КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» WWW.GAZPROM.RU №3

Газпром

март 2008

ГАЗИФИКАЦИЯ

6 «Газпром» подводит промежуточные итоги

ОТ СБЫТА К ГЕНЕРАЦИИ 20

ШТОКМАН ОСТАЕТСЯ РОССИЙСКИМ ПРОЕКТОМ 28

www.sogaz.ru

Мы их поддерживаем.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

Лицензии: С № 1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С № 3825 77, № 16988/8447. На правах рекламы

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24

ГАЗ – УГОЛЬ – ЭЛЕКТРИЧЕСТВО

Минувший месяц оказался богатым на знаковые события. «Газпром» укрепил свои позиции в Иране и Киргизии. В этих странах корпорация будет заниматься добычей газа и жидких углеводородов, а также участвовать в реализации газотранспортных проектов. Кроме того, подписано соглашение с Сербией о строительстве на ее территории газопровода, который станет продолжением трансчерноморской магистрали «Южный поток».

В Германии российская корпорация совместно с E.ON предполагает построить электростанцию неподалеку от города Любмин. Она будет подсоединена к газопроводу «Северный поток». Необходимо отметить, что в районе Любмина во времена ГДР действовала атомная электростанция. Однако после объединения Германии ее закрыли. В настоящее время сотрудники АЭС занимаются ее ликвидацией, но вскоре этот процесс будет завершен. Местные власти активно лоббировали проект создания здесь газовой электростанции, чтобы обеспечить работой квалифицированных специалистов. Для «Газпрома» этот проект также весьма выгоден, так как его реализация позволит нашей компании получить дополнительную прибыль за счет сбыта электроэнергии.

«Газпрому» удалось снять противоречия с Украиной. Руководство «Нафтогаза Украины» обязалось погасить задолженность, накопившуюся за минувшую зиму. Кроме того, стороны договорились, что с марта по декабрь нынешнего года «Газпром» поставит «Нафтогазу Украины» 49,8 млрд куб. м газа по цене 179,5 доллара за тысячу куб. м. При этом российская корпорация получила право реализовать украинским промышленным потребителям не менее 7,5 млрд куб. м голубого топлива.

Важные события происходили не только за рубежом, но и внутри страны. В частности, ОАО «Газпром» и ОАО «Сибирская угольная энергетическая компания» подписали соглашение, фиксирующее основные условия объединения на базе СУЭК электроэнергетических и угольных активов обеих компаний. Сделку предполагается завершить до 31 августа нынешнего года. В результате «Газпром» станет владельцем 50% плюс одна акция СУЭК. Новое совместное предприятие начнет активно развивать российскую энергетику. Кстати, в отличие от остальных участников рынка, оно заинтересовано в исправлении перекосов в топливном балансе страны за счет повышения доли угольной генерации (интервью с начальником Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» **Денисом Федоровым** читайте на с. 20).

Стремительными темпами идет реализация проекта освоения гигантского Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря. Создана Компания специального назначения (КСН) Shtokman Development AG. «Газпрому» в капитале КСН принадлежит 51%, Total – 25%, StatoilHydro – 24%. Зарегистрированная в Швейцарии Shtokman Development будет осуществлять проектирование, разработку, строительство, финансирование и эксплуатацию объектов первой фазы освоения Штокмановского месторождения. Лицензия на разработку Штокмана останется у ОАО «Севморнефтегаз» (интервью с ее генеральным директором **Юрием Комаровым** читайте на с. 28).

В Республике Дагестан состоялись торжественные мероприятия по случаю газификации поселка Ботлих. «Строительство газопровода-отвода к горному селению Ботлих не имеет мировых аналогов по уровню сложности, – заявил Заместитель Председателя Правления ОАО “Газпром” **Александр Ананенков**. – Тем не менее мы завершили сооружение этого газопровода досрочно».

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редакторы
Денис Кириллов
Александр Рудаков
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Наталия Гулейкова
Вера Филиппова

Изготовление и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д.16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки и распространения обращаться:
phoenikx@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355, доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

тема номера

Газификация

«Газпром» подводит промежуточные итоги

6

нефтяное крыло

В три раза

увеличит «Газпром нефть» объемы добычи и запасов черного золота

13

финансы

2008 год будет лучше 2007 года

На вопросы журнала отвечает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Андрей Круглов

16

1 от редакции

Газ – уголь – электричество

4 коротко

Концентрация активов

Визит в Сербию

Электростанция в Любмине

Ключ к успеху

Укрепление в Иране

Соглашение акционеров

Газификация и энергоэффективность

Стратегический инвестор

6 тема номера

Газификация

Движение на восток

13 нефтяное крыло

В три раза

16 финансы

2008 год будет лучше 2007 года

20 энергетика

От сбыта к генерации

24 слово специалисту

Развитие газовой отрасли

Систематизация

28 стратегия

Штокман остается российским проектом

32 в блокнот акционера

Высокая волатильность

33 переработка

Тобольские полимеры

34 дочки-матери

Объемы будут расти

38 культура

Прибыльный рынок

42 социальная ответственность

Неформальный подход

46 наши люди

Сильные женские руки

48 спорт

Путь воина

50 благотворительность

Учимся добру

Мечта на вырост

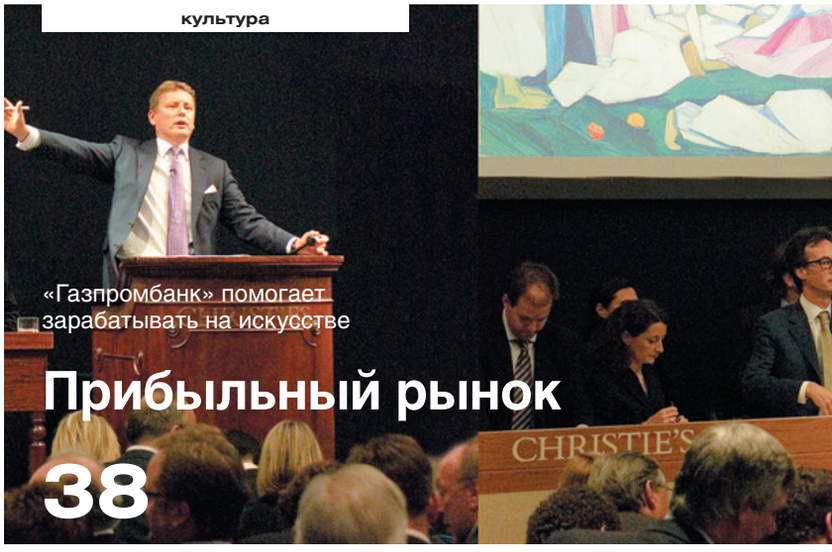
Зимняя сказка

дочки-матери

Объемы будут расти

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Бургаз» Андрей Россинский

34



культура

«Газпромбанк» помогает зарабатывать на искусстве

Прибыльный рынок

38

наши люди

Сильные женские руки

Сотрудница «Востокгазпрома» Татьяна Пивнева заняла второе место на чемпионате мира по бодибилдингу среди ветеранов

46

КОНЦЕНТРАЦИЯ АКТИВОВ

«Газпром» и Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК) подписали соглашение, фиксирующее основные условия объединения на базе ОАО «СУЭК» электроэнергетических и угольных активов этих компаний. Документом предусмотрено, что Сибирская угольная энергетическая компания проведет дополнительную эмиссию акций в пользу дочерних обществ «Газпрома», которые станут владельцами 50% плюс 1 акции уставного капитала ОАО «СУЭК». «Дочки» корпорации оплатят ценные бумаги дополнительной эмиссии акциями энергетических компаний. В ближайшее время стороны обратятся в антимонопольные органы РФ за разрешением на проведение сделки, которую предполагается завершить до 31 августа 2008 года.

ВИЗИТ В СЕРБИЮ

javno.com

В ходе рабочей поездки в Белград Первого Заместителя Председателя Правительства России **Дмитрия Медведева** Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял участие во встречах с Президентом Сербии **Борисом Тадичем** и Премьер-министром Республики **Воиславом Коштуницей**. С исполняющим обязанности Генерального директора государственного предприятия «Сербиягаз» **Сашей Иличем** глава российской корпорации подписал Соглашение о сотрудничестве в реализации проекта строительства газопровода для транзита природного газа через Сербию. Документ предусматривает создание в рамках системы «Южный поток» СП для подготовки ТЭО, а также сооружения и эксплуатации газопровода через территорию республики мощностью не менее 10 млрд куб. м в год. Напомним, что в конце января было подписано комплексное межправительственное соглашение по проектам «Южный поток» и ПХГ «Банатский Двор». Одновременно «дочка» корпорации – «Газпром нефть» договорилась об условиях приобретения контрольного пакета (51%) государственной компании «Нефтяная индустрия Сербии» (NIS).

ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ В ЛЮБМИНЕ

«Газпром» и германская E.ON подписали Меморандум о взаимопонимании по совместному строительству и эксплуатации газотурбинной электростанции (ГТЭС) мощностью 1200 МВт в районе немецкого города Любмин. Голубое топливо пойдет на ГТЭС по будущему газопроводу Nord Stream, который будет проложен в непосредственной близости от места расположения этой станции. В соответствии с документом стороны примут окончательное инвестиционное решение по проекту в 2009 году. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на 2011 год. Для реализации этих планов компании создадут на паритетной основе совместное предприятие. Группа «Газпром» будет участвовать в проекте по всей цепочке создания стоимости: от поставок газа до продажи генерируемой электроэнергии конечным потребителям.

КЛЮЧ К УСПЕХУ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел в Надыме совещания по вопросам, связанным с освоением Ямала.

Участники совещаний отметили, что в 2007 году на Бованенковском НГКМ шла работа по созданию первоочередных объектов пожарной, санитарно-эпидемиологической, экологической безопасности, жизнеобеспечения и транспортной инфраструктуры, а также промышленных баз. На участке Обская – Бованенково было введено в эксплуатацию 197 км железнодорожного пути и 13 мостов. Благодаря этому уже с конца 2010 года доставка материально-технических ресурсов для освоения Ямала должна в полном объеме осуществляться железнодорожным транспортом, а в третьем квартале 2011-го в строй вступят первые пусковые комплексы Бованенковского НГКМ мощностью 15 млрд куб. м газа в год и системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Успешность реализации данных проектов будет во многом зависеть от грамотного взаимодействия руководства и специалистов «Газпрома» и ЯНАО.

Марат Файзрахманов

УКРЕПЛЕНИЕ В ИРАНЕ

Алексей Миллер провел встречу с министром нефти Исламской Республики Иран **Голямхоссейном Нозари**, на которой обсуждались возможности разви-

тия сотрудничества «Газпрома» и иранских компаний в нефтегазовой сфере. Основными направлениями взаимодействия были названы разведка и разработка месторождений углеводородов, совместная деятельность в транспортировке, переработке и маркетинге газа. Стороны договорились о совместной разработке газового месторождения Южный Парс, а также об участии ОАО «Газпром нефть» в добыче нефти на территории Ирана.

СОГЛАШЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Председатель Правления «Газпрома» Алексей Миллер, Исполнительный директор Total **Кристоф де Маржери**, а также Президент и Главный Управляющий StatoilHydro **Хелге Лунд** подписали Соглашение акционеров о создании Компании специального назначения (КСН) Shtokman Development AG. В соответствии с документом «Газпрому» в капитале КСН принадлежит 51%, Total – 25%, StatoilHydro – 24%. Зарегистрированная в Швейцарии Shtokman Development будет осуществлять проектирование, разработку, строительство, финансирование и эксплуатацию объектов первой фазы освоения Штокмановского месторождения.

Марат Файзрахманов

ГАЗИФИКАЦИЯ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В Томской области введен в эксплуатацию межпоселковый газопровод АГРС «Чажемто» – г. Колпашево. В этом городе Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков и глава региона **Виктор Кресс** провели совещание по вопросам газификации данного субъекта Федерации и организации в Колпашевском районе зоны высокой энергоэффективности. Этот проект реализуется с целью демонстрации современных технологий и оборудования в производстве тепла и электроэнергии с использованием газа. Он предполагает создание энергосервисной компании по эксплуатации газо- и теплоэнергетических объектов, а также принятие законодательных мер, направленных на энергосбережение и повышение эффективности газопотребления. Первый подобный проект успешно осуществлен в 2006 году в городе Калязине Тверской области. В настоящее время «Газпром» также работает над созданием зоны высокой энергоэффективности в Горно-Алтайске (Республика Алтай).

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИНВЕСТОР

Делегация «Газпрома» во главе с Алексеем Миллером посетила с рабочим визитом Киргизию, где были проведены переговоры с Президентом Республики **Курманбеком Бакиевым** и Премьер-министром **Игорем Чудиновым**. В рамках поездки состоялась торжественная церемония вручения «Газпрому» лицензий на право пользования недрами нефтегазоперспективных участков на территории принимающего государства. Кроме того, обсуждалась возможность участия российской корпорации в процессе приватизации объектов газовой и нефтяной инфраструктуры Киргизии. Стороны выразили заинтересованность в дальнейшем развитии сотрудничества в сфере разведки и добычи углеводородов, а также модернизации и использования мощностей подземного хранения газа республики.

Как отметил Алексей Миллер, «Газпром» рассчитывает стать стратегическим инвестором в нефтегазовом секторе Киргизии, чтобы обеспечить республику голубым топливом за счет разработки собственных ресурсов региона. Сегодня оператором «Газпрома» по проведению геологоразведочных работ на территории этой страны является «дочка» корпорации – ЗАО «Зарубежнефтегаз». Кроме того, «Газпром нефть» владеет в Киргизской Республике сетью из 77 АЗС, восьмью нефтебазами и двумя базами сжиженного бытового газа. Еще четыре нефтебазы нефтяная «дочка» «Газпрома» арендует. Управление данными активами осуществляется дочерним предприятием «Газпром нефть Азия».

ГАЗИФИ

«Газпром» подводит промежуточные итоги

Менее трех лет назад «Газпром» объявил о начале широкомасштабной программы газификации российских регионов на 2005–2007 годы, которая успешно завершена. Впрочем, это не означает, что теперь процесс остановлен. Реализация проектов развития Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России продолжается. В первую очередь предполагается довести до максимально возможного уровня обеспечение голубым топливом территорий, расположенных на пути газотранспортной системы (ГТС) «Газпрома» или в непосредственной близости от нее. В то же время компания уже приступила к газификации восточных регионов России, чему в перспективе и будет отдан приоритет.

Старт

Начало широкомасштабной программе газификации регионов «Газпрома» было положено в 2005 году. На тот момент показатель обеспечения природным газом России составлял 54%, в том числе городов – 61%, сельской местности – 36%. Напомним, что корпорация постоянно занималась газификацией, благодаря чему ее уровень в стране поднялся с 1993 года на 13%. В строительство объектов газоснабжения «Газпром» ежегодно инвестировал значительные средства. Например, в период с 2002-го по 2004 год корпорация направила в проекты газификации около 9,1 млрд рублей.

Первоначальные планы на 2005 год предусматривали вложение в развитие газораспределительных сетей почти 4 млрд рублей. Однако Президент России **Владимир Путин** дал поручение активизировать работы «Газпрома» на этом направлении. Поэтому в ходе корректировки инвестиционного плана компании сумма вложений увеличилась на 5,2 млрд – до 9,2 млрд рублей. Дополнительные финансовые средства были выделены корпорацией уже в рамках программы газификации регионов в 2005–2007 годах, реализация которой предполагала освоение в общей сложности 35 млрд рублей инвестиций. Первые деньги были использованы для начала строительства 131 объекта в 25 субъектах Федерации.

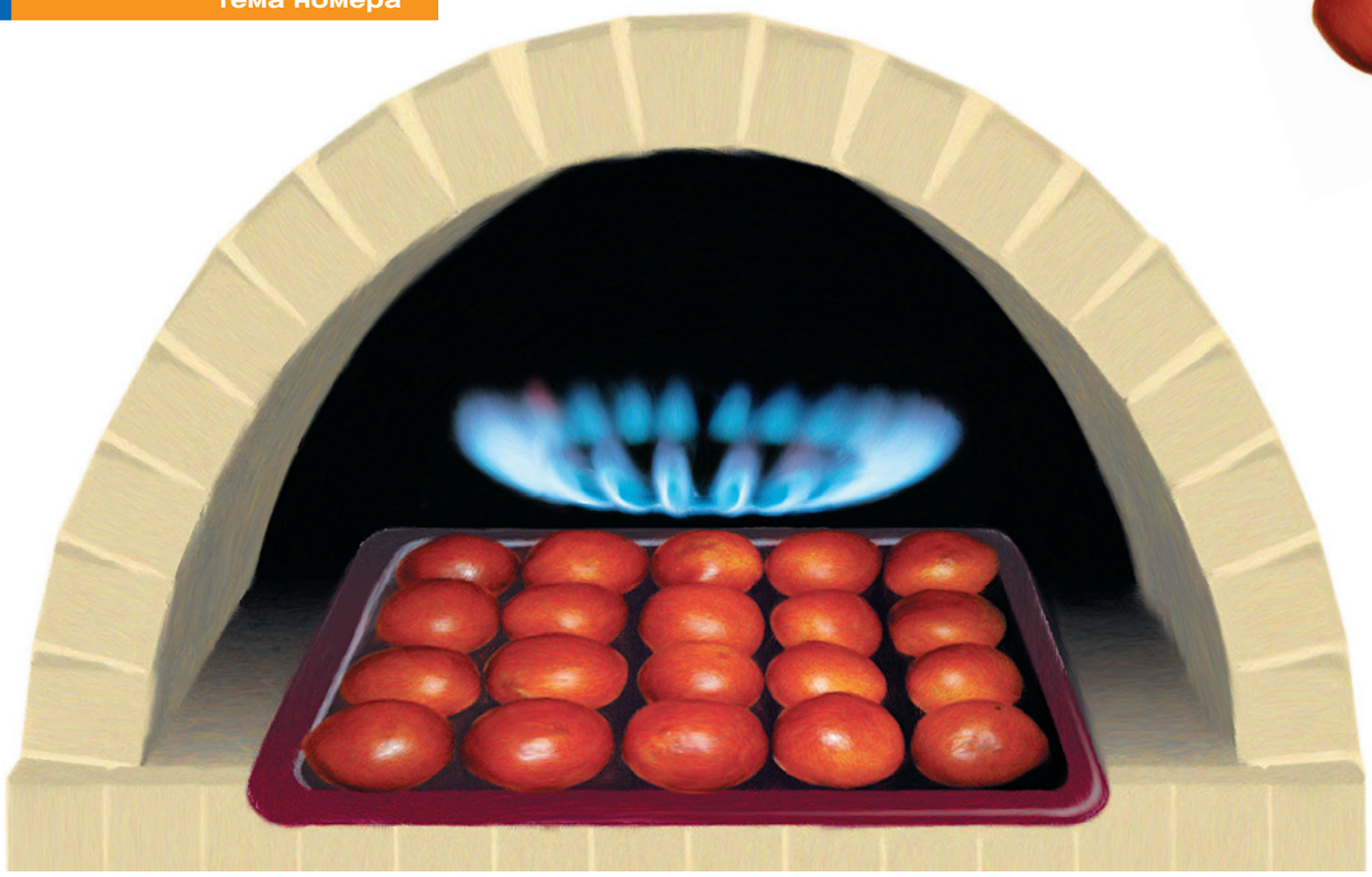
Условия

Увеличив столь значительно финансовые вложения в развитие ЕСГ, «Газпром» выдвинул целый ряд условий своего участия в проектах газификации регионов. Главными из них стали: полная оплата текущих поставок голубого топлива, погашение потребителями дебиторской задолженности, готовность покупателей к приему газа, максимальная загрузка строящихся отводов и газораспределительных станций, содействие региональных властей работе по внедрению энергосберегающих технологий. Естественно, что в первую очередь все проекты изучались с точки зрения окупаемости. Чтобы удостовериться в реалистичности этих требований и получить необходимые гарантии выполнения принятых администрациями субъектов Федерации обязательств, «Газпром» начал разрабатывать генеральные схемы газо-

Программа газификации регионов в 2005–2007 годах предполагала освоение в общей сложности 35 млрд рублей инвестиций

снабжения и газификации регионов, в которых определялись наиболее эффективные проекты и очередность введения в эксплуатацию планируемых к строительству объектов. Кроме того, ответственность за реализацию программы была четко распределена между «Газпромом» и субъектами Федерации. Корпорация полностью взяла на себя расходы по созданию системы газоснабжения вплоть до сооружения межпоселковых газопроводов. А строительство уличных и внутридворовых распределительных сетей, приобретение и установка оборудования для приема голубого топлива потребителями за счет средств бюджетов всех уровней и населения легли на плечи региональных администраций. Для координации этих действий стали составляться планы-

КАЦИЯ



графики синхронизации ввода объектов газификации. Такой подход значительно повысил эффективность реализации проектов программы.

Успехи

В 2006 году «Газпром», как и было намечено, направил на осуществление проектов программы 17,6 млрд рублей, из них 600 млн рублей пошло на разработку генеральных схем газоснабжения и газификации 17 регионов страны. Основные же средства были инвестированы в продолжение строительства прошлогодних объектов, а также в проектирование и начало возведения 300 новых в 53 субъектах Федерации. Помимо этого, еще 1,1 млрд рублей корпорация вложила в реконструкцию и техническое перевооружение действующих газовых сетей. В результате было завершено строительство 122 объектов, которые обеспечили повышение уровня газификации России природным газом до 58%, в том числе до 64% в городах и 40% в сельской местности. Важно отметить, что успешности реализации проектов программы во многом способствовали власти отдельных регионов. Так, благодаря высокой готовности потребителей к приему газа и выполнению обязательств администраций 15 субъектов Федерации было завершено строительство 29 сверхплановых объектов, пуск в эксплуатацию которых удалось перенести с 2007-го на 2006 год.

Следующий год оказался не менее результативным. Изначально «Газпром» планировал освоить в 2007 году в рамках программы газификации порядка 12,2 млрд рублей. Но успешная реализация проектов развития системы газоснабжения в некоторых регионах позволила увеличить объем инвестиций до 20,2 млрд рублей. Это дало возможность направить 19,7 млрд рублей на активизацию строительства 309 уже возводимых объектов, а также приступить к проектированию и сооружению 257 новых. Еще 500 млн рублей пошло на разработку генеральных схем газификации для 19 субъектов Федерации. В дополнение к этому на реконструкцию и техперевооружение существующих сетей было выделено 1,5 млрд рублей. Кстати, количество вовлеченных в реализацию программы регионов выросло в минувшем году до 58. В итоге было завершено строительство 421 объекта, в том числе 23 досрочно, в одиннадцати субъектах Федерации, где подготовка потребителей к приему газа шла опережающими темпами.

Таким образом, «Газпром» выполнил все свои обязательства и успешно завершил трехлетнюю программу газификации, инвестировав в ее проекты свыше 43 млрд рублей.

В 2006 году «Газпром» направил на осуществление проектов программы 17,6 млрд рублей, из которых 600 млн рублей пошло на разработку генеральных схем газоснабжения и газификации 17 регионов страны

Благодаря этому построено 543 объекта, протяженность новых распределительных сетей составила 8,4 тыс. км, к ЕСГ России подключено около 1200 населенных пунктов, 4,4 млн квартир и домовладений (3 млн в городах и 1,4 млн в сельской местности). На природный газ переведено 23,5 тыс. коммунально-бытовых предприятий (больницы, школы, детские сады и т. д.), порядка 5 тыс. сельских котельных и 570 аграрных предприятий. Программой за три года охвачено около 13 млн россиян в 58 регионах страны. Все это позволило повысить уровень газификации природным газом России до 62% (67% в городах и 44% в сельской местности). В то же время в ходе реализации программы возникли проблемы, которые снизили эффект от инвестиций корпорации.

Проблемы

Для исполнения своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа администрации субъектов Федерации должны предусматривать в бюджетах средства, объем которых не ниже уровня вложений «Газпрома» в проекты газификации. Успешно с этой задачей справились власти 42 регионов – особо выделить среди них можно Белгородскую и Смоленскую области, Республику Марий Эл и Калмыкию. Недавно, но очень активно включился в работу Дагестан. Однако руководство целого ряда территорий оказалось не в состоянии выполнить свои обещания и фактически сорвало планы-графики введения в строй объектов газификации. В частности, в 2006 году власти Архангельской, Новосибирской, Оренбургской, Ленинградской областей и Санкт-Петербурга, а также Алтайского и Пермского краев свои обязательства не выполнили. В 2007 году руководство последнего из перечисленных регионов смогло исправить ситуацию и даже занять передовые позиции среди других участников программы, чего не удалось сделать администрациям Новосибирской области и Краснодарского края – здесь положение только ухудшилось. Также на крайне низком уровне в прошлом году велась подготовка к приему газа потребителей Астраханской, Костромской, Курганской, Тверской, Тульской, Челябинской и Ивановской областей. Причины возникновения этих проблем вполне очевидны, что дает возможность для их эффективного решения.

«Газпром» успешно завершил трехлетнюю программу газификации, инвестировав в ее проекты свыше 43 млрд рублей

Решения

При подготовке планов-графиков синхронизации администрации субъектов Федерации дают гарантии на приобретение объемов газа, которые оказываются выше реальных потребностей или возможностей покупателей. Например, когда в минувшем году «Газпром» ввел в строй новые мощности в Курганской и Тульской областях, в первой из них на газ было переведено лишь четверть котельных, во второй подключено чуть более трети изначально заявленных квартир и домовладений. На темпы газификации влияет и тот факт, что зачастую расходы по подключению к распределительным системам поселков власти стараются полностью переложить на плечи населения. Так, комплексная газификация домовладения, кроме строительства межпоселкового газопровода (оно входит в сферу ответственности «Газпрома»), условно состоит из трех этапов. Сначала внутри поселка прокладывается распределительная сеть, от нее тянется подводящий трубопровод, а затем внутри дома делается разводка, которая соединяется с газоиспользующим оборудованием (котел, водонагреватель, плита). Колебание стоимости этого комплекса работ даже внутри одного региона составляет в среднем от 16 до 218 тыс. рублей в расчете на одно домовладение. Очевидно, что последняя сумма необходима для оплаты всех трех этапов, и для большинства населения нашей страны она просто неподъемна.

