

Газпром

апрель
2009

ЭФФЕКТИВНАЯ КОМПЛЕКТАЦИЯ

6

«Газпром» совершенствует
систему закупок МТР

ШАГИ ГАЗИФИКАЦИИ

14

НОВАЯ УСТАНОВКА

27



**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С №1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447. Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: +7 (495) 234-44-24



СТРАННЫЙ ДОКУМЕНТ

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.

В конце марта власти Украины и Европейского союза подписали декларацию о возможности модернизации украинской газотранспортной системы. Глава украинского правительства **Юлия Тимошенко** объявила об очередной большой газовой победе, поскольку Европа вроде бы пообещала помочь Украине модернизировать газопроводы, не требуя передать их в собственность или хотя бы в управление. Правда, помощь будет не безвозмездной, а в форме кредитов Всемирного банка и европейских финансовых организаций (на сумму около 3 млрд долларов, хотя для полноценной модернизации необходимо в несколько раз больше).

Председатель Правительства РФ **Владимир Путин** жестко отреагировал на этот шаг: «Мне кажется, что документ является как минимум непродуманным и непрофессиональным. Мы предлагали, и тогда украинские партнеры в принципе согласились, создать международный консорциум из российских компаний, европейских и украинских, которые могли бы взять эту ГТС (украинскую газотранспортную систему) в аренду. При этом Украина не утратила бы права собственности на нее. Это было неплохое предложение, и считаю, к нему можно было бы вернуться». Владимир Путин был явно разочарован поведением Юлии Тимошенко. Не секрет, что новогодний газовый конфликт между Россией и Украиной был разрешен благодаря договоренностям этих политиков. Многие наблюдатели предполагали тогда, что следующим шагом российско-украинского сотрудничества станет создание трехстороннего консорциума по управлению ГТС Украины, который бы занялся ее модернизацией.

Очевидно, что модернизация украинской системы без участия России приведет к тому, что «Газпром» вместе со своими европейскими партнерами (E.ON, ENI, BASF, Gasunie) активизирует строительство альтернативных транспортных маршрутов – «Северного потока», «Южного потока» и «Голубого потока-2», которые пойдут в обход территории Украины. В этом случае украинская ГТС окажется никому не нужной. Не случайно в начале апреля в Москву для переговоров с Председателем Правления ОАО «Газпром» **Алексеем Миллером** прибыли руководители крупнейших европейских энергетических корпораций E.ON, ENI и GDF SUEZ.

«Подписание декларации за спиной России было политической ошибкой, и реализовать ее без участия поставщика газа будет невозможно, – отметил Алексей Миллер. – Этот документ лишь плеснул масла в огонь недавнего газового конфликта, который нам удалось погасить. Декларация не соответствует не только духу сотрудничества в рамках январских договоренностей по газу между Россией и Украиной, но и духу сотрудничества в области энергетики между Европейским союзом и Россией». В свою очередь, европейские партнеры выразили беспокойство по поводу безопасности поставок газа в Европу и выразили желание нормализовать сложившуюся ситуацию с привлечением всех участников рынка (поставщика, стран-транзитера и потребителей).

Канцлер ФРГ **Ангела Меркель** также высказала свое недоумение по поводу того, как можно развивать газотранспортную систему без учета мнения поставщика газа.

Столкнувшись с такой реакцией, Юлия Тимошенко поспешила заявить, что Россия может принять участие в модернизации украинской ГТС. Однако от слов давно уже пора перейти к делу.

тема номера

Эффективная комплектация

«Газпром»
совершенствует
систему закупок МТР

6

рынок

Газификацию продолжаем

На вопросы журнала отвечает
член Правления ОАО «Газпром»,
начальник Департамента маркетинга,
переработки газа и жидких
углеводородов, генеральный
директор ООО «Межрегионгаз»
Кирилл Селезнев

14

рынок

Надежная система

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газпромрегионгаз»
Сергей Густов

18

1

от редакции

Странный документ

4

коротко

Контракты с Shell

Опцион реализован

Организация биржевой торговли

Договор с Азербайджаном

Совещание в Пермском крае

Визит в Турцию

Назначение в ГЭК

Лучшие специалисты

6

тема номера

Эффективная комплектация

Навстречу производителям

14

рынок

Газификацию продолжаем

Надежная система

22

финансы

Кризис нас не пугает

24

слово специалисту

Важное звено

27 переработка
Новая установка

30 партнерство
Работа в тесном контакте
Главный заказчик – «Газпром»

36 технологии
Учет и контроль

38 наука
Расширение системы ПХГ

42 дочери-матери
Мощность ПХГ увеличивается

45 медиа
Северный семинар

46 наши люди
Ограниченный контингент
Исход «шурави»
Боевой дух

52 культура
Хоккейные импровизации

56 форум
Петербургский диалог

партнерство

Главный заказчик – «Газпром»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Выборгский судостроительный завод» Валерий Левченко

33



наши люди

Боевой дух

То, что не убивает российского офицера, делает его сильнее

48



культура

Хоккейные импровизации

Саксофонист Игорь Бутман регулярно выходит на лед, чтобы набраться «джазового ума» с клюшкой в руках

52



КОНТРАКТЫ С SHELL

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Главный исполнительный директор Royal Dutch Shell **Иерун ван дер Вир** объявили о заключении контрактов купли-продажи природного газа. В соответствии с подписанными документами Shell Eastern Trading LTD и «Газпром Глобал СПГ» будут ежегодно приобретать каждая по



1 млн т сжиженного газа у компании «Сахалинская Энергия» в период с 2009-го по 2028 год. Также подписан 20-летний контракт на поставку «Газпромом» эквивалентного объема трубопроводного газа для Shell в Европе. В свою очередь, Shell предоставит дочерним компаниям «Газпрома» права на использование регазификационных мощностей на терминале Energia Costa Azul LNG (Баха Калифорния, Мексика), а также газотранспортные мощности, которые позволяют доставлять газ до рынка Южной Калифорнии.

ОПЦИОН РЕАЛИЗОВАН



В Москве, в рамках Российско-итальянского Форума, Алексей Миллер и Генеральный управляющий концерна ENI **Паоло Скарони** подписали соглашение о купле-продаже 20% акций ОАО «Газпром нефть». Таким образом, «Газпром» реализовал опцион, заключенный между компаниями в апреле 2007 года. Сумма сделки составила около 4,1 млрд долларов. Для ее финансирования «Газпром» привлек кредиты ряда отечественных банков. После завершения сделки доля российской корпорации в акционерном капитале «Газпром нефти» достигнет 95,68%.

ОРГАНИЗАЦИЯ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ

Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил проводимую корпорацией работу по организации биржевой торговли газом на внутреннем рынке. На заседании было отмечено, что для возобновления функционирования Электронной торговой площадки и организации в России биржевой торговли газом необходимо принятие соответствующего постановления Правительства РФ. Совет директоров поручил Правлению ОАО «Газпром» продолжить взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по подготовке проекта постановления Правительства о биржевой и электронной торговле газом. Также Правлению поручено разработать и утвердить программу действий «Газпрома» по совершенствованию российского рынка газа, предусмотрев в ней развитие биржевой и электронной форм торговли.

ДОГОВОР С АЗЕРБАЙДЖАНОМ

Алексей Миллер и Президент Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (ГНКАР) **Ровнаг Абдуллаев** подписали меморандум о взаимопонимании. В соответствии с документом стороны предполагают приступить к переговорам по согласованию условий купли-продажи азербайджанского газа с началом поставки с января 2010 года на условиях DAF граница Азербайджан/Россия. Также планируется рассмотреть возможность осуществления обменных операций с природным газом.

В ближайшее время «Газпром» и ГНКАР проведут техническую инспекцию газопроводной системы на участке Баку – Ново-Филия для его модернизации. По данной ветке азербайджанский газ будет поставляться в Россию.

СОВЕЩАНИЕ В ПЕРМСКОМ КРАЕ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с членом Правления – начальником Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Олег Аксютин** и членом Правления – начальником Департамента по работе с регионами Российской Федерации **Виктор Илюшин** посетила предприятия Пермского края, которые занимаются разработкой и производством газотурбинной техники – Пермский моторный завод и ООО «Искра-Турбогаз». В работе также принял участие генеральный директор ОАО «ОПК «Оборонпром»» **Дмитрий Петров**. На первом из этих предприятий прошло совещание, посвященное расширению мощностей по ремонту двигателей для газоперекачивающего оборудования. Его участники подчеркнули необходимость принятия и реализации программы Пермского моторного завода по обеспечению полного и своевременного выполнения заявок «Газпрома» по ремонту, а также решения вопросов ценообразования в сфере обслуживания газоперекачивающего оборудования.



ОАО «ПЕРМСКИЙ МОТОРНЫЙ ЗАВОД»

ВИЗИТ В ТУРЦИЮ

Состоялась встреча Алексея Миллера с министром энергетики и природных ресурсов Турции **Мехметом Хильми Гюлером**. Стороны рассмотрели возможности расширения сотрудничества «Газпрома» и турецких компаний по развитию газотранспортной системы региона. Речь шла о проекте «Голубой поток-2», который предусматривает строительство новой нитки газопровода параллельно с «Голубым потоком», газотранспортной инфраструктуры на территории Турции и далее – морского газопровода в направлении Израиля. Также на переговорах обсуждались нефтяные и электроэнергетические проекты – работа по ним продолжится в ближайшее время на уровне рабочих групп.



ООО «ГАЗПРОМ ЖЕЛТО-ВОДСКИЙ»

НАЗНАЧЕНИЕ В ГЭК

Генеральным директором ООО «Газоэнергетическая компания» (ГЭК) назначен начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» **Денис Федоров**. В 2001 году он окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «экономика и управление на предприятии». Кандидат экономических наук. В 2004–2005 годах занимал должность начальника Управления инвестиционных технологий и технологических проектов в ООО «ЕвроСибэнерго-инжиниринг». С 2005-го по 2007 год – начальник Управления инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «Корпорация Газэнергопром». В 2006 году был назначен советником генерального директора ООО «Межрегионгаз». С 2007-го – начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром».

ЛУЧШИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

В Югорске прошел смотр-конкурс «Лучший специалист противокоррозионной защиты ОАО «Газпром» – 2009». По результатам конкурса был отмечен высокий уровень профессиональной подготовки всех его участников (представители 24 дочерних предприятий корпорации, что тем не менее не помешало назвать имена лучших). Первое место занял **Александр Кондратюк** («Газпром трансгаз Югорск»), второе – **Александр Декин** («Газпром добыча Астрахань») и **Алексей Гагарин** («Газпром трансгаз Санкт-Петербург»), третье – **Алексей Кляуз** («Газпром ПХГ»), **Максим Клепиков** («Газпром трансгаз Ухта») и **Владимир Усков** («Газпромрегионгаз»). В рамках конкурса проходила выставка-презентация современных технологий, оборудования и материалов для защиты от коррозии, в которой приняли участие около 30 компаний-поставщиков.

Смотр-конкурс был организован впервые. Принято решение, что аналогичные мероприятия будут проводиться «Газпромом» каждые два года.

ЭФФЕКТИ

«Газпром» совершенствует систему закупок МТР

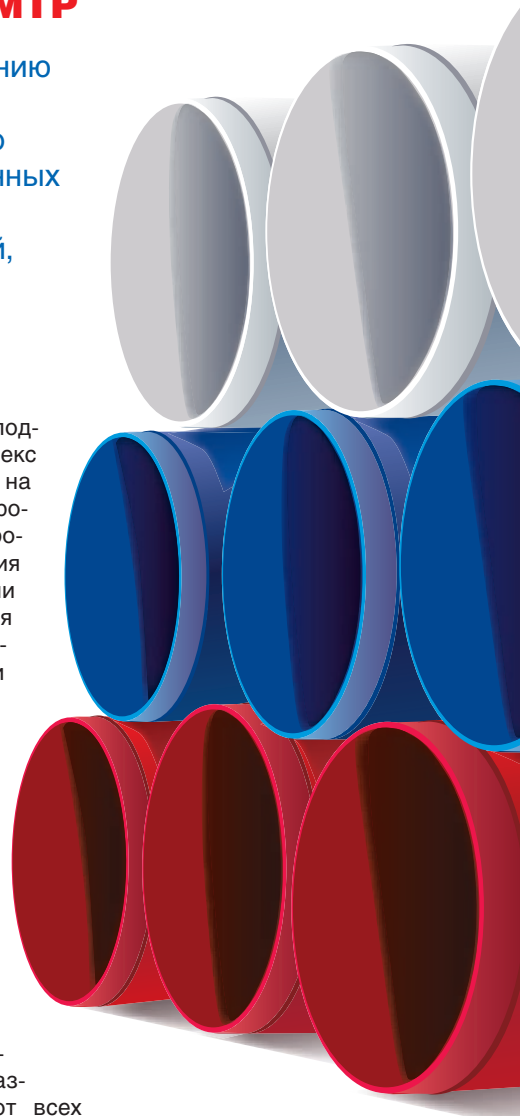
«Газпром» будет продолжать активную работу по совершенствованию системы закупок материально-технических ресурсов (МТР) и повышению эффективности обеспечения объектов капитального строительства и ремонта, а также производственно-эксплуатационных нужд своих дочерних обществ. Прошедшие семь лет наглядно показали, что меры, предпринимаемые для достижения этих целей, приносят весьма ощутимый экономический эффект. Причем предприятиям не только газовой, но и других отраслей российской промышленности.

Стратегические задачи

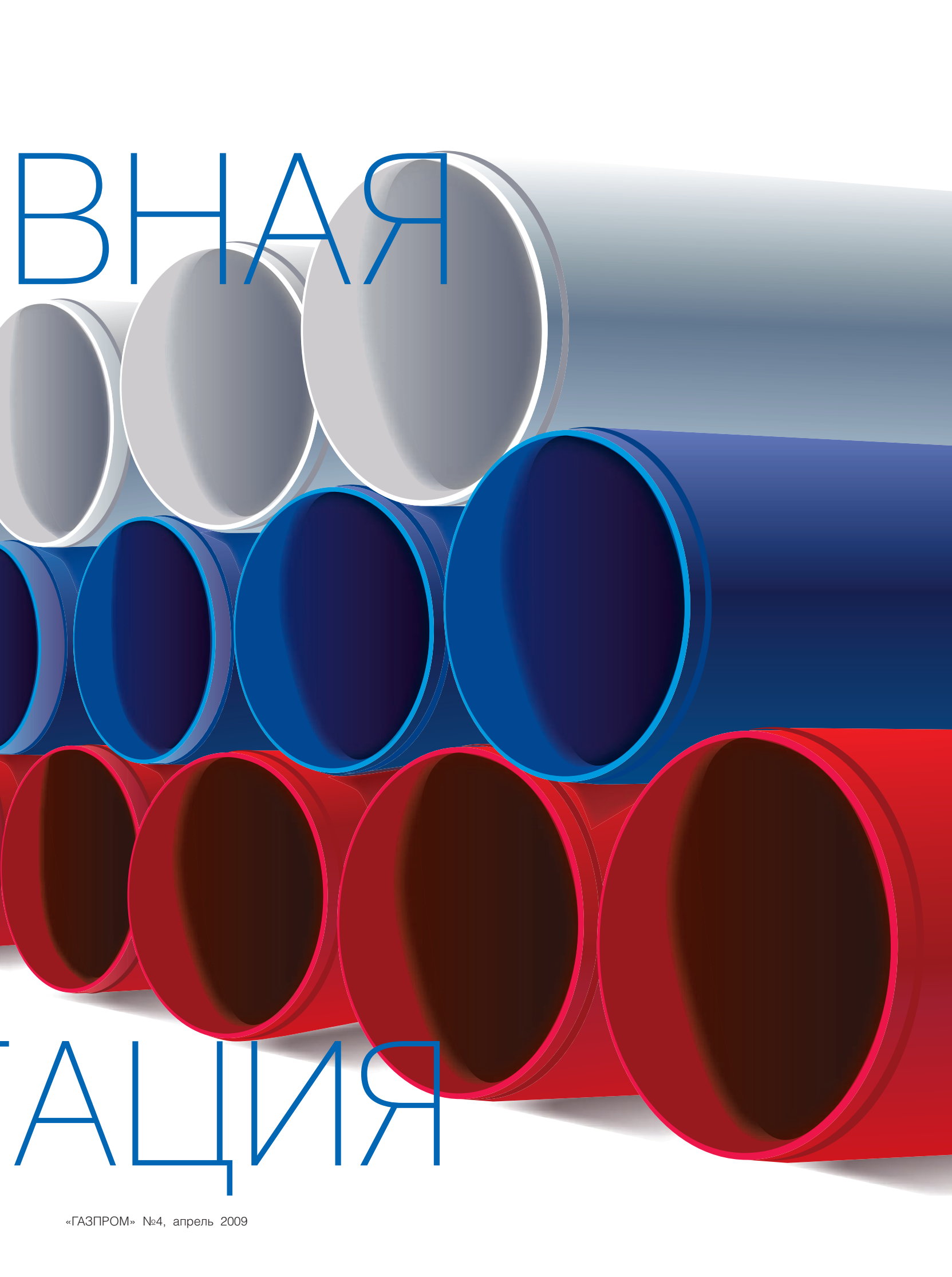
В июне 2002 года руководство корпорации утвердило специальное Положение, определявшее новый порядок организации и финансирования закупок МТР – стальных труб, газоперекачивающих агрегатов (ГПА), комплектующих и запасных частей к ним, нефтемаппаратуры, газопромыслового, специального и электрооборудования, буровой техники, соединительных деталей, газовых кранов, топлив и масел и так далее. Централизованным поставщиком материально-технических ресурсов для нужд «Газпрома» стала 100-процентная «дочка» компании – ООО «Газкомплектимпэкс» (к настоящему времени переименована в ООО «Газпром комплектация»). Для повышения эффективности закупок «Газпромом» МТР с середины 2004 года данному предприятию было поручено заняться внедрением системы конкурсных процедур. Благодаря этому уже в 2006-м «Газпром комплектацией» было размещено на конкурентной основе порядка 71% заказов на приобретение МТР (в стоимостном выражении). Со следующего года перед предприятием была поставлена задача довести ежегодный уровень централизованных конкурсных закупок материально-технических ресурсов не менее чем до 80%. Оставшиеся заказы должны были размещаться на основе прямых договоров поставщиков МТР с дочерними компаниями «Газпрома». В прошлом году «Газпром комплектация» продолжила работу в этом направлении, благодаря чему на конкурсной основе было размещено около 81% заказов ОАО «Газпром» на приобретение МТР.

Второй стратегической задачей стало расширение участия отечественных производителей в общем объеме поставок материально-технических ресурсов для нужд «Газ-

прома». Для этого был подготовлен целый комплекс мер, направленных на увеличение закупок продукции российского производства. Корпорация приступила к реализации программы содействия отечественным предприятиям в освоении новых видов материалов и оборудования с использованием инновационных технологий. Результатом этой работы стало постепенное снижение объема импортируемых МТР. Так, если в 2006 году он составлял порядка 14,7%, то уже через год его удалось снизить до 12,1%. А по итогам 2008-го за пределами России было размещено лишь 11,7% от всех заказов «Газпром комплектации». Соответственно, доля отечественных производителей выросла за этот период с 85,3 до 88,3%. Впрочем,



КОМПЛЕКТ



ВННАЯ

АЦИЯ

окончательные результаты реализации проектов программы импортозамещения пока не получены. В том, что они окажутся весьма впечатляющими, вряд ли стоит сомневаться. Об этом свидетельствуют, в частности, успехи взаимодействия «Газпрома» с российскими металлургическими и трубными предприятиями.

Кардинальные изменения

В структуре закупок МТР стальные трубы занимают, пожалуй, самое заметное место. Например, в прошлом году в общем объеме материально-технических ресурсов, приобретенных «Газпром комплектацией» для проектов капитального строительства материнской корпорации, около 50,8% пришлось именно на трубы. Для сравнения – вторую позицию заняли поставки ГПА и комплектующих к ним (11,7%), затем с большим отрывом шли закупки электрооборудования (5,6%). Доли всех остальных видов МТР не превысили 5-процентного уровня. Похожая ситуация и с поставками материально-технических ресурсов для производственно-эксплуатационных нужд и капитального ремонта. Так, наибольшие объемы закупок по этой статье пришлось на трубы (31,7%), ГПА, комплектующие и запчасти к ним (24,5%), химические и специальные материалы (8,9%), горюче-смазочные материалы (7,6%) и стальные газовые краны (5,9%).

Чтобы представить себе, какова цена вопроса, достаточно обратиться к статистике поставок. В 2008 году «Газпром комплектацией» было приобретено в общей сложности 900 тыс. т труб. Порядка 84,6% этого объема пришлось на трубы большого диаметра (ТБД, 530–1720 мм), из которых 504 тыс. т, или 66,2%, составили трубы «русского размера» (1420 мм). Между тем еще в начале текущего десятилетия большую часть трубной продукции «Газпром» был вынужден импортировать в Россию из Украины и стран дальнего зарубежья. А самые востребованные в отечественной газовой промышленности ТБД «русского размера» в нашей стране вообще не производились. Теперь же ситуация кардинальным образом изменилась. И кстати, во многом именно благодаря активной работе ОАО «Газпром» и ООО «Газпром комплектация».

Так, в прошлом году импорт труб составил всего 3,7% от общего объема закупок, сократившись по сравнению с 2007-м более чем в четыре раза – со 136,3 тыс. т до 33 тыс. т. При этом если поставки из стран дальнего зарубежья уменьшились за год почти в 2,5 раза, то закупки на Украине и вовсе прекратились. Напомним, что еще в позапрошлом году они достигали 56,3 тыс. т, или порядка 5,8% от общего объема потребления труб «Газпромом». Если вернуться к «русскому размеру», то в 2008 году «Газпром комплектация» приобрела труб такого диаметра на 112 тыс. т, или 28,6%, больше, чем годом ранее. В то же время доля импорта составила здесь лишь 2,6% (12,9 тыс. т), тогда как в 2007-м – 17,3% (67,7 тыс. т). Соответственно, на поставки отечественных предприятий в минувшем году пришлось около 97,44% ТБД «русского размера». Причем в качестве основных производителей этих труб выступали целых три российских завода: ЗАО «Ижорский трубный завод» (ИТЗ, входит в ОАО «Северсталь»), ОАО «Волжский трубный завод» (ВТЗ – в структуре ОАО «Трубная металлургическая компания», ТМК), а также ОАО «Выксунский металлургический завод» (ВМЗ – ЗАО «Объединенная металлургическая компания», ОМК). В прошлом году «Газпром комплектация» закупила у перечисленных предприятий соответственно 271,2 тыс. т, 109,1 тыс. т и 110,7 тыс. т ТБД «русского размера».

В прошлом году на конкурсной основе было размещено около 81% заказов ОАО «Газпром» на приобретение МТР

Всего же отечественные заводы обеспечили свыше 96,3% потребности Группы «Газпром» в трубной продукции, или 867 тыс. т. Основными поставщиками, помимо уже названных предприятий, стали входящие в состав ТМК акционерные общества – «Северский трубный завод», «Синарский трубный завод» и «Таганрогский металлургический завод». А также ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ОАО «Первоуральский новотрубный завод», контролируемые ЗАО «Группа ЧТПЗ».

Необходимо отметить, что пока российская трубная промышленность достаточно серьезно зависит от импорта. В частности – штрипса, широкопрокатного листа, из которого, собственно, и изготавливаются ТБД. Но и эта проблема будет решена в самое ближайшее время.

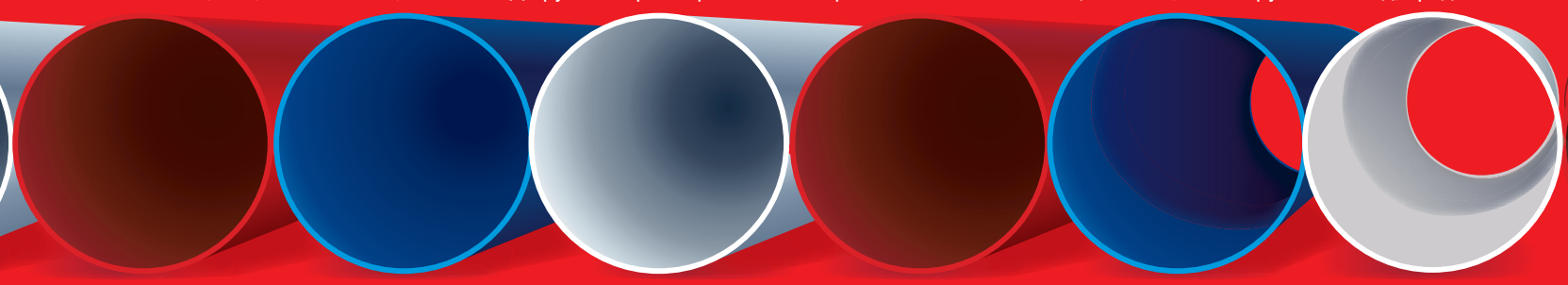
Работа продолжается

«Перед нами была поставлена задача максимально привлечь отечественные предприятия к поставкам продукции под наши проекты. И в принципе она успешно выполнена, – считает начальник Департамента труб и соединительных деталей ООО «Газпром комплектация» **Михаил Лихачев**. – Конкурсные закупки, если не брать в расчет спецпроекты «Газпрома», доведены по трубе практически до 100%. Импорт сведен к минимуму. Созданные механизмы взаимодействия с металлургами позволяют нам вырабатывать необходимые решения быстро и эффективно. С точки зрения поставки трубы на наш рынок пришла стабильность. По большому счету, то, что мы задумывали пять лет назад – создание в России полноценной трубной подотрасли металлургической промышленности, – близится к завершению. Хотя уже сегодня российские предприятия способны обеспечить трубной продукцией проект любой сложности – как по технике, так и по исполнению».

По его словам, в прошлом году модернизация отечественной трубной подотрасли активно продолжалась. Так, Группа ЧТПЗ ввела в строй Финишный центр по производству и обработке труб нефтяного сортамента – насосно-компрессорных, обсадных и нефтегазопроводных с повышенной эксплуатационной надежностью. В результате реализации этого проекта годовая мощность компании по выпуску этих труб выросла на 115 тыс. т – до 315 тыс. т.

ВМЗ начал производство и поставку ТБД диаметром 1219 мм из стали класса прочности X70 с наружным и внутренним антикоррозионным покрытием для строительства газопровода Nord Stream, который пройдет по дну Балтийского моря от российского Выборга до германского Грайфсвальда. Напомним, что ОМК стала одним из победителей международного тендера на поставку труб для этого проекта, в котором ей пришлось конкурировать с ведущими немецкими и японскими компаниями. По итогам конкурса ОМК получила 25% всего объема заказа. Кстати, наряду с уже отгружаемыми ТБД с толщиной стенки 30,9 и 34,6 мм, ВМЗ планирует приступить к выпуску для Nord Stream аналогичных труб с самой большой толщиной стенки – 41 мм, которые станут уникальными для такого диаметра и группы прочности.

В конце прошлого года ОМК ввела в строй литейно-прокатный комплекс мощностью 1,5 млн т рулонов в год, пред-



В минувшем году отечественные заводы обеспечили свыше 96,3% потребности Группы «Газпром» в трубной продукции, или 867 тыс. т

назначенный для производства из тонкого сляба (стальная заготовка) горячекатаного рулона, используемого для изготовления труб малого и среднего диаметра. Подобному комплексу сегодня нет аналогов в мире. Благодаря его вводу в эксплуатацию компания сможет начать выпуск продукции, которая до сих пор в нашей стране не производилась. Кроме того, в 2008 году ОМК закончила модернизацию комплекса ВМЗ по изготовлению ТБД, благодаря чему его производительность увеличилась с 1,6 до 2 млн т в год. При этом мощность по нанесению на трубы внутреннего антикоррозионного покрытия выросла с 400 до 800 тыс. т, внешнего – с 1 до 2 млн т. В дополнение к этому предприятие получило возможность увеличить длину выпускаемых ТБД диаметром 508–1067 мм с 11,6 до 12,5 м. Отметим, что их производство уже начато – ВМЗ приступил к поставке труб длиной 11,9–12,5 м диаметром 530 мм из стали класса прочности Х60 с толщиной стенки 15 мм для подводной и 11,3 мм для наземной части газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи. Всего завод изготовит и отгрузит в рамках этого проекта порядка 30 тыс. т трубы. «Около трети всего объема на конец марта уже поставлено через порт Темрюк, – констатирует Михаил Лихачев. – Это труба обетонирована на Московском трубозаготовительном комбинате. Кстати, в прошлом году такая операция была проведена впервые в нашей стране».

Балластировка

Сооружение подводных трубопроводов невозможно без балластировки – утяжеления для обеспечения устойчивого положения. В мировой практике наиболее распространенным и надежным способом балластировки является обетонирование трубы – нанесение бетонного балластного покрытия, в основном с помощью набрызга бетонного раствора и установки специальных утяжелителей. В России до 2008 года обетонирование труб не производилось. Однако ОАО «Московский трубозаготовительный комбинат» (МТЗК) при активном содействии «Газпрома» разработал новый способ производства балластных труб для строительства, реконструкции и ремонта магистральных газо- и нефтепроводов на подводных и болотистых участках. Главное отличие этой технологии от зарубежных аналогов в том, что в данном случае предварительно изолированная труба с закрепленными на ней центраторами на специальном стенде помещается в полиэтиленовую или металлополимерную оболочку, а пространство между ними заполняется бетонным раствором. Эта конструкция типа «труба в трубе» может рассматриваться и как дополнительное защитное покрытие. Кроме того, в отличие от «классических» вариантов балластировки, здесь при необходимости можно обеспечить обогрев трубы.

Помимо этого, для герметизации, упрочнения конструкции и повышения коррозионностойкости МТЗК разработал технологию балластировки сварных стыков конструкции «труба в трубе» путем установки муфт с последующей заливкой межтрубного пространства цементно-песчаным раствором, асфальтом или бетонными полукольцами (после сварки и изоляции стыка) с их закреплением и установкой сверху термоусаживающейся муфты.

«При строительстве перехода через Байдарацкую губу газопровода Бованенково – Ухта используется обетонированная труба диаметром 1219 мм с толщиной стенки 27 мм. Около 20 км ТБД для проекта было доставлено из Шотландии, а 34 км отгрузил МТЗК, – рассказывает Михаил Лихачев. – Мощность московского комбината невелика, но предприятие планирует наращивать обороты. Ну и потом, мы заинтересованы в формировании в нашей стране конкурентного рынка, в том числе и обетонированной трубы, в развитии новых мощностей».

Новые мощности

Несмотря на то что фактически трубная подотрасль металлургической промышленности в России уже создана, ее развитие продолжается. Так, в текущем году ТМК начала выпуск одношовных прямошовных ТБД для газопровода Бованенково – Ухта на своем новом комплексе на ВТЗ. Он позволяет изготавливать трубы диаметром 530–1420 мм с толщиной стенки до 42 мм из стали группы прочности до Х100. До сих пор предприятие, первым запустившее производство ТБД «русского размера» в нашей стране, могло производить лишь спиралешовные трубы, что давало определенные преимущества его основным конкурентам – ИТЗ и ВМЗ. Таким образом, отечественные предприятия наращивают мощность производства труб большого диаметра.

В то же время ОАО «Северсталь», куда входит Ижорский трубный завод – единственное предприятие, работающее по законченному циклу (сляб – штрипс – труба), пока остается единственным в России производителем штрипса для ТБД «русского размера». Однако и эта проблема в ближайшем будущем будет решена. Дело в том, что ОМК с 2007 года ведет на ВМЗ, где трубы пока изготавливаются из покупного, в том числе и импортного листа, строительство прокатного стана «5000». Проект планируется завершить в 2010 году, а на полную мощность в 1,5 млн т в год новое производство выйдет в 2011-м. Создание прокатного стана «5000» аналогичной производительности завершает ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (ММК). Его строительство должно быть закончено уже в этом году. «Его отладка и настройка займёт примерно шесть-восемь месяцев, но в 2010 году он должен выйти на полную мощность», – считает Михаил Лихачев. Кстати, одновременно с этим Группа ЧТПЗ занимается созданием трубного стана «1420». Он будет выпускать ТБД, в том числе и «русского размера», из широколистного проката, который готовится производить ММК.

Есть и другие, более скромные проекты. Например, «Газпром» ведет с российскими предприятиями работу по организации выпуска в нашей стране ингредиентов для антикоррозионной изоляции – к сожалению, пока их приходится закупать за рубежом.

«Сейчас, по сути, идет доведение до ума всего того, что сделано, а это немало. И к 2011 году Россия будет иметь в своем распоряжении один из крупнейших в мире комплексов по производству широкого листа и трубы. Причем любого назначения – для газовиков, нефтяников, атомщиков, судо- и машиностроителей и так далее. С учетом того, что сырье у нас есть, мы получим законченный технологический цикл и сможем при любых обстоятельствах решать даже самые сложные задачи, не завися от зарубежных производителей», – уверен Михаил Лихачев.

Денис Кириллов

Иллюстрации Полины Тепляковой

НАВСТРЕЧУ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ



– Игорь Юрьевич, расскажите, пожалуйста, об итогах работы ООО «Газпром комплектация» в минувшем году.

– В ходе выполнения инвестиционной программы ОАО «Газпром» минувшего года мы в полном объеме заявленной потребности обеспечили поставки материально-технических ресурсов (МТР) на важнейшие объекты капитального строительства. В частности, речь идет о газопроводах Бованенково – Ухта, СРТО – Торжок, Грязовец – Выборг, Починки – Грязовец, Касимовское ПХГ – КС Воскресенск, Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху. Суммарный годовой объем поставок МТР ООО «Газпром комплектация» составил в 2008 году 211 млрд рублей – на 32% больше, чем в 2007 году.

В первой половине минувшего года в условиях высоких темпов роста российской экономики наблюдался дефицит производственных мощностей для производства крупного технологического оборудования. Однако благодаря централизации материально-технического обеспечения предприятий «Газпрома» ООО «Газпром комплектация» имеет возможность оптимизировать сроки и объемы поставок. Приведу характерный пример: несмотря на критическую загрузку заводов, выпускающих стальные газовые краны («Волгограднефтемаш», «Алексинтяжпромарматура», «Пензтяжпромарматура» и «Самараволгомаш»), в 2008 году мы своевременно обеспечили оборудованием проведение 16 комплексов планово-предупредительных ремонтов магистральных газопроводов.

Более 80% всех поставок продукции «Газпром комплектация» осуществляет через конкурсы. Мы проделали немалую работу по совершенствованию тендерных процедур, разукрупнили лоты и сформировали их таким образом,

На вопросы журнала отвечает член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром комплектация» **Игорь Федоров**

чтобы в каждом лоте содержалась однотипная продукция. Это упростило участие в конкурсах организаций с узким ассортиментом товаров и прямых производителей. При формировании лотов учитываются результаты маркетинговых исследований, проводимых с целью выявления потенциальных поставщиков, соответствующих высоким требованиям «Газпрома». Приглашения к участию в конкурсах получили более ста заводов, ранее не принимавших участие в тендерах. Вся информация о проведении и результатах тендеров носит открытый характер и оперативно размещается на интернет-сайте ОАО «Газпром».

Импортозамещение

— В рамках программы импортозамещения специалисты «Газпром комплектации» сотрудничали с российскими предприятиями по вопросам подготовки технической документации, изготовления опытных образцов, проведения испытаний, сертификации, серийного освоения продукции. В настоящее время на ряде отечественных заводов организован выпуск высокотехнологичного и конкурентоспособного оборудования.

При непосредственном участии ООО «Газпром комплектация» в России налажено производство труб большого диаметра, которые ранее «Газпрому» приходилось закупать за рубежом. ОАО «Волгограднефтемаш» изготовило клапан обратный осесимметричный — аналог обратного клапана фирмы Mokveld Valves BV (Голландия) и в конце минувшего года поставило эту продукцию «Газпрому». ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск» изготовило комплекс блоков подогревателей взамен печей подогрева газа регенерации фирмы BORN (Франция); эти комплекты также востребованы подразделениями газовой корпорации.

— Какую долю в общем объеме закупок составляет продукция российских предприятий?

— Если в 2007 году доля российской продукции составляла 77% от общего объема закупок, то в 2008 году она достигла 88%.

В рамках исполнения программы «Экономическая стратегия России на период до 2020 года» ОАО «Газпром» сделало акцент на мероприятиях по поддержке и развитию отечественных производителей. Неотъемлемой частью этой работы являются проводимые подразделениями ООО «Газпром комплектация» совместные совещания с участием представителей администраций субъектов Российской Федерации и руководителей заводов. Они прошли в

таких крупнейших городах страны, как Омск, Казань, Екатеринбург, Пермь, Томск, Тюмень, Ижевск, Уфа, Иркутск и Барнаул. Здесь были рассмотрены вопросы организации поставок, участия в конкурсных процедурах, проводимых ООО «Газпром комплектация», обеспечения надлежащего качества продукции.

Как показали итоги семинаров, многие предприятия просто не знают, что их продукция уже сегодня востребована «Газпромом». Более того, сам факт, что условия тендеров доступны на корпоративном сайте «Газпрома», оказывается новостью не только для региональных производителей, но и порой для ответственных сотрудников профильных департаментов местных администраций. В результате проделанной в 2008 году работы были заключены договоры на поставку продукции ОАО «Зеленодольский завод им. А. М. Горького» (фонтанная арматура), ОАО «Уралтехнострой-Туймазыхиммаш» (сепарационное и ёмкостное оборудование, фильтры жидкостные), ЗАО «ЭлеСи» (телекоммуникационное оборудование), ООО ПКФ «Техновек» (трубопроводная и устьевая арматура) и др.

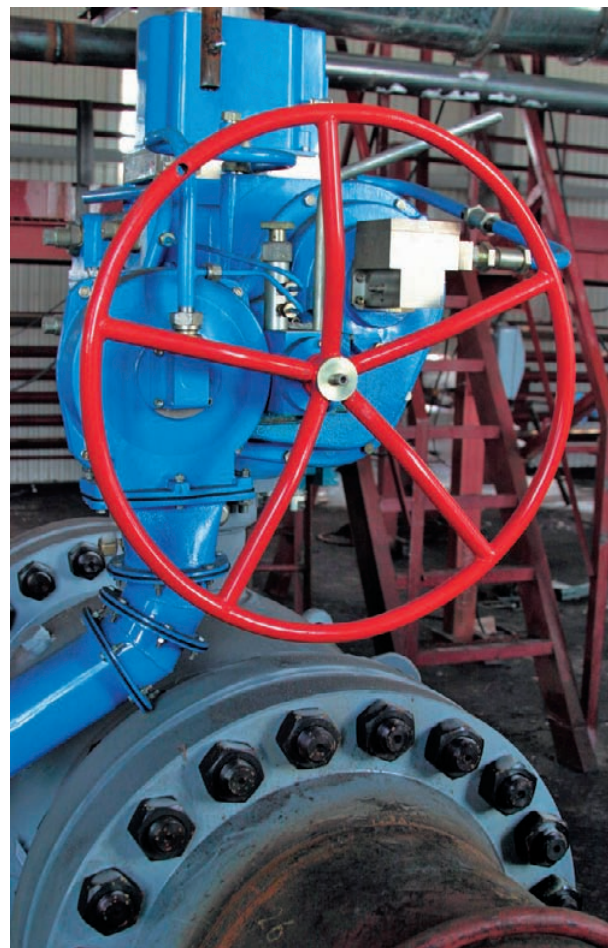
Цена и качество

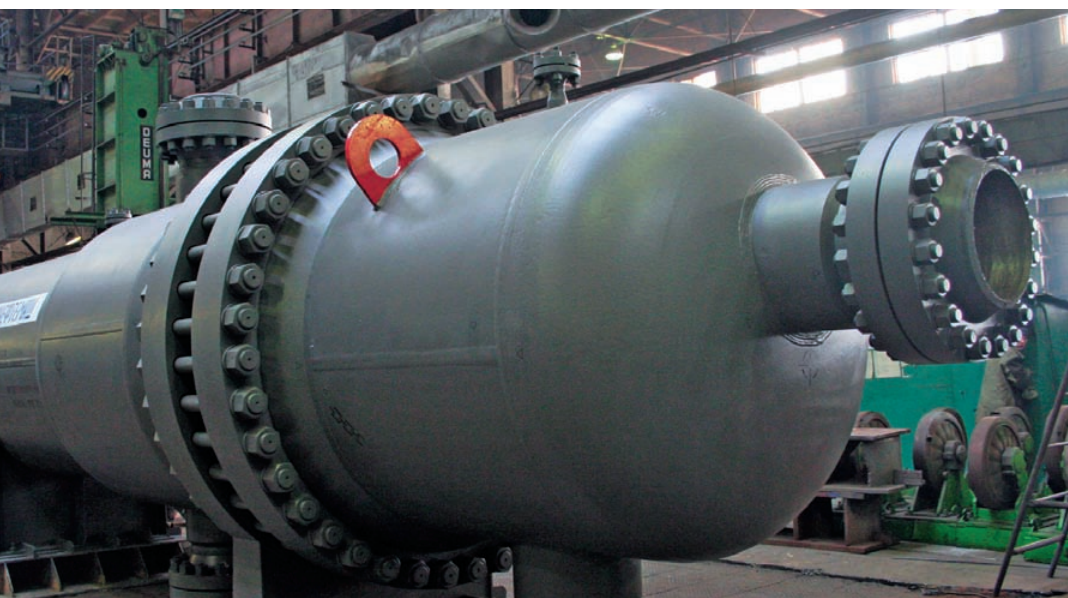
— Не секрет, что российская промышленность и до кризиса находилась в тяжелом состоянии. Наше технологическое отставание от экономически развитых стран весьма велико. Поэтому «Газпром» стремится поддерживать отечественные предприятия, способствуя формированию в России передовых производств. Примером могут служить закупки бурового оборудования на двух российских заводах: «Уралмаш-Буровое оборудование» и Волгоградский завод буровой техники. Пять буровых установок уже поставлены на полуостров Ямал, где с их помощью будет разрабатываться Бованенковское месторождение.

Хочу подчеркнуть, что наше предприятие отвечало не только за закупки, но и за доставку оборудования. Довезти груз до Ямала весьма непросто, а одна буровая установка — это 150 вагонов деталей. Многие сомневались, что отечественные заводы справятся с этим заказом, но они показали себя с лучшей стороны.

— Нет ли проблем с качеством отечественной продукции?

— Проблемы, конечно же, существуют. Основными причинами рекламаций являются: низкая требовательность служб контроля качества предприятий к приемке выпускаемой продукции (а зачастую даже отсутствие на заводах служб технического контроля), не-





достаточная квалификация персонала и общее состояние производства. В целях обеспечения требуемого качества МТР, поставляемых для производственных объектов ОАО «Газпром», продолжается работа по внедрению на заводах ведомственной приемки закупаемого оборудования и материалов.

«Газпром комплектация», как уполномоченная организация, осуществляет работу по внедрению корпоративных стандартов на системы менеджмента качества (СМК) СТО «Газпром» серии 9000 и оценке СМК на предприятиях-поставщиках материально-технических ресурсов.

Мы постоянно осуществляем сбор и анализ информации от потребителей продукции по фактам поставки оборудования ненадлежащего качества, выявляем причины и принимаем необходимые меры по устранению недостатков.

– Удастся ли с помощью тендеров минимизировать цену закупаемой продукции?

– Безусловно. Экономический эффект от конкурсов по программе поставок 2008 года, проведенных в конце 2007-го и в 2008 году, составил 5,1 млрд рублей. Это – разница между лимитной и конечной ценой закупаемой продукции.

Но я хочу обратить внимание на один существенный момент. Когда речь идет о снижении ценовых показателей, нужно понимать, что специалисты ООО «Газпром комплектация» рассчитывают лимитную цену для 80% необходимых «Газпрому» товаров. Однако в стоимостном выражении вся эта номенклатура составляет не многим более 20% объема закупок, так как цены на трубы, газоперекачивающие агрегаты, буровые установки и другое сложное технологическое оборудование находятся в ведении Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром». Сотрудники этого департамента ведут переговоры с представителями заводов и определяют лимитную цену, которая включается в условия конкурса на покупку того или иного оборудования.

Понятная и устойчивая система конкурсов, ее прозрачность, единообразие правил и документации создают доверительные отношения между производителями, поставщиками и заказчиками, позволяют получать реальные рыночные цены на продукцию, развивать добросовестную конкуренцию, инициируя снижение издержек у изготовителей и освоение ими новых технологий.

Например, проекты строительства компрессорных станций «Таяжная» на газопроводах Ямбург – Поволжье и СРТО – Урал предполагали использо-



вать в газоперекачивающих агрегатах компрессоры фирмы MAN Turbo (Германия). Однако предложенные немецкой стороной сроки поставки и цена не устроили заказчика. В результате специалисты «Газпром комплектации» нашли другого производителя, что позволило ускорить доставку оборудования вдвое и сэкономить 90 млн рублей.

В период 2007–2008 годов наблюдался рост цен на приобретаемую продукцию. Однако благодаря конкурсным процедурам, в том числе с использованием механизма уторговывания заявок участников, удалось обеспечить более благоприятную ценовую динамику по основным видам поставляемых МТР. Так, при фактическом росте цен на продукцию машиностроения более чем на 12% за счет закупок на тендерной основе и реальной конкуренции поставщиков удалось удержать этот показатель на уровне около 10%.

– В связи с кризисом стала появляться информация о том, что компании пересматривают параметры ранее заключенных контрактов на поставку оборудования и материалов. Этот процесс затронул ООО «Газпром комплектация»?

– Естественнo. Поскольку более 80% продукции «Газпром» приобретает через конкурсные процедуры, то этот процесс растягивается во времени на несколько месяцев. Контракты на поставку в 2009 году мы начали подписывать в сентябре 2008 года. В любом договоре есть пункт, согласно которому мы можем сократить объем закупок, соответственно, уменьшается и сумма платежа. Производители это прекрасно понимают, поэтому в четвертом квартале минувшего года они шли нам навстречу и снижали цены на свою продукцию.

Кризисные коррективы

– В настоящее время сложилась непростая ситуация. В конце 2008-го – начале 2009 года рубль резко подешевел, что привело к росту стоимости импортных деталей. Если в прошлом году нам весьма успешно удавалось решать вопросы с поставщиками о снижении це-

ны, то теперь приводятся расчеты, из которых следует, что стоимость продукции не снижается, а растет. Наши сотрудники ведут переговоры с заводами и пытаются найти компромисс.

– В последнее время «Газпром» активно включился в реализацию ряда проектов на востоке России. Очевидно, что необходимую продукцию дешевле закупать на месте, чем везти через всю страну. Какую работу проводит ваша компания в этом направлении?

– Действительно, для экономии средств целесообразно закупать продукцию заводов, расположенных в непосредственной близости от строящихся объектов. Однако промышленных предприятий на востоке нашей страны не так много. Да и те, что есть, находятся в тяжелом положении и зачастую не в состоянии качественно и в требуемые сроки выполнить заказы «Газпрома».

В настоящее время мы начинаем сотрудничать с предприятиями, расположенными в восточных регионах. ООО «Газпром комплектация» уже закупает электрооборудование у томских фирм «Элком плюс» и «ЭлеСи». Кроме того, ведем переговоры с Красноярским машиностроительным заводом.

В нынешнем году «Газпром комплектация» начнет поставки для строительства газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Очевидно, что для реализации этого проекта дешевле использовать японскую, а не российскую трубную продукцию, так как цена доставки будет гораздо ниже. Однако нужно стремиться, по возможности, переносить производства на территорию России. Японский торговый дом Itochu предлагает нам покупать японские трубы, но покрывать их изоляцией они планируют в Малайзии. Мы же призываем их построить мощности по изоляции трубы в России. Опыт создания таких производств имеется.

– Каким образом вы планируете повышать эффективность работы ООО «Газпром комплектация»?

– В нынешнем году мы ввели в эксплуатацию автоматизированную систе-

му «Регистрация строящихся объектов», которая позволяет осуществлять позиционный учет заявленной дочерними обществами ОАО «Газпром» потребности в МТР. Заявочная кампания на 2009 год проводилась с использованием автоматизированной системы учета и контроля процессов организации поставок материально-технических ресурсов. Она должна обеспечить возможность мониторинга комплектации по каждому объекту для своевременного принятия управленческих решений. Таким образом, мы движемся в сторону большей автоматизации процессов.

Эффективность

– В настоящее время наши специалисты готовят классификатор продукции, в котором будет не менее 3 млн позиций. Пока мы работаем с классификатором на 40 тыс. позиций. Все это приведет к сокращению затрат на организацию размещения заказов.

Предполагаем проводить конкурсы на закупку основного технологического оборудования и сложных высокотехнологических систем на этапе проектирования объектов капитального строительства. Это повысит информированность российских предприятий о планах «Газпрома» и позволит им сделать свою продукцию более конкурентоспособной.

Будем и в дальнейшем организовывать мероприятия по вопросам поставок МТР, изучения возможностей адаптации мощностей предприятий для нужд газовой отрасли, а также привлечения передовых технологий для изготовления нефтегазового оборудования в интересах ОАО «Газпром» на территории РФ. В заключение хотелось бы отметить, что в нынешнем году в условиях сложной экономической ситуации нашей компании придется еще более оперативно реагировать на любые изменения рыночной конъюнктуры и действовать в соответствии с актуальными сценарными условиями.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото ООО «Газпром комплектация»,
ОАО «Волгограднефтемаш»,
ОАО «Машиностроительный завод
«ЗиО-Подольск»»



На вопросы журнала отвечает член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**

рации было поставлено 292,3 млрд куб. м газа на общую сумму 641,8 млрд рублей. В том числе поставки из ресурсов ОАО «Газпром» составили 279,9 млрд куб. м газа, включая объемы, реализованные на Электронной торговой площадке (ЭТП). При этом доля поставок газа по долгосрочным договорам равняется 53,6%, по годовым договорам – 45,4%, через ЭТП – 1%.

Кризис, конечно, оказал негативное влияние на объемы потребления газа в России. Спад промышленного производства в четвертом квартале 2008 года

декабре минувшего года. Об этом, в частности, свидетельствует динамика потребления газа населением и предприятиями коммунально-бытового сектора.

В 2008 году через ООО «Межрегионгаз» потребителям Российской Федерации было поставлено 292,3 млрд куб. м газа на общую сумму 641,8 млрд рублей. В том числе поставки из ресурсов ОАО «Газпром» составили 279,9 млрд куб. м газа

– А как в этих условиях обстоят дела с платежной дисциплиной?

– Анализируя ситуацию с платежами в кризисный период, то есть начиная с октября прошлого года, мы видим тен-

ГАЗИФИКАЦИЮ



– Кирилл Геннадьевич, с какими итогами в плане поставок газа «Межрегионгаз» закончил 2008 год? Отразился ли как-то кризис на уровне поставок газа и платежей за поставленный газ?

Платежи и поставки

– В 2008 году через ООО «Межрегионгаз» потребителям Российской Феде-

привел к тому, что фактические поставки газа ОАО «Газпром» на российский рынок составили 92,5% от договорных объемов и снизились на 10,6% по сравнению с последним кварталом 2007 года. Правда, необходимо уточнить, что такое падение стало следствием не только сложной экономической ситуации, но и климатических условий – теплой погоды на территории европейской части России в ноябре-

денцию к некоторому снижению уровня оплаты за газ конечными потребителями практически по всем федеральным округам. Существенный рост задолженности обусловлен сокращением авансовых платежей со стороны промышленных потребителей.

В то же время большинство покупателей исправно платят за поставленное топливо. Исключением являются отдельные

регионы Южного федерального округа, но там имелись серьезные проблемы с платежами и в лучшие годы – кризис же их только усугубил. Общий долг потребителей ЮФО к марту текущего года достиг практически 31 млрд рублей.

– **Какие у вас прогнозы в отношении поставок газа в текущем году?**

– Мы предполагали поставить 284,5 млрд куб. м из ресурсов ОАО «Газпром». Однако существенное снижение фактического потребления газа в первые два месяца 2009 года говорит о том, что в дальнейшем возможна корректировка запланированных объемов. Это будет зависеть от общей экономической ситуации в стране и реального спроса на газ, которые и определят дальнейшие перспективы.

систой Федерации об организации торгов газом на ЭТП в 2009 году и их переводу, начиная с текущего года, на постоянный режим работы. 6 февраля нынешнего года Министерство энергетики внесло в Правительство проект постановления о развитии биржевой и электронной форм торговли. Но спустя две недели он был возвращен для доработки и согласования с Федеральной

В 2009 году мы предполагали поставить 284,5 млрд куб. м из ресурсов ОАО «Газпром». Однако существенное снижение фактического потребления газа в первые два месяца нынешнего года говорит о том, что в дальнейшем возможна корректировка запланированных объемов

службой по финансовым рынкам и Федеральной антимонопольной службой.

24 марта Минэнерго в адрес «Газпрома» была направлена скорректированная редакция проекта постановле-

ли газом. При этом Совет директоров поручил Правлению активизировать работу с федеральными органами исполнительной власти по подготовке проекта постановления, разработать и утвердить программу действий по совершенствованию рынка газа, предусмотрев развитие биржевой и электронной форм торговли газом. Исходя из этого мы надеемся, что государственные ведомства ускорят принятие постановления.

Газификация

– **Как идет газификация российских регионов?**

– Количество регионов, охваченных программой, постоянно растет. В текущем году оно достигло 69, поскольку в программу были дополнительно включены Республика Ингушетия, Чеченская Республика, Приморский и Камчатский края и Еврейская автономная область. Объем инвестиций, выделяе-

ПРОДОЛЖАЕМ



Необходимая ЭТП

– **Как вы оцениваете перспективы Электронной торговой площадки в текущем году, учитывая кризис и тот факт, что площадка уже несколько месяцев не функционирует?**

– Сейчас «Газпром» совместно с государственными ведомствами ведет работу по согласованию проекта постановления Правительства Рос-

ния «О реализации газа с использованием биржевых технологий». В своем ответном письме 4 апреля первый заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** сообщил, что замечаний по данному документу не имеется. Совет директоров корпорации на своем заседании одобрил деятельность «Газпрома» по развитию биржевых технологий торгов-

мых «Газпромом» на 2009 год для реализации программы, составляет 18,5 млрд рублей. В нынешнем году работа будет сконцентрирована на продолжении строительства объектов газификации, которые стартовали в прошлые годы. Планируется также начать работы по организации газоснабжения городов Петропавловска-Камчатского, Владивостока и объектов на острове Русский,



повысить надежность газоснабжения Грозного за счет строительства кольцевого газопровода.

В настоящее время до руководителей регионов доведен размер инвестиций, предусмотренный ОАО «Газпром» для строительства объектов газификации в текущем году. Как и в предыдущие годы, для каждого региона форми-

и Рязанской областей. Кроме того, 12 регионов не подготовили потребителей к приему газа по объектам, завершенным строительством в 2006 и 2007 годах. В их числе: Республики Карелия и Коми, Архангельская, Волгоградская, Ивановская, Калининградская, Калужская, Костромская, Курганская, Липецкая, Рязанская и Тверская области.

— **Какие меры вы планируете применять к регионам, не выполняющим обязательств по**

Объем инвестиций, выделяемых «Газпром» на 2009 год для реализации программы газификации, составляет 18,5 млрд рублей

руются планы-графики синхронизации выполнения программ газификации на 2009 год.

— **Как в связи с этим складываются сейчас взаимоотношения с региональными властями? Кто из регионов выбыл в передовики, а кто, наоборот, отстает?**

— Взаимодействуя с региональными властями, мы придерживаемся определенных принципов. Например, для реализации задач по доведению газа до конечных потребителей и расширению участия населения в газификации частных домовладений, администрации субъектов РФ должны привлечь финансовые ресурсы в объеме, сопоставимом с инвестициями «Газпрома». Финансовая нагрузка не может быть полностью переложена на жителей.

Кроме того, мы учитываем опыт прошлого лет. В частности, администрации регионов в течение года снижали ранее представленные сведения о количестве потребителей, подлежащих газификации. Поэтому в нынешнем году при подготовке планов-графиков был усилен контроль за достоверностью сообщаемых администрациями данных о перспективных потребителях.

Карта выполнения обязательств

— Что касается, как вы говорите, передовиков и отстающих, то по итогам прошлого года из 47 регионов, в которых в 2008 году были завершены строительством объекты газификации, плановые показатели выполнены в 36. Потребители там были подготовлены к приему газа в соответствии с планами-графиками. Наиболее высокой оценки заслуживает работа властей девяти регионов: Республики Башкортостан, Брянской, Владимирской, Кировской, Курской, Оренбургской, Смоленской, Тюменской и Ярославской областей. Не выполнены обязательства администрациями Республики Коми, Волгоградской, Воронежской, Курганской, Ленинградской, Липецкой, Орловской, Самарской, Томской

графику синхронизации, и будет ли корректироваться программа газификации на 2009 год с учетом экономической ситуации?

— У нас уже действует практика, согласно которой в тех регионах, где были нарушены условия планов-графиков по срокам и количеству потребителей, готовых к приему газа, средства для начала строительства новых объектов выделяются только после выполнения администрациями ранее взятых на себя обязательств в полном объеме. Что касается корректировки программы газификации, то о ней можно будет говорить только после подведения итогов работы за первое полугодие, то есть не ранее сентября.

Масштаб инвестиций

— **В какие примерно сроки планируется завершить процесс консолидирования энергоактивов «Газпрома» в рамках «Газоэнергетической компании» (ГЭК)?**

— Советом директоров «Газпрома» было принято решение консолидировать акции ТГК-1 и «Мосэнерго» на балансе ООО «Газоэнергетическая компания». Мы планируем завершить этот процесс к концу текущего года.

— **Какую долю на рынке российской генерации будут занимать компании, входящие в этот холдинг?**

— При консолидации энергоактивов в ГЭК под контролем Группы «Газпром» будет более 35 тыс. МВт электрической мощности, что составляет более 25% объема тепловой генерации РФ.

— **Какие из инвестиционных проектов «Газпрома» в электроэнергетике вы могли бы назвать приоритетными? Каков был общий объем средств, направленный на их реализацию в 2008 году?**

— На наш взгляд, приоритет имеют инвестиционные проекты в рамках договоров о предоставлении мощности «Мосэнерго», ТГК-1, ОГК-2 и ОГК-6. Реализация инвестиционных программ этих четырех генерирующих компаний приведет к увеличению мощности приблизительно на 9000 МВт, что сопоставимо с нынешней установленной мощностью такой крупной компании, как «Мосэнерго». Общий объем средств, направленный на реализацию инвестиционных программ «Газпрома» в энергетике в прошлом году, составил около 100 млрд рублей.

— **Сейчас много говорится о необходимости корректировки инвестиционных программ в энергетике. Какие планы у «Газпрома» на этот счет?**

— В настоящее время «Газпром» ведет переговоры с Минэнерго и ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» по корректировке инвестиционных программ генерирующих компаний в связи с наблюдаемым сни-

Советом директоров «Газпрома» было принято решение консолидировать акции ТГК-1 и «Мосэнерго» на балансе ООО «Газоэнергетическая компания». Мы планируем завершить этот процесс к концу текущего года

жением энергопотребления в некоторых регионах страны. Например, в ОАО «ОГК-2» планируется сократить инвестиционную программу вдвое, исключив по одному энергоблоку в каждом из проектов, а также перенести сроки их реализации. Предлагаемые корректировки позволят снизить обязательства энергетических компаний по вводу генерации и перенести инвестиционную нагрузку на более поздний период.

— **Как идет реализация проекта по строительству второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2? Будет ли он завершен в указанные сроки?**

— Реализация этого проекта началась в прошлом году и предусматривает ввод второго энергоблока в эксплуатацию в 2010 году. Работы осуществляет ОАО «Межрегионэнергострой». В прошлом году им были заключены: соглашение генерального подряда с «Технопромэкспортом», договор инвестирования с «Интер РАО ЕЭС» и контракт на проектирование наружного газопровода. Инвестиции в строительство нового энергоблока в 2008 году составили 5 млрд рублей. В настоящее время отставаний по срокам реализации проекта не наблюдается.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ООО «Газпром экспло»,
ООО «Межрегионгаз», ОГК-6

НАДЕЖНАЯ СИСТЕМА

– Сергей Вадимович, каковы предварительные итоги 2008 года для группы компаний «Газпромрегионгаз»?

– В целом по группе объем транспортировки природного газа в 2008 году достиг 197,5 млрд куб. м. Однако в некоторых регионах, где значительную долю потребителей составляют предприятия, использующие природный газ в технологическом процессе, снижение объемов транспортировки голубого топлива оказалось существенным.

Финансовые итоги

– В свою очередь консолидированный финансовый результат от транспортировки природного газа, по предварительным данным, сократился на 2% по сравнению с плановыми показателями. При намеченной на 2008 год сумме в 6815,4 млн рублей реальный доход составил 6674,1 млн рублей.

На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газпромрегионгаз»
Сергей Густов

Но здесь необходимо отметить, что финансовый результат от транспортировки природного газа формируется с учетом инвестиционной составляющей в виде специальной надбавки на газификацию регионов, которая по итогам 2008 года равнялась 2 887,3 млн рублей. При этом превышение запланированного финансового результата от прочей деятельности на 27,9% позволило не только компенсировать снижение доходов от транспортировки природного газа, но и на 19% перевыполнить консолидированный план по чистой прибыли. При ожидаемом в 2008 году финансовом результате в сумме 1597,2 млн рублей (после уплаты налогов и обязательных платежей) по предварительным оценкам этот показатель в целом по холдингу составил 1898,1 млн рублей.

Несмотря на значительное перевыполнение газораспределительными организациями (ГРО) консолидированного плана по чистой прибыли, средняя заработная плата сотрудников ГРО остается крайне низкой (по итогам 2008 года – 14 108 рублей в месяц).

При формировании планов финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпромрегионгаз» и его дочерних и зависимых обществ на 2009 год было учтено негативное влияние кризисных явлений на российскую экономику. С целью обеспечения безубыточной деятельности предприятий газораспределительной отрасли «Газпромрегионгаз» разработал пакет антикризисных мер, которые в настоящее время реализуются. Они призваны поддержать финансовую устойчивость всех предприятий холдинга, и возможное снижение выручки от основных видов деятельности не должно отразиться на выполнении необходимого комплекса работ по обеспечению безопасной и бесперебойной транспортировки газа потребителям.

– Какова на сегодняшний день общая протяженность сетей, находящихся на балансе компаний или взя-

тых в аренду? Сколько ГРО входят в группу «Газпромрегионгаз»? Какова доля вашего холдинга по сравнению с общероссийской системой газораспределения?

– Начну с последнего вопроса. Сейчас технологический комплекс газораспределительной системы природного газа Российской Федерации насчитывает 258 ГРО в 78 регионах. Общая протяженность газораспределительных сетей составляет более 613 тыс. км, а объем транспортируемого газа превышает 313,2 млрд куб. м. Группа компаний «Газпромрегионгаз» эксплуатирует свыше 508 тыс. км, в том числе на балансе ОАО «Газпромрегионгаз» находится 31,585 тыс. км. По этим сетям транспортируется порядка 2/3 от общего объема газа, идущего по газораспределительным сетям в РФ. Компания в настоящее время контролирует 199 ГРО, то есть владеет ими или осуществляет свое влияние, что позволяет обеспечить природным газом население (более 20 млн квартир), промышленность (более 15 тыс. предприятий), котельные (более 35 тыс.), коммунально-бытовой сектор (более 163 тыс. предприятий), сельское хозяйство (около 3,6 тыс. объектов).

– Сколько километров сетей было приобретено компанией в прошлом году и в каких регионах?

– В 2008 году мы приобрели 1786 км сетей примерно в 20 регионах страны.

– Вы планировали провести масштабную диагностику сетей, чтобы сформировать для каждой ГРО программу реконструкции ветхих объектов. Насколько удалось продвинуться в этом направлении?

– По результатам, полученным за последние три года, реконструкции требуют 1–2% от прошедших диагностирование газопроводов. Срок эксплуатации остальных пока продлевается. Представленные данные свидетельствуют о том, что газораспределительные сети находятся в состоянии, позволяющем обеспечить бесперебойную и безаварийную транспортировку газа потребителям. При этом ежегодно формируются и реализуются Программы реконструкции и технического перевооружения газового хозяйства группы «Газпромрегионгаз».

Консолидация ГРО

– Отмечу, что из 613 тыс. км подземных газопроводов, эксплуатируемых дочерними и зависимыми организациями ОАО «Газпромрегионгаз», протяженность сетей, которым уже 40 и более лет, составляет 7%.

– Какой объем средств был направлен на реконструкцию и модер-

низацию ГРО в прошлом году и планируется направить в текущем?

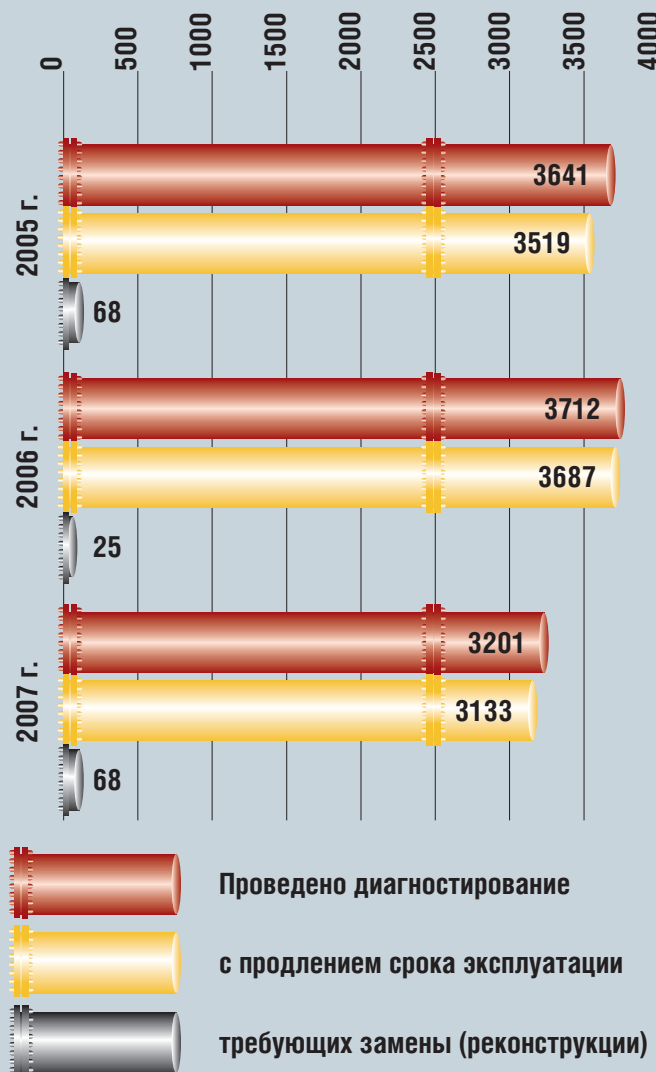
– Всего за период с 2005 по 2008 годы мы направили на эти цели 6,39 млрд рублей, в том числе в прошлом году порядка 2 млрд рублей. В 2008-м мы реконструировали 188,6 км газопроводов, 484 газорегуляторных и шкафных регуляторных пункта (ГРП и ШРП), а также 1204 системы электрохимзащиты. В текущем году наша программа реконструкции и технического перевооружения ГРО предусматривает финансирование в размере 3,3 млрд рублей, причем затраты на модернизацию сетей, ГРП и ШРП будут увеличены примерно в полтора раза по сравнению с прошлым годом.

– Как идет процесс передачи государственных пакетов акций ГРО в соответствии с указом Владимира Путина?

– Насколько мне известно, в настоящий момент во исполнение Указа Президента Российской Федерации завершается процедура передачи государственных пакетов акций ГРО ОАО «Роснефтегаз».

– Расскажите о процессе укрупнения ГРО в регионах и переходе на еди-

Результаты диагностирования стальных подземных газопроводов, км





ный тариф. Что сделано в этом направлении, какие планы?

— Необходимо коснуться истории этого вопроса. Создание независимых газораспределительных организаций началось в девяностых годах, когда многие предприятия отрасли были преобразованы в акционерные общества. Единой политики в отношении приватизируемых ГРО не было. Небольшие независимые акционерные общества, формируемые в основном путем дробления областных газораспреде-

тельных организаций, таких как «Ставрополькрайгаз», «Краснодаркрайгаз», «Волгоградоблгаз» и «Ростовоблгаз», имели разные стартовые условия и обладали неодинаковыми финансовыми возможностями, менеджментом и, соответственно, разными тарифами на оказание услуг по транспортировке природного газа.

Вместо прежних 70 появилось более 300 газораспределительных организаций. Тарифы на территории одного региона могли различаться на порядок.

В результате была утрачена возможность проведения единой экономической и технической политики.

Перед созданным в 2004 году ОАО «Газпромрегионгаз» государством и «Газпромом» были поставлены следующие задачи: обеспечение эксплуатации газораспределительных систем с учетом единых норм, правил и требований, проведение общей политики в области технического развития газораспределения и газоснабжения, формирование финансовых источников для развития газификации регионов Российской Федерации и реконструкции газораспределительных сетей.

Поиски путей совершенствования структуры управления таким количеством ГРО, определение тенденций их развития и разработка стратегии повышения эффективности их деятельности — всё это привело нас к необходимости укрупнения и перехода на единый тариф оказания услуг по транспортировке природного газа.

Сегодня мы придаем принципиальное значение объединению ГРО, а также переходу на единый тариф в субъектах РФ. В настоящее время он действует в 13 регионах. В ближайшее время мы планируем приступить к реализации мероприятий по переходу на единый тариф в Саратовской, Рязанской, Архангельской, Томской областях, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре.

Переход на единый тариф позволяет повысить финансовую устойчивость предприятий, проводить гибкую тарифную политику, обеспечить одинаковые условия и стоимость услуг по транспортировке природного газа потребителям, реализовать общую программу технического развития и повысить безопасность газораспределительных сетей, а также осуществлять инвестиционные проекты.

— Как идет этот процесс в таких проблемных регионах, как Краснодарский край, Саратовская область и Дагестан?

— У нас нет проблемных регионов. Есть региональные особенности, которые мы учитываем в своей работе. При переходе на единый тариф «Газпромрегионгаз» обеспечивает региональный принцип создания единых газораспределительных организаций на основе договоренностей с руководителями субъектов Федерации.

Региональные особенности

— Выбирая механизм перехода на единый тариф, мы используем схему объединения имущества ГРО путем установления арендных отношений —

в одних регионах, формирования квалифицированного большинства в акционерных капиталах газораспределительных организаций – в других. И в том и в другом случае мы строго соблюдаем установленные действующим законодательством процедуры согласования соответствующих сделок.

В Краснодарском крае действуют 45 ГРО, 33 из них – на едином тарифе, управляющей компанией является ОАО «Краснодаркрайгаз». В нынешнем году мы планируем, что еще как минимум две газораспределительные организации края войдут в состав управляющей компании «Краснодаркрайгаз».

Нами разработаны варианты создания единой газораспределительной организации в Саратовской области. Однако их реализация возможна только при условии выработки согласованной позиции с правительством области. После оценки экономической целесообразности перехода на единый тариф, в том числе затрат на реализацию этих мероприятий (приобретение имущества, налоги и т. д.), будет начата процедура создания единого ГРО. В Республике Дагестан на основе достигнутых договоренностей с местным правительством в настоящий момент разработаны и направлены на согласование два документа: «Комплексная программа инвентаризации газораспределительных сетей в Республике Дагестан, построенных за счет средств муниципальных и республиканских бюджетов, а также бюджетных, с учетом оценки их технического состояния», и «План мероприятий по переходу на единый тариф на услуги по транспортировке природного газа по газораспределительным сетям на территории Республики Дагестан на базе ООО «Дагестангазсервис»». Их реализация позволит совершить первый качественный шаг в направлении создания единой ГРО на территории Республики Дагестан.

– В ряде регионов имеет место совмещение должностей руководителей регионов и ГРО. Чем вызвана такая практика? Сохранится ли она в дальнейшем?

– Эффективная деятельность газораспределительных организаций невозможна без четкого понимания руководителем технологии реализации газа и структуры потребителей. Поэтому совмещение должностей руководителей региональной газовой компании и ГРО часто целесообразно.

Сжиженный газ

– Впрочем, мы не намерены превращать это в постоянную практику. Мы внимательно рассматриваем каждое на-



значение, согласовывая свою позицию с руководством ООО «Межрегионгаз».

– Как идет процесс реализации сжиженных углеводородных газов (СУГ) вашими ГРО? Остается ли это направление по-прежнему убыточным?

– В настоящее время ОАО «Газпром» реализует программу по газификации регионов России природным газом, что ведет к снижению объемов реализации СУГ. В свою очередь некоторые затраты по этому виду деятельности являются постоянными (ремонт и содержание газонаполнительных станций, затраты на аварийно-диспетчерское обслуживание), и снижение объемов реализации увеличивает его себестоимость.

В результате убытки компаний, входящих в группу «Газпромрегионгаз», от деятельности по реализации СУГ из года в год растут. Если по итогам 2007 года консолидированный убыток по данному виду деятельности составил 519,8 млн рублей, то в 2008 году он увеличился на

15% и достиг 600,2 млн рублей. Основные суммы убытков получены в Ленинградской, Астраханской и Кировской областях, а также в Пермском крае.

Отпускные цены на балансовый СУГ, поставляемый населению, устанавливаются ниже экономически обоснованных затрат ГРО на его реализацию. Индексация, которую согласовывают региональные органы власти, не позволяет в полном объеме компенсировать рост оптовой цены на газ, а также рост затрат на его доставку от завода-изготовителя до потребителя. В результате прибыль, полученная по другим видам деятельности, идет на покрытие убытков ГРО от сбыта СУГ, что не позволяет проводить реконструкцию и модернизацию основных средств, а также финансировать производство в необходимых объемах.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ОАО «Ростовоблгаз», ОАО «Вологдаоблгаз», ООО «Газпром экспло»



ГАЗЭНЕРГОПРОМБАНК

КРИЗИС НАС НЕ ПУГАЕТ



На вопросы журнала
отвечает Председатель
Правления
ЗАО «Газэнергопромбанк»
Михаил Ходурский

— Михаил Леонидович, расскажите немного о том, как и когда создавался Газэнергопромбанк. Что означает корень «газ»? Это историческое наследие или показатель близости к «Газпрому»?

— Газэнергопромбанк основан в 1996 году структурами «Газпрома» для обслуживания предприятий, входящих в ООО «Межрегионгаз». В настоящее время контрольный пакет акций банка принадлежит «дочке» «Межрегионгаза» — ОАО «Газпромрегионгаз».

Стратегическими партнерами для нас были и остаются предприятия газознергетической отрасли. Соответственно строится и география бизнеса банка. Поскольку финансовые потоки группы компаний «Межрегионгаз» сосредоточены в основном в Центральной России, филиалы Газэнергопромбанка

открылись практически во всех регионах ЦФО.

В прошлом году банк начал работать с «Мосэнерго» и «Салаватнефтеоргсинтезом», а также наша клиентская база значительно расширилась за счет предприятий и организаций, не связанных с «Газпромом».

Эксклюзивные услуги

— Новый формат бизнеса стал основанием для экспансии в северо-западные регионы России, а также в Поволжье и на Урал. Филиалы Газэнергопромбанка появились в Санкт-Петербурге, Перми, Уфе, Туле и других городах.

— Подразумевает ли ориентация банка на предприятия газознергетической отрасли предоставление им каких-то эксклюзивных услуг?

— Действительно, помимо традиционного набора мы предлагаем стратегическим клиентам особые продукты. В частности, для ООО «Межрегионгаз» была создана централизованная система сбора и обработки платежей за газ. В прошлом году заработала система взаиморасчетов между участниками Электронной торговой площадки «Межрегионгаз» в системе «экспресс-поставка». Стартовал проект, позволяющий компаниям с разветвленной территориальной структурой эффективно управлять финансовыми потоками дочерних и зависимых обществ.

— Традиционный для сегодняшнего времени вопрос: как Газэнергопромбанк переживает кризис?

— Кризис, конечно же, внес в нашу работу свои коррективы. Мы значительно оптимизировали расходы на хозяйственную деятельность, пересмотрели планы по развитию филиальной сети в регионах, которые не являются для нас первостепенными. Однако стратегия развития банка обеспечила достаточный уровень ликвидности, и эта проблема, ставшая головной болью многих наших коллег, Газэнергопромбанка практически не коснулась.

Новые возможности

— Но кризис имеет и обратную сторону медали — открывает новые возможности для развития бизнеса. В прошлом году мы в соответствии с действиями ЦБ по оздоровлению проблемных банков приобрели 100% акций Собинбанка, клиентская база которого включает крупные предприятия оборонной промышленности и электроэнергетики. Этот банк также активно работал в

Газэнергопромбанк основан в 1996 году структурами «Газпрома» для обслуживания предприятий, входящих в ООО «Межрегионгаз». В настоящее время контрольный пакет акций банка принадлежит «дочке» «Межрегионгаза» — ОАО «Газпромрегионгаз»

розничном секторе. В результате сделки Собинбанк получил реальный шанс функционировать и дальше, а Газэнергопромбанк — расширить клиентскую базу за счет предприятий, работающих в других секторах экономики, увеличить филиальную сеть.

Пока рано говорить о долгосрочных перспективах развития Собинбанка — сейчас мы решаем текущие вопросы,



Группе компаний «Газпром» принадлежит более 98% акционерного капитала Газэнергобанка. Уставный капитал банка составляет 6,84 млрд рублей, собственный капитал на 1 января 2009 года – 10,780 млрд рублей. В октябре 2008 года Газэнергобанк приобрел 100% акционерного капитала ОАО «Собинбанк». На сегодня Газэнергобанк располагает сетью из 19 филиалов и 32 дополнительных офисов. Филиальная сеть банковской группы охватывает более тридцати регионов России.

направленные на его оздоровление. На сегодняшний день восстановлена платежеспособность банка, растет число его корпоративных клиентов. Возвращаются частные вкладчики. И это несмотря на то, что до кризиса процентные ставки Собинбанка заметно превышали предложения других банков, а сегодня сравнялись со среднерыночными показателями. Ведется работа по унификации продуктовых линеек Газэнергобанка и Собинбанка, решаются вопросы с филиалами, находящимися в одних и тех же городах.

Мы предлагаем стратегическим клиентам особые продукты. В частности, для ООО «Межрегионгаз» была разработана централизованная система сбора и обработки платежей за газ. В прошлом году заработала система взаиморасчетов между участниками Электронной торговой площадки «Межрегионгаз» в системе «экспресс-поставка»

– Не возникает ли у вас конфликта интересов с крупнейшим банком группы «Газпром» – Газпромбанком? Как происходит разделение функций?

– Регионы присутствия Газпромбанка и Газэнергобанка до последнего времени практически не пересекались. С покупкой нами Собинбанка с его фи-

лиалами в почти двадцати регионах России ситуация несколько изменилась. Но в любом случае Газпромбанк и Газэнергобанк – прежде всего партнеры, работающие над общими задачами в рамках одной группы и всегда готовые решать вопросы в режиме конструктивного диалога.

– В условиях кризиса сложно делать прогнозы, но все-таки, как вам видится будущее Газэнергобанка?

– У нас есть устойчивая база корпоративных и розничных клиентов, и мы постоянно работаем над ее расширением: увеличиваем спектр услуг, открываем филиалы и до-пофисы там, где есть необходимость в надежном банке с достойным сервисом.

Надежность

– Как тенденцию развития бизнеса отмечу рост количества проектов, связанных с предприятиями реального сектора. В качестве примера приведу крупный инвестиционный проект, реализуемый нами совместно с Евдаков-



ским масложировым комбинатом в Воронежской области. В рамках этого проекта будет проведена модернизация производства комбината, который является одним из старейших в России. Появится возможность выпуска новой импортозамещающей продукции, что особенно актуально в текущей экономической ситуации.

С середины нынешнего года Министерство финансов РФ предполагает определять надежность отечественных банков на основе оценок российских рейтинговых агентств. Предварительные расчеты уже опубликованы, и согласно им Газэнергобанк вошел в первую десятку банков страны по надежности.

Беседу вел **Петр Сергеев**
Фото Андрея Помяна,
ЗАО «Газэнергобанк»



**«Белтрансгаз»
укрепляет связи
с «Газпромом»**



ВАЖНОЕ ЗВЕНО



Динамичное развитие

Белоруссия не имеет разведанных запасов голубого топлива, но в силу своего географического положения является важным звеном сложившейся в течение десятилетий газотранспортной системы (ГТС). Начало широкой газификации республики было положено созданием Дирекции по строительству магистрального газопровода (МГ) Дашава – Минск, торжественный пуск которого состоялся 30 октября 1960 года. В этот день над столицей БССР запылал символический факел. С 1961-го начал функционировать газопровод Ивацевичи – Вильнюс, который в 1962-м был продлен до Риги. В марте 1973 года Минское управление магистральных газопроводов, созданное 25 октября 1960-го, было преобразовано в Западное производственное объединение по транспортировке и поставке газа «Западтрансгаз».

В октябре 1996 года в районе города Слонима был сварен первый стык белорусской части газопровода Ямал – Европа, а 21 сентября 1999-го состоялся торжественный пуск участка. Маршрут трубопровода проложен по территории Витебской, Минской, Брестской и Гродненской областей, причем 365 км трассы до старинного города Несвижа – одним коридором с действующей трехниточной системой газопроводов Торжок – Минск – Ивацевичи. Сейчас проходящая по белорусской земле ГТС Ямал – Европа представляет собой одну нитку газопровода диаметром 1400 мм, протяженностью 575 км, пропускной проектной производительностью 33 млрд куб. м в год. Особенность этого объекта в том, что новые газопроводы и компрессорные станции (КС) функционируют как единое целое с существующей в Белоруссии ГТС. Они управляются из единого диспетчерского центра, эксплуатируются и обслуживаются одним и тем же персоналом.

В настоящее время белорусская ГТС включает более 7,3 тыс. км МГ, 232 газораспределительные станции, шесть КС, 25 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), два действующих подземных хранилища газа (ПХГ). В 2003 году предприятие было реорганизовано в ОАО «Белтрансгаз» и продолжило динамично развиваться. В течение последних восьми лет протяженность газопроводов, ориентированных на внутреннего потребителя, увеличилась более чем на 1200 км. С 2007 года участником акционерного капитала предприятия стало ОАО «Газпром». В настоящий момент российской корпорации принадлежит 37,5% акций с перспективой доведения доли к 2010 году до 50%.

Производство

В 2008 году «Белтрансгаз» поставил для нужд республики 21,1 млрд куб. м газа. Были полностью выполнены все обязательства по транзиту российского голубого топлива в соответствии с контрактом между «Белтрансгазом» и «Газпромом». Объем транзита составил около 51,3 млрд куб. м. Всего в 2008-м было импортировано газа на сумму 2,6 млрд долларов, а услуг по транзиту оказано более чем на 506 млн долларов. Сумма этих показателей была рекордной в истории сотрудничества белорусского предприятия и российской корпорации. В текущем году прогнозируется дальнейший рост товарооборота. В соответствии с перспективным балансом газа Союзного государства до 2020 года внутреннее потребление республики прогнозируется на уровне 23–25 млрд куб. м. При этом общая проектная производительность существующей ГТС при входе на территорию Белоруссии составляет 51 млрд куб. м в год. Таким образом, технически возможен дополнительный транзит газа.

Это позволяет – за счет небольших вложений и организационных мер – ощутимо увеличить поставки газа в Европу. Такая возможность была реализована в январе этого года в целях компенсации недопоставок российского газа через территорию Украины.

«Белтрансгаз» вкладывает значительные средства в реконструкцию и модернизацию объектов МГ, что укрепит надежность поставок газа потребителям на внутреннем рынке и его транзита в Европу. Кроме того, немаловажным фактором, гарантирующим бесперебойность работы ГТС, являются ПХГ. Хранилища не только компенсируют сезонную неравномерность потребления голубого топлива в республике, но и способны оказать ощутимую поддержку транзитным потокам в пиковые периоды. К 2008 году запас активного газа в ПХГ составил около 870 млн куб. м.

В настоящее время в приоритетном порядке ведется строительство Мозырского хранилища. На начало 2009-го здесь закончены строительно-монтажные работы первого этапа, проведены необходимые испытания, осуществлен цикл опытно-промышленной закачки газа в объеме свыше 60 млн куб. м.

«Белтрансгаз» уделяет особое внимание проблемам рационального использования природных ресурсов и охраны окружающей среды. Аналитический контроль над выбросами загрязняющих веществ в атмосферу производит специальная аккредитованная лаборатория. Также реализуются меры по снижению загрязняющего воздействия автомобилей – «Белтрансгаз» актив-

В 2008-м «Белтрансгаз» импортировал газа на сумму 2,6 млрд долларов, а услуг по транзиту оказал более чем на 506 млн долларов



но участвует в переводе транспорта на экологически чистый и дешевый компримированный природный газ (КПГ). Мощность существующей сети АГНКС позволяет ежегодно реализовывать порядка 165 млн куб. м КПГ, то есть ежедневно заправлять газом свыше 9 тыс. автомобилей.

Взаимодействие с «Газпромом»

Сегодня около четверти объема общего транзита российского природного газа в страны Европы осуществляется через территорию Республики Беларусь. По наиболее важным вопросам деятельности «Белтрансгаза» решения принимаются на Наблюдательном совете и общих собраниях акционеров, куда входят представители российской корпорации. Диспетчерское управление магистральными газопроводами осуществляется Центральным производственно-диспетчерским департаментом (ЦПДД) ОАО «Газпром» и производственно-диспетчерским управлением «Белтрансгаза». Ежеднев-



но эти центры в установленном порядке согласовывают и обеспечивают требуемые режимы транспортировки российского газа по территории республики в страны Западной Европы, в Литву, Калининградскую область и на Украину, а

В настоящий момент российской корпорации принадлежит 37,5% акций «Белтрансгаза» с перспективой доведения доли к 2010 году до 50%

также объемы поставок для потребителей в самой Белоруссии. ЦПДД оказал практическую помощь в разработке программного комплекса «Астра», предназначенного для расчета и оптимизации режимов работы ГТС «Белтрансгаза», в обмене опытом и обучении персонала для сопровождения комплекса. Специалисты нашего предприятия являются постоянными участниками международных научно-технических конференций «ДИСКОМ», которые проводит ЦПДД совместно с компаниями-разработчиками компьютерных программных комплексов моделирования и оптимизации режимов работы газотранспортных систем.

Развивается сотрудничество в сфере использования техники и технологий. Так, «Белтрансгаз» предполагает применить для реконструкции компрессорного цеха КС «Орша» газопровода Торжок – Минск – Ивацевичи электроприводный газоперекачивающий агрегат производства ЗАО «Росэлектропром Холдинг»,

разработанный по техническому заданию «Газпрома». Специалисты предприятия примут участие в приемочных испытаниях агрегата на КС «Смоленск» ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург». Представители «Белтрансгаза» участвуют во всех отраслевых совещаниях по вопросам эксплуатации оборудования ГТС, проводимых под руководством «Газпрома». В ноябре 2008 года «Белтрансгаз» провел совместное совещание, посвященное эксплуатации и ремонту комплекта магнитного подвеса ротора газовых компрессоров.

Перспективное решение

Среди рассматриваемых в европейских столицах планов увеличения поставок природного газа одним из наиболее эффективных по финансовым затратам, срокам реализации и технологичности представляется сооружение второй нитки газопровода Ямал – Европа в одном коридоре с первой и с равной ей производительностью в 33 млрд куб. м в год. Возможность такого перспективного решения была заложена при проектировании и строительстве первой очереди ямальского газопровода. Использование существующей системы, проходящей по территории России, Белоруссии, Польши и ФРГ, пред-

полагает значительную экономию на инвестиционных затратах и, как следствие, снижение сроков строительства и окупаемости проекта Ямал – Европа-2.

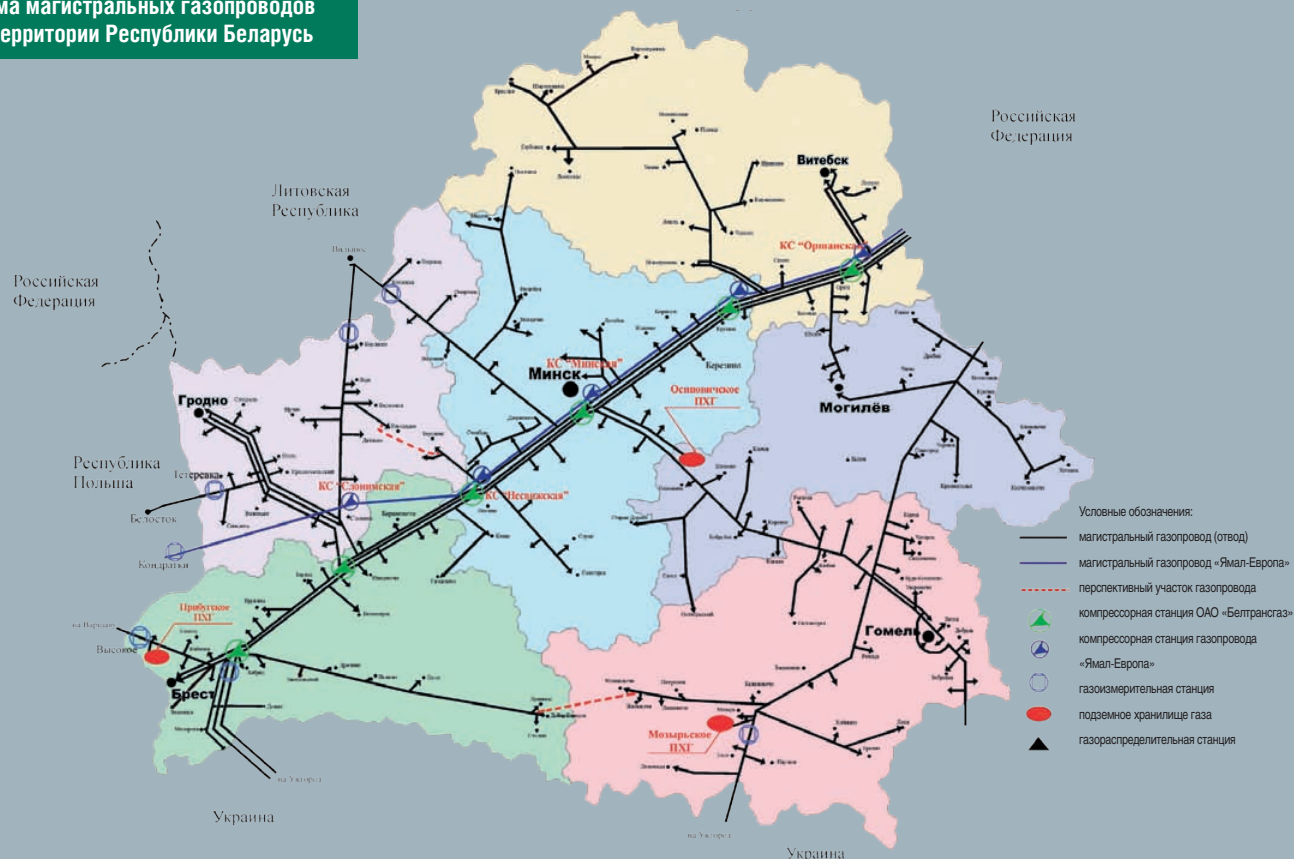
Расчеты показывают, что если в настоящее время около трех четвертей транзита газа идет по украинскому маршруту, то при условии сооружения второй нитки МГ Ямал – Европа суммарная производительность ГТС достигнет 66 млрд куб. м в год, а пропорции сгладятся: белорусский маршрут может составить около 40%, украинский – 45%, «Северный поток» – 15%. Немаловажно и то, что относительно транзита энергоресурсов белорусская сторона проводит взвешенную и реалистичную тарифную политику, что позволяет оптимизировать расходы «Газпрома» на транспорт газа по белорусскому коридору по сравнению с другими маршрутами. Принятие решения по Ямал – Европа-2 является прерогативой российской корпорации.

В 2008 году «Белтрансгаз» поставил для нужд республики 21,1 млрд куб. м газа. Объем транзита составил около 51,3 млрд куб. м

Мы же полагаем, что экономическая эффективность этого проекта не вызывает сомнений и отвечает интересам всех заинтересованных сторон.

Владимир Майоров,
генеральный директор
ОАО «Белтрансгаз»
Фото ОАО «Белтрансгаз»

Схема магистральных газопроводов на территории Республики Беларусь





НОВАЯ УСТАНОВКА

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» **Дамир Шавалеев**

– Дамир Ахатович, в начале апреля на нефтеперерабатывающем заводе ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» состоялось официальное открытие комплекса висбрекинга. Как это скажется на деятельности предприятия?

– Висбрекинг – это один из видов термического крекинга, который применяется главным образом для производства котельных топлив из гудронов и полугудронов. Назначение нового комплекса – получение товарных мазутов из тяжелых нефтяных остатков без использования светлых нефтепродуктов.

Висбрекинг

– Ввод установки в эксплуатацию позволит нам увеличить ежемесячную выработку дизельного топлива на 10–15 тыс. т. Глубина переработки нефти на нашем заводе вырастет примерно на 5%. При этом проект будет иметь и весьма ощутимый социальный эффект – с пуском комплекса у нас появилось 119 дополнительных рабочих мест, что крайне важно для жителей города

Салават. Ведь не стоит забывать, что «Салаватнефтеоргсинтез» – градообразующее предприятие.

Добавлю также, что реализация этого проекта стоимостью в 4,2 млрд рублей велась в рамках «Программы перспективного развития и инвестиций ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» до 2012 года». Для его осуществления были привлечены силы крупнейших строительно-монтажных организаций Башкирии. В период активной фазы возведения объектов комплекса на промплощадке было задействовано до 900 человек. Строительство установки завершилось в декабре прошлого года, а до начала марта текущего продолжались пусконаладочные работы и тестирование всех систем.

– Сегодня завод окончательно интегрирован в систему «Газпрома»?

– Фактически предприятие давно действует в этой системе. Но юридически это было окончательно оформлено лишь в конце прошлого года. Напомню, что «стаж» нашей совместной работы – более 10 лет.

В системе «Газпрома»

– Первый документ о сотрудничестве «Салаватнефтеоргсинтеза» с «Газпромом» был подписан корпорацией с Государственным комитетом по управлению госимуществом Республики Башкортостан в июне 1998 года. Это был договор доверительного управления государственным пакетом акций салаватского предприятия. В 2003 году под аналогичным документом поставили свои подписи представители «Газпрома» и Министерства имущественных отношений Башкирии. Он действовал вплоть до 2007 года, когда стороны заключили соглашение о расторжении договора доверительного управления в связи с приватизацией государственного пакета акций ОАО «Салаватнефтеоргсинтез». А в декабре 2008 года контрольный пакет акций предприятия приобрело ООО «Газпром переработка».

– Насколько гармонично «Салаватнефтеоргсинтез» вписывается в эту систему?

– «Салаватнефтеоргсинтез» – уникальное предприятие с огромным по-

тенциалом. Здесь на одной неделимой площадке сконцентрирован полный цикл переработки углеводородного сырья, нефтехимии, производства минеральных удобрений. Наши «дочки», а их в прошлом году стало больше – в феврале в состав компании вошло ОАО «Мелеузовские минеральные удобрения», в ноябре – ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ» – расширяют сферу деятельности, обеспечивая стабильную положительную динамику финансово-экономических показателей. Плюсы от взаимодействия «Салаватнефтеоргсинтеза» с Группой «Газпром» очевидны. У корпорации есть сырье, которое позволяет максимально загружать наши мощности, а это – одно из главных условий стабильного и успешного производства. Одновременно растет доля выпуска конечной продукции с высокой добавленной стоимостью в системе «Газпрома».

Итоги 2008 года

– Важно отметить, что, помимо этого, мы серьезно влияем на работу других крупных российских предприятий. Например, таких как ЗАО «Каучук» и ОАО «Каустик», базирующихся в соседнем Стерлитамаке, которым мы поставляем сырье.

– С какими результатами предприятие завершило 2008 год?

– Получены рекордные для компании финансовые показатели – выручка достигла 105 млрд рублей, EBITDA вырос более чем вдвое по сравнению с цифрами 2007 года – до 13,3 млрд, чистая прибыль составила 5,7 млрд рублей. Величина активов и собственного капитала превысила 59 и 24,1 млрд рублей соответственно. Если говорить о производственных итогах, то общий объем переработки углеводородного сырья составил в минувшем году порядка 7,3 млн т. В том числе около 5 млн т пришлось на сырую нефть, 1,8 млн т – на газовый конденсат и 0,5 тыс. т – на газ. Главными поставщиками сырья по-прежнему оставались ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Газпром-Сургутский ЗСК».

Мы продолжали концентрировать свои усилия на оптимизации производственной программы, направленной на увеличение прибыли за счет

выпуска наиболее рентабельной продукции. Основной вклад в этот процесс внесли нефтепереработка и сектор минеральных удобрений. Думаю, что в текущем году мы сможем также значительно сократить расходы на электроэнергию за счет интеграции в структуру компании и грамотного использования генерирующих мощностей «Ново-Салаватской ТЭЦ».

Социальные проекты

– Упомяну и о социальной политике. Средняя заработная плата на предприятии выросла за прошлый год на 17%, финансирование социального пакета персонала и ветеранов общества увеличилось на 11%. Кроме того, активно инвестировались средства в строительство объектов социального назначения.

– Расскажите подробнее о социальных проектах «Салаватнефтеоргсинтеза».

– Салават – город с богатыми спортивными традициями, и здесь много внимания уделяется развитию детского спорта. В 2007 году завершено строительство спортивно-концертного комплекса (СКК) «Салават» с ледовой ареной. Сегодня в секциях хоккея и фигурного катания СКК под руководством опытных тренеров занимается около 500 детей. Недавно открыта вторая очередь комплекса – 25-метровый бассейн с шестью дорожками, в котором мож-

но проводить соревнования международного класса. В спортзале СКК установлены специальные тренажеры для пловцов, которые помогают выработать и скорректировать технику плавания спортсмена. Кстати, подобные тренажеры есть только в Москве, где используются для подготовки членов российской сборной. В нашем Дворце спорта занимается 2000 детей разного возраста, а в общей сложности в нем представлено более 30 видов спорта.

В мае 2008 года нашим предприятием была инициирована акция «Защитить сердцем», направленная на профилактику социально-негативных явлений. Ее цель – обратить внимание на проблему наркомании. Впрочем, у этого проекта много аспектов. Еще один из них – поддержка детей, больных сахарным диабетом. «Салаватнефтеоргсинтез» приобрел инсулиновые помпы и расходные материалы к ним для 57 таких детишек из городов Салават, Ишимбай и Мелеуз. На настоящий момент это единственная альтернатива ежедневным инъекциям. Важно, что сегодня «Защитить сердцем» уже стала крупно-



масштабной кампанией, которая вышла далеко за пределы Башкортостана.

Не меньше внимания мы уделяем и подготовке кадров для предприятия. Так, в одном из лицеев нашего города стартовал проект «Новое поколение», цель которого – внедрить образовательную систему «Школа 2100», ориентированную на всестороннее развитие личности учащегося. Реализуется также проект «Профильный класс», ставший результатом трехстороннего сотрудничества школы, вуза и предприятия. В рамках системы дополнительного образования персонала компании действует магистерская программа обучения по направлению «Нефтепереработка и нефтехимия» с привлечением Французского института нефти (IFP) и Уфимского государственного нефтяного технического университета.

– Вы упомянули о «Программе перспективного развития предприятия до 2012 года». Что она собой представляет, какие проекты включает?

– Если говорить о секторе нефтепереработки, то, помимо уже запущенного в эксплуатацию комплекса висбрекинга,

программа предусматривает строительство установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-6. Кроме того, приобретена лицензия на процесс каталитического крекинга фирмы Shell Global Solutions и выполнен базовый проект. Ввод в строй каткрекинга позволит получать из вакуумного газойля катализат – основной компонент для производства бензинов стандарта «Евро-4» и «Евро-5».

Перспективное развитие

– На заводе «Мономер» в стадию завершения входит проект модернизации мощностей по выпуску этилена ЭП-300, идет строительство новых печей F-04,07 типа SRT-VI. На газохимическом заводе ведутся работы по выбору технологий для изготовления дополнительных видов товарной продукции из пропилена. Здесь же планируется модернизация мощностей по выпуску бутиловых спиртов – производство предполагается перевести на родиевый катализатор. Разрабатывается комплекс мер по увеличению выпуска карбамида, в планах – строительство установки грануляции. Кстати, подготовлена программа развития ОАО «Мелеу-

зовские минеральные удобрения», рассчитанная на получение продуктов с большой добавленной стоимостью. Речь идет о модернизации мощностей, кото-

рая позволит увеличить производительность и ассортимент сложных минеральных удобрений.

Отмечу, что только в прошлом году в проекты «Программы развития нашего предприятия до 2012 года» было инвестировано 6,4 млрд рублей.

– Мировой экономический кризис как-то повлияет на реализацию этой программы?

– К сожалению, с учетом сегодняшней ситуации мы вынуждены вносить в нее определенные коррективы. В частности, осуществление ряда проектов переносим на более поздний срок. Например, создание совместного предприятия с «СИБУРОм» – Салаватский нефтехимический комплекс. Но мы вернемся к намеченным планам, как только нам позволит экономическая ситуация. Пока же занимаемся оптимизацией структуры производства и активов, затрат на тепло и энергию, системы закупок материально-технических ресурсов, сокращаем административные расходы. Так, инвестпрограмма предприятия на 2009 год скорректирована. Но несмотря на этот шаг, в текущем году мы введем в эксплуатацию еще один важный объект – установку по производству полиэтилена высокого давления мощностью 120 тыс. т в год. Уже в августе начнутся пусконаладочные работы.

Наше преимущество в создавшейся ситуации – многопрофильность бизнеса. Разработанная стратегия развития позволяет нам уверенно двигаться вперед вме-

сте с ОАО «Газпром». Важнейшая наша задача – сохранить персонал. Кризис – явление временное. А потеряв первоклассных специалистов сегодня, завтра, когда ситуация стабилизируется, мы можем столкнуться с дефицитом квалифицированных кадров. Поэтому мы не планируем сокращать штат компании.

Беседу вел
Денис Кириллов
Фото ОАО
«Салават-нефтеоргсинтез»



РАБОТА В ТЕСНОМ КОНТАКТЕ



На вопросы журнала отвечает Президент Группы компаний «Шлюмберге Россия» **Морис Дижоль**

— Г-н Дижоль, в конце ноября прошлого года «Газпром» и Schlumberger подписали Соглашение о развитии технологического сотрудничества. Что оно предполагает?

— Это рамочный документ — он определяет общие принципы взаимодействия «Газпрома» и Schlumberger в области повышения эффективности геологоразведки и до-

бычи углеводородов. Мы ожидаем, что в развитие данного соглашения будет заключен ряд договоров по конкретным проектам.

— Почему в названии рамочного документа подчеркивается, что речь идет именно о технологическом взаимодействии. Это важно?

— Для нас это принципиальный момент. Schlumberger не может позиционировать себя, скажем, как добывающая компания. Мы работаем по всему миру, но не владеем участками недр, лицензиями на их разработку или производимым сырьем. Это не наш бизнес.



Передовые технологии

— Schlumberger принадлежат технологии и способы их внедрения. Мы не добываем газ или нефть, но помогаем извлекать их из недр. Именно за это нас и ценят заказчики — компании, производящие углеводороды по всему миру. Поэтому и нашу стратегию развития в России, которая предполагает внедрение самых передовых технологий для повышения эффективности разработки газо- и нефтеносных пластов в интересах наших заказчиков, мы назвали стратегией «технологического партнерства». Кстати, многие из этих технологий разработаны нашей компанией именно в России.

— Соглашение предусматривает внедрение передовых технологий Schlumberger в добычные проекты «Газпрома». Каких именно технологий?

— Ну, к примеру, есть технология многофазной расходомерии Vx Phase-Tester. Ее внедрение дает возможность постоянного мониторинга режима работы скважин в реальном времени с замерами дебита по фазам — газ, газовый конденсат, вода при ее наличии — без их разделения. В 2007 году она прошла апробацию и уже используется на Заполярном месторождении. При помощи мобильного многофазного расходомера в декабре-январе было испытано

го давления для очистки поврежденных или бездействующих скважин. Все эти и многие другие наши технологии могут более широко применяться предприятиями «Газпрома» в России.

— А за рубежом?

— Schlumberger — транснациональная компания, которая действует на рынке нефтегазовых технологий уже более 80 лет. У нас есть практический опыт работы почти во всех регионах мира. А соответственно, он может оказаться востребованным и в ходе реализации зарубежных проектов «Газпрома».

Эффективность внедрения

— Пока по заказу российской корпорации мы осуществляли геофизические исследования и испытания скважин во Вьетнаме — в 2007–2008 годах. А сегодня выполняем часть сервисных работ по проектам «Газпрома» в Венесуэле, а также готовимся к проведению сейсмических исследований в Ливии.

— Соглашение предполагает сотрудничество «Газпрома» и Schlumberger в научных исследованиях и разработке новых технологий. Какие-то конкретные направления уже определены?

— Пока об этом рано говорить. Мы наметили цикл технических совещаний, которые помогут определить, какие именно технологии необходимо привлечь для решения оперативных задач, стоящих перед «Газпромом», а какие из этих задач требуют новых разработок.

— Как вы думаете, почему в ходе поиска «Газпромом» партнера по технологическому сотрудничеству выбор пал именно на вашу компанию?

— Все просто — мы вкладываем в научные исследования и разработки больше средств, чем все наши конкуренты вместе взятые, — более двух миллионов долларов в день. Согласитесь — сумма впечатляющая. А главное — реальная. В рамках наших договоренностей мы можем заняться разработкой конкретных технологий, которые могут потребоваться «Газпрому». Для этого мы готовы задействовать весь наш научный потенциал: как в России — научно-исследовательские центры в Москве, Тюмени и Новосибирске, так и за рубежом.

— В качестве дополнения к рамочному Соглашению «Газпром» определил пять приоритетных проектов, которые необходимо проанализировать в первую очередь. Что это за проекты?

— Это

много-

фазные ис-

пытания газо-

конденсатных

скважин, капита-

льный ремонт скважин

Астраханского место-

рождения, новые технологии каротажных

исследований, интенсификация скважин

с низким давлением и роторные управля-

емые системы бурения. Нужно отметить,

что данный перечень не является исчер-

пывающим. Параллельно с этими проек-

тами «Газпром» предложил для рассмо-

трения и несколько дополнительных.

— По каким критериям ведется отбор технологических проектов?

— В первую очередь это необходимость привлечения новых технологий для повышения эффективности разработки месторождений, а также максимально быстрая отдача от их внедрения. Может рассматриваться любой проект, который будет способствовать снижению стоимости, повышению эффективности или увеличению добычи.

— Когда будет разработана четкая программа сотрудничества?

— Подготовка такой программы должна завершиться в течение 2009 года. Этот процесс требует привязки уже имеющихся технологических решений к конкретным задачам ОАО «Газпром», определения направлений совместной научно-исследовательской деятельности, а также выбора и согласования основных форм технологического сотрудничества корпорации, ее сервисных подразделений и нашей компании. Кстати, данная программа должна быть подкреплена соответствующими техническими и технологическими ресурсами, включая и персонал.

Технологическое взаимодействие

— Все это определит и срок, на который она будет рассчитана. Надеюсь, что речь пойдет о долгосрочном

На месторождениях «Газпром добыча Ноябрьск» используется технология пенного ГРП Foam Fracturing, которая применяется в истощенных газовых коллекторах с низким давлением для увеличения добычи и возвращения бездействующих скважин в действующий фонд

восемь скважин, выходящих из бурения, что позволило определить их добычную способность и получить образцы газо-конденсатной продукции.

Другая наша технология — Power-drive — применяется «Бургазом» при бурении скважин на ачимовских отложениях. Она представляет собой управляемую роторную систему для наклонно-направленного бурения и позволяет существенно увеличить скорость проходки и улучшить контроль направления бурения.

На месторождениях «Газпром добыча Ноябрьск» используется технология пенного ГРП Foam Fracturing, которая применяется в истощенных газовых коллекторах с низким давлением для увеличения добычи и возвращения бездействующих скважин в действующий фонд. На Астраханском газоконденсатном месторождении — сервисы гибкой насосно-компрессорной трубы высоко-



партнерстве, ведь объединение опыта «Газпрома» и Schlumberger позволит решать принципиально новые, более сложные задачи как в российских, так и в международных проектах корпорации. Напомню, что все они очень масштаб-

ные, и на их реализацию уйдет далеко не один год.

– Как давно Schlumberger сотрудничает с «Газпромом»?

– Взаимодействие это началось в первой половине 90-х годов с поставок оборудования для строительства горизонтальных скважин. «Газ-

пром» был заинтересован в приобретении нашей новейшей по тем временам технологии и системы цементирования газовых скважин GasBlock. В 1995 году Schlumberger была привлечена к созданию Центра горизонтального бурения ООО «Бургаз» в Оренбурге, что включало в себя продажу оборудования, обучение персонала и строительство ремонтного цеха для обслуживания приборов.

Дальнейшее сотрудничество осуществлялось по отдельным сервисным контрактам с «дочками» «Газпрома» – геофизические исследования, операции по гидроразрыву пласта (ГРП), программное обеспечение для моделирования разработки месторождений и так далее. Однако наиболее интенсивным наше взаимодействие стало около пяти лет назад, когда на Ямбургском месторождении компания Schlumberger провела первые работы по вводу в эксплуатацию скважин с их интенсификацией. Они доказали эффективность ГРП на газоконденсатных скважинах, после чего мы провели целую серию операций гидроразрыва пласта как самостоятельно, так и совместно с «Бургазом». При этом использовались технологии Schlumberger и оборудование буровой компании «Газпрома».

Недавно информационные решения Schlumberger были выбраны в ходе открытого тендера для создания Отраслевой геолого-геофизической информационной системы в рамках первой очереди отраслевой интегрированной информационно-управляющей системы ОАО «Газпром». В настоящее время идет внедрение этого решения на трех площадках – во ВНИИ-ГАЗе, ТюменьНИИгазпрогазе и ЗАО «Информгазинвест». Дальнейшее развитие предполагает расширение системы и включение в нее добычных подразделений «Газпрома».

– В 2002 году «Газпром» и Schlumberger обсуждали возможность совместной работы в рамках проекта по добыче метана из угольных пластов в Кузбассе. Как развивается сотрудничество компаний на данном направлении?

– Работа Schlumberger в Кузбассе началась с проек-

тирования опытной стадии. Тогда были привлечены наши ведущие специалисты по данному направлению, которые в тесном взаимодействии со специалистами «Промгаза» подготовили комплекс проектных решений и в последующем обеспечили их реализацию. На сегодня – наша компания выиграла тендер на строительство семи разведочных скважин. Весь проект, как и предыдущий, строится как интегрированный, включая комплексное управление, бурение скважин, ГРП и заканчивание скважин.

По заказу российской корпорации мы осуществляли геофизические исследования и испытания скважин во Вьетнаме – в 2007–2008 годах. А сегодня выполняем часть сервисных работ по проектам «Газпрома» в Венесуэле, а также готовимся к проведению сейсмических исследований в Ливии

Фактически речь идет о строительстве скважин «под ключ».

– Выполняет ли Schlumberger заказы «Газпром нефти»?

– Да, мы продолжаем оказывать сервисные услуги «Газпром нефти». Schlumberger начала сотрудничать с этой компанией в 1998 году с проведения гидроразрывов пласта, которые оказались настолько удачными, что в 1999 руководство тогда еще «Сибнефти» приняло решение образовать с нами стратегический альянс. Технологии, которые мы начали применять в рамках этого партнерства, были в то время по-настоящему революционными для отрасли. Так, уже в 1998 году была внедрена технология концевой экранирования tip screenout, которая вывела добычу на новый уровень и впоследствии стала отраслевым стандартом. С 2003 года начали проводить ГРП в горизонтальных скважинах и только в период с 2005-го по 2007-й провели 30 таких операций. А в 2003-м мы вместе отмечали производство 1000 ГРП, 1000 работ по цементажу и строительство 100 горизонтальных скважин.

Впоследствии наше сотрудничество продолжилось, а по некоторым направлениям и расширилось. В 2006-м была успешно опробована технология VDA самоотклоняющейся кислоты, показавшая трехкратный прирост добычи на месторождениях Томской области. В 2007-м – трехмерный микросейсмический мониторинг ГРП в реальном времени. Были проведены операции по зарезке боковых стволов, опробованы расходомеры PhaseTester с технологией Vx.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото Schlumberger





ГЛАВНЫЙ ЗАКАЗЧИК – «ГАЗПРОМ»

**На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор ОАО «Выборгский
судостроительный завод»
Валерий Левченко**

– Валерий Григорьевич, когда и с каких проектов началось взаимодействие вашего завода с предприятиями нефтегазовой промышленности?

– В середине 70-х годов прошлого века, с изготовления секций опорных зубчатых колонн для самоподъемных полупогружных буровых установок (СПБУ). Их собирали на судостроительных заводах в Астрахани для проведения поисково-разведочных работ на шельфе Каспийского и Черного морей.

Нефтегазовое направление

– Напомню, что создание плавтехсредств для морского бурения и разработки шельфовых месторождений углеводородов началось в Советском Союзе с 1971 года, а первая СПБУ была сдана в эксплуатацию в 1975-м. Выборгский судостроительный за-

вод (ВСЗ) обладал мощным сварочным производством, и предприятию было поручено изготовление секций опорных колонн из сверхпрочной стали. Поэтому ВСЗ принял активное участие в строительстве последующих девяти СПБУ, выпущенных в Астрахани до распада СССР.

– А как дальше развивалось нефтегазовое направление в советский период?

– С 1978 года Астраханский морской завод приступил к изготовлению полупогружных плавучих буровых установок (ППБУ) для строительства на Каспии разведочных скважин глубиной до 6 тыс. м при глубине моря в точке бурения до 200 м. В создании этих ППБУ участвовало несколько предприятий. На долю нашего завода пришлось порядка 35% от общего объема работ. Всего до начала 90-х были сданы четыре таких установки.

Впрочем, этим дело не ограничилось. В конце 70-х возникла необходимость выхода отечественных нефтегазовых предприятий на континентальный шельф северных и дальневосточных морей. На астраханских же заводах было целесообразно делать плавтехсредства в основном для Черноморско-Каспийского региона. Поэтому в 1978 году Главным управлением судостроения было принято решение организовать в Выборге выпуск новой продукции. Сначала завод освоил производство понтонов и колонн, затем – блоков жилых и энергетических модулей для ППБУ. С 1980 года ВСЗ стал единственным в СССР предприятием, строившим полупогружные плавучие буровые установки «под ключ». Причем самостоятельно, без привлечения других заводов. А с 1989 года ВСЗ начал делать и самоподъемные полупогружные буровые установки. Заказчиками предприятия выступали объединения



«Арктикморнефтегазразведка» и «Сахалинморнефтегазпром». В 1985–1989 годах они получили из Выборга четыре ППБУ типа «Шельф». Что касается СПБУ, то первому из этих предприятий такая установка была отгружена в 1990-м, второму – в 1993 году.

– **Удавалось ли решать поставленные перед ВСЗ задачи только за счет имевшихся мощностей?**

– Конечно, нет. Переход на выпуск новой продукции требовал проведения технологической перестройки, реконструкции и технического перевооружения. Собранные на заводе конструкции приходилось спускать на воду по частям и затем собирать на плаву. Большие сложности были связаны с отсутствием не только на ВСЗ, но и вообще в стране необходимых мощностей для изготовления и монтажа элементов опорно-подъемных устройств – редукторов, реек и опор. Эту проблему удалось решить в кооперации с Астраханским морским заводом, Адмиралтейскими верфями и судостроительными верфями Финляндии.

Зарубежные инвесторы

– Проведение масштабной реконструкции и техперевооружения ВСЗ намечалось на 80-е годы. Под это были выделены определенные средства, за счет которых удалось создать новый канал для вывода установок в открытое море, набережную, подъемное оборудование, цех для дросельных и наладочных работ. Однако все намеченные планы так и не были реализованы – наступили 90-е.

– **Как изменилась ситуация на предприятии после развала Советского Союза?**

– В тот кризисный период ВСЗ работал в основном с зарубежными заказчиками. На заводе осталась одна недостроенная ППБУ, которая впоследствии была продана западным компаниям, а также вырезанный металл для СПБУ. Предприятие бралось за проекты переоборудования судов, сотрудничало с норвежской компанией Moss Maritime AS, которая помогла заводу заключить целый ряд так необходимых тогда договоров. В частности, был разработан проект переоборудования недостроенной ППБУ в многоцелевую платформу – она была полностью адаптирована для работы в Атлантике. Кроме того, ВСЗ осуществлял ремонт и модернизацию самоходной нефтедобывающей платформы Ocean Odyssey, которая впоследствии была перестроена в мобильную стартовую платформу морского базирования SEA Launch. Сегодня она используется для оказания коммерческих услуг по запуску космических аппаратов.

Нужно было искать способы выживания – переход от государственной к частной форме собственности стал достаточно сложным этапом в истории развития ВСЗ. Чтобы удержаться на плаву, было принято решение обратиться за помощью к зарубежным инвесторам. Избежать банкротства заводу действительно помог норвежский концерн Kvaerner AS. В июле 1997 года ВСЗ вошел в его структуру и получил название ОАО «Квернер – Выборг Верфь». Правда, российским подразделением скандинавского концерна заводу довелось побыть лишь до марта 2000 года. Экономические трудности, с которыми столкнулся новый собственник ВСЗ, привели к продаже 13 верфей, в том числе и выборгской. После длительных переговоров пакет акций завода купило российское ЗАО «АКО БАРСС», зарегистрированное в Санкт-Петербурге.

Четкая стратегия

– Очевидно, что в такой ситуации предприятие не могло следовать какой-то четкой стратегии развития. Поэтому ВСЗ выпускал разнообразную продукцию – от сейнеров и буксиров до буровых платформ и патрульных катеров.

– **К настоящему времени стратегия развития Выборгского судостроительного завода определена?**

– В сентябре 2006 года ЗАО «АКО БАРСС» уступило принадлежавший ему контрольный пакет акций ОАО «Выборгский судостроительный завод» группе российских физических лиц. На первом же собрании акционеров было принято решение ориентировать производство предприятия на выпуск технических

средств для нефтегазовой промышленности. И сегодня основным направлением деятельности завода является строительство буровых платформ для разработки морских месторождений, а также судов малого и среднего тоннажа.

– **Новые условия требуют проведения реконструкции и модернизации ВСЗ?**

– Несомненно. Ведь строительство современных плавтехсредств невозможно на устаревшей производственной базе. Но нужно отдать должное акционерам завода – они очень серьезно относятся к будущему предприятия. Советом директоров одобрена широкомасштабная инвестиционная программа, которая предполагает вложение в реконструкцию и модернизацию мощностей ВСЗ порядка 470 млн рублей в течение ближайших трех лет.

– **В какой стадии сегодня находится эта инвестиционная программа?**

– В стадии активной реализации. Так, в декабре прошлого года мы запустили новую линию очистки и окраски листа и профиля, что позволило не только увеличить производственные мощности завода с 28 до 40 тыс. т, но и повысить качество нашей продукции. Дополнительным преимуществом этой линии является снижение негативного влияния про-

изводства ВСЗ на окружающую среду, поскольку выброс вредных веществ при ее работе фактически равен нулю. Стоимость реализации этого проекта составила порядка 100 млн рублей. В марте этого года на территории завода запущена новая камера очистки и окраски крупногабаритных секций, которая позволяет обрабатывать конструкции весом до 270 т.

Работа с газовиками

— Этот комплекс даст возможность сократить временные затраты на очистку и покраску как минимум в три раза. Теперь данный процесс будет занимать не более 2–3 дней. На реализацию этого проекта было направлено около 110 млн рублей.

— **Когда началось и как развивалось сотрудничество ВСЗ с «Газпромом»?**

— В 1975 году, именно тогда на ВСЗ впервые появилась группа наблюдения Мингазпрома. Напомню, что в тот период предприятие принимало участие в строительстве СПБУ для разработки шельфа Каспийского моря, которую вели газовики. В 1978-м в Минсудпроме было создано 16-е главное управление, которое занималось выпуском продукции для разработки месторождений углеводородов континентального

шельфа страны и, естественно, активно сотрудничало с Мингазпромом.

Взаимодействие с газовиками возобновилось с 2002 года. Тогда «Газпром» объявил тендер на строительство платформы «Приразломная». ВСЗ участвовал в этом конкурсе, однако победителем стало ОАО «ПО Севмаш». Несколько позже в результате переговоров с «Севморнефтегазом» и заводом «Севмаш» Выборгский судостроительный завод получил заказ на изготовление блоков вспомогательных систем для «Приразломной». Это задание было выполнено, и в мае 2006 года наша продукция ушла в Северодвинск. Еще один заказ ВСЗ получил от «Севморнефтегаза» на строительство «под ключ» жилого модуля верхнего строения морской ледостойкой стационарной платформы «Приразломная». В мае текущего года этот модуль будет отправлен в Северодвинск.

В ноябре 2007 года по результатам тендера ВСЗ заключил контракт на проектирование, постройку на условиях «под ключ» и поставку для ООО «Газфлот» двух ППБУ по проекту Moss CS50 МК-II для работы в условиях арктических морей в рамках программы освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения. На сегодняшний день на открытый стапель уже выведены правый и левый понтоны первой ППБУ и завершены работы по монтажу первого яруса колонн. Что касается второй установки, то сейчас на стапеле идет формирование 12-го и 22-го блоков, резка металла днищевых секций и палуб 11-го, 13-го, 21-го и 23-го блоков.

Проблемы и перспективы

— Таким образом, в настоящий момент «Газпром» в лице своих дочерних компаний «Газфлот» и «Севморнефтегаз» остается основным заказчиком Выборгского судостроительного завода.

— **Каковы перспективы этого взаимодействия?**

— Нефтегазовые компании и, в частности, «Газпром» играют определяющую роль в возрождении отечественных судостроительной и машиностроительной отраслей промышленности. Развитие нашего предприятия напрямую зависит от их планов по выходу на шельф. Поэтому акционеры ВСЗ не ограничиваются выполнением только частных задач и, понимая важность освоения шельфовых ресурсов, приняли решение об участии в конкурсе Минпромэнерго России по разработке инвестиционного проекта «Создание в Северо-Западном регионе современного судостроительного комплекса с сухим доком». Была подготовлена декларация о намерениях инвестирования, в кото-

рой представлен проект создания новой верфи в районе, примыкающей к глубоководной акватории вблизи нефтеналивного порта Приморск в Ленинградской области. Новая верфь позволит стабильно обеспечивать потребности «Газпрома» и других потенциальных заказчиков ВСЗ в оборудовании для обустройства шельфовых месторождений углеводородов.

— **Как сказывается нынешний мировой кризис на деятельности предприятия?**

— При строительстве плавтехсредств для освоения шельфа используется большое количество импортного оборудования, к сожалению, не имеющего аналогов в России. Существенное изменение курсов валюты при фиксированном объеме выручки в российских рублях ведет к значительным убыткам, которые самостоятельно завод покрыть не в состоянии. Мы совместно с «Газпромом» ищем пути выхода из этой ситуации. Основными проблемами, с которыми наше предприятие сталкивается сегодня, являются высокие ввозные пошлины на импортное оборудование, включая буровые установки и запчасти к ним, а также отсутствие механизма субсидирования процентных ставок на возмещение части затрат на уплату процентов по кредиту, полученному в российских банках на осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции.

