

# Газпром

## МОЩНЫЙ ЭНЕРГОБЛОК

6

«Газпром» – ключевой игрок  
на энергетическом рынке России

КОМПЛЕКСНЫЙ  
РЕМОНТ

20

ГЛУБОКАЯ  
ПЕРЕРАБОТКА

30



**НАШИ КЛИЕНТЫ  
ДОСТИГАЮТ  
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ  
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

**СОГАЗ**

**СТРАХОВАЯ ГРУППА**

**БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

**Самые смелые проекты у нас впереди!**

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С № 3825 77, № 16988/8447. Реквизиты.

Координаты ближайшего представительства  
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать  
на нашем сайте: **[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Телефон: +7 (495) 234-44-24**



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Михайлова  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим  
за предоставленные  
фотоматериалы  
ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов  
допускается только  
по согласованию  
с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ №77-17235  
от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии  
«Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва,  
ул. Наметкина, д. 16,  
корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081,  
719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

# УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ

## Уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично поздравляю вас с Новым годом и Рождеством!

Уходящий год был непростым для мировой и отечественной экономики. Тем не менее в условиях глобального финансово-экономического кризиса «Газпром» продемонстрировал высокую надежность, необходимую гибкость и умение оперативно реагировать на рыночные вызовы.

Пуск первого в России завода по производству сжиженного природного газа и начало поставок отечественного СПГ на зарубежные рынки, активная работа по проектам строительства стратегически важных экспортных газопроводов «Северный поток» и «Южный поток», интенсивное развитие российских газотранспортных магистралей и сотни газифицированных населенных пунктов, серьезные шаги по созданию газовой промышленности на востоке страны — это только основные итоги работы «Газпрома» в уходящем году.

Компания продолжает уверенно укреплять свои позиции на внутреннем и мировом рынках, успешно продвигается к лидерству среди глобальных энергетических компаний. На нас лежит огромная ответственность, ведь работа «Газпрома» обеспечивает энергетическую безопасность России, ее социально-экономическое развитие, а значит, и благополучие граждан нашей страны.

Уважаемые коллеги! Пусть наступающий год принесет вам исполнение самых смелых планов и замыслов. Желаю вам и вашим близким крепкого здоровья, счастья и благополучия! С праздником!

**Алексей Миллер,**  
Председатель Правления ОАО «Газпром»





1

поздравление

Укрепление позиций

4

коротко

Продвижение «Южного потока»  
СП в Сербии  
Планы на 2010 год  
Переговоры с GDF SUEZ  
Стратегия газификации  
Оборудование для «Газпрома»  
Лучший пресс-секретарь  
Коллективный договор

6

тема номера

Мощный энергоблок  
Комбинированная энергетика  
Тяжелое наследство

16

энергетика

Командная игра

19

спорт

Почетное третье

20

дочки-матери

От трубы до турбины

23

форум

«Газ России»

24

восточный вектор

Экспериментальный полигон  
Большие перспективы

**30** переработка  
**Инвестиционные проекты**

**34** транспортировка  
**Никаких сомнений**

**38** партнерство  
**Нефть, газ и технологии  
Строители платформ**

**43** благотворительность  
**Совместное творчество**

**44** экология  
**Природоохранные инновации**

**46** культура  
**Хочется выглядеть европейцами**

**50** выставки  
**На стендах «Газпрома»**

**52** образование  
**Жажда жизни**

**54** история  
**Символ связи времен**

переработка

## Инвестиционные проекты

реализует  
«Салаватнефтеоргсинтез»,  
несмотря на экономический  
кризис

**30**

транспортировка

## Никаких сомнений

На вопросы журнала  
отвечает Генеральный  
директор ООО «Газпром  
трансгаз Екатеринбург»  
Давид Гайдт

**34**

история

## Символ связи времен

Российские столицы  
в преддверии  
возвращения  
газового освещения

**54**

## ПРОДВИЖЕНИЕ «ЮЖНОГО ПОТОКА»



РИА «Новости»

В Париже в присутствии Председателя Правительства России **Владимира Путина** и Премьер-министра Франции **Франсуа Фийона** Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Генеральный директор EDF **Анри Проглио** подписали Меморандум о взаимопонимании, предусматривающий возможность вхождения французской компании в проект строительства морского участка газопровода «Южный поток». В соответствии с документом детали сделки будут проработаны совместно с итальянской ENI, которой в настоящее время принадлежит 50% South Stream AG – оператора морского участка «Южного потока». Вхождение EDF в проект будет предполагать заключение новых долгосрочных контрактов купли-продажи природного газа. Также Меморандумом предусматривается развитие сотрудничества «Газпрома» и EDF в области электроэнергетики, в том числе во Франции.

В Риме в присутствии Президента Российской Федерации **Дмитрия Медведева** и Премьер-министра Италии **Сильвио Берлускони** Алексей Миллер и Генеральный управляющий концерна ENI **Паоло Скарони** подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении «Южного потока». Документ фиксирует, что партнеры поддерживают присоединение EDF к проекту.

## СП В СЕРБИИ

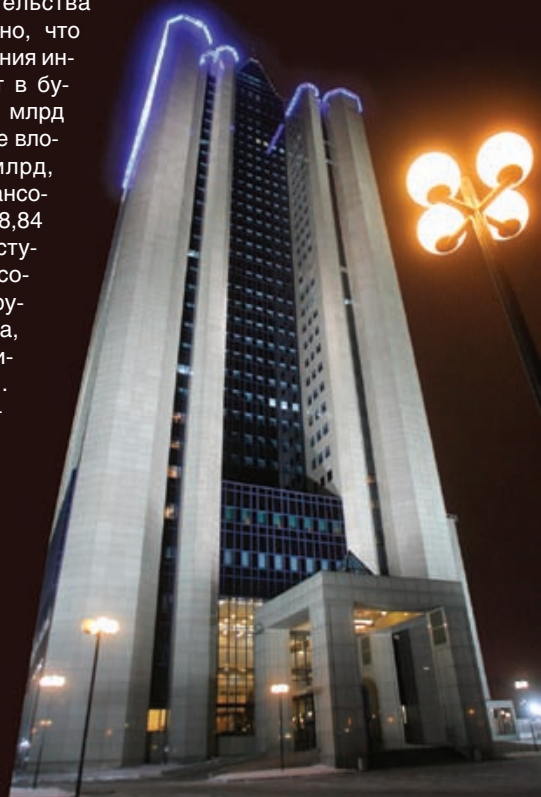
В центральном офисе ОАО «Газпром» прошла рабочая встреча Алексея Миллера и Генерального директора государственного предприятия Srbjagas **Душана Баятовича**. Одной из основных тем обсуждения стала реализация совместных проектов, таких как строительство газопровода «Южный поток» и создание на территории Сербии ПХГ «Банатский двор». Стороны с удовлетворением отметили прогресс в этом направлении и уделили особое внимание планированию работ недавно зарегистрированной совместной компании South Stream Serbia AG по подготовке ТЭО сербского участка газопровода. Также обсуждались вопросы стратегического развития газотранспортной системы Сербии.

## ПЕРЕГОВОРЫ С GDF SUEZ

В Париже состоялась встреча Алексея Миллера с Генеральным директором GDF SUEZ **Жераром Местралле** и вице-президентом, заместителем генерального директора **Жаном-Франсуа Сирелли**. Стороны обсудили актуальные вопросы взаимодействия компаний в энергетической сфере. В частности, речь шла о ходе переговоров с акционерами Nord Stream AG по вопросу вхождения GDF SUEZ в проект строительства газопровода «Северный поток» (прорабатываются условия получения французским партнером 9-процентной доли в акционерном капитале Nord Stream). Кроме того, Алексей Миллер проинформировал GDF SUEZ о согласии «Газпрома» приобрести принадлежащие ей 5,26% акций немецкой компании Verbundnetz Gas AG (является поставщиком газа в восточных федеральных землях Германии и в Берлине).

## ПЛАНЫ НА 2010 ГОД

Совет директоров ОАО «Газпром» принял решение одобрить инвестиционную программу, бюджет и программу оптимизации затрат компании на 2010 год и представить указанные документы на рассмотрение Правительства РФ. В них отмечено, что общий объем освоения инвестиций достигнет в будущем году 802,4 млрд рублей, капитальные вложения – 663,56 млрд, долгосрочные финансовые вложения – 138,84 млрд. Доходы и поступления должны составить 3,79 трлн рублей; обязательства, расходы и инвестиции – 3,88 трлн. Финансовые заимствования определены в объеме 90 млрд рублей, профицит средств – 0,5 млрд. Общий эффект от мероприятий, направленных на оптимизацию затрат, ожидается на уровне 11,7 млрд рублей.





## СТРАТЕГИЯ ГАЗИФИКАЦИИ

Правление утвердило новую редакцию Концепции участия ОАО «Газпром» в газификации регионов России. Она закрепляет принципы реализации компанией проектов газификации, сформированные на основе накопленного опыта работы в этом направлении. В соответствии с документом «Газпром» осуществляет дифференцированное участие в газификации с учетом наличия в регионах запасов природного газа, а также использования в ходе газификации альтернативных энергоносителей, включая сжиженный и компримированный природный газ (СПГ и КППГ), сжиженный углеводородный газ (СУГ). Среди прочего Концепция закрепляет механизм газификации малонаселенных и удаленных от магистральных газопроводов населенных пунктов.

Новая редакция документа предполагает проведение перспективного, на трехлетний период, планирования газификации каждого региона и предусматривает разработку планов-графиков синхронизации развития ресурсной базы и строительства объектов газоснабжения, а также проведения мониторинга состояния и перспектив газификации. При строительстве внутрипоселковых газопроводов регионы будут применять технические требования ОАО «Газпром».

## ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ «ГАЗПРОМА»

В ходе рабочей поездки в Санкт-Петербург делегация ОАО «Газпром» во главе с заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** посетила ЗАО «Невский завод» и ОАО «Электропульт», выпускающие газоперекачивающие агрегаты (ГПА), в частности для компрессорных станций газопровода Грязовец – Выборг, а также ГПА «Ладога-32», которые планируется применять при строительстве системы Бованенково – Ухта. После этого Александр Ананенков провел совещание, посвященное вопросам производства и поставки газоперекачивающего оборудования, выпускаемого на отечественных предприятиях для реализации стратегических проектов «Газпрома» и реконструкции газотранспортной системы. В нем приняли участие руководители крупнейших машиностроительных предприятий Санкт-Петербурга – ЗАО «Росэлектропром Холдинг», ОАО «Компрессорный комплекс» и ряда других заводов. На совещании было отмечено, что масштабные заказы «Газпрома» стимулируют тех российских производителей, которые на деле доказывают способность поставлять качественную, конкурентоспособную продукцию и демонстрируют готовность модернизировать производство, вкладывать средства в научно-исследовательские разработки и передовые технологии в соответствии с поручением руководства страны по переходу на инновационный путь развития.

## ЛУЧШИЙ ПРЕСС-СЕКРЕТАРЬ

Министерство энергетики России впервые провело конкурс «КонТЭКст» среди пресс-служб отечественного топливно-энергетического комплекса. Их работу оценили эксперты из числа журналистов и представителей профессионального сообщества по следующим критериям: информационная активность, результаты деятельности компании и степень влияния на них работы пресс-службы, оперативность, полнота предоставления информации, профессионализм при взаимодействии с представителями СМИ. Лучшим пресс-секретарем нефтегазовой отрасли признана начальник отдела общественных связей ООО «Межрегионгаз» **Мария Фролова**.

## КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Алексей Миллер и Председатель Межрегиональной профсоюзной организации компании **Владимир Бабкин** подписали Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2010–2012 годы. Действие документа распространяется на работников корпорации и ее «дочек», занятых в сфере добычи, транспортировки, переработки, хранения и реализации газа, 100% уставного капитала которых принадлежат ОАО «Газпром», а также на работников Совета МПО, профсоюзных органов компании и ее дочерних обществ. ««Газпром» уделяет самое пристальное внимание соблюдению трудовых прав работников. Несмотря на мировой финансово-экономический кризис, мы не изменили подходы к обеспечению социальных гарантий наших сотрудников», – сказал Алексей Миллер.



# МОЩНЫЙ Э



# ЭНЕРГОБЛОК

## «Газпром» – ключевой игрок на энергетическом рынке России



В апреле 2007 года Совет директоров ОАО «Газпром» утвердил стратегию развития в электроэнергетике. В результате ее реализации российской корпорации в короткие сроки удалось войти в десятку ведущих мировых электроэнергетических компаний и стать ключевым игроком на российском рынке электроэнергии и мощности. Стоимость энергоактивов корпорации имеет хороший потенциал роста, но дальнейшие перспективы этого сегмента Группы «Газпром» будут зависеть от успешного решения проблем, стоящих сейчас перед российской электроэнергетикой.

Вхождение в электроэнергетический бизнес «Газпром» осуществлял в рамках стратегии по диверсификации деятельности, реализация которой, по словам Председателя Правления **Алексея Миллера**, позволила компании превратиться в «глобального энергетического бизнес-лидера». Кроме того, треть природного газа, потребляемого в России, идет на электрогенерацию, а «Газпром» является одним из крупнейших покупателей электроэнергии. Участие «Газпрома» в электроэнергетике позволяет достичь синергетического эффекта в бизнесе за счет оптимизации топливного баланса через преимущества взаимосвязи этих отраслей, а также рационального использования ресурсов и возможности предоставления покупателю комплексного пакета услуг.

Сейчас электроэнергетический сектор компании включает все три основных звена технологической цепочки от производителя к потребителю: генерацию, передачу по сетям и сбыт электрической энергии.

### Энергетическая активность

Активное участие Группы «Газпром» в дополнительных эмиссиях акций генерирующих компаний позволило ей в 2007–2008 годах сформировать мощный «энергоблок» в составе двух территориальных (ТГК) и двух оптовых (ОГК) генерирующих компаний. Причем сравнительный анализ показывает, что эти активы были приобретены на более выгодных условиях, чем у других инвесторов. Но решения по покупке энергоактивов «Газпрома» не только основывались на благоприятной рыночной конъюнктуре, но и определялись рядом других факторов, изначально прописанных в электроэнергетической стратегии корпорации. Каждая из генерирующих компаний (ГК) Группы имеет свою специфику и свои преимущества.

«Мосэнерго» (ТГК-3) – это крупнейшая и наиболее современная тепловая генерирующая компания России. В ее структуру входят 15 электростанций установленной электрической мощностью 11,9 тыс. МВт и тепловой мощностью 40,6 тыс. МВт (34,9 тыс. Гкал/ч), которые поставляют около 70% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе (Москва и Московская область), а также обеспечивают 66% потребности Москвы в тепловой энергии. Основным топливом является природный газ.

ОАО «ТГК-1» – основная генерирующая компания в Северо-Западном федеральном округе, которая осуществляет свою деятельность в Санкт-Петербурге, Ленинградской и Мурманской областях, а также в Республике Карелия. В ее состав входят 55 электростанций общей установленной мощностью 6275,45 МВт, при этом около половины электроэнергии вырабатывается на гидроэлектростанциях. Тепловая мощность – 14,5 тыс. Гкал/ч. Топливный баланс состоит преимущественно из природного газа.

ОАО «ОГК-2» объединяет пять электростанций, три из которых находятся в Уральском федеральном округе. Общая установленная мощность достигает 8,7 тыс. МВт, при этом электростанции компании имеют достаточно высокий коэффициент ее использования – 66%. Основным топливом на двух станциях (Псковская и Ставропольская ГРЭС) является природный газ (резервным – уголь), еще на двух (Серовская и Троицкая ГРЭС) – уголь и на Сургутской ГРЭС – попутный нефтяной газ приобских месторождений.

**На сегодняшний день Группа «Газпром» занимает первое место в России по объему генерации электроэнергии и второе – по производству тепла**

ОАО «ОГК-6» – одна из самых больших среди российских ОГК по установленной мощности, которая суммарно превышает 9 тыс. МВт. Суммарная установленная тепловая мощность пяти станций составляет 2704 Гкал/ч. Компания осуществляет свою деятельность в Ростовской, Рязанской, Ленинградской, Вологодской областях и Красноярском крае. В топливном балансе практически поровну присутствуют природный газ и энергетический уголь.

Тот факт, что обе газпромовские ОГК имеют многотопливный баланс, позволяет добиваться синергетического эффекта путем перераспределения энергоресурсов. В периоды пикового спроса на газ или при благоприятной рыночной конъюнктуре «Газпром» может увеличить долю угля в загрузке мощностей, высвобождая объемы газа для поставки на экспорт. Расчеты показывают, что таким образом по ОГК-2 и ОГК-6 можно высвободить до 7 млрд куб. м природного газа в год.

На сегодняшний день Группа «Газпром» занимает первое место в России по объему генерации электроэнергии и второе – по производству тепла. Суммарный объем мощности газпромовской генерации составляет примерно 1/6 совокупного объема мощности всей российской электроэнергетики. Все ГК Группы находятся под оперативным управлением холдинговой компании ООО «Газпром энергохолдинг», на базе которой планируется консолидировать их акции.

Электроэнергетический дивизион «Газпрома» включает в себя также энергосбытовую и электросетевую компании. Первая – это ОАО «Межрегионэнергосбыт». На сегодняшний день консолидированный объем отпуска электроэнергии этой компанией составляет порядка 100 млрд кВт/ч, что является лучшим показателем по России. Сетевыми активами управляет ООО «Газпромэнерго». Кроме того, на балансе компаний Группы имеются различные пакеты акций генерирующих и других электроэнергетических компаний, полученных в ходе реорганизации РАО «ЕЭС России». Среди непрофильных активов наиболее значительные – пакеты акций ОАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС» (порядка 4,5%), ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Интер РАО ЕЭС» и некоторых других.

По мнению экспертов, при расчете стоимости на единицу мощности энергоактивы Группы «Газпром» недооценены примерно в 5–7 раз по сравнению с другими компаниями развивающихся рынков и в 15–20 раз – по сравнению с компаниями развитых стран. С учетом этих цифр, а также ряда других факторов в электроэнергетическом сегменте деятельности «Газпрома» заложен значительный потенциал будущего роста акционерной стоимости. По некоторым оценкам, к 2020 году выручка в этом сегменте превысит 900 млрд рублей, а EBITDA – 200 млрд рублей.

### Первые по инвестициям

Обязательным условием РАО ЕЭС при акционировании и последующей продаже генерирующих компаний являлось выполнение ими установленных инвестиционных программ. Эти обязательства были подкреплены договорами поставки мощности (ДПМ) на оптовый рынок. «Газпром» на сегодняшний день является, пожалуй, единственным из собственно-

ков ГК, кто выполняет свои обязательства в полном объеме. В 2008 году 90% всех введенных в стране мощностей по электрогенерации построил «Газпром». В 2009 году эта цифра составит около 50%, в 2010-м – порядка 25% (фактически она может оказаться и выше). Всего к 2015 году прирост установленной мощности в газпромовской генерации достигнет 15%, или 5640 МВт.

В 2008 году основные новые генерирующие мощности были введены «Мосэнерго». Прирост составил 1325 МВт. В 2009 году суммарная мощность нового оборудования, введенного в строй ТГК-1, составила около 240 МВт и 275 Гкал/ч. В 2010 году планируется ввести в эксплуатацию ПГУ-420 на ТЭЦ-26 «Мосэнерго»; ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ-14 и ПГУ-450 на Южной ТЭЦ-22 ТГК-1; завершить проект надстройки газовой турбины 110 МВт на Рязанской ГРЭС ОАО «ОГК-6». Таким образом, в 2010 году совокупный ввод новой генерации достигнет 1160 МВт.

Кроме этого, «Газпром» реализует еще два крупных проекта в Калининградской области и Краснодарском крае. В первом случае речь идет о строительстве второго энергоблока на Калининградской ТЭЦ-2 установленной мощностью 450 МВт. Ввод в эксплуатацию, намеченный на конец 2010 года, позволит полностью удовлетворить потребности в электроэнергии российского анклава на Балтике. В 2009 году на Калининградской ТЭЦ-2 была осуществлена поставка основного энергетического оборудования (одной паровой и двух газовых турбин), а также произведен монтаж двух котлов утилизаторов.

Второй проект – это строительство Адлерской ТЭС установленной мощностью 360 МВт (фактическая – не меньше 386). Эта электростанция, ввод в эксплуатацию которой произойдет в 2012 году, призвана ликвидировать энергодефицит в районе Большого Сочи, а также обеспечить теплом и электроэнергией олимпийские объекты. После завершения строительства ТЭЦ на Балтийском море и ТЭС на Черном перейдут под управление «Газпром энергохолдинга». Инвестиции достигнут порядка 40 млрд рублей.

Всего на сегодняшний день объем инвестиций «Газпрома» в российскую энергетику составил 140 млрд рублей. В 2009 году инвестиционные расходы в генерирующих компаниях Группы «Газпром» превысили 40 млрд рублей плюс еще 15 млрд – по Адлеру и Калининграду. Общая же инвестпрограмма по развитию мощностей в 2007–2015 годах планировалась в объеме 479 млрд рублей, но сейчас специалисты «Газпром энергохолдинга» полагают возможным снизить эти расходы примерно на 100 млрд рублей при сохранении намеченных объемов ввода новых мощностей. Достигнуто это будет за счет оптимизации инвестиционной программы, в том числе путем перезаключения контрактов с подрядчиками, жесткого контроля за расходованием денежных средств, а также изменения сроков ввода ряда энергообъектов. В последнем случае предполагаемая корректировка носит объективно вынужденный характер.

### Игра без правил

Реализация столь масштабной инвестпрограммы зависит не только от желания «Газпрома», но и от развития отечественной электроэнергетики в целом, которое, в свою очередь, обусловлено спросом и готовностью государства создавать условия, позволяющие энергетическим компаниям компенсировать затраты на строительство новых мощностей.

Что касается спроса, то прогноз РАО ЕЭС, который был использован в ходе реформы электроэнергетики и с учетом которого формировались инвестпрограммы ГК, предусматривал увеличение энергопотребления в России к 2020 году на 1700 млрд кВт/ч (примерно на 70% от нынешнего уровня). Однако мировой экономический кризис внес существенные поправки

в эти цифры. В связи со спадом промышленного производства в России за 10 месяцев 2009 года произошло снижение объемов энергопотребления на 6,8% по отношению к аналогичному периоду 2008 года. Наибольшее падение (10–15%) наблюдалось в регионах, где высока доля энергоемкой промышленности, в частности, в Вологодской, Липецкой, Свердловской, Самарской и Челябинской областях. В 2010 году, по мнению экспертов «Газпром энергохолдинга», потребление ожидается приблизительно на уровне 2009 года.

Текущие оценки ОАО «Системный оператор ЕЭС» и Минэнерго предполагают, что к 2020 году электропотребление увеличится не на 1700, а на 1300 млрд кВт/ч. В этих условиях «Газпром» считает целесообразным приостановить ряд проектов по развитию мощностей на базе ОГК-2 и ТГК-1 в пользу строительства более приоритетных энергоблоков в Московском регионе, а также в Адлере и Калининграде. Эти предложения уже согласованы с «Системным оператором». Кстати, на совещании представителей энергетических компаний 27 ноября нынешнего года председатель правления «Системного оператора» **Борис Аюев** назвал регионы, где в следующем году возможен локальный энергодифицит. В их числе – Калининградская область и южная часть Краснодарского края. В настоящее время проект корректировки энергетической инвестпрограммы «Газпрома» рассматривается Минэнерго.

В нынешнем году немало проблем для энергетической отрасли России создало отсутствие четких и понятных правил

### Для всей частной генерации остро встал вопрос о механизмах привлечения средств на финансирование инвестпрограмм в отсутствие системы гарантирования инвестиций

игры на энергетическом рынке, которые не давали инвесторам позитивных сигналов о возможной окупаемости их затрат на строительство новых мощностей. Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики в период с 2007 по 2020 год задавала целевой ввод новой генерации в объеме 177 ГВт. Из них 120 ГВт должны были ввести частные энергетические компании, инвестировав на эти цели порядка 180 млрд долларов. В результате проведения дополнительных эмиссий акций частных ГК им удалось набрать только 30 млрд долларов целевых инвестиционных средств.

Принимая во внимание еще и экономический кризис, для всей частной генерации остро встал вопрос о механизмах привлечения средств на финансирование инвестпрограмм в отсутствие системы гарантирования инвестиций – долгосрочного рынка мощности.

В таких условиях эффективность затрат энергокомпаний на ввод новых мощностей стоит под вопросом. Показателен пример с «Мосэнерго». Компания в 2008 году построила три энергоблока с установленной мощностью, превышающей ту, которую РАО ЕЭС ввело за всю свою историю. При этом компания «Мосэнерго» не имела договоров предоставления мощности и накладываемых ими обязательств, однако реализовала беспрецедентную инвестпрограмму стоимостью порядка 60 млрд рублей, в «благодарность» за что получила от регулятора российского энергорынка, Некоммерческого партнерства «Совет рынка», тариф на эти новые мощности, который был на треть ниже экономически обоснованного. Интересно, что спустя некоторое время «Совет рынка» признал выпадающие доходы «Мосэнерго» в размере 700 млн рублей, возникшие за счет завышенных прогнозов Некоммерческого партнерства (одной из уставных целей которого, кстати, является «формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику»).

Другой пример, наглядно характеризующий все тяготы и лишения, связанные со строительством новых мощностей, касается калининградского проекта «Газпрома». Если первый энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 был в свое время подключен к электрическим сетям за 1 млн рублей, то второй подключают за 3,5 млрд рублей (а ввиду необходимости учитывать двойной тариф плюс амортизацию и налоги она вырастает вдвое). На эти средства сетевые компании (кто именно, ни ФСК, ни МРСК определиться не могут) должны создать инфраструктуру по передаче электроэнергии. Непонятно только, почему всё это должно осуществляться за счет средств «Газпрома», который и так кроме второго энергоблока строит еще и газотранспортную систему, позволяющую вдвое увеличить поставки газа в российский анклав.

### Гарантии инвестиций

Словом, инвестирование в электроэнергетику сейчас связано с многочисленными рисками, что, безусловно, сдерживает оптимизм акционеров ГК в отношении новых проектов. Одна из главных причин неурегулированности этих отношений в том, что потребители не хотят платить больше, а инвесторам необходимо справедливое ценообразование, оправдывающее затраты. Преодоление этого конфликта, по мнению Генерального директора «Газпром энергохолдинга» **Дениса Федорова**, должно базироваться на следующих принципах: рынок гарантирует возврат инвестиций с внутренней нормой доходности проекта, равной норме доходности средневзвешенного капитала, инвестированного в рамках ДПМ. При этом рынок не должен способствовать получению генераторами и продавцами сверхдоходов, то есть в конечном счете надо учитывать интересы покупателей. Кроме того, должна существовать возможность привлечения средств для своевременной реализации проектов строительства новой генерации. Решить эти задачи можно через запуск механизма возврата инвестиций, который предполагает два варианта оплаты мощности, вводимой в рамках ДПМ.

Первый вариант – «гарантированный», когда 100% мощности и электроэнергия оплачиваются по долгосрочным тарифам, однако электроэнергия продается по себестоимости. Это касается только проектов, которые строятся в рамках ДПМ.