Впрочем, обе этих проблемы решить несложно. Ответственность же за создавшуюся ситуацию полностью лежит на региональных и местных властях. Поэтому с 2008 года при реализации проектов газификации «Газпром» включил в обязательства администраций обеспечение строительства внутрипоселковых распределительных газопроводов и отводов от них к цоколям домовладений за счет региональных бюджетов и иных источников финансирования без привлечения средств населения. При этом в нынешнем году инвестиции на газификацию субъектов Федерации, которые не выполняют своих обязательств, будут направлены только на завершение строительства уже возводящихся объектов, а выделение «Газпромом» средств на новые проекты предусматривается исключительно после окончания работ по программе 2005–2007 годов. Пока же корпорация планирует увеличивать вложения в регионы, справившиеся с упомянутыми проблемами, а также газифицировать новые территории.

Планы

Несмотря на официальное завершение «Газпромом» широкомасштабной программы газификации регионов России на 2005–2007 годы, учитывая социальную значимость этого направления деятельности и его огромное влияние на увеличение экономического потенциала нашей страны, реализация проектов развития ЕСГ будет продолжаться, причем без снижения темпов. В текущем году корпорация планирует инвестировать в них 23,05 млрд рублей, а участниками процесса станут уже 64 субъекта Федерации. В результате освоения этой суммы предполагается повысить уровень газификации страны до 64–65% (до 69% в городах и 46% в сельской местности).

Приоритетом компании на ближайшую перспективу останутся традиционные территории, по которым проходит газотранспортная система «Газпрома», либо расположенные недалеко от действующей ГТС. Эти регионы планируется довести до максимально возможного с технической и экономической точек зрения уровня обеспечения сетевым газом. Речь идет не только о поставках голубого топлива населению, коммунально-бытовым, сельскохозяйственным или промышленным предприятиям. Большое внимание будет уделяться и использованию метана как моторного топлива – строительству в городах, на трассах и в селе автомобильных газонаполнительных компрессорных станций для расширения парка техники и автотранспорта, работающего на компримированном природном газе.

Между тем, учитывая стратегические интересы «Газпрома» в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, компания намерена активизировать процесс газификации в этих регионах.

За три года было построено 543 объекта, протяженность новых распределительных сетей составила 8,4 тыс. км, к ЕСГ России подключено около 1200 населенных пунктов, 4,4 млн квартир и домовладений

Так, в минувшем году первый сетевой газ получили жители Иркутской области, в нынешнем году начнутся работы в этом направлении в Красноярском и Хабаровском краях, Сахалинской области и Якутии – все они уже включены в программу газификации «Газпрома». В самое ближайшее время компания должна приступить и к развитию системы газоснабжения Камчатки. А в долгосрочной перспективе восточная часть нашей страны станет главным приоритетом корпорации в рамках программы газификации регионов России, которая будет осуществляться все так же активно, правда, переместившись на новые территории.

Денис Кириллов

Иллюстрации Полины Тепляковой

Андрей Помян

ДВИЖЕНИЕ

На вопросы журнала отвечает заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Валерий Матюшечкин**

– Валерий Николаевич, расскажите об итогах реализации «Газпромом» программы газификации России. Она действительно стала пятым национальным проектом, как ее «окрестили» с самого начала?

– Несомненно, это крупнейший социальный проект национального значения, которым активно занималась наша корпорация в 2005–2007 годах. Напомню, что данная программа была принята «Газпромом» к исполнению по поручению Президента России **Владимира Путина**.

Социальная направленность

– Первоначально планировалось направить на ее осуществление 35 млрд рублей, но в ходе реализации объем инвестиций был увеличен до 43 млрд. По нашим оценкам, примерно такую же сумму, или даже чуть больше, должны были потратить на проекты газификации власти субъектов Федерации.

Основные проекты программы были направлены на обеспечение природным газом именно населения, причем в первую очередь сельского. Одна из главных задач – повышение уровня жизни людей в российской глубинке и создание условий для развития аграрных предприятий. Очевидно, что и общая направленность программы – социальная. Ведь низкие цены на газ на российском внутреннем рынке позволяют называть реализованные нами проекты газификации коммерческими лишь условно. Но даже при таком положении вещей проблемы задержек платежей за поставленное потребителям голубое топливо и расчетов по старым газовым долгам в нашей стране пока не решены окончательно.

– Как изменился уровень газификации российских регионов природным газом за прошедшие три года?

– Этот уровень, кстати – о социальной направленности, мы определяем как отношение общего количества квартир и домовладений, которые можно реально обеспечить голубым топливом, к числу фактически газифицированных. В 2005 году, на момент принятия решения о начале осуществления программы, в целом по стране он составлял 54%, сегодня, вместо изначально запланированных 60%, приближается к 62%.

Ощутимая разница

– То есть за неполных три года прирост достиг 8%. На наш взгляд, учитывая, что газифицируются миллионы квартир и мы идем в сельскую местность, это очень неплохой показатель. Для сравнения: начиная с 2000 года, за пять лет прирост составил всего 3%.

– Такой прорыв достигнут за счет роста инвестиций?

– Дело не только в этом. Нынешний проект – далеко не первый, который выполнял «Газпром». Например, в 1996–2000 годах мы тоже участвовали в так называемой «президентской» Федеральной целевой программе «Газификация России» – похожие проекты были и до, и после нее. Но до 2005-го их реализация проходила без координации с основными участниками рынка. Главными показателями считались не подключенные к системе газоснабжения квартиры, котельные или предприятия, а протянутые километры газопроводов-отводов от них и распределительных сетей. «Газпром» их много настроил по всей стране, да вот беда – потом они оказались никому не нужны.

– С чем это было связано?

– Раньше все зависело от конкретного губернатора. Если он считал газификацию региона благом, то ее уровень постоянно рос. Если же руководитель видел только свою выгоду, то хотя строительство отводов и создание распределительной системы и велось по указаниям свыше, но подключить к ним было возможно лишь отдельные объекты, а не всех потенциальных потребителей (при условии, что таковые там вообще существовали). В результате загрузка наших отводов в некоторых субъектах Федерации составляла всего 1–5%, а то и ниже. Фактически процесс шел бесконтрольно, а соответственно, крайне неэффективно. Все видели преимущества использования голубого топлива перед другими энергоресурсами, газ стоил дешевле дров, но вкладывать средства в полноценную газификацию на уровне регионов хотели далеко не все. Причина, наверное, в том, что бензин, дизель, мазут или уголь осязаемы, а природный газ в канистре или ведре не унесешь.

Дмитрий Киселев

Все условия

– Конечно, и экономический кризис в России сыграл свою роль – отводы тянулись и в районы возведения крупных предприятий, строительство которых потом было заморожено.

– Ситуация как-то изменилась?

– Безусловно, в лучшую сторону. Теперь для широкомасштабной и эффективной газификации регионов есть все условия, но воли руководства на местах не всегда хватает. Сегодня мы разрабатываем подробные схемы формирования газораспределительных систем для каждого субъекта Федерации, исходя из программ развития регионов. На стадии обоснования инвестиций получаем гарантии администраций в том, что они обеспечат готовность потребителей к приему газа, покупку заявленных объемов голубого топлива – то есть загрузку построенных нами мощностей, полную оплату текущих поставок и погашение прежних задолженностей, а также будут содействовать внедрению энергосберегающих технологий. Составляются графики синхронизации ввода в строй объектов «Газпрома» и оборудования для подключения к ним потребителей. Если эти договоренности не соблюдаются, мы сокращаем свои инвестиции в газификацию до минимума. Потому что «умертвлять» такие значительные финансовые ресурсы просто преступно, тем

НА ВОСТОК

более что они могут направляться как на развитие газовой инфраструктуры соседних регионов, так и на осуществление других, не менее полезных и нужных нашей стране проектов. Такой подход дает весьма обнадеживающие результаты.

Много или мало

– Безусловно, не везде все идет абсолютно гладко, но можно говорить об устойчивой тенденции роста числа потребителей, вовремя подготовленных к приему газу, и об улучшении ситуации с платежами и расчетами по долгам. Мы считаем, это залог успешной газификации России, что наглядно демонстрируют названные цифры.

– Кстати, а уровень газификации в 62% – это много или мало?

– Это хороший показатель. Никто не ставит цели опоясать газопроводами все населенные пункты. Нужно четко понимать, что дотянуть трубу до каждого дома невозможно в принципе. Поэтому о доведении уровня газификации сетевым газом до 100 или даже 90% пока не стоит говорить. Теоретически этой планки можно достичь, если речь пойдет о трубопроводном и сжиженном природном газе, а также пропан-бутане, и то вряд ли. По крайней мере, в обозримой перспективе. Думаю, что максимальный уровень обеспечения страны сетевым газом составит 70–75% .

Неравномерность

– Не следует забывать, что Единая система газоснабжения (ЕСГ) «Газпрома» в основном расположена до Урала, а показатель газификации России считается и с учетом территорий,

Дмитрий Киселев

лежащих за пределами этого региона. Самыми развитыми сегодня являются Южный и Приволжский федеральные округа – они обеспечены природным газом почти на 80%. А средний уровень газификации сетевым метаном Сибирского и Дальневосточного составляет всего 7%. Вот такой разброс. Думаю, что если в целом по стране этот показатель будет расти, то некая неравномерность использования трубопроводного газа регионами хотя и сократится, все равно останется.

– Почему?

– Причины здесь две. Во-первых, в разных субъектах Федерации плотность населения может кардинально отличаться. Скажем, в Западной Сибири живет примерно один человек на километр, и поэтому уровень «сетевой» газификации достаточно низкий, а, скажем, в Татарстане плотность населения очень велика и обеспечение трубопроводным газом – около 99%. Во-вторых, через какие-то районы проходят газовые магистрали, а по территории других – нет. Так, развитая система газопроводов в Белгородской области определяет и высокий уровень ее снабжения сетевым метаном – порядка 97%. В то же время Бурятия полностью отрезана от газовых магистралей, как действующих, так и будущих. Конечно, вопрос о газификации республики, где основным видом топлива остается уголь и обеспечение сжиженным газом (пропан-бутаном) составляет 13,3%, никто не снимает с повестки дня. Поэтому в нынешнем году будет разработана генеральная схема и выбран наиболее эффективный вариант газификации.

– Хорошо, а что конкретно предполагается делать дальше в целом по России?

– На реализацию проектов газификации в 2008 году «Газпром» планирует направить более 23 млрд рублей.

Что дальше

– Особое внимание будет уделяться развитию систем газораспределения Волгоградской, Курской и Ульяновской областей, Алтайского края, Республики Алтай и Санкт-Петербурга. Сегодня приоритет отдается, в первую очередь, регионам, которые уже связаны с ЕСГ или расположены в непосредственной близости от нашей системы. Газификация данных территорий будет активно продолжаться, но не думаю, что и дальше на это ежегодно придется направлять по 20 млрд рублей. Для каждого субъекта Федерации наступит такой момент, когда «Газпром» выполнит все свои обязательства, а завершением программы должны будут заниматься региональные и местные администрации, чтобы вывести созданную нами инфраструктуру на полную мощность. Дело в том, что, хотя мы и требуем, чтобы 80% потребителей были готовы к приему нашего газа, к сожалению, пока не везде и не всегда это так. На самом деле, за эти три года не оказалось ни одного населенного пункта, в котором к подключению голубого топлива были бы готовы абсолютно все.

– А как же выход в новые регионы?

– В самое ближайшее время широкомасштабная газификация пойдет на восток России – приоритет будет отдаваться проектам в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Приоритет востоку

– Здесь создание систем газоснабжения может базироваться на освоении открытых в этой части страны запасов голубого топлива. Для этого мы планируем наращивать собственную ресурсную базу и привлекать к газификации независимых производителей. Так, в Иркутской области «Газпром» уже наладил нормальные отношения с такими компаниями, как «Итера», Urals Energy, Иркутская нефтяная компания. Например, первая из этих структур является собственником Братского газоконденсатного месторождения. Мы разработали с «Итерой» программу совместных действий (частная компания взяла на себя расходы по освоению месторождения, а «Газпром» – по строительству газопровода и распределительной системы), и в конце минувшего года сетевой газ был подан в город Братск. На Сахалине свои запасы метана, на их базе мы готовим схему газификации, на Камчатке, в Якутии и Красноярском крае – свои. Со временем, лет через двадцать, созданные в этих регионах локальные системы транспорта и распределения голубого топлива сольются с существующей Единой системой газоснабжения.

Впрочем, на востоке России мы планируем вести и альтернативную газификацию – сначала пропан-бутаном, а затем и сжиженным метаном. Сегодня главенствующим определен следующий подход: крупные города и промышленные центры, в непосредственной близости от которых пройдут газовые магистрали, будут обеспечиваться сетевым газом, мелкие населенные пункты – альтернативным газовым топливом. Прежде всего, пропан-бутаном, а также сжиженным природным газом – его можно получать в необходимых количествах, поставив соответствующее оборудование прямо на магистральных газопроводах. Все необходимые технологии для этого у «Газпрома» уже есть.

Беседу вел **Денис Кириллов**

В ТРИ РАЗА

увеличит «Газпром нефть» объемы добычи и запасов черного золота

Bill Ross/CORBIS/RPG

В минувшем году «Газпром нефть» смогла, наконец, справиться с последствиями агрессивной политики разработки месторождений, проводимой ее прежними владельцами, и стабилизировала добычу нефти. Однако останавливаться на этом компания не намерена. К 2020 году она предполагает нарастить объемы производства в 2,5–3 раза, доказанных запасов – более чем в 3,5 раза по сравнению с их нынешним уровнем. Первые шаги в этом направлении уже сделаны.

Стабилизация производства

В 2007 году «Газпром нефть» извлекла из недр 32,7 млн т нефти, что соответствует показателям предыдущего года. Таким образом, падение объемов производства, наблюдавшееся в компании последние два года, остановлено. Напомним, что в 2005-м уровень добычи «Газпром нефти» сократился на 2,9%, в 2006-м – еще на 1%. Причиной этого стала политика форсированного освоения месторождений главного добывающего предприятия компании – «Ноябрьскнефтегаза» (расположено в Ямало-Ненецком автономном округе), проводимая прежними собственниками «Газпром нефти» (тогда еще «Сибнефти»).

Между тем «Ноябрьскнефтегаз» остается крупнейшим добывающим объединением компании. Несмотря на то что уровень его производства уменьшился в минувшем году на 2,261 млн т, на долю предприятия пришлось 75,5% от общего объема черного золота, извлеченного из недр «Газпром нефтью», или 24,7 млн т. Падение было компенсировано ростом добычи «Газпромнефть-Хантос» и «Газпромнефть-Восток». Первое из этих предприятий увеличило показатель производства нефти на 48% до 6,6 млн т, второе – на 7,4% до 1,4 млн т.

За счет выполнения геолого-технических мероприятий (ГТМ) в прошлом году «Газпром нефть» добыла 5,3 млн т черного золота. В частности, благодаря введению в эксплуатацию 521 новой скважины (на 97 единиц больше, чем в 2006-м) было дополнительно извлечено из недр 4,3 млн т углеводородного сырья (на 9,3% выше аналогичного показателя предыдущего года). Проведено 240 операций по гидроразрыву пласта, что позволило увеличить добычу нефти еще на 594 тыс. т.

В 2008 году «Газпром нефть» планирует произвести 32,8 млн т нефти. Основное внимание компании направлено на сохранение тенденции снижения темпов падения добычи «Ноябрьскнефтегаза» и наращивание объемов производства другими «дочками» компании. Прежде все-

предполагается совершенствовать систему разработки старых месторождений. В нынешнем году будут выполнены ГТМ на 1515 скважинах, в том числе бурение 563 новых и 83 зарезок вторых стволов. Дополнительная добыча от этих мероприятий должна составить 6,2 млн т нефти. Кроме того, значительные силы «Газпром нефть» направит на вовлечение в эксплуатацию новых запасов углеводородов.

Пополнение запасов

Сегодня «Газпром нефть» обладает правами на пользование недрами по 68 лицензионным участкам, расположенным в 12 регионах нашей страны. Их общая площадь – свыше 60 тыс. кв. км. Компания ведет геологоразведочные работы во всех регионах своего присутствия. В прошлом году объемы сейсморазведки 2D составили порядка 2 тыс., а 3D – около 1 тыс. погонных километров. Проходка в поисково-разведочном бурении достигла 60 тыс. м горных пород. Благодаря этому в 2007 году получен прирост извлекаемых запасов нефти, включая газовый конденсат, по категории С1 – свыше 100 млн т и более 3 млрд куб. м газа. Если же приплюсовать к этому С2, то, без учета новых приобретений, восполнение извлекаемых ресурсов черного золота исчисляется 148 млн т, а газа – 8 млрд куб. м. Таким образом, воспроизводство углеводородных ресурсов компании в 2007 году составило 386%. Помимо этого, «Газпром нефть» приобрела ряд новых активов в Иркутской области и ЯНАО, что увеличило ее ресурсную базу еще на 23 млн т (С1+С2), а также стала владельцем 50% акций «Томскнефти», доказанные запасы которой по категориям С1 и С2 оцениваются в 415 млн т нефти.

По итогам 2007 года «Газпромнефть-Хантос» увеличила добычу нефти на 48% (до 6,6 млн т), а «Газпромнефть-Восток» – на 7,4% (до 1,4 млн т)

Столь значительное пополнение минерально-сырьевой базы «Газпром нефти» позволяет компании перейти от стабилизации к наращиванию объемов производства за счет ввода в эксплуатацию новых активов. «Мы будем приобретать и лицензии, и готовый бизнес, – заявил Председатель Правления, генеральный директор ОАО «Газпром нефть» **Александр Дюков**. – В 2020 году доказанные запасы компании должны составить не менее 2,2 млрд т, добыча – вырасти до 80-90 млн т в год». Впрочем, уже на основе существующей ресурсной базы «Газпром нефть» планирует увеличить ежегодное производство нефти к 2010 году до 35,7 млн т, а к 2015-му – до 43,4 млн т. С учетом долей компании в добыче «Славнефти» и «Томскнефти», а также освоения нефтяных активов «Газпрома» эти показатели достигнут 52 млн и 76,2 млн т соответственно по сравнению с 48 млн т, которые запланированы на 2008 год.

Рост добычи

В ближайшей перспективе «Газпром нефть» будет наращивать объемы производства за счет увеличения запасов категорий С2, С3 и Д, ввода в эксплуатацию новых ресурсов и вовлечения в разработку активов «Газпрома». В частности, в конце прошлого года «Ноябрьскнефтегаз» получил лицензии на нижележащие горизонты ряда своих месторождений в ЯНАО – Умсейского, Южно-Пурпейского и Сугмутского. В Ханты-Мансийском автономном округе идет подготовка к освоению Салымской группы месторождений. На базе углеводородных ресурсов Омской (Крапивинское) и Томской (Арчинское, Шингинское и Урманское) областей «Газпром нефть» намерена создать в ближайшие пять лет новый региональный центр добычи. Напомним, что в минувшем году в Красноярске было зарегистрировано ООО «Газпромнефть-Ангара», которое займется разработкой запасов углеводородов в Красноярском крае, Якутии и Иркутской области.

Воспроизводство углеводородных ресурсов компании в 2007 году составило 386%. Помимо этого, «Газпром нефть» приобрела ряд новых активов в Иркутской области и ЯНАО, что увеличило ее ресурсную базу еще на 23 млн т (С1+С2), а также стала владельцем 50% акций «Томскнефти», доказанные запасы которой по категориям С1 и С2 оцениваются в 415 млн т нефти

В первом из перечисленных субъектов Федерации будут осваиваться Средне-Теймуринский, Больше-Дубческий и Северо-Кетский участки, во втором – Хотого-Мурбайский и Тымпучиканский, в последнем – Вакунайский и Игнялинский. На начальном этапе здесь предполагается провести поисково-разведочные работы, что позволит уточнить величину извлекаемых запасов. Уже в 2010 году восточносибирские месторождения должны быть введены в опытно-промышленную эксплуатацию, а в 2011–2012 годах на них начнется полномасштабная добыча.

Еще одна новая «дочка» «Газпром нефти» – ООО «Газпромнефть-Ямал» станет оператором разработки нефтяных запасов «Газпрома». Пока речь идет о Новопортовском, Тазовском, Заполярном, Песцовом и Ен-Яхинском месторождениях, а также нефтяных оторочках Уренгойского. Согласно планам, первое из них может быть запущено в конце 2009-го – начале 2010 года. По предварительным расчетам, к 2020 году «газпромовские» нефтяные ресурсы начнут ежегодно давать «Газпром нефти» порядка 14–16 млн т черного золота.

В перспективе на уровень добычи «Газпром нефти» может оказать серьезное влияние и деятельность совместного с ЛУКОЙЛом предприятия – ООО «Нефтегазовая компания “Развитие регионов”», созданного недавно для поиска, разведки и разработки новых месторождений углеводородов. Кстати, голубому топливу «Газпром нефть» будет уделять не меньше внимания, чем черному золоту.

Рациональное использование

Производство природного газа «Газпром нефти» невелико – в 2007 году компания добыла на Западно-Озерном месторождении, расположенном в Чукотском автономном округе, около 27 млн куб. м голубого топлива, что практически соответствует уровню предыдущего года. Пока серьезного роста объемов производства здесь не планируется, так как спрос на газ в регионе невелик. С 2010 года «Ноябрьскнефтегаз» предполагает начать добычу природного газа из сеноманской залежи Муравленковского месторождения, расположенного в ЯНАО. Уровень производства должен составить здесь порядка 2,8 млрд куб. м метана в год.

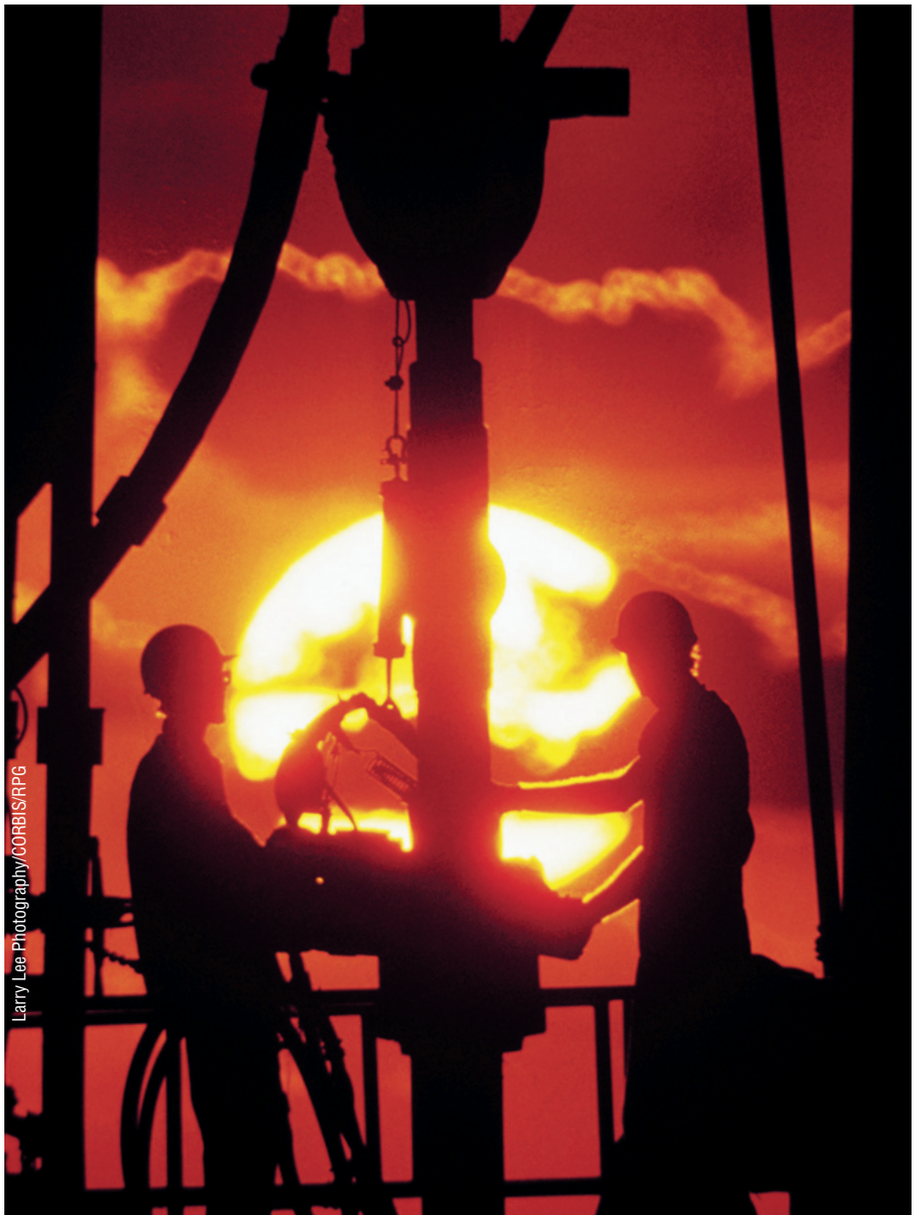
Каких-либо грандиозных планов по выходу на рынок природного газа «Газпром нефть» не имеет. В то же время компания ежегодно производит более 2 млрд куб. м товарного попутного нефтяного газа (ПНГ). Однако уровень утилизации ПНГ в целом по «Газпром нефти» невысокий – в 2007 году он составил всего 36%. Эта проблема, как и сокращение добычи на месторождениях «Ноябрьскнефтегаза», досталась компании в наследство от «Сибнефти». Впрочем, в течение 2008–2010 годов «Газпром нефть» намерена с ней справиться. В компании разработана и утверждена среднесрочная инвестиционная программа по повышению эффективности использования попутного газа, реализация которой позволит к 2011 году довести уровень утилизации ПНГ как минимум до 95%. Чтобы достичь такого показателя, предполагается осуществить 16 проектов. Шесть из них уже находятся в стадии реализации.