Беседу вел
Денис Кириллов
Фото ОАО «Выборгский судостроительный завод»

УЧЕТ И КОНТРОЛЬ

«Межрегионгаз» развивает программу АСКУГ

Переход на рыночное ценообразование в сфере газоснабжения российских потребителей неизбежно ставит вопрос о повышении эффективности учета газа. В скорейшем решении этой задачи максимально заинтересованы и продавцы, и покупатели, поскольку тем самым создаются условия для рационального использования газа, повышения платежной дисциплины и дисциплины газопотребления, а также оптимизации расчетов за поставку и транспортировку газа.



Несводимость расчетов

Для понимания задач по совершенствованию коммерческого учета необходимо обратиться к действующей схеме поставки «газпромовского» газа отечественным предприятиям.

Она включает в себя три уровня контрактов: между «Газпромом» и «Межрегионгазом» по покупке газа на газораспределительной станции (ГРС); договор поставки газа между «Межрегионгазом», региональной компанией по реализации газа (РГК) и конечным потребителем; договор транспортировки газа между РГК. Понятно, что данная схема предполагает контроль объемов голубого топлива на протяжении всей цепочки – от магистрального газопровода к той конкретной трубе, из которой газ забирает предприятие-потребитель.

В настоящее время в этой системе имеется слабое звено – расхождение показателей между газом, выходящим из магистральных сетей, и газом, получаемым непосредственно самим потребителем. Это вызвано тем, что если учетом объемов голубого топлива, проходящего

требителям, рассчитывается на основе средств измерения, принадлежащих самим покупателям. А как показали проведенные в 2004–2005 гг. обследования, у значительного числа российских предприятий – покупателей газа стоят устаревшие приборы учета, на которых изме-

рения расходов и объемов голубого топлива проводятся с погрешностями, значительно превышающими погрешности расходомеров, установленных на ГРС. Таким образом и рождаются «потерянные» объемы газа (разбаланс), то ли не полученные потребителем, то ли полученные, но не оплаченные им.

АСКУГ включает в себя оснащение всех измерительных комплексов объема газа, используемых для организации учета, автоматическими расходомерами и средствами телеметрии для передачи информации на «верхний уровень»: диспетчерские пункты РГК, центральную диспетчерскую ООО «Межрегионгаз» и ЦПДД ОАО «Газпром»

через ГРС, занимаются по поручению «Газпрома» его газотранспортные предприятия, то газ, поставляемый РГК по-

рянные» объемы газа (разбаланс), то ли не полученные потребителем, то ли полученные, но не оплаченные им.

Категории потребителей газа	Оснащенность средствами измерения объема газа (%)		
	Общая оснащенность	Современные средства измерения	Устаревшие средства измерения
Крупные (свыше 100 млн куб. м/в год)	100	60–65	35–40
Средние (30–100 млн куб. м/в год)	100	25–30	70–75
Предприятия ЖКХ	86	15–20	80–85

Источник: ООО «Межрегионгаз»

Степень оснащенности отечественных промышленных потребителей современными средствами измерения объема газа показана в таблице.

Справедливости ради стоит заметить, что наиболее крупные промышленные потребители газа (предприятия электроэнергетики, металлургии и агрохимии) практически полностью оснащены современными приборами учета. Можно сделать вывод, что чем меньше объем потребления газа у того или иного предприятия, тем хуже там обстоят дела с его учетом. Раньше на это закрывали глаза. Сейчас же такая ситуация оценивается как недопустимая расточительность.

увеличивается точность учета объемов, что приводит к уменьшению количества неучтенного газа (снижению разбалансов в газораспределительных сетях).

К 2011 году предполагается смонтировать около 4 тыс. измерительных комплексов и около 10 тыс. контролируемых пунктов телеметрии, после чего в режиме он-лайн можно будет контролировать порядка 90% газа, поставляемого промышленным потребителям

В-четвертых, АСКУГ позволяет оперативно выявлять места потерь, утечек и несанкционированного отбора газа, а

виков можно отметить Белгородскую, Ленинградскую, Пермскую, Ростовскую, Рязанскую, Тамбовскую области, а также Санкт-Петербург. По инвестицион-

ным договорам спроектировано и построено свыше 1 тыс. измерительных комплексов узлов учета газа, что позволило повысить точность измерения в

среднем на 2,75% и получить к учету дополнительно около 250 млн куб. м газа. Всего же к 2011 году пред-



Сберечь каждый кубометр

Реализуемая ООО «Межрегионгаз» «Программа совершенствования и автоматизации систем учета газа, поставляемого потребителям Российской Федерации на 2007–2010 гг.» ставит своей целью максимально контролировать (как в количественном, так и в качественном измерении) объемы газа, поставляемого промышленным потребителям. В рамках программы предполагается создание и внедрение на территории РФ автоматизированной системы коммерческого учета газа (АСКУГ). Она включает в себя оснащение всех измерительных комплексов объема газа, используемых для организации учета, автоматическими расходомерами и средствами телеметрии для передачи информации на «верхний уровень»: диспетчерские пункты РГК, центральную диспетчерскую ООО «Межрегионгаз» и ЦПДД ОАО «Газпром».

Реализация программы позволяет решить сразу несколько задач. Во-первых, создать в рамках страны унифицированную технологию автоматизированного учета объемов газа и параметров качества. Во-вторых, использование средств телеметрии обеспечивает контроль за расходом газа в режиме реального времени. В-третьих,

также своевременно предупреждает о нарушении режимов потребления и нештатной работе оборудования узлов учета.

Программа выполняется по этапам, каждый из которых реализуется в течение календарного года. На первом решаются задачи обеспечения контроля за поставками газа крупным и средним потребителям. По мере готовности проектов и получения необходимых средств современными измерительными средствами оснащаются и более мелкие потребители. Важную роль здесь играет взаимодействие и синхронизация работ с потребителями, поскольку, как подчеркивает директор по АСКУГ и метрологии ООО «Межрегионгаз» **Владимир Герцог**, «эффективный учет газа возможен только при одновременном приведении в соответствие современным требованиям измерительных комплексов как у поставщика, так и у потребителя».

В настоящее время программа развита практически во всех регионах, куда «Газпром» поставляет газ. В числе передо-

полагается смонтировать около 4 тыс. измерительных комплексов и около 10 тыс. контролируемых пунктов телеметрии, после чего в режиме онлайн можно будет контролировать порядка 90% газа, поставляемого промышленным потребителям.

Стоит обратить внимание, что сроки осуществления программы скорректированы с учетом решения Правительства РФ о либерализации цен на газ начиная с 2011 года. То есть, когда цена на голубое топливо в России выйдет на равнодоходный с мировыми показателями уровень, созданная «Газпромом» и «Межрегионгазом» АСКУГ позволит всем участникам внутрироссийского газового рынка при расчетах за поставленный газ «взять на учет» каждый кубометр.

Николай Хренков
Фото ООО «Белрегионгаз»,
ООО «Тамбоврегионгаз»



РАСШИРЕНИЕ СИСТЕМЫ ПХГ

необходимо для развития ГТС «Газпрома»



На сегодняшний день «Газпром» является мировым лидером в области подземного хранения газа. Тем не менее развитие российской газотранспортной системы (ГТС) и диверсификация транзитных каналов требуют дальнейшего увеличения мощности подземных хранилищ.

Инструмент регулирования

С развитием мировой газовой промышленности встал вопрос о создании инструмента регулирования потоков топлива в условиях сезонной неравномерности его потребления. Заметим, что пиковый

шахтах, старых туннелях, пещерах. Используются и специальные горные выработки в известняках, гранитах, глинах, каменной соли. Последние наиболее дешевы, хотя процесс выщелачивания каверн занимает несколько лет, а сами

хранилища такого типа относительно невелики.

В 1915 году первопроходцем в сфере подземного хранения газа стала Канада, где в истощенной залежи было сооружено ПХГ. Следом за ним подобные объекты начали строить в США, Франции, Германии и СССР

отбор может приходиться и на самое теплое время года, как во многих штатах США, где в поясе высоких среднегодовых температур охлаждение помещений требует больше энергии, чем их отопление. Кроме того, со временем возник также и вопрос о сохранении стабильной подачи газа в случае форс-мажорных обстоятельств. Универсальным средством решения всех этих проблем стали подземные хранилища газа (ПХГ). Во время сезонного падения спроса излишек топлива закачивается в ПХГ, а при пиковых отборах — извлекается и подается потребителю. Свою эффективность при нештатных ситуациях они в очередной раз продемонстрировали в ходе недавнего российско-украинского газового конфликта — потребители стран с развитой сетью хранилищ не заметили сокращения транзита.

В 1915 году первопроходцем в сфере подземного хранения газа стала Канада, где в истощенной залежи было сооружено ПХГ. Следом за ним подобные объекты начали строить в США, Франции, Германии и СССР. Большинство ПХГ расположены на глубине от 300 м до 4 км, что позволяет поддерживать высокое давление, а значит, закачивать в них больше топлива. Современные хранилища сооружаются в основном в пористых породах: водоносных пластах или истощенных нефтяных и газовых месторождениях. Для создания ПХГ в водоносном пласте необходимо, чтобы тот имел куполовидное поднятие, покрытое непроницаемыми породами, так называемую ловушку, которая не позволит газу просочиться на поверхность. В свою очередь вода не даст топливу уйти в стороны и вниз. Обустройство такого хранилища экономически и технически менее выгодно, чем создание ПХГ в истощенном месторождении. Объекты подземного хранения строятся также в полостях горных пород — в заброшенных

шахтах, старых туннелях, пещерах. Используются и специальные горные выработки в известняках, гранитах, глинах, каменной соли. Последние наиболее дешевы, хотя процесс выщелачивания каверн занимает несколько лет, а сами хранилища такого типа относительно невелики.

Мировой лидер

Первое место в мире по уровню развития подзем-

ного хранения газа как индустрии и науки занимал СССР, а позже Россия смогла сохранить лидерство в этой области. Главный научный сотрудник института ВНИИГАЗ, специалист по ПХГ **Станислав Бузинов** заметил по этому поводу: «Перефразируя слова шахматиста Бобби Фишера, можно оценить нынешнее положение в области подземного хранения газа в пористых средах следующим образом: на первом месте Россия, потом никого, на седьмом — Франция и Германия, на восьмом — США, потом опять никого». Парадоксально, но развитию отечественной системы подземного хранения газа способствовали тяжелые природные условия, ведь изначально советская газовая промышленность была вынуждена создавать хранилища в огромном геологическом диапазоне. Для

примера, во Франции считается, что строить ПХГ нецелесообразно, если амплитуда ловушки меньше 40 м, а во многих российских подземных хранилищах этот показатель не превышает 10 м. Таково, к примеру, крупнейшее в мире ПХГ, созданное в водном пласте, — Касимовское.

Именно в России в 1963 году впервые в мире было построено хранилище промышленного значения в горизонтальном и пологопадающем водоносном пласте — Гатчинское ПХГ около Санкт-Петербурга. Кроме того, отечественные газовики накопили значительный опыт работы во многих странах — Германии, Польше, Чехии, Словакии, Голландии, Китае.

Важно и то, что ни у одной компании в мире нет такого количества крупных хранилищ, как у «Газпрома», — 24. При-

том что, к примеру, в США около 400 ПХГ, однако все они относительно небольшого размера и принадлежат различным фирмам. К тому же отечественные хранилища одни из самых дешевых в мире — сказывается эффект масштаба, ведь чем крупнее объект, тем ниже его удельная стоимость. Основные затраты при строительстве ПХГ приходятся на скважины, компрессорные станции, инфраструктуру и установку подготовки газа. Кроме того, чем больше хранилище, тем выгоднее соотношение активного (отбираемого) и буферного газа. Соответственно, дебит российских скважин выше, чем в среднем по миру.

Этапы развития

В Советском Союзе необходимость создания подземных хранилищ осознавалась с самого начала существования газовой промышленности. В 1944 году было принято постановление Государственного комитета обороны о строительстве первого магистрального газопровода Саратов — Москва, который вступил в строй в 1946-м. Молодая отрасль столкнулась с сезонной неравномерностью потребления голубого топлива. Для компенсации разницы можно было построить дополнительный газопровод с севера, но ПХГ оказались на порядок дешевле и стратегически выгоднее. Первый этап становления под-

Перефразируя слова шахматиста Бобби Фишера, можно оценить нынешнее положение в области подземного хранения газа в пористых средах следующим образом: на первом месте Россия, потом никого, на седьмом — Франция и Германия, на восьмом — США, потом опять никого

земного хранения газа — интенсивная разведка — формально стартовал в сентябре 1955-го. Именно тогда появились специальное постановление Совета Министров СССР и приказ Министерства нефтяной промышленности, где были конкретизированы объекты, объемы и сроки соответствующих геологоразведочных работ.

Немногим позже начался второй этап — создание объектов в водоносных пластах. Выбор именно этого, относительно дорогостоящего типа ПХГ, объяснялся просто — в условиях неразвитой сети газоснабжения необходимо было строить хранилища ближе к центрам



потребления, то есть крупным городам, а выработанные месторождения возле них отсутствовали. Сначала было сооружено небольшое Башкатовское ПХГ в Самарской (Куйбышевской) области. А уже в августе 1959 года началось заполнение газом первого крупного, объ-

ка 40 объектов, из которых более 20 – на территории РСФСР.

По состоянию на конец 2008 года объем активного газа в российских хранилищах превысил 60 млрд куб. м, а расчетная суточная производительность – 600 млн куб. м. Максимальный же суточный отбор в прошлом году составил 580 млн. На сегодняшний день развитие подземного хранения газа в нашей стране

речь новые, что при нынешнем уровне развития науки и техники даст увеличение продуктивности в три-четыре раза.

Перспективы

На данный момент динамичное развитие Единой системы газоснабжения, ввод новых месторождений и газопроводов, реализация таких глобальных проектов, как «Северный поток», приводит к увеличению сезонной неравномерности потребления голубого топлива. Так, в Северо-Западном экономическом районе (Санкт-Петербург, Ленинградская, Новгородская, Тверская области, Карелия) потребность в активном газе, по оценкам специалистов «Газпрома», в ближайшие годы возрастет на 1,5–2 млрд куб. м. Для решения этой проблемы возможно расширение Невского и использование Инчукалнского ПХГ в Латвии, что потребует увеличения пропускной способности действующей системы газопроводов. Также рассматривается вариант создания Скалинского хранилища, но данная площадь

Ни у одной компании в мире нет такого количества крупных хранилищ, как у «Газпрома», – 24. Притом что, к примеру, в США около 400 ПХГ, однако все они относительно небольшого размера и принадлежат различным фирмам

емом 400 млн куб. м, Калужского ПХГ, введенного в эксплуатацию в 1963 году. Через несколько лет, зимой 1968–1969 годов, в сутки из хранилищ подавалось около 20 млн куб. м газа. Третий этап наступил, когда по мере развития Единой системы газоснабжения ПХГ стали строить в выработанных месторождениях в районах Саратова, Оренбурга и Северного Кавказа. На момент распада Советского Союза было создано поряд-

вступило в следующий, четвертый этап, предусматривающий реконструкцию ПХГ. Она не сводится к замене морально и технически устаревшего оборудования, поскольку по ходу реконструкции предстоит решить целый ряд первоочередных задач, таких как: увеличение активного объема газа в хранилище, повышение суточного отбора и мобильности в работе станции ПХГ. К примеру, взамен старых скважин можно пробу-





находится на значительном расстоянии от основного потребителя – Санкт-Петербурга.

Не стоит забывать и о перспективных планах газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока с последующим транзитом голубого топлива

Специалистам «Газпрома» предстоит реализовать ряд проектов подземного хранения газа совместно с зарубежными партнерами – Венгрией, Сербией и Болгарией

в страны АТР. По мере осуществления соответствующих проектов вопрос о создании в регионе ПХГ встанет со всей остротой. Необходимо учесть, что только на выявление первоочередных объектов для строительства хранилищ в регионе потребуются не менее шести-восьми лет. Это связано с недостаточной геологической изученностью Восточной Сибири и Дальнего Востока. То есть приступить к практической реализации будущих проектов необходимо уже сегодня.

Самым лучшим местом для ПХГ является истощенный газовый пласт, но не стоит забывать и о развитии других перспективных типов хранилищ. Так, метан в соединении с водой при низких температурах образует снежную массу. Следовательно, можно создавать объект, в котором газ будет храниться в твердом состоянии. Нишевыми, но весьма важными для ряда регионов являются

подводные хранилища. На данный момент у России нет ПХГ в соляных кавернах, несмотря на то что имеется возможность создания таковых в районах Калининграда и Волгограда. Преимущество соляных хранилищ в том, что газ из них откачивается со скоростью порядка 10 млн куб. м в сутки, что почти невозможно для ПХГ, расположенных в пористых породах. При небольшом разmere и высокой стоимости строительство соляных хранилищ оправдано в тех

случаях, когда нужно решать проблему резких температурных перепадов.

Специалистам «Газпрома» предстоит реализовать ряд проектов подземного хранения газа совместно с зарубежными партнерами – Венгрией, Сербией и Болгарией. В настоящее время строится Мозырское ПХГ в Республике Беларусь. На начало 2009 года здесь закончены строительные-монтажные работы первого этапа, в полном объеме проведены необходимые испытания, осуществлен цикл опытно-промышленной закачки газа – свыше 60 млн куб. м. Также перспективными партнерами для российского концерна в области строительства ПХГ являются Иран, Индия, Вьетнам, Венесуэла, Бразилия, Перу и Нигерия. Многие из этих стран отправляют будущих специалистов по ПХГ на обучение в Россию. Кроме того, «Газпром» осуществляет поддержку и модернизацию хранилищ в бывших республиках СССР, к примеру, в Казахстане и Латвии.

Александр Фролов

Фото ООО «Газпром экспо»,
Wingash, Wintershall



МОЩНОСТЬ ПХГ

– Сергей Викторович, в марте исполнилось два года с момента создания вашего предприятия. Как шло формирование «Газпром ПХГ»?

– Предприятие организовывалось на базе активов по подземному хранению газа, выделенных из состава газотранспортных и газодобывающих «дочек» «Газпрома». Делалось это по инициативе руководства нашей материнской компании в рамках второго этапа совершенствования внутрикорпоративной структуры управления.

Создание компании

– Главная цель совершенствования внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром» – повышение эффективности и прозрачности каждого направления деятельности и, как результат, всей системы. Речь шла о разделении действовавших многофункциональных предприятий и консолидации профильного бизнеса в рамках специализированных структур. План создания специализированных предприятий предполагалось осуществить в два этапа. Изначально нужно было выделить соответствующие активы в самостоятельные юридические лица – так называемые компании-буферы. Затем консолидировать эти предприятия по профилям деятельности. При этом одна из структур, выделенных в рамках определенного направления, например – подземного хранения газа, должна была стать основной, остальные – присоединиться к ней.

Эта схема была одобрена Советом директоров ОАО «Газпром» в конце марта 2006 года – она, как вы понимаете, касалась не только нашего сегмента. Через год, который потребовался для подготовки к реорганизации сектора подземного хранения, было зарегистрировано ООО «Газпром ПХГ». Произошло это 19 марта, а уже к 20-м числам октября 2007 года консолидация активов была завершена путем присоединения к нему компаний-буферов – «Газпром ПХГ – Краснодар», «Газпром ПХГ – Оренбург», «Газпром ПХГ – Пермь», «Газпром ПХГ – Самара», «Газпром ПХГ – Саратов», «Газпром ПХГ – Северо-Запад», «Газпром ПХГ – Ставрополь», «Газпром ПХГ – Тюмень» и «Газпром ПХГ – Уфа». Все эти ООО были созданы в первом полугодии 2007 года на базе активов, выделенных из состава газотранспортных и газодобывающих предприятий. В связи с тем что имущественные комплексы подзем-



На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром ПХГ» **Сергей Шилов**



УВЕЛИЧИВАЕТСЯ

ного хранения были в достаточной степени обособлены, передача объектов ПХГ в отдельные компании прошла относительно безболезненно.

Роль и место в системе

– Таким образом, собственно, и было сформировано наше предприятие, объединившее в своей структуре российские активы подземного хранения природного газа «Газпрома».

– Какими активами оперирует ваше предприятие в настоящее время?

– Мы эксплуатируем 25 объектов хранения голубого топлива. Общий фонд скважин «Газпром ПХГ» составляет 4404 единицы. В том числе 2593 эксплуатационные – они подключены к 78 газораспределительным пунктам. Кроме того, в нашем ведении находятся 230 газоперекачивающих агрегатов суммарной мощностью около 759 МВт, 3622 км технологических трубопроводов и 22 установки комплексной подготовки газа.

– Какое место заняло «Газпром ПХГ» в системе «Газпрома»?

– Развитие комплекса подземного хранения остается для «Газпрома» одной из стратегических задач. Это направление деятельности является не менее важным, чем добыча и транспортировка газа. Грамотное управление данными активами позволяет обеспечивать устой-

чивую работу Единой системы газоснабжения России независимо от сезонных колебаний спроса на голубое топливо – как в период его сокращения в летние месяцы, так и во время пиковых нагрузок в зимний сезон. От этого зависят надежность и динамичное развитие всей отечественной газовой отрасли. Так что о роли и месте нашей компании в системе «Газпрома» вы можете судить сами.

Результаты работы

– Впрочем, добавлю, что сегодня «Газпром ПХГ» является одним из крупнейших предприятий корпорации. В его состав входят 16 управлений по подземному хранению газа и шесть вспомогательных подразделений. Численность наших работников превышает шесть тысяч человек.

– Повысилась ли эффективность подземного хранения газа после выделения этого направления в отдельную компанию?

– Безусловно. Однако пока рано говорить о каких-то конкретных итогах создания нашего специализированного предприятия. В прошлом году интеграция активов в единую систему подземного хранения продолжалась, и, соответственно, полученные нами результаты не могут рассматриваться в качестве показательных. Тем не менее отмечу, что нам удалось организовать работу филиалов по общему плану и сконцентрировать ресурсы на выполнении основных производственных и социальных задач, под руководством ОАО «Газпром» наладить взаимодействие с предприятиями-заказчиками по реконструкции и расширению ПХГ. Как след-

ствие, на начало сезона отбора газа из ПХГ 2008–2009 годов был обеспечен прирост потенциальной суточной производительности в декабре-феврале на 7,65 млн куб. м. Общая производительность на начало сезона отбора на 12 млн выше показателей 2007-го. Запасы товарного газа на 0,5 млрд куб. м больше, чем годом ранее.

– А каковы итоги производственной деятельности предприятия за 2008 год?

– По всем основным показателям они превзошли результаты 2007-го. В частности, подготовленные предприятием мощности обеспечили восполнение отобранных в предыдущий осенне-зимний период объемов голубого топлива: в ПХГ было закачано на 20% газа больше, чем в предыдущем году. В рамках реализации «Программы работ на 2005–2010 годы по подземному хранению газа в Российской Федерации» на объектах «Газпром ПХГ» дочерними предприятиями «Газпрома» – заказчиками реконструкции и расширения хранилищ проведены мероприятия, направленные на повышение потенциала ПХГ в наиболее напряженный период отбора. Благодаря этому в Канчуринско-Мусинском подземном хранилище осуществлен ввод в эксплуатацию двух агрегатов «Урал» мощностью 20 МВт, обеспечивающих увеличение активной емкости комплекса. Завершаются работы по под-





ключению 12 эксплуатационных скважин на Невском и Степновском ПХГ, а также Елшанской станции подземного хранения.

– Какие проблемы вы считаете наиболее актуальными для своей компании?

– Главная проблема – высокая степень износа оборудования. Не секрет, что часть подземных хранилищ введена в эксплуатацию 40 и более лет назад, и сегодня мы стоим перед необходимостью масштабного обновления основных фондов. Для решения этой проблемы «Газпром» реализует соответствующие программы, проекты реконструкции и замещения морально и физически устаревшего оборудования на объектах «Газпром ПХГ».

Ближайшие планы

– Наибольший объем работ планируется выполнить на Совхозном, Канчуринско-Мусинском, Калужском, Елшано-Курдюмском, Уметском и Степновском ПХГ, на которых предстоит модернизировать до 90% наземных техноло-

гических комплексов и создать новые мощности.

– Что предполагают ближайшие планы развития «Газпром ПХГ»?

– Как уже было сказано, материнская компания осуществляет «Программу работ на 2005–2010 годы» по подземному хранению газа в России, реализация которой в полном объеме позволит увеличить максимальную суточную производительность наших ПХГ на начало сезона отбора. В соответствии с ней к 2010 году вырастет как потенциальная суточная мощность подземных хранилищ, так и среднесуточная в декабре-феврале. Достичь этих результатов предстоит в основном за счет реконструкции и расширения действующих ПХГ. С начала реализации программы во всех хранилищах введен ряд объектов основного производства, осуществлена реконструкция порядка 10 газосборных пунктов и установок подготовки газа, подключено 65 скважин, введено 10 агрегатов типа «Урал». Кроме того, на Совхозном и Степновском ПХГ выполнены большие объемы заделных строительно-монтажных работ. Отмечу, что эти хранилища, расположенные в Оренбургской и Саратовской областях, будут обеспечивать до 50–55% прироста суточной производительности в 2009–2010 годах. При этом задачей ООО «Газпром ПХГ» является осуществление технического надзора и сопровождение реализации данных проектов.

– С чем связаны дальнейшие перспективы предприятия?

– Прежде всего с развитием мощностей в соответствии с «Программой работ на 2005–2010 годы».

Перспективы развития

– В связи со строительством Калининградского и Волгоградского ПХГ, где сегодня завершаются работы по первым пусковым

комплексам, нам необходимо создать в этих регионах новые производственные филиалы. Поэтому мы будем решать совокупность вопросов, касающихся организации и работы данных подразделений. В то же время даже выполнение программы не сможет полностью удовлетворить растущие потребности в подземном хранении. Поэтому к 2020 году «Газпром» планирует дополнительно увеличить максимальную суточную производительность российских ПХГ на начало сезона отбора. Для этого корпорация предполагает продолжить работы по модернизации существующих хранилищ, за счет чего ожидается получить около 48% прироста, создать пиковые ПХГ в соляных формациях и пористых пластах, что позволит нарастить мощность на 32% и 20% соответственно. Благодаря этому наше предприятие сможет надежнее обеспечивать потребителей России газом в дни резких похолоданий.

– О каких именно проектах идет речь?

– Для повышения надежности газоснабжения Северо-Западного региона планируется расширение Невского ПХГ, а также рассматривается возможность создания хранилища сжиженного природного газа в районе Санкт-Петербурга. Для обеспечения сезонной неравномерности газопотребления предполагается строительство Новомосковского ПХГ под Тулой, Березниковского – в районе Березниковского и Солекамского промышленных узлов, Ангарского – близ Ангарска. В Уральском федеральном округе для решения тех же задач, а также оптимизации режима эксплуатации системы магистральных газопроводов региона планируется создание Шатровского ПХГ в Курганской области. Перспективные объекты в водоносных пластах имеются также в районе Хабаровска и в Западной Сибири – под Барабинском. В будущем здесь могут появиться соответственно Малоситенское и Колмаковское ПХГ. Для технического сопровождения строительства новых хранилищ и впоследствии надежной их эксплуатации потребуются расширение географии производственных филиалов нашего предприятия.

Беседу вел

Кирилл Кольчугин

Фото ООО «Газпром экспо»





СЕВЕРНЫЙ СЕМИНАР

Пиарщики «Газпрома» побывали в Новом Уренгое

В марте специалистам, отвечающим за связи с общественностью на предприятиях Группы «Газпром», удалось лучше понять, в каких условиях осуществляется добыча газа. Они летали в Новый Уренгой на семинар, посвященный работе корпоративных изданий.

В специальный пресс-тур на самые дальние промыслы ООО «Газпром добыча Уренгой» поехали 90 человек. Сказать, что всё прошло гладко, значит не рассказать о том, в каких условиях трудятся люди за Полярным кругом. Наш автобус останавливался трижды, прежде чем смог доехать до Песцовой площади Уренгойского месторождения, которое расположено в 160 км от Нового Уренгоя. От встречного арктического ветра и сорокаградусного мороза лобовое стекло покрывалось слоем льда, и, чтобы снова увидеть трассу, приходилось отогревать его горячим воздухом.

Трудно было представить, что в безмолвной белой пустыне нас встретит теплом и уютом на Установке комплексной подготовки газа, или просто УКПГ-16, снаружи напоминающей огромную межпланетную станцию где-нибудь на Луне. Здесь все участники семинара попробовали себя в роли корреспондентов: изучали технологические процессы, смотрели, как устроены автономные системы жизнеобеспечения, брали интервью, беседовали с вахтовиками, обедали с работниками установки.

Гости старались всё потрогать, покрутить, пощупать, дотронуться до «ёлки» — запорной арматуры, святая святых начала отсчета подачи газа на Большую Землю. К ночи вернулись в город с массой впечатлений, новых знаний и материалов для корпоративных газет.

Все оставшиеся дни и ночи были посвящены созданию статей. Вот маленькая статистика. По итогам пресс-тура было написано: 16 новостей, 9 очерков,

8 аналитических материалов, 6 интервью, 5 редакционных комментариев и 18 справок.

С участниками семинара работали, читали им лекции, рассказывали о тонкостях мастерства редакторы и журналисты ведущих российских СМИ, таких как «Интерфакс», «Известия», «Эхо Москвы», «РБК-Daily», а также представители компаний «РЭИС», «Старая площадь» и «SPN Ogilvy». Обсуждение проблем корпоративной прессы проходило живо и интересно. Особое внимание было уделено корпоративным газетам.

Участники семинара в ходе учебно-практического тренинга подготовили информационные материалы на тему «Созидаю энергию». Подведение итогов прошло в форме защиты созданных ими корпоративных газет перед компетентным жюри и коллегами из других редакций. Модератор семинара, заместитель генерального директора Службы финансово-экономической отраслевой информации Международной информационной группы «Интерфакс» **Юрий Погорелый** отметил высокий уровень подготовки участников семинара к работе в любых отраслевых изданиях. Например, расширенный информационный материал «Конъюнктура промысла», написанный после пресс-тура

Андреем Самохиным из ООО «Волгоградрегионгаз», вполне достоин публикации не только в корпоративном издании. Также жюри отметило хорошую организацию работы в редакции **Романа Канаева** — начальника PR-службы из ООО «Газпром трансгаз Волгоград».

Итоги семинара наглядно показали, что усилия, предпринимаемые Департаментом по информационной политике, приносят ощутимые результаты. В частности, решена проблема развития горизонтальных коммуникаций между сотрудниками служб по связям с общественностью и СМИ ОАО «Газпром» и советниками региональных газовых компаний ООО «Межрегионгаз». Выступая на уренгойском семинаре, начальник Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов** отметил: «Газ был, есть и будет в этой кладовой природы. Наша задача рассказывать об этом людям просто и доступно».

Валерия Кузнецова,
генеральный директор ООО «РЭИС»



ОГРАНИЧЕННЫЙ КОНТИНГЕНТ

На Урале состоялась встреча «афганцев»-газовиков

В Свердловской области прошла встреча работающих в ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» воинов-«афганцев» (78 человек), посвященная двадцатилетию вывода ограниченного контингента советских войск из Афганистана.

В конце прошлого года группа бывших военнослужащих – сотрудников спецотдела пред-

приятия и газеты «Трасса» – выступила с инициативой провести в середине февраля в Екатеринбурге несколько мероприятий, связанных с окончанием военных действий советских войск в Афганистане. Решили не просто организовать встречу бывших «афганцев», а устроить им настоящий праздник. Руководители ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» и его профсоюзной организации инициативу под-

держали. Также было решено создать общественную организацию ветеранов войны, которая бы объединила участников боевых действий в разных регионах.

Поздравить боевых товарищей и вручить им юбилейные ордена «Слава воину-афганцу» приехали полномочные представители областных общественных организаций – Союза ветеранов Афганистана и Союза десантников России – офицеры в отставке **Олег Бабенко**, **Владимир Капленко** и **Геннадий Кунявский**. Последний – полковник ВДВ – обнаружил в зале сразу трех бывших однополчан по 56-й гвардейской отдельной десантно-штурмовой бригаде ВДВ – **Андрея Асанова** (УТТиСТ; годы службы в Демократической Республике Афганистан: 1981–1983), **Александра Шашнова** (Малоистокское ЛПУ; 1985–1987) и **Ильфата Глимзанова** (УТТиСТ; 1984–1986). А подполковник-сапер Олег Бабенко смог здесь увидеться с боевым товарищем по 201-й мотострелковой дивизии – подполковником-танкистом **Владимиром Маловым** («Энергогазремонт»; 1987–1989).

Познакомились служившие в разное время в одной и той же легендарной 103-й Витебской воздушно-десантной дивизии ефрейтор **Владимир Григорьев** (Бузулукское ЛПУ; годы службы в ДРА: 1981–1982), сержант **Николай**

Кляпышев (УТТиСТ; 1985–1987), сержант **Вячеслав Кочуров** («Уралавтогаз»; 1979–1981), рядовой **Михаил Ларионов** (Бузулукское ЛПУ; 1981–1982), сержант **Александр Лискунов** (Домбаровское ЛПУ; 1981–1983), сержант **Дмитрий Михальченко** (ИТЦ; 1982–1984), рядовой **Евгений Прядильщиков** (Медногорское ЛПУ; 1979–1981), ефрейтор **Валерий Усенко** (Красногорское ЛПУ; 1986–1988), рядовой **Александр Яма** (УМТСИК; 1981–1983).

Вспоминали свою лихую боевую молодость изрядно поседевшие сержант-пограничник **Иван Рябухин** (Малоистокское ЛПУ; годы службы в ДРА: 1983–1984) и прапорщик ВВС **Андрей Шумкин** (Медногорское ЛПУ; 1988–1989).

Дружеских объятий, поцелуев, распросов, аплодисментов и даже совсем не скупых слез было столько, что хватило бы, наверное, не на один десяток подобных встреч. Ведь увиделись и смогли пообщаться те, кого заочно объединило общее боевое прошлое. Разговорам, начинавшимся словами: «А ты помнишь?», казалось, не будет конца. Очень неохотно расставались люди, для которых Шинданд и Герат, Кундуз и Джелалабад до сих пор не просто названия далеких от России населенных пунктов, а «третий тост» – не просто очередной выпитый бокал. Проведя во Дворце игровых видов спорта «Уралочка» на встрече «афганцев» Свердловской области, у памятника «Черный тюльпан», за праздничными столами и в зале Культурно-спортивного комплекса «Олимп», где состоялся концерт ВИА морской пехоты «Черные береты», два насыщенных дня, ветераны афганской войны твердо решили: эта встреча – не последняя.

Юрий Оводов

Фото Владимира Казакова



ИСХОД «ШУРАВИ»

Подполковник танковых войск в отставке Владимир Малов – один из тех десяти сотрудников ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», принимавших активное участие в необъявленной правительством СССР почти десятилетней войне в Афганистане, чья служба там пришлась на период вывода наших войск. «Отличные парни отличной страны недавно вернулись с отличной войны...» – написал об этом времени поэт **Игорь Иртенев**.

– Владимир Михайлович, известно, что ваша легендарная мотострелковая дивизия принимала непосредственное участие не только в вводе в декабре 1979-го ограниченного контингента советских войск в Афганистан, но и – почти десять лет спустя – в их выводе. Не ошибусь, если назову 201-ю одной из элитных воинских частей Советской армии?

– Не ошибетесь, она действительно заслужила свои боевые награды и авторитет. Что же касается Афганистана, то наши мотострелковые подразделения контролировали достаточно большой участок афганской территории – от Хайратона до Саланга.



– На какой должности вы служили в дивизии?

– Вместе с майором **Сергеем Подольком** мы были помощниками начальника отдела ее комплектования. Но если Сергей, сейчас живущий на Украине, занимался потерями, то я, наоборот, отвечал за своевременное и полноценное пополнение личного состава.

– Насколько спокойно проходил вывод огромной армии и, в частности, вашей дивизии?

– Я не помню, чтобы в эти дни (Малов пересек афгано-советскую границу 11 февраля 1989 года. – **Ред.**) на участке, за который отвечали наши бойцы, произошел какой-нибудь инцидент. К счастью, в середине февраля в солдат если и летели, то уже не пули, а цветы.

– Когда именно вы узнали о том, что война подходит к концу и что войска надо готовить к их последней «афганской» операции?

– Ну, точно не за день до ее начала. А если серьезно, то о предстоящем выводе и о его сроках были осведомлены,



**Замначальника
отдела управления
«Энергогазремонт»
ООО «Газпром
трансгаз Екатеринбург»
Владимир Малов
вспоминает о войне
в Афганистане**

по-моему, все. Лично я о нем узнал едва ли не в первый день своей «командировки» – 16 августа 1987 года.

– Уходящим «шурави» местные жители действительно кидали вслед цветы?

– Да. Хотя, разумеется, далеко не все и не везде. Мне вообще показалось, что афганцы не только радовались завершению, как им тогда казалось, многолетней войны, но и грустили. Вместе с солдатами, офицерами и служащими из Афганистана навсегда уходили еще и бесплатные для мирного населения дороги, заводы, жилые дома, лекарства, продукты и многое-многое другое, за что они нам благодарны и по сей день. Да и те местные жители, которые были образованнее, не могли не понимать: свято место пусто не бывает, «шурави» кто-то обязательно заменит и совсем не обязательно тот, кто лучше...

Юрий Оводов

Фото Владимира Казакова

Владимир Малов – подполковник танковых войск в отставке. Сегодня трудится заместителем начальника отдела управления «Энергогазремонт» ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург».

Родился 5 ноября 1951 года в Горьком. Образование – высшее, в 1973 году окончил Казанское командное высшее танковое Краснознаменное училище. Служил на различных офицерских должностях в Северной группе советских войск (Польша), на Урале, в Средней Азии (Таджикистан).

С 16 августа 1987 года по 11 февраля 1989 года служил в Афганистане.

На пенсию по выслуге лет вышел в 1996 году. Награжден медалью «За отвагу», орденом «За службу Родине в Вооруженных Силах СССР» и другими правительственными и воинскими наградами.

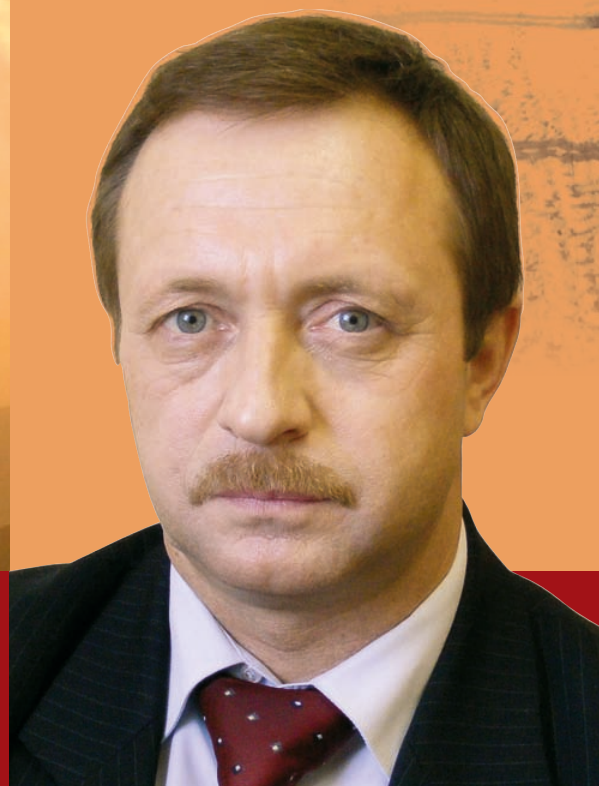
БОЕВОЙ ДУХ

Начальник спецотдела ООО «Газпром трансгаз Самара» **Юрий Захряпин** – в прошлом профессиональный военный, которому довелось не один раз рисковать своей жизнью в Афганистане, Чечне, во время работы в МЧС. Мы попросили Юрия Александровича вспомнить боевое прошлое...

Война – тяжелая, изнурительная работа, требующая, как и любая другая, профессиональных знаний, определенных волевых качеств, организаторских способностей, здоровья

Юрий Александрович Захряпин родился в деревне Лесная Гусь-Хрустального района Владимирской области 9 апреля 1961 года. В 1968 году его семья переехала в Суздаль. В школьные годы Юрий возглавлял пионерскую дружину, комитет комсомола, посещал краеведческий кружок. Поскольку серьезно занимался гимнастикой, был принят в школу олимпийского резерва во Владимире. В его счастливом советском, как он сам говорит, детстве были пионерский лагерь «Орленок», турниры «Кожаный мяч» и «Золотая шайба» и даже фотографирование в Гербовом зале Кремля с теми, кого знает вся страна...

**То, что не убивает
российского
офицера, делает
его сильнее**



Начало военной карьеры

В 10-м классе тайком от родителей поступил на подготовительные курсы Московского энергетического института. Но дальнейшую судьбу определили слова отца: «Как могли, мы с матерью тебя вырастили, выучили. У нас еще двойня (мои брат и сестра). Иди в военное училище: государство тебя и накормит, и оденет. Мы тебе больше не помощники». Так я стал курсантом Ульяновского гвардейского высшего танкового училища.

С отличием окончив военное училище, я поехал на Дальний Восток. Танковый полк дислоцировался под Дальнереченском (Приморский край). На сопке стояло несколько офицерских домов. Под сопкой – сам полк. С одной стороны, в четырех километрах, – китайская граница, с другой – уссурийская тайга. Днем и ночью стрельбы, вождение, учения. После двух лет службы в Приморье был по собственному желанию переведен в Афганистан.

Ограниченный контингент

Буквально в первую же неделю столкнулся лицом к лицу со смертью. Тан-

ковая рота, в которой я оказался, периодически выходила на охрану аэропорта Герата. Однажды подбитый вертолет Ми-8 дотянул до взлетно-посадочной полосы, но не смог сесть и упал совсем рядом с нашим блиндажом. Экипаж и еще два человека погибли.

Более двух лет службы во Афгане стали для меня почти сплошными рейдами: доходили до Кандагара на юге, до границы с СССР — на севере, до границы с Ираном — на западе... На плече были мозоли от ремня автомата. Нестерпимая жара, пыль, обжигающий ветер «афганец», а в горах — холод, селявые потоки. Многое приходилось сносить.

Война — тяжелая, изнурительная работа, требующая, как и любая другая, профессиональных знаний, определенных волевых качеств, организаторских способностей, здоровья, наконец.

А что до смерти, которая на такой работе всегда рядом... Помню, ду-

Из СССР до Шинданта проложили открытый керосинопровод. Моему взводу было приказано взять под охрану три перекачивающие насосные станции и 30 км трубопровода на одном из горных участков дороги Герат — Шинданта.

Неделю керосин не мог дойти до конечной точки: душманы и простые дехканы расстреливали трубопровод, взрывали, пробивали его кирками, поджигали. Мы не знали ни сна, ни отдыха, разрывались между трубой и насосной станцией! А что говорить о «трубачах», как мы их звали. «Духи» устраивали засады, разбрасывали мины. Под обстрелами, в огне, на минах трубопроводчики ремонтировали поврежденные участки. Сколько их погибло!

К сожалению, не всегда и не всех мы могли прикрыть своим огнем. Вечная им память.

Тогда же, что называется, посмотрел смерти в глаза. После проверки экипажей возвращался на свою точку. ГАЗ-66 был обстрелян, перевернулся и упал в



тало, и тогда за дело принимался зенитный пулемет.

Помню, в какой-то момент машина, которая шла следом за мной, встала. Вижу, механик вышел и смотрит, как лучше пройти очередной сложный участок. Вдруг на этом танке



Я вылетел через лобовое стекло, лежал на камнях и видел, как «дух» со склона горы целился в меня, но не выстрелил, пожалел патроны, подумал, что мертв

мал так: в меня не попадут ни пули, ни осколки, а если и зацепит, то легко и навзлет. Главным было — выполнить боевую задачу, сохранить подчиненных солдат и вверенную технику.

В один из рейдов, при выходе из кишлака на окраине Герата, мой танк застрял в небольшой речке. У меня всего две машины было, и одна из них не прошла. Доложил командиру роты, он меня «похвалил» по-русски и сказал: «Разбирайся сам, ждать не будем, догонишь на марше». Что мы только ни делали: тросами тянули, бревно самовытаскивания использовали, но выехать не смогли. Танк не бросишь, а душманы нас засекли, конечно, — настроились на мою частоту и открыто передали: ночью придем всем горло резать.

Помощь подоспела, пара Ми-24 отработала, тягач приехал. Но и от «духов» нам досталось: механика тяжело ранило. Он был награжден медалью «За отвагу».

Трубопровод

С трубопроводным транспортом я впервые столкнулся именно в Афганистане.

русло реки. Я вылетел через лобовое стекло, лежал на камнях и видел, как «дух» со склона горы целился в меня, но не выстрелил, пожалел патроны, подумал, что мертв.

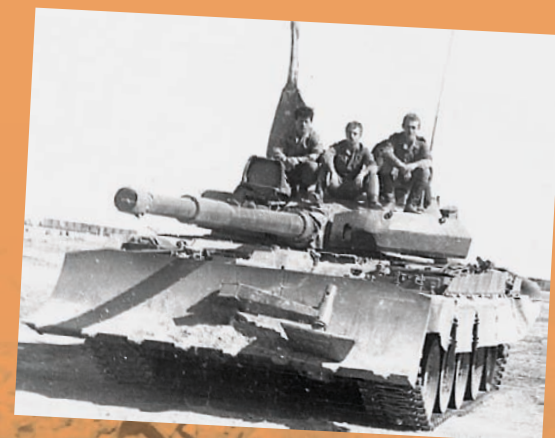
Боевая награда

Орден «За службу Родине в Вооруженных Силах» я, наверное, получил по совокупности, хотя представление писалось, по-моему, за рейд в ущелье недалеко от кишлака Анандара.

Меня вызвал командир полка **Юрий Сивов** и поставил задачу: за ночь подготовить два танка, обязательно с зенитными пулеметами ДШК, утром расположиться у входа в ущелье, поддержать огнем выдвижение мотострелковых рот и в дальнейшем сопровождать их по всему ущелью.

Не «духи», а само ущелье, совершенно непроходимое, оказалось моим танкам не по зубам. Заминированное, местами такое узкое, что приходилось одной гусеницей идти по стене или через валуны величиной с танк, а ведь еще и стрелять надо было ювелирно, наша пехота шла по склонам. Максимального подъема пушки иногда не хва-

появляется буквально ниоткуда здоровенный мужик, по пояс голый, с автоматом, с трудом залезает в люк механика, со скрежетом включает передачу — и пошел... на скорости, по этим валунам. У машины через пару сотен метров полетела бортовая коробка передач. Я готов был расстре-





лять этого мужика из автомата в тот момент, матом его обложил.

И тут краем уха слышу свист, обо-

комплекта, в основном не прицельно: «духи» были, как часто в таких случаях кажется, «везде», но пару огневых точек подавили.

К слову, за два года моей службы в Афганистане ранены были восемь из пятнадцати служивших в моем танковом взводе бойцов. Безвозвратных потерь, как принято говорить, в живой силе и технике не было.

За два года моей службы в Афганистане ранены были восемь из пятнадцати служивших в моем танковом взводе бойцов. Безвозвратных потерь, как принято говорить, в живой силе и технике не было

рачиваюсь, заместитель командира полка **Александр Ярославцев** дает знак — уйди от греха. Мужик этот оказался полковником, заместителем командира

дивизии, не понравилась ему наша медлительность. Погиб потом. С его племянником я впоследствии служил в Самаре.

Ранение

А вот нереализованное представление к ордену «Красной Звезды» писалось по одному из очередных рейдов в Герат. Задача была достаточно простой — не дать душманам выйти по старому мосту через Герируд в тыл к нашим.

По приказу командира полка мы разрушили один из его пролетов танковыми орудиями. Помню, что для уточнения маршрутов отхода меня по радио вызвал комбат **Андрей Жгилев**.

Это был уже второй для меня год войны, и я понимал, что «духи» за нами следят. Постарался изменить обратный маршрут, но на «итальянку», противотанковую мину, всё же на полной скорости налетел: гусеница осталась позади метров в тридцати. Я был на башне, меня тут же обожгло огнем, посеколо мелкими осколками, камнями...

Надежда, что этим всё и обойдется, не оправдалась. Это была засада, начался обстрел со стороны дувалов. Нам тогда повезло. Но пока не подошла подмога, получили еще и выстрел из гранатомета по опорному катку. Расстреляли половину бое-

Самара

По окончании Академии бронетанковых войск с 1991-го по 1993 годы служил в Германии. После вывода оказался под Самарой. В поселке Роцинский нам показали поле, где будет военный городок.

Военным пришлось жить в палатках, модулях. В лучшем случае на две семьи могли выделить двухкомнатную квартиру без света, тепла, воды.

Мой батальон сократили. Будучи майором, командиром батальона без батальона, реально я служил водителем автомобиля «Урал» в роте материального обеспечения, потому что машины были, а солдат почти не было.

Вечерами и ночами таксовал в Самаре: надо было кормить семью. Как-то узнал, что в Ульяновске во время голодовки учителей, не видевших месяцами зарплаты, умер бывший в Афганистане моим командиром роты **Александр Моторин**. Побывал на его могиле: не душманы, так свои...

Чечня

Фактически меня восстановили в должности в декабре 1994 года. В середине месяца мы простились с женами и детьми, погрузились на платформы и поехали в Чечню. Никто тогда и представить не мог, какие страшные испытания нам приготовила судьба.

Первые выстрелы прозвучали уже в Моздоке. Местные с ведрами и канистрами

полезли к нашей технике сливать топливо. Мне, начальнику эшелона, ничего не оставалось, как применить оружие. Вмешался наряд милиции: меня попытались арестовать. У них, конечно, ничего не вышло.

Штурм Грозного

За одну новогоднюю ночь, за двое суток боя с утра 31-го до утра 2 января пережито столько, что хватит на всю оставшуюся жизнь. «Добро пожаловать в ад» было написано на одном из путепроводов на въезде в город. И действительно, Грозный стал адом и для нас, и для боевиков, и для мирных жителей.

Быть первым в любом деле трудно. 81-й полк и 131-я Майкопская бригада ценой огромных потерь выполнили задачу. Мы вышли на рубеж от улицы Чехова — через площадь Орджоникидзе — до железнодорожного вокзала и удерживали его. Бои в Грозном не прекращались. Город горел. Несмотря на зиму, было жарко: горели дома, танки, БМП, люди... Десятки, сотни раненых и убитых.

1 января во второй половине дня в городе в живых и не раненным из руководства полка и командиров батальона я остался один. Комполка **Александр Ярославцев** (мой знакомый по Афганистану, а сегодня близкий друг), начштаба **Семен Бурлаков**, второй комбат **Иван Шиловский** были ранены. Первый комбат **Эдуард Перепелкин** погиб.

Полк с боем выходил из Грозного, а начальник штаба дивизии открыто по связи сказал мне: «Железо (мой позывной), воевать дальше у тебя нет ни боеприпасов, ни топлива, а на выход, значит, есть». Я приказал остаткам батальона прорываться, а сам остался, по существу, умирать. Дважды в мою машину попадали из гранатомета. К утру 2 января танк намертво встал: топливо кончилось. Боекомплект — тоже. Остались только автоматы и гранаты. Заняли круговую оборо-



ну. **Олег Филатов**, офицер батальона, пришел на помощь: на своем танке, на буксире под огнем вытащил меня.

3 января меня назначили начальником штаба полка и одновременно командиром сводного батальона. Мы собрались с силами и 8 января снова вошли в Грозный. Батальон с боем занял рубеж по улице Маяковского до Дома печати. Там, во дворе, мы нашли место расстрела наших пленных. Их было десятка два, изуродованных, замерзших трупов. Среди них – солдат с оторванной ногой, перетянутой выше колена солдатским брезентовым ремнем, и поддерживающий его офицер. Они смерзлись. Такого не забыть.

Когда Грозный стал нашим, нас наградили прямо на одной из его улиц. Мне вручили «Орден Мужества» и погоны подполковника досрочно. Выжить в Чечне мне помог Афганистан.

Права человека

Во второй половине января делегацию солдат и офицеров 81-го полка и 131-й бригады вертолетом доставили в Моздок, отмыли, одели во все новое, накормили и представили комиссии ОБСЕ. Те нас спрашивали, что и как.

Я рассказал о расстрелянных у Дома печати и еще об одном старике, которого знал лично. Он русский, и чтобы как-то выжить, до войны торговал всякой всячиной на рынке. К нему подошли будущие боевики, увидели у него наприлавке малую саперную лопатку и предложили подарить. Старик попросил хоть какие-то копейки за нее. Они этой же лопаткой отрубили ему кисть

при всех, среди бела дня. И ушли улыбаясь. Члены комиссии ОБСЕ мне не поверили, им вообще, по-моему, было наплевать на нас, на Россию.

Излишне сегодня спрашивать меня, за что и за кого мы там воевали.

МЧС

В период работы в Министерстве по чрезвычайным ситуациям я принимал

Служу «Газпрому», а значит, опять Отечеству. Безусловно, опыт и навыки, полученные в Вооруженных силах и МЧС, мне в этом только помогают

участие в ликвидации последствий пожара в здании ГУВД Самарской области, пожара и разлива нефти на танкере «Виктория» в городе Октябрьске. А весной 2000-го вновь оказался в Грозном. Теперь уже в качестве начальника оперативного отдела Территориального управления МЧС России. Мы организовали выпечку хлеба, подвоз воды, доставку и раздачу гуманитарной помощи, обезвреживание неразорвавшихся боеприпасов, разбор завалов, оказание медицинской помощи, поиск и захоронение источников ионизирующих излучений. Во время пребывания в Грозном проехал по местам, где довелось сражаться, вспоминая каждого погибшего, каждый подбитый танк.

На службе у «Газпрома»

В 2004 году в звании полковника уволился в запас.

Обычная офицерская судьба, похожая на тысячи других. Какие годы службы лучшие? Афганский период.

Сегодня служу «Газпрому», а значит, опять Отечеству. Безусловно, опыт и навыки, полученные в ВС и МЧС, мне в этом только помогают. Ведь у нас жесткие профессиональные требования, дисциплина, а мне к этому не привыкать. Отдел, который я возглавляю, подчиняется непосредственно генеральному директору ООО «Газпром трансгаз Самара», выполняет мероприятия гражданской защиты и решает другие специальные задачи.

Что касается боевого братства, созваниваемся, встречаемся. Чаще, конечно, в связи с памяtnыми для нас датами. В течение уже четырнадцати лет, прошедших с момента штурма Грозного, каждый год 1 января, ровно в полдень, 81-й полк собирается в военном гарнизоне Роцинский почтить память погибших.

Юрий Захряпин,

полковник запаса, начальник специального отдела ООО «Газпром трансгаз Самара»

Фото из архива Юрия Захляпина, Дмитрия Жирова (arvidge@mail.ru), Александра Хорошавина (arvidge@mail.ru), ИТАР-ТАСС, кадры из фильма «60 часов майкопской бригады»



Батальон с боем занял рубеж по улице Маяковского до Дома печати. Там, во дворе, мы нашли место расстрела наших пленных. Их было десятка два, изуродованных, замерзших трупов

Саксофонист Игорь Бутман регулярно выходит на лед, чтобы набраться «джазового ума» с клюшкой в руках

— Игорь, расскажите, когда, почему и как вы стали заниматься хоккеем.

— Я полюбил этот вид спорта еще в детстве, в конце шестидесятых, когда жил в Ленинграде, играл в хоккей во дворе. Помню, у отца были друзья из «СКА Ленинград», особенно он дружил с защитником **Константином Меньшиковым**, во многом благодаря которому я стал заниматься в этом клубе.

Судьбоносный выбор

— А почему в какой-то момент вы предпочли хоккею джаз?

— Это не был холодный расчет. Но я играл в ансамбле, у меня хорошо получалось, нравились окружающие меня люди и вообще всё то, что там происходило. А в отношении хоккея были сомнения, смогу ли достичь высокого уровня.

— Есть между двумя такими разными занятиями, как джаз и хоккей, что-то общее?

— Да. Это мощные источники энергии.

И потом, в джазе и в хоккее большую роль играет импровизация. Ведь и там, и там есть «стан-

ХОККЕЙНЫЕ ИМПРОВИЗАЦИИ



дартные положения» и есть их комбинации. «Незрячие пасы» — часто элемент чистой импровизации. Наблюдаешь, например, за хоккеистами-ветеранами, братьями **Александром и Владимиром Голиковыми**. Они не очень быстро катаются, но у них такой... «джазовый ум» в игре! Настолько хорошо они понимают игру, тонко ее чувствуют, что хоккей в их исполнении становится похожим на джазовую импровизацию. Каждая шайба, вообще говоря, забивается по-разному, так же как одна и та же музыкальная фраза будет звучать на живом концерте всякий раз по-новому.

— Хоккей в 60–70-е в СССР был культовой игрой. А ваш отец, если не ошибаюсь, будучи инженером, не только интересовался этим видом спорта, но еще и музицировал...

— Он по вечерам подрабатывал, играя на барабанах. Еще пел, был, кстати, первым исполнителем очень популярной песни «Наш сосед» («Как теперь

не веселиться, не грустить от разных бед — в нашем доме поселился замечательный сосед...»). Отец играл в одном ансамбле и дружил с автором этого шлягера **Борисом Потемкиным**.

— Как часто вы выходите на лед теперь? Как и с кем проходят эти тренировки и игры?

— Вчера тренировался. Когда нет гастролей, стараюсь минимум два раза в неделю выходить на лед. В основном занимаюсь с командой «Росич». Всегда собираемся в ЦСКА.

Хоккей — тот же шоу-бизнес: нужно культивировать звезд, показывать по телевидению

«Легенды хоккея СССР» — «Друзья КХЛ»

Выхожу на лед вместе с такими известными хоккеистами, как **Александр Якушев, Владимир Лутченко**. Вначале часто приходил **Слава Фетисов**. Также в нашей компании популярные телеведущие **Алексей Пиманов, Игорь Угольников**... Иногда на тренировках появляются министры МВД и МЧС — **Рашид Нургалиев и Сергей Шойгу**.

— Отрабатываете броски?

— Проводятся небольшие тренировки: «один в один», «выход два против одного»... Минут двадцать идет «раскатка». Есть играющие тренеры, которые следят за правильностью выполнения хоккеистами «отработок». Потом делимся на две команды и играем.



— Вы участвовали в матче «Легенды хоккея СССР» — «Друзья КХЛ» в январе этого года. Жаль, что так мало народу пришло...

— Думаю, люди в основном просто не знали об этом матче.

Континентальная хоккейная лига

— Его вообще не слишком рекламировали. Впрочем, Континентальная хоккейная лига набирает обороты, игры стали интереснее, появилась какая-то интрига... В следующем году, надеюсь, будет сделано многое для того, чтобы о встречах вроде «Легенды хоккея СССР» — «Друзья КХЛ» люди все-таки узнавали. В США или в Канаде на подобные матчи и билеты трудно достать, и цена на них просто запредельная.

Хоккей — тот же шоу-бизнес: нужно культивировать звезд, показывать по телевидению. Я гулял как-то с **Алексеем Ковалевым** (первый российский хоккеист, который, выступая за клуб «Нью-



10 января нынешнего года в Москве на Красной площади состоялись праздничные мероприятия, посвященные Дню хоккея. Программу торжеств открыл товарищеский матч между командами «Легенды хоккея СССР» и «Друзья КХЛ». В составе «Легенд» на лед вышли **Александр Якушев, Виктор Шалимов, Юрий Ляпкин, Александр Гусев, Александр Волчков, Александр и Владимир Голиковы, Александр Кожевников, Юрий Лебедев, Сергей Мыльников, Виталий Прохоров, Евгений Давыдов** и другие прославленные мастера советского и российского хоккея. Против них выступили **Игорь Ларионов, Алексей Касатонов, Владимир Мышкин, Валерий Каменский, Владимир Малахов, Борис Миронов**, президент КХЛ, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев**, руководитель профсоюза игроков КХЛ **Андрей Коваленко**, руководитель пресс-службы КХЛ **Алексей Лапутин**. За «Друзей КХЛ» также играли саксофонист **Игорь Бутман**, актеры **Артем Михалков и Вячеслав Разбегаев**. Победили со счетом 5:4 «Легенды хоккея СССР».

Йорк Рейнджерс», завоевал Кубок Стэнли в 1994 году; играл в российских ХК, был капитаном сборной РФ. — **Ред.**) по Нью-Йорку, так ему там проходу не давали: узнавали все, было видно, что идет звезда. А если в Москве идет известный хоккеист, его кто-нибудь узнает?

— **Вы забросили первую шайбу «Друзей» в матче, а вторую — сам Касатонов. Каково это, вообще говоря, играть в одной команде с ним, с Игорем Ларионовым?**

— Я перед этим матчем тренировался всю неделю: отжимался, бегал и четыре дня подряд специально выходил на лед. Играя с такими мастерами, не перестаешь поражаться тому, как они чувствуют, предвидят, знают, как, когда и где поставить конек, клюшку. Фантастика! И плюс помогают тебе забить, поддерживают во время игры. Помимо того, что нельзя не отдать должное их спортивным качествам, хочется заметить, что они просто хорошие и симпатичные люди. Огромное удовольствие и впечатления незабываемые.

— **Один из комментаторов в какой-то момент матча говорит: «Прекрасная позиция была у Бутмана для акцентированного, мощного броска...», а другой его как бы поправляет: «Будем справедливы, нельзя требовать**

Спорт — это масса положительных эмоций и выброс адреналина. А общаться с великими хоккеистами — всё равно что с легендарными джазменами

от Бутмана мощного броска, у него основная профессия не штангист». От вас можно ждать мощного броска шайбы?

— Было очень холодно, говорили комментаторы много и быстро (Игорь смеется. — **Ред.**). У нас, как правило, если один комментатор говорит о чем-то — «хорошо», то другой почти наверняка скажет: «плохо». Это наша манера спортивного комментирования, которую бы я назвал «странная скромность».

Вспоминается, как **Николай Озеров**, когда канадец обыгрывал советского хоккеиста, мог сказать: «Большой мастер! Но не лучше наших».

Можно ли ожидать от Бутмана мощного броска? Да!

Положительный образ

— **Джазмены традиционно, особенно если вспомнить саксофонистов Чарли «Птицу» Паркера, Джона Колтрейна, имели вредные пристрастия,**

а вы не курите, всё хоккей у вас да фигурное катание (имею в виду телевизионный проект «Звезды на льду»). Неужели никаких вредных привычек нет?

— Я бросил курить тогда же, когда начал играть в хоккей, а точнее, тренироваться в «СКА Ленинград». Мне тогда было десять лет.

— **Вы были курильщиком в таком нежном возрасте?!**

— Я приблизительно год с девяти лет курил.

— **А теперь у вас для джазмена слишком уж положительный образ какой-то получается...**

— Шайбой вот тут в глаз как-то получил. Сняк. Слава богу, всё нормально. Почему у человека обязательно должны быть недостатки?..

— **Джазмену червоточинка необходима. Так, по крайней мере, кажется, когда узнаешь факты биографии таких музыкантов, как Паркер...**

— По-моему, необязательно это. Конечно, посидеть в компании, выпить и я могу. А вообще, для меня пример — американский трубач **Уинтон Марсалис**. Он не принимает участия в «Звездах на льду», но зато занимается боксом, играет в баскетбол, шахматы, не пьет, не курит, получил девять премий Grammy, руково-



Игорь Бутман родился в 1961 году в Ленинграде. В 1976 году поступил в Музыкальное училище им. Мусоргского по классу саксофона. Будучи студентом, Игорь начал играть в ансамбле **Давида Голощекина**. Позднее выступал в оркестре **Олега Лундстрема**, а также в ансамбле «Аллегро», участвовал в концертах и записях «Популярной механики», «Кино», «Аквариума». Уехав в Соединенные Штаты, Бутман сначала выступал со своей группой в ведущем джаз-клубе Бостона, играл с **Пэтом Мэтини**, **Джо Ловано**, **Арти Шеппом**, **Рейчел Зи**, а также с квартетами **Билли Тейлора**, **Уолтера Дэвиса** и с квинтетом **Монти Александра** — в качестве специально приглашенного солиста. В 1989 году Бутман переехал в Нью-Йорк, где начал выступать с оркестром знаменитого виброфониста **Лайонела Хэмптона**. В 1993 году на нью-йоркской фирме Impromptu вышел первый сольный альбом Игоря Бутмана *Falling Out* с участием пианиста **Лайла Мэйса**, контрабасиста **Эдди Гомеза** и барабанщика **Марвина «Смитти» Смита**.

Вернувшись в Россию, был бессменным арт-директором легендарного Le Club, включенного в сотню лучших джазовых клубов мира авторитетным американским журналом *Downbeat*, вплоть до его закрытия 1 января 2007 года. В Москве, на сцене Le Club, Игорь впервые представил российской публике таких выдающихся музыкантов, как **Рэй Браун**, **Уинтон Марсалис**, **Кенни Гаррет**, **Рэнди Бреккер**, **Эл Ди Миола**, **Take 6** и многих других.

Среди недавних выступлений Бутмана можно отметить концерты в лондонском джазовом клубе *Ronny Scott's*, в нью-йоркских *Blue Note* и *Dizzy's Club Coca-Cola*, а также в *Blues Alley* в Вашингтоне.



дит большим джазовым центром в Нью-Йорке, у него великолепный оркестр. Вот пример хорошего человека, который к тому же, по опросу журнал Time, вошел в число 25 самых влиятельных людей в США.

– Таких джазменов, как герой Петра Мамонова в фильме «Такси-блюз», который, с одной стороны, талантище, а с другой – человек, ведущий не самый безупречный образ жизни, встречали в жизни?

– Знаю таких людей. Немало было и есть джазменов, занимавшихся самоуничтожением. Что касается таких пионеров джаза, как Чарли Паркер (прожил тридцать пять лет) и Джон Колтрейн (умер в сорок четыре), то ведь, если б не их пристрастие к наркотикам, неизвестно, куда бы эти новаторы нас направили, о каких открытиях в джазе можно было бы говорить сегодня.

А для меня лично вредные привычки не имеют никакого смысла. Допустим, если передо мной будет стоять выбор – выпить хорошего вина или водки, с одной стороны, и поиграть в хоккей или футбол – с другой, то победит, конечно, спорт. Потому что это масса положительных эмоций и выброс адреналина, во-первых. Во-вторых, общаться с великими хоккеистами – всё равно что с легендарными джазменами! С восхищением смотришь записи игр чемпионов мира 72, 74, 75-го годов с участием Александра Якушева и вдруг, после того, как забил шайбу с его подачи, слышишь от него вопрос, удобно ли мне было получать пас. Это, конечно, очень трогательно.

Нью-Йорк, Нью-Йорк!

– Игорь, почему именно вас Билл Клинтон пригласил выступить на приеме в честь шестидесятилетия? Что у вас общего с экс-президентом США?

– У нас общая любовь к саксофону. В 95-м и 2000-м я играл для него на приеме у Президента России в Москве.

И в джазе, и в хоккее большую роль играет импровизация. Ведь и там, и там есть «стандартные положения» и есть их комбинации

Вот он и позвал меня по случаю своей круглой даты выступить в Нью-Йорке. Замечу, что его фонд в 2005 году выпустил пластинку The Bill Clinton Collection: Selections from the Clinton Music Room, туда, наряду с Майлсом Дэвисом и Джоном Колтрейном, вошла композиция Nostalgie в моем исполнении.

– Нью-Йорк, на ваш взгляд, необходимо каждому джазовому музыканту, чтобы подпитываться там какими-то идеями? Или без атмосферы Гарлема и джазовых клубов вроде Birdland, Blue Note, Dizzy's Club Coca-Cola современный джазмен вполне может обойтись?

– Есть джазмены, которые никогда в Нью-Йорке не были и хуже от этого не стали. Но там столько музыкантов, клубов, у этого города такая джазовая история!

Конечно, лучше джазмену в Нью-Йорке побывать, чем наоборот. Хотя я ни разу в жизни не был, например, в Новом Орлеане, а ведь с этим городом связано рождение джаза.

Кстати, совсем недавно я побывал в Нью-Йорке в очередной раз. Так вот, в

течение всех трех суток моего пребывания там я практически не спал. Слушал музыку в клубах, играл сам. С раннего утра бегал по магазинам, встречался с интересными людьми, обсуждал какие-то планы на будущее.

– Если нужен хороший саксофон, то инструмент проще в Нью-Йорке найти, чем в Москве?

– Да. Но там они дороже. Сегодня лучше всего такие покупки делать в Интернете, который связал все части света и сделал нашу планету совсем маленькой.

– Джазовая среда Нью-Йорка изменилась в связи с кризисом?

– Совсем незначительно. В городе вообще и джазовых клубов в частности такая же живая атмосфера, как и раньше. Как, кстати, и в Москве.

Корпоративные мероприятия

– Какая нынче ситуация у Биг Бэнда Игоря Бутмана с ангажементом на выступления на корпоративных мероприятиях?

– Я никогда не считал, что выступления оркестра на «корпоративах» – самое для нас важное. Когда-то я не полагался на такие концерты совсем, потому что их не было. Когда они появились, мы были им рады, но если их не станет снова, думаю, не пропадем. Недавно Биг Бэнд Игоря Бутмана вместе с альтистом Юрием Башметом, его камерным ансамблем «Солисты Москвы» и пианистом Игорем Райхельсоном с большим успехом гастролеровал в США. Сегодня вечером улетаю, чтобы выступить с программой «Лариса Долина и Биг Бэнд Игоря Бутмана. Карнавал джаза 2. No comment», в Тюмень. Потом будет Екатеринбург, Пермь и другие крупные города России.

Беседу вел Владислав Корнейчук
Фото Владимира Беззубова,
Игоря Бутмана,
Континентальной хоккейной лиги



ПЕТЕРБУРГСКИЙ ДИАЛОГ

Специалисты из России и Германии обсудили влияние кризиса на рынок сырьевых ресурсов

Российско-германский форум по использованию сырьевых ресурсов создан на базе двух старейших горных школ мира – Фрайбергской горной академии и Санкт-Петербургского государственного горного института (СПГИ), тесно сотрудничающих вот уже более двух столетий. Идея форума нашла практическую поддержку у их бизнес-партнеров – ОАО «Газпром» и германской компании Verbundnetz Gas AG. В декабре 2006 года в Дрездене представители четырех организаций подписали меморандум о создании форума в присутствии глав обоих государств – **Ангелы Меркель** и **Владимира Путина**.

В последнее время Россия ищет возможности для перехода от экспортно-сырьевой к ресурсно-инновационной стратегии развития. В свою очередь Германия, с учетом появления на международных рынках новых быстро крепнущих игроков, борющихся за доступ к минеральным ресурсам, необходимы гарантии надежного обеспечения своей экономики сырьем. И только в тесном сотрудничестве Германия и Россия смогут перейти к инновационному и по-настоящему эффективному использованию природных ресурсов в интересах поступательного экономического развития обеих стран.

Эта идея стала центральной для учредителей форума. Главным его мероприятием является конференция, которая проводится каждый год поочередно в Германии и России. Первая конференция состоялась в октябре 2007 года в Висбадене. В ее работе приняли участие более 150 специалистов – руководители компаний и отраслевых объединений, представители политических кругов из обеих стран.

Вторая конференция прошла 27–28 марта 2009 года в стенах Санкт-Петербургского государственного горного института. Из Германии прибыло более 60 экспертов, специалистов горно-перерабатывающей и энергетической промышленности, отраслевых объединений, а также депутатов Бундестага. Россию представляли свыше 100 экспертов, ученых и отраслевых специалистов. Крайне важным для успеха конференции оказалось участие представителей Федерального Собрания России – Государственной Думы и Совета Федерации.

«Сырьевые рынки в современных условиях – алгоритмы развития» – так обозначили основную тему петербургской конференции руководители форума. Однако тема мирового экономического кризиса стала доминирующей в докладах представителей обеих делегаций. В свете событий зимы 2008–2009 годов серьезная дискуссия развернулась также вокруг вопроса о надежности обеспечения Европы энергоресурсами.

Вице-спикер Государственной Думы РФ **Валерий Язев** отметил, что Россия стремится к созданию эффективного международного регулятора в энергетической

сфере, который реализовал бы единые правовые предпосылки для бесконфликтного выполнения договоренностей между поставщиками, транзитерами и потребителями энергетического сырья.

Директор института международного права при Боннском университете **Рудольф Дольцер** заявил, что эту сложнейшую задачу можно решить с помощью уже существующих международных соглашений и испытанных на практике инструментов, используя их при разработке новых нормативов.

Ректор СПГИ **Владимир Литвиненко** проанализировал создавшуюся ситуацию на сырьевых рынках, подчеркнув, что Россия, обладая огромными запасами полезных ископаемых, имеет в своем арсенале также и передовые технологии и намерена активно их внедрять, обеспечивая ресурсно-инновационное развитие страны. Сотрудничеству в этой сфере был посвящен и доклад Председателя Правления VNG **Клауса-Эвальда Хольста**.

Примечательно, что вторая конференция Сырьевого форума стала площадкой для подписания ряда коммерческих соглашений. В частности, между группой компаний «ТИТАН» и немецким концерном Siemens. Конференция продемонстрировала, что Сырьевой форум становится не только площадкой для обмена мнениями между Россией и Германией, но и механизмом реализации решений и проектов, призванных поддерживать интересы производителей и импортеров, а также транзитеров минерального сырья и энергетических ресурсов. А еще форум доказал, что он действительно создает платформу для доверительных взаимоотношений партнеров, без которых невозможно решать проблемы в долгосрочной перспективе.

Дитер Бандлов,

Координатор национальных оргкомитетов Сырьевого форума





БОЛЕЕ 100 КАНАЛОВ НА ЛЮБОЙ ВКУС!

Кино, спорт, музыка, мода,
детские каналы, путешествия, приключения,
новости, наука и многое другое...



Москва (495) 755 55 45,
Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 218 25 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России
www.ntvplus.ru

На правах рекламы.



цифровое спутниковое
телевидение