

ДОБЫЧА > с. 22

45 ЛЕТ СПУСТЯ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин

КАДРЫ > с. 28

ИНВЕСТИЦИИ В МОЛОДЫХ

СПЕЦИАЛИСТОВ Интервью ректора корпоративного университета ПАО «Газпром нефть» Ильи Дементьева

РЫНОК > с. 32

НАРОДНОЕ ТОПЛИВО

Экономия от замещения традиционного топлива газомоторным равна бюджету небольшого российского региона

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №12 2023 |

ТЕМА НОМЕРА

ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩАЯСЯ СИСТЕМА

ХК СКА наращивает обороты > с. 6

CULT

КЛУБНЫЙ ДОМ НА ЯКИМАНКЕ



- Элитные апартаменты с отделкой
- Безупречные пентхаусы с дровяными каминами и террасами
- В двух минутах от Центрального парка и двух километрах от Кремля
- Коллекционные виды Москвы
- Wellness & SPA
- Сервис пятизвездочного отеля 24/7

СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ПАО «ГАЗПРОМ»

GRAVION



DOM-CULT.RU
+7 (495) 106 98 94

Реклама. Рекламодатель: ООО «Гравион», ИНН 7743101153. Застройщик: АО «Специализированный застройщик «Варшава». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№12 2023

Главный редактор

Сергей Правосудов

Редактор

Денис Кириллов

Ответственный секретарь

Нина Осиповская

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Фото на обложке ХК СКА

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг» Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru, magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



РОЛЬ ГАЗА В МИРОВОМ ЭНЕРГОБАЛАНСЕ

Совет директоров ПАО «Газпром» 19 декабря принял к сведению информацию о влиянии событий 2023 года на долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка.

Отмечено, что в течение 2023 года в мире наблюдается восстановление спроса на энергоресурсы. При этом геополитические факторы, преобладание политически мотивированных решений в энергополитике ряда стран, высокие риски энергетической безопасности и ценовая волатильность продолжают оказывать негативное влияние на мировую энергетику.

Наиболее ярко кризисные явления проявились на европейском газовом рынке, где впервые в истории мировой энергетики происходит искусственное разрушение спроса на природный газ. По предварительным оценкам, за 11 месяцев 2023 года потребление газа в странах европейского дальнего зарубежья снизилось на 34 млрд куб. м и находится на уровне 1996 года. При этом, в отличие от 2022 года, добыча газа в этом регионе вновь перешла в фазу падения. По итогам 11 месяцев 2023 года она снизилась на 18 млрд куб. м, в том числе у основного производителя – Норвегии – на 9 млрд куб. м. Таким образом, в европейских странах значительно повышаются риски энергетической безопасности, особенно в зимние месяцы.

Существенный рост спроса на газ в 2023 году был зафиксирован в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Локомотивом

роста потребления газа стал Китай. Российский газ играет важную роль в обеспечении стабильности газоснабжения этой страны. По итогам 11 месяцев 2023 года прирост трубопроводных поставок газа «Газпрома» обеспечил около половины дополнительных импортных объемов газа на китайском рынке. Кроме того, с середины ноября и до конца 2023 года объем поставок по «Силе Сибири» существенно увеличен в соответствии с подписанным ранее Дополнительным соглашением к договору купли-продажи газа между «Газпромом» и китайской компанией CNPC.

Принимая во внимание неопределенность развития мирового энергетического рынка, во многих странах наблюдается повышение внимания к вопросам энергетической безопасности. Мировые инвестиции в разведку и добычу углеводородов в 2023 году составили 124% к уровню 2020 года. На заседании Совета директоров отмечено, что ископаемые виды топлива останутся основой мирового энергетического баланса в долгосрочной перспективе. При этом роль природного газа в мировом энергобалансе продолжит расти.

В условиях текущих изменений на мировых рынках энергоносителей «Газпром» продолжает работу по обеспечению высокой надежности поставок газа российским потребителям и наращиванию экспортного потенциала. Важным направлением работы компании стало укрепление сотрудничества с Казахстаном, Узбекистаном и Кыргызстаном.

СОДЕРЖАНИЕ

18 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
«Каждый наш проект – это вызов»
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор «Газпромнефть-
Заполярья» Владимир Крупеников



22 **ДОБЫЧА**
45 лет спустя
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром добыча Уренгой»
Александр Корякин



32 **РЫНОК**
Народное топливо
Экономия от замещения
традиционного топлива
газомоторным равна бюджету
небольшого российского
региона



38 **КУЛЬТУРА**
Нерв эпохи
На вопросы журнала
отвечает литературный
критик Лев Рыжков

42 **НАУКА**
**Экономический эффект –
50 млрд рублей**



52 **ДИСКУССИЯ**
Посткапитализм

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Роль газа в мировом энергобалансе

4 **КОРОТКО**
СПГ
«Дальневосточный» маршрут
Отечественная техника
«Оператор Газпром ИД»
Лучшие изобретатели
Уникальное оборудование

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Динамично развивающаяся система

14 **СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ**
Грабь награбленное

28 **КАДРЫ**
Инвестиции в молодых специалистов

36 **НАШИ ЛЮДИ**
Более 260 проектов

45 **ДИСКУССИЯ**
Добро и зло

СПГ

28 ноября Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил проводимую компанией работу по реализации проектов в области производства и поставок сжиженного природного газа (СПГ).

Отмечено, что с сентября 2022 года работает среднетоннажный Комплекс по производству, хранению и отгрузке сжиженного природного газа в районе КС «Портовая». За время его работы потребителям отгружено уже порядка 1,4 млн т СПГ.

Мощности по сжижению природного газа создаются в составе Комплекса по переработке этансодержащего газа в районе Усть-Луги в Ленинградской области. Это предприятие станет вторым крупнотоннажным производством СПГ «Газпрома» наряду с действующим СПГ-заводом проекта «Сахалин-2».

«Газпром» проводит последовательную работу с российскими предприятиями по освоению выпуска высокотехнологичного оборудования, используемого для производства СПГ.

Отдельное внимание «Газпром» уделяет созданию малотоннажных СПГ-комплексов. Они, в частности, позволяют автономно газифицировать потребителей, которые находятся далеко от газопроводов. Так, в сентябре 2023 года «Газпром» запустил в работу малотоннажный СПГ-комплекс в Амурской области.

Кроме того, СПГ всё активнее используется в качестве экологичного моторного топлива. С ноября начал работу СПГ-комплекс «Газпрома» в Волгоградской области.

«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ» МАРШРУТ



1 ноября в рамках Петербургского международного газового форума – 2023 «Газпром», Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC) и Китайская национальная трубопроводная корпорация (PipeChina) подписали соглашение. Документ был подписан в присутствии Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера.

Соглашение регулирует взаимодействие сторон по вопросам проектирования и строительства трансграничного участка газопровода через реку Уссури в районе городов Дальнереченск (Россия) и Хулинь (Китай). Трансграничный участок является важным элементом проекта поставок газа из России в Китай по «дальневосточному» маршруту.

В феврале 2022 года был подписан долгосрочный Договор купли-продажи природного газа по «дальневосточному» маршруту. После выхода проекта на полную мощность объем поставок российского трубопроводного газа в Китай увеличится на 10 млрд куб. м и в совокупности достигнет 48 млрд куб. м в год.

ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ТЕХНИКА



1 ноября в рамках Петербургского международного газового форума – 2023 Алексей Миллер и генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Сергей Когогин подписали Соглашение о сотрудничестве.

Стороны договорились о поставке новых моделей пригородных и междугородних автобусов большого класса для нужд «Газпрома». Вся техника будет произведена в газомоторном исполнении.

Предполагается, что до 2029 года «КАМАЗ» произведет

и поэтапно передаст дочерним обществам «Газпрома» 400 единиц газомоторных транспортных средств.

Кроме того, ПАО «Газпром» и АО «Галичский автокрановый завод» подписали Соглашение о намерениях. На базе предприятия планируется наладить выпуск первого отечественного автокрана грузоподъемностью 100 т. Техника будет предназначена для строительных и ремонтных работ на объектах компании. Опытный образец автокрана должен поступить «Газпрому» для проведения испытаний в 2024 году.

ПАО «Газпром» и ООО «Когнитив Роботикс» заключили Соглашение о долгосрочном взаимодействии. «Когнитив Роботикс» разработает систему помощи водителю на основе искусственного интеллекта, которая может быть использована на корпоративном транспорте «Газпрома».



«ОПЕРАТОР ГАЗПРОМ ИД»

Компания «Оператор Газпром ИД», разработчик цифровой экосистемной платформы ГИД, стала партнером XII Петербургского международного газового форума, представив результаты пилотных проектов по внедрению цифровых сервисов экосистемы ГИД и линейку продуктов для бизнеса.

Более 300 дочерних обществ ПАО «Газпром» присоединились к экосистеме ГИД, и свыше 260 тыс. сотрудников группы используют ее возможности в профессиональной деятельности и повседневной жизни.

На форуме «Оператор Газпром ИД» представил 12 новых сервисов, разработанных в партнерстве с «Газпром трансгаз Томск» и «Газпром трансгаз Волгоград» и запущенных

на платформе ГИД. Их пилотное внедрение позволило оцифровать более 50 бизнес-задач по адаптации персонала, укреплению производственной безопасности, сбору обратной связи и др.

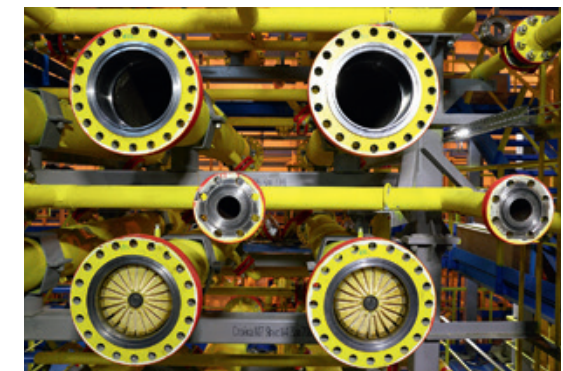
Генеральный директор «Оператор Газпром ИД» Андрей Ветошкин подчеркнул: «Мы стремимся к тому, чтобы решения под брендом ГИД были по-настоящему востребованы. Большую роль в этом играет работа с партнерами. Разработанные в прямом диалоге сервисы эффективно решают реальные бизнес-задачи и популярны у сотрудников. В пилотных проектах сервисы ГИД, например блоги, «Адаптация», «Цифровой банк достижений», показали впечатляющие результаты».

УНИКАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Четыре опытных образца фильтрующих элементов коалесцеров доставили и смонтировали в фильтре-сепараторе блока мембранного разделения на установке мембранного выделения гелиевого концентрата. Фильтры серии «УТфильтр-KG» изготовлены заводом г. Екатеринбурга специально для Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения. Они соответствуют представленным специалистами ООО «Газпром добыча Ноябрьск» техническим характеристикам.

Фильтры-коалесцеры являются важным звеном в технологической цепочке при выделении гелия из природного газа. Мембранные элементы, с помощью которых производится разделение, чувствительны к попаданию влаги. Фильтрозлементы обеспечивают тонкую очистку газа от капельной жидкости и механических примесей и защищают дорогостоящее оборудование.

В соответствии с политикой импортозамещения ООО «Газпром добыча Ноябрьск» выбирает лучшие технологические решения российских производителей. Инновационное отечественное оборудование обеспечивает надежность производственных процессов на всех этапах производственной цепочки за счет беспрепятственных поставок.



ЛУЧШИЕ ИЗОБРЕТАТЕЛИ

ООО «Газпром трансгаз Томск» стало победителем двух конкурсов среди дочерних обществ ПАО «Газпром» по итогам работы в 2022 году – в области изобретательской и в области рационализаторской деятельности. Награждение победителей состоялось 2 ноября на заседании Научно-технического совета ПАО «Газпром» в рамках XII Петербургского международного газового форума.

По числу патентов на изобретения и полезные модели компания «Газпром трансгаз Томск» установила новый рекорд – 22 патента.

«Инновационный портфель выделен в качестве одного из ключевых направлений Комплексной программы развития нашего предприятия. Уверен, что вовлечение персонала в исследовательскую и изобретательскую деятельность способствует достижению важной цели – повышению производительности труда, – отметил генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Владислав Бородин. – Победа в конкурсе – это высокая оценка работы всего нашего коллектива в 2022 году и показатель того,



что мы поставили перед собой правильные цели».

За 2022 год компания «Газпром трансгаз Томск» подала 42 заявки на изобретения и полезные модели и получила 22 патента, что почти в четыре раза больше, чем за предыдущие три года.



ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩАЯСЯ СИСТЕМА

ХК СКА наращивает обороты

ФОТО > ХК СКА

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

Страницы летописи ХК СКА, которому в декабре 2023 года исполнилось 77 лет, хранят не только шум и блеск славных побед, но и воспоминания не самых простых периодов. Новые главы истории СКА пишет, находясь в авангарде российского и мирового хоккея.

Самый первый в истории свой матч ленинградский хоккейный клуб сыграл против ВВС МВО. После 1953-го этот московский клуб был объединен с ЦДСА (ранее ЦДКА), который в 1959-м стал ЦСКА. Извечное армейское дерби! Две команды из одного советского корня – красная звезда на джерси – как две армии, сходящиеся в ледовом поединке.

Армейское дерби

Вспоминая самые яркие матчи, прославленный вратарь СКА (1978–1991), мастер спорта СССР и заслуженный тренер России Сергей Черкас говорит про игру 21 апреля 1984-го в СКК им. Ленина: «Из 80-х запомнился легендарный матч против команды ЦСКА, когда СКА выиграл 3:1. До этого ЦСКА шел без поражений весь сезон и единственное поражение потерпел от СКА».

И другое яркое воспоминание Сергея Михайловича тоже – чему тут удивляться! – о матче с ЦСКА: «Также запомнилась победа в бронзовом сезоне, когда мы в 87-м обыграли ЦСКА (6:4) в «Юбилейном», когда стало ясно, что СКА эти медали завоюет. Такие матчи не забываются! На мой взгляд, ведущими игроками были Кравец, Лавров, Панин, Маслов, Дроздецкий, Власов, Лапшин. В обороне здорово играли Хализов, Жуков, Евдокимов, Гайлик. Эти ребята внесли огромный вклад в победу».

По мнению Черкаса, несмотря на всю звездность и популярность нынешнего СКА, молодые хоккеисты должны знать и помнить ветеранов, которые в разные периоды истории с честью защищали цвета клуба. «Многие ребята по 10–13 сезонов отыграли в команде, а после стали тренерами или работали в системе СКА – отдали большую часть своей жизни родному клубу, – вспоминает Сергей Михайлович. – В то же время от лица

ветеранов клуба выражаю благодарность руководству СКА за нашу поддержку, за всё, что оно для нас делает. Желаем крепкого здоровья и только побед!»

Конечно, тогда, в 1970–1980-х, у нас в стране был немного другой хоккей. Такой же мужественный, красивый, но, скажем так, менее нарядный, не такой яркий, если иметь в виду, допустим, шоу в Ледовом дворце. Сегодня игра СКА – ЦСКА может начинаться с номера группы поддержки принимающей команды – коллектив барабанщиков под завораживающий ритм скандирует: «Побеждай!» Техническое оснащение современной арены – это в том числе первоклассные звук и свет. Когда всё стихает, на лед на проспекте Пятилеток выходят хоккеисты обеих команд и звучит первый куплет гимна России. Спортсмены, тренеры, трибуны подхватывают припев: «Славься, Отечество наше свободное, Братских народов союз вековой, Предками данная мудрость народная! Славься, страна! Мы гордимся тобой!». Подтверждая мнение о том, что сегодня хоккей не только матч для знатоков и любителей, но и шоу для самого широкого круга, в перерыве между периодами в живом исполнении может прозвучать хит группы «Браво» «Ленинградский рок-н-ролл». Текст в тему: «От Москвы до Ленинграда и обратно до Москвы...» Периодически из-под купола арены разносится: «Генеральный спонсор хоккейного клуба СКА – компания «Газпром»!» И, конечно, танцевальная группа SKA Sisters нет-нет да и сфокусирует на себе внимание. Большей части всего этого антуража в тех же 1980-х не было. Как и, само собой, в послевоенные годы, когда стали проводиться регулярные встречи новоявленных команд...

Когда в конце 1946 года Всесоюзный комитет по физической культуре и спорту принял решение



Запомнилась победа в бронзовом сезоне, когда мы в 87-м обыграли ЦСКА (6:4) в «Юбилейном», когда стало ясно, что СКА эти медали завоюет. Такие матчи не забываются!»

Сергей Черкас, заслуженный тренер России

СТАНОВЛЕНИЕ СКА



1946

Первый матч будущего СКА (Дом офицеров им. С. М. Кирова) с будущим ЦСКА (ВВС МВО) на чемпионате СССР по канадскому хоккею

1959

Клубу присвоили нынешнее имя – «Спортивный клуб армии» (СКА)

1963

В декабре 1963 года новым главным тренером СКА стал Николай Пучков

Состав пополнился пятеркой замечательных игроков: нападающими Валентином Панюхиным, Юрием Глазовым и Василием Адарчевым, защитниками – Павлом Козловым и Константином Меньшиковым

Первым названием ленинградского хоккейного клуба стало «Дом офицеров им. С. М. Кирова». Именно под такой вывеской играл будущий СКА свой первый матч в истории – конечно же, с будущим ЦСКА, с ВВС МВО

о проведении чемпионата СССР по канадскому хоккею, старейшие на сегодня наши хоккейные клубы – ЦСКА, «Динамо», «Спартак» и СКА – и появились.

Первым названием ленинградского хоккейного клуба стало «Дом офицеров им. С. М. Кирова». Именно под такой вывеской играл будущий СКА свой первый матч в истории – конечно же, с будущим ЦСКА, с ВВС МВО. В качестве играющего тренера в рядах москвичей был отличившийся автоголом Анатолий Тарасов.

Ленинградские офицеры проиграли тогда в том историческом матче в городе на Неве со счетом 3:7. Первую шайбу в истории ленинградского клуба забросил Геннадий Дмитриев. О нем, в частности, известно, что он добровольно вступил в сентябре 1941-го в народное ополчение, а 2 декабря того же года, будучи командиром отделения, был легко ранен и, не оставив поля боя, заменил убитого комвзвода и отстоял рубеж от наступающих

ПЕРВЫЕ ПОБЕДЫ



1968

Впервые в своей истории СКА дошел до финала Кубка СССР

1970

Армейцы впервые привезли из Швейцарии Кубок Шпенглера

1971

Команда завоевала бронзовые награды чемпионата СССР

Армейцы второй раз победили в Кубке Шпенглера

1977

Третья победа СКА в Кубке Шпенглера



превосходящих сил противника. Про автора второго гола – П. Хабарова – нам, к сожалению, не удалось ничего узнать.

В следующем своем матче в Москве ленинградцы сыграли вничью (1:1) с ЦДКА, а потом получили техническое поражение за неявку на матч со «Свердловским Домом офицеров». В итоге в финальную часть турнира ленинградцы не попали.

