

Газпром

июль-
август
2009

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

6

позволяет «Газпрому» активно
развиваться и в условиях кризиса

ЭНЕРГЕТИКА
СТОЛИЦЫ

27

ИСТОРИЯ
«ГАЗПРОМА»

34





**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447. Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: +7 (495) 234-44-24



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д. 16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.

ИСПЫТАНИЕ НА ГИБКОСТЬ

В конце июня в Москве состоялось общее собрание акционеров ОАО «Газпром». Председатель Правления корпорации **Алексей Миллер** выступил с докладом, в котором подвел итоги работы «Газпрома» в 2008 году и наметил планы на будущее. Минувший год для компании был весьма успешным, однако глобальный финансово-экономический кризис не обошел стороной Россию и ее энергетическую отрасль.

«На фоне неблагоприятных общемировых финансовых и экономических тенденций наша компания в очередной раз показала высокую надежность, стабильность и способность к устойчивому развитию, – отметил Алексей Миллер. – Мы используем все преимущества вертикальной интеграции для оперативного и гибкого реагирования на изменения рыночной ситуации. Это означает, что долгосрочная бизнес-стратегия, которую мы реализуем в последние годы, была и остается верной. Сегодняшняя наша задача – сохранить накопленный потенциал и не упускать открывающиеся в кризис новые возможности. Кризис – это испытание на гибкость».

Глава корпорации обратил внимание на то, что если в первом квартале 2009 года наблюдалось значительное падение экспорта газа, то заявки зарубежных покупателей на 26 июня уже практически соответствовали уровню 2008 года.

«Гигантская ресурсная база, активная наступательная политика как на зарубежных, так и на внутреннем рынке, возможность наращивать производство все новых видов энергоресурсов – это гарантия стабильного развития «Газпрома», надежная база для долгосрочного роста капитализации и уверенности в завтрашнем дне для наших акционеров, – заявил Алексей Миллер. – Кризисы начинаются и заканчиваются, а «Газпром» продолжает движение вперед!»

Акционеры избрали Совет директоров корпорации, в который вошли два новых участника. Заведующий кафедрой гражданского процесса юридического факультета Санкт-Петербургского государственного университета **Валерий Мусин** занял место **Бориса Федорова**, а министр энергетики РФ **Сергей Шматко** сменил **Виктора Христенко**. Председателем Совета директоров, как и в прошлом году, стал первый заместитель Председателя Правительства РФ **Виктор Зубков**, а его заместителем – Алексей Миллер.

Накануне собрания акционеров «Газпром» добился крупного успеха на международной арене. 24 июня в Абудже в рамках официального визита Президента Российской Федерации **Дмитрия Медведева** в Федеративную Республику Нигерия «Газпром» и Нигерийская национальная нефтяная корпорация подписали соглашение о создании на паритетных началах совместного предприятия. Предполагается, что СП займется реализацией крупномасштабных проектов в сферах геологоразведки, добычи, транспортировки углеводородов, проектирования и строительства системы сбора и переработки попутного нефтяного газа, строительства объектов электроэнергетики в Нигерии.

А 29 июня в Баку «Газпром» и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики подписали соглашение об основных условиях купли-продажи азербайджанского природного газа. «Благодаря имеющейся газотранспортной инфраструктуре без транзитных стран между Россией и Азербайджаном и крупнейшему в мире портфелю контрактов «Газпрома» на поставку газа внутренним потребителям и на экспорт мы можем предложить наиболее конкурентные условия закупки азербайджанского газа. Поставки начнутся с объема 500 млн куб. м и будут увеличиваться», – отметил Алексей Миллер.

тема номера

Финансовая стратегия

позволяет «Газпрому»
активно развиваться
в период кризиса

6

шельф

Первоочередные проекты

освоения морских запасов нефти
и газа реализует «Газфлот»

12

восточный вектор

Новые магистрали

строит «Газпром»
на востоке страны

14

1

от редакции

Испытание на гибкость

4

коротко

**Соглашение с Азербайджаном
СП в Нигерии
Бурение на «Сахалине-3»
Угольный метан
Газификация Камчатки
Ориентируемся на спрос
Новый интернет-сайт
Разработка технологий СЖТ**

6

тема номера

Финансовая стратегия

10

добыча

Увеличение производства

12

шельф

Первоочередные проекты

14

восточный вектор

Новые магистрали

18

экспорт

Нет оснований для пессимизма

20

глобальная компания

Морская экспансия

22

рынок

Выполнение обязательств

24

энергетика

**«Газпром» на первом месте
Главное – эффективность**

30 крупнейший инвестор
Покупать отечественное

32 транспортировка
Уникальное сооружение

34 история
Отец-основатель

38 технологии
Профессиональное равнодушие

41 выставки
Достижения Прикамья

42 по закону
Государственная задача

45 спорт
«Евразия» удалась

46 культура
«Социальный» зритель

50 медицина
**Красота и функциональность
День поликлиники**

52 наши люди
Колорит Крайнего Севера

54 благотворительность
Открытый мир на свежем воздухе

энергетика

Главное – эффективность

На вопросы
журнала отвечает
генеральный
директор
ОАО «Мосэнерго»
Виталий Яковлев

27



история

Отец-основатель

На вопросы журнала
отвечает советник
Президента Российской
Федерации
Виктор Черномырдин

34

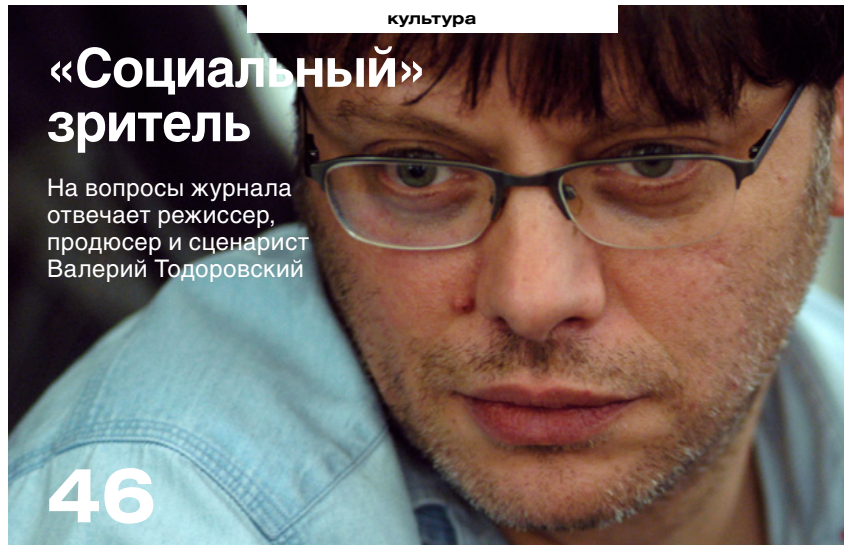


культура

«Социальный» зритель

На вопросы журнала
отвечает режиссер,
продюсер и сценарист
Валерий Тодоровский

46



СОГЛАШЕНИЕ С АЗЕРБАЙДЖАНОМ



РИА «НОВОСТИ»

В ходе рабочего визита Президента РФ **Дмитрия Медведева** в Азербайджан Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял участие во встрече в расширенном составе с Президентом республики **Ильхамом Алиевым**. По итогам переговоров «Газпром» и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики подписали соглашение об основных условиях купли-продажи азербайджанского природного газа, которое носит юридически обязывающий характер. Поставки начнутся с объема 500 млн куб. м и будут увеличиваться.

БУРЕНИЕ НА «САХАЛИНЕ-3»

В июле в рамках государственной Восточной газовой программы «Газпром» начал геологоразведочное бурение на Киринском газоконденсатном месторождении (ГКМ), расположенном на шельфе острова Сахалин в пределах проекта «Сахалин-3». Впервые на Сахалинском шельфе разработка месторождения углеводородов будет осуществляться исключительно силами российской компании. Напомним, что решение о предоставлении «Газпрому» прав пользования недрами Киринского, а также Восточно-Одоптинского и Айяшского блоков проекта «Сахалин-3» и Западно-Камчатского участка было принято Правительством РФ в июне. Запасы Киринского ГКМ по категории ABC1+C2 составляют 75,4 млрд куб. м газа и 8,6 млн т газового конденсата. Его ввод в эксплуатацию планируется в 2014 году. Месторождение станет одним из источников газа газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток, создаваемой для газоснабжения потребителей Хабаровского и Приморского краев, а также Сахалинской области.

СП В НИГЕРИИ

В ходе официального визита Президента Российской Федерации **Дмитрия Медведева** в Нигерию «Газпром» и Nigerian National Petroleum Corporation подписали соглашение о создании на паритетных началах совместного предприятия. Цели будущего СП – реализация крупномасштабных проектов геологоразведки, добычи, транспортировки углеводородов; проектирование и строительство системы сбора и переработки попутного нефтяного газа; создание объектов электроэнергетики в Нигерии. Эта страна является одним из крупнейших производителей углеводородного сырья в Африке. Ее доказанные запасы нефти составляют более 9 млрд т (12-е место в мире), природного газа – 5,2 трлн куб. м (7-е место в мире).

УГОЛЬНЫЙ МЕТАН

В Кемеровской области «Газпром» начал строительство первой разведочной скважины на восточном участке Талдинского метанугольного месторождения. Бурение производится в рамках геологоразведочных работ, которые позволят дать оценку геолого-экономическим перспективам промышленной добычи метана из угольных пластов. Запасы газа месторождения по категории C1+C2, утвержденные Министерством природных ресурсов и экологии РФ в мае 2009 года, составляют 44,8 млрд куб. м. В 2005 году на месторождении создан научный полигон ОАО «Газпром» по отработке технологии добычи метана из угольных пластов. В 2009-м на его восточном участке предусматривается бурение семи разведочных скважин глубиной 600–1000 м. Недропользователем является стопроцентная «дочка» «Газпрома» – ООО «Газпром добыча Кузнецк». В конце ноября планируется начать пробную эксплуатацию скважин с поставкой метана через АГНКС потребителю – ОАО «УК Кузбассразрез-уголь» в качестве моторного топлива для автомобилей.



ГАЗИФИКАЦИЯ КАМЧАТКИ

В рамках реализации проекта «Газоснабжение Камчатской области. Первая очередь – газоснабжение г. Петропавловска-Камчатского» «Газпром» приступил к бурению первой эксплуатационной скважины на Нижне-Квакчикском ГКМ на западном побережье Камчатского края. Проект предполагает обустройство Кшукского и Нижне-Квакчикского ГКМ, а также сооружение магистрального газопровода Соболево – Петропавловск-Камчатский, ввод в эксплуатацию которого запланирован на 2010 год. Кроме того, он предусматривает строительство в Петропавловске-Камчатском газораспределительных сетей. В 2008 году на обустройство месторождений «Газпромом» было выделено 1,1 млрд рублей, на сооружение газопровода – 4,8 млрд рублей. Программой на 2009 год на эти цели предполагается направить 0,8 млрд рублей и 11,8 млрд рублей соответственно, а также 1,4 млрд рублей – на эксплуатационное бурение. Всего в 2009–2011 годах на Нижне-Квакчикском ГКМ намечено построить 12 эксплуатационных скважин. На Кшукском ГКМ эксплуатационное бурение планируется начать в текущем году.



ОРИЕНТИРУЕМСЯ НА СПРОС

Правление ОАО «Газпром» приняло решение о переносе срока ввода в эксплуатацию первых пусковых комплексов Бованенковского месторождения и системы газопроводов Бованенково – Ухта на третий квартал 2012 года в связи со снижением спроса на газ, вызванным мировым финансовым кризисом, а также пересмотром прогнозов потребления голубого топлива на ближайшие годы. В настоящее время на Бованенково заканчиваются работы по сооружению первоочередных промышленных объектов, завершено строительство трех скважин, продолжается монтаж буровых комплексов. Уложено более 300 км линейной части системы Бованенково – Ухта, в том числе около 40 км наиболее сложного участка – подводного перехода через Байдарацкую губу. Строительство железнодорожной линии Обская – Бованенково ведется опережающими темпами. В марте 2009 года завершены работы на самом сложном участке – мостовом переходе через пойму реки Юрибей. В настоящее время открыто движение по 360 км пути (общая протяженность железнодорожной линии составит 525 км).

РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИЙ СЖТ

Правление ОАО «Газпром» рассмотрело ход разработки технологии и создания индустрии производства из природного газа синтетических жидких топлив (СЖТ). Корпорацией выполнены совместные исследования в этой области с ConocoPhillips, Syntroleum, Shell, изучены пилотные установки для получения СЖТ компаний Shell, Sasol, JFE и Toyo Eng. Учитывая результаты этой работы и российскую специфику, затрудняющую применение крупногабаритного зарубежного оборудования, «Газпром» начал собственные проработки вариантов выпуска СЖТ. По итогам совещания профильным подразделением «Газпрома» было поручено завершить экспериментальные исследования в данной области в четвертом квартале 2010 года, а в первом квартале 2011 года – подготовить предложения о целесообразности внедрения полученных решений в опытно-промышленном масштабе.

НОВЫЙ ИНТЕРНЕТ-САЙТ

В сети Интернет открылся новый корпоративный сайт ОАО «Газпром». При его разработке были учтены актуальные мировые тенденции построения web-ресурсов и использованы самые передовые интернет-технологии. Сейчас доступны русская и английская версии сайта, до конца этого года заработают немецкая, итальянская и французская. «Газпром» первым в России среди нефтегазовых компаний адаптировал сайт для людей с нарушениями зрения. В течение 2010 года сайты дочерних обществ ОАО «Газпром» будут приведены к единому фирменному стилю. Предыдущая версия корпоративного сайта ОАО «Газпром» была запущена в 2003 году, его дизайн был обновлен в 2006-м. В ноябре 2008 года «Студия Артемия Лебедева» стала победителем конкурса на его модернизацию.



ФИНАНС СТРАТЕГИЯ



ИССООВАЯ

позволяет «Газпрому» активно развиваться в период кризиса



Стратегия, реализуемая «Газпромом», позволила корпорации быстро адаптироваться к изменениям, вызванным мировым финансово-экономическим кризисом. Благодаря этому прошлый год Группа «Газпром» закончила с рекордно высокими финансовыми результатами. Тем не менее сложившаяся ситуация потребовала определенной корректировки краткосрочных и среднесрочных планов корпорации, а также разработки и осуществления ряда антикризисных мер, направленных на повышение эффективности операционного, инвестиционного и финансового управления.

Рекордный рост

Финансовые показатели работы Группы «Газпром» за 2008 год говорят о том, что этот период оказался одним из самых успешных в истории компании, даже несмотря на начало глобального экономического кризиса.

По данным консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами (МСФО), чистая выручка Группы (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) увеличилась в прошлом году на 45% и достигла 3,519 трлн рублей. Основной вклад в это внес газовый бизнес. Так, в целом чистая выручка от реализации голубого топлива выросла на 48%, что было вызвано в первую очередь наращиванием экспортных объемов и повышением цен на сырье. При этом наилучший результат был получен от поставок в страны дальнего зарубежья (рост выручки на 64%). Увеличение выручки от продаж газа в государства бывшего Советского Союза составило 40%, на внутреннем рынке России – 20%. Свою лепту также внесла реализация продуктов нефтегазопереработки (выручка по этому направлению выросла на 24%), а также сырой нефти и газового конденсата (28%). Необходимо отметить, что последний показатель в основном связан с деятельностью газпромовской нефтяной «дочки» – ОАО «Газпром нефть». Кстати, энергетический сектор в прошлом году также принес «Газпрому» вполне ощутимые результаты: выручка от сбыта электрической и тепловой энергии увеличилась на 147,7 млрд рублей, что на 298% больше, чем в 2007-м. Этого удалось достичь прежде всего благодаря работе Gazprom Germania GmbH, а также включению в состав Группы «Газпром» энергетических предприятий «Мосэнерго», ОГК-2 и ОГК-6.

Прибыль от продаж Группы «Газпром» выросла в 2008 году на 80% до 1,26 трлн рублей, EBITDA – на 64% до 1,464 трлн. Операционный денежный поток Группы увеличился в 1,7 раза

и достиг 1,017 трлн рублей. Операционные расходы повысились на 26% до 2,16 трлн рублей, что было обусловлено главным образом ростом затрат на приобретение углеводородов и продуктов их переработки. Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», поднялась на 13% и составила 742,93 млрд рублей. «Достижению высоких финансовых

Прибыль от продаж Группы «Газпром» выросла в 2008 году на 80% до 1,26 трлн рублей, EBITDA – на 64% до 1,464 трлн

результатов, помимо всего прочего, способствовали благоприятные внешние условия. Например, в первом полугодии 2008-го цены на нефть стремительно росли, достигнув в июле исторического максимума в 146 долларов за баррель», – отметил заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**. Однако во второй половине года ситуация резко изменилась. Впрочем, корпорация была к этому готова.

Корректировка бюджета

«Существующий механизм расчета цен на газ привязан к ценам на нефтепродукты с учетом временного лага в 6–9 месяцев. Благодаря наличию этого опорного периода цены на газ подвержены менее резким колебаниям, чем нефтяные. И это позволяет нам заблаговременно реагировать на изменение конъюнктуры рынка. Таким образом, мы были готовы к новым экономическим условиям, когда во втором полугодии 2008-го цены на нефть резко развернулись вниз», – рассказывает Андрей Круглов. Долгосрочная стратегия «Газпрома», неоднократно доказывавшая свою жизнеспособность, базируется на очень консервативных прогнозах. Поэтому даже в условиях текущего глобального кризиса основные планы корпорации не нуждаются в существенном

пересмотре. Тем не менее сложившаяся ситуация потребовала от «Газпрома» определенной корректировки краткосрочных и среднесрочных перспектив. Еще осенью прошлого года «Газпром» разработал и начал реализовывать финансово-экономическую стратегию, адаптированную к условиям кризиса. Ее целью является обеспечение стабильной работы компании в изменившейся рыночной обстановке и минимизация негативного воздействия на финансовое состояние корпорации. Антикризисные мероприятия направлены на повышение эффективности операционного, инвестиционного и финансового управления.

В первую очередь внимание было обращено на бюджет «Газпрома» на 2009 год, утвержденный Советом директоров компании в конце 2008-го. Напомним, что он был сформирован исходя из средней годовой цены на нефть 50 долларов за баррель и предполагал реализацию инвестиционной программы в размере 920 млрд рублей. В рамках антикризисных мероприятий был осуществлен расчет альтернативных вариантов бюджета, основанных на более консервативных прогнозах цен на нефть (41, 30 и 25 долларов за баррель). «Даже при таком снижении стоимости нефти финансовое состояние компании будет оставаться устойчивым», — уверен

Андрей Круглов. По результатам первого полугодия бюджет «Газпрома» на 2009 год будет скорректирован, в августе его рассмотрит Правление, а в сентябре — Совет директоров корпорации. Учитывая падение спроса на газ, предполагается сокращение финансирования инвестиционной программы компании — по предварительным оценкам, оно составит порядка 30% и будет касаться в основном капитального строительства. При этом значительный эффект ожидается от мероприятий по снижению затрат — в общей сложности он достигнет в этом году около 11,5 млрд рублей.

Одной из главных задач антикризисных мер стало определение более четких инвестиционных приоритетов и ранжирование производственных проектов по их стратегической значимости, что позволит сконцентрироваться на наиболее важных из них. Между тем «Газпром» не планирует существенного сокращения капитальных вложений в разработку основных месторождений и строительство крупнейших объектов транспортировки газа. «Инвестиции в добычу, транспортировку и маркетинг продукции образуют основу нашей долгосрочной стратегии, направленной на то, чтобы быть готовыми удовлетворять растущий спрос на энергоносители как в традиционных, так и в новых регионах присутствия «Газпрома», — подчеркнул Андрей Круглов.

Приоритетными проектами в 2009 году в секторе добычи станут освоение Бованенковского месторождения на полуострове Ямал, бурение дополнительных скважин на Ямбургском месторождении, а также работы на Харвутинской площади. В области транспортировки — реализация проекта Nord Stream, а также строительство газопроводов Починки — Грязовец, Бованенково — Ухта, Сахалин — Хабаровск — Владивосток и Джубга — Лазаревское — Сочи.

Добавим, что размер дивидендов акционерам ОАО «Газпром» за 2008 год сократится — высвобожденные средства могут быть направлены на реализацию инвестиционных проектов. «Наша дивидендная политика предполагала выплату акционерам на уровне 17% от чистой прибыли, — объясняет Андрей Круглов. — В нынешней ситуации принято решение направить на эти цели порядка 5%, что составляет 36 копеек на акцию».

Долговая стратегия

«Реализация долговой стратегии компании обеспечила нам устойчивое положение в условиях кризиса», — говорит Андрей Круглов. По его словам, в результате последовательно проводимой политики удлинения и сглаживания профиля погашения долга относительные коэффициенты долговой нагрузки сегодня находятся на комфортном для

Параметры бюджета на 2009 год

	Утвержденный бюджет	Альтернативные сценарии бюджета		
Цена на нефть	50\$/бarr.	41\$/бarr.	30\$/бarr.	25\$/бarr.
Курс рубля	31,9 руб./\$	35,1 руб./\$	38,5 руб./\$	41 руб./\$
Программа инвестиций	920 млрд руб.			
Программа заимствований	90 млрд руб.	90 млрд руб.	90 млрд руб.	90 млрд руб.

Источник: ОАО «Газпром»

Управление дебиторской задолженностью Группы «Газпром» по данным МСФО

	2005	2006	2007	2008
Дебиторская задолженность (млрд руб.)	260	344	394	499
Оборачиваемость дебиторской задолженности (раз в год)	7,5	8,9	7,9	9,5

Источник: ОАО «Газпром»

«Газпрома» уровне. В последние годы долг составляет около трети от собственного капитала, что ниже предельного уровня в 40%, который был одобрен Советом директоров корпорации. В настоящий момент «Газпром» имеет достаточно денежных средств, а также целый ряд открытых кредитных линий от крупнейших банков для обеспечения необходимого уровня ликвидности. На конец 2008 года сумма чистого долга Группы «Газпром» составила 1,018 трлн рублей, сократившись на 17% в основном за счет деконсолидации Газпромбанка (общий долг снизился на 10% до 1,366 трлн рублей). В текущем году корпорация должна погасить в общей сложности порядка 380 млрд рублей.

Компания уделяет большое внимание стоимости привлекаемых заимствований. Так, сегодня объем долга с фиксированной ставкой значительно превосходит уровень долга с плавающей ставкой. Таким образом, в условиях нестабильности финансовых рынков «Газпром» обладает большей определенностью в обслуживании своих долговых обязательств. Важно отметить, что последние пересмотры кредитных рейтингов «Газпрома» в сторону понижения агентствами Standard & Poor's и Fitch Ratings были вызваны только соответствующим изменением прогноза кредитного рейтинга России, а Moody's Investor Services – увеличением корреляции между факторами риска, воздействующими на суверенное кредитное качество российской корпорации. При этом следует обратить внимание, что оценка «Газпрома» по его собственным финансовым результатам осталась неизменной, несмотря на существенное ухудшение рыночной ситуации.

Одним из основных элементов политики «Газпрома» в области привлечения финансирования является диверсификация инструментов заимствований. «Мы применяем мультивалютную систему займов, используем механизмы снижения процентных расходов, а также стараемся более широко использовать проектное финансирование», – объясняет Андрей Круглов. Он особо отметил, что весной текущего года, в условиях полного отсутствия ликвидности для российских компаний, «Газпром» первым вышел на финансовый рынок и успешно разместил два выпуска еврооблигаций с купонами в 9% (двухлетние, на сумму 500 млн швейцарских франков) и 9,25% (10-летние, 2,25 млрд долларов) годовых. «При использовании традиционного подхода к маркетингу на финансовом рынке доходность заимствований в условиях кризиса могла бы составить 12% или даже выше», – считает Андрей Круглов. Что касается проектного финансирования, то до конца текущего года «Газпром» планирует закрытие сделок по привлечению 1,3 млрд долларов для реализации второй фазы «Сахалин-2» и 3,55 млрд евро для строительства первой нитки газопровода Nord Stream, а в 2010 году – еще порядка 1,5 млрд евро для освоения Южно-Русского месторождения.

Также необходимо упомянуть о работе «Газпрома» по организации системы централизованного управления внутригрупповой ликвидностью. Практическая реализация этого проекта позволит компании мобилизовать внутренние ресур-

сы, а следовательно, сократить потребность во внешних заимствованиях и улучшить качество управления временно свободными денежными средствами. Кстати, важной составляющей антикризисного плана «Газпрома» является повышение оборачиваемости дебиторской задолженности и предотвращение замораживания ликвидных средств. Оно достигается за счет ужесточения платежной дисциплины, в первую очередь со странами бывшего Советского Союза, а также сокращения авансирования поставщиков и подрядчиков – оплачивать их услуги, материалы и оборудование предполагается главным образом по факту исполнения заказов. Помимо этого, рассматривается возможность перехода на предоплату за газ, реализуемый российским потребителям.

Совершенствование ценообразования

«В настоящее время более половины объемов газа, продаваемого на внутреннем рынке по регулируемым ценам, не являются реальным источником получения финансовых ресурсов для инвестиций в поддержание и развитие Единой системы газоснабжения России. Основная доля выручки по-прежнему приходится на экспорт», – констатирует Андрей Круглов. Поэтому «Газпром» активно взаимодействует с федеральными органами исполнительной власти страны по вопросу сохранения ранее намеченных параметров поэтапного изменения внутрироссийских газовых цен для их выхода на уровень равной доходности с экспортными поставками. В условиях глобального финансово-экономического кризиса актуальность этого

Одной из главных задач антикризисных мер стало ранжирование производственных проектов по их стратегической значимости, что позволит сконцентрироваться на наиболее важных из них

крайне велика. Напомним, что в 2006–2008 годах Правительством России был предпринят целый ряд важных мер, предусматривающих решение данного вопроса после 2011 года. Из-за перехода в текущем году на поквартальное повышение цен на газ среднегодовой темп их изменения составит 15,9% вместо планировавшихся ранее 19,6%. В результате потери «Газпрома» от продаж газа на внутреннем рынке достигнут, по предварительным оценкам, порядка 24 млрд рублей. «Замораживание или снижение уровня регулируемых цен на газ приведет к сокращению финансирования необходимых компании капитальных вложений», – считает Андрей Круглов.

Параллельно «Газпром» ведет активную работу с министерствами и ведомствами по переходу к постоянным биржевым торгам ограниченными объемами добываемого компанией голубого топлива и подготовке экономико-правового обоснования предложений по внедрению рыночных принципов ценообразования на газ. Это позволит корпорации возмещать экономически обоснованные затраты и более гибко отражать в ценах особенности потребления газа отдельными отраслями, предусматривать сезонность их изменения, учитывать режимы поставок и равномерность отбора голубого топлива. «При этом в отношении наиболее чувствительной категории потребителей – населения – будут сохранены регулируемые государством цены», – подчеркнул Андрей Круглов.

Денис Кириллов

Иллюстрации

Полины Тепляковой

Финансовые результаты Группы «Газпром» по данным МСФО (млрд руб.)				
	2005	2006	2007	2008
Чистая выручка	1384	2152	2423	3519
Чистая прибыль	311	613	658	743
Скорректированная EBITDA	581	964	892	1464
Операционный денежный поток	273	544	599	1017

Источник: ОАО «Газпром»





УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

голубого топлива ожидается в 2010 году

В центральном офисе «Газпрома» 16 июня состоялась пресс-конференция на тему «Развитие минерально-сырьевой базы. Добыча газа. Развитие ГТС». В ней принимали участие заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Олег Аксютин**, член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василий Подюк**, начальник Управления прогноза комплексного развития мощностей Департамента стратегического развития **Зеновий Луцик**. Ими было отмечено, что уже четвертый год подряд прирост запасов газа в корпорации опережает объемы добычи. Кроме того, Александр Ананенков озвучил прогнозы по производству голубого топлива на ближайшие четыре года.

Запасы

В соответствии с принятой в 2002 году Программой развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года прирост разведанных запасов Группы «Газпром» по категории C1 через 20 лет ожидается в размере 21,8 млрд т условного топлива (у. т.). Всего до 2030 года на геологоразведку планируется потратить порядка 1,8 трлн рублей и провести бурение в размере свыше 7 млн пог. м. В течение последних четырех лет благодаря геологоразведочным работам (ГРП) «Газпром» обеспечивал опережение прироста запасов природного газа по отношению к объемам добычи. В 2008 году за счет ГРП было приращено 583,4 млрд куб. м газа (всего за период 2002–2008 годов – 3,8 трлн т у. т.). Предприятия Группы «Газпром» открыли Камовское, Западно-Рождественское, Центральное, Вальнтойское месторождения, а также 22 нефтегазоконденсатные залежи. Кроме того, в 2008 году были подсчитаны и утверждены запасы CH₄ Талдинского метаноугольного месторождения Кузбасса по сумме категорий C1+C2 – 45,8 млрд куб. м.

На начало 2009 года разведанные запасы голубого топлива Группы «Газпром» оцениваются в 33,1 трлн куб. м, что на 3,3 трлн больше прошлогоднего

показателя. Запасы жидких углеводородов составили 2,9 млрд т, в том числе нефти – 1,6 млрд т. Корпорация продолжила поисково-разведочные работы на шельфах Вьетнама, Индии, Венесуэлы, Ливии, в Казахстане, Узбекистане, Киргизии и Таджикистане. Проводятся работы по геолого-экономической оценке перспективных территорий в Туркмении, Малайзии, Египте, Боливии, Анголе, Аргентине, Иране, Нигерии, Бразилии и ряде других стран. С 2011 года «Газпром» приступит к расширенному воспроизводству минерально-сырьевой базы – прирост будет опережать добычу ориентировочно на 100 млрд куб. м в год.

Производство

Последние восемь лет корпорация стабильно наращивает уровень добычи голубого топлива – за счет освоения новых месторождений и дообустройства действующих. В течение 2008 года было произведено 549,7 млрд куб. м газа – на 0,2% больше, чем в 2007 году; а также газового конденсата – 10,9 млн т, нефти – 32 млн т (оба показателя оказались ниже, чем в прошлом году, на 0,4 и 2 млн т соответственно). Особо стоит отметить добычу попутного нефтяного газа (ПНГ). До сих пор в российской нефтехимической отрасли не решена задача утилизации этого ценного сырья – значительная его часть

просто сжигается. Справиться с проблемой на государственном уровне призван готовящийся в настоящее время закон о ПНГ. Но уже сейчас в корпорации разработана и реализуется программа практически полной утилизации данного сырья. В 2008 году «Газпром» произвел 6,5 млрд куб. м попутного газа, из которых было переработано и подано в газотранспортную систему (ГТС) 3,8 млрд – 58%. Планируется, что в 2009 году будет переработано и подано в ГТС 60% попутного газа, в 2010-м – 70–75%, в 2011-м – 80%, а в 2012-м – 95%.

По словам Александра Ананенкова, в 2009 году уровень добычи газа ожидается в пределах 450–510 млрд куб. м. «Промышленные предприятия электроэнергетики, металлургии, цементной промышленности и агрохимии снизили потребление», – пояснил заместитель Председателя Правления. Окончательный показатель зависит от множества факторов, в том числе погодных. В 2010–2012 годах планируется увеличение производства голубого топлива: в 2010 году – до 507 млрд, в 2011-м – ориентировочно до 510 млрд, в 2012 – до 523 млрд куб. м. «Достаточно сложно рассчитать объем потребления в 2010–2012 годах: темпы выхода экономики разных стран, в том числе Российской Федерации, из кризиса могут быть разными», – заметил Алек-

сандр Ананенков. «Газпром» будет готов уже в 2010 году обеспечивать уровень добычи примерно в объеме 570–600 млрд куб. м. «Если того потребует бурный рост экономики после кризиса, то газовая промышленность Российской Федерации и «Газпром» смогут снабдить энергоресурсами этот подъем производства, начала которого можно ожидать уже в 2010 году», — отметил заместитель Председателя Правления.

Инвестиции

Основные инвестиции в 2008 году были направлены на обустройство Бованенковского, Штокмановского, Приразломного, Заполярного, Новопортовского, Ен-Яхинского, а также Западно-Песцовой и Харвутинской площадей Ямбургского месторождений. В декабре началась опытно-промышленная эксплуатация участка 1А ачимовских залежей Уренгойского месторождения, освоением которого занимается ЗАО «Ачимгаз» — совместное предприятие ООО «Газпром добыча Уренгой» и немецкой компании Wintershall AG. Ачимовские отложения расположены на глубинах порядка 3,6–3,8 км, к тому же они отличаются гораздо более сложным геологическим строением по сравнению с уже разрабатываемыми сеноманскими и валанжинскими залежами. По сути, пуск этого участка ознаменовал конец эры дешевых углеводородов и вместе с тем — начало качественно нового этапа развития ресурсной базы и добычных возможностей «Газпрома».

В конце 2008 года корпорация начала бурение эксплуатационных скважин на Бованенковском месторождении, запасы которого составляют порядка 4,9 трлн куб. м газа. Это событие стало важным шагом в реализации мегапроекта «Ямал», предусматривающего создание

основы для роста газодобычи в России. Ежегодно месторождение будет давать около 115 млрд куб. м метана, а в долгосрочной перспективе объемы могут быть увеличены до 140 млрд. В это же время была проведена сварка первого стыка системы магистральных газопроводов (МГ) Бованенково — Ухта, которая, в свою очередь, является первым элементом газотранспортной системы, идущей с полуострова Ямал. В целом до 2030 года планируется создать здесь уникальную ГТС нового поколения общей протяженностью более 2,5 тыс. км, способную транспортировать с Ямала голубое топливо в объеме, превышающем 300 млрд куб. м в год.

Правление «Газпрома» приняло решение перенести ввод Бованенковского месторождения с третьего квартала 2011 года на один год. «Отсутствие потребности в газе в таких объемах позволяет нам сэкономить средства на капитальные вложения. Поэтому мы сейчас несколько замедлили работы по обустройству самого месторождения и строительству газотранспортной системы Бованенково — Ухта с таким расчетом, чтобы ввод этого

месторождения был обеспечен в 2012 году», — пояснил Александр Ананенков.

ГТС

Всего в рамках реализации газотранспортных проектов в 2008 году «Газпром» ввел в эксплуатацию около 1,4 тыс. км магистральных газопроводов и отводов и семь линейных компрессорных станций общей мощностью 528 МВт. Продолжилось строительство МГ Грязовец — Выборг и расширение Уренгойского газотранспортного узла. Были введены в эксплуатацию газопроводы Касимовское ПХГ — КС Воскресенск и Барнаул — Бийск — Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху. Последний станет основой для дальнейшей газификации Алтайского края и Республики Алтай.

Кроме того, продолжилась реализация Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов ГТС на 2007–2010 годы, предусматривающей реконструкцию 5 тыс. км газопроводов, замену или модернизацию более 500 газоперекачивающих агрегатов, реконструкцию 300 газораспределительных станций (ГРС). Полномасштабная ее реализация позволит увеличить пропускную способность системы на 32 млрд куб. м и одновременно экономить каждый год 3,5 млрд куб. м газа при транспортировке. В 2008 году проведено диагностическое обследование 45,4 тыс. км газопроводов, по результатам которого произведен капитальный ремонт почти 2,8 тыс. км. Также был выполнен ремонт 274 ГРС. Суммарная активная емкость подземных хранилищ газа была увеличена до 65,2 млрд куб. м, а максимальная суточная производительность возросла до 620 млн куб. м (на 12 млн куб. м/сут.)

Александр Фролов

Фото Андрея Помяна,
ООО «Газпром добыча Уренгой»



ООО «Газфлот» создано в структуре «Газпрома» в 1994 году специально для проведения геологоразведочных работ и освоения нефтегазовых месторождений на континентальном шельфе Российской Федерации. Сегодня разработка морских ресурсов углеводородов становится одной из стратегических задач государственного значения и важнейшим направлением деятельности «Газпрома». Поэтому опыт, накопленный «Газфлотом» за прошедшие 15 лет, активно используется в рамках первоочередных проектов «Газпрома», реализуемых на шельфе.



ПЕРВООЧЕРЕДНЫ

освоения морских запасов нефти и газа реализует «Газфлот»

Успехи на море

«Газфлот» имеет статус оператора «Газпрома» по проведению геологоразведочных работ на море. В его задачи входит координация деятельности на шельфе, проведение единой политики при создании, эксплуатации и ремонте плавтехсредств, выявление и промышленное освоение морских нефтегазовых месторождений. Кроме того, предприятие выполняет функции заказчика при реализации инвестиционных проектов на шельфе. В его распоряжении находятся самоподъемная буровая установка (СПБУ) «Амазон» и плавучий буровой комплекс «Обский-1», а также собственные морские суда и специализированные плавтехсредства.

За минувшие 15 лет «Газфлот» добился серьезных производственных успехов. Предприятие выполнило значительный объем поисково-разведочных работ на нефть и газ: проведено более 11 тыс. км сейсмических исследований по методике 2D, свыше 3,3 тыс. кв. км – 3D, что позволило подготовить перспективные объекты к поисковому бурению и построить

28 разведочных скважин. Проходка составила около 60 тыс. м горных пород. Благодаря этому на российском шельфе были открыты семь новых месторождений, суммарные запасы углеводородов которых превышают 1 трлн т условного топлива. В частности, в Печорском море обнаружено три нефтяных месторождения – Варандейское-море, Медыньское-море и Долгинское, общие запасы которых по категории C1+C2 достигают почти 350 млн т черного золота. В акватории Обской и Тазовской губ на шельфе Карского моря открыто четыре газовых месторождения. Среди них – уникальное по запасам Каменномыское-море, крупное Северо-Каменномыское и два небольших – Обское и Чугорьяхинское. Их суммарные запасы голубого топлива приближаются к 1 трлн куб. м.

Итоги 2008 года

В минувшем году «Газфлот» наращивал объемы геологоразведки. Так, если в 2007-м предприятие построило три поисково-разведочные скважины, а общая проходка в бурении составила

6780 м горных пород, то в 2008-м закончено строительством уже пять скважин, а проходка достигла 8510 м.

Бурение осуществлялось в Печорском море, в пределах Долгинского нефтяного месторождения, где была построена скважина глубиной 2800 м (проектный горизонт – верхняя пермь). Поисково-разведочные работы велись в Обской губе на месторождении Каменномыское-море – здесь пробурена скважина глубиной 2658 м (на неокомские отложения). Три скважины были построены на Семаковском месторождении в акватории Тазовской губы с целью разведки газа в сеноманских отложениях. Благодаря этому прирост запасов газа превысил 146 млрд куб. м, что в два раза превосходит аналогичный показатель 2007-го и составляет более 25% от общего объема запасов, выявленных предприятием «Газпрома» в прошлом году в ходе геологоразведочных работ.

Помимо этого, в 2008 году «Газфлотом» выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 1500 пог. км и 3D – 518,5 кв. км.

Планы и перспективы

В текущем году «Газфлот» продолжает активные геологоразведочные работы в Обско-Тазовской губе на месторождениях Каменномысское-море, Семаковское, Антипаютинское и Тота-Яхинское, а также выходит в новый для себя рай-

Благодаря этому «Газфлот» рассчитывает прирастить свыше 150 млрд куб. м запасов газа. Основные объемы работ сосредоточены на шельфе Карского моря, где предполагается закончить строительство четырех скважин на сеноманские отложения и прирастить за счет этого более 120 млрд куб. м газа.

Дальнейшие перспективы развития «Газфлота» определяются «Программой освоения ресурсов углеводородов на шельфе

Российской Федерации до 2030 года», утвержденной ОАО «Газпром». В соответствии с документом в 2010–2020 годах предприятие будет активно наращивать объемы работ в традиционных районах деятельности и расширять географию своего присутствия. В частности, «Газфлот» планирует начать геологоразведку на Долгинском месторождении в Печор-

ском море и вести эксплуатационное бурение на Штокмановском в Баренцевом море, активизировать работы в рамках сахалинских проектов и выйти на шельф Камчатки, используя как собственные, так и арендованные буровые установки и плавтехсредства.

Одновременно для выполнения задач, поставленных перед предприятием материнской компанией, «Газфлот» будет активно развивать свою инфраструктуру и флот. Так, для проведения эксплуатационного бурения на Штокмановском месторождении по заказу предприятия строятся уникальные полупогружные буровые установки шестого поколения «Полярная звезда» и «Северное сияние», которые должны поступить на вооружение «Газфлота» в 2010-м и 2011 годах. Уже в ближайшее время будет введена в эксплуатацию СПБУ «Арктическая», предназначенная для бурения на глубинах до 100 м. Всего же в рамках программы строительства и приобретения плавтехсредств к 2030 году «Газфлот» получит в свое распоряжение целый ряд буровых платформ различного назначения и несколько десятков судов обеспечения. Это позволит предприятию эффективно решать все задачи, которые ставит перед ним материнская компания.

Денис Кириллов
Фото ООО «Газфлот»

В минувшем году «Газфлот» наращивал объемы геологоразведки. Если в 2007-м предприятие построило три поисково-разведочные скважины, а общая проходка в бурении составила 6780 м горных пород, то в 2008-м закончено строительство уже пять скважин, а проходка достигла 8510 м

он – на Сахалинский шельф. Для организации сейсморазведки и бурения в регионе создан Дальневосточный филиал предприятия, в зоне ответственности которого находятся Кириновское месторождение, Мынгинская и Южно-Кириновская площади. Всего в 2009 году планируется пробурить пять поисково-разведочных скважин с объемом проходки в 7366 м.

Е ПРОЕКТЫ

В 2009 году планируется пробурить пять поисково-разведочных скважин с объемом проходки в 7366 м. Благодаря этому «Газфлот» рассчитывает прирастить свыше 150 млрд куб. м запасов газа



НОВЫЕ МАГИСТ

строит «Газпром» на востоке страны



назначено ОАО «Газпром». За прошедшие два года «Газпрому» удалось создать весомый задел для успешного претворения в жизнь Восточной программы и, прежде всего, начать реализацию крупных проектов и обозначить планы на долгосрочную перспективу.

Как подчеркнул заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** на пресс-конференции 17 июня, приоритетным направлением в деятельности «Газпрома» по реализации Восточной программы является формирование ресурсной базы в этом регионе: «Понятно, что если нет ресурсной базы, то и никакой газовой промышленности быть не может». Александр Ананенков отметил, что Восточная Сибирь и Дальний Восток обладают огромными ресурсами. По оценке Министерства природных ресурсов, это порядка 52,4 трлн куб. м газа на суше и около 14,9 трлн – на шельфе. В то же время геологическая изученность этого региона весьма невысока – менее 10%.

Ресурсная база

Восточная программа предполагает скоординированное вовлечение в разработку запасов четырех газовых центров востока России: на Сахалине и в прилегающей акватории (разведанные запасы – 0,9 трлн куб. м газа), в Якутии (оценочные запасы – 10,4 трлн, разведанные – 1,3 трлн), Иркутской области (оценочные – 7,4 трлн, разведанные – 1,6 трлн) и Красноярском крае (оценочные – 25 трлн, разведанные – 0,8 трлн). Еще порядка 2,7 трлн куб. м составляют

оценочные ресурсы полуострова Камчатка, включая сушу и шельф, что позволяет рассматривать ее как пятый газовый центр. Правда, разведанные запасы газа там пока не превышают 16 млрд куб. м по категории С1.

В настоящее время «Газпром» ведет разработку углеводородов во всех пяти газовых центрах, а его дочерним и зависимым обществам принадлежит на востоке России 45 лицензий на поиск, разведку и добычу углеводородного сырья. В частности, в сентябре 2008 года была получена лицензия на право пользования недрами Чаюдинского нефтегазоконденсатного месторождения в Республике Саха (Якутия). Это месторождение (его запасы по категории С1+С2 составляют 1,24 трлн куб. м газа, 68,4 млн т нефти и конденсата) требует доразведки, и в следующем году будет подготовлена технологическая схема его разработки.

Российским Правительством принято решение о предоставлении «Газпрому» перспективных участков недр и месторождений на сахалинском шельфе. Это Киринский, Восточно-Одоптинский и Аяшский блоки проекта «Сахалин-3». Кстати, 2 июля этого года на Кириномском месторождении (его запасы по категории АВС1+С2 достигают 75,4 млрд

Два года назад своим приказом Минпромэнерго утвердило Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР, которую сокращенно принято называть Восточной газовой программой.

Координатором ее было

куб. м газа и 8,6 млн т газового конденсата) специалистами «Газпрома» начато геологоразведочное бурение. «Газпрому» также будут переданы участки недр на шельфе Охотского моря в районе Камчатки.

В Иркутской области в прошлом году было введено в опытно-промышленную эксплуатацию открытое в результате проведенных «Газпромом» геологоразведочных работ Чиканское газоконденсатное месторождение (запасы по категории С1 – 16,554 млрд куб. м газа и 1,092 млн т конденсата; по категории С2 – 81,682 млрд куб. м газа и 5,391 млн т конденсата). В Красноярском крае выполняется обустройство нефтяных оторочек Собинского нефтегазоконденсатного месторождения (запасы по категориям С1, С2 составляют 152 млрд куб. м газа, 10 млн т нефти, 9 млн т конденсата). В настоящее время в обоих этих регионах специалистами «Газпрома» также активно ведутся геологоразведочные работы.

С 2009-го по 2011 год планируется прирастить в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке 513 млн т условного топлива, в том числе 392, 5 млрд куб. м газа. Таким образом, ресурсная база «Газпрома» в этом регионе достигнет примерно 1,5 трлн куб. м. А к 2020 году

РАЛИ

прогнозный уровень ежегодной добычи природного газа в четырех газовых центрах этого региона будет измеряться в следующих цифрах: Сахалинский центр – 59,4 млрд куб. м, Якутский – 34,6 млрд, Иркутский – 39,5 млрд, Красноярский – 11,6 млрд.

Планы транспорта газа

Первоочередными проектами «Газпрома» по созданию системы газоснабжения восточных регионов России определены строительство газотранспортной системы (ГТС) Сахалин – Хабаровск – Владивосток, а также обеспечение газом Камчатского края. Главная сложность осуществления этих проектов связана с необходимостью обеспечить их ресурсной базой.

По первому из проектов (реализуется по поручению Правительства РФ), который позволит организовать поставки газа потребителям дальневосточных регионов, к настоящему времени уже выполнено проектирование и начинается строительство. Протяженность строящегося газопровода (диаметр 1220 мм) составит более 1800 км. Директивный срок ввода в эксплуатацию первого пускового комплекса ГТС Сахалин – Хабаровск – Владивосток – третий квартал 2011 года. Пропускная способность первого комплекса будет равняться 7 млрд куб. м в год. Полное развитие системы даст возможность ежегодно транспортировать по ней 47 млрд куб. м. Эти объемы позволят обеспечить природным газом Сахалин, Приморский и Хабаровский края, Еврейскую АО.

Для решения вопроса о заполнении этой ГТС газом 11 мая нынешнего года Российским Правительством было принято Распоряжение №645. Этим документом определено, что со следующего года доходы от реализации соглашений по разделу продукции по проектам «Сахалин-1» и «Сахалин-2» (роялти + прибыль) Российская Федерация будет получать в натуральной форме – газом. Поэтому сейчас ведется проектирование объектов инфраструктуры в целях приема голубого топлива с этих проектов в ГТС Сахалин – Хабаровск – Владивосток.

Также по поручению Правительства РФ «Газпром» осуществляет газификацию Камчатского края. Первоочередной задачей в этом направлении является строительство газопровода от поселка



Соболево до Петропавловска-Камчатского диаметром 530 мм с максимальной проектной производительностью 750 млн куб. м в год, а также обустройство Кшукского и Нижне-Квакчикского газоконденсатных месторождений на западном побережье Камчатки, которые станут его ресурсной базой. В июле этого года «Бургаз» приступил к бурению первой эксплуатационной скважины на Нижнее-Квакчикском месторождении. Также в 2009 году начнется эксплуатационное бурение на Кшукском ГКМ.

Что касается газопровода, то в настоящее время выполнено уже более половины строительно-монтажных работ по его линейной части, а в следующем году планируется ввод объекта в эксплуатацию. Также в столице Камчатского края будет построено 37 км распределительных газовых сетей. Планируется, что поставки газа в 2010 году составят 60 млн куб. м, в 2011-м – 175 млн куб. м, а в 2012-м с вводом в эксплуатацию Нижне-Квакчикского место-

рождения достигнут примерно 380 млн. В то же время актуальным остается вопрос о ресурсной базе для газоснабжения Камчатки в долгосрочной перспективе, учитывая незначительные объемы разведанных на полуострове запасов голубого топлива, которых хватит примерно на 10 лет. Поэтому «Газпромом» разработана масштабная программа геологоразведочных работ на территории Камчатского края, финансирование которой только в текущем году составит порядка 1 млрд рублей.

В сфере транспортировки газа проектом на долгосрочную перспективу является строительство ГТС Якутия – Хабаровск – Владивосток, реализация которого должна, предположительно, начаться в 2012 году. Ресурсной базой для этого газопровода станет Чаяндинское месторождение. После выхода на проектную мощность по нему ежегодно будет прокачиваться от 32 до 35 млрд куб. м газа. В Хабаровском крае эта газовая магистраль должна соединиться с ГТС

Сахалин – Хабаровск – Владивосток, что обеспечит выход российского газа на рынки стран АТР и позволит загрузить планируемые к строительству мощности по сжижению газа и газохимии.

Комплексная газификация

В настоящее время «Газпромом» заключены договоры о газификации с девятью регионами Восточной Сибири и Дальнего Востока. Разработана генеральная схема газоснабжения и газификации Дальневосточного федерального округа, завершается формирование аналогичных схем для Камчатского, Приморского, Хабаровского и Красноярского краев, Республики Саха (Якутия), Сахалинской и Еврейской автономных областей. Актуализирована генеральная схема для Иркутской области, которая первой из восточных регионов была включена в газпромовскую Программу газификации регионов РФ. В прошлом году в Программу также вош-

ли Красноярский край, Якутия, Хабаровский край и Сахалин. Объем инвестиций составил 155 млн рублей. В текущем году к ним добавились Камчатский и Приморский края, а также Еврейская АО, инвестиции выросли до 670 млн рублей.

Стоит заметить, что развитие систем газоснабжения и газификации восточных регионов страны имеет ряд особенностей.

Во-первых, это низкая доля газа в топливном балансе регионов, где преобладает уголь. Поэтому газ, имеющий безусловные экологические преимущества, не должен стать причиной стагнации развитой на востоке угольной промышленности.

Во-вторых, невключенность этих регионов в Единую систему газоснабжения ЕСГ, в связи с чем развитие газификации оказывается привязано к конкретным месторождениям газа на территории регионов и запланирован-

ным к строительству газотранспортным системам. В долгосрочной перспективе эти месторождения и построенные ГТС будут подключены к ЕСГ в районе села Проскоково Кемеровской области, куда планируется протянуть газопровод от Ковыктинского газоконденсатного месторождения.

В-третьих, огромная территория при низкой плотности населения и, как следствие, значительная удаленность потребителей от источников сырья.

В-четвертых, низкая степень разведанности запасов углеводородного сырья, сложные инженерно-геологические и климатические условия.

Все эти факторы предопределили комплексный подход к вопросам газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока. Как отмечает заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром»



Валерий Матюшечкин, «мы сейчас перерабатываем концепцию по участию в газификации, и большинство специалистов сходятся во мнении, что, наряду с сетевым газом, необходимо активно внедрять и альтернативное газоснабжение. Для поставок крупным потребителям, в большие города целесообразно использовать природный газ, строить газопроводы-отводы. Для более удаленных населенных пунктов предпочтительнее становятся поставки СУГ и СПГ. Тем более что у «Газпрома» имеются технологии малотоннажного производства сжиженного природного газа».

Надо сказать, что оператор «Газпрома» по реализации СУГ, компания «Газэнергосеть», уже рассматривает возможности по созданию систем автономной газификации сжиженным газом на востоке РФ. В частности, такой проект был предложен администрации Республики Бурятия. Любопытно, что опытом «Газэнергосети» в области автономного газоснабжения заинтересовалась и граничащая с Восточной Сибирью Монголия, занимающая большую территорию с низкой плотностью населения.

Что касается газификации сетевым газом, то в этой сфере на ближайшую перспективу запланировано построить по одному межпоселковому газопроводу на Камчатке (срок завершения строительства – 2010 год), Сахалине (сдача в этом году), в Иркутской области (2010 год) и два аналогичных объекта в Хабаровском крае, а также провести в текущем году проектно-изыскательские работы в других восточных регионах.

В отношении долгосрочных перспектив развития ГТС планируется, что к 2030 году на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока будет проложено 11 тыс. км магистральных газопроводов и 32 тыс. км распределительных сетей.

Спрос, рожденный предложением

Гарантией этих планов выступает спрос. Как известно, именно он рождает предложение, но бывает и наоборот, когда предложение вызывает спрос. На это обратил внимание на пресс-конференции Александр Ананенков, отметив, что по мере активизации «Газпрома» в деле создания газовой промышленности на территории Восточной Сибири и Дальнего Востока растет интерес потребителей этих регионов к природному газу. Поэтому «Газпром» сейчас ориентируется на оптимистический прогноз потребности в газе восточных регионов. Планируется, что к 2020 году спрос составит (без учета газа для технологических нужд) 27 млрд куб. м, а в 2030-м – 32 млрд. Если говорить о более ранних сроках,

то, по информации «Межрегионгаза», основанной на данных, представленных администрациями регионов в 2007-м и 2008 годах, а также на заключенных ООО «Новосибирскрегионгаз» (входит в группу «Межрегионгаз») предварительных соглашениях о поставке газа, оптимистический прогноз потребности в голубом топливе выглядит следующим образом: в 2010 году – 5 млрд, в 2013-м – 10 млрд, и к 2015-му – 20 млрд куб. м.

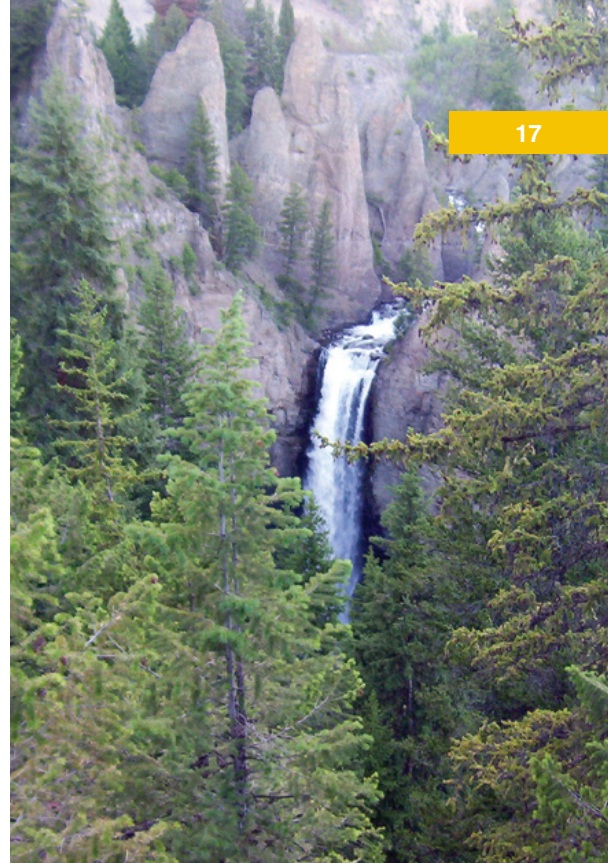
По словам заместителя генерального директора ООО «Межрегионгаз» **Николая Исакова**, первыми на Дальнем Востоке потребителями газпромовского газа готовятся стать предприятия энергетики. На Камчатке – это ТЭЦ-2 ОАО «Камчатскэнерго» (Петропавловск-Камчатский), в дальнейшем – котельные, расположенные по трассе магистрального газопровода Соболево – Петропавловск-Камчатский. На Сахалине – Южно-Сахалинская ТЭЦ-1. В Приморском крае – ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и Северная котельная во Владивостоке, энергоснабжающие объекты саммита АТЭС-2012 на острове Русский (четыре мини-ТЭЦ).

Если говорить о потребителях Восточной Сибири, то это в первую очередь предприятия Иркутской области. В числе пионеров будут угольная котельная поселка Зяба (Братский район) и электрокотельная поселка Гидростроитель ОАО «Иркутскэнерго» (Братск). В перспективе к ним должны добавиться объекты генерации ОАО «Иркутскэнерго» в право- и левобережной частях Братска. Сроки начала первых поставок ОАО «Газпром» газа в восточные регионы следующие: Иркутская область – четвертый квартал 2009 года; Камчатский край – третий квартал 2010-го; Сахалинская область – январь 2011-го; Приморский край – третий квартал 2011 года.

Глубокая переработка

В рамках реализации Восточной программы «Газпром» прорабатывает концептуальные предложения по созданию в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке перерабатывающих мощностей по нефти- и газохимии. Серьезной предпосылкой к этому является наличие в восточносибирском газе таких ценных компонентов, как гелий, этан, пропан-бутан и высшие углеводороды (этилен, пропилен, бутилен, бутадиен и другие).

В частности, в настоящее время рассматривается возможность создания газоперерабатывающих заводов (ГПЗ) и газохимических комплексов (ГХК) в восточных регионах от Енисея до Тихого океана. Это ГПЗ и ГХК



в Красноярском крае на базе Собинского-Пайгинского нефтегазоконденсатного месторождения; в Иркутской области, в том числе на базе газа Чиканского газоконденсатного месторождения; в Республике Саха (Якутия). Обсуждается вопрос строительства ГПЗ в Хабаровском крае для переработки части природного газа, который будет добываться в рамках перспективных проектов по освоению месторождений сахалинского шельфа. И наконец, прорабатываются варианты введения в эксплуатацию завода СПГ и ГХК в Приморском крае на базе газа Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения.

Введение в эксплуатацию этих предприятий позволит решать, помимо экономических, и социальные проблемы восточных территорий: увеличение налоговых поступлений в региональные бюджеты, создание дополнительных рабочих мест. В этом контексте стоит напомнить, что «Газпром» выполняет в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке не только корпоративную, но и государственную задачу социально-экономического развития восточных регионов. Для ее достижения наряду с действиями «Газпрома» на восточном направлении требуется активность всех органов власти – федеральных, региональных и местных, и в первую очередь содействие в согласовании документов, создании необходимой инфраструктуры (дороги, связь, электроэнергия), а также по ряду других направлений.

Николай Хренков

Фото Андрея Помяна,
Департамента по информационной
политике ОАО «Газпром»,
panoramio.com, flickr.com

НЕТ ОСНОВАНИЙ ДЛЯ ПЕССИМИЗМА

**Спрос на российский природный газ
будет расти**



Группа «Газпром» остается крупнейшим поставщиком природного газа, обеспечивая около четверти мирового экспорта. Прошлый год стал для корпорации рекордным по объемам поставок и выручки от продажи газа за рубеж.

Глобальный финансово-экономический кризис кардинально изменил ситуацию. Впрочем, компания не видит оснований для пессимизма, ведь с апреля потребление российского газа растет. Конечно, чтобы превзойти прошлогодние уровни экспорта, потребуется определенное время. Но прогноз на второе полугодие 2009-го говорит о том, что поставки голубого топлива за рубеж превысят показатели аналогичных периодов не только 2005-го и 2006-го, но даже 2007 года. Об этом рассказал на брифинге заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев**.



Главный экспортер

По оценке международной газовой ассоциации CEDIGAZ, глобальное потребление природного газа увеличилось в 2008 году на 4% и достигло 3,055 трлн куб. м. Порядка 25% мирового экспорта голубого топлива обеспечил «Газпром» (с учетом поставок в страны ближнего зарубежья). В государствах дальнего зарубежья было реализовано 158,8 млрд куб. м газа российской корпорации, что на 5,5% больше, чем годом ранее. Около четверти объемов пришлось на центральноевропейские страны, остальное — на Западную Европу и Турцию. Основными импортерами отечественного газа были Германия, куда поставлено 34,7 млрд куб. м голубого топлива, Турция (23,8 млрд), Италия (22,3 млрд) и Франция (10,4 млрд). «Турция, выйдя на второе место по закупкам российского газа, продолжает наращивать отбор, — подчеркнул Александр Медведев. — Она выражает заинтересованность не только в продлении имеющихся контрактов, но и в покупке дополнительных объемов». По его словам, выручка от экспорта в дальнее зарубежье также оказалась на рекордно высоком уровне и составила порядка 65 млрд долларов (рост на 60%), что было обусловлено увеличением как сбыта, так и стоимости газа. Напомним, что средневзвешенная цена российского голубого топлива на европейских рынках превысила в минувшем году 400 долларов за 1000 куб. м. «При этом его доля в общем объеме импорта этого энергоносителя в Западную и Центральную Европу достигла 59%», — отметил Александр Медведев.

В текущем году следует ожидать снижения экспортных поставок в дальнее зарубежье и, соответственно, выручки от внешнеэкономической деятельности. Главными причинами этого стали глобальный финансово-экономический кризис, а также газовый конфликт с Украиной, которая в начале 2009 года перекрыла на некоторое время транзит российского голубого топлива по своей территории в Европу. Впрочем, в «Газпром экспорте» не видят оснований для паники и пессимизма.

Влияние кризиса

Наиболее остро глобальный финансово-экономический кризис отразился на российских экспортных поставках газа в дальнее зарубежье в четвертом квартале прошлого и первом квартале нынешнего года. По данным Международного энергетического агентства (International Energy Agency, IEA), потребление природного газа в странах Западной и Центральной Европы в сентябре-декабре 2008

года сократилось на 16,1 млрд куб. м (8,4%), в январе-апреле 2009-го – еще на 11,4 млрд (5,6%). В общей сложности падение спроса на газ в регионе составило за эти полгода 27,5 млрд куб. м, или 6,9%. «Таким образом, мы можем сделать вывод о том, что хотя потребление газа в Европе сократилось, но не столь драматически, как ожидалось», – считает Александр Медведев. По его словам, при сравнении прошедшей зимы с относительно теплым аналогичным периодом 2006/2007 года выясняется, что в кризисных условиях спрос на газ в Европе был выше на 5,3%. Это демонстрирует особенности газового рынка, для которого изменения погоды имеют большее значение, чем многие другие, в том числе и финансово-экономические факторы.

В то же время, несмотря на относительно небольшое снижение потребления, чистый импорт газа европейскими государствами в четвертом квартале 2008-го и первом квартале 2009 года упал на 30,4 млрд куб. м (19,6%), при том что собственная добыча газа в регионе сокращалась. Однако дефицита на рынке не возникло – недостающие объемы голубого топлива были подняты из подземных хранилищ газа (ПХГ) Европы. Только в первые три месяца текущего года отбор из ПХГ увеличился на 65%, или на 14 млрд куб. м по отношению к показателю аналогичного периода 2008-го. Напомним, что стремительный рост цен на нефть в первой половине прошлого года заставил европейских потребителей наращивать запасы газа в ПХГ – они были увеличены до рекордных объемов. Когда в последнем квартале 2008 года цена импортного газа по долгосрочным контрактам достигла максимума, дешевое голубое топливо из подземных хранилищ оказалось крайне востребованным. «Поэтому падение экспорта в Европу следует объяснять в первую очередь не мировым кризисом, а замещением дорогого импорта ресурсами из ПХГ», – объясняет Александр Медведев.

Важно отметить, что сокращение импорта газа в Европу коснулось не только «Газпрома», но и поставщиков голубого топлива из Алжира и Нигерии, для которых долгосрочные контракты также являются основой экспортных операций. Между тем на европейском рынке был отмечен рост продаж газа, добываемого на территории Норвегии. По словам Александра Медведева, это связано главным образом с началом работы в минувшем году нового крупного газопровода Langeled, а также со спецификой норвежской политики экспорта газа (доминируют спотовые операции).

«Цены на спотовом рынке были вдвое ниже, чем по долгосрочным контрактам, причем газ этот был физически в наличии», – уточняет Александр Медведев.

Несмотря на все это, в прошлом году «Газпром» смог укрепить свои позиции в странах дальнего зарубежья. Так, по данным Eurostat, спрос на голубое топливо в регионе вырос в 2008 году на 2,7%, а российская корпорация отправила на экспорт в данном направлении на 5,5% (или на 8 млрд куб. м) газа больше, чем в 2007-м. За исключением Норвегии другие поставщики смогли суммарно поднять этот показатель лишь на 3,7%. «Отечественное голубое топливо было дешевле газа на спотовых площадках Европы на протяжении 10 месяцев – с ноября 2007-го по сентябрь 2008 года. Это стимулировало дополнительный спрос на российский энергоноситель», – прокомментировал ситуацию Александр Медведев.

В конце прошлого – начале нынешнего года потребители свели отборы газа по долгосрочным контрактам «Газпрома» к минимуму, оптимизировав закупки в пользу спотовых операций и использования газа из ПХГ. Однако это не вызывает серьезных опасений корпорации – с апреля 2009-го спрос на российское голубое топливо снова начал расти.

Перспективы

Объемы экспорта голубого топлива «Газпрома» в первой половине текущего года составят, по оценке Александра Медведева, порядка 59,5 млрд куб. м – это около 74% от запланированного. Сократится и выручка от внешнеэкономической деятельности корпорации. Помимо падения спроса на основных рынках сбыта газа, серьезный вклад в это внесла Украина, по вине которой европейские потребители недополучили в январе примерно 4,5 млрд куб. м российского голубого топлива. Кстати, заметим, что эта цифра могла бы быть значительно выше, если бы «Газпром» не использовал тогда все существующие возможности альтернативных маршрутов поставок газа в Европу, включая «Голубой поток» и газопровод Ямал – Европа, а также не увеличил отбор своего газа из европейских ПХГ. Однако прогнозы на второе полугодие 2009-го внушают оптимизм.

По самым консервативным из них, объемы реализации российского голубого топлива в страны Западной и Центральной Европы должны превысить показатели аналогичного периода не только 2005-го и 2006-го, но и 2007 года. В целом по году «Газпром экспорт» планирует экспортировать в государства дальнего европейского зарубежья



до 142,1 млрд куб. м газа. В то же время валютная выручка за 2009 год уменьшится примерно до 40 млрд долларов, что, впрочем, превысит уровни 2005-го и 2006 годов. Прежде всего эти ожидания связаны с тем, что долгосрочные экспортные контракты «Газпрома» защищены условием «бери или плати», а кроме того, потребителям необходимо восполнить запасы газа в ПХГ предположительно на 11 млрд куб. м.

Весомый вклад в увеличение поставок российского газа в дальнее зарубежье может внести в этом году проект «Сахалин-2». По состоянию на июнь в его рамках было отправлено на экспорт 17 партий (около 1 млн т) сжиженного природного газа (СПГ), тогда как первоначальным планом предполагалось лишь 15. В том числе два танкера были направлены в Южную Корею, шесть – в Индию, три – в Китай и шесть – в Японию. Из них четыре партии СПГ «Газпром» экспортировал в Индию и Китай через свою «дочку» Gazprom Global LNG (до конца года это предприятие планирует продать еще не менее трех танкеров). Всего же, по предварительным оценкам, до конца 2009 года в рамках проекта за рубеж уйдет в общей сложности 90 партий СПГ, что может превысить 5 млн т, а не 3 млн т, как планировалось ранее.

Денис Кириллов

Фото Андрея Помяна, WINGAS, «Сахалин Энерджи»

После открытия достаточной ресурсной базы «Вьетгазпром» приступит к разработке месторождений, созданию транспортной и сбытовой инфраструктуры

МОРС ЭКСП

«Газпром» ведет поиск запасов углеводородов на шельфе Вьетнама

В начале июня «Вьетгазпром» (совместная операционная компания «Газпрома» и PetroVietnam) начала бурение двух поисковых скважин на блоке 112 континентального шельфа Республики Вьетнам. Всего к середине следующего года планируется пробурить шесть скважин. Таким образом, «Газпром зарубежнефтегаз» неуклонно движется по пути создания во Вьетнаме мощной газовой промышленности.



Бурение

В настоящее время ведется бурение поисковых скважин на структурах Бао Ден (с бурового судна Energy Searcher) и Прибрежная с вьетнамской самоподъемной плавучей буровой установки PV Drilling 1. По словам генерального директора «Вьетгазпрома» **Валерия Петренко**, программа предусматривает бурение шести скважин: трех поисковых на структурах Бао Ден, Бао Чанг и Прибрежной и трех разведочных на Бао Ванг (все они расположены в северной части Южно-Китайского моря). Перспективные на углеводороды горизонты залегают здесь на глубинах от 600 м до 1,8 тыс. м. Завершить работы планируется в июне 2010 года. Ранее

зоносный бассейн). В апреле компания приступила здесь к проведению сейсмической разведки по методике 2D. Всего нужно исследовать около 20 тыс. погонных км. Предполагается, что эти работы продлятся около трех лет. В нынешнем году планируется провести сейсморазведку 2D в объеме 8,8 тыс. погонных км.

Постепенно «Газпром» становится крупным игроком на новом для себя рынке стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Кроме Вьетнама, российская компания занимается геологоразведкой на континентальном шельфе Индии, а также активно работает на шельфе острова Сахалин.

В самое ближайшее время ожидается появление нового совместного пред-

КАЯ АНСИЯ

«Вьетгазпром» провел здесь сейсморазведку 2D и 3D. Кроме того, скважина, пробуренная в августе 2007 года на площади Бао Ванг, показала промышленные запасы газа. Приток голубого топлива составил до 400 тыс. куб. м в сутки. Анализ имеющихся данных позволил геологам предположить, что на исследуемых площадях может быть обнаружен не только газ, но и промышленные запасы нефти.

Перспективы

После открытия достаточной ресурсной базы «Вьетгазпром» приступит к разработке месторождений, созданию транспортной и сбытовой инфраструктуры. По словам Президента PetroVietnam **Чан Нгок Каня** (на фото), газ на севере Вьетнама будет в первую очередь использоваться для выработки электроэнергии и производства удобрений.

Однако «Вьетгазпром» не ограничивается севером страны. В феврале нынешнего года компания получила лицензии на блоки 129, 130, 131 и 132, расположенные на южном континентальном шельфе (Южно-Коншонский нефтега-

приятия «Газпрома» и PetroVietnam – «Газпромвьет», которое будет работать в России и третьих странах. В частности, это СП займется освоением Нагумановского месторождения в Оренбургской области. Оно расположено рядом с трубопроводной инфраструктурой, что позволит упростить схему транспортировки газа потребителям. «У нас более 15 проектов за рубежом, в том числе на Кубе, в Венесуэле, странах Западной и Северной Африки, – отметил Президент PetroVietnam Чан Нгок Кань. – Мы предложили «Газпрому» принять участие в их реализации, так как очень ценим сотрудничество с нашими российскими партнерами».

Сергей Правосудов

Фото Дмитрия Киселева,
ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз»

В настоящее время ведется бурение поисковых скважин на структурах Бао Ден (с бурового судна Energy Searcher) и Прибрежная с вьетнамской самоподъемной плавучей буровой установки PV Drilling 1



ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

«Газпром» обеспечивает газом российских потребителей

В минувшем году ОАО «Газпром» провело ряд важных мероприятий по совершенствованию системы поставок газа на внутренний рынок. К ним относятся: переход на долгосрочные договоры, внедрение новых режимов торговли на Электронной торговой площадке «Межрегионгаз» и поставки газа по Постановлению Правительства №333 от 28 мая 2007 года. «Газпром» также продолжил реализацию Программы газификации регионов РФ. Эти темы стали ключевыми на пресс-конференции члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генерального директора ООО «Межрегионгаз» **Кирилла Селезнева**.



Совершенствование рынка газа

В 2008 году из ресурсов группы «Газпром» российским потребителям было поставлено 287 млрд куб. м газа. Выручка от продажи этого объема голубого топлива (за вычетом НДС и акциза) достигла 474,3 млрд рублей, что на 18,7% превысило показатели прошлого года. Средняя стоимость газпромовского газа на внутреннем рынке составила 1652 рубля за тысячу куб. м (это на 27% выше прошлогодней цены). Группой компаний «Межрегионгаз» реализовано 305,8 млрд куб. м газа. Более 5% этого объема продано в соответствии с 333-м Постановлением, выход которого стал одним из этапов развития рыночных принципов ценообразования на внутреннем рынке газа. Оно, в частности, предусматривает продажу сверхдоговорных объемов газпромовского газа для конечных потребителей по ценам, превышающим тарифы, установленные ФСТ. Потолок превышения на 2008 год был установлен в размере 50%.

Кирилл Селезнев не обошел стороной и такой проблемный вопрос, как снижение уровня собираемости платежей за газ. В первом квартале текущего года оно составило 7–8%, в первую очередь за счет ЖКХ, муниципальных предприятий и населения. Как известно,

«Газпром» сейчас ведет большую работу с администрациями регионов и органов местного самоуправления для исправления этой ситуации. Уже прошли совещания с региональными властями Южного, Уральского и Приволжского федеральных округов, которые проводил заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев**. Кирилл Селезнев подчеркнул: «К вопросу о задолженности потребителей мы будем подходить достаточно гибко, с пониманием, но за газ нужно платить – это наша основная позиция».

В ожидании торгов

В прошлом году «Газпром» продал на Электронной торговой площадке (ЭТП) ООО «Межрегионгаз» 3,1 млрд куб. м газа, в то время как независимые производители реализовали на ЭТП порядка 3 млрд куб. м. Иными словами, был соблюден паритет, причем значительно более жесткий, чем это предусматривалось Постановлением Правительства, регулирующим деятельность ЭТП на 2008 год. Согласно этому документу, «Газпрому» разрешалось продать на электронных торгах на 15% больше голубого топлива, чем независимым производителям. Данное условие, наряду с перенасыщением рынка газом

в период с апреля по декабрь и снижением потребления в России, стало главной причиной того, что на электронных торгах было продано значительно меньше голубого топлива, чем предполагалось. Тем не менее работа ЭТП в прошлом году вышла на качественно иной уровень благодаря внедрению новой формы торгов – с режимом поставки «на следующие сутки». Запуск торгов в суточном режиме позволил перераспределить ресурсы между декадными и суточными поставками. При этом цены на суточных торгах были на 1–2% выше показателей торгов соответствующей декады. В сочетании с действующими режимами новая форма торгов позволяет покупателям оптимизировать заказ газа и, следовательно, сократить затраты оборотных средств, а также регулировать свое газопотребление, избегая штрафов и возможных нарушений, связанных с невыборкой газа.

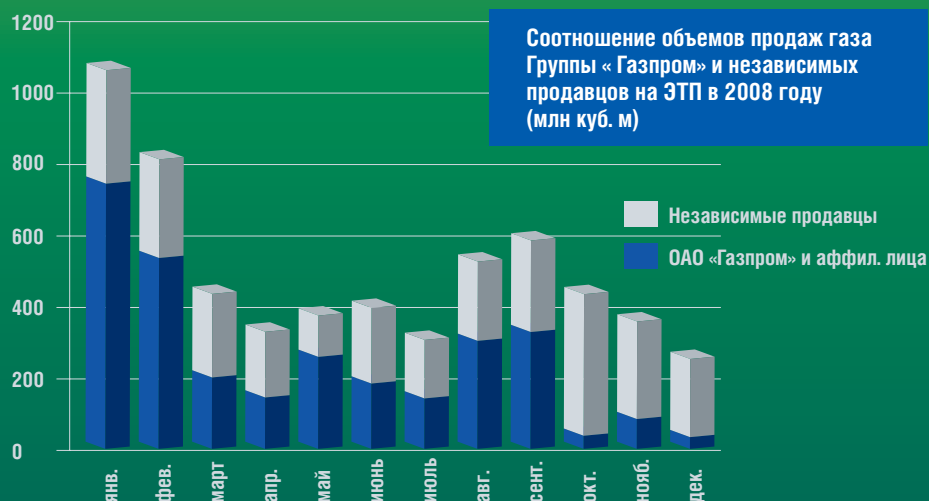
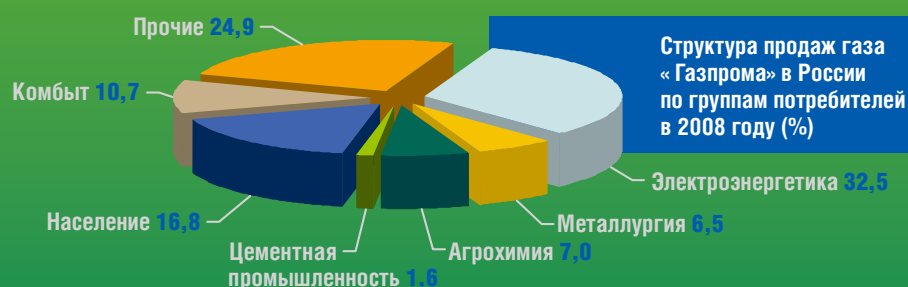
Кирилл Селезнев отметил, что экономический кризис 2008–2009 годов создал новые предпосылки для дальнейшего совершенствования рынка газа и, в частности, электронных и биржевых форм торговли. Результаты этой работы будут способствовать ускорению выхода из кризиса. К сожалению, дальнейшему развитию новых форм торговли газом по

Разработка генеральных схем газоснабжения и газификации регионов РФ в 2008 году

Камчатский край
Красноярский край
Приморский край
Хабаровский край
Амурская область
Еврейская АО
Магаданская область
Сахалинская область
Читинская область
Республика Бурятия
Республика Саха (Якутия)
Ханты-Мансийский АО – Югра
Кабардино-Балкарская Республика
Карачаево-Черкесская Республика
Чеченская Республика
Республика Адыгея
Республика Ингушетия
Республика Северная Осетия

Корректировка генеральных схем газоснабжения и газификации

Алтайский край
Краснодарский край
Совместно Санкт-Петербург и Ленинградская область



рыночным ценам препятствует задержка с выходом Постановления Правительства «О реализации газа с использованием биржевых технологий». «Газпром» уже провел всю необходимую работу по подготовке данного проекта, направив предложения по нему в Минэнерго. Однако принятие Постановления по неизвестным причинам тормозится, хотя эксперимент по продаже газа на ЭТП получил положительную оценку всех министерств и ведомств, а возобновления работы электронных торгов с нетерпением ждут участники газового рынка.

Газификация

«Газпром» продолжает активно газифицировать российские регионы. Для реализации Программы газификации на 2008 год были первоначально выделены инвестиции в размере 23,05 млрд рублей. Но в прошлом сентябре, учитывая промежуточные итоги работы, была произведена корректировка с увеличением инвестиций до 24,18 млрд рублей. Из этой суммы 21,389 млрд рублей было направлено на продолжение строительства 145 объектов, а также на проектирование и начало строительства 260 новых объектов газификации. Более 2 млрд рублей было затрачено на разработку генеральных схем газоснаб-

жения и газификации 21 субъекта Российской Федерации. На выполнение в 2008 году проектно-изыскательских работ по будущим проектам был предусмотрен 601 млн рублей. Также отдельной строкой были выделены средства на пересмотр и корректировку генеральной схемы газоснабжения и газификации Краснодарского края (в связи с проведением Зимних Олимпийских игр 2014 года в Сочи); на разработку схемы газоснабжения Санкт-Петербурга и Ленинградской области (в увязке с развитием газо- и энергоснабжения регионов Северо-Западного федерального округа); на разработку генеральной схемы газоснабжения и газификации Чеченской Республики, а также на выполнение проектно-изыскательских работ по объектам в Республике Дагестан и Чеченской Республике, начало строительства которых планировалось на 2009 год.

Количество регионов, участвующих в Программе (она стартовала в 2005 году), неуклонно растет и в прошлом году достигло 64. «Новичками» 2008 года стали Ханты-Мансийский автономный округ, Красноярский край, Республика Саха (Якутия), Хабаровский край, Сахалинская область и Республика Северная Осетия – Алания.

Всего в прошлом году было завершено строительство 153 межпоселковых газопровода общей протяженностью 2,7 тыс. км в 47 субъектах Федерации. Согласно планам-графикам синхронизации, в 2008 году к построенным межпоселковым газопроводам подключено 2,5 тыс. км распределительных уличных сетей, которые обеспечили газоснабжение почти 60 тыс. домовладений и порядка 300 котельных. «Газпром» свои обязательства выполнил полностью.

Несмотря на кризисные явления в экономике, газовый гигант и в текущем году продолжает вкладывать значительные средства в газификацию. Объем инвестиций на 2009 год запланирован в размере 18,5 млрд рублей. География газифицируемых регионов еще расширилась, а их количество достигло 69. В Программу дополнительно включены Камчатский и Приморский края, Еврейская автономная область, Чеченская Республика и Республика Ингушетия.

Кирилл Селезнев заверил участников пресс-конференции, что те обязательства, которые принял на себя «Газпром», будут выполнены в полном объеме.

Николай Хренков
Фото Андрея Помяна

«ГАЗПРОМ» НА ПЕРВОМ МЕСТЕ

по объемам
генерации
и поставок
электроэнергии



10 июня в головном офисе ОАО «Газпром» состоялась пресс-конференция, посвященная стратегии корпорации в электроэнергетике. В ней приняли участие член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев** и начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» **Денис Федоров**. Докладчики сообщили, что корпорация вышла на первое место в России по объемам генерации и поставок электроэнергии, а также на второе – по производству тепла. В данный момент реализуются проекты по модернизации и развитию генерирующих мощностей.

Продвижение на рынке

В апреле 2007 года Совет директоров «Газпрома» утвердил приоритетные направления развития корпорации в электроэнергетике: приобретение долей в генерирующих компаниях, строительство новых объектов генерации, а также формирование энергосбытового бизнеса и собственной электросетевой компании. Перспективной целью является лидерство среди глобальных энергетических компаний. Реформа электроэнергетики России и участие в дополнительных эмиссиях акций генерирующих компаний в 2007–2008 годах позволили «Газпрому» приобрести следующие основные активы: ОАО «Мосэнерго» (53,47%), ОАО «ТГК-1» (28,7%), ОАО «ОГК-2» (56,6%), ОАО «ОГК-6» (60%). «Все энергоактивы «Газпрома» находятся в экономически развитых регионах с платежеспособным спросом. При этом основными потребителями электроэнергии и тепла в данных регионах, в первую очередь в Москве, Московской области и Санкт-Петербурге, являются предприятия малого и среднего бизнеса с невысоким уровнем энергетической составляющей в себестоимости конечной продукции, что предопределяет гарантированный спрос на электроэнергию и тепло даже при условии значительного повышения тарифов», – подчеркнул Кирилл Селезнев.

«Газпром» строит свою стратегию продвижения на рынке электроэнергии на основе диверсификации источников энергии. Среди его активов представлены практически все основные типы электростанций.

«Газпром энергохолдинг» в 2009–2015 годах увеличит электрическую мощность более чем на 5640 МВт, а прогнозная выручка к 2015 году вырастет более чем в 2,5 раза

тростанций, кроме атомных. В августе 2008 года Совет директоров принял решение консолидировать акции «ТГК-1» и «Мосэнерго» на балансе дочернего общества «Газоэнергетическая компания», переименованного в мае 2009-го в ООО «Газпром энергохолдинг».

Выход корпорации на оптовый рынок электроэнергии ознаменовался созданием в 2006 году компании «Межрегион-энергосбыт», работающей в 20 субъектах Российской Федерации. На сегодняшний день она является крупнейшим в стране поставщиком электроэнергии с консолидированным оборотом более 100 млрд рублей и полезным отпуском около 85 млрд кВт/ч в год. Компания также содействует оптимизации затрат «дочек» корпорации на электроэнергию: к примеру, в 2008 году было сэкономлено 500 млн рублей. Электросетевые активы низкого и среднего напряжения находятся в эксплуатации у созданной в 1998 году компании «Газпром энерго». Всего сфера ответственности компании включает около 16 тыс. объектов в 43 субъектах РФ. Общая длина линий электропередач превышает 7,8 тыс. км, а тепловых сетей – 994 км. Крупнейшие из 15 филиалов расположены в районах деятельности основных производственных предприятий «Газпрома»: в Новом Уренгое, Надыме, Оренбурге, Астрахани, Сургуте и Саратове. В 2008 году ООО «Газпром энерго» принесло более 10 млрд рублей доходов.

В середине июня текущего года в Москве на проспекте Вернадского состоя-

лось торжественное открытие офисного центра «Энерго дом Газпрома». Ранее в этом здании находился центральный офис РАО «ЕЭС России». Теперь здесь расположились электроэнергетические компании корпорации, а также Газэнергопромбанк. Принявший участие в церемонии Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** заявил, что консолидация энергоактивов компании получила физическое воплощение. Сегодня корпорация в России вышла на первое место по объемам генерации и поставки электроэнергии и на второе – по производству тепла. Совокупный объем выработки электроэнергии на объектах «Газпрома» в 2008 году составил более 180 млрд кВт/ч. Вместе с продажей тепла это принесло выручку в размере более 200 млрд рублей.

Модернизация и расширение

У нас в стране 37% всего природного газа потребляют электростанции, но КПД подавляющего большинства из них не превышает 35%. Этот показатель – одно из многочисленных свидетельств того, что современная электроэнергетика России остро нуждается в модернизации. С 2009-го по 2013 год «Газпром» планирует инвестировать в эту сферу

деятельности, а также в строительство электростанций порядка 250 млрд рублей, что является беспрецедентным для современной истории РФ вложением в отрасль. Уже сегодня корпорация стала крупнейшим инвестором в электроэнергетику России. В 2008 году 90% всех введенных в стране мощностей по электрогенерации построил «Газпром». Разумеется, на сегодняшний день прогноз роста энергопотребления в РФ от 2007 года, по которому к 2010-му объем потребления должен был составить порядка 1200 млрд кВт/ч, выглядит чересчур оптимистичным. В настоящее время в целом по России прогнозируется снижение спроса на электроэнергию в 2009 году на 8–12%, но даже в этих обстоятельствах корпорация не планирует отказываться от своих инвестиционных планов.

Реформа электроэнергетики России и участие в дополнительных эмиссиях акций генерирующих компаний в 2007–2008 годах позволили «Газпрому» приобрести следующие основные активы: ОАО «Мосэнерго» (53,47%), ОАО «ТГК-1» (28,7%), ОАО «ОГК-2» (56,6%), ОАО «ОГК-6» (60%)



С 2007 года «Газпром» вложил в модернизацию, расширение действующих мощностей «Мосэнерго», крупнейшего в мире производителя тепловой энергии, и новое строительство более 55 млрд рублей. Благодаря этому в 2007–2008 годах были введены в эксплуатацию три парогазовых энергоблока суммарной мощностью 1325 МВт. Для сравнения: на остальных ОГК и ТГК за тот же срок было введено не более 500 МВт. Несмотря на финансовый кризис, предприятие продолжает строительство парогазовой установки на ТЭЦ-26. Заключен контракт с Siemens на сумму 300 млн евро на поставку четырех силовых установок по 420 МВт для ряда московских ТЭЦ в 2010–2011 годах. Следующий этап инвестпрограммы предусматривает, что до 2014 года будет введено мощностей еще на 1260 МВт.

Нельзя не отметить, что деятельность «Мосэнерго» осложняется рядом факторов. В частности, тарифы на мощность, которые предприятие получило в 2009 году, для трех новых энергоблоков оказались на 30% ниже экономически обоснованного уровня, что негативно сказывается на возврате инвестиций. В результате выпадающие доходы для новых энергоблоков в 2009-м составят более 1 млрд рублей.

На северо-западе России расположена ТГК-1, установленная мощность которой более 6278 МВт и 15 тыс. Гкал/ч. Уникальность этого предприятия в том, что 50% всей электроэнергии оно производит на гидроэлектростанциях. В текущем году ТГК-1 осуществит ввод генерации в объеме 410 МВт, а до 2015-го – еще более чем на 2000 МВт, что потребует около 100 млрд рублей вложений. В 2009 году были запущены модернизированные энергоблоки на Волховской и Светогорской ГЭС. В дальнейшем планируется ввести в эксплуатацию ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ-14, турбоагрегаты с увеличением мощности на Василеостровской ТЭЦ-7 и Выборгской ТЭЦ-17.

Генерирующей компанией с одной из самых больших долей газа в топливном балансе является ОГК-2 с установленной мощностью 8695 МВт. К 2015 году этот показатель будет увеличен на 1460 МВт за счет введения в строй парогазового энергоблока ПГУ-400 на Серовской ГРЭС и угольных энергоблоков на Троицкой и Ставропольской ГРЭС. Реализация данных планов потребует порядка 80 млрд рублей. Немного меньшая сумма, 70 млрд, будет потрачена на развитие

мощностей ОГК-6, генерирующей компании с установленной мощностью более 9000 МВт, ориентированной в основном на уголь. До 2015 будут построены угольные энергоблоки на Новочеркасской и Череповецкой ГРЭС, планируется также модернизировать ГРЭС-24 и Киришскую ГРЭС, что в итоге даст дополнительные 1270 МВт. «В результате выполнения этих инвестиционных программ «Газпром энергохолдинг» в 2009–2015 годах увеличит электрическую мощность более чем на 5640 МВт, а прогнозная выручка к 2015 году вырастет более чем в 2,5 раза», – отметил Кирилл Селезнев.

Новые объекты

В 2010 году «Газпром» планирует ввести в эксплуатацию второй энергоблок стратегически важной Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт, стоимость проекта составляет 23 млрд рублей. В 2012-м выйдет на проектные показатели новый газотурбинный комплекс мощностью 320 МВт на Каунасской ТЭЦ (Литва). В сентябре 2008 года был заключен инвестиционный договор между «Газпром энергохолдингом» и «Олимпстроя» о строительстве Адлерской электростанции мощностью 360 МВт, которая станет крупнейшим объектом энергоснабжения Олимпиады. По предварительным подсчетам, стоимость проекта – порядка 22 млрд рублей.

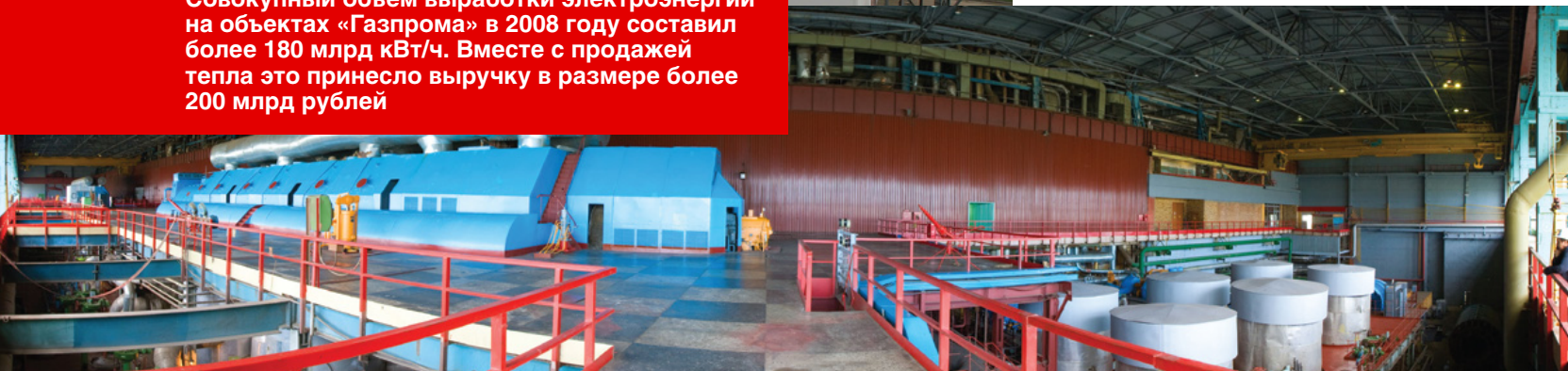
В рамках политики энергосбережения строятся генерирующие объекты для собственных потребностей корпорации. В настоящее время выполнено банковское технико-экономическое обоснование строительства электростанции для Астраханского газоперерабатывающего завода, ведутся переговоры с российскими и иностранными компаниями относительно дальнейшей реализации проекта. К 2012 году будет введена в эксплуатацию электростанция мощностью около 200 МВт и стоимостью 10 млрд рублей для гелиевого завода «Газпром добыча Оренбург». Возможно, данный объект будет также обеспечивать потребности новых производств полиэтилена и полипропилена «СИБУР Холдинга».

Александр Фролов

Фото Андрея Помяна,
ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2»,
ОАО «ОГК-6», ОАО «ТГК-1»,
worldprints.com



Совокупный объем выработки электроэнергии на объектах «Газпрома» в 2008 году составил более 180 млрд кВт/ч. Вместе с продажей тепла это принесло выручку в размере более 200 млрд рублей



– **Виталий Георгиевич, какие задачи вы ставили перед собой, приходя в «Мосэнерго» в 2007 году?**

– Главной задачей была и остается операционная эффективность. На фоне российских энергокомпаний мы, конечно, выглядим лидерами. Но если сравнивать нас с лучшими зарубежными энергетическими корпорациями, то здесь мы пока в аутсайдерах. У компании крайне низкая производительность труда, неприемлемо высокие расходы электроэнергии на собственные нужды, устаревшее

монтажное оборудование. Трудно, но интересно.

– **Что уже удалось сделать?**

– Прежде всего, мы успешно ввели в эксплуатацию три новых парогазовых энергоблока общей мощностью 1325 МВт и продолжаем строительство четвертого на 420 МВт. И масштаб нашей программы, и темпы строительства были беспрецедентными: в прошлом году мы создали более половины всех новых генерирующих мощностей в России. После ввода в эксплуатацию четвертого блока

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ОАО «Мосэнерго» **Виталий Яковлев**

ГЛАВНОЕ – ЭФФЕКТИВНОСТЬ

оборудование и неэффективная система ремонтов. Последнее особенно важно, потому что надежность энергоснабжения для нас безусловный приоритет.

Качество управления

– Сложность задачи повышения операционной эффективности заключается в том, что все новые решения и инновации мы должны внедрять, не забывая о текущих инвестиционных проектах и надежной работе электростанций. Это все равно что ре-

мы станем первой генерирующей компанией, полностью выполнившей свою «обязательную инвестиционную программу».

В прошлом году мы начали масштабную программу преобразований внутри компании. Здесь главная работа еще впереди, и критично важным периодом будет нынешнее лето. Из того, что уже сделано, наиболее существенным мне кажется следующее.

Во-первых, компания стала более управляемой. Мы централизовали финансы, управление персоналом и информационные технологии, перераспределили функции между подразделениями, значительно упростили структуру управления – сделали ее более плоской и прозрачной.

Во-вторых, мы радикально изменили систему управления инвестиционными проектами. Инвестиции

ОАО «Мосэнерго» – самая крупная из региональных генерирующих компаний Российской Федерации и крупнейший производитель тепла в мире. В составе ОАО «Мосэнерго» 17 электростанций установленной электрической мощностью более 12 тыс. МВт и тепловой мощностью более 40 тыс. Гкал/ч. Электростанции компании поставляют около 70% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе, и обеспечивают 66% потребностей Москвы в тепловой энергии. Компания снабжает светом и теплом более 17 млн россиян. Основным акционером «Мосэнерго» является ОАО «Газпром» (53,47% акций).





и строительство в энергетике всегда были «мутным болотом». Мы его очистили. Теперь у нас прозрачная схема отбора проектов и, что не менее важно, эффективно работающая система управления инвестициями.

Кадры решают всё

— В-третьих, многое успели сделать в части решения проблем управления персоналом. Год назад опросы показали, что 70% сотрудников не удовлетворены условиями и оплатой труда. И, надо сказать, на то были причины. Относительно низкая для региона зарплата в сочетании с критическим состоянием бытовых помещений и полным отсутствием сколько-нибудь приемлемых условий труда и отдыха создавали для нас огромные проблемы в части удержания квалифицированных кадров. С некоторыми из этих проблем мы уже справились. Впереди главная задача — внедрение систем регулярной оценки персонала и материальной мотивации работников. Это ключ к решению проблем. Мы должны построить такую модель, которая позволит лучшим сотрудникам проявить себя, а отстающим покажет направление их

дальнейшего развития. Нам важно, чтобы человек был настроен работать в компании долго.

Наверное, стоит отметить также успешное прохождение осенне-зимнего периода. Прошедшая зима, хоть и не была самой холодной, все-таки стала для нас испытанием. Ведь это была первая зима без РАО ЕЭС, первая зима для нового руководства «Мосэнерго».

— С какими результатами компания завершила 2008 год?

— Примерно с 2003 года ОАО «Мосэнерго» вело довольно агрессивную кредитную политику, финансируя текущие нужды и инвестиционные проекты с помощью внешних займов. Ситуацию не изменила и дополнительная эмиссия акций, проведенная в 2007 году: компания не погасила ранее взятые кредиты. Минувший год мы начали с кредитным портфелем в 17 млрд рублей и кредиторской задолженностью 10 млрд рублей. В связи с финансо-



вым кризисом резко возросла стоимость денег на рынке. Поэтому нет ничего удивительного, что кризис больно ударил по нам именно с этой стороны. Процентные ставки по кредитам подскочили до 24–25%. И этот удар стал главным финансовым итогом 2008 года. Сейчас мы ведем работу по стабилизации финансового состояния компании. Важная ее часть — погашение кредитной задолженности за счет продажи непрофильного имущества. Работу по избавлению от непрофильных активов мы начали еще до кризиса. Надеемся в текущем году продать ненужную нам недвижимость (около 40 тыс. кв. м), агропромышленный комплекс «Шатурский» и ряд других активов.



Новые объекты

– Наиболее значимым итогом прошедшего года для нас стало успешное завершение строительства и ввод в эксплуатацию двух парогазовых энергоблоков ПГУ-450 на ТЭЦ-21 и ТЭЦ-27. С того момента как «Газпром» превратился в контролирующего акционера «Мосэнерго», на реализацию инвестиционной программы компании было потрачено более 55 млрд рублей. Хочу подчеркнуть, что, в отличие от других энергокомпаний, «Мосэнерго» не имело юридически оформленных обязательств по выполнению данных инвестиционных проектов. Однако по решению «Газпрома» инвестиционная программа была реализована в установленные сроки.

– **Расскажите о реализации инвестиционной программы в текущем году.**

– Объем инвестиционной программы «Мосэнерго» на 2009 год составит 13,5 млрд рублей (без НДС). Из них 5 млрд рублей пойдет на выполнение мероприятий по обеспечению надежности энергосистемы. Более 6 млрд рублей будет потрачено на завершение строительства ПГУ-420 на ТЭЦ-26.

Работы на ТЭЦ-26 идут тяжело. Энергоблок строится по передовому западному проекту, поэтому много времени приходится тратить на согласование с регулирующими органами новых технических решений, реализованных в этом энергоблоке.

Также нас беспокоит судьба четырех новых энергоблоков, «силовые острова» к которым были зарезервированы у компании Siemens. Когда проекты проходили стадию предварительного рассмотрения, в них были заложены определенные финансовые и экономические ожидания, которые сейчас, к сожалению, не оправдываются. Расчеты показывают, что стоимость строительства может быть существенно выше, чем планировалась, в том числе за счет платы за присоединение энергоблока к сетям. Более того, и доходная часть проекта для нас сейчас представляет загадку: отсутствуют правдивые долгосрочного рынка мощности, и невозможно предсказать объем нашей выручки по данным проектам.

– **А как, на ваш взгляд, должен функционировать рынок мощности?**

– Во-первых, важна прозрачность. Все должны понимать, как он работает, видеть результаты отбора мощности и быть уверенными, что манипуляция исключена.

Правила игры

– Во-вторых, важно постоянство. Правила не должны меняться каждый раз в зависимости от того, кто вышел с мощностью на торги. Они должны быть постоянными и едиными для всех.

Ну и, в-третьих, необходимо, чтобы правила учитывали интересы всех сторон: государства, генераторов и потребителей.

– **Как вы оцениваете перспективы угольной и газовой генерации в России?**

– Падение спроса на газ – явление временное и, вполне возможно, даже кратковременное. А цикл реализации инвестиционных проектов в энергетике долгосрочный. Тема угля была и остается актуальной. Кроме нее, я бы не сбрасывал со счетов мусор, торф и возобновляемые источники. Все это, конечно, мелочь по сравнению с газовой или ядерной генерацией, но хочу напомнить, что еще прошлым летом многие проекты тормозились из-за отсутствия топлива.

– **Виталий Георгиевич, как вам видится взаимодействие с «Газпромом»?**

– ООО «Газпром энергохолдинг» (стопроцентная «дочка» «Газпрома») управляет всеми активами «Газпрома» в энергетике, в том числе и «Мосэнерго». Она формирует стратегию, через Совет директоров принимаются ключевые решения, которые мы реализуем.

Существует целый ряд направлений, где объединение усилий газпромовских энергетических активов способно дать ощутимый синергетический эффект. Мы, со своей стороны, сделаем всё, чтобы этот потенциал реализовать.

В заключение отвечу на вопрос, который задают все: газ мы покупаем по той же цене, что и другие потребители! Никаких преференций! Бизнес есть бизнес.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото ОАО «Мосэнерго»



ПОКУПАТЬ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ

«Газпром» поддерживает российское машиностроение



В конце июня состоялась рабочая поездка в Санкт-Петербург делегации ОАО «Газпром» во главе с заместителем Председателя Правления компании **Александром Ананенковым**. В ходе визита был изучен потенциал отечественных предприятий по выпуску необходимого корпорации оборудования, а также проведены совещания, посвященные перспективам производства газоперекачивающих агрегатов (ГПА) и возможностям судостроительной отрасли.

Производство ГПА

Газотранспортная система (ГТС) «Газпрома» включает в себя 281 компрессорную станцию, на которых эксплуатируется более 4 тыс. ГПА суммарной мощностью свыше 47,5 тыс. МВт. Разумеется, часть оборудования уже устарела и выработала свой ресурс: так, в период с 2007-го по 2010 год должны быть модернизированы и заменены 500 агрегатов. Кроме того, ГТС постоянно развивается, впереди введение в строй ямальных месторождений и реализация других масштабных проектов. Напомним, что на сегодняшний день самые современные агрегаты, эксплуатируемые «Газпромом», имеют мощность 25 МВт. Но уже сейчас необходимы ГПА на 32 МВт (ГПА-32). Наиболее перспективным агрегатом такого рода является

«Ладога». Сборка данной газотурбинной установки осуществляется по лицензии итальянской фирмы-производителя Nuovo Pignone на базовом предприятии ЗАО «Росэлектромаш Холдинг» – Невском заводе, который в ходе рабочей поездки в Санкт-Петербург посетила делегация «Газпрома». Корпорации понадобятся порядка 200 ГПА-32, но перейти к чисто российскому производству всех комплектующих удастся не ранее чем через 3–4 года.

На прошедшем в здании «Росэлектромаш Холдинга» заседании было отмечено, что на сегодняшний день промышленность России находится в затишном кризисе, который усугубляется общемировым финансовым спадом. Тяжелое машиностроение и особенно станко-

строение в России требуют вдумчивого, планомерного и весьма затратного восстановления. В первую очередь необходимо отказаться от закупки у иностранных производителей тех комплектующих, которые способны производить отечественные предприятия. Поскольку за 20 лет реформ закрылись многие заводы, то невозможно добиться полного импортозамещения, и, следовательно, наиболее прагматичным решением, как в случае с «Ладогой», является приобретение технологий у зарубежных партнеров. «Единственное, что следует покупать, – это технологии, чтобы внедрять их в отечественной промышленности», – подчеркнул Александр Ананенков. Существующие российские разработки ГПА мощностью 32 МВт («Урал», ГТНД-32) не могут быть внедрены в производство в ближайшее время, тем более что их характеристики не дают этим аппаратам решающих преимуществ перед «Ладогой». В сентябре-октябре 2009 года состоится заводская приемка этого газоперекачивающего агрегата, а отгрузка первых двух ГПА-32 газотранспортным компаниям «Газпрома» намечена на четвертый квартал.

Освоение шельфа

Делегация «Газпрома» посетила такие судостроительные предприятия, как



«Северная верфь», Балтийский завод, «Адмиралтейские верфи» и Выборгский судостроительный завод, поставляющие продукцию для нужд корпорации, в частности, для транспортировки сжиженного (СПГ) и сжатого природного газа, а также для освоения арктического шельфа. Так, на Выборгском заводе строятся полупогружные буровые установки «Полярная звезда» и «Северное сияние», которые будут использоваться при освоении Штокмановского газоконденсатного месторождения. Напомним, что в сентябре 2005 года была принята Программа работ ОАО «Газпром» по освоению ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации до 2030 года. Начальные суммарные ресурсы углеводородов континентального шельфа России составляют около 100 млрд т условного топлива, более 80% которых – газ. Наиболее перспективными районами добычи являются шельф Баренцева, Карского, Печорского и Каспийского морей, акватории Обской и Тазовской губ, шельф Охотского моря, в том числе шельф острова Сахалин и Западной Камчатки.

На базе Балтийского завода прошло совещание, посвященное перспективам судостроительной отрасли и расширению производственных, а также конструкторских мощностей. Представителей «Газпрома» в первую очередь интересовали возможности отечественных предприятий в полной мере выполнять заказы корпорации, не опираясь на помощь зарубежных поставщиков. К сожалению, российским производителям из-за отсутствия отечественных аналогов либо из-за их низкого качества приходится использовать иностранные комплектующие, на которые приходится более 50% стоимости отечественной судостроительной продукции. По сути это означает вложение денег в экономику других стран. Импортозамещение позволит сэкономить значительные средства, что особенно актуально в условиях глобального экономического кризиса.

Александр Ананенков заметил: «Необходимо принятие государственной программы импортозамещения, которая касалась бы не только судостроителей, но также и производителей двигателей, машин, нефтяного и газового оборудования. Эта программа должна стимулировать российских производителей максимально активно заниматься модернизацией оборудования, сертификацией, внедрением и развитием передовых технологий». Вкладывать деньги нужно уже сегодня. Также на заседании была отмечена необходимость восстановления каналов информации между заказчиками, разработчиками и производителями, без которых невозможно развитие отечественной промышленности. «Современные конструкторы не знают, что им разрабатывать», – подчеркнул Александр Ананенков. Заместитель Председателя Правления предложил создать судостроительную общественную организацию по аналогии с ассоциацией трубников.

Выступающие обратили внимание собравшихся на тот факт, что всего для освоения континентального шельфа до 2020 года понадобятся более 10 буровых и технологических платформ, а в общей сложности необходимо порядка 60 судов различного назначения. Кроме того, корпорации нужно свыше 20 метановозов для транспортировки СПГ. К сожалению, в России можно строить суда вместимостью не более 155 тыс. куб. м газа, а это не соответствует современным потребностям «Газпрома», так как мировая практика показывает, что наибольшая эффективность морских перевозок СПГ достигается при вместимости танкеров более 200 тыс. куб. м. Александр Ананенков подчеркнул, что «Газпром» стремится разместить максимальное количество своих заказов у российских производителей (в частности, при проведении конкурсов они получают 15-процентное преимущество), но не в ущерб качеству. В ходе совещания было отмечено, что все заказы на сегодняшний день выполняются своевременно.

Транспорт газа

В рамках рабочей поездки в здании «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» прошло заседание Координационного комитета по вопросам производства и морской транспортировки сжиженного и сжатого природного газа. Данная отрасль является весьма перспективной – к 2030 году доля СПГ в мировом балансе газа может составить порядка 60%. Нужно войти на рынок уже сегодня, чтобы через 20 лет оказаться в числе его лидеров. На заседании обсуждалась готовность отечественных предприятий к поставкам необходимого оборудования. В сфере его производства также со всей остротой стоит проблема импортозамещения. «Газпром» готов заказывать на отечественных предприятиях не только танкерные и вспомогательные суда, но и запорную арматуру, оборудование для сжижения газа и т. д. Предприятиям стоит только наладить выпуск соответствующей продукции. Кроме того, в России нет собственной технологии производства СПГ. В связи с этим главному институту «Газпрома», ВНИИГАЗу, было поручено вплотную заняться ее разработкой.

Также в ходе заседания были рассмотрены иные возможности морской транспортировки газа. Сжатый природный газ в целом выгоднее СПГ, так как требует меньших затрат на подготовку к транспортировке и прием в пункте назначения. Весьма перспективным направлением является и транспортировка газогидратов – смеси метана с водой, замерзающей ориентировочно при минус 20 градусах по Цельсию. Почти на порядок меньшая температура, чем при производстве СПГ, и относительная простота регазификации делают этот способ заслуживающим самого пристального внимания. Но развитие всех этих направлений, а также освоение рынка будет возможно только при создании производственно-технологической базы, которая необходима уже сегодня.

Александр Фролов

Фото автора, Андрея Помяна



УНИКАЛЬНОЕ СООРУЖЕНИЕ

Берега реки, которая несколько дней в году напоминает море, соединил четырехкилометровый мост

В начале июня полпред Президента России в Уральском федеральном округе (УрФО) **Николай Винниченко**, а также губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа **Юрий Неелов** и генеральный директор ООО «Газпром-транс» **Вячеслав Тюрин** стали одними из первых пассажиров поезда, прошедшего по мостовому переходу через пойму реки Юрибей.

Пропарка вечной мерзлоты

Железнодорожная ветка на Бованенково, которую прокладывают подрядчики «Газпрома», – это дорога к значительным запасам газа, конденсата и нефти. Промышленное освоение месторождений Ямала, а железнодорожное сообщение – одно из его условий, позволит довести добычу газа на

Покорение Юрибея, преодоление строителями крупнейшего препятствия на пути к Бованенковскому нефтегазоконденсатному месторождению – одно из знаковых достижений российской экономики

полуострове до более чем 300 млрд куб. м в год. Строительство и эксплуатация ветки в местных климатических и геокриологических условиях – уникальны, аналогов им в мировой практике сегодня нет.

Юрибей – традиционное обиталище рыбы и пернатой дичи. Через эту реку идут на нерест муксун и нельма; здесь пасутся олени и высиживают птенцов полярные гуси и утки (вообще на берегах Юрибея обитают около сотни видов птиц). Почитаемая оленеводами как священная, река течет по соленой вечной мерзлоте, пересекает полуостров и впадает в Карское море.

МОСКВА 2413



При сооружении опор применялось «горячее погружение» – пропарка вечной мерзлоты и последующее создание шестиметровой грунтовой пробки с целью обеспечения несущей способности



Узкая зимой, летом, когда тают снега в тундре, она, разливаясь, становится на несколько дней намного шире.

Четырехкилометровый мост через Юрибей, являющийся частью железнодорожной ветки Обская – Бованенково, – уникальное инженерно-техническое сооружение. Стоит он в своеобразном ледяном «рассоле». Поэтому строителям пришлось бурить скважины глубиной от двадцати до сорока метров. При сооружении опор применялось «горячее погружение» – пропарка вечной мерзлоты и последующее создание шестиметровой грунтовой пробки для сохранения в основании нужных отрицательных температур с целью обеспечения несущей способности. Чтобы сохранить экосистему поймы, строительство моста велось без отсыпки – для стыковки железнодорожного полотна и мостового перехода – грунта.

Проезд по мосту

Несмотря на июнь и колебания температуры воздуха в районе ноля градусов, ветер в вахтовом поселке Юрибей, а тем более на мосту через реку, заставлял поевиваться даже привыкших за многие годы работы на Крайнем Севере строителей. После трех-четырех минут и в самом теплом пуховике становилось зябко. Однако прилетевшие на вертолете на берег Юри-

бей полпред Президента РФ в УрФО Николай Винниченко и губернатор ЯНАО Юрий Неелов, кажется, даже не заметили того, насколько промозглой выдалась погода. Слишком знаменательным был момент.

Покорение Юрибея, преодоление строителями крупнейшего препятствия на пути к Бованенковскому нефтегазоконденсатному месторождению – одно из знаковых достижений российской экономики. Железнодорожную ветку на Ямал не зря называют Байкало-Амурской магистралью двадцать первого века.

Торжественно проехав по мостовому переходу через Юрибей и по достоинству оценив грандиозное сооружение, гости отправились в вахтовый поселок...

Оленеводство и газовый сектор

Николай Винниченко, Юрий Неелов, Вячеслав Тюрин и другие гости посмотрели, в каких условиях живут и работают строители железной дороги Обская – Бованенково. Полпред пообщался с тундровиками, приехавшими со своего стойбища с женами, детьми и даже оленями. По случаю торжественного события оленеводам подарили новейший снегоход Yamaha с годовым запасом топлива.

Коренные обитатели тундры рассказали полпреду о своем житье-бытье, взаимоотношениях со строителями и газодобытчиками. Оказалось, оленеводам случается обращаться к строителям железной дороги за медицинской помощью (в вахтовом поселке прекрасный стационарный медпункт), а также за продуктами и топливом для лодок и снегоходов.

Николай Винниченко успел в тот же день побывать в шестой оленеводческой бригаде предприятия «Панаевское» и поселке Яр-Сале: на перерабатывающем комплексе «Ямальские олени», в центральной районной больнице, школе-интернате для детей коренной национальности...

Вечером того же дня в Салехарде после прошедшего за закрытыми дверями заседания окружного антикризисного штаба вышедший к журналистам полномочный представитель президента РФ в УрФО, в частности, сказал: «Те вложения, которые округ уже сделал и планирует сделать, вселяют надежду на то, что никаких социальных потрясений для представителей сельскохозяйственной отрасли и оленеводства в ближайшее время не будет... Основной проблемой является серьезное снижение газодобычи и, соответственно, доходов поступлений по линии газового сектора, которое, естественно, в ближайшее время может осложнить экономическое положение в округе». Впрочем, в перспективе потребление газа все равно будет расти и, более того, спрос на него после нынешнего мирового кризиса значительно увеличится. Трудно себе представить, что запасы Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения останутся невостребованными. Строящийся сегодня БАМ XXI века начнет функционировать уже в конце нынешнего – начале следующего года (дальше за Юрибеем столь же сложных, как эта река, преград больше нет), и, разумеется, железнодорожная магистраль окажет заметное влияние на темпы освоения НГКМ.

Владислав Корнейчук

Фото автора, ИА «Рускомпресс»





ОТЕЦ-ОСНОВАТЕЛЬ

На вопросы журнала отвечает советник Президента, специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам экономического сотрудничества с государствами – участниками Содружества Независимых Государств **Виктор Черномырдин**

– Виктор Степанович, от редакции журнала «Газпром» и от себя лично поздравляю вас с награждением Орденом «За заслуги перед Отечеством» первой степени.

– Спасибо.

Рождение империи

– 20 лет назад, 8 августа 1989 года было принято Постановление Совмина СССР №619 «Об образовании государственного газового концерна «Газпром». Вы являлись вдохновителем и организатором преобразования Министерства газовой промышленности в концерн. Почему возникла в те годы такая идея? Что стало толчком?

– В стране уже тогда вовсю шли реформы, стали создаваться совместные предприятия с иностранцами. В то же время появлялись и тревожные сигналы – экономическая ситуация была неопределенной, начинался развал сложившейся системы хозяйственных связей. Непосредственным толчком стало вступление в силу с 1 января 1988 года союзного закона «О государственном предприятии (объединении)». Там, в частности, предполагалась выборность руководителей предприятий. На предприятиях начались избирательные кампании, и это сильно ударило по профессиональным кадрам, поскольку выбирали не по деловым качествам, а тех, кто больше понравится. Ситуация была сложнейшая, и перед нами встал вопрос – как в этих условиях сделать министерство неуязвимым. Ведь перед газовой отраслью тогда стояли грандиозные задачи: наращивание добычи, освоение новых месторождений, строительство газотранспортной системы (ГТС). В год мы тогда вводили до трех тысяч километров магистральных трубопроводов.

– Как проходил процесс создания «Газпрома»?

– Мы тщательно подготовились к этому вопросу. Во-первых, скрупулезно изучили зарубежный опыт, ведь у нас были партнерские отношения с рядом европейских фирм. Когда я ездил к ним, всегда интересовался – как у них устроен процесс управления предприятием, как налажены отношения с государством. Когда мы приняли решение реорганизовать министерство, то я всех своих замов и директоров предприятий отправил в командировки – изучать опыт европейских газовых компаний: ENI, Ruhrgas, Gaz de France. Собранную ими информацию мы обсуждали, анализировали.

Кроме того, мы привлекли ведущих ученых – как отечественных, так и зарубежных, лучших экономистов, которые читали лекции для наших специалистов.

У меня, правда, не было времени туда ходить, но для меня эти лекции специально записывали на кассету, а я потом их прослушивал.

Проблема была еще в том, что наши зарубежные коллеги по газовой отрасли работали в условиях рынка, капиталистических отношений, а у нас тогда была социалистическая экономика, социалистическая собственность. В итоге мы нашли и приемлемую форму организации – концерн, и приемлемую юридическую базу – все тот же закон СССР «О государственном предприятии». В соответствии с правительственным Постановлением, о котором вы упомянули, концерн осуществлял свою деятельность на принципах хозяйственного расчета, самофинансирования и самоуправления и имел самостоятельный баланс.

– Для того времени это был передовой шаг. Руководство страны сразу вас поддержало?

– Это был длительный процесс. Приходилось аргументированно объяснять и доказывать необходимость такого шага. Сначала я эту идею обсуждал в ЦК КПСС (я был членом ЦК партии). Там ее, в общем, поддержали, но сказали, что необходимо решить этот вопрос с Правительством СССР, которое отвечает за экономику страны. Я пошел к Председателю Совмина СССР Николаю Рыжкову. Честно говоря, он не сразу «врубился». Всё меня спрашивал: «Зачем тебе это надо? Ты что, министром не хочешь быть?» А это же означало, что я терял разного рода льготы, как бы выпадал из номенклатуры. Я отвечаю: «Не хочу. Отпусти ты меня, Николай Иванович». Рыжков спрашивает: «У тебя сейчас сколько замов?» – «Одиннадцать». Он говорит: «Будет двадцать». – «Нет, – отвечаю, – будет меньше». В итоге я его убедил, и спасибо Николаю Ивановичу, что он нас поддержал на президиуме Правительства, и в итоге было принято соответствующее решение.

– Раз концерн действовал на основании «Закона о государственных предприятиях», значит, вас тоже должны были выбирать как руководителя?

– А как же. Конечно, не весь трудовой коллектив – по понятным причинам это было невозможно, а на расширенной коллегии, на которой присутствовали все руководители газовых предприятий, вошедших в концерн. Кстати, сами эти руководители также прошли через выборы. В общем, меня избрали председателем правления, а замов у меня стало только два: **Рем Вяхирев** по добыче и **Вячеслав Шерemet** – по капитальному строительству. По финансам зама не было, к финансам я никого не подпускал.





– Идея преобразования министерства в концерн оправдала себя?

– Безусловно. В условиях развала страны мы сумели сохранить отрасль как единое целое, обеспечив бесперебойное газоснабжение как отечественных, так и зарубежных потребителей. И когда на территории СССР образовались независимые государства, то нам удалось грамотно «развестись» с предприятиями, которые остались на территории бывших союзных республик.

Коль и король

– Здесь, конечно, сыграли свою роль и личные связи – ведь мы все, руководители предприятий, знали друг друга, поэтому, разделившись, продолжали поддерживать партнерские отношения. Словом, прошли этот путь с наименьшими потерями.

– Вы руководили «Газпромом» первые три года после его образования. Такой банальный вопрос – что больше всего запомнилось?

– Так сразу и не скажешь. Работа велась огромная, причем мы тогда не имели возможности привлекать большие кредиты, приходилось всё строить на свои. Из наиболее интересных моментов, пожалуй, запомнилось, как мы создавали совместное предприятие с немцами в 1991 году.

Мы газ в то время продавали Ruhrgas по 170 долларов за тыс. куб. м, а они сбывали внутри страны наш же газ по цене порядка 400 долларов.

Мы предложили продавать напрямую. Естественно, Ruhrgas это не понравилось, они стали нам противодействовать. Их руководитель тогда заявил, что «русский газ страшнее русских танков».

– То есть разговоры о мифической угрозе русского энергетического оружия еще тогда начались?

– Еще тогда, поскольку конкуренции боялись. Чтобы прийти на немецкий рынок, требовалось согласие властей ФРГ. Мне удалось договориться о встрече с Гельмутом Колем, в то время федеральным канцлером Германии. Но встреча не состоялась из-за какого-то короля, неожиданно приехавшего к Колю. Поэтому он перенаправил меня к Гансу Дитриху Геншеру, министру иностранных дел.

Пришел я к нему с картой, всё показал – где наши месторождения и трубопроводы, всё объяснил. Сказал, что мы добываем газ и можем отвечать за его бесперебойную поставку. Он спросил меня что-то вроде того: «А кому это в первую очередь надо?» Я ему отвечаю: «Считаю, что это в первую очередь надо вашим потребителям. Только нас не пускают». Геншер говорит: «Тогда я вас поддержку и решу этот вопрос». Я, честно говоря, ему не очень тогда поверил. Думал, все-таки он министр иностранных дел, не первое лицо, да и не его эта епархия, но он свое обещание сдержал.

– И в итоге?

– А в итоге создали с немецкой компанией Wintershall два совместных

предприятия: WIEH (по продаже газа) и WINGAS (по его транспортировке). Они до сих пор покупают российский газ. А поскольку Ruhrgas не давал возможности транспортировать газ по своим сетям, то мы позднее вместе с нашими немецкими партнерами стали строить на территории ФРГ свои газопроводы.

– Виктор Степанович, под вашим руководством были реализованы масштабные проекты в газовой отрасли. Сейчас у «Газпрома» также имеется ряд крупных проектов: «Ямал», «Штокман», «Северный поток» и «Южный поток», Восточная программа, газификация. Какой из этих проектов, на ваш взгляд, является приоритетным?

– В первую очередь, конечно, «Ямал».

Современный взгляд

– Это главная ресурсная база нашей страны. Реализацию этого проекта ни в коем случае нельзя останавливать. Еще мы в свое время приступили к строительству железной дороги до Бованенковского месторождения, разработали проект перехода через Байдарцкую губу, начали отсыпку площадок под буровые установки. Ямал сейчас имеет ключевое значение для страны в целом. В принципе и «Штокман» я бы назвал в числе приоритетов. Это важная и актуальная задача – освоение ресурсов российского шельфа.

– Раз заговорили о шельфе, то как вы относитесь к программам по развитию производства СПГ?

— Очень положительно отношусь. Необходимо развивать это направление. Поставки СПГ, конечно, не надо рассматривать как альтернативу сетевому газу, но это очень хорошее дополнение к нему. Это расширяет наши экспортные возможности. Опять-таки, в 1980-е годы у нас были планы по строительству газопровода от месторождения Медвежье до Архангельска, где предполагалось наладить производство СПГ. Но тогда мы все силы сконцентрировали на увеличении добычи и строительстве магистральных газопроводов протяженностью в тысячи километров.

Недавно был введен в эксплуатацию мощный завод СПГ на Сахалине. Я считаю, что на этом нельзя останавливаться. Необходимо продолжать разрабатывать проекты строительства таких заводов. Это важное направление не только для Дальнего Востока, но и для экспорта сжиженного газа в целом.

— Решение Правительства РФ о приведении внутренних цен на газ к равнодоходным с экспортными. Ваша оценка?

— Это решение назрело давно. Ведь раньше как газеты писали — пришло самое дешевое топливо — природный газ. И все эту дешевизну старались использовать. В итоге мы получили — я скажу откровенно — самых развращенных и самых избалованных потребителей, которые получали голубое топливо по смехотворным ценам. Газ стали применять там, где в нем совершенно не было необходимости. Например, в то время правительством планировалось строительство газопровода в Караганду по просьбе республиканского руководства. А мы не соглашались и в конечном итоге убедили высшее руководство в нецелесообразности строительства газопровода в этот мощный угольный район. Кроме того, и энергосберегающие техноло-

гии оказались у нас совершенно не в чести — от Европы мы в этом вопросе отстали на много лет. Мы даже лампочки энергосберегающие выпускать не научились.

Я всегда говорил, что газ, который добывается с таким трудом, в таких тяжелых условиях, должен иметь настоящую цену, а не продаваться за копейки. И когда выступал перед разными аудиториями, то часто задавал вопрос: «А кто скажет, сколько стоит сегодня газ?» И ни одна рука не поднималась, потому что на семейный бюджет его цена никак не влияла. Больше того скажу — использовать газ в таких объемах как топливо, на мой взгляд, вообще недопустимо. Это ценнейшее сырье. Поэтому необходимо уделять повышенное внимание именно переработке газа, а не сжигать его. Боюсь, что наши потомки еще заклеймят нас позором за столь нерачительное отношение к природному газу.

— Насколько актуальна сейчас идея Международного консорциума по управлению и развитию газотранспортной системы Украины с участием России?

— Она еще более актуальна, чем в 2002 году, когда мы начинали переговоры на эту тему.

Консорциум нужен Украине

— Это совершенно неполитический проект. России украинская газотранспортная система не нужна, речь идет о совместной работе и управлении. Ведь украинская ГТС — это 35 тысяч километров газопроводов. И чтобы обеспечить ее надежность, необходимо ежегодно до 2 млрд долларов. Понятно, что у украинской стороны таких средств нет, а создание консорциума позволило бы их привлечь. Более того, проект был бы самокупаемым. Консорциум сам бы зарабатывал себе

деньги. Так что, кто в первую очередь заинтересован в ее создании, так это именно Украина.

— Так в чем же проблема?

— Проблема в отсутствии мозгов. Я имею в виду, что те, кто сейчас принимают на Украине решения по газовым вопросам, не больно в этих вопросах разбираются. Все увлечены политикой, а об экономике думать не хотят. Начали переговоры с европейцами о получении кредита на модернизацию ГТС, а Россию на эти переговоры пригласить «забыли». Это же бред! Как можно договариваться о чем-то, тем более модернизировать ГТС, без организации, которая добывает газ, заключает контракты на объемы его поставок, определяет направления этих поставок и т. д.

— Возможны ли позитивные подвижки в этом вопросе?

— Думаю, надо дожидаться итогов выборов. Не исключено, что к власти придут более профессионально подготовленные и рационально мыслящие политики.

— Виктор Степанович, как бывшего российского премьера, управлявшего страной в очень тяжелый период, не могу не спросить о нынешнем кризисе. Когда он закончится, на ваш взгляд?

— Преодоление этого кризиса возможно только совместными усилиями всех государств. Иначе некоторые экономики просто его не выдержат. Например, та же украинская, у которой сильно просела металлургическая отрасль — главный источник экспортных доходов. Мне кажется, что и усилия российского руководства, и усилия «большой двадцатки» по преодолению кризиса в достаточной мере способствуют улучшению ситуации.

Беседу вел **Николай Хренков**

Фото предоставлены пресс-службой посольства РФ в Украине



ПРОФЕССИИ НЕРАВНЫ

Газпромowskiй опыт для атомных подлодок



Рамис Тагиев и генеральный директор
ООО «Газпром газобезопасность» Борис Довбня

«Анализируя многочисленные сообщения в СМИ об аварии на атомной подводной лодке «Нерпа», мы ждали правдивых ответов на те вопросы, которые возникли после катастрофы. Но так и не получили их», — рассказывает заместитель генерального директора ООО «Газпром газобезопасность» **Рамис Тагиев**. Тревога за жизни моряков-подводников и стремление найти ответы на эти «проклятые» вопросы привели к тому, что руководству и специалистам газпромовской «дочки», обеспечивающей техногенную и пожарную безопасность промышленных объектов газового гиганта, пришлось заняться довольно неожиданной для них задачей. Ими была разработана Концепция по созданию комплексной системы противопожарной защиты атомных подводных лодок.

Испытания с летальным исходом

Атомная подводная лодка (АПЛ) К-152 «Нерпа» была заложена на стапелях Амурского судостроительного завода непосредственно перед распадом СССР — в конце 1991 года. Строительство и полный цикл испытаний планировалось завершить через четыре-пять лет, но по известным причинам этот процесс затянулся на много лет. Работы активизировались лишь в 2004 году, когда была заключена договоренность о передаче этой подлодки в аренду индийским ВМС.

В 2008 году они были завершены, и начались ее испытания перед вводом в эксплуатацию. В конце октября прошлого года от пирса сдаточной базы ОАО «Амурский судостроительный завод» «Нерпа» вышла в открытое море и 31 октября совершила первое погружение. Тогда всё прошло благополучно. Но спустя неделю, 8 ноября, когда в рамках очередного этапа государственной приемки К-152 «Нерпа» вышла в море для производства торпедных стрельб, на верхних палубах первого

и второго отсека корабля неожиданно сработала система пожаротушения ЛОХ (лодочная объемно-химическая), которая предполагает тушение пожаров путем подачи в отсек фреона. В результате 20 человек погибло и еще столько же было госпитализировано с удушьем, ожогами дыхательных путей и обморожениями. По иронии судьбы подавляющее большинство пострадавших были гражданскими специалистами, представителями заводов-поставщиков, принимавшими участие в испытаниях подлодки.

Расследование определило в качестве виновника происшествия матроса с символичной фамилией **Гробов**, который, по версии следствия, несанкционированно включил систему пожаротушения. Кроме того, в СМИ появились сообщения со ссылкой на главного инженера Амурского судостроительного завода, что в систему пожаротушения вместо тетрафтордибромэтана (малотоксичного вещества, IV класса опасности) был закачан тетрахлорэтилен — ядовитое соединение, отравление которым может



ОНАЛЛЬНОЕ ОДУШШЕ

приводить к летальному исходу. То есть в обоих случаях причиной трагедии был назван пресловутый «человеческий фактор». Но все ли сводится только к этому фактору, и стоит ли всю вину взваливать на одного матроса, превращая его тем самым в невольного убийцу двух десятков человек?

Хладон против фреона

Специалисты ООО «Газпром газобезопасность» считают, что проблема носит комплексный характер и связана прежде всего с несовершенством систем противопожарной защиты на российских АПЛ. Как поясняет Рамис Тагиев, российские подлодки оснащаются двумя системами пожаротушения: воздушно-пенной, предназначенной для тушения локальных возгораний, и уже упомянутой ЛОХ – для объемных пожаров. Каждая из них «неэффективна по-своему».

Так, автоматические системы тушения на основе пены средней кратности физически и морально устарели. Одна из основных тому причин – их «медлительность», поскольку их нормативная инерционность составляет три минуты. Одним словом, система начинает работать, если вообще начинает, когда тушить уже в сущности нечего. На объектах «Газпрома» применение этих систем несколько лет как запрещено – они заменены на современные, высокоэффективные, с нормативным временем срабатывания 20 секунд.

Что касается ЛОХ, то ее «ахиллесовой пятой», кроме прочих недостатков, оказалось применение в качестве огнетушащего вещества фреона 114В2. Механизм его действия основан на том, что фреон является ингибитором, который

тормозит химические реакции в пламени, тем самым способствуя прекращению горения. При этом он токсичен и при попадании на кожу вызывает обморожение. Использование токсичного вещества в замкнутом пространстве подлодки чревато серьезными последствиями, что наглядно показал случай на «Нерпе». Если снова обратиться к опыту «Газпрома», то на его объектах, где постоянно пребывают люди, в качестве огнетушащего вещества применяется сертифицированный нетоксичный озонобезопасный хладон 227еа (безопасное вещество, которое используется в медицинской промышленности для создания аэрозольных лекарственных препаратов).

Эти и ряд других соображений, связанных с работой систем пожаротушения, были изложены в письме генерального директора ООО «Газпром газобезопасность» **Бориса Довбни** на имя главноком **ВМФ Владимира Высоцкого**. В нем командованию военно-морских сил страны предлагалось использовать знания

и опыт, накопленные ООО «Газпром газобезопасность» за время работы на объектах «Газпрома», для разработки концепции противопожарной защиты АПЛ, а также корректировки соответствующих нормативных документов, включая внесение необходимых изменений в проекты подводных лодок. В ходе переписки родилась идея создания рабочей группы из специалистов различных предприятий, учреждений и государственных структур для подготовки предложений по оснащению строящихся и модернизируемых по заказам ВМФ объектов эффективными и безопасными системами пожаротушения. В нее вошли и представители ОАО «Газпром». В марте этого года в Санкт-Петербурге прошли совещания рабочей группы, которые, к сожалению, нельзя назвать результативными. Стороны не смогли сформировать единой позиции в интересах общего дела – каждая





из них старалась тянуть одеяло на себя, лоббируя собственные интересы.

Самостоятельная работа

Трезво оценив ситуацию и поняв, что на помощь и взаимопонимание рассчитывать не приходится, представители «Газпрома» решили собрать всю необходимую информацию и самостоятельно заняться разработкой Концепции по созданию комплексной системы противопожарной защиты на подводных лодках. Это решение было вполне взвешенным, поскольку специалисты «Газпром газобезопасности» уже не раз доказывали свою компетентность. За создание первой в отечественной практике высокоэффективной системы противопожарной защиты газоперекачивающих агрегатов, действенность которой превышала старые системы пожаротушения в десятки раз, авторский коллектив предприятия «Газпром газобезопасность» был удостоен премии ОАО «Газпром» в области науки и техники. Да и море отнюдь не было для них чем-то новым и неизвестным. Тот же Рамис Тагиев, работая на морских платформах Каспия, последовательно прошел все должности от начальника караула до начальника морского отряда по охране производственного объединения «Каспморнефтегазпром», создал и возглавил морскую противопожарную службу СП «Вьетсовпетро», был начальником службы промышленной и пожарной безопасности ООО «Газфлот». Он является одним из авторов разработки систем безопасности и защиты персонала нефте-

газодобывающих установок, а также нормативных документов, регламентирующих безопасность проектов по разработке крупнейших морских нефтегазовых месторождений, в том числе осваиваемых в рамках проекта «Сахалин-2», Приразломного и Штокмановского месторождений.

Результатом работы коллектива «Газпром газобезопасности» стала соответствующая Концепция

противопожарной защиты АПЛ, которая была создана и направлена главному ВМФ. Она предлагает внедрение систем пожаротушения, которые надежны, максимально эффективны, но при этом безопасны для экипажа и не наносят при срабатывании ущерба оборудованию. Стоит особо отметить некоторые предложения этой концепции.

Концепция безопасности

В наиболее опасных отсеках и помещениях АПЛ без постоянного пребывания людей уровень содержания кислорода должен понижаться до 13,5%. Это возможно либо при помощи мембранных азотных технологий, либо путем повышения давления азотом до 1,5 атмосфер. Это крайне важно и должно выполняться неукоснительно, подчеркивают авторы концепции. В помещениях с постоянным пребыванием экипажа содержание кислорода должно оставаться нормальным – 21%. В качестве огнетушащего вещества предлагается хорошо зарекомендовавший себя хладон 227еа либо 318ц. В предложенной Концепции подчеркивается также необходимость автономности противопожарной защиты с тем, чтобы она не была интегрирована в другие системы, а цепи управления автоматических установок газового пожаротушения и шлейфы пожарной сигнализации были защищены от воздействия электромагнитных полей силовых электрических кабелей. Кстати, согласно одной

из версий трагедии на «Нерпе» кабель высокого напряжения проходил в опасной близости от шлейфа системы противопожарной защиты, вследствие чего возникшее электрическое поле привело к срабатыванию системы пожаротушения. Если это верно, то речь уже должна идти не о несанкционированном, а о самопроизвольном запуске.

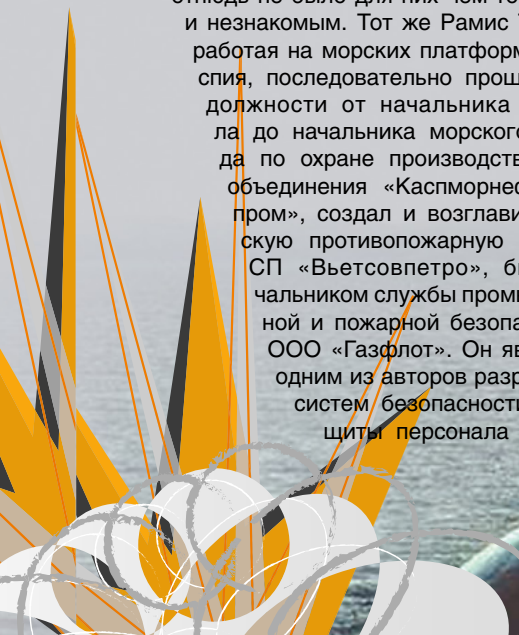
Предлагаемый ООО «Газпром газобезопасность» алгоритм работы автоматической системы пожаротушения следующий: при обнаружении загорания и его подтверждении вторым датчиком срабатывает световая и звуковая системы оповещения о предстоящем выпуске огнегасительного вещества, и после небольшой (порядка 10 секунд) задержки в отсек подается газовое огнетушащее вещество (ГОТВ). При этом целесообразна организация адресной подачи ГОТВ только на ту палубу, где произошло возгорание, что не исключает возможности в случае необходимости перераспределения и направления в аварийный отсек огнетушащего вещества из систем пожаротушения соседних отсеков. Среди других интересных предложений – создание регенерирующей автономной вытяжной вентиляции, абсорбирующей продукты горения и позволяющей в подводном положении очистить аварийный отсек от дыма и токсичных продуктов. Наряду с ручными огнетушителями необходимо оснастить подлодку переносными малогабаритными генераторами высокократной пены. Предложен также ряд других интересных идей, большинство из которых уже нашли свое практическое применение в системе «Газпрома».

Руководство и специалисты «Газпром газобезопасности» надеются, что их рекомендации будут использованы при строительстве и модернизации отечественных подводных лодок и обеспечат надежную противопожарную защиту АПЛ и их экипажей. Если ВМФ проявит заинтересованность, то газпромовская «дочка» готова взять на себя организацию работ по созданию системы противопожарной защиты на строящихся АПЛ. В апреле 2009 года на имя генерального директора ООО «Газпром газобезопасность» Бориса Довбни поступило письмо из Минобороны России с благодарностью за рекомендации по улучшению противопожарной защиты кораблей ВМФ, повышению их боеспособности и безопасности личного состава.

Николай Хренков

Фото

ООО «Газпром газобезопасность», ЕРА/ИТАР-ТАСС



В конце мая ООО «Газпром трансгаз Чайковский» отметило 25-летие своей производственной деятельности. В рамках празднования юбилея в Перми в павильонах выставочного центра «Пермская ярмарка» прошла выставка, приуроченная к этому событию. Свои успехи продемонстрировали не только прикамские газовики, но и около 40 предприятий-партнеров юбиляра.



ДОСТИЖЕНИЯ ПРИКАМЬЯ

были продемонстрированы в Перми

Как подчеркнул в своем выступлении на открытии выставки заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, сегодня применение высоких технологий и усовершенствование газотранспортной системы являются первоочередными задачами для всей газовой промышленности, и «Газпром трансгаз Чайковский» работает в этом направлении весьма успешно.

«Сегодня наше предприятие – одно из самых благополучных и стабильных на Западном Урале, – сказал генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Чайковский» **Виктор Чичелов**. – И важно отметить, что мы развиваемся, совершенствуемся и встречаем свой юбилей в расцвете сил, с хорошими показателями и перспективами на будущее. Надеюсь, что выставка, посвященная 25-летию ООО «Газпром трансгаз Чайковский», станет ярким подтверждением моим словам».

Основанная на принципе интерактивности, выставка вызвала живой интерес у посетителей. Ключевую роль в экспозиции играли мультимедиаэкспонаты. Выставка была разделена на четыре крупных сектора. Первый был посвящен производственной деятельности ООО «Газпром трансгаз Чайковский», которая наиболее ярко представлена программой «Урал – Газпром» (направленной на внедрение на компрессорных станциях предприятия газоперекачивающих агрегатов серии «Урал»), а также современными технологиями обследования и ремонта магистральных газопроводов, системами управления и автоматики.

С первых дней работы самое пристальное внимание на предприятии

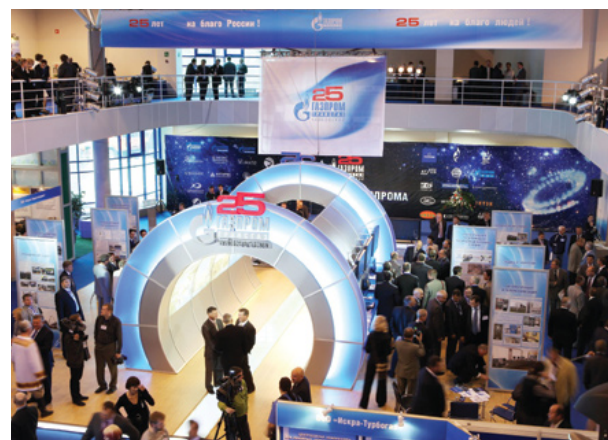
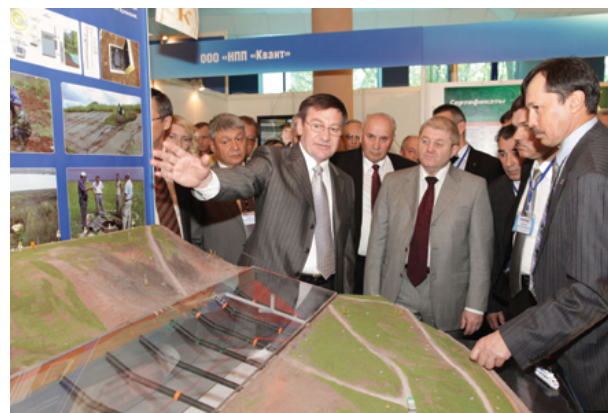
уделялось подготовке кадров. Поэтому вполне закономерно, что отдельный сектор выставки был посвящен кадровой политике и обучающим технологиям ООО «Газпром трансгаз Чайковский». Социально-экономические гарантии работников компании отражены на стендах социального сектора экспозиции.

Показать свою продукцию приехали также партнеры юбиляра из Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода, Саратова, Екатеринбурга, Ижевска. Пермские предприятия были представлены в основном экспозицией Пермского моторостроительного комплекса, центральным экспонатом которой стал уникальный 25-мегаваттный двигатель для газоперекачивающего агрегата.

После осмотра выставки Александр Ананенков заявил: «Процветание и экономическое развитие России связано не с сырьем, а с высокими технологиями. Именно поэтому сегодня на выставке представлены предприятия, которые, являясь нашими смежниками, постоянно работают над усовершенствованием технологий в нефтяной и газовой промышленности».

Роман Кудрин

Фото ООО «Газпром трансгаз Чайковский»



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЗАДАЧА

На вопросы журнала отвечает депутат Государственной Думы Российской Федерации **Василий Зиновьев**

– **Василий Васильевич, не первый год идет разработка Закона «Об альтернативных видах топлива». Каково его значение и на какой стадии сейчас находится этот документ?**

– Данный закон призван стимулировать использование альтернативных видов топлива. Есть ряд экономических и экологических предпосылок к постепенному замещению бензина и солярки, в первую очередь на муниципальном транспорте, газомоторным топливом, что позволит органам местного самоуправления снизить расходы на горюче-смазочные материалы на 50–60%. В условиях экономического кризиса это весьма существенное подспорье.

Альтернативное направление

– Нефть является ценнейшим сырьем для химической промышленности, поэтому разумно было бы не сжигать ее, а использовать для производства наукоемких продуктов. Не стоит забывать, что по запасам черного золота Россия находится на 7-м месте в мире, а по экспорту – на первом. И это притом что из одной тонны нефти у нас в стране получают в два раза меньше бензина, чем в среднем по миру. Это же колоссальное отставание, которое можно преодолеть, только модернизируя перерабатываю-

щие мощности. Некоторые эксперты говорят о том, что нефти у нас осталось на 23–25 лет. Я считаю, что это чересчур негативные прогнозы, но тем не менее проблема истощения запасов существует, и нельзя закрывать на нее глаза. Одним из способов ее решения как раз и является внедрение альтернативных видов моторного топлива, прежде всего метана и пропан-бутана.

Сейчас в России порядка 30 млн автомобилей, из которых 1 млн работает на газе: около 900 тыс. – на пропан-бутановой смеси, а 100 тыс. – на компримированном природном газе (КПГ). В этой связи я хотел бы выделить два момента. Первый касается попутного нефтяного газа. Не секрет, что значительную, если не большую, его часть отечественные нефтяники попусту сжигают в факелах. Сохранение и переработка этого ценного топлива не только позволит сэкономить черное золото, но и даст возможность нефтяным компаниям успешно конкурировать на рынке альтернативного моторного топлива. К сожалению, закон о попутном нефтяном газе на сегодняшний день еще очень далек от совершенства. Второй момент, на который я хотел бы обратить внимание, заключается в следующем: в России с начала 1990-х законодательством предусмотрено, что цена на газ составляет не более 50% от цены бензина А-76. Представьте, какой экономический эффект дал бы перевод на газ только муниципального транспорта!



Важно и то, что альтернативные виды топлива, такие как природный газ, диметилэфир, биогаз и другие, гораздо экологичнее. Достаточно сказать, что автомобиль, работающий на КПГ, без каких-либо доработок соответствует экологическому стандарту Евро-2. Долгое время в России альтернативное направление развивалось без законодательной поддержки. Разумеется, были инициативы на местах, но многие положительные начинания пришлось свернуть из-за того, что они выходили за рамки полномочий местной власти.



Давно пора дать в руки инициативным лидерам на местах законодательный инструмент для претворения в жизнь программ перевода транспорта на альтернативные виды топлива. Закон «Об альтернативных видах топлива» и является таким инструментом. Сейчас он находится на стадии первого чтения.

– **Каким образом данный закон будет стимулировать внедрение альтернативы?**

– Прежде всего, законопроектом предусматривается право субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления разрабатывать программы и осуществлять мероприятия по переводу на альтернативные виды моторного топлива отдельных категорий транспортных средств, находящихся как в государственной и муниципальной, так и в частной собственности. При этом в тексте законопроекта уточнено, что указанные программы и мероприятия должны стимулировать такой перевод, а не предписывать его владельцам в директивном порядке, что снимает возможные противоречия со статьей 209 Гражданского кодекса РФ, в которой говорится о содержании права собственности. Замечу, что существенной деталью рассматриваемого документа является то, что он не накладывает бремени на федеральный бюджет. Мы предполагаем, что местные власти, изучив специфику своего региона, примут законы, включающие в себя меры материального стимулирования. Здесь есть свои плюсы и вполне очевидные минусы.

С одной стороны, те, кто уже не первый год старается развивать у себя в регионе альтернативные виды топлива, получают законодательную поддержку, отсутствие которой тормозило их инициативы. С другой – закон не предусматривает материальных стимулов, способных заинтересовать пассивные в плане внедрения альтернативы регионы. Ведь, как учит опыт, понадобятся разного рода льготы для владельцев автозаправок и водителей. Однако не стоит забывать, что в кризисное время тяжело продвигать закон, который предусматривал бы значительные льготы и послабления. А в отсутствие таковых я, откровенно говоря, не стал бы рассчитывать на быстрое развитие альтернативных моторных топлив. Понадобится долгая, кропотливая работа с местными властями, но мы к ней готовы.

– **Какие объективные причины вызвали задержку в принятии этого нужного закона?**

– Первоначальная версия этого документа была внесена **Валерием Язевым** под названием «О моторном то-



пливе» в 1998 году, но в 1999-м этот законопроект был отклонен, поскольку на него наложил вето Президент **Борис Ельцин**. Следующая версия вносилась на рассмотрение Правительства в мае 2007-го, но получила ряд отрицательных отзывов. Ведь при принятии закона требуется учесть не только интересы государственных структур, бизнеса и частных автовладельцев, но и исключить все возможные противоречия с существующей нормативно-правовой базой. К примеру, вышеупомянутые полномочия местных властей не входили в соответствующий перечень, сформулированный в статье 26 Федерального закона «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» и статьях 14, 15 и 16 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Их исполнение на основании принимаемого закона потребовало бы компенсации затрат из федерального бюджета. И это только один из примеров.

Но не стоит думать, что все это время развитие альтернативного направления полностью обходилось без законодательной поддержки. Ее оказало и поручение Президента РФ **Владимира Путина** «О стимулировании широкомасштабного перевода сельскохозяйственной техники на газомоторное топливо» 2004 года, и поручение первого заместителя Председателя Правительства **Дмитрия Медведева** «О необходимости развития рынка газомоторного топлива», подписанное в 2006-м. Об экономии углеводородного топлива и использовании его альтернативных видов говорится также в прошлогоднем Указе Президента «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики». Распоряжением Правительства от 8 января 2009 года были утверждены «Основные направления государственной политики



в сфере повышения энергетической эффективности электроэнергетики на основе использования возобновляемых источников энергии на период до 2020 года».

Газомоторное топливо

— Кроме того, мы опираемся на резолюцию Европейской экономической комиссии ООН, принятую в 2001 году и предусматривающую перевод к 2020-му 23% автомобильного парка Европы на альтернативные виды моторного топлива, в том числе на природный газ – 10% (23,5 млн), на биогаз – 8% (18,8 млн) и на водород – 5% (11,7 млн).

— Приоритетным является развитие газомоторного направления?

— Разумеется. Мы можем рассматривать этот вид как приоритетный по той простой причине, что за ним стоят десятилетия опыта российских специалистов и развернутая инфраструктура: существует система сбыта и техническая база, позволяющие воплощать в жизнь положения закона. Стоит напомнить, что газомоторное направление в России развивается с 1930-х годов, когда потребо-

валось высвободить часть дефицитной нефти для нужд промышленности и сельского хозяйства. Позже были открыты богатые месторождения нефти в Западной Сибири, и от полномасштабной реализации программы перевода транспорта на газ отказались. А вернулись к ней в начале 1980-х годов из-за резкого снижения добычи черного золота. Мы до сих пор во многом пользуемся результатами программы газификации транспорта и строительства автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), принятой в то время. Она позволила сэкономить десятки миллионов тонн нефти в год и оставила нам в наследство масштабную сеть АГНКС и неоценимый опыт перевода транспорта на альтернативные виды топлива. Схема развития КГП является своего рода эталоном для внедрения остальных видов альтернативного топлива. Кроме того, технические устройства по заправке и обслуживанию водородом и диметилэфиром должны возникнуть на той же базе, что и газомоторное топливо.

Меры административной и государственной поддержки использования диметилэфира, водорода, спиртов и газа по существу одинаковые – это развитие инфраструктуры по заправке и техническому обслуживанию и программы перевода транспорта, в первую очередь государственного и муниципального, на альтернативное топливо. Хотя не стоит забывать и о специфике каждого из его видов. В частности, если говорить о спир-

тах, то на сегодняшний день практически все заводы, занимавшиеся переработкой отходов в спирты и, соответственно, способные выпускать этот вид топлива, закрыты. Чтобы реанимировать эти производства, придется проделать титаническую работу. На законодательном уровне, в частности, необходимы изменения в Законе «Об обороте этилового спирта», а именно – снятие акцизного сбора



со спиртов, которые служат моторным топливом. Только после этого появится экономический стимул для возрождения их производства и сбыта. Не будем забывать и о диметилэфире, который может использоваться как топливо для дизельных двигателей. Он производится из метана, соответственно, дороже, чем КГП, и требует значительных затрат на развитие производства. Существует и такое перспективное направление, как вторичный газ. Единственный вид альтернативного топлива, который мы считаем неприемлемым для нашей страны, – это биотопливо, производимое из пищевых продуктов. Их надо есть, а не заправлять ими бак.

— Не первый год говорится о том, что необходимо изменить налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Какие именно изменения, на ваш взгляд, следовало бы внести?

— НДПИ на сегодняшний день градуируется по видам полезных ископаемых: углю, нефти, газу и т. п. По сути это означает, что добывающее предприятие платит по одинаковой ставке, независимо от размеров месторождения, степени его истощенности, удаленности от ближайшего населенного пункта и т. д. А ведь такой подход в современных условиях в корне неверен! Компании, которые извлекают полезные ископаемые в тяжелых условиях, на небольших месторождениях с падающей добычей, оказываются в заведомо проигрышном положении. Следует ввести дифференциацию ставок налогообложения, поставив их в зависимость от всех названных мною факторов.

Беседу вел **Александр Фролов**



В Оренбурге встретились мастера дзюдо

В Оренбурге состоялся VII Международный турнир по дзюдо «Евразия–2009» на призы Героя Социалистического труда **Юрия Вышеславцева** – первого генерального директора Всесоюзного производственного объединения «Оренбурггазпром».



«Основой нашей социальной политики является поддержка детского и юношеского спорта. Мы проводим несколько турниров. Международные юношеские – по футболу памяти В.В. Николаева и по настольному теннису на призы Героя Социалистического труда В.Ф. Мальцева, Открытый турнир по хоккею среди детских команд на призы Героя Социалистического труда А.Г. Зибарева... – отметил председатель организационного комитета турнира «Евразия», генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Сергей Иванов**. – Когда спортивно-культурный комплекс «Оренбуржье», в котором сегодня проходят соревнования, строился, наше предприятие стало одним из инвесторов, вложив в этот проект 210 млн рублей. В настоящий момент заканчивается возведение универсального спортивного

«ЕВРАЗИЯ» УДАЛАСЬ

В 2009-м в Оренбург приехало более 120 спортсменов из 8 стран – Казахстана, Узбекистана, Армении, Белоруссии, Украины, Великобритании, Франции и России. Впервые в этом году турнир «Евразия» был включен в Европейский календарь соревнований.

комплекса в поселке Газодобытчиков, и скоро он вступит в строй. Еще один такой же объект строится в поселке Павловка. «Евразия» – это самый настоящий праздник для всего Оренбуржья. В этом году турнир совпал с празднованием областного дня детства. И сегодня на трибунах будет много детей, ребята увидят своими глазами спорт высоких достижений и, я думаю, разберутся с кого брать пример, чтобы быть здоровыми и успешными».

«В 2008-м в Оренбург приезжали спортсмены, не входящие в мировую элиту. Большинство участников турнира тогда могли лишь заявить о себе, – говорит старший тренер сборной России по дзюдо **Константин Филисофенко**. – На этот раз ситуация в корне изменилась. Значительно вырос уровень сборных Армении и Украины, а приезд в Оренбург одного из лучших дзюдоистов Европы француза **Лорана Мезиге** свидетельствует о престижности турнира «Евразия»».

Всего в турнире участвовало двадцать пять оренбуржцев, большинство из которых – воспитанники детско-юношеской спортивной школы «Газовик». В том числе российская звезда дзюдо – мастер спорта международного класса, победитель первенства Европы среди юниоров 2007 года, участник первенства мира 2008 года **Михаил Мачин** (категория 73 килограмма). На «Евразии-2009» до финала спортсмен провел четыре боя. Все поединки завершались досрочно – чистой победой Михаила. К финалу уверенно шел и Лоран Мезиге: тоже четыре победы, две из которых фран-

цузский дзюдоист одержал за явным преимуществом. И все-таки российский спортсмен, воспитанник детско-юношеской спортивной школы «Газовик», оказался сильнее. Встретившись с Мезиге на татами, Мачин заработал «иппон» – чистую победу.

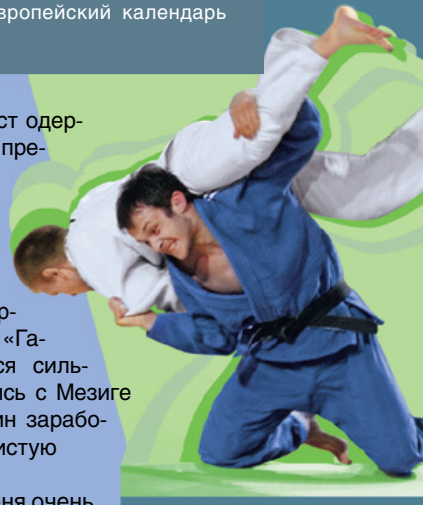
«Сегодня меня очень поддерживали болельщики, и я не мог их подвести, – рассказывал Михаил, еще не отдышавшись после боя. – За меня здесь, на трибунах, болели родители, сестренка. Победа в таком представительном турнире для меня лично очень важна. В финале я настраивался на долгую и вязкую борьбу. Поединок на самом деле был тяжелым, сам не ожидал, что удастся победить одним броском. Лоран очень опытный спортсмен, он входит в элиту французского дзюдо».

Немного растерявшийся после поражения противник Мачина сказал: «Очень хороший турнир, который позволяет попробовать свои силы молодым спортсменам. Я рад, что принял в нем участие. Мне приходится ездить по разным соревнованиям. Могу сказать, что не в каждой европейской столице есть такие замечательные дворцы спорта, как в Оренбурге».

По мнению спортивного директора Федерации дзюдо России **Валентина Хабирова**, в будущем году представительство европейских команд на «Евразии» будет шире. Этому обещал посодействовать и главный тренер сборной России **Энцио Гамба**, который, кстати, является чемпионом Московской Олимпиады 1980 года.

Дмитрий Альтов

Фото ООО «Газпром добыча Оренбург»





На вопросы журнала отвечает режиссер, продюсер и сценарист **Валерий Тодоровский**

«СОЦИАЛЬНЫЙ» ЗРИТЕЛЬ

– Каким должен быть сценарий, какой должна быть история, идея, чтобы заинтересовать режиссера, продюсера Валерия Тодоровского?

– Когда чем-то загораешься, как правило, толком не понимаешь, что тебя зацепило. «Тиски» и «Стиляги», эти очень разные фильмы, были сняты с промежутком всего в один год. Мне нравятся напряженные, насыщенные истории о людях. Но не созерцательные, а драматургически сильные, чтобы было что играть актерам.

– В одном интервью вы сказали, что произошло «разложение артистического цеха». Неужели всё так плохо?

– Я это сказал до кризиса, который отрезвил наш артистический цех. Как и многие другие. Общая тенденция была, я бы сказал, безумна. Люди, которые еще даже не доучились в театральном училище и которых с трудом, учитывая их способности, можно было причислить к профессии, уже имели агентов и неадекватные требования по гонорарам. Подобного в истории кино, возможно, не было никогда. Спрос настолько превышал предложение, что элементарно не хватало артистов. Нормальная ситуация, когда на одну роль пятьдесят же-

лающих, которые за нее бьются. А тут часто получалось так, что в наличии имелся единственный претендент, который уже в трех местах снимался.

Естественно, неокрепшие души и умы в такой ситуации начинают разлагаться. Сейчас притихли, поуспокоились, думаю, и селекция теперь станет происходить несколько иным образом.

Кино во время кризиса

– Кстати, вспомнил сейчас, что два года назад, в августе 2007 года, вы во время нашего интервью сказали: «В 1997-м в России был кинобум, а через год грянул дефолт. Сегодня тоже в отечественной киноиндустрии наблюдается подъем. Как бы нам в августе будущего года не получить что-нибудь вроде дефолта». Как в воду глядели.

– Я надеялся, что никакого экономического кризиса не будет! Мы же всегда, когда говорим о хорошем, стучим по дереву. Я тогда – тоже. Сегодня из-за мирового экономического кризиса денег

Спрос настолько превышал предложение, что элементарно не хватало артистов. Часто получалось так, что в наличии имелся единственный претендент, который уже в трех местах снимался. Подобного в истории кино, возможно, не было никогда

в кинобизнесе стало даже не меньше, чем раньше, а попросту очень мало. В новых условиях наша киноиндустрия пытается перестроиться. Фильмов будет меньше, они станут дешевле, а цена ошибки повысится. Вообще говоря, в такие моменты люди пытаются делать какой-то верняк — сиквелы, к примеру. Жду появления малобюджетного, но при этом талантливого кино. Обычно во время кризиса возникают люди, которые могут за копейки создать нечто исключительное, но пока этого нет.

— Почему у нас не так много, как хотелось бы, охотников снимать недорогие социальные картины — такие, как фильмы братьев Дарденнов, допустим? Почему в современной России вообще очень мало кино, рассказывающего о жизни, о людях?

— Мы были и остаемся страной крайностей. Если у нас нет кино, то оно действительно, как это было в первой половине 1990-х годов, полностью отсутствует. Если люди хотят развлечений, то кроме этого ничего другого видеть уже попросту не желают. Социального кино в России нет, потому что на него отсутствует спрос. Те люди, которые готовы платить за посещение кинотеатра, агрессивно, я бы сказал, не желают смотреть картины о проблемах общества. Наоборот, стремятся попасть на аттракцион — не важно, комедия это или блокбастер. И впадают в ярость, если в фильме обнаруживается что-то, имеющее хоть какое-то отношение к реальной жизни. Поэтому, если сегодня ты делаешь фильм в расчете на прокат, должен понять: развлекай. Если хочешь сделать кино про реальную жизнь, о прокате придется забыть. Более того, это же касается и телевидения — охотно оно покупает именно развлекательные фильмы. Пропась, которая возникла в России между коммерческим зрительским кино и авторским, уже, по моему, катастрофическая. А ведь чаще всего, как показывает мировой опыт, фильмы, которые пересматривают через 10, 20 и более лет, — это как раз «середина». Если взять «оскаровскую» программу практически любого года, то можно увидеть: основа там кино, которое и авторское, и человеческое, и предназначено для широкого зрителя. Но

у нас такое кино не востребовано совсем. Общая тенденция — «Дашь позитив!», а если начинаешь делать что-то социальное, так никогда получиться не может. Думаю, у социальных фильмов своя аудитория будет только тогда, когда посещающий кинотеатры массовый зритель станет совершенно другим.

— Реакция на ваш фильм «Тиски» прокатчиков и публики удивила, разочаровала?

— Я увидел то, о чем я сейчас говорю. Основная претензия была: «Что он нас грузит?!» Ведь считается сейчас, что хороший фильм — «позитивный» и «прикольный». А «грузят» плохие картины. Зритель отказался смотреть «Тиски».

— Хотя, казалось бы, триллер, молодежный...

— Меня не водили ребенком в оперу. Последний раз я там был 15 лет назад. Человек, который хорошо знает оперу и постоянно ее посещает, вероятно, сочтет меня неразвитым.

Кино, безусловно, значительно более демократичное искусство, но вот представьте, что человеку 16 лет и он не видел «В огне брода нет», **Андрея Тарковского, Киру Муратову, Элема Климова, «Полуночного ковбоя», «Крестного отца», Федерико Феллини** и пришел с пивом в кинотеатр. А там ему по какой-то причине показали фильм, который заставляет задумываться. Конечно, такой зритель станет возмущаться: «За что я 250 рублей заплатил?!»

«Социальный» зритель

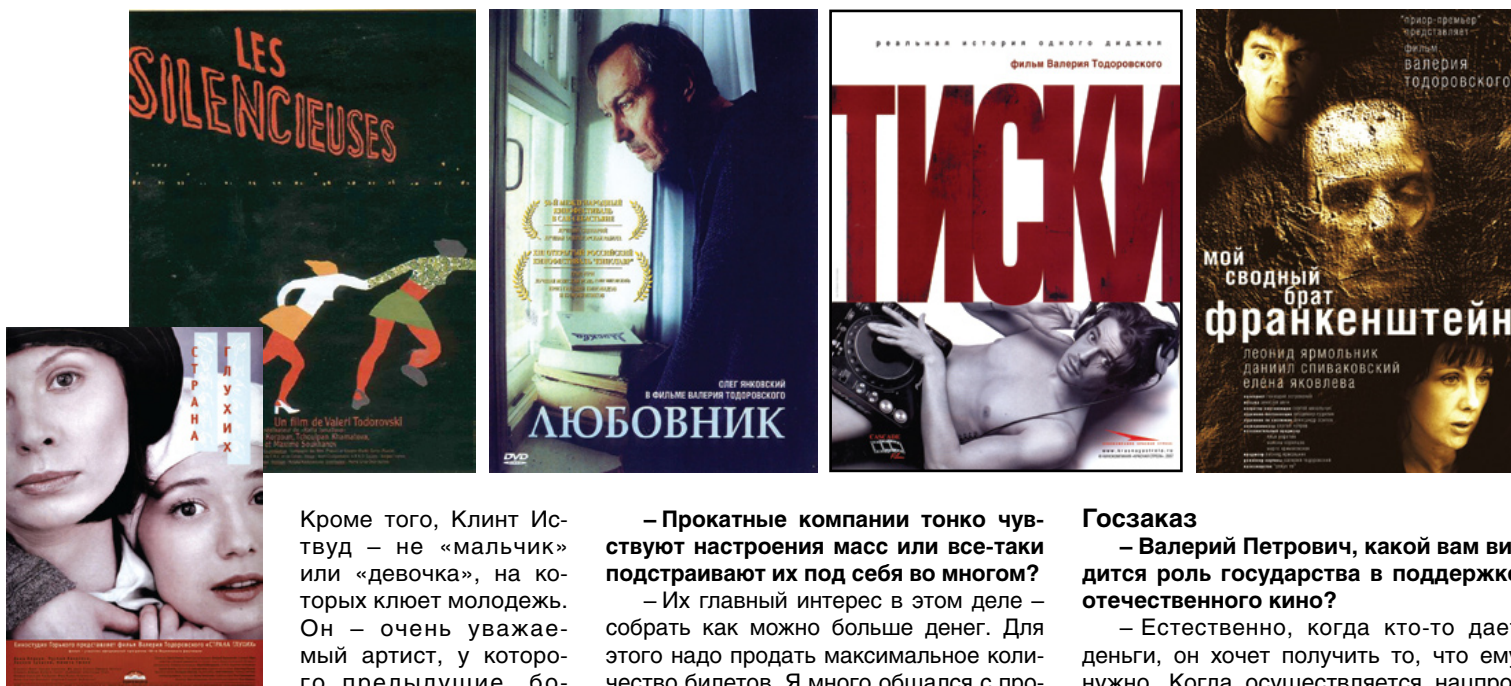
— А если подобная фильму «Тиски» картина появляется в Соединенных Штатах Америки, неужели все ломается в кинотеатры?

— Пример — «Гран Торино» **Клинта Иствуда**. Маленький, недорогой и очень мрачный социальный фильм. В нем нет ни малейшей попытки сделать жестче или как-то развлекательнее сюжет, отсутствует хеппи-энд. Так вот он в США собрал 120 млн долларов.

— Так там же мировая кинозвезда Клинт Иствуд в главной роли!

— Сегодня даже в Америке звезда не гарантирует больших сборов.

Те люди, которые готовы платить за посещение кинотеатра, агрессивно, я бы сказал, не желают смотреть картины о проблемах общества. Наоборот, стремятся попасть на аттракцион — не важно, комедия это или блокбастер



Кроме того, Клинт Иствуд — не «мальчик» или «девочка», на которых клюет молодежь. Он — очень уважаемый артист, у которого предыдущие, более развлекательные

картины, собирали меньше. Дело тут в другом. Зрители пришли именно на серьезный социальный фильм, в котором рассказывается о них, о том обществе, в котором они живут. Картина бескомпромиссная в том смысле, что в ней нет надуманного «позитива». Но при этом сборы фильма оказались больше, чем у многих коммерческих комедий. Это говорит о том, что в Америке у такого кино есть свой зритель, у нас — пока нет.

— Тогда реакция на ваш фильм «Стиляги» должна была вас, по идее, взбодрить.

— Меня попросили в прокатной версии немножко негативно подрезать, что я и сделал. В вышедшем на DVD варианте его больше. «Стиляги» — особый фильм. Я делал первую в своей жизни попытку зрелищного большого кино. Мне было интересно попробовать себя в этом. Потом, это мюзикл — сложный и противоречивый жанр. Но если люди готовы его воспринимать, то он дает ощущение праздника, потому что, когда молодые и красивые танцуют и поют, оно возникает само собой. Реакция на этот фильм была в целом очень хорошая. Но при всем том, что у нас был успех, в том числе кассовый, мы все равно собрали меньше, чем «Любовь-морковь-2».

— Который намного дешевле.

— Да. Почему так вышло? «Любовь-морковь-2» — чистая комедия, а в «Стилягах» все-таки есть какое-то «грузило», вникать надо, вспоминать, кто такие комсомольцы...

— Прокатные компании тонко чувствуют настроения масс или все-таки подстраивают их под себя во многом?

— Их главный интерес в этом деле — собрать как можно больше денег. Для этого надо продать максимальное количество билетов. Я много общался с прокатчиками, вникал в их работу. Пример. Если фильм ставится в зал в пятницу, а в субботу директор кинотеатра видит, что зал пустой, он картину снимает. И ставит другой фильм. Воспитывать зрителя — не функция прокатчика. Спасти положение может альтернативный прокат: сеть маленьких залов, в которых фильмы «про жизнь» могут идти долго.

— Вы часто бываете в Соединенных Штатах. Как бы мы к Америке ни относились, там есть чему поучиться, что перенять. Вам чем эта страна симпатична?

— Я не американофил, хотя бы потому что и во многие другие страны езжу с удовольствием. Я не тот, кто хочет жить по-американски. Мне просто там нравится. У меня там много друзей. Поэтому, когда другие едут на две недели поваляться на египетском пляже, я предпочитаю погулять по Манхэттену, побывать в разных нью-йоркских музеях, послушать в каком-нибудь клубе джаз. Кроме того, это очень кинематографическая страна. Там тоже есть люди, которые хотят только развлекаться и не желают задумываться, но просто в Соединенных Штатах в этом плане выбор, конечно, намного больше. Неудивительно, ведь американской киноиндустрии более ста лет, она объемнее, лучше стоит на ногах. А у нас сначала было советское кино, существовавшее в отрыве от мирового кинопроцесса, потом, в 1990-е годы, по российским киностудиям бегали крысы, фильмы у нас в стране почти не снимались. Это — одна из причин того, что в отечественном кино сегодня отсутствует «золотая середина».

Госзаказ

— Валерий Петрович, какой вам видится роль государства в поддержке отечественного кино?

— Естественно, когда кто-то дает деньги, он хочет получить то, что ему нужно. Когда осуществляется нацпроект или госзаказ, надо ожидать, что государство выдвинет определенные требования. Это совершенно нормально. Однако проблема в том, что те люди, которые от имени государства будут этим заниматься, должны понимать, что надо не агитку делать, а создавать талантливое произведение. Государству нужно в этом вопросе быть гибким и не забывать о том, что лобовые лозунги, как правило, плохо работают. Что касается меня лично, то могу сказать «спасибо» за то, что, дав госсредства на мой фильм «Стиляги», мне не мешали работать.

— Кинорежиссер Карен Шахназаров, по его собственным словам, по окончании съемочного периода каждый раз хочет быстрее начать новую. А вы как относитесь к монтажному периоду?

— Наоборот, всегда хочу поскорее пережить все эти съемки и сесть один на один с материалом в монтажной. Потому что это самый творческий процесс в кино, на мой взгляд. Есть материал, который ты снял (извини, какой сам снял), а дальше склейками, выстраиванием, подрезками ты можешь сделать из этого разные фильмы, но создаешь свой.

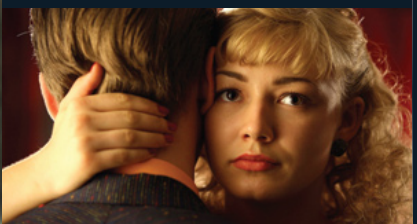
Кстати, сегодня кинематографические технологии ушли так далеко, что, по крайней мере, в Голливуде режиссер во многие вещи попросту не вникает. Действительно, разве он обязан понимать все тонкости той же компьютерной графики? Для этого есть супервайзеры, которые делают все что надо. Но только режиссер знает, каким фильм будет.



Он несет эмоцию, несет целое. Поэтому у одного окруженного сложной техникой и специалистами режиссера получается шедевр, а у другого – фильм, в котором что-то летает, взрывается, при этом вроде все правильно склеено, а картина не берет за душу зрителя, не трогает его, не цепляет.

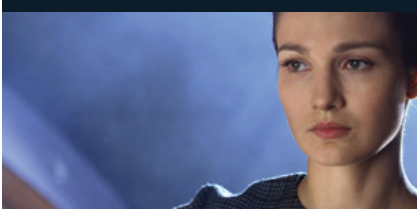
– Получается, что высокие технологии в кино только лишний раз подчеркивают востребованность таланта. Валерий Петрович, на мой взгляд, ваши картины – это как раз «середина». И хоть сегодня на фильмы «про жизнь» зрителя не хватает, у всех ваших фильмов аудитория, по-моему, все-таки приличная. Люди, с интересом посматрившие «Любовь» и «Страну глухих», не разочаровались в «Любовнике» и «Тисках».

– Я видел очень разных «своих» зрителей, настолько не похожих друг на друга, что рядом их поставить нельзя. Есть те, кому «Любовник», допустим, очень нравится, а «Стиляги», наоборот, – нет. И к тому же я еще хочу сказать, что «Страна глухих», например, вышла, когда в России, по сути, не было проката. И, с одной стороны, я точно знал, что фильм



У одного окруженного сложной техникой и специалистами режиссера получается шедевр, а у другого – фильм, в котором что-то летает, взрывается, при этом вроде все правильно склеено, а картина не берет за душу зрителя

безумно популярен, ведь я встречал огромное количество людей, которые его видели и даже говорили фразами из него. С другой, поскольку посмотрели они его в основном на видеокассетах, я до сих не знаю, сколько зрителей на самом деле мою картину увидело.



Большая роль

– Снявшись в школьные годы у Юлия Райзмана в фильме «Странная женщина», вы потом не сделали ни малейшей попытки стать профессиональным актером и, став режиссером, очень этому своему выбору были рады. Сегодня, спустя многие годы, нет ли все-таки желания снять себя хотя бы в эпизоде своего фильма, как это делали многие режиссеры?

– Снимался сериал для телеканала «Россия» «Бухта Филиппа», и режиссер **Алексо Цабадзе** дал эпизод с **Константином Хабенским**. Я играл роль менеджера стриптиз-клуба. Мне очень понравилось. У меня был один съемочный день. Я ездил на съемки в Новороссийск. Был хороший партнер. И еще случай. В большом дорожном проекте **Алексея Балабанова** «Американец» мне предложили сыграть одну из главных ролей. Я приезжал в Санкт-Петербург на примерку костюмов, пробы грима, беседовал с Лешей, он мне объяснял, что за роль. Начались съемки. Группа отсняла в течение двух недель то, что было необходимо, в Нью-Йорке. Следующие съемки, уже с моим участием как актера, были запланированы в Сибири. У меня лежал в кармане билет – утром я должен был туда лететь. Вдруг ночью позвонил **Сергей Сельянов** и сказал, чтобы я оставался в Москве. Оказывается, возникли серьезные проблемы с исполнителем главной роли американским киноактером **Майклом Бином**, который, что называется, запил. Фильм пришлось остановить. А вообще, у меня там была большая роль.

Беседа вел

Владислав Корнейчук

Фото из архива

Валерия Тодоровского



КРАСОТА И ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

Состоялось торжественное открытие отремонтированного и оснащенного по последнему слову техники вестибюля поликлиники ОАО «Газпром»



В новом вестибюле появилась электронная система управления очередью. Рядом с регистратурой теперь стоит так называемый чековый регистратор. Пришедший в поликлинику человек с помощью сенсорного экрана выбирает один из разделов – «Прикрепленный контингент», «Платный контингент» или «Стоматология». Далее получает из аппарата на руки чек и слышит «команду», к какому именно окну регистратуры надо подойти. Кстати, на висящих тут же плазменных мониторах размещено расписание работы врачей с указанием кабинетов.

Также в вестибюле теперь имеются два электронных информационных терминала, с помощью которых пациент может ознакомиться с ассортиментом находящейся здесь аптеки и прейскурантом услуг поликлиники, узнать, где располагается необходимый ему кабинет, почитать документы нормативно-правовой базы.

В центре обновленного вестибюля – удобные диванчики, стоящие вокруг декоративного водопада с логотипом «Газ-

прома». Ожидая своей очереди, можно посмотреть плазменный телевизор. Вообще говоря, у нынешнего вестибюля теперь современна не только «начинка», но и «оболочка»: красивая отделка, приятный для глаз свет... Помещение, с которого начинается визит в газпромскую поликлинику, заставляет каждого переступившего порог этого медицинского учреждения волей-неволей приободриться. Присутствовавшая на открытии обновленного вестибюля корпоративной поликлиники Председатель Профкома ОАО «Газпром» **Вера Шаталова** даже сказала: «Очень приятно, что, когдаходишь в поликлинику, тебя встречает что-то светлое, теплое. Мне кажется, если человек пришел больным, то, пройдя через вестибюль, он наполовину выздоровеет».

Перед тем как перерезать красную ленту, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков**, обращаясь к собравшимся гостям и сотрудникам поликлиники, сказал: «Все вы знаете, что сегодня в стране и мире сложная финансово-экономическая ситуация. Но «Газпром» и в этот непростой период

позволяет себе такие действия, как реконструкция вестибюля медицинского центра. Говорят, театр начинается с вешалки. Надеюсь, работа поликлиники станет с его открытием еще лучше».

Главный врач поликлиники ОАО «Газпром» доктор медицинских наук, профессор **Николай Лебедев** обратился с теплыми словами ко всем тем, кто принимал участие в ремонте и реконструкции вестибюля: «Наша идеология – качественное лечение, но поликлиника начинается со входа, с вестибюля, с лестницы, а потому мне хочется сегодня от души поблагодарить компании «Экспо Глобал Групп», «Полимедиа», «Световод» и «СпецТехСтрой», а также

Управление служебными зданиями ОАО «Газпром», в первую очередь отдел технического надзора, и Управление корпоративной защиты, которое с большой надежностью обеспечивает безопасность персонала и пациентов. Замечу, что весь этот ремонт мы произвели, не меняя график работы поликлиники и не уменьшая нагрузку на медицинское учреждение».

Владислав Корнейчук

Фото Андрея Помяна



ДЕНЬ ПОЛИКЛИНИКИ

Врачи и медсестры ОАО «Газпром» отметили свой профессиональный праздник



Хорошая корпоративная медицина не только сохраняет и укрепляет здоровье работников компании и членов их семей, но и создает благоприятный морально-психологический климат в коллективе, что, в свою очередь, позитивно влияет на эффективность труда.

Со своей работой сотрудники поликлиники ОАО «Газпром» справляются достойно. Поликлиника имеет лицензию на оказание более



чем 80 видов медицинской помощи и обладает мощным клиническим, научным, кадровым потенциалом, оснащена современным лечебно-диагностическим оборудованием и медицинской аппаратурой мирового уровня. В поликлинике трудятся четыре профессора, шесть докторов медицинских наук, 75 кандидатов медицинских наук, девять заслуженных врачей РФ. Более 90% врачей и среднего медицинского персонала имеют высшую квалификационную категорию.

Заместитель начальника Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Виталий Перевезенцев**, поздравляя собравшихся в конференц-зале ВНИИГАЗа медиков, упомянул очень важный, свидетельствующий об эффективности работы поликлиники, факт: «Статистические показатели здоровья работников



нашей компании в значительной степени лучше аналогичных показателей жителей Москвы и Российской Федерации в целом». Финансовые затраты «Газпрома» на цели здравоохранения, в том числе на нужды поликлиники, по словам Виталия Перевезенцева, ежегодно увеличиваются.

Главный врач поликлиники ОАО «Газпром», доктор медицинских наук, профессор **Николай Лебедев** на праздновании Дня медицинского работника отметил: «Люди в белых халатах тоже нуждаются в тепле, доброте, здравии. Желая этого своим подопечным, о себе мы часто забываем. Профессиональный праздник – как день рождения, повод задуматься: а правильно ли я живу? сколько я сделал добрых дел? Отношение к нам руководства компании – более чем доверительное и очень надежное.

Но за этим стоит большая ответственность. Предела совершенству, как говорится, нет, и сегодня каждый из нас должен задать себе вопрос: «Могу ли я сделать завтрашний день лучше?» Мне очень хочется вас всех поблагодарить.



Низкий поклон каждому – от санитарочки до врача, от уборщицы до руководителя материально-технической службы. Пожелаем друг другу здоровья, счастья, успехов!»

После торжественных речей наступило время отметить достижения коллег. Медицинские сестры и врачи получали почетные грамоты, цветы, а также материальное поощрение. «С этого года



любая наша награда подкрепляется финансово, – заметил по этому поводу Николай Лебедев. – Огромное спасибо тем, кто нам помог. Сегодня не каждая российская поликлиника может получить такое количество наград не только от руководства компании, но и от профильных министерств, к которым она относится».

Затем состоялся концерт из лучших номеров финала корпоративного фестиваля «Факел» в Геленджике. Открыла его представитель «Газпром трансгаз Москва» **Наталья Малахова**, исполнившая «Песенку о хорошем настроении». Во время концерта прозвучало еще немало поздравлений и теплых слов. Медицинские работники поликлиники ОАО «Газпром», вне всякого сомнения, честно заслужили их.

Владислав Корнейчук
Рисунок Полины Тепляковой



Работающий почти четверть века в автоколонне №4 УТТиСТ ООО «Газпром добыча Уренгой» **Виктор Елисеев** фотографирует природу Ямала и быт его коренных жителей. Недавно в КСЦ «Газодобытчик» с успехом прошла его третья выставка.

«Выставка фотографий помогает мне понять недостатки собственных работ... Я же еще не профессионал, пока только стремлюсь им стать», – говорит фотограф из Нового Уренгоя.

Увидев из кабины своего цементировочного агрегата ЦА-320 (на базе автомобиля КраЗ) что-то интересное, Елисеев, когда есть возможность, наводит на цель объектив фотокамеры. «Бывает, останавливаюсь, выхожу. А иной раз и не покидая кабины фотографирую... Иногда даже через лобовое стекло. Если оно всё в крупных каплях дождя, например...» – рассказывает Виктор Геннадьевич.

В последние годы Виктор Елисеев, начавший фотографировать еще в молодости, когда надо было «проявлять», «закреплять» и «печатать», снимает особенно много. Дело не только в появлении «цифры», но и в том, что в ближайшем будущем Елисеев собирается покинуть Крайний Север. «Хочется захватить с собой на Большую землю максимум воспоминаний и впечатлений о Ямале. Чтобы потом показать живущим в Москве дочке, зятю, своим соседям в подмосковном Королеве (у меня там дом), где именно добывается российский природный газ. Ведь многие у нас даже примерно не представляют,

КОЛОРИТ

Водитель ЦА-320 ведет фотоохоту на красоты Ямала



где находится Новый Уренгой! И уж точно ничего не знают о жизни там. Хочется рассказать о климате, природе Крайнего Севера...»

Самые яркие впечатления от Ямала Виктор Геннадьевич получил во время своих путешествий по тундре. «Как-то я решил побывать у знакомых ненцев на стойбище, — рассказывает об одном из таких вояжей с фотокамерой Елисе-ев. — Мой маршрут лежал через Ямбург, поселки Тазовский и Мыс-Каменный, Обскую губу, протоку Ваваре-Се и озеро Вайваре-То. Долго пришлось ждать на берегу Обской губы — на лодке не могли пройти из-за льдов. Когда,

наконец, перебрались и я оказался в гостях у оленеводов, понял, что не зря столько времени и сил потратил. Ненцы — коренные обитатели тех мест, они органичны окружающей природе. Я был искренне восхищен их образом жизни. И тундра там великолепная. Очень живописные места, под стать альпийским лугам. Местами цветов столько, что вообразить невозможно. Фотографировал людей, оленей, цветы... Вообще говоря, ненцы-рыбаки, у которых я тоже бывал в гостях, и ненцы-олeneводы сильно отличаются. Оленеводы богаче, но в то же время как-то, по-моему, проще, бесхитростней, что ли».

На photographиях Виктора Елисеева тундра — не только и даже не столько суровый край, сколько пространство гармонии. Увидеть эту красоту самостоятельно удастся далеко не каждому покорителю Крайнего Севера. Тому виной вынужденная спешка, необходимость постоянно с чем-то бороться — с обстоятельствами, с самим собой. Замечательно, что есть photographия — удивительное искусство, которое заставляет остановить взгляд на том, мимо чего в реальной жизни мы бы пронесли, не задержавшись ни на мгновение.

Владислав Корнейчук



КРАЙНЕГО СЕВЕРА





ОТКРЫТЫЙ МИР НА СВЕЖЕМ ВОЗДУХЕ

Основная задача программы Open World («Открытый мир») – помочь детям, имеющим тяжелые заболевания, почувствовать себя полноценными членами общества. Это становится возможным благодаря тому, что проживающие в зонах военных конфликтов или детских домах и интернатах ребята приобщаются к искусству – музыке, танцу, живописи, кино. Достижению цели немало способствует также контакт и сотрудничество тех, у кого физические возможности ограничены, и обычных детей, знакомство всех обитателей лагеря с культурой других стран.

Программа Open World была разработана ООО «Газпром экспорт» совместно с австрийским некоммерческим объединением Energy for Life. Спонсорами ее являются «Газпром экспорт» и австрийские энергетические компании OMV, EconGas, Centrex, GVH.

Открытие Open World 2009

Пройдя пограничный контроль в аэропорту Вены, добравшиеся через Москву российские и киргизские участники «Открытого мира» заняли места в двух комфортабельных автобусах, взявших курс на отель, расположенный в живо-

писной горно-лесистой местности. Прибывшие оказались в малообитаемом на вид, но при этом невероятно ухоженном уголке Европы. Тут их уже ждали организаторы, переводчики, а также юные артисты из Германии и Армении. Позже подъехали участники из Греции, Болгарии, Македонии, Австрии.

Во время торжественной церемонии открытия глава общины Франкенфельса **Франц Гойсбахер**, в частности, сказал: «Добро пожаловать, участники Open World! Я очень рад видеть здесь представителей разных стран. Желаю вам хорошо провести эту неделю. Буду счастлив, если вы узнаете о наших местах больше. Замечательно, что здесь будет звучать музыка. Жители Франкенфельса традиционно любят музыкальное творчество. 20 лет назад не было открытого мира, не было открытой Европы. Международный детский лагерь

Программа Open World была разработана ООО «Газпром экспорт» совместно с австрийским некоммерческим объединением Energy for Life. Спонсорами ее являются «Газпром экспорт» и австрийские энергетические компании OMV, EconGas, Centrex, GVH



искусств – знак того, что нас уже никогда не разделят границы, что мы всегда будем жить в открытом мире, открытой Европе».

Церемония завершилась поднятием флага Open World 2009, после чего все отправились в столовую. Кормили обитателей лагеря искусств очень вкусно.

Взрослые юные артисты

Прибывшие из разных стран артисты репетировали и выступали с огромным удовольствием, причем без каких-либо уговоров со стороны своих педагогов и руководителей. Активнейшее участие в мероприятиях «Открытого мира» приняла группа ребят в возрасте от девяти до пятнадцати лет, занимающихся народными австрийскими танцами под руководством **Карла Франца Планка**, а также детский ансамбль музыкальной школы «Альпенфорланд» (10–14 лет), исполняющий классические и народные произведения (руководитель – **Томас Цимола**).

Для подавляющего большинства приехавших в лагерь искусств детей сцена – занятие, которому они отдают много сил и времени. **Егор Годионенко** из Санкт-Петербурга на мой вопрос, собирается ли он стать в будущем профессиональным певцом, ответил: «В принципе петь и выступать мне очень нравится. Когда поешь, душа открывается, ты радуешься, и жить так намного интереснее». Как и большинство юных артистов, Егор благодаря своему увлечению стал более собранным, организованным. «Это отмечают и классные руководители, и родители. Все-таки искусство требует много времени и энергии: Егору пришлось серьезнее относиться к учебе, чтобы не отставать. Закончил год с одной «четверкой», остальные – «пятерки», – рассказывает об успехах своего подопечного в школе его педагог по пению **Наталья Пахолкова**.

Атмосфера взаимопонимания

Лагерь искусств – не конкурс, и атмосфера здесь из-за отсутствия конкуренции по-хорошему раскрепощенная. Несмотря на разницу в возрасте и языко-

вые барьеры, дети с легкостью знакомились, играли, дружили. В первый же день, увидев отработавшую сложнейшие акробатические упражнения **Сонну Шахназарян** (кружок «Отчий дом», Ереван), участницы детского народного песенно-хореографического ансамбля «Тусок» из Балашова подошли познакомиться и выразить свое восхищение. Подобные сцены – фирменный знак «Открытого мира».

Певцы **Егор Годионенко**, **Симон Микаэль** из Еревана и **Нурдил уулу Азизбек** из Бишкека в свободное время показывали друг другу свой репертуар, учили новые песни, просто разговаривали. У Симона заболевание опорно-двигательного аппарата, Азизбек не видит с рождения, но все трое прекрасно общались – уважительно, с интересом. «Когда едем в автобусе, например, пою

участников Open World искусству батика. Этот своеобразный мастер-класс – часть большой программы «Я учусь у тебя». Цель ее – поддержать воспитанников и выпускников школ-интернатов с ограниченными возможностями в их будущей жизни. **Наталья Полушкина** совместно с австрийскими педагогами провела в рамках Open World 2009 круглый стол на эту тему.

Очень интересным и эффективным проектом в рамках арт-терапии ста-

Воспитанники детского дома из города Ярцево Смоленской области обучали остальных участников Open World 2009 искусству батика

с другими ребятами украинские песни, советские военных лет», – улыбаясь, говорит 13-летний певец из Киргизии.

У Азизбека, как рассказывает он сам, в Бишкеке есть прекрасный педагог – учитель пения **Дмитрий Хусаинов**. В Австрии мальчика сопровождала **Людмила Марголис**, благодаря усилиям которой он мог чувствовать себя уверенно и комфортно. Чтобы Азизбек продолжал не только радовать окружающих своим пением, но и просто нормально жить, необходимо, чтобы рядом с ним и в дальнейшем всегда находились добрые и заботливые люди. Острая необходимость в этом есть и у многих других участников Open World 2009. Всем им, конечно же, и сегодня, и в будущем как воздух нужно человеческое участие и заботливое внимание квалифицированных педагогов.

Арт-терапия

Программа Open World 2009 предусматривала постоянное творческое общение детей и подростков.

Воспитанники детского дома из города Ярцево Смоленской области под руководством педагога **Наталии Полушкиной** обучали остальных



участников, снимали документальный фильм про Open World 2009. Съемочный процесс был организован по всем правилам, всё происходило именно так, как это бывает во время создания настоящей картины. В процессе работы над фильмом ребята смогли попробовать себя в разных кинематографических ипостасях: оператора, осветителя, монтажера. Привлекли внимание детей и другие формы арт-терапии – программа «Живая картина» (создание «живописных» полотен из натуральных материалов), мастерская известного австрийского художника **Фоки**.

«Вальдшуле»

Однако главным арт-терапевтическим мероприятием стало, конечно, создание под руководством режиссера-педагога **Наталии Голевой** совместной музыкально-театрализованной постановки, которая была показана в «Вальдшуле» – интернате для детей с ограниченными физическими возможностями и на городском празднике в Бадене. Песенно-хореографический ансамбль «Туесок»

из Балахова под руководством **Надежды Макеевой**, танцевальные коллективы «Джонкер» из Лейпцига (Германия) и «Дети гор» из Осетии (руководители – **Валентина Гончаренко** и **Станислав Козаев**), а также другие участники Open World 2009 воодушевили зрителей. Во время концерта лица обитателей «Вальдшуле», поводов для радости у которых в этой жизни, к сожалению, не слишком много, прояснились и по-

веселели. Директор интерната **Иоганн Цуба**, выражая благодарность артистам и организаторам, в частности, сказал: «Огромное спасибо всем вам за прекрасный концерт! Не забывайте наших детей. А чтобы вы лучше о нас помнили, мы подарим вам маленькие сувениры».

Вена

После концерта в «Вальдшуле» Open World 2009 в полном составе отправился в Вену – в парк отдыха и развлечений «Пратер», чтобы прокатиться на старейшем в мире, открытом в 1897 году, колесе обозрения. По нынешним временам оно, конечно, не такое уж и большое (высота 64,75 м), но зато возвышается над красавицей Веной! Дети были в восторге от того, что смогли подняться в небо над столицей Австрии, а потом еще и получить фотографию на память.

Перед тем как отправиться в обратный путь, участники «Открытого мира» посетили магазин сувениров. Потом автобусы проехали по центру австрийской столицы, и все смогли полюбоваться из окон замечательными видами и послушать комментарии ставших на время гидами переводчиц. На то, чтобы остановиться, выйти, пройтись пешком, сил почти ни у кого уже не было: как говорится, усталые, но довольные, они возвращались домой.

Баден

На следующий день Open World 2009 выдвинулся в Баден – расположенный в 26 км к югу от Вены климатический и бальнеологический город-курорт. Здесь в саду «Киндергартен» артисты Open World 2009 стали участниками экологической акции – посадили несколько деревьев. Затем, подкрепившись в уютном ресторанчике, честная компания отправилась показывать свое искусство на улицы города.

Первая площадка Open World 2009 разместилась на Гауптплац и стала сценой, на которой состоялся потрясающий концерт с барабанами. Вторая обосновалась на Театрплац: удивленные горожане волей-

неволей останавливались посмотреть на пантомимические этюды и танцы. Третья «точка» – на Пфаррплац – превратилась в мастерскую: здесь дети вместе с художником **Фокой**, разбившись на группы, создавали одну общую картину.

Большой заключительный концерт Open World 2009 состоялся в тот же день ближе к вечеру в Курпарке (тут же выставили полотно с коллективно созданным изображением). Вряд ли кого-то из присутствовавших оставил равнодушным этот концерт на свежем воздухе. Наверняка запомнился зрителям «киргизский Робертин Лоретти». Общаясь с Азизбеком за кулисами перед выходом на сцену, услышал от него такие слова: «Лагерь искусств мне очень нравится, ведь сюда приехали дети из разных стран, которые поют на разных языках. Интересно послушать живое исполнение этих песен». Многие, думается, могли бы поучиться у Азизбека его жизнерадостности. А сам он, по-моему, – настоящий человек-символ Open World, ведь его открытость и доброжелательность под стать вокальным способностям.

По домам

Вечером того же дня состоялось закрытие Международного детского лагеря искусств Open World 2009. Участникам, как водится, были вручены памятные подарки и грамоты, прозвучали слова благодарности. Учивший когда-то русский язык в школе и до сих пор прекрасно его знающий руководитель вокальной группы Tip-Top из болгарского города Кюстендила **Иван Стойнев** сказал: «Всё было очень хорошо, красиво. Меня радует, что в лагерь искусств получили возможность приехать дети, находящиеся сейчас в сложном положении. Ведь здесь все без исключения становятся товарищами. Познакомившись с другой культурой, начинаешь симпатизировать тому, кто ее представляет. Хочется верить, что Open World будет жить дальше, что здесь смогут подружиться новые его участники из всё большего числа государств».

Владислав Корнейчук

Фото Владимира Машатина





Открытое акционерное общество
"Газавтоматика"
Открытого акционерного общества "Газпром"

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»

ОАО «Газавтоматика» – ведущая компания в области автоматизации технологических процессов предприятий газовой отрасли.

В состав компании входят 24 предприятия, расположенные в 7 федеральных округах Российской Федерации.

Среди них: инженеринговые организации, заводы, специализированные монтажно-наладочные фирмы, отраслевой метрологический центр.

Общество выполняет полный комплекс работ от разработки до сдачи объекта «под ключ».

Направления деятельности:

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- проектно-изыскательские работы;
- производство и поставка оборудования и МТР;
- строительно-монтажные и пуско-наладочные работы;
- сервисное и техническое обслуживание;
- капитальный и регламентный ремонт.

Основные виды производимого оборудования и систем:

- информационно-управляющие системы;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами;
- энергетическое оборудование;
- оборудования для распределения газа;
- системы технологической связи и телекоммуникаций;
- контрольно-измерительные приборы и автоматика;
- метрологическое оборудование.

Дополнительная информация на сайте:
www.gazauto.gazprom.ru

Российская Федерация, 119435, Москва,
Саввинская набережная, дом 25-27, строение 3.
Телефоны:
Приемная генерального директора: (499) 580-41-00.
Отдел обеспечения документооборота: (499) 580-41-40.
Факс: (499) 580-41-36.
E-mail: gazauto@gazauto.gazprom.ru

НЕ ХОТИТЕ ПОКУПАТЬ РЕСИВЕР? ВОЗЬМИТЕ В АРЕНДУ!

На правах рекламы.

Для дома

Для дачи

**Посмотреть
неделю
французского
кино**

**Попробовать
НТВПЛЮС**

**210
руб./мес.**

**Посмотреть
Чемпионат
мира**

Спрашивайте оборудование в филиалах и центрах
абонентского обслуживания НТВ-ПЛЮС

Москва (495) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Самара (846) 270 32 32
Ростов-на-Дону (863) 218 25 61, Екатеринбург (343) 278 20 90

Узнайте подробности по телефону 8 800 200 55 45 или на сайте Телекомпании www.ntvplus.ru

**цифровое спутниковое
телевидение**