

# Газпром

апрель  
2008

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

6

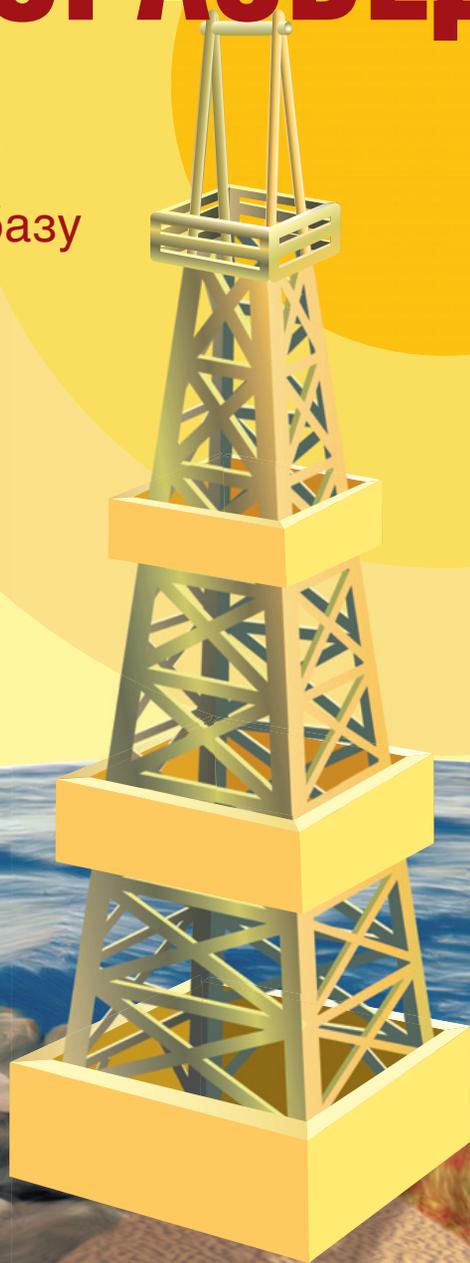
«Газпром»  
наращивает  
ресурсную базу

ДОРОГ ЛИ ГАЗ?

18

СИСТЕМНЫЙ  
ИНТЕГРАТОР

40



**Наши клиенты  
достигают  
успеха.**



**[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Мы их  
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

**Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!**

---

**СОГАЗ**

---

**СТРАХОВАЯ ГРУППА**

**БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.**

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)**

**Телефон: (495) 234-44-24**



# НОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редакторы**  
Денис Кириллов  
Александр Рудаков  
**Ответственный секретарь**  
Лина Чернакова  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Наталья Гулейкова  
Вера Филиппова  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов

Изготовление  
и печать – Locus Standi  
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим  
за предоставленные  
фотоматериалы  
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов  
допускается только по  
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.

Свидетельство о регистрации  
ПИ №77–17235  
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва,  
ул. Наметкина, д.16,  
корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081,  
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки  
и распространения  
обращаться:

phoenix@interpochta.ru  
www.interpochta.ru

Телефон: +7 (495) 225 5355,  
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

Совет директоров ОАО «Газпром» в минувшем месяце рассмотрел несколько важнейших вопросов. В частности, была утверждена стратегия в области газопереработки и газохимии. Как известно, залежи сеноманского газа в нашей стране постепенно истощаются. Планируется, что добыча голубого топлива с высоким содержанием этана, пропана, бутана и др. увеличится к 2020 году с 90 до 160 млрд куб. м. Для извлечения и переработки этого ценнейшего сырья «Газпром» будет создавать мощные газоперерабатывающие и газохимические комплексы. В результате в России появятся новые рабочие места и будет развиваться производство высокотехнологичной продукции.

Кроме того, Совет директоров одобрил покупку контрольного пакета акций компании «Газпром венчур». Основными задачами ее деятельности станут структурирование, финансирование и управление инновационными проектами для создания и внедрения передовых технических и технологических решений, а также коммерциализация результатов инновационной деятельности. Не секрет, что в связи с выходом в новые районы добычи «Газпрому» требуется все больше высокотехнологичного оборудования.

Благодаря политике газовой корпорации в России уже удалось наладить производство труб большого диаметра (ТБД). В апреле делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** приняла участие в совещании на Выксунском металлургическом заводе, посвященном началу выпуска ТБД, предназначенных для строительства магистрального газопровода Бованенково – Ухта. Чуть ранее Ижорский трубный завод освоил производство уникальных труб диаметром 1420 мм, рассчитанных на давление в 120 атм (интервью с генеральным директором ЗАО «Ижорский трубный завод» **Олегом Урневым** читайте на с. 26–29).

«Газпром» продолжает участвовать в реализации эксперимента по развитию в России биржевых технологий сбыта газа. В настоящее время активно функционирует электронная торговая площадка ООО «Межрегионгаз». Однако весьма вероятно, что на свет появится еще и газовая биржа. Это более сложная структура, которая осуществляет в основном торговлю финансовыми инструментами, прежде всего фьючерсными контрактами, с физическими поставками объемов газа по желанию участников при наступлении срока действия договора. Таким образом, в нашей стране будет формироваться полноценный рынок природного газа, который сбалансирует интересы производителей и потребителей голубого топлива.

Положительным известием стало и предоставление «Газпрому» права на ведение геологоразведочных работ в Боливии. Эта страна поставляет газ в Бразилию и Аргентину. Российская корпорация активно налаживает сотрудничество со странами Латинской Америки. В частности, обсуждается вопрос об участии «Газпрома» в создании газопровода, который соединит месторождения Венесуэлы и Боливии с потребителями в Бразилии и Аргентине.

В последнее время много говорится о стремительном росте цен на углеводороды и влиянии данного процесса на мировую экономику. С мнением по этому вопросу начальника Управления структурирования контрактов и ценообразования ООО «Газпром экспорт» **Сергея Комлева** можно познакомиться на с. 18–23.

тема номера

## Геологоразведка

«Газпром» наращивает  
ресурсную базу

6

финансы

## Рекордная прибыль

На вопросы журнала отвечает  
заместитель Председателя  
Правления Газпромбанка  
Александр Соболев

14

партнерство

26

На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор  
ЗАО «Ижорский трубный завод»  
(ИТЗ) Олег Урнев

Наш основной  
клиент – «Газпром»

**1** от редакции  
**Новые производства**

**4** коротко

**Стратегия переработки**

**Импульс к развитию**

**Венчурный фонд**

**Биржевая торговля**

**Геологоразведка в Боливии**

**Стратегическое партнерство**

**Третейскому суду – 15 лет**

**Лучший лоббист**

**6** тема номера

**Геологоразведка  
От стабилизации к расширенному  
воспроизводству**

**14** финансы

**Рекордная прибыль**

**17** газификация

**Дагестанский отвод**

**18** экспорт

**Дорог ли газ?**

**24** рынок

**Диверсификация бизнеса**

**26** партнерство  
Наш основной клиент – «Газпром»

**30** транспортировка  
«Приполярные» трудности

**32** юбилей  
Уникальный опыт

**36** безопасность  
Вопросы эксплуатации

**38** в блокнот акционера  
В ожидании роста

**40** наука  
Системный интегратор «Газпрома»

**44** спорт  
Победы VII зимней Спартакиады

Лучшие волейболисты

Завороженный скоростью

Накануне Олимпиады

Секрет успеха

**54** форум  
Северный вояж

**56** территория  
Потенциальные сторонники

безопасность

## Вопросы эксплуатации

внутридомового газового оборудования  
выходят на первый план

**36**

**47**

спорт

«Динамо-Таттрансгаз» –  
победитель Лиги Чемпионов!

## Лучшие волейболисты



спорт

Сотрудник ЗАО «Газпромстройинжиниринг» Денис Ипполитов  
в свободное время облачается  
в комбинезон мотогонщика



## Завороженный скоростью

**48**

## СТРАТЕГИЯ ПЕРЕРАБОТКИ

Совет Директоров ОАО «Газпром» одобрил Стратегию развития газохимического и газоперерабатывающего комплексов корпорации, которая направлена на увеличение степени извлечения и эффективное использование ценных компонентов природного и попутного нефтяного газа (ПНГ) с целью их дальнейшей переработки в продукцию с высокой добавленной стоимостью.

В соответствии с Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 года «Газпром» прогнозирует прирост добычи природного газа с высоким содержанием этана, пропана, бутана и других компонентов с 90 до 160 млрд куб. м к 2020 году. Эти объемы станут основой сырьевого обеспечения газохимических предприятий. В настоящее время «Газпром» ведет работы по реализации инвестиционных проектов строительства газохимического комплекса в Новом Уренгое, реконструкции мощностей газопереработки ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Оренбург». «СИБУР Холдинг» также приступил к реализации программы развития мощностей по переработке ПНГ. Рассматривается вопрос о создании газоперерабатывающих и газохимических мощностей при освоении ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока.



ООО «Газпром Трансгаз Сургут»

## ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД

Совет Директоров ОАО «Газпром» рассмотрел вопрос об организации венчурного фонда инновационных технологий и согласовал участие корпорации в создаваемом ООО «Газпром венчур» путем приобретения 51% в уставном капитале данного предприятия. Кроме того, была одобрена покупка «Газпром венчуром» 100% долей в уставных капиталах учреждаемых обществ с ограниченной ответственностью – «Первая венчурная компания», «Вторая венчурная компания», «Третья венчурная компания», «Четвертая венчурная компания», «Пятая венчурная компания».

Перспективы деятельности «Газпрома» как глобальной энергетической корпорации требуют соответствующего уровня ее технического и технологического оснащения. Компании необходим механизм, который обеспечит эффективную реализацию научно-технических разработок на основе взаимодействия и баланса интересов всех участников инновационного процесса («Газпрома», научных организаций, производителей оборудования, финансовых институтов). Одной из основных составляющих такого механизма является инфраструктура венчурного финансирования инновационных проектов, базовым элементом которой станет венчурный фонд.

## БИРЖЕВАЯ ТОРГОВЛЯ

Совет Директоров ОАО «Газпром» принял к сведению информацию о работе, проводимой по организации биржевой торговли газом, а также поручил Правлению корпорации продолжить развитие электронной торговой площадки (ЭТП) ООО «Межрегионгаз», где сегодня применяются биржевые технологии реализации глубокого топлива.

Организация торговли газом на бирже находится на начальной стадии разработки, поэтому Совет Директоров обсудил меры, которые предстоит осуществить для практического решения этой задачи, а также дальнейшего развития электронных форм продажи газа. Принципиальное значение имеет то, что ЭТП и биржа могут эффективно работать параллельно, дополняя друг друга. При этом их функции должны быть четко разграничены.

## ИМПУЛЬС К РАЗВИТИЮ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым** приняла участие в совещании на Выксунском металлургическом заводе (ВМЗ), посвященном началу производства труб большого диаметра (ТБД), предназначенных для строительства магистрального газопровода Бованенково – Ухта.

В своем выступлении Александр Ананенков подчеркнул, что крупные долгосрочные заказы, размещенные «Газ-



ПРЕСС-СЛУЖБА ОАО «СВЕРДЛОВСКИЙ»

промом» на отечественном рынке, дали серьезный импульс развитию трубной отрасли. В результате все больше российских предприятий налаживают выпуск продукции, не имеющей мировых аналогов. Напомним, что в марте этого года Ижорский трубный завод освоил производство уникальных ТБД диаметром 1420 мм, рассчитанных на давление в 120 атм. Теперь к изготовлению труб с такими же высокими техническими параметрами приступает ВМЗ.

## ТРЕТЕЙСКОМУ СУДУ 15 ЛЕТ

В центральном офисе корпорации под председательством члена Правления, начальника Юридического департамента ОАО «Газпром» **Константина Чуйченко** состоялась научно-практическая конференция, посвященная 15-летию Третейского суда компании.

Третейский суд – форма разрешения правовых споров не государственными инстанциями, а третьими по отношению к недовольным сторонам физическими лицами, избранными самими участниками спора либо назначенными в порядке, согласованном ими в соответствии с действующим законодательством. Третейский суд «Газпрома» был создан в 1993 году для разрешения экономических споров между дочерними обществами компании. С 2003 года к компетенции данной структуры были отнесены дела с участием не только российских юридических и физических лиц, но также субъектов предпринимательской деятельности, зарегистрированных в странах СНГ. За 15 лет своей работы Третейский суд «Газпрома» принял к производству 818 дел. Слушаев отмены его решений не было.

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА В БОЛИВИИ

В рамках визита в Боливию делегации ОАО «Газпром» во главе с начальником Департамента внешнеэкономической деятельности **Станиславом Цыганковым**

состоялись переговоры с президентом боливийской государственной нефтегазовой компании YPFB **Сантосом Рамиресом**. Стороны обсудили перспективы двустороннего сотрудничества в нефтегазовой сфере. В присутствии Президента Боливии **Эво Моралеса** ОАО «Газпром» и YPFB подписали Соглашение о проведении геологоразведочных работ в юго-восточной части страны на блоках Сунчал, Асеро и Карауйчо в пределах нефтегазоносного бассейна Субандино Сур.



## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО



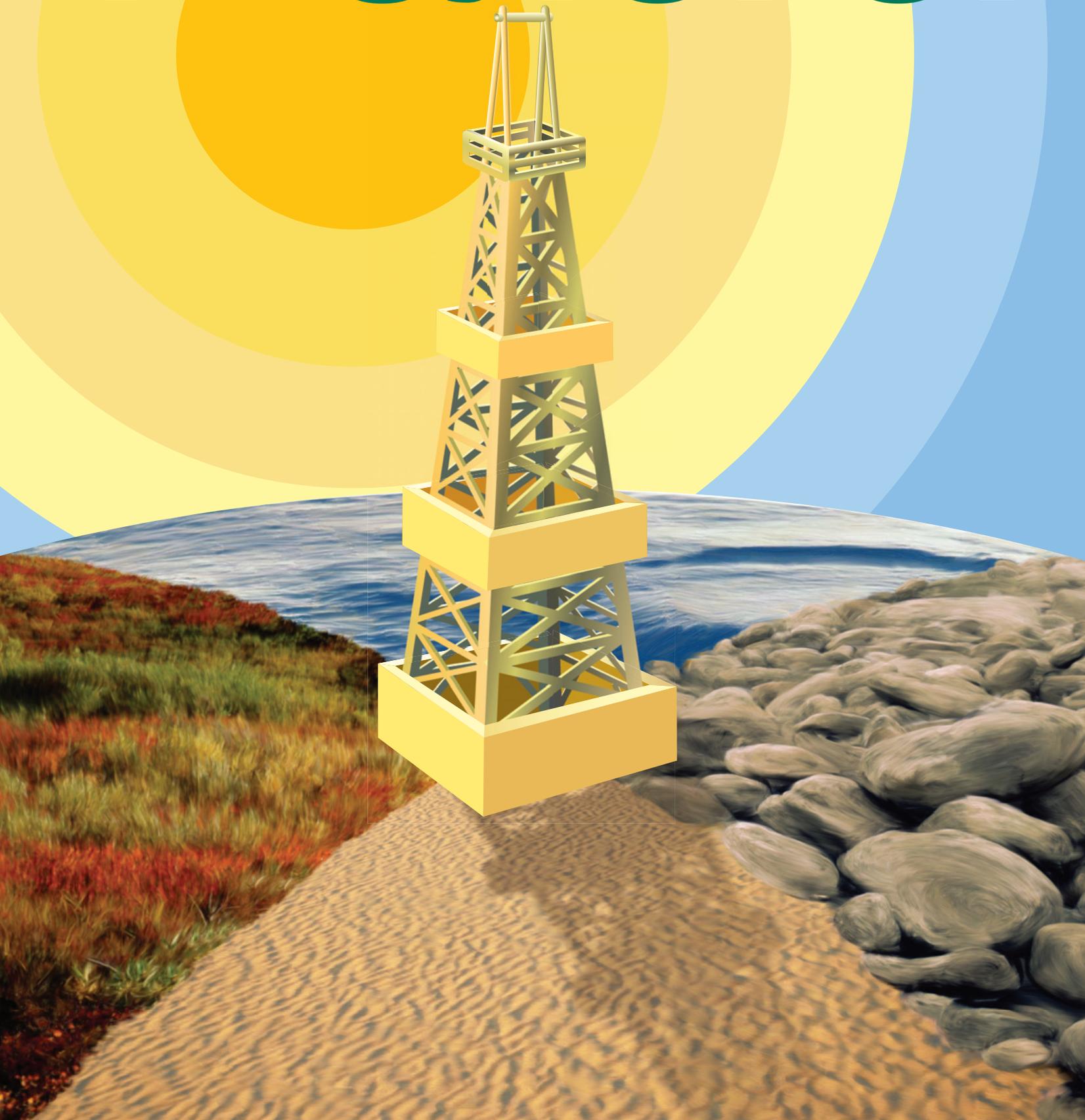
Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и Председатель правления Siemens AG **Петер Лешер** подписали Соглашение о стратегическом партнерстве, которое открывает новые возможности для расширения сотрудничества между компаниями на территории России и других стран.

«Газпром» и Siemens взаимодействуют с 1993 года. Основные проекты были реализованы в сфере телекоммуникаций и автоматизации технологических процессов. В частности, была создана московская цифровая зона связи и сеть передачи данных ООО «Газсвязь», сеть АТС «Каспийгазпром», сеть связи ЗАО «Газтелеком», проведена автоматизация установки комплексной подготовки газа на Ямбургском месторождении.

## ЛУЧШИЙ ЛОББИСТ

Корпоративный журнал «Газпром» занял первое место в рейтинге специализированных нефтегазовых СМИ в номинации «лоббирование интересов отрасли и компаний». По результатам исследования, проведенного «РосБизнесКонсалтингом» среди читателей таких изданий, как «Нефтегазовая вертикаль», «Нефть и капитал», «Нефть России», «Трубопроводный транспорт нефти», «МИНТОП», «Нефтяное хозяйство», «Нефть и газ Евразии», «Мировая энергетика» и т. д., значительная часть опрошенной целевой аудитории (31,4%) отдала свои голоса журналу «Газпром» как лучшему лоббисту интересов отрасли. Второе место досталось журналу «Нефтегазовая вертикаль» (22,2%), а третье – «Нефть и капитал» (8,2%).

# ГЕОЛОГОР



# АЗВЕДКА

## «Газпром» наращивает ресурсную базу



Начиная с 1993-го и вплоть до 2005 года уровень добычи голубого топлива «Газпрома» неизменно превышал объем восполнения его запасов. За это время было извлечено почти в два раза больше газа, чем приращено запасов. В аналогичном положении оказалась и нефтяная отрасль. Такая ситуация представляла серьезную угрозу энергетической безопасности нашей страны, поэтому «Газпром» разработал «Программу развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности до 2030 года», которая

легла в основу формирования единой и скоординированной политики компании в области геологоразведки. Благодаря этому с 2002 года ситуация стала меняться в лучшую сторону, и в последние три года «Газпрому» удалось достичь паритета между объемами добычи и восполнения запасов газа.

### Антикризисная программа

Экономический кризис начала 90-х годов привел к резкому свертыванию поисковых и геологоразведочных работ (ГРП) в отечественном нефтегазовом секторе. Положение усугубилось еще и тем, что министерства геологии СССР и России, которые обеспечивали восполнение минерально-сырьевой базы, были ликвидированы. Создававшаяся ситуация представляла реальную угрозу энергетической, а в итоге и экономической безопасности страны. Подготовка сырьевой базы – не только длительный и сложный, но и весьма дорогостоящий процесс. Поэтому естественно, что любые его задержки могут в будущем привести к падению объемов добычи углеводородного сырья, для восстановления которых потребуются долгое время и значительные средства. Это чревато сложностями с исполнением межгосударственных экспортных соглашений, появлением топливного дефицита на внутреннем рынке и значительным сокращением поступлений в Федеральный бюджет.

Чтобы этого не случилось, в «Газпроме» была разработана и в 2002 году принята «Программа развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года». На первом ее этапе «Газпром» планировал добиться паритета между добычей газа и восполнением его запасов – на это корпорации потребовалось три года. За прошедшее время компания нарастила инвестиции в ГРП в 2,3 раза – с 6,5 до 14,9 млрд рублей в 2005-м, а также активизировала деятельность в новых регионах. В результате показатели поисково-разведочного бурения «Газпрома» повысились более чем в 2,5 раза – до 136,3 тыс. м. Объемы сейсморазведочных работ, особенно по методу 3D, увеличились в 4,5 раза (до 3,2 тыс. кв. км). Благодаря этому прирост запасов газа по категории С1 составил в 2005 году 581,9 млрд куб. м, тогда как из недр было извлечено 547,8 млрд. Предприятия «Газпрома» откры-

ли три месторождения – Кутымское в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), Северо-Югидское в Республике Коми и Западно-Астраханское.

### Сохранить паритет

Следующая фаза, рассчитанная до 2010 года, предполагает некоторое превышение объемов восполнения запасов газа над уровнем его добычи. Основными задачами данного этапа является подготовка условий для перехода к расширенному воспроизводству. К его реализации «Газпром» приступил в позапрошлом году. Тогда финансовые вложения корпорации в ГРП увеличились до 22,4 млрд рублей, а в минувшем году достигли уже 24,9 млрд. Показатели поисково-разведочного бурения выросли за два года до 148,6 тыс. м.

В итоге, в 2006-м прирост запасов голубого топлива по категории С1 составил 587,7 млрд куб. м, в 2007-м – 589,8 млрд (при объемах добычи газа в 552,4 и 548,5 млрд куб. м соответственно). За два последних года «дочками» «Газпрома» обнаружено пять новых месторождений углеводородов: Чиканское (Иркутская область), Акобинское (Оренбургская область), Кармалиновское (Ставропольский край), Камовское (Эвенкия) и Западно-Песцовое (ЯНАО). В пределах Ямбургского, Тазовского и Западно-Песцового месторождений в ачимовских отложениях выявлено шесть нефтегазоконденсатных залежей. Также «Газпром» прирастил разведанные запасы Штокмановского месторождения в Баренцевом море и получил лицензии на открытые ранее месторождения – Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, расположенные соответственно на юго-восточном побережье полуострова Ямал и на приямальском шельфе в Обской губе. Кроме того, по результатам аукционов «Газпром» получил право на освоение Парусового участка, находящегося недалеко от Ямбурга.

Для достижения поставленных на этом этапе программы целей «Газпром» планирует значительно увеличить инвестиции в сектор поиска и разведки – за предстоящие три года затратить на ГРП более 200 млрд рублей. Ожидаемые приросты разведанных запасов газа составят в обозначенный период порядка 1,6 трлн куб. м. С 2011 года «Газпром» должен перейти к третьей фазе программы. В компании уверены, что последовательная реализация намеченных планов позволит на данном этапе перейти к расширенному воспроизводству сырьевой базы.

### Глубокие горизонты

Наряду с освоением новых регионов «Газпром» предполагает продолжать поисково-разведочные работы в традиционных регионах своего присутствия. Однако серьезных запасов газа в Волго-Уральской и Прикаспийской нефтегазовых провинциях, на Северном Кавказе, в Тимано-Печоре и в пределах Предуральяского краевого прогиба корпорация не ожида-

**В 2006-м прирост запасов голубого топлива по категории С1 составил 587,7 млрд куб. м, в 2007-м – 589,8 млрд (при объемах добычи газа в 552,4 и 548,5 млрд куб. м соответственно)**

ет. «Больших открытий здесь не предвидится, – объясняет директор Центра «Газовые ресурсы» ООО «ВНИИГАЗ» Виктор Скоробогатов. – Приросты запасов газа, конечно, будут, но небольшие – тактические». Выявленные на этих территориях месторождения голубого топлива планируется вовлекать в разработку для поддержания уровня добычи газа на действующих промыслах «Газпрома». Основой же развития сырьевой базы корпорации в «старых» районах должны стать глубокие горизонты Надым-Пур-Тазовского региона.

До последнего времени «Газпром» концентрировал свое внимание на освоении в Западной Сибири сеноманских и нижнемеловых залежей голубого топлива. Это так называемый «энергетический» газ, содержание метана в котором составляет 97–99%, остальное приходится на примеси – этан, углекислый газ и газообразный азот. Ниже сеномана находятся неокомские (валанжинские), а под ними – ачимовские и юрские залежи голубого топлива. Это уже «жирный» газ с содержанием перечисленных ценных компонентов до 12–18%. Кроме того, в глубоких горизонтах газовых месторождений находится значительно больше жидких углеводородов. Например, если содержание конденсата в сеноманских залежах не превышает одного грамма на кубометр, то в валанжинских составляет 100–200 граммов, а в ачимовских и юрских доходит уже до 250 граммов. Интенсивной разработкой этих горизонтов теперь и планирует заняться «Газпром».

«Не следует забывать, что мы с 70-х активно добываем сеноманский газ, поэтому к 2018–2020 годам его запасы будут в значительной степени истощены, – считает Виктор Скоробогатов. – Но ему на смену придут валанжин, ачимовские толщи и юра. Конечно, запасы этих объектов меньше, чем сеноманских над ними, и добыча углеводородов из них будет более скромная. Тем не менее на глубинах в 3,5–4,5 км под теми же Уренгойским, Медвежьим, Заполярным и Ямбургским месторождениями залегают очень большие ресурсы газа в плотных низкопроницаемых коллекторах. Этих ресурсов хватит еще не на одно десятилетие».

Кстати, с доразведкой Ямальского ареала суши и шельфа «Газпром» также связывает серьезные перспективы.

### Критические области Западной Сибири

С началом активной добычи газа на полуострове Ямал для восполнения отбираемых здесь запасов голубого топлива будут развернуты широкомасштабные поисково-разведочные работы. Речь идет прежде всего о малоизученных зонах на юго-западе и севере этой территории. В период с 2011-го по 2030 год за счет этого региона планируется прирастить около 3 трлн куб. м запасов, правда, не сеноманского, а неокомского и юрского газа. Новые крупные залежи будут открыты в Обской губе и на приямальском шельфе Карского моря. Параллельно, также где-то после 2010 года, начнется геологоразведка на соседнем Гыданском полуострове – он расположен восточнее Ямала и отделен от него Обской губой (от Надым-Пур-Тазовского региона – Тазовской губой).

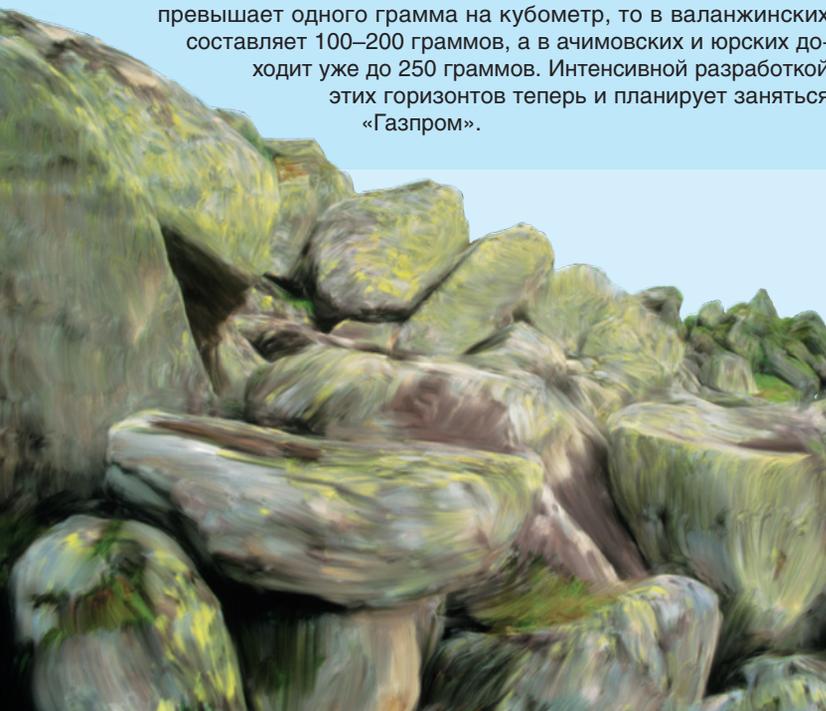
«На территории Гыданской нефтегазоносной провинции еще в советские времена было разведано около 1 трлн куб. м запасов газа, там открыто 12 месторождений, которые пока находятся в нераспределенном фонде, – рассказывает Виктор Скоробогатов. – В целом потенциал полуострова с учетом всех существующих прогнозов можно оценить в 7–10 трлн куб. м газа».

По его словам, в более отдаленной перспективе, возможно, после 2020–2025 годов, геологи «Газпрома» переместятся с Гыдана на северо-восток и начнут поисково-разведочные работы в Енисей-Хатангском мегапрогибе, который простирается от Енисейского залива (разделяет Гыдан и полуостров Таймыр) в Карском море до Хатангского залива в море Лаптевых. Пока этот район слабо изучен, но существует достаточно высокая вероятность совершить неплохие открытия. По оценке Центра «Газовые ресурсы» ВНИИГАЗа, общий прирост запасов здесь может составить порядка 2–3 трлн куб. м газа.

Впрочем, пока это перспективы далекого будущего, а в ближайшее время, помимо Ямала и Гыдана, активность поисково-разведочных работ на газ будет расти на территории южных и восточных районов Сибирской платформы.

### Неизведанная земля

По существующим оценкам, потенциал Восточной Сибири достигает 40 трлн куб. м газа, но есть и более осторожные прогнозы – 25–28 трлн куб. м. Повод для такого разброса мнений дает слабая изученность недр Красноярского края, Эвенкии, Иркутской области и Якутии.



Активная работа по освоению данных территорий, характеризующихся сложностью эколого-геологических условий, природного ландшафта и рельефа местности, началась совсем недавно, и здесь практически полностью отсутствует какая-либо инфраструктура. А соответственно, разведывать и осваивать газовые ресурсы Восточной Сибири будет труднее, чем в традиционных регионах добычи голубого топлива. Причем и времени на это потребуется значительно больше. Именно поэтому поисково-разведочные работы, начатые на юге и востоке Сибирской платформы еще в советский период, будут активно развиваться.

Прежде всего, здесь необходимо провести доразведку уже открытых залежей, а также прилегающих к ним районов. По оценке ВНИИГАЗа, на это уйдет не менее 10 лет. Затем – расширять границы поисковых работ, начинать исследование северной части Сибирской платформы, которая пока остается неизведанной землей. «Район перспективный, но тут есть большие геологические риски. Например, при выходе на север Тунгусской синеклизы необходимо учитывать, что здесь была высокая магматическая активность, во многих зонах базальты прорывают осадочную толщу, поэтому эффективность поисково-разведочных работ в данном районе может оказаться и невысокой», – считает Виктор Скоробогатов. По его словам, вероятность открытия в Восточной Сибири двух-трех новых газовых месторождений-гигантов реально существует. Пока «Газпром» ожидает прирастить за счет геологоразведочных работ в регионе до 2030 года около 4–5 трлн куб. м запасов газа.

На Дальнем Востоке, если не брать в расчет шельфовый ареал острова Сахалин, ситуация похожая, хотя обнаружить здесь гигантские залежи углеводородов маловероятно. В противоположность Восточной Сибири, этот район геологически «молод», и предпосылок для скопления в его недрах нефти и газа в больших масштабах немного. Впрочем, на территории региона есть ряд впадин, интересных с точки зрения поиска залежей голубого топлива, например, Анадырская. Однако на таких участках следует ожидать открытия в основном небольших и средних месторождений, хотя не исключено обнаружение и нескольких крупных залежей до 100 млрд куб. м газа каждая. Поэтому полноценное освоение ресурсов Дальнего Востока, инфраструктура которого развита почти так же слабо, как и в Восточной Сибири, потребует параллельной разработки вместе с «сухопутными» и ресурсов, залегающих на сахалинском, примагданском и прикамчатском шельфах. Возможности открытия здесь крупных и даже гигантских морских месторождений весьма высоки.

### За морем

Поскольку наиболее серьезные перспективы открытия крупных запасов голубого топлива во всем мире и в нашей стране связаны с освоением шельфовых ресурсов, «Газпром» активизирует свою деятельность на данном направлении, причем как в России, так и за ее пределами. Пока континентальный шельф нашей страны мало изучен, но имеющиеся

данные показывают, что здесь высока вероятность обнаружения крупных газовых скоплений, превосходящих по своим объемам ожидаемые «сухопутные» открытия. Так, во ВНИИГАЗе полагают, что до 2030 года тут будет выявлено, помимо большого количества средних и крупных нефтегазоносных структур, два-три газовых месторождения-гиганта с запасами по 2–3 трлн куб. м каждое. Всего за этот период «Газпром» планирует прирастить за счет поисково-разведочных работ на российском шельфе около 15 трлн куб. м запасов газа. Для сравнения: показатель воспроизводства минерально-сырьевой базы компании от геологоразведки на суше к 2030 году должен составить порядка 8,2 трлн куб. м. В то же время в «Газпроме» уверены, что «сухопутным» проектам необходимо уделять не меньше внимания, чем морским, а возможно, даже больше. Ведь работы на суше даже в условиях перехода к освоению сложных запасов менее рискованны и затратны, они оказывают меньшее воздействие на природу и могут быть организованы более оперативно. Впрочем,

**В период с 2011-го по 2030 год на полуострове Ямал планируется прирастить около 3 трлн куб. м запасов, правда, не сеноманского, а неокомского и юрского газа**

трудности «Газпром» не пугают, а поэтому, кроме реализации отечественных морских проектов, корпорация намерена наращивать свое присутствие за пределами России.

С точки зрения развития минерально-сырьевой базы наибольшее значение для нашей страны имеет участие в проектах поиска, разведки и добычи газа в Арабском (Персидском) заливе, на суше и шельфах Южной Африки, Азии и Южной Америки. Так, «Газпром» ведет переговоры о возвращении в состав участников освоения иранской части (South Pars) крупнейшего в мире морского месторождения газа, большая часть которого (North Dome) контролируется Катаром. Общие запасы месторождения оцениваются в 30 трлн куб. м голубого топлива (для сравнения – начальные запасы крупнейшего в России Уренгойского месторождения составляли около 12 трлн куб. м газа). Параллельно идет работа по вхождению российской компании в среднеазиатские и нигерийские газовые проекты. При этом «Газпром» уже занимается поиском и разведкой ресурсов голубого топлива на шельфах Вьетнама, Индии и Венесуэлы. В рамках обмена активами с немецкой Wintershall («дочка» BASF) «Газпром» получил доступ к ряду газовых активов в Ливии и в ближайшее время самостоятельно развернет геологоразведочные работы в этой стране. А недавно корпорация получила возможность работать на трех перспективных блоках в Боливии. Конечно, зарубежные планы «Газпрома» этим не ограничиваются, но основное внимание компания все-таки будет уделять восполнению и наращиванию своей минерально-сырьевой базы на территории России.

**Денис Кириллов**

Иллюстрации Полины Тепляковой



# ОТ СТАБИЛИЗАЦИИ К РАСШИРЕННОМУ ВОСПРОИЗВОДСТВУ

На вопросы журнала отвечает  
начальник Управления геологоразведки,  
лицензирования и недропользования  
ОАО «Газпром» **Сергей Карнаухов**

– **Сергей Михайлович, чем руководствуются специалисты «Газпрома» при составлении планов ведения поисково-разведочных работ?**

– Основные направления нашей деятельности, последовательность реализации проектов, объемы работ и инвестиций определяются «Программой развития минерально-сырьевой базы газовой промышленности на период до 2030 года», которая принята компанией на вооружение пять лет назад – в 2002 году.

## Глобальный подход

– Итоги поисково-разведочной деятельности ежегодно рассматриваются Правлением корпорации, планы уточняются и корректируются, ставятся конкретные задачи на ближайшую перспективу.

– **Раньше было по-другому?**

– Такая глобальная программа появилась впервые – ее разработкой занимался наш головной научный центр – ВНИИГАЗ. До этого каждая «дочка» «Газпрома» составляла свой собственный, региональный план развития минерально-сырьевой базы, основанный на собранном геофизическом материале, а затем «защищала» его перед руководством компании. Очевидно, что такая система не отличалась высокой эффективностью – изменение объемов поисково-разведочных работ и приростов запасов углеводородов шло скачкообразно и достаточно слабо регулировалось. Одно предприятие улучшало свои показатели, другое – наоборот; все это с трудом прогнозировалось и выстраивалось в общую стратегию на уровне головной компании. Поэтому ВНИИГАЗом и была разработана единая программа для всех «дочек», которая позволила сделать этот процесс значительно более результативным.

– **Что предполагает эта программа?**

– Ее реализация предусматривает три этапа. На первом – он успешно завершен в 2005 году – нужно было нарастить объемы поисково-разведочных работ, чтобы достичь па-



АНДРЕЙ ПОЛЯН

ритета между показателями производства газа и восполнения запасов голубого топлива. Как вы знаете, эту задачу компания благополучно решила. На втором этапе, в период с 2006-го по 2010-й, мы должны закрепить свой успех – приращивать запасы не меньше, чем добывается газа, то есть порядка 600 млрд куб. м в год. Таким образом, стратегическая цель – не допустить сокращения сырьевой базы «Газпрома» по газу ниже планки в 29 трлн куб. м. А параллельно перед нами ставится задача постепенно переходить к третьему этапу – от стабилизации объемов восполнения запасов голубого топлива к их расширенному воспроизводству. В ходе реализации этой фазы, то есть до 2030 года, компания должна прирастить не менее 23,2 трлн куб. м запасов газа. Порядка 15 трлн куб. м из этого объема планируется получить за счет поиска и разведки на континентальном шельфе России, остальное – благодаря проведению «сухопутных» работ.



– В связи с принятием нового документа политика корпорации в области геологоразведки как-то изменилась?

– Принципиально – нет.

#### Основные направления

– Мы по-прежнему ведем поисково-разведочные работы в традиционных регионах добычи «Газпрома» и намерены продолжать их и дальше. Если говорить об Астрахани, Краснодаре, Кубани, Оренбурге, Дагестане и центральных областях России, то приросты запасов здесь совсем небольшие, но нам необходимо открывать новые залежи, чтобы поддерживать уровень производства газа в перечисленных районах. Поскольку инфраструктура там хорошо развита, то заниматься этим достаточно выгодно. Освоение мелких месторождений в данных регионах нет смысла откладывать в долгий ящик, поэтому многие из них запускаются в разработку буквально в том же году, когда были открыты. Что касается Надым-Пур-Тазовского района, то здесь еще можно прирастить достаточно большие объемы запасов голубого топлива. Собственно, что мы и делаем – каждое из расположенных здесь наших предприятий практически ежегодно выявляет новые залежи, где-то по 30–40 млрд куб. м газа.

Кроме того, «Газпром» переходит к более активному освоению перспективных регионов, таких как Ямал, Восточная Сибирь, Дальний Восток, ну и, конечно же, шельф.

– На ваш взгляд, на территории нашей страны и российском шельфе возможно открытие таких крупных месторождений, как Медвежье, Уренгойское, Ямбургское?

– Думаю, что совсем исключать такую возможность не следует. Но месторождения с запасами 5–8 трлн куб. м голубого топлива относятся к категории уникальных – чтобы пересчитать их все, причем не только российские, хватит пальцев на двух руках. Вероятность открытия подобных гигантов очень невелика, однако мы вполне можем ожидать появления в нашем активе новых залежей в 3–4 трлн куб. м газа. Конечно, в данном случае речь идет об освоении не традиционных, а новых территорий. Чтобы обнаружить здесь крупные запасы, нужно перебросить значительную часть наших мощностей на наиболее перспективные участки.

#### Трудные запасы

– Правда, это будет уже далеко не легкий газ, а, соответственно, чтобы начать его добычу, потребуется очень серьезная и тщательная подготовка.



ДМИТРИЙ КИЗЯКОВ

– Вы имеете в виду шельф или восточную часть России?

– Это применимо к обоим направлениям. В частности, с абсолютной достоверностью уровень нефтегазоносности Карского, Баренцева и Каспийского морей, Камчатского и Сахалинского шельфов, Обской и Тазовской губы пока не определен. Чтобы решить этот вопрос, нужны новые технологии и оборудование, а также специализированные предприятия, укомплектованные необходимой техникой. Кроме того, у нас нет большого опыта работы на шельфе, а, соответственно, пока мы не займемся его активным освоением, можем даже не подозревать о тех проблемах, с которыми нам предстоит столкнуться. Надеюсь, что пилотные проекты – разработка Штокмана и месторождения Каменномысское-море в Обской губе, расставят все точки над «i».

Газ Восточной Сибири содержит много ценных компонентов, поэтому, кроме создания всей необходимой для освоения

этой территории инфраструктуры, которая пока практически полностью отсутствует, здесь обязательно нужно строить газоперерабатывающие комплексы, причем гораздо более мощные, чем в Оренбурге или Астрахани. Достаточно сказать, что концентрация гелия в восточносибирском углеводородном сырье как минимум в 10 раз выше, чем в оренбургском. В то же время этот ценнейший газ содержит более 90% открытых в данном регионе месторождений голубого топлива.

### Повышение производительности

– Сегодня идет проработка всех возможных вариантов рационального освоения ресурсов природного газа в Восточной Сибири с учетом этого фактора.

**– Насколько это важно для нашей страны, ведь потребление гелия у нас невелико?**

– Россия вышла из затяжного экономического кризиса, и, думаю, в скором времени гелий будет у нас очень востребован. Причем он может использоваться не только в металлургии или сфере высоких технологий, но быть весьма полезным для повышения эффективности той же нефтегазовой отрасли. В частности, мы рассматриваем возможность применения заполненных гелием дирижаблей для доставки крупногабаритных грузов на сухопутные буровые площадки и морские платформы. Производительность поисково-разведочных работ благодаря этому может увеличиться в разы. Использование дирижаблей, грузоподъемность которых составляет более 500 т, позволило бы перебазировать оборудование вне зависимости от времени года, быстро и с наименьшими затратами.

**– А какие регионы наиболее перспективны с точки зрения возможности открытия новых запасов газа?**

– Многие районы Восточной Сибири и участки Дальневосточного шельфа России очень перспективны, хотя, конечно, их вряд ли можно будет поставить в один ряд с Надым-Пур-Тазовским районом.

### Оторваны и не изучены

– К сожалению, активно заниматься ими стали только в последнее время, а потому они сильно оторваны от действующей инфраструктуры и крайне слабо изучены. Даже те объекты, которые сегодня считаются наиболее подготовленными к разработке, требуют серьезной доразведки. Например, запасы Чаяндинского месторождения в Якутии оцениваются более чем в 1,2 трлн куб. м газа, но к категории С1 из них относится лишь около 400 млрд. Достоверность оставшихся 800 млрд куб. м нужно еще подтвердить. Только после этого будут подготовлены проектные документы, которые позволят уверенно говорить о возможном здесь уровне добычи газа. Такая же ситуация и с Ковыктинским месторождением в Иркутской области, которое, по существующим оценкам, может содержать 1,2–1,4 трлн куб. м голубого топлива, но в этом еще тоже предстоит удостовериться.

Впрочем, в любом случае понятно, что это достаточно крупные объекты – в европейской части страны подобных уже нет, а в Восточной Сибири может больше и не быть. Так, работа на Южно-Ковыктинской площади и открытие Чиканского месторождения подтвердили наши ожидания, что в этом районе существует вероятность обнаружения залежей с запасами на уровне 300–500 млрд куб. м газа. В Красноярском крае мы активизируем поиск и разведку в пределах 18 лицензионных участков, в том числе на Берябинском, Оморинском и Собинском. Считаю, что здесь также можно создать достойную ресурсную базу для организации нового центра добычи голубого топлива. Чтобы говорить более конкретно о Якутии, этот регион необходимо сначала детально изучить – то же касается и континентального шельфа России.



РИА «Новости»

### Ямал и Гыдан

– Но для этого нужны лицензии, которые позволят провести геологоразведочные работы и получить более достоверную информацию.

**– Как высоко оценивается газовый потенциал Ямала?**

– Очень высоко – по своему значению для отечественной газовой промышленности он может приблизиться к Надым-Пур-Тазовскому региону. Кроме уже открытых месторождений, на Ямале имеется достаточно много перспективных площадей. В частности, территории, прилегающие к Бованенковскому месторождению. В прошлом году мы стали обладателями лицензии на Сеяхинский и Ниливойский участки, где сегодня идут геофизические работы. Первые наброски при обработке полученного материала показали, что здесь могут быть выявлены весьма крупные залежи газа. Хотя сейсмическая изученность полуострова сегодня достаточно высока, но в то же время новые технологии позволяют детализировать эти структуры и более надежно откартировать их. В связи с этим существует вероятность того, что перспективы доразведки Ямала окажутся еще более впечатляющими, чем мы ожидаем в настоящий момент. Достаточно вспомнить, что не так давно наши геологи открыли на полуострове и в Обской губе на Приямальском шельфе целый ряд месторождений. Среди них – Северо-Каменномыское, Каменномыское-море и Обское, запасы газа которых составляют в общей сложности порядка 1 трлн куб. м.

**– С соседним Гыданским полуостровом «Газпром» связывает какие-то надежды?**

– Гыдан пока очень слабо изучен, но перспективы здесь безусловны, есть, и неплохие. Прежде всего потому, что часть уже открытых на полуострове месторождений находится не так далеко от нашего Ямбургского месторождения, которое вступило в стадию падающей добычи, а, соответственно, в непосредственной близости от газотранспортной системы «Газпрома», мощности которой на данном направлении будут постепенно высвобождаться.

Сегодня мы проводим работу по получению лицензии на разработку расположенного недалеко от Ямбурга, на самом севере Надым-Пур-Тазовского района, Семаковского место-



ИПАР-ТАСС

рождения. Его сухопутные запасы уже известны, морскую часть – она находится в Тазовской губе – нужно доразведать. Газ, который будет здесь добываться, пойдет на компенсацию объемов производства Ямбурга, а затем к этой системе можно будет подключить месторождения Гыдана, расположенные на противоположной стороне Тазовской губы, допустим, Антипаютинское и Тота-Яхинское.

### Грамотное лицензирование

– Их можно достаточно быстро ввести в эксплуатацию, если не затягивать с подготовкой к разработке. Но сейчас они находятся в нераспределенном фонде.

– **Сергей Михайлович, а от чего будет зависеть эффективность освоения новых территорий и воспроизводства минерально-сырьевой базы газовой промышленности России?**

– В первую очередь, от эффективной организации работ и, как результат, оперативного получения достоверной геологической информации. Подготовка сырьевой базы – достаточно сложный и длительный процесс. Поэтому на перспективных площадях в целом ряде регионов нужно без промедления начинать геологоразведочные работы, но, к сожалению, это далеко не всегда удается сделать.

– **С чем это связано?**

– С несовершенством законодательной базы. У нас довольно часто объявляются аукционы на те или иные участки недр, победителями которых становятся сомнительные фирмы. Они могут не иметь никакого отношения к нефтегазовой отрасли, но, заключив договоры со специализированными геофизическими или буровыми организациями, получают лицензии. Как правило, в их планы не входит проведение на перспективных площадях полноценной геологоразведки. Кстати, далеко не каждая компания это может осилить, ведь сейсмические и буровые работы – очень затратное дело. Так, строительство одной поисковой скважины с выходом на малоизученную территорию, допустим, глубиной в четыре тысячи метров обходится сегодня в 600–800 млн рублей. Очевидно, что тратить такие деньги не каждый готов, так как велика вероятность их потерять.

Как правило, такого рода фирмы и не собираются рисковать. В лучшем случае они проводят сейсмику, чтобы увеличить ресурсную базу своего участка, например, посредством перевода запасов из категории Д в С3, а затем выставляют его на продажу. Таким образом, перспективная площадь выбывает из оборота на пять, а если лицензия продлевается, то и на 7–8 лет, за которые объем информации по данному участку увеличивается весьма незначительно. Естественно, что в такой ситуации оценка промышленной значимости многих территорий России до сих пор довольно далека от достоверной.

– **С этим как-то можно бороться?**

– Мы считаем, что право на освоение стратегических ресурсов должно предоставляться Правительством России таким компаниям, как «Газпром», которые контролируются государством, четко планируют свою работу, надежны, объективны в оценках запасов и обладают достаточными финансовыми средствами, чтобы инвестировать в геологоразведку.

### Расширение сфер деятельности

– Кроме того, эффективность освоения углеводородных ресурсов новых территорий зависит от подготовки первоклассных специалистов, а также своевременного изготовления необходимого оборудования и техники.

– **А специалистов и оборудования сегодня не хватает?**

– Пока, к сожалению, нет. Но думаю, что с этими проблемами мы благополучно справимся. Мы активно работаем над техническим перевооружением предприятий и занимаемся подготовкой квалифицированных кадров. Кроме того, мы собираемся расширять сферы своей деятельности в геологоразведке.

– **Каким образом?**

– Сегодня бурением у нас занимаются «Бургаз» и «Газфлот»; первая работает на суше, вторая – на море. Потребности «Газпрома» по геологоразведке «Бургаз» покрывает примерно на треть, но у него на подряде есть еще несколько небольших компаний. «Газпромгеофизика» полностью обеспечивает промысловые геофизические работы в скважинах. По сейсмическому направлению мы привлекаем подрядные организации на тендерной основе.

Беседу вел **Денис Кириллов**

# РЕКОРДНАЯ



На вопросы  
журнала отвечает  
заместитель Председателя  
Правления Газпромбанка  
**Александр Соболев**

# ПРИБЫЛЬ



**– Александр Иванович, с какими итогами Газпромбанк завершил минувший год?**

– 2007 год мы оцениваем как удачный для банка. И это несмотря на то, что вторая его половина характеризовалась нестабильностью мировых финансовых рынков. По данным российской бухгалтерской отчетности, в минувшем году Газпромбанк продемонстрировал рекордную за всю свою историю чистую прибыль – 17,5 млрд рублей. До-налоговая прибыль составила 25,8 млрд рублей. По этому показателю мы заняли второе место в России после Сбербанка. По всей совокупности показателей наш банк по-прежнему устойчиво

нувший год мы увеличили его на 40%, а по частным клиентам – на 106% (эти данные учитывают деятельность нашей «дочки» «ГПБ-Ипотека»). В нынешнем году мы планируем нарастить объем кредитов, выданных физическим лицам, приблизительно на 70%.

Считаю важным отметить, что в условиях изменения ситуации на международных финансовых рынках Газпромбанк диверсифицировал свою ресурсную базу. В частности, во второй половине ми-

нувшего года мы снизили объем заимствований за рубежом и стали привлекать больше средств российских предприятий и граждан.

**– Каковы итоги работы по расширению присутствия Газпромбанка в России и за рубежом?**

– В этом отношении 2007 год был достаточно богатым на события. Помимо активного развития филиальной сети, мы приобрели КредитУралБанк в Магнитогорске, который работает с Магнитогорским металлургическим комбинатом, а также значительным количеством средних и малых предприятий и физических лиц. Кроме того, в ноябре прошлого года Газпромбанк стал владельцем

80% акций армянского Арэксимбанка. Это один из первых шагов по реализации нашей стратегии развития в странах ближнего зарубежья.

**Китай и Монголия**

– Однако планы банка не ограничиваются СНГ. Так, в 2006 году мы открыли представительство в КНР. Если бизнес наших российских клиентов в Китае будет успешно развиваться, то мы рассмотрим возможность преобразования представительства в полноценный филиал. Однако согласно местным законам сделать это можно не ранее 2009 года.

В самом конце 2007 года начало работу представительство Газпромбанка в Монголии. Необходимость непосредственного присутствия банка в этой стране обусловлена растущими объемами нашего бизнеса в Монголии.

По инициативе Газпромбанка и при нашей активной поддержке в январе в столице Монголии прошел Российско-монгольский экономический форум, на котором бизнесмены из России могли ознакомиться с перспективами монгольской экономики. Банк сотрудничает с Улан-Баторской железной дорогой (которой выдал кредиты на обновление локомотивного парка), а также кредитует компанию «Золотой Восток – Монголия».

**В ноябре прошлого года Газпромбанк стал владельцем 80% акций армянского Арэксимбанка. В самом конце 2007 года начало работу представительство банка в Монголии. Помимо этого, в 2007 году Газпромбанк учредил дочернюю финансовую компанию в Лондоне**

**Великобритания**

– Помимо этого, в 2007 году Газпромбанк учредил дочернюю финансовую компанию в Лондоне. Вскоре мы рассчитываем получить от британских властей лицензию на осуществление этой организацией финансовой деятельности. Присутствовать в крупнейшем финансовом центре мира нам необходимо для успешного представления иностранным инвесторам сделок в России, которые мы сопровождаем. Однако в первую очередь британская компания будет оказывать услуги российским клиентам. В частности, по реализации инвестиционных проектов, сделок по слияниям и поглощениям, приобретению активов. Хотя не исключено, что мы будем помогать и западным компаниям выходить на российский рынок.

**– Давайте вернемся к итогам минувшего года. Отчетность за первую половину 2007 года, подготовленная по международным стандартам, по-**

**По данным российской бухгалтерской отчетности, в минувшем году Газпромбанк продемонстрировал рекордную чистую прибыль за всю свою историю – 17,5 млрд рублей. До-налоговая прибыль составила 25,8 млрд рублей**

сохраняет третье место, уступая лишь Сбербанку и Внешторгбанку. Это при том что у Газпромбанка не было таких существенных событий в прошлом году, как размещения акций, проведенные Сбербанком и ВТБ, что позволило им значительно увеличить капитал и, соответственно, получить новые средства для развития.

**Успешный год**

– Если говорить о кредитном портфеле по юридическим лицам, то за ми-



**казала, что прибыль от банковской деятельности у вас сократилась, а доходность «СИБУР Холдинга» и «Газпром-Медиа» возросла. Эта тенденция сохранилась до конца года?**

– Если сравнить отчетность за первую половину минувшего года с аналогичным периодом 2006 года, то окажется, что доля дохода от финансовой деятельности действительно сократилась. В 2006 го-

**Финансовый план предполагает дополнительное вложение в девелоперские проекты до 500 млн долларов. В результате в общем кредитном портфеле Газпромбанка доля таких инвестиций составит 5–7%**

ду она составляла около 50%, а в первом полугодии 2007 года снизилась до 25%. Связано это с падением доходов от торговли акциями. Одновременно у банка более чем в два раза увеличилась прибыль от кредитования юридических и физических лиц. Для нас это очень важно, поскольку процентная деятельность является основой работы любого банка.

### Прибыльное строительство

– Мы ожидаем, что по результатам годовой отчетности по международным стандартам прибыль от банковской деятельности в 2007 году составит около 500 млн долларов, по сравнению с 650 млн долларов в 2006 году. А доходы от «СИБУР Холдинга» и «Газпром-Медиа» возрастут.

**– Расскажите, пожалуйста, о девелоперских проектах банка.**

– На сегодняшний день через нашу специализированную дочернюю компанию «Газпромбанк-Инвест» мы инвестировали в связанные с недвижимо-

стью проекты более 700 млн долларов. Спектр регионов нашего присутствия весьма широк: кроме Москвы, это Краснодар, Ярославль, Санкт-Петербург, Архангельск и т. д. Мы инвестируем в строительство как жилья, так и офисных помещений и торговых площадей. Сегодня многие из объектов еще не завершены, однако мы ожидаем, что средняя рентабельность этих вложений почти в два раза превысит показатели от традиционного коммерческого кредитования.

В нынешнем году наш финансовый план предполагает дополнительное вложение в девелоперские проекты до 500 млн долларов. В результате в общем кредитном портфеле Газпромбанка доля таких инвестиций составит 5–7%. Кроме того, мы рассматриваем возможность привлечения в этот бизнес иностранных партнеров.

**– Каких результатов вы рассчитываете достигнуть по итогам текущего года?**

– Мы ожидаем, что к концу 2008 года активы банка увеличатся на 25–30% в первую очередь за счет роста кредитования физических и юридических лиц. Доля небанковских активов в составе Группы Газпромбанка не будет увеличиваться, так как мы не планируем крупных приобретений.

### Привлечение финансирования

– Что касается ресурсной базы, считаем, что мы должны уменьшать нашу зависимость от международного рынка, поэтому долю иностранных источников финансирования предполагаем сократить с нынешних 38 до 30%. Понятно, что за рубежом можно привлечь деньги на долгий срок, но мы стараемся не злоупотреблять этим источником финансирования, поскольку, с учетом изменившейся конъюнктуры рынка, займы приходится рефинансировать на гораздо менее выгодных условиях.

**– Повлияла ли на работу Газпромбанка передача контрольного пакета его акций «Газфонду»?**

– Никаких существенных изменений в нашу работу это не внесло. Тесное взаимодействие с «Газпромом» у нас сохраняется. Менеджмент «Газфонда» не ставил перед нами задач, которые бы расходились с ранее утвержденной стратегией банка. Просто мы стали теснее сотрудничать с этой организацией. В частности, участвуем в развитии пенсионных программ, обсуждаем совместные инвестиции. Могу оценить наше взаимодействие с «Газфондом» как исключительно положительное.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото предоставлены Департаментом общественных связей  
ОАО «Газпромбанк»



# ДАГЕСТАНСКИЙ ОТВОД

**не имеет мировых аналогов по уровню сложности**



Недавно в Дагестане состоялось торжественное открытие газопровода-отвода к селению Ботлих. Президент республики **Муху Алиев** принял участие в этом мероприятии далеко не случайно. Дело в том, что данный объект газификации не имеет аналогов не только в нашей стране, но и в мире.

Строительство газопровода-отвода к селению Ботлих длиной 108,28 км и ежегодной производительностью 0,9 млрд куб. м началось в сентябре 2006 года. Он протянулся от действующего магистрального газопровода Моздок – Казимагомед (точка врезки была определена в районе села Ново-Гадари Кизилюртовского района Дагестана) в южном направлении через лесные массивы, горные перевалы и, пересекая хребет горы Салатау на высоте 2400 м, до селения Ботлих. Благодаря введению этого отвода в эксплуатацию, голубое топливо смогут получить более 200 тысяч жителей горных районов республики – Ботлихского, Казбековского, Гумбетовского и Цумадинского. Также природным газом будет обеспечен военный городок горно-стрелковой бригады Министерства обороны России. Кроме того, запланирована и газификация Хунзахского района Дагестана – уже после начала работ по строительству отвода к селу Ботлих Президентом Дагестана Муху Алиевым и Председателем Правления ОАО «Газпром» **Алексеем Миллером** было согласовано создание газопровода к селу Хунзах, и рабочие уже приступили к его прокладке.

«Строительство газопровода-отвода к горному селению Ботлих не имеет мировых аналогов по уровню сложности. Тем не менее «Газпром» завершил сооружение этого газопровода досрочно, – заявил в ходе торжественного ввода объекта в эксплуатацию Заместитель

Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. – Наша задача состоит в том, чтобы природный газ пришел в каждый район Дагестана, чтобы все жители этой республики смогли пользоваться теми преимуществами, которые дает самый удобный и экологически чистый вид топлива».

В свою очередь, генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Махачкала» **Керим Гусейнов** отметил, что уникальность проекта, разнообразие и сложность условий прохождения трассы потребовали привлечения к субподрядным работам 28 специализированных организаций. «Практически весь коллектив предприятия прямо или косвенно принимал участие в реализации этого проекта, – сказал он. – Непосредственно на месте строительства в районе села Мехельта в течение последних трех месяцев находился постоянно действующий штаб во главе с главным инженером и заместителем генерального директора по капитальному строительству. Самоотверженно трудились рабочие и специалисты, порой рискуя жизнью на горных склонах».

По словам Керима Гусейнова, строительством газопровода-отвода к селу Ботлих «Газпром» открыл новую страницу в газификации высокогорных районов Дагестана. Этот проект имеет военно-стратегическое и, главное, огромное социально-экономическое значение, ведь до последнего времени в горных районах республики населен-

ные пункты традиционно отапливались кизяком и валежником. Впрочем, пока программа газификации региона далека от своего завершения – для того чтобы жители этих районов могли получать голубое топливо, необходимо проложить внутриселовковые газовые сети. В Цумадинском и Ботлихском районах Дагестана это будет сделано за счет средств «Газпрома», в остальных – финансироваться из бюджета республики. Только в 2008 году на газификацию 32 районов и четырех городов Дагестана из бюджета данного субъекта Федерации будет направлено более 210 млн рублей. Завершить эту работу планируется в течение ближайших трех лет – к 2011 году.

**Улубий Эрболатов**, начальник центра по связям с общественностью и СМИ ООО «Газпром трансгаз Махачкала»  
Фото Ильяс Идрисова



# ДОРОГЛИ ГАЗ?

**Механизмы ценообразования на голубое топливо в условиях роста «денежного пузыря»**

В дискуссии относительно правомерности привязки экспортных цен на газ к нефтяной корзине недостаточно учитывается фактор глобального по масштабам роста котировок других сырьевых товаров. Это повышение вызвано процессом, который получил неофициальное название «денежный пузырь».

Цена на нефть играет исключительно важную роль в мировом ценообразовании. Она задает ориентир для стоимости всех производных от нее углеводородов, а также природного газа. В долгосрочных экспортных контрактах в континентальной Европе и в азиатских странах цена газа посредством специальной формулы напрямую привязана к показателям котировок сырой нефти и нефтепродуктов. Отсюда понятен огромный интерес к их динамике и попытки мировых аналитических центров, зачастую малоуспешные, предугадать направления движения нефтяных котировок.

Цена нефти, уверенно перешагнувшая рубеж 100 долларов за баррель, озадачила многих исследователей, поскольку не поддавалась объяснению с позиций традиционных фундаментальных факторов, характеризующих нефтяной рынок. И пока аналитики спорят, популярность приобрели рассуждения

о «чисто спекулятивной» природе современных нефтяных котировок, которые вызваны деятельностью игроков на биржевых площадках, а потому не отражают реальной стоимости нефти. Раз стоимость нефти искусственно раздута, то утрачивает смысл, с точки зрения индикации цены, и связка газ-нефть в долгосрочных контрактах «Газпрома». Как иначе объяснить парадокс: в условиях достаточной обеспеченности потребителей континентальной Европы газом цены на него стремительно растут.

На самом деле никакого парадокса здесь нет, а биржевые «спекуляции» играют достаточно скромную роль в формировании современной цены углеводородного сырья. Существующая цена на нефть объективно отражает как фундаментальные факторы рынка энергоносителей, так и состояние мировых валютных рынков. А потому связка газ-нефть не только не утратила своей актуальности, но и по многим признакам имеет долгосрочную тенденцию к усилению.

## Борцы с нефтью

Активизация противников привязки газовых контрактов к ценам на нефть связана не только с ростом нефтяных котировок, но и с принятием в минувшем году Европейской Комиссией (ЕК) курса на полную либерализацию газового рынка. Создание конкуренции, по мнению ЕК, в конечном счете должно привести к значительному снижению цен на газ по сравнению с их существующим уровнем. Аномально теплая зима 2007 года способствовала тому, что ценовые показатели голубого топлива на спото-



Начальник Управления структурирования контрактов и ценообразования ООО «Газпром экспорт» **Сергей Комлев**

вом рынке континентальной Европы в течение длительного времени двигались в противофазе к показателям долгосрочных контрактов и опустились ниже уровня спотовых котировок в США. Это еще более усилило уверенность сторонников точки зрения, что цены индексированных по нефти договоров оторвались от реальных уровней. За утверждениями об искусственном завышении привязанных к нефти цен на газ последовали далеко идущие практические выводы.

Негативное отношение ЕК к долгосрочным контрактам, привязанным к нефти, связано с идеологическим неприятием традиционной модели организации газового рынка ЕС, на котором доминирующую роль играют вертикально интегрированные компании. По мнению комиссара ЕК по вопросам энергетики **Андриса Пибалгса**, зависимость стоимости голубого топлива от нефтяных цен уже устарела и служит лишь для того, чтобы увеличивать доходы газовых концернов. В то же время Пибалгс признает, что Еврокомиссия не располагает правовыми средствами, чтобы воспрепятствовать этому явлению.

Главная претензия к долгосрочным газовым контрактам со стороны Международного энергетического агентства (МЭА) – негибкость по отношению к спросу и предложению, которая за последние годы стала причиной более высокого уровня цен в континентальной Европе по сравнению с США. Главный экономист МЭА **Фатих Бирил** так-

же считает, что завышение цены в газовых контрактах, индексированных по нефти, снижает спрос на голубое топливо со стороны электростанций в континентальной Европе и деформирует его в пользу угля. А это, в свою очередь, приводит к увеличению выбросов парниковых газов. Иными словами, если бы цена на газ определялась по другим, более гибким правилам, объемы потребления могли быть существенно выше. Слишком дорогой «чистый» газ в итоге теряет популярность в Европе, а его место занимает «грязный» уголь.

Мягкий критик привязки газовых цен к нефтепродуктам **Джонатан Стерн** (Кембриджский институт энергетических исследований) в апреле 2007 года опубликовал специальное исследование, в котором показал, что реальной взаимозаменяемостью между газом и конкурирующей «корзиной» нефтепродуктов, обычно фигурирующих в долгосрочных контрактах, нет. В силу специализации газового оборудования электростанций и котельных (горелки, турбины, теплообменники) технологическая замена голубого топлива на нефтепродукты либо невозможна, либо сопряжена со значительными потерями в мощности. Это означает, что потребитель практически не может перейти с газа на мазут или газойль, если стоимость голубого топлива существенно превышает цену альтернативного нефтепродукта. Кроме того, по мнению Стерна, привязанная к нефти/газойлю цена на газ фактически отражает динамику спроса и предложения на рынке моторного топлива, к которому природный газ не имеет прямого отношения.

Стерн, однако, воспринимает долго-

срочные контракты, индексированные по ценам на нефтепродукты, как неизбежность. Дело в том, что в континентальной Европе в настоящий момент нет условий для перехода к ценообразованию на основе спроса и предложения из-за неразвитости ликвидных точек спотовой торговли и отсутствия соответствующей транспортной инфраструктуры. В частности, нет терминалов по регазификации, которые позволили бы новым участникам рынка оказать существенное конкурентное давление на национальные энергетические компании.

Но так ли дорог природный газ в Европе, что это приводит к дискредитации существующего механизма ценообразования? Прежде чем ответить на этот вопрос, отметим только, что инициатива переподписания долгосрочных газовых контрактов в 2006–2007 годах, многие из которых были продлены до 2025–2030 годов, исходила от европейских партнеров «Газпрома». Ставка на долгосрочные контракты с нефтяной индексацией по цене свидетельствует о том, что контрагенты российской корпорации не видят причин отказываться от практики ценообразования, оправдывавшей себя не одно десятилетие.

Если исходить из предпосылки, что газ считается слишком дорогим, поскольку он привязан к нефтяным ценам, то для проверки обоснованности подобного утверждения надо сначала разобраться с другим вопросом, а именно, переоценена ли нефть? Еще 5–6 лет назад авторитетные на Западе эксперты считали оптимальной ценой нефти 25 долларов за баррель, и страны ОПЕК охотно с этим соглашались. Обе сторо-

ны хотели избежать мирового экономического кризиса, вызванного чрезмерной дороговизной нефти. Квоты добычи держали так, чтобы не слишком удаляться от указанного уровня. В тех условиях цена в 30 долларов за баррель казалась явно завышенной, и ее появление сопровождалось призывами усилить давление на страны – члены ОПЕК с целью заставить их увеличить производство. В нынешнем году, когда нефтяные котировки превысили 100 долларов за баррель, показатель в 30 долларов кажется явно заниженным. Хотя ОПЕК не имеет в настоящий момент официального ценового ориентира, уровень 70 долларов для нее уже неприемлем. При этом почти не слышно призывов воздействовать на страны, входящие в этот картель. Что же произошло за последние 5–7 лет?

### Валюты дешевеют

Непрекращающийся рост цен на основные сырьевые товары, включая нефть, свидетельствует о появлении нового важного фактора. Без его учета удорожание сырья не поддается рациональному объяснению ни фундаментальными особенностями рынка (спрос и предложение, издержки производства, разведанные запасы), ни геополитикой, ни так называемой спекуляцией. Понятие «денежный пузырь» было введено в оборот для обозначения изменений в механизме ценообразования, которые не могут быть объяснены традиционными причинами.

Рост нефтяных котировок происходит в условиях, когда реальный спрос и предложение сбалансированы. Во всяком случае, разрыв между ними никогда не был столь значителен, чтобы объяснить почти десятикратное увеличение цены с 1999 года. Годовой дефицит нефти в самые проблемные годы (1994–2003) не превышал 2,6 млн баррелей в день, или 0,1% от объема коммерческих запасов черного золота в странах ОЭСР. Иными словами, текущая нехватка могла быть без труда покрыта товарными резервами.

Неубедительны и попытки усмотреть причины роста стоимости нефти в переоценке будущих рисков дефицита данного вида сырья. При цене нефти в районе 100 долларов за баррель становится рентабельным освоение многих новых месторождений. Канада недавно увеличила свои коммерческие запасы за счет нефтяных песков на 179,2 млрд баррелей – величину, которая сопоставима с ресурсами Саудовской Аравии. При сегодняшнем уровне добычи разведанных запасов нефти у ведущих стран ОПЕК хватит на период от 75 (Саудов-





ская Аравия) до 168 лет (Ирак).

Необъясним рост нефтяных котировок и политическими рисками. «Навес» факторов геополитического характера в цене нефти и связанные с ним спекулятивные движения рынка обычно не превышают 5–15 долларов. Об этом говорит поведение нефтяных цен в ходе трех наиболее серьезных военных конфликтов: в Кувейте (1990 г.), Ираке (2003 г.) и Ливане (2006 г.) После непродолжительного скачка котировок на 12–15 долларов устойчивое превышение цены над прежним уровнем составляло 5–7 долларов. В современных условиях вес геополитических факторов в цене незначителен. Конечно, в случае геополитической катастрофы нефтяные котировки в одночасье могут подскочить до 250 долларов за баррель (такой прогноз недавно дало рейтинговое агент-

ство Standard & Poor's). А случиться это может, если США начнут войну против Ирана. Однако взлет цены в этом случае будет носить временный характер, и позже она снова вернется к нормальным значениям.

В ноябре 2007 года на третьем саммите ОПЕК его участники впервые признали, что причины скачка цен на нефть почти до 100 долларов находятся вне компетенции членов картеля. В качестве главного фактора роста была названа «биржевая спекуляция»: приток капиталов на рынок нефти, которая используется в качестве страховки от обесценивания денежных активов. Если согласиться с МЭА, что справедливая стоимость нефти в настоящее время составляет 85 долларов за баррель, то это означает, что на долю «денежного пузыря» приходится, за вычетом геополитических рисков,

около 20% современной цены.

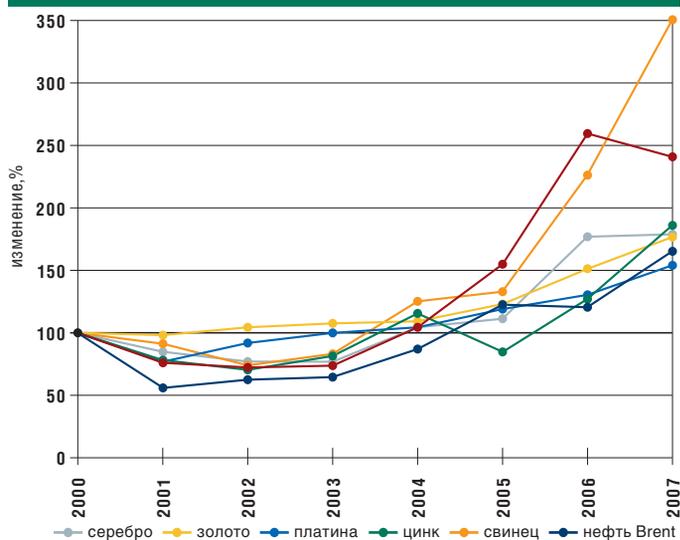
Фактор «денежного пузыря» малоизучен, что признают и сами участники рынка, но сводить его к чистой спекуляции было бы ошибочно. Признание исключительно спекулятивного характера роста биржевых цен на нефть неверно потому, что оно переворачивает традиционные представления о механизме формирования котировок.

Чем больше денег обращается на бирже, говорит теория, чем выше ее ликвидность, тем точнее получается картина цены. Для полноценной работы нефтегазовой товарной биржи, например, нормальным считается показатель ликвидности, при котором соотношение между реальными контрактами на поставку нефти и сопровождающими их финансовыми инструментами фьючерсной торговли составляет 1:10. Такой пропорцией в среднем характеризуется ликвидность крупнейшей газовой биржи в Европе NBP (Великобритания). На ведущей бирже по торговле фьючерсами на нефть марки Brent, London's Ice Futures Europe, в минувшем году оборот финансовых контрактов в натуральном выражении равнялся 164 млрд баррелей в день. Это вдвое превышает мировую добычу нефти всех сортов, и в 500 раз – объем производства Brent. Сами хедж-фонды и институциональные инвесторы не отрицают, что их активность на рынке усиливает его волатильность, но они утверждают, что не определяют тенденции движения цены.

### Слишком дорогая нефть?

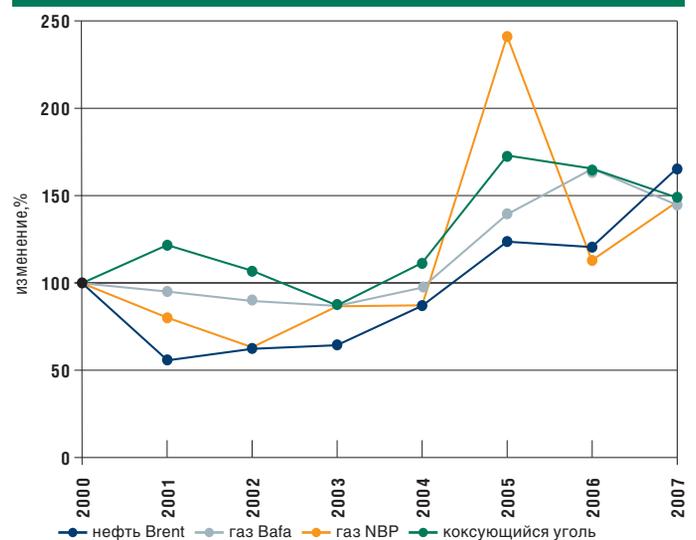
Если взять другие рынки, то и здесь наблюдается одновременное повышение

1. Цены на металлы и нефть, ноябрь 2000 г.=100%



Источник: Bloomberg; www.informine.com

2. Цены на энергоносители, ноябрь 2000 г.=100%



Источники: Bloomberg; www.informine.com; www.bafa.de

цен по широкому спектру товаров, необъяснимое с позиций соотношения их реального спроса и предложения. В частности, речь идет об энергоносителях, промышленных и драгоценных металлах. Не все виды сырья демонстрируют одинаковую динамику, однако общая тенденция к росту четко выражена. В последнее время в «инфляционный прорыв» влились минеральные удобрения (за 11 месяцев 2007 года их средние цены, по данным МВФ, увеличились на 59%), пищевые масла и жиры (+47%), продукты питания (+19%). Когда цены растут на различных рынках одновременно, это свидетельствует о том, что здесь задействован общий фактор, а именно потеря стоимости денег, или «денежный пузырь».

Судить о том, слишком ли дорого углеводородное сырье, необходимо на основе не абсолютных, а относительных данных. Нужно сравнить динамику нефтяных котировок с другими сырьевыми товарами. На рисунке 1 схематично представлены данные о движении номинальных цен на нефть и драгоценные металлы, а также некоторые базовые металлы. Цены выражены в «твердой» валюте, евро. А для того чтобы избежать сезонных колебаний, в качестве годовых значений взяты средние показатели ноября каждого года.

С 2000-го по 2007 год стоимость нефти марки Brent, выраженная в евро, выросла в 1,7 раза, что достаточно точно совпало с динамикой номинальных цен в группе драгоценных металлов. Так, за рассматриваемый период платина подорожала в 1,6 раза, серебро и золото – в 1,8 раза. Совпадение темпов удорожания нефти, одного из важнейших биржевых товаров, с котировками драгоценных металлов, говорит о том, что нефть или ее запасы способны взять на себя функцию образования сокровища, черного золота в полном смысле этого слова.

Нефтяные котировки не выглядят «перегретыми» и на фоне динамики цен базовых промышленных металлов. По сравнению с драгоценными металлами и нефтью они являются менее популярными инструментами фьючерсной торговли. Тем не менее есть только один биржевой металл – первичный алюминий, чья динамика явно уступала росту цен на нефть. Однако стагнация стоимости алюминия вызвана его перепроизводством в Китае. Эксперты считают, что «крылатый металл» включится в ценовую гонку уже в нынешнем году в связи с превращением Китая в его неттоимпортера. Что же касается других популярных биржевых товаров, таких как



ИЛР-ТАСС

олово, свинец и медь, то они подорожали сильнее, чем нефть марки Brent. Рост цен на базовые металлы приобрел столь необратимый характер, что эти цены утратили прежние циклические особенности своего движения.

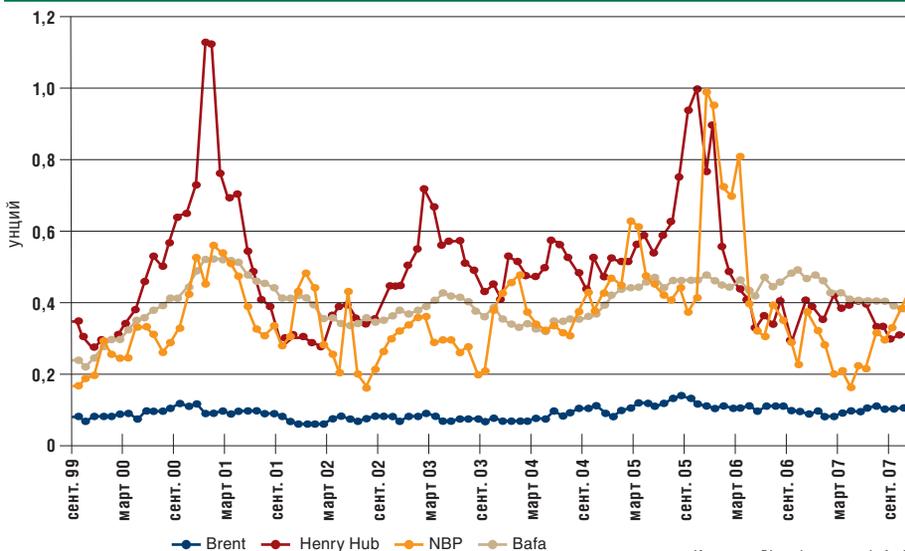
Нефтяные котировки не являются лидерами роста и в группе энергоносителей. Судя по данным, представленным на рис. 2, показатели газа и коксующегося угля увеличились за рассматриваемый период в пределах роста цен на драгоценные металлы. Можно также отметить, что выраженная в евро стоимость нефти на протяжении рассматриваемого периода отставала от динамики цен на газ (NBP и Bafa) и коксующийся уголь и только после 2006 года догнала эти энергоносители.

Если цены на нефть не выпадают из русла динамики основных сырьевых то-

варов, то нет и причин считать, что привязка к ним сама по себе приводит к необоснованному завышению цены на газ в долгосрочных экспортных контрактах. Утверждение о «дутых» нефтяных котировках из-за активной биржевой торговли некорректно, так как оно равнозначно признанию того, что «дутыми» являются цены и на многие другие сырьевые товары. Таким образом, главный виновник роста мировых цен на нефть и газ – это «денежный пузырь», который приводит к значительному снижению покупательной способности денег.

Расчеты показывают, что если бы существовал «золотой стандарт», то цена нефти с начала этого десятилетия оставалась бы неизменной. В 2007 году, так же, как и в 1999-м, за баррель нефти давали примерно 0,1 унции золота. За тысячу куб. м газа, независимо

### 3. Цены нефти и газа в золотом эквиваленте (унции за барр./тыс. куб. м)



Источник: Bloomberg; www.bafa.de

от того, формировалась ли его цена на основании спроса и предложения (Henry Hub и NBP) или долгосрочных контрактов, привязанных к нефти (Wafa), в начале и в конце рассматриваемого периода давали 0,3–0,4 унции золота (рис. 3).

Соотношение между уровнями цен на газ в индексируемых по нефти долгосрочных контрактах и спотовыми показателями в континентальной Европе также не подтверждает гипотезы о системно более низком уровне последних, поскольку в них не заложены политические, спекулятивные и прочие риски, свойствен-

ные нефтяному рынку. Как показывает многолетний опыт, спотовые цены обычно ниже долгосрочных в летние месяцы, но устойчиво выше в зимние (рис. 4).

Динамика цен на голубое топливо, представленная на рис. 5, позволяет сделать вывод, что стоимость газа на границе Германии, определяемая по формуле, опосредованно связывающей ее с нефтью, и цены континентального спотового рынка (Zeebrugge Hub) характеризуются общей динамикой.

В целом можно констатировать сохранение традиционных (oil-is-king)

принципов ценообразования на энергоносители, где отправной точкой отсчета выступает цена на нефть. Она в силу высокой концентрации потребительских свойств нефти служит исходным ориентиром для определения цен на другие углеводороды.

Многолетние наблюдения за ценой газа в США показывают, что в пересчете на единицу теплотворной способности стоимость газа в Henry Hub составляет примерно 70% от котировок легкой техасской нефти сорта WTI. Многие долгосрочные прогнозы газовых цен строятся на основе предположения, что такое соотношение сохранится, как минимум, на ближайшие двадцать лет. Японский институт экономики энергетики, в частности, прогнозирует, что в долгосрочных контрактах стоимость газа будет по-прежнему определяться в связке с нефтью, хотя и с более высоким коэффициентом цены газ/нефть. В 2030 году он достигнет показателя 0,9, по сравнению с 0,65 в 2006 году. Таким образом, привязка всех видов газовых цен к нефти не потеряла своей актуальности.

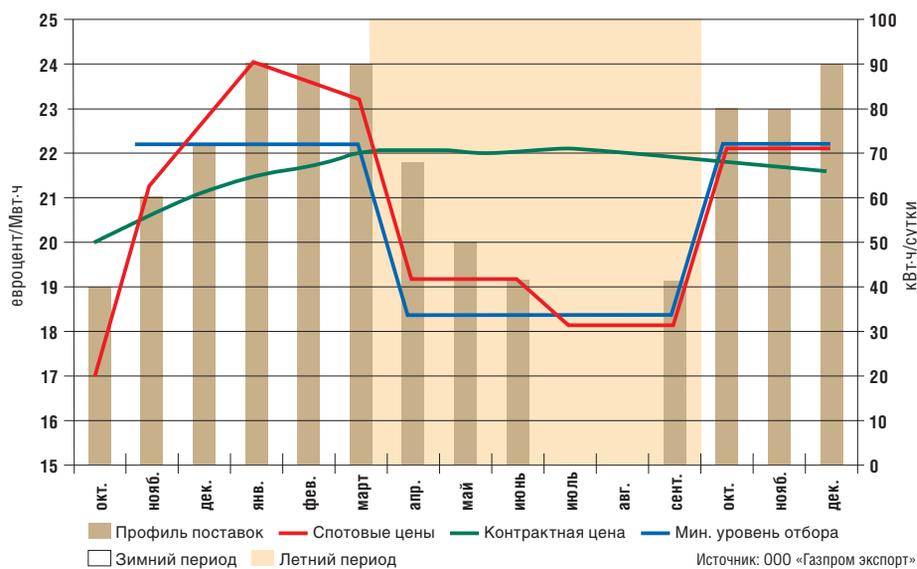
Если же рассматривать увеличение газовой торговли в виде СПГ, то этот процесс ведет к сближению товарных свойств нефти и газа. И в том и другом случае мы имеем дело с жидкостью, которая перевозится танкерами и заливается для хранения в специальные емкости. Можно предположить, что эволюция мировых долгосрочных контрактов приведет к большему использованию прямой привязки цены газа к нефти, а не опосредованно к нефтепродуктам, как это имеет место в настоящее время.

Привязку газовых цен к стоимости корзины нефтепродуктов нельзя понимать в узком, буквальном смысле, как это делает Стерн. Для существования такой связи не имеет значения то обстоятельство, что природный газ и нефть (как основной источник моторного топлива) используются на различных рынках и напрямую не конкурируют друг с другом. Для такой привязки не является обязательным условием возможность его технологической замены на нефтепродукты, представленные в формуле цены, в случае существенного расхождения их рыночной стоимости. Напомним, что в японских и алжирских контрактах цена газа на протяжении всей их истории привязывается непосредственно к нефти, которая сама по себе не может служить топливом для тепловых установок.

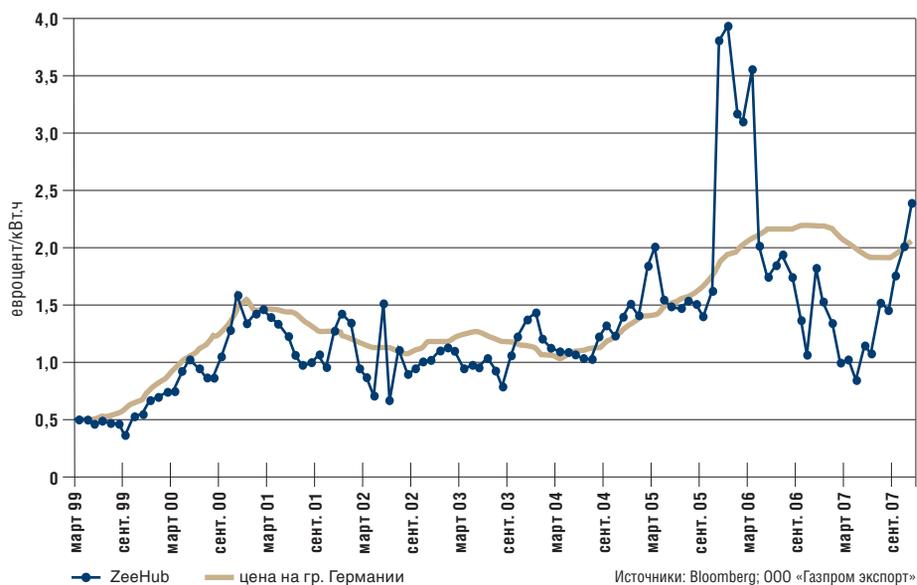
### Ценовые прогнозы

Последние несколько лет показали, что мировая экономика вполне выдерживает в 4–5 раз более высокие расценки на

#### 4. Соотношение долгосрочных контрактов и спотовых цен



#### 5. Динамика европейских спотовых цен (ZeeHub) и цен газа по долгосрочным контрактам (цена на границе Германии)





SXC.HU

нефть, чем уровень 25 долларов за баррель. При 100 долларах за баррель затраты на нее в США составляют всего 3% от уровня ВВП. В то же время доля корпоративной прибыли в ВВП этой страны – около 12%. Практически такое же соотношение в ЕС. В свою очередь, экономика Японии уже давно нормально функционирует при еще более высоких ценах на энергию. Стоимость природного газа при условной цене 400 долларов за тысячу куб. м составляет 0,4% ВВП Европы и 1,6% в США. Все это свидетельствует о возможности удержания цен на нефть и газ на высоком уровне. Но как на самом деле поведет себя «денежный пузырь»?

Можно предположить три сценария. Первый: финансовый пузырь лопается, свергнув рынок сырьевых товаров в резкую коррекцию. Второй: пузырь «сдувается» постепенно, но снижение сырьевых котировок будет значительным. Третий: если «денежный пузырь» является выражением фундаментальных процессов в сфере мировых финансов, снижение цен сырьевых товаров будет небольшим или не произойдет вовсе.

Мы склоняемся к третьему варианту развития событий. Допустим, что действия биржевых спекулянтов, хедж-фондов и других институциональных инвесторов, которые стремятся таким способом сохранить стоимость своих активов и постоянно наращивают объем длинных позиций по нефтяным фьючерсам, влияют на цену в сторону ее повышения. Сломать устойчивую тенденцию к росту в этом случае может укрепление курса доллара по отношению к другим валютам, что будет способствовать закрытию длинных позиций на фьючерсных рынках. Иными словами, укрепление доллара приведет к оттоку определенной части спекулятивного капитала с биржевых рынков. Однако оценить влияние этих капиталов на цену довольно сложно.

Вероятнее всего, что и в случае укрепления доллара снижение цен на энергоносители будет незначительным.

Апокалиптические прогнозы, согласно которым лопнувший «пузырь» приведет к тому, что цены скатятся на уровень начала десятилетия, не имеют под собой убедительных оснований.

В основе «денежного пузыря» лежат глубинные процессы, которые не связаны только с обесценением доллара, хотя и усугубляются им. «Денежный пузырь» вызван беспрецедентным раздуванием мировых валютных запасов центральных банков, большую часть которых в настоящий момент составляют быстро дешевеющие американские доллары. По данным МВФ, поддающиеся учету валютные запасы с начала десятилетия почти утроились, достигнув 5,7 трлн долларов. В отсутствие «золотого стандарта» нефть, газ и многие другие «реальные» товары через механизмы биржевой торговли начинают стихийно выравнивать диспропорцию между денежной массой и объемом товаров и услуг. Данная диспропорция складывается из-за того, что темпы роста мировой экономики ниже, чем увеличение денежной массы.

«Денежный пузырь», следовательно, отражает фундаментальные экономические процессы, происходящие за пределами собственно сырьевых рынков. По типологии он близок к обычной потребительской инфляции. Она пока находится под контролем центробанков ведущих мировых финансовых центров. Однако в сфере сырьевых товаров инфляция явно вырвалась наружу.

Избирательному прорыву инфляции способствует то обстоятельство, что основные сырьевые товары являются также и биржевыми. С учетом развитой системы инструментов фьючерсной торговли производить операции с сырьем сегодня так же просто, как с валютой или акциями. Обратное утверждение, что механизмы фьючерсной торговли не столько выявляют реальные ценовые пропорции, сколько сами вызывают диспропорции и масштабный инфляционный рост цен, недостаточно аргументировано.

Прогнозы цен на нефть ведущих инвестиционных компаний колеблются в интервале от 67 до 110 долларов за баррель на ближайшие пять лет. Аналитик инвестиционного банка Goldman Sachs **Аржун Мерти** в апреле 2005 года при цене барреля в 50 долларов выступил с сенсационным прогнозом, что она может достигнуть 100 долларов уже в 2007 году. Мерти, который почти неизвестен экспертам в нефтегазовой отрасли, не увидел объективных препятствий для того, чтобы нефтяные котировки не устремились вверх вслед за другими биржевыми товарами.

В отличие от инвестиционных компаний, предсказания МЭА и Энергетического информационного агентства США до последнего времени строились при явной недооценке феномена «денежного пузыря». Как результат, прогнозы этих авторитетных исследовательских центров хронически отставали от реальной динамики цен на нефть. Так, МЭА в конце 2007 года предполагало выход нефтяных котировок в номинальном выражении на 100 долларов только после 2015 года, на 107 долларов – в 2030 году.

Фиксируя свое внимание на изучении реального соотношения спроса и предложения на рынке нефти и недооценивая роль «денежного пузыря» как внешнего фактора, МЭА приходит к ошибочному выводу, что цена на нефть не отражает ее фундаментальной стоимости. За этим следует другой ложный тезис: цена природного газа, которая рассчитывается в привязке к спекулятивно раздутой стоимости нефти, ведет к разрушению спроса на голубое топливо, в том числе в самой перспективной точке роста – в электроэнергетике. Не будь такой привязки, и цена была бы ниже, и спрос был бы адекватен. И хотя за последние три года в Европе действительно наблюдается тенденция к снижению темпов потребления газа, объяснение этого явления искусственным завышением цены голубого топлива не представляется корректным. Иными словами, экспортная цена на газ, которая в этом году в Европе вполне способна покорить рубеж в 400 долларов за тысячу куб. м, не может по общепринятым критериям считаться завышенной.

**Сергей Комлев,**  
начальник Управления  
структурирования контрактов  
и ценообразования  
ООО «Газпром экспорт»

В подготовке статьи принимали участие  
сотрудники Управления  
**Денис Леонов и Ольга Сулейманова**

# ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА

На вопросы журнала  
отвечает  
генеральный директор  
ЗАО «Транс Нафта»  
Сергей Степанов

– Сергей Сергеевич, с какими результатами ваша компания закончила минувший год?

– В 2007 году мы реализовали 3,2 млрд куб. м газа – на фоне аномально теплой зимы это очень неплохой результат. Чистая прибыль ЗАО «Транс Нафта» составила около 300 млн рублей.

– Каковы планы на 2008 год?

– По итогам нынешнего года мы предполагаем довести объем продаж до 4 млрд куб. м, хотя сделать это будет весьма непросто. В последнее время газовый рынок претерпел серьезные изменения. Если раньше крупные нефтяные компании не обращали особого внимания на добычу газа, то сегодня они стали активно заниматься этим бизнесом. В результате часть объемов газа, которые раньше закупали мы, нефтяники теперь реализуют самостоятельно через Электронную торговую площадку (ЭТП) или по прямым контрактам.

## Договорная база

– Нашими традиционными поставщиками остаются «Роснефть», «Русснефть», «НОВАТЭК», «ЛУКОЙЛ» и «СИБУР Холдинг». Ранее мы получали от «Роснефти» газ не только в Ямало-Ненецком автономном округе, но и в Краснодарском крае. Однако после того как «ЛУКОЙЛ» проявил интерес к территориальной генерирующей компании ТГК-8, активы которой сосредоточены на Кубани, «Роснефть» стала планировать прямые поставки краснодарского газа энергетикам. Что касается других наших контрагентов, то отношения с ними мы рассчитываем сохранить, так как зачастую «Транс Нафта» предлагает им условия лучше рыночных.

– Вы работаете на ЭТП?

– Да, но цены на ЭТП сегодня носят спекулятивный характер. Главными покупателями здесь выступают энергетика, химика и металлургия. Они приобретают газ в дополнение к своим обычным



контрактам с «Газпромом». Состоятельные потребители могут позволить себе купить немного газа по высокой цене, так как он будет размыт в общем объеме потребления. Наши клиенты – это мелкие и средние предприятия, которым трудно конкурировать с крупными компаниями.

## Годовые контракты

– Мы ориентируемся на цены, которые предлагает предприятиям «Газпром» в рамках постановления Правительства №333, и при этом делаем

небольшие скидки, чтобы потребители согласились работать с нами. Хотя «Транс Нафта», естественно, выходит со своим газом и на ЭТП, где зачастую его можно продать дороже. У нас есть газ, который находится в газотранспортной системе, но использовать его зимой сложно, потому что потребление достигает максимальных показателей. Реализовывать этот объем можно в теплое время года, а зимой продавать газ из текущей добычи.

– А по долгосрочным контрактам продаете газ?



– У «Транс Нафты» пока нет собственной добычи, поэтому практически весь объем голубого топлива мы продаем по годовым контрактам. Брать на себя пятилетние обязательства пока считаем нецелесообразным, так как ситуация на газовом рынке постоянно меняется.

**– В каких регионах вы реализуете голубое топливо?**

– В настоящее время мы обеспечиваем газом более тысячи промышленных предприятий. Клиенты компании находятся в Московской, Белгородской, Воронежской, Волгоградской, Калужской, Костромской, Курганской, Кировской, Ивановской, Орловской, Пермской

справиться со всеми сложностями и в июне нынешнего года подать в систему первый газ.

### Собственная добыча

– Добринское месторождение, по нашим расчетам, может давать до 160 млн куб. м газа в год. В нынешнем году мы добудем здесь 50–60 млн куб. м. На Лободинском месторождении планируем извлекать около 300 млн ежегодно, но это произойдет не ранее 2010 года. Здесь предполагаем создать небольшие газоперерабатывающие установки, чтобы получать ШФЛУ.

Кроме того, мы думаем о покупке действующих газовых промыслов. В на-

В настоящее время подземные хранилища есть только у «Газпрома», но они работают с большими объемами голубого топлива, поэтому нам выгоднее иметь свое собственное. Хотя я не исключаю, что мы будем строить Талловское ПХГ в партнерстве с «Газпромом» и затем совместно его использовать. Понятно, что работать наше хранилище будет в том режиме, который ему определит Центральный производственно-диспетчерский департамент ОАО «Газпром», то есть каких-то особых привилегий «Транс Нафта» не получит.

**– Планируете ли заниматься электроэнергетикой?**

– Да, мы собираемся взяться за малую энергетику. В первую очередь нас интересует Подмосковье. В стадии реализации уже находится проект строительства небольшой электростанции. Однако в столичном регионе весьма остро стоит вопрос расширения газотранспортной инфраструктуры. Для того чтобы протянуть газопровод от магистральной к электростанции, нужно получить огромное количество согласований, как у местных властей, так и у частных владельцев земель. К сожалению, это тормозит развитие проекта.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото из архива ЗАО «Транс Нафта»

**«В 2007 году мы реализовали 3,2 млрд куб. м газа – на фоне аномально теплой зимы это очень неплохой результат. Чистая прибыль ЗАО «Транс Нафта» составила около 300 млн рублей»**

и Саратовской областях, а также в Краснодарском крае и республиках Чувашия, Марий Эл, Удмуртия. В качестве примера могу назвать ООО «Хухтомаки», ООО «Хохланд-Руссланд», группу предприятий ООО «Авангард-Солод», ООО «Главербель», ООО «Мишлен Русская компания по производству шин», ООО «Эрманн», ООО «Коя» и другие. С 2004 года «Транс Нафта» поставляет значительный объем газа ОАО «Татэнерго».

стоящее время ведем такие переговоры с рядом компаний Волгоградской области. Также «Транс Нафта» планирует участвовать в аукционах на приобретение лицензионных участков.

**– Как продвигаются ваши дела по созданию ПХГ?**

– Мы завершили проектные работы, связанные с сооружением Талловского ПХГ в Саратовской области мощностью 1 млрд куб. м газа. Оно заработает ори-

**«Добринское месторождение, по нашим расчетам, может давать до 160 млн куб. м газа в год. В нынешнем году мы добудем здесь 50–60 млн куб. м. На Лободинском месторождении планируем извлекать около 300 млн ежегодно, но это произойдет не ранее 2010 года»**

**– Расскажите, пожалуйста, о ваших планах в области добычи газа.**

– «Транс Нафта» начала работы по обустройству Добринского месторождения в Волгоградской области. Главная трудность в освоении этого газоносного участка заключается в том, что там есть сероводород. Однако мы рассчитываем

ентировочно в 2012 году. Ранее создать здесь подземное хранилище планировал «Газпром», но затем отказался от этого проекта. Мы считаем, что данный участок весьма перспективен, так как поблизости проходит газопровод Средняя Азия – Центр. Кроме того, в Саратовской области активно идут геологоразведочные работы.





На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор ЗАО  
«Ижорский трубный завод»  
(ИТЗ) Олег Урнев

# НАШ ОСНОВНОЙ КЛИЕНТ —

# «ГАЗПРОМ»»

**— Олег Владимирович, ваш завод запущен в эксплуатацию менее двух лет назад. Его появление как-то связано с растущими потребностями «Газпрома» в трубах большого диаметра (ТБД)?**

— Несомненно. Прежде всего, мы ориентировались на «Газпром», потому что практически только эта компания использует трубы «русского размера» (1420 мм). Впрочем, и диаметр 1220 мм до последнего времени требовался в основном «Газпрому». «Транснефть» для магистральных нефтепроводов применяла более скромные размеры — 1020–1067 мм. Такие диаметры можно было закупить в России и на Украине.

#### **Дефицитный размер**

— Между тем трубы размером 1220–1420 мм приходилось ввозить из дальнего зарубежья, по большей части из

Германии. В стране имелась сталь, но не было ни прокатных, ни трубосварочных станов для выпуска такого сортамента. Именно эту нишу изначально мы и собирались занять.

**— Почему за этот проект взялась «Северсталь»? У нее был опыт работы в трубной отрасли?**

— Да, и очень приличный. С 80-х годов компания производила так называемые «иксовые», высокопрочные марки стали и поставляла их трубникам. Литая стальная заготовка — сляб — использовалась для получения штрипса (листа для изготовления трубы) и на собственных прокатных станах «1700» и «2800», установленных на Череповецком металлургическом комбинате ОАО «Северсталь». Но на этих мощностях, как, впрочем, и на оборудовании других российских предприятий, было невозможно делать штрипс для прямо-

шовных одношовных труб диаметром 1220–1420 мм.

**— А нужен был именно такой сортament?**

— Возрастали объемы перекачиваемых углеводородов, давление на газовых магистралах увеличилось — когда оно составляло 50, затем — 75, потом — 86 атмосфер. Новые проекты, которые готовил «Газпром», предполагали повышение рабочего давления уже до 100–120 атм. Только прямошовная одношовная труба была в состоянии полностью удовлетворить растущие требования газовой компании. Но в России такой трубы не делали, не было здесь и своего штрипса.

**— И на «Северстали» приняли решение о строительстве ИТЗ?**

— Не совсем так. Сначала, в 2000 году, компания выкупила у ОАО «Ижорские заводы» прокатный стан «5000»,



построенный на колпинской площадке под Санкт-Петербургом.

### Реконструкция

– Приобретенное оборудование изначально создавалось под нужды машиностроения и не обладало некоторыми агрегатами, необходимыми для организации поточного выпуска листового проката для изготовления труб. Можно было провести реконструкцию этого стана, чтобы наладить производство штрипса и его реализацию, или дополнительно построить собственное полноценное трубное предприятие, которое обеспечивало бы потребности «Газпрома».

Реконструкция была начата буквально сразу же после покупки – планировалось нарастить производительность стана «5000» и усовершенствовать технологическую цепочку, чтобы можно было выпускать до 850 тыс. т штрипса в год. Трубный стан тоже хотели строить сразу же – здесь рассматривались все возможные варианты. Например, приобретение уже использованного оборудования у швейцарской фирмы Haeusler AG в партнерстве с Euroripe GmbH (Германия), создание альянса с российским Выксунским металлургическим заводом (ВМЗ), входящим в состав ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (ОМК).

**– Кстати, а почему не был выбран последний вариант, ведь ОКМ тогда как раз собиралась строить на ВМЗ трубный стан под «русский размер»?**

– Рассматривался альянс, возможно временный, предусматривавший, что лист будет производиться на стане «5000» в Колпино, а затем поставляться на ВМЗ для изготовления из него одно-

шовной прямошовной трубы. Но появился проект создания «с нуля» широкополосного прокатного стана и трубного завода в Нижнем Тагиле мощностью 1–1,5 млн т в год, которому по различным причинам был отдан приоритет. Если бы проект был реализован, то строительство в нашей стране других прокатных и трубных станов под «русский размер» не имело бы смысла. В результате нижнетагильский проект не пошел, но возникшая неопределенность привела к задержке развития сектора-1420 как минимум на два года. Поэтому решение о создании полноценного трубного предприятия на нашей ижорской площадке было принято только в середине 2003 года. Уже в январе 2004-го с немецкой SMS Meer GmbH был подписан контракт на поставку комплексной линии по производству труб большого диаметра, причем в 18-метровом исполнении. Как известно, традиционная для нашей страны длина ТБД составляет 12 м. Сегодня мы можем производить и 12-метровые трубы – как и наши конкуренты, или длиннее на шесть метров, чего они пока не в состоянии делать.

### Строительство

– Весной 2004-го мы приступили к строительным работам на площадке в Колпино, а в конце 2005 года практически завершили реконструкцию прокатного стана «5000». С начала 2006-го он был полностью готов к эксплуатации уже в новом качестве, и 14 июля того же года был запущен Ижорский трубный завод – первый и пока единственный в России, работающий в секторе-1420 по полному циклу: сляб – штрипс – труба.

**– Выкса начала производство**



«русского размера» в 2005 году, а ведь ОМК приняла решение о строительстве трубного стана на ВМЗ тоже в 2003-м. Почему произошел такой разрыв?

– Прежде всего, выксунский проект-1420 предполагал реконструкцию имеющегося трубного цеха (ТЭСЦ-4) – точнее, его части в существующем производственном корпусе, а не создание «в чистом поле» абсолютно нового завода, да еще для 18-метровой трубы. В нашем случае, помимо сооружения производственного здания, было необходимо создавать инфраструктуру – энергетическую, научно-исследовательскую, транспортную, формировать «с нуля» профессиональный коллектив численностью 1200 человек, наконец, войти в рынок ТБД... Ведь на Северо-Западе никто и никогда такую трубу не производил. В этом и заключается принципиальная разница между двумя этими проектами – масштабы их строительства и организационно-технических мероприятий просто несопоставимы. И, во-вторых, наш проект, кроме строительства ИТЗ, включал также реконструкцию прокатного стана «5000» и его полную адаптацию под нужды трубного передела – и по объемам, и по качеству. Выкса же ориентировалась на закупку импортного штрипса. Как видите, поставленная перед нами задача была комплексной, то есть более сложной.

**– Сколько инвестиций потребовалось для создания Ижорского трубного завода?**

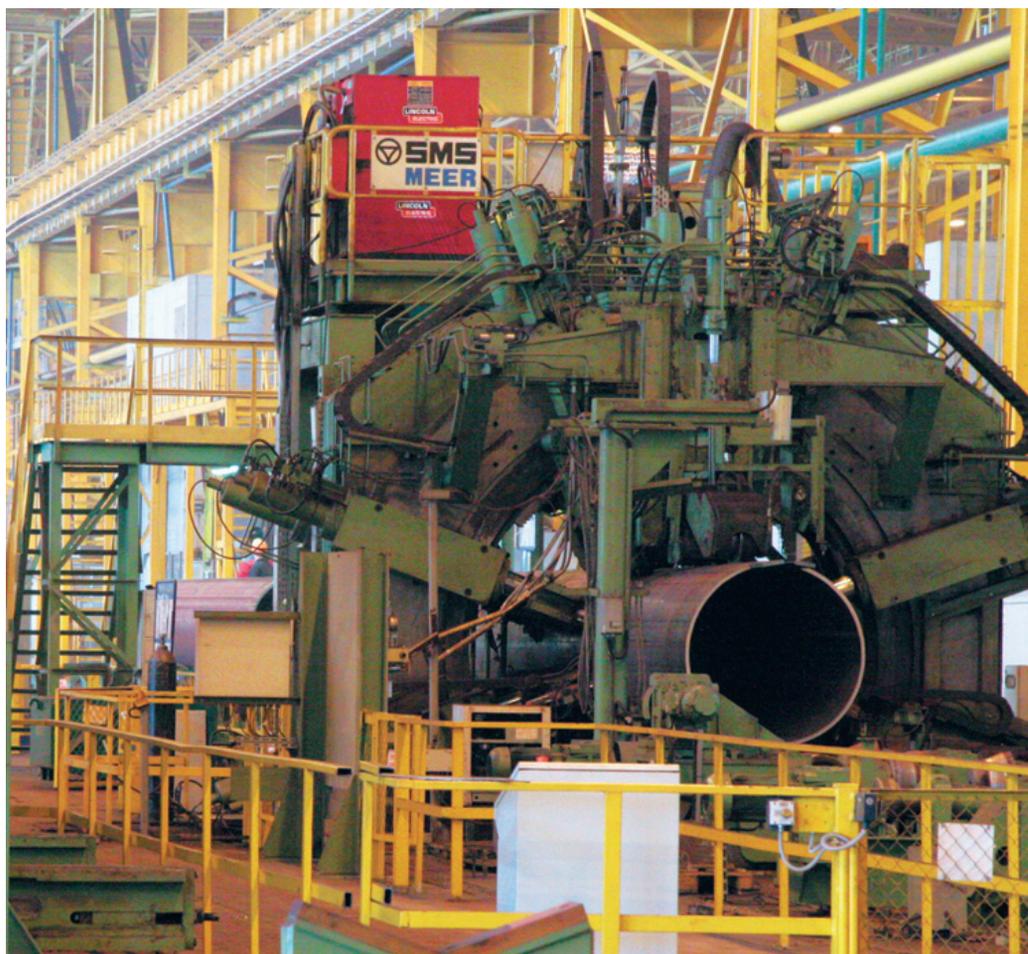
– Полностью весь комплекс обошелся почти в 600 млн долларов – около 300 млн было потрачено на реконструкцию стана «5000» и 297 млн – на строительство трубного завода.

**– Вы говорите, что ИТЗ работает по полному циклу. Какова сегодня мощность предприятия на каждом из переделов?**

– «Северсталь» производит в Череповце 10 млн т стали, поэтому по слябам у нас нет серьезных ограничений: 1 млн т – это только 10% от мощности сталеплавильного производства. Если брать прокатный передел, то наш стан «5000» вышел на уровень 850 тыс. т штрипса в год. Технологические операции на ИТЗ циклические, поэтому производительность трубного стана зависит от толщины стенки, диаметра и длины труб. Допустим, 18-метровых труб мы можем выпускать до 600 тыс. т, 12-метровых – где-то до 500 тыс. т ежегодно.

**– Есть ли возможность увеличения объемов производства Ижорского трубного завода?**

– Конечно. Вопрос увеличения мощ-



ности прокатного стана до 1,5 млн т в год проработан – есть проектные решения. Имеются свободные площади и для строительства второй очереди ИТЗ. При необходимости этот проект может стартовать.

#### Рациональное развитие

– Замечу, что каких-то кардинальных изменений в производственной цепочке при этом не потребуются. Другое дело, что пока мы не видим реальных предпосылок для его реализации.

**– Почему?**

– Потому, что сегодня потребности отечественного рынка в ТБД практически полностью обеспечены. В ближайшей перспективе они будут удовлетворяться за счет увеличения загрузки существующих, а также ввода новых мощностей.

Когда реализовывался наш проект, взвешивалась каждая его составляющая – экономическая, рыночная, политическая. Мы могли начать строительство ИТЗ еще в 2001 году, но не стали, потому что понимали – если в Нижнем Тагиле появится мощное трубное предприятие, то нет смысла создавать ана-

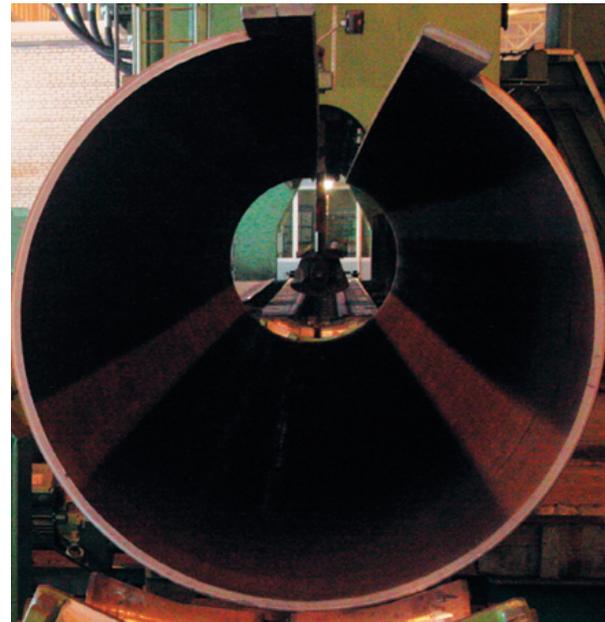
логичное под Санкт-Петербургом. И дело здесь даже не в жесткой конкуренции. Просто, думаю, не очень разумно было бы вкладывать столь крупные инвестиции в трубное производство, если в российской металлургии и тяжелой индустрии есть другие отрасли, которые не только можно, но и нужно развивать.

**– У вас нет опасений, что, когда все заявленные сегодня проекты будут реализованы, продукцию ИТЗ вытеснят с рынка новые игроки?**

– Можно ценой неимоверных усилий и миллиардных инвестиций построить трубный и прокатный станы и даже создать мощное металлургическое производство, нанять классных специалистов и научиться выпускать высокопрочные марки стали. Но это еще не все. Сейчас на первое место выходит вопрос обеспечения производства сырьем – именно его решением рано или поздно придется заниматься участникам всех заявленных проектов.

#### Вопрос №1

– К примеру, в состав холдинга «Северсталь» входят предприятия, которые обеспечивают металлургов железной рудой, окатышами, углями и т. д. Во всех



подразделениях компании проводится единая политика, приняты общие стандарты. Иными словами, мы можем быть уверены, что наши коллеги из сырьевого дивизиона поставят свою продукцию вовремя, что она подойдет нам по качеству и будет конкурентна по цене. Очевидно, что выстроить стабильную производственную цепочку от сырья до готовой продукции, если это вообще возможно, у наших конкурентов быстро не получится. Без сырьевой же безопасности эффективность трубного предприятия невелика, а его будущее – неопределенно. Это вопрос стратегических перспектив.

Поэтому более разумно не создавать явно избыточные мощности по ТБД в России, а развивать уже существующие, скажем, образуя взаимовыгодные альянсы. Или же вкладывать свободные средства в те сектора экономики страны, где они сегодня крайне необходимы.

#### – А разве работать на покупном сырье совсем невыгодно?

– Нехватка природных ресурсов – железорудного сырья и углей на фоне растущего спроса будет определять повышение цен на сталь как минимум в течение ближайших 5–7 лет. До сих пор металл дорожал из-за активности Китая, экономика которого стремительно развивается и сегодня. Но эта страна попыталась сделать все, чтобы снизить свою зависимость от импорта стали, и сейчас объемы экспорта в Китай стабилизировались. Однако теперь его место того и гляди займет Индия – она прикладывает все силы, чтобы «разогнать» свою экономику, и наверняка очень скоро ей удастся это сделать. Соответственно, следует ожидать и колоссального роста спроса

на сталь, ведь это сырье для строительной и энергетической отраслей, автомобильной и трубной промышленности. Еще 15–20 лет металл нечем будет полноценно заменить, хотя попытки найти ему альтернативу предпринимаются уже достаточно давно. Так что надо ожидать поступательного роста цен на сталь, поэтому строить трубный бизнес на покупном сырье будет крайне невыгодно.

#### – Вы так уверены в своих конкурентных преимуществах, а между тем ИТЗ не попал в число поставщиков труб для строительства первой нитки подводной части Nord Stream...

– Мы были ограничены жесткими временными рамками и немножко не уложились с аттестацией своей продукции по DNV (Det Norske Veritas – международный стандарт качества труб при строительстве подводных газопроводов), получив ее только в октябре прошлого года, в то время как тендер Nord Stream состоялся в сентябре. Поэтому по первой нитке мы предлагаем себя в качестве резервного поставщика.

#### Планы сотрудничества

– Но в мае-июне планируется проведение аттестации на вторую нитку, в которой мы, конечно же, примем участие и, уверен, будем выбраны одним из основных поставщиков.

#### – В каких еще газовых проектах завод планирует принять участие?

– Одним из важнейших проектов для нас является строительство газотранспортной системы Бованенково – Ухта. Он уникален, и технические требования, предъявляемые к трубам для этой магистрали, очень жесткие. По слож-

ности они превосходят все имеющиеся на сегодняшний день нормативные документы на трубы, включая требования DNV по подводной части Nord Stream. Но в марте мы получили аттестацию «Газпрома» на трубы, рассчитанные на рабочее давление в 120 атм, и поэтому гарантированно сможем обеспечивать поставки под проект Бованенково – Ухта, которые планируется начать уже в мае-июне. Замечу, что на сегодняшний день ИТЗ – чуть ли не единственное трубное предприятие в мире, способное производить продукцию со столь высокими техническими характеристиками.

#### – Как вы оцениваете дальнейшие перспективы сотрудничества с «Газпромом»?

– «Газпром» – наш основной клиент, и, соответственно, мы ориентируемся на его потребности. Пока по всем перспективным проектам, будь то «Алтай», Бованенково – Ухта, Териберка – Волхов или Починки – Ярославль, это в основном «русский размер». И мы готовы его поставлять. Понадобится DNV – есть, 120 атм – тоже, еще что-то – сделаем. Будет необходим другой сортамент, например, рассчитанный на давление в 150 атм, – перейдем на него.

Впрочем, мы готовы сотрудничать с «Газпромом» не только в России, но и за ее пределами. У газовой компании есть интерес к проектам в Иране и Туркмении, идет подготовка к строительству Прикаспийского газопровода и «Южного потока» – мы прорабатываем перспективы участия в них вместе с «Газпромом».

Беседу вел **Денис Кириллов**  
Фото Сергея Локтионова

«Газпромстройинжиниринг» (ГПСИ) сдал в эксплуатацию цех №4 компрессорной станции (КС) «Приполярная» на магистральном газопроводе СРТО – Торжок. Этот объект оказался самым сложным за всю историю ГПСИ.

#### Непростой объект

Компрессорная станция «Приполярная» находится в Березовском районе Ханты-Мансийского автономного округа Тюменской области, в зоне ответственности ООО «Газпром трансгаз Югорск» (ранее – «Тюментрансгаз»). Строительство ее четвертого цеха началось в декабре 2004 года менее чем в одном километре от уже действовавших мощностей. «Новое оборудование, введенное в строй нашей компанией в конце минувшего года, предназначено для компримирования газа, транспортируемого в направлении западной границы России по магистральному газопроводу СРТО – Торжок», – отметил первый заместитель генерального директора ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Андрей Гончаренко**.

Общая производительность цеха составила 80 МВт: на «Приполярной»



**«Газпромстройинжиниринг» вводит новые мощности на трассе СРТО – Торжок**

# «ПРИПОЛЯРНЫЕ» ТРУДНОСТИ

установлено пять газоперекачивающих агрегатов Казанского моторостроительного производственного объединения ГПА-16-76/1,44 «Волга» ДГ/В единичной мощностью 16 МВт. Для очистки и охлаждения газа – соответственно, блок из пяти циклонных пылеуловителей ЦПУ-7,5 ХЛ и двенадцать аппаратов воздушного охлаждения АВГ-85 М производства машиностроительного завода «ЗиО-Подольск».

Заказчиком проекта выступил «Ямалгазинвест», генеральным подрядчиком – «Газпромстройинжиниринг». Субподрядчиками стали «Уренгойспецтехнология» (занималась монтажом технологического оборудования и трубопроводов), московское «СУ-7 РиТМ» (осуществляло сборку газоперекачивающих агрегатов и газотурбинных электростанций) и волгоградский «Нижневольтэлектромонтаж» (проводил

электромонтажные работы, установку систем контроля и автоматизации).

«В ходе реализации проекта мы активно использовали опыт работ в условиях Крайнего Севера, в частности, полученный при строительстве второй и третьей очередей КС «Пуртазовская» системы газопроводов Заполярное – Уренгой, – заявил Андрей Гончаренко. – Тем не менее на возведение нового цеха «Приполярной», который оказался, по-

жалуй, самым сложным объектом за все время существования нашей компании, ушло около двух с половиной лет».

### Транспортные проблемы

Сложность проекта определялась, прежде всего, тяжелыми климатическими и геологическими условиями, а также серьезными ограничениями в способах и сроках доставки грузов на стройплощадку. «Самая большая проблема, с которой мы столкнулись, это транспортные схемы, – считает начальник управления подрядных работ по строительству компрессорных станций ЗАО «Газпром-Стройинжиниринг» **Владимир Каширов**. – Ведь в случае нехватки каких-то материалов или оборудования мы не имели возможности оперативно завезти недостающее». Ситуация усугублялась тем, что на площадку пришлось доставлять издалека абсолютно все, в том числе песок и щебень, необходимые для изготовления бетона, а это в общей сложности более 60 тысяч т грузов.

Основным способом транспортировки стал «зимний завод» – железнодорожными составами до станции «Геологическая» Свердловской железной дороги, затем 99 км автодорогой с твердым покрытием и далее еще 258 км по «зимнику» уже непосредственно до КС «Приполярная». К сожалению, этим путем можно было пользоваться немногим более трех месяцев в году. Поэтому разработали «летнюю» схему доставки грузов – до станции «Сосногорск» по Северной железной дороге и далее около 330 км автомобильным транспортом. Но необходимость преодолевать на данном направлении Уральские горы делала этот путь слишком неудобным. Кстати, для завоза части оборудования на стройплощадку пришлось использовать даже авиацию.

Несмотря на все эти трудности, с доставкой грузов для нового цеха «Приполярной» ГПСИ успешно справился, как, впрочем, и решил вопросы, связанные с тяжелыми геолого-климатическими условиями.

### Климат и геология

Определяющими факторами в ходе реализации проекта оказались специфика грунтов и температурные условия региона. Так, на глубине менее двух метров в зоне строительства была обнаружена кровля скальных грунтов, из-за чего возникли трудности с прокладкой подземных коммуникаций. Проблему пришлось решать с помощью буровзрывных работ. Также понадобилось заменить более 300 тысяч куб. м слабонесущих участков почвы – отсыпка площадки произво-



дилось скальным грунтом, для чего потребовалось заняться его разработкой и доставкой из карьера.

Далее необходимо было построить пять фундаментов под агрегаты нового цеха – на каждый из них ушло по 560 куб. м бетона. «По технологии заливку нужно было проводить непрерыв-

по Цельсию. На бетонирование одного фундамента от монтажа тепляка до его переброски на другой котлован уходило около пяти суток. Бетономешалкам приходилось делать порядка 140 рейсов на каждый объект.

«Сложная транспортная схема доставки грузов на площадку, а также кли-

**Сложность проекта определялась, прежде всего, тяжелыми климатическими и геологическими условиями, а также серьезными ограничениями в способах и сроках доставки грузов на стройплощадку**

но, соблюдая определенный температурный режим, чтобы получить монолит, способный выдержать предполагаемые динамические нагрузки, – рассказывает Владимир Каширов. – Любой переувлажнение бетоном привел бы к тому, что фундамент оказался непригодным для использования. Чтобы облегчить задачу, на объекте построили свой растворобетонный узел». Для соблюдения температурного режима пригодился опыт работы в условиях Крайнего Севера на КС «Пуртазовская». Строители делали над котлованами мобильные укрытия – тепляки, каждый из

математические особенности региона обусловили разделение строительства на первую и вторую очереди, – рассказал Андрей Гончаренко. – Первая сдана в конце минувшего года, вторая будет завершена в третьем квартале нынешнего». В настоящее время завершается завоз оборудования и материалов, необходимых для реализации второго этапа проекта, в результате которого на объекте появятся административно-бытовой корпус и площадка для твердых бытовых отходов.

Подводя итоги, заметим, что новый цех «Приполярной» стал девятым подобным проектом в истории ГПСИ. А сейчас на финальную стадию выходит строительство компрессорной станции

**Новый цех «Приполярной» стал девятым подобным проектом в истории ГПСИ. А сейчас на финальную стадию выходит строительство компрессорной станции «Микуньская» на газовой магистрали СРТО – Торжок, которая станет уже десятой по счету в портфеле заказов «Газпром-Стройинжиниринга»**

которых представлял собой деревянный каркас, обтянутый пленкой; в них с помощью обогревателей поддерживалась температура около плюс 10–15 градусов

«Микуньская» на газовой магистрали СРТО – Торжок, которая станет уже десятой по счету в портфеле заказов «Газпром-Стройинжиниринга». Значит, в скором времени эту «дочку»

«Газпрома» можно будет поздравить с юбилеем.

**Александр Фролов**  
Фото Сергея Лебедева

«Газпром добыча Оренбург»  
празднует 40-летие

# УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ

## Редкая удача

У истоков создания в Оренбуржье нового центра добычи углеводородов стоял один из основоположников отечественной нефтяной геологии – академик **Иван Михайлович Губкин**. Именно по его инициативе в середине 30-х годов прошлого века на обширной территории Урало-Поволжья были развернуты геологоразведочные работы. Однако южные районы области долгое время оставались без должного внимания, пока в 1960 году в регионе не было образова-

но Оренбургское территориальное геологическое управление под руководством лауреата Государственной премии, кандидата геолого-минералогических наук **Ильи Абрамовича Шпильмана**. Благодаря этому в ноябре 1966 года из разведочной скважины №13, пробуренной на левом берегу реки Урал неподалеку от Оренбурга бригадой мастера **Степана Дмитриевича Иванова**, пошел газ.

Так было открыто Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение. Государственный комитет по запасам

оценил его объемы в 2 трлн куб. м природного газа и 120 млн т конденсата. Подобных месторождений в мире – единицы. И дело не только в количестве находящегося в оренбургских недрах углеводородного сырья, но и в уникальности его химического состава. В пределах Оренбургского НГКМ были выявлены залежи, газ которых отличается высоким содержанием сероводорода и гелия.

## Поступательное развитие

В марте 1968 года для обустройства и эксплуатации месторождения в составе Министерства газовой промышленности СССР было образовано специальное управление, на которое также было возложено строительство перерабатывающих мощностей, газопроводов Оренбург – Заинск и Оренбург – Центр и конденсатопровода Оренбург – Салават. Через пять лет товарный газ поступил в газотранспортную систему России, а три очереди газоперерабатывающего комплекса (включая гелиевый завод) были запущены в эксплуатацию в течение 1974–1978 годов. В 1979-м началось строительство экспортного газопровода «Союз» для поставок голубого топлива из Оренбурга в Восточную Европу через Украину.

В начале 80-х коллектив объединения «Оренбурггазпром» приступил к разра-



Одна из старейших «дочек» российской газовой корпорации – «Газпром добыча Оренбург» в этом году отмечает юбилей. Четыре десятилетия назад в Оренбуржье началось активное формирование нового по тем временам центра добычи газа. Теперь здесь расположен крупнейший газохимический комплекс России, на котором производится более 20 видов продукции, в том числе 100% отечественных гелия и одоранта, 78% этана. А кроме того – очищенный от сероводорода и меркаптанов природный газ, стабильный газовый конденсат, пентан-гексановая фракция, сжиженные углеводородные газы (технические пропан и бутан) и сера (жидкая, комовая, гранулированная). Основной сырьевой базой комплекса остается Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ), накопленная добыча которого составила за 40 лет свыше 1,15 трлн куб. м голубого топлива и около 50 млн т жидких углеводородов. Между тем «Газпром добыча Оренбург» продолжает активно развиваться по всем направлениям своей деятельности.



ботке казахстанского Карачаганакского газоконденсатного месторождения (ГКМ), сырье которого до сих пор очищается от серы на оренбургском газохимическом комплексе. Кстати, опыт специалистов предприятия по эксплуатации сероводородсодержащих залежей пригодился и в ходе освоения Астраханского ГКМ.

#### Стабилизация добычи

В 1979 году «Оренбурггазпром» добился максимального показателя производства газа в 48,7 млрд куб. м – на этом

**В 2005 году производство стабилизировалось на уровне 18 млрд куб. м, а в 2007-м впервые за последние 20 лет был вновь получен прирост добычи голубого топлива**

уровне он находился до 1985 года, после чего месторождение вступило в стадию падающей добычи. Несмотря на ежегодный ввод 20–25 скважин, снижение извлекаемых объемов составляло около 1 млрд куб. м в год. В 2005 году эту тенденцию удалось переломить – производство стабилизировалось на уровне 18 млрд куб. м, а в 2007-м впервые за последние 20 лет был вновь получен прирост добычи голубого топлива. «Это стало возможным благодаря упорному труду всего коллектива, внедрению пе-

редовых научных разработок и современной техники, – считает генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Сергей Иванов**. – В частности, мы ввели в строй третью дожимную компрессорную станцию, а первую и вторую перевели на две ступени сжатия.

Большая работа проводится с действующим фондом скважин – он постоянно увеличивается». Нынешний год обещает быть для «Газпром добыча Оренбург» не менее напряженным, чем предыдущие, – перед коллективом предприятия снова поставлены масштабные производственные задачи. Чтобы удерживать добычу газа на уровне 18 млрд куб. м до 2010 года, не-

**В 1979 году «Оренбурггазпром» добился максимального показателя производства газа в 48,7 млрд куб. м**

уровне он находился до 1985 года, после чего месторождение вступило в стадию падающей добычи. Несмотря на ежегодный ввод 20–25 скважин, снижение извлекаемых объемов составляло около 1 млрд куб. м в год. В 2005 году эту тенденцию удалось переломить – производство стабилизировалось на уровне 18 млрд куб. м, а в 2007-м впервые за последние 20 лет был вновь получен прирост добычи голубого топлива. «Это стало возможным благодаря упорному труду всего коллектива, внедрению пе-





обходимо пробурить 14 новых, восстановить методом горизонтальной резки шесть и отремонтировать 79 действующих скважин. Также планируется ввести в эксплуатацию новые залежи Оренбургского НГКМ, которые в пер-

**Обладая нефтяными запасами в 300 млн т, «Газпром добыча Оренбург» имеет возможность довести годовой уровень производства до 4 млн т**

спективе будут дополнительно давать около 3 млн т жидких углеводородов и 4 млрд куб. м газа в год. И на этом предприятие не намерено останавливаться.

#### До конца столетия

В недрах Оренбургского месторождения находится еще порядка 800 млрд куб. м газа. Это трудноизвлекаемые запасы, но «Газпром добыча Оренбург» ищет пути решения данной проблемы. Пока просчитано, что при нынешнем уровне развития технологий добычи, без учета ввода в эксплуатацию новых активов, в 2030 году предприятие добудет

**В «Газпром добыча Оренбург» разработана Генеральная схема развития газохимического комплекса до 2030 года. Упор будет сделан на комплексную переработку углеводородов и глубину извлечения ценных компонентов**

не менее 7,8 млрд куб. м газа. В то же время «Газпром добыча Оренбург» наращивает темпы геологоразведочных работ. Каждый год на эти цели направляется свыше 1–1,5 млрд рублей, благодаря чему в 2006-м открыто Акобинское месторождение.

В этом году основное внимание будет уделяться поиску углеводородов на территории Предуральяского прогиба и Соль-Илецкого свода. Кроме того, планируется изучение Советского и Предуральяского перспективных участков, лицензии на которые получены в 2007 году. «Мы ориентируемся на ежегодное открытие небольших новых залежей газа с за-

пасами в несколько десятков миллиардов кубометров, – заявил Сергей Иванов. – Это будет способствовать развитию нашего газохимического комплекса как минимум до конца текущего столетия». Неплохие перспективы предприятие имеет и в области нефтедобычи. Обладая запасами в 300 млн т, «Газпром добыча Оренбург» имеет возможность довести годовой уровень производства черного золота до 4 млн т.

Между тем загрузка перерабатывающих мощностей будет обеспечиваться не только собственным сырьем, но и казахстанским. Оренбургский комплекс расположен на стыке Европы и Азии. Это способствует тесному и плодотворному сотрудничеству «Газпром добыча Оренбург» с компаниями, работающими в Казахстане. В частности, сегодня предприятие ежегодно получает на переработку около 8 млрд куб. м газа с Карачаганакского НГКМ. А в 2006 году было подписано соглашение о создании на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода

российско-казахстанского СП. Это позволит увеличить объемы переработки газа из Казахстана до 17,6 млрд куб. м в год и обеспечить комплекс сырьем на десятки лет вперед. Кроме того, в рамках проекта планируется провести реконструкцию действующих мощностей и построить новые. Впрочем, не дожидаясь этого, «Газпром добыча Оренбург» самостоятельно занимается модернизацией своего производства.

#### Упор на конечный продукт

Оборудование оренбургского газохимического комплекса имеет достаточно высокий запас прочности, тем не менее «Газпром добыча Оренбург» ведет его масштабную модернизацию – до 2010 года на эти цели будет потрачено 31 млрд рублей. Внедряются новые технологии, системы защиты, повышается уровень автоматизации. В реконструкцию гелиевого завода уже вложено более 11 млрд рублей, благодаря чему в мае 2007 года введен в эксплуатацию пятый технологический комплекс. В результате были увеличены объемы традиционных видов продукции (гелия, этана, ШФЛУ, сжиженных газов), а также освоен выпуск пентан-гексановой фракции. При этом качество технического пропана повышено до европейского уровня.

Кроме того, в «Газпром добыча Оренбург» разработана Генеральная схема развития газохимического комплекса до 2030 года. Согласно документу, основной упор будет сделан на комплексную переработку углеводородов и глубину извлечения ценных компонентов, а также внедрение новейших технических решений и завершение технологических цепочек, за счет чего мож-



но добиться увеличения прибыли без наращивания объемов производства. Первый шаг в этом направлении сделан еще в 2005 году, когда для выпуска полиэтиленовых и полипропиленовых труб было создано ООО «Полимер». Сегодня принято решение об организации совместно с «СИБУР Холдингом» производства полиолефинов. В рамках этого проекта предполагается строительство двух заводов – по выпуску 450 тыс. т полипропилена и 650 тыс. т полиэтилена в год. Для координации совместных действий в июне прошлого года создана управляющая компания ООО «Оренбург-Полимер», сегодня разрабатывается ТЭО проекта.

Таким образом, вряд ли стоит думать, что «Газпром добыча Оренбург» будет двигаться вперед менее активно, чем раньше. При этом высокие дости-

жения трудового коллектива во многом обусловлены тем, что руководство предприятия проявляет постоянную заботу о его работниках.

#### Социальная ответственность

В «Газпром добыча Оренбург» трудятся около 10,5 тыс. человек, из которых более 3,5 тыс. – молодые специалисты в возрасте до 35 лет. С учетом дочерних предприятий общая численность работающих составляет почти 20 тыс., а с членами семей и пенсионерами – это уже около 100 тыс. человек. Получается, что каждый пятый житель Оренбурга так или иначе связан с предприятием. Поэтому на протяжении всей своей деятельности «дочка» «Газпрома» проводила политику социально-ответственного бизнеса – построила треть городского жилищного фонда, 18 школ, 36 дет-

ских садов, множество объектов здравоохранения, культуры и спорта. Предприятие реализует широкий комплекс социальных программ, заботится о детях, особенно о сиротах и тех, кто попал в трудную жизненную ситуацию. Примером может служить шефство над детскими интернатами и домами региона. Также «Газпром добыча Оренбург» активно участвует и в муниципальной программе «Двор». В 2007 году в рамках программы «Газпром – детям» создано и реконструировано 10 детских спортивных площадок, строится здание начальной гимназии №4.

Кроме того, газовики содержат собственные Дворец культуры и спорта, Ледовый дворец, спортивный комплекс «Юбилейный», стадионы «Газовик» и «Факел», две детско-юношеские спортивные школы, проводят крупные спортивные и культурные мероприятия. Только в прошлом году на выполнение Коллективного договора, который считается одним из лучших в области, социальные программы и в рамках программы «Газпром – детям» компанией израсходовано более 2,5 млрд рублей. Из года в год растут и ее налоговые отчисления, что также является хорошим социальным показателем. Не случайно «Газпром добыча Оренбург» стал победителем VII Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Таким образом, коллектив оренбургской «дочки» «Газпрома» может не только по праву гордиться своей историей, но и уверенно смотреть в будущее.

**Наталья Гулейкова**

Фото и материалы предоставлены службой по связям с общественностью ООО «Газпром добыча Оренбург»



# ВОПРОСЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ

внутридомового газового оборудования  
выходят на первый план

В марте в Государственной Думе состоялся круглый стол на тему «О совершенствовании нормативно-правового регулирования в сфере организации поставок газа населению и обеспечения безопасной эксплуатации газового оборудования». Его организатором выступил Комитет по энергетике нижней палаты российского парламента. В числе приглашенных были представители федеральных и региональных министерств и ведомств, отечественного газового рынка, а также научных и общественных организаций.

## Системный характер

Поводом для проведения в Госдуме этого круглого стола стало то, что в сфере безопасности газоснабжения населения России сегодня достаточно сложная ситуация. Количество аварий при использовании природного и сжиженного газа в быту увеличивается с каждым годом. Растет и число людей, погибших в результате взрывов бытового газа. Причем риск таких инцидентов оказывается выше, чем при эксплуатации газораспределительных сетей, объектов энергетики, промышленности и транспорта. В рамках прошедшего 20 марта в Государственной Думе круглого стола были озвучены причины такого состояния дел и предложены варианты решения.

Особое внимание системному характеру проблемы уделил начальник Управления по работе с бюджетами и населением ООО «Межрегионгаз» **Валерий Исай**. По его словам, главную тревогу вызывает тот факт, что обеспечение

безопасной эксплуатации газового оборудования жилых зданий практически оказалось за пределами правового поля. Дело в том, что на сегодняшний день в нашей стране отсутствует установленный на федеральном уровне порядок содержания и ремонта внутридомового газового оборудования (ВДГО). Лицензирование деятельности по эксплуатации инженерных коммуникаций зданий было отменено, поэтому обслуживать ВДГО может абсолютно любое предпри-

**Главную тревогу вызывает тот факт, что обеспечение безопасной эксплуатации газового оборудования жилых зданий практически оказалось за пределами правового поля**

ятие. Эта ситуация, в свою очередь, усугубляется тем, что Жилищным кодексом Российской Федерации введен институт управляющих компаний многоквартирными домами. Им предоставлено право самостоятельно заключать договоры на поставки газа, а также выбирать фирмы для выполнения работ по содержанию и ремонту газового оборудования и даже



осуществлять все это собственными силами. Разумеется, многие управляющие организации обращают больше внимания на уровень дохода от данной деятельности, чем на качество обслуживания ВДГО.

По словам Валерия Исаева, в нашей стране никогда не проводилась полномасштабная техническая инвентаризация бытового газоиспользующего оборудования. Согласно имеющимся у «Межрегионгаза» данным, сегодня в 80% российских жилых зданий установлены морально устаревшие и изношенные газовые агрегаты, не отвечающие современным требованиям безопасности.

### Способы решения

Валерий Исаев озвучил меры законодательного характера, которые предлагает «Межрегионгаз» для решения этой проблемы. Нужно ускорить внесение поправок в Жилищный кодекс, а также принять постановление Правительства «Об утверждении Правил газоснабжения жилых помещений в Российской Федерации» и закон – технический регламент «О безопасности домового газового оборудования». По его мнению, необходимо дополнить постановление Правительства «О порядке предоставления коммунальных услуг гражданам», предусматривающее обязательное периодическое специализированное обслуживание ВДГО; восстановить государственный надзор за безопасной эксплуатацией газового оборудования жилых зданий, а также систему лицензирования или ввести правила обязательной аккредитации организаций, осуществляющих работу с газовым хозяйством. Кроме того, требуется рассмотреть возможность создания тариф-

ного источника финансирования для ремонта и эксплуатации ВДГО и содержания аварийно-диспетчерских служб.

Между тем генеральный директор «Газпромрегионгаза» **Сергей Густов** отметил в своем выступлении, что в ряде регионов проблему ВДГО решают своими силами, и предпринимаемые меры оказываются весьма эффективными. В качестве примера он привел Санкт-Петербург, где ввели тариф на обслуживание ВДГО – всего 22 копейки с метра площади. При этом сервисными работами здесь занимаются специализированные организации, а низкая цена на услугу позволила практически вытеснить с рынка низкоквалифицированные компании. Также в городе на Неве производится замена устаревшего оборудования на новое. При этом для малоимущих слоев населения 25–35 тысяч единиц техники каждый год меняют бесплатно. Сергей Густов считает, что хотя ВДГО и находится в частной собственности, но в случае отсутствия должного контроля оно может быть опасным для окружающих, а поэтому необходимо ввести от-

**Требуется рассмотреть возможность создания тарифного источника финансирования для ремонта и эксплуатации ВДГО и содержания аварийно-диспетчерских служб**

ветственность за некачественное обслуживание этого оборудования и сделать обязательным заключение договоров с квалифицированными сервисными организациями.

### Предотвратить опасность

В этом его поддержал вице-президент Российского газового общества **Олег**

**Жилин**, сравнив ВДГО с автомобилем. «Автомобиль – это тоже частная собственность, но никто не сядет за руль, не сдав экзамен, не получив права, без проверки технического состояния машины. Газ опаснее, чем автомобиль: при неправильном использовании этот вид топлива может превратиться в настоящую бомбу – он взрывается, горит и удушает», – заявил он.

Профессор кафедры аэрологии, охраны труда и окружающей среды Тульского государственного университета **Владимир Панарин** посвятил свой доклад сети оперативного предупреждения загазованности помещения. По его словам, в Туле разработан квартирный контроллер, к которому подключаются датчики загазованности и контроля газа. Через подъездный контроллер, используя GSM-сеть, информация передается на диспетчерский пункт газораспределительной организации. Такая система позволяет не только собирать информацию о состоянии загазованности помещения, но и оповещать жильцов в случае опасности, а также включать газовую отсекку. Кстати, аналогичный проект реализован и в «Воронежрегионгазе».

Подводя итоги обсуждения, Председатель Комитета по энергетике Государственной Думы **Юрий Липатов** заявил, что возьмет под контроль вопросы, включенные в итоговый текст рекомендаций, а также выразил надежду, что данный круглый стол станет отправной точкой для решения проблемы ВДГО.

**Александр Фролов**

# В ОЖИДАНИИ РОСТА

## В начале весны на фондовом рынке наблюдалось затишье

В марте российский рынок оставался заложником мировой конъюнктуры, которая была далека от позитивной. В результате по итогам месяца индекс РТС практически не изменился и остался ниже уровня 2100 пунктов. Помимо высокой волатильности котировок большинства наиболее ликвидных акций, особенностью мартовского рынка стала заметно снизившаяся активность основных игроков. По всей видимости, инвесторы предпочли переждать «смутные времена» и воздерживались от формирования позиций.

Бумаги «Газпрома» в марте в целом следовали общерыночной динамике и провели месяц в довольно узком ценовом коридоре – порядка 300 рублей за акцию. Определяющими событиями для котировок корпорации стали высказывания главы Минфина **Алексея Кудрина** о намерениях изменить налоговый режим в газовой отрасли, а также планы «Газпрома» по объемам инвестпрограммы на ближайшие годы.

По словам Алексея Кудрина, для нефтяных компаний предполагается снизить налоговую нагрузку, сместив планку отсечения при расчете ставки НДС с 9 до 15 долларов за баррель. По нашим оценкам, это позволит нефтяникам получать дополнительные 1,3 доллара с барреля. Что касается газодобычи, то Минфин, который ранее выступал за резкое повышение ставки НДС на газ, в итоге согласился с до-

дами «Газпрома» о высокой потребности в инвестициях и предложил вернуться к этой теме в 2011 году.

В настоящий момент ставка НДС на газ находится на уровне 147 рублей за тыс. куб. м. Минфин совместно с МЭРТ в прошлом году выступал за постепенное увеличение ставки до 315 рублей в 2009 году, 480 рублей в 2010-м и 735 рублей в 2011 году. Таким образом, благодаря сохранению системы налогообложения газодобытчики смогут сэкономить на налогах в 2009–2010 годах свыше 12 млрд долларов, в том числе «Газпром» – более 10 млрд.

Эти новости позитивны для газовых компаний, в особенности для «Газпрома», чья налоговая нагрузка не претерпит изменений в ближайшие два года, в то время как либерализация внутреннего рынка, перевод стран ближнего зарубежья на рыночные цены и последовательное повышение стоимости газа в Европе обеспечат корпорации рост денежных потоков.

Вторым событием, повлиявшим на котировки газового гиганта, стало оглашение планов по инвестпрограмме на ближайшие годы. Предполагается, что капвложения «Газпрома» в текущем году вырастут на четверть – до 480 млрд рублей, а в 2009 году еще в 1,5 раза – до 670 млрд рублей. В 2010 году объем капвложений достигнет 850 млрд рублей (более 35 млрд долларов). Одновременно «Газпром» намерен резко сократить

долгосрочные финансовые вложения, объем которых в последние годы был вполне сопоставим с размером производственных инвестиций.

Планы концерна по резкому увеличению капитальных затрат объясняются необходимостью реализации сразу нескольких крупных проектов, среди которых освоение Бованенковского, Штокмановского и Харасавэйского месторождений, а также обновление транспортной инфраструктуры. Финансировать столь существенное наращивание инвестиций «Газпром» намерен из операционных денежных потоков, которые в ближайшие три года резко возрастут благодаря сохранению ставки НДС и либерализации внутреннего рынка газа, в результате чего цены должны повыситься более чем втрое.

Сокращение долгосрочных финансовых вложений (всего 390 млрд рублей в 2008–2010 годах против 330 млрд рублей только в 2007 г.) может означать отказ «Газпрома» от дальнейшей скупки профильных и непрофильных активов, что было позитивно воспринято инвесторами.

С учетом того что ситуация на мировых площадках несколько улучшилась, мы ожидаем, что апрель станет позитивным месяцем как для российского рынка в целом, так и для акций «Газпрома» в частности.

**Владимир Веденев**,  
начальник управления рынка акций  
Банка Москвы

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в марте 2008 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АDR ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в марте 2008 года



Источник: LSE

# Газовые колонки и котлы

На правах рекламы. Товар сертифицирован.



*Thinking of you*

**Electrolux**

## Газовые проточные водонагреватели Серии GWH



- Производительность 11/14 л/мин.
- Пьезо/электронный розжиг
- Выбор режима мощности нагрева
- Модулирующая горелка
- Многоуровневая система безопасности
- Горелка из нержавеющей стали
- Теплообменник из высококачественной меди с защитным покрытием от высоких температур
- Защита теплообменника от образования накипи
- Диаметр дымохода 110 мм, возможность подключения практически к любой системе вытяжки
- Возможность работы при низком уровне давления воды и газа

2 года  
гарантии

Electrolux

## Газовые котлы Серии BASIC, HI-TECH



- Битермальный или пластинчатый теплообменник ГВС
- Открытая и закрытая камера сгорания
- Постоянная модуляция мощности
- Режим «Affect floor» для работы с теплыми полами
- Функция «Water recall» - ускоренное производство горячей воды
- Встроенный программатор Programm Easy
- Система антизамерзания «No-freeze»
- Система д/у Electrolux «Fly-by-wire»
- Система динамического контроля (DTC) температуры горячей воды
- Система погодозависимого управления ETC

2 года  
гарантии

Electrolux

Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ) S-1 Göransgatan, 143, SE-105 45, Stockholm, Sweden

**РУСКЛИМАТ**



Компания «Русклимат»

125493, Москва, ул. Нарвская, 21

Тел. (495) 777-1997, e-mail: diler@rusklimat.ru, www.rusklimat.ru

# СИСТЕМНЫЙ ИНТЕГРАТОР «ГАЗПРОМА»

– Роман Олегович, какие направления деятельности института развиваются в последнее время наиболее активно?

– ВНИИГАЗ – головной научный центр «Газпрома», обеспечивающий научное и технологическое сопровождение фактически всех проектов корпорации. Освоение месторождений, создание транспортных систем и газохранилищ всегда были фирменными направлениями, за которые отвечал институт.

## Фирменные направления

– Приоритетом для нас остаются крупные фундаментальные программы, подготавливаемые под руководством специалистов института. В первую очередь следует сказать о Генеральной схеме развития газовой промышленности России до 2030 года. Это очень серьезный труд, в который внесли свою лепту многие газпромовские ученые – мы возглавляли огромный творческий коллектив из 10 отраслевых институтов. Прежде чем приступить к созданию этой интересной и многоплановой программы, необходимо было осуществить целый ряд крупных проектов. В частности, подготовить схемы комплексного освоения Восточного и Северо-Западного регионов, а также составить детальный план реконструкции и модернизации действующей газотранспортной системы. Кроме того, впервые институтом была разработана программа развития всего газодобывающего комплекса нашей страны.

Еще одно важное для ВНИИГАЗа направление – создание правил, стандартов и нормативов, необходимых как для газовой промышленности, так и для

На вопросы  
журнала отвечает  
генеральный  
директор  
ООО «ВНИИГАЗ»  
Роман Самсонов



машиностроения. Дело в том, что условия финансово-хозяйственной и производственной деятельности в последнее время сильно изменились. Раньше технического регулирования как такового не было, сегодня же этот фактор становится определяющим при разработке стратегических планов. Поэтому устаревший комплекс стандартов и норм нужно обновлять и приводить в соответствие с требованиями времени. Например, только в процессе подготовки программы освоения континентального шельфа нам предстоит создать более 120 документов нормативного характера.

Челябинский и ряд других – уже выпускают опытные партии труб нового сортамента, которые проходят испытания на нашем полигоне, работающем на базе «Газпром трансгаз Екатеринбург» (ранее – «Уралтрансгаз») в Копейске.

Кроме того, создан комплекс технологий и оборудования для перехода газопроводов через Байдарацкую гряду, а это весьма сложная задача – и с технической, и с организационной стороны. Надо отметить, что все работы, имеющие отношение к Ямалу, мы проводим вместе со специалистами проектных организаций «Газпрома»: «ВНИПИ-

**«Приоритетом для нас остаются крупные фундаментальные программы, подготавливаемые под руководством специалистов института. В первую очередь следует сказать о Генеральной схеме развития газовой промышленности России до 2030 года»**

Занимаемся мы и сопровождением отдельных проектов, таких как Штокман, разработка месторождений Северо-Каменномысское и Каменномысское-море. За счет привлечения зарубежных технологий и российских ноу-хау у нас сегодня появятся широкие возможности, открывающие новые горизонты в развитии наших старых промыслов – Астраханского, Оренбургского, Ямбургского, Уренгойского.

#### Ямальский проект

– Отдельно остановлюсь на комплексной программе освоения полуострова Ямал. По сути, этот проект, как и Штокман, является детищем ВНИИГАЗа – более 20 лет назад наши ученые возглавили коллективы академических институтов и специализированных организаций, проводив-

газдобыча», научно-техническими центрами компаний «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром добыча Надым» и другими. Активно участвует в процессе и ухтинский филиал нашего института. Много технологических предложений мы получаем от зарубежных партнеров – Gasunie, Shell, но приоритет отдается отечественным разработкам и оборудованию.

**– Иногда высказывается мнение, что разработка углеводородных ресурсов Ямала может обернуться серьезными экологическими проблемами. Что по этому поводу думают ученые?**

– Экосистема полуострова действительно очень хрупкая. На нее может оказать серьезное влияние даже повышение температуры в результате нагревания оборудования всего на несколько градусов.

**«Отдельно остановлюсь на комплексной программе освоения полуострова Ямал. По сути, этот проект, как и Штокман, является детищем ВНИИГАЗа»**

ших исследования ямальского региона. Сегодня мы активно работаем на Бованенковском газоконденсатном месторождении и уже в 2007 году создали большое количество нормативных документов, так называемых СТО, чтобы совместно с российскими трубниками организовать выпуск новых видов продукции. Как известно, в ямальские проекты заложены новые технологические подходы, поэтому, к примеру, потребовались специальные трубы с гладкостным покрытием, способные выдерживать давление в 110–120 атмосфер. Российские заводы – Ижорский, Выксунский,

#### Хрупкая экосистема

– Поэтому наши ученые делают все, чтобы минимизировать техногенное влияние на окружающую среду региона. Уже сегодня существует немало соответствующих разработок. Это и здания на так называемых термосваях, исключая растапливание многолетнемерзлых грунтов. И строительство скважин на близком расстоянии друг от друга – метод, применявшийся ранее только в морском бурении. И специальные транспортные средства – трэколы, вездеходы, суда на воздушной подушке, грузовые дирижабли. И, наконец, особые



методы утилизации отходов. Мы широко используем передовой опыт Канады и США, который был накоплен нашими коллегами на Аляске и в других районах с чувствительной экосистемой. Но основная проблема заключается в том, что на Ямале слишком «большой» газ – на пике добычи с полуострова нужно будет ежегодно транспортировать порядка 250 млрд куб. м голубого топлива. Поэтому применение здесь труб среднего и малого диаметра, проложенных на сваях, как, скажем, было сделано в Канаде, не представляется возможным. Кстати, совместно с региональными организациями, такими как «Сибирский научно-аналитический центр» («Сибнац»), нам пришлось решать еще один вопрос, связанный с транспортировкой. Дело в том, что на полуострове существует множе-

но закончили проектирование комплекса космического наблюдения за изменением геодинамики на базе GPRS.

### Восточные сложности

– Так что экологической катастрофы не предвидится, поскольку новые территории осваиваются взвешенно, научно обоснованно, с доскональной проверкой всех аспектов.

**– А с какими трудностями институт столкнулся при разработке Восточной программы?**

– Прежде всего, впечатляет масштабность этой программы. Экономика страны начинает активно развиваться в тех регионах, где многие годы практически ничего не строилось, где нет никакой инфраструктуры. В то же время запасы углеводородов там значительные. Отсюда и

химии – это диверсификация по видам продукции и получение дополнительной прибыли. Наши ученые сейчас работают над технологиями производства метанола, синтетического жидкого топлива (СЖТ). В мае мы запустим опытную установку по выпуску СЖТ (см. ж-л «Газпром», №12, 2007. – Прим. ред.).

**– ВНИИГАЗ не первый раз участвовал в формировании схемы развития отечественной газовой промышленности. В прошлом году подобная работа была проведена и для Венесуэлы. Как вы, на ваш взгляд, перспективы такого сотрудничества?**

– Как я уже говорил, занимаясь российской схемой, институт выполнял функции интегратора. В такой сложной системной работе участвовали многие научно-исследовательские и проектные организации, у большинства из которых есть своя специализация.

### Прибыльный опыт

– Задача заключалась в объединении разносторонних профессиональных навыков и знаний в одну глобальную программу, которая сама по себе не является догмой. Сегодня этот документ корректируется в соответствии с изменениями в мировой и российской макроэкономике. Таким образом, у наших специалистов имеется необходимый опыт, позволяющий готовить подобные программы и для других стран.

Особо подчеркну, что создание генеральной схемы развития отрасли является уникальной и наукоемкой работой. Здесь невозможно обойтись только универсальными инструментами – в каждом случае приходится учитывать местные особенности. В частности, для Венесуэлы потребовались новые модели оценки добычных возможностей на нефтегазовых месторождениях с учетом практики обратной закачки газа в продуктивный горизонт для поддержания внутрискважинного давления. Кстати, разрабатывая генсхему для этой страны, ученые ВНИИГАЗа приобрели новые научные знания и навыки. Например, освоили методологию



ство маршрутов каслания оленей, и поэтому строить газопроводы необходимо так, чтобы не нарушить веками сложившиеся пути миграции животных.

Нужно отметить, что, когда мы работали на твердой земле, проработке транспортных схем уделялось значительно меньше внимания. Но на Ямале, где очень сложная гидрогеологическая ситуация, думать об этом приходится заранее. Не секрет, что газопроводы, проложенные в вечной мерзлоте, могут легко изменить свое первоначальное положение, что не только нарушит технологические параметры, но и серьезно «ударит» по окружающей среде. К сожалению, волшебных средств не существует и полностью избежать воздействия на природу все же не удастся, ведь ямальские месторождения удалены от инфраструктуры, а значит, туда придется завозить много техники, оборудования и т. д. Чтобы держать ситуацию под контролем, мы разработали методы оценки геоэкологических рисков, а недав-

сложности, в основном методического характера: пришлось собрать, проанализировать, сверить, скорректировать огромное количество информации, причем многие данные мы получали впервые.

Что касается технологий, то здесь главное – экономическая целесообразность добычи углеводородов и их доставки до потребителя. До сих пор мы в основном работали с газом сеномана,

**«Некоторые национальные газовые компании уже обратились к руководству “Газпрома” с просьбой дать нам поручение подготовить и для них генеральные схемы развития газовой отрасли. Переговоры на эту тему ведутся, в частности, с Боливией и Египтом»**

который серьезной подготовки и переработки не требует. Сегодня, когда приходится иметь дело с попутными компонентами, например, сероводородом или гелием, сразу возникает вопрос о строительстве перерабатывающих мощностей. Кроме того, развитие газо-

подхода к формированию спроса на газ. Поэтому такие крупные проекты крайне важны с точки зрения развития науки в головном отраслевом институте.

Сегодня очевидно, что генсхема – это живой и весьма действенный инструмент для оптимизации деятельности,



который за счет постоянного обновления позволяет учитывать реальную обстановку на рынке и выстраивать правильную стратегию. Поэтому разработка подобных схем может стать весьма прибыльным делом: некоторые нацио-

– **Роман Олегович, в «Газпроме» продолжается внутренняя реформа. Она как-то отразилась на ВНИИГАЗе?**

– Два года назад мы одними из первых внедрили у себя принципы бюджетирования, проектного управления,

**«В декабре 2005 года между ВНИИГАЗом и китайской компанией PetroChina был подписан контракт на выполнение обоснования возможности строительства ПХГ на базе обводненной нефтяной залежи Жень-11. В ноябре 2007 года проект был успешно защищен, а в декабре подписан акт сдачи-приемки работ»**

нальные газовые компании уже обратились к руководству «Газпрома» с просьбой дать нам поручение подготовить и для них подобные документы. Переговоры на эту тему ведутся, в частности, с Боливией и Египтом.

– **Кстати, расскажите, пожалуйста, об участии института в проекте создания подземного хранилища газа Жень-11 в Китае.**

– Он наверняка войдет в историю. В декабре 2005 года между ВНИИГАЗом и китайской компанией PetroChina был подписан контракт на выполнение обоснования возможности строительства ПХГ на базе обводненной нефтяной залежи Жень-11. В ноябре 2007 года проект был успешно защищен, а в декабре подписан акт сдачи-приемки работ. Это первое хранилище газа в Китае, которое решит проблему газификации Пекина. На первой стадии мы увеличили нефтеотдачу, а впоследствии, по мере полной выработки месторождения, переведем его в режим закачки и отбора газа. Эта уникальная технология, разработанная нашими учеными, позволит «Газпрому» занять достойное место на китайском рынке научно-технических услуг в нефтегазовой сфере.

персональной ответственности – словом, все современные и удобные способы менеджмента, позволяющие по-новому структурировать виды деятельности.

## Повышение эффективности

– Наш портфель, утверждаемый «Газпромом», на треть состоит из заказов центрального аппарата и департаментов компании, столько же приходится на ее дочерние предприятия, остальное – на сторонние компании, такие как «ЛУКОЙЛ» и «НОВАТЭК». Также мы активно работаем по поручениям «Газпрома» в 38 странах мира. Наши специалисты способны выполнять комплексные проекты, начиная с пласта и заканчивая экономикой производственных процессов, что дает возможность диверсифицировать деятельность. Кроме того, мы достаточно успешно работаем в области компьютерных и информационных технологий. Совсем недавно закончили создание IT-стратегии «Газпрома», которой мы занимались совместно с McKinsey и Shlumberger.

ВНИИГАЗ является крупнейшим методическим центром, и все, что мы рекомендуем «Газпрому» и его дочерним структурам, сначала проходит апробацию непосредственно в институте. С этой точки зрения нам было проще провести у себя реформу, которая уже приносит плоды. С 2005-го обороты растут на 40% в год. При этом в прошлом году мы достигли абсолютного рекорда в истории института, выполнив заказов на 130 млн долларов. В 2006 году наша прибыль составила 24 млн, а в минувшем – уже 75 млн рублей. Так что в 2008 год мы вступили, освободившись от всех долгов.

Беседу вела **Наталья Гулейкова**

В материале использованы фото из архивов ООО «ВНИИГАЗ», «Сахалин Энерджи» и [shipphoto.exblog.jp](http://shipphoto.exblog.jp)



# ПОБЕДЫ VII ЗИМНЕЙ СПАРТАКИАДЫ

## Очередная высота

На крупнейшие спортивные соревнования работников газовой отрасли съехались полторы тысячи участников, объединенные в 25 команд. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», председатель Оргкомитета по проведению Спартакиад **Михаил Середа** поделился планами вывести эти соревнования на международный уровень: «Спартакиада – не единственное масштабное мероприятие. Проводим мы и футбольный турнир, где играют представители девяти европейских газовых корпораций. Мы пригласили сотрудников Gaz de France поучаствовать в Спартакиаде, и они выразили готовность прислать свою сборную. Более того, мы уже запланировали привлечь иностранные команды к участию в III детской Спартакиаде». А вот мнение принимающей стороны, генерального директора «Спецгазавтотранс» **Владимира Тумаева**: «На Спартакиаде завязываются не только дружеские отношения, но и деловые контакты. Отмечу также, что команды сами выбрали Ижевск местом проведения Спартакиад». Подобные соревнования укрепляют имидж Удмуртии как региона, где поддержка массового спорта находится в центре внимания. Накануне состязаний, 19 февраля, во время визита **Дмитрия Медведева**, в Ижевске на Республиканском стрелково-спортивном комплексе имени генерал-майора А. М. Демидова состоялось открытие школы олимпийского резерва по биатлону, строительство которой велось в рамках проекта «Газпром – детям».

Программы летних и зимних соревнований, которые, начиная с прошлого сезона, проводятся ежегодно, регулярно

пересматриваются с учетом спортивных интересов газомовиков. Нынче в расписании игр значилось пять видов спорта: лыжные гонки, мини-футбол, полиатлон, пулевая стрельба и настольный теннис. В течение шести дней взрослыми был разыгран 51 комплект наград.

## Долгожданное «зимнее» лидерство

Победительницей VII зимней Спартакиады по сумме набранных очков стала команда предприятия «Газпром трансгаз Нижний Новгород». Перед этим нижегородцы дважды побеждали на летних и дважды были вторыми на зимних Спартакиадах корпорации. Нижегород-



В Ижевске прошли состязания газомовцев





ская команда победила в лыжных гонках и полиатлоне, а также заняла призовые места в других видах программы.

«Золото» в спринте и эстафете, «бронза» в свободном стиле и в итоге – золотой командный кубок по лыжам принес своей команде **Александр Елаев**. Впрочем, победоносное шествие от гонки к гонке далось ему нелегко. После первых пяти километров трассы на какое-то время, казалось, отказали ноги, после эстафеты скрутило спину. Когда все вокруг смеялись и поздравляли Александра, у него на глазах от боли даже выступили слезы. «Лыжи, наверное, моя самая большая любовь, – признается Александр Елаев. – Я с детства к ним, что называется, прикипел и думаю, что уже никогда не расстанусь. Это же так здорово – лететь по снегу первым!» А самая маленькая в команде лыжников – **Любовь Малова**. «Метр с кепкой!» – говорит она про себя и широко улыбается. Впрочем, свысока на нее никто не смо-



трит. Всем известно, что Люба – мэтр в лыжных гонках, и свое мастерство она в полной мере проявила на этих соревнованиях. Золотым для Любы стал третий старт – гонка в свободном стиле.

О **Тамаре Красновой** и **Алексее Григорьеве**, в очередной раз ставших абсолютными чемпионами Спартакиады по полиатлону, ходят легенды. Говорят, что они – инопланетяне. Потому что земному человеку невозможно в 58 лет отжаться от пола 106 раз (!) за четыре минуты. А Тамара отжимается! Казалось бы, невозможно подтянуться на перекладине 57 раз за эти же четыре минуты. А Алексей на тренировке подтягивается до 70 раз! При этом они оба и стреляют лучше других, и на лыжне – всегда первые!

Ровно год назад в Ижевске мини-футбольная дружина из Нижнего Новгорода до пьедестала почета добраться не смогла – оказалась четвертой. Тем сильнее было желание победить на этот раз. По ходу Спартакиады – одна за одной семь побед! «Газпром трансгаз Нижний Новгород» опять в четверке сильнейших, но первый же финальный матч с командой из Саратова закончился со счетом 0:1. Обидно стало нижегородским игрокам, и они постарались: результат встречи с Екатеринбургом – 7:1. К сожалению, не удалось вырвать победу у уренгойцев – 1:1. В итоге – четыре очка и бронзовая ступень пьедестала (общеконное первенство определяется по наименьшей сумме очков).

«Такие победы только подчеркивают стиль предприятия – стремиться во всем быть первыми, – говорит генераль-

ный директор «Газпром трансгаз Нижний Новгород» **Игорь Щеголев**. – Наши газовики отлично работают, умеют они и отдыхать. У нас есть призы за спортивные достижения и творческие конкурсы. Я счастлив, что руковожу таким коллективом».

#### «Спортивная республика»

Общеконное «серебро» взяла сборная «Газпром трансгаз Югорск» – прошлогодний победитель Спартакиады. Девиз у спортсменов из Тюменской области был такой: ««Газпром трансгаз Югорск» – спортивная республика!» Подопечные тренера **Валерия Линникова** считались сильными игроками в мини-футбол, их прочили в чемпионы, ведь стартовали югорские футболисты с непростой победы над мастеровитой и хорошо организованной командой из Оренбурга. А игра с «Газпром трансгаз Москва» собрала рекордное количество зрителей; за своих ребят «болел» и генеральный директор «Газпром трансгаз Югорск» **Павел Завальный**. В итоге победа Югорска – 3:1. Но набрав в общем зачете 6 баллов, команда не смогла стать лидером футбольного турнира. Дорого стоят слова игроков из других команд: «Труднее соперника, чем Югорск, придумать нельзя!» Зато вперед вырвались их товарищи по сборной, стрелки. Фаворитом соревнований можно назвать **Петра Каночкина**, он – один из лучших, «отстрелялся» с результатом 189 очков и занял второе место в личном зачете. Его обошел только хозяин Спартакиады **Максим Некрасов** из «Спецгазавтотранса» – 192 очка и, соответственно, первое место.

Дольше всех продолжались лыжные гонки, в которых представительница «Газпром трансгаз Югорск» **Валентина Момирович** задавала темп всем остальным. Участница четырех газовых Спартакиад пробежала «двушку» за семь минут. Это был неплохой показатель для старшей возрастной группы. А результаты **Юлии Салтыковой** на трех дистанциях в личных гонках получились «разноуровневые»: на «классике» она стала третьей, в спринте потерпела неудачу, а в «коньке» снова награда – «серебро». Объяснила ситуацию сама Юля: «Прошлогоднюю Спартакиаду я пропустила, потому что сидела в декретном отпуске с ребенком. А теперь дочке Евгении год и четыре месяца, и я приехала. Женя – талисманчик всей нашей югорской команды».

Нельзя не упомянуть и победительницу по настольному теннису в одиночном разряде **Елену Корякину**. И хотя результаты индивидуальных выступлений в командный зачет не шли, она продемонстрировала ничуть не меньшее желание побеждать, чем в командном турнире.

### Хозяева «забронзовели»

По результатам общекомандного зачета в третью строчку турнирной таблицы была вписана сборная «Спецгазавтотранса». Эта традиционно одна из сильнейших команд на зимних Спартакиадах. Представители Ижевска два раза становились победителями в общекомандном зачете – в 1999-м и 2001 г. (II и III зимние Спартакиады), один раз занимали второе место и дважды – третье. Нынешней зимой от «Спецгазавтотранса» ждали высоких результатов в лыжных гонках и мини-футболе. Именно успех в этих видах спорта обеспечил команде место в тройке призеров на предстоящей Спартакиаде.

Однако лыжники показали стабильные, но не выдающиеся результаты – из прошлогодней команды, завоевавшей несколько золотых медалей в личном первенстве, в том числе и в мужской эстафетной гонке, остался лишь ветеран **Юрий Бибигов**. Одно «золото» **Андрея Арасланова**, «серебро» Юрия Бибигова и вторая ступенька пьедестала в мужской эстафете не позволили компенсировать средние результаты женской команды. В итоге в лыжных гонках «Спецгазавтотранс» не смог подняться выше шестого места.

Футболисты в первом туре вышли на второе место в своей подгруппе. В четвертьфинале «Спецгазавтотранс» по пенальти проиграл команде «Газпром трансгаз Саратов», которая в итоге ста-

ла победителем футбольного турнира Спартакиады. А команда из Ижевска – серебряный призер прошлой Спартакиады – заняла пятое место. Зато удачно выступили полиатлонисты, которые завоевали третье место и поднялись в итоговой таблице на строчку выше по сравнению с VI зимней Спартакиадой. А самый большой сюрприз для команды – это выступление стрелков. Участники отстрелялись на порядок лучше, чем в прошлом году, и заняли второе место. Команда по настольному теннису – дебютант зимней Спартакиады – показала седьмой результат, в точности как на летней Спартакиаде в Белгороде.

### Упорные ученые

«За волю к победе» – так назывался специальный приз, который был вручен команде ВНИИГАЗа. Чувство локтя и готовность к упорной борьбе – вот что продемонстрировали новички Спартакиады. В составе сборной – спортсмены головного института и его ухтинского филиала «Севернипигаз». Среди инженеров и научных сотрудников много любителей зимних видов спорта, но нет титулованных спортсменов. Это обстоятельство обязывало команду действовать максимально собранно, а игроков – поддерживать друг друга. Такая тактика выручила команду на соревнованиях по полиатлону: лидер спортивного коллектива **Любовь Северинова** из Ухты и сама показала лучший в сборной результат в гонке, и команде задала нужный настрой.

Самоотверженно, не обращая вни-



мания на травмы, боролись с соперниками в каждом матче внигазовцы-футболисты. Тон сборной задавали ее лидеры **Денис Фокин** и **Антон Синицкий**, а потому даже в сравнении с признанными чемпионами Спартакиады внигазовцы выглядели достойно.

Главный олимпийский принцип сборной был реализован, и в финале Спартакиады настрой новичков не снизился: состязания дали повод для предложений по развитию спорта в научно-исследовательском институте. «Домашние» соревнования по шахматам, теннису, футболу, волейболу традиционны для ВНИИГАЗа. В начале мая, например, состоится большой шахматный турнир, и ученые института надеются, что участие в нем примет сам **Владимир Крамник**. Теперь, после зимнего дебюта в Ижевске, костяк молодежной сборной готов к еще более активным тренировкам и бескомпромиссной борьбе на своих и чужих стадионах.

Не успели взрослые покинуть арены, как 14 марта их сменило подрастающее поколение газпромовцев. II детская Спартакиада продлилась неделю. 1100 юных спортсменов из 21 команды боролись за 55 комплектов наград в лыжных гонках, мини-футболе, хоккее с шайбой и настольном теннисе. В итоге в общекомандном первенстве победил «Газпром трансгаз Югорск», вторую ступень пьедестала почета поделили «Газпром трансгаз Екатеринбург» и «Газпром трансгаз Нижний Новгород», третье место – у «Газпром трансгаз Сургут» и «Спецгазавтотранса».

**Вера Филиппова**

Фото предоставлены отделом общественных и внешнеэкономических связей ДОО «Спецгазавтотранс»

# ЛУЧШИЕ ВОЛЕЙБОЛИСТЫ

## «Динамо-Таттрансгаз» – победитель Лиги Чемпионов!

Свершилось! Впервые в своей истории волейбольная команда «Динамо-Таттрансгаз» победила в клубном чемпионате Европы по волейболу! За два года казанская дружина завоевала все возможные титулы, о каких только можно мечтать. Сегодня эта команда – Чемпион России (2007 год), а также обладатель Кубка России (2007 год) – и Кубка Лиги Чемпионов, самого престижного турнира Старого Света!

После того как определились участники «Финала четырех», стало ясно, что предстоит изнурительная и бескомпромиссная борьба. Каждая команда из четырех имела равные шансы на успех. Однако игра все расставила по своим местам. Матч «Динамо-ТТГ» с польским «Скра» был очень тяжелым, но россияне сумели вырвать победу. При этом итальянской «Копре», в отличие от наших парней, не потребовалось особых усилий для выхода в финал.

С самого начала матча с итальянцами стало ясно, что казанцам не приходится рассчитывать на быструю победу над «Копрой». До счета 11:11 в первой партии динамовцам еще удавалось сдерживать атаки более молодых соперников, но в конце не допустившие ошибку итальянцы попросту лишили россиян надежд на легкую игру – 25:19.

А вот во второй партии бело-голубые закрутили маховик удачи в обратную сторону. Все висело на волоске при счете 22:24. И лишь две атаки **Андрея Егорчева** спасли россиян от счета 0:2 по партиям. Выиграв вторую партию со счетом 26:24, динамовцы были вынуждены все начинать с нуля.

В третьей партии табло показало 18:25 – наши были в шаге от поражения. Однако в решающий момент, не обращая внимания на итальянских болельщиков, казанцы сумели-таки дожать грозного соперника. Выиграв четвертую партию, наши волейболисты более чем уверенно подошли к решающей пятой. Бело-голубые повели 3:1, а затем последовал и решающий рывок – 9:5! Далее каждое добытое очко лишь приближало казанцев к победе (итоговый счет – 15:10).

«Динамо-Таттрансгаз» – чемпион Европы среди клубных команд! Пятиматчевый марафон завершен триумфом команды из Казани! Лучшим блокирующим турнира был признан **Александр Богомолов**, а самым ценным игроком стал **Клэйтон Стэнли**. Поздравляем победителей!

**Максим Андриянов**  
Казань  
Фото Романа Кручинина



INDESIT EUROPEAN CHAMPIONS LEAGUE 2007/2008

Łódź 29/30 March 2008

CEV



**Сотрудник ЗАО  
«Газпромстрой-  
инжиниринг»  
Денис Ипполитов  
в свободное  
время облачается  
в комбинезон  
мотогонщика**

# ЗАВОРОЖЕННЫМ СКОРОСТЬЮ

## Жить в нужном темпе

Езда на спортивной байке только кажется легким и приятным занятием. На самом деле это тяжелый труд. По крайней мере, без серьезной физической подготовки гонщику сложно поддерживать нужный темп во время состязаний. Пришлось и Денису Ипполитову, начальнику отдела организации и подготовки поставок Управления сопрово-

«Мне нравится атмосфера в боксах и ощущения, которые я испытываю перед гонками, а также во время и после них, – говорит Денис. – Приятно быть в хорошей физической форме и жить наполненной событиями жизнью! Я очень благодарен всем своим коллегам и руководству за моральную поддержку и понимание, с которыми они относятся к моему увлечению».

**Первое знакомство с мотоциклом состоялось у Дениса в девять лет. К пятнадцати годам он уже имел опыт управления большей частью образцов отечественного мотопрома: это были как собственные мопеды, так и мотоциклы отца и друзей**

ждения поставок Департамента МТО-иК ЗАО «Газпромстройинжиниринг», еще перед тем как он оседлал свой первый по-настоящему мощный мотоцикл – Yamaha FZ6 Fazer, усиленно заниматься в спортзале. Более того, он тогда бросил курить и стал придерживаться особой диеты. Будущий мотогонщик похудел в течение года почти на сорок килограммов, обрел хороший мышечный тонус, отличное настроение и уверенность в собственных силах.

## В начале была «Ява»

Первое знакомство с мотоциклом состоялось у Дениса в девять лет: «Занятия проходили в открытом поле. «Ява» то и дело глохла, иногда я даже падал вместе с ней на землю. Отец поднимал мотоцикл, и я снова пытался проехать по воображаемому кругу. Было немного страшно, физически тяжело, но в то же время я, конечно, получал тогда огромное удовольствие», – вспоминает Ипполитов. К пятнадцати годам он уже имел





опыт управления большей частью образцов отечественного мотопрома: это были как собственные мопеды, так и мотоциклы отца и друзей.

В старших классах школы, университете и в первое время после учебы Денис о мотоциклах даже не вспоми-

ком (сейчас – заместитель начальника отдела логистики и таможенного оформления Управления сопровождения поставок Департамента МТОиК ЗАО «Газпромстройинжиниринг»). Андрей, в тот момент уже опытный ездок, делился с Денисом сведениями о современных

### 2005 год Денис Ипполитов начал с покупки необходимой экипировки и получения водительского удостоверения категории «А», в июне приобрел Yamaha FZ6 Fazer

нал. Надо было искать работу, устраивать собственную жизнь. К слову сказать, современная японская и европейская мототехника не всегда была в нашей стране в свободной продаже, а езда на «Минске» или «Восходе» не выглядела столь же привлекательно, как на Yamaha, например.

#### Скоростное увлечение

«В конце 2003 года, – рассказывает сам Денис, – я понял, что не удовлетворен собственной жизнью». Внешне все складывалось отлично: молод, хорошее образование, работа в динамично развивающемся дочернем обществе ОАО «Газпром», перспективы. «Размышляя, сформулировал проблему: нужно что-то, чему бы я посвящал свободное время», – вспоминает Ипполитов.

Примерно в это время он познакомился с новым сотрудником «Газпромстройинжиниринга» – **Андреем Глушу-**

мотоциклах, национальных и мировых гоночных сериях, помогал в выборе техники и экипировки.

Наступивший 2004 год Ипполитов встретил, твердо решив изменить свою жизнь. Прежде чем приобрести мотоцикл, Денису пришлось поработать над собой. На пике, как он сейчас об этом говорит, бесформия Ипполитов весил 115 кг (к моменту обретения хорошей формы сбросил 37 кг).

2005 год Денис Ипполитов начал с покупки необходимой экипировки и получения водительского удостоверения категории «А», в июне приобрел Yamaha FZ6 Fazer. «Эта модель, являясь близким родственником спортивного мотоцикла Yamaha YZF R6, – рассказывает Денис, – предназначена, тем не менее, для комфортной повседневной езды».

Как только выдавалась малейшая возможность, он усаживался на свой мотоцикл и ездил, ездил, ездил... Поездки по городским улицам, да еще на таком

транспорте, как мотоцикл, – дело рискованное. Неудивительно, что в 2005 году, управляя мотоциклом, Ипполитов стал участником четырех ДТП. Сегодня Денис с улыбкой вспоминает, как во время одного из них его перебросило через руль и он пролетел значительное расстояние.

Этот инцидент Дениса не остановил. Более того, в начале 2006-го, продав свой Fazer и добавив необходимую сумму, он приобрел спортивный Yamaha YZF R6. «В течение того года я окончательно понял, – рассказывает Ипполитов, – что хочу участвовать в гонках».

#### Шоссеино-кольцевые интересы

Катание по городу и максимальный разгон на прямых участках шоссе Дениса в какой-то момент привлекать перестали: хотелось совершенствоваться в быстрой езде «в поворотах». Поездки по городу свелись к тому, что они с Андреем Глушуким (он – на «литровом» Yamaha YZF R1), как правило, утром в выходной день, ездили по городским трассам с хорошим асфальтом и интересными поворотами. Межсезонье (осень 2006-го – весна 2007-го) Денис посвятил приведению мотоцикла к отвечающему требованиям гонок виду. «Мой мотоцикл уже перестал походить на обычный “гражданский”», – говорит он.

Начало гоночного сезона 2007 года сложилось не лучшим образом. На одной из первых тренировок Денис, допустив



ошибку, упал и сломал левую ключицу. Сейчас он рассказывает об этом так: «Я подпортил статистику, ведь, вообще говоря, шоссеино-кольцевые мотогонки – один из наименее травмоопасных видов спорта. Многие, уверен, видели в Интернете видеоролики, на которых мотоцикл взмывает в небо, переворачивается, от него отваливаются части и разлетаются в разные стороны, гонщик эффектно “катапультируется” и, перевернувшись в воздухе, приземляется в десятке метров от машины. В подавляющем большинстве таких случаев спортсмены потом поднимаются и отправляются в



боксы на собственных ногах! Такое возможно благодаря устройству гоночного трека, экипировке и физической подготовке гонщика. Хотя, объективности ради, замечу – бывает всякое». Досадная травма выбила Дениса из седла на месяц. Однако вскоре он снова приступил к тренировкам. Последним «препятствием» на пути к официальным соревнова-

### Лучший результат, показанный Ипполитовым в Кубке России в 2007 году, – десятое место во втором этапе

ниям стало получение лицензии спортсмена (см. справку), которую Ипполитову дали без проблем.

#### Профессиональные любители

Вот уже несколько лет Чемпионат и Кубок России по шоссейно-кольцевым мотогонкам проводятся на автодроме «Москва» в подмосковном Мячкове. Оба эти турнира неотделимы друг от друга: гонки в зачет каждого из них, как правило, проводятся в один и тот же день.

Помимо классических заездов, ограниченных заранее установленной дистанцией, существует такой вид мо-

тосостязания, как Эндуранс (соревнования на выносливость): здесь задача гонщиков проехать наибольшее количество кругов за фиксированное время. В этих гонках, которые могут проходить в течение нескольких часов, чтобы обеспечить высокий темп прохождения дистанции, как правило, принимают участие команды из двух и более спортсменов.

По примеру мировых гоночных серий Чемпионат России представлен двумя классами: Superbike (SBK) и Supersport (SSP). В Кубке России спортсмены участвуют также в двух категориях: Superstock 1000 (STK 1000) и Superstock 600 (STK 600). В классе STK 600 на своем Yamaha YZF R6 выступает и Денис Ипполитов.

«Деление на профессионалов и любителей, на мой взгляд, в нашей стране достаточно условное, – считает Денис. – По крайней мере, с точки зрения всего остального мира. Там, где мотоспорт хорошо развит (Западная Европа, США), профессиональный гонщик – это спортсмен, нанятый определенной командой для работы по контракту. В России, насколько мне известно, такие случаи пока единичны».

В нашей стране профессионалами называют гонщиков – участников Чемпионата России, имеющих в своем активе различные награды, высшие спортивные звания и занимающихся, как правило, обучением, организацией выездов на сборы на зарубежные треки. Зачастую созданные ими

команды оказывают услуги по ремонту и техническому обслуживанию техники. По мнению Ипполитова, сказать, что профессионалы объединяются в команды и имеют спонсоров, а любители – нет, было бы неправильно. Последние также «имеют» и «объединяются».

В 2007 году, для того чтобы выступать в профессиональном классе соревнований, не нужно было обладать какими-либо заслугами, привилегиями и спортивными званиями, достаточно было показать на квалификации определенные результаты. Вот что говорит по этому поводу Денис: «Я или любой дру-

гой гонщик из класса STK 600, при условии успешного прохождения квалификации, могли выступать в SSP 600. Сохранят ли это правило в нынешнем году, мне пока не известно».

Лучший результат, показанный Ипполитовым в Кубке России в 2007 году, – десятое место во втором этапе. «Неплохо, если учесть, что участников в этой гонке было более тридцати, – считает сам Денис. – В Эндуранс мы с моим напарником по команде финишировали девятыми. “Засветиться” в десятке лучших в дебютном сезоне – это та цель, которую я перед собой ставил и которой достиг».

#### Спорт и амбиции

Один из самых насущных для любого технического вида спорта вопрос – финансовый. Успех в мотогонках зависит от того, насколько высок уровень подготовки как пилота, так и мотоцикла. «Yamaha YZF R6, на котором я принимал участие в соревнованиях в 2007-м и планирую состязаться в этом году, уже морально



устарела. А если предположить, что соперник – счастливый обладатель не просто новой модификации мотоцикла, но еще и прошедшей определенную подготовку (модернизированная выхлопная система, колесные диски, радиатор, амортизаторы, установленная система телеметрии, моторный тюнинг), то становится совсем грустно. От размеров вложений напрямую зависят результаты гонщика. Я, естественно, пытаюсь найти спонсорскую поддержку, но пока безрезультатно», – делится наболевшим Денис.

О своих спортивных планах начальник отдела организации и подготовки поставок ЗАО «Газпромстройинжиниринг» говорит так: «Задача на перспективу – получение звания мастера спорта. Для этого надо всего лишь победить в Чемпионате России!»

#### Владислав Корнейчук

Фото Николая Иванова, Дмитрия Симонова, Александра Танакина, Александра Третьякова

Лицензия мотогонщика выдается Комиссией шоссейно-кольцевых мотогонков Мотоциклетной Федерации России только ее членам при наличии у них положительного заключения врачебной комиссии физкультурного диспансера, медицинской страховки, а также после сдачи экзаменов: теоретического – на знание правил проведения гонок и флаговой сигнализации и практического – на проверку навыков управления мотоциклом и поведения на треке в различных ситуациях.

# НАКАНУНЕ ОЛИМПИАДЫ

## В Москве прошел этап серии Гран-при по художественной гимнастике

С 2000 года ОАО «Газпром» является постоянным деловым партнером Всероссийской федерации художественной гимнастики и неизменным соорганизатором всех проводимых ею на территории России соревнований, в том числе этапов Гран-при. Каждая серия Гран-при представляет собой несколько турниров (как правило, от шести до десяти в сезон), имеющих приблизительно равные призовые фонды и общий рейтинг. Гимнасткам за участие в них «светят» не только медали, но и денежные призы, причем как за победы в отдельных соревнованиях, так и по итогам года. В России первый раз этап серии Гран-при состоялся почти десять лет назад – в сентябре 1998 года.



Гран-при традиционно собирает лучшие силы художественной гимнастики. Исключением не стал и прошедший в начале марта московский турнир. Из звезд в марте в «Лужниках» не хватало только украинок **Анны Бессоновой** и **Натальи Годунко**, а также болгарки **Симоны Пейчевой**.

Состязания привлекли множество поклонников женской художественной гимнастики. Разумеется, не оставили их без внимания президент Всероссийской федерации художественной гимнастики



**Сергей Ястржембский** и легендарная спортсменка, а ныне депутат Государственной Думы **Алина Кабаева**.

В первый день в Универсальном спортивном зале «Дружба» на квалификационном турнире «Кубок чемпионки – Газпром» победительницей в многоборье (по сумме четырех упражнений) стала абсолютная чемпионка Европы 2006 года **Вера Сесина**. Второе место заняла абсолютная чемпионка мира 2005 года **Ольга Капранова**. Третье – гимнастка из Казахстана **Алия Юсупова** (кстати, тоже ученица главного тренера российской сборной **Ирины Винер**).

На следующий день – на московском этапе Гран-при – медали разыгрывались уже в отдельных видах. Ольга Капранова стала первой в упражнении

В начале марта посетившие «Лужники» специалисты и любители художественной гимнастики смогли оценить, в какой форме находятся претендентки на олимпийские медали. В этих соревнованиях приняли участие спортсменки из двадцати девяти стран. Российские гимнастки, по мнению многих, выступили на соревнованиях хорошо, но могли бы и лучше.

с обручем и скакалкой. О своем неудачном выступлении с булавами Ольга сказала: «Программа новая, я ее показывала только три раза, а для идеального исполнения нужно минимум в два раза больше». Хороший шанс занять первое место в упражнении с булавами был у россиянки **Евгении Канаевой**, но, к сожалению, спортсменка допустила серьезную ошибку, и в итоге победа досталась Алии Юсуповой. Евгения Канаева и Вера Сесина в этом виде программы заняли соответственно второе и третье места. В упражнении с лентой «золото» завоевала Вера Сесина, «серебро» – Ольга Капранова. Еще одно второе место – за упражнение со скакалкой – получила Евгения Канаева.

По мнению специалистов, Вера Сесина выступила не так хорошо, как могла бы, поскольку участвовала в турнире, имея достаточно серьезную травму. Проблемы со связками появились у гимнастки, по словам Ирины Винер, из-за невероятно фанатичной работы на тренировках. Кстати, свою травму мужественная Вера Сесина не афишировала: о ней стало известно только после соревнований.

Подводя итоги московского этапа серии Гран-при, главный тренер российских «художниц» подчеркнула: в нынешней сборной России три лидера – Вера Сесина, Ольга Капранова и Евгения Канаева. Первые две гимнастки, по мнению Ирины Винер, находятся в отличной форме, а третьей пока не хватает чемпионских качеств, но уже в этом году она обязательно добьется ярких побед.

**Владислав Корнейчук**  
Фото Екатерины Малыгиной

# СЕКРЕТ УСПЕХА

«Факел Газпрома» завоевал «золото» национального чемпионата России



В пригороде Екатеринбурга во Дворце игровых видов спорта поселка Верхняя Пышма прошел 58-й национальный чемпионат страны по настольному теннису, собравший практически всех сильнейших игроков России. Блестящего успеха на этом престижном турнире добились спортсмены оренбургского клуба «Факел Газпрома», завоевавшие звание чемпионов страны во всех видах мужской программы соревнований.

## С пьедестала – в сборную

Чемпионат страны имеет особое значение, ведь именно его результаты служат основным критерием при отборе игроков в национальную команду России. Победитель же в личных состязаниях автоматически на год «бронирует себе билеты» на все поездки в составе российской сборной. Кроме того, чемпион страны получает право представлять Россию и на наиболее престижных международных соревнованиях.

В командном турнире по настольному теннису существует своя интрига. Она связана с завидным лидерством спортсменов из Москвы. Лишь

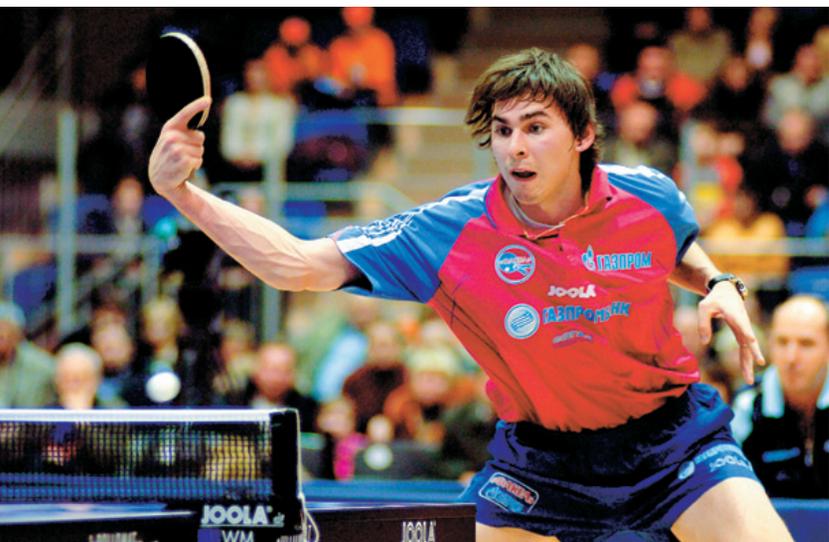
раз за всю долгую историю проведения подобных состязаний сборная Самарской области смогла потеснить столичных теннисистов с высшей ступени национального пьедестала почета. Достижения спортсменов Оренбуржья значительно скромнее, хотя и у наших ребят есть медали командного чемпионата страны, причем серебряного достоинства.

## Оренбургская сенсация

В финальной части мужского командного чемпионата страны на арену пышменского Дворца спорта вышли лучшие спортивные коллективы из 16 регионов

России, успешно преодолевшие отборочный барьер. Кстати, о популярности настольного тенниса в России говорит тот факт, что на старте зональных соревнований были представлены все 87 областей, краев и республик.

Система состязаний – олимпийская: проигравший выбывает из борьбы за главный приз. Так что осечка в любом микроматче сразу ставила под сомнение чемпионские амбиции. Оренбуржцы уверенно прошли все предварительные этапы и в полуфинале встретились со сборной Санкт-Петербурга. Петербуржцы всем составом выступают за «Гидромет» – крепкую ко-



манду мужской Суперлиги. Поначалу соперники из Северной Пальмиры ничего не могли противопоставить теннисистам «Факела Газпрома» и уступили в двух микроматчах. Однако затем **Евгений Регентов** в напряженном пятисетовом поединке проигрывает **Александру Стеценко**. Но тут же мощно играет наша пара **Кузьмин – Скачков**, а далее Кирилл Скачков буквально громит лидера петербуржцев **Вячеслава Бурова**, и счет становится 4:1 в нашу пользу.

Во втором полуфинале москвичи оказались сильнее спортсменов из Нижегородской области, хотя им победа далась труднее, чем нашим землякам. Лидерам «кровь попортил» юный нижегородец, победитель юношеского первенства Европы по настольному теннису, мастер спорта международного класса **Михаил Пайков**, сумевший взять верх в своих поединках с опытнейшими **Максимом Шмыревым** и **Василием Лакеевым**. В финале оренбуржцам противостояла сборная Москвы, бессменный победитель национальных чемпионатов. Москвичи очень сильны, столичный клуб «Виктория» вместе с «Факелом Газпрома» лидирует в Суперлиге клубного чемпионата.

Начало финального поединка за москвичами. Шмырев побеждает играющего с травмой Скачкова, Лакеев, уступая по ходу матча Кузьмину, вырывает победу в пятом сете. Москвичи ведут 2:0. У стола – Евгений Регентов и **Алексей Ливенцов**. Оренбуржец играет мощно, цепко и очень технично. Он точно «раскладывает» мяч по углам стола, заставляя соперника буквально метаться из одной стороны в другую. Победа Регентова чуть поправляет ситуацию, но в следующем матче наша пара в тяжелой игре уступает столичным игрокам.

В лагере москвичей ликование, ведь до победы буквально один шаг. Но тут срабатывает «козырь» оренбургских газозиков – их бойцовский характер. Легко, непринужденно играет со Шмыревым Кузьмин. Причем в четвертом сете москвич уже еле передвигает ноги от усталости. Разрыв в командном матче сокращается до минимума. А после того как Кирилл Скачков виртуозно обыгрывает Ливенцова, счет в поединке и вообще становится равным.

И тут наступает звездный час Евгения Регентова. Таким его еще не видели, это была виртуозная игра. Высокий спортивный артистизм Регентова, тонкие тактические решения и мощный напор буквально сломили Василия Лакеева, не позволяя ему набирать в сете больше пяти очков. В итоге впервые



за всю историю российского спорта сборная Оренбургской области выигрывает золотые медали командного национального чемпионата страны.

#### Победили лучшие

В состязаниях мужских пар блестящую игру показали теннисисты клуба «Факел Газпрома» Евгений Регентов и **Сергей Андрианов**. Самым напряженным для оренбургских газозиков оказался четвертьфинальный поединок с парой Василий Лакеев (Москва) – Михаил Пайков (Нижний Новгород). Поединок с ними продолжался четыре сета. Остальные же матчи наши земляки завершили «скорострельно» в три сета. Не стал исключением и финал, где теннисистам «Факела Газпрома» противостояли москвичи **Евгений Петрухин** и **Андрей Байбулдин**. Оренбургские теннисисты побеждали в каждом временном отрезке поединка со счетом 11:9, что и принесло им золотые медали.

Более напряженными оказались одиночные мужские соревнования. Некоторые спортсмены, например мастера спорта международного класса **Дмитрий Мазунов** и прошлогодний чемпион России, ныне играющий за клуб Франции, **Игорь Рубцов**, только ради участия в них и выступали в национальном чемпионате. Однако их надеждам не суждено было сбыться.

Дмитрия Мазунова заставил «зачехлить ракетку» игрок «Факела Газпрома» Сергей Андрианов, одержавший верх на последнем отрезке семисетового матча со счетом 12:10. На предварительном этапе был у Андрианова и еще один тяжелейший матч с опытным москвичом, выступающим в Германии, – **Евгением Фадеевым**. Но чем труднее поединки, тем лучше играет наш Сергей. Эту черту своего характера он продемонстри-

ровал и в полуфинальном поединке с одноклубником Федором Кузьминым, и особенно в финале с карельским теннисистом **Артуром Григорьевым**. В драматической борьбе, проигрывая по ходу матча два сета, Сергей все же взял верх над уверенным в себе соперником (счет 4:3) и стал чемпионом страны. В результате он вновь вошел в состав национальной сборной России.

Вот как прокомментировал итоги завершившегося национального чемпионата старший тренер мужской сборной России **Игорь Подносков**: «Чемпионат России в мужской одиночной категории принес много неожиданного. Все призы нынешнего года не входили в состав сборной России, а наши титулованные ребята, победители многих международных турниров, остались без медалей. Меня как старшего тренера такие результаты удивили. Пришлось корректировать состав команды, которая должна была выступить на чемпионате мира в Гуанчжоу». В результате в Китай отправились Алексей Смирнов, Федор Кузьмин, Дмитрий Мазунов, Сергей Андрианов, Михаил Пайков. Представитель «Факел Газпрома» Кузьмин отыграл все матчи, а его товарищ Андрианов – три. Российская сборная заняла третье место на предварительном этапе чемпионата (после Германии и Японии) и вышла в финал.

Завоеванное «золото» в мужских соревнованиях чемпионата страны, два игрока в составе сборной команды России, участвующих в мировом первенстве 2008 года, – это суперуспех всего оренбургского настольного тенниса. И в первую очередь – клуба «Факел Газпрома».

**Александр Мясников**  
Оренбург  
Фото Бориса Ярцева

# СЕВЕРНЫЙ ВОЯЖ

Делегация Международного газового союза побывала в Ямбурге и Новом Уренгое



В Новом Уренгое состоялось пленарное заседание Программного Комитета А «Устойчивое развитие» Международного газового союза (ПК А МГС). Перед обсуждением докладов члены комитета побывали на стойбище оленеводов, а также осмотрели одну из самых крупных в мире установок комплексной подготовки газа.

«Программный Комитет А уделяет внимание главным образом экологическим и социальным проблемам, связанным с добычей, транспортировкой и использованием природного газа. Многие сомневаются, что эти проблемы у нас решают-

вый Уренгой. Для председателя комитета **Кнута Барланда**, вице-председателя **Хуана Пуэртоса**, представителей из Германии, Великобритании, Кореи, Польши, Нидерландов, Италии, Испании, Сербии, Норвегии и России (еще один россий-

**XXI век многие специалисты уже успели окрестить эпохой метана. В период до 2030 года ожидается рост мирового потребления первичной энергии в 1,5 раза, в то время как использование газа возрастет в 1,7 раза**

ся цивилизованно», – заметил член ПК А МГС, заместитель начальника Управления энергосбережения и экологии Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Инсаф Сайфуллин** во время визита делегации в Ямбург и Но-

ский член ПК А МГС – генеральный директор ООО «Газпром добыча Ямбург» **Олег Андреев**) за Полярным кругом была организована специальная экскурсия. Находясь в поселке Ямбург, гости побывали в местном культурно-спортивном центре, в храме Иоанна Богослова и в мерзлотнике (огромном холодильнике, вырубленном еще на заре освоения Ямбурга в вечной мерзлоте для хранения продуктов).

## Визит к оленеводам

Затем представителей ПК А МГС доставили двумя вертолетами на стойбище оленеводов. Гости смогли познакомиться с коренными жителями Севера – оленеводами. **Катаржина Стечко** (Польша) заметила, что оказанный им радушный прием свидетельствует о «сложившихся добрых отношениях между «Газпромом» и коренными народами Крайнего Севера». Потом делегация переместилась на Заполярное нефтегазоконденсатное месторождение. Гостям показали, как осу-





ществляется добыча и подготовка газа к транспортировке в суровых северных условиях.

После экскурсии Кнут Барланд отметил: «Мы убедились в том, что “Газпром добыча Ямбург” следует Руководству по устойчивому развитию, разработанному Международным газовым союзом для своих членов. Во-первых, вы добываете много газа, признанного одним из самых чистых энергоносителей. Во-вторых, помогаете местному населению. В-третьих, ваша компания заботится об окружающей среде, добиваясь последовательного снижения вредных выбросов в атмосферу».

### Пленарное заседание

В Новом Уренгое в офисе ООО «Газпром добыча Ямбург» состоялось пленарное заседание ПК А МГС. «Наша главная цель, – заявил Кнут Барланд, – помочь мировому сообществу сократить выбросы парниковых газов». Увеличение доли природного газа в мировом энергетическом балансе ведет к уменьшению абсолютных объемов загрязнения окружающей среды. Каждый процент роста доли газа в общем потреблении энергоресурсов приводит к снижению эмиссии парниковых газов в среднем на 0,7%, выбросов кислотных газов – на 0,5–0,6%, загрязнений почвы и воды токсичными веществами – на 0,9–1%. Прогнозируемый рост доли метана в мировом энергопотреблении к 2030 году обеспечит снижение эмиссии парниковых газов более чем на 2%, выбросов кислотных газов – на 1,5–1,8%, загрязнений почвы и воды токсичными веществами – на 2,1–3%. И более 1/7 всех улучшений будет достигнуто за счет природного газа, добытого «Газпром». XXI век многие специалисты уже успели окрестить эпохой метана. В период до 2030 года ожидается рост мирового потребления первичной энергии в 1,5 раза, в то время как использование газа возрастет в 1,7 раза.

В ходе заседания ПК А МГС поднялся вопрос о том, что будет, когда завершится действие Киотского протокола. Вице-председатель комитета Хуан Пуэртос представил доклад «Перспективы развития до 2030 года», в котором



обозначил основные глобальные модели развития мирового сообщества в «посткиотский» период. Уже сегодня в Комитете А Международного газового союза идет работа над проектом нового соглашения (его цель – обеспечить устойчивое развитие мира после 2013 года), которое должно учесть опыт передовой науки и ведущих производителей газа. Для этого постоянно совершенствуется инструментарий получения информации. В частности, составляются более точные анкеты, а также на основе опыта передовых международных компаний разрабатывается новая редакция Руководства по устойчивому развитию.

### Долгосрочные планы

Об опыте «Газпрома» – крупнейшей транснациональной газовой корпорации – в своих докладах рассказали: Инсаф Сайфуллин («Экологические аспекты стратегии устойчивого развития ОАО «Газпром»), заместитель главного инженера по научно-технической работе и экологии ООО «Газпром добыча Ямбург» **Анатолий Арабский** («Стратегические приоритеты устойчивого развития ООО «Газпром добыча Ямбург» и «Об эксплуатации газопромысловых сооружений в геокриологических условиях Ямала на всех стадиях жизненного цикла с учетом потенциального глобального потепления климата»), а также доктор биологических наук, главный научный сотрудник ООО «ВНИИГАЗ» **Владимир Башкин** («Устойчивое развитие газовой отрасли: системный анализ геоэкологических рисков»).

Гости узнали о том, что ОАО «Газпром» формирует свою долгосрочную стратегию с учетом трех составляющих – экономической, экологической, социальной – и тем самым создает предпосылки для устойчивого развития как глобальной, так и российской экономики. Делу сохранения окружающей среды служат не только проводимые компанией энерго- и ресурсосберегающие мероприятия, разнообразные природоохранные меры, предпринимаемые при добыче и транспортировке голубого топлива, но и собственно сам процесс газификации регионов России, а также использование природного газа в качестве моторного топлива.

На заседании Программного Комитета А Международного газового союза в Новом Уренгое было принято решение сформировать специальную группу, в которую вошли: генеральный директор ООО «ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов**, Анатолий Арабский («Газпром добыча Ямбург») и Владимир Башкин (ООО «ВНИИГАЗ»). Ее задача – оказывать помощь российским членам ПК А МГС – Олегу Андрееву («Газпром добыча Ямбург») и Инсафу Сайфуллину («Газпром»).

Подводя итоги визита, Кнут Барланд дал высокую оценку работе Комитета в Новом Уренгое, а также поблагодарил генерального директора ООО «Газпром добыча Ямбург» Олега Андреева за радужный прием и отличную организацию встречи за Полярным кругом.

**Сергей Черный**  
Фото Данила Хусаинова



## Главы российских регионов и депутаты увидели, как добывают газ



Уже на протяжении 10 лет губернаторы по приглашению газовой корпорации совершают путешествия на Крайний Север. «Зачем нужны такие поездки?» – прежде этот вопрос гости часто задавали руководителям «Газпрома», на что неизменно слышали в ответ: посмотрите, как трудно добывать газ, и поймите, что не платить за него просто неприлично! «Так было раньше. Сегодня платежи за газ составляют почти 100%, но за эти годы поездки на север уже стали традицией, которая постепенно обрела новый смысл. Сейчас их цель – содействие полномасштабной реализации Программы газификации регионов России, ведь проект действительно приобрел общенациональный характер», – отметил член Правления «Газпрома», начальник Департамента по работе с регионами РФ **Виктор Илюшин**.

В свою очередь Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** заявил, что региональные власти должны нести ответственность за выполнение своей части работ по подведению газа. Ведь не редки случаи, когда, например, межпоселковый газо-

провод проложен, а на трубе ставится заглушка на год, а то и на два, так как местные котельные не готовы принять газ.

### Грамотный подход

Погода внесла свои коррективы в план поездки – Ямбургский аэропорт оказался закрыт по метеоусловиям. Поэтому самолет с представительной делегацией приземлился в Надыме, где 37 лет назад первопроходцы приступили к освоению одного из крупнейших в мире газоконденсатного месторождения – Медвежье-го. Делегация встретила с руководителями ООО «Газпром добыча Надым», главами района и города. Затем состоялась обзорная экскурсия по Надыму. Президент Республики Бурятия **Вячеслав Наговицын** обратил внимание на благоустроенность города, отметив, что в его облике чувствуется грамотный подход к освоению северных территорий.

Представители региональных властей возложили цветы к памятникам первому «генералу» газовой предприятия – **Владиславу Стрижову** и министру газовой промышленности **Сабиту Оруджеву** и посетили местный храм. Позже вертолеты доставили глав регионов и депутатов на стойбище оленеводов, где местные жители – ненцы оказали им радушный прием. Полные впечатлений и немного отдохнувшие на природе, чему способствовала солнечная и небывало теплая для марта (+5 градусов) погода, гости отправились в поселок Яр-Сале. Там они побывали в школе-интернате для детей оленеводов.

### «Газпром» тянет за собой остальные отрасли

На третий день руководители органов исполнительной власти посетили Хар-

вутинскую площадь Ямбургского месторождения. Члены делегации осмотрели установку комплексной подготовки газа №9, с которой голубое топливо поступает в магистральный трубопровод. В ходе экскурсии они оценили всю сложность технологического процесса добычи, очистки и осушки газа.

Полномочный представитель губернатора Калининградской области в Совете Федерации **Владимир Шумейко** не скрывал эмоций: «Какие колоссальные инвестиции вкладываются в освоение месторождений! Горжусь, что у нас в стране есть такие предприятия. «Газпром» тянет за собой экономику, так как дает потребителям газ и заказывает у российских поставщиков трубы, оборудование, запчасти».

А министр территориального развития Республики Калмыкия **Санджи Хоняев** сказал: «В Ямбурге я побывал впервые. Нахожусь под впечатлением от могущества нашей страны. Это не только богатства природных недр, но и высококлассные профессионалы, которые работают здесь. Когда зажигаешь дома газовую конфорку, невозможно представить себе, с какими трудностями сталкиваются газовики в районах вечной мерзлоты».

Генеральный директор «Газпром добыча Ямбург» **Олег Андреев** остался доволен результатами визита: «Основная цель достигнута – руководители регионов настроены на взаимовыгодное, конструктивное сотрудничество, и это радует». Так «Газпром» приобрел очередных сторонников.

**Вера Филиппова**  
Надым – Ямбург  
Фото Андрея Помяна

# ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ СТОРОННИКИ



# ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» – это:

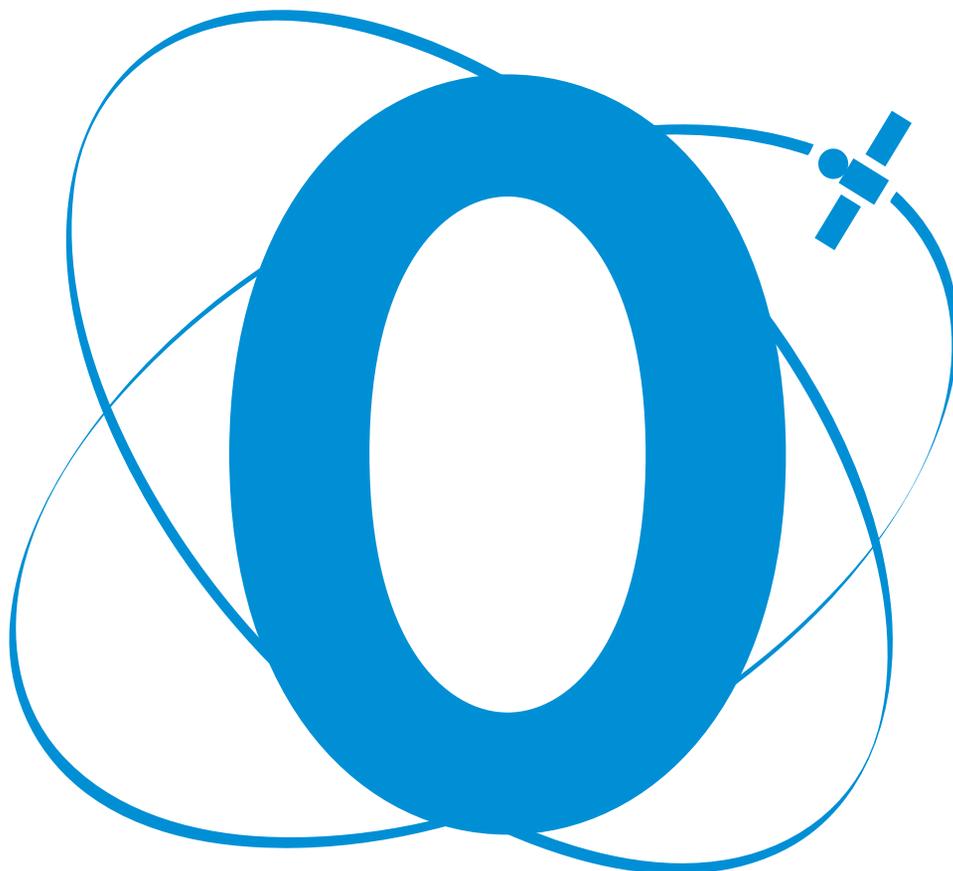
- Надежность, обеспеченная
  - страховым резервом, 45% от принятых обязательств;
  - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 14% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов более 50% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 13 лет;
- Профессионализм команды, сложившийся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.

Адрес: 117556, Россия, Москва,  
Симферопольский бульвар, дом 13  
Телефон: 8-800-700-83-83 (звонок бесплатный),  
Факс: (495) 782-08-50  
E-mail: [gazfond@gazfond.ru](mailto:gazfond@gazfond.ru)  
web: [www.gazfond.ru](http://www.gazfond.ru)

НПФ «ГАЗФОНД» учрежден в 1994 году.  
Учредители: ОАО «Газпром»,  
ГПБ (ОАО), ООО «Газпром добыча Уренгой»,  
ООО «Газпром добыча Ямбург»,  
ООО «Газпром трансгаз Саратов».  
Лицензия № 274/2 выдана 21 мая 2004 года.

С 15 АПРЕЛЯ ПО 31 МАЯ

# ПОДКЛЮЧЕНИЕ К НТВ-ПЛЮС



## РУБЛЕЙ!\*

Москва (495) 755 55 45,  
Санкт-Петербург (812) 336 45 45, Екатеринбург (343) 217 90 61,  
Ростов-на-Дону (863) 218 25 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России

\*Срок действия акции с 15 апреля по 31 мая 2008 года.

Подробности акции можно узнать по указанным телефонам и на сайте телекомпании [www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)

Стоимость подключения – стоимость услуг по активации карточки.

Условия акции не действительны при подключении к пакету «НТВ-ПЛЮС ВОСТОК»

На правах рекламы



цифровое спутниковое  
телевидение