Основные вехи развития

Далеко не все первые игры ленинградского хоккейного клуба – прародителя нынешнего ХК СКА (Санкт-Петербург) – можно отнести к триумфам. Впрочем, уже в сезоне-1953/54 ленинградцы, возглавляемые играющим тренером Анатолием Викторовым, остановились в шаге от пьедестала, на четвертом месте. При этом лучшим бомбардиром турнира стал именно игрок из города трех революций – Беляй Бекашев, забросивший почти половину шайб команды – 34 из 86. Да и в чемпионате-1955/56

«Окружной дом офицеров» (новое название клуба) стартовал очень успешно: из 10 стартовых матчей армейцы выиграли 9. Но неудачная игра в концовке сезона – и команда снова остановилась на четвертом месте.

Был период, когда команда ленинградских хоккеистов называлась СКВО – «Спортивный клуб военного округа». Наконец, в 1959 году ему присвоили нынешнее имя – «Спортивный клуб армии» (СКА).

В декабре 1963 года новым главным тренером СКА стал Николай Пучков. В том же году состав пополнился пятеркой замечательных игроков: нападающими Валентином Панюхиным, Юрием Глазовым и Василием Адарчевым, а также парой защитников – Павлом Козловым и Константином Меньшиковым.

В сезоне-1967/68 впервые в своей истории СКА дошел до финала Кубка СССР. На этом пути ленинградцы разгромили ангарский «Ермак», челябинский «Восход», киевское «Динамо» и московский «Локомотив» с общим счетом 32:7. В финале сами крупно проиграли ЦСКА 1:7.

УСПЕХИ 80-Х

1984

Главным тренером СКА стал Валерий Шилов

Дроздецкий был признан лучшим хоккеистом страны



1987

Клуб завоевывает бронзовые медали чемпионата СССР



В начале 1980-х СКА был далек от пьедестала, зато в городе работала фабрика талантливых хоккеистов. В составе ЦСКА и сборной СССР блистали вратарь Евгений Белошейкин, защитники Алексей Гусаров и Алексей Касатонов и, конечно же, форвард Николай Дроздецкий

В самом конце 1970 года армейцы блеснули на международной арене. Привезли из Швейцарии Кубок Шпенглера.

Наконец, в сезоне-1970/71 к СКА пришел громкий успех и в чемпионате страны. В ключевом матче сезона ленинградцы победили «Спартак» со счетом 4:3.

Настоящую сенсацию произвел СКА и в Кубке СССР. В полуфинальном матче в Москве ленинградцы обыграли ЦСКА со счетом 7:5. Однако в финале уступили главному конкуренту в борьбе за бронзу чемпионата «Спартаку» 1:5. А в декабре того же года армейцы второй раз подряд победили в Кубке Шпенглера.

Венцом успешного отрезка истории СКА стало участие сразу трех армейцев в чемпионате мира. В 1972 году в тренерский штаб сборной СССР был приглашен Николай Пучков. Он, вратарь Владимир Шеповалов и нападающий Вячеслав Солодухин стали первыми представителями Ленинграда на мировом хоккейном форуме. К сожалению, выиграть пражский турнир нашей сборной не удалось. Советские хоккеисты завоевали серебро.

После бронзы 1971 года армейцы не сумели закрепиться на лидирующих позициях в чемпионате и откатились в середину, а то и в нижнюю часть таблицы. Одним из немногих успехов СКА в конце 1970-х стала третья победа на Кубке Шпенглера. Команда, в которой продолжали играть братья Солодухины и начинали свою яркую карьеру молодые Алексей Касатонов и Николай Дроздецкий, опередила чехословацкую «Дуклу», шведский АИК, немецкий «Кельн» и сборную Швейцарии.

В начале 1980-х СКА был далек от пьедестала, но зато в городе работала фабрика талантливых хоккеистов. В составе ЦСКА и сборной СССР блистали вратарь Евгений Белошейкин, защитники Алексей Гусаров и Алексей Касатонов и, конечно же, форвард Николай Дроздецкий. Звездным годом этого мощного нападающего стал 1984-й. Во многом благодаря именно его прекрасной игре советская команда завоевала золотые медали на Олимпиаде в Сараево. В конце сезона-1983/84 Дроздецкий был признан лучшим хоккеистом страны.

Творцом второй бронзы ленинградского хоккея стал Валерий Шилов. Он принял команду у Бориса Михайлова в 1984 году и добавил к дисциплине и физической готовности свое видение игры, у хоккеистов прибавилось раскрепощенности. При Шилове была сделана ставка на агрессивный атакующий хоккей. Больше забивали только ЦСКА и «Динамо». Пришлось кстати и возвращение в родную команду выдающегося форварда Николая Дроздецкого.

Вот как вспоминает Сергей Черкас те времена: «Команда СКА в период конца 70-х – начала 80-х годов имела достаточно хорошее материально-техническое оснащение. Была своя база в центре города – на Звенигородской улице напротив ТЮЗа. Там команда могла тренироваться и размещаться перед играми. Это был пансионат СКА, но хоккеисты между собой называли его базой. На первом этаже находились баскетбольный и тренажерный залы, банное помещение, восстановительный центр с небольшим бассейном и массажной. Там же размещалась столовая, где в течение сборов для команды было организовано трехразовое питание. На втором этаже находился зал для собраний и разбора

игр. Каждый хоккеист жил в двухместном номере с удобствами, и это считалось очень хорошими условиями. На игры в «Юбилейный» команда ездила на специальном автобусе. Несмотря на хорошие бытовые условия, в СКА того времени присутствовали и серьезные минусы: слабая селекционная работа и частая смена тренеров. Например, в 1978 году главным тренером работал Николай Георгиевич Пучков, затем в 79-м команду принял Игорь Анатольевич Ромишевский, в 81-м СКА возглавили Борис Петрович Михайлов и играющий тренер Владимир Владимирович Петров – всё это не способствовало правильному становлению команды. Но, на мой взгляд, настоящее развитие команды началось с Ромишевского, который уже тогда взял к себе в помощники Валентина Александровича Быстрова. Вместе они начали продуманную селекционную работу, подбирая молодых перспективных игроков, которые могли соревноваться с ЦСКА, «Спартаком», «Крыльями», «Динамо». Перечисленные команды состояли в основном из игроков сборной СССР. Приглашались ребята 18–20 лет, что к приходу Михайлова позволило создать вполне боеспособный коллектив. Кроме «молодых» в команду были приглашены и игроки высшей лиги, из челябинского «Трактора» – Жуков и Мыльников, ребята из вторых лиг – Тепляков, Цветков. Очень хорошим было приобретение Игоря Власова в качестве центрального нападающего. Позже подросла молодежь – Белошейкин, Каменев, Черенков, Гусаров, Шенделев. Всё это позволило команде СКА крепко встать на ноги. После того как Борис Михайлов уехал в ЦСКА, забрав с собой Белошейкина и Гусарова, команду возглавил Валерий Васильевич Шилов, продолживший селекцию за счет своих ленинградских воспитанников – Кравца, Гайлика, Михайлова и Кузьмина. Валерий Васильевич поменял тактику, учебно-тренировочный процесс, в результате в 1987 году команда выиграла бронзовые медали, что для Петербурга было равносильно победе в чемпионате страны... В истории СКА были взлеты и падения: после бронзового сезона команда играла хуже и хуже, а на волне перестройки даже вылетела в первую лигу. Но после создания МХЛ (Межконтинентальной хоккейной лиги) команда пробилась в дивизион сильнейших. После того как «Газпром» и лично Алексей Борисович Миллер стали активно участвовать в развитии клуба и хоккея, началась совершенно новая глава истории петербургской команды. Благодаря чуткому руководству «Газпрома» и энергетике Романа Ротенберга СКА всегда находится в лидерах чемпионата. Главной объединяющей силой клуба 70–80-х и современного СКА является любовь болельщиков, которая длится вместе с историей клуба. К команде тепло относились тогда и тепло относятся сейчас. Доказательством служит полный Ледовый дворец на всех домашних играх СКА».

От локального клуба к громким успехам

Много лет Группа «Газпром» выступает генеральным спонсором ХК СКА (Санкт-Петербург), однако большой успех к Спортивному клубу армии пришел отнюдь не сразу. Создание конкурента сильнейшим командам мира не происходит в одночасье. Впервые регулярный чемпионат КХЛ СКА выиграл в сезоне-2012/13, став обладателем Кубка Континента им. В. В. Тихонова.



НОВЕЙШАЯ ИСТОРИЯ СКА

2005	2013
Генеральным спонсором ХК СКА стал «Газпром»	СКА стал победителем Кубка Континента им. В. В. Тихонова
2015	2017
СКА стал обладателем Кубка Гагарина	Клуб повторно стал обладателем Кубка Гагарина
	СКА – чемпионы России!



2018	2023
Второй раз в истории СКА победил в регулярном чемпионате КХЛ и завоевал Кубок Континента	В третий раз клуб стал обладателем Кубка Континента

Решение Алексея Борисовича Миллера принять команду в большую газпромовскую семью вывело СКА на совершенно иной уровень, о котором ранее невозможно было даже мечтать. Речь не только о финансовой поддержке (хотя она, безусловно, важна), но и о грамотном управлении

Сделал СКА и очень заметный вклад в триумф на ЧМ-2014 в Минске. Тогда сборная России завоевала золотые медали, а нападающий армейцев Виктор Тихонов стал лучшим снайпером и бомбардиром, а также лучшим нападающим, вошел в символическую «пятерку» турнира.

Седьмой сезон в Континентальной хоккейной лиге принес клубу долгожданный трофей. На пути к нему армейцы обыграли «Торпедо», московское «Динамо», а в финале конференции встретились с ЦСКА и первыми в истории КХЛ отыгрались со счета 0:3 в серии.

В сезоне-2014/15 СКА впервые завоевал серебряные медали чемпионата России, а 19 апреля, одолев в пятой игре финала казанский «Ак Барс», СКА стал обладателем Кубка Гагарина!

В тот год чемпион страны определялся – увы! – по итогам регулярного чемпионата. Однако по итогам 2016/17 СКА второй раз стал обладателем заветного трофея. И отличие этой победы уже в том, что она впервые принесла клубу долгожданное звание чемпиона России.

В 2018-м второй раз в истории СКА стал победителем регулярного чемпионата КХЛ и завоевал Кубок Континента.



В третий раз клуб стал обладателем этого трофея в минувшем сезоне.

Говоря о перспективах отечественного хоккея, главный тренер Роман Ротенберг (на данный момент одержал более 100 побед во главе СКА, по проценту побед входит в число лучших в КХЛ) обращает внимание на то, что сегодня Спортивный клуб армии – динамично развивающаяся система: «СКА – один из старейших хоккейных клубов в нашей стране. Ленинградские армейцы были в числе команд, которые в декабре 1946 года вышли на старт самого первого чемпионата СССР. Однако на протяжении долгого времени СКА оставался локальным клубом – очень любимым в Ленинграде, но редко добивавшимся по-настоящему громких успехов. Особенно тяжело далось армейцам время после распада СССР. Все экономические проблемы того периода отразились на жизни клуба. Зачастую денег не хватало даже на оплату транспорта – команда летала на дальние выезды на военно-транспортных самолетах. О выдающихся спортивных успехах в те времена было можно только мечтать.

Начало сотрудничества с ПАО «Газпром» открыло новую страницу в истории клуба. Решение Алексея Борисовича Миллера принять команду в большую газпромовскую семью вывело СКА на совершенно иной уровень, о котором ранее невозможно было даже мечтать. Речь не только о финансовой поддержке (хотя она, безусловно, важна), но и о грамотном управлении. В 1990-е и начале 2000-х армейцы порой страдали от абсурдных управленческих решений, легко расставались со своими сильными воспитанниками ради сомнительных легионеров и отыгравших свое ветеранов.

С приходом газпромовского менеджмента ситуация резко изменилась – в Петербурге шаг за шагом, грамотно и взвешенно стали строить команду мирового уровня. Говорю об этом не просто так – в современной истории СКА есть опыт очного соперничества с сильным клубом НХЛ – «Каролиной» в 2010 году. И этот опыт был успешным – армейцы победили 5:3 в Ледовом.

Но еще важнее был путь к вершинам КХЛ. Он был поступательным – в 2013 году СКА выиграл регулярный чемпионат и завоевал Кубок Континента, в 2015-м – взял Кубок Гагарина, а в 2017-м к главному трофею КХЛ добавил звание чемпионов России. Всё это случилось впервые за долгую историю клуба. Не остались в стороне и международные успехи – в 2018 году 15 хоккеистов СКА в составе сборной России завоевали золотые медали на Олимпиаде в Пхёнчхане. Впервые за 26 лет олимпийское золото вернулось в нашу страну, и петербуржцы внесли решающий вклад в яркую победу.

Нынешний СКА – это динамично развивающаяся команда, с невероятной популярностью в Санкт-Петербурге. В 2018 и 2019 годах армейцы дважды проводили матчи на «Газпром Арене» и в обоих случаях собирали на трибунах более 60 тыс. болельщиков. Оба матча входят в двадцатку самых посещаемых игр за всю историю мирового хоккея, а для европейских клубов это абсолютный рекорд посещаемости.

Потенциально СКА способен и на большее. Недаром на два чемпионских парада армейцев на Невском проспекте и Дворцовой площади в 2015 и 2017 годах собралось 150 тыс. и 200 тыс. соответственно.

Современный СКА делает ставку на развитие молодых хоккеистов, на собственных воспитанников. Для этого есть все условия: работает одна из самых современных спортивных баз в мире – «Хоккейный город», большинство юных хоккеистов и их родителей мечтают оказаться в Академии СКА и расти в идеальных условиях. Мы стараемся активно привлекать детшек из Петербурга. Ключевой игрок основы Николай Поляков родился и вырос в нашем городе. Однако следуем и мировым трендам, которые предполагают широкий поиск талантов всех возрастов. Один из наших лучших центрфорвардов Василий Глотов родился в Барнауле, но уже в детские годы переехал в Петербург и оказался в системе СКА, похожий путь проделал и другой нынешний нападающий основы Захар Бардаков. Другой пример – капитан команды Александр Никитин, который приехал к нам пусть молодым, но уже профессионалом, но в системе СКА вырос в сильнейшего защитника всей лиги. Наш вектор нацелен в будущее – мы работаем так, чтобы создать организацию, которая могла бы оставаться лидером КХЛ на протяжении долгих лет.

Российскому хоккею повезло – на славном фундаменте советских побед мы создали динамично развивающуюся систему, которая растит таланты, дает результат и показывает настоящее зрелище. КХЛ – это самодостаточная лига, в которую стремились попасть лучше команды Европы. В последнее время некоторые иностранные клубы в силу неспортивных причин покинули лигу, но это не отразилось на ее высочайшем качестве. Пострадали только сами ушедшие. У нас же уровень конкуренции, уровень хоккея и, соответственно, зрительский интерес только растут. В то время как американцы сами признают, что аудитория НХЛ сужается и стареет, наш болельщик, напротив, молодеет, на трибунах появляются всё больше семей с детьми, атмосфера на матчах становится всё более теплой и привлекательной. Мы работаем с молодежью по всем направлениям – за успехами молодых звезд следят юные болельщики. Будущее – за СКА и за российским хоккеем!» ■

ГРАБЬ НАГРАБЛЕННОЕ

Кто и сколько заработал на поставках американского СПГ в Европу

В российском медиапространстве укоренилось мнение, что на энергетическом кризисе в Европе нажились США как крупнейший на сегодняшний день экспортер сжиженного природного газа на мировой рынок в целом и европейский – в частности. Однако это не совсем так.

ТЕКСТ > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

Американцы, безусловно, извлекли стратегические выгоды из отсечения европейских потребителей от российского трубопроводного газа – расчистили рынок для своих «молекул свободы» с действующих проектов и одновременно резко повысили привлекательность инвестиций в новые СПГ-проекты на своей территории. Но говорить о том, что именно американские компании сняли сливки с ценового ралли на газовом рынке в Европе, нельзя,

Экспортная выручка за 20 месяцев, по американским данным, составила лишь \$36,5 млрд. Норвегия за тот же период поставила в ЕС по трубопроводам почти вдвое больше газа (186 млрд куб. м), чем США, но на сумму в четыре раза большую –

\$150 млрд

ФОТО > istockphoto, Venture Global LNG, Gate Terminal

так как это сделали глобальные трейдеры в основном европейского происхождения, которые законтрактовали СПГ на выходе с заводов на долгосрочной основе. И этому есть подтверждение в статистических данных США и ЕС. Единственным производителем американского СПГ, который решил облапошить своих клиентов и самостоятельно продать сжиженный газ на споте в период высоких цен, стала компания Venture Global, запустившая свой завод еще в марте 2022 года. Теперь ее покупатели – британские Shell и BP, итальянская Edison, испанская Repsol и польская Orlen (поглотившая недавно PGNiG), не получающие газ по длинным контрактам, судятся с ней в международных арбитражах, обвиняя в незаконном обогащении за их счет.

Североатлантическая премия

С февраля 2022-го по сентябрь 2023 года Евросоюз импортировал 212 млрд куб. м через СПГ-терминалы. Статистические данные о том, сколько из этого объема прибыло из США, несколько разнятся, что, вероятно, связано с особенностями учета и сроками доставки. Так, американское Управление энергетической информации дает за этот период экспорт в страны ЕС в объеме 98,8 млрд куб. м газа. Всего же из Соединенных Штатов было отгружено 188,7 млрд куб. м. То есть на ЕС пришлось 52% всех внешних поставок сжиженного газа из США. Для сравнения, в январе 2021 года было всего 1,6 млрд из 10 млрд куб. м, или 16%. При этом средняя экспортная цена отгруженного в страны ЕС американского СПГ составила всего \$369 за 1 тыс. куб. м, что даже без учета затрат на транспортировку газозавозами через Атлантику и регазификацию очень дешево для периода экстремально высоких цен на газ в Европе и мире. Экспортная выручка за 20 месяцев, по американским данным, составила лишь \$36,5 млрд. Норвегия за тот же

Говорить о том, что именно американские компании сняли сливки с ценового ралли на газовом рынке в Европе, нельзя, так как это сделали глобальные трейдеры в основном европейского происхождения, которые законтрактовали СПГ на выходе с заводов на долгосрочной основе

период поставила в ЕС по трубопроводам почти вдвое больше газа (186 млрд куб. м), чем США, но на сумму в четыре раза большую (\$150 млрд).

Теперь посмотрим на статистику по импорту газа ЕС. Она на сегодняшний день не является полной, к примеру, в ней отсутствуют данные по Польше и Германии, которые, по американским сведениям, закупили на двоих 10,7 млрд куб. м газа за эти 20 месяцев. А по одному из крупнейших импортеров СПГ – Франции – почему-то отсутствуют объемы закупок, но есть их стоимость. Тем не менее цифры Евростата дают представление о том, по какой цене сжиженный газ из США поступал на европейский рынок. Согласно этой статистике, страны ЕС (кроме Германии и Польши) с февраля 2022 года по сентябрь 2023-го заплатили за американский СПГ €66,6 млрд, или почти \$71 млрд. То есть практически в 2,2 раза дороже, чем он стоил, когда покинул американскую юрисдикцию. Принято считать, что расходы на транспортировку из Мексиканского залива в Европу и регазификацию составляют \$1,5–2 за 1 млн БТЕ, или \$55–70 за 1 тыс. куб. м природного газа. Таким образом, чистую разницу между экспортом и импортом сотни миллиардов кубометров газа из США можно оценить в \$36–38 млрд.