Второй вариант – «свободный», когда 85% мощности оплачивается по долгосрочному тарифу, а 100% электроэнергии продается на свободном рынке, без какого-либо вмешательства «Совета рынка» по установлению цены.

По словам Дениса Федорова, «расчеты показывают, что оба варианта обеспечивают необходимую доходность и при этом не приводят к сверхдоходам генераторов. Кроме того, инвестор, получив долгосрочный тариф, может уверенно идти в банк за долгосрочным финансированием». К какому из этих вариантов склонятся в Правительстве, пока сказать сложно, равно как и о сроках запуска этих механизмов. Между тем уже через год должна произойти либерализация рынка электроэнергии, которая, кстати, будет проходить параллельно с либерализацией рынка газа (кроме стоимости электроэнергии и газа для населения). В преддверии этого события с особой остротой встает вопрос создания прозрачного механизма возврата инвестиций и запуска долгосрочного рынка мощности в интересах трех сторон – государства, инвесторов и потребителей.

**Николай Хренков**

Иллюстрации Полины Тепляковой

### Ожидаемые финансовые показатели компаний в 2009 году, в млн рублей

| Компания        | EBITDA |
|-----------------|--------|
| ОАО «ТГК-1»     | 7191   |
| ОАО «ОГК-2»     | 3259   |
| ОАО «ОГК-6»     | 4939   |
| ОАО «Мосэнерго» | 19 871 |

Источник: ООО «Газпром энергохолдинг»

# КОМБИНИРОВАННАЯ ЭНЕРГЕТИКА

На вопросы журнала отвечает Генеральный директор ОАО «ТГК-1» **Борис Вайнзихер**

– **Борис Феликсович, в отчетности за девять месяцев текущего года ТГК-1 показала прибыль. Какие результаты вы прогнозируете по итогам всего 2009 года?**

– Итоги года, особенно в такой отрасли, как электроэнергетика, конечно, лучше подводить уже после получения всех результатов за отчетный период, поэтому в настоящий момент правильнее будет говорить об ожиданиях.

## Позитивный прогноз

– У нас достаточно позитивный прогноз: мы планируем, что по итогам 12 месяцев 2009 года выручка превысит 36 млрд рублей, и это на 5 млрд больше аналогичного показателя 2008 года. Свыше 20 млрд из этой суммы – это выручка, которая будет получена от поставок электроэнергии, порядка 15 млрд – отпуск тепловой энергии.

Если брать производственные показатели, то выработка электроэнергии останется на уровне прошлого года, что в современных условиях достаточно позитивный фактор. При этом выработку на ТЭЦ мы снизили на 4,1%, а вот по ГЭС увеличили на 2,5%. Вырос и полезный отпуск тепловой энергии – он предполагается на 1,2% больше, чем в 2008 году.

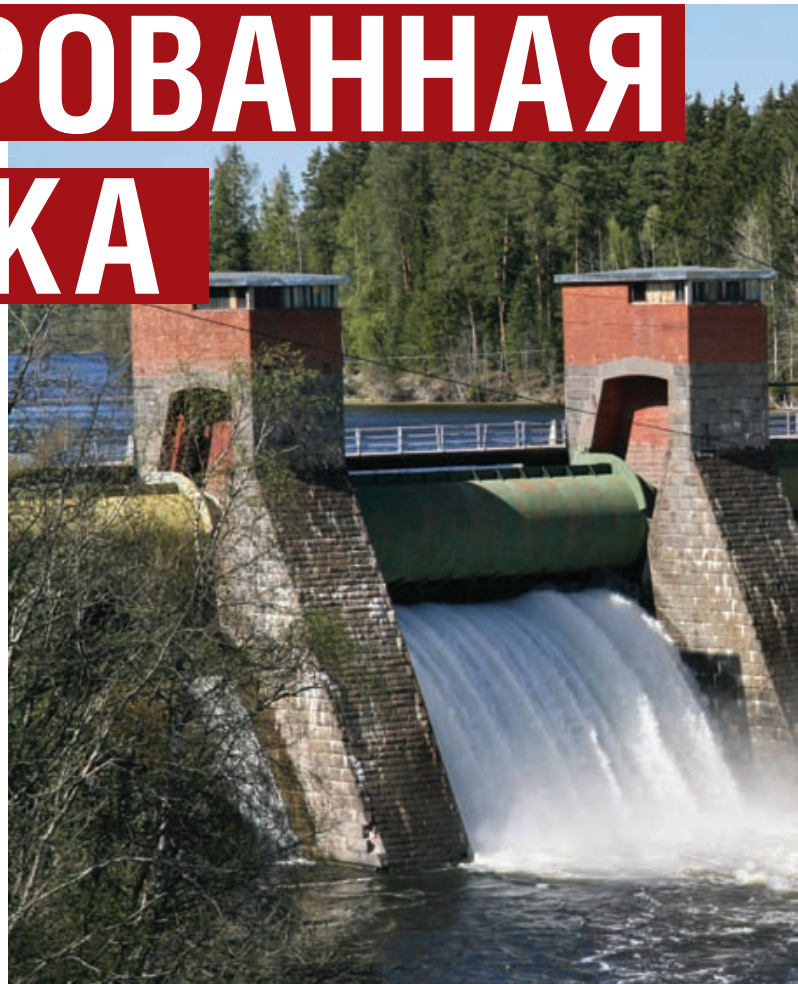
– **Чем обусловлены такие хорошие показатели компании в условиях мирового финансового кризиса?**

– Здесь совокупность факторов общего и частного порядка. Тарифы на газ в 2009 году повышались поквартально, тогда как на электроэнергию – были увеличены одновременно сразу на год вперед. Поэтому практически все российские генерирующие компании благодаря такой, можно сказать, искусственно созданной ситуации первое полугодие закончили с хорошей прибылью, превышающей показатели 2008 года. И это, кстати, несмотря на снижение спроса и прочие негативные факторы. Но если для большинства теплогенерирующих компаний эта ситуация нивелировалась к концу года, когда тарифы на газ и электроэнергию достигли равновесия, то у нас, в силу того что почти половина электроэнергии ТГК-1 вырабатывается ГЭС, сохранилась позитивная динамика. Продолжающаяся либерализация энергетического рынка дает существенный рост прибыли, в первую очередь от гидрогенерации.

– **Чем это вызвано?**

– Электроэнергия, вырабатываемая на ГЭС, отличается значительно более низкой себестоимостью, чем на ТЭЦ, поскольку отсутствует необходимость приобретать, транспортировать и хранить топливо. При этом наш оптовый рынок электроэнергии построен следующим образом: сначала продается вся самая дешевая энергия, потом средняя и уже в конце – самая дорогая. Вот мы и продаем большую часть электроэнергии наших ГЭС на оптовом рынке по свободным ценам.

– **То есть независимо от привязки к потребителю?**





же регионах, что и мы, на основании договоров по регулируемым ценам. На их долю приходится 80 % всех поставок в этом секторе рынка. Кроме того, поставка энергии и мощности сбытовым компаниям осуществляется в секторах договоров на поставку мощности ГЭС и свободных двусторонних договоров купли-продажи электроэнергии и мощности – как биржевых, так и внебиржевых.

– Да, объемы выработки ГЭС зависят только от природных факторов – уровня водности (относительная характеристика стока за определенный интервал времени по сравнению с его средней многолетней величиной или величиной стока за другой период того же года). В этом году водность была хорошая, что позволило нам увеличить на 2,5 % объем выработки на ГЭС. Тепловые электростанции, наоборот, сильно привязаны к потребителю, поэтому снижение спроса привело к уменьшению выработки на ТЭЦ. Дорогая электроэнергия ТЭЦ стала менее востребованной и была частично замещена более дешевой гидрогенерацией.

Кроме того, возвращаясь к вашему вопросу, необходимо назвать еще один фактор, позволивший нам обеспечить неплохие показатели. Мы очень внимательно в этом году регулировали собственную выработку на неэффективных ТЭС.

**– Можно пояснить, каким образом?**

– Тепловые электростанции бывают двух основных видов – конденсационные (КЭС) и теплофикационные (ТЭЦ). Принципиальным отличием ТЭЦ от КЭС является то, что на ТЭЦ часть нагретого в котле пара уходит на нужды теплоснабжения, тогда как на КЭС избыточное тепло просто выбрасывается в атмосферу. Так вот, объемы этой убыточной выработки мы и сократили.

**– Кто является вашими основными контрагентами, покупающими наибольшие объемы электрической и тепловой энергии?**

– Крупнейшими контрагентами ТГК-1 на рынке электроэнергии являются сбытовые компании, которые работают в тех

## Тепло и электричество

– Основные объемы тепловой энергии у нас приобретают предприятия жилищно-коммунального хозяйства – как управляющие компании, так и муниципальные структуры. На их долю приходится более 54 % тепловой выработки компании. Еще 5 % мы поставляем промышленным предприятиям, а остальное – организациям социальной сферы и коммерческим структурам. Уточню, что нашими потребителями по теплу выступают только юридические лица.

**– Какой объем электроэнергии в настоящее время реализуется ТГК-1 на свободном рынке и на экспорт? Какие страны выступают импортерами? Каков объем мощности электроэнергии, поставляемой на экспорт?**

– За девять месяцев 2009 года на свободных секторах рынка («рынок на сутки вперед», «балансирующий рынок», свободные двусторонние договоры на поставку электроэнергии) было продано 8,5 млрд кВт/ч. Это 43 % от всего объема электроэнергии, которую мы продаем на ОРЭМ. Что касается экспортных поставок, то их доля составила 4,6 % от общего объема продаж в натуральном выражении и 8,5 % в денежном выражении. У нас есть три точки передачи электроэнергии за рубеж: в Ленинградской области мощностью 70 МВт и в Мурманской области – 75 и 30 МВт. Первые две точки – это поставки в Финляндию, третья – в Норвегию. В следующем году мы планируем увеличить мощность передачи электроэнергии в Финляндию из Ленинградской области до 100 МВт. Вся наша электроэнергия в этих странах продается на свободном рынке, который, по сути, является аналогом российского рынка энергии и мощности.

– Объем тепловой энергии, вырабатываемой компанией, оставался последние годы практически на одном уровне. Планируете ли вы увеличить эти объемы?

– Мы полагаем, что потребление тепловой энергии останется стабильным в течение ближайшего времени, и не ожидаем существенного роста этого показателя. Прирост потребления за счет нового строительства компенсируется энергосбережением в жилищно-коммунальном и промышленном секторах. Мы видим это на примере Санкт-Петербурга и Петрозаводска. Поэтому новые парогазовые энергоблоки ориентированы в первую очередь на растущий рынок электроэнергии.

– Как вы оцениваете ситуацию с тарифами на отпускаемое вами тепло?

– Мы продаем тепло в Санкт-Петербурге, городе Кировске Ленинградской области, столице Карелии Петрозаводске, городах Мурманске и Апатиты в Мурманской области. Ситуация везде складывается по-разному. Наиболее благоприятная – в Петербурге. Здесь у нас и самые большие продажи, и самые приемлемые тарифы. Не скажу, что тарифы высокие, но точно оправдывают затраты на производство и передачу тепловой энергии.

### Синергия Штокмана

– Несколько хуже ситуация в Мурманске. Дело там даже не в тарифах, а в том, что Мурманская ТЭЦ работает на мазуте. Цены на мазут непредсказуемы и меняются чуть ли не каждый день, а тариф устанавливается сразу на год.

– А нет возможности перейти на другой вид топлива?

– Сейчас нет, но мы очень рассчитываем на газопровод, который будет подавать в этот регион газ со Штокмановского месторождения. У нас разработан проект строительства в Мурманске новой ТЭЦ (старой, мощностью 12 МВт, уже больше 75 лет), которая будет вырабатывать как электроэнергию для запланированного там завода по производству СПГ, так и тепло для самого города. Это даст хороший синергетический эффект. В настоящее время этот проект мы активно прорабатываем совместно со «Штокман девелопмент» и «Газпром добыча шельф».

– Насколько проблематична для вас в условиях кризиса ситуация с неплатежами за тепло?

– Наиболее высокая собираемость у нас опять-таки по Санкт-Петербургу. Определенные проблемы были в Петрозаводске, где единственным нашим покупателем выступает сбытовая компания, которая входит в «Российские коммунальные системы». Но сейчас ситуация урегулирована. Действительно серьезные проблемы только в Апатитах. С текущими платежами там все нормально, но имеется значительная задолженность за предыдущие годы. Мы не считаем ситуацию безнадежной, рассматриваем различные варианты. Например, возвращение нам долга имуществом, теплосетями, которые сейчас находятся на балансе муниципальных властей. Но пока договориться с местными властями по этому вопросу не получается.

Также у нас есть план инвестиционного проекта совместно с комбинатом «Апатиты», который находится в Кировске, в 15 км от города Апатиты. Мы собираемся протянуть до этого комбината новую теплотрассу от нашей ТЭЦ. Сегодня все котельные Кировска работают на мазуте, а у ТГК-1 там хорошая угольная электростанция. Совместный проект позволит комбинату значительно сэкономить на покупке тепла, а мы получим новый рынок сбыта и сможем увеличить выручку, в том числе компенсировать убытки по городу Апатиты.

– Каких финансовых результатов по компании вы ожидаете в ближайшей перспективе?

– Мы рассчитываем на хорошие показатели.



### Новые мощности

– Думаю, EBITDA точно будет расти, а размер чистой прибыли во многом будет зависеть от объема средств, направленных на реализацию инвестиционной программы 2010 года, и общего состояния экономики.

– Каков объем вашей инвестиционной программы и, в частности, на 2009–2010 годы?

– Инвестиционная программа на 2009 год предусматривает финансирование проектов в сумме почти 19 млрд руб. Думаю, что примерно такой же объем средств будет и в 2010 году. В период с 2011 по 2015 год нам понадобится около 45 млрд руб.

– На какие именно объекты и по каким направлениям планируется направить инвестиции в следующем году?

– Ключевые задачи инвестиционной деятельности ТГК-1 в 2010 году нами определены следующие. В Санкт-Петербурге мы введем в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок электрической мощностью 450 МВт и тепловой – 350 Гкал/ч на Южной ТЭЦ-22. Начнут работу новые энергоблоки на базе двух установок ПГУ-180 электрической мощностью 180 МВт и 135 Гкал/ч каждая на Первомайской ТЭЦ, после чего предполагается начать последовательный вывод устаревших агрегатов ТЭЦ из состава действующего оборудования.

Продолжим строительство нового энергоблока Правобережной ТЭЦ на основе парогазовой установки мощностью 450 МВт и 350 Гкал/ч. Также планируется начать строительство электрического распределительного устройства 110/6 кВ на электростанции-2 Центральной ТЭЦ.

В Ленинградской области мы продолжим реконструкцию Каскада Вуоксинских ГЭС.



Всего к 2015 году введем в эксплуатацию объекты общей мощностью 1260 МВт.

Добавлю к этому, что значительные инвестиционные средства в ТГК-1 направляются на программы повышения надежности оборудования ГЭС и ТЭЦ и ввод в эксплуатацию объектов автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии, телемеханики и связи.

– **Какой объем газа потребляют ваши теплоэлектростанции, кто основной поставщик?**

– Наш ежегодный объем потребления газа – порядка 5,6 млрд куб. м, и поставляет его ООО «Петербургрегионгаз», с которым у ТГК-1 заключен долгосрочный договор. У нас с этой компанией полное взаимопонимание, ее Генеральный директор, кстати, входит в Совет директоров ТГК-1.

– **Кто ваш основной поставщик энергетического оборудования в рамках инвестиционной программы и какие закупки будут наиболее значимыми?**

– Один из основных поставщиков для ТГК-1 – ОАО «Силовые машины».

### Контрасты российского энергомашиностроения

– Основная поставка – это четыре турбины «Ансальдо» для новых энергоблоков Первомайской ТЭЦ и турбины ГТЭ-160 для ПГУ-450 Правобережной и Южной ТЭЦ в Санкт-Петербурге.

Тут, кстати, интересно получилось – вы знаете, что я работал директором компании «Силовые машины» и, в частности, подписывал контракты на поставку турбин для ТГК-1. А теперь получается – всё, что сам тогда подписал как поставщик, теперь принимаю как заказчик.

– **Как раз хотел вас спросить как специалиста. Как вы оцениваете перспективы отечественного энергомашиностроения?**

– Энергомашиностроение – это очень широкое понятие, есть масса разных видов продукции. Если взять производство газовых турбин, то тут мы очень сильно отстали от других стран. И основная причина этого – крайне низкая цена голубого топлива, которая сохранялась у нас на протяжении десятилетий. Отсутствовал какой-либо стимул для разработки и производства высокотехнологичных газовых турбин. Сейчас эта ситуация постепенно исправляется. Те же «Силовые машины» выпускают на отечественных предприятиях турбины по иностранным лицензиям: произвели порядка 15–20 штук, а кроме того, есть



планы по выпуску собственных турбин. Надо понимать, что разработка агрегата – это огромные деньги, поэтому сократить наше отставание в такой области будет сложно. Для решения проблемы требуется постоянный и значительный по объемам портфель заказов со стороны предприятий энергетики.

### В ожидании 2011 года

– Но есть и обратный пример – это гидроэнергетическое оборудование, производство турбин и генераторов для ГЭС. Здесь мы и раньше, и сейчас находимся на самом высоком уровне, уверенно конкурируя с зарубежными компаниями.

– **Какими вы видите перспективы компании в плане увеличения прибыли в связи с ожидаемой в 2011 году полной либерализацией рынка электроэнергетики?**

– Прибыль компании в целом зависит от многих факторов, но выручка и прибыль, получаемые нами от ГЭС, точно вырастут по причинам, о которых я говорил выше.

– **А какие у вас ожидания, связанные с развитием рынка мощности?**

– В ближайшее время планируется утверждение Постановления Правительства РФ, которое определит правила долгосрочного рынка мощности. И компаниям, и акционерам необходимы понятные, единые для всех условия, которые позволят окупать вложенные инвестиции. Ведь только в 2009 году мы ввели в эксплуатацию три новые турбины на ГЭС и две на ТЭЦ, не менее масштабные задачи стоят перед нами и на следующие 12 месяцев. В целом за 2009–2011 годы новая мощность ТГК-1 составит более 1100 МВт. Это одна из самых масштабных программ в электроэнергетике в настоящее время, и в ее реализации заинтересованы как энергетики, так и власти и регулирующие органы. Кризис пройдет, ситуация стабилизируется, и стране понадобится новая энергия и мощность. От того, насколько мы сегодня сможем сохранить взятые темпы строительства новых мощностей, и будет во многом зависеть наша готовность достойно ответить на этот запрос.

Беседу вел **Николай Хренков**  
Фото ОАО «ТГК-1»





# ТЯЖЕЛОЕ НАСЛЕДСТВО

На вопросы журнала отвечает  
Генеральный директор ОАО «ОГК-2»  
Станислав Невейницын

– Станислав Витальевич, с какими результатами планируете завершить текущий год?

– Если 2008 год мы завершили с убытками, то по итогам нынешнего получим около 1,3 млрд рублей чистой прибыли. Выручка ожидается в размере 39,9 млрд рублей. Выработка электрической энергии планируется в объеме 47,1 млрд кВт/ч, а тепловой – 2,4 млн Гкал.

## Сбыт и инвестпрограмма

– Ситуация со спросом на электроэнергию в нынешнем году складывалась по-разному. Сургутская ГРЭС-1 весь год работала на полную мощность. Псковская ГРЭС продемонстрировала небольшое снижение производства, но ее загрузка традиционно невысока. Ставропольская ГРЭС сократила сбыт всего на 3–4%, ведь там основные потребители не промышленные предприятия, а население. Показатели Серовской и Троицкой ГРЭС (которые расположены в наиболее промышленно развитых регионах) упали на 20–30%. К концу года ситуация стала постепенно стабилизироваться.

– Расскажите о реализации инвестиционной программы.

– У компании существуют обязательства по строительству новых газовых генерирующих мощностей на Ставропольской и Серовской ГРЭС, а также угольных – на Троицкой ГРЭС. Но кризис внес свои коррективы. В настоящее время мы согласовываем свои предложения по срокам введения новых энергомощностей с Минэнерго. Аналогичная работа проводится и с главами регионов, в которых находятся наши станции.

Непросто складываются отношения с нашими подрядчиками. К примеру, бывшим руководством компании был заключен договор на строительство двух угольных энергоблоков на Троицкой ГРЭС. Подрядчик



получил аванс в размере 12 млрд рублей на закупку оборудования, без банковской гарантии. Изначально была нарушена строительная логика, согласно которой в первую очередь делается проект, проводятся конкурсы и только потом закупается оборудование. В случае с Троицкой станцией всё было перевернуто с ног на голову: оборудование оплачено, а проектной документации нет. Надеюсь, что в следующем году проект будет готов, конкурсы проведены и получено заказанное в Китае сертифицированное оборудование.

**– Появилась информация, что вы выиграли иск против бывшего Генерального директора ОГК-2 Михаила Кузичева о возвращении им 446,5 млн рублей, полученных прежними менеджерами в виде «золотых парашютов». Будете отбирать имущество?**

– Суд выиграли наши акционеры. Все необходимые документы уже переданы в службу судебных приставов, которая вправе арестовывать имущество.

**– Удалось ли подписать долгосрочные контракты на поставку угля для Троицкой ГРЭС?**

– Мы решили не подписывать долгосрочных контрактов на поставку угля и активно ищем поставщиков. Сейчас уголь идет из Казахстана (станция находится в непосредственной близости от границы), который характеризуется высокой зольностью и абразивностью, вследствие чего оборудование быстро изнашивается. Практически каждую неделю мы останавливаем один из котлов на ремонт.

#### Уголь и зола

– Поскольку уровень зольности на Троицкой ГРЭС приближается к 45%, очень остро стоит проблема золоотвала. Зола мы складуем на территории Казахстана (порядка 7 тыс. т в сутки). В настоящее время на казахстанской территории утилизировано около 90 млн т золы, вывезенной с Троицкой ГРЭС.

**– Ранее вы планировали начать торговлю золой.**

– В феврале 2010 года мы запускаем установку сухого золоудаления, которая позволит нам получить около 200 тыс. т золы. Ее можно будет продавать цементным заводам. Хотя в условиях кризиса цены на цемент сильно упали, что ухудшает ситуацию со сбытом золы, но мы не отказываемся от этих планов.

**– В результате кризиса цены на уголь не снизились?**

– Нет. Троицкая ГРЭС технологически ориентирована на прием экибастузского угля, чтобы начать использовать топли-

во, поступающее из других регионов, нам придется перестроить значительную часть станции. Поставщики угля это прекрасно понимают, поэтому и не снижают цены. Тем более что после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС сибирские электростанции стали потреблять больше угля и цены на него пошли вверх.

**– Удастся ли вам зарабатывать необходимые средства на свободном рынке?**

– На свободном рынке мы работаем неплохо. За девять месяцев 2009 года ОАО «ОГК-2» реализовало по свободным двусторонним договорам 21883,7 МВт мощности (85,4% свободной мощности) и 983,2 млн кВт/ч электроэнергии. Маржинальная прибыль компании от заключенных свободных двусторонних договоров купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ) составила порядка 439 млн рублей, в том числе от биржевых СДЭМ – 142,5 млн рублей.

**– Что планируете сделать в 2010 году?**

– Главный план на будущий год – продолжить возрождение Троицкой ГРЭС. Когда прежние менеджеры вернут свои «золотые парашюты», мы направим их на ремонт Троицкой станции. Кроме того, здесь начнется строительство нового блока.

#### Перспективы

– Надеюсь, мы приступим к созданию новых мощностей на Ставропольской ГРЭС. В отношении Серовской станции будем готовить проект строительства газового блока.

**– Как может повлиять на вашу компанию развитие рынка мощности?**

– Рынок мощности необходим для нормального развития российской энергетики. Инвестор должен понимать, как он сможет вернуть свои деньги. В противном случае говорить о долгосрочных планах по созданию новых генерирующих мощностей весьма затруднительно.

**– Правда ли, что Сургутская и Серовская станции стали покупать газ у «Газпрома», а не у независимых производителей?**

– Да. Теперь Серовская ГРЭС потребляет только газ «Газпрома», а ранее ее поставщиком была «Итера». Если говорить о Сургутской ГРЭС-1, то она ежегодно потребляет 6,7 млрд куб. м газа, из которых 4 млрд куб. м в 2010 году будет приходиться на долю «Газпрома».

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото ОАО «ОГК-2»

Троицкая ГРЭС, электрофильтры энергоблока 300 МВт ст.№5



Так было



Так стало



# КОМАНДН

## «Межрегионэнергосбыт» получает 51 % акций «Сибурэнергоменеджмента»

ООО «Межрегионгаз» и ОАО «СИБУР Холдинг» проводят сделку, целью которой является консолидация энергосбытовых активов на базе ОАО «Межрегионэнергосбыт» (МРЭС). МРЭС получит 51 % акций ОАО «Сибурэнергоменеджмент» (СЭМ) в обмен на 7 % собственных. Сделка осуществляется в целях выполнения стратегии «Газпрома» в электроэнергетике.

### «Межрегионэнергосбыт»

ОАО «Межрегионэнергосбыт», дочернее общество ООО «Межрегионгаз», было создано в сентябре 2006 года для оптимизации поставок электроэнергии «дочкам» ОАО «Газпром». Одной из основных задач, поставленных перед компанией, является снижение (оптимизация) тарифов на электрическую энергию и мощность. Ее решение обеспечивается прежде всего за счет организации прямых поставок для предприятий корпорации с оптового рынка электроэнергии, минуя услуги посредников-перепродавцов в лице гарантирующих поставщиков. В январе



2007-го был заключен первый контракт, а в июле того же года компания получила статус субъекта оптового рынка и возможность организации прямых поставок энергоресурсов потребителям.

В 2008 году МРЭС реализовал свыше 85 млрд кВт/ч в 25 регионах России, при этом прямая экономия только благодаря снижению тарифов по сравнению с ценами гарантирующих поставщиков составила более 146 млн рублей. В 2009 году компания начала работу на рынках электроэнергии Челябинской, Свердловской, Рязанской, Новгородской, Кемеровской, Псковской, Ростовской и Волгоградской областей, Краснодарского края, а также Республики Калмыкия и Республики Башкортостан. На обслуживание «Межрегионэнергосбыта» перешли ряд крупных потребителей, среди них ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз – Кубань»,

ОАО «Салаватнефтеоргсинтез». В рамках пилотного проекта по реализации электроэнергии, вырабатываемой электростанциями собственных нужд (ЭСН) дочерних обществ «Газпрома», осуществляются операции по купле-продаже электроэнергии ЭСН КС «Сальская», КС «Торжокская», КС «Ржевская» и др.

