

КООРДИНАЦИЯ И КОНТРОЛЬ

6

повысят эффективность освоения
нефтегазовых ресурсов российского шельфа

ГОРНЫЙ
ГАЗОПРОВОД

14



ЮБИЛЕЙ
«ПРОМГАЗА»

32

**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447. Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: +7 (495) 234-44-24



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии
«Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д. 16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.

Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю всех руководителей, специалистов, ветеранов нефтяной и газовой отрасли, членов их семей с Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

Итоги 2008 года и результаты восьми напряженных месяцев работы компании в нынешнем году позволяют даже в условиях мирового экономического кризиса с оптимизмом оценивать перспективы развития «Газпрома».

В прошлом году наша компания существенно нарастила объемы геолого-разведки. С учетом полученных лицензий на разведку и добычу на участках недр федерального значения запасы газа компании на конец 2008 года оцениваются в 33,1 трлн куб. м. Таким образом, мы обеспечиваем мощную ресурсную базу для реализации своих проектов как в ближайшее время, так и в будущем.

Особое внимание уделяется в «Газпроме» реализации Восточной газовой программы. Это одно из важнейших направлений развития бизнеса нашей компании на территории России. Всё больше проектов на востоке страны мы переводим в практическую стадию. Начало коммерческой эксплуатации проекта «Сахалин-2», бурение первых добычных скважин на Кириновском месторождении шельфа Сахалина и Нижне-Квакчикском месторождении на Камчатке, старт строительства газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» – эти события красноречиво говорят о масштабности работы, которую «Газпром» ведет сегодня на востоке России.

Наша компания продолжает реализацию проекта, который давно и по праву называют национальным, – Программы газификации российских регионов. За четыре года значительно повышен уровень газификации России. В 2005–2008 годах на средства «Газпрома» было построено 696 межпоселковых газопроводов протяженностью более 11 000 км. За этими сухими цифрами стоит главное – новое качество жизни для наших граждан. В 2009 году «Газпром» планирует направить на газификацию 69 регионов 18,6 млрд рублей. Особое внимание в ближайшие годы будет уделяться газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Наша компания успешно развивает еще одно стратегическое направление бизнеса – электроэнергетику. Группа «Газпром» вышла на первое место в России по производству и сбыту электроэнергии и на второе – по производству тепловой энергии. При этом компания стала крупнейшим инвестором в электроэнергетическую отрасль страны. Развитие отечественной электроэнергетики открывает перед «Газпромом» новые возможности роста в качестве глобальной энергетической компании.

Мы последовательно расширяем свое присутствие на зарубежных рынках, делая акцент на диверсификацию газотранспортных маршрутов. Продолжается реализация проекта «Северный поток», ведется активная подготовительная работа по проекту «Южный поток». Обе эти газотранспортные системы значительно повысят европейскую энергобезопасность и позволят «Газпрому» существенно снизить транзитные риски.

Долгосрочная стратегия Группы «Газпром», направленная на динамичное развитие, остается неизменной. Успехи нашей компании – это важный фактор экономического развития современной России, это новые заказы для сотен предприятий и тысячи рабочих мест по всей стране. А наши успехи – результат огромной работы всего коллектива Группы «Газпром». Уверен, что профессионализм и опыт руководителей, специалистов, рабочих позволят нам не только успешно преодолеть последствия мирового кризиса, но и выйти на новый уровень развития.

В этот день я обращаюсь со словами искренней признательности в адрес ветеранов газовой отрасли, которые создали базу для сегодняшнего успешного развития «Газпрома». От имени всех, кто сегодня работает в нашей компании, я выражаю им особую благодарность.

Дорогие друзья, уважаемые коллеги! От всей души желаю вам новых профессиональных успехов. Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким. С праздником!

Алексей Миллер, Председатель Правления ОАО «Газпром»



тема номера

Координация и контроль

повысят эффективность освоения нефтегазовых ресурсов российского шельфа

6



история

Подводные силы «Газпрома»

Специалисты Главморнефтегаза достигали невиданных глубин

16



финансы

«Мы сохранили средства клиентов»

На вопросы журнала отвечает Президент НПФ «ГАЗФОНД» Юрий Шамалов

26



1

поздравление

С праздником!

4

коротко

Старт строительства

Первая прибыль

Всё по графику

Уточнение планов

Освоение Якутии

МСФО за I квартал

Инвестиции в энергетику

За особые заслуги

6

тема номера

Координация и контроль

Россия – не хуже Норвегии

14

транспортировка

Энергонеизависимость

16

история

Подводные силы «Газпрома»

20

шельф

Операторы заменяют водолазов

22

партнерство

Первые результаты

25

переработка

Модернизация

26

финансы

«Мы сохранили средства клиентов»

30 технологии
Продлить жизнь

32 юбилей
Долгий путь
Многопрофильная компания

40 наука
Сохранить и приумножить

44 реплика
Борьба за правду

46 успех
Спрашивать с себя

48 культура
Звездная шапка Мономаха

52 спорт
Главные корпоративные соревнования

54 «Газпром» – детям
Факел спортивных надежд
Машина времени

56 социальная ответственность
Презентация и поздравления

юбилей

Долгий путь

На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газпром промгаз»
Александр Карасевич

32



культура

Звездная шапка Мономаха

На вопросы журнала
отвечает лидер
группы ЧАЙФ
Владимир Шахрин

48

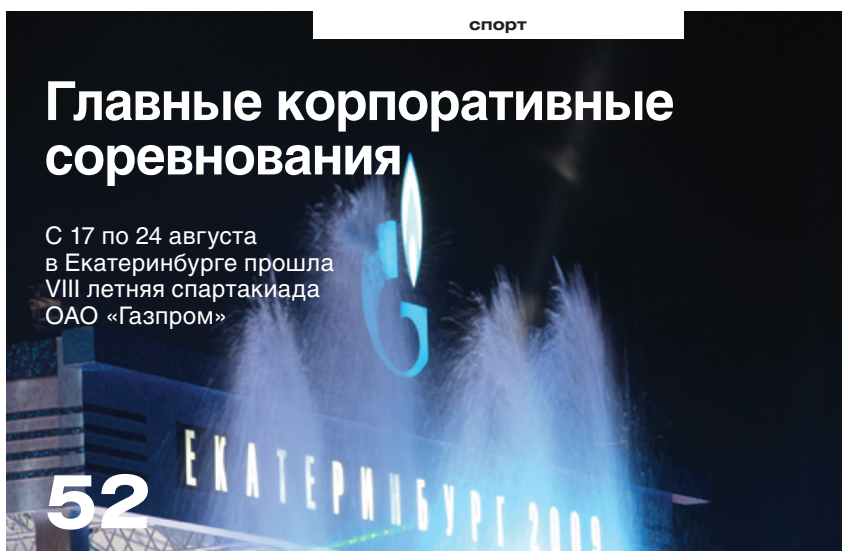


спорт

Главные корпоративные соревнования

С 17 по 24 августа
в Екатеринбурге прошла
VIII летняя спартакиада
ОАО «Газпром»

52





РОСТИСЛАВ ФУРСА

СТАРТ СТРОИТЕЛЬСТВА

В Хабаровске в присутствии Председателя Правительства Российской Федерации **Владимира Путина** состоялись торжественные мероприятия, посвященные сварке первого стыка газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток». Строительство этой ГТС, которая впоследствии будет объединена с газопроводом из Якутии, предусмотрено Восточной газовой программой (программой создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР), координатором реализации которой определен «Газпром». Первый пусковой комплекс ГТС «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» будет введен в эксплуатацию в III квартале 2011 года. Он должен обеспечить газоснабжение Владивостока и ввод генерирующих мощностей в Приморском крае, в том числе к саммиту АТЭС 2012 года. Его протяженность составит 1350 км, производительность – 6 млрд куб. м газа в год. В дальнейшем общая длина газопровода приблизится к 1800 км. Система сможет обеспечить транспортировку около 30 млрд куб. м сырья. Основной ресурсной базой для развития ГТС станет газ проекта «Сахалин-3». Первое месторождение в его рамках (Кириновское) планируется ввести в эксплуатацию в 2014 году.

ПЕРВАЯ ПРИБЫЛЬ

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел вопрос о повышении эффективности продаж газа на внутреннем рынке. В 2008 году объем продаж газа Группой «Газпром» на внутреннем рынке составил 287 млрд куб. м, или более 50% от общего объема газа, добытого Группой. В то же время основная часть (82%) валовой выручки пришлось на экспортные поставки. Таким образом, убыточность внутренних продаж, как и ранее, была покрыта за счет экспортной прибыли путем внутрикорпоративного субсидирования. В 2009 году «Газпром» планирует впервые получить прибыль от продаж газа на внутреннем рынке. Однако разрыв между среднегодовым уровнем регулируемых цен в 2009 году (1895 руб. за 1 тыс. куб. м) и уровнем цен, обеспечивающим эффективное развитие бизнеса по газоснабжению российских потребителей (2707 руб. за 1 тыс. куб. м), все еще остается очень существенным. Правлению ОАО «Газпром» поручено продолжить работу с федеральными органами исполнительной власти по поэтапному переходу к рыночному ценообразованию в газовой отрасли на внутреннем рынке, а также принять меры для возобновления торговли газом с применением биржевых технологий.

УТОЧНЕНИЕ ПЛАНОВ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел совещание по вопросу корректировки Программы развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года, разработанной и одобренной в 2002 году. В ходе ее реализации на территории России открыто 23 новых месторождения и 47 залежей нефти и газа. Начиная с 2005 года компания уверенно обеспечивает ежегодный прирост запасов углеводородов за счет геологоразведочных работ (ГРП) выше уровня добычи. В 2008 году в результате проведения ГРП суммарный прирост запасов углеводородов по Группе «Газпром» достиг 644,4 млн т у. т., в том числе газа – 583,4 млрд куб. м, газового конденсата – 6,9 млн т, нефти – 54,1 млн т. Коэффициент восполнения запасов газа составил 1,06. Предложения по корректировке документа подготовлены с учетом формирования новых центров газодобычи в России (Ямал, Восточная Сибирь, Дальний Восток, Арктический шельф), увеличения количества лицензий, принадлежащих ОАО «Газпром», и планов компании по расширению деятельности в области развития минерально-сырьевой базы за рубежом.

ВСЁ ПО ГРАФИКУ

Правление ОАО «Газпром» рассмотрело информацию о выполнении графика строительства газовой магистрали Грязовец – Выборг, которая пройдет по территории Вологодской и Ленинградской областей и будет использоваться в том числе для подачи голубого топлива из Единой системы газоснабжения России в газопровод «Северный поток». На заседании было отмечено, что работы выполняются в соответствии с утвержденным графиком. Протяженность линейной части ветки Грязовец – Выборг составит 917 км. На газопроводе будут действовать семь компрессорных станций (КС). В том числе КС «Портовая» на российском побережье Балтийского моря, которая станет уникальным объектом газотранспортной системы, не имеющим аналогов в России по мощности (366 МВт). В настоящее время в эксплуатацию введено 597 км линейной части газопровода. Строительство магистрали будет завершено в декабре 2010 года.



ОСВОЕНИЕ ЯКУТИИ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял участие в совещании, посвященном перспективам социально-экономического развития Якутии. В своем выступлении он рассказал о работе «Газпрома» по созданию в рамках Восточной газовой программы Якутского центра газодобычи. Алексей Миллер сообщил о мероприятиях, проводимых в рамках проекта освоения Чаяндынского НГКМ. Ввод в разработку его нефтяной оторочки планируется в 2014-м, газовой залежи — в 2016 году. Газ месторождения отличается высоким содержанием ценных компонентов, поэтому «Газпром» изучает возможности создания на его базе газохимического производства. Подготовку Инвестиционного замысла по размещению таких комплексов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, а также Технологическую схему разработки Чаяндынского НГКМ «Газпром» завершит в 2010-м. Для обеспечения подачи якутского газа в газотранспортную систему к 2016 году необходимо построить газопровод Якутия — Хабаровск — Владивосток, к сооружению которого «Газпром» приступит в 2012 году. Для его оптимальной загрузки важно решить вопрос о предоставлении «Газпрому» в 2009 году прав пользования недрами Среднетунгского, Тас-Юряхского, Соболах-Неджелинского и Верхневилючанского месторождений, расположенных в Якутии.



МСФО ЗА I КВАРТАЛ

«Газпром» представил не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за I квартал 2009 года, подготовленную в соответствии с международным стандартом МСФО (IAS) 34. За первые три месяца текущего года выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) увеличилась на 2% по сравнению с аналогичным периодом 2008-го и составила 931,403 млрд рублей. Чистая выручка от продажи голубого топлива выросла на 14% — до 676,467 млрд руб. Операционные расходы увеличились на 19% — до 648,81 млрд руб. Величина прибыли, относящейся к акционерам ОАО «Газпром», составила 103,679 млрд. Чистая сумма долга выросла на 17% и достигала по состоянию на 31 марта 2009 года 1,191 трлн руб., что объясняется главным образом переоценкой привлеченных долгосрочных и краткосрочных займов, выраженных в иностранной валюте.

ИНВЕСТИЦИИ В ЭНЕРГЕТИКУ

Совет директоров ОАО «Газпром» принял к сведению информацию об эффективности основных финансовых вложений корпорации по итогам работы за 2008 год в области электроэнергетического бизнеса. В ходе заседания было отмечено, что сегодня Группа «Газпром» находится на первом месте по объему генерации электроэнергии и поставок электроэнергии и на втором — по производству тепла в России. Наличие в Группе энергоактивов уже сейчас позволяет достичь существенной синергии с бизнесом по добыче газа. В частности, обеспечена возможность получения дополнительной прибыли за счет диверсификации топливного баланса в электроэнергетике в зависимости от конъюнктуры цен на углеводороды (путем оперативного перераспределения баланса топлива на газотепловых станциях). Кроме того, за счет заключения прямых договоров на поставки электроэнергии предприятиями Группы оптимизируются затраты на покупную электроэнергию.

Несмотря на влияние мирового кризиса на доходность предприятий электроэнергетики, в перспективе можно рассчитывать на существенный рост их выручки и капитализации. Это обусловлено планами Правительства РФ по дальнейшей либерализации оптового рынка электроэнергии, а также развитием в России рынка мощности на прозрачных условиях возврата инвестиций.

ЗА ОСОБЫЕ ЗАСЛУГИ

Алексей Миллер поздравил **Рема Ивановича Вяхирева**, который возглавлял компанию с 1993 по 2001 год, с 75-летием и вручил ему Высший знак отличия ОАО «Газпром» «За особые заслуги» под №1. «Более 40 лет Ваша трудовая деятельность была самым тесным образом связана с нефтегазовой промышленностью страны, в развитие которой вы внесли значительный вклад.

Ваше имя по праву вошло в историю газовой отрасли нашей страны. По случаю Вашего юбилея примите наши искренние пожелания крепкого здоровья, счастья, благополучия, активного долголетия», — сказал Алексей Миллер на церемонии вручения. Высший знак отличия ОАО «Газпром» «За особые заслуги» учрежден Приказом ОАО «Газпром» от 12 декабря 2008 года и является высшей корпоративной наградой. Ею награждаются сотрудники корпорации за выдающиеся заслуги в развитии компании, личный вклад в решение стоящих перед нею задач, а также работники организаций различных отраслей промышленности и экономики за содействие развитию «Газпрома».



МАРАТ ФАИЗРАХМАНОВ

КООРДИНАЦИИ

повысят эффективность освоения нефтегазовых ресурсов российского шельфа



роки перехода к активной стадии реализации широкомасштабной программы «Газпрома» по освоению ресурсов нефти и газа на шельфе

России стремительно приближаются. Эффективность морских проектов зависит не только от возможностей корпорации. Определяющую роль в их осуществлении будет играть активное участие российской науки и промышленности, а также всесторонняя поддержка государства.

Уточнения и дополнения

Программа освоения ресурсов углеводородов на шельфе России до 2030 года была принята ОАО «Газпром» в 2005-м. Она определила основные регионы первоочередных работ корпорации. Напомним, это нефтяной район в Печорском море (юго-восточная часть Баренцева моря) и преимущественно газовые: северо-восточная часть Баренцева моря, Обско-Тазовская губа, Карское и Охотское моря. «Изначально предполагалось заняться уточнением наших планов на море в 2010-м, но ситуация изменилась. И мы приступили к их корректировке уже в конце прошлого года. Сегодня эта работа находится на завершающей стадии», — рассказывает генеральный директор ООО «Газпром ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов**.

Между тем первоочередными шельфовыми проектами «Газпрома» по-прежнему остаются: освоение Приразломного месторождения в Печорском море, Штокмановского — в Баренцевом и Киринского — в Охотском. Они планируются к вводу в эксплуатацию в 2011, 2013 и 2014 годах соответственно. Первые объекты Обско-Тазовской губы могут быть запущены предположительно в 2015–2018 годах, структуры Центральной — в 2017–2019-х, Киринского блока (Южно-Киринская структура) — в 2016–2017-х, Карского моря (Ленинградское месторождение) — в 2029 году. Принципиальные схемы освоения морских районов, технические и технологические решения, которые будут здесь применяться, уже определены.

Первоочередные проекты

Первым российским шельфовым проектом «Газпрома», в рамках которого начнется добыча углеводородов, будет освоение Приразломного нефтяного месторождения с извлекаемыми запасами 46,4 млн т, если, конечно, не считать «Сахалин-2», основным участником которого корпорация стала только в 2007 году. Кстати, разработка Приразломного месторожде-

ния будет и первым отечественным проектом, реализованным в арктических условиях. С помощью одной морской ледостойкой стационарной платформы (МЛСП) «Приразломная», установленной на дне Печорского моря (в 60 км от берега на глубине 19–20 м), будут выполняться все технологические операции: бурение скважин, добыча, подготовка, хранение, подогрев и отгрузка нефти. Важно отметить, что МЛСП рассчитана на добычу почти 8 млн т черного золота в год и, хотя ее называют платформой, в действительности является уникальным нефтяным промыслом. Созданная в рамках проекта инфраструктура впоследствии может использоваться для освоения других месторождений, расположенных в районе Печорского моря. Предполагается, что испытания уникальной МЛСП для разработки Приразломного «Газпром» закончит в следующем году. Далее в плане корпорации стоит реализация Штокмановского проекта.

Одноименное месторождение расположено в российском секторе Баренцева моря в 552 км от берега. Глубина воды в этом районе достигает 340 м. Месторождение состоит из четырех пластов, глубина залегания углеводородов — 1900–2300 м. Запасы месторождения по категории С1+С2 составляют 3,8 трлн куб. м газа и около 37 млн т газового конденсата. Осваивать его предполагается в три фазы, каждая из которых позволит извлекать из недр по 23,7 млрд куб. м газа в год — максимальный объем добычи планируется довести до 71,1 млрд куб. м к 2020-му. Часть полученного газа будет поставляться в газопроводную систему «Газпрома», другая — перерабатываться в СПГ. Мощность завода по производству сжиженного газа в рамках реализации первой фазы проекта составит 7,5 млн т в год. Предположительный срок эксплуатации месторождения — 50 лет. Не исключено, что будет принято решение о запуске четвертой фазы проекта, в результате чего максимальные ежегодные объемы добычи газа могут быть увеличены до 94 млрд куб. м.

Первую фазу «Газпром» будет реализовывать совместно с зарубежными партнерами — французской Total и норвежской StatoilHydro. Для этого участники проекта создали компанию специального назначения Shtokman Development AG. Она станет собственником объектов первой фазы на протяжении 25 лет с момента ввода месторождения в эксплуатацию. Партнеры «Газпрома» имеют два серьезных ограничения: им не принадлежит лицензия на освоение Штокмана, а также права на маркетинг продукции, которая будет получена в ходе его разработки. Согласно намеченному графику, первый газ должен быть получен в рамках проекта в 2013-м, СПГ — в 2014 году. Вторая фаза может быть подключена через три года с начала добычи, еще через три-четыре года — третья. Участие иностранных партнеров пока планируется только на первом этапе освоения Штокмана — все последующие фазы «Газпром» намерен осуществлять самостоятельно.



Я И КОНТРОЛЬ



Схема разработки Штокмановского месторождения уже определена. «Здесь предполагается использовать подводные добычные комплексы (ПДК)», – рассказывает начальник Отдела подводно-технических работ и глубоководных технологий ОАО «Газпром» **Алексей Новиков**. Они представляют собой подводные донные плиты, на которых монтируется устьевое оборудование для обеспечения работы, в данном случае четырех скважин. На каждый куст скважин приходится по две такие плиты. В основании каждого четырехслотового комплекса

Эффективность реализации шельфовых проектов напрямую зависит от активного участия в их осуществлении российской промышленности и науки

располагаются бетонные или металлические «стаканы», которые заглубляются в морское дно на 10–15 м. Сверху подводное оборудование предохраняют от внешнего воздействия специальные крышки. Вес одного ПДК на четыре скважины составит предположительно 300–400 т. Донные плиты будут соединяться при помощи системы гибких трубопроводов (райзеров) с турелью («бум»), которая должна быть установлена на основе специальной стыковочной технологии в носовой части самоходного технологического судна (Floating Production Unit – FPU) усиленного ледового класса. В случае ухудшения ледовой обстановки в районе месторождения (например, угрозы столкновения с айсбергом) FPU имеет возможность отсоединиться от промысла и отойти на безопасное расстояние, а «буй» с райзерами будет погружен на глубину до 100–150 м. После того как опасность минует, судно вновь возвратится «на точку». Дополнительным преимуществом FPU является то, что на его палубе можно разместить значительно больше оборудования, чем на морских платформах.

Такие суда, длиной 360 м и шириной 52 м, зафиксированные на определенном месте при помощи специальных якорных креплений, будут использоваться в каждой фазе Штокмановского проекта вместо морских платформ – FPU предполагается оборудовать комплексами по добыче и подготовке сырья к транспортировке. С судна полученная продукция будет закачиваться по системе райзеров в специальное устройство на дне (так называемый плем), от которого сырье в двухфазном режиме (газ и конденсат) пойдет по трубопроводу на берег в район поселка Териберка Мурманской области. Здесь должен быть построен портовый транспортно-технологический комплекс, где разместят мощности по производству и хранению сжиженного газа, порт и погрузочные терминалы для перевалки СПГ и конденсата на танкеры, а также вспомогательные объекты. Подводный трубопровод от морского промысла до суши диаметром 1020 мм протянется почти на 600 км, сухопутный (1420 мм) от Териберки до Выборга, по которому пойдет сетевой газ, – на более чем 1365 км. Причем для первого из них в районе Мурманска придется строить завод по бетонированию труб.

Кроме того, потребуется строительство промежуточной морской вертолетной платформы для организации смены персонала FPU, так как существующие в мире воздушные суда данного класса способны совершать столь длительные перелеты (расстояние от Териберки до FPU и обратно – почти 1200 км) лишь теоретически. Разбуривание Штокмановского месторождения

предполагается осуществлять с помощью полупогружных буровых установок (ППБУ), способных вести круглогодичное бурение с использованием подводных донных плит, каждая из которых рассчитана на восемь скважин. А для перевозки подготовленного в Териберке СПГ только в рамках первой фазы проекта понадобится 16–20 танкеров-газовозов размером 360х52 м и вместимостью 155–215 тыс. куб. м.

Решения на перспективу

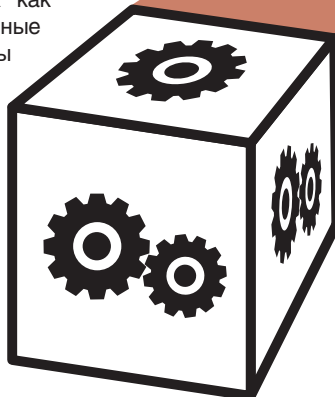
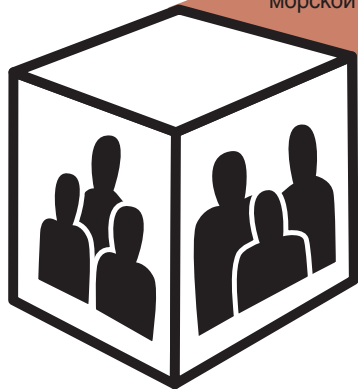
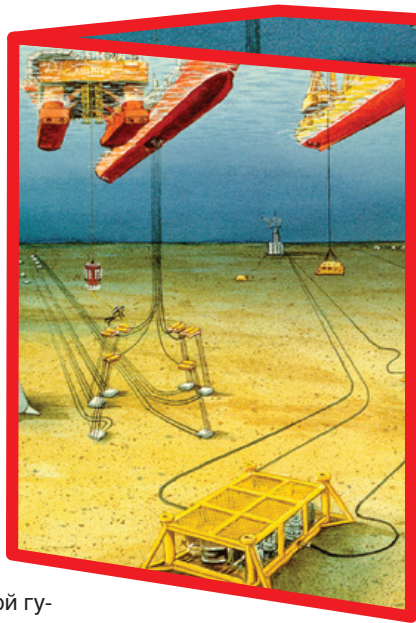
Сегодня прорабатывается вопрос о необходимости в будущем использовать в рамках Штокмановского проекта дополнительные компрессорные станции (КС) – они потребуются для поддержания уровня добычи газа при падении давления в скважинах до определенного значения. Речь идет прежде всего о КС в подводном исполнении – разработка таких технологий в мире пока только начинается. «Нам потребуются не только добычные комплексы и компрессоры в подводном исполнении, но также сепараторы, источники энергии и многое другое», – уточняет директор Центра «Морские нефтегазовые месторождения» ООО «Газпром ВНИИГАЗ» **Дилижан Мирзоев**.

Именно это оборудование, наравне с другими техническими решениями, внедрение которых намечено в ходе освоения Штокмана, будет активно применяться в других шельфовых проектах «Газпрома». Так, хотя детальная проработка следующих планов еще только начинается, уже очевидно, что ПДК будут использоваться при освоении нефтегазовых ресурсов шельфа Сахалина, Обско-Тазовской губы, Карского моря, Каспия и Западно-Камчатского шельфа. Конечно, каждый проект будет иметь свои особенности. Например, из-за небольшой глубины (до 20 м) в Обско-Тазовской губе

предполагается устанавливать подводно-подземные добычные комплексы, то есть подводное оборудование будет углубляться в грунт, чтобы его не повредили ледяные торосы. Сама схема комплекса будет значительно проще – из-за относительно небольшого расстояния до берега здесь не потребуются задействовать FPU и промежуточные платформы. Райзеры от донных добычных комплексов пойдут на подводный же коллектор (манифольд), через который сырье будет сразу же отправляться на берег по трубам (их тоже придется заглублять). Все остальное оборудование планируется размещать на суше.

В районах со сложной ледовой обстановкой, где относительно большие глубины, в перспективе предполагается использовать подводные буровые суда, созданные на базе безлюдных технологий (например, в Карском море – Ленинградское и Русановское месторождения). «Здесь сложные арктические

условия, и бурить можно в основном в межледовый период, который составляет всего около двух с половиной месяцев. За это время имеющимися средствами можно успеть построить две скважины, и то не каждый год. Соответственно, используя одну морскую буровую платфор-



му, 60 скважин придется соорудить минимум 30 лет, три – 10 лет. Это было бы крайне неэффективно, – объясняет Дилижан Мирзоев. – Поэтому мы предложили создать буровую установку на базе подводной лодки. Ее применение обойдется не дороже, чем использование ледостойкой платформы. Но для ее создания потребуется время».

Не исключено также, что в перспективе новые заводы «Газпрома» по производству СПГ будут базироваться на судах, подобных FPU. То есть это будут плавзаводы по сжижению газа. «Сегодня в мире испытываются такие комплексы мощностью 2 млн т в год, а в будущем, по оценкам специалистов, их производительность может увеличиться до 4,5 млн т», – уточняет Алексей Новиков. Пока же корпорация рассматривает возможность создания стационарных предприятий – расширения мощностей по выпуску СПГ на Сахалине, а также строительства новых заводов во Владивостоке и на полуострове Ямал. Впрочем, сегодня в «Газпроме» идет активное развитие этого направления.

«Материнская компания поручила нам разработать собственную технологию сжижения метана. Первые исследования в этой области ученые нашего института начали еще в советское время, и теперь они возобновлены, – объясняет Роман Самсонов. – Параллельно с этим изучаются зарубежные технологии. В частности, процессов, разработанных Французским институтом нефти». По его словам, ВНИИГАЗ уже получил несколько патентов, связанных с развитием СПГ-направления. Например, сегодня танкеры-газовозы разгружаются в специализированных портах – береговых базах, где расположены регазификационные мощности. Но, имея на борту средства регазификации, эти суда могут в любом месте подключаться к сетевой инфраструктуре, минуя береговые базы, и перекачивать газ непосредственно в трубу. «Мы получили ряд подобных технологий – остается их внедрить», – заявил Роман Самсонов.

Если говорить о развитии плавтехсредств для освоения шельфа, то в настоящее время в эксплуатации у специализированной «дочки» «Газпрома» – ООО «Газфлот» – находятся самоподъемная буровая установка (СПБУ) «Амазон» и плавучий буровой комплекс (ПБК) «Обский-1» (состоит из буровой установки «Обская» и плавучей базы комплексного обеспечения бурения «Тазовская»). Они обеспечивают геологоразведочные работы в Обско-Тазовской губе. Кроме того, «Газфлот» оперирует крановыми, научно-исследовательскими, транспортно-буксирными и многофункциональными морскими судами. Но этого явно недостаточно. Поэтому программа обеспечения шельфовых проектов «Газпрома» плавтехсредствами предполагает, с учетом планов, связанных с развитием СПГ-направления, ввод в эксплуатацию до 2020 года порядка 10 морских платформ и 80 специализированных судов различного назначения. Заказы на строительство некоторых из них уже размещены. Очевидно, что для их базирования требуется создание специализированных береговых комплексов. Помимо Териберки, которая будет специализироваться на переработке и отгрузке СПГ, уже начато расширение и модернизация подобной базы под Мурманском. Она обеспечит работы «Газпрома» в Баренцевом и Печорском морях на ближайшие 10–15 лет.

Готовность и господдержка

Эффективность реализации шельфовых проектов напрямую зависит от активного участия в их осуществлении российской промышленности и науки. К сожалению, пока отечественные производители технологий, оборудования и материалов не могут полностью обеспечить «шельфовые» потребности. Промышленность России находится в затишном кризисе, который усугубляется общемировым финансовым спадом. Тяжелое машиностроение, и особенно станкостроение, требуют планомерного и весьма затратного вос-

Активно проводится политика импортозамещения, которая предполагает отказ от закупок у иностранных производителей комплектующих, которые способны изготавливать отечественные предприятия

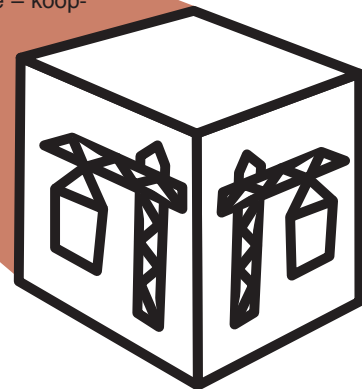
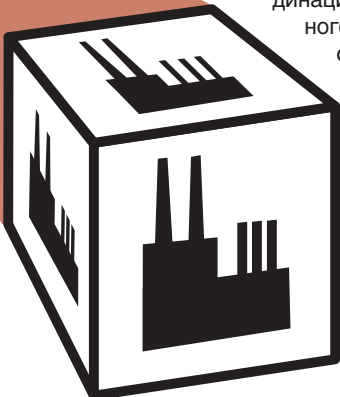
становления. Фактически же на базе судостроительных, машиностроительных, металлургических и целого ряда других мощностей при поддержке отечественной науки в стране должна быть создана новая отрасль промышленности, ориентированная на освоение шельфа. Очевидно, что на это потребуется не один год.

Нужно отметить, что желание исправить положение у отечественных предприятий есть. Российские заводы и компании создают на территории нашей страны совместные предприятия для освоения зарубежных технологий и производства оборудования, аналогов которым у нас нет. Активно проводится политика импортозамещения, которая предполагает отказ от закупок у иностранных производителей комплектующих, которые способны изготавливать отечественные предприятия. Российские компании стараются приобретать у зарубежных партнеров не запчасти и готовое оборудование, а необходимые технологии. И внедрять их в отечественной промышленности.

«Газпром», в свою очередь, не остается в стороне от решения этой проблемы. «Мы организовали достаточно тесное взаимодействие с российскими предприятиями, которые могут, как сегодня, так и в перспективе участвовать в реализации работ на шельфе, – говорит заместитель начальника Управления техники и технологии разработки морских месторождений ОАО «Газпром» **Михаил Басарыгин**. – Они уже сегодня могут выполнить многие наши заказы. Но не нужно забывать, что мы выбираем поставщиков через открытые конкурсы. К сожалению, в большинстве случаев отечественная продукция оказывается неконкурентоспособной. Простого стремления заводов участвовать в наших проектах недостаточно: в стране необходимо создать благоприятные условия для развития соответствующих отраслей промышленности».

Безусловно, решающую роль в исправлении этой ситуации должно сыграть государство. Активизации работ на шельфовом направлении может способствовать создание полноценной нормативной базы, стандартов и четких технических условий, а также развитие на государственном уровне систем связи, навигации и транспортной инфраструктуры, что особенно актуально для арктических регионов. Но главное, чего не хватает, – это системы стимулов для вовлечения максимального количества потенциальных российских компаний и организаций в проекты разработки морских ресурсов. И еще – координация общих усилий и системного контроля над процессом. Все эти задачи невозможно решить без активного участия государства.

Денис Кириллов
Иллюстрации
Полины Тепляковой



РОССИЯ — НЕ Х

На вопросы журнала отвечает начальник
Управления техники и технологии
разработки морских месторождений
ОАО «Газпром» **Владимир Вовк**

– Владимир Степанович, в этом году «Газпром» завершает корректировку программы работ на шельфе до 2030 года. Что за изменения будут в нее внесены и связано ли это с мировым финансово-экономическим кризисом?

– Решение об уточнении параметров программы не связано с кризисом. Потребность в корректировке планов возникла задолго до того, как влияние неблагоприятных финансово-экономических тенденций стало ощущаться в нашей стране.

Корректировка планов

– Соответственно, исходно перед нами ставились совсем другие задачи. Первоначальная редакция этого документа была достаточно хорошо проработана, но через некоторое время, что вполне естественно, потребовала дополнений и уточнений. Нет ничего удивительного – это обычная практика для программ такого уровня и масштаба. Ведь с 2005 года, когда она была принята, многое изменилось.

– Что имело определяющее значение для принятия этого решения?

– В 2007 году государство определилось с планами развития Дальнего Востока. Отталкиваясь от них, мы конкретизировали перспективы своей деятельности в регионе, в том числе и на прилегающем шельфе. Весной 2008-го «Газпром» получил лицензию на Кириновское месторождение, расположенное на шельфе острова Сахалин. С приближением сроков реализации первоочередных морских проектов у нас появилось более четкое понимание того, где и какие именно базы необходимо создавать на берегу для обеспечения работ, а также каких, когда и сколько потребуется плавтехсредств. И наконец, детализация коснулась проектов сжижения природного газа.

Свою роль сыграло и открытие совместно с «ЛУКОЙЛом» крупного месторождения нефти и газа в Каспийском море на структуре Центральная. Но, пожалуй, главным стало принятие в прошлом году государственной концепции освоения ресурсов российского шельфа и начало создания на базе этого документа Федеральной программы разработки морских месторождений углеводородов до 2030 года. Мы были задействованы в ее подготовке вместе со специалистами «Роснефти» и «ЛУКОЙЛа». Планы «Газпрома» легли в основу госпрограммы. Это потребовало и определенной детализации наших корпоративных планов: понадобилось уточнить позицию «Газпро-



ДМИТРИЙ КИСЕЛЕВ

ма» по всем перспективным морским районам, чтобы государство могло иметь полную картину.

Последние изменения – получение «Газпромом» новых лицензий на Сахалинском и Камчатском шельфах – также будут отражены в нашей программе.

– Принципиальные схемы освоения «Газпромом» перспективных на нефть и газ районов шельфа приняты. Основные технические решения одобрены. Чем руководствовались специалисты, предлагая использовать те или иные технологии?

– Всё достаточно просто. В прежние времена, когда были другие требования и стандарты, предполагалось, что мы должны создавать сооружения для обеспечения работы не более чем на 25 лет. Считалось, что в течение этого срока оборудование будет пригодно к эксплуатации. Сегодня мы полагаем, что сооружения должны создаваться на всю жизнь месторождения. Например, если говорить о Штокмане, здесь добыча будет вестись более 50 лет. Поэтому конструкции, оборудование, техника и технологии, которые мы создаем и используем, должны быть не просто надежными и прогрессивными, но и самыми передовыми, чтобы они не устарели даже через десятилетия. Нужно продумать и то, как наилучшим образом проводить модернизацию.

Уникальные решения

– Если обратиться к нашим основным проектам, которые сегодня реализуются, – Приразломному и Штокмановскому, то оба они уникальны. Например, платформа «Приразломная» – компактный морской нефтяной промысел, рассчитанный на добычу в сложных ледовых условиях около 8 млн т сырья в год. Платформа снабжена всем необходимым технологическим на-

УЖЕ НОРВЕГИИ

бором оборудования – для бурения скважин, добычи и подготовки нефти, ее хранения. В нижней части располагаются танки общей вместимостью до 120 тыс. т. Здесь предусмотрены системы отгрузки сырья на танкеры, подогрева продукции, пожаротушения, энергообеспечения за счет переработки попутного нефтяного газа, проживания людей, смены вахты с использованием вертолетов и судов, связи и т.д. Это громадный и очень сложный комплекс, прямых аналогов которому в мире нет. Нигде таких объемов нефти в двухметровых льдах при температуре минус 60 градусов не добывают. Кстати, размеры комплекса составляют всего 126x126 м. А ведь при разработке аналогичных по мощности месторождений на суше объекты их обустройства обычно размещают на значительно большей площади, зачастую превышающей размеры платформы в десятки раз.

Штокмановский проект еще более сложен и уникален. Нигде в мире в рамках разработки одного месторождения еще не приходилось решать такого комплекса самых разнообразных задач. Судите сами: огромная удаленность от берега (около 600 км), полярная ночь длится полгода, крайне низкие температуры, штормы, дрейфующие льды, айсберги. Добычное судно, которое проектируется для Штокмана, будет иметь систему отсоединения, чтобы была возможность отойти от точки базирования при неблагоприятных условиях. При этом мы должны обеспечить мониторинг ситуации через спутниковые и радиолокационные системы, установить специальное оборудование для наблюдения на дне моря, в скважинах, на добывающем судне. Здесь будут уникальные подводно-добычные комплексы, система транспорта газа на дальние расстояния. Причем из-за сложного рельефа дна и перепадов высот грунта на трассе подводного трубопровода, ведущего на берег, нам фактически придется прокачивать сырье на 1,5 км вверх. Естественно, для обслуживания проекта требуется флот снабжения, суда для ведения спасательных дежурств, осуществления профилактических работ и т. д. Поэтому техника, которую мы проектируем, будет построена по самым современным технологиям. Здесь будут применяться последние новинки. Многое придется создавать и самим, и при участии наших зарубежных партнеров, потому что, хотя

в мире и разработана вся мыслимая и немыслимая техника для шельфа, но для северных морей, для Арктики – ничего нет.

Добавлю, что для обеспечения всех наших морских промыслов – Штокмановского, Приразломного и других – планируется создание огромной базы на суше в районе Мурманска. Подготовкой к ее строительству уже начал заниматься «Газфлот». Помимо сухопутного комплекса в Териберке, где будет завод по сжижению штокмановского газа и система его отгрузки на танкеры-газовозы, это еще и комплекс оборудования и систем для поставки газа в ЕСГ и др.

Разработка программы будет завершена в ближайшее время, после чего она будет рассмотрена в департаментах ОАО «Газпром» и представлена на одобрение Правления и Совета директоров.

– Насколько российская промышленность готова принять участие в шельфовых проектах?

– Наша промышленность очень хочет участвовать в морских проектах, и «Газпром» активно поддерживает это стремление. К сожалению, пока нельзя сказать, что к этому готовы многие российские заводы. Но мы очень надеемся, что в будущем их станет значительно больше. В целом потенциал нашей промышленности достаточно велик, но есть и свои сложности.

Российское участие

– В 2008 году Выборгский судостроительный завод получил заказ на изготовление двух погружных буровых установок для строительства эксплуатационных скважин на Штокмане. Платформы «Полярная звезда» и «Северное сияние» рассчитаны на высоту волн до 32 м и способны вести бурение до 7500 м на глубине воды до 500 м. Строительство первой платформы



завершится в четвертом квартале 2010 года, второй – в первом квартале 2011 года.

Генеральный проектировщик Штокмановского проекта – ОАО «Гипроспецгаз». Проектирование – зарубежная плюс российская проектная документация, выполненная с учетом современных достижений науки и техники, – позволит создать надежный, высокопроизводительный, безопасный, высокоэффективный проект по добыче и транспортировке углеводородов.

Но для реализации шельфовой программы нужны поставщики оборудования, строители, современные судостроительные заводы с доками, обеспечивающими строительство как платформ, так и судов-газовозов. К сожалению, большие доки после распада СССР остались на Украине, а в РФ так и не созданы, заводы только начинают модернизироваться, промышленность медленно осваивает новые образцы и технологии.

– Что-то делается для того, чтобы изменить эту ситуацию?

– Мы ведем очень большую работу с отечественными предприятиями, объясняя, что и когда нам потребуется. Под руководством заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Георгиевича Ананенкова** на регулярной основе проводятся совместные совещания, в том

рудование, аналогов которого в России нет. Большинство зарубежных компаний охотно идет на это. Например, сегодня ведется активная работа по организации на территории нашей страны сборки оборудования для подводно-добычных комплексов.

Параллельно осуществляется консолидация российской промышленности. При поддержке государства созданы Объединенная судостроительная корпорация и Объединенная промышленная корпорация. Входящие в них предприятия имеют совместные проекты и кооперируются с западными компаниями, чтобы получить необходимый опыт и технологии. Наверное, это и правильно, ведь, если вспомнить, советский атомный ледокольный флот, тот же атомоход «Ленин» и все последующие суда этого класса, хоть и строились на Балтийском заводе, но в тесной кооперации с финскими специалистами.

Если вернуться к сухим докам, то сегодня также идет активная работа по их созданию в России. Объединенная промышленная корпорация должна ввести в эксплуатацию соответствующие объекты к 2012 году. Они уже сейчас могут приступить к изготовлению блоков для производства судов-газовозов, чтобы затем смонтировать их в новом доке. Таким образом, к началу освоения Штокмана они готовы построить до четырех танкеров для перевозки СПГ.

Конечно, мы крайне заинтересованы, чтобы российские заводы покупали за рубежом не оборудование и запчасти, а технологии, и организовывали здесь новые производства. Но для интенсивного развития нашей промышленности необходима господдержка.

– Какая именно?

– Для эффективного осуществления уникальных проектов нужно создать специальные условия. Как для российских недропользователей, так и для отечественных предприятий, участвующих в освоении шельфа в качестве поставщиков материалов, оборудования и технологий. Мы выступили с предложениями, которые предполагают создание системы стимулов для активного вовлечения российской промышленности в работу. Все они отражены как в нашей программе освоения шельфа, так и в проекте государственной.

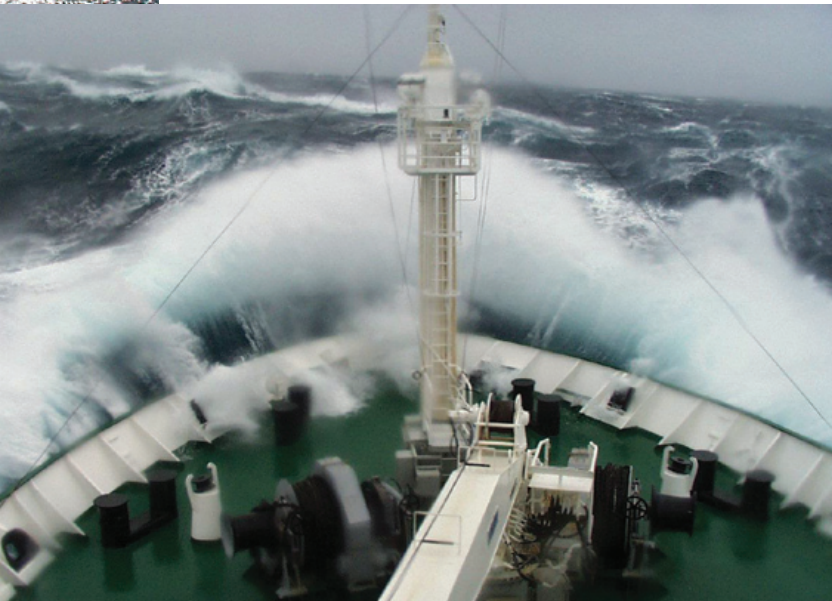
Для обеспечения потребностей, причем не только наших, предприятиям необходима реконструкция, модернизация, создание и внедрение новых технологий и производств. Фактически в стране должна появиться новая отрасль, ориентированная на шельф. Чтобы подтолкнуть этот процесс, нужно предоставить промышленности льготы: налоговые послабления, кредиты на выгодных условиях, разумный соцпакет и т. д. Есть целый набор стимулирующих мер, которые бы позволили заинтересовать заводы в развитии, привлечь специалистов.

Кроме того, должны быть координация общих усилий со стороны государства и системный контроль, чтобы решались не отдельные проблемы и задачи какими-то компаниями, а был комплексный подход. Нужны стандарты и технические условия, которые будут общими для всех предприятий. Разрабатывать и внедрять их тоже должны не отдельные игроки на рынке, каждый для себя, а государственные учреждения. Было бы правильно, чтобы на шельфовых заказах специализировались одно-два российских предприятия, которые стали базовыми. Они бы отвечали за исполнение всех заказов, видели перспективу, выбирали отечественных субподрядчиков, которые способны делать ту или иную продукцию. Кстати, и Федеральная

числе выездные – на судостроительных и машиностроительных заводах. С привлечением специалистов ФГУП «ЦНИИ им. акад. А. Н. Крылова» создана экспертная группа, которая занимается изучением возможностей участия отечественных производителей в наших проектах и подготовкой предложений по модернизации.

Поддержка производителя

– Одним из основных требований для иностранных компаний, которые выходят на наши тендеры, является максимальное привлечение к работам российских субподрядчиков. Поэтому победителями открытых конкурсов при прочих равных условиях становятся те, кто наладил тесное взаимодействие с нашими предприятиями. Эта мера направлена на то, чтобы западные поставщики создавали совместные предприятия с отечественными заводами, открывали здесь свои производства и изготавливали обо-



АНДРЕЙ ПОМЯН



программа освоения шельфа нужна именно для того, чтобы заводы четко представляли себе планы и сроки работ, перечень требуемого оборудования и материалов, технические условия. Ведь не только «Газпром» выходит на шельф. Основываясь на этих планах, промышленность уже будет определять направления развития, привлекать кредиты, создавать новые производства. То есть государство должно играть здесь координирующую роль и четко контролировать процесс, а также предложить всем участникам шельфовых проектов продуманную систему стимулов.

– **А есть какие-то примеры в мировой практике, которые показывают, что это действительно может дать положительные результаты?**

– Норвегия. До начала 1970-х это была одна из самых бедных стран в Северной Европе.

Другие возможности

– Их экономика держалась на рыболовстве. Она приступила к разработке ресурсов углеводородов в Северном море, не обладая большим потенциалом и не имея соответствующих технологий. С тех пор страна превратилась в высокоразвитое государство, обладающее лучшими технологиями производства специального оборудования и освоения морских ресурсов нефти и газа. Правительство страны разработало долгосрочную стратегию поддержки национальной промышленности, создало механизм реализации шельфовых проектов, включая привлечение иностранных инвестиций и передачу зарубежными компаниями национальным комплексом технологических знаний. Одним из принципов государственной поддержки норвежских предприятий стал перенос основной налоговой нагрузки с момента вложения инвестиций в проект на время после ввода месторождения в промышленную эксплуатацию. В Норвегии, как и у нас, была программа конверсии, которая предполагала переход военных предприятий на выпуск гражданской продукции. Она тоже успешно реализована.

– **То есть что-то подобное можно сделать и в России?**

– Не только можно, но и нужно, потому что мы не такие бедные, как была Норвегия в начале 1970-х. У нас и возможности совсем другие.

Главное, чтобы был хозяйский, системный государственный подход.

– **Когда, при условии создания в нашей стране необходимых стимулов и активной господдержки, отечественные предприятия смогут взять на себя максимальное количество шельфовых заказов?**

– Если говорить о судостроении, то оно, по сути дела, занимается сборкой конструкций. Сегодня у нас нет сухих доков, но решить эту проблему не так трудно, на что уйдет 3–5 лет. Эта отрасль уже сегодня может активно подключаться к процессу, а параллельно вести переоснащение. Через 5–7 лет она будет способна взять на себя максимальный объем шельфовых заказов. К металлургии вопросов почти нет – они уже находятся в очень высокой степени готовности и еще многое продолжают доделывать сами. Но должны и другие направления подтянуться – машиностроение, в том числе энергетическое, станкостроение и т. д. Эта отрасль, к сожалению, пока серьезно отстает. Например, буровые станки для моря у нас вообще не созданы и не выпускаются. Нужно подключить и предприятия, которые должны поставлять комплектующие. На то, чтобы начать выпускать сложное оборудование, скажем, для сжижения газа, компрессоров, конечно, тоже понадобится не один год. Трудности будут и с подводными системами автоматики.

Но трагичного в этом ничего нет. Если государство даст жесткие установки и будет контролировать процесс, появятся более благоприятные условия для инвестиций, и тогда уже через десятилетие полностью сформируется новая отрасль, ориентированная на освоение шельфа. Конечно, абсолютно всё изготавливать в России тоже нет смысла, ведь есть оборудование, которое выпускается одним-двумя заводами, обеспечивающими все мировые потребности. Но основные необходимые стране технологии мы освоим.

Беседу вел **Денис Кириллов**



ЭНЕРГОНЕЗАВИСИМОСТЬ

«Газпром» начал прямые поставки сетевого газа в Южную Осетию

В конце августа в столице Республики Южная Осетия Цхинвале был официально введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Дзуарикау – Цхинвал». Завершение строительства этого объекта стало прорывом не только для Южной Осетии, у которой появилась возможность получать газ напрямую из России, но и для «Газпрома», который сумел поднять газовую трубу на недосягаемую высоту. По словам заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Ананенкова**, «Дзуарикау – Цхинвал» не имеет мировых аналогов по уровню сложности и может претендовать на занесение в Книгу рекордов Гиннеса как самый высокогорный в мире газопровод.

26 августа в Южной Осетии отмечается как праздник, поскольку в прошлом году именно в этот день Россия признала независимость республики. Теперь этот праздник можно считать, образно говоря, также и Днем энергетической независимости, которую Республика Южная Осетия (РЮО) обрела благодаря вводу в эксплуатацию газопровода «Дзуарикау – Цхинвал». Символической точкой отсчета этой независимости стал телефонный звонок Председателя Правления «Газпрома» **Алексея Миллера** находив-

шемуся в Цхинвале Александру Ананенкову с указанием запустить газопровод. В свою очередь, руководителю «Газпрома» такую команду дал глава Правительства РФ **Владимир Путин**, который в это же время проводил встречу с президентом РЮО **Эдуардом Кокойты**, завершившуюся подписанием Соглашения об оказании помощи Республике Южная Осетия в социально-экономическом развитии.

До этого дня сетевой газ в Южную Осетию поступал по газопроводу-отводу «Агара – Цхинвал» от магистрального га-

зопровода «Тбилиси – Кутаиси», то есть через территорию Грузии. Учитывая взаимоотношения этих двух государств, такой источник газоснабжения сложно было назвать надежным – всегда сохранялся риск, что РЮО может в любой момент остаться без голубого топлива. Гарантом стабильного газоснабжения маленькой республики выступило ОАО «Газпром».

Комплексный подход

Работа началась в августе прошлого года сразу после окончания операции

наших войск по принуждению Грузии к миру. Российские газовики комплексно подошли к проблеме обеспечения республики газом, решая одновременно три важные задачи. Первая – восстановление газовой инфраструктуры РЮО, разрушенной в результате боевых действий. Вторая – обеспечение республики сжиженным углеводородным газом (СУГом), который на время отсутствия сетевого газа выступал в роли основного топлива, а сейчас используется в качестве резервного. Третья – строительство магистрального газопровода из Северной Осетии протяженностью 163 км, который бы обеспечил подачу газа РЮО из Единой системы газоснабжения РФ. В течение года все три задачи были успешно выполнены.

В ходе восстановления газового хозяйства Южной Осетии была заново построена газораспределительная станция (ГРС) и в полном объеме отремонтированы распределительные сети Цхинвала. 24 января 2009 года снабжение потребителей природным газом было возобновлено.

Компанией «Газэнергосеть» (специализированный оператор ОАО «Газпром») по реализации нефтепродуктов, СУГа и серы) были обеспечены поставки сжиженного газа на территорию Южной Осетии, построены четыре пункта наполнения баллонов и резервный терминал хранения СУГа.

Но, безусловно, ключевым проектом в этом направлении стало строительство газопровода «Дзуарикау – Цхинвал». Оперативность, с которой он был построен в тяжелых геологических и климатических условиях горной части Большого Кавказа, невольно рождает ассоциации с трудовым подвигом советских людей в годы первых пятилеток. Героизмом назвал работу строителей газопровода и Александр Ананенков.

Рекордная высота

Почти половина трассы «Дзуарикау – Цхинвал» (75,4 км) проходит по горной местности на высоте более 1,5 км, в районах высокой сейсмичности, оползневых, селеопасных и лавиноопасных участков протяженностью до нескольких сотен метров, а также в зонах тектонических разломов длиной от 2 до 15 км. На трассе проложено 15 тоннелей общей протяженностью 1848 м, построено 29 переходов через водные преграды. При строительстве было израсходовано несколько сотен тысяч тонн взрывчатки. Трасса пересекает пять горных хребтов, а на перевале Кударский преодолевает точку в 3148 м. Нигде в мире нет нефтяных и газовых трубопроводов, рас-

положенных на столь высокой отметке. «Просто голова кружится, когда глядишь с тех высот, на которых велись строительные работы», – сказал Александр Ананенков.

Он отметил, что при проектировании газопровода были применены новые технические решения и что опыт, приобретенный «Газпромом» в ходе строительства «Дзуарикау – Цхинвал», будет использован при создании газовой инфраструктуры в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. В частности, при строительстве ГТС «Якутия – Хабаровск – Владивосток», которая тоже пройдет по горной местности.