Рынок рискованного покупателя

Известно, что почти все работающие в Соединенных Штатах мощности по сжижению газа работают по толлинговой или квазитоллинговой схеме. Почти весь производимый СПГ они продали по долгосрочным контрактам крупным европейским и азиатским корпорациям. При этом цена на сжижение фиксированная и платится вне зависимости от конъюнктуры, а на сырьевой газ для производства СПГ привязана к биржевым котировкам газа на внутреннем американском

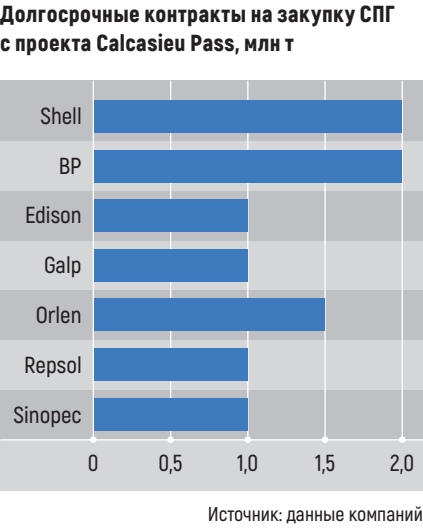
Экспорт СПГ из США в Европу с февраля 2022-го по сентябрь 2023 года

Страна	Выручка, млрд долл.	Объем, млрд куб. м
Бельгия	1,24	3,34
Хорватия	1,11	3,13
Финляндия	0,35	0,94
Франция	9,35	24,29
Германия	1,57	4,42
Греция	1,17	2,79
Италия	2,39	7,3
Литва	1,09	3,28
Мальта	0,07	0,22
Нидерланды	8,05	23,1
Польша	3,12	6,34
Португалия	1,05	3,59
Испания	5,96	16,08
ЕС	36,52	98,82

Источник: EIA



Крупнейшие покупатели действующих СПГ-проектов в США	
Shell	10 млн т в год
TotalEnergies	9,5 млн т в год
BP	6,4 млн т в год



рынке. В результате все рыночные риски взяли на себя покупатели, которые несли серьезные убытки при поставках СПГ из США с момента запуска первого завода в Мексиканском заливе в 2016 году и вплоть до середины 2021 года,

когда цены в Европе резко пошли вверх. Более того, в разгар пандемии COVID-19 в 2020 году из-за падения спроса на газ многие покупатели даже отказались брать грузы, заплатив при этом за несостоявшееся сжижение этого газа.



Но зато когда в Европе и мире случилось ценовое безумие на фоне санкционной войны Запада против России, диверсий против «Северных потоков» и драматичного сокращения закупок российского газа европейцами, именно эти компании стали зарабатывать на перепродаже американского СПГ баснословные барышни, в том числе и на поставках «родным» европейским потребителям.

Крупнейшими покупателями действующих СПГ-проектов в США являются Shell (10 млн т в год), TotalEnergies (9,5 млн т), BP (6,4 млн т), а в целом европейские компании законтрактовали свыше 33 млн т в год с американских заводов, находящихся в эксплуатации в настоящее время, считая последний проект – Calcasieu Pass компании Venture Global, запуск которого стал предметом громкого международного скандала на рынке СПГ.

Американский новичок
А начиналось всё хорошо. В середине 2019 года именно Venture Global стала первой компанией, которая приняла инвестиционное решение по СПГ-проекту в США так называемой второй волны. К тому времени она заключила долгосрочные контракты на поставку в общей сложности 8,5 млн т в год с пятью европейскими компаниями – Shell, BP, Edison, Galp и PGNiG – с терминала Calcasieu Pass в Луизиане. Это составляло 85 % от номинальной мощности будущего завода. Планировалось, что благодаря модульной системе среднетоннажных линий по сжижению он будет построен очень быстро – всего за два года, к концу 2021-го. В итоге процесс немного затянулся, но первый коммерческий груз с этого проекта отправился на мировой рынок СПГ в марте 2022 года. Уже в мае Федеральная комиссия по энергетическому регулированию разрешила начать коммерческую эксплуатацию завода, однако Venture Global не сделала этого до сих пор. Дело в том, что официальное начало коммерческой эксплуатации проекта означает также обязательства по отгрузке СПГ по долгосрочным контрактам и предусмотренным ими ценам, которые существенно ниже спотовых. Поэтому владелец

завода заявил своим клиентам, что не может официально ввести его в строй из-за проблем с энергетическим оборудованием, но при этом продолжал отгружать весь производимый на докоммерческой стадии сжиженный газ на рынок по краткосрочным сделкам. За год с начала первой поставки Venture Global, по данным мировых информационных агентств, продала 130 пар-

В целом европейские компании законтрактовали с американских СПГ-заводов свыше

33 млн т в год



тий на сумму \$11 млрд, в среднем по \$950 за 1 тыс. куб. м. К сентябрю 2023 года было уже более 190 грузов, а к концу ноября сильно за 200. И прекращать эту практику компания не собирается минимум до конца первого квартала 2024 года, несмотря на то что все европейские клиенты сначала подняли шум, а теперь уже подали отдельные иски в международные арбитражи, предусмотренные в контрактах. В мае в арбитраж в Лондоне обратилась итальянская Edison, в июле стало известно, что аналогичные действия предприняли Shell и BP, в сентябре в трибунал подала Repsol, а в ноябре польская Orlen заявила, что готовит иск.
Кроме того, как сообщила газета The Financial Times в середине ноября, Shell, BP и Edison завалили письмами целевую рабочую группу США – ЕС по энергетической безопасности (EU – US Task Force on Energy Security), которую Вашингтон и Брюссель создали для координации действий в энергетике на фоне кризиса. Они требовали от чинов-

ников вмешаться в спор с производителем сжиженного природного газа, обвиняя американскую компанию в «тревожном прецеденте», который «может подорвать доверие рынка и задержать инвестиции в инфраструктуру США по экспорту СПГ». Однако Venture Global сдаваться не собирается, в ответном письме она заявила, что действует в рамках своих контрактных прав, а оппоненты просто пытаются увеличить свою прибыль сверх недавних максимумов за счет «новичка в отрасли».
Учитывая, что капитальные затраты по проекту оценивались в \$7 млрд, а на спотовых сделках за два года владелец завода может заработать на \$15 млрд больше, чем при выполнении долгосрочных контрактов, соблазн очень велик. Но к такому «сюрпризу» от дорогого союзника европейцы были, судя по всему, не готовы. С чем их можно поздравить. Как говорится, за что боролись. Будут вам и «молекулы», и «свобода» от новичков отрасли. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор «Газпромнефть-Заполярье» Владимир Крупеников

«КАЖДЫЙ НАШ ПРОЕКТ – ЭТО ВЫЗОВ»



ФОТО > ООО «Газпромнефть-Заполярье»

90%

портфеля «Газпромнефть-Заполярье» сегодня составляют сложные многокомпонентные запасы

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

– Я предлагаю начать знакомство с «Газпромнефть-Заполярьем», обрисовав географию вашей деятельности.

– География наших проектов охватывает Ямало-Ненецкий автономный округ, Республику Саха (Якутия), Иркутскую и Оренбургскую области. «Газпромнефть-Заполярье» ведет разработку залежей на месторождениях «Газпрома» на основании долгосрочных рисковых операторских договоров (ДРОД). Эта схема позволяет проводить работы без переоформления лицензии. Мы как

Мы как оператор и как инвестор принимаем на себя все геологические риски, строим и эксплуатируем инфраструктуру, осуществляем добычу углеводородов и отвечаем за выполнение проектных и лицензионных обязательств

оператор и как инвестор принимаем на себя все геологические риски, строим и эксплуатируем инфраструктуру, осуществляем добычу углеводородов и отвечаем за выполнение проектных и лицензионных обязательств.

Также для материнской компании мы реализуем проекты по интегрированному сервису строительства скважин. Наше предприятие оказывает услуги по полному циклу строительства скважин для «Газпром добыча Уренгой» и «Газпром добыча Ноябрьск». Эту деятельность мы начинали на Песцовом месторождении (владелец лицензий – «Газпром добыча Уренгой»), предоставляя только услуги по бурению. Сервис развивался – и на Чаяндинском месторождении мы взяли на себя ответственность уже и за геологический результат.

Исторически «Газпромнефть-Заполярье» начинало работать на нефтяных оторочках, запасы которых относятся к категории трудноизвлекаемых. И сегодня 90 % портфеля «Газпромнефть-Заполярье» – сложные многокомпонентные запасы. Мы разрабатываем глубокие газоконденсатные залежи, низкопроницаемые ачимовские пласты и тонкие нефтяные оторочки, сталкиваемся с несовместимостью условий бурения и другими геологическими сложностями. Каждый наш проект – это вызов.

Вершина айсберга

– У вас очень широкая география деятельности, но в тех же регионах у Группы «Газпром» уже действуют добычные предприятия. Притом вы, получается, объединяете функции добычного, сервисного и проектного предприятия, что доста-

точно нехарактерно для отрасли. С чем связан такой подход?

– Во-первых, наша деятельность создает синергетический эффект. Наши проекты реализуются на месторождениях, добычу на которых ведут предприятия Группы «Газпром». Но мы разрабатываем другие горизонты и типы запасов. В процессе бурения на глубоко расположенные пласты (в первую очередь ачимовские) мы проводим доразведку выше расположенных залежей. Результаты этих работ важны для основных недропользователей, но при этом для них было бы экономически неэффективно вести такие исследования в качестве отдельного направления.

Во-вторых, мы специализируемся на сложных запасах. Специфика нашего предприятия в том, что мы замкнули на себе сразу несколько направлений: изучение недр и построение геологических моделей, выполнение нефтесервисных работ и создание наземных инфраструктурных решений. То есть мы одновременно и разрабатываем многокомпонентные залежи, добывая углеводороды, и развиваем инфраструктуру для их транспортировки.

Мы строим скважины с одним из самых высоких индексов сложности во всей отрасли. Они позволяют увеличить дебит в три раза по сравнению с базовыми решениями.

«Газпромнефть-Заполярье» – центр объединения усилий и компетенций профильных дирекций «Газпром нефти». У нас действует собственный Центр управления строительством скважин в Тюмени. Мы используем целый набор цифровых продуктов и технологических решений, которые разработаны в «Газпром нефти».

Цифровые инструменты помогают до начала бурения делать точные прогнозы. В арсенале специалистов – геологический и гидродинамический симуляторы и большой набор инновационных программ для сопровождения и анализа бурения. Они позволяют формировать и оптимизировать схему разработки месторождений, оперативно строить и корректировать плановые траектории скважин, проводить сложные расчеты, а также обеспечивают безопасность и повышают рентабельность.

Примеры – нефтяные оторочки Чаяндинского, Песцового, Ен-Яхинского и Оренбургского месторождений, а также участок 3А Уренгойского НГКМ.

За счет инструментов, опыта и экспертизы, накопленных в «Газпроме нефти», мы не просто успешно ведем операционную деятельность, но и сумели быстро перейти на отечественные разработки после ухода иностранных компаний. По всем проектам мы остались в запланированных сроках, а на некоторых идем с опережением.

Один из примеров и наиболее ценных инструментов для повышения эффективности бурения – «Цифровая буровая».

– **Что это за инструмент?**

– «Цифровая буровая» по сути является автопилотом, который позволяет бурильщику удерживать параметры бурения в заданных диапазонах. Получаемые с объекта данные анализируются, позволяя точно задавать режимы работы буровой на месторождении. Нагрузки, скорость и другие параметры работы инструмента регулируются автоматической системой. Это привело к увеличению скорости бурения и оптимизации затрат.

Собственные цифровые инструменты позволяют рассчитывать более 500 сценариев для одного месторождения.

– **Как применяется добываемое сырье для собственных нужд?**

– Уровень полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) на наших проектах – 97%. На всех месторождениях мы направляем ПНГ на производство электрической энергии для собственных нужд.

– **Насколько успешно реализованы работы на Чаянде?**



>500

СЦЕНАРИЕВ для одного месторождения позволяют рассчитывать собственные цифровые инструменты

Уровень полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) на наших проектах –

97%

– Мы обеспечили эффективность и сроки разработки, увеличив уровень добычи нефти в 2,5 раза к первоначальному плану. Основной драйвер достижения этих показателей – большой прогресс в доступных нам технологиях бурения.

Мобильные и блочно-модульные решения

– **С какого месторождения вы начали работать по ДРОД?**

– Первый долгосрочный рискованный операторский договор был заключен по Песцовому месторождению в ЯНАО. Нам пришлось аккумулировать весь передовой опыт предприятий «Газпром нефти». В результате мы сейчас способны добывать запасы, которые раньше считались недоступными. Сейчас «Газпромнефть-Заполярье» успешно работает с пластами, толщина которых в четыре-пять раз меньше тех минимальных значений, которые ранее вовлекались в разработку.

Идем по пути усложнения конструкции скважин. Мы начинали с горизонтальных скважин с длиной ствола 500 м. Сейчас наше предприя-

тие строит горизонтальные скважины конструкции «рыбья кость» с общей проходкой более 9 тыс. м.

Мы изменили подход к наземному обустройству месторождений. Используем большой объем мобильных решений – легкоборного оборудования, которое поставляется в максимальной заводской готовности. На производствах изготавливаются установки транспортного габарита, а на месторождении мы просто соединяем блоки между собой. Речь идет о мобильных комплексах освоения скважин и мобильных установках подготовки углеводородов, которые мы ставим с бурением первой скважины. Получается, мы не ждем строительства капитальной инфраструктуры, а сразу направляем добываемое сырье на мобильные установки. Их использование позволяет нам на раннем этапе получить данные по стартовому дебиту, его динамике, составу флюида – всё это важно для оперативного снятия геологических неопределенностей, а также помогает быстро подобрать технологию для разработки и подго-

товки сырья. Мобильные решения также дают возможность быстро монетизировать добычу. К примеру, на Песцовом месторождении к моменту запуска основной инфраструктуры для подготовки углеводородов и к началу масштабной разработки мы уже добыли 3 млн т нефти с помощью мобильной установки.

И уже потом, по мере снятия неопределенностей, мы начинаем разбуривать месторождение, укрупнять объекты. В этом очень помогают блочно-модульные решения.

– **Транспортные габариты под железную дорогу или под автотранспорт?**

– Под железную дорогу. Производители все отечественные, но они находятся в разных регионах. И доставлять до наших объектов проще по ж/д. Такие решения мы используем при строительстве объектов на Песцовом, Ен-Яхинском, Западно-Таркосалинском, Уренгойском, Бованенковском и Чаяндинском месторождениях.

Испытание блоков происходит на самих заводах. И таким образом мы снижаем количество подрядных

организаций, которые помогают нам в обустройстве месторождений.

Мы сейчас изготавливаем 3D-модели оборудования, которое передается изготовителю.

– **Вы сразу пришли к идее использования мобильных и блочно-модульных решений?**

– Мобильное и блочно-модульное оборудование используется совместно с интегрированными методами в геологии, бурении и, конечно же, строительстве. Применение комплекса этих инструментов повышает эффективность и сокращает сроки обустройства удаленных месторождений. Мы подтвердили это и на месторождениях Ямала, и в Якутии. Мобильное оборудование применяется для подготовки как нефти, так и газа с конденсатом. Например, установка стабилизации конденсата на Песцовом месторождении в ЯНАО позволила получить из нестабильного газового конденсата широкие фракции легких углеводородов и стабильный конденсат.

Применение мобильных и блочно-модульных решений планируется

развивать и тиражировать на другие проекты «Газпром нефти».

– **Сколько высокотехнологичных скважин вы бурите за год?**

– 100% скважин, которые строит «Газпромнефть-Заполярье», относятся к категории высокотехнологичных. Просто мы работаем с такими запасами, для которых другие решения будут неэффективны. В том числе и с пластами исключительно малой толщины – до 4 м. В 2023 году пробурили почти 100 скважин.

– **Зачем вообще заниматься трудноизвлекаемыми запасами?**

– Легких для добычи углеводородов почти не осталось. Мы ищем и применяем новые технологии, чтобы сохранять объемы добычи, восполнять запасы и обеспечивать удовлетворение спроса, который нас ждет в будущем.

К примеру, ачимовские отложения в России начали разрабатывать еще 15 лет назад, первой к ним приступила Группа «Газпром». Значение ачимовки с тех пор неизменно росло. За ачимовскими залежами последуют юрские. По этому пути идет вся отрасль. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин

БЕСЕДУЕТ > Сергей Зябрин



45 ЛЕТ СПУСТЯ

Александр Юрьевич, в апреле 2023 года исполнилось 45 лет с даты подачи первых кубометров природного газа в систему магистральных газопроводов Единой системы газоснабжения с Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Расскажите о проектах, реализуемых на добывающем комплексе сегодня.

— За эти годы коллективом пройден колоссальный путь. Для разработки Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения нашими предшественниками, первопроходцами, создан уникальный промысловый комплекс по добыче и подготовке к транспорту природного газа и жидких углеводородов. Команда уренгойских газодобытчиков не просто

эксплуатирует возведенные десятилетия назад объекты, но и активно развивает производство, внедряет новые технические решения.

Обширная территория и сложность геологического строения определили поэтапную стратегию ввода в эксплуатацию месторождения.

В 1978 году начато освоение гигантской сеноманской газовой

ФОТО > ССО и СМН 000 «Газпром добыча Уренгой»

залежи, с 1985 года осуществляется добыча конденсатосодержащего газа и нефти из нижнемеловых отложений, в 2008 году начата разработка ачимовских отложений. Максимальная годовая добыча газа была достигнута в 1987 году – 304,5 млрд куб. м, суточная – в январе 1988-го – 880 млн куб. м.

По мере разработки месторождения пластовое давление по естественным причинам снизилось, что потребовало ввода в эксплуатацию производственных мощностей дожимного комплекса.

С 1987 по 2019 год на промыслах предприятия было запущено 32 компрессорных цеха в составе 16 сеноманских дожимных компрессорных станций (ДКС) – это 103 газоперекачивающих агрегата (ГПА) суммарной мощностью 1670 МВт.

В 2004 году с вводом в эксплуатацию первой очереди ДКС на установке комплексной подготовки газа (УКПГ-2В) начался компрессорный период разработки неокомской залежи. В 2021 году введены в эксплуатацию два компрессорных цеха второй очереди ДКС на УКПГ-8В и 5В, в 2022 году – компрессорный цех второй очереди ДКС на УКПГ-8В. В настоящий момент дожимной комплекс валанжинских промыслов включает в себя восемь компрессорных цехов ДКС с 27 газоперекачивающими агрегатами ГПА-10 «Урал» суммарной мощностью 270 МВт. Продолжается строительство ДКС на УКПГ-11В.

Другое перспективное направление нашего предприятия – разработка ачимовских отложений. Одним из самых значимых событий 2022 года и в целом последних лет стало завершение строительства и ввод в эксплуатацию газоконденсатного промысла №21. Прделана очень трудоемкая и сложная работа по созданию и обустройству важнейшего для предприятия производственного комплекса.

Продолжается эксплуатационное бурение на отдельных участках



С 1987 по 2019 год на промыслах предприятия было запущено 32 компрессорных цеха в составе 16 сеноманских дожимных компрессорных станций (ДКС) – это 103 газоперекачивающих агрегата (ГПА) суммарной мощностью 1670 МВт.

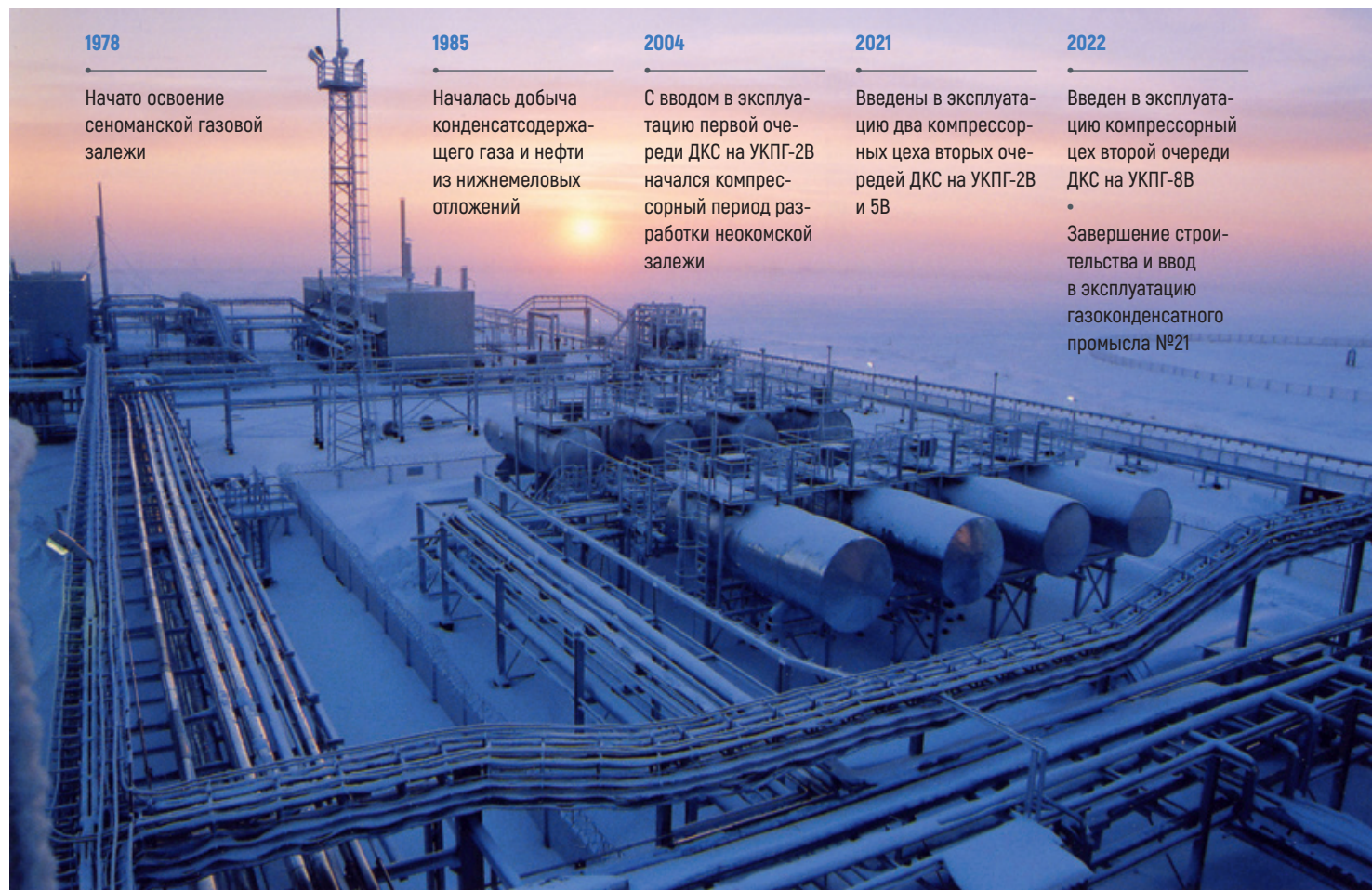
месторождения, ранее не вовлеченных в разработку, по результатам вновь полученной геологической информации. В настоящий момент в бурении скважины на нижнемеловые, в том числе ачимовские, отложения успешно реализуются проекты по восстановлению работоспособности скважин методом зарезки бокового ствола на сеноманские и неокомские объекты разработки. При строительстве скважин используются эффективные решения по выбору и расположению профиля в пласте, применяются методы интенсификации притока.

Новые объекты вместе с действующими уже на протяжении десятилетий позволяют нам из года в год стабильно выполнять плановые задания по добыче, подготовке и транспортировке углеводородного сырья с Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения.

Импортозамещение и кадры – Программа импортозамещения действует в ПАО «Газпром» уже много лет. О каких результатах за это время можно

Максимальная годовая добыча газа была достигнута в 1987 году – 304,5 млрд куб. м, суточная – в январе 1988-го –

880 млн куб. м



1978

Начато освоение сеноманской газовой залежи

1985

Началась добыча конденсатосодержащего газа и нефти из нижнемеловых отложений

2004

С вводом в эксплуатацию первой очереди ДКС на УКПГ-2В начался компрессорный период разработки неокомской залежи

2021

Введены в эксплуатацию два компрессорных цеха второй очереди ДКС на УКПГ-2В и 5В

2022

Введен в эксплуатацию компрессорный цех второй очереди ДКС на УКПГ-8В
• Завершение строительства и ввод в эксплуатацию газоконденсатного промысла №21

говорить применительно к вашему предприятию?

– С 2015 года мы ведем системную работу по замещению импортной продукции, в результате снижается ее доля в основном технологическом процессе. Отечественное оборудование внедряется как в рамках нового строительства, так и при проведении капитального ремонта, реконструкции и технического перевооружения эксплуатируемых объектов.

При строительстве скважин второго участка ачимовских отложений вместо импортного оборудования применяется отечественное. По результатам проведенных опытно-промышленных испытаний в 2018 году японскую трубную продукцию из стали 13Cr высокой группы прочности P110 импортозаместили, и с 2019 года уже применяются отечественные коррозионностойкие обсадные и насосно-компрессорные трубы с премиальными газогерметичными присоединительными резьбами. В этом же году взамен импортного оборудования начали серийно применять высокотехнологичные комплексы подземного оборудования отечественного производства. В составе арматурных блоков модулей обвязки скважин используется отечественная запорно-регулирующая арматура.

С 2021 года импортные антипожарные клапаны на вновь построенных дожимных компрессорных станциях замещены отечественным оборудованием.

При строительстве новых и реконструкции существующих производственных объектов применяются отечественные программно-технические комплексы автоматизированных систем управления технологическими процессами. – **В ООО «Газпром добыча Уренгой» трудятся 12 тыс. человек – представители разных специальностей. Как ведется кадровая деятельность, работа с молодежью? В достаточной ли мере рынок труда обеспечивает предприятие нужными специалистами?**

– Стратегические задачи, возложенные на нас, предполагают высочайшие уровни подготовки и ответственности каждого нашего сотрудника. Работа по привлечению высококвалифицированных специалистов



и их дальнейшему развитию – очень важная часть деятельности компании, и мы ведем ее по нескольким направлениям.

Профориентация и привлечение будущих газодобытчиков в отрасль начинается буквально со школьной скамьи. Уже 10 лет Общество реализует проект «Газпром-класс», в рамках которого наиболее способные и мотивированные школьники Нового Уренгоя получают углубленное образование по ряду предметов, знакомятся со спецификой деятельности предприятия, его корпоративной культурой и перспективами. За годы работы класса обучение в нем прошли почти 250 ребят. В их числе и те, кто получили высшее образование и трудоустроились в ООО «Газпром добыча Уренгой».

Что касается средних и высших учебных заведений, то по этому направлению мы также ведем

системную многолетнюю работу. Наши специалисты по кадрам находятся в постоянном контакте с ведущими профильными вузами страны. Кроме того, высокий кадровый потенциал формирует «Газпром техникум Новый Уренгой», с которым нас связывают давние партнерские отношения. Студенты со всей страны, обучающиеся по профильным для Общества специальностям, активно пользуются возможностью прохождения на предприятии производственной и преддипломной практики. Это, в свою очередь, помогает погрузиться в производственные процессы на ранних стадиях.

Для выпускников высших и средних учебных заведений, студентов последних курсов обучения мы совместно с коллегами из дочерних компаний Группы «Газпром» на протяжении 10 лет проводим Открытый конкурс молодых специали-

В ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА УРЕНГОЙ» ТРУДЯТСЯ 12 ТЫС. ЧЕЛОВЕК. В 2023 ГОДУ КОЛЛЕКТИВ ПОПОЛНИЛСЯ 11 ПОБЕДИТЕЛЯМИ ОТКРЫТОГО КОНКУРСА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ НА ПРАВО ТРУДОУСТРОЙСТВА. ВСЕГО ЗА 2023 ГОД НА РАБОТУ В КОМПАНИЮ БЫЛО ПРИНЯТО 1265 ЧЕЛОВЕК, ВКЛЮЧАЯ ВРЕМЕННЫХ СОТРУДНИКОВ, А КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ ПОПОЛНИЛСЯ 548 СПЕЦИАЛИСТАМИ

В ООО «Газпром добыча Уренгой» разрабатываются и реализуются энергосберегающие мероприятия, нацеленные на экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов. С 2019 по 2022 год этот показатель составил более 797 тыс. т условного топлива, а экономический эффект от выполнения мероприятий превысил

2,1 млрд рублей



стов на право трудоустройства. За все время участие в нем приняли более 3,5 тыс. человек, работниками нашего предприятия стали 119 специалистов. В 2023 году наш коллектив пополнился 11 победителями конкурса – перспективными и талантливыми ребятами.

Залог успеха компании во многом заключается и в готовности персонала развиваться на своих рабочих местах, непрерывно повышать уровень компетенций. Для этого мы реализуем ряд кадровых программ как для начинающих газодобытчиков, так и для уже опытных профессионалов: «Маршруты развития», «Три ступени старта карьеры», «Школа линейного руководителя», «Школа резерва», «Профессиональный отбор». Талантливым ученым и исследователям ежегодно выделяем гранты на обучение в аспирантурах и докторантурах российских вузов. Для представителей рабочих специальностей ежегодно проводятся конкурсы профессионального мастерства.

Всего за 2023 год на работу в компанию было принято 1265 человек, включая временных сотрудников, а кадровый резерв пополнился 548 специалистами. Сегодня мы с уверенностью можем говорить о том, что предприятие в полной мере обеспечено кадрами необходимой квалификации.

Природоохранная деятельность – Бережное отношение к природе – один из основополагающих принципов работы предприятия как ответственного недропользователя. Каковы приоритеты экологической политики компании?

– В первую очередь мы внедряем на производственных объектах передовые и наилучшие доступные технологии, разработанные в тесном контакте с научно-исследовательскими и проектными институтами страны. Эти решения позволяют нам повышать эффективность процессов добычи, подготовки, переработки углеводородного сырья, одновременно при этом минимизируя и предотвращая негативное воздействие на окружающую среду. Таким образом наше предприятие ежегодно сокращает более чем на 7 тыс. т выбросы метана в атмосферу, передает порядка 80 %



Для поддержки и стимулирования общественных инициатив наша компания с 2016 года проводит конкурс социальных и культурных проектов. По его итогам экспертная комиссия, состоящая из работников предприятия и представителей городской и региональной администраций, уже присудила 65 грантов на реализацию значимых для Нового Уренгоя и Ямала программ

отходов производства и потребления специализированным организациям для обезвреживания и переработки, безопасно утилизирует более миллиона кубометров сточных вод.

В ООО «Газпром добыча Уренгой» разрабатываются и реализуются энергосберегающие мероприятия, нацеленные на экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов. С 2019 по 2022 год этот показатель составил более 797 тыс. т условного топлива, а экономический эффект от выполнения мероприятий превысил 2,1 млрд рублей.

Мы продолжаем реализацию программы по расширению использования в качестве моторного топлива на собственном транспорте компримированного природного газа – более экологически чистого и экономного, чем традиционные виды топлива. Ежедневно на линию выходит более 450 единиц техники, работающей на метане, и это число будет только расти. Расширяется и инфраструктура – помимо газонаполнительной компрессорной станции на территории Нового Уренгоя в распоряжении предприятия имеются мобильные заправочные комплексы, а также специально оборудованная для заправки площадка в районе газоконденсатного промысла №8.

Обществом оказывается благотворительная помощь государственным организациям с целью реализации проектов по изучению, сохранению экосистемы Ямало-Ненецкого

автономного округа. На территории Верхне-Тазовского государственного природного заповедника ведутся наблюдения за состоянием природных комплексов и их отдельных компонентов, проводится картирование нерестилищ и изучение динамики миграции сиговых рыб. В рамках строительства и капитального ремонта производственных объектов реализуются мероприятия по искусственному воспроизводству водных биоресурсов с их последующим выпуском в водные объекты рыбохозяйственного значения.

С 2014 года при поддержке и содействии предприятия на острове Вилькицкого волонтерами проведены мероприятия по очистке территории от захламлиений, очищено 132 га нарушенных земель, собрано около 500 т металлолома, демонтировано 20 ветхих зданий и строений, вывезено около 1 тыс. т отходов.

Говоря об охране окружающей среды, мы понимаем, что важнейшей составляющей этой деятельности является повышение экологической грамотности наших работников и, конечно, подрастающего поколения. Именно поэтому Общество иницирует и участвует во множестве просветительских, образовательных акций и проектов. Так, с 2014 года в летнее время работает «Экологический отряд ООО «Газпром добыча Уренгой»: подростки вносят вклад в благоустройство газовой столицы, а также получают уроки по профори-

ентации и экологической культуре. При поддержке компании и участии наших работников детской экологической станцией города Новый Уренгой реализуются проекты, направленные на экологическое образование и просвещение подрастающего поколения города и округа.

Совместно с ПАО «Газпром» и экологическим фондом имени В. И. Вернадского для школьников региона регулярно проводятся форумы, встречи, выезды в тематические лагеря, ежегодно в них принимают участие сотни юных активистов-северян. Не отстают и взрослые: к субботникам, акциям по уборке и озеленению Нового Уренгоя каждый год присоединяется свыше 3 тыс. сотрудников Общества и их близких.

Благотворительность

– Расскажите о главных направлениях социальной и благотворительной деятельности Общества.

– На протяжении всей своей истории ООО «Газпром добыча Уренгой» являлось активным участником социальной жизни города и округа, оказывало всестороннюю поддержку образовательным, культурным, религиозным, экономическим, спортивным проектам, детским и благотворительным организациям.

Для поддержки и стимулирования общественных инициатив наша компания с 2016 года проводит конкурс социальных и культурных про-

ектов. По его итогам экспертная комиссия, состоящая из работников предприятия и представителей городской и региональной администраций, уже присудила 65 грантов на реализацию значимых для Нового Уренгоя и Ямала программ.

В 2018 году газодобывающее предприятие заключило соглашение о сотрудничестве с окружным благотворительным фондом «Ямине». Приятно сознавать, что многие наши сотрудники готовы помогать юным ямальцам в борьбе с тяжелыми недугами, они доказали это личным участием в проекте. Благодаря отзывчивости газодобытчиков адресная помощь оказана уже 110 детям, которые за перечисленные средства прошли необходимое лечение и курсы реабилитации.

Перспективы компании напрямую связаны с разработкой нижнемеловых, ачимовских и юрских отложений в Надым-Пур-Тазовском регионе и северной части полуострова Ямал



Свою эффективность на протяжении 10 лет показывает многокомпонентная программа «Будущее вместе», в которую входят проекты «Старт в профессию», «Самбург», «Духовное наследие», «Дарим надежду» и «Добро детям». Сегодня мы с гордостью можем говорить о том, что их реализация помогла сотням ямальских ребят получить всестороннюю поддержку, достойное образование и профессиональную подготовку.

Перспективы

– С какими масштабными проектами связаны в первую очередь перспективы предприятия? Каким вы видите ООО «Газпром добыча Уренгой» в ближайшем будущем? – Уренгойское нефтегазоконденсатное месторождение поистине уникально. Его освоение и разработка ведутся уже более 45 лет. При этом запасы углеводородов Большого Уренгоя по-прежнему поражают, и он продолжает находиться в лидерах по запасам сырья в нашей стране. Перспективы компании напрямую связаны с разработкой нижнемеловых, ачимовских и юрских отложений в Надым-Пур-Тазовском регионе и северной части полуострова Ямал.

Для обеспечения заявленных объемов и пиковых уровней добычи мы приступили к реализации ряда проектов, которые дадут новый импульс разработке Уренгойского месторождения и развитию предприятия. Прежде всего, это строительство третьих очередей дожимных компрессорных станций. В рамках проектных решений выделены дожимные и производственные мощности на головных установках комплексной подготовки газа №4, 7 и 12. Именно на этих объектах будет аккумулироваться весь добытый газ с объектов спателлитов и далее, после компримирования, поставляться в магистральную транспортную систему.

ООО «Газпром добыча Уренгой» продолжит свое развитие. После славных десятилетий трудовых побед и достижений мы готовы открыть новую главу в истории компании. Я уверен, что, вдохновляясь и опираясь на достижения прошлого и настоящего, наш коллектив продолжит свое устойчивое развитие. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает ректор корпоративного университета ПАО «Газпром нефть» Илья Дементьев

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ИНВЕСТИЦИИ В МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Формирование образа будущего

– Илья Александрович, что делает компания, чтобы привлечь больше молодых кадров?

– Множество компаний работают с вузами, выдают гранты, поддерживают преподавателей и платят стипендии студентам – в этом мы не уникальны. Что действительно отличается «Газпром нефть» – это системное формирование образа будущего. Мы транслируем, как изменится жизнь и бизнес на горизонте нескольких лет, какие технологии и специалисты будут нужны. Исходя из этого, инвестируем в создание и обновление учебных программ по искусственному интеллекту, развиваем новые дисциплины на стыке промышленности и IT*, даем гранты на перспективные исследования.

– Есть пример, как это работает на практике?

