

Газпром

июль-
август
2005

ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ

6

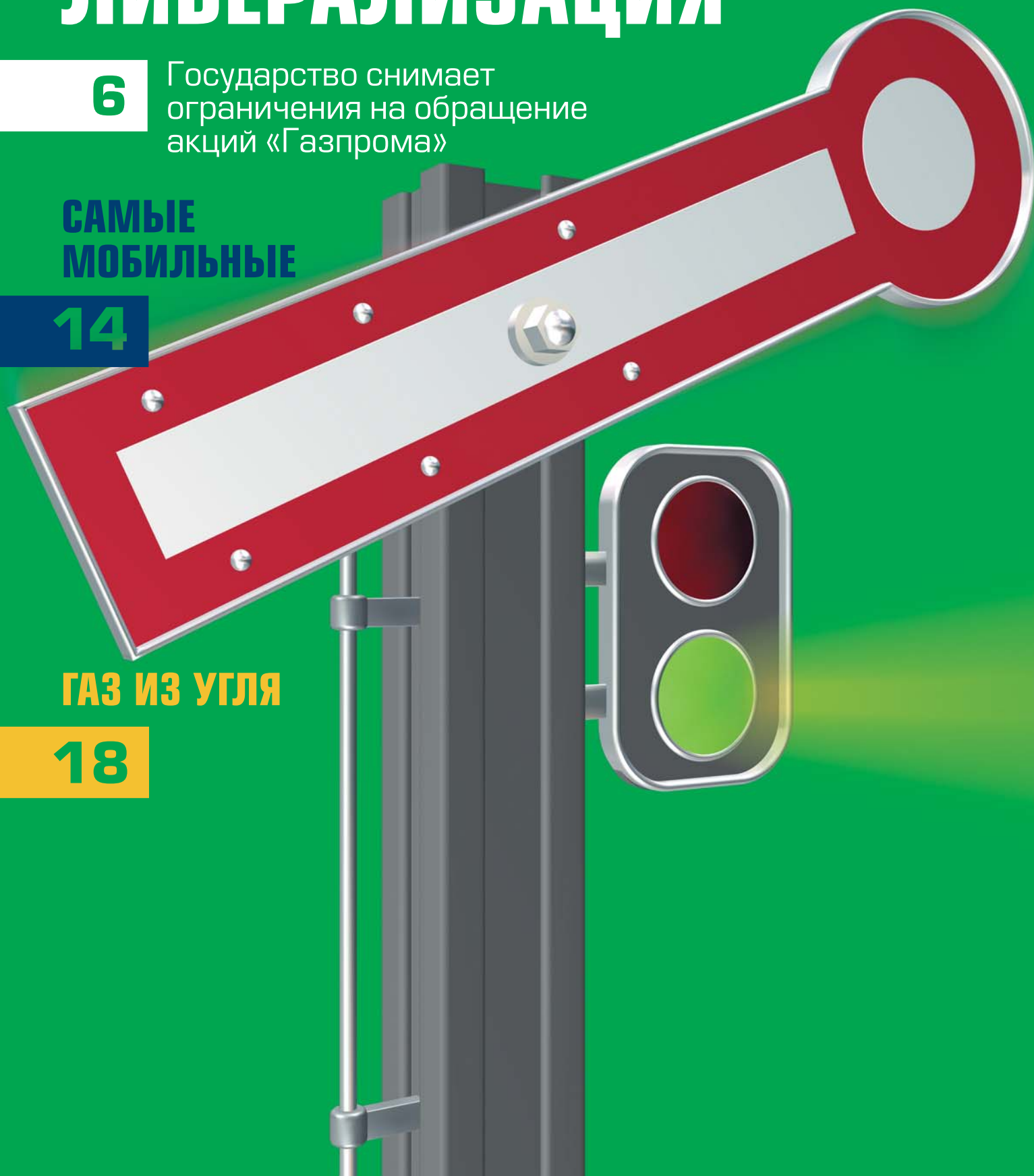
Государство снимает ограничения на обращение акций «Газпрома»

**САМЫЕ
МОБИЛЬНЫЕ**

14

ГАЗ ИЗ УГЛЯ

18



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗПРОМА



www.sogaz.ru

СОГАЗ ♦ ДОМ

СТРАХОВАНИЕ ЛИЧНОГО
ИМУЩЕСТВА
для защиты Вашего жилья
и другого имущества

СОГАЗ ♦ АВТО

АВТОСТРАХОВАНИЕ
для защиты
Вашего автомобиля

СОГАЗ ♦ КОМПЛЕКС

КОМПЛЕКСНОЕ СТРАХОВАНИЕ
для защиты Вас, Вашей семьи
и Вашей квартиры

СОГАЗ ♦ ПЕРСОНА

СТРАХОВАНИЕ
ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
для защиты Вас и Вашей семьи
от несчастных случаев

СОГАЗ ♦ ВОЯЖ

СТРАХОВАНИЕ
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ
для защиты на время
деловой поездки или отпуска

СОГАЗ ♦ ЖИЗНЬ

СТРАХОВАНИЕ
ЖИЗНИ
надежные инвестиции
в Ваше будущее

СОГАЗ ♦ КРЕДИТ

СТРАХОВАНИЕ
ПРИ КРЕДИТОВАНИИ
для тех, кто берет кредит

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАХОВАНИЯ В СГ «СОГАЗ»:

- Льготы для работников ГАЗПРОМА
- Гибкая система скидок
- Оформление полиса на предприятии
- Оплата удобным для Вас способом

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Москва, Лужнецкая наб., 10Б

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 000 экз.

от редакции

ДВЕСТИ ИЛИ ТРИСТА?

В течение ближайших лет рыночная стоимость «Газпрома» может вырасти в три раза — с такими многообещающими прогнозами выступили представители инвестиционного сообщества и финансовые аналитики сразу после Общего годового собрания акционеров газовой корпорации, которое прошло 24 июня.

Оптимизм этот вполне понятен, ведь случилось то, чего инвесторы ждали очень давно: государство получило контрольный пакет в уставном капитале «Газпрома», и либерализация рынка акций компании в ближайшее время станет реальностью. Ограничения на обращение ценных бумаг корпорации сдерживали рост котировок и увеличивали разрыв между их ценами на российском и зарубежном рынках. Сегодня АДР стоят дороже, чем акции, которые торгуются внутри страны.

С началом либерализации эта несправедливость постепенно исчезнет: квота на покупку акций «Газпрома» иностранцами будет снята, и одновременно участники фондового рынка получат право торговать ценными бумагами корпорации на всех биржевых площадках.

В результате, по мнению председателя Совета директоров Dresdner Bank **Маттиаса Варнинга**, капитализация «Газпрома» в течение ближайших пяти лет может вырасти до 200 млрд. евро (свыше 240 млрд. долларов). Председатель Совета директоров «Объединенной финансовой группы» **Борис Федоров**, который входит в состав Совета директоров ОАО «Газпром», считает, что 200 млрд. долларов — не предел и в скором будущем разрыв между капитализацией отечественных и западных компаний сократится.

Между тем глава «Газпрома» **Алексей Миллер** уверен, что рыночная стоимость российской газовой корпорации должна быть не ниже уровня ее западных коллег, таких как ExxonMobil и BP. Напомним, что капитализация этих компаний в прошлом году составила 351,8 и 220,3 млрд. долларов соответственно, в то время как «Газпром» — 67,5 млрд.

Впрочем, достичь такого показателя газовый гигант намерен не только с помощью либерализации, но во многом благодаря реструктуризации и диверсификации бизнеса. Ведь либерализация — это краткосрочный стимул, а долгосрочный — стратегия. Именно стратегии менеджмент компании уделяет сейчас максимум внимания.

Сегодня «Газпром» активно внедряется в электроэнергетику. А полученные от государства 200 млрд. рублей корпорация намерена потратить на покупку нефтяных активов. В результате «Газпром» превратится из газовой компании в энергетическую.

Напомним, что еще совсем недавно капитализация газовой корпорации была ниже, чем у «ЛУКОЙЛа» и «Сургутнефтегаза». В середине 2002 года она составляла всего 20 млрд. долларов, однако уже через год этот показатель вырос до 26,99 млрд., а в течение 2004 года акции «Газпрома» на внутреннем рынке поднялись в цене на 114,2%. При этом АДР компании на Лондонской фондовой бирже подорожали на 37,1%.

Положительная динамика наблюдается и в этом году. В первой его половине капитализация «Газпрома» увеличилась на 4,7 млрд. долларов, достигнув в начале июля 72,21 млрд. Для сравнения: в то же время рыночная стоимость «ЛУКОЙЛа» и «Сургутнефтегаза» равнялась соответственно 33,64 и 32,93 млрд. долларов.

В общем, вполне вероятно, что прогнозы аналитиков относительно роста капитализации крупнейшей российской компании могут на поверку оказаться заниженными.

тема номера

Либерализация

Государство снимает ограничения на обращение акций «Газпрома»



6

дочки-матери

«Мы самые мобильные»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» Олег Андреев



14

стратегия

Газ из угля

«Газпром» разработал технологию добычи метана из угольных пластов



18

СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции
Двести или триста?

4

коротко
Украинский зачет

По мировым стандартам

Арктическое трио

Выходим на Сахалин

«Нортгаз» снова наш

Строго по графику

К взаимной выгоде

Наши медиа-победы

6

тема номера
Либерализация

200 млрд. долларов – не предел

12

крупнейший инвестор
Естественный отбор

14

дочки-матери
«Мы самые мобильные»

18

стратегия
Газ из угля

22

финансы
Высший рейтинг

24

в блокнот акционера
Стратегия успеха

Путь свободен

- 26** расследование
Без перебоев
- 30** партнерство
«Наши технологии помогают экономить»

«У нас есть выход на рынок США»
- 34** популярная технология
Полное погружение
- 38** по закону
«В России слишком увлекаются критикой государства»
- 40** юбилей
Газ – в каждый дом

Десять веков древней Казани

Боец передового рубежа
- 44** перспектива
Вслед за рынком
- 45** наши люди
Обрести свое призвание
- 48** медиабизнес
Доверие предполагает ответственность
- 52** культура
Космические акварели
- 54** спорт
«Газпром» – чемпион!

Коррида на татами

расследование

Без перебоев

Эффективная работа технологических служб «Газпрома» позволила нейтрализовать последствия недавней энергетической аварии

26



медиабизнес



Доверие предполагает ответственность

На вопросы журнала отвечает главный редактор «Эха Москвы» Алексей Венедиктов

48



спорт

«Газпром» – чемпион!

Команда «Факел «Оренбурггазпрома»» выиграла клубный чемпионат России по настольному теннису

54

УКРАИНСКИЙ ЗАЧЕТ



ОАО «Газпром», НАК «Нафтогаз Украины» и «РосУкрЭнерго АГ» подписали пакет документов о полном и окончательном урегулировании проблемы 7,8 млрд. куб. м российского газа, находящегося в ПХГ Украины.

«Стороны нашли взаимовыгодные условия решения спорного вопроса, — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев**. — Мы зачли украинской стороне 2,55 млрд. куб. м российского газа, находящегося в ПХГ Украины. Это эквивалентно потребностям отбора «Газпромом» газа из украинских ПХГ в течение двух осенне-зимних периодов. Кроме того, Украина увеличит транзит газа через свою территорию сверх плана на 8 млрд. куб. м в 2005 году и на объем от 8 до 11,5 млрд. куб. м в 2006 году. Украина заинтересована в безусловном выполнении обязательств по дополнительному транзиту. А это, в свою очередь, дает нам твердую уверенность в получении существенной дополнительной валютной выручки: около 800 млн. долларов от продажи газа из ПХГ Украины компании «РосУкрЭнерго» по рыночной цене».

Достигнутые договоренности закрепили обязательства «Нафтогаза Украины» перед «РосУкрЭнерго» по отбору этого газа и механизмы компенсации убытков в случае их невыполнения. Газ из украинских ПХГ «РосУкрЭнерго» поставит европейским потребителям. При этом экспорт будет осуществлен через единый экспортный канал — ООО «Газэкспорт».

ПО МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ

В начале июля «Газпром» представил консолидированную финансовую отчетность за 2004 год, подготовленную в соответствии с международными стандартами. Согласно документу, чистая прибыль за минувший год по сравнению с 2003 годом выросла на 46,6 млрд. рублей, или на 29% и составила 205,7 млрд. рублей.

Выручка компании от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) достигла 976 млрд., что на 19% больше, чем в позапрошлом году. Чистая выручка от реализации газа увеличилась до 767 млрд. (на 18%); в том числе от экспорта в Европу — до 448 млрд. (на 8%); в страны бывшего Советского Союза — до 68 млрд. (на 48%); внутри России — до 250 млрд. (на 33%). В то же время выручка от сбыта газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки возросла на 33% и составила 122 млрд. рублей.

АРКТИЧЕСКОЕ ТРИО

Алексей Миллер, Главный управляющий компании Statoil **Хельге Лунд** и Президент Hydro **Эйвинд Рейтен** подписали меморандум о взаимопонимании.

Стороны договорились о взаимодействии при проведении поисково-разведочных работ по выявлению потенциальных ресурсов углеводородов в районах Арктики; подготовке технологий коммерческого и технологического развития месторождений арктического шельфа; об исследовании влияния добычи нефти и газа на социально-экономическое положение прилегающих регионов и окружающую среду. Кроме того, компании предполагают реализовать совместные программы обучения специалистов, стажировки и обмена персоналом. Все эти проекты будут осуществляться под руководством трехстороннего Совместного комитета.

Интервью с топ-менеджерами Hydro и Statoil читайте в этом номере (с. 30–33).

ВЫХОДИМ НА САХАЛИН



Алексей Миллер и Главный исполнительный директор Royal Dutch/Shell **Иерун Ван дер Вир** подписали в Лондоне Основные условия обмена активами в рамках проектов «Заполярье — Неокомские залежи» и «Сахалин-2».

Документ устанавливает основные условия сделки, в результате которой «Газпром» получит 25% плюс одна акция в «Сахалине-2», а Shell — 50% в проекте «Заполярье — Неокомские залежи». Разницу в стоимости обмениваемых активов стороны определяют и компенсируют денежными средствами и другим имуществом. В соответствии с меморандумом будет проведен аудит и оценка активов для окончательной подготовки к сделке в 2006 году.

«НОРТГАЗ» С НОВА НАШ



«Газпром» и акционеры ОАО «Нортгаз» заключили соглашение, которое предусматривает передачу 51% акций этого независимого производителя газа ООО «Уренгойгазпром». «Подписанный документ позволяет нашей компании восстановить контроль над весьма значимым предприятием, которое ранее принадлежало нам», — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** (на фото справа).

Компания «Нортгаз» была создана в 1993 году для разработки неомокских залежей Северо-Уренгойского газоконденсатного месторождения. Изначально она контролировалась «Уренгойгазпромом», но в результате дополнительной эмиссии акций в 1999 году получила «независимость». Правомерность этого шага газовая корпорация долгое время оспаривала в судах. И вот теперь справедливость восстановлена: все вопросы урегулированы, а управление «Нортгазом» будет вестись, как это первоначально и предполагалось, совместно.

СТРОГО ПО ГРАФИКУ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Алексеем Миллером приняла участие в работе Петербургского международного экономического форума. В своем выступлении глава российской газовой корпорации отметил, что производительность Северо-Европейского газопровода, который напрямую соединит газотранспортные системы России и Западной Европы, составит не 20 млрд. куб. м газа в год, как предполагалось ранее, а не менее 55 млрд. куб. м. По его словам, сооружение СЕГ планируется начать уже в нынешнем году, а ввести в эксплуатацию первую нитку — в 2010 году. В качестве основного партнера «Газпрома» по этому проекту уже определена германская корпорация BASF, но не исключено, что в него войдут и другие участники.

По возвращении в Москву Алексей Миллер провел совещание, посвященное подготовке к началу строительства СЕГ. Обсуждались вопросы структурирования проекта и ход работ по изучению российского сухопутного участка газопровода протяженностью около 917 км. Было отмечено, что все идет строго по графику, поэтому «Газпром» сможет принять инвестиционное решение и приступить к сооружению трубопровода осенью нынешнего года. На совещании шла речь и о Южно-Русском месторождении, которое станет основой для поставок газа по СЕГ. «Газпром» уже приступил к освоению этого месторождения: сегодня здесь активно ведутся сейсморазведочные и буровые работы.

К ВЗАИМНОЙ ВЫГОДЕ

Алексей Миллер и Председатель Правления ОАО «НОВА-ТЭК» **Леонид Михельсон** подписали Соглашение о партнерстве, которое определяет заинтересованность компаний в сотрудничестве на взаимовыгодной основе в области транспортировки, переработки и сбыта природного газа, а также продуктов газохимии.

Стороны договорились о возможном участии «НОВА-ТЭКа» в расширении, реконструкции и модернизации Единой системы газоснабжения в соответствии с Генеральной схемой развития газовой отрасли России на период до 2030 года. Компании зафиксировали общую позицию касательно целесообразности сохранения поставок производимого в России голубого топлива за рубеж через единый экспортный канал, а также предусмотрели возможность покупки «Газпромом» части добываемого «НОВА-ТЭКом» природного газа.

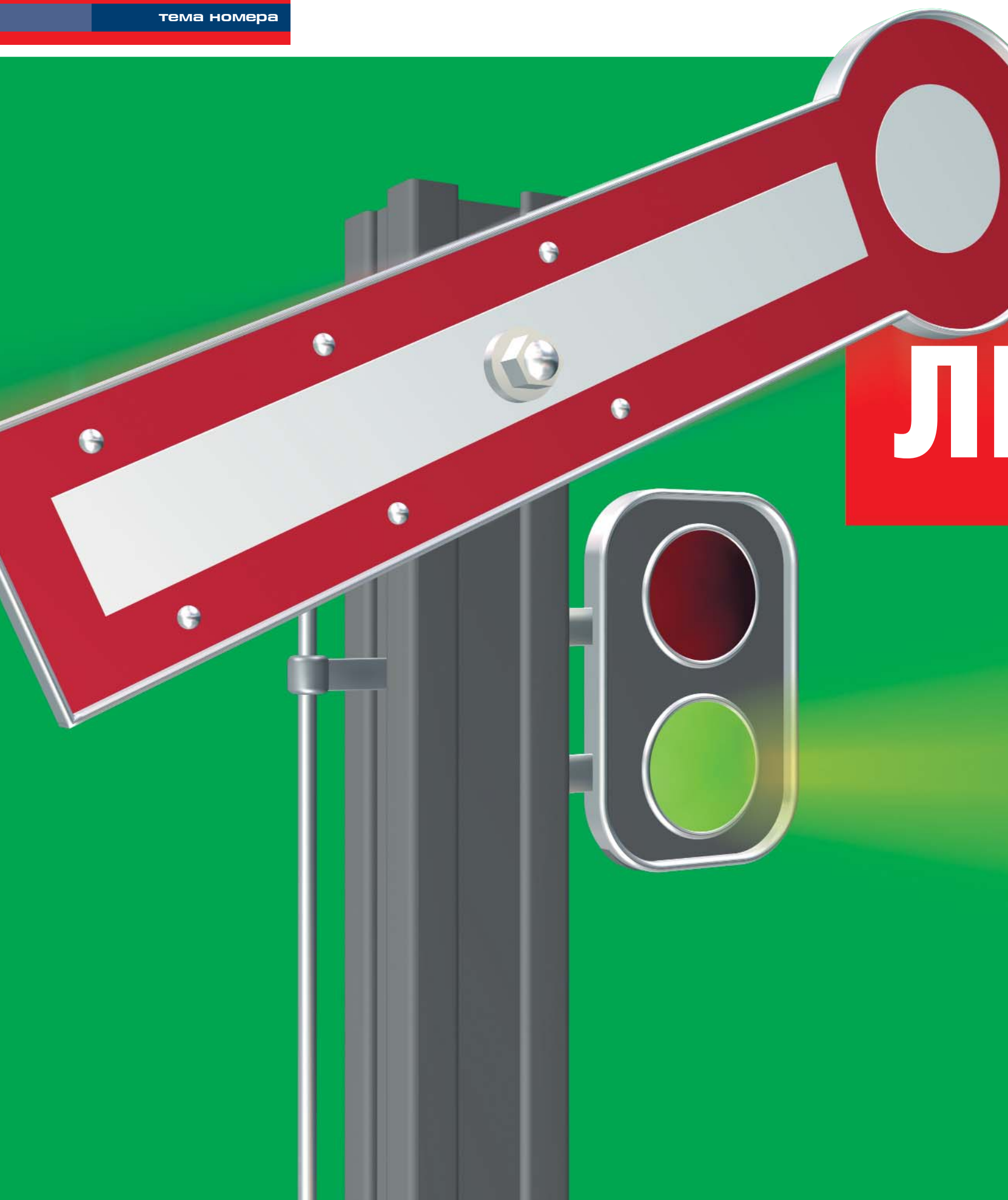
НАШИ МЕДИА-ПОБЕДЫ

В июле состоялось вручение пятой Национальной премии «Медиа-Менеджер России — 2005». В нынешнем году количество претендентов на эту престижную награду превысило 80 человек. Лауреатом в номинации «Связи с общественностью» стал **Сергей Куприянов** — пресс-секретарь Председателя Правления, заместитель начальника Департамента по информационной политике ОАО «Газпром». Эта заслуженная награда — не только Департамента, но и всех сотрудников «Газпрома», без чьих усилий наши победы на информационном фронте были бы невозможны.

Кроме того, лауреатами премии «ПЕГАЗ-2004» стали коллективы редакций газет «Сибирский газовик» (ООО «Сургутгазпром») и «Газ Уренгоя» (ООО «Уренгойгазпром»), сотрудни-



ники пресс-службы ООО «Севергазпром», авторы книг «Притяжение магистрали» (ООО «Каспийгазпром») и «Газовые океаны Ямбурга» (ООО «Ямбурггаздобыча»). В номинации «За серию аналитических и проблемных материалов в прессе» лучшими признаны обозреватель газеты «Трибуна» **Рустем Тэлль** и редактор корпоративного журнала «Газпром» **Сергей Правосудов**.



Государство снимает
ограничения на обращение
акций «Газпрома»

ИБЕРАЛИЗАЦИЯ

Событие о котором так долго говорили фондовые аналитики и трейдеры, произошло: государство сконцентрировало в своих руках контрольный пакет акций ОАО «Газпром» и объявило о начале либерализации рынка ценных бумаг компании. Важнейшим результатом этого процесса станет рост ее капитализации.

Долгожданная весть

Годовое собрание акционеров ОАО «Газпром» началось с заявления Председателя Совета директоров, Руководителя Администрации Президента РФ **Дмитрия Медведева**, которое без преувеличения можно назвать историческим. Он напомнил, что Совет директоров «Газпрома» 16 июня нынешнего года единогласно одобрил продажу его «дочками» (АБ «Газпромбанк» (ЗАО), ООО «Газпроминвестхолдинг», НПФ «Газфонд» и АО «Газпромфинанс Б.В.») 10,74% акций Общества государственной компании «Роснефтегаз» за 203,5 млрд. рублей. «В настоящее время, и об этом я хочу вас официально проинформировать, все сделки совершены и наступили соответствующие юридические последствия. Получение государством контрольного пакета в уставном капитале «Газпрома», как и было объявлено ранее, открывает дорогу к снятию всех ограничений на обращение акций корпорации, — отметил Дмитрий Медведев. — Ожидается, что процесс либерализации полностью завершится к концу текущего года».

Этих слов российские и зарубежные брокеры ждали уже давно. Ограничения на обращение акций ОАО «Газпром» сдерживали рост их котировок, что отрицательно сказывалось на всем отечественном фондовом рынке. В соответствии с действующей нормативной базой, необходимо предпринять ряд шагов, чтобы либерализация состоялась. Нужно внести изменения в закон «О газоснабжении в Российской Федерации» и ряд подзаконных актов, в том числе их полную или частичную отмену.

Необходимые изменения

В результате либерализации будет ликвидирована квота на приобретение иностранными держателями ценных бумаг «Газпрома». Кроме того, участники фондового рынка получат право торговать этими бумагами на всех биржевых площадках. Соответственно, возникнет единая справедливая цена на акции корпорации, которая будет отражать их реальную фундаментальную стоимость. «Рост капитализации компании, как мы надеемся, позволит ей получить доступ

к новым источникам финансирования на более выгодных условиях», — считает Дмитрий Медведев.

Для осуществления либерализации рынка акций Правительство и «Газпром» создадут рабочую группу, которая должна подготовить необходимые документы. Председатель Правления **Алексей Миллер** уточнил, что деньги за свои ценные бумаги газовая корпорация получит тремя траншами до 25 декабря нынешнего года. «Акции «Газпрома» будут доступны все более широкому кругу инвесторов. Структура акционерного капитала станет четче: контрольный пакет у государства, остальное — у частных владельцев. Либерализация позволит раскрыть справедливую цену бумаг корпорации, реализовать их колоссальный потенциал, поможет в решении стратегической задачи «Газпрома» — обеспечении долгосрочного роста стоимости компании», — заявил Алексей Миллер.

Бесполезные ограничения

То, что существующие ограничения на обращение ценных бумаг корпорации не дают ожидаемого эффекта, стало ясно уже давно. Например, отследить выполнение указа Президента о том, что иностранцам должно принадлежать не более

Получение государством контрольного пакета в уставном капитале «Газпрома» открывает дорогу к снятию всех ограничений на обращение акций корпорации. Ожидается, что процесс либерализации полностью завершится к концу нынешнего года

20% акций «Газпрома», весьма проблематично. Дело в том, что не все зарубежные игроки ограничиваются прямой покупкой АDR компании. Появились так называемые «серые схемы», когда российские фирмы скупают бумаги на внутреннем рынке в интересах иностранных инвесторов. Стремление властей не допустить перехода контроля над стратегической корпорацией в руки представителей других стран вполне оправдано. Теперь, когда контрольный пакет акций сосредоточен в руках государства и угрозы энергетической безопасности России не существует, квоту для зарубежных акционеров «Газпрома» можно отменить.

Что касается ограничения по числу торговых площадок, то оно откровенно устарело. Из четырех обозначенных в постановлении Правительства фондовых бирж у двух (Екатеринбургской и Сибирской) уже нет лицензий организатора торгов, Московская фондовая биржа после сложных коллизий фактически потеряла этот рынок. Обращение практически всего торгового объема акций ОАО «Газпром» сосредоточено на фондовой бирже «Санкт-Петербург» (ФБСПб) с использованием клиринга и торговых терминалов РТС.