Сметная стоимость строительства – 15 млрд рублей. Кроме самой нитки газопровода диаметром 426 мм, были построены технологическая дорога, дублированные системы связи, средства телемеханики, системы электрохимзащиты, а также три ГРС на территории Северной Осетии и четыре – в Южной Осетии. Проектная мощность газопровода составит 252,5 млн куб. м, что позволит полностью удовлетворить потребность в газе экономики и населения Южной Осетии. Более того, поставки голубого топлива из России станут серьезным стимулом для развития промышленности, строительства и сельского хозяйства в республике.

Руководство РЮО высоко оценило это очередное достижение «Газпрома», наградив своей государственной наградой – орденом Дружбы – Александра Ананенкова, начальника Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром» **Ярослава Голко**, его заместителя **Вячеслава Соркина** и главного инженера проекта строительства газопровода «Дзуарикау – Цхинвал» ОАО «Промгаз» **Николая Ступина**.

Стоимость российского газа для РЮО пока не установлена, идут расчеты, но она однозначно будет меньше, чем цена топлива, поступающего с территории Грузии, которая составляла, по данным югоосетинской стороны, порядка 450 долларов за 1 тыс. куб. м газа.

Окончание строительства «Дзуарикау – Цхинвал» еще не означает завершения работы «Газпрома» по формированию системы газоснабжения на территории РЮО. Теперь стоит вопрос о полномасштабной газификации. Александр Ананенков сообщил, что имеются договоренности с руководством Южной Осетии о возможности создания совместного предприятия с участием «Газпрома» и правительства республики для эксплуатации участка газопровода, проходящего по территории РЮО (протяженность чуть более 70 км), ГРС



и газопроводов высокого давления, которые планируется построить в будущем. Также еще впереди переговоры между структурами «Газпрома» и Южной Осетии по вопросу строительства и эксплуатации распределительных газовых сетей и сбыту газа. Но главная задача – обеспечить энергетическую независимость Южной Осетии – «Газпромом» успешно решена.

Николай Хренков
Фото ООО «Газпром
трансгаз Ставрополь»

ПОДВОДНЫЕ СИЛЫ «ГАЗПРОМ»

Специалисты Главморнефтегаза достигали невиданных глубин

Минуло более 30 лет с того дня, когда в Министерстве газовой промышленности СССР было создано Главное управление по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа (Главморнефтегаз). 24 августа 1978 года вышло специальное постановление Совета Министров СССР об организации работ на континентальном шельфе. Для истории эти три десятка лет – вчерашний день, и по строгим канонам исторической науки они едва ли поддаются скрупулезному исследованию: статистика и делопроизводственная документация в основном еще засекречены, мемуары – не написаны, а обстоятельства сложились так, что морской главк уже давно упразднен.

С другой стороны – короткая временная дистанция, близость этих событий ко дню сегодняшнему только увеличивают актуальность изучения опыта советских морских нефтяников и газовиков. Ведь их наследники сейчас сталкиваются с проблемами, которые те начали решать еще в 80-х годах прошлого века.

Несомненным достижением Главморнефтегаза стало создание мощной базы для проведения качественных водолазных и подводно-технических работ. В аппарате главка был сформирован специальный отдел, который обеспечивал деятельность водолазных отделов в «морских» объединениях, координировал научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу.

Водолаз – нефтегазовая специальность!

Если промысел на суше, то водолазы бесполезны, но если он находится в море, без них не обойтись. При монтаже оборудования на дне часто требуется присутствие человека. В недалеком прошлом водолаз должен был осмотреть дно, когда идет установка платформы или прокладывается трасса трубопровода, проверить обвязку скважины или подводные части эстакад, днища судов, а также ликвидировать всевозможные аварии. На самой последней стадии разработки морских месторождений водолазы демонтировали все вспомогательные объекты, построенные до этого момента.

Все водолазные службы Советского Союза обязаны своим появлением Экспедиции подводных работ особого назначения – знаменитому ЭПРОНу, созданному в 1923 году для подъема затонувших во время Гражданской войны кораблей. Мы не знаем, обращались ли к эпроновцам первые строители каспийских платформ в середине 30-х годов, но известно, что в 1942 году водолазы ЭПРОНа участвовали в прокладке двух подводных

трубопроводов: по дну Ладожского озера в осадочный Ленинград и от Сахалина до Комсомольска-на-Амуре.

Необходимость более или менее систематического проведения подводно-технических работ в нефтегазовой отрасли возникла в конце 40-х годов, когда началось, с одной стороны, активное освоение морских месторождений нефти на Каспии, с другой – массовое строительство магистральных нефте- и газопроводов, которые должны были преодолевать многочисленные водные преграды континентальной России.

В конце 1949 года в Миннефтепроме СССР под руководством будущего министра газовой промышленности **Сабита Оруджева** был создан первый морской главк – Главморнефть. Приказом №1 в 1950 году начальник главка предписывал объединению «Азморнефть» и институту «Гипроморнефть» сформировать специальную бригаду для обследования «состояния металлических оснований под существующие морские скважины и подготовки проектной документации на их ремонт». Со временем в «Азморнефти» появилась станция водолазных и подводно-технических работ, которую долгое время возглавлял **Князь Алиев**. В 1956 году министр нефтяного строительства СССР **Алексей Картунов** подписал приказ о создании специализированного управления для строительства подводных переходов магистральных нефтегазопроводов. Возглавив газовую промышленность, **Алексей Кириллович** в 1969 году подписал приказ об организации треста Союзподводгазстрой, включавшего уже девять специализированных управлений подводно-технических работ. Так постепенно профессия водолаза входила в номенклатуру нефтегазовых специальностей.

«Газовый» призыв ВМФ

За прошедшие годы задачи водолазных и подводно-технических служб изменились незначительно. Единственной переменной в сложном уравнении подводно-технических работ была глубина. Первые платформы были рассчитаны на глубины 4–10, затем 15–20 метров, постепенно показатели выросли до 45 м. Однако если для 50-х годов 15-метровая глубина была общепринятым стандар-



том, то к 70-м глубина в 45 м была знаком отсталости. Ведущие мировые компании опускали своих водолазов и технику на гораздо большие глубины.

Специалисты головного «морского» института Мингазпрома СССР «ВНИПИ-морнефтегаз» отмечали, что техническое перевооружение морской подотрасли в те годы сдерживалось из-за того, что в разработке находились богатейшие западносибирские месторождения. «Техническая политика Миннефтепрома (который до 1978 года руководил освоением морских месторождений нефти и газа) на шельфе, – отмечалось в специальном докладе ВНИПИморнефтегаза, – была направлена лишь на совершенствование конструкций оснований глубоководных платформ и увеличение глубины до 45 м. Вопрос об освоении больших глубин моря ... не ставился».

Ближайшей «осязаемой» глубиной для водолазов отрасли должны были стать 60 метров. В СССР в конце 70-х годов на такой глубине не работал никто, кроме военных. Поэтому костяк отдела водолазных и подводно-технических работ (ВПТР) Главморнефтегаза составили военные моряки. Как вспоминает начальник отдела ВПТР **Валентин Журавлев**, сам бывший военный моряк, по ходатайствам Министерства газовой промышленности в 1979 и 1982 годах были приняты решения о прикомандировании к Мингазпрому ограниченного числа опытных специалистов ВМФ СССР. Так в центральный аппарат Главморнефтегаза пришло несколько офицеров-подводников, среди которых были, например, специалисты: по физиологии водолазных погружений – **Владимир Смолин** и по подводным аппаратам – **Николай Кудрин**. Оба – лауреаты Государственной премии за разработку, испытания и внедрение новых методов и технических средств для подводных работ.

Военные моряки возглавили специализированные отделы в производственных объединениях – «Каспморнефтегазпроме», «Сахалинморнефтегазпроме», «Черноморнефтегазпроме»,



«Калининградморнефтегазпроме» и тресте «Арктикморнефтегазразведка». Многие из них на военной службе были отмечены премиями или награждены орденами за участие в испытаниях новой техники, отработке методов погружений, аварийно-спасательных работах и т.п. Именно этим людям нужно было организовать подготовку водолазов 1-го и 2-го классов, которые имели бы право работать на глубинах свыше 60 м.

Вне отрасли подготовкой водолазов занимались школы ДОСААФ в Воронеже, Новороссийске, Владивостоке, Ленинграде и Киеве. Их выпускники получали 3-й класс и допуск на глубину до 60 м. В газовой отрасли нужны были люди, умеющие работать на большей глубине. Работать в полном смысле этого слова, то есть не только находиться на такой глубине определенное время, но и выполнять под водой сварку, ремонт сложного технологического оборудования, производить монтаж конструкций и уметь еще многое другое, чего не нужно было делать военным водолазам.

В то время руководство отрасли, да и всего государства, трезво оценило собственные возможности в деле освоения континентального шельфа и решило воспользоваться тем, что со времени первых пятилеток было принято называть технической помощью. Это значит, что, заключая контракт на покупку той или иной техники, наше внешнеторговое объединение «Судоимпорт» (которое входило



в систему Министерства внешней торговли СССР и подписывало все контракты на покупку судов для Главморнефтегаза) включало пункт о необходимости подготовки специалистов для работы на этой технике. Так, в 1980–1981 годах сотрудники французской фирмы Comex, у которой было закуплено несколько глубоководных комплексов для флота газовой промышленности, провели начальное обучение водолазов производственного объединения «Каспморнефтегазпром». Тогда бакинцы готовились к освоению месторождения им. 28 Апреля, расположенного на глубине более 100 м (известного ныне как Гюнешли).

Однако такая помощь была лишь первым шагом, который позволял, что называется, «перебиться на ходу». Требовалось создать собственную базу подготовки водолазов, тем более что пришедшие в Мингазпром специалисты ВМФ были готовы поделиться своим секретным «ноу-хау» — разработанный ими методикой длительного погружения.

В 1980 году при объединении «Лентрансгаз» были организованы курсы повышения квалификации рабочих водолазов, которые курировались отделом ВПТР Главморнефтегаза. Кстати, эти курсы окончили 10 вьетнамских специалистов (в это время Мингазпром приступил к реализации межправительственного соглашения между СССР и Вьетнамом о совместном освоении нефтяных месторождений в этой стране).

В 1983 году ленинградские курсы были переведены в Мурманск, который превращался в центр освоения глубоководных месторождений нефти и газа, в состав Морской школы профессионально-технического образования треста «Арктикморнефтегазразведка». Помимо водолазов, школа должна была готовить специалистов для глубоководных комплексов, которыми оснащались специализированные суда и техплавсредства, — электронщиков, инженеров систем жизнеобеспечения и т. д.

Время, помноженное на глубину
Любая работа, в том числе и промышленных водолазов, имеет свою производи-



тельность. Ее конечным результатом, как и у сухопутного рабочего, является, например, количество болтов, завинченных в одну смену. На заводе рабочее время устанавливается требованиями КЗОТа и в случае авральных режимов легко может увеличиться приказами начальников. А личная заинтересованность сотрудника заставляет его быстрее орудовать ключом, чтобы завернуть несколько болтов сверх нормы.

Рабочая смена водолаза регулируется совершенно другими законами — физическими и биологическими, которые распоряжениям руководителей неподвластны. А от личной интенсивности водолаза, когда он начинает дышать воздушно-гелиевой смесью и ощущать повышение давления, тоже мало что зависит. Движения человека в такой обстановке затормаживаются, координация нарушается, да и память может подвести. Лишь со временем организм адаптируется к новым условиям. Время этой адаптации зависит от предполагаемой глубины работ, которая в свою очередь задает гидростатическое давление. Известно, например, что с каждым десятком метров водяной толщи над головой каждый квадратный сантиметр нашего тела ощущает повышение давления на 1 кг. Давление должно повышаться постепенно, а затем, уже при подъеме, оно так же медленно должно понижаться, вне зависимости от того, сколько времени ты пробыл на дне — 15 минут или полную смену, которая у водолазов может доходить до 5–6 часов. В этом суть метода длительного погружения, предложенного военными моряками газовой промышленности. Высокая производительность труда достигается экономией на компрессии и декомпрессии водолазов.

Активизация производственной деятельности Мингазпрома в море совпала с окончанием лабораторных испытаний метода длительного погружения в 40-м НИИ Минобороны СССР. В результате исследований была установлена возможность сохранения хорошей физической и умственной работоспособности под давлением 100 м водяного столба



в течение 40 суток, 200 метров – 35 суток и 300 метров – 30 суток. И моряки, и газовики были заинтересованы в промышленном испытании этого метода.

23 февраля 1983 года специализированное водолазное судно «Спрут» треста «Арктикморнефтегазразведка» вышло в море для проведения рекордного спуска. 1 марта водолазы Мингазпрома **Владимир Арсений** и **Вадим Кондрабаев** в течение 2 часов 45 минут производили работы на глубине 240 м. Через два года, в декабре 1985-го, с этого же судна был осуществлен экспериментальный спуск на глубину 305 м. Две бригады акванавтов ежедневно выполняли работы под водой, а затем возвращались в барокамеры, в которых было создано давление, эквивалентное давлению на этой глубине. Вместе с ними в барокамерах находились врачи, которые тут же исследовали состояние людей. В результате было установлено, что водолазы сохраняют умственную и физическую работоспособность и могут ежедневно в течение 1,5–2 часов выполнять любые, даже точные, работы на такой глубине.

Валентин Журавлев вспоминает, что в 1983–1992 годах только мурманским объединением «Арктикморнефтегазразведка» было проведено около 60 спусков для выполнения работ на глубине от 70 до 305 м. Сюда входили различные виды работ – нужно было ликвидировать неполадки на устье скважины, найти и поднять превентор и райзер

с бурового судна «Виктор Муравленко» и т. д., но были и необычные задачи. Например – подъем секретной документации с затонувшего вертолета Северного флота.

В полном объеме водолазы Мингазпрома отработали при обустройстве и разбуривании глубоководных месторождений Каспия – им. 28 Апреля, Октябрьской Революции (ныне Кепаз), им. 26 Бакинских комиссаров (ныне Азери), им. Каверочкина (ныне Чираг). Глубина моря в районе этих месторождений составляла порядка 250 м, и водолазам пришлось выполнять всю номенклатуру работ. А когда в декабре 1986 года произошел разрыв магистрального нефтепровода от месторождения им. 28 Апреля до Нефтяных камней, им пришлось в сложных гидрометеорологических условиях, без точных координат трассы найти и ликвидировать эту аварию.

Мало кто знает, что водолазы Мингазпрома отличились при поиске и подъеме фрагментов сбитого и затонувшего южнокорейского «Боинга-747». В сентябре–октябре 1983 года буровое судно «Михаил Мирчинк» «застолбило» приблизительный участок падения самолета, а его водолазный колокол принял самое активное участие в поисках. Валентин Журав-

лев, который руководил погружениями, вспоминает, что диапазон глубин поиска составлял от 140 до 270 м, а остатки самолета были обнаружены на 174-метровой глубине.

В 1988 году Главморнефтегаз перешел под контроль Миннефтепрома. Водолазная служба множеством нитей была связана с централизованной плановой экономикой. Это касается не только необходимых всем финансов и техники. Водолазам требуется качественное медицинское и научное сопровождение, четкое методическое руководство и регламенты, особые правовые нормы и еще масса незаметных постороннему взгляду вещей. С начала 90-х годов всё бремя обслуживания этой системы легло на слабеющие объединения бывшего Главморнефтегаза. Не всем из них было под силу содержать громоздкое водолазное хозяйство – суда, береговые гипербарические комплексы, тренажеры и т. п. Собранные и «сбитые» коллективы водолазов рассыпались, а техника передавалась в долгосрочную аренду или распродавалась. В бывших объединениях остались лишь осколки былой службы ВПТР Главморнефтегаза.

Юрий Евдошенко

Фото из архива журнала «Нефтяное хозяйство»



ОПЕРАТОРЫ ЗАМЕНЯТ ВОДОЛАЗОВ



На вопросы журнала отвечает
начальник отдела подводно-технических
работ и глубоководных технологий
ОАО «Газпром» **Алексей Новиков**

– **Алексей Иванович, с началом широкомасштабного выхода «Газпрома» на шельф появится ли необходимость привлечения к подводным работам водолазов?**

– Безусловно. Правда, задействованы они будут значительно меньше, чем в 1990-е годы. Сегодня нефтегазовые, да и другие компании, которые осваивают морские ресурсы по всему миру, все реже прибегают к услугам водолазов на глубинах от 60 до 300–350 м. Например месторождение Ормен Ланге в Норвежском море разрабатывается на глубине 1000 м. Естественно, что все операции под водой осуществляются робототехникой.

Мощная система

– И Россия здесь не исключение, хотя в Советском Союзе водолазная служба развивалась достаточно активно, удовлетворяя потребности в том числе и газовой отрасли.

– **Тогда без работы водолазов нельзя было обойтись?**

– Да, на тот момент заменить их было невозможно. У нас всегда была мощная система обслуживания подводных лодок. А в 1970–1980-е годы, когда Мингазпром начал реализацию программы освоения ресурсов шельфа, в газовую отрасль пригласили группу офицеров-глубоководников из ВМФ для развития водолазного направления. Они прошли дополнительное обучение во Франции в компании Comex. Было закуплено необходимое оборудование, построены специализированные буровые суда, оснащенные современными для того времени водолазными комплексами. Так в отрасли появились водолазы, врачи-физиологи, которые контролировали спуски, инженеры по глубоководным работам и т. д.

Они обеспечивали реализацию нефтегазовых проектов в арктических морях, на шельфе Сахалина и на Каспии. Это были не просто высококлассные, а эксклюзивные специалисты, которых можно было пересчитать по пальцам.

– **Почему же их было так мало?**

– Водолазы-глубоководники – «штучный товар», прежде всего по состоянию здоровья. Затем вступает в силу такой фактор, как специальная техническая подготовка; не последнюю роль играет и психологическая совместимость. Что же касается руководителей глубоководных водолазных работ, то это тоже довольно редкая квалификация.

Эксклюзивные специалисты

– Водолазам приходилось выполнять операции на глубине 180–300 м, а на это способны далеко не все даже очень хорошо подготовленные специалисты. Глубоководники работали методом так называемого смещенного нуля. То есть перед погружением они заходили в судовой глубоководный водолазный комплекс, где в течение нескольких часов создавалось давление, при котором им предстояло работать на глубине. Причем дыхание на этих глубинах обеспечивается специально приготовленными смесями, в состав которых входят кислород, азот, гелий. Процентное содержание того или иного газа зависит от глубины погружения. Затем водолазов-глубоководников в водолазном колоколе спускали на выбранную глубину, допустим, на 250 м, где они могли находиться по несколько часов, выполняя необходимые операции. После завершения работы водолазы возвращались на судно, в глубоководный водолазный комплекс, где могли жить, то есть питаться, отдыхать, выполнять гигиенические процедуры, пока не заканчивали глубоководные работы в целом. Период

декомпрессии – освобождение организма от индифферентных газов – занимал несколько суток. А далее начинался процесс реабилитации. Очевидно, что такое мог выдержать далеко не каждый. Специалисты проходили особый отбор.

– **Сохранить этих профессионалов не удалось?**

– К сожалению, в нефтегазовой отрасли – нет. После определенных событий она распалась на несколько компаний, которые обращают внимание на данное направление деятельности лишь по мере необходимости. Системного подхода нет. Хотя некоторые специалисты с достаточно большим опытом глубоководных водолазных работ есть.

Насколько нам известно, специализированных буровых судов в России не осталось. Современные буровые установки строятся на Выборгском судостроительном заводе, где и будут размещены заказы на тяжелые роботы (аппараты), управляемые по кабелю, необходимые для обеспечения буровых работ.

– **А сегодня нет смысла реанимировать и развивать водолазные работы в газовой сфере?**

– В таком масштабе, как раньше, – нет. Мир переходит на применение на больших глубинах робототехники. Это технологичнее, дешевле и значительно безопаснее. Например, час использования подводного аппарата, работающего по безлюдной технологии, может обходиться на глубинах до 250 м, скажем, в 10 раз дешевле, чем работа водолаза-глубоководника, да еще с огромным риском для жизни. Альтернативы подводной робототехнике на глубинах более 300–350 м, скорее всего, не будет.

– **То есть вскоре роботы могут полностью заменить водолазов?**

– Если мы возьмем динамику проведения работ, например, в Северном

море, то на малых и средних глубинах, где-то до 60 м, водолазов продолжают использовать практически как и раньше. Это и дешевле, и риски минимальны. На более серьезных глубинах сегодня все-таки стараются применять робототехнику.

– В России услуги водолазов тоже будут востребованы?

– На глубинах до 45–60 метров. В остальных случаях нужно будет максимально использовать робототехнику. В мире это направление за последние десятилетия продвинулось очень далеко.

– Где и как будет применяться робототехника?

– При стыковке, установке добычного оборудования, его сервисном обслуживании, прокладке подводных технологических трубопроводов, проведении инженерных изысканий, установке якорного оборудования. Это сложнейшие технические операции, зависящие от многих факторов риска, например погоды, и требующие постоянного контроля.

Дешевле и безопаснее

– Например, подводно-добычные комплексы (ПДК) предполагают их погружение и установку на дне. Сначала

ла устанавливается основание, а уже на нем по принципу конструктора монтируется оборудование в блочно-модульном исполнении, которое затем закрепляется при помощи специальных механизмов подводными аппаратами и специальными устройствами – в некоторых случаях типовыми, а иногда спроектированными и изготовленными именно для данного подводного добычного комплекса. Основание будет стоять на дне столько же, сколько будет функционировать данный ПДК, а вот смонтированные на нем блоки могут при необходимости сниматься напрокат или меняться – например, в ходе модернизации. Для этого снова понадобятся роботы. Эксплуатация ПДК предполагает создание на берегу специальных баз обслуживания. А комплектация этих комплексов предусматривает поставку до сотни наименований дополнительного оборудования для сборки-разборки, стыковки модулей и т. д. Кстати, для стыковки морских трубопроводов и райзеров разработаны специальные управляемые аппараты с мощными гидравлическими устройствами весом от 8 до 15 т.

После установки и закрепления всего оборудования осмотр подводного

промысла и наиболее простые операции на незначительной глубине могут проводить уже водолазы.

– Управление безлюдными аппаратами – дело сложное?

– Управление аппаратом – дело, скорее всего, опыта или таланта, а вот выполнение соответствующих технологических операций требует понимания самого процесса, знания оборудования, с которым работает оператор, и долгих часов тренировок. Но при всем том риски потерять человека или подводный робот неоправданы. Операторы аппаратов должны иметь очень хорошую подготовку и большой опыт. Зачастую им приходится выполнять эксклюзивные операции. Таких специалистов тоже не слишком много в мире. Например, при строительстве «Голубого потока» компании Saipem пришлось на несколько дней приглашать из другой фирмы оператора для проведения определенных работ. Сервисные услуги в области робототехники и разработки специальных подводных роботизированных аппаратов в России представлены достаточно слабо. Так что в плане получения необходимого опыта в этом направлении нам предстоит серьезная работа.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Реклама. ЗАО «Газэнергопромбанк». Лицензия Банка России № 3284 от 01.04.2005г.

ГАЗЭНЕРГОПРОМБАНК
ГРУППА ГАЗПРОМ

С ДНЕМ РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ!

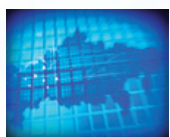
Дорогие коллеги, друзья!

От всей души поздравляем вас с Днем работников нефтяной и газовой промышленности!

В стране, богатой природными ресурсами, топливно-энергетический комплекс был и остается важнейшей отраслью экономики. Российские газовики и нефтяники вносят достойный вклад в обеспечение стратегических интересов государства и его динамичное развитие.

Ваш профессионализм, ответственность и преданность выбранному делу являются надежной гарантией процветания России.

Успехов вам, неисчерпаемой энергии, здоровья! Мира и процветания вашим семьям!



ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

приносит сотрудничество «Газпрома» и «ЛУКОЙЛа»

В 2002 году «Газпром» и «ЛУКОЙЛ» взяли курс на активизацию сотрудничества в нефтегазовой сфере. Результаты этого партнерства впечатляют. И хотя далеко не все предполагаемые ранее проекты реализованы, компании не намерены отказываться от своих первоначальных планов.



Основа взаимодействия

Активное взаимодействие «Газпрома» и «ЛУКОЙЛа» началось около семи лет назад. Его основой стал газовый бизнес. Дело в том, что нефтяной концерн взял курс на превращение в полноценную энергетическую компанию, что, в частности, предполагало развитие газового направления. Однако для этого «ЛУКОЙЛу» требовалось установление долгосрочных отношений с «Газпромом». В первую очередь потому, что корпорация владеет крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС), обеспечивающей поставки отечественного и центральноазиатского газа на российский и зарубежные рынки. «С выходом на проектную мощность месторождений Большехетской впадины в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) суммарное производство газа нашей компанией в этом регионе достигнет 24 млрд куб. м в год, — объясняет вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» **Леонид Федун**. — Плюс к этому месторождения Северного Каспия могут обеспечить нам ежегодную добычу порядка 12 млрд куб. м природного газа. Реализация таких объемов невозможна без разветвленной ГТС «Газпрома»». Этим прежде всего и обусловлено расширение сотрудничества между компаниями. В ноябре 2002 года было подписано первое трехлетнее Генеральное соглашение о стратегическом партнерстве, а в 2005-м в силу вступил аналогичный документ, определивший основные направления взаимодействия «Газпрома» и «ЛУКОЙЛа» на период до 2014 года.

Во многом благодаря этому добыча газа нефтяного концерна в России и за ее пределами увеличилась с 2003 по 2008 год почти в три с половиной раза. Важно отметить, что основной рост производства голубого топлива пришелся на район Большехетской впадины. Первое месторождение «ЛУКОЙЛа», Находкинское, было введено в эксплуатацию в этом регионе в 2004 году.

Развитие газового направления

В прошлом году «ЛУКОЙЛ» увеличил добычу голубого топлива на 18,5% — до 19,437 млрд куб. м. В том числе объемы природного газа достигли 13,888 млрд (товарного — 12,671 млрд), попутного — 5,549 млрд (4,349 млрд). Суммарное производство товарного газа составило 17,02 млрд куб. м, в России — 12,828 млрд куб. м. При этом около 68% российского объема пришлось на природный газ, основная часть которого (порядка 95%, или 8,3 млрд куб. м) была получена на Находкинском месторождении Большехетской впадины.

Реализация в России природного, попутного и сухого отбензиненного газа «ЛУКОЙЛа» выросла в 2008 году на 4,7% — до 12,066 млрд куб. м. Основным покупателем голубого топлива, добываемого нефтяным концерном, оставался «Газпром». Так, корпорации было продано 9,397 млрд куб. м газа, включая 7,856 млрд находкинского (объемы его сбыта в 2007 году не превышали 7,2 млрд). Еще около 2,67 млрд куб. м «ЛУКОЙЛ» поставил российским потребителям напрямую, через Электронную торговую площадку (ЭТП) ООО «Межрегионгаз» и совместное предприятие ООО «Газ-Ойл трейдинг», созданное с «Газпромом» на паритетных началах для реализации газа, производимого «ЛУКОЙЛом», на внутреннем рынке России. В том числе через ЭТП в прошлом году было продано 815,1 млн куб. м газа (на 16% больше, чем в 2007-м), через «Газ-Ойл трейдинг» — 1,541 млрд куб. м. «Последнее предприятие призвано упростить организацию транспортировки нашего газа по ГТС «Газпрома» и установить единый подход к ценообразованию, — говорит Леонид Федун. — Значимость этого СП серьезно возросла после приобретения «ЛУКОЙЛом» генерирующих предприятий ТГК-8 на юге России с годовым потреблением около 6 млрд куб. м газа».