По результатам деятельности «Межрегионэнергосбыта» за девять месяцев 2009 года можно констатировать, что все ключевые показатели эффективности успешно и досрочно выполнены, в том числе по прибыльности и рентабельности. «С начала года не было ни одного сбоя в работе трейдинговой и биллинговой систем, не было случаев просрочки обязательств перед поставщиками энергоресурсов и кредитными учреждениями», — подчеркивает Генеральный директор компании **Станислав Аширов**. Нетто-выручка за указанный срок превысила 30,8 млрд рублей, по этому показателю «Межрегионэнергосбыт» опередил все тепловые генерирующие компании России за исключением «Мосэнерго». Компании удалось значительно расширить географию присутствия — сейчас объекты, на которые МРЭС поставляет электроэнергию, расположены в 34 регионах Российской Федерации. В октябре 2009 года компания стала обладателем премии «Профессиональное признание» в номинации «Лидер оптового рынка электроэнергии среди энергосбытовых компаний», престижной награды



# НАЯ ИГРА

сообщества энерготрейдеров России. «Несмотря на мировой финансовый кризис, 2009 год будет самым успешным для ОАО «Межрегионэнергосбыт», — замечает Станислав Аширов.

Тем не менее кризис сказался на деятельности компании, ведь в первом полугодии фактическое потребление по производственным объектам в европейской части страны упало более чем на 50% относительно плановых уровней. Основная проблема, с которой «Межрегионэнергосбыт» столкнулся в 2009 году, — это неплатежи на оптовом рынке электроэнергии. «Общая сумма задолженности участников оптового рынка электроэнергии составляет уже более 26 млрд рублей, что, в свою очередь, приводит к росту взаимных неплатежей, срыву расчетов между другими субъектами рынка, ухудшает положение генерирующих компаний и т. д.», — отмечает Станислав Аширов. Также обострилась проблема надежности электроснабжения и участились аварии в магистральных сетях высокого напряжения, особенно в Поволжье. Кроме того, незапланированный пересмотр режимов электропотребления приводит к существенным перекосам во взаиморасчетах и взаимоотношениях с сетевыми организациями.

Экономический кризис дополнительно обострил существующие проблемы, связанные с нормативно-правовой базой отечественной электроэнергетики. «Резко усилились противоречия между

энергосбытовыми и электросетевыми компаниями, вызванные как различным толкованием одних и тех же норм права, так и ростом взаимных неплатежей. Неоднозначно выглядит обязанность энергосбытовых компаний оплачивать услуги по передаче электроэнергии исходя из величины заявленной мощности, в то время как потребителю дано право рассчитываться только за фактически потребленную электроэнергию», — замечает Станислав Аширов. При этом уменьшить величину заявленной мощности не позволяет законодательная норма, предусматривающая значительные штрафные санкции за превышение факта над заявкой.

Но, несмотря на проблемы, уже с 1 января 2010 года компания начнет прямую закупку электроэнергии в интересах ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» (Тверская область), ООО «Газпром трансгаз Самара» (Самарская область) и ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» (Чувашская Республика). В будущем году на обслуживание в «Межрегионэнергосбыт» планируют перейти ООО «Газпромнефть Восток», а также ряд объектов ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром трансгаз Волгоград» и ООО «Газпром трансгаз — Кубань» в Воронежской, Тульской, Орловской, Смоленской и других областях. Также в 2010 году начнется практическая фаза реализации уникального для компании проекта — ОАО «Межрегионэнер-

госбыт» планирует получить все необходимые согласования, тарифные решения и станет федеральным поставщиком электрической энергии и мощности, обеспечивая торговые операции в интересах ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ». «Это совершенно новое и очень перспективное направление работы для нашего трейдерского дивизиона, требующее новых знаний, внедрения новых технологий, серьезного технического оснащения и высокой операционной дисциплины», — говорит Станислав Аширов.

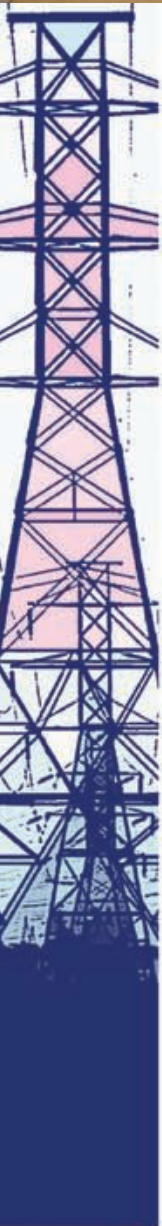
## «Сибурэнергоменеджмент»

В 2005 году предприятие СИБУРа «Воронежсинтезкаучук» вышло на оптовый



рынок энергетики, но к 2007 году из-за изменений в законодательстве у него возникли сложности с новым видом деятельности — было запрещено совмещение функций генерации, передачи электроэнергии

и сбытовой деятельности. В то же время от сетей предприятия электроэнергию получало много субабонентов. Для разрешения сложившейся ситуации 1 ноября 2006 года из «Воронежсинтезкаучука» была выделена сбытовая компания «Сибурэнергоменеджмент»,



главной задачей которой стало снижение затрат предприятий СИБУРа (включая дочерние холдинги – ОАО «СИБУР – Русские шины» и ОАО «СИБУР-Минудобрения») на покупку электроэнергии. Активная работа новой компании на оптовом и розничном рынках началась с января 2007-го.

По мере роста компании увеличивался и полезный отпуск электроэнергии. Так, в 2007 году он составил 1,4 млрд кВт/ч, а в 2008-м – уже 4,5 млрд кВт/ч. По плану на 2009 год этот показатель должен достигнуть 5,7 млрд кВт/ч. На сегодняшний день «Сибурэнергоменеджмент» обслуживает 19 предприятий СИБУРа и 260 субабонентов. Специалистам «Сибурэнергоменеджмента» удалось существенно снизить расходы предприятий СИБУРа на электроэнергию: в 2008 году экономия составила 216 млн рублей, а за 10 месяцев 2009 года – 421 млн рублей. Как и в случае с «Межрегионэнергосбытом», таких показателей удалось достичь в первую очередь благодаря исключению посреднических надбавок, а также использованию различных инструментов работы на оптовом рынке.

На данный момент в структуре закупок компании примерно половина электроэнергии поступает с оптового рынка. В 2010 году «Сибурэнергоменеджмент» планирует довести его долю до 80%. С 1 января 2010 года начнется прямая поставка с оптового рынка на следующие предприятия: ООО «Томкснефтехим», ООО «Тольяттикаучук», ЗАО «Новокуйбышевская нефтехимическая компания» и ОАО «Красноярский завод синте-

тического каучука». Учитывая общий для СИБУРа уровень годового потребления, который составляет 9 млрд кВт/ч, а также развитие компании и строительство новых производств в нескольких регионах, СЭМ обладает большим потенциалом роста. Компания ориентируется на то, что к 2015 году объем полезного отпуска электроэнергии возрастет до 12 млрд кВт/ч.

В компании СИБУР еще в 2006 году была внедрена автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). Она объединяет все предприятия СИБУРа в 15 регионах. АИИС КУЭ позволяет эффективно работать на оптовом рынке. Данная многоуровневая система признана одной из лучших в стране. Подобная система сейчас вводится в «Газпроме» и РЖД.

Специфика работы компании определяется неравномерностью потребления электроэнергии теми предприятиями, которые она обслуживает, в свою очередь, обусловленной технологическими особенностями химического производства. К сожалению, в год кризиса не все предприятия смогли работать ровно, потребление многих упало. «Российская нормативно-правовая база электроэнергетики ориентирована на растущее энергопотребление. Но сегодня произошло падение в среднем на 8%, а местами более чем на 30%. Возникли разногласия с сетевыми компаниями, которые коснулись многих крупных предприятий, – отмечает Генеральный директор «Сибурэнергоменеджмента» **Владимир Андреев**. – Первое полугодие оказалось для нас самым тяжелым: возникли проблемы с сетевыми компаниями, требующими оплату за плановые значения, заявленные годом ранее. К счастью, оспариваемая задолженность нашей компании оказалась относительно небольшой». Сейчас потребление,

по оценкам специалистов СЭМ, достигло докризисных объемов. В то же время отмечается рост внешних нарушений энергоснабжения. «Половина случаев – это человеческий фактор (низкая квалификация и дисциплина сотрудников сетевых

компаний), – замечает Владимир Андреев. – Советская система была создана с большим запасом, но сейчас оборудование устаревает и аварийность растет. Соответственно, падает надежность поставок. Как покупатели мы считаем, что это недопустимо!» СИБУР в настоящий момент делает ставку на повышение внутренней надежности, но при росте аварийности в сетях МРСК и ФСК этих мер недостаточно.

Второй год подряд Владимир Андреев избирается в Наблюдательный совет НП «Совет рынка» от палаты покупателей электроэнергии. Основной целью деятельности НП «Совет рынка» является обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности. Эта работа позволяет активно участвовать в выработке правил игры на оптовом рынке и эффективно отстаивать интересы потребителей электроэнергии.



### Объединение

Одним из главных событий уходящего года для обеих компаний станет сделка по обмену 51 % акций «Сибурэнергоменеджмента» на 7 % акций «Межрегионэнергосбыта».

Стоит заметить, что МРЭС тесно сотрудничает с СИБУРом – компания снабжает электроэнергией все предприятия холдинга, находящиеся в Тюменской области. Это связано со спецификой расположения активов. Сделка по установлению юридического контроля над «Сибурэнергоменеджментом» пройдет через дополнительную эмиссию акций МРЭС и обмен пакетами акций.

Решение о консолидации энергосбытовых активов на базе «Межрегионэнергосбыта» было принято в целях выполнения стратегии «Газпрома» в электроэнергетике. В соответствии с антимонопольным законодательством сделка по приобретению 51 % акций «Сибурэнергоменеджмента» подлежит предварительному согласованию с Федеральной антимонопольной службой (ФАС). ФАС должна оценить возможность негативного изменения конкурентной среды. Интеграция упростит работу обеих компаний, будет выстроена взаимовыгодная схема поставок, создан единый центр ответственности и устранено дублирование функций. Завершить сделку планируется в начале 2010 года.

**Александр Фролов**

Фото ОАО «СИБУР Холдинг», Flickr.com





# ПОЧЕТНОЕ ТРЕТЬЕ

## «Зенит» будет играть с европейскими грандами

В матче последнего тура чемпионата России «Зенит» выиграл у московского «Спартака» со счетом 2:1 (у «сине-бело-голубых» голы забили **Константин Зырянов** и **Николас Ломбертс**), тем самым обеспечив себе место в Лиге чемпионов и «бронзу» ЧР-2009.

В этом году питерцы многое упустили, возможно, потому, что в последние годы победы были для них чем-то обыденным: за два года клуб становился чемпионом России (2007), обладателем Суперкубков России (2008) и Европы (2008), а также Кубка УЕФА (2008). В результате такого «головокружения от успехов» в течение первых 17 туров ЧР-2009 (при **Дике Адвокате**) «Зенит» выглядел не слишком по-чемпионски: клуб одержал шесть побед, шесть раз сыграл вничью и потерпел пять поражений (разница мячей 24:19). Когда команда находилась на седьмом месте, «Зенит» возглавил **Анатолий Давыдов**. Статистика последовавших за этим событием игр такая: девять побед, три ничьи и одно поражение (24:8).

Матч со «Спартаком» в 30-м туре ЧР-2009 вряд ли может быть отнесен знатоками истории «Зенита» к тем встречам, когда любимая команда добыла победу в не слишком изнурительной борьбе: половину всего игрового времени питерскому клубу пришлось провести в меньшинстве. В самом конце первого тайма

был удален **Саболч Хусти**, а спустя две минуты гол, словно получив дополнительную мотивацию, забил Константин Зырянов – игрок команды, вынужденной играть вдесятером.

«Во втором тайме мы показали наш петербургский характер, то, что были по-настоящему настроены на эту игру. Каждый занимал свою зону, создавал атаки. Я благодарен ребятам, решившим задачу на игру. Здорово, что мы увидим еврокубки», – говорит, не скрывая своей огромной радости, **Анатолий Давыдов**. На пресс-конференции 29 ноября после матча со «Спартаком» на стадионе «Петровский» он, в частности, заметил, что той команды, которая выиграла чемпионство, уже нет, поскольку в ней отсутствуют **Данни, Погребняк, Аршавин, Тимошук**. «Те победы – это история, сегодня у нас другая команда, – сказал Анатолий Давыдов. И добавил: – Улучшать игру нужно...»

Как бы там ни было, но в минувшем футбольном сезоне зенитовцы смогли значительно продвинуться по турнирной

таблице вверх и завоевали-таки «бронзу» и право участия в UEFA Champions League.

Болельщики петербургского клуба, разумеется, остались довольны результатом матча, прошедшего на «Петровском» в этот пасмурный ноябрьский день, который после финального свистка главного арбитра стал для них солнечным и ясным. Автор победного гола, последовавшего после пробития углового на 50-й минуте, **Николас Ломбертс** о болельщиках «Зенита» сказал так: «У нас отличные фанаты, они всеми силами поддерживают нас в каждом матче. Не стал исключением и последний, когда мы вошли в тройку призеров. Надеюсь, в следующем году мы сможем подарить им чемпионство».

Сразу после игры со «Спартаком» присутствовавшие на стадионе Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и президент клуба **Александр Дюков** встретились с командой и от души поблагодарили футболистов.

**Владислав Корнейчук**

Фото Вячеслава Евдокимова

На вопросы журнала  
отвечает Генеральный  
директор ООО «Газпром  
центрремонт»  
**Дмитрий Доев**



**– Дмитрий Витальевич, несмотря на то что ваше предприятие было создано лишь в минувшем году, можно уже подвести какие-то итоги работы?**

– Да, конечно. В сентябре 2008 года на свет появилось ООО «Газпром центрремонт». С января 2009 года этот холдинг объединил «Центрэнергогаз», «Оргэнергогаз», «Газэнергосервис», «Электрогаз» и «Газавтоматику». Ранее эти компании строили свою работу на основании собственных стандартов, которые не были увязаны со спецификой других участников ремонтного процесса. Не было скоординированной технической политики планирования, производства ремонта и инжиниринга.

### Объединение усилий

– «Центрэнергогаз» специализируется в основном на ремонте механического оборудования компрессорных станций (КС). Деятельность «Электрогаза» распространяется практически на всё энергетическое оборудование «Газпрома». «Оргэнергогаз» выполняет функции головной организации по диагностическим обследованиям, продлению ресурса объектов ремонта. Задачей «Газэнергосервиса» в части инжиниринга является подготовка производства с целью расширения номенклатуры ремонтируемых и изготавливаемых запасных частей. А «Газавтоматика» – это ремонт и наладка систем автоматики объектов.

# ОТ ТРУБЫ Д

Несмотря на объективные трудности, связанные с объединением усилий разных предприятий, в нынешнем году мы полностью выполнили программу капитального ремонта и технического обслуживания всех производственных объектов «Газпрома» (всего около 70 тыс. объектов). Управлять таким объемом работ весьма непросто, так как приходится согласовывать много документов, особенно с учетом того, что планы регулярно корректируются. Надо принять во внимание и то обстоятельство, что мы теперь отвечаем не только за ремонт и техническое обслуживание, но и за поставку материально-технических ресурсов (МТР), необходимых для проведения ремонтных работ.

### Закупки МТР

– Ранее закупка МТР не была привязана к процессу капитального ремонта, что зачастую приводило к срыву сроков поставок или ошибкам в номенклатуре запасных частей. Мы приступили к решению этой задачи в октябре 2008 года, и положительный эффект проявился сразу: количество газоперекачивающих агрегатов (ГПА), простаивающих в ремонте из-за отсутствия запасных частей, немедленно сократилось. В настоящее время «Газпром центрремонт» синхронизировал весь цикл работ, что положительно сказалось на их скорости и качестве. Кроме того, располагая сетью филиалов, мы можем перераспределять материалы на те объекты, где они нужнее, что

приводит к значительному сокращению складских остатков.

**– Главное в процессе закупок – это обеспечить оптимальное соотношение показателей цена-качество?**

– Бесспорно. Что касается качества закупаемой продукции, например труб, то на заводах за ним следит компания «Бизнес тренд». Ранее она контролировала только трубы большого диаметра.



# О ТУРБИНЫ

Мы добились, чтобы отслеживалась вся продукция. В результате удалось обнаружить несколько бракованных партий. Когда материально-технические ресурсы прибывают на место проведения капитального ремонта, их еще раз проверяют. Затем контроль качества МТР осуществляется уже в рамках проведения технического надзора ООО «Газпром газнадзор».

В конце минувшего года вышел приказ №354 ОАО «Газпром» о сокращении затрат на закупку материалов и услуг. В результате специалистам «Газпром центрремонта» пришлось вести непростые переговоры с подрядчиками о сокращении стоимости их продукции и услуг. Нам удалось договориться о снижении цены приблизительно на 20%. В отношении корректировки ценовых показателей по закупкам ряда материально-технических ресурсов (в частности, трубной продукции) существенную помощь нам оказал Департамент экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром».

Таким образом, соотношение показателей цена-качество применительно к закупаемой продукции как минимум не ухудшилось. А если говорить о сроках поставки, то здесь нам даже удалось добиться серьезной позитивной динамики. И это несмотря на то, что в течение 2009 года мы включались в эту работу, что называется, на ходу, принимая эстафету от ООО «Газпром комплектация».

**— Из-за глобального экономического кризиса инвестпрограмма «Газпрома» в нынешнем году была серьезно сокращена. Это как-то затронуло вашу компанию?**

— Нет. Капитальный ремонт и техническое обслуживание оборудования относятся к себестоимости продукции и не зависят от инвестиционной программы, поэтому наш бюджет не подвергался коррекции. Доведенный Финансово-экономическим департаментом ОАО «Газпром»

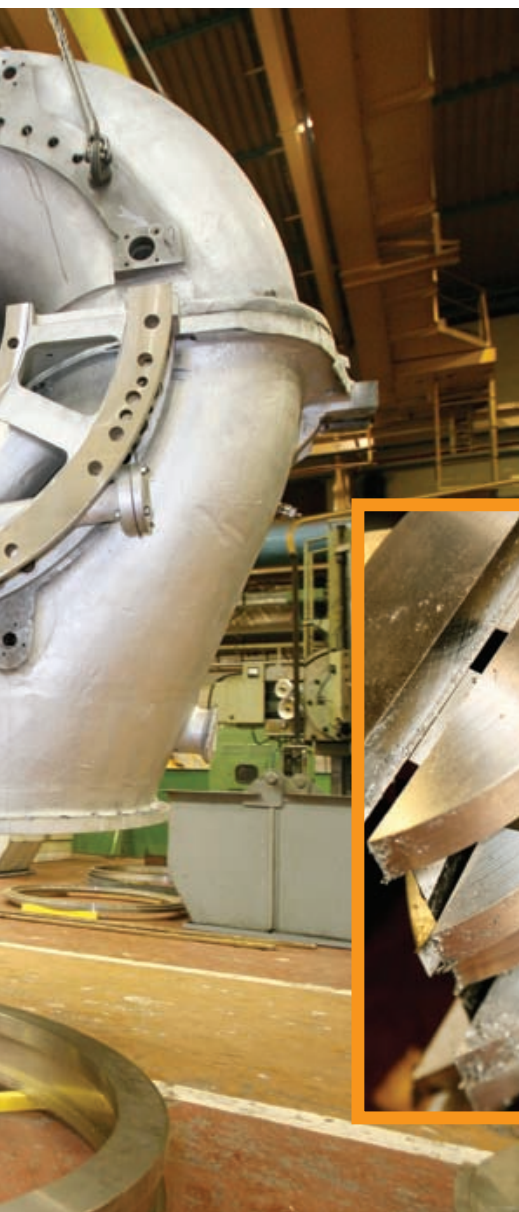
лимит затрат на техническое обслуживание и ремонт объектов на 2009 год составил около 150 млрд рублей, из которых более 140 млрд рублей пришлось на капитальный ремонт.

**— «Газпром» эксплуатирует огромный парк газоперекачивающих агрегатов, которые нуждаются в постоянном ремонте и модернизации. Каковы планы вашей компании в этом направлении?**

— Пока мы занимаемся только ремонтом и техническим обслуживанием ГПА, то есть теми работами, которые не приводят к изменению технических характеристик объектов. Налоговые органы тщательно следят за тем, чтобы под видом ремонта не производилась модернизация, так как у этих процессов разные источники финансирования. Средства на ремонтные работы идут из затрат, которые включаются в себестоимость продукции, а на модернизацию — из прибыли компании.

## Заказчик-застройщик

— Со следующего года «Газпром центрремонт» станет еще и заказчиком-застройщиком по реконструкции компрессорных станций. Мы будем реконструировать КС на всем протяжении Единой системы газоснабжения. Новые газоперекачивающие агрегаты будем закупать через ООО «Газпром комплектация».



– **Расскажите о деятельности ваших ремонтных заводов.**

– В состав нашего холдинга входит ООО «Газэнергосервис», которое объединяет четыре завода (два по ремонту оборудования и два – по изготовлению турбинных лопаток и других запчастей). Они были созданы еще во времена СССР для производства запчастей для импортных ГПА. Постепенно номенкла-



тура выпускаемой ими продукции существенно расширилась. Теперь наши заводы производят запасные части не только для импортных, но и для отечественных агрегатов, так как многие российские предприятия сегодня не в состоянии обеспечивать запчастями свои ГПА. Из-за того что приходится изготавливать продукцию небольшими партиями, рентабельность ремонтных заводов весьма невысока. Однако они хорошо оснащены и помогают решать все наши проблемы с комплектацией.

– **В настоящее время ваша компания оказывает услуги в сфере ремонта по всем направлениям производственной деятельности «Газпрома»: добыча газа, транспорт, переработка и подземное хранение. Планируете ли расширять спектр работ?**

– Действительно, мы стали предоставлять весь спектр услуг по ремонту. Расширяться нам практически некуда, так как ремонтом непроизводственных объектов мы заниматься не планируем. Осталась только одна сфера деятельности, которую нам предстоит освоить, – диагностика. В настоящее время состояние газотранспортной системы изучают специализированные предприятия по заданию трансгазов. Не секрет, что планирование ремонта напрямую зависит от этих данных. Поэтому было бы целесообразно передать данное направление работ в «Газпром центрремонт», тем

и ремонта (ТОиР), которая объединит базы дочерних предприятий и головной компании. «Газпром центрремонт» будет встроен в эту систему.

– **General Electric строит в Калужской области завод по производству и обслуживанию турбин (он должен открыться в 2010 году). Это отразится на вашем бизнесе?**

– В настоящее время мы ведем с ними переговоры о перспективах сотрудничества, так как «Газпром» эксплуатирует достаточно много ГПА производства General Electric. Мы обслуживаем эти агрегаты своими силами, но некоторые виды запчастей приходится закупать за рубежом. Если General Electric откроет здесь свои склады или начнет производить запасные части для газоперекачивающих агрегатов, то это упростит нашу задачу. Однако передавать старые агрегаты на обслуживание General Electric мы не планируем, так как это значительно увеличит затраты. Речь может идти только о пусконаладке и техобслуживании новых ГПА, если их будет закупать «Газпром».

– **Как вы оцениваете работу по созданию новых ГПА «Ладога» мощностью 32 МВт?**

– Положительно, так как ГПА мощностью 32 МВт в Европе работают весьма эффективно. Главное, чтобы после их закупки нам были переданы технологии обслуживания и ремонта данных агрегатов. Сейчас мы ведем переговоры на эту тему.

– **А с обслуживанием и ремонтом ГПА мощностью 25 МВт ваши специалисты уже освоились?**

– Наши сотрудники работают и с отечественными, и с импортными машинами. А ремонт двигателей, которые производятся в Уфе и Перми (на базе авиационных и судовых), осуществляется на заводах-изготовителях. Что касается других видов ТОиР, то пока каких-то серьезных проблем не возникало.

– **Планируете ли сотрудничать с компаниями, не входящими в Группу «Газпром»?**

– В последние несколько лет наша компания стремительно росла. К нам постоянно присоединялись новые предприятия. В таких условиях на экспансию за пределы Группы «Газпром» просто не оставалось сил. Да перед нами и не ставилась такая задача. Поэтому в структуре ООО «Газпром центрремонт» нет подразделения, которое бы занималось продвижением наших услуг на внешние рынки. Пока мы работаем исключительно на «Газпром».

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото ООО «Газпром центрремонт»

более что мы обслуживаем всю Единую систему газоснабжения, а не какие-то ее отдельные участки. В результате можно было бы создать общую информационную базу для всего «Газпрома», которая бы пришла на смену имеющемуся сегодня набору разрозненных данных. Напомним также, что в состав нашего холдинга входит ДАО «Оргэнергогаз», которое имеет хороший потенциал для занятия диагностикой.

#### Автоматизация

– Мы планируем развиваться не только «вширь», но и «вглубь». В частности, будем совершенствовать единую техническую политику и налаживать информационное взаимодействие подразделений. В настоящее время у нас действует АСУ «Запчасть», автоматизирована деятельность бухгалтерии и финансового блока, а также приемка ремонтных работ. Кроме того, ОАО «Газпром» занимается созданием автоматизированной системы управления технического обслуживания

# «ГАЗ РОССИИ»

**Газовики из многих стран мира в седьмой раз собрались, чтобы обсудить ситуацию в отрасли**

17 ноября в Москве состоялся VII Международный форум «Газ России – 2009», организатором которого выступило Российское газовое общество при поддержке ОАО «Газпром».

Открыл заседание Президент Российского газового общества, заместитель председателя Государственной думы Федерального собрания РФ **Валерий Язев**, обративший внимание присутствующих на тот факт, что форум проходит в непростых условиях мирового экономического кризиса, который сильно повлиял на развитие всей газовой отрасли. Большинство последующих выступлений также содержали анализ текущей ситуации и предложения, касающиеся путей выхода из кризиса.

«По итогам нынешнего года потребление газа в Европе сократится на 5–7% – это рекордный обвал. При этом спрос на европейские автомобили снизится приблизительно на 25%, то есть получается, что газовая отрасль пострадала относительно несильно, – отметил заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**. – В 2010 году ожидается, что экономика Европы начнет выходить из рецессии и ВВП здесь вырастет на 1%, поэтому и потребность в газе будет постепенно увеличиваться». По его словам, если в 2009 году «Газпром» планирует поставить в страны дальнего зарубежья 142 млрд куб. м газа, то в 2010 году – уже 160,8 млрд куб. м. Соответственно, валютная выручка вырастет с 42,5 млрд долларов до 51 млрд. В дальнейшем европейские страны также будут вынуждены увеличивать импорт голубого топлива, поскольку потребление продолжит расти, а собственная добыча – снижаться. В пользу газа говорит и тот факт, что за счет перевода угольных электростанций на этот вид топлива можно сократить выбросы углекислого газа, причем сделать это с минимальными затратами. Проекты, связанные с использованием возобновляемых источников энергии и атомных реакторов, пока

остаются гораздо менее эффективными. Наличие в России огромных запасов природного газа позволяет с уверенностью смотреть в завтрашний день.

Вице-президент компании GDF SUEZ **Жан-Франсуа Сирелли** отметил, что Россия остается ключевым поставщиком природного газа в Европу. Принимая во внимание планы ЕС по снижению выбросов углекислого газа, природный газ будет востребован потребителями и в долгосрочной перспективе. «Мы бы хотели сохранить действующую систему долгосрочных контрактов на поставку газа, так как это основа стабильности рынка», – отметил он. Кроме того, Жан-Франсуа Сирелли подчеркнул, что европейские структуры должны принимать более активное участие в обеспечении надежного транзита газа по территории Украины, так как потребители хотят быть уверенными в стабильности поставок голубого топлива. В этом вопросе его поддержал и член правления концерна E.ON Ruhrgas AG **Йохан Вайзе**.

Начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» **Елена Карпель** обратила внимание на доминирование природного газа в топливном балансе РФ. Если в 1990 году доля газа составляла 42%,

то в 2008 году она достигла 55%, что было обусловлено дешевизной голубого топлива. Цены на газ и сегодня являются заниженными, поэтому его никто не экономит. В результате по показателям энергоемкости ВВП наша страна сильно отстает от ведущих государств мира. Правительство РФ приняло решение к 2011 году вывести внутренние цены на газ на уровень равнодоходности с экспортными поставками, но пока эти намерения не выполняются.

Вице-президент ООО «СИБУР» **Михаил Карисалов** рассказал о таком важном направлении деятельности, как переработка попутного нефтяного газа. Благодаря масштабной модернизации газоперерабатывающих мощностей СИБУРа удалось увеличить объемы переработки с 8,5 млрд куб. м в 2002 году до 15 млрд куб. м в 2008-м. В 2012 году этот показатель должен достигнуть 20 млрд куб. м попутного газа. Кроме того, СИБУР планирует принять участие в переработке «жирного» газа ОАО «Газпром» (извлекается из валанжинских и ачимовских залежей), доля которого в добыче крупнейшей российской корпорации должна возрасти с 20% в 2007 году до 40% в 2015-м.

**Сергей Правосудов**  
Фото Андрея Помяна



# ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ ПОЛИГОН



На вопросы журнала отвечает  
Генеральный директор ООО «Газпром  
добыча Иркутск» **Андрей Татарinov**

— Андрей Олегович, расскажите об истории вашего предприятия.

— Наше предприятие было образовано 25 октября 2000 года в качестве «дочки» ОАО «Востокгазпром». Тогда оно называлось «Иркутскгазпром» и на первом этапе выполняло скорее функции представительства «Востокгазпрома» в Иркутской области. В Иркутске работали всего несколько человек, которые в основном занимались сбором и анализом информации и подготовкой предложений для «Газпрома» по работе в регионе. В ноябре 2003 года Совет директоров ОАО «Газпром» принял решение о том, что Восточная Сибирь и Дальний Восток являются зоной стратегических интере-

сов проведения геологоразведочных работ (ГРП) в Иркутской области — на Западном и Восточном участках Южно-Ковыктинской площади, примыкающей к известному Ковыктинскому месторождению. «Иркутскгазпром» был определен оператором по выполнению ГРП, включая глубокое бурение, на лицензионных участках «Газпрома» в регионе.

В 2004 году мы приступили к геологоразведочным работам и уже через три года, в декабре 2006-го, открыли газоконденсатное месторождение. Лицензия на него была получена «Газпромом» 29 февраля 2008 года, и месторождение получило название — Чиканское, по имени небольшого поселка и реки, находящихся

на его территории. Утвержденные запасы месторождения по категориям C1+C2 составляют около 100 млрд куб. м газа, из них по категории C1 — свыше 16 млрд куб. м, то есть по классификации МПР РФ оно относится к категории крупных. В настоящее время идет очередной этап доразведки месторождения, включающий продолжение геофизических работ и строительство разведочных скважин, и у нас имеются достаточные основания полагать, что запасы, в том числе извлекаемые, будут увеличены.

## Разведка и добыча

— 26 декабря 2003 года ОАО «Газпром» получило первые две лицензии на пра-

во проведения геологоразведочных работ (ГРП) в Иркутской области — на Западном и Восточном участках Южно-Ковыктинской площади, примыкающей к известному Ковыктинскому месторождению. «Иркутскгазпром» был определен оператором по выполнению ГРП, включая глубокое бурение, на лицензионных участках «Газпрома» в регионе.

Руководство «Газпрома» поставило перед нами непростую задачу — начать добычу газа на новом месторождении в том же 2008 году. За восемь месяцев мы провели работу по обустройству первоочередного участка месторождения и построили установку подготовки газа мощностью до 50 млн куб. м газа в год. В конце декабря 2008 года был подписан акт о вводе в эксплуатацию пионерного комплекса по добыче и подготовке газа Чиканского месторождения, который, к сожалению, пришлось сразу же консервировать, так как не была готова газотранспортная система для поставки газа потребителям.

## — Почему?

— «Газпром» рассчитывал договориться о транспортировке голубого топлива с Восточно-Сибирской газовой компанией (ВСГК), строившей газопровод Ковыктинское ГКМ — Саянск, который прошел в шести километрах от пионерного комплекса. Правда, газопровод так и не был



достроен: работы остановились, когда труба почти достигла поселка Жигалово. «Газпром» неоднократно обращался к руководству и даже акционерам ВСГК (ТНК-ВР и администрации Иркутской области) с предложениями о транспортировке нашего газа по этой магистрали, но нам было отказано. В настоящее время газопровод законсервирован. Хотя мы предлагали практически все возможные формы сотрудничества: приобретение или аренду их активов либо договор на транспортировку нашего газа.

Два года мы потратили на переговоры, но, как я уже сказал, понимания не нашли. Очевидно, руководители ТНК-ВР рассчитывают продать недостроенный газопровод «Газпрому» вместе с Ковыктинским месторождением и стремятся получить за эти активы максимальную цену.

**– И какой же выход из этой ситуации?**

– В ноябре 2009 года Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и губернатор Иркутской области **Дмитрий Мезенцев** подписали план мероприятий по газоснабжению и газификации региона на 2009–2012 годы. Документ предусматривает, что «Газпром» построит свой газопровод от Чиканского месторождения через поселок Жигалово до Саянска и Иркутска. В 2010 году газопровод будет спроектирован, а в 2011 году должно стартовать строительство. Мы рассчитываем уже в 2011 году начать поставки газа с Чиканского ГКМ жителям Жигалова, а в 2014 году газопровод может прийти в Саянск. Главное, чтобы потребители были готовы принять наш газ.

## Потребители

– В соответствии с Генеральной схемой газоснабжения и газификации Иркутской области, разработанной ОАО «Газпром промгаз», потребности региона, без учета газохимических мощностей, которые еще нужно построить, оцениваются приблизительно в 5 млрд куб. м газа в год. При этом Чиканское месторождение рассматривается как база для газификации наи-

более развитых южных районов. Планируется, что оно будет давать до 3,5 млрд куб. м газа ежегодно. Первыми крупными промышленными потребителями нашего газа должны стать ОАО «Саянскимпласт» (крупнейшее в России предприятие по выпуску поливинилхлорида) и Ново-Зиминская ТЭЦ. «Саянскимпласт» рассчитывает получать с Чиканского месторождения не только метан, но и этан, который необходим ему для производства собственного этилена для увеличения выпуска поливинилхлорида. Содержание метана в газе Чиканского месторождения составляет примерно 91%, а остальное приходится на этан, пропан, бутан, пентан и гелий.

Как известно, для промышленного извлечения гелия необходимо, чтобы его доля в газе составляла не менее 0,1%, у нас же его почти в два с половиной раза больше. Не секрет, что Госплан СССР рассматривал месторождения Восточной Сибири и Якутии в первую очередь как гелиевые, ведь содержание этого ценнейшего ресурса, например, в газе Чаандинского месторождения (Якутия) достигает 0,5%.

## – Будете выделять гелий?

– Да. Мы планируем использовать Чиканское месторождение как экспериментальный полигон для отработки технологий добычи и хранения гелия. По нашей инициативе ООО «Газпром ВНИИГАЗ» дано задание в 2010 году разработать инвестиционный замысел по строительству газоперерабатывающего и газохимического комплексов на базе Чиканского газоконденсатного месторождения с созданием хранилища ресурсов гелия. Данный комплекс позволит разделять добываемое сырье на метан, этан, пропан-бутан, гелий и другие составляющие газа. Чиканское ГКМ состоит из нескольких залежей, и мы ставим задачу отработать технологию раздельного хранения разных газовых продуктов в отработанных продуктивных коллекторах.

Освоив технологии газоразделения, закачки и хранения целевых газовых компонентов в продуктивных коллекторах Чиканского ГКМ, мы откроем перспективы для освоения других, в том числе более крупных, газоконденсатных месторождений Восточной Сибири. Такая технология обеспечит комплексное использование всех компонентов углеводородного сырья, позволит более эффективно сохранять ценные ресурсы при разработке месторождений. В частности, это относится к ресурсам гелия Восточной Сибири, которые на сегодняшний день просто растрачиваются в процессе добычи. Сохранив некоторые, еще мало востребованные сегодня компоненты добываемого газа, мы сможем их извлечь и использовать завтра при изменении конъюнктуры спроса на данные виды продукции.

**– Есть ли у «Газпрома» в Иркутской области другие перспективные участки, кроме Чиканского месторождения?**

– Конечно, есть. В 2007 году получена поисковая лицензия на Южно-Усть-Кутский участок, расположенный севернее Ковыкты. Сегодня здесь,



в соответствии с условиями лицензионного соглашения, идут сейсморазведочные и электроразведочные работы, и в 2011 году мы предполагаем начать поисковое бурение.

В настоящее время большую потребность в газе испытывает и город Иркутск. Неподалеку от областного центра располагается Боханский лицензионный участок, на котором «Газпром добыча Иркутск» сегодня ведет геологоразведочные работы и где в 2011 году планируется пробурить первую скважину. Если здесь будет открыто месторождение, то газ может прийти в Иркутск даже раньше, чем с Чиканского месторождения. При этом газ получают также предприятия и жители Усть-Ордынского бурятского округа.

**– Планируете ли взаимодействие с другими недропользователями, работающими на территории Иркутской области?**

– Мы уже сотрудничаем, и весьма плодотворно. В 2006–2007 годах «Газпром» заключил соглашения о сотрудничестве с компаниями «Итера», «Юралс Энерджи» и «Иркутская нефтяная компания», которые работают на севере Иркутской области. «Итера» владеет лицензией на освоение небольшого Братского газоконденсатного месторождения, где уже началась добыча. Оно расположено в 25 км от Братска, до которого «Газпром» построил газопровод и откуда с ноября этого года поставляет газ потребителям. Две другие компании ориентируются на добычу нефти, поэтому они готовы продавать «Газпрому» свободный и попутный нефтяной газ. Через 10 лет, по оценкам этих компаний, они смогут добывать до 4 млрд куб. м газа в год.

### Перспективы

– В настоящее время «СИБУР Холдинг» изучает возможность строительства на севере области газоперерабатывающих и газохимических мощностей, а «Иркутскэнерго» – газовой генерации.

**– Часто можно услышать мнение о том, что газ Восточной Сибири будет очень дорогим, так как там нет никакой инфраструктуры. Вы согласны с этим мнением?**

– Не совсем. В Западной Сибири и Заполярье когда-то вообще ничего не было, а сегодня там разрабатываются крупнейшие в мире месторождения. В Восточной

Сибири также нужно начинать работу. Тем более что в Иркутской области уже имеется достаточно развитая транспортная инфраструктура – Транссибирская и Байкало-Амурская железнодорожные магистрали, есть и автомобильные дороги, что значительно облегчает освоение месторождений. Кроме того, здесь работают мощные нефтехимические производства в Саянске, Усолье-Сибирском и Ангарске. Поэтому не случайно Восточная газовая программа предполагает направлять более дорогой газ Чаяндинского месторождения, расположенного в Республике Саха-Якутия, в основном на экспорт, а относительно дешевый иркутский – на внутренний рынок.

**– Как ООО «Газпром добыча Иркутск» участвует в социальной жизни региона?**

– В настоящее время наша компания является единственным стопроцентным дочерним обществом «Газпрома» в Иркутской области, поэтому на нас возложена задача представлять в регионе интересы корпорации. Мы активно взаимодействуем с региональными властями и органами местного самоуправления, а также с Сибирским федеральным округом.

В августе 2009 года по нашей инициативе было создано Некоммерческое партнерство организаций газовой промышленности «Газпром на Байкале». В рамках этой организации мы планируем объединить усилия как в производственной, так и в социальной деятельности подразделений «Газпрома» в регионе.

На протяжении последних лет для «Газпром добыча Иркутск» уже стало традицией оказывать помощь ветера-

граммы «Газпром – детям» мы построили на территории Иркутской области 15 открытых многофункциональных спортивных площадок, которые позволяют заниматься как зимними, так и летними видами спорта. Кроме того, компания традиционно поддерживает иркутскую школу художественной гимнастики, подготовившую трех чемпионки мира: **Оксану Костину, Наталью Липковскую и Дарью Дмитриеву**. Мы активно сотрудничаем с Иркутским академическим драматическим театром им. Н. П. Охлопкова, помогая в организации и проведении различных театральных фестивалей как областного, так и всероссийского уровня.

**– «Газпром добыча Иркутск» будет действовать только в рамках Иркутской области?**

– Нет. В августе 2009 года руководство «Газпрома» поручило нам реализацию проектов по организации газоснабжения и газификации Республики Бурятия. Сейчас «Газпром промгаз» завершает разработку Генеральной схемы газоснабжения и газификации этого региона. Кроме того, мы планируем оценить перспективность Бурятии на предмет поиска месторождений углеводородного сырья.

Я считаю знаковым решение о расширении зоны деятельности «Газпром добыча Иркутск» накануне 10-летия компании, которое мы отметим в октябре будущего года. По сути, с началом реализации этого масштабного перспективного проекта мы открываем новый этап в социально-экономическом развитии восточной части России.

У нас есть все основания полагать, что выполнение возложенных на компа-

нию задач существенно повысит качество жизни населения, особенно в отдаленных и труднодоступных территориях. Более того, реализация мероприятий Восточной газовой программы позволит включить и Иркутскую область, и Республику Бурятия в Единую систему газоснабжения России, обеспечив надежные



нам войны и труда, а также поддерживать детские социальные проекты. У нас подписано и активно реализуется Соглашение о сотрудничестве с Иркутским отделением Российского детского фонда. В 2009 году в рамках целевой про-

и бесперебойные поставки газа, а также энергетическую безопасность, гарантом которой выступает «Газпром».

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото ООО «Газпром добыча Иркутск»



# БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

На вопросы журнала отвечает Генеральный директор ООО «Газпром добыча Красноярск», первый заместитель начальника Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром»  
**Михаил Сироткин**



– Михаил Владимирович, когда было создано ООО «Газпром добыча Красноярск»? Какова его специализация?

– Предприятие образовано в конце декабря 2004 года – это стопроцентная «дочка» «Газпрома». Цель его создания – реализация проектов, направленных на формирование сырьевой базы корпорации в Красноярском крае, освоение газовых месторождений и осуществление газификации региона. Пока основным видом деятельности компании остается геологоразведка, но в перспективе мы рассчитываем заняться активным освоением месторождений углеводородов и перейти к промышленной добыче природного газа на территории края.

## Поиск и разведка

– В настоящее время «Газпром добыча Красноярск» работает на 17 лицензионных участках, среди которых, на мой взгляд, можно выделить Собинский, Оморинский, Берямбинский, Таимбинский, Тэтэровский, Абаканский, Чунский и Бирюсинский.

– **Насколько результативна эта работа?**

– В пределах Оморинского лицензионного участка, а он занимает территорию в 11 тыс. кв. км, выявлено несколько перспективных площадей, в том числе Камовская, Салаирская и Верхнетайгинская. Здесь нами открыто Камовское нефтяное месторождение с извлекаемыми запасами нефти более 21 млн т. На Оморинском газоконденсатном месторождении выявлена новая залежь, благодаря чему его извлекаемые запасы удалось прирастить на 9,7 млн т нефти и почти на 5,6 млрд куб. м газа.



– Запасы новых структур, помимо Камовского месторождения, уже определены?

– Давать окончательную оценку преждевременно – сначала нужно завершить этап поисково-оценочных работ. Пока мы можем говорить о том, что в нашем активе находится пять месторождений углеводородов. На Собинском нефтегазоконденсатном завершается доразведка, оно практически подготовлено к освоению. На Оморинском, Берямбинском, Имбинском и Абаканском продолжаются поисково-оценочные работы. Кстати, последнее из перечисленных месторождений открыто нами совсем недавно – в конце февраля 2009 года. На всех лицензионных участках нашего предприятия активно ведется геологоразведка.

– Какие запасы углеводородов находятся на балансе предприятия?

– Извлекаемые запасы по категории C1+C2, числящиеся на балансе общества, составляют 240,07 млн т условного топлива. В том числе – 42,215 млн т нефти, 11,576 млн т газоконденсата и 186,28 млрд куб. м газа.

– А есть какие-то оценки ресурсов углеводородов, которыми располагает Группа «Газпром» в регионе?

– Прогнозные суммарные ресурсы по категории D1+D2 на 18 лицензионных участках ОАО «Газпром», ОАО «Красноярскгазпром» и ООО «Газпром добыча Красноярск» оцениваются в 10,77 млрд т условного топлива – на нефть приходится более 1,33 млрд т, на газ – свыше 9,44 трлн куб. м.

– Расскажите об итогах производственной деятельности ООО «Газпром добыча Красноярск» за 2008 год. Каких результатов планируете достичь в 2009-м?

– В 2008 году предприятие полностью выполнило план геологоразведочных работ по всем 17 лицензионным участкам. Объем проходки по глубоким скважинам составил 106% – фактически было пробурено 29,6 тыс. м при плане в 28,12 тыс. м. Мы завершили строительство восьми скважин, провели испытания 21 объекта, на семи из которых были получены промышленные притоки. Полевые сейсморазведочные работы методом 2D выполнены предприятием в объеме 2,16 тыс. пог. км, методом 3D – 595 кв. км, что составило 100% от плановых показателей. В результате проведения геофизических работ было намечено 28 перспективных объектов общей площадью 2,7 тыс. кв. км, пять из которых мы подготовили к глубокому бурению.

#### Путь развития

– Мы ожидаем, что геологическое задание на 2009 год, утвержденное ОАО «Газпром», будет также полностью выполнено – в частности, проходка глубоких скважин должна превысить 29 тыс. м.

– Что предполагают планы предприятия на 2010-й и последующие годы?

– Мы продолжим выполнение основной задачи, стоящей перед нами на данном этапе формирования Красноярского центра газодобычи. Прежде всего это наращивание сырьевой базы в регионе. Речь идет о дальнейшем увеличении объемов сейсморазведочных работ и строительстве скважин на Оморинском, Камовском, Абаканском и Имбинском месторождениях, а также приоритетных с точки зрения перспективности Таимбинском, Чунском, Бирюсинском и Ильбокичском участках ОАО «Газпром» в Красноярском крае. В стратегической перспективе мы планируем приступить к первой стадии эксплуатации Собинского месторождения.

Геологическое строение территории, на которой предприятие ведет работы, предопределило путь нашего развития: движение от центральных и южных районов Эвенкии, где расположены северные месторождения, такие как Собинское, Оморинское и Камовское, на юг – в Нижнее Приангарье, а именно в Богучаны. Открытое нами Абаканское месторождение, на котором в феврале 2009 года



был получен первый приток газа, находится в районе поселка Богучаны. К югу от этого месторождения расположены перспективные лицензионные участки «Газпром добыча Красноярск» – Верхнеманзинский, Троицкий, Имбинский, Ильбокичский, Бирюсинский и Чунский. На них, согласно экспертной оценке, сосредоточено не менее 6 млрд т условного топлива начальных ресурсов углеводородов. В данном районе складываются благоприятные геологические условия для размещения подземных хранилищ газа и гелия – здесь выявлен ряд подходящих для этого структур. Кстати, учитывая многокомпонентный состав природного газа месторождений Восточной Сибири, уместно говорить и о размещении в этом же районе центров газопереработки и газохимии.

Добавлю также, что наши планы работ на данной территории удачно сочетаются с перспективами интенсивного развития региона. Согласно инвестиционному проекту «Комплексное развитие Нижнего Приангарья», сегодня создается мощная промышленная агломерация – ведется строительство алюминиевого завода, Богучанской ГЭС, лесоперерабатывающего комплекса, Средне-Сибирской железной дороги. Строятся дороги, возводится мост через Ангару. Мы связываем большие перспективы с этой территорией.

– Насколько важно для «Газпром добыча Красноярск» создание в регионе перерабатывающих и химических мощностей, развитие транспортной, энергообеспечивающей, другой инфраструктуры?

– В силу специфики состава природного газа Восточной Сибири строительство таких мощностей в Красноярском крае, конечно, необходимо. Без них мы





не сможем начать комплексное освоение наших месторождений.

### Объединить усилия

– Напомню, основное отличие восточносибирского газа в том, что он многокомпонентен. В нем есть гелий и азот. К примеру, в сырье Собинского месторождения до 0,6% гелия, а азота – до 26%. Высоко содержание и таких ценных компонентов, как этан, пропан и бутан. Поэтому до начала эксплуатации наших месторождений, естественно, необходимо создать перерабатывающие

и химические заводы, развитую инфраструктуру – дороги, магистральные нефте- и газопроводы, гелиохранилища. Нужно решить вопросы энергообеспечения всех этих объектов и целый ряд других, не менее сложных задач. Ведь сегодня ко многим месторождениям даже нет подъездной дороги. А ближайшая точка подключения к магистральному газопроводу находится в 1,3 тыс. км от нас – в поселке Проскоково Кемеровской области.

**– В связи с этим планируется ли объединять усилия по освоению восточносибирских территорий с другими недропользователями, реализовывать совместные проекты?**

– Такое сотрудничество, конечно, не помешало бы. Освоение недр региона крайне затруднено, причем не только из-за отсутствия развитой инфраструктуры, но и из-за масштабов территории. Силами одной, пусть даже очень крупной, компании решить такую задачу невозможно. Здесь необходима консолидация усилий недропользователей, работающих в регионе, администрации края и даже федеральных властей.

**– Насколько тесно предприятие взаимодействует сегодня с региональными властями?**

– В июле 2007 года между администрацией Красноярского края и ООО «Газпром добыча Красноярск» было подписано соглашение о газификации. На сегодняшний день в рамках этого документа разработана «Генеральная схема газоснабжения и газификации Красноярского края до 2020 года». Совместно занимаемся разработкой региональной программы энергосбережения. Помимо этого, мы сотрудничаем с Сибирским федеральным университетом по подготовке специалистов для нефтегазовой отрасли. Например, прошедшим летом студенты университета проходили производственную практику на объектах нашего предприятия. Участвуем мы и в одном из приоритетных проектов администрации Красноярского края по строительству Ледового дворца. Так, в рамках Федеральной программы ОАО «Газпром» по поддержке детского спорта на эти цели было выделено 60 млн рублей. Сдача Дворца планируется в 2010 году. Надеемся, что и региональные власти сыграют положительную роль в реализации проектов освоения ресурсов нефти и газа края.

Беседу вел **Денис Кириллов**  
Фото Ростислава Фурсы,  
ООО «Газпром добыча Красноярск»

Реклама, ЗАО «Газэнергопромбанк». Лицензия Банка России № 3284 от 01.04.2005г.

**ГАЗЭНЕРГОПРОМБАНК**  
ГРУППА ГАЗПРОМ

## Дорогие коллеги, друзья!

От всей души поздравляем вас с Новым 2010 годом!  
Пусть грядущий год принесет нашей стране богатство и процветание,  
и в этом будет частичка и нашего с вами труда!  
Желаем вам успехов на профессиональном поприще,  
здоровья и благополучия в личной жизни!  
Пусть 2010 год станет для вас и ваших близких годом счастья  
и исполнения самых заветных желаний,  
финансовой стабильности и процветания!

**2010**



# ИНВЕСТИЦИОННЬ

**реализует «Салаватнефтеоргсинтез»,  
несмотря на экономический кризис**



# ИЕ ПРОЕКТЫ

ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (СНОС, входит в состав ООО «Газпром переработка») продолжает успешно осуществлять свои инвестиционные планы. Речь идет не только о реконструкции и модернизации предприятия, но и о создании новых производств. Реализация всех намеченных проектов позволит СНОСу увеличить глубину и улучшить качество переработки сырья, нарастить объемы выпуска конечной продукции с повышенной добавленной стоимостью, а кроме того – диверсифицировать продуктовый ряд. Всё это значительно повысит конкурентные преимущества предприятия как в России, так и за ее пределами, а также сделает его более устойчивым к изменениям конъюнктуры отечественного и мирового рынков, что особенно актуально в условиях кризиса.

## Портрет предприятия

В состав СНОСа входят четыре технологических завода (нефтеперерабатывающий, газохимический, «Мономер» и химический) и ремонтно-механическое предприятие, а также ряд вспомогательных подразделений и дочерних обществ (в том числе ОАО «Мелеузовские минеральные удобрения», ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ», ООО «Розничная сеть АЗС SALAVAT»). Перечень производимой СНОСом продукции включает свыше 140 наименований (76 из них входят в число основных). Доля «Салаватнефтеоргсинтеза» в общем объеме производства в России в 2008 году составила: по автобензинам – 2,04 %, ДТ – 3,26 %, мазуту топочному – 2,09 %, этилену – 9,38 %, этилбензолу – 26,48 %, пропилену – 8,2 %, бензолу – 15,07 %, стиролу – 27,73 %, толуолу – 12,34 %, бутиловым спиртам – 45,9 %, синтетическим смолам и пластмассам – 1,77 %, полистиролам – 14,9 %, полиэтилену – 3,4 %, аммиаку синтетическому – 3,43 %, карбамиду – 11,23 %.

## Новое производство

В настоящее время «Салаватнефтеоргсинтез» запускает производство полиэтилена высокой плотности (ПЭВП) мощностью 120 тыс. т в год. Стоимость проекта составила 6,3 млрд рублей. Оборудование на российское предприятие было поставлено итальянской Tecnimont S.p.A. на основании контракта по лицензии американской LyondellBasell (ранее Basell). В основе производства – технологический процесс Hostalen, один из самых современных в мире. Впервые в России выпуск ПЭВП будет осуществляться суспензионным методом. Важно отметить, что освоенная на СНОСе технология позволяет выпускать марки полиэтилена, которые до последнего времени российским компаниям приходилось импортировать. Такой ПЭВП необходим для изготовления высококачественных газовых и водопроводных труб (в том числе ПЭ100 и ПЭ80), крупных емкостей и контейнеров, баков для диатермического масла, бензобаков, изделий, получаемых литьем под давлением, кабельной изоляции, прочной сверхтонкой и других пленок высокой плотности и т. д. «Полимеризация в суспензии имеет и еще один большой плюс, – объясняет Генеральный директор ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» **Дамир Шавалеев.** – Реакция проходит при температуре ниже 100 градусов по Цельсию и давлении всего около 15 атм. С экономической точки зрения этот процесс более эффективен по сравнению с другими, так как на него расходуется значительно меньше энергии».

Основное сырье для производства – этилен – выпускается на «Салаватнефтеоргсинтезе», как и некоторые другие необходимые ингредиенты (в частности, цеолит). В то же время рассматривается возможность строительства на территории салаватского нефтехимического комплекса установок для выпуска таких дополнительных компонентов, как бутен и желто-черный концентрат, для изготовления марок ПЭ100 и ПЭ80. Пока же недостающие ингредиенты СНОС будет закупать. Нужно отметить, что отходы и побочные продукты нового производства также не пропадут даром. Так, полиэтиленовая пыль может использоваться для изготовления полимерных плиток, полиэтиленовый воск – для выработки битума, отработанные цеолиты – применяться в дорожном строительстве, а катализаторы очистки этилена – перерабатываться для извлечения ценных металлов.

«В настоящее время определены четыре марки полиэтилена, которые пройдут гарантийные испытания до конца текущего года, – заявил Дамир Шавалеев. – В перспективе, в соответствии



### Спрос и предложение

В 2008 году в России было произведено порядка 642 тыс. т ПЭНП, из которых более 113 тыс. т вывезено за пределы нашей страны. При этом импортные поставки данного вида полиэтилена достигли 69,7 тыс. т, или около 12% от объема внутреннего потребления. Выпуск линейного ПЭНП составил в прошлом году всего 19,2 тыс. т, а его закупки за границей – более 83 тыс. т (81,3% потребления). Производство ПЭВП превысило 615 тыс. т, порядка 15% этого количества было отправлено на экспорт. Между тем внутреннее потребление составило свыше 760 тыс. т (доля импорта достигла приблизительно 30%).

с конъюнктурой рынка, марочный состав нашей продукции может быть существенно расширен». По его словам, площадка, на которой размещен новый комплекс, занимает 5,4 га и имеет зону расширения, что в дальнейшем даст возможность выпускать две разные марки полиэтилена одновременно. Всего же предприятие в состоянии производить до 29 марок полиэтилена.

### Рынок сбыта

На протяжении последних лет специалисты СНОСа вели мониторинг отечественного рынка полиэтилена. До середины 2008 года его потребление поступательно росло. Однако с началом рецессии мировой и затем российской экономики положение кардинально изменилось: существенно снизились цены на полиэтилен, сократились объемы потребления и производства. Впрочем, в первом квартале текущего года объем выпуска ПЭВП в нашей стране вырос по отношению к последнему кварталу прошлого со 156 до почти 162 тыс. т. и даже оказался несколько выше по сравнению с показателем января–марта 2008-го. При этом если в 2008-м на российском рынке действовали лишь два производителя этого вида полиэтилена – ОАО «Казаньоргсинтез» и ООО «Ставролен» (входит в Группу «ЛУКОЙЛ-Нефтехим»), то в феврале 2009-го к ним присоединилось ОАО «Нижекамскнефтехим». Во втором квартале объемы выпуска ПЭВП в России сократились до 158,3 тыс. т из-за технических проблем на заводе «Ставролен», но были

почти на 8% выше, чем в апреле–июне прошлого года. В результате экспорт отечественного ПЭВП вырос в первой половине 2009-го по отношению ко второму полугодю 2008-го более чем в полтора раза – до 77 тыс. т. В то же время импорт поли-

этилена высокой плотности уменьшился на 36% – до 76 тыс. т.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что российский ПЭВП пользуется спросом за пределами России и отечественные производители имеют хорошие шансы увеличить свою долю на зарубежных рынках. Прежде всего речь идет о Китае и государствах СНГ. Помимо этого, выпуск новых марок ПЭВП в нашей стране может заместить импортные объемы, закупаемые сегодня в Южной Корее, Финляндии, Узбекистане, Литве, Венгрии, Германии, Польше и ряде других государств. «Наши специалисты анализируют ситуацию в России и за рубежом, чтобы развивать производство с учетом новых тенденций и экономических условий», – говорит Дамир Шавалеев.

Кстати, до ввода в эксплуатацию мощностей по выпуску ПЭВП «Салаватнефтеоргсинтез» ежегодно вырабатывал более 40 тыс. т полиэтилена низкой плотности (ПЭНП), от пятой части до половины которого отправлялось на экспорт. Поэтому с выходом на полную загрузку нового производства СНОС сможет обеспечить свыше 12% производства отечественного полиэтилена, что позволит предприятию значительно повысить свои позиции как на российском, так и на зарубежных нефтехимических рынках. Впрочем, это далеко не единственный инвестиционный проект, который способен усилить положение СНОСа в отрасли и ослабить негативное влияние на предприятие последствий финансового кризиса.

### Инвестиционная программа

Помимо производства ПЭВП, в последние годы на «Салаватнефтеоргсинтезе» введены в строй и другие новые мощности. Так, в 2006 году запущена битумная установка производительностью 300 тыс. т в год, которая позволяет перерабатывать тяжелые нефтяные остатки в товарные битумы – дорожные, строительные и кровельные. А в апреле текущего года заработал комплекс висбрекинга мощностью 1,5 млн т в год. Он предназначен для производства котельных топлив из гудронов и полугудронов – позволяет получать товарный мазут марки М100 из тяжелых нефтяных остатков без использования светлых нефтепродуктов. Ввод этого комплекса дал предприятию возможность увеличить выработку дизельного топлива (ДТ) на 10–15 тыс. т в месяц, а также на 5% нарастить глубину переработки нефти.

Параллельно велась реконструкция и модернизация других мощностей СНОСа. В частности, было выполнено техперевооружение установки гидроочистки вакуумного газойля Л-16-1, благодаря чему ее производительность выросла с 1,2 до 1,624 млн т в год, а затраты на очистку ДТ сократились почти на треть. На блоке термического гидродеалкилирования производства бензола устаревшая печь П-302/1 заменена на новую, с дополнительным испарителем. Установлен реактор каталитической доочистки бензола большей мощности и внедрена схема предварительной подготовки высокосернистого сырья. Проведенные мероприятия позволили увеличить выработку бензола до 146 тыс. т в год и повысить эффективность его производства. Кроме того, на предприятии построена новая воздушная разделительная установка, включающая в себя блоки получения азота и жидкого кислорода высокой чистоты на двух нитках (13 тыс. куб. м в час – по азоту и 200 куб. м в час – по кислороду). В результате СНОС вывел из эксплуатации морально устаревшее, низкоэффективное оборудование, а вместе с тем – обеспечил необходимыми инертными газами как действующие, так и вновь создаваемые нефтехимические производства.

В нынешнем году на «Салаватнефтеоргсинтезе» завершен первый этап технического перевооружения установки гидроочистки нефтяных и газоконденсатных дистиллятов ГО-2 Л-24-6 для интенсификации и углубления процессов очистки ДТ и керосина, а также для максимального приближения продукции к европейским стандартам. Ее мощность увеличена с 0,9 до 2,028 млн т в год (комплекс разделен на две линии идентичной

мощности – для ДТ и керосина). В настоящее время осуществляется второй этап проекта, в результате реализации которого СНОС получит ДТ с содержанием серы не более 10 ppm. Ориентировочный срок окончания работ – первый квартал 2011 года.

В завершающую стадию вступил проект модернизации мощностей производства этилена и пропилена, которые являются сырьем для получения таких нефтехимических продуктов, как полиэтилен, стирол, полистирол, бутиловые спирты, полипропилен, синтетические каучуки. Он предполагает замену девяти устаревших печей пиролиза установки ЭП-300 типа SRT-I на четыре современные SRT-VI, две из них уже введены в эксплуатацию; на пусковом режиме находится двухкамерная этановая печь суммарной мощностью 32 т этана в год. «Это повысит селективность пиролиза, увеличит межремонтный пробег, повысит КПД производства и расширит сырьевую базу, позволит вывести из работы установку пароперегревателя, что на 120 т в год снизит выбросы вредных веществ в атмосферу», – рассказывает Дамир Шавалеев. По его словам, сегодня на «Салаватнефтеоргсинтезе» также продолжается реконструкция и модернизация других действующих технологических комплексов. Среди них – производства аммиака и карбамида. После завершения проектов производительность этих комплексов вырастет, соответственно, до 1700 и 1000 т в сутки, снизятся энергозатраты, улучшится качество товарной продукции. В частности, с запуском установок грануляции рынок сбыта карбамида производства СНОС серьезно расширится, ведь в гранулированном виде он пользуется повышенным спросом, а кроме того, удобен при транспортировке.

В перспективе инвестиционная программа предприятия предполагает реализацию еще целого ряда проектов. Так, в январе 2009 года «Салаватнефтеоргсинтез» заключил договор с германской компанией Chemieanlagenbau Chemnitz GmbH о строительстве установки первичной переработки ЭЛОУ-АВТ-6 производительностью 6 млн т нефти в год. Она заменит действующие сегодня на предприятии устаревшие АВТ-1, АВТ-3, АВТ-4, ТК-2, ЭЛОУ-2 и ЭЛОУ-5. В итоге комплекс первичной переработки СНОСа будет включать установки ЭЛОУ-АВТ-4 и ЭЛОУ-АВТ-6 общей годовой мощностью 10 млн т. Проектирование строительства должно завершиться до конца 2009-го. Ввод оборудования в эксплуатацию намечен на 2011-й. Кроме того, предприятием приобретена лицензия на процесс каталитического крекинга

фирмы Shell Global Solutions и выполнен базовый проект. Ввод в строй комплекса каткрекинга ежегодной мощностью 1,2 млн т позволит с 2013 года получать из вакуумного газойля катализат – основной компонент для производства бензинов стандарта Евро-4 и Евро-5. В то же время планируется запустить в эксплуатацию установку алкилирования с блоком изомеризации бензиновых фракций ежегодной производительностью 150 тыс. т. А на 2017 год намечено завершение строительства на СНОСе комплекса гидрокрекинга и установки замедленного коксования.

«Инвестиционная программа «Салаватнефтеоргсинтеза» утверждена до 2020 года – за это время предполагается вложить в проекты реконструкции, модернизации и создания новых производств порядка 100 млрд рублей. В текущем году на эти цели запланировано направить 4,6 млрд», – сообщил Дамир Шавалеев. Осуществление намеченных планов позволит СНОСу не только сохранить конкурентоспособность, но и усилить свои позиции в отрасли.

### Перспективы

Мировой финансово-экономический кризис негативно сказался на всех сферах деятельности «Салаватнефтеоргсинтеза». В первой половине 2008-го рост цен практически на весь ассортимент продукции предприятия, причем как на внутреннем, так и на внешнем рынках, позволил СНОСу достичь финансовых результатов, сопоставимых с годовыми. Однако последовавший за этим спад мировой, а затем и российской экономики кардинально изменил ситуацию. Значительное снижение платежеспособного спроса, несмотря на весьма ошутимое падение цен на продукцию переработки, одновременный рост стоимости сырья, услуг и энергоресурсов привели к плачевным последствиям для всей российской нефтеперерабатывающей отрасли. СНОС не избежал участи других отечественных заводов. Предприятие было вынуждено

перевести технологические установки на работу в условиях минимальной загрузки. В результате, например, производство этилена было задействовано лишь на 78 % от своей мощности, стирола – на 86 %, пластификаторов – на 47 %. Объемы первичной переработки снизились в 2008-м на 5,9 %. Конечно, благодаря результатам, достигнутому в первой половине прошлого года, финансовые итоги оказались положительными. Так, выручка ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» по РСБУ увеличилась в 2008-м на 8,2 %, до 104,893 млрд рублей, прибыль до налогообложения – на 46,3 %, до 7,773 млрд, чистая прибыль – на 44,4 %, до 5,711 млрд. Но в начале нынешнего года положение только усугубилось. Причем финансовая ситуация в отрасли оказалась значительно хуже производственной. Отразилась она и на СНОСе – убыток, полученный предприятием в первом полугодии 2009-го, составил около 2,8 млрд рублей.

«Это временное явление, связанное с мировым финансово-экономическим кризисом», – считает Генеральный директор ООО «Газпром переработка» **Юрий Важенин**. В «Газпроме» и «Салаватнефтеоргсинтезе» уверены, что возникшие проблемы удастся достаточно быстро решить, чему, кстати, помимо всего прочего, будет способствовать реализация инвестиционной программы предприятия. И, в частности, завершение двух крупных входящих в нее проектов – ввод в эксплуатацию комплексов висбрекинга и ПЭВП. «Выручка общества в текущем году превысит, по предварительным оценкам, 65 млрд рублей, EBITDA будет на уровне 500 млн рублей. Полученный в январе-июне убыток мы планируем сократить по итогам года как минимум вдвое», – заявил Дамир Шавалеев. – В 2010-м выручка вырастет, по нашим прогнозам, на 30 % – до 85 млрд рублей. EBITDA увеличится до 4 млрд, чистая прибыль составит порядка 1 млрд рублей».

**Денис Кириллов**

Фото ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»





На вопросы журнала  
отвечает Генеральный  
директор ООО «Газпром  
трансгаз Екатеринбург»  
**Давид Гайдт**

– Давид Давидович, расскажите, пожалуйста, о результатах работы ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» в 2008-м и предварительных итогах 2009 года. Повлиял ли на деятельность предприятия мировой финансово-экономический кризис?

– Физический объем транспортировки газа в последние годы у нас практически не менялся. Конечно, колебания были, но незначительные.

#### Стабильность

– Ежегодно через нашу систему проходит порядка 90 млрд куб. м голубого топлива. Примерно половина этого объема направляется конечным потребителям Свердловской, Челябинской, Курганской и Оренбургской областей, которые находятся в зоне нашей ответственности. Остальное мы поставляем ООО «Газ-

# НИКАКИХ СОМНЕНИЙ

пром трансгаз Самара», ООО «Газпром трансгаз Саратов» и ООО «Газпром трансгаз Уфа», а также в Казахстан. 2008-й не стал исключением. А в 2009-м, из-за спада потребления газа в Европе, странах СНГ и России, произошло сокращение его добычи и, естественно, снижение объемов транспортировки по отношению к тем, что мы планировали в начале года. Для нас оно составило в среднем около 20%. В то же время затраты на поддержание в рабочем состоянии газотранспортной системы не изменились: на эти цели, как и было намечено, мы направили чуть более 3 млрд рублей.

Прямого влияния на предприятие кризис не оказал. Основной заказчик нашей работы – «Газпром», который и оплачивает наши услуги. Отмечу, что с августа 2008 года ни одного сбоя в платежах не было – мы всё до копейки получили в срок. В этом смысле нам, возможно, немного легче, чем другим.

#### – Каких изменений вы ожидаете в 2010 году?

– Уже сейчас мы наблюдаем рост загрузки газотранспортной системы. Потребление газа растет, добыча вышла на плановый уровень. Задачи, поставленные перед нами на четвертый квартал 2009 года, успешно решаются, планы – даже перевыполняются. Может быть, пока мы и не достигли максимальных показателей транспортировки, полученных в 2008-м, но вплотную подошли к уровню 2007 года. Поэтому наши планы на 2010-й предполагают выход на традиционные для нас цифры – около 90 млрд куб. м газа. Что касается поддержания газотранспортной системы в рабочем состоянии, то объемы работ и затраты останутся на прежнем уровне, и, в частности, на капитальный ремонт предприятия намерено израсходовать порядка 3 млрд рублей. Иными словами, мы ожидаем, что ситуация будет стабильной на всех направлениях.

– Система газопроводов Бухара – Урал, с помощью которой «Газпром трансгаз Екатеринбург» транспорти-

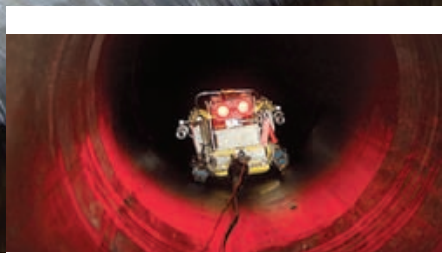
рует газ, – одна из старейших в России. Какие проекты реконструкции и модернизации, осуществляемые сегодня предприятием, вы могли бы выделить?

– У нас есть две компрессорные станции (КС) в Курганской области – Шатровская и Долматовская. Они играют очень важную роль для предприятия.

#### Модернизация

– Дело в том, что с Уренгойского месторождения газ идет по двум направлениям: через Югорск – по центральному коридору и через Сургут на Челябинск. Сургутское направление находится в зоне нашей ответственности – именно здесь и расположены упомянутые КС. Но они были построены еще в 1979 и 1980 годах, и газоперекачивающие агрегаты этих станций выработали свой ресурс. В результате их КПД сейчас, грубо говоря, чуть больше, чем у паровоза, а ведь от них зависит функционирование всей нитки. Поэтому мы и занимаемся их модернизацией и как раз сейчас заканчиваем реконструкцию компрессорной станции в Шатрово. Работавшие там старые машины – отечественная ГТК-10 и английская «Кабара» – уже не производятся, и, соответственно, ремонтировать их – себе дороже. Вот почему мы заменяем их на современные, более мощные. Таким образом, количество агрегатов уменьшится, но КПД будет выше и эффективность применения машин вырастет на 20–25%.

Второй крупный проект – реконструкция трубопроводов. Наша газотранспортная система создавалась в прошлом столетии, а ее основу составляют газопроводы, построенные 30 и более лет назад. На трубах столь почтенного возраста возникает достаточно много дефектов, которые в процессе эксплуатации необходимо находить и устранять, чтобы не допускать аварийных ситуаций. Лет десять назад появились снаряды-дефектоскопы, которые запускают внутрь трубы и они проходят по ней вместе с потоком газа, выявляя все дефекты,



имеющиеся в металле и сварных соединениях. Но возникла большая проблема, кстати, актуальная не только для нас, но и для всей системы «Газпрома».

Дело в том, что нормы, в соответствии с которыми строились наши газопроводы, не предполагали возможности использования этих дефектоскопов. В частности, на магистралях установлены неравнопроходные краны. То есть если диаметр газопровода 1220 или 1420 мм, то кран, который пропускает или запирает газ, меньшего сечения. А снаряд сделан под диаметр трубы, и если он попадает на такое запорное устройство, то, естественно, дальше не пойдет. Кроме того, дефектоскоп может застрять на крутых поворотах или отводах. Из-за этого проблематично использовать и очистные поршни, которые действуют по тому же принципу и чистят трубу изнутри, чтобы увеличить ее пропускную способность. Для решения этой проблемы пять лет назад в «Газпроме» была принята комплексная программа реконструкции линейной части газопроводов. Ее реализация завершается в 2010 году. Сегодня мы заканчиваем свою часть работы в рамках этой программы – уже пройдено около 9 тыс. км трубы. Нам пришлось выстроить специальные камеры запуска и приема снарядов-дефектоскопов, реконструировать все «узкие» места. Это очень большой объем работы.

**– Продукции каких компаний – отечественных или зарубежных – вы отдаете предпочтение в ходе модернизации предприятия?**

– В основном мы закупает оборудование российского производства.

### Импортозамещение

– Если говорить о системах автоматизации, то они делаются у нас, но с участием иностранных партнеров, таких как Siemens. Газоперекачивающие агрегаты и компрессорное оборудование изготавливаются на базе отечественной авиационной промышленности. Может быть, пока это и не 100% наших потребностей, но закупки за пределами России

составляют очень незначительную долю. Импортозамещение для «Газпрома» – стратегическая цель. Конечно, пока мы вынуждены что-то покупать за рубежом, но это не значит, что так будет всегда. Многое, что еще совсем недавно нам приходилось импортировать, теперь производится в России. Надеюсь, что эта тенденция сохранится.

**– «Газпром трансгаз Екатеринбург» участвует в программе импортозамещения?**

– Смотрите сами. В 1990-х перед нами стояла глобальная задача – ремонт и реконструкция газораспределительных станций (ГРС). Всё, что производилось раньше нашими заводами, конечно, значительно уступало тому, что делалось в Европе – Германии, Франции и других странах. Речь идет о полностью автоматизированных ГРС. Тогда впервые у нас появились такие блочные станции отечественного производства. Они были очень несовершенны, но сейчас наши дочерние предприятия делают их на очень достойном уровне. В частности, мы создали «дочку», которая занялась производством таких станций. Мы выстроили идеологию, разработали свою технологию, получили патенты на изобретение. Но у нас не было комплектующих, тех мелких деталей, которые можно менять прямо на месте, поэтому поначалу пришлось много вещей закупать за рубежом. Впрочем, это продолжалось не более трех лет. Мы привлекли партнера – немецкую фирму Rombach, создали совместное предприятие и три года получали комплектующие, которые в нашей стране не производились – регуляторы, счетчики, измерители, системы управления и автоматики. Но к 1998 году потребность в них практически полностью отпала – всё это стали делать в России. Параллельно с нашими разработками появились подобные производства и в других местах. К примеру, аналогичными работами в Брянске

занимался «Газпром трансгаз Москва». В результате сейчас такое оборудование выпускает с десятков отечественных предприятий.

**– Занимается ли предприятие проектами энергосбережения?**

– Приведу конкретный пример. Пока газ был дешевым, для проведения ремонта газопроводов его спокойно стравливали в атмосферу. А мы еще в 1980-е годы, чтобы сократить эти потери, начали разрабатывать свою установку по безогневой врезке.

### Энергосбережение

– Эта технология позволяет проводить работы, не останавливая транспорт газа, не сбрасывая топливо в атмосферу. Мы освоили ее на мелких диаметрах трубы. Но чем дальше вникали в проблему, тем отчетливее понимали, что в этом мы далеко не первые. Стали изучать мировой опыт и нашли фирму T.D.Williamson S.A. – это единственная компания в Европе, которая проводит такие врезки. С помощью «Газпрома» мы купили у нее установку и полный комплект необходимого оборудования. И теперь проводим врезки не только для себя, но и для других дочерних обществ корпорации. В год производится уже порядка 50–60 таких операций.

**– Насколько оправдано применение таких технологий?**

– Мы платим государству за выбросы в атмосферу. Вчера это было 100 рублей, сегодня – 1000 рублей за кубометр. Постепенно штрафы становятся выше, чем стоимость самого газа. И очевидно, что разница эта будет и дальше расти. А чем выше будут платежи за загрязнение атмосферы, тем более востребованы станут подобные технологии. Положим, сегодня газ вместе с платежами стоит 4 млн рублей, а чтобы не стравливать



его, нужно затратить 10 млн. Когда будет наоборот, тогда в этих работах и возникнет необходимость. Например, в Европе газ стоит очень недешево. И никто не удивляется, что надо заплатить за энергоэффективность 200–300 тыс. долларов, потому что сравнить участок в 20–30 км обойдется в 500 тыс. долларов. Ведь эти затраты в конечном итоге отражаются в тарифе.

**– Вы активно участвуете в проектах производства и реализации компримированного газа (КПГ). Насколько это направление важно для предприятия и вообще для «Газпрома»?**

– Газ как автомобильное топливо стоит сегодня вдвое дешевле 80-го бензина. При цене 18 рублей за литр бензина кубومتر КПГ будет стоить у нас 9 рублей.

### Компримированный газ

– Небольшие частные транспортные предприятия особенно сильно это чувствуют, потому что это реальная, прямая экономия. К сожалению, для бюджетных, городских и других организаций КПГ пока не слишком привлекателен, ведь они расходуют не свои деньги. Сколько в бюджет заложили, столько и потратили. И кроме того, эта прямая экономия, которая образуется у автотранспортного предприятия за счет перехода на КПГ, не позволяет ему сэкономленные средства направить на какие-то другие цели, даже на обновление техники. Бюджетный процесс так выстроен, что если у тебя есть строка «топливо», если ты пользуешься бензином и соляркой, то тебе и закладывают из расчета 18–20 рублей за литр, и всё. Если ты будешь пользоваться газом, то тебе заложат 8 рублей. Получается, что бюджетникам экономить просто бессмысленно. Это одна из проблем, препятствующих развитию проекта по метанизации автотранспорта. В рамках решения экологической проблемы КПГ, наверное, должен быть одним из приоритетных проектов. Что происходит сегодня в городах-миллионниках? Порядка 80% загрязнения атмосферного воздуха – выбросы именно от транспорта, причем эти выбросы напрямую влияют на здоровье человека. Газ в этом плане является просто чистейшим топливом, поскольку величина вредных выбросов у него в разы, в десятки раз меньше.

**– Но почему проект так медленно развивается?**

– Первую проблему я уже назвал – у бюджетных организаций нет стимула. Нужно принципиально менять всю систему, чтобы заинтересовать каждое отдельно взятое предприятие. Но есть и вторая, не менее значимая проблема. Программа по метанизации транспорта принята

еще в 1980-е годы, в Советском Союзе. Тогда были соответствующие постановления ЦК и Совмина, в которых прописаны поручения министерствам и отрас-



лям – они были всесторонне задействованы по всем направлениям и территориям. В течение пяти лет было построено около 230 компрессорных станций, производивших компримированный природный газ и осуществлявших заправку автомобилей. Но после 1990-х годов всё это приостановилось. Потом эту программу осуществлял только «Газпром», исключительно в силу понимания того, что рано или поздно это будет востребовано, что надо двигаться в этом направлении и дальше. Это же постановление предписывало всем производителям автотранспорта часть техники выпускать под газовое топливо. Сегодня у нас имеется лишь небольшое количество заправочных станций, что ограничивает возможности перевода автотранспорта на газ, ведь потребителю должно быть удобно. Поэтому, что бы мы ни делали, мы отвечаем за этот бизнес и за это направление развития. Мы должны построить столько станций, сколько понадобится потребителю, чтобы он имел возможность заправиться в любом месте. Думаю, что это направление попадет в программу Президента России по энергосбережению, и даже не столько в рамках проблемы энергосбережения, сколько из-за экологии.

### Элемент доверия

– Считаю, что выбросы всех промышленных производств, вместе взятых, меньше влияют на наше здоровье, чем



выбросы от автотранспорта, поэтому перевод автотранспорта на другой вид топлива – важнейший проект, за ним будущее. Я уверен в этом.

**– Проект «Урал-нефть», предполагающий поиск и**

**добычу нефти и газа в рамках вашего предприятия, всё еще актуален?**

– Безусловно. Мы искали газ и нефть на юго-западе Свердловской области и нашли четыре небольших месторождения. Два нефтяных и два газовых. Отбурили их, оконтурили. Но сейчас в рамках реорганизации «Газпрома» ведется распределение бизнес-деятельности, бизнес-единиц. В результате наши лицензии перешли в распоряжение «Газпром добыча Ноябрьск», и они продолжают работы в данном направлении.

**– И последний вопрос. «Газпром» в юбилейный для предприятия год преподнес вам два больших подарка: «Факел» и Спартакиаду. Как вы оцениваете этот жест?**

– Это действительно подарок, награда или, может быть, скорее знак доверия. 45-летие предприятия совпало с региональным корпоративным фестивалем «Факел» и Всероссийской спартакиадой «Газпрома». И проводить их выпала честь именно нам. Что касается других аналогичных мероприятий, мы всегда с удовольствием организуем их у себя. В том, что мы справимся с этим, не должно быть никаких сомнений.

Беседу вели **Денис Кириллов, Денис Селезнев**

Фото ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»

На вопросы журнала  
отвечает Президент  
холдинга «Космос-Нефть-  
Газ» Иван Лачугин



в области создания высокотехнологичного импортозамещающего оборудования для нужд разведки, добычи, транспортировки и переработки газа сроком до 2005 года. А в 2006-м с учетом опыта работы и качества поставляемой продукции соглашение было продлено до 2017-го.

По мере развития у нас возникала потребность в создании дополнительных структур и институтов, которые смогли бы обеспечить весь процесс производства нового оборудования – от составления технического задания до выпуска серийной продукции. Так, в структуре нашей компании появились Научно-технический центр, Производственный комплекс и проектный институт «Нефтехимпроект». В 2007 году совместно с администрацией Воронежской области нами были созданы две специализированные инновационные структуры – Технопарк «Космос-Нефть-Газ» и Инновационный центр «Промышленные нанотехнологии».

Сегодня КНГ – это предприятие по разработке технологий и изготовлению оборудования для нефтяной, газовой,

ботан модуль с блоками пластинчатых теплообменников первой и второй ступеней охлаждения «газ-газ» совместно с промежуточным сепаратором. Эти модули отличаются компактностью и сниженной металлоемкостью по сравнению с традиционными решениями – применением кожухотрубчатых теплообменников.

Еще один новый проект – «Разработка технологий и производство оборудования для подготовки природного газа на основе адсорбционных и мембранных методов разделения многокомпонентных смесей». Он направлен на внедрение в газонефтедобывающие, перерабатывающие и газохимические комплексы новейших высокотехнологичных процессов, в том числе на основе нанотехнологий, для разделения многокомпонентных газовых сред. Сегодня мы ведем переговоры с потенциальными заказчиками, а испытания технологического оборудования намечены на середину 2010 года.

С целью изучения зарубежного опыта мы регулярно участвуем в выставках и конференциях. Нами подписан ряд клю-

# НЕФТЬ, ГАЗ И ТЕХНОЛОГИИ



– Иван Георгиевич, расскажите, пожалуйста, об истории финансово-промышленной компании «Космос-Нефть-Газ» (КНГ).

– В сентябре этого года наша компания отметила 15-летие. Она была создана в 1994 году – в эпоху перемен, когда практически всё производство сворачивалось, а заводы останавливались.

## История

– Воронежская область на 90% жила военными заказами. Мы объединили всю оборонку и начали работать по конверсии в рамках программы «О создании финансово-промышленных групп», утвержденной Президентом России. Программа нацелена на использование большого научно-технического потенциала Воронежской области для удовлетворения нужд предприятий Топливно-энергетического комплекса РФ в современном оборудовании. В 1994-м мы подписали с **Ремом Вяхиревым** – в то время Председателем Правления РАО «Газпром» – Генеральное соглашение

химической отраслей промышленности и для атомной энергетики. Мы активно работаем на российском и зарубежном рынках. За 15 лет нами создано более 40 новых изделий высокого качества, завязаны тесные партнерские отношения с крупными предприятиями Европы и России, среди которых «Газпром», «СИБУР Холдинг», «Роснефть», «Росэнергоатом» и другие.

– **Каковы актуальные направления научных исследований компании? Какие из разработок вы могли бы отметить особо?**

– В настоящее время наша компания по инициативе Департамента добычи газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» изготавливает модули автоматизированной технологической обвязки газовых и газоконденсатных скважин (МОС-2) в районах Крайнего Севера. Их применение позволяет значительно сократить объем строительно-монтажных работ непосредственно при обустройстве месторождений и унифицировать оборудование для обвязок скважин. Кроме того, разра-

чевых соглашений с крупнейшими производителями нефтегазового оборудования России и Европы. КНГ было бы затруднительно выполнять широкий спектр задач без совместной работы наших инженеров и конструкторов со специалистами зарубежных компаний Statoil Hydro, FMC, Aker Kvaerner, Technip, Saipem S.A., Weatherford, Cameron, Samsung Heavy Industries Co. Ltd., Vetko Grey, а также российских предприятий – «Газпрома», «Газпром добычи шельфа», «Севморнефтегаза», «МРК Инжиниринга», «ПО Севмаша», «Морнефтегазпроекта» и другими.

– **Какой из реализованных компаний проектов вы считаете наиболее значимым?**

– Трудно выделить что-то одно – каждый проект по-своему уникален, так как создавался для конкретных условий по индивидуальным заданиям. Интересно Астраханское месторождение из-за сложностей в эксплуатации, интересен Север – из-за суровых условий. Мы создали оборудование, выдерживающее температуру до минус 60 градусов по Цельсию.

### «Газпром»

– Профильные департаменты «Газпрома» оказывают большую экспертную поддержку: при непосредственном участии специалистов корпорации ведутся разработки новейшего высокотехнологичного оборудования.

#### – Какое оборудование вы разрабатываете для «Газпрома»?

– Список очень обширен, отмечу лишь некоторые. Это прежде всего системы осушки газа, запорно-регулирующая арматура, система АСУ ТП, обеспечивающая работу оборудования по заданному алгоритму, подогреватель голубого топлива и многое другое. Мы участвовали в проекте технического перевооружения электроснабжения

работает на Бованенковском месторождении. Кроме того, за последние годы мы создали и поставили в управление «Ямбургснабкомплекта» различное импортно-замещающее оборудование, в частности стационарные и мобильные горизонтальные горелочные устройства, вертикальные факелы. На многих месторождениях сегодня эксплуатируются арматурные блоки, манифольды, обвязки устья скважин нашего производства.

Что касается шельфового проекта, то на сегодняшний день у КНГ есть опыт проектирования и изготовления целого спектра блочного оборудования для морских платформ и акваторий прибрежной зоны. Выиграв тендер, проводимый «Севморнефтегазом», наша компания

#### – Расскажите о работе с ООО «Газпром добыча Астрахань».

– Не секрет, что Астраханское газоконденсатное месторождение из-за повышенного содержания сероводорода считается одним из самых сложных в мире. Задача номер один здесь – обеспечить безопасную и полностью автоматизированную работу скважин. Сегодня ее решает группа компаний – «Космос-Нефть-Газ», Segelek, ЮЖНИИГИПРОГАЗ, «Газпром инвест Юг». Совместными усилиями мы интегрируем новые скважины в существующую систему АСУ ТП.

Наше сотрудничество началось в 1998 году с разработки станции фонтанного комплекса СФК-60 и шкафов управления LCP. Они обеспечивают безопасную и автоматизированную добычу газоконденсата на Астраханском месторождении, заменяя импортные аналоги. Всего за это время заказчик получил от нас 21 наименование оборудования общим объемом 800 единиц. Сегодня мы активно работаем над развитием



автоматизированных систем управления технологическими процессами, применяемых в Астрахани.

#### – Планирует ли компания расширять спектр предоставляемых услуг?

– В 2008 году новым направлением деятельности КНГ стало конструирование и изготовление оборудования для атомных станций. Для Нововоронежской АЭС-2 в текущем году мы поставили монжусы, штоковые проходки различных модификаций, резервуары масла и дизельного топлива. Сейчас идет работа по разработке ионитных фильтров, пластинчатых теплообменников, а также электрических шкафов и панелей управления. Дальнейшее развитие нашей компании – модернизация выпускаемого и создание нового наукоемкого оборудования, обеспечивающего минимальное экологическое воздействие на окружающую среду на основе энергосберегающих и нанотехнологий.

Беседу вел **Александр Фролов**  
Фото «Космос-Нефть-Газ»

центрального блока Среднеботуобинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) в Якутии, в обустройстве Бованенковского и скважин 2-го участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ, в реконструкции промыслов Медвежьего месторождения.

#### – Вы участвуете в Ямальском и шельфовом проектах «Газпрома»?

– Разумеется. Специально для условий Крайнего Севера в 2006 году в нашей компании была создана станция управления одновременно тремя и более фонтанными арматурами – СУФА 12. Мы провели ее испытания в 2007–2008 годах совместно со специалистами «Газпрома» и его дочерней компании «Газпром добыча Надым», и сегодня станция успешно

разработала, изготовила и поставила весной 2008 года для платформы «Приразломная» уникальный комплекс установки для сжигания факельных сбросов. А в 2009-м для базы «Береговая» – термодомкраны для хранения и транспортировки по морю химических реагентов. С помощью специальной системы управления они автоматически поддерживают температуру химреагентов в заданном диапазоне и производят контроль уровня. Сейчас для МЛСП «Приразломная» идет разработка и изготовление «Проботборных устройств». В августе этого года мы совместно ООО «Газпром добыча шельф» создали рабочую группу с целью расширения российского участия в шельфовых проектах.

# СТРОИТЕЛИ ПЛАТФОРМ



На вопросы журнала отвечает Генеральный директор Центра судоремонта «Звездочка» **Владимир Никитин**

— **Владимир Семенович, расскажите, пожалуйста, об истории Центра судоремонта «Звездочка» (ЦСЗ).**

— В нынешнем году «Звездочка» отмечает 55-ю годовщину. Наше предприятие было создано для обеспечения ремонта судов Северного флота. Вначале это были эсминцы и дизельные подводные лодки, а с 1960-х годов на вооружение флота поступили корабли с ядерными силовыми установками, и наше предприятие стало основной базой ремонта, модернизации и переоборудования атомных подводных лодок (АПЛ). Этот вид деятельности и по сей день остается для нас важнейшим.



## Конверсия

— В 1990-х годах резкое сокращение госзаказа и неплатежи заставили предприятие искать работу, не связанную с ремонтом АПЛ. Во многом именно благодаря тем трудным временам верфь стала осваивать необоронный сегмент судостроения, развивать международные связи, реализовывать проекты

гражданского назначения, в том числе и нефтегазовой направленности. Начало нынешнему этапу развития завода было положено в марте 2007 года Указом Президента о создании Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). На базе нашего предприятия был образован Центр судоремонта, в который, по-

мимо самой «Звездочки», вошли восемь отраслевых предприятий в различных регионах страны. Интеграция проходила очень непросто. Финансовое положение большинства присоединившихся предприятий было очень непростым — для его стабилизации нам потребовалось вложить всю нераспределенную прибыль, накопленную за минувшие годы. А присоединение двух судоремонтных заводов (СРЗ) Министерства обороны — СРЗ-10 и СРЗ-82 — было вообще отложено потому, что ответственность по финансовому оздоровлению этих предприятий была возложена на Министерство. На данный момент их присоединение запланировано на 2010 год.

Создание ЦСЗ в первую очередь было направлено на то, чтобы поддерживать в состоянии технической готовности корабли военно-морского флота. Обеспечивать это можно только путем своевременных и полноценных ремонтов. Центр сформирован, но концепция военно-морского развития изменилась, и ремонт кораблей сегодня к числу приоритетов ВМФ не относится. Вследствие этого без работы осталась значительная часть наших филиалов, а расположенные в закрытых мурманских городах: Снежногорске, Полярном или Рослякове



СРЗ могут выжить, только работая с заказами военного флота.

– **Основным направлением вашей деятельности является ремонт военных судов?**

– Ремонт, модернизация и переоборудование подводных лодок, а также надводных кораблей как российского ВМФ, так и иностранных государств. Но мы также строим суда и сложные морские технические средства освоения шельфа, к примеру, самоподъемные буровые платформы, производим гребные винты и движительные винторулевые комплексы для всего мира, занимаемся комплексной утилизацией кораблей с ядерными силовыми установками. Создано производство по огранке алмазов и сопутствующее ему ювелирное производство. В структуре заводской выручки их доля, конечно, ничтожна, но представительский и имиджевый эффект они дают высокий. Помимо этого «Звездочка» выпускает современную судовую мебель. Если 20 лет назад военный судоремонт обеспечивал 100% загрузки завода, то сегодня гособоронзаказ в структуре выполняемых работ составляет немногим более половины.

– **Кто является основными потребителями вашей продукции?**

– Министерство обороны РФ, «Росатом» и Роскосмос – это наши заказчики по ремонту и утилизации кораблей, строительству конструкций для ракетно-космических комплексов. «Газпром» является основным отечественным заказчиком морских технических средств освоения шельфа. Среди потребителей нашей экспортной продукции военного назначения также министерства обороны Индии, Китая и других стран.

20 лет назад на «Звездочке» было создано винтообрабатывающее производство, продукция которого сегодня составляет основную часть нашего гражданского экспорта. Северодвинскими винтами свои суда оснащают верфи STX Europe, Samsung, Fincantieri и другие. Общий объем экспортных поставок винтов, а также запасных частей и принадлежностей к ним в нынешнем году составит около 1 млрд рублей. Возможности нашего винтообрабатывающего производства усилились с присоединением московского КБ «Винт» и опытного завода «Вега» в Калужской области. Сегодня на этой базе мы развиваем перспективные производства винторулевых комплексов и водометных движителей. Если в части судостроения конкурировать с европейскими и азиатскими верфями нам сложно, то в этом специализированном сегменте отрасли «Звездочка» иностранным производителям не уступает.

Наше предприятие участвовало в норвежских нефтегазовых проектах. Верфь изготавливала конструкции для платформ MOSS и Gjoa. Для этого предприятие прошло квалификацию в соответствии с европейскими требованиями к качеству, безопасности работ и ряду других параметров.

## Производственные планы

– Правда, мировой кризис сократил рынок гражданского судостроения и тем самым значительно разгрузил европейские верфи. Поэтому в ближайшее время нам вряд ли надо ожидать каких-то серьезных прорывов в этом сегменте экспорта.

– **Не повлиял ли кризис на прибыль предприятия?**

– Преодолевая кризисные явления, «Звездочке» удается удерживать финансовую ситуацию в рамках планового бюджета на год. План производства за первое полугодие выполнен полностью как по оборонному заказу, так и в части продукции гражданского назначения. Выручка предприятия за первое полугодие превысила 2,2 млрд рублей (из них 43% – доля гражданской продукции), это на 20% выше, чем за аналогичный период прошлого года. Несмотря на трудности, связанные с некоторым сокращением госзаказа, мы планируем завершить финансовый год с прибылью.

– **А каковы производственные планы «Звездочки»?**

– В 2009 году мы передадим военноморскому флоту два корабля – отремонтированный ракетный подводный крейсер стратегического назначения «Карелия» и морское транспортно-поисковое подъемно-спасательное судно «Звездочка» (первое крупное судно, построенное на нашей верфи!). Кстати, по своим основным параметрам оно очень близко к судам снабжения нефтяных платформ. В 2010–2011 годах мы планируем передать флоту ряд подводных лодок, в том числе «Воронеж» и «Калугу», а также ракетный подводный крейсер стратегического назначения (РПКСН)



«Новомосковск». Ближе к концу года, по истечении десятилетнего срока эксплуатации после заводского ремонта, проведенного нами в 2000 году, на верфь придет РПКСН «Верхотурье» для восстановления технической готовности и продления межремонтных сроков.

Значимым не только для предприятия, но и для региона в целом стал проект по созданию комплекса утилизации атомных субмарин. В его реализацию были вовлечены многие иностранные государства – США, Канада, Великобритания, Норвегия, Италия. Благодаря усилиям всех участников проекта мы сегодня можем безопасно, насколько это позволяют технологии, выводить из эксплуатации отслужившие свое атомоходы. Утилизация атомных субмарин, выведенных из состава Северного флота, уже практически завершена, и эта работа устранила значительную часть экологических угроз, связанных с радиационной безопасностью не только севера России, но и соседних государств.

Наше предприятие участвует в проекте «Росатома» по созданию системы мониторинга радиационной обстановки и аварийного реагирования. В сфере военного производства мы приступили к освоению ремонта атомных субмарин третьего поколения. Ведется работа по подготовке к ремонту и модернизации кораблей с титановыми корпусами – «Барракуд». Здесь перспективы завода зависят от военно-морской

политики государства. Надеемся, что необходимость ремонта кораблей, постройка которых стоила государству колоссальных денег, все же будет правильно оценена.

Сегодня утверждается концепция развития предприятий, интегрированных в ОСК. Документ предусматривает серьезное техническое и технологическое перевооружение, направленное не только на обеспечение нужд военно-морского флота, но и в равной степени на удовлетворение потребностей в морской технике, которые испытывают нефтегазовые, транспортные и рыболовецкие компании. В результате реализации этих мероприятий серьезно улучшатся наши показатели, в частности, снизится трудоемкость работ, а значит, повысится конкурентоспособность продукции.

### Заказчик – «Газпром»

– Огромный объем работ был произведен на строительстве самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ) «Арктическая». Выполнен монтаж буровой вышки и 140-метровых опорных колонн – впервые на российской верфи! Завершены корпусные работы, сейчас буровая насыщается оборудованием, идет монтаж корабельных и технологических систем.

– Как давно «Звездочка» сотрудничает с «Газпромом»?



– Предприятие выполняет контракт с «Газпромом» на строительство СПБУ «Арктическая». Немало времени ушло на пересмотр проекта, с тем чтобы расширить функциональные характеристики буровой. Сейчас строительство ведется уже по модернизированному проекту. Фактически нам пришлось перестраивать сформированную к тому времени корпусную часть. Сегодня платформа готовится к швартовным испытаниям, летом будущего года мы планируем передать буровую заказчику. Надо сказать, что у заказчика были сомнения в способности завода выполнить некоторые работы. Однако «Звездочка» справилась со всеми проблемами и сегодня является

единственным в стране предприятием, освоившим полный цикл строительства самоподъемных буровых установок.

– В дальнейшем вы планируете участвовать в проектах на шельфе?

– На шельфовые проекты ориентирована большая часть планов развития завода. Мы разрабатываем проект создания центра по обслуживанию и ремонту морской техники, занятой в работах на шельфе, на базе 35-го судоремонтного завода, расположенного в Мурманске. У нашего филиала выгодное географическое положение и достаточные мощности для проведения таких работ. Уже в следующем году СПЗ-35 примет участие в монтаже верхних строений полупогружных платформ, строящихся по заказу «Газпрома» на Выборгском судостроительном заводе. В кооперации с норвежскими компаниями мы осваиваем производство подводных добычных комплексов – темплейтов и манифольдов – и намерены участвовать в тендерах на поставку этой техники, которые проведет Shtokman Development AG.

– В какой мере предприятию приходится опираться на помощь зарубежных поставщиков?

– К сожалению, доля импорта в структуре наших закупок год от года увеличивается. Внутригосударственная кооперация предприятий, существовавшая во времена СССР, превратилась в кооперацию межгосударственную. Это обстоятельство моментально поставило наше судостроение, даже военное, в зависимость от импорта. Корабельная и оружейная электроника, элементы корабельной арматуры, некоторые другие системы построены на импортных комплектующих, поставляемых из Украины, Казахстана, других бывших советских республик. Для замещения их отечественной продукцией требуются значительные вложения в НИОКР, а также создание новых серийных производств в различных отраслях, но пока прогресса здесь нет, и сегодня мы находимся в той же ситуации, что и полтора десятка лет назад. Возможностей российской промышленности для строительства отечественного корабля под ключ сегодня недостаточно. Проводимое же нами техническое перевооружение зависит от импортных поставок еще больше. Корпусозаготовительное, винтообрабатывающее, сварочное оборудование – тут мы всё прочнее привязываемся к европейским производителям. Как это ни печально, но в промышленном технологическом оборудовании российской альтернативы импорту пока нет.

Беседу вел **Александр Фролов**

Фото Центра судоремонта «Звездочка»



# СОВМЕСТНОЕ ТВОРЧЕСТВО

## «Газпром» поддерживает международные музыкальные проекты

В Малом зале Московской государственной консерватории имени П. И. Чайковского в ноябре прошли два уникальных концерта – «Венские раритеты» и «Три дня в Париже». Это совместные проекты российского Трио имени Рахманинова (**Виктор Ямпольский** (фортепиано), **Михаил Цинман** (скрипка), **Наталья Савинова** (виолончель)) с австрийским баритоном **Вольфгангом Хольцмайером** и Квartetом Дебюсси (**Кристоф Колетт** (первая скрипка), **Дориан Ламотт** (вторая скрипка), **Венсан Депрек** (альт), **Ален Брюнье** (виолончель)) из Франции. Вызвавшие большой интерес столичной публики выступления состоялись при поддержке «Газпрома», австрийской нефтегазовой компании OMV и французского энергетического концерна GDF SUEZ.

«Сегодня в Малом зале Консерватории на сцену выходят музыканты из разных стран, и это создает у публики ощущение, что Россия – полноправная часть мира, – делится своими мыслями пианист Виктор Ямпольский. – Известно, что в нашей стране сильное классическое музыкальное образование, но отечественные музыканты очень долго варились в собственном соку. К счастью, теперь появилась возможность работать в одних проектах с зарубежными исполнителями, когда на одной сцене могут встретиться разные музыкальные традиции».

На состоявшемся 2 ноября концерте «Венские раритеты» в сопровождении Трио имени Рахманинова Вольфганг Хольцмайер спел «Английские народные песни для баритона» и «Шотландские народные песни с вариациями для баритона» Йозе-

фа Гайдна, а также «Песни для баритона» Феликса Мендельсона. Эти произведения требуют от вокалиста такого мастерства, что можно назвать всего нескольких исполнителей, отважившихся на это и справившихся с задачей. Присутствовавшая на концерте публика, судя по ее реакции, смогла по достоинству оценить австрийского вокалиста. «Вольфганг Хольцмайер – один из самых лучших в мире баритонов в репертуаре камерной музыки, – говорит Виктор Ямпольский. – Мы не в первый раз приглашаем его в Москву. В прошлом году выступали с ним в этом же зале. Потрясающий певец. А для нас это еще и интересная и полезная совместная работа». В концерте в исполнении московского камерного ансамбля прозвучали также Трио ми мажор Гайдна и Трио №1 ре минор Мендельсона.

28 ноября состоялось совместное выступление российского коллектива и французского Квartetа Дебюсси (все билеты разошлись за два месяца до даты). Дориан Ламотт (вторая скрипка) в начале концерта «Три дня в Париже», обратившись к публике, сказал: «Мы очень рады находиться сейчас в России и исполнять для вас французскую музыку. Очень любим эти произведения и надеемся, что и вам они по душе». Неудивительно, что в зале присутствовало немало соотечественников музыкантов, которые вместе с другими меломанами очень тепло встречали как артистов, так и произведения из их репертуара.

После того как прозвучал Квartet соль минор Клода Дебюсси в исполнении французского камерного коллектива, французские музыканты покинули на время сцену, а конферансье, стоя у рамп, объявил: «Морис Равель, Трио ля минор...» И вот перед взором публики уже россияне – Трио имени Рахманинова. Остается добавить, что под занавес российские и французские музыканты порадовали собравшихся в зале совместным исполнением Сезара Франка (Квинтет фа минор).

«Мы очень довольны этими концертами, во-первых, потому, что нам довелось – благодаря поддержке «Газпрома» – выступить с прекрасными партнерами, – говорит Виктор Ямпольский. – Во-вторых, Малый зал Консерватории, конечно, самое лучшее место в Москве для исполнения камерной музыки. В-третьих, эти концерты продемонстрировали большой интерес публики к таким проектам, и нам посчастливилось услышать немало хороших отзывов».

**Владислав Корнейчук**  
Фото Ростислава Фурсы



На вопросы журнала отвечает заместитель генерального директора ООО «Газпром газнадзор» по энергосбережению, экологии и диагностике — начальник Экологической инспекции ОАО «Газпром» **Фарит Тухбатуллин**

— **Фарит Гарифович, вы как руководитель существуете в двух ипостасях. Расскажите, чем вызвано это совмещение?**

— На современном уровне развития нефтегазового комплекса вопросы совершенствования технологических процессов и оборудования добычи, транспортировки, хранения и переработки углеводородов, энергосбережения и повышения экологической безопасности производства неразрывно связаны между собой. При реализации проектов нового строительства, реконструкции, капитального ремонта, в процессе эксплуатации объектов именно экологические требования нередко определяют внедрение инноваций техники и технологии.

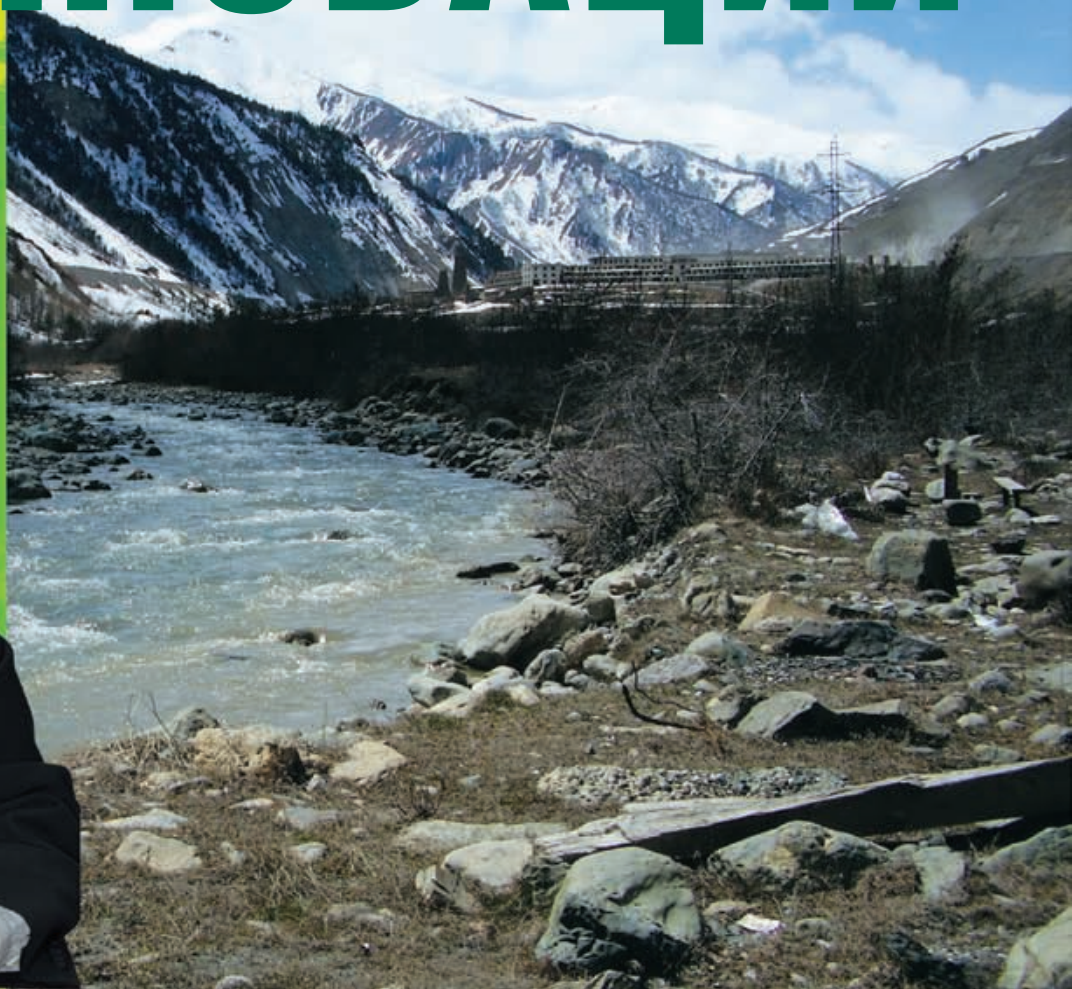
#### **Экология и передовые технологии**

— В 1990-е годы внедрение системы нормирования выбросов и, в частности, ограничение содержания в них оксидов азота дало мощный импульс для модернизации эксплуатируемых газоперекачи-

вающих агрегатов. Мне посчастливилось принимать непосредственное участие в разработке варианта совершенствования камер сгорания газоперекачивающих агрегатов ГТК-10-4, ГТ-750-6, ГТК-10И, ГТК-10ИР с использованием малоэмиссионных периферийных горелочных устройств ПСТ-70/30-20 с уровнем выбросов  $\text{NO}_x$  не более 50 мг/куб. м. Данный вариант модернизации позволил сократить выбросы оксидов азота от каждого агрегата в зависимости от типа ГПА в 3,6–6,7 раза. Только за последние три года эта разработка была внедрена на 117 агрегатах на девяти дочерних предприятиях ОАО «Газпром».

Осуществляемая ООО «Газпром газнадзор» диагностика технического состояния газовых объектов обеспечивает также экологический эффект. Она способствует снижению аварийности и повышению надежности оборудования газотранспортных систем, тем самым предотвращая выбросы в атмосферу метана, который является одним из основных парниковых газов.

# ПРИРОДООХРАННЫЕ ИННОВАЦИИ



В то же время положения Киотского протокола стимулируют совершенствование технологий диагностики газового оборудования, при использовании которых выбросы метана отсутствуют или предельно минимизированы. Повышая энергоэффективность газовой отрасли, снижая потребление топливного природного газа, электрической и тепловой энергии, мы существенно сокращаем выбросы в атмосферу загрязняющих веществ (оксидов азота, оксида углерода) и парникового газа – диоксида углерода.

Отвечая на ваш вопрос, замечу также, что совмещение технического и экологического направлений производственной деятельности я считаю одновременно и своим профессиональным кредо.

**– Экологический контроль постепенно переходит в ведение самих хозяйствующих субъектов. Почти два года назад в «Газпроме» появилась корпоративная Экологическая инспекция. С какими трудностями вам пришлось столкнуться в самом начале своей работы на посту начальника этой инспекции?**

– Несмотря на то что Экологическая инспекция является новым звеном в корпоративной системе управления природоохранной деятельностью ОАО «Газпром», создавалась она не на пустом месте, а в структуре ООО «Газпром газнадзор», имеющего значительный опыт контроля за надежностью и безопасностью газовых объектов и объектов энергохозяйства ОАО «Газпром», эффективным использованием газа, а также опыт проведения работ по техническому надзору, диагностике и пусконаладке оборудования объектов Единой системы газоснабжения.

Каких-либо серьезных трудностей и барьеров на старте деятельности Экологической инспекции не было. На первых порах у коллег-экологов и некоторых руководителей дочерних обществ ОАО «Газпром» было недоверие к новой корпоративной структуре, недопонимание задач Экологической инспекции. Были опасения, что она будет дублировать органы государственного экологического контроля. Возникали трудности организационного периода: подбор, формирование, обучение с аттестацией в Ростехнадзоре кадрового состава. Сегодня в Экологической инспекции работает более 60 специалистов (экологи, инженеры различных квалификаций, биологи, почвоведы, юристы, экономисты), из них один доктор и шесть кандидатов наук. Они осуществляют корпоративный контроль в области охраны окружающей среды над 39 тыс. производственных объектов, эксплуатируемых в 60 регионах России.

Определенные трудности создавала стремительная актуализация в 2008 году всего российского законодательства в области охраны окружающей среды. Сложно было совмещать два направления деятельности: контроль энергоэффективности и производственный экологический контроль. Первое направление – это проверенная многолетним практическим опытом система слежения за эффективным использованием природного газа. Второе же направление только начинает формироваться как вышший уровень корпоративного экологического контроля.

**– Как известно, в рамках Киотского протокола возможна реализация рыночных механизмов, стимулирующих сокращение выбросов парниковых газов. «Газпром» собирается использовать эту возможность? И какую позицию в этом вопросе занимает Экологическая инспекция?**

– Киотский протокол – это международное соглашение суверенов, ратифицированное Российской Федерацией в 2004 году.

Для того чтобы хозяйствующие субъекты могли использовать установленные им рыночные механизмы, необходимо соблюдение ряда условий государственного уровня (они Россией выполнены), а также обеспечение государственных гарантий передачи (продажи) объемов сокращенных выбросов в рамках рыночных механизмов Киотского протокола.

### **Сокращение выбросов парниковых газов**

– Экологическая инспекция вносит определенный вклад в решение парниковой проблемы, контролируя ход выполнения и результативность корпоративной программы энергосбережения на 2007–2010 годы. По итогам реализации программных мероприятий 2008 года экономия только природного газа составила

2357,4 млн куб. м, что привело к значительному сокращению выбросов диоксида углерода и метана. В перспективе планируется проведение инспекционного инструментального контроля организованных и неорганизованных выбросов метана.

**– Почему газомоторное топливо, несмотря на то что оно позволяет сократить вредные выбросы в среднем в пять раз, до сих пор в России применяется не так широко, как хотелось бы?**

– Действительно, с экологической точки зрения преимущества газомоторного топлива неоспоримы. Однако у ряда региональных руководителей до сих пор отсутствует четкое представление о выгодах, связанных с его использованием. ОАО «Газпром» взяло на себя решение многих проблем – поставку газобаллонных установок по сниженным ценам, монтаж, организацию заправочных станций.

**– Вы работаете с зарубежными коллегами?**

– Экологическая инспекция ОАО «Газпром» – еще очень молодое природоохранное подразделение: она существует всего третий год. Пока зарубежные связи осуществляются только на уровне информационных коммуникаций, участия в международных симпозиумах и конференциях. Мы открыты для контактов и взаимовыгодного сотрудничества.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**  
ООО «Газпром газнадзор»





На вопросы журнала отвечает писатель **Алексей Иванов**



# ХОЧЕТСЯ ВЫГЛЯДЕТЬ

## Ментальная катастрофа России

— Главный герой вашего романа «Блуда и МУДО» говорит: «Наше будущее — это демократия плюс пикселизация всей страны». Алексей, какой будет Россия через 10 лет, 20? Что же будет, как пел в одной из своих песен Юрий Шевчук, с Родиной и с нами?

— Литература не занимается прогнозами. Она лишь предостерегает. Я считаю, что над Россией нависает ментальная катастрофа. Об этом и писал в «Блуде». Есть такая вещь — гендер. Это способ поведения, условно называемый «мужским» или «женским». Например, кому-то нахамили. «Условный мужчина» в ответ дал хаму в глаз, «условная женщина» расплакалась. «Дать в глаз» — мужской гендер поведения, хотя так поступить может и женщина. «Расплакаться» — женский гендер поведения, хотя расплакаться может и мужчина. В своем романе я упростил российское общество до учреждения МУДО и протестировал его на гендер. И получилось, что оно на вызовы времени отвечает по женскому гендеру, хотя должно — по мужскому. Например, вору общество должно гневно ударить по рукам — как мужчина, но общество оправдывает вора — как женщина.

Получается страшный разрыв между социальной ролью и социальным характером. Чтобы сгладить это противоречие, общество придумывает особую систему мышления, которое я назвал пиксельным. В ней вор просто выполняет свою работу, следовательно, он — честный труженик. При помощи пиксельного мышления мы не можем увидеть, какое действие правильное, а какое — нет. Не различаем гендера своего общественного поведения. А это и приведет к катастрофе. Если вы ведете автомобиль так, будто это самолет, вы рано или поздно во что-нибудь врежетесь. Во что — я не знаю. Я объясняю, почему это неизбежно.

## Литература и власть

— На встрече писателей с Премьер-министром Владимиром Путиным, куда вы также были приглашены, для вас лично что-то интересное произошло? Почему, кстати, современная отечественная литература не играет уже той роли в общественном сознании, что у нее была, например, в годы советской власти? Чем вызваны эти встречи Путина с писателями, на ваш взгляд? Нужен такой диалог — между инженерами человеческих душ и властью?



— Лично для меня на этой встрече ничего интересного не было. Я уже присутствовал на таких мероприятиях, и все они похожи друг на друга. Патриархи просят запретить Интернет. Ответственные лица просят решить за них их проблемы. Пылкие дамы взывают к Толстому и Достоевскому. Либеральные деятели задают острые вопросы ради вопросов, потому что ответы известны заранее. Массовка вроде меня помалкивает. Но как бы там ни было, эти встречи нужны. Они фиксируют в сознании общества иерархию ценностей. Литература — вербальная основа культуры. Надо напоминать об этом обществу. Люди, стоящие на ступеньках этой лестницы, могут не быть лучшими в своем деле, но они сменяются, а вот сама иерархия должна быть всегда.

**— Литература — вербальная основа?**

— Это не означает, что она — «важнейшее из искусств». Литература сейчас не

лидер культуры, как и фундаментальная наука — не лидер прогресса. Когда-то на нее в России навесили слишком много обязанностей. Литература была священником и психологом, публицистом и прогностом, историком и социологом.

**Премьер-министр встречался с писателями ритуально, по традиции. Де-факто — ломал сектантскую матрицу телецентрического общества**

Потому что в стране таких институций просто не было и литература выполняла их функции. Теперь они появились, хоть и кривоватые, а литература стала более свободной, но и менее востребованной. Сейчас мы телецентрическая нация, а не литературоцентрическая. Для литературы это благо, для нации — нет, потому что мы поменяли шило на мыло. Нация не должна иметь все истины в одной упаковке — в виде книг только или телевидения. Вообще-то такое устройство свойственно не обществу, а секте. Премьер-министр,

я думаю, встречался с писателями ритуально, по традиции, не отдавая себе отчета, зачем это нужно. А де-факто — ломал сектантскую матрицу телецентрического общества. Но лично я приехал на встречу не по этим высоким соображениям. Я воюю со своими местными чиновниками, и для них мое участие во встрече писателей с премьером — то же, что и апперкот в боксе.

— ?

— Дело в том, что в Пермь нагрянул **Марат Гельман**, которому у нас сделали огромный музей современного искусства. И сейчас г-н Гельман заправляет в пермской культуре всем, в том числе и бюджетом. Меня это достало — еще и потому, что модель, которую навязывает г-н Гельман, нежизнеспособна. Его затеи не выражают Пермь, сделаны не в Перми и не являются хорошим вложением капитала. Понимаете, Россия — мозаика цивилизационных феноменов, Урал — один из них, Пермь — его часть.

# ЕВРОПЕЙЦАМИ





Все другие уральские регионы развиваются именно в этом культурном тренде. Зато Пермь объявила себя «культурной столицей России». В общем, это долгая история с множеством подробностей, репрезентативная для таких тем, как «культура и бюджет», «власть и художник», «столица и провинция», «модернизм и постмодернизм». Сегодня модернизация региональной культуры идет в ином направлении, и это демонстрируют все другие регионы Урала, которые сами, без подсказки г-на Гельмана, определяют пути своего развития. Но Пермь выпала из этого тренда — следовательно, она останется на обочине эволюции. Зато с нелепыми лозунгами.

### — Что такое цивилизационные феномены в вашем понимании?

— Европейские державы все вместе — цивилизация Европы, по отдельности — европейские цивилизационные феномены, где ценности те же самые, но их расстановка — везде своя. В России — точно так же. В целом это — российская цивилизация, а ее регионы — цивилизационные феномены. Под регионами я имею в виду не административные единицы. Есть регион Сибирь, таежно-промысловый. И здесь главная ценность — свобода. Есть заводской регион Урал, на котором работа — прежде всего, а свобода под номером два. Есть средняя Россия, крестьянская, где главная ценность — власть. Есть Поморье, регион морского промысла, где доминирует предприимчивость. Есть южная Россия, казачья, где больше всего ценят справедливость. И есть национальные образования, где самое главное — идентичность.

### Сетевая демократия

— Повсеместное распространение Интернета каким-то образом изменило общество, людей?

— Его появление не способствовало рождению новых деятелей культуры, политики, журналистики, не стало механизмом демократизации общества. В России, во всяком случае. Видимо, ожидание подобного прорыва оказалось напрасным в силу внутренних особенностей Интернета. Во Всемирной паутине — своя иерархия ценностей. Наиболее авторитетен тот, у кого больше всего посещений. Именно механических посещений, а не слушателей и тем более не сторонников. Такой авторитет можно «настучать», как температуру на градуснике. И носитель такого авторитета априори не будет «самым умным», потому что у высоких интеллектуалов очень узкий круг собеседников, понимающих их мысли. Интернет оказался диктатурой посредственности. Он действительно демократичен, потому что равнодо-

ступен. Но на одного академика здесь приходится тысяча остолопов.

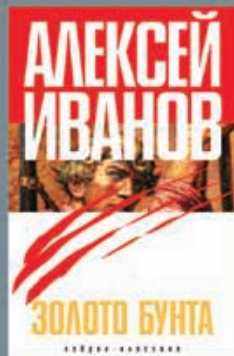
— Но жизнь всякого человека сегодня все больше превращается в «аквариум», через прозрачные стенки которого все видно: по сайтам знакомств ловят каких-то разыскиваемых людей, по записям в блогах уличают экстремистов, в Сети можно посмотреть видео с веб-камер, установленных в разных местах...

— Мне кажется, что это не вопрос технологий, которые «просвечивают» приватную жизнь граждан, а вопрос правового государства. В государстве с хорошим МВД люди, которые в розыске, не суются на сайты знакомств. Экстремистов ищут не в блогах, а на подпольных рынках оружия. За видео с веб-камер, беспардонно вывешенное в Сети, закрывают ресурс и штрафуют владельцев. Технологии — только инструмент. Государство регулирует его использование. Каким путем идти? Тянуться все-таки к идеалу, а не к выключателю. В примитивном тоталитарном государстве частная жизнь может быть точно так же прозрачна, как и в высокотехнологическом. Когда сажают за анекдот, рассказанный в кругу друзей, — разве это не прозрачность частной жизни? И никакие технологии не сделают прозрачной не только частную, но даже и публичную жизнь, если нет государственной воли. В нынешней России, какие бы технологии ни применялись, выборы остаются непрозрачными, а веб-камеры все как одна барахлят, когда под их объективами пьяный милиционер на казенной машине в рабочее время сбивает человека на пешеходном переходе.

### Опричнина на дорогах

— Алексей, недавно вышел фильм «Царь» Павла Лунгина, снятый по вашему сценарию, в котором рассказывается об эпохе Ивана Грозного, том периоде его царствования, когда каз-

**Алексей Иванов** родился 23 ноября 1969 года в Горьком (Нижний Новгород). В 1996 году получил диплом искусствоведа Уральского государственного университета. Работал сторожем, лаборантом, гидом-проводником, учителем, журналистом, преподавателем вуза. Автор книг «Сердце Пармы», «Географ глобус пропил», «Золото бунта», «Message: Чусовая», «Блуда и МУДО», «Летоисчисление от Иоанна» и других. Лауреат премий: имени Дмитрия Мамина-Сибиряка, «Старт», «Эврика!», имени Павла Бажова, «Книга года», «Странник», «Портал», «Ясная Поляна». Живет в Перми.



ни и пытки невинных были обычным делом (вышел также и ваш роман «Летоисчисление от Иоанна», которым вы как бы «поправляете» режиссерское воплощение вашего сценария). Тот или иной вид опричнины, та или иная степень ее присутствия – неизменные признаки российской власти? Что, кстати, сегодня в России является ее эквивалентом? Или мы уже живем в благословенное время «без опричнины»?

– Я думаю, что опричнина в современном российском обществе присутствует вполне явно. Но необходимо разобраться, что же это такое. Не были опричниной ни белый, ни красный террор, хотя людей уничтожали тысячами. Не были ею и действия разнообразных «охранок» по отношению к инакомыслящим. Потому что всегда имелись критерии, по которым любой мог понять, грозит ему кара или нет. Настоящая опричнина – хаотична, как во времена Грозного, так и во времена Сталина, когда гибли люди, в которых ну никак нельзя было заподозрить оппонентов власти. От опричнины может пострадать любой, а не только противник порядка. А сейчас возьмите, скажем, ситуацию на дорогах. Дорожный террор бессистемен. Кто может понять, по какой причине висит тот или иной знак, где сидит «засада», какие свои личные проблемы инспектор решит за твой счет, как в общем движении поведет себя машина инспектора, для которого правил не существует? Пусть «попавший» платит чаще всего не головой, а деньгами, но это – тоже опричнина. Потому что никакое соблюдение всех норм и правил не гарантирует того, что ты не окажешься виноват, когда ночью пьяный гибэдэдэшник выкатится перед тобой на встречную полосу...

Опричнина появляется не просто так и не от злого умысла. Она – всегда свидетельство системного сбоя: власть по каким-то причинам не может адекватно ответить на вызовы времени. Это решение государственной проблемы не профессионалами в той или иной сфере деятельности, а силовиками. Поскольку они все равно справиться не смогут, решение общей проблемы замещают решением своих личных проблем и па-

**Опричнина появляется не просто так и не от злого умысла. Она – всегда свидетельство системного сбоя: власть по каким-то причинам не может адекватно ответить на вызовы времени**

раллельно создают мифы о поголовной преступности народа, собственной преданности и непогрешимости власти.

#### **Европейская столица азиатской страны**

– Идеология общества потребления ориентирует на «цивилизацию», большие города, «сладкую жизнь» в них. Поэтому в Москве перманентные пробки на улицах, а из Сибири люди уезжают еще больше, чем когда-либо. Да и в Центральной России хватает мест, из которых люди стремятся навсегда уехать. Что может быть спасением в этой ситуации?

– Мне кажется, что «российское общество потребления» – именно идеологическое заклинание, а не оценка реального положения вещей.

Россия – держава, в целом живущая архаичной промышленностью и природной рентой. Поэтому как держава индустриальная она должна инвестировать в производство. А если всё централизовать, если весь бюджет стянуть в один регион – в Москву, будет казаться, что Рос-

сия – постиндустриальная, что она живет бизнесом и деньги можно «инвестировать в потребление». Правда, только в центре. Утверждение, что Россия постиндустриальна и в ней общество потребления, – идеологическое оправдание централизации и несправедливой экономической политики. Потому что хочется выглядеть европейцами и ради этого не жаль всю страну, кроме Москвы, ногами запихать в Азию. Пустеющая Россия и переполненная столица – плата за ложь идеологии. То, что сейчас делается, можно назвать растягиванием Москвы «до самых до окраин». Это все равно, как если Францию растащить на всю Европу – от Ледовитого океана до Босфора. Надо восстанавливать Россию, а не раздувать Москву – тогда многие проблемы исчезнут сами собой.

Беседу вел  
**Владислав Корнейчук**  
Фото из архива  
Алексея Иванова



## От Пекина до Буэнос-Айреса

В 2009 году прошло более 10 крупных международных нефтегазовых выставочных форумов с участием ОАО «Газпром». Своевременную подготовку и организацию оригинальных экспозиций различной направленности обеспечивали специалисты ООО «Газпром экспо».

Оформление экспозиций корпорации в 2009 году определялось разносторонней тематикой выставочных мероприятий. Эксперты-стендисты активно вели консультационно-методическую деятельность, готовили встречи и переговоры, анализировали состав участников выставок и рынок выставочных услуг.



# НА СТЕНДАХ «Г

### Пекин – Хьюстон – Ташкент

Участие ОАО «Газпром» в одной из самых крупных промышленных выставок в Азии – Китайской международной выставке технологий нефтяной и нефтехимической промышленности CIPPE-2009 (19–21 марта, Пекин, Китай) уже стало традиционным. Посетители выставки (в течение трех дней на ней побывало около 40 тыс. человек более чем из 30 стран мира) с интересом ознакомились с экспозицией корпорации, в которой были представлены компьютерные презентации о деятельности дочерних компаний «Газпрома», планшеты, видеофильмы, сувенирная и информационно-рекламная продукция. Специалисты корпорации и ее представительства в КНР проводили консультации с менеджерами иностранных компаний по ряду актуальных вопросов, в том числе связанных с проектами «Газпрома» в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР), а также ценовой политикой в отношении стран – импортеров российского газа.

Участие корпорации в деловой программе VII Всероссийского энергетического форума «ТЭК России в XXI веке» (8–11 апреля, Москва) впервые с 2002 года было дополнено экспозицией. На выставочном стенде была представлена информация о состоянии и перспективах освоения ресурсов полуострова Ямал, Штокмановского месторождения, проектах, направленных на диверсификацию маршрутов поставок российского природного газа, а также материалы, посвященные газификации субъектов РФ. Особый интерес посетители проявили к проектам «Сахалин-2», «Южный поток», мегапроекту «Ямал», а также к материалам о создании единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения в Восточной Си-

бири и на Дальнем Востоке. Организаторы мероприятия, которое посетило более 4 тыс. человек, отметили экспозицию «Газпрома» дипломом участника.

Международная выставка и конференция по офшорным технологиям OTC-2009, посвященная проблемам и достижениям нефтегазовой промышленности, геологоразведки и добычи углеводородов на шельфе, прошла в период с 5 по 8 мая в Reliant Center (Хьюстон, штат Техас, США). Эта выставка стала второй по масштабу за всю 40-летнюю историю OTC. На более чем 51 тыс. кв. м площади разместились стенды 2500 компаний из 38 стран. В четвертый раз с 2005 года здесь был представлен выставочный стенд «Газпрома». В формате мультимедийной презентации посетители могли ознакомиться со стратегией деятельности компании по производству и морской транспортировке СПГ, с обустройством Штокмановского газоконденсатного месторождения. Несмотря на глобальный экономический кризис, посещаемость OTC-2009 была высокой – 66 820 специалистов.

С 12 по 14 мая в Ташкентском экспо-центре прошел 13-й Узбекский международный форум «Нефть и газ» (OGU 2009), куда ежегодно приезжает множество специалистов, работающих в нефтегазовой сфере и смежных отраслях экономики. Разделы выставки OGU 2009 охватили весь процесс добычи и переработки нефти и газа, включая разведку природных ресурсов, переработку, хранение и транспортировку. В павильонах и на открытых площадках было организовано около 50 международных и национальных экспозиций из 23 стран. «Газпром» участвует в этом мероприятии с 2004 года. Дизайн и конструктивные материалы стенда выгодно выделя-

ли его на фоне экспозиций других компаний и привлекли внимание большого числа посетителей – за три дня работы выставки его посетило около 2 тыс. человек. Организаторы OGU 2009 вручили ОАО «Газпром» приз за самый оригинальный дизайн стенда.

### Санкт-Петербург – Москва

Очередной 13-й Санкт-Петербургский международный экономический форум, состоявшийся в выставочном комплексе «Ленэкспо» 4–6 июня, привлек в Северную столицу представителей мировой экономической элиты. «Газпром» представил свою экспозицию, которая в этом году была оформлена в виде спортивного стадиона. Она включала презентации и макеты высокоэффективных и инновационных разработок партнеров корпорации – «Совкомфлота» и Sakhalin Energy. Стенд компании посетил Президент РФ **Дмитрий Медведев**. В удобных офисных помещениях стенда Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** провел переговоры с руководителями нескольких иностранных компаний. В рамках двусторонних переговоров был подписан ряд соглашений и рассмотрены перспективы сотрудничества.

С 23 по 26 июня в Москве, в Центральном выставочном комплексе «Экспоцентр», прошла 9-я Московская международная выставка «Нефть и газ 2009» (MIOGE 2009), одна из крупнейших международных выставок мировых и отечественных лидеров нефтяной, газовой и энергетической промышленности, проводимых в России. Представители корпорации и дочерних организаций провели на стенде ряд переговоров и консультаций по широкому кругу вопросов со специалистами компаний-участниц, а также с посетителями мероприятия. Стенд



# «ГАЗПРОМ»

«Газпрома», подготовленный ООО «Газпром экспо», был отмечен организаторами как победитель в номинации «Лучшее техническое решение стенда» и награжден дипломом за участие в выставке, высокий профессионализм и актуальность представленной экспозиции.

## Лион – Буэнос-Айрес – Хошимин – Ашхабад

С 15 по 17 сентября в конгресс-комплексе Palais des congrès de Lyon (Лион, Франция) прошла 29-я Международная выставка газовой промышленности EXPOGAZ-2009. В ее рамках состоялась конференция, на которой рассматривались актуальные вопросы газовой отрасли, в том числе развитие новых технологий, конкуренция на европейском и мировом газовых рынках, безопасность поставок газа, защита окружающей среды. В мероприятии приняли участие 96 компаний из девяти стран мира. Стенд «Газпрома» занимал самую большую экспозиционную площадь и отличался оригинальным дизайном.

С 5 по 9 октября в выставочном комплексе La Rural в Буэнос-Айресе (Аргентина) проходила Мировая газовая выставка (МГВ), приуроченная к XXIV Мировому газовому конгрессу (МГК). Организатором МГВ является Международный газовый союз, объединяющий профильные ассоциации и компании 71 страны мира. Стенд «Газпрома» был стилизован под архитектуру старой Москвы и Петербурга. Благодаря размеру стенда (643 кв. м) и его оптимальному техническому оснащению, а также гармоничному включению в экспозицию выступлений юных фигуристов из школы фигурного катания чемпионы мира **Марии Бутырской**, организаторы признали «Газпром» лучшим экспонентом на выставке. На стенде со-

стоялись переговоры Алексея Миллера с руководителями крупнейших мировых энергетических компаний, а также с представителями политических и экономических кругов стран – участниц МГК.

С 13 по 15 октября в Москве, в Международном выставочном центре «Крокус экспо», прошел 7-й Международный специализированный форум по газораспределению и эффективному использованию газа GasSUF 2009. На выставке были представлены заправочные устройства для автомобилей индивидуального пользования, газобаллонное оборудование для дизельных и бензиновых автомобилей. На стенде «Газпрома» работали специалисты ОАО «Газмаш», ООО «Газпром трансгаз Сургут» и ОАО «Газэнергосеть», которые демонстрировали свои разработки в области газификации и использования природного газа в качестве моторного топлива. По результатам участия в GasSUF 2009 «Газпром» был награжден дипломом.

С 29 по 31 октября в Хошимине (Вьетнам) состоялась Международная выставка по нефти и газу Vietnam Oil & Gas Expo 2009. Участие «Газпрома» в мероприятии преследовало цель представить корпорацию как крупнейшую газовую компанию мира и укрепить ее позиции в странах АТР. Кроме того, в экспозиции были продемонстрированы производственные достижения компании и представлены ее стратегические проекты. Были проведены переговоры и деловые встречи с бизнесменами региона.

Комплекс информационных материалов позволил ознакомить посетителей выставки со стратегическими проектами «Газпрома» как глобальной энергетической компании, в том числе в области разведки и добычи нефти и газа на территории РФ, а также с совместными



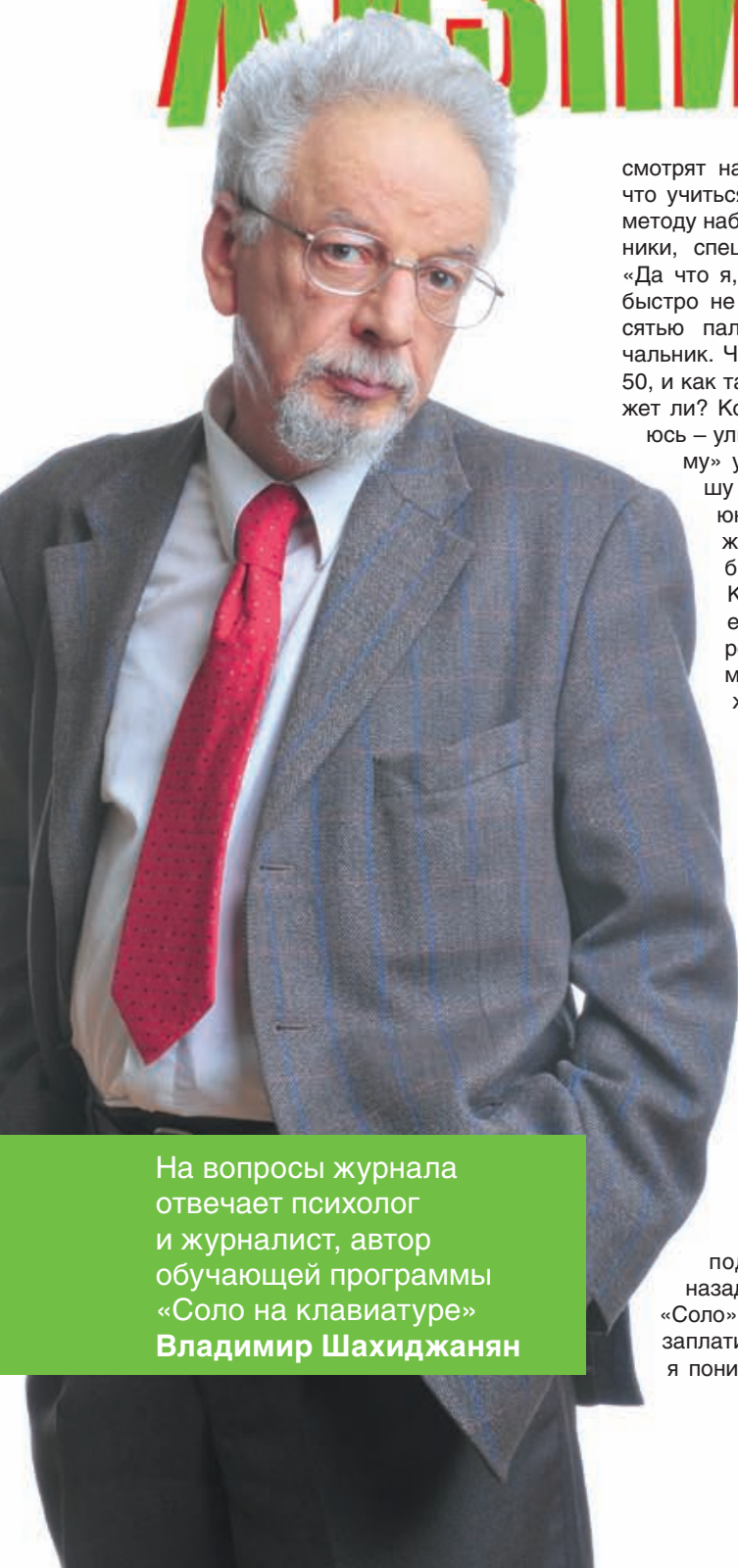
нефтегазовыми проектами, реализуемыми на шельфе Вьетнама. Стенд «Газпрома» посетила делегация вьетнамской государственной корпорации нефти и газа Petrovietnam во главе с Генеральным директором **Фунг Динь Тхыком**.

С 17 по 19 ноября в Национальном выставочном центре Туркменистана (дворец Sergi Kosgi) в Ашхабаде состоялась 14-я Международная выставка «Нефть и газ Туркменистана» (OGT 2009). Участие «Газпрома» способствовало изучению последних тенденций развития нефтегазового рынка восточного соседа, поддержанию и установлению деловых контактов, дальнейшему укреплению позитивного имиджа корпорации в стране и регионе в целом. Экспозиция корпорации была высоко оценена участниками и посетителями и получила диплом за активное участие в мероприятии.

Корпоративные стенды Группы «Газпром» соответствовали высоким стандартам современного выставочного дела, выделяясь оригинальным дизайном и функциональностью конструктивных решений. Они успешно отражали концепцию участия корпорации в выставочных мероприятиях, а у организаторов и посетителей экспозиции «Газпрома» пользовались неизменным успехом.

Отдел корпоративных проектов  
ООО «Газпром экспо»

# ЖАЖДА ЖИЗНИ



На вопросы журнала  
отвечает психолог  
и журналист, автор  
обучающей программы  
«Соло на клавиатуре»  
**Владимир Шахиджанян**

– Владимир Владимирович, из-за чего все-таки далеко не все люди, регулярно набирающие тексты на компьютере, освоили слепой десятипальцевый метод?

– 95% работающих за компьютером в министерствах, ведомствах, банках, различных компаниях предпочитают справки, отчеты, распоряжения, указания, статьи, личные письма набирать двумя пальцами – и при этом все время смотрят на клавиши. Многим кажется, что учиться слепому десятипальцевому методу набора унизительно: они начальники, специалисты – и будут учиться? «Да что я, машинистка, что ли? Я так быстро не думаю, чтобы набирать десятью пальцами», – говорит иной начальник. Человеку уже за 40, а то и за 50, и как так: он начнет учиться? А сможет ли? Когда я с подобным сталкиваюсь – улыбаюсь. Самому «возрастному» ученику, который прошел нашу программу, 91 год, а самому юному – 9 лет. Мы никак не можем понять: наш мозг работает быстрее любого компьютера. Когда мы медленно набираем слово, фразу на клавиатуре, то сдерживаем рождение мысли. Кстати говоря, раздражение нервных окончаний от соприкосновения пальцев с клавишами благотворно сказывается на здоровье человека. Повышается его интеллектуальный потенциал – это доказано физиологами, неврологами, психологами. И наконец, время... Если человек набирает слепым методом, на одну страничку у него уходит пять минут, а зрячим – полчаса. Выигрыш в шесть раз!

– «Соло на клавиатуре» сегодня знают многие, некоторые крупные организации и предприятия эту программу уже купили...

– Да, и в «Газпроме» одно подразделение несколько лет назад закупило у нас 300 копий «Соло». А что дальше? Ничего. Нам заплатили деньги, а программу, как я понимаю, даже не установили на

свои компьютеры. Знаю, почему так произошло: руководитель подразделения хорошо ко мне относится и хотел помочь нашей фирме. Просто купить и установить программу мало: надо контролировать процесс обучения сотрудников, направлять его, поддерживать. Тогда получим результат. Федеральная налоговая служба РФ – сам удивляюсь, как это получилось, – приобрела для своих сотрудников нашу программу и успешно проводит обучение персонала.

## Жизнь и творчество

– Знаю, ибо получаю ежедневно сотни писем: люди, освоившие «Соло на клавиатуре» и научившиеся набирать слепым десятипальцевым методом, по-другому начинают относиться к себе и к жизни, ибо наша программа, помимо того, что дает полезный навык, еще и представляет собой отличный психотренинг. Многие после прохождения курса понимают, что человек – это возможность, а жизнь – это творчество: работают с наслаждением, радостью, удовольствием. Я уверен, что в «Газпроме», где компьютеры практически у всех сотрудников, набирать слепым методом должны все. А сегодня 95% сотрудников «Газпрома» не владеют слепым десятипальцевым методом. Был бы рад, если бы в подразделениях российского газового гиганта установили нашу корпоративную версию и начали обучать персонал.

– «1001 вопрос про Это» был продан в количестве двух миллионов экземпляров. Почему сегодня в магазинах не видно ваших книг?

– Издатели не умеют заниматься распространением. Совсем недавно вышло очередное переиздание книги, а во многих магазинах ее нет... Но, признаюсь, меня это не огорчает. Сейчас есть Интернет. Переизданный «1001 вопрос про Это» в магазине стоит 800 рублей. Зачем платить столько, если можно бесплатно скачать (или просто читать) в Сети?

## «Соло» и «вопросы про Это»

– Через два-три года появятся книги, специально созданные для Интернета. Допустим, в моей книге «Учимся говорить публично» зазвучат голоса известных ораторов, политиков, специалистов по технике речи, можно будет услышать специально подобранную музыку, включить шумы и так далее. Это уже режиссура. Книжки для Интернета будут создавать не только авторы, но и художники, звукорежиссеры... В Сети, где у меня есть два сайта – [www.1001.ru](http://www.1001.ru) и [www.ergosolo.ru](http://www.ergosolo.ru), тысячи человек ежедневно читают «1001 вопрос про Это», слушают «Учимся говорить публично» (недавно закончил аудио-



вариант этой книги и выложил тут же на сайт) и другие мои работы. Кстати говоря, уж коли мы заговорили об Интернете: совсем недавно я открыл там онлайн-школу по обучению слепому методу набора. В ней можно заниматься на любом компьютере, имеющем выход в Интернет.

– А что с вашей книгой о гомосексуализме, над которой вы начали работать много лет назад?

– Никак не могу ее дописать. С каждым годом у меня все меньше уверенности, что допишу. Много литературы появилось на эту тему. Теперь, шутя, говорю так: «15 лет занимаюсь гомосексуализмом и наконец-то понял, что я в нем ничего не понимаю». Хотя тема эта актуальная и для многих людей важная. 4% приверженцев однополых отношений среди мужчин и 2% – среди женщин. А бисексуалов значительно больше. У всех них есть родственники, коллеги, друзья – и здесь иногда возникают весьма сложные ситуации, о которых я и планировал говорить в книге, чтобы помочь людям правильно осознать себя, решить трудные психологические проблемы, основа которых – нетрадиционная сексуальность. Так случилось, что эту работу я отложил: много времени отнимают фирма и преподавание на факультете журналистики МГУ. Бизнес в наших условиях идет тяжело. Государство нам не помогает, хотя мы заняты важным делом – повышением компьютерной грамотности населения. Мою программу знают на территории бывшего СССР миллионы. Она сближает людей из Украины, Белоруссии, России, Армении, Грузии, Азербайджана, Узбекистана, Таджикистана...

– А в чем больше всего выражается «равнодушие» государства по отношению к вашему предприятию?

– Мы страдаем от коррупции, взяточничества, бюрократизма, пиратства.

### Предприниматель и государство

– Расходится в 10, если не в 100 раз больше пиратских копий нашей программы, чем лицензионных. Пока диск «Солю на клавиатуре» дойдет до магазина, он из-за накруток может стоить в три-



четыре раза дороже, чем наша отпускная цена. Что губит нашу страну? Повторю то, что мы слышали от Президента России: они губят коррупция, взяточничество, откаты, демагогия... Откаты возвращают людей, затрудняют проникновение на рынок передовых технологий. А еще люди из-за этого начинают хуже работать, доводят себя до неврозов. Человек получил в карман (или дал другому) – и начинается нервотрепка: он боится, что его вычислят, докажут, привлекут, осудят, – это раз. И второе: есть возможность заключить договор с двумя фирмами – у одной передовое оборудование, но не будет отката, у другой устаревшее, но зато большая сумма сверх... Клерк будет лоббировать то, за что он получит незаконное материальное вознаграждение. Порой откаты (или нежелание их давать) приводят к убийствам. Достаточно вспомнить выпускника нашего университета **Владислава Листьева**. Будем называть вещи своими именами: вопросы, связанные с рекламой на телевидении, не всегда решались законными способами. Наша страна не вырвется вперед, если не покончит со всем этим... Трудностей у моей фирмы много. Нет денег на рекламу. Сложно с оплатой аренды. Не получается серьезной борьбы с пиратством.

– Владимир Владимирович, вы занимаетесь психологией, журналисти-

кой, преподаванием, делаете радиопрограммы, пишете книги на самые разные темы (название одной из них – «Мне интересны все люди» – точно отражает ваше отношение к окружающим). Как вам удается поддерживать высокий жизненный тонус, сохранять прекрасное расположение духа?

– Я – чудом выживший в Ленинградской блокаде ребенок – сверхжизнелюбимый! Столько, сколько сегодня, не разрешалось в нашей стране никогда. Так много хочется написать, сделать, общаться в «реале» и в Интернете...

### Желания и возможности

– Когда-то давно я беседовал с хореографом, балетмейстером, художественным руководителем Ансамбля народного танца – 70-летним **Игорем Моисеевым**. Он сказал тогда: «Володя, а если я женюсь в моем возрасте – как вы считаете? Очень, знаете, хочется...» Мне было тогда чуть более 30. Хотелось – да что тут такого?! Я ему и сказал: «Конечно, Игорь Александрович, женитесь! А будет ваше столетие и тридцатилетие свадьбы – меня позовите». И вот настал день: отмечали столетие Игоря Александровича Моисеева. А рядом с ним была жена **Ирина Алексеевна**, с которой он прожил к тому времени уже 30 лет. Мне скоро будет 70, как Моисееву тогда, когда он раздумывал, не жениться ли ему, – и мне все еще хочется многое сделать. Жить так интересно! Мне нравится, как называл Ивлин Во книгу о Ван Гоге – «Жажда жизни». Ее – этой самой жажды жизни – многим не хватает. А ведь сегодня, повторяю, столько возможностей! Хотите издать книгу, а ее не берут издательства? Можете опубликовать свое произведение в личном блоге! Его начнут читать, если оно того заслуживает. Хотя современники не всегда могут оценить по достоинству произведение. А если все-таки это графомания? Пусть! Вы же не что-то вредное и предосудительное – выпивку, допустим, – предлагаете читателям, а книжку.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото из архива  
Владимира Шахиджанова

# СИМВОЛ СВЯЗИ ВРЕМЕН

## Российские столицы в преддверии возвращения газового освещения

В наше время, когда электричество затмило все другие источники света, кроме солнца, трудно представить, что немногим более 200 лет назад наши предки использовали для освещения жилья лучины, светильники с животными жирами и растительными маслами, сальные, восковые и стеариновые свечи, сырую нефть и даже лунный свет. И лишь в XIX веке, чуть раньше, чем появились керосиновые лампы, Европу осветил искусственный газ. Зарождавшаяся отрасль потребляла не природный, а синтетический газ, который получали сухой перегонкой (термическим разложением) древесины или каменного угля. Применение такого топлива – позже его стали называть светильным, или коммунальным, газом – кардинально изменило жизнь людей. Длительность рабочего дня на фабриках значительно увеличилась, обеспеченные семьи получили возможность читать по вечерам книги и газеты, не пользуясь небезопасными и дорогими свечами. С тех пор электричество практически полностью заменило осветительный газ.

Но интересно, что газовые фонари начинают возвращаться на улицы многих европейских городов.

### Фонари на Пэлл-Мэлл

Юбилейные торжества по поводу 200-летия появления в Лондоне газовых фонарей состоялись летом 2007 года на Пэлл-Мэлл – улице в центре британской столицы, на которой в 1807 году зажглись первые газовые фонари. Сегодня подавляющее большинство улиц города освещается электричеством и лишь около 1600 фонарей по-прежнему работают на газе, тогда как в XIX веке их было здесь свыше 60 тыс. Именно на Пэлл-Мэлл состоялась символическая процедура ручного зажигания газового фонаря в присутствии лорд-мэра Вестминстера, хотя уже более 20 лет назад с помощью реле этот процесс был переведен в автоматический режим. Кстати, идея использовать газ для освещения лондонских улиц принадлежала будущему королю Георгу IV, в то время еще принцу Уэльскому, поэтому самый первый газовый фонарь был включен в его резиденции Карлтон-хауз. Изначально зажженный газ выходил из открытого конца газовой трубы, но вскоре, чтобы защитить горелку, был сооружен металлический абажур с несколькими отверстиями. Уже к 1819 году в Лондоне было проложено 288 миль газовых труб, которые снабжали топливом более 50 тыс. столичных фонарей.

Восстановление работы газового освещения на Пэлл-Мэлл в XXI веке далеко не случайно. Это часть британского исторического наследия. Престижные аристократические клубы и дворцы, где были установлены первые газовые фонари, всегда считались символами власти, и в наше время владельцы всеми средствами стремятся сохранить их прежнее значение.

### Комфортно и романтично

Не так давно газовые фонари вернулись и в Прагу. Ими осветили улицу Михальска в Старом городе, где сейчас установлено девять таких фонарей. Напомним, что в XIX веке, вслед за Лондоном, Парижем, Берлином, Веной и Санкт-Петербургом, Прага стала еще одним из городов Европы, в котором появилось газовое освещение. В 1847 году на Кёнигштрассе была построена первая газовая станция (сейчас – Соколовска улица в районе станции метро «Флоренц»). Газовое освещение сохранялось в столице нынешней Чехии до 70-х годов прошлого столетия, пока не было полностью вытеснено электрическим. В то время применение газовых фонарей являлось не столько данью традиции, сколько рудиментом прежних эпох. Решение вернуться к газовому освеще-

нию принял магистрат города, несмотря на то что оно дороже электрического. Зато у газового света теплая цветовая гамма, что делает освещение старинной улочки более комфортным и романтическим. Нужно заметить, что современная технология работы газовых фонарей отличается от той, которая применялась столетия назад, но «колпачок» производства немецкой фирмы AUER (или «клюв накаливания», как его называли раньше) остался таким же, как и прежде. Он нагревается в огне и создает волшебное сияние.

В конце 2007 года отреставрированные газовые фонари зажглись и на одной



В 1865 году в Москве был построен первый завод по производству светильного газа

из старейших улиц чешской столицы – на Фруктовом рынке. Теперь с наступлением темноты туристы могут наблюдать здесь за работой фонарщиков, одетых в традиционную для них форму – черное пальто и цилиндр. А с 2010 года газовые фонари будут светить и на пражском Карловом мосту. Они станут продолжением газового освещения Королевского пути, а включаться будут как автоматически, так и вручную. И туристы получают возможность постоянно видеть в Праге фонарщиков. Кстати, пока единственным городом в Европе, где есть настоящий фонарщик, остается польский Вроцлав (до 1945 года – Бреслау). Здесь фонарщик зажигает газовый свет на Тумском острове, где работает более 90 фонарей.

Не исключено, что в скором будущем, после восстановления газового освещения, свои фонарщики снова появятся и в России.

### Российский термолампа

Одним из родоначальников российского газового дела и пионеров газового освещения был инженер **Петр Соболевский** (1782–1841). Около 1811 года он сконструировал установку для получения светильного газа из дров – термолампы. С помощью этого устройства был освещен его дом на Литейной улице в Санкт-Петербурге, а также столичный Монетный двор. В январе 1812 года инженера наградили орденом Св. Влади-

мира 4-й степени «за попечение и труды, с коими произвел в действие термолампа, доселе в России не существовавшего». Александр I утвердил проект освещения новым способом Адми-

ралтейского бульвара, и Соболевскому пообещали возместить затраты на изобретение. Но Отечественная война 1812 года помешала осуществить задуманное, поэтому первый уличный газовый фонарь был зажжен только в 1819 году на Аптекарском острове Санкт-Петербурга.

Осталось в истории имя и еще одного русского изобретателя – **Ивана Овцына**. В первой четверти XIX века он также работал над созданием термолампы. Никто не верил, что простолудин на это способен, «...не смел положиться на слова его и вверить ему капитал». Но в 1824 году на берегу Черной речки в Санкт-Петербурге он соорудил оригинальную углеобжигательную печь. В нее загрузили «двадцать кубических сажень семичетвертовых дров... и развели огонь в топках». Половину дров взяли березовых, другую – сосновых. Сухая перегонка дала 400 кулей угля, 100 пудов дёгтя и смолы, 100 ведер уксуса, 20 ведер скипидарной эссенции и много газа. Ранее при сухой перегонке дерева получали лишь смолу и дёготь, не обращая внимания на терявшийся светильный газ и другие продукты переработки. Овцын усовершенствовал эту технологию: он предложил установку для улавливания и использования всех продуктов сухой перегонки дерева, и в первую очередь горючего газа.

Благодаря работе этих и других российских умельцев во второй половине

XIX столетия в Российской империи действовало уже свыше 300 газовых заводов, а фонарями, которые снабжались производимым на этих предприятиях топливом, были освещены многие улицы в разных городах страны. Помимо Санкт-Петербурга, газовый свет пришел в Тифлис, Одессу, Львов, Харьков, Киев, Казань и Москву. Очевидно, что наиболее активно газифицировались именно российские столицы.

### Исключение из правил

В 1835 году был утвержден устав первой российской акционерной газовой компании «Общество для освещения Санкт-Петербурга газом». В качестве эксперимента предприятием было установлено 204 уличных газовых фонаря взамен масляных. В районе Обводного канала между Заозерной улицей и Московским проспектом был построен первый газовый завод, который вырабатывал топливо из кардиффского (английского) угля, кроме того, в городе начались работы по организации централизованного газового освещения. Трубы и другое технологическое оборудование завозилось из Великобритании, а сами фонари производились на питерских предприятиях. Так, фонарные столбы отливались на заводе «Арсенал», плафоны для светильников изготавливались на фарфоровой фабрике (ныне фарфоровый завод им. М. В. Ломоносова). Проектировал и оформлял фонари **Огюст Монферран** – французский архитектор, по проектам которого в Санкт-Петербурге были построены многие замечательные сооружения, в том числе Александровская колонна на Дворцовой площади и Исаакиевский собор. Газовое освещение проводилось и в зданиях – например, в 1863 году был построен небольшой газовый завод для освещения Большого и Малого Императорских театров.



Жизнь старого Петербурга тесно переплелась с развитием газового освещения. Так, в городе появился Газовый мост, по которому был проведен газопровод, и Газовая улица – она примыкала к газовому заводу. Однако Петербург серьезно уступал другим европейским столицам. Газовое освещение было для него скорее исключением, чем правилом, тогда как в Берлине, Вене, Лондоне и Париже лишь самые отдаленные и малонаселенные кварталы довольствовались тусклым и дрожащим масляным светом. Например, в Лондоне действовало 17 газовых компаний, в Париже – шесть, а в Питере – всего одна. В столице Франции на 8733 газовых рожка приходилось лишь 5880 масляных, в то время как в столице России масляных фонарей было почти в десять раз больше газовых. В Париже уже в 1846 году газовые трубы были проложены на 280 тыс. м (около 145 тыс. сажен), причем планировалось построить еще около 120 тыс. м газопроводов. А в Петербурге они были проведены лишь на 15 тыс. сажен. И наконец, расстояние между газовыми фонарями во французской столице было вдвое меньше, чем в российской, и поэтому в Париже по вечерам было значительно светлее.

Между тем преимущество газового освещения не ставилось под сомнение, и это направление продолжало развиваться как в Питере, так и в Москве.

### Газовый свет в Москве

В 1859 году был утвержден устав «Московского товарищества сжатого переносного газа», которому предоставлялось право продавать газ конечному потребителю. На предприятие была возложена ответственность за устройство и безопасность газового освещения в зданиях. А в 1864 году прошли первые конкурсы по выбору компаний для участия в сооружении системы уличного газового освещения Москвы. Победителем стала английская фирма «А. Букье и Н. Д. Гольдсмит», сделавшая самое выгодное предложение: 14 рублей 50 копеек за каж-



вокзала. Именно благодаря его работе уже в 1868 году в Москве зажглись 3 тыс. газовых фонарей. С распространением электрического освещения они полностью исчезли не только из столицы (в 1932 году), но и из других городов Советского Союза. Однако сейчас эта традиция возрождается.



дый уличный фонарь, обеспечивающий не менее 2 тыс. часов работы в год. В 1865 году был заключен контракт, который предоставил компании исключительное право в течение

30 лет освещать газом улицы, переулки и площади города. В том же году в Москве был построен первый завод по производству светильного газа. Для этого английское общество выкупило часть огорода Кобыльской слободы на берегу речки Черногоязки, к югу от Нижнего Сусального переулка. Первыми заводскими постройками стали корпуса по производству газа из кокса.

По линии Нижнего Сусального переулка были сооружены два двухэтажных корпуса для контор и проживания рабочих – архитектором выступил **Федор Дмитриев**. Тогда же архитектором **Рудольфом Бернгардом** по задней границе участка были построены четыре кирпичных газгольдера высотой 20 м, глубиной 10 м и по 40 м в диаметре. Сам завод был возведен между газгольдерами и административным корпусом. Кстати, сегодня этот интереснейший памятник промышленной архитектуры XIX века расположен в пяти минутах ходьбы от Садового кольца, за путями Курского

### Возрождение традиций

Сегодня, когда электрическое освещение давно покорило мир, газовые фонари возвращаются на улицы европейских городов, причем появляются они в самых престижных районах, у театров, памятников, на главных улицах. Может показаться, что в этом нет никакой необходимости, но это не так. Газовое освещение, будучи одновременно символом прогресса и частью культурного наследия, в наше время должно стать еще и знаком связи времен, сделать исторические центры наших городов более романтичными. Поэтому и в России предполагается восстановить газовое освещение прежде всего в тех местах, где оно было в начале XX века, чтобы газовые фонари не потерялись в свете электрических. Прежде всего речь идет о Санкт-Петербурге и Москве. В первой из двух столиц газовое освещение может появиться, например, в Александровском саду, во второй – у Большого театра, памятника Пушкину и в некоторых других местах, где сохранились подлинные торшеры и настенные фонари, в которых когда-то горел искусственный газ.

**Керим Джафаров**

Фото archnadzor.ru, google.com, panoramio.com, qualitygaslights.com, thegaslightcompany.com



**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР  
АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»**

ОАО «Газавтоматика» – ведущая компания в области автоматизации технологических процессов предприятий газовой отрасли.

В состав компании входят 24 предприятия, расположенные в 7 федеральных округах Российской Федерации.

Среди них: инженеринговые организации, заводы, специализированные монтажно-наладочные фирмы, отраслевой метрологический центр.

Общество выполняет полный комплекс работ от разработки до сдачи объекта «под ключ».

**Направления деятельности:**

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- проектно-изыскательские работы;
- производство и поставка оборудования и МТР;
- строительно-монтажные и пуско-наладочные работы;
- сервисное и техническое обслуживание;
- капитальный и регламентный ремонт.

**Основные виды производимого оборудования и систем:**

- информационно-управляющие системы;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами;
- энергетическое оборудование;
- оборудования для распределения газа;
- системы технологической связи и телекоммуникаций;
- контрольно-измерительные приборы и автоматика;
- метрологическое оборудование.

Российская Федерация, 119435, Москва,  
Саввинская набережная, дом 25-27, строение 3.  
Телефоны: (499) 580-41-00, 580-41-49.  
Факс: (499) 580-41-36.  
E-mail: [gazauto@gazprom.ru](mailto:gazauto@gazprom.ru)  
[www.gazauto.gazprom.ru](http://www.gazauto.gazprom.ru)



## ПРЕМИАЛЬНОЕ КАЧЕСТВО ПО ДОСТУПНОЙ ЦЕНЕ!

Спутниковое телевидение стало еще доступнее с новым пакетом **НТВ-ПЛЮС Лайт**.

**Более 30 каналов:** кино, спорт, путешествия, музыка, каналы для детей по «суперлегкой» цене – **99 рублей в месяц!**

Подключайтесь – это легко!\*

8 800 200 5545 - бесплатный звонок из любой точки России  
[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)



цифровое спутниковое  
телевидение

\* Подробности можно узнать по телефону и на сайте Телекомпании.  
Для подключения к пакету «Лайт» необходимо дополнительное оборудование.  
Предложение не распространяется на абонентов «НТВ-ПЛЮС Восток».