

Газпром

ИЮНЬ
2009

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

6

Итоги деятельности «Газпрома»
демонстрируют эффективность выбранной стратегии

ПЕРЕРАБОТКА

14

КОСМИЧЕСКИЕ
ТЕХНОЛОГИИ

34





**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447. Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: +7 (495) 234-44-24



Тираж 10 150 экз.

УСПЕШНЫЙ ГОД

После завершения сделки доли в ООО «СеверЭнергия» будут распределены следующим образом: «Газпром» – 51%, итальянские партнеры – 49% (через совместную компанию ENI и Enel, в которой ENI принадлежит 60%, а Enel – 40%). Сумма сделки составит около 1,5 млрд долларов, которые будут выплачены «Газпромом» двумя траншами в течение 2009–2010 годов.

тема номера

Устойчивое развитие

Итоги деятельности «Газпрома» демонстрируют эффективность выбранной стратегии

6

переработка

Нужно диверсифицировать бизнес

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин

14

экспорт

Сжиженный природный газ

станет основой для выхода «Газпрома» на новые рынки

18

1

от редакции

Успешный год

4

коротко

Выгодный обмен

Подготовка к зиме

СПГ-стратегия

Заседание штаба

Визит в Японию

Эффективность вложений

Поездка на Камчатку

План совместной работы

6

тема номера

Устойчивое развитие

10

нефтяное крыло

Не снижая темпов

13

добыча

Нефть «Востокгазпрома»

14

переработка

Нужно диверсифицировать бизнес

18

экспорт

Сжиженный природный газ

21

партнерство

Совместное хранение

22 дочери-матери

Окно в Европу

28 транспортировка

Качественно, в срок и по низким ценам

30 слово специалисту

Время осторожных решений

32 территория

Тепло от «Газпрома»

34 технологии

Космическая одиссея «Газпрома»

38 наука

**Дирижабли в системе «Газпрома»
На передовом рубеже**

44 культура

**Музыка без доказательств
Русские сюжеты
Реальное воплощение**

53 кадры

Восточный полигон

54 благотворительность

**«Газпром» – юным чемпионам
Обновление Волги**

дочки-матери

Окно в Европу

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз
Санкт-Петербург» Георгий Фокин

22



технологии

Космическая одиссея «Газпрома»

Инвестиции в спутники
приносят хорошую прибыль

34



культура

Музыка без доказательств

На вопросы журнала отвечает
лидер группы «Чиж и К»
Сергей Чиграков

44



ВЫГОДНЫЙ ОБМЕН



В присутствии Президента России **Дмитрия Медведева** Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG **Бернхард Ройтерсберг** подписали соглашение об обмене активами. Российская корпорация получит 49% в ЗАО «Геросгаз», владеющем 2,93% акций ОАО «Газпром». Право собственности на данный пакет полностью перейдет к «Газпрому». E.ON получит 25% в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром». Доля ОАО «Газпром» в предприятии составит 50% плюс 6 обыкновенных

именных акций, BASF AG – 25% минус 3 обыкновенные именные и 3 привилегированные акции без права голоса, E.ON AG – 25% минус 3 обыкновенные именные и 3 привилегированные акции без права голоса.

ПОДГОТОВКА К ЗИМЕ

Правление ОАО «Газпром» рассмотрело итоги работы корпорации в осенне-зимний период 2008–2009 годов. Было отмечено, что дочерние общества и организации компании обеспечили устойчивое газоснабжение потребителей России, а также поставку газа на экспорт. В целях обеспечения надежной и бесперебойной работы ЕСГ в аналогичный период 2009–2010 годов Правление поручило профильным подразделениям компании составить план подготовки объектов системы к эксплуатации в предстоящем осенне-зимнем сезоне, обеспечить проведение планово-профилактических и ремонтных работ, создание запасов товарного газа в ПХГ России к началу периода в объеме не менее 64 млрд куб. м и прирост максимальной суточной производительности на уровне 620 млн куб. м.

СПГ-СТРАТЕГИЯ

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел ход реализации Стратегии корпорации в области производства и поставок сжиженного природного газа. В 2008 году мировой рынок СПГ достиг рекордного объема – 172,3 млн т (237,8 млрд куб. м), его доля в международной торговле газом составила 29%. В соответствии с прогнозами к 2015 году спрос на СПГ в мире увеличится на 37,5% – до 327 млн т в год. С целью сохранения лидирующих позиций на газовом рынке «Газпром» реализует Стратегию в области СПГ. На первом этапе ключевая роль отводится проекту «Сахалин-2», в рамках которого «Газпром» впервые начал самостоятельно продавать российский СПГ. На втором – освоению Штокмановского месторождения. К долгосрочным задачам «Газпрома» относится вхождение в зарубежные проекты производства и сбыта сжиженного газа. Кроме того, Правление ОАО «Газпром» поручило профильным подразделениям компании разработать предпроектную документацию для интегрированного СПГ-проекта на базе месторождений полуострова Ямал и ускорить подготовку аналогичных документов для нового завода по производству СПГ на Дальнем Востоке.



ЗАСЕДАНИЕ ШТАБА

Заместитель Полномочного представителя Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе **Александр Левинталь** и заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провели в Хабаровске заседание штаба по координации сооружения газотранспортной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Было отмечено, что сегодня идет активная мобилизация строительных сил, подготовка материально-технической базы, закупка труб большого диаметра. В связи с ускоренными темпами работы принято решение увеличить инвестиции в проект в 2009 году до 50 млрд рублей. Особое внимание было уделено обсуждению мер государственной поддержки развития газовой промышленности на Дальнем Востоке России. Участники заседания подчеркнули, что принятие необходимых нормативных документов и согласование рабочей и проектной документации не должно нарушать жесткие нормативные сроки реализации проекта, определенные Президентом и Правительством РФ. А совместная работа органов местной власти и профильных подразделений ОАО «Газпром» по определению первоочередных объектов газификации и схем газоснабжения должна вестись одновременно с созданием ГТС.

ВИЗИТ В ЯПОНИЮ

В рамках рабочего визита Председателя Правительства РФ **Владимира Путина** в Японию Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** принял участие в Российско-японском экономическом форуме и провел ряд встреч. Прошли переговоры главы «Газпрома» и президента Itochu Corporation **Эйдзо Кобаяси**, президента Sojitz Corporation **Ютака Касэ**, генерального директора Агентства природных ресурсов и энергетики Японии **Тору Исида**, президента Японского банка международного сотрудничества **Хироши Ватанабе**, президента и исполнительного директора Mitsui **Массами Иидзима**. В ходе визита подписан Меморандум о взаимопонимании с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии, Itochu Corporation и Японской компанией по разведке нефти Jarex. Документ предусматривает совместное изучение возможностей использования природного газа в районе Владивостока: его дальнейшей транспортировки и реализации и/или переработки, а также продвижения выпускаемой продукции на рынки стран АТР.



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЛОЖЕНИЙ

Совет директоров ОАО «Газпром» принял к сведению информацию об эффективности основных финансовых вложений корпорации в нефтяной бизнес в 2008 году, которые сосредоточены в ОАО «Газпром нефть». На протяжении первого полугодия 2008 года цены на нефть в мире росли, а в августе, достигнув максимальных отметок, начали резко снижаться. Их падение к концу минувшего года составило более 70%. Обвал цен, обусловленный развитием мирового финансового кризиса, а также запаздывающее снижение экспортной пошлины и изменение курсов валют оказали негативное воздействие на результаты деятельности «Газпром нефти» в четвертом квартале. Вместе с тем в целом в 2008 году, согласно консолидированным финансовым результатам компании по US GAAP, ее выручка достигла 33,075 млрд долларов, что на 52% выше, чем в 2007-м. Чистая прибыль выросла на 12% – до 4,658 млрд долларов, EBITDA составила 7,965 млрд (рост – 28%).

ПЛАН СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ

Алексей Миллер встретился с Президентом Республики Саха (Якутия) **Вячеславом Штыровым**. Стороны положительно оценили взаимодействие в реализации Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Якутией и Договора о газификации региона, а также подписали план деятельности совместной рабочей группы на 2009–2010 годы. В документе определены ответственные и сроки проведения мероприятий, направленных на своевременное выполнение положений Соглашения. Речь идет о сотрудничестве в рамках освоения Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения, взаимодействии по вопросам реализации первоочередных проектов газификации на территории республики, а также об участии «Газпрома» в социально-экономическом развитии Якутии и других проектах.

ПОЕЗДКА НА КАМЧАТКУ

Состоялась рабочая поездка в Камчатский край делегации ОАО «Газпром» во главе с заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым**, который провел совещание по вопросам реализации инвестиционного проекта «Газоснабжение Камчатской области. Первая очередь – газоснабжение Петропавловска-Камчатского». В рамках визита делегация «Газпрома» приняла участие в совещании с представителями российских Министерств энергетики и регионального развития, Правительства Камчатского края и ОАО «РАО ЭС Востока» по вопросам газоснабжения полуострова. Особое внимание на совещании было уделено синхронизации действий сторон, ответственных за реализацию мероприятий по газификации региона. Также состоялась встреча **Александра Ананенкова** и губернатора Камчатского края **Алексея Кузьмицкого**. Стороны обсудили ход выполнения Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Правительством Камчатского края, а также Договора о газификации.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Итоги деятельности «Газпрома» демонстрируют эффективность выбранной стратегии

Р

езультаты работы Группы «Газпром» в 2008 году свидетельствуют о надежности и стабильности выстроенного компанией бизнеса, ее способности гибко реагировать на любые изменения рыночной ситуации. Всё это позволяет корпорации, невзирая на мировой финансово-экономический кризис, успешно заниматься реализацией принятой стратегии и активно развивать все выбранные направления деятельности. «Газпром»

продолжает наращивать воспроизводство минерально-сырьевой базы, осваивать новые районы добычи углеводородов, совершенствовать газотранспортную систему (ГТС), диверсифицировать маршруты и направления поставок, выходить на смежные рынки (электро- и теплоэнергетика), расширять номенклатуру выпускаемой продукции.

Наращивание запасов в России

Благодаря увеличению объемов геологоразведочных работ (ГРП) и получению лицензий на право пользования участками недр запасы газа Группы «Газпром» по категории АВС1 увеличились в 2008 году на 11,2% и достигли 33,123 трлн куб. м, нефти и газоконденсата – на 6,1% (до 2,889 млрд т); 1,602 и 1,287 млрд т соответственно. Кроме того, доля «Газпрома» в запасах (АВС1) зависимых компаний составила 555,4 млрд куб. м газа, 617 млн т нефти и 45,9 млн т конденсата.

Разведочное бурение Группы в прошлом году выросло более чем на 37% и достигло 284,9 тыс. м. Было построено 80 поисково-разведочных скважин (годом ранее – 37). Объемы сейсморазведки 2D увеличились практически вдвое (до 12,4 тыс. пог. км), 3D – на 15,8% (до 6,6 тыс. кв. км). В результате ГРП на лицензионных участках «Газпрома» были открыты три нефтяных месторождения и 22 залежи углеводородов. Помимо этого, ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (на паритетных началах контролируется «Газпромом» и «ЛУКОЙЛом») обнаружило еще одно крупное нефтегазовое месторождение на шельфе Каспия. Важно отметить, что интенсивные ГРП велись на кон-

тинентальном шельфе Российской Федерации, в частности, в Карском и Печорском морях. Так, в 2008 году три скважины общей проходкой 3,052 тыс. м пробурены на Семаковском месторождении, одна поисковая глубиной 2,658 тыс. м – на месторождении Каменномыское-море и одна разведочная (2,8 тыс. м) – на Долгинском лицензионном участке. Также были выполнены инженерные изыскания для постановки морских буровых установок на восьми площадках в пределах трех упомянутых и Киринского месторождения, расположенного в Охотском море на шельфе острова Сахалин.

Только за счет геологоразведки корпорации удалось увеличить запасы на 583,4 млрд куб. м газа и 61 млн т жидких углеводородов. Основной прирост газа по категории С1 получен на Семаковском месторождении (146,4 млрд куб. м) в пределах Тазовской губы и на Южно-Русском (47,6 млрд) в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО); нефти – на Приобском (14,9 млн т) в Ханты-Мансийском автономном округе, а также на Уренгойском (8,6 млн) и Ямбургском (7,2 млн) в ЯНАО. Напомним, что стратегически важной задачей «Газпрома» до 2010 года является сохранение паритета между

ДВУЕ ТИЕ

добычей и приростом запасов углеводородов. По итогам 2008-го восполняемость запасов газа за счет геологоразведки составила 106%, жидких углеводородов – 152,5%. Таким образом, четвертый год подряд Группа успешно справляется с решением поставленной задачи.

Наибольшее увеличение запасов «Газпрома» произошло благодаря получению лицензий на месторождения федерального значения (Чаяндинское, Западно-Тамбейское, Крузенштернское, Малыгинское, Северо-Тамбейское, Тасийское, Антипаютинское, Тота-Яхинское, Семаковское и Киринское) по решению Правительства России без проведения конкурсов. Их запасы категории ABC1 оцениваются в 3,308 трлн куб. м газа, а также 143,3 млн т жидких углеводородов.

Ресурсная база за рубежом

На начало 2009 года Группа «Газпром» владела 262 лицензиями на право пользования недрами с целью поиска, разведки и добычи углеводородов на территории России. Помимо этого, корпорация имела 19 зарубежных лицензий. Некоторые из них (на изучение Кугартской площади и IV участка Восточного Майлису в Кыргызстане, Серикамаш и Западный Шаамбары – в Таджикистане) были получены в прошлом году. В рамках зарубежных проектов за счет средств «Газпрома» в 2008-м пройдено 32,1 тыс. м проходки в поисково-разведочном бурении, выполнены сейсморазведочные работы 2D в объеме 6,3 тыс. пог. км, 3D – 0,9 тыс. кв. км. Основной объем ГРП выполнен в Устюртском районе Узбекистана. Группа «Газпром» продолжала геологоразведку на блоках №26 в северной части Бенгальского залива в Индии, №112 на вьетнамском шельфе Южно-Китайского моря в заливе Бак Бо, №19 (на шельфе Средиземного моря) и №64 (на суше, в бассейне Гадамес) в Ливии, а также в рамках проекта Rafael Urdaneta в Венесуэле.

Между тем корпорация не стала ограничиваться этим. Так, в октябре был подписан 30-летний контракт с Petrovietnam по блокам №129, 130, 131 и 132 (расположены в 100–200 км от южновьетнамского побережья, общая площадь составляет 28,46 тыс. кв. км, прогнозируемые ресурсы – порядка 700 млн т условного топлива) на поиск,



разведку, добычу и реализацию углеводородов в рамках соглашения о разделе продукции. С Petroleos de Venezuela SA (PDVSA) подписаны документы, предусматривающие участие «Газпрома» в сертификации и исследовании запасов блока Ayacucho 3 в нефтяном поясе Orinoco, а также в шельфовом проекте Blanquilla Este y Tortuga, предполагающем разведку и добычу газа, поставку его на внутренний рынок Венесуэлы, сжижение голубого топлива и отправку на экспорт. Параллельно прорабатывалась возможность вхождения Группы «Газпром» в ряд нефтегазовых проектов в Боливии. А в декабре Gazprom Netherlands BV была объявлена победителем тендера на разведку и разработку углеводородов сухопутного участка El Assel в Алжире.

Добыча углеводородов

Производство газа Группы «Газпром» достигло в прошлом году 549,7 млрд куб. м, увеличившись на 0,2% (добыча голубого топлива в 2007-м составила 548,6 млрд). В первом полугодии объемы производства превышали плановый уровень на 5,5 млрд куб. м, однако во втором компания была вынуждена сократить добычу на 16,8 млрд по сравнению с намеченным уровнем из-за снижения потребления на внутреннем и внешних рынках. Корпорация имеет технические возможности безболезненно для себя ограничивать при необходимости отбор газа. В минувшем году его регулирование осуществлялось за счет уменьшения добычи на сеноманских залежах Уренгойского, Песцового, Ямбургского, Заполярного, Комсомольского и других месторождений в Западной Сибири.

Добыча жидких углеводородов снизилась по отношению к показателю 2007 года на 2,4 млн т (до 42,9 млн т) из-за сокращения объемов извлечения сырья на базовых месторождениях «Газпром нефти» (Сугмутское и Спортышевское). В то же время производство черного золота зависимых компаний составило 16,5 млн т (доля «Газпрома»). Основные газовые месторождения «Газпрома» (Медвежье, Уренгойское и Ямбургское), введенные в строй в 70–80-е годы, к настоящему моменту выработаны более чем на 50%. Поэтому для обеспечения плановых объемов добычи голубого топлива к 2020 году на уровне в 650–670 млрд куб. м корпорация приступает к разработке более глубоких газовых пластов, чем традиционные сеноманские, а также ведет подготовку к полномасштабному освоению новых газоносных районов России. Так, в июле 2008-го совместное предприятие ООО «Газпром добыча Уренгой» и немецкой Wintershall Holding AG – ЗАО «Ачимгаз» – ввело в опытно-промышленную эксплуатацию участок 1А ачимовских залежей Уренгойского месторождения в ЯНАО. Кроме того, в декабре прошлого года «Газпром» приступил к реализации мегапроекта «Ямал», предусматривающего комплексную разработку запасов углеводородов полуострова и прилегающих акваторий. По масштабам и значению он сопоставим с проектами освоения гигантских месторождений в Западной Сибири в 1970-х. К 2030-му добыча голубого топлива в этом регионе

должна достичь 310–360 млрд куб. м в год. Первый ямальский газ «Газпром» рассчитывает получить, когда в эксплуатацию будут введены сеноман-аптские залежи Бованенковского месторождения. Проектный объем добычи голубого топлива будет достигать здесь 115 млрд куб. м в год, а в дальнейшей перспективе – 140 млрд. Для эффективной разработки ресурсов Ямала и доставки ямальского газа потребителям «Газпрому» необходимо создать соответствующую транспортную инфраструктуру. В 2008 году осуществлялось строительство ее первоочередных объектов, в том числе железной дороги Обская – Бованенково. Начато сооружение подводного перехода через Байдарацкую губу – наиболее сложного участка газопроводной системы Бованенково – Ухта. В декабре минувшего года на Бованенковском месторождении начато бурение первой эксплуатационной скважины, а также был сварен первый стык системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Впрочем, это был далеко не единственный проект «Газпрома», связанный с развитием и расширением ГТС.

Транспортировка и сбыт

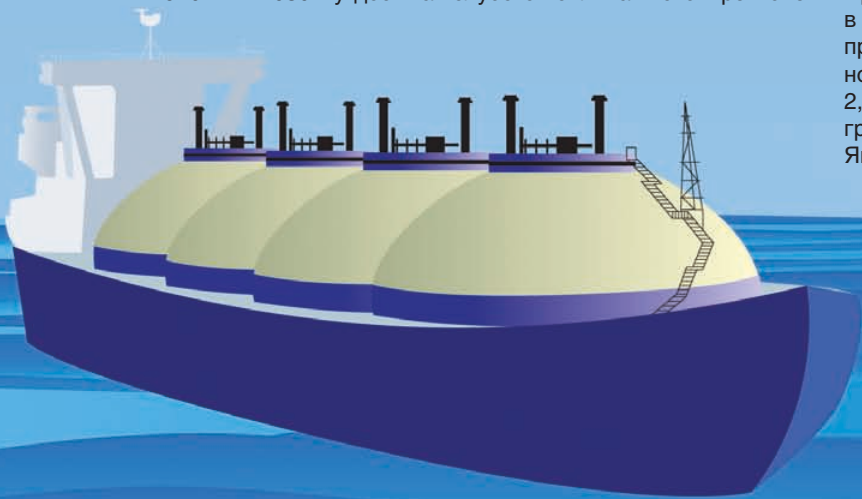
«Газпром» владеет крупнейшей в мире газотранспортной системой. Протяженность магистральных газопроводов на начало 2009-го составила 159,5 тыс. км, увеличившись за год на 1,3 тыс. км. Средняя дальность транспортировки газа по этой ГТС превышает 2,9 тыс. км при поставке на внутренний рынок и более 3,3 тыс. км – при отправке на экспорт. В 2008 году в систему поступило 714,3 млрд куб. м (706,7 млрд – в 2007-м) голубого топлива. Порядка 111,2 млрд куб. м пришлось на долю независимых поставщиков – услуги по транспортировке были оказаны 31 компании, не входящей в Группу «Газпром».

Для обеспечения бесперебойной работы ГТС корпорация реализует Комплексную программу реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2007–2010

Запасы газа Группы «Газпром» по категории ABC1 увеличились в 2008 году на 11,2% и достигли 33,123 трлн куб. м, нефти и газоконденсата – на 6,1% (до 2,889 млрд т)

годы. В соответствии с ней планируется модернизировать или заменить свыше 500 газоперекачивающих агрегатов (сегодня их в системе 3,695 тыс.), провести реконструкцию около 5 тыс. км газопроводов и порядка 300 газораспределительных станций. Все это позволит увеличить пропускную способность ГТС на 32 млрд куб. м в год и одновременно ежегодно экономить 3,5 млрд куб. м газа. В прошлом году на реализацию проектов программы направлено около 35,8 млрд рублей.

На обслуживании дочерних организаций корпорации находится 445,3 тыс. км отечественных распределительных газопроводов. Их развитие в 2008 году активно продолжалось. Программа газификации регионов России реализовывалась в 64 субъектах Федерации. На ее осуществление было направлено 24,18 млрд рублей. Благодаря этому было завершено строительство 153 газопроводов общей протяженностью 2,7 тыс. км в 47 регионах страны. В прошлом году в Программу были дополнительно включены Красноярский край, Якутия, Сахалинская область, Хабаровский край, ХМАО и Се-



верная Осетия. В 2009 году на осуществление газификации в 68 субъектах Федерации предусмотрено выделить 18,5 млрд рублей.

Приоритетными проектами развития ГТС в кризисный период определены стройки газопроводов Починки – Грязовец, Грязовец – Выборг, «Северный поток» и расширение уренгойского газотранспортного узла. После 2010 года в дополнение к ним будут введены в строй магистрали Бованенково – Ухта, Ухта – Торжок, Мурманск – Волхов и «Южный поток». В рамках первого этапа Восточной газовой программы в 2008-м «Газпром» приступил к созданию газопроводной системы Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Первоочередные объекты этой ГТС начнут строиться в 2009 году. Продолжается осуществление проекта организации газоснабжения Камчатского края, в рамках которого потребители региона должны получить первый газ уже в конце 2010 года.

В 2008 году Группой «Газпром» было реализовано 567,9 млрд куб. м газа, в том числе 287 млрд в России, 184,4 млрд – в странах дальнего зарубежья и 96,5 млрд – в СНГ и государствах Балтии. Рост экспортных поставок в дальнее зарубежье составил 9,4%, тогда как сбыт сырья на внутреннем рынке и на пространстве бывшего СССР сократился на 6,5% и 4,4% соответственно. Продолжилась реализация стратегии по развитию производства и экспорта сжиженного природного газа (СПГ), благодаря чему в 2009 году «Газпром» стал полноценным игроком на данном рынке в рамках проекта «Сахалин-2».

Переработка

Мощности Группы «Газпром» по переработке углеводородного сырья составляют 52,5 млрд куб. м газа и 60,2 млн т жидких углеводородов (в том числе 31,4 млн т приходится на «Газпром нефть»). В 2008-м они были загружены не полностью. Так, объемы переработки природного и попутного нефтяного

Производство газа Группы «Газпром» достигло в прошлом году 549,7 млрд куб. м, увеличившись на 0,2%

газа (ПНГ) не превысили 38,4 млрд куб. м, снизившись по отношению к предыдущему году на 5,6 млрд (из-за исключения во втором полугодии 2008-го показателей «СИБУР Холдинга» из отчетности Группы «Газпром»). Переработка жидких углеводородов, напротив, увеличилась с 38,2 до 40,1 млн т.

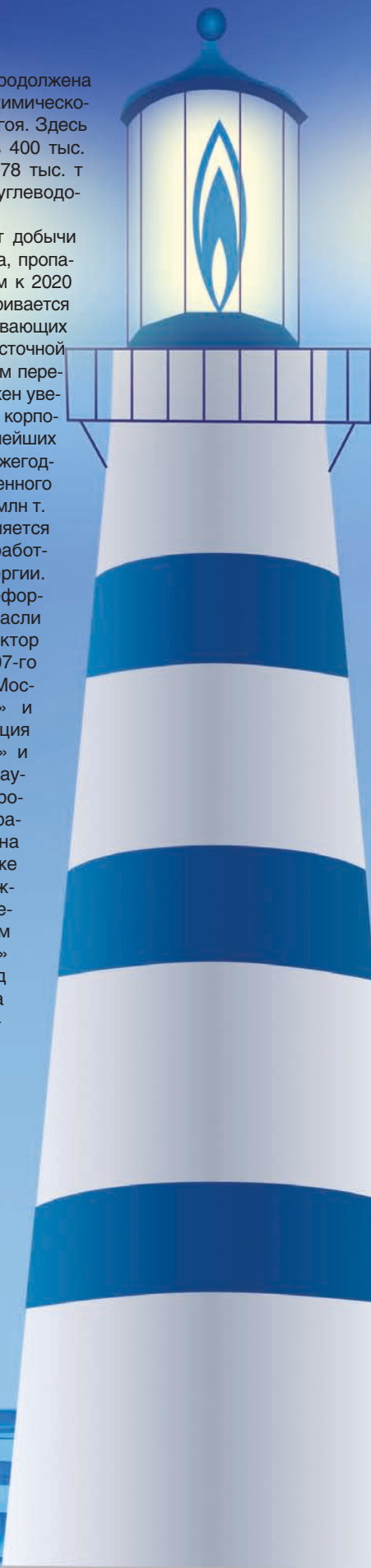
В прошлом году была принята Стратегия развития газохимического и газоперерабатывающего комплексов «Газпрома», предполагающая наращивание извлечения ценных компонентов из сырья и их эффективное использование, получение продукции с высокой добавленной стоимостью. Особое внимание корпорация уделяла проблеме рационального использования ПНГ, утилизация которого составила 57,8%, увеличившись на 8,3%. К 2011 году этот показатель предполагается довести как минимум до 95%. В рамках принятой стратегии в декабре ООО «Газпром переработка» приобрело пакет в 50% плюс одна акция ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» – его мощности по переработке жидких углеводородов составляют порядка 7 млн т в год, перечень производимой продукции насчитывает свыше 140 наименований, включая бутиловые спирты, бензин, этилен,

пропилен и полиэтилен. Была продолжена реализация проекта создания газохимического комплекса в районе Нового Уренгоя. Здесь планируется ежегодно производить 400 тыс. т полиэтилена низкой плотности, 178 тыс. т ШФЛУ (широкой фракции легких углеводородов) и 471 тыс. т метана.

«Газпром» прогнозирует прирост добычи сырья с высоким содержанием этана, пропана и бутана с 90 до 160 млрд куб. м к 2020 году. Поэтому уже сейчас рассматривается вопрос о создании газоперерабатывающих и газохимических производств в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Объем переработки нефти к этому времени должен увеличиться до 70–80 млн т в год. Также корпорация намерена стать одним из крупнейших игроков на рынке СПГ – к 2030-му ежегодное производство и сбыт отечественного сжиженного газа должен достичь 90 млн т.

Не меньшее внимание уделяется и использованию газа для выработки электрической и тепловой энергии. В 2007–2008 годах в результате реформы электроэнергетической отрасли России «Газпром» вышел в этот сектор бизнеса. Во втором полугодии 2007-го в состав Группы включено ОАО «Мосэнерго», 2008-го – ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6». Кроме того, корпорация владеет 28,7% акций ОАО «ТГК-1» и контролирует литовское ЗАО «Каунасская теплофикационная электростанция». Компания реализует выработанные объемы электроэнергии на российском оптовом рынке, а также осуществляет операции на зарубежных торговых площадках. По сравнению с 2007 годом совокупный объем продаж электроэнергии «Газпрома» увеличился в 2,9 раза (до 23 млрд кВт в час). Корпорация намерена активно развивать это направление не только в России, но и за ее пределами. В частности, в 2008 году был подписан Меморандум о взаимопонимании с немецкой E.ON AG о строительстве парогазовой электростанции в Германии. Реализуется проект «Раздан-5» – сооружение пятого энергоблока Разданской ТЭС в Армении. Планируется строительство нового энергоблока Каунасской теплофикационной электростанции.

Денис Кириллов
Иллюстрации Полины
Тепляковой





НЕ СНИЖАЯ

развивается «Газпром нефть»

«Газпром нефть» продемонстрировала в минувшем году уверенный рост финансовых и производственных показателей. Несмотря на неблагоприятные условия четвертого квартала, чистая прибыль компании увеличилась по итогам 2008-го на 12% и составила 4,658 млрд долларов. Добыча нефти достигла 46,3 млн т, что превысило запланированный уровень производства на 13,5 млн т. Объемы переработки выросли на 8,3% — до 28,4 млн т.

Прирост запасов и добыча

Падение цен на черное золото и девальвация рубля в минувшем году оказали негативное воздействие на деятельность «Газпром нефти», как, впрочем, и других игроков отечественного нефтяного рынка. Между тем четкая реализация принятой стратегии развития и умение гибко реагировать на изменения рыночной ситуации позволили компании минимизировать потери и нивелировать отрицательное воздействие на бизнес экономического кризиса. Благодаря этому были получены положительные финансовые результаты. Достаточно сказать, что чистая прибыль нефтяной «дочки» «Газпрома» выросла по сравнению с аналогичным показателем 2007 года на 12% и достигла 4,658 млрд долларов.

Результаты производственной деятельности также оказались лучше, чем в предыдущем году. Так, прирост запасов черного золота «Газпром нефти» по промышленным категориям составил 46,8 млн т. Порядка 24,3 млн т из них получены за счет проведения геологоразведки, в том числе на уже разрабатываемых месторождениях, 22,5 млн т — за счет переоценки запасов в результате повышения коэффициентов извлечения нефти и эксплуатационного разбуривания (в основном на Приобском, Вынгапуровском, Сугмутском и Карамовском месторождениях). Напомним, что «Газпром нефть» совершенствует технологии повышения нефтеотдачи на действующих месторождениях. Цель компании — увеличение коэффициента извлечения нефти в среднем с 30%

до 40% к 2020 году. Эта задача возложена на созданное в декабре 2007 года дочернее общество «Газпромнефть Научно-технический центр», которое обеспечивает необходимую научную поддержку и внедрение современных технологий.

В 2008 году «Газпром нефть» сохранила свои позиции в качестве одного из лидеров российской нефтяной отрасли — она по-прежнему занимает пятое место по объему производства черного золота в Российской Федерации. Добыча нефти составила порядка 46,3 млн т, что превысило плановый показатель на 7,3%. В том числе 15,478 млн т пришлось на долю зависимых обществ: около 9,785 млн т — «Славнефти», остальное — «Томскнефти» (нефтяной «дочке» «Газпрома» принадлежит по



50% акций этих компаний).

Плановые объемы добычи «Газпром нефти» на 2009 год определены на уровне 44 млн т, что означает сокращение примерно на 5%. При этом собственное производство «Газпром нефти» предполагается в пределах 28–29 млн т (в 2008-м – 30,776 млн т). Впрочем, эта корректировка планов носит временный характер, как и мировой экономический кризис. Своей стратегической задачей «Газпром нефть» видит доведение объемов добычи черного золота до 90–100 млн т к 2020 году. Основные перспективы компания связывает с освоением новых месторождений углеводородов в Ненецком автономном округе и Восточной Сибири. Впрочем, большие надежды возлагаются и на другие регионы, в том числе и традиционные для «Газпром нефти». Важно отметить, что значительная часть месторождений компании находится на ранней стадии разработки, а соответственно, имеет серьезный потенциал для наращивания объемов производства. К примеру, активное освоение Приобского месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе началось всего пять лет назад, а

в 2008 году на него пришлось уже около 23% всей добычи «Газпром нефти». Ожидается, что к 2010 году этот показатель достигнет 30,4%. Кроме того, в скором будущем одним из центров производства черного золота компании станет группа месторождений Омской и Томской областей – Крапивинское, Арчинское, Шингинское и Урманское.

Нефтепереработка

Хотя «Газпром нефть» традиционно входит в число лидеров в отечественном секторе переработки черного золота, тем не менее компания продолжает активно развивать это направление. Еще в 2006 году нефтяная «дочка» «Газпрома» вышла на первое место среди российских производителей по темпу прироста объемов нефтепереработки. За минувшие два года компании удалось поднять этот показатель еще на 16,4%. В 2008-м он составил 28,4 млн т, что превысило уровень предыдущего года на 8,3%. Выпуск



нефтепродуктов вырос на 8,5% – с 24,7 до 26,8 млн т. Это связано с увеличением спроса на внутреннем топливном рынке и расширением розничной сети компании.

Напомним, что «Газпром нефть» перерабатывает сырье на собственном Омском нефтеперерабатывающем заводе (НПЗ), а также Московском НПЗ и «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтезе». Естественно, приоритет отдается первому заводу, установленная мощность которого – 19,5 млн т в год. Его преимуществом является самая высокая в России глубина переработки сырья – 82,5% при среднеотраслевом показателе в 71,4%. На этом предприятии в 2008 году было переработано 18,4 млн т нефти, что на 11,3% больше, чем в 2007-м. Объем производства светлых нефтепродуктов и ароматических углеводородов вырос на 9,5% – до 13 млн т, что делает завод абсолютным лидером в стране по этому показателю. В свою очередь первичная переработка «Славнефти» составила 13,5 млн т (порядка 6,75 млн т пришлось на долю «Газпром нефти»), Московского НПЗ – 9,8 млн т (3,27 млн т).

Компания ставит перед собой задачу и дальше наращивать объемы переработки нефти, а также производства и реализации нефтепродуктов. Способствовать ее решению будет выделение различных видов бизнеса в дочерние предприятия для повышения эффективности работы и освоения новых сегментов рынка. С этой целью в структуре компании уже созданы ЗАО «Газпромнефть-Аэро», ООО «Газпромнефть Марин Бункер» и ООО «Газпромнефть – смазочные материалы».

Расширение сбыта

В 2008 году активную деятельность начало предприятие «Газпромнефть – смазочные материалы». Оно ставит перед собой амбициозные цели по выходу на лидирующие позиции на российском рынке моторных масел, что напрямую связано не только с упрочением позиций «Газпром нефти» в данном секторе, но и с необходимостью решения проблем импортозамещения. В 2010–2011 годах это предприятие выведет на рынок масел новый бренд премиум-класса, концептуальные и визуальные элементы которого будут разработаны с привлечением ведущих мировых специалистов. Распространять продукцию планируется не только в России, но и на территориях Украины, Белоруссии, стран Средней

Азии. Кроме того, «Газпромнефть – смазочные материалы» планирует выпуск современной линейки масел промышленного назначения и создание научно-исследовательского центра, который будет заниматься разработкой технических стандартов, исследованием перспективных тенденций отечественного и зарубежного рынков смазочных материалов. При сохранении нынешних темпов развития к 2015 году это предприятие позволит «Газпром нефти» занять 15% российского рынка масел, в первую очередь – в сегменте высокотехнологичных фасованных продуктов для легкового и коммерческого транспорта. В апреле текущего года в составе «Газпромнефть – смазочные материалы» появилось зарубежное предприятие – завод по производству масел и смазок в итальянском Бари.

В июле 2008-го была утверждена стратегия «Газпромнефть Марин Бункер», предполагающая, что предприятие в перспективе займет около трети бункеровочного рынка России. Для этого оно создаст собственную портовую инфраструктуру из шести терминалов, бункеровочный флот из 19 танкеров и торговые филиалы, соединенные в общую сеть. В 2010 году предприятие должно выйти на ежегодные показатели реализации 1,6 млн т топлива, что будет соответствовать 20-процентной доле на общероссийском рынке. На сегодняшний день в собственности предприятия уже находятся семь единиц флота, обеспечивающих 30% бункеровок, то есть более 30 тыс. т топлива. Основной объем реализуемой продукции «Газпромнефть Марин Бункер» получает с Омского, Московского и Ярославского НПЗ. В скором времени в Омске начнется промышленный выпуск основных марок судового топлива международного стандарта качества ISO 8217.

В январе 2008 года было создано «Газпромнефть-Аэро», основными направлениями деятельности которого являются реализация авиато-

плива и эксплуатация топливозаправочных комплексов в аэропортах Российской Федерации. Стратегия предполагает развитие в течение десяти лет собственной сети из более чем 20 современных топливозаправочных комплексов, расположенных в отечественных и зарубежных аэропортах. Уже через три года объем розничной продажи предприятия должен достичь 1 млн т авиакеросина.

Экспансия за рубеж

Стратегия «Газпром нефти» предполагает не только развитие бизнеса на российском рынке, но и экспансию компании за рубеж. Наиболее перспективными регионами для этого определены Европа, АТР и США. Сегодня в стадии интенсивной проработки находятся различные проекты освоения рынков стран СНГ, планируется начать активную деятельность в Нигерии, Ливии, Латинской Америке, Иране и Ираке. Важной составляющей этой стратегии является развитие за рубежом собственной нефтепереработки. Важным шагом в этом направлении стала покупка 51% акций сербской нефтяной компании Naftna Industrija Srbije (NIS), владеющей двумя нефтеперерабатывающими заводами в Сербии суммарной мощностью 7,3 млн т в год, а также собственной сбытовой сетью из 512 АЗС и рядом нефтебаз.

Сделка была закрыта в конце 2008 года. Эта покупка первого крупного европейского актива – знаковое событие для «Газпром нефти». Она облегчает доступ на локальные рынки, позволяет значительно укрупнить нефтеперерабатывающую составляющую бизнеса и увеличить долю участия компании в работе с конечным потребителем. В ближайших планах сербской компании – исключить из производства «свинцовые» бензины, доля которых на данный момент уже составляет менее 30% из 42 тыс. т моторных топлив. В текущем году на НПЗ в сербском городе Нови-Сад начался выпуск евродизеля – топлива, соответствующего европейским стандартам качества. Кроме того, NIS увеличит мощность установки риформинга и повысит объемы производства высокооктановых компонентов для экологически чистых топлив в рамках проходящего в настоящий момент планового ремонта на НПЗ в Панчево.

Александр Фролов
Фото Ивана Куринного





Казанское месторождение позволило компании выйти на новый уровень

ОАО «Востокгазпром» отметило 10-летие промышленной добычи газа в Томской области началом добычи нефти. 20 мая, в юбилейный для компании день, было торжественно введено в эксплуатацию Казанское нефтегазоконденсатное месторождение.

Новый промысел был построен в рекордные сроки, всего за год и три месяца, однако подготовка месторождения к вводу в опытно-промышленную эксплуатацию растянулась на несколько лет. Немало времени и усилий было направлено на то, чтобы провести геологоразведочные работы на месторождении, которое является сложным по своему геологическому строению и по составу углеводородов. Наличие в разрезе месторождения и газоконденсатных, и нефтяных залежей на глубине до 3 км, высокий газовый фактор, тектонические нарушения земной коры – всё это существенно затрудняло его освоение. Но «Востокгазпром» с поставленной задачей справился и ввел месторождение в срок, тем самым подтвердив свою репутацию одного из лидеров в освоении сложных месторождений.

Право перерезать красную ленту было предоставлено заместителю Председателя Правления – руководителю Аппарата Правления ОАО «Газпром», председателю Совета директоров ОАО «Востокгазпром» **Михаилу Середе**, президенту «Востокгазпрома» **Виталию Кутепову** и губернатору Томской области **Виктору Крессу**.

По словам Михаила Середы, у компании есть огромный потенциал в разработке именно таких, сложных в геологическом отношении месторождений. Ввод месторождения в эксплуатацию говорит о том, что в «Востокгазпроме» сложился высокопрофессиональный коллектив, который способен развиваться даже в условиях мирового экономического кризиса.

Казанское НГКМ стало своего рода подарком «Востокгазпрома» всем жите-

лям Томской области. Последние данные нефтегазодобывающей отрасли региона, да и перспективные планы сырьевых компаний свидетельствуют о кратном сокращении инвестиционных программ и, как следствие, – о снижении темпов геологоразведочных работ и падении уровня добычи углеводородов. На этом фоне «Востокгазпром» остается единственным недропользователем Томской области, который наращивает инвестиции и в ГРП, и в капитальное строительство.

Именно поэтому Виктор Кресс назвал открытие месторождения одним из самых значимых событий за последнее время. «В ноябре прошлого года я был на этой площадке, – заметил глава региона, – и здесь почти ничего не было. Всего за зиму вам удалось построить объект, который уже функционирует и дает нефть». Губернатор назвал запуск месторождения проектом, который нацелен в будущее, и позволил себе пометчать: «Хотелось бы, чтобы «Востокгазпром» через 10 лет вышел на объем добычи в 10 млрд куб. м газа и 5–6 млн тонн нефти в год. И еще – чтобы мы в Томской области соз-

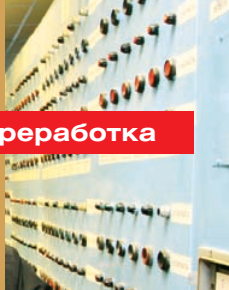
дали большое производство по глубокой переработке углеводородов, сопоставимое по масштабам с Томским нефтехимическим комбинатом. Всё это нам по плечу. Томская область должна стать форпостом «Газпрома» на востоке страны».

В ответ Михаил Середя отметил, что для воплощения этих идей в жизнь, действительно, есть серьезные основания: «Мне понравилась идея Виктора Кресса – добывать через 10 лет 10 млрд куб. м газа и 5 млн тонн нефти в год. И будем надеяться, что региональные власти помогут нам в достижении этих целей. Это можно считать стратегической задачей «Газпрома» в Томской области, которая сегодня прорабатывается на среднесрочную перспективу и будет учитываться при планировании нашего дальнейшего развития. «Востокгазпром» активно займется приобретением новых газовых и нефтяных лицензионных участков с целью наращивания своей минерально-сырьевой базы».

По словам президента ОАО «Востокгазпром» **Виталия Кутепова**, Казанское месторождение стало сегодня доказательством того, что компания реально является нефтегазодобывающей. «Мы объединили геологический, технологический и организационный опыт газовиков и нефтяников, который позволяет нам правильно подходить к разработке и эксплуатации месторождений. И запускать такие проекты системно и регулярно», – подчеркнул Виталий Кутепов.

Константин Карпачев
Фото ОАО «Востокгазпром»





– Юрий Иванович, с какими итогами ООО «Газпром переработка» завершило минувший год?

– Первые три квартала 2008 года мы демонстрировали блестящие результаты, так как объемы сырья, поставляемого на переработку, неуклонно увеличивались. В частности, летом Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК) начал перерабатывать конденсат из ачи-

– Первый квартал 2009 года также был весьма сложным, однако постепенно ситуация нормализуется. Сбыт сжиженного газа налаживается. Благодаря снижению экспортных пошлин на СУГ значительные объемы стали уходить на экспорт, да и внутреннее потребление понемногу восстанавливается.

– В этом году исполнилось 25 лет Сургутскому ЗСК. Как идёт модер-

Уренгой и водной по Оби – позволяет считать его своего рода центром обеспечения нефтепродуктами Тюменской области и Уральского федерального округа.

Ранее предполагалось, что Сургутский ЗСК к 2011 году должен увеличить мощности по переработке конденсата с 8 до 12 млн тонн в год. Однако из-за кризиса резко снизилось потребление газа. В связи с этим «Газпром» вынужден сокращать добычу. Запуск валанжинских залежей Заполярного месторождения перенесен с текущего года на 2010 год. А именно отсюда должны были пойти значительные объемы конденсата (более 1 млн тонн в год).

В настоящее время идет строительство конденсатопровода Заполярное – Уренгой. Теперь необходимо решить: нужно ли его достраивать в ны-

НУЖНО ДИВЕРСИФИЦИ БИЗНЕС

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» **Юрий Важенин**

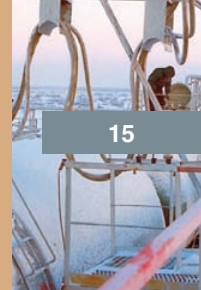
мовских залежей Уренгойского месторождения. Однако в четвертом квартале минувшего года спрос на продукцию переработки резко сократился. В первую очередь это коснулось сжиженных углеводородных газов (СУГ). «СИБУР Холдинг» и «Салаватнефтеоргсинтез» снизили объемы закупок на 50%. Если до ноября мы шли с перевыполнением плана на 8%, то ноябрь-январь уже дали минус 8%. Несмотря на это, все плановые задания были перевыполнены. По итогам 2008 года чистая прибыль ООО «Газпром переработка» составила 1,7 млрд рублей, хотя предполагалось, что она не превысит 1,2 млрд рублей.

– Изменилась ли ситуация в нынешнем году?

низация этого предприятия?

– Сургутский завод стабилизации конденсата был введен в эксплуатацию четверть века назад для переработки сырья Уренгойского месторождения. Удобное расположение предприятия на пересечении транспортных магистралей железнодорожной ветки Тюмень – Новый





нешнем году? Я думаю, что нужно. Ведь запустить стройку после консервации гораздо дороже, да и качество работ может пострадать. Необходимо обратить внимание еще и на то, что потребление жидких углеводородов снизилось не так сильно, как газа, поэтому конденсат будет востребован рынком. Тем более что российские нефтяные компании в 2009 году сократят добычу из-за выработанности большей части месторождений.

В принципе Сургутский ЗСК сегодня имеет резерв мощности в объеме 2 млн тонн (перерабатываем 6 млн тонн конденсата в год, а можем 8). Пропускная способность конденсатопровода Уренгой – Сургут составляет 9,5 млн тонн, а, как я уже говорил, ее нужно довести до 12 млн тонн в год. Этот трубопровод диаметром 700 мм был построен в начале

нента – изомеризации легких бензиновых фракций.

Как известно, с 2012 года в России вводятся нормы EURO 4. Если мы не успеем модернизировать производство бензинов, то рентабельность Сургутского ЗСК снизится с 39% до 23%. Поэтому нам необходимо построить установку изомеризации.

– **Что уже сделано на «Салаватнефтеоргсинтезе», и каковы дальнейшие планы в отношении этого предприятия?**

– Федеральная антимонопольная служба долго рассматривала документы по включению данного предприятия в состав ООО «Газпром переработка». Владельцами 50% + 1 акция мы стали только 31 декабря 2008 года. Затем мы объявили оферту на выкуп акций мино-

ИРОВАТЬ

80-х годов, но затем государство изменило норматив и потребовало создавать продуктопроводы для транспортировки широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) диаметром не более 400 мм. Таким образом, сегодня сложилась парадоксальная ситуация. Одна нитка диаметром 700 мм давно действует, а ко второй необходимо достроить 300 км, но нам не разрешают завершить работу, так как теперь это противоречит действующим нормативам. Нашим специалистам удалось убедить чиновников, что мы транспортируем не ШФЛУ, а конденсат, который гораздо менее взрывоопасен, поэтому для данного проекта разработан специальный норматив, позволяющий достроить трубу диаметром 700 мм.

– **А как идет работа по повышению качества продукции?**

– На сегодняшний день Сургутский ЗСК выпускает три марки бензина: Нормаль-80, Регуляр-92 и Премиум-95, полностью соответствующие требованиям ГОСТа. Специалистами завода постоянно ведутся работы по подбору новых рецептур для получения высококачественных бензинов, отвечающих требованиям EURO 3 и EURO 4. Прорабатывается вопрос о строительстве установки по производству высокооктанового компо-

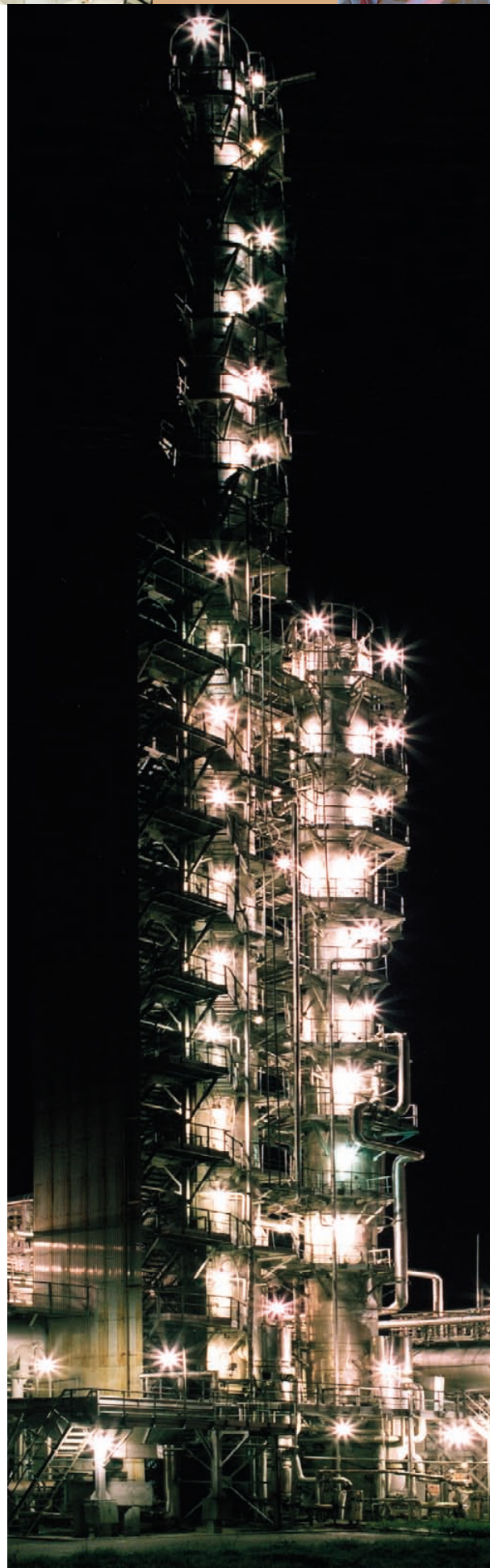
нитных акционеров. Думаю, многие из них согласятся с нашим предложением, и доля «Газпрома» в уставном капитале башкирской компании приблизится к 100%. В прошлом году «Салаватнефтеоргсинтез» отметил свое 60-летие, а это говорит о том, что его оборудование нуждается в серьезной реконструкции. Сегодня предприятие, несмотря на кризис, активно занимается модернизацией. В частности, весной нынешнего года здесь была запущена установка висбрекинга. В результате глубина переработки нефти увеличилась на 5%. Кстати, средства на свои проекты «Салаватнефтеоргсинтез» находит самостоятельно.

– **ООО «Газпром переработка» занимается сбытом продукции своих предприятий?**

– Нет. Мы получаем деньги за предоставление услуг по транспортировке и переработке углеводородного сырья.

– **Как планируете повышать эффективность работы?**

– На сегодняшний день Сургутский ЗСК – весьма эффективное предприятие. Есть проблемы с Сосногорским ГПЗ (Республика Коми). Его показатели рентабельности невысоки. В прошлом году мы закрыли здесь один из цехов по производству техуглерода. Дело в том,





что этот завод был построен неподалеку от Майкопа (Краснодарский край) еще до Великой Отечественной войны. В 1942 году его эвакуировали в Республику Коми. Техуглерод, производимый заводом, необходим для изготовления военной продукции, в частности,кумулятивных снарядов. Но технологии здесь не менялись более 60 лет, поэтому и эффективность оставляет желать лучшего.

Если геологоразведка в Коми даст положительные результаты, то тогда можно будет заняться масштабной модернизацией Сосногорского ГПЗ. Сегодня запасы Вуктыльского месторождения не позволяют обеспечить это предприятие сырьем на долгий срок, поэтому объемы производства здесь неуклонно уменьшаются.

– **Как идет строительство Новоруренгского газохимического комплекса?**

– В последнее время строительство несколько активизировалось, но такими темпами предприятие будет

создаваться еще лет 10–15. Так быть не должно. Нужно принимать решение и достраивать этот газохимический комплекс, чтобы он начал окупаться. Хочу подчеркнуть, что оборудование, которое было закуплено еще в начале 90-х годов, находится в прекрасном состоянии. Газохимический комплекс в районе Нового Уренгоя крайне необходим, так как сегодня из валанжинского газа этан не извлекается, а просто уходит в трубу. А ведь это ценнейшее сырье для производства полиэтилена, который Россия вынуждена импортировать.

– **Каковы планы в отношении Восточной Сибири?**

– К сожалению, сегодня нет четкого понимания, где будут расположены газоперерабатывающие и газохимические комплексы. Пока дискуссии на эту тему продолжаются. Дело в том, что в этом вопросе сталкиваются два подхода, которые можно условно обозначить как политический и экономический. Сторонники первого настаивают на том, что необходимо развивать регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока за счет строительства там крупных газоперерабатывающих комплексов. Экономический подход в

принципе подразумевает то же самое, но ориентируется на те регионы востока России, где уже есть инфраструктурный и кадровый потенциал. Очевидно, что построить газохимический комплекс в районе Владивостока проще, чем в Якутии. Поэтому Правительству РФ необходимо четко определить, каким образом оно намерено стимулировать развитие восточных регионов. Без государственной поддержки бизнес с этой задачей не справится. В принципе освоение востока России должно быть национальным проектом, в противном случае через какое-то время мы потеряем эти территории.

Здесь уместно вспомнить президента США **Франклина Рузвельта**, который в период кризиса и великой депрессии сделал ставку на осуществление крупных инфраструктурных проектов. Америка до сих пор благодарна ему за это. Если государство возьмет на себя

По итогам 2008 года чистая прибыль ООО «Газпром переработка» составила 1,7 млрд рублей, хотя предполагалось, что она не превысит 1,2 млрд рублей

создание транспортной инфраструктуры в Восточной Сибири и предоставит налоговые льготы компаниям, осваивающим природные богатства региона, то это поможет российской экономике не только преодолеть кризис, но и увеличить производство и экспорт высокотехнологичной продукции.

К строительству газоперерабатывающих и газохимических комплексов нужно привлекать и зарубежные корпорации – через организацию совместных предприятий. Наши специалисты участвовали в переговорах с германской компанией BASF, японской Itochu и корейских Samsung и KOGAS. Все они проявляют интерес к созданию перерабатывающих мощностей в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, но подписание контрактов – дело будущего.

В Восточной Сибири уже работают нефтяные компании «Роснефть», ТНК-ВР, «Сургутнефтегаз» и другие. «Транснефть» строит нефтепровод к Тихому океану. С ними также необходимо находить точки соприкосновения, ведь нефтяникам придется решать вопрос утилизации попутного газа, а пока они ждут, когда «Газпром» построит магистральные газопроводы.



– В отношении добычи гелия есть подвижки?

– Гелий – это стратегическое сырье, на востоке нашей страны он содержится во многих месторождениях, поэтому при освоении газовых ресурсов Восточной Сибири нужно ориентироваться на его извлечение. Гелий – источник энергии будущего. С добычей гелия связаны перспективы развития многих ключевых отраслей современного хозяйства, в том числе авиа-ракетно-космической, электронной, атомной промышленности, а также медицины, фундаментальных и прикладных наук (исследований Мирового океана, сверхпроводимости и др.).

В российских недрах сосредоточено более 30% мировых запасов этого сырья. В настоящее время крупнейшим производителем гелия являются США, но их месторождения постепенно истощаются, поэтому наша страна вполне способна стать лидером в поставках на мировой рынок такого ценнейшего ресурса. Здесь главное не увлечься объемами добычи и не обвалить тем самым цены. Для обеспечения долгосрочного присутствия России на этом перспективном рынке Восточная программа предполагает создание хранилищ гелия.

Проблема заключается в том, что в настоящее время в мире не существует технологий экономически эффективного хранения этого газа. Нам необходимо создать

Гелия в Восточной Сибири так много, что вряд ли его нужно извлекать из всех месторождений (по крайней мере, на начальном этапе). Необходимо сконцентрироваться на тех залежах, где содержание гелия максимально. До тех пор пока не будут изобретены экономически эффективные технологии хранения гелия, его можно закачивать обратно в пласт, чтобы извлечь тогда, когда он будет востребован.

– Сотрудничаете ли с ООО «Газпром добыча Оренбург» и ООО «Газпром добыча Астрахань»?

– С «астраханцами» мы практически не пересекаемся, так как они специализируются на добыче и переработке природного газа с высоким содержанием сероводорода. Для нас это пока неактуально. С «оренбуржцами» взаимодействуем достаточно плотно, так как они поставляют сырье на «Салаватнефтеоргсинтез». Кроме того, они обладают уникальными технологиями извлечения и транспортировки гелия, которые нам пригодятся при освоении Восточной Сибири.

– Взаимодействуете ли с «СИБУР Холдингом»?

– Да. Сегодня мы поставляем на предприятия «СИБУР Холдинга» около 80% произведенных на Сургутском ЗСК сжиженных углеводородных газов. С ними мы активно обсуждаем перспективы реализации Восточной программы.

«СИБУР Холдинг» предполагает активно заниматься строительством газоперерабатывающих заводов.

Что касается газохимических комплексов, то здесь речь идет о создании совместных предприятий с зарубежными фирмами.

– Что необходимо сделать для стимулирования развития российской газоперерабатывающей отрасли?

– Если наша страна стремится превратиться из экспортера сырья в поставщика высокотехнологичной продукции, то государство должно стимулировать создание на своей территории перерабатывающих производств. Здесь можно говорить об освобождении от налогов, льготных кредитах, помощи в привлечении зарубежных инвесторов и т.д. Пока, к сожалению, этого не происходит.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото ООО «Газпром переработка»

Если мы не успеем модернизировать производство бензинов, то рентабельность Сургутского ЗСК снизится с 39% до 23%. Поэтому нам необходимо построить установку изомеризации

такие технологии, так как потребление гелия в мире будет неуклонно расти.

Сегодня гелий можно выделить, но куда его девать? Чем его возить? Взять ту же Якутию, где содержание гелия на порядок выше, чем в Оренбуржье, но заводов там нет. Единственный завод в России по переработке гелия находится в Оренбурге, но даже там есть проблемы с транспортировкой, а в Якутии вообще нет ничего. Нет также методов транспортировки гелия по железной дороге. Автодороги для перевозки гелия должны быть первоклассными, это технологические требования. Пока наиболее простым видом доставки гелия потребителям через огромные расстояния Восточной Сибири могут быть дирижабли.





СЖИЖЕННЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

станет основой для выхода «Газпрома» на новые рынки

«Газпром» продолжает наращивать возможности по экспорту газа на традиционные для себя зарубежные рынки, хотя они далеко не безграничны. Основные перспективы касаются скорее качественных изменений, чем количественного роста. Поэтому дальнейшее увеличение экспортных поставок корпорация связывает с новыми зонами своего присутствия, прежде всего с Северной Америкой и странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Основой для выхода и закрепления на этих рынках станет сжиженный природный газ (СПГ), производство которого «Газпром» планирует увеличивать как в России, так и в рамках своих зарубежных добычных проектов.

Сильные позиции

«Газпром» является крупнейшей газовой компанией: на лицензионных участках корпорации сосредоточено около 70% российских и 19% мировых разведанных запасов голубого топлива. На ее долю приходится порядка 83% общего объема добычи природного газа в нашей стране и 18% – в мире. «Газпром» доминирует на газовом рынке России, который остается вторым по уровню потребления после США, а также на рынках многих стран бывшего Советского Союза. Одновременно корпорация обеспечивает поставки 27,5% газа, импортируемого европейскими государствами. Напомним, что в 2008 году общий объем реализации голубого топлива «Газпрома» составил 573,1 млрд куб. м (в 2007-м – 572 млрд), в том числе 292,2 млрд (307 млрд) пришлось на Россию, 96,5 млрд (как и в предыдущем году) – на страны бывшего СССР и 184,4 млрд (168,5 млрд) – на государства дальнего зарубежья.

К настоящему времени традиционные рынки сбыта газа компании уже сформированы и разделены между по-

ставщиками. «Мы занимаем на них достаточно прочные позиции, имеем серьезные доли, – констатирует начальник Управления развития бизнеса на новых рынках ООО «Газпром экспорт» **Марина Сурженко**. – Поэтому в отношении этих рынков есть смысл говорить о потенциале не столько количественного, сколько качественного роста – о выходе на конечного потребителя и развитии смежных направлений бизнеса». Энергодефицитные страны в традиционной зоне деятельности «Газпрома», безусловно, будут и дальше наращивать объемы импорта сырья. Так, по прогнозу Международного энергетического агентства IEA, к 2020 году потребление газа в Европе и Турции увеличится с нынешних 566 млрд куб. м как минимум до 600 млрд, из которых порядка 100 млрд будет покрываться за счет импорта сжиженного природного газа, а 500 млрд – сетевого (трубопроводного). Из этого объема 240–280 млрд куб. м должны будут поступать из России, азиатских источников и Северной Африки, которые сегодня дают суммарно около 175 млрд сырья. Из-за сокращения собственной

добычи в Европе доля российского голубого топлива на этом рынке может вырасти к 2020 году до 33–35%.

Что же касается новых рынков сбыта, то здесь речь может идти именно о количественном росте. «Мы говорим о формировании доли «Газпрома» в регионах, где наша компания до последнего времени практически не была представлена», – рассказывает Марина Сурженко. Прежде всего это страны АТР и Северная Америка.

Новые регионы

Наибольший интерес для «Газпрома» представляет азиатский рынок, сочетающий большой сложившийся спрос и потенциал роста. В первую очередь это Япония, которая является крупнейшим в мире покупателем СПГ. С 1997 года потребности этой страны в голубом топливе увеличились примерно на 45%, а закупки сжиженного газа перевалили в 2008-м за 90 млрд куб. м. Не меньшее внимание корпорации привлекает Южная Корея, потребление которой выросло за тот же период более чем в два раза, а поставки СПГ в эту страну пре-

высили в минувшем году 35 млрд куб. м. Особый интерес представляет для «Газпрома» и Китая: его потребности в голубом топливе увеличились за последнее десятилетие почти в четыре раза. Пока КНР старается удовлетворять спрос на газ за счет собственной добычи, объем которой удалось поднять с чуть более 20 млрд куб. м в 1997-м до 70 млрд. Тем не менее Китай вынужден импортировать газ, хотя уровень этих закупок не слишком велик. Так, в 2007 году республика приобрела 3,87 млрд куб. м СПГ в Австралии, Алжире, Нигерии и Омане. Впрочем, этот показатель поступательно растет, например, в 2008-м он увеличился на 15%. А при сохранении нынешних темпов развития КНР уже к 2020 году будет ежегодно потреблять 200–250 млрд куб. м природного газа, как минимум две трети которого стране придется импортировать. Сходные с Китаем показатели роста экономики наблюдаются в Индии. Здесь спрос на газ за последние десять лет увеличился не столь значительно – с 22 до более 40 млрд куб. м, хотя такая динамика обусловлена скорее отсутствием предложения, ведь собственные запасы голубого топлива в Индии весьма скромные и тяжелы в разработке. Страна вынуждена делать ставку на импорт: уже сегодня четверть своего потребления Индия обеспечивает за счет импортных поставок, причем их доля неуклонно растет. Так, если в 2007-м страна приобрела около 10 млрд куб. м СПГ, то за прошлый год этот показатель увеличился на 8,1%. Естественно, потенциал роста индийского газового рынка считается в «Газпроме» не менее перспективным, чем китайский. Однако индийский рынок слишком удален от нашей страны, а соответственно, конкурировать на нем с другими производителями голубого топлива, скажем, из региона Персидского залива, корпорации будет непросто.

Северная Америка, прежде всего Соединенные Штаты, привлекает «Газпром» по другой причине. Рынок США вряд ли можно назвать быстрорастущим. Он давно сформирован, и потребление газа здесь не превышало последние восемь лет уровня в 660,7 млрд куб. м, достигнутого еще в 2000 году. Порядка 16–20% спроса страна вынуждена удовлетворять за счет импорта сетевого газа из Канады и Мексики, а также СПГ – из Тринидада и Тобаго, Египта, Нигерии, Алжира, Катара и Экваториальной Гвинеи. Несмотря на это, Соединенные Штаты сами выступают экспортерами газа, отправляя достаточно серьезные объемы по трубопроводам в Канаду и Мексику, а также по морю



в Японию. «В настоящее время США – единственный ликвидный газовый рынок. Для поставщика это означает, что, как и на любом другом рынке, остается риск цены, но фактически отсутствует риск объемов, – говорит Марина Сурженко. – На нем всегда можно как реализовать голубое топливо, так и приобрести его. Вопрос будет только в цене».

Благодаря этому преимуществу перед другими рынками Соединенные Штаты играют особую роль в стратегии выхода «Газпрома» на новые рынки сбыта газа.

Акцент на американский рынок

В Северную Америку российский газ попадет уже в нынешнем году. Напомним, что в 2007-м «Газпром» вошел в проект «Сахалин-2» в качестве основного акционера. А в феврале 2009 года состоялся пуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ общей мощностью в 9,6 млн т (две линии производительностью 4,8 млн т каждая). Произойти это как раз в рамках проекта «Сахалин-2». Поставки российского СПГ покупателям начались в конце

марта, а выход предприятия на полную мощность запланирован на 2010 год. Около 65% сахалинского сжиженного газа будет отправляться японским потребителям, остальные объемы – в Южную Корею и Северную Америку. Вся продукция завода была законтрактована на основе долгосрочных договоров сроком действия 20 и более лет еще до окончания его строительства. А в начале апреля текущего года было объявлено о подписании контрактов купли-продажи СПГ и сетевого газа между «Газпромом» и Royal Dutch Shell.

По словам Марины Сурженко, эта сделка рассматривается не только как позиционирование «Газпрома» на североамериканском рынке и подготовка к приходу крупных объемов российского СПГ в США в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Но одновременно – и как отработка бизнес-модели, заложенной в стратегии развития направления сжиженного природного газа корпорации, принятой в марте 2008 года. «Вполне вероятно, что далеко не все объемы будут поставлены на этот терминал. Мы имеем возможность перена-

правлять потоки СПГ, — говорит Марина Сурженко. — То есть, если лучших вариантов реализации сжиженного газа не будет, этот 1 млн т пойдет в Калифорнию. Но если мы увидим, что по ценовым параметрам Япония, Южная Корея, Китай или Европа для нас более интересны, то, безусловно, отправим СПГ на эти рынки. А наши торговые представительства закупят объемы газа, необходимые для обеспечения своих обязательств перед потребителями в США, на территории Северной Америки».

Аналогичную схему предполагается использовать и в рамках других российских СПГ-проектов. Именно поэтому газовый рынок Соединенных Штатов так важен для «Газпрома». Имея постоянный доступ к нему и, соответственно, гарантии реализации запланированных объемов газа, корпорация не только может начать активный выход в новые регионы, где бизнес подвержен повышенному риску, но и значительно укрепить свои позиции на традиционных рынках. Особенно это касается стран, поставки в которые сетевого газа ограничены, например Испании, Португалии, а также Великобритании. Впрочем, широкомас-

штабный выход «Газпрома» на новые рынки планируется в ходе реализации новых СПГ-проектов в перспективе после 2014 года.

СПГ-проекты в России

Проекты строительства газопроводов для экспорта голубого топлива на новые рынки, такие как КНР и Южная Корея, по-прежнему остаются актуальными для «Газпрома». «Однако сначала мы должны продать газ и лишь затем строить инфраструктуру, — объясняет Марина Сурженко. — До тех пор пока китайский и корейский рынки не будут готовы принять соответствующие объемы трубопроводного газа, нет смысла спешить с осуществлением этих проектов».

Поэтому корпорация планирует начать выход в новые регионы, закрепиться там и обеспечить возможность будущих крупных поставок газа, как сжиженного, так и сетевого, за счет поэтапного наращивания производства СПГ. В настоящее время основным проектом в этой области считается разработка Штокмановского месторождения. В рамках первой фазы проекта будет построен завод по сжижению газа ежегодной мощностью 7,5 млн т, который предполагается ввести в эксплуатацию в 2014 году. Вторая и третья фазы еще прорабатываются, но уже сейчас понятно, что основная часть добываемого здесь газа будет сжижаться. Реализовывать его планируется по той же схеме, что и сахалинский СПГ. На целевом рынке контрактуются мощности в регазификационных терминалах, откуда российский газ будет поставляться по трубе на рынок США. Как и в случае с сахалинским СПГ, часть штокмановского газа может перенаправляться на другие рынки.

«Газпром» рассматривает перспективы реализации и других проектов по сжижению газа в России. Среди них — расширение мощностей по производству СПГ на Сахалине, строительство новых заводов во Владивостоке и на полуострове Ямал. В планах компании развитие малотоннажного производства СПГ — оно может обеспечить выгодный экспорт в районы, где отсутствует трубопроводная инфраструктура. Компания уже поставляет небольшие объемы сжиженного газа потребителям в странах Балтии, в Польше и Финляндии.

«До 2020 года мы ожидаем существенного прироста мощностей по производству СПГ в России, — уточняет Марина Сурженко. — Детальная проработка соответствующих проектов ведется, инвестиционные решения по ним будут приниматься по мере подготовки проектной документации». Напомним, что планы

«Газпрома» предполагают, что ежегодное производство СПГ в России и его поставки на мировые рынки достигнут к 2030 году 90 млн т (около 117 млрд куб. м).

Обеспечение возможностей

Для эффективной реализации столь серьезных объемов СПГ на мировых рынках «Газпрому» необходимо выйти и закрепиться в новых регионах. Этому будет способствовать не только опыт сбыта части первого российского СПГ в рамках проекта «Сахалин-2». Уже сегодня понятно, что, с точки зрения выхода на конечного потребителя природного газа, рынки Японии и Южной Кореи в силу своей специфики еще долго не будут давать «Газпрому» таких возможностей, как США и Европа. В то же время большие перспективы корпорация связывает с Китаем и Индией.

Кстати, не последнюю роль в освоении новых рынков могут сыграть зарубежные добычные проекты «Газпрома», прежде всего в Латинской Америке, Северной Африке и на Ближнем Востоке. Напомним, что помимо проектов в Боливии и Венесуэле, «Газпром» имеет добывающие активы в Ливии и Алжире, ведет переговоры об участии в освоении месторождений углеводородов в Нигерии. «Газпром» активно работает над вхождением в новые добычные проекты в районе Персидского залива. Параллельно изучаются перспективы создания в рамках этих проектов мощностей по сжижению газа. Правда, здесь есть своя специфика. «Проблемы формирования этих рынков во многом перекликаются с теми, с которыми мы сталкивались в свое время в России, — считает Марина Сурженко. — Рост добычи газа ведет к увеличению его потребления самими странами-производителями. В результате возникает дилемма — развивать в первую очередь внутренний рынок или реализовывать экспортную стратегию. Если государство еще и нефтедобывающее, то, как вариант, может рассматриваться закачка газа в пласт для поддержания уровня производства черного золота». Очевидно, что «Газпрому», как и любой другой компанией, входящей в зарубежные добычные проекты, придется считаться с этими нюансами. Впрочем, корпорация не только готовится участвовать в обеспечении внутренних потребностей перечисленных регионов, но и рассчитывает к 2015 году получать в рамках своих зарубежных добычных проектов дополнительные объемы СПГ.

Денис Кириллов

Фото canaorting.com, flickr.com, SHIPPHOTO



СОВМЕСТНОЕ ХРАНЕНИЕ

Verbundnetz Gas AG укрепляет сотрудничество с «Газпромом»

Немецкая компания Verbundnetz Gas AG закупает российский газ уже более 35 лет. «Газпрому» принадлежит небольшой пакет (5,26%) акций этого предприятия. Теперь стороны договорились о создании СП, которое займется строительством новых подземных хранилищ газа.

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Председатель Правления компании Verbundnetz Gas AG **Клаус-Эвальд Хольст** (на фото) подписали Соглашение о создании консорциума в рамках реализации проекта по учреждению совместного предприятия для работы в области хранения природного газа и, в частности, для строительства подземного хранилища близ города Бернбург – ПХГ «Катерина». Проектная производительность, которой это ПХГ достигнет в 2022 году, превысит 597 млн куб. м газа.

Январский кризис транзита газа в Европу показал, что наличие разветвленной сети ПХГ позволяет обезопасить потребителей от транзитных рисков. «В январе мы работали спокойно, так как благодаря газопроводу «Ямал – Европа» «Газпром» выполнил перед нами все обязательства по поставкам, – заявил Клаус-Эвальд Хольст. – Для нас и наших клиентов и тем самым для конечных потребителей, в том числе и для жилищного сектора, этот кризис не имел отрицательных последствий. Даже в случае дальнейшего развития нежелательных событий VNG смогло бы обеспечить своих клиентов в течение зимних месяцев, отбирая газ из ПХГ. Уровень заполнения наших подземных хранилищ соответствовал тогда норме. Мы даже смогли оказать поддержку Словакии, которая испытывала серьезные трудности. Активная роль ч е т ы –

рех ПХГ Verbundnetz Gas составляет 2,5 млрд куб. м. События зимы показали, что хранение газа в ПХГ является неотъемлемой частью надежного газоснабжения».

В настоящее время VNG занимает третье место среди газоимпортирующих фирм Германии. В минувшем году компания поставила своим потребителям около 17 млрд куб. м газа, 42% которого пришлось на долю российского газа. Verbundnetz Gas традиционно действует в восточной части Германии – на терри-



тории бывшей ГДР, однако постепенно выходит и на новые рынки. В частности, она стремительно увеличивает объем сбыта в других регионах Германии, а также в Польше, Италии, Чехии, Швейцарии, Франции и Словакии.

В 2008 году «дочка» Verbundnetz Gas AG – VNG Norge AS получила восемь лицензий на разведочные работы в Северном море. Основная деятельность ведется в пределах норвежского континентального шельфа. Кроме того, в апреле нынешнего года VNG Norge AS приобрела компанию Endeavour Energy Norge AS (EEN), которая занимается разведкой нефтяных и газовых залежей и добывает углеводороды в норвежской акватории.

«Мы рассчитываем, что мировой экономический кризис не окажет на нас негативного воздействия и объем сбыта газа нашей компании в 2009 году не сократится», – отметил Клаус-Эвальд Хольст.

Сергей Правосудов
Фото Verbundnetz Gas AG





ОКНО В ЕВРОПУ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Санкт-
Петербург» **Георгий Фокин**



– **Георгий Анатольевич, расскажите об истории создания вашего предприятия.**

– В минувшем году ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» отметило свое 60-летие. История «Лентрансгаза» (так до 2008 года называлось предприятие) началась в 1948 году – с пуска в эксплуатацию двухсоттрехкилометрового газопровода Кохтла-Ярве – Ленинград. Тогда газ впервые поступил на заводы и в квартиры ленинградцев. Из Кохтла-Ярве поставляли горючий газ, получаемый из сланцев. А природный газ пришел в Северную столицу одиннадцать лет спустя. В нынешнем году исполняется 50 лет с ввода в эксплуатацию газопровода Серпухов – Ленинград.

Выстроенная за полвека газотранспортная система полностью изменила топливно-энергетический комплекс

ветственности. И как вы знаете, в ближайшие годы эта доля еще увеличится – после вступления в строй газопровода «Северный поток».

– **Расскажите, пожалуйста, о приоритетных проектах строительства новых газопроводов, которые реализуются сейчас на северо-западе России.**

– Строительство газопровода Грязовец – Выборг идет полным ходом. Кроме понятной и важной с точки зрения обеспечения энергетической безопасности Европы идеи диверсификации экспортных путей в обход третьих стран, он будет также способствовать более полной газификации Вологодской и Ленинградской областей.

Новые магистрали

– Из 917 километров газопровода Грязовец – Выборг 598 километров и четыре компрессорные станции, включая КС «Портовая»

В ходе строительства приходится решать сложные инженерно-технические задачи. Возьмем, к примеру, «Портовую»: это поистине уникальное сооружение должно стать самой мощной компрессорной станцией в мире. Обычно перекачивающие станции сооружают через каждые 100–150 км газопровода, чтобы поддерживать в нем рабочее давление газа, а «Портовая» должна обеспечить прокачку топлива на целых 1200 км (такова длина трассы от Выборга до побережья Германии, которая пройдет по дну Балтийского моря). Для этого на КС установят два газоперекачивающих агрегата мощностью по 25 МВт каждый и шесть – по 50 МВт. ГПА мощностью 50 МВт «Газпром» до сих пор не использовал.

Еще одним стратегическим направлением работы компании является освоение арктических месторождений. В 2003 году вступил в строй газопровод Ямал – Центральная Россия – Европа, участок которого мы эксплуатируем в границах



страны, в том числе и на северо-западе. Петербург теперь потребляет в сутки столько же газа, сколько ему поставили за весь первый год эксплуатации газопровода Кохтла-Ярве – Ленинград. Сегодня ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» – это 19 филиалов, обслуживающих более 9,6 тыс. км газопроводов, 228 газораспределительных станций, 25 компрессорных цехов.

– **А в чем специфика вашего предприятия?**

– Особенность предприятия, которая придает ему стратегическое значение в системе ОАО «Газпром», в том, что мы обеспечиваем топливом не только девять субъектов Федерации в европейской части России, включая Калининградскую область. Треть поставок «Газпрома» за рубеж – в Прибалтику, Белоруссию и далее в Европу, а также в Финляндию – производится по газопроводам, находящимся в зоне нашей от-

ветственности под Выборгом, находятся в зоне ответственности нашего предприятия. Есть решение компании Nord Stream и «Газпрома» о передаче в эксплуатацию ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» после завершения строительства еще и 100 км подводной части газопровода «Северный поток» от КС «Портовая».

Сооружение магистрали ведется четко по утвержденному графику, из 598 «наших» километров к сегодняшнему дню уже построено 280 – от границы ООО «Газпром трансгаз Ухта» до Невы. Причем не только построено, но и пущено в эксплуатацию – газ по ним уже идет. Сейчас ведется прокладка трубы от Невы до КС «Портовая». По плану первый газ потребители Германии получат уже в начале 2012 года.

нашей территории. Сейчас ведется интенсивная подготовка к освоению Штокмановского газоконденсатного месторождения в Баренцевом море. Планируется, что при реализации этого проекта в структуре «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» появятся еще три филиала с десятью компрессорными станциями. Проектирование магистрального газопровода Мурманск – Волхов уже идет – это почти 1400 км трубы диаметром 1420 мм и максимальной суточной производительностью 139 млн куб. м. Со Штокмана будет поступать газ и во вторую нитку «Северного потока».

– **Какие изменения произошли у вас в ходе реализации второго этапа реформирования «Газпрома», и как это влияет на работу предприятия?**

– Действительно, чтобы деятельность компаний «Газпрома» стала более прозрачной с экономической точки зрения, были приняты решения вывести непрофильные направления из-под юрисдикции дочерних предприятий. Это было сделано, и каждое структурное подразделение «Газпрома» сконцентрировало свои усилия на выполнении своей главной задачи. От нас, к примеру, «ушли» в «Газпром ПХГ» Ленинградская и Невская станции подземного хранения.

Повышение эффективности

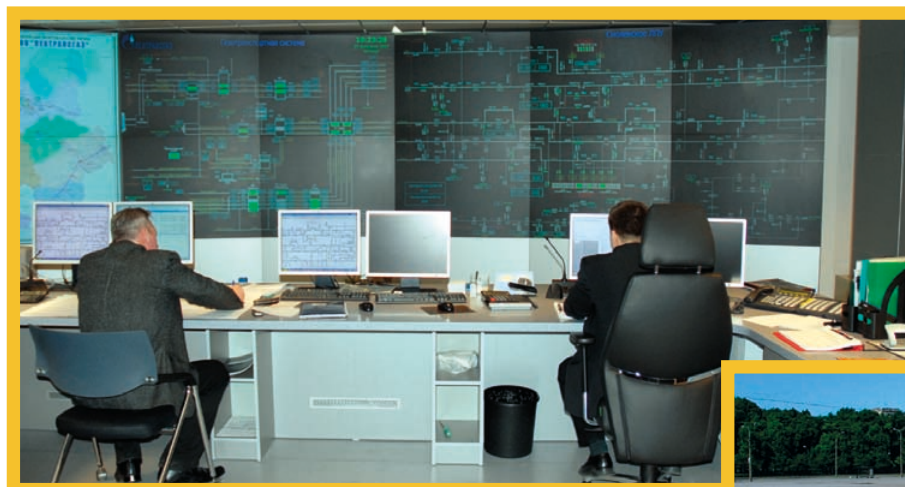
– Созданы специализированные инвестиционные компании. Если раньше

поэтому переходного периода удалось избежать – с нуля знакомиться с новыми обязанностями не пришлось. Время сейчас действительно непростое. Но на нас как на газотранспортное предприятие мировой экономический кризис пока повлиял не сильно. Приведу такой пример. Две последние зимы были довольно теплыми, поэтому, казалось бы, потребление газа должно сокращаться. Но этого не произошло. В 2007 году потребителям мы доставили 105,5 млрд куб. м топлива, а в 2008-м – более 108 млрд. Годовой план выполнен на 106,6%. Прошлым летом наши транспортные коридоры были загружены даже больше, чем зимой, – европейские

ректировка с расчетом до 2015-го и с перспективой до 2025 года.

Надежность обеспечения газом потребителей, продажа услуг с наилучшими характеристиками – главная задача такого транспортного предприятия, как наше. И мы делаем всё для выполнения этой задачи. Так, в 2008 году из бюджета «Газпрома» было выделено в полтора раза больше средств на капитальный ремонт, чем в 2007-м. Особую важность приобретает диагностическое обследование трубопроводов, оборудования. В прошлом году программу мы выполнили полностью, объем диагностики газопроводов вырос более чем вдвое.

Повышению эффективности работы способствует грамотное распределение и использование ресурсов, в первую очередь – кадровых. В этом году мы возродили у себя такой институт внутрикорпоративного обучения, как Школы передовых приемов и методов труда рабочих специальностей. У нас много высококвалифицированных специалистов, способных передать накопленный опыт и производственные навыки коллегам. В частности, в ходе работы последней Школы был обобщен



непосредственными заказчиками по выполнению инвестиционных программ ОАО «Газпром» были мы сами, то сейчас заказы осуществляют региональные инвестиционные компании. В нашем случае это ООО «Газпром инвест Запад», которое по сути было создано на базе Управления по капитальному строительству и ремонту оборудования «Лентрансгаза». Также мы вывели из своей структуры подразделение, занимавшееся ремонтом. А у себя создали организации, которые занимаются только текущей плановой деятельностью – Инженерно-технический центр и Управление аварийно-восстановительных работ. Рассчитываем, что эти структурные изменения будут способствовать повышению эффективности работы.

– **Георгий Анатольевич, вы были назначены генеральным директором год назад, как раз тогда, когда стали проявляться проблемы в мировой и российской экономике. Каким был 2008 год для вашей компании?**

– Для коллектива я человек не новый, до назначения генеральным директором проработал здесь пять лет,

страны активно закачивали топливо в свои подземные газохранилища. И как показала эта зима – не зря.

– **Шестьдесят лет работы предприятия, с одной стороны – бесценный опыт, с другой – большие проблемы: нужно менять оборудование, вести масштабную модернизацию...**

– Это так, поэтому Правление ОАО «Газпром» утвердило комплексный план мероприятий по обеспечению надежного газоснабжения Петербурга и Ленинградской области, в котором заложено не только строительство новых магистралей – значительное внимание уделено реконструкции существующих газовых путей. В частности, запланирована модернизация самых первых транспортных коридоров: Серпухов – Ленинград и Белоусово – Ленинград. Программа разработана до 2012 года, но сейчас делается глубокий анализ развития регионов и готовится ее кор-



опыт по антикоррозийной защите подземных трубопроводов. Специалисты этого профиля всех наших филиалов в ходе двухдневного семинара изучали современные методы диагностики и новейшее оборудование. Вообще вопросы антикоррозийной защиты газовых магистралей являются одними из приоритетных для нашей компании. В нынешнем году инженер Торжокского ЛПУМГ **Алексей Гагарин** стал призером конкурса «Лучший специалист противокоррозионной защиты ОАО «Газпром»», проходившего в Югорске.

Помните такое понятие, как рационализаторство? Предприятия нацеливали своих сотрудников на улучшение производственных процессов, поощряли стремление к техническому творчеству. В прошлом году экономический эффект

от внедрения изобретений сотрудников составил более 10 млн рублей.

На предприятии разработана и активно реализуется программа научно-исследовательских и конструкторских работ. Средств на это не жалеет, ежегодно направляем на НИОКР порядка 40 млн рублей.

– **Какова отдача от таких вложений?**

– У нас есть разработки, эффективность которых превышает затраты на них в 8–10 раз. В сфере транспортировки газа и эксплуатации магистральных газопроводов наше предприятие занимает одну из лидирующих позиций по НИОКР в ОАО «Газпром».

Но ведь и без того при строительстве газопроводов основная затратная статья – металлоемкость: трубы тянутся на тысячи километров, на их изготовление расходуются миллионы тонн металла. К тому же сегодня труб большого диаметра, готовых выдержать большее давление, просто нет. Поэтому была выдвинута и поддержана государством идея создания новых высокопрочных марок сталей для труб большого диаметра. Заказ на их разработку получил петербургский ЦНИИ «Прометей». Подготовлена специальная программа. При активном участии специалистов нашего предприятия построен стенд для испытаний. И первые опытные образцы

этого робота мы стали «обучать». Установили на нем дополнительное оборудование, с помощью которого различными методами – электромеханическими, ультразвуковыми – диагностируется состояние трубы изнутри. Такие модули уже внедрены не только у нас, они работают и у наших коллег – на нескольких транспортных предприятиях «Газпрома». Разработкой заинтересовались за рубежом. Испытания модуля-манипулятора успешно прошли на компрессорных станциях в Финляндии.

– **Петербургское предприятие, как известно, занимается не только транспортировкой газа. «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» – один из пионеров в разработке технологий производства сжиженного природного газа.**

– Малотон-



Удивляться этому не приходится: Санкт-Петербург – крупнейший научный центр страны. Здесь много научно-исследовательских институтов, интересных технологий, но нет полигонов для испытаний. Мы же всегда охотно сотрудничаем с учеными.

Передовые технологии

– Одна из наших последних инициатив – участие в государственном проекте «Магистраль», которым занимается сейчас ЦНИИ конструкционных материалов «Прометей». Чтобы увеличить транспортировку газа, требуется либо взять трубу большего диаметра, либо увеличить в ней давление. Трубопроводы, изготовленные из стали, которая используется сегодня, не рассчитаны на более высокое давление, а значит, стенки трубы пришлось бы делать значительно более толстыми.

новых высокопрочных труб из стали марки Х80 уже тестируются. На очереди трубы из стали марки Х90 и Х100. Если испытания пройдут успешно, это станет достижением государственной важности.

Другая уникальная разработка – телеуправляемый диагностический комплекс для внутритрубной диагностики компрессорных станций. Ведь по конфигурации трубопроводов компрессорная станция – сложный пространственный объект. Раньше в целях диагностики газопроводы приходилось вскрывать: откапывали трубопровод, снимали изоляцию, трубу разрезали... Совместно с петербургской компанией «Диаконт» удалось создать многофункциональный модуль неразрушающего контроля. Это телеуправляемый гусеничный механизм,двигающийся внутри трубы независимо от ее конфигурации. Потом

нажные установки сжижения природного газа мы начали создавать с 1993 года и уже через год вышли на рынок с первыми пробными партиями СПГ. Нашему предприятию удалось разработать достаточно простой и оптимальный цикл производства. Сегодня в «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» создано и запатентовано два типа установок: на базе автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и газораспределительных станций (ГРС).

Параллельно с отработкой технологий производства СПГ нам пришлось заниматься созданием сети его потребителей, что в тех экономических условиях было очень сложно. Но на сегодняшний день на территории Ленинградской области практически сформировался единый региональный комплекс по про-

изводству, доставке и использованию СПГ на теплоэнергетических объектах. На трех действующих мини-установках «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» производится порядка пяти тысяч тонн сжиженного газа в год.

Газификация удаленных населенных пунктов и промышленных объектов, не имеющих прямого доступа к газопроводам, за счет доставки к ним сжиженного топлива играет важную роль в реализации «пятого национального проекта». К тому же использование сжиженного природного газа облегчает переход потребителей на трубопроводный газ. Так, в городе Луге Ленинградской области многие предприятия – молочный комбинат, консервный и стекольный заводы, больничный комплекс, муниципальная котельная – с 2000 года работали на СПГ. Когда же в 2008-м туда дотянули газопровод, переход этих предприятий на сетевой газ прошел быстро и без проблем.

Расширение снабжения отдаленных объектов СПГ считаем одним из перспективных направлений нашей деятельности. Количество его потребителей с каждым годом растет. Не так давно, например, с помощью СПГ был газифицирован крупный горнолыжный центр в Ленинградской области – «Игора».

дрения этой технологии мы организовали филиал – «Ленавтогаз». Сегодня в Петербурге, Ленинградской, Новгородской, Псковской, Тверской, Смоленской областях работают десять наших автозаправочных станций. В планах на ближайшие два года – строительство еще двух станций в Новгородской области, по одной – в Санкт-Петербурге, Смоленской, Тверской областях.

– **Расскажите о социальных проектах компании.**

– Реализация в северо-западном регионе программы газификации, разработанной ОАО «Газпром», – одна из основных задач нашего предприятия. И это по сути наша главная социальная программа. Приход газопровода в поселок, район

Но мы поддерживаем не только спорт. С нашим участием, например, возрождается уникальный памятник интерьерного искусства XVIII века – Китайский дворец в Ораниенбауме. Его главная ценность – удивительный по красоте Стелларусный кабинет. После реставрации это хрупкое чудо сможет соперничать со знаменитой Янтарной комнатой.

– **Георгий Анатольевич, вы – президент Санкт-Петербургской федерации шахмат. Что делается для их популяризации? Удастся ли вам самому выкроить время для игры?**

– Мы стараемся вернуть шахматам былую популярность. Весной этого года в Петербурге при поддержке «Газ-



– **Вы продвигаете еще одну перспективную технологию – перевод автотранспорта на газ.**

– Да, это тоже одно из направлений нашей деятельности. Использование газового топлива в автомобилях особенно актуально для городов, поскольку позволяет значительно улучшить экологическую ситуацию, ведь автомобильный транспорт – главный загрязнитель окружающей среды. Кроме того, метан гораздо дешевле бензина.

Альтернативный вид топлива для автотранспорта становится все более доступным и привлекательным для автовладельцев. Для разработки и вне-

или город – большое событие для местных жителей. В сентябре 2008 года газ был подан в город Осташков Тверской области.

По случаю прихода голубого топлива в городе организовали большой праздник. Так нас встречают везде.

Благотворительность

– Реализуем и благотворительные проекты. По всей стране в рамках программы «Газпром – детям» строятся футбольные поля, спортивные комплексы. Мы ведем строительство шести таких комплексов на нашей территории, причем создаем их не в центрах, а в небольших городах Ленинградской, Тверской, Новгородской, Псковской областей, где наиболее остро стоит проблема нехватки спортивных объектов.

прома» впервые прошел Чемпионат Европы по шахматам среди женщин. Это стало большим событием, ведь у нашего города замечательные шахматные традиции: с Петербургом связаны такие имена знаменитых отечественных гроссмейстеров, как **Борис Спасский, Виктор Корчной, Анатолий Карпов, Марк Тайманов, Людмила Руденко.**

Сам я родился в Ленинграде, окончил Ленинградский электротехнический институт (ЛЭТИ). Помню, как мы горячо болели, когда у нас в городе проводились матчи между Анатолием Карповым и Борисом Спасским, Карповым и Гарри Каспаровым. Сейчас для игры времени практически не остается, но в отпуске или когда еду в командировку с удовольствием сыграю партию-другую. Если, конечно, партнер найдется.

Беседу вел **Олег Рогозин**
Фото ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»



ГАЗПРОМБАНК



КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ ГАЗПРОМБАНКА

Предлагаем держателям «зарплатных» карт Газпромбанка воспользоваться новой услугой – международными кредитными картами Visa.

По выбору клиента может быть выпущена банковская карта с льготным периодом кредитования до 62 дней (процентная ставка – 0% в течение льготного периода, 24% – по истечении льготного периода) либо без льготного периода кредитования (процентная ставка – 21%).

Кредит предоставляется в рублях. Сумма кредитного лимита – до двух среднемесячных заработных плат, но не более 250 000 руб. Комиссия за выпуск карты не взимается.

Обязательный ежемесячный платеж по кредиту составляет 10% от суммы предоставленного кредита на конец предыдущего месяца, но не менее 300 руб. плюс начисленные проценты за пользование кредитом в течение

предыдущего месяца. Газпромбанк производит автоматическое списание суммы обязательного платежа со счета «зарплатной» карты.

Размеры комиссий, взимаемые с держателей кредитных банковских карт, содержатся в действующих Тарифах ГПБ (ОАО). Чтобы оформить банковскую карту, необходимо позвонить по телефону (495)980-41-41 или обратиться в любой офис Газпромбанка. Банковская карта и комплект документов для ее оформления будут подготовлены и направлены в указанный клиентом офис Газпромбанка.

Условия предоставления и обслуживания карт, Тарифы ГПБ (ОАО) размещены на сайте **www.gazprombank.ru**, в офисах Газпромбанка. Информацию также можно получить по тел. **(495) 980-41-41, 8-800-100-00-89** (бесплатно на территории РФ).

Реклама.

КАЧЕСТВЕННО, В СРОК И ПО НИЗКИМ ЦЕНАМ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромтранс» **Вячеслав Тюрин**

– Каковы итоги работы «Газпромтранса» в 2008 году?

– В прошедшем году компания перевезла 24,9 млн т грузов, что на 2 млн больше, чем в 2007-м. Чистая прибыль компании превысила плановую.

Производственные итоги

– Из этого объема 68% пришлось на долю нефтепродуктов, 14% – на сжиженные газы и 14% – на твердую и жидкую серу. На сегодняшний день в управлении компании находится более 21 тыс. вагонов, в том числе 13 тыс. собственных и 8 тыс. арендованных. Основную долю в привлеченном парке составляют нефтебензиновые и газовые цистерны. На данный момент «Газпромтранс» полностью укомплектован подвижным составом, необходимым для вывоза продукции ОАО «Газпром». В то же время в процессе работы постоянно возникают идеи по поводу улучшения конструкций отдельных видов специализированного транспорта, которые помогают воплощать в жизнь наши партнеры, например «Азовмаш», «Рузхиммаш» и «Алтайвагонзавод», с их конструкторскими бюро. Сейчас ведутся испытания нового типа вагона для гранулированной серы.

– Как развивается ваше сотрудничество со сторонними заказчиками?

– Решение о выходе «Газпромтранса» на внешние рынки для оказания услуг сторонним нефтеперерабатывающим предприятиям было принято руководством «Газпрома» в 2006 году. На тот момент заметно выросла рыночная доля

независимых перевозчиков, особенно на рынке нефтепродуктов. Но большое число конкурентов не помешало нам в том же 2006 году довести долю грузов сторонних производителей в общем объеме перевозок компании до 40%, в 2007-м – до 52%, а на сегодняшний день можно говорить о 60%. Мы сотрудничаем с «Газпром нефтью», «ЛУКОЙЛОм», «Роснефтью», «Транснефтью», «СИБУР Холдингом» и другими. Отмечу, что номенклатура грузов у внешних заказчиков та же, что и у «Газпрома», и это позволяет повышать мобильность парка. Благодаря планомерному расширению своего присутствия на рынках «Газпромтранс» наряду с основными филиалами (Астраханским, Оренбургским, Сургутским, Ухтинским и Уренгойским) создал ряд производственных участков: Томский (станция Копылово), Омский (ст. Комбинатская), Салаватский (ст. Аллагуват, Островной), Нижнекамский (ст. Биклянь) и Ярославский (ст. Новоярославская) участки.

Перспективные проекты

– Работа на внешних рынках для нас – это прежде всего возможность маневра, максимизации прибыли.

– Какое участие вы принимаете в освоении месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока?

– В настоящее время мы активно работаем над организацией поставок строительных грузов для газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. В первую очередь это доставка труб большого диаметра от заводов-производителей



в Европейской части России до трассы строящегося газопровода.

– Как продвигается строительство железной дороги Обская – Бованенково, открывающей путь к месторождениям Ямала?

– Все планы на 2008 год выполнены, а инвестиции освоены в полном объеме. Отмечу, что для нас этот проект является знаковым, ведь перед нашей компанией и подрядчиками стоит исключительно сложная задача – построить за Полярным кругом железнодорожную ветку длиной 526 км в условиях вечной мерзлоты! С 1 июля 2008 года «Газпромтранс» официально стал генеральным заказчиком проекта. Учитывая, что раньше наш опыт по реконструкции и строительству железнодорожных веток ограничивался





подъездными путями к газоперерабатывающим заводам, можно говорить об изменении статуса компании.

К сожалению, новые экономические условия заставляют сокращать бюджет на этот год. Главное для нас – составить план работ таким образом, чтобы, говоря образно, не замереть посреди дороги с остановившимся ковшом. Чтобы осуществить проект полностью, надо максимально экономно расходовать средства. Поэтому проработан и будет воплощаться усеченный вариант строительства железной дороги: оптимум полотна, развязов, автоматизации. Только все самое необходимое. «Газпромтранс» должен к январю следующего года организовать сквозное сообщение с Бованенковским месторождением. Принятый ранее график работ соблюдается, и всё готово, чтобы закончить стройку в срок.

– Строительство этой линии затрагивает интересы коренных жителей полуострова, ненцев. Вы учитываете их пожелания?

– Разумеется. К примеру, мы согласуем с ними переходы для оленей, ведь животные пугаются незнакомых сооружений, и в итоге могут быть нарушены вековые маршруты кочевий оленьих стад. Чтобы избежать этого, делаются насыпи шириной 100–150 м и необходимой длины в тундру. Ненцы попросили поставить знаки – предупреждения для машинистов о приближении переходов, а также не трогать священные места. Они, кстати, ходят по тундре с GPS, у них есть космические карты, они пользуются Google. Ненцы среди кочевых народов являются рекордсменами по длине ежегодных переходов – от крайней южной до крайней северной точки они проходят до 800 км, то есть их ежегодный путь со-

ставляет 1600 км. Этот факт даже занесен в Книгу рекордов Гиннеса.

В условиях кризиса

– Когда вы ощутили на себе последствия глобального экономического спада?

– В четвертом квартале 2008 года – тогда объемы перевозок упали на 6% по отношению к третьему. В течение двух недель ноября практически до нуля сократился объем перевозок твердой и жидкой серы, а под этот продукт было задействовано 2,5 тыс. полувагонов и 1,2 тыс. цистерн. Казалось бы, в отсутствие заказов эти мощности будут простаивать, «проедая» деньги на свое содержание. Однако нам удалось сократить простой полувагонов, оперативно перенаправив их под перевозку угля для нужд энергоактивов «Газпрома».

– Как повлиял на ваши дальнейшие планы экономический кризис?

– К сожалению, он внес некоторые коррективы – изначально предполагалось, что в 2008 году «Газпромтранс» перевезет на 2 млн т грузов больше, чем фактически удалось. Кроме того, мы пересмотрели планы на нынешний год в сторону сокращения, уменьшив предполагаемый объем перевозок до 22 млн тонн. Но, несмотря на трудности, мы не стоим на месте и стараемся снизить негативное воздействие кризиса до минимума.

– Какие меры вы предприняли?

– Компания активно занимается поиском новых объемов перевозок, в том числе и нетрадиционных для нас номенклатур грузов. Допустим, что в точках А и В произошло падение объемов перевозок. Тогда необходимо расширять географию своего присутствия, чтобы появилась не-

кая точка С, за счет которой компенсируются потери. Чтобы подвижной состав не простаивал, мы освоили нетрадиционный для «Газпромтранса» рынок – перевозку угля. Благодаря введению дополнительных видов услуг и гибкому ценообразованию этот переход удалось осуществить оперативно. Не стоит забывать, что наша главная задача – качественно, в срок и по низким ценам перевозить грузы «Газпрома», а, как известно, некоторые электростанции корпорации потребляют уголь. В итоге обоюдная выгода: «Газпром» минимизирует расходы на перевозку необходимого топлива, а «Газпромтранс» снижает потери, не позволяя своим мощностям простаивать.

Кроме того, в рамках сотрудничества с ООО «Газпром комплектация» мы начали перевозить буровые установки. На данный момент компания отгрузила два таких агрегата для Бованенковского месторождения. Под их доставку потребовалось задействовать около 40 платформ и 60 полувагонов. В дальнейшем планируем увеличить объем таких услуг. Благодаря диверсификации мы можем добиваться лучшей логистики перевозок, быть более гибкими в вопросах тарифной политики по отношению к газпромовской продукции и при этом поддерживать на должном уровне рыночный тонус компании, действуя в условиях конкуренции. Стоит отметить, что, как и раньше, «Газпромтранс» занят постоянным поиском кольцевых маршрутов, которые позволяют сократить порожний пробег.

Реализуя все эти меры, мы добились того, что объемы перевозок в марте текущего года сравнялись с аналогичным показателем прошлого года.

Беседу вел **Александр Фролов**
Фото ООО «Газпромтранс»





ВРЕМЯ ОСТОРОЖНЫХ РЕШЕНИЙ

Газпромбанк Private Banking отдает предпочтение взвешенному подходу к инвестициям

Прошлогоднее падение курсов акций было поистине беспрецедентным: с 1825-го по 2008 год (т.е. за всю документально подтвержденную историю фондового рынка США) снижение такого масштаба случалось лишь дважды – в 1931-м и 2008 годах.

Колебания рынка

Однако нынешней весной мировые фондовые рынки продемонстрировали стремительный взлет. Поводом стало прежде всего отсутствие негативных новостей из финансового сектора. В частности, такие лидеры, как Goldman Sachs, Deutsche Bank и Morgan Stanley отчитались за первый квартал 2009 года лучше, чем прогнозировали аналитики. Весной этого года начал постепенно оживать мировой кредитный рынок, который полтора года назад как раз и стал первопричиной глобального кризиса. Прекратилось падение показателей экономической активности: индекс деловых настроений в 27 странах Евросоюза в апреле вырос на 3,5 пункта – до 63,9 пункта, причем это стало первым повышением индекса с мая 2007 года.

Тем не менее до тех пор пока потребители в большинстве стран не чувствуют уверенности в завтрашнем дне, говорить об окончании финансового кризиса еще рано. За последние полгода мы неоднократно наблюдали существенный рост котировок акций, но затем наступала серьезная коррекция. Как показывает опыт, в периоды кризиса рынок может продемонстрировать кратковременное ралли, за которым следует обвал, и биржевые индексы обновляют свои минимумы. По данным агентства Bloomberg, за период с 1928 года по сегодняшний день подобные ралли на «медвежьем» рынке наблюдались 41 раз: в среднем после 10% роста котировки падали на 25%. Отметим, что в течение марта 2009 года рост индекса S&P 500 был самым быстрым за всю историю рынка с 1933 года.

Пока перспективы развития мировой экономики не ясны, мы рекомендуем взвешенный и осторожный подход к инвестициям. Оптимальным инструментом для консервативных инвесторов сегодня является банковский депозит, причем следует быть осторожным и выбирать самые надежные российские банки.

В качестве альтернативы депозитам можно рассматривать еврооблигации, выпущенные первоклассными российскими заемщиками. Такие еврооблигации могут принести инвесторам неплохую доходность в валюте, особенно в условиях коррекции фондового рынка. И только при наступлении устойчивого роста на фондовом рынке можно будет говорить о более рискованных инвестиционных продуктах.

Планируя свои личные финансы, инвестор должен ясно понимать, что наука не знает метода, позволяющего стабильно получать прибыль за счет угадывания момента покупки и продажи инвестиционных продуктов. Исследования работы инвестиционных менеджеров показывают, что даже профессионалы не способны постоянно приносить доходность выше, чем в среднем по рынку. Секрет успешного инвестирования кроется в методичном, дисциплинированном подходе к инвестициям, диверсификации рисков и правильном распределении средств по основным классам активов.

Решение о размещении активов строится с учетом трех основных составляющих: опыта инвестирования,

уровня риска, который инвестор готов на себя принять, и его инвестиционного горизонта.

Опыт инвестирования

К сожалению, знание теории финансовых рынков не может заменить практического опыта, и начинающие инвесторы подвержены панике или эйфории, несмотря на весь багаж знаний, который они могли почерпнуть из книг. Именно поэтому им следует воздержаться от вложений значительной части своих сбережений в продукты и стратегии с высоким финансовым риском. Заметим также, что ни один инвестор не должен пренебрегать негативным опытом, полученным на фондовом рынке, тем более что этот опыт обычно достается дорогой ценой. Анализ прошлых ошибок позволяет лучше рассчитать свои силы и снизить риски будущих потерь.

Восприятие риска

Чтобы избежать многих ошибок и разочарований, начинающий инвестор должен правильно и честно оценить свое отношение к инвестиционному риску. Отношение к риску зависит как от объективных факторов (ожидаемое изменение уровня доходов, экстренные траты), так и чисто субъективных, связанных с харак-

тером конкретного человека. Важно помнить, что правильная диверсификация активов часто позволяет минимизировать риски, не снижая при этом доходности инвестиционного портфеля. Диверсификация – это сложный и многомерный процесс, который включает распределение средств между классами активов (акции, облигации, банковские вклады), ценными бумагами различных стран, отраслями экономики, отдельными сегментами фондового рынка или специфическими инвестиционными темами и стратегиями.

Инвестиционный горизонт

Инвестиционным горизонтом называется срок, на который инвестор готов разместить свои средства для получения прибыли. Четкое понимание личного инвестиционного горизонта является для каждого инвестора, пожалуй, самым важным фактором успешной работы с ценными бумагами. Дело в том, что доходность вложений в акции на короткий срок (до 12 месяцев) подвержена значительным колебаниям в зависимости от спекулятивных настроений рынка, в то время как доходность вложений на более долгий срок (от 3 лет и выше) изменяется существенно меньше. Таким образом, более долгий инвестиционный горизонт позво-

ляет снизить риск получения убытков. Инвестиционная практика показывает, что вложения в сбалансированный портфель акций и облигаций требуют горизонта не менее 1 года, при этом рекомендуемый инвестиционный горизонт для вложений в акции составляет 2–3 года.

События последних месяцев лишь раз подтверждают, что поведение финансовых рынков так же непредсказуемо, как изменения погоды. К сожалению, инвестиционная практика так и не выработала уникальной модели, дающей возможность эффективно зарабатывать при росте рынка и не терять денег при его падении. И все же надежность и репутация крупнейших российских финансовых институтов позволили, несмотря на общемировой финансовый кризис, обеспечить лояльность клиентов и устойчивый рост клиентской базы, что является свидетельством опыта и профессионализма сотрудников, а также неизменного спроса на качественные услуги Private Banking.

Элеонора Шаврина,

начальник Управления частного банковского обслуживания Газпромбанка
Фото Ростислава Фурсы и пресс-службы Газпромбанка
Фото Ростислава Фурсы, пресс-службы Газпромбанка

ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО РИСКА

Опыт инвестирования	Восприятие риска	Инвестиционный горизонт
• знание рынков и инструментов • готовность принимать решения самостоятельно • опыт (годы, месяцы...) • наличие негативного опыта	• понимание инвестором соотношения риска и доходности • отношение инвестора к финансовым потерям	• возраст инвестора • ожидаемые будущие доходы • потребность в ликвидных средствах



ТЕПЛО ОТ «ГАЗПРОМА»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Псковрегионгаз» **Валерий Шеменин**



– Валерий Георгиевич, какой объем природного газа был поставлен в Псковскую область в 2008 году?

– Чуть более 1 млрд куб. м. Фактический отбор газа был несколько меньше запланированного по причине теплой погоды в осенне-зимний период, в том числе у самого крупного потребителя ОАО «ОГК-2» Псковская ГРЭС.

Региональная специфика

– По предельным ценам (Постановление №333) было реализовано 8,07% общего объема поставок. Все свои обязательства по оплате газа перед «Межрегионгазом» наше предприятие полностью выполнило.

– Кто является основным потребителем газа в регионе?

– Специфика Псковской области в том, что на достаточно большой ее территории практически отсутствует промышленное производство, которое нуждалось бы в значительных объемах энергоресурсов. Поэтому природный газ используется в основном в коммунально-бытовой сфере – для обеспечения тепловой энергией населения и бюджетных предприятий всех уровней. Процент технологического применения голубого топлива в производстве не-

высок. Так, если говорить о структуре реализации, то на долю населения приходится 6,1% от всего объема, промышленности – 16,7%, комбыта и бюджетных организаций – 35,3%. А самым крупным потребителем голубого топлива в области остается Псковская ГРЭС. Ее закупки составляют примерно половину всего газа, поставляемого в регион.

– В области существовала проблема задолженности за газ...

– Если взять последние пять лет, то платежи за газ в целом по каждому году были вообще-то 100-процентные. Другое дело, что у нас до сих пор существует проблема несвоевременной оплаты со стороны «коммуналки». Мы проанализировали эту ситуацию и выяснили, что уровень расчетов населения за тепловую энергию, особенно в больших городах, очень высокий. К тому же газовая составляющая в теплоэнергии, отпускаемой муниципальными теплосетями, не превышает 30%. Напрашивается вывод, что зачастую руководители этих предприятий используют собранные с населения средства не по назначению. Подтверждением этому стали результаты специальных проверок. К примеру, ревизии Контрольно-счетной палаты Псковской городской Думы и Прокура-



туры Пскова выявили многочисленные нарушения, в том числе и нецелевое расходование средств, со стороны муниципального предприятия «Псковские тепловые сети». Надеемся, что с приходом новых руководителей города такие предприятия станут «прозрачнее», а контроль за их деятельностью со стороны властей – более эффективным.

– Что вы предпринимаете для решения проблемы несвоевременной оплаты?

– Мы плотно работаем с законодательной властью города и области, а также с губернатором **Андреем Турчаком**, оказывающим нам всяческую поддержку. Результатом этого взаимодействия стало выделение бюджетных средств для погашения долгов перед поставщиками энергоресурсов. Это позволило, по крайней мере на текущий момент, снять с повестки дня практически все наболевшие вопросы.

– «Псковрегионгаз» не только поставляет газ предприятиям теплоэнергетики, но и сам строит котельные в области. В чем причина такого внимания к этой сфере?

– Какого-то особого внимания к этой сфере у нас нет. Просто мы полностью разделяем идею «Газпрома», смысл которой состоит в том, что теплоснабжение является приоритетным и очень перспективным направлением.

Спасти отопительный сезон

– Ведь в конечном итоге мы поставляем потребителю не только газ, но и тепло – продукт, который из этого газа производится. Тем самым мы способствуем решению проблемы энергосбережения и добиваемся большей эффективности, что для нас немаловажно. Поэтому мы создали специализированные дочерние структуры, которые профессионально занимаются этим направлением.

– В этом году вы вводите в эксплуатацию сразу четыре модульные котельные в Печорах. Что это за про-

ект, и почему он реализуется именно в этом городе?

– Речь идет не только о вводе четырех котельных. Мы должны провести реконструкцию всех источников тепла, теплотрасс – их протяженность составляет более 14,6 тыс. м, в том числе систем горячего водоснабжения – 6,6 тыс., ЦТП (центральных тепловых пунктов) – их там пять. Замена теплосетей в двухтрубном исчислении превысит 8 тыс. м. Мы полностью возьмем под контроль систему теплоснабжения города, сделаем ее энергосберегающей, а также предоставим людям услуги, соответствующие самым высоким стандартам. Почему были выбраны Печоры? Всё просто – город расположен буквально на границе с Евросоюзом. Дальше – страны Балтии и Европа. А система теплоснабжения там была крайне устаревшей и предельно изношенной. И только конструктивное взаимодействие с местной и областной властью позволило сдвинуть ситуацию с мертвой точки. Если бы в октябре 2008 года мы не вмешались в процесс, Печоры бы просто не пережили этот отопительный сезон.

– Кто выступил инвестором этой программы, и каков срок ее окупаемости?

– Инвестором программы выступает «Газпром» в лице ООО «Межрегионтеплоэнерго» – «дочки» «Межрегионгаза». Сумма инвестиций составила 286,5 млн рублей. Вложения должны окупиться через семь лет.

– В чем особенность новых печорских котельных?

– Это современные автоматические котельные европейского уровня, базирующиеся на германо-итальянском оборудовании. Их суммарная мощность – 39,4 МВт. Котлы REX 200, 240 и 300, сочетающие в себе надежность и большой срок эксплуатации при высоком КПД. Эти объекты не требуют постоянного присутствия обслуживающего персонала, а только хорошего сервисного об-

служивания, которым будет заниматься ООО «Псковрегионтеплоэнерго», наше дочернее предприятие.

Плюс социальная нагрузка

– Современное оборудование: газораспределительные узлы, котлы, горелки, сетевые насосы позволяют обеспечивать оптимальные параметры работы и, самое главное, – значительную экономию природного газа. Другой отличительной чертой этих котельных является экологическая чистота: их выбросы практически безвредны и сведены к минимуму.

– Ваше предприятие и раньше строило модульные котельные. Насколько оправдали себя затраты на реализацию таких проектов?

– «Псковрегионгаз» на свои средства уже построил в 2003 году две котельные в Псковском районе, в поселках Соловьихи и Тямша. Жители этих населенных пунктов теперь регулярно получают горячую воду, и в отопительный период никаких сбоев с теплом у них не бывает. Инвестиционная составляющая была заложена в тарифе на теплоэнергию, наши расчеты оказались верными, и потому затраты на строительство уже себя оправдали.

– Каковы перспективы развития теплоэнергетического направления ООО «Псковрегионгаз»?

– Мы готовимся участвовать в тендерах на строительство в двух районах области тепловых источников и сетей. Конечно, мы заинтересованы в более масштабных проектах, потому что когда это небольшой район, то и экономика его очень хлипкая. А если объем работ большой, то и инвестору гораздо проще. Он вкладывает деньги и отрабатывает свои вложения. Надо понимать, что теплоэнергетика, будучи очень капиталоемкой, никаких сверхприбылей не приносит. Кроме того, каждый такой проект несет на себе большую социальную нагрузку.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото «Псковрегионгаз»



КОСМИЧЕСКАЯ ОДИССЕЯ «ГАЗПРОМА»

Инвестиции в спутники приносят хорошую прибыль

Водитель, слушающий на волне «Авторадио» сообщения о пробках в городе, бабушка из деревушки в Тверской области, которая смотрит новости на местном ГТРК, или житель далекого Владивостока, переключивший свой телевизор на региональный канал ОТВ, — все они, пожалуй, в равной степени удивятся, если узнают, что такую возможность им предоставляет «Газпром». Но факт остается фактом. Дочернее предприятие газового гиганта ОАО «Газпром космические системы» на сегодня является вторым оператором спутниковой связи в нашей стране и занимает около 20% российского рынка спутникового ресурса.

Рождение компании пришлось на 1992 год, когда в стране разразился экономический кризис и космическая отрасль пришла в упадок. Тогда газовый концерн, осознавший необходимость развития собственной корпоративной системы связи на новых принципах, поддержал идею создания телекоммуникационных космических аппаратов нового поколения «Ямал». Группа добывающих и газотранспортных предприятий «Газпрома», расположенных в Тюменской области, вместе с Газпромбанком и Ракетно-космической корпорацией «Энергия» образовали открытое акционерное общество «Газком». Оно начало свою деятельность с решения достаточно локальной, хотя крайне необходимой задачи обеспечения связью северных газовых месторождений, а сейчас позиционирует себя как разработчик космических систем, интегратор наземных инфокоммуникационных комплексов и спутниковый оператор, предоставляющий широкий спектр космических услуг.

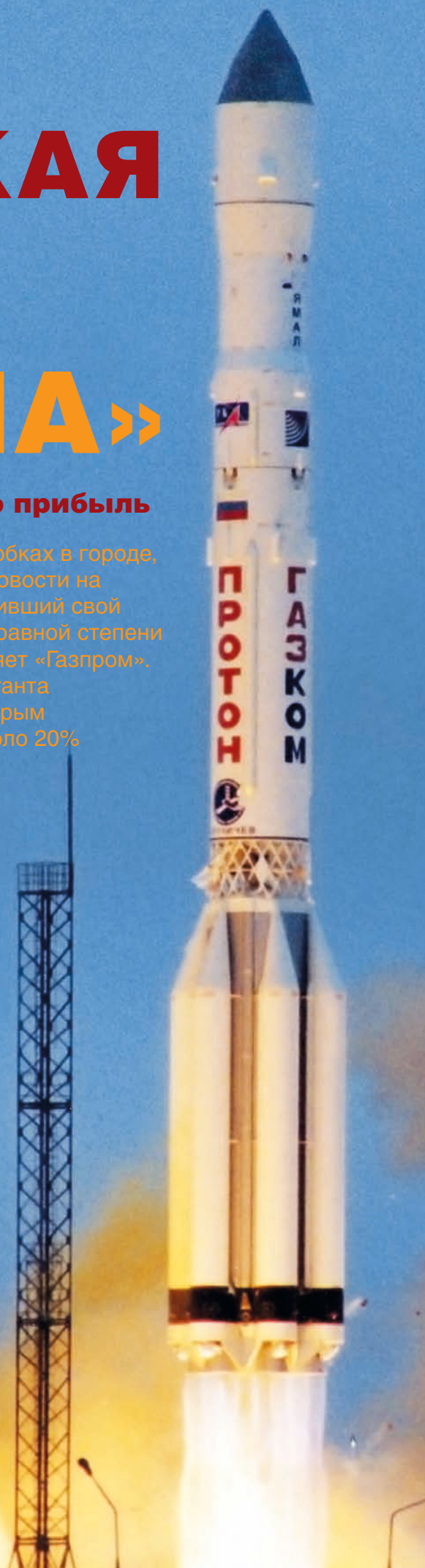
Выход на орбиту

В 1993–1995 годах были развернуты первые сети спутниковой связи в труднодоступных северных районах, в 1995–1999 годах компания создала систему

цифрового спутникового телевидения. Параллельно шла разработка спутников «Ямал», строился центр управления полетами в подмосковном Королеве.

А 6 сентября 1999 года с Байконура стартовала ракета-носитель «Протон», которая вывела на орбиту первый газпромовский спутник связи «Ямал-100» весом 1,25 тонны. «Ямал-100» занял свое место на геостационарной орбите. Так называется круговая орбита на высоте примерно 36 000 км над экватором, находясь на которой искусственный спутник обращается вокруг нашей планеты с угловой скоростью, равной угловой скорости вращения Земли вокруг своей оси. Тем самым он постоянно находится над одной и той же точкой на земной поверхности и кажется неподвижным с точки зрения наблюдателя на Земле. Это очень удобно для организации постоянной связи через спутник, поскольку он не «заставляет» земные станции постоянно отслеживать его движение и не уходит периодически за горизонт. 90° восточной долготы — по этому простому адресу «Ямал-100» прописался на геостационарной орбите.

В 1999–2003 годах «Газком» продолжал создание телекоммуникационных спутниковых систем для предприятий



Группы «Газпром» и телевизионных систем для российских регионов, а также начал предоставлять операторские услуги спутниковой связи для федеральных органов власти, государственных и коммерческих российских предприятий. Но, пожалуй, главной задачей в эти годы стала реализация космического (в том числе и по своим масштабам) инвестиционного проекта «Ямал-200», который впервые в российской практике осуществлялся на принципах проектного финансирования. Он предусматривал создание и выведение на орбиту еще двух спутников – «Ямал-201» и «Ямал-202». Оба космических аппарата отправились в космос на «Протоне» в один день – 24 ноября 2003 года. При этом «Ямал-202» занял орбитальную позицию 490 восточной долготы, а вот «Ямал-201», что примечательно, «пристроился» к своему старшему брату «Ямалу-100» на позиции 90° восточной долготы. Сделано это отнюдь не случайно, поскольку точка 90°, находясь над самым центром восточного полушария Земли, является идеальной для обслуживания территории нашей страны. Зона видимости из этой позиции (а сама она находится над Индийским океаном) охватывает 95% территории России, на которой проживает 98% ее населения. Тем самым оба спутника, которые заняли эту выгодную позицию, дополняют и страхуют друг друга, позволяя расширить возможности действующих сетей связи и реализовать концепцию спутникового резервирования.

Компания широкого диапазона

В настоящее время орбитальная группировка «Газпрома», представляющая собой эскадрилью из трех космических аппаратов вкпе с развитой наземной инфраструктурой, решает задачи самого широкого диапазона – как в географическом смысле, так и по видам услуг.

ОАО «Газпром космические системы» (такое название «Газком» получил 1 декабря прошлого года в соответствии с приказом Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**) развивает сейчас целый ряд направлений. Во-первых, это разработка и создание космических систем как для развития собственной космической инфраструктуры, так и для внешних заказчиков. Речь идет о спутниках связи и дистанционного зондирования Земли. Во-вторых, компания занимается проектированием и развертыванием сетей связи, телевидения, приема и обработки геопространственной информации в интересах Группы «Газпром», а также для других государственных, корпоративных

и коммерческих пользователей. И третье направление – это операторская деятельность, заключающаяся в предоставлении космических услуг (спутниковая емкость, каналы связи и передачи данных, телерадиовещание и доступ в Интернет, аэрокосмический мониторинг объектов и т. д.).

Все эти услуги оказались востребованы на российском и зарубежном рынках. В первую очередь благодаря тому, что космические аппараты газпромовской «дочки» имеют хорошие потребительские характеристики и эффективно расположены на орбите. В настоящее время клиентами ОАО «Газпром космические системы» являются свыше 200 компаний, а также федеральные и региональные органы власти.

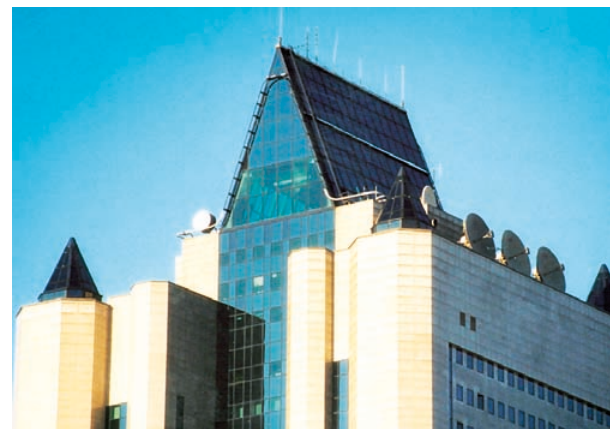
Клиент №1 – это, безусловно, «Газпром». Спутниковые телекоммуникации нашли применение практически во всех видах деятельности газового гиганта. На долю «Газпрома» и его дочерних обществ приходится десятая часть потребляемого ресурса спутников «Ямал». Среди значимых газпромовских проектов можно назвать спутниковую магистральную сеть передачи данных и систему видеоконференцсвязи верхнего уровня, телекоммуникационную систему с интеграцией услуг «Межрегионгаза» и Газпромбанка. Крупные сети спутниковой связи созданы для компании «Бургаз» и ее филиалов. Они обеспечивают передачу технологических данных с буровых площадок в процессе бурения.

Предприятия, осуществляющие транспорт газа, также широко используют спутниковую связь: сети, обеспечивающие передачу телеметрии и других данных с компрессорных станций, а также технологическую телефонию, построены у компаний «Газпром трансгаз Югорск», «Газпром трансгаз Томск», «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром трансгаз Нижний Новгород», «Газпром трансгаз Чайковский». Для ООО «Газпром добыча Надым» через космические аппараты обеспечивается телефонная связь на полуострове Ямал. Всего же более 30 компаний Группы «Газпром» (среди них: «Газпром Геофизика», «Газпромэнерго», «Севернефтегазпром», «Газпром ПХГ» и др.) имеют сети связи, работающие через спутники «Ямал».

Еще 10% ресурса ОАО «Газпром космические системы» приходится на долю государственных структур. Министерства обороны, культуры и массовых коммуникаций, образования и науки, финансов, Федеральное агентство по атомной энергии, Федеральное агентство по промышленности, администра-

ции ряда регионов РФ – все они используют спутниковую связь, которую им обеспечивает система «Ямал».

Значительную группу клиентов космической «дочки» «Газпрома» (примерно четверть спутниковой емкости) составляют телевизионные компании. Количество телеканалов, транслируемых через спутники «Ямал», росло как на дрожжах. Если в 2000 году их было всего 7, то в настоящее время эта цифра перевалила за 90. В этом обширном списке можно встретить всем знакомые НТВ, TNT, STS, ТВ-3, «Звезду» и т. д., десятки региональных и зарубежных телевизионных каналов. Ресурс «Ямалов» используют и большинство известных российских радиостанций.





Свыше половины емкостей компании приходится на долю ведомственных и коммерческих сервис-провайдеров, в том числе и трёх десятков зарубежных фирм. Кстати, четверть дохода «Газпром космические системы» получает от продаж спутникового ресурса на международном рынке.

ОАО «Газпром космические системы» завоевывает все большее признание мирового телекоммуникационного сообщества: авторитетная международная организация – Всемирная ассоциация телепортов – по результатам 2008 года признала компанию лучшим корпоративным телепорт-оператором в мире.

Динамичное развитие компании и диверсификация ее бизнеса способствовали стремительному росту выручки и прибыли газпромовской «дочки». С 1999 года ее доходы от операторской деятельности выросли в 50 раз. По итогам 2008 года они составили 1 866,6 млн рублей. Годовой прирост дохода составил 15,5%. Основной статьей поступлений от операторской деятельности (68%) является непосредственная продажа спутникового ресурса, 5% – это доступ в Интернет, остальную часть делят между собой примерно в равных долях доходы от каналов связи и телерадиовещания. Доходы от деятельности по созданию инфокоммуникационных систем принесли в копилку компании в прошлом году еще 217 млн рублей при годовом приросте в 29%.

Новое поколение «Ямалов»

В рамках Федеральной космической программы России на период 2006–2015 годов ОАО «Газпром космические системы» планирует в течение шести лет отправить в космос еще восемь новых геостационарных спутников «Ямал». Эти намерения компании получили поддерж-

ку Совета директоров, который в начале прошлого года одобрил Перспективный план развития бизнеса «Газпром космические системы» до 2015 года.

Сейчас в стадии реализации находятся два проекта создания новых спутников: «Ямал-300» и «Ямал-400». Космические аппараты «Ямал-300» предоставляют возможность для развития нынешним пользователям ресурса спутников «Ямал-200» («Ямал-100», у которого в этом году заканчивается срок активного существования, планируется впоследствии вывести из эксплуатации), а также позволяют расширить зоны обслуживания системы.

Запуск «трехсотых» спутников планировался в прошлом году, но, к сожалению, головной подрядчик (РКК «Энергия») задержал сроки выполнения заказа. Специалисты ОАО «Газпром космические системы» уверены, что найдут выход из создавшейся ситуации и успешно завершат проект.

Параллельно с этим началась реализация проекта «Ямал-400». 5 февраля нынешнего года был подписан контракт между «Газпром космические системы» и компанией Thales Alenia Space – европейским лидером в области производства спутниковых систем – на поставку двух спутников высокой энерговооруженности с гарантированным сроком эксплуатации 15 лет. Их выход на орбиту планируется в конце 2011 года.

Компания Thales Alenia Space стала поставщиком спутников «Ямал-400» по результатам открытого конкурса, проведенного ОАО «Газпром». Важным критерием отбора явилось обязательство поставщика организовать инвестиционное кредитование проекта на международном финансовом рынке на выгодных условиях. Благодаря «Ямалу-400» значительно увеличатся пропускная способность и зона покрытия спутниковым сигналом, что обеспечит потребности «Газпрома» в качественной связи во всех перспективных районах работы компании, включая полуостров Ямал, Восточную Сибирь и Дальний Восток, ближнее и дальнее зарубежье. Генеральный директор ОАО «Газпром космические системы» **Дмитрий Севастьянов** (на фото) особо подчеркнул, что спутники «Ямал-400» крайне необходимы как для выхода «Газпрома» в новые стратегически важные регионы добычи газа, так и для поддержания существующей российской орбитальной группировки спутников связи. На базе этих спутников могут быть организованы услуги спутникового телевидения, в том числе высокой четкости, репортажного телевидения и широкополосные

мультисервисные услуги в сетях VSAT (высокоскоростной доступ в Интернет, видеоконференцсвязь, дистанционное образование, телемедицина) для потребителей практически всего восточного полушария Земли.

«Смотр» и «Полярная звезда»

Потенциальный интерес своего главного акционера «Газпром космические системы» видит и в двух других крупных космических проектах, которые также входят в Федеральную космическую программу России. Это система дистанционного зондирования Земли «Смотр» и система мобильного вещания и связи «Полярная звезда».

Система «Смотр» должна базироваться на группировке небольших низкоорбитальных оптических и радиолокационных спутников. Она предназначена для наблюдения за состоянием промышленных объектов, и в первую очередь объектов газовой отрасли. В ее задачи входят: контроль за техническим состоянием трубопроводов и другой инфраструктуры; обнаружение и мониторинг негативных процессов, угрожающих безопасности объектов; учет имущества, землепользования; мониторинг чрезвычайных ситуаций и оценка экологического ущерба при авариях и природных катастрофах, а также разведка месторождений.

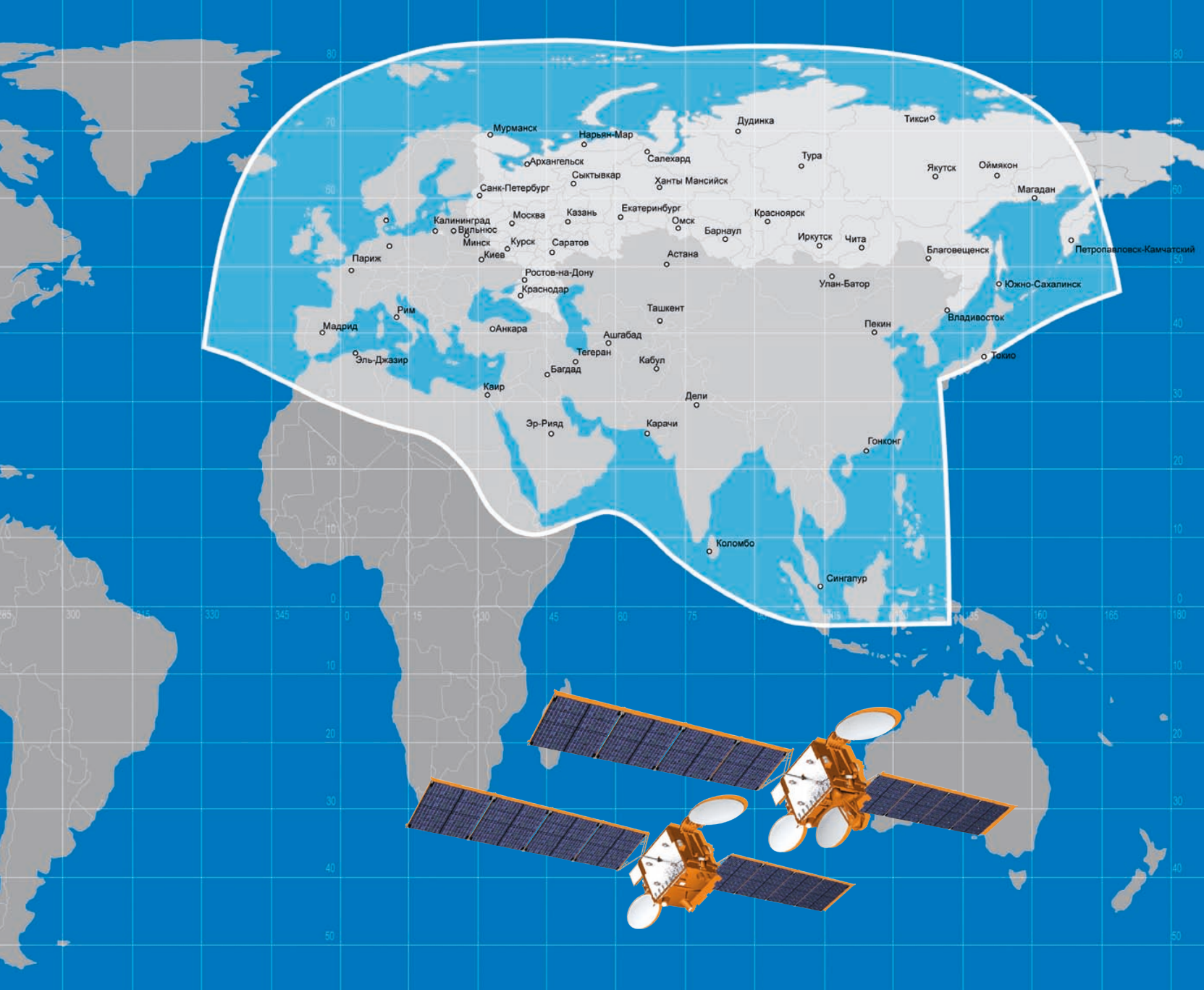
Основа системы «Полярная звезда» – три спутника на высокоэллиптической орбите. Эта орбита актуальна для такой северной страны, как Россия. Система обеспечит связь и вещание на портативные терминалы и позволит «Газпрому» полноценно осваивать новые месторождения в северных широтах (полуостров Ямал, Штокмановское месторождение и т. д.).

Эти космические проекты весьма капиталоемки, поэтому сейчас они проходят этап тщательного технико-экономического обоснования, формирования системной концепции и апробации технологических решений на отдельных пилотных участках.

Масштабность задач, реализуемых ОАО «Газпром космические системы», опирается на поддержку со стороны главного акционера компании – ОАО «Газпром», руководство которого, по словам Дмитрия Севастьянова, «так сумело организовать работу своего космического актива, что инвестиции в прежде считавшуюся дотационной космическую отрасль сейчас окупаются не хуже, чем вложения в другие проекты».

Николай Хренков

Фото ОАО «Газпром космические системы»



ДИРИЖАБЛИ

В системе «Газпрома»

В конце XX века в мире возродился интерес к дирижаблестроению. Эти летательные аппараты обладают потенциалом, который может оказаться востребован в нефтегазовой отрасли. В «Газпроме» изучают перспективы использования дирижаблей для мониторинга линейной части газопроводов, геологоразведки и перевозки грузов в условиях бездорожья.

От идеи до цеппелина

Изобретателем дирижабля считается французский математик XVIII века **Жан Батист Мари Шарль Мёнье**, но несовершенство технологий того времени не позволило воплотить идею. Первый подобный аппарат был запущен только через 70 лет, в 1852 году. Значительной вехой стало изобретение в 1860 году бельгийцем **Жаном Этьеном Ленуаром** первого коммерчески успешного двигателя внутреннего сгорания мощностью примерно 12 лошадиных сил. Но полностью управляемый полет впервые был совершен в 1884 году на французском военном дирижабле с электрическими моторами мощностью 8,5 л. с. Впрочем, впоследствии, как и в автомобильной отрасли, углеводородные двигатели доказали свое превосходство.

Первоначально все аппараты были мягкого типа – их матерчатый корпус служил и оболочкой для газа. Но с развитием технологий появились

жесткие дирижабли.

В них несущий газ распределялся по отдельным отсекам, размещенным внутри обтянутого тканью каркаса. Такие аппараты обладали большей грузоподъемностью, чем самолеты того времени, а также зарекомендовали себя как быстроходные и относительно надежные транспортные средства. Наиболее известными и массовыми стали так называемые цеппелины – аппараты немецкого производства, родоначальником которых стал граф **Фердинанд фон Цеппелин**, – с 1899-го по 1938 годы их было выпущено 119.

Во время Первой мировой войны дирижабли использовались в боевых действиях. Их применяли для глубокой разведки, бомбардировки, разбрасывания агитационных материалов. Но тяжелые, неповоротливые машины, наполненные, как правило, взрывоопасным водородом, уступили воздушное пространство стремительно совершенствовавшимся самолетам. «Золотой век» дирижаблей как воздушного транспорта начался после войны. Были открыты несколько линий пассажиро- и грузоперевозок, использовались аппараты и в почтовых целях.

Дирижабли в России

Первый дирижабль отечественного производства был запущен в 1908 году в Петербурге. На момент начала Первой мировой войны Россия обладала крупнейшим, но весьма скромным в абсолютном исчислении флотом в 20 аппаратов. К этому времени в России еще

не было достаточного количества инженерных кадров и промышленных мощностей для развития воздушного флота. Последовавшие две революции и Гражданская война усугубили положение. И только после окончания Гражданской войны отечественное производство дирижаблей было восстановлено в кратчайшие сроки – первый аппарат мирного времени построили в 1923 году.

В 1932-м было создано предприятие «Дирижаблестрой», специализировавшееся на проектировании, строительстве и эксплуатации дирижаблей мягкого типа. Для освоения производства полужестких аппаратов был приглашен известный итальянский конструктор **Умберто Нобиле**, обративший внимание на потенциальную востребованность дирижаблей в условиях нашей страны: «В мире существует еще по крайней мере одна страна, где дирижабли могли развиваться и широко с пользой применяться. Это Советский Союз с его обширной территорией, по большей части равнинной. Здесь, особенно на севере Сибири, огромные расстояния отделяют один населенный пункт от другого. Это осложняет строительство шоссейных и железных дорог. Зато метеорологические условия весьма благоприятны для полетов дирижаблей». В конце февраля 1933 года инженеры под руководством Нобиле создали первый советский полужесткий летательный аппарат «СССР В-5». Параллельно проводились исследования, в какой области народного хозяйства максимально выгодно применение дирижаблей. Было ясно, что их можно использовать для геологоразведки



Сибири и Заполярья, а также исследования Арктики. Дирижабли применялись также в агитационных целях.

Закат

Принято считать, что «золотой век» дирижаблей закончился в 1937 году вместе с катастрофой цеппелина «Гинденбург». Жесткий аппарат немецкого производства, наполненный водородом, взорвался при посадке в США. К счастью, из 97 находившихся на борту человек 62 удалось спасти. В сложившихся в первой половине XX века обстоятельствах дирижабли представляли опасность не столько для пассажиров и команды, сколько для наземных сооружений. Разумеется, большей части проблем можно было бы избежать, заполняя баллоны гелием, а не взрывоопасным водородом, но, к сожалению, инертный газ был очень дорогим. Кроме того, дирижабли всё активнее вытеснялись самолетами, превосходившими их по скорости и маневренности. Через 32 года после катастрофы цеппелина «Гинденбург» молодая британская группа Led Zeppelin выпустила свой дебютный альбом с фотографией его крушения на обложке.

Во время Великой Отечественной войны Советский Союз использовал дирижабль В-12 — для подготовки десантников и транспортировки оборудования. До 1945 года на нем было совершено около 1,5 тыс. полетов. Для защиты многих

объектов широко применялись ближайшие «родственники» дирижаблей — аэростаты, на которые зачастую крепились взрывчатка. Самолеты противника повреждались при столкновении с тросами и оболочками. В последний год войны был построен аппарат «Победа», который использовался в качестве минного тральщика на Черном море. Союзники также использовали аэростаты и мягкие дирижабли для защиты наземных объектов и воздушной разведки.

Эксперименты в области дирижаблестроения продолжались на протяжении всех послевоенных лет. Так, преобразованный в предприятие ОКБ-424 «Дирижаблестрой» создавал прототипы и экспериментальные образцы дирижаблей в основном по заказу ВВС. А в начале 1980-х годов были произведены расчеты специального аппарата для морского флота, но из-за проблем с финансированием, вызванных перестройкой, проект был законсервирован.

Сегодня

В конце XX века вновь возродился интерес к дирижаблям; кроме того, развитие технологий сделало гелий более доступным и дешевым, и появилась возможность отказаться от водорода. Разумеется, рынок воздушных перевозок на момент возобновления интереса к этим летательным аппаратам был занят самолетами. Потому на сегодняшний день дирижабли используются в основном

для увеселительных полетов и в рекламных целях. Но вместе с тем способность данного воздушного судна надолго зависать в воздухе без расхода топлива позволяет использовать его для мониторинга различного рода объектов. Кроме того, создаются специальные грузовые дирижабли, которые могут перевозить нестандартные, крупные грузы. Практическими разработками и созданием действующей техники на сегодняшний день занимаются США, ЕС и Россия.

Одним из главных отечественных разработчиков и производителей аэростатов и дирижаблей является компания «Авгурь — Аэростатные системы». В 1986 году группа студентов Московского авиационного и других институтов создала Молодежную ини-





циативную группу по воздухоплаванию им. А.М. Кованько. Именно она стала базой для создания компании. Уже в августе 1989 года был построен Аи 11 «Аист» (АУ – аэростат управляемый), на нем выполнялись учебные, показательные и рекламные полеты. Позже, в октябре 1997 года, было создано дочернее предприятие НПО «РосАэроСистемы», основная цель которого состояла в проектировании и постройке дирижаблей нового поколения. Ему же были переданы имеющиеся у группы разработки.

На сегодняшний день «РосАэроСистемы» – это одно из немногих в мире предприятий, занимающихся производством оболочек, которые раскраиваются с помощью специальных компьютерных программ, а полотнища свариваются токами высокой частоты. Его специалистами были разработаны новейшие аппараты, среди которых аэростаты военного назначения «Пума» и «Ягуар» с полезной нагрузкой до 2,2 т. Эти аппараты могут совершать автономный полет до одного месяца и выдерживать ветер до 33 м/с. Но наибольшего внимания достойна одна из последних разработок – многоцелевой аппарат Аи 30, на котором в 2008 году был совершен рекордный для современного аэростата перелет из Петербурга в Киржач за 11 часов без посадки. Именно этот дирижабль используется в экспериментах по мониторингу линейной части газопроводов ОАО «Газпром».

Аи 30

Объем оболочки дирижабля составляет 5200 куб. м, масса его конструкции – 3,4 т, максимальный допустимый взлетный вес – 4,9 т, то есть масса полезной нагрузки достигает 1,5 т. Аи 30 способен лететь с крейсерской скоростью 90 км/ч, притом дальность полета на одной заправке весьма велика – 1500 км. Стоит отметить, что для пятидесятиметрового дирижабля, наполненного летучим газом, проблема управляемости является одной из важнейших, ведь такой аппарат обладает слишком большой парусностью, а потому легко изменяет направление полета в зависимости от ветра. За счет особой конструкции силовой установки обеспечивается высокая управляемость Аи 30 на малых скоростях, он выполняет круговой разворот в режиме зависания не более чем за три минуты и способен осуществлять посадку при скорости ветра в 12 м/с.

Гондола дирижабля состоит из кабины пилотов, грузопассажирской кабины, бытового, служебного и технического отсеков. Снаружи на нее крепятся силовые агрегаты, а снизу – самоориентирующаяся стойка шасси. Имеются специальные кухонный и санитарно-гигиенический блоки, то есть аппарат приспособлен для длительного полета. В дирижабле можно разместить восемь человек (двух пилотов и шесть пассажиров) и блоки радиоэлектронного и электротехнического оборудования. Его можно использовать в тяжелых клима-

тических условиях. Но для стоянки необходим специально оборудованный ангар-элинг, а также передвижная или стационарная причальная мачта. Специфические требования к швартовочным средствам выдвигаются ко всем дирижаблям, поскольку сильный ветер способен опрокинуть оставленный на земле аппарат.

Мониторинг

На сегодняшний день перспективы применения дирижаблей в системе «Газпрома» занимается ВНИИГАЗ совместно с «Авгурь – РосАэроСистемы». Организациям предстоит определить функциональную нишу для данного типа аппаратов. В первую очередь дирижабли интересны как техническое средство для мониторинга линейной части газопроводов. В рамках этого проекта осенью 2008 года был проведен пробный полет Аи 30. С борта аппарата произведено лазерное сканирование, а также аэрофото- и тепловизионная съемки участка магистрального газопровода Горький – Центр общей протяженностью 73 км. Экспериментальный полет начался 31 октября 2008 года. Аппарат вылетел с места постоянного базирования в районе Киржача. В первый день специалисты, находившиеся на борту Аи 30, отсняли 37 км трассы. Оставшиеся 36 км были пройдены 1 ноября.

Теперь полученные данные необходимо сравнить с материалами, сделанными при облете того же участка на вер-



толете, чтобы понять, насколько технически и экономически оправдано заменять вертолеты дирижаблями. С одной стороны, разница в скорости у этих аппаратов незначительна. Но с другой, потребуются значительные расходы не только для закупки дирижаблей, но и для соответствующей инфраструктуры и материалов – эллингов, заправочных аппаратов, гелия, причальных мачт и т. д. Результаты исследования позволят определить технико-экономические характеристики применения дирижаблей для инженерных изысканий, создания топографических планов, проектирования и геотехнического мониторинга объектов газотранспортной сети. Масштабные перемены должны быть экономически выгодны.

Перспективы

Более интересным и перспективным, чем малотоннажные аппараты, представляются гибридные, жесткокаркасные дирижабли – на них можно перевозить пассажиров

и грузы (в том числе транспортировать сжиженный природный газ). «ВНИИГАЗ особенно внимательно изучает применение подобной техники при освоении новых месторождений в отдаленных районах Сибири и Крайнего Севера, – говорит генеральный директор ООО «ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов.** – Стоит особо отметить, что при определенных затратах на эксплуатацию дирижабли остаются относительно дешевым и надежным средством доставки грузов в условиях неразвитых транспортных путей. Комплекс дистанционного зондирования земли уже сейчас позволяет ученым осуществлять геотехнический мониторинг трубопроводов, а также создавать трехмерные модели исследуемых территорий. С помощью тепловизора можно видеть увлажненные участки пород и оценивать степень коррозионной угрозы. Комплекс оборудования помогает проводить геоэкологические исследования. Дирижабль может совершить посадку практически в любой местности. Плавность и скорость перемещения, а также надежность полета этого летательного аппарата – основные достоинства, позволяющие получать более качественные материалы для трехмерных моделей местности. Дирижабли

продемонстрировали большую выживаемость пассажиров в случае аварий, чем самолеты и вертолеты».

«Авгурь – РосАэроСистемы» разрабатывает гибридные аэростатические летательные аппараты. Специалисты предприятия считают, что необходимость в такой технологии особенно остро ощущается в нефтегазовой промышленности. Проектируемые дирижабли будут обладать большей дальностью полета и способностью (в зависимости от модели) нести грузы весом в 14, 52 и 182 т. А с ростом масштаба снизится себестоимость и удельные расходы на эксплуатацию. Кроме того, за счет особенностей конструкции парусность подобных аппаратов окажется ниже, соответственно, выше устойчивость в воздухе и на земле. Будет обеспечено отсутствие флюгирования при ветре до 10 м/с. Такие дирижабли способны обходиться без эллинга и причальной мачты, осуществлять взлет и посадку с любой неподготовленной площадки небольшого размера. Теоретически подобные аппараты способны частично заменить грузовые суда. В условиях Восточной Сибири, Дальнего Востока и Крайнего Севера они могут оказаться весьма выгодным вложением капитала. Вероятно, благодаря усилиям специалистов ВНИИГАЗа дирижабли примут участие в освоении Восточной Сибири уже в 2014 году.

Александр Фролов
Фото ООО «ВНИИГАЗ»,
airships.net



НА ПЕРЕДОВОМ РУБЕЖЕ

технологического сопровождения

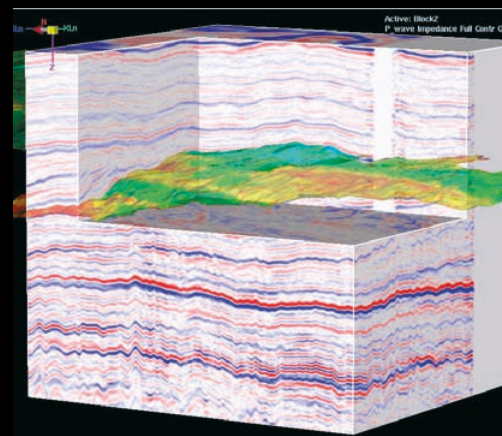
В 2008 году в структуре ОАО «Газпром нефть» начало свою деятельность дочернее предприятие «Газпромнефть Научно-технический центр» (НТЦ). Оно решает задачи, связанные с восполнением минерально-сырьевой базы компании, процессом извлечения нефти и повышением качества проектных работ. К сегодняшнему дню предприятие укомплектовано необходимым оборудованием, набран штат высококвалифицированных специалистов, выстроена эффективная структура управления. В планах НТЦ – развитие собственной лабораторной базы.

Создание профильного центра

Деятельность современной нефтегазовой компании невозможна без широкой научной поддержки проектных работ и внедрения новых технологий. При этом важно обеспечить непрерывность и наследуемость научного сопровождения. Этого трудно добиться, если делать ставку исключительно на сторонних подрядчиков. Ведь их миссия после защиты проекта заканчивается, а эффективная разработка месторождений требует постоянно действующей модели, которую должны сопровождать и поддерживать ее авторы. Передача контроля разработки в руки внешнего подрядчика является затратной и небезопасной. Поэтому естественным решением этой проблемы ста-

новится создание в рамках нефтегазовых компаний собственных профильных центров.

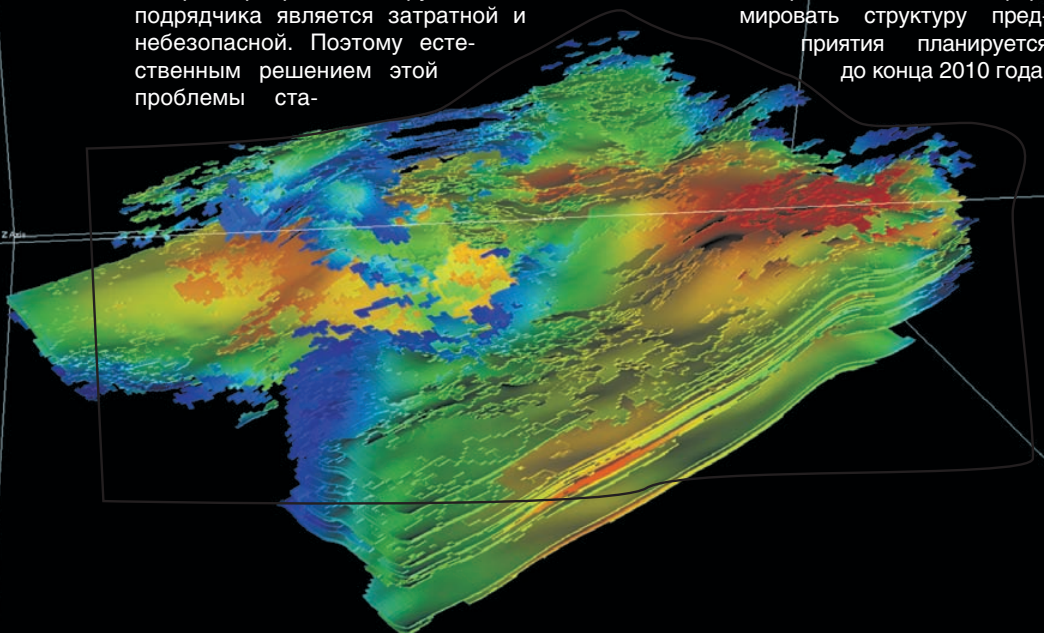
Предшественник НТЦ, Научно-аналитический департамент «Газпром нефть», занимался только текущими вопросами, не уделяя должного внимания долгосрочной перспективе. В декабре 2007 года началось его преобразование в ООО «Газпромнефть Научно-технический центр», концепция развития которого была принята летом 2008-го. За прошедшее время был создан головной офис НТЦ в Санкт-Петербурге, открылись его подразделения в Москве, Тюмени и Ноябрьске. Полностью сформировать структуру предприятия планируется до конца 2010 года.



В частности, в Тюмени складывается Блок проектно-изыскательских работ, там будут построены собственное хранилище и лаборатория по анализу керн и флюидов. На данный момент в штате Центра насчитывается около 370 сотрудников, среди них 35 кандидатов и 6 докторов наук. Вакансий практически нет. Как отмечает исполняющий обязанности генерального директора НТЦ **Сергей Хафизов**: «Сейчас у нас слишком много работы, чтобы позволить себе иметь много вакансий».

Направления деятельности

Основными направлениями деятельности Научно-технического центра являются обеспечение эффективности и совершенствование технологий разработки месторождений «Газпром нефти», а также координация деятельности дочерних и зависимых обществ компании в области создания и использования геологических и гидродинамических моделей, проектных документов и подсчета запасов нефти и газа. Часть технической и оформительской работы отдана сторонним подрядчикам. НТЦ стремится аккумулировать и анализировать опыт решения разнообразных задач в нефтегазовой отрасли, т.е. быть своего рода центром компетенции. Ведь несмотря на то что каждое месторождение уникально, определенные его особенности, а вместе с ними и проблемы, уже встречались в практике. Потому необходимо собирать, анализировать и правильно использовать накопленный опыт. Кроме того, центр стремится навести порядок в проектной документации, причем не формальной, а соответствующей текущему представлению о геологии каждого месторождения и специфике его дальнейшей разработки, это особенно необходимо после периода «дикой» эксплуатации прошлого десятилетия: вчерашний отход от проекта разработки приводит к сегодняшним проблемам при эксплуатации. Специалистам Научно-технического центра удалось выйти на режим постоянного мониторинга – это позволяет минимизировать



непроиз-
водственные
потери при бурении,
что особенно важно в
свете амбициозных планов
«Газпром нефти» по увеличе-
нию коэффициента извлечения
нефти с 0,3 до 0,4.

Эффективность ремонтов скважин в нашей стране не превышает 30% — в нефтяной отрасли это общая проблема для многих государств, требующая своего решения. НТЦ проводит исследования в этой области, скважины оцениваются с точки зрения ремонтпригодности, прошедшие мероприятия подвергаются критическому анализу. В итоге НТЦ может взвешенно рекомендовать тот или иной метод при проведении ремонтно-изоляционных работ, что в конечном счете положительно влияет на рост нефтеотдачи. Кроме того, опираясь на собранные данные, специалисты могут разрабатывать и внедрять новые методы. Успешным НТЦ будет считать для себя увеличение эффективности до 60%, приемлемым — до 50%.

Специфика управления

Научно-технический центр отошел от практики создания постоянных проектных групп, сделав ставку на группы мобильные, обладающие финансовой самостоятельностью. При мобильной структуре сотрудники, выполнив свою часть работы, могут перейти в другую группу, что весьма благотворно сказывается на эффективности их деятельности. Финансовый кризис оказал негативное влияние на объемы финансирования, поэтому центр сократил число субподрядов, фактически оставив на их долю только лабораторные исследования. Также были уменьшены расходы на офисные помещения и командировки. Теперь вместо того чтобы тратить деньги и время на выездные совещания, применяется система видеоконференций, позволяющая в интерактивном режиме обсуждать любые вопросы.

В апреле текущего года в Санкт-Петербурге при НТЦ был открыт Центр пространственной визуализации (ЦПВ). Этот программно-аппаратный комплекс позволяет осуществлять трехмерную интерпретацию данных сейсморазведки, проектирование траекторий поисковых, разведочных и эксплуатационных скважин, стереовизуализацию геологиче-

ских и гидродинамических моделей и т. д. Изображения выводятся на экран высокой четкости размером четыре на два метра с двух каналов, каждый из которых обслуживается своей парой проекторов. ЦПВ позволяет одновременно визуализировать несколько трехмерных моделей, выводя на экран текстовые документы и презентации. Подключенный к интернету, оборудованный видеокамерами и микрофонами, комплекс способен обеспечить конференц-связь с остальными офисами НТЦ. Благодаря системе удаленного доступа специалисты в других городах могут при необходимости получить контроль над визуализацией трехмерных моделей и выводить на центральный экран изображения с собственных компьютеров.

Пожалуй, самой сложной задачей, которую решает ЦПВ, является обеспечение совместной работы специалистов разного профиля в рамках единой системы визуализации данных, что особенно важно во время коллективного обсуждения моделей месторождений. В этой связи стоит отметить, что современное программное обеспечение (ПО) позволяет создавать геологические модели залежей на основе минимума данных; разумеется, они оказываются «механистичны», далеки от реальных объектов. Это неблагоприятно сказывается на освоении месторождений и нефтеотдаче. Улучшение ПО не решает эту проблему, поэтому, считает Сергей Хафизов, необходимо «вернуть геологов геологии», т.е. учитывать при моделировании мнение специалистов, понимающих специфику формирования коллекторов и собственно залежей углеводородов. Это благотворно скажется на качестве получаемых данных. Именно поэтому НТЦ разрабатывает программу подготовки специалистов, в первую очередь молодых, по моделированию месторождений.

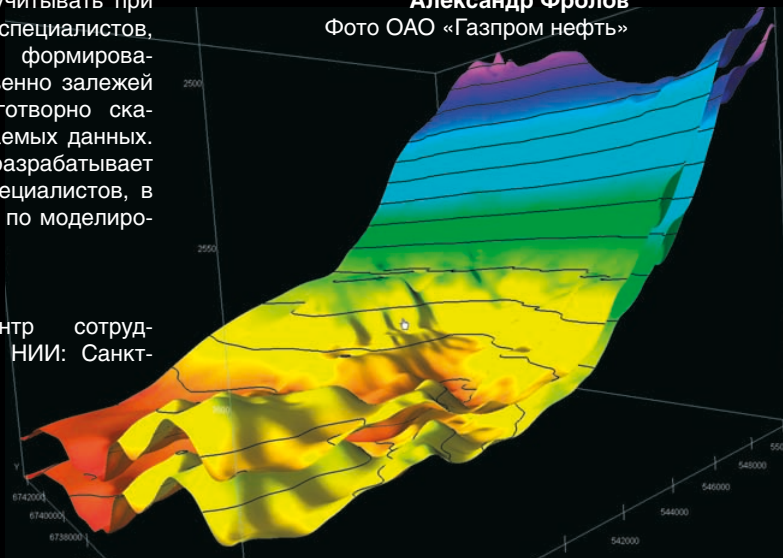
Партнеры

Научно-технический центр сотрудничает с рядом вузов и НИИ: Санкт-

Петербургским государственным горным институтом им. Г. В. Плеханова, Российским государственным университетом нефти и газа им. И. М. Губкина, Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова, Уфимским государственным нефтяным техническим университетом, Институтом проблем транспорта энергоресурсов, ВНИИнефтью, ВНИИГАЗом, а также УфаНИПИнефтью, принадлежащим ОАО «Роснефть». Ведутся совместные исследования физико-химических свойств углеводородов, промышленной геофизики, изучаются методы повышения нефтеотдачи и перспективы внедрения новой техники и технологий.

Наиболее тесные отношения у НТЦ сложились с первыми тремя вузами. Учебные заведения не только выполняют заказы, но и поставляют Научно-техническому центру будущих работников. Сегодня запущена система прохождения практики — 15 студентов за лето, при том специалистам НТЦ приходится вести строгий отбор, так как конкурс достигает 5–6 человек на место. Лучшие впоследствии получают возможность войти в штат. Например, в 2008 году таким образом были приняты на работу четверо выпускников. В свою очередь специалисты НТЦ занимаются преподавательской деятельностью. Это означает, что студенты получают знания от тех, кто стоит на передовом рубеже научного сопровождения отечественной нефтегазовой отрасли.

Александр Фролов
Фото ОАО «Газпром нефть»



На вопросы журнала
отвечает лидер группы
«Чиж и К» **Сергей Чиграков**

– Сергей Николаевич, известных петербургских деятелей культуры я традиционно спрашиваю по поводу «Охта-центра». Ваш коллега Александр Васильев («Сплин») считает, что слишком близко к центру его возводить нельзя, а Михаил Боярский видит в новой архитектурной доминанте одни плюсы. Вы за эту стройку или против?

– Одни хотят, другие не хотят... Какое, вообще, это имеет значение! Как в «Газпроме» решат, так и будет.

– Вы не верите в то, что граждане, пусть даже очень известные, могут на что-то повлиять?

– Не верю, к сожалению. Когда маленький был, когда смотрел по телевизору фильм «Человек с ружьем» или первомайскую демонстрацию на Красной площади, верил, сейчас – нет.

СССР – forever!

– Новая жизнь, начавшаяся в стране после перестройки, вас быстро разочаровала?

– Мне при советской власти лучше жилось. У меня была уверенность в завтрашнем дне. Я знал, что такого-то числа получу свою зарплату, что цены не поднимутся. А сегодня у меня и подавляющего большинства нет уверенности в завтрашнем дне.

– Смысл песни «Вот пуля просвистела», которую вы поете, которая в вашем исполнении стала хитом, вам лично близок? Это же антисоветское произведение.

МУЗЫКА БЕЗ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

В советское время не было никакой рекламы, а все всегда знали, где какая группа или исполнитель выступают

— Она периода Гражданской войны, и под «советами» там подразумевалось несколько иное... Речь о красных отрядах, которые грабили крестьянское население.

— В советский период вы могли только на неофициальные концерты рассчитывать с такими-то песнями.

— Согласен. Но подпольные концерты — это замечательно! В советское время не было никакой рекламы, а все всегда знали, где какая группа или исполнитель выступают. Набивались полные залы.

— Тогда другая страна была. Мир очень сильно изменился, более того: музыку нынче «качают» в Интернете...

— Значит, выложим в Сеть. У меня, в крайнем случае, есть образование, про-

— Худсоветы имеете в виду? Так это ж в Советском Союзе было! Или вы о «музыкальных форматах радиостанций» сейчас?

— Да! Придумали себе «формат» и следуют ему. Сами же плюются потом: нормальную музыку поставить нельзя, оказывается, что почти всё стоящее и интересное — «неформат»! Нормальный человек не будет с секундомером укладывать песню в отведенное время. Это музыка, а не спорт, зачем нам хронометраж?! Наши песни крутят на радио. И новый наш альбом, уверен, будет звучать на разных музыкальных станциях. Конечно, у некоторых песен обрежут, как они это любят делать, «концы». Ну а нам-то что?! Меня вза-

казывать». Если ты ее играешь, все хорошо. У нас же наоборот — постоянно какие-то конкурсы, комиссии...

имоотношения с телевидением и радио несколько не беспокоят. Не знаю, как сейчас, а

Нормальный человек не будет с секундомером укладывать песню в отведенное время. Это музыка, а не спорт, зачем нам хронометраж?!

фессия. Я дирижер. А пока держимся. Не показывают по телевидению — и ладно! Все равно когда-нибудь покажут.

— Что вы обычно чувствовали, когда на улицах слышали самодеятельных музыкантов, исполнявших ваши песни?

— Первое, что хотелось в таких случаях сделать, — показать правильные аккорды и подстроить инструмент. Поначалу я, само собой, ощущал огромную радость, услышав свои песни в живом народном исполнении. Плечи расправлялись — круто! Сейчас гораздо спокойнее уже к этому отношусь.

— Самодеятельных музыкантов иногда интереснее слушать, чем «крутых профи». Не мной замечено, что в Америке даже очень средний гитарист, как правило, играет блюз почему-то «вкуснее», чем иной российский виртуоз. Внутренней свободы, нужной для этого, там больше. А у вас, человека из провинциального

раньше, для того чтобы «засветиться», надо было заплатить деньги. По-моему, это ерунда какая-то. Если зовут, с удовольствием иду. А сам обращаюсь: «Ребята, возьмите мою пластинку!» — не буду. Потому что в какой-то момент все оказалось перевернутым с ног на голову: не средства массовой информации бегают за музыкантами, а наоборот, а ведь это неправильно, они наши пластинки крутят, они без нас прожить не могут. Музыка есть всегда, независимо от того, звучит она по радио или нет. Кто-то всегда сочиняет, исполняет...

— Никогда не идете на компромиссы?

— Смотря в чем. Я такой же, как все. Приходится и на компромиссы идти. Бывает, просто надоедает, махнешь рукой, дескать: «А давайте что хотите!» В песнях в этом смысле проще. Может, я поэтому-то в них и идеализирую что-то: пишу о том, ка-

ким бы я хотел быть, или, наоборот, о том, каким становиться не желаю. А в жизни я — обычный среднестатистический человек.

Для меня звезды — это «битлы», Майлз Дэвис, Джон Колтрейн

советского городка, откуда эта правдивая гитарная «отвязность»?

— Тони Шеридан сказал: «Рок-н-ролл — музыка, когда ничего не надо до-





Знаменитость

— Но при этом все почему-то считают, что вы — звезда рок-н-ролла...

— Посмотреть бы в глаза человеку, который придумывает и развешивает подобные ярлыки. К одному из концертов с нашим участием, проходившему спустя примерно пять лет после того, как летом 1994 года появилась афиша, гласившая: «Мастодонты рока...» Быстро мы, согласитесь, в них превратились!

— Животные эти вымерли, как известно, давно. Неудачное словечко для живых людей.

— Конечно! Вообще говоря, для меня звезды — это совсем другое. Это «битлы» в первую очередь. Это такие музыканты, как Майлз Дэвис, Джон Колтрейн.

— А вы, скорее, известный рок-музыкант, который не может на улице высунуться, или джазовый инструменталист, лицо которого почти никто никогда не видел?

— Спокойно хожу пешком по городу. Случается, и на метро езжу. Было какое-то не очень хорошее для меня время, когда вдруг по телевизору нас

много показывали. Неприятно даже стало в общественном транспорте ездить. Тяжело, когда весь автобус на тебя уставился, а тех, кто не обратил внимания, толкают в бок локтем: «Смотри, кто едет!» Один раз меня это так взбесило, что я, не доехав до своей остановки, вышел и пошел пешком. И какой-то период я перемещался либо на такси, либо на своих двоих. А когда эта «волна» откатилась, я подумал: ну и слава богу! И теперь вот езжу на метро и автобусе и отлично себя чувствую.

Жизнь и песни

— Ваша песня «Урал байкер блюз» — это такой репортаж авто-стопщика-музыканта о знакомстве на трассе с одной из моделей отечественного мотопрома. Ощущение, что это всё было с вами лично.

— В песне все придумано от начала и до конца. Хотя нет, девушка Валентина, ездившая на мотоцикле «Урал», действительно была, более того, я с ней на ее байке даже ездил. А песня эта написана мной по мотивам клипа «Полонез».

— А в песне «Ветер вырывает из рук последние деньги» есть «пересечения» с вашей жизнью?

— Как-то был случай, когда не ветер, правда, вырвал последние деньги у меня, а кошка разодрала в клочья единственную имевшуюся в тот момент купюру. Было это году в 94-м.

Дела сердечные

— Часто доводилось пребывать в состоянии влюбленности?

— Да. Я очень влюбчивый. Был, во всяком случае. И всегда все мои романы бурные. Вспышка магия такая. Кстати, очень здорово писать песни в таком состоянии! И что интересно, с возрастом «отходняк» от влюбленности уже нормальный — без резания вен и головы на рельсах. Прошла влюбленность, готов к новой...

— А у вас до крайностей таких доходило?

— Совсем по молодости близко к этому было. Весь мир сошелся на одной девушке. Никого, только она одна. Это от скудоумия, неопытности.

Русский рокер

— Благосостояние российских рок-музыкантов повысилось за последние годы, но вот лихости и бесшабашности стало как-то меньше...

— Может, это мудрость?.. У нас в стране если рокер, то он весь какой-то



потрепанный должен быть.

Да почему?! Мы что — не люди? Борис Гребенчиков имеет то, что ему надо, — квартиру, машину, но альбомы «Аквариума» год от года только лучше становятся. Для меня, кстати, загадка, почему я молчал семь лет, ни одной строчки не написал, а Гребенчиков за это же время семь пластинок одна другой лучше выпустил. И это не считая песен, которые не вошли в альбомы. Делаю неутешительный вывод: Борис Борисович — гений, а я — посредственность. Кстати, одно время альбом «Аквариума» «Навигатор» я почти не выключал. Он какой-то очень... русский. Хочется пить под эти песни. Как поставлю «Навигатор» — рука к бутылке тянется.

Мировой экономический кризис

— Что вы думаете о нынешнем кризисе? Дошло до того, что некоторые называют его «наградой» за бездуховность общества потребления...

— Кому-то денег мало — вот и кризис! У кого их не было, у того их и нет. А тем, у кого денег и так выше крыши, показалось мало. В любом случае, я не думаю, что это расплата за безудержное потребление подавляющей части населения России, едва сводящей концы с концами.

— Да конечно! Что можно внизу затеять?

Разве могут замутить мировой экономический кризис в обычной российской деревне?

— Вы так говорите, словно сами — обычный сельский житель...

— Я из маленького города, и мне легко об этом говорить!

— Вы родились в Дзержинске Горьковской области, но уже много лет живете в Санкт-Петербурге, известны, в отличие от большинства россиян, всей стране...

— Я не возвращаюсь в элитных московских и питерских кругах. Мне не то что бы неуютно там. Мне там — никак. Мое дело — выйти на сцену и отыграть концерт. Девяносто процентов их, кстати, проходит в небольших российских городах.

Я не стар, я — суперстар!

— Как вы от гастролей отдыхаете?

— Приезжаю домой и становлюсь отцом маленького сына. Что касается взрослых детей, то их воспитывать уже бесполезно.

— А как вы себя в роли дедушки ощущаете?

— Нормально. Мне сейчас физически сорок восемь, а по сути — трид-

цать. Совсем не дедушка еще. Тем более что живем мы отдельно, а у моего младшего сына с внуком разница в два месяца.

— В одной из ваших песен есть слова: «Я еще не старик». Вам не страшно стареть?

— Мне — нет. Наоборот, жду не дождусь, когда на пенсию выйду и буду круглый день сидеть в кресле-качалке, музыку слушать и никуда не ездить. Только пенсии от правительства нормальной разве дождешься? Поэтому все-таки буду ездить на гастроли! А вообще, рановато мне пока о старости задумываться.

— Как бы вы хотели жить через пятнадцать лет?

— Я поигрывал бы время от времени, но по гастролям бы уже так, как сегодня, не мотался. Для меня идеал — американский гитарист **Джей Джей Кейл**, который очень редко выезжает из своего маленького городка куда-то с концертами. О нем почти не пишут, его редко показывают по телевизору. Этот гитарист раз в два года выпускает пластинку, которая очень хорошо раскупается. Еще мне хочется со временем поселиться поближе к природе, но поскольку мы в России и жить у нас в сельской местности довольно непросто, то, возможно, придется все-таки остаться в квартире на Фонтанке, там, где штормовые предупреждения и солнце три месяца в году...

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото из архива группы «Чиз и К»

РУССКИЕ СЮЖЕТЫ



Тонко, глубоко и технически совершенно писать вечные русские сюжеты эти художники учились у настоящих мэтров. Впрочем, неизвестно, чего больше в картинах супругов – хорошей школы, таланта или упорного труда.



В центральном офисе «Газпрома» прошла персональная выставка **Константина Мирошника и Наталии Кургузовой-Мирошник**

– Константин, первый импульс – нарисовать! – помните?

– Ярчайшее воспоминание детства. В шестилетнем возрасте мама, папа и бабушка водили меня в Феодосийскую художественную галерею имени И. К. Айвазовского.

Первые впечатления

– Помню его большую вертикальную работу «Буря на Северном море». Блики от изображенной на ней Луны – такое у меня было в тот момент ощущение – падают прямо на меня. Но до четырнадцати лет я не рисовал вообще. Отец был военным, а потому мы жили в разных регионах Советского Союза – на Байкале, на Урале, в Горьком, всю Украину объездили. А родился я в Симферополе.

И вот помню, когда мы жили в воинской части, находившейся в городе Гороховце Горьковской области, как-то раз после дождя я увидел в окно мокрые сосны, деревянные заборы и испытал жгучее желание всё это нарисовать. Взял акварель и... у меня, конечно, ничего не получилось, но вот эти майские сосны после дождя я, как мне кажется, почувствовал в тот момент как художник. Лет четырнадцать мне тогда было. А серьезно занялся рисованием я довольно поздно, в шестнадцать лет.

Учеба

– Поступили в художественное училище?

– Да. Есть такой город Юрьев-Польский во Владимирской области – многие знают его улицы как улицы города Арбата в фильме «Золотой теленок». Там я поступил в художественное училище, четыре года проучился (жили на квартирах с друзьями, все время рисовали, шикарно, в общем, было) и вот тогда начал заниматься живописью по-настоящему. По окончании пошел работать учителем в деревенскую школу, а при этом ездил в тот же Крым писать этюды. И вот как-то познакомился с **Алексеем Гороховым**, писавшим копии Айвазовского. Он и меня тоже научил. С этими работами – этюдами, копиями – мы отправились во Всероссийскую академию живописи, ваяния и зодчества **Ильи Глазунова** в Москве. Конкурс там был страшный, но я поступил.

Как-то после дождя четырнадцатилетний Костя Мирошник увидел в окно мокрые сосны, деревянные заборы и испытал жгучее желание все это нарисовать

– Почему вы с вашей женой Наталией стали с какого-то момента писать каждую картину вместе?

– Учась в академии, мы жили в общестии в Лианозово. По окончании, в 1997 году, устроились работать в детский садик сторожами и стали там же жить, рисовать. Мне было тогда двадцать семь лет, жене – двадцать пять. В какой-то момент заметили, что наиболее удачные наши работы – те, что мы написали вместе. Решили так и делать дальше. Сейчас почему-то вспомнил один случай. После года обучения в академии происходит «развеска». Каждый студент вывешивает свои картины, а Глазунов с другими мэтрами смотрит и выставляет оценки. Я думал, мне выставят «пять», «пять», «пять», а поставили «два», «два», «три». Благодаря этому вот «тройку» не выгнали. Невозможно передать, что ты чувствуешь в такой момент, ведь до этого мэтры по отдельности ставили отнюдь не «двойки», а вместе... Глазунов импульсивный очень. Не дай бог, например, чтоб кто-то на «развеске» свое полотно в раме повесил! Ах, ты себя уже художником считаешь?! Вот тебе «пара»!

– У вас не только Глазунов преподавал, но и Шилов...

– Да, это наш учитель, и я о нем могу только хорошее сказать. **Александр Шилов** – величайший русский живописец! Сильнейшая техника! На фоне нынешнего хаоса и дурдома в живописи Шилов, я бы сказал, мужественно работает.

Раскрутка

– Сейчас, с одной стороны, есть распиаренные дорогие живописцы. С другой – художники, которые, как и много лет назад, могут, создав великие произведения искусства, узнать, что никто не спешит оценить их по достоинству. Константин, как вы лично относитесь к такому положению дел?

– Представьте, некто заказал портрет раскрученному современному живописцу, а в результате имеет картину «модного художника», но не удовлетворение от нее. Конечно, каждому хочется, чтобы его написал портретист «с именем», но ведь важно, чтобы и работа получилась. А если она слабая, значит,

заказчику надо искать другого художника. Вообще говоря, важно, чтобы работа «смотрелась» рядом

с великими произведениями. Если картина Репина, например, не «бьет» твоё полотно, если оно смотрится достойно рядом с ней, то работу твою обязательно рано или поздно купят. В отличие от всех остальных, у профессиональных художников мнение о той или иной картине никогда не зависит от ее цены в данный момент, рекламы, пиара, они смотрят на саму картину, оценивают мастерство написавшего ее.

Если человек никому не известен, но у него отличные картины, он будет знаменит. А если «письмо» беспомощное, никакая раскрутка не заставит профессиональных художников решить, что это – гениально. Разумеется, всегда надо думать о картине, а не о деньгах.

Если человек никому не известен, но у него отличные картины, он будет знаменит. А если «письмо» беспомощное, никакая раскрутка не заставит профессиональных художников решить, что это – гениально

Я, вообще говоря, считаю, что идеальный пример художника – Айвазовский, который жил за счет собственных работ, не принадлежал ни к какому клану, никому не был должен. Он считал себя обязанным только человеку, который когда-то увидел в нем будущего художника и отправил учиться в академию.

Миссия

– Одна из вывешенных сейчас в центральном офисе «Газпрома» ваших картин – портрет ветерана Великой Отечественной войны. Дань празднику Победы?

– У нас есть некоторое количество работ на военную тему. Знаете, однажды я видел по телевизору опрос людей, выходящих из какой-то станции московского метро. Им задавали один и тот же вопрос: «Кто такой Василий Шукшин?» Так из десяти двое сказали, что это поэт вроде бы такой был, а остальные вообще ничего не смогли ответить. Если так дело пойдет, то лет через двадцать никто ничего о той же Великой Отечественной войне знать не будет. Поэтому художник, я считаю, обязан писать на такие темы. Это своеобразное миссионерство, и оно должно присутствовать в нашей работе.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото Андрея Помяна,
Ростислава Фурсы





РЕАЛЬНОЕ ВОПЛОЩЕНИЕ

В Геленджике
с 12 по 18 мая
состоялся
заключительный
тур корпоративного
фестиваля «Факел»



За право называться лучшими боролись более полутора тысяч конкурсантов, отобранных в Оренбурге и Екатеринбурге (об участии «дочек» «Газпрома» в отборочных турах южной и северной зон журнал писал в декабре и марте).

В то время когда делегации только еще собирались в теплый южный город, на площади близ морского вокзала Геленджика уже начались работы по монтажу сцены, в которых участвовали 120 человек. С 10 мая они шли практически круглосуточно. Сложные конструкции прибыли из столицы на шестнадцати большегрузных автомашинах. Технический директор фестиваля **Сергей Козин**, руководивший процессом, заметил: «Особенность этого года – внедрение совершенно новых сценических конструкций. Например, вместо ранее используемой тентовой крыши мы поставили железную. Она более устойчива к ветрам и может выдержать больше элементов. В этом году вместо одной сцены мы монтируем три: на открытие и закрытие фестиваля – две, а также готовим ту, которая станет главным местом действия в конкурсные дни, – во Дворце культуры Геленджика. Следуя нашей концепции, сцены для открытия и закрытия будут не только отличаться друг от друга, но и находиться в разных местах площади. Например, сцена, которую мы монтируем для начала фестиваля, имеет открытый задник, за которым видно море. Обычно через сцену проходили лишь по два-три представителя от каждой делегации, мы же хотим, чтобы перед зрителями прошли все участники фестиваля. Для создания фестивальных сцен привлечены лучшие художественные силы страны. Главный декоратор – **Александр Кудрявцев**. Хочу сказать, что объем используемых нами конструкций сопоставим с Евровидением, просто там больше возможностей сделать хорошее видео под каждый номер. Дизайн сцены выполнен в одном стиле с главным призом «Факела»».

Пресс-конференция

Перед открытием финала «Факела» в пансионате «Приморье» состоялась пресс-конференция организаторов корпоративного фестиваля.

Председатель оргкомитета, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Михаил Середа**, в частности, сказал: «Руководство компании прекрасно понимает, что жизнь не сводится к добыче газа или нефти, в ней должно быть место не только для работы, но и для творческого развития. «Факел» со всеми его отборочными турами и финалом в Геленджике позволяет газовикам, многие из которых работают в суровых условиях Крайнего Севера, проявить себя, отвлекаться от повседневных дел, от быта. На проведение корпоративного фестиваля – равно как и Спартакиады работников ОАО «Газпром» – деньги компания найдет всегда, даже в самых сложных экономических условиях». Присутствовавшие журналисты узнали также, что финал «Факела» для облюбованного им черноморского города – не только хлопоты и суета. По словам главы администрации Геленджика **Виктора Хрестина**, проведение корпоративного фестиваля «Газпрома» в этом курортном городе – прекрасная реклама.

Праздничная колонна

В этот раз «Факел» открылся карнавальным шествием. Сопровождаемая звуковыми эффектами праздничная колонна двинулась по одной из самых красивых набережных черноморского побережья к центральной площади города. Разнообразные «кричалки» были слышны в этот день по всему Геленджку. Представители делегации Китайской Народной Республики под известную всем в нашей стране песенку «Капитан, капитан, улыбайтесь» в исполнении оркестра ООО «Газпром трансгаз Томск» танцевали брейк-данс. ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» «проплыл» в виде корабля с юными моряками и морячками на борту. Делегация ООО «Газпром трансгаз Чайковский» шествовала



с речковой: «Над побережьем разносится радостный крик – Чайковский приехал покорять Геленджик». Общество «Газпром трансгаз Нижний Новгород» скандировало: ««Газпром» – это я, «Газпром» – это мы, «Газпром» дарит радость детям страны!» «Приветствует Самара вас, мы из компании трансгаз!» – так представилась собравшимся делегация самарской «дочки». Шествовали ростовые фигуры белых медведей, самоваров, матрешек, полярных сов, снежных королей... Наконец одна за другой команды «Факела» появились

«Факел» со всеми его отборочными турами и финалом в Геленджике позволяет газовикам, многие из которых работают в суровых условиях Крайнего Севера, проявить себя, отвлекаться от повседневных дел

на главной фестивальной сцене, установленной на фоне моря: казалось, что они появляются из морской пены. Каждую команду публика встречала аплодисментами и приветственными криками. На сцену поднялись почетные гости фестиваля: заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», председатель оргкомитета фестиваля **Михаил Середа**, глава администрации города-курорта Геленджика **Виктор Хрестин**, председатель жюри конкурса народный артист России **Святослав Бэлза**, которые приветствовали собравшихся гостей и участников фестиваля. Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз-Кубань» **Сергей Жвачкин** как хозяин праздника объявил третий, заключительный, тур корпоративного фестиваля творческих и самодельных коллективов и исполнителей дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» «Факел-2009» открытым. Церемония завершилась выступлением группы «Звери».

Эволюция «Факела»

Фестиваль уверенно взял новую планку – полторы тысячи человек, больше ста творческих коллективов из 29 до-

черных предприятий. А ведь на первом «Факеле» гостей было в три раза меньше. Фестиваль растет и развивается. Предсказание начальника Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александра Беспалова** о том, что фестиваль станет международным, по сути, сбылось. «Факелу» сегодня можно присвоить такой статус. Творческая делегация из Китая на фестивале уже выступала, а представители других стран посещали в качестве гостей, и их участие скорее всего вопрос времени.

Как признался Святослав Бэлза, «оценивать мастерство с каждым разом становится сложнее». Появляется всё



больше артистов – и все они талантливы. Поэтому жюри, по его словам, прилагает большие усилия для того, чтобы поощрить максимальное количество конкурсантов. Бэлза назвал фестиваль «срезом талантливости» и пошутил, что «Газпрому» стоило бы помочь развитию современной российской эстрады силами «Факела»: номера газпромовских артистов нередко превосходят по качеству выступления иных звезд.

Композитор, народная артистка СССР **Александра Пахмутова** сказала: «Я уже не первый год приезжаю на фестиваль и могу сказать, что рост числа исполнителей – это результат серьезной работы хормейстеров, балетмейстеров, педагогов. Нельзя не отметить и серьезный труд самих участников. Самое ценное в этом конкурсе, на мой взгляд, внимание «Газпрома» к молоде-



жи, к детям. Особенно в наше время, когда мы слышим столько негативного – о брошенных детях, о молодежи, связанной с наркотиками. Если посмотреть биографии народных артистов, самых выдающихся деятелей искусства, большинство из них в советское время прошли через дома пионеров, детские хоры, танцевальные коллективы. Деятельность «Газпрома» не оценима вне зависимости от того, станет ли ребенок профессиональным артистом или же он выберет другую линию жизни».

Дирижер, народный артист России **Павел Овсянников** отметил, что уровень фестиваля заметно вырос: «Ребята в возрасте десяти-четырнадцати лет показывают высочайшее мастерство. Честь и хвала за это не только им самим, но и их педагогам. Слова благодарности надо сказать и в адрес «Газпрома», который в наше непростое время позволяет себе не опускать планку, удерживая фестиваль на очень высоком уровне. Что касается наших оценок, то, поскольку мы, жюри, знаем друг друга по совместной деятельности уже многие годы, мнения у нас едины практически по всем моментам».

Финал

Наконец наступил момент объявления победителей. Гран-при у детей получил хореографический ансамбль «Кумторкала» («Газпром трансгаз Махачкала»),



у взрослых – Театр современного танца «Вертикаль» («Газпром трансгаз Чайковский»). Назвать здесь всех призеров «Факела-2009» невозможно – слишком длинный список. «Порой то, что заслужило высшую оценку на региональном этапе, «проседает», а то, что там сильно не выделялось, в финале «поднимается», – говорит народная артистка России, руководитель Государственного академического русского народного хора имени М. Е. Пятницкого **Александра Пермякова**. – Я всегда жду выступления «народников». Сорок лет жизни этому отдано. Удалось увидеть много интересных идей и разработок. Хочу сказать, что главное – это творческий подход, важно не стоять на месте. Не могу не отметить и высокий уровень технического оснащения».

Настю Капитонову из томской глубинки Александра Пермякова после выступления пригласила на прослушивание в Москву. Согласитесь, если бы «Факела» не было, возможно, никто бы и не узнал о ней и других талантливых артистах из разных концов России, сделавших на фестивале шаг в будущее.

В этот вечер вместе на одной сцене выступили звезды российской эстрады и звезды «Газпрома». Песню «Малень-

Вся страна видит в роликах социальной рекламы, как сбываются мечты простых девочек и мальчишек. А на «Факеле» мы стали свидетелями реального воплощения в жизнь программы «Газпром – детям»

кая страна» вместе с **Наташей Королевой** спела **Лаура Айрапетян** («Газпром добыча Астрахань»). Сопровождала вокальный номер хореографическая композиция ансамбля «Лапушки» из Югорска, группы «Анютини глазки» и эстрадно-циркового театра «Иллюзион» из Оренбурга. «Морячку» вместе с **Олегом Газмановым** исполнили **Светлана Хомякова** и **Надежда Новак** («Газпром трансгаз Сургут»).

«Вся страна видит в роликах социальной рекламы, как сбываются мечты простых девочек и мальчишек. А сегодня здесь, на «Факеле», мы стали свидетелями реального воплощения в жизнь программы «Газпром – детям». Спасибо тебе, «Газпром!» – сказала Наташа Королева, находясь под впечатлением от выступления наших «звездочек». Огни пиротехнического шоу осветили подходящий к концу грандиозный фестиваль, а на набережной всех участников уже ожидал огромный праздничный стол.

Владислав Корнейчук



ВОСТОЧНЫЙ ПОЛИГОН

«Газпром» подписал соглашение с Томским политехническим университетом

В связи с тем что российский газовый гигант планирует протянуть через полстраны к Тихому океану магистральный газопровод и впоследствии обеспечивать его надежную работу, «Газпрому» очень скоро потребуются специалисты-газотранспортники. Готовить их будет, в частности, Томский политехнический университет (ТПУ).

В конце апреля заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков** и ректор ТПУ **Петр Чубик** подписали официальное соглашение о сотрудничестве.

Торжественная церемония подписания соглашения началась с того, что в исполнении народной артистки России **Людмилы Травкиной** и ее ученицы **Вассы** прозвучал гимн ТПУ «Лирический Политехнический». После этого ректор высшего учебного заведения **Петр Чубик** провел краткую презентацию Томского политехнического университета, а затем слово получил первый заместитель губернатора **Сергей Ильиных**: «Наш город и наша область славятся своими университетами, и нам очень приятно, что мы сегодня получаем адекватную оценку научного потенциала ТПУ. Желаю руководству уни-

верситета так готовить специалистов для «Газпрома», чтобы в дальнейшем, принимая ответственные решения, они всегда вспоминали о том городе, где получили образование или повысили свою квалификацию».

Отмечая заслуги ТПУ в подготовке и переподготовке кадров для «Газпрома», заместитель Председателя Правления компании **Сергей Хомяков** вручил ректору Томского политехнического университета сертификат качества и памятный сувенир – макет газоперекачивающей станции. В свою очередь, московскому гостю **Петр Чубик** подарил брошюру, в которой перечислены все 350 месторождений, открытых сотрудниками и выпускниками ТПУ, а также увесистый том, посвященный столетию первого выпуска горных инженеров в Томске.

На этом знакомство высоких гостей с Томским политехническим университетом не закончилось. Им показали экспозиции – музея истории вуза и выставочного центра. А после провели туда,

где идет подготовка и переподготовка кадров для газовой отрасли. Члены делегации увидели совместный учебный центр ТПУ и шотландского университета Хериот-Ватт, УЦ ООО «Газпром трансгаз Томск», а также Центр трубопроводного транспорта нефти и газа.

По словам генерального директора ООО «Газпром трансгаз Томск» **Виталия Маркелова**, полигон учебного центра предприятия оснащен самым современным оборудованием – под стать грандиозности «восточных» задач. Действительно, компьютерная автоматика на учебных местах такая, что позавидует большинство перекачивающих станций не только Сибири, но и многих газотранспортных магистралей России. Гости отметили, что томский учебный полигон вполне соответствует западным аналогам (E.ON Ruhrgas, Shell) и, может быть, даже в чем-то их превосходит – все-таки в России другие масштабы.

Сергей Макиенко

Фото Александра Семенова

ТПУ, основанный в 1896 году как Томский технологический институт практических инженеров, был тогда первым техническим вузом, расположенным восточнее Москвы. В настоящее время в нем 9 факультетов, 7 учебных институтов, 100 кафедр, где обучаются почти 23 тысячи студентов. Два с половиной года назад ООО «Газпром трансгаз Томск» открыло свой учебный центр, который тесно сотрудничает с ТПУ, чьи преподаватели ведут здесь учебные курсы. Взаимодействие еще больше укрепилось, когда в сентябре прошлого года открылся учебный полигон, на котором практические навыки получают не только специалисты «Газпрома», приезжающие на курсы, но и студенты ТПУ, обучающиеся по газовым специальностям.





«ГАЗПРОМ» – ЮНЫМ ЧЕМПИОНАМ

Будни и победы школы биатлона в Удмуртии



Среди сотен спортивных объектов, построенных в большинстве регионов России в рамках программы «Газпром – детям», одним из крупнейших является Республиканская специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва Удмуртской Республики по биатлону (РСДЮСШОР) в Ижевске. Недаром в феврале прошлого года ее посетил **Дмитрий Медведев**, тогда еще Первый вице-премьер Правительства РФ и Председатель Совета директоров ОАО «Газпром», который дал высокую оценку вкладу газовой корпорации в развитие детского спорта и укрепление материально-технической базы биатлона в Удмуртии. Сейчас, спустя полтора года после открытия школы, ее ученики демонстрируют отличные результаты на соревнованиях и вместе со всем коллективом РСДЮСШОР надеются, что развитие школы-интерната на этом не остановится.



Школа биатлона находится примерно в километре от основной магистрали города в тихом месте на территории Республиканского стрелково-спортивного биатлонного комплекса имени генерал-майора А. М. Демидова. Командовавший в 1980-е годы военно-строительным соединением на территории Удмуртии генерал-майор **Александр Демидов** выступил инициатором и организатором строительства этого комплекса. За два десятилетия после открытия биатлонный центр не знал ни капитальных ремонтов, ни реконструкций, его технические сооружения ветшали, пока в 2007 году сюда не пришел «Газпром».

Второе дыхание

Финансирование газовый гигант осуществлял через ООО «Межрегионгаз», а непосредственно реализацией строительства в качестве застройщика занималась его «дочка» – ООО «Удмуртрегионгаз», для которого этот проект стал приоритетным во всех смыслах этого слова. Весь коллектив компании во главе с генеральным директором **Виктором Дранковым** душой болел за дело, и в результате в сжатые сроки на территории Удмуртии появилась единственная в стране школа-интернат для юных биатлонистов, которая, кстати, без лишней помпы открылась 27 декабря 2007 года. В ее строительство «Газпром» вложил свыше 180 млн рублей.

Это трехэтажное здание площадью 4 тыс. кв. м с бассейном размером 15x8 м, тренажерным залом, 10-метровым тиром, оснащенным электронным оборудованием, позволяющим анализировать результаты стрельбы, медиковапитальным центром и жилыми помещениями, в которых одновременно могут проживать 60 воспитанников. Благодаря появлению школы у биатлона в Удмуртии открылось второе дыхание. Этот вид спорта всегда пользовался в республике большой популярностью, что позволило Удмуртии воспитать целую плеяду выдающихся биатлонистов. Один из них – пятикратный чемпион мира, участник Олимпийских игр в Нагано, заслуженный мастер спорта **Алексей Кобелев** – приветствует нас в своем кабинете: он работает директором РСДЮСШОР.

Алексей рассказывает, что в интернат отбирают лучших учеников из детских спортивных школ республики, а также соседних регионов. Ребята в возрасте от 14 до 18 лет проходят жесткий спортивный и медицинский отбор, чтобы, покинув отчий дом, поселиться здесь и посвятить несколько лет своей жизни только биатлону. Они живут в двухмест-

ных номерах, в холлах стоят телевизоры. Имеется свой компьютерный класс, но юные спортсмены вздыхают, что неплохо бы еще Интернет подключить, чтобы им было легче делать домашние задания. На общеобразовательные предметы их возят в одну из ижевских городских школ, но главное занятие для воспитанников РСДЮСШОР – это практически ежедневные тренировки, которые продолжаются круглый год. Сюда входят лыжные гонки (в теплое время катаются на лыжероллерах, а для вечерних пробежек зимой на трассе включается освещение), стрельба в тире и на стрельбище, плавание в бассейне, занятия в «качалке» (причем там есть тренажеры специально для биатлонистов-лыжников) и кроссы – как по лесным трассам, так и на стадионе. Обучением ребят по индивидуальным программам занимается несколько тренеров.

Условия подготовки, можно сказать, спартанские, но только таким образом и достигаются высокие результаты.

Букет побед

А ими подопечные Алексея Кобелева, несмотря на недолгую историю школы, уже могут похвастаться. Например, победа удмуртской команды (в эстафете и в командном зачете) на прошлогоднем первенстве России среди юношей и девушек 1990–1991 годов рождения. Или победы воспитанников школы на юниорских соревнованиях 2008 года по летнему биатлону. Свежий комплект наград ребята из РСДЮСШОР привезли в апреле этого года из Норвегии, где бежали и стреляли в рамках престижных соревнований среди биатлонистов до 17 лет – The Bendit Liatoppen Biathlon Festival. Причем делали они это весьма неплохо. Как рассказал Алексей Кобелев, его зарубежные коллеги были удивлены, что юные российские биатлони-

сты уже с 12 лет стреляют из положения стоя. Скандинавские ребята начинают стрельбу стоя с 17 лет.

Кстати, в прошлом году эти состязания проходили в Удмуртии. Тогда из воспитанников школы лидерами стали **Яков Некрасов**, первое место в масстарте среди участников в возрасте 17 лет, и **Ульяна Кайшева** – победительница в масстарте среди 14-летних. В этом же году на фестивале отличились: в масстарте **Виктория Перминова** (17 лет) – первое место, Ульяна Кайшева (15 лет) – второе место. Именно этих ребят в числе своих воспитанников отмечает Алексей Кобелев, говоря, что у них есть хорошие перспективы стать участниками сочинской Олимпиады. И, конечно, у **Светланы Перминовой**, звезды ижевской РСДЮСШОР, которая является победительницей и призером многих российских и международных соревнований среди биатлонистов старшего юношеского возраста.

Условия для этого в РСДЮСШОР созданы, хотя в школе, конечно, есть что усовершенствовать. Еще во время посещения школы Дмитрием Медведевым ему была представлена концепция дальнейшего развития биатлонного комплекса, которая предполагала масштабную реконструкцию стадиона и строительство судейского дома, что позволило бы Ижевску принимать соревнования самого высокого уровня. Проект нынешнему Президенту тогда понравился, и он заявил сопровождавшему его руководству Удмуртии, что надо заканчивать стадион, «и если вы будете вкладывать, то и «Газпром» будет вкладывать». В настоящее время этот вопрос находится в стадии согласования, а коллектив школы продолжает заниматься своим повседневным делом – подготовкой будущих чемпионов.

Николай Хренков

Фото ООО «Удмуртрегионгаз»



ОБНОВЛЕНИЕ ВОЛГИ

«Газпром» полностью перестроил центральную набережную Астрахани

Исторические памятники «каспийской столицы государства Российского» сегодня соседствуют с образцами современной архитектуры. Один из примеров – недавно введенная в эксплуатацию обновленная набережная Волги – подарок от ОАО «Газпром» к 450-летию города.



Волжский берег в центре Астрахани уже давно требовал полной перестройки, а значит, и вложения больших финансовых средств,

набережной, парапеты, лестницы и прогулочная зона облицованы карельским и финским розовым гранитом. Новая набережная имеет четыре спуска к воде, в том числе один пожарный пирс. Предусмотрены зоны массовых зрелищных мероприятий, места для кафе и детских игровых городков. Одной из главных особенностей обновленной набережной стали фонтаны.

«Реконструкция набережной реки Волги в Астрахани» – крупномасштабный социальный проект российского газового гиганта. Все время, пока шла реконструкция, с июня 2007-го по май 2009 года, «Газпром» в полном объеме выполнял взятые на себя обязательства. Побывав в Астрахани на промежуточном этапе реконструкции, Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** заметил: «Я думаю, хороший мы с вами делаем проект! Астрахань – одна из водных столиц России – должна иметь хорошую гранитную набережную!»

Накануне официального открытия обновленную астраханскую набережную посетил Председатель Правительства РФ **Владимир Путин**, который высоко оценил усилия всех участников строительства.

В день торжественной церемонии более 25 тысяч астраханцев и гостей города пришли на берег Волги. «Спасибо всем, кто участвовал в строительстве, спасибо за труд! – обращаясь к собравшимся, сказал генеральный директор ООО «Газпром добыча Астрахань» **Сергей Михайленко**. – То, что вы видите здесь, удалось благодаря общей слаженной работе».

Весь день над великой русской рекой звучала музыка, звенели веселые детские голоса – набережная стала местом концертов, игр, конкурсов... Министр культуры Астраханской области **Ирина Тарасова**, абстрагировавшись от



экономических и производственных тонкостей перестройки набережной, сказала: «Понятия «Астрахань» и «Волга» для жителей области, да и для всей России, неразделимы – астраханцы любят Волгу, воспевают ее в своих песнях, поэмах, романах. Набережная – место, куда горожане приходят от-



дохнуть, полюбоваться красотой реки, а может, и помечтать». А

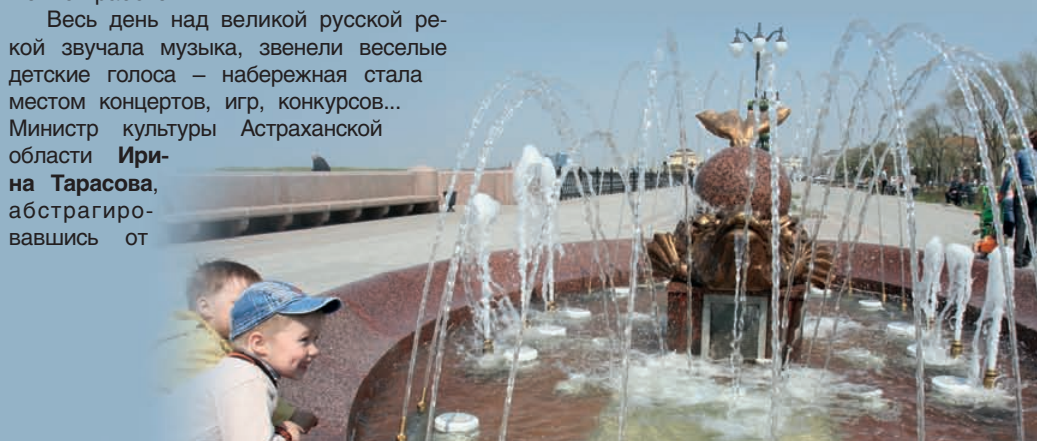
губернатор Астраханской области **Александр Жилкин**, находясь на той же лирической волне, заметил: «Отныне тысячи туристов, приезжающих сюда, будут влюбляться в Астрахань, в том числе и благодаря нашей набережной».

Иван Петров

Фото ООО «Газпром добыча Астрахань»



установлены малые архитектурные формы и чугунные ограждения. Вертикальные стенки



**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР
АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ»**

ОАО «Газавтоматика» – ведущая компания в области автоматизации технологических процессов предприятий газовой отрасли.

В состав компании входят 24 предприятия, расположенные в 7 федеральных округах Российской Федерации.

Среди них: инженеринговые организации, заводы, специализированные монтажно-наладочные фирмы, отраслевой метрологический центр.

Общество выполняет полный комплекс работ от разработки до сдачи объекта «под ключ».

Направления деятельности:

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;
- проектно-изыскательские работы;
- производство и поставка оборудования и МТР;
- строительно-монтажные и пуско-наладочные работы;
- сервисное и техническое обслуживание;
- капитальный и регламентный ремонт.

Основные виды производимого оборудования и систем:

- информационно-управляющие системы;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами;
- энергетическое оборудование;
- оборудования для распределения газа;
- системы технологической связи и телекоммуникаций;
- контрольно-измерительные приборы и автоматика;
- метрологическое оборудование.

Дополнительная информация на сайте:
www.gazauto.gazprom.ru

Российская Федерация, 119435, Москва,
Саввинская набережная, дом 25-27, строение 3.
Телефоны:
Приемная генерального директора: (499) 580-41-00.
Отдел обеспечения документооборота: (499) 580-41-40.
Факс: (499) 580-41-36.
E-mail: gazauto@gazauto.gazprom.ru

НЕ ХОТИТЕ ПОКУПАТЬ РЕСИВЕР? ВОЗЬМИТЕ В АРЕНДУ!

На правах рекламы.

Для дома

Для дачи

**Посмотреть
неделю
французского
кино**

**Попробовать
НТВПЛЮС**

**210
руб./мес.**

**Посмотреть
Чемпионат
мира**



**Спрашивайте оборудование в филиалах и центрах
абонентского обслуживания НТВ-ПЛЮС**

Москва (495) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Самара (846) 270 32 32
Ростов-на-Дону (863) 218 25 61, Екатеринбург (343) 278 20 90

Узнайте подробности по телефону 8 800 200 55 45 или на сайте Телекомпании www.ntvplus.ru



**цифровое спутниковое
телевидение**