В 2008 году «ЛУКОЙЛ» вел работу по подготовке согласований и экспертизы проектных документов для освоения новых российских газовых ресурсов. В частности, с «Газпромом» были согласованы перспективные объемы поставок голубого топлива из района Большехет-

ской впадины на уровне 22,4 млрд куб. м в год, а также 5,6 млрд куб. м газа Ванкорской группы месторождений «Роснефти», которые пойдут через транспортную инфраструктуру «ЛУКОЙЛа» в магистральный газопровод Ямбург — Тула.

Необходимо отметить также, что значительные объемы лукойловского голубого топлива, добываемого в странах Центральной Азии, также реализуются Группе «Газпром». Так, «дочка» «ЛУКОЙЛа» — LUKOIL Overseas Holding Ltd — продает производимый в Узбекистане газ «Газпром экспорту» на границе Узбекистана и Казахстана. А голубое топливо, получаемое в Казахстане, реализуется совместному предприятию «Каз-РосГаз», созданному на паритетных началах «Газпромом» и казахстанской национальной нефтегазовой компанией «КазМунайГаз».

Впрочем, этим партнерство «Газпрома» и «ЛУКОЙЛа» не ограничивается. В частности, компании успешно осуществляют совместный проект разработки крупного нефтегазового месторождения на шельфе Каспийского моря, а также расширяют взаимодействие в области нефтяного бизнеса.

Открытие на Каспии

В июне 2003 года в рамках протокола к соглашению между Россией и Казахстаном о разграничении дна северной части Каспия «Газпром» и «ЛУКОЙЛ» создали на паритетной основе совместное предприятие ООО «ЦентрКаспнефтегаз» для освоения перспективной на нефть и газ структуры Центральная.





В соответствии с документом она была переведена под юрисдикцию России, но в случае обнаружения в ее пределах коммерческих запасов углеводородов разработка должна была осуществляться в равной доле с Казахстаном. СП выступило в качестве уполномоченной организации по изучению шельфового участка с российской стороны.

Бурение первой поисково-разведочной скважины на Центральной было начато в конце 2007 года на глубине воды в 482 м. А в середине 2008-го в пределах этой структуры было открыто крупное нефтегазоконденсатное месторождение с запасами углеводородного сырья по категории C1+C2 в 169,1 млн т условного топлива. При испытании первой же скважины, глубиной 2758 м, был получен промышленный фонтанный приток малосернистой нефти дебитом 0,7 тыс. баррелей в сутки и газа – 70,5 тыс. куб. м в сутки. В четвертом квартале 2008-го на Центральной продолжились сейсморазведочные работы 3D, которые планируется завершить в нынешнем году. «О коммерческих запасах пока говорить рано, – считает Леонид Федун. – Необходимо уточнить размеры и контуры залежи».

Строительство второй скважины на участке, по предварительным планам, предполагается в последнем квартале 2010 года. Такая неспешность вполне оправданна, ведь, помимо необходимости более детального изучения структуры для дальнейшей ее разработки, «ЦентрКаспнефтегазу» нужно будет создать СП с казахстанской госкомпанией «КазМунайГаз».

Нефтяное партнерство

В ноябре 2006 года Президент «ЛУКОЙЛа» **Вагит Алекперов** впервые объявил о том, что его компания ведет переговоры о создании совместного предприятия с нефтяной «дочкой» «Газпрома» – ОАО «Газпром нефть». В конце мая 2007 года стороны подписали Меморандум о взаимопонимании, предполагающий организацию этого СП, а в декабре

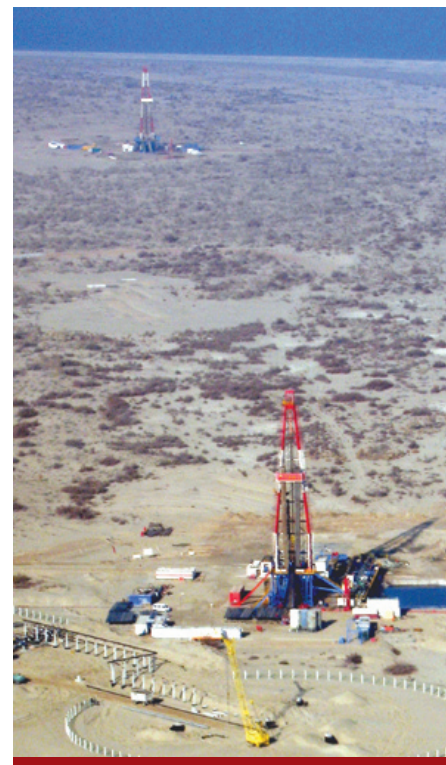
ими было учреждено ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов»». Доля «Газпром нефти» в нем – 51%, «ЛУКОЙЛа» – 49%, но управление предприятием должно вестись на паритетных началах. Целью его создания стало участие в разведке и разработке нефтегазовых ресурсов на территории России, не считая шельфа. Однако в течение следующего года СП так и не начало активной деятельности, что неудивительно. «Предприятие создавалось прежде всего для совместного участия наших компаний в проектах освоения именно новых месторождений. К сожалению, ни конкурсов, ни аукционов по интересующим нас лицензионным участкам не проводилось», – объясняет Леонид Федун.

Напомним, что внимание ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов»» в первую очередь направлено на ресурсы углеводородов Восточной Сибири и Тимано-Печорской нефтегазовой провинции. При этом особый интерес для обеих сторон представляет последний регион. Речь идет о лицензиях на разработку месторождений имени Романа Требса и Анатолия Титова в Ненецком автономном округе. Эти «сухопутные» участки считаются одними из самых перспективных в России. Их запасы оцениваются в 230 млн т условного топлива, в том числе нефти по категории C1 – порядка 142,3 млн т (Требса – 78,9 млн, Титова – 63,4 млн т). В 1994 году для их освоения на основе соглашения о разделе продукции (СРП) был создан консорциум Timan-Pechora Company. В состав его участников вошли крупные зарубежные инвесторы и российская нефтяная госкомпания «Роснефть». Однако СРП так и не было заключено, консорциум перестал существовать, а лицензии остались в нераспределенном фонде. Аукционы и конкурсы на их получение были отложены до принятия поправок в закон «О недрах», ограничивших участие иностранных инвесторов в разработке крупнейших отечественных месторождений, имеющих стратегическое значение для страны (именно к такой категории были отнесены запасы Требса и Титова). Согласно изменениям в законодательстве, эти лицензии могут быть предоставлены в пользование структурам, подконтрольным государству, или консорциумам, доля участия в которых госкомпаний составляет не менее 51%. После внесения поправок аукцион на месторождения Требса и Титова должен был пройти в 2008 году, но он так и не состоялся. В декабре прошлого года Министерство природных ресурсов и экологии России перенесло принятие решения по его проведению на неопределенный

срок «в связи с мировым финансово-экономическим кризисом». Глава ведомства **Юрий Трутнев** объяснил, что с учетом новых обстоятельств условия конкурса должны быть скорректированы.

Между тем участники ООО «Нефтегазовая компания «Развитие регионов»» не собираются сворачивать сотрудничество. Так, в декабре 2008 года Вагит Алекперов заявил, что компании не намерены отказываться от своих планов по совместной деятельности из-за мирового кризиса, и выразил уверенность, что реально СП «Газпром нефти» и «ЛУКОЙЛа» заработает в 2009 году. Пока же этого не случилось, компании продолжают развивать совместный бизнес в другой сфере. Как известно, в феврале прошлого года ЗАО «Газпромнефть-Аэро» и ООО «ЛУКОЙЛ-Аэро» начали заправку воздушных судов в международном аэропорту Пулково (Санкт-Петербург) – одном из крупнейших в России (ежегодное потребление авиационного топлива составляет здесь около 300 тыс. т). В апреле нынешнего года предприятия направили ходатайство в Федеральную антимонопольную службу на приобретение по 50% ЗАО «СОВЭКС». По завершении сделки «Газпромнефть-Аэро» и ООО «ЛУКОЙЛ-Аэро» получат полный контроль над заправочным бизнесом Пулково, который будут развивать на паритетных началах.

Денис Кириллов
Фото ОАО «ЛУКОЙЛ»



МОДЕРНИЗАЦИЯ

Оренбургский ГПЗ готовится к увеличению поставок газа из Казахстана

В нынешнем году крупнейшему в Европе газоперерабатывающему заводу ООО «Газпром добыча Оренбург» исполняется 35 лет. В настоящее время предприятие готовится к увеличению объемов переработки газа Карачаганакского месторождения Республики Казахстан.

Одна из основных задач, которую предстоит решить коллективу завода в ближайший год, – техническое перевооружение ряда объектов третьей очереди для обеспечения стабильного ежегодного приема на переработку 9 млрд куб. м казахстанского газа. Но, как показала практика, на существующих мощностях это не так просто. Дело в том, что подобные предприятия строятся под переработку газа конкретного месторождения, в данном случае – Оренбургского. Карачаганакский газ по сравнению с оренбургским более «кислый» (содержание в нем сероводорода и углекислого газа примерно в два с половиной раза выше). Поэтому его переработка на действующих мощностях сложнее. Энергозатраты и расход химических реактивов на единицу товарной продукции при этом тоже возрастают. Принять 9 млрд куб. м казахстанского газа – все равно что переработать 23 млрд куб. м газа Оренбургского газоконденсатного месторождения. Если к этому приплюсовать 18 млрд куб. м местного газа и около 1,5 млрд куб. м давальческого сырья, то получается практически полная проектная загрузка завода – 45 млрд куб. м в год.

Сегодня на установках третьей очереди, куда в основном и будет поступать карачаганакский газ, идет поэтапная замена абсорбента, а также модернизация оборудования, в том числе монтаж современных пластинчатых теплообменников и поточных хроматографов. Запуск теплообменников даст возможность снизить энергозатраты. Ввод в эксплуатацию поточных хроматографов позволит постоянно вести наблюдение за качеством поступающего сырья и выпускаемой продукции, более оперативно вносить коррективы в технологический процесс в зависимости от химического состава сырья. Предполагается, что к 2012 году объемы казахстанского газа, перерабатываемые в Оренбурге, возрастут до 17–18 млрд куб. м в год.

В настоящее время реализуются и другие проекты, которые позволят заводу производить более широкий ассортимент товарной продукции, востребованной на рынке. «В течение текущего года от генпроектировщика – ОАО «ЮЖНИИ-ГИПРОгаз» ожидается поступление проектно-сметной документации на реконструкцию производственных мощно-

стей установки У-330 для выпуска ценнейшего сырья для нефтепереработки и газохимии – дисульфидного масла, – отметил главный технолог газоперерабатывающего завода **Владимир Никитин**. – Уникальность этого продукта заключается в том, что его можно использовать в качестве активатора катализаторов вторичных процессов переработки нефти. Кроме того, в химической промышленности дисульфидное масло применяется как матрица при получении самых разнообразных химических соединений».

Еще один путь повышения качества готовой продукции завода – выработка одоранта, который будет сохранять свои свойства независимо от климатических условий. В настоящее время температура «помутнения» этого продукта составляет минус 15 градусов. Это создает определенные проблемы для газозаводов даже в средней полосе, когда зимняя температура зашкаливает за минус 30. В условиях Заполярья оренбургский одорант просто малоэффективен, и северные потребители ищут замену за рубежом. Поэтому в перспективных планах газоперерабатывающего завода – организация выпуска одоранта с температурой «помутнения» на уровне минус 50–60 градусов.

Как подчеркнул генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Сергей Иванов**, 35 лет – возраст зрелости и принятия новых смелых решений, возраст ответственности. Оренбургский газоперерабатывающий завод, перешагнув этот рубеж, не довольствуется былыми свершениями и трудовыми победами, а продолжает развиваться за счет реализации новых проектов.

Дмитрий Альтов
Фото Евгения Медведева



«МЫ СОХРАНИЛИ СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ»

– Юрий Николаевич, тема пенсионного обеспечения в последнее время обсуждается весьма активно. Откуда такой интерес к этой проблеме?

– Простой пример: сегодня в стране на десять работающих приходится шесть пенсионеров. С учетом сложившейся демографической ситуации в ближайшие 10–15 лет это соотношение изменится и количество пенсионеров увеличится до восьми человек. То есть для того чтобы обеспечить выполнение обязательств и выплачивать пенсии, государству необходимо будет изыскивать дополнительные финансовые ресурсы. Поэтому правительство уже сейчас выражает озабоченность этой проблемой и ищет пути решения. Один из таких путей – дать людям возможность самим формировать свою будущую пенсию. По большому счету это и было одной из главных целей пенсионной реформы. Но, к сожалению, многие наши сограждане либо не знают о своих возможностях, либо не торопятся ими воспользоваться.

– О каких возможностях идет речь?

– В первую очередь о возможности самостоятельно управлять накопительной частью своей будущей пенсии и влиять на ее размер. В соответствии с законом «Об обязательном пенсионном страховании в РФ» вы можете аккумулировать накопительную часть трудовой пенсии (а это 6% от зарплаты) как в Пенсионном фонде России (ПФР), так и в негосударственном пенсионном фонде (НПФ). По умолчанию средства накопительной части пенсии ПФР передает государственной управляющей компании – Банку развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанку) с целью их инвестирования.

ПФР и НПФ

– НПФ, в отличие от ПФР, имеет возможность выбирать несколько управ-

ляющих компаний (УК), ориентируясь на качественные показатели их работы. Кроме того, Внешэкономбанк придерживается консервативной стратегии инвестирования. В соответствии с действующим законодательством негосударственный пенсионный фонд может вкладывать средства в более широкий перечень активов по сравнению с ПФР.

В результате в течение последних нескольких лет доходность НПФ была стабильно выше, чем у Внешэкономбанка. В частности, за последние четыре года средняя доходность «ГАЗФОНДА» составила 8,71%, а у государственной управляющей компании – 5,71% годовых.

При этом хочу заметить, что в случае с накопительной частью пенсии речь не идет о деньгах, которыми вы можете распоряжаться самостоятельно, – эти деньги нельзя снять со счета, потратить, положить на депозит в банке. Накопительная часть либо остается в ПФР, либо переводится в УК или негосударственный пенсионный фонд. Только так вы можете влиять на ее размер и, соответственно, на размер будущей пенсии.

– Но высокая доходность сопряжена с высокими рисками...

– Теоретически да, но не в нашем случае. Во-первых, речь идет о разнице всего в несколько процентов годовых,

На вопросы журнала отвечает Президент
НПФ «ГАЗФОНД» Юрий Шамалов



которые мы выигрываем за счет более динамичной, но не менее надежной, чем у Внешэкономбанка, стратегии инвестирования. Государственная управляющая компания традиционно вкладывает большую часть средств в гособлигации.

Мы же используем более широкий спектр финансовых инструментов – например, акции и облигации крупнейших российских компаний. По надежности они не уступают государственным ценным бумагам, а доходность по ним выше. За 20–30 лет, в течение которых инвестируется накопительная часть пенсии, эта небольшая разница в доходности может дать весьма ощутимый результат.

Во-вторых, негосударственные фонды проверяются и контролируются Минфином, Минздравом, Пенсионным фондом России, ФСФР и др.

– Действующая с октября прошлого года государственная программа софинансирования пенсий – еще одна возможность увеличить размер пенсионных накоплений?

– Безусловно. Эта программа доступна для всех работающих россиян, в том числе и для тех, кто в силу возрастных ограничений никогда не имел накопительной части трудовой пенсии (мужчины 1952 года рождения и старше, женщины 1956 года рождения и

старше), а также тех, кто уже достиг пенсионного возраста.

Софинансирование

– Участвуя в программе, можно пополнить свой индивидуальный лицевой счет, который открыт в Пенсионном фонде России, отчисляя дополнительные страховые взносы на накопительную часть из личных средств. На каждую тысячу рублей ваших личных отчислений государство добавит дополнительную тысячу рублей в следующем календарном году при условии, что ваши отчисления в год составляют не менее 2 тыс. рублей. Максимальная сумма взносов со стороны государства составит 12 тыс. рублей в год. Если учесть, что программа господдержки рассчитана пока на 10 лет, то общий вклад государства в увеличение накопительной части вашей пенсии может составить до 120 тыс. рублей.

Давайте сделаем предположение, что человек вступил в программу софинансирования 10 лет назад. По нашим расчетам, сегодня его пенсия могла бы быть на 30–40% больше. Государство предусмотрело еще один стимул для участия в этой программе. Граждане могут вернуть 13% от суммы уплаченных взносов по программе софинансирова-

ния, воспользовавшись правом получить налоговый вычет от суммы уплаченного налога на доходы физических лиц.

– Вы говорите о надежности НПФ, но ведь кризис затронул и их.

– Кризис затронул всех. В 2008 году российский рынок акций упал на 70%; индекс корпоративных облигаций – на 16%; госбумаги потеряли в цене 11,8%. Мировой кризис коснулся и долговых ценных бумаг, и акций, поэтому он повлиял абсолютно на все компании, которые управляют пенсионными средствами, и на Пенсионный фонд России. По итогам прошлого года Государственная управляющая компания (Внешэкономбанк), инвестирующая накопления граждан в государственные ценные бумаги, впервые показала отрицательную доходность.

Доходность

– При этом важно понимать, что пенсионные деньги инвестируются на длительный период, как правило, на 20–30 лет, в этом специфика нашей работы. На таком промежутке времени случается всякое, в том числе и кризисы. 1998 год был для нас очень непростым, и тем не менее в то время фонд, так же как и в прошлом году, выполнил все свои обязательства в полном объеме. Для нас кризис – это проверка качества нашей работы и правильности принятых решений. Я считаю, что мы, в том числе и благодаря правильно выбранной Советом фонда стратегии, прошли испытание кризисом.

– Какую доходность в 2008 году показал «ГАЗФОНД»?

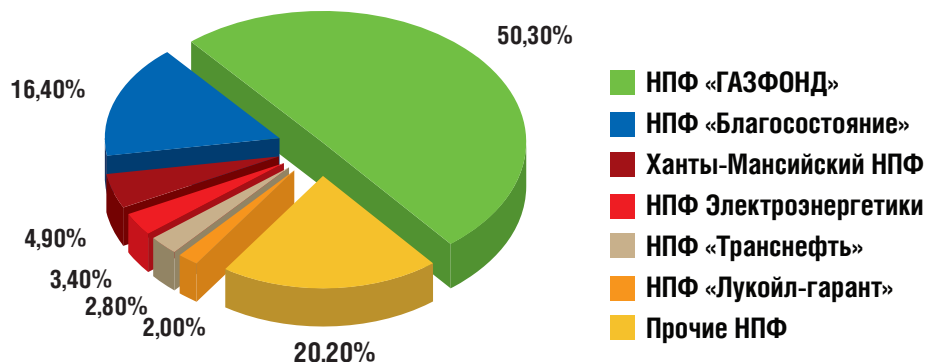
– У «ГАЗФОНДА» есть два основных направления деятельности: обязательное пенсионное страхование (ОПС) и негосударственное пенсионное обеспечение (НПО). В первом случае мы сохранили средства клиентов, не допустив отрицательной доходности. А на именные пенсионные счета по договорам НПО была даже начислена небольшая доходность – в зависимости от выбранной клиентом программы она могла достигать 1,6% годовых. На фоне общих потерь фондового рынка – это очень хороший результат.

Кроме того, Советом фонда было принято решение об увеличении на 5% размера «газовой пенсии» всем, кому она была назначена до 31 декабря 2008 года. На сегодняшний день средний размер пенсии НПФ «ГАЗФОНД» составляет 5800 рублей, что превышает средний размер трудовой пенсии по стране.

– Некоторые НПФ показали по итогам прошлого года сравнительно высокую доходность – около 10%.



Пенсионные резервы Фонда составляют 237 млрд руб., то есть свыше 50% пенсионных резервов всех НПФ страны (по состоянию на 01.04.2009)



— На наш взгляд, в период кризиса получить положительную доходность, особенно учитывая законодательно установленные ограничения по составу и структуре разрешенных активов, было практически невозможно. Поэтому необходимо очень внимательно и осторожно относиться к тем НПФ, которые продемонстрировали значительную положительную доходность. Вероятнее всего это объясняется незначительным объемом средств, аккумулированных такими фондами.

В некоторых НПФ учредители могли принять решение о начислении доходности в маркетинговых целях. Для наглядности приведу пример: негосударственный пенсионный фонд, который привлек лишь 100 млн рублей, может показать положительную доходность 1%, добавив 1 млн из собственного бюджета развития фонда (от себя). 10-процентная доходность будет выглядеть еще убедительнее.

Но предположим, что такой фонд сумел заинтересовать граждан и привлек 3 млрд рублей. При этом, в силу кри-

зиса хватает ресурсов, чтобы компенсировать временные потери, связанные с кризисом. Поэтому некоторые фонды воспользовались возможностью не переоценивать активы (акции, облигации и другие финансовые инструменты) по рыночной стоимости на 1 января 2009 года и отразили их по стоимости на 1 июля 2008 года (до начала кризиса).

— Как повел себя в этой ситуации НПФ «ГАЗФОНД»?

— У нас не было сомнений в том, что переоценку активов по рыночной стоимости проводить нужно. Данные по состоянию на 1 июля 2008 года не позволяют объективно оценить устойчивость фонда. Это создает предпосылки возникновения дефицита средств для выполнения «нарисованных» на бумаге обязательств.

Переоценка

— С точки зрения качества работы переоценка по рыночной стоимости дает нам возможность понять, насколько

— И каковы ваши потери от переоценки?

— На 263 млрд рублей пенсионных резервов по результатам переоценки активов на 1 января 2009 года мы получили около 30 млрд рублей потерь. Несмотря на значительную цифру, в процентном отношении это всего около 11% всех активов. По сравнению с потерями других фондов (которые, как и мы, переоценивались на 1 января) это один из лучших результатов.

Пенсионные резервы НПФ складываются из двух частей: резерва покрытия пенсионных обязательств и страхового резерва, которого у многих негосударственных пенсионных фондов просто нет — они довольствуются первой частью, то есть покрытием. У нас же был создан страховой резерв, который на начало 2008 года составлял около 50% резерва покрытия обязательств. То есть мы были застрахованы от возможных потерь на 150%. Это было принципиальное и, как показала жизнь, дальновидное решение Совета фонда.

В связи с кризисом произошло сокращение нашего страхового резерва — если на 1 января 2008 года он достигал 81 млрд рублей, то сейчас его величина составляет 42 млрд. Устойчивость «ГАЗФОНДА» от этого не пострадала. Для сравнения, даже с такими потерями страховой резерв фонда в четыре раза превышает законодательно установленный норматив — 5% от резерва покрытия пенсионных обязательств.

— Как вы оцениваете эффективность покупки акций Газпромбанка?

— Газпромбанк является стратегической инвестицией НПФ «ГАЗФОНД»; это один из системообразующих российских банков. По размеру активов он занимает третье место в России после Сбербанка и ВТБ и пятое место среди банков Центральной и Восточной Европы.

Поэтому при оценке справедливой стоимости пакета акций необходимо исходить из позиций долгосрочного инвестирования. В данном случае определяющими являются не текущие конъюнктурные колебания, а сильные рыночные позиции компании, перспективы ее развития и стабильность финансовых показателей. С этой точки зрения целесообразность вложения средств НПФ «ГАЗФОНД» в акции Газпромбанка никаких сомнений не вызывает.

— Кризис как-либо повлиял на планы фонда?

— В условиях кризиса особое внимание уделяется качеству управления — мы понимаем, что всегда должны

За последние четыре года средняя доходность «ГАЗФОНДА» составила 8,71%, а у государственной управляющей компании — 5,71% годовых. По итогам прошлого года Государственная управляющая компания (Внешэкономбанк), инвестирующая накопления граждан в государственные ценные бумаги, впервые показала отрицательную доходность

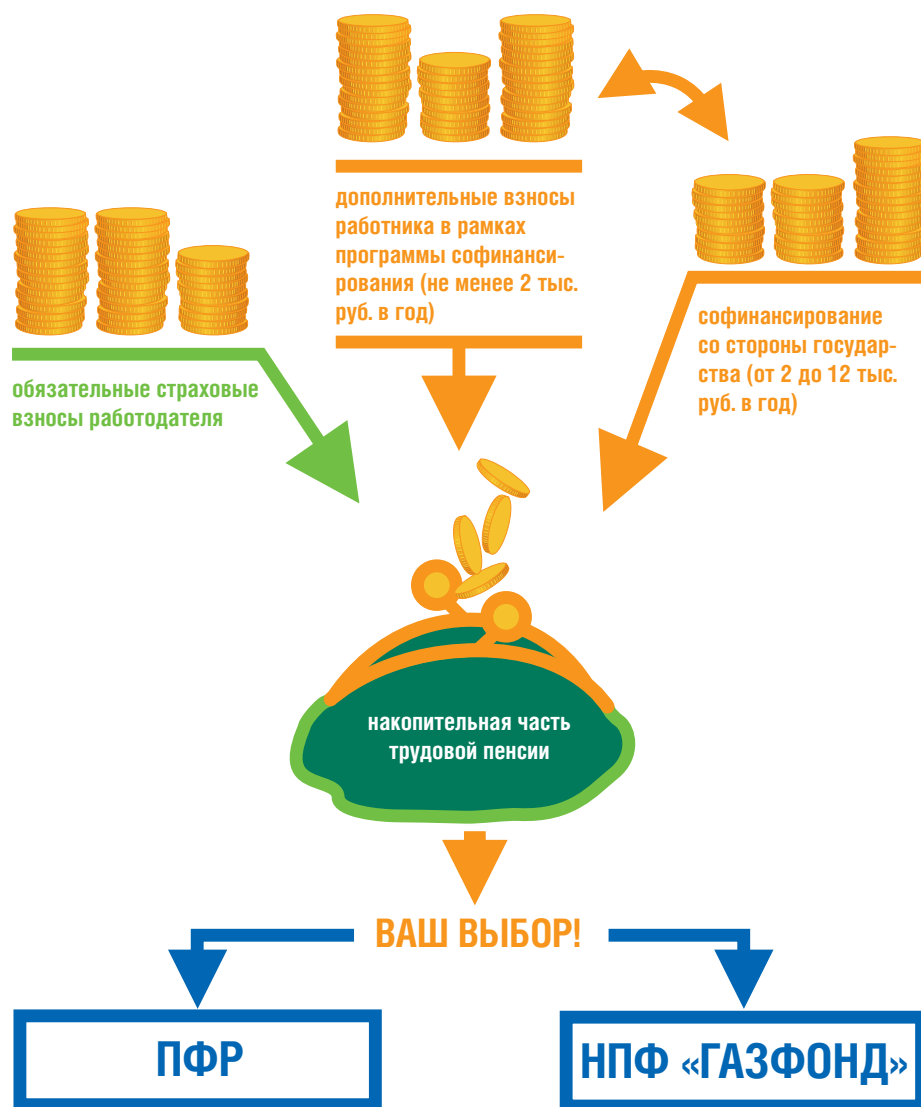
зисных явлений в экономике, по результатам инвестирования он понес убыток в размере 10%. Возникает вопрос: сможет ли этот НПФ найти 600 млн рублей, чтобы покрыть убытки и показать положительную доходность (учитывая, что у большинства таких фондов имущество для обеспечения уставной деятельности не превышает законодательно установленных 100 млн рублей)?

Есть еще одна причина: в сложившейся ситуации далеко не у всех НПФ

успешно мы выполняем свои обязательства, какой объем средств у нас для этого имеется.

Но самое главное, на мой взгляд, что, показав реальное положение дел, мы не стали никого вводить в заблуждение — ни государство, ни наших учредителей, ни людей, которые доверили свои накопления «ГАЗФОНДУ». Их доверие нам особенно важно, а завоевать его, показывая «бумажную» доходность, невозможно.

Как формируется накопительная часть вашей будущей пенсии?



Участвуя в программе, можно пополнить свой индивидуальный лицевой счет, который открыт в Пенсионном фонде России, отчисляя дополнительные страховые взносы на накопительную часть из личных средств

доказывать свои профессионализм, надежность и репутацию вне зависимости от того, как складывается ситуация на рынке.

Перспективы

— При размещении средств пенсионных резервов основной стратегией инвестирования становится использование надежных инструментов с фиксированной доходностью за счет сокращения рисков части портфеля, а также поддержание высокого уровня ликвидности для своевременного реагирования на

изменения конъюнктуры рынка. Мы хотим включить в наш портфель активы, доходность по которым, с одной стороны, привязана к инфляции, а с другой — почти не зависит от общей динамики финансовых рынков. Например, инфраструктурные облигации. Такой подход позволяет оптимизировать структуру портфеля пенсионных резервов и обеспечить защиту прав и интересов участников и вкладчиков фонда.

Но самое главное, на мой взгляд, другое. Именно в кризис, как это ни парадоксально, сотрудничество с НПФ мо-

жет оказаться более выгодным. Судите сами: вы продолжаете работать, получаете зарплату, ваш работодатель платит налоги и формирует ваши пенсионные накопления. Плюс к этому вы можете участвовать в программе софинансирования, и тогда ваши накопления будут увеличивать еще и государство. Все это живые деньги, самый дефицитный сейчас ресурс. Фонд на эти средства приобретет подешевевшие активы, создавая тем самым условия для роста ваших накоплений после кризиса.

— Как вам видится дальнейшее взаимодействие с «Газпромом»?

— Исторически сложилось так, что сотрудники ОАО «Газпром» и его дочерних обществ являются для нас приоритетными клиентами. Наша основная задача — обеспечение социальной защиты работников газовой промышленности после выхода на пенсию; «ГАЗФОНД» уже выплачивает пенсии более чем 70 тыс. человек. В этом году будет продолжена работа по совершенствованию системы негосударственного пенсионного обеспечения сотрудников «Газпрома» совместно с профильными подразделениями газовой корпорации и фондом «Центр стратегических разработок».

Кроме того, мы решили, что в этом году сделаем акцент на привлечение работников «Газпрома» в государственную программу софинансирования пенсий. Совместно с департаментом по персоналу ОАО «Газпром» мы проводим в этом направлении активную информационную политику. В частности, в планах — поездки представителей фонда в регионы и на предприятия. Мы понимаем, что негосударственная пенсия — сложный продукт и во многих случаях необходимо лично объяснять, в чем именно состоят его преимущества. Также для удобства наших потенциальных клиентов мы планируем запустить новый онлайн-сервис по сбору данных, требуемых для оформления обязательного пенсионного страхования через интернет-представительство «ГАЗФОНДА». Таким образом мы упростим процесс заочного оформления договора с фондом.

Еще раз повторю: сегодня наша главная задача — сделать пенсионные программы понятными, удобными и выгодными для газовиков. Мы чувствуем себя частью большой газпромовской команды, которой отведена важная роль — обеспечить достойное и спокойное будущее работников предприятий газовой отрасли. На решение этой задачи направлены усилия всех сотрудников фонда.

Беседу вел **Петр Сергеев**
Фото НПФ «ГАЗФОНД»



ПРОДЛИТЬ ЖИЗНЬ

дорожного покрытия помогут термоэластопласты

«Газпром нефть» и «СИБУР Холдинг» ведут совместную работу по широкомасштабному внедрению полимерно-битумных вяжущих (ПБВ) материалов в дорожном строительстве. ПБВ позволяют в 2,5–3 раза увеличить срок эксплуатации дорожного покрытия.

За рубежом

Впервые бутадиен-стирольные термоэластопласты (ТЭП) выпустила фирма Shell в начале 1960-х годов. Позже обнаружилось, что при растворении 3–12% ТЭП в битуме получается полимерно-битумное вяжущее, материал, способный значительно продлевать срок эксплуатации дорожного покрытия. Изготавливаемый на его основе полимерасфальтобетон выдерживает более широкую амплитуду температур, чем обычный асфальтобетон; повышается прочность, водо-, трещиностойкость и сдвигустойчивость. Кроме того, на 6–8 децибел снижается шум при движении транспорта, уменьшается износ шин. Материал на основе ТЭП легко утилизируется – его можно перерабатывать повторно.

Начиная с 1980-х годов многие страны мира оценили преимущества, которые дают ТЭП. В США доля дорог с ПБВ составляет 15%, а в самом северном штате Аляска – 50%. В Европе – порядка 20%, здесь лидером является Австрия (около 48%). Власти Китая в 2000 году приняли программу, по которой все скоростные трассы должны строиться с применением полимерно-битумных вяжущих. Первоначально программа реализовывалась медленно из-за действий чиновников на местах. Но после нескольких судебных процессов, закончившихся вынесением смертных приговоров, процесс значительно ускорился. На сегодняшний день в Китае около 15% дорог на ПБВ, ежегодное потребление ТЭП превысило 120 тыс. т при объемах производства вяжущих 3 млн т. К 2015 году в Китае планируется построить четыре завода суммарной мощностью 330 тыс. т термоэластопластов в год.

Российские условия

Россия – крупнейшее в мире государство площадью 17 млн кв. км, занимающее девятую часть суши. Почти две тре-

ти территории нашей страны составляют районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности с суровым климатом. В целом это больше площади второго крупнейшего государства в мире – Канады (10 млн кв. км). Среднегодовая температура в нашей стране ниже, чем в Швеции, Финляндии и Канаде. Русская зима длится в среднем около 120 дней, при этом после потепления нередко заморозки. Нормальной для России является годовая амплитуда температур более чем 60 градусов. Климат РФ самый суровый среди развитых стран. Он чрезвычайно негативно сказывается на состоянии дорожного покрытия.

Особенности климата делают строительство дорог в нашей стране априори более затратным, чем в других государствах. При этом почти на порядок больше средств тратится на ремонтные работы. Их стоимость в России, из расчета на один километр, составляет: около 170 тыс. рублей, если речь идет о текущем ремонте, 800 тыс. – в случае среднего и порядка 8 млн – при производстве капитального. В сумме среднегодовые расходы на все виды ремонта достигают 1,5 млн рублей на 1 км. К сожалению, объективные природные факторы делают практически невозможным существенное удешевление строительства новых дорог без потери качества. Необходимо пойти другим путем – увеличить межремонтный период и срок эксплуатации, что высвободит значительные суммы. Эту задачу должны решить ПБВ.

В СССР работами по повышению температурного интервала эксплуатации автодорог в 1965 году занялся СоюздорНИИ. К концу 1970-х годов под руководством **Леонида Гохмана** была создана лаборатория органических вяжущих материалов, специализировавшаяся на практических аспектах использования ПБВ. В начале прошлого десятилетия на предприятии «Воронежсинтезкаучук»

была выпущена первая промышленная партия российских ТЭП. В 2003 году принят ГОСТ «Вяжущие полимерно-битумные дорожные на основе блоксополимеров типа стирол-бутадиен-стирол». На сегодняшний день ПБВ нашли применение при строительстве отдельных участков МКАД, кольцевой автодороги в Санкт-Петербурге, моста в Казани, также они применялись при ремонте Невского проспекта и т. д.

Удорожание строительных работ при использовании ПБВ составляет всего 1% от общей стоимости. Вместе с тем среднегодовые затраты на ремонт сокращаются до 660 тыс. рублей. Полимерно-битумные вяжущие позволяют использовать существующие технологии дорожного строительства и традиционную дорожно-строительную технику. Особенно актуальным применение ПБВ становится в связи с реализацией государственной целевой программы «Развитие транспортной системы России», согласно которой к 2030 году должно быть построено не менее 20 тыс. км дорог. Результаты обследования опытных участков покрытий во всех климатических зонах России и СНГ подтвердили, что их долговечность в 2–3 раза выше, чем

асфальтобетонных, то есть достигает 10–18 лет. Но нельзя рассматривать ТЭП как панацею – качество дороги зависит от всех составляющих, а также от профессионализма строителей. Плохая насыпь, «экономленные» материалы – всё это сводит на нет преимущества, которые дает ПБВ.

Сотрудничество

Россия обладает научным и промышленным потенциалом, который способен полностью удовлетворить ее потребности в ТЭП. В то же время значительную долю этого материала сегодня составляет импорт. Это негативным образом сказывается на развитии отечественной промышленности и экономике государства, так как финансовые ресурсы фактически направляются на поддержание иностранных экономик. ОАО «Газпром нефть» и ОАО «СИБУР Холдинг» при поддержке Министерства транспорта РФ изменяют сложившееся положение.

В середине января 2009 была создана рабочая группа при участии специалистов СоюздорНИИ и «Росдортехнологии». С этого момента СИБУР и «Газпром нефть» ведут совместную работу по проекту продвижения ПБВ.

СИБУР планирует расширить мощности своего дочернего предприятия «Воронежсинтезкаучук» и довести к осени 2012 года объемы производства термоэластопластов до 70 тыс. т. Холдинг получил соответствующие технологии от тайваньской компании TSRC. «Газпром нефть», в свою очередь, выступает как один из крупнейших в стране производителей битумов. Компания организует производство ПБВ на Омском нефтеперерабатываю-

щем заводе с использованием сибуровских термоэластопластов. Специально для этих целей было закуплено оборудование итальянской фирмы Massenza. В апреле 2009 года было получено положительное заключение специализированной научно-исследовательской организации «Дорсервис» на использование российских марок ТЭПов для модификации битумов. В конце июля 2009-го «Газпром нефть» заключила соглашение с Минтрансом в области производства и применения нефтяных дорожных битумов нового поколения. Планируется создавать установки по производству ПБВ в местах интенсивного дорожного строительства. Во второй половине 2009 года будут запущены установки независимых производителей в Уфе, Богородицке (Тульская область) и Ивантеевке (Московская область). Кроме того, министр транспорта поручил руководителю федерального дорожного агентства ежеквартально предоставлять отчетные данные об объемах применения ПБВ.

Доведение информации о полимерно-битумных вяжущих до всех заинтересованных сторон – один из путей к широкомасштабному применению перспективного материала на практике. ПБВ требуют бережного обращения: перевозить их нужно подогретыми до 160–175 градусов по Цельсию, при этом не дальше, чем на 500 км. Члены рабочей группы выступают за скорейшее принятие и утверждение ГОСТа на дорожное покрытие, а также за внесение в ранее принятый стандарт изменений, касающихся региональных требований по температуростойкости полимерасфальтобетонных покрытий.

Рабочая группа продолжает работу по повышению квалификации персонала предприятий – производителей ПБВ, а также обеспечению научной поддержки направления. В частности, в рамках договора между Московской государственной академией тонкой химической технологии им. М. В. Ломоносова и «СИБУР Холдингом» создана научная группа, занимающаяся исследованиями в области переработки российских ТЭП в изделия различных типов: кровельные рулонные материалы и черепица, мастики строительные и гидроизоляционные, клеи и герметики, адгезионные материалы. В свою очередь, академия достигла договоренности с СоюздорНИИ о проведении совместных исследований в рамках дипломных работ инженеров, бакалаврских и магистерских диссертаций.

Александр Фролов

Фото ОАО «СИБУР Холдинг», ИТАР-ТАСС





На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ОАО «Газпром промгаз» **Александр Карасевич**

– **Александр Мирославович, для решения каких задач был создан ваш институт?**

– Всесоюзный научно-исследовательский и проектный институт подземной газификации углей (ВНИИПодземгаз), ставший родоначальником нынешнего ОАО «Газпром промгаз», был образован 60 лет назад, в июне 1949 года, постановлением Совета Министров СССР. Перед институтом стояла задача разработки технологии подземной газификации углей, сланцев, нефти и создания оборудования для этих целей.

В короткие сроки специалистам института удалось добиться значительных успехов. Была сформирована необходимая теоретическая база, разработаны оригинальные технологии и оборудование, на базе которых сооружены шесть экспериментальных станций подземной газификации углей (Подмосковная и Шатская в Московском угольном бассейне, Лисичанская в Донбассе, Южно-Абинская в Кузбассе, Ангренская в Узбекистане и Южно-Синельниковская в Днепробассе).

Об уровне разработок института свидетельствует тот факт, что в 1975 году лицензия на технологию подземной газификации углей была продана компании «Техас Ютилитис» (США).

– **Как менялись задачи института на протяжении 60 лет?**

– В начале 1960-х годов в связи с ростом объемов добычи и поставок при-

родного газа на первый план вышли задачи эффективного его использования. По этим причинам в 1964 году меняется профиль и название института: ВНИИПодземгаз был преобразован во Всесоюзный научно-исследовательский институт использования газа в народном хозяйстве и подземного хранения нефти, нефтепродуктов и сжиженных газов – ВНИИПромгаз.

Использование газа

– Институт энергично приступил к решению новых задач. Было создано более 40 типов энергосберегающих газогорелочных устройств для различных типов печей: термических и нагревательных машиностроения, плавильных цветной и черной металлургии, обжиговых цементной и огнеупорной промышленности, стекольной промышленности, а также бытовых и промышленных котлов. Проведена оптимизация тепловой работы промышленного газоиспользующего оборудования, созданы газозаправочные колонки для АГНКС, регенераторы для газоперекачивающих агрегатов, предложены современные газоиспользующие технологии для агропромышленного комплекса. Разработаны конструкции и организовано производство радиационных труб для термических печей машиностроительных заводов и скоростных горелок для высокотемпературных печей. За эту работу в начале 1980-х годов ученым



института были присуждены государственные премии.

По разработкам ВНИИПромгаза на природный газ были переведены технологические агрегаты ряда крупных предприятий, в числе которых Норильский, Алавердский и Алмалыкский комбинаты цветной металлургии, Магнитогорский и Липецкий комбинаты черной металлургии, Рязанский завод цветных металлов, Горьковский автозавод, Новороссийский завод цементной промышленности и многие другие.

В течение трех десятилетий, начиная с 1964 года, институт был головной организацией страны в области создания и эксплуатации подземных резервуаров для хранения газа, нефти и нефтепродуктов. По разработкам наших ученых впервые в стране было построено более 5 млн куб. м подземных емкостей, в том числе ПХГ в Армении, подземные хранилища нестабильного сероводородсодержащего конденсата на Оренбургском, Астраханском и Карачаганакском газоконденсатных месторождениях, подземное хранилище гелиевого концентрата, ряд крупных объектов для Министерства обороны и Госкомресурсов.

– Какие приоритеты у института сегодня?

– С 2002 года на ОАО «Газпром промгаз» возложены функции головного научного центра ОАО «Газпром» в области обоснования региональной энергетической политики, газификации, распределе-

ния и использования газа, освоения ресурсов метана угольных пластов и малых месторождений углеводородного сырья.

Кроме того, мы занимаемся вопросами энергосбережения отдельных регионов, реконструкции и технического перевооружения систем распределения газа, формирования сметной, ценовой и тарифной политики в проектировании и строительстве объектов газовой промышленности.

– Расскажите о вашем участии в реализации Программы газификации РФ.

– С начала развития газовой промышленности в России газификация регионов стала неотъемлемой частью энергетической стратегии страны, показателем ее социальной стабильности. А система распределения газа по своим масштабам и инженерной оснащенности сегодня является одной из важнейших составных частей топливно-энергетического ком-

плекса. Для повышения эффективности использования газа, оптимизации загрузки газотранспортных и газораспределительных мощностей ОАО «Газпром» было принято решение самостоятельно формировать и реализовывать программы газификации.

Газификация

– К программам газификации предъявляются такие требования, как научная обоснованность, экономическая эффективность, обеспечение надежности и согласованности функционирования строящихся и реконструируемых систем. Реализация национального проекта развития газификации регионов РФ возложена на ООО «Межрегионгаз», а ОАО «Газпром промгаз» выполняет научное и проектное обеспечение этой важнейшей социально ориентированной деятельности. Наш институт является генеральным проектировщиком по реализуемой ОАО «Газпром»

ПУТЬ



Программе газификации регионов Российской Федерации.

Мы занимаемся разработкой генеральных схем газоснабжения и газификации, формированием программ строительства и реконструкции объектов, выполнением обоснований инвестиций в строительство и реконструкцию. В качестве генерального проектировщика мы готовим проектно-сметную документацию, а также осуществляем авторский надзор за строительством. В целях по-



вышения эффективности инвестиций разрабатываются графики синхронизации, в которых объемы и сроки строительства и ввода в эксплуатацию объектов газораспределения согласованы с подключением потребителей.

Параллельно с практическим решением задач развития газификации регионов идет создание нормативно-методической базы проектирования, строительства и эксплуатации, которая проходит апробацию на реальных объектах с учетом конкретных региональных особенностей.

В 2005–2008 годах ОАО «Газпром промгаз» по этой тематике разработало 48 основных нормативно-методических документов. За эти годы по проектам

ОАО «Газпром промгаз» построено и реконструировано 685 объектов газораспределения общей протяженностью более 10 тыс. км в 64 субъектах РФ, что обеспечило газификацию более 1,5 тыс. населенных пунктов, около 5 млн квартир и домовладений. Сформированы и реализуются программы реконструкции газораспределительных сетей для 26 регионов.

Основой для формирования программ газификации являются генеральные схемы газоснабжения и газификации, разрабатываемые ОАО «Газпром промгаз» для каждого субъекта РФ. По поручению ОАО «Газпром» мы подготовили такие документы для 71 региона. Генеральные схемы предусматривают вовлечение в хозяйственный оборот местных топливно-энергетических ресурсов и альтернативных источников углеводородного сырья, а также реализацию потенциала энергосбережения и эффективного использования газа.

Генеральная схема газоснабжения определяет технические показатели развития региональной системы газоснабжения и газификации, необходимые для этого материально-технические ресурсы. На основе укрупненных удельных показателей затрат для конкретного региона выполняется расчет сметной стоимости строительства и реконструкции объектов на текущем уровне цен. С этой целью нашей организацией разработаны и применяются элементные сметные нормы и ценники на материалы и оборудование, методические указания по их использованию, созданы информационная база и программные комплексы.

Полученные результаты генеральной схемы газоснабжения, экономические и социальные критерии, экологическая значимость позволяют выбрать наиболее подходящие объекты для программы газификации и в короткие сроки обеспечить их проектно-сметной документацией.

При проектировании объектов газификации применяются современные технические решения, прошедшие экспериментальную проверку в российских условиях и разрешенные действующими нормами и правилами. Высокие стандарты качества проектно-сметной документации потребовали от нас серьезного перевооружения в технологии проектирования. Мы применяем современные программные комплексы, ориентируемся на новые технологии и материалы.

Если говорить о перспективах, то ОАО «Газпром» не отказывается от дальнейших планов развития газификации регионов Российской Федерации. На очереди масштабная реализация проектов

газификации в регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока, в ходе которой отработанная методология и технология реализации программы газификации, я уверен, будет востребована, и ОАО «Газпром промгаз» сможет использовать накопленные знания и профессионализм.

– Будет ли отличаться газификация Восточной Сибири и Дальнего Востока от газификации европейской части страны?



– Несомненно, будет. Если в европейской части России газификация шла и идет за счет преимущественного развития трубопроводного транспорта и распределения природного газа, то в регионах Восточной Сибири и Дальнего Востока, наряду с развитием газопроводов, надо искать экономически оправданные и технологически возможные варианты использования альтернативных и нетрадиционных ресурсов газа.

Восточная специфика

– Регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока практически не газифицированы. Уровень газификации Дальневосточного федерального округа при-

родным газом составляет всего 4,1%. Потребители лишь пяти из 14 субъектов Федерации пользуются преимуществами природного газа.

Правда, отдельные регионы Сибири и Дальнего Востока имеют на своей территории развитую инфраструктуру поставок и распределения сжиженного углеводородного газа. Так, в Хабаровском крае, Еврейской автономной и Амурской областях, Республике Тыва использование сжиженного углеводородного газа (пропан-бутана) в коммунально-бытовом секторе и среди населения достигает 70%. Вполне очевидно, что для таких регионов в дальнейшем должно быть предусмотрено сбалансированное развитие потребления сжиженного углеводородного и природного газа.

ОАО «Газпром промгаз» по поручению «Газпрома» разработало генеральные схемы газоснабжения Дальневосточного федерального округа, субъектов Восточной Сибири и Дальнего Востока. В них содержится прогноз потребности регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока в топливно-энергетических ресурсах, определены направления эффективного использования природного газа, выдвинуты обоснованные предложения по развитию региональных систем газоснабжения и газификации, созданию газоперерабатывающих и газохимических производств.

Оценка потребности регионов в природном газе на уровне 2030 года отражает экспертные решения, принятые Восточной программой, – 32 млрд куб. м, а также показатели, обеспечивающие интенсивный сценарий развития экономики регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока и определенные на основе оптимизации топливно-энергетического баланса регионов с учетом развития газопереработки и газохимии, – 52 млрд куб. м в год.

В качестве основных факторов, сформировавших вариантную проработку схемы газоснабжения и газификации, учитывались: схема освоения газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока (вариант «Восток-50»); наличие местных ресурсов углеводородов; схема развития газотранспортной системы; факторы социально-экономического, территориального развития субъектов Федерации; особенности районов строительства (рельеф, горные участки, многолетняя мерзлота, высокая сейсмичность), заселенность и неосвоенность территории и т. д.

Приоритетное газоснабжение потребителей сетевым природным газом

рассматривается в регионах прохождения трасс магистральных газопроводов. Для газификации Хабаровского и Приморского краев это Сахалин – Хабаровск – Владивосток, для газификации Республики Саха (Якутия), Амурской области и Еврейской автономной области – Якутский центр газодобычи – Хабаровск, для газификации потребителей Иркутской области – Ковыктинская группа месторождений – Саянск – Иркутск. В Красноярском и Камчатском

мических продуктов; в качестве сырья для изготовления продукции с высокой добавленной стоимостью; в качестве моторного топлива для транспорта.

Наряду с развитием сетевого газоснабжения, в регионах Восточной Сибири и на Дальнем Востоке предполагается широкое применение технологий автономного энерго- и газоснабжения потребителей с использованием сжиженного углеводородного и попутного газа, сжиженного и компримированно-



краях для газификации потребителей планируется освоение месторождений на территории регионов.

Учитывая значительную территориальную удаленность основных потребителей от источников газоснабжения, потребность в строительстве только межпоселковых распределительных газопроводов оценивается более чем в 18 тыс. км.

В качестве основных направлений использования природного газа предусматриваются: энергетическое – для выработки тепловой и электрической энергии и нужд коммунально-бытового сектора; газохимическое – для производства сжиженного газа и других хи-

го природного газа, метана угольных пластов, газа подземной газификации углей; а также эффективное использование газа в качестве сырья для газохимии, газопереработки и в качестве моторного топлива.

Традиционный вид топлива – пропан-бутан – был и остается одним из основных видов газа, используемого населением. Пропан-бутан рассматривается в качестве базового ресурса газификации потребителей забайкальских регионов, Амурской и Еврейской областей, а также для газификации транспорта.

Там, где строительство газопроводов или экономически неэффективно,

или невозможно вследствие сложных географических условий, предлагают схемы использования сжиженного и компримированного природного газа. Применение попутного нефтяного газа рассматривается в инвестиционных проектах газификации Сахалинской области и Республики Саха (Якутия) в качестве энергетического ресурса для генерации тепла и электроэнергии, сырья для газопереработки и газохимии в Усть-Кутско-Киренском промышленном узле Иркутской области.

Угольный метан

– Более 10 лет ОАО «Газпром промгаз» проводит исследования по добыче и освоению метана из угольных пластов.



Перспективность данной тематики доказана опытно-экспериментальными работами на полигоне в Кемеровской области. Сегодня ресурсы метана угольных пластов рассматриваются в качестве источника газоснабжения Республики Саха (Якутия), Магаданской и Сахалинской областей, Красноярского и Приморского краев.

Газ подземной газификации углей может использоваться для производства электрической и тепловой энергии, экологически чистого жидкого топлива, метанола, диметилового эфира, жидкомоторного топлива и ряда важных химических продуктов, а также для газификации Приморского и Хабаровского краев, Сахалинской и Магаданской областей.

Существующие сегодня технологии позволяют рассматривать еще один вид нетрадиционных ресурсов для газификации близко расположенных потребителей – горючие сланцы, запасы которых располагает Магаданская область.

– Как идет реализация проекта по добыче метана из угольных пластов?

– Сегодня «Газпром промгаз» – одна из немногих организаций в стране, которая практически решает проблемы освоения нетрадиционных ресурсов газа, в частности метана угольных пластов. Исследования в этой области были начаты еще в 1996 году.

ОАО «Газпром промгаз» произвело оценку ресурсов метаноугленосных



бассейнов России, анализ их геолого-промысловых характеристик, сформировало научно-методические основы разведки и разработки метаноугольных месторождений, обосновало методы интенсификации добычи метана, определило рациональные направления его использования на различных этапах освоения месторождений и т. д.

Чтобы была понятна важность этой проблемы, скажу только, что ресурсы метана угольных пластов в нашей стране оцениваются в 85 трлн куб. м, а годовая добыча в перспективе может составить 17–20 млрд куб. м.

Институтом создана вся необходимая нормативно-методическая база, а в 2002 году был разработан проект строительства экспериментального полигона

по добыче метана угольных пластов на базе Талдинского угольного месторождения в Кузбассе. В настоящее время на полигоне пробурены три экспериментальные скважины. По результатам пробной добычи нашим институтом впервые произведен подсчет запасов угольного метана, которые утверждены ГКЗ. К 2015 году планируется добывать до 4,5 млрд куб. м метана в год, а в перспективе добычные возможности первоочередных площадей могут составить не менее 10 млрд куб. м ежегодно.

– Сколько газа Россия могла бы сохранить за счет развития энергосбережения?

– Согласно нашим оценкам, суммарный экономически возможный потенциал высвобождения природного газа по отраслям промышленности составляет около 110 млрд куб. м. В подготовке генеральных схем газификации регионов России и энергетических стратегий субъектов РФ применяется комплексная методика оценки потенциала энергосбережения, разрабатываются мероприятия по ее оптимальной реализации. По каждой отрасли нами обоснованы базовые направления газосбережения.

– Как вы оцениваете перспективы разработки малых месторождений газа на территории РФ?

– Эпоха месторождений-гигантов завершается, и актуальным становится вопрос о технологической и технической готовности к экономически эффективному освоению месторождений с небольшими запасами. В первую очередь перспективы разработки малых месторождений связаны с регионами, не охваченными Единой системой газоснабжения (ЕСГ) страны. В настоящее время такие объекты, нацеленные на создание локальных региональных систем газоснабжения, начинают осваиваться в Иркутской области и Камчатском крае. Также в разработку будут вовлекаться малые месторождения в регионах, находящихся в зоне действия ЕСГ, но при этом значительно удаленных от трасс магистральных газопроводов. Такие месторождения могут использоваться в качестве источников газа для отдельных районов, населенных пунктов, местных промышленных и сельскохозяйственных объектов и т. д. В более отдаленной перспективе месторождения-спутники базовых месторождений ЕСГ, расположенные вдоль магистральных газопроводов, могут разрабатываться для компенсации падения добычи и регулирования сезонной неравномерности поставок газа.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото ОАО «Газпром промгаз»



МНОГОПРОФИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ



На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ДОО «Спецгазавтотранс» **Алексей Фарафонов**

— Алексей Викторович, в этом году «Спецгазавтотранс» отмечает свое 25-летие. Каковы, на ваш взгляд, наиболее значительные достижения компании за этот период? Как она эволюционировала?

— Действительно, «Спецгазавтотранс» ведет свою историю с 21 августа 1984 года, когда был подписан приказ Министерства газовой промышленности «О структурных изменениях в составе предприятий и организаций Министерства». Этим приказом в столице Удмуртии городе Ижевске было создано производственное объединение по экс-

плуатации и ремонту автотранспортной техники «Союзгазавтотранс». После распада СССР предприятие было переименовано в «Спецгазавтотранс».

Эволюция

Первоначальной задачей предприятия была подготовка инфраструктуры для дальнейшего освоения месторождений Крайнего Севера с использованием вахтового метода, который до того момента для решения подобных задач в газовой отрасли не применялся.

За первые 15–20 лет своего существования «Спецгазавтотранс» осущест-

вил пионерные выходы практически на все крупнейшие нефтегазовые месторождения Западной Сибири: Ямбургское, Юбилейное, Медвежье, Бованенковское, Комсомольское, Харвутинское, Песцовое, Ямсовейское, Заполярное, Приобское и др. «Спецгазавтотранс» занимался преимущественно строительством дорог, вахтовых городков и аэродромов, отсыпкой кустовых площадок, перевозкой грузов, ремонтом импортной техники.

Что же касается, как вы выразились, эволюции, то в качестве важной вехи нужно отметить приватизацию предприятия в 1993 году и его преобразование в дочернее открытое акционерное общество «Спецгазавтотранс». Доля участия ОАО «Газпром» в уставном капитале сейчас составляет 51%.

Если же говорить о характере деятельности, то к настоящему времени «Спецгазавтотранс» превратился в многопрофильную компанию с мощным производственным потенциалом и развитой инновационной составляющей. Диверсификация основных видов деятельности позволила «Спецгазавтотрансу» успешно применять собственный опыт внедрения передовых методик и технологий на всех направлениях.

Сейчас у нас более 1400 единиц автотранспортной и дорожно-строительной техники. В парке преобладают мощные импортные машины, которые хорошо зарекомендовали себя в тяжелых условиях Крайнего Севера. На объек-

– Прошедший год стал, пожалуй, одним из самых благоприятных и одновременно перспективных для компании за всю ее историю. Выручка приблизилась к 10,5 млрд рублей, что на 65% выше, чем по итогам 2007 года. Если говорить о физических объемах, то мы вышли на уровень 6–7 млн куб. м отсыпки грунта в год. Годовой уровень грузооборота составил свыше 600 тыс. т. В 2008 году нами было построено 80 км дорог с разными типами покрытий на Приобском, Заполярном, Русском, Южном и Бованенковском месторождениях.

Кроме того, в 2008-м мы освоили новый для компании вид деятельности – строительство магистральных

производственная база и другие объекты. Однако в 1997 году в связи с временным прекращением работ по обустройству Бованенковского месторождения производственная база на полуострове Ямал была законсервирована, а техника перебазирована на Заполярное месторождение. Переход осуществлялся в сложнейших климатических и природных условиях. Колонна шла своим ходом, по бездорожью. Несмотря на все трудности, перебазировка завершилась без потерь и в отведенные сроки.

Вернулись мы на полуостров спустя еще 10 лет – в 2007-м. Начиная с зимнего сезона 2007/08 года, «Спецгазавтотранс» является генеральным подряд-



тах строительства и капитального ремонта магистральных трубопроводов работы ведутся шестью комплексами, полностью оснащенными сварочной, изолировочной и специальной техникой и оборудованием.

– Какие ключевые направления в деятельности компании вы могли бы отметить?

– Нашими приоритетными направлениями являются обустройство газовых и нефтяных месторождений, создание автодорог с различными типами покрытия в районах Крайнего Севера, Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также строительство и капитальный ремонт магистральных трубопроводов. Добавлю к этому автотранспортное обслуживание, перевозку грузов водным транспортом и, наконец, ремонт и техническое обслуживание импортной дорожно-строительной и специальной техники для предприятий Группы «Газпром».

Лучший год

– Как сложился для предприятия минувший год?

нефте- и газопроводов. Если раньше «Спецгазавтотранс» занимался только их капремонтом, то теперь начал строить, что позволило получить ряд очень интересных заказов. В прошлом году было проложено около 300 км нефтяных и газовых магистральных трубопроводов. Также в 2008 году мы построили участок межпромыслового конденсатопровода Заполярное – Уренгой протяженностью 30 км.

Ямал

– Знаковым для нас событием стало участие в крупнейших проектах «Газпрома» на Ямале и Дальнем Востоке.

– Расскажите об участии вашей компании в мегапроекте «Ямал».

– Начну с того, что пионерный выход на Ямал «Спецгазавтотранс» осуществил в 1987 году. Первая высадка производилась с кораблей прямо на припай. Впоследствии грузы доставлялись по автозимникам. За 10 лет работы по освоению месторождений полуострова Ямал силами предприятия из местных материалов было построено около 100 км автодорог, вахтовый поселок,

чиком по строительству и эксплуатации автозимников Бованенково – Хралов и Бованенково – Харасавей общей протяженностью 403 км. Зимой 2007/08 года по автозимникам было перевезено 63 тыс. т грузов, а в 2008/09 – уже около 350 тыс. т.

– А каковы ваши задачи в рамках реализации Восточной программы?

– В прошлом году в рамках этой программы нам удалось закрепиться на Камчатке.

Восток

– «Спецгазавтотранс» стал участником реализации инвестиционного проекта «Газоснабжение Камчатской области». Мы являемся одним из трех генподрядчиков по строительству газопровода диаметром 530 мм от Нижне-Квакчикского месторождения до АГРС города Петропавловск-Камчатский на участке от 80-го до 143-го километра.

Для выполнения этих работ на расстояние более 8 тыс. км железнодорожным и водным транспортом мы доставили 98 единиц авто- и дорожно-строительной техники, 54 единицы

крупногабаритного оборудования и 78 единиц жилых и бытовых мобильных зданий. На сегодняшний день проложено 58 км газопровода. Осталось построить переходы через реки Удова, Кохта, Коль, Коклянка, Киумшечек и Пымта. Все работы по газопроводу будут завершены в текущем году.

Также в сентябре прошлого года «Спецгазавтотранс» осуществил пионерный выход и начал работы по обустройству Нижне-Квакчикского месторождения. В настоящее время на объектах первого пускового комплекса отсыпано более 1,2 млн куб. м грунта, обеспечен проезд по 30 км автодорог.

В нынешнем году «Спецгазавтотранс» усилил свое присутствие в Дальневосточном регионе за счет работ на объектах ГТС «Сахалин – Хабаровск – Владивосток». Мы ведем строительство магистрального газопровода с Сахалина до Владивостока на участке от 874-го до 926-го километра, а также отвода на ГРС г. Владивосток протяженностью 122 км.

– Кто ваши основные клиенты из числа предприятий, не входящих в группу «Газпром»?

– В первую очередь отмечу АК «Транснефть». Мы участвуем в проекте строительства магистрального нефтепровода ВСТО на территории Якутии. Кстати, надеемся, что наш опыт в этом регионе будет востребован и когда начнутся работы по созданию ГТС «Якутия – Хабаровск – Владивосток». Также нашими партнерами являются компании «Роснефть» (обустройство Ванкорского месторождения в Красноярском крае) и «Тюменьнефтегаз», которая входит в группу ТНК-ВР (обустройство Русского месторождения в Тазовском районе ЯНАО). Кроме того, многим предпри-



ям и организациям мы оказываем услуги в сфере транспорта и строительства.

– Имеются ли у компании какие-то зарубежные проекты?

– Действующих проектов нет, но намечалась интересная перспектива выхода на иранский рынок.

Взгляд в будущее

– В наш адрес поступило предложение от Представительства ОАО «Газпром» в Иране, касающееся возможного сотрудничества с иранскими компаниями. В ответ мы предоставили информационные материалы для ознакомления иранских партнеров с деятельностью и возможностями «Спецгазавтотранса» в области строительства и капитального ремонта магистральных трубопроводов, обустройства месторождений, строительства дорог и ремонта техники.

Я уже упоминал, что профильным направлением в работе «Спецгазавтотранса» является техническое обслуживание, текущий и полнокомплектный капитальный ремонт импортных дорожно-

строительных машин таких известных фирм, как Komatsu, Caterpillar, Hitachi, FIAT–Hitachi, Kato, Liebherr, Demag, Case, Foremost. По понятным политическим причинам в Иране существуют проблемы с обслуживанием, ремонтом, поставкой запчастей для подобной техники. А сейчас, с учетом вероятной перспективы строительства газопровода Иран – Пакистан – Индия, возникла особая необходимость в ее модернизации. Мы направили свои предложения по нашему возможному участию в комплексе работ, связанных со строительством данного газопровода, и надеемся на положительное решение.

– И последний вопрос. Если руководством «Газпрома» будет принято решение о продаже доли в «Спецгазавтотрансе», как вы оцениваете перспективы вашей компании?

– Сейчас доля заказов «Газпрома» в нашем обороте составляет 58% – это те проекты, в которых мы выступаем и как генподрядчики, и как субподрядчики. Таким образом, свыше 40% приходится на заказы сторонних организаций. Но и газпромовские, и сторонние предприятия выбирают «Спецгазавтотранс» в качестве подрядчика по итогам открытых конкурсов, поскольку у нас имеются свои преимущества. Во-первых, на нашей стороне интеллектуальный и материально-технический потенциал, помноженный на многолетний опыт. Во-вторых, заказчики предпочитают компании, которые способны выполнить весь комплекс работ – от подготовительных до сдачи в эксплуатацию, что называется, под ключ. Многопрофильность нашего предприятия предоставляет им эту возможность. Поэтому мы уверены, что, если возникнет такая ситуация, «Спецгазавтотранс» будет готов к «самостоятельному плаванию».

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ДОО «Спецгазавтотранс»



СОХРАНИТЬ И ПРИУМНОЖИТЬ

научный потенциал стремится ВНИИГАЗ

ВНИИГАЗ, занимавшийся с момента своего создания в 1948 году исследованиями в области газовых технологий, к 1980-м стал одним из мировых центров изучения возможностей применения газа на транспорте. В рамках института функционирует Центр использования газа (ЦИГ), образованный в 2009 году на базе соответствующего отдела. Главными задачами Центра являются разработка новых технологий использования природных газов, проведение единой технической политики в области строительства и реконструкции автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), подготовка схемы развития сети АГНКС, создание нового оборудования для газобаллонного транспорта, всестороннее содействие развитию рынков сбыта природного газа, совершенствование научно-методических основ в области расширения использования природного газа.

Первые годы

История развития транспортных средств, работающих на газе, началась около 150 лет назад, когда бельгиец **Жан Этьен Лемуар** создал первый коммерчески успешный двигатель внутреннего сгорания. Мощность двигателя составляла примерно 12 л.с., а КПД – 4,65%, и работал он на светильном газе. Но из-за высокой себестоимости топлива и бурного развития нефтяной отрасли предпочтение было отдано бензиновым двигателям. В России к идее создания газобаллонных автомобилей (ГБА) на правительственном уровне пришли в 1930-х годах. На тот момент еще не были открыты богатейшие месторождения Западной Сибири, и черное золото добывалось преимущественно на Северном Кавказе и Закавказье. Перевод части транспорта на газомоторное топливо позволял высвободить значительную долю дефицитной нефти для нужд бурно развивающейся промышленности и сельского хозяйства.

В 1936 году вышло постановление Совнаркома о газификации автотранспорта. Тогда же был выпущен первый грузовик, заправлявшийся сжиженным природным газом (КПГ). Первоначально для работы на КПГ адаптировались обычные бензиновые двигатели. В 1939 году Научный автомобильный институт создал газогенераторные автомобили ЗИС-21 и ГАЗ-42. Одновременно с этим ввели в эксплуатацию АГНКС

в Москве, Мелитополе и Горловке. Полномасштабной реализации планов помешала война. Но и в суровых военных условиях, обостривших проблему дефицита нефти, газомоторное направление продолжало развиваться. Так, в 1942 году в Саратовской области по постановлению обкома партии в течение месяца было организовано заводское переоборудование грузовиков для работы на природном газе.

Так как переоборудование обычного бензинового мотора не позволяло в полной мере использовать преимущества высокой детонационной стойкости метана, следующим шагом стала разработка газового двигателя (ГД). В 1946 году этим вопросом занялась специальная лаборатория Академии наук СССР. В ней была создана научная школа, занимавшаяся исследованиями рабочих процессов поршневых газовых двигателей с различными способами воспламенения газозооушной смеси. В 1961 году работы по этому направлению были переданы в лабораторию поршневых газоперекачивающих агрегатов ВНИИГАЗа, которую впоследствии преобразовали в отдел использования газа на транспорте. В 1949–1953 годах были спроектированы и переданы в производство ГАЗ-51Б и ЗИС-156, работавшие на КПГ. В 1950-е годы было построено 30 газозаправок, снабжавших топливом порядка 40 тыс. автомобилей в год.

В 1960-х от программы перевода транспорта на газ и строительства АГНКС опрометчиво отказались, поскольку были открыты крупные месторождения нефти в Западной Сибири. Еще одним ударом по газомоторному направлению стало внедрение реактивной авиации взамен поршневой, что означало переход на керосиновое топливо и высвобождение значительных объемов бензина. Но о полном сворачивании программы речь не шла, продолжался выпуск газобаллонной техники: в 1973–1975 годах в производство пошли ЗИЛ-138, ГАЗ-52-07, ГАЗ-53-07, ЗИЛ-138В1, ЗИЛ-ММЗ-45023. До 1980-х работы в отделе использования газа на транспорте ВНИИГАЗа были ориентированы только на потребности и возможности газовой промышленности. Так, были созданы газовые мотор-генераторы 61ГА и 11ГД100М, разработана и внедрена схема комплексной утилизации вторичных энергоресурсов на отечественных компрессорных станциях. К концу 1970-х годов из-за неаккуратной эксплуатации месторождений резко упала добыча нефти, что предопределило возврат государства к развитию газомоторного направления.

1980-е

В 1981 году в Совет министров были вызваны пять человек: Председатель Госплана **Николай Байбаков**, министр

ГАЗ-44



ГАЗ-42



ЗИС-21



ЗИС-23



ЗИЛ-138



газовой промышленности **Сабит Оруджев**, председатель Государственной экспертной комиссии Госплана **Юрий Боксерман**, начальник отдела «Использование газа на транспорте» ВНИИГАЗа **Юрий Васильев**, заместитель директора по производству Московского газоперерабатывающего завода **Яков Мкртычан**. Перед ними была поставлена задача сформировать топливно-энергетический баланс страны в условиях падения добычи нефти за счет замещения нефтяного топлива газовым. Всего в реализации программы развития газомоторного направления участвовали 18 министерств и ведомств Советского Союза. Координацией работы занимался межведомственный совет при Министерстве газовой промышленности под председательством **Виктора Черномырдина**. Все вопросы решались оперативно на уровне министров, что позволило в кратчайшие сроки наладить отечественное производство газомоторного оборудования и создать нормативно-правовую базу, способствовавшую продвижению газомоторного топлива. Политика государства предусматривала переориентацию энергетического комплекса на приоритетное развитие ядерной энергетики и добычу угля. При этом к 2000 году предполагалось добычи газа до 1 трлн куб. м. К 1985 году вышли три постановления Совмина о массовом переводе крупных потребителей топлива на газ и создании сети газовых заправок.

Советские специалисты активно использовали зарубежный опыт. К 1980-м годам два европейских лидера газомоторного направле-

ния — Германия и Италия — накопили значительный технический опыт в создании сети газозаправочных станций и разработке ГБА. Была закуплена итальянская АГНКС «под ключ», которую в скором времени смонтировали рядом с ВНИИГАЗом; вместе с ней приобрели оборудование еще для четырех станций. Примерно 40 газозаправок купили у немецких партнеров. Первоначально станции поставлялись в виде отдельных частей, что затрудняло монтаж. Через некоторое время по предложению советских специалистов итальянцы наладили заводской монтаж крупных блоков, которые были удобны в перевозке и позволяли построить станцию в кратчайшие сроки. Десятки научных разработок специалистов отдела использования газа на транспорте, трудившихся под руководством Юрия Васильева, позволили осуществить строительство первых отечественных АГНКС — промышленное производство станций и ГБА было налажено за один год. В рамках отдела вновь начались активные разработки специального газового двигателя.

Важным моментом стало внедрение новых материалов — в 1980-х годах произошел резкий скачок в технологиях производства. Чистый металл замещался композитными материалами. Совершенствовались бортовые баллоны, разрабатывались и внедрялись передвижные газозаправки — необходимая часть сети АГНКС. Создаваемая сеть была ориентирована на большие потоки грузоперевозок — строились станции на 250 и 500 заправок в сутки. СССР, наряду с Германией и Италией, стал лидером газомоторного направления. На первой международной конференции, посвященной транспорту на газовом топливе, было три рабочих языка: английский, итальянский и русский. А в 1991 году прошел международный автопробег на газомоторном топливе Рим — Москва.

Благодаря партийному и народному контролю пресекались попытки нецелевого использования средств, выделяемых под проекты газомоторного направления. Первое время местные власти зачастую старались отвести под строящиеся АГНКС малопригодные участки земли за чертой города. Это не только затрудняло проведение коммуникаций, но и ставило под удар популяризацию газомоторного топлива среди рядовых автовладельцев, ведь расположение заправок далеко за городом увеличивало холостой пробег и сводило на нет экономические стимулы перехода на газ. Зачастую горячими противниками внедрения газомоторного топлива становились и профессиональные шоферы.



По их мнению, новая техника требовала большего ухода и была сложнее в эксплуатации, а размер надбавки к зарплатам не компенсировал этих дополнительных трудовых затрат. Кроме того, многие водители сливали бензин и продавали его на трассе, а газ слить было нельзя. Получив в распоряжение двухтопливный автомобиль, они настаивали на увеличении денежных надбавок и лимита по бензину, мотивируя последнее тем, что десяти выдаваемых им литров может не хватить, чтобы доехать до ближайшей АГНКС, если КПГ вдруг закончится. Координационный Совет разрешил сложившиеся противоречия, введя льготы, увеличив поощрения и лимиты на резервное топливо.

Несмотря на то что некоторые вопросы, касающиеся общественной безопасности АГНКС в крупных городах, муниципального транспорта и прохождения разрешающей документации на ГБА, были улажены не сразу, к 1990 году в стране было построено около 400 станций отечественного производства и сформирован парк автомобилей. Были организованы междугородние маршруты с использованием транспорта, работа-

ющего на КПГ. Сеть АГНКС оказалась загружена на 30–35%, а на отдельных станциях на 100%. На территории современной России функционировало порядка 190 станций, на которых ежегодно заправлялось около 40 тыс. автомобилей. К моменту развала СССР программа, предусматривающая строительство примерно 1000 станций, выпуск 2000 передвижных заправок и перевод на газ 1 млн автомобилей, была выполнена примерно на 50%. Вводимая система дала экономию нефти в размере десятков млн тонн.

Новое время

Развитие газомоторного направления на территории СССР приостановил развал государства. Последующий спад в отрасли хорошо иллюстрируют цифры: если в 1990 году на территории РСФСР было реализовано 0,5 млрд куб. м газомоторного топлива (1 млрд куб. м по СССР), то к 1998 году этот показатель упал в девять раз – до 56 млн куб. м. Производительность АГНКС снизилась до 3–4%. Это напрямую связано с уменьшением объемов грузовых и пассажирских пере-

возок, а также значительными изменениями в структуре автопарка страны. Приватизация предприятий привела к исчезновению крупных автохозяйств, кроме того, в частные руки перешла часть муниципального транспорта.

Резкое снижение спроса на КПГ происходило на фоне падения добычи нефти. Если в 1988 году было добыто 624 млн т, то уже в 1990 году этот показатель снизился на 8,5%, а к 1997-му – на 45,7% по отношению к 1991 году. Цены на сырье и продукты переработки существенно выросли, при этом цена на КПГ на законодательном уровне была определена как половина от цены бензина марки А-76. При резком падении доходов большей части населения России спрос на КПГ как более дешевое топливо, казалось бы, должен был вырасти. Но из-за сокращения количества потребителей в 1990-е годы исчез дефицит нефтепродуктов, а это означало, что газомоторному топливу придется вступить в острую конкурентную борьбу с бензином и дизельным топливом. По ряду причин КПГ проигрывал в этой борьбе.

В то же время рост цен на нефтепродукты, постепенный выход из затяжного экономического кризиса и увеличение товарооборота создали предпосылки для нового подъема газомоторной отрасли. За последние пять лет было налажено промышленное производство газобаллонного оборудования и выпуск ГБА. «Газпром», ставший флагманом отечественного газомоторного направления, сформировал программу, согласно которой к 2015 году должно быть построено еще 200 АГНКС. Торжественными автопробегам были открыты два «голубых коридора» – особых маршрута транспортных перевозок с использованием КПГ в качестве моторного топлива. В мероприятиях были задействованы автомобили с ГБА и метановые автобусы производства КамАЗ, НЕФАЗ, ПАЗ, ЛиАЗ, ГОЛАЗ, ГАЗ, Iveco, Mercedes, Opel, Volkswagen, Iran Rodro.



В ноябре 2008 года произошло знаковое событие: Председатель Правительства Российской Федерации **Владимир Путин** подписал два распоряжения, которыми были утверждены «Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» и «Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2012 года». В частности, перед Правительством была поставлена задача разработать государственную программу энергосбережения, предусматривающую внедрение специальных технологий и реализацию энергоэффективных инновационных проектов, в том числе в бюджетной сфере и жилищно-коммунальном хозяйстве, а также механизмов стимулирования энергосбережения в российской экономике. Кроме того, документы определили, что одним из приоритетных направлений развития нефтегазового комплекса должно стать стимулирование использования природного газа в качестве моторного топлива. К началу 2009 года российский парк ГБА достиг 103 тыс., а количество АГНКС – 226 единиц, на которых в течение 2008 года был реализован 321 млн куб. м КППГ.

За всю историю развития отечественной газомоторной отрасли ни разу не возникал вопрос о том, чтобы полностью заменить нефтепродукты газом. Для России как страны, обладающей огромными запасами углеводородов и развитой нефтегазовой промышленностью, важно соблюдать топливный баланс. Ведь при переработке нефти образуется широкий спектр продуктов: бензин, керосин, дизельное топливо и т. д. Полное замещение их газом привело бы к нарушению баланса – пришлось бы изыскивать пути утилизации ненужных нефтепродуктов, что могло повлечь за собой снижение экономического и экологического эффекта от перехода на газомоторное топливо.

В будущем всем странам, владеющим сетью АГНКС, предстоит перейти на общую единицу измерения количества газа. На данный момент его измеряют в кубических метрах, литрах и килограммах. В зависимости от времени года, то есть от температуры воздуха, количество газа в заданном объеме будет разным – зимой больше, летом меньше. Соответственно, логичнее было бы перейти на ту меру, которая отражает массу газа, а не его объем, то есть на килограммы.

В перспективе предстоят масштабные работы по газификации транспорта в столице Олимпиады-2014 Сочи и Краснодарском крае в целом. Прибыль от реализации газа через АГНКС на внутреннем рынке сопоставима с прибылью, получаемой от экспорта голубого топлива. На сегодняшний день перед техническими специалистами стоит задача не только разработать новое оборудование, но и добиться стабильного качества его производства, а также долговечности изделий. Вероятно, необходимо ужесточение технических требований и исполнительской дисциплины.

Вместе с производством постепенно восстанавливается утраченная за прошедшие полтора десятилетия экспериментальная база. Важным шагом в этом направлении является создание ВНИИ-ГАЗом Центра использования газа.

Центр использования газа

Весной 2009 года в головном научно-исследовательском институте «Газпрома» был создан ЦИГ. На сегодняшний день в нем работают 25 человек, среди них один доктор и шесть кандидатов наук, но окончательно штат будет укомплектован к началу 2010 года. В текущем году ВНИИГАЗ получил статус генерального проектировщика новых АГНКС. Чтобы снизить затраты на данный вид работ, ЦИГ создает типовые проекты заправок. Одновременно рассматриваются и создаются новые нор-

мативные документы по эксплуатации и проектированию АГНКС. Поскольку многие станции требуют реконструкции, одной из задач Центра является определение путей модернизации, объемов затрат, разработка программы и нормативной документации. Заметим, что ЦИГ также занимается новыми видами технологического оборудования заправок. Разрабатывается стратегия создания многотопливных станций, более перспективных в плане строительства, эксплуатации, а также удобства для автовладельцев.

Важным аспектом деятельности ЦИГ является диагностика и сервисное обслуживание ГБА, так как многие предприятия «Газпрома» приобретают транспорт, работающий на газомоторном топливе. В ходе эксплуатации транспорта зачастую возникает необходимость в некоторых доработках и усовершенствованиях, и этим также будет заниматься ЦИГ. В Центре создаются технологии производства малотоннажного сжиженного природного газа (СПГ), применяемого в качестве топлива для легковых автомобилей, а также идет разработка нормативно-технической базы для комплекса заправки СПГ. Практические работы по использованию этого вида топлива проводятся непосредственно на стендах лаборатории «Газовые двигатели». Занят Центр и созданием технологий заправки транспорта сжиженным и компримированным природным газом в условиях Севера. Опыт специалистов ЦИГ пригодился при разработке совместно с РЖД и «Газпром трансгаз Екатеринбург» комплекса заправки первого в мире газотурбовоза. ВНИИ-ГАЗ участвует в формировании пакета предложений по использованию КППГ на маневровых тепловозах Адлеровского железнодорожного узла в районе Сочи.

Александр Фролов

Фото автора,
autowp.ru, photofile.ru,
denisovets.narod.ru



БОРЬБА ЗА ПРАВДУ

Газовый рынок РФ – реалии и фантазии

Если говорить об особенностях российских отраслевых рынков, то, пожалуй, самым специфичным можно назвать отечественный рынок газа. Эта специфика не всегда понятна сторонним наблюдателям и потому порождает в информационном пространстве разного рода домыслы и спекуляции, которые несведущие люди могут принять за чистую монету.

Показательна в этом плане одна история, которая в течение нынешнего года кочевала из блогов в некоторые СМИ и обратно. Некий **г-н Навальный**, миноритарный акционер «Газпрома» (а таковым может стать любой российский гражданин, у которого в кармане имеются несколько лишних сотен на покупку одной акции), выступил с обвинениями в адрес сбытовой дочки «Газпрома» ООО «Межрегионгаз» (МРГ). Надо заметить, что выставлять претензии компаниям, у которых наш герой приобретает ценные бумаги, для него одновременно и профессиональное хобби, и способ зарабатывания политического капитала. Купил акции «Роснефти» – начал терроризировать «Роснефть» (для этого г-н Навальный активно использует свой интернет-блог), взял акции «Газпрома» – принялся за него. С одной стороны, это выглядит нелепо – пытаться подмочить репутацию компании, от благополучия которой зависит стоимость купленных тобою акций, с другой – героистратова слава по-прежнему многим не дает спокойно спать.

Ошибка миноритария

Итак, наш миноритарий недоволен, что в 2005 и 2006 годах МРГ приобрел у газового трейдера ООО «Трастинвестгаз» несколько млрд куб. м газа, добытого независимым производителем газа ОАО «НОВАТЭК». Суть претензии в том, что, по мнению г-на Навального, этот газ якобы мог быть куплен напрямую у НОВАТЭКа по более низкой цене. А так, мол, МРГ переплатил, чем нанес ущерб «Газпрому» и лично г-ну Навальному как акционеру.

Сразу скажем, что правоохранительные органы, которые вели разбирательство по этому делу, не нашли никакого состава преступления в действиях менеджеров МРГ. В соответствующем документе по этому поводу сказано, что проверки «не выявили нарушений, допущенных при заключении договоров поставки газа с ООО «Трастинвестгаз», а также не выявили действий, нарушаю-

щих либо не соответствующих интересам ОАО «Газпром». Указанные сделки были экономически эффективны». Также там указывается, что «в результате исполнения и совершения сделок, где участниками являлось ООО «Межрегионгаз», не причинен и не мог быть причинен вред лицам, выступающим в качестве акционеров».

Г-н Навальный с этим, конечно, не согласен – сенсация оказалась дутой, роль смелой домохозяйки Эрин Брокович из одноименного фильма, которая выводит на чистую воду грязные корпорации, ему, в отличие от Джулии Робертс, явно не удалась. Поэтому, как и следовало ожидать, в своем блоге он голословно обвиняет правоохранительные органы в коррумпированности и примеряет привычную уже для себя маску страдальца за правду, чтобы обрести поддержку у наиболее доверчивых и сердобольных граждан. Всё это уже малоинтересно – более любопытны лишь попытки г-на Навального «на пальцах» объяснить непосвященным «преступность», по его мнению, имевших место сделок. Дескать, могли купить дешево напрямую, а купили дорого через посредника – чем не «серая» схема, о коих уже все наслышаны? Но если знать суть дела, иметь некоторое представление о российском газовом рынке, а главное, не посчитать за труд подойти к этому вопросу вдумчиво, то станет ясно, что г-н Навальный так же далек от истины, как декабристы от народа.

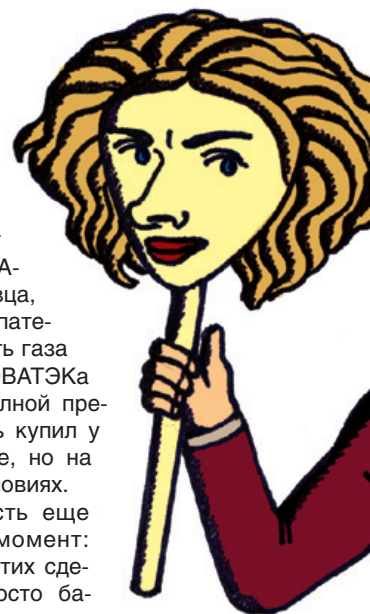
Мы тоже начнем «на пальцах». Допустим, у вас есть возможность купить стиральную машину за 15 тыс. рублей и точно такую же за 20 – что предпочтительнее? Ответ очевиден, но миллионы россиян предпочитают покупать именно дороже, поскольку берут товар в кредит и с учетом процентов платят выше первоначальной цены, только не сразу, а в течение года. Просто им так удобнее, поскольку, кроме цены товара, значение имеют и условия его покупки.

Так было и в этом случае. НОВАТЭК хочет 100% предоплаты и не хочет брать

риски по сделке. Зато трейдера устраивают условия и НОВАТЭКа как продавца, и МРГ как покупателя. Поэтому часть газа МРГ взял у НОВАТЭКа напрямую по полной предоплате, а часть купил у трейдера дороже, но на более гибких условиях.

Но здесь есть еще один важный момент: главной целью этих сделок был не просто банальный «навар», как это видится нашему акционеру, но и своевременное снабжение потребителей. Потребителю срочно понадобились дополнительные объемы газа, и МРГ пошел ему навстречу, приобретая их у трейдера, который к тому времени уже выкупил у НОВАТЭКа его свободные ресурсы. Для МРГ было не важно, кто хозяин газа, важно обеспечить потребителя. «Возьмем такой пример, – разъясняет официальный представитель «Газпрома», пресс-секретарь Председателя Правления **Сергей Куприянов**. – Когда в агентство по продаже театральных билетов клиент обращается за месяц до представления, билет для него еще можно купить в кассе. Но если он захочет попасть на модный спектакль за два часа до начала, агентство найдет билет только у перекупщика по тройной цене. Какие претензии к агентству? Свою комиссию оно заработает в обоих случаях, а главное, удовлетворит просьбу своего клиента».

Г-ну Навальному, который мыслит исключительно в категориях «взять подешевле – продать подороже», это, видимо, представляется дикостью. Что ж, значит, самое время немного поговорить об особенностях национально-го рынка газа.



Сегменты рынка газа

Для большинства населения отечественный рынок газа однозначно ассоциируется с компанией «Газпром». Это закономерно, поскольку на его долю приходится свыше 85% добычи газа в России и более 75% его поставок отечественным потребителям. Также он является

собственником Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России.

Но не стоит забывать, что это доминирование «Газпрома» накладывает на него обязательство обеспечивать бесперебойное газоснабжение российских потребителей, среди которых приоритет отдается населению, социальной сфере и комбыту. Также не стоит забывать, что на внутренний рынок «Газпром» направляет больше половины добытого им голубого топлива, которое он реализует по установленным государством ценам, не компенсируя затрат на добычу и транспортировку этого газа. Убыточ-

ность внутренних продаж покрывается за счет экспортной прибыли путем внутрикорпоративного субсидирования. Назвать такую деятельность рыночной крайне сложно – скорее, газовая корпорация за свой счет выполняет функции распределения голубого топлива.

Для этого ежегодно формируется баланс газа с учетом реальных нужд потребителей, в рамках которого каждому предприятию устанавливаются лимиты на определенный объем приобретаемого им у «Газпрома» ресурса по государственной цене. Если же в силу экономической конъюнктуры или климатических условий у предприятия появляется нужда в дополнительных объемах («допах» на профессиональном жаргоне), тогда у него есть возможность приобрести их в нерегулируемом сегменте рынка газа, но уже по свободной цене.

Формируют этот сегмент независимые производители (НП) газа, получившие возможность продавать свои ресурсы отечественным потребителям по свободным ценам в соответствии с принятым в 1998 году постановлением Правительства. Правда, нерегулируемый сегмент рынка газа имеет специфические черты – он локализован в рамках отдельных регионов и отдельных категорий потребителей. Имеется в виду, что «независимым», в плане получения максимальной выгоды, интересны в первую очередь клиенты из числа наиболее крупных и высокодоходных промышленных потребителей, причем находящиеся в регионах, максимально приближенных к основным газовым промыслам.

Возникает вопрос – как быть тем коммерческим потребителям, которые нуждаются в «допах» и готовы за них платить более высокую цену, но рас-

положены эти предприятия на значительном расстоянии от мест добычи? Решение вопроса берет на себя «Межрегионгаз», который, приобретая газ у НП (напрямую или через трейдеров), поставляет его потребителю. Естественно, по свободной цене, поскольку это уже не газпромовский газ, и, соответственно, его стоимость не подпадает под госрегулирование, что уже дает возможность получать прибыль.

Обязательства плюс прибыль

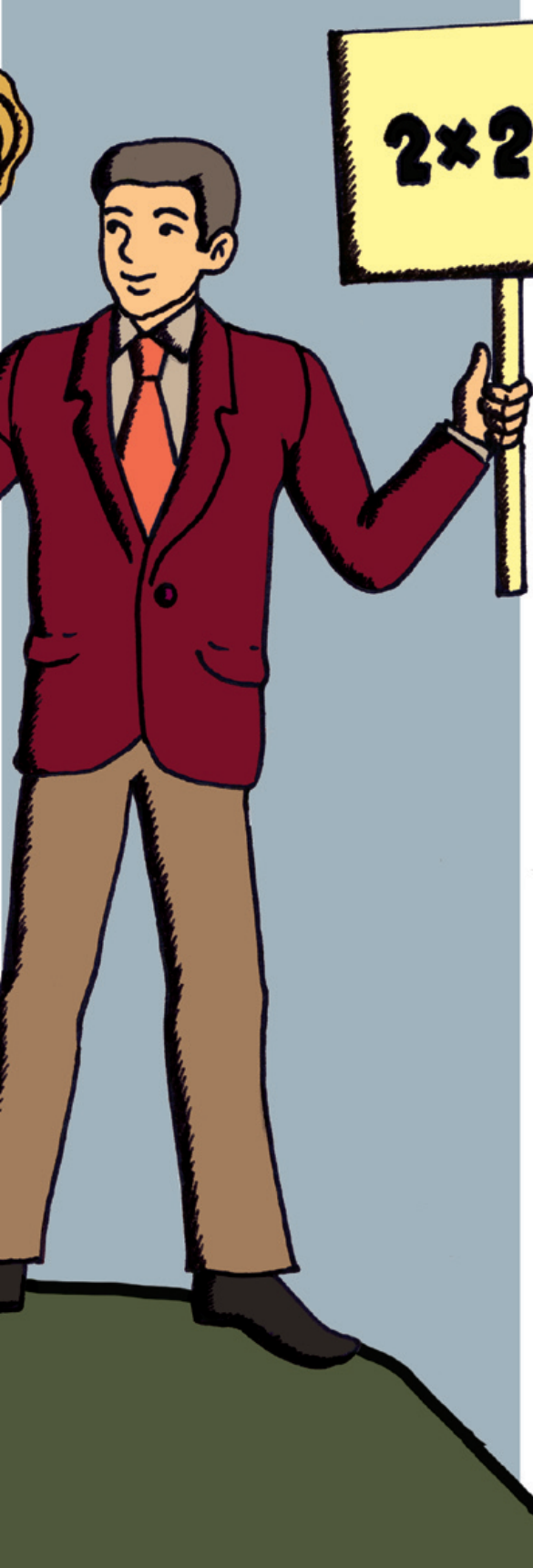
Главное, что МРГ тем самым продолжает выполнять свои обязательства (прописанные в его уставе) по бесперебойному снабжению потребителей, но уже в плане поставки необходимых им дополнительных объемов. По словам Сергея Куприянова, «в тех условиях, которые существовали на газовом рынке в 2005 году, приобретение ресурса у «Трастинвестгаза» являлось для МРГ экономически обоснованным и коммерчески выгодным, поскольку позволило компании, одновременно действуя в интересах потребителей, получить прибыль. За период 2005–2006 годов размер доходов, полученных от операций по купле-продаже газа, приобретенного у ООО «Трастинвестгаз», составил более 500 млн рублей. Эффективность сделок между МРГ и «Трастинвестгазом» была подтверждена всеми плановыми проверками, которые проводились в дочерней компании ОАО «Газпром»».

И в заключение еще один важный момент. Смешно читать, когда г-н Навальный, говоря об этом деле, заявляет, что это лишь частный эпизод, каких десятки и сотни. На самом деле, начиная с 2007 года ситуация на рынке газа серьезно изменилась. «Газпром» получил право реализовывать (пока в небольших объемах) свой газ по нерегулируемым ценам. Во-первых, на электронной торговой площадке (ЭТП) «Межрегионгаза», а во-вторых – в рамках Постановления Правительства №333, позволяющего продавать «допы» с коэффициентом, превышающим цену ФСТ. Так, в прошлом году «Газпром» реализовал свыше 3 млрд куб. м на ЭТП и более 15 млрд по 333-му постановлению.

Кроме того, с января 2008 года большая часть промышленных потребителей работает с МРГ по долгосрочным договорам (сроком на 5 лет), в которые включено в том числе и условие предоплаты. Тем самым у МРГ теперь имеется возможность также на условиях предоплаты покупать газ независимых производителей.

Николай Хренков

Рисунок Елизаветы Махлиной



СПРАШИВАТЬ С СЕБЯ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Саратов» **Леонид Чернощек**



– **Леонид Николаевич, вы всегда были лидером?**

– В школе в младших классах был старостой, в старших меня избирали комсоргом.

Быть впереди

– Мне нравилась активная, насыщенная жизнь, когда вокруг происходят интересные события и ты являешься их участником, когда можно сделать столько важных, полезных дел!

– **Что помогло развить имевшиеся задатки?**

– Футбол, который учит работе в коллективе на общий успех, развивает самостоятельность, раскрывает индивидуальность, закаляет волю и заставляет не бояться трудностей.

– **Руководитель General Electric Company Джек Уэлш, являющийся, по мнению многих экспертов, одним из выдающихся топ-менеджеров XX века, считал, что руководителю следует быть больше лидером, нежели управленцем, а для этого ему надо «стать менее формальным», «заряжать других энергией...» Что вы по этому поводу думаете?**

– Джек Уэлш, пожалуй, прав. Но как достичь разумной пропорции между лидером и управленцем? Думаю, это зависит и от самого руководителя, и от тех условий, в которых он действует. Безусловно, он должен и «заряжать энергией других», и быть профессионалом. Помимо компетентности, конечно, важны благоприятная требовательность и объективная принципиальность, способность верно оценивать собственные

действия и правильно понимать своих подчиненных.

Но, на мой взгляд, самое главное – быть просто порядочным человеком, честным перед самим собой и своим коллективом. Такому руководителю сотрудники будут верить и осознанно, убежденно идти за ним.

– **В какой степени, принимая решения, вы доверяете интуиции?**

– Убежден, что принимать решения необходимо только исходя из анализа ситуации – социальной, экономической, общественно-политической, причем важно прогнозировать конечный

Самое главное – быть просто порядочным человеком, честным перед самим собой и своим коллективом. Такому руководителю сотрудники будут верить и осознанно, убежденно идти за ним

результат с перспективой дальнейшего развития. Именно такой подход в практической деятельности позволяет брать на себя ответственность в делах, сплачивать людей, вселять в них уверенность в успехе. Впрочем, когда накоплен большой практический опыт, когда не раз принимались выверенные решения, тогда и появляется интуиция, которая подтверждает правильность выбранного твоего пути.

– **Что вам лично помогает быть эффективным руководителем? Какой-то конкретный опыт?**

– Для руководителя важно уметь быть требовательным, но избегать непримиримости, быть жестким, но не

жестоким, быть заботливым, но не опускаться до популизма. И главное, надо досконально знать то, что ты делаешь, потому что спрашивать нужно прежде всего с самого себя, а уже потом – с подчиненных.

За свою трудовую жизнь мне пришлось работать во многих коллективах, состоящих из самых разных – по характеру, национальности, возрасту, опыту и мироощущению – людей. Но объединяло всех нас то, что мы были газовиками. А это – особый жизненный уклад, стиль поведения, преданность общему делу, верность традициям и принци-

пам корпоративного единства. Я начинал свой трудовой путь в песках Средней Азии и на всю жизнь тогда усвоил, что такое сплоченность газо-

виков, их дружба и трудолюбие даже в самых экстремальных условиях. Это очень пригодилось мне, когда я возглавил ООО «Газпром трансгаз Саратов».

– **Приходится учиться чему-то сегодня?**

– Конечно. У своих коллег. В учебных заведениях. В какой-то момент оказалось, что мне не хватает знаний по экономике, и я поступил в профильный институт, причем был тогда далеко уже не юношей.

Школа футбола

– **Леонид Николаевич, в ООО «Газпром трансгаз Саратов» есть своя мини-футбольная команда.**



– В студенческие годы я играл в группе подготовки мастеров большого футбола команды «Кривбасс». Когда работал в ООО «Тюментрансгаз», начал играть в мини-футбол. Этот вид спорта настолько меня захватил, что я сделал всё возможное для создания на нашем предприятии мини-футбольной команды.

Футбольные турниры проходят у нас постоянно, причем на поле выходят и менеджеры, и начальники филиалов, и рядовые сотрудники. В 2004 году впервые провела учебно-тренировочные сборы наша сборная команда по мини-футболу. А сегодня в ее активе – победы в различных городских и областных турнирах, а также в рамках чемпионата России первой лиги. В нынешнем году наши футболисты стали победителями спартакиады ОАО «Газпром».

Многие считают, что мини-футбол проигрывает своему собрату в зрелищности, но так говорят больше по незнанию. Кстати, недавно медики вынесли болельщикам страшный вердикт – смотреть футбол опасно для здоровья. Поэтому я в него играю. Несмотря на очень напряженный график работы, стараюсь находить время. И это даже не увлечение, это часть жизни.

Досуг и семья

– О каких-то книгах вы могли бы сказать, что они сформировали ваше мировоззрение?

– Мне всегда были интересны сильные, талантливые люди, крупные политические деятели. Особенно это касается современных лидеров, в частности, **Владимира Путина**. Вообще говоря,

благодаря присутствию в книге неординарной личности читатель как бы становится участником описываемых событий. Читать о крупных политических деятелях, например, или книги, ими написанные, мемуарную литературу – это и познавательно, и поучительно. Благодаря такому чтению мы имеем пример для подражания.

– Любите путешествовать?

– Мне очень нравится бывать в Словении. Это потрясающая страна. Одно из самых маленьких государств в Европе, которое вместило в себя и Альпы, и Средиземноморье, и Паннонскую низ-

Смотреть футбол опасно для здоровья. Поэтому я в него играю. Несмотря на очень напряженный график работы, стараюсь находить время. И это даже не увлечение, это часть жизни

менность. Горы, море, лечебные горячие источники, первозданная природа и доброжелательные люди – Словения заслуженно получила название «зеленое сокровище Европы», этим она привлекает и меня. С удовольствием отдыхаю в санатории-профилактории «Нива» нашего предприятия, который находится в уникальном по своей красоте месте под Марксом на берегу Волги.

– Какие вещи предпочитаете носить дома и на работе?

– Предпочитаю нестареющую классику. Этот стиль предлагает одежду, соответствующую обстоятельствам, и не терпит нарочитой экстравагантности. Строгость, скромность, простота

и минимализм – то, что мне импонирует в одежде. И потом, классический стиль является фундаментом моды, отправной точкой всех модных тенденций, он всегда популярен и элегантен. В такой одежде чувствуешь себя очень удобно, будь то деловой или спортивный костюм.

– Леонид Николаевич, что для вас ваша семья?

– Те, кто может понять, простить, люди, которые разделят с тобой и горе, и радость, которые любят тебя просто потому, что любят, – это то, ради чего стоит жить и работать. Эти мои взгляды разделяют и дети.

Мы вырастили сына и дочь, которые, я надеюсь, подтвердят конкретными делами наши семейные традиции.

Сын успешно работает в «Газпроме», руководит Управлением перспективного планирования внешнеэкономической деятельности. Вообще говоря, дети – всегда счастье, великая ценность и колоссальная ответственность – за их судьбу, здоровье, жизнь. Я не прятал от сына и дочери свою любовь, но и не потакал их капризам. Старался быть не только отцом, но и другом. К сожалению, уделял им не так много времени, как хотелось бы. Я благодарен своей супруге за то, что она оказывает мне моральную и эмоциональную поддержку, которая порой так необходима.

Беседу вел

Владислав Корнейчук

Фото ООО «Газпром трансгаз Саратов»

ЗВЕЗДНАЯ ШАПКА

На вопросы журнала отвечает лидер группы ЧАЙФ Владимир Шахрин

— Владимир, вы теперь живете за городом в собственном доме. Молодежь пока еще не расписывает все вокруг цитатами из песен ЧАЙФа?

— Как минимум полгода я вообще неизвестно где, поскольку нахожусь на гастролях.

На свежем воздухе

— А вот в оставшееся время живу как в Екатеринбурге, так и за городом — пополам. Как такового фан-клуба нет. Поскольку мой дом стоит с краю, на отшибе, а сейчас грибной сезон, грибки утром идут в лес, а вечером обратно. И если я в этот момент работаю на свежем воздухе, случается, кто-то останавливается со мной поговорить. Но, в общем-то, мне никто здесь не мешает. Раз в год кто-то просит вместе сфотографироваться. Тут у нас люди все свои в основном.

— А соседи заходят?

— Разве что мои друзья. Рядом живет Гена Баранов — человек, который был директором студенческого клуба архитектурного института, где базировались, репетировали «Урфин Джюс», «Наутилус Помпилиус» и другие группы. Он, когда гуляет со своими собачками, бывает, заходит выпить немножко и поговорить. А вообще, я никакого панибратства не позволяю и умею отказывать. Есть веский аргумент: хороших людей много, а печень — одна.

— Помните момент, когда вас впервые показали по центральному телевидению?

— Отлично помню. Это была программа «Взгляд».

— У вас, что называется, крыша не съехала в тот момент?

— Нет. Но было, конечно, очень приятно. Эту программу смотрела вся страна. И тогда о том, что есть такая группа и такой артист, узнали очень многие.

Звезда рок-н-ролла

— Тот выпуск «Взгляда» сегодня бы стоил сотен эфиров на разных каналах. Все наши первые показы по ЦТ были именно в этой программе. Мы даже с золотым составом «Взгляда» вместе покатались в одних купе. Были выездные программы, в которых мы участвовали. Вообще, я считаю, что для отечественного рока много сделала музыкальный редактор «Взгляда» Марина Лозовая. Ведь в этой телевизионной программе тогда впервые показали не только ЧАЙФ, но и многие другие рок-коллективы.

— Помню те «Взгляды». Если не ошибаюсь, вы тогда не были музыкантами, которые зарабатывают рок-н-роллом на жизнь.

— Да. Я тогда работал на стройке.

— Звездная болезнь коснулась Владимира Шахрина? Как удалось справиться с этим недугом?

— Со стороны виднее, но я чего-то такого у себя не заметил. Дело в том, что у нас не было резкого взлета популярности. Даже когда вся рок-музыка поднялась, и свердловский рок-клуб в том числе, мы находились в тени «Наутилуса». К тому же мы уже были взрослыми и достаточно состоявшимися людьми. Реально популярен ЧАЙФ стал в 1991–1992 годах, а нам тогда было за 30.

Огонь и воду мы к тому времени прошли, нам оставались медные трубы, поэтому было уже все-таки легче. На взрослой голове «звездная шапка Мономаха» держится лучше. Конечно, когда бремя славы неожиданно наваливается на молодого, 18–20-летнего, человека, то у него крышу сносит. И его даже обвинять в этом нельзя, потому что это невозможно выдержать.

— А «огонь и вода» в вашей жизни — это что было?

— Пришел после армии, сразу женился, появились дети. Восемь лет трудился на стройке, заработал себе квартиру достаточно рано. И потом, в 1980-е наши

Свердловск — рабочий город, который чтит свои традиции. Чтобы Даниле-мастеру сделать Каменный цветок, надо хорошо поработать. Были группы, которые играли ну очень здорово...

гастроли проходили в таких невероятных условиях! Мы могли ехать в общем вагоне с пересадкой на электричку, ночевать или где-то на квартире, или в рабочем общежитии, где туалет и умывальник в конце коридора, все в одной комнате. Еще записывая — по всем правилам шоу-бизнеса, в профессиональной студии — первый наш альбом «Дети гор» в Москве, мы жили в Филях в общежитии завода. В комнате было пять кроватей, посередине стоял стол. Был еще шифоньер. И почему-то единственная розетка находилась над ним. Туда ставили стакан с кипятком и варили чай. Я привез из дома шмат сала, и мы находили какие-то горбушки и все десять дней, пока писали, этим и пита-

Состав ЧАЙФа не меняется с 1996 года: Владимир Шахрин, Владимир Бегунов, Вячеслав Двинин и Валерий Северин.

Группа, несмотря на огромную популярность и возможность переехать в столицу, по-прежнему обитает в Екатеринбурге. Музыканты не бросили свой город, как большинство провинциальных звезд, и очень гордятся тем, что могут называть себя «детьми гор» — конечно же, Уральских. Хотя лидер группы — Владимир Шахрин — в этом году отметил свое 50-летие, новые и старые песни ЧАЙФа молодежь слушает и сегодня. Недавно вышел интернет-альбом группы «Свой/Чужой», куда вошли кавер-версии песен различных исполнителей. За четверть века группа ЧАЙФ выпустила более 30 альбомов, участвовала во всех наиболее значимых российских музыкальных фестивалях и неоднократно выступала во многих городах страны. Осенью стартует гастрольный тур музыкального коллектива, посвященный круглой дате ЧАЙФа.

ПКА МОНОМАХА

лись, потому что денег вообще не было. Так что, когда появились приличные залы, гостиницы, самолеты, мы отнеслись к этому с трепетом. И до сих пор всё это ценим. Вряд ли кто-то из организаторов скажет, что приехал ЧАЙФ и стал «гнуть пальцы» — не так покормили, не так поселили...

— В конце 1980-х все знали, что есть питерский рок, есть — московский, а есть — свердловский. И даже признаки у них были главные: питерцы и москвичи идей имели много, а репетировать не любили, свердловчане же готовились к своим выступлениям скрупулезно.

— Свердловск — рабочий город, который чтит свои традиции. Чтобы Даниле-мастеру сделать Каменный цветок, надо хорошо поработать.

Свердловский рок

— В Москве и Питере придумывали какую-то идею... Потом, кстати, оказалось, что эти «новшества» не такие уж оригинальные, просто подсмотрены у каких-то западных коллективов, которых в Свердловске еще не знали. И вот красивые наряды, прически — и ребята на сцене выглядят экстравагантно, неожиданно, дерзко, раскованно... Это тоже интересно, я не говорю, что это неправильно. Но в Свердловске было по-другому. Были группы, которые играли ну очень здорово, — прежде всего «Урфин Джюс» и «Трек». В общем, чтобы тебя в нашем городе заметили, нужно было работать на хорошем уровне.

— Есть ли сегодня то, что можно было бы назвать «свердловским роком»?

— Существует сообщество тех, кто тогда все это начал. Мы, может быть, общаемся не так активно и часто, как хотелось бы, но все

же стараемся помогать друг другу. Есть большая плеяда молодых артистов, но они в Екатеринбурге — так же как и в Москве, Питере, Калининграде, Владивостоке — другие. То, что заставило их взять в руки гитару, очень сильно отличается от того, что подвигло к этому нас. Это не брызжание. Просто получается другой эффект, иной, нежели у нас, результат. Да, многие из них со вкусом играют, «рубятся». Технически оснащены прекрасно. У всех хорошие фирменные гитары и «примочки». С 13 лет учатся по видеошколам всевозможным. Но вот, понимаете, какого-то огня, динамики почему-то во всем этом нет. Я бываю на концертах молодых групп,



слушаю их, когда мы играем вместе на фестивалях. Вроде всё нормально, а вот мурашки по коже почему-то не бегут. В 1983 году **Майк Науменко** и **Виктор Цой** приезжали в Свердловск и играли в красном уголке архитектурного института. Две расстроенные гитары. Они просто пели под гитару по очереди. А мурашки у меня по коже бежали. Это пробирало, трогало за душу, я сопереживал тому, что происходит на сцене. А сейчас



я смотрю на выступающую молодую группу, и меня это не трогает. Главное, что и в зале это никого особенно не пробирало. Так, люди пританцовывают, ритм берет свое, иногда подпевают удачные строки, а вот чтоб пробирало насквозь кого-то — незаметно.

— Как ваш коллектив проходит этот кризис?

— Группа ЧАЙФ достаточно спокойно отнеслась к новым экономическим условиям. Заказных концертов стало меньше,

доходы музыкантов упали. Но мы видели времена и похуже. Помню, в 1992 году на палубе теплохода разговаривали с **Дмитрием Гройсманом** на предмет то-

было закончиться. Попросту говоря, в какой-то момент глобальная пирамида рухнула. Думаю, в ближайшие лет десять в мире произойдут существенные изменения. Насколько я понимаю, Китай достаточно успешно проходит этот кризис. Не исключаю, что он пойдет

В 1983 году Майк Науменко и Виктор Цой приезжали в Свердловск и играли в красном уголке архитектурного института. Это пробирало, трогало за душу, я сопереживал тому, что происходит на сцене

го, чтобы он взялся вести финансовые дела группы. Он к тому времени поработал администратором в театре у **Олега Табакова**, с раскрученной группой **Гарика Сукачева**, в общем, был уже достаточно опытным профессиональным человеком. И вот когда он сказал, что возьмется, мы, участники группы ЧАЙФ, потом сидели в каюте и друг другу говорили: «Если все пойдет нормально и мы станем зарабатывать по 200 долларов в месяц, это будет настоящее счастье!» Сегодня мы, несмотря на кризис, зарабатываем больше. Меньше концертов? Больше времени на то, чтобы посидеть в студии, съездить на природу — за грибами, например. Тоже неплохо! Тем более ни у группы, ни у кого-то лично из нас никаких долгов, кредитов не было.

— А что вы вообще думаете по поводу мирового экономического кризиса? Что это — плата за сребролюбие, за потребительское отношение к жизни?

— Да, это наказание. Для меня абсолютно очевидно — за что. Поскольку люди, ничего не производя, продавая друг другу виртуальные ценности, наживали огромные деньги, это рано или поздно должно

на пользу и России. Потому что всё, что происходило в течение лет трех перед кризисом, напоминало сюрреалистический фильм.

Гламур и «фанера»

— Слово *luxury* (роскошь) полюбилось как-то всем и сразу. В «тучные» докризисные годы гламур, «красивая жизнь» стали у нас чем-то вроде идеологии. Складывалось ощущение, что Россия — страна миллионеров, при этом значительная часть населения находилась на грани выживания.

— Деньги сыпались неясно откуда и непонятно на кого. В том же шоу-бизнесе люди готовы были давать их на сомнительные проекты, вкладывать в плохонькие песни, исполняемые под «фанеру», которые при всем том десятки раз показывали по телевизору. Появлялось невероятно много артистов, имена которых я, например, не успевал запоминать. То же самое, думаю, произошло в фэшн-индустрии, медиа-бизнесе, торговле... Все кому не лень открывали бутики и делали 200% прибыли. Сейчас так, как тогда, уже всё подряд не хватает. Выживают сильнейшие. И в Екатеринбурге у каждого известного бренда будет по одному магазину, а не по десять. Золотая лихорадка, думаю, закончилась. Наступает время профессионалов.

— Что, как вы думаете, происходит с русским роком сегодня? Рок-движение в стране отсутствует, у большинства рокеров нет и какой-то выраженной гражданской позиции. Отсутствует соцзаказ? Или не за горами новая «волна протеста»?

— Мое мнение — рок-музыка никогда не была только протестом. Но в ней он, конечно, присутствовал. У Виктора Цоя было примерно пять социальных песен, у «Аквариума», может, восемь или десять, а у «Зоопарка» и «Звуков Му» — ни одной такой песни не было. У группы ДДТ, наоборот, очень много социально направленных текстов. И у ЧАЙФА



такие произведения есть. На Западе? Весь бунт групп «Криденс», «Ти Рекс», «Роллинг Стоунз» заключался в том, что они – не такие, как их родители.

– Много было всяких пересудов по поводу встречи рокеров и главного, как некоторые считают, кремлевского идеолога Владислава Суркова, в которой вы участвовали. Влиятельный политик вроде бы обещал поддержать независимый музыкальный рынок. Какая сейчас ситуация? Что-то в этом плане изменилось?

– Я действительно был на этой встрече. Речь шла о том, что есть несколько кланов, которые заполняют теле- и радиоэфир тем, что только им выгодно. Сурков сказал, что он не может повлиять на частные каналы, но вот на государственном «Радио Россия» что-то сделать можно. И Борис Гребенщиков стал делать на этой станции прекрасную программу «Аэроостат». Также в результате беседы с Владиславом Сурковым появился продюсерский центр, которым сейчас занимается Вадим Самойлов. Что касается меня, то, если бы пресса мне о той встрече периодически не напоминала, я бы о ней давно забыл.

– Но вы ощущаете необходимость сделать музыкальный рынок более разнообразным?

– Конечно. Свобода для меня – это выбор. Я могу ездить, куда захочу, общаться, с кем мне нравится, покупать ин-

тересные мне фильмы на DVD. С этим всё вроде бы хорошо. А вот если включать телевизор, то ощущаю, что выбора нет: то, что я люблю, там не найдешь. Хорошо, что у меня есть Интернет или возможность купить что-то в магазине на носителе. Но у многих сегодня есть

Есть 15–20 коллективов, которые надо продавать на корпоративы, потому что на их концерты никто не ходит, у них нет кассовых концертов вообще. Значит, этих артистов необходимо чаще показывать по ТВ! Ведь организатор корпоративного концерта предлагает того, кого люди больше всего видят по телевизору

только телевизор, и вот их культурная свобода ограничена. И это не идеологическое ограничение, когда где-то наверху решили и запретили. Это происходит из-за денег. Эфирное пространство и шоу-бизнес завязаны друг на друга. Есть 15–20 коллективов, которые надо продавать на корпоративы, потому что на их концерты никто не ходит, у них нет кассовых концертов вообще. Значит, этих артистов необходимо чаще показывать по ТВ! Ведь организатор корпоративного концерта предлагает того, кого люди больше всего видят по телевизору. Ему самому, может, и не нравятся эти исполнители, но ведь они известны всей стране благодаря телевещанию, они, что называется, «популярны»! Люди, которые этих артистов «делают» и с утра до вечера показыва-

ют по ТВ, обладают хорошим музыкальным вкусом. Они слушают совершенно другую музыку и понимают, что этот их продукт... Но продвигаемое ими «творчество» хорошо продается, а чтобы покупали еще лучше, его, словно зубную пасту, рекламируют дено и нощно.

– Какие мысли посетили Владимира Шахрина при переходе пятидесятилетнего рубежа? Вы человек удачливый, успешный, но все-таки что-то ведь сделать не получилось, не удалось, что-то было не так?

– Я себе как-то задал вопрос: «Ты вообще об этом хотя бы мечтал?» И ответил: «Даже и не мечтал я о таком никогда!» Не было ощущения, что 50 лет – это какая-то черта и теперь надо о чем-то крепко задуматься, подвести какие-то итоги. И в 43, и в 48 я ощущал себя примерно так же. Я чувствую себя достаточно бодро, ничуть не хуже, чем десять лет назад. Что-то все время делаешь, крутишься. Смотреть в прошлое и анализировать? Еще успеем. А может, и не надо вообще этим заниматься.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото Кирилла Беляева, Сергея Язвинского, Валерия Кузнецова, из архива группы ЧАЙФ





**С 17 по 24 августа
в Екатеринбурге прошла
VIII летняя спартакиада
ОАО «Газпром»**



ГЛАВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ

Во второй половине августа в Екатеринбург приехали команды 26 дочерних предприятий корпорации, чтобы показать, кто из них «быстрее, выше, сильнее» в шести видах спорта – женском и мужском волейболе, гиревом спорте, легкоатлетическом кроссе, мини-футболе, стритболе, плавании. Торжественная церемония открытия спортивного форума российского газового гиганта состоялась на главной арене Дворца игровых видов спорта (ДИВС) «Уралочка».



В общекомандном первенстве золотым призером VIII летней спартакиады стала команда ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», серебряным – ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», бронзовым – ООО «Газпром трансгаз Москва»

Старт VIII летней спартакиады

Перед собравшимися выступил заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром» **Михаил Середа**, который от имени **Алексея Миллера** пожелал участникам спартакиады крепкого здоровья, спортивного азарта и заслуженных побед. Затем со словами приветствия к спортсменам обратились председатель правительства Свердловской области **Виктор Кокша-ров**, мэр Екатеринбурга **Аркадий Чернецкий**, а также генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» **Давид Гайдт**, который объявил спартакиаду открытой и пожелал участникам хороших результатов.

В какой-то момент все присутствующие на торжественной церемонии открытия очутились в эпохе Екатерины I, ведь именно в ее честь был назван этот город. Затем «машина времени» перенесла арену и трибуны ДИВСа во времена Древней Греции. Участников спартакиады приветствовала богиня доблести и победы Ника, и все увидели факел, который был зажжен от солнечных лучей...

Французские партнеры

Корпоративная спартакиада ОАО «Газпром» привлекла внимание зарубежных партнеров российской корпорации. В этом году на ней присутствовали специалисты департамента по связям с общественностью компании GDF Suez **Дени Рош** и **Эммануэль Зэндрой**. Гости интересовались предъявляемыми к спортсменам требованиями, уровнем подготовки участников спартакиады, ее организационными особенностями. «У нас, – говорит Эммануэль Зэндрой, – также проводится внутренний турнир среди работников компании. Нас впечатлил высокий уровень организации корпоративных соревнований «Газпрома». Возможно, французы сформируют команду компании GDF Suez для участия в будущих спартакиадах российского газового гиганта.

Футбольный турнир

Одно из главных событий спартакиады – финал футбольного турнира, в котором встретились команды ДОО «Спецгазавтотранс» и ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург». По признанию представителей Ижевска,

успешное выступление футболистов на VIII летней спартакиаде ОАО «Газпром» стало для них приятной неожиданностью. Кажется, что первый тайм мог закончиться нулевой ничьей, однако за считанные секунды до свистка на перерыв – после розыгрыша штрафного – мяч оказался в сетке ворот команды ДОО «Спецгазавтотранс». Во втором тайме команда ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» довела счет до трех мячей, и золото футбольного турнира досталось уральским спортсменам.

Пришедший на матч **Давид Гайдт**, генеральный директор предприятия, команда которого в конце концов одержала победу, рассказал немного о том, как шла подготовка к спартакиаде: «Очень большую помощь нам оказало и областное, и городское руководство. В областной администрации был создан оргкомитет по подготовке к спартакиаде; администрация города Екатеринбурга выпустила постановление, регламентирующее работу всех служб в дни ее проведения. В результате четких, выверенных по всем позициям действий нам в сжатые сроки удалось выполнить огромный объем подготовительных работ. Вторая составляющая успеха – наша команда организаторов, штаб по подготовке спартакиады. Хочу подчеркнуть, что трудились они слаженным коллективом. К началу турнира эта команда уже имела опыт проведения зонального тура корпоративного фестиваля «Факел». Хочется поблагодарить тех, кто участвовал в подготовке и проведении VIII летней спартакиады: работников всех спортивных комплексов, судейскую бригаду, сотрудников секретариата, «Уралгазторга», управлений связи, информационных технологий и безопасности, автотранспортников. Словом, всех, кто сумел по достоинству встретить спортсменов и гостей».

Украшение VIII летней

Участие черлидинговых команд (cheerleaders, англ. – группа поддержки) из Нижнего Новгорода и Екатеринбурга разнообразило и украсило происходящее на спортивной арене. Девушки-черлидеры стали мощным стимулом для победы своих команд. Когда за тебя болеют такие красавицы, да к тому же «коллеги по цеху», проигрывать, мягко говоря, не хочется. И дополнительная поддержка, которую ощущали екатеринбуржцы и нижегородцы в течение

спартакиады, существенно помогла им пополнить копилку медалей.

Черлидеры из Нижнего Новгорода – **Алла Чупрова**, **Ксения Родинова**, **Александра Витюгова**, **Анастасия Трефилова** и **Евгения Куликова** – хором говорят об эффективном способе влиять на спортивный дух спортсменов своего предприятия: «В свободное время занимаемся танцами, вот и решили поддержать своих ребят на соревнованиях. Мы очень рады, что руководство нашей компании откликнулось на эту инициативу».

Фейерверк

Торжественное закрытие главных корпоративных соревнований состоялось в центре Екатеринбурга в Историческом сквере. Но ему, конечно, предшествовала церемония награждения.

В общекомандном первенстве золотым призером VIII летней Спартакиады стала команда ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», серебряным – ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», бронзовым – ООО «Газпром трансгаз Москва». Награждать героев спартакиады вышли выдающиеся уральские спортсмены: олимпийская чемпионка по лыжным гонкам **Зинаида Амосова**, олимпийская чемпионка по волейболу **Надежда Радзевич**, чемпионка мира по легкой атлетике **Ольга Котлярова**. Они поприветствовали участников и гостей праздника, после чего началось вручение главных призов командам-победителям.

Был учрежден и ряд специальных наград. Например, приза за честь и достоинство от губернатора Свердловской области удостоилась команда газовиков из Волгограда, а спецприз от главы Екатеринбурга получила команда ООО «Газпром переработка».

«Спасибо всем участникам за то, что приехали! Благодарим руководство области и города и, конечно, генерального директора ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» **Давида Гайдта**. Завершается восьмая летняя Спартакиада, но я надеюсь, что мы доживем и до восьмидесятой», – такими словами выразил свою благодарность всем участникам и организаторам главных корпоративных соревнований начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов**.

Спортивный форум в Екатеринбурге завершился концертом народного артиста России **Льва Лещенко** и фейерверком в честь спортсменов «Газпрома».

Владислав Корнейчук

Фото предоставлены службой по связям с общественностью ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»

ФАКЕЛ СПОРТИВНЫХ НАДЕЖД

«Газпром» продолжает заботиться о здоровье юных жителей Оренбуржья

В конце июля в поселке Газодобытчиков состоялось торжественное открытие спортивно-оздоровительного комплекса «Факел». Такой подарок к новому учебному году преподнесло его юным жителям ООО «Газпром добыча Оренбург» в рамках программы «Газпром – детям».

Посещать «Факел» ежедневно смогут более четырехсот человек. Вообще говоря, далеко не каждый российский город может похвастаться таким современным спортивным сооружением: проектировали и строили комплекс в соответствии с высокими мировыми стандартами.

Сдать «Факел» в эксплуатацию планировали спустя два с половиной года после начала строительства (символическая закладка первого камня состоялась 11 сентября 2007-го), но принять первых посетителей он был готов значительно раньше. Открыть спортивно-

Два здания «Факела» соединены между собой теплым переходом. В одном находится бассейн на четыре дорожки, в другом – спортивный зал с двумя площадками для игры в волейбол, мини-футбол, теннис, баскетбол, помещения для настольного тенниса, два тренажерных зала. На территории «Факела» имеется открытая спортивная площадка. Спортивно-оздоровительный комплекс занимает 3500 кв. м.



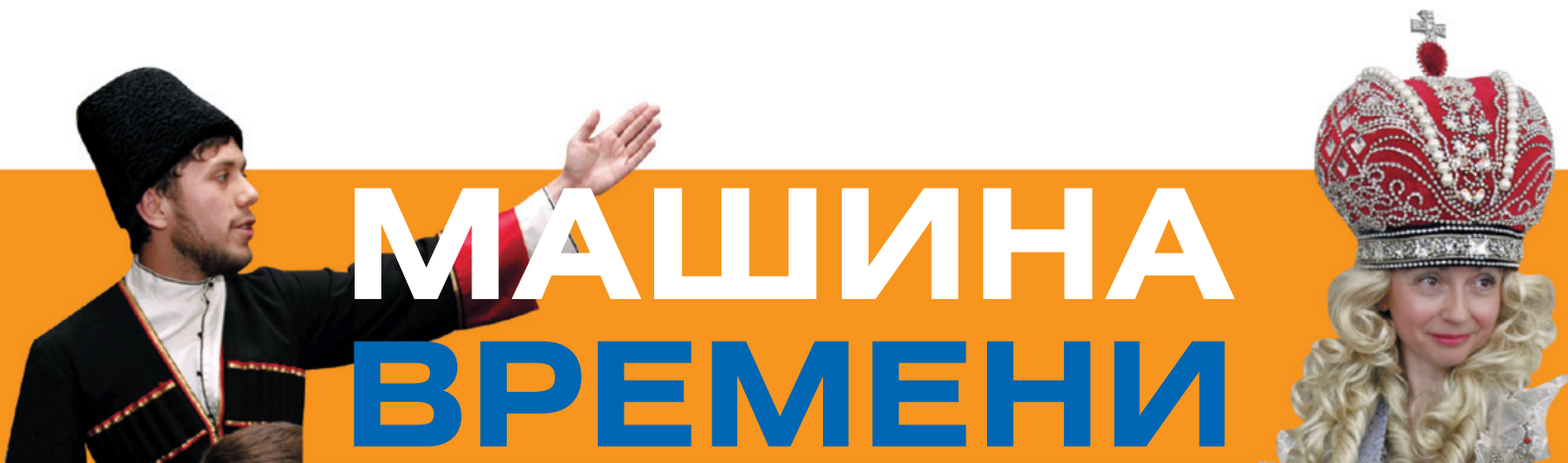
оздоровительный комплекс доверили высоким гостям и маленьким жителям поселка Газодобытчиков. В праздничной церемонии приняли участие представители ОАО «Газпром» и ООО «Газпром добыча Оренбург», а также руководители муниципалитетов и Законодательного собрания Оренбургской области. Приветствуя собравшихся, заместитель Председателя Правления, руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром» **Михаил Середа** отметил, что программа «Газпром – детям» реализуется практически по всей стране вот уже третий год. Во многих регионах России с помощью газовиков возводятся дворцы спорта, обустраиваются площадки, стадионы и вообще делается всё возможное, чтобы увлечь детей спортом. Программа предусматривает также помощь детям, оставшимся без попечения родителей.

Крупнейший налогоплательщик Оренбургской области – дочернее общество «Газпрома» – за всю историю своей деятельности никогда не оставалось в стороне от насущных проблем региона. В рамках благотворительной программы газовики оказывают шефскую помощь многим детским домам и интернатам области. Четыре года подряд проводят они фестиваль «Тепло детских сердец», в котором ежегодно участвуют более 400 ребят из 17 детских интернатных учреждений.

«Мы построили спорткомплекс в поселке Газодобытчиков в рекордно короткие сроки и надеемся, что в его стенах будут установлены новые спортивные рекорды всего Оренбуржья», – сказал генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Сергей Иванов**. Он также отметил, что совсем скоро будет сдан спортивный комплекс в поселке Павловка Оренбургского района, а в настоящее время при поддержке газовиков в Оренбурге ведется строительство Федерального центра настольного тенниса.

Елена Тыщенко
Фото ООО «Газпром добыча Оренбург»





«Газпром» помогает детям Кубани путешествовать в прошлое

В рамках программы «Газпром – детям» дочерние общества компании не только строят спорткомплексы, но и поддерживают различные общественные инициативы. В частности, «Кубаньгазпром» решил спонсировать новый проект Краснодарского государственного историко-археологического музея-заповедника им. Е. Д. Фелицына – «Музейный театр для детей».

Главная черта фирменного стиля познавательно-игровых экскурсий, проводимых в этом музее, – в том, что его сотрудники перевоплощаются в персонажей кубанской и российской истории, а юные зрители становятся участниками этих захватывающих спектаклей. Первой такой акцией в этом году стало театрализованное представление «Путешествие в историю Кубани». Участие в нем приняли дети 6–10 лет, воспитывающиеся в учебных заведениях для детей-сирот (школа-интернат поселка Совхозный Славянского района Краснодарского края, детский дом поселка Кубанская степь Каневского района), опекаемых ООО «Кубаньгазпром».

Путешествие в кубанскую историю началось в самом красивом здании музея – бывшем особняке купцов Богарсуковых, украшенном фресками XIX века. Юные посетители оказались в роли детективов, которые разгадывали тайны разных исторических эпох. Знакомясь с музейными экспонатами, они узнали, кто жил на Кубани во времена Геракла, какие сокровища подарила Екатерина Великая казакам, что за сказки рассказывала бабушка Параскева своим внукам...

По залам музея путешественников во времени сопровождал **Евгений Дмитриевич Фелицын** – основатель музея, выдающийся кубанский ученый позапрошлого столетия, роль которого исполнил сотрудник музея **Павел Щукин**. Молодой человек, недавно окончивший университет, несколько месяцев репетировал ее, даже специально отпустил бороду. Потом дети рассказывали, что их провел по музею его создатель – настоящий казак.

Свою экскурсию основатель музея начал с самых интересных для ребят экспонатов – скифских костюмов, ору-

жия, доспехов, ювелирных украшений. Вскоре к гостям вышли императрица Екатерина II и казачка Параскева – по совместительству также экскурсоводы музея, которые по этому случаю надели точные копии костюмов той эпохи. Перед ребятами разыграли сценку из казачьей жизни, а затем показали макет типичной станицы XIX века и регалии, которые императрица подарила запорожцам, когда они переселялись на Кубань.

Завершилось это необычное путешествие во времени в зале «Природный мир Кубани», где воспитанники детских домов с удивлением узнали, что на территории Краснодарского края когда-то обитали слоны и зубры. По завершении игры-экскурсии всем детям вручили памятные медали и дипломы с надписью «Награждается отважный путешественник во времени за головокружительную смелость и неповторимую ловкость, проявленные в сказочном путешествии в историю Кубани». Затем перед юными посетителями музея выступили учащиеся Краснодарского хореографического училища и Детской школы народного искусства им. В. Г. Захарченко.

Партнеры – газпромовская «дочка» и музей – остались довольны итогами просветительской акции. Директор музея-заповедника **Андрей Ерёмченко**, в частности, сказал: «Тот факт, что «Кубаньгазпром» помог музею в реализации данного проекта, свидетельствует, что даже в условиях мирового финансового кризиса и соответствующих затруднений в рос-

сийской экономике «Газпром» строит свою деятельность на принципах социальной ответственности». «Совместными усилиями взрослым удалось подарить детям, которые особенно нуждаются во внимании и поддержке, незабываемый праздник, основанный на интересной идее», – отметил генеральный директор ООО «Кубаньгазпром» **Михаил Гейхман**.

Константин Шварцкопф





ПРЕЗЕНТАЦИЯ И ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Запуском новых социальных объектов отметили День работников нефтяной и газовой промышленности в ООО «Газпром ВНИИГАЗ»

ВНИИГАЗ активно поддерживает здоровый образ жизни. Институт проводит ежегодный футбольный турнир и шахматные соревнования, в которых участвуют жители Ленинского района Московской области. Два года назад в Развилке был реконструирован спорткомплекс «Дельфин», а сейчас для сотрудников института и их семей (около 15% жителей района имеют отношение к газовой отрасли) строится новый физкультурно-оздоровительный комплекс. Не стоит забывать и о том, что инфраструктура поселка в значительной мере сформирована с помощью газовиков, проложивших инженерные сети, газопровод, очистные сооружения и многое другое.

Недавно ВНИИГАЗ провел очередную презентацию. В здании профессионального училища города Видное Московской области состоялось торжественное открытие многофункционального спортивного зала (у института с этим ПУ заключен договор об обеспечении производственного обучения и практики), а также спортивной пло-

щадки на прилегающей территории. Кроме того, на территории ПУ появились гаревые дорожки и трибуны. В реконструированном помещении можно заниматься волейболом, баскетболом, гандболом, мини-футболом и общей физической подготовкой.

В церемонии открытия приняли участие заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром» **Михаил Середа**, начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов**, генеральный директор ООО «Газпром ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов**, представители министерства образования правительства Московской области, а также глава администрации Ленинского муниципального района Московской области **Василий Голубев**.

«Мы активно сотрудничаем с администрацией Ленинского района. Надеюсь, что мы создадим и в такой же радостной обстановке запустим еще немало социальных объектов», – сказал генеральный директор ВНИИГАЗа Роман Самсонов.

После того как красная лента была перерезана, а гости и журналисты смогли убедиться в том, что зал и площадка соответствуют самым высоким стандартам, все переместились на территорию института. Здесь, на Алее Славы, Михаил Середа, Александр Беспалов и Роман Самсонов возложили цветы к памятникам тем, кому отечественная газовая отрасль обязана своими достижениями и традициями. Гости посетили Музей истории газовой науки и технологий, а затем перешли в цокольный этаж здания, чтобы увидеть вторую, недавно открытую, очередь музейно-исторического комплекса – Культурно-исторический центр. Предназначен он для проведения досуга членов семей сотрудников института (музыка, хореография, шахматы, фотография), а также для работы с ветеранскими и краеведческими организациями.

После экскурсии гостей и журналистов пригласили в Большой зал Конференц-центра, где прозвучали слова благодарности в адрес газиков, а некоторые из них по случаю 80-летия Ленинского района были награждены юбилейными медалями и почетными грамотами.

«В начале 1990-х годов появилось соглашение о сотрудничестве между ВНИИГАЗом и администрацией Ленинского района, которое, на мой взгляд, принесло много хорошего. Его реализация позволила решить ряд социальных вопросов, за что жители района благодарны институту по сей день. И это сотрудничество продолжается», – сказал глава Ленинского района Василий Голубев.

Завершился день в гостях у ВНИИГАЗа праздничным концертом с участием финалистов III корпоративного фестиваля «Факел».

Владислав Корнейчук
Фото Евгения Цыцулина



УЧАСТВУЙТЕ В ПРОГРАММЕ СОФИНАНСИРОВАНИЯ ВМЕСТЕ С НПФ «ГАЗФОНД»!

ДОБАВЛЯЯ
ЕЖЕГОДНО
К НАКОПИТЕЛЬНОЙ
ЧАСТИ ПЕНСИИ ОТ
2000 РУБЛЕЙ,
ВЫ ПОЛУЧАЕТЕ
ОТ ГОСУДАРСТВА
ТАКУЮ ЖЕ
СУММУ,
НО НЕ БОЛЕЕ
12000 РУБЛЕЙ В ГОД.

ВЫ МОЖЕТЕ
ВЕРНУТЬ ДО **13%**
ОТ СУММЫ
ВАШИХ ВЗНОСОВ

ДОХОД ОТ УЧАСТИЯ В ПРОГРАММЕ
СОФИНАНСИРОВАНИЯ ПЕНСИИ — **В РАЗМЕРЕ**
100% — ГАРАНТИРОВАН ГОСУДАРСТВОМ

ПОЛУЧИТЬ ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ФОНДЕ,
ОЗНАКОМИТЬСЯ СО СТРАХОВЫМИ ПРАВИЛАМИ И ИНЫМИ ДОКУМЕНТАМИ ФОНДА
МОЖНО **ПО АДРЕСУ:**

117556, РОССИЯ,
МОСКВА,

СИМФЕРОПОЛЬСКИЙ БУЛЬВАР, Д.13

www.gazfond.ru



Не пропустите самый полный показ Лиги Чемпионов УЕФА!



ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!

И смотрите новый сезон Лиги Чемпионов на шести каналах собственного производства:
НТВ-ПЛЮС СПОРТ, НТВ-ПЛЮС Футбол, НТВ-ПЛЮС СПОРТ-ОНЛАЙН, НТВ-ПЛЮС Наш Футбол,
HD Спорт и НТВ-ПЛЮС Спорт Классика.

Москва (495) 755 55 45

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

www.ntvplus.ru



цифровое спутниковое
телевидение