– Основной инструмент сотрудничества с вузами и колледжами – совместные образовательные программы, обучаясь по которым студенты имеют возможность работать над проектами компании. Сейчас «Газпром нефть» развивает более 39 совместных магистратур по таким направлениям, как IT, управление и менеджмент, геология и бурение, нефтехимия, математическое моделирование. Хороший пример – наша коллаборация с вузами Тюмени, реализующими проект «INкорпорация». В рамках этого проекта мы работаем со студентами, которые обучаются по различным программам магистратуры, выезжаем с ними на месторождения и создаем цифровые модели нефтепромыслов. При этом студенты разных дисциплин учатся применять свои навыки в командной

ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД «Газпром нефть» направила на стипендии и гранты для студентов более 46 млн рублей. Компания делает ставку на подготовку цифровых инженеров, доверяет выпускникам вузов и активно привлекает их в свои технологические проекты.

* Информационные технологии.

Мы транслируем, как изменится жизнь и бизнес на горизонте нескольких лет, какие технологии и специалисты будут нужны. Исходя из этого, инвестируем в создание и обновление учебных программ по искусственному интеллекту, развиваем новые дисциплины на стыке промышленности и IT, даем гранты на перспективные исследования

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»



работе. Лучшие из них становятся нашими сотрудниками.

– С какими учебными заведениями сейчас сотрудничает «Газпром нефть»?

– Мы смотрим на весь путь становления молодого специалиста и помогаем ему. Для школьников создаем секции, где на безвозмездной основе ребята могут углубить свои знания по школьным дисциплинам, в том числе по математике, химии, информатике. Самый крупный центр дополнительного образования открыт в Санкт-Петербурге на базе Президентского физико-математического лицея № 239. В нем занимаются более 3 тыс. детей. Кроме того, для учеников старших классов по всей стране мы проводим интеллектуальный турнир «Умножая таланты». Победители и призеры этой неклассической олимпиады

могут получить до 10 баллов к ЕГЭ при поступлении в вузы – партнеры «Газпром нефти». Взаимодействие с партнерами из академической среды мы проводим в рамках систем «Лига вузов» и «Лига колледжей», которые создают единство подходов, а главное – обеспечивают трансфер нашего опыта в учебные заведения и приток в компанию талантливых ребят. С учетом колледжей – это сотни учебных заведений, расположенных во всех крупных городах.

– Как измерить эффективность и отдачу инвестиций в образование?

– Можно измерять количеством патентов на созданные технологии или, например, числом выпускников. Но лучший способ – посмотреть вклад конкретного специалиста. Например, выпускница нашей корпоративной магистратуры из петербургского Политеха написала про-

грамму для моделирования скважин, эффект от которой уже по пилотным проектам оценивается в полмиллиарда рублей. И таких талантливых молодых специалистов много. Ежегодно практику и стажировку в «Газпром нефти» проходят более тысячи студентов, которые после выпуска приходят работать к нам.

Черноморская кузница кадров

– «Газпром нефть» – крупный партнер образовательного центра и научно-технологического университета «Сириус». Что дает компании такое сотрудничество?

– С одной стороны, это возможность помогать развитию системы образования в целом, потому что наши партнеры занимаются созданием методических центров для учебных заведений и педагогов по всей стране. Вместе мы доносим лучшие

Отбор на программы среднего профессионального и высшего образования университета «Сириус» проходят яркие таланты, призеры олимпиад, научных конкурсов. Это отличники в учебе, у многих есть стартапы. Для нас важен доступ к этому интеллектуальному капиталу, мы хотим помочь им развиваться и приглашаем в свои проекты



практики в регионы. Второй момент – это работа с молодыми «звездочками». Отбор на программы среднего профессионального и высшего образования университета «Сириус» проходят яркие таланты, призеры олимпиад, научных конкурсов. Это отличники в учебе, у многих есть стартапы. Для нас важен доступ к этому интеллектуальному капиталу, мы хотим помочь им развиваться и приглашаем в свои проекты.

– Чем, с точки зрения студента, отличается учеба в «Сириусе» от других вузов?

– Я бы сказал, что обучение в университете «Сириус» – это 30% теории и 70% практики. Фундаментальное классическое образование должно быть связано с практикой в реальных проектах технологических компаний. Всё больше вузов сейчас идут по этому пути – например, студенты могут представить свой стартап в качестве дипломной работы. Всё это стимулирует инновации, но главное – обеспечивает выпуск специалистов с нужными для компаний компетенциями.

– Сколько образовательных программ «Газпром нефти» в «Сириусе»?

– Открыты две совместные программы среднего профессионального образования и одна магистратура в университете «Сириус». В прошлом году нам удалось привлечь самых перспективных студентов из 60 регионов. В колледже они учатся на системных адми-

нистраторов и инженеров компьютерных систем, а в магистратуре изучают математическое моделирование и применение IT в нефтегазовом инжиниринге.

– Какие условия обучения? Оплачиваете ли вы проживание иногородним студентам?

– Учебные программы длятся два-три года, в зависимости от выбранной специальности. Обучение в магистратуре проходит только на бюджетной основе, в колледже у тех, кто не прошел конкурс на бюджет, есть возможность обучаться платно. Проживают студенты в кампусе университета «Сириус». «Газпром нефть» берет на себя выплату стипендий и оплату расходов студентов во время практики, включая трансфер в другие города.

– Как ваши сотрудники участвуют в образовательных процессах «Сириуса»?

– Мы хотим, чтобы школьники и студенты видели компанию как разработчика и создателя технологий. Поэтому наши сотрудники приходят в школы и университеты, чтобы делиться экспертизой. Помимо очных семинаров и практикумов мы развиваем формат онлайн-лекций – например, для платформы «Сириус Курсы». Но отмечу, что «Газпром нефть» и сама использует возможности образовательных партнеров для повышения навыков своих специалистов. Сейчас стартуют две новые программы повышения квалификации, связанные с 3D-печатью и применением аэрокосмических техно-

логий для исследований нефтегазовых месторождений. Важно, что обучаться на программах, которые мы создаем совместными усилиями, могут не только сотрудники «Газпром нефти», но и преподаватели из вузов и колледжей. Например, в Университете «Сириус» уже два года действует наша совместная программа по проектному управлению для руководителей и специалистов вузов. А в этом году состоялся пилотный запуск двух совместных программ для преподавателей и управленцев партнерских колледжей.

– Могут ли участвовать в ваших программах в «Сириусе» студенты из других вузов?

– Есть краткосрочные программы – например, мы с университетом «Сириус» проводим ежегодный IT CAMP для лучших молодых программистов. Этим летом на него приехали студенты из 42 вузов. Был организован двухнедельный образовательный интенсив с участием экспертов «Газпром нефти», VK, «Лабо-

42

вуза прислали студентов в ежегодный IT CAMP для лучших молодых программистов, который «Газпром нефть» проводит совместно с университетом «Сириус»



ратории Касперского» и других технологических компаний. Также IT CAMP – это серия хакатонов, где студенты могут проявить себя перед потенциальными работодателями. В этом году ребята соревновались в решении бизнес-кейсов на российском ПО для различных индустрий.

– Есть ли в планах «Газпром нефти» запуск новых образовательных проектов?

– Недавно мы подписали договор с Китайским нефтяным университетом и в следующем году хотим начать программы международного обмена студентов и преподавателей. В том числе с участием университета «Сириус». А со следующего года «Газпром нефть» будет участвовать в запуске Исследовательской лаборатории технологий обучения и развития взрослых. Это еще один важный проект в «Сириусе», который обеспечит создание новых научно обоснованных методов и технологий обучения взрослых, которые могут быть тиражированы в организации, отвечающие за услуги дополнительного профессионального образования, в том числе в высшие учебные заведения. ■

ТЕКСТ > Глеб Сумароков

НАРОДНОЕ ТОПЛИВО

Экономия от замещения традиционного топлива газомоторным равна бюджету небольшого российского региона

ФОТО > ООО «Газпром газомоторное топливо»



Доля природного газа в России пока составляет 2% в общем объеме потребления моторных топлив на автомобильном транспорте. Но при этом эффект от его использования значителен для экономики страны. В 2022 году за счет использования метана для заправки транспорта затраты российских предприятий на топливные ресурсы снизились на 55,2 млрд рублей. Эта цифра сопоставима, например, с бюджетом Республики Мордовия в 2022 году.

Рост в 3,5 раза

За 2015–2023 годы в России численность автотранспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива, выросла более чем в 3,5 раза – до 300 тыс. единиц. Объемы реализации газомоторного топлива также ежегодно растут: с 608 млн куб. м в 2017 году до почти 1,5 млрд в 2022 году. Увеличивается количество стационарных объектов газозаправочной инфраструктуры. На конец 2023 года в России 891 заправочная станция продает компримированный природный газ



За 2015–2023 годы численность автотранспортных средств в России, использующих природный газ в качестве моторного топлива, выросла более чем в 3,5 раза – до **300 тыс. единиц**

СУТЬ ПРОЕКТА «НАРОДНОЕ ТОПЛИВО» ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ФОРМИРОВАНИИ НЕОБХОДИМЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ПЕРЕВОДА АВТОМОБИЛЕЙ НА МЕТАН БЕЗ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ СО СТОРОНЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. В 2023 ГОДУ ПО ПРОЕКТУ ПЕРЕВЕДЕНО БОЛЕЕ 10 ТЫС. АВТОМОБИЛЕЙ



(КПГ) в качестве моторного топлива. Лидеры по количеству газозаправочных станций в России – Ростовская область, Белгородская область, Башкирия, Татарстан, Дагестан, Ставропольский край.

Использование природного газа в качестве моторного топлива позволяет решить ряд важных социальных задач, связанных с уменьшением доли затрат на транспорт в структуре расходов населения, со сдерживанием роста тарифов на пассажирские перевозки и роста цен на товары и услуги в отраслях с высокой долей транспортных издержек.

При этом качественное преимущество метана – высокая экологическая эффективность, что крайне актуально в контексте повестки декарбонизации экономики. Поэтому внедрение газомоторной техники является одним из приоритетных вопросов государственной политики, направленной на повы-

шение конкурентоспособности российских предприятий.

Задачи существенного увеличения численности парка газомоторной техники и роста объемов потребления газомоторного топлива поставлены в поручениях Президента РФ и отражены в целом ряде документов стратегического планирования, в том числе в «Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года» и в «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года», а также в составе ряда государственных программ, национальных и федеральных проектов.

Перевод без дополнительных вложений

В 2023 году единый оператор «Газпрома» по развитию рынка газомоторного топлива в России – «Газпром газомоторное топливо» – продолжил активную работу,

которая была направлена на увеличение количества газомоторного транспорта.

Компания разработала проект «Народное топливо». Суть проекта заключается в формировании необходимых условий для перевода автомобилей на метан без дополнительных вложений со стороны потребителей. В 2023 году по проекту переведено более 10 тыс. автомобилей. Проект позволил простимулировать рост заявок на переоборудование.

Партнерство

В 2023 году компанией «Газпром газомоторное топливо» подписан ряд соглашений с автодилерами и автопроизводителями для развития рынка газомоторного топлива: крупнейшим дистрибутором машин из Китая «БейбенТракРус», дилером китайской техники Dongfeng – «ДФДВ-ТРАК», с компанией «БН-Моторс», заводом «Москвич».

Совместно с «Делимобиль» в Туле запустили каршеринг на метане. Для внедрения сервиса экологичного автопроката в Тульской области переоборудовано более 100 автомобилей. После этого успешного опыта «Делимобиль» расширил присутствие каршеринговых машин на метане – уже в Нижегородской области. В 2023 году в «Газпром газомоторное топливо» разработана первая маркетинговая программа для стимулирования производства автомобилей на метане: при покупке машины на природном газе в заводском исполнении автовладельцы – как физические, так и юридические лица – получают скидку при заправке на АГНКС «Газпром газомоторное топливо». Скидка составляет от 20 до 30%. Программа распространяется на автомобили производства 2023 года.

В рамках сотрудничества с корпорациями с государственным участием компания ведет работу с АО «Почта России», а также с ПАО «Ростелеком» по переоборудованию автопарков на природный газ.

Расширение сети

В 2023 году компания «Газпром газомоторное топливо» начала коммерческую реализацию на 42 объектах в 24 регионах страны.

В апреле 2023 года в станции Павловской Краснодарского края в режиме телемоста состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию девяти станций «Газпрома» для заправки автомобилей природным газом – в Краснодарском крае, Ростовской и Тульской областях.

Первые АГНКС были введены в эксплуатацию в Ноябрьске и Хабаровске.

Три заправочные станции начали продажи экологичного топлива в городах – участниках проекта «Чистый воздух». Это Череповец, Искитим и Новокузнецк.

Компания приступила к проектированию новых объектов на трассе М-12 на участках Москва – Нижний Новгород – Казань. Автомобильные комплексы для реализации компримированного (КПГ) и сжиженного (СПГ) природного газа будут построены в Московской, Владимирской, Нижегородской областях, на территории Татарстана и Чувашии.

В 2023 году единый оператор «Газпрома» по развитию рынка газомоторного топлива в России – «Газпром газомоторное топливо» – продолжил активную работу, которая была направлена на увеличение количества газомоторного транспорта. Компания разработала проект «Народное топливо»



Два года компания активно работает над развитием сети по системе франчайзинга. На сегодняшний день это 17 объектов в четырех регионах России.

В 2023 году предприняты необходимые шаги для бесперебойного обеспечения оборудования автомобильных газонаполнительных компрессорных станций отечественными комплектующими. Работа ведется с отечественными производителями, такими как Уфимский компрессорный завод, Кировский завод «Маяк», ВКО «Алмаз-Антей», АО «Пензакмпрессормаш» и другие.

Рейтинг регионов

В 2023 году компания вновь оценила вклад регионов России в развитие рынка газомоторного топлива в рамках рейтинга. Благодаря аналитической работе экспертов «Газпром газомоторное топливо» ежегодно формируется полный спектр информации об использовании природного газа как автомобильного топлива.

В третьем издании «Рейтинга регионов России по уровню развития рынка газомоторного топлива» в общей оценке развития рынка впервые учитывался экологический эффект от применения метана как моторного топлива – объем сокращения выбросов парниковых газов в расчете на численность населения.

Награды получили шесть субъектов Российской Федерации, занимающие активную позицию в популяризации природного газа.

Газомоторной столицей стал Санкт-Петербург, который также возглавил рейтинг регионов. На втором месте оказалась Ростовская область, а на третьем – Республика Татарстан.

В топ-10 также вошли Свердловская, Кемеровская, Белгородская области, а также Краснодарский и Ставропольский края.

В номинации «Рекордсмен года» лидером стала Ростовская область, в номинации «Надежный ориентир» – Республика Татарстан, «Настойчивость и упорство» – Сахалинская область, «Основа будущих побед» – Республика Башкортостан, «Дебют года» – Республика Калмыкия.



6

СУБЪЕКТОВ РФ, занимающие активную позицию в популяризации природного газа, получили награды по результатам работ в 2022 году

Имидж и экология

В 2023 году компания выступила организатором пробега «Трек года». Это первое в России мероприятие, объединившее любителей бега и здорового образа жизни, а также владельцев экологичных автомобилей на природном газе, заботящихся об окружающей среде. В мероприятии приняли участие 350 человек из 57 регионов страны. Автомобилисты соревновались в категории «автомобильный спорт», легкоатлеты – в категории «бег». Амбасадором «Трека года» выступил пилот единственного в мире гоночного «КАМАЗа» на метане – начальник Департамента ПАО «Газпром» Сергей Куприянов.

Широкое освещение мероприятия в СМИ и социальных сетях

позволило не только популяризовать здоровый образ жизни, но также привлечь внимание к существующим возможностям жителей России перевести собственные транспортные средства на более экономичный и экологичный природный газ.

В течение 2023 года компания совместно с органами власти, представителями социальных и общественных организаций провела ряд экологических акций по посадке деревьев в регионах, где были открыты новые АГНКС.

Строительство экологических метановых заправок, озеленение городов – это общий вклад компании и партнеров в улучшение качества воздуха, в создание комфортной городской среды. ■

ТЕКСТ > Петр Сергеев

БОЛЕЕ 260

было представлено на конкурс служб по связям с общественностью и СМИ

15 декабря в Санкт-Петербурге состоялось награждение победителей XIV конкурса служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». В этом году участниками конкурса стали 108 дочерних обществ и организаций компании. На рассмотрение жюри было представлено рекордное количество работ – более 260 проектов, реализованных в 2022 году.

ФОТО > ПАО «Газпром»

В номинации «Лучший PR-проект» первое место присуждено просветительской акции ООО «Газпром трансгаз Уфа» – «Газовый диктант». В рамках проекта, реализованного совместно

с Уфимским государственным нефтяным техническим университетом, любой желающий мог проверить свои знания о газовой отрасли – очно (на специально организованных площадках) или на сайте «газовыйдик-



ПРОЕКТОВ



тант.рф». Участниками акции стало более 8 тыс. человек, в том числе студенты и школьники.

В номинации «Лучший PR-проект по работе с потребителями по укреплению платежной дисциплины за поставленный газ» победителем стал проект ООО «Газпром межрегионгаз Нальчик». Он помог популяризации использования мобильной и интернет-версии «Личного кабинета абонента».

В номинации «Лучший PR-проект по пропаганде безопасного использования газа в быту» первое место получил проект ООО «Газпром трансгаз Казань».

Проект АО «Газстройпром» «Фестиваль профессий «Строй-Герой» победил в номинации «Лучший внутрикорпоративный PR-проект». Компания провела конкурс профессионального мастерства в 23 номинациях среди специалистов, участвовавших в строительстве производственных объектов «Газпрома». Проект был призван повысить престиж профессии строителя, способствовать обмену опытом и лучшими практиками.

Лучшим корпоративным печатным СМИ признана газета «Сибирский газовик» ООО «Газпром трансгаз Сургут».

Среди музейных проектов победитель – ПАО «Мосэнерго». Сотрудниками корпоративного музея была издана книга «Прорыв. Московская энергетика. Хроника на фоне эпохи», основанная на газетных публикациях 1920–1940 годов.

Лучшим фотографом второй год подряд стал Дмитрий Андреев из ООО «Газпром добыча Краснодар».

В номинации «Лучший корпоративный фильм» победил документальный фильм об истории и развитии газовой отрасли Кыргызстана, представленный ОсОО «Газпром Кыргызстан».

В номинации «Лучший корпоративный SMM-проект» главный приз присужден ООО «Газпром трансгаз Ухта».

Победитель в номинации «Лучший благотворительный проект» – работа ООО «Газпром переработка» – «Мы слышим и хотим говорить». Проект «Сказки Крайнего Севера» ПАО «Газпром нефть» победил в номинации «Лучший проект для детей».

Гран-при Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера вручены в трех блоках.

В отраслевом блоке награду получило ООО «Газпром трансгаз Ухта» за проект «Историю пишут люди».

В социальном блоке Гран-при отмечен проект «Будущее вместе – старт в профессию» ООО «Газпром добыча Уренгой».

В информационном блоке награда присуждена ООО «Газпром добыча Надым» за экопросветительский проект «Хара и Савэй».



