

**ДОЧКИ-МАТЕРИ > с. 12**

**НОВАЯ ЖИЗНЬ НАДЫМ-ПУР-  
ТАЗОВСКОГО РЕГИОНА**

Интервью гендиректора ООО «Газпром  
добыча Ямбург» Олега Арно

**ПАРТНЕРСТВО > с. 32**

**ХОРОШАЯ НОВОСТЬ ДЛЯ РОССИИ**

На вопросы журнала отвечает  
гендиректор Wintershall Dea  
Марио Мерен

**КУЛЬТУРА > с. 45**

**ТЕНЬ МАЗЕПЫ**

Интервью историка, члена большого  
жюри премии «Национальный  
бестселлер» Сергея Белякова

# ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №6 2019 |

**ТЕМА НОМЕРА**

## 498,7 МЛРД КУБ. М ГАЗА

Добыл «Газпром» в 2018 году > с. 6



# АМУРСКИЙ ГПЗ

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОГО ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА —  
№1 В РОССИИ И №2 В МИРЕ ПО МОЩНОСТИ



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ. САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ.

С 2019 ГОДА АМУРСКИЙ ГПЗ НАЧИНАЕТ НАБОР ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

**КАРЬЕРА**  
НА АМУРСКОМ ГПЗ  
**OK@AMURGPZ.RU**

ОТВЕТИМ НА ВОПРОСЫ:

8(4162) 319-200, доб. 42412, 8(499) 580-49-99, доб. 43660

ЖДЕМ ВАШИ РЕЗЮМЕ!

ok@amurgpz.ru



ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№ 6 2019

**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов

Фото на обложке Андрей Снегирев/  
ООО «Газпром добыча Ямбург»

Перепечатка материалов допускается  
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве  
РФ по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовой информации.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно



## РЕКОРДНЫЕ ДИВИДЕНДЫ

21 мая Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел вопросы, касающиеся подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров компании.

В частности, Совет директоров сформировал Президиум собрания акционеров в составе членов Совета директоров ПАО «Газпром» и утвердил председателем собрания акционеров председателя Совета директоров компании Виктора Зубкова.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров утвердить распределение прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2018 года.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров утвердить предложение о выплате годовых дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2018 году в размере 16,61 рубля на одну акцию (более чем в два раза выше, чем по итогам 2017 года). Таким образом, на выплату дивидендов рекомендуется направить 393,2 млрд рублей (27% прибыли по международным стандартам финансовой отчетности). Это рекордно высокий размер дивидендов за всю историю компании.

Совет директоров предложил собранию акционеров установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 18 июля 2019 года. Рекомендуемая дата завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, – 1 августа 2019 года, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 22 августа 2019 года.

На заседании было принято решение предварительно утвердить и внести на рассмотрение собрания акционеров годовой отчет компании за 2018 год, а также годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2018 год, подготовленную в соответствии с российским законодательством.

На заседании были одобрены предложения о размерах вознаграждений членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Совет директоров рассмотрел информацию об итогах открытого конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» и внес кандидатуру его победителя – ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» – на утверждение Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» аудитором Общества.

Совет директоров одобрил и внес на рассмотрение собрания акционеров проекты изменений в Устав ПАО «Газпром», а также в положения об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Правлении ПАО «Газпром». Необходимость корректировки этих документов обусловлена изменениями в Федеральном законе «Об акционерных обществах», требованиями Положения Банка России от 16.11.2018 №660-П «Об общих собраниях акционеров», а также работой компании по совершенствованию качества корпоративного управления.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров признать утратившим силу Порядок выплаты дивидендов ОАО «Газпром», утвержденный решением собрания акционеров компании 28 июня 2013 года. В настоящее время порядок выплаты акционерам обществами дивидендов в денежной форме четко регламентирован Федеральным законом «Об акционерных обществах», и «Газпром» строго руководствуется нормами этого закона.

Совет директоров также утвердил Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В настоящее время количество акционеров ПАО «Газпром» составляет несколько сотен тысяч владельцев акций, проживающих в России и за рубежом.



# СОДЕРЖАНИЕ

12 **ДОЧКИ-МАТЕРИ**  
**Новая жизнь Надым-Пур-Тазовского региона**  
На вопросы журнала отвечает генеральный директор  
ООО «Газпром добыча Ямбург» Олег Арно



1 **ОТ РЕДАКЦИИ**  
Рекордные дивиденды

4 **КОРОТКО**  
Прибыль выросла на 44%  
Новые месторождения  
Калининградская область  
Оренбургская область  
Вологодская область  
Назначения

6 **ТЕМА НОМЕРА**  
498,7 млрд куб. м газа

29 **СТРАТЕГИЯ**  
Раздел «Мертвой коровы»

36 **ШЕЛЬФ**  
Колоссальные перспективы

40 **ДИСКУССИЯ**  
Компании разные – страна одна

45 **КУЛЬТУРА**  
Тень Мазепы

16 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**  
**Сёрфинг на ценовой волне**  
Российская нефтяная отрасль  
демонстрирует большую  
устойчивость



32 **ПАРТНЕРСТВО**  
**Хорошая новость для России**  
На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор  
Wintershall Dea Марио Мерен



50 **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**  
**Ярко горящий «Факел»**  
Состоялся восьмой, заключительный,  
тур корпоративного фестиваля  
самодеятельных творческих коллективов  
и исполнителей ПАО «Газпром»



24 **ТРАНСПОРТИРОВКА**  
**На передовых рубежах**  
На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор  
ООО «Газпром трансгаз  
Краснодар» Денис Васюков



54 **ИСТОРИЯ**  
**Лермонтов – создатель  
спецназа**  
На вопросы журнала  
отвечает ответственный  
секретарь Российского  
Лермонтовского  
комитета полковник  
Алексей Захаров





# ПРИБЫЛЬ ВЫРОСЛА НА 44%

30 мая ПАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (МСФО (IAS) 34).

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 153,49 млрд рублей (на 7%) и составила 2,29 трлн рублей. Это было в основном вызвано ростом выручки от продажи газа в Европу и другие страны, а также выручки от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки.

Операционные расходы увеличились на 130,87 млрд рублей (на 8%) и составили 1,78 трлн рублей. Рост статьи «Налоги, кроме налога на прибыль» на 53,69 млрд рублей (на 17%) в основном вызван увеличением налога на добычу полезных ископаемых на 66,25 млрд рублей (на 28%).

Величина прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», составила 535,91 млрд рублей, что на 164,29 млрд рублей (на 44%) больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Чистая сумма долга уменьшилась на 168,28 млрд рублей (на 6%), до 2,85 трлн рублей.

## КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ



В конце мая состоялась рабочая поездка председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Виктора Зубкова в Калининградскую область. В Калининграде Виктор Зубков и губернатор Антон Алиханов провели расширенное совещание по вопросам газоснабжения, газификации и развития рынка газомоторного топлива в регионе.

На совещании было отмечено, что «Газпром» уделяет повышенное внимание комплексному обеспечению надежности энергоснабжения Калининградской области. В частности, введены в эксплуатацию морской терминал по приему природного газа и плавучая регазификационная установка «Маршал Василевский». Они обеспечили

## НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Федеральное агентство по недропользованию утвердило экспертные заключения ФБУ «Государственная комиссия по запасам» об открытии ПАО «Газпром» новых месторождений углеводородного сырья на шельфе полуострова Ямал – месторождения им. В.А. Динкова и Няймейского.

Месторождение им. В.А. Динкова расположено в пределах Русановского лицензионного участка в Карском море. По величине запасов газа относится к категории уникальных: извлекаемые запасы по сумме категорий C1+C2 составляют 390,7 млрд куб. м. Василий Александрович Динков (1924–2001) – выдающийся деятель отечественного топливно-энергетического комплекса. В 1981–1985 годах – министр газовой промышленности СССР, в 1985–1989 годах – министр нефтяной промышленности СССР.

Няймейское месторождение расположено в пределах Няймейского лицензионного участка в Карском море. По величине запасов газа относится к категории крупных: извлекаемые запасы по сумме категорий C1+C2 составляют 120,8 млрд куб. м.

Лицензии на право пользования недрами Русановского и Няймейского лицензионных участков получены ПАО «Газпром» в 2013 году. С момента получения лицензий в пределах участков выполнено 5790 кв. км сейсморазведочных работ методом 3D, в 2018 году пробурены две поисковые скважины.

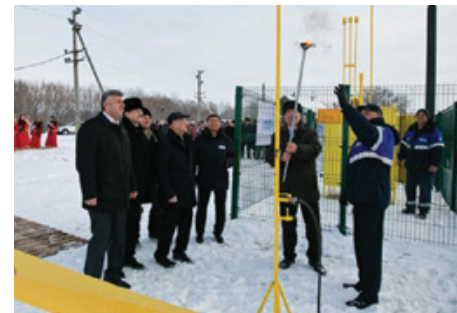


возможность поставок природного газа в регион альтернативным способом – морским транспортом в сжиженном виде.

«Газпром» ведет активную работу по газификации населенных пунктов области. К 1 января 2019 года уровень газификации региона увеличен более чем в два раза по сравнению с 2002 годом – с 41% до 83,6%. В текущем году «Газпром» планирует завершить строительство двух новых межпоселковых газопроводов.

Кроме того, «Газпром» при поддержке правительства области последовательно развивает региональный рынок газомоторного топлива.

## ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ



Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и временно исполняющего обязанности губернатора Оренбургской области Дениса Паслера.

Стороны обсудили перспективы сотрудничества между компаниями и правительством региона. В частности, речь шла о развитии газификации области. Отмечено, что в 2003–2018 годах «Газпром» построил и ввел в эксплуатацию

64 межпоселковых газопровода, в том числе четыре – в 2018 году. В результате на 1 января 2019 года уровень газификации Оренбургской области достиг 98,4%.

Отдельное внимание на встрече было уделено совместной работе по расширению регионального рынка газомоторного топлива. В Оренбургской области действуют девять автомобильных газонаполнительных компрессорных станций «Газпрома». Компания рассматривает возможность строительства новых станций, в частности на федеральной трассе М-5 «Урал». В свою очередь, правительство региона планомерно увеличивает парк газомоторной автотехники за счет приобретения пассажирских автобусов, коммунальной и сельскохозяйственной техники.



~ Олег Аксютин

## ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Вологодской области Олега Кувшинникова.

Стороны обсудили инвестиционную деятельность компании в регионе. В частности, речь шла о развитии стратегически важного Северного газотранспортного коридора. Через Вологодскую область проложены участки газопроводов Ухта–Торжок, Ухта–Торжок – 2 и Грязовец–Выборг. В активной фазе строительства мощности на участке от Грязовца до компрессорной станции «Славянская». Продолжается реализация проекта сооружения газопровода-отвода к городам Кириллов, Белозерск, Липин Бор, Вытегра Вологодской области и городу Пудож Республики Карелия.

Большое внимание уделяется развитию газификации Вологодской области. В 2002–2018 годах «Газпром» построил 11 межпосел-

ковых газопроводов. В 2019 году компания завершает строительные-монтажные работы по восьми межпоселковым газопроводам.

Алексей Миллер обратил внимание Олега Кувшинникова на необходимость проведения системной работы по укреплению платежной дисциплины потребителей и снижению просроченной задолженности за поставленный газ и тепловую энергию. На 1 мая 2019 года она составила 1 млрд рублей и 1,2 млрд рублей соответственно.



~ Слева направо: Александр Мазуров, Сергей Скрынников, Наталья Чекалина



> Николай Ткаченко (слева), Олег Ваховский



## НАЗНАЧЕНИЯ

В целях совершенствования организационной структуры принято решение о создании в ПАО «Газпром» департаментов 644, 645, 646, 647. Координация деятельности департаментов возложена на заместителя Председателя Правления – начальника Департамента 623 Олега Аксютину.

Начальником Департамента 644 назначен Александр Мазуров, ранее занимавший должность заместителя начальника Департамента 621.

Начальником Департамента 645 назначен Сергей Скрынников, ранее занимавший должность начальника Департамента 338.

Начальником Департамента 646 назначена Наталья Чекалина, ранее занимавшая должность заместителя начальника Департамента 621 – начальника Управления.

Начальником Департамента 647 назначен Николай Ткаченко, ранее занимавший должность заместителя начальника Департамента 621 – начальника Управления.

Принято решение исключить Департамент 621 из штатного расписания ПАО «Газпром».

Кроме того, Генеральным директором ООО «Газпром трансгаз Сургут» назначен Олег Ваховский. В структуре «Газпрома» он работает более 20 лет. Игорь Иванов, ранее возглавлявший ООО «Газпром трансгаз Сургут», освобожден от занимаемой должности в связи с уходом на пенсию.



ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > Андрей Снегирев/ООО «Газпром добыча Ямбург»,  
ПАО «Газпром», Sakhalin Energy

# 498,7 МЛРД КУБ. М ГАЗА

Добыл «Газпром» в 2018 году

«Газпром» остается лидером по величине запасов и объемам добычи в рейтинге публичных российских и зарубежных компаний топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Кроме того, наша компания занимает 1-е место в мире по объему экспорта газа и протяженности газотранспортной системы.

Приоритетом компании является расширение воспроизводства минерально-сырьевой базы, которое позволяет обеспечивать добычу углеводородов в востребованных потребителем объемах. Начиная с 2005 года уровень восполнения запасов за счет проведения геологоразведочных работ (ГРП) стабильно превышает уровень добычи газа.

## Запасы

По состоянию на 31 декабря 2018 года на территории России запасы углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 составили 35,2 трлн куб. м природного газа, 1,6 млрд т газового конденсата и 2 млрд т нефти. Доля Группы «Газпром» в запасах углеводородов категорий А+В1+С1 ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах совместного предприятия ООО «РусГазАльянс») составила 1,2 трлн куб. м газа, 110,1 млн т газового конденсата и 592 млн т нефти.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2018 года доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром» по международным стандартам PRMS составили 24,3 трлн куб. м природного газа, 1,1 млрд т газового конденсата и 1,3 млрд т нефти. Аудит прошли объекты, которые в совокупности составили 93% запасов газа, 94,1% конденсата и 93,9% нефти Группы «Газпром» категорий А+В1+С1.

По итогам минувшего года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В1+С1 в результате

проведения ГРП составил 796,6 млрд куб. м природного газа, 21,8 млн т газового конденсата и 19,4 млн т нефти. Значительный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского

По состоянию на 31 декабря 2018 года на территории России запасы углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 составили 1,6 млрд т газового конденсата, 2 млрд т нефти и 35,2 трлн куб. м природного газа

24,3

ТРЛН КУБ. М природного газа составили доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром» по международным стандартам PRMS на 31 декабря 2018 года (по оценке DeGolyer and MacNaughton)





моря (667,4 млрд куб. м) и Южно-Кириномском на шельфе Охотского моря (100,9 млрд куб. м). В 2018 году открыты три месторождения: Нептун и Тритон на шельфе Охотского моря и Ближненовопортовское (ЯНАО), а также 12 новых залежей на месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, Томской, Оренбургской областях, на шельфе Карского моря.

### Добыча

В 2018 году добыча природного и попутного газа Группы «Газпром» достигла 498,7 млрд куб. м, продемонстрировав рост на 26,6 млрд куб. м в связи с увеличением спроса. В осенне-зимний период 2017/2018 г. фактическая максимальная суточная добыча составила 1,5 млрд куб. м газа. Существенный вклад в увеличение добычи природного газа внесли Заполярное и Бованенковское месторождения. В минувшем году на Бованенковском месторождении начал работу третий газовый промысел, включающий установку подготовки газа производительно 30 млрд куб. м в год. Это позволит вывести сеноман-аптские залежи месторождения на проектный уровень добычи – 115 млрд куб. м газа ежегодно.

Добыча газового конденсата на предприятиях Группы «Газпром» в минувшем году составила 15,9 млн т. А об итогах работы компании «Газпром нефть» читайте на стр. 16.

Группа «Газпром» является участником ряда зарубежных нефтегазовых проектов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются проекты по разработке месторождений во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы «Газпром» в проекте – 49%), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля участия Группы «Газпром» – 20%), а по объемам добычи нефти – проект разработки месторождения Бафра в Ираке (доля участия Группы «Газпром» в проекте – 30%).

### ЕСГ и ПХГ

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России – централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части

России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин – Хабаровск – Владивосток, Соболево – Петропавловск-Камчатский. Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов газотранспортных обществ Группы на территории России составляет 172,6 тыс. км. В 2018 году в ГТС «Газпрома» на территории России поступило 693,1 млрд куб. м газа, что превысило уровень 2017 года на 21 млрд куб. м.

Группа «Газпром» на территории России эксплуатирует 23 подземных хранилища газа (ПХГ) в 27 геологических структурах. На 31 декабря 2018 года суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 75 млрд куб. м. В минувшем году из ПХГ России было отобрано 52 млрд куб. м газа, а закачано 49,5 млрд куб. м. Максимальная суточная производительность зафиксирована 1 марта 2018 года и составила 555 млн куб. м. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора увеличилась в сравнении с 2017 годом на 7,2 млн куб. м и достигла 812,5 млн куб. м.

На территории стран бывшего Советского Союза «Газпром» эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии.

Для обеспечения надежности и гибкости поставок газа «Газпром» активно использует мощности ПХГ в европейских странах дальнего зарубежья: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландах (Бергермеер), Чехии (Дамборжице).

### Газификация

Группа «Газпром» обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию, осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации газораспределительных систем России.

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2018 года находилось 786,7 тыс. км сетей газораспределения, что составляет около 82% всех газораспределительных сетей российских регионов.

Кроме того, дочерние общества и организации Группы ведут деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), Румынии (WIROM GAS S.A.).

Одним из стратегически важных направлений работы «Газпрома» в России является реализация Программы газификации, оказывающей позитивное влияние на социально-

экономическое развитие регионов и уровень жизни людей. В 2018 году в Программе газификации участвовали 66 регионов страны.

В рамках данной программы в 2018 году было построено 146 объектов протяженностью 2 тыс. км. Созданы условия для газификации 49,1 тыс. домовладений и квартир, 210 котельных в 272 населенных пунктах. В рамках технологического присоединения к сетям газораспределения подключены 101,8 тыс. объектов капитального строительства.

Уровень газификации природным газом в 2018 году составил в целом по России 68,6%.

### Газомоторное топливо

Расширение использования природного газа в качестве моторного топлива – одна из приоритетных задач Группы «Газпром». Единным оператором по развитию этого рынка является ООО «Газпром газомоторное топливо». По состоянию на 31 декабря 2018 года на территории Российской Федерации действовало 293 автомобильных газонаполнительных компрессорных станции (АГНКС) Группы «Газпром» производительностью более 2,2 млрд куб. м в год.

Совместно с Федеральным дорожным агентством разработана Генеральная схема размещения объектов газозаправочной инфраструктуры на автомобильных дорогах федерального значения, предполагающая строительство до 2030 года опорной сети из 181 объекта и создание так называемых газомоторных коридоров на ключевых действующих и перспективных автомагистралях России. В прошлом году завершены строительством и выкуплены у частных инвесторов 21 АГНКС и три площадки для передвижных автомобильных газовых заправок (ПАГЗ). Кроме того, проведена реконструкция четырех АГНКС и двух площадок для ПАГЗ. Проводились мероприятия по развитию инфраструктуры обеспечения СПГ газомоторных локомотивов.

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа «Газпром» представлена на рынке Европы через свою 100% дочернюю организацию Gazprom NGV Europe (на рынках Германии, Чехии и Польши), а также через компанию NIS (входит в Группу «Газпром нефть»), которая работает в Сербии. В 2018 году количество АГНКС и КриоАЗС в странах Европы увеличилось до 70 (более половины расположены в Германии), прирост произошел за счет расширения сети АГНКС в Чехии. Объем реализации КПГ и СПГ также увеличился и составил 12,9 млн куб. м (в 2017 году – 12,3 млн куб. м). Группа реализует газ через АГНКС и в странах бывшего Советского Союза – Армении, Беларуси, Кыргызстане. В минувшем году объем продаж составил 42,3 млн куб. м.

### Переработка

В 2018 году Группой «Газпром» без учета давальческого сырья было переработано 31,1 млрд куб. м природного и попутного газа, что сопоставимо с уровнем 2017 года. На 5,1%, до 67,4 млн т, выросли объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута). В прошлом году было произведено 3,6 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 5,1 млн куб. м гелия. В связи с увеличением

объемов переработки жидкого углеводородного сырья выпуск нефтепродуктов достиг 51,4 млн т. На мощностях «Газпром нефтехим Салавата» в результате проводимой модернизации увеличен выпуск мономеров и полимеров.

В минувшем году на Оренбургском ГПЗ до 9,5 млрд куб. м увеличены объемы переработки газа Карачаганакского месторождения (Казахстан) в качестве давальческого сырья (в 2017 году было 8,8 млрд куб. м).

### Электроэнергетика

В структуре «Газпрома» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах. Генерирующие активы Группы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТЭК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК». По итогам 2018 года Группой произведено 151,5 млрд кВт·ч электрической и 131,25 млн Гкал тепловой энергии. Одним из лидеров российского рынка сбыта электроэнергии является АО «Газпром энергосбыт», обеспечивающее более 95% объемов электропотребления предприятий Группы «Газпром».

### Мировой рынок

Согласно прогнозам Международного энергетического агентства (МЭА), мировое потребление энергии в долгосрочной перспективе будет стабильно расти и к 2035 году увеличится на 15%. При этом почти две трети прироста будут обеспечены странами Азиатского региона. Кроме того, существенные темпы увеличения потребления энергии будут наблюдаться в Африке, на Ближнем Востоке и в Южной Америке. Потребность в большом объеме энергии превратит Азиатский регион в крупнейшего импортера энергоресурсов в мире: к 2035 году страны Азии увеличат импорт нефти и угля более чем на треть, а природного газа – более чем в 2 раза по сравнению со значениями 2018 года.

Рост энергопотребления будет сопровождаться структурными изменениями в мировом энергетическом балансе. Природный газ, являясь экологически чистым и экономически привлекательным топливом, активно конкурирует с другими ископаемыми источниками энергии – нефтью и углем.

До 2035 года газ будет лидером по объему общемирового прироста энергопотребления в абсолютных показателях. Повышение внимания к вопросам экологии и необходимость сокращения уровня выбросов CO<sub>2</sub> стимулируют увеличение объемов потребления природного газа в мире как наиболее экологически чистого ископаемого вида топлива. Мировое потребление газа будет расти на 1,5–2% в год и превысит к 2035 году уровень в 5 трлн куб. м, что обеспечит природному газу около 25% в мировом топливно-энергетическом балансе.

В связи с сокращением собственной добычи зависимость Европейского региона от импорта газа будет расти. В складывающихся условиях «Газпром» – крупнейший поставщик газа в европейские страны – имеет возможность укрепления своих позиций. После трех лет



непрерывного роста потребление природного газа в Европе в минувшем году сократилось на 3,5%, или на 20,1 млрд куб. м, до 548,6 млрд куб. м. Основной причиной этого снижения стал погодный фактор. Однако фундаментальные факторы, способствовавшие росту потребления газа в прошедшие годы – развитие промышленного производства, а также расширение использования газа в производстве

Экспортные поставки газа в европейские страны дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2018 году увеличились по сравнению с 2017 годом на 7,5 млрд куб. м (+3,8%),  
до 201,9 млрд куб. м



электроэнергии, – по-прежнему поддерживают спрос на газ в Европе. В частности, рост мировых цен на уголь, наблюдавшийся в прошлом году, вместе с повышением цен выбросов CO<sub>2</sub> способствует усилению конкурентоспособности газа в генерации.

Важной тенденцией европейского рынка является продолжающееся снижение собственной добычи газа в Европе. В минувшем году было принято решение об ускоренном сокращении добычи на месторождении Гронинген (Нидерланды). В связи с участвовавшими землетрясениями Правительство Нидерландов уже неоднократно ограничивало добычу

на данном месторождении, а в марте 2018 года приняло решение о снижении объемов добычи до 12 млрд куб. м в год к концу 2022 года и ее полном прекращении к 2030 году. Данное решение существенно повлияет на газовый баланс Европейского региона и приведет к замещению снижающихся объемов добычи газа импортными поставками. Согласно консенсус-прогнозу на основе данных энергетических компаний, аналитических агентств и зарубежных политических и энергетических ведомств, потребность Европы в импорте газа будет увеличиваться и к 2035 году прирастет на величину около 89 млрд куб. м. Это говорит о востребованности новых газотранспортных проектов «Газпрома»: «Северный поток – 2» и «Турецкий поток».

В минувшем году интенсивная закачка газа в хранилища на фоне сокращения внутренней добычи (–10,8 млрд куб. м, или –4,1%) привела к росту общего импорта (+14,5 млрд куб. м, или +4,7%). Среди крупнейших экспортеров наибольший рост поставок показало ПАО «Газпром». Экспортные поставки газа в европейские страны дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2018 году увеличились по сравнению с 2017 годом на 7,5 млрд куб. м (+3,8%), до 201,9 млрд куб. м. При этом Норвегия, Великобритания и Нидерланды снизили свои поставки на европейский рынок в общей сложности на 9,2 млрд куб. м.

В прошлом году объемы мирового импорта СПГ впервые преодолели отметку в 300 млн т и достигли 319 млн т (на 27 млн т, или 9%, больше, чем в 2017-м). Крупнейшим центром роста спроса на СПГ в 2018 году оставались страны АТР, при этом на долю Китая пришлось более половины прироста мирового спроса. Импорт СПГ в Китай увеличился на 15,9 млн т, или на 41%, и составил 54,9 млн т.

Китай – один из наиболее динамично развивающихся газовых рынков мира. Темпы роста потребления газа в этой стране значительно опережают темпы роста собственной добычи, и в этих условиях китайские компании вынуждены активно наращивать импорт. По данным Государственного комитета КНР по развитию и реформе, в 2018 году объем потребления газа на рынке Китая составил 280 млрд куб. м, что на 18% (более чем на 40 млрд куб. м) превысило показатель 2017 года. При этом в минувшем году, как, впрочем, и в предыдущие годы, темпы увеличения объемов собственной добычи газа в Китае отставали от темпов роста потребления. В 2018 году, по данным Государственного статистического управления КНР, объемы собственной добычи увеличились на 8% и составили 161 млрд куб. м.

В результате объем импорта газа КНР в 2018 году увеличился до 126 млрд куб. м (прирост свыше 30 млрд куб. м, или более 30%). Ожидается, что в ближайшие несколько лет спрос на природный газ в Китае продолжит расти высокими темпами. В соответствии с отраслевым планом развития газовой промышленности КНР на период 2016–2020 гг. объем потребления природного газа на рынке Китая в 2020 году может достичь 360 млрд куб. м. По оценкам ведущего поставщика газа на китайский рынок и ключевого партнера ПАО «Газпром» в Китае компании CNPC, спрос на газ в Китае к 2035 году может превысить 600 млрд куб. м, при этом около половины объема потребления будет обеспечиваться за счет импорта. Значительную роль в обеспечении КНР газом сыграет газопровод «Сила Сибири», который заработает в конце нынешнего года.

### Экспорт

В 2018 году Группа «Газпром» реализовала в страны дальнего зарубежья 243,3 млрд куб. м газа. Продажи газа продемонстрировали существенный рост в Великобритании и Нидерландах. При этом сократились объемы продаж в Турцию в связи с влиянием погодного фактора, ростом поставок СПГ на этот рынок и ухудшением состояния экономики страны. Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2,95 трлн рублей. Увеличение выручки от продаж обусловлено ростом средней цены и объема реализации.

В минувшем году объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» на зарубежных рынках увеличились на 16% и составили 3,88 млн т, или 5,18 млрд куб. м. Ключевыми покупателями были компании в странах АТР (76% поставок). По итогам 2018 года основным направлением поставок СПГ впервые стала Индия: доля данного рынка составила 20% (1,01 млрд куб. м).

В страны бывшего Советского Союза «Газпром» поставил 38,1 млрд куб. м газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 348,6 млрд рублей.

### Внутренний рынок

«Газпром» – крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. Основными покупателями газа Группы являются электрогенерирующие компании, население и коммунальный комплекс. Кроме того, газ Группы интенсивно используется предприятиями металлургии, агрохимического комплекса, цементной промышленности и другими секторами экономики. В 2018 году Группа «Газпром» реализовала потребителям Российской Федерации 239,7 млрд куб. м газа, что на 9,8 млрд куб. м (на 4,3%) превысило уровень 2017 года. Рост поставок газа в основном отмечался по предприятиям энергетики, агрохимии и коммунально-бытового комплекса. Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС) в 2018 году составила 954,5 млрд рублей. ■

239,7

МЛРД КУБ. М газа реализовала потребителям Российской Федерации Группа «Газпром» в 2018 году, что на 9,8 млрд куб. м (на 4,3%) превысило уровень 2017 года

ГАРАНТИЯ 25 ЛЕТ

«На правах рекламы»

**Северный сруб**

Ручная рубка домов из кедра и сосны

8 4 9 5 5 0 4 6 9 8 6

www.Logcabin.ru

Москва ул 1812 года 8А



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Ямбург» Олег Арно

**БЕСЕДУЮТ** > Юлия Экгардт, Александр Фролов

**ФОТО** > ООО «Газпром добыча Ямбург»

# Новая жизнь Надым-Пур-Тазовского региона

**–** Олег Борисович, вначале традиционный вопрос. Каковы производственные итоги прошлого года?

– Плановое задание по добыче газа и газового конденсата в прошлом году коллективом выполнено. Добыча составила 164 млрд куб. м природного газа, что на 15 млрд куб. м больше, чем годом ранее. Для сравнения отмечу, что в целом по Группе «Газпром» добыча увеличилась на 26,6 млрд куб. м. Добыча газового конденсата, как и в 2017 году, превысила 4 млн т.

Мы прочно удерживаем лидерство среди дочерних предприятий по объемам добычи

112

**МВт составляет суммарная мощность семи газоперекачивающих агрегатов дожимной компрессорной станции (ДКС), начавшей работу на УКПГ-2С в конце 2018 года**

голубого топлива. Наша компания сегодня обеспечивает 33% добычи газа и 26% – конденсата «Газпрома».

## Ключевое предприятие

– В текущем десятилетии создаются новые центры газодобычи. При этом снижается роль Надым-Пур-Тазовского региона, но возрастает значение полуострова Ямал. Как в целом освоение Ямала отразилось на деятельности вашего предприятия и какие усилия вы прикладываете для поддержания уровней извлечения газа на традиционных месторождениях?

Мы прочно удерживаем лидерство среди дочерних предприятий по объемам добычи голубого топлива. Наша компания сегодня обеспечивает 33% добычи газа и 26% – конденсата «Газпрома»



– «Газпром добыча Ямбург» вот уже 35 лет – ключевое предприятие Надым-Пур-Тазовского региона. Именно на нем сосредоточены наши основные усилия. Так, мы продолжаем реализацию проекта по переводу Заполярного месторождения в стадию компрессорной добычи. Это позволит поддерживать по-прежнему высокие проектные уровни отбора газа.

В конце 2018 года на установке комплексной подготовки газа 2С (УКПГ-2С) начала работу дожимная компрессорная станция (ДКС). Ее основное оборудование – семь газоперекачивающих агрегатов суммарной мощностью 112 МВт. Отмечу, что агрегаты, их приводные газотурбинные двигатели и центробежные нагнетатели природного газа произведены в России. Комплексная система автоматизации ДКС также российского производства.

На всех трех сеноманских газовых промыслах Заполярного месторождения предусмотрены дожимные компрессорные станции. На УКПГ-3С станция была сдана в эксплуатацию в 2017 году. В следующем году ДКС будет введена на УКПГ-1С.

Также мы продолжаем проектирование вторых очередей дожимных компрессорных станций. Для покрытия энергетических мощностей новых объектов Заполярного месторождения в декабре 2018 года была введена в эксплуатацию электростанция для собственных нужд ГТЭС-48 МВт.

На первом месте для нас стоит реализация нового крупного проекта – обустройство газового месторождения Каменномысское-море (Обская губа). Его открыли в 2000 году. Запасы газа 535 млрд куб. м. В текущем году планируем завершить проектирование месторождения. Это масштабный по сегодняшним меркам проект. Достаточно сказать, что объем инвестиций, который может быть привлечен в первые годы, вполне соотносится с расходами на строительство двух таких мостов, как Крымский.

Отмечу, что в начале 1980-х годов при освоении Ямбургского месторождения, которое в этом году отмечает 50-летие, применялись совершенно уникальные для того времени технологии. При строительстве установок комплексной подготовки

газа впервые в практике Заполярья был использован метод сооружения технологических объектов из крупных блоков массой до 420 т высокой заводской готовности. Блок-понтон – это практически готовые цеха по подготовке газа – собирались в Тюмени, а оттуда водным путем приходили в Ямбург, который находится на берегу Обской губы. Это технически красивое решение позволило значительно сократить сроки строительства газовых промыслов и дало ощутимую экономию материальных и финансовых средств.

Сейчас мы находимся в поиске такого же красивого и экономически выверенного решения по обустройству месторождений в акваториях Обской и Тазовской губ. Причем оно должно отвечать не только производственным запросам, но и самым высоким современным стандартам экологической безопасности.

## Экономический эффект – 100 млн рублей

– Что делается на предприятии в области научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР)?

– Мы работаем над повышением эффективности, надежности и экологической безопасности производства. Основные направления НИОКР нацелены на разработку инновационных технологий для реализации приоритетных инвестиционных проектов, программ реконструкции, технического перевооружения и модернизации производственных мощностей.

Актуальными для нас являются результаты НИОКР по концепции развития дожимного комплекса сеноманской залежи Ямбургского месторождения. Реализуем совместно с Тюменским филиалом ООО «Газпром проектирование». На основе современных методов моделирования разработаны варианты технологических схем, обосновываются режимы эксплуатации технологического оборудования, обеспечивающие эффективную работу ДКС и УКПГ.

Осенью 2018 года на Ямбургском месторождении начались приемочные испытания модульной компрессорной установки (МКУ), которая призвана решить проблему добычи





низконапорного газа. Установка разработана российскими проектировщиками, все ее комплектующие выполнены отечественными производителями. После завершения испытаний будет принято решение о серийном производстве МКУ. В дальнейшем мы планируем использовать модульные компрессорные установки на всем Ямбургском месторождении.

Кроме того, в настоящее время в рамках программы НИОКР дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» мы выполняем ряд научно-исследовательских работ. В их числе, например, методика индивидуальных особенностей оценки и анализа технического состояния оборудования опасных производственных объектов. Работа направлена на повышение уровня производственной безопасности. Сейчас это одно из важных направлений для нас.

Отмечу также, что среди газодобывающих компаний ПАО «Газпром» мы занимаем первое место по общему количеству и по количеству используемых в производстве изобретений. Наше предприятие владеет 110 объектами патентных прав, одним европейским патентом, 22 объектами авторского права. Экономический эффект от использования объектов патентных прав в 2018 году (с учетом лицензионных договоров) составил более 100 млн рублей. В 2018 году сотрудники компании подали более 800 рационализаторских предложений. Из них 671 было внедрено в производство. Экономический эффект превысил 110 млн рублей.

В 2017 году мы победили в категории «Дочернее общество Газпрома, добившееся наилучших показателей в изобретательской деятельности».

А в прошлом году лучшим изобретателем и лучшим рационализатором ЯНАО признаны наши работники.

#### «Энергия добра»

– Как готовите смену? С какими вузами сотрудничаете? В каких областях?

– Компанией заключены договоры о сотрудничестве с четырьмя опорными вузами. Это Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Уфимский

Экономический эффект от использования объектов патентных прав в 2018 году составил

более 100 млн рублей.

В 2018 году работники компании подали более 800 рационализаторских предложений

государственный нефтяной технический университет (УГНТУ), Тюменский индустриальный институт, Томский политехнический университет.

Основные направления взаимодействия предприятия с учебными заведениями высшей школы – это организация и проведение практики студентов, повышение квалификации и профессиональная переподготовка персонала. Добавлю, что ежегодно практику в компании проходят около 250 студентов, 70% из которых учатся в вышеперечисленных опорных вузах.

Кроме того, мы содействуем развитию материально-технической базы профильных учебных заведений. Так, в 2018 году на средства



компании в ЧПОУ «Газпром техникум Новый Уренгой» оборудован кабинет дополнительного профессионального образования. В Энергетическом институте Томского политехнического университета учебная аудитория оснащена лабораторным комплексом «Проектирование, эксплуатация и ремонт электротехнического оборудования». РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина перечислены средства на приобретение мультимедийного оборудования для компьютерного класса кафедры управления качеством, стандартизации и сертификации нефтегазового оборудования. В Тюменском индустриальном институте реализуется проект «Инженерный Start up»: приобретены фрезерно-



традиционных отраслей хозяйствования и коренных малочисленных народов Крайнего Севера. На эти цели мы ежегодно направляем одну треть благотворительных пожертвований. Шефствуя над шестью школами и тремя детскими садами ЯНАО, содействуем развитию образования. Помогаем организовывать краеведческие экспедиции совместно с Русским географическим обществом. Тесно сотрудничаем с городским Новоуренгойским музеем изобразительных искусств.

В прошлом году на Заполярном месторождении был построен храм. Архиепископ Салехардский и Ново-

Только за последние пять лет на реализацию благотворительной программы «Энергия добра» мы направили

370 млн рублей

гравировальный и лазерный станки. В УГНТУ установлено оборудование для лабораторно-практических занятий по курсу «Электричество и магнетизм».

С вузами стараемся плотно сотрудничать, а готовить смену начинаем со школьной скамьи. С 2013 года реализуем проект «Газпром-классы», который предполагает обучение старшеклассников в профильных классах двух школ Нового Уренгоя и в одной школе поселка Пангоды. Открытый конкурс молодых специалистов, который направлен на привлечение на работу лучших молодых кадров, в этом году прошел уже в 19-й раз. Проект реализуется совместно с ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газ-

пром добыча Надым», ООО «Газпром переработка», ОАО «Севернефтегазпром». Только за последние три года по итогам этого конкурса мы приняли на работу 66 молодых специалистов.

– Были ли реализованы интересные социальные проекты в последнее время?

– Наше предприятие довольно активно участвует в социальной жизни региона. Только за последние пять лет на реализацию благотворительной программы «Энергия добра» мы направили 370 млн рублей. Из них 331 млн рублей получили благополучатели Ямало-Ненецкого автономного округа.

Одно из важных направлений этой программы – поддержка

уренгойский Николай освятил его в честь святой великомученицы Варвары. Она, как принято считать, покровительствует всем, кто работает в горнодобывающей промышленности. Патриарший знак в честь святой Варвары вручается «за труды по социальному обеспечению тружеников горнодобывающей промышленности и их семей, вклад в повышение безопасности условий труда при освоении земных недр». Строительство храма велось за счет средств ООО «Газпром добыча Ямбург», пожертвований подрядных организаций и добровольных взносов работников компании. Эти средства позволили создать на ямальской земле еще один очаг духовной культуры. ■



ТЕКСТ • Александр Фролов

ФОТО • ПАО «Газпром нефть»,  
wikimedia.org, Istockphoto,  
Benjamin Lowy

# СЁРФИНГ НА ЦЕНОВОЙ ВОЛНЕ

Российская нефтяная отрасль  
демонстрирует большую устойчивость



Прошедший год принес с собой новые шторма на рынок нефти. Стремительный рост цены на черное золото сменился резким болезненным падением в октябре 2018-го. Вновь возникла угроза кризиса в Персидском заливе из-за противостояния США и Ирана. С новой силой разгорелся конфликт в Ливии. И как несущийся по склону горы снежный ком растут противоречия между США и Китаем, создавая угрозу всей мировой экономике. Но даже при этих удручающих условиях российская нефтяная отрасль благодаря освоению новых технологий и развитию производства внутри страны входит в число самых стабильных и динамично развивающихся в мире. Одной из самых эффективных отечественных компаний в этом секторе является «Газпром нефть».

## На гребне волны

Рынок нефти ворвался в 2018 год как сёрфингист, оседлавший волну: цены на черное золото за предыдущие полгода успели вырасти на 20 долларов за баррель и, казалось, не собирались останавливаться на достигнутом. В январе смесь Brent, преодолев отметку в 67 долларов, устремилась ввысь. К февралю она достигла 70 долларов. По ряду оценок, именно эта величина является нижней границей комфортного для мировой нефтяной отрасли уровня цен.

Это происходило на фоне решения стран ОПЕК+ продлить сделку о сокращении добычи черного золота ради восстановления баланса на рынке. Напомним, что ряд стран – производителей нефти в ноябре 2016 года договорились о снижении добычи нефти от октябрьских показателей. Для России это было достаточно выгодной сделкой, так как именно к октябрю 2016-го отечественной нефтяной отрасли удалось добиться максимальных показателей добычи за всю постсоветскую историю.

Сделка ОПЕК+ привела к тому, что мировой рынок стал активно избавляться от лишних запасов нефти. Параллельно с этим стремительно рос спрос: с начала кризиса до заключения сделки он увеличился примерно на 3,5 млн баррелей в сутки (по данным BP, до 96,56 млн баррелей). Хотя в 2016 году были частично сняты санкции с Ирана, не оправдались прогнозы о том, что эта ближневосточная страна в кратчайшие сроки нарастит экспорт нефти на миллионы баррелей. В реальности рост предложения с ее стороны был куда скромнее и не оказывал того фатального воздействия на мировой рынок, который по какой-то причине ему пророчили.

Сделка ОПЕК+ невольно поддержала нефтяную отрасль не прикнущих к ней стран. Так, производство в США после волны разорений, которая унесла в финансовое небытие полторы сотни компаний, начало быстро восстанавливаться. К началу 2018-го был побит предыдущий рекорд и добыча достигла 9,75 млн баррелей в сутки. И чем тщательнее страны ОПЕК+ придерживались своих обязательств, чем

выше взмывали цены на нефть, тем выгоднее была добыча в Штатах. Вместе с ними выросли и американские запасы (!) природного газа – на 36,1% (до 13,147 трлн куб. м). Упавшая было добыча голубого топлива в США вновь начала расти. Забегая вперед, скажем, что в марте текущего года она достигла исторического максимума – 95,25 млрд куб. м. Что лишний раз подчеркивает зависимость американского газа от американской нефти.

В начале февраля 2018-го ценовая волна на рынке нефти пошла на спад. До середины марта нефть колебалась в пределах 65 долларов за баррель. Так совпало, что подскочившая к этому моменту всего за месяц на 460 тыс. баррелей в сутки добыча в США в феврале 2018-го практически не увеличивалась (изменения были в пределах 30 тыс. баррелей).

Затем вновь начался резкий рост цен. В начале мая нефть марки Brent пробила потолок в 75 долларов за баррель. Одна из важных причин подорожания заключалась в обострившихся отношениях США и Ирана.

## Туз в рукаве

Иран на протяжении последних пяти лет является одной из самых чувствительных тем для нефтяных котировок. Во второй половине 2014 года начались обсуждения самой возможности снять санкции с этой страны. На протяжении почти полутора лет эти обсуждения сопровождались многочисленными спекуляциями о возможности Ирана обрушить и без того падающий рынок. А с 2016 года, когда санкции частично были сняты, возможность их возврата стала своего рода тузом в рукаве, с помощью которого можно добиться быстрого роста котировок.

В 2018 году Соединенные Штаты воспользовались этой картой. Не возьмемся оценивать обоснованность повода, который был выбран руководством США для выхода из ядерной сделки. Но реакция других участников этой сделки говорит о том, что единой позиции в этом отношении в западном мире нет. Так, Европа была и остается крайне заинтересованной не только в приобретении черного золота из Ирана,

но и в проникновении на перспективный иранский рынок. Все ее планы в одночасье пошли прахом.

Ряду стран на время были даны исключения. Китаю, Индии, Италии, Греции, Японии и пр. США «разрешили» в течение нескольких месяцев закупать нефть у Ирана, не рискуя попасть под санкции (срок разрешения истек 2 мая 2019 года).

Но пока новый конфликт США и Ирана еще только набирал обороты, нефть продолжила дорожать. Излишки практически покинули рынок. И страны – участники сделки ОПЕК+ впервые с конца 2016 года договорились увеличить добычу на 1 млн баррелей в сутки. За этим решением последовал твит президента Соединенных Штатов, в котором тот, обращаясь к классическому составу ОПЕК, требовал «сейчас же» снизить цену на нефть.

Ирония ситуации заключалась в том, что с декабря 2016-го по лето 2018 года США увеличили производство черного золота примерно на 2,5 млн баррелей в сутки. В основном за счет сланцевой нефти. По своему составу она слабо подходила для американских нефтеперерабатывающих заводов (к примеру, для получения дизельного топлива). Закономерно начал расти экспорт. Но так как США являются крупнейшим в мире потребителем черного золота, до сих пор потребляющим значительно больше, чем удается произвести, вывозимые объемы приходилось компенсировать зарубежным продуктом. Соответственно, для Соединенных Штатов вопрос цены на импортируемые сорта не только не исчез, но и обострился.

В 2018 году из-за небывалых темпов увеличения производства черного золота одновременно с ростом экспорта американская нефтяная отрасль уперлась в ограничения, связанные с пропускной способностью трубопроводов. С этой проблемой в текущем году должны помочь справиться новые строящиеся магистрали – Cactus II (585–670 тыс. баррелей в сутки), Enterprise (200 тыс. баррелей в сутки), EPIC (400–900 тыс. баррелей в сутки) и Gray Oak (900 тыс. баррелей в сутки). Предполагалось, что их суммарная мощность теоретически уже в 2019 году позволит увеличить поставки более чем



Последние десять лет  
спрос на природный  
газ в Китае увеличи-  
вается в среднем

на 13%

в год. В 2018 году  
темп роста ускорился  
до 18,1%, а объем  
потребления достиг  
280,3 млрд куб. м

на 2 млн баррелей в сутки. Финансовые аналитики тем временем начали настойчиво советовать клиентам вкладывать в американские нефтяные компании.

В октябре 2018 года нефть торговалась дороже 85 долларов за баррель. Но тут дали о себе знать накопившиеся проблемы. Ценовая волна устремилась вниз – до 49 долларов в конце декабря. Ряд аналитиков поспешили сообщить, что «сёрфингист захлебнулся» – рынок вернулся к якобы естественному состоянию низких цен.

Масла в огонь подливала по-прежнему высокая динамика роста добычи в США. За 2018 год Штаты нарастили производство с 9,75 млн баррелей в сутки до 11,7 млн баррелей в сутки. По данным Bloomberg, это был самый быстрый рост за последние 98 лет. При этом за один только второй квартал, по данным The Wall Street Journal, суммарный убыток 50 сланцевых компаний превысил 2 млрд долларов.

На этом фоне противоречиво звучали бравурные заявления в СМИ о том, что «многие» из 114 тыс. скважин на самом масштабном сланцевом месторождении в США Permian останутся рентабельными даже при цене на нефть 30 долларов.



Незадолго до этого стало известно, что четверть выручки от добываемой в Штатах сланцевой нефти идет на выплаты по корпоративным долгам. Речь шла об эквиваленте 1,5 млн баррелей в сутки в условиях достаточно высоких цен. А совокупный размер долга сегодня составляет порядка 300 млрд долларов.

К счастью для всех проверить, насколько в действительности устойчива возродившаяся из пепла кризиса американская нефтянка, не пришлось. В декабре 2018-го

участники ОПЕК+ вновь решили сократить добычу – на 1,2 млн баррелей в сутки. Соглашение заключалось на шесть месяцев с возможностью пересмотра параметров в апреле. Происходящее лишний раз подчеркнуло, насколько глубокие трансформации претерпел рынок нефти и как изменилась роль ОПЕК.

#### Эра дешевой нефти

Мировой нефтяной рынок пережил колоссальные изменения за последние 20 лет. Во-первых, радикально

изменились цены. Так, в 1997 году средняя мировая цена составляла чуть более 18 долларов (около 28 долларов с учетом инфляции). Затем индустрия пережила кризис, связанный с перепроизводством черного золота странами ОПЕК, когда в январе 1999 года средняя мировая цена опускалась до 10,6 доллара за баррель (16 долларов с учетом инфляции).

Можно сказать, что с учетом инфляции в январе 2016 года, на самом пике кризиса, цены на нефть возвращались к нормальным показателям второй половины 1990-х годов. А уровень цен, который мы наблюдаем сейчас, в ходе падения, произошедшего в начале июня 2019 года, более чем в два раза выше этих «нормальных показателей» 1990-х. То есть кажется очевидным, что самая дешевая нефть сейчас гораздо дороже, чем самая дорогая нефть 20 лет назад.

Это, в частности, позволяет спекулировать отдельным аналитикам при интерпретации изменений, произошедших в экономике нашей страны с конца 1990-х годов. Так, некоторые из них заявляют, что ни о каких успехах нельзя говорить, так как экономический рост обеспечен исключительно многократным ростом цен на нефть. Подорожала она – и граждане России в среднем стали жить лучше. Люди, мастерски пользующиеся подобной риторикой, не учитывают фактора, который мы назовем «во-вторых».

Во-вторых, радикально изменились затраты на производство. Старые месторождения истощаются, новые в среднем оказываются гораздо меньше, нефть добывается во всё более трудных условиях. Себестоимость барреля выросла. Например, по ряду оценок, добыча в Северном море, учитывая совокупности капитальных и операционных затрат, обходится в 36 долларов за баррель. Да и страны ОПЕК уже не могут себе позволить ронять цену до 10 долларов за баррель, как это было ими проделано в конце 1990-х.

Данные по себестоимости российской нефти разнятся. Министр энергетики заявлял о 10–15 долларах за баррель, его заместители и руководители некоторых крупных компаний – о 2–8 долларах. Зарубежные аналитические организации

оценивали себестоимость российской нефти в 17 долларов. Этот показатель был одним из лучших в мире.

С некоторой долей утрирования можно сказать, что сегодня в цене барреля прячется целый ледокольный флот, необходимый для обеспечения добычи, а в 1990-х необходимости в нем не было.

В-третьих, возросла роль трудноизвлекаемых и нетрадиционных источников нефти. Нефтяная промышленность (в первую очередь российская) покоряет шельф Арктики и уходит на глубины более 4 км.

В-четвертых, колоссально вырос спрос. Автомобили, морские и речные суда, дороги и здания, пластики – всего этого требуется всё больше и больше, а значит, нужно больше сырья. Нефти. В текущем году среднесуточный показатель превысит 100 млн баррелей. Только за последние пять лет спрос вырос на 7 млн баррелей. А к 2030 году он может достичь уровня в 110 млн баррелей в сутки.

Всю совокупность перечисленных изменений можно описать одним лозунгом: эра дешевой нефти кончилась. Низкие цены не нужны никому, так как из-за них нефтяная отрасль не получит необходимого финансирования для удовлетворения грядущего спроса на черное золото. Также не нужны и слишком высокие – вновь произойдет значительное перепроизводство. Для всех мировых игроков важно иметь цены стабильные, а не пляшущие на десятки долларов за короткий период времени.

Отдельно стоит упомянуть еще одно крайне важное изменение, которое произошло за последние 20 лет с мировым рынком нефти. Классическая ОПЕК утратила былое влияние.

Мысль о том, что дни ОПЕК сочтены, успела набить оскомину еще в конце прошлого десятилетия, когда цены на нефть опускались ниже 40 долларов за баррель. Но цены выросли, и ОПЕК вновь стала казаться непотопляемой организацией.

Ситуация изменилась в ходе кризиса 2014–2016 годов. Новое падение цен на черное золото оказало на картель оглушающее воздействие. Формально ограничив добычу

32 млн баррелей в сутки, в действительности страны картеля производили почти на 1,5 млн баррелей больше. Картель продемонстрировал неспособность эффективно влиять на рынок. Тому способствовали внутренние противоречия между странами-участниками и снижение доли ОПЕК в общей структуре мирового производства. Сейчас она составляет около 30–32%. Зато группа ОПЕК+, включившая в свой состав Россию и ряд других игроков поменьше, оказалась достаточно эффективной. И в 2018 году фактически стартовал процесс, результатом которого, вероятно, станет рождение новой структуры, регулирующей мировой рынок углеводородов.

Новое соглашение в рамках ОПЕК+, заключенное в конце 2018 года, привело к стабилизации рынка и восстановлению уровня цен. Но в дело вмешался мощный фактор – конфликт США и Китая.

#### Относительное и абсолютное

Достаточно очевидный факт заключается в том, что Китай сегодня всё еще остается драйвером мировой экономики. Прошлый год он завершил с ростом 6,6%. Это, безусловно, минимальный показатель с 1990 года. На это успели обратить внимание доброжелатели, которые приняли традиционно хоронить экономику КНР. Доброжелатели по какой-то неведомой причине не понимают, что снижение относительных показателей на десятки доли процента может быть ростом в абсолютных величинах. Так, в долларовом выражении увеличение ВВП Китая в 2018 году на 400 млрд больше показателя 2010 года, когда относительный рост составлял 10,6%.

В текущем году прогнозируется увеличение ВВП Китая на 6–6,5%.

За этими цифрами скрываются миллионы баррелей нефти и миллиарды кубических метров газа. К примеру, последние десять лет спрос на природный газ в Китае увеличивается в среднем на 13% в год. В 2018 году темп роста ускорился до 18,1%, а объем потребления достиг 280,3 млрд куб. м. По прогнозам экспертов, к 2050 году спрос на природный газ в Китае может составить 800 млрд куб. м.

Любой удар по Китаю приводит в тревожное состояние и без того



беспокойное племя стихийных инвесторов, также он вполне может привести к хорошо заметным изменениям в балансе спроса и предложения. Удар по экономике Китая – это глобальное перераспределение энергетических потоков.

Сегодня мы наблюдаем тревожное обострение торговой войны, которую развязали Соединенные Штаты. Введение заградительных пошлин, неконкурентное поведение по отношению к китайскому IT-гиганту Huawei и пр., и пр. Продолжающееся противостояние между США и Китаем может привести к падению темпов роста мировой экономики, а с ними снизятся и темпы роста спроса на углеводороды. Во всяком случае, именно такие опасения сегодня оказывают негативное влияние на рынок. В том числе рынок нефти.

Сама нефть – товар жизненно необходимый. Она исключительно глубоко интегрирована в современную экономику, до сих пор являясь одним из ее столпов. Если начинает лихорадить рынок углеводородов, негативные последствия ощущают десятки смежных отраслей – от нефтесервисных услуг до машиностроения. Мы наблюдали это совсем недавно, в ходе кризиса 2014–2016 годов.

К сожалению, в нашей действительности цена на нефть зависит не только и не столько от фундаментальных факторов вроде баланса спроса и предложения, сколько от смутных ожиданий инвесторов, которые находятся в некоторой зависимости от медийного фона. А медийный фон сегодня также зависит от новостей о конфликте двух крупнейших экономик планеты.

И стоит только забрезжить лучи надежды на мирное сосуществование сверхдержав, как возникают новости об окончательном введении ограничений против Ирана и о событиях в Венесуэле. К примеру, США ввели санкции против венесуэльской нефтяной компании PDVSA. Соединенные Штаты заблокировали все активы PDVSA в своей юрисдикции. Это важно для мирового рынка, так как Венесуэла считается страной с крупнейшими запасами нефти в мире – 47 млрд т, по данным BP. Хотя добыча здесь сократилась за последние десять лет с 3,2 млн до 1,5–1,9 млн баррелей в сутки.

К чему приведут многочисленные противостояния, которые угрожают нефтяному рынку сегодня, не возьмется предсказать никто. Но очевидным является тот факт, что основной проблемой рынка сегодня остается высокая волатильность цен на черное золото. Резкие перепады котировок мешают планировать расходы на разведку и освоение новых месторождений. Вряд ли люди, разжигающие многочисленные конфликты, хотя в будущем столкнутся с острым дефицитом нефти или газа. А именно такой риск конфликты и несут.

К сожалению,  
в нашей действительности  
цена на нефть  
зависит не только  
и не столько от фундаментальных  
факторов вроде  
баланса спроса  
и предложения,  
сколько от смутных  
ожиданий инвесторов

Кстати, в США добыча за первые пять месяцев выросла на 600 тыс. баррелей – до 12,3 млн баррелей в сутки. Сохранить и тем более нарастить этот показатель в сложившихся условиях будет очень и очень нелегко.

Важно, чтобы вступающие в конфликт стороны помнили о последствиях и сумели поставить интересы нефтяной отрасли, являющейся фундаментом мировой экономики, выше своих политических интересов. Во всяком случае, наша страна старается выступать именно с этих позиций.

#### «Большая тройка»

Российский топливно-энергетический комплекс даже во время ост-

рой фазы кризиса чувствовал себя достаточно уверенно по сравнению с зарубежными коллегами и демонстрировал хорошие производственные и финансовые результаты. В условиях растущих цен показатели лишь улучшились. Так, в октябре прошлого года нефтяная отрасль установила рекорд за весь постсоветский период – добыча увеличилась до 11,6 млн баррелей в сутки (по данным ОПЕК).

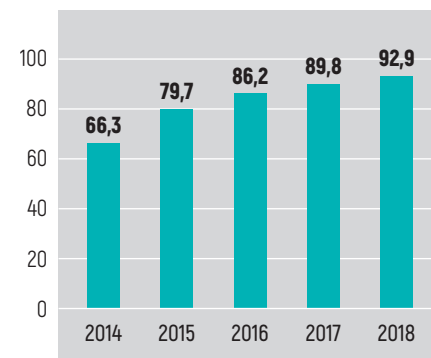
В 2018 году, по данным Минэнерго, наша страна добыла рекордный объем нефти – 555,6 млн т (на 9,1 млн больше, чем в 2017 году). При этом поставки на экспорт также выросли – на 0,7 млн т. Примечательно, что темпы роста экспорта (0,3%) оказались гораздо ниже темпов роста добычи (1,7%). Притом на западном направлении поставки снизились, а увеличение продемонстрировали на восточном. Россия вновь оказалась крупнейшим экспортером нефти в Китай.

На 7 млн т (на 2,5%) увеличился объем нефти, направленной на первичную переработку. Но в данном случае показатель оказался лишь вторым по сравнению с рекордным 2014 годом. Зато вновь увеличилась глубина переработки нефти – с 81,3% до 83,4% (в 2011 году этот показатель составлял 70,5%). На 0,2 млн т выросло производство автобензинов – до 39,4 млн т, а также дизельного топлива – на 0,7 млн т, до 77,5 млн т.

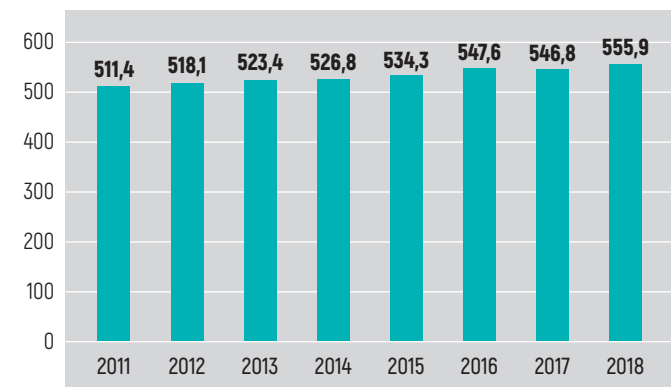
В декабре 2018-го на заседании Высшего Евразийского экономического совета была утверждена программа формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС. А в январе 2019-го утверждена дорожная карта мероприятий по освоению нефтяных месторождений и увеличению объемов добычи нефти в Российской Федерации. Министерство энергетики ожидает, что «ее реализация повысит ежегодные отраслевые инвестиции более чем на 600 млрд рублей в год и стабилизирует добычу нефти в долгосрочной перспективе». Дополнительный эффект получит российская промышленность, которую планируется обеспечить заказами от нефтяной отрасли.

Сегодня продолжает реализовываться программа модернизации российских нефтеперерабатывающих

Добыча углеводородов ПАО «Газпром нефть», млн т н. э.



Общероссийская добыча нефти и газового конденсата, млн т



Источник: Минэнерго

заводов (НПЗ). В грядущем десятилетии на НПЗ появятся десятки новых установок вторичной переработки.

Финансовые результаты «большой тройки» также оказались весьма впечатляющими. Так, чистая прибыль «Роснефти» достигла 549 млрд рублей, ЛУКОЙЛа – 621,1 млрд рублей, а «Газпром нефти» – 376,7 млрд рублей.

#### Технологии против усложнения

«Газпром нефть» сегодня является ярким примером российской компании, которая

успешно приспособилась к новым сложным условиям рынка нефти и нефтепродуктов, используя новые технологии и ориентируясь на продукты с высокой добавленной стоимостью. Да, ожидаемо, что мы будем хвалить компанию из Группы «Газпром» в статье о рынке нефти. Но все похвалы будут более чем заслужены.

В 2017 году компания открыла на шельфе Охотского моря месторождение «Нептун» (запасы – 415,8 млн т нефти), а в 2018-м там же обнаружилось еще одно месторождение

555,6

МЛН Т нефти  
(на 9,1 млн больше,  
чем в 2017 году) –  
рекордное количество – добыла  
Россия в 2018  
году (по данным  
Минэнерго)





с запасами 137 млн т нефтяного эквивалента (н.э.), получившее название «Тритон». Это было самым значимым, но не единственным событием в этой области. Всего на лицензионных участках «Газпром нефти» были открыты (и поставлены на государственный баланс) четыре новых месторождения и 27 залежей углеводородов.

Сегодня у компании 187 лицензий на территории России (из них шесть – на шельфовые участки). В 2018 году «Газпром нефть» по результатам аукционов получила 20 лицензий, а в текущем году планирует получить более десятка.

В 2018 году «Газпром нефть» увеличила на 3,5% суточную добычу углеводородов до 254,45 тыс. т н.э. А в целом добыча угле-

**За счет использования цифровых методов «Газпром нефть» повысила коэффициент эффективности проводки горизонтальных скважин по нефтяному пласту с 65% до**

92%



водородов (с учетом доли в совместных предприятиях) выросла на 3,5% и составила 92,88 млн т н.э. (из них нефти 62,99 млн т). Наибольший вклад в рост этого показателя внесли Приразломное, Новопортовское и Восточно-Мессояхское месторождения. Все они разрабатываются в крайне суровых северных условиях. А Приразломное и вовсе является единственным на сегодняшний день действующим проектом на арктическом шельфе. Что в очередной раз доказывает истинность тезиса об усложнении условий добычи и завершения эры дешевой нефти.

Компания продолжает формировать в Арктике кластер, который обеспечит будущее ее нефтегазодобычи. В рамках решения этой задачи в 2018 году «Газпром нефть» сформировала собственный арктический флот.

21

**ТЫС. РУБЛЕЙ за тонну составляет уровень операционных расходов «Газпром нефти» на месторождениях, где уже создана вся необходимая инфраструктура**

В целом же освоение Арктики является сегодня задачей государственного масштаба. На нее работают научно-исследовательские организации, за ее счет загружаются заказами судостроительные предприятия и т.п.

Но не ледоколами едиными. Усложнение геологических условий, с которыми приходится сталкиваться отрасли, и истощение традиционных месторождений побуждают искать новые и адаптировать существующие методы увеличения нефтеотдачи. «Газпром нефть» на данный момент является одним из лидеров в этой области.

В 2018 году компания подвела итоги двухлетнего пилотного проекта по использованию технологии щелочь-ПАВ-полимерного заводнения на Западно-Салымском месторождении, с помощью которой коэффициент извлечения нефти был увеличен до 69%. Это примерно в два раза больше среднего показателя по России. Использование данной технологии может дать второе дыхание традиционным зрелым активам. Дополнительная добыча нефти на первоочередных объектах может составить 200 млн т. Это вполне сопоставимо с обнаружением крупного (по нынешним меркам) месторождения.

Для «Газпром нефти» повседневно стало строительство высокотехнологических скважин. К этой категории на конец прошлого года относилось свыше 72% всех скважин, пробуренных на месторождениях компании. По данному показателю «Газпром нефть» является лидером в российской нефтегазовой отрасли.

В прошлом году компания бурила горизонтальные скважины, максимальная длина которых превысила 2 км, а также многоствольные скважины с обсаженными стволами. Применялись новые технологии гидроразрыва пласта. Тиражировалась технология бурения на депрессии, эффективность которой была подтверждена ранее. Эта технология позволяет свести к минимуму загрязнение пласта и увеличить скорость бурения, повышая коэффициент извлечения нефти.

Здесь мы можем напомнить о том, что в целом по миру усложнение условий, с которыми приходится иметь дело нефтяной отрасли, сопровождается развитием технологий. Именно они помогают снижать темпы роста затрат на извлечение углеводородов. По оценке «Газпром нефти», ее операционные расходы (на месторождениях, где уже создана вся необходимая инфраструктура) находятся на уровне 2,1 тыс. рублей на тонну. И этот показатель к 2030 году, несмотря на усложняющиеся запасы и смещение центров добычи в нашей стране на север, будет расти темпами не выше инфляции благодаря применению новых технологий и повышению эффективности производственных процессов.

### Цифра добывает нефть

Касаясь темы цифровизации, стоит сказать о постепенном накоплении количественных изменений, которые в какой-то момент, покорно повинаясь закону диалектики, перешли в качество. К примеру, за счет использования цифровых методов «Газпром нефть» повысила коэффициент эффективности проводки горизонтальных скважин по нефтяному пласту с 65% до 92%.

А в Центре управления добычей ООО «Газпромнефть-Хантос» впервые в нашей стране разработана и используется в управлении производством цифровая интегрированная модель актива. Так называемый цифровой двойник. Подобная методика совсем недавно начала завоевывать признание, но уже доказала свою эффективность на различных предприятиях. К примеру, цифровой двойник завода позволяет проводить различные эксперименты без вмешательства в реальные производственные процессы, а в итоге – с минимальными затратами находить способы повысить эффективность предприятия.

В данном случае создается цифровой двойник южной территории Приобского месторождения. Цифровая платформа собирает данные из множества источников на месторождении, а также прогнозирует и выдает рекомендации по оптимальным режимам добычи на конкретных объектах.

«Цифра» позволяет проследить, как формировалось месторождение. А лучшее понимание его структуры ведет к более эффективному проектированию разработки. «Цифра» также дает возможность обнаружить залежи, которые легко было бы пропустить, используя традиционные методы.

### 99%

«Газпром нефть» является одним из лидеров по доле нефти, направляемой на переработку. Объем нефтепереработки в прошлом году увеличился на 7%. Сейчас на заводах компании продолжается комплексная модернизация. Результатом этих работ, в частности, станет увеличение глубины переработки до 99% к 2025 году. Сегодня глубина переработки на самом передовом активе компании – Омском НПЗ –

составляет 90,9%, а на Московском НПЗ – 83%.

Модернизация заводов позволяет не только увеличить эффективность переработки, но и расширить номенклатуру получаемых продуктов. К примеру, в 2018 году завершен первый этап модернизации установки замедленного коксования на Омском НПЗ. В результате будет создано первое в стране производство игольчатого кокса. Это стратегически важное сырье для металлургической, атомной, химической и космической отраслей. В настоящий момент игольчатый кокс импортируется. Также «Газпром нефть» строит новый завод по производству необходимых для НПЗ катализаторов.

Компания выстроила самую эффективную заправочную сеть среди российских вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) по показателю среднесуточной реализации. Она у «Газпром нефти» достигла по итогам прошлого года 20,7 т в сутки на АЗС (в 2017-м – 20,1 т). Общий объем розничной реализации моторных топлив через заправки вырос на 2,7% – до 11,34 млн т (в России – 9,12 млн т).

В 2018 году «Газпром нефть» укрепила свое лидерство на розничном рынке авиационного топлива нашей страны – доля увеличилась на 0,7% (до 26,3%). При этом объем премиальных продаж составил 3,1 млн т (рост на 10,2%). Интересно, что сегмент авиатоплива будет играть в структуре российских ВИНК всё более значимую роль, так как модернизация НПЗ сопровождается значительным ростом производства авиакеросина.

Из ярких событий 2018 года в этом сегменте стоит упомянуть концепт роботизированной системы загрузки нефтепродуктов в аэродромный топливозаправщик. «Газпром нефть» впервые в России продемонстрировала процесс налива авиационного топлива, который был проведен роботом-манипулятором без участия персонала.

В 2018 году снизилась доля компании на рынке бункеровки судов – с 16,6% до 15,8%. Однако выросли абсолютные объемы бункеровки – с 2,71 млн т до 2,92 млн т.

Такие продукты компании, как фасованные масла и смазки,

не только нарастили свою долю внутри страны с 21,3% до 22%. Они также расширили и без того весьма представительную географию присутствия (78 стран) за счет Сингапура, Танзании, Непала, Пакистана, Судана и Йемена. Масла «Газпром нефти» играют важную роль на российском рынке в качестве примера эффективного импортозамещения.

«Газпром нефть» также является одним из крупнейших производителей и поставщиков битумной продукции в нашей стране. Премиальные продажи битумных материалов в прошлом году выросли на 20,7% и достигли 350 тыс. т. Кроме того, компания первой среди российских коллег начала развивать собственную битумную терминальную сеть, приобретя в 2018 году высокотехнологичный производственно-логистический терминал в Сальске (Ростовская область).

В 2018 году совет директоров «Газпром нефти» утвердил новую Стратегию до 2030 года. В соответствии с ней компания должна стать ориентиром для международных представителей отрасли по эффективности, технологичности и безопасности. В частности, она планирует закрепитесь в десятке крупнейших в мире по добыче жидких углеводородов (среди публичных нефтегазовых компаний) и максимизировать создаваемую стоимость каждого барреля.

Полагаем, что подобные цели ставят перед собой многие мировые компании. Но в нынешних условиях далеко не каждая из них сможет этих целей достичь. С одной стороны, это очевидно, учитывая резкие перепады цен на углеводороды, неравномерность себестоимости добычи в зависимости от региона и общую политическую нестабильность в мире. С другой, отранно видеть, что в России нефтяная отрасль не только благополучно проходит испытания, которые приносит с собой мировой рынок, но и демонстрирует примеры развития и повышения эффективности, на которые могут равняться компании не только внутри страны, но и вне ее. Она меняется, не просто подстраиваясь под текущие сложные условия, но готовясь к новым реалиям рынка, которые неминуемо придут, когда закончатся сёрфинг на ценовых волнах. ■



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Краснодар» Денис Васюков

**БЕСЕДУЕТ** > Татьяна Грачева

**ФОТО** > ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

# НА ПЕРЕДОВЫХ РУБЕЖАХ



**- Д**енис Александрович, в чем вы, как новый руководитель предприятия, видите уникальность и потенциал ООО «Газпром трансгаз Краснодар»?

– Нашу компанию выделяют более чем полувековая история и проекты, в которых она принимала участие и задействована сегодня. Так сложилось исторически и географически, что всё это время предприятие было на передовых рубежах, выступая пионером отрасли.

## Уникальность

– На Кубани накапливался уникальный опыт, многое делалось впервые и вопреки всему. Достаточно

На Кубани накапливался уникальный опыт, многое делалось впервые и вопреки всему. Достаточно вспомнить газопровод «Голубой поток», строительство и ввод в эксплуатацию которого часто сравнивают с запуском первого космического спутника

вспомнить газопровод «Голубой поток», строительство и ввод в эксплуатацию которого часто сравнивают с запуском первого космического спутника. Он стал самым глубоководным газопроводом в мире, за 15 лет наша компания поставила по нему в Турцию свыше 170 млрд куб. м газа. По сути, на «Голубом потоке» специалисты отрасли учи-

лись строить морские газопроводы и доказали, что для «Газпрома» нет ничего невозможного. То же самое можно сказать и о другом морском газопроводе Джубга–Лазаревское–Сочи, построенном к зимним Олимпийским играм – 2014. «Газпромом» была поставлена задача по энергообеспечению олимпийских объектов и активно развивающейся инфраструктуры районов Черноморского побережья, и она была успешно выполнена. Годовая производительность газопровода – около 3,8 млрд куб. м газа. Проложенный по дну Черного моря в самые сжатые сроки, он и сам установил много рекордов.

Зимние Игры вообще отдельная страница истории предприятия, яркая и интересная. Наш коллектив внес свой вклад в их успешное проведение, обеспечив надежное газоснабжение олимпийского Сочи в дни соревнований.

Еще одна важная особенность компании – экспортные поставки. На нас возложены серьезные обязательства по поставкам природного газа в Турцию и на Украину. С запуском «Турецкого потока» эти объемы будут только увеличиваться.

Убежден, что наш главный потенциал – это сотрудники компании, настоящая команда профессионалов, знающих и любящих свое дело. В нашем коллективе накоплен колоссальный опыт, есть желание развиваться и двигаться дальше,

поэтому уверен, что для нас нет неосуществимых задач.

## Итоги

– С какими результатами ваше предприятие подошло к годовому общему собранию акционеров ПАО «Газпром»?

– Итоги 2018-го и начало этого года говорят, что поводов для оптимизма у нас хватает. Мы работаем в трех регионах: Краснодарском крае, Ростовской области и Адыгее, где проживает более 10 млн человек. В эксплуатации предприятия – около 9,5 тыс. км магистральных газопроводов, 14 компрессорных стан-

ций (КС), 354 газораспределительные станции (ГРС). Это мощная разветвленная газотранспортная сеть, которая непрерывно распределяет газовые потоки по разным стратегическим направлениям. И, конечно, работа всего этого сложного производственного комплекса требует большой организации, мобилизации сил, внимания и непрерывного контроля. Считаю, что наш главный итог – безаварийная и надежная работа газотранспортной системы (ГТС). В прошлом году предприятие обеспечило потребителям транспортировку 45 млрд куб. м газа, что составляет 106% к плану.

Подводя итоги, можно отметить и масштабное строительство объектов во всех регионах присутствия, что позволило значительно усилить производственные мощности компании. В Ростовской области построены две высокотехнологичные ГРС – «Шахты-2» и «Гуково», инвестиционные объекты «Газпрома», необходимые для социально-экономического развития региона. От них зависят проекты в сельском хозяйстве, легкой промышленности и машиностроении, а это тысячи новых рабочих мест. В Адыгее была завершена реконструкция КС «Майкопская». После 45 лет эксплуатации станции потребовалось полное переустройство и перевооружение.

При всех объемах работы приоритетной задачей для предприятия было и остается обеспечение надежной и безаварийной работы ГТС. Мы произвели полный комплекс работ по диагностике объектов линейной части газопроводов, КС и ГРС. Было реализовано свыше 1,2 тыс. мероприятий по созданию и обеспечению безопасных условий труда.

## Ключевые проекты

– Какие проекты являются ключевыми для ООО «Газпром трансгаз Краснодар»? В чем их особенность? – Здесь прежде всего выделил стратегически важные экспортные проекты – «Голубой поток» и «Турецкий



В ЭКСПЛУАТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ – ОКОЛО **9,5** ТЫС. КМ  
МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ, **14** КОМПРЕССОРНЫХ СТАНЦИЙ (КС),  
**354** ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СТАНЦИИ (ГРС). В ПРОШЛОМ  
ГОДУ ПРЕДПРИЯТИЕ ОБЕСПЕЧИЛО ПОТРЕБИТЕЛЯМ ТРАНСПОРТИРОВКУ  
**45** МЛРД КУБ. М ГАЗА, ЧТО СОСТАВЛЯЕТ **106%** К ПЛАНУ.



71%

трубопроводов  
«Газпром трансгаз  
Краснодар» старше  
20 лет, практически  
половина находится  
в эксплуатации  
свыше 30 лет



Скоро произойдет знаковое событие, которого ждали на протяжении всех последних лет: ввод в эксплуатацию международного газопровода «Турецкий поток»

800

рацпредложений  
было внедрено  
в компании  
в 2018 году с эффек-  
том 59 млн рублей



поток». Это особая зона ответственности. Транспортировка газа для «Голубого потока» осуществляется через КС «Береговая», где работают наши специалисты. Станция во многом уникальна, здесь используются самые передовые технологии, высокая степень автоматизации производственных процессов. Следующая в цепочке станция находится на противоположном берегу Черного моря, в Турции, на расстоянии 650 км, что определяет особенные проектные и рабочие режимы работы «Береговой». Чтобы обеспечить транспортировку газа, приходится сжимать его до максимального рабочего давления 25 МПа.

Уже совсем скоро произойдет знаковое событие, которого ждали на протяжении всех последних лет: ввод в эксплуатацию международного газопровода «Турецкий поток». Для нас это сверхзадача, важнейшее направление, которое станет дополнительным импульсом для развития предприятия и увеличения объемов поставок газа на экспорт. Была проведена колоссальная работа: построены новый газотранспортный коридор, мощные компрессорные станции, автоматизированные и оснащенные самым совершенным оборудованием. Скоро всё это заработает в полную силу. Сегодня работы по подготовке к запуску газо-

провода выходят на финишную прямую. На нашем предприятии разработана Программа подготовки объектов к подаче газа в морской участок «Турецкого потока», которая включает в себя мероприятия по доведению параметров газа до экспортных значений. Также нами составлена и согласована подробная инструкция, как будет производиться заполнение морского газопровода. Определена технология, рассчитаны объемы подачи газа по времени в зависимости от давления в заполняемом участке. Работа на двух нитках будет произведена последовательно.

Особое внимание обращено и на другие стратегические проекты, которые находятся в юго-западных районах Краснодарского края, где традиционно ощущается дефицит природного газа. Это Анапа, Темрюк, Крымск, прилегающие к ним поселки. «Газпром» усиливает это направление, развивая газотранспортные мощности. За последние годы здесь построен новый газопровод Анапа–Тамань протяженностью 106 км. Второй этап проекта включает в себя реконструкцию трех ГРС и строительство газопроводов-отводов.

#### Ближайшие планы

– Что планируется сделать в рамках этих проектов в ближайшие пять лет?

– Обеспечение дополнительных поставок газа для юго-западных районов Краснодарского края – для нас в числе приоритетных задач на ближайшие годы. Строительство ГРС «Верхнее Джемете» уже завершено, вскоре ее мощности заработают, и мы обеспечим дополнительными объемами газа население и предприятия Анапы. Еще две новые ГРС – «Тамань» и «Темрюк» – возводит на Таманском полуострове, их планируют сдать до конца года.

Мощность существующей ГРС «Тамань» – 15 тыс. куб. м газа в час, а будет 130 тыс. Строительство находится в зоне особого контроля «Газпрома» и руководства края. Новые мощности здесь нужны по ряду причин, и прежде всего для обеспечения работы морского порта, который находится в районе поселка Волна. Узел предназначен в основном для транспортировки

Мощность существующей ГРС «Тамань» – 15 тыс. куб. м газа в час, а будет

130 тыс.  
Строительство находится в зоне особого контроля «Газпрома» и руководства края

промышленных грузов и во вторую очередь – для предприятий, которые строятся на полуострове. Площадка, так же как и в «Верхнем Джемете», находится неподалеку от старой станции. Сейчас там установлено новое оборудование, идет межблочная обвязка.

Параллельно идут работы и на ГРС «Темрюк». Несмотря на то что мощность по сравнению с другими объектами здесь увеличится незначительно, с 10 тыс. до 40 тыс. куб. м газа в час, особенность представляет прокладка распределительных сетей. Их придется переносить от существующей станции на 10 км.

Еще одно важное направление – участие в программе развития системы подземного хранения газа (ПХГ), которая реализуется «Газпром» в России. Для нашей компании составлен подробный перечень работ и мероприятий на ближайшие годы. В рамках этой программы предстоит провести крупную реконструкцию КС «Кущевская», которая должна завершиться к 2024 году.

Мы работаем над повышением надежности и увеличением производительности существующих ГРС. Многие наши станции устарели и нуждаются в техническом перевооружении – 44% ГРС имеют срок эксплуатации более 30 лет. В ближайшие годы предстоит провести

реконструкцию на ГРС станции Медведовская Краснодарского края, станциях «Новошахтинск» и «Семикаракорск» в Ростовской области, на семи ГРС планируется техническое перевооружение.

И, конечно, в центре внимания будут вопросы капитального ремонта основных фондов, диагностика, внедрение систем телемеханизации, защита газопроводов, от которых зависит надежная и безопасная транспортировка газа.

#### Приоритетные задачи

– Среди приоритетных задач вы выделили капитальный ремонт и реконструкцию действующих объектов. Какая их часть требует обновления и что именно для этого делается?

– Эта тема для нас связана с многими проблемами. Так сложилось, что газотранспортная система предприятия – одна из старейших в газовой отрасли, большая часть основных фондов характеризуется значительным физическим износом. Что это значит? Газопроводы стареют, оборудование тоже. 71% наших трубопроводов старше 20 лет, практически половина находится в эксплуатации свыше 30 лет. 12% газопроводов работают со сниженным давлением. И, конечно, для того, чтобы поддерживать их в рабочем состоянии и обеспечивать надежную транспортировку газа, требуется всё больше затрат и усилий. Мы работаем в рамках отведенных лимитов, но понимаем, что этих средств и возможностей нам недостаточно.

Реконструкция, модернизация производства – процесс трудоемкий, но единственно верный. В прошлом году у нас была завершена реконструкция КС «Майкопская». Станция расположена на пути четырех магистральных газопроводов, имеет особое значение для газоснабжения Кубани, Адыгеи, Ставрополья и в первую очередь для закачки газа в Краснодарское ПХГ. Уникальную по многим причинам реконструкцию было решено проводить поэтапно, без остановки поставок газа потребителям. Сегодня, по сути, это новая компрессорная станция – с новыми зданиями, оборудованием, современными производственными мощностями. Вместо 18 газомоторных компрессоров здесь установили





всего четыре газотурбинных перекачивающих агрегата.

На этом направлении также продолжается капитальный ремонт одного из наших старейших магистральных газопроводов Майкоп–Самурская–Сочи. В этом году будет отремонтирован его 10-километровый участок. До недавнего времени газопровод был единственной артерией, по которой газ шел в Сочи и на Черноморское побережье. Газопроводу около 40 лет, он считается одним из самых высокогорных и сложных с точки зрения эксплуатации. За последние годы здесь была проведена его масштабная реконструкция на горных участках, трассу оснастили современными устройствами телемеханики и автоматизации, новыми средствами запорно-регулирующей арматуры, были проведены мероприятия по укреплению участков от оползней.

Также среди серьезных задач я бы выделил реконструкцию КС «Егорлыкская» в Ростовской области, которую планируется завершить в 2021 году. Там предстоит большой объем работ с полной заменой всего оборудования. Суммарная мощность газоперекачивающих агрегатов составит 48 МВт.

#### Инновации

– Какие новые технические решения и инновации внедряются в компании «Газпром трансгаз Краснодар»?

– Мы не стоим на месте и активно используем все возможности для совершенствования производственного процесса. На предприятии успешно ведется рационали-

торская и изобретательская деятельность, причем у нас наблюдается хорошая динамика. К слову, только за прошлый год на предприятии было внедрено порядка 800 предложений с эффектом около 59 млн рублей, что на 20% выше показателей 2017 года.

Активно внедряются в производство и используются наработки нашего Инженерно-технического центра (ИТЦ). К примеру, хорошо зарекомендовали себя сейсмостойкие опоры для оползневых горных участков магистрального газопровода Майкоп–Самурская–Сочи. В эти дни как раз устанавливается одна из них. Также специалистами ИТЦ разработан опытный образец самоходного аппарата для внутритрубной диагностики трубопроводов и компрессорных станций, который неплохо зарекомендовал себя во время испытаний. Мы планируем внедрять его в работу.

#### Импортозамещение

– Сейчас особенно актуальна тема взаимодействия с отечественными производителями. Участвует ли ваша компания в программе импортозамещения?

– Да, конечно. Импортозамещение и всё, что с ним связано, – постоянная и планомерная работа, которая ведется на нескольких направлениях. Например, наши новые ГРС работают на оборудовании, произведенном в России. Мы перешли на закупку отечественного силикагеля для адсорберов, необходимых для очистки и осушки экспортного газа. В 2018 году предприятием было закуплено 240 т адсорбента Салават-

ского катализаторного завода. Произведена закупка моторного масла ЛУКОЙЛ взамен масла Shell, необходимого для работы дизель-электростанции (ДЭС) на КС «Краснодарская». И этот список можно продолжать.

#### Стратегия развития

– Что предполагает стратегия развития предприятия? На каких направлениях будет усилена и сконцентрирована работа?

– Наша основная цель – безаварийный транспорт газа потребителям. А под эту цель есть задачи: это поддержание основных фондов в работоспособном состоянии, увеличение объемов капитального ремонта, проработка возможностей реконструкции объектов. Кроме того, это усовершенствование существующих бизнес-процессов. На нашем предприятии работает свыше 7 тыс. человек, и я считаю, что управлять компанией возможно только по отлаженным и понятным бизнес-процессам.

Сегодня, например, мы подошли к финальной стадии формирования бизнес-процессов ведения договорной работы, разработали специальное положение и автоматизировали систему. Объемы договоров, которые заключает компания, очень серьезные, процедура автоматизации поможет контролировать заключение, сопровождение, исполнение документов, что повысит качество работы. И, конечно, мы будем активно поддерживать обучение персонала и развивать потенциал сотрудников, ведь за успехами компании всегда стоит труд и знания конкретных людей. ■

## РАЗДЕЛ «МЕРТВОЙ КОРОВЫ»

Аргентина больше не может субсидировать добычу нефти и газа на одной из крупнейших сланцевых формаций в мире



В октябре 2018 года правительство Аргентины выступило с амбициозным планом наращивания добычи нефти и газа в стране. За пять лет планировалось вдвое увеличить добычу нефти и газа (1 млн баррелей в сутки и 95 млрд куб. м в год соответственно) и большую часть прироста газа отправить на экспорт, а «новая» нефть должна полностью направиться на внешние рынки. К 2030 году аргентинцы намерены утроить производство нефти и газа. Космические задачи были обусловлены надеждами на быстрое наращивание добычи на сланцевой формации Vaca Muerta, что в переводе означает «Мертвая корова», ресурсы которой были оценены аргентинскими властями в 35 млрд баррелей жидких углеводородов и 12 трлн куб. м газа. Впрочем, пока из 31 добычного проекта на этой формации в фазу промышленной добычи перешли только пять, и все они, особенно в сфере добычи газа, сильно зависят от государственных субсидий. В начале года правительство на фоне острого финансово-экономического кризиса и под давлением МВФ было вынуждено секвестрировать объем господдержки производителям нефти и газа, что сразу же привело к падению среднесуточной добычи газа в провинции Неукен, где в основном расположена сланцевая формация. А сами компании-операторы грозят свернуть инвестиционные планы и обратиться с исками к правительству страны.

**ТЕКСТ** > Андрей Егоров

**ФОТО** > YPF, Matias Subat, Istockphoto

#### Рождение «Мертвой коровы»

Vaca Muerta является осадочным образованием в море юрского периода, в бассейне Неукен. Еще в 20-х годах прошлого века его обнаружил и описал американец – доктор геологи-

ческих и палеонтологических наук Чарльз Эдвин Уивер, который работал на компанию Standard Oil of California (ныне известную под названием Chevron). Именно он дал ей это название, то ли по названию расположенной



Аргентинские власти оценили ресурсный потенциал формации Vaca Muerta в 35 млрд баррелей по жидким углеводородам и в 12 трлн куб. м по природному газу. При этом доказанные запасы в Аргентине составляют всего 2,2 млрд баррелей нефти и около

330 млрд куб. м газа

по соседству горы, то ли из-за контура формации, напоминающей на карте лежащую корову. Уже тогда было понятно, что регион нефтеносный, там было открыто и освоено много традиционных нефтегазовых месторождений. Но геолого-разведка самой формации началась только в 2007 году на волне сланцевого бума в США. Первая вертикальная скважина была пробурена в 2009 году крупнейшей нефтегазовой компанией аргентины YPF, которая на тот момент контролировалась испанской Repsol. И хотя она не достигла цели, ГРП были продолжены. На следующий год одна из скважин показала наличие запасов газа в сланцевой породе, а вторая – следы нефти. А в 2011 году аргентинская «дочка» Repsol заявила об открытии нескольких скоплений углеводородов в формации, пробурила горизонтальную скважину и запустила первый пилотный проект по добыче. Глубина залегания продуктивных пластов примерно 3,5 тыс. м, а толщина формации варьируется от 30 м до 600 м, что примерно соответствует американской сланцевой залежи Eagle Ford. Начальные дебеты скважин составили 180–600 баррелей нефтяного эквивалента в сутки. А сами открытия были оценены в достаточно скромные 927 млн б.н.э.

Чуть позже испанцы оценивали ресурсы на полученных в пользование блоках (а им в ходе лицензирования досталось около 40% площади Vaca Muerta – 12 тыс. из 30 тыс. кв. км) в 7 млрд баррелей нефти и 2,6 трлн куб. м газа. Впрочем, вскоре к раскрутке идеи экспорта «сланцевой революции» подключились американские энергетические власти. Сначала Геологическая служба США поставила Аргентину на 2-е место в мире по ресурсам сланцевого газа и на 4-е по ресурсам сланцевой нефти. А в 2013 году Управление энергетической информации Соединенных Штатов (US EIA) выпустило отчет по потенциалу аргентинских сланцевых залежей, где дается оценка технически извлекаемых ресурсов нефти на Vaca Muerta в размере 16 млрд баррелей, а газа – 8,7 трлн куб. м. Впоследствии уже аргентинские власти в презентации от 2018 года оценили ресурсный потенциал формации

в 35 млрд баррелей по жидким углеводородам и в 12 трлн куб. м по природному газу. При этом доказанные запасы в Аргентине составляют всего около 330 млрд куб. м газа и 2,2 млрд баррелей нефти.

#### От национализации к инвестициям

Но прежде чем «продать» аргентинскую сланцевую сказку, правительство страны решило изъять главный нефтегазовый актив страны у прежних хозяев. Весной 2012 года президент страны Кристина Фернандес де Киршнер внесла в парламент законопроект о ренационализации контрольного пакета акций компании YPF. Закон предполагал изъятие 51% акций именно у испанской Repsol, хотя испанцам принадлежало 57%, в наличие имелся блокирующий акционер – подконтрольная семье Эшкенази Petersen Group и солидный free float (акции компании в свободном обращении на фондовой бирже). Поводом для ренационализации послужил тот факт, что Repsol, по мнению властей, забирала большую часть прибыли компании в виде дивидендов, не вкладывая достаточные средства в поддержание добычи. В то же время ходили слухи, что испанцы пытались монетизировать сланцевую историю Vaca Muerta за счет продажи своей доли в YPF китайской Sinopec за 10,5 млрд долларов. Сумма вдвое превышала рыночную стоимость контрольного пакета акций аргентинской компании до объявления ренационализации. Возврат контрольного пакета акций предполагал компенсацию в пользу Repsol, которая изначально требовала сумму, сопоставимую с ценой сорвавшейся сделки с Sinopec, и живыми деньгами, но в итоге вынуждена была согласиться на 5 млрд долларов в виде 10-летних гособлигаций. Завершение спора в 2013 году открыло возможности для более активных переговоров с новыми иностранными инвесторами относительно разработки формации Vaca Muerta.

На конец 2018 года были распределены права на 31 концессию. Пять проектов введены в промышленную разработку. Остальные – в пилотном режиме. Старейшая концессия – Lomo Camraña (оператором является YPF, партнером Chevron) была введена в эксплуатацию в 2013 году.



За шесть лет работы на ней было добыто около 50 млн баррелей нефти и 4,6 млрд куб. м газа. Инвестиции в разработку достигли 3,5 млрд долларов, а суточная добыча в начале 2019 года составляет около 2 млн куб. м газа и около 40 тыс. баррелей нефти. Партнером аргентинской госкомпании на газовом блоке El Orejano выступает американская Dow Chemicals. В прошлом году на нем было добыто 2,6 млрд куб. м газа. А всего за время промышленной эксплуатации (с 2016 года) добыча превысила 6,6 млрд куб. м газа. Инвестиции оценивались в 2 млрд долларов. Наконец, третий свой работающий блок – La Amagra Chica – YPF запустила в промышленную эксплуатацию совместно с малайзийской Petronas в конце прошлого года. Добыча нефти на нем составляет около 9 тыс. баррелей в день, а инвестиционное соглашение предусматривает вложение 2,3 млрд долларов с целью довести добычу до 60 тыс. баррелей в сутки к 2022 году.

Еще два газовых проекта запустили другие инвесторы. Французская Total является оператором концессии Aguada Pichana Este, в рамках которой вложила около 300 млн долларов в бурение 20 первых скважин. Добыча стартовала осенью 2017 года, а по итогам прошлого года составила 2,6 млрд куб. м. Партнерами французов в проекте выступают еще три крупнейших производителей газа в Аргентине (помимо YPF, это Pan American Energy, на 50% принадлежащая BP, и немецкая Wintreshall). К слову, на эти компании приходится две трети всей добычи газа в Аргентине. Последний работающий блок, тоже газовый, в Vaca Muerta запустила небольшая компания – Tescpetrol, которая входит в итало-испанскую инжиниринговую группу Techint. На участке концессии Fortin de Piedra в 2018 году добыто 2,7 млрд куб. м газа, что сделало мелкую компанию лидером в стране по добыче сланцевого газа.

В 2018 году правительство должно было заплатить газовым компаниям 1,5 млрд долларов, однако не сделало этого по причине борьбы с бюджетным дефицитом

В целом по итогам прошлого года на сланцевых концессиях было добыто свыше 8 млрд куб. м, или около 17% объема аргентинской добычи газа, что позволило переломить падение добычи газа в стране, снизить объемы импорта газа (с 11,7 млрд до 9,8 млрд куб. м) и даже возобновить небольшие поставки газа на экспорт в Чили и Бразилию.

#### «Денег нет, но вы держитесь»

Но не всё так благозвучно. Остальные концессии, где операторами и инвесторами выступают вышеперечисленные и другие крупнейшие нефтегазовые компании мира (ExxonMobil и Shell) с многомиллиардными планами финансовых вложений, пока находятся в пилотной стадии. Некоторые блоки в таком режиме работают уже по три-четыре года.

По данным министерства энергетики Аргентины, в прошлом году в бурение 350 скважин на нетрадиционные нефть и газ должно было быть вложено 3,6 млрд долларов. По оценкам экспертов, всего за шесть лет на Vaca Muerta было пробурено 342 скважины. Поэтому

реальность прошлогоднего плана вызывает большие сомнения. Однако для выполнения амбициозной программы по росту добычи сланцевых нефти и газа инвестиции должны быть увеличены в разы. Аргентинское минэнерго полагает, что в ближайшие пять лет должно быть вложено 54 млрд долларов в бурение 4,5 тыс. скважин. Очевидно, что для страны это совершенно неподъемные средства, особенно после того, как осенью прошлого года ей пришлось обратиться за финансовой помощью к МВФ – объем стабилизационной программы стал рекордным в истории фонда (57 млрд долларов).

Более того, одним из требований фонда является радикальное сокращение правительственных субсидий. Но именно они стимулировали рост добычи сланцевого газа в стране в последние годы. Чтобы поощрить инвестиции в разработку новых запасов, правительство обязалось доплачивать компаниям за добычу газа сверх установленного уровня разницу между низкими внутренними тарифами и установленной ценой 7,5 доллара за 1 млн британских термальных единиц (около 220 долларов за 1 тыс. куб. м). В 2018 году правительство должно было заплатить газовым компаниям 1,5 млрд долларов, однако не сделало этого по причине борьбы с бюджетным дефицитом. А в феврале 2019 года власти заявили, что больше не будут одобрять новые проекты, предполагающие субсидии, – правда, позднее, чтобы успокоить инвесторов, пообещали рассчитывать хотя бы за 2017 год. Частные компании грозят подать в суд. Государственная YPF покорно приняла решение правительства, но уже в первом квартале 2019 года сократила добычу газа (не только сланцевого) на 20%. Понятно, что привлечь десятки миллиардов долларов инвестиций в газовую добычу будет крайне проблематично. Нефтяные блоки благодаря высоким ценам на нефть в мире пока остаются привлекательными для инвесторов, но, учитывая темп освоения, и здесь имеются проблемы – например, высокое содержание CO<sub>2</sub>, что является дополнительной красной тряпкой для защитников окружающей среды. ■



**ИНТЕРВЬЮ** › На вопросы журнала отвечает генеральный директор Wintershall Dea Марио Мерен

# ХОРОШАЯ НОВОСТЬ ДЛЯ РОССИИ



**НА ЕВРОПЕЙСКОМ РЫНКЕ** завершилась «сделка года»: Wintershall, крупнейший производитель газа и нефти в Германии, и DEA, еще одна немецкая нефтегазовая компания, входящая с 2015 года в холдинг LetterOne, объединили свои активы. В результате слияния возникла Wintershall Dea – крупнейшая независимая компания Европы по разведке и добыче углеводородов, оперирующая в различных регионах по всему миру.

**БЕСЕДУЕТ** › Денис Кириллов

– Г-н Мерен, вы возглавили Wintershall Dea, образовавшуюся в результате слияния двух немецких компаний. Несмотря на значительные перемены, многие вещи остались неизменными. Например, сохранена прежняя команда топ-менеджеров, управление бизнесом всё так же осуществляется из головного офиса в Касселе. Wintershall Dea является преемницей Wintershall или будет работать совершенно по-новому? Стоит ли ожидать каких-то фундаментальных изменений?

– Вы правы, формально многое осталось прежним: наш головной офис в Касселе будет управлять деятельностью предприятия совместно с нашим вторым офисом в Гамбурге, многие топ-менеджеры сохранили свои позиции в объединенной компании. В частности, Тило Виланд, член правления, ответственный за Россию, вошел в состав нового правления. Это важно с точки зрения последовательности реализации ключевых управленческих решений в новой компании.

## Размер имеет значение

– Нет никаких сомнений в том, что все проекты будут реализовываться и все партнерские отноше-

**ФОТО** › Wintershall Holding GmbH

ния будут поддерживаться в соответствии с принятыми обязательствами и ранее заключенными соглашениями. Однако теперь значительно изменятся наши возможности как в отношении развития собственного бизнеса, так и реализации проектов вместе с нашими ключевыми партнерами. Wintershall Dea станет крупнейшей независимой компанией Европы по добыче газа и нефти. Размер имеет значение, особенно в таких отраслях, как нефтегазовая, и я думаю, что Россия и «Газпром» понимают это лучше, чем кто-либо другой в мире. Слияние придает нашему голосу больший вес не только на герман-

ской, но и на европейской арене и позволяет нам активнее выступать в поддержку совместных с нашими партнерами проектов.

– **Ваши позиции в Европе, безусловно, укрепятся. А как насчет России? Насколько изменится ее роль в операционной деятельности вашей компании?**

– Слияние Wintershall и DEA – хорошая новость для России. Российская Федерация сохранит за собой статус ключевого для нас рынка: львиная доля общей добычи в портфеле активов новой компании приходится именно на нее. Сделка с LetterOne открывает новую главу в многолетней истории плодотворного сотру-

▼ Тило Виланд (член правления, ответственный за Россию, Латинскую Америку и газотранспортные проекты)

▼ Мария Мореус Хансен (член правления, главный исполнительный директор (COO) и заместитель генерального директора, ответственная за регион EMEA Европа, Ближний Восток и Северная Африка)

▼ Пол Смит (член правления, финансовый директор (CFO))

▼ Хуго Дийкграаф (член правления, технический директор (CTO))

▼ Марио Мерен (председатель правления и генеральный директор (CEO))



ничества Германии и России в сфере энергетики, которое продолжает развиваться, несмотря на сложную политическую ситуацию. – **Какие новые возможности эта сделка может открыть для «Газпрома»?**

– Мировым нефтегазовым гигантам, таким как «Газпром», нужны партнеры, которые готовы совместно финансировать и развивать амбициозные проекты. Чем больше наша компания, тем больше преимуществ мы имеем как партнер. Wintershall Dea – более мощная и стабильная компания в организационном плане: в результате слияния возник глобальный игрок со среднесуточной добычей 590 тыс. баррелей нефтяного эквивалента (н.э.) и суммарным оборотом 5,6 млрд евро. Мы располагаем еще большей технологической экспертизой, проверенной не только на производственных площадках Wintershall, но и в рамках проектов DEA. У нас есть больше специалистов для эффективного управления нашими совместными предприятиями.

– **Новым акционером Wintershall Dea стал холдинг LetterOne, принадлежащий российским бизнесменам Михаилу Фридману**

В планах объединенной компании – увеличение среднесуточной добычи до

# 750–800

тыс. баррелей н.э.

к 2023 году



### и Герману Хану. Какое влияние новые акционеры окажут на ваши проекты?

– Наши экономические цели после слияния остаются неизменными: обеспечивать стабильные поставки газа, добываемого в Западной Сибири, на немецкий и европейский рынки. Это позволит Германии закрепить за собой роль ключевого европейского газового хаба. И разумеется, Wintershall Dea хочет наращивать добычу и запасы. В планах объединенной компании – увеличение среднесуточной добычи до 750–800 тыс. баррелей н.э. к 2023 году.

### Вместе с «Газпромом»

– Между тем «Северный поток – 2» всё еще находится под значительным политическим давлением как со стороны Европы, так и со стороны США. Согласны ли вы со скептиками, которые считают, что новая Газовая директива ЕС может осложнить реализацию проекта?

– В ответ на скептицизм я могу привести факты: мы получили почти все необходимые разрешения на строительство морских участков проекта, обеспечено финансирование более 80% капитальных затрат, строительство «Северного потока – 2» завершено более чем на 50%. Несмотря на изменения, внесенные в Газовую директиву ЕС, я вижу принципиальную поддержку со стороны правительства ФРГ, которое признает коммерческий характер проекта и его необходимость. Германия совсем недавно приняла решение об отказе от угольной энергетики к 2038 году и подтвердила, что для достижения этой цели ей потребуются больше природного газа. Поэтому нам в Европе нужны новые маршруты для транспортировки дополнительных объемов газа. «Северный поток – 2» призван решить эту проблему, и поэтому я весьма оптимистично настроен насчет того, что газопровод будет построен и введен в эксплуатацию.

– Что еще стоит на повестке дня новой компании в контексте ее совместной деятельности с «Газпромом»?

– Наше совместное предприятие ООО «Ачим Девелопмент» в настоящее время ведет активную подготовку к началу добычи на участ-

ках 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. «Ачим Девелопмент» должен стать одним из крупнейших проектов и пионером в разработке трудноизвлекаемых запасов газа такого масштаба

компания не может похвастаться таким длительным и плодотворным сотрудничеством с «Газпромом».

– Что происходит на других ваших совместных проектах? Вы упомянули «Ачимгаз», какие у вашей ком-



На сегодняшний день компания добывает 590 тыс. баррелей н.э. в сутки, в наших планах – в ближайшие четыре года увеличить этот показатель на

40%

На континентальном шельфе Норвегии мы в результате слияния вышли на третье место по объему добычи газа. В ближайшие годы планируем удвоить суточную добычу и достичь 200 тыс. баррелей н.э.

вающем новые возможности для российско-германского партнерства в области разведки и добычи природного газа.

– Как продвигается разработка туронских залежей Южно-Русского месторождения в рамках еще одного совместного с «Газпромом» проекта?

– Мы проводим опытно-промышленную разработку турона. К 2018 году мы добыли более 650 млн куб. м туронского газа и планируем с 2020 года начать широкомасштабную разработку туронских отложений. В то же время мы будем увеличивать рентабельность добычи трудноизвлекаемых запасов газа за счет использования уже действующих наземных мощностей Южно-Русского месторождения.

– Стоит ли ожидать, что Wintershall Dea будет расширять партнерские отношения с российскими компаниями и приступит к реализации новых проектов в России?

– В настоящее время мы не ищем новых партнеров: у нас хорошие отношения с нашими партнерами – «Газпромом» и ЛУКОЙЛом, и мы планируем развивать уже намеченные проекты. Конечно, вполне возможно, что, опираясь на свой многолетний опыт, мы в какой-то момент попробуем роль оператора проекта в России. Кроме того, мы находимся в диалоге с «Газпром нефтью», с которой сотрудничаем в научно-технической сфере.

### В мировом масштабе

– Как компания планирует развиваться в других ключевых регионах присутствия, кроме России?

– В ближайшем будущем Wintershall Dea начнет развивать свою деятельность в двух новых регионах – Бразилии и Мексике. Мы получили семь лицензионных участков у правительства Бразилии и заключили две сделки в Мексике. В конце прошлого года мы также приобрели долю в очень перспективной концессии «Гаша» (Ghasha) в Абу-Даби. Ближний Восток как один из крупнейших нефтегазовых регионов, несомненно, представляет для нас интерес.

В прошлом году мы отметили 40-летие успешной работы по разведке и добыче углеводородов в Аргентине. Сегодня мы занимаем четвертое место в стране по добыче

газа, активно участвуем в проектах по разработке нетрадиционных залежей нефти и газа: портфель аргентинских проектов Wintershall Dea включает 15 месторождений на суше и на море, на трех из которых мы являемся оператором. В целом за последние три года мы инвестировали порядка 600 млн евро и намерены вложить примерно такую же сумму в течение последующих трех лет. В 2018 году на блоке Aguada Federal, разработкой которого управляет Wintershall Dea, были пробурены две горизонтальные скважины для дальнейшей разведки сланцевых пород данного коллектора. В 2018 году мы также приняли на себя функции оператора на участке CN-V в провинции Мендоса. Здесь пробурены две разведочные скважины, одна из которых выявила углеводороды. В настоящее время проводится оценка результатов бурения.

На континентальном шельфе Норвегии мы в результате слияния вышли на третье место по объему добычи газа. В ближайшие годы планируем удвоить суточную добычу и достичь 200 тыс. баррелей н.э. Слияние Wintershall и DEA сделало Норвегию еще более важным регионом роста. Наша компания работает в Норвегии с 1973 года и является оператором, в частности, на месторождениях Brage и Vega. Недавно наш портфель проектов расширился за счет умных технических решений. В частности, такие месторождения, как Dvalin и Nova, мы разрабатываем методом привязки добычных комплексов, установленных на морском дне, к существующим платформам.

– Компании объединились – что дальше? Есть ли в планах новые проекты, новые сделки?

– Действительно, все договоры подписаны и слияние компаний завершилось. Однако сейчас слишком рано думать о дальнейших слияниях и поглощениях, и пока мы планируем расти, опираясь на существующий портфель активов. На сегодняшний день компания добывает 590 тыс. баррелей н.э. в сутки, в наших планах – увеличить этот показатель на 40% в ближайшие четыре года. Решающую роль в достижении этой амбициозной цели будут играть наши совместные предприятия в России. ■



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром флот» Юрий Шамалов

**БЕСЕДУЕТ** > Денис Кириллов

**ФОТО** > ООО «Газпром флот»

# КОЛОССАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

– **Ю**рий Васильевич, подготовка к разработке ресурсов углеводородов континентального шельфа России сегодня является одним из ключевых направлений геологоразведочных работ (ГРП) ПАО «Газпром». Как переход Группы «Газпром» к этапу расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы (МСБ) повлиял на деятельность вашей компании?

– Структура минерально-сырьевой базы газодобычи за последние годы серьезно изменилась – стала более сложной и дифференцированной. Наряду с уникальными и гигантскими месторождениями сегодня интерес у добывающих предприятий вызывают крупные и средние залежи углеводородов. Для восполнения вовлеченных в разработку запасов газа в России была разработана программа воспроизводства МСБ до 2040 года. Согласно ее концепции, пополнение углеводородных ресурсов должно быть обеспечено за счет повышения объемов и эффективности ГРП. Из трех главных векторов развития ресурсного потенциала, наряду с Западно-Сибирским сухопутным арктическим регионом и Восточно-Сибирской нефтегазовой провинцией, определено и морское направление – прежде всего это Западно-арктический шельф и акватория Охотского моря. В структуре ПАО «Газпром» нашей компании отведена ведущая роль по выполнению сложных и перспективных задач на шельфе Баренцева, Карского и Охотского морей. «Газпром флот» как единственная компания Группы «Газпром», непосредственно реализующая проекты



«Газпром флот» проводит масштабные работы по строительству разведочных и эксплуатационных скважин, комплексному обустройству морских месторождений на шельфах арктических и дальневосточных морей, а также развивает новое перспективное для компании направление – транспортировки, хранения и регазификации сжиженного природного газа



на шельфе и использующая свой флот, наращивает объемы и интенсивность работ по обустройству морских месторождений.

## Морская стратегия

– Что сегодня представляет собой стратегия развития ООО «Газпром флот»?

– Деятельность «Газпром флота» осуществляется в рамках современных тенденций развития отечественной газовой отрасли. Перед компанией ставятся всё более сложные задачи, связанные с повышением технологического потенциала, усложнением видов работ, увеличением объемов бурения в различных секторах Арктики и Тихоокеанского бассейна. «Газпром флот» продолжит проведение масштабных работ по строительству разведочных и эксплуатационных скважин, комплексному обустройству морских месторождений на шельфах арктических и дальневосточных морей, включая прокладку подводных трубопроводов к береговой инфраструктуре, а также развитие нового для компании направления – транспортировки, хранения и регазификации сжиженного природного газа (СПГ).

– Какие направления деятельности являются для вашей компании основными?

– В настоящее время основными направлениями нашей деятельности являются строительство эксплуатационных и разведочных скважин на шельфе и предоставление услуги по комплексному обустройству морских месторождений. Эксплуатация и строительство современных высокотехнологичных судов, части которых нет аналогов в России, позволяют ООО «Газпром флот» уже в настоящее время развивать единую техническую политику для ПАО «Газпром» в области освоения газовых и нефтяных месторождений на шельфе.

– Какие проекты сегодня являются для «Газпром флота» наиболее важными?

– Это, безусловно, продолжение выполнения производственных задач, поставленных ПАО «Газпром»: работы по эксплуатационному бурению и обустройству Кириного и Южно-Кириного месторождений, строительство поисковых и разведочных скважин в арктическом регионе. На шельфе острова Сахалин и в Обской губе расположены крупные запасы углеводородов, работы на месторождениях запланированы на десятки лет вперед.

## Парк судов и плавтехсредств

– Каким парком судов и плавтехсредств сейчас оперирует ваша компания?

– «Газпром флот» представляет собой ведущую российскую нефтегазовую судовладельческую компанию, располагающую собственными плавучими буровыми установками и судами вспомогательного флота. Сегодня в эксплуатации «Газпром флота» находятся четыре буровые установки – две плавучие полупогружные и две самоподъемные, 14 специализированных судов различного назначения: пассажирские, суда обеспечения, транспортно-буксирные, многофункциональные ледокольные, танкеры, научно-исследовательское, крановое, краново-монтажное трубоукладочное судно, плавучая регазификационная установка. Все суда и плавтехсредства зарегистри-



рованы в России и ходят под флагом Российской Федерации.

– Что предполагают планы развития собственного парка судов и плавтехсредств?

– Работа по созданию новых современных плавтехсредств продолжается. В 2018 году приняты в эксплуатацию плавучая регазификационная установка «Маршал Василевский» и судно снабжения «Иван Сидоренко», в текущем году встанет в строй еще одно судно подобного типа – «Остап Шеремета».





В ближайшем будущем запланирован ввод в эксплуатацию танкера «Портовый», который будет служить хранилищем и экспортным терминалом для комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе компрессорной станции (КС) «Портовая» в Ленинградской области.

Заключены контракты с ООО «Судостроительный комплекс «Звезда» на строительство трех судов снабжения, одного пассажирского и одного многофункционального ледокольного судов, которые будут использоваться «Газпромом» при освоении морских месторождений углеводородов. В стадии проекта – строительство для «Газпром флота» восьми судов на воздушной подушке.

**– Использует ли ваше предприятие арендованные суда и плавтехсредства?**

– ООО «Газпром флот» является судовладельческой компанией, располагает всеми необходимыми разрешительными документами. Мы стремимся использовать собственный флот, но для выполнения срочных, разовых или узкоспециализированных производственных задач, в случае экономической целесообразности, привлекаем арендованные суда. В частности, для обеспечения бурения на Южно-Кириновском месторождении в текущем буровом сезоне дополнительно к флоту, находящемуся в эксплуатации компании, будут арендованы четыре судна: одно пассажирское и два аварийно-спасательных, а также судно снабжения.

**– Участвует ли «Газпром флот» в проектах сторонних заказчиков?**

– В основном наша компания является исполнителем контрактов с предприятиями Группы «Газпром»: «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» и др. Кроме этого, выполнялись работы в интересах групп компаний ЛУКОЙЛ и НОВАТЭК.

### Планы и перспективы

**– Каковы итоги работы компании в 2018 году, а также планы на 2019 и 2020 годы?**

– В 2018 году впервые были задействованы все четыре буровые установки, в полном объеме выполнены плановые задания.

В 2019-м работы будут проводиться в соответствии с заключен-

ными контрактами по строительству эксплуатационных и поисково-разведочных скважин с применением четырех буровых установок.

В перспективе, после завершения модернизации трубоукладочного судна «Академик Черский», будет производиться полный комплекс услуг по обустройству морских месторождений.

С 2020 года запланировано использование судов компании в отгрузке продукции комплекса КС СПГ «Портовая».

**– Что предполагают более отдаленные перспективы?**

– Предприятие ставит перед собой амбициозные задачи. В первую очередь мы намерены существенно нарастить объемы эксплуатационного бурения, оказывать полный комплекс услуг по обустройству морских месторождений. Для решения этих задач необходимо развивать потенциал флота ПАО «Газпром», в перспективе до 2025 года намечается построить и ввести в эксплуатацию новую линейку современных специализированных судов.

Кроме того, одно из наиболее перспективных направлений деятельности – хранение и транспортировка сжиженного природного газа. «Газпром флот» намерен прочно занять свою нишу на рынке СПГ в России и за рубежом.

**– Когда предполагается широко-массштабный выход Группы «Газпром» на шельф, на какой период придется пик активности морских работ?**

– «Газпром флот» уже активно действует на российском шельфе и намерен увеличивать объемы работ. В 2019 году бурение в акватории арктических и дальневосточных морей начнется в июне и продолжится до ноября, в течение всего сезона будут активно задействованы необходимые суда и технические средства. Максимальная нагрузка ложится на весь персонал флота и береговых служб.

**– Планируется ли участие «Газпром флота» в зарубежных проектах Группы «Газпром»? Рассматривается ли возможность участия в зарубежных проектах сторонних заказчиков?**

– В настоящее время компания не задействована в таких проектах.

Как я уже ответил, при освоении морских месторождений «Газпромом» запланировано использование собственного флота на многие годы вперед. Вместе с тем, учитывая высокие технические возможности компании и одновременно сезонность выполнения работ на российском шельфе, не исключены варианты участия в зарубежных шельфовых проектах. Кроме этого, прорабатывается возможность участия ПРГУ «Маршал Василевский» в международных проектах по транспортировке СПГ.

**– Участвует ли ваша компания в программе импортозамещения Группы «Газпром»?**

– Безусловно, участвует. Часть плавтехсредств построена на российских верфях. На постройку новых судов в 2018 году контракты заключены с российскими верфями. В большей степени техническое оборудование в ходе плановой замены, а также горюче-смазочные материалы обеспечиваются поставками российских компаний. Также в настоящее время при бурении используются обсадные трубы российского производства.

**– С какими отечественными предприятиями взаимодействует «Газпром флот» в рамках программы импортозамещения?**

– Компания давно и плодотворно сотрудничает с АО «Объединенная судостроительная корпорация», ООО «ССК «Звезда», ООО «Газпром-нефть – смазочные материалы», ПАО «ТМК», а также со многими другими отечественными предприятиями.

**– Какие новые технологии, технические решения и разработки внедряются «Газпром флотом» в рамках осуществляемых проектов?**

– В июне 2016-го была утверждена Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года. Этот документ содержит целый комплекс мероприятий по разработке и внедрению новых технологий, инновационных продуктов и услуг на объектах добычи. Группа «Газпром», в том числе и ООО «Газпром флот», обладают значительным опытом реализации уникальных проектов в суровых климатических условиях на арктическом шельфе. Наша компания обеспечивает реализацию всех порученных ей проектов

в точном соответствии с проектной документацией, вне зависимости от сложности и новизны.

### Смещение на шельф

**– Какие тенденции, касающиеся работы в рамках морских углеводородных проектов, вы могли бы отметить на мировом рынке?**

– Эксперты называют разные цифры роста потребления газа, но ясно одно: тенденция роста доли газа в энергобалансе развитых и развивающихся стран, очевидно, будет нарастать. Повышение спроса на газ будет происходить на фоне работы запасов действующих легкодоступных месторождений. Это потребует введения в эксплуатацию новых нефтегазовых залежей, более сложных по геологическим условиям и по возможностям добычи углеводородов. Новые вводимые в эксплуатацию нефтегазовые объекты будут многокомпонентными, нетрадиционными по сравнению с активно разрабатываемыми в текущий период. Добыча углеводородов однозначно станет смещаться на шельф, а затем и на глубоководные участки морей и океанов. В условиях обострения конкуренции за доступ к новым подтвержденным запасам нефти и газа, за более выгодные проекты их разработки необходимо увеличивать объем подтвержденных ресурсов, разведанных месторождений, готовых к эксплуатации скважин. Именно этим и занимается наша компания.

**– Как вы оцениваете перспективы отечественного рынка?**

– В средней и более отдаленной перспективе производство углеводородов определяется неоткрытыми ресурсами, их реально оцененными величинами в недрах, подтверждение которых через ГРП наступает на зрелом этапе освоения углеводородного потенциала недр.

Уже 12 лет подряд приросты новых запасов неизменно превышают добычу газа. Мощный скачок газовой и нефтяной отрасли промышленности России сделан в 2018 году. Добыча природного газа достигла 725 млрд куб. м (в том числе на ПАО «Газпром» пришлось около 500 млрд куб. м), нефти и конденсата – 565 млн т. Таких высоких показателей не было даже в наиболее продуктивные периоды



Добыча углеводородов однозначно станет смещаться на шельф, а затем и на глубоководные участки морей и океанов

Текущая структура запасов газа ПАО «Газпром»



107 ТРЛН КУБ. М ОЦЕНЕННЫХ РЕСУРСОВ СВОБОДНОГО ГАЗА ПРИХОДИТСЯ НА ШЕЛЬФ РОССИЙСКИХ МОРЕЙ

работы российской нефтегазодобывающей отрасли в конце прошлого века.

Россия отличается от других стран, обладающих энергоресурсами, по степени начальных суммарных ресурсов (НСР), которая составляет не более 25%, но по отношению только к официальной оценке ресурсов (287,5 трлн куб. м). Таким образом, наша страна обладает самыми большими в мире неоткрытыми ресурсами, величина которых превышает 200 трлн куб. м. На шельф российских морей приходится 107 трлн куб. м оцененных ресурсов свободного газа, ведущую роль здесь играет шельф Западной Арктики – Карское и Баренцево моря (54,5 трлн и 30,1 трлн куб. м соответственно). В шельфовых областях сосредоточено 9,3 трлн куб. м разведанных запасов, в том числе запасы только Штокмановского месторождения в Баренцевом море составляют 3,9 трлн куб. м. Поэтому Арктический шельф по величине неоткрытых ресурсов можно отнести к основному объекту долгосрочного развития МСБ страны.

На сегодняшний день «Газпром» – глобальная энергетическая компания мирового уровня, контролирующая самые большие текущие разведанные запасы свободного газа в мире – около 36 трлн куб. м.

По существующим прогнозам, к 2041 году практически все уникальные и крупные газосодержащие месторождения будут выявлены (на суше – к 2030-му, на шельфе – к 2040 году) и большинство из них будет введено в разработку после 2035 года.

При этом для поиска и последующего освоения шельфовых месторождений могут быть использованы всего четыре российских буровых установки, и все они находятся в эксплуатации «Газпром флота». Как видим из этого краткого анализа, перспективы развития колоссальны, работы на шельфе предстоит много. ■





ТЕКСТ > Александр Петров,  
кандидат экономических наук

ФОТО > Vectorstock,  
ПАО «Газпром», ПАО «НОВАТЭК»

# КОМПАНИИ РАЗНЫЕ – СТРАНА ОДНА

Необходимо внимательнее относиться к предоставлению льгот для реализации экспортных проектов



В журнале «Газпром» (№10, 2018) мною были представлены методические подходы, согласно которым эффективность работы корпорации предлагалось оценивать по темпам снижения себестоимости продукции. Однако в реальной практике на конечные результаты работы «Газпрома», его доходность очень существенное влияние оказывают цены на газ по экспортным контрактам. При этом возможности «Газпрома» по их поддержанию на оптимальном уровне весьма ограничены. Возникает вопрос: что можно было бы сделать по ослаблению негативного влияния этой проблемы.

Перед изложением своей позиции хотел бы обратить внимание на то, что в долгосрочном плане достаточно отчетливо просматривается тренд на последовательный рост мировых цен на газ. В 1998 году продажи газа в страны ЕС осуществлялись по цене 42 долл./1000 куб. м, на пике нефтяных цен в начале текущего десятилетия она приблизилась к 400 долл./1000 куб. м. В 2019 году на спотовом рынке ЕС они снизились до 170 долларов. Поэтому речь должна идти о минимизации колебаний при сохранении общего тренда на рост цен. Также положительным является то, что руководство нашей страны после существенного падения цен на нефть в 2014 году наладило сотрудничество с ОПЕК. Оно позволило значительно поднять цены на нефть и поддерживать их на достаточно комфортном уровне. С учетом того что большая часть экспортных контрактов по газу привязана к ценам на нефтепродукты, результаты взаимодействия с ОПЕК положительно отразились на доходах «Газпрома».

## Труба или СПГ?

В то же время нельзя не замечать, что за последние годы сформировались риски того, что экспортные цены на главных для нас рынках могут снизиться вследствие соперничества ведущих отечественных производителей газа. Новые газовые проекты, созданные как инструмент нашей внешней политики на Востоке, пока не подтверждают свою высокую эффективность. СМИ уделяют много внимания проекту «Ямал СПГ». При этом отсутствовал объективный анализ причин его появления. Никто не указывал, что рождение мегапроекта по производству 15 млн т сжиженного природного газа (СПГ) стало следствием монополии «Газпрома» на экспорт газа по трубопроводам.

Как известно, организатором проекта является компания НОВАТЭК. Она в конце 90-х годов прошлого века приступила к освоению глубинных залежей газа и газового конденсата в Западной Сибири. Используя созданную «Газпромом» газотранспортную инфраструктуру, получив премиальные регионы для сбыта газа, НОВАТЭК в короткие сроки вышел на годовой уровень добычи в 65 млрд куб. м газа. Неоднократно компания ставила перед правительством РФ вопрос о предоставлении ей права на экспорт газа с поставкой его в Западную Европу по трубопроводам, но получала отказ. «Газпром» считал, что появление на данном рынке новых игроков приведет к обрушению цен. НОВАТЭК во избежание этого пред-



Российские налогоплательщики спонсировали российских и иностранных акционеров компаний НОВАТЭК и «Ямал СПГ». Трудно сказать, насколько эти меры соответствуют требованиям закона «О защите конкуренции» и положениям ВТО

ложил схему продажи газа через «Газпром экспорт», как комиссионера, но вновь получил отказ, подтвержденный правительством. Имея запрет на экспорт трубопроводного газа, компания, нарастившая на волне прошлых успехов громадный потенциал и амбиции, захотела стать влиятельным игроком на мировом рынке газа.

Планы создания новых крупных мощностей по производству СПГ на Дальнем Востоке для поставки газа в Китай и Японию «Газпром» и «Роснефть» разработали более десяти лет назад. Реализация данных проектов потребовала бы значительно меньших затрат, чем «Ямал СПГ», близость их к важнейшим рынкам сбыта обеспечивала бы более высокую доходность в сравнении с газом из США, Австралии и Катар. Руководство НОВАТЭКа несколько лет наблюдало за конфликтом «Газпрома» и «Роснефти». Убедившись в отсутствии перспектив достижения компромисса, НОВАТЭК вышел с инициативой по созданию собственного завода СПГ на Ямале. Государство его поддержало. По предложению руководства НОВАТЭКа в закон об экспорте природного газа была внесена поправка, разрешающая производителям СПГ осуществлять его экспорт самостоятельно. В августе 2013 года правительство РФ приняло решение об отмене экспортной пошлины на природный газ, который экспортируется в виде СПГ. При этом на природный газ, транспортируемый за рубеж по трубопроводам, пошлина составляла 30% от контрактной стоимости. «Ямал СПГ» также освобождался от уплаты НДС на природный газ, налога на имущество. Налог на прибыль для него был снижен с 18% до 13,5%. Этот набор льгот дополнялся тем, что газовый конденсат, добываемый

30%

от контрактной стоимости составляла пошлина на природный газ, транспортируемый за рубеж по трубопроводам, в то время как на природный газ, который экспортируется в виде СПГ, пошлина была отменена решением правительства РФ в августе 2013 года

Налог на прибыль для «Ямал СПГ» был снижен с 18% до

13,5%





Руководство НОВАТЭКа в начале апреля сообщило, что вынуждено из-за дальности транспортировки СПГ до Китая и дефицита танкеров продавать газ в ЕС по 112 долл./1000 куб. м (на 35% ниже рыночной)

НОВАТЭКом на Ямале вместе с природным газом, также был освобожден от уплаты НДС и экспортной пошлины. Одновременно за государственный счет была построена портовая инфраструктура на Ямале. Получилось, что российские налогоплательщики спонсировали российских и иностранных акционеров компаний НОВАТЭК и «Ямал СПГ». Трудно сказать, насколько эти меры соответствуют требованиям закона «О защите конкуренции» и положениям ВТО.

#### Эффективная конкуренция?

В декабре 2013 года, когда мировые цены на нефть достигли 115 долл./барр., руководство НОВАТЭКа приняло главное инвестиционное решение о строительстве на побережье Ямала завода по производству СПГ мощностью 15 млн т. Одновременно должны были создаваться мощности по добыче газа в объеме 21 млрд куб. м. Инвестиции, без учета капитальных затрат на транспортную схему по морской доставке СПГ, оценивались в 27 млрд долларов. Они были весьма велики для проектов подобной мощности. При определении окупаемости проекта расчеты опирались на высокие цены для рынков газа АТР и ЕС. В Азии в связи с выводом из эксплуатации атомных электростанций в Японии цены находились на уровне 531 долл./1000 куб. м. В Европе – 350 долларов.

Проект «Ямал СПГ» создал конфликт интересов двух лидеров газовой отрасли. Еще с конца 1990-х годов там же, на полуострове Ямал, «Газпром» активно вел строительные работы по освоению Бованенковского месторождения с годовой мощностью 115 млрд куб. м газа. К 2013 году они вступили в завершающую стадию. Для транспортировки этих объемов в ЕС были построены магистральные газопроводы на территории России, а также подводный газопровод «Северный поток».

15

МЛН Т в год составляет проектная мощность завода СПГ на Ямале

70

МЛН Т в год составит желаемый уровень производства СПГ на Ямале, согласно заявлению руководителей ПАО «НОВАТЭК»

В настоящее время на завершающей стадии находится строительство газопровода «Северный поток – 2». Стоимость только подводной части обоих потоков оценивается более чем в 15 млрд долларов.

Освоение Бованенковского месторождения планировалось исходя из сложившихся в начале века ожиданий, что годовой экспорт газа в Европу из России возрастет с 170 млрд до 300 млрд куб. м. Однако из-за существенного снижения стоимости американского угля, вытесненного в Европу из США сланцевым газом, и наращивания мощностей ВИЭ потребление газа в ЕС в 2012 году сохранилось на уровне 2006 года. При этом существенно снизились объемы потребления газа Украиной.

Решение о создании завода СПГ на Ямале компанией НОВАТЭК с учетом данных обстоятельств не было оптимальным. Оно обосновывалось следующими доводами:

- большая часть газа с «Ямал СПГ» должна поступать в Китай, так как глобальное потепление откроет круглогодичную навигацию по Северному морскому пути;
- цена газа на рынках газа в АТР существенно превышает цены в ЕС.

Эти доводы не снимали конфликта интересов, при этом последующие события еще более его усилили. В мае 2014 года «Газпром» заключил контракт на поставку газа по газопроводу «Сила Сибири». Он предусматривает продажу природного газа на сумму 400 млрд долларов с новых месторождений Якутии и Иркутской области. Объемы годовой поставки должны будут составлять 38 млрд куб. м. Газ должен доставляться на Северо-Восток Китая, то есть в наиболее выигрышную зону для поставок газа с «Ямал СПГ» в случае его транспортировки через Берингов пролив.

Завод «Ямал СПГ» создавался на основе проекта французской фирмы Technip с исполь-

зованием основного технологического оборудования и металлоконструкций китайского производства. Заключением контракта на инжиниринг и поставки оборудования иностранные собственники «Ямал СПГ» существенно снизили свои финансовые риски. Льготы, предоставленные проекту правительством, создали им комфортные условия. Объект был введен в плановые сроки – декабрь 2017 года. Работы на 2-й и 3-й линиях были проведены с опережением графика, что позволило уже к началу февраля 2019 года отгрузить 10 млн т СПГ. С позиции организации строительства и пуска крупномасштабных объектов глава НОВАТЭКа, потомственный строитель Леонид Михельсон, подтвердил свою высочайшую квалификацию. Но этого оказалось недостаточно для полного успеха проекта.

Его идеологи не учли вероятность существенного снижения цен на нефть и газ. Падение цен на углеводороды началось в августе 2014 года, через восемь месяцев после принятия главного инвестиционного решения по проекту «Ямал СПГ». К январю 2015 года цены на нефть марки Brent снизились со 115 долл./барр. до 50 долл./барр. Цены на газ, привязанные к долгосрочным контрактам, соответственно, упали более чем в два раза.

Изменения в ледовой обстановке наблюдаются, но с их учетом транспортировку СПГ через Берингов пролив пока можно осуществлять только в течение четырех месяцев. В остальной период года маршрут в Китай должен пролегать вокруг Европы и через Суэцкий канал, который на 16 тыс. км длиннее маршрута через Берингов пролив. При этом для безопасной транспортировки СПГ по Северному морскому пути необходимо использовать танкеры ледового класса, дедейт которых в два

раза меньше, чем у стандартных судов. Возникла необходимость строительства завода «Звезда» по изготовлению специальных танкеров СПГ. Одновременно пресса сообщает о необходимости выделения заводу громадных дотаций на каждое построенное судно. Для перегрузки СПГ с танкеров ледового класса на обычные дополнительно потребовалось строительство терминалов на Кольском полуострове и на Камчатке. По ориентировочным оценкам, в создание схемы по транспортировке СПГ потребуются дополнительные инвестиции в размере до 10 млрд долларов.

#### Выгодный проект?

Снижение цены газа в АТР за период с 2013 по 2018 год с 531 доллара до 169,2, то есть на 362,2 долл./1000 куб. м, и значительные затраты на транспорт породили риски того, что помощь в виде освобождения от налогов, которую оказало государство проекту «Ямал СПГ», может оказаться недостаточной для его стабильного функционирования. Масштабы рисков могут существенно возрасти с началом поставок в Китай газа «Газпрома» по газопроводу «Сила Сибири» в декабре текущего года.

Есть вероятность того, что при сохранении в АТР сложившейся политической обстановки период действия низких цен на газ может быть длительным. Рост объемов производства и мощностей по доставке, снижение издержек при производстве СПГ объединили региональные рынки газа в единый мировой. При этом цена на газ становится менее зависимой от цены нефти. Большие запасы газа и новые технологии по его извлечению из недр позволяют ускоренными темпами наращивать добычу. Всё это создает предпосылки для увеличения разрыва в ценах нефть/газ.





Производство СПГ на Балтике из природного газа, поставленного с Ямала, имеет существенные преимущества в сравнении с заводами СПГ на Ямале

ОК.45

МЛН Т СПГ из Катар, Африки, США потребляется сегодня в Западной Европе

Данные тенденции увеличивают масштабы проблем. Необходимо учитывать вероятность того, что в связи с наблюдаемым в АТР падением цен на СПГ его ведущие мировые производители переведут часть потоков на европейский рынок. Это вызовет дополнительное снижение спотовых цен на хабах ЕС. При этом газ «Газпрома», законтрактованный по долгосрочным договорам, будет приниматься потребителями по остаточному принципу. Крайне тревожные сигналы уже поступают. Руководство НОВАТЭКа в начале апреля сообщило, что вынуждено из-за дальности транспортировки СПГ до Китая и дефицита танкеров продавать газ в ЕС по 112 долл./1000 куб. м (на 35% ниже рыночной). При этом СМИ с энтузиазмом сообщают, что корпорация испортила бизнес американцам. Игнорируется «мелочь» – рынок ЕС является главным источником доходов «Газпрома», с которых он исправно платит громадные налоги российскому государству.

Руководители ПАО «НОВАТЭК» заявляют о желании выйти на уровень производства СПГ на Ямале в объеме 70 млн т в год. При этом они успокаивают общественность, что освобождение от налогов для новых проектов должно осуществляться в пределах льгот, принятых для «Ямал СПГ». Это звучит странно,

потому что для проекта «Ямал СПГ» льготы были даны по максимуму. Что еще можно придумать? Возникает вопрос – насколько оправданно строительство новых мощностей с дальнейшим изъятием значительных денег из бюджета? Пресса публикует громкие сообщения о привлечении в проект «Арктик СПГ – 2» инвесторов из Франции и Китая. Это тоже странно. Инвесторов привлекают в проект, по которому на законодательном уровне решение об освобождении от налогов не принято. При этом общественность России, которая своими налогами компенсировала недоимку от льгот, ранее предоставленных компании НОВАТЭК, еще не получила годовой отчет о работе «Ямал СПГ». Отсутствует также экономический анализ уровня доходности этого проекта при сохранении в перспективе нынешних низких цен на газ на рынках АТР и ЕС.

Полагаю, что в летний период 5 млн т будет отправлено по Северному морскому пути в АТР. Сбыт 10 млн т следует осуществлять в ЕС на тех участках морского побережья, которые ограничены в поставках трубопроводного газа. Сегодня в Западной Европе потребляется около 45 млн т СПГ из Катар, Африки, США. Низкая себестоимость добычи газа и налоговые освобождения позволяют компании НОВАТЭК найти место на этом сегменте рынка ЕС. При этом он может ограничить поставки СПГ из США.

В ЕС открывается очень перспективный сегмент рынка в связи с заменой на судах традиционного бункеровочного топлива – мазута – на СПГ. России важно занять в этой программе оздоровления портов доминирующие позиции. Пуск малых мощностей СПГ на Балтике компаниями «Газпром» и НОВАТЭК указывает на серьезность их намерений в ее реализации. «Газпром» начал планировать создание крупного завода СПГ на Балтике около 15 лет назад, но так его и не построил. В результате компания столкнулась с конкуренцией со стороны «Ямал СПГ».

Теперь «Газпром» намерен построить на побережье Финского залива комплекс по выделению из природного газа фракции С2–С5 с последующей ее переработкой в полимеры. Одновременно на основе метана должно быть произведено 15 млн т товарного СПГ. Производство СПГ на Балтике из природного газа, поставленного с Ямала, имеет существенные преимущества в сравнении с заводами СПГ на Ямале. По оценкам, для мощностей на Балтике не потребуются налоговые льготы. Очевидно, что произойдет обострение конкуренции с проектами НОВАТЭКа. Компании разные, интересы разные, а страна одна, и необходимо думать о том, чтобы продажа энергоресурсов приносила ей максимальный доход. ■

**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает историк, член большого жюри премии «Национальный бестселлер», заместитель главного редактора журнала «Урал» Сергей Беляков



~ Богдан Хмельницкий, гетман Войска Запорожского



*После того как Россия в 1654 году откликнулась на просьбу Богдана Хмельницкого и начала войну с Речью Посполитой, украинские казаки то служили Москве, то переходили на сторону Польши, то вообще подчинялись турецкому султану*

**БЕСЕДУЕТ** > Владислав Корнейчук

**ФОТО** > из архива Сергея Белякова, из открытых источников, wikipedia.org, Симферопольского художественного музея, artpoisk.info, artchive.ru, ФГБУ «Редакция «Российской газеты», litres.ru, pskovlib.ru

## ТЕНЬ МАЗЕПЫ

### Сложные отношения

– Сергей, если правильно понимаю, написав «Тень Мазепы. Украинская нация в эпоху Гоголя», вы предлагаете посмотреть на Украину без политики?

– Да, насколько это возможно. Меня интересует неполитическое, даже дополитическое в национальной идентичности. Политика второстепенна.

– Вы знаете ответ на вопрос, с кем должна быть Украина – с Россией, с Западом? Или, может быть, Западная Украина – с Западом, Юго-Восток – с Россией?

– Нам надо бы вспомнить слова Достоевского, который полагал, что русский народ обладает способностью понимать и принимать другие народы. Вот эту способность мы, кажется, теряем. Поставьте себя на место украинца и решите, как вы отнесетесь к человеку, предлагающему разделить вашу страну? Русский воспримет, скажем, американца, предлагающего отделить от России Сибирь, как несомненного врага. А вы думаете, как украинец посмотрит на русского, который предлагает разделить Украину, скажем, по Днепру?

Мы все знаем о предательстве гетмана Мазепы. На Украине, правда, его поступок называют «восстание Мазепы», но переход на сторону врага (шведского короля) в разгар войны – это бесспорное предательство. Но у нас не помнят, что точно так же, как предательство, было воспринято на Украине заключение Россией «вечного мира» с Польшей в 1686 году. Этот мир закрепил на сто лет разделение Украины между Россией и Польшей. Гетман Самойлович тогда даже запретил служить благодарственные молебны по случаю этого мира. Страна и народ оказались разделены. С другой стороны, тогдашнее





^ Иван Мазепа, гетман  
Войска Запорожского



^ Тарас Шевченко

> Михаил Грушевский,  
историк (слева)  
и Владимир Винниченко,  
политический деятель

московское правительство тоже можно понять. После того как Россия в 1654 году откликнулась на просьбу Богдана Хмельницкого и начала войну с Речью Посполитой, украинские казаки то служили Москве, то переходили на сторону Польши, то вообще подчинялись турецкому султану.

Отношения русского и украинского народа были сложны, многогранны. Изучение истории помогает нам лучше понять и Украину, и сущность «украинского вопроса». Петр I прорубил «окно в Европу», а украинцам (их называли тогда малороссиянами, черкасами, русинами или просто казаками) это было не нужно. Они сами жили у самых юго-восточных «врат Европы».

А с кем быть? Очевидно, что Украина сейчас не хочет быть с Россией. И удерживать ее не имеет смысла. Но в будущем всё может перемениться – и на место нынешней вражды придет мир, придет взаимный интерес. Пока что этого интереса не хватает. Скажем, еще

*Ленин никак не был  
украинофобом.  
Он признавал право  
наций на самоопре-  
деление, призывал  
«уступить украин-  
цам» и, в конце концов,  
принял определен-  
ные Центральной  
радой границы  
Украины. СССР  
создавалась в соот-  
ветствии с принци-  
пами, провозглашен-  
ными Грушевским  
и Винниченко*



в начале XX века многие русские читали стихи Тараса Шевченко. А сейчас у нас даже профессура нередко знает о нем по книге Олеся Бузины. Вот вы читали его «Кобзаря»?

– Разумеется.

– Вот здорово, что читали Шевченко. Но ведь сам Тарас Григорьевич очень резко писал о русском царе, о «москалях» и упрекал то Богдана Хмельницкого, то самих «москалей».

Ото церков Богданова.  
Там-то він молився,  
Щоб москаль добром і лихом  
З козаком ділився.  
Мир душі твоєї, Богдане!  
Не так воно стало...

Хотя тот же Шевченко дружил с Жуковским, с Аксаковыми, учился живописи у Брюллова, которого до конца своих дней считал величайшим художником. То есть общего много, но много и того, что нас разделяет.

\* Иосиф Мандельштам – филолог, приват-доцент Петербургского университета, затем профессор русского языка и словесности в Гельсингфорском университете.

– Делать акцент на «украинскости» стали под чутким руководством заокеанских партнеров: принцип «разделяй и властвуй».

– Вы знаете, чем больше в России сейчас говорят, будто нас ничто не разделяет, тем больше углубляется пропасть между народами. Эта пропасть есть. Если ее не замечать, то мы в нее свалимся, если уже не свалились. Украинцев, по моим наблюдениям, как раз очень обижают, когда говорят слишком настойчиво о единстве. В этом они видят угрозу своей идентичности. Скажем, англичане и североамериканцы – близкие народы, и государства их дружественные, но все-таки это разные народы и разные государства. А ведь отличий между American English и British English намного меньше, чем между русским и украинским.

**О философии, общественном устройстве – по-русски**

– Если посмотреть на крупные международные проекты, которые сейчас активно развивает Россия, можно сделать вывод: Украин там нет. А возможностей для проявления простых человеческих симпатий, когда работает пропаганда, всё меньше.

– Я полагаю, что место «простым человеческим симпатиям» как раз есть. Тот же Гумилев справедливо утверждал, что отдельными людьми и даже целыми народами часто движут именно эмоции, чувства, а не один лишь корыстный расчет.

– Пропаганда – это тоже эмоции. Сегодня можно представить себе украинца, который отказывается от того, что это именно его страна первой отправила человека в космос...

– От советского там действительно отказываются чересчур активно. Скажем, снесли все памятники Ленину, хотя Ленин никак не был украинофобом. Он признавал право наций на самоопределение, призывал «уступить украинцам» и, в конце концов, принял определенные Центральной радой границы Украины. СССР создавалась в соответствии с принципами, провозглашенными Грушевским и Винниченко. Ленин их вполне одобрил в этом.

– Что вы думаете о версии «Гоголь думал на украинском, писал на русском»?

– Вероятнее всего, и на русском, и на украинском. Это еще на рубеже XIX–XX веков доказывал филолог Иосиф Мандельштам\* в своей монографии «О характере гоголевского стиля». О философии, о религии, общественном устройстве, о природе Гоголь думал и писал сразу по-русски. Другое дело, когда Гоголь писал о малороссийской истории и быте, о войне и о любви. Здесь за русскими словами заметно влияние другой языковой стихии. Об этом говорит не только обилие украинской лексики, но и словосочетания, построение фразы, синтаксис. Гоголь даже почти



пересказывает любимые им народные думы и песни. Вспомним, как в «Тарасе Бульбе» подошел иноземный капитан к самой большой пушке и направил ее на казаков: «Страшно глядела она широкою пастью, и тысяча смертей глядело оттуда. И как грянула она, а за нею следом три другие, четырехкратно потрясши глухо-ответную землю, — много нанесли они горя! Не по одному казаку взрывает старая мать, ударяя себя костистыми руками в драхлые перси; не одна останется вдова в Глухове, Немирове, Чернигове и других городах. Будет, сердечная, выбегать всякий день на базар, хватаясь за всех проходящих, распознавая каждого из них в очи, нет ли между них одного, милейшего всех: но много пройдет через город всякого войска, и вечно не будет между ними одного, милейшего всех». А вот народная песня «У Глухове, у городе...»:

У Глухове, у городе стрельнули з гарматы;  
Не по одном казаченьку заплакала маты!  
То вона от сна прочинала,  
На базар выходжала  
.....  
Старого козака и младого о своем сыне пытала.  
Первая сотня и другая наступает, вдова сына не видает.

#### Объяснение упадку цивилизаций

— Ваша книга об Украине, безусловно, заслуживает внимания. Как и «Гумилев сын Гумилева». Лев Гумилев, в каком-то смысле, герой перестройки. В нулевые и десятилетия годы масс-медиа о нем, кажется, почти не вспоминали, а тут вы возьми да и напиши о нем. Книгу даже называли бестселлером.

— Лев Гумилев всегда оставался героем. Когда он защищал кандидатскую и докторскую диссертации, вокруг него был настоящий ажиотаж. Еще бы — человек с такой биографией! Такой яркий, удивительный человек! Просто в годы перестройки его книги начали издавать большими тиражами, Льва Гумилева стали снимать телевизионщики, он превратился в звезду. Потом интерес стал меньше, сейчас фамилия Гумилев больше ассоциируется с Николаем Степановичем, чем со Львом Николаевичем. Но Лев Гумилев еще свое возьмет. Его слава еще вернется.

— Насколько вам как историку близки взгляды Льва Гумилева?

— Наследие Льва Гумилева очень обширно и разнообразно. Одни идеи устарели еще при его жизни, другие будут жить очень-очень долго. Скажем, его «евразийство» — а в сущности тюрко-монголофильство — очень мешало ему как исследователю. Он терял объективность, пытаясь оправдывать Чингисхана и Батю. Преуменьшал масштабы чудовищного разорения Руси. Он не знал китайского языка, что очень мешало ему как востоковеду. Он знал только персидский, французский, читал по-немецки, по-английски и, кажется, немного по-татарски. Но востоковеды его времени знали по 14–15 языков, а Гумилев просто не успел их выучить, ведь 13 лет он провел в лагерях, год на войне, да и в университет его взяли далеко не сразу. В то же самое время его пассионарная теория этногенеза и теория межэтнических контактов очень ценны. Собственно, только его теория дает универсальное и непротиворечивое объяснение упадку древних цивилизаций. Гумилеву удалось приблизиться к пониманию законов исторического развития, что определяют судьбы народов.

#### Литературное шоу

— Что вы думаете о литературной премии «Национальный бестселлер»? Насколько эта премия сегодня представляет собой оптимальный поиск самого-самого?

— «Национальный бестселлер» — интересная и очень живая премия. Собственно, это настоящее литературное шоу, потому что почти весь процесс (кроме формирования списков номинаторов и членов жюри) проходит на глазах у публики. Оптимальный ли это поиск лучшего? Я думаю, что оптимальных методов здесь не бывает. Но открытое голосование жюри, отсутствие совещаний жюри — всё это способствует и непредсказуемости результата, и устраняет возможность компромиссных решений.

— Вы сказали, что это настоящее литературное шоу. А вас не настораживает то, что это шоу?

— Конечно, текст прежде всего. Но мы живем в эпоху театра (в широком смысле слова). Театр, кино, шоу сейчас стали самыми популярными видами искусства. Актеров знают больше, чем писателей. В этом театризованном мире и литература невольно начинает подчиняться чужим законам.



51

МЛН россиян читает хотя бы одну книгу в день (по данным ВЦИОМа)

— По данным ВЦИОМа, хотя бы одну книгу в день читает 51 млн из 146 млн россиян. Если посмотреть тиражи, которыми издаются новинки современной российской прозы, становится понятно: 51 млн активно читающих почти не читает современную российскую прозу. Почему, на ваш взгляд, такая ситуация?

— Это вопрос не ко мне, тут необходимо обратиться к социологии литературы. А вам встречный вопрос. А какие книги сейчас издаются большими тиражами? Десятками, а лучше сотнями тысяч экземпляров?

— Куприн, Бунин, Толстой, Чехов постоянно допечатываются тиражами по 1–5 тыс. экземпляров. Сложив, получим десятки и сотни. Особенно если добавим зарубежную классику. Далеко не всё из этого покупают школьники или студенты. И чего это граждане РФ невзлюбили современных российских прозаиков?!

— У меня такое впечатление, что вы просто хотите найти в моих словах подтверждение этой, по-видимому, близкой вам идеи. А вот не найдете. Большие тиражи — еще не свидетельство процветания литературы, а маленькие еще не говорят о ее упадке. Еще недавно большие тиражи были у книг Донцово.

— Мы же не о легком чтении говорим.

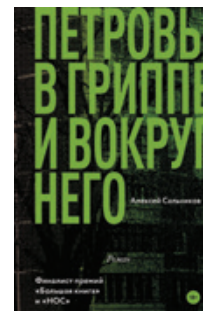
— Тираж «Современных записок», где печатались Цветаева и Бунин, Ходасевич и Набоков, если не ошибаюсь, 1 тыс. или 2 тыс. экземпляров. Тираж созданного Николаем Гумилевым журнала «Гиперборей» — 200 экземпляров (если верить Георгию Иванову), да и те не расходились. А ведь в этом журнале печатались Анна Ахматова, Осип Мандельштам, Зинаида Гиппиус, Михаил Кузмин.

Внутреннее состояние литературы и интерес общества к литературе связаны, но всё же это разные явления. Вот известные, даже хрестоматийные, строки Цветаевой:

Разбросанным в пыли по магазинам  
(Где их никто не брал и не берет!),  
Моим стихам, как драгоценным винам,  
Настанет свой черед.

— Книга Сальникова без всякой выдержки в одночасье стала драгоценным вином. Все модные критики и издания о шедевре написали. Нет, кажется, в России магазина, где бы эта книга не оказалась на самом видном месте, в приоритетной выкладке. «Петровы в гриппе и вокруг него» — это маркетинг или Литература?

— Это триумф литературы над маркетингом. Я не люблю эту книгу, мне она кажется скучной, но читатели решили иначе. Роман Алексея Сальникова, которого прежде знали только в узких кругах и знали как поэта, а не как прозаика, был напечатан журналом



*Мы живем в эпоху театра (в широком смысле слова). Театр, кино, шоу сейчас стали самыми популярными видами искусства. Актеров знают больше, чем писателей. В этом театризованном мире и литература невольно начинает подчиняться чужим законам*

«Волга». Рекламы не было никакой. У литературных журналов просто нет на нее денег. Однако читательский успех оказался просто фантастическим. Когда издательство АСТ решило его печатать, роман уже был чрезвычайно популярным, модным чтением. И всё это как раз без рекламы. Рекламировать будут уже и без того популярную книгу.

— Напоминает случай, когда «Москва — Петушки» разошлись в одном экземпляре и — тут уж сомнений нет — стали «чрезвычайно популярным, модным чтением»...

— У «Волги» была своя страница в «Журнальном зале». Он тогда еще действовал. А это довольно популярный, достаточно известный ресурс. Так что ваш скептицизм не оправдан, тем более что он противоречит известным фактам. Роман стал очень известен еще до выхода в АСТ. Помню, как его обсуждали, скажем, на «Бизнес-ФМ». На этой весьма далекой от литературы радиостанции обсуждают обычно только писателей очень известных. Но Сальников стал настолько модным, настолько популярным, что сразу ворвался в этот круг. Кстати, это случай яркий, но не уникальный. Прежде карьера многих писателей начиналась в литературных журналах. Еще в 1990-е именно «Знамя» и «Новый мир» печатали первые бестселлеры Виктора Пелевина. Сейчас такое бывает реже, но, как видим, всё же случается. ■



# ЯРКО ГОРЯЩИЙ «ФАКЕЛ»

ТЕКСТ • Владислав Корнейчук

ФОТО • ПАО «Газпром»

Состоялся восьмой, заключительный, тур корпоративного фестиваля самодеятельных творческих коллективов и исполнителей ПАО «Газпром»

Гостями фестиваля стали делегаты компаний – партнеров ПАО «Газпром» из Германии, Франции, Боливии, Вьетнама, Узбекистана. В конкурсной программе «Факела» приняли участие представители компании CNPC (Китайская национальная нефтегазовая корпорация).

## Интернациональный проект

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер в обращении к участникам и гостям фестиваля отметил, что этот конкурс существует уже пятнадцать лет и за эти годы превратился в международный культурный проект.

Любопытный факт: возник «Факел» когда-то именно потому, что сами трудовые коллективы газовиков изъявили желание участвовать в будущем масштабном корпоративном фестивале. Инициативу поддержало руководство компании, и в 2003 году появилось постановление Правления «Газпрома» об организации фестиваля «Факел» самодеятельных творческих коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром».



*Выступление на нашем фестивале – это серьезный творческий экзамен для каждого, кто выходит на сцену. А для зрителей это прекрасная возможность познакомиться с культурными традициями многих регионов России и других стран. Ощутить эмоциональный подъем от выступлений очень разных, но непременно талантливых артистов».*

**Алексей Миллер**, Председатель Правления ПАО «Газпром»,  
Обращение к участникам и гостям фестиваля

Жюри внимательно следило за происходящим на сцене, делая интересные открытия, отмечая рост и прогресс тех или иных участников, всего мероприятия. Восьмой финал «Факела», судя по мнениям экспертов, разочарованием не стал

«Мы начинали с конкурса в Югорске в 2005 году. Точнее, я сам поехал на разведку, как солист. Масштаб «Факела» показался космическим. Поразило, что все участники фестиваля были очень открытыми и общительными», – делится впечатлениями Андрей Тюмеров – руководитель ансамбля народной музыки «Раштав» («Газпром трансгаз Нижний Новгород»), занявшего в этом году первое место (народный вокал; от 17 лет и старше) и получившего специальный приз фестиваля.

На суд жюри участники представили программы в таких, в частности, номинациях, как «Эстрадный вокал, соло», «Народная хореография, ансамбль», «Академический вокал, ансамбль», «Эстрадно-цирковой жанр». В рамках фестиваля состоялся конкурс «Юный художник». Лучших исполнителей и творческие коллективы определяли в трех возрастных группах: дети от 5 до 10 и от 11 до 16 лет включительно, взрослые от 17 лет и старше.

Перед стартом очередного «Факела» председатель жюри, руко-



**ОРГАНИЗАТОР ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ТУРА –** ООО «Газпром трансгаз Краснодар», производственные объекты которого находятся в Краснодарском крае, Ростовской области, Республике Адыгее. Более 1,6 тыс. участников и гостей из 39 дочерних обществ «Газпрома» приехало на «Факел» в Красную Поляну. Делегации представляли регионы России, Белоруссии и Киргизии.

водитель академического хора им. М.Е. Пятницкого Александра Пермякова заметила: «За все годы, которые я возглавляю жюри фестиваля, к великому счастью, пришла к выводу: профессиональным коллективам есть чему поучиться у коллективов народного творчества «Газпрома».

Три майских – конкурсных – дня жюри внимательно следило за происходящим на сцене, делая интересные открытия, отмечая рост и прогресс тех или иных участников, всего мероприятия. Восьмой финал «Факела», судя по мнениям экспертов, разочарованием не стал.

«Здесь удивительна сама атмосфера, – рассказывает о своем впечатлении заслуженный деятель







Вечер дружбы представил достаточно широкий спектр национальных творческих коллективов и исполнителей. Были артисты из Беларуси, Кыргызстана, Узбекистана, Вьетнама, Боливии и Китая

искусств Республики Татарстан, заведующая кафедрой эстрадно-джазового пения Института современного искусства, вокальный педагог телевизионных шоу на федеральных каналах Марина Полтева. – Я поражена организаторами, режиссерами, которые постоянно стараются внести новые идеи и интересные решения. Несомненно, фестиваль растет, всё время развивается. В «Газпроме» очень много творческих, креативных людей, которые горят этим, стараются поднять уровень «Факела» еще выше».

#### Вечер дружбы

Отдельно хочется сказать об иностранных участниках. К примеру, китайская делегация, участвовавшая в конкурсной программе. В ее составе было более 20 человек. Среди них танцоры, музыканты, вокалисты. Певица Сун Сяоцин из города Ухань говорит, что Красная Поляна напоминает ей родную природу, ведь и там есть красивые горные пейзажи. Сун выступает в составе ансамбля «Баошихуа» («Каменный цветок»). Это профессиональный художественный коллектив, созданный десять лет назад. В ансамбле – сотрудники Хубэйской компании по сбыту. «Баошихуа» – обладатель международных, государственных, отраслевых наград. На «Факеле» этот коллектив занял второе место в номинации «Эстрадная хореография, ансамбль». К слову, китайские артисты в целом взяли немало призовых мест.

Хотя в данном случае основная ценность выступлений артистов не в наградах и почестях, а в том, что приехавшие из далеких регионов и стран участники получают возможность приобщить широкую аудиторию к своей культуре, своему фольклору, своей истории. Скажем, делегация КННК привезла в Красную Поляну народный танец, который когда-то исполняли исключительно во дворце китайского императора.

Традиционно в рамках «Факела» проходит вечер дружбы. Открыла его яркая зажигательная «Русская пляска» театра танца «VIP-поколение» ООО «Газпром трансгаз Москва». Затем выступили девочки из уникального астраханского ансамбля жестовой песни «Зазеркалье».

Их участие в «Факеле» стало возможным благодаря предприятию «Газпром энерго». По завершении номера заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» Роман Сахартов поблагодарил коллектив и вручил артистам специальный приз за участие в фестивале.

Вечер дружбы представил достаточно широкий спектр национальных творческих коллективов и исполнителей. Были артисты из Беларуси, Кыргызстана, Узбекистана, Вьетнама, Боливии и Китая. Вьетнамцы привезли фольклорный коллектив «Вьетнамский лотос», существующий уже более десяти лет, неоднократно принимавший участие в национальных и международных конкурсах. Во время выступления звучал уникальный национальный однострунный щипковый инструмент дан бау, на котором артист Данг Ван Тоан исполнил композицию под названием «Ряска плывет, и бегут облака». «Наш коллектив состоит из работников нефтегазовой промышленности, – сказала председатель профсоюзной организации работников нефтегазовой промышленности Вьетнама Нгием Тху Лан. – Своими выступлениями мы хотим укрепить дружбу».

Что касается возможного роста популярного газпромского проекта и приглашения новых делегаций, то, по словам Романа Сахартова, хоть существующие рамки по количеству дочерних предприятий, участников стабилизировались, организаторы всегда рады видеть новых участников и гостей.

В этом году впервые на «Факел» приехал творческий коллектив компании «Узбекнефтегаз». Ансамбль народного танца «Самира» состоит из работниц Ферганского нефтеперерабатывающего завода. «На фестивале мы привезли национальные танцы, – рассказывает Римма Нигматулина, балетмейстер народного ансамбля «Самира». – Мы в полном восторге от «Факела». Уже подружился с ребятами из Беларуси, обменялись инстаграм-аккаунтами с девочками из Вьетнама, а с боливийцами даже успели потанцевать на вершине горнолыжного курорта «Роза Хутор».

Делегация из Боливии принимает участие в финале «Факела» с 2017 года. В этот раз в Сочи при-

летела фольклорная музыкальная группа КАСНАС. Этот коллектив покорила почти весь мир. Удивительно, но, оказывается, места, в которых проходил «Факел», напомнили братьям Мирко и Иерко Фуэнтес их родину: «Здесь такие же красивые горные пейзажи».

#### Награды и почести

По итогам фестиваля было вручено порядка 200 дипломов и специальных призов. Гран-при «Факела» достался хореографическому коллективу «Оранжевый кот» (ООО «Газпром трансгаз Томск»), вокалистке Энже Ахметзяновой (ООО «Газпром трансгаз Казань»), молодежному ансамблю «Зоренька» (ООО «Газпром добыча Оренбург») и танцевальной команде United Bit (ООО «Газпром трансгаз Ухта»).

Были вручены специальные награды партнеров ПАО «Газпром». Участница конкурса «Юный художник» София Кучина (ООО «Газпром трансгаз Москва») получила приз от компании VNG (Германия) – посещение Дрездена и знаменитой картинной галереи. Представители ENGIE (Франция) наградили двух вокалисток фестиваля – Анну Пересветову (ООО «Газпром добыча Астрахань») и Гульнару Валееву (ООО «Газпром трансгаз Уфа») – поездкой в Париж с посещением Гранд-опера.

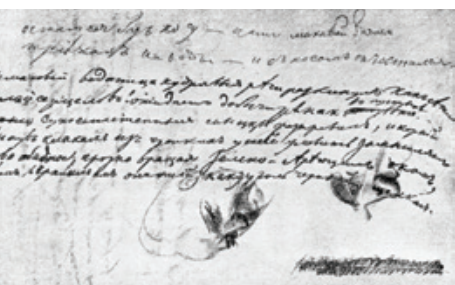
Специальный приз генерального директора компании ООО «Газпром трансгаз Краснодар» (организатор заключительного тура фестиваля) получил самый маленький участник – Лев Галанов (ООО «Газпром трансгаз Чайковский»), которому недавно исполнилось пять лет.

Заслуженный артист России, экссоллист Государственного академического ансамбля народного танца им. И. Моисеева, режиссер, педагог-хореограф, член жюри фестиваля Владислав Озерянский заметил: «Мне иногда кажется, что «Газпром» не газ добывает, что это отдельная отрасль культуры, которая добывает замечательных артистов».

Кажется, никто из Красной Поляны, даже те, кто рассчитывал получить более высокую оценку жюри, не уехал разочарованным. Уж очень душевная на фестивале атмосфера, уж слишком красивые места... ■



**ИНТЕРВЬЮ** На вопросы журнала отвечает ответственный секретарь Российского Лермонтовского комитета полковник Алексей Захаров



**БЕСЕДУЕТ** Сергей Правосудов

**ФОТО** из открытых источников, wikipedia.org, wikimedia.org, фотобанк depositphotos



# ЛЕРМОНТОВ – СОЗДАТЕЛЬ СПЕЦНАЗА



**Ермолов и Шамиль** – Алексей Валерьевич, расскажите, как вы пришли к изучению военного наследия поэта Михаила Лермонтова?

– Это произошло в начале 1990-х годов, когда возникла необходимость в создании программ подготовки военных для службы на Кавказе. История Кавказа сильно мифологизирована. Наиболее известные фамилии времен большой кавказской войны – это Шамиль и Ермолов. Шамиль в обы-

денном сознании считается лидером чеченцев, который воевал против России, а Ермолов – русский генерал, который победил в этой войне и покорил Кавказ. На самом деле Шамиль был аварцем и ему пришлось воевать не только с русскими, но и с чеченцами, которые его не признавали. Шамиль учился у арабов и пытался создать на Кавказе шариатское государство. Оказалось, что по законам шариата выжить на Кавказе невозможно, поэтому было много недовольных и в итоге Шамиля предали практически все его сторонники.

Ермолов не был победителем в кавказской войне, так как его убрали с Кавказа в первой трети этой войны. Запомнился он тем, что партизанской войне горцев противопоставил тактику выжженной земли. Эта тактика срабатывает, когда ты воюешь на чужой территории.

Однако Кавказ был частью Российской империи и с местным населением так или иначе нужно было находить общий язык и развивать сотрудничество. Истинного победителя в кавказской войне – князя Барятинского – практически никто не знает.

Победа пришла, когда кавказскую феодальную знать стали интегрировать в российскую элиту и одновременно бороться с коррупцией чиновников на Кавказе. Горцев стали брать на государственную службу, и они росли в этой системе. Кстати, чеченцы традиционно продавали свои военные услуги в других странах. В частности, они воевали в Турции, Саудовской Аравии и Иордании. В Турции

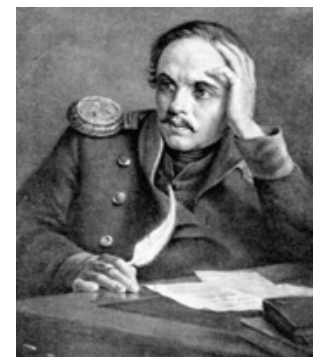
до сих пор в службе государственной безопасности доминируют чеченские кланы, которые переселились в эту страну еще в XIX веке.

**Партизаны, спецназ** – Давайте вернемся к Лермонтову.

– Да, я начал изучать литературу, посвященную кавказской войне. Познакомился с главным хранителем музея Лермонтова в Пятигорске Николаем Маркеловым и директором этого музея Светланой Сафаровой. Они многому меня научили. Я узнал, что были осетинские роды, которые были казаками. Кроме того, два чеченских тейпа – Гуной и Варандой – были казаками. Выяснилось, что чеченские казаки спасли жизнь многим терским казакам, когда в 1919 году терское казачество подверглось геноциду со стороны ингушей. Главное,

Лермонтова. Благодаря ему я прочитал записки Лермонтова о кавказской войне. В результате стало ясно, что Лермонтова можно с полным основанием называть основателем российского спецназа. Лермонтов дружил с Денисом Давыдовым, который вел партизанскую войну во время нашествия армии Наполеона на Россию. Не секрет, что Денис Давыдов также был известным поэтом, и он делился со своим младшим товарищем и боевым, и поэтическим опытом. Главным фактором успешной партизанской борьбы является поддержка местного населения, и Лермонтов хорошо усвоил этот урок.

Приехав на Кавказ, Лермонтов сразу начал налаживать связи с местным населением, что вызвало недоумение со стороны его коллег – офицеров. Лермонтову удалось сформировать отряд, в кото-



ром были как казаки, так и горцы. Причем состав горцев менялся в зависимости от того, на территории проживания какого народа предстояло вести боевые действия. На первом этапе в этот отряд шли люди, по тем или иным причинам отринутые своими соплеменниками. Однако по мере роста популярности Лермонтова

как успешного командира число желающих попасть в его отряд резко увеличилось. За счет использования родственных связей среди местного населения Лермонтову удавалось решать военные задачи без применения силы.

**– Можете привести примеры?**

– Речь шла именно о специальных операциях. Отряд Лермонтова захватывал лидеров сопротивления, собирал информацию о дислокации противника, проводил ценные конвои и т.д. Он писал в своих донесениях, что на Кавказе легче договориться, чем воевать. И это действительно так. Мы столкнулись с тем же самым после распада СССР. Кавказское общество никогда не было единым, там постоянно шла война всех против всех. В ней традиционно принимали участие и терские казаки, которых на Кавказе считали своими.

**– У Лермонтова не было проблем с начальством?**

– Естественно, были. Он в принципе был язвительным и жестким человеком, поэтому проблемы с общением его преследовали постоянно. Но нужно понимать, что он был очень известным поэтом и любое начальство было вынуждено с ним считаться. Изначально Лермонтова послали на Кавказ не для того, чтобы он там воевал, а для того, чтобы о нем забыли в столице. Он был направлен в часть, которая вообще не принимала участия в боевых действиях. Лермонтов мог наслаждаться спокойной жизнью, но он предпочел найти себе дело. Наладил связи с местными жителями и начал проводить успешные спецоперации.

Тактика отряда Лермонтова очень сильно

*Лермонтов дружил с Денисом Давыдовым, который вел партизанскую войну во время нашествия армии Наполеона на Россию. Главным фактором успешной партизанской борьбы является поддержка местного населения, и Лермонтов хорошо усвоил этот урок*

что я понял, – на Кавказе нужно действовать очень осторожно. Здесь не существует однозначно правильных решений, необходима гибкость при взаимодействии с представителями разных народов.

Кроме того, я познакомился с Владимиром Захаровым, который изучал военный архив Михаила





## Отряд Лермонтова захватывал лидеров сопротивления, собирал информацию о дислокации противника, проводил ценные конвои

отличалась от тактики регулярных частей. Армии тогда воевали в открытом столкновении на поле боя. Лермонтов многому научился у горцев. Его отряд ходил тайными тропами, устраивал засады, делал завалы в лесах, брал языков, договаривался с местными о сдаче лидеров и так далее. Он сильно опередил свое время.

Лермонтов был болезненным ребенком, и в детстве его возили лечиться на Кавказ – на воды. В Чечне на казачьем хуторе Парабоч у его семьи было имение, где он неоднократно бывал. В 2006 году здесь был открыт Литературный музей М.Ю. Лермонтова. Лермонтов не был на Кавказе чужим человеком, так как у него там жили знатные родственники.

### Ашук

– Горцы знали, что Лермонтов был известным поэтом?

– Сначала нет, а потом, когда узнали, что он пишет стихи о Кавказе, его называли ашуком. Ашук – это поэт, устами которого говорит Бог. Лермонтов любил воевать в красной рубашке, и существует легенда, что руководители горцев запретили его убивать. От него можно было защищаться, но убивать Лермонтова

было нельзя. Он, естественно, знал об этом. Воевать в его отряде считалось за честь. Начальство стало его ценить. Лермонтова представляли к наградам, но царь Николай I не утверждал эти наградные листы.

По моему мнению, дуэль с Мартыновым была обусловлена тем, что Лермонтов весьма жестко указал тому его место. Дело в том, что Мартынов уже не воевал, но любил появляться на публике в черкесской форме. Лермонтов публично высмеивал его и говорил, что это неэтично. Лермонтов, по сути, был абсолютно прав, но Мартынов обиделся, что и привело к дуэли. Хотя существуют и другие версии этого конфликта.

Изучив военный архив Лермонтова, мы стали включать в программы обучения офицеров, которым предстояло действовать на Кавказе, правила поведения, распространенные среди местного населения. Часто это обучение происходило на базе музея Лермонтова в Пятигорске. У меня есть курс по психологии народов Кавказа, который я преподаю до сих пор.

– В царской России военный опыт Лермонтова был забыт?

– Нет. В армейской среде его наработки активно использовались. Были части, которые занимались специальными операциями, это по понятным причинам не слишком афишировалось, но опыт Лермонтова очень даже пригодился. Правда, постепенно забылось, что первым автором этих наработок и фактическим создателем спецназа был именно Михаил Лермонтов.

– Как сегодня на Кавказе относятся к Лермонтову?

– Михаила Лермонтова и Льва Толстого очень сильно почитают на Кавказе. Их считают чуть ли не святыми. В Чечне есть музеи и Лермонтова, и Толстого. Как известно, они много и хорошо писали о Кавказе, и их там не забыли. ■

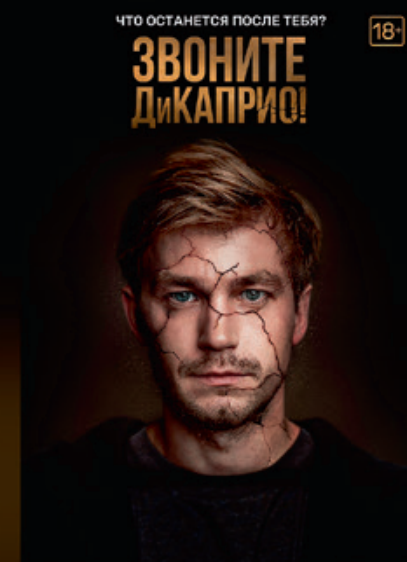
Раз – это было под Гихами,  
Мы проходили темный лес;  
Огнем дыша, пылал над нами  
Лазурно-яркий свод небес.  
Нам был обещан бой жестокий.  
Из гор Ичкерии далекой  
Уже в Чечню на братний зов  
Толпы стекались удалцов.  
Над допотопными лесами  
Мелькали маяки кругом;  
И дым их то вился столпом,  
То расстился облаками;  
И оживились леса;  
Скликались дико голоса  
Под их зелеными шатрами.  
Едва лишь выбрался обоз  
В поляну, дело началось;  
Чу! в аррьергард орудья просят;  
Вот ружья из кустов [вы]носят,  
Вот тащат за ноги людей  
И кличут громко лекарей;  
А вот и слева, из опушки,  
Вдруг с гиком кинулись на пушки;  
И градом пуль с вершин дерев  
Отряд осыпан. Впереди же  
Всё тихо – там между кустов  
Бежал поток. Подходим ближе.  
Пустили несколько гранат;  
Еще продвинулись; молчат;  
Но вот над бревнами завала  
Ружье как будто заблестало;  
Потом мелькнуло шапки две;  
И вновь всё спряталось в траве.  
То было грозное молчанье,  
Не долго длилось оно,  
Но [в] этом странном ожиданье  
Забилось сердце не одно.  
Вдруг залп... глядим: лежат рядами,  
Что нужды? здешние полки  
Народ испытанный... В штыки,  
Дружнее! раздалось за нами.  
Кровь загорелась в груди!  
Все офицеры впереди...  
Верхом помчался на завалы  
Кто не успел прыгнуть с коня...  
Ура – и смолкло. – Вон кинжалы,  
В приклады! – и пошла резня.  
И два часа в струях потока  
Бой длился. Резались жестоко  
Как звери, молча, с грудью грудь,  
Ручей телами запрудили.  
Хотел воды я зачерпнуть...  
(И зной и битва утомили  
Меня), но мутная волна  
Была тепла, была красна.

Михаил Лермонтов

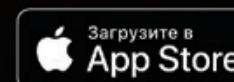
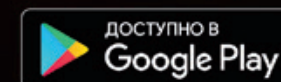
## ЛУЧШИЕ РОССИЙСКИЕ СЕРИАЛЫ НА ВИДЕОСЕРВИСЕ



НАЧАЛЬНИК РЕКОМЕНДУЕТ ПОДПИСАТЬСЯ



ЗАХОДИ НА САЙТ [TNT-PREMIER.RU](http://TNT-PREMIER.RU) ИЛИ СКАЧИВАЙ МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ  
129 руб. В МЕСЯЦ





**УРАЛТРУБПРОМ**  
ОАО «УРАЛЬСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД»

**Смелость в новаторстве.**  
Гарантии в мастерстве.

Возможность  
**использования электросварных труб**  
**производства ОАО «Уралтрубпром»**  
со стенкой 10 мм и выше в тех сферах,  
где ранее использовались только  
горячекатаные бесшовные трубы,  
установлена проектными институтами  
ПАО «НК Лукойл», ПАО «Газпром»  
и ПАО «НК Роснефть».



[www.uraltrubprom.ru](http://www.uraltrubprom.ru)  
[market@trubprom.com](mailto:market@trubprom.com)  
tel: +7 (3439) 297-539

На правах рекламы