Так, в 2007 году было завершено строительство газосборных сетей общей протяженностью 214 км от Новогоднего, Романовского, Сугмутского и Ярайнерского месторождений. В этом году предусмотрено начало сооружения газопроводов от Еты-Пуровского, Меретояхинского, Северо-Янгтинского, Чатылькинского, Холмистого, Южно-Удмуртского, разрабатываемых «Ноябрьскнефтегазом», а также Урманского и Шингинского месторождений «Газпромнефть-Востока». Еще предполагается строительство четырех газопоршневых и двух газотурбинных электростанций, которые будут использоваться для обеспечения промыслов собственной электроэнергией.

Денис Кириллов

Фото предоставлены Управлением по информационной политике ОАО «Газпром нефть»

На основе существующей ресурсной базы «Газпром нефть» планирует увеличить ежегодное производство нефти к 2010 году до 35,7 млн т, а к 2015-му – до 43,4 млн т. С учетом долей компании в добыче «Славнефти» и «Томскнефти», а также освоения нефтяных активов «Газпрома» эти показатели достигнут 52 млн и 76,2 млн т соответственно


Larry Lee Photography/CORBIS/RPG

«2008 ГОД БУДЕТ ЛУЧШЕ 2007 ГОДА»

На вопросы журнала отвечает Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**

– Андрей Вячеславович, расскажите, пожалуйста, о финансовых итогах работы «Газпрома» в минувшем году.

– До опубликования бухгалтерской отчетности компании за 2007 год считаю преждевременным давать какие-либо итоговые цифры. Из отчетности за девять месяцев видно, что на финансовые показатели повлияли, во-первых, теплая зима, из-за которой снизились объемы продаж в натуральном выражении, и, во-вторых, более низкие цены реализации на самом прибыльном для компании рынке – европейском. Но несмотря на это выручка за девять месяцев выросла на 5%, как за счет увеличения цен на голубое топливо внутри страны, так и благодаря маркетинговой стратегии компании на рынке государств бывшего Советского Союза. Здесь средние цены реализации за последние два-три года удвоились. Помогло и то, что операционные затраты продолжают оставаться под контролем менеджмента. Так что, хотя внешние условия были не очень благоприятные, «Газпром» показал неплохой финансовый результат, сохранив рентабельность на высоком уровне.

– Каков прогноз на 2008 год?

– Нынешний год обещает быть весьма успешным: все основные внешние факторы, влияющие на финансовые показатели, складываются в пользу «Газпрома». Прежде всего, вслед за рекордными уровнями нефтяных котировок аналогичных вершин достигнут цены на газ в Европе. Кроме того, на российском рынке, где мы продаем более 60% газа, с первого января 2008 года голубое топливо подорожало на 25%.

Рост выручки

– Эффективность реализации газа в России повысится также за счет продаж на электронной торговой площадке по нерегулируемым ценам. Больше выручки принесет и рынок стран бывшего Советского Союза, а также нефтяной бизнес Группы. Мы не ожидаем, что контролируемые затраты увеличатся больше, чем это будет обусловлено объективными процессами инфляции. Таким образом, уже сейчас можно предполагать, что по объему выручки, прибыли и генерируемому денежному потоку 2008 год будет намного лучше 2007-го.

– Как изменилась долговая нагрузка корпорации в минувшем году и каковы планы на текущий год?

– В 2007 году программа заимствований составила 420 млрд рублей, или более 17 млрд долларов. Эти цифры объясняются тем, что, помимо обычной деятельности, в прошлом году мы финансировали приобретение 50% и одной акции в «Сахалине-2» (7,45 млрд долларов) и долю Группы в инвестпрограмме этого проекта. Дополнительных займов потребовала также покупка пакетов акций «Мосэнерго»

(3,5 млрд долларов) и «Белтрансгаза» (625 млн долларов).

При таком объеме заимствований неудивительно, что в минувшем году долговая нагрузка на компанию возросла. На конец года соотношение полного долга к EBITDA составило 1,5. Это больше, чем в конце 2006 года, когда данное соотношение составляло 1,1, но меньше, чем долговая нагрузка Группы в 2003–2005 годах (1,7), и тем более гораздо лучше, чем в конце 2002 года (2,2).

Несмотря на рост показателей, характеризующих долговую нагрузку, в 2007 году их значение продолжает оставаться в установленных нами пределах и позволяет «Газпрому» поддерживать кредитный рейтинг на инвестиционном уровне, что является одним из приоритетов нашей финансовой политики.

В нынешнем году «Газпром» планирует занять значительно меньше, чем в прошлом. Таким образом, наряду с ростом прибыльности деятельности компании по результатам 2008 года мы ожидаем снижение долговой нагрузки.

– Будет ли «Газпром» делать крупные покупки в 2008 году (акции «РУСИА Петролеум», «Газпром нефти», «Арктикгаза»)?

– Прежде всего, в текущем году нам необходимо профинансировать приобретение тех активов, корпоративные решения по которым уже приняты. Я имею в виду доли в электроэнергетических компаниях, таких как ОГК-2, ОГК-6 и ТГК-1. Средства на эти сделки мы планируем изыскать как за счет собственного денежного потока Группы, так и за счет заемных средств. Но в любом случае речь не идет о значительных суммах, которые могли бы оказать существенное влияние на консолидированный долг Группы.

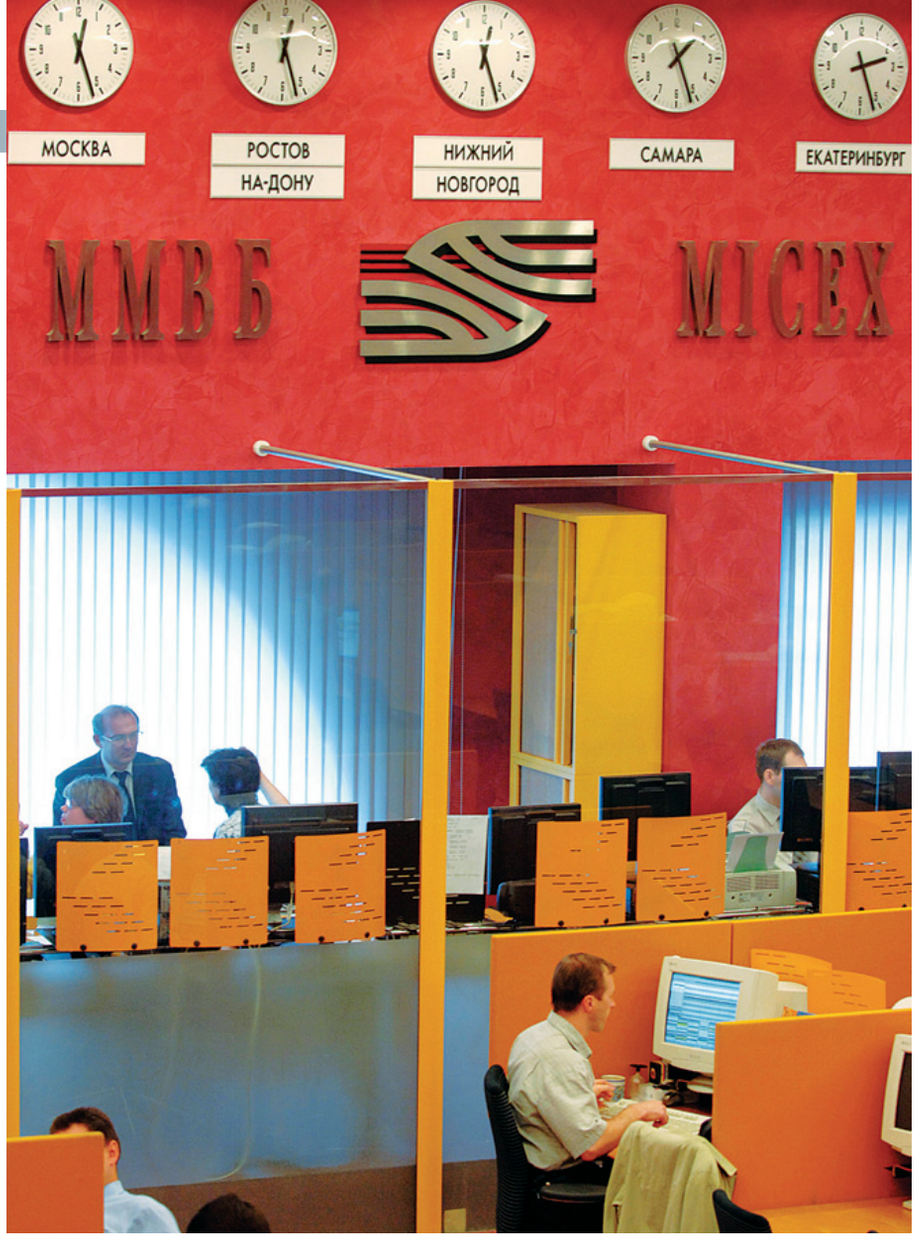
Необходимые покупки

– Как вы знаете, сейчас идут переговоры с ТНК-ВР о приобретении доли в «РУСИА Петролеум», но пока мы не согласовали окончательную сумму. Финансировать эту сделку мы планируем, скорее, при помощи заемного капитала. Что касается опциона на покупку 20% акций «Газпром нефти» и доли в газовых активах («Арктикгаз» и «Уренгойл»), то он истекает в апреле 2009 года. Следовательно, у нас еще есть время подумать, как использовать данный опцион с максимальной эффективностью для Группы. Каких-либо других весомых приобретений в бюджете компании на 2008 год не запланировано.

– С чем вы связываете рост капитализации корпорации в 2007-м – начале 2008 года?

– В 2007 году «Газпром» показал хорошие результаты в плане роста капитализации, сохранив за собой лидирующие позиции по этому показателю как в отрасли, так и во всем мире. За шесть месяцев, предшествовавших обрушению ведущих фондовых рынков в январе этого года, котировки акций «Газпрома» продемонстрировали рост приблизительно на 40%, установив новый исторический максимум на уровне свыше 365 рублей за акцию, и в среднем дорожали в два раза быстрее индекса ММВБ.

Причин тому я вижу несколько. Во-первых, многие инвестиционные банки пересмотрели долгосрочные прогнозы цен на энергоносители. В итоге подверглись переоценке ожидаемые финансовые показатели нефтегазовых компаний, а значит, и их прогнозная стоимость. Во-вторых, росту котировок корпорации помогли последовательная политика Правительства по либерализации российского рынка газа. Этот фактор имеет очень большое значение для капитализации «Газпрома». И тот факт, что Правительство не только озвучило намерение довести стоимость газа в России до уровней, обеспечивающих равнодоходность продаж голубого топлива с поставками в Европу, но и сделало ряд шагов в этом направлении, воодушевил инве-



сторов. Ну а в-третьих, надеюсь, помогла и та работа с инвесторами и акционерами, которую проводит возглавляемый мною Финансово-экономический департамент.

Сотрудники нашего департамента находятся в постоянном контакте с инвесторами. Регулярно организуются встречи, телеконференции и другие мероприятия. А в ноябре мы провели в Лондоне и Нью-Йорке День инвестора, в ходе которого дали возможность множеству существующих и потенциальных акционеров корпорации ознакомиться с презентацией «Газпрома» и напрямую задать вопросы ее высокопоставленным менеджерам. Диалог был очень полезным для обеих сторон. Главная цель – довести точку зрения руководства компании и нашу стратегию до максимально большего числа владельцев бумаг «Газпрома». Стремимся к тому, чтобы акционеры понимали, что мы делаем, и доверяли нам.

– Каков ваш прогноз в отношении котировок акций «Газпрома» в нынешнем году?

– Этот год обещает быть непростым для мировых финансовых рынков, нестабильность на которых не может не влиять на динамику котировок ценных бумаг нашей компании. Акции «Газпрома» самые ликвидные в стране, на них приходится до половины оборота всего российского фондового рынка.

Перспективы динамики котировок

– Мы полагаем, что долгосрочный потенциал роста капитализации «Газпрома» еще полностью не реализован. За последние несколько лет стоимость корпорации продемонстрировала почти десятикратный рост. При этом «Газпром» сейчас торгуется примерно по 2,5 доллара за баррель запасов и примерно по 25 долларов за добываемый баррель углеводородов, в то время как крупнейшие международные компании стоят по 15–25 долларов за баррель запасов и по 70–90 долларов за добычу. То есть ресурсная и производственная база Группы недооценена в 4–8 раз по сравнению с зарубежными аналогами. Это означает, что потенциал роста котировок акций «Газпрома» весьма велик, и менеджмент компании намерен приложить все усилия, чтобы его реализовать.

– Как может отразиться на «Газпроме» нестабильность на мировых финансовых рынках?

– Основной риск, который может нести нестабильность финансовых рынков для «Газпрома», заключается в удорожании заемных ресурсов и в снижении их доступности. Но мы готовы к этому. В течение последних пяти лет мы проводили политику управления долгом, направленную на то, чтобы «Газпром» мог в любой момент привлечь требуемый объем средств под устраивающую нас ставку.

Отмечу, что мы серьезно и целенаправленно работали с рейтинговыми агентствами. Ведь кредитный рейтинг ниже инвестиционного уровня ограничивает доступ к капиталу. «Газпрому», имеющему большой объем масштабных капиталоемких проектов с долгим сроком окупаемости, очень важно сохранять кредитные рейтинги инвестиционного уровня, поскольку они являются «пропуском» к существенному объему капитала консервативных долгосрочных инвесторов, ориентированных на вложения в ценные бумаги высокого кредитного качества.

Кризис не страшен

– Далее, в течение всех последних лет мы выстраивали комфортную для инвесторов кривую доходности как в долларах, так и в евро, что дало нам возможность получить прозрачный ориентир стоимости наших обязательств. Мы постоянно вели открытый диалог с нашими инвесторами и при определении цены прошлых размещений всегда стремились учесть как интересы компании, так и интересы инвестиционного сообщества. В итоге кризис «Газпром» встретил в полной готовности к любому развитию событий, имея репутацию первоклассного надежного заемщика.

К примеру, в то время как для подавляющего большинства российских заемщиков рынок оказался практически «закрыт», а некоторые компании, в том числе и нефтегазового сектора, были вынуждены отменять размещения еврооблигаций, «Газпром» успешно осуществил ряд выпусков с устраивающей нас доходностью.

В рамках нашей стратегии мы диверсифицировали источники заимствований не только по инструментам, но и географически. Так, в ноябре «Газпром» стал первой российской компанией, успешно разместившей облигации в Японии. Однако для того чтобы добиться такого результата, мы дважды в течение трех предшествовавших лет приезжа-

ли к японским инвесторам, знакомили их с компанией, разъясняли нашу стратегию.

Мы заметно сократили долю обеспеченного долга. Если в 2002 году доля обеспеченных заимствований превышала половину нашего долгового портфеля, то сейчас на них приходится не более 3%. Таким образом, у нас есть своеобразный резерв свободного обеспечения, который может быть использован в случае существенного ухудшения конъюнктуры. Хотя пока в наши планы обеспеченные заимствования не входят.

Менеджмент корпорации стремится принимать сбалансированный бюджет, в котором объем инвестиций компании соответствует ее собственным возможностям. Тем самым мы снижаем зависимость от заемного капитала: «Газпром» должен жить по средствам.

Предвидя ухудшение макроэкономической ситуации в США и на рынке капитала, «Газпром» занял в 2007 году рекордные в истории компании 17 млрд долларов, из них 7,8 млрд на публичном рынке. В ближайшие годы акцент предполагается сделать на снижении долговой нагрузки на компанию.

Мы заблаговременно предприняли определенные меры, поэтому последствия нестабильности финансовых рынков для «Газпрома» минимальны. И в настоящее время мы не видим существенных рисков для компании, связанных с этим фактором.

– Появилась информация о планах «Газпрома» перейти к расчетам с зарубежными партнерами на рубли. Какова цель этого мероприятия и когда планируется начать его реализацию?

– Мы рассматриваем такую возможность, однако окончательное решение пока не принято. Вам известно, что приблизительно 65% валовой выручки корпорации, включая таможенные пошлины, за минусом НДС, номинировано в долларах или евро, и еще в пределах нескольких процентов – в других иностранных валютах. В то же время наши затраты номинированы преимущественно в рублях, так же как и бюджет. Рублевая выручка поэтому для нас предпочтительна.

Дорогой рубль

– В такой ситуации укрепление рубля по отношению к иностранным валютам негативно сказывается на рентабельности деятельности компании. Особенно это заметно в последнее время на примере динамики курса рубля к доллару: наши затраты заметно «подорожали» относительно соответствующей выручки от продаж газа на экспорт. Заключение контрактов с оплатой в рублях позволило бы частично решить эту проблему и способствовало бы укреплению позиций российской национальной валюты на мировой арене.

– Как отразилось на финансовом положении Группы «Газпром» включение в ее состав «Сибнефти» (ныне «Газпром нефть»)?

– Вместе с «Газпром нефтью» мы консолидировали ее выручку, а это более 13 млрд долларов за девять месяцев 2007 года, прибыль и затраты (21% наших операционных затрат связан с «Газпром нефтью»). Кроме того, мы консолидировали ее обязательства и долг, состоящий из средств, которые пошли на финансирование приобретения компании.

В целом результаты консолидации мы оцениваем весьма позитивно: «Газпром нефть» – эффективная, динамично развивающаяся компания. По мере реализации стратегии, подразумевающей ощутимый рост добычи нефти, а значит и прибыли от этого вида деятельности, положительное влияние на показатели Группы будет усиливаться.

– Из отчетности Группы «Газпром» в минувшем году был убран «Газфонд», но остался принадлежащий ему «Газпромбанк» вместе с «СИБУР Холдингом» и «Газпром-Медиа». Как долго эти компании будут включаться в консолидированную отчетность Группы «Газпром»?

– На данный момент наша доля в акционерном капитале «Газпромбанка» ниже контрольной. Мы считаем этот актив непрофильным для «Газпрома» и намерены со временем вывести его из состава Группы. Однако пока мы продолжаем консолидировать «Газпромбанк» и все контролируемые им компании, в частности «СИБУР Холдинг» и «Газпром-Медиа», на том основании, что представители «Газпрома» сохраняют за собой большинство голосов в Совете директоров банка.

– «Газпром» давно заявлял об увеличении числа проектов, реализуемых на основе проектного финансирования. Какие начинания за последние пять лет были профинансированы на этих принципах?

– Привлечение кредитных средств на условиях проектного финансирования позволяет компании снижать риски при осуществлении проектов путем их распределения между участниками, значительно повышает эффективность за счет усиления контроля за использованием инвестиций, а также помогает оптимизировать структуру консолидированной задолженности.

Мы включим элементы проектного финансирования при строительстве газопроводов «Северный поток» и «Южный поток», реализации проекта «Сахалин-2», а также освоении Штокмановского и Южно-Русского месторождений. Мы намереваемся расширять применение этого механизма, что обеспечит возможность роста инвестиционного потенциала «Газпрома» без существенного увеличения долговой нагрузки на баланс компании.

– Как отражается на финансовых результатах работы корпорации ее внутренняя реформа?

– Главная задача реформирования «Газпрома» – повышение ее эффективности как единой вертикально интегрированной компании. Реформа ставит задачу выделить непрофильные виды деятельности, сконцентрировать работу по всей производственной цепочке. Структурные преобразования проводятся в рамках стратегии по превращению «Газпрома» в глобальную энергетическую корпорацию мирового уровня. Каждое дочернее общество должно иметь одну основную функцию, а не распылять свои ресурсы на смежные виды деятельности. В результате станет более совершенной структура управления компанией, повысится прозрачность финансовых потоков, будет эффективнее использоваться система управления издержками.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото Дмитрия Киселева, ИТАР-ТАСС, webshots.com, b&m consulting group

ОТ СБЫТА К ГЕНЕРАЦИИ

На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ОАО «Межрегионэнергосбыт» **Денис Федоров**

– Денис Владимирович, с какими результатами ОАО «Межрегионэнергосбыт» закончило минувший год?

– К концу прошлого года объем сбыта нашей компании достиг 12 млрд кВт/ч. На 2008 год мы заключили договоры с потребителями уже на 24 млрд кВт/ч. Таким образом, всего за один год ОАО «Межрегионэнергосбыт» смогло войти в число крупнейших энергосбытовых компаний России. Наши основные клиенты – это подразделения «Газпрома», «Газпром нефти», а также «СИБУР Холдинга». Правда, мы пока не осуществляем поставки некоторым дочерним обществам, например «Газпром трансгаз Волгоград», так как у этого предприятия есть собственный выход на оптовый рынок энергии, который был налажен «Русэнергосбытом» еще до того, как мы начали активно работать. Но рано или поздно и этот потребитель, закупающий около 500 млн кВт/ч ежегодно, станет нашим клиентом. Аналогичная ситуация с Омским НПЗ, который ежегодно потребляет около 1200 млн кВт/ч энергии.

Объединение усилий

– У «СИБУР Холдинга» есть своя энергосбытовая компания – ООО «Сибурэнергоменеджмент». Существует договоренность о том, что в течение нынешнего года она будет поглощена «Межрегионэнергосбытом». В настоящее время идет обсуждение механизмов этой сделки. Если она завершится успешно, то по итогам 2008 года наша компания реализует около 30 млрд кВт/ч.

Говоря о финансовых результатах нашей деятельности, нужно понимать, что у «Межрегионэнергосбыта» нет цели максимизировать прибыль. Наоборот, наша задача заключается в том, чтобы минимизировать затраты и тарифные риски для организаций, входящих в Группу «Газпром». И мы с ней успешно справляемся. В частности, ряд предприятий «Газпрома» и «СИБУРа» удалось перевести на более выгодный тариф. Для большей части потребителей мы организовали почасовое планирование и интервальный (почасовой) способ расчета стоимости используемой электрической энергии.

ОАО «Межрегионэнергосбыт» получило статус субъекта оптового рынка (ОРЭМ) и уже осуществляет закупки электрической энергии (мощности) для некоторых потребителей напрямую с ОРЭМ, исключив из цепочки посредников, гарантирующих поставщиков. Кроме того, «Межрегионэнергосбыт» обеспечивает защиту своих потребителей от роста тарифов, в том числе и в связи с попытками изменить тарификацию стоимости поставляемой электрической энергии по уровням напряжения в связи с переходом на «котловой» способ установления тарифов для электросетевых организаций каждого региона. В результате экономия на покупке электроэнергии у наших клиентов исчисляется сотнями миллионов рублей. Положительную роль сыграл тот момент, что политика «Газпрома» в отношении закупок электричества стала единой, а ведь прежде каждое предприятие должно было отстаивать свои права самостоятельно. Мы смогли отстроить договорные отношения как со сбытовыми, так и с сетевыми компаниями, что весьма положительно сказалось на наших потребителях.

– А со сторонними потребителями собираетесь работать?

– Уже работаем. Правда, пока это в основном так называемые субабоненты, которые «сидят» на одной линии электропередачи с объектами «Газпрома». Однако в дальнейшем планируем расширять клиентскую базу во всех регионах, где мы присутствуем. В настоящее время активно обсуждаем договоры на следующий год со многими сторонними потребителями.

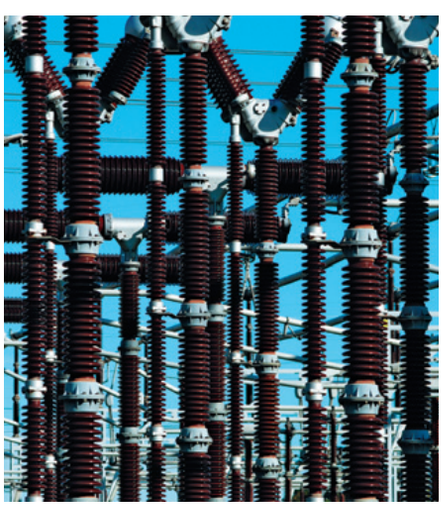
– В минувшем году вы говорили о планах по покупке энергосбытовых

активов РАО «ЕЭС России», но в итоге ничего не приобрели. Почему?

– Дело в том, что РАО «ЕЭС России» оценило свои энергосбытовые компании очень высоко. Мы посчитали, что покупать их по такой цене нецелесообразно. В принципе, «Межрегионэнергосбыт» окончательно не отказался от этих планов. Нам интересны четыре «сбыта», которые планируется выставить на торги во втором квартале нынешнего года, но окончательное решение будет зависеть от их цены.

Рискованные активы

– Ситуация осложняется тем, что продаваемые энергосбытовые компании могут потерять статус гарантированного поставщика, и в этом случае будет вообще непонятно, сколько они стоят. Кроме того, гарантирующий поставщик должен ежегодно утверждать тарифы в Региональной энергетической комиссии. Это существенно усложняет работу. «Межрегионэнергосбыт» договаривается о тарифах непосредственно с потребителями, что позволяет нам прогнозировать свои доходы. Могу с уверенностью сказать: мы продаем электроэнергию не дороже наших конкурентов, а зачастую даже дешевле.



Кстати, недавно были приняты изменения в законодательстве, которые несут в себе существенные риски для потребителей. Теперь поставщик электроэнергии может расторгнуть контракт с клиентом в течение месяца. Это открывает дорогу для появления на рынке разного рода аферистов. Они смогут заключать договоры с покупателями, обещая очень выгодные условия, а затем разрывать их и зарабатывать на этом.

– Ранее вы говорили, что для масштабного вывода на оптовый рынок электроэнергии предприятий Группы «Газпром» должна заработать автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ). Это произошло?

– В настоящее время «Газпромэнерго» удалось оформить право собственности на АСКУЭ и представить в НП «АТС» соответствующие документы. Ранее эта система формально числилась за «Русэнергосбытом». Сегодня первая очередь АСКУЭ работает на 90–95%. С начала нынешнего года благодаря ей нам удалось вывести на оптовый рынок газоперерабатывающие мощности ООО «Газпром добыча Оренбург» (потребление 1,9 млрд кВт/ч – это больше, чем все объекты, получившие доступ к ОРЭМ до нашего прихода), а также ООО «Мострансгаз» в границах Липецкой и Тамбовской областей, ООО «Газпром трансгаз Ухта». Кроме того, с помощью АСКУЭ практически со всеми крупными потребителями ведется масштабная работа по подготовке к функционированию в условиях оптового рынка.

Прежде чем начать работу на оптовом рынке, необходимо компенсировать социально-экономические потери региону в связи с уменьшением налогооблагаемой базы. Кроме того, нужно выстроить отношения с сетевой и сбытовой компаниями. Понятно, что гарантирующие поставщики, которые практически все уже получили новых собственников, мягко говоря, не заинтересованы в потере крупных потребителей и стараются максимально усложнить их выход на оптовый рынок.

– Таким образом, все проблемы с первой очередью АСКУЭ сегодня решены?

– Не совсем. «Межрегионэнергосбыт» платит за пользование АСКУЭ ее владельцу «Газпромэнерго». Но проблема заключается в том, что в рамках первой очереди системы было построено порядка 1700 точек учета, а мы используем коммерческую информацию всего 400 из них. Так что пока непонятно, кто должен платить за работу остальных объектов.

Нужная АСКУЭ

– Сегодня мы обсуждаем план строительства второй и третьей очередей АСКУЭ, и здесь нужно избежать подоб-

ных ошибок. Первая очередь самая крупная – она охватывает около 60% потребления Группы «Газпром». На вторую очередь придется всего 12%, но точек будет более трех тысяч. Следовательно, ее рентабельность окажется существенно ниже. Я не говорю уже о третьей очереди. Однако полностью внедрить АСКУЭ на всех предприятиях «Газпрома» необходимо. Ведь если учета не будет, то контролировать затраты на покупку электроэнергии в принципе окажется невозможно, что приведет к весьма печальному результату.

Создание АСКУЭ окупится достаточно быстро (в течение 2–3 лет), но только в том случае, если с ее помощью предприятие сможет осуществлять почасовое планирование и обеспечивать интервальный расчет стоимости потребляемой энергии, а также получить доступ на оптовый рынок. Однако это возможно далеко не везде. Например, в Тюменском регионе пробиться на ОРЭМ практически нереально из-за ценового барьера, так как региональные власти требуют заплатить огромные суммы в качестве компенсации социально-экономических потерь региона. Но это не означает, что АСКУЭ здесь не нужна. Поэтому потребителям не стоит опасаться первоначального увеличения затрат, ведь впоследствии они будут защищены от их неконтролируемого роста. Напомню, что в 2010 году 50% электроэнергии в России должно продаваться по свободным ценам, а в 2011-м – уже все 100%.

– Планируете ли начать продавать резервы мощности небольших электростанций, которые были построены для собственных нужд предприятий «Газпрома»?

– К сожалению, сегодня в России не существует рынка мощности, так как нет соответствующей нормативной базы. Изменения в законодательство должны были быть внесены осенью минувшего года, но этого до сих пор не произошло. Хотя торговля резервными мощностями могла бы стать очень выгодным бизнесом. У газотранспортных предприятий «Газпрома» есть генерирующие активы, которые находятся в «горячем» резерве, то есть могут быть запущены в любой момент, когда в том или ином регионе возникает дефицит электроэнергии. В такой ситуации активы «Газпрома» могли бы буквально спасти некоторых потребителей.

– Будет ли «Межрегионэнергосбыт» продавать электроэнергию генерирующих компаний, принадлежащих «Газпрому»?

– Думаю, да. Мы уже начали соответствующие переговоры с ОГК-2, ОГК-6, ТГК-1 и «Мосэнерго». Здесь речь идет о тех объемах, которые энергетики имеют право продавать по свободным ценам. Нам очень важно отработать механизм взаимодействия генерирующих компаний «Газпрома» с другими предприятиями Группы.

– Как вы оцениваете Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2020 года?

– Когда мы начинали переговоры с РАО «ЕЭС России», у нас были расхождения более чем по 20 объектам, теперь их количество значительно снизилось. Сейчас появилась другая проблема – Генсхема одобрена Правительством, однако новые собственники оптовых и территориальных генерирующих компаний уже инициируют изменение планов. Например, ОГК-3 отказывается от проекта строительства угольных блоков на Черепетской ГРЭС. Аналогичная ситуация наблюдается и в других ОГК и ТГК.

Мы считаем необходимым продолжить работу над синхронизацией сроков ввода объектов электроэнергетики и подачи на них природного газа. Здесь речь идет о том, что энергетики планируют построить новые станции, работающие на газе, но «Газпрому» нужно будет вложить очень много сил и средств в расширение газотранспортной инфраструктуры.

– А от газа в пользу угля никто не отказывается?

– Никто. Все хотят потреблять больше газа. С одной стороны, для «Газпрома» это хорошо, тем более что цена голубого топлива в ближайшее время должна существенно увеличиться. Однако мы считаем, что стране нужно диверсифицировать свой топливный баланс. Кстати, совместное предприятие «Газпрома» и СУЭК будет чуть ли не единственной в России компанией, заинтересованной в развитии угольной генерации.

В конце февраля Совет директоров «Газпрома» одобрил сделку по объединению с СУЭК. «Газпром» вносит в совместное предприятие пакеты акций, которые были получены в обмен на долю в РАО «ЕЭС России»: ОГК-2, ОГК-6, ФСК, ТГК-5, «Интер РАО» и другие, а СУЭК – все свои активы. В результате

под управлением нашего СП окажутся ОГК-2, ОГК-6, ТГК-12 и ТГК-13, а также угледобывающие предприятия.

– «Газпром» уже предпринимает какие-то шаги для развития угольной генерации?

– Мы планируем построить два угольных блока по 660 МВт на Троицкой ГРЭС. Поставщиком оборудования будет китайская фирма, так как российские предприятия не смогли уложиться в нужные нам сроки. На Серовской электростанции (ОГК-2) появятся четыре угольных блока, то есть действующая станция мощностью 560 МВт будет фактически заменена на новую. В Новочеркасске (ОГК-6) предполагается создать два угольных блока.

– Российское законодательство запрещает совмещать в рамках одной компании генерирующие и сетевые активы. Вы считаете это решение правильным?

– Нет, не считаю. Весь мир возвращается к вертикальной интеграции в электроэнергетике. В России мы сталкиваемся с парадоксальной ситуацией. Как известно, в начале реформы планировалось, что генерирующие компании будут строить электростанции, а ФСК – сети. Сегодня Группа «Газпром» строит станции, но за то, чтобы получить доступ к сетям, с нас требуют гигантские суммы. Зачастую цена подключения превышает 10% общих инвестиций в создание генерирующих мощностей.

Вертикальная интеграция

– ФСК как монополист стремится диктовать всем свои условия. При этом если ОГК или ТГК не построят объекты, которые заложены в Генсхеме, то их ожидают огромные штрафы, а ФСК за провалы в создании новых сетей практически ничего не грозит. Очевидно, что рано или поздно нам также придется возвращаться к вертикально интегрированным компаниям, так как они заинтересованы в развитии инфраструктуры по всей цепочке.

Еще совсем недавно в Московском регионе наблюдался дефицит генерирующих мощностей. Сегодня благодаря строительству новых станций мы получили их избыток, но перенаправить энергию в другие области зачастую нет никакой возможности, в том числе из-за перегруженности сетей. ФСК не проявляет должного интереса к тому, чтобы исправить ситуацию. Развал единой энергосистемы России уже привел к непрерывной череде аварий по всей стране, и дальше будет только хуже.

– Как развивается ситуация с обеспечением электроэнергией Калининградской области?

– В декабре минувшего года прошло совещание под руководством главы Правительства РФ **Виктора Зубкова**,

на котором было решено, что «Газпром» примет участие в строительстве второго блока Калининградской ТЭЦ-2. Соответственно, мы получим 51% акций Калининградской ТЭЦ-2. Уже создана компания «Межрегионэнергострой», с которой «Газпром» заключил контракт на поставку газа начиная с 2010 года. В ближайшее время планируем провести конкурс для определения генподрядчика.

Наши расчеты показывают, что с вводом второго блока в Калининградской области появятся избытки электроэнергии, которые можно будет экспортировать. Хотя местные власти считают, что область станет развиваться самыми быстрыми в России темпами и вся энергия будет потреблена внутри региона. Посмотрим.

Если Игналинская АЭС в Литве будет закрыта, то «Газпром» сможет стать одним из ключевых поставщиков электроэнергии в страны Балтии. Для этого мы будем использовать Калининградскую и Каунасскую станции, которые намерены серьезно модернизировать.

– «Газпром» не планирует стать крупным акционером компании «Интер РАО»?

– Нет. «Интер РАО» станет составной частью госкорпорации «Росатом». Как известно, «Интер РАО» владеет генерирующими активами в странах ближнего зарубежья, но они нуждаются в серьезной модернизации. У этой компании есть одно существенное преимущество – она обладает правом на экспорт электроэнергии. Но я рассчитываю, что в скором времени аналогичные возможности получат и другие участники рынка. Тем более что мы активно работаем за рубежом. В частности, «Межрегионэнергосбыт» приобрел 51% акций компании Fortis Energy, которая продает электроэнергию в Литве и Латвии.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

Фото Дмитрия Киселева, Сергея Ткаченко, ИТАР-ТАСС, пресс-службы ОАО «Мосэнерго», webshots.com

РАЗВИТИЕ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

стало инструментом обеспечения энергетической безопасности Армении

Председатель Правления, генеральный директор ЗАО «АрмРосгазпром» Карен Карапетян

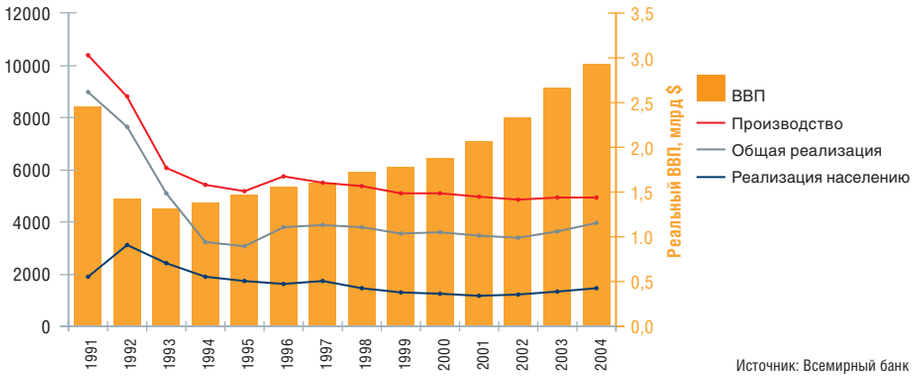
Диверсификация бизнеса, инвестиции в человеческий капитал и инновации – именно эти принципы лежат в основе стратегии экономического развития Армении. Однако реализовывать ее было бы крайне сложно без эффективной работы газовой отрасли республики, которая остается одним из главных гарантов обеспечения энергетической безопасности.

Жесточайший кризис

Вопросы эффективного управления энергетическим сектором всегда находились в центре внимания Правительства Армении, и именно поэтому сегодня он является наиболее конкурентоспособной и развитой отраслью экономики. Между тем в 1992–1995 годах республика переживала жесточайший энергетический кризис. Он усугублялся рядом факторов, в частности, закрытием Армянской АЭС, крайней ограниченностью собственных ресурсов (порядка 90% топлива импортируется), неблагоприятным геополитическим положением, блокадой коммуникаций и т. д. Все это привело к значительному снижению многих макроэкономических показателей и нарушению структуры экономики в целом. К тому же на этот период в Армении пришлись подряд три суровые зимы, переживать которые населению и промышленности было особенно трудно в условиях существенного падения объемов импорта.

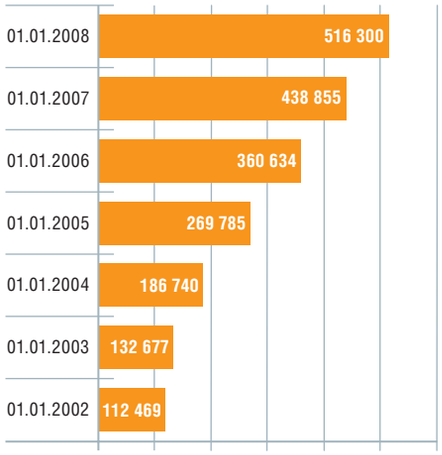
Когда единственный путь поставок голубого топлива пролегал через соседнюю Грузию, газовая система страны, по сути, оказалась на грани выживания. То же самое происходило в тепло- и электроэнергетике. Наблюдалась серьезная нехватка средств на техническое перевооружение отрасли и инвестиционные проекты, что не могло не отразиться на энергетической безопасности Армении. Так, между 1991-м и 1994 годами в общем объеме потребления энергоресурсов доля промышленности и коммерческих структур сократилась с 80 до 40%. Диаграмма №1 наглядно показывает динамику резкого спада выработки электричества в республике, а приведенные данные по ВВП иллюстрируют бесспорную связь между энергетическим кризисом и экономическим коллапсом.

1. Производство и сбыт электроэнергии (млрд кВт/ч)



Источник: Всемирный банк

2. Количество потребителей природного газа (ед.)



Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»

Лидерские позиции

Эта ситуация стала еще одним подтверждением того, что у фундаментальной концепции энергетической безопасности нет альтернативы. Было очень важно добиться органичного сочетания всех составляющих энергетики Армении, включая газовый сектор, от эффективного и надежного функционирования которого зависит генерация почти 40% вырабатываемого в стране электричества. Время доказало правильность выбранного пути: повторный пуск Армянской АЭС и обеспечение непрерывности и надежности газовых поставок в республику. Первую задачу удалось решить уже в 1995 году, а вот решение второй потребовало системных подходов и масштабных инвестиций.

В 1997 году Министерство энергетики Армении, «Газпром» и «Итера» учредили совместное армяно-российское предприятие «АрмРосгазпром» с уставным капиталом 270 млн долларов. Это стало одним из важнейших этапов воплощения в жизнь намеченной стратегии. После создания новой компании в газовый сектор Армении начались прямые финансовые вливания. «АрмРосгазпром» инициировал газификацию всех регионов страны. С 2002-го по 2007 год на эти цели компания потратила около 82 млн долларов, что позволило поднять уровень снабжения республики газом с 21 до 90%. В результате сегодня голубое топливо в Армении получают 472 населенных пункта, а общее количество фактических абонентов среди населения увеличилось с 112 тыс. в начале 2002 года до 516 тыс. к концу 2007-го. Протяженность эксплуатируемых «АрмРосгазпромом» газораспределительных сетей составляет почти 12 тыс. км.

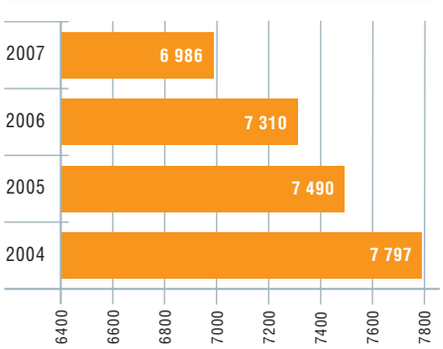
Программу газификации планируется завершить в нынешнем году, но уже сегодня ее показатели выводят Армению на лидирующие позиции не только среди стран СНГ, но и в мировом масштабе. Динамика роста количества фактических абонентов «АрмРосгазпрома» в 2002–2007 годах приведена на диаграмме №2.

Экономический эффект

Газификация позволила практически полностью обеспечить теплом население республики, и сегодня в Армении трудно найти семью, которая, имея в своем распоряжении природный газ, не отапливала бы им жилье. Для сравнения: порядка 420 млн куб. м газа, используемых жителями страны в зимний период исключительно в отопительных целях, равны почти 950 млн кВт/ч электроэнергии, которые потребовались бы дополнительно. А это примерно 15% всей годовой выработки электроэнергии в Армении. При этом разница в качестве теплоснабжения при использовании отопительных котлов, работающих на природном газе, и электрических обогревателей очевидна.

Между тем одним из важнейших факторов, влияющих на уровень энергетической безопасности страны, является надежность поставок топлива. С этой точки зрения представляет интерес эффект от газификации, который выражается в снижении пиковой нагрузки на энергосистему республики в зимний период. Так, в самый холодный месяц 2007 года этот показатель составил 1180 МВт против 1230 МВт в 2006-м. Большое значение имеет и уменьшение количества аварийных отключений электричества, динамика которых со-

3. Количество аварийных отключений электроэнергии



Источник: ЗАО «Электрические сети Армении»

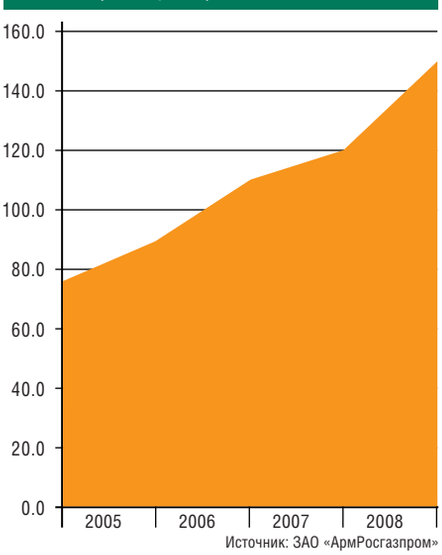
впадает с темпами газификации (см. диаграмму №3). Словом, поставки голубого топлива потребителям Армении позволили в значительной мере снизить сверхнормативную нагрузку на ее электрические сети.

Расширение газового рынка положительно сказалось и на социальной сфере. Так, перевод автотранспорта на компримированный природный газ дал возможность сэкономить 180–200 млн долларов. Жители республики также сократили свои расходы на 250–300 млн долларов в год благодаря снижению потребления электроэнергии и дров. Планируется, что в 2008 году экономический эффект от использования голубого топлива станет еще ощутимее. Компания активно заботится о безопасности своих абонентов. Для этого внедряются новые технологии и техника (например, сигнализаторы горючих газов, отключающие клапаны), а на национальном уровне принимаются соответствующие нормативы и стандарты.

Надежность поставок

Сегодня одной из наиболее важных задач, стоящих перед нашей компанией, является обеспечение безопасной и надежной транспортировки природного газа. В последнее время из-за неблагоприятного технического состояния газопровода, по которому идут импортные поставки, возрастает нагрузка на Абовянскую станцию подземного хранения газа (СПХГ). «АрмРосгазпром» проводит целый комплекс мероприятий, направленных на восстановление ее проектных параметров и повышение эксплуатационной надежности. Только в 2007 году компания потратила на эти цели 5 млн долларов из собственных и кредитных средств. Это дало возможность увеличить мощности хранилища до 120 млн куб. м. До конца 2008 года планируется довести его полезный объем до 150 млн куб. м, а в 2013-м – до 250 млн. На диаграмме №4 представлена динамика изменения суммарного объема хранения активного газа в Абовянской СПХГ за последние годы.

4. Объем активного газа в Абовянской СПХГ (млн куб. м)



Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»

Принимая во внимание возрастающие потребности Армении в энергетических ресурсах, расширение существующей газотранспортной системы находится в центре внимания «АрмРосгазпрома». Для доставки иранского газа до центральных регионов республики в середине 2006 года мы начали подготовку к созданию новых мощностей в южном направлении. Строительно-монтажные работы на участке магистрального газопровода Каджаран – Арарат проводятся за счет средств дополнительной эмиссии акций компании и будут завершены в 2008 году. Общий объем инвестиций составит порядка 150 млн долларов.

Диверсификация

Кроме того, «АрмРосгазпром» планирует выйти на рынок производства электроэнергии. В 2006 году мы приступили к реализации инвестиционной стадии проекта строительства и модернизации пятого энергоблока Разданской ТЭС, что, помимо прочего, предполагает установку современных газовых турбин и доведение мощности объекта до 440 МВт. После ввода энергоблока в эксплуатацию компания получит контроль над значительной долей армянского рынка электрогенерации. Наш интерес к этой сфере продиктован стратегическими соображениями: у Армении – разветвленная сеть межсистемных линий электропередач, соединенных с соседними странами, что позволяет ей активно участвовать в международной торговле электроэнергией.

Все это должно привести не только к дальнейшему повышению капитализации компании, но и к превращению «АрмРосгазпрома» в газоэнергетического лидера регионального значения. В решении данной задачи компания, как и прежде, опирается на ОАО «Газпром», которое, являясь стратегическим партнером в газовой и электроэнергетической отраслях Армении, участвует в реализации широкомасштабных инвестиционных программ. Впрочем, главное, что предприятие вносит свой существенный вклад в решение стратегической задачи обеспечения энергетической безопасности Армении.

Карен Карапетян,
Председатель Правления, генеральный директор ЗАО «АрмРосгазпром»

Фото предоставлены ЗАО «АрмРосгазпром»

Информационные технологии – необходимый инструмент управления ЕСГ

СИСТЕМАТИЗАЦИЯ

По мере развития Единой системы газоснабжения (ЕСГ) совершенствуются и технологии управления – как локальными объектами, так и бизнес-процессами в целом. Эффективность этих технологий определяется, прежде всего, наличием актуальных данных о составе оборудования ЕСГ и его техническом состоянии, при этом качество и скорость принятия управленческих решений напрямую зависят от полноты и корректности соответствующих параметров.

По результатам конкурса ДОАО «Оргэнергогаз» было поручено создать комплекс программных средств для формирования информационной системы контроля технического состояния (ИСТС) объектов ЕСГ, чем компания и занимается с 2000 года. Эта деятельность регламентируется распоряжением ОАО «Газпром» №327 от 15 ноября 2004 года. Система сбора данных получила название «Инфотех». В наполнении информацией о техническом состоянии объектов добычи, транспортировки, подземного хранения и использования газа участвуют все газотранспортные и газодобывающие предприятия «Газпрома». Специальное программное обеспечение для этой системы разработал наш аналитический центр оценки технического состояния объектов газовой промышленности.

В 2006 году за создание системы сбора, передачи, обработки и хранения данных о технологических объектах ООО «Мострансгаз», выполненных на базе «Инфотеха», коллектив разработчиков был награжден премией ОАО «Газпром» в области науки и техники.

Как на витрине

ИСТС «Инфотех» основывается на распределенной базе данных, которая полностью или фрагментарно дублируется в дочерних компаниях и решает следующие основные задачи:

– передает информацию от удаленного источника в центральную базу данных;

– обеспечивает газотранспортные и газодобывающие предприятия единой системой классификации и идентификации технологических объектов ЕСГ;

– включает в себя справочники состава и наименований объектов ЕСГ;

– может быть использована как ядро локальной базы данных отдельных «дочек»;

– проводит прогнозный анализ состояния объектов ЕСГ, определяет необходимость и сроки технического обслуживания и ремонта.

Важно, что эта система сохраняет всю полученную информацию и, следовательно, позволяет наблюдать изменения параметров во времени. Для углубленного профессионального анализа в «Инфотехе» формируются так называемые витрины данных, в которых годами собираются все сведения о самых значимых технологических объектах – компрессорных и газораспределительных станциях, линейной части магистральных газопроводов, подземных хранилищах и т. д.

«Оргэнергогаз», являющийся разработчиком системы и выполняющий функции ее оператора, ежегодно проводит сбор информации в газотранспортных и газодобывающих предприятиях Группы «Газпром». По итогам отчетного периода выпускаются справочные материалы, утверждаемые Заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александром Ананенковым**.

Чтобы оперативно получать и обрабатывать данные, был создан и внедрен специальный механизм на базе автоматизированных рабочих мест и программного обеспечения, установленного на серверах «дочек» и организаций, выполняющих обследование объектов транспорта газа. Выверенная и отформатированная информация представляется в «Инфотех» специалистами нашего аналитического центра. Оценка и анализ технического состояния магистральных газопроводов выполняются по разработанному алгоритму в соответствии с действующими отраслевыми методиками.

Постоянными пользователями «Инфотеха» являются специалисты Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, Центрального производственно-диспетчерского департамента, Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти, Департамента автоматизации систем управления технологическими процессами ОАО «Газпром», газотранспортных и газодобывающих компаний, «ВНИИГАЗа», «Газнадзора» и др. Получаемая аналитическая информация позволяет менеджменту корпорации принимать управленческие решения, направленные на повышение надежности работы ЕСГ. Кроме того, создание баз данных способствует переходу на ресурсосберегающую систему эксплуатации газотранспортных объектов «по фактическому техническому состоянию».

Информация не для всех

В ИСТС «Инфотех» систематизируется информация из множества источников: отчеты газодобывающих и газотранспортных компаний, данные приборных обследований (внутритрубная диагностика, электрометрия и т. д.), дистанционного зондирования (аэрокосмосъемка, цифровые модели местности), геоинформационные исследования (электронные карты, географическое положение объектов ЕСГ, почвенно-климатические и иные территориальные зоны). Все сведения анализируются и освобождаются от повторов и противоречий и защищаются от несанкционированного доступа.

Таким образом, в настоящий момент сформирована единая стержневая система, направленная на совершенствование корпоративного управления, – основа для реализации единой технической и информационной политики «Газпрома».

Борис Антипов,
генеральный директор
ДОАО «Оргэнергогаз»

Фото предоставлено
ДОАО «Оргэнергогаз»

ШТОКМАН ОСТАЕТСЯ РОССИЙСКИМ ПРОЕКТОМ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Севморнефтегаз» **Юрий Комаров**

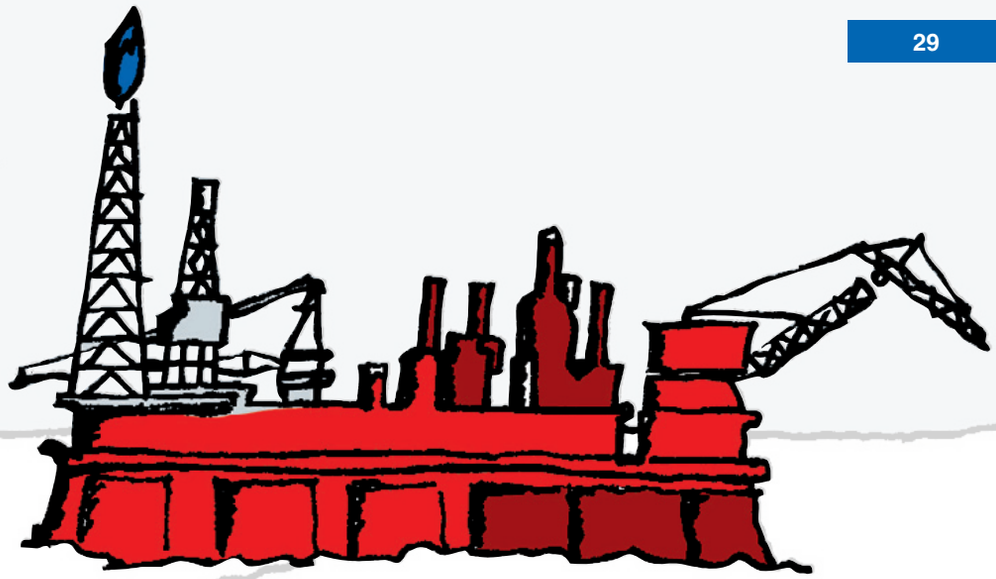
– Юрий Александрович, в феврале создана компания специального назначения Shtokman Development, подписано акционерное соглашение. Что предполагает этот документ, на каких условиях иностранные партнеры будут взаимодействовать с «Газпромом» при освоении Штокмановского месторождения?

– Выбранная нами бизнес-модель в отечественной газовой отрасли еще не использовалась, но мы считаем, что ее применение оправдано как с экономической, так и со стратегической точек зрения.

Бизнес-модель

– Напомню, что в ходе реструктуризации «Газпром» планирует выделять предприятия, которые будут владеть лицензиями на месторождения и станут собственниками добываемой продукции. А их непосредственной разработкой займутся компании-операторы. Освоение углеводородных ресурсов российского шельфа, а ведь это не только Штокман, – очень серьезная задача, поэтому для ее решения должна быть создана отдельная структура, которая будет лицензиатом и собственником производимого газа, конденсата и нефти. В данном случае держателем лицензии выступает 100-процентная «дочка» «Газпрома» – «Севморнефтегаз», а оператором первой фазы разработки Штокмановского месторождения на основе контрактных отношений – Shtokman Development AG. Она учреждена 15 февраля нынешнего года, вы можете найти ее в швейцарском регистре. Акционерами этой компании-оператора стали «Газпром», который имеет 51-процентную долю в ее капитале, а также французская Total и норвежская StatoilHydro – они получили 25 и 24% соответственно.

Функции Shtokman Development – проектирование, строительство, инвестирование и эксплуатация объектов первой фазы разработки. Оператор возьмет на себя все финансовые, геологические и технические риски по проекту. Естественно, что обязательства акционеров будут распределяться пропорционально их долям в капитале компании специального назначения. С момента начала добычи Shtokman Development на 25 лет станет владельцем инфраструктуры, созданной на пер-



вом этапе реализации проекта. Но получаемая продукция будет собственностью предприятия-лицензиата, все права на ее маркетинг сохранятся за «Газпромом».

Именно использование такой модели позволяет Штокману оставаться российским проектом, участниками которого являются иностранные компании, а не наоборот.

– А в чем состоит выгода Total и StatoilHydro от участия в российском проекте?

– Все детали сделки мы не можем раскрывать – это коммерческая информация.

Партнеры и их «владения»

– Но могу сказать, что переживать за них не надо, они получат весьма неплохой доход, величина которого будет зависеть от объемов произведенной продукции и конъюнктуры рынка.

– Почему именно эти компании выбраны партнерами, а, скажем, не ConocoPhillips или Chevron, которые также не скрывали своего интереса к Штокману?

– Все просто. Претенденты на вхождение в проект приняли участие в совершенно ясной и прозрачной тендерной процедуре. Им нужно было предложить нам на рассмотрение всего три показателя, которые мы – при помощи разработанной бизнес-модели – легко могли оценить с точки зрения экономики для «Газпрома». То есть не было необходимости гадать, кто лучше, кто хуже – результат просчитывался сразу. Total с бесспорным преимуществом выиграл этот тендер – экономика четко говорила, что именно эта компания является победителем. В ходе дальнейших переговоров StatoilHydro существенно улучшила свои предложения по сравнению с первоначальными, благодаря чему и присоединилась к проекту практически на тех же условиях, что и Total. Другие компании, в частности Conoco, не смогли этого сделать. А Chevron с самого начала отказался участвовать в выбранной нами модели освоения Штокмана – американцев не устроила роль одного из акционеров предприятия-оператора реализации первой фазы российского проекта.

– Какой инфраструктурой будет владеть Shtokman Development в течение 25 лет?

– Каждая фаза освоения месторождения предполагает создание определенных мощностей, а кроме того, будет построена общая инфраструктура, необходимая для всех этапов реализации проекта. Технологическим оборудованием, которое появится на начальной стадии, а именно подводным производственным комплексом, морской платформой для добычи и предварительной подготовки голубого топлива, газопроводом до берега и первой очередью завода по сжижению газа, станет владеть Shtokman Development. А собственником портового транспортно-технологического комплекса, в том числе системы подготовки и хранения голубого топлива, отгрузочных терминалов и так далее, окажется «Газпром» – эти мощности компания-оператор будет использовать на условиях аренды. Предполагается, что первая фаза проекта продлится 37–38 лет, но через 25 с начала добычи газа Total и StatoilHydro выйдут из состава акционеров Shtokman Development и передадут свои доли в капитале этого предприятия «Газпрому». Никаких компенсаций со стороны российской корпорации не предусмотрено.

Штокмановские фазы

– Инфраструктура второй и третьей фаз освоения Штокмановского месторождения будет изначально полностью принадлежать «Газпрому».

– Что предполагает каждая фаза проекта?

– На каждом этапе планируется ввод мощностей, с временным разрывом где-то в четыре года, по производству 23,7 млрд куб. м газа. Мы говорим, что общий период разработки месторождения составит около 50 лет, причем в течение первых 25 лет ожидается максимальный уровень производства в 71,1 млрд куб. м в год. Но мы еще посмотрим, как покажет себя сам Штокман, – все эти параметры, конечно же, будут уточняться в ходе эксплуатации. Сегодня предусмотрено, что треть извлекаемого сырья пойдет в газотранспортную систему «Газпрома», остальное – на производство сжиженного природного газа (СПГ). Пока предполагается реализовывать проект в три фазы, но мы не исключаем организации четвертой, что повлечет за собой увеличение ежегодного объема добычи газа на месторождении до 95 млрд куб. м. Впрочем, это будет зависеть от спроса на голубое топливо.

– Мощность завода по сжижению газа тоже будет расти?

– Несомненно. На первом этапе его производительность составит 7,5 млн т СПГ, впоследствии предполагается ввести еще три линии аналогичной мощности, после чего предприятие должно выпускать до 30 млн т сжиженного газа в год.

– Изначально весь газ Штокмана планировалось сжижать. Почему впоследствии было решено совместить производство СПГ с газопроводными поставками?

– Это связано с двумя факторами. Во-первых, с балансом газа – объемы трубопроводных поставок будут определяться в соответствии с утвержденной стратегией развития Единой системы газоснабжения России. Во-вторых, технологически мы можем начать добычу голубого топлива на Штокмановском месторождении уже во втором полугодии 2013 года. Но когда газ придет на берег, потребуется определенное время на отладку комплекса сжижения, ведь, напомню, завод по выпуску СПГ должен заработать в полную силу только в январе 2014 года. Таким образом, пока ведется настройка производства сжиженного газа, мы будем иметь возможность реализовывать добываемую продукцию через газопроводную систему «Газпрома», что значительно повысит экономическую эффективность проекта. В первую очередь сетевой штокмановский газ станет использоваться для газификации Мурманской и Архангельской областей России, а также для заполнения экспортной системы Nord Stream. На начальном этапе приблизительно половина производимого газа пойдет в трубу, а по мере увеличения объемов добычи две трети голубого топлива будет сжижаться.

– На какие рынки пойдет штокмановский СПГ?

– Фактически это страны Атлантического бассейна – не только Северная Америка, но и Великобритания, Франция, Португалия, Испания. Мы считаем, что на этом рынке может быть востребован достаточно большой объем дополнительных поставок. Но нельзя исключать, что газ Штокмана будет экспортироваться и в Азиатско-Тихоокеанский регион. Конечно, тут речь пойдет уже не о физических, а о разменных торговых операциях.

Последовательность

– Вообще выход на рынок СПГ позволит «Газпрому» существенно усилить свои позиции в международном энергетическом секторе.

– Когда начнется стадия активной реализации проекта?

– Пока идет разработка ТЭО и так называемого FEED – это начальное техническое проектирование по западным стандартам, которое должно завершиться к середине 2009 года. К этому времени нам нужно закончить детальную подготовку проекта, провести экологическую экспертизу и получить разрешения на сооружение технологических объектов. Данный этап чрезвычайно важен – от него во многом будет зависеть бюджет и график строительства. Кроме того, он должен исключить необходимость внесения серьезных корректировок в наши планы на этапе реализации проекта. Параллельно будет вестись подготовка площадки для портового транспортно-технологического комплекса, который планируется построить в Мурманской области, в районе поселка Териберка. Решение принято, и уже в нынешнем году мы намерены начать здесь работы – их объем весьма велик, поэтому создание этой площадки выделено в отдельный проект. На рубеже третьего и четвертого кварталов 2009 года мы должны принять окончательное инвестиционное решение, чтобы в 2010-м дать старт строительству технологических объектов.

При этом мы рассматриваем возможность в самое ближайшее время приступить к проектированию и заказу оборудования длительного срока изготовления, в частности морской платформы, подводного добычного комплекса и завода по сжижению газа.

– Как вы оцениваете шансы российских предприятий на участие в освоении месторождения?

– Мы считаем, что шансы хорошие, но требования будут очень высокие, и не исключено, что многое придется делать в тесной кооперации с иностранными партнерами, прежде всего потому, что опыта реализации подобных проектов в России пока нет.

Хорошие шансы

– При подготовке FEED на долю отечественных организаций придется порядка 40% от общего объема работ, а ТЭО целиком и полностью займутся российские компании. Например, в разработке технико-экономического обоснования примет участие питерский «Гипроспецгаз», в проектировании подводного добычного комплекса и морской платформы – ЦКБ «Рубин». В то же время основная ответственность за создание технологических схем завода по производству СПГ, погрузочного терминала, порта и системы подготовки газа будет возложена на «Петротекнип», входящий в международную группу TECHNIP, центральные офисы которой располагаются во Франции и Италии. По нашему убеждению, активное взаимодействие российских и зарубежных организаций на первом этапе освоения Штокмана позволит создавать и развивать в нашей стране мощные проектные институты, способные решать задачи любой сложности. А это крайне необходимо не только для реализации второй и третьей фаз, которые, еще раз напомню, мы собираемся осуществлять уже своими

webshots.com

силами, но и для подготовки к разработке других шельфовых месторождений.

На стадии проектирования в ТЭО и FEED будут заложены нормы и стандарты, которые в дальнейшем позволят участвовать в освоении Штокмана российским предприятиям – машино- и судостроительным, металлургическим, трубным. На этапе строительства выбор поставщиков материалов, оборудования и услуг предполагается проводить на тендерной основе. Мы договорились с нашими иностранными партнерами о том, что при прочих равных показателях преимущество будет отдаваться отечественным предприятиям, поскольку есть уверенность, что российская промышленность может взять на себя как минимум половину всех заказов по проекту. Надеемся, что доля участия наших заводов и организаций в освоении ресурсов континентального шельфа России будет стремительно расти.

– А как будет решаться кадровый вопрос, ведь «морских» специалистов в нефтегазовой отрасли сегодня не так много?

– В этом вопросе мы взаимодействуем с Мурманским государственным техническим университетом и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, а кроме того, собираемся использовать потенциал российского военно-морского флота, что считаю чрезвычайно важным. Это не только молодежь, которая увольняется со срочной службы, но и офицерский состав – опытные моряки, уходящие в запас в 40–45 лет.

Жизненный цикл

– После определенной переквалификации они смогут пополнить ряды специалистов нефтегазовой отрасли, осваивающих шельф.

– Будет ли использоваться инфраструктура, создаваемая для освоения Штокмана, для реализации других шельфовых проектов, когда месторождение вступит в стадию падающей добычи?

– Безусловно, но произойдет это очень не скоро. Структура запасов месторождения состоит из четырех уровней, два из которых (наиболее мощные) будут разбуриваться в первую очередь. Снижения объема производства можно ожидать где-то через 25 лет с момента начала добычи, но это сокращение будет компенсироваться за счет введения двух оставшихся уровней. Впрочем, создаваемая инфраструктура – это не только добычной комплекс, платформа и газопроводы, но, напомню, береговая база и система обслуживания, которые можно использовать для реализации других шельфовых проектов, не дожидаясь перехода Штокмана к стадии падающей добычи.

– А жизненный цикл Штокмановского проекта может увеличиться, скажем, за счет дополнительного прироста запасов в ходе разработки месторождения?

– Все возможно, но давайте не будем гадать. Сегодня мы говорим о 3,8 трлн куб. м доказанных запасов газа – это больше, чем все ресурсы голубого топлива Норвегии. При существующем уровне развития технологий мы намерены за 50 лет добыть порядка 2,8–2,9 трлн куб. м газа, что является экономически целесообразным, по крайней мере, на текущий момент. Конечно, не исключено, что со временем ситуация изменится, а вместе с ней и объем извлекаемых запасов Штокмана. Сейчас для нас не это главное. Конечно, величина ресурсов, которыми обладает компания, – один из важнейших показателей, влияющих на ее рыночную стоимость. Но капитализация определяется не только этим параметром, но и способностью добывать и реализовывать сырье. Запасы должны быть экономически и технологически извлекаемы. Поэтому главная задача – доказать, что мы не только обладаем великолепной ресурсной базой, но и в состоянии этот газ взять. Поверьте, что освоить месторождение с такими доказанными запасами, как у Штокмановского, – это уже очень и очень достойное дело.

– Какой объем инвестиций потребуется для извлечения этих запасов?

– Для реализации трех фаз проекта в стоп-ценах на текущий момент понадобится предположительно около 40 млрд долларов. Этот расчет сделан на основе данных уже осуществленных шельфовых проектов. Уточнение реальной стоимости станет возможно после проведения тендеров на поставку материалов, оборудования и услуг, что запланировано на вторую половину 2009 года.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Рисунок Елизаветы Махлиной

ВЫСОКАЯ ВОЛАТИЛЬНОСТЬ

В феврале курс акций «Газпрома» сильно колебался

Февраль стал для «Газпрома» значимым месяцем как по насыщенности корпоративными событиями, так и по опосредованному влиянию негативных факторов на мировых фондовых рынках. И естественно, все это сказывалось на котировках газовой корпорации, задавая те или иные тренды. По итогам месяца акции «Газпрома» показали рост в 8,9%, что соответствует среднерыночным тенденциям. Цена акций на конец февраля составила 13,01 доллара.

Необходимо отметить, что в начале месяца под давлением негативных процессов на международных рынках, вызванных проблемами в экономике США (ипотечный кризис и колоссальные списания убытков банками, которые, в свою очередь, спровоцировали заметное снижение предложения денег, цены на бумаги «Газпрома» опускались до минимальных значений с октября 2007 года до 11,58 доллара за акцию). Это заставило инвесторов поволноваться в отношении перспектив фондового рынка и акций газовой корпорации в частности, ведь котировки с начала года уменьшились на 11,5%. Однако акции «Газпрома» подверглись менее агрессивным продажам, поэтому их можно включить в список защитных бумаг последних двух месяцев.

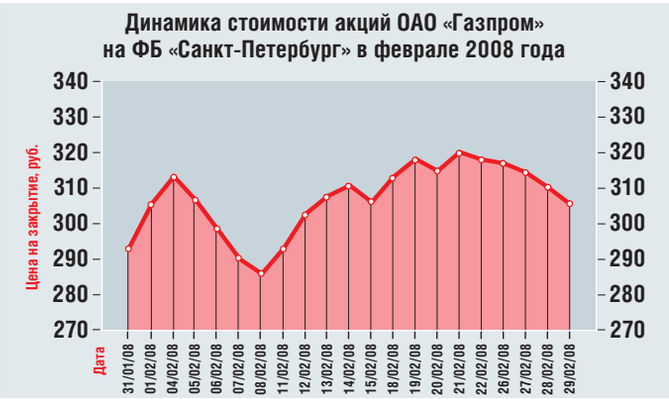
Между тем котировки «Газпрома» поддерживали позитивные корпоративные события. В феврале компания опубликовала все же больше положительную, чем нейтральную или негативную финансовую отчетность по МСФО за третий квартал и девять месяцев минувшего года. Чистая прибыль Группы «Газпром» по международным стандартам в третьем квартале хоть и снизилась на 6,4% по сравнению с аналогичным периодом 2006 года – до 113,088 млрд рублей, но в целом оказалась выше рыночных прогнозов в среднем на 6%, или 300 млн долларов. Мы предполагали, что чистая прибыль составит 3,925 млрд долларов. В долларовом выражении сокращение было менее серьезным из-за укрепления рубля и достигло всего 1,6%.

По итогам девяти месяцев 2007 года выручка компании выросла на 5% – до 1,66 трлн рублей (64,17 млрд долларов), а чистая прибыль упала на 3,6% – до 426,268 млрд рублей (16,477 млрд долларов). Мы считаем, что в четвертом квартале компания должна значительно улучшить свои финансовые показатели. Это произойдет за счет увеличения объемов реализации газа европейским потребителям, а также благодаря превосходной конъюнктуре рынка нефти. Именно результаты отчетности и будущие ожидания результатов последнего квартала 2007 года по акциям «Газпрома» способствовали тому, что компании удалось в феврале выбраться в положительную область.

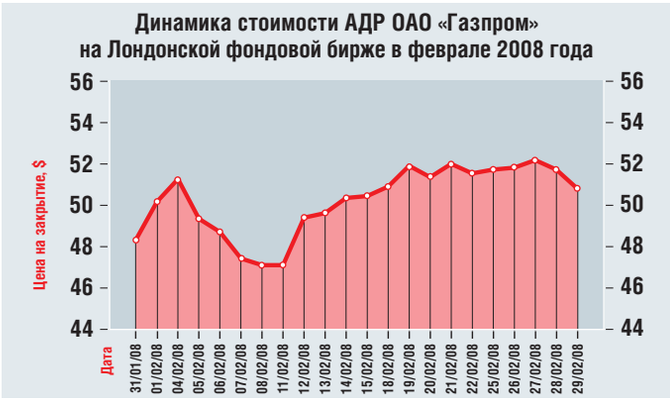
Хорошей новостью для корпорации стало сообщение о повышении прогноза по экспорту газа в Европу в 2008 году на 4–5% по сравнению с минувшим. При этом прирост экспортной выручки составит более 5%. Котировки акций «Газпрома» поддерживали и новости с южных рубежей Европы, где в середине февраля подтвердились договоренности и были подписаны соответствующие бумаги, связанные с началом реализации проекта «Южный поток». К этому проекту присоединились Сербия и Венгрия – в этих странах, кроме транзитной трубы, будут построены и крупные подземные хранилища газа.

Акции «Газпрома» – одни из наиболее привлекательных и в то же время наименее рискованных бумаг для инвестиций на российским фондовом рынке. По нашим расчетам, справедливая стоимость одной акции составляет 16,25 доллара, что предполагает рост в 26,25%. Реализация потенциала ожидается ближе к середине весны, когда инвесторы начнут закладываться под даты отсечек по дивидендам и годовому собранию.

Дмитрий Лютягин, аналитик
по нефтегазовому сектору
ИК «ВЕЛЕС-Капитал»



Источник: ФБСП



Источник: LSE

ТОБОЛЬСКИЕ ПОЛИМЕРЫ

появятся на российском рынке в 2011 году

На тобольской промышленной площадке «СИБУР Холдинга» разворачивается строительство мощностей по переработке сжиженных углеводородных газов (СУГ). Через три года здесь будет запущено в эксплуатацию новое предприятие – ООО «Тобольск-Полимер», производительность которого составит 500 тыс. т полипропилена в год, что сделает его одним из крупнейших полимерных заводов в мире. Сегодня, по разным оценкам, в Россию ежегодно импортируется в виде сырья и конечных изделий (пластиковых автозапчастей, столов, стульев, посуды, игрушек и т. д.) до 1 млн т полипропилена. Новый комплекс в Тобольске позволит удовлетворить потребности отечественного рынка в этом сырье, а также производимых из него товаров.

Конкурентоспособность продукции «Тобольск-Полимера» будет очень высока. Главными преимуществами предприятия станут собственное сырье (большинство российских заводов работает на привозном) и беспрецедентная мощность, что даст возможность компенсировать основной недостаток – удаленность от потребителей. Впрочем, тобольский комплекс ориентирован не только на внутренние, но и на внешние рынки – порядка 60% продукции предприятия предполагается вывозить за рубеж. Приоритетным направлением экспорта должен стать северный Китай, где завод намерен потеснить японских, тайваньских и корейских конкурентов. Не менее серьезные планы связываются с рынками Западной Европы и Турции.

По словам менеджера Тобольского проектного офиса СИБУРа **Михаила Винокурова**, подготовка к строительству комплекса переработки СУГ идет строго по графику. В минувшем году американская Fluor выбрана управляющей компанией проекта. За сооружение линии производства пропилена дегидрированием пропана (мощностью 510 тыс. т в год, по технологии UOP Services Limited, США) будет отвечать итальянская Tecnimont S.p.A., полипропилена (соответственно 500 тыс. т и британская INEOS) – немецкая Linde-KCA-Dresden, за создание объектов общезаводского хозяйства – Fluor. К июлю нынешнего года эти фирмы предоставят детальные спецификации на основные виды оборудования и технологические решения, после чего будет составлена точная смета строительства.

На месте будущего комбината в Тобольске расчищена площадка в 64 га. Проведен экологический аудит – эксперты признали ее расположение удачным. По их оценке, выбросы вредных веществ предприятия в окружающую среду окажутся минимальными и не нанесут существенного вреда природе. При сооружении завода будут использоваться самые современные технологии, которые позволят снизить воздействие производства на экологию до минимально возможного уровня. «В июне мы проведем общественные слушания по проекту, будет открыта приемная, где любой желающий сможет задать нам волнующие его вопросы, высказать свои предложения, – говорит Михаил Винокуров. – Эта процедура не является обязательной, но “СИБУР Холдинг”, как социально-ответственная компания, хочет открытости и честности в отношениях с местным населением».

Между тем на рынке оборудования сегодня создалась непростая ситуация, поэтому, чтобы уложиться в определенные проектом сроки – ввод комплекса в эксплуатацию намечен на начало 2011 года, – компания и ее партнеры решили как можно быстрее заказать узлы длительного срока изготовления. Ряд поставщиков уже определен, по самым «острым» позициям подписаны необходимые контракты, а к апрелю будут завершены тендеры по всем видам оборудования с длительными сроками поставки. Дело в том, что далеко не все грузы можно привезти на тобольскую площадку по железной дороге. Некоторые из них, например колонны (колонна разделения пропана имеет 8,5 м в диаметре и около 100 м в длину) или реакторы, нужно переправлять по реке. А период навигации в районе Тобольска сильно ограничен из-за климатических условий.

Впрочем, это не помешает реализации проекта – в 2009 году все крупногабаритное оборудование будет доставлено на место, а в 2011 году на российских, а возможно, и на зарубежных рынках появятся первые тобольские полимеры.

Александр Фролов

Фото из архива ОАО «СИБУР Холдинг»

ОБЪЕМЫ БУДУТ РАСТИ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Бургаз» **Андрей Россинский**

– Андрей Георгиевич, расскажите, пожалуйста, каковы предварительные результаты деятельности вашей компании в 2007 году?

– Минувший год был вполне удачным для «Бургаза» как в производственном, так и в финансовом плане.

Удачный год

– В целом по компании проходка достигла 435,1 тыс. м, что почти на 10% превысило показатели 2006 года. В том числе для предприятий «Газпрома» мы пробурили 420,9 тыс. м. В общей сложности строительством закончено 223 скважины (рост – 12,3%), из которых 222 – для материнской компании (увеличение на 15%). В результате поисково-разведочных работ в Западной Сибири открыты два месторождения (Камовское и Западно-Песцовое) и четыре залежи углеводородов. Если говорить о финансовых результатах, то по итогам 2006-го чистая прибыль «Бургаза» составила 183,6 млн рублей, а за 9 месяцев минувшего года – 330,4 млн рублей.

– Каких успехов удалось добиться филиалам «Бургаза» в регионах традиционного присутствия?

– «Тюменбургаз» ударными темпами завершил строительством 56 скважин на Южно-Русском, что позволило «Газпрому» в плановые сроки ввести в эксплуатацию первый газовый промысел этого месторождения.

Традиционные регионы

– Закончено бурение сеноманских скважин на Харвутинской площади Ямбургского месторождения. На втором опытном участке в Уренгое начато строительство ачимовских скважин. На Заполярном месторождении «Тюменбургаз» приступил к бурению на валанжинские отложения – это субгоризонтальные скважины глубиной до 4 тыс. м, при строительстве которых применяются новейшие технологии. Сегодня здесь работает шесть бригад.

Минувший год был удачным для «Бургаза» как в производственном, так и в финансовом плане. В целом по компании проходка достигла 435,1 тыс. м, что почти на 10% превысило показатели 2006 года

– В нынешнем году «Тюменбургаз» увеличит объемы проходки?

– Да, и весьма значительно. Будет продолжено активное бурение на Южно-Русском месторождении, где по плану предстоит построить еще 53 эксплуатационные сеноманские скважины, что позволит вывести его на проектную мощность. На Заполярном предполагается пробурить 38 валанжинских, а на Уренгойском – 11 ачимовских скважин. На Уренгойском же, а также на Ямбургской группе месторождений будут вестись интенсивные поисково-разведочные работы. Кроме того, рассматривается вопрос о строительстве 22 валанжинских скважин на Ямбургском и 10 сеноманских – на Песцовом месторождении.

Если перейти к «Оренбургбургазу», то на конец декабря его проходка достигла 66,9 тыс. м – 102,3% от плана. Четырнадцать буровых бригад закончили строительством для «Оренбургбургазпрома» и ЗАО «Стимул» 20 эксплуатационных скважин и восстановили горизонтальным стволом еще восемь. Всего в течение года заказчикам сдано 23 скважины, из которых 21 эксплуатационная и две разведочные.

– В конце 2006 года «Оренбургбургаз» открыл новое месторождение – это как-то повлияло на работу филиала?

– Конечно. Благодаря этому продолжилась геологоразведка на Акобинской и Кзылобинской структурах для подтверждения запасов углеводородного сырья. В то же время увеличиваются объемы проходки для «Стимула». Сегодня в зоне ответственности компании действуют четыре буровые бригады, но их число будет расти. Как результат – в этом году плановые задания «Оренбургбургаза» увеличены до 76,6 тыс. м горных пород, что превышает фактическую проходку 2007 года на 14,5%. Предполагается построить 29 скважин – 25 эксплуатационных и четыре разведочные. Кстати, минувшей осенью филиал начал испытание передвижной модульной установки, которая будет использоваться для освоения всех эксплуатационных и, возможно, разведочных скважин – как газовых, так и нефтяных.

Количество буровых бригад «Астраханьбургаза» также будет расти. В минувшем году объемы проходки этого филиала уже увеличились на 15,3% и достигли 24,8 тыс. м горных пород. Строительством были закончены восемь эксплуатационных скважин, а пять – сданы заказчику из капитального ремонта. В нынешнем году предполагается нарастить объемы работ: планируется пробурить 39,6 тыс. м, построить 10 новых эксплуатационных скважин и столько же вывести из капремонта.

В 2008 году будет продолжено активное бурение на Южно-Русском месторождении, где по плану предстоит построить еще 53 эксплуатационные сеноманские скважины, что позволит вывести его на проектную мощность

– Результаты деятельности «Севербургаза» менее впечатляют…

– Возможно, но только на первый взгляд. Итоги минувшего года оказались для филиала вполне приемлемыми: намеченный план полностью выполнен – пробурено 8,2 тыс. м, построена одна скважина. Работы велись на Западно-Печорокожвинской, Северо-Югидской и Юнь-Яхинской площадях. Внимание «Севербургаза» было сосредоточено на Интинском районе Республики Коми – на Адакской и Восточно-Лемвинской структурах. В 2008 году объемы проходки планируются здесь на уровне 7,9 тыс. м.

В 2007 году филиал приступил к освоению Бованенковского месторождения – в феврале было создано Ямальское управление буровых работ, велось строительство базы бурения, шла подготовка к приему грузов.

– Разве Ямал – не новый регион для «Бургаза»?

– Нет. Мы здесь работали раньше, а теперь возобновляем свою деятельность по заданию материнской компании. В наступившем году на месторождении планируется реанимировать одну из старых буровых установок, чтобы приступить к строительству четырех поглощающих скважин. К сентябрю мы должны завершить создание базы бурения.

Сервисные филиалы

– В летнюю навигацию сюда будет поступать новое оборудование, которое установят на кустах бурения, а затем начнется его первичный монтаж. Строительство скважин на Бованенково стартует в будущем году.

– Сервисные филиалы «Бургаза» также обслуживают в основном традиционные регионы деятельности компании. Как они показали себя в ушедшем году?

– Центр горизонтального бурения занимался технологическим сопровождением строительства 175 скважин (111 горизонтальных и 64 наклонно направленных) в филиалах «Бургаза». Аналогичная работа проводилась на 13 скважинах для сторонних фирм: ЗАО «Сибирская сервисная компания», ООО «Оренбургская буровая компания», ООО «Оренбургская эксплуатационная компания», ООО «ИМС-Саратов». Все поставленные перед филиалом задачи решены, более того, план перевыполнен почти на 10%. В 2008 году Центр горизонтального бурения также полностью обеспечит потребности «Газпрома» и будет поддерживать взаимовыгодные отношения со сторонними заказчиками.

Центр цементирования скважин был образован только в августе минувшего года, однако план работ, которые в предыдущие семь месяцев выполняло Тампонажное управление «Тюменбургаза», перевыполнен на 13%.

Сторонние заказчики

– В 2008 году показатели этого филиала будут расти по мере присоединения к нему других тампонажных подразделений компании.

Рост объемов работ ООО «Бургаз» по годам (скважины)

– «Бургаз» выполнял еще какие-то сторонние заказы?

– «Тюменбургаз» сотрудничал с ООО «Юрхаровнефтегаз» и ОАО «Таймыргаз». Для первой компании наш филиал строит поисковую скважину на Ново-Юрхаровской площади в Ямало-Ненецком автономном округе. Пока эта работа не закончена. Договор с «Таймыргазом» предполагал бурение двух кустов эксплуатационных скважин на Пеляткинском месторождении, расположенном на полуострове Таймыр в Красноярском крае, – три объекта закончены строительством и сданы заказчику.

– Объем услуг для компаний, не входящих в Группу «Газпром», будет увеличиваться?

– В перспективе – возможно, но не в нынешнем году. Пока мы не планируем наращивать объемы услуг сторонним организациям и количество таких партнеров.

Полная загрузка

– Производственные мощности «Бургаза» сегодня полностью загружены заказами материнской компании.

– Это связано с выходом в новые регионы?

– Безусловно. Напомню, что с 2005 года Иркутская экспедиция глубокого бурения (ЭГБ) филиала «Кубаньбургаз» начала строительство первой поисковой скважины на Южно-Ковыктинской площади в Иркутской области. Сегодня сданы заказчику (ООО «Иркутскгазпром») уже четыре такие скважины. Работа будет продолжаться, а кроме того, в нынешнем году мы должны приступить к доразведке Чиканского газоконденсатного месторождения, где предполагается бурение трех скважин.

Кроме того, в 2006 году силами субподрядных организаций «Бургаз» приступил к бурению на Платоновской и Камовской площадях в Красноярском крае. В минувшем году уже собственные бригады «Кубаньбургаза» в составе Красноярской ЭГБ занялись строительством поисковых скважин на Собинском и Берямбинском месторождениях.

– В 2008-м работы здесь активизируются?

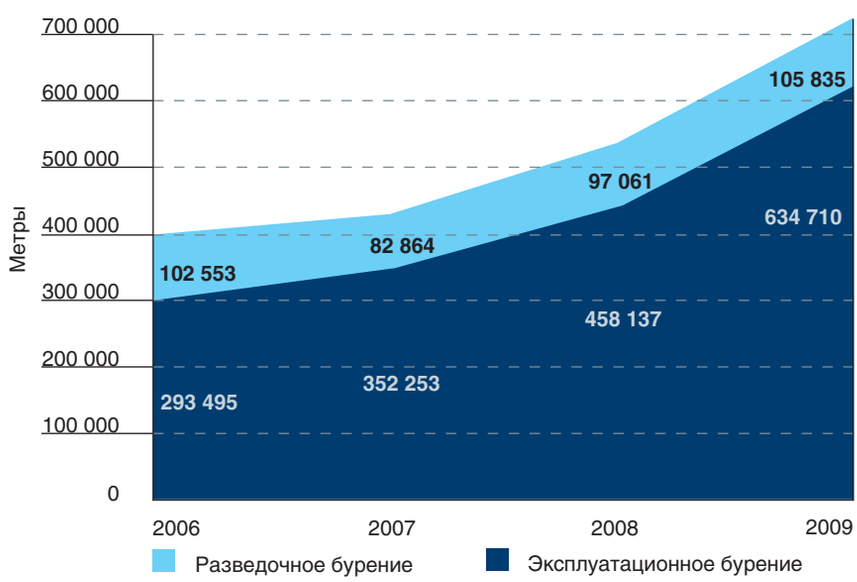
– По предварительным планам, на каждом из этих участков должны быть задействованы по две буровые бригады, а объемы проходки достигнут 9,3 тыс. м. В 2009 году эта цифра вырастет до 44,6 тыс. м, в 2010-м – до 51,3 тыс. м.

В частности, на Берямбинском месторождении в наступившем году начнется строительство шести скважин, в следующем – восьми, а с 2010-го ежегодно планируется сдавать по 10–12.

– Похоже, мы незаслуженно обошли вниманием «Кубаньбургаз». Что было сделано филиалом в 2007-м и каковы его планы на текущий год?

– Было пробурено на 18,8% скважин больше, чем годом ранее, – 19, проходка составила 31,4 тыс. м. Предварительное плановое задание филиала на 2008 год: 9 скважин и 33,1 тыс. м соответственно, причем основные объемы, восемь скважин и 28,9 тыс. м, – в разведочном бурении.

Рост объемов работ ООО «Бургаз» по годам (проходка)



– Каких результатов предполагает добиться «Бургаз» в 2008 году и что ждет предприятие в перспективе?

– Нас ожидает напряженная работа, от эффективности которой во многом будет зависеть деятельность нашей материнской компании.

Напряженная работа

– В общей сложности планируется пробурить 555,2 тыс. м горных пород, закончить строительством 213 скважин (в том числе 545,3 тыс. м и 209 скважин для предприятий, входящих в систему «Газпрома»). Объемы эксплуатационного бурения для материнской компании должны достигнуть 448,3 тыс. м (176 скважин), разведочного – 97,1 тыс. м (33 скважины).

Увеличение активности в новых регионах обеспечит нам стабильный рост объемов работ до 2030 года. Для этого в 2007 году закуплены две буровые установки для Красноярской и Иркутской ЭГБ, и, согласно программе технического перевооружения компании, планируется приобрести еще две. В Восточной Сибири создается перспективный участок деятельности, где уже в нынешнем году будут трудиться шесть буровых бригад, а в 2009-м – восемь. Полным ходом идут подготовительные работы к выходу на Ямал. Появился еще один регион, где в недалеком будущем планируется начать бурение, – это Камчатка.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Фото из архива газеты «Буровик Газпрома»

ПРИБЫЛЬНЫЙ РЫНОК

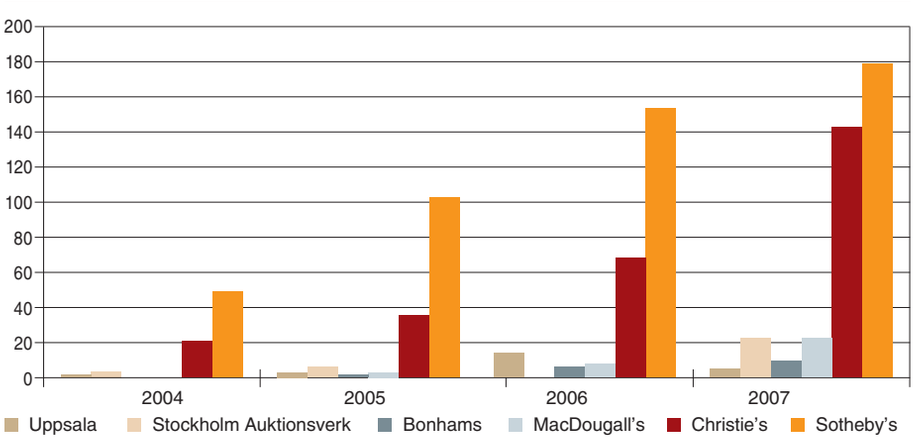
«Газпромбанк» помогает зарабатывать на искусстве

Полный спектр услуг

Далекое от совершенства законодательное регулирование, проблемы получения экспертных заключений, оформление ввоза-вывоза, таможенные процедуры, налогообложение – вот далеко не исчерпывающий перечень трудностей, с которыми приходится сталкиваться российским коллекционерам и профессионалам от искусства. Инфраструктура арт-рынка и поныне остается почти такой же, какой она была 244 года назад, когда **Екатерина II** начала приобретать картины для Эрмитажа. Его участники по-прежнему не обладают полными и равными данными о предмете сделки, часто важная информация является инсайдерской. Даже открытые сообщения о ценах на публичных торгах не всегда помогают в формировании реальной рыночной стоимости для более или менее аналогичных произведений – единой базы аукционных результатов не существует, кроме того, нет и единого источника сведений о предстоящих аукционах, а их в мире насчитывается несколько тысяч. Еще труднее непрофессионалу отслеживать предложения частных галерей.

Компания «Арт Финанс» консультирует по различным сегментам рынка искусства, оказывает помощь в финансовом сопровождении сделок, в организации ввоза-вывоза произведений, экспертизы их подлинности и происхождения, а также в вопросах оценки, страхования, безопасной доставки и хранения. Используя свои контакты с международными галереями, арт-дилерами и известнейшими аукционными домами, «Арт Финанс» по запросу клиента организует поиск желаемого предмета искусства, займется получением на него экспертного заключения ведущего специалиста. Все переговоры с работниками, обеспечивающими проведение операций, компания может взять на себя. И, конечно же, «Арт Финанс» гарантирует соблюдение важного условия комфортного инвестирования – конфиденциальности.

Объем продаж русского искусства крупнейшими аукционными домами, млн долл.



Потенциал «молодого» раздела

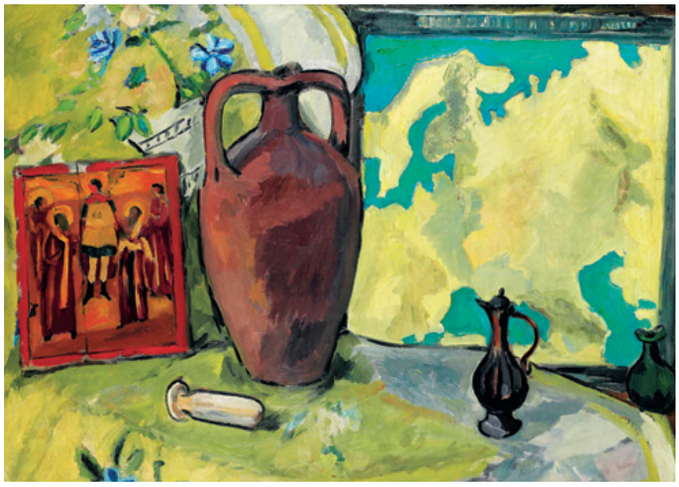
Произведения искусства в 2007 году стали едва ли не самым прибыльным сектором мирового рынка. В прошедшем году показатели общего объема продаж арт-товара и роста цен на него превысили результаты рекордного 1990 года. В отношении перспектив развития арт-торгов в 2008-м мнения аналитиков разделились: одни уверены в продолжении их роста, другие предупреждают о неизбежности спада. Но все сходятся в одном – «молодые» разделы арт-рынка, крепко связанные с кругом национальных покупателей и лишь недавно достигшие высоких рубежей, в любой ситуации окажутся наиболее перспективными. К таким сегментам относится русское искусство.

В настоящий момент раздел «русское искусство», согласно отчетам международных аукционных домов, входит в десятку ведущих направлений (возглавляют список «импрессионисты и модернисты» и «послевоенное и современное искусство»). Большой вклад в развитие русского сектора арт-рынка внесли

Для того чтобы создать клиентам комфортные условия инвестирования в предметы искусства и коллекционирования, «Газпромбанк» объявил о новом банковском проекте «Art-banking», который реализуется совместно с дочерней специализированной компанией ООО «Арт Финанс».

Борис Григорьев. «Лики России»

Константин Маковский. «Сцена из боярской жизни»



Михаил Ларионов. «Натюрморт с кувшином и иконой»

российские коллекционеры, которые на протяжении последних пяти лет обеспечивают стабильный и неуклонный рост продаж. За период 2003–2007 годов цены на русскую живопись поднялись как минимум в 7–10 раз. Причем именно итоги 2007 года сыграли в этом решающую роль: продажи крупнейших аукционных домов превзошли результаты предыдущих лет – и по общему объему, и по количеству ценовых рекордов на произведения отдельных авторов.

В течение долгих лет специализированные аукционы русского искусства в Лондоне были прерогативой британских Sotheby's и Christie's. Теперь эти дома добавили в свои календари нью-йоркские «русские» аукционы. Подобные торги начали проводить и другие дома: MacDougall's и Bonhams в Лондоне, Stockholm Auktion House в Стокгольме, Bukowski's в Стокгольме и Хельсинки, Uppsala Auction House в Уппсале. Philips de Pury с прошлого года также включает немало произведений русских художников в свои интернациональные продажи. В 2008 году объявил о важности этого сегмента венский Dorotheum. Активно занимаются искусством России многочисленные небольшие французские и немецкие аукционные дома.

Сенсации русских торгов

Sotheby's долгое время сохранял лидирующее положение на рынке русского искусства по объемам продаж. Годовой оборот торгов на этом направлении у Sotheby's за последние семь лет вырос в 30 раз. Однако в 2007 году и Christie's заметно укрепил свои позиции. Продажи произведений русских авторов выросли и у других аукционных домов – например, у Bukowski's за период с 2005-го по 2007 годы они подскочили на 400%.

Увеличение продаж в 2007 году наблюдалось во всех сегментах рынка искусства, особенно любимым стал XX век – все его художественные стили пользовались популярностью. При этом наиболее впечатляющие результаты по росту стоимости показали произведения второй половины прошлого столетия (американская экспрессивная абстракция, поп-арт, британский «психоаналитический реализм»). В целом, по данным аналитиков агентства ArtPrice, объем продаж произведений живописи на мировом арт-рынке вырос за прошлый год на 48,7%. Русское искусство в 2007 году не отставало от общего уровня и сенсационно било все рекорды прошлых лет. Если не так давно сумма в миллион долларов США за работу русского живописца (не считая произведений **Казимира Малевича**, **Василия Кандинского** или **Марка Шагала**, давно включенных в интернациональный контекст и ценимых наравне с мастерами европейского авангарда и модернизма) казалась немыслимой, то по состоянию на сегодняшний день эту цифру можно увидеть в первоначальных эстимейтах (оценка работы аукционным домом) многих художников. Самые большие денежные вложе-

ния были сделаны в произведения первой четверти XX века – эпоху русского авангарда.

Наивысший ценовой показатель принадлежит полотну **Натальи Гончаровой** «Сбор яблок» (1909), ушедшему в июне 2007 года с молотка Christie's за 9,7 млн долларов. Всего за три года до этого лучшие ее картины продавцы оценивали максимум в 300–500 тыс. долларов, т. е. прирост стоимости первоклассных творений художницы за небольшой промежуток времени составил около 2000%. Но цены на работы Натальи Гончаровой пока еще не достигли рубежа в 10 млн долларов, который считается аналитиками предельным для инвестиционных покупок (по оценкам агентства Skate's).

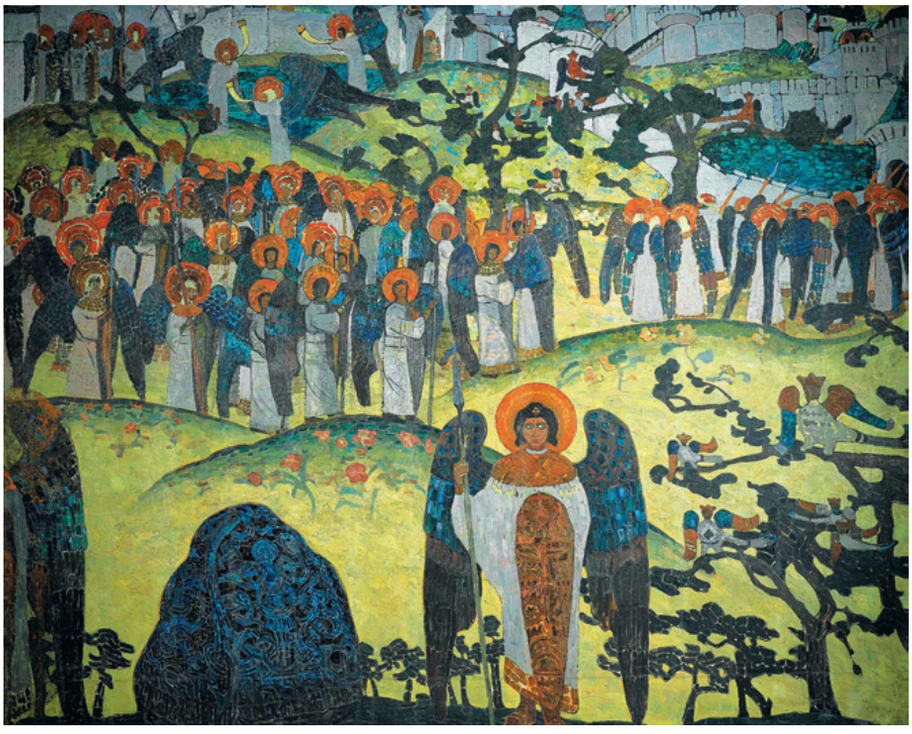
Художники-фавориты

Мастера русского авангарда традиционно признаются самой ценной с художественной точки зрения и инвестиционно привлекательной частью русского арт-рынка. Стремительному подорожанию этих полотен, и в том числе работ Натальи Гончаровой, способствовали также и субъективные факторы.

После триумфа выставочного проекта «Амазонки русского авангарда», организованного фондом Соломона Р. Гуггенхайма в 2000 году, любители и коллекционеры заново открыли для себя имена **Натальи Гончаровой**, **Александры Экстер**, **Любови Поповой**, **Ольги Розановой**, **Варвары Степановой**, **Надежды Удальцовой**. Кроме неоспоримых живописных достоинств, взлету имен русских художниц помог и вернувшийся в моду феминизм. В данной ситуации инвестиции в любое произведение перечисленных художниц обречены на успех, но все же два главных условия должны быть соблюдены: высокое художественное качество работы и ее безупречный провенанс (история перехода прав владения картиной, являющаяся солидным подтверждением подлинности).

Другим «русским открытием» последних лет стал **Константин Сомов**, чьи картины дважды за прошедшие два года устанавливали ценовые рекорды. После того как «Русская пастораль» была продана в 2006 году за 5,2 млн долларов, дальнейший рост цен на произведения художника казался невозможным, но это предположение опровергли результаты 2007 года – «Радугу» приобрели за 7,3 млн долларов. Константин Сомов – знаковая фигура русского Серебряного века и один из самых выдающихся представителей художественного объединения «Мир искусства», в которое входили также **Александр Бенуа**, **Лев Бакст**, **Евгений Лансере**. Тут, кстати, стоит упомянуть о том, что высокие цены на произведения художника какого-либо направления или объединения автоматически поднимают стоимость работ и других мастеров, относящихся к той же творческой группе.

Присутствие в топ-списке имен **Александра Яковлева** и **Юрия Анненкова**, живших и творивших во Франции, заставляет внимательнее отнестись к художникам русского зарубежья. Принадлежность объекта инвестиций к этому классу дает коллекционеру-инвестору определенные выгоды. Пожалуй, глав-



Николай Рерих. «Сокровище ангелов»

Наталья Гончарова. «Колокольчики»

Топ-10 продаж произведений русских художников в 2007–2008 годах

№	Автор	Название работы	Стоимость продажи (млн долларов)	Дата продажи	Аукционный дом
1	Наталья Гончарова	Сбор яблок	9,7	18.06.2007	Christie's
2	Константин Сомов	Радуга	7,3	13.06.2007	Christie's
3	Наталья Гончарова	Колокольчики	6,2	26.11.2007	Sotheby's
4	Илья Кабаков	Жук	5,8	28.02.2008	Philips de Pury
5	Александр Яковлев	Портрет Василия Шухаева в мастерской	5,5	13.06.2007	Christie's
6	Иван Айвазовский	Американское судно у скал Гибралтара	5,3	13.06.2007	Christie's
7	Юрий Анненков	Портрет Александра Тихонова	4,6	28.11.2007	Christie's
8	Михаил Ларионов	Натюрморт с кувшином и иконой	4,4	12.06.2007	Sotheby's
9	Михаил Нестеров	Видение отроку Варфоломею	4,2	16.04.2007	Sotheby's
10	Константин Маковский	Сцена из боярской жизни	4,2	26.11.2007	Sotheby's

ная из них – de facto сложившееся признание художника за границей. Известность вкупе с рейтинговыми продажами существенно повышает ликвидность работ мастеров русского зарубежья. К лучшим представителям «русских французов» относят также **Николя де Сталя**, **Леопольда Сюрважа**, **Андрея Ланского**, **Александра Архипенко**, **Жака Липшица**, **Сергея Шаршуна**, **Александра Альтмана**.

«Дорогие» современники

С 2007 года начался заметный рост цен на работы российских художников-шестидесятников. За год они прибавили в цене 30–80 процентов, но этот рост сложно назвать равномерным. Так, летом прошлого года работа нашего современника **Ильи Кабакова** «Номер Люкс» (1981) была продана на английском аукционе Philips de Pury & Co за 4 млн долларов, хотя еще в 2004 году сумма в 100–150 тысяч долларов была для этого художника предельной. В феврале 2008 года тот же аукцион продал картину Кабакова «Жук» уже за 5,8 млн долларов. Теперь Илья Иосифович по праву считается самым дорогим русским художником второй половины XX века.

Любовь Попова. «Натюрморт с подносом»

Другой ведущий мастер современного раздела русского арт-рынка – **Эрик Булатов**. Его полотна «ушли» за 1,9 млн долларов летом 2007 года и 2,1 млн долларов в феврале 2008 года. Прежний лидер – **Дмитрий Краснопевцев**, чья работа «Натюрморт с тремя кувшинами» была продана в 2006 году на Sotheby's за 1,2 млн долларов, покинул «подиум», уступив место доселе известному лишь в узком кругу коллекционеров абстракционисту **Евгению Чубарову**. Однако в 2008 году с третьего места его уже успели вытеснить гиперреалист **Семен Файбисович** и концептуалист **Олег Васильев**, входящий в один круг с Кабаковым и Булатовым.

Цены на нонконформистов остались сравнительно доступными, чтобы вызывать борьбу, но, с другой стороны, уже вошли в тот диапазон, в котором обладание вещью свидетельствует о статусе владельца. Зарубежные хранители шедевров все чаще демонстрируют готовность с ними расстаться, что ведет к повышению качества предложения. Можно ожидать, что в скором будущем стоимость лучших работ лидеров неофициального искусства уверенно преодолеет миллионную планку. В связи с этим вложение средств в работы «шестидесятников-восьмидесятников» будет одним из самых доходных среди других разделов русского арт-рынка.

Произведения так называемых актуальных русских художников практически не попадают в состав аукционов – их продажей занимаются непосредственно галереи. Не исключено все же, что ситуация изменится. Так, на ближайшие торги современного искусства уже включены работы группы AES+F, представлявшей Россию на последней Международной биеннале современного искусства в Венеции.

Эрик Булатов. «Революция-перестройка»

Внутренний арт-рынок

Российский антикварный рынок в сравнении с его западными аналогами невероятно молод. Легально он работает в нашей стране чуть более пятнадцати лет: первые открытые аукционы стали проводиться на рубеже 1980–1990-х годов. За этот чрезвычайно короткий для торгов срок пройден огромный путь. На сегодняшний день отечественный рынок достаточно четко структурирован по видам искусства и по качеству. Как и на Западе, он функционирует в двух основных плоскостях – на аукционах и в галереях.

После отмены в 2002 году лицензирования антикварной торговли этот вид бизнеса очень оживился. В него пришло новое энергичное пополнение из других коммерческих сфер. Начали возникать новые галереи, салоны. Появились аукционные структуры, реализующие антиквариат всех видов и направлений – от иконы до декоративно-прикладного искусства XIX века, от западноевропейской живописи до полотен советской эпохи, от нумизматики до букинистики.

Особенность аукционной деятельности в России заключается в том, что на публичные торги выставляются обычно недорогие предметы, а живопись коллекционного качества редка. Самую объемную долю на российских аукционах занимает нумизматика и живопись второй половины XX века (соцреализм, советский импрессионизм, другие направления официального и неофициального искусства эпохи СССР). Русская классика XIX – начала XX веков, авангард традиционно востребованы у коллекционеров, перспективны они и с точки зрения инвестиций. Такие произведения предлагаются исключительно в антикварных галереях.

Александр Яковлев. «Портрет Василия Шухаева в мастерской»

Сегодня можно с уверенностью говорить о том, что русское искусство стало неотъемлемой частью мирового арт-рынка. Результаты первых аукционов 2008 года пока подтверждают прогнозы оптимистов о сохранении растущего тренда на международном арт-рынке. Но вне зависимости от того, как в дальнейшем будет развиваться ситуация, произведения искусства – это вечные ценности, гордость от обладания которыми и эстетическое удовлетворение помогут владельцу пережить период вероятного временного спада цен и сокращения ликвидности.

Материал и фото подготовлены специалистами аналитической группы ООО «Арт Финанс»

НЕФОРМАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Пенсионеры-газовики получают от «Газпрома» не только материальную помощь

Без промедления и волокиты

Председатель Комиссии по работе с пенсионерами ОАО «Газпром» **Сергей Степанович Каширов** (на фото) – частый гость журнала «Газпром». Недавно мы вновь встретились с ним, чтобы узнать, как живется ветеранам, заложившим фундамент нашей отрасли. Напомним, что общественный орган, который возглавляет Сергей Степанович, был создан в декабре 1998 года. Благодаря работе комиссии система социальной поддержки пожилых людей, трудившихся в газовой промышленности, стала функционировать более эффективно, чем прежде. До этого, случалось, заявления, поступавшие от пенсионеров, разбирались очень долго или даже терялись в бесконечном потоке бумаг. С началом же работы комиссии вопросы стали решаться намного оперативнее. Уже несколько лет члены комиссии по средам принимают ветеранов. Здесь можно получить нужную консультацию или написать заявление, которое тут же направят в Управление социального развития и подготовки кадров ОАО «Газпром», где его без всякого промедления и волокиты рассмотрят и примут решение.

Очень помогает делу и то, что в состав комиссии, помимо пяти неработающих пенсионеров, входят также руко-

Сергей Степанович Каширов – участник Великой Отечественной войны, служил десантником в 1-й Гвардейской военно-воздушной дивизии, имеет 56-летний трудовой стаж в газовой промышленности. Был заместителем министра газовой промышленности СССР, работал с **Сабитом Оруджевым**, **Василием Динковым** и **Виктором Черномырдиным**. Ушел на пенсию в 2002 году с должности заместителя начальника Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром», с 1998 года является председателем Комиссии по работе с пенсионерами.

водители подразделений Центрального аппарата ОАО «Газпром» (юридической и кадровой служб, управления труда и заработной платы, поликлиники «Газпрома», хозяйственного управления), обладающие необходимыми полномочиями для решения социальных проблем, стоящих перед пожилыми людьми.

Члены комиссии по работе с пенсионерами принимали участие в составлении Коллективного договора между работниками и администрацией ОАО «Газпром». Сергей Степанович Каширов особо обратил наше внимание на тот факт, что в документе есть специальный раздел, куда включены положения, гарантирующие улучшение жизни и быта неработающих пенсионеров администрации «Газпрома». В соответствии с ними бывшим работникам, не получающим негосударственную дополнительную пенсию из НПФ «Газфонд» (таких насчитывается 540 человек), ежемесячно выплачивают компенсацию. Эти деньги – существенная добавка, величина которой определяется продолжительностью стажа. Например, размер доплаты в 2130 рублей установлен при стаже работы свыше 30 лет. А если речь идет о ветеранах Великой Отечественной войны, не получающих негосударственную дополнительную пенсию из НПФ «Газфонд», то размеры ежемесячных доплат увеличиваются в два раза. Индексируются и негосударственные «газфондовские» пенсии.

Кроме того, Коллективным договором на 2007–2009 годы предусмотрены выплаты единовременного пособия при выходе на пенсию (например, при стаже свыше 20 лет это сумма равняется семикратному среднему заработку), оказание материальной помощи бывшим газовикам к юбилейным датам, компенсация стоимости санаторно-курортных путевок раз в год (ранее было раз в пять лет), предоставление финансовой помощи на погашение невыплаченной стоимости приобретенного ранее жилья. Денежные выплаты производятся и в связи с форс-мажорными обстоятельствами: стихийными бедствиями или кражей имущества. В Коллективном договоре говорится также о медицинском обслуживании неработающих пенсионеров и членов их семей.

Общение в атмосфере праздника

Материальная поддержка пенсионеров «Газпрома», безусловно, необходима, но это еще далеко не все, что нужно ветеранам. В их возрасте особое значение имеет живое общение с друзьями и коллегами по работе, когда можно вспомнить былое, обсудить последние новости. Руководство стремится укреплять связи пенсионеров с компанией, организуя праздничные встречи на Новый год, 9 Мая, 23 Февраля, 8 Марта, в День пожилого человека. В Центральном офисе «Газпрома» для ветеранов накрывают столы, перед ними выступают известные артисты и ведущие, в торжественной обстановке вручаются подарки. Тех же, кто по состоянию здоровья не смог приехать на такую встречу, сотрудники компании поздравляют прямо дома.

В минувшем мае в свет стал выходить журнал «Ветеран» – пока как приложение к научно-методическому сборнику «Кадры газовой промышленности». Тираж «Ветерана», отпечатанного на обычном принтере, невелик – всего сто экземпляров, однако это вовсе не умаляет достоинств издания. Сейчас на его страницах рассказывается обо всех значимых событиях в жизни пенсионеров-газовиков, публикуются их стихи и фотографии. Благодаря этому общение пожилых людей расширяется, получая новое качество и интенсивность.

Помощь получит каждый

Деятельность главного специалиста Управления социального развития и подготовки кадров Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Татьяны Алешиной** имеет самое прямое отношение к материальной и морально-психологической поддержке ветеранов. По отзыву Сергея Степановича Каширова, Алешина – женщина редкой душевной чуткости, способная «не только слушать, но и слышать» приходящих к ней людей. Татьяну Сергеевну не зря называют «добрым ангелом» наших ветеранов. На сегодняшний день в сфере ее ответственности находится 770 пенсионеров. Это очень разные люди, среди которых есть и совсем еще молодые, вышедшие на пенсию по инвалидности, и такие старейшины, как 90-летний фронтовик **Петр Михайлович Тонконогов** (на фото).

Общаясь с теми, кто только что закончил работу, Алешина нередко выступает в роли психолога, помогая человеку адаптироваться к новой ситуации и непривычному социальному статусу. К каждому нужен особый ключ, особый подход. К примеру, те, кто занимаются творчеством, всегда были заинтересованы узнать мнение коллег о своих произведениях. Татьяна Сергеевна решила пойти навстречу пенсионерам, увлекающимся живописью, и выступила с предложением организовать в «Газпроме» выставки их работ. Идею одобрили, и сейчас подобные выставки регулярно проходят в фойе конференц-зала. Теперь же Алешина вынашивает план создания театральной студии для пожилых людей, надеясь, что ей удастся реализовать и его.

Всегда открыты для пенсионеров двери культурных и спортивных центров Центрального офиса нашей компании. Одни поправляют здоровье в бассейне и тренажерном зале, другие, преимущественно дамы, посещают хор и танцевальный кружок. Кстати, хоровой коллектив под руководством заслуженного работника культуры России **Елены Щербаковой** сформировался совсем недавно, в апреле 2006 года, а год спустя выступил на праздничном концерте, посвященном Дню Победы. Успех был огромным, и даже выступление **Иосифа Кобзона** не затмило впечатления от исполнительского мастерства дебютанток.

Вера Филиппова

Фото из архива ООО «ИРЦ Газпром»

Газовые колонки и котлы

На правах рекламы. Товар сертифицирован.

Thinking of you

Electrolux

Газовые проточные водонагреватели Серии GWH

- Производительность 11/14 л/мин.
- Пьезо/электронный розжиг
- Выбор режима мощности нагрева
- Модулирующая горелка
- Многоуровневая система безопасности
- Горелка из нержавеющей стали
- Теплообменник из высококачественной меди с защитным покрытием от высоких температур
- Защита теплообменника от образования накипи
- Диаметр дымохода 110 мм, возможность подключения практически к любой системе вытяжки
- Возможность работы при низком уровне давления воды и газа

2 года гарантии

Газовые котлы Серии BASIC, HI-TECH

- Битермальный или пластинчатый теплообменник ГВС
- Открытая и закрытая камера сгорания
- Постоянная модуляция мощности
- Режим «Affect floor» для работы с теплыми полами
- Функция «Water recall» - ускоренное производство горячей воды
- Встроенный программатор Programm Easy
- Система антизамерзания «No-freez»
- Система д/у Electrolux «Fly-by-wire»
- Система динамического контроля (DTC) температуры горячей воды
- Система погодозависимого управления ETC

2 года гарантии

Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ),S:t Göransgatan, 143, SE-105 45, Stockholm, Sweden

РУСКЛИМАТ

Компания года 2006 Национальная премия в области бизнеса

Компания «Русклимат»
125493, Москва, ул. Нарвская, 21
Тел. (495) 777-1997, e-mail:diler@rusklimat.ru, www.rusklimat.ru

СИЛЬНЫЕ ЖЕНСКИЕ РУКИ

Победительница работает ведущим специалистом Казначейства «Востокгазпрома» и при этом успевает участвовать в престижных соревнованиях. Хотя в этот раз о ее планах, о поездке в Москву на выходные не знали ни коллеги, ни родственники. Татьяна Геннадьевна, предпочитающая лишний раз не привлекать внимания к своей персоне, уверяет, что «ничего особенного не случилось». Но это не совсем так – ведь она взяла «серебро» на чемпионате мира по бодибилдингу среди ветеранов!

В бодибилдинге ветеранами становятся в 40 лет. Обычно это люди, которые много лет отдали профессиональному спорту и уже не представляют свою жизнь без тренажерного зала и состязаний. Татьянина же история не вписывается в общую схему. Ей 51 год (и свой возраст она не скрывает), и спортом она никогда всерьез не занималась, иногда просто ходила в спортзал и о победах даже не грезила. А в спортклуб наша героиня пришла пять лет назад, чтобы, как и многие другие женщины ее возраста, «немного подтянуть формы». Специально же бодибилдинг до этого момента никогда ее особенно не привлекал. «Помню, когда была подростком, мой дядя “качался”. У него я видела фото атлетов, **Арнольда Шварценеггера** в том числе, – вспоминает Татьяна Геннадьевна. – Мне нравился рельеф его мышц, но сама я заниматься этим не хотела. Потом начались семейные заботы, работа, и у меня не было времени даже подумать о себе. Появилось оно недавно, когда сын выучился, обзавелся семьей».

Пивневу сначала тренировала женщина, которая исповедовала несколько снисходительное отношение ко всем непрофессионалам. Татьяну Геннадьевну это не устроило: «Многие из нас, те, кто изредка посещают спортзал, с трудом включаются в ритм, грузы кажутся неподъемными, хотя всему виной слабый тонус мышц и недостаток силы воли. Вот поэтому нас не стоит щадить, наоборот, надо заставлять заниматься. Поэтому я и решила перейти в другой клуб, где моим тренером стал **Сергей Васильев**».

Сотрудница «Востокгазпрома» Татьяна Пивнева заняла второе место на чемпионате мира по бодибилдингу среди ветеранов

Разница была ощутимой: мужской подход – без поблажек. Сергей оказался к тому же действующим атлетом. Он требовал, провоцировал репликой «что-то вы сегодня неважно выглядите», а вот нагрузку давал всегда строго индивидуальную.

Трудный барьер

Будущая чемпионка занималась в свое удовольствие, ей было приятно замечать внешние и внутренние изменения в собственном теле. «Хотя поначалу мышцы болели жутко, я не уставала удивляться возможностям человеческого организма», – рассказывает Татьяна Геннадьевна. Участвовать в соревнованиях ей и в голову не приходило, поэтому, когда тренер Сергей и старший тренер **Наталья Малахова** как бы невзначай обронили – «а не подготовиться ли нам к соревнованиям?» – Пивнева даже не поняла, что речь идет о ней. Больше всего пугал выход на сцену… полуголой. Уговаривали Татьяну почти шесть месяцев. Наконец психологический барьер был преодолен – атлетка согласилась. «Неловко было перед людьми, тренерами, которые вложили в меня душу, а продемонстрировать результат своих трудов не могут из-за моей нерешительности. Я сдалась», – смеется Татьяна Геннадьевна. Первым опытом публичных выступлений Пивневой стал областной чемпионат по бодибилдингу и фитнесу три года назад. Спортсменка скрыла от родных и друзей свое участие в соревнованиях. Позже она объяснила это так: «Я тряслась как осиновый лист и не хотела, чтобы еще и близкие переживали!» Татьяна Геннадьевна уже дважды съездила на российские соревнования, последние были в октябре 2007 года, где она стала третьей. Кстати, выступать за пределами области томичка соглашалась охотно: там вряд ли увидишь знакомых, да и ветеранов больше. «Только они-то и не приехали, и пришлось соревноваться с молодыми атлетами, – рассказывает Татьяна Геннадьевна. – Там мне и посоветовали поехать на чемпионат мира, пояснив, что на международном уровне больше шансов найти соперников».

Сыр и кофе

Три месяца до начала чемпионата мира специалист Казначейства «Востокгазпрома» жила по жесткому графику: шесть раз в неделю по полтора часа тренировки и строжайшая диета. Рацион был ограничен рисом, куриными грудками, яйцами без желтков, морепродуктами. И все это без соли! От сладкого отказаться было крайне сложно, но со временем Татьяна Геннадьевна привыкла и к этому, а вот жить без кофе и сыра стало для нее сущим кошмаром. Спортсмены сразу после соревнований, когда им наконец-то можно есть все, сметают любую пищу, не глядя. У Пивневой гастрономическое воздержание закончилось по-другому, по-эстетски: спускаясь со сцены после выступления, она мечтала только о чашечке кофе и кусочке сыра. И вкус привычных продуктов показался ей каким-то совершенно неземным.

Чемпионат мира уже в прошлом, и Татьяна Пивнева подводит итоги: «На соревнованиях я увидела людей, до которых мне еще расти и расти в спортивном плане, поэтому в Томск вернулась, уже точно зная, над чем мне нужно работать. Спросите “зачем”? Для себя! Мне нравится быть в форме, радует, что существенно расширился круг знакомых. Я познакомилась с другой жизнью, о существовании которой даже не подозревала. А кроме того, спортивный ритм помогает самоорганизоваться и увеличивает работоспособность».

Неля Костяева
Томск

Фото предоставлены Департаментом по связям с общественностью и государственными органами ОАО «Востокгазпром»

ПУТЬ ВОИНА

Воспитанник ДЮСШ «Газовик» не без оснований мечтает стать олимпийским чемпионом по дзюдо

Гордость оренбургского дзюдо, 18-летний **Михаил Мачин**, – серьезный добродушный парень. Смущаясь немного, он признается, что мечтает стать заслуженным мастером спорта и выиграть Олимпийские игры. Когда Михаил выходит на татами, его движения собранны, а глаза пристально следят за малейшими перемещениями соперника.

Понимание борьбы

Даже если Михаил перестанет выступать прямо сегодня, он все равно останется в истории оренбургского спорта. Молодой спортсмен – первый и пока единственный в Оренбургской области человек, выигравший первенство Европы среди юниоров. Занимаясь дзюдо уже 10 лет, последние пять Миша тренируется в профессиональном режиме, дважды в день по 2,5 часа. Разумеется, при такой организации занятий главный тренер – что отец родной.

Игорь Терсков, наставник Михаила Мачина, первый оренбургский мастер спорта по дзюдо, чемпион Урала, Сибири, Поволжья, а также победитель чемпионата МВД РФ. Молодой инструктор легко и быстро находит общий язык с детьми, умеет разглядеть в них те черты характера, которые позволяют вырастить борцов из восьмилетних мальчишек.

Во Дворце культуры и спорта «Газовик» секция дзюдо открылась в 1983 году. Финансируемая ООО «Газпром добыча Оренбург» детско-юношеская школа «Газовик» предлагает занятия дзюдо, плаванием, шахматами, футболом и настольным теннисом. В этих секциях под руководством 20 профессиональных наставников тренируется более тысячи ребят. На содержание спортивной школы в нынешнем году Общество выделило около 30 млн рублей.

Поначалу, более 20 лет назад, родители опасались отдавать своих ребят в секции единоборства. Но по мере того как дзюдо становилось в Оренбурге все более популярным, росло и количество желающих заниматься этим видом спорта. Ведь несмотря на внешнюю агрессивность, дзюдо способствует гармоничному развитию ребенка. Это щадящий вид спорта, где нет опасных для жизни приемов. Спарринг спортсменов проводится без сотрясений и ушибов, поскольку прежде чем выпустить ребят на поединок, их учат правильно падать. Есть такой принцип в дзюдо – ощутить себя «шаром», то есть падать мягко, убрав все «острые углы».

Обычно ребят набирают в секцию по достижении 8–9 лет, не раньше, потому что для занятий единоборствами нужен характер и умение нацелиться на результат. Впрочем, если есть способности, то и в 15–16 лет не поздно начать заниматься. Вообще в секциях дзюдо довольно большой отсев: многие через некоторое время уходят, не выдержав интенсивных тренировок.

Вспоминая свое детство, нынешний чемпион рассказывает, что больше всего он мечтал играть в футбол и даже бросил тренировки на неделю. Но позже мальчик снова вернулся в дзюдо. Этому в значительной степени способствовал отец, который в молодости также отдал дань единоборствам. Вообще в деле становления настоящего спортивного характера семья играет большую роль – и в плане моральной поддержки, и в организации режима, а если понадобится, то мама с папой обеспечат и психологическую «встряску».

Таланты будущего чемпиона Европы проявились в Мише сразу. Обучался он, правда, не слишком быстро, зато отличался настойчивостью и последовательностью. У него было так называемое понимание борьбы. И если ему давалось задание, то тренеры были абсолютно уверены в его выполнении. Поначалу с мальчиком работал **Георгий Вихляев**, но вот уже пять лет парня «ведут» оба наставника, Вихляев и Терсков, ведь подготовка спортсмена такого уровня ставит перед тренерским составом очень сложные задачи.

Победа как лекарство

По мнению Игоря Терскова, главное условие для подготовки чемпиона – сплоченный и сильный коллектив. Всегда нужно за кем-то тянуться, с кем-то соперничать. Сильная группа и конкурентная среда обеспечивают быстрое развитие даже не самым одаренным ребятам. И работа тренера имеет в этом случае особое значение, поскольку основной его задачей становится постоянное повышение среднего уровня всей группы. За старшими тянутся малыши, и эта преемственность поколений позволяет развиваться многим спортивным талантам. Конечно, с течением времени группу все сложнее удерживать. Тренировки проходят дважды в день, а ребятам нужно учиться и вообще думать о будущем.

Что касается Михаила, то в настоящий момент основной проблемой самого спортсмена и головной болью тренерского тандема является… рост его спортивного мастерства. Дело в том, что ес-

Победа в Праге далась оренбуржцу нелегко. На предварительных стартах до начала первенства все спортсмены успели неплохо узнать друг друга и потому могли рассчитать свои силы. Всего на чемпионате выступало 355 спортсменов из 41 страны, и только грузинская команда, которая в сборах не участвовала, действительно стала открытием для многих участников. Это были очень сильные конкуренты, и финал для Михаила выдался тяжелым. Первая половина борьбы с грузинским спортсменом завершилась с равным результатом, а во второй Мачин заработал оценку «кока» (минимальный балл). И лишь за 30 секунд до конца встречи оренбуржец выполнил чистый бросок, что и решило исход встречи. За весь период соревнований он одержал пять побед, завоевал золотую медаль и выполнил норматив мастера спорта международного класса.

ли раньше в подготовке Мачина волей-неволей принимали участие старшие ребята, тренировавшиеся с ним в одной группе, то теперь «обеспечить» его достойными конкурентами и спарринг-партнерами очень сложно. Рост профессионального спортсмена продолжается в среднем до 25 лет. А так как Михаилу всего 18, то у тренерского состава еще море работы…

Как выяснилось после триумфального возвращения оренбуржцев из Праги, где состоялся международный турнир, победу Михаила его наставники сочли вполне ожидаемой, закономерной и заслуженной. По мнению тренеров, это как раз тот случай, когда выигрыш первого места очень показан спортсмену, ибо подтверждает его востребованность и добавляет уверенности в своих силах и возможностях. Два года назад на юношеском турнире в Австрии Михаил занял третье место, и этот результат стал сильнейшим потрясением для борца, тем более что Мачин был единственным, кто выигрывал все предварительные отборочные старты. Он вошел в состав сборной России, победил в двух международных турнирах, в Твери и Польше, и везде показывал лучший результат. И вдруг – такая неудача!

Медали и мечты

В Чехию Михаил поехал в прекрасной физической форме, а вот с самооценкой дела обстояли не лучшим образом: сказывался стресс, пережитый им после австрийского турнира. Накануне европейского первенства Михаил стабильно занимал второе место – на российском и двух международных чемпионатах. Но все же в итоге он набрал среди претендентов в своей весовой категории до 73 кг наибольшее количество очков и завоевал путевку на чемпионат Европы.

ООО «Газпром добыча Оренбург» активно реализует программу «Газпром» – детям». В этом году на территории области открыто 10 детских спортивных площадок, ведется строительство двух спорткомплексов – в поселках Павловка и 9 Января. 210 млн рублей «Газпром» вложил в возведение крупнейшего СКК «Оренбуржье». Предприятие содержит две ДЮСШ, где под руководством опытных тренеров занимается около 2 тысяч ребят.

За более чем 20-летнюю историю секции дзюдо в спортивных залах Дворца культуры и спорта «Газовик» было подготовлено пять призеров и победителей первенств Европы и мира, два мастера спорта международного класса и 20 мастеров спорта СССР и России. Конечно, победа Михаила на чемпионате столь высокого уровня повлияет на дальнейшую работу секции. Но одних только спортивных достижений для выхода на более высокий уровень мастерства теперь уже недостаточно. Для побед в большом спорте сегодня нужны серьезное медицинское обеспечение, профессиональные массажисты, врачи, постоянно наблюдающие за спортсменами, консультанты-фармакологи... Так что перед руководящим составом секции стоят большие задачи. А пока в молодежной среде ширится интерес к дзюдо, и в этом, конечно же, немалая заслуга нашего чемпиона. «Чтобы заниматься у нас, люди даже из Башкирии в Оренбург переезжают, – с гордостью рассказывает Игорь Васильевич Терсков. – Думаю, классные результаты мы покажем уже в недалеком будущем. Отдельно хочу отметить девочек, которые занимаются в секции. От них обязательно будет толк – может, не через год и не через два, но и из наших барышень вырастут-таки настоящие профессионалы».

Дзюдо – один из самых молодых видов борьбы, пришедший к нам с Востока. Оно появилось в Японии в XIX веке. Его основатель **Дзигоро Кано** переработал и объединил несколько направлений боевого искусства. Получившийся в результате «сплав», помимо физического развития, делает человека более уверенным в себе, решительным и сосредоточенным.

А Михаил хотя и связывает свое будущее с большим спортом, ставит перед собой и другие задачи. Сейчас он учится в училище олимпийского резерва, а в дальнейшем планирует поступать на экономический факультет политехнического или аграрного университета. Что же касается спортивной карьеры, то мечты чемпиона стать заслуженным мастером спорта и выиграть Олимпийские игры его наставники считают вполне осуществимыми. «Мы приложим максимум усилий для того, чтобы все это ему удалось, – обещает главный тренер. – Тем более что все предпосылки для этого у парня есть».

Марина Рукавицына
Оренбург
Фото предоставлены
Службой по связям
с общественностью и СМИ
ООО «Газпром добыча Оренбург»

В феврале в зале Смоленской епархии состоялась совместная благотворительная акция ООО «Газпром экспорт» и германских компаний Wintershall и Verbundnetz Gas по презентации программы развития и психологической поддержки детей-инвалидов **«Я учусь у тебя»**. Ребятам с дефектами зрения из специальных коррекционных школ-интернатов и детского сада №7 Смоленщины были вручены комплекты иллюстрированных книг для слабовидящих.

УЧИМСЯ ДОБРУ

«Газпром экспорт» устроил праздник детям-инвалидам

Арт-терапия

Хотя программа и стартовала два года назад, так широко она была представлена общественности впервые. Раньше «Газпром экспорт» устраивал представление и сладкий стол только для своих подшефных из поселка Черныш. Теперь посмотреть спектакль, получить подарки и пообщаться со спонсорами смогли и слабовидящие дети из Ярцевской школы-интерната и детского сада №7 Смоленска. Благотворительный проект «Я учусь у тебя» получил благословение митрополита Смоленского и Калининградского **Кирилла**, с поздравительным словом в адрес ребят выступил епископ **Игнатий**, викарий Смоленской епархии. На празднике также присутствовала вице-губернатор Смоленской области **Ольга Окунева**, курирующая вопросы социальной политики.

Когда только планировалось участие «Газпром экспорта» в этом благотворительном деле, вспомнили аналогичный опыт русской княгини-меценатки **Марии Тенишевой**, которую современники называли гордостью России. Она в своем имении Талашкино, что под Смоленском, в конце XIX века открыла школу для крестьянских детей, где обучала их ремеслам.

Программа «Школа русского народно-прикладного искусства “Я учусь у тебя” для воспитанников школ-интернатов» разрабатывалась совместными усилиями специалистов «Газпром экспорта», Центра социально-психологической помощи детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей «Ради будущего» и методистов школы-интерната из поселка Черныш. Расписание изначально было составлено на целый год. В программу, помимо учебного плана каждого занятия по русскому декоративно-прикладному искусству, входили сценарии подвижных игр и тематических чаепитий. Предусматривалось также посещение храмов, музеев и кинотеатров. Важной частью программы стало обучение поведению в общественных местах, например в кафе. Теперь все это воплотилось в жизнь: дети знают и тонкости сервировки стола, и могут ответить на разнообразные вопросы, например «кто такая Мария Клавдиевна Тенишева». Ребята не просто слушают музыку, они о ней говорят, «окрашивая» ее в разнообразные цвета и передавая свои настроения – «голубая», «розовая», «осенняя».

По правде говоря, разработчики программы не ждали мгновенных результатов, поскольку освоить ремесла непросто. Так, весьма сложна техника батика, то же можно сказать и о ткачестве, вышивке или лозоплетении. Однако дети, несмотря на серьезные проблемы со зрением, очень быстро преуспели в мастерстве. «Уже через три месяца мы увидели первые вещи, созданные ребятами. Это было удивительно, и я поначалу даже подумала, что это работы преподавателей – так хорошо они были выполнены», – делится впечатлениями главный специалист отдела культурных, спонсорских и благотворительных проектов «Газпром экспорта» **Ольга Афанасьева**.

Ольга Владимировна даже провела «следственный эксперимент»: она специально пришла на занятие кружка и увидела, что за полтора часа пятеро воспитанников из поселка Черныш самостоятельно расписали шелковую материю. Получился батик с красочными попугаями, который теперь часто экспонируется. Желание обучаться ремеслам у детей столь велико, что такие диагнозы, как светобоязнь и боковое зрение, не являются преградами на творческом пути. У каждого ребенка свое увлечение. Например, **Надя Лобнина** больше всего любит рисовать людей, и ее друзья утверждают, что у нее это здорово получается.

Сейчас «Газпром экспорт» совместно с партнерами из Международной ассоциации содействия культуре закупает оборудование для керамической мастерской: гончарный круг, печи для обжига. Специалисты отдела культурных, спонсорских и благотворительных проектов «Газпром экспорта» рассказали о своих планах – они задумали создать в Смоленском Кремле галерею,

где будут экспонироваться и продаваться изделия их подшефных. Это повысит самооценку слабовидящих детей, возможно, многие из них выберут творческую профессию.

Дорога к «золотому» сертификату

«Газпром экспорт» вот уже шестой год сотрудничает с фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Начиналась благотворительная деятельность с выделения средств газовой компанией на издание десяти комплектов книг, а 8 февраля 2008 года в Смоленске начальнику отдела культурных, спонсорских и благотворительных проектов «Газпром экспорта» **Алексею Кориненко** за внесенный вклад был торжественно вручен «золотой» сертификат фонда. Это высшая награда за 50 и более наборов книг для слабовидящих детей. Надо сказать, что по данному проекту компания получила уже второй почетный сертификат – «серебряный» был вручен «Газпром экспорту» два года назад.

Фонд «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» возник четырнадцать лет назад, когда в России разработали уникальные технологии, основанные на результатах научных исследований зрительного и тактильного восприятия детей с нарушениями зрения. Эти технологии на тот момент не имели аналогов в мире. Сотрудник фонда **Раиса Бисенек** рассказала, что над созданием лечебных книжек, помимо печатников, трудятся психологи, офтальмологи, художники. Некоторые высококлассные специалисты, такие как иллюстратор **Мария Покровская**, более десяти лет работают над проектами фонда.

При производстве подобных учебных пособий применяется в основном ручной труд. Сложные полиграфические технологии превращают эти удивительные трехмерные книжки-раскладушки поистине в «золотые» по себестоимости. Перечислим лишь некоторые особенности. Нарисованные персонажи выделены конгревным тиснением (поднятием), чтобы дети могли «видеть» их пальчиками. Для создания объема используется вырубка по контуру, рельефность и многослойность картинок. Предметы предельно материализованы: например, фольга служит зеркалом, хвост петуха изготовлен из натуральных перьев, а борода Деда Мороза – из искусственных волос. Яркие контрастные цвета иллюстраций и подписи к ним на языке Брайля облегчают восприятие текста слабовидящими детьми.

Детские учреждения Смоленщины получили в этот раз от «Газпром экспорта» 75 комплектов книг для ребятишек всех возрастов – от дошкольников до старшеклассников. В каждый комплект входило по пять книг, «Занимательные задания» и «Сказочный игровой набор». Ученику **Алексею Морозову** больше всего понравились русские народные сказки и запомнился запах корицы – так «пахнут» страницы книги, где изображены пироги в печи. А **Лере Ивановой** полюбились «Бременские музыканты» – если открыть книгу на последней странице, благодаря вмонтированному чипу начинает звучать музыка из одноименного мультфильма. Педагоги утверждают, что после знакомства с такой специально оформленной литературой у слабовидящих детей развивается воображение, логическое мышление и память.

Директор коррекционной школы-интерната поселка Черныш **Татьяна Храповицкая** отметила положительные изменения, произошедшие в учебном заведении с тех пор, как «Газпром экспорт» взял его под свою опеку. Кроме обеспечения интерната специальными книгами, выделения средств на ремонтные работы и иные нужды, компания помогает в лечении детей. «Газпром экспорт» заключил договор с офтальмологическим центром **Игоря Медведева**, врачи которого ежеквартально приезжают в Черныш. Сотрудник центра **Руслан Кемов** очень часто бывает у воспитанников интерната. Он привозит с собой дорогостоящее и хрупкое оборудование, с помощью которого ставится диагноз. На всех семьдесят учеников заведены медицинские карты, всем назначено лечение. Некоторых ребят, в первую очередь выпускников, Руслан Султанович забирает с собой в Москву для проведения операций. В результате состояние здоровья детей заметно улучшилось, а двум воспитанникам – **Алексею Трошкину** и **Виктории Кузнецовой** врачи полностью вернули зрение.

Вера Филиппова
Смоленск
Фото предоставлены
Управлением внешних коммуникаций
ООО «Газпром экспорт»

В чем измеряется благотворительность? В подарках, которыми осыпают детей? В человеко-часах, потраченных состоятельными и состоявшимися людьми на помощь ближним? В деньгах, жертвуемых на добрые цели? Да, да и да. Но у «Томсктрансгаза» своя единица измерения – мечта. Точнее, осуществленная мечта. Ведь что может быть важнее и нужнее, если речь идет о детях, их чаяниях и надеждах.

«Томсктрансгаз» знает, во что надо вкладывать средства

МЕЧТА НА ВЫРОСТ

Эскиз будущего

Мечта – пароль в будущее. Об этом лучше всего знают дети. Поэтому и любят рисовать то, о чем грезят. Такие детские рисунки в главном похожи на программу «Газпром» – детям», ведь ее цель – приблизить и во многом овеществить детские мечты, а также создать условия для их реализации, поддержать юные таланты, сделать их настоящее и будущее более надежным, счастливым, в конце концов – осмысленным.

Недавно я получила в подарок книгу, в которой опубликованы рисунки, стихи и сочинения маленьких сибиряков. В главе «Мечты сбываются!», давшей название всему сборнику, десятки историй в картинках. Раскрываю ее наугад. Рисунок **Веры Ивановой** «Бег в Афинах» переносит меня на летнюю Олимпиаду в Грецию. Девочка из Парабели изобразила на стартовых дорожках бегунов, на трибунах – зрителей. На следующей странице ее односельчанки «возвели» – в красках и бумаге – трехэтажное здание бассейна. А рядом 12-летний томич **Данил Самойлов** изобразил сам себя в образе футбольного форварда с десятым номером на красно-белой майке. Кто знает, может, пройдет совсем немного времени, и в Парабели действительно появится бассейн, спартаковская команда пополнится сибирским нападающим, а Вера Иванова будет участвовать в олимпийских играх.

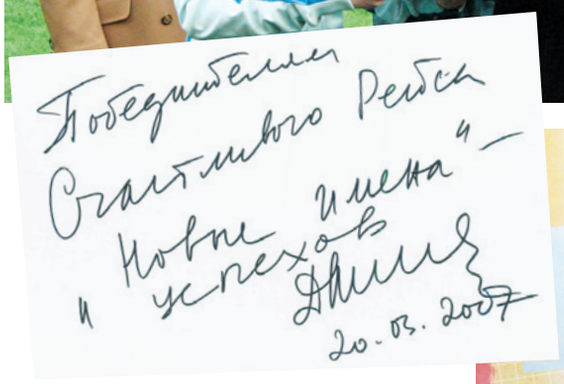
А пока на Первой зимней детско-юношеской спартакиаде в Югорске сборная «Томсктрансгаза» завоевала «серебро», уступив только хозяевам турнира. Фотографии того самого матча,

принесшего «Томсктрансгазу» почетное второе место, соседствуют в книге с рисунками о спортивных мечтах.

Или спортивно-развлекательная передача «Счастливый рейс», куда ребят из Сибири позвал «Газпром». А вот они, эти ребята. На снимке, что открывает книгу, избранный Президент России **Дмитрий Медведев** написал напутствие: «Победителям Счастливого рейса “Новые имена” – успехов. 20.03.2007». Рядом с Председателем Совета директоров «Газпрома» – девчонка из Парабели, которая стала победительницей «газпромовской» спартакиады и поехала в Москву.

За всеми этими мгновениями счастья – почти год работы огромной государственной корпорации. Ведь чтобы мечты Веры Ивановой, Дани Самойлова, ребят из «Счастливого рейса» и сотен других мальчишек и девчонок, которые занимаются спортом и грезят о рекордах, смогли воплотиться в жизнь, в минувшем году крупнейшая корпорация России направила на реализацию программы «Газпром» – детям» около 4,7 млрд рублей.

В течение года в семи городах Сибири «Томсктрансгаз» построил детские спортивные площадки. Это 500 квадратных метров с великолепным резиновым покрытием, причем экологически чистым, где можно играть в мини-



футбол, баскетбол, теннис, волейбол и другие спортивные игры. В последний день октября 2007 года такая площадка торжественно открылась в Кемерово, и кемеровчане на инициативу газовиков ответили своей: выделили две ставки педагогов, которые будут работать с детьми на этой площадке.

Рисуем мечту

Листаю книгу дальше. 13-летняя школьница **Валерия Абрамова** из поселка Вертикос Томской области мечтает о большой и красивой школе. На ее рисунке – кирпичное здание с огромными окнами, классическими треугольными портиками и колоннами. Настоящий дворец, поднимающийся над елями, соснами и березами. Глава поселка **Григорий Галинский** убежден, что если бы не газораспределительная станция, через которую газ идет в шесть регионов Сибири, то и самого Вертикоса бы не было, не говоря уже о современной школе. Кстати, ее строительство находится на личном контроле генерального директора «Томсктрансгаза» **Виталия Маркелова**, так что сдана она будет в срок.

Неожиданно мое внимание привлекла подпись к рисунку **Нелли Окмелашвили**: «ГРС. Начало работ. Село Троицкое». Ведь именно в нем я провела свое

детство! Незнакомый индустриальный пейзаж, лабиринты труб, серебряные цилиндры с надписью: «Опасно! Газ», грузовые машины... А в моей памяти сохранились одноэтажные домики, мальвы в палисадниках, подсолнухи, обрывистый берег реки, испещренный гнездами ласточек-береговушек. На рисунке **Нади Малыхиной** «Спасибо “Томсктрансгазу” за газ в моем селе» рабочие подводят трубу к дому. Значит, в Троицком уже никто не рубит дрова и огромные кучи бревен не лежат перед воротами? А где же сидят бабушки и играют дети? Бабушки сидят на лавочках перед палисадниками, а детвора крутится вокруг рабочих, которые тянут газопровод, – как бы отвечает на мой немой вопрос своим рисунком **Катя Пенькова**. Вот так я и вернулась в детство…

Памяти верны

Сборник открывает глава «Ради жизни на земле». Казалось бы, Великая Отечественная война не имеет прямого отношения ни к благотворительной программе «Газпрома», ни к кубометрам добываемого газа. И все-таки составители книги о детских мечтах сочли необходимым сначала рассказать о том, как дети представляют себе подвиги дедов и прадедов.

«Военные» сочинения подкупают своей безыскусностью. **Юлия Дударева** из Каргасока, рассказывая о своем двоюродном деде **Николае Соснине**, приходит к неожиданной мысли: ведь она описывает жизнь своего ровесника, только жил он более 70 лет назад. В сентябре 1941 года Коля начал учебу в пятом классе, в декабре покинул школу и взялся работать конюхом, потом ночным сторожем, 30 апреля 1944 года 17-летним добровольцем ушел на фронт и погиб в январе победного 1945-го в Восточной Пруссии совсем еще молодым пареньком. Став семейными летописцами, ребята не просто узнали историю своего рода, своей малой родины, но невольно примерили на себя судьбы своих прадедов, прикоснулись к их мечте.

Читая эти и многие другие сочинения, рассматривая рисунки, начинаешь понимать: смысл посвященных детям благотворительных конкурсов и программ заключается, прежде всего, в том, чтобы раскрыть эти таланты и помочь юным дарованиям найти свой путь в жизни, то есть, в конечном счете, сделать мечту реальностью. Кто бы узнал о маленькой **Виктории Калиной** (на фото), которая живет в Александровском, если бы не проведенный «Томсктрансгазом» конкурс детского творчества «Новые имена», а затем и победный для Вики газпромовский фестиваль «Факел»? А теперь Виктория будет защищать честь Томской области в Москве – на гала-концерте покажет свой потрясающий пластический этюд «Жемчужина», с которого начинался ее успех. Сегодня Вика учится в томской Мариинской гимназии и мечтает об олимпийских рекордах.

Как знать, может быть, и сочинения о том, как прадеды воевали, разбудят в ком-нибудь из ребят писательский дар, но даже если никто из них и не станет современным Симоновым или Некрасовым, прикосновение к истории и память о прошлом уже сделали их достойными гражданами России.

За волю к победе

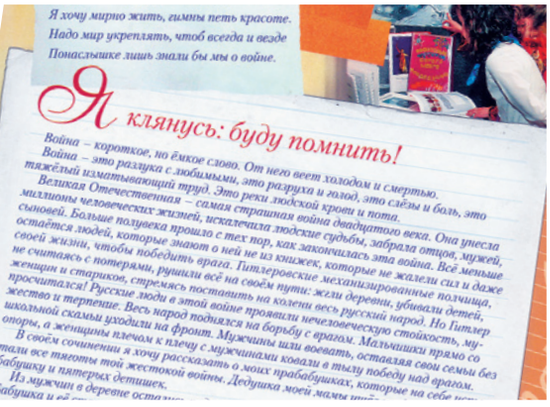
Читая книгу, я захотела добавить к детским сочинениям и свой рассказ о юношеском патриотизме. Дело в том, что эти сочинения частично проиллюстрированы фотографиями, в том числе учащихся Томского кадетского корпуса. Совсем недавно я побывала в этом необычном учебном заведении, познакомилась с его директором – полковником **Сергеем Шиляевым**, с командиром поискового отряда «Прометей» **Иваном Харченко**, с кадетом **Дмитрием Карапетой**. Восьмиклассник Карапета недавно прославился на всю Сибирь, найдя на раскопках в Северо-Байкальске древнее клеймо, которое в незапамятные времена ставили на керамику. Да и весь отряд «Тоян» работал в археологической экспедиции так, что получил благодарность Иркутского технического университета. А ездит этот отряд на Байкал благодаря помощи «Томсктрансгаза».

Из разговора с полковником Шиляевым я узнала, что с газовиками кадетский корпус дружит с момента основания. «Еще не успев открыться, мы получили от “Томсктрансгаза” средства, которые пошли на подготовку проектно-сметной документации для загородной базы, которую планируем открыть в бывшем пионерском лагере “Дзержинец”», – удивил меня Сергей Владими-

ович. За три года существования этого учебного заведения газовики дважды выделяли деньги на поездку ребят в черноморский лагерь «Орленок», где проходили смены кадетских корпусов России. Газовики купили подросткам ударные музыкальные инструменты – и город получил целый взвод барабанщиков, который теперь открывает военный парад 9 Мая.

А недавно из Москвы, из фонда «Новое поколение», попечительский совет которого возглавляет первый вице-премьер Правительства **Сергей Иванов**, пришло несколько миллионов рублей на завершение ремонта второго учебного корпуса и спортивной базы, где будет футбольное поле с искусственным покрытием, а также на оборудование музея. То, что в кадетском корпусе особое внимание уделяется физическому воспитанию, закономерно: такова традиция. Пять с половиной часов учебы плюс занятия в кружках и секциях. Отсюда и победы на различных соревнованиях.

Кубки и медали победителей I Всероссийского фестиваля «Виват, кадет!» были торжественно вручены ребятам в День воинской славы. Это кубок за первое место по военно-спортивному многоборью, за третье место по строевой подготовке и кубок «За волю к победе», а в итоге – четвертое место в общем зачете. В Перми за призовые места боролась 31 команда. Медалями были награждены вице-ефрейтор **Ецко** – за второе место в конкурсе командиров, вице-ефрейтор **Зотов** – за третье место в стрельбе. А вице-ефрейтор **Евгений Степыкин**, исполнивший на конкурсе гимн Томского кадетского корпуса, был признан «золотым голосом».


Я хочу мирно жить, гимны петь красоте.
Надо мир укреплять, чтоб всегда и везде
Поначальнике лишь знали бы мы о войне.

Я клянусь: буду помнить!

Война – короткое, но ёмкое слово. От него веет холодом и смертью.
Война – это разлука с любимыми, это разруха и голод, это слёзы и боль, это тяжёлый изматывающий труд. Это реки людской крови и пота.
Великая Отечественная – самая страшная война двадцатого века. Она унесла миллионы человеческих жизней, искалечила людские судьбы, забрала отцов, мужей, сыновей. Больше полувека прошло с тех пор, как закончилась эта война. Всё меньше остаётся людей, которые знают о ней не из книжек, которые не жалели сил и даже своей жизни, чтобы победить врага. Гитлеровские механизированные полчища, не считаясь с потерями, рушили всё на своём пути: жгли деревни, убивали детей, женщин и стариков, стремясь поставить на колени весь русский народ. Но Гитлер просчитался! Русские люди в этой войне проявили нечеловеческую стойкость, мужество и терпение. Весь народ поднялся на борьбу с врагом. Мальчишки прямо со школьной скамьи уходили на фронт. Мужчины шли воевать, оставляя свои семьи без опоры, а женщины плечом к плечу с мужчинами ковали в тылу победу над врагом.
В своём сочинении я хочу рассказать о моих прабабушках, которые на себе тяготы той жестокой войны. Дедушка моей мамы пр
тали все
бабушку и пятерых детишек.
Из мужчин в деревне оста
абушка и

Ожившая история

Однако больше, чем медали и кубки, меня поразил музей Томского кадетского корпуса. Он еще только формируется, но ребята уже приходят сюда ежедневно, рассматривают находки экспедиций отряда «Прометей» по местам боев Великой Отечественной: «лимонку», фляжки бойца Красной Армии и солдата вермахта, остатки снаряда «катюши», заржавевший, но самый настоящий штык-нож... История оживает на глазах у мальчишек. На оснащение музея тот же фонд «Новые имена» выделил деньги, и музей преображается на глазах. Появились офицерский блиндаж, где свое место заняли и печка-буржуйка, и котелок, и карта военных действий, и офицерские фуражки, и даже два баяна.

Любопытен социальный «портрет» кадетского корпуса: в нем учатся и детдомовцы, и трудные подростки, и деревенские ребята, и мальчишки из очень благополучных в материальном плане семей. Сюда поступают те, кто с детства мечтал стать военным, кому нравится форма и кого не тяготит дисциплина и строгий распорядок дня. Но как представить себе характеры каждого из 199 кадетов? Можно просто посмотреть на их фотографии. И эти взгляды – открытые, умные, озорные, упрямые, мужественные – расскажут о многом.

...Изучив книгу до конца, возвращаюсь в начало и уже другими глазами читаю: «В жизни, если вдуматься, все начинается с мечты, – пишет **Виталий Маркелов**, генеральный директор ООО “Томсктрансгаз”. – И взрослые, между прочим, мечтают не меньше школьников. Только называют они это по-другому: не мечтой, а целью. И это очень важно и здорово иметь в жизни цель – красивую, благородную, смелую. Ведь все самые важные в мире открытия начинались с чьей-то смелой мечты. Без нее невозможен никакой прогресс. И “Газпром” делами доказал, что мечты сбываются!»

Татьяна Веснина
Томск
Фото Александра Семенова

«Главная задача программы “Газпром – детям” – сделать так, чтобы подрастающее поколение в нашей стране было здоровым, крепким, разносторонне образованным, обладало богатым творческим и духовным потенциалом», – считает генеральный директор ООО «ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов**. Институт делом подкрепляет этот девиз. ВНИИГАЗ построил в поселке Развилка (Ленинский район Московской области) школу и сегодня по мере необходимости обеспечивает учебное заведение транспортом, ремонтирует

ЗИМНЯЯ СКАЗКА

ВНИИГАЗ поддерживает детское творчество

и оснащает кабинеты, поддерживает информационную и краеведческую работу его школьных объединений.

Однако этим поддержка ВНИИГАЗом подрастающего поколения не ограничивается. Уже несколько лет институт оказывает социальную помощь детишкам из Филимонковского детского дома. А в конце минувшего года благотворительный фонд «Волонтеры в помощь детям-сиротам» получил от ВНИИГАЗа новую мебель и электроприборы, а затем направил все это в те больницы Подмосковья, в которых находятся дети-отказники.

В благотворительных акциях большую роль играют творческие объединения вниигазовцев и подшефных им детских коллективов. Несколько раз в году на сцену большого зала конференц-центра ВНИИГАЗа поднимаются не докладчики и разработчики научных проектов в строгих костюмах, а участники детского хореографического ансамбля «Дабл тон», радующие своим искусством сердца благодарной публики.

ВНИИГАЗ серьезно поддерживает Центр детского творчества «Гармония»: ремонтирует его здание, вывозит коллективы на конкурсы и концерты, помогает в приобретении костюмов для выступлений. По инициативе института состоялась Ярмарка ремесел, на которой с большим успехом были проданы многие из созданных юными умельцами ЦДТ поделок. В разных творческих секциях этого центра постоянно занимаются более 500 школьников.

Надо сказать, что детский хореографический ансамбль «Дабл тон» очень активно участвует в проекте «Джазпром», инициированном институтом для объединения талантливых музыкантов – сотрудников ВНИИГАЗа – и профессиональных джазовых исполнителей. Вместе с взрослыми коллективами проекта «Джазпром» дети принимали участие в зональном и финальном турах Фестиваля искусств дочерних организаций ОАО «Газпром» – «Факел» и, более того, даже стали его лауреатами.

Придуманные и поставленные детьми и взрослыми представления пользуются большим успехом у зрителей. Первые опыты «прошли обкатку» на корпоративных праздниках и утренниках для детей сотрудников. Скажем, актив Совета молодых специалистов и солисты проекта «Джазпром» поставили – для одного из «корпоративов» – лирическую «Новогоднюю историю» «про любовь на производстве», а на одном из утренников была показана музыкальная история «Зимняя сказка», в которой все роли играли дети.

В январе нынешнего года на благотворительном концерте для воспитанников школ и детских садов Ленинского района Московской области состоялась премьера мюзикла «Снегурочка», в котором юные артисты из хореографического коллектива «Дабл тон» не только танцуют, но и поют. Более трехсот детишек из первых классов развилковской средней школы и детских садов с восторгом следили за приключениями жителей сказочного леса, сопереживали героям, «болели» за Снегурочку, у которой вредная лиса утащила ключик от избушки, где сладким сном спит Новый год, поддерживали добрую Бабушку Ягу, которая мечтает стать нянечкой в детском саду, и радовались доброму финалу: ключ вернулся к Снегурочке, а Новый год успел скомандовать начало праздника. Пластика, юмор и искренность юных артистов не оставили равнодушными никого из присутствующих – ни детей, ни взрослых.

Владислав Корнейчук
Фото Степана Исаакова

ГАЗФОНД
НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» - это:

- Надежность, обеспеченная
  - страховым резервом, 50% от принятых обязательств;
  - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 15% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов - более 60% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 12 лет;
- Профессионализм команды, сложившейся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.

На правах рекламы

Адрес: 117556, Россия, Москва,
Симферопольский бульвар, дом 13
Телефоны: (495) 310-53-10, (495) 310-53-01
e-mail: gazfond@gazfond.ru
web: www.gazfond.ru

НПФ «ГАЗФОНД» учрежден в 1994 году.
Учредители: ОАО «Газпром»,
АБ «Газпромбанк» (ЗАО), ООО «Уренгойгазпром»,
ООО «Ямбурггаздобыча», ООО «Югтрансгаз».
Лицензия № 274/2 выдана 21 мая 2004 года.

ВСЕ 240 МАТЧЕЙ ЧЕМПИОНАТА РОССИИ ПО ФУТБОЛУ НА КАНАЛЕ «НТВ-ПЛЮС НАШ ФУТБОЛ»!

ЗВОНИТЕ И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ:

Москва (495) 755 55 45,
Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону +7 (863) 218 25 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

НТВ ПЛЮС

цифровое спутниковое телевидение