

НАУКА > с. 24

ВУЗ ТАЛАНТЛИВЫХ ЛЮДЕЙ

На вопросы журнала отвечает ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина Виктор Мартынов

ЭНЕРГЕТИКА > с. 35

КИТАЙ – ОДИН ЗА ВСЕХ

Занимательная «зеленая» география
Автор: Светлана Мельникова,
ИНЭИ РАН

СПОРТ > с. 44

НАСТОЯЩАЯ КОМАНДА

Интервью генерального менеджера ВК «Зенит» (Санкт-Петербург) Али Халилулина

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №6 2018 |

ТЕМА НОМЕРА

СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ

«Газпром» увеличивает добычу и сбыт газа > с. 6





ЭФФЕКТИВНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

Как известно, газ – самое чистое ископаемое топливо. Запасы газа являются крупными. Эти запасы доступны для человечества. И самое главное, в настоящее время развиты технологии добычи, транспорта, хранения газа. Газовый бизнес является высокорентабельным.

Когда мы говорим о том, что газ в абсолютных объемах в мировом топливно-энергетическом балансе будет расти и будет расти его доля, то мы говорим о том, что этот рост будет обеспечен в первую очередь за счет электроэнергетики и транспорта. У газа есть свои конкурентные преимущества в каждом из этих секторов.

Если мы говорим об электроэнергетике – без сомнения, это более чистая электроэнергетика, это более безопасная электроэнергетика и электроэнергетика, в которую интересно инвестировать, – она является экономически эффективной. Внутренняя норма доходности в среднем по проектам парогазового цикла – 14–15%. Парогазовый цикл газовой электростанции строится очень быстро. Режимы перестройки их работы – в буквальном смысле слова минуты. В отличие от угольных электростанций, когда речь идет о часах. И от атомных электростанций, когда речь идет о сутках.

Без сомнения, эксплуатационная гибкость газовых электростанций является серьезным конкурентным преимуществом газа в электроэнергетике. И не только в электроэнергетике, поскольку мы понимаем, что это когенерация, это преимущество в теплотехнике. И если мы говорим, например, о такой стране, как Германия, то в Германии газ в теплотехнике в жилом секторе составляет 50%.

Если говорить о транспорте, то, без сомнения, конкурентные преимущества газа – это то, что потребитель имеет возможность существенно экономить, снижать свои затраты. Посмотрим на европейский рынок. Компримированный природный газ (КПГ) на 48% дешевле бензина и на 31% – дизеля. За 10 евро на КПГ можно проехать расстояние в 2,4 раза большее, чем на бензине, и в 1,7 раза большее, чем на дизеле. При этом в транспорте газ по углеродному следу где-то на 20–30% ниже, чем традиционные виды топлив.

Газ будет расти в абсолютных объемах выражениях потребления в мировом топливно-энергетическом балансе до 2035 года. Таким образом, для Российской Федерации газ в ближайшие десятилетия будет стратегическим ресурсом развития. На нашу газовую отрасль в первую очередь, конечно, будет оказывать

влияние близость двух крупных рынков – Европы и Китая.

Европейский рынок демонстрирует рост спроса. За последние десять лет собственные объемы добычи в Европе снизились на 37%, а в Германии – на 71%. За счет собственных ресурсов Германия на сегодняшний день покрывает только 7% своего газопотребления.

Если говорить об абсолютных размерах запасов, то с 2006 года доказанные запасы в Европе уменьшились на 1,5 трлн куб. м, а остаточные составили всего 1,3 трлн куб. м. Это означает, что открывается ниша для новых объемов импорта. К 2035 году собственная добыча в Европе снизится еще в два раза, а дополнительные возможности для поставок газа составят около 200 млрд куб. м. При этом, безусловно, значительная доля из этих 200 млрд куб. м будет приходиться на российский газ. Мы можем поставить в Европу столько газа, сколько потребуется.

Если мы говорим о китайском рынке, то 2017 год показал рост спроса более 15%, это самый высокий показатель за последние годы. Рост импорта газа – почти на 30%. Объем потребления в 2017 году в Китае составил 237 млрд куб. м. При этом Китай вплотную приступил к решению острых экологических проблем. И к 2020 году абсолютно реалистичными представляются цели, которые перед собой ставит Китай: объем потребления газа – 360 млрд куб. м, увеличение его доли в энергобалансе Китая – с 7% до 10%.

Последняя зима в КНР прошла так, что объявлялся «оранжевый» уровень дефицита газа. Надо отметить, что для китайского рынка является важным сохранение паритета в импорте между объемами трубопроводного газа и сжиженного природного газа. При этом именно трубопроводные поставки от надежных поставщиков позволяют проходить осенне-зимний пик. Это говорит о том, что в среднесрочной перспективе – 2035 год – мы видим, что ниша для дополнительных объемов трубопроводного газа в Китае – 180–200 млрд куб. м. По нашим оценкам, из этих объемов 80–100 млрд куб. м будет приходиться на российский трубопроводный газ.

Вторая половина поставок по импорту – это СПГ. И, без сомнения, с учетом роста экономики Китая, с учетом роста потребления также будет демонстрироваться рост спроса на СПГ. Наши оценки к 2035 году – это 150–180 млрд куб. м (110–130 млн т СПГ). Это значит, что в глобальном росте рынка СПГ Китай будет на себя забирать около 30% этого прироста.

Алексей Миллер, Председатель Правления ПАО «Газпром»

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№ 6 2018

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке Данил Хусаинов/
ООО «Газпром добыча Ямбург»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО - Данил Хусаинов/фотоист-агентство ТАСС



Скоро в отпуск?

Полис для путешествий по отличной цене
оформи онлайн www.sogaz.ru



Подходит для визы



3 минуты на оформление



Готовый полис на e-mail

СОГАЗ
СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888

СОДЕРЖАНИЕ



10 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
После кризиса
Российская нефтегазовая
отрасль – одна из самых
устойчивых в мире



16 **ГЛОБАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ**
Взвешенная активность
Итоги и планы работы Группы
«Газпром» в секторе upstream
за рубежом



24 **НАУКА**
Вуз талантливых людей
На вопросы журнала отвечает
ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени
И.М. Губкина Виктор Мартынов



44 **СПОРТ**
Настоящая команда
На вопросы журнала отвечает генеральный
менеджер ВК «Зенит» (Санкт-Петербург)
Али Халилулин



48 **СПОРТ**
Футбол для дружбы
Ради таких проектов
стоит жить



52 **КУЛЬТУРА**
Рыцарский замок
На вопросы журнала отвечает директор
ГМЗ «Гатчина» Василий Панкратов

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Эффективная конкуренция

4 **КОРОТКО**
«Турецкий поток»
Амурский ГПЗ
«Газпром» и ЛУКОЙЛ
24 локомотива на СПГ
Газ на Шахпахты
Газомоторка для фермеров

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Стремительный рост

19 **КРУПНЕЙШИЙ ИНВЕСТИТОР**
«Наша» геологоразведка

30 **СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ**
Импортозамещение

35 **ЭНЕРГЕТИКА**
Китай – один за всех

38 **ФОРУМ**
Топливо XXI века

40 **ДИСКУССИЯ**
«Герои или Титаны»

51 **СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**
Царскосельский «бутон»

«ТУРЕЦКИЙ ПОТОК»

Состоялось подписание Протокола между ПАО «Газпром» и правительством Турецкой Республики о сухопутном участке транзитной нитки газопровода «Турецкий поток» для поставок российского газа европейским потребителям. В развитие Протокола «Газпром» и Botas заключили Соглашение об основных условиях и параметрах строительства этого участка. Подписание документов позволяет перейти к практическим шагам по реализации проекта. Строительством сухопутного участка будет заниматься совместная проектная компания TurkAkim Gaz Tasima A.S.

«Турецкий поток» – проект газопровода из России в Турцию через Черное море и далее до границы Турции с сопредельными странами. Первая нитка газопровода предназначена для турецкого рынка, вторая – для стран Южной и Юго-Восточной Европы. Мощность каждой нитки – 15,75 млрд куб. м газа в год.

Кроме того, между ООО «Газпром экспорт» и Botas были подписаны документы по внесудебному урегулированию текущего арбитражного спора по условиям контрактов на поставку российского природного газа турецким потребителям. Арбитражное разбирательство в ближайшее время будет прекращено.

«ГАЗПРОМ» И ЛУКОЙЛ

В рамках Петербургского международного экономического форума – 2018 Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов подписали Соглашение, в соответствии с которым стороны намерены совместно реализовать проект освоения Ванейвисского и Лаявожского месторождений в Ненецком автономном округе. Документ определяет общие условия и порядок создания на паритетной основе совместного предприятия для реализации проекта.

ПАО «Газпром» принадлежит лицензия на пользование участком недр федерального значения, включающим Ванейвисское и Лаявожское месторождения, расположенные восточнее г. Нарьян-Мара на территории Ненецкого автономного округа.



Между ПАО «Газпром» и ПАО «ЛУКОЙЛ» действует Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве на 2014–2024 годы. Это не первый подобного рода документ, принятый компаниями – предыдущее Генеральное соглашение было подписано в 2005 году со сроком действия на 2005–2014 годы.

АМУРСКИЙ ГПЗ



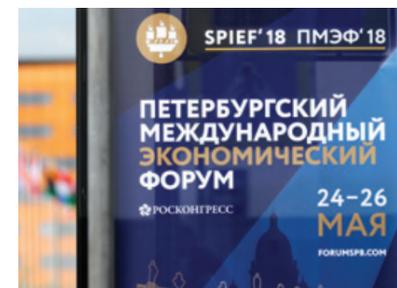
В рамках Петербургского международного экономического форума – 2018 заключен ряд соглашений в рамках проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ).

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Валерий Голубев и Председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг» Дмитрий Конов подписали договор поставки этановой фракции с Амурского ГПЗ на планируемый Группой СИБУР Амурский газохимический комплекс (ГХК). Срок действия договора – 20 лет, ежегодный объем поставок – около 2 млн т.

Генеральный директор ПАО «Газпром автоматизация» Дмитрий Журавлев и Генеральный директор ООО «Иокогава Электрик СНГ» Владимир Савельев подписали Соглашение о сотрудничестве. Стороны намерены развивать взаимовыгодные отношения по вопросам применения систем усовершенствованного управления технологическими процессами и управления производством на Амурском ГПЗ, создания компьютерных тренажерных комплексов для операторов-технологов этого предприятия.

АО «НИПИГАЗ» и Maïge Technimont Group подписали дополнительное соглашение к ЕРС-контракту на проектирование, материально-техническое снабжение и строительство объектов общезаводского хозяйства Амурского ГПЗ.

24 ЛОКОМОТИВА НА СПГ



В рамках Петербургского международного экономического форума – 2018 генеральный директор ООО «Газпромтранс» Вячеслав Тюрин и генеральный директор АО «Синара-Транспортные машины» и ООО «Торговый дом СТМ» («ТД СТМ») Виктор Леш заключили Договор на серийное производство, поставку и обслуживание газомоторных локомотивов. Документ подписан в присутствии Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера.

В соответствии с договором Группа «Синара» спроектирует, проведет сертификацию и освоит серийный выпуск отвечающих требованиям «Газпрома» современных маневровых локомотивов, работающих на сжиженном природном газе (СПГ). В течение 2019–2024 годов ТД «СТМ» поставит для нужд ООО «Газпромтранс» 10 маневровых локомотивов мощностью около 1,2 тыс. л.с. и 14 маневровых локомотивов мощностью около 2 тыс. л.с., а также обеспечит их сервисное обслуживание. Эта техника будет использоваться на железнодорожной линии Обская–Бованенково.

Железная дорога Обская–Бованенково является важным элементом реализации «Газпромом» мегапроекта «Ямал». Протяженность железной дороги от станции Обская до станции Карская составляет 572 км (до ст. Бованенково – 525 км).

ФОТО - ПАО «Газпром», Михаил Терещенко/фотохолдинг АТСС

ГАЗ НА ШАХПАХТЫ

В рамках Петербургского международного экономического форума – 2018 заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов и заместитель премьер-министра Республики Узбекистан, Председатель Правления АО «Узбекнефтегаз» Алишер Султанов подписали Дополнительное соглашение №2 к Соглашению о разделе продукции по доработке месторождения Шахпахты. Шахпахты – газоконденсатное месторождение, открытое в 1962 году в юго-восточной части плато Устюрт на территории Кунградского района Республики Узбекистан.

Подписание состоялось в присутствии Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера. Документ предусматривает продолжение добычи газа до 2024 года на прежних коммерческих условиях на ранее созданных производственных мощностях.



В 2017 году объем закупки «Газпромом» природного газа в Узбекистане составил 5,5 млрд куб. м. «Узбекнефтегаз» – основной партнер «Газпрома» в этой стране. В 2006 году компании подписали Соглашение об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков Устюртского региона республики. В 2017 году было заключено Соглашение о стратегическом сотрудничестве.



ГАЗОМОТОРКА ДЛЯ ФЕРМЕРОВ



В станции Новопетровской Павловского района Краснодарского края Председатель Совета директоров ПАО «Газпром» Виктор Зубков принял участие в торжественном открытии площадки для передвижного автомобильного газового заправщика (ПАГЗ). Здесь состоялась первая заправка техники крестьянского (фермерского) хозяйства «Барсук ТЛ.» природным газом.

«Газпром» ведет масштабную работу по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива. Среди перспективных направлений – сотрудничество с отечественными аграрными предприятиями по размещению заправочных объектов в местах эксплуатации сельскохозяйственной техники на условиях совместного финансирования.



Первый из таких проектов в настоящее время реализуется с фермерским хозяйством «Барсук ТЛ.». Заправщик «Газпрома», который будет здесь работать, рассчитан на обслуживание 40–50 единиц техники в день, продолжительность одной заправки составляет всего 10–15 минут. В перспективе ПАГЗ будет заменен блоком компримирования природного газа.

СТРЕМИТЕЛЬНЫЙ РОСТ

«Газпром» увеличивает добычу и сбыт газа

«Газпром» – мировой лидер по запасам и добыче природного газа, а также по протяженности газотранспортной системы. При этом компания неуклонно наращивает эти показатели, укрепляя свое лидерство

ТЕКСТ • Сергей Правосудов

ФОТО • Данил Хусаинов/
ООО «Газпром добыча Ямбург»

96%

от общероссийского прироста запасов газа по результатам ГРП обеспечено в 2017 году Группой «Газпром»

Запасы

«Газпром» ежегодно приращивает больше запасов газа, чем добывает из недр. В частности, в минувшем году прирост запасов углеводородов Группы «Газпром» по категориям А+В1+С1 на территории Российской Федерации в результате проведения геологоразведочных работ (ГРП) составил 852,9 млрд куб. м природного газа, 95,6 млн т газового конденсата и 3,3 млн т нефти. Основной прирост запасов газа получен на Тамбейском (395,5 млрд куб. м) и Мальгинском (201,1 млрд куб. м) месторождениях, расположенных на полуострове Ямал, а также по ачимовским залежам Уренгойского месторождения (ЯНАО) – 194,9 млрд куб. м.

В 2017 году были открыты четыре месторождения: Южно-Лунское (шельф Охотского моря), Салаирское (Красноярский край), имени А. Жагрина (ХМАО – Югра), Новозаринское (Оренбургская область), а также 47 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО – Югре, Томской, Иркутской и Оренбургской областях.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2017 года доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы «Газпром» по международным стандартам PRMS составили 24,15 трлн куб. м природного газа, 1,1 млрд т газового конденсата и 1,4 млрд т нефти. Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 94,1% запасов газа, 92,7% конденсата и 93,5% нефти Группы «Газпром» категорий А+В1+С1.

Добыча

В минувшем году добыча природного и попутного газа Группы «Газпром» достигла 471 млрд куб. м, превысив уровень предыдущего года на 12,4% в связи с резким увеличением спроса. Существенный вклад в рост добычи газа внесло Бованенковское НГКМ. С вводом в эксплуатацию на месторождении в 2016–2017 годах новых добычных мощностей его пиковая производительность достигла 264 млн куб. м в сутки. Добыча газового конденсата по Группе «Газпром» составила 15,9 млн т.

Добыча нефти компанией «Газпром нефть» достигла 39,5 млн т. С учетом доли Группы «Газпром» в объемах добычи организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,1 млрд куб. м природного и попутного газа и 7,6 млн т нефти), добыча углеводородов Группой «Газпром»

Добыча углеводородов
Группой «Газпром»
в минувшем году достигла

472,1 млрд куб. м газа,
15,9 млн т газового конденсата и 48,6 млн т нефти

в 2017 году составила 472,1 млрд куб. м газа, 15,9 млн т газового конденсата и 48,6 млн т нефти.

Транспортировка и хранение

Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов Группы «Газпром» по состоянию на конец 2017 года на территории России составила 172,1 тыс. км. В прошлом году на территории нашей страны «Газпром» ввел в эксплуатацию 640,2 км новых магистральных газопроводов и отводов.

В 2017 году в газотранспортную систему (ГТС) «Газпрома» на территории России поступило 672,1 млрд куб. м газа, что на 8% превышает уровень 2016 года. Кроме того, компании Группы «Газпром» являются собственниками ГТС Белоруссии, Армении и Киргизии.

Подземные хранилища газа (ПХГ) – неотъемлемая часть Единой системы газоснабжения (ЕСГ) нашей страны. Они сглаживают неравномерности спроса на газ – сезонные, недельные, суточные, гарантируя в отопительный сезон от 20 до 40% всех поставок газа «Газпрома».

В России «Газпром» эксплуатирует 22 ПХГ. По состоянию на 31 декабря 2017 года суммарная активная емкость российских ПХГ достигла 74,9 млрд куб. м. В минувшем году из ПХГ РФ был произведен отбор 45,5 млрд куб. м газа.

На территории стран бывшего Советского Союза (БСС) «Газпром» эксплуатирует ПХГ в Белоруссии (Прибугское, Осиповичское



Минувший год стал рекордным по объемам поставок газа по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым договорам GAZPROM Schweiz AG в европейские страны дальнего зарубежья. По итогам 2017 года данный показатель достиг отметки

194,4 млрд куб. м

и Мозырское) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалинского ПХГ в Латвии. В конце 2017 года оперативный резерв газа в странах БСС составил 3 млрд куб. м.

«Газпром» активно использует мощности ПХГ в Европе. В частности, в Австрии («Хайдаха»), Германии («Йемгум», «Реден», «Катарина», «Этцель»), Сербии («Банатский Двор»), Нидерландах («Бергермеер»), Чехии («Дамборжиче»). В 2017 году собственные мощности «Газпрома» по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья составили 5 млрд куб. м. В минувшем году в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья было закачено 8,6 млрд куб. м газа, а суммарный отбор составил 4,3 млрд куб. м.

Группа «Газпром» обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию газораспределительных систем России. Деятельность в области газораспределения ведет АО «Газпром газораспределение». В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2017 года находилось 773,4 тыс. км сетей газораспределения. В прошлом году объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы «Газпром» составил 239 млрд куб. м газа. Кроме

того, дочерние организации Группы ведут деятельность в сфере газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Киргизии (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), а также в Румынии (WIROM GAS S.A.).

«Газпром» реализует масштабную Программу газификации регионов Российской Федерации, которая способствует их социально-экономическому развитию и росту уровня жизни населения. В рамках Программы в 2017 году было завершено строительство 121 межпоселкового газопровода общей протяженностью 1,9 тыс. км в 32 субъектах РФ.

Уровень газификации природным газом по России к концу 2017 года достиг 68,1%. В Программу газификации на 2018 год включены 66 регионов.

Сбыт газа

В 2017 году общее потребление газа в России составило 468 млрд куб. м, что на 2,5% выше уровня 2016 года. Рост потребления был обусловлен в основном более холодными погодными условиями в первом полугодии минувшего года. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (37%), население (11%), нефтяная промышленность (9%), коммунально-бытовой сектор (8%) и металлургия (6%).

«Газпром» – крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2017 году Группа «Газпром» реализовала потребителям Российской Федерации 229,9 млрд куб. м газа, что на 15 млрд куб. м, или на 7%, выше уровня 2016 года.

В страны бывшего Советского Союза Группой было реализовано 35 млрд куб. м газа (на 5,4% больше, чем в 2016-м). Рост экспорта природного газа в страны БСС в 2017 году стал результатом повышения потребления в Белоруссии и странах Балтии, а также возобновления поставок газа в Азербайджан.

Минувший год стал рекордным по объемам поставок газа по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым договорам GAZPROM Schweiz AG в европейские страны дальнего зарубежья. По итогам 2017 года данный показатель достиг отметки 194,4 млрд куб. м, увеличившись на 15,1 млрд куб. м, или на 8,4%. Доля поставок «Газпрома» в потребление газа европейскими странами дальнего зарубежья (включая Турцию) достигла 34,2%.

Важнейшими факторами роста поставок стали повышение экономической активности и рост внутреннего потребления газа в Европе при неизменном уровне собственной добычи и, вследствие этого, увеличение спроса на импортный газ. Потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2017 году составило 568,2 млрд куб. м, что на 26,5 млрд куб. м, или на 4,9%, больше,

чем в 2016 году. Это самый высокий показатель спроса на газ за последние пять лет. Собственная добыча газа в европейских странах в 2017 году выросла незначительно – на 3,7 млрд куб. м, или на 1,4%. Общий импорт газа на европейский рынок в 2017 году увеличился на 22,8 млрд куб. м, или на 8,1%.

В 2017 году объемы реализации сжиженного природного газа (СПГ) из торгового портфеля Группы «Газпром» составили 3,34 млн т. Список направлений поставок пополнился еще одной страной – Испанией. Как и в предыдущие годы, ключевыми покупателями СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» были компании в странах АТР, в частности в Японии (36%) и Китае (19%).

В прошлом году наблюдался разворот динамики цен на нефть в сторону повышения. В 2017 году нефтяные котировки выросли на 24%, достигнув в среднем за год значения 54 долл./барр. Цена на уголь выросла более существенно, почти на 50%, и составила в среднем за год 77 долл./т. На фоне растущих цен на конкурирующие энергоресурсы наблюдался рост котировок газовых торговых площадок в Европе.

Важной тенденцией последних лет является снижение собственной добычи газа в Европе. В долгосрочной перспективе этот процесс продолжится, и к 2035 году объемы добычи в регионе могут сократиться вдвое по сравнению с текущим уровнем. Наиболее существенное падение добычи газа может произойти в Нидерландах и Великобритании.

Перспективы

Умеренный рост спроса на газ на фоне падения внутренней добычи приведет к росту зависимости Европы от импортных поставок. Дополнительные потребности в импорте газа будут частично покрываться поставками СПГ, однако основной вклад в обеспечение европейских потребителей природным газом сохранится за магистральными газопроводами, благодаря в том числе новым трубопроводным проектам ПАО «Газпром»: «Северный поток – 2» и «Турецкий поток». Некоторые специалисты указывают на возможный риск конкуренции между экспортным газом ПАО «Газпром» и поставками СПГ из США на европейском рынке. Однако текущее соотношение цен на мировых рынках СПГ и высокая стоимость полного цикла его производства в Северной Америке в сочетании с затратами на морскую транспортировку и регазификацию снижают привлекательность поставок американского СПГ в Европу по сравнению с другими региональными рынками.

Согласно экспертным оценкам, наиболее привлекательными для американского СПГ останутся рынки стран Центральной и Южной Америки, а также АТР, где прогнозируется более высокий уровень цен по сравнению с европейским. Таким образом, влияние СПГ из США на европейский рынок в дальнейшем будет носить ограниченный характер. Кроме того, снижение мировых цен на природный газ по сравнению с действовавшими на момент принятия инвестиционных решений по американским проектам поставило под сомнение экономическую целесообразность поставок СПГ из Северной Америки на некоторые региональные рынки, особенно европейский. Фактические данные о поставках сжиженного газа из США указывают на огра-

ниченные возможности реализации американского газа на европейском газовом рынке в текущих условиях. За 2017 год было экспортировано около 18 млрд куб. м СПГ с проекта «Сабин Пасс», из которых лишь 2,6 млрд куб. м поставлено в Европу. Таким образом, доля американского СПГ в потреблении газа на европейском рынке составила всего 0,5%.

Определяющую роль в динамике развития мирового энергетического рынка играет Китай. Не случайно эта страна является одним из приоритетных направлений диверсификации бизнеса ПАО «Газпром». В декабре 2019 года начнутся поставки газа в эту страну по газопроводу «Сила Сибири». Согласно прогнозам ведущих мировых организаций, в средне- и долгосрочной перспективе на долю Китая будет приходиться около четверти общемирового прироста потребления газа. Общий объем потребления энергии в КНР в 2035 году составит от 3,2 млрд до 4,2 млрд т н.э., а потребление природного газа может достигнуть 680 млрд куб. м (в 2017 году – 237 млрд куб. м). В ближайшие годы КНР может стать крупнейшим в мире импортером природного газа.

Мировое потребление энергии в долгосрочной перспективе продолжит расти, однако структура мирового энергобаланса будет меняться. Темпы роста потребления нефти и угля замедлятся. Потребление природного газа, напротив, будет уверенно расти. Таким образом, среди традиционных источников энергии только природный газ упрочит свои позиции в мировом топливно-энергетическом балансе. Являясь экологически чистым и экономически привлекательным топливом, газ становится всё более распространенным в мире, активно конкурируя с другими ископаемыми источниками энергии – нефтью и углем.

Несмотря на происходящие изменения конъюнктуры мировых энергетических рынков, природный газ останется наиболее быстрорастущим энергоресурсом среди ископаемых видов топлива в долгосрочной перспективе. Мировое потребление газа будет расти на 1,5–2% в год и достигнет к 2035 году уровня 4,8–5,3 трлн куб. м, что обеспечит природному газу долю около 25% в мировом топливно-энергетическом балансе. Ключевым сектором потребления газа останется электроэнергетика. В данном секторе природный газ столкнется с конкуренцией со стороны возобновляемых источников энергии (ВИЭ), атомной генерации и угля. Важнейшими преимуществами газа останется экономическая привлекательность по сравнению с ВИЭ, а также лучшие экологические характеристики и возможность более гибкого использования в энергосистеме по сравнению с другими ископаемыми видами топлива. Сочетание перечисленных факторов делает природный газ лидером по абсолютным показателям прироста потребления среди всех энергоресурсов до 2035 года.

В долгосрочной перспективе произойдет увеличение добычи газа во всех регионах мира, кроме Европы. Общий прирост добычи газа в мире к 2035 году превысит 1 трлн куб. м. Наибольший вклад в увеличение добычи газа в мире внесет Российская Федерация. А наибольшую динамику роста потребления природного газа покажет Азиатский регион, доля которого в мировом потреблении газа вырастет с текущего показателя 19% до 25% в 2035 году. ■

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»,
James Ulvog, Bloomberg, BP

ПОСЛЕ КРИЗИСА

Российская нефтегазовая отрасль – одна из самых устойчивых в мире

Мир вступил в долгосрочный период низких цен на нефть. Спрос на нефть не сможет обогнать предложение в обозримом будущем. А все государственные структуры внутри России, заточенной исключительно на экспорт углеводородов, неминуемо деградируют. Эти прогнозы, громко звучавшие еще два года назад, не подтвердились. В действительности кризис на рынке углеводородов фактически закончился в 2017 году. Нефтяные котировки стабилизировались, а затем начали расти. Сегодня цены на нефть вошли в оптимальный коридор 70–80 долларов. За время кризиса российские нефтегазовые компании не только не разорились, но и доказали, что являются одними из самых устойчивых и успешных в мире.

Одним из главных факторов, приведших к стабилизации на рынке углеводородов, была сделка ОПЕК+, заключенная в конце 2016 года. Участники сделки исходили из того, что у рынка нефти есть две главные проблемы: предложение, опережающее спрос, и значительные избыточные запасы черного золота, исчисляющиеся десятками миллионов баррелей. При этом темпы роста спроса опережали темпы роста предложения. За время кризиса мировые потребности в нефти увеличились примерно на 3,5 млн баррелей в сутки.

Жерминаль

Сделка достигла своей цели – начали сокращаться избыточные запасы. К маю 2017 года они снизились на треть. В условиях опережающего роста спроса на черное золото излишек товарно-складских запасов оказался одной из главных причин, мешающих возврату мирового рынка в стабильное состояние. Для

понимания масштабов: по данным ОПЕК, спрос на нефть в 2017 году вырос на 1,5 млн баррелей в сутки, а предложение – на 0,5 млн баррелей. По некоторым данным, объем мировой добычи оказался меньше мирового спроса уже во втором квартале 2017 года. Но чистое предложение из-за избытка запасов всё еще опережало спрос. В середине 2017 года мировой спрос составил 97,5 млн а предложение – 98,1 млн баррелей в сутки. Впрочем, среднегодовой разрыв между этими показателями очевидно сократился.

Продление сделки привело к тому, что с июня 2017 года цены на нефть начали неуклонно расти. В сентябре они достигли 54 долларов. В пользу отрасли работала и природная стихия. Рост производства нефти в США превали два урагана – «Харви» и «Ирма». Так, «Харви» обрушил добычу в Штатах на 750 тыс. баррелей в сутки. Нотку неопределенности и беспокойства в мировой



УРАГАН «ХАРВИ» стал первым мощным ураганом в атлантическом сезоне ураганов 2017 года. Ураган обрушился на Техас в конце августа.

УРАГАН «ИРМА» стал самым продолжительным ураганом 5-й категории за всю историю наблюдений и самым смертоносным атлантическим ураганом сезона ураганов 2017 года. Скорость ветра достигла 297 км/ч, а скорость порывов ветра – 360 км/ч. На территории США ураган прошелся по западному побережью штата Флорида в середине сентября.

0,46

МЛН баррелей
в сутки составил
в среднем дефицит
нефти на мировом
рынке в 2017 году

рынок внесли очередные санкции против Северной Кореи – на этот раз включающие в себя ограничения по нефтепродуктам и сырой нефти.

В конце декабря цены на нефть достигли показателя в 66,8 доллара за баррель. Избыток запасов в течение прошлого года сократился с 340 млн до 74 млн баррелей. Участникам ОПЕК+ стало очевидно, что выбранная стратегия работает и рынок вернется к оптимальным показателям в течение 2018 года. Таким образом, было решено продлить соглашение на весь 2018-й.

По оценкам Международного энергетического агентства (МЭА), в 2017 году дефицит нефти на мировом рынке составил в среднем 0,46 млн баррелей в сутки (в 2016-м был избыток – 0,7 млн баррелей). В конце года дефицит усилился. Только в странах ОЭСР запасы снижались со скоростью около 1 млн баррелей в сутки. В мае нынешнего года цены на нефть колебались в пределах 75–80 долларов за баррель.

Цена на нефть должна находиться в коридоре, который позволит отрасли развиваться, удовлетворяя растущий спрос и при этом не допуская перепроизводства. Есть ряд мнений об эффективной цене. Если сложить их вместе, то окажется, что этот коридор довольно широк: 70–85 долларов. Выход за пределы этого коридора (без учета инфляции) окажется болезненным для отрасли.

Позволим себе сделать один весьма смелый, но оттого не менее очевидный вывод. Прошедший кризис продемонстрировал, что картель ОПЕК устарел. Ранее он эффективно влиял на рынок нефти. Но к настоящему моменту у него внутри накопилось слишком много противоречий, а мировой рынок изменился. Структура картеля уже не отвечает вызовам времени. А рынку нефти нужна управляемость. Ведь нефть до сих пор лежит в основе всей мировой экономики. Сохранение баланса на рынке черного золота необходимо и продавцам, и покупателям.

Одной ОПЕК теперь недостаточно. Необходимо взаимодействие в более широком формате. И формат ОПЕК+ доказал свою эффективность. Также он наглядно продемонстрировал, что позиция России на рынке углеводородов усилилась настолько, что без нее задача регулирования мирового рынка оказывается принципиально нерешаемой.

Ранее картель ОПЕК эффективно влиял на рынок нефти. Но к настоящему моменту у него внутри накопилось слишком много противоречий, а мировой рынок изменился



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ 2017 Г., МЛРД ДОЛЛ.

| | |
|------------|-------|
| ExxonMobil | 19,7 |
| BP | 3,389 |
| Shell | 13 |
| Total | 8,6 |
| Statoil | 4,6 |



\$30

Даже если стоимость нефти приближается к этому показателю, российские нефтегазовые компании успешно функционируют



В американских СМИ поселился тревожный скепсис по поводу перспектив сланцевой нефти. Местные эксперты и журналисты начали обращать пристальное внимание на закредитованность сланцевых компаний и низкую эффективность вложений

Ярмарка тщеславия

Есть одна страна, действия которой действительно затрагивают весь мировой рынок нефти, так как эта страна последние полтора года активно наращивает добычу. Этим возмутителем спокойствия являются США.

Конечно, реальное влияние на рынок так или иначе оказывают все страны. Но только Соединенные Штаты воспользовались сделкой ОПЕК+, чтобы увеличить производство на 2 млн баррелей в сутки. Собственно, именно США оказались в числе главных виновников переизобилия, обрушившего цены в 2014–2015 годах. Затем по нефтегазовой отрасли этой страны кризис ударил сильнее всего.

До середины 2015 года всё шло неплохо: количество буровых сокращалось, но добыча росла и даже била рекорды. Пика она достигла в июне 2015 года – 9,61 млн баррелей в сутки. Неудержимый рост производства заставил многих исследователей говорить о крайней адаптивности и эффективности американских компаний. В первую очередь о тех, которые специализировались на сланцевой нефти. Эффективность растет, а значит, внедряются новые технологии! А почему новые технологии в американских компаниях внедряются быстрее, чем у мировых гигантов? Очевидно: американские компании маленькие, частные, потому априори более эффективные!

Но сказка ожидаемо закончилась. С июня 2015 года началось затяжное

падение. Добыча сланцевой нефти сократилась на 25%, порядка 150 компаний разорились.

Безусловно, себестоимость производства сланцевой нефти во время кризиса снижалась. Первой и главной причиной снижения были не некие новые и невероятно эффективные технологии, а банальное падение расценок сервисных компаний. От кризиса пострадали не только маленькие («юркие и эффективные») игроки, но и «большая тройка».

Даже весьма успешный для нефтегазовых компаний 2017 год крупнейшие нефтесервисные компании закончили с убытком. Например, чистый убыток Halliburton составил 468 млн долларов. И это можно считать успехом, так как в 2016 году убыток вылился в грандиозные 5,8 млрд долларов. Baker Hughes сменил пусть и небольшую, но всё же чистую прибыль в 334 млн долларов в 2016 году на чистый убыток в 242 млн долларов в 2017-м. А чистый убыток Schlumberger снизился на 7% – до 1,5 млрд долларов. Итоги первого квартала текущего года выглядят куда более позитивно, так как компании всё-таки демонстрируют чистую прибыль.

Для сравнения, ExxonMobil в 2017 году продемонстрировала рост чистой прибыли в 2,5 раза – до 19,7 млрд долларов. BP нарастила чистую прибыль со 115 млн долларов до 3,389 млрд долларов. Почти в три раза выросла чистая прибыль Shell – до 13 млрд долларов. Ожидается хорошо выступила Total –

8,6 млрд долларов (на 39% больше, чем годом ранее). Даже Statoil, наиболее пострадавшая от кризиса из числа крупных международных компаний, наконец продемонстрировала прибыль в 4,6 млрд долларов (в 2016-м – убыток в 2,9 млрд).

В США растущие цены на черное золото привели к тому, что сланцевая нефть бьет новые рекорды. Вот уже преодолен порог в 10,7 млн баррелей в сутки! Но в то же время под давлением спроса на нефтесервисные услуги начала расти себестоимость производства. Притом что спред между ценой эталона WTI и сланцевой нефтью довольно велик. К примеру, на сланцевом бассейне Permian он составляет почти 11 долларов за баррель.

Расходы растут и из-за экстенсивного повышения эффективности скважин. Скважины бурятся длиннее, реагентов и песка закачивается в два раза больше – невероятно прорывные технологии. Времени, сил и средств затрачивается всё больше, а пропорционального роста производства не наблюдается. Кроме того, наблюдаемый рост приводит к тому, что имеющиеся трубопроводные мощности быстро исчерпываются. Нефть приходится возить автоцистернами. Это также сильно бьет по доходам.

В американских СМИ поселился тревожный скепсис по поводу перспектив сланцевой нефти. Местные эксперты и журналисты начали обращать пристальное внимание на закредитованность сланцевых компаний и низкую эффективность

вложений. В авторитетных деловых изданиях даже начали звучать предположения, что возможна вторая волна банкротств. Тщеславия и оптимизма докризисных лет больше нет. США на практике оценили уязвимость своего нефтегазового сектора.

Паломничество в страну Востока

Известный факт – Россия сидит на нефтяной игле. Не менее известный факт – над Россией довлеет нефтяное проклятие. А поэтому она – колосс на глиняных ногах, который развалится, как только упадут цены на нефть. В ходе кризиса «доброжелателям» приходилось довольно часто корректировать свои прогнозы: при каких именно ценах на черное золото начнется крах экономики, массовая паника и развал страны. Сначала предполагалось, что и 80 долларов для нашей экономики мало. Но цены всё снижались, а разваливаться мы не торопились.

Внезапно в ходе кризиса выяснилось, что даже при стоимости нефти около 30 долларов российские нефтегазовые компании, в отличие от многих зарубежных коллег, достаточно успешно функционируют. Также выяснилось, что благодаря модернизации перерабатывающих производств наша страна уже не так зависит от иностранных товаров, как это было еще десять лет назад. Яркий пример – моторные и промышленные масла. Когда из-за девальвации рубля многим зарубежным производителям пришлось уйти с российского рынка, их место

(притом даже в премиальном сегменте) заняла отечественная продукция. В первую очередь «Газпром нефти».

Кризис ускорил процесс импортозамещения. К примеру, в ближайшие годы «Газпром нефть» намеревается развернуть широкое производство необходимых нефтеперерабатывающим заводам катализаторов, которые в большинстве сегментов полностью заместят иностранные аналоги.

Крупные иностранные компании также продемонстрировали свое желание и готовность сотрудничать с российскими предприятиями. Им не помешали ни санкции, ни сложная международная обстановка, ни кризис на рынке углеводородов. Россия сегодня является не только перспективной страной для реализации добычных проектов (благодаря относительно низкой себестоимости производства углеводородов), но и перспективным, платежеспособным рынком сбыта для высокотехнологичной продукции.

Разумеется, всё вышесказанное не означает, что Россия пережила кризис абсолютно безболезненно. Но наша экономика продемонстрировала достаточную устойчивость, а нефтегазовая отрасль – высокую эффективность в сложнейших условиях, в которых многие международные компании получили многомиллиардные убытки. В 2017 году экономика России перешла к умеренному росту. Увеличение ВВП составило 1,5%, а промышленного производства – 1%. Темпы потребительской



инфляции снизились до абсолютных минимумов за всю постсоветскую историю (2,5%).

Несмотря на снижение реальных доходов населения, внутренний спрос на нефтепродукты вырос. Так, потребление топлива автомобильным транспортом увеличилось на 1–2%. А рынок авиаперевозок в то же время показал стремительное восстановление, благодаря



которому потребление авиакеросина подскочило примерно на 10%.

Для российских компаний сделка ОПЕК+ оказалась, пожалуй, выгоднее, чем для остальных участников, так как ограничения добычи накладывались от показателей октября 2016 года. А они были рекордными для нашей страны. Это означало, что среднегодовые показатели добычи у отечественных нефтедобывающих предприятий значительно не снизятся. Так и произошло. Если в 2016 году, по данным ЦДУ ТЭК, было добыто 547,5 млн т нефти и газового конденсата, то в 2017-м – 546,8 млн т. Несколько снизились поставки черного золота в Европу, но в то же время они выросли на китайском направлении. Общий объем экспорта нефти составил 258 млн т, что вполне сопоставимо с показателями 2016 года. Приме-

«Газпром нефть» сегодня – одна из самых динамично развивающихся нефтяных компаний в мире

«Газпром нефть» является абсолютным рекордсменом среди российских компаний по средней прокачке топлива через АЗС – 20,1 т. Это почти в два раза больше, чем у ближайших конкурентов

чательно, что по итогам 2017 года наша страна стала крупнейшим поставщиком нефти в Китай.

Интересно, что руководство страны стало весьма осторожно относиться к прогнозам цен на черное золото. В бюджете за прошлый год целевым показателем были 40 долларов за баррель. В середине года его пересмотрели в сторону увеличения. Но в бюджете на текущий год также заложены 40 долларов.

Примечательно, что за время кризиса на рынке углеводородов нефть в рублевом эквиваленте держалась в узком коридоре 3 тыс. плюс-минус 300 рублей за баррель (не считая 2,3 тыс. рублей за баррель в начале 2016-го). Устойчивый рост цены начался в середине 2017-го. За прошедший год нефть подорожала на 2 тыс. рублей. На пике она приблизилась к 5 тыс. рублей и установила тем самым абсолютный рекорд.

Интересно, что цены на моторное топливо за время кризиса значительно отставали от уровня инфляции. В 2014 году инфляция в России превысила 11%, а бензин подорожал на 8%. В 2015-м инфляция уже свыше 12%, но бензин дорожает всего на 3,5%. В 2016-м показатели выровнялись: инфляция 5,5%, бензин дорожает на 6%. Подорожание началось на фоне выросших акцизов на бензин и дизтопливо. Они составляют в конечной цене топлива на заправке заметно большую долю, чем цена на нефть. К примеру, в 2016 году акциз на бензин вырос на 3,5 рубля за литр. В текущем – на 50 копеек. А 1 июля планировалось повышение еще на 50 копеек. Сейчас правительство решило снизить акцизы. Повышение было вынужденной мерой, которая при нынешнем уровне цен на черное золото и темпах роста экономики выглядит не только ненужной, но и вредной. В том числе и для крупных нефтегазовых компаний. Так что решение правительства можно только приветствовать. Хотя для долгосрочной стабилизации этой меры недостаточно.

Песни опыта

Не будет преувеличением сказать, что «Газпром нефть» сегодня – одна из самых динамично развивающихся нефтяных компаний в мире. Несколько цифр в подтверждение этого. Компания, полностью выполня-

яемые на себя обязательства в рамках соглашения ОПЕК+, смогла нарастить добычу углеводородов в 2017 году на 4,1% (до 89,75 млн т нефтяного эквивалента). Добыча выросла на Новопортовском, Мессояхском и Приразломном месторождениях, а также в Ираке. Ресурсная база увеличилась на 0,5% (до 1,522 млрд т н.э.).

Реализация нефти выросла почти на 17%, до 26,53 млн т. Продажи

В 2017 году потребление авиакеросина в России подскочило примерно на

10%



нефтепродуктов остались примерно на том же уровне, что и годом ранее (43,5 млн т). Но сбыт нефтепродуктов через премиальные каналы увеличился на 4%, до 26,1 млн т. Прежде всего на рост этого показателя повлияло расширение розничной реализации моторных топлив в России, а также продаж авиационного топлива. Продажи премиальной битумной продукции увеличились за счет роста инфраструктурного строительства внутри страны и выхода компании на новые зарубежные рынки.

Если средний показатель роста розничных продаж бензина в России составил 1,1%, то «Газпром нефть» смогла увеличить этот показатель на 3,6%. В области розничных продаж дизельного топлива успех еще более представительен – 14% против 2,3% в среднем по стране. Доля ком-

пании на розничном рынке автомобильных бензинов России составила 14,9%, а дизельного топлива – достигла 19,1%.

«Газпром нефть» является абсолютным рекордсменом среди российских компаний по средней прокачке топлива через АЗС – 20,1 т. Это почти в два раза больше, чем у ближайших конкурентов. На конец 2017 года автозаправочная сеть компании насчитывала 1866 станций. Из них 188 располагаются в странах СНГ, 423 – в странах Юго-Восточной Европы (в основном на Балканах). Общий объем реализации топлива через сеть АЗС вырос до 11 млн т (на 6,2%). В мае 2018 года «Газпром нефть» вывела на российский рынок топливо с октановым числом 100. Его реализация началась на АЗС в Москве, Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде. До конца года

G-Drive 100 появится и в других регионах России.

В 2017 году «Газпром нефть», являясь одним из крупнейших производителей и поставщиков битумной продукции в России, нарастила реализацию битумных материалов на 0,5 млн т, до 2,7 млн т. Из этого объема 0,29 млн т пришлось на долю премиальной продукции.

В 2017 году компания расширила международную сеть премиальных брендированных станций технического обслуживания G-Energy Service на 44 новые станции – до 120 станций в 14 странах.

«Газпром нефть» нарастила реализацию судового топлива с 2,87 млн т в 2016 году до 3,29 млн т в 2017-м. Совокупный объем продаж авиационного топлива увеличился на 4,5%, до 3,5 млн т. Из них объем премиальных продаж составил 2,8 млн т (рост на 8%). Немного снизился объем реализации масел и смазочных материалов – с 0,45 млн т до 0,41 млн т. При этом растет объем премиальных продаж – с 0,27 млн т до 0,29 млн т. В 2017 году «Газпром нефть» начала выпуск собственных низковязких масел для буровых растворов. Раньше масляную основу для таких растворов импортировали. Разработка велась компанией «Газпромнефть – смазочные материалы» совместно со специалистами Научно-технического центра «Газпром нефти», а также при поддержке РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.

Чистая прибыль «Газпром нефти» в 2017-м увеличилась более чем на четверть и установила очередной рекорд – 269,7 млрд рублей. Для сравнения: чистая прибыль «Роснефти» составила 222 млрд рублей. Хотя объемы добычи и экспортных поставок у компаний несопоставимы.

Нефтяная дочка «Газпрома» успешно прошла через горнило кризиса на рынке углеводородов. Ей удалось не только реализовать крупные добычные и перерабатывающие проекты внутри страны и за рубежом, но и успешно работать с конечными потребителями на всех доступных рынках. Период оптимальных цен на углеводороды и восстановление российской экономики усилят позиции «Газпром нефти» и в целом Группы «Газпром». ■

ВЗВЕШЕННАЯ АКТИВНОСТЬ

Итоги и планы работы Группы «Газпром» в секторе upstream за рубежом



Несмотря на сложные макроэкономические условия, сложившиеся в последние годы на мировом рынке нефти и газа, Группа «Газпром» продолжает работу по реализации проектов разведки и разработки месторождений углеводородов за рубежом.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > Drilling Contractor 2018, Gazprom International

Проекты, реализуемые «Газпромом» за пределами России, являются долгосрочными и предусматривают выполнение полного цикла освоения месторождений – от поиска и разведки до добычи и реализации углеводородов.

В минувшем году корпорация продолжала работу по осуществлению зарубежных проектов, находящихся как на поисково-разведочной стадии, так и на этапе обустройства и разработки месторождений. К первой группе относятся проекты изучения нефтегазоносных блоков в Боливии – «Асеро» (Azero), Вьетнаме – №112 и №129–

132, а также в акватории Северного моря и в Киргизии. Во вторую входят проекты освоения месторождений углеводородов на участках «Ипати» (Ipati) и «Акио» (Aquio) в Боливии, а также на блоках №05-2 и №05-3 во Вьетнаме.

Отдельно следует отметить, что 2017 год ознаменован подписанием ПАО «Газпром» ряда стратегических соглашений и меморандумов с зарубежными компаниями. Основными из них стали Соглашение о стратегическом сотрудничестве с АО «Узбекнефтегаз» и Меморандум о взаимопонимании с Национальной иранской нефтя-

ной компанией (National Iranian Oil Company, NIOC) по вопросу возможного участия Группы «Газпром» в освоении четырех месторождений на территории Ирана.

В 2017 году добыча компании WINZ составила 776 млн куб. м газа и 17,9 тыс. т нефти. В период 2019–2020 годов WINZ планирует нарастить добычу природного газа до 1,1 млрд куб. м в год, нефти – до 85,6 тыс. т

ной компанией (National Iranian Oil Company, NIOC) по вопросу возможного участия Группы «Газпром» в освоении четырех месторождений на территории Ирана.

Вьетнам

В рамках реализации поисково-разведочного этапа проектов в 2017 году Группой «Газпром» выполнялись камеральные работы, направленные на глубокую оценку полученных ранее данных. Так, во Вьетнаме подготовлен план оценочных работ на глубоководном газовом месторождении «Тхан Биен» (Than Bien), открытого ранее на блоках №129–132. Кроме того, продолжается комплексная переинтерпретация геолого-геофизических материалов и актуализация программы поисково-разведочных работ на всей площади блоков.

Реализация проекта на блоке №112 также имеет перспективы развития, однако в текущей экономической ситуации и при отсутствии рынка сбыта углеводородов в Центральном Вьетнаме продолжение геологоразведочных работ в пределах газовых перспективных объектов блока и разработку ранее открытого месторождения «Бао Ванг» (Bao Vang) целесообразно проводить только в случае реализации комплексного проекта. В настоящее время прорабатывается вопрос строительства электростанции в провинции Куангчи с использованием природного газа с месторождения «Бао Ванг». А также ведутся переговоры с вьетнамской стороной об условиях маркетинга электроэнергии и о предоставлении налоговых преференций при освоении упомянутого месторождения.

Помимо реализации проектов на стадии ГРП, Группа «Газпром» ведет во Вьетнаме добычу углеводородов на блоках №05-2 и №05-3, где оператором выступает Bien Dong Petroleum Operating Company. В 2017 году добыча природного газа на блоках составила 2 млрд куб. м, газового конденсата – 3,5 млн баррелей. По состоянию на начало 2018-го накопленная добыча составила здесь 8 млрд куб. м газа и 14,3 млн баррелей конденсата. Доля поставленного в рамках проекта природного газа в общем объеме добытого во Вьетнаме в 2017 году составила 20,8%.

20,8%

составила доля поставленного в рамках проекта освоения месторождения углеводородов на блоках №05-2 и №05-3 природного газа в общем объеме добытого во Вьетнаме в 2017 году

Северное море

В акватории Северного моря Группа «Газпром» участвует в реализации проекта «Винчелси» (Winchelsea), находящегося на стадии геологоразведочных работ. В соответствии с лицензионными обязательствами в 2017 году пробурена разведочная скважина «Винчелси-2» (Winchelsea-2) глубиной 5528 м.

Впрочем, деятельность ПАО «Газпром» на Северном море не ограничивается прямым участием в проектах дочерней компании Gazprom International. Группа «Газпром» владеет долей 50% в уставном капитале Wintershall Noordzee B.V. (WINZ). Портфель активов этой компании включает 51 лицензию в нидерландском, британском и датском секторах Северного моря. В 2017 году добыча компании WINZ составила 776 млн куб. м газа и 17,9 тыс. т нефти.

Боливия

В Боливии на лицензионном участке «Асеро» начаты подготовительные работы к строительству первой поисковой скважины «Нанкауасу-1» (Nancahuazu-1) в пределах двух перспективных структур.

В рамках реализации проекта «Ипати-Акио» на месторождении «Инкауаси» (Incahuasi), введенном в эксплуатацию в 2016 году, добыто более 3 млрд куб. м природного газа. В 2017-м объем производства доведен до 8 млн куб. м газа в сутки. Ведутся работы по строительству скважины ICS-5, подключению ранее пробуренной скважины ICS-3 и увеличению мощности установки комплексной подготовки газа (УКПГ) до 9 млн куб. м товарного газа в сутки.

Помимо реализации действующих проектов в Боливии, Группа «Газпром» ведет работу по поиску новых перспективных проектов в этой стране. В 2017 году Gazprom International завершила и передала боливийской стороне отчет о геологическом изучении недр в пределах перспективных нефтегазовых блоков «Мадиди» (Madidi), «Ла Сейба» (La Ceiba) и «Витиакуа» (Vitiaqua). Подписан Меморандум о намерениях по переходу к коммерческим переговорам по блокам «Ла Сейба» и «Витиакуа».



17

разведочных и эксплуатационных скважин спроектировала и построила Gazprom International на восьми месторождениях Бангладеш с 2012 по 2018 год

В Боливии на блоке «Асеро» в 2018 году планируется начать строительство разведочных скважин

Бангладеш

Помимо реализации комплексных проектов по освоению месторождений за рубежом, Группа «Газпром» реализует контракт на строительство скважин в Бангладеш. В марте 2017 года Gazprom International заключен очередной контракт на бурение двух новых скважин на юге Бангладеш, на острове Бола – «Восточный Шахбазпур-1» (Shahbazpur East-1) и «Северная Бола-1» (Bhola North-1).

За шесть лет – с 2012 по 2018 год – Gazprom International спроектировала и построила

17 разведочных и эксплуатационных скважин на восьми месторождениях страны. Благодаря этому ежедневно в энергосистему республики поступает около 8 млн куб. м газа. Это примерно 13% от общего производства голубого топлива в Бангладеш.

Планы на 2018-й

При выборе и реализации зарубежных проектов «Газпром» придерживается политики взвешенной инвестиционной активности с сохранением возможности активизации деятельности в среднесрочной перспективе с учетом международных рисков. При этом необходимо отметить, что все ранее принятые Группой «Газпром» обязательства по контрактам выполняются в полном объеме и в намеченный срок.

В 2018 году планируется продолжить выполнение лицензионных и контрактных обязательств по действующим проектам, а также продолжить поиск новых перспективных направлений деятельности.

В Боливии на блоке «Асеро» в 2018 году планируется начать строительство разведочных скважин. Кроме того, предполагается завершить переговоры с боливийской стороной по новым перспективным участкам «Ла Сейба» и «Витиакуа».

В Узбекистане Gazprom International планирует завершить все необходимые процедуры по согласованию с узбекской стороной экономических параметров проекта и скорейший выход на подписание Соглашения о разделе продукции по разработке ранее открытого месторождения «Джел».

На шельфе Северного моря в этом году планируется приступить к реализации этапа по обустройству месторождений «Винчелси» и «Силлиманит» (Sillimanite).

С целью сохранения принципа «конвейера» в условиях падающей добычи компании WINZ в 2017 году были определены ключевые проекты, которые можно ввести в добычу в ближайшей перспективе, и первоочередные поисковые объекты, расположенные вокруг существующей инфраструктуры компании. В 2017-м акционеры утвердили стратегию развития WINZ, а в 2018-м планируется подготовить программу реализации стратегии и приступить к ее выполнению. В период 2019–2020 годов WINZ планирует нарастить добычу природного газа до 1,1 млрд куб. м, нефти – до 85,6 тыс. т в год.

Также в 2018-м Группа «Газпром» будет изучать возможности расширения сотрудничества со своими стратегическими партнерами в Боливии, Аргентине, Вьетнаме, Бангладеш, Иране и Узбекистане. Уже есть договоренности с аргентинской нефтегазовой компанией Yacimientos Petroliferos Fiscales (YPF) о подписании в 2018 году нового Меморандума о сотрудничестве. ■

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть», АО «Геомаш», «Геосейс», ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка», ОАО «Геотехноцентр»

«НАША» ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Группа «Газпром» продолжает политику импортозамещения

Реализация программы импортозамещения является сегодня одной из наиболее актуальных задач, от решения которых напрямую зависит дальнейшее развитие газовой отрасли России. Поэтому для снижения зависимости от зарубежного оборудования, технологий, материалов и программного обеспечения ведется системная работа. И сектор геологоразведки не является здесь каким-то исключением.

Взрывные и невзрывные

Группа «Газпром» продолжает интенсивную работу по реализации программы импортозамещения, которая предусматривает активное вовлечение отечественных разработчиков и производителей в процесс создания и развития в России новых технологий и производств. Работа эта дает весьма значительные результаты по всем направлениям. В том числе и в области геологоразведки.

Так, подготовка и планирование сейсморазведочных работ в настоящее время осуществляется при помощи программного обеспечения

упругих колебаний на электромагнитном принципе действия применяются на лицензионных участках со спокойным рельефом местности. Здесь задействовано, в частности, оборудование российской холдинговой компании «Геосейс» – импульсные электромагнитные источники «Геотон». В том числе одна из последних разработок в линейке продукции отечественного холдинга – малогабаритный электромагнитный источник сейсмических колебаний, который может применяться в природоохранных и транзитных зонах, в пойменных



В бурении взрывных скважин применяются отечественные буровые станки производства крупнейшего предприятия Курганской области ОАО «Курганмашзавод» и АО «Геомаш» (город Щигры Курской области)

«Пикеза», разработанного московским ЗАО «НПЦ «ГеоСейсКонтроль».

В бурении взрывных скважин применяются отечественные буровые станки производства крупнейшего предприятия Курганской области ОАО «Курганмашзавод» и АО «Геомаш» (город Щигры Курской области) – ПБУ-2, УШ-2Т, УРБ-4Т, а также их модификации.

Невзрывные отечественные импульсные технологии возбужде-

участках, на ледовой поверхности речных долин и озер, а также в промышленных зонах, где использование традиционного оборудования и технологий невозможно.

Помимо этого, тюменское ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка» на своем производственном предприятии, действующем на базе ООО «Эвенкиягеофизика» в Красноярском крае, выпускает уникальные невзрывные электромагнитные





импульсные источники сейсмических волн серии «Енисей» в трех вариантах: санном (транспортируется трактором), колесном (на базе большегрузных автомобилей) и водном. Санный вариант удобен для сейсморазведки в заполярных тундровых зонах, колесный доказал свою надежность при работе в условиях пустынь и полупустынь, водный предназначен для ведения сейсморазведки в транзитных зонах и на арктическом шельфе. При этом процесс возбуждения упругих колебаний на электромагнитном принципе действия контролируется адаптивной системой управления, позволяющей в режиме реального времени следить за параметрами сигнала.

Также на лицензионных участках ПАО «Газпром» находят свое применение отечественные вибрационные сейсмические источники производства московского АО «ГЕОСВИП» («Геофизические системы вибрационного поиска»), входящего в государственный холдинг «Росгеология».

Кроме того, дочерним предприятием ПАО «Газпром» – ООО «Газпром геологоразведка» – совместно с нефтесервисной компанией ООО «ТНГ-Груш» (Бутульма, Республика Татарстан) при участии саратовского производителя оборудования ОАО «СКБ СП» («Специальное конструкторское бюро сейсмического приборостроения») в 2016–2017 годах проведены опытные работы по тестированию в производственном режиме беспроводного сейсморегистрирующего комплекса SCOUT. Эта уникальная российская сейсмическая система предназначена для решения широкого круга гео-

Вся имеющаяся информация хранится в отечественной базе данных «Система мониторинга недропользования», разработанной специалистами тюменского ООО «СибГеоПроект»

логоразведочных задач. По результатам опытно-методического тестирования этот комплекс был доработан производителем в соответствии с предложениями заказчика. В настоящее время совместно с российским вибрационным источником «Геосвип» и отечественной системой синхронизации планируется его промышленное применение на одном из лицензионных участков ООО «Газпром добыча Оренбург». Этот программно-аппаратный комплекс получил рабочее название «Триада».

Обработка и интерпретация

В части обработки и интерпретации данных отечественные импортзамещающие технологии применялись при построении модели Абаканского газового месторождения в Красноярском крае. Работа проводилась в системе Prime («Прайм»), разработанной московским ООО «Сейсмостек». Это полнофункциональное российское программное обе-

спечение для выполнения проектов по обработке 2D/3D/4D/3C/4C сейсмических данных любого уровня сложности, отвечающее всем требованиям технических заданий.

Компания ООО «Сейсмостек» была основана в 2010 году коллективом разработчиков системы Prime, который более 20 лет плодотворно работал в области научных исследований, разработки геофизического программного обеспечения и обработки сейсмических данных. В июне 2012 года компания «Яндекс» – лидер в сфере российских интернет-технологий, крупнейшая отечественная поисковая система и интернет-портал, приобрела долю в ООО «Сейсмостек», оказывающем услуги в области интерпретационной обработки сейсмических данных и разработки соответствующего программного обеспечения (пакета Prime). «Яндекс» предоставила компании «Сейсмостек» свои технологии параллельных вычислений и оборудование для обработки геолого-геофизических данных. Сегодня Prime развивается ООО «Сейсмостек» в рамках проекта «Яндекс. Терра».

В результате обработки данных по Абаканскому месторождению получен мигрированный в глубинной области куб однократных отражений, пригодный для выполнения задач последующей интерпретации. Дальнейшая обработка данных и построение сейсмогеологической модели проводилась в программном комплексе ИНПРЕС. Это система программ для интегрированной геологической интерпретации данных сейсморазведки и бурения. Ее разработчик – АО «Центральная геофизическая экспедиция» (Москва),

которое входит в российский многопрофильный геологический холдинг «Росгеология».

В том же комплексе ИНПРЕС была выполнена стохастическая оценка геологических рисков. По результатам проведенных работ были переоценены ресурсы месторождения и даны рекомендации по проведению дальнейших геологоразведочных работ.

Импортзамещающие технологии в картопостроении IngeosMAP (iMAP), разработанные тюменским ООО «Ингеосервис» и предназначенные для построения и дизайна 2D-геолого-геофизических моделей, применены на Чаюдинском нефтегазоконденсатном и Ковыктинском газоконденсатном месторождениях соответственно в Якутии и Иркутской области. А также на целом ряде нефтегазовых лицензионных участков, включая Соболюх-Неджелинский и Верхневилочанский в Якутии, Ленинградский, Западно-Шараповский и Русановский в Карском море, Лудловский, Демидовский и Ледовый в Баренцевом море, а также Антипаютинский и Тота-Яхинский в Тазовском районе Ямало-Ненецкого автономного округа и акватории Тазовской губы Карского моря.

Вся имеющаяся информация хранится в отечественной базе данных «Система мониторинга недропользования», разработанной специалистами тюменского ООО «СибГеоПроект».

Полнофункциональная замена

В 2017 году Группа «Газпром» продолжила работу по реализации «Дорожной карты по снижению зависимости от импортного программного обеспечения в области разведки и разработки месторождений», которая предусматривает поиск, опробование, развитие и внедрение прикладных программных решений, разработанных отечественными компаниями. По многим из основных направлений этой работы за прошедший год уже достигнуты значимые результаты. В частности, анализ рынка и функциональных возможностей программного обеспечения в области баз данных и геоинформационных систем (ГИС) показывает, что к настоящему моменту фактически

отсутствует критическая зависимость от импортных программных решений, к примеру, таких компаний, как американские Oracle и ESRI.

Полнофункциональной заменой этого программного обеспечения могут быть разработки ПО как на открытом коде, так и проприетарное ПО Группы компаний РЕЛЭКС – разработчик полностью российской системы управления базами данных (СУБД) «Линтер», ООО «СибГеоПроект» – «НАША ГИС» (предназначена для использования в среде под управлением операционных систем Windows; доступна поддержка различных СУБД: Microsoft SQL Server, Oracle, ЛИНТЕР, PostgreSQL, SQLite), АО Конструкторское бюро «Панорама» – ГИС «Панорама» и др. При этом программное обеспечение на открытом коде может быть лицензировано в кратчайшие сроки.

Исключение составляет область настольных ГИС-приложений. Между тем для решения этой проблемы Группа «Газпром» последовательно реализует взаимодействие с компаниями-разработчиками в направлении развития программного обеспечения под текущие и перспективные задачи маркшейдерско-геодезических служб.

В 2017 году закончен анализ функциональных возможностей ПО в области интерпретации данных скважинной геофизики, который свидетельствует о полном перекрытии отечественным программным обеспечением линейки импортных аналогов международных компаний Schlumberger, Paradigm и Landmark. Вместе с тем отмечается отсутствие комплексных отечественных решений, что затрудняет использование результатов в дальнейшем. К примеру, при геологическом моделировании.

Кроме того, в минувшем году реализован цикл работ по предварительному тестированию, опытной эксплуатации и началу внедрения в дочерних обществах ПАО «Газпром» программного обеспечения интерпретации гидродинамических исследований скважин «Мониторинг ГДИС», разработанного московским ООО «Ресурсы и технологии Групп». Это ПО является аналогом используемого ранее программного комплекса Saphir

международной компании KAPPA Engineering. В ходе осуществления указанных работ во взаимодействии со специалистами Группы «Газпром» отечественное ПО было существенно доработано под задачи промышленной геологии газовой специфики.

При этом наиболее важным результатом реализации программы импортозамещения на этом направлении можно считать фактическое замещение в 2017 году гидродинамического симулятора Eclipse фирмы Schlumberger отечественным решением tNavigator российской компании ООО «Рок Флоу Динамикс», которое в ходе двухлетнего сотрудничества было существенно доработано под специфику газовых и газоконденсатных месторождений. Кроме того, с ООО «Рок Флоу Динамикс» начато взаимодействие по тестированию и формализации требований к модулю геологического моделирования и дизайна систем сбора продукции скважин, что позволит существенно повысить функциональность, а значит, конкурентоспособность этого программного продукта. Такое сотрудничество является ярким примером синергии и взаимовыгодного взаимодействия.

Основным достижением здесь является выстраивание и отладка четкой системной работы по снижению зависимости от импортного программного обеспечения, создание понятных и доступных функциональных требований к специализированному ПО для решения текущих и перспективных задач в области разведки и разработки месторождений. Также в рамках реализации программы импортозамещения в дочерних обществах ПАО «Газпром» проведено тестирование российских прикладных программ ГИС «Аксиома», разработанных московским ООО «ЭСТИ», и «НАША ГИС» ООО «СибГеоПроект».

Параллельно с этим продолжается работа Координационной группы по созданию и развитию концепции Единого информационного пространства обращения геолого-геофизической и промышленной информации в Группе «Газпром», а также Координационного комитета ПАО «Газпром» по аэрокосмическим технологиям и его экспертных групп. ■

50 ЛЕТ ПОСТАВОК В ЕВРОПУ

ИНТЕРВЬЮ • На вопросы журнала отвечает
Председатель Правления OMV Райнер Зеле



БЕСЕДУЕТ • Александр Фролов

ФОТО • OMV

Будущее газа

– Господин Зеле, какую роль сыграл контракт, заключенный вашей компанией с СССР 50 лет назад, для развития европейской газовой отрасли и для самой OMV?

– Наше сотрудничество является залогом обеспечения поставок газа в Европу, способствует экономическому росту Группы OMV и укрепляет связи между Австрией и Россией, в том числе в области социальных отношений и культуры.

– Потребление голубого топлива в электрогенерации Евросоюза растет последние два года, собственная добыча снижается, а в будущем ожидается отказ от угля. При этом мы видим дискриминацию газа в сравнении с возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ), которые поставлены в базу вместе с атомной генерацией. Каково будущее газа в европейской электрогенерации?

– Мне нравится то, что Европа поддерживает цели Конференции COP 21 (Конферен-

Основным пунктом назначения газа из «Северного потока – 2» будет Австрия, что определит важную роль Баумгартена как ключевого газового хаба, особенно для рынков Юго-Восточной Европы

ция по климату в Париже 2015 года) в области изменения климата. Это прежде всего приведет к дальнейшему расширению использования ВИЭ. При этом я убежден в том, что достижение целей по сокращению выбросов диоксида углерода возможно только посредством целенаправленной замены угля на газ при производстве электроэнергии. Определяющие политический курс лица также пони-

мают это, и на сегодня принятие соответствующего законодательства – лишь вопрос времени. Перспективы роста потребления природного газа в Европе определяются электроэнергетикой.

– Как изменились за последние десять лет принципы ценообразования на газовом рынке ЕС?

– Изменения происходят постепенно и связаны с рядом новых директив Европейской комиссии, которые привели к либерализации европейских энергетических рынков посредством создания виртуальных хабов и бирж, что сделало торговлю природным газом более активной и прозрачной. В то же время компании-импортеры предприняли энергичную попытку отказаться в долгосрочных договорах от привязки к ценам на нефть в пользу хабового ценообразования.

– Роль каких газовых хабов усилится после реализации «Северного потока – 2»? Возможно ли снижение роли британского и голландского хабов?

– Да. Великобритания и Нидерланды вынуждены увеличивать импорт природного газа, а «Северный поток – 2» позволит обеспечить дополнительный объем поставок по газопроводу NEL. Однако основным пунктом назначения газа из «Северного потока – 2» будет Австрия, что определит важную роль Баумгартена как ключевого газового хаба, особенно для рынков Юго-Восточной Европы. Поэтому мы намерены финансировать «Северный поток – 2».

Рост доли рынка

– Какие изменения произошли в вашем бизнесе за последние годы? Как компания пережила кризис на рынке углеводородов?

– Нашим преимуществом является комплексная бизнес-модель. Негативные аспекты в области разведки и добычи могут компенсироваться за счет более эффективной работы в области переработки, транспорта и сбыта, и наоборот. Мы реструктурировали портфель, сократили затраты, нарастили добычу и увеличили доходы и денежный поток. Нам удалось значительно сократить производственные издержки. В том числе благодаря инвестициям в России.

Трубопроводная транспортировка будет по-прежнему являться основным способом доставки газа в Европу. Однако я также вижу потенциал для российского СПГ в Европе

– Как развивается сотрудничество OMV с другими европейскими энергетическими компаниями, например, с Wintershall?

– Крепкие и долгосрочные партнерства являются нашим приоритетом, в том числе и за пределами Европы. Участвуя в качестве соинвестора в различных проектах вместе с компаниями ENGIE, Shell, Uniper и Wintershall, а в случае с «Северным потоком – 2» – с национальными нефтяными компаниями или с «Газпромом», самым важным для нас мы считаем сотрудничество на взаимовыгодной основе.

– Какие проекты вы планируете реализовать в среднесрочной перспективе?

– У нас есть стратегия роста для основных регионов. Это означает, что мы будем продолжать разрабатывать интегрированные проекты совместно с «Газпромом» в России. Мы также наращиваем инвестиции на Ближнем Востоке и недавно приобрели там акции двух нефтяных месторождений в Абу-Даби, а сейчас развиваем сотрудничество с Национальной нефтяной компанией Абу-Даби (ADNOC). С ростом добычи мы также сможем увеличить свою долю на газовом рынке Европы.

Россия для Европы

– Как, на ваш взгляд, изменится роль российского газа на европейском рынке?

– В условиях сокращения внутренней добычи в Европе (например, в Нидерландах) дефицит импорта, скорее всего, будет расти. Для энергоснабжения частного и коммерческого секторов понадобятся дополнительные объемы российского газа на надежных и конкурентных условиях.

– Кто может стать конкурентом России на рынке ЕС? Может ли Норвегия значительно нарастить добычу? Есть ли перспективные поставщики сжиженного природного газа (СПГ)?

– Норвегия со своими большими запасами, а также поставщики СПГ из различных стран составляют основную конкуренцию для российского трубопроводного газа. Решение о выборе источника импорта газа будут принимать рынок и покупатель.

При трубопроводных поставках газа конечный пункт определен заранее, например, при транспортировке из Норвегии или России. А СПГ из Европы может быть поставлен и в Азию, если там будут более высокие цены. Вот такую картину мы в настоящее время наблюдаем на рынке.

– Есть ли перспективы для российского СПГ на рынке Европы?

– Трубопроводная транспортировка будет по-прежнему являться основным способом доставки газа в Европу. Поэтому мы вместе инвестируем в «Северный поток – 2». Однако я также вижу потенциал для российского СПГ в Европе.

«Газпром» и OMV в настоящее время работают над совместной инициативой в области малотоннажных заводов СПГ. Ведется разработка совместного комплексного проекта, направленного на создание на российском побережье Черного моря терминала по производству, транспортировке и сбыту малотоннажного СПГ.

– Какие еще перспективные проекты вы реализуете с «Газпромом»?

– Есть несколько перспективных проектов по трубопроводному газу. Мы продолжаем переговоры о разработке блоков 4 и 5 ачимовских залежей Уренгойского газоконденсатного месторождения. Компания OMV заинтересована в дальнейшем развитии сотрудничества с «Газпромом» по всем звеньям цепочки поставки природного газа из России. ■

СОВЕТСКИЙ ГАЗ

В связи с ростом спроса и потребностью в импорте, а также в целях обеспечения безопасности поставок 1 июня 1968 года Австрия приняла решение заключить с СССР первый договор на поставку природного газа. Таким образом, она стала первой страной в Западной Европе, заключившей договор подобного рода. Подписание документа стало отправной точкой для успешного развития партнерских отношений, и через три месяца

начались первые поставки российского газа в Австрию.

Советский газ оказался для европейских стран настолько привлекательным и выгодным, что в короткий период с 1968 по 1971 год были заключены сделки не только с Австрией, но и с Италией, ФРГ, Францией. Для выполнения долгосрочных контрактов были построены магистральные газопроводы (Уренгой–Помары–Ужгород, «Прогресс» и др.).



ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина Виктор Мартынов

БЕСЕДУЕТ Александр Фролов

ФОТО Пресс-служба РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

ВУЗ ТАЛАНТЛИВЫХ ЛЮДЕЙ



– Виктор Георгиевич, какие произошли изменения в вузе за последнее время?

– В университете открывались новые кафедры, осваивались новые специальности. Например, в 2017 году на факультете геологии и геофизики нефти и газа была открыта кафедра геоэкологии, посвященная изучению экологии земных недр. Единственная в стране.

Также только за прошлый год мы открыли четыре базовые кафедры с нефтегазовыми компаниями и государственными службами. Во-первых, кафедру «Управление системой снабжения в нефтегазовом комплексе» (магистратура) в сотрудничестве с ПАО «НК «Роснефть». Раньше в стране ни один университет не готовил специалистов по материально-техническому снабжению, особенно для сложных систем, таких как обеспечение нефтегазового производства всеми видами ресурсов, необходимых стране. Также открылась кафедра «Экологического надзора, экспертизы и нормирования» совместно с Федеральной службой по надзору в сфере природопользования, кафедра «Технологического надзора и регулирования нефтяной и газо-

В прошлом году мы заняли одно из лидирующих мест среди вузов страны по количеству магистров в выпуске –

42%

от всех учащихся на московской площадке университета

вой промышленности» – с Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, кафедра «Возобновляемых источников энергии» – с ООО «ЛУКОЙЛ-Энергоинжиниринг». Это достаточно странно звучит: возобновляемые источники энергии в нефтегазовом вузе. Но мы считаем, что раз это направление развивается, необходимо его возглавить.

– А кого готовят на этой кафедре?

– Специалистов в области возобновляемой энергетики. Замечу, что на базовых кафедрах учатся магистры. То есть это студенты, которые закончили бакалавриат и были отобраны промышленностью под определенные виды деятельности и определенные рабочие места. Это характерная черта всех базовых кафедр нашего вуза. На них готовятся специалисты не для рынка труда, а для конкретной работы в конкретных компаниях. Программы этих кафедр полностью ориентированы на практическую деятельность и согласованы с промышленностью. Например, на предприятиях «Газпрома» проходят практику и стажировку большое количество наших учащихся. Наш главный заказчик – предприятия нефтегазовой промышленности, они сами участвуют в образовании и подготовке нужного им специалиста.

– Если четыре такие базовые кафедры открылись только за прошлый год, то сколько их всего в вузе?

– Всего их 19. И все они рассчитаны на обучение магистров (и аспирантов). В прошлом году мы заняли одно из лидирующих мест среди вузов страны по количеству магистров в выпуске – 42% от всех

Наш университет в 2017 году занял первое место по стартовой зарплате выпускников. Также мы в тройке вузов с максимальным процентом профильного трудоустройства выпускников

учащихся на московской площадке университета. Можно сказать, что количество поступающих в магистратуру нашего вуза примерно равно количеству поступающих в бакалавриат. **– Каково соотношение собственных бакалавров и бакалавров из других вузов, поступающих в вашу магистратуру?**

– Примерно 60 на 40.

– Почему вы привлекаете так много будущих магистрантов со стороны?

– Это пожелание Минобрнауки РФ. Ведь мы – головной вуз нефтегазового комплекса России. Магистратура для нас – это не подготовка преподавателей и научных работников. Только 3% магистров идут дальше в аспирантуру. Больше 90% выпускников магистратуры идут в промышленность.

– Какова судьба магистрантов не с базовых кафедр, то есть с кафедр, на которых нет целевого набора?

– Большая их часть также идет работать на предприятия нефтегазового комплекса. Наш университет в 2017 году занял первое место по стартовой зарплате выпускников. Также мы в тройке вузов с максимальным процентом профильного трудоустройства выпускников.

– Насколько, с вашей точки зрения, оправдана система, при которой часть выпуск-

19

БАЗОВЫХ КАФЕДР РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина готовят специалистов для конкретной работы в конкретной компании

ников неизбежно покидают вуз в качестве специалиста, в которого еще нужно вкладывать?

– Я считаю, что система оправдана. Бакалавр – это человек, который пока себя не нашел. Ему стоит выйти на рынок труда, оценить свои возможности, понять слабые стороны и прийти к выводу, нужно ли ему дополнительное образование. И какое именно образование ему нужно. Нельзя забывать о том, что мы принимаем на первый курс практически детей – 16–17 лет. Далеко не все из них правильно понимают, куда и чему они идут учиться. За четыре года, пока они проходят обучение в университете, меняется и их отношение к выбранной специальности, и рынок труда. Ничего страшного я в этой ситуации не вижу.

Любой выпускник должен быть готов к тому, что учиться ему придется всю жизнь. Нефтегазовая отрасль меняется очень быстро. **– В университете должны научить учиться.** – Да. И правильно ориентироваться на рынке труда.

Самые прочные связи – в образовании

– Что вам дает сотрудничество с нефтегазовыми предприятиями и открытие базовых кафедр?

– Во-первых, финансовую поддержку. Мы имеем возможность использовать лучшее оборудование и программы для обучения. Во-вторых, наши студенты проходят производственную практику на тех предприятиях, на которых будут работать. Там они получают достоверные материалы для курсовых и дипломных проектов. В-третьих, промышленность участвует в подготовке кадров. Наши студенты получают знания, проверенные практикой.

– Насколько для вас такое сотрудничество важно в материальном плане? Какую часть вашего бюджета формирует государство, а какую промышленность?

– Сотрудничество для нас очень важно. Денежные средства, которые поступают от компаний, формируются следующим образом: спонсорские средства, деньги, которые промышленность платит за образовательные программы и программы ДПО, деньги за научно-исследовательские работы, деньги за коммерческих студентов. Фактически это 50% нашего бюджета.

– Когда вы формировали базовые кафедры, были узкие места, для расшивки которых



приходилось повышать квалификацию преподавателей, приглашать преподавателей со стороны, возможно, иностранных специалистов?

– Иностранных специалистов – нет. В них нет никакого смысла. Иностранные академические преподаватели ничем не лучше наших. Конечно, зарубежные преподаватели читают у нас лекции. Но это представители промышленности (Shell, Total, Uniper и т.д.), а не академических университетов.

В этом году мы создали первую базовую кафедру с компанией Uniper. Их представители много лет читали у нас циклы лекций о рынках энергетики – мировом и европейском. Фактически на базе этого сотрудничества мы и организовали базовую кафедру маркетинга энергетических продуктов.

– Она, наверное, больше ориентирована на рынок Европы?

– Да, Европа в первую очередь. Но и остальные регионы мы не обделяем вниманием. Эта кафедра ценна для нас еще и тем, что позволяет в непростой международной обстановке поддерживать и развивать сотрудничество.

– То есть эта кафедра не для некоего целевого набора, а для изучения рынков на основе опыта вашего вуза и немецкой компании?

– Верно. Еще она своего рода отражение многолетнего сотрудничества России и Германии в энергетической сфере. Сотрудничество в области образования диалектично. С одной стороны, оно крайне прогрессивное, так как позволяет обмениваться новыми знаниями. А с другой, оно крайне консервативно. В ситуации, когда рушатся все прочие связи, связи в области образования держатся до последнего. И в будущем это может быть плацдармом для восстановления прочих связей.

– Насколько большой разрыв вы видите между академической наукой и промышленностью за рубежом?

– Он огромен. Существенно больше, чем у нас.

– Почему?

– Например, в нашем вузе вы найдете всё, что касается нефти и газа. Такого всестороннего охвата у западных коллег нет. У них изначально не было отраслевых университетов, нет производственной практики

у студентов, нет базовых кафедр. От нас промышленность по социальной привычке требует, чтобы наши выпускники были готовы сразу после университета приступить к работе. Поэтому мы в обучении используем профессиональное программное обеспечение, оборудование, повторяющее то, с которым выпускник столкнется на предприятии. В западных вузах вы не обнаружите такой погруженности науки в производственные задачи. И это наше неоспоримое конкурентное преимущество.

Разумеется, всё вышесказанное касается только академических кругов. На Западе работают очень сильные корпоративные институты.

– Например, Французский институт нефти?

– Французский институт нефти – это наш давний партнер, с которым мы реализуем три магистерские программы. Его нельзя отнести к академическим учреждениям, так как его поддерживает компания Total. Правильно будет назвать его корпоративно-научным центром.

– С какими еще зарубежными учебными учреждениями вы сотрудничаете?

– Практически со всеми профильными вузами. Со Ставангерским университетом (Норвегия), Фрайбергской горной академией (Германия), Университетом Хериот-Уатт (Великобритания) и другими.

В прошлом году Мировой нефтяной совет (World Petroleum Council) опубликовал список вузов, в которых стоит получать нефтегазовое образование. Всего 16 университетов на весь мир. Среди них от России и стран бывшего Союза только наш вуз. А остальные – наши партнеры, с которыми мы реализуем магистерские программы.

– Идут ли в вашу магистратуру иностранные студенты?

– Из 65 стран мира. В первую очередь китайцы. Также к нам едут учиться студенты из Вьетнама, Нигерии, Республики Казахстан, ребята из арабских государств и так далее. К нам едут обучаться из всех стран, где есть нефтегазовая промышленность.

– Для иностранных студентов создаются отдельные группы?

– Мы, как правило, распределяем их по обычным группам. Они полу-

чают точно такое же образование, как и российские студенты. Иногда к нам присылают группы магистров, например из Венесуэлы и Кубы, которых мы обучаем отдельно согласно условиям контракта. Но при таком подходе средний уровень знания русского языка оказывается ниже, чем при работе в русскоязычных группах. Это может негативно сказываться на усвоении материала.

Заказчик номер один

– Стоят ли сейчас перед университетом какие-то задачи, которые остро необходимо решать, потому что промышленность того требует?

– Мы всегда забегаем вперед, а промышленность находится в догоняющих. Все задачи решаем довольно оперативно. Например, в этом году нами создан новый факультет – комплексной безопасности ТЭКа. В его рамках действуют три специальности: информационная, экономическая и юридическая безопасность. Для чего это создано? В рамках массовой цифровизации отрасли неизбежно возникнут новые многовекторные гибридные угрозы, которые потребуют новых мер защиты инфраструктуры ТЭКа от информационных атак.

– А не слишком эклектичный набор специальностей для такого факультета – и аййтишники, и юристы, и экономисты?

– Нет, в рамках решаемых задач действия этих специалистов будут дополнять друг друга.

– Какие исследовательские работы ведет университет?

– Сегодня значительная доля работ касается глубоких горизонтов, нетрадиционных углеводородов, трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ), Арктики. Наука в нашем вузе опережает и предугадывает потребности производства.

Две трети наших исследований – это прямые заказы нефтегазовых компаний, а треть – государственные заказы (Минэнерго, Минприроды, Росгеология, Минобрнауки и т.д.).

– Какие крупные проекты реализованы за последние годы?

– Очень хорошие проекты реализованы в области ТРИЗ. В области нетрадиционных запасов – по хадумской свите Предкавказья (по заказу Росгеологии и Роснедр). Благодаря этим работам в будущем



50%

бюджета РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина формируют спонсорские средства, деньги, которые промышленность платит за образовательные программы и программы ДПО, деньги за научно-исследовательские работы, деньги за коммерческих студентов

«Газпром» – наш заказчик номер один. В прошлом году мы подписали с ним трехлетнюю программу научно-исследовательских работ общим объемом

1,5 млрд рублей



нефтегазовая отрасль нашей страны получит возможность вовлечь в производство нетрадиционные запасы углеводородов, расположенные в хорошо разведанных районах. Ведь в этих районах уже есть вся необходимая инфраструктура. Эти проекты вышли на стадию внедрения.

Есть проекты по погружным центробежным насосам. Много проектов по промышленной химии: жидкости глушения, материалы для проведения гидроразрыва, пропанты. Мы создаем новые рецептуры для масел и смазочных материалов.

В прошлом году мы открыли Центр морского бурения. Хотя центр открыт при поддержке «Роснефти», он работает в интересах всех участников рынка.

– А выполняете ли вы исследования для «Газпрома»?

– «Газпром» – наш заказчик номер один. В прошлом году мы подписали с ним трехлетнюю программу научно-исследовательских работ (НИР) общим объемом 1,5 млрд рублей. В ее рамках мы охватываем весь спектр тем – от геологии до газомоторного топлива и газохимии. Это не первый документ такого рода. До этого действовала программа объемом 500 млн рублей.

– Какие работы ведете в области газохимии?

– К примеру, создаем катализаторы для перерабатывающих предприятий «Газпрома». Это и импортозамещение, и совершенно новые разработки. Катализатор – это дорогая вещь. Лучше, если деньги за него будут получать российские предприятия. Кстати, с «Газпром нефтью» мы открыли две базовые кафедры, исследующие вопросы ТРИЗ и сложной геологии. «Газпром флот» оборудовал учебный класс для наших учащихся.

Очень много газа

– Если мы говорим о ТРИЗ и нетрадиционных углеводородах, обычно речь ведется исключительно о нефти. Почему не ведутся столь же активные исследования в области газа?

– У нас много газа. По запасам голубого топлива Россия находится на первом месте, а по нефти – на шестом-седьмом. Даже если нефтяные компании добывают газ, они рассматривают его как некий попутный продукт. Такие производители,

вероятно, хотели бы получить доступ к экспорту, так как внутренний рынок им не столь интересен. Зачем в этих условиях вкладывать средства в добычу газа из нетрадиционных источников?

Мы сегодня живем в немного парадоксальной ситуации, когда рыночные нормы распространяются не на всех производителей голубого топлива. На «Газпром» ложатся все ограничения по цене, затраты на содержание избыточных мощностей и поставки неаккуратно платящим потребителям, а ряд независимых игроков получает доступ к крупнейшим потребителям, к премиальному сегменту российского рынка. Мне кажется, что внутренний газовый рынок требует дополнительного регулирования, чтобы у всех игроков были равные условия.

– Возвращаясь к вопросу об имеющейся инфраструктуре, которую можно дозагрузить, если вовлечь в производство нетрадиционные запасы. Есть Надым-Пур-Тазовский регион – традиционный центр газодобычи России. Местные месторождения вошли в стадию падающей добычи. Не стоит ли здесь вовлечь нетрадиционные запасы, чтобы повысить эффективность?

– Этот вопрос упирается в экономику. Есть более выгодные способы дать второе и третье дыхание месторождениям Надым-Пур-Тазовского региона. Например, на Уренгойском месторождении ведется добыча на сверхглубоких ачимовских отложениях. Нетрадиционные запасы на данный момент обойдутся дороже. Куда логичнее с точки зрения отношения вовлечь в производство осеоманские залежи месторождений полуострова Ямал, чем вести масштабные работы в области нетрадиционных запасов. То, что подходит нефти, не подходит газу.

Но нефтегазовая отрасль достаточно хорошо представляет себе объем нетрадиционных и трудно извлекаемых запасов в нашей стране. Есть понимание, в каком направлении работать для их извлечения. Но на сегодняшний день, я полагаю, эти запасы лучше оставить следующим поколениям.

Шельф

– Насколько я понимаю, вы ведете также НИР по шельфу. Можно остановиться на этой теме подробнее?

– Разумеется. Это большая, всеохватывающая тема, включающая в себя всё: от геологоразведки до технологий бурения. У нас действует договор с «Газпром» на прогноз нефтегазоносности северных территорий.

Главный вопрос заключается даже не в том, есть ли на шельфе запасы и сколько их. Уже сейчас очевидно, что шельф крайне богат углеводородами. Главный вопрос в технологиях добычи. Мы участвовали в проекте «Айсберг», включающем в себя разработку технологий подводного бурения, подледной сейсмоки и тому подобное.

Пока Арктика из-за низких цен на нефть не является актуальным направлением деятельности. Поэтому масштабных проектов в этой области наш университет не ведет. Но отдельные перспективные разработки всё же имеются.

Извлечение нефти и газа в условиях Арктики – дорогостоящее предприятие, рискованное с точки зрения экологии. При цене на нефть в 50 долларов за баррель добыча в Арктике не имеет смысла. А вот при нынешней цене в 75 долларов смысл появляется. Значительная часть себестоимости арктических углеводородов – это мероприятия по укреплению экологической безопасности. Нужно добиться нулевого сброса. И при этом быть готовыми к утилизации и сбору разливов в арктических условиях.

В области экологического менеджмента мы внедряем банк наилучших доступных технологий. Сегодня необходимо повышать экологическую культуру работников нефтегазовой отрасли. Прямо скажем, не каждый из них понимает, что от его личной сознательности и бережного обращения с окружающей средой зависит экологическая обстановка. Здесь необходимо вести разъяснительную работу, пропагандировать разумное отношение к окружающей среде. В связи с этим хочу отметить исключительно правильный и ответственный подход работников морских буровых платформ. Система экологического менеджмента внедряется на плавучих буровых установках в «Газпром флоте». На платформе «Приразломная» «Газпром нефти» прекрасно реализован нулевой сброс, весь мусор утилизируется и вывозится



С «Газпром нефтью» мы открыли две базовые кафедры, исследующие вопросы ТРИЗ и сложной геологии

на 100%. Отлично с экологической точки зрения работает ЛУКОЙЛ на Каспии.

– «Приразломную» проектировали с колоссальным запасом прочности. Он объективно избыточен. Не стоит ли для масштабных работ в Арктике, на ваш взгляд, создать некие типовые проекты более простых и дешевых платформ, соответствующих с точки зрения безопасности арктическим условиям?

– Типовые проекты, на мой взгляд, не подойдут. Условия Карского моря отличаются от условий Баренцева моря, а вместе они не похожи на условия Сахалина. Разный лед, ветра, глубины, течения.

Перспектива освоения запасов Арктики, на мой взгляд, в безлюдных технологиях, управлении с берега, а вся добычная и транспортная инфраструктура должна располагаться под водой, подо льдом.

Однако, например, на мелководье Карского моря опасность для подводной инфраструктуры могут представлять стамухи – огромные льдины, пропахивающие дно на несколько метров. Стамуха может весить миллионы тонн. Даже если вы заглубите трубу, такая глыба ее просто снесет. Но это к вопросу о региональной специфике. На Сахалине нет такой проблемы, так как глубины большие.

– Какой уровень цен сегодня позволил бы мировой нефтегазовой отрасли стабильно развиваться?

– На мой взгляд, 70–75 долларов за баррель с трендом к повышению на 1–2 доллара в год. Как только цена окажется выше, в отрасль хлынет спекулятивный капитал – и в производство будут ускоренными темпами вовлекаться нетрадиционные запасы. Вновь предложение превысит спрос. Но это примерная оценка. Многое зависит от развития мировой экономики. ■

На платформе «Приразломная» «Газпром нефти» прекрасно реализован нулевой сброс, весь мусор утилизируется и вывозится на

100%

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

по бразильской системе

В топливно-энергетическом комплексе Латинской Америки используются в основном технологии и оборудование из Европы, США и Канады, а также Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) – Японии, Южной Кореи и Китая. В поставках энергетического оборудования лидирующую роль играют General Electric и Siemens, систем подводной добычи – Aker Solutions, TechnipFMC и General Electric, офшорных платформ, плавучих систем добычи и перевалки углеводородов – компании АТР. Вместе с тем в ряде латиноамериканских стран имеются правительственные программы по импортозамещению, созданию благоприятных условий для развития национальной промышленности по производству нефтегазового оборудования и предоставлению сервисных услуг при проведении геологоразведочных и добычных работ. Наиболее интересен в этом плане опыт Бразилии.

ТЕКСТ > Шакарбек Осмонов, директор представительства ПАО «Газпром» в Федеративной Республике Бразилия

ФОТО > Фотобанк 123RF, 2018 SBM Offshore

Бразилия является одним из крупнейших производителей нефти и газа в Латинской Америке, занимающим передовые позиции в освоении ресурсов глубоководных и сверхглубоководных месторождений на континентальном шельфе. Эта страна проводит целенаправленную политику развития национальной промышленности по выпуску оборудования и услуг, необходимых для геологоразведочных, добычных и иных

работ как на суше, так и на морском шельфе. Такая политика существенно активизировалась в начале 2000-х годов, когда к власти в стране пришли националистически настроенные левые силы, а на ее континентальном шельфе в подсолевом кластере были открыты крупные месторождения нефти и газа. В результате принятых мер в Бразилии была создана развитая нефтегазовая промышленность. В одну только Национальную органи-

зацию нефтяной промышленности (Organização Nacional da Indústria do Petróleo – ONIP) входят более 2,6 тыс. компаний. При этом подавляющее большинство этих предприятий являются частными.

Локализация

Одним из действенных механизмов реализации политики содействия развитию национальной нефтяной промышленности является требование локализации, или обеспечения «локального контента», при проведении геологоразведочных и добычных работ в Бразилии.

Координация деятельности бразильских органов власти в области локализации производства возложена на Национальный совет по энергетической политике, возглавляемый министром энергетики и подведомственный администрации президента страны. В соответствии с Законом о нефти от 6 августа 1997 года указанный орган вносит предложения президенту по принятию специальных мер, направленных на увеличение минимальных индексов локализации производства оборудования и выполнения работ, следование которым является обязательным при осуществлении государственных закупок, а также при заключении концессионных контрактов и соглашений о разделе продукции (СРП).

Кроме того, согласно Закону о СРП от 22 декабря 2010 года Министерство энергетики вносит в Национальный совет предложения о минимальных показателях локализации производства при заключении СРП. Тендерная документация также в обязательном порядке должна содержать указанные показатели по локализации.

Закон о СРП определяет локализацию производства как соотношение между стоимостью товаров и услуг, произведенных и оказанных на территории Бразилии в рамках исполнения контракта, и полной контрактной стоимостью необходимых

В 2002 году в Положение о тендере был введен показатель максимального размера локализации –

70%

товаров и услуг. За разработку нормативно-правовой базы в области локализации производства отвечает Национальное агентство по нефти, газу и биотопливу (ANP) – регулятор всей деятельности в нефтегазовой отрасли Бразилии. Требования по локализации ANP, как правило, включают в положения о проведении тендеров на геологоразведочные и добычные работы. Эти требования постоянно уточняются и совершенствуются.

В частности, в 1999 году ANP впервые ввело требование о локализации и установило, что преимущество при выявлении победителя в тендере получают те компании, которые возьмут на себя обязательство по покупке оборудования и услуг на местном рынке, не установив в то же время минимальные или максимальные показатели локализации. В 2002 году в Положение о тендере был введен показатель максимального размера локализации – 70%. Минимальный показатель был введен в 2003 году. При этом учитывалось месторасположение лицензионных блоков (суша, мелководье или глубоководье), а для этапов разведки и разработки месторождений вводились дифференцированные показатели. Весомость показателя локализации при определении победителя тендера составила 40%.

Новые изменения были введены в 2005 году – тендерные блоки были разделены на группы по четырем категориям, для каждой из которых

устанавливалась определенная доля локализации: блоки на суше, мелководные глубиной до 100 м, мелководные глубиной от 100 до 400 м и глубоководные глубиной более 400 м.

Была разработана инструкция с методологией расчета доли локализации для оборудования, систем, подсистем и услуг, которая позволяла определять происхождение комплектующих, агрегатов и узлов оборудования, стоимость и долю импортного сырья в конкретном товаре в целом.

На определенном этапе рассматривалась возможность введения жестких требований по локализации с постепенным обязательным переводом производства оборудования на территорию Бразилии в рамках долгосрочных контрактов. Однако эти требования так и не были введены.

13 ноября 2007 года ANP приняло несколько резолюций, которыми установило требование об обязанности концессионера предоставлять в тендерную комиссию сертификат о локальном происхождении планируемых закупок товаров и услуг, который должен быть оформлен через сеть аккредитованных сертификационных компаний. При этом обязанности по сертификации возлагались на производителя товаров и услуг, а сама сертификация выполнялась как по просьбе концессионеров-покупателей, так и самостоятельно по собственной инициативе сертификационными компаниями. Был введен в действие Регламент, определяющий критерии и процедуры для регистрации и аккредитации при ANP организаций-сертификаторов по локализации. Также ANP были утверждены критерии и определены процедуры для проведения аудита в организациях-сертификаторах по локализации. Были установлены периодичность, форма и содержание отчетов концессионеров по выполнению ими обязательств по локализации при

25%

составляет объем локализации при формировании стационарных систем добычи (платформы, плавучие системы типа FPSO)

проведении геологоразведочных работ и разработке месторождения в соответствии с концессионным контактом.

Резолюция ANP от 14 июня 2013 года обобщила все предыдущие нормы и правила, установила новую форму сертификата и содержание тендерной Сводной таблицы в части требований к локализации производства. Как выглядят современные требования к локализации в Бразилии при проведении тендеров, см. в таблице 1.

Эти показатели учитываются при определении победителя тендера. В дальнейшем они, а также детализированные объемы локализации для каждого вида услуг и оборудования становятся составной частью контракта, а их выполнение строго контролируется со стороны ANP. При этом контракты предусматривают как поощрение концессионера за превышение норм доли национальных товаров и услуг (локализации), так и штрафы за несоблюдение этих норм.

В случае если концессионер перевыполнил заявленную норму локализации (выражается в сумме средств, направленных на приобретение товаров и услуг на местном рынке), средства, эквивалентные затратам, превышающим установленную норму на локализацию, и выраженные в местной валюте, могут быть направлены на приобретение других товаров и услуг, необходимых для выполнения условий контракта уже без привязки к локализации. Если перевыполнение норм локализации происходит на этапах разведки и разработки блока, то средства, эквивалентные сверхнормативным затратам на локализацию, могут быть использованы на следующих этапах разработки. При этом просьба об исполь-

После прихода к власти в Бразилии президента Мишела Темера в августе 2016 года (после импичмента Дилмы Руссефф) правительство страны существенно облегчило требования по локализации



Таблица 1. Максимальные и минимальные значения локализации производства на этапах разведки и освоения месторождения, учитывающиеся при анализе тендерных предложений

| Расположение ГРП-участка | Этап разведки | | Этап освоения | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | Минимум (%) | Максимум (%) | Минимум (%) | Максимум (%) |
| Глубоководный Глубина > 400 м | 37 | 55 | 55 | 65 |
| Мелководный 100 м < Глубина ≤ 400 м | 37 | 55 | 55 | 65 |
| Мелководный Глубина ≤ 100 м | 51 | 60 | 63 | 70 |
| Суша | 70 | 80 | 77 | 85 |

Таблица составлена на основе Положения ANP об условиях проведения состоявшегося в октябре 2015 года 13-го раунда тендера на геологоразведочные и добычные работы на концессионной основе

Поскольку Бразилия по-прежнему не располагает возможностями для производства широкого круга высокотехнологического оборудования, компании вынуждены импортировать отсутствующее на местном рынке необходимое оборудование и запасные части к нему

зовании этих средств для приобретения других товаров и услуг должна быть направлена в ANP до даты предоставления последнего отчета о локализации.

В случае нарушения согласованных норм локализации концессионер должен заплатить штраф, который рассчитывается исходя из суммы неосвоенных средств на локализацию по следующим формулам:

а) если невыполнение обязательств по локализации составляет 65% и более от заявленного размера локализации, то расчет штрафа производится по формуле:

$$\frac{(8 \times NR - 1)}{7}$$

где NR – это размер невыполненных обязательств по локализации;

б) если невыполнение обязательств по локализации составляет менее 65% от заявленного размера локализации, то размер штрафа составит 60% от суммы неосвоенных средств на локализацию.

При определенных обстоятельствах ANP может освободить концессионера от выполнения обязательств по локализации производства. Это возможно, в случае если концессионер докажет, что:

а) на местном рынке отсутствуют производители/поставщики данного вида товаров/услуг;

б) сроки производства/оказания товаров/услуг, заявленные бразильскими поставщиками товаров/услуг, окажутся несоразмерно долгими по сравнению со сроками, предложенными иностранными поставщиками;

в) цены производства/оказания товаров/услуг, заявленные бразильскими поставщиками товаров/услуг, окажутся несоразмерно высокими по сравнению с ценами, предложенными иностранными поставщиками;

г) на местном рынке не существует необходимых для выполнения условий контракта технологий (случай, когда ANP освобождает концессионера от выполнения норм по локализации производства только при необходимости использования новейших технологий).

Между тем освобождение от выполнения норм по локализации определенных видов услуг/оборудования не приводит к автоматизи-

ческому освобождению от выполнения общей нормы локализации на данном этапе проекта.

Следует отметить, что после прихода к власти в Бразилии президента Мишела Темера в августе 2016 года (после импичмента Дилмы Руссефф) правительство страны существенно облегчило требования по локализации. В частности, на состоявшихся в сентябре и октябре 2017 года трех тендерах на ГРП и добычу углеводородов для месторождений на суше объем локализации был снижен до 50% как на этапе геологоразведки, так и на этапе разработки. Для офшорных проектов этот показатель на этапе геологоразведки был снижен до 18%, при бурении скважин – до 25%, при строительстве инфраструктуры по сбору и перемещению продукции – до 40%, при формировании стационарных систем добычи (платформы, плавучие системы типа FPSO) – до 25%.

Repetro

Кроме механизма локализации, правительством Бразилии используются другие меры, направленные на стимулирование местной промышленности к выпуску необходимого нефтяного оборудования и компаний-концессионеров – к выполнению контрактных обязательств по локализации. К числу таких мер относится Специальный таможенный режим по импорту и экспорту оборудования, предназначенного для исследования и добычи нефти и газа (Repetro), введенный указом президента Бразилии 2 сентября 1999 года и неоднократно подтвержденный и дополненный последующими указами главы государства. В 2017-м срок действия Специального таможенного режима продлен до 2040 года.

Режим предусматривает:

1. Виртуальный экспорт оборудования с таможенной территории Бразилии с последующим применением к нему процедуры временного ввоза. Режим распространяется на произведенные в Бразилии оборудование, суда и двигатели к ним, запасные части к оборудованию, инструменты, приборы и другие товары, предназначенные для использования в основной и вспомогательной деятельности при сборе геолого-геофизических

На состоявшихся в сентябре и октябре 2017 года трех тендерах на ГРП и добычу углеводородов для месторождений на суше объем локализации как на этапе геологоразведки, так и на этапе разработки был снижен до

50%



Режим Repetro сформировал правовую основу для создания и укрепления на местном рынке национальных промышленных предприятий по выпуску критически важного оборудования, например для систем подводной добычи

и геодезических данных, разведке, бурении, добыче, хранении нефти и природного газа.

2. Виртуальный экспорт с таможенной территории Бразилии с последующим применением процедуры временного ввоза произведенных в Бразилии деталей и запасных частей к оборудованию и иному имуществу, уже ввезенных в Бразилию с применением временного режима.

3. Импорт с применением режима Drawback (возврат производителю всех оплаченных импортных пошлин на сырье и комплектующие, используемые в производстве и монтаже оборудования на территории Бразилии) и рассрочкой оплаты таможенных сборов сырья, полуфабрикатов или готовых изделий, а также деталей или компонентов, используемых в производстве указанного оборудования.

Целью Repetro является снижение налоговой нагрузки, так как при экспорте (или виртуальном экспорте) поставщик освобождается от оплаты НДС, а при режиме временного импорта импортер освобождается от налога на импорт. Тем самым оборудование приобретает по цене, близкой к себестоимости.

Поскольку Бразилия по-прежнему не располагает возможностями для производства широкого круга высокотехнологического оборудования, компании вынуждены импортировать отсутствующее на местном рынке необходимое оборудование и запасные части к нему. Однако использование режима Repetro позволяет им выполнять свои контрактные обязательства по обеспечению необходимого уровня локального контента при проведении геологоразведочных и добычных работ, а также предоставлении сервисных услуг компаниям-операторам.

Кроме того, режим Repetro сформировал правовую основу для создания и укрепления на местном рынке национальных промышленных предприятий по выпуску критически важного оборудования, например для систем подводной добычи, независимо от крупнейших зарубежных производителей такого оборудования. В настоящее время в Бразилии созданы национальные компании, небольшие по размеру, но выпускающие на собственной

технологической базе на уровне мировых стандартов практически полный комплект оборудования для систем подводной добычи, шлангокабели, инструменты и приспособления для монтажа офшорного оборудования, а также другие материалы для офшорных работ.

Pedefor

Еще одной мерой, направленной на содействие выполнению компаниями требований по локализации и поддержку национальной промышленности, является принятая указом президента Бразилии от 15 января 2016 года Программа стимулирования конкурентоспособности производственной цепочки, развития и совершенствования поставщиков для нефтяного и газового сектора (Pedefor).

В соответствии с ней допускается учитывать в подчете локализации контракты на приобретение имущества, услуг и систем, которые позволяют открыть в стране новое производство оборудования для нефтегазовой отрасли. Также в расчете доли по локализации с этого момента можно учитывать прямые и косвенные инвестиции для расширения производственных мощностей уже существующих предприятий. Это распространяется и на инвестиции для внедрения технологических инноваций. Приобретение имущества и систем иностранными компаниями в Бразилии, даже если они будут использованы за рубежом, также можно учитывать в локализации. За счет этого создается система бонусов, которая может быть зачтена каждый раз, когда компания не может достичь заданных показателей по локализации при выполнении контрактов по ГРП или добыче на территории Бразилии. Задача программы Pedefor состоит в том, чтобы облегчить положение операторов, работающих с поставщиками и подрядчиками с высокой степенью технологических инноваций и создания новых рабочих мест.

Другим нововведением данной Программы является то, что теперь нефтяные компании могут представить в качестве локализации первоначально арендованное в Бразилии и «экспортированное» впоследствии по режиму Repetro оборудование. ■

КИТАЙ – ОДИН ЗА ВСЕХ

Занимательная «зеленая» география

Одно из самых увлекательных занятий любого аналитика – наблюдение за движением больших отраслевых денег со всеми их пиками, падениями, сменой лидеров, перетоками и прочими переменами. Подобный анализ на протяжении ряда лет позволяет увидеть глобальные тренды – при условии, что они есть. Именно такие масштабные перетоки глобальных инвестиций в развитие чистой энергетики наблюдаются на протяжении последнего десятилетия, и картина эта крайне любопытна.

ТЕКСТ > Светлана Мельникова, ИНЭИ РАН, РГУНГ им. И.М. Губкина

ФОТО > Sean Gallagher, National Geographic Creative

У словным стартом глобальной «зеленой» энергетики можно назвать 2004 год. Во всяком случае, именно с этого момента сектор начинает системно отслеживать один из мировых лидеров – консалтинговая компания Bloomberg New Energy Finance (BNEF), разглядев в чистой энергетике перспективный тренд с существенными денежными потоками.

Закат Европы

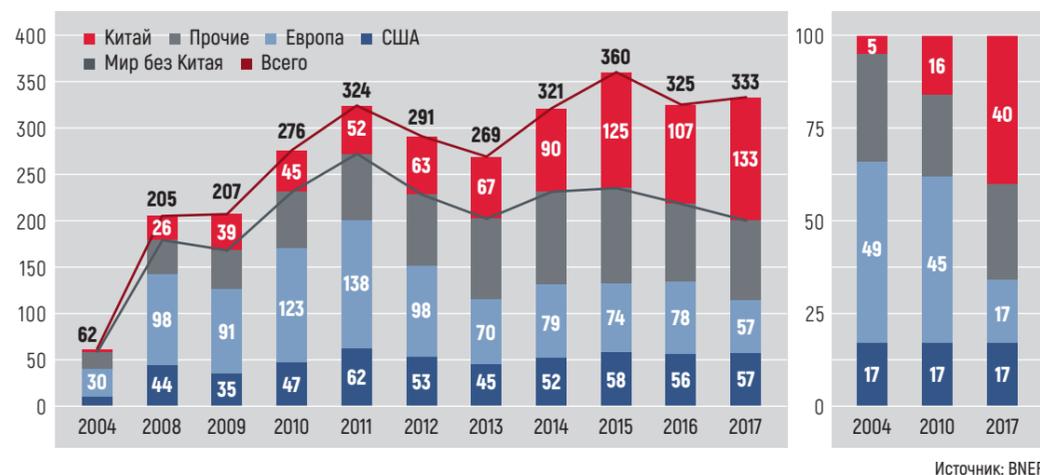
С 2004 по 2008 год финансирование чистой энергетики, куда входит развитие всех видов генерации на основе ВИЭ и разработка smart-технологий, демонстрирует уверенный рост в полном соответствии с базовым западным подходом устойчивого развития. Небольшое спотыкание происходит в кризисном 2009 году, преимущественно за счет

С 2011 по 2017 год развитые страны сократили свои вложения в энергетику на основе ВИЭ со 197 млрд до 103 млрд долларов, практически

в 2 раза



Рис. 1. Динамика инвестиций в чистую энергетику по основным регионам, 2004–2017 гг., млрд долл. (слева). Структура инвестиций по основным регионам, 2004–2017 гг., % (справа)



Источник: BNEF

США, которым тогда было явно не до «зеленой» энергетики, а затем вновь такой же уверенный рост, вплоть до 2011 года, где и начинается самое интересное (см. рис. 1).

Локальный максимум мировых инвестиций в сектор в 2011 году в объеме 324 млрд долларов на 43% был обеспечен за счет Европы, которая не только назвала «зеленую» энергетику своим безусловным приоритетом, но и истово принялась добиваться намеченных в связи с этим ориентиров. Однако уже через два года ее рекордные за всю историю инвестиции в 138 млрд долларов упали вдвое – до 70 млрд в 2013 году. По итогам 2017 года этот показатель сократился до 57 млрд, (17%). Таким образом, разрыв с максимумом 2011 года составил 2,5 раза, и это слишком много, чтобы остаться незамеченным.

С учетом стабильной доли США в глобальных инвестициях на уровне 16–19% и участия всех прочих регионов мира, кроме трех ключевых, в пределах 20–30%, основная интрига складывается вокруг Европы и Китая. Налицо явная смена многолетнего лидера – Европы на нового и весьма напористого участника «зеленой» гонки – Китая, который вошел в этот сектор значительно позднее прочих. Причем эта смена произошла еще в 2013 году, когда вложения европейских и китайских инвесторов практически сравнялись.

Лидирует КНР

Помимо очевидной смены лидера, в изменчивой картине мировых «зеленых» инвестиций важен еще один принципиальный момент. Если бы не жесткая озабоченность Китая своей удручающей экологией, заставляющая эту страну вкладывать серьезные деньги в альтернативную энергетику не ради политических установок и получения прибылей, то общий поток глобальных инвестиций в сектор уже

давно пошел бы на спад. Не будь Китая, совокупное финансирование новой энергетики всеми прочими странами с максимума в 272 млрд долларов в 2011 году упало бы на 26% (!), до 200 млрд долларов по итогам 2017 года. И дело даже не столько в абсолютных цифрах, сколько в самом факте: неизбежно пришлось бы рапортовать о сокращении инвестиций в «любимое дитя» – неуглеродную энергетику. А это, согласитесь, как-то неловко: непросто найти благовидные резоны, отчего инвестор постепенно теряет интерес к экологичнейшей «альтернативке», названной панацеей для спасения человечества от удушья парниковыми газами.

Но тут, к радости сторонников «зеленого» будущего, хлынули многомиллиардные инвестиции Китая, на долю которого сейчас приходится уже 40% от всего мирового потока. Именно эта страна в одиночку буквально спасает положение, обеспечив внушительный прирост общей динамики. Сложится иначе дела у Китая, с его угольной доминантой и страшным смогом мегаполисов, где «зеленая» энергетика – без преувеличения вопрос выживания, общая картина по миру уже давно стала бы депрессивной.

В целом с 2014 года развивающиеся страны в части финансирования «зеленой» энергетики уверенно перехватили инициативу у развитых стран, к настоящему моменту уже существенно их опережая. При этом развитые страны сократили свои вложения в энергетику на основе ВИЭ с 2011 по 2017 год практически в два раза – со 197 млрд до 103 млрд долларов (см. рис. 2).

Еще более детальную картину дает анализ поведения инвесторов по ведущим странам, где, кроме всё того же тотально доминирующего Китая и относительно стабильных Соединенных Штатов, все остальные страны показы-

вают значительное сокращение инвестиций. Европейский лидер Германия – с 40 млрд в 2010 году до 15 млрд в 2017-м. Италия с 32 млрд в 2011 году к настоящему моменту почти отказалась от финансирования таких проектов. Еще раньше это сделала Испания. Великобритания сократила свои вложения в сектор в 2,5 раза за последние два года. Вдвое упали «зеленые» инвестиции в Японии (см. рис. 3).

Разговор о причинах сокращения финансовых вложений в приоритетный для этих стран сектор – тема отдельная и весьма непростая. Если коротко, то один из основных аргументов – это резкое снижение стоимости солнечных установок на базе развития технологий. Однако генерация с использованием энергии солнца – лишь часть альтернативной энергетики, остальные ее сегменты такими успехами похвастаться не могут. Спорность этого аргумента подтверждает тот факт, что на эту дешевеющую солнечную генерацию отдельные страны реагируют совершенно по-разному. Так, Китай настойчиво наращивает финансирование солнечных (PV) проектов – 87 млрд по итогам минувшего года, а это вновь более половины всех глобальных вложений в энергетику на базе солнца. Европа же поступила совершенно иначе, сократив инвестиции в солнечную энергетику с 2011 года почти в десять раз (10,8 млрд долларов в 2017 году).

Иногда звучит аргумент, что в Европе уже сложился зрелый рынок ВИЭ, не требующий больших вложений, хотя процесс полноценного формирования нового рынка явно требует больше времени. Действительная причина охлаждения интереса инвесторов – постепенное сворачивание многообразных форм субсидирования ВИЭ, хотя без дополнительной поддержки такие проекты пока всё равно работать не могут. А попытки заменить традиционные льготные тарифы на аукционы по закупке электроэнергии лишь увеличивают неопределенность по возврату вложенных средств для операторов проектов ВИЭ. В разных странах ситуация складывается по-разному, но общий тренд налицо: единственной страной мира с резко растущими инвестициями в чистую энергетику остается Китай, все остальные страны такие вложения сокращают.

Еще одна иллюстрация к общей картине – финансирование малой распределенной энергетики, на которую также активно делают ставку развитые страны. Здесь тоже наблюдается значительное снижение инвестиций: с 75 млрд долларов в 2011 году до 45 млрд в 2017-м, причем почти половина из них (19,6 млрд) – это вновь вклад Китая.

И даже остромодная тема последних лет – электротранспорт – в своей взрывной динамике также сильно обязана Китаю, на долю которого в 2017 году пришлось 50% мировых продаж (см. рис. 4).

Рис. 2. Динамика инвестиций в развитие ВИЭ, 2004–2017 гг., млрд долл.



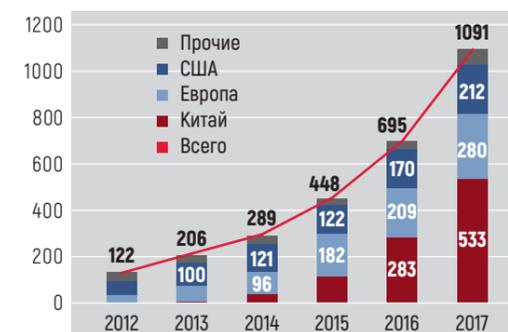
Источник: BNEF – UN «Global trends in renewable energy investments 2018»

Рис. 3. Динамика инвестиций в чистую энергетику по отдельным странам, 2004–2017 гг., млрд долл.



Источник: BNEF

Рис. 4. Продажи электромобилей в мире, 2012–2017 гг., тыс. шт.



Источник: BNEF – UN «Global trends in renewable energy investments 2018»

50%

мировых продаж электротранспорта пришлось в 2017 году на Китай

Глядя на то, как складывается сегодня этот «зеленый» пазл, сторонникам чистой неуглеродной энергетики, призванной стать будущим для всего человечества, надо дружно сказать спасибо Китаю. У этой страны есть не только категорический императив по снижению антропогенной нагрузки на экологию, но и неограниченные финансовые возможности для достижения целей. Не будь одной из этих двух составляющих, авторам «зеленой» идеи было бы непросто найти разумные оправдания, почему год от года в этот сектор приходит всё меньше денег. А пока благодаря Китаю картина выглядит вполне благополучной. ■

40%

от всего мирового потока инвестиций в «зеленую» энергетику приходится сейчас на долю Китая

Не будь Китая, совокупное финансирование новой энергетики всеми прочими странами с максимума в 272 млрд долларов в 2011 году в 2017 упало бы на

26%



ТОПЛИВО XXI ВЕКА

На ПМЭФ-2018 состоялась панельная дискуссия по перспективам природного газа

Ставка исключительно на возобновляемые источники энергии не работает, инвестиции в них требуют масштабного субсидирования, что ведет к снижению экономической эффективности и при этом не позволяет достигать желаемого эффекта в сфере снижения выбросов CO₂, заявил Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер в ходе панельной дискуссии «Газ как эффективный инструмент достижения экологических целей глобальной экономики» на Петербургском международном экономическом форуме. По его словам, очевидно, что в обозримой перспективе 20–30 лет углеводороды будут играть определяющую роль в мировом энергетическом балансе и весь вопрос заключается в том, удастся ли изменить соотношение сил в пользу самого чистого ископаемого вида топлива – природного газа – или нет.

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Донат Сорокин/фотохост-агентство ТАСС

«Что произойдет к 2035 году? Произойдет как минимум то, что доля газа в мировом топливно-энергетическом балансе сравняется с долей нефти. Мы являемся оптимистами и считаем, что эта доля будет больше. Но действительно целеполагание на предстоящий период до 2035 года – сравняться с долей нефти – является абсолютно реалистичным. А самое главное, все тенденции, которые в текущее время происходят на мировых энергетических рынках, являются подтверждением тому, что это будет именно так, а не иначе».

Алексей Миллер

Следует отметить, что газовая панельная сессия на ПМЭФ стартовала не в полном составе. Двое спикеров – Председатель Правления OMV Райнер Зеле и главный управляющий директор итальянской газотранспортной компании SNAM Марко Алвера – из-за неблагоприятных погодных условий в небе над Польшей вылетели из Франкфурта-на-Майне с большим опозданием и приземлились в Пулково за 15 минут до начала дискуссии, но тем не менее успели принять в ней участие.

Председатель Правления Wintershall Марио Мерен сообщил, что энергетическая политика в Европе пошла не в ту сторону: «Германия создала, наверное, самую дорогостоящую энергетическую систему в мире с целью сократить выбросы. Но в процессе выяснилось, что цель на 2020 год Германия не выполнит». Хотя если бы ставка была сделана на природный газ, то цель была бы достигнута и с меньшими затратами. А так Германия тратит 25 млрд евро в год на поддержку возобновляемых и делает это фактически впустую, так как большая часть энергетических нужд покрывается за счет угля.

«Грязный» уголь

Уголь ожидаемо стал одной из основных мишеней для спикеров. Глава OMV, так же как и Мерен, уверен в необходимости смены энергетической политики в Европе, поскольку в настоящее время она не обеспечивает экономической эффективности отрасли и не позво-

«Вне зависимости от ситуации на отдельных энергетических рынках в мире мы должны готовиться к глобальной эре газа. Она наступит без всяких сомнений. Газ является топливом первого выбора в будущем».

Райнер Зеле

ляет достичь экологических целей. Нужно сделать акцент на выход из угля в электроэнергетике, и здесь нет никакой альтернативы газу, полагает Зеле.

Другой аспект энергополитики в ЕС, который имеет много внутренних противоречий, – ставка на электромобили. По словам главы OMV, очень многие европейские политики сейчас инфицированы идеей, что переход на них приведет к решению всех экологических проблем на транспорте. Этому способствует иллюзия, что электромобиль не производит выбросов, когда едет. Но если этот электромобиль «заправлен» электроэнергией, выработанной на угольной станции где-то в Польше, то выбросов у него гораздо больше, даже чем у дизельного автомобиля. А глава компании SNAM Марко Алвера добавил, что с учетом актуального баланса производства электроэнергии в Европе автомобиль на компримированном газе выбрасывает меньше CO₂, чем электромобиль, не говоря уже о 1,5-кратном превосходстве по этому параметру над бензиновым. «К примеру, Индия хочет полностью перейти на электромобили к 2030 году. Но это будет иметь смысл, только если в производстве электроэнергии не будет использоваться уголь», – подытожил он.

Основатель и глава индийской компании Srei Infrastructure Finance Ltd Хемант Канория посетовал, что газ всё еще играет незначительную роль в удовлетворении энергетических нужд Индии. Страна потребляет всего около 50 млрд куб. м газа и имеет мизерный уровень его потребления на душу населения и самый низкий

на единицу ВВП среди стран G20. Основная причина – отсутствие собственных запасов газа и дефицит источников его надежных поставок. Тем не менее газ, по его мнению, должен в будущем стать средством решения экологических проблем и в Индии.

Г-н Алвера сопровождал свое выступление слайдами и сосредоточился на сопоставлении экономических параметров различных стратегий снижения выбросов CO₂. Он напомнил, что увеличение потребления газа всего на 1%, исходя из текущей структуры энергобаланса, снижает выбросы CO₂ больше, чем рост производства возобновляемых источников энергии на 10%.

Марко Алвера назвал чрезвычайно странным желание части европейского истеблишмента перевести всю Европу на электричество, особенно в сфере транспорта и отопления. По его мнению, это желание меняет местами цели и средства и вообще ставит телегу впереди лошади. Даже в Европе в электрогенерации доминирует уголь, который ответственен за 75% эмиссий двуокиси углерода в этой сфере.

«Нам нужно сосредоточиться на отказе от угля и замене его газом, чтобы справиться с выбросами».

Марко Алвера

В качестве аргумента Алвера привел следующие расчеты. Переход с угля на газ в электрогенерации стоит 20–40 евро

в пересчете на тонну снижения выбросов. Перевод отопления на электричество обойдется в 4–5 раз дороже, а перевод на электромобили – в 7–8 раз.

«Мы оцениваем затраты на перевод отопления в Европе на электричество в 8 трлн евро, и непонятно, откуда возьмутся эти деньги», – заявил глава SNAM. И это без учета вложений в хранилища, так как потребность в отоплении имеет ярко выраженную сезонность. Сейчас хранение газа стоит 1–10 евро за 1 МВт·ч. Для сравнения: лучшая из имеющихся технологий хранения электроэнергии – 220 евро за 1 МВт·ч.

Российский газ

Не обошлось и без короткого обсуждения перспектив российского газа в Европе. Представители европейских компаний

циал для роста поставок газа. Северная Африка? Но там есть «небольшие» геополитические риски. Иран? Но здесь у нас «небольшие» санкции.

И вот разговор доходит до сжиженного газа, СПГ из США. Но возникает совсем небольшая проблема: он слишком дорог, а система ценообразования на него привязана к американскому хабу. Я не знаю ни одного клиента в Европе, который готов заплатить мне за газ наценку, потому что это «хороший» американский газ, а не «плохой» российский», – заключил он, отметив, что Европа не может позволить, чтобы правила свободной конкуренции между различными поставщиками нарушались санкциями третьих стран в отношении европейских компаний-импортеров.

«Нам в Европе нужно раз и навсегда прекратить делить газ на плохой и хороший. Всем понятно, что для имплементации Парижского соглашения по климату нам нужно больше газа в мировом энергобалансе. А я со своей стороны добавлю, что нам нужно больше газа и меньше политики».

Марио Мерен

были единодушны во мнении, что практику политизации газового бизнеса следует признать несостоятельной.

По словам Райнера Зеле, он постоянно слышит из Брюсселя призывы диверсифицировать источники. И в переводе это означает: «Не покупай дополнительные объемы газа в России». «Хорошо. Давайте взглянем на альтернативы. Норвегия имеет очень ограниченный потен-



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор Николай Новичков

БЕСЕДУЕТ ▶ Сергей Правосудов

ФОТО ▶ Фотобанк 123RF

«ГЕРОИ ИЛИ ТИТАНЫ»



Николай Владимирович, недавно вышла ваша книга «Герои или Титаны» о мире профессий настоящего и будущего. Начну с самого простого вопроса: зачем кому-то может понадобиться эта книга?

– Вопрос абсолютно резонансный. Сейчас выходят тонны как отечественной, так и переводной научно-популярной и публицистической литературы, в том числе по профессиональной самоориентации. Что нового может найти читатель именно в моей книге? У меня на этот вопрос есть два ответа. Первый: современная действительность вообще и рынок в частности меняются более чем интенсивно, и человеку в течение жизни совершенно необходимо иметь несколько профессий. Второе: несмотря на то что мир профессий очень сложный, моя базовая идея состоит в том, что все профессии, в общем-то, делятся всего лишь на два класса: творческие и профессии-службы.

Смена профессии – это нормально

– Как это – иметь несколько профессий? Получать сразу несколько образований?

– Получать образование, проходить переподготовку, иметь дополнительное образование – это нормальная практика для современного человека. Иное дело, что данный процесс не должен превращаться в самоцель. Истории про вечных студентов хорошо известны. Образование преследует две основные цели: создание базового культурного уровня и формирование профессиональных компетенций. Обе цели важны и необходимы, и двигаться к ним надо, как это ни парадоксально, всю жизнь. А причина здесь очень проста: мир меняется – и образование, полученное, скажем, 20 лет назад, уже не отвечает современным реалиям. Если базовые ценности, к счастью, меняются медленно, то профессиональные знания и навыки уже безнадежно устарели. В общем, надо учиться. Что касается нескольких профессий для человека, то здесь у меня тоже есть два ответа. Первый: при определении своей карьерной траектории человек сразу должен быть готов к пути по самореализа-

ции сразу в нескольких профессиях. Второй: несколько профессий могут понадобиться человеку последовательно в течение жизни.

– Хотелось бы примеров...

– Пожалуйста! Можно взять для примера такую творческую профессию, как журналист. Вы же согласны с тем, что она творческая? Так вот, решив стать журналистом, человек оказывается на некой профессиональной развилке, когда он может реализоваться как минимум в трех карьерных траекториях: а) как собственно профессиональный журналист; б) как PR-менеджер; в) как писатель (сценарист, публицист и пр.). Все три профессиональных направления очень друг на друга похожи, но тем не менее это разные профессии – с разными видами деятельности, с разным содержанием и с разной формой самореализации. При этом, как показывает практика, один и тот же человек может двигаться по этим трем профессиональным трекам одновременно и параллельно, сотрудничая, скажем, с тремя работодателями. Пример последовательной самореализации еще более простой: человеку надоело быть журналистом – и он стал издателем или продюсером...

– Но журналист и издатель – близкие профессии...

– Близкие по сфере деятельности, а не по содержанию. Но можно привести и другой пример: в 1990-е многие инженеры стали бизнесменами. Не у всех это получилось, однако предпринимательский класс в России так или иначе сформировался. У меня в книге представлены интервью с несколькими известными людьми: Жоресом Алферовым, Владимиром Познером, Демьяном Кудрявцевым, Борисом Титовым, Ильей Варламовым... Я думаю, их карьеры и взгляды на жизнь послужат хорошим примером и будут интересны читателю.

– Возвращаясь к моему вопросу – зачем ваша книга? Чтобы находить себе профессию?

– Можно и так сказать. По сути, я писал о том, как лучше ориентироваться в сложном мире профессий. Проблема поиска себя в профессиональной сфере стоит не только перед юношами и девушками, оканчивающими школу. Это важнейший вопрос для поколения 40-летних и других. Никому не нужны чужие советы и решения. Человек должен всё решать сам, и я этой книгой пытаюсь ему подсказать то, как не потеряться в мире профессиональных систем и современных вызовов.

«ТИТАНЫ» – ЭТО ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПРОФЕССИЙ-СЛУЖБ, ОНИ ДЕРЖАТ ЗЕМЛЮ НА СВОИХ ПЛЕЧАХ. А «ГЕРОИ» – ЭТО НОСИТЕЛИ ТВОРЧЕСКИХ ПРОФЕССИЙ, ОНИ ЗАСТАВЛЯЮТ ЗЕМЛЮ ВРАЩАТЬСЯ



Новые вызовы

– О каких вызовах идет речь?

– Этих вызовов много. Они связаны и с изменением технологического уклада, и с новой промышленной революцией. Есть вещи, которые уже коснулись каждого из нас.

Например, за последние десятилетия, что называется, в течение нашей жизни, мы переживаем уже несколько промышленных революций. Не так давно прошла одна из них (исторически ее считают третьей), и к нам пришли компьютеры всевозможных форм и предназначений. Сейчас на пороге четвертая промышленная революция с интернетом вещей, роботами, 3D-печатью и блокчейном. Меняются ли профессии вместе с этими революциями? Конечно, да! Но эти изменения не так фундаментальны, как нам иногда кажется. Скажем, массовая профессия инженера появилась всего лишь после второй промышленной революции, грубо говоря, меньше 100 лет назад. За это время вокруг данной профессии поменялось почти всё, но не поменялось главное – содержание профессии инженера: ему по-прежнему надо заставлять технику быть полезной людям. И, на самом деле, моя книга именно о том, что фундаментальное содержание профессий практически не меняется, несмотря на все вызовы, уклады и революции. Поняв, из чего складывается та или иная профессиональная система, какие операции и действия нужно в ней совершать и какие знания и компетенции для этого требуются, можно, при определенном желании, адаптировать профессию, а точнее, род деятельности под любые, даже самые радикальные изменения окружающей действительности.

– То есть будущее не такое уж непонятное?

– На самом деле да! И я искренне хочу со всем поделиться своим оптимизмом. Да! Всё вокруг меняется! Но художники по-прежнему должны рождать художественные образы и создавать прекрасное. И неважно, на чем они работают – на холсте или на компьютере. Изобретатели должны создавать новые устройства, инженеры – загружать их работой, а предприниматели – из всего



УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИ, ПРОГРЕССОРЫ, ФИЛОСОФЫ (КАК НОСИТЕЛИ МУДРОСТИ), НАСТАВНИКИ, УНИВЕРСАЛЬНЫЕ СЛУЖАЩИЕ И ХУДОЖНИКИ, СИСТЕМНЫЕ УПРАВЛЕНЦЫ – ВСЁ ЭТО ПРОФЕССИИ БУДУЩЕГО

этого извлекать прибыль. Профессиональные системы, как и культурные ценности, меняются медленно, и в этом состоит залог и основа эволюционного поступательного развития. Но разобраться в мире профессиональных систем так или иначе необходимо, что я, собственно, и предлагаю всем сделать.

– Расскажите подробнее о том, что профессии бывают двух классов.

– Это базовая концепция моей книги, вокруг этой идеи всё и строится. Именно поэтому книга называется «Герои или Титаны». «Титаны» – это представители профессий-служб, они держат Землю на своих плечах. А «герои» – это носители творческих профессий, они заставляют Землю вращаться. Как вы понимаете, оба эти класса профессий важны и необходимы. Без любого из них цивилизация невозможна. Творческие профессии характеризуются такими ценностями, как творческий образ, поиск, озарение, новое, оригинальное. А о профессиях-службах говорят, наоборот, такие императивы, как сервис, служба, порядок, опыт, логика, стандарт, типичное...

– Что объединяет творческие профессии?

– Все творческие профессии как системы объединяет одна важнейшая основополагающая черта: в рамках творческой профессиональной деятельности человек всегда создает образы: художественные, научные, бизнесовые и пр. Несмотря на то что все эти образы имеют

различное предназначение, их творческая суть не меняется. Образ – это видение, рождаемое в голове (или сердце) творца и отражающее его представление о том, что он хочет предложить миру. Каждый образ уникален, его нельзя повторить или стандартизировать. Творческие задачи представителям этих профессий приходится решать каждый день, и в этом суть и содержание их работы: придумывать, создавать, креативить, созидать нечто, что требуется рынку и работодателю в данный момент.

– То есть, по-вашему, к творческим профессиям относится не только мир искусства?

– Об этом говорит проведенный мною анализ. Творческие профессии характерны не только и даже не столько литературе и искусству. Творческое характерно для работы изобретателя, программиста, промысловика, спортсмена, журналиста и других. Я хотел бы особенно подчеркнуть, что к творческим профессиям также относятся профессиональные системы политика и предпринимателя. Это очень важный вывод, и на него необходимо обратить внимание не только тем, кто ищет свою профессию, но и руководителям наших городов и регионов.

– Что вы имеете в виду?

– В поездках по регионам я нередко слышу различные мнения относительно того, что нужно сделать в первую очередь для регионального развития. И тут спектр идей – самый разнообразный: от открытия Диснейленда и футбольного стадиона до Силиконовой долины и адронного коллайдера. Это всё, конечно, замечательно, но решает, в лучшем случае, только малую часть проблем, оставляя социально-экономическую ситуацию в регионах по-прежнему проблемной.

Региональное развитие

– И что же нужно делать? Открывать университеты?

– «Открывать» как раз ничего не надо. Нужно создать условия для того, чтобы всё, что нужно, открывалось самостоятельно или в крайнем случае лишь при содействии региональных и местных властей. А последним необходимо создавать в регионах качественную творческую среду – с креативными пространствами, творческими институциями, грантами на реализацию творческих проектов и тому подобным. Для чего всё это надо? А банально для того, что творческая среда стимулирует все виды творческой деятельности. Грубо говоря, малый и средний бизнес с большей долей вероятности начнет развиваться там, где творческая деятельность не является экзотикой и не сосредоточена исключительно в школах искусств, региональных музеях и театрах. Я со всей ответственностью могу сказать: инвестируя в творчество, регион инвестирует в собственное опережающее экономическое развитие.

– Прецеденты в регионах есть?

– Прецеденты есть, и вы их прекрасно знаете. Здесь можно вспомнить и Татарстан, и Пермский край, и другие примеры. Кстати, Санкт-Петербург в последние годы сделал значительный шаг в сторону реального признанного европейского культурного и туристического центра. Кстати, я бы очень советовал регионам, в которых интенсивно развиваются индустриальные отрасли экономики, задуматься над инвестированием именно в развитие творческой среды, не ориентируясь на быстрый результат, а исходя из того, что данная сфера прекрасно работает на диверсификацию экономики в будущем. Кстати, развитие гражданской активности также, по аналогичной схеме, стимулирует предпринимательство. Об этом тоже стоит задуматься.

– Хорошо! Давайте вернемся к вашей классификации профессий. Вы сказали, что есть еще профессии-службы. Что вы под ними подразумеваете?

– Это все виды профессиональных деятельностей, в которых производятся стандартные, описанные заранее в уставах или регламентах услуги.

– Можно сказать, что это, например, военная или гражданская служба?

– Можно, но не только. Работа служащего в банке, с точки зрения содержания, по сути, ничем не отличается от профессиональной деятельности федерального или регионального чиновника. В обоих случаях мы имеем дело с инструкциями, нормативами и стандартными процедурами. Эта работа крайне важна и необходима. Без реализации принятых решений наша жизнь просто остановится. Именно поэтому я не перестаю повторять, что «титаны» не менее ценны для мира, чем «герои». В общем, я выделил несколько профессий-служб, но они крайне близки друг другу по содержанию, что позволяет нам говорить о наличии некой служебной мегапрофессии, которая в будущем превратится в единую профессиональную систему под условным наименованием «универсальный служащий».

Профессии будущего

– А что станет с профессиями в будущем? Говорят, они умрут как явление?

– Я не верю в скорую смерть профессий. По крайней мере в ближайшие десятилетия им ничего не грозит. Да, мир меняется. И за четвертой промышленной рево-

люцией мы неминуемо увидим пятую, шестую, седьмую и так далее. Конечно, часть деятельностей роботизируется или исчезнет. Но, уверяю вас, места на работе всем хватит. В этом меня убеждают некоторые из наблюдаемых сейчас трендов. Остановлюсь лишь на некоторых из них, которые непосредственно влияют на профессии.

Итак, грубо говоря, мир расширяется и географически, и экономически, и ментально. Появляются явления и деятельности, о которых мы раньше и помыслить не могли. Например, блокчейн. Еще один тренд – движение от глобального рынка к множественности рынков. Человек, например, в сфере личного потребления уже не хочет иметь стандартный качественный продукт: он мечтает об индивидуальной одежде, индивидуальном автомобиле и уникальной жилой конструкции, он хочет индивидуального неповторимого досуга.

Всё это говорит о том, что расширение запросов потребует новых предложений, которые кто-то должен придумать и реализовать. По большому счету мы идем по пути формирования системы индивидуальных миров, которые нужно кому-то создавать, развивать и обслуживать: поддерживать гигиену, энергетический баланс, ментальную содержательность и т.д. И роботы без человеческого участия точно не справятся, а значит, потребуются и инженеры-энергетики, и креативные дизайнеры, и даже профессиональные путешественники и пилоты, способные обеспечить транспортировку того или иного индивидуального мира в нужные ему точки пространства. Универсальные технологи, прогрессоры, философы (как носители мудрости), наставники, универсальные служащие и художники, системные управленцы – всё это профессии будущего, которые рождаются прямо сейчас, на наших с вами глазах.

– Картина у вас получается футуристическая, а как это может повлиять на нашу сегодняшнюю жизнь?

– Повторю то, с чего начал: каждому надо быть готовым к тому, чтобы обладать несколькими профессиями или иметь возможность овладеть новой профессией. Это запрос из будущего, который мы слышим уже сейчас. Кроме того, уже современному рынку нужны не узкие специалисты, а работники с широким кругозором и широкими профессиональными и культурными взглядами. Это касается не только лиц творческих профессий. Нетривиальность мышления нужна и инженерам, и врачам, и даже чиновникам. «Узколобость» уже есть признак непрофессионализма.

Наконец, движение к множественности рынков и расширение возможностей для индивидуальных решений неминуемо повысит роль культуры как системы гармоничной интеграции личности в общественную коллективную целостность. Грубо говоря, у индивидуумов должно оставаться что-то общее, и данную роль играет именно культура, об этом говорил еще Лев Гумилев. А так, то культурную интеграцию человека нужно проводить уже сегодня, начиная с ценности высшего образования (которое формирует культуру) и заканчивая творческой средой. Это вполне понятные прикладные задачи уже сегодняшнего дня, ими надо заниматься и органам власти, и общественным институтам, и каждому из нас. Кстати, носитель культурных ценностей, или «культурный человек», – тоже профессия будущего, описанная в моей книге, которая актуальна уже сегодня. ■

ИНТЕРВЬЮ На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер ВК «Зенит» (Санкт-Петербург) Али Халилулин

БЕСЕДУЕТ Владислав Корнейчук

ФОТО ВК «Зенит» (Санкт-Петербург)



Мы пришли не на пустое место. Клуб создавался на базе Академии волейбола Платонова, там фактически базируется ВК «Автомобилист». Было всё необходимое, зал, оборудование. Что-то докупили. Достаточно быстро вошли в тренировочный процесс



НАСТОЯЩАЯ КОМАНДА

Рождение клуба

– Али Фатехович, волейбольный клуб «Зенит» появился в Санкт-Петербурге в прошлом году и в первом же сезоне занял в Суперлиге второе место. Благодаря чему стал возможен такой резкий взлет?

– Благодаря игрокам, тренерскому штабу, руководству клуба и, конечно, ПАО «Газпром». Когда комплектовалась команда, времени немного нам на это отводилось, но справились. Хотел бы выразить благодарность спортивному агентству «Волей Сервис» и лично гендиректору Дмитрию Резванову за оказанную помощь. В нашем успешном дебюте сыграло роль то, что в команде оказались достаточно опытные ребята. Олимпийский чемпион Саша Волков, чемпионы Европы и обладатели множества титулов – Евгений Сивожелез и Андрей Ащев. Звездный кубинец Ореоль Камехо... Удалось сплотить, что было важно, коллектив по ходу чемпионата страны. В итоге «Зенит» превратился в настоящую Команду. Что касается главного тренера Александра Климкина, то на этот счет были изначально разные мнения. Считаю, выбор правильный. Результат говорит сам за себя.

Чемпионат для нас по-разному складывался. Была серия пораже-



10

спортивных школ Санкт-Петербурга регулярно участвуют в финалах первенства России в разных возрастных группах

ний от команд, которые мы обязаны были обыгрывать. А были матчи, когда мы одерживали фееричные победы над ВК «Зенит-Казань» или московским «Динамо».

– Нельзя сказать, что клуб возник на пустом месте.

– Конечно. Клуб создавался при Академии волейбола Платонова, там

фактически базируется ВК «Автомобилист». Было всё необходимое, зал, оборудование. Что-то докупили. Достаточно быстро вошли в тренировочный процесс.

– И все-таки, можно назвать, скажем, основных трех творцов триумфа? Один из них – Климкин...

– Да, главный тренер, безусловно, один из таких творцов. А вот только двух игроков назвать сложно. Здесь одинаково важна вся команда. Тренировались и готовились все. Играл кто-то больше, кто-то меньше.

Но серебряные медали – это заслуга всех игроков. Центральные блоки-

рующие Александр Волков, Андрей Ащев, Сергей Червяков, Денис Черейский, доигровщики Евгений Сивожелез, Ореоль Камехо, Денис Шипотько, Александр Болдырев, либеро Артем Зеленков, Валерий Комаров, связующие Павел Панков, Максим Шульгин, диагональные Дражен Лубурич, Филипп Воронков.

– Почти одни российские игроки.

– В чемпионате России по регламенту допускается два иностранца. Третьего можно взять, если участвуешь в европейских кубках и Лиге чемпионов.

– В баскетболе разрешается половина легионеров в составе команды. Так и выходит, половина иностранцев играет. Почему у нас в волейболе по-другому?

– Считаю, что это в первую очередь в интересах сборной России. Такой регламент необходим, чтобы максимально задействовать в Суперлиге российских игроков, перспективную молодежь. Дать им возможность получения игровой практики. И два-то легионера – это ведь, другим языком, минус два наших волейболиста. Думаю, это абсолютно правильное решение Всероссийской федерации волейбола (ВФВ).

Волейбольные традиции

– На первые же матчи волейбольного «Зенита» стало приходиться довольно много зрителей. Как вы объясняете этот феномен?

– В Санкт-Петербурге богатейшие волейбольные традиции. В этом городе всегда был большой волейбол. Люди играют в него, любят смотреть матчи и болеть за свою команду. Но большого, с амбициями, волейбола там в последние годы не было. ВК «Автомобилист» играл в Высшей лиге Б. А тут появи-

лись мы... На нас и пошел изголодавшийся зритель. Получается, мы болельщика не обманули. Команда боролась до последнего. Уступили только в финале сильнейшему клубу мира – «Зенит-Казань».

– Раз в прессу просочилось, коллеги написали, решил спросить. У петербургского «Зенита» бюджет в этом сезоне был 400 млн рублей, у казанского – 700 млн. Означает ли это увеличение бюджета вашего клуба в будущем сезоне?

– Если честно, я не могу комментировать эти цифры. Во-первых, это коммерческая тайна, а во-вторых, я не знаю, какой бюджет у «Зенит-Казань».

– Разумеется, после второго места клуб теперь претендует на первое, не меньше. Ждем в следующем сезоне победы в финале. А если в целом говорить о каких-то приоритетах, целях...

– Такой старт ко многому обязывает. Амбиции у нас очень серьезные. И мы, конечно, настраиваемся только на победу. Однако уровень чемпионата России настолько высок, что повторить результат и улучшить его будет очень сложно. На команду ляжет дополнительная нагрузка участия в Лиге чемпионов. Но мы готовы ко всему и будем двигаться только вперед.

В следующем сезоне команде предстоит участие в Кубке России, чемпионате России (Суперлига), Суперкубке (пройдет в рамках чемпионата России с ВК «Зенит-Казань») и Лиге чемпионов. Для нас сейчас, как для нового клуба, важен любой титул. Надо потихоньку творить историю ВК «Зенит» (Санкт-Петербург), занимая первые места. Кубок России – почетный трофей, который дает место в Лиге чемпионов. Золото

чемпионата России и Лиги чемпионов – это вообще мечта каждого волейболиста. И мы не исключение. – Есть сегодня какие-то волейболисты, которых ВК «Зенит» хотел бы получить?

– Учитывать наши амбиции, да, и мы хотим лучших. Но в силу разных причин это не всегда удается сделать. У кого-то есть действующий контракт. У кого-то свои, расходящиеся с нашими, желания. На сегодня мы провели комплектацию с учетом наших возможностей и потребностей. Считаю, что команда, по сравнению с прошедшим годом, усилилась, и, надеюсь, результат будет достойный.

Подготовка смены

– Какая в Санкт-Петербурге ситуация с детско-юношеским волейболом?

– Хорошая, считаю. 10 спортивных школ, которые регулярно участвуют в финалах первенства России в разных возрастных группах. Школа и училище олимпийского резерва с отделением волейбола. Проводится первенство среди вузов. Среди воспитанников Санкт-Петербурга есть игроки сборных команд России. По статистике, в городе занимается волейболом свыше 3 тыс. детей. Если говорить о нашей «пирамиде», это молодежная команда «Зенит-2», фарм-клуб «Автомобилист» и «Зенит». Подрастающее поколение видит нашу игру и стремится попасть в состав команды мастеров. – Неожиданно большое число публики на матчах клуба, на финал далеко не всем хватило билетов. Не заслуга ли это юных волейболистов и их родственников, друзей? – Да, мы раздавали очень много пригласительных билетов для молодежи



Из всех игровых видов спорта российский волейбол добился самых лучших результатов. Если посмотреть российские медали на международных турнирах, то такого количества, как у наших волейболистов, в других игровых видах нет. И олимпийское золото, и чемпионаты мира и Европы

ЕВРОПЕЙСКАЯ КОНФЕДЕРАЦИЯ ВОЛЕЙБОЛА (фр. Confédération Européenne de Volleyball, сокр. CEV, в русской транслитерации ЕКВ) – управляющая европейским волейболом структура, объединяет 56 национальных федераций. Представляет Международную федерацию волейбола (ФИВБ) в европейских странах.

КУБОК ЕВРОПЕЙСКОЙ КОНФЕДЕРАЦИИ ВОЛЕЙБОЛА – ежегодный волейбольный турнир, проходящий между европейскими клубами под эгидой Европейской конфедерации волейбола. Разыгрывается с сезона-1980/81 как для мужских, так и для женских клубов. С сезона-2007/2008 является вторым по значимости евротурниром после Лиги чемпионов.

по спортшколам, вузам, военным училищам. Но при этом подавляющее большинство билетов именно продавалось, и продавалось очень успешно.

– Кстати, расскажите, как вы в свое время оказались втянуты на орбиту волейбола?

– Я родился и вырос в Москве. Когда учился в пятом классе, на уроки физкультуры приходили тренеры, отбирали наиболее высоких. Я тогда был выше своих сверстников. Не могу сказать, что в ту пору мне сам по себе волейбол очень нравился. Какого-то увлечения этим видом спорта не было. Но когда

пошел на тренировку, мне там действительно понравилось. Первый тренер сказала: будешь два метра ростом. Так и вышло. Пригласили в спортшколу. Окончил. Дубль «Динамо», команда мастеров МГТУ имени Баумана. Начало 1990-х. Времена настали не самые лучшие для волейбола. Это одна из причин, по которой я достаточно рано завершил карьеру игрока. Почти все лучшие волейболисты страны играли в ту пору за рубежом. Я же выбрал коммерческое направление и вернулся в большой волейбол позднее в качестве менеджера.

Спортивная империя

– Благо спорт сегодня пользуется поддержкой власти, крупного бизнеса. «Газпром» создает в Санкт-Петербурге целую спортивную империю. Одних «Зенитов» сегодня уже три...

– С «Газпрома» и другим корпорациям надо брать пример. Если есть возможность, надо такие вещи делать. Это наше будущее, наша молодежь, дети. Им надо на кого-то равняться. Нужна возможность смотреть дома матчи с участием родного клуба, завоевывающего трофеи на престижных турнирах. Ведь сидя на трибуне лучше осознаешь: если буду много тренироваться, смогу так же.

– Однако не всё так безоблачно. Если почитать форумы болельщиков в интернете, в адрес спонсируемых крупными компаниями клубов всегда звучит какая-то обида. Справедливы ли эти упреки?

– Хотелось бы, чтобы все работало при прочих равных, но в нынешней ситуации это попросту невозможно. Обиды были и будут всегда. Говорить, справедливо это или нет, я бы вообще не стал.

– И своя арена у ВК «Зенит» (Санкт-Петербург), несмотря на вроде бы привилегированное положение, пока отсутствует.

– Надеемся, появится. Домашняя арена и называется домашней. Для команды это второй дом. Когда я 12 лет назад приехал в Калининград,* встал вопрос: где играть? Нашли легкоатлетический зал и в середине его обустроили волейбольную площадку. Но хотелось свое. Прошло время, заинтересовали руководство Калининградской



области. И нам там построили шикарную арену на 7 тыс. зрителей. Кстати, со следующего года тамопняя женская команда «Локомотив» будет играть в Суперлиге. Когда в городе есть хорошая волейбольная арена – это всегда стимул развивать там волейбол. Здесь, разумеется, важна поддержка спонсоров и местных органов власти.

– За что, вообще говоря, люди любят волейбол, эту одну из игр в мяч?

– Это очень красивая игра. Она высокоинтеллектуальная, думающая. Касания кратковременные, времени на принятие решения – минимум. Требуется максимальной концентрации и хорошей физической подготовки. Игра через сетку исключает контакт соперников во время игры. Лично я волейбол просто люблю. Это часть моей жизни.

Сильная Суперлига

– Элементы шоу, как это сегодня принято в игровых видах, а также фанатская составляющая на ваших матчах постоянно присутствуют, насколько понимаю.

– У нас одна из лучших поддержек в чемпионате России. Профессиональная танцевальная группа девушек в перерывах подбадривает наших игроков, развлекает зрителей. Стараемся заполнять паузы. Дарим майки, проводим конкурсы. Несколько месяцев назад был написан клубный гимн, который исполняется на всех матчах. Кстати, у ВК «Зенит» уже имеется достаточно большой фан-клуб. На финальном матче Суперлиги целый сектор активно с флагами за нас болел. Сейчас будем продумы-

вать абонементную систему, потому что многие хотят купить до начала сезона себе билет на все игры, чтобы гарантированно на них оказаться.

– Сложилось так, что у футбола самая большая аудитория. Хотя и волейбол игровой, командный, азартный, интригующий вид спорта.

– Из всех игровых видов спорта российский волейбол добился самых лучших результатов. Если посмотреть российские медали на международных турнирах, то такого количества, как у наших волейболистов, в других игровых видах нет. И олимпийское золото, и чемпионаты мира и Европы.

Вот в той же Польше, например, сумели сделать волейбол спортом номер один. У них даже внутренний чемпионат проходит при полных трибунах. На международные матчи там всегда приходит по 15 тыс. человек. Для того чтобы так было и в России, нужно достойное освещение, здесь велика роль телевидения и вообще СМИ.

– Что вы думаете о Суперлиге? Нет ли в ней дефицита интриги, как это, к сожалению, часто бывает, когда заранее известны призеры или даже чемпион?

– У нас очень сильная Суперлига. В ней выступает не два-три сильных клуба. Я бы выделил как минимум десять клубов, которые играют приблизительно на одном уровне. Даже если взять команды, которые не попали в плей-офф, то ведь там играли волейболисты-легионеры мирового уровня. В этом году наш российский клуб «Белогорье» из Белгорода выиграл Кубок ЕКВ, а в чем-

Мировой рекорд по зрителям на волейбольном матче на официальных соревнованиях принадлежит Польше, когда на матче открытия ЧМ-2014 присутствовало

61,5 тыс. зрителей

пионате России занял только пятое место. Казанский «Зенит» выиграл в этом сезоне вообще всё, что только можно. И Лигу чемпионов, и клубный чемпионат мира.

– Сегодня, как считают некоторые, часто интереснее смотреть Высшую хоккейную лигу, нежели Континентальную, которая по статусу выше, там играют звезды мирового хоккея. Как бы там ни было, народу матчи ВХЛ собирают уже немало...

– В волейболе, к сожалению, такого нет. Скажем, когда играет «Автомобилист» или команды Молодежной волейбольной лиги, людей собирается достаточно мало. Аншлагов, как в Суперлиге, не бывает. Приходят посмотреть, но в основном это как раз другие волейболисты, родственники, друзья, специалисты. Зрители же хотят видеть лучших игроков, лучшие матчи, где страсти кипят.

– Мировой рекорд по зрителям на волейбольном матче известен?

– На официальных соревнованиях принадлежит Польше. На матче открытия ЧМ-2014 присутствовало 61,5 тыс. зрителей. Проходила встреча волейбольных команд на футбольной арене. Хотя если мы на наше внутрироссийское событие можем собрать 7,5 тыс., почему бы, если появится возможность провести международные соревнования, не собрать 25 тыс. зрителей? Арена в Питере подходящая для этого есть. К слову сказать, во время волейбольного финала ОИ-2012 в Лондоне с участием сборных России и Бразилии рейтинг телетрансляции в мире был самым высоким среди других спортивных телетрансляций. ■

* В 2006–2010 годах Халилулин был генменеджером ВК «Динамо-Янтарь» (Калининград).

ТЕКСТ > Петр Сергеев

ФОТО > ПАО «Газпром»



ФУТБОЛ для дружбы

Ради таких проектов стоит жить

В нынешнем году проходит уже шестой сезон Международной детской социальной программы «Футбол для дружбы». Ключевые ценности, заложенные в основе программы, – дружба, равенство, справедливость, здоровье, мир, преданность, победа, традиции и честь. География программы, реализуемой ПАО «Газпром» с 2013 года, за время проведения существенно расширилась. В первом сезоне участвовали дети из восьми стран. В 2018 году количество стран и регионов выросло до 211. Ее участники – мальчики и девочки 12–14 лет, в том числе с различными формами инвалидности, которые выступают в качестве футболистов и журналистов, а также юные тренеры 14–16 лет со всего мира. В текущем году участниками программы стали 11 юных тренеров из городов – организаторов чемпионата мира по футболу. За прошедшие пять лет в программе приняли участие более 4 тыс. ребят.

«**МЫ СОЗДАЛИ ПРОЕКТ, В КОТОРОМ ЮНЫЕ ФУТБОЛИСТЫ ВЫСТУПАЮТ КЛЮЧЕВЫМИ ДЕЙСТВУЮЩИМИ ЛИЦАМИ. НАШУ ИДЕЮ ПОДДЕРЖАЛО МНОЖЕСТВО СПОРТСМЕНОВ, ЖУРНАЛИСТОВ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ. ЭТО ПОЗВОЛИЛО РЕБЯТАМ СО ВСЕГО СВЕТА ПРОДЕМОНСТРИРОВАТЬ СВОЮ ПРИВЕРЖЕННОСТЬ РАВЕНСТВУ И МИРУ И, ПО СУТИ, ВЫСТУПИТЬ ЮНЫМИ ПОСЛАМИ ДРУЖБЫ»**

Виктор Зубков, Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



Старт шестому сезону «Футбола для дружбы» был дан 15 февраля 2018 года. В ходе открытой жеребьевки программы были сформированы 32 международные футбольные сборные дружбы. В поддержку экологического направления программы команды названы в честь редких и исчезающих видов животных. Команды, сформированные из представителей более чем 200 стран, позволяют детям разных национальностей и культур вырабатывать общий язык, учиться находить компромиссы, дружить и достигать побед вместе.

«Футбол для дружбы» – это по-настоящему глобальный проект. Юные послы программы не только рассказывают о своих странах



ЕЛЕНА ДАВЫДОВА, заместитель начальника Управления ПАО «Газпром»: В 2013 году «Футбол для дружбы» начинался как проект, участие в котором принимали дети из восьми стран – Болгарии, Германии, Греции, Венгрии, России, Сербии, Словении и Великобритании. И уже первый год работы программы показал, насколько большой интерес этот проект вызывает не только у участников, но и у международной общественности. Стало очевидно, что родился проект с огромным потенциалом.



В 2014 году в программе приняли участие уже 16 стран, а в 2017 году участники из 64 стран посетили Санкт-Петербург и стали гостями финального матча Кубка конфедераций ФИФА.

Мы развивали и углубляли программу не только с точки зрения географии. Наша идея была создать проект на стыке спорта и гуманитарной сферы, который позволит одновременно поддерживать развитие детского и юношеского спорта и, с другой стороны, обратить внимание детей на ключевые общечеловеческие ценности, без которых не может формироваться полноценное общество. Мы сформулировали девять ключевых ценностей, среди которых дружба, честность, справедливость, мир, которые стали базовой идеологией программы.

Особенностью шестого сезона программы стала его масштабность. Чемпионат мира по футболу – это знаковое событие для нашей страны, и мы планировали шестой сезон программы

и продвигают ключевые ценности, но также встречаются со звездами, знаменитыми спортсменами, тренерами и профессиональными журналистами. В этом году юные послы программы «Футбола для дружбы» Альберт Зиннатов и Тимофей Евстигнеев из России, Пол Пуиг Монтана из Испании, Никола Постильонэ из Италии, а также Эммеке Хеншпен из Нидерландов на территории стадиона «Сантьяго Бернабеу» вручили главную награду «Футбола для дружбы» – Кубок «Девяти ценностей» легендарному испанскому футбольному клубу «Реал Мадрид». Кубок «Девяти ценностей» – уникальная награда, сегодня это единственный спортивный трофей в мире, обладатель которого определяется детьми. С 2015 года Кубок вручается самым социально ответственным футбольным клубам мира. Наряду с ФК «Реал Мадрид» обладателями Кубка «Девяти ценностей» являются футбольные клубы «Барселона» (Испания, 2015), «Бавария» (Германия, 2016) и «Аль-Вахда» (Сирия, 2016).

По традиции 25 апреля участники и сторонники программы «Футбол для дружбы» празднуют Международный день Футбола и дружбы. В нынешнем году на всех континентах планеты, более чем в 200 городах

мира прошли торжественные мероприятия, посвященные продвижению дружбы, взаимного уважения и здорового образа жизни. Десятки тысяч детей и взрослых приняли участие в дружеских матчах, открытых тренировках, флешмобах и спортивных праздниках. В этот день каждый, кто разделяет важнейшие общечеловеческие ценности, такие как равенство, уважение к другим культурам и мирное сосуществование,

повязал на руку сине-зеленый браслет дружбы – символ программы «Футбол для дружбы». Синяя нить браслета олицетворяет собой мирное небо, а зеленая – футбольное поле, доступное каждому.

В разные годы браслеты дружбы были повязаны сотням футболистов: легенде мирового футбола Францу Беккенбауэру (Германия), одному из сильнейших нападающих в истории Африканского континента

«Футбол для дружбы» как одно из важнейших событий в стране накануне чемпионата. Россию посетили дети со всего мира, большинство из них впервые открыли для себя нашу страну, и нам было очень важно, чтобы все участники и гости программы почувствовали, насколько гостеприимна, интересна и красива Россия. Мы считаем, что это действительно новый уровень для нашей программы.





« Слева направо: Виктор Зубков, Фатма Самура, Жулио Баптиста (бразильский футболист), Филипп Ле Флок (коммерческий директор ФИФА) Форум «Футбол для дружбы» Санкт-Петербург, 2017



МЫ РАДЫ ПОДДЕРЖАТЬ УНИКАЛЬНУЮ ИНИЦИАТИВУ ОФИЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРА ФИФА И ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ФУТБОЛУ – 2018 КОМПАНИИ «ГАЗПРОМ». ФОРУМ – ПРЕКРАСНЫЙ ПРИМЕР ТОГО, КАК ФУТБОЛ ДАЕТ РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЕВОЧКАМ И МАЛЬЧИКАМ, И МИССИЯ ФИФА – ПОДДЕРЖИВАТЬ ПОДОБНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ»

Фатма Самура, генеральный секретарь ФИФА



РОМАН САХАРТОВ, заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»: На мой взгляд, одним из важнейших достижений проекта является тот факт, что за шесть лет реализации у программы появилось более 3 млн сторонников. Кроме того, невзирая на политические аспекты, нестабильность в ряде стран и регионов мира, ребята всё с большим энтузиазмом участвуют в программе, ведь для дружбы границ нет. И в этом смысле «Футбол для дружбы» может служить примером для подражания.



Высокая оценка программы со стороны УЕФА, ФИФА, спортивных и общественных организаций, а также то, что проект к настоящему моменту стал победителем 17 международных и российских премий в области коммуникаций, социальных и спортивных инициатив, свидетельствует о том, что проект является эффективным инструментом в имиджевом позиционировании «Газпрома» в России и за рубежом.



АЛЕКСАНДР БЕСПАЛОВ, начальник Департамента ПАО «Газпром»: «Газпром» уделяет особое внимание проектам, ориентированным на развитие детей и юношества, ведь работа по поддержке молодого поколения – один из приоритетов социальной политики компании. Сегодня ключевым социально-инфраструктурным проектом «Газпрома» остается программа «Газпром – детям», целью которой является создание условий для гармоничного развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа в спортивные секции и творческие кружки. С начала реализации Программы «Газпром – детям» построено более 1,6 тыс. объектов разной направленности, среди которых как многофункциональные физкультурно-оздоровительные комплексы в крупных городах, так и спортивные объекты, созданные для небольших населенных пунктов. Программа «Футбол для дружбы», в свою очередь, заняла нишу основной международной социальной инициативы ПАО «Газпром». Собирая на своей площадке юных представителей из 211 стран, «Футбол для дружбы» становится крупнейшей детской социальной программой мира, включающей в себя спортивную, образовательную и гуманитарную миссии. За шесть лет реализации программы более 3 млн человек по всему миру приняли участие в мероприятиях «Футбола для дружбы». К освещению программы проявили интерес крупнейшие мировые СМИ, что сделало наш проект заметным инструментом в построении корпоративного имиджа ПАО «Газпром» в мире.



Дидье Дрогба (Кот-д'Ивуар), знаменитому защитнику мадридского «Реала» Мичело Солгадо (Испания), экс-футболисту «Зенита» и лондонского «Арсенала» Андрею Аршавину (Россия), бывшему капитану национальной сборной Витору Байа (Португалия) и другим звездам мирового футбола.

В рамках финальных мероприятий программы «Футбол для дружбы» в 2018 году в Москве в период с 8 по 15 июня были организованы: Международный лагерь дружбы, объединяющий спортивную и гуманитарную образовательные программы для ребят со всего мира; Первый чемпионат мира по «Футболу для дружбы» с участием юных спортсменов разных национальностей, разного пола и разных физических возможностей; Международный детский форум «Футбол для дружбы» с участием звезд мирового футбола, российских и зарубежных общественных деятелей, журналистов ведущих мировых СМИ. Все участники программы посетили матч-открытие чемпионата мира по футболу в России 14 июня 2018 года.

Освещали финальные события более 5 тыс. СМИ со всего мира.

Общее количество сторонников проекта за пять лет составило 3 млн человек. Проект был отмечен 17 международными и российскими премиями в области социальной ответственности и коммуникаций. ■

Царскосельский «бутон»

«Газпром» реставрирует Лионский зал, входивший в число личных апартаментов Екатерины II

На прошедшем в мае в Екатерининском дворце музея-заповедника «Царское Село» пресс-показе по-царски роскошные золотые шелковые кресла как будто были подсвечены изнутри волшебной лампой.



ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Ирина Храмцова/ООО «Газпром экспо»

Откровенно говоря, царскосельская роскошь – любой роскоши – роскошь. Всего как-то слишком: слишком много золота, малахита, перламутра, узоров... Такой объем материалов и форм, что даже сложно сразу на чем-то сконцентрироваться. После привычных офисных интерьеров быстро не переключишься. Но тут, не скрою, трудно было слегка не позабавить императрицу и вельможам, которые имели возможность запросто воссесть на таких, если можно так выразиться, сказочных предметах мебели. Прикоснуться к шелку, которым были обтянуты изящные кресла, разумеется, никому не позволили, но даже сам вид этой ткани был каким-то завораживающим.

Лионский зал – один из самых совершенных интерьеров архитектора Чарльза Камерона и безупречный шедевр, был создан с 81-го по 83-й годы XVIII столетия. «Фишка» этого входящего в парадную анфиладу зала – сочетание золотого лионского шелка с синим лазуритовым декором.

Шелковые обои неоднократно менялись. После вмешательства супруги Александра II Марии Федоровны они стали малиновыми с цветочными гирляндами, но в 1866 году придворные дизайнеры вернули зал к первоначальному виду.

Интерьер этой роскошной комнаты, к сожалению, был уничтожен в Великую Отечественную

Интерьер этой роскошной комнаты, к сожалению, был уничтожен в Великую Отечественную. Нацисты похитили паркет из «разноцветных заморских 12 сортов деревьев» (в 1947 году возвращен в Царское Село). Сохранились лишь 25 предметов мебели с лазуритными вставками, образцы шелка и архивные документы.

Реставрация Лионского зала – процесс, конечно же, очень сложный и затратный. Была ангажирована лионская ткацкая мануфактура Prelle, предшественники которой в 1860-х годах выполняли заказы Русского Императорского двора. В Лионе сохранились архивные книги XIX века, в которых отображена эта информация. А чтобы воссоздать обивку стен, мебели и портьер, оказалось, необходимо 320 м ткани «Золотой бутон» (Lampas bouton d'or Louis XVI). В апреле

нынешнего года прибыли первые 12 м «бутона».

В пресс-показе приняли участие директор ГМЗ «Царское Село» Ольга Таратынова, начальник департамента ПАО «Газпром» Александр Беспалов, глава представительства ENGIE в России Альберт Григорян, а также директор Царскосельской янтарной мастерской Борис Игдалов.

Один петербургский артист как-то справедливо заметил: родиться, провести детство в его городе – уже само по себе мощный образовательный и мировоззренческий элемент. Директор «Царского Села» Ольга Таратынова, упомянув о том, что руководство «Газпрома» хорошо знает художественные стили и пригородные дворцы, в общем-то, смею предположить, имела в виду: приобретение союзников и партнеров среди тех, кто неравнодушен к прекрасному, – процесс вполне естественный. Тем более это естественно, добавлю уже от себя, если будущие союзники и партнеры когда-то, будучи школьниками и студентами, с экскурсиями или самостоятельно посещали знаменитые дворцы ленинградских пригородов.

В рамках Соглашения между «Газпромом», Фондом ENGIE и музеем-заповедником «Царское Село» предусмотрено воссоздание живописного плафона, мозаичных панелей из лазурита и текстильного убранства. Завершить работы планируется в 2019 году. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает директор ГМЗ «Гатчина» Василий Панкратов



ФОТО › Пресс-служба ГМЗ «Гатчина», Ю.А. Молодковец, А.Белимов-Гущин

Рыцарский замок

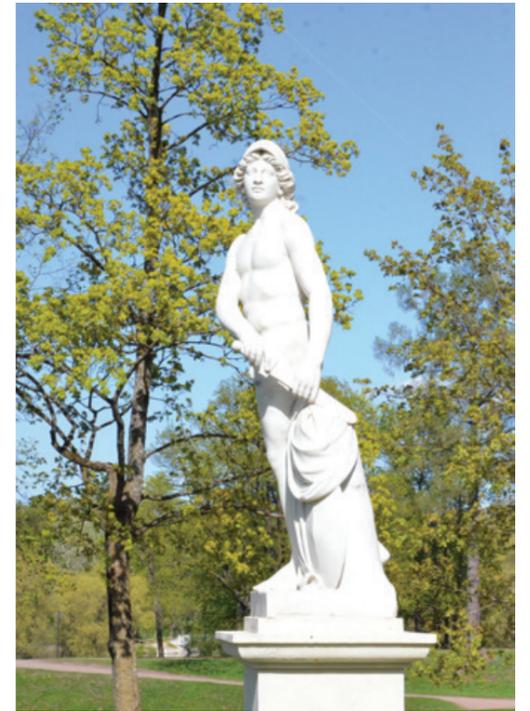
БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

16

МЛН рублей музей зарабатывал в 2010 году. Сегодня – примерно 100 млн

Музейное сообщество

– Многие предметы из коллекции, изначально находившиеся в «Гатчине», которую даже называли пригородным Эрмитажем, оказались в других музеях, в частности в «Павловске». Какая в этом плане сегодня ситуация?



Все предметы гатчинской коллекции, которые пережили войну, оказались в «Павловске», потому что были туда временно переданы. Там находилось центральное фондохранилище. Туда свозили предметы из всех разрушенных войной заповедников

тором, посетителей было 150–160 тыс. в год. Сегодня – порядка 300 тыс. Удвоение произошло не только за счет организованных, но и за счет самостоятельных туристов, их процент у нас выше, чем в других музеях-заповедниках.

– **Какая доля интуристов среди всех посетителей «Гатчины»?**



– Это актуальная проблема. Все предметы гатчинской коллекции, которые пережили войну, оказались в «Павловске», потому что были туда временно переданы. Там находилось центральное фондохранилище. Туда свозили предметы из всех разрушенных войной заповедников. Оттуда уже часть гатчинской коллекции переместили в другие музеи, что-то оказалось в «Царском Селе» и до сих пор там находится. С 1985 года, когда три зала Большого Гатчинского дворца были открыты для посещения, началась постепенная передача предметов обратно. Примерно половина из нашей коллекции была из «Павловска» передана. Это происходило до середины 90-х по мере того, как открывались залы. Потом дирекция ГМЗ «Павловск» приняла решение больше не возвращать нам предметы. За последнее время нам удалось договориться об одной серьезной передаче – на временное хранение мы получили коллекцию мраморных бюстов для Греческой галереи.

Что-то приходит из «Петергофа», что-то – из «Царского Села». Процесс идет, хотя переговоры продолжаются. В самое ближайшее время открываем комнаты Николая I.



15–16

ТыС. предметов насчитывает основной фонд дворца. Для такого музея это очень маленькая цифра, ее надо увеличивать



Существует целый ряд ключевых мемориальных предметов, которые находятся в «Павловске», и мы, конечно, боремся за то, чтобы они к нам возвратились.

– Какое-то количество экспонатов вам дарят...

– Подарков много. Мы очень благодарны. Есть подарки от скромных людей, которые за это ничего не просят, просто хотят, чтобы вещь, которую они всю жизнь любили, после их ухода находилась в музее. Есть подарки крупных коллекционеров, которым важно быть причастными к пополнению собрания дворца. И есть очень много предметов, находящихся в разных уголках мира, на которых имеются гатчинские номера. Инвентаризация проходила несколько раз. Часть предметов была продана на аукционах, часть – вывезена немцами...

– Аукционы устраивала советская власть?

– Кухонное каре дворца было служебным корпусом. В нем жили придворные, министры, гости... Там тоже была уникальная коллекция. Но при большевиках решили: не имеет музейной ценности. Говорят, продавали прямо здесь – на плацу. Много коренных гатчинских семей имеет у себя дома предметы из Большого Гатчинского дворца. И они тоже в качестве дарений к нам постепенно и возвращаются.

Когда на аукционах находят предметы с гатчинскими номерами, вещь снимают с продажи. Недавно так было с несколькими предметами в Берлине. В таких случаях владелец должен доказать, что он вещь купил. Если так, ее невозможно вернуть. Если это не доказано, предполагается, что она попала к нынешнему владельцу незаконно.

Вещь обнаружилась в антикварном магазине? Мы не можем ее просто забрать, поскольку тот ее приобретает. Ищем спонсора, который нам финансирует нашу покупку.

Десятки предметов в год мы возвращаем в нашу коллекцию. И это для нас хорошо. Ведь коллекция дворца – 15–16 тыс. предметов, если говорить об основном фонде.

Для такого музея это очень маленькая цифра, ее надо увеличивать.

– Но ведь не всегда в музейной экспозиции присутствует исключительно то, что музею принадлежит?

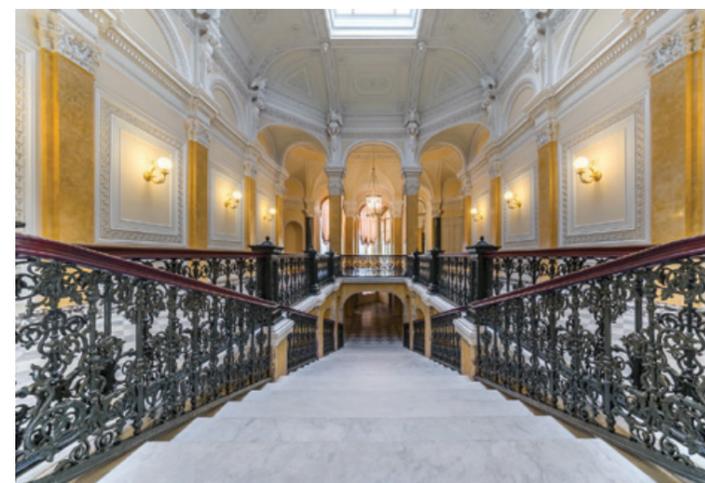
– У нас есть довольно много предметов, находящихся во временном пользовании. Хорошая была бы идея – использование коллекций Эрмитажа. Эрмитаж берет под свое крыло заповедники и предоставляет им что-то на время, потому что у него – колоссальные фонды. Думаю, они показывают процентов двадцать. У них много и наших предметов, но здесь у нас вопросов нет: они были переданы еще в 20-е годы. Тогда было принято решение, что все шедевры надо сконцентрировать в двух-трех музеях Советского Союза, а заповедники – не музеи шедевров, а музеи интерьеров и быта. «Гатчина» тогда лишилась многих своих шедевров. Так, в Эрмитаж ушла, например, часть коллекции «малых голландцев». О предметах, находящихся во дворце, знали мало до революции: это была собственность семьи Романовых. Только когда сюда открыли доступ для более широкого круга, стало известно об уникальной коллекции Гатчины. Как бы там ни было, решение советской власти – сознательное государственное решение. И мы на эти вещи не претендуем. «Павловск» же был лишь временным хранилищем. Предметы оттуда были потом возвращены в залы «Петергофа», «Царского Села», того же «Павловска», а вот «Гатчину» после войны не стали реставрировать!

Эстетические развалины

– Сколько еще неотреставрированных пространств в «Гатчине»?

– Две трети от общей площади. Есть пространства, например Медвежья лестница, по которой вы сюда поднимались, отремонтированные, но не отреставрированные. Лестница приведена к тем общим архитектурным пропорциям, которые когда-то имела, но надо сделать так, чтобы она была именно такой, как раньше. Надо

Года три назад мы узнали, что в Санкт-Петербурге с государственным визитом едет Великий магистр Мальтийского ордена. Как выяснилось, про Приоратский дворец он ничего не знал. Но сюда приехал, провел целый день – и был потрясен



живопись на стены возвращать. Если не найдем подлинники, аналоги или копии повесить. Театр с залом на 250 мест мы практически закончили и осенью откроем. Но он сегодня такой, каким он был в 50-е годы XX-го века, каким его сделали советские архитекторы.

Считать ли его отреставрированным – вопрос. **– А что-то, насколько понимаю, в «Гатчине», наоборот, останется в том состоянии, в котором дворец оказался после войны...**

– Лично я люблю развалины. Мне кажется, это красиво. Разрушенную Чесменскую галерею мы будем в этом году ставить на консервацию. Все детали там будут укрепляться. Все новодельные вещи уберут. Это такое... внедрение в историю. За счет того, что «Гатчина» постоянно реставрируется, есть ощущение «живого» дворца. Главные дворцы в окрестностях Петербурга давно отреставрированы, стоят себе и стоят. Только мы еще в движении, внутри которого и прежняя история, и нынешняя.

– Гуляя по парку, видел Лесную оранжерею. Она в виде руин, я бы сказал, сегодня. Планируется ремонт, реставрация?

– В последнюю очередь. Лесная оранжерея и так красива. В том же парке масса сооружений, требующих более срочного вмешательства. Кстати, в XIX веке сознательно устраивали в парках руины.

– Революционные события и период послевоенный, когда здесь размещался секретный завод, это всё как-то отобразится?

– Когда я сюда пришел, бредил этим. Была такая концепция. Хотел создать музей истории дворца, непрерывной и движущейся. А не просто музей интерьеров. Но мы тут встретились с целым рядом особенностей...

Скажем, мы открыли постоянную экспозицию «Гатчинские гардемарины». После войны во дворце находилось сначала Гидрографическое училище, потом – Военно-морское инженерное радиотехническое. Так вот, на эту выставку почти никто не ходит. Наверное, эта тема мало кому интересна.

Я бы очень хотел сделать выставку, посвященную секретному заводу, который тут находился. Более того, когда я пришел в «Гатчину», в Кухонном каре оставалось много следов от него: какие-то трубы, детали станков... Но это производство до сих пор засекречено, мы не можем получить ни одного документа. Мы ничего не знаем про «Электронстандарт». Но зато люди рассказывают разные истории вроде того, что сюда термитов из Африки привозили, чтобы испытывать их воздействие на электронные приборы.

Что касается революционных лет, да, Керенский сбежал из Зимнего сюда. Поселился на третьем этаже Кухонного каре – над аркой. Появился Дыбенко с матросами, пытался Керенского арестовать. У того была охрана, он из дворца не выходил. Матросы здесь

ПОСЛЕ ОККУПАЦИИ НАПОЛЕОНОМ МАЛЬТЫ рыцари одноименного ордена решили перейти под защиту России. Павел I принял предложение стать Великим магистром. По воле императора в России создавалось «Великое Приорство». Администрации был отдан Воронцовский дворец в Петербурге. Для размещения принца Конде в качестве приора Мальтийского ордена Павел I решил построить летнюю резиденцию в Гатчине. Так появился Приоратский дворец.



пикетировали. И Керенский отсюда тоже бежал. Вся эта история с переодеванием (хотя в женское платье он не переодевался, это легенда) относится не к Зимнему, а к Гатчинскому дворцу. Прошел мимо охраны Керенский, одевшись матросом. А его штаб так бежать не мог, поэтому тогдашний директор музея Валентин Зубов (назначен был сразу после Февральской революции) – именно его предок поразил Павла I золотой табакеркой во время покушения в Михайловском замке – провел офицеров в Арсенальное каре, и там они уже выпрыгивали из окна. Из какого именно, мы тоже знаем. Здесь везде чувствуется пульс истории. В этом смысле я страшно счастлив.

Мальтийский крест

– Посещают ли представители Ордена госпитальеров Св. Иоанна Гатчину? Есть какое-то взаимодействие музея-заповедника с рыцарями?

– Я и мои предшественники неоднократно пытались контактировать с самими госпитальерами. Были контакты с государством Мальта. (Это две разные институции, которые не очень любят друг друга.) Ни к чему эти инициативы не привели. Могу вспомнить, что как-то посольство Мальты помогало отправлять на остров наших сотрудников. А года три назад мы узнали, что в Санкт-Петербург с государственным визитом* едет Великий магистр Мальтийского ордена. Как выяснилось, про Приоратский дворец он ничего не знал. Но сюда приехал, провел целый день – и был потрясен. Он говорил своим спутникам: «Не понимаю, у нас есть святыни, но нет музея. А здесь, на краю света, ежегодно по сорок тысяч человек слушают рассказы про Мальтийский орден, переодеваются в мальтийских рыцарей, здесь есть музей!» Мы договорились: я приеду в Рим, он мне всё расскажет, покажет, обсудим дальнейшее сотрудничество. Половина холма Авентин – территория Мальтийского ордена. Но вскоре Великий магистр оставил эту должность, и наши планы, к сожалению, не осуществились. – **А как же Павел I, принявший предложение госпитальеров?! Где если не благодарность, то хотя бы солидарность?**

– Они категорически отрицают эту историю. Если вы зайдете на их официальный сайт, ее там не найдете. Они заявляют, что этого быть не может, что это русская пропаганда. Потому что Павел I был не католиком, а православным; женатым человеком, а не монахом. А ведь Павел I

был государем не только православных, но и католиков, поскольку был Царем Польским. В православном календаре есть праздник Перенесение из Мальты в Гатчину части древа Животворящего Креста Господня, Филермской иконы Божией Матери и десной руки Св. Иоанна Крестителя. Какая там пропаганда! Мальтийские рыцари не хотят вспоминать. Это для них были годы унижения. Орден тогда разделся. Они искали себе пристанище. А потому одна их часть говорила одно, другая – совсем другое. И, кстати, вся геральдика царской семьи, начиная с Павла I, включала в себя мальтийскую символику. С какой стати? Павел I был, возможно, взбалмошен, но очень неглуп. Наверное, он хотел, чтобы Мальта, находящаяся в центре Средиземноморья, стала русской, говоря современными словами: чтобы там присутствовала наша военно-морская база. Англичане участвовали в убийстве императора в том числе и из-за этого.

В советское время в «Гатчине» слишком много говорили о Павле. Поэтому мы сейчас больше делаем акцент на Александре III. В годы СССР его вообще не упоминали. А это в большей степени именно его дом. Его называли гатчинским отшельником, он прожил тут тринадцать лет. После всех нападений на Александра II приняли решение сделать так, чтобы покушение на императора было невозможно. Тайная полиция порекомендовала Гатчину. Все 2 тыс. гектар парка можно было по периметру эффективно охранять. По всей этой территории император и его дети гуляли без охраны, здесь они, например, спокойно удили рыбу.

– Почему все-таки стоит приехать в «Гатчину»?

– Это наиболее романтичный из всех наших пригородов. Здесь великолепная классическая архитектура, не завитушки барокко. Мы, по сути, гидропарк: поверхность воды занимает почти половину территории. Здесь есть ощущение замка. С уходом Прибалтики и Западной Белоруссии у нас в стране осталось очень мало замковой архитектуры! Что мы сегодня имеем? Выборг. Отчасти крепость Орешек. И потом, у нас проходит масса музыкальных мероприятий, праздников – начали с классической «Ночи музыки», в этом году хотим, чтобы у нас зазвучал рок-н-ролл. У нас проводятся «выходные в стиле...» – в течение двух дней на разных площадках звучат коллективы, исполняющие музыку в одном стиле. Мы на такие дни вход в парк делаем платным. ■

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ «ГАЗПРОМ» ВЫХОДИТ С ЯНВАРЯ 2004 ГОДА ТИРАЖОМ 10 150 ЭКЗ. В ЖУРНАЛЕ ПУБЛИКУЮТСЯ УНИКАЛЬНЫЕ АНАЛИТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, СТРАТЕГИИ И ПЛАНАХ КРУПНЕЙШЕЙ РОССИЙСКОЙ КОМПАНИИ, ИНТЕРВЬЮ ЕЕ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ, А ТАКЖЕ ЗАМЕТКИ О БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ И СПОНСОРСКИХ ПРОЕКТАХ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ» В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ.



ИЗДАНИЕ НЕОДНОКРАТНО УДОСТАИВАЛОСЬ ВЫСШИХ НАГРАД В КОНКУРСАХ, ПРОВОДИВШИХСЯ СРЕДИ РОССИЙСКИХ КОРПОРАТИВНЫХ СМИ. ФЕВРАЛЬ 2005 ГОДА – ГРАН-ПРИ КОНКУРСА «ЛУЧШЕЕ КОРПОРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ РОССИИ»; НОЯБРЬ ТОГО ЖЕ ГОДА – ЗА ВЫПУСК КОРПОРАТИВНОГО ЖУРНАЛА «ГАЗПРОМ» ДЕПАРТАМЕНТ ПО ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОАО «ГАЗПРОМ» СТАЛ ПОБЕДИТЕЛЕМ В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШЕЕ КОРПОРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ» В РАМКАХ XIII МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ВЫСТАВКИ «ПРЕССА-2006»; ОКТЯБРЬ 2006 ГОДА – ЖУРНАЛ «ГАЗПРОМ» ПРИЗНАН В ЕВРОПЕ ЛУЧШИМ КОРПОРАТИВНЫМ ИЗДАНИЕМ РОССИИ; 2008 ГОД – ПЕРВОЕ МЕСТО В НОМИНАЦИИ «ЛОББИРОВАНИЕ ИНТЕРЕСОВ ОТРАСЛИ И КОМПАНИЙ» В РЕЙТИНГЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ СМИ. ПО ДАННЫМ «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГА», ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ (31,4%) ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ – ЧИТАТЕЛЕЙ СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩИХСЯ НА НЕФТЕГАЗОВОЙ ТЕМАТИКЕ ИЗДАНИЙ – ОТДАЕТ СВОИ ГОЛОСА ЖУРНАЛУ «ГАЗПРОМ» КАК ЛУЧШЕМУ ЛОББИСТУ ИНТЕРЕСОВ ОТРАСЛИ. ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА КОМПАНИЯ «МЕДИАЛОГИЯ» ПРИЗНАЛА КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ «ГАЗПРОМ» САМЫМ ЦИТИРУЕМЫМ ОТРАСЛЕВЫМ СМИ В НОМИНАЦИИ ТЭК.

* Мальтийский орден – государственное образование.

№1



25 ЛЕТ

ОБЕСПЕЧИВАЕМ НАДЕЖНОЕ ГАЗОСНАБЖЕНИЕ РОССИЙСКИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. СОЗДАЛИ ГИГАНТСКИЙ ЦЕНТР ГАЗОДОБЫЧИ НА ЯМАЛЕ. ФОРМИРУЕМ ГАЗОВУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ НА ВОСТОКЕ РОССИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ НОВОЙ, БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СХЕМЫ ГАЗОВЫХ ПОТОКОВ. СТРОИМ ГАЗОПРОВОД «ТУРЕЦКИЙ ПОТОК» ЧЕРЕЗ ЧЕРНОЕ МОРЕ. РЕАЛИЗУЕМ ПРОЕКТ «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК – 2». 20 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА НАЧНЕМ ПОСТАВКИ НА САМЫЙ ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ГАЗОВЫЙ РЫНОК В МИРЕ – В КИТАЙ. ВЫШЛИ НА РЫНОК СЖИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА, ЗАПУСТИЛИ НА САХАЛИНЕ ПЕРВЫЙ В РОССИИ СПГ-ЗАВОД. ЗАКУПАЕМ 100% ТРУБ НА РОССИЙСКИХ ЗАВОДАХ.