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает литературный критик Лев Рыжков

БЕСЕДУЕТ ▶ Владислав Корнейчук

НЕРВ ЭПОХИ



ФОТО ▶ Фотобанк 123RF, из открытых источников



Рыцари печального образа

– Лев, книг выходит, если иметь в виду ассортимент художественной литературы, довольно много, читателей мало, а что с критикой? – Если говорить о литературной критике в целом, то после 1991 года и в течение многих теперь уже десятилетий она выродилась в маркетинговое явление. Чаще всего критик берет издательскую аннотацию и творчески ту пересказывает. Это сегодня считается литературной критикой. Как-то так получилось, что критик перестал быть санитаром литературного леса, но превратился в ручное животное издателей. У меня есть один достаточно преуспевший на ниве критики знакомый, который признался: читать бросил. Да, критик, представьте себе, бросил читать! Спрашиваю: «У тебя же колонки выходят. Как же ты пишешь свою критику?» А он отвечает: «Ну я умею находить информацию...» Получается, критика произрастает из того, что хотят сказать о своей продукции сами издатели. Непосредственно тексты критик не читает.

– Как бы там ни было, есть ведь властители дум среди них... – Последним влиятельным критиком был Лев Данилкин. Из-под его пера произошло многое из того, что сегодня считается большой русской или российской литературой. Как-то я ему по служебной надобности позвонил, а он говорит: да я уж давно не литературный критик! Подумал тогда: как же это такой властитель дум взял и просто ушел?... Теперь я его понимаю. Он был один из последних, кто книги реально читал. И пытался найти в них что-то хорошее. Даже в самых пустых произведениях он, случалось, обнаруживал сильные места, предлагал читателю обратить на них внимание. Это был такой «рыцарь печального образа». И – это мое субъективное мнение – он этого двоедушия в какой-то момент выносить уже не мог. – **А Роман Арбитман? Ведь он в последние годы жизни тоже бросил литкритику, писал о сериалах.** – Конечно, и он влиял. С большим удовольствием прочитал в свое

время «99 книг, которые не надо читать». Мне этот «путеводитель по современной литературе» подарил писатель, которого Арбитман разнес в пух и прах, со словами: обязательно прочтите! Понимаю, почему Роман Эмильевич бросил критику. Говорю же: это работа на износ. Если действительно читать то, что сегодня издают. – **Тем не менее критика и сегодня есть. В частности, читаю ваши рецензии. Один из главных упреков в этих разборах книжных новинок – произведения современных авторов искажают русскую историю и действительность... Однако, может быть, издательства искренне стараются представить читателю наиболее совершенные в художественном плане произведения?** – Есть такие феномены, как нигерийская литература, эфиопская литература. Люди, живущие в Британии или США, пишут что-то о современной Нигерии, Эфиопии. Как пример – Чимаманда Нгози Адичи, автор «Половины желтого солнца». Ее роман «Американха»



выдвигался на Нобелевскую премию в области литературы. Адичи давно живет в США, много лет не была в Нигерии, но олицетворяет в мире современную нигерийскую литературу. Недавно прочитал о трех живущих в Лондоне писателях-эфиопах, которые что-то пишут об Эфиопии. И это такая колониальная литература. Может быть, в Абудже и Аддис-Абебе есть очень интересные нигерийские и эфиопские авторы, но для всего мира национальная литература их стран – американка Адичи и лондонские парни. То, что часто выходит сегодня в России в крупных издательствах, имеет с этим явлением немало общего. У нас в прозе культивируются такие, знаете, мамочкины бунтари, которые, возможно, в компрадорском ключе нам навязываются. – **Вы о прозе, в которой для главных героев характерно девиантное поведение...** – Нашего человека волнует, особенно это стало понятно в последние полтора-два года, совершенно другое. То, что у нас в современной прозе выдается за «нерв эпохи», таковым не является. Однако издатель вкладывает деньги и, когда едет на условную книжную ярмарку во Франкфурте-на-Майне, рассчитывает на интерес к своей продукции. Переводы, зарубежные тиражи, постановки – это

Нашего человека волнует, особенно это стало понятно в последние полтора-два года, совершенно другое. То, что у нас в современной прозе выдается за «нерв эпохи», таковым не является. Однако издатель вкладывает деньги и, когда едет на условную книжную ярмарку во Франкфурте-на-Майне, рассчитывает на интерес к своей продукции

Есть масса начинающих литераторов, в общем-то, мало умеющих отличать добро от зла. Если такие авторы видят откровенную ахинею, с помпой изданную и увенчанную, они начинают ее же воспроизводить. Как некий идеал. А в том, что они этого не понимают, они не сознаются



денеги. Издатель стремится соответствовать тамошним запросам. А там, скажем, приветствуются «прогрессивные» идеи, связанные с меньшинствами. Вот издатель и подыскивает себе понятливых исполнителей для создания произведений в таком ключе. То, что русскую культуру на Западе отменили, – можно судить по тем новинкам, которые в последние год-два выходят, – кажется, только увеличило усилия таких наших издателей. Заметно, на мой взгляд, желание, прыгнув выше головы, удивить в том же Франкфурте.

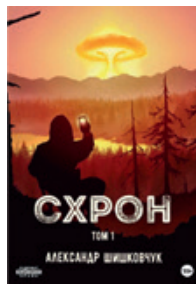
Понимаете, если на Западе в последние годы что-то из современной российской прозы и читают (скажем, Владимира Сорокина), то не в том плане, что, ах, родина Толстого и Достоевского, а потому, что это соответствует тамошней повестке.

Камертон души

– А критерии художественности их не устраивают уже?

– В памятные кому-то времена текст без художественных достоинств не мог быть издан. Сейчас – может. В какой-то момент издатели открыли для себя, что можно издавать, в принципе, что попало. Публика проглотит всё.

Да и сами писатели в значительной мере таковы. Есть масса начинающих литераторов, в общем-то, мало умеющих отличать добро от зла. Если такие авторы видят откровенную ахинею, с помпой изданную и увенчанную, они начинают ее же воспроизводить.



дуть. Как некий идеал. А в том, что они этого не понимают, они не сознаются.

– Сегодня масса платформ для самопубликаций. Есть ли смысл в этом самиздате?

– По большей части он невыносим и ужасающ. Порою безнадежен, ибо это творчество людей, отвергнутых всеми издателями, осознающих свою ненужность, с которыми никто не пожелал работать. Но знаю и обратные примеры.

Был у меня один знакомый кубанский дедушка, детский писатель. И он очень ловко писал детские книжки и печатал в типографии, договаривался об утреннике в школе, в одной, другой, третьей, проводил презентации. И всё это его творчество окупалось! Дети и учителя просили еще. И этот труженик писал новые книги, в бешеном темпе! В какой-то момент количество перешло в качество, и дедушка вдруг стал писать хорошо.

Или вот есть писатель Александр Шишковчук, который годами писал одну и ту же постапокалиптическую эпопею «Схрон». Ко второму-третьему тому там тоже количество переросло в качество. Стал хорош и изобретателен. То ли он сам не знает, как подступиться к издателям, то ли они его когда-то отвергли... Шишковчук набрал в социальной сети большую аудиторию, которая любит читать как раз его. Стал писать и издаваться только для нее. И всё прекрасно окупается. Издатели в пролете.

Собственно, для писателя (если он нормально раскрыт в интернете, имеет аудиторию) –

отсутствие издателя даже благо, в финансовом плане. Может быть, за этим будущее.

– А есть еще «скрытый самиздат», когда книга выпущена профессиональным издательством за счет автора и это не указано. Среди дебютантов премий, в том числе толстожурнальных, совсем разве не встречаются потенциальные великие писатели земли русской?

– Достойное, несомненно, бывает. Как и везде, там тоже значительная доля проходного шлама, но есть и бриллианты. Но драгоценным камням требуется огранка – и вот в этом вся проблема. На семинаре в Липках мэтр молодому писателю даст ориентиры – как писать и работать дальше. Но кто он сам такой? Побеждают в такой гонке ученики не самые талантливые, а самые ушлые, которые ловко схватывают, что нужно писать и чего от них ждут.

Понимаете, в восьмидесятых советская литература представляла собой вполне надежный дредноут. В перестройку корабль врезался в айсберг и потонул. Находившиеся на нем литературные патриархи погибли. Некоторые из выживших на судне осознали смысл бытия в новые времена – что можно продать, что – нет. И сами стали литературными патриар-

хискренность. Это редко удается, вдумчивому читателю видно: камертон души сбит, инструмент фальшивит.

Литературный рэп

– У нас сегодня шоу-бизнес и литература параллельно идут, ровно, можно сказать, без явных хитов.

– Лет двадцать назад еще были какие-то движения – экспериментировали, проекты возникали. Сейчас полная стагнация. Из более-менее заметного – рэперы прокуренными голосами что-то бормочут. А в литературе ведь тоже сегодня свои бормочущие рэперы. Намедни читал одного новоявленного, автор ни одной истории до конца рассказать не способен, три строчки повествования – и уже сбивается. И я как раз тогда подумал: это ведь рэпер!

– Как прозаики реагируют на ваши рецензии?

– Эти писатели довольно активны в социальных сетях. Приходят под псевдонимами в комментарии. Случается, с площадной бранью. Бывает, на мой отрицательный отзыв реагируют предложением отрецензировать что-то еще.

– Но ведь у литературного процесса всегда есть свет в конце тоннеля.

– Понимаете, читатель в массе своей хочет погрузиться в миры, которые создал для него автор, узнать новую хорошую историю, но тут ему в последнее время не везет, его пичкают протухшими идеологемами. Мне кажется, если в нашей прозе произойдет возрождение, то начнется оно с жанровой литературы. Нельзя недооценивать значение литературы – это корень, из которого растет тот же кинематограф. Мы не можем дать этому корню сгнить. – Жанры – хорошо. Но ведь именно большая литература сейчас нужна так, как никогда! Мы живем в период эпохальных событий. Самое время складывать героический эпос, осознавать в рамках романа-эпопеи мировые тектонические сдвиги.

– Пока почему-то у нас считают, что лучше в 125-й раз промусолить тему сталинских репрессий, чем посмотреть, чем живет нынешний социум. А для того чтобы осмыслить современные процессы, даже не талант нужен, необходим гений.

– Уверен, есть книга прозы, которую вы очень советуете прочитать.

– Прямо сейчас с большим удовольствием читаю сборник «Алая аура протопарторга» Евгения Лукина, который у нас несправедливо считается жанровым автором. Он еще в девяностых предвидел сегодняшние события – специальную военную операцию, войну с НАТО. Это совершенно потрясающий писатель. Человек осознал все базовые предпосылки, выдал анализ. А он еще и очень веселый. Хотя смех там человека умудренного. ■

Драгоценным камням требуется огранка – и вот в этом вся проблема. Мэтр молодому писателю даст ориентиры – как писать и работать дальше. Но кто он сам такой? Российская проза в целом свелась к формуле «чего изво-лите?» Такие писатели уже не спрашивают себя и общество «что делать?» и «кто виноват?»



хами. Хотя при нормальном течении обстоятельств этого бы не случилось. Кому-то из них не хватает психологизма, кому-то умения рассказать историю, кому-то не даются диалоги... Со временем российская проза в целом свелась к формуле «чего изво-лите?» Такие писатели уже не спрашивают себя и общество «что делать?» и «кто виноват?» Их интересует «чего изво-лите?» И молодых эти патриархи воспитывают в таком же ключе.

С другой стороны, сейчас многие начинающие литераторы пытаются демонстрировать

ТЕКСТ > Петр Сергеев

ФОТО > ПАО «Газпром»

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ – 50 МЛРД РУБЛЕЙ



Состоялась церемония награждения лауреатов премии ПАО «Газпром» в области науки и техники за 2023 год. Общий экономический эффект от внедрения разработок и технологий, удостоенных премии, превысил 50 млрд рублей.

Победителем конкурса признана работа «Разработка и внедрение технологии эжектирования газа для снижения объемов его сжигания на компрессорных станциях». Представляющая организация – ООО «Газпром трансгаз Казань». Работа выполнена в сотрудничестве с профильными подразделениями ПАО «Газпром», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина. По теме работы получено 18 патентов Российской Федерации.

Авторы разработали технологию, которая позволяет практически без дополнительных затрат энергии откачивать природный газ из оборудования и трубопроводов компрессорной станции (КС), где планируются технологические работы, и перенаправлять его в трубопроводы КС, не задействованные в таких работах. Это обеспечивает максимально возможное сохранение газа и предотвращение его выбросов в атмосферу.

Технология внедрена в отраслевой практике впервые и включена в Реестр инновационной продукции для внедрения в ПАО «Газпром».

В настоящее время технология используется на компрессорной станции ООО «Газпром трансгаз Казань».

Второе место заняла работа «Разработка и внедрение уникальной технологии контроля размещения отходов бурения и технологических жидкостей при разработке шельфовых месторождений нефти и газа». Представляющая организация – ООО «Сахалинская Энергия».

Награждены также авторские коллективы следующих работ:

- «Разработка и внедрение инновационной технологии и оборудования для ручной дуговой сварки намагниченных труб разнополярными прямоугольными импульсами тока» (ООО «Газпром трансгаз Томск»).
- «Разработка и создание отечественного инновационного комплекса для специальных исследований керна» (ООО «Газпром ВНИИГАЗ»).
- «Разработка научно-технических решений и обобщение опыта строительства и эксплуатации первого в России морского





- глубоководного газопровода «Голубой поток» (ООО «Газпром трансгаз Краснодар»).
- «Система автоматической оптимизации потребления ингибитора на установках комплексной подготовки газа Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения» (ООО «Газпром добыча Ямбург»).
 - «Разработка и внедрение методов оперативного прогнозирования газопотребления в зоне Единой системы газоснабжения с использованием алгоритмов машинного обучения как инструмента проактивного управления сложносоставными газотранспортными системами на базе нового цифрового ландшафта модернизированной автоматизированной системы диспетчерского управления» (ООО «Газпром информ»).
 - «Комплекс научно-технических решений по обеспечению защиты от внутренней коррозии объектов добычи и подготовки углеводородов к транспорту» (ООО «Газпром добыча Уренгой»).
 - «Разработка технологии устройства конструктивных слоев дорожной одежды автомобильных дорог или иных транспортных сооружений с применением строительного грунта «БРИТ» (ПАО «Газпром нефть»).
 - «Реализация принципов цифровой трансформации на примере модернизации бизнес-процесса Единой системы управления производственной безопасностью» (ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»).



ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > Фотобанк 123RF, somchai20162516/123RF

ДОБРО И ЗЛО

Как наука объясняет наше поведение

Люди очень давно задают себе вопросы о природе добра и зла, плохих и хороших поступков. Одни считают, что человек изначально хорош, но его портит общество. Другие, наоборот, утверждают, что человек плох и только общество может его исправить. В последние 50 лет провели множество исследований близнецов по всему миру. Они показали, что примерно 40% индивидуальных особенностей в психологических чертах личности объясняются генетическими факторами, а оставшиеся 60% приходятся на влияние окружающей среды.

Внутренняя обезьяна

В 2005 году была опубликована книга голландско-американского этнолога и приматолога Франса де Ваала «Наша внутренняя обезьяна: Двойственная природа человека». Вот что он пишет: «Среди человекообразных обезьян нашими ближайшими родственниками являются шимпанзе и бонобо, причем оба вида в равной степени близки к нам. Тем не менее это не мешает приматологам жарко дискутировать о том, какой из видов лучше подходит на роль модели предков человека. Мы все происходим от одного предка, и, возможно, один вид сохранил больше его признаков, чем другой, что делает его более подходящим для изучения человеческой эволюции. Такаёси Кано, крупнейший эксперт по диким бонобо, заявлял, что, поскольку бонобо никогда не покидали влажных джунглей (в то время как шимпанзе сделали это частично, а наши предки – полностью), они, вероятно, сталкивались с меньшим давлением, побуждающим к изменениям, и потому могут оказаться больше прочих похожими на лесную человекообразную обезьяну, от которой мы все произошли.

Жадный до власти, свирепый шимпанзе является полной противоположностью миролюбивому эротоману-бонобо. Наша собственная натура – непростой и шаткий альянс этих двух сторон. Обладая обеими этими сторонами, жестокой и сострадательной, мы упо-

Нам не слишком хорошо удается контролировать древние стремления к власти, сексу, безопасности и пище, однако мы привыкли взвешивать все за и против, прежде чем приступаем к конкретным действиям. На человеческое поведение серьезнейшим образом влияет опыт



добляемся двуликому Янусу: два наших лица смотрят в противоположные стороны. Шимпанзе так хорошо демонстрируют жестокую сторону человеческой натуры, что очень немногие ученые пишут об их противоположной стороне. Но при этом мы крайне социальные существа, доверяющие друг другу и действительно нуждающиеся во взаимодействии с другими людьми, чтобы вести здоровую и счастливую жизнь. Самое суровое, после смерти, наказание для нас – одиночное заключение.



Мы, будучи более жестокими, чем шимпанзе, и более эмпатичными, чем бонобо, несомненно являемся самыми биполярными приматами. Наши общества никогда не бывают полностью мирными или полностью конкурентными, в них никогда не царит безраздельный эгоизм и никогда – идеальная нравственность. То, что верно для человеческого общества, верно и для человеческой природы. В ней можно найти доброту и жестокость, благородство и вульгарность – и подчас всё это уживается в одном человеке. Нам не слишком хорошо удается контролировать древние стремления к власти, сексу, безопасности и пище, однако мы привыкли взвешивать все за и против, прежде чем приступаем к конкретным действиям. На человеческое поведение серьезнейшим образом влияет опыт».

Биология зла

В 2017 году была опубликована большая обобщающая работа профессора биологии и нейрологии Стэнфордского университета Роберта Сапольски «Биология добра и зла: Как наука объясняет наши поступки». Хочу поделиться выдержками из нее.

Миндалина располагается под корой мозга в височной доле. Если речь идет об агрессии, то в первую очередь обращают внимание на миндалину. Если стимулировать миндалину с помощью вживленных электродов, то так можно запустить агрессию. Связь миндалины с агрессией всплывает в печально известном случае Ульрики Майнхоф, основательницы «Фракции Красной армии» (изначально банды Баадера – Майнхоф), террористической группировки, бросавшей бомбы

и грабившей банки в Западной Германии. До того как стать агрессивной радикалисткой, Майнхоф благополучно работала журналисткой. Во время судебного процесса 1976 года она была найдена повешенной в своей тюремной камере. (Убийство? Самоубийство? До сих пор неизвестно.) В 1962 году она перенесла операцию по удалению доброкачественной опухоли мозга. И вот в 1976 году, когда делали посмертную аутопсию, обнаружилось, что остатки опухоли и хирургический шрам выросли в миндалину.

В одном из исследований с использованием нейросканирования мозга испытуемые читали об успехах других людей. При этом, по их собственным оценкам, они испытывали зависть. Сканирование одновременно показало возбуждение в участках коры, связанных с восприятием боли. Затем следовали описания проявлений злого рока, достигшего тех изначально успешных личностей (к примеру, как их увольняли с должности). На этот раз сканирование мозга демонстрировало активацию дофаминовой системы (отвечает за удовольствие): чем выше было возбуждение в центрах боли при чтении об успехах, тем больше активировались дофаминергические пути при известии о неудачах. Так срабатывает дофаминергическая система, когда мы злоежидничаем в адрес попавшего в немилость у судьбы предмета нашей зависти.

Сила слов и глаз

Слова обладают силой. Слова спасают, лечат, поднимают настроение, подавляют и убивают. Предварение ситуации словами меняет наше социальное – или антисоциальное – поведение.



Мне больше всего нравится иллюстрировать словесную силу примером дилеммы заключенного. Это экономическая игра, в которой участники должны решать, сотрудничать им или соревноваться в каждом последующем сюжетном повороте игры. Стоит назвать игру «Уолл-стрит» – и игроки склонны меньше сотрудничать. Название «Содружество» дает прямо противоположный результат.

Несколько исследований показали, что сразу после того, как лобная кора мозга испытываемого всеми силами старалась решить интеллектуальную задачу, он делался более агрессивным, менее чутким, менее честным и доброжелательным. Будто бы лобная кора говорит: «Всё, надоело, я устала и мне неохота думать о других».

По-видимому, сложные задачи затратны для лобной коры с точки зрения метаболизма. Когда она занята решением задачи, уровень глюкозы в крови резко падает, а если дать участнику эксперимента сладкое питье, то работа лобной коры сразу улучшается. Голодный человек менее доброжелателен и более агрессивен.

Мы подсознательно ассоциируем глаза с критикой или осуждением. Если в кафе, где покупатели должны сами честно оставлять деньги за кофе, висит плакат с глазами, то полученная заведением плата утраивается.

Гормон добра и ксенофобия

Окситоцин, гормон любви, делает нас более дружелюбными и заботливыми по отношению к своим (например, к союзникам из своей команды), а вот к чужим, представляющим, как нам кажется, угрозу, – стихийно бессовестными. Де Дрё подчеркивал, что работа нейропептида, возможно, развивалась для совершенствования социальных навыков, чтобы мы могли точнее различать, где мы и где ОНИ.

Де Дрё провел имплицитный ассоциативный тест на подсознательную предвзятость; респондентами стали голландские студенты. В результате выяснилось, что окситоцин усилил предвзятость к двум группам «не-своих», а конкретно – к представителям стран Ближнего Востока и немцам. Участники эксперимента должны были решить, согласны ли они пожертвовать кем-то одним, чтобы спасти пять человек. По сценарию у приговоренных к закланию было имя, причем оно могло быть как типично голландским (Дирк или Петер), типично немецким (Маркус или Хельмут), так и ближневосточным (Ахмед или Юсуф); спасенная группа оставалась безымянной. Примечательно, что окситоцин заставил испытуемых голландцев бережнее относиться к «старым добрым» Дирку с Петером, чем к Хельмуту и Ахмеду.

Стресс и агрессия

Длительный стресс заставляет людей неосознанно сосредотачивать большее внимание на недовольных, злобных лицах. Стресс усиливает агрессию. При этом агрессия снижает стресс. Феномен смещения агрессии на почве стресса (или отчаяния) наблюдается у многих видов животных. У павианов, например, примерно половина агрессивных действий происходит именно поэтому: самец высокого ранга проигрывает в драке и начинает гонять какого-нибудь юного самца. Тот, в свою очередь, кусает самку, а самка нападает на детеныша.

Люди отточили искусство перенесения агрессии, или вымещения раздражения, на других; вспомните, насколько подсаживает количество случаев избиения жен и детей во время экономического кризиса. У женщин реакция на длительный стресс иная, чем у мужчин: это не агрессия, а доброта. Ее можно описать словами «приголубь и привет», то есть заботы о младших и ищи дружбы.

Изоляция

Детенышей обезьян выращивали в изоляции, рядом не было ни матери, ни сверстников; первые месяцы и даже годы своей жизни обезьянки были лишены контактов с живым существом, и только потом их отправляли в общество других обезьян.

Как и предполагалось, для тех бедняг дело закончилось катастрофой. Некоторые сидели в одиночестве, обнимая себя за плечи или раскачиваясь, как это делают аутисты. Другие предпринимали совершенно нелепые сексуальные или иерархические эскапады. Их поведение было неуместным. Они, например, выказывали жестами подчиненность по отношению к малявкам вполнину их меньше или угрожали альфа-самцам, хотя должны были съезжиться от почтения. Матери учат соответствующему контексту поведения, то есть где, когда и кому надлежит тот или иной поведенческий акт реализовать. Они дают первые уроки о плохом и хорошем поведении.

Когда я изучал павианов в Кении, мне довелось наблюдать пример такого обучения. Две самки – одна высшего, другая низшего ранга – одновременно родили дочек. Дочка из высшего ранга развивалась быстрее, что уже обозначило некоторое неравенство. Когда обеим крошкам было несколько недель, они впервые встретились. Низкоранговая малышка углядела «аристократку» и заковыляла к ней, чтобы познакомиться. Ее мама заметила это и за хвост оттянула от несостоявшейся подружки.

Так мама преподала дочке первый урок под названием «знай свое место». «Видела ее?

Детям в возрасте от 5 до 13 лет демонстрировали по две фотографии участников неких выборов и просили указать, кого из каждой пары они хотели бы видеть капитаном корабля.

И дети в

71%

случаев выбирали выигравшего

Ее ранг намного выше твоего, поэтому нельзя просто подойти и сказать «давай дружить». Если ты ее увидишь, сиди смирно, в глаза не смотри, может, обойдется и она не выгадит у тебя еду изо рта». Поразительно, что и через 20 лет, превратившись в почтенных старушек, эти две дамы сохранили ранговую асимметрию, которой они научились тем далеким утром.

Классовое воспитание

Антрополог Адри Куссеров изложила классовые различия в воспитании. Она подытожила обширные наблюдения за родителями из трех «племен»: это были богатые семьи на востоке Манхэттена, сообщество хорошо трудоустроенных рабочих и семьи бедняков, в среде которых процветает криминал (две последние группы – из района Квинс в Нью-Йорке).

В бедном районе поощрялся «жесткий защитный индивидуализм». Там алкоголизм соседствовал с наркоманией, было полно бездомных, постоянно кого-то арестовывали, кто-то умирал. И родители старались оградить детей от улицы в прямом и переносном смысле. Их речи были свойственны метафоры, отражающие идею сохранения достигнутого: «стой на своем», «храни достоинство», «не давай другим лезть в душу». Практиковалось авторитарное воспитание, характеризующееся массой жестких, произвольных требований и правил, которые постулируются, а не объясняются; поведение ребенка в основном контролируется наказанием.

В семьях представителей рабочего класса стремились воспитать «жесткого напористого индивидуалиста». Родители уже начали подниматься по социальной

У детей из семей с высоким социальным статусом (СЭС) наследуемость для IQ составляет около

70%

У детей из семей с низким СЭС она составляет примерно

10%

лестнице и хотели бы, чтобы дети продолжили начатый путь. Их речь изобилует образами движения, прогресса, спортивной соревновательности: «двигайся вперед», «пробуй свои силы», «стремись к победе». Неослабевающее усилие, мотивированное надеждами поколений, – и ребенок будет способен покорить новую ступень социальной лестницы среднего класса.

И в той и в другой группе воспитатели прививают уважение к власти, особенно внутри семьи.

За этим следует «мягкий индивидуализм» воспитания преуспевающей части среднего класса. В данной группе подразумевались как само собой разумеющиеся будущий успех и физическое здоровье детей. Намного более уязвимым считалось их психическое здоровье; когда перед ребенком открыты все дороги, на родителей лежит ответственность поддерживать благородное движение к самореализации. «Я надеюсь, моему мальчику/девочке никогда не придется вкалывать на неинтересной работе просто ради денег». Это и понятно, ведь фольклор данной группы составляют рассказы об успешном бизнесмене, который, уже практически став владельцем корпорации, бросает всё, чтобы посвятить себя резьбе по дереву или игре на гобое. Язык родителей пестрит метафорами, указывающими на реализацию потенциала: расцвести, процветать, цвести пышным цветом. Стиль воспитания – авторитетный, где поощрение и прощение перевешивают наказание; родители с готовностью выслушивают пожелание и мнение детей; важнейшим является поддержка потенциала и растущей компетентности и автономности.

Наследственность и среда обитания

Наследуемость различных признаков, характеризующих развитие умственных способностей у детей, весьма высока – для IQ она составляет около 70 %, – но только для детей из семей с высоким социально-экономическим статусом (СЭС), а у детей из семей с низким СЭС она, напротив, довольно низкая, составляет примерно 10 %. Следовательно, условия высокого СЭС позволяют генам проявлять всё влияние в полную силу, а в условиях бедности их действие ограничивается. Другими словами, гены практически не влияют на развитие интеллекта, если человек растет в нищете, – ее издержки берут верх над генетикой. Так же и с алкоголем: оценки наследуемости по признаку «употребление алкоголя» оказываются ниже у религиозных, чем у нерелигиозных людей. То есть гены не играют большой роли, если речь идет о человеке, принадлежащем религиозному сообществу с запретом на употребление алкоголя.

Лидерство

Устаревшая приматология путала понятие высокого ранга и лидерства. Альфа-павиан не является лидером, просто ему достается самое лучшее. А следуют все за мудрой самкой, которая идет себе по выбранному маршруту в поисках еды – причем она именно идет, а не ведет.

А вот для людей характерны как раз «ведущие» лидеры, роль которых зиждется на понятии «общественное благо». Что же стоит за нашим выбором лидера? Одним из осознанных компонентов принятия решения относительно лидера является опыт и компетент-

ность кандидата, а не убеждения по какому-то вопросу. В исследовании, где имитировались выборы, 68 % голов получили фотографии тех лиц, которые выглядели компетентными.

Кроме того, очень важна способность располагать к себе, вызывать симпатию. Из двух кандидатов с одинаковыми политическими убеждениями народ проголосует за того, кто привлекательнее внешне.

Параллельно с этим неосознанно оцениваются контекст и обстоятельства. Например, в период военных конфликтов голосующие отдают предпочтение людям с более мужественными чертами лица и старшего возраста; а в мирное время – людям помоложе и с более тонкими, милыми лицами.

Все эти бессознательные предпочтения формируются очень рано. Детям в возрасте от 5 до 13 лет демонстрировали по две фотографии участников неких выборов и просили указать, кого из каждой пары они хотели бы видеть капитаном корабля. И дети выбирали выигравшего в 71 % случаев.

Хорошие дети

У маленьких детей уже прослеживается чувство справедливости, как показало исследование Кайли Хамлин (Университет Британской Колумбии), а также Пола Блума и Карен Уинн (Йельский университет). Малыши в возрасте от шести месяцев до года наблюдали, как кружочек движется вверх по горке. Кружочку помогал треугольник, подталкивая его. А потом появился злобный квадрат и вставал у них на пути. После эксперимента детям давали возможность потрогать треугольник или квадрат. Они выбирали треугольник. Дети предпочитали хорошенькие треугольнички нейтральным фигурам, а нейтральные – злобным квадратам.

Малыши вполне могут выступать поборниками наказания. Ребенок смотрит сценку с двумя куклами, плохой и хорошей (одна кукла делилась с другой, а та жадничала). Потом каждую из этих кукол усаживают на свою кучу конфет. У какой куклы отобрать конфету? У плохой. А кому дать? Хорошей.

Едва начавшие ходить дети уже способны уловить концепцию вторичного наказания: тот, кто плохо обращается с плохим, – хороший. Вот знакомые нам хорошая и плохая куклы взаимодействуют с двумя другими куклами, которые, в свою очередь, также могут быть хорошей и плохой. И кого из этого следующего ряда кукол предпочтут малыши? Тех, которые дружелюбно обращались с хорошими куклами, и тех, которые наказывали плохих.

Равнодушные богатые

Когда дело доходит до отзывчивости, то у богатых с этим обнаруживаются проблемы. На данную тему серию исследований провел Дачер Келтнер из Калифорнийского университета в Беркли. Изучив широкий социально-экономический спектр, он получил следующие результаты. Более богатые проявляют меньше участливости к попавшим в беду. Чем богаче человек, тем хуже он распознаёт эмоции на лицах и в экспериментальных условиях обнаруживает большую скупость, а также склонность к обману и воровству. Более богатые (судя по стоимости их машин) с меньшей вероятностью



Экспериментальные исследования показали, что люди, чье прошлое альтруистическое поведение по отношению к третьим лицам (например, безвозмездные пожертвования) известны потенциальным партнерам, получают больше альтруистических актов со стороны этих партнеров

останавливались на переходах, чтобы пропустить пешеходов. Если ставили на стол вазочку с конфетами, сказав, что по окончании эксперимента некоторое их количество можно взять, а оставшиеся отдадут каким-то детям, то богатые люди брали больше конфет.

Итак, вот вопрос: нужно быть жадным, бесчувственным и скверным, чтобы стать богатым, или богатство способствует тому, что человек становится жадным, бесчувственным и скверным? Келтнер придумал остроумный ход. Он заранее настроил людей на ощущение социоэкономической успешности или неудачливости, попросив их сравнить себя с менее или более состоятельными личностями. И что же? Те, что почувствовали себя на гребне успеха, оставляли детям меньше конфет.

Чем объясняются такие перемены? К примеру, рядом взаимосвязанных факторов, группирующихся вокруг оправдания политической системы: зажиточный человек скорее признает жадность за положительное качество, будет считать классовую систему честной, а собственный успех – личным достижением. Всё это быстро и легко приводит к выводу, что чьи-то беды не стоят твоих забот и внимания.

Альтруизм

В 2021 году вышла книга российских исследователей Марины Бутовской и Виктории Ростовцевой «Эволюция альтруизма и кооперации человека: Биосоциальная перспектива». В ней они пишут: «Явление кооперации играет одну из ключевых ролей в эволюции живой природы. Кооперация является основным механизмом возникновения новых уровней организации в прогрессивных процессах эволюции. Геномы, клетки, многоклеточные организмы, а также социальные системы возникли на нашей планете благодаря кооперативным взаимодействиям. Кооперация – это акт или процесс взаимодействия, приводящий к общему результату.

Возникновение и поддержание взаимовыгодной кооперации всегда связано с такими явлениями, как альтруизм, обман и распо-

Кооперация представляет собой более высокий социальный тип, чем коллективизм, ибо коллективизм является организацией, основанной на принудительной власти большинства над меньшинством, между тем как кооперация является типом вполне свободного хозяйственного и общественного союза



знание качеств «партнеров» по взаимодействию. Альтруизм – это безвозмездное пожертвование собственными интересами (коими могут выступать ресурсы, время, репродуктивные перспективы и даже жизнь) в пользу другого организма или группы. Альтруизм является необходимой предпосылкой установления взаимной кооперации, так как на первом этапе участники взаимодействия всегда рискуют быть обманутыми и не достигнуть взаимности.

Человек является одним из наиболее социальных видов на Земле. Кооперация и альтруизм являются неотъемлемыми свойствами биосоциальной природы человека. Отличительной особенностью кооперации человека является то, что люди проявляют кооперацию и альтруизм не только по отношению к родственникам, но и к неродственным людям и даже незнакомцам. Уникальное развитие альтруизма и кооперации человека следует рассматривать как одну из центральных адаптаций нашего вида.

Человек ожидает взаимности от партнера в будущем, то есть «я поступлю альтруистично по отношению к тебе сейчас, потому что полагаю, что в будущем ты отплатишь мне взаимностью». От поведения зависит формирование репутации и статуса. Репутация часто выступает гарантом в социальных взаимодействиях, иногда превосходящим даже юридические гарантии. Экспериментальные исследования показали, что люди, чье прошлое альтруистическое поведение по отношению к третьим лицам (например, безвозмездные пожертвования) известны потенциальным партнерам, получают больше альтруистических актов со стороны этих партнеров. Аналогична и ситуация с готовностью вступать в кооперацию с людьми, чья просоциальная репутация известна окружающим».

Кооперация

Более 100 лет назад появилась книга русского экономиста Михаила Туган-Барановского «Социальные основы кооперации». В ней он написал: «Кооперация представляет собой более высокий социальный тип, чем коллективизм, ибо коллективизм является организацией, основанной на принудительной власти большинства над меньшинством, между тем как кооперация является типом вполне свободного хозяйственного и общественного союза. Общество должно до конца превратиться в добровольный союз свободных людей – стать насквозь свободным кооперативом. Таков идеал, который полностью никогда не будет достигнут, но в приближении к которому и заключается весь исторический процесс человечества».

Книга была опубликована в 1918 году, и вот что автор предлагал сделать в тот момент: «Трудовая кооперация должна дать выход свободным творческим силам общества. Группа рабочих берет на свой страх и риск определенный комплекс средств производства, принадлежащих государству. Государство обеспечивает свои интересы обязательством, возлагаемым на образующийся трудовой кооператив, поставлять в пользу государства необходимое количество продуктов.

Но рабочая группа может произвести большее количество продуктов или продуктов лучшего рода, чем те, которые производились раньше при помощи данных средств производства. Избыточное количество продуктов, равно как и выгода улучшения их качества, достается самому кооперативу.

Таким образом, члены кооператива получают мотив развивать более чем среднюю энергию труда, предприимчивость, изобретательность и пр. В трудовые кооперативы будут объединяться люди выше среднего уровня, между тем как для рядовых будут открыты государственные и муниципальные мастерские». ■

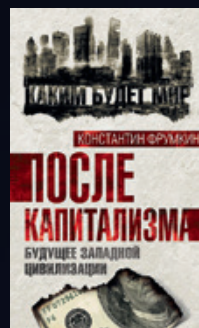
ТЕКСТ • Сергей Правосудов

ФОТО • iStock

ПОСТКАПИТАЛИЗМ

В данной статье дается краткий обзор идей о том, что может прийти на смену современной капиталистической системе, которая находится в явном кризисе.

В 2014 году вышла в свет книга российского футуролога Константина Фрумкина «После капитализма: Будущее западной цивилизации». Книга была опубликована в период расцвета глобализации, поэтому автор продолжает эту тенденцию в будущее. Весь мир, по мнению Константина Фрумкина, будет объединен, а современные национальные государства исчезнут. На смену господствующей идеологии либерализма придет анархизм в его либертарианской форме. Люди станут сами выбирать, какие услуги в сфере образования, здравоохранения, развлечения им потреблять. Главным в жизни



человека станет показателем его индивидуального кредитного и страхового рейтинга. Именно от этого будет зависеть уровень жизни индивида. Появятся консультанты и сервисы, которые будут помогать человеку повысить свой рейтинг. В результате люди могут превратиться в рабов консультационных, финансовых и страховых корпораций, определяющих показатели рейтингов. Рост автоматизации и роботизации приведет к еще большему развитию спорта и фитнеса. Ведь человеку нужно тренировать мышцы и тратить энергию. Для тренировки эмоциональной сферы будет всё больше использоваться искусство.

Константин Фрумкин обратил внимание, что многочисленные группы людей являются приверженцами консервативных взглядов. Они ставят на первое место не свои личные материальные интересы, а интересы страны или религиозной группы. В России

Главным в жизни человека станет показатель его индивидуального кредитного и страхового рейтинга. Именно от этого будет зависеть уровень жизни индивида. Появятся консультанты и сервисы, которые будут помогать человеку повысить свой рейтинг. В результате люди могут превратиться в рабов консультационных, финансовых и страховых корпораций, определяющих показатели рейтингов

таких людей автор определил как «имперцев», готовых пожертвовать своими личными интересами на благо империи.

Пол Мейсон

В 2015 году вышла книга британского исследователя Пола Мейсона «Посткапитализм: путеводитель по нашему будущему». В ней он среди прочего писал: «Цели высшего уровня в посткапиталистическом проекте должны быть следующими:

1. Стабилизировать финансовую систему к 2050 году путем ее социализации, чтобы старение населения, климатические изменения и чрезмерные долги не спровоцировали новый цикл бума и спада и не уничтожили мировую экономику.
2. Обеспечить высокий уровень материального процветания и благосостояния большинству людей – в первую очередь за счет ориентирования насыщенных информацией технологий на решение основных социальных проблем, таких как плохое здоровье, зависимость от социальных пособий, сексуальная эксплуатация и низкий уровень образования.
3. Направить технологии на сокращение необходимого труда, чтобы стимулировать быстрый переход к автоматизированной экономике. В дальнейшем труд станет добровольным, основные товары и общественные услуги будут бесплатными, а экономическое управление будет касаться в первую очередь энергии и ресурсов, а не капитала и труда.

Для осуществления перехода нам нужен решительный поворот в сторону кооператив-

ных моделей ведения бизнеса. Посткапиталистическая форма кооперативов будет пытаться распространять нерыночные, неуправляемые, не основанные на деньгах виды деятельности. Если мы перестроим налоговую систему таким образом, чтобы она вознаграждала создание некоммерческого кооперативного производства, и перделаем уставы компаний так, чтобы стало трудно открывать предприятия с низким уровнем зарплат и легко открывать фирмы, обеспечивающие достойную оплату труда, то мы добьемся существенных перемен при небольших издержках», – отметил Пол Мейсон.

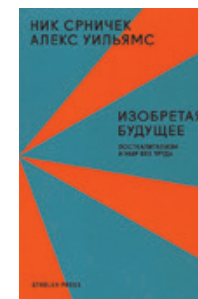
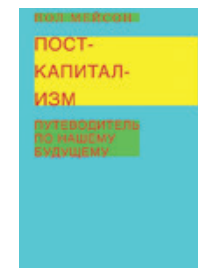
Срничек и Уильямс

В том же 2015 году Ник Срничек и Алекс Уильямс опубликовали книгу «Изобретая будущее: посткапитализм и мир без труда». «Наше первое требование – это полностью автоматизированная экономика. Используя последние достижения технологии, такая экономика будет стремиться к освобождению человечества от изнурительного труда и одновременно производить всё больше благ. Полная автоматизация – это утопическое требование, которое нацелено на максимальное возможное сокращение необходимого труда.

Второе требование, важное для построения посттрудовой платформы, состоит в возврате к классическим идеям о сокращении рабочей недели без сокращения оплаты.

Ключевое для посттрудового общества требование – безусловный базовый доход (ББД), предоставление каждому гражданину суммы денег, на которую можно прожить. ББД должен обеспечивать достаточный доход для приемлемого уровня жизни; он должен быть всеобщим, то есть предоставляться каждому без всяких дополнительных условий; и наконец, он должен дополнять социальное государство, а не служить ему заменой.

Проблема финансового обеспечения ББД может показаться неподъемной, однако, согласно большинству исследований, финансировать его будет относительно несложно, если принять комплекс мер: сократить дублирующиеся программы, увеличить налоги на богатство, на наследство, на потребление и на выбросы углекислого газа, урезать военные расходы, промышленные и сельскохозяйственные субсидии, ужесточить контроль за уклонением от налогов», – пишут авторы книги.



Георгий Дерлугьян

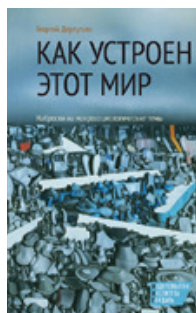
В 2017 году появилась книга Георгия Дерлугьяна «Как устроен этот мир». В ней он писал: «Конец американского варианта глобализации открывает пока что смутные перспективы. Всегда возможен просто развал и хаос, которые будут сотрясать мир в конвульсиях еще не один год. Тогда мы увидим этнические, религиозные и расовые конфликты, далеко превосходящие распад СССР и Югославии. Но можно теперь всерьез прогнозировать и возобновление усилий по созданию альтернативного экономического порядка, основанного на политическом стимулировании промышленного роста. Прежде всего в Китае, Индии, Иране, Бразилии и России. В мире существуют массы обездоленных людей, которые не могут вернуться в деревню и не могут найти нормальной работы в городах. Уже несколько лет витает идея Пекинского консенсуса – в пике Вашингтонскому консенсусу глобального неолиберализма. Пекинский консенсус предполагает активное поощрение промышленного роста и занятости, выведение стран из отсталости. Впрочем, конец идеологии неолиберализма с ее апологетикой имущественного неравенства может вернуть мир к эгалитаристским программам 1968 г. или нашего 1989 г., но, будем надеяться, подкрепленным горьким опытом и реализмом, требовательным к деталям».

Ричард Лахман

В 2020 году вышла книга американского исследователя Ричарда Лахмана «Пассажиры первого класса на тонущем корабле». Политика элиты и упадок великих держав». В ней он доказывает, что упадок США как гегемона капиталистической мир-системы необратим. Далее автор задается вопросом: «Как будет вести себя американская элита в условиях утраты мировой гегемонии?».

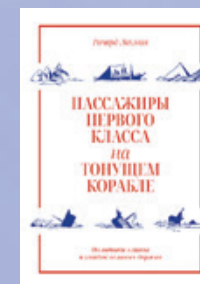
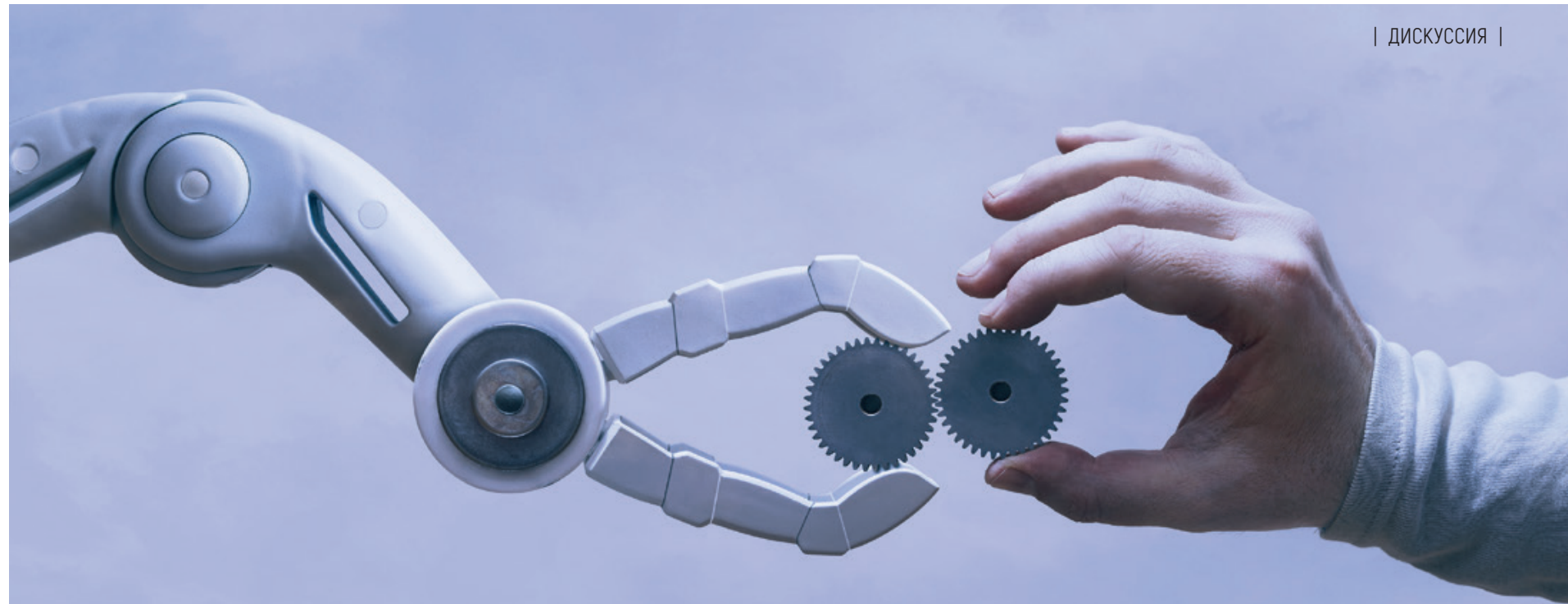
«Для взаимосвязи национализма и антикапитализма существуют непосредственные материальные основания. Результатом вечного внешнеторгового дефицита Соединенных Штатов оказывается переход капиталных активов в руки неамериканцев. В совокупности с трансграничными слияниями компаний,

Уже несколько лет витает идея Пекинского консенсуса – в пике Вашингтонскому консенсусу глобального неолиберализма. Пекинский консенсус предполагает активное поощрение промышленного роста и занятости, выведение стран из отсталости



корпоративными инверсиями (так именуется схема по перемещению места регистрации той или иной корпорации в страну с низкими налогами) и получением американскими капиталистами гражданства других стран у простых американцев появляется всё больше реальных оснований видеть причину своей невозможности повлиять на ситуацию и экономическое обнищание не в обездоленных иммигрантах, а в богатых иностранцах. Богачи в своей повседневной жизни и так уже устранились от опыта тех американцев, которые оказались не столь удачливы, и общения с ними. Если же богатые переселятся на другие континенты, то они станут еще более чуждыми для тех, кто остался в Америке. Разумеется, чрезмерное богатство зависит от полити-

Богачи в своей повседневной жизни и так уже устранились от опыта тех американцев, которые оказались не столь удачливы, и общения с ними. Если же богатые переселятся на другие континенты, то они станут еще более чуждыми для тех, кто остался в Америке



ческого могущества. Однако богатые способны делегировать задачу политического влияния оплачиваемым лоббистам, отрабатывающим связи, ранее сформированные состоятельными элитами.

Но остается один момент, который элиты не смогут доводить до конца издали, – да и справиться с ним на месте им удастся всё хуже. Речь идет о преодолении частных интересов элит и мобилизации их могущества и ресурсов в поддержку такой политики, которая могла бы сохранять геополитическую или экономическую гегемонию США. Подобно их предшественникам в Нидерландах и Великобритании, американским элитам остается наслаждаться добычей, которую они с таким трудом отобрали у всех остальных. Хотя у себя дома, хоть за границей те, кто зарабатывал на эпохе американской гегемонии и на ее упадке, будут в состоянии самоизолировать от последствий своих могущества и алчности, которые будут всё больше проявляться в политических расстройствах, массовом отчаянии, внутренних и глобальных распрях», – написал Ричард Лахман.

Андрей Колганов

В 2020 году российский экономист Андрей Колганов выпустил книгу «Что такое социализм?». В ней среди прочего он написал: «Развитие постиндустриальных технологий и происходящий на их основе рост масштабов творческих элементов в труде и рост числа людей, занятых творческой деятельностью, наталкивается на узкие рамки, диктуемые воспроизводством капиталистических производственных отношений. Это и ограничивает пределы творческой деятельности, и создает социальные конфликты, основанные на конфликте целей: с одной стороны, целей развития человека в процессе творческой деятельности, с другой – подчинение этого процесса целям производства прибавочной стоимости.

В то же самое время постиндустриальные тенденции создают новые предпосылки для перехода к социалистическому обществу. Развитие элементов творческого содержания в труде расширяет возможности того, что Маркс называл всеобщим трудом – универсальной кооперации людей в процессе творческой деятельности. Прогрессирующее вытеснение человека из процесса материального производства означает потенциальную возможность вовлечения всё более широкого круга людей в творческую деятельность. На этой основе становится возможной и реализация принципа собственности «каждого на всё»: каждый человек в меру своих способностей может овладевать всем интеллектуальным богатством человечества.

Превращение творческого процесса в ключевой момент современного производства и возрастание социальной значимости индивидов, занятых творческой деятельностью, создает социальные предпосылки для развития общества в этом направлении. Однако на этом пути необходимо преодолеть барьеры, образуемые капиталом, – в первую очередь, массовую занятость малоквалифицированным трудом в сфере услуг и созданное в этой социальной среде «гетто необразованности». Решение этих вопросов упирается в саму природу капитала как производственного отношения и без преодоления последнего невозможно.

Соблазны коммунизма

В 2021 году была опубликована книга Константина Фрумкина «Соблазны «Туманности Андромеды»: Лейтмотивы коммунистической утопии от Томаса Мора до Ефремова и Стругацких». В ней он анализирует все наиболее известные проекты коммунистических утопий как литературных теоретиков, так и политических практиков (Ленин, Троцкий, Хрущёв и т.д.).

В качестве примера хочу остановиться на теме неприятного труда при коммунизме.

В одной из биографических книг о Карле Марксе я прочитал следующую историю. Однажды оппонент спросил у Маркса: «Кто при коммунизме будет чистить ботинки? Вы и будете», – ответил Карл Маркс. Ответ так себе. Последователи Маркса дали более глубокие ответы на этот вопрос. Приведу их, опираясь на книгу Фрумкина:

1. Машины заменят человека (уже давно существуют машины для чистки ботинок).
2. Плохим трудом будут заниматься преступники.
3. Неприятным трудом будет заниматься молодежь в виде социальной повинности (навечно обязательной службой в армии).
4. Добровольцы будут получать удовольствие от того, что они работают на благо общества.
5. Все люди будут в обязательном порядке чередовать интеллектуальный и физический труд (в разной пропорции в зависимости от способностей и индивидуальных склонностей).

Далее мне хочется привести цитату из книги Фрумкина: «Чем же, собственно, соблазняла утопия Ефремова – Стругацких? Эти утопии были написаны во многом для среды высококвалифицированной интеллигенции, исходя из вкусов и сословных идеалов этой среды. Человеку, который бы вообразил себя гражданином этих утопических обществ, предлагалось в первую очередь положение ученого-исследователя, увлеченно занимающегося любимым делом, получающего удовольствие от своей работы, при этом гарантированно получающего средний для данного общества доход, практически не имеющего поводов для зависти к окружающим с точки зрения доходов и имущества и не знающего мук неустойчивости или беспокойства конкуренции. До некоторой степени обладатель пожизненной должности профессора в западном университете будет во многом пользоваться благами такой утопии – но, конечно, лишь до некоторой степени. В качестве дополнительного бонуса предлагается участие в грандиозных, захватывающих дух проектах по освоению космоса и преобразованию природы, при этом вам гарантирована среда, в которой полностью исключены географические и метеорологические неудобства – вам предлагается всегда хорошая погода, и куда бы вы ни пошли, вам не встретятся ни болота, ни пустыни, ни опасные для жизни холода, опасности ждут только в космосе. Однако некоторой платой за всё это счастье должно стать преобразование вашей индивидуальности – вы должны подавить (или вообще скрывать) слишком эгоистичные порывы, а в наиболее радикальных версиях – также и свои склонности к чему-либо, кроме творческого труда».

По итогам прочтения книги Константина Фрумкина у меня появилась мысль, что все утопии, на которые он ссылается, противоречат одному из базовых законов эволюции, который сформулировал английский ученый Герберт Спенсер в XIX веке. Всё живое движется в сторону усложнения. Спенсер определял эволюцию как «изменение от несвязной однородности к связной разнородности». Да, бывают периоды упрощений и деградации, но если смотреть на эволюцию на всём ее протяжении, то это путь от простого к сложному. Это касается не только биологической, но и социальной эволюции. Человеческие общества также идут по пути усложнения, хотя и с периодическими откатами в упрощение отдельных обществ. Утопический идеал, напротив, говорит об упрощении человеческих отношений. Все люди становятся одинаково добрыми, умными и красивыми, живут в похожих домах и одинаково воспитывают детей. Идеал здесь – чистота: физическая и духовная. Это, конечно, здорово. Но как же человек сможет остановить эволюцию? ■



АЛЕКСАНДР РОБАК:

«ЭТИМ ХОЧЕТСЯ ПОДЕЛИТЬСЯ ИМЕННО С БЛИЗКИМИ ЛЮДЬМИ»

Активное долголетие – это та цель, к которой стремится каждый в современном мире. И ни для кого уже не секрет, что именно здоровье оказывает решающее влияние на продолжительность жизни. Многие для восстановления своих сил и продления молодости выбирают центр интегративной медицины – знаменитую карельскую клинику «Кивач», где уже многие годы применяются результативные программы детоксикации организма на клеточном уровне. Своими впечатлениями о «Киваче» поделился известный российский актер, продюсер, режиссер Александр Робак.

– Александр, с какой целью приехали в карельскую здравницу?

– Очень много слышал от друзей и коллег восторженных отзывов о «Киваче» и тоже решил приехать сюда на разведку. Первое, что впечатляет – это сосновый бор, озеро и потрясающий воздух.

– Какие положительные моменты отметили для себя?

– Это первоклассная клиника. И то ощущение, которое ты получаешь на выходе из программы детокса, – небо и зем-

ля с тем состоянием, с которым ты сюда приехал.

Второй момент – то, чем «Кивач» отличается от других клиник – здесь можно пройти огромное количество процедур конкретно по твоей проблеме. И это невероятно здорово! Это огромный плюс клиники, и вызывает только уважение.

– Вы в «Киваче» пробыли неделю. О каких результатах детокс-программы уже можете говорить?

– Чем мне вообще понравился «Кивач»: получается, что за эту неделю ты действительно проходишь очистку организма и совершенно по-другому начинаешь себя чувствовать. Я уже не говорю о том, что слетает ненужный вес, уходит всякая грязь из организма и так далее.

– Какие ощущения испытываете здесь?

– Ты отдыхаешь, отдыхает голова, отдыхают мозги. Я телевизор ни разу не включал. Желательно еще телефон дома оставить, это вообще было бы идеально.

– Будете рекомендовать клинику «Кивач» своим знакомым?

– Пока я здесь, я уже позвонил энному количеству своих друзей и сказал: «Ребята, надо все бросать – и ехать в «Кивач», не пожалеете!»

– Планируете ли приехать сюда еще? Один или с родными?

– Я все это увидел и подумал: обязательно – вот даю себе слово! – обязательно когда-нибудь мы сюда приедем всей семьей, и я все это покажу. То есть понятно, что хочется поделиться чем-то очень хорошим именно с близкими людьми. Это как раз такое место.

KIVACH CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:



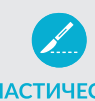
ДЕТОКС



ДИАГНОСТИКА CHECK UP***



ANTI AGE**



ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 20 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox*** и Anti Age** клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox*** клиника», «Лучшая Anti Age** клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Реклама. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru



