

**Пресс-конференция на тему:
«Поставки газа на внутренний рынок. Реализация Программы
газификации российских регионов и Стратегии в электроэнергетике»**

21 июня 2010 года

ВЕДУЩИЙ: Добрый день, коллеги. Мы продолжаем нашу традиционную серию встреч с журналистами перед собранием акционеров «Газпрома». Сегодня поговорим о поставках газа на внутренний рынок, о газификации, стратегии в электроэнергетике.

В пресс-конференции участвуют:

— член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Геннадьевич Селезнев;**

— начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» **Денис Владимирович Федоров.**

Работу свою построим следующим образом: сначала Кирилл Геннадьевич сделает сообщение о поставках газа отечественным потребителям и ответит на ваши вопросы, а потом выступит Денис Владимирович и тоже ответит на вопросы.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Добрый день. Начнем с поставок газа на внутренний рынок. В 2009 году из ресурсов «Газпрома» потребителям Российской Федерации по договорам поставки было реализовано 262,6 млрд куб. м газа. В 2009 году выручка от реализации газа за вычетом НДС и акциза в среднем выросла по сравнению с 2008 годом на 4,3% и составила 494,9 млрд руб. Средняя цена газа на внутреннем рынке в 2009 году увеличилась на 14% по сравнению с 2008 годом и составила 1885 руб. за 1 тыс куб. м.

«Межрегионгаз» на внутреннем рынке газа в 2009 году реализовал 287,7 млрд куб. м, что на 5% меньше уровня 2008 года. Снижение объемов поставок связано с последствиями мирового финансово-экономического кризиса, снижением уровня промышленного производства и энергопотребления. Наиболее значительное снижение газопотребления зафиксировано в электроэнергетике, металлургической и агрохимической промышленности. В первом квартале 2010 года «Межрегионгаз» поставил 107,5 млрд куб. м газа, что на 7,5% больше уровня первого квартала 2009 года. На условиях Постановления Правительства Российской Федерации №333 было реализовано 8 млрд куб. м, что в свою очередь на 5,5 млрд куб. м больше аналогичного периода прошлого года. Увеличение объемов реализации газа в первом квартале 2010 года связано с наиболее холодными погодными условиями по сравнению с первым кварталом 2009 года.

Основное увеличение потребления газа приходится на население, организации коммунального комплекса, электроэнергетику и металлургическую промышленность.

Более подробно остановлюсь на поставках газа для социально значимых категорий населения. Для нужд этих категорий потребителей в 2009 году было поставлено 94 млрд куб. м газа, что составляет 33% от общего объема поставок. По сравнению с 2008 годом объем поставок для этих категорий потребителей вырос на 1,7 млрд куб. м.

Работа, проведенная нами при взаимодействии с органами власти всех уровней, позволила не только сохранить уровень платежей на достаточно высоком уровне — 92%, но и сократить задолженность прошлых лет на 7,6 млрд рублей. В том числе, потребителей, финансируемых за счет средств бюджетов, — на 550 млн рублей и организаций коммунального комплекса (ОКК) — на 7,1 млрд руб.

Уровень расчетов организаций коммунального комплекса за текущее потребление газа по сравнению с 2008 годом снизился на 3,9 процентных пунктов и составил 88,1%. В результате прирост задолженности за 2009 год составил 5,9 млрд руб. Суммарная задолженность ОКК на 1 января 2010 года составила 13,7 млрд руб.

Тем не менее, значительное снижение уровня платежей исторически наблюдалось в южных регионах страны: это Республика Ингушетия (на 34%), Калмыкия (на 25%), Республика Северная Осетия — Алания (на 16%), Кабардино-Балкария (на 13%), Волгоградская область (на 12%). Практически не платили за газ ОКК в Чеченской Республике — уровень оплаты составлял порядка 0,5%. Рост уровня платежей ОКК можно отметить только в Краснодарском крае — на 7,5%.

Несколько слов скажу об электронной торговой площадке. Как вы знаете, в 2009 году в связи с отсутствием Постановления Правительства Российской Федерации торги газом на ЭТП не проводились. Тем не менее, «Газпром» совместно с «Межрегионгазом» продолжили работу по развитию электронных торгов и биржевых форм торговли газом на данной площадке. В 2009 году был осуществлен ряд мероприятий, которые представлены на слайде (№7).

Теперь хотелось бы остановиться на Программе газификации регионов Российской Федерации. В рамках реализации Программы газификации регионов Российской Федерации в 2009 году «Газпром» продолжил строительство межпоселковых газопроводов. В отчетном году при утвержденной Программе газификации были предусмотрены инвестиции в объеме 18,5 млрд руб., в том числе 17 млрд 140 млн руб. — для продолжения строительства 252 ранее начатых объектов, а также для начала работ по 72 новым объектам. 1 млрд 360 млн руб. — для выполнения проектно-изыскательских работ для обеспечения строительства в будущих периодах. В течение года для реализации поручений Правительства Российской Федерации были выделены дополнительные средства, с учетом которых

инвестиции «Газпрома» в Программу газификации составили 19,310 млрд руб.

В отчетном году в Программе участвовало 69 субъектов Российской Федерации. Выделенные средства позволили дополнительно включить пять субъектов Российской Федерации: Камчатский край, Приморский край, Еврейскую автономную область, Чеченскую Республику и Республику Ингушетию. Размер инвестиций, выделенных в 2009 году для каждого из регионов-участников Программы газификации, зависел от результатов работы региона в 2008 году по подготовке конечных потребителей. По итогам работы в 2008 году в 10 регионах — Волгоградской, Воронежской, Курганской, Ленинградской, Липецкой, Орловской, Рязанской, Самарской, Томской областях и Республике Коми — были сорваны графики синхронизации. Поэтому с условиями формирования Программы газификации размер инвестиций, выделенных на 2009 год, был снижен и направлен в данных регионах только на завершение работ по уже начатым объектам строительства. Сравнение объемов финансирования программ газификации по этим регионам в 2008 и 2009 годах представлены на слайде (№10).

В соответствии с утвержденными планами и графиками в 2009 году завершено 178 объектов в 45 субъектах Российской Федерации. Обязательства «Газпрома» в 2009 году выполнены в полном объеме. Кроме этого, с учетом решений, принятых по обращениям администрации ряда регионов и степени готовности потребителей к приему газа, в 2009 году досрочно завершено строительство 18 межпоселковых газопроводов и пусковых комплексов. За счет ввода в эксплуатацию межпоселковых газопроводов «Газпром» созданы условия для подключения 79,5 тыс домовладений и 579 котельных в случае выполнения администрацией регионов взятых на себя обязательств. В 2009 году было завершено строительство объектов газификации в 47 регионах, из них чуть меньше, чем в половине (в 23 регионах), администрация в полном объеме выполнила взятые на себя обязательства по подготовке конечных потребителей.

По итогам работы за прошлый год подготовка потребителей в семи регионах значительно отстала от планов графиков по срокам и количеству потребителей. Это Республика Алтай, Алтайский край, Республика Карелия, Волгоградская, Костромская, Ленинградская и Нижегородская области. При этом в Карелии, Волгоградской, Костромской и Ленинградской областях отставание по подготовке потребителей было также отмечено и по итогам работы в 2007 и 2008 годах и носит уже систематический характер. На слайде (№14) представлены показатели подготовки потребителей отстающих регионов.

По итогам работы за первое полугодие текущего года нами будут подведены промежуточные итоги выполнения Программы газификации с учетом невыполненных обязательств прошлых лет. Если до этого срока администрации отстающих регионов не выполнят в полном объеме взятые на

себя обязательства, то средства, которые у нас были определены в резерв, будут направлены в соответствии с ранее намеченными планами.

На текущий год Программой газификации регионов Российской Федерации предусмотрено финансирование в объеме 25 млрд руб. Основные направления реализации Программы представлены на слайде (№15). В этом году в Программе газификации участвуют 65 субъектов Российской Федерации. Впервые в Программу включена Карачаево-Черкесская Республика. Не вошли в Программу 2010 года Ставропольский край и Республика Мордовия, так как уровень газификации данных регионов практически достиг 100%.

В 2010 году планируется завершить строительство 138 из 140 переходящих объектов газораспределительных сетей протяженностью порядка 2000 км. Еще два объекта протяженностью порядка 50 км будут завершены в 2011 году. Кроме того, начато строительство 178 объектов общей протяженностью порядка 2000 км.

Приоритетными направлениями в текущем году являются ряд проектов на Дальнем Востоке и Юге России. Основные объекты и сроки их строительства представлены на слайде (№17). На Дальнем Востоке до конца июля 2010 года будет завершено строительство межпоселкового газопровода до ТЭЦ-2 Петропавловска-Камчатского, в декабре 2010 года на Сахалине будет завершено строительство межпоселкового газопровода к Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Также продолжается строительство межпоселкового газопровода до ТЭЦ-2 Владивостока и объектов саммита АТЭС на о. Русский (к сентябрю 2011 года).

На Юге России осуществляется газификация горных районов Республики Дагестан, реализуются крупные проекты в Назрани и Грозном. В рамках подготовки к проведению Олимпийских игр в Краснодарском крае начаты масштабные проекты по газификации Адлерской ТЭС, населенных пунктов и объектов Олимпиады в Адлерском районе, а также поселков Красная Поляна и Эсто-Садок. Спасибо за внимание, готов ответить на вопросы.

ВЕДУЩИЙ: Пожалуйста, переходим к вопросам.

ВОПРОС: Саватеева Светлана, «Интерфакс». Вы озвучили объем поставок газа в I квартале по 333-му постановлению. Не могли бы вы сказать, какая была средняя цена реализации и действительно ли вы сейчас предлагаете газ по цене ниже ФСТ? Второй вопрос — в долгосрочных договорах «Газпрома» предусмотрен штрафной коэффициент (3 зимой и 1,5 летом). Потребители утверждают, что им удалось добиться отмены этого решения в судах. Действительно ли эта норма была исключена из долгосрочных договоров? Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Спасибо за вопрос. В отношении цены продажи газа по 333-му постановлению: я вам ее назвать не могу, она у нас варьируется. В I квартале от коэффициента 1 до 1,2 — это зависит от категории

потребителей, от той переговорной позиции, которую мы занимаем. Поэтому мы газ поставляем и с коэффициентом 1,1, и с коэффициентом 1,2, в зависимости от региона, от конкретного потребителя и тех договоренностей, которые с ним достигнуты. В целом мы поставляем газ с коэффициентом более единицы.

В отношении коэффициентов, связанных с несанкционированным отбором газа, — они [3 зимой и 1,5 летом] действительно были предусмотрены в долгосрочных договорах. Но по итогам работы с потребителями, проведения ряда совещаний в Федеральной антимонопольной службе и Министерстве экономического развития мы пошли на то, чтобы снизить эти коэффициенты до тех, которые у нас зафиксированы в Правилах поставки газа — 1,5 зимой и 1,1 летом.

Газ ниже цены ФСТ «Газпром» не продает.

ВОПРОС: Евгения Соколова, РИА «Новости». Не могли бы Вы сказать, когда вы ожидаете принятия постановления о биржевой торговле газом, и, соответственно, когда могут быть возобновлены торги на электронной площадке? Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Знаете, мы ожидали выход этого постановления еще до 2009 года, потому что эксперимент был признан удачным. Почему оно до сих пор не выходит для нас остается загадкой. По нашей информации проект этого постановления был направлен в Правительство, но опять вернулся в Министерство энергетики на доработку. Другой информации у меня нет.

ВОПРОС: Анна Перетолчина, «Ведомости». Кирилл Геннадьевич, у меня вопросы по долгосрочным контрактам. Хотелось бы узнать, какой минимальный объем газа в 2009 году вы должны были по ним поставить потребителям, как изменился этот минимальный суммарный объем в 2010 году. И были ли штрафы за невыборку газа? Многие крупные потребители говорили, что договаривались с «Газпромом», чтобы штрафных санкций к ним не применяли. Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: В своем докладе я озвучил цифры по поставкам. В отношении штрафов за невыборку — действительно, такие прецеденты были. Как вы знаете, у нас есть определенный коридор, в рамках которого потребитель может не выбирать объемы газа. Это связано с тем, в каком режиме функционирует этот газопотребитель, какая у него, если мы возьмем энергетику, тепловая или конденсационная выработка. В зависимости от этого коридора и идет отбор газа. Но прецеденты, когда мы выставляли штрафы за невыборку газа, у нас были, и ряд судов мы в этой части выиграла.

ВОПРОС: Наталья Гриб, «Коммерсант». Если можно, уточните два вопроса. Первый — каковы ваши планы увеличить объем продаж газа на этот год

(можно по сравнению с 2009 или 2008 годом)? Второй вопрос — полтора месяца назад мы поднимали тему неплатежей, в основном со стороны коммунальных служб. Уточните, насколько сейчас эта проблема остра и сколько сейчас вам должны, если такая проблема существует?

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Спасибо за вопрос. В отношении планов по увеличению объемов продажи газа на этот год: вы знаете, у нас баланс утверждается на год, и мы работаем в рамках этого баланса. Если потребителям понадобятся дополнительные объемы, мы будем готовы их поставить. Как я уже отмечал в своем докладе, у нас значительное увеличение объемов поставок газа произошло в первом квартале этого года в связи с достаточно холодными погодными условиями. И если погода, так скажем, будет нам благоприятствовать, мы сможем поставить дополнительные объемы газа для потребителей и в четвертом квартале этого года.

В отношении задолженности за поставленный газ — безусловно, эта проблема для нас остается достаточно острой. В основном, конечно, эта проблема затрагивает не Центральную часть, а регионы Южного федерального округа. Определенная динамика в этой части у нас наметилась, мы работаем с руководством регионов, с бюджетными организациями, с федеральными органами власти. Но эта проблема действительно есть, будем и дальше продолжать работать.

ВОПРОС: Наталья Гриб, «Коммерсант». Можно уточнить баланс на год, цифру?

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Цифра поставок по этому году у нас — 281 млрд куб. м.

ВОПРОС: Воронежская область, газета «Берег». По графику синхронизации между «Межрегионгазом» и администрацией Воронежской области строительство межпоселковых газопроводов должно быть завершено у нас в 2011 году, а внутрипоселковые газопроводы будут готовы уже в этом году, к октябрю. Не планирует ли «Межрегионгаз» скорректировать сроки строительства межпоселковых? Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Достаточно актуальный вопрос. Такая ситуация складывается не только в вашем регионе, когда мы работаем с опережением. И, как я уже отмечал, мы идем на просьбы руководства регионов для того, чтобы ввести уже готовые газопроводы к началу отопительного сезона, как и в вашей ситуации. Все будет зависеть от подготовки потребителей к приему газа. Если администрация выполняет взятые на себя обязательства, и потребители готовы к приему газа, то тогда эти газопроводы могут быть введены в октябре-ноябре этого года.

ВОПРОС: Кирилл Геннадьевич, вопрос из Ставрополя. Вы озвучили, что наш регион впервые не был включен в Программу газификации, так как

удалось достичь определенных успехов. Тем не менее, наше правительство просит включить еще несколько поселков в Программу. Можем ли мы рассчитывать на то, что регион попадет в нее в следующий год, а, может быть, даже в этот?

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Ваш регион не включен в Программу, потому что, как я уже сказал, практически на 100% газифицирован. Вы понимаете, что должна быть определенная степень разумности включения тех или иных населенных пунктов в Программу и, безусловно, экономическая эффективность. Поэтому если такие населенные пункты есть, мы, безусловно, совместно с правительством Ставропольского края готовы рассмотреть, отработать возможные варианты газификации этих населенных пунктов, возможно, в том числе и сжиженным газом. Если будут определены экономические необходимость и эффективность газификации, безусловно, мы их включим в Программу следующего года.

ВОПРОС: Кирилл Геннадьевич, вопрос из Костромы. Солдатова Надежда, ГТРК «Кострома». Как вы оцениваете темпы газификации нашей области? Так как известно, что они не слишком серьезные, не будет ли каких-то мер воздействия с вашей стороны на нашу область?

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Я оцениваю темпы газификации Костромы за последнее время вполне позитивно. В инвестиции на газификацию Костромской области в период с 2005 по 2010 годы было направлено 1 млрд 800 млн руб. Однако в 2007, 2008 и 2009 годах Костромская область находится в отстающих, и на 2010 год выделено в этот регион всего 10 млн руб. Как я уже отмечал, по итогам работы за полугодие будут подведены итоги. Если область не подтянется, не увеличится объем подготовки потребителей, то инвестиции останутся в этом же объеме и на 2010 год, и на 2011 год, и больше увеличивать мы их не будем. Если же регион подтянется, то мы будем готовы рассматривать вопрос по увеличению инвестиций в его газификацию.

ВОПРОС: Сергей Лапшов, газета «Карелия», Петрозаводск. В связи с будущей прокладкой газопровода от Штокмановского месторождения: как, на ваш взгляд, это повлияет на дальнейшую газификацию Республики Карелия и экологию приграничных территорий? Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Я думаю, что, безусловно, строительство этого газопровода даст новый импульс газификации данного региона. А что касается экологии — я думаю, что «Газпром», как социально ответственная и экологическая компания, приложит все усилия, чтобы экологии этого региона никакого урона и ущерба нанесено не было.

ВОПРОС: Мария Помелова, «7 канал», Вологодская область. У нас область очень большая, газифицировано — Вы, наверное, так же оцениваете ситуацию — недостаточно, очень много удаленных поселков. Расскажите, пожалуйста, какие планы по газификации на 2010 год, в частности, нас особо интересует Кирилловский район, куда идет много туристов, а газа в районе нет, то есть даже как-то стыдно перед народом... Второй момент — Вы упомянули, что не везде местные власти выполняют свои обязательства по прокладке газопроводов, которые зависят от них. Как у нас обстоят дела с этим вопросом на Вологодчине, есть ли претензии? Пока вот вроде в списке отстающих мы себя не услышали. Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: В Вологодскую область за период с 2005 по 2010 год было выделено порядка 990 млн рублей. По нашим оценкам, регион и не в отстающих находится, но и передовиком его назвать тоже нельзя. На 2010 год выделено 75 млн руб., уровень подготовки потребителей мы оцениваем как удовлетворительный, безусловно, есть над чем работать. По итогам полугодия, как я уже отмечал, мы проведем оценку работы области в 2010 году, и дальше будем принимать решение либо об увеличении инвестиций в данный регион, либо оставлять его на том уровне и заканчивать те объекты, которые мы уже начали строить.

ВОПРОС: Денис Лебедев, «Деловой Петербург». По поводу Ленинградской области, которую вы назвали в числе отстающих: можно ли уточнить объем инвестиций, который пошел с вашей стороны в газификацию Ленинградской области в прошлом году, какие объемы были запланированы на этот год и до скольких они в итоге сократились? Кроме этого, хотелось бы узнать: вопрос о проблемах в Ленинградской области поднимался еще в начале года, тогда региональные власти на наш вопрос «как же быть?» отвечали, что ведут переговоры с вами и якобы уже практически договорились. Я правильно понимаю, что переговоры все-таки зашли в тупик? Вы не расскажете буквально в двух словах, о чем шел разговор, какие вы условия предлагали, что они просили, что получилось в итоге?

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Спасибо за вопрос. По Ленинградской области я вам могу сказать, что общий объем инвестиций с 2005 по 2010 год был достаточно большой по нашим оценкам — 2 млрд 357 млн руб.: порядка 960 млн в 2007 году, 600 млн в 2008 году, уже в 2007 и 2008 годах область была отстающей по подготовке потребителей, поэтому на 2009 год мы объем снизили до 342 млн, и на 2010 год Ленинградская область получила всего 10 млн рублей. Хотелось бы отметить, я уже в докладе обращал внимание на отстающие регионы по Программе газификации, та же самая тенденция прослеживается и по платежам. Как правило, если у нас регион отстает по подготовке потребителей (это характеризует работу администрации области), та же самая ситуация и с платежами за газ бюджетных, муниципальных образований и предприятий коммунального сектора. Переговоры с областью

мы, безусловно, ведем: и по погашению задолженности, и по увеличению объемов газификации, и по подготовке потребителей. Но, уже начиная с 2007 года, хронически отстает подготовка потребителей. Поэтому как только мы увидим, что область в этой части подтягивается, будем рассматривать вопрос по увеличению инвестиций. На сегодняшний день никаких договоренностей не достигнуто и никаких шагов областью не предпринято.

ВОПРОС: Анна Ширяевская, агентство Bloomberg. Первый вопрос — уточняющий по балансу газа на этот год. Вы сказали, что это 280 млрд куб. м: это поставки полностью по группе «Газпром» российским потребителям, или это поставки «Межрегионгаза»? И второй вопрос — как вы сейчас оцениваете восстановление спроса на российском рынке, видите ли вы какой-то экономический эффект: влияет ли восстановление экономики на внутреннее потребление в России или пока это только сезонный фактор (холодная зима 2009-2010 гг.)? Спасибо.

К.Г. СЕЛЕЗНЕВ: Спасибо за вопрос. Мы оцениваем, исходя из баланса 281 млрд куб. м газа Группы «Газпром»: порядка 270 млрд куб. м — это будет газ «Газпрома», а остальной газ приобретет «Межрегионгаз» у независимых потребителей или через наши совместные предприятия.

В отношении увеличения объемов поставки, связанном с оживлением экономики и промышленности, могу сказать, что, безусловно, эта тенденция есть, она пока что еще достаточно небольшая. Мы ее оцениваем по итогам двух кварталов где-то на уровне 1,5%, но это именно та динамика, которая связана с восстановлением спроса из-за улучшения экономической конъюнктуры, а не с сезонными факторами.

ВЕДУЩИЙ: Давайте поблагодарим Кирилла Геннадьевича, спасибо большое! Теперь все внимание Денису Владимировичу Федорову.

Д.В. ФЕДОРОВ: Добрый день, дамы и господа. Электроэнергетика на сегодняшний день — это гармоничное дополнение нашего нефтегазового бизнеса. За последние три года со времени утверждения Стратегии «Газпрома» в электроэнергетике Советом директоров этот сегмент вырос практически с нуля до масштабов, заметных не только на фоне величины «Газпрома», но и мировой электроэнергетики.

Установленная мощность генерирующих активов Группы «Газпром» составляет около 36 ГВт, или около 16% от установленной мощности всей российской электроэнергетики. Группа вошла в десятку ведущих мировых производителей электроэнергии, об этом свидетельствуют данные по выработке электроэнергии, суммарный объем которых в 2009 году составил 165 млрд кВт. ч.

В результате реформы РАО «ЕЭС России» «Газпром» стал крупнейшим владельцем генерирующих активов в России, обогнав по показателю установленной мощности государственные компании «Росатом» и

«РусГидро». Доля выработки электроэнергии энергоактивами «Газпрома» составляет около 17% от общего объема производства электроэнергии в России.

Статус крупнейшего владельца генерирующих активов страны налагает особую ответственность при выполнении инвестиционных обязательств в электроэнергетическом секторе России. Компания выполняет инвестпроекты в области электроэнергетики в соответствии с принятыми на себя обязательствами. В настоящее время Группа «Газпром» реализует более 10 крупных инвестиционных проектов в электроэнергетике общей стоимостью более 200 млрд руб.

В 2008-2009 гг. «Газпром» обеспечил ввод 57% новых мощностей в России — это 1120 МВт. В планах на этот год — осуществить ввод почти 2000 МВт новой мощности.

На слайде (№3) представлена текущая структура энергетических активов Группы «Газпром». Создана вертикально интегрированная компания «Газпром энергохолдинг», под управлением которой находятся четыре генерирующие компании — «Мосэнерго», ТГК-1, ОГК-2 и ОГК-6. В конце 2009 года завершилась консолидация контрольных пакетов акций этих компаний на балансе «Газпром энергохолдинга». Кроме того, в группу «Газпром» входит «Межрегионэнергосбыт» — одна из крупнейших на сегодняшний день энергосбытовых компаний в России. Консолидированный объем энерготрейдинга по результатам 2009 года превысил 80 млрд кВт. ч.

«Газпром энерго» — крупная электросетевая компания, в эксплуатации которой находятся электросетевые активы низкого и среднего напряжения. Кроме этого, «Газпром» реализует проекты нового строительства — второй энергоблок на Калининградской ТЭЦ-2 (уже завершаем строительство, в конце этого года будет обеспечен запуск в эксплуатацию), а также ведем строительство Адлерской ТЭС — электростанции, которая будет являться основой энергоснабжения Олимпийских игр. Кроме того, на балансе «Газпром энергохолдинга» имеются пакеты акций других компаний электроэнергетической отрасли страны, являющиеся для Группы «Газпром» нецелевыми активами.

Наряду с организацией эффективного управления основными генерирующими компаниями перед «Газпром энергохолдингом» на сегодняшний день стоит задача оптимизации структуры активов, для решения которой нецелевые активы холдинга могут быть использованы для обмена на электроэнергетические активы, входящие в интересы Группы «Газпром».

Несмотря на общее снижение выработки электрической энергии генерирующими компаниями в 2009 году, все четыре компании Группы продемонстрировали впечатляющие финансовые результаты. Суммарная EBITDA увеличилась до 34 млрд рублей, а чистая прибыль — до 12,5 млрд руб. по российской отчетности.

Дальнейшее развитие генерирующих компаний будет определяться двумя направлениями: инвестиционным и повышением операционной активности.

В планах на 2010 год у нас разработка стратегии развития энергоактивов Группы «Газпром» на период до 2020 года, а также создание бизнес-архитектуры системы управления электроэнергетическими активами, входящими в «Газпром энергохолдинг».

Что касается инвестиционного развития, реализация инвестпрограммы сегодня является для нас первоочередной задачей. Как я уже говорил, «Газпром» — самый ответственный инвестор в электроэнергетический сектор России, и все инвестпроекты в области электроэнергетики выполнялись, выполняются и будут выполняться в соответствии с принятыми инвестиционными обязательствами. Инвестиционная программа «Газпром энергохолдинга» предусматривает увеличение установленной мощности генерирующих активов до 44,8 ГВт к 2020 году. Мы также проводим масштабную работу по разработке программы ввода и вывода оборудования в перспективе до 2025 года. Эта программа будет предусматривать, в том числе, проекты реконструкции и модернизации существующих мощностей. Это позволит нам повысить эффективность работы электростанций на оптовом рынке, а также надежность эксплуатации оборудования.

Повышение операционной эффективности является одним из важнейших направлений нашей деятельности. Оно требует комплексного системного подхода. В связи с этим нами производится диагностика всей системы управления электроэнергетическими активами Группы «Газпром» для выработки подходов по ее оптимизации с учетом лучших практик управления международными электроэнергетическими предприятиями (Enel, E.On, EDF, RWE и другими). С точки зрения повышения операционной эффективности и оптимизации структуры управления мы на сегодняшний день серьезно рассматриваем вопрос консолидации ОГК-2 и ОГК-6.

Объединение ОГК-2 и ОГК-6 — с моей точки зрения, правильная для нас история. Несколько слов хотелось бы сказать о предпосылках объединения. Во-первых, увеличивая масштаб бизнеса, мы получаем крупнейшую теплогенерирующую компанию с установленной мощностью более 17 ГВт. Возникает синергетический эффект, обеспечивающий снижение операционных затрат на управленческий персонал, мы исключим дублирующие подразделения, централизуем закупки, оптимизируем загрузку производственных мощностей, а также введем централизованное планирование и реализацию инвестиционной программы. Кроме того, повысится ликвидность акций, облегчится доступ к рынкам акционерного и долгового капитала, в том числе при возможном включении в расчет индекса MSCI Russia. В настоящий момент мы пригласили к дискуссии ведущие западные и российские инвестиционные банки с целью предварительного обсуждения проекта. Рассматриваются различные варианты объединения, по срокам — ориентировочно, если мы примем решение о том, что объединение будет, то оно произойдет на следующем годовом Общем собрании акционеров. Подчеркну, у нас нет задачи объединения ради объединения, мы стремимся на выходе получить значительный синергетический эффект как в

операционной деятельности, так и в капитализации объединенной компании. Более того, крайне важно успешно синхронизировать процесс объединения с решением вопросов финансирования и реализации инвестиционной программы. Немаловажен и тот факт, что это первая подобная сделка на электроэнергетическом рынке России.

Следующим важным этапом по консолидации активов отрасли на наш взгляд является обмен между крупными игроками. В результате ликвидации РАО «ЕЭС России» мы стали владельцами достаточно крупного портфеля акций нецелевых активов, рыночная стоимость которого на текущем рынке — порядка 1,8 млрд долл. До кризиса ведущие западные банки оценивали его в 5 млрд долл. Продавать мы их пока не планируем, будем обменивать или рассматривать другие варианты их применения, при которых они будут приносить нам прибыль. Сейчас инвестбанки работают и готовят нам предложения.

Подводя итоги, выделю следующие приоритетные задачи «Газпром энергохолдинга» на ближайшую перспективу. Первая — надежное и бесперебойное снабжение потребителей электрической и тепловой энергией. Вторая — реализация инвестиционной программы генкомпаний. Третья — формирование стратегии и целевой бизнес-архитектуры Группы «Газпром» в электроэнергетике, выстраивание эффективной системы управления. Четвертая — повышение операционной эффективности генерирующих компаний. Пятая — объединение ОГК-2 и ОГК-6 и эффективный обмен нецелевыми активами.

Спасибо за внимание, готов ответить на вопросы.

ВОПРОС: Андрей Резниченко, РИА «Новости». Денис Владимирович, а можете рассказать подробнее о переговорах по обмену активами? Вы ведете переговоры, если я не ошибаюсь, с различными западными компаниями, в том числе с Fortum. А также как у вас обстоят дела с «ИнтерРАО», вернулось ли оно к переговорам?

Д.В. ФЕДОРОВ: «ИнтерРАО» к переговорам вернулось, сегодня у нас вечером в Минэнерго очередной раунд переговоров. В принципе, мы находимся в конструктивном диалоге, и стороны, в общем, одинаково смотрят на проблему, но по определенным моментам мы пока еще не пришли к соглашению. Что касается наших переговоров с другими игроками — мы ведем переговоры с «СУЭК», «КЭС», Fortum. Когда о чем-то договоримся, тогда вам расскажем.

ВОПРОС: Ксения Бачманова, «Интерфакс». Денис Владимирович, Вы говорили про инвестпрограмму. Между тем уже, как говорят, согласованы все приложения №1 к договорам предоставления мощности (ДПМ), соответственно, у вас должно появиться представление о вашей новой инвестпрограмме, не могли бы вы его озвучить? С учетом планов по выводам, возможно, увеличились планы по вводам? Не могли бы вы сказать,

инвестпрограмма по вашим основным активам: ОГК-2, ОГК-6, ТГК-1 и «Мосэнерго» — какие активы есть в ДПМ?

Д.В. ФЕДОРОВ: По объему инвестиций я в докладе говорил, что это более 200 млрд. руб. По нашим компаниям: если начинать по «Мосэнерго», по тем приложениям №1, которые запарафированы— это три блока в Москве: два блока по 420 МВт на 16 и 20 станциях, плюс 220 МВт на 12-й. По ТГК-1: это два блока на Первомайской ТЭЦ по 180 МВт, это 450 МВт на ТЭЦ-22, и это либо электростанция «Охта Центр», либо площадка №2 электростанции №1 — там порядка 100 МВт. Кроме того, в 2011 году мы должны 450 МВт ввести на ТЭЦ-5. Это, по-моему, все, что касается ТГК-1. Что касается ОГК-2: один блок на Троицкой ГРЭС (660 МВт, пылеугольный), один блок в Ставрополе (420 МВт, парогазовый) и один блок на Серовской ГРЭС (420 МВт, парогазовый). ОГК-6 — это Рязань, в этом году был осуществлен ввод, буквально несколько недель назад; Кириши (800 МВт, ПГУ, в следующем году будет осуществлен ввод), Череповецкая ГРЭС (420 МВт, парогазовый блок) и Новочеркасская станция (330 МВт, угольный блок на базе ЦКС-технологии). Это все наши инвестиционные проекты, которые вошли в договора о поставке мощности.

ВОПРОС: Не планируется ли дальнейшее объединение в структуре генерирующих, сетевых и сбытовых компаний? И не было ли в свое время на ваш взгляд ошибочным их разделение? Спасибо.

Д.В. ФЕДОРОВ: По объединению: на сегодняшний день, я считаю, наш электроэнергетический бизнес выстроен достаточно понятно и прозрачно, объединять сбыт и генерацию с сетями, наверное, никакого смысла нет. Вообще, сложный вопрос, поскольку по идее к 2011 году мы не имеем права владеть сетевыми активами. С другой стороны, для нас эти сетевые активы — это, условно говоря, последняя миля перед предприятием, от этого зависит надежность работы газотранспортной системы, поэтому здесь мы будем вести необходимую работу с ФАС и с Правительством в отношении того, чтобы эти активы у нас не попадали под действие закона, такие прецеденты есть уже.

Что касается второго вопроса о правильности проведенной реформы — правительство определило, что это правильно, значит, это правильно.

ВОПРОС: Я представляю Вологодскую область, и мой вопрос касается Череповецкой ГРЭС. Вы упомянули сейчас, что там планируется строительство, но ведь изначально речь шла об угольном блоке. Чем вызвана эта замена и что она даст или, наоборот, чего лишит жителей области? Спасибо.

Д.В. ФЕДОРОВ: Я не думаю, что она чего-то лишит жителей области. Общая установленная мощность по отношению к первоначальному проекту

возрастет. С точки зрения газа — наши расчеты показали, что: а) с точки зрения экономической эффективности это более привлекательный проект, б) с точки зрения экологии очевидно, что использование газа гораздо более экологично, чем использование угля. Поэтому потребители Вологодской области только выигрывают от строительства парогазового блока.

ВОПРОС: Ростов-на-Дону, газета «Молот». Поэтому вопрос про Новочеркасскую ГРЭС. Скажите, пожалуйста, когда реально начнется строительство девятого блока?

Д.В. ФЕДОРОВ: На сегодняшний день решение Советом директоров принято, мы начинаем нулевой цикл. В этом году планируем его выполнить. Оборудование на площадку уже приходит, так что никаких вариантов откладывать реализацию инвестиционного проекта у нас нет — нам сейчас уже дороже было бы его не строить. На сегодняшний день решения все приняты, и разворот строительства электростанции должен начаться в ближайшие недели.

ВОПРОС: Денис Лебедев, «Деловой Петербург». Денис Владимирович, по поводу Петербурга: Вы упомянули о планах по строительству подстанции для «Охта центра», буквально в двух словах: какова будет ее мощность, в какие сроки вы планируете начать работы, какова ориентировочная стоимость? И как вы видите судьбу гидроактивов?

Д.В. ФЕДОРОВ: По «Охта центру»: рядом с ним расположена одна из наших электростанций, очень старая, в очень плохом состоянии. Изначально инвестиционный проект предусматривал ее полную модернизацию и ввод там нового оборудования. Но мы провели работу и убедились, что модернизировать эту электростанцию будет очень дорого, невыгодно, и мы сталкиваемся с огромным количеством технологических сложностей. Поэтому мы убедили и Минэнерго, и «Системного оператора» в необходимости расширить возможную площадку, на которой мы бы могли разместить эту электростанцию. На сегодняшний день мы только приступили к рассмотрению варианта возможности строительства электростанции для «Охта центра», поэтому в ДПМ сформулировано примерно так: площадка №2 электростанции №1 плюс радиус 2,5 км, если я не ошибаюсь. И в эти 2,5 км как раз попадает «Охта-центр». Если будет выбрана площадка рядом с «Охта-центром», то мощность станции составит примерно 100 МВт, срок реализации проекта — 2015 год.

По поводу гидроактивов. Я еще раз хочу сказать: у нас нет никакого желания продавать гидроактивы, тем не менее, мы декларируем, что интерес к нашим гидроактивам проявляют две компании. Это финский Fortum и российская компания «РусГидро».

ВОПРОС: Ольга Квашина, Красноярская ГРЭС-2. Денис Владимирович, из нашей компании Вы все станции назвали, где вводятся новые мощности, кроме нашей. А Красноярская ГРЭС-2 в последние годы работает так ударно, что коэффициент используемой мощности уже 70%. Нам бы новый блок, первому на следующий год уже 50 лет будет.

Д.В. ФЕДОРОВ: Что касается Красноярской ГРЭС: мы все, в принципе, достаточно хорошо понимаем, почему она в последние годы действительно работает с большим коэффициентом использования установленной мощности. До этого там порядка двух лет были невводные года, а потом трагедия, которая произошла на Саяно-Шушенской ГЭС.

В отношении нового инвестиционного проекта — я был неоднократно на станции — конечно, мы разговаривали с руководством электростанции об инвестиционных проектах, но на сегодняшний день у нас вызывает большое, я скажу так, опасение та ситуация, которая складывается сейчас в Сибири. Опережающие вводы Богучанской ГЭС при отсутствии потребителя — уход в непонятную перспективу, то есть будет большой объем мощности без потребителя. Кроме того, постепенно «РусГидро» наращивает темпы по восстановлению Саяно-Шушенской ГЭС, мы присутствовали все при вводе гидроагрегатов. Поэтому мы опасаемся того, что в перспективе ближайших двух-трех лет в регионе может сложиться очень низкая, фактически нулевая цена из-за избытка предложений гидрогенерации. Понятно, что использовать угольную мощность при наличии гидрогенерации — это абсолютно неоправданно.

Конечно же, в модернизацию станции, в поддержание ее в нормальном техническом состоянии мы вкладываем деньги, выделяем дополнительные в случае необходимости, понимая всю важность настоящего момента. Дисбаланс с точки зрения гидрогенерации и тепловой генерации очень опасен, еще в советские времена всегда гидрогенерация резервировалась тепловой генерацией, и именно это позволило, в общем-то, без серьезных проблем пройти те трагические обстоятельства, которые произошли в Сибири. Соответственно, если будут приняты решения, связанные с рынком системных услуг, с рынком резервных мощностей, то мы вернемся к рассмотрению этого вопроса. Спасибо.

ВЕДУЩИЙ: Спасибо, на этом мы заканчиваем пресс-конференцию.