Структура организованного рынка ценных бумаг в России такова, что более 80% его оборота сосредоточено на Межбанковской московской валютной бирже (ММВБ), 15–20% — на РТС (с учетом ФБСПб). Получается, что ограничения касаются только ММВБ. Отсутствие торговли акциями «Газпрома» на этой площадке — безусловный минус и операторам фондового рынка, и эмитенту, и самой бирже.

Бурный рост

Отмена ограничений на обращение ценных бумаг корпорации обязательно приведет к росту их котировок. По прогнозам аналитиков (в частности, председателя Совета директоров Dresdner Bank **Маттиаса Варнинга** и содиректора инвестиционного фонда Vostok Nafta **Сергея Глазера**), уже через



пять лет капитализация «Газпрома» достигнет отметки в 200 млрд. евро.

С этой оценкой согласен и руководитель корпорации. Отвечая на вопрос журнала «Газпром», Алексей Миллер сказал, что планка в 200 млрд. евро вполне реальна, но и это — далеко не предел. По его мнению, при благоприятном стечении обстоятельств через пять лет «Газпром» может стоять и значительно больше.

Необходимо отметить, что одновременно с благоприятными изменениями в отношении правил игры на фондовом рынке газовая корпорация работает над улучшением своей структуры. И эта деятельность также положительно отражается на ее капитализации.

В результате либерализации будет ликвидирована квота на приобретение иностранными держателями акций «Газпрома». Кроме того, участники фондового рынка получат право торговать этими бумагами на всех биржевых площадках

Диверсификация бизнеса

В первую очередь «Газпром» стремится диверсифицировать бизнес и двигаться по пути превращения в глобальную энергетическую компанию. По словам Алексея Миллера, средства, вырученные от продажи акций государству, пойдут на покупку нефтяных активов. Это снизит риски в работе корпорации и повысит ее рентабельность — ведь нефтепродукты в отличие от газа реализуются на внутреннем рынке по свободным ценам. Кроме того, «Газпром» активно внедряется в электроэнергетику. Активы компании в этой сфере в ближайшее время будут объединены в составе 100-процентной «дочки». В результате газовый гигант сможет предложить потребителям не только свой традиционный продукт — природный газ, но также нефтепродукты и электричество.

«Качественно новый уровень, к которому стремится «Газпром», предусматривает усиление нефтяной составляющей, углубление переработки углеводородного сырья и расширение спектра конечных продуктов высокого передела, диверсификацию рынков сбыта и маршрутов транспортировки, достижение значимых позиций в электроэнергетике», — заявил Алексей Миллер.

Прозрачность и эффективность

Кроме того, в настоящее время «Газпром» осуществляет второй этап своей реформы, который должен завершиться

Отмена ограничений на обращение ценных бумаг корпорации обязательно приведет к росту их котировок. По прогнозам аналитиков, уже через пять лет капитализация «Газпрома» достигнет отметки в 200 млрд. евро

в 2007 году. Сегодня многие производственные «дочки» газовой корпорации одновременно занимаются добычей, транспортировкой, хранением и переработкой газа. При этом в их состав входят вспомогательные и сервисные структуры. В итоге формирование затрат на основные и сопутствующие виды деятельности осуществляется внутри одной газодобывающей или газотранспортной организации, что снижает эффективность управления издержками.

В ходе реформы произойдет разделение добычи, переработки, транспорта и хранения газа. В результате, по словам Заместителя Председателя Правления **Александра Ананенкова**, в составе «Газпрома» будут действовать 7 газодобывающих и 17 газотранспортных подразделений, каждое из которых станет заниматься исключительно основным видом своей деятельности. Все вспомогательные и непрофильные активы перейдут на баланс вновь создаваемых компаний.

Масштаб реформы

В ходе реформы численность персонала газотранспортных предприятий сократится на 55–60 тысяч человек, а газодобывающих – на 29–39 тысяч. В целом по «Газпрому» в новые структуры будет выведено более 100 тысяч человек, или 30% всех сотрудников корпорации. Таких масштабных преобразований компания не осуществляла никогда в своей истории. Важное следствие реформы в том, что будут сняты все вопросы по поводу структуры затрат на добычу и особенно транспортировку газа. Это облегчит работу Федеральной службы по тарифам Российской Федерации.

Раздельный учет издержек откроет путь к формированию свободного рынка газа в России. В этом случае государство сможет оставить за собой право регулировать тарифы на транспортировку газа (в силу того, что данная сфера является естественной монополией), а вот цену голубого топлива будет устанавливать рынок. Конкуренция в этом секторе экономики обострится с каждым годом, так как независимые производители газа быстрыми темпами наращивают объем добычи.

Второй этап реформы «Газпрома» должен повысить эффективность работы корпорации. И хотя на его реализацию компании придется потратить довольно значительные средства, они окупятся с лихвой. Поэтому игра, как говорится, стоит свеч. Создание специализированных подразделений, таких как «Газпром-ПХГ» и «Газпромавтогаз», улучшит отдачу от внесенных в них активов.

Выделение деятельности по подземному хранению газа в самостоятельный бизнес приведет к исключению затрат на ПХГ из стоимости транспортировки голубого топлива. В результате независимые производители смогут более активно пользоваться хранилищами. Кроме того, этот шаг откроет путь к введению сезонных цен

на газ, которые практикуются во многих странах с развитой рыночной инфраструктурой. Да и элементарная логика подсказывает, что зимой, в период пиковых нагрузок на ЕСГ, газ должен стоить дороже, чем в теплые летние месяцы.

Заправки, сети и ремонт

Объединение газовых заправок под крылом «Газпромавтогаза» также даст положительный эффект – ведь этот бизнес требует тщательного подхода к таким вопросам, как маркетинг и логистика. Сегодня, когда АГНКС входят в структуру трансгазов, у руководителей транспортных предприятий зачастую просто не хватает времени, чтобы уделить должное внимание этому виду деятельности.

Нельзя не сказать и о создании компании «Газпромрегионгаз», в состав которой передаются газораспределительные активы корпорации. Единое руководство системой газопроводов низкого давления повысит эффективность их работы и снизит аварийность. К тому же «Газпромрегион-

В ходе второго этапа реформы численность персонала газотранспортных предприятий сократится на 55–60 тысяч человек, а газодобывающих – на 29–39 тысяч. В целом по «Газпрому» в новые структуры будет выведено более 100 тысяч человек, или 30% всех сотрудников корпорации

газ» сможет навести порядок в газификации регионов, которая на протяжении последних лет велась крайне бессистемно.

Свои плоды должно принести и объединение ремонтных подразделений. В этих предприятиях будет сконцентрирован значительный интеллектуальный и технологический потенциал, который можно использовать на благо всего «Газпрома», а не только его отдельных «дочек». Кроме того, сервисным предприятиям, даже входящим в структуру «Газпрома», придется завоевывать право на получение того или иного заказа в честной борьбе с конкурентами на открытых конкурсах. Это обязательно приведет к повышению эффективности их работы и снижению стоимости услуг.

Непрофильные активы также предстоит выделить в самостоятельные предприятия, многие из которых в дальнейшем будут проданы. Процесс избавления от «непрофилей» уже идет. В минувшем году «Газпром» произвел отчуждение непрофильных и неэффективных активов на 9,69 млрд. рублей (в 2003 году аналогичный показатель составил 6,9 млрд. рублей).

По словам Александра Ананенкова, осуществление второго этапа реформы корпорации приведет к росту ее капитализации на 10–20%. Положительно оцениваются фондовыми аналитиками и шаги «Газпрома», направленные на диверсификацию бизнеса и выход на новые рынки сбыта. Особенно перспективен проект по созданию мощностей для сжижения газа, так как в этом случае компания сможет реализовывать свою продукцию по всему миру.

Таким образом, за будущее котировок акций «Газпрома» можно не волноваться. Они продолжают свой неуклонный рост.

Сергей Правосудов

200 МЛРД. ДОЛЛАРОВ – НЕ ПРЕДЕЛ

– Борис Григорьевич, как вы оцениваете решение властей сконцентрировать в руках государства контрольный пакет акций «Газпрома» и отменить ограничения на обращение ценных бумаг компании?

– Однозначно положительно. Государство в 90-е годы совершило большую ошибку, отказавшись от контрольного пакета в «Газпроме». Более того, долгое время государственными акциями компании управлял ее менеджмент. Это была крайне непрозрачная и непонятная система.

После ухода с поста Председателя Правления **Рема Вяхирева** ситуация изменилась. Де-факто «Газпром» стал госкомпанией, хотя юридически это произошло только сейчас. В итоге все встало на свои места. «Газпром» – крупнейшая корпорация страны, и от нее во многом зависит энергетическая безопасность России, поэтому вполне логично, что государство владеет контрольным пакетом ее акций.

Кроме того, в обмен на свои бумаги «Газпром» получает 203,5 млрд. рублей, которые необходимо использовать для решения ключевых производственных задач. Это также можно оценить только положительно. Ведь нельзя забывать, что компании нужно осваивать новые месторождения, а это весьма недешевое удовольствие.

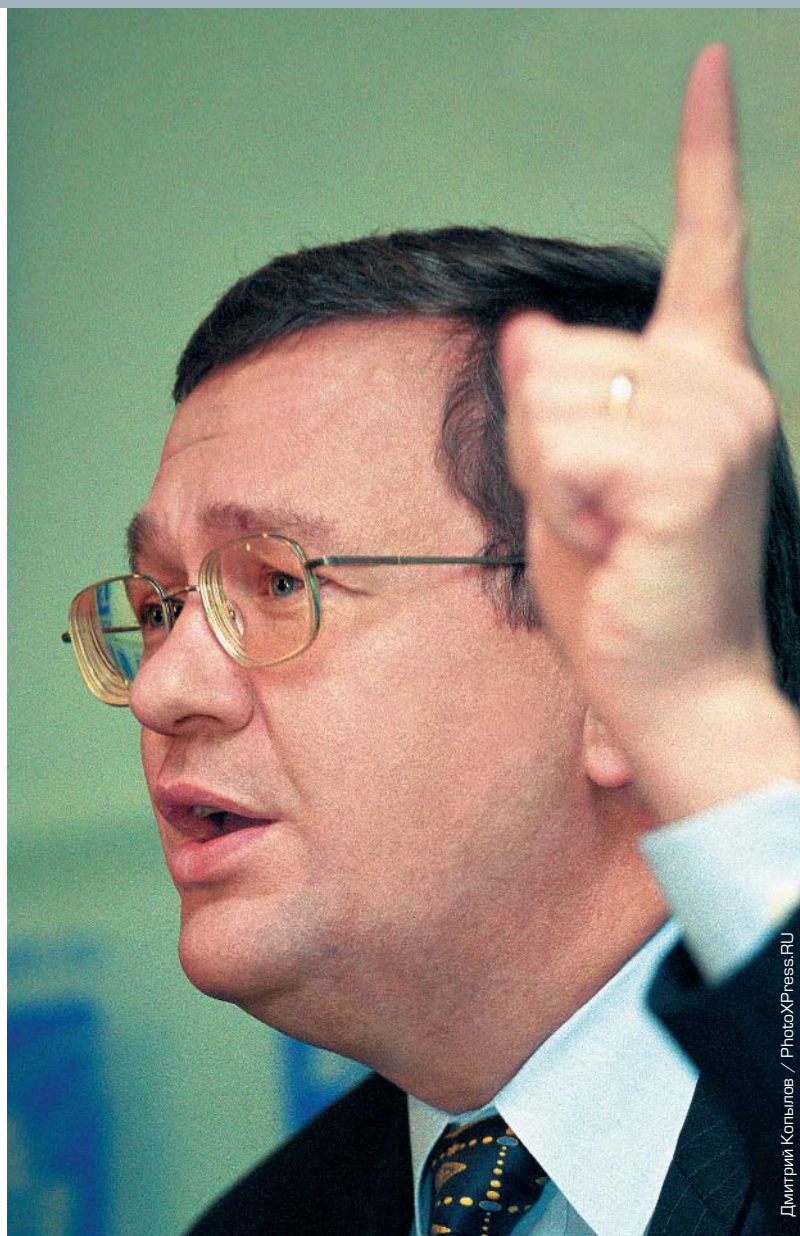
Разделение рынка акций в свое время не принесло ничего положительного. Указ Президента, появившийся в 1997 году, был обусловлен стремлением не допустить перехода «Газпрома» под контроль иностранцев. На самом же деле зарубежные инвесторы никогда не играли здесь существенной роли, а основная цель такого решения заключалась в том, чтобы тогдашний менеджмент газовой корпорации мог контролировать рынок ее ценных бумаг.

Снятие ограничений на обращение акций приведет к быстрому росту капитализации компании. В результате улучшится кредитный рейтинг «Газпрома». Следовательно, корпорация сможет привлекать деньги еще дешевле и на более долгий срок. Рост котировок ценных бумаг газового гиганта положительно отразится на стоимости всего российского фондового рынка. А это выгодно всем, в том числе и государству. Хочу еще отметить, что «Газпром» однозначно закрепит за собой первое место в России по уровню капитализации и уже не упустит своего лидерства.

Нас сильно недооценивают

– Недавно вы заявили, что через пять лет «Газпром» будет стоить 200 млрд. долларов. На чем основана такая оценка?

– Вообще-то, я думаю, что через пять лет «Газпром» может стоить и дороже 200 млрд. долларов. Если посмо-



Дмитрий Копылов / PhotoXPRESS.RU

На вопросы журнала отвечает
член Совета директоров ОАО «Газпром»,
председатель Совета директоров
«Объединенной финансовой группы»
Борис Федоров

треть на уровень добычи и запасов, становится понятно, что у корпорации огромный потенциал. При этом она все еще сильно недооценена — даже по сравнению с нефтегазовыми концернами развивающихся стран, не говоря уже о таких грандах, как BP или Exxon. Понятно, что международные инвесторы всегда будут делать дисконт для российских фирм, но разрыв в капитализации западных

Снятие ограничений на обращение акций приведет к быстрому росту капитализации компании. В результате улучшится кредитный рейтинг «Газпрома»

и отечественных компаний неминуемо сократится. Если говорить о «Газпроме», то он однозначно займет свое место в десятке ведущих международных корпораций.

После этого все будет зависеть от политики менеджмента корпорации: правильно ли он выстроит систему приоритетов в области инвестиций, снизятся ли издержки и так далее. Ясно, что мы уже никогда не вернемся к ситуации, которую я застал, когда только пришел в Совет директоров компании в 2000 году. Тогда «Газпром» стоил четыре млрд. долларов, а гораздо меньший по размеру «Сургутнефтегаз» — пять.

— Переместится ли теперь основной объем торговли акциями газовой корпорации с РТС на ММВБ?

— Мне пока сложно ответить на этот вопрос. Понятно, что в стране должны действовать две ключевых площадки по торговле акциями. Одна — основная, для так называемых «голубых фишек», а другая — для небольших или молодых компаний, которые этого статуса еще не достигли. В России соперничают две биржи — РТС и ММВБ, причем последняя пришла на фондовый рынок, поняв, что на валюту много не заработаешь. Кто из них станет лидером в отношении обращения акций «Газпрома», сейчас сказать трудно. Во многом это будет зависеть от политики Центрального банка.

Зато однозначно могу утверждать, что увеличится объем акций, торгуемых на биржах. В настоящее время много ценных бумаг «Газпрома» не проходят через биржевые площадки, а обращаются на межброкерском рынке.

Прощайте, «серые схемы»...

— Будут ли иностранцы, которые приобрели акции «Газпрома» через так называемые «серые схемы», их как-то переоформлять?

— Само понятие «серые схемы» в ближайшее время исчезнет. Кто-то из иностранцев захочет продать свои акции «Газпрома», так как они уже очень сильно выросли в цене, однако я не думаю, что таких будет много. Наоборот, после завершения либерализации рынка ни один из зарубежных фондов, работающих в России, не допустит ситуации, чтобы в его портфеле не было бумаг «Газпрома».

Единственно, хотелось бы, чтобы снятие ограничений произошло как можно быстрее. Но здесь все зависит от государства. Я думаю, что если бы это дело поручили менеджменту «Газпрома», то либерализация состоялась еще два года назад.

— Сохранится ли разница в цене АДР и внутренних акций «Газпрома»?

— Если какая-то разница в цене и сохранится, то минимальная, и она будет зависеть от технических показа-

телей — например, от разницы систем налогообложения в разных странах.

— Поддерживаете ли вы решение менеджмента «Газпрома» вложить полученные от государства средства в покупку нефтяных активов?

— Все будет зависеть от конкретных параметров сделки. Пока этот вопрос на Совете директоров не рассматривался, поэтому ничего определенного я сказать не могу. В принципе, «Газпром» всегда занимался добычей жидких углеводородов, так что расширение этого вида бизнеса вполне логично. С другой стороны, перед корпорацией стоят весьма масштабные задачи: освоение газовых месторождений Ямала, Восточной Сибири, шельфа Северных морей. А значит, все инвестиции необходимо тщательно просчитывать. Мне понятны амбиции менеджмента, который стремится превратить «Газпром» в глобальную энергетическую компанию, но это весьма непростая задача, и к ее осуществлению нужно подходить осторожно и взвешенно.

Даешь свободные цены!

— Должно ли Правительство предоставить «Газпрому» право на реализацию части своего газа через биржу?

— Конечно. Ведь альтернативные энергоносители — мазут и уголь — реализуются в России по свободным ценам, а чем же газ хуже? «Газпром» уже давно предлагает Правительству продавать часть газа через биржу. Однако этот вопрос тонет в кабинетах чиновников. Хотя всем понятно, что нынешняя, по сути своей карточная система распределения голубого топлива ненормальна. В результате получается, что в одних регионах газа не хватает,

Разделение дочерних подразделений по видам деятельности — это абсолютно правильный шаг. Так строят бизнес все ведущие международные корпорации

а в других его некуда девать. Поэтому я обеими руками поддерживаю введение рыночных отношений в газовой сфере.

— Одобряете ли вы шаги, предпринимаемые в рамках второго этапа реформирования компании?

— Реформа идет в нужном направлении. Разделение дочерних подразделений по видам деятельности — это абсолютно правильный шаг. Так строят бизнес все ведущие международные корпорации. «Газпрому» это нужно еще и для того, чтобы избавиться от упреков в непрозрачности и неэффективности.

— Каково быть независимым директором в Совете директоров, в составе которого преобладают представители государства?

— Вообще-то я сам долгое время был госслужащим, поэтому вижу в Совете директоров много знакомых лиц. Если же говорить о разнице в подходах, то она действительно есть. Я как независимый директор должен отстаивать интересы миноритарных акционеров, менеджмент заботится о решении производственных и коммерческих задач компании, а представители государства думают о проблемах, стоящих перед страной в целом.

К слову, я работаю в Совете директоров уже пять лет, что, на мой взгляд, более чем достаточно. Поэтому в следующем году не планирую претендовать на этот пост.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ЕСТЕСТВЕННЫЙ ОТБОР

Газовая
корпорация
оптимизирует
инвестиционную
деятельность



В «Газпроме» разработаны предварительные параметры инвестиционной программы на ближайшие три года, в течение которых компания намерена освоить порядка 27 млрд. долларов. Понятно, что без четкого планирования и учета всех ресурсов добиться эффективности столь масштабных финансовых вложений было бы весьма проблематично. Именно поэтому корпорация активно занимается оптимизацией инвестиционной деятельности, огромную роль в которой играют открытые конкурсы на закупку материалов, оборудования и услуг.

Оптимальный эффект

Начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газкомплект-импэкс» **Валерий Голубев** (на фото) заявил, что газовая корпорация приступает к совершенствованию системы открытых конкурсов по выбору исполнителей работ и поставщиков материально-технических ресурсов (МТР).

Оптимизация инвестиционной деятельности — одна из важнейших задач реформы, проводимой сегодня в «Газпроме». Еще с 2002 года, в целях повышения эффективности материально-технического обеспечения корпорации, закупки МТР централизованно ведутся через 100-процентную дочку компании — «Газкомплект-импэкс».

Сегодня «Газпром» быстрыми темпами внедряет систему открытых конкурсов по закупке необходимых ресурсов и услуг. Их организацией занимаются Тендерный комитет и Конкурсная комиссия. В минувшем году было проведено 24 тендера на сумму 27,3 млрд. рублей. В нынешнем году доля закупок через открытые конкурсы должна возрасти до 50% от общего объема финансирования, а в следующем — до 80%.

Все эти изменения не только упорядочат инвестиционный процесс и повысят его прозрачность, но и принесут компании немалую выгоду. Однако «Газпром» не собирается останавливаться на достигнутом.

Тендерные новации

Открытые конкурсы будут проводиться до принятия инвестиционной программы, а не после, как это практиковалось до сих пор. В результате корпорация получит четкое представление о стоимости конкретных материалов, оборудования и услуг уже на стадии подготовки инвестпрограммы. Очевидно, что это принесет «Газпрому» вполне ощутимые выгоды. У компании появится более четкий и точный план финансирования, освоения капитальных вложений и ввода мощностей, что уже само по себе упростит ей жизнь, а кроме того, избавит от незаслуженных обвинений в необоснованном росте расходов.

«В конкурсную документацию мы будем закладывать условия об отсрочке вступления контрактов в действие до момента принятия инвестпрограммы, — говорит Валерий Голубев. — Это дисциплинирует наших партнеров, которые должны четко понимать, что объем инвестиций компании жестко

определяется на основании проводимых конкурсов, и других источников финансирования для них просто не будет». Таким образом, корпорация обезопасит себя от таких рыночных рисков, как резкое повышение цен на закупаемые услуги и продукцию.

Впрочем, перенос временных рамок проведения тендеров — не единственное новшество. Известно, что до последнего времени в роли заказчиков под газпромовские проекты выступали 36 дочерних структур газовой корпорации — добывающие, транспортные и другие подразделения, для которых данные функции не являются профильными. Теперь этим станут заниматься пять специализированных компаний. «Процедура передачи незавершенного строительства сложна, поэтому логично, если нынешние заказчики доведут начатые работы до конца, а новые инвестиционные предприятия приступят к работе, как говорится, с чистого листа», — поясняет Валерий Голубев.

По его словам, лимит капвложений под реализуемые проекты будет увеличен, чтобы завершить их в течение нынешнего — первой половины следующего года, когда инвестиционную эстафету смогут принять новые «дочки». Одна из них уже давно и успешно функционирует — это ООО «Ямалгаз-инвест», которое останется заказчиком оборудования и работ для проектов на севере Тюменской области и на Ямале. В Санкт-Петербурге будет базироваться «Газпромзападинвест» (отвечающий за Северо-Западный регион России), а также появятся компании «Газпромвостокинвест» (Восточная Сибирь), «Газпромдальвосток-инвест» (Дальний Восток) и еще одна инвестиционная «дочка» — для работы в центре и на юге страны.

Кстати, параллельно с этой работой формируется целая система структур, отвечающих за проведение конкурсных процедур: создаются тендерные комитеты и конкурсные комиссии в дочерних компаниях газовой корпорации.

Капитальные вложения Группы «Газпром» (млрд. руб.)

2000	2001	2002	2003	2004
101,2	137,2	155,6	205,2	238,7

Источник: ОАО «Газпром»

Объем поставок МТР дочерним структурам и организациям ОАО «Газпром» (млрд. руб.)

	ПЭН* и капремонт	Капстроительство
ФАКТ		
2002	35	56
2003	38	62
2004	46	65
ПЛАН		
2005	46	65
2006	51	72
2007	56	78

* — производственно-эксплуатационные нужды

Источник: ОАО «Газпром»

Равнение на «Газпром»

«В октябре прошлого года мы получили указание “Газпрома” о необходимости перехода на приобретение товаров через открытые конкурсы. К февралю уже все было готово для начала закупок МТР на тендерной основе», — рассказывает руководитель Службы материально-технического обеспечения ОАО «АК “Сибур”» **Михаил Карисалов**, возглавляю-

щий Тендерный комитет этой «дочки» газовой корпорации. Перед нефтехимическим холдингом была поставлена задача создать прозрачную систему закупок, которая позволила бы снизить стоимость покупаемых ресурсов и улучшить условия их оплаты. До конца года «Сибур» запланировал организовать порядка 50 конкурсов на сумму более полу-миллиарда рублей, треть из которых

(общим объемом 200 млн. рублей) прошли уже в первом и втором кварталах.

На сегодняшний день экономический эффект проведенных конкурсов варьируется в пределах 1,5–8%. С февраля холдинг поменял поставщиков кабельной продукции (ЗАО «Полдольсккабель» на ЗАО «Сибкабель»), шаровых кранов (ООО ТПК «Нефтегазовые системы» на ООО «ТД “Пензатяжпромарматура”») и автомобильной техники марки «ГАЗ» (ЗАО «Сим-Авто» на ЗАО «Автомир-Тендер»). А ООО «Интер Омега», постоянный поставщик «Сибура» по цинковым белилам для шинных предприятий, снизило цену своей продукции на 8,2%. В общей сложности компании с февраля по июнь 2005 года удалось сэкономить 8,32 млн. рублей и при этом улучшить условия контрактов.

Следует заметить, что сегодня товарно-материальные ценности составляют порядка 22% всех закупок «Сибура», из которых через открытые конкурсы пока удается приобретать лишь 25–30%. Но в Тендерном комитете холдинга уверены, что в 2006 году этот показатель составит уже 60–70%, а к 2007 году достигнет как минимум 90%.

Денис Кириллов

Фото Марата Файзрахманова



«ВСКРЫТИЕ ПОКАЖЕТ...»

Система открытых конкурсов, которую наладила нефтехимическая «дочка» «Газпрома», проста. Все предприятия холдинга входят в четыре дирекции, которые юридически являются заказчиками и получают запросы от заводов на закупку тех или иных ресурсов, после чего формируют заказы, направляемые в Тендерный комитет. Затем информация обрабатывается, и на сайте «Сибура» размещается извещение о проведении конкурса, в соответствии с действующим Гражданским кодексом РФ. Параллельно оно публикуется в журнале «Конкурсные торги», рекомендованном Минэкономразвития РФ, и федеральных изданиях, в частности в газете «Ведомости».

После этого Тендерный комитет разъясняет потенциальным участникам тендера его условия, предоставляет им конкурсную документацию и собирает запечатанные конверты с предложениями о поставках МТР. Как и полагается по закону, не ранее чем через 31 день после объявления конкурса происходит публичное вскрытие конвертов Конкурсной комиссией (председатель — старший вице-президент по производству и маркетингу ОАО «АК “Сибур”» **Владимир Разумов**), о чем также заранее сообщается в извещении о проведении конкурса.

«Участники тендера могут не просто присутствовать при вскрытии конвертов, но и лично убедиться в их целостности», — отметил Михаил Карисалов. По его словам, все поступившие предложения фиксируются Конкурсной комиссией в протоколе, после чего информация возвращается в Тендерный комитет. Здесь анализируются номенклатура и комплектность, цена и гарантии поставок, а также условия оплаты (90% победителей тендеров предоставили отсрочку платежей на срок от 10 до 35 дней). При этом многие материалы направляются на проверку в Департамент экономической безопасности «Сибура», которая должна подтвердить, что обязательства могут быть исполнены.

«Если поставщик не предоставил банковской гарантии, крайне сложно заставить его выполнить свои обязательства, между тем он может потребовать пересмотра цены. Поэтому наличие гарантии в большинстве случаев является для нас важным критерием оценки», — пояснил Михаил Карисалов. Полученные по результатам изучения заявок аналитические материалы с рекомендацией Тендерного комитета доводятся до сведения Конкурсной комиссии, члены которой подводят итоги тендера голосованием за того или иного претендента.

Ознакомившись с результатами голосования, Тендерный комитет направляет уведомление победителю конкурса, который обязан в определенные сроки подписать протокол. Если этого не происходит, вакантное место достается участнику конкурса, занявшему второе место. После ратификации протокола материалы передаются на фактическое контрактование, а итоги тендера публикуются на корпоративном сайте ОАО «АК “Сибур”».

«МЫ САМЫЕ МОБИЛЬНЫЕ»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Ямбурггаздобыча»
Олег Андреев



– Олег Петрович, чем «Ямбурггаздобыча» отличается от других газодобывающих «дочек» «Газпрома»?

– Наше главное отличие в том, что мы активно используем вахтовый метод работы. Так, из общей численности около 15 тысяч человек межрегиональная вахта составляет 10,5 тысяч, и еще 3,5 тысячи приезжают для работы на наших месторождениях из городов и поселков ЯНАО. В результате последовательного развития вахтового метода организации труда у нас сложился очень легкий на подъем коллектив, готовый в самые короткие сроки выйти на любое новое месторождение. Профессионалов в «Газ-

проме» много, но по мобильности другой такой газодобывающей компании нет.

– А если взглянуть на эту проблему с точки зрения издержек, что выгоднее – чтобы люди прилетали на месторождение или чтобы они жили рядом с ним?

– Конечно же, чтобы прилетали. В этом случае нет необходимости строить новые города, что на Севере очень сложно и дорого. Человек отработал один месяц, а следующий – провел с семьей в родном городе. И не нужно создавать социальную инфраструктуру – детские сады, школы и т. д. Соответственно, нет надобности срывать с насыщенного места семьи сотрудников.

Разведка догоняет добычу

– Сколько газа и жидких углеводородов будет добывать «Ямбурггаздобыча» через пять-десять лет?

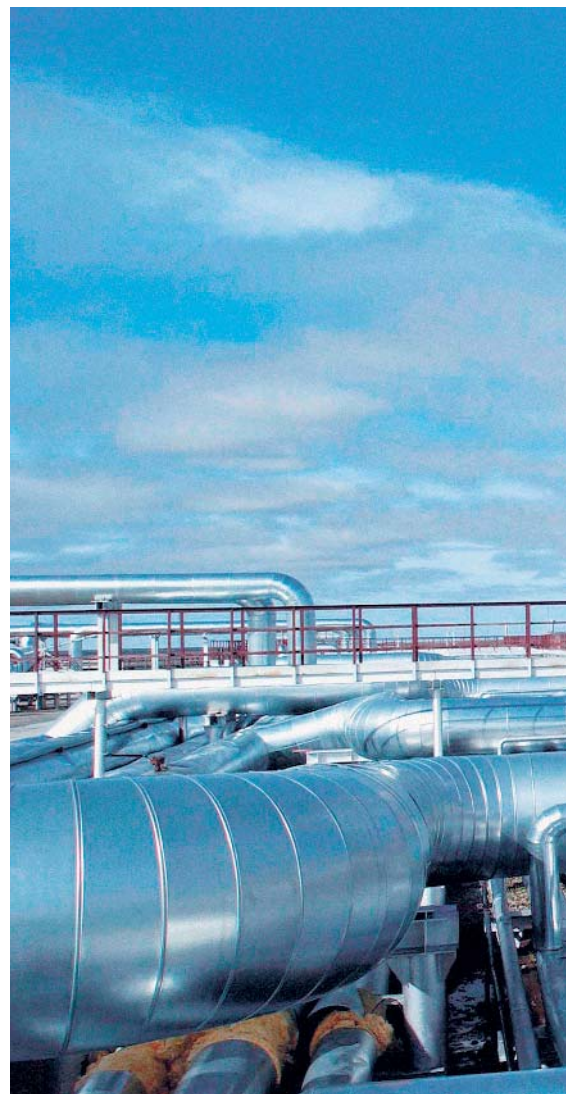
– Сейчас мы производим около 240 млрд. куб. м газа в год. Этот показатель сохранится еще три-четыре года, затем начнется снижение. По нашим оценкам, добыча будет уменьшаться на 10–12 млрд. куб. м газа ежегодно. Однако, такое развитие событий неизбежно только в том случае, если «Ямбурггаздобыча» не будет увеличивать свою ресурсную базу, а между тем мы постоянно приращиваем запасы.

В минувшем году по категориям С1–С3 нам удалось прирастить около 200 млн. тонн условного топлива. То есть компания вплотную приблизилась к тому, чтобы ежегодно восполнять извлеченные ресурсы. Стоит отметить, что пока геологоразведка осуществляется в верхних залежах наших месторождений (сеноман, неом). К ачимовке же мы только-только приступаем, хотя уже открыты перспективные объекты в ачимовской толще Ямбургского месторождения. Надеюсь, аналогичный результат будет достигнут и на Заполярке.

Кроме того, очень многое будет зависеть от политики «Газпрома» в вопросах приобретения новых лицензий. Есть перспективные участки, находящиеся

в непосредственной близости от наших промыслов, которые уже сегодня можно готовить к промышленному освоению. И если «Ямбурггаздобыча» получит право разрабатывать месторождения Обской и Тазовской губы (в частности Северо-Каменномыское и Каменномыское-море), нам удастся сохранить свой уровень добычи на долгие годы.

Если говорить о жидких углеводородах, то в настоящее время мы извлекаем на Ямбургском месторождении более 1,5 млн. тонн конденсата в год, и этот уровень останется еще как минимум на пять лет. Прирост добычи жидких углеводородов ожидается в первую очередь за счет неомских залежей Заполярного.





– А что вы можете сказать об освоении полуострова Ямал?

– На Ямале сосредоточены колоссальные запасы углеводородов. К сожалению, у «Ямбурггаздобычи» нет лицензий на их освоение. Поэтому мы больше ориентируемся на нераспределенные участки Гыданского полуострова.

– Когда планируете приступить к разработке ачимовских залежей Ямбургского месторождения?

– Через пять-шесть лет – и, следовательно, добыча ачимовского газа начнется лет через восемь-девять. Наши ближайшие перспективы – это Тазовское месторождение и неомомские залежи Заполярки. Кроме того, надеюсь, что «Ямбурггаздобычу» утвердят в качестве оператора разра-

ботки месторождений Северо-Каменномысское и Каменномысское-море.

Трудно, но нужно

– Планируется, что освоением неомомских залежей Заполярного «Газпром» будет заниматься совместно с корпорацией Shell. Можно ли в связи с этим ожидать, что иностранцы принесут какие-то новые для России технологии?

– В отличие от нас, они имеют большой опыт по сжижению природного газа. И, конечно, для того чтобы выйти на рынок СПГ, «Газпрому» такой опыт необходим. Что же касается освоения неомомских залежей в условиях Крайнего Севера, то здесь Shell вряд ли сможет чему-то нас научить – скорее наоборот, мы поделимся с ними своими наработками.

– В настоящее время проходит второй этап реформирования структуры «Газпрома». Как вы уже говорили, «Ямбурггаздобыча» не отягощена большой социальной инфраструктурой. Что же будет выводиться из состава компании?

– «Социалки» у нас действительно нет, но зато есть сервисные подразделения. В первую очередь мы будем выделять управление по интенсификации и ремонту скважин, строительного-ре-

монтный трест и управление по обустройству месторождений, которое выполняет функции заказчика по объектам капитального строительства. В дальнейшем предполагается вывод из состава компании энергетического управления, дорожного ремонтно-эксплуатационного управления и, возможно, управления связи. Кроме того, предполагается разделение управления технологического транспорта и частичный



его вывод из состава компании. Аналогичная судьба постигнет ремонтно-механическое управление и медсанчасть. По итогам второго этапа реформирования численность сотрудников «Ямбурггаздобычи» должна снизиться с 15 до 9–9,5 тысяч человек.

Добиться этого очень не просто, так как люди, что вполне понятно, опасаются ухудшения своего положения. Однако мы сделаем все от нас зависящее, чтобы минимизировать социальные риски. Руководство «Ямбурггаздобычи» всеми силами стремится сохранить работникам выделяемых предприятий существующий уровень заработной платы и социального пакета.

Эффект масштаба

– Выделение сервисных предприятий необходимо для развития конкуренции. А кто будет соревноваться в Ямбурге? Ведь кроме ваших подразделений там никого нет...

– Экономический эффект можно получить не только благодаря росту конкуренции, но и за счет объединения однотипных предприятий. В масштабах «Газпрома» будут созданы крупные компании, которые займутся тем же ка-



питательным ремонтом скважин или обору-
дования. Они станут более мобильны-
ми и смогут реагировать на изменение
потребностей тех или иных дочерних
предприятий.

После выделения сервисных под-
разделений из «Ямбурггаздобычи»
у нас неминуемо вырастут издержки,
поэтому повысится и себестоимость
газа. Сегодня эти подразделения ра-
ботают без рентабельности, когда же
они станут самостоятельными компа-
ниями, им будет нужно получать при-
быль — следовательно, вырастет стои-
мость предоставляемых ими услуг.
Сейчас довольно сложно сказать, на-

сколько увеличатся наши затраты, си-
туация прояснится не раньше чем че-
рез год.

— Истощение месторождений диктует необходимость строительства дожимных компрессорных станций, что в свою очередь также увеличивает издержки. Получается, себестоимость газа будет расти еще и по этой причине?

— На Ямбургском месторождении все необходимые дожимные станции уже работают. В дальнейшем мы будем заниматься только их реконструкцией и модернизацией. На Заполярке их необходимо ввести в эксплуатацию в 2012–2014 годах. Иными словами, в ближайшее время вопрос о строи-
тельстве ДКС перед нами не стоит.

Никто кроме нас

— Как вы думаете, у крупных предприятий «Газпрома» себестоимость добычи газа всегда будет выше, чем у независимых производителей?

— Нет, не всегда. Не забывайте, что наша себестоимость складывается не только из затрат на производство газа. «Газпром» несет огромные социальные обязательства перед регионом, в кото-
ром мы живем и работаем. Сегодня мы вынуждены оказывать помощь муниципальным образованиям, то есть факти-

чески их дотировать. Причем отнюдь не потому, что мы сами по себе хорошие и добрые — просто таковы нынешние реалии. Местные и региональные руко-
водители очень часто давят на нас, вы-
нуждая принимать на себя те или иные
затраты. Понятно и то, что делают они
это не от хорошей жизни.

За последние годы в стране серьез-
но изменилась система межбюджетных
отношений. Большая часть налоговых
отчислений теперь уходит в федераль-
ный центр, а, к примеру, Тазовский рай-
он, где находится крупнейшее место-
рождение газа — Заполярное, остался
дотационным. В 2003 году «Ямбурггаз-
добыча» заплатила в виде налогов око-
ло 12 млрд. рублей. В минувшем году за
счет резкого роста ставки налога на до-
бычу полезных ископаемых этот пока-
затель составил уже 36 млрд. рублей,
увеличившись в три раза! А вот отчис-
ления в региональный и местный бюд-
жеты при этом снизились вдвое. Согла-
ситесь, вряд ли такую политику можно
назвать дальновидной.

Ну, а поскольку дотационным мун-
ципальным образованиям хронически
не хватает средств, они обращаются
к самому крупному в регионе налого-
плательщику, то есть к «Ямбурггаздо-
быче». Скажем, случился пожар или
сломался дизельный генератор — тут же
приходят ко мне и просят: «Помоги!».



Они привыкли считать, что «Газпром» от этого не обеднеет. Чаще всего помогаем, но в то же время мы ведь не можем брать на себя функции Правительства — это в принципе неправильная постановка вопроса. В отличие от нас независимым производителям газа в этом вопросе намного легче, поэтому и себестоимость добычи у них ниже.

Северное слово

— Кроме всего прочего, в таких щекотливых вопросах важную роль играет и личностный фактор. Очевидно, местные власти крепко усвоили одну простую вещь: если уж **Андреев** пообещал помочь, то можно не сомневаться — обязательно поможет. Это так?

— Мне трудно говорить о самом себе. Но именно такие качества, как честность и умение отвечать за свои слова, я больше всего ценю в своих подчиненных. На Севере вообще не принято бросаться обещаниями. И если дал слово, то нужно приложить максимум усилий, чтобы его сдержать. Соответственно, больше всего я не люблю в людях лживость, трусость и безответственность.

— В то же время у нас немало и тех, кто утверждает, что для достижения успеха необходимо уметь угождать начальству и ходить по нужным кабинетам...

— Не скажу о других компаниях, но к «Газпрому» это не относится. Сами подумайте, какие на Севере кабинеты? Здесь надо уметь ходить по тундре и работать в экстремальных условиях. Если же говорить обо мне, то в своей карьере я прошел все ступеньки — от оператора до генерального директора. И никто меня никуда не тащил. Просто перед каждым работником постоянно ставятся определенные задачи, и если он с ними



успешно справляется, то продвигается вверх по служебной лестнице. Это нормальная система подготовки кадров.

Поближе к рифам

— А теперь давайте сменим тему и поговорим о том, чем вы любите заниматься в свободное время. Помните, в прошлом году вы довольно долго ходили на костылях, после того как сломали ногу на горнолыжных склонах французских Альп. Довелось ли после этого снова встать на лыжи?

— Меня трудно назвать горнолыжником: я катался всего один раз в жизни и на третьем часу этого занятия сломал ногу, потому что одна лыжа не отстегнулась при падении. Не думаю, что когда-нибудь вернусь на трассу, лучше уж буду совершенствоваться в дайвинге. Я уже нырял в Средиземном и Черном морях, на Мальдивах и Большом барьерном рифе. Теперь хочу попробовать себя в Красном море.

— Какие-то форс-мажорные ситуации под водой у вас случались?

— Да нет, особых проблем не было. Ну, ныряли мы на Мальдивах по соседству с акулами и скатами, но ведь они нас не трогали, а мы их — тем более. Вообще-то акулы не часто атакуют аквалангистов. Они могут напасть лишь в том случае, если спугают человека с морским котиком. При этом, укусив водолаза, акула, как правило, его отпускает, так как на нем слишком много резины, железа и пластика — то есть совершенно «невкусных» вещей. Впрочем, после подобной встречи аквалангист может и погибнуть от потери крови. Чтобы обезопасить себя от нападения мор-

ских хищников, нужно держаться как можно ближе к рифам.

— А семья поддерживает это ваше увлечение?

— Конечно. Мы постоянно ныряем с женой, а в прошлом году я приобщил к этому и **Сашу**, мою старшую дочь. Она уже достаточно взрослая: в этом году закончила школу. А вот младшенькой **Даше** учиться еще долго.

— Не надоело им жить на Севере?

— А другой жизни они и не знают. **Саша** родилась в Нижневартовске, **Даша** — в Новом Уренгое. Моя жена **Татьяна** тоже северянка: она только родилась в Башкирии, а в два года ее уже перевезли в Нижневартовск. **Татьянин** отец, известный буровой мастер **Борис Михайлович Давыдов**, много лет трудился на Самотлоре.

— Недавно наш журнал опубликовал материал «Храм на вечной мерзлоте». Расскажите, как было принято решение построить в Ямбурге православную церковь?

— Это сделал еще **Александр Георгиевич Ананенков**, руководивший в ту пору нашим предприятием. Людям просто необходима духовная жизнь, какая-то отдушина в череде трудовых будней. Теперь нам следует подумать о духовных запросах наших работников-мусульман, их у нас тоже немало. Впрочем, дело это не такое скорое: текущая финансовая ситуация не позволяет построить мечеть в короткие сроки.

— Ну, и последний вопрос: каким вы видите «Газпром» через пять лет?

— Это будет мощная энергетическая компания мирового уровня.

Беседу вели **Сергей Правосудов**,
Андрей Чернаков





ГАЗ

**«Газпром» разработал
технология добычи метана
из угольных пластов**

ИЗ

Новым продуктом на газовом рынке России в ближайшее время может стать метан угольных пластов. В конце минувшего года «Газпром» разработал технологию, позволяющую начать его промышленную добычу. Помимо газа корпорация получила знания и опыт, необходимые для освоения трудноизвлекаемых запасов голубого топлива.

Дождались

В сентябре минувшего года скважины, пробуренные «Газпромом» на Талдин-ской площади Кузнецкого угольного бассейна в Кемеровской области, дали первые притоки газа. Сегодня они находятся в процессе опытной эксплуатации, а дебит каждой скважины составляет около 3 тыс. куб. м метана в сутки, или 1,1 млн. куб. м в год. «По меркам российской газовой промышленности, такие дебиты, конечно, невелики, — говорит заместитель директора корпоративного института ОАО



УГЛЯ

Мировые запасы природного газа составляют порядка 156 трлн. куб. м, из которых на долю России приходится 48 трлн. куб. м, или около 31%. В то же время предполагаемые ресурсы метана угольных пластов во всем мире достигают 260 трлн. куб. м. А по оценкам ОАО «Промгаз», в недрах нашей страны находится не менее 50–60 трлн. куб. м угольного газа, то есть 19–23% мирового потенциала.

«Промгаз» **Николай Сторонский.** — Но мы ожидаем улучшения этого показателя и считаем, что перспективы здесь очень хорошие.

На традиционных месторождениях природного газа дебит скважин максимален на начальном этапе разработки и падает по мере извлечения сырья и уменьшения пластового давления. Ситуация с угольным метаном совсем иная: газ здесь находится в связанном состоянии (он сорбирован в микропорах угля), и, чтобы начать его добычу, необходимо снизить пластовое давление, вызвав тем самым процесс десорбции. Поэтому с момента начала разработки дебит будет нарастать до максимального уровня постепенно, на что может уйти от нескольких месяцев до трех лет.

На метано-угольных скважинах «Газпрома» первый газ удалось получить через месяц после начала ра-

бот. И хотя приток сырья оказался небольшим, в компании считают, что он может увеличиться как минимум

Метан — очень ценное энергетическое сырье. Он является главной составной частью природного (порядка 97–99%) и попутного нефтяного газа (70–89%)

в 10 раз. Пока трудно сказать, сколько времени для этого потребуется, но специалисты газовой корпорации

вполне естественно, что поиск новых источников этого топлива уже давно не давал покоя ученым и бизнесменам всего мира. Понятное дело, сегодня вряд ли можно извлечь выгоду из меторизма домашних животных или выбросов болотного метана, хотя не исключено, что в будущем отношение человека к биологическим источникам горючего газа изменится. А вот добыча метана из угольных пластов уже признана в мире экономически рентабель-

В сентябре минувшего года скважины, пробуренные «Газпромом» на Талдинской площади Кузбасса, дали первые притоки газа

и ученые «Промгаза» уверены, что ожидание не будет напрасным.

33 коровы

В природе метан образуется главным образом в ходе ферментативной переработки клетчатки. Естественными источниками выделения этого горючего газа являются болота, озера, тундра и насекомые (в основном термиты). Количество такого метана, попадающего в атмосферу земли, весьма велико. Например, при добыче каждой тонны угля в атмосферу нашей планеты попадает 13 куб. м этого газа. А одна корова «производит» в сутки 0,25–0,5 куб. м чистого мета-

ной. Впрочем, формирование в России метаноугольной отрасли, по большому счету, еще только начинается.

Мировое дело

Добыча угольного метана в мире сегодня ведется двумя способами: из шахт, как рудникового газа, а также из спе-

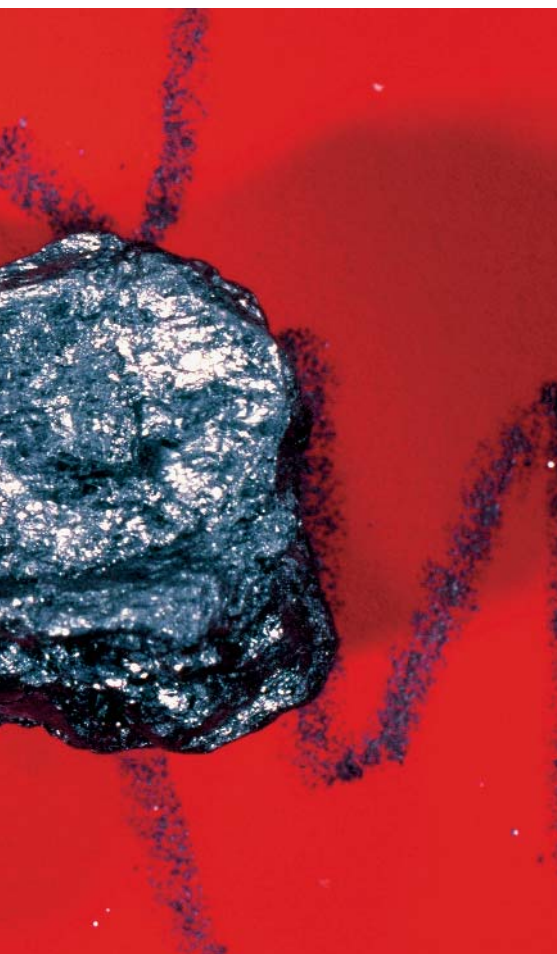


Взрывы метана, скапливающегося в шахтах, остаются главной причиной гибели работников угольной отрасли, которая из-за этого считается одной из самых опасных. По статистике, в нашей стране каждые 2 млн. т «черного золота», извлеченного из недр, уносят одну шахтерскую жизнь. Таким образом, нынешний уровень производства угля в России (около 280 млн. т) достигается ценой 140 человеческих жизней ежегодно.

на — такого объема хватит, чтобы довести до кипения 20–40 литров воды. С учетом мирового поголовья крупного рогатого скота это уже 375–750 млн. куб. м метана и 20–40 тонн кипяченой воды в день.

Метан — очень ценное сырье. Он является главной составной частью природного (порядка 97–99%) и попутного нефтяного газа (70–89%). Поэтому

специально пробуренных скважин на месторождениях черного золота. Шахтный газ может добываться лишь в небольших количествах и потому используется в основном для собственных нужд угледобывающих предприятий. Интерес к метану угольных пластов связан с реальной возможностью его промышленной добычи. Экспериментальные работы в этом направлении велись



в США, Канаде, Великобритании, Германии, Китае и Польше. Огромную заинтересованность в налаживании производства угольного газа проявляли Казахстан и Украина. Однако сегодня промышленная добыча метана из угольных пластов ведется только в Австралии и США.

Соединенные Штаты Америки по уровню развития «новой газовой отрасли», бесспорно, занимают первое место в мире. Здесь ежегодно добывается порядка 50 млрд. куб. м угольного метана (в том числе около 0,5 млрд. куб. м шахтного газа), что равняется почти 10% от всего потребляемого в США голубого топлива. Хотя еще в 1992 году производство угольного метана составляло в Штатах лишь 5 млрд. куб. м, в последующее десятилетие оно увеличилось в 10 раз. Американцы уверены, что мировое производство угольного газа будет расти и к 2020 году достигнет не менее 78–80 млрд. куб. м в год. Но вполне возможно, что заокеанские «пионеры» ошибаются в своих расчетах.

Угольные пласты украинского Донбасса находятся на больших глубинах, а их мощность составляет всего 0,75–1 м. Добывать метан из таких пропластков сегодня нерентабельно. А в российском Кузбассе толщина отдельных угольных пластов достигает 12 м и более и залегают они на меньших глубинах. Не надо объяснять, что мощность пласта определяет не только величину запасов, но и дебит извлечения метана из скважин. В этой связи следует отметить, что наиболее благоприятные условия для извлечения метана – на американском месторождении Сан-Хуан, где суммарная мощность угольных пластов превышает 35 м. Ресурсы Сан-Хуана оцениваются в 2,4 трлн. куб. м. Кузбасс же по этому показателю намного привлекательнее: по предварительным подсчетам, метановый потенциал здесь составляет порядка 13 трлн. кубов.

«Если даже половину этих ресурсов перевести в запасы промышленных категорий, то такое месторождение газа окажется сравнимо с нашими гигантами, которые сегодня находятся

в стадии падающей добычи, – Медведь и Уренгойским», – считает заместитель начальника Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Татьяна Лобанова**. Кстати, о привлекательности российских ресурсов свидетельствует тот факт, что первыми интерес к добыче угольного метана в Кузбассе проявили все те же американцы.

Американская трагедия

В начале 90-х годов прошлого века, еще при губернаторе Кемеровской области **Михаиле Кислюке**, в Россию пришел американский энергетический концерн Enron – тот самый, что позже разорился в результате громкого скандала, связанного с гигантскими приписками и обманом акционеров. В то время метаногольная отрасль США стремительно развивалась, и российские ресурсы вызывали у иностранцев немалый интерес. В 1992 году было создано АОЗТ «Метан Кузбасса», представлявшая интересы региональных властей, а затем появилась совместная российско-



Первое место по запасам угля в мире занимает Китай, за ним следуют США и Россия. Однако для добычи метана пригодны далеко не все угли. Так, месторождения длиннопламенных бурых углей бедны метаном. Месторождения антрацита отличаются высокой концентрацией газа, но его невозможно извлечь из-за высокой плотности и непроницаемости залежи. А вот угли средней стадии метаморфизма (промежуточной степени зрелости этого полезного ископаемого) больше всего подходят для добычи метана. Природа распорядилась так, что в Китае большая часть угольных месторождений не годится для развития производства метана, а в США и России эта отрасль имеет хорошие перспективы.



кипрская геолого-промысловая компания (ГПК) «Кузнецк». Ее учредителями стали «Метан Кузбасса» и «дочка» Enron, зарегистрированная на Кипре.

В 1994 году ГПК «Кузнецк» получила лицензию на право поиска, разведки и добычи метана в южной части Кузбасса. Но уже в 1996 году Enron неожиданно вышла из состава СП, ссылаясь на политическую и экономическую нестабильность в России. «Они покинули проект по целому ряду причин, в основном организационных, а также из-за длительного периода низких внутренних цен на газ», — поясняет Николай Сторонский. Впрочем, место Enron сразу же заняла другая американская компания, также зарегистрированная на Кипре — Metan Exploration & Production.

Тем не менее, с этого времени реализация проекта остановилась, пока в 1998 году им не заинтересовался «Газпром». Однако реальную работу российская корпорация начала только в 2000 году, когда Президент России **Владимир Путин** дал поручение Председателю Правительства РФ спо-

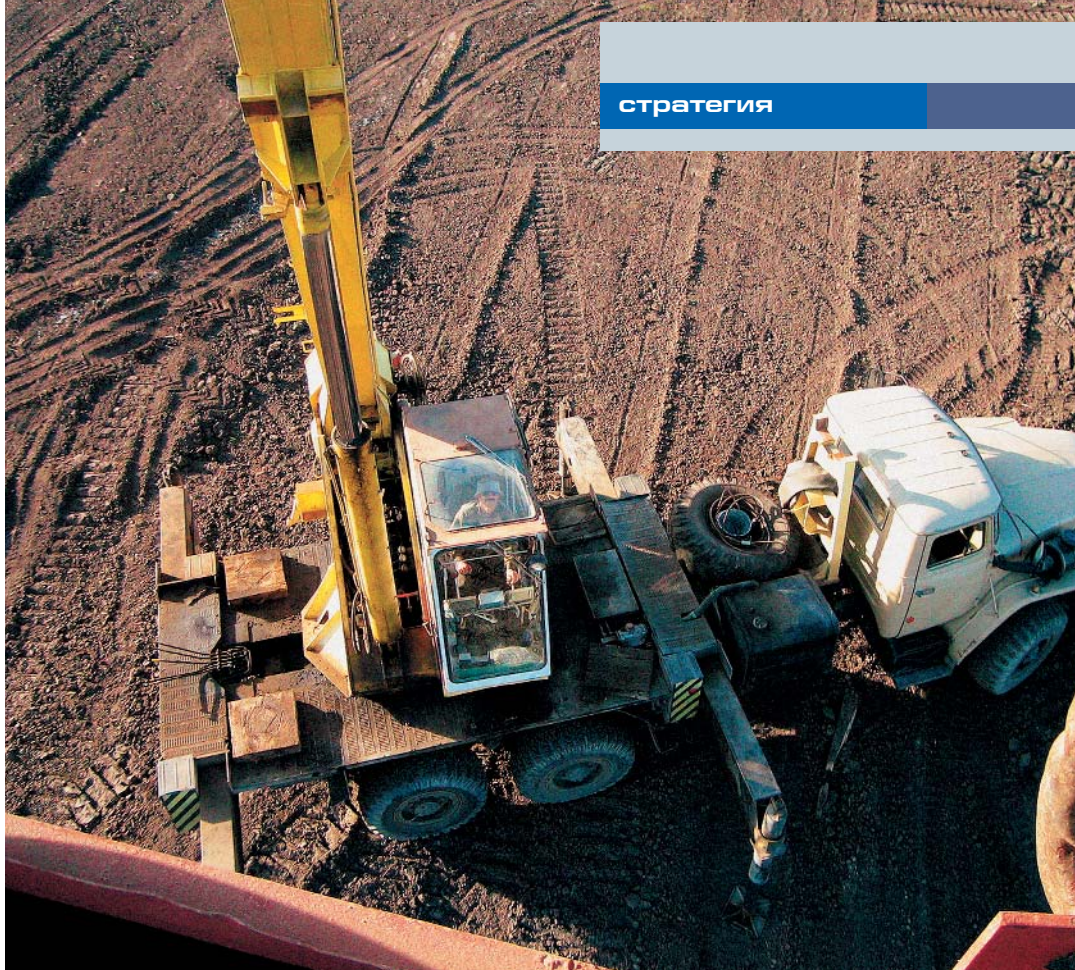
В перспективе «Газпром» ожидает улучшения показателей метаноугольного проекта

собствовать организации в Кузбассе промышленной добычи метана угольных пластов.

Большое газовое будущее

Если учесть, что на организацию производства угольного метана в США ушло 15 лет (с 1977 по 1992 год), то в Кузбассе события развивались более стремительно. В 2001 году «Промгаз» разработал ТЭО экспериментальных работ по исследованию возможности промышленной добычи газа угольных пластов, а в следующем году были проведены первые испытания. В августе 2003 года на Талдинской площади началось бурение первой скважины, а сегодня в опытной эксплуатации находятся уже три скважины, суммарно производящие примерно 9 тыс. куб. м метана в день.

«В ходе эксперимента мы использовали западное оборудование и элементы передовых технологий добычи метана из угольных пластов», — рассказывает Татьяна Лобанова. — Однако полностью использовать зарубежные технологии и опыт было невозможно из-за природных различий в геологической структуре мощности и газосодержании угольных пластов



Кузбасса. Поэтому на основе проведенных исследований и опытно-конструкторских работ «Промгаз» создал собственную российскую технологию, приспособленную к местным природным условиям».

По словам Николая Сторонского, отличительная особенность геологического строения месторождений Кузбасса в том, что до глубин меньше 1200 м, освоенных современными технологиями добычи угольного метана, залегает 20–30 угольных пластов суммарной мощностью до 40 и более метров. «Если взять знаменитый Сан-Хуан, то они извлекают газ всего из двух-трех мощных пластов», — рассказывает Николай Сторонский. — Мы же работаем с 7–10 пластами на каждой скважине. Таких технологий никто в мире до нас еще не создавал».

В перспективе «Газпром» ожидает улучшения показателей метаноугольного проекта. Впрочем, помимо газа компания получила опыт добычи трудноизвлекаемого газа. «Россия долгое время была разбалована легким сеноманским газом», — говорит Николай Сторонский. — По мере истощения его запасов компания должна перейти к добыче ачимовского газа, а также осваивать месторождения на новых территориях в сложных горно-геологических и климатических условиях. И здесь весьма пригодятся угольные наработки».

Денис Кириллов

ВЫСШИЙ РЕЙТИНГ

По российским стандартам бухгалтерского учета, консолидированная выручка Группы «Газпром» за минувший год выросла на 20% и превысила 1 трлн. рублей. При этом чистая прибыль достигла 200,7 млрд. рублей против 170,9 млрд. годом ранее. Рентабельность головной компании увеличилась с 16,6% до 18,1%, а по всей Группе — превысила 20%. Все это стало возможным благодаря планомерной реализации выбранной стратегии, считает Заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**.



Благодаря и вопреки

На финансовых результатах работы компании в прошлом году положительно сказался целый ряд факторов. Прежде всего, это существенное увеличение поставок газа за пределы России. При стабильном уровне цен на голубое топливо на внешних рынках его экспорт в Западную Европу вырос по Группе на 9%, а объем продаж сырья в страны бывшего СССР на 32% превысил уровень 2003 года. Причем произошло это на фоне некоторого подъема цен. Не такой ощутимый, но тем не менее положительный эффект имело и повышение тарифов на внутреннем рынке.

Впрочем, позитивные изменения регулируемых российских цен на газ были практически полностью нивелированы повышением налогов, в первую очередь — на добычу полезных ископаемых. Выплаты по этому налогу выросли в прошлом году почти на 39 млрд. рублей, что составило более четверти от общего увеличения расходов компании. Рост прибыли «Газпрома» также сдерживался укреплением рубля, которое негативно сказалось на уровне затрат, осуществляемых в рублевом эквиваленте, поскольку значительную часть выручки компания получает в иностранной валюте.

Еще одним фактором, обусловившим рост расходов газового гиганта, стало повышение заработной платы сотрудникам «Газпрома», что было необходимо сделать для сохранения конкурентоспособности корпорации (выравнивание дохода работников компании со среднеотраслевым уровнем). С учетом консолидации ряда нефтехимических предприятий это обеспечило повышение затрат на оплату труда на 22% по сравнению с 2003 годом. В то же время темпы увеличения расходов по данной статье в 2004 году сократились по сравнению с предыдущим годом в три раза.

По словам Андрея Круглова, руководство «Газпрома» продолжает последовательно реализовывать принятую более двух лет назад финансовую политику, основными направлениями которой остаются улучшение контроля финансовых потоков, активизация работы с дебиторами, внедрение средне- и долгосрочного планирования, поддержание оптимальной структуры долгового портфеля, развитие проектного финансирования, а также повышение прозрачности компании.

Дебиторские сдвиги

В минувшем году произошли существенные сдвиги в области управления дебиторской задолженностью «Газпрома». Так, уровень оплаты поставок природного газа на российский рынок доведен до 98%. Повысилась

За последние два года объем краткосрочной задолженности головной компании снизился в 2,7 раза, а величина обеспеченных заимствований сократилась на треть

платежная дисциплина Молдовы и Беларуси: эти страны полностью рассчитались за поставки голубого топлива в 2004 году, теперь решаются проблемы их задолженности за прошлые годы. Урегулирован вопрос «старых» долгов Украины: 47,5 млрд. рублей за 1997–

зультате этого за последние два года объем краткосрочной задолженности головной компании снизился в 2,7 раза, а величина обеспеченных заимствований сократилась на треть. В частности, в минувшем году «Газпром» осуществил рефинансирование обеспеченных кредитов на 2,2 млрд. долларов, что позволило не только уменьшить затраты на обслуживание долга, но и высвободить значительные объемы обеспечения, а также вернуть в оборот с резервных счетов около 600 млн. долларов.

Сегодня в структуре долга компании долгосрочные кредиты занимают 38%, а относящиеся к долгосрочным заимствованиям облигационные займы – 41,5%, тогда как доли краткосрочных кредитов и векселей составляют соответственно 1,1% и 0,1%.

Как известно, долговые бумаги «Газпрома» (облигации), размещен-



Poor's признало «Газпром» самой прозрачной государственной компанией России.

Пилотные проекты

Проектное финансирование еще не успело принести компании желаемые «дивиденды». Но в «Газпроме» уже определен перечень таких проектов,

Рейтинговое агентство Standard & Poor's признало «Газпром» самой прозрачной государственной компанией России



2000 годы были погашены в начале нынешнего года при полном сохранении объемов текущих платежей.

«Дебиторская задолженность, отраженная в бухгалтерском балансе за прошлый год, выросла на 86 млрд. рублей. Это в основном связано с тем, что значительная часть сделок была завершена в начале этого года, – рассказал Андрей Круглов. – В частности, согласны экспортным контрактам, оплата за газ осуществляется в течение 35–40 дней, поэтому увеличение поставок в страны СНГ в конце прошлого года привело к формальному росту дебиторской задолженности. Но все объемы были полностью оплачены в январе».

Оптимизация портфеля

Уже несколько лет «Газпром» целенаправленно реализует программу оптимизации долгового портфеля, рассчитанную до 2013 года. В ре-

зультате этого за последние два года объем краткосрочной задолженности головной компании снизился в 2,7 раза, а величина обеспеченных заимствований сократилась на треть. В частности, в минувшем году «Газпром» осуществил рефинансирование обеспеченных кредитов на 2,2 млрд. долларов, что позволило не только уменьшить затраты на обслуживание долга, но и высвободить значительные объемы обеспечения, а также вернуть в оборот с резервных счетов около 600 млн. долларов.



охватывающий как основной, так и сопутствующие сегменты бизнеса корпорации. В прошлом году в партнерстве с немецкой фирмой Wintershall начато освоение ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Готовятся к разработке Филипповская и Среднекаменноугольная залежи Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения, а также Ныдинский участок Медвежьего газоконденсатного. К проектному финансированию отнесено и завершение строительства Новоуренгойского газохимического комплекса.

По словам Андрея Круглова, в нынешнем году компания продолжит проводить выбранную политику, что может еще больше повысить ее «котируемость» у инвесторов. Напомним, что утвержденная программа заимствований «Газпрома» на этот год составляет 110 млрд. рублей, из которых на конец июня привлечено порядка 40 млрд. рублей. Глава Финансово-экономического департамента уверен, что увеличение доли государства в уставном капитале «Газпрома» в ближайшем будущем станет еще одной важной причиной улучшения показателей работы корпорации.

Денис Кириллов

Фото Марата Файзрахманова

СТРАТЕГИЯ УСПЕХА

Ключевым событием Общего годового собрания акционеров ОАО «Газпром» стало известие о том, что накануне состоялись сделки между ОАО «Роснефтегаз» и «дочками» газовой корпорации, в результате чего доля государства в уставном капитале Общества увеличилась до контрольного пакета акций. Глава «Газпрома» **Алексей Миллер** уверен, что это поможет компании в ближайшей перспективе стать одним из главных игроков на мировом энергетическом рынке.



Акционеры решили

Участники собрания представляли интересы владельцев 93,4% акций «Газпрома». Акционеры приняли годовой отчет и бухгалтерскую отчетность за прошедший год. После этого был рассмотрен вопрос о распределении прибыли. В частности, утвержден размер дивидендов за 2004 год, максимальных за всю историю корпорации, – 1,19 рубля на одну акцию. Общая сумма выплат по дивидендам составит более 28,171 млрд. рублей, или 17,5% чистой прибыли.

Собрание акционеров согласилось включить предложенные Советом директоров компании изменения и дополнения в Устав, а также в Положение о Совете директоров. Необходимость их внесения вызвана главным образом вступлением в силу приказа Федеральной службы по финансовым рынкам «Об утверждении положения о деятельности по организации торговли на рынке ценных бумаг», предъявляющего специальные требования к уставам эмитентов, акции которых котируются на бирже. Одна из поправок в Устав предусматривает возможность публикации сообщения о собраниях акционеров не только



в газете «Труд», как было ранее, но и в издании «Трибуна». Еще одно изменение касается определения нижней границы резервного фонда ОАО «Газпром» – теперь она будет равняться 7,3% уставного капитала вместо 5%.

Участники собрания избрали новый Совет директоров корпорации, состав которого по сравнению с прошлым годом не изменился. На посту Председателя Совета остался Руководитель Администрации Президента РФ **Дмитрий Медведев**, а его заместителем снова стал Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. Аудитором компании на 2005 год утверждено ЗАО «Прайс-вотерхаусКуперс Аудит» (российское

отделение международной фирмы PricewaterhouseCoopers).

Концентрация сил

На собрании акционеров Алексей Миллер заявил, что «Газпром» продолжает следовать по пути превращения в глобальную энергетическую компанию. Корпорация намерена ограничить число приоритетных стратегических проектов, что позволит сосредоточиться на самых важных для нее направлениях. В краткосрочной перспективе – это строительство Северо-Европейского газопровода, освоение Южно-Русского и Штокмановского месторождений. Помимо этого «Газпром» продолжит развивать направления нефтедобычи, газо- и нефтехимии, а также электроэнергетики.

«В настоящее время завершается подготовка сделки по обмену активами с «Газпромбанком». Мы планируем получить энергетические активы, передав банку медиабизнес, – сообщил Алексей Миллер. – Правление предложит Совету директоров принять решение о консолидации энергетических активов в специализированной 100-процентной дочерней компании. Таким образом, мы переведем энергетику из категории финансовых вложений в профильный бизнес».

Глава «Газпрома» уверен, что в ближайшей перспективе корпорация станет одним из главных игроков на мировом энергетическом рынке, чему будет способствовать более тесная работа с основным акционером – государством, а также планомерная реализация стратегии, выбранной руководством компании.

Денис Кириллов

ПУТЬ СВОБОДЕН

Получение государством контрольного пакета «Газпрома» открывает дорогу либерализации рынка акций компании

Первый месяц лета ознаменовался для «Газпрома» обилием событий, главное из которых можно назвать политическим: государство выкупило 10,74% акций компании у ее «дочек», доведя свой пакет до контрольного. 24 июня, в день Общего годового собрания акционеров «Газпрома», первые лица корпорации, в том числе Председатель Совета директоров **Дмитрий Медведев** и Председатель Правления **Алексей Миллер**, подтвердили ранее названные сроки либерализации рынка акций — до конца нынешнего года.

да как АДР продемонстрировали незначительную коррекцию. 9 июня премия АДР к российским акциям составила 15,6% — минимальное значение за месяц.

10 июня с выгодой для «Газпрома» был урегулирован давний спор с «Нортгазом»: в результате, газовый гигант вернул себе 51% акций этой компании. В тот же день появилась информация о сделке с Royal Dutch/Shell, согласно которой в обмен на 50-процентное участие иностранцев в разра-

жалуй, именно тогда рынок окончательно учел выкуп акций в ценах внутренних бумаг.

Взлет котировок 22–23 июня (внутренних акций — на 2,9%, АДР — на 5,1%) был в основном спекулятивным, хотя и получил фундаментальное обоснование 23 июня с повышением кредитного рейтинга «Газпрома» агентством Moody's до Baa2, на ступень выше суверенного.

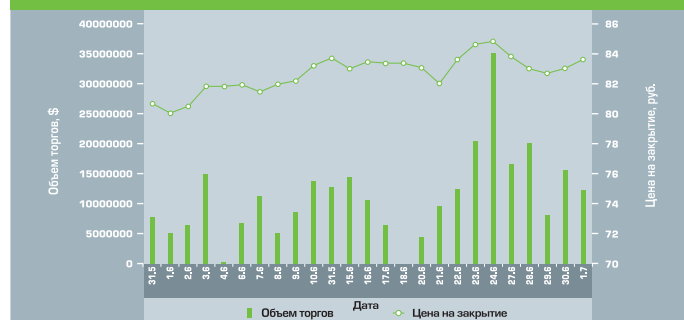
24 июня представители государства и «Газпрома» объявили о завершении сделки и огласили порядок выплат: тремя траншами до конца 2005 года. По-

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в июне 2005 года



Источник: Reuters

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в июне 2005 года



Источник: Reuters

Судя по всему, инвесторы твердо верили в развитие событий по самому оптимистическому сценарию, так как реакция котировок оказалась сдержанной. И все же по итогам месяца внутренние акции «Газпрома» подорожали на 2,9% до 83 рублей, а АДР в Лондоне — на более внушительные 6,4% (до 36 долларов). Индекс РТС за июнь вырос на 4,8%, преодолев уровень в 700 пунктов.

Собранию акционеров предшествовала серия тематических брифингов руководства «Газпрома» с аналитиками и представителями СМИ, так что поток новостей почти не прерывался. Однако однозначного мнения относительно амбициозных планов «Газпрома» рынок так и не сформировал, что, впрочем, неудивительно: все внимание инвесторов было приковано к грядущему выкупу казначейских акций корпорации и сумме, которую она получит за свой пакет. Прозвучавшие оценки, особенно те из них, что были «ниже рынка», не могли не добавить котировкам волатильности. До 10 июня цены внутренних бумаг колебались между 80 и 82 рублями за штуку, тог-

ного месторождения «Газпром» получает блокирующий пакет в проекте «Сахалин-2», а вместе с ним и перспективу выхода на американский рынок сжиженного газа. Заждавшиеся хороших новостей инвесторы подтолкнули котировки внутренних акций на 1,1%, а рост цен на АДР (+4%) более чем компенсировал предыдущую коррекцию.

Постепенно стало ясно, что Правительство намерено согласиться с биржевыми показателями в оценке газпромовского пакета. 15 июня, накануне заседания Совета директоров, которое должно было назначить сумму выкупа, в прессу просочилась цифра 7,15 млрд. долларов — с дисконтом примерно в 4,5% к рыночной цене на тот момент. Рынку в целом (и нам в частности) он показался вполне приемлемым, поэтому котировки снизились незначительно. Кроме того, положительную роль сыграл тот факт, что на этот раз сделка как никогда близка к завершению. Тем не менее, в течение следующей недели обороты были низкими и по российским акциям, и по АДР. По-

сле этого наступила обоснованная, хотя и скромная коррекция в обоих классах бумаг: инвесторам нужно было «выпустить пар». В тот же день акционеры «Газпрома» переизбрали прежний состав Совета директоров и утвердили дивиденды за 2004 год в размере 1,19 руб. на акцию (годом ранее было 0,69 руб.). Несмотря на почти двукратное увеличение этого показателя, дивидендная доходность ценных бумаг «Газпрома» остается ниже 1,5%.

Впрочем, основной фактор интереса к внутренним акциям «Газпрома» — это, конечно, потенциал роста их курсовой стоимости, ведь после снятия ограничений на обращение бумаг компании дисконт к АДР должен исчезнуть. В то же время у депозитарных расписок потенциал роста сейчас не просматривается. Наша консервативная оценка справедливой стоимости АДР — 38 долларов за штуку с рекомендацией «держаться» (формальных рекомендаций по внутренним бумагам мы не даем).

Михаил Борисов,
аналитик

ЗАО «Райффайзенбанк Австрия»

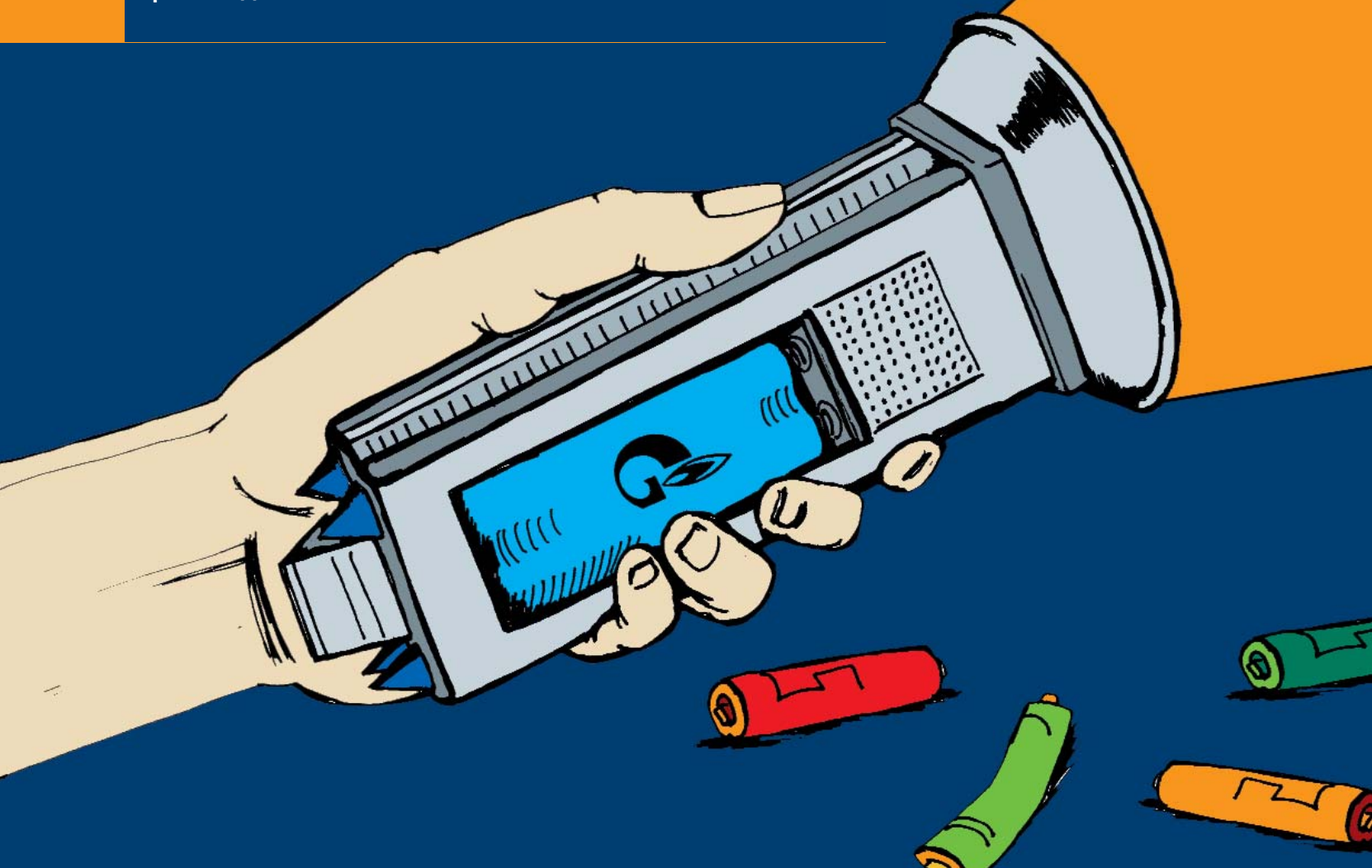
БЕЗ ПЕРЕБОЕВ

Эффективная работа технологических служб «Газпрома» позволила нейтрализовать последствия недавней энергетической аварии

25–26 мая сразу в нескольких регионах Центральной России прекратилась подача электроэнергии. Как отреагировали на эту ситуацию структуры «Газпрома»? Отразилась ли она на работе системы газоснабжения и функционировании сети технологической связи? Какие выводы будут сделаны по итогам майских событий? Эти и многие другие вопросы – тема нашего сегодняшнего расследования.

Защита особой прочности

Системный энергокризис парализовал практически все сферы жизнеобеспечения населения: отключились телефоны, остановился транспорт, начались перебои с водоснабжением, перестала работать канализационная система. Однако газ поступал потребителям в обычном режиме – и это несмотря на то, что в результате аварии исчезло электропитание на шести компрессорных станциях: Волоколамской, Серпуховской, Воскресенской (Московская область), Белоусовской (Калужская область), Ефремовской и Щекинской (Тульская область). Все эти станции работают в системе «Мострансгаза», обеспечивая прокачку голубого топлива по магистральным газопроводам. Понятно, что, если бы КС остановились,



это могло привести к сбоям в поставках газа российским регионам.

Но этого, как известно, не случилось: станции продолжали работать, и отправка топлива шла в полном объеме. Такое стало возможным благодаря тому, что все производственные объекты «Газпрома» имеют четырехступенчатую систему защиты на случай аварийных ситуаций.

Электричество от поставщика поступает не по одной, а по двум линиям. Когда повреждается первая, объект переводится на вторую. А если обе выйдут из строя, как это случилось в конце мая в Москве, в дело вступает ДЭС — дизельная электростанция: через 15–20 секунд после падения напряжения до определенной отметки у нее срабатывает специальное реле и автоматически включается нагрузка. ДЭС может функционировать достаточно долго, лишь бы вовремя поступало дизельное топливо.

Четвертая ступень — это секция аккумуляторных батарей. Если вдруг не удалось запустить дизельную станцию, они могут в буферном режиме в течение одного–двух часов поддерживать на-

пряжение. Этого времени достаточно, чтобы безаварийно остановить аппаратуру.

Во время системной аварии на одной из подстанций «Мосэнерго» нарушения во внешнем электроснабжении начались 25 мая примерно в 11.05. Колебания напряжения на питающих вводах всех вышеперечисленных компрессорных станций длились 2 минуты в диапазоне от 10 до 7,5 кВт, после чего автоматически включились аварийные станции. И только на Щекинской КС из-за нечеткого отключения внешнего питания ДЭС была запущена в ручном режиме. Но, как уже было сказано, везде обошлось без остановок газоперекачивающих агрегатов. Восстановление электроснабжения началось в 15.20, а завершилось в 17.40 — на Волоколамской КС.

Как только было нарушено электроснабжение в комплексе зданий и сооружений (КЗС) ОАО «Газпром» на ул. Наметкина, здесь сразу включились два дизельгенератора — Caterpillar мощностью 1 тыс. кВт и Petbow (750 кВт). Благодаря этому удалось обеспечить освещение, а также работу аварийных лифтов и системы пожаротушения. Никаких сбоев не наблюдалось в деятельности Центрального производственно-диспетчерского департамента (ЦПДД). Обесточены были только электроприемники, не подключенные по проекту к аварийным электростанциям.

Вопрос безопасности

«Наша система четырехступенчатого резервирования показала свою надежность. Но это не значит, что можно расслабиться и, как говорится, почивать на лаврах, — считает заместитель начальника Управления энергетики ОАО «Газпром» **Игорь Белоусенко**. — Аварийные ситуации априори заложены в природу всех механизмов, поэтому полностью исключить их нельзя. А вот повысить систему защиты можно. Минувшая авария в системе РАО «ЕЭС России» дала нам серьезную пищу для размышлений: были проанализированы различные варианты электроснабжения всех категорий потребителей и разработаны предложения по повышению технологической надежности питания наших объектов». В частности, стало понятно, что система резервирования должна быть оснащена специальной аппаратурой, которая автоматически переводила бы объект на питание от ДЭС даже в том случае, если отключение идет с длительными колебаниями. Кроме того, требует обновления инструкция об оперативных отношениях с поставщиками электроэнергии в слу-

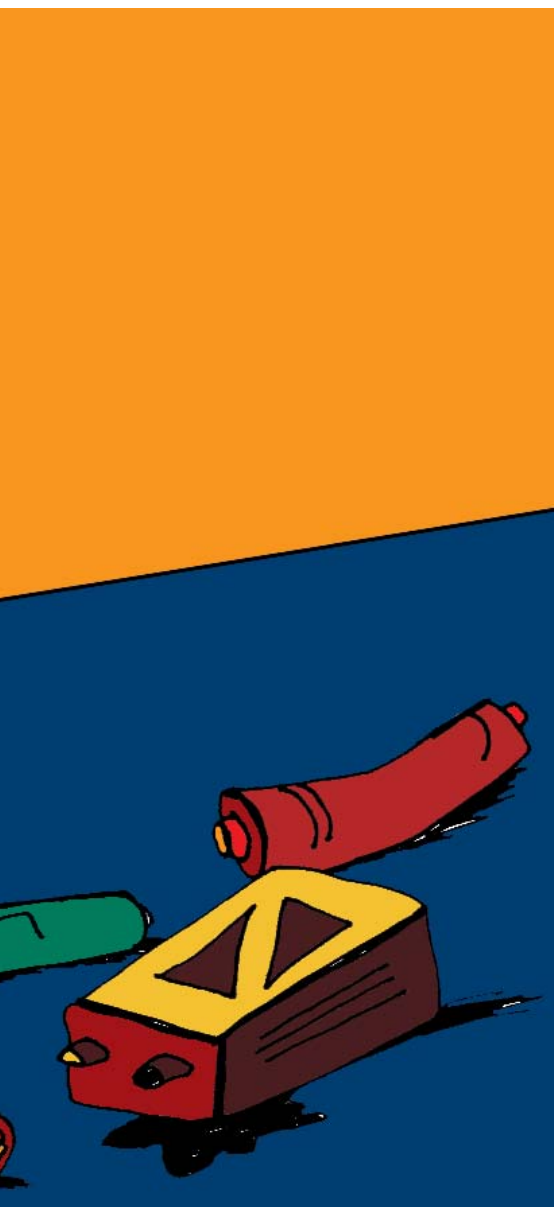
чае возникновения аварии. Наконец, анализ ситуации, возникшей в ходе энергокризиса, выявил необходимость изменения схемы электроснабжения потребителей особой категории, подключенных к ДЭС.

Сейчас в «Газпроме» уже разработан проект мероприятий, выполнение которых поможет значительно повысить жизнеспособность административного комплекса на Наметкина. По мнению Игоря Белоусенко, схему электроснабжения КЗС необходимо модернизировать таким образом, чтобы при возникновении аварии максимально большое количество объектов смогло бы питаться от аварийных источников. Надо также увеличить мощности ДЭС — дополнительно поставить два дизеля. Один обеспечит работу котельной, другой — канализационной системы и насосов. Еще один важный момент, который позволит газпромовской администрации чувствовать себя более уверенно и независимо от внешних факторов, — монтаж на территории КЗС водозаборной скважины.

В системном порядке занимаются в «Газпроме» и вопросом строительства электростанций: в корпорации разработано 14 их новых типов. В 2004 году на газпромовских энергоустановках произведено 1,5 млрд. кВт/ч при общем потреблении 18,6 млрд. кВт/ч. «Газпрому» всегда приходилось думать над тем, как решить проблему энергообеспечения своих северных промыслов. Однако она приобретает особую актуальность. Как показали события последних месяцев, когда одна авария следует за другой, создание собственной энергосистемы — отнюдь не роскошь, а вопрос безопасности. Причем не только в районах Крайнего Севера, но и на территории европейской части страны. Сейчас в системе газопровода «Голубой поток» действуют три КС, оснащенные электростанциями. На Невском ПХГ также вводится своя энергоустановка. Строятся они и на Вуктыльской, Ухтинской, Торжокской и Ржевской КС. В прошлом году введено в действие 48 МВт собственных мощностей, в этом году планируется довести эту цифру до 64 МВт.

Связь не подвела

Технологическая связь ОАО «Газпром» оказалась в период энергокризиса единственным средством коммуникации, не прекратившим свою работу ни на минуту. В ситуации, когда Интернет и мобильная связь были недоступны (перегрузки начались в момент аварии на энергосетях и продолжались в течение всего дня), а городская и междуго-



родняя связь работали на некоторых направлениях с периодическими ограничениями, «газовые» телефоны функционировали в обычном режиме.

Для персонала ООО «Газсвязь» авария оказалась, естественно, неожиданным событием. Однако коллектив был хорошо подготовлен к такого рода внештатным ситуациям. Сыграли свою роль и тренировочные занятия, на которых отработывался алгоритм необходимых мер в случае аварии сетей энергоснабжения. Последнюю из такого рода «учебных тревог» организовали летом прошлого года. Благодаря этому во время событий 25–26 мая специалисты «Газсвязи» действовали быстро и уверенно.

Кстати, работы по вводу в эксплуатацию нового передвижного дизельного генератора и блока стационарных ДЭС в поселке Развилка, выполненные ООО «Газсвязь» в последние годы, связисты считают большой удачей. Во время энергоаварии 25–26 мая эта техника стала прямо-таки «палочкой-выручалочкой», сыграв важнейшую роль в обеспечении

автономного энергоснабжения. В минувшем году именно здесь проводились учебные занятия для персонала — так что установки успели послужить еще и в качестве своеобразных тренажеров.

Помогла смекалка

По общему мнению, авария показала, что все оборудование в наших системах связи эксплуатируется качественно и эффективно. Батареи и аккумуляторы работали именно тот срок, на какой они и были рассчитаны, количество дизельных генераторов оказалось достаточным, чтобы обеспечить автономное питание обесточенных узлов связи. С организационной точки зрения, все службы ООО «Газсвязь», подразделения свя-

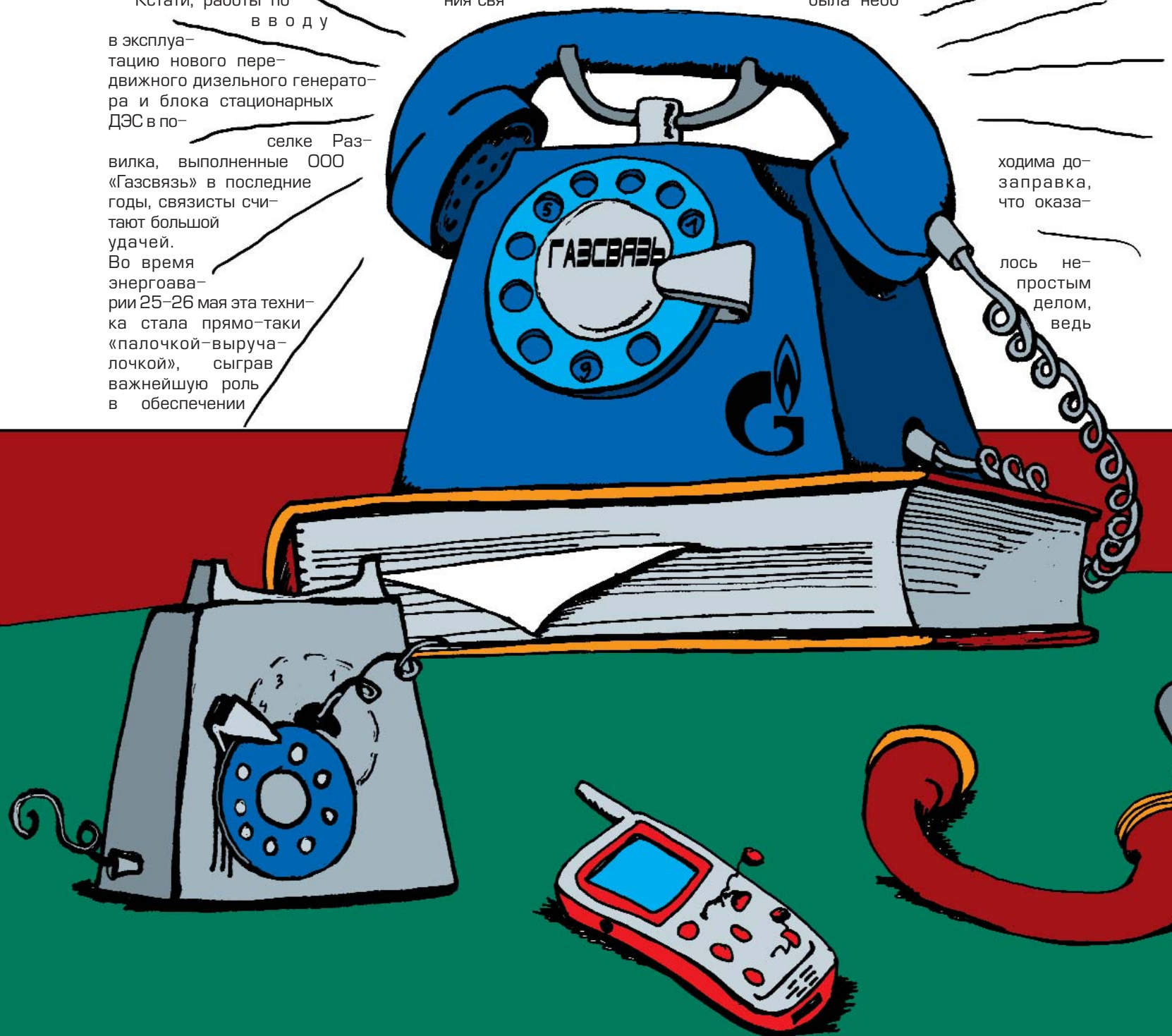
зи ООО «Мострансгаз» и ООО «Газпромавиа» также сработали грамотно и оперативно — несмотря на то, что многим специалистам пришлось провести бессонную ночь, дежуря на «проблемных» объектах.

Стабильное внешнее энергоснабжение в поселке Развилка, где находится один из основных узлов сети технологической связи ОАО «Газпром», было полностью восстановлено лишь к середине второго дня аварии, и дизельные генераторы работали больше суток. Проблема заключалась в том, что дизельные установки, полностью заправленные топливом, были рассчитаны только на 18 часов. Для более длительной работы

была необ-

ходима дозаправка, что оказа-

лось непростым делом, ведь



АЗС на юго-востоке Москвы тоже подключены к внешнему энергоснабжению. После того как произошла авария, они, естественно, остановились. Однако находчивые газпромовские связисты нашли решение: подключили одну из заправок с помощью передвижного дизельного генератора, закупили необходимое количество топлива и вернулись в Развилку.

Узлы связи во всех подразделениях ООО «Мострансгаз», пансионате «Союз» и ведомственном аэропорту Остафьево также отработали весь период аварии на резервных источниках питания. И хотя внешнее энергоснабжение аэропорта было восстановлено лишь на следующие сутки – в 3.35 утра, диспетчерские службы Остафьева несли дежурство в обычном режиме, принимая самолеты на посадку.

Повод для размышления

К сожалению, оборудование некоторых сторонних операторов связи – партнеров ОАО «Газпром» – было обесточено практически сразу после того, как исчезло электричество. Так, на станции междугородней связи ММТС-9 (ул. Бутиловой, 7) к огромному удивлению связистов вообще не оказалось резервных источников электропитания. Как выяснилось позже, на ММТС-9 просто не прогнозировали ситуацию, при которой станции придется работать столь длительное время без внешних источников энерго-

снабжения. А ведь согласно существующим нормам и правилам, все электропитание предприятий связи федерального значения необходимо обеспечивать по нормативам первой категории особой группы. Иными словами, там обязательно должен быть автономный независимый источник выработки электроэнергии – дизельный генератор.

Так или иначе, с 12.45 до 14.05 оборудование ряда операторов, размещенное на ММТС-9, через которое проходят арендованные ООО «Газсвязь» цифровые каналы связи, было обесточено. Хорошо, что междугородняя связь «Газпрома» осуществлялась еще по нескольким маршрутам, и отсутствие арендованных каналов не повлияло на работу сети связи и передачи данных ОАО «Газпром».

По той же причине (из-за перебоев в электроснабжении оборудования различных провайдеров) с перегрузками работал Интернет. Проблемы, аналогичные тем, что возникли на ММТС-9 25 мая, уже на следующий день повторились на принадлежащем МГТС транзитном узле связи ТЭУ-316 в Чертаново. Абоненты ОАО «Газпром» (№№ 718,719) имели ограничения по исходящей и входящей связи на сеть МГТС с 7.30 до 9.30 утра. Подвели газовиков также АТС-385 (Бирюлево) и АТС-548 (Видное), обеспечивавшие связью абонентов в поселке Развилка.

Каковы вероятные причины этих неполадок и сбоев? Возможно, где-то инженеры и технологи не продумали механизм работы систем аварийного обеспечения. В каких-то местах техника не поддерживалась в нормальном состоянии или просто устарела (как известно, аккумуляторные батареи нужно менять раз в несколько лет). В «Газпроме» эти вещи являются само собой разумеющимися – здесь связисты привыкли трудиться на совесть. Однако такое отношение к работе, увы, еще далеко не везде стало нормой.

На этом не экономят

По словам главного инженера ООО «Газсвязь» **Андрея Майорова**, после энергоаварии 25–26 мая будут обеспечены дополнительные технологические гарантии бесперебойной работы систем связи. Планируется решить вопрос о создании

резервных схем электроснабжения систем охлаждения оборудования.

В особенно важных точках, куда приходится в подобных ситуациях направлять передвижные дизельные генераторы, предлагается установить самые современные источники автономного питания. Это н у ж н о



сделать по-
тому, что никто не мо-

жет предсказать, как сложится транспортная обстановка в случае новой крупной аварии. Если движение будет затруднено из-за пробок, то связисты могут и не успеть подвезти установку до того, как прекратят работу аккумуляторные батареи. Также необходимо откорректировать схему резервирования сети в сфере взаимодействия с внешними операторами через несколько точек привязки.

Хотя во время событий 25–26 мая система газовой связи проработала надежно и без сбоев, «запас прочности» все равно нужно укреплять. Ведь длительные перебои в получении информации, которая в режиме реального времени поступает через технологические системы связи в ЦПДД ОАО «Газпром», могут существенно затруднить бесперебойную работу Единой системы газоснабжения.

Возможно, кому-то эти мероприятия (как, впрочем, и многое другое из того, что делает «Газпром») покажутся слишком «затратными», уменьшающими «экономическую эффективность», влияющими на «снижение прибыли». Однако российский газовый гигант не может отодвигать на второй план сложные технологические вопросы. И пусть тенденциозные критики и дальше продолжают упрекать нас в «расточительности». Анализ приведенных выше фактов выявляет четкую закономерность: там, где технологический процесс контролируют газовики, оборудование работало без сбоев. А на тех направлениях, где наша компания пользовалась услугами сторонних организаций, то и дело возникали всевозможные неполадки.

Поэтому «Газпром» и впредь не будет экономить на том, что относится к сфере технологической безопасности и делает нашу компанию сверхнадежным партнером даже в ситуации форс-мажора, вызванного техногенными авариями и катастрофами.

Наталья Гулейкова,
Александр Рудаков
Рисунок Юлии Русенко



«НАШИ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮТ ЭКОНОМИТЬ»

На вопросы журнала отвечает Президент, Главный исполнительный директор норвежской компании Hydro **Эйвинд Рейтен**

– Г-н Рейтен, расскажите, пожалуйста, о вашей компании. Как она создавалась, что представляет из себя сегодня?

– Norsk Hydro была основана в декабре 1905 года на юге Норвегии, в районе Телемарк. Первоначально компания занималась производством удобрений. В Hydro соединились норвежская гидроэлектроэнергия, научные и технологические достижения, а также шведский, французский и немецкий капиталы.

В 60-х годах прошлого века мы занялись производством алюминия и стали первой норвежской компанией, принявшей участие в поисках нефти. Открытие в 1969 году залежей углеводородов в Северном море превратило Норвегию в нефтяную страну, а Hydro – в нефтедобывающий концерн.

Начало добычи нефти на месторождении Тролль стало вехой в развитии технологий Hydro. Первоначально оно считалось исключительно газовым. Наши партнеры по его освоению полагали, что извлечь нефть из небольших по мощности пластов невозможно, однако мы нашли способ сделать это. Были разработаны передовые технологии бурения горизонтальных скважин и другие технические решения для превращения газоносного участка Тролль в самое крупное нефтяное месторождение в норвежском секторе Северного моря.

В минувшем году мы выделили подразделение по производству удобрений, ныне это компания Yara. Это позволило нам сконцентрировать усилия на ключевых видах деятельности – нефти, энергетике и алюминии. В настоящее время Hydro является крупнейшей зарегистрированной на бирже корпорацией Норвегии с 35 тысячами сотрудников по всему миру. Мы ведем работы по геологоразведке и добыче

углеводородов в России, Канаде, США, Ливии, Иране и Анголе.

– Как вам видится сотрудничество с «Газпромом»?

– Hydro начала работать с ОАО «Газпром» по освоению Штокмановского месторождения еще 15 лет назад. Это были долгосрочные и продуктивные отношения, и мы надеемся, что они будут продолжены, если «Газпром» выберет нашу компанию в качестве одного из своих партнеров.

Два года назад мы подготовили концепцию освоения Штокмана на основе технологии, которая применяется для разработки нашего глубоководного газового месторождения Ормен Ланге. С ее помощью можно на 30% снизить затраты по сравнению с использованием морских платформ. В декабре минувшего года мы подписали соглашение с «Газпромом» по изучению возможностей обустройства Штокмановского месторождения, производству СПГ, коммерческому сотрудничеству и совместному маркетингу.

Добыча на Ормен Ланге должна начаться в 2007 году. В настоящее время выполнено 34% работ. Миссия Hydro –

Norsk Hydro подготовила концепцию освоения Штокмановского месторождения на основе использования подводной технологии, которая может на 30% снизить затраты

способствовать росту благосостояния граждан, и это отражено в Программе развития российских компаний-поставщиков, реализация которой стартовала два года назад. В частности, планируется открыть в Мурманске квалификационный центр по работе с этими фирмами. В рамках данного проекта мы предполагаем оказывать содей-



ствие повышению качества бизнеса компаний-поставщиков в Архангельском и Мурманском регионах с тем, чтобы они достигли международных стандартов нефтегазовой промышленности. Наши специалисты уже провели оценку около 400 фирм, и шесть из них прошли квалификацию по поставкам на шельф Великобритании, Норвегии и Дании. Вместе с российскими и норвежскими партнерами мы помогли им зарегистрироваться, определить пакеты услуг и провести обучение их работников.

Hydro считает, что привлечение к сотрудничеству местных компаний-поставщиков послужит успешной реализации проекта в соответствии с принятым графиком и в рамках согласованного бюджета. Именно поэтому мы готовим российские фирмы к будущей работе на шельфе Северо-Западного региона РФ.

– Как, по вашему мнению, будут развиваться рынки газа в США, Великобритании и ЕС?

– Сегодня наступило время сжиженного природного газа. Есть общее мнение, что СПГ будет восполнять падающие объемы добычи в Северной Америке, ЕС и Великобритании. Американский рынок, как самый крупный по объемам реализации, привлекает наибольшее внимание. Здесь ежегодно продается 500 млрд. куб. м газа.



До сих пор США получает весь газ из Северной Америки, однако традиционные поставки из Канады уменьшаются. Импорт СПГ с других континентов в США может возрасти к 2010 году до 15–20%. Кроме того, все большую потребность в голубом топливе испытывает Мексика.

Вопрос заключается в том, кто первым придет на рынок и кто сможет получить лучшие терминалы для регазификации. Их количество ограничено, и если вы не успеете, то потеряете в прибыли. С теми источниками поставок, которые существуют сейчас, Европа и в том числе Великобритания надежно обеспечены природным газом до 2010 года. Однако в середине следующего десятилетия на рынке появится свободное место. Мы должны быть готовы использовать открывающиеся возможности.

– Какую позицию на этих рынках может занять российский газ?

– Российский газ весьма привлекателен для потенциальных покупателей. В вашей стране огромные запасы углеводородов. Поэтому мы говорим о поставках не на 15, а на 75

лет, и это делает российский газ очень и очень интересным продуктом для всех участников рынка.

– Значительный пакет акций (43,8%) Hydro принадлежит государству. Как это влияет на эффективность работы компании?

– Государство владеет большим пакетом акций компании, и на общих ежегодных собраниях акционеров оно при желании может настоять на своем. Однако в соответствии с проводимой в Норвегии экономической политикой государство, являясь акционером Hydro и других зарегистрированных на биржах компаний, не вмешивается в бизнес-процессы. Ключевые решения принимает корпоративное руководство и Совет директоров.

В Hydro Совет директоров состоит из шести человек, избираемых акционерами, и трех, выдвигаемых сотрудниками. А вот представителя государства в этом органе нет. Каждый из этих функционеров действует в соответствии с законом Норвегии о корпорациях и в интересах компании. На основе личного опыта могу заявить, что в рамках такой системы процесс принятия решений очень эффективен.



«У НАС ЕСТЬ ВЫХОД НА РЫНОК США»

На вопросы журнала отвечает Президент, Главный управляющий норвежской компании Statoil **Хельге Лунд**



– Господин Лунд, не могли бы вы рассказать о том, как была организована компания Statoil и каков ее статус в настоящий момент?

– По сравнению с другими международными нефтяными концернами Statoil – очень молодая компания. Она была создана Указом Парламента Норвегии от 14 июня 1972 года как стопроцентно государственная структура. В основу данного решения легло желание Правительства защитить интересы страны и обеспечить участие Норвегии в разработке нефтегазовых месторождений в собственном секторе Северного моря. За время своего существования Statoil превратилась в полностью интегрированную нефтегазовую корпорацию, которая работает в 29 странах мира.

В 2001 году произошла частичная приватизация Statoil. Доля государства сократилась до 72%. Сейчас наша корпорация состоит в списках фондовых

бирж Нью-Йорка и Осло. Мы работаем на тех же условиях, что и другие международные коммерческие нефтяные компании. У Statoil больше нет привилегий со стороны Правительства Норвегии, и нам приходится конкурировать с другими фирмами, ведущими свою деятельность в нашей стране.

Тот факт, что государство является главным владельцем Statoil, никак не отражается на политике компании. Правительство ведет себя как профессиональный собственник и не вмешивается в повседневную работу. Как и в любой другой фирме, акции которой котируются на бирже, наш Совет директоров состоит из профессиональных бизнесменов и посланцев рабочих коллективов. Правительство не назначает своих представителей в Совет. Это означает, что в коммерческом плане мы не имеем ограничений и свободны в выборе способа профессионального и эффективного управления корпорацией.

Как я уже упоминал, компания Statoil была создана с целью освоения норвежского континентального шельфа. Чтобы успешно вести работы в суровых климатических условиях и на больших морских глубинах, корпорация должна быть лидером в области внедрения новейших технологий. Statoil исповедует именно такой подход. Поэтому неудивительно, что мы занимаем второе место в мире по объему подводной добычи.

Наш опыт в области повышения нефтеотдачи широко известен. После открытия месторождений Statfjord и Gullfaks многие ожидали, что добыть здесь удастся только 48% запасов углеводородов, но компания Statoil разработала технологию, которая, по нашим ожиданиям, позволит поднять уровень извлекаемого сырья до 70% – по международным стандартам, это весьма существенное достижение.

Технические решения, апробированные на норвежском континентальном шельфе, являются основой для расширения нашей деятельности и выхода компании на международный уровень. С 90-х годов Statoil ведет добычу в ряде наиболее важных нефтеносных провинций мира, таких как Западная и Северная Африка, а также Каспийский регион. Недавно наша корпорация приступила к работе в Мексиканском заливе. Кроме того, мы очень надеемся,

что сможем содействовать освоению нефтегазовых ресурсов в России.

– Какие именно российские проекты вам интересны?

– Мы сделали коммерческое предложение компании «Газпром» относительно Штокмановского газового месторождения в Баренцевом море. Кроме того, Statoil рассматривает и другие возможности для бизнеса в России. Несколько лет назад мы приняли решение выйти на быстро развивающийся рынок сжиженного природного газа (СПГ).

Месторождение Snohvit – первый проект СПГ в Арктике, а также первое предприятие по сжижению газа в Европе – было открыто в норвежской части Баренцева моря в 1984 году, но тогда еще не существовало технологии его разработки. В настоящее время наша компания занимается его освоением, применяя собственную технологию подводных окончаний скважин. Здесь находится самый длинный (протяженностью 143 км) трубопровод, осуществляющий транспорт многофазного потока на берег. Многофазность означает, что газ и жидкость перемещаются по трубе совместно. Компания Statoil впервые применила данную технологию. Производство СПГ в рамках проекта Snohvit начнется в 2006 году, при этом из 5,7 млрд куб. м около половины продукции будет экспортироваться в США.

– Как, по вашему мнению, будет развиваться мировой рынок СПГ?

– Сегодня он развивается очень быстрыми темпами. В частности, в США потребление газа растет, в то

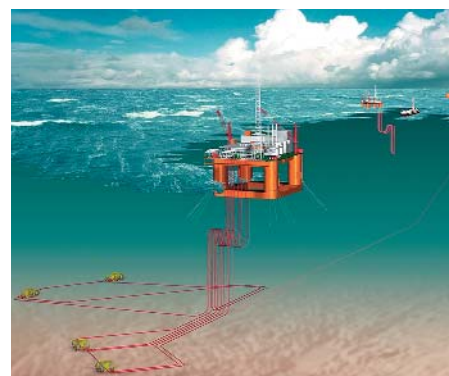
«Технические решения, апробированные на норвежском континентальном шельфе, являются основой для расширения нашей деятельности и выхода компании на международный уровень»

время как объем внутреннего производства уменьшается. Поэтому Соединенные Штаты становятся все более и более зависимыми от импорта. Схожая ситуация наблюдается и в Великобритании, но там существует возможность для строительства газопровода. Кроме того, потребности в СПГ будут

возрастать и в Южной Европе. Statoil особенно интересен американский рынок, поэтому значительная часть газа с месторождения Snohvit будет направляться именно туда.

– Какую роль может сыграть на этих рынках российский газ?

– «Газпром» проявил интерес к проекту Snohvit в связи с освоением Штокмановского месторождения. Здесь очень важен технический опыт и доступ к рынку газа. Осуществляя всю



цепочку, мы будем производить, транспортировать и продавать голубое топливо с месторождения Snohvit. Наша компания получила выход на рынок СПГ в Северной Америке через регазификационный терминал Коув Пойнт в штате Мэриленд, неподалеку от Вашингтона, где мы контролируем мощности, составляющие 2,4 млрд. куб. м газа в год. В дальнейшем планируем увеличить их в четыре раза, доведя до 10 млрд. куб. м. Наша компания предложила «Газпрому» поставлять СПГ со Штокмана на американский рынок через Коув Пойнт.

Рассматривая возможности нашего участия в освоении Штокмановского месторождения, мы предложили использовать его не только в качестве источника СПГ, но и природного газа, подаваемого по трубопроводу на европейский рынок. Наша страна владеет рядом подводных газопроводов, связывающих норвежские месторождения с континентальной частью Европы. Через несколько лет эта сеть будет обладать дополнительной емкостью, что позволит задействовать ее для транспортировки газа из российской части Баренцева моря.

Statoil взаимодействует с «Газпромом» уже ряд лет. Партнерские отношения укрепились после проведения совместной работы по поиску оптимальных решений для освоения Штокмановского месторождения. Мы высоко оценили технический опыт и профессионализм специалистов «Газпрома». Я полагаю, что продолжение и расширение сотрудничества между нашими компаниями будет выгодно для обеих сторон.



В «Газпроме» разрабатывают
новые технологии
освоения шельфа

ПОЛН

ПОГРУЖЕН



В рубрике «Популярная технология» мы уже рассказывали обо всех основных производственных этапах работы «Газпрома» начиная с геологоразведки и заканчивая переработкой газа. Между тем сегодня корпорация активно готовится к выходу на шельф северных морей. В частности речь идет о Штокмановском месторождении в Баренцевом море. Понятно, что для освоения таких залежей недостаточно традиционных методов, используемых на суше, — потребуются принципиально новые подходы. Их разработкой занимаются ученые «ВНИИгаза».

Судно с «косами»

Поисковые работы в море состоят из таких же этапов, что и на суше: геологической оценки региона и сейсмике, отличие — в технологии проведения последней. Судно оборудуется так называемыми сейсмическими «косами» — компьютерными системами, которые путем зондирования снимают всю необходимую информацию. И поскольку сбор данных ведется не точечно, а на всем протяжении курса корабля, который как бы прочесывает исследуемую территорию, достоверность сведений оказывается гораздо выше. При этом обходится сейсмика дешевле.

Но на этом легкость освоения заканчивается. В море гораздо труднее бурить поисковые и эксплуатационные скважины, поэтому приходится ограничивать их количество. Чтобы снизить затраты, часть разведочных работ ведется уже в процессе разработки месторождения.

Из одной точки...

По мнению специалистов, в море целесообразно сооружать вертикальные, наклонно-направленные и горизонтальные конструкции. Кроме того, ученые предлагают бурить многостольные скважины. Это позволяет из одной

На земле при прокладке магистралей играет роль только внутреннее давление в трубе, а под водой появляется еще и внешнее. На Штокмане оно равняется 35 атмосферам

точки пройти значительную часть продуктивного пласта и тем самым сократить количество стволов.

Соответственно будет возрастать дебит скважин. На суше одна скважина дает порядка 1,5 млн. куб. м газа в сутки, в море же ее производительность достигает почти 10 млн. куб. м.



Чтобы добиться этого, необходимо изменить саму конструкцию забоя: увеличить диаметр ствола с 7 до 9,5/8 дюймов.

Твердая платформа

Морская платформа, с помощью которой осуществляется и бурение, и добыча, и подготовка сырья к транспортировке, и (если потребуется) хранение, — самый сложный объект обустройства месторождения. Таких платформ может быть несколько, но сооружение даже одной требует огромной работы и немалых средств. Приходится заранее просчитывать все параметры вплоть до

На суше одна скважина дает порядка 1,5 млн. куб. м газа в сутки, в море же ее производительность может достигать почти 10 млн. куб. м

мельчайших деталей. Ошибки здесь совершенно недопустимы, ведь в отличие от суши в море все технологические этапы замкнуты на очень ограниченной по площади территории.

Во-первых, необходимо определить саму конструкцию платформы (в северных морях она должна быть ледостойкой,



что увеличивает стоимость в разы), вторых — ее производительность. Затем надо решить, какой будет подготовка газа — предварительной или промышленной. В зависимости от этого выбирается технологическое оборудование. Если месторождение дает не только газ, но еще конденсат или нефть, на промысле должно быть предусмотрено хранилище. В частности, платформа для Приразломного месторождения снабжена специальной емкостью, вмещающей 110 куб. м жидких углеводородов.

Одна труба на всех

Транспортировка в море — особое дело. Сложностей при сооружении магистралей вообще-то хватает и на суше, но на шельфе этот процесс требует неизмеримо больших усилий. Например, Штокмановское месторождение, как известно, расположено на значительной глубине и на расстоянии более 500 км от берега. Если через каждые 100 км поставить платформу с компрессорной станцией

(а стоимость только одной из них составляет порядка 1,5 млрд. долларов), то весь проект становится убыточным.

Стало быть, придется доставлять сырье на берег без использования КС. Поэтому ученые предлагают транспортировать многофазные потоки (газ и конденсат пойдут в трубу вместе без предварительной подготовки) под большим давлением — на входе в трубопровод оно будет достигать 180 атмосфер. Для сравнения: на суше этот показатель составляет 50–80 атмосфер.

Другое принципиальное отличие заключается в том, что на земле при прокладке магистралей имеет значение только внутреннее давление в трубе, а вот под водой появляется еще и внешнее — например, на Штокмане оно равняется 35 атмосферам. Из-за этого трубопровод будет пытаться всплыть, и, чтобы помешать этому, нужно утяжелять его за счет бетонирования. Кроме того, труба в море и сама по себе должна быть прочнее, а ее стенка толще — до

60 мм (на суше используются трубы с толщиной стенки 15–20 мм). Да и диаметр будет побольше.

Норвежский опыт

Кстати, «ВНИИГаз» совместно с компанией Hydro (Норвегия) уже подготовил специальную программу научно-исследовательских работ по освоению Штокмана. Десять специалистов газпромовского института прошли стажировку на разрабатываемом Hydro месторождении Ормен Ланге, где сооружается подводный добычный комплекс. Аналогичная работа намечается и с другой норвежской компанией — Statoil.

Технология строительства подводных магистралей вообще не имеет практически ничего общего с прокладкой трубопроводов на суше. Здесь используются специальные трубоукладочные суда, оснащенные системами сварки, спуска и протаскивания, хранения блоков и т.д. Если в месте прокладки газопровода наблюдается сильное



течение либо поверхность дна очень неровная, то тогда трубу закапывают, но обычно она просто кладется на грунт.

На дне

Ученые считают, что на шельфе вместо дорогостоящих платформ можно строить подводные комплексы. Таким образом, весь процесс (бурение, добыча, транспортировка) будет происходить на морском дне. Подобный комплекс работает за счет пластового давления. Когда оно начинает падать, на глубине строится компрессор. Чтобы в трубу не попал песок, в забое устанавливаются специальные фильтры.

Параллельно магистрали прокладывается еще один гибкий трубопровод, представляющий собой пучок мелких труб, включающих систему электрообеспечения, электрогидравлический канал управления комплексом, а также подачу метанола для предотвращения гидратообразования.

Наталья Гулейкова



«В РОССИИ СЛИШКОМ УВЛЕКАЮТСЯ КРИТИКОЙ ГОСУДАРСТВА»

На вопросы журнала отвечает депутат Госдумы РФ, заместитель Председателя Комитета по энергетике, транспорту и связи **Юрий Сентюрин**



– Юрий Петрович, какие законы, связанные с газовой отраслью, вы могли бы выделить из числа тех, над которыми сегодня работает ваш комитет?

– В настоящее время мы разрабатываем законопроекты «О магистральном трубопроводном транспорте» и «Об альтернативном моторном топливе». Если говорить о правовых актах, которые совершенствуются – в них вносятся дополнения или изменения, то это федеральные законы «О естественных монополиях» и «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию». Вот, пожалуй, набор основных законопроектов, касающихся непосредственно «Газпрома», над которыми мы сегодня работаем.

– Почему затягивается принятие законопроекта «О магистральном трубопроводном транспорте»?

– Да, дело продвигается не так быстро, как хотелось бы. Пока рабочая группа смогла окончательно подготовить лишь около трети законопроекта. Причина проста: в тексте обозначено очень много вполне конкретных практических деталей и механизмов. Прежде всего они касаются отношений «Газпрома» с независимыми производителями газа, создания возможности участия частного бизнеса в развитии Единой системы газоснабжения (ЕСГ), вопросов тарифного регулирования.

Объем законодательных работ можно было бы существенно сократить, пересмотрев уровень государственного регулирования в системе добычи, транспорта и потребления природного газа. Тогда многие сложнейшие вопросы, обозначенные в этом документе, были бы сняты. Но в нынешней ситуации мы вынуждены учитывать все существующие позиции, которые, понятное дело, совпадать не могут. В силу этого масса

времени уходит на поиск оптимальных и устраивающих всех решений.

Свою роль играет и то, что новый закон должен регулировать вопросы, касающиеся всего магистрального трубопроводного транспорта. То есть не только газопроводов, но и систем «Транснефти» и «Транснефтепродукта», у каждой из которых своя специфика. Все это нужно объединить в одном документе таким образом, чтобы избежать конфликта интересов.

– Нужно ли, по вашему мнению, прописать в этом законе конкретный механизм участия независимых производителей газа в расширении ЕСГ?

– Когда механизм регулирования заложен в законе, это дисциплинирует отношения и во многом их упрощает. Государство сегодня заинтересовано в частных инвестициях в развитие систем трубопроводного транспорта, но одновременно убеждено, что при этом они должны оставаться в госу-

Объем законодательных работ можно было бы существенно сократить, пересмотрев уровень государственного регулирования в системе добычи, транспорта и потребления природного газа

дарственной собственности. Частные компании готовы вкладывать деньги, но для них важен вопрос возврата средств – им нужны гарантии. Поэтому в законе должны быть четко прописаны конкретные положения, касающиеся участия независимых производителей в расширении той же ЕСГ.

Кстати, напомним, не так давно Премьер-министр **Михаил Фрадков** заявил, что в этом году Правительство намерено внести в Госдуму законопроект «О частном и государственном партнерстве». Пока неизвестно, будут ли отражены в данном документе вопросы взаимодействия государства и частного бизнеса по поводу такого специального предмета, как трубопроводный транспорт. Но в любом случае в законе «О магистральном трубопроводном транспорте» это прописать необходимо.

– И все-таки, когда работа над «магистральным» законопроектом реально завершится? В начале года ожидалось, что она закончится еще в период весенней сессии Госдумы...

– Мы относим этот закон к числу важнейших документов, поэтому его

подготовку необходимо завершить как можно быстрее. И мы сделаем все от нас зависящее, чтобы в течение осенней сессии выдать готовый документ. Кстати, наша рабочая группа занимается законопроектом не только вместе с представителями компаний, но и с участием специалистов из федеральных министерств, профильных агентств и служб. Думаю, после окончательной доработки текста проблем с его одобрением в Правительстве не возникнет.

– Как вы относитесь к идее о либерализации газовых цен на внутреннем рынке?

– В перспективе переход на свободные газовые цены в России не имеет альтернативы. Это должно быть, и это будет, вопрос только, когда именно – о чем, собственно, сегодня и идет дискуссия. Впрочем, вне рамок энергетической стратегии она приобретает теоретический характер...

– Что вы имеете в виду?

– По нашей оценке, «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2020 года», от которой сегодня многие отталкиваются, устарела и нуждается в очень серьезной доработке. Многие заложенные в этом документе конкретные показатели, касающиеся объемов производства, топливного баланса, экспортных ожиданий и внутреннего потребления, существенно отличаются от нынешнего положения дел. Прогнозы на будущее уже сейчас тоже совершенно иные. Ну, а поскольку ориентиры устарели, некоторые предложения, в том числе и о свободном ценообразовании, выпадают из общей системы. Все это приводит к появлению массы спорных вопросов, чего быть не должно. И поэтому, на мой взгляд, задача пересмотра нашей энергетической стратегии переходит в ранг первоочередных.

– И как вы предлагаете решать эту проблему?

– Вопрос о необходимости переработки энергетической стратегии обозначен: наш комитет уже направил свои рекомендации в соответствующие правительственные инстанции. Но так как этот документ не является законом, мы не можем самостоятельно, напрямую, создать рабочую группу для подготовки необходимых поправок и изменений. Однако обновление этого документа крайне важно для работы над законами, поэтому депутаты нашего комитета готовы принять самое активное участие в создании его новой версии.

– Поддерживаете ли вы передачу контрольного пакета акций «Газпрома» государству?

– На мой взгляд, это оправдано. С точки зрения национальной безопасности, думаю, ни у кого не возникнет мысли отобрать у государства контроль над «Газпромом» и передать его в руки частного бизнеса. Ведь по масштабу и степени влияния газовая корпорация составляет фундамент этой самой безопасности.

Вообще, на мой взгляд, в России слишком увлекаются критикой собственного государства, отрицанием его роли в чем бы то ни было. Оно у нас и плохое, и неэффективное... Между тем именно государство формирует законодательную политику. Национальная оборона, безопасность, план, прогноз, формирование основного отраслевого состава, размещение производительных сил – все это может быть эффективным только в том случае, если решения по этим вопросам принимаются в масштабах всей страны. Можно понять разговоры о необходимости свободного перелива капитала, но я считаю, что государство здесь своего решающего слова еще не сказало. Думаю, идеальной системой была бы такая, при которой частная инициатива и предпринимательский дух умело совмещались с общенациональными стратегическими установками.

Переход на свободные газовые цены в России не имеет альтернативы. Это должно быть, и это будет

Если обратиться к зарубежному опыту, то на Западе менеджеры крупнейших компаний не являются одновременно и их основными собственниками. Акционерный капитал там очень часто размыт среди огромного числа людей. По моему мнению, такая форма собственности ближе к государственной, нежели к частной. При этом западные корпорации вполне эффективны.

Кстати, российские частные нефтяные компании возникли на базе крупных активов, созданных государством. И если посмотреть на то, что было в свое время сделано государством и что появилось после того, как эта собственность попала в частные руки, сравнение будет явно не в пользу последних.

Беседу вел **Денис Кириллов**

ГАЗ

В КАЖДЫЙ ДОМ

Нулевой пикет магистрального газопровода Миннибаево – Казань – своего рода точка отсчета в новейшей истории Татарстана. Именно отсюда, с терминалов Миннибаевского газоперерабатывающего завода, полвека назад стартовала газификация республики. Сегодня голубым топливом пользуются практически все жители региона.



мический завод им. Ленина, Казанский завод органического синтеза (ныне «Казаньоргсинтез»), «Нижнекамскнефтехим», КАМАЗ. Для жителей республики, где в середине прошлого века уровень газификации составлял не более 5%, наступила новая жизнь. «Я вырос в деревне и не понаслышке знаю, что такое ежедневно растапливать печку и готовить пищу на большую семью, — говорит генеральный директор ООО «Таттрансгаз» **Рафкат Кантюков** (на фото). — В те годы жители Татарстана обидались: мол, живем в нефтедобывающей республике, а топим по старинке дровами. А сегодня газ пришел в самые отдаленные деревни».

После ввода в эксплуатацию первого магистрального газопровода Татарстана приказом Главного управления нефтяной промышленности Главнефтегаза СССР № 72 от 20 апреля 1955 года создается Управление по эксплуатации газопроводов Миннибаево – Казань, Миннибаево – Тубанкулы, которое заработало как самостоятельное подразделение с 1 июля 1955 года. Так началась история «Таттрансгаза», а вместе с тем и новый этап в социально-экономическом развитии республики.

Вспоминает **Ангам Латыпов**, ветеран «Таттрансгаза»: «В деревню Батыр Бугульминского района голубое

топливо пришло в 1972 году. Пуск газа в частных домах – всегда большое событие. Вечно возившиеся с дровами старики благодарили нас за такое счастье. Помню, один пожилой человек, когда зажгли горелку, поставил чайник на плиту и говорит: “Эх, жаль, что жизнь уже прожита, родиться бы мне на полвека позже!..” Я благодарен судьбе за то, что последние два десятилетия проработал в управлении “Бугульмагаз”, в слаженном коллективе с хорошим микроклиматом».

Лаборатория – в конюшне

Полувек юбилей – хороший повод оглянуться, осмыслить пройденный путь. Однако в случае с «Таттрансгазом», поставившим за 50 лет в Республику Татарстан свыше 370 млрд. куб. м голубого топлива, одной производственной оценки явно недостаточно – здесь будет более уместен социально-исторический подход. Ведь это специалисты «Таттрансгаза» тянули газовую нитку в поселок Уруссу в 1955 году, газифицировали город Альметьевск в 1957, а затем осваивали дальний транспорт сжиженных газов по продуктопроводу Миннибаево – Казань. Именно они строили этанопровод Оренбург – Казань, сдавали в эксплуатацию газораспределительные станции и газопроводы-отводы к Нижнекамску, Набережным Челнам, Елабуге, Менделеевску, газифицировали райцентры и населенные пункты Актаныш, Балтаси, Билярск, Буинск, Нурлат-Октябрьский, Сарманово, Мамадыш, Муслимово, Черемшан...

В 70-е годы специалисты «Таттрансгаза» разработали генеральную схему газоснабжения республики и каждого административного района. Ничего похожего в истории советского газового хозяйства прежде не было. В общем, у руководства Татарстана, 12-тысячного коллектива газотранспортного предприятия, да и всех жителей республики ныне есть все основа-

Дрова больше не нужны

Так уж случилось, что в Татарстане нет месторождений природного газа. Между тем именно эта республика занимает первое место в России по уровню газификации: к 1,2 млн. татарстанских квартир подведено голубое топливо. А начиналось все с использования попутного газа нефтяных месторождений – Шугуровского, Ромашкинского и др. На первых порах это сырье просто сжигалось, затем было принято решение о создании Миннибаевского ГПЗ. Одновременно с заводом ввели в эксплуатацию и первый в Татарстане магистральный газопровод Миннибаево – Казань протяженностью около 300 км. Его строительство стартовало в июне 1953 года, а уже 31 декабря 1954 в Казани зажгся первый газовый факел (на фото).

Голубое топливо потекло по трубам в жилые дома и квартиры, на промышленные гиганты Татарстана – хи-





ния для того, чтобы поставить знак равенства между такими словами, как «газификация» и «Таттрансгаз».

Вспоминает **Мисбах Бадгутдинов**, ветеран труда, в прошлом главный инженер ЭПУ «Альметьевскгаз»: «Молодым и не представить, как трудилось наше поколение 30 лет назад. В 1976 году я пришел на предприятие, чтобы возглавить лабораторию, которую еще предстояло создать. Все службы располагались тогда в бараках, в подвалах жилых домов. Своей базы фактически не было, а технику

К началу 2002 года в Татарстане в основном завершено строительство газопроводов. Сегодня уровень газификации в республике достиг рекордной отметки: в городах – 99,02%, в сельской местности – 95,5%. Возведенный в 2003 году газопровод-перемычка между магистралями Уренгой – Ужгород и Казань – Нижний Новгород обеспечил надежное газоснабжение заволжской зоны Татарстана, ряда районов Чувашии и Ульяновской области, став последним аккордом в газификации республики.

Сегодня ООО «Таттрансгаз» эксплуатирует более 5000 км магистральных и около 35000 км распределительных газопроводов. В 2004 году через его магистрали было протранспортировано около 280 млрд. куб. м природного газа.

разместили в бывших конюшнях воинской части. Лабораторию пришлось строить в буквальном смысле собственными руками: я и три сотрудницы лично возводили стены здания. Дали нам кое-какую технику, и работа закипела. Мы, конечно, не строители, но старались как могли. Пригласили опытного каменщика, чтобы углы вывести. Да, нелегкие были времена. Много приходилось начинать с нуля, поэтому каждый, кто прошел эту суровую школу, достоин уважения».

Последний аккорд

В 1995 году руководство ОАО «Газпром» и Правительство республики подписали Соглашение о завершении газификации районов, городов и сельских поселений. За 1995–2001 годы в Татарстане построено более 340 км газопроводов-отводов, 30 автоматических газораспределительных станций, более 19 тыс. км сетей низкого давления и газифицировано 329 тыс. квартир. Вообще же за последние десять лет в газовой отрасли Татарстана сделано больше, чем за предыдущие тридцать.

ходились газораспределительные сети. Таким образом, в одних руках сосредоточились все газовые потоки: наши транспортники отвечают за то, чтобы топливо бесперебойно поступало как на крупные предприятия и теплоцентрали, так и в частные дома. Это позволило резко повысить надежность обслуживания газотранспортных сетей, сократить лишние передаточные звенья и узлы замеров».

Еще одна особенность «Таттрансгаза» заключается в том, что здесь находится уникальный газпромовский объект – пункт регазификации этановой фракции в Апаково. Он переводит жидкий газ в газообразное состояние, в котором продукт транспортируется в «Казаньоргсинтез».

И все же, по мнению руководителя «Таттрансгаза», главная ценность предприятия – это не механизмы и новые технологии, а люди. С ним согласен и начальник Альметьевского линейного производственного управления магистральных газопроводов **Файль Мустафин**: «В нашем управлении сложились славные традиции, которые касаются как производственной деятельности, так и досуга, и устройства быта сотрудников. Коллектив всегда работает как хорошо слаженный механизм».

Неудивительно, что в «Таттрансгазе» трудятся несколько десятков династий газовиков. Одна из самых многочисленных – семья первого руководителя Каргалинской станции **Касима Салимгареева**, впоследствии работавшего начальником Казанского линейного производственного управления магистральных газопроводов: десять его родственников связали жизнь с газовой отраслью. Так что за будущее «Таттрансгаза» можно не беспокоиться: высокий кадровый потенциал открывает перед компанией широкие перспективы.

Наталья Гулейкова



ДЕСЯТЬ ВЕКОВ

ДРЕВНЕЙ КАЗАНИ

30 августа столица Татарстана
будет отмечать свое 1000-летие



Предыстория установления исторического «возраста» Казани почти детективна. Поскольку древние архивы города погибли во время его взятия Иваном Грозным, среди историков долгое время шли споры вокруг точной даты основания столицы Татарстана. Так, еще тридцать лет тому назад в Казани готовились отметить «всего лишь» ее 800-летие. Однако в академических кругах этот проект был воспринят с большим скепсисом (доказательства древности города показались ученым «недостаточно убедительными»), и торжества пришлось отменить. Тем не менее историческая наука не стоит на месте. В 90-х годах начались раскопки на территории Казанского Кремля, результаты которых радикально изменили общепринятые представления о древности Казани. Сенсационные открытия археологов не только подтвердили самые сме-

лые гипотезы о почтенном историческом возрасте столицы Татарстана, но и отодвинули далеко в прошлое предполагаемую дату ее основания.

Оказалось, что Казань существует не восемь веков, как думали раньше, а как минимум десять. Решающее значение имела находка древней чешской монеты с изображением князя Вацлава (Вячеслава), отчеканенной еще при жизни этого исторического деятеля в 1003 году. Точный возраст монеты удалось установить благодаря тому, что сразу после смерти Вацлава причислили к лику святых и на денежных знаках появились соответствующие надписи. А на монете, обнаруженной на территории Казанского Кремля, упоминания о канонизации не было. Так отпали все сомнения относительно датировки основания Казани. Гипотеза тысячелетней истории города сразу получила признание ученых.



Между тем в преддверии тысячелетнего юбилея Казани архитектурный пейзаж города преобразуется прямо на глазах. С высоты птичьего полета столица Татарстана кажется огромной стройкой. К праздничным торжествам будет введена в эксплуатацию первая ветка казанского метрополитена, открыт филиал Эрмитажа в одном из восстанавливаемых корпусов Казанского Кремля, построено несколько спортивных сооружений европейского уровня. Идет реконструкция исторического центра Казани, которая придаст столице Татарстана облик мегаполиса XXI века.

1000-летие Казани станет исторической вехой и для всей республики, являющейся сегодня одним из самых стабильных и благоустроенных регионов Российской Федерации. Есть в этом и заслуга специалистов нашей отрасли, которые вывели ее на одно из самых высоких в стране мест по уровню газификации. Поэтому в том, что полувековой юбилей ООО «Таттрансгаз» пришелся на год 1000-летия Казани, мы видим не просто случайное совпадение, но и знак особой связи нашего предприятия с судьбами города и республики.

Сегодня Казань, расположенная вблизи границы Европы и Азии, как и прежде, остается связующим звеном между культурами Востока и Запада. По мнению Президента России Владимира Путина, лично возглавившего государственную комиссию по подготовке юбилейных торжеств, 1000-летие Казани – это событие мирового масштаба. Трудно переоценить его значение и для нашей страны, в которой гармонично развиваются национальные культуры более чем ста народов, каждая из которых по-своему неповторима и уникальна.

Александр Борисов

БОЕЦ ПЕРЕДОВОГО РУБЕЖА

В августе исполняется 50 лет
Заместителю Председателя Правления ОАО «Газпром»,
генеральному директору ООО «Газэкспорт»
Александру Медведеву



В условиях, когда поставки на внутренний рынок не приносят прибыли, корпорации не остается ничего другого, как жить за счет экспорта. Поэтому без всякого преувеличения можно говорить о том, что Александр Иванович находится на передовом рубеже

экспортных операций компании и руководит одним из ключевых направлений ее деятельности. В этой работе огромное значение имеет профессиональный опыт нашего юбиляра — прекрасного знатока банковского дела и финансовых систем европейских

государств, а также научный кругозор Медведева — признанного учено-экономиста.

В минувшем году «Газпром» поставил в Центральную и Западную Европу 140,5 млрд. куб. м газа, что на 5,7% больше, чем в 2003. При этом выручка увеличилась на 10,9% — до 18,3 млрд. долларов. Александр Медведев прогнозирует, что в нынешнем году доход от экспорта составит не менее 25 млрд. долларов. Необходимо отметить, что рост продаж российского голубого топлива происходит в условиях превышения предложения над спросом.

Напомним, что потребление природного газа на планете ежегодно растет. В частности в минувшем году оно увеличилось на 3% и достигло 2771 млрд. куб. м. «Газпром» занимает первое место в мире по объему экспорта голубого топлива. С учетом поставок в страны ближнего зарубежья российская корпорация обеспечивает около 25% мирового газового экспорта.

В ходе второго этапа реформирования «Газпрома» произойдет переименование «Газэкспорта» в «Газпром-экспорт». Это связано с тем, что уже сегодня компания, в которой работает наш юбиляр, продает на внешних рынках не только газ, но и жидкие углеводороды, а также нефтехимическую продукцию. Кроме того, в ближайшее время «Газпром» начнет реализовывать сжиженный природный газ.

Таким образом, фронт работы для Александра Ивановича с каждым днем становится все более обширным и ответственным. Ведь от того, насколько эффективной и успешной будет его деятельность, зависит не только общая прибыльность компании, но и прочность позиций «Газпрома» на мировых газовых рынках, авторитет российского гиганта на международной арене. Нельзя забыть и о сложных геополитических аспектах, связанных с экспортом газа. Не секрет, что поставки голубого топлива в Европу являются важным фактором, определяющим устойчивость и предсказуемость в отношениях между Россией и государствами Евросоюза.

Пожелаем же нашему юбиляру долгих лет жизни, новых профессиональных успехов и плодотворной работы на благо «Газпрома» и всей российской газовой отрасли. Дело, которому он служит, имеет первостепенное значение не только для нашей компании, но и для всей страны.

С юбилеем Вас, Александр Иванович!
Редакция журнала «Газпром»

ВСЛЕД ЗА РЫНКОМ

На востоке страны будет создан крупный центр газодобычи

Распоряжением Правительства РФ «Газпром» был назначен координатором разработки комплексной программы освоения газовых месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока. О развитии этого процесса шла речь на брифинге, состоявшемся накануне годового собрания акционеров ОАО «Газпром».



Комплексно и рационально

Ресурсный потенциал Восточной Сибири и Дальнего Востока оценивается приблизительно в 45 трлн. куб. м газа, еще 15 трлн. куб. м может дать шельф северных морей. Между тем разведанность этих регионов составляет всего 6–8%. Таким образом, имеются серьезные предпосылки для создания на востоке страны нового крупного центра нефтегазодобычи.

Для упрощения оптимальных комплексных решений в этом направлении под эгидой «Газпрома» разработана «Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР» (далее – Программа). Рассмотрев первую редакцию документа в марте 2003 года, Правительство решило доработать Программу по следующим направлениям: приоритетное снабжение газом российских потребителей и расширение Единой системы газоснабже-

ния (ЕСГ) на восток, формирование рынка голубого топлива, создание единого экспортного канала с закреплением на длительный период эффективных ценовых условий.

Для доработки Программы при Минпромэнерго была создана межведомственная рабочая группа, в которую, помимо координатора этого процесса – «Газпрома», вошли представители Аппарата Правительства, Минэкономразвития, Росэнерго, МИДа, Минприроды, РАН, академических и отраслевых институтов, а также компаний-недропользователей. В ходе работы группы уточнялись рынки природного газа Восточной Сибири, Дальнего Востока, стран АТР, подробно изучались вопросы газопереработки и газохимии, в том числе выделения и утилизации гелия. По словам Члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента стратегического развития **Влады Русаковой** (на фото), уже подготовлен окончательный вариант докумен-



та, который в ближайшее время будет рассмотрен Правительством.

Программа предусматривает комплексный подход к освоению ресурсов востока страны. А это значит, что месторождения будут вводиться в той очередности и в такие сроки, которые наиболее рациональны с точки зрения перспектив развития внутреннего рынка, потенциала экспортных продаж, расширения ЕСГ на восток страны. В частности, детально проанализированы топливно-экономические балансы регионов и варианты их развития, при которых не происходило бы вытеснения других видов топлива (местных углей) газом. Кроме того, определена его предварительная рыночная цена – 60–70 долларов за 1 тыс. куб. м (речь в данном случае идет не о газе какого-либо отдельного проекта, а в целом о восточном голубом топливе).

Потребитель должен созреть

Планируется, что для освоения ресурсов восточных регионов будут созданы четыре центра газодобычи – Сахалинский, Иркутский, Якутский и Красноярский. По словам Влады Русаковой, оценка потенциального спроса на газ заставляет начать освоение этих территорий именно с Сахалина, что позволит обеспечить более высокие доходы российской казне.

В тоже время Влада Вилорикова считает, что развитие отдельных проектов должно полностью подчиняться рынку – пока еще не везде потребитель готов принять восточный газ. Сегодня «Газпром» проводит детальные маркетинговые исследования, на основе которых будет осуществляться поэтапное выполнение Программы. По мнению Члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василия Подюка** (на фото), лицензионная деятельность в этом регионе должна согласовываться с подготовленной Программой. А пока ее окончательный вариант не принят, вряд ли целесообразно выдавать лицензии на освоение тех или иных месторождений.

Реализация Программы позволит при соблюдении всех экологических требований обеспечить голубым топливом промышленные регионы Сибирского и Дальневосточного федеральных округов, организовать его экономически эффективный экспорт в страны АТР, а также сберечь значительные средства благодаря созданию единого транспортного коридора. Необходимо отметить, что Программа станет составной частью Генеральной схемы развития газовой отрасли России.

Наталья Гулейкова

Фото Марата Файзрахманова

ОБРЕТЕНИЕ ПРИЗВАНИЕ

17 августа исполняется 60 лет заслуженному врачу Российской Федерации, главному врачу Поликлиники ОАО «Газпром» **Анатолию Пулику**. Сегодня юбилар — наш гость

Установка на поиск

— **Анатолий Владимирович**, как случилось, что вы выбрали для себя именно эту, самую гуманную в мире профессию?

— Заканчивая школу, я думал о поступлении в медицинский или юридический институт. Вы спросите, что общего между правоведением и врачебным делом? Согласно моим тогдашним представлениям — идея поиска, некой загадки, которая должна найти свое разрешение. Юрист ищет того, кто совершил преступление, чтобы обезопасить общество. Врач стремится выяснить причину болезни, чтобы сохранить пациенту здоровье.

В конечном итоге чаша весов склонилась в пользу медицины. У моего отца была прекрасная библиотека, и я не мог оторваться от книг **Антон Чехова**, **Михаила Булгакова**, **Викентия Вересаева**. Как вы знаете, все эти писатели — врачи, и на страницах их произведений нередко описываются чисто медицинские ситуации. Особенно яркое впечатление произвел на меня Вересаев, знакомство с его книгами укрепило желание стать врачом.

Таким образом, я принял решение, и не ошибся. Впрочем, думаю, и следователь из меня получился бы неплохой.

Избранник «царицы медицины»

— И хотя в школе я не был круглым отличником, в институт поступил с первой попытки. Возможно, сыграл свою роль тот факт, что приемная комиссия отдавала предпочтение юношам (с прицелом на дальнейшую службу в армии, которой были нужны военные врачи). Однако добиться нужной пропорции руководству вуза все равно так и не уда-





лось: в группе, где я учился, на трех (а потом и на двух) парней приходилось семь девушек.

– **Какие воспоминания остались у вас от студенческих лет? Почему вы решили посвятить себя кардиологии?**

– Уже на четвертом курсе пришлось задуматься над выбором медицинской специализации. В ту пору я постоянно дежурил в травматологическом отделении одной из крупнейших больниц Днепропетровска, куда шел нескончаемый поток больных с тяжелейшими переломами и повреждениями конечностей. Рядом располагались несколько крупных заводов, травматизм на которых был просто запредельным. Лечили больных тогда еще довольно архаичными способами: например, при переломе шейки бедра больному вставляли спицу в костную ткань и подвешивали ногу за тяжелую гирю (передовые технологии, разработанные **Елизаровым** и другими нашими хирургами, появились много позже). Это больше походило на починку сломанных «человеческих машин».

Тогда я поймал себя на мысли, что не нахожу здесь того, для чего пришел в медицину, – ситуации сопереживания, живого контакта с больным. Понятно поэтому, что хирургическая практика не могла меня удовлетворить. Мне казалось, что я неудачно ставлю спицу, некрасиво зашиваю рану. А вот терапевтическая работа, напротив, нравилась все больше и больше. Здесь открывалась возможность системного подхода к больному, когда для определения правильной стратегии лечения нужно изучать всего человека в комплексе. Кроме того, уже тогда я начал серьезно интересоваться кардиологией, а представить себе кардиолога, не прошедшего

терапевтическую школу, просто невозможно. Ведь терапия, как говорят врачи, «царица медицины».

По окончании института меня призывали в армию, где я начал врачебную практику в должности начальника полкового медпункта. Спустя какое-то время был направлен в медико-санитарный батальон в составе Южной группы войск в Венгрии, затем поступил на командный факультет в Военно-медицинскую академию им. С.М. Кирова в Ленинграде по специальности «терапия». По окончании Академии, учитывая мои склонности, меня направили в кардиологическое отделение 7-го Центрального военного научно-исследовательского авиационного госпиталя.

Работа не для слабонервных

– На новом месте службы я проработал ровно двадцать лет, пройдя путь от врача-кардиолога до заместителя начальника госпиталя по лечебной части. В 1985 году стал начальником кардиологического отделения, в состав которой входила палата интенсивной терапии (по сути дела это кардиореанимация). Сюда поступали пациенты с диагнозом «острый инфаркт миокарда», многие из которых находились на грани жизни и смерти. Каждый раз пациентов приходилось вытаскивать буквально с того света – и кого-то, естественно, не удавалось спасти. Но и в тех случаях, когда непосредственной опасности для жизни человека не было, риск все равно присутствовал, и немалый. Ведь от правильного выбора лечения зависело, сможет ли человек вернуться к нормальной жизни. И если врач в чем-то ошибался, больной мог и выжить, но осложнения – аневризмы, снижение сердечного вы-

броса, изменение сердечного ритма – превращали его в инвалида. Поверьте на слово, такая работа – занятие не для слабонервных. При этом помимо «критических» больных я лечил еще пациентов с хроническими заболеваниями сердечно-сосудистой системы, пороков клапанов сердца.

– **Какие пациенты запомнились больше всего?**

– Моими постоянными пациентами были главкомы ВВС **Евгений Шапошников** и **Петр Дейнекин**. Очень часто в кардиологическое отделение поступали герои войны, ветераны-орденоносцы – люди, знавшие себе цену и требовавшие соответствующего отношения. К примеру, командир полка «ночных ведьм» **Евдокия Яковлевна Бершадская-Бочарова**, под началом которой служили сорок пять Героев Советского Союза. В общении с такими пациентами нужно было не только выполнять свои врачебные обязанности, но и вести себя максимально тактично и вежливо. Я хорошо понимал психологию этих людей. Ведь и мои родители – фронтовики, которые, кстати, познакомились друг с другом в годы Великой Отечественной войны в действующей армии. Отец командовал ротой в легендарной 1-й танковой армии маршала **Катукова**, мать служила в штабе.

– **С должности начальника кардиологического отделения госпиталя вы перешли на место заместителя главного врача?**

– Нет, сначала я проработал два года ведущим терапевтом, а потом уже стал заместителем начальника госпиталя по медицинской работе. Там мне пришлось вплотную заняться вопросами организации лечебного процесса, нести ответственность практически за

всех больных, которые к нам поступали. Много времени уделялось и деятельности летно-врачебных комиссий. К нам приходили летчики, получившие отрицательные заключения аналогичных комиссий в округах и группах войск. Многие из тех, кто был тяжело ранен в боях, стремились во что бы то ни стало вернуться в строй. До сих пор не могу забыть героя-афганца **Валерия Буркова**, который был сбит над вражеской территорией, отстреливался до последнего патрона от наседавших душманов, а потом подорвал себя гранатой. Каким-то чудом его, уже искалеченного, подобрал наш вертолет. В госпитале летчику ампутировали ноги, однако он заявил, что все равно будет продолжать службу в ВВС. Недавно я случайно увидел этого человека по телевизору — он прекрасно ходил без костылей на протезах, подобно **Маресьеву**.

Проверяли мы и будущих космонавтов — первый допуск к полету перед прохождением Главной космической комиссии они получали именно у нас. Ответственность была огромной — крайне редко, но случалось, что космонавтов приходилось в срочном порядке возвращать на землю из-за внезапно открывшихся заболеваний, что приводило к нарушению космических программ, финансовым потерям.

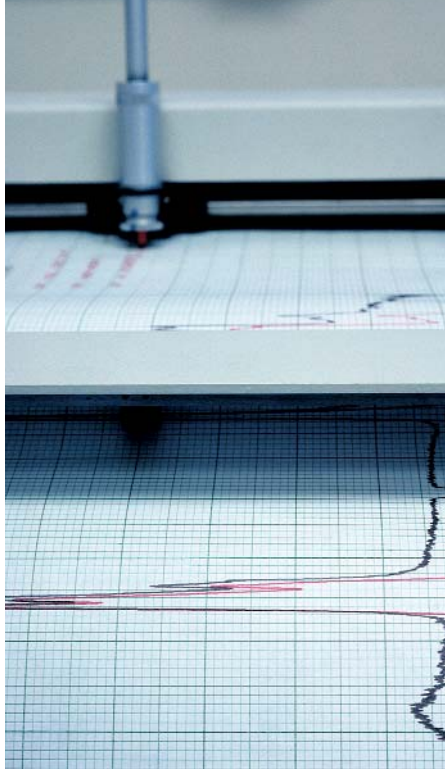
Свой среди своих

— **Что изменилось в вашей профессиональной деятельности после перехода в Поликлинику ОАО «Газпром» в 1997 году?**

— Вы знаете, 80% руководящего состава поликлиники имеют прямое отношение к военной медицине. Поэтому с точки зрения межличностного общения, я оказался среди коллег, настоящих профессионалов своего дела. Это люди, которые отлично понимают, что такое дисциплина, ответственность, субординация. В то же время хороший врач — это, как правило, человек с непростым характером, который не будет работать по команде «стой — шагом марш!». К каждому нужен особый подход.

— **Что, на ваш взгляд, сегодня главное в работе руководителя-медика?**

На первое место я бы поставил опыт лечебной работы. Убежден в том, что хороший медицинский администратор обязательно должен быть настоящим врачом. Второе — способность адекватно оценивать возможности своих коллег, чувствовать, способны ли они реализовывать стоящие перед ними задачи. Третье — умение сплотить коллектив, сделать его единой командой. Перед тем как принять то или иное



важное решение, я всегда советуюсь с коллегами. Однако после того как задача поставлена, ее нужно выполнять без разговоров.

Главное, чтобы все, кто трудится в поликлинике, ощущали поддержку и доброжелательное внимание со стороны руководителя. Здесь многое зависит от личных качеств главврача, от того, как он относится к людям. Если человек приходит к тебе со своей проблемой — постарайся ему помочь, если не можешь — хотя бы выслушай. В конце концов, бывают ситуации, когда к сотруднику нужно просто проявить участие, дать ему выговориться.

— **Какие направления в работе поликлиники вы считаете наиболее важными и приоритетными?**

— Большим шагом вперед в нашей работе стали стационар-замещающие технологии, которые начали активно применяться с приходом нашего ведущего хирурга **Николая Николаевича Лебедева**. Велико значение профилактической медицины. Мы стараемся осваивать передовые технологии в области диагностических исследований, позволяющие выявлять и лечить болезнь на ранней стадии развития. В минувшем году, к примеру, мы обнаружили 108 случаев онкологических заболеваний. Очень перспективное направление — восстановительно-реабилитационное. В состав нашей поликлиники входит лечебно-физкультурный оздоровительный комплекс, где используются самые современные методики, направленные на улучшение общего состояния организма, разработку мышц и т. д.

Красота лечит

— **А что интересует доктора Пулика за рамками профессиональ-**

ной сферы? Говорят, вы большой ценитель искусства?

— Если выдается свободная минутка, слушаю «Евгения Онегина» **Петра Ильича Чайковского**. В моей коллекции есть все основные произведения этого великого композитора. Когда-то, помнится, выписывал «толстые» художественные журналы. Сейчас тоже по мере сил стараюсь следить за литературными новинками. Недавно с удовольствием прочитал «Алхимика» **Паоло Козльо**, последний сборник повестей **Юрия Полякова**. Постоянно перечитываю своих любимых поэтов **Федора Ивановича Тютчева** и **Николая Ивановича Рубцова**. Кстати, наиболее запомнившиеся мне строки иногда декламирую своим пациентам, и, поверьте, такие лирические отступления весьма благотворно сказываются на состоянии больных: люди перестают волноваться, раскрепощаются, начинают больше доверять лечащему врачу. Приобщение к прекрасному вообще позитивно влияет на здоровье человека.

— **Чем занимаются ваши дети? Пошли по стопам отца или у них свой путь?**

— Моя попытка основать семейную династию врачей пока не увенчалась успехом. Старшему сыну **Андрею** сам посоветовал поступать в медицинский институт — у него явная склонность к технике. Он закончил МАИ, стал хорошим инженером, сейчас работает в ООО «Ямалгазинвест», занимается вопросами энергообеспечения. А вот из младшего сына **Владимира**, как мне кажется, вполне мог бы получиться хороший врач. Перед поступлением в медицинский институт он два года работал санитаром, основательно готовился по всем дисциплинам. Однако на втором экзамене ему, на мой взгляд, совершенно несправедливо поставили «неуд». В результате парень пошел на биолого-географический факультет МГПИ, затем получил второе высшее образование в Московской финансовой академии. Сейчас трудится в «Газпромбанке».

Теперь все свои надежды возлагаю на старшую внучку **Евгению**. Ей 12 лет, она на «отлично» учится в образовательном центре ОАО «Газпром». И вот у нее-то, думаю, есть все шансы пойти по моим стопам.

— **Анатолий Владимирович, редакция журнала «Газпром» поздравляет вас с юбилеем. Желаем вам крепкого здоровья (врачу ведь оно тоже не помешает) и новых профессиональных достижений!**

— Спасибо.

Беседу вел **Александр Борисов**
Фото Марата Файзрахманова

ДОВЕРИЕ ПРЕДПОЛАГАЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

О бизнесе

– Алексей, каково сегодня экономическое положение радиостанции. Что представляет собой «Эхо» с точки зрения бизнеса?

– За год наша аудитория в Москве выросла на 20% и охватывает свыше 700 000 слушателей. «Эхо» уверенно занимает первую позицию среди радиостанций разговорного формата и держится в пятерке лидеров FM-диапазона. Такие данные последних исследований,

Радиостанция «Эхо Москвы» входит в состав медиа-холдинга «Газпром-Медиа» и принадлежит к числу самых известных и часто цитируемых российских СМИ. 22 августа «Эхо» будет отмечать 15-летний юбилей. Эта дата – хороший повод для того, чтобы затронуть множество острых тем, связанных с работой популярной радиостанции. Сегодня на вопросы журнала «Газпром» отвечает главный редактор «Эха Москвы» **Алексей Венедиктов**.

проведенных социологической службой «Гэллэп-медиа». Естественно, увеличение числа наших слушателей не осталось незамеченным рекламодателями. Сегодня «Эхо Москвы» — доходная радиостанция, она приносит прибыль. В нынешнем году Совет директоров ЗАО «Эхо Москвы» впервые принял решение выплатить акционерам дивиденды — до этого вся прибыль шла на развитие «Эха» и погашение старых кредитных обязательств. Сейчас же достигнут новый уровень: мы зарабатываем столько, что можем самостоятельно развиваться, не прибегая к внешним заимствованиям. Напомню, 66% акций принадлежат ОАО «Газпром-Медиа», 34% — журналистам радиостанции. Лично я владею 18% и, естественно, как акционер, заинтересован в росте капитализации.

— Какие способы использует «Эхо» в борьбе за аудиторию?

— Когда-то нашим «фирменным блюдом» были исключительно новости. Однако в какой-то момент мы поняли, что люди хотят слышать не только новости, но и *opinions* — мнения и комментарии известных людей. Сейчас это особенно важно, поскольку существует множество дискуссионных вопросов. С начала нынешнего года мы выпустили в эфир передачу «Особое мнение», где собеседниками журналистов «Эха» выступили такие, мягко говоря, непохожие друг на друга личности, как **Михаил Леонтьев, Евгений Киселев, Алексей Пушкин, Леонид Радзиховский, Александр Проханов, Сергей Доренко, Ольга Романова, Николай Сванидзе, Александр Архангельский**. Создание этой программы оказалось удачным бизнес-решением. Ведь каждый из тех, кого мы приглашаем, привел на «Эхо» свою аудиторию, своих, если хотите, «фанатов». И теперь с 19.00 до 20.00 «Эхо Москвы» лидирует в FM-диапазоне, опережая все (!) музыкальные радиостанции. Затем следует полуторачасовая дискуссия, во время которой «Эхо» идет в FM-диапазоне на второй позиции, уступая только «Русскому Радио». Эти показатели, естественно, отражаются и на доходах радиостанции.

— Как складываются ваши отношения с главным акционером «Эха» — «Газпром»?

— Скажу, возможно, неприятную для вас вещь: наше информационное взаимодействие недостаточно интенсивно. Мы бы хотели получить от акционера приоритет в освещении его деятельности. Поймите правильно: я не

прошу, чтобы представители «Газпрома» комментировали нам бурение каждой скважины. Но есть проблемы общероссийского масштаба. Например, заключается соглашение с Туркменистаном, идут переговоры с Украиной — и нашим слушателям интересно из первых уст узнать о том, что там происходит. Однако мы берем эту информацию не от акционера, а с новостной ленты «РИА-Новости» или ИТАР-ТАСС. А хотелось бы, естественно, наоборот. Другая проблема — сложности с ньюсмейкерами, представляющими «Газпром». Парадоксальная ситуация: нам проще заполучить в свой эфир федерального министра, чем члена Правления «Газпрома».



О кадрах

— На выборах главного редактора в своем журналистском коллективе вы получили больше 90% голосов. Думаю, любой политик мог бы позавидовать подобному результату — и тем более удивительно такое единодушие для либеральной радиостанции! Расскажите, на чем держится ваш высокий избирательный рейтинг?

— Да, вы правы, за меня проголосовали сто три человека при восьми голосах против и трех воздержавшихся. Возможно, кто-то мной и недоволен, а кто-то считает, что выбирать из одной кандидатуры позорно и стыдно. Большинству, однако, мой стиль руководства вполне импонирует. Во время выборов у нас шел репортаж с чемпионата по стрельбе. Узнав о результате голосования, коммен-

татор «утешил» меня, сказав: «Восемь стрелков промахнулись, а трое не поняли правил».

Что касается «коллектива», то это понятие к нашим сотрудникам неприложимо: на «Эхе» каждый работник — индивидуалист. Мы трудимся на взаимном доверии. А доверие, как известно, предполагает ответственность. Если человек болеет, мы не требуем, чтобы он приносил справку из поликлиники. Но когда я говорю, что нужно срочно выйти на работу, он понимает: сделать это действительно надо. Наша система живет по стихийным принципам самоорганизации. Если человек не годится — уходит сам, никто его не гонит. Лично я за семь лет своей работы в должности главного редактора уволил лишь четырех сотрудников.

Если же журналист талантлив и готов «гореть» на работе, система сама выталкивает его наверх. Главное — не мешать этому процессу. Я, между прочим, пришел сюда корреспондентом. И многие из тех, кто занимает сейчас у нас руководящие должности, были когда-то обычными референтами. Начинали с мытья чашек, а сегодня доросли до информационных щитков, продюсеров, выпускающих редакторов. Мой нынешний заместитель был простым курьером. Так что талантливые люди могут сделать на «Эхе Москвы» хорошую карьеру — и они этим, естественно, довольны.

— Как осуществляется процесс руководства радиостанцией в реальном времени? Что вас лично больше всего занимает — творческие вопросы или экономические показатели?

— Начнем с того, что мои полномочия как главного редактора и полномочия генерального директора ЗАО «Эхо Москвы» **Юрия Федутин** четко разделены. У меня, к примеру, нет права финансовой



Алексей Венедиктов родился 18 декабря 1955 года в Москве. Окончил Московский государственный педагогический институт, преподавал историю в общеобразовательной школе. В 1990 году начал работать на «Эхе Москвы» в должности корреспондента. С 1998 года – главный редактор радиостанции. Женат, имеет сына.

подписи – за каждую потраченную копейку отвечает гендиректор. Однако все кадровые решения по радиостанции в моей компетенции, а все сотрудники принимают и увольняются только после моей визы. Иными словами, то, что находится за пределами редакции, – сфера влияния генерального директора. В самой же редакции вся полнота власти принадлежит мне. Такая практика давно доказала свою эффективность. Это как два ключа к ядерному заряду – чтобы система сработала, нужно повернуть оба. А лично свою задачу я вижу в том, чтобы соблюсти баланс интересов журналистов, акционеров и слушателей.

О стереотипах

– **Расскажите о слушателях вашей радиостанции. Кто они, чем занимаются, каков обобщенный портрет аудитории «Эха Москвы»?**

– По данным «Гэллуп-Медиа», 70,5% слушателей «Эха Москвы» имеют высшее образование. Нас слушают политики, дипломаты, «белые воротнички», люди свободных профессий, политически активные пенсионеры и, наконец, множество любознательных людей из всех слоев общества.

нично ни прозвучало, абсолютно не волнует, что думает про «Эхо Москвы» эта категория граждан. Как и любое СМИ, «Эхо Москвы» относится к сфере обслуживания. Наш продукт – информация, мнения, дискуссии. Так скажите мне, почему меня должна интересовать оценка человека, который никогда не заходит в мой «универсам»?

– **Тем не менее существует стереотип, согласно которому «Эхо Москвы» – это «политическое радио», интерпретирующее события тенденциозно и предвзято.**

– Стереотип – он и есть стереотип. А по своей специализации «Эхо Москвы» – radio generalize, радио общего формата. Мы не только арена политических мнений и, кроме информирования, стремимся просвещать, образовывать, развивать. У нас есть множество рейтинговых программ, не имеющих никакого отношения к политике. Например, «Книжное казино» (о книжных новинках), «Дифирамб» (новости театра), «Отдел кадров» (новости кино). Наконец, «Детская площадка» – образовательная передача для детей, пользующаяся огромным успехом. Она идет в 9 утра по субботам и воскресеньям – казалось бы, рано, но у нас телефон от звон-



– **И все же есть немало тех, кому не нравится ваша радиостанция.**

– Знаете, мне приходит на ум история из жизни Фаины Раневской. Однажды некая дама рассказала ей, что, когда она побывала на выставке и своими глазами увидела Мону Лизу, та ей не понравилась. На это Раневская ответила: «Милочка, Моне Лизе уже столько лет, что ей совершенно не важно, понравилась ли она вам. Понравилась ли вы ей – вот в чем вопрос».

– **В чем же здесь мораль применительно к вам?**

– В том, что те, кому мы не нравимся, нас и не слушают. А меня, как бы это ци-

ков разрывается. Все эти программы образуют информационное пространство, в котором живет наш слушатель – человек образованный, любознательный, жадный к жизни. И, подчеркну особо, имеющий любые, какие можно себе только представить, политические взгляды. Одним словом, нас слушают те, кому интересно то, что происходит вокруг.

О личном

– **Алексей, перед тем, как прийти на «Эхо Москвы», вы много лет преподавали историю в общеобразовательной школе. Скажите честно, не возникает ли временами**

желание вернуться к педагогическому ремеслу?

– Знаете, работа журналиста похожа на работу учителя. И потому я не так радикально поменял профессию, как может показаться на первый взгляд.

– **В чем же сходство?**

– Учитель и журналист знают то, что пока еще неизвестно ученикам или слушателям. И оба они должны в понятной и доходчивой форме передать свои знания аудитории. Разумеется, при этом желательно не врать.

– **А правда ли, что в молодости вы посвящали все свободное время реставрации исторических памятников?**

– В минувшем году радиостанция «Эхо Москвы» стала лауреатом Третьего Всероссийского конкурса «Патриот России», получив премию «За лучшее освещение темы патриотического воспитания в электронных и печатных средствах массовой информации». Награда присуждена за программу «День войны», авторство которой принадлежит вам. Расскажите, пожалуйста, об этом проекте подробнее.

– Идея передачи «День войны» возникла спонтанно. Однажды я разговаривал со своей бабушкой, и речь зашла

дился сын. Как ему живется, чем он занимается сейчас?

– Леша четыре с половиной года, он уже знает все буквы, но ленится читать. Правда, ему созданы все условия для расширения литературного кругозора: его детские книги, от «Колобка» до толстых подарочных изданий, стоят на нижних полках, доступ к которым открыт ему в любое время. Естественно, как и все дети, он интересуется строительством, железными дорогами – очень любит паровозы.

– С точки зрения бизнеса отрасли, пожалуй, интересные...



– Да, мы с учениками более сотни раз ездили на такие вот «реставрационные субботники». Мы восстанавливали Данилов монастырь, когда он еще не был резиденцией Патриарха Московского и Всея Руси, Донской монастырь, церковь Св. Михаила Архангела на Юго-Западе Москвы, дом декабриста Муравьева-Апостола, здание, в котором сейчас располагается «табаковский» МХАТ, исторические памятники Звенигорода. На первых порах, когда все только начиналось, это была невероятно интересная работа для моих пятиклашек. Дети лазали по подвалам, заброшенным помещениям, находили вещи и письма, лежавшие там еще с XIX века. Так что мои ученики чувствовали себя настоящими археологами. А значки ВООПИиК (Всесоюзного общества охраны памятников истории и культуры. – А. Р.), которые выдавали, кажется, за каждые десять поездок на реставрационные работы (прямо как за парашютные прыжки), ребята носили так, словно это были настоящие ордена. Потом, когда дети уже повзрослели, азарт немного поух.

о военной поре. Вдруг я подумал, а почему бы не сделать передачу о том, как война отражается в сознании послевоенных поколений, у которых остались от этого времени только детские воспоминания или вообще лишь рассказы старших родственников – отцов, матерей, дедушек, бабушек. И мы запустили проект, на последней стадии он осуществлялся совместно с НТВ, но задумка была, естественно, наша. В итоге получилась целая мозаика, представляющая собой тот субъективный психологический фон, на котором сегодня воспринимается военное время.

Сначала мы делали эту программу с известными людьми, а потом обратились и ко всем остальным нашим слушателям с предложением рассказать о том, что говорят и что помнят о войне в их семьях. Проект получился исключительно удачным, его итогом могла бы стать очень интересная книга.

– Давайте переведем вопрос о воспитании будущих поколений в личную плоскость. Несколько лет тому назад, слушая одну из программ «Эха Москвы», я узнал, что у вас ро-

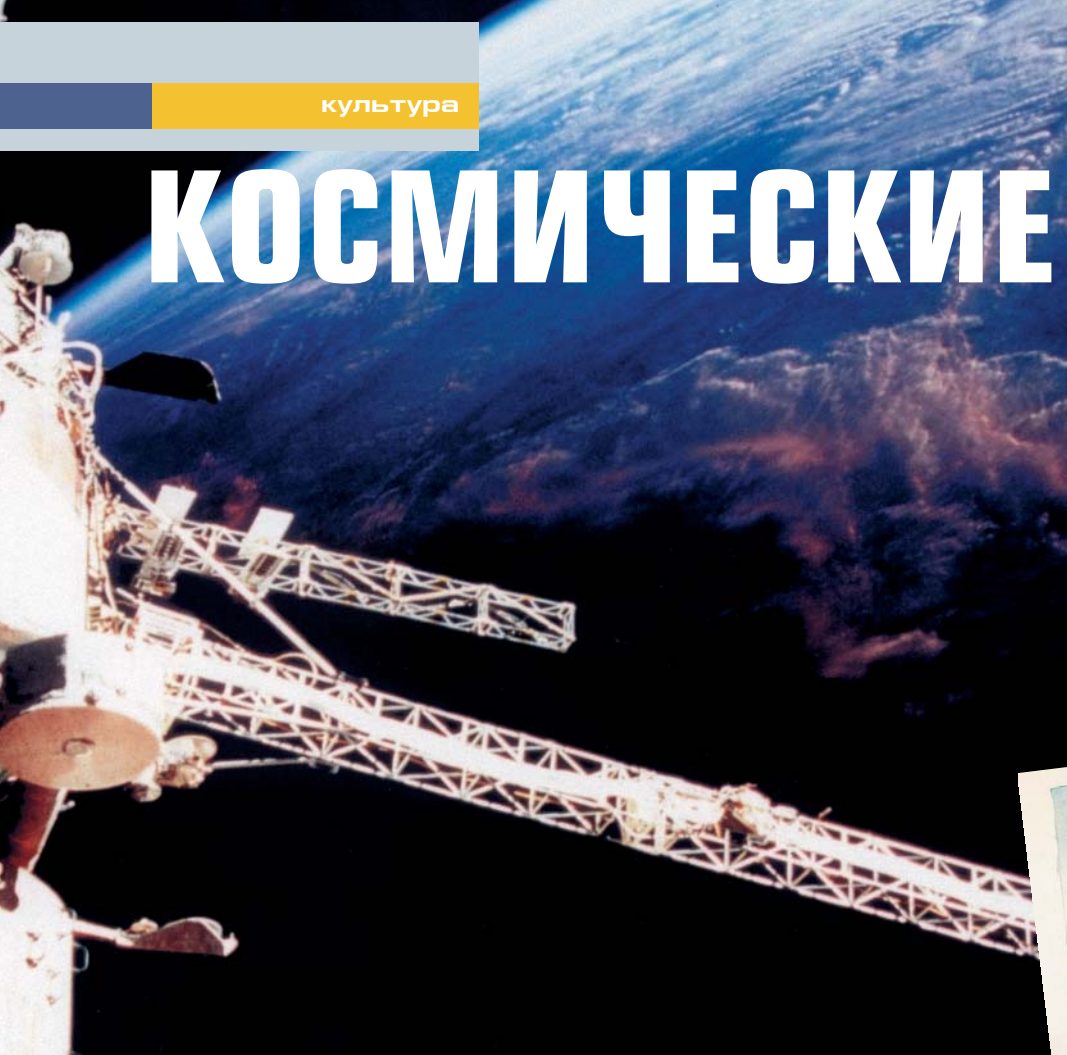
– В бизнесе Леша уже сделал первые шаги: записал на «Эхе» несколько рекламных роликов – надо же как-то зарабатывать себе на мороженое! Детский голос, которые поет песенки в рекламных роликах, принадлежит моему сыну. Так что он уже вовлечен в наше «семейное предприятие». А если серьезно, ребенок растет вместе с радиостанцией. Няни у нас нет, и, когда папа и мама работают, а дедушка и бабушка нуждаются в отдыхе от общения с внуком, сын сидит у меня прямо в кабинете. И перенимает опыт.

– Наконец, последний вопрос – о ваших литературных симпатиях. Правда ли, что вы предпочитаете всем книгам «Трех мушкетеров»? Если да, то какой персонаж этого произведения – ваш любимый герой?

– «Три мушкетера» Александра Дюма – это действительно гениальная книга. Помню, в детском саду и школе, когда начинались игры в мушкетеров, я всегда выбирал роль Атоса.

Беседу вел Александр Рудаков
Фото Дмитрия Киселева
и из архива «Эха Москвы»

КОСМИЧЕСКИЕ



В Центральном офисе ОАО «Газпром» прошла выставка художников **Валерия и Константина Ростовских**. Среди представленных в экспозиции произведений посетители могли увидеть картины с необычной судьбой, которые побывали на борту космических станций «Мир» и МКС. Сегодня Валерий Ростовский — наш гость.



АКВАРЕЛИ



Дмитрий Киоселев

— На выставке представлены работы двух художников — Валерия Ростовского и Константина Ростовского, отца и сына. Расскажите, пожалуйста, как складываются ваши творческие отношения?

— Мой старший сын Константин — уже состоявшийся, получивший признание художник. Младший Валерий в прошлом году окончил Московский государственный академический художественный институт имени В.И. Сурикова. Горжусь тем, что его дипломную работу члены Российской Академии художеств признали лучшей на курсе. В последние несколько лет мы с сыновьями не раз выставляли свои картины вместе. А совсем недавно мы втроем расписали православную часовню в Крыму, под Гурзуфом.

— Насколько мне известно, среди ваших работ много крымских пейзажей?

— Дело в том, что мы родом из Крыма. В Ялте живет моя мать, там же находится наша мастерская, которую мы сами отремонтировали и реконструировали. А в истории русской живописи Крым занимает особое место. В XIX веке на полуостров приезжали практически все великие русские художники: здесь море, яркие

краски природы и, что особенно важно для живописца, много солнечного света. Весна и лето — время «сбора материала», возможность обрести творческое вдохновение. А зимой, когда небо затянуто серыми облаками, художник со спокойной душой работает в мастерской, используя летние этюды.

— Похоже, ваши работы пользуются большим успехом?

— Мы не пишем заказных вещей (кроме, естественно, портретов). Предпочитаем рисовать лишь то, что нравится. А когда картина радует самого художника и он ставит на ней свою подпись, то всегда найдется зритель.

— Каким образом ваши картины оказались в космосе, на околоземной орбите?

— В 2000 году выставка моих акварелей была развернута на борту станции «Мир». Идея проведения этого мероприятия родилась спонтанно. У меня много друзей среди летчиков и космонавтов, которые часто заходят

ко мне в гости, интересуются живописью. Однажды космонавты **Александр Калери**



и **Сергей Залетин**, которым предстояло лететь на станцию «Мир», приехали в мастерскую и неожиданно предложили организовать прямо в космосе выставку моих картин. Вместе мы отобрали работы для этой необычной экспозиции. В нее вошли «Песня жаворонка», «Мостик», «Золотой вечер», «Зима», «Раннее утро», «Морской прибой», «Банька», «Старый колодец», «Мираж», «Лунный букет», «Опадающие листья», «Осенняя пора» [одна из этих «космических» картин — «Песня жаворонка» — была представлена на выставке в Центральном офисе ОАО «Газпром». — **А. Б.**]. Уже через два дня Калери сообщил мне о том, что руководство дало официальное разрешение на «провоз» картин в космос. Единственное условие — чтобы их величина до миллиметра соответствовала размеру специальной ячейки скафандра и ограничениям по весу (который тоже регулировался до миллиграммов). Такие требования связаны с нормативами загрузки космического корабля и сравнительно небольшим внутренним пространством орбитальной станции.

— **А что было дальше?**

— Провожая экипаж на станцию «Мир», я даже не представлял себе, в каких сложных условиях придется работать Сергею и Александру. Но они все-таки нашли время для того, чтобы организовать первую в истории человечества выставку картин на околоземной орбите. Ее торжественное открытие состоялось 12 апреля 2000 года — в День космонавтики. Символично и то, что вернисаж проходил во время последней космической экспедиции на станцию «Мир».

— **И какова дальнейшая судьба этих картин?**

— Изначально предполагалось, что они должны навечно «поселиться» на орбите. Однако Сергею Залетину стало жалко оставлять мои работы в открытом космосе, и он привез их обратно на Землю. В память об этой необычной выставке на лицевой стороне каждой из двенадцати акварелей были поставлены штампы станции «Мир» и экипажа 28-й экспедиции.

После этого мои картины еще дважды отправлялись в космические дали. В 2002 году — вместе с Сергеем Залетиним, взявшим с собой семь

экспедиций связана такая история. Сiju я однажды, работаю в мастерской, как вдруг звонит мой мобильный телефон. Поднимаю трубку — и слышу голос Александра Калери! Я знал, что он совсем недавно на целых двести суток улетел на МКС, и сначала, естественно, испугался — не случилось ли чего, что заставило космонавта вернуться на Землю. Однако голос из трубки меня быстро успокоил: «Только что прошли Австралию и сейчас летим над Тихим океаном. А передо мной плавают в невесомости твои акварели!»

— **Какие впечатления остались у вас от выставки в Центральном офисе ОАО «Газпром»?**



небольших акварелей на Международную космическую станцию, а в 2003–2004 — вместе с Александром Калери, который провёл на МКС больше полугода.

С последней из этих космических



— Мы довольны тем, как нас принимают в «Газпроме». Публика живо интересуется нашим творчеством, многие посетители на вполне профессиональном уровне оценивают представленные работы, высказывают весьма компетентные мнения. Диалог автора и зрителя всегда очень важен для художника.

Беседу вел
Александр Борисов

«ГАЗПРОМ» —

**Команда «Факел
“Оренбурггазпрома”»
выиграла
клубный чемпионат
России
по настольному
теннису**

ЧЕМПИОН!



Блистательный дебют

Настольный теннис — это не только доступная и любимая всеми игра, но и признанный олимпийский вид спорта. Его профессиональная версия далеко не так проста, как любительская, в ней существует множество строжайших правил и ограничений, и состязаются здесь между собой только спортсмены высочайшего класса. Увлечательность и зрелищность соревнований от этого, естественно, только возрастают.

Недавно завершившийся клубный чемпионат России по настольному теннису часто сравнивали с марафонским забегом. 12 сильнейших команд страны провели шесть туров,

а напоследок лучшая четверка выясняла отношения в серии плей-офф. В предыдущих чемпионатах подобной турнирной нагрузки участникам испытывать не приходилось.

И хотя клуб «Факел “Оренбурггазпрома”» в нынешнем сезоне дебютировал в суперлиге российского настольного тенниса (см. №6, 2004, с. 52–53), однако уже первые матчи чемпионата показали, что команда газзовиков — грозный соперник, нацеленный на борьбу за самые высокие награды.

Команда звезд

В каком-то смысле это было и закономерно. Ведь за «Факел» выступали та-

кие «звезды» мирового уровня, как члены сборной страны, мастера спорта международного класса **Максим Шмырев** и **Сергей Андрианов** (соответственно вторая и пятая ракетка России в официальном рейтинге теннисистов); воспитанник оренбургской школы настольного тенниса, кандидат в национальную сборную мастер спорта **Евгений Регентов**; мастера спорта **Иван Москаев**, **Евгений Нестеров** и **Евгений Воеводин**.

Знаковой фигурой в российском настольном теннисе по праву считается и главный наставник «Факела» **Виктор Михайлович Андреев**. Арбитр международной категории, работавший на Олимпийских Играх, чемпионатах мира и Европы, он пользуется среди своих коллег репутацией одного из самых авторитетных людей в этом виде спорта. Вместе с Андреевым грамотно и профессионально готовил спортсменов «Факела» заслуженный тренер России **Владимир Ендов**.



Капитан команды, мастер спорта международного класса Максим Шмырев



Президент клуба, генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» Сергей Иванов с игроками и тренерами команды

Путь к финалу

На протяжении четырех туров команды «ТНК-ВР-Сорочинск» (четырёхкратный чемпион и обладатель Кубка страны) и «Факел "Оренбурггазпрома"» шли практически вровень, набрав в итоге по 50 очков. Однако в пятом туре, который проходил в Рыбинске (Ярославская область), газтовики ушли в отрыв, одержав над соперником психологически важную победу со счетом 4:2. Уверенно провел «Факел» и последний тур в родных стенах, где оспаривались места в суперфинале. Наши спортсмены победили во всех пяти матчах, тогда как их преследователи – «ТНК-ВР» (Сорочинск, Оренбургская область), а также ДВГТУ – Дальневосточный государственный технический университет (Владивосток), ЦСК ВВС «ОТО» (Самара) – выиграли всего по три.

К финальной стадии турнира «Факел» подошел уже в статусе безусловного лидера чемпионата. Вместе с ним за первое место боролись владивостокские студенты, самарские летчики и нефтяники из Сорочинска.

Первым соперником наших спортсменов стали теннисисты ДВГТУ, которых оренбуржцы уверенно обыграли со счетом 4:2, 4:1. В свою очередь «ТНК-ВР» взяла верх над спортсменами из Самары – 4:3, 4:1. Так определились две лучшие команды суперфинального пула, между которыми начался последний раунд борьбы за чемпионское золото. Кто же победит – «газ» или «нефть»? В этом сезоне команды встречались между собой четыре раза – и в трех поединках сильнее оказывались представители «Газпрома». Однако исход решающих состязаний не брался предсказать никто.

Успех в гостях

Первый раунд в Сорочинске начался уверенным рывком «Факела»: сначала Максим Шмырев переиграл **Алексея Ливенцова**, затем Сергей Андрианов взял верх над китайским легионером **Е Мингуем**. Однако действующий чемпион отнюдь не собирался зачехлять ракетки, и следующий поединок остался

за нефтяниками. В упорнейшей борьбе наш Евгений Регентов проиграл **Игорю Рубцову** (кстати, в этой игре Евгений проявил настоящее спортивное благородство, попросив арбитра отдать сопернику спорное очко).

В противостоянии двух блистательных пар: Сергей Андрианов – Максим Шмырев («Факел "Оренбурггазпрома"») и Игорь Рубцов – Алексей Ливенцов («ТНК-ВР-Сорочинск») – успех вновь сопутствовал нефтяникам. Общий счет сравняется – 2:2, но тут «Факел» переходит в решающее контрнаступление. Максим Шмырев одолевает Е Мингуя, Сергей Андрианов берет верх над Алексеем Ливенцовым – и игра сделана! Газтовики одерживают первую победу – и, что особенно важно, на выезде, в гостях. Следующий раунд – уже дома, в Оренбурге.

Состязание двух лучших команд продолжалось почти пять часов. О том, каков был накал борьбы, говорит лишь



На подаче пара Максим Шмырев – Сергей Андрианов

один факт: из шести проведенных в рамках этого матча встреч три закончились только в пятом, решающем сете.

Триумф в родных стенах

Начало второго раунда сложилось для наших спортсменов не слишком удачно: Сергей Андрианов неожиданно уступил в трех партиях нефтянику **Василию Лакееву**. Однако в следующем поединке положение выправил Евгений Регентов, одолевший Алексея Ливенцова. Счет сравнялся – 1:1. Третий микроматч свел между собой лидеров команд – Максима Шмырева («Факел "Оренбурггазпрома"») и Игоря Рубцова («ТНК-ВР»). Игра закончилась победой капитана газтовики, и «Факел» вырвался вперед.

Наращивая преимущество, оренбуржцы Шмырев и Андрианов в парном поединке обыграли выступающих за «ТНК-ВР» членов национальной сборной России Рубцова и Ливенцова. И, на-

конец, мастер спорта международного класса Сергей Андрианов поставил в матче «золотую» точку, с большим преимуществом одолев Алексея Ливенцова.

Последний удар Сергея вызвал бурю восторга на трибунах. Игроки, болельщики, тренеры ликовали, не сдерживая эмоций. Президент клуба, генеральный директор ООО «Оренбурггазпром» **Сергей Иванов** бросился обнимать победителей.

Впереди – Еврокубок

К победе на первенстве России газтовики шли весь чемпионат, выиграв 34 встречи из 36. Без всякого преувеличения можно сказать, что сегодня в стране нет команды, способной на равных сражаться с «Факелом». Теперь на повестке дня – покорение международного клубного Олимпа. В скором времени в Праге состоится жеребьевка Кубка европейских чем-

пионов, которая и определит ближайших соперников нашей команды.

По мнению руководителя «Оренбурггазпрома» Сергея Иванова, успех «Факела» стал достойной вехой в спортивной летописи нашей корпорации.

От себя же добавим, что спортивные клубы, получающие спонсорскую поддержку от «Газпрома» и его дочерних предприятий, выступают на чемпионатах страны по многим игровым видам спорта. Однако именно в настольном теннисе газпромовской спортивной дружине удалось завоевать всероссийское золото. Так держать!

Александр Мясников

Фото Бориса Ярцева
Оренбург

При подготовке статьи использованы материалы газет «За оренбургский газ», «Оренбуржье», «Оренбургское время», «МК в Оренбурге»

КОРРИДА

НА ТАТАМИ

Спортивная общественность «Газпрома» празднует еще одну победу. Недавно сборная России по каратэ-кекусинкай, представленная сотрудниками службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча», выиграла престижнейший международный турнир – Кубок Валенсии.



В этот известный испанский город съехалась вся мировая элита каратэ-кекусинкай. За награды турнира сражались 110 спортсменов из восьми стран мира. Россия, Англия, Франция, Испания, Швейцария, Ирландия, США и Канада выставили своих лучших бойцов. Как и предписывают правила, все бились без защитного снаряжения по системе «фул-контакт».

Особую важность Кубку Валенсии придавал тот факт, что этот турнир – последнее крупное соревнование перед намеченным на октябрь чемпио-

натов мира-2005, который состоится в Лондоне. Поэтому для руководителей и тренеров команд эти состязания явились прекрасной возможностью проверить своих подопечных перед решающей битвой за чемпионские медали.

Цвета российского флага на турнире в Валенсии представляли **Максим Волков** и **Владимир Костенко** (вес до 70 кг), **Андрей Донов** и **Андрей Носков** (до 80 кг), **Александр Ибрагимов** и **Сергей Павлов** (тяжелый вес).

Первым победителем турнира стал Владимир Костенко, в финальном бою одолевший спортсмена из Испании. Второй финал – и снова на высшей ступеньке пьедестала наш соотечественник и коллега – Андрей Носков! Наконец, в решающем поединке за первое место в самой тяжелой весовой категории первенствует Сергей Павлов. Александру Ибрагимову в финал пробиться не удалось, однако и он занял в этом весе достойное и престижное третье место.

Таким образом, все высшие награды турнира остались за нами. Но этого газпромовским спортсменам показалось мало – и Владимир Костенко, принесящий сборной первую награду, выиграл еще и Кубок по тэмасивари (особому виду состязаний, в котором первенствует тот, кто разобьет рукой наибольшее количество специально изготовленных досок).

Результат, достигнутый спортивной дружиной Службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча», поистине уникален: абсолютная победа! По мнению самих спортсменов, такой успех достигнут при помощи и поддержке генерального директора предприятия **Олега Андреева** и его заместителя **Рашита Шарипова**. Благодаря их внимательному и серьезному отношению к нуждам команды она смогла полностью реализовать свой потенциал на турнире в Валенсии.

Теперь впереди у наших каратистов – октябрьский чемпионат мира в Лондоне. Пожелаем же им сохранить хорошую спортивную форму и удерживать все позиции, завоеванные в Валенсии. Побеждать – так побеждать!

Александр Борисов



Буровая компания ОАО «Газпром»



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ООО «Бургаз»
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
www.burgaz.ru

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru