

**СТРАТЕГИЯ > с. 11**

**ГАЗОПОТРЕБЛЕНИЕ В РОССИИ**

**ИДЕТ В РОСТ** На вопросы журнала отвечает гендиректор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов

**ТРАНСПОРТИРОВКА > с.18**

**ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ**

Интервью гендиректора ООО «Газпром трансгаз Томск» Владислава Бородина

**ДИСКУССИЯ > с. 40**

**ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА**

На вопросы журнала отвечает гендиректор российского НК СЭСЛА Татьяна Машкова

# ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №4 2024 |



**ТЕМА НОМЕРА**

## СПАРТАКИАДА: АКТУАЛЬНАЯ ТРАДИЦИЯ

Развитие массового спорта и популяризация здорового образа жизни всегда были в числе приоритетных ценностей «Газпрома» > с. 6

**КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:**

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:**

[WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL](http://WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL)

**ГАЗПРОМ**  
КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»  
№4 2024



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов

Фото на обложке: Иван Новаков

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Первый издательско-полиграфический холдинг» Санкт-Петербург, ул. Менделеевская, д. 9

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru, magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

ФОТО: ПАО «Газпром»

23 апреля Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о дальнейших перспективах развития рынка газомоторного топлива в России, в том числе в агропромышленном комплексе, и итогах работы за 2023 год.

Отмечено, что в России сформирован конкурентный рынок газомоторного топлива. Созданы условия для перевода транспорта и техники на природный газ – самое выгодное и экологичное топливо. Ведущую роль в развитии рынка играет «Газпром» – ключевой производитель природного газа в стране.

Компания системно участвует в строительстве новой газозаправочной инфраструктуры. На начало 2024 года в России насчитывается 836 станций – в 3,5 раза больше, чем в 2012 году. Более половины объектов принадлежит «Газпрому». В 2023 году на станциях компании реализовано свыше 70% от общего объема продаж газомоторного топлива в стране.

«Газпром» помогает увеличению российского парка газомоторной техники. Например, реализует ряд маркетинговых программ по переводу транспорта на газ. Так, в рамках запущенного в 2023 году проекта «Народное топливо» население и организации могут переоборудовать автомобили без собственных вложений или зафиксировать льготную стоимость топлива EcoGas.

«Газпром» также активно переводит собственный транспорт на газ. На начало 2024 года дочерние общества компании эксплуатируют почти 15 тыс. автомобилей на метане – 63% общего парка, пригодного для переоборудования.

Компания обеспечивает российских автопроизводителей заказами на производство

новых моделей транспорта на компримированном (сжатом) и сжиженном природном газе (КПГ и СПГ). В числе газомоторных новинок ПАО «КАМАЗ», разработанных для нужд «Газпрома», – вахтовый и пригородный автобусы, передвижная мастерская. Заказы компании помогают заводам расширять линейку газомоторных автомобилей. Сегодня в российском ассортименте – более 200 моделей на природном газе: легковые и грузовые автомобили, автобусы, специальная техника.

Кроме того, в интересах отечественных автопроизводителей «Газпром» совместно с российскими промышленными предприятиями работает над выпуском комплектующих для сборки газомоторного транспорта. В 2023 году «Газпром» запустил в Московской области первое в стране серийное производство подкапотного газобаллонного оборудования для автомобилей на КПГ. В Республике Татарстан АО «РариТЭК Холдинг» начало производство широкой линейки криогенных топливных баков для транспорта на СПГ.

С учетом уже созданной заправочной инфраструктуры и масштабной работы «Газпрома» по газификации регионов России перспективное направление для расширения применения газомоторного топлива – сельскохозяйственная техника. Работа в этом направлении уже ведется.

При содействии «Газпрома» производители сельхозтехники выпустили первые образцы тракторов и комбайна на природном газе. Один из этих образцов – пропашной трактор на СПГ – был впервые представлен в прошлом году на Петербургском международном газовом форуме.

11

## СТРАТЕГИЯ

### Газопотребление в России идет в рост

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов



1

## ОТ РЕДАКЦИИ

836 АГНКС

4

## КОРОТКО

Собрание акционеров «Восточная система газоснабжения»  
Экспорт в Среднюю Азию  
Чаяндинское НГКМ  
«Газпром-классы»  
Фестиваль искусств

6

## ТЕМА НОМЕРА

Спартакиада: актуальная традиция

25

## СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ

Хаб под давлением

28

## РЫНОК

Бензин в США – больше чем бензин

18

## ТРАНСПОРТИРОВКА

### Постоянное развитие

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Владислав Бородин



34

## ДИСКУССИЯ

### Глобальное неравенство

40

## ДИСКУССИЯ

### Латинская Америка

На вопросы журнала отвечает генеральный директор российского Национального комитета содействия экономическому сотрудничеству со странами Латинской Америки (НК СЭСЛА) Татьяна Машкова



46

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### Участие в поиске

На вопросы журнала отвечают один из основателей и руководитель ПСО «ЛизаАлерт» Григорий Сергеев, директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть» Дмитрий Шепельский и руководитель социальных проектов в блоке сбыта моторных топлив «Газпром нефть» Александра Кушнарева



52

## КУЛЬТУРА

### Фокус внимания

На вопросы журнала отвечает креативный директор Дома творчества Переделкино Юлия Вронская

# СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

11 апреля Правление ПАО «Газпром» рассмотрело вопросы, касающиеся подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров компании.

Правление одобрило предложения провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» в форме заочного голосования и определить 28 июня 2024 года датой окончания приема бюллетеней.

Правление также одобрило предложения о:

- порядке сообщения акционерам о проведении собрания;
- составе Президиума и Председателя собрания;
- перечне информационных материалов к собранию, которые будут представлены для ознакомления акционерам ПАО «Газпром» в срок и по адресам, указанным в информационном сообщении о проведении собрания.

Данные предложения будут направлены на рассмотрение Совета директоров.

Правление приняло решение внести на рассмотрение Совета директоров годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Газпром» за 2023 год, подготовленную в соответствии с российским законодательством, а также проекты следующих документов:

- повестки дня собрания акционеров;
- информационного сообщения о проведении собрания.

Правление утвердило состав Редакционной комиссии собрания.



## «ВОСТОЧНАЯ СИСТЕМА ГАЗОСНАБЖЕНИЯ»

23 апреля Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил проводимую компанией работу по реализации проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения».

Проект предусматривает комплексное развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с газовой инфраструктурой в западной части страны. Это обеспечит дополнительную надежность и гибкость поставок газа отечественным потребителям, откроет новые возможности для

развития газификации регионов Сибири и Дальнего Востока. В настоящее время «Газпром» реализует первоочередной этап проекта. Он предусматривает соединение действующих магистральных газопроводов «Сила Сибири» и «Сахалин – Хабаровск – Владивосток». Для этого в 2024 году начато строительство участка «Белогорск – Хабаровск» «Восточной системы газоснабжения». Его протяженность составит более 800 км. Кроме того, ведутся проектно-изыскательские работы по другим участкам.

## ЭКСПОРТ В СРЕДНЮЮ АЗИЮ

Правление ПАО «Газпром» приняло к сведению информацию о перспективах развития экспорта газа в Среднюю Азию. Компания последовательно расширяет взаимодействие со странами региона. Так, в октябре 2023 года впервые начались поставки российского газа в Узбекистан. Они организованы в реверсном режиме по специально выделенному маршруту на базе системы магистральных газопроводов «Средняя Азия – Центр» через территорию Казахстана. Для этого в сжатые сроки, за три с половиной месяца, при активном содей-

ствии специалистов «Газпрома» в Казахстане и Узбекистане были выполнены диагностические и ремонтно-восстановительные работы, построены новые газовые объекты. Реализация проекта внесла существенный вклад в укрепление энергетической безопасности Узбекистана. В частности, минувшей зимой «Газпром» обеспечил поставки газа в республику в объемах, превышающих контрактные обязательства. Это говорит о высоком спросе на российский газ и востребованности маршрута.



## ЧАЯНДИНСКОЕ НГКМ

14 марта на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении (ЧНГКМ) подключены к установке и запущены в работу семь новых газовых скважин зоны Установки предварительной подготовки газа №4.



Они работают стабильно, согласно установленным технологическим режимам.

Все действующие кусты газовых скважин на месторождении управляются автоматически. Информация по объемам добычи, температуре и давлению выводится на главный щит управления Установки комплексной подготовки газа №3.

За автоматизированную работу объектов отвечает система автоматического управления технологическими параметрами кустов газовых скважин. Она позволяет дистанционно регулировать и поддерживать режим работы скважин, осуществлять при необходимости их остановку или запуск. Для обеспечения высокого уровня безопасности в применяемых системах автоматического управления на ЧНГКМ также реализована функция самодиагностики элементов системы добычи.

Активное обустройство Чаяндинского месторождения в Якутии продолжается. Добываемый газ направляется в газопровод «Сила Сибири». Поэтапный ввод новых мощностей позволит выйти Чаяндинскому нефтегазоконденсатному месторождению на полную проектную мощность до конца 2024 года.

ФОТО - ПАО «Газпром»



## «ГАЗПРОМ-КЛАССЫ»

В марте в п. Ямбург (Ямало-Ненецкий автономный округ) состоялся VII ежегодный слет учащихся «Газпром-классов».

Слет был впервые организован на газовом промысле – Ямбургском месторождении «Газпрома». 132 ученика «Газпром-классов» из шести федеральных округов России смогли увидеть весь процесс добычи и подготовки природного газа. Они познакомились с современными технологиями и узнали, как организована жизнь в вахтовом поселке.

Во время слета учащиеся подготовили и успешно защитили перед экспертной

комиссией «Газпром добыча Ямбург» командные проекты. В частности, по организации наиболее эффективной логистики на месторождениях, применению цифровых решений в сферах добычи газа, производственной безопасности, экологии и управления персоналом.

Участники слета прошли тренинги и мастер-классы по развитию ключевых профессиональных и коммуникационных навыков. Школьники также пообщались на онлайн-конференциях с представителями 17 вузов – партнеров «Газпрома».

## ФЕСТИВАЛЬ ИСКУССТВ

10 апреля в г. Ухань (Китай) состоялся Гала-концерт XIV Фестиваля искусств ПАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации (CNPC).

Фестиваль искусств проходил с 8 по 12 апреля. Он объединил более 100 сотрудников

из самостоятельных творческих коллективов обеих компаний.

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер направил приветствие участникам и гостям фестиваля. В приветствии, в частности, говорится: «В этом году Россия и Китай отмечают 75-летие установления дипломатических отношений. Важно отметить, что взаимодействие наших стран основано на принципах добрососедства, равноправия и взаимного уважения.

Отличным примером такого подхода является стратегическое сотрудничество «Газпрома» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации. Компании успешно ведут диалог во многих сферах и реализуют долгосрочные совместные проекты. Помимо работы в энергетике, уже многие годы мы проводим Фестиваль искусств. Он способствует глубокому погружению в богатую культуру, историю и вековые традиции наших великих стран».



ТЕКСТ ▶ Владислав Корнейчук

ФОТО ▶ РИА Новости, Ivan Novakov, kabanov, Ilya Vaga, Колчин Алексей, Dedyhin

# СПАРТАКИАДА: АКТУАЛЬНАЯ ТРАДИЦИЯ

Развитие массового спорта и популяризация здорового образа жизни всегда были в числе приоритетных ценностей «Газпрома»

Первые спартакиады в нашей стране, если верить Большой советской энциклопедии, состоялись в 1923-м в частях Красной армии и в молодежной физкультурной организации имени Спартака в Петрограде. Получается, в нынешнем году яркое масштабное явление в спортивном движении нашей страны разменяло вторую сотню лет.



Соревнования рабочих спортивных союзов – спартакиады – сформировались как альтернатива «буржуазному» спорту. Названы так они были в честь предводителя восставших рабов Спартака, который в начале XX века в пантеоне коммунистической идеологии занимал видное место, и по аналогии со словом «олимпиада». Первые спартакиады в начале 20-х годов прошлого века состоялись в Германии, Чехословакии и СССР. Советский Союз на протяжении не одного года из-за бойкота молодого советского государства Международным олимпийским комитетом и по идеологическим соображениям в олимпиадах не участвовал. Спартакиады, на которые приезжали в том числе и дружественные иностранные представители, стали достойным ответом олимпиадам, проходившим в буржуазных странах.

## Столетняя история

Сегодня уже можно определенно сказать, что это название оказалось очень удачным и счастливым. Вот уже 100 лет как по всей стране проводятся самые разные спартакиады, благодаря которым не только укрепляется здоровье граждан, но и ставятся рекорды.

Что касается истоков спартакиадного движения, то начиная с 1924 года такие масштабные комплексные соревнования по многим видам спорта стали на разных уровнях организовывать по всему Советскому Союзу.

В 1928 году в Москве состоялась действительно грандиозная I Всесоюзная спартакиада СССР. 25 тыс.



Огромное число участников первой – и ставшей триумфальной – советской спартакиады закономерно, ведь главной идеей всесоюзного комплексного спортивного мероприятия было как раз вовлечение в разные виды как можно большего количества молодежи

атлетов принимали участие в торжественном открытии на Красной площади, а в соревнованиях по 21 виду спорта за медали боролись более 7 тыс. спортсменов. По некоторым данным, более половины участников той Всесоюзной спартакиады до революции спортом попросту не занимались.

Также важно, что в ней приняли участие 612 представителей зарубежных рабочих спортивных организаций из 14 стран.

Игры в Амстердаме в том же 1928-м собрали под свои знамена в два раза меньше спортсменов, а состязание атлетов состоялось только в 17 видах спорта.

Огромное число участников первой – и ставшей триумфальной – советской спартакиады закономерно, ведь главной идеей всесоюзного комплексного спортивного мероприятия было как раз вовлечение в разные виды как можно большего количества молодежи.

Безусловно, руководство страны рассчитывало также стимулировать таким образом развитие в СССР спорта высоких достижений. И это были совсем даже не пустые ожидания. Яркий пример – военнослужащий Тимофей Корниенко, чемпион в беге на 100 и 200 м, на стометровке на той спартакиаде показал рекордный для страны результат – 10,8 секунды. А ведь это соответствовало тому, чем смог удивить посетителей амстердамской олимпиады канадец П. Уильямс.

Несомненно, первая спартакиада дала мощный импульс развитию спорта в стране. Подобные «олимпиады» стали проводить на производственных пред-



советских спортсменов, история спартакиад в нашей стране не закончилась.

У советских спартакиад был высокий статус «вторых олимпиад». Конькобежка Лидия Скобликова, шестикратная олимпийская чемпионка, в частности, вспоминала, что именно участие в 1958-м в I зимней Спартакиаде народов РСФСР, когда она вошла в десятку лучших конькобежцев страны, открыло ей дорогу к олимпийскому пьедесталу.

Сегодня, когда недружественные государства пытаются изолировать Россию, используя для этой цели в том числе спортивные организации, Международный олимпийский комитет, тема альтернативных олимпиад как никогда актуальна. И здесь стоит всегда помнить о рекорде Тимофея Корниенко: не важно, на каких именно соревнованиях спортсмен смог достичь убедительного результата. Спортивное достижение красноречиво само по себе.

### Вторая жизнь

В феврале этого года состоялась II Всероссийская спартакиада между субъектами Российской Федерации по зимним видам спорта среди сильнейших спортсменов (первая была по летним видам спорта и прошла в 2022 году), без преувеличения – крупнейшее спортивное событие зимнего сезона-2023/24. Сегодня можно уже не сомневаться в том, что посвященные Спартаку комплексные соревнования в нашей стране не только не забыты, но и переживают ренессанс.

В 1990-х развитие массового спорта и спорта высоких достижений, к сожалению, не стояло в числе приоритетных государственных задач. Скорее приходится говорить о том, что и первое, и второе балансировали в нашей стране на грани упадка. Спортивная инфраструктура тогда почти не развивалась, не обновлялась, а порой использовалась не по назначению. Яркий пример – Большая спортивная арена, да и в целом весь олимпийский комплекс в Лужниках. Легендарное место, принимавшее Олимпиаду-80, не на один год превратилось в так называемый вещевой рынок (полностью перестал существовать в 2011 году).

Пожалуй, можно сказать, что советскую традицию проводить масштабные комплексные спортивные мероприятия в значительной степени начал возрождать в 1990-х именно «Газпром». Конечно, газпромовские спартакиады не были в то время единственными. К примеру, еще в 1995-м в Санкт-Петербурге состоялась Спартакиада Содружества Независимых Государств (СНГ), посвященная 50-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов.

Однако с исчезновением с карты мира Советского Союза уже не проводились спартакиады социалистических стран и дружественных армий СССР. Последняя – X летняя Спартакиада народов СССР – прошла в 1991 году, перед распадом Советского Союза.

Да, проходили спартакиады дружественных армий государств – участников СНГ, разные российские компании постепенно внедрили в свою социальную политику корпоративные комплексные соревнования, достаточно регулярно проходили общероссийские летние и зимние спартакиады учащихся и молодежи. Но всё это в большей степени имеет отношение к периоду после 2000 года.

приятных не только в крупных городах, но даже в селах, в учебных заведениях, пионерских лагерях. Движение приобрело воистину всесоюзные масштабы, стало очень популярным среди широких масс.

В Советском Союзе проводились спартакиады Вооруженных сил СССР, народов СССР, профсоюзов СССР, ДОСААФ, общества «Динамо», школьников, по техническим видам спорта... Такие комплексные соревнования проходили в дружественных социалистических странах: ГДР, Польше, Чехословакии, Болгарии.

Несмотря на то что на XV Олимпийских играх в Хельсинки летом 1952 года появилась наконец и делегация



Хоть в целом летопись российских спартакиад (особенно период 1990-х) имеет существенные пробелы, известно, что в 1996-м «Газпром» провел в Туле свою первую корпоративную спартакиаду. Ее посвятили 50-летию газовой промышленности, а также 50-летию ввода в строй первого магистрального газопровода «Саратов – Москва».

Участвовало в той спартакиаде 29 сборных команд из дочерних предприятий. Прошли те первые и, можно сказать, легендарные тульские старты под девизом «За физическое и нравственное здоровье нации». Спустя 10 лет в календаре корпоративных соревнований «Газпрома» появились и детские спартакиады – первая летняя прошла в 2006 году в Нижнем Новгороде, первая зимняя – в 2007 году в Югорске.

Начиная с освоения самых первых месторождений, газовики стали строить в рабочих поселках спортзалы. А по мере развития отрасли компания стала возводить уже крупные физкультурно-оздоровительные комплексы. Многие объекты «Газпрома» располагаются в регионах с очень сложными, тяжелыми климатическими условиями, поэтому работа там требует недожиданного здоровья. Хотя бы поэтому поддержка любительского спорта всегда занимала в компании особое место. Забота об оздоровлении работников и членов их семей, повышении работоспособности с самого начала стала одним из главных

приоритетов российского газового гиганта: формирование всесторонне развитого и здорового человека через физическое и интеллектуальное развитие его способностей, повышение уровня двигательной активности, укрепление здоровья и социальной адаптации для успешного выполнения им профессиональной деятельности.

Один из наиболее эффективных способов формировать такой образ жизни – вовлечение работников в регулярные занятия спортом. Корпоративные спартакиады становятся подведением итогов любительских спортивных активностей в дочерних обществах. А заниматься в секции куда интереснее, если

## Первую корпоративную спартакиаду «Газпром» посвятил 50-летию газовой промышленности, а также 50-летию ввода в строй первого магистрального газопровода «Саратов – Москва»

ты знаешь, что можешь попасть в сборную предприятия, которая поедет на спартакиаду. А это не только поездка, старты, встречи, общение. Возможно, амбициозного атлета-любителя ждет медаль.

### Спартакиада ПАО «Газпром»

Если говорить о правилах, по которым в «Газпроме» проводятся комплексные спортивные мероприятия, то вкратце они таковы. Спартакиады проходят один раз в два года, поочередно летние и зимние. Первый этап – в дочерних обществах между обособленными структурными подразделениями, второй – между дочерними обществами (финальные соревнования). Другими словами, Спартакиада «Газпрома» – это финал тех соревнований, которые проводят дочерние общества. По итогам этих состязаний создаются



165

КОМПЛЕКТОВ золотых, серебряных и бронзовых медалей было разыграно на Спартакиаде



Наша Спартакиада проводится в Екатеринбурге уже в пятый раз. По количеству участвующих дочерних обществ – а их 32 – в этом году побит исторический рекорд Спартакиады. Это значит, что всё больше работников «Газпрома» выбирают спортивный образ жизни

сборные команды от каждого предприятия. В программу соревнований изначально входили наиболее популярные у газовиков виды спорта: баскетбол, волейбол, мини-футбол, легкая атлетика, шахматы, плавание, теннис, бадминтон, настольный теннис.

В настоящее время в летние взрослые спартакиады включены легкая атлетика, шахматы, плавание, футбол, гиревой спорт, волейбол, в зимние – лыжные гонки, мини-футбол, настольный теннис, пулевая стрельба, баскетбол.

Победители и призеры соревнований награждаются медалями, дипломами и памятными подарками. Команда-победитель в общекомандном первенстве награждается переходным кубком, а команды-призеры – плакетками. На кубке размещается информация о всех командах – победителях спартакиады в общекомандном зачете начиная с 1996 года. Он может считаться нашей спортивной реликвией.

Кроме того, участники, команды дочерних обществ могут быть отмечены в различных номинациях и награждены специальными призами ПАО «Газпром».

14

**ВУЗОВ-ПАРТНЕРОВ**  
прислали свои команды на Спартакиаду в этом году

### Высшая лига

В середине марта в Екатеринбурге состоялась очередная спартакиада газовиков. Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер направил участникам и организаторам приветствие, в котором, в частности, говорится: «Для нашего большого коллектива это одно из самых ярких и ожидаемых мероприятий, главное событие корпоративного спорта. Спартакиада дает возможность каждому участнику проявить свои лучшие качества – целеустремленность, силу духа, умение работать в команде и волю к победе. Такие мероприятия еще больше объединяют большую семью «Газпрома», помогают компании добиваться намеченных целей по всем направлениям деятельности. Наша Спартакиада проводится в Екатеринбурге уже в пятый раз. По количеству участвующих дочерних обществ – а их 32 – в этом году побит исторический рекорд Спартакиады. Это значит, что всё больше работников «Газпрома» выбирают спортивный образ жизни».

Также за награды боролись команды 14 вузов-партнеров. Всего было разыграно 165 комплектов золотых, серебряных и бронзовых медалей.

В этом году впервые состязания проводились между командами дочерних обществ раздельно по двум лигам. Составы формировались по результатам соревнований предыдущих лет.

В общекомандном медальном зачете первое место в Лиге I разделили сборные ООО «Газпром трансгаз Томск» и ООО «Газпром трансгаз Югорск». Третье место заняли спортсмены ООО «Газпром трансгаз Ухта».

В Лиге II победителем стала команда ООО «Газпром переработка», на втором месте ООО «Газпром энергохолдинг», на третьем – ООО «Газпром межрегионгаз». Эти команды-призеры получают возможность выступить на следующей Спартакиаде ПАО «Газпром» в Лиге I.

Среди студенческих команд вузов-партнеров лучшими стали студенты ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», на втором месте – студенты ООО «Газпром переработка», на третьем – студенты ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург».

Кроме того, специальными призами удостоены ООО «Газпром добыча Астрахань» и МПО «Газпром профсоюз» – за вклад в развитие корпоративного спорта, а также Ринат Куддусов из ООО «Газпром трансгаз Чайковский» – за написание текста гимна Спартакиады.

Сегодня корпоративные состязания газовиков продолжают наращивать обороты. А количество спортсменов и команд, участвующих в газпромовских спартакиадах, год от года увеличивается. ■

**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов

**БЕСЕДУЕТ** > Сергей Правосудов

**ФОТО** > ООО «Газпром межрегионгаз», ООО «СТЛ ЭКСПО»

## Газопотребление в России идет в рост



Поставки предприятиям электроэнергетики, коммунально-бытовому потребителям и населению в первом квартале 2024 года составили от общего объема порядка

67%

**-С**ергей Вадимович, как работает «Газпром межрегионгаз» по реализации газа? Что показали первые месяцы 2024 года? Есть ли рост спроса на газ? И, если да, в каких секторах потребления? – Внутренний рынок является приоритетным для «Газпрома». Самые крупные наши потребители – электроэнергетика, иные отрасли промышленности, коммунально-бытовой сектор, население.

Наш анализ динамики и оценка перспектив показывают, что газопотребление в России идет в рост. 13 января 2024 года был обновлен

исторический рекорд суточных поставок газа по Единой системе газоснабжения России: 1 млрд 814 млн куб. м газа.

Показатель первого квартала 2024 года превышает прошлогоднюю отметку. По предварительным итогам, за первые три месяца текущего года потребителям России Группой «Газпром межрегионгаз» поставлено на 14 млрд куб. м газа больше, чем за тот же период 2023 года.

В связи с более холодными погодными условиями прошедшей зимы по сравнению с предыдущей,

в России вырос объем газопотребления предприятиями электроэнергетики, коммунально-бытовыми потребителями и населением. Поставки этим категориям потребителей в первом квартале 2024 года составили порядка 67% от общего объема.

Мы также видим рост газопотребления в сельском хозяйстве. На газ активно переходят тепличные хозяйства, зерносушилки, животноводческие фермы. Все это во многом благодаря тому, что программы развития газоснабжения и газификации регионов РФ «Газпрома»

направлены, прежде всего, на улучшение качества жизни на селе.

– **Каковы перспективы увеличения объемов потребления газа «Газпрома» российскими потребителями?**

– Если говорить о перспективах, начну с предприятий электроэнергетики. Как в текущей структуре поставок «Газпром межрегионгаз», так и в прогнозном балансе эти предприятия занимают одну из наибольших долей. И это закономерно. По всей стране реализуются проекты по расширению действующих и строительству новых электрогенерирующих мощностей, переводу объектов генерации на газ с альтернативных видов топлива. В субъекты, в которые только планируются поставки сетевого газа, действующие электроэнергетические предприятия также выступают одними из якорных потребителей, готовых в максимально сжатые сроки осуществить переход на природный газ.

Кроме электроэнергетики, объемы прироста ожидаются в агрохимии, нефтехимии, металлургии. И, конечно, значительную долю занимает население.

**Более 32 млн потребителей**

– **Сколько сейчас потребителей – физических лиц в России?**

– В настоящий момент «Газпром межрегионгаз» обслуживает более 32 миллионов российских абонентов.

Реализация масштабной программы газификации российских регионов, а также догазификация, которую мы проводим по всей стране по решению Президента России Владимира Владимировича Путина и в соответствии с поручением Председателя Правления «Газпрома» Алексея Борисовича Миллера, способствует росту объема потребления газа населением.

Согласно предварительным оценкам, по результатам реализации мероприятий по газификации и догазификации прирост потребления газа к 2030 году в России может составить около 20 млрд куб. м.

– **Каковы результаты реализации программ развития газоснабжения и газификации регионов России в 2023 году?**

– «Газпром» реализует программы развития газоснабжения и газифи-



кации на 2021–2025 годы в 72 регионах страны. Программы подписаны Председателем Правления ПАО «Газпром» Алексеем Миллером и руководителями субъектов Российской Федерации.

Всего в рамках реализации программ будет газифицировано 5700 населенных пунктов, а также увеличена производительность ряда газораспределительных станций, работающих на пределе мощности. И важно, что в рамках газификации на природный газ в разных регионах страны переходят котельные.

– **Как оцениваете работы по газификации регионов уже в этом году?**

– На встрече с Президентом России Владимиром Путиным Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер в декабре 2023 года доложил о планах по дальнейшему наращиванию темпов газификации и догазификации страны. В 2024 году «Газпром» направляет на эти цели рекордную сумму – 270,3 млрд

рублей. Это на 33,5 млрд больше, чем в 2023 году.

Реализация программ по газификации и газоснабжению регионов РФ и мероприятий по догазификации ведется в хорошем темпе. Выполнены проектно-изыскательные работы, проведены необходимые закупочные процедуры, определены подрядчики. Идет строительство газотранспортной инфраструктуры. Все поставленные перед нами задачи мы выполним.

– **Вы уже сказали, что догазификация способствует росту газопотребления у населения. Действительно, есть что отметить?**

– Реализация мероприятий по догазификации осуществляется с 2021 года в рамках выполнения задач и поручений, данных Президентом России Владимиром Путиным и Председателем Правления ПАО «Газпром» Алексеем Миллером. В 2023 году догазификация приобрела бесспорный характер и была распространена

Согласно предварительным оценкам, по результатам реализации мероприятий по газификации и догазификации прирост потребления газа к 2030 году в России может составить около

**20 млрд куб. м**



>32

**МЛН российских абонентов обслуживает в настоящий момент «Газпром межрегионгаз»**

270,3

**МЛРД РУБЛЕЙ – такую рекордную сумму направляет ПАО «Газпром» в 2024 году на дальнейшее наращивание темпов газификации и догазификации страны**

на образовательные и медицинские учреждения, а в феврале 2024 года дано поручение расширить ее на домовладения в садоводческих некоммерческих товариществах, расположенных в границах газифицированных населенных пунктов.

По данным портала Координационного центра Правительства Российской Федерации, принято более 1,6 млн заявок на догазификацию. Техническая возможность подключения создана для более 1,2 млн домовладений, порядка 946 тысяч договоров исполнено до границ земельных участков потребителей. В более чем 560 тысяч домов уже пользуются газом в быту.

С марта 2023 года мы ведем прием заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений. На данный момент подано более 1100 заявок на догазификацию медицинских и образовательных учреждений, заключено более 600 договоров, порядка 320 из них исполнено до границ земельных участков.

Газ, а вместе с ним тепло, комфорт и уют приходят в дома, школы, гимназии, поликлиники, больницы, фельдшерско-акушерские

пункты. Часто именно доступ к газу становится главным фактором, влияющим на повышение качества жизни людей, особенно в сельской местности. И все это благодаря работе сотрудников компаний «Газпрома».

– **Догазификация теперь расширена на домовладения в СНТ в уже газифицированных населенных пунктах. Как идет решение этой задачи?**

– 29 февраля 2024 года в Послании Федеральному Собранию Президент России Владимир Путин поставил задачу расширить программу социальной газификации и продолжить сети до границ участков с домами в садоводческих товариществах. Согласно Перечню поручений, Правительству Российской Федерации совместно с региональными органами власти, ПАО «Газпром» и иными газоснабжающими организациями поручено обеспечить без привлечения средств граждан выполнение мероприятий по подключению к газораспределительным сетям домовладений, расположенных на землях садоводческих некоммерческих товариществ в газифицированных населенных пунктах. Также будут утверждены критерии и условия такого подключения.



Правительству поручено обеспечить финансирование расходов на реализацию необходимых мероприятий. Мониторинг реализации перечня поручений будет проводить Общероссийское общественное движение «Народный фронт «За Россию».

В настоящее время идет оценка общего потенциала догазификации домов в садоводствах, расположенных в газифицированных населенных пунктах. Параллельно с этим совместно с профильными министерствами и ведомствами разрабатываются предложения по внесению изменений в действующее законодательство. Это позволит сформировать юридический механизм догазификации домовладений в СНТ. Предложения «Газпрома» уже направлены в Правительство РФ.

### Социальная поддержка

– Меры социальной поддержки способствуют росту востребованности у населения догазификации в регионах?

– Безусловно. По поручению Президента в российских регионах введены и активно работают механизмы субсидирования как мера социальной поддержки граждан. Согласно поручению размер субсидии не может быть ниже 100 тысяч рублей. Некоторые регионы, как известно, увеличивают эту сумму за счет средств регионального бюджета.

Сейчас на федеральном уровне установлено 13 льготных категорий граждан, которые имеют право на субсидию. Это многодетные и молодые семьи; инвалиды; ветераны и инвалиды Великой Отечественной войны; ветераны и инвалиды боевых действий; ветераны труда; граждане, призванные на военную службу по частичной мобилизации и члены их семей; военнослужащие Вооруженных Сил Российской Федерации, принимающие участие в специальной военной операции, и члены их семей.

Исходя из практики, выделяемой суммы вполне достаточно. Эти средства можно потратить на покупку и установку внутридомового газового оборудования, а также на строительство сети газопотребления внутри границ земельного участка. Конечно, материальная поддержка является для людей мощным стимулом, чтобы стать участником Президентской программы социальной газификации.

– И еще одна актуальная тема для газификации – импортозамещение. Справляются ли отечественные предприятия с производством оборудования и материалов для нужд газовой отрасли?

– «Газпром» много лет системно занимается вопросами импортозамещения. И безусловно, газификация дала мощный толчок развитию промышленности страны. Например, в последние годы открывается много новых предприятий и производственных площадок,



По инициативе «Газпрома» в соответствии с поручением Президента России с 1 мая 2022 года Группой «Газпром межрегионгаз» через региональные газовые компании начаты безвозмездные поставки газа на мемориалы с Вечными огнями и Огнями памяти



которые обеспечивают потребности развития газовой отрасли. Это новые рабочие места, поддержка экономики и, что особенно важно, – стопроцентная технологическая независимость государства.

На Петербургском международном газовом форуме производители газового оборудования занимают целый павильон. Вместе с заместителем Председателя Правления «Газпрома» Виталием Анатольевичем Маркеловым мы открывали выставку «Рос-Газ-Экспо» – основное отраслевое мероприятие в России, посвященное достижениям в строительстве, эксплуатации и реконструкции газотранспортных систем и систем газопотребления. Было представлено более 170 производителей различного газового оборудования, а также строительных компаний и научно-исследовательских институтов. Многие из них являются партнерами компаний Группы «Газпром».

Сейчас мы готовимся к ПМГФ-2024 и видим большую заинтересованность наших производителей в расширении сотрудничества.

Важно, что российское газовое оборудование надежно, доступно для граждан и востребовано ими.

– Можно сказать, что сегодня благодаря газификации развивается экономика, и промышленности много. Какие горизонты?

– Сейчас реализуем программы развития газоснабжения и газификации на 2021–2025 годы. Ускоренное развитие газоснабжения и газификации регионов России – приоритетная задача, поставленная Президентом перед Правительством России и ПАО «Газпром». По поручению главы государства Владимира Владимировича Путина и Председателя Правления «Газпрома» Алексея Борисовича Миллера поэтапное завершение технически возможной газификации должно быть обеспечено к 2030 году.

### Вечная память

– Благодаря газификации регионов природный сетевой газ появляется не только в домах и социальных объектах, но и на Вечных огнях.

– Действительно, в течение года «Газпром» проводит большую работу, связанную с поставками газа на мемориалы с Вечными огнями и их техническим обслуживанием. По инициативе «Газпрома» в соответствии с поручением Президента России с 1 мая 2022 года Группой «Газпром межрегионгаз» через региональные газовые компании начаты безвозмездные поставки газа на мемориалы с Вечными огнями и Огнями памяти.

Работники газораспределительных компаний «Газпром межрегионгаз» осуществляют техническое обслуживание и, в случае необходимости, ремонт систем газоснабжения мемориалов, проводят благоустройство террито-

рии, реставрацию памятников и обелисков. Одновременно ведется большая исследовательская работа: сбор информации об истории создания Вечных огней и Огней памяти, а также населенных пунктов, в которых они открыты.

– Сколько новых Вечных огней появилось за год?

– В 2023 году в России зажглось 14 новых Вечных огней: в Краснодарском и Ставропольском краях, Московской, Смоленской, Кемеровской, Томской, Ростовской, Псковской областях. 19 мемориалов переведены с непостоянного (со сжиженного углеводородного газа) на постоянный режим горения – природный газ.

Первый в 2024 году Вечный огонь был открыт в деревне Зайцево Гатчинского района Ленинградской области лично Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Это мемориальный комплекс, посвященный мирным гражданам Советского Союза, ставшим жертвами геноцида со стороны немецко-фашистских захватчиков в годы Великой Отечественной войны. Знаменательно, что мемориальный комплекс был открыт 27 января, в День 80-летия полного снятия блокады Ленинграда.

В этот же день с площадки Международного форума-выставки «Россия» на ВДНХ в Москве в режиме видеосвязи состоялось подключение к сетевому природному газу еще одного мемориала с Вечным огнем – в селе Большая Неклиновка Ростовской области.

Следом завершились работы по подключению к сетевому природному газу трех мемориалов с Вечными огнями: в г. Тутаеве Ярославской области, п. Виноградном Краснодарского края и в с. Раздзог Республики Северная Осетия – Алания.

В канун празднования 79-й годовщины Великой Победы совместно с партией «Единая Россия» мы провели масштабную акцию по подключению сразу 22 мемориалов с Вечными огнями к сетевому природному газу в малых городах, станицах и поселках в 11 регионах России. Это было по-настоящему яркое событие.

Информация о всех Вечных огнях, находящихся в зоне нашей ответственности, собрана на одном интернет-портале «Храним огонь Победы», который создан в 2023 году по инициативе компании «Газпром». На нем можно найти все, что касается расположения мемориалов, а также организаций, поставляющих газ на эти объекты и обеспечивающих их техническое обслуживание. Все новые газифицированные Огни памяти сразу же появляются на портале «Храним огонь Победы».

Вечный огонь – символ народной памяти, который мы оберегаем и храним с особым чувством. Считаю нашим долгом и почетной обязанностью бесперебойное газоснабжение таких мемориалов. ■

14

НОВЫХ ВЕЧНЫХ ОГНЕЙ зажглось в России в 2023 году: в Краснодарском и Ставропольском краях, Московской, Смоленской, Кемеровской, Томской, Ростовской, Псковской областях

VOS'HOD  
ДЕВЕЛОПЕР КОЛЛЕКЦИОННОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ

# BRUSOV



Камерный проект – всего 18 квартир

Интерьеры от 1508 London  
в эстетике Loro Piana

Настоящие дровяные камины

Приватное патио во дворе дома



+7 (495) 260-78-28

Реклама. Застройщик: ООО «СЗ Феникс».  
Проектная декларация на наш.дом.рф.  
\*Брюсов \*1508 Лондон \*Лоро Пьяна \*Восход

АДРЕС,  
КОТОРЫЙ ЖДАЛИ

БРЮСОВ ПЕР., 2

**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Томск» Владислав Бородин

**БЕСЕДУЕТ** > Тимур Суховейко

## ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ

**В**ладислав Иванович, вы были назначены генеральным директором компании «Газпром трансгаз Томск» в 2020 году. Какие задачи вы определили для себя как приоритетные?

– В первую очередь нужно было выстроить на новых принципах звенья цепочки управления объектами в регионах деятельности, усовершенствовать все бизнес-процессы, повысить производительность труда за счет внедрения инноваций, осуществить цифровую трансформацию и, самое главное, мотивировать и обучить коллектив новым компетенциям. Эти задачи были обусловлены ростом основных фондов (в частности, запуском газопровода «Сила Сибири»), увеличением численности персонала, расширением географии деятельности, участием в программах газификации регионов Сибири и Дальнего Востока, а также в других проектах ПАО «Газпром» на востоке страны.

**ФОТО** > ООО «Газпром трансгаз Томск»

**– Что легло в основу плана действий?**

– Мы поставили перед коллективом цель стать ведущим высокотехнологичным, динамично развивающимся предприятием, обеспечивающим энергетическую безопасность и рост эффективности деятельности для поддержания лидерских позиций ПАО «Газпром» на глобальном рынке. Она отражает направленность предприятия как на собственное развитие, так и на участие в программах развития ПАО «Газпром».

Для достижения цели выделили пять ключевых направлений: «Надежная и безопасная эксплуатация газотранспортной системы», «Инновационное развитие», «Цифровая трансформация», «Развитие человеческого капитала», «Развитие регионального взаимодействия». Сформулировали целевые показатели, разработали проектные инициативы и мероприятия. Основополагающим документом, содержащим конкретный план действий до 2030 года, стала Комплексная программа развития.

**– Первое направление можно назвать базовым для любого газотранспортного предприятия...**

– Надежное и бесперебойное функционирование элементов газотранспортной системы играет определяющую роль в эффективности работы предприятия. Поэтому, традиционно, особое внимание уделено дальнейшему повышению надежности эксплуатации производственных объектов, повышению уровня автоматизации и телемеханизации, своевременной и бесперебойной поставке материально-технических ресурсов к местам проведения работ, а также импортозамещению. Разработан комплекс мероприятий по планированию и выполнению диагностики, текущего обслуживания и ремонта газотранспортной инфраструктуры, контролю за безопасностью и действиями персонала на всех производственных участках, особенно при проведении работ повышенной опасности.

Одним из результатов можно назвать то, что ООО «Газпром трансгаз Томск» в 2023 году на 103% выполнило план товаротранспортной работы.

**– С 2006 года по решению Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера ООО «Газпром трансгаз Томск» является ответственным за эксплуатацию газотранспортных систем в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Какие задачи предприятие решает на востоке страны?**

– На сегодняшний день наше предприятие обеспечивает надежную эксплуатацию газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток», а также газопровода «Сила Сибири», по которому обеспечиваются поставки газа российским потребителям на Дальнем Востоке и в Китай. В соответствии с контрактными обязательствами экспортные объемы поставок ежегодно увеличиваются, для этого вводятся в эксплуатацию новые цеха компрессорных станций и другие производственные объекты.

**В 2023 году ООО «Газпром трансгаз Томск» выполнило план товаротранспортной работы на**

**103%**

3,5 тыс. работников 10-тысячного коллектива являются авторами рационализаторских предложений. По итогам 2023 года их экономическая эффективность составила

**383,7 млн рублей**



**ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ТОМСК»** является лауреатом премии Правительства РФ в области качества 2023 года. На конкурс поступило несколько сотен заявок. Эксперты в области эффективности и управления оценивали деятельность предприятий за последние пять лет по девяти ключевым критериям. В их числе «лидерство», «политика и стратегия», «персонал», «партнерство», «продукция», «ключевые результаты». По мнению экспертов, звание лауреата премии свидетельствует о высоких результатах в области производственных и социальных процессов, а также о высокоэффективном менеджменте.

В 2023 году при непосредственном участии специалистов и руководителей ООО «Газпром трансгаз Томск» запущены 17 газоперекачивающих агрегатов (ГПА) во вторых цехах пяти компрессорных станций «Силы Сибири». Суммарная мощность парка ГПА предприятия увеличилась с 799 до 1151 мегаватта.

Мы принимаем активное участие в программах газификации регионов. Построенные в 2023 году новый газопровод-отвод и газораспределительная станция ГРС-29 г. Омска создали техническую возможность подключения к сетевому газу новых потребителей Азовского и Омского районов Омской области, увеличили пропускную способность для подачи газа в дома Кировского и Ленинского административных округов Омска. На Сахалине к снабжению потребителей газом приступили ГРС «Макаров» и «Южная». После реконструкции ГРС «Барабинск» в Новосибирской области ее мощность выросла почти в шесть раз – до 20 тыс. куб. м в час.

Параллельно мы увеличиваем объемы внутритрубной диагностики, долю сохраненного газа при проведении ремонтных работ, наработку на отказ газоперекачивающих агрегатов, повышаем надежность эксплуатации ГРС, поставили цель достичь стопроцентной автоматизации и телемеханизации с замещением импортных составляющих. В условиях прироста фондов и расширения географии деятельности – это задача непростая, требующая инновационных подходов.

#### Стимулировать инновационную активность

– Именно по этой причине «Инновационное развитие» выделено в отдельное направление?

– Новые проекты требуют качественного изменения к подходам по их реализации и развития самой системы управления инновациями, взаимодействия с партнерами. Это организационная часть, та самая почва, без которой невозможны ростки инноваций: проекты и мероприятия, исследования и разработки.

Совершенствование системы мотивации, стандартизация изобретательской деятельности, цифровизация инновационной деятельности привели к внушительным результатам. В частности, за 2022 год предприятие подало 42 заявки на изобретения, полезные модели и получило 22 патента, что почти в четыре раза больше, чем за предыдущие три года. Каждый год растет процент работников предприятия, вовлеченных в инноваци-



онную деятельность. Прирост за 2023 год составил 11%, показатель достиг 45% (цель 2030 года – 100%). 3,5 тыс. работников 10-тысячного коллектива являются авторами рационализаторских предложений. По итогам 2023 года их экономическая эффективность составила 383,7 млн рублей, что в полтора раза выше плановых показателей.

– В прошлом году ООО «Газпром трансгаз Томск» стало победителем конкурсов среди дочерних обществ ПАО «Газпром» в области изобретательской и рационализаторской деятельности. Одним из критериев определения победителей конкурсов является использование запатентованных решений. Что вы можете сказать непосредственно о разработке и внедрении инновационной продукции?

– Здесь развитие ведется сразу по нескольким направлениям и в сотрудничестве с ведущими вузами, научно-исследовательскими организациями и инновационными предприятиями. ООО «Газпром трансгаз Томск» является одним из пионеров такого актуального наукоемкого направления, как водородные технологии. Мобильный генератор водорода, макет которого предприятие представило на Петербургском международном газовом форуме в 2022 году вместе с Томским политехническим университетом, не имеет аналогов. Это установка для конверсии метана в водород под воздействием плазмы СВЧ-разряда в реакторе проточного типа при атмосферном давлении в отсутствие кислорода и катализаторов. Установка передана ООО «Газпром ВНИИГАЗ» для опытной эксплуатации.

Масштабное исследование посвящено внедрению СВЧ-технологий в производственную деятельность. Специалисты разработали научно-техническую концепцию СВЧ-пушки, осуществляющей осушку технологических трубопроводов компрессорных станций и магистральных газопроводов. На разработку получено два патента.

Еще одна авторская разработка коллектива предприятия, отмеченная премией ПАО «Газпром» в области науки и техники, стала лауреатом премии Всероссийского общества изобретателей и рационализаторов, а в 2024 году получила евразийский патент. Речь о транзисторном преобразователе сварочного тока ИСТ-201. Уникальность прибора – в способности проводить сварку на намагниченных газопроводах без предварительного размагничивания.

В рамках исследования систем дистанционного мониторинга газопроводов специалисты ООО «Газпром трансгаз Томск» обнаружили и подтвердили экспериментально эффект конвективного усиления амплитуды аэроакустических колебаний, возникающих в газопроводе при движении внутритрубного устройства и утечках. На основании этого разработан и запатентован новый способ определения местоположения утечек в газопроводе.

Высокий уровень также подтверждается наградами: за последние пять лет ООО «Газпром трансгаз Томск» по три раза становилось лауреатом или призером Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники, международного конкурса «Время инноваций», премии имени Байбакова.

#### Обеспечение цифровыми инструментами

– ООО «Газпром трансгаз Томск» одним из первых среди газотранспортных предприятий объявило курс



Каждый год растет процент работников предприятия, вовлеченных в инновационную деятельность. Прирост за 2023 год составил

11%

на цифровую трансформацию деятельности. Каких успехов вам уже удалось достичь в этом направлении?

– «Цифровая трансформация» – это третье направление нашей Комплексной программы развития. Целью является обеспечение ООО «Газпром трансгаз Томск» цифровыми инструментами для оптимизации бизнес-процессов. В числе этих инструментов следует выделить сквозную интеграцию данных, применение цифровых методов управления производством и внедрение цифровых инноваций.

В рамках направления ведется реализация программы «Цифровизация управле-

ООО «Газпром трансгаз Томск» является одним из пионеров такого актуального наукоемкого направления, как водородные технологии. Мобильный генератор водорода, макет которого предприятие представило на Петербургском международном газовом форуме в 2022 году вместе с Томским политехническим университетом, не имеет аналогов

ния предприятием», содержащей около 100 проектных инициатив – как по доработке текущих информационных систем, так и по разработке новых, отобранных для достижения качественных улучшений производственной деятельности.

– Можете привести примеры этих инициатив?

– Например, внедрение систем мониторинга и диагностики состояния газопроводов с использованием дистанционного мониторинга существенно повышает надежность эксплуатации газотранспортной инфраструктуры.

Проект «Информационно-аналитическая система мониторинга ключевых целевых показателей», реализованный в ООО «Газпром трансгаз Томск» на базе российской системы бизнес-анализа, упрощает систему контроля и принятия управленческих решений. В активе специалистов ООО «Газпром трансгаз Томск» есть третье место в рамках конкурса ПАО «Газпром» по компьютерному проектированию и информационным технологиям с проектом «Заявочная кампания МТР, кабинет заказчика».

#### Вклад в развитие отрасли

– В 2023 году ПАО «Газпром» было принято решение о создании Информационно-технологического полигона по развитию цифровых технологий для магистрального транспорта газа на базе ООО «Газпром трансгаз Томск». Какие цели у полигона? Какие проекты будут реализованы с его помощью?

– В рамках концептуальных решений ведется работа по выявлению бизнес-потребностей, направленных на повышение эффективности производственных процессов и создание цифровой платформы управления, подсистемами которой на начальном этапе стали управление процессами, организация и управление пусконаладочными работами, цифровой обходчик и аэромониторинг, управление инвестиционными проектами и вводом в эксплуатацию, цифровой строительный контроль, промышленная безопасность и другие проекты.

В дальнейшем полигон должен стать площадкой для коллаборации с передовыми высокотехнологичными компаниями, научными и образовательными учреждениями. Нам предстоит разрабатывать и дорабатывать эффективные IT-решения, которые имеют широкий потенциал применения в других дочерних обществах. Считаю, что синергия научно-образовательного сообщества, власти, ведущих предприятий способна дать значительный мультипликативный эффект.

– Будут ли в этой работе применяться технологии искусственного интеллекта?

– Безусловно. ООО «Газпром трансгаз Томск» одним из первых в газотранспортной отрасли приступило к внедрению систем искусственного интеллекта. В феврале 2024 года предприятие подписало соглашение с администрацией Томской области и компанией Cognitive Pilot о развитии в регионе высокотехнологичных производств, внедрении систем искусственного интеллекта и беспилотных транспортных систем, а также о реализации совместных проектов на базе Информационно-технологического полигона по развитию цифровых технологий для магистрального транспорта газа.

В рамках соглашения Cognitive Pilot разработает автоматизированные и аналитические системы для корпоративного транспорта ООО «Газпром трансгаз Томск», отвечающие специфике автопарка, особенностям его эксплуатации в газовой отрасли и географическим условиям. Предприятие предоставит площадку для испытаний создаваемых решений с целью их последующего масштабирования.

Само внедрение новых технологий не является достаточным условием для успешной цифровой трансформации. Важно обеспечить переобучение и повышение квалификации работников, чтобы они могли эффективно использовать новые инструменты и применять цифровые решения в своей работе. Для этого на базе Международной цифровой академии ТУСУРа организовано обучение работников предприятия, целевых студентов, а также старшеклассников по программам, направленным на развитие цифровых компетенций.



#### Экосистема управления человеческим капиталом

– Вы плавно перешли к теме управления персоналом. Как выстроен этот процесс в ООО «Газпром трансгаз Томск»?

– Мы стремимся не просто работать с персоналом. Мы развиваем экосистему управления человеческим капиталом. Это комплекс взаимосвязанных мероприятий и инициатив для семи целевых групп, от дошкольников до пенсионеров. Для каждой группы применяются конкретные инструменты, учитывающие специфику возраста, их ключевые ценности и потребности.

Профориентационная работа со школьниками, формирование профессиональных знаний и умений у студентов, школа управленческой подготовки, институт наставничества и внутренних тренеров, развитие инновационных и научно-исследовательских компетенций – экосистема включает в себя огромное количество элементов.

ООО «Газпром трансгаз Томск» реализует профориентационный проект «Будущее – это МЫ!» и вносит вклад в развитие строительного движения: уже три года подряд предприятие принимает на летнюю практику не просто студентов, а бойцов строительного отряда «Молодая магистраль». Они осваивают важные навыки профессий газовой отрасли и помогают коллективам с общестроительными работами. В 2023 году ООО «Газпром трансгаз Томск» заключило соглашение о сотрудничестве с организацией «Российские студенческие отряды», договорившись об эффективном развитии движения в регионах деятельности предприятия.

Важный акцент в работе с персоналом сделан на формирование предпосылок и условий для оздоровления коллектива. В программу «Философия здоровья» входят и улучшение медицинского обеспечения, и популяризация сбалансированного питания, и развитие навыков восстановления на рабочем месте, и совершенствование системы корпоративного спорта. В 2023 году ООО «Газпром трансгаз Томск» признано лидером в продвижении корпоративного спорта по итогам II Национальной премии ARCORPS AWARDS. Более 70% работников предприятия систематически занимаются спортом и физической культурой. В 2024 году ООО «Газпром трансгаз Томск» впервые в своей истории стало победителем командного зачета Спартакиады ПАО «Газпром».

– Насколько важную роль вы отводите профессиональной переподготовке, повышению квалификации работников?

– Особое внимание уделяется «надпрофессиональным» компетенциям. Это те навыки, которые позволяют повысить эффективность профессиональной деятельности. В компа-



Мы развиваем экосистему управления человеческим капиталом. Это комплекс взаимосвязанных мероприятий и инициатив для семи целевых групп: от дошкольников до пенсионеров

>70%

работников предприятия систематически занимаются спортом и физической культурой

нии, которая развивается стремительно, мало просто обладать достаточным набором навыков и знаний. Нужно уметь гибко реагировать на изменения, стремиться к самосовершенствованию, эффективной коммуникации.

За последние годы в рамках развития экосистемы внедрены онлайн-платформа «Цифровой институт 4.0» и сервис «Цифровая библиотека», цифровые сервисы по адаптации и наставничеству на базе мобильного приложения ГИД, создана видеостудия дополненной реальности и аудитория виртуальной реальности в Корпоративном институте предприятия, открыт высокотехнологичный симуляционный центр, в котором работники отрабатывают практические действия по спасению пострадавших в различных условиях.

В 2022 году в ходе XI Петербургского международного газового форума ООО «Газпром трансгаз Томск» получило награду как лучшее дочернее общество основного производства ПАО «Газпром» в области управления персоналом за 2021 год.

В 2023 году, который был объявлен в России Годом наставника и педагога, ООО «Газпром трансгаз Томск» одержало победы в четырех крупных конкурсах по этому направлению. В частности, на Всероссийском конкурсе лучших практик подготовки рабочих кадров и специалистов среднего звена в номинации «Наставничество на рабо-



В Томской области в рамках проекта «Газпром – детям», который реализует наша головная компания – ПАО «Газпром», осенью 2023 года открыты **16** спортивных сооружений: **10** новых многофункциональных площадок, **5** пришкольных стадионов и – после капитального ремонта – стадион «Геолог» в селе Александровском

чем месте» ООО «Газпром трансгаз Томск» заняло первое место среди 195 организаций. Внедрение цифровых сервисов по адаптации и наставничеству привело к увеличению количества внутренних тренеров и наставников – более чем в 12 раз.

Лучшие практики в области работы с коллективом ООО «Газпром трансгаз Томск» активно распространяет с помощью организации крупных мероприятий. Так, в 2022 году на базе предприятия состоялся конкурс «Лучший молодой работник ПАО «Газпром», в 2023-м в Томске прошли корпоративное совещание глав медицинских подразделений дочерних обществ ПАО «Газпром» и слет целевых студентов ПАО «Газпром», в 2024-м ООО «Газпром трансгаз Томск» примет Фестиваль труда ПАО «Газпром».

#### Гибкая социальная программа

– Как предприятие, которое работает в 14 регионах России, выстраивает отношения с местными сообществами, органами власти?

– Мы сформировали обширную социальную программу с учетом ожиданий местных сообществ, подстраиваем ее под местную специфику, заключаем соглашения с партнерами. Разработанная с учетом особенностей территорий адресная благотворительная программа позволяет комплексно реализовать проекты в области культуры, образования, науки и в других сферах, создавая мощный социальный эффект. В прошлом году пищеблоку 24 образовательных организаций дооснащены современным оборудованием и инвентарем, организованы гастрольные туры творческих коллективов в удаленные и труднодоступные населенные пункты регионов, поддержано проведение массовых соревнований межрегионального уровня по разным видам спорта, вложены средства в благоустройство территорий муниципальных образований в регионах деятельности общества, в оснащение учреждений здравоохранения.

В Томской области в рамках проекта «Газпром – детям», который реализует наша головная компания – ПАО «Газпром», осенью 2023 года открыты 16 спортивных сооружений: 10 новых многофункциональных площадок, пять пришкольных стадионов и – после капитального ремонта – стадион «Геолог» в селе Александровском. Современные сооружения появились в самых удаленных и труднодоступных районах. Инициативу губернатора Томской области Владимира Мазура поддержал Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер – благодаря этому проект стал возможен.

– Владислав Иванович, вы говорите о том, что цели, которые предприятие ставило перед собой в 2020 году, достигнуты, и подтверждаете это оценкой со стороны экспертов. К чему тогда теперь будет стремиться ООО «Газпром трансгаз Томск»?

– В этом отношении ничего не изменилось: к постоянному развитию. В связи с проектами ПАО «Газпром», и в первую очередь – газификацией регионов Сибири и Дальнего Востока, объемы транспортируемого ООО «Газпром трансгаз Томск» газа продолжают расти. Вместе с этим растет и ответственность каждого работника. Поэтому впереди у нас – выполнение порученных нам важных задач. ■

**ТЕКСТ** > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

**ФОТО** > ЕРА, ТРАО, ENKA, BOTAS



## ХАБ ПОД ДАВЛЕНИЕМ

Итоги работы газового сектора Турции в 2023 году

После того как «Северный поток» был выведен из строя взрывами на дне Балтийского моря, Турция превратилась в основное направление поставок российского трубопроводного газа на европейский рынок и как потребитель, и как транзитер. Ее роль может вырасти еще больше по мере реализации проекта газового хаба, о котором условились президенты России и Турции. В то же время энергетический кризис, начавшийся в Европе в 2021 году, больно ударил и по Анкаре, усилил дефицит внешней торговли страны и заметно сократил потребление природного газа. За два года оно просело на 16%, или почти на 10 млрд куб. м.

Турция является крупным рынком природного газа. И при этом, как известно, почти весь газ для удовлетворения внутреннего спроса импортируется. По итогам 2023 года страна использовала чуть более 50 млрд куб. м газа, это четвертый результат в Европе после Германии, Великобритании и Италии. С 2007 по 2021 год потребление газа в стране выросло почти на 70%, с 35 млрд до 59,9 млрд куб. м. Однако в последние два года из-за экстремальных цен и экономических проблем в самой Турции наблюдается снижение данного показателя. В 2022 году объемы потребления сократились на 11%,

до 53 млрд куб. м, а в прошлом году, по данным турецкого регулятора, уменьшились еще на 5,5% и едва превысили 50 млрд куб. м.

В пиковом 2021 году сектор тепла и электроэнергетики использовал 20,8 млрд куб. м газа, или чуть более трети от потребления газа в стране, что, впрочем, не является для этого сегмента рекордом. В 2011–2013 годах электрогенерация требовала более 21 млрд куб. м ежегодно, а в 2014 году – свыше 23 млрд куб. м, или почти половину от общего спроса. По итогам прошлого года на выработку электричества и тепла ушло менее 14 млрд куб. м. То есть за два года объемы упали на треть.

В 2022 году объемы потребления природного газа сократились на 11%, до 53 млрд куб. м, а в прошлом году, по данным турецкого регулятора, уменьшились еще на 5,5% и едва превысили **50 млрд куб. м**



циях – на 5 ТВт·ч (до 18 ТВт·ч), а на ветряных – на 3 ТВт·ч (до 34 ТВт·ч). Кроме того, на 2% упало производство электроэнергии в целом. Выходит, что газ вытеснился в электроэнергетическом балансе Турции комбинацией угольной генерации, ВИЭ и сокращения потребления как следствие экономических проблем.

### Добыча на экспорт

А что у Турции с собственной добычей природного газа? Исторически она не обладала значимыми запасами и, как следствие, производственными мощностями. Добыча велась на мелких месторождениях, в основном на мелководье Черного моря. И даже на пике в середине 2000-х в год добывалось не более 1 млрд куб. м газа. Затем добыча стала снижаться – и в 2015–2022 годах упала до 300–400 млн куб. м, покрывая менее 1% от внутреннего спроса.

В 2020 году власти Турции объявили о большом открытии на глубоководном шельфе Черного моря. По результатам бурения скважины было заявлено, что обнаружены запасы газа в объеме 320 млрд куб. м, а в ходе доразведки Анкара оценила их уже сначала в 400 млрд, а затем подняла до 500 млрд куб. м. Впоследствии турецкая нефтяная госкомпания ТРАО, которая ведет разведку и разработку обнаруженных ресурсов в этом районе, презентовала еще два более мелких открытия: «Сакарья-Север» с оценочными запасами 127 млрд куб. м газа и «Чайджума-1» (57 млрд куб. м). Итого общий потенциал открытый, по оценкам турецкой стороны, перевалил за 700 млрд куб. м, что позволило Анкаре заявить о больших перспективах собственной добычи. Перед ТРАО была поставлена задача начать добычу до выборов президента Турции, назначенных на лето 2023 года. На первом этапе добыча должна была составить 10 млн куб. м в сутки (3,6 млрд куб. м в год), а к 2028 году – вырасти в четыре раза (14,5 млрд куб. м год).

Реальность пока выглядит несколько суровее. Газ с «Сакарья» начал поступать в турецкие сети только в сентябре 2023 года в объеме 70–100 млн куб. м в месяц вплоть до января текущего года (до этого времени имеются официальные данные). То есть добыча

пока в три-четыре раза меньше заявленной в рамках первой фазы.

Тем не менее собственная добыча, даже в столь усеченном объеме, играла и продолжает играть важную роль во внешней энергетической политике Турции, которая уже, как минимум, лет 25–30 декларирует задачу превращения в энергетический мост в Европу. По официальной версии, газ собственной добычи направлялся на экспорт в Грецию. После начала добычи на «Сакарья» объемы экспорта тоже возросли. Был открыт маршрут поставок из Турции в Болгарию запуском в реверс Трансбалканского газопровода. В результате в 2023 году Турция экспортировала свыше 800 млн куб. м, из них более 85% – с сентября по декабрь. 300 млн кубометров было поставлено в Болгарию, 200 млн – в Грецию, 130 – в Румынию, а еще 200 млн было продано швейцарским трейдерам (в конечном итоге они также были распределены в те же страны региона).

### Импортный портфель

Импорт по-прежнему определяет газовый рынок Турции. Рост добычи

пока вообще никак не сказался на потребностях в импорте. Нельзя исключать, что даже решение технических проблем и увеличение объемов добычи в Черном море не приведет к серьезному уменьшению импорта газа в эту страну. Но, разумеется, на закупки газа повлияло ценовое ралли на газовых рынках в Европе и мире, которое привело в конечном итоге к падению внутреннего спроса на газ в Турции.

В 2023 году было импортировано 50,5 млрд куб. м газа, из них почти 72% – по газопроводам из России, Азербайджана и Ирана. По данным турецкого энергетического регулятора, импорт российского трубопроводного газа составил 20,5 млрд куб. м, что на 0,8 млрд куб. м меньше, чем в 2022 году. Азербайджан поставил 10,3 млрд куб. м, на 1,6 млрд куб. м больше, чем годом ранее. А Иран сократил поставки на 4 млрд куб. м (на 42%), до 5,4 млрд куб. м. Поставки СПГ через пять турецких терминалов превысили 14 млрд куб. м, из них 6 млрд продала алжирская Sonatrach по долгосрочному кон-

тракту с Botas. Остальные объемы импортировались в рамках коротких соглашений и спотовых покупок. Около 4 млрд куб. м таких партий имели американское происхождение (снижение на 1,6 млрд куб. м), а 0,8 млрд куб. м – российское (рост «год к году» в четыре раза).

Кроме того, следует отметить, что 13,5 млрд куб. м российского газа прошло транзитом через Турцию по второй нитке «Турецкого потока» в направлении Болгарии и далее – в Сербию, Венгрию, Грецию и некоторые другие страны. И еще 12,2 млрд куб. м – транзитом в Европу из Азербайджана по Трансанатолийскому газопроводу.

Если говорить о загруженности мощностей по импорту, то они имеют солидный запас. Два газопровода из России – «Голубой поток» и «Турецкий поток» имеют общую мощность около 48 млрд куб. м в год (с учетом транзитной нитки «Турецкого потока»). Две нитки Южно-Кавказского газопровода из Азербайджана обладают пропускной способностью до 24 млрд куб. м газа в год. Газопровод из Ирана имеет мощность до 10 млрд куб. м в год. Пять терминалов по импорту СПГ (два стационарных и три плавучих) обладают общей пропускной способностью около 30 млн т, или более 41 млрд куб. м.

Это говорит о том, что в целом уже сейчас Турция может импортировать на 40–50 млрд куб. м газа в год больше, в основном для собственных нужд, потому что возможности для перетоков в Европу почти исчерпаны и требуют расширения инфраструктуры.

Очевидно, что при стабилизации ценовой конъюнктуры Турция вполне может вернуться к росту потребления газа по крайней мере до уровня 2021 года. В 2022 году импорт углеводородного сырья, по данным министерства внешней торговли страны, обошелся в \$87 млрд, что почти вдвое (на \$41 млрд) выше, чем в 2021 году, и в 3,3 раза больше, чем в пандемийном 2020-м. В 2023 году счет за импортные нефть и газ сократился до \$63 млрд, что несколько облегчило положение турецкой экономики, но всё равно спрос простимулировать не могло. ■

Спрос на газ со стороны населения составил 17 млрд куб. м, что ниже, чем в 2022 году, на 1 млрд куб. м, но немного выше, чем в 2021-м. Поскольку цены на газ для населения жестко сдерживаются государством, негативный тренд скорее объяснялся погодным фактором, нежели финансовым. Более того, с 2010 года потребление в бытовом секторе в Турции выросло на 10 млрд куб. м, или в 2,7 раза. Спрос на газ в остальных сегментах в последние два года снижался, пусть и не так динамично, как в электрогенерации, – на 14%, или на 3 млрд куб. м.

Возвращаясь к электроэнергетике, следует отметить, что снижение выработки электричества из газа в последние два года на 37%, со 108 до 68 ТВт·ч, компенсировалось в первую очередь ростом выработки из каменного и бурого угля (+14 ТВт·ч, до 118 ТВт·ч). Выработка на ГЭС увеличилась на 8 ТВт·ч (до 64 ТВт·ч), на солнечных стан-

Турция может импортировать на **40–50** млрд куб. м газа в год больше, в основном для собственных нужд, потому что возможности для перетоков в Европу почти исчерпаны и требуют расширения инфраструктуры

до 24

МЛРД КУБ. М ГАЗА В ГОД – ПРОПУСКНАЯ СПОСОБНОСТЬ ДВУХ НИТОК ЮЖНО-КАВКАЗСКОГО ГАЗОПРОВОДА ИЗ АЗЕРБАЙДЖАНА



ТЕКСТ ▶ Александр Фролов

# БЕНЗИН В США – БОЛЬШЕ ЧЕМ БЕНЗИН

**Соединенные Штаты испытывают сложности с восполнением распроданных государственных запасов нефти**

В начале апреля министерство энергетики США отменило последний тендер на закупку черного золота для нужд Стратегического нефтяного резерва (SPR). Причина – котировки превысили точку отсечения и по предложенным ценам никто из местных производителей не будет продавать свою продукцию. Эта ситуация заставляет поговорить об изменениях на мировом авторынке, предпочтениях автомобилистов в разных странах, уровне автомобилизации и немного – про то, как приближающиеся президентские выборы в Соединенных Штатах зависят от моторного топлива.

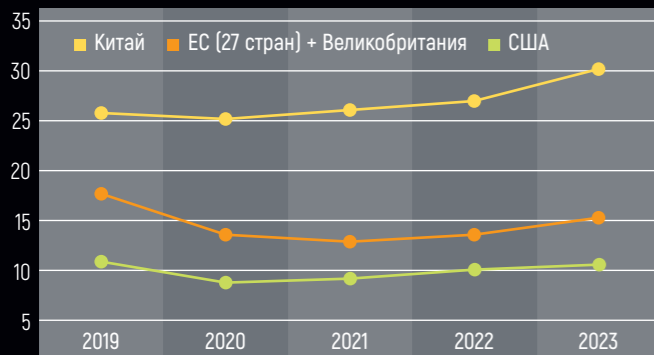
## Хороший год для авторынка

Продажи автомобилей, по данным OICA, достигли пиковых значений в 2017 году – 96 млн единиц (71 млн легковых и 25 млн единиц коммерческого транспорта). Затем на фоне новой волны кризиса на нефтяном рынке в 2018 году продажи немного снизились – до 95 млн. В 2019-м общее количество проданных автомобилей

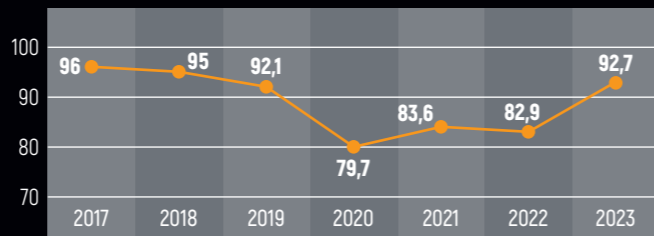
составило уже 92 млн. Примечательно, что снижение за этот период приходилось на легковой сегмент, а продажи коммерческого транспорта увеличивались. Но тут пришел 2020 год, а с ним – пандемия.

В 2020-м мировой рынок автомобилей обвалился во всех сегментах до суммарных продаж около 79,7 млн единиц. Но и в 2021-м, несмотря на многочисленные

Производство автомобилей, млн единиц



Продажи автомобилей на мировом рынке, млн единиц



Источник: OICA

ФОТО ▶ Фотобанк 123RF

ожидания того, что вот теперь потенциальные покупатели выйдут с карантинов и кинутся в автосалоны, резкого восстановления продаж не произошло. Показатели (83,6 млн) заметно уступали более благополучным годам. А в 2022-м вновь произошло сокращение – до 82,9 млн.

После острой фазы пандемии на авторынок одновременно давили мировой энергетический кризис и дефицит полупроводниковой продукции. Автопроизводители были далеко за самым приоритетным покупателем из длинной очереди тех, кому нужны были чипы. А сам дефицит возник из-за сочетания ограниченного производства при зашкаливающем спросе из-за второго бума майнинга. Примечательно, что в 2022-м основное падение пришлось уже на коммерческий сегмент, а легковой транспорт даже умудрился подрасти.

И вот наступил 2023 год. Продажи автомобилей достигли 92,7 млн единиц, немного превысив показатели даже относительно благополучного (допандемийного) 2019 года. Причина роста – майнинговое безумие сошло на нет (теперь ему на смену производители видеокарт проталкивают бум искусственного интеллекта). И цены на энергоносители начали снижаться. Хотя ни о каком завершении мирового энергетического кризиса говорить на тот момент было невозможно (напряженность сохраняется и в настоящее время), но всё же ситуация сложилась таким образом, что авторынок испытал резкий подъем. По удивительному стечению обстоятельств особенно заметный рост пришелся на регионы, которые сохраняют высокую долю газовых контрактов с нефтяной привязкой.

Наиболее значительно продажи выросли в Китае – на феноменальные 3,23 млн единиц. Таким образом, рынок КНР установил абсолютный рекорд – 30,1 млн. Для сравнения, продажи в Европе (включая

В 2023 году продажи автомобилей достигли

# 92,7 млн единиц,

немного превысив показатели даже относительно благополучного (допандемийного) 2019 года

ЕС, Великобританию, Турцию, Россию и т.д.), а также США составили 33,9 млн.

Позволим себе особо отметить, что в нашей стране наблюдались хорошие темпы восстановления рынка. В 2023 году было продано более 1,3 млн автомобилей, в то время как в 2022-м этот показатель составлял примерно 0,81 млн. Учитывая политику прямого снижения цен и постоянно действующих скидок, можно ожидать, что в 2024-м показатели российского рынка окажутся на уровне 2021 и 2019 годов (1,7–1,8 млн). Хотя до пиковых продаж начала 2010-х (порядка 3 млн единиц в год) пока далеко. К ним надо стремиться.

## Три главных рынка – разные судьбы

А вот ситуация с производством автомобилей выглядит уже не столь однозначно. Зафиксируем, что продажи по сравнению с 2022 годом росли практически во всех странах. За очень редким исключением вроде Норвегии (–21,9%), Египта (–50,9%), Пакистана (–63,8%), Чили (–27,8%), Колумбии (–28,7%), Таиланда (–8,7%) и еще ряда относительно небольших рынков.

Примечательно, кстати, что разница в продажах новых автомобилей в Евросоюзе и Великобритании в 2023 году с 2019-м вполне сопоставима с аналогичным показателем российского рынка (–17,9% и –29,9% соответственно). К примеру, падение продаж в Германии с 2019 года составило 20,2%, во Франции – 19,8%, в Великобритании – 17,3%. Это без всяких санкций и внешнего давления на экономику.

Но вернемся к вопросу производства. И сразу заметим, что крупнейшие авторынки являются одновременно крупнейшими автопроизводителями – Европа (ЕС и Великобритания), США и Китай. Ситуация на них очень и очень разная.

Китай демонстрирует рост. По сравнению с 2022 годом производство увеличилось на 3,14 млн – до 30,16 млн единиц. По сравнению с 2019-м – более чем на 4 млн. Собственно, в прошлом году китайские автопроизводители установили абсолютный мировой рекорд по объемам производства. Притом КНР является еще и нетто-экспортером автотранспортных средств.

А теперь заметим, что вся Европа и Соединенные Штаты произвели в 2023 году 28,73 млн автомобилей.

Если сравнивать показатели всей Европы в 2023 и 2022 годах, то мы зафиксируем рост с 16 млн до 18,1 млн единиц. Но в 2019-м регион произвел 21,27 млн автомобилей. Притом выпуск в странах Евросоюза и Великобритании за четыре года снизился более чем на 2 млн – до 15,3 млн. Примечательно, кстати, что Индия производит автомобилей больше, чем Германия (5,85 млн против 4,1 млн). Вскоре придется расширить большую тройку производителей до большой четверки.

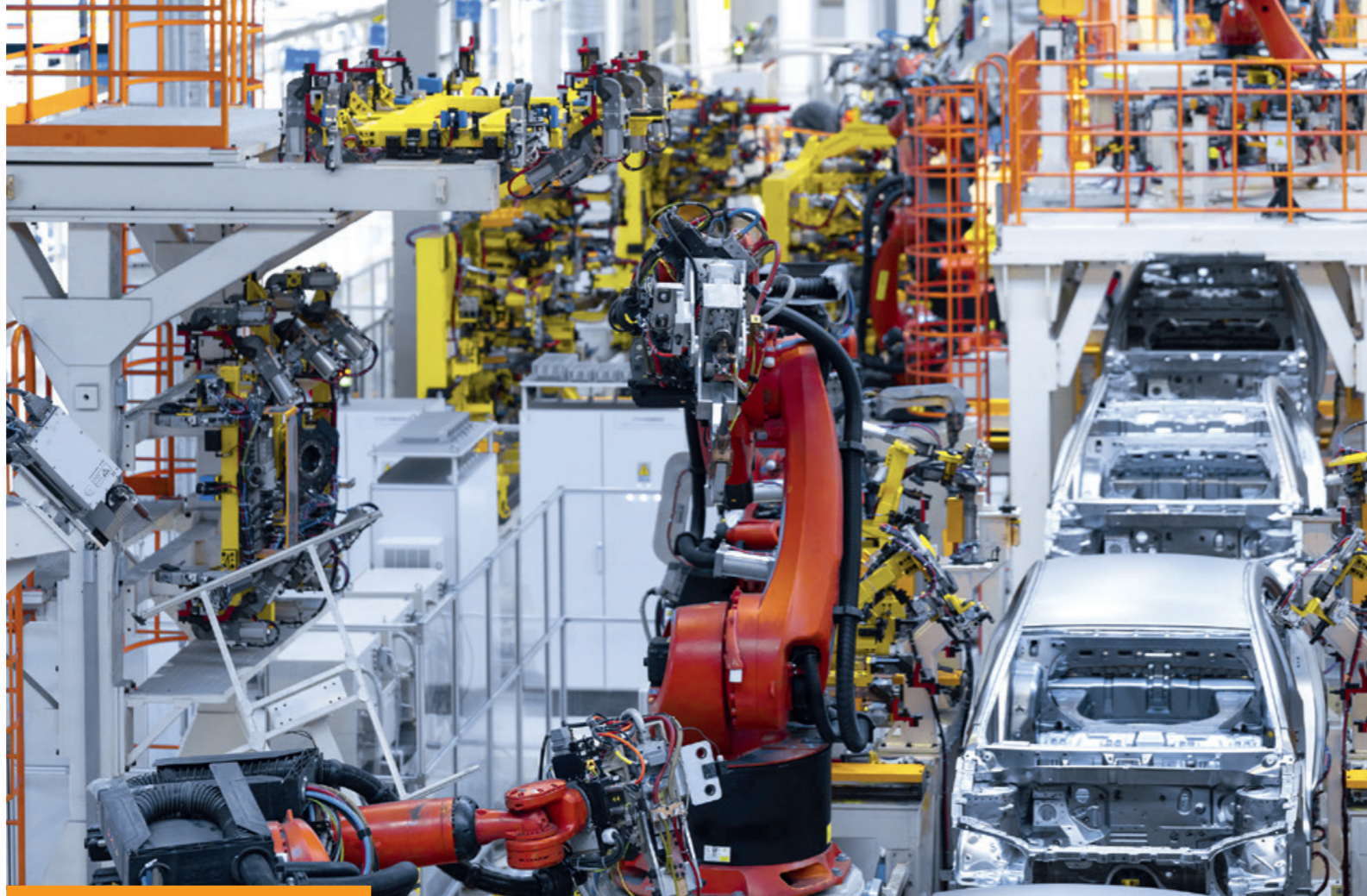
Ситуация в США в целом похожа на ситуацию в Европе. В 2023-м здесь было произведено 10,6 млн автомобилей. Это больше, чем в 2022-м (10,05 млн), но меньше,



**КОЛИЧЕСТВО АВТОМОБИЛЕЙ НА 1 ТЫС. ЧЕЛОВЕК, 2020**

Россия	<b>389</b>
ЕС	<b>574</b>
Великобритания	<b>549</b>
Китай	<b>223</b>
США	<b>860</b>
Польша	<b>761</b>
Германия	<b>627</b>
Турция	<b>220</b>
Новая Зеландия	<b>869</b>

Источник: ОИСА



чем в 2019-м (10,89 млн). Разница невелика, и можно было бы говорить о восстановлении производства. Но ряд факторов делают положение автопроизводителей в США в чем-то даже более тяжелым, чем у их коллег в Европе, и при этом они объясняют некоторые поступки руководства Соединенных Штатов в отношении авторынка, бензина и нефти.

**Забензинизировались**

В разных регионах мира отличаются топливные предпочтения. В альтернативном сегменте какие-то страны предпочитают метан, какие-то – пропан-бутан, какие-то – смесь этилового спирта с бензином. Хотя больше всего говорится, конечно же, про электрический сегмент. В традиционном топливе есть региональное разделение.

Европа долгие годы была дизельным регионом. Последние 10 лет там идет активная «бензинизация» транспорта. В легковом сегменте бензиновый автопарк сейчас составляет 50,6%, а доля дизельного сократилась до 40,8%. Но постойте, воскликнет пылливый читатель, который слышал множество новостей о переходе Европы на электротягу. Где же электромобили? Электромобили,

## В прошлом году китайские автопроизводители установили абсолютный мировой рекорд по объемам производства

по последним оценкам Европейской ассоциации автопроизводителей (ACEA), занимают лишь 1,2% от примерно 290 млн транспортных средств, составляющих автопарк ЕС. Дизельное топливо тем не менее в Евросоюзе остается весьма и весьма востребованным, так как оно безоговорочно доминирует во всех сегментах, кроме легкового, занимая более 90% среди автобусов, большегрузов и т.п.

Россия – регион предельно сбалансированный. Разница между потреблением автобензинов и дизельного топлива в нашей стране незначительная.

А Соединенные Штаты – традиционно бензиновый регион. В начале XX века автопарк США пытался стать электрическим, в чем ему

активно помогали такие люди, как Генри Форд и Томас Эдисон. Но бензин победил в честной конкурентной борьбе, притом без содействия государства субсидиями, налоговыми послаблениями и всемерной информационной поддержкой. Бензин просто оказался удобнее для простого потребителя, а транспорт с ДВС – практичнее в повседневном использовании.

**Автомобилизованность**

Страны и регионы также отличаются по размеру автопарка и удельному количеству автомобилей. В России, по данным «Автостата», 315 автомобилей на 1 тыс. человек. По оценке ОИСА, этот показатель в нашей стране выше – 389. Тем не менее он уступает аналогичному показателю в Евросоюзе – 574 и Великобритании – 549. В Китае, по оценке ОИСА, этот показатель ниже, чем в России, – 223.

Само по себе количество автомобилей на 1 тыс. человек не является демонстрацией превосходства одной страны над другой. Для понимания, почему так, можно привести два примера.

Первый связан с воспоминаниями писателя Роберта Хайнлайна,

который после посещения Москвы подсчитал, что в ней живет в разы меньше людей, чем сообщала советская власть. На такую странную мысль его натолкнули наблюдения за транспортным потоком в столице СССР. Опираясь на опыт Соединенных Штатов, он не учел, что в нашей стране упор в тот момент делался на более организованный, чем в США, общественный транспорт. Также у нас более рационально подходили к вопросам организации мест проживания и работы.

Второй пример – страна, являющаяся лидером по количеству автомобилей на 1000 человек в Евросоюзе. Это Польша – 703 автомобиля на 1000 человек (2022 год), по данным ACEA. ОИСА дает другие значения, но в основном их оценка совпадает: Польша является европейским лидером по автомобилизации. Риском предположить, почему так получилось. Почему не самая богатая страна ЕС, вынужденная получать крупнейшие дотации из европейского бюджета, вдруг обогнала ту же Германию.

Польша является известным перевалочным пунктом для поддержания европейских автомобилей, кото-

рые отправляются на территорию некоторых стран бывшего СССР. Притом формально владельцем остается гражданин Польши, а настоящий владелец вынужден совершать челночные переезды, чтобы не платить налоги за транспортное средство по месту пребывания. Другими словами, данные об уровне автомобилизации не несут самостоятельной ценности. Они должны дополняться иными сведениями о стране.

Но одно мы можем сказать наверняка: Соединенные Штаты – мировой чемпион среди крупных стран по количеству автомобилей на 1000 человек – 908. Хотя справедливости ради заметим, что в абсолютном зачете США находятся на восьмом месте. Но их опережают такие «гиганты», как Монако, Лихтенштейн, Новая Зеландия и т.п.

Автомобили в Соединенных Штатах – это не роскошь, а необходимость.

**Не роскошь, а необходимость**

Согласно данным Бюро переписи населения при министерстве торговли США, 92% американских домохозяйств владеют по крайней мере одним транспортным средством. Притом 37,1% владеет двумя транспортными средствами и 21,9% – тремя или более.

Средний американец в этой стране, по данным Федерального управления автомобильных дорог при министерстве транспорта США, за год проезжает 21 687,52 км (13 476 миль).

Автопарк Соединенных Штатов примерно равен автопарку Европейского союза (289 млн единиц, по оценке ОИСА на 2020 год).

Исходя из данных Управления энергетической информации США (EIA) и Министерства энергетики России, на душу населения в Соединенных Штатах потребляется в сутки 4,16 л автобензинов (в 2022 году), или 8,81 млн баррелей. Для сравнения, в России этот показатель около 1 л.

Данные показатели тоже не надо воспринимать как качественную характеристику. И в России, и в странах Евросоюза средние годовые пробеги у автомобилей меньше, чем в США, в два-три раза. В этом отражается специфика организации пространств крупных городов,

развитость общественного транспорта, площадь государств и даже среднегодовые температуры. К примеру, в некоторых регионах вы большую часть года можете преодолевать небольшие расстояния между домом и работой либо пешком, либо на велосипеде. В Москве цена квартиры не в последнюю очередь зависит от расстояния до метро, так как метро является одним из основных и наиболее удобных видов транспорта.

А в Соединенных Штатах средние показатели пробега связаны в первую очередь с необходимостью преодолевать большие расстояния между домом и работой, неразвитостью общественного транспорта и высокой активностью автотуристов.

**Неудачный перезапуск**

Добавим, что Штаты, в отличие от Европы, долгие годы являются нетто-импортером автомобилей. Притом местная автопромышленность находится в кризисе, который ярко проявился еще в 2007–2009 годах.

В 1999 году в этой стране производилось 13 млн автомобилей. В дальнейшем ни разу не удалось достичь этого показателя. К 2007-му он сократился до 10,78 млн, в 2008-м упал до 8,67 млн, в 2009-м рухнул до 5,71 млн. Затем начался период восстановления, пик которого пришелся на 2016 год (12,2 млн), после этого начался неспешный спад, превратившийся в 2020 году в новое пике – 8,82 млн.

Соответственно, показатели 2023 года, хоть и оказались лучше, чем за предыдущие три года, но не смогли превзойти даже показатели не самого успешного 2019-го. Для понимания масштабов, разница в объемах производства в 2015 и 2023 годах составляет почти 1,57 млн автомобилей. Это примерно равно всему российскому авторынку. Притом 2015 год хотя и был самым успешным для автопроизводителей в США в XXI веке, но далеко не самым успешным вообще.

С 2009 года руководство США пытается вдохнуть новую жизнь в свой автопром, перезапустить его. Принимаются различные стимулирующие меры, которые пока



не привели к значимым результатам. А в будущем Вашингтон пытается устроить перезапуск, сыграв на электрическом сегменте. Предполагается стимулировать развитие мощностей на территории Соединенных Штатов за счет протекционистских мер: при покупке электромобиля местного производства покупатель будет получать компенсации большего размера, чем при покупке импортного.

Но пока электрический перезапуск, который происходит под чутким контролем государства, свято верующего в рыночную экономику и честную конкуренцию, немного задерживается. Учитывая внутренний спрос, руководство США имеет все основания надеяться, что производство увеличится на 5 млн единиц. Но пока получается так, что наладить выпуск 4 млн автомобилей в Мексике, из которых 2,5 млн пойдут на экспорт, выгоднее, чем расширять мощности в Штатах.

Кроме того, вопрос о емкости местного рынка дискуссионный.

Вспомним, что лишь у 8% домохозяйств в Соединенных Штатах нет автомобиля, а вторичный рынок весьма развит. С другой стороны, у половины домохозяйств более одного автомобиля, поэтому можно предположить, что те, у кого нет машины, ее купят, а те, у кого она одна, решат расширить личный автопарк. Но здесь включаются факторы пандемии и мирового энергетического кризиса.

#### Виновата нефть

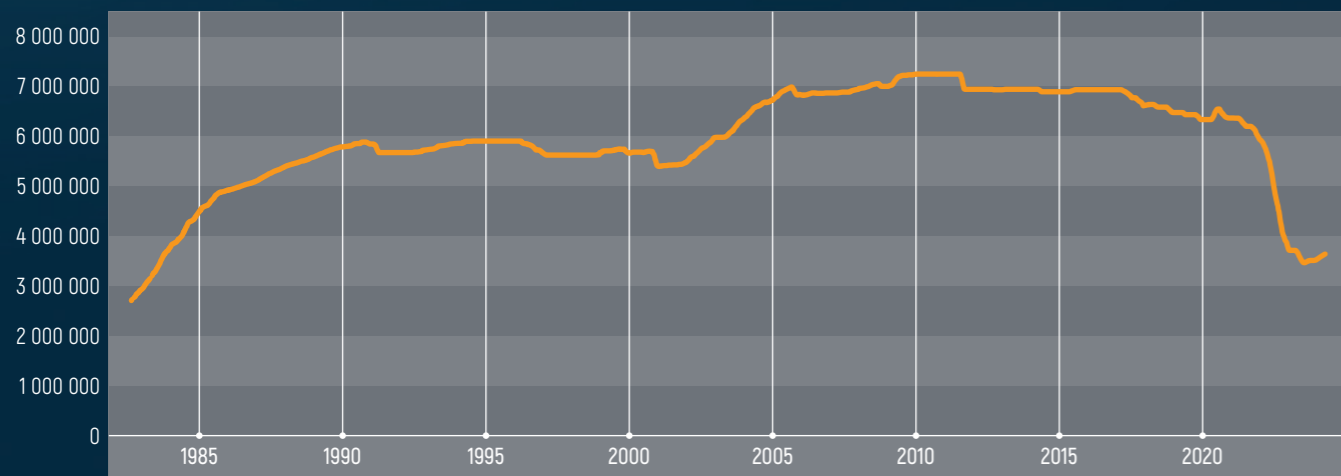
Пандемия и последовавший за ней мировой кризис нанесли существенный удар как по автопроизводителям, так и по простым покупателям. Доходы упали, расходы выросли. И так совпало, что на это наложились яркое политическое событие – сменился президент.

В 2020 году, при Дональде Трампе, бензин в Соединенных Штатах дешевел до 61–64 центов за литр. А после вступления в должность Джозефа Байдена он начал дорожать.

На фоне дорожающей нефти в Соединенных Штатах вернулась к росту цена бензина. За первый квартал, по данным Управления энергетической информации, она поднялась на

# 13%

Стратегический нефтяной резерв США, тыс. баррелей



Источник: EIA

Хотя ни один из этих политиков не имел никакого отношения к цифрам на стелах автозаправочных станций, простые граждане смотрели на происходящее однозначно: цена топлива растет – значит, новый президент делает что-то не так и это надо мигом исправить.

Дело было не в имени президента, вице-президента или любой другой говорящей головы в Вашингтоне. Дело было в нефти.

По данным EIA на февраль 2024 года, 57% в средней розничной цене автобензина на территории Соединенных Штатов занимала цена черного золота (в дизельном топливе – 45%). Затраты на переработку давали еще 12% (в дизеле – 22%). Еще 15–16% занимали налоги. В прежние периоды конкретные доли могли меняться, но нефть всё время обеспечивала порядка половины розничной цены.

В 2020 году нефтяные котировки стремительно опускались, обновляя исторические антирекорды. Вслед за ними в Соединенных Штатах дешевел бензин. А затем началось восстановление. И бензин начал дорожать. От воли президентов США эти события никак не зависели.

#### Большая распродажа

Руководство Соединенных Штатов могло бы проигнорировать недовольство широких народных масс. Но в 2022 году планировались промежуточные выборы. Поэтому в четвертом квартале 2021-го, когда бензин превышал 90 центов за литр, Джозеф Байден объявил большую распродажу из Стратегического нефтяного резерва – 50 млн баррелей. Никакого значимого результата она не принесла.

Затем последовал период обострившейся санкционной борьбы с Россией, в ходе которой Вашингтон объявил о том, что добьется падения поставок российской нефти на мировые рынки. Мировые рынки ударились в панику, цены обновили многолетние рекорды.

Глядя на неудержимо растущие нефтяные котировки, дорожающий бензин и недовольство сограждан, руководство Соединенных Штатов начало гасить последствия собственной непредусмотрительности десятками миллионов баррелей из государственного резерва.

В марте 2022-го было объявлено о распродаже дополнительных 180 млн баррелей из SPR. Планировалось завершить интервенции к ноябрю того же года. Граждане США справедливо заподозрили, что президент страны открыл стратегическую нефтяную кубышку только для того, чтобы его партия получила больше голосов. Соответствующие вопросы стали открыто задавать на пресс-конференциях главы государства. Поэтому администрация Джозефа Байдена решила продлить распродажу до декабря 2022 года.

С начала четвертого квартала 2021-го по конец 2022-го Штаты распродали около 245 млн баррелей нефти. Запасы в госрезерве опустились с 617 млн до 372,38 млн баррелей.

А с исполнением возникли проблемы.

#### Не больше \$79

На декабрь 2022 – январь 2023-го пришлось первый тендер, но не нашлось желающих продать государству качественную нефть по заявленным организаторами \$70 за баррель (на \$5–10 ниже рыночной цены).

Формально дальше распродажи не проводились, но к июлю 2023-го объем государственных резервов сократился до 346,76 млн баррелей. Но к тому моменту удалось-таки провести более успешные тендеры на восполнение распроданного. Стоило дожидаться снижения котировок на мировом рынке (оно пришлось на первое полугодие) и немного поднять ожидаемые закупочные цены.

Но неожиданно во втором полугодии 2023-го цены начали восстанавливаться. И в августе Вашингтон отозвал предложение о покупке 6 млн баррелей нефти для SPR. После некоторых раздумий было решено установить верхнюю планку, при которой начинались закупки, на уровне \$79 за баррель (для WTI).

В четвертом квартале 2023-го начались масштабные словесные интервенции в крупнейших мировых агентствах, которые помогли успешно сбывать нефтяные котировки. Сорт WTI закрепился на отметках ниже \$79, что позволило провести еще несколько тендеров (по 3 млн баррелей, или примерно по 1% от распроданных

с 2021 года объемов) на восполнение Стратегического нефтяного резерва.

В первом квартале 2024 года динамика роста спроса на черное золото оказалась существенно выше, чем ожидали такие уважаемые аналитические организации, как Международное энергетическое агентство. И реальность неумолимо демонстрировала, что прогнозы об избытке предложения и медленном увеличении потребления не сбываются.

Цены на нефть опять начали восстанавливаться. У руководства США вновь возникли проблемы с тендерами на восполнение распроданных запасов. В марте, по открытой информации, пришлось закупить нефть по \$81 за баррель, то есть чуть выше потолка в \$79 за баррель.

В апреле министерство энергетики США решило отменить последний запланированный тендер. Рыночная цена WTI превысила \$86 за баррель. Если на таком фоне проводить конкурсные закупки, закладывая в них даже не \$79, а \$81 за баррель, то они закончатся таким же позором, как в январе 2023 года.

Запасы в SPR к тому моменту составляли 363,641 млн баррелей, меньше, чем после большой распродажи 2021–2022 годов. Также на фоне дорожающей нефти в Соединенных Штатах вернулась к росту цена бензина. За первый квартал, по данным Управления энергетической информации, она поднялась на 13%.

Тревожная динамика для действующего руководства США на фоне приближающихся президентских выборов. Граждане страны продолжают много ездить, растущие цены каждый день больно бьют по их кошельку. А ограниченность запасов в Стратегическом нефтяном резерве не позволяет так же ярко, как два года назад, устраивать интервенции на рынке, чтобы сбить нефтяные котировки к удобной дате.

Цена бензина, политические факторы, автопромышленность и нефтяные котировки завязались для Соединенных Штатов в такой крепкий узел, развязать который обычными средствами вряд ли получится. ■



ТЕКСТ • Сергей Правосудов

# ГЛОБАЛЬНОЕ НЕРАВЕНСТВО

В последнее время по всему миру идет активное обсуждение темы роста неравенства в доходах и имуществе. В этой статье представлены взгляды нескольких исследователей на данную проблему.

## Бранко Миланович

В 2017 году вышла книга Бранко Милановича «Глобальное неравенство». Эта тема сегодня весьма актуальна и интересует людей по всему миру, так как неравенство в последнее время неуклонно растет. Богатые становятся все богаче, а бедные и средний класс – беднеют. Бранко Миланович – ведущий исследователь Люксембургского центра исследования доходов рассматривает проблему неравенства не как политик, а как академический ученый – отстраненно.

В качестве иллюстрации стремительного роста неравенства автор приводит показатели доли богатейшего 1% в глобальном богатстве. Если в 2000 году богатейшим людям принадлежало 32% глобального богатства, то в 2010 году – уже 46%. В 2017 году этот показатель превысил 50%. При этом идет стремительный рост числа миллиардеров. В 1987 году их было всего 146 (с общим состоянием \$450 млрд), а через 30 лет – в 2017 году – уже 2694 человека (с общим состоянием около \$8 трлн).

Бранко Миланович сравнивает современную ситуацию с началом XX века, когда также наблюдался стремительный рост неравенства. Обеднение большинства населения привело к снижению их покупательной способности и сжатию рынков, а следовательно, и к росту противоречий между империалистическими странами, что в итоге привело к первой мировой войне. «Внутренние противоречия между различными социальными классами разрешились во время войны, война породила новые факторы (в том числе рост социалистического движения, революция в России и, разумеется, разрушение физического и финансового капитала), благодаря которым начался период спада неравенства. Между 1914 и 1980 гг. падение неравенства произошло в результате сложного процесса, сочетания отрицательных факторов, вроде войн, и положительных – экономической политики, характеризовавшейся совпадением интересов левых политических партий (выступавших за бесплатное образование, здравоохранение и т.п.) и классом собственников, которые из страха перед новыми

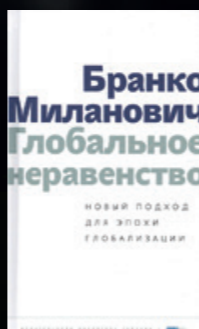


ФОТО • Фотобанк 123RF

социалистическими движениями и возможностью экспроприации капитала поддержали меры, приведшие к созданию широкого среднего класса», – пишет автор.

Не обошел своим вниманием Бранко Миланович и СССР: «Социалистическое выравнивание проводилось очень просто. Сначала большинство предприятий было национализировано, что, как и на управляемых государством предприятиях на Западе, привело к снижению уровней заработной платы. Премия за образование также снизилась. Поскольку большинство стран, ставших социалистическими, были менее развитыми, чем Западная Европа или США, можно было ожидать в них высокой премии за квалификацию. Но национализация предприятий всё поменяла: зарплаты низкоквалифицированных работников стали относительно высокими, а высококвалифицированных – относительно низкими. Гарантии занятости и отсутствие безработицы, распространение пенсий и субсидирование товаров массового потребления завершают картину. Было ли радикальное выравнивание доходов успешным? В смысле снижения неравенства, несомненно, да. Но в смысле экономического роста и инноваций – нет. Социалистическая политика уничтожила стимулы для приобретения новых навыков и упорной работы. В «героическую» эпоху построения социализма это компенсировалось психологическим «доходом» и социальным статусом. Но в долгосрочном плане система была неустойчива. Социалистическое выравнивание препятствовало техническому прогрессу и привело к стагнации и коллапсу системы».

Новая волна роста неравенства началась в 1980-е годы. «В современную эпоху глобализации количество доступной рабочей силы резко увеличилось, потому что с 1980 г. численность мирового населения выросла на две трети и потому что бывшие коммунистические страны стали частью глобального рынка труда. Рост доступности труда повсеместно ухудшил переговорную позицию рабочих и позволил владельцам капитала присвоить себе большую часть ренты. Капиталу гораздо легче перемещаться через границы в поисках наилучших условий инвестирования, чем рабочим», – пишет Бранко Миланович. Здесь необходимо отметить, что в результате распада СССР произошло исчезновение системной альтернативы капитализму, что резко уменьшило страх капиталистов перед левыми движениями.

Однако быстрый рост ВВП на душу населения в Китае с его 1,3 млрд жителей привел к снижению общемирового неравенства. Доходы рабочих в развитых странах сократились, а в Китае (куда были перенесены производства) – росли. Одновременно «коммунистический» Китай стал мировым лидером по числу миллиардеров, обогнав США.

Еще одна важная тема – рост миграции населения из бедных стран в богатые. Миланович справедливо

Если в 2000 году богатейшим  
людям принадлежало **32%**

глобального богатства,  
то в 2010 году – уже **46%.**

В 2017 году этот показатель  
превысил **50%**

замечает, что социальные программы были более развиты в европейских странах с однородным населением. В разных штатах США есть прямая зависимость между величиной социальных пособий и числом чернокожего населения. Чем больше в штате живет чернокожих, тем ниже там уровень социальной защиты. Рост численности мигрантов из других стран подрывает основы социального государства. Коренные жители не хотят, чтобы приезжие получали те же права, что и они. Ухудшение положения среднего класса в развитых странах приводит к росту популярности правых популистских партий, которые выступают против притока мигрантов и обещают вернуть «славное, богатое прошлое». Однако вернуться в прошлое невозможно. Людям приходится бороться за свои права в новых условиях.

«Как можно достичь более равномерного распределения ресурсов? Здесь, как и в прошлом, роль государства является ключевой, хотя теперь ему придется влиять не на текущие доходы (облагая их налогами и перераспределяя), а стремиться к долгосрочному уравниванию капитальных активов и образования. Политические меры, которые будут способствовать такому долгосрочному уравниванию, включают в себя (1) высокие налоги на наследство, которые не позволят родителям передавать большие активы своим детям, (2) налогообложение корпораций, стимулирующее размещать акции среди рабочих, и (3) налоговые и административные меры, которые позволят бедным и представителям среднего класса владеть и распоряжаться финансовыми активами. Но этих политических мер будет недостаточно. Высокая волатильность отдачи на капитал и необходимость большого количества информации для принятия верных инвестиционных решений, в дополнение к проблеме сочетания риска работы на компанию с риском владения доли в той же самой компании, делает «народный капитализм» труднодостижимым на практике. Чтобы снизить неравенство в ресурсах, более широкое

распределение капитала должно сочетаться с более равномерным распределением образования», – отмечает Бранко Миланович. Правда, он сомневается, что богатые действительно начнут проводить в жизнь указанные меры и делиться с бедными своими ресурсами.

### Норберт Больц

Ранее в 2009 году немецкий исследователь Норберт Больц опубликовал свою книгу «Размышление о неравенстве». Приведу несколько фрагментов из нее.

Секрет либерального успеха капитализма сегодня заключается в том, что счастье связано не с перераспределением, а с повышением объемов производства. Продуктивность и творчество суть результат конкуренции, использующей естественные неравенства и создающей неравенства материальные. В условиях свободной рыночной экономики талант, жизненная энергия и счастье производят неизбежное неравенство. В частности, отличительной либеральной уловкой здесь служит подмена экономического вопроса вопросом о справедливости.

Экономический успех предлагает идентичность, создающую определенную дистанцию между успешными людьми и остальным обществом. Поэтому экономически преуспевающий человек измеряет справедливость общества степенью защищенности собственности. Таким образом, собственник является естественным врагом любого равенства. Уважительное отношение к личности, если взглянуть на это радикально с либерально-рыночной точки зрения, выражается в разнице между большим или меньшим количеством денег, то есть между бедностью и богатством. Каждый человек обладает различными талантами. Но некоторые таланты широко распространены, а другие встречаются редко. Необходимо смириться с тем, что вознаграждаются не старания или таланты, а результат, оказавшийся на рынке. Ни коммерческий успех, ни престиж не заслуживаются усилиями. Оценивается не то, что хорошо сделано, а то, что другие находят хорошим.

С момента банковского кризиса 2008 г. весь мир ратует за сильное государство и регулирование финансовых рынков. Социализм опять стал модной темой для светских бесед. Только теперь речь идет не о классовом обществе, а о новом неравенстве, отсылая при этом

к порнографии чрезмерного богатства, детского труда и бедственного положения безработных. В газетах можно прочесть о том, что средний доход богатейших стран в 50 раз выше беднейших. Топ-менеджеры зарабатывают в 400 раз больше средних служащих.

Именно поэтому призыв «больше равенства через перераспределение» представляет собой очевидное политическое требование, ежедневно находящее широкий резонанс в СМИ. Они низводят зрителей, слушателей, читателей только к переживаниям: мы должны наблюдать, как другие решают, наслаждаются и страдают. И в тот момент, когда другие принимают какое-то решение, это начинает касаться и нас. Когда другие наслаждаются, мы чувствуем себя обделенными. Когда другие страдают, это становится невыносимым для нас.

СМИ не только ежедневно показывают бедным богатство Запада, но и состоятельным гражданам – богатство сверхбогатых. Довольно быстро становится понятно, что наша терпимость к богатству других не столь высока. При восприятии неравенства исчезает фильтр социального положения и кастовости: каждый является человеком, таким же, как я и ты. Это и делает всякое неравенство темой для очередного скандала. Социальное сравнение культивирует зависть и приводит к взрыву ожиданий.

Высокий уровень жизни на Западе сделал человека состоятельнее, здоровее, свободнее, но не счастливее. Из-за того что человек сравнивает себя с кем-то, неравенство означает для него несчастье. Больше уже нельзя наслаждаться красотой собственного дома, потому что соседский дом красивее.

Отношение к неравному как к равному сегодня рассматривается как безусловная ценность: цветные и белые, дети и взрослые, женщины и мужчины, бедные и богатые, маленькие и большие, глупые и умные. Дух политкорректности предлагает чрезвычайно простую формулу: истина относительна. При этом его главным врагом является не ложь, а нетерпимость. Ничто и никого не следует презирать. Хотя для здравого смысла очевидно, что невозможно обнаружить нечто хорошее и восхититься им без того, чтобы не обнаружить рядом нечто дурное и ужаснуться ему.

Несправедливость не сводится к неравенству, она скорее является тем, что препятствует продвижению мотивированной личности. И чтобы убедиться в этом, нужна

не общественная теория, а всего лишь здравый смысл. Всякая революционная борьба, совершаемая во имя свободы, всегда стремилась добиться всеобщего равенства перед законом. Люди должны быть равны перед законом, несмотря на то что все они разные. То, что все люди рождаются поначалу одинаковыми, еще ничего не доказывает. Экстраполяция правового равенства на нравственные и социальные отношения людей составляет дух демократии. К этому же относится готовность признать и принять материальное неравноправие.

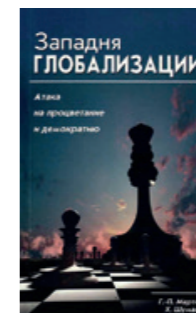
Тот, кто абсолютно владеет ограниченным товаром, наслаждается не только его наличием, но и его ограниченностью. Речь идет о символическом статусе, которым я себя отмечаю, чтобы оказаться впереди всех в беге за лучшие места. Тот, кто обладает чем-то редким, испытывает удовольствие от того, что другие ему завидуют. Сосед лишен того, чем обладаю я; собственно, это обстоятельство и приносит удовлетворение. Тем самым речь идет о товарах, чье качество падает за счет того, что все больше людей хотят их иметь. Хорошим примером в этом смысле является туризм. Венеция была бы волшебной сказкой, если бы там никого не было. Турист ищет нечто несравненное, а обнаружив, уничтожает его.

Социальная справедливость, понимаемая как система перераспределения, обеспечивает политическую стабильность несовершенного общества; она учит людей чувствовать себя беспомощными. Пытаясь помочь жертвам социальными пособиями, государство всеобщего благосостояния способствует тому, что их число только растет. Тот, кто долгое время живет на социальные пособия, подвержен опасности развить в себе менталитет члена государства всеобщего благосостояния. Привычка зависеть от государственной помощи складывается с детства. И чем дольше продлится такая зависимость, тем меньше вероятность того, что человек будет в состоянии позаботиться о себе сам.

Тотальная забота о существовании лишает предприимчивых людей энергии и тем самым денег, а тех, о ком заботятся, – достоинства. Благие деяния государства, делающие человека зависимым, посягают на его достоинство. Типичные парадоксы политики государства всеобщего благосостояния – это система перераспределения и налог на богатство. Потребители социальной помощи теряют свое достоинство, так как то, что они получают, они не в состоянии себе заработать. В то же время те, кто много работают, следуя логике экономического дарвинизма, настолько развивают свою производительность, что на их «могучие плечи» ложится груз «социальной справедливости».

Социальные различия – это та цена, которую мы платим в современном обществе за свободу. Они терпимы до тех пор, пока

Высокий уровень жизни на Западе сделал человека состоятельнее, здоровее, свободнее, но не счастливее. Из-за того что человек сравнивает себя с кем-то, неравенство означает для него несчастье. Больше уже нельзя наслаждаться красотой собственного дома, потому что соседский дом красивее



для каждого сохраняется возможность социального роста; до тех пор, пока конфликты между социальными классами решаются не с помощью вражды, а с помощью партнерства, и до тех пор, пока государство гарантирует общие условия существования. Эгалитаризм же, напротив, является руководством к несчастью.

Сложности возможной справедливости заключаются в том, что «одновременно много» гораздо легче поддается подсчету, чем «достаточно». А достаточно сегодня означает достаточно хорошую жизнь. Мы должны учиться различать разумные (каждый должен иметь достаточно) и утопические требования (каждый должен иметь одинаково много). То, что у одних дела идут хуже, чем у других, всё еще может означать, что у кого-то всё более или менее хорошо. И наоборот, тот, кто фиксируется на равенстве, измеряет свою жизненную удовлетворенность не тем, что доступно ему, а тем, что доступно другим. Забота о равенстве отвергается им ради заботы о том, что по-настоящему важно только для него.

Для того чтобы выигравшие от глобализации всё же вносили справедливую долю в финансирование государственных расходов, было бы уместно повысить ставку налога на добавленную стоимость, которым облагаются предметы роскоши

### Мартин и Шуман

Еще раньше, в 1996 году, была опубликована книга немецких исследователей Ганса-Петера Мартина и Харальда Шуманна «Западная глобализация». Вот что они в ней писали.

Повсюду – что в Швеции, что в Австрии, что в Испании – действует одна и та же программа сокращения затрат на общественные нужды, урезания реальной заработной платы и ликвидации системы социального обеспечения.

Интернационал капитала переворачивает с ног на голову целые страны и социальные порядки. На одном фронте он сообразно с текущей обстановкой угрожает уйти совсем, добиваясь таким образом массивных снижений налогов, а также субсидий, достигающих миллиардов марок, или бесплатного предоставления инфраструктуры. Если это не срабатывает, зачастую может помочь налоговое планирование по широко известной отлаженной схеме: доходы показываются только в тех странах, где уровень налогообложения действительно низок. По всему миру владельцы капиталов и состояний вносят всё меньший и меньший вклад в финансирование затрат на общественные нужды.

На другом фронте те, кто управляет глобальными потоками капиталов, снижают уровни заработков своих сотрудников, читай: налогоплательщиков. Зарботки как доля национального богатства снижаются по всему миру; противостоять этому давлению в одиночку не способно ни одно государство. По мнению американского экономиста Рюдигера Дорнбуша, немецкая модель будет «основательно размыта» глобальной конкуренцией.

Цены акций и корпоративные доходы поднимаются двузначными скачками, тогда как заработная плата рабочих и служащих падает. В то же время параллельно с дефицитами национальных бюджетов растет уровень безработицы.

Крушение однопартийных диктатур Восточного блока придало этой системе дополнительный импульс и глобальный охват. Когда исчезла угроза диктатуры пролетариата, все силы были брошены на построение диктатуры всемирного рынка. Внезапно массовое участие рабочих в валовом национальном продукте стало выглядеть не более чем уступкой, призванной в условиях холодной войны выбить почву из-под ног коммунистической агитации.

И всё же «турбокапитализм», который в мировом масштабе ныне представляется непреодолимым, разрушает свой собственный фундамент, поскольку подрывает демократическую стабильность и способность государства функционировать. Изменения и перераспределение власти и богатства столь интенсивны, что разъедают старые общественные институты быстрее, чем может быть установлен новый порядок. Страны, до сих пор наслаждавшиеся процветанием, сейчас пожирают социальную составляющую своей структуры даже быстрее, чем они уничтожают окружающую среду. Неолиберальные экономисты и политики проповедуют по всему свету «американскую модель». Кроме того, социальный распад нигде не очевиден в большей степени, чем в цитадели капиталистической контрреволюции – самих Соединенных Штатах. Тамощная преступность приняла характер эпидемии, и, например, в Калифорнии, называют

сей себя седьмой по величине экономической державой мира, затраты на тюрьмы не так давно превысили бюджетные расходы на образование. Примерно 28 млн американцев – свыше 10% населения – забаррикадировались внутри охраняемых небоскребов и жилых массивов. В настоящее время граждане США тратят в два раза больше денег на частную охрану, чем их правительство тратит на полицию.

Эдвард Луттвак, экономист Центра стратегических и международных исследований, одного из консервативных вашингтонских мозговых трестов, из хладнокровного поборника неолиберализма превратился в его самого непримиримого противника. «Турбокапитализм», как он его называет, является, по его мнению, «скверной шуткой». То, что марксисты утверждали сто лет тому назад и что в то время абсолютно не соответствовало действительности, сегодня уже реальность. Капиталисты становятся всё богаче, в то время как рабочий класс нищает».

Глобальная конкуренция пропускает «людей через мясорубку» и уничтожает сплоченность общества. Алан Гринспен, который как глава Федерального резервного банка Нью-Йорка всегда осуждал любые перераспределительные шаги в государственной политике, на слушаниях в Конгрессе предостерегающе заявил, что растущее неравенство стало главной угрозой американскому обществу.

Фискальная политика – это ключ к демократическому управлению экономическим развитием. Однако европейская экономика сейчас настолько интегрирована, что налогообложение может служить этой цели только на общеевропейском уровне. Это единственный способ покончить с конкуренцией внутри ЕС, когда страна с минимальным налогообложением корпораций способна переманивать максимальное число богатых налогоплательщиков.

Экономический ущерб, причиняемый спекулятивными колебаниями обменных курсов, можно существенно уменьшить посредством налога на сделки с валютой и займы, подобного тому, что предложил американский экономист Джеймс Тобин. Тогда переводы из одной валюты в другую на основе разницы процентных ставок стали бы менее выгодными, и Европейский центральный банк получил бы свободу приспосабливать процентные ставки к экономической ситуации в Европе и не был бы вынужден следовать американским установкам. Валютный налог, помимо того, обеспечил бы остро необходимые поступления для поддержки стран Юга, неспособных удержаться на глобальных рынках.

Доходы компаний нельзя обложить налогом на уровне, превышающем среднемировой, без негативного влияния на их международную конкурентоспособность. Это только поднимет цены на европейские товары и услуги и вытеснит инвесторов из страны. Для того чтобы выигравшие от глобализации всё же вносили справедливую долю в финансирование государственных расходов, было бы уместно повысить ставку налога на добавленную стоимость, которым облагаются предметы роскоши. Он был бы применим на уровне в 30% ко всему, чем наслаждаются богатые люди: приобретение собственности сверх основного жилища, роскошные лимузины, океанские яхты, частные реактивные



Когда исчезла угроза диктатуры пролетариата, все силы были брошены на построение диктатуры всемирного рынка. Внезапно массовое участие рабочих в валовом национальном продукте стало выглядеть не более чем уступкой, призванной в условиях холодной войны выбить почву из-под ног коммунистической агитации

самолеты, дорогие ювелирные изделия, косметическая хирургия и т.д.

### Джош Коэн

В 2023 году вышла книга британского психоаналитика Джоша Коэна «Неработа. Почему мы говорим «стоп». Вот фрагмент из нее.

Уже более десяти лет я практикующий психоаналитик. Неизменным фоном моей практики служит недовольство людей работой. Конечно, мне трудно составить правдивую картину современной трудовой жизни, ведь ко мне приходят люди, страдающие от чувства нереализованности, хронического стресса, переутомления и расстройств, во многом обусловленных однообразием требовательной, но пустой работы, цель которой порой сводится просто к ее выполнению.



Кабинет психоаналитика – лишь один из пунктов наблюдения, позволяющих взглянуть на проблему, масштабы которой вселяют ужас. Судя по обилию книг и статей на эту тему, мы живем в эпоху социального, экономического и политического кризиса в сфере труда. Самые яркие его симптомы – перегруженность работой и в то же время недостаток рабочих мест.

Конкуренция за рабочие места способствует снижению заработной платы и в то же время требует от работников всё большей эффективности и самоотдачи. Армия соискателей ждет не дожидается повода занять должность любого из нас, стоит ему замешкаться или оступиться, и это оправдывает перегрузки, не позволяя ослабить трудовой темп. Мы покорно продолжаем гонку и очень скоро отчаиваемся, начинаем чувствовать себя загнанными в угол. Сколь многие из нас, поглощенные борьбой за поддержание достойного уровня жизни или просто за выживание, смиренно выполняющие или мечтают получить порождающую стресс, но не приносящую удовлетворения работу...

Даже занимаясь самым интересным для нас трудом, мы часто предаемся мыслям о перерыве, тратим бесценное время на суетливое ерзание на стуле, рассеянные взоры в окно, в компьютерный монитор или просто «в никуда». Чаше всего эти попытки отвлекаться маскируют скрытую летаргию: так мы лишаем деятельность всякого содержания, устраиваем себе перерыв прямо во время работы. Иными словами, рассеянная работа – это неработа, ведущая скорее к нервному истощению, чем к восполнению сил.

Нам часто кажется, что нежелание работать – недоразумение, бессмысленный сбой в системе. Мое существование значимо, если я стремлюсь к определенному, объективно значимому свершению, а не рисую каракули или выдумываю бессмысленные рифмы. Но что, если всё совсем не так? Я считаю, что для понижения того, кто мы и что собой представляем, неработа важна не меньше работы.

На страницах этой книги уделено много внимания искусству и его творцам, поскольку они учат нас тому, как выковывать новую форму бесцельности. Но также я хотел показать, что искусство не обладает монополией на бесцельность – опыт, который можно получить, просто гуляя, глядя в окно, беседуя с кем-нибудь или даже молча. Это опыт созвучен нашей глубокой, пусть и часто отрицаемой, потребности – не работать.

Признав ее, мы получим шанс вырваться из порочного круга, так легко засасывающего нашу изнуренную работой жизнь, – вырваться к другой жизни в мире, которого еще не знаем. Как только мы поймем, что нам нужно сказать «стоп», у нас не останется сомнений в том, что мы хотим этого. ■



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечает генеральный директор российского Национального комитета содействия экономическому сотрудничеству со странами Латинской Америки (НК СЭСЛА) Татьяна Машкова

# ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА

**БЕСЕДУЕТ** > Денис Кириллов

**Т**атьяна Николаевна, как изменилась ситуация в Латинской Америке за последние пять-семь лет?

– Произошли события, повлиявшие на ситуацию во всем мире: COVID, СВО, обострение противоречий между Россией и Западом. Жгутся мосты правовых отношений, ломаются экономические связи, не всегда и не у всех есть желание разбираться в сути возникших проблем. Латинская Америка – весьма значимая часть этого турбулентного мира с населением более 650 млн человек – в полной мере ощутила на себе все мировые проблемы. Несмотря на кнуты и пряники от «старшего» североамериканского «брата», латиноамериканцам не хочется ввязываться в противостояние Запада с Россией и занимать антироссийскую позицию. Но нельзя забывать и о географической близости и исторических корнях отношений стран Латинской Америки и Карибского бассейна (ЛАКБ) и США. Хочется надеяться, что понимание ситуации у латиноамериканцев будет расти и, главное, что они станут самостоятельнее.

Регион богат природными ресурсами, имеет все возможности для развития горнорудной промышленности, энергетики, сельского хозяйства. Есть подготовленные кадры, налаженные контакты с большинством стран мира. Страны Латинской Америки проявляют всё больший интерес к участию в БРИКС (подали заявки Куба и Боливия), то есть понимают необходимость ухода от давления доллара. Латинская Америка – интересный и перспективный партнер для развития разнопланового сотрудничества во всех отраслях экономики, науки и культуры.

**– Что стало основными причинами произошедших изменений?**

– Как всегда, это комплекс причин, в том числе и вполне объективных, но прежде всего это



По итогам трехмесячного правления Хавьера Милея цены на продовольствие в Аргентине выросли на

**250%**



все-таки внешний фактор. Американцы демонстрируют свою силу и не стесняются напоминать, с чьей руки кормится Латинская Америка. Латиноамериканцы хотят развивать отношения с Россией по всем направлениям, но так, чтобы об этом не знали США. Перспективные направления сотрудничества – энергетика, информационные технологии, самолето- и вертолетостроение, фармацевтика, углеводороды, международное сотрудничество и многое другое.

## Аргентина, Бразилия и Венесуэла

**– С чем связаны ключевые изменения в Аргентине?**

– С приходом к власти Хавьера Милея. А вот с чем связана его победа на выборах – более интересный вопрос.

В ходе избирательной кампании крайне правый либертарианец Милей обещал изменить в Аргентине абсолютно всё. Упразднить половину министерств и Центробанк, ведь он будет не нужен, если национальной валютой станет доллар. Провести полную долларизацию экономики, что приведет к утрате всякой самостоятельности страны. Отменить государственный контроль цен на большинство потребительских товаров. Провести широкую приватизацию госкорпораций, начиная с системы здравоохранения и образования. Отказаться от вступления Аргентины в БРИКС, прервать всякое сотрудничество с Россией, Китаем и Бразилией. Внести изменения в трудовое законодательство: установить 12-часовой рабочий день, сократить отпуска по беременности и родам и так далее.

По итогам его трехмесячного правления инфляция достигла 211%, цены на продовольствие выросли на 250%. Президент не пользуется поддержкой в конгрессе, профсоюзы и население протестуют, Аргентина на грани дефолта.

Между тем Соединенные Штаты добились того, чего хотели: доллар расширит сферу своего применения, Аргентина не вступит в БРИКС, наметившиеся трехсторонние проекты Россия – Бразилия – Аргентина реализованы не будут.

Думаю, что Милей будет вынужден притормозить и даже сдать назад – слишком сильны

**ФОТО** > РИА Новости, AP/TASS, фотобанк 123RF, Eletronuclear, Felipe Dias/Unsplash



Несмотря на кнуты и пряники от «старшего» североамериканского «брата», латиноамериканцам не хочется ввязываться в противостояние Запада с Россией и занимать антироссийскую позицию

протесты, вызванные его революционными проектами. Реакция на такие изменения ожидаемо отрицательная и за пределами Аргентины – никто не хочет инвестировать в аргентинскую экономику. Вряд ли Милей продержится в кресле президента больше одного срока.

Будущее Аргентины, на мой взгляд, связано с развитием частного сектора экономики, с современными технологиями, как западными, так и российскими, с укреплением кадрового потенциала страны, более эффективным использованием недропользованием, с поступательным развитием отношений с Россией и, наконец, с вступлением в БРИКС.

**– Какова ситуация в Бразилии?**

– Это самая большая и экономически развитая страна Латинской Америки, признанный лидер и наш главный партнер в регионе. Бразилия может выступить в роли экономического локомотива в ЛАКБ. Ее потенциал позволяет вести независимую политику, сотрудничать

## Куба неизменно поддерживает наш политический курс в международных организациях и форумах, разделяет наши подходы к оценке и урегулированию межгосударственных проблем



≈70

ЛЕТ насчитывает сотрудничество России и Кубы

с Китаем, Индией, ЮАР и другими членами БРИКС. Даже с Россией. Президент Лула да Силва – опытный и осторожный политик, с которым уже налажен диалог. Российско-бразильский товарооборот вырос до рекордных цифр – больше \$8 млрд.

За последний год поставки российских нефтепродуктов в Бразилию увеличились на 84,73%. В 2023 году после двухлетнего перерыва Бразилия возобновила импорт из России сырой нефти.

Успешно реализуется атомный проект – в 2022 году «Росатомом» и бразильской компанией Industrias Nucleares do Brasil подписан долгосрочный контракт на поставку обогащенного урана для обеспечения потребности атомной электростанции (АЭС) Angra («Ангра») до 2027 года.

### – Что происходит в Венесуэле?

– Венесуэла готовится к президентским выборам, назначенным на 28 июля 2024 года. Нынешний лидер Николас Мадуро будет баллотироваться на третий срок. Надеемся, что обойдется без неожиданностей и наши отношения будут развиваться в прежнем русле. Хочется рассчитывать на прагматичный подход ее лидеров к экономическим вопросам.

Если это произойдет, то богатая природными ресурсами Венесуэла сможет занять ведущие позиции на континенте. Большие надежды возлагаются на подключение Венесуэлы – мирового лидера по запасам нефти – к БРИКС. Страна может занять достойное место в Комиссии БРИКС по энергетике. Возможно, членство в международной организации поможет Венесуэле с восстановлением ее экономики.

Россия и Венесуэла традиционно сотрудничают в области энергетики, нефтедобычи и нефтепереработки. К относительно новым направлениям можно отнести фармацевтику и туризм. Венесуэльский рынок, не изобилующий разнообразием качественных лекарств, очень интересен российским фармкомпаниям. Есть все предпосылки для развития сотрудничества в сфере туризма: благоприятный климат, интересный ландшафт, живописные пляжи и наличие прямых авиарейсов компании CONVIASA по маршруту Москва – Каракас – остров Маргарита. Инвестиции в туризм сулят относительно быстрый возврат вложенных средств, в этой сфере Россия и Венесуэла могли бы сотрудничать к взаимному удовольствию: наши туристы круглый год получают доступ

к теплему морю и яркому солнцу, а Венесуэла построит новые дороги, гостиницы и автозаправки, создаст рабочие места для тысяч своих граждан.

### Куба, Чили и Боливия

#### – Что можно сказать о сегодняшней Кубе?

– Куба занимает особое место на латиноамериканском континенте, да и в мире. Россию и Кубу связывает почти 70 лет сотрудничества. Куба неизменно поддерживает наш политический курс в международных организациях и форумах, разделяет наши подходы к оценке и урегулированию межгосударственных проблем. Кубинские медики и фармацевты не раз помогли России и всему миру в борьбе с болезнями и последствиями природных и техногенных катастроф. Кстати, и сейчас в московских клиниках используют уникальную кубинскую мазь для лечения ожогов и незаживающих ран.

И без того тяжелая из-за американских санкций экономическая ситуация на Кубе резко ухудшилась вследствие пандемии коронавируса, которая вынудила отказаться от приема туристов и перекрыла основной источник валюты. Антироссийские санкции тоже рикошетом ударили по нашим друзьям. Задача сегодняшнего дня – помочь Кубе решить тяжелые экономические проблемы и сделать наше торгово-экономическое сотрудничество взаимовыгодным и эффективным. Основа для этого есть: российские технологии востребованы на Кубе, на острове хорошо знают наших специалистов, нашу технику, умеют с ней работать.

Кубинцы заинтересованы в развитии корпоративного, в том числе медицинского, туризма. Почему бы не возродить его, тем более что прямые авиарейсы связывают Москву с Гаваной и Варадеро (курортный город в провинции Матансас – одна из самых крупных курортных зон Карибского бассейна).

Для успешного развития экономики Кубу необходимо обеспечить электроэнергией, без этого не заработают ни туризм, ни металлургические комбинаты, ни сахарные заводы. Частичное решение проблемы – использование современных умных систем освещения, позволяющих серьезно экономить электроэнергию. Это одно из направлений нашего сотрудничества. Но главное – это реконструкция энергоблоков на тепловых электростанциях (ТЭС) Maximo Gomez («Максимо Гомес») и Este Nabana («Восточная Гавана»).

Кубе нужны железные дороги, автомобильный транспорт, мосты и шоссе. То есть нужны инвестиции, без которых страна не может развиваться.

Работа российских компаний на Кубе осложняется задержкой платежей по контрактам со стороны кубинских заказчиков. Российские компании несут убытки из-за несвоевременного возврата кредитов, взятых под кубинские контракты в российских банках. Растущая кубинская задолженность не дает возможность привлекать финансирование к проектам на Кубе.

Еще одна серьезнейшая проблема – логистика. Как довести до Кубы необходимую для обеспечения действующих проектов технику и запчасти? Как обеспечить население продуктами питания и бензином? Транспортные расходы выросли, что влечет за собой серьезное удорожание всех товаров.

#### – Какое место в нынешней ситуации занимает Чили?

– Сегодняшнее политическое руководство Чили не жалуется на нашу страну и ориентируется прежде всего на сотрудничество с США и ЕС. Однако чилийский бизнес не хочет терять российский рынок. Поэтому чилийское вино, рыба и морепродукты, фрукты и сухофрукты по-прежнему присутствуют на прилавках наших магазинов.

В Чили, в свою очередь, знакомы с российскими современными технологиями и рассчитывают на взаимодействие в этой области. Есть взаимный интерес к развитию межвузовского сотрудничества. Перспективное поле для совместной работы – горнорудная отрасль, где каждой из стран есть что предложить партнеру: и Чили, и Россия располагают современными технологиями и оборудованием. Установились контакты между чилийскими и российскими специалистами в области робототехники. Недавно чилийская команда приняла участие в битве роботов на «Играх будущего» в Казани, где удивила всех своеобразным рекордом: робот



чилийского дизайна был с нуля собран прямо на площадке меньше чем за два дня.

Несмотря на санкции, объем российско-чилийского товарооборота сохраняется на прежнем уровне. Между нашими народами существует взаимная симпатия и обоюдный интерес. Думаю, что отношения между Россией и Чили стабильны и не подвержены кризисам. Вижу хорошие перспективы для развития сотрудничества в сфере образования и технологий.

#### – Как вы оцениваете нынешнюю ситуацию и перспективы Боливии?

– После отстранения от власти Эво Моралеса ситуация в Боливии уже дважды резко менялась. Сейчас ее можно оценить как стабильную. В последнее время технократическая часть руководства Боливии с большим вниманием относится к проектам в сфере развития технологий, справедливо полагая, что экономический рост страны во многом зависит от использования современных технологий и инноваций. Этому способствуют возросшие финансовые возможности Боливии за счет разработки открытых месторождений углеводородов, железа, марганца, в будущем – лития.

У России и Боливии есть хорошие перспективы сотрудничества в сфере строительства газопроводов, модернизации и строительства новых речных портов, поставки российских электробусов в города Санта-Крус, Кочабамба, Эль-Альто. Боливия заинтересована

## Боливия подала заявку на вступление в БРИКС. Президент страны Луис Арсе заявил, что готов предложить членам этого межгосударственного объединения доступ к месторождениям лития



← Церемония подписания Соглашения, предусматривающего строительство завода по технологии экстракции лития в Боливии



в модернизации завода по производству минеральных удобрений Bulo Bulo («Було-Було»), в строительстве предприятия по очистке воды в Кочабамбе и комплекса холодильных камер в департаменте Бени. На повестке дня – установка энергосберегающих световых систем в городе Санта-Крус, поставка лекарственных препаратов и медицинского оборудования.

Боливия подала заявку на вступление в БРИКС. Президент страны Луис Арсе заявил, что готов предложить членам этого межгосударственного объединения доступ к месторождениям лития. Литий в огромных объемах требуется для выпуска аккумуляторов и батарей для смартфонов, ноутбуков и автомобилей. Боливия же обладает самыми крупными литиевыми резервами в мире – около 21 млн т, на втором месте по этому показателю стоит Аргентина – 20 млн т. Запасы третьей страны литиевого пояса, Чили, значительно меньше – порядка 11 млн т.

Сейчас Россия и Китай – главные партнеры Боливии в сфере разработки литиевых месторождений. В 2023 году дочерняя структура «Росатома» подписала соглашение с боливийской госкомпанией Yacimientos de Litio Bolivianos с намерением инвестировать \$600 млн в международный проект.

Кроме лития, Боливия может предложить странам БРИКС доступ к своим газовым и нефтяным месторождениям. В августе 2023 года боливийская государственная нефтегазовая компания Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) обнаружила новое месторождение углеводородов с запасами газа в 0,7 трлн куб. футов и нефти в 2 млн баррелей. В перспективе разработка этого месторождения может снизить зависимость Боливии от импорта нефтепродуктов.

Россия работает с Боливией в газовой сфере с 2018 года. С YPFB подписано соглашение о стратегическом сотрудничестве.

### Перспективные в плане сотрудничества

– Какие еще страны Латинской Америки вы могли бы выделить особо и почему?

– На мой взгляд, у России есть хорошие возможности для развития энергетического сотрудничества с Бразилией, Венесуэлой и Мексикой. Говоря о сотрудничестве в более широком смысле, важно, что все народы Латинской Америки и латиноамериканский бизнес (по крайней мере, его значительная часть) с уважением и симпатией относятся к нашей стране. Латиноамериканские страны заинтересованы в развитии связей в политике, экономике, науке, образовании и культуре. Этому способствует и политика Соединенных Штатов, откровенно демонстрирующих пренебрежение к своему «заднему двору». Россия же стремится к равноправным партнерским отношениям. Мексика, Колумбия, Перу,

## Российские компании работают в Венесуэле, Мексике, Боливии, на Кубе. Россия ведет геологоразведку, занимается добычей нефти и газа, оказывает нефтесервисные услуги



20

МЛН Т составляют литиевые резервы Аргентины, которая немного уступает по этому показателю только Боливии с запасами около 21 млн т

Никарагуа – страны весьма перспективные в плане развития сотрудничества с Россией, у них есть опыт импорта из России сложного машинно-технического оборудования, в том числе электротехнического, вертолетов, грузовиков «КамАЗ» и так далее. Нельзя забывать и о странах Центральной Америки – группе SICA (ЦАИС – Центральноамериканская интеграционная система), суммарный рынок которых близок к 50 млн человек.

### Дезинтеграция

– Региональная интеграция Латинской Америки, в том числе энергетическая, резко ослабла после смерти Уго Чавеса. Как развивались события на этом направлении с тех пор и до настоящего времени? Как вы оцениваете перспективы этого процесса?

– На мой взгляд, говорить об устойчивой интеграции с ясными перспективами не приходится. В Латинской Америке были разные программы энергетической интеграции. Одна

из инициатив, Petros Caribe, была разработана в июне 2005 года при участии Венесуэлы и еще 14 стран Латинской Америки и Карибского бассейна. Целью соглашения была диверсификация поставок венесуэльской нефти и более глубокая энергетическая интеграция латиноамериканских стран. Инициатива предполагала существенное снижение стоимости продажи венесуэльской нефти для участников, которые не обладают значительными запасами энергетических ресурсов и ограничены в денежных средствах для их оплаты. Со временем программа была заморожена вследствие экономических санкций, введенных США против Венесуэлы, а также снижения добычи нефти в самой Венесуэле. На данный момент программа осуществляется лишь с несколькими небольшими государствами Карибского бассейна.

Инициативы энергетической интеграции в рамках Союза южноамериканских наций UNASUR (УНАСУР), где в качестве производителей выступают Венесуэла, Эквадор и Боливия, потребителей – Чили, Уругвай и Аргентина, претерпели ряд трудностей из-за внутренних разногласий и меняющейся политической обстановки в регионе. Более практичными стали двусторонние энергетические проекты, а не общие интеграционные.

А вообще за последние десятилетия в энергетике Латинской Америки произошли значимые изменения: наблюдается плавный отказ от традиционных источников энергии – нефти, природного газа и угля, растет использование возобновляемой энергетики, уделяется внимание климатической политике и повышению энергоэффективности, взят курс на достижение углеродной нейтральности.

Пример трехстороннего и совершенно конкретного интеграционного проекта в сфере гидроэнергетики – ГЭС Itaipu («Итайпу») на реке Парана с участием Парагвая, Аргентины и Бразилии.

### Энергостратегия

– Какова в настоящее время энергетическая стратегия стран Латинской Америки?

– Во-первых, благодаря наличию достаточного количества полноводных рек в большинстве стран Латинской Америки хорошо развита гидроэнергетика. В этой области мы сотрудничаем со времен Советского Союза.

Отдельная тема – сотрудничество в нефтегазовой сфере. Российские компании работают в Венесуэле, Мексике, Боливии, на Кубе. Россия ведет геологоразведку, занимается добычей нефти и газа, оказывает нефтесервисные услуги. Например, осуществляется разведка и добыча нефти на мексиканском месторождении Amatitlán («Аматитлан»). Реализуются проекты по разведке и добыче газа в южной части Боливии. Развиваются проекты по добыче нефти и газа в Венесуэле, организовано совместное предприятие по оказанию сервисных нефтегазовых услуг. Осуществляется проект по разведке в бассейне Солимоинс в Бразилии, добывается нефть на Кубе на месторождении Voca de Jaguco («Бока де Харуко»). Продолжаются поставки в Латинскую Америку российского нефтегазового оборудования.

Страны Латинской Америки активно развивают и альтернативную энергетику, в том числе ветряную и солнечную. С 2002 по 2022 год производство возобновляемых

источников электроэнергии в регионе удвоилось. Так, уже сейчас более 80% всего электричества в Бразилии идет из возобновляемых источников энергии. Кстати, и в России есть производители солнечных батарей, которые мы могли бы предложить латиноамериканским партнерам.

Водородная энергетика только зарождается в Латинской Америке – пока «поляна» свободна. Эксперты прогнозируют, что к 2030 году регион станет третьим в мире по количеству водородных проектов. Россия же располагает огромным технологическим потенциалом и имеет шансы войти в список крупнейших мировых экспортеров водорода. Интересны российские технологии и инженерные решения для развития водородного производства.

Представляется перспективным сотрудничество в сфере альтернативной энергетики и производства водорода в рамках БРИКС.

Бразилия – лидер среди стран ЛАКБ по производству биотоплива, получаемого, прежде всего, из отходов сахарного тростника.

Атомная энергетика – интересная область сотрудничества. В первую очередь будут развивать свои атомные блоки Бразилия, Аргентина и Мексика. Чили поставила этот вопрос на паузу. В ближайшей перспективе стоит начать зондировать вопрос о строительстве АЭС на Кубе. Для этой страны, постоянно страдающей от дефицита электроэнергии, строительство атомной электростанции могло бы стать спасением.

Резюмируя, скажу, что энергетическая стратегия региона ЛАКБ предполагает параллельное развитие традиционной и альтернативной зеленой энергетики, в том числе водородной. Природно-географические условия позволяют использовать энергию ветра, солнца, строить приливные и волновые станции. Есть все возможности для сотрудничества в сфере технологий и поставок энергетического оборудования.

### Настойчиво, но мягко

– Какую политику проводят США в отношении Латинской Америки? Насколько активно в регионе действуют Китай и Россия?

– Соединенные Штаты, как и ранее, действуют «кнудом и пряником», не гнушаясь шантажом, не всегда уважая законы и правила. Перемены только в деталях. Влияние Штатов на регион ЛАКБ несомненно, но не безгранично. Растет роль БРИКС, всё очевиднее желание большинства стран уйти от доллара и развивать независимую экономику.

Присутствие в регионе Китая весомо и ощутимо. КНР заходит в Латинскую Америку уверенно, наводняет рынок своими товарами, предлагает технологии в разных отраслях промышленности и сельского хозяйства, создает сеть сервисов и банков, предоставляет льготное кредитование.

Учитывая геополитическую обстановку, России, по примеру американцев и китайцев, следовало бы более настойчиво и активно, но в то же время достаточно мягко и уважительно вести работу в Латинской Америке. У России и ЛАКБ есть взаимная заинтересованность в сотрудничестве на разных направлениях. Надо разговаривать и добиваться взаимопонимания. ■



**ИНТЕРВЬЮ** > На вопросы журнала отвечают один из основателей и руководитель ПСО «ЛизаАлерт» Григорий Сергеев, директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть» Дмитрий Шепельский и руководитель социальных проектов в блоке сбыта моторных топлив «Газпром нефти» Александра Кушнарева

**БЕСЕДУЕТ** > Владислав Корнейчук

**ФОТО** > ПСО «ЛизаАлерт», ПАО «Газпром нефть»

## УЧАСТИЕ В ПОИСКЕ



**Г**ригорий, первый вопрос к вам, к тому, кто стоял у истоков теперь уже хорошо известного в стране поисково-спасательного отряда (ПСО) «ЛизаАлерт». Насколько я понимаю, прежде всего приходится спасать трудных подростков, пожилых людей и лиц с ментальными отклонениями. Большая ли разница в мероприятиях по их поиску?

**Григорий Сергеев:** Когда мы стали подробно вести статистику, а этим мы занимаемся с 2010-х, с удивлением обнаружили, что больше всего пропадает мужчин в активном возрасте. А вовсе не подростков, пожилых и лиц с ментальными отклонениями. Хотя большее сосредоточение при этом – на поиске вот тех трех категорий, о которых вы сказали. А конкрет-

нее – на детях от 11 до 18. Это не значит, что остальные являются для нас менее важными. Замечу, что относительный приоритет в их поиске обусловлен тем, что несовершеннолетние, как и пожилые, меньше способны обеспечить свою безопасность, сопротивляться каким-то угрозам. Разница же между этими поисками огромная. Единственное, что может быть, тут общее, – место, где последний раз их видели, будем во всех случаях изучать максимально тщательно. Если вы где-то видите поисковиков-спасателей, которые в оранжевых жилетах расклеивают ориентировки или с фонарями идут по ночному лесу, то это лишь вершина айсберга. Перед тем как выехать, как минимум несколько часов собиралась информация (больше 10 человек,

**ГРИГОРИЙ СЕРГЕЕВ** родился в Москве (1980) – председатель добровольческого поисково-спасательного отряда «ЛизаАлерт», директор АНО «Центр поиска пропавших людей». Впервые принял участие в поисково-спасательных работах в июне 2010-го, когда в лесу искали мальчика Сашу, которого удалось найти. В сентябре того же года случилась похожая история. Однако девочку Лизу спасти не получилось. После той гибели Григорий и ряд принимавших участие в поиске добровольцев основали ПСО «ЛизаАлерт», назвали в честь той самой девочки (alert – в переводе с англ. – тревога).



### СТАТИСТИКА ПОИСКА «ЛИЗААЛЕРТ» 2023

Количество поступивших заявок	<b>БОЛЕЕ 48 ТЫС.</b>
Количество поисковых операций	<b>7 ТЫС.</b>
Применение технологии «Лес на связи»	<b>4 ТЫС. РАЗ</b>
Удалось спасти (% от числа терпящих бедствие, по которым поступили заявки в «ЛизаАлерт»)	<b>ПОЧТИ 74%</b>
Погибшими обнаружены	<b>2772 ЧЕЛОВЕКА</b>
Не смогли найти	<b>1955 ЧЕЛОВЕК</b>

Взрослый мужчина мало контролируется родственниками, в отличие от малыша. О том, что он пропал, мы узнаем гораздо позднее. А время здесь – главный враг. Радиус перемещений у 40-летнего гораздо больше, количество социальных связей и возможностей – тоже. Эта категория самая активная, вот она и теряется



**ВСЕ ПОИСКОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ**

организуются силами добровольцев «ЛизаАлерт» на безвозмездной основе. Сегодня отряд насчитывает более 40 тыс. человек и представлен в 64 регионах Российской Федерации. В рядах поисково-спасательного отряда – кинологи, квадроциклисты, водолазы, конники, операторы БПЛА, картографы, связисты и просто неравнодушные люди без специальных и поисковых навыков.

ПСО «ЛизаАлерт» готов помочь 24 часа в сутки, и в выходные, и в праздники. При необходимости развертывается поисковая операция, оказывается широкая информационная поддержка.

За осуществляемыми в данный период действиями поисковиков-спасателей можно следить на форуме сайта [www.lizaaalert.org](http://www.lizaaalert.org). Заявки, свидетельства и предложения о помощи круглосуточно и бесплатно принимаются операторами горячей линии «ЛизаАлерт» по номеру 8 (800) 700-54-52.



**МЕНЬШЕ 20% ЗАЯВОК, ПОЛУЧЕННЫХ «ЛИЗААЛЕРТ» В ПРОШЛОМ ГОДУ ПО ВСЕМ РЕГИОНАМ РФ, – ЭТО ПРИРОДНАЯ СРЕДА. ОСТАЛЬНОЕ – ГОРОД.**



лето/зима, день/ночь. До того как мы начали, определяем, сколько человек будет участвовать в поиске. Координатор имеющийся у него набор возможностей волен применять так или иначе. Но всегда стараемся обходиться минимальным числом волонтеров и расходовать минимум времени, поскольку за одной заявкой может поступить вторая, третья... Вдруг еще понадобятся добровольцы. Добавлю, что в природной среде сегодня мы, бывает, применяем вертолет, дроны с тепловизорами. И очень часто теперь при разных поисках мы используем самые современные компьютерные программы, нейросети.

**– Почему больше всего пропадают люди среднего возраста?**

– Больше всего пропадает мужчин в возрасте 25–40 лет, более того – среди этой категории самый высокий процент случаев с печальным финалом. С одной стороны, это самая самоуверенная категория. С другой – любой доброволец охотнее пойдет искать шестилетнего ребенка, нежели 40-летнего гражданина. Первый вызывает больше сочувствия. При этом взрослый

как правило, принимает в этом участие). Мы узнали все, что можно, от родственников, знакомых, разных служб. Несмотря на то что за 13,5 лет разработаны достаточно подробные методики, к каждому поиску мы подходим индивидуально. Координаторы у нас учатся более месяца (это девять онлайн-уроков и девять суток офлайн-обучения). Потом у них от полугода до года – интенсивная практика, и только после этого они получают возможность управлять поисковыми мероприятиями.

Один и тот же поиск шестилетнего ребенка, пропавшего в городской застройке Санкт-Петербурга и в небольшом населенном пункте Псковской области, будет проходить по-разному. Потому что в одном случае – хорошая транспортная доступность и много добровольцев, желающих принять участие в поиске, а в другом – всё наоборот. Один поиск организуется, к примеру, во вторник днем, другой, допустим, в пятницу вечером. Во втором случае волонтеров будет гораздо больше. Плюс такие особенности, как погода,

мужчина мало контролируется родственниками, в отличие от малыша. О том, что он пропал, мы узнаем гораздо позднее. А время здесь – главный враг. Мы всегда с ним боремся. Радиус перемещений у 40-летнего гораздо больше, количество социальных связей и возможностей – тоже. Эта категория самая активная, вот она и теряется.

**– Какие внезапные бедствия с людьми чаще всего происходят? Пошел в горы – сорвался с обрыва, заблудился в лесу? Или, бывает, просто захотел отдохнуть от родственников, а те забеспокоились – пропал?**

– Если человек не хочет общаться с родными, это уже не наша забота. Но всё перечисленное имеет место быть. Трагедии в горах и вообще в природной среде не так уж часты. Конфликт, в результате которого человек получил травму, лежит без документов в больнице и из-за отсутствия единой федеральной базы пациентов не идентифицирован (так даже в рамках одного региона бывает), резкое изменение состояния здоровья (инфаркт, инсульт), которое не позволяет назвать свое имя, позвонить родным – такие бытовые несчастные случаи не редкость.

**Шансы на спасение**

**– Как часто к вам обращаются за помощью?**

– По нашей статистике, в целом по стране мы имеем в год на 100 тыс. населения 105 заявок. Примерно столько же, по нашим оценкам, не заявили, не знают, что так надо и можно делать, то были одинокие люди, исчезновения которых никто не заметил, а также случаи, когда люди нашлись быстрее, чем их родственники заявили о пропаже. А потом, российская ментальность устроена так, что заявлять стыдно, страшно, ждешь в ответ неприветливое обращение. Из 105 примерно 80% не нуждается в нашей помощи. Мы в первую очередь это устанавливаем, чтобы понять, кого именно надо экстренно спасать.

**– Как часто находят по мобильному (включенному или выключенному) телефону пропавшего человека?**

– Наличие мобильного телефона в руках попавшего в беду гражданина увеличивает шансы на его спасение многократно. Прежде всего



Специалисты дистанционно помогают выводить из леса заблудившихся с включенным телефоном. Задача – узнать у терпящего бедствие путем опроса: где проходил, что видел, где находится. А ведь это можно было сделать элементарно, что называется, кнопкой. Говорим об этой проблеме столько, сколько существует отряд

потому, что он может набрать 112. Любой мобильный оператор поймает этот звонок. Наличие же выключенного или разряженного телефона никак не увеличивает шансы на спасение. За 13,5 года мы не видели ни одного случая, когда бы это помогло. В России нет закона, который бы позволял поисково-спасательной службе узнавать местоположение мобильного телефона. А вот звонок на 112 позволяет определить, где человек находится. Это произошло не без нашего участия. Много лет мы за это бились.

Но это очень примерная локация. В городе погрешность составляет метров четыреста, в природной среде – 10 км и больше. Чтобы узнать точное местоположение, нам надо знать координаты смартфона. Во многих странах мира эти данные спасателям доступны. В России же две статьи Конституции про тайну связи и право на жизнь «конфликтуют» таким образом, что «победила» первая. По статистике «ЛизаАлерт», ежегодно более 1 тыс. человек из 48 тыс. попавших в беду не дожидаются помощи и погибают даже



## Поддержка «ЛизаАлерт» – один из важнейших социальных проектов сети АЗС «Газпромнефть». Он объединяет наших клиентов и добровольцев отряда по всей стране



**ЗА ТРИ ГОДА СОТРУДНИЧЕСТВА С СЕТЬЮ АЗС «ГАЗПРОМНЕФТЬ» БОЛЕЕ 70 ТЫС. КЛИЕНТОВ СЕТИ ПЕРЕВЕЛИ ВОЛОНТЕРАМ «ЛИЗААЛЕРТ» СВЫШЕ 28 МЛН БОНУСОВ. ЭТО ПОЗВОЛИЛО ЭКИПАЖАМ ОТРЯДА ЗАПРАВИТЬСЯ НА 430 ТЫС. Л И ПРОЕХАТЬ ПОРЯДКА 4 МЛН КМ.**

при наличии у них мобильных телефонов. Мы создали специальную команду «Лес на связи». Это специалисты, которые дистанционно помогают выводить из леса заблудившихся с включенным телефоном. Люди, чтобы в нее попасть, довольно

долго учатся. Задача – узнать у терпящего бедствие путем опроса: где проходил, что видел, где находится. А ведь это можно было сделать элементарно, что называется, кнопкой. Говорим об этой проблеме столько, сколько существует отряд.

**– У «ЛизаАлерт» есть доступ к записям с видеокamer или к онлайн-видеокamerам?**

– Доступа, как у полиции, к камерам у нас нет. Это очень сильный инструмент для спасения жизни. Сегодня города цифровизуются хорошими темпами. Имея видео, мы можем работать, зная, во что человек одет, не по словам родственников и соседей, а те ведь часто могут это лишь предполагать. Будем представлять походку, а не описание той близкими. Если в нашем распоряжении будут видеокamerы, мы получим гораздо более полную картину. Родственники благодаря видео могут подтвердить: да, это наш ребенок, бабушка и т.д. И мы уже можем сосредоточиться на конкретном человеке и, опять же, использовать необходимый минимум сил и средств. Однако в некоторых регионах у нас налажено сотрудничество с организациями и есть возможность получать информацию с камер в оперативном режиме.

**– Какие базы данных доступны поисковикам-спасателям?**

– Это всё, что доступно обычному гражданину. Никаких спецсредств у нас нет. Мы не участники оперативно-розыскных действий. То, что мы делаем, – это гражданский поиск.

**– Как выглядит ваше сотрудничество с правоохранительными органами?**

– Сотрудник полиции может в рамках закона «Об участии граждан в охране общественного порядка» поделиться с нами информацией. Наша сила в чем? Нас много, мы



быстрые, оперативные, знаем, что делать и как. Безусловно, нам не хватает технических средств, таких как точное определение местоположения мобильного телефона, мешает отсутствие базы неизвестных пациентов по всей стране, доступа к камерам видеонаблюдения. Тем не менее даже то, что есть в нашем распоряжении, позволяет нам быстро находить людей, которые в данный момент терпят бедствие.

**– Сколько заявок к вам поступило, скажем, за прошлый год? Сколько человек удалось из этого числа спасти?**

– В прошлом году по всем регионам РФ мы получили более 48 тыс. заявок. Из них меньше 20% – это природная среда. Остальное – город. Из них какая-то часть разыскивалась без штаба на месте. Есть информационные, скажем так, способы – удаленно, путем прозвона. Через социальные сети получаем немалое количество сведений, часто по ним можно понять, где сейчас человек. Таким образом мы в 2023-м искали почти 7 тыс. раз. Применяли также и нашу технологию «Лес на связи», о которой я уже рассказал. На место в этом случае привлекаются силы, обязательно наши, – МЧС, полиция, те, кто ближе и имеет возможность в этот момент на данной территории работать. Страна огромная, одна картина в Якутии, другая – под Питером. «Лес на связи» в прошлом году мы применяли 4 тыс. раз. Всего в 2023-м удалось спасти почти 74% терпящих бедствие, по которым к нам поступили заявки. Погибшими обнаружили 2772 человека. Не смогли найти – 1955.

**– Это называется «без вести пропавшие»?**

– Юридически человек считается таковым через год. Тот термин, кото-

рый я употребляю, – «терпящий бедствие», его в законе нет. Юридически он применим к судну, к лодке. Они могут терпеть бедствие, а человек – нет. А если мы знаем, что бабушка пошла в лес за грибами, возможно, заблудилась, что она сейчас в какой-то его части, то странно называть ее пропавшей, мы же примерно знаем, где она. Просто надо оказать ей помощь и поддержку. А вот если не найдем, тогда уж через год... В реальности у нас нет нужного термина.

**Модель ответственного поведения – Расскажите о поддержке, которую «Газпромнефть» оказывает «ЛизаАлерт».**

**Дмитрий Шепельский:** Поддержка «ЛизаАлерт» – один из важнейших социальных проектов сети АЗС «Газпромнефть». Он объединяет наших клиентов и добровольцев отряда по всей стране: с помощью нашего мобильного приложения автомобилисты в один клик могут перевести накопленные в программе лояльности топливные бонусы волонтерам. Отряд использует их для заправки своих автомобилей, генераторов и другого поискового оборудования. Благодаря таким проектам число людей, разделяющих стремление компании к развитию в обществе атмосферы поддержки и заботы о нуждающихся, растет. Мы продолжим расширять наше взаимодействие с волонтерами «ЛизаАлерт», чтобы обеспечить дополнительную поддержку как для поиска, так и для профилактики пропажи людей.

**Александра Кушнарeva:** С поисково-спасательным отрядом мы работаем более трех лет. Совместно формируем модель ответственного поведения, развиваем культуру повседневной благотворительности среди миллионов наших клиентов. За эти три года более 70 тыс. наших клиентов перевели волонтерам «ЛизаАлерт» свыше 28 млн бонусов. Это позволило экипажам отряда заправиться на 430 тыс. л и проехать порядка 4 млн км. С момента запуска проекта около 100 тыс. взрослых и детей были найдены и вернулись домой.

**Г.С.:** В большинстве регионов РФ количество добровольцев, участвующих в поиске, напрямую зави-

сит от того, можем мы поддержать их топливом или нет. И этот проект «Газпромнефть» очень важный для нас ресурс, переоценить его сложно.

**А.К.:** В 2023 году мы расширили сотрудничество с «ЛизаАлерт», заключили соглашение о стратегическом партнерстве. Теперь отряд во время поиска может разворачивать штабы, где базируется координационная группа и техника, более чем на тысяче наших АЗС. Мы также активно помогаем с мероприятиями по профилактике пропажи людей. В своих соцсетях и на партнерских ресурсах в интернете мы размещаем памятки, как уберечь пожилых людей, детей, близких знакомых: что необходимо помнить, если вы собрались в лес, почему нельзя выходить на лес и т.д.

**– Обычные автолюбители еще не подключаются к поиску?**

**Г.С.:** Этой зимой я был координатором поиска, когда выездной штаб находился на АЗС «Газпромнефть». Несмотря на то что точка пропажи находилась в двух километрах, для нас это было максимально удобное место – на улице мороз не меньше 10 градусов, возле АЗС отличная парковка. Один из заправлявшихся в тот момент поинтересовался, чем мы озабочены, и присоединился к поиску. Пока я ему объяснял, что он должен делать, определял, кто из опытных поисковиков составит новоиспеченному волонтеру компанию, уже другой оплативший топливо для своей машины автолюбитель изъявил желание помочь.

**А.К.:** Конечно, когда клиенты приезжают на наши заправки и видят там команду «ЛизаАлерт», они понимают, что эти люди действительно спасают человека, который сейчас в беде, и многие хотят помочь. Сотрудники наших АЗС тоже готовы поддерживать дело отряда. Мы планируем обучать их тому, как помогать дезориентированным – потерявшимся людям, как расспросить и выяснить, действительно ли нужна помощь, какие действия предпринять дальше. Такую просветительскую работу хотим проводить и с автомобилистами. Наши клиенты в социальных сетях, мобильном приложении и на ТВ-экранах АЗС смогут узнать, как они еще могут помочь, как именно подключаться к поисково-спасательной деятельности. ■

**ИНТЕРВЬЮ** ▶ На вопросы журнала отвечает креативный директор Дома творчества Переделкино Юлия Вронская

**БЕСЕДУЕТ** ▶ Владислав Корнейчук

# ФОКУС ВНИМАНИЯ

## «Аллея мрачных классиков»

– Юлия, можно ли сказать, что Дом творчества Переделкино после продолжительного простоя снова работает примерно так, как тогда, когда он создавался, когда здесь творили советские писатели, поэты?

– Это так, но лишь отчасти. Появившийся в 1955 году Дом творчества Переделкино в советский период был довольно закрытым местом – сюда нельзя было приехать на прогулку или на экскурсию. Сейчас территория Дома творчества открыта для всех. Очень многое здесь – библиотека, парк,

места для совместной работы – стало общественным пространством. В прошлом писатели получали от Литфонда (*Литературный фонд СССР – Ред.*) путевки на три недели, чтобы здесь работать и общаться. Причем не только с такими же, как они, постояльцами, но и с живущими в городке писателями, которым дачу дали на всю жизнь. Улицу Серафимовича называли «аллеей мрачных классиков», потому что, гуляя по ней, можно было встретить настоящих «достопримечательностей» – в разные периоды здесь жили Борис Пастернак, Корней Чуковский, Андрей Вознесенский,

П Е Р Е Д Е Л К И Н О



**ФОТО** ▶ Ирина Полярная, semyon aleschenko, Sveta Mishina

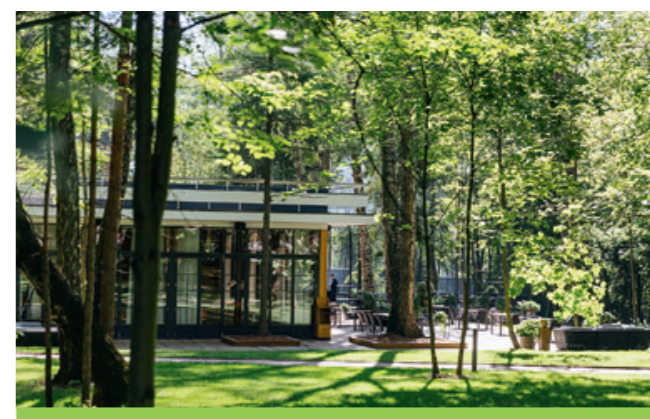
Евгений Евтушенко, Лев Кассиль, Валентин Катаев, Булат Окуджава.

Три года назад, когда наша команда начала возрождать Дом творчества, мы все согласились, что самое главное – сохранить для писателей и переводчиков возможность бесплатно приезжать в Переделкино работать и общаться, сделав систему поддержки прозрачной и открытой. Чтобы попасть сюда в советское время – а очередь была огромна, – нужны были определенные, так скажем, неформальные договоренности. Место престижное, путевка дорогая, а желающих... Насколько понимаю, писателям часто приходилось звонить кому-то, кто бы помог здесь оказаться. Возможно, это общая примета советского времени.

Как устроена эта система сейчас? Начиная с 2021 года мы регулярно проводим в Доме творчества резиденции – бесплатно принимаем писателей, поэтов, сценаристов, переводчиков, представителей других творческих профессий, чтобы они могли несколько недель свободно заниматься своими проектами вдали от городской суеты, среди коллег «по цеху». Кандидат может зайти на сайт Дома творчества и заполнить анкету, в которой главные пункты – над чем он собирается работать в резиденции и пример текста. Это может быть что-то изданное, но необязательно. Самое главное – качество представляемого текста. Конкурс в среднем составляет 15 человек на место.

Пока авторы подают заявки, мы собираем рабочую группу, которая эти заявки читает. Издатели, редакторы, критики ставят претендентам баллы, составляют список полуфиналистов. Обычно это 20–25 человек. Иногда мы созваниваемся с кандидатом уже на этом этапе, чтобы лучше понять его творческие планы во время пребывания у нас, а иногда и жизненные обстоятельства. Допустим, человек живет в однокомнатной квартире, у него маленький ребенок, сложно сосредоточиться. Понимаем: такому кандидату три недели в Переделкине явно принесут пользу.

Состав рабочей группы публикуется на сайте. Подбираем так, чтобы там были эксперты, разбирающиеся как в современной прозе, так и в переводах, поэзии, детской литературе. Эти эксперты меняются. Чтобы они не уставали, чтобы у них, что называется, глаз не замылился. – Советские писатели работали в соответствии с ожиданиями советской власти, что неудивительно, ведь не только выход книг, но и бытовые вопросы «инженеров человеческих душ» во многом тогда брало на себя



Три года назад, когда наша команда начала возрождать Дом творчества, мы все согласились, что самое главное – сохранить для писателей и переводчиков возможность бесплатно приезжать в Переделкино работать и общаться, сделав систему поддержки прозрачной и открытой

государство. Сегодня Дом творчества Переделкино существует на деньги частного инвестора и собственные доходы. И все-таки можно сказать, что государство заметно влияет на опекаемых вами литераторов?

– Если говорить в целом о современной истории литературы, то в какие-то годы это влияние было слабее, в какие-то – сильнее. Я бы не стала в данном случае говорить исключительно о переделкинцах – о наших резидентах и тех, кто здесь живет постоянно. Влияние государства гораздо шире, оно сказывается на всей литературной отрасли. В последние годы появились большие программы, поддерживающие книжные фестивали и литературные мастерские в регионах. Например, АСПИР\* проводит резиденции для авторов от Калининграда до Дальнего Востока. Стали заметны книжные фестивали в Архангельске, Владимире, Благовещенске.

## Великий русский роман

– Практика проведения резиденций в Доме творчества существует уже три года. Если говорить о прозаиках, написано ли за этот период что-то, дающее нам надежду на продолжение великой русской традиции в области художественной литературы?

– Последний год для Дома творчества очень плодотворный – мы видим результаты первых резиденций,

\* Ассоциация союзов писателей и издателей России.

которые прошли в 2021 и 2022 годах. Соответственно, понадобилось какое-то время, чтобы закончить свои произведения, найти издателя. У нас есть место в фойе Дома творчества, где мы показываем изданные книги, которые создавались в том числе в период пребывания авторов в переделкинской резиденции. Буквально вчера смонтировали этот стенд, такая полочка почета. Пока там десяток книг, но я видела планы издательства на этот год и понимаю, что каждые пару месяцев будут издаваться новые книги или переводы наших резидентов.

Что касается великой литературы... Выстраивать иерархии, определять каноны сегодня принято всё меньше. Скорее, появляется много разных направлений литературы, у каждого есть свои поклонники. В любом случае «о великости» мы сможем говорить лет через 20–30, оглянувшись на то, что сегодня опубликовано. Увидим, жива книга или нет. А что для вас великая литература?

– Исхожу из высказывания Романа Сенчина о том, что ни он, ни какой-либо другой ему известный российский автор сегодня не способен написать роман-эпопею. А события страна переживает такие, что нам «Тихий Дон» попросту необходим...

– Мне кажется, ни Толстого, ни Шолохова больше не будет, потому что масштаб всего становится меньше. Мое собственное ощущение, что масштаб жизни меньше, а потому и масштаб творчества уменьшился. Хотя можно вспомнить масштабные полотна, которые охватывают историю нескольких поколений и нескольких стран. Роман Александра Чудакова «Ложится мгла на старые ступени», роман Елены Катишонок «Жили-были старик со старухой», «Зимняя дорога» Леонида Юзефовича. Важнейшие вопросы поднимает и только что вышедшая книга «Одсун» Алексея Варламова.

– У вас нет ощущения, что современные более-менее молодые авторы излишне увлечены темой психотравм, заиклены на себе, на частном, очень мало внимания уделяют общественно-политическим аспектам?

– Это очень интересный вопрос. Вы, скорее всего, говорите о современной литературе определенного жанра, который называют «автофикшен». Это художественные книги, построенные на биографии автора, на всматривании в себя и в причины и последствия тех или иных событий в жизни автора. Отчасти появление жанра связано с популярностью психологии в нашей жизни и желанием проработать психологические травмы. Это относительно новое литературное явление, о котором многим читателям интересно говорить. Есть и среди наших резидентов авторы автофикшена. Например, Светлана Павлова («Голод»), Оксана Васякина (трилогия «Рана», «Степь» и «Роза»). Если смотреть на это явление, видно, как общий человеческий фокус внимания сместился с окружающего мира на себя. Хочется, чтобы к нам вернулась способность смотреть на других людей, на лес, на реку, на город. А для литературы при этом все равно останется важнее вопрос не что, а как. Талантливо говорить можно и о себе, и о другом.

– Поэзия в переделкинской резиденции тоже присутствует. Маяковский сейчас, мне кажется, был бы кстати. Своим поэтическим гением он бы четко расставил общественно-политические акценты...



– Сегодня поэт не может быть знаменитым настолько, насколько это было в XX веке. Это перешло в другие субкультуры, в рэп, в эстраду – у них стадионы. А поэты издаются небольшими тиражами, сверхзнаменитых среди них сегодня попросту нет. Но это не делает их менее интересными. Из тех, что у нас были в резиденции, по-моему, очень талантливы Алексей Кудряков, Василий Нацентов, Тамара Жукова, Михаил Левантовский, Дмитрий Данилов. Но вообще прекрасных поэтов гораздо больше – на Дне поэзии у нас выступают Михаил Айзенберг, Юлий Гуголев, Сергей Гандлевский, Всеволод Емелин.

– Давайте и кого-нибудь из прозаиков-резидентов назовем.

– Евгения Некрасова была нашей резиденткой. Ее рассказы из книги «Калечина-Малечина» показали мне очень изобретательными, в том числе в плане языка. У Дарьи Благовой из Железноводска недавно вышла книга «Течения», у книги очень хорошие отзывы. Затеваля и начинала писать она ее тут, в Доме творчества. Работала у нас многообещающая писательница Александра Бруй из Тулы. Анастасия Демешкевич начинала писать книгу «Раз мальчишка, два мальчишка» в Переделкине, на днях книга вошла в топ книжной ярмарки pop/fiction. Нашей резиденткой была Наталья Репина, к сожалению, недавно ушедшая. У нее есть очень хорошее произведение «Жизнеописание Льва» – этот роман еще называют русским «Форрестом Гампом», хотя это скорее маркетинговое название. Вообще она писатель со своим очень хорошим стилем. Здесь Репина писала чеховскую, я бы сказала, по настроению и времени книгу.

**Сообщество увлеченных людей**

– За три недели роман не напишешь.

– Все привозят тексты на разных стадиях готовности. Кто-то уже редактирует, у кого-то – только задумка и план. Бывает, написана половина романа. Есть примеры, когда произведение сильно продвигается за три недели – почти до готовой книги. Хотя в Переделкине и общение занимает довольно много времени, но больше работают, чем общаются. Все заметно мотивированы: вместе завтракают, обедают, а потом быстренько разбегаются по «кельям» работать.

– Что конкретно получает резидент в Переделкине?

– Возможность бесплатного проживания, питания и работы в любом уголке Дома творчества, чае всего в течение 21 дня. Есть мастерские, где что-то можно делать руками. Также резидент получает здесь возможность присоединиться к сообществу таких же увлеченных людей, для которых творчество – самое главное. Особенно это важно для тех, кто

Выстраивать иерархии, определять каноны сегодня принято все меньше. Скорее, появляется много разных направлений литературы, у каждого есть свои поклонники. В любом случае «о великости» мы сможем говорить лет через 20–30, оглянувшись на то, что сегодня опубликовано



Общий человеческий фокус внимания сместился с окружающего мира на себя. Хочется, чтобы к нам вернулась способность смотреть на других людей, на лес, на реку, на город. А для литературы при этом все равно останется важнее вопрос не что, а как. Талантливо говорить можно и о себе, и о другом



приезжает из регионов, где культурная среда не настолько разнообразная и питающая, как в столицах. Резиденты не расстаются и после Переделкина – продолжается общение в чатах, появляются задумки в творческих группах.

Начиная с прошлого года все резиденты Дома творчества стали также получать возможность участвовать в очных встречах с издательствами, перед которыми авторы представляют идею книги и показывают отрывок текста. В результате двух встреч уже 10 резидентов получили предложения от издательств, а несколько человек успели выпустить книги. Поскольку у резидентов это, как правило, первая или вторая книга, нам важно, чтобы они находили издателей, заинтересованных в продвижении авторов.

– Среди резидентов есть киносценаристы?

– Да, в апрельской резиденции есть творческий дуэт сценариста и режиссера: к нам едут Рамиль Хадиулин и Антон Ермолин. А в прошлом апреле мы провели тематическую резиденцию для авторов, которые хотят работать в кино, попробовать себя в роли сценаристов. Мы приглашали представителей киноплатформ, критиков, преподавателей, говорили о том, как должен выглядеть синопсис, в какую студию можно обратиться с готовым сценарием или идеей и тому подобное.

Если говорить о тематических резиденциях, то одна из важных задач для нас – найти хорошего партнера, который готов поддержать инициативу Дома творчества.

– Какого возраста в основном ваши резиденты?

– Бывают совсем юные писатели – например, сейчас в резиденции 22-летняя Мария Ныркова, автор книги «Залив терпения», работает в Доме творчества над вторым романом. А есть писатели, которым за 70. Средний возраст нашего резидента, думаю, 35 лет.

– Насколько велико число тех, кто приезжает сюда из регионов?

– От общего числа резидентов это примерно половина. И мы стремимся к тому, чтобы это соотношение сохранялось и в будущем – людям из других городов важно встречаться с единомышленниками и иметь возможность познакомиться с представителями литературного процесса. У Дома творчества есть определенный бюджет на оплату проезда до Москвы и обратно.

– Резидент с энтузиазмом работает над рукописью, а потом выходит тираж в 500, максимум 1 тыс. экземпляров. Издательство минимально рекламирует книгу. Все это еле-еле годами раскупается – и в конце концов энтузиазм писателя сменяется разочарованием...

– Но писатель не может не писать! Он может расстраиваться из-за того, что не пришла популярность, из-за того, что тиражи маленькие, но не писать он ведь не способен. ■

# ЕСЛИ ДЕТОКС – ТО KIVACH\*



Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области качества 2021

**KIVACH**  
CLINIC

«Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM



ОЧИЩЕНИЕ ОРГАНИЗМА



КОМПЛЕКСНАЯ ДИАГНОСТИКА



УПРАВЛЕНИЕ ВОЗРАСТОМ



ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

☎ 8 (800) 100-80-30

➔ [kivach.ru](http://kivach.ru)

\* Клиника «Кивач». Лицензия ЛО41-01175-10/00347497 от 4 марта 2020 г. Реклама.

Юридический адрес: 199106, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. Муниципальный округ Гавань, 26-я линия В.О., д.15, литера Б, пом. 22-Н, офис 21. ОГРН 1101039000260.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ. НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА



Будь практичным –  
переходи на метан

**РАЗА  
ВЫГОДНЕЕ,**  
чем бензин и дизель



**МЕТАН В**



**АКЦИЯ**

**ПЕРЕОБОРУДОВАНИЕ  
БЕЗ ВЛОЖЕНИЙ\***

Стоимость на автомобильное топливо метан в 2 раза ниже, чем на бензин и дизель. На основании данных «Росстат» о средних потребительских ценах на бензин автомобильный и дизельное топливо и данных о средних ценах КПП на сети АГНКС «Газпром» в марте 2024 года.

\* Не публичная оферта. Подробная информация об условиях акции на сайте [gazprom-agnks.ru](http://gazprom-agnks.ru) и по телефону

**8 800 234-51-51**

