

Газпром

ИЮНЬ
2005

ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ

6

«Газпром» превращается
в глобальную
энергетическую компанию

ЛЮБОВЬ
К ЭЛЕКТРИЧЕСТВУ

18

НА НАШ ВЕК
ГАЗА ХВАТИТ

22



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 11 500 экз.

Уважаемые акционеры!



Годовое Общее собрание акционеров – важное и ответственное событие в жизни нашей компании. 24 июня руководству «Газпрома» предстоит отчитаться о проделанной за год работе и рассказать о перспективных планах развития Общества.

Уверен, что вы удовлетворены финансовыми и производственными результатами деятельности компании. Мы добились рекордных показателей добычи газа, обеспечили бесперебойную работу Единой системы газоснабжения и в полном объеме осуществили поставки на внутренний и внешний рынки. Наши достижения нашли отражение в цене акций «Газпрома», которая за прошедший год выросла практически вдвое. И это не предел.

«Газпром» готов к тому, чтобы двигаться дальше и стать глобальной энергетической компанией, которая определяет правила игры на мировом рынке. У нас для этого есть все необходимое: ресурсная база, транспортная система, надежные партнеры, научные разработки и главное – стратегия успеха.

Мы уже полным ходом воплощаем ее в жизнь. Ведется серьезная подготовка к началу строительства Северо-Европейского газопровода по дну Балтийского моря, который укрепит позиции «Газпрома» как ведущего экспортера газа в Европу. Активно идут переговоры и дорабатываются проекты производства и поставок сжиженного газа на огромный рынок Северной Америки. Подписаны соглашения о сотрудничестве с нефтегазовыми концернами Китая и Индии. Укрепляется влияние «Газпрома» на рынках бывшего СССР.

«Газпром» активно диверсифицирует свой бизнес, приобретая электроэнергетические активы, участвуя в добыче и переработке нефти, развивая производство продуктов газохимии высокого передела.

Большим шагом на пути становления «Газпрома» как лидера среди мировых энергетических компаний станет либерализация рынка акций Общества. Это позволит привлечь первоклассных долгосрочных инвесторов для реализации масштабных проектов в России и за рубежом.

Важная составляющая в процессе претворения в жизнь нашей стратегии – проведение преобразований, направленных на повышение прозрачности и эффективности управления «Газпрома». Оптимизировав работу головной компании, мы приступили к структурной реформе основных видов деятельности на уровне дочерних обществ. В результате в ближайшее время будут полностью разделены финансовые потоки в добыче, транспортировке, переработке, хранении и сбыте газа.

Уверен, что воплощение этих планов обеспечит рост стоимости нашей компании и благосостояния акционеров.

Алексей Миллер,

Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

Целеустремленность

«Наши планы
весьма амбициозны,
однако я уверен,
что мы сможем
их успешно
реализовать», —
считает Алексей Миллер

6

стратегия

Любовь к электричеству

Интерес «Газпрома» к рынку электроэнергии
далеко не случаен

18

дочки-матери

На наш век газа хватит

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Уренгойгазпром»
Рим Сулейманов

22

СОДЕРЖАНИЕ

1 к собранию акционеров
**Обращение Председателя Правления
ОАО «Газпром» Алексея Миллера**

4 кратко
Запад и Восток

Укрепляемся в Австрии

Активы для СЕГ

Задачи выполнены

Газифицируем Калмыкию

Наша прибыль растет

Лучшие топ-менеджеры

Успешные испытания

6 тема номера
Целеустремленность

10 добыча
Капитализация будет расти

12 рынок
Всех испортили низкие цены

14 ближнее зарубежье
Сопредельный бизнес

16 партнерство
В ожидании СЕГ
Надежность превыше всего

18 стратегия
Любовь к электричеству

22 дочери-матери
На наш век газа хватит

26 в блокнот акционера
**Через 5 лет Газпром будет
стоить 200 млрд. евро**
Естественный интерес
Пути либерализации
Открытый диалог
Наша прибыль растет
Деньги лучше «Роснефти»

34 мнение
**Государство может эффективно
управлять бизнесом**

36 расследование
Не по адресу

38 вчера и сегодня
Здесь начинался «Газпром»

42 слово специалисту
Искусство управлять

45 к 60-летию Победы
Экспедиция памяти
Теплые встречи
Мир побеждает войну

50 конкурсы
Времен связующая нить

52 культура
Музыка объединяет мир
Высокая планка «Факела»

расследование

Не по адресу

Процесс
газификации
российских регионов
требует
скоординированных
действий

36

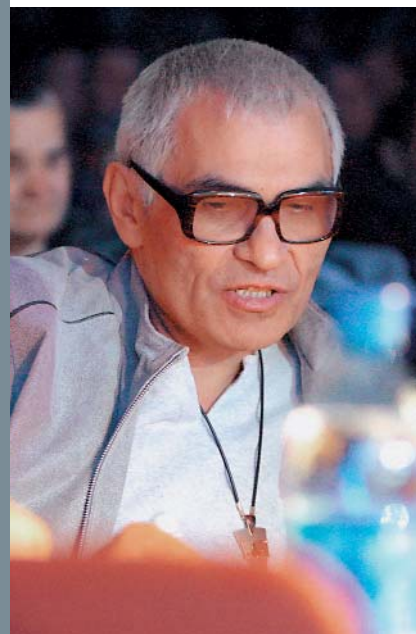


вчера и сегодня

Здесь начинался «Газпром»

38

Первый советский газопровод был построен
в годы Великой Отечественной войны



культура

Высокая планка «Факела»

Своими
впечатлениями
делится член жюри
фестиваля,
заслуженный
артист РФ
Бари Алибасов

54

ЗАПАД И ВОСТОК

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял главу группы компаний BP лорда **Джона Брауна**, а также Исполнительного директора по газовым проектам ТНК-BP **Виктора Вексельберга**.

Руководитель российской газовой корпорации обсудил со своим британским коллегой перспективы двустороннего сотрудничества. Прежде всего речь шла о взаимодействии компаний на рынке сжиженного природного газа (СПГ). Данное направление обе стороны признали приоритетным, тем более что BP является одним из мировых лидеров в торговле этим видом топлива. В ходе встречи прошли переговоры об организации разменных операций «трубного» газа на СПГ, о включении «Газпрома» в проекты BP по строительству и эксплуатации регазификационных терминалов в США, а также о возможности участия британской компании в создании Северо-Европейского газопровода.

Кроме того, были затронуты вопросы сотрудничества компаний на территории России, что стало главной темой встречи Алексея Миллера с Виктором Вексельбергом. Стороны обсудили перспективы освоения Ковыктинского газо-конденсатного месторождения (Иркутская область) в рамках реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки, сбыта газа и вопросы строительства в регионе предприятий глубокой переработки голубого топлива.



УКРЕПЛЯЕМСЯ В АВСТРИИ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев** подписал с руководством RAG и WINGAS GmbH контракт на строительство и использование месторождения «Хайдах» (Зальцбург, Верхняя Австрия) в качестве подземного хранилища газа (ПХГ). Этот проект станет важным вкладом в обеспечение надежности поставок российского сырья и удовлетворение растущего спроса на газ в Европе.

ПХГ «Хайдах» будет рассчитано на одновременное хранение 2,4 млрд. куб. м, что равняется приблизительно 30% годового потребления газа Австрией. Проект предусматривает соединение хранилища при помощи трубопровода с газовым терминалом в Бургхаузене на германо-австрийской границе. Планируется, что строительством ПХГ займется компания RAG, которая выступит оператором проекта и держателем лицензии. Объем инвестиций «Газэкспорта», RAG и WINGAS составит около 250 млн. евро. Ввести хранилище в эксплуатацию предполагается в 2007 году.

АКТИВЫ ДЛЯ СЕГ

Совет директоров «Газпрома» согласовал приобретение 50% акций North Transgas OY, принадлежащих Fortum Heat and Gas OY, в результате чего доля российской газовой корпорации в уставном капитале этой компании возрастет до 100%. Данная сделка связана с началом реализации проекта строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ).

North Transgas была создана на паритетных началах «Газпромом» и финской Neste (впоследствии переименована в Fortum Heat and Gas) в 1997 году для проектирования, строительства и эксплуатации СЕГ. Совместное предприятие с привлечением ведущих мировых инжиниринговых фирм и российских проектных институтов разработало ТЭО строительства газопровода, в котором были подтверждены практическая осуществимость и экономическая эффективность транспортировки природного газа из России в Западную Европу по новому маршруту через акваторию Балтийского моря.



ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕННЫ

Правление «Газпрома» рассмотрело итоги работы дочерних обществ компании в 2004 году, а также планы на 2005 год. В минувшем году корпорация успешно выполнила все стоявшие перед ней производственные задачи. В частности, добыча газа составила 545,1 млрд. куб. м, превысив показатели 2003 года на 4,9 млрд. куб. м. Объем производства газового конденсата и нефти достиг 12 млн. тонн (рост на 1 млн. тонн). Для компенсации пиковых нагрузок в периоды резких похолоданий к началу отопительного сезона были созданы необходимые запасы товарного газа (62,5 млрд. куб. м).

В будущем году «Газпром» планирует добыть 547 млрд. куб. м газа, 11,19 млн. тонн газового конденсата и 1,25 млн. тонн нефти. Запасы газа в ПХГ к осенне-зимнему периоду 2005–2006 годов составят 62,6 млрд. куб. м.

ГАЗИФИЦИРУЕМ КАЛМЫКИЮ

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и Президент Республики Калмыкия **Кирсан Илюмжинов** подписали Договор о газификации Республики Калмыкия сроком на 5 лет. Договор заключен в развитие Соглашения о сотрудничестве, подписанного в ноябре 2001 года.

На встрече обсуждалась сложившаяся в республике ситуация с постоянно возрастающей задолженностью за поставленный природный газ. Внимание руководства Калмыкии было обращено на необходимость полной оплаты республиканским и местными бюджетами потребляемого газа и газовой составляющей при производстве тепловой и электрической энергии.

В соответствии с Договором стороны примут совместное участие в разработке инвестиционного проекта газификации республики, включающего генеральную схему газификации и обоснование инвестиций в строительство объектов газоснабжения; региональной программы энергосбережения; программы перевода автомобильного транспорта и сельскохозяйственной техники на сжатый и сжиженный природный газ. Генеральным проектировщиком по разработке этих документов выступит ОАО «Промгаз».

На основе инвестиционного проекта с участием ООО «Межрегионгаз» будет сформирована поэтапная программа газификации Республики Калмыкия.



НАША ПРИБЫЛЬ РАСТЕТ

«Газпром» представил сводную финансовую отчетность за 2004 год, подготовленную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и прошедшую аудит.

Чистая прибыль корпорации выросла на 29,484 млрд. рублей (17%) – до 200,686 млрд. рублей. При этом выручка компании (за минусом НДС, акцизов и других обязательных платежей) увеличилась на 20%, или на 170,31 млрд. рублей – до 1 трлн. 10,698 млрд. рублей. Прибыль до налогообложения выросла на 32,275 млрд. рублей, или 13% и составила 283,54 млрд. рублей.

Чистая выручка от продаж газа поднялась на 119,989 млрд., или на 19%, и достигла 767,458 млрд. рублей (в том числе от поставок в Европу – на 8%, до 448,25 млрд. рублей; в страны бывшего Советского Союза – на 48%, до 68,763 млрд. рублей; в регионы России – на 33%, до 250,445 млрд. рублей). Выручка компании от продаж газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки возросла на 32%, до 121,972 млрд. рублей.

УСПЕШНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

На компрессорной станции (КС) «Чебоксарская» ООО «Волготрансгаз» успешно завершены испытания новой автоматической установки пожаротушения для ГПА.

Главная особенность новинки – в применении модуля с двуокисью углерода на каждом отдельном ГПА. Это позволяет избежать задержек при срабатывании, свести к минимуму ущерб, наносимый оборудованию при тушении, и задействовать систему локально, только на горящем агрегате.

Эта система – совместная разработка Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром», ООО «Газобезопасность», ООО «Волготрансгаз», ОАО «Гипрогазцентр», а также ЗАО «Спецпожинжиниринг», ЗАО «Артсок» и ФГУ ВНИИПО МЧС.

ЛУЧШИЕ ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ

В последний день мая в Доме Союзов состоялось награждение руководителей ведущих отечественных предприятий почетным званием «Лидер российской экономики».

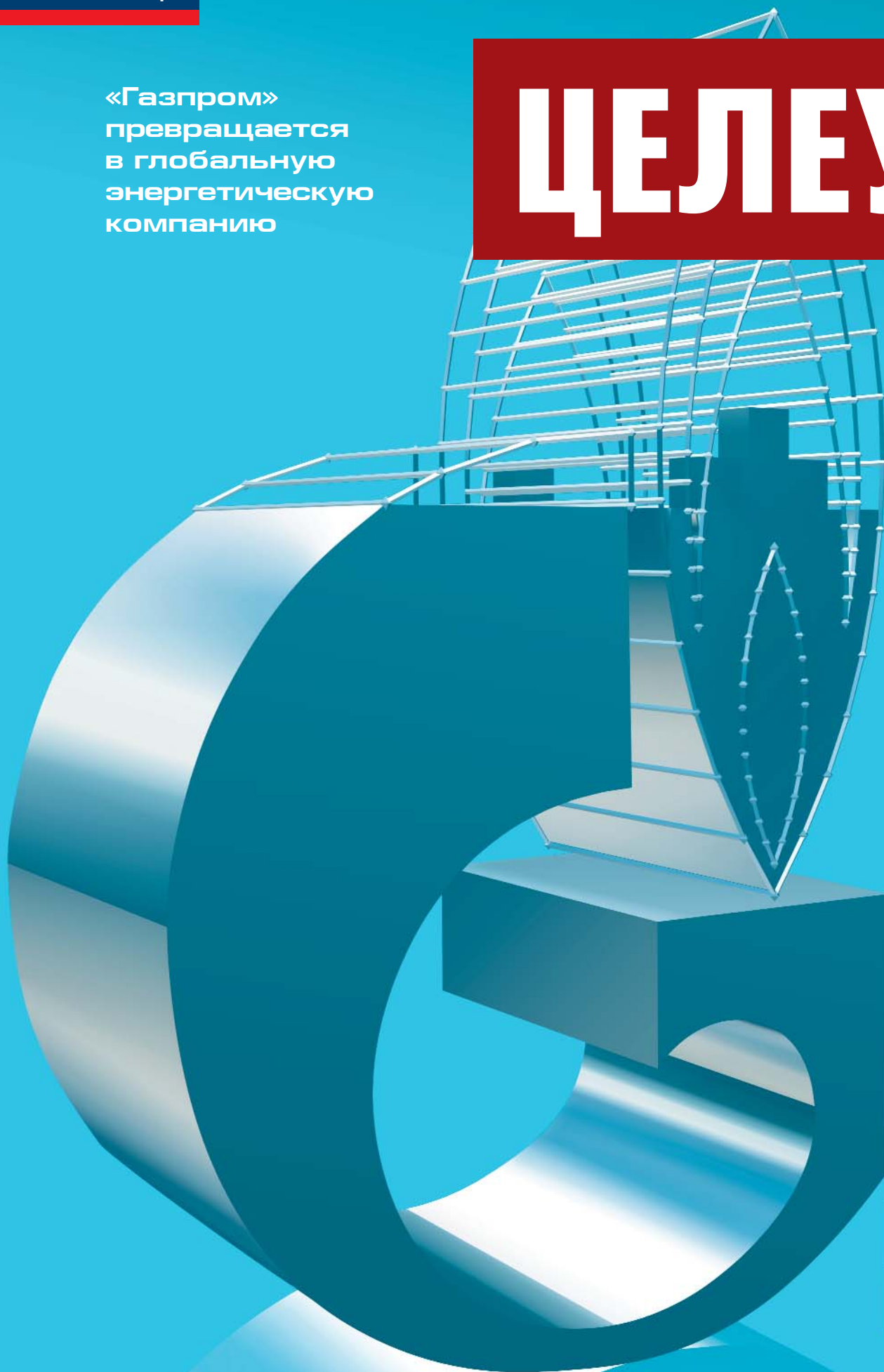
В этом году дипломами отмечены сразу несколько топ-менеджеров ОАО «Газпром» и дочерних структур газовой корпорации: Заместитель Председателя Правления **Александр Ананенков** (на фото справа), Заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента **Андрей Круглов**, Председатель Правления АБ «Газпромбанк» (ЗАО) **Андрей Акимов**, генеральный директор ООО «Газфлот» **Александр Мандель**, генеральный директор ООО «Надымгазпром» **Виктор Кононов**, генеральный директор ООО «Бургаз» **Андрей Фролов** и генеральный директор ООО «Ноябрьскгаздобыча» **Анатолий Крылосов**.

Национальная награда «Лидер российской экономики» считается одной из самых престижных в нашей стране уже в течение 10 лет. Она учреждена международным форумом «Мировой опыт и экономика России» – общественным движением, объединяющим ведущих специалистов и ученых в области экономики и финансов, представителей промышленности, образования и науки. Награда вручается не только за отличные показатели работы предприятий, но и за большой личный вклад в укрепление экономики и социальной сферы России.



«Газпром»
превращается
в глобальную
энергетическую
компанию

ЦЕЛЕУС



ТРЕМЛЕННОСТЬ

Б

ез преувеличения можно сказать, что минувший год «Газпром» отработал под лозунгом

«последовательность и целеустремленность».

Последовательность выражалась в поэтапном превращении в глобальную энергетическую компанию. Целеустремленность проявлялась в поиске и освоении перспективных направлений стратегического развития. Задача корпорации амбициозна – стать лидером мирового энергетического рынка.

Будем определять правила

В 2004 году главные усилия компании по-прежнему были сосредоточены на дальнейшем укреплении производственной базы как основы перехода на качественно новый уровень развития. «Газпром» уже сегодня успешно конкурирует на газовом рынке с ведущими международными энергетическими корпорациями. Однако наша долгосрочная цель – определять правила игры на этом рынке. Для ее достижения осваиваются новые стратегические направления, диверсифицируется бизнес.

«Качественно новый уровень, к которому стремится “Газпром”, предусматривает усиление нефтяной составляющей, углубление переработки углеводородного сырья и расширение спектра конечных продуктов высокого передела, диверсификацию рынков сбыта и маршрутов транспортировки, достижение значимых позиций в электроэнергетике», – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.

Добыча и запасы – ключ к капитализации

Основным богатством любой добывающей компании являются ее запасы. Объем ресурсов «Газпрома» неуклонно растет. Текущая стоимость запасов углеводородного сырья, находящихся у нас на балансе, оценивается уже в 87 млрд. долларов. Интенсификация геологоразведочных работ, проводимых собственными силами, будет направлена на дальнейшее расширение минерально-сырьевой базы корпорации.

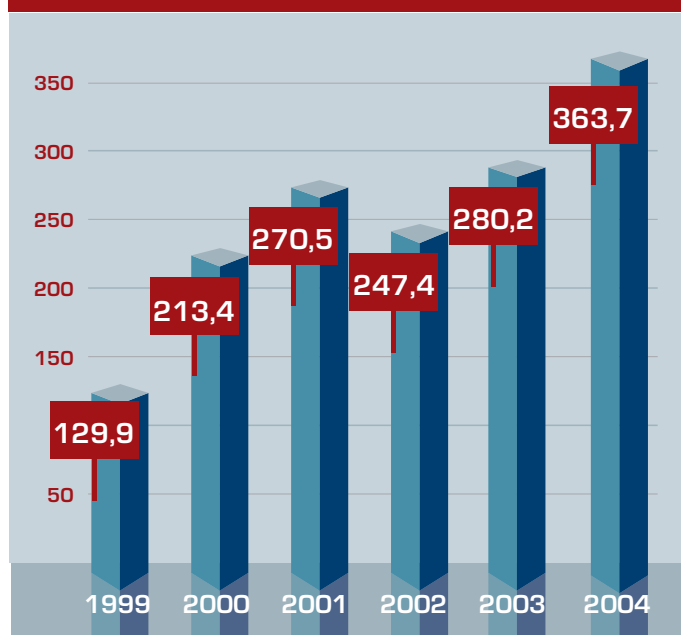
В последнее время наша компания развивается весьма динамично. В частности, добыча газа выросла с 512 млрд. куб. м в 2001 году до 545,1 млрд. куб. м в 2004-м. В соответствии с Энергетической стратегией России ОАО «Газпром» планирует в 2020 году довести объем производства до 580–590 млрд. куб. м газа. За четыре года мы создали хороший задел в сфере добычи. На месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона Западной Сибири введены в эксплуатацию мощности суммарной проектной производительностью 184,5 млрд. куб. м газа. Поэтому сегодня можно уделять больше внимания развитию газотранспортной системы. В частности, в 2004 году было построено более 1000 км новых магистралей.

Высшая цель

Высшая цель стратегии ОАО «Газпром» – обеспечение долгосрочного роста стоимости компании. Средняя рыноч-

«Газпром» уже сегодня успешно конкурирует на газовом рынке с ведущими международными энергетическими корпорациями. Однако наша долгосрочная цель – определять правила игры на этом рынке

Налоговые выплаты ОАО «Газпром» (млрд. руб.)



Источник: ОАО «Газпром»

ная капитализация корпорации в минувшем году выросла в два раза и составила 54,24 млрд. долларов. Акции ОАО «Газпром», обращающиеся за рубежом в форме АДР, подорожали с начала 2004 года на 37%, а торгуемые на внутреннем рынке – практически вдвое. Это наглядная оценка успешности работы и правильности выбранной нами стратегии.

Одновременно с ростом стоимости ценных бумаг «Газпром» увеличивает и выплаты акционерам. В 2004 году корпорация добилась выдающихся финансовых результатов: выручка превысила 887 млрд. рублей, а чистая прибыль составила 161 млрд. рублей. По итогам минувшего года Совет директоров рекомендовал выплатить дивиденды в размере 1 рубль 19 копеек на одну акцию, что на 72,5% превышает уровень 2003 года.

Необходимо отметить, что цена акций компании еще не достигла своего объективного уровня. Это связано с зако-

Высшая цель стратегии ОАО «Газпром» – обеспечение долгосрочного роста стоимости компании

нодательными ограничениями на обращение ценных бумаг ОАО «Газпром». Поэтому корпорация сильно недооценена. «После того как государство сконцентрирует в своих руках контрольный пакет акций «Газпрома» и проведет либерализацию рынка, стоимость бумаг существенно возрастет», – отметил Алексей Миллер. – В результате и по капитализации мы окажемся среди мировых лидеров».

Крепкий финансовый тыл

«Газпром» – одна из самых финансово успешных российских компаний. Поэтому нет ничего удивительного в том, что международное рейтинговое агентство Moody's присвоило корпорации рейтинг инвестиционного уровня, под-

твердив тем самым высокий класс ОАО «Газпром» как заемщика и признав успехи компании в области совершенствования финансовой политики.

Финансовое положение «Газпрома» продолжает укрепляться. В минувшем году состоялся целый ряд успешных размещений облигаций. Заметно снизилась стоимость привлечения финансовых ресурсов, улучшилась

«Газпром» – одна из самых финансово успешных российских компаний

структура долга. Одновременно уменьшилась доля займов, обеспеченных выручкой по экспортным контрактам. Если в конце 2003 года на них приходилось около 40% долгового портфеля, то к концу 2004 года этот показатель сократился до 33%.

«Газпром» исправно платит налоги. В минувшем году только в федеральный бюджет было перечислено 362 млрд. рублей (включая платежи дочерних обществ по добыче и транспортировке газа). Прирост по сравнению с 2003 годом достиг 113,2 млрд. рублей, или 45,5%.

К сожалению, в 2004 году компании не удалось получить прибыль от работы на внутреннем рынке. Убытки от реализации газа российским потребителям составили около 5 млрд. рублей. Нынешний тариф на транспортировку газа независимых поставщиков также не покрывает наши затраты. В минувшем году эта деятельность нанесла компании убыток в 1,9 млрд. рублей.

Освоение новых месторождений



Источник: ОАО «Газпром»

Экспортный потенциал

Корпорации приходится компенсировать потери на внутреннем рынке за счет поставок газа за рубеж. В настоящее время «Газпром» – крупнейший в мире экспортер голубого топлива. Доля российского газа в общем объеме потребления европейских стран составляет 25%. В основе экспортной стратегии компании лежит принцип сохра-

нения системы долгосрочных контрактов с одновременным использованием дополнительных возможностей спотовых поставок.

Объем валютных поступлений от реализации газа в Европе в 2004 году превысил 18 млрд. долларов (в 2003 году – 16,5 млрд., в 2002-м – 12,9 млрд.). Поставки в дальнее зарубежье в минувшем году составили 140,5 млрд. куб. м газа. В нынешнем году они запланированы на уровне 145 млрд. куб. м. Сохранение позиций «Газпрома» на европейском рынке гарантировано крупнейшим портфелем долгосрочных контрактов, заключенных на условиях «бери или плати», значительной сырьевой базой, а также постоянно увеличивающимися мощностями по добыче и транспортировке газа.

К 2010 году ежегодные поставки газа на европейский рынок возрастут до 180 млрд. куб. м. Это произойдет за счет вывода на проектную мощность газопроводов Ямал – Европа и «Голубой поток». Ключевую роль в дальнейшем увеличении экспорта газа будет играть Северо-Европейский газопровод (СЕГ). В настоящее время полностью завершена разработка проекта его линейной части

«Газпром» – крупнейший в мире экспортер голубого топлива

и сопутствующих коммуникаций. Начались инженерные изыскания по объектам, расположенным вдоль трассы магистрали.

Проведена большая практическая работа с потенциальными участниками проекта и заинтересованными компаниями по вопросу маркетинга поставок газа в Западную Европу, в том числе в Великобританию. В качестве основной сырьевой базы для СЕГ определено Южно-Русское месторождение. На нем уже идут сейсморазведочные работы и разведочное бурение. После выхода на проектную мощность месторождение будет ежегодно давать порядка 25 млрд. куб. м газа.

Глобальная энергетическая стратегия

Подписание в апреле 2005 года меморандума с BASF означает начало реализации совместной глобальной энергетической стратегии. Наиболее принципиальным является достижение баланса интересов на основе размена активами. В обмен на 50% минус одна акция в Южно-Русском месторождении «Газпром» получит 15% немецкой газовой компании WINGAS и доведет свою долю в ней до 50% минус одна акция. Кроме того, WINGAS будет участвовать в строительстве Северо-Европейского газопровода, получив 49% его акций. Этот проект позволит нам в еще большей степени приблизиться к конечно-

Масштабные цели предполагают модернизацию структуры управления корпорацией

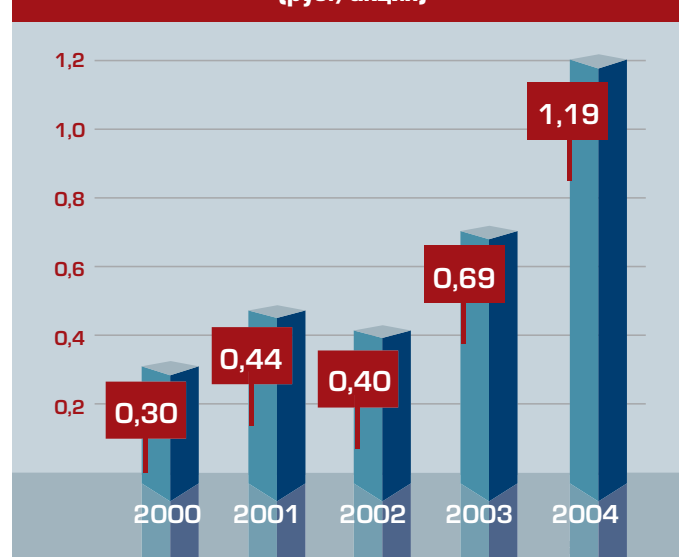
му потребителю газа в Европе. Начало строительства СЕГ запланировано уже на нынешний год. Труба пойдет по дну Балтийского моря из Выборга в немецкий Грайсвальд, минуя третьи страны.

В рамках глобализации «Газпром» будет уделять много внимания производству сжиженного природного газа (СПГ). Основной ресурсной базой для этого проекта станет Штокмановское месторождение. Сочетание поставок СПГ с хорошо развитой газотранспортной и организационной структурой создаст мощный импульс для повышения эффективности экспорта газа с одновременной диверсификацией рынков сбыта. Это позволит компании выйти на новых потребителей, в частности в США и странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

Необходимая реформа

Масштабные цели предполагают модернизацию структуры управления корпорацией. В 2004 году были решены базовые задачи первого этапа реформы «Газпро-

Динамика дивидендов по акциям ОАО «Газпром» (руб./акция)



Источник: ОАО «Газпром»

ма» – совершенствование структуры менеджмента, регламентных процедур и системы бюджетирования на уровне головной компании. Теперь «Газпром» перешел ко второму этапу реформирования – повышению эффективности работы Общества как вертикально интегрированной компании и оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ. В результате преобразований будет полностью завершена работа по разделению финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении, а также в сбыте газа и жидких углеводородов.

«Мы очень жестко разделяем дочерние структуры по видам деятельности. Кроме того, непрофильные активы выводятся за пределы «Газпрома». Уже в 2006 году корпорация получит новую структуру. Реформа приведет к повышению прозрачности затрат и объективному их отражению при формировании регулируемых тарифов на транспортировку газа. Наши планы весьма амбициозны, однако я уверен, что мы сможем их успешно реализовать», – заявил Алексей Миллер.

ГАЗПРОМ № 6, июнь 2005

1. Динамика добычи углеводородов «Газпромом»

	2001	2002	2003	2004	2005*
Газ (млрд. куб. м)	511,9	521,9	540,2	545,1	547,0
Газовый конденсат (млн. т)	9,03	9,17	10,22	11,07	11,19
Нефть (млн. т)	0,69	0,67	0,80	0,92	1,25
* – план					

Источник: ОАО «Газпром»

прома», зафиксированные в Энергетической стратегии страны, будут выполнены. Максимальные объемы производства газа в России к 2020 году должны составить 730 млрд. куб. м – на 96 млрд. куб. м больше, чем в 2004 году. При этом на долю газовой корпорации придется порядка 580–590 млрд. куб. м (по сравнению с нынешним уровнем рост – около 35 млрд. куб. м). Остальное, около 140 млрд. куб. м, должны

ных месторождений, а также в создание транспортной инфраструктуры. Несмотря на столь высокую цифру, «Газпром» в силах самостоятельно реализовать планы относительно Ямала в рамках своей инвестиционной программы, уверен Александр Георгиевич.

Однако освоение Ямала, скорее всего, обойдется инвесторам дешевле, чем предполагалось изначально. «Мы заканчиваем рабо-

2. Изменение запасов углеводородов «Газпрома»

	2002		2004	
Категория запасов	ABC1	C2	ABC1	C2
Газ (трлн. куб. м)	26,051	3,463	28,367	4,431
Газовый конденсат (млрд. т)	1,240	0,432	1,189	0,453
Нефть (млн. т)	481,0	374,0	627,0	468,0

Источник: ОАО «Газпром»

будут произвести независимые нефтяные и газовые компании, чья сегодняшняя добыча, по словам Александра Ананенкова, составляет около 83 млрд. куб. м в год.

Ответ неверующим

Многие аналитики скептически относятся к планам «Газпрома» по увеличению добычи газа, ссылаясь при этом на необходимость огромных инвестиций в новые проекты. Но в газовой корпорации считают эти опасения несостоятельными. Как рассказал Александр Ананенков, вся программа освоения энергетических ресурсов полуострова Ямал оценивается в 69 млрд. долларов, которые предполагается вложить с 2006 по 2030 год не только в проекты добычи газа, но и в разработку нефтяных и конденсат-

ту по обоснованию инвестиций в разработку Бованенковского месторождения. Здесь будут использоваться новые технологии и технические решения, что позволит значительно сократить капитальные затраты на этот проект», – отметил Александр Ананенков. Например, компания планирует строить на Ямале газопроводы с более высоким давлением и гладким внутренним покрытием. В результате необходимая мощность трубопроводов будет достигаться при сокращении количества ниток вдвое. На Ямале найдут применение газоперекачивающие агрегаты с повышенным КПД, а также сверхмощные установки подготовки голубого топлива, что увеличит потенциал производства.

Вместе с «Газпромом» в освоении Ямала, а также Восточной Сибири и Дальнего Востока будут принимать участие и другие инвесторы. Как известно, для разработки месторождений Восточной Сибири «Газпром», «Роснефть» и «Сургутнефтегаз» создали консорциум. «Этот союз вскоре получит свое развитие. Тайм-аут связан тем, что программа освоения данного региона

год отбор голубого топлива «Газпромом» составлял в среднем 535 млрд. куб. м в год, тогда как средний показатель прироста запасов – немногим более 400 млрд. куб. м.

«В нынешнем году мы планируем достичь паритета, прирастив не менее 550 млрд. куб. м», – заявил Александр Ананенков. По его словам, в 2006–2010 годах восполнение запасов

3. Строительство скважин «Газпрома»

	2002	2003	2004
Эксплуатационные	242	309	453
Разведочные	46	24	42
ВСЕГО	288	333	495

Источник: ОАО «Газпром»

пока не утверждена Правительством, – объяснил Александр Георгиевич. – Как только это произойдет, начнется реализация многих проектов».

Восполнение невосполнимого

Впрочем, увеличение добычи – не единственная стратегическая задача компании. С 2002 года «Газпром» реализует программу развития и восполнения минерально-сырьевой базы.

компании начнет превышать уровень отбора газа. А с 2010 года этот показатель достигнет 750–850 млрд. куб. м в год.

Пополнять свои запасы «Газпром» намерен путем проведения геологоразведочных работ, а также за счет новых активов – например, получения лицензий на освоение месторождений Восточной Сибири.

Рост добычи и ресурсной базы не только улучшит производственные показате-

В 2005 году «Газпром» намерен прирастить 550 млрд. куб. м газовых запасов

В последнее десятилетие в России извлечение углеводородов значительно превышало уровень прироста их запасов. С 2002 по 2004

тели, но и увеличит капитализацию «Газпрома», что, разумеется, не может не радовать акционеров.

Денис Кириллов

С 2002 по 2004 год «Газпром» направил на геологоразведочные работы свыше 26 млрд. рублей, в том числе 11,9 млрд. – в 2004 году. За это время пробурено более 250 тыс. м горных пород, отработано 27 тыс. погонных км сейсморазведки 2Д и 5,3 тыс. кв. км сейсморазведки 3Д. Было открыто 13 новых месторождений и 10 залежей. Прирост запасов газа за счет геологоразведки составил порядка 1,3 трлн. куб. м, нефти и конденсата – 47,2 млн. т.

ВСЕХ ИСПОРТИЛИ НИЗКИЕ ЦЕНЫ

**«Газпром»
упорно
стремится
создать
в России
газовый
рынок**

Отсутствие стимулов

В начале 90-х, на заре рыночных реформ в России, стоимость газа утверждалась в зависимости от коэффициента роста цен на промышленную продукцию. Так, в 1990 году этот вид топлива был дороже угля и ненамного дешевле мазута. В 1996 году цена газа на внутреннем рынке достигала почти 50 долларов за 1 тыс. куб. м. Но из-за снижения курса рубля в 1999 году голубое топливо реализовывалось уже за 10 долларов.

Начиная с 2000 года цены на газ увеличивались, но в такой незначительной пропорции по отношению к другим видам топлива и промышленной продукции, что до сих пор не могут достигнуть экономически обоснованного уровня. С 1990 года рост цен в промышленности и угольной отрасли опережает газовую сферу в 1,8 раза, в электроэнергетике – в 1,6, в «нефтянке» – в 3,5, в черной металлургии – в 3,7 раза. Все это приводит к топливно-энергетическому дисбалансу: газ потребляется в неоправданно больших объемах. Низкие цены на стра-



Разговоры о том, что газ не может быть самым дешевым энергоресурсом, хоть кое-кому и набили оскомину, но пока так и остались разговорами. А газпромовские инициативы в этом направлении зачастую тонут в коридорах власти. Между тем, если сегодня не начать реализовывать программу поэтапного выхода на экономически обоснованные цены на газ, последствия для всей экономики страны могут быть весьма плачевными. Об этом, в частности, шла речь на брифинге, прошедшем накануне собрания акционеров «Газпрома», где обсуждались вопросы, связанные с развитием рынка газа в России, тарифной политикой и внедрением биржевых технологий при торговле голубым топливом.

тегически важный вид топлива расхаживают потребителей, у которых не остается никаких стимулов к энергосбережению. В итоге многие отечественные предприятия продолжают работать с использованием устаревших технологий, что негативно сказывается на конкурентоспособности нашей продукции в целом.

Мнения расходятся

С тем что цены должны расти, никто не спорит – только вот какими темпами и насколько. Взгляды Министерства экономического развития и торговли (МЭРТ) и «Газпрома» на этот вопрос часто расходятся. Так, в следующем году, согласно предложениям МЭРТ, тарифы на газ должны увеличиться на 11%, «Газ-

пром» же считает, что необходимо повышение на 22%.

Дело в том, что в 2004 году резко (до 66%) выросли цены на металл, а этот момент чиновники из МЭРТа никак не учли. К тому же после переоценки основных фондов, произведенной в газовой корпорации, увеличились ее амортизационные отчисления. Так что, как бы ни старался «Газпром» уменьшать издержки, все же существует какой-то предел, выход за который грозит снижением надежности. В ближайшее время компания начнет осваивать новые газоносные территории, что требует значительных инвестиций.

С 1990 года рост цен в промышленности и угольной отрасли опережает газовую сферу в 1,8 раза, в электроэнергетике – в 1,6, в «нефтянке» – в 3,5, в черной металлургии – в 3,7 раза

Не стоит забывать и о том, что сегодня газовый гигант по сути субсидирует все остальные отрасли. Одной только промышленности в результате заниженной цены на газ «перепадает» 65 млрд. рублей в год – и это без учета бюджетных организаций, социальной сферы и населения. Если в следующем году тарифы на голубое топливо повысятся на 22%, в 2007-м – на 21%, а в 2008-м – на 12%, как это предлагает «Газпром», то только к 2009 году корпорация сможет достигнуть уровня рентабельной реализации своей продукции на внутреннем рынке. Пока же приходится говорить лишь об убытках: в 2005 году они прогнозируются на уровне 27,8 млрд. рублей.

По мнению начальника Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» **Елены Карпель**, повышение цены, предлагаемое МЭРТ, не приведет к появлению межтопливной конкуренции, а это значит, что доля газа в потреблении продолжит расти. И, стало быть, все негативные экономические явления, связанные с перекосом топливно-энергетического баланса, сохранятся. Расчеты показывают, что инфляционного всплеска, которого опасаются в Правительстве в случае повышения на 22%

цены на газ в 2006 году, не будет. Цены на промышленную продукцию за счет газовой составляющей вырастут всего на 1%.

На пути к рынку

По мнению Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Рязанова**, никакого газового рынка в нашей стране пока не существует. Корпорация в пределах России не продает газ, а распределяет его по утвержденным Правительством тарифам. И, надо заметить, справляется со своими обязательствами в полном объеме. Как заявил начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**, сегодня наблюдается положительная динамика по платежам за газ. Однако в Южном федеральном округе, а также в Волгоградской, Саратовской и ряде других областей остаются проблемы и по задолженности, и по техническому состоянию сетей низкого давления.

Отчасти решить эти вопросы поможет созданная в структуре «Газпрома» новая компания «Газпромрегионгаз», объединяющая все газораспределительные сети, находящиеся на балансе корпорации. Тариф на транс-

Сумма дотации потребителей РФ за счет заниженных регулируемых оптовых цен на газ в 2005 году (в расчете на годовой объем поставки), млрд. руб.



Источник: ОАО «Газпром»

портировку газа, с которым будет работать «Газпромрегионгаз», по мнению Александра Рязанова, должен быть единым для всех ГРО и обязательно иметь инвестиционную составляющую: газораспределительная отрасль требует реконструкции, да и газовики ежегодно тратят на газификацию из собственных ресурсов несколько миллиардов рублей. Во взглядах на этот вопрос между «Газпромом» и Федеральной службой по тарифам наблюдается полное взаимопонимание.

Что же касается рыночных механизмов, то «Межрегионгаз» благодаря работе электронной торговой площадки накопил в этой сфере значительный опыт. Его можно использовать на независимой бирже, которая стала бы ценовым индикатором. Кроме того, «Газпром» предлагает со следующего года продавать газ промышленным предприятиям по нерегулируемым ценам. Понятно, что крупные потребители, вроде энергетиков и металлургов, будут покупать его не на бирже, а по долгосрочным контрактам. Чтобы не было резкого скачка цен на газ, «Газпром» предлагает ввести понижающие коэффициенты на ближайшие несколько лет.

Инициативы газовой корпорации поддерживают и независимые производители (НП), также заинтересованные в том, чтобы цены на

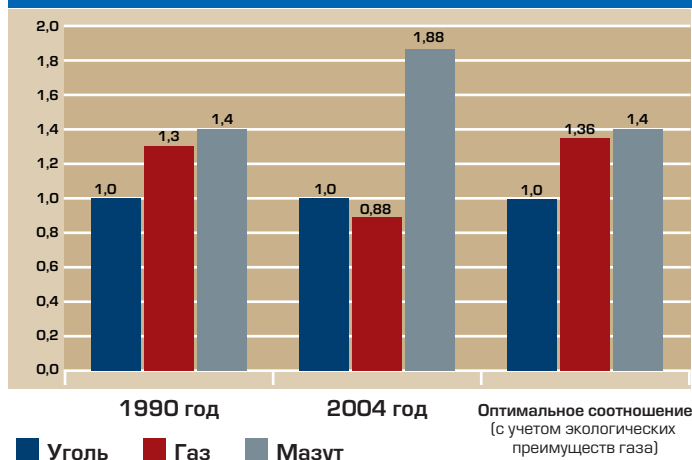
газ росли. В газпромовских документах, находящихся на рассмотрении в Правительстве, заложен и такой важный момент, как инвестиции сторонних компаний в газотранспортную систему. Кстати, количество получивших доступ к трубе НП и трейдеров увеличивается: в 1998 году таковых было 6, а в 2004 – уже 39.

Однако, по словам Александра Рязанова, все попытки организовать биржевую торговлю и нормальный рынок газа натываются на препятствия. Правительство уже который год продолжает рассматривать соответствующий пакет документов и не приходит ни к какому решению. Как стало известно, на предложении отпустить цены на газ для промышленности уже имеется резолюция о создании межведомственной комиссии. На этом основании Александр Рязанов предположил, что и в следующем году корпорация не будет продавать газ по свободным ценам.

Но в «Газпроме» понимают, что ситуация, когда убытки от внутренних поставок перекрываются экспортом, не может сохраняться бесконечно. Ведь добывать газ становится все труднее. Поэтому корпорация упорно пытается инициировать создание газового рынка с экономически обоснованными ценами на голубое топливо.

Наталья Гулейкова

Соотношение цен на котельное топливо (в тоннах условного топлива)



Источник: ОАО «Газпром»

СОПРЕДЕЛЬНЫЙ БИЗНЕС

«Газпром» налаживает отношения со странами ближнего зарубежья



Взаимоотношения «Газпрома» со странами, ранее входившими в состав СССР, не всегда были безоблачными. Еще недавно некоторые государства рассчитывали на какие-то преимущества и поблажки в газовой сфере. Сегодня ситуация изменилась. Потребители постепенно привыкли к тому, что газ — это товар, за который нужно платить. Поэтому газовое сотрудничество на постсоветском пространстве развивается. Впрочем, как и в любом бизнесе, здесь тоже есть проблемы, требующие безотлагательного решения.

Потерявшийся газ

На сегодняшний день наибольшее количество неурегулированных вопросов накопилось во взаимоотношениях «Газпрома» с Украиной и Туркменистаном. Как известно, основные экспортные потоки российского газа идут в Европу через Украину.

Между тем на территории этой страны находятся несколько подземных хранилищ газа (ПХГ). В теплое время года в них закачивается голубое топливо, чтобы поставлять его потребителям в зимние месяцы. «Газпром» активно использует эти ПХГ для обеспечения

надежного газоснабжения своих европейских контрагентов.

В минувшем году НАК «Нафтогаз Украины» не смог откачать из хранилищ необходимые «Газпрому» объемы газа. Представители Украины ссылались на технические трудности, связанные с пол-

ной загрузкой транспортных мощностей. Очевидно, что эти проблемы нужно решать, так как газ, лежащий мертвым грузом в ПХГ, не представляет никакой ценности. Вполне возможно, что российские объемы уже перешли в категорию так называемого буферного газа, который содержится в системе газоснабжения для поддержания ее работоспособности. «Газпрому» это невыгодно, поэтому руководство компании потребовало от НАК «Нафтогаз Украины» заплатить за газ, который украинская сторона использует для технических целей.

Долой бартер!

Кроме того, «Газпром» предложил Украине полностью отказаться от использования бартерных операций для оплаты транзита российского газа и перейти к денежным расчетам. По словам Заместителя Председателя Правления **Александра Рязанова**, стратегия корпорации заключается в увеличении поставок на Украину голубого топлива из Центральной Азии. Собственный газ «Газпром» планирует направлять в Европу или продавать НАК «Нафтогаз Украины» по ценам, соответствующим европейским.

Пока не заработал и российско-украинский газотранспортный консорциум. Изначально предполагалось, что это предприятие получит в управление все магистральные газопроводы, проходящие по украинской территории. Это было бы выгодно и Украине, и России, так как главная задача совме-

Мария Файзрахманова

В минувшем году НАК «Нафтогаз Украины» не смог откачать из хранилищ необходимые «Газпрому» объемы газа

стного предприятия – модернизация и увеличение пропускной способности газотранспортной системы. «Газпром» планировал инвестировать значительные средства в обеспечении надежности транзита.

Кто будет строить?

В настоящее время украинская сторона отказывается обсуждать вопрос о передаче управления газопроводами в руки консорциума. Пока это совместное предприятие планирует построить лишь небольшой газопровод Богородчаны – Ужгород. При этом остается нерешенной проблема обеспечения надежности транзита российского газа. Поэтому вполне возможно, что газотранспортный консорциум в его нынешнем виде прекратит свое существование, а созданием участка Богород-

возрождением ветки газопровода Средняя Азия – Центр, идущей вдоль побережья Каспийского моря. В настоящее время она не эксплуатируется. Однако Туркменистан планирует активно осваивать месторождения, расположенные на шельфе Каспия, следовательно, эта труба в ближайшее время будет востребована. Руководство Туркменистана предложило «Газпрому» принять участие в разработке морских залежей углеводородов. Ожидается, что конкретные соглашения будут подписаны до конца нынешнего года.

А есть ли газ?

Самый важный вопрос российско-туркменских отношений выйдет на поверхность в 2007 году. С этого года, согласно межправительственному соглашению,

предоставить данные о ресурсах природного газа. После их анализа станет ясно, может ли Туркменистан увеличить объем добычи голубого топлива. Был проведен международный аудит запасов, однако его результаты до сих пор не обнаружены.

Впрочем, нельзя исключать и того, что поставки газа из Туркменистана останутся

расположенных на территории Устьюртского района.

Приятно отметить, что в ряде государств, где раньше наблюдались большие проблемы с оплатой газа, ситуация постепенно нормализовалась. В частности, это относится к Грузии, Беларуси и Молдове (без учета Приднестровья). Теперь потребители здесь платят исправно. Подписаны соглашения о рест-

Поставки российского газа ОАО «Газпром» в страны СНГ и Балтии (млрд. куб. м)

	2004	2005
		План
Украина	34,34	23,08
Беларусь	10,21	19,1
Молдова	1,75	1,25
Казахстан	0,82	0,9
Латвия	1,5	1,3
Литва	2,93	3,56
Эстония	0,92	0,73
ВСЕГО	52,47	49,92

Источник: ОАО «Газпром»

на прежнем уровне. Следовательно, масштабная модернизация системы газопроводов не понадобится.

Добыча, долги и мировые цены

«Газпром» обращает все более пристальное внимание на проекты по добыче газа в сопредельных странах. В настоящее время корпорация уже разрабатывает месторождение Шахпахты в Узбекистане (добыча 500 млн. куб. м в год). Кроме того, «Газпром» планирует заключить с правительством этой страны соглашение о разделе продукции по ряду перспективных участков,

реконструкции старой задолженности, которые также выполняются.

Сегодня «Газпром» ставит перед собой задачу выйти в ближнем зарубежье на уровень мировых цен (с учетом разницы в стоимости транспортировки газа). Наиболее быстрыми темпами этот процесс развивается в отношении стран Балтии. И хотя в последнее время цены на голубое топливо здесь существенно возросли, пока они все же еще не достигли показателей других государств, входящих в Европейский союз, а поэтому будут продолжать повышаться.

Сергей Правосудов

«Газпром» обращает пристальное внимание на проекты по добыче газа в сопредельных странах

чаны – Ужгород займется компания «РосУкрЭнерго» (СП «Газпромбанка» и австрийской фирмы Raiffeisen Investment).

Это предприятие организовано для обеспечения транзита туркменского газа на Украину. Кроме того, изначально предполагалось, что «РосУкрЭнерго» будет инвестировать в расширение пропускной способности газотранспортных мощностей. Ежегодно компания планирует аккумулировать порядка 500 млн. долларов, которые можно использовать для строительства газопроводов.

В частности, «РосУкрЭнерго» могло бы заняться

весь туркменский газ будет закупать «Газпром» (сегодня большую часть голубого топлива покупает НАК «Нафтогаз Украины»). Одновременно поставки из Туркменистана должны возрасти до 60 млрд. куб. м газа в год, то есть на 20 млрд. куб. м. Под эти объемы нужно увеличить пропускную способность узбекского участка трубопровода Средняя Азия – Центр.

Прежде чем начать вкладывать значительные средства в модернизацию газотранспортной системы, необходимо получить гарантию того, что новые трубопроводы будут загружены. Поэтому «Газпром» обратился к туркменской стороне с просьбой

Поставки газа по контрактам ООО «Газэкспорт» (млрд. куб. м)

	2004	2005
		План
Молдова	0,93	1,10
Азербайджан	4,93	5,5 (4,5)*
Армения	1,33	1,70
Грузия	1,23	1,20
ВСЕГО	8,42	8,5–9,5

* 4,5 млрд. куб. м – твердые обязательства
5,5 млрд. куб. м – при наличии технических возможностей

Источник: ООО «Газэкспорт»

В ОЖИДАНИИ СЕГ

**На газовом рынке
Германии обостряется
конкуренция**

В конце мая руководители немецкой компании **Verbundnetz Gas AG (VNG)** провели в Лейпциге традиционную отчетную пресс-конференцию. Они рассказали об итогах работы в минувшем году и поделились планами на будущее. На этой пресс-конференции побывал наш корреспондент.

Минувший год был для VNG достаточно успешным. При выручке в 3,3 млрд. евро годовая прибыль составила 123 млн. евро, из которых 91 млн. будет выплачен в качестве дивидендов. Поскольку «Газпрому» принадлежит 5,26% акций Verbundnetz Gas AG, его доля равняется 4,8 млн. евро. В 2004 году немецкой ком-

пании удалось увеличить объем реализации газа (166,6 млрд. кВт.ч против 160,2 млрд. в 2003 году). Однако из-за обострения конкурентной борьбы на рынке Германии концерну пришлось несколько снизить свою маржу.

Рост потребления голубого топлива был характерен для промышленных

предприятий, в то время как население, торговые и сервисные структуры сократили закупки. Главным поставщиком газа для VNG традиционно остается Россия (в минувшем году ее доля составила 47%). Одновременно Verbundnetz Gas AG нарастил объем реализации газа за рубежом. В качестве основных покупателей выступили итальянская компания HERA и польская PGNiG.

Потребители готовятся

Бесперебойное снабжение клиентов может быть обеспечено только при наличии надежной газотранспортной системы. Поэтому VNG уделяет очень большое внимание модернизации своих газопроводов. Стоит отметить, что в скором времени потребуются значительное расширение пропускной способности магистральных трубопроводов на территории Германии с учетом того, что в 2010 году заработает Северо-Европейский газопровод (СЕГ). «Наша инфраструктура благоприятствует участию в создании СЕГ, и нам бы очень хотелось включиться в реализацию этого проекта», — заявил Председатель Правления Verbundnetz Gas AG **Клаус-Эвальд Хольст**.

После пресс-конференции группу российских журналистов привезли в

северогерманский город Лубмин, расположенный на побережье Балтийского моря. Здесь находится атомная электростанция, которую установили в 1990 году сразу после объединения Германии. С тех пор сотрудники АЭС занимаются ее демонтажем. Однако эта работа через четыре года завершится, и тогда остро встанет вопрос трудоустройства жителей города. Поэтому в Лубмине в конце текущего года начнется строительство первой очереди газовой электростанции. Ее планируется запустить в 2007 году, а еще через семь лет заработает второй блок. Общая годовая потребность этой станции в газе составит 4 млрд. куб. м.

Для обеспечения электростанции голубым топливом планируется построить газопровод Берлин – Лубмин. Однако местные жители надеются, что Северо-Европейский газопровод придет в их город напрямую. В этом случае трубопровод на Берлин можно будет использовать в обратном направлении.

Европейские потребители очень ждут запуска СЕГ. А значит, можно не сомневаться в будущем этого проекта.

Сергей Правосудов
Лейпциг –
Лубмин – Москва



НАДЕЖНОСТЬ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО

На вопросы журнала отвечает
Председатель Правления Verbundnetz Gas AG
Клаус-Эвальд Хольст



– Доктор Хольст, в чем вы видите главную задачу вашей компании?

– Она заключается в обеспечении стабильных поставок газа. Это очень важно на фоне сложного экономического положения в Германии и особенно в новых федеральных землях, где мы работаем.

Вопросы надежности находятся во главе угла и в наших партнерских взаимоотношениях с экспортерами газа, и этот фактор трудно переоценить. В конце концов, в такой небогатой полезными ископаемыми стране, как Германия, обеспечение сырьем напрямую зависит от этих отношений. Поэтому мы стремимся развивать сотрудничество с нашим крупнейшим поставщиком газа – «Газпромом».

В минувшем году мы впервые предоставили в аренду «Газпрому» принадлежащие компании мощности по подземному хранению газа. В дальнейшем этот опыт планируется продолжить. ПХГ играют огромную роль в условиях либерализации европейского газового рынка: они необходимы для выравнивания пиковых нагрузок отбора голубого топлива клиентами ООО «Газэкспорт».

VNG взаимодействует с «Газпромом» и в научно-технической сфере. Мы подписали программу совместных работ на ближайшие три года. В частности, нашим компаниям необходимо совершенствовать использование интеллектуальных приборов при дефектоскопии труб.

– Как вы можете прокомментировать общемировую тенденцию роста цен на газ?

– Действительно, в минувшем году цены на газ значительно возросли. Для конечного потребителя в Германии это было весьма чувствительным повышением – ведь экономика ФРГ переживает далеко не лучшие времена. Параллельно шла подготовка поправок к энергетическому законодательству. В ходе дебатов, к сожалению, не всегда корректных, у не искушенного в этих вопросах обывателя могло сложиться впечатление, что изменения в законах должны привести не только к увеличению конкуренции на германском рынке, но и к снижению цен на голубое топливо. Однако лично я так не считаю.

Хочу подчеркнуть: развитие газового рынка ФРГ нельзя рассматривать изолированно от общемирового. Сегодня наблюдается стремительный рост цен на углеводороды, не осталась в стороне от этого процесса и Германия. Мы полагаем, что долгосрочные контракты на поставку газа, привязанные к изменениям цены на нефть, – это хороший защитный механизм от резкого колебания котировок энергоносителей на спотовых рынках. А, например, в Великобритании, где эта привязка отсутствует, в марте нынешнего года газ стоил в четыре раза дороже, чем в феврале. Долгосрочные соглашения и в дальнейшем будут служить основой для надежного энергоснабжения Европы. Только в этом случае производители смогут осуществлять миллиардные инвестиции в объекты добычи и транспортировки голубого топлива.

– А цены на газ при этом снижаться не будут?

– Повторяю: я не вижу объективных причин для такого развития событий. Наоборот, потребление углеводородов растет очень быстрыми темпами. Особенно это заметно на примере Китая, Индии и ряда других азиатских, а также восточноевропейских государств. В дальнейшем западные страны уже не смогут делить между собой львиную долю мирового сырья, как это происходит сейчас. Конкурентная борьба за энергоносители еще более обострится.

Крупные международные компании обязаны задуматься о прямых инвестициях в газодобычу – именно таким образом можно гарантировать свое участие в использовании запасов стран-производителей. Отрадно, что эту жизненно важную для Германии стратегическую линию начинают поддерживать и политики. Недавно в Ганновере в присутствии канцлера ФРГ **Герхарда Шредера** «Газпром» и Wintershall подписали соглашение о кооперации в добыче газа. Активная позиция этих двух наших акционеров чрезвычайно важна для будущего германского энергоснабжения и достойна высокой оценки.

– А почему VNG не пытается пойти по пути Wintershall и заключить с «Газпромом» соглашение о добыче газа?

– В России есть хорошая пословица про синицу в руках и журавля в небе. Wintershall имеет богатый опыт в области добычи газа. Мы этим похвастать не можем, поэтому предпочитаем заниматься тем, что умеем делать лучше всего.

Записал
Сергей Правосудов

Интерес
«Газпрома»
к рынку
электроэнергии
далеко
не случаен

ЛЮБОВЬ К ЭЛЕКТРИЧЕСТВУ

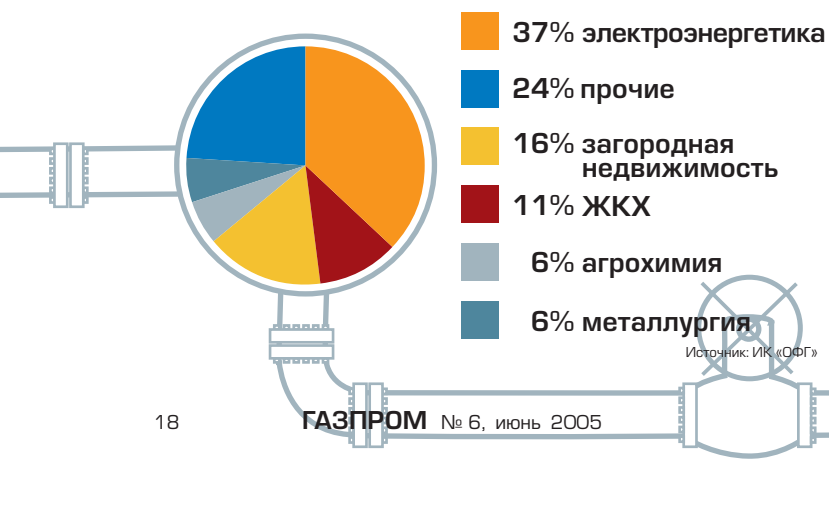
Поставщик и потребитель
Интерес «Газпрома» к рынку электрической энергии далеко не случаен. Прежде всего он определяется тем, что компания является главным поставщиком сырья для предприятий, производящих электроэнергию. В прошлом году корпорация добыла

Год назад **Алексей Миллер** впервые заявил, что «Газпром» намерен усилить свою роль в электроэнергетике. Стратегия развития требует превращения газовой компании в вертикально интегрированную энергетическую корпорацию мирового значения, что невозможно без ее выхода на смежные рынки. Сегодня в «Газпроме» разработана концепция, принятие которой станет началом «электрической» эры в истории компании. Реализация

этой концепции не только позволит снизить затраты и повысить надежность бизнеса, но и даст возможность существенно увеличить доходы, а также усилить влияние на международном энергетическом рынке.

диаграмма 1

Основные потребители «Газпрома» на внутреннем рынке



545,1 млрд. куб. м газа, на российский рынок было направлено 289,7 млрд. куб. м (или 53,2%), из которых на долю энергетиков пришлось порядка 37% (см. диаграмму 1).

Для сравнения: за тот же период производство нефти в России достигло 458,7 млн. т, из которых на внутренний рынок попало 195 млн. т (42,5%), а выпуск автомобильного бен-

зина и дизельного топлива (ДТ) составил около 44% от всего объема переработки нефти в стране.

Следует заметить, что электричество – такой же продукт передела голубого топлива, как бензин и ДТ для нефти, но если прибыль от продажи нефтепродуктов кладут себе в карман нефтяники, то сбытом электроэнергии, полученной из газа, занимается не добывающий этот газ «Газпром», а в основном РАО «ЕЭС России» (см. таблицу 1).

Дело в том, что большую часть электричества в нашей стране производят на теплоэлектростанциях (ТЭЦ) этого холдинга, для которых газ остается основным сырьем. Впрочем, никто и не скрывает, что в топливном балансе РАО «ЕЭС» доля газа составляет свыше 70% (см. диаграмму 2).

Между тем «Газпром» не только остается крупнейшим поставщиком сырья для электроэнергетической отрасли, но и является одним из самых значимых в стране потребителей электричества. Газовая корпорация ежегодно закупает у РАО «ЕЭС России» больше электроэнергии, чем, скажем, весь российский городской транспорт или сельское хозяйство. А доля «Газпрома» в общем объеме потребления электричества отечественными промышленными предприятиями превышает 5% (см. таблицу 2), что весьма существенно для отдельной, пусть даже и очень крупной, компании.

Однако высокая энергоемкость производства газовой корпорации заставляет ее не только закупать электричество на стороне, но и поддерживать свое собственное энергетическое хозяйство.

Газовая энергосистема

В прошлом году Группа «Газпром» приобрела у РАО «ЕЭС России» 16,9 млрд. кВт/ч электроэнергии. При этом потребление энергетических ресурсов корпорации составило

таблица 1 Производство электроэнергии в России в 2004 году

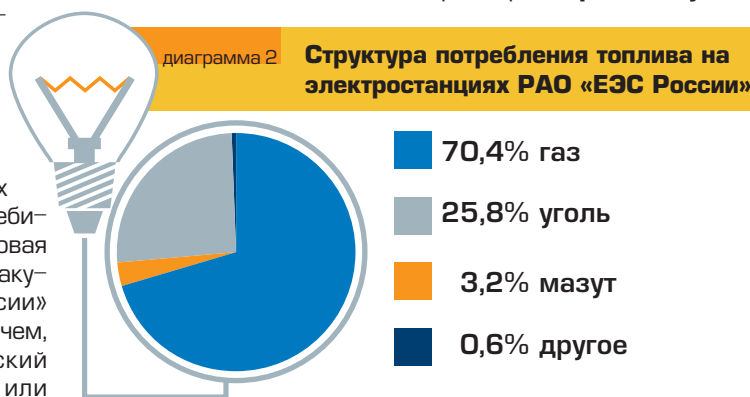
Электростанции	млрд. кВт/ч	%
Тепловые	552,7	60,4
Гидро–	176,6	19,3
Атомные	143,0	15,6
Блочные	42,6	4,7
ВСЕГО по России	914,9	100,0
В том числе:		
РАО «ЕЭС России»	651,9	71,3

Источник: РАО «ЕЭС России»

18,6 кВт/ч электрической и 26,3 млн. Гкал тепловой энергии. Около 8% электричества, или 1,6 млрд. кВт/ч выработали станции «Газпрома», а производство тепловой энергии достигло 27,1 млн. Гкал, что не только полностью покрыло потребности компании, но и позволило реализовать часть тепла сторонним покупателям. Развитие энергетического хозяйства для бесперебойного обеспечения собст-

венных нужд шло параллельно с созданием российской газовой отрасли. Сегодня оно по своим масштабам сопоставимо с крупными энергосистемами.

«Мы обеспечиваем электроэнергией, теплом и водой всю технологическую цепочку работы компании, – говорит заместитель начальника Управления энергетики ОАО «Газпром», доктор технических наук, профессор **Игорь Белоусен-**



Источник: РАО «ЕЭС России»

таблица 2 Потребление электроэнергии, произведенной РАО «ЕЭС России», в 2004 году

	млрд. кВт/ч	%
ВСЕГО по России	908,9	100,0
ВСЕГО по РАО «ЕЭС России»	606,1	66,7*
В том числе:		
Железнодорожный транспорт	34,0	5,6**
Городской транспорт	3,9	0,6
Население	52,0	8,7
Населенные пункты	9,9	1,6
Сельское хозяйство	15,2	2,5
Непромышленные потребители	56,1	9,3
Оптовые потребители (перепродавцы)	96,6	15,9
Прочие	15,2	2,5
Промышленность	323,2	53,3
В том числе:		
«Газпром»	17,0	2,8

* – процент от выработки электроэнергии в целом по стране

** – здесь и ниже в столбце – процент от выработки РАО «ЕЭС России»

Источник: РАО «ЕЭС России», ОАО «Газпром»

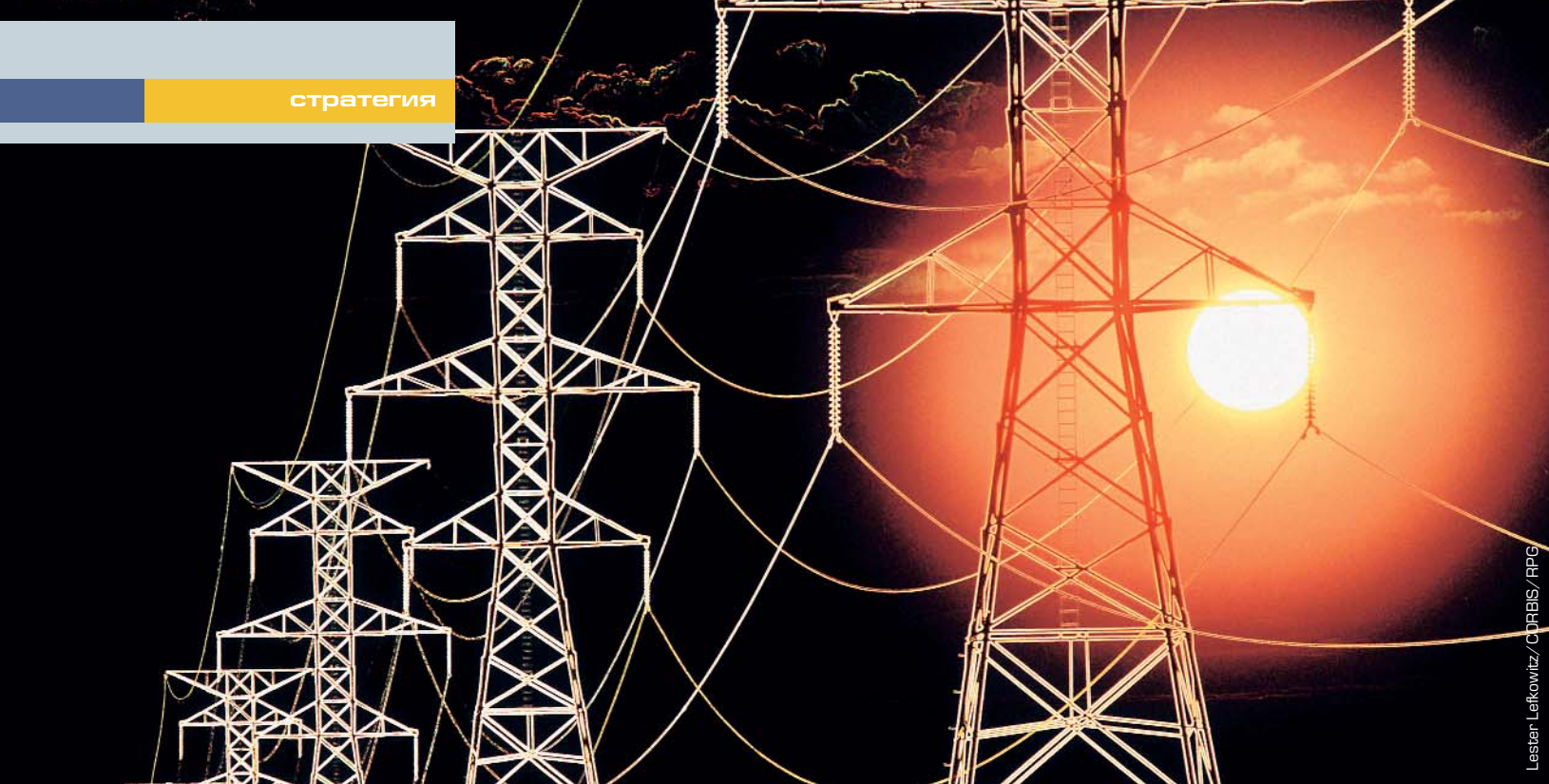
ко. – И работаем над развитием этого направления».

Оперативные электрзадачи

Перед Управлением энергетики «Газпрома» традиционно ставились три задачи – обеспечение бесперебойной работы компании, внедрение энергосберегающих технологий и сокращение издержек на закупку электроэнергии. Первая предполагает оперативное обслуживание существующей энергетической системы: в прошлом году «Газпром» направил 3,84 млрд. рублей на ремонт оборудования и 387 млн. рублей – на техническое диагностирование.

Газотурбинные установки, перекачивающие голубое топливо по ЕСГ, работают на газе с весьма невысоким КПД, из-за чего значительная часть энергии попросту теряется. Газпромовские энергетики планируют использовать эти «выхлопы» с помощью установки блочных утилизационных топливно-энергетических комплексов. Они превращают воду в пар, который запускает паровую турбину, а она, в свою очередь, приводит в действие электрогенератор.

Сокращение издержек на закупку электричества – не менее важное направление работы. Компания строит электростанции для обеспечения своих нужд там, где это экономически оправдано. К примеру, в ходе освоения Заполярного месторождения можно было тянуть линии электропередач (ЛЭП) протяженностью более 180 км от уже имеющихся энергетических мощностей или строить собственную станцию. Решение в пользу последнего варианта обошлось дешевле, но в конечном итоге компания оказалась в выигрыше: каждый километр ЛЭП стоил бы здесь 10 млн. рублей при огромной зависимости проекта от «чужих» генерирующих мощностей. Кстати, по тем же соображениям корпорация пошла



Lester Lefkowitz / CORBIS / RFG

на строительство своих станций и в рамках проекта «Голубой поток».

Кроме того, «Газпром» налаживает систему закупок электричества на конкурентном рынке (ФОРЭМ), а также работает над улучшением условий заключенных ранее договоров. «Тарифы на электроэнергию для промышленности в нашей стране значительно выше, чем для населения, вопреки международной практике, где все наоборот. Для потребителей ОАО «Газпром» тарифы превышают средний уровень по промышленности в 1,5–1,7 раза», — рассказывает Игорь Белоусенко. По его словам, газовая корпорация целенаправленно решает споры с энергетиками в арбитражных судах. Например, недавно удалось убедить ОАО «Саратовэнерго», что его тарифы для одного из дочерних предприятий ОАО «Газпром» — ООО «Югтрансгаз» неправомерно высоки. В текущем году экономия от этой маленькой победы может составить около 300 млн. рублей.

Когда мы едины...

До начала внутренней реформы в компании не было единой концепции развития энергетического секто-



Юрий Лазарев / «Ямалгазэнерго»

Энергетическое хозяйство ОАО «Газпром» включает в себя:

1700 электростанций различной мощности;
11 000 электрических подстанций напряжением 6–110 кВ;
228 000 электрических машин общей мощностью свыше 12 000 МВт;
80 700 км кабельных и воздушных линий электропередач;
3700 котлов для выработки тепловой энергии.

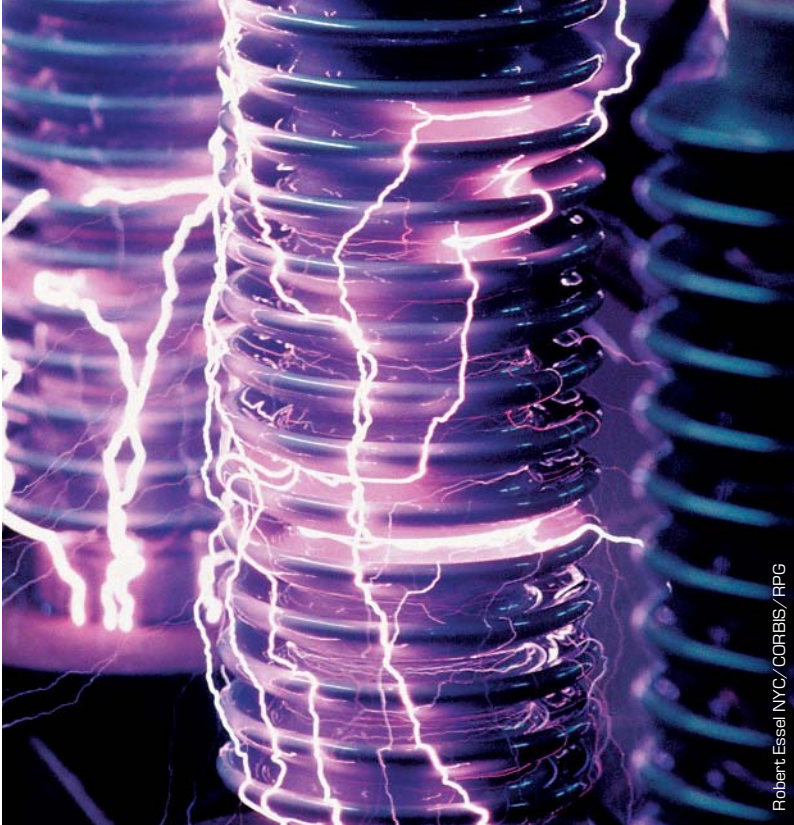
ра. Поэтому кроме Управления энергетики, в ведении которого находится большинство электрических объектов, этим направлением деятельности в разной степени занимались и другие подразделения.

Например, «дочка» «Газпрома» «Межрегионгаз» владеет акциями Псковской ГРЭС, контролирует региональные сети газоснабжения, тепловые сети и котельные, для управления которыми создана специальная



компания — «Межрегионтеплоэнерго». «Газпромбанку» принадлежат крупные пакеты акций РАО «ЕЭС России» и ОАО «Мосэнерго», что позволило ему войти в советы директоров этих структур.

«Нам необходимо проводить единую энергетическую политику, — говорит Игорь Белоусенко. — Предприятия Группы разбросаны по всей России, и если каждое из них будет проводить свою политику — это может негативно сказаться на энергетической безопасности компании, в которой работает более 330 тысяч человек». Именно поэтому руководство «Газпрома» поручило разра-



Robert Essel NYC/CORBIS/RPG



Robert Lewellyn/CORBIS/RPG

ботать единую концепцию развития энергетического сектора.

Электрические перспективы

Концепция развития электроэнергетического направления ОАО «Газпром» предполагает продолжение строительства собственных мощностей, за счет чего, по прогнозу Игоря Белоусенко, выработка электричества в компании должна вырасти на 20–40% (до 2–2,5 млрд кВт/ч). Параллельно с этим «Газпром» рассматривает возможность участия в намеченной приватизации активов ПАО «ЕЭС».

По данным «Газпромбанка», через три года соотношение между государственной и независимыми компаниями по контролю над электроэнергетическими активами может составить 15% к 85% в пользу последних (см. диаграмму 3). Газовая корпорация планирует занять достойное место среди новых собственников, и вполне возможно, что часть необходимой собственности «Газпром» получит путем обмена акций ПАО «ЕЭС России» на ценные бумаги отдельных АО-энерго. Кстати, выход на зарубежные рынки электроэнергетики газовики также счита-

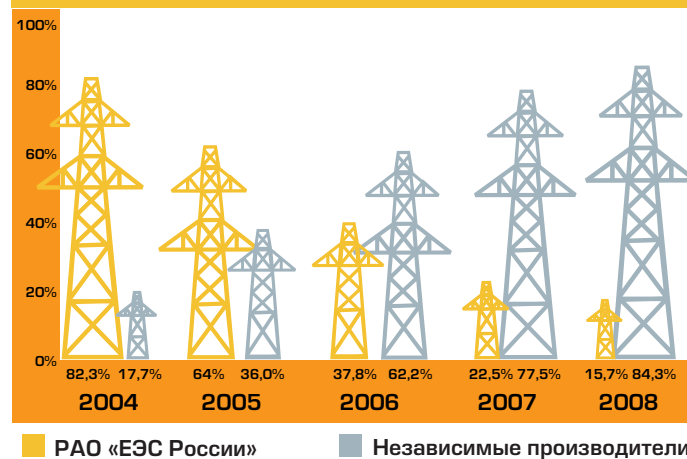
ют перспективным вариантом развития бизнеса.

Расширение энергетического хозяйства потребует более четкой и прозрачной структуры этого направления, а возможно, и выделения его в отдельный сегмент, как того требуют Федеральный закон №36-ФЗ от 26 марта 2003 года и его новая редакция – №178-ФЗ от 28 декабря 2004 года. Например, генерирующие мощности могут быть собраны в «дочку» «Газпромэнергогенерация». «Газпромэнерго» уже владеет на правах аренды сетевыми энергетическими активами – ЛЭП и подстанциями. Предлагается сформировать структуру для реализации электричества – «Газпромэ-

ся возможность опосредованно реализовать часть газа по рыночному цене за счет продажи электроэнергии. По существующим прогнозам, в 2009 году 70% электричества в России будет сбываться по свободным ценам.

В Управлении энергетики корпорации приводят и другие доводы в пользу покупки энергетических активов. Например, в стране есть пятьдесят электростанций, которые исторически работают на «Газпром» – такие как Каргалинская ТЭЦ в Оренбургской области или Дзержинская ТЭЦ в Нижегородской. Получение контроля над ними – необходимый шаг с точки зрения энергетической безопасности.

диаграмма 3 **Перспективы контроля над энергетикой России**



Источник: АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

нергосбыт» и объединить сервисные предприятия – «Электрогаз» и «Газпромэнергосервис». «Пока электроэнергетика для нас остается центром затрат, но мы готовы к созданию сбалансированного энергетического бизнеса, такого, например, как у Trans Canada или Copoco», – говорит Игорь Белоусенко. Выгоды, которые в результате получит «Газпром», очевидны.

Надежность и влияние

В «Газпромбанке» уверены, что инвестиции в электроэнергетику значительно снизят экономические риски «Газпрома» на внутреннем рынке. У корпорации появят-

А вот на зарубежных рынках «Газпрому» придется вести осторожную и продуманную экспансию, чтобы не снизить востребованность своего же газа: ведь электроэнергию тоже можно успешно экспортировать, и многие потребители начнут покупать именно ее, а не газ. В этом отношении наилучшим примером грамотной политики может служить Каунасская ТЭЦ, приобретенная компанией в Литве. Благодаря этой сделке «Газпром» получил стабильного потребителя газа, увеличил доход и влияние в прибалтийском регионе.

Денис Кириллов

НА НАШ ВЕК ГАЗА ХВАТИТ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Уренгойгазпром»
Рим Сулейманов



– **Рим Султанович, какое место сегодня занимает «Уренгойгазпром» среди «дочек» «Газпрома»? В чем специфика этой компании?**

– Наше предприятие занимает одно из лидирующих мест среди дочерних компаний ОАО «Газпром», обеспечивая добычу свыше 30% газа, нефти и конденсата Общества. «Уренгойгазпром» входит в Единую систему газоснабжения России и ведет свою производственно-хозяйственную деятельность на пяти лицензионных нефтегазоносных участках на территории двух административных районов ЯНАО – Надымского и Пуэртовского.

Изначально предприятие строилось как многопрофильное, способное осуще-

ствлять не только добычу газа, конденсата и нефти, но и их подготовку к транспорту, а также частичную переработку жидких углеводородов с получением товарных нефтепродуктов для нужд региона. Но так как любая компания работает на перспективу, мы занялись еще и формированием сырьевой базы.

Кроме того, для обеспечения эффективного функционирования производственного комплекса пришлось заняться ремонтом и изготовлением оборудования, перевозкой грузов, медицинским обслуживанием, лечебно-оздоровительной работой и коммунальным хозяйством. В результате на свет появились 25 филиалов «Уренгойгазпрома», охватывающих практически все сферы дея-



тельности. В настоящее время в рамках второго этапа реформы «Уренгойгазпром» будет избавляться от непрофильных активов, передавая их на баланс города.

На все сто

— Об этом мы поговорим чуть позже, а сейчас расскажите, пожалуйста, о планах по поддержанию уровня добычи. Ожидается ли введение новых месторождений, кроме Песцового?

— Не секрет, что время «легкого газа» закончилось. Крупнейшие месторождения находятся в фазе падающей добычи. Например, добыча запасов газа сеноманской залежи Уренгойской площади превысила 70%, на Северо-Уренгойском месторождении дос-

тигает 50%. Однако это не повод для пессимизма.

В соответствии с генеральной стратегией компании, «Уренгойгазпром» проводит значительную работу по поддержанию годовых отборов газа и конденсата. Взяв курс на развитие собственной сырьевой базы и вовлечение в разработку новых залежей. С этой целью уже определены перспективы добычи по эксплуатируемым участкам на период до 2015 года и утверждена программа освоения новых месторождений, которая активно выполняется.

К примеру, за минувшие два года мы ввели в промышленную эксплуатацию Таб-Яхинский участок Уренгойского месторождения, Ен-Яхинскую и Песцовую площади. Если же обратиться к цифрам, отражающим деятельность «Уренгойгазпрома», то за 2004 год добыча природного газа составила 142,8 млрд. куб. м (или 100,6% к плану), газового конденсата — около 4,5 млн. тонн (106,9%), нефти — 489 тыс. тонн (104,1%).

В дальнейшем основным объектом добычи газа и жидких углеводородов может стать ачимовская толща. В следующем году мы планируем запустить в эксплуатацию первый участок ачимовских залежей Уренгойского месторождения. А ведь есть еще и юрские отложения, и триас, за который пока еще никто всерьез не брался. Но первые шаги в этом направлении уже сделаны. Сегодня на стыке Ен-Яхинского месторождения и Песцовой площади бурится сверхглубокая поисковая скважина (7500 м), которая преодолит кристаллический фундамент земной коры. Если там обнаружится газ, то тем самым подтвердится теория о его неорганическом происхождении. В любом случае, по прогнозам специалистов, газа «Уренгойгазпрому» хватит еще как минимум на пять-

десять лет, а жидких углеводородов — на все сто.

— Как ведется прирост запасов? Есть ли успехи?

— По величине запасов ООО «Уренгойгазпром» является ведущей компанией газовой промышленности. Основные ресурсы природного газа сосредоточены в сеноманском продуктивном горизонте. Вовлечение в разработку новых запасов — важнейшая производственная задача предприятия. В этом смысле минувший год был успешным. При запланированных 19 млрд. куб. м ООО «Уренгойгазпром» прирастил запасы на 92,3 млрд. куб. м. План по жидким углеводородам составлял 6 млн. тонн, а прирастить удалось 8,3 млн. тонн нефти и конденсата.

В настоящий момент перспективы расширения нашей сырьевой базы связаны в основном с дораз-

вого назначения, то они в скором времени безвозмездно (в форме пожертвования) перейдут с баланса ООО «Уренгойгазпром» в собственность города. Стоит отметить, что их передача будет проходить в рамках реализации Соглашения о сотрудничестве Администрации ЯНАО и ОАО «Газпром», а также четырехстороннего договора, подписанного «Газпромом», «Уренгойгазпромом», властями Ямало-Ненецкого автономного округа и муниципального образования Новый Уренгой.

С одной стороны, избавление от непрофильных активов должно привести к сокращению издержек предприятия и снизить себестоимость добываемого газа. С другой стороны, выход филиалов будет сопровождаться множеством затрат — ведь работа с выведенными подразделениями

«Изначально наше предприятие строилось как многопрофильное, способное осуществлять не только добычу газа, конденсата и нефти, но и их подготовку к транспорту, а также частичную переработку жидких углеводородов»

ведкой запасов на действующих месторождениях, а также с поиском на новых площадях, где ожидается открытие газоконденсатных и нефтегазоконденсатных залежей в ачимовских и юрских отложениях.

Ключевой вопрос

— А теперь давайте вернемся к вопросу о непрофильных активах. Какие изменения произойдут в «Уренгойгазпроме» в рамках второго этапа реформы «Газпрома»? Как в связи с этим изменится социальная инфраструктура Нового Уренгоя?

— Если говорить о передаче объектов жилого фонда, инженерной инфраструктуры, социально-культурного и коммунально-быто-

все равно продолжится, но теперь уже на договорных условиях. По нашим оценкам, стоимость их услуг возрастет примерно на 70–80%. Эффективность — ключевой вопрос реформы, и все последствия можно будет оценить только после ее завершения. Что касается социальной инфраструктуры города, то каких-то кардинальных изменений здесь не ожидается.

Даю установку...

— Не жалко ли расставаться с установкой подготовки конденсата к транспорту, которая уйдет в «Газпромпереработку»?

— Сегодня на этот вопрос нельзя ответить однозначно. Все дело в том, что пока не определена форма передачи УПКТ в «Газпром-

переработку». В настоящее время часть средств уставов мы арендуем у «Газпрома». Эти активы, безусловно, перейдут в новое предприятие. Что же касается основного производства УПКТ, которое принадлежит «Уренгойгазпрому», то здесь возможны три варианта: аренда, передача на безвозмездной основе и вхождение нашей компании с этим имуществом в число учредителей ООО «Газпромпереработка». На мой взгляд, последний вариант – оптимальный.

Кстати, в связи с передачей УПКТ принципиально важен и такой вопрос: как будет осуществляться переработка нестабильного конденсата, поставляемого «Уренгойгазпромом»? «Газпромпереработка» начнет покупать сырье, или же мы будем передавать конденсат для переработки, а конечный продукт оставлять себе? Ответы на эти вопросы необходимо найти уже в текущем году.

А вообще, по большому счету, конечно, жалко. Ведь УПКТ изначально создавалась в рамках единого технологического комплекса «Уренгойгазпрома» трудом многих сотен наших людей. Кроме того, есть опасение, что через некоторое время «Уренгойгазпром» может испытать на себе ограничение доступа к мощностям по переработке жидких углеводородов. В планах на 2006 год значится добыча первых 400 тысяч тонн ачимовско-

филиалом «Газпромпереработки» и УГПУ ООО «Уренгойгазпром» становятся принципиально важными.

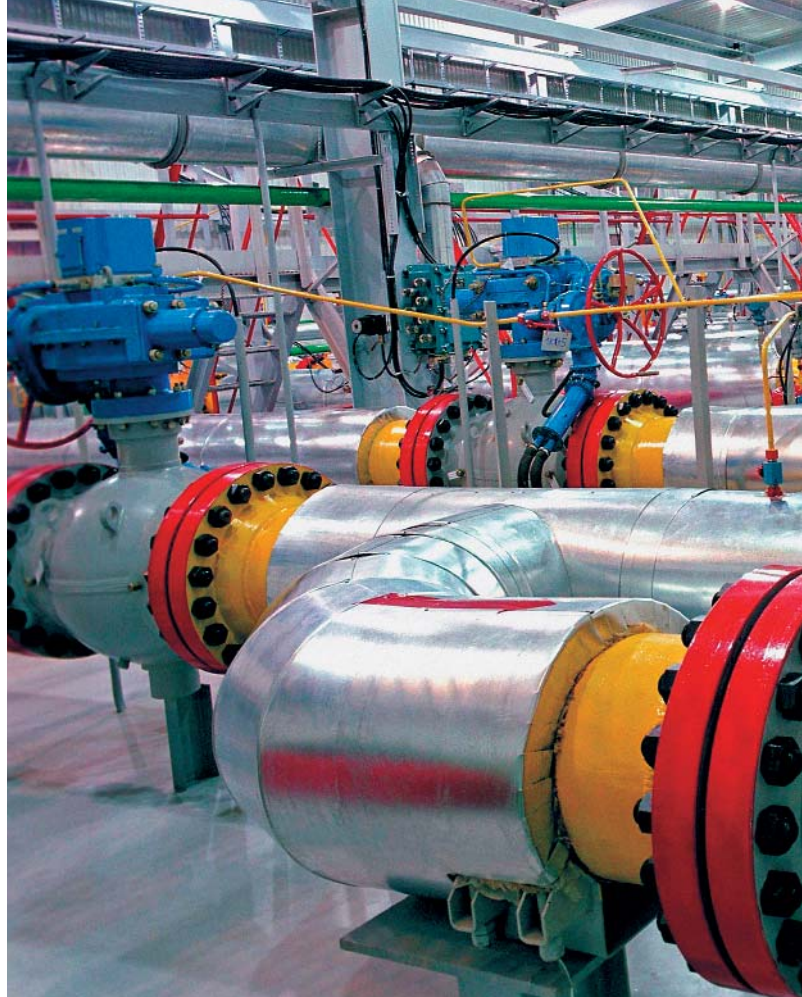
Независимым легче

– **Есть ли у вас технологические наработки использования запасов низконапорного газа?**

– Напомню, что наше предприятие – газодобывающее, а не газоперерабатывающее. Поэтому если речь идет об использовании низконапорного газа, то, конечно, мы рассматривали такие варианты, как получение метанола, сжижение газа, производство электроэнергии и химическая переработка. Но все они нуждаются в детальной проработке с учетом технико-экономических и социальных аспектов и относятся к перспективным вопросам.

– **Кто, по вашему мнению, должен заниматься освоением месторождений полуострова Ямал – существующие «дочки» «Газпрома» или какая-то новая компания?**

– Практика «Газпрома» показывает, что осваивать новые месторождения рациональнее силами существующих компаний. Они имеют богатый опыт организации и проведения подобных работ, обладают современной технологией и необходимой техникой. А самое главное – укомплектованы профессиональными кадрами. Все это сокращает время и финан-



разработку. К сожалению, у «Уренгойгазпрома» лицензии на полуострове Ямал пока нет.

– **По сравнению с крупными «дочками» «Газпрома» независимые производители, как правило, имеют более низкую себестоимость газа. Как вы это объясните?**

– Да, действительно, у независимых компаний себестоимость газа ниже. Но в отличие от крупных градообразующих предприятий, к числу которых относятся и «Уренгойгазпром», независимые производители не несут практически никакой социальной нагрузки, платя только обязательные налоги. Кроме того, они имеют право реализовывать газ на внутреннем рынке по свободным, а не фиксированным государством ценам, и их покупатели – платежеспособные энергетики и металлурги, а не бюджетные организации. При этом, пользуясь ЕСГ, независимые не обременены централизованными затратами на содержание и ремонт газопроводов.

На Севере без спорта тяжело

– **Рим Султанович, какие человеческие качества вам нравятся, а какие нет?**

– Из положительных качеств назову профессионализм, порядочность и умение держать слово, а из отрицательных особенно не по душе трусость, лживость и пустая болтовня.

– **Что бы вы могли пожелать молодым людям, которые только пришли на работу в «Газпром» и хотят добиться успеха?**

– На мой взгляд, главное в любом деле – выполнять свою работу с желанием и самоотдачей, учиться у специалистов и верить в свои силы. Тогда все обязательно получится и успех придет.

– **Известно, что вы давно и успешно занимаетесь спортом. Как это началось? Удается ли заниматься спортом сегодня?**

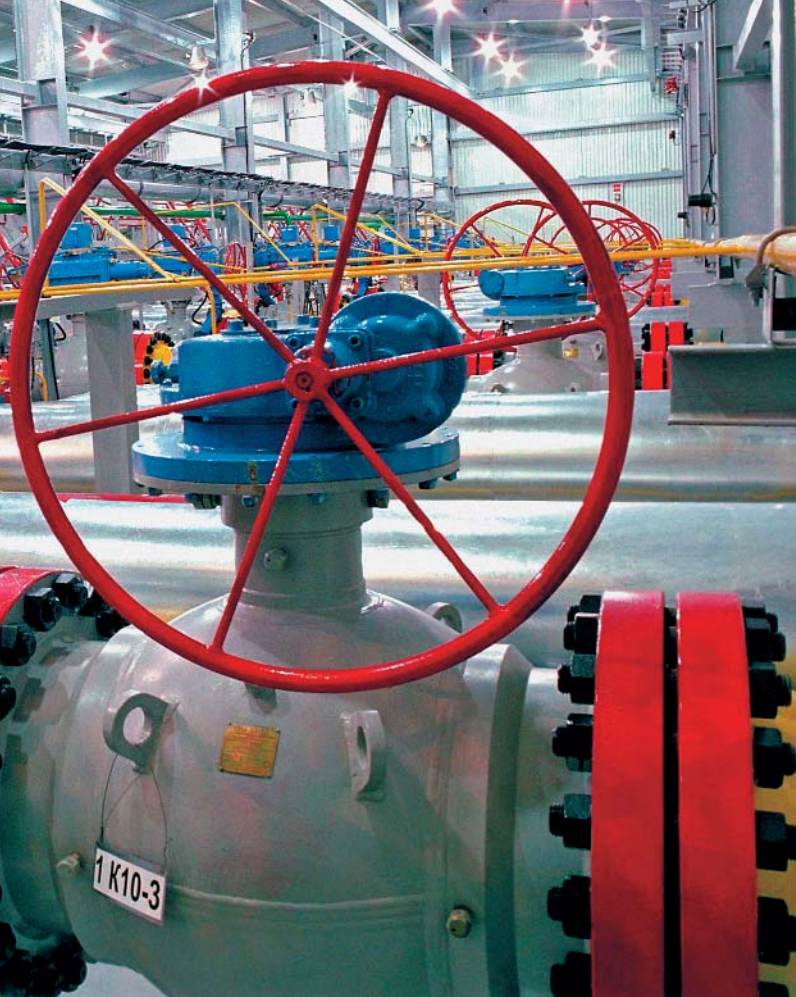
– Мое увлечение спортом началось со школьных времен. Когда заканчивал последние три класса (9-й –

«Практика показывает, что осваивать новые месторождения рациональнее силами существующих компаний»

го конденсата. А если к этому прибавить сырье, которое уже приходит с Уренгойского месторождения, а также от таких предприятий, как «Ямбурггаздобыча», «Юрхаровнефтегаз» и «Нортгаз», то взаимоотношения между УПКТ как

совые затраты при разработке новых газоносных участков.

Главным аргументом в пользу того, кто именно может заниматься освоением тех или иных месторождений, является наличие лицензионного соглашения на



11-й), приходилось ежедневно ходить по пять километров туда и обратно в районный центр Толбазы (это в Башкортостане), где до сих пор находится средняя школа. Эти вынужденные кроссы закалили меня и пригодились после поступления в институт, когда я стал системно заниматься спортом – в частности, входил в сборные по футболу, волейболу, ручному мячу и легкой атлетике.

После назначения на должность генерального директора «Уренгойгазпрома» я подписал приказ, обязывающий сотрудников два раза в неделю после работы посещать спортзалы и заниматься спортом. Для этого был построен первый в городе спортивный клуб «Факел» – именно здесь начинали свои тренировки наши известные одноименные волейбольные команды.

Сам же я больше люблю играть в футбол. Сборная команда ветеранов «Уренгойгазпрома», в которую я вхожу, по праву гордится наградами и призами, завоеван-

ными в честной игре на многочисленных турнирах, чемпионатах и спартакиадах. Жаль, что в последнее время из-за большой загруженности все реже удается выбираться на тренировки. Но при любой возможности стараюсь принимать участие в спортивных мероприятиях. Причем не только в качестве игрока, но и как болельщик. Мне очень нравится наблюдать за краси-

выми партиями, разыгрываемыми виртуозами мяча.

Пусть это звучит не очень скромно, но «Уренгойгазпром» является одним из основоположников спортивного движения в Новом Уренгое. Не так давно мы построили современный культурно-спортивный центр «Газодобытчик». Действует и комплекс «Дорожник». Работники филиалов принимают активное участие в спартакиадах и товарищеских встречах. Наши команды по волейболу, футболу, хоккею, снегоходному спорту, вольной борьбе неоднократно становились победителями и призерами самых престижных российских и зарубежных соревнований.

Благодаря «Уренгойгазпрому» в Новом Уренгое вот уже в шестой раз проводится Международный турнир по мини-футболу «Приполярная весна», в котором участвуют ведущие игроки лучших команд Европы. Практика показывает, что после таких соревнований резко увеличивается количество мальчишек, желающих играть как «профи». И мы активно поддерживаем эти начинания. В спортивном комплексе «Уренгойгазпрома» работает детско-юношеская школа, в которой за время ее существования было подготовлено 12 масте-

ров и 25 кандидатов в мастера спорта. Я считаю, что заниматься спортом на Севере просто необходимо в силу того, что здоровье здесь требует особо пристального внимания.

– За какую футбольную команду болеет генеральный директор «Уренгойгазпрома»?

– С детства болею за «Спартак» – легенду российского футбола. Очень рад, что мне выпала честь не только близко познакомиться с тренерами и знаменитыми игроками этого клуба, но и играть с ними на одном поле в мини-футбол. Спартаковцы регулярно приезжают в Новый Уренгой (например, на турнир «Приполярная весна»), и каждый их визит приносит радость и огромный заряд положительной энергии всем новоуренгойцам.

– А как вы оцениваете перспективы выступления в нынешнем чемпионате двух «газовых» команд – «Зенита» и «Томи»?

– Положение у них разное: «Зенит», безусловно, будет бороться за медали в чемпионате России, а «Томи», полагаю, придется отстаивать право закрепиться в премьер-лиге. Надеюсь, сибиряки не подведут своих болельщиков.

Беседу вели
Андрей Чернаков,
Сергей Правосудов



Сборная команда ветеранов ООО «Уренгойгазпром» по мини-футболу



ЧЕРЕЗ 5 ЛЕТ «ГАЗПРОМ» БУДЕТ СТОИТЬ 200 МЛРД. ЕВРО

На вопросы
журнала
отвечают
кандидаты в
независимые
директора
корпорации

Накануне Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» мы обратились к кандидатам в Совет директоров, которые не представляют ни государство, ни менеджмент компании. Они могут оценить деятельность корпорации с точки зрения миноритарных акционеров, не зависящей от официальной позиции. Каждому кандидату были заданы три одинаковых вопроса.

1. Что, по вашему мнению, стало ключевым событием для компании в 2004 году?

2. Какая основная задача стоит перед «Газпромом» в 2005 году применительно к российскому и международному рынкам?

3. Каким, на ваш взгляд, станет «Газпром» через пять лет?



Маттиас Варнинг, Председатель Совета директоров Dresdner Bank:

1. Ключевым событием минувшего года стало обещание Правительства РФ провести либерализацию рынка акций «Газпрома», ко-

торое повлекло за собой непосредственные и ощутимые выгоды — как для компании, так и для акционеров. Не случайно в ноябре минувшего года рейтинговое агентство Moody's присвоило «Газпрому» инвестиционный рейтинг, что отражает признание международными финансовыми кругами стратегического значения корпорации для российской экономики и усиление ее роли в развитии энергетической политики страны в будущем.

2. Либерализация рынка акций «Газпрома» станет ключевым событием нынешнего года как для самой компании, так и в целом для российского рынка. Снять ограничения на участие иностранного капитала жизненно необходимо. Поэтому решение Правительства РФ положительно отразится на ситуации и в корпорации, и во всей стране. Кроме того, окончательное оформление соглашений по развитию деятельности «Газпрома» на международном рынке сжиженного газа (Штокмановское месторождение) с некоторыми зарубежными партнерами, обладающими значительным опытом в данной области, а также строительство Северо-Европейского газопровода и принятие

окончательного решения по разработке газовых месторождений Заполярное и Южно-Русское также будут иметь чрезвычайно важное значение.

Стратегия «Газпрома» продолжает привлекать акционеров своей уникальностью. Прочные позиции на европейском и российском рынках газа в сочетании с продолжающимся развитием нефтяного бизнеса должны помочь «Газпрому» стать ведущей интегрированной нефтегазовой компанией, способной на равных вести борьбу с самыми могущественными корпорациями мира. Диверсификация за счет усиления нефтяного бизнеса, выхода на новые рынки (Северная Америка, Азия), а также внедрение передовых технологий позволят «Газпрому» реализовать свои планы по превращению в крупнейшую российскую и международную энергетическую компанию.

3. Через пять лет «Газпром» вырастет в размерах, будет сильнее с финансовой точки зрения, повысит конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках, улучшит показатели эффективности своей деятельности и станет ключевым компонентом роста экономической

мощи России. Иными словами, «Газпром» окажется ведущим игроком мирового рынка с капитализацией более 200 млрд. евро.



Борис Федоров, Председатель Совета директоров «Объединенной финансовой группы»:

1. Я бы выделил тот факт, что выплаты годовых дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпрома» в 2004 году превысят уровень 2003 года в 1,7 раза и составят один млрд. долларов.

2. Главная задача в 2005 году — либерализация рынка акций ОАО «Газпром».

3. Уровень капитализации корпорации через пять лет достигнет 200 млрд. долларов США.



Вадим Клейнер, директор по корпоративным исследованиям инвестиционного фонда Hermitage Capital Management:

1. Основное событие 2004 года – решение Президента о полной либерализации рынка акций «Газпрома», что открывает новые перспективы для развития компании и привлечения инвесторов.

2. На внутреннем рынке у «Газпрома» три основные задачи. Во-первых, разработка новых газоносных залежей для компенсации падения добычи на основных месторождениях. Во-вторых, усиление контроля над издержками, снижение затрат на добычу и транспортировку газа. Третьей задачей является повышение эффективности капитальных вложений за счет уменьшения удельных затрат как на освоение месторождений, так и на строительство новых газопроводов.

Главная задача на внешнем рынке – получение доступа к конечному потребителю. Кроме того, необходимы проекты «Газпрома» за рубежом имели понятную окупаемость и норму прибыли. В противном случае ком-

пания не должна вкладывать свои средства в такой бизнес.

3. Мы рассчитываем, что через пять лет «Газпром» станет нефтегазовой компанией мирового класса. Для этого корпорации необходимо пройти трудный и долгий путь, значительно повысить свою эффективность и перестроить бизнес-процессы. Надеемся, что наш анализ поможет «Газпрому» критично взглянуть на свои недостатки и преодолеть их в интересах государства и всех 450 тысяч своих акционеров.

Сергей Глазер, содиректор инвестиционного фонда Vostok Nafta.

1. Наиболее важным событием в долгосрочной перспективе является практическое начало либерализации торговли акциями ОАО «Газпром». Акционерный капитал – это мощное оружие для финансирования развития компании и распределения рисков между многочисленными держателями ценных бумаг. «Газпром» с его портфелем стратегических проектов, каждый из которых стал бы серьезным вызовом для любой глобальной энергетической корпорации, давно испытывает трудности с реализацией этих проектов из-за ограничений на хождение собственных акций.

Разделение рынков ценных бумаг ОАО «Газпром» выполнило свою формальную задачу, поскольку стоимость обыкновенных акций, доступных для резидентов, уже практически сравнялась с уровнем, на котором торгуются АДР, основной инструмент для иностранных инвесторов (с учетом, что одна АДР включает 10 обыкновенных акций). Теперь наличие двух невзаимосвязанных рынков начинает сдерживать развитие компании, не говоря уже о том, что «Газпром» несет издержки по поддержанию открытости и удовлетворению требований Лондонской фондовой биржи, но не в состоянии получить всю пользу от этого в виде большей гиб-

кости по привлечению финансирования.

Очень надеюсь, что процесс либерализации будет успешно завершен в нынешнем году и рыночная капитализация «Газпрома» сможет достигнуть уровней фундаментальной оценки.

2. Мне бы хотелось выделить две задачи, далеко выходящие за рамки одного года, но именно правильные идеи, заложенные в 2005 году, будут определять их общий успех. Эти задачи лишь на первый взгляд не зависят друг от друга, но на самом деле являются ступеньками превращения «Газпрома» в более эффективную и конкурентоспособную мировую энергетическую компанию.

Одна задача – начало второго этапа структурных преобразований корпорации, объявленного руководством на прошлом собрании акционеров и призванного превратить «Газпром» в вертикально интегрированную энергетическую компанию мирового уровня. Переход от территориального деления подразделений к подчинению в рамках отдельных бизнес-направлений должен привести к повышению эффективности операций и улучшению финансово-экономических показателей. Более рациональное управление ресурсами, в том числе персоналом, и привязка уровней оплаты к конечным показателям прибыльности будут способствовать сокращению издержек и росту стоимости компании.

Вторая задача – организация консорциума и технико-экономическая проработка проекта по освоению Штокмановского месторождения. Данный проект станет важной ступенью развития «Газпрома», поскольку это не только еще один крупный газоносный участок и значительные объемы производства газа, но и прорыв на новый для компании рынок СПГ, который уже не привязан к определенному региону, а является глобальным и по

своей структуре напоминает нефтяной.

В чем взаимосвязь этих двух задач? В том, что без структурных преобразований и более эффективного, рационального управления финансовыми, материальными и людскими ресурсами вряд ли возможно своевременное освоение Штокмановского месторождения и начало производства нового конкурентоспособного экспортного продукта, каковым является СПГ.

3. Хотелось бы видеть «Газпром» более эффективной и конкурентоспособной



компанией, абсолютным лидером нефтегазовой отрасли. Думается, в течение ближайших пяти лет выручка от реализации и прибыль более чем удвоится, что должно привести к росту капитализации до 200 млрд. долларов. Произойдет выравнивание рентабельности поставок внутри России и в Европу. Кроме уже традиционных направлений бизнеса, «Газпром» станет крупным участником рынка СПГ, значительным производителем и экспортером жидких углеводородов, а также приступит к освоению Восточной Сибири и начнет поставлять углеводороды в Юго-Восточную Азию.

Иными словами, «Газпром» упрочит свои позиции флагмана российской промышленности, а его акции станут любимыми ценными бумагами в портфелях иностранных инвестиционных фондов.



ЕСТЕСТВЕННЫЙ ИНТЕРЕС

«Газпром» отвечает на вопросы акционеров

– Газпром по сути субсидирует российскую экономику. Будут ли увеличиваться внутренние цены на газ?

– Увеличение внутренних цен на газ объективно необходимо. Сегодня газ – самый дешевый и недооцененный вид топлива в России. Одно из негативных последствий этого – изменение структуры энергопотребления в стране. Снизилось использование угля и мазута, а следовательно – нет нужды увеличивать их производство и развивать соответствующие отрасли экономики.

Заниженные цены на газ негативно сказались и на газовой промышленности, для которой внутренний рынок стал убыточным. Так что и вправду «Газпром» фактически субсидирует российскую экономику. Низкие цены на голубое топливо не позволяют вкладывать средства в разработку новых месторождений, прокладку газопроводов, реконструкцию действующих мощностей, а без этого немислим качественный рывок в развитии российской газовой отрасли.

Именно поэтому до 2010 года цены на газ, в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации (в первую очередь –

для промышленных потребителей), должны вырасти в 2–2,5 раза по сравнению с уровнем 2003 года. Оптовые цены на газпромowski газ ежегодно устанавливает Федеральная служба по тарифам (ФСТ) с учетом предложений «Газпрома». В текущем году они выросли в среднем на 23%. В 2006 году будет продолжена корректировка цен на газ в сторону их увеличения. При этом ценовая политика корпорации строится с учетом перспектив рыночного ценообразования в газовой отрасли. Компания направила в Правительство предложение о возможности реализовать в 2005 году 5 млрд. куб. м добытого газа на бирже.

По мнению «Газпрома», в промышленном секторе российской экономики уже сложились условия для расширения сбыта газа по свободным ценам. В этой связи глава корпорации **Алексей Миллер** выступил с инициативой: с 2006 года использовать биржевые технологии для определения цен поставок голубого топлива промышленным потребителям, а регулируемые цены сохранить только для жилищно-коммунального хозяйства, бюджетных потребителей и населения.

– От чего зависит цена покупки (продажи) акций компании?

– Стоимость акций «Газпрома», обращающихся на рынке, формируется под воздействием фундаментальных и конъюнктурных факторов. К первым относятся показатели и характеристики производственной и финансовой деятельности компании, ее эффективности и устойчивости на рынке, а также перспективности стратегии.

Конъюнктурные колебания цены акций происходят, как правило, под воздействием позитивных или негативных новостей о рынке в целом и о компании, а также в результате спекулятивных биржевых игр. Применительно к акциям «Газпрома» специалисты фондового рынка сходятся во мнении о фундаментальной недооцененности этих бумаг.

– Сколько налогов платит «Газпром»?

– «Газпром» исправно и аккуратно платит налоги в бюджеты всех уровней. Так, в 1999 году компания заплатила 129,9 млрд. рублей, в 2000 году – 213,4 млрд., в 2001-м – 270,5 млрд., в 2002-м – 247,4 млрд., в 2003-м – 280,2 млрд. рублей. В минувшем году, с учетом возросшей ставки налога на добычу полезных ископаемых и увеличения экспортной пошлины на газ, корпорация выплатила 363,7 млрд. рублей, что составило свыше 8% налоговых поступлений в консолидированный бюджет страны.

– Каким образом осуществляется выплата дивидендов по акциям?

– Дивиденды по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за отчетный год выплачиваются в соответствии с Дивидендной политикой ОАО «Газпром», одобренной Советом директоров компании от 24 апреля 2001 года. Решение о выплате дивидендов по акциям ОАО «Газпром» и их размере принимаются годовым Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

В соответствии с решением Совета директоров, список лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании (и, соответственно, на получение дивидендов по итогам 2004 года), составлялся на основании данных реестра акционеров ОАО «Газпром» на конец операционного дня 6 мая 2005 года.

– Где можно купить (продать) акции «Газпрома»?

– Акции «Газпрома» продает их хозяин. Сделка может быть совершена на основании договора купли-продажи, оформленного в соответствии с действующим законодательством, с последующей перерегистрацией прав собственности в депозитарии (реестродержателе) по месту нахождения счета владельца акций.

Бумаги «Газпрома» можно купить также на бирже, используя для этого услуги соответствующих лицензированных специалистов. Торги акциями корпорации осуществляются на фондовой бирже «Санкт-Петербург» и Московской фондовой бирже.

– Будут ли дорожать акции компании?

– Да, будут. За 2004 год их цена увеличилась вдвое. Потенциал роста раскроется в полной мере после либерализации рынка ценных бумаг корпорации. По осторожным оценкам аналитиков инвестиционных компаний, справедливая стоимость акции «Газпрома» прогнозируется на уровне не менее трех долларов.

– Как принять участие в общем годовом собрании акционеров ОАО «Газпром»?

– На основании п. 2 ст. 60 Федерального закона «Об акционерных обществах» акционерам, указанным в списке лиц, имеющих право на участие в Общем годовом собрании, не позднее чем за 20 дней до даты его проведения направляются бюллетени для голосования по вопросам повестки дня. При подведении итогов учитываются голоса, представленные бюллетенями, полученными Обществом не позднее чем за два дня до даты проведения Общего собрания акционеров.

Акционеры, желающие принять личное участие в Общем годовом собрании, должны в указанное время явиться на регистрацию с документом, удостоверяющим личность и зафиксированным в реестре акционеров ОАО «Газпром»; выпиской со счета депо для физических лиц. Как правило, собрания акционеров Общества проводятся в центральном офисе «Газпрома» по адресу: Москва, ул. Наметкина, д. 16.

– От чего зависит размер дивидендов?

– В Положении «О дивидендной политике» определены принципы формирования размера дивидендов. Согласно этому документу, их размер напрямую зависит от капитализации и чистой прибыли корпорации. Дивиденды «Газпрома» постоянно растут. Так, если по итогам 1994 года владелец одной акции компании получил 2 копейки, то за 2003 год – уже 70 копеек.

– Какими способами можно получить дивиденды по акциям?

– Дивиденды по акциям ОАО «Газпром» выплачиваются в денежной форме. Причитающиеся акционеру средства перечисляются ему по тем реквизитам и тем способом, которые указаны в анкете владельца счета, а именно: почтовым, банковским переводом или на пластиковую карту. Для изменения технологии получения дивидендов акционеру необходимо обратиться по месту учета акций (в депозитарий или к реестродержателю).

– Что нужно сделать, чтобы внести вопрос в повестку дня годового собрания акционеров?

– Акционер или группа акционеров, обладающие в совокупности не менее чем 2% голосующих акций, вправе внести вопросы в повестку дня годового собрания и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа. Такие предложения должны поступить не позднее чем через 30 дней после окончания финансового года.

Предложения о добавлении вопросов в повестку дня общего собрания и о выдвижении кандидатов вносятся в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров, количества и категории принадлежащих им ценных бумаг и должны быть подписаны инициаторами.

– Каким образом осуществляется внесение изменений в анкетные данные реестра акционеров ОАО «Газпром»?

– Согласно «Условиям осуществления депозитарной деятельности АБ «Газпромбанк (ЗАО)»», все операции, связанные с изменением анкетных данных клиента, осуществляются в депозитарии только по поручению самих клиентов. Поэтому для внесения изменений в анкету владельца счета депо акционеру необходимо лично явиться в депозитарий по месту учета бумаг ОАО «Газпром».

– Как формируется Совет директоров компании?

– Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров сроком на один год. Затем они выбирают председателя, который может быть переизбран в любое время.

Согласно Уставу, Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции собрания акционеров.

– Как вступить в права наследования акций?

– Оформление прав собственности на ценные бумаги, переходящие по наследству, осуществляется в соответствии с существующими законодательными нормами. При этом юридические органы, рассматривающие данный вопрос, должны иметь один из документов, подтверждающих, что умерший владел акциями, – выписку из реестра или со счета депо.

При отсутствии таких документов юридические органы должны направить запрос в ЗАО «СП-ДРА-Га» для получения выписки из реестра. Для оформления права на наследование акций ОАО «Газпром» нужно обратиться к нотариусу и полу-

– Что такое счет депо? Как его открыть?

– Счет депо – объединенная общим признаком совокупность записей в регистрах депозитария, предназначенная для учета ценных бумаг депонента. Депонентом называют клиента депозитария, заключившего договор на обслуживание. Для открытия счета депо физическому лицу необходимо обратиться в депозитарий с документом, удостоверяющим личность, и заключить договор.

читать «Свидетельство о праве на наследование акций и дивидендов по закону». Затем наследнику необходимо явиться в депозитарий «Газпромбанка» по месту учета ценных бумаг с паспортом и подлинником свидетельства.

В депозитарии будет открыт счет на имя наследователя, куда переводят акции наследователя и выдадут документ, удостоверяющий право владения бумагами ОАО «Газпром» – выписку со счета депо. Став полноправным хозяином ценных бумаг, наследователь сможет распоряжаться ими как любым другим имуществом: продать по существующему рыночному курсу, брать кредит под залог этих акций, подарить их и т. д.

ПУТИ

Прежде чем начать реформу,
нужно подумать
об ее эффективности



ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ



Юрий Лазарев, «Ямагазинвест»

Как известно, обращение акций ОАО «Газпром» организовано с учетом ряда законодательных особенностей и оговорок. Ограничения на участие иностранцев в акционерном капитале газовой корпорации определены Указом Президента России №529 от 28 мая 1997 года

и ст. 15 Федерального закона от 31 марта 1999 года «О газоснабжении в Российской Федерации». Постановление Правительства РФ №654 от 30 мая 1997 года зафиксировало число торговых площадок, где могут совершаться биржевые сделки с ценными бумагами «Газ-

прома», и депозитариев, которые имеют право их учитывать.

Важные ограничения

Однако далеко не каждое ограничение эффективно для достижения изначально определенных целей. Остановимся на этом подробнее.

Государственный контроль в газовой сфере означает обеспечение стратегических интересов и национальной безопасности. Примеров тому множество: например, попробуйте купить себе немного Ruhrgas или Gas de France (последняя компания вообще на 100% принадлежит государству). Поэтому обоснование первого и главного ограничения по акционерам-нерезидентам на определенном этапе признаем объективно необходимым. Обратимся к двум другим.

Перечень торговых площадок по акциям ОАО «Газпром» ограничен Московской, Санкт-Петербургской, Екатеринбургской и Сибирской фондовыми биржами. На текущий момент у двух последних уже нет лицензий организатора торгов, Московская фондовая биржа (МФБ) после сложных коллизий фактически поте-

рела этот рынок. Обращение практически всего торгового объема акций ОАО «Газпром» сосредоточено на фондовой бирже «Санкт-Петербург» (ФБСПб) с участием клиринга и через торговые терминалы РТС.

Структура организованного рынка ценных бумаг в России такова, что 80–90% его оборота сосредоточено на Межбанковской московской валютной бирже (ММВБ), 15–20% – на РТС (с учетом ФБСПб). Получается, что ограничения касаются только ММВБ. Отсутствие торговли акциями «Газпрома» на этой площадке – безусловный минус и операторам фондового рынка, и эмитенту, и самой бирже. Справедливости ради нужно сказать, что возможность работы с акциями ОАО «Газпром» через клиринг и торговые терминалы ММВБ с привлечением МФБ по апробированной схеме связи «клиринг РТС – организатор ФБСПб» уже обеспечена (по крайней мере, со стороны депозитарного комплекса «Газпромбанка»).

Депозитарный учет акций ОАО «Газпром» ограничен условно: кроме соответствующей лицензии необходимо быть членом депозитарно-



мое относится и к депозитариям, с учетом специфики этого вида бизнеса.

Эволюция депозитариев

Построение централизованных расчетно-учетных систем (центральных депозитариев) эволюционным путем — реальность развития мировых финансовых рынков. Причем определение «эволюционный» применимо одновременно и к методам, и к срокам таких построений.

расчетного союза (ДРС). В отличие от биржевых зачетов, скорее похожих на привилегии, депозитарии проходили рыночный «естественный отбор»: получай лицензию, вступай в ДРС, и тебе все можно. В конкуренцию включаются критерии стоимости и рисков «проходного билета», возможностей покрытия затрат при обслуживании огромного количества акционеров и самое главное — обеспечения надежности учетной системы.

Баланс инвестиционных и инфраструктурных рисков, с одной стороны, и предложений депозитариев, работающих с инструментом — с другой, породили нынешнюю ситуацию с учетом акций ОАО «Газпром». Практически весь объем свободно обращаемых сосредоточен в кастодиальном депозитарии «Газпромбанк» и расчетном депозитарии ЗАО «Расчетно-депозитарная компания» (РДК).

Разумное сочетание централизации биржевого обращения, расширения клиентского сервиса, минимизации инфраструктурных издержек, максимальной надежности и гарантий — объективная тенденция на мировых рынках. То же са-

Вообще у центральных депозитариев (ЦД) есть два варианта формирования: в начале приватизации, когда акционерные общества только появляются; либо централизация сложившихся систем на базе взаимных компромиссов и консенсуса бизнес-интересов всех участников этого сложнейшего процесса. Первый путь для России уже невозможен, а участники второго на отечественном фондовом рынке хорошо известны.

Положение о ЦД как перспективном направлении развития расчетно-депозитарной инфраструктуры признается всеми, и такие единые специализированные комплексы в нашей стране уже функционируют. В частности, по государственными ценным бумагам (по рублевым инструментам — Национальный депозитарный центр, по валютным — «Внешторгбанк» и «Внешэкономбанк») и акциям ОАО «Газпром» (РДК и «Газпромбанк»). И оптимальный вариант централизации этого рынка — ассоциативные объединительные шаги с постепенным выделением в совместное ведение вопросов унификации технологий, сервисов и тарифов.

Что-то отменить, а что-то оставить...

Снятие ограничений на участие нерезидентов в уставном капитале «Газпрома» допустимо только в том случае, если иностранцы гарантированно не будут оказывать стратегического влияния на компанию. Эта возможность появится после концентрации как минимум 50% плюс одна акция в государственной собственности. Объединение внутреннего и внеш-

неров] значительно увеличит риски, сроки конверсионных операций «акции-АДР» и издержки при их проведении.

Кроме того, при государственном подходе необходимо иметь в виду сочетание частных интересов профессиональных участников рынка с социальной составляющей дотационного депозитарного учета «народных» ценных бумаг в регионах (те самые квалифицированные розничные частные инвесторы, которые нужны нашему рынку). Принимая во внимание декларирование общей тенденции к централизации учетных систем, представляется невозможным искусственное дробление после рыночного формирования цельного расчетно-кастодиального комплекса.

Фактически центральный депозитарий для акций ОАО «Газпром» уже создан, успешно функционирует и готов к либерализации. Надежность этого комплекса — самая высокая на нашем рынке. Возможности работы с внешними учетными системами и взаимодействие с различными биржевыми и клиринговыми организациями реализованы. По мере инфраструктурного совершенствования, развития ИТ-технологий и постепенного выделения тарифной политики в совместное ведение создателей централь-

ного рынков ценных бумаг ОАО «Газпром» произойдет в контексте отказа от ограничений на покупку нерезидентами акций в России и совершенствования технологии их конвертации в АДР (равно как и обратной процедуры).

Отмена ограничений по числу площадок и выход акций «Газпрома» на биржевые торги ММВБ и РТС или совместное участие их клиринговых и торговых систем во взаимодействии, например, с ФБСПб, также оценивается позитивно.

Снятие условных ограничений по депозитарному учету не имеет системных плюсов, а скорее затруднит реализацию целей либерализации

Снятие условных ограничений по депозитарному учету не имеет системных плюсов, а скорее затруднит реализацию целей либерализации и затормозит объективные рыночные процессы. Дробление существующей депозитарной системы по ценным бумагам «Газпрома» (даже, например, для раздельного учета иностранных и внутренних акцио-

ного депозитария издержки будут уменьшаться. Остается только закрепить положение о вхождении расчетно-депозитарного комплекса «Газпромбанк» — РДК в систему ЦД.

Владимир Мелентьев,
начальник отдела
по маркетингу
и планированию
Депозитарного центра
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ

Около полумиллиона человек – столько сегодня акционеров у «Газпрома» по всей нашей стране. И мнение каждого из них важно для компании. Собрать такое количество людей в одном месте, естественно, невозможно. Поэтому «Газпром» вместе со своими дочерними обществами проводит кропотливую работу по консолидации голосов акционеров для выражения их интересов через представителей на Общем годовом собрании.



Марат Фахразманов

Работа эта действительно кропотливая – ведь надо прийти к каждому владельцу акций «Газпрома», пусть самого их маленького пакета, даже если этот человек живет в отдаленном уголке страны. Но дочерние общества успешно справляются с этой задачей.

В Краснодарском крае и Оренбургской области удалось консолидировать почти 90% голосов. 7 и 9 июня в этих регионах состоялись традиционные встречи акционеров с делегацией представителей руководства компании, возглавляемой Членом Правления, начальником Департамента по управлению имуществом

и корпоративным отношениям **Ольгой Павловой**.

Во встречах приняли участие не менее тысячи владельцев акций. Интерес понятен: можно узнать из первых уст, что происходит в корпорации сейчас и каковы ее дальнейшие планы. Члены делегации не обманули ожиданий собравшихся. Выступления специалистов «Газпрома» были столь исчерпывающими, что у акционеров практически не осталось вопросов – хотя, когда совладельцы перед встречей разговаривали друг с другом в фойе, таких вопросов у них было немало. Например, людей интересовало, что принесет второй этап реформы,

зачем нужна либерализация рынка акций, почему «Газпром» решил заниматься нефтью и электроэнергетикой, когда наконец компания сможет продавать газ внутри

России по свободным ценам и т. д. По этим и другим темам были получены четкие и понятные разъяснения.

Выступая перед акционерами, Ольга Павлова подчеркнула, что 2004 год стал самым успешным для «Газпрома» за всю его историю. Общество улучшило показатели практически по всем направлениям деятельности, что, в свою очередь, отметили участники фондового рынка. В течение минувшего года стоимость АДР компании на Лондонской фондовой бирже выросла на 37%. В России ценные бумаги «Газпрома» подорожали практически вдвое. В итоге капитализация корпорации достигла к концу 2004 года 67,48 млрд. долларов. В то же время индекс РТС, отражающий динамику отечественного фондового рынка в целом, поднялся за этот период только на 8,26%.

Обращаясь к акционерам, Ольга Павлова заявила, что чистая прибыль по головной компании в 2004 году составила 161 млрд. рублей, в связи с чем Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить предложение о выплате годовых дивидендов по результатам деятельности ОАО «Газпром» за отчетный период в размере 1,19 рубля на одну акцию. Если это предложение будет принято, дивиденды достигнут самого большого показателя за всю историю корпорации, отметила Ольга Павлова.

Иван Петров



Марат Фахразманов



ДЕНЬГИ ЛУЧШЕ «РОСНЕФТИ»

Решение государства о выкупе акций «Газпрома» стало основной причиной роста котировок

Курсовая стоимость ценных бумаг «Газпрома» в мае выросла на 2%, с 79,1 до 80,7 рубля. Цены АДР в Лондоне (в расчете на акцию) увеличились на 0,3%, с 3,38 до 3,39 доллара. Незначительные изменения в котировках бумаг «Газпрома» в целом соответствовали общей ситуации на рынке: так, индекс РТС в мае поднялся лишь на 1%.

Основным фактором, определившим динамику котировок акций газового гиганта в мае, стал отказ от слияния «Газпрома» и «Роснефти» и утверждение нового плана по увеличению доли государства в компании. Первая половина месяца характеризовалась постепенным снижением цен из-за усилившегося беспокойства трейдеров относительно отмены или невыгодных для «Газпрома» условий объединения с «Роснефтью». В частности, участники рынка опасались, что если при расчете коэффициентов слияния в составе нефтяной компании будет учитываться «Юганскнефтегаз», то газовая корпорация

может не получить в «Роснефти» даже контрольного пакета. В этом случае эффективность сделки для «Газпрома» была бы крайне сомнительной.

Отмена слияния могла бы отложить переход к государственному контрольному пакету акций компании и, соответственно, либерализацию рынка ее акций. В результате с 29 апреля до 16 мая бумаги «Газпрома» упали в цене на 6,4%, до 74 рублей.

Впрочем, 17 мая настроения на фондовом рынке радикально изменились. В этот день было официально заявлено об отказе от объединения «Газпрома» и «Роснефти». Вместо этого руководитель Администрации президента РФ, председатель Совета директоров газовой корпорации **Дмитрий Медведев** объявил о намерении государства выкупить часть акций «Газпрома», принадлежащих его дочерним компаниям (около 10,7% уставного капитала). Непосредственным покупателем этих бумаг должно было стать ОАО «Роснефть»

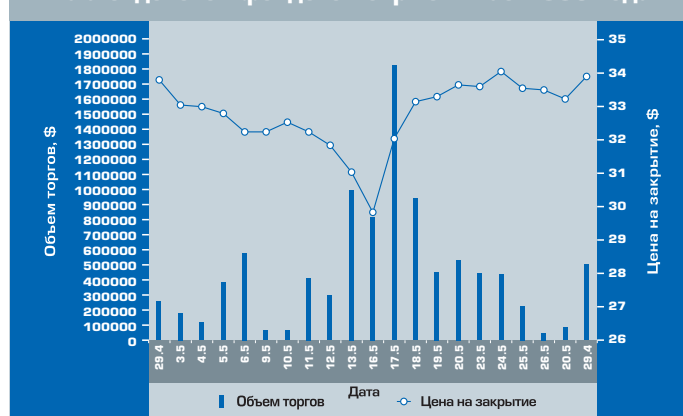
газ», в состав которого передавались 100% «Роснефти». Средства, необходимые для покупки акций «Газпрома», «Роснефтегаз» планирует привлечь у западных финансовых институтов. Всю операцию предполагается завершить до 24 июня – даты годового собрания акционеров корпорации.

Неудивительно, что новые планы были с энтузиазмом восприняты инвесторами. В самом деле, для «Газпрома» продажа своих казначейских бумаг за денежные средства по спра-

ности, основывается на ожиданиях ускоренного роста цен на газ в России. Этот фактор сможет в значительной степени компенсировать ожидаемое снижение ценовых показателей голубого топлива на мировом рынке. В результате, по нашим расчетам, уже к 2009 году цена газа в России будет соответствовать европейской (с учетом транспортных расходов и экспортных пошлин).

Мы прогнозируем, что государство выкупит бумаги «Газпрома» по справедливой цене не позднее второго

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в мае 2005 года



Источник: Reuters

ведливой цене – более привлекательный вариант, чем слияние с «Роснефтью». При этом официально заявлено, что планы по либерализации рынка ценных бумаг компании остаются без изменений. Всего за один день 17 мая акции выросли на 6,5%, спровоцировав бурный рост на всем рынке (индекс ММВБ за тот же день увеличился на 4%). Бумаги «Газпрома» продолжили плавно дорожать вплоть до конца месяца.

В настоящее время мы продолжаем позитивно оценивать перспективы курсовой стоимости акций «Газпрома». По нашему мнению, их справедливая цена составляет 87,1 рубля за акцию. Такой прогноз, в част-

ности, основывается на ожиданиях ускоренного роста цен на газ в России. Этот фактор сможет в значительной степени компенсировать ожидаемое снижение ценовых показателей голубого топлива на мировом рынке. В результате, по нашим расчетам, уже к 2009 году цена газа в России будет соответствовать европейской (с учетом транспортных расходов и экспортных пошлин).

Кроме того, наша оценка предполагает, что «Газпрому» удастся установить контроль над основными видами затрат, не допуская их прироста выше уровня инфляции. Мы также не ожидаем заметного ухудшения в области налогообложения операций компании.

Александр Михайлов,
начальник управления
анализа финансовых
рынков ГУТА Банка

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в мае 2005 года



Источник: Reuters

ГОСУДАРСТВО МОЖЕТ ЭФФЕКТИВНО

УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ

На вопросы журнала отвечает депутат Государственной Думы РФ, председатель Экспертного совета по химической и нефтехимической промышленности при Комитете по промышленности, строительству и наукоёмким технологиям
Анатолий Губкин



– **Анатолий Алексеевич, сегодня многие упрекают «Газпром» в том, что компания проявляет интерес к сопредельным отраслям промышленности. Как вы считаете, нужно ли корпорации заниматься диверсификацией бизнеса?**

– До прихода команды **Алексея Миллера** компания вела бессистемную скупку активов, за что ее действительно можно было упрекать. Тогда приобреталось абсолютно все, что попадалось под руку, – от супер-отелей до металлургических заводов. Никто не просчитывал, нужна ли вообще компании эта собственность. В результате «Газпром» никак не участвовал в управлении многих предприятий, де-юре ему подконтрольных. Но эти времена прошли, период структурирования компании в целом завершен, приоритеты расставлены, базовые, профильные активы сохранены и приумножены. Настала пора продуманной диверсификации, которая мотивирована

в результате реформы энергетической отрасли. В частности, сегодня компания обеспечивает газом около 74% предприятий ПАО «ЕЭС России» в европейской части страны. Между тем акции энергетического холдинга и входящих в него генерирующих компаний активно пытаются скупать структуры, подконтрольные частному угольному бизнесу. Угольщики – естественные конкуренты «Газпрома» по поставкам сырья для электростанций. Получив контроль над определенными энергетическими активами, они смогут влиять на работу газовой корпорации. Очевидно, что «Газпрому» нельзя этого допустить, чтобы не возникло лишних проблем на внутреннем рынке сбыта газа.

Одновременно Группа «Газпром» сама остается крупнейшим потребителем электроэнергии, особенно это касается перерабатывающих предприятий, в том числе входящих в «Сибур». Например, на территории кемеровского «Азота» нахо-

Пришло время продуманной диверсификации, которая мотивирована для «Газпрома» с точки зрения бесперебойного обеспечения производственных потребностей и тесных технологических связей с отдельными отраслями

не только с точки зрения бесперебойного обеспечения производственных потребностей «Газпрома», но и из-за тесных технологических связей с отдельными отраслями.

Прежде всего «Газпром» стремится обезопасить себя от потенциального негативного влияния извне, которое может появиться, например,

дится электростанция, построенная специально для обслуживания этого завода. Не надо объяснять, насколько «Азот» зависит от нее, а ведь сегодня эта электростанция контролируется не «Сибуром» и не «Газпромом».

– **Нужно ли «Газпрому» увеличивать добычу жидких углеводородов?**

– Заинтересованность газовой корпорации в нефти вполне очевидна. Проводя геологоразведочные работы, «Газпром» одновременно открывает залежи газа, конденсата и нефти. Поэтому во время освоения газовых месторождений часто добывается нефть и попутный газ. Все эти процессы технологически взаимосвязаны. Если продолжить цепочку, то сюда добавятся переработка и нефтехимия. И закрывать глаза на такие широкие перспективы просто неправильно, ибо на каждом этапе передела компания может получать добавочную стоимость. «Газпром» обязан этим воспользоваться максимально эффективно.

– Значит, вы считаете, что компании нужно развивать перерабатывающую отрасль и создавать новые мощности?

– Вопрос о том, нужен «Газпрому» «Сибур» или нет, обсуждался не один год. Нефтехимический холдинг без проблем можно было отдать нефтяникам или продать на свободном рынке. Принятие стратегии развития «Сибура» в составе газовой корпорации откладывалось три года подряд. И только недавно этот процесс, наконец, пошел. Год-два назад об этом не могло быть и речи – будущее «Сибура» оставалось непонятным. Теперь, когда контроль над компанией полностью восстановлен, определены политика и стратегия развития нефтехимического бизнеса, нужно лишь координировать действия всех подразделений. Возможно, сам «Сибур» пока не готов взять на себя такую функцию, и какое-то время этим придется заниматься одному из функциональных департаментов газовой корпорации.

– Ваша оценка того, что Правительство намерено консолидировать в своих руках контрольный пакет акций «Газпрома»?

– Стремление государства контролировать железную дорогу, энергетику,

транспорт, ряд нефтяных компаний и, разумеется, «Газпром» вполне понятно: это стратегические отрасли российской промышленности, от которых напрямую зависят благополучие и безопасность всей страны. Мировавшая практика показывает, что такой подход – объективная необходимость. В Норвегии, допустим, контрольный пакет нефтяных компаний принадлежит государству – и ни у кого это не вызывает никаких вопросов или нареканий.

Другое дело, что одновременно не должно быть ограничений на торговлю ценными бумагами «Газпрома» – об этом, кстати, неоднократно говорил глава корпорации Алексей Миллер. Однако либерализация рынка произойдет только после того, как контрольный пакет акций

нефтедобывающего или нефтеперерабатывающего предприятия мало просто посмотреть бухгалтерский баланс. Информация, которая попадает в публичное поле, в СМИ, явно недостаточна, чтобы сделать вывод о реальной эффективности той или иной компании. Кроме бухгалтерской отчетности, существует еще масса показателей, требующих изучения. Если же этого не делать, сознательно или нет, тогда и возникают такие мнения, зачастую не имеющие никакого отношения к действительности.

На самом деле в реальной жизни эффективной может быть любая компания – как государственная, так и частная. Например, Федеральное государственное унитарное предприятие

Эффективность компании зависит отнюдь не от формы ее собственности

«Газпрома» окажется у государства. Тогда остальную часть можно будет смело продавать с целью привлечь в страну более крупных иностранных инвесторов. Важно, чтобы, с одной стороны, контроль над компанией был у государства, а с другой – чтобы работал рыночный механизм взаимодействия корпорации с ее главным акционером. В последние годы «Газпром» последовательно движется в этом направлении, поэтому я уверен, что концентрация контрольного пакета акций в руках российского Правительства не станет причиной экономического ослабления компании.

– А как вы относитесь к мнению, что частные компании намного эффективнее государственных?

– Как правило, это голословные заявления, поскольку глубокого анализа каждой компании и их тщательного сравнения пока не делал никто. Для оценки дея-

тельности нефтедобывающего или нефтеперерабатывающего предприятия мало просто посмотреть бухгалтерский баланс. Информация, которая попадает в публичное поле, в СМИ, явно недостаточна, чтобы сделать вывод о реальной эффективности той или иной компании. Кроме бухгалтерской отчетности, существует еще масса показателей, требующих изучения. Если же этого не делать, сознательно или нет, тогда и возникают такие мнения, зачастую не имеющие никакого отношения к действительности.

– В чем же, по-вашему, проблема РАО «ЕЭС», ведь Анатолий Чубайс – весьма опытный менеджер?

– А вы вспомните последние события с энергокризисом в Москве и сопредельных областях. Почему это случилось? Совет директоров РАО «ЕЭС России» последние два года ни разу должным образом не рассматривал проблему надежности отрасли и энергобезопасности страны. Все это время активно обсуждалась реформа энергетики и дру-

гие вопросы. А с бухгалтерскими документами, я думаю, у них все в порядке. Как видим, эффективность зависит отнюдь не от формы собственности.

– А что вы скажете об эффективности частного бизнеса?

– Надо смотреть конкретные производственные и финансовые показатели. Например, можно сравнить запасы нефти или газа на момент приобретения компании частным лицом и сегодняшние цифры, сопоставить состояние заводов до их покупки и сейчас. Если эти показатели выросли значительно, была проведена реконструкция и модернизация, появились новые производства – значит, компания эффективная. Важный показатель – объем инвестиций. Причем здесь нужно анализировать не просто общие цифры, а обратить внимание, на что пошли деньги – просто на капитальный ремонт или на расширение производства.

Возьмите, скажем, объемы геологоразведки за последние десять лет. Из всех российских частных нефтяных компаний в восполнение запасов практически никто ничего не вкладывал, за исключением, пожалуй, «Сургутнефтегаза» (да и у него темпы инвестиций в геологоразведку далеко не гигантские). ТНК только в прошлом году, после объединения с ВР, повысила уровень геологоразведочных работ по сравнению с предыдущими годами. У остальных компаний ситуация принципиально не изменилась, а ведь через некоторое время это может привести к кризису, подобному московскому электрическому, только его масштабы будут намного больше, а последствия – опасней.

Так что, повторяю, государство может управлять бизнесом очень эффективно, а частные акционеры – нет.

Беседу вел
Денис Кириллов

НЕ

Процесс газификации
российских регионов требует
скоординированных действий

ПО АДРЕСУ

В газету «Аргументы и факты» обратился **С. Муравьев** из Омской области (№19, 11.05.2005, с. 9). Он сообщил, что в поселке до сих пор нет газа, хотя провести трубу

обещают уже несколько лет. Но, дескать, недавно администрация заявила, что за газификацию должны заплатить сами жители. «Не наглость ли это – при наличии сверхприбыли у «Газпрома», когда все богатство продается за рубеж и пускается на телерекламу?!» – задается вопросом возмущенный читатель.

Делиться надо!

«АиФ» комментирует ситуацию следующим образом. Если учесть, какими темпами сегодня газифицируется село, можно спрогнозировать, что голубое топливо дойдя до российской глубинки лишь к 2070 году.

«Газпром» твердит по телевизору, что газ – наше национальное достояние. Но почему-то за пользование собственным достоянием приходится платить. И мы платим... В 2003 году чистая прибыль «Газпрома» составила 142,6 млрд. рублей... А на газификацию

страны, по данным самой компании, выделили лишь 3,5 млрд. Совсем недавно правительство обязало все телефонные компании



отчислять часть прибыли в специальный фонд для телефонизации российской глубинки. Может, заставить газовую монополию делиться: отдавать, скажем, 10%? Тогда газ появится в каждом доме уже через десять лет».

Понять читателя и разделившую его негодование газету можно. Но давайте попробуем разобраться в этой проблеме без эмоций, по сути вопроса.

Кто за это отвечает?

«Газпром», еще в советские времена, будучи Министерством газовой промыш-

приватизации она распалась на 300 газораспределительных организаций (ГРО), которые разошлись по рукам частных владельцев: ожидалось, что таким образом удастся повысить эффективность работы облгазов. Однако новые хозяева не стремились развивать свои активы, а нацелились на быструю прибыль.

«Эффективный» частный бизнес

Повторим еще раз: «Газпром» изначально не имел никакого отношения к газификации. Между тем время

венных началах, по меньшей мере некорректно.

Мы строим больше всех

При этом «Газпром» лидирует по объему строительства сетей низкого давления. На долю независимых ГРО приходится не более 10% новых газопроводов.

Упреки же насчет того, что, дескать, можно было бы и больше «делиться», также не по адресу. Инвестиционная программа корпорации рассматривается Правительством РФ, которое и определяет цифры отчислений по всем статьям. И если государство захочет уделять больше внимания газораспределению, то «Газпром» выполнит это задание. Хотя для него это будет очередной социальной нагрузкой, не связанной с повышением рентабельности.

Все сети низкого давления, находящиеся на балансе газового гиганта, как известно, объединяются в отдельную структуру — ОАО «Газпром-регионгаз». Для повышения эффективности процесса газификации «Газпром» предлагает скоординировать работу в этом направлении с

нии, нормализации инвестиционного процесса».

Побойтесь Бога, господа!

Поддерживают эту идею и во властных структурах. Вот что заявил в интервью журналу «Газпром» (№3, 2005, с. 20–21) начальник Управления регулирования газовой и нефтяной отраслей Федеральной службы по тарифам **Денис Волков**: «Объединение активов могло бы нормализовать финансовое состояние газораспределения. Кроме того, появилась бы возможность осуществлять единую техническую политику, что неминуемо приведет к повышению надежности газоснабжения».

Хотя есть в России и либерально настроенные политики, которые считают, что государство должно окончательно уйти из газораспределения, продав все свои акции частным компаниям. Как будто и не было печального опыта 90-х годов. Интересно, что будут говорить эти господа, когда изношенные газораспределительные сети начнут взрываться прямо в до-

«Газпром», еще в советские времена, будучи Министерством газовой промышленности СССР, являлся организацией, которая отвечала исключительно за добычу и транспортировку голубого топлива по магистральным газопроводам

ленности СССР, являлся организацией, которая отвечала исключительно за добычу и транспортировку голубого топлива по магистральным газопроводам.

Строительством и обслуживанием сетей низкого давления, подающим газ конечным потребителям, занималась совершенно другая структура — «Главгаз», входившая в систему жилищно-коммунального хозяйства. В эпоху

шло, газораспределительное хозяйство ветшало, инвестиций на развитие отрасли катастрофически не хватало, так как новые владельцы не хотели вкладывать в нее деньги. Тут в дело и включилась газовая корпорация, у которой, в отличие от многих бизнес-структур, существуют серьезные социальные обязательства. Многие ГРО перешли к «Газпрому» за долги: их хозяева не расплачивались с корпорацией за поставленный газ.

И сегодня, инвестируя солидные средства в газификацию российских регионов, компания вовсе не ждет никакой прибыли: здесь прекрасно понимают, что процесс этот сам по себе весьма затратный, не позволяющий получить моментальную отдачу, а при существующем заниженном уровне внутренних цен на газ говорить вообще приходится только об убытках.

Поэтому упрекать «Газпром», который, мало того что снабжает всю страну топливом практически даром, так еще и газифицирует ее, что называется, на общест-

«Газпром» лидирует по объему строительства сетей низкого давления. На долю независимых ГРО приходится не более 10% новых газопроводов

государственной компанией «Росгазификация», владеющей пакетами акций в 63-х ГРО. «Объединение наших газораспределительных активов фактически приведет к созданию Национальной газотранспортной компании. Такой шаг вернет государству контроль над одной из важнейших трубопроводных отраслей, — считает генеральный директор ОАО «Газпромрегионгаз» **Сергей Шилов**. — Без него невозможно добиться повышения безопасности эксплуатации сетей низкого давления, соблюдения единых правил, норм и требований в газораспреде-

мах, убивая и калеча ни в чем не повинных людей. Наверное, опять начнут ругать «неэффективный» «Газпром»...

Все приведенные здесь факты красноречиво говорят о том, что «Газпром», не преследуя никакой собственной выгоды, действительно стремится вытянуть газораспределение из кризиса и придать процессу газификации осмысленные и экономически оправданные черты. А значит, рано или поздно все жители российских регионов смогут на себе ощутить положительные результаты такой политики.

Наталья Гулейкова

1943 - 2003

Первый советский
газопровод
был построен
в годы Великой
Отечественной войны

ЗДЕСЬ

НАЧИНАЛСЯ

«ГАЗПРОМ»

ООО «Самаратрансгаз» – старожил отечественной газовой промышленности. Созданный в 1942–1943 годах на базе местных месторождений, 165-километровый газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев обеспечил оборонные предприятия Поволжья и Урала самым дешевым топливом. Эта первая в СССР крупная магистраль – отправная точка в истории «Газпрома».

«Запасная столица»

Уже в самом начале войны в оккупации оказались многие промышленно развитые районы страны. Поэтому в Куйбышев (нынешнюю Самару) было эвакуировано 123 предприятия. В 1942 году в пригороде областного центра заработал гигантский производственный комплекс, состоявший из 10 оборонных заводов, мощной ТЭЦ, города Безымянки с населением более 100 тысяч человек, водопроводом, канализацией и разви-

той сетью железных и шоссейных дорог. Так Куйбышев стал не только «запасной столицей», но и цитаделью, кузницей военпрома. Однако полноценной работе мешал катастрофический дефицит топлива. Энергетика не поспевала за индустрией.

Южный десант

Опыта строительства газопроводов у жителей Поволжья не было. Поэтому из Баку в Куйбышев срочно перебросили 800 квалифицированных специалистов

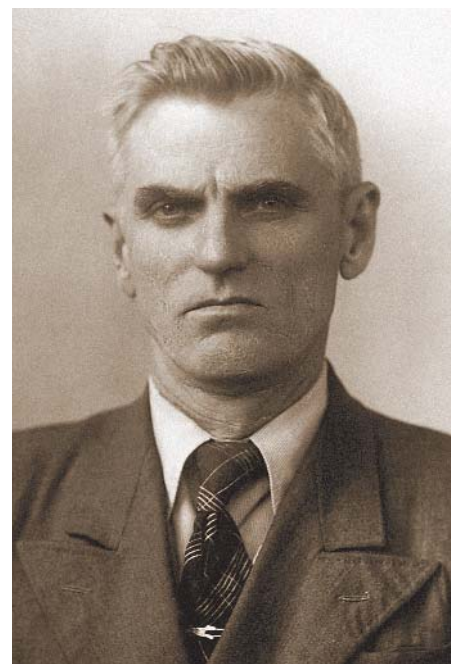
под руководством лучшего нефтяника Азербайджана **Якова Агарунова**. В феврале 1942 года пароход доставил их с семьями в Красноводск. Далее – «пустынный крюк» по рельсам: из-за войны ехать пришлось окружным маршрутом через Ашхабад, Ташкент, огибая Аральское море. Лишь месяц спустя южный десант прибыл в Похвистнево и Бугуруслан. Многочисленное пополнение разместились в домах местных жителей.

Телом на трассу

В то время люди работали буквально на износ. Трасса была не из легких: восемь раз путь стального «арыка» преграждали реки, и гвардейцы тыла возводили подводные переходы. А еще надо было четыре раза преодолеть озера и болота и столько же – железнодорожные пути. Вдоль траншеи устанавливалась секторная связь – про-

цесс технического оснащения не прекращался ни на минуту.

Строительством трубопровода занимались знаменитые газовики. В част-



Даниил Ивович, главный инженер предприятия с 1943 по 1970 год

Опыта строительства газопроводов у жителей Поволжья не было. Поэтому из Баку в Куйбышев срочно перебросили 800 квалифицированных специалистов

ности, **Александр Платонов, Ким Сульженко, Николай Елин, Даниил Ивович, Вадим Егоров, Николай Черский** (будущий академик, председа-

закладывать кольца под телогрейки, теплом собственного тела согревали резину. После чего ей возвращалась требуемая мягкость и эластичность».

вдвое-втрое перевыполнили сменные задания».

Сегодня будет уместно добавить, что электросварщик Мешков делал 8 стыков за смену, вместо 6 по норме. Просто слово «стык» тогда произносить не полагалось: диверсанты не дремали. Вскоре Зиганшин превзошел его рекорд – 12 стыков. Но результат юного сварщика Сапожникова остался недостижимым – 18 стыков за смену!

300-миллиметровых труб. Где их взять? Выручила русская смекалка. Начальник Главнефтегаза СССР **Юлий Боксерман** одобрил идею инженера **Ивана Бородина**, который предложил использовать вместо металла асбоцемент, казалось бы, менее надежный для такого случая материал – во всяком случае, прецедентов в мировой практике не было. С Воскресенского завода, расположенного под Москвой, поступила испытательная партия трубной продукции. Новые трубы не подвели, правда, за полтора километра до цели закончились и они. И тогда возникла идея проложить остаток нитки из... отработанных орудийных стволов. Вот так и получилось, что конец магистрали смонтирован из... пушек.

Новаторская мысль кипела. Так, главный инженер управления газопередачи **Вадим Егоров**, ознакомившись с конструкторскими тонкостями американского компрессора фирмы «Кларк», усовершенствовал ряд узлов и деталей. После вмешательства русского умельца газоперекачивающий агрегат стал работать в два раза производительнее.

7 апреля 1942 года Государственный Комитет Обороны СССР принял постановление о создании первого в стране магистрального газопровода Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев. Тогда же было организовано Управление строительства №11 треста «Центроспецстрой» Главнефтьстроя Наркомата нефтяной промышленности СССР, которое с января 1943 года становится Управлением особого строительства Наркомата внутренних дел СССР.

В июне 1942 года в Бугуруслане появляется союзная контора по эксплуатации газовых месторождений «Бугуруслангаз» (с апреля 1943-го – Всесоюзный трест по добыче, переработке и транспортировке газа «Бугуруслангаз», а с июля того же года – «Куйбышевгаз»).

Из заметки «Стахановцы-строители» («Волжская коммуна», 20.10.1943): «Участок т. **Пилипенко** на Н-ской стройке успешно заканчивает строительство ЛУПиНГ – параллельной стальной нитки магистрали. Основная трудоемкая работа – сварка – закончилась. Сварщики, развернув предоктябрьское со-

Труба из пушек

За 30 км до «конечной станции» – Безымянского оборонного комплекса – обнаружился недобор стальных

Эльза Соловьева

тель Якутского филиала Сибирского отделения АН СССР) и многие другие.

Эльза Соловьева, начинавшая свою трудовую деятельность в 1942 году на рытье траншей и проработавшая на предприятии до пенсии, вспоминает: «Все приходилось делать вручную. Работа для жен-

Первый газ был получен в декабре 1942 года из скважины Бугурусланского месторождения

щин нелегкая – лом, лопата и смерзшийся грунт. Трубы на стыке соединялись муфтами с резиновыми кольцами для уплотнения. Но резина на морозе быстро твердела, и натянуть муфту было невероятно трудно. Но женщины – народ предприимчивый. Мы стали попросту

циалистическое соревнование, добились больших производственных успехов. Весь коллектив перевыполнял нормы. Особенно отличились электросварщики т.т. **Зиганшин, Сапожников, Трофименко, Володин, Гнидов, Мешков**, которые при хорошем и отличном качестве



Строители первого газопровода в годы войны



Сотрудники Куйбышевского газопромислового управления (60-е годы)

15 сентября 1943 года первый газ поступил на Безымянскую ТЭЦ. В честь этого события здесь был зажжен голубой факел, ознаменовавший рождение предприятия, которое дало жизнь сегодняшнему газовому гиганту. Такая вот символика, грустная, но торжественная: пламя войны раздуло факел «Газпрома»...

Бывший заместитель министра газовой промышленности СССР Юлий Боксерман в своей статье «Первенец газовой индустрии» писал: «Сооружение магистрали Бугуруслан – Куйбышев имело исключительно важное значение не только потому, что она обеспечивала топливом крупней-



в биографической книге о министре газовой промышленности СССР «Сабит Оруджев» (Москва, 2002) делают

В июне 1945 года появился трест «Куйбышевгаз» Главгазотпрома при Совмине СССР. Название предприятия часто менялось, пока в 1999 году его правопреемником не стало ООО «Самаратрансгаз»

ший промышленный район – появилась уверенность в возможности строить магистральные газопроводы».

Историки **Валентин Рунов** и **Александр Седых**

аналогичные выводы: «Первый газ... был получен в декабре 1942 года из скважины Бугурусланского месторождения. Тогда же были переведены на газовое отопление

хлебозавод, мельница, другие предприятия Бугуруслана. Отсюда же был сооружен первый в Советском Союзе газопровод в город Куйбышев. Он был предшественником будущего крупнейшего в Европе магистрального газопровода Оренбург – Западная Европа, получившего название «Союз»».

Решающий вклад куйбышевского газопровода в газификацию оборонной промышленности Поволжья отметил и нарком нефтяной промышленности СССР (1944–1955), позднее – Председатель Госплана СССР и заместитель Председателя Совета Министров СССР (1965–1985) **Николай Байбаков**. Вот что говорится в его книге «От Сталина до Ельцина» (Москва, 1998):

шевской области было проложено 287 км магистральных газопроводов и 60 км газосборных и распределительных сетей. За это время потребители получили 1 млрд. 28 млн. куб. м газа. Это позволило сэкономить более 1 млн. тонн угля, торфа и нефти, привозимых из Донбасса, Средней Азии, Урала, и высвободить 70 тысяч железнодорожных вагонов. Добыча газа быстро росла: в 1943 году удалось извлечь из недр 42 млн. куб. м, в 1946-м – уже 256,5 млн., а в 1947-м – 283,4 млн. куб. м.

В июне 1945 года появился трест «Куйбышевгаз» Главгазотпрома при Совмине СССР. Название предприятия часто менялось,



«За счет эвакуации предприятий из западных районов страны мы быстро создали промышленный центр Безымянка вблизи Куйбышева, где сосредоточились наши авиационные заводы. Для обеспечения их топливом в самые короткие сроки проложили газопровод от Бугурусланских месторождений до Безымянки, в район, дававший огромное количество военной техники, в том числе и знаменитые штурмовики «Илы», окрещенные немцами «Черной смертью»...».

Газ для всех!

В течение 1943–1947 годов на территории Куйбы-

пока в 1999 году его правопреемником не стало ООО «Самаратрансгаз».

В 1948 году под руководством ученого **Бернарда Лапука** был разработан первый научнообоснованный проект освоения газового месторождения Султангулово. До 1948 года Куйбышев и область получали бугурусланский газ, потом топливо стало поступать с Похвистневского месторождения, еще позднее – с Мухановского и Кулешевского. В 1958–1968 годах на базе выработанных газовых залежей создали 4 подземных газохранилища – Дмитровское,

Михайловское, Аманакское и Кирюшкинское.

В апреле 1980 года заработал газопровод Уренгой – Челябинск – Петровск, от которого был сделан отвод на Куйбышев. После запуска мощных магистралей транспорт газа возрос с 9,6 млрд. куб. м в 1979 году до 83 млрд. куб. м в 2000-м. Протяженность трубопроводов за тот же период увеличилась с 2400 км почти вдвое.

Приоритеты и перспективы

Руководство газотранспортной компании старается держать высокую планку, заданную создателями первого газопровода. Генеральный директор ООО «Самаратрансгаз» **Олег Сте-**

паненко подчеркивает, что одним из важнейших направлений деятельности предприятия остается внедрение научно-технических новаций, а также замена морально и физически устаревшего оборудования. Разработана и реализуется перспективная программа

прома» по темпам технического перевооружения.

Высококласные специалисты, работающие в компании, способны решать самые сложные научно-технические задачи в сфере транспортировки природного газа. Их усилиями создана уникальная эксперимен-

тальная база для отработки образцов новой техники и технологий, предназначенных для газовой отрасли. Здесь испытываются «пио-

ваным научно-техническим комплексом им. Николая Кузнецова и др.

Особая гордость самарских газотранспортников – преемственность поколений. Так, общий трудовой стаж знаменитых династий **Авдейчевых** и **Лапшиных** давно перемахнул вековую отметку. Судьба кавалера ордена Знак Почета **Михаила Авдейчева** складывалась непросто: воевал, оказался в плену, прошел через концлагеря, бежал, попал в американскую зону оккупации. Вернувшись в 1945 году в Куйбышев, был принят обходчиком в управление газопередачи, где впоследствии работал до пенсии слесарем-трубопроводчиком. Однажды на участке, где трудился Авдейчев, слу-

На протяжении последних шести лет «Самаратрансгаз» стабильно входит в число лучших «дочек» «Газпрома» по темпам технического перевооружения

реконструкции. Не случайно на протяжении последних шести лет «Самаратрансгаз» стабильно входит в число лучших «дочек» «Газ-

прома» по темпам технического перевооружения.



Дмитрий Чадаев

Сегодня, по мнению Председателя Правления «Газпрома» Алексея Миллера, «Самаратрансгаз» – один из ключевых операторов газовых потоков в европейской части России. В его состав входят более десяти филиалов, занимающихся диагностикой, ремонтом основного и вспомогательного оборудования, подводно-техническими работами и т. д.

Предприятие поддерживает в рабочем состоянии 4920 км магистральных газопроводов, 4 подземных хранилища газа, 18 компрессорных, 9 автоматизированных газонаполнительных и 129 газораспределительных станций. Оно обеспечивает бесперебойную транспортировку газа по территории пяти областей – Самарской, Саратовской, Пензенской, Ульяновской и Оренбургской. Из более чем шести тысяч работников «Самаратрансгаза» каждый третий имеет высшее и среднее специальное образование.

нерные» газоперекачивающие агрегаты, выпускаются «сухие» газодинамические уплотнения. Все производственные процессы полностью автоматизированы. Так, на КС-23, была запущена в эксплуатацию первая в «Газпроме» комплексная система автоматического управления компрессорным цехом на базе МСКУ-4510.

«Самаратрансгаз» активно сотрудничает с ведущими производителями турбин нового поколения для магистральных газопроводов – «Моторостроителем» (ранее «Завод имени Фрунзе»), Специализиро-

вался взрыв, его напарник погиб, а Михаил получил серьезные ожоги. Несмотря на это испытание, Михаил Иванович сохранил верность профессии и, пролежав в больнице около трех месяцев, вернулся на трассу. Сегодня в «Самаратрансгазе» работают уже внуки фронтовика Авдейчева.

Неудивительно, что, имея за плечами такую историю и такие традиции, коллектив «Самаратрансгаза» уверенно смотрит в будущее.

Владимир Плотников, главный редактор корпоративной газеты ООО «Самаратрансгаз»

ИСКУССТВО УПРАВЛЯТЬ



Павел Завальный, генеральный директор ООО «Тюментрансгаз»

Производственная и хозяйственная деятельность крупнейшего газоперекачивающего предприятия в мире – ООО «Тюментрансгаз» осуществляется в условиях рыночного реформирования российской экономики и связанных с ним процессов со-

здания рынка энергоресурсов, в том числе и газа. Одновременно происходит реструктуризация ОАО «Газпром», направленная на увеличение эффективности работы и прозрачности формирования затрат при добыче, транспорте и реализации газа.

Внедрение современной АСУ – приоритетная задача газотранспортной компании

Рост производственных показателей и необходимость обеспечения финансовой прозрачности требуют внедрения прогрессивных систем управления работой газотранспортной компании. Эти системы должны учитывать монопольный характер ее деятельности, использовать передовые технологии оптимизации и автоматизации бизнес-процессов, управления затратами и производством.

Пора решать

Если принять во внимание некоторые показатели производственной и хозяйственной деятельности (ПХД) ООО «Тюментрансгаз» (свыше 2,5 млрд. долларов годового дохода, 26 тыс. км газопроводов, 31 тысяча сотруд-

телей эффективности – KPI). На их основе создана Система управления ПХД (СУ ПХД) ООО «Тюментрансгаз». Она функционирует в полном объеме и позволяет видеть результаты и корректировать работу «дочек» и филиалов. Конечно, на предприятии уже были автоматизированы все основные участки бухгалтерского и финансового учета, а также учет затрат и кадров, расчет заработной платы и пр. Однако эксплуатация программ на отдельных рабочих местах полностью исчерпала свои возможности, и никакие доработки не могли обеспечить необходимого уровня оперативного контроля и руководства предприятием.

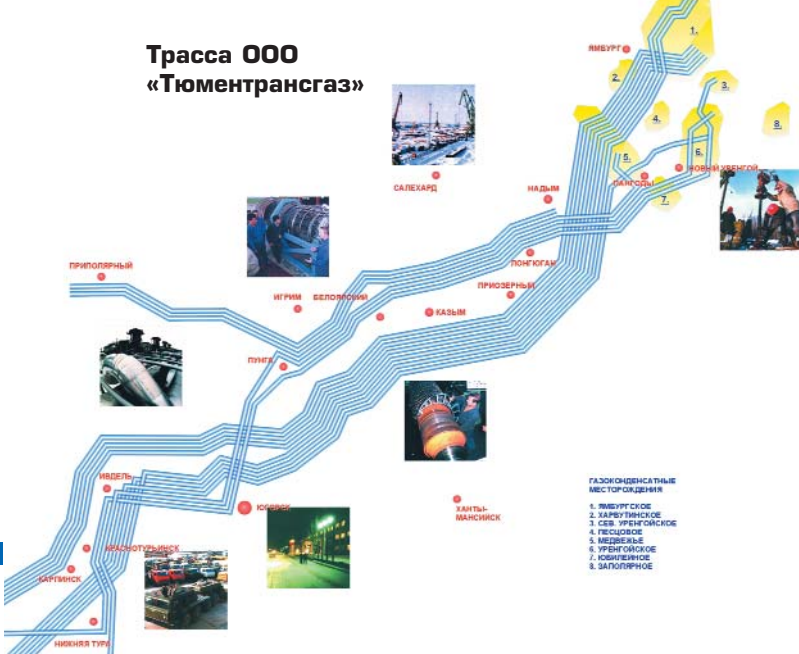
Казалось бы, специфика «Тюментрансгаза», связан-

Рост производственных показателей и необходимость обеспечения финансовой прозрачности требуют внедрения прогрессивных систем управления работой газотранспортной компании

ников), то станет ясно, что такое крупное предприятие нуждается в эффективной системе управления.

В 1998 году мы разработали систему оценки показателей ПХД для всех структурных подразделений компании (как их сейчас называют, ключевых показа-

няя с необходимостью работать в рамках и в соответствии с утвержденными головной компанией цифрами затрат и иными показателями, не требует особых усилий в управлении производством и хозяйственной деятельностью. Именно такое мнение зачастую можно



услышать при обсуждении перспектив внедрения комплексных интегрированных систем управления в дочерних компаниях ОАО «Газпром»: «Каким еще бизнесом вы собираетесь управлять? Ваше дело — соблюдать лимиты. А управляет бизнесом головная компания».

К сожалению, наличие четких границ не гарантиру-

Как быть с окупаемостью

Общеизвестно, что ERP-системы (куда входит SAP R/3, или, точнее, семейство решений MySAP Business Suite) относятся к категории проектов высокого риска. Общемировая (и российская, в частности) статистика это наглядно подтверждает: фиксируется всего лишь 18% успешных внедрений

В рамках реализации стратегической цели были решены следующие задачи:

- формирование единых принципов учета затрат;
- предоставление инструмента для детального анализа издержек;
- централизация и контроль проведения закупочной кампании;
- предоставление инструмента контроля запасов товарно-материальных ценностей на складах;
- автоматизация и стандартизация бухгалтерского учета;
- централизация финансового управления;
- автоматизация планово-экономической деятельности;
- автоматизация кадрового учета и расчета заработной платы;
- предоставление современного инструмента для эффективного управления ресурсами предприятия (финансовыми, материальными, человеческими и ресурсами основных фондов).

О такой аналитике учета затрат до внедрения системы нельзя было и мечтать

ет оптимального использования внутренних ресурсов. А при масштабах такого предприятия, как наше, важность получения максимальной отдачи от вкладываемых сил и средств трудно переоценить.

Совокупность всех этих факторов и возросшие требования различных финансовых органов к качеству, объемам и оперативности предоставления информации послужили основой для принятия в 2001 году решения о создании Автоматизированной системы управления производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью ООО «Тюментрансгаз» (АСУ ПХД). Концепция АСУ ПХД предполагала использование ERP-системы на платформе SAP R/3.

(в срок, с запланированной функциональностью и установленным бюджетом), еще 35% проектов прекращаются вообще, а остальные 47% реализуются с нарушением указанных показателей. И тем не менее интерес к подобным системам растет практически во всех отраслях российской экономики.

Удивляться здесь не приходится, ведь успешное

внедрение подобной системы реализует мечту любого руководителя — получить полную интеграцию достоверной и оперативной финансовой и экономической информации, одновременно добиться стандартизации бизнес-процессов и сведений о кадрах, а также организовать развитую систему управленческого учета. Однако статистика и предстоящие весьма ощутимые затраты обязывают провести оценку эффективности создания АСУ. К сожалению, анализ опыта других компаний показывает, что никаких реальных способов расчета этой эффективности не существует.

На Западе этот вопрос давно закрыт, а объем окупаемых затрат на внедрение систем ERP сведен к простой формуле: стоимость ERP = 0,01 минус 0,03 умножить на годовой оборот

компании. Кроме того, все средние показатели, приводимые различными источниками (снижение операционных и управленческих затрат, экономия оборотных средств, уменьшение дебиторской задолженности, увеличение оборачиваемости материальных запасов и пр.), при оборотах нашей компании вполне убедительно свидетельствуют в пользу внедрения.

Более глубокий анализ успешно реализованных проектов позволяет совершенно точно определить главную составляющую эффекта от использования АСУ. А именно — повышение оперативности и качества управленческих решений благодаря наличию универсального инструмента, каковым и является ERP-система. Меняется в первую очередь технология и стиль менеджмента, что влечет за собой положительную динамику экономических, финансовых, социальных и прочих показателей.

Что хотели и чего достигли

Четко сформулированные стратегические цели — один из ключевых факторов успеха. Мы для себя определили, что система внедрится как инструмент управления деятельностью предприятия в интересах высшего



и среднего звена руководства. Удобство пользователей — это, безусловно, важный, но с точки зрения данной цели — второстепенный вопрос. Кроме того, большую роль играл фактор времени: от начала работ до получения практических результатов должно было пройти не более 15 месяцев.

Старт был дан в октябре 2002 года, после утверждения концепции проекта. А 1 января 2004 года АСУ ПХД запустили в промышленную эксплуатацию.

Итак, АСУ работает уже больше года. Годовой отчет

ративная нормативно-справочная информация.

Что дальше?

Внедрение подобных систем имеет еще одну особенность, которая высвечивает различные организационные проблемы и заставляет нас двигаться вперед. Мы сейчас прекрасно видим, что необходимо реорганизовать финансово-экономические службы и создать полноценный блок управления персоналом. И такие работы уже ведутся.

Очевидно, что для получения максимальной выгоды от эксплуатации системы

ции, принимать решения и претворять их в жизнь.

Чтобы получить максимум выгоды от создания АСУ, необходимо непрерывно повышать эффективность использования данного инструмента. Тем более что в текущем году запланировано расширение функциональности системы за счет внедрения следующих модулей: Перспективное финансово-экономическое планирование (SEM), Управление персоналом (HR-модуль), Техническое обслуживание и ремонт оборудования (ТОРО). Кроме того, появятся специализированные рабочие места генерального директора и его заместителей с предоставлением имеющейся фактической информации в требуемых аналитических разрезах в зависимости от сферы ответственности каждого руководителя.

Вторая, не менее важная, задача — создать собственную службу для поддержания системы. Консультирование пользователей, доработки, новые решения, обслуживание технического и программного обеспечения — это непрерывный процесс на протяжении всего цикла жизни АСУ. И нам необходимо его отладить.

Реализация данного проекта практически завершила процесс автоматизации раз-

личных направлений деятельности ООО «Тюментрансгаз». Настало время систематизировать все работы в данной области и подумать о будущем. В декабре этого года запланировано заседание научно-технического совета нашего предприятия, на котором будет представлен документ, определяющий стратегию развития и управления информационными технологиями на ближайшие 3–5 лет. «Нужно уже сегодня делать то, о чем другие будут думать завтра», — говорил Уинстон Черчилль. Мы, наверное, не во всем смогли последовать этому мудрому совету. Но и не опоздали.

Спасибо всем!

Хочу выразить искреннюю благодарность нашему партнеру — фирме ООО «Информационные Бизнес Системы» (IBS). Ее высококомпетентные специалисты отнеслись к нашему проекту как к своему собственному, приложили максимум усилий для его успешной реализации и продолжают работу по развитию АСУ. Также хочу поблагодарить весь коллектив нашего предприятия за понимание, терпение и самоотверженный труд.

Спасибо всем, кто это сделал.

Павел Завальный,
генеральный директор
ООО «Тюментрансгаз»

Реализация данного проекта практически завершила процесс автоматизации различных направлений деятельности ООО «Тюментрансгаз»

полностью сформирован. В ядре системы (MySAP Business Suite) трудятся свыше 500 пользователей, в остальных, подключенных к центру системам — еще свыше 700. Полностью отработаны регламенты обмена информацией между центром и периферией. В общем, проект состоялся.

Можно ли уже сейчас сказать, что поставленные цели достигнуты? Да, безусловно. О такой аналитике учета затрат до внедрения системы нельзя было и мечтать. Оперативность получения различных данных впечатляет. Финансовая информация полностью интегрирована и доступна в режиме реального времени всем заинтересованным лицам. Стандартизованы и формализованы бизнес-процессы в масштабе всего предприятия.

Кроме того, в рамках проекта была выполнена методологическая работа по совершенствованию процессов бухгалтерского, налогового, финансового, материального учета, а также планированию затрат. Разработана корпо-

требуется повышение квалификации пользователей. Перед нами встает серьезнейшая задача — планомерное обучение персонала, причем не столько технике работы, сколько углубленному познанию бизнес-процессов на предприятии. И задача эта, может быть, ничуть не легче, чем реализация проекта. Нужно научить людей вести всесторонний анализ получаемой информации, делать выводы, давать рекоменда-



ЭКСПЕДИЦИЯ ПАМЯТИ

**ООО «Уренгойгазпром» не забывает
о своих ветеранах**



С 27 апреля по 11 мая 2005 года тележурналисты Нового Уренгоя и представители службы по связям с общественностью ООО «Уренгойгазпром» провели телевизионную экспедицию «Никто не забыт, ничто не забыто», посвященную 60-летию Победы.

По замыслу организаторов акции, тележурналисты должны были лично поздравить ветеранов Великой Отечественной войны, работавших ранее в структурах «Уренгойгазпрома». Эта цель определила и маршрут экспедиции, который проходил через Тюмень, Пермь, Москву, Анапу. Именно в этих городах живут сегодня участники войны, трудившиеся на предприятии. Так, **Василий Иванович Улыбин** работал раньше в тресте «Уренгойгазавтодор», супруги **Клавдия Григорьевна** и **Николай Константинович Читаевы** — в Уренгойском газопромысловом управлении, **Трифон Ермилович Лазарев** — в гостинице «Приполярная»,

Иван Кузьмич Кольцов — в оздоровительном центре «Кубанская нива».

Завершилась поездка посещением поселка Прохоровка, где в 1943 году произошло знаменитое танковое сражение, решившее исход битвы на Курской дуге. Для газовиков Нового Уренгоя особое значение имеет тот факт, что воздвигнутые здесь храм Св. апостолов Петра и Павла и Государственный военно-исторический музей-заповедник «Прохоровское поле» появились благодаря материальной поддержке ООО «Уренгойгазпром».

Приезд делегации из Нового Уренгоя накануне Дня Победы стал для пенсионеров приятной неожиданностью. Поздравив воинов-победителей, журналисты преподнесли им цветы и ценные подарки, вручили каждому серебряную медаль «Ветеран предприятия». Затем настал черед душевных разговоров и воспоминаний. Фронтовики рассказывали о том,

как уходили на войну, сражались с врагом, как возвращались домой с Победой, начинали фактически с нуля строить мирную жизнь, создавали современную газовую промышленность, осваивали новые месторождения. Воспоминания участников Великой Отечественной имеют особую ценность для истории и для будущих поколений, которые должны знать, какой ценой досталась Великая Победа. Поэтому по итогам акции «Никто не забыт, ничто не забыто» о каждом из ветеранов подготовлены очерки и статьи для газет и журналов. Один из них — «Теплые встречи» — опубликован в этом номере.

Сегодня все участники войны, трудившиеся в структурах «Уренгойгазпрома», пользуются уважением и заботой своего предприятия. В Коллективном договоре, определяющем права и обязанности администрации и работников Общества, прописан целый комплекс мероприятий, связанных с социальной защитой пожилых газиков. В соответствии с этим документом, все ветераны войны ежегодно получают дополнительную материальную помощь, им выделяются средства на проведение капитального ремонта жилья, а ежемесячная доплата за работу в газовой промышленности увеличена этим людям вдвое. Первостепенное внимание уделяется сохранению здоровья участников войны: за счет предприятия их направляют на обследование и лечение в лучшие медицинские центры страны. А ветеранам, живущим в Новом Уренгое, в течение года предоставляется возможность поправить здоровье в санатории-профилактории «Газовик» и дневном стационаре поликлиники медико-санитарной части ООО «Уренгойгазпром».

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Уренгойгазпром»**
Новый Уренгой

ТЕПЛЫЕ ВСТРЕЧИ

Скорый поезд идет из Анапы в Москву. Темная ночь накрыла города, в которых мы побывали за время телевизионной экспедиции. В темноте мелькают огни станций и придорожных сел. Не спится. Под равномерный стук колес вспоминаешь недавние встречи. Есть время подумать, поразмышлять о судьбах наших новых знакомых.



Супруги Лазаревы

Путь домой лежал через Берлин Владимирская область, село Новое. Здесь живет бывший работник «Уренгойгазпрома», ветеран Великой Отечественной войны **Трифон Ермилович Лазарев**. Нас уже заждались: за-

видев машину с московскими номерами, гостей встречает супруга Трифона Ермиловича **Галина Дмитриевна**. Мы входим в дом, садимся за стол и начинаем неспешную беседу.

Война застала Трифона Ермиловича в районе Белостока (нынешняя Польша). Авиационному истребительному полку, в котором служил младший сержант Лазарев, пришлось отбивать яростные атаки врага. Наши воины выдержали семь налетов немецкой авиации, пока не поступил приказ оставить аэродром.

Через некоторое время Трифона Ермиловича отправили в учебно-артиллерийский полк. Окончив курс, он получил звание лейтенанта, и тут же его перебросили в самое пекло — на Курскую дугу. Здесь молодой офицер сражался героически, за что был удостоен своей первой боевой награды — медали «За отвагу». Через несколько месяцев на груди у Лазарева появился и орден Красной Звезды, которым его наградили за освобождение Украины. Дальше фронтовой путь ветерана лежал через Польшу (память о тех боях — медаль «За освобождение Варшавы») и Германию. В последние дни войны Лазарев вместе с боевыми товарищами штурмовал Берлин. За взятие главного оплота врага Трифон Ермилович получил орден Отечественной войны II степени. А последняя награда — орден Отечественной войны I степени — нашла Лазарева в 1985 году, через 40 лет после Победы.

9 мая 1945 года навсегда осталось в памяти ветерана. «Хотя в начале войны мы и отступали, — вспоминает Трифон Ермилович, — но были убеждены, что путь домой лежит через Берлин. Мы обязаны были победить, и победили!»

После службы Трифон Ермилович исколесил весь Советский Союз. Работал на Братской ГЭС, осваивал целину, жил в Ужгороде, потом вернулся в родную Владимирскую область.

В 1985 году наш ветеран приехал в Новый Уренгой, где его супруга Галина Дмитриевна работала в строительной организации. О «газовой столице» Сибири у нее сохранились самые лучшие воспоминания. Любопытно, что и соседи Лазаревых — тоже в прошлом жители Нового Уренгоя. Узнав, что к Трифону Ермиловичу и Галине Дмитриевне приехали гости с Севера, они тут же принесли свежеиспеченных пирожков и кулич, специально приготовленный к Пасхе.

Наши новые друзья даже не предполагали, что после стольких лет расставания с Уренгоем о них все равно помнят. Трифон Ермилович был до слез растроган букетом цветов, переданных ему лично от **Людмилы Мечиславовны Орел**, которая на протяжении многих лет курировала в «Уренгойгазпроме» вопросы, связанные с ветеранами и пенсионерами. За доброту и чуткость этой женщины старый фронтовик попросил передать ей низкий поклон.





Супруги Кольцовы

Незаметно наступил вечер. На вскопанных грядках хозяйничали грачи и воробьи, лепестки сирени замерли в преддверии нового дня. Нам не хотелось покидать этот тихий и мирный уголок России и расставаться с радушно принявшей нас чехотой Лазаревых. Но телеэкспедиция продолжалась.

Узник фашизма

Что может сравниться с ароматом цветущих яблоневых садов, каштанов, черешни, алым ковром тюльпанов! В Анапе, куда мы прибыли, весна уже полностью вступила в свои права. Для **Ивана Кузьмича Кольцова** шестидесятая весна после Победы — особая. Пока супруга **Раиса Васильевна** готовила чай и накрывала стол во дворе, мы беседовали с Иваном Кузьмичом, удобно расположившись в его саду.

Теперь, по прошествии стольких лет, трудно даже представить, какие



страдания выпали на его долю 63 года назад, летом 42-го. Его родное село Яблочинское, что в Гремячинском районе Воронежской области, захватили гитлеровцы. Долгие месяцы, проведенные на оккупированной территории, и теперь вспоминаются как страшный сон. Однажды фашисты собрали всех жителей деревни и под конвоем погнали в лагерь, расположенный возле Старого Оскола. Немцы запретили Кольцовым брать личные вещи — позволили лишь увести с собой корову. Она и спасла всю семью от голодной смерти. Иван стал свидетелем того, как жестоко относились оккупанты к мирным жителям. Почти ежедневно шли обыски, людей допрашивали и пытали. Многие пришлось пережить, пока 23 февраля 1943 года узников не освободили бойцы Красной Армии.

В августе 1944 года отец Ивана был призван на фронт, а год спустя живым и невредимым вернулся домой. Поэтому День Победы в семье Кольцовых отмечается не только как народный, но и как семейный праздник.

Спустя 25 лет после окончания войны Иван Кузьмич оказался в Анапе и встретил здесь подругу жизни,

в которой до сих пор души не чает. Супругов объединяет память о невзгодах военного времени. О помощи со стороны ООО «Уренгойгазпром» Кольцовы отзываются как о большом жизненном подспорье. Иван Кузьмич и Раиса Васильевна считают за честь принадлежать к ветеранам крупнейшего газодобывающего предприятия России (глава семьи несколько лет проработал сторожем в детском оздоровительном центре «Кубанская нива», а Раиса Васильевна занималась там же вопросами снабжения).

Скромный труженик и мастер на все руки, Кольцов и сегодня не знает отдыха и покоя. Все свободное время посвящает саду-огороду и домашнему хозяйству — плотничает и столярничает, готовит разносолы и варенья, сам делает вино. И каждый год 9 мая поднимает чарку за всех, кто не вернулся с фронтов Великой Отечественной. «Я убежден, — говорит Иван Кузьмич, — что на нашей многострадальной земле больше никогда не будет войны, если все мы, от мала до велика, будем беречь свою страну, уважать и любить друг друга».

Галина Вершинина

Владимирская область —
Анапа — Новый Уренгой

МИР

ПОБЕЖДАЕТ

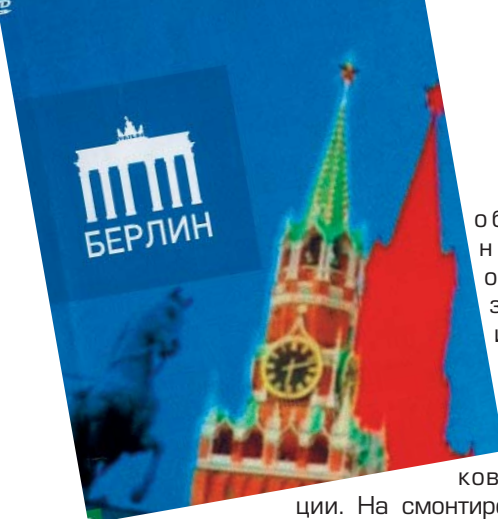
Телекомпания НТВ
при поддержке
«Газпром-Медиа»
создала
уникальный
фильм-концерт,
посвященный
юбилею Победы



Гала-концерт «Москва – Берлин» был показан в эфире телекомпании НТВ 9 мая – в День Победы. Выступление звезд российской и зарубежной эстрады, состоявшееся двумя неделями раньше в присутствии 400 тысяч жителей германской столицы, и документальный фильм о современном Берлине, на фоне которого акция была представлена российскому телезрителю, вызвали большой общественный резонанс. И это неудивительно: музыкальный праздник у Бранденбургских ворот, организованный НТВ при поддержке «Газпром-Медиа», – пожалуй, самое необычное из всех торжественных мероприятий, посвященных 60-летию Победы.

Неожиданным, хотя исторически и вполне оправданным, стало само место проведения гала-концерта. С одной стороны, именно здесь (в буквальном,

географическом смысле слова) закончилась война. Для российского зрителя образ Бранденбургских ворот напрямую связан с последними днями Великой Отечественной. Строки из прозвучавшей в кинофильме «Белорусский вокзал» знаменитой песни **Булата Окуджавы** «От Курска и Орла / Война нас довела / До самых вражеских ворот, / Такие, брат, дела» знают миллионы наших соотечественников. Для современной же немецкой (и, шире, европейской аудитории) этот архитектурный памятник напоминает не только о многовековой истории Берлина, но и о событиях 1989–1990 годов, приведших к объединению Германии. Знаменитый концерт с участием группы «Скорпионс», прошедший на фоне Бранденбургских ворот и разрушенной Берлинской стены, принято считать музыкальным символом окончания холодной войны.



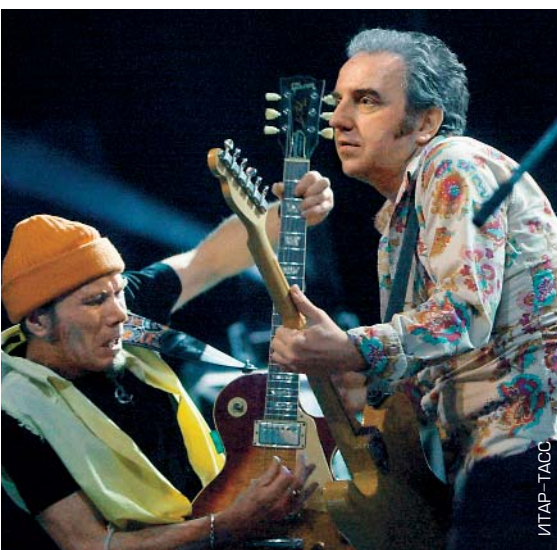
Необычные моменты и состав участников акции. На смонтированной неподалеку от здания бывшего Рейхстага сцене выступали такие непохожие друг на друга исполнители, как **Иосиф Кобзон** и **Лайма Вайкуле**, **Анжелика Варум** и **Гарик Сукачев**, **Леонид Агутин** и **Алсу**, группы «**Чайф**», «**Мегаполис**», ансамбль «**Иван Купала**», знаменитая французская певица **Мирей Матье**, победительница прошлогоднего «Евровидения» украинская звезда **Руслана Лыжечко** и известный британский рок-исполнитель **Крис Норманн**.

Само перечисление этих имен вызывает, в одних случаях, ассоциации

нам продюсер фильма **Александр Южный**, в соответствии со сценарием они шли навстречу друг другу с разных концов города (западного и восточного), рассказывая о том, как сегодня выглядит город, в котором 60 лет назад лилась кровь и гремели бои.

Маршрут Татьяны Митковой проходил через Потсдамерплац (Potsdamer Platz), площадь Кеннеди (Kennedyplatz), площадь церкви Св. Матфея (St. Matthauskircheplatz), «Европа-центр» (Tauentzienstrasse, 21–24), Еврейский музей (Lindenstrasse, 9–14), Тирольский рынок (Maybachufer), East Side Gallery (фрагмент бывшей Берлинской стены, разукрашенной граффити), Рейхстаг (Platz der Republik, 1).

Михаил Осокин двигался по Восточному Берлину через Александерплац (Alexanderplatz), Унтер ден Линден (Unter den Linden), Карл-Маркс-аллею (Karl-Marx-Allee), здание Новой синагоги на Ораниенбургерштрассе (Oranienburger Strasse, 30), East Side Gallery (с восточной стороны стены) — и снова Унтер ден Линден.



с героическим пафосом советской песни, в других — с отечественной рок-культурой, в третьих — с лирическим шансоном и современной поп-музыкой. В каком-то смысле здесь, как в калейдоскопе, отражаются все направления музыкальной культуры конца XX — начала XXI века.

Наконец, абсолютно неожиданным оказалось и телевизионное сопровождение концерта. Музыкальные номера чередовались с фрагментами фильма-экскурсии по современному Берлину. Гидами зрительской аудитории стали популярные телеведущие **Татьяна Миткова** и **Михаил Осокин** (к слову, это был дебют звезд НТВ в документальном кино). Как пояснил



В итоге оба ведущих встретились у Бранденбургских ворот.

Показателен и выбор песен, которые исполняли артисты. На концерте звучали такие шлягеры, как «Москва — Берлин» (Лайма Вайкуле), «Нью-Йорк» (Леонид Агутин), «А за окошком месяц май» («Я подарю тебе Москву...» — Гарик Сукачев), «Берлинский ангел» (Крис Норманн), «Карл-Маркс-Штадт» на мотив «Ландышей» («Мегаполис»), «Рига» (Лайма Вайкуле), «Иерусалим» (Иосиф Кобзон), «Стамбул» (Гарик Сукачев), «Коломийка» («Карпаты» — Руслана), «Волга» («Мегаполис»), «Городок» (Анжелика Варум), «Ленинград» (Иосиф Кобзон), «Лондон под дождем» (Алсу), «За ку-

лисами Парижа» (Мирей Матье), «До-стучаться до небес» («Чайф» и «Иван Купала»). Похоже, основная идея этой концертной программы заключалась в том, чтобы показать: современный Берлин, 60 лет назад освобожденный от коричневой чумы войсками Красной Армии, — это город, олицетворяющий диалог культур и цивилизаций, а не войну и экспансию.

Как нельзя уместным в этом контексте оказался комментарий Михаила Осокина: «С мишкой на своем гербе Берлин и сам похож на медведя: в чем-то пугающий, в чем-то любимый. Недавно здесь придумали поселить в городе медведей со всего мира — скульптуры, конечно, но раскрашенные художниками с исторической родины. Есть американский мишка, русский, кубинский, украинский... 120 медведей-иностранцев в одной берлинской берлоге!»

По словам продюсера фильма-концерта Александра Южного, его творческая группа хотела найти оригинальные творческие решения в раскрытии темы Великой Победы. И, надо сказать, это удалось. Безусловно, удачным оказался синтез двух жанров — концерта и документального фильма. Музыка и песни органично дополняли друг друга, создавая некое целостное ощущение праздника, весны, чистого неба — то есть всего того, чем мы, нынешние, обязаны поколению ветеранов-победителей. Эту идею уловили и комментаторы, отмечавшие, что «устроители акции хотели продемонстрировать плоды великой Победы: мир стал свободным и открытым благодаря ей, и благодаря ей же тысячи русских в центре Берлина распевают вместе с русскими артистами русские же песни».

От себя же добавим, что концерт в честь 60-летия Победы в Берлине может европейцам лучше связать такие события, как освобождение Европы от фашизма и ее современная интеграция на основе ценностей прогресса и гуманизма. А Бранденбургские ворота предстанут теперь символом единого европейского культурного пространства, неотъемлемой частью которого является сегодняшняя Россия.

Александр Борисов



ВРЕМЕН СВЯЗУЮЩАЯ НИТЬ

В Томске и Оренбурге отметили
лучших юных художников
и писателей,
посвятивших свои
работы юбилею Победы



Выставка-конкурс «От поколения к поколению», прошедшая в Томском областном художественном музее, по замыслу организаторов, призвана была укрепить патриотический настрой юных томичей, помочь им глубже осознать величие подвига фронтовиков. На конкурс ребята представили портреты своих прадедушек и прабабушек, участвовавших в Великой Отечественной войне, сопроводив их рассказами о судьбах ветеранов.

Желающих присоединиться к этой акции оказалось так много, что работы конкурсантов полностью заняли два музейных зала. Открытие выставки

стало настоящим праздником: детский музыкальный коллектив из 27-й городской гимназии исполнил песни времен Великой Отечественной войны, авторы портретов и сочинений вышли на сцену и рассказали о своих художественных опытах. Присутствовавшие на церемонии открытия ветераны были искренне рады творческим находкам юных художников и писателей.

Рисунки на конкурс прислали дети от шести до шестнадцати лет. Каждый из участников, независимо от уровня мастерства, постарался вложить в свое творчество максимум любви, благодарности и уважения к победителям. Благодаря этому выставка-конкурс «От поколения к поколению» стала прекрасным подарком ветеранам к 60-летию Победы.

Конкурсной комиссии было нелегко выбрать из более чем сотни работ самые лучшие. Первое место присудили детям из многодетной семьи **Королевых**, чьи замечательные рисунки представлены на выставке отдельной экспозицией. В подарок от «Томскнефтехима» Королевым вручили DVD-плеер. Обладателем второго места и сотового телефона стал **Коля Муравьев**. Третье место и CD-плеер в подарок получила **Юлия Бараулина**. Приз зрительских симпатий – фотоаппарат – вручен **Денису Дронову**.

Специальные призы за интересные сочинения достались **Алине Козловской** и **Саше Бровкиной**.

Призы юным дарованиям вручил председатель конкурсной комиссии, заместитель генерального директора «Томскнефтехима» **Владимир Котляров**. Он поблагодарил ребят за старание, искренность, уважение к славной истории России.

По решению оргкомитета выставка «От поколения к поколению» стала передвижной. Из художественного музея она переехала на «Томскнефтехим», чтобы каждый работник предприятия мог полюбоваться на работы талантливых детей.

Прикоснуться к истории

Литературно-художественный конкурс «Великая Победа в истории моей страны» завершился в Оренбурге. Организационный комитет этого мероприятия возглавил заместитель генерального директора по кадрам и социальному развитию ООО «Оренбурггазпром» **Олег Ванчинов**.

В течение трех месяцев корпоративная газета «За оренбургский газ»



Алеша Ещаулов получает Гран-при оренбургского конкурса



Таня Петухина, 13 лет (Томск)



Коля Муравьев, 11 лет (Томск)



Антон Ершов, 9 лет (Томск)

собирала работы юных участников. На конкурс было представлено свыше 130 произведений, лучшие из которых (рисунки, сочинения, стихотворения) опубликованы на страницах этой газеты. Готовясь к конкурсу, юные художники изучали книги по истории Великой Отечественной войны и семейные фотоальбомы, записывали рассказы ветеранов, а затем стремились воплотить накопленный материал в ярких художественных образах.

Акция завершилась накануне 9 мая. Победителям вручили призы – фотоаппараты, радиоприемники, фотоальбомы, часы. А Гран-при конкурса – игрушечная белая собака – досталась семилетнему **Алеше Ещаулову**.

Отметим, что конкурс «Великая Победа в истории моей страны» вызвал широкий общественный резонанс. За его проведение газета «За оренбургский газ» получила награду от областной журналистской организации.

**Материалы предоставлены
Пресс-службой
ООО «Томскнефтехим» и Службой
по связям с общественностью
ООО «Оренбурггазпром»**



Алена Гордеева, 12 лет (Оренбург)

МУЗЫКА ОБЪЕДИНЯЕТ

МИР

В мае в Берлине прошел концерт классической музыки, посвященный 60-летию освобождения Германии от фашизма и окончанию Великой Отечественной войны. Перед немецкой публикой выступил один из лучших исполнительских коллективов России – ансамбль «Трио имени Рахманинова», участие которого в этом концерте прошло при поддержке ОАО «Газпром» и Verbundnetz Gas AG. Художественный руководитель ансамбля, заслуженный деятель культуры РФ **Виктор Ямпольский** – гость нашего журнала.

– **Мазстро, расскажите, пожалуйста, о том, как возникла идея организовать концерт классической музыки в Берлине, приуроченный к 60-летию Победы и освобождению Германии от фашизма?**

– На начальном этапе предполагалось, что в преддверии Дня Победы концерты пройдут как в России, так и в Германии. Согласно предварительной договоренности между Федеральным агентством по культуре и кинематографии РФ и МИДом Германии, наши музыканты должны были играть в Берлине, а немецкие – в Москве. Однако затем внешнеполитическое ведомство ФРГ отказалось от участия в акции, после чего большинство немецких спонсоров перестало ее финансировать.

К счастью, Федеральное агентство по культуре и кинематографии и наше посольство в Германии решили довести до конца российскую часть проекта и все-таки провести концерт в Берлине. Мы же, со своей стороны, обратились с просьбой о финансовой поддержке в ОАО «Газпром» и неожиданно для себя в самое короткое время получили положительный ответ. Так российский газовый гигант вместе со своим немецким партнером Verbundnetz Gas AG стал спонсором нашего выступления на концерте, посвященном 60-летию Победы.

– **Каково ваше личное отношение к празднику Победы?**

– Мой дед Абрам Михайлович Гольман провел на фронте всю войну с пер-



вого до последнего дня, дошел до Берлина и расписался на стене Рейхстага. Потом дед участвовал в мирном восстановлении Германии. Поскольку в довоенное время он был директором хлебозавода, летом 1945 года ему поручили наладить продуктовое снабжение в одном из районов нашей оккупационной зоны. Так что, сами понимаете, для меня День Победы – это не только государственный и общественный, но и глубоко личный праздник.

– **Разделяет ли эти чувства немецкая публика? Хорошо ли приняли ваш ансамбль зрители?**

– Мы выступили на сцене Konzerthaus am Jäbaldarmenplatz, построенного еще в начале XIX века. Берлинский зритель продемонстрировал огромный интерес к концерту, и зал был забит до отказа. Наше трио исполняло Тройной концерт для скрипки, виолончели и фортепиано Людвиг ван Бетховена. Вспоминая сегодня об этом, я подумал, что все-таки мир за шестьдесят лет после окончания войны изменился к лучшему. Сегодня немецкие слушатели аплодируют российским музыкантам, а российская и немецкая бизнес-



Виктор Ямпольский

Много выступает как солист и исполнитель камерной музыки, дает до 150 концертов в год. Выпустил два диска с концертами Моцарта и Бетховена. Виктор — регулярный участник абонементов Московской филармонии в Большом и Малом залах консерватории и Концертном зале имени Чайковского. Его концертная география начала расширяться после 1991 года. Пианист выступал в зале Верди в Милане, Вигмор-Холле и Саус-Банк-Центре в Лондоне, в зале Краковской филармонии. С 1991 по 1996 годы Ямпольский участвовал в Ансамбле солистов современной музыки «АСМ» и творчески общался с известнейшими российскими композиторами — Альфредом Шнитке, Эдисоном Денисовым, Софьей Губайдуллиной. Виктор Ямпольский записал множество компакт-дисков для таких компаний, как Olympia (Великобритания), Ormonia Mundi (Франция), Triton (Япония), Aurophon (Германия), Diskover (Австрия).

структуры совместно спонсируют концертный номер. Это значит, что мы живем в новой политической и культурной реальности. Думаю, мой дед был бы рад, если увидел бы все это своими глазами. И очень позитивно, что такие крупные компании, как «Газпром», поддерживают классическую культуру. В сегодняшней ситуации без этого высокая классика обречена на деградацию, последствия которой могут со временем стать необратимыми. Это как с экологическим балансом

в тундре: нарушить его очень легко, а восстанавливать придется десятилетиями, и то при условии огромных материальных затрат.

— **Откуда вы так хорошо разбираетесь в проблемах экологии тундры? Просто интересуетесь или часто сами бываете на Крайнем Севере?**

— Посещать эти регионы сегодня мы можем лишь благодаря спонсорской поддержке. Ведь лететь на самолете в Ноябрьск сейчас дороже, чем, например, в Цюрих. Уже несколько лет мы сотрудничаем с ООО «Пурнефтегаз» (дочерней структурой ООО «Роснефть») и курируем музыкальную школу в городе Губкинске. Примерно два раза в год мы бываем в этом учебном заведении, даем мастер-классы, общаемся с педагогами, слушаем детей. А на обратном пути уже по собственной инициативе посещаем музыкальную школу в Ноябрьске. Сегодня можно сказать, что такая деятельность дает свои плоды: одаренные выпускники приезжают в Москву, поступают в музыкальные училища.

— **Насколько мне известно, ваш ансамбль много делает для пропаганды русской классической культуры не только внутри страны, но и за ее пределами?**

— Классическое искусство — это визитная карточка России за рубежом. Сегодня, когда в нашей стране еще не решены сложные социально-экономические проблемы, международный престиж государства во многом определяется именно его культурными достижениями. И когда иностранная публика слушает наших музыкантов, певцов, артистов балета, к ней возвращается понимание того, что Россия — это великая страна. Со своей стороны, мы поддерживаем самые тесные отношения с дипломатическими учреждениями и миссиями РФ за рубежом и всегда, когда посещаем ту или иную страну с коммерческими концертами, играем (как правило, бесплатно) и в российских посольствах. На приемы после наших выступлений приходят представители зарубежных политических, культурных и деловых элит, которые с удовольствием слушают классику в нашем исполнении. Такие концерты мы давали в США, Франции, Швейцарии, Голландии, Чехии, Индии. Мы рады, что наше творчество служит пропаганде российского искусства и культурных достижений нашей страны.

— **Ваш ансамбль называется «Трио имени Рахманинова». С чем это связано?**

— Сергей Васильевич Рахманинов импонирует нам как композитор и как личность. Он был человеком, независимым от любой конъюнктуры — и творческой, и политической. В 1918 году Рахманинов покинул страну, однако до конца своих дней оставался искренним патриотом России, тосковал по Родине. В годы Великой Отечественной войны он давал множество благотворительных концертов, средства от которых шли на поддержку Красной Армии. Однако даже в это время он отказывался ставить знак равенства между своей страной и политическим режимом, существовавшим в СССР. Когда на один из таких концертов пришел советский эмиссар, Рахманинов заявил, что не будет играть, пока этот человек не покинет зал.

— **Таким образом, название трио в известной мере отражает ваши принципы — жизненные и творческие?**

— Да, это так. Мы считаем, нельзя мириться с тем, что одаренные музыканты приносят свое творчество в жертву коммерческим стандартам. Камерная, классическая музыка — это не товар в примитивном, бытовом понимании. Низведение классического наследия до уровня шоу-бизнеса — настоящая трагедия нашего времени. Высокое искусство по определению не может быть массовым, а значит — и коммерческим. Люди искусства должны противостоять деградации культуры, и это — наша принципиальная позиция.

Московское трио имени Рахманинова

Ансамбль в составе: **Виктор Ямпольский** (фортепиано), **Наталья Савинова** (виолончель), **Михаил Цинман** (скрипка) возник в 1994 году. Его первое выступление состоялось в Концертном зале Российской Академии музыки им. Гнесиных и оказалось настолько успешным, что с этого момента музыкантов стали регулярно приглашать в лучшие залы России и зарубежных стран. В сотрудничестве со звукозаписывающей компанией Hyperion ансамбль выпустил серию дисков с сочинениями русских композиторов. Все участники трио имени Рахманинова — победители международных конкурсов, солисты Московской филармонии.

ВЫСОКАЯ ПЛАНКА

Газпромowskiй фестиваль прошел на уровне мировых стандартов музыкальной индустрии

В мае в Геленджике состоялся финальный тур корпоративного фестиваля самодеятельных творческих коллективов и исполнителей ОАО «Газпром» «Факел», в котором приняли участие свыше 500 артистов из 17 дочерних предприятий нашей компании.

Своими впечатлениями об этом событии с читателями журнала «Газпром» делится член жюри фестиваля, заслуженный артист России, известный телеведущий и музыкальный продюсер **Бари Алибасов**.



«ФАКЕЛА»



Больше, чем самодеятельность

С самого начала стало очевидно, что в Геленджик приехали исполнители, способные дать фору многим так называемым профессионалам. Среди финалистов практически не наблюдалось аутсайдеров, и большинство выступающих были достойны самой высокой оценки. Однако жюри не могло присудить Гран-при каждому, кто дошел до финала. Пришлось выбирать и вырабатывать общее решение. Вопрос заключался лишь в том, как оп-

ределить лучших из лучших. Одни члены жюри склонялись к оценке исполнителей по меркам профессиональной школы, точности следования академическим критериям жанра. Другие, к которым принадлежал и я, поощряли финалистов в первую очередь за яркость, эмоциональность образа, естественность творческой самореализации.

У каждого из членов судейского коллектива, включавшего блистательного эрудита **Святослава Бэлзу**, легендарного джазмена **Георгия Гараняна**, руководителя хора им. М. Е. Пятницкого **Александру Пермякову**, директора ансамбля Игоря Моисеева **Елену Щербакову**, профессора Государственного музыкально-педагогического института им. М. М. Ипполитова-Иванова **Наталью Ерохину**, была собственная творческая позиция, каждый стремился обосновать свой выбор победителей, отстаивал лидерство особенно понравившихся исполнителей и коллективов.

Критерии оценки были настолько жесткими, что многие порой просто забывали, что речь идет о художественной самодеятельности. Мне часто приходилось напоминать коллегам, что перед нами не профессиональные артисты, выступающие в залах филармоний и на концертных площадках, а представители газовой отрасли, которые трудятся в цехах, офисах, диспетчерских, на буровых установках. И тем не менее самодеятельные исполнители оказались так хорошо подготовлены к конкурсу, что члены жюри все равно оценивали выступления участников фестиваля так, словно отбирали их в лучшие музыкальные коллективы страны. Талант, творческие способности, исполнительское мастерство финалистов повысили планку конкурса до уровня самого высокого профессионализма. И пусть «Факел» — это прежде всего смотр самодеятельных исполнителей. То, что мы увидели в Геленджике, — это больше, чем «самодеятельность», в повседневном, бытовом значении этого слова.

Время открытий

Фестиваль «Факел» буквально перевернул мои представления об эстрадно-исполнительском искусстве. Прежде мне казалось, что на сцене всегда должны выступать артисты, отвечающие неким внешним стандартам – красоты, слаженности и т. д. Но вот я вижу ансамбль бального танца под руководством **Сергея и Лилии Киреевых** (ООО «Томсктрансгаз»), в котором вдохновенно танцуют и молодые участники, и дети, и представители среднего возраста, и даже очень пожилые люди, – и чувствую, что все они буквально светятся от счастья творческой самореализации. На фоне этого зрелища их возраст, внешность и комплекция просто перестали существовать – возникло лишь ощущение гармонии и единения.

Ярчайшие впечатления остались у меня и от выступления других самодельных коллективов. К примеру, хореографический ансамбль из Сургута **«Камертон»** показал удивительный номер в сопровождении песни на французском языке под аккордеон. Я обнаружил интересную закономерность: чем чаще смотришь это выступление, тем глубже открываешь для себя новые грани человеческих взаимоотношений.

Оригинальностью своего музыкального мышления (качеством, которого днем с огнем не сыскать на нашей профессиональной эстраде) поразила меня студия **«Атас»** из Сургута. Признаться, на фоне этих самодельных артистов очень бледно (а порой и просто жалко) выглядели приглашенные на фестиваль раскрученные московские «звезды».

Порадовали и великолепные детские ансамбли (кстати, не случайно именно детский коллектив **«Сары-Кум»** из Дагестана получил Гран-при фестиваля), в творчестве которых присутствовало и бережное отношение к фольклорным традициям, и весьма успешный новаторский поиск. Думаю, что настало время подумать о прове-



дении под эгидой «Газпрома» особого детского фестиваля – параллельно со взрослым.

Наконец, подлинным открытием для меня стал сам проект «Факел» как



таковой. Здесь я увидел по-настоящему профессиональную организацию всего комплекса мероприятий – от концертов до чисто бытовых деталей. Это – уровень современной мировой музыкальной индустрии.

Не стесняйтесь добрых дел!

В свое время в Советском Союзе проводилось множество музыкальных фестивалей, которые дали путевку в жизнь таким признанным кумирам, как **Алла Пугачева, Филипп Киркоров, Валерий Леонтьев, Лайма Вайкуле, Сосо Павлиашвили**. Однако в 90-е годы эта традиция прервалась. На место крупных конкурсов, где публика имела возможность познакомиться с живым и неформальным творчеством масс, пришли откровенно «технологические» проекты вроде «Фабрики звезд». И на этом фоне «Факел» оказался настоящим глотком свежего воздуха! Увиденное на фестивале резко контрастировало с однообразием и серостью большинства российских музыкальных телеэфиров.

Сейчас, когда в стране еще не выработана общенациональная политика в области музыкального творчества, нужно сделать все, чтобы «Факел» обрел как можно больше зрителей, чтобы колоссальный опыт, накопленный в процессе проведения и органи-

зации этого конкурса, не пропал даром. Для этого можно создать специальную телевизионную программу, рассказывающую о жизни и творчестве талантливых исполнителей, с которыми мы встречались в Оренбурге, Югорске, Геленджике. И я уверен, что цикл телепередач вокруг фестиваля «Факел» быстро завоевал бы высокий рейтинг и популярность у зрительской аудитории.

Так что давайте не будем стесняться добрых дел! Пусть люди узнают о них больше, пусть проект «Факел» объединит всех, кто любит хорошую музыку и танцы, кто постоянно ищет для себя новые источники творческого вдохновения.

Корпорация творческих личностей

И, наконец, несколько слов о сути самого фестиваля. Сегодня в деловых кругах бытует мнение, что наемный работник – это лишь производственный инструмент для извлечения прибыли. Но «Газпром», как мне кажется, придерживается иной философии производственного процесса. Российский газовый гигант видит свою миссию в том, чтобы сохранить в человеке труда чувство собственного достоинства, сформировать в корпорации атмосферу доверительных, товарищеских отношений, дать сотрудникам возможность осознать себя не просто «винтиками», а творческими людьми. Благодаря этому те, кто трудится в «Газпроме», могут совмещать работу с занятиями искусством и спортом, с новаторским поиском.

На мой взгляд, это весьма дальновидная стратегия. Она повышает корпоративную репутацию и авторитет компании. Благодаря этому у людей формируется тот эмоциональный настрой, который побуждает их делать свое дело предельно ответственно и эффективно. А это, в свою очередь, повышает и производительность труда, и индивидуальную отдачу.

Бари Алибасов,
заслуженный артист
Российской Федерации



ПОБЕДИТЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО ФЕСТИВАЛЯ САМОДЕЯТЕЛЬНЫХ ТВОРЧЕСКИХ КОЛЛЕКТИВОВ И ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОАО «ГАЗПРОМ» «ФАКЕЛ»

Председатель Правления «Газпрома» **Алексей Миллер**: «Фестиваль “Факел” – не только праздник искусства, но и символ корпоративного единения»

ГРАН-ПРИ

Хореографический ансамбль народного танца
«Сари-Кум» (ООО «Каспийгазпром»)

Сергей Пивоваренко (ООО «Тюментрансгаз»)

ВОКАЛ. НАРОДНОЕ ПЕНИЕ. СОЛО

Диплом I степени	Виктор Макаркин (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом II степени	Андрей Тюмеров (ООО «Волготрансгаз»)
Диплом III степени	Алмаз Нурғалиев (ООО «Таттрансгаз»)
Диплом III степени	Алсу Нурғалиева (ООО «Таттрансгаз»)

ВОКАЛ. НАРОДНОЕ ПЕНИЕ. АНСАМБЛЬ

Диплом I степени	Ансамбль народной песни «Кросны» (ООО «Волготрансгаз»)
Диплом II степени	Мужской ансамбль народной песни «Теплостанские ребята» (ООО «Волготрансгаз»)
Диплом III степени	Ансамбль «Сабантуй» (ООО «Таттрансгаз»)
Диплом III степени	Ансамбль русской песни «Певчая слобода» (ООО «Пермтрансгаз»)

АВТОРСКАЯ ПЕСНЯ

Диплом II степени	Ленар Хасанжанов (ООО «Уралтрансгаз»)
Диплом II степени	Светлана Жилинская (ООО «Астраханьгазпром»)
Диплом III степени	Вадим Кузьмин (ООО «Волготрансгаз»)

ХОРЕОГРАФИЯ. НАРОДНЫЙ ТАНЕЦ

Диплом I степени	Народный хореографический ансамбль «Фейерверк» (ООО «Тюментрансгаз»)
Диплом II степени	Образцовый коллектив хореографический ансамбль «Радужка» (ООО «Надымгазпром»)
Диплом II степени	Ансамбль народного танца «Огни Сибири» (ООО «Ноябрьскгаздобыча»)
Диплом III степени	Народный ансамбль «Задумка» (ООО «Кавказтрансгаз»)

ХОРЕОГРАФИЯ. СПОРТИВНЫЙ БАЛЬНЫЙ ТАНЕЦ. ДУЭТ

Диплом I степени	Солисты ансамбля бального танца «Орхидея» Кирилл Паршаков и Варвара Тельманова (ООО «Ноябрьскгаздобыча»)
Диплом III степени	Солисты ансамбля бального танца «Вдохновение» Ярослав Журавлев и Елена Ермолаева (ООО «Надымгазпром»)

ХОРЕОГРАФИЯ. СПОРТИВНЫЙ БАЛЬНЫЙ ТАНЕЦ. АНСАМБЛЬ

Диплом I степени	Танцевальный коллектив п/р Сергея и Лилии Киреевых (ООО «Томсктрансгаз»)
Диплом I степени	Ансамбль спортивного бального танца «Камертон» (ООО «Сургутгазпром»)

ХОРЕОГРАФИЯ. ЭСТРАДНЫЙ ТАНЕЦ

Диплом I степени	Театр танца Вадима Вахитова (ООО «Уренгойгазпром»)
Диплом II степени	Хореографический ансамбль и шоу-балет «Глория» (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом II степени	Шоу-балет «Кураж» ЦКиД «Камертон» (ООО «Сургутгазпром»)

ЭСТРАДНО-ЦИРКОВОЙ И ОРИГИНАЛЬНЫЙ ЖАНР

Диплом I степени	Эстрадно-цирковой театр «Иллюзион» (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом I степени	Наталья Сазонова (ООО «Пермтрансгаз»)
Диплом III степени	Николай Кмитюк (ООО «Ноябрьскгаздобыча»)

ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ

Диплом I степени	ВИА «Живой звук» (ООО «Надымгазпром»)
Диплом II степени	ВИА «Чистая вода» (ООО «Мострансгаз», Ростовское УМГ)
Диплом III степени	Валерий и Вячеслав Герасимовы (ООО «Астраханьгазпром»)

ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ. ДЖАЗ

Диплом I степени	Биг-бэнд «Комбо» (ООО «Тюментрансгаз»)
Диплом III степени	Инструментальный коллектив «Джаз-класс» (ООО «Оренбурггазпром»)

ДЖАЗОВЫЙ ВОКАЛ

Диплом II степени	Валерия Осокина (ООО «Волготрансгаз»)
Диплом II степени	Елена Мостипан (ООО «Уренгойгазпром»)

ВОКАЛ. ЭСТРАДНОЕ ПЕНИЕ. АНСАМБЛЬ

Диплом I степени	Вокальная группа «Альянс» (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом I степени	Творческое объединение «Атас» (ООО «Сургутгазпром»)
Диплом II степени	Вокальная группа «Крутой ландыш» (ООО «Волготрансгаз»)
Диплом III степени	Мужской ансамбль АГПЗ (ООО «Астраханьгазпром»)

ВОКАЛ. ЭСТРАДНОЕ ПЕНИЕ. СОЛО

Диплом I степени	Маша Бобровская (ООО «Тюментрансгаз»)
Диплом II степени	Сергей Гурьянов (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом II степени	Алла Ладыга (ООО «Тюментрансгаз»)
Диплом III степени	Ксения Богдан (ООО «Оренбурггазпром»)
Диплом III степени	Наталья Малахова (ООО «Мострансгаз»)

ВОКАЛ. ЭСТРАДНОЕ ПЕНИЕ. ДУЭТ

Диплом I степени	Александра Заикина и Марина Руссу (ООО «Сургутгазпром»)
------------------	--

ВИА

Диплом I степени	ВИА «Джем» , солистка Елена Шатко (ООО «Тюментрансгаз»)
------------------	--

ДИПЛОМ ПОЧЕТНОГО ГОСТЯ ФЕСТИВАЛЯ

Фольклорный ансамбль «Раздвье» (ООО «Астраханьгазпром»)

ЖУРНАЛ

Газпром

ВСЕ О РОССИЙСКОМ ГАЗОВОМ ГИГАНТЕ

- взгляд изнутри самой крупной компании России
- достоверная информация о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних подразделений
- аналитика, тенденции, прогнозы
- перспективы развития газового рынка
- эксклюзивные интервью с топ-менеджерами корпорации
- новые научные разработки и масштабные проекты
- социальная политика компании, благотворительность
- поддержка отечественной культуры и спорта



ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru