

**Пресс-конференция на тему
«Электроэнергетика: приоритеты развития»
14 мая 2021 года**

ВЕДУЩИЙ: Добрый день! Мы рады всех приветствовать. Сегодня мы начинаем серию пресс-конференций в преддверии годового Общего собрания акционеров «Газпрома». В ближайший месяц планируем провести шесть пресс-конференций по важным направлениям деятельности нашей компании. Все пресс-конференции пройдут в формате онлайн. С темами пресс-конференций, графиком их проведения, с тем, как на них аккредитоваться, можно ознакомиться на нашем сайте, либо в нашем телеграм-канале.

В пресс-конференции принимает участие начальник Управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Владимирович Федоров.

Передаю слово Денису Владимировичу, после чего мы перейдем к вашим вопросам.

Д.В. ФЕДОРОВ: Спасибо. Добрый день, уважаемые коллеги!

(слайд 2) На слайде приведены ключевые события для Группы «Газпром энергохолдинг», которые произошли в 2020 году. Все вы знаете, что год был очень непростой, сильно повлиял на результаты нашей операционной деятельности COVID-19. Выработка электроэнергии ввиду данной проблематики снизилась на 11,5%. Отпуск тепла снизился на 3,6% – за счет более теплой зимы.

Тем не менее, несмотря на кризис, на COVID-19, мы продолжили осуществлять и реализовывать нашу инвестиционную программу. Мы завершили строительство Свободненской теплоэлектростанции, она уже введена – в апреле 2021 года. Активно работаем над проектами, отобранными по КОММоду¹, и над повышением надежности работы энергетического оборудования.

Финансовые результаты при таких сложных условиях, тем не менее, оказались намного лучше, чем мы планировали. Выручка по российским стандартам бухгалтерской отчетности снизилась на 3,7%², EBITDA снизилась на 5,5% по отношению к 2019 году. При этом плановые значения были существенно перевыполнены несмотря на неблагоприятную макроэкономическую ситуацию.

Долговая нагрузка также снизилась на 14 млрд руб. Получен положительный результат от программы оптимизации, составившей 3,8 млрд руб. – это программа, разрабатываемая и утверждаемая «Газпромом» на ежегодной основе. Мы дополнительно тоже предприняли меры ввиду уже озвученных событий. Общая экономия превысила 10 млрд руб.

Кроме того, в 2020 году произведена интеграция предприятия «РЭП Холдинг» в Группу «Газпром энергохолдинг». Впервые с 2012 года «РЭП Холдингом» была получена прибыль в размере 0,7 млрд руб., и компания будет распределять в этом году дивиденды.

(слайд 3) Далее приведены основные производственные показатели по нашим основным генерирующим компаниям. Снижение выработки электроэнергии, как я уже говорил, произошло на 11,5%. Это связано как с COVID-19, так и с тем, что существенно начали падать цены на электроэнергию. В отдельные периоды снижение цен доходило до 20% по отношению к ценам аналогичных периодов 2019 года, что потребовало от нас снижения загрузки на электростанциях, которые неэффективны и работают в убыток.

По отпуску тепла снижение на 3,6% – это связано с погодными факторами. Единственное, наверное, на что хочу обратить внимание, что мы провели очень большую работу с регионами, в которых мы работаем, и показатель собираемости платежей за тепловую энергию у нас практически 104%.

Особенно хочу отметить нашу огромную работу, которая была проведена с Правительством Москвы. Мы практически ушли на сегодняшний день от задолженности

¹ Правительственная программа «Конкурентный отбор мощности (отбор проектов модернизации)».

² Суммарная выручка основных производственных компаний Группы «Газпром энергохолдинг»: ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ТГК-1» и ПАО «ОГК-2».

управляющих компаний, подчиненных городу, что позволило нам продемонстрировать очень хорошие финансовые результаты.

(слайд 4) На слайде приведены финансовые результаты. Если мы их сравниваем с 2019 годом, то выручка «Газпром энергохолдинга» снизилась и составила 491 млрд руб., EBITDA снизилась и составила 116 млрд руб., чистая прибыль составила 49 млрд руб. Но если мы говорим про плановые показатели, то они существенно улучшились. Так EBITDA у нас выше плановых значений 2020 года на 13,2%, а чистая прибыль – на 48,5%.

(слайд 5) Долговая нагрузка приведена на данном слайде. Все у нас в плановом режиме – происходит снижение долговой позиции. Соотношение долга к EBITDA на конец 2020 года составляло 0,9, то есть он даже меньше единицы у нас. Незначительный рост долга, который произошел в 2019 году, связан с приобретением «РЭП Холдинга». Таким образом, компания имеет устойчивые финансовые показатели и большой инвестиционный потенциал.

(слайд 6) Дивиденды Группы компаний «Газпром энергохолдинг» стабильно растут из года в год. Мы в этом году выйдем на показатель 50% (от прибыли по МСФО). На него мы вышли еще в 2019 году и в этом году также продолжим эту политику. Будет выплачено 50% (прибыли) по МСФО. По некоторым компаниям сумма дивидендов будет существенно выше, чем 50% (прибыли по МСФО).

(слайд 7) Как я уже говорил, мы очень активно и много работали по оптимизации затрат и сумели снизить наши затраты почти на 4 млрд руб. по той программе, которая доведена нам ПАО «Газпром».

(слайд 8) Также мы много работаем над экологической эффективностью нашей компании. Доля угля в топливном балансе регулярно снижается. Выбросы в атмосферный воздух тоже существенно упали с 2007 года. Поэтому наша работа полностью осуществляется в соответствии с плановыми значениями.

(слайд 9) Что касается ключевых приоритетов развития, стратегических направлений, то мы продолжаем реализовывать стратегию ПАО «Газпром» в электроэнергетике. Вхождение ряда промышленных активов в периметр «Газпром энергохолдинга» с получением в управление Группы компаний «Газпром теплоэнерго», конечно, потребует корректировки стратегии. Но в этом году мы будем только работать над стратегией и вряд ли сможем ее представить до конца года.

Кроме того, продолжается участие в крупных проектах «Газпрома» в части строительства генерирующих мощностей. Мы ввели Свободненскую теплоэлектростанцию мощностью 160 МВт для Амурского газоперерабатывающего завода в апреле 2021 года. Электростанция была построена, как раньше говорили, ударными темпами – всего за два с небольшим года. Опережающими темпами, естественно, по отношению к Амурскому ГПЗ. На сегодняшний день мы подаем электроэнергию и пар на Амурский газоперерабатывающий завод.

Также мы продолжили работу над строительством ТЭЦ «Панчево» в Сербии, планируем завершить его в этом году.

Выводим неэффективные мощности: порядка 2000 МВт мы планируем вывести из эксплуатации до 2025 года.

(слайд 10) Мы продолжаем диверсификацию направлений бизнеса, развитие машиностроительных и ремонтно-сервисных активов. У нас создана компания «ГЭХ Промышленные активы», основными ее активами являются «РЭП Холдинг», «Газэнергосервис» и «Тюменские моторостроители». Эти компании практически в полном объеме работают на объекты «Газпрома». Мы видим очень большую загрузку этих предприятий.

Как я уже сказал, «РЭП Холдинг» получил чистую прибыль, впервые выплатит дивиденды в этом году также в размере 50% (прибыли) по МСФО. «Газэнергосервис» и «Тюменские моторостроители» – сделки по их приобретению были завершены уже в начале 2021 года, и постепенно они будут интегрированы в систему работы «Газпром энергохолдинга».

На этом у меня все. Я постарался быть кратким для того, чтобы ответить на максимальное количество вопросов.

ВОПРОС: Светлана Холкина, агентство АК&М. Я прошу рассказать про перспективы развития «зеленой» энергетики.

Д.В. ФЕДОРОВ: В составе «Газпром энергохолдинга» есть компания ТГК-1, которая владеет гидроактивами. Мы продолжаем развивать эти гидроактивы.

Вы знаете, что мы в КОММоде выиграли проект электростанции мощностью 16,5 МВт, которая будет строиться в Мурманской области. Также планируем участие в новых проектах, но раскрывать я их не могу, поскольку очень большая конкуренция на этом рынке возникла в последние годы. Они однозначно будут, мы их развиваем. У нас есть проработки, в том числе с партнерами, мы будем их реализовывать.

В августе состоится конкурс по ВИЭ. Мы однозначно будем в этом конкурсе участвовать. Основные параметры проектов, естественно, я раскрыть не могу, так как это напрямую влияет на конкурс.

Что касается водорода, мы сейчас действительно работаем над проектом в Салавате, где у нас есть парогазовая электростанция (*Новосалаватская ТЭЦ*). Там есть инфраструктура под второй энергоблок, и мы сейчас с рядом иностранных партнеров разрабатываем технико-экономическое обоснование строительства электростанции, работающей на смеси природного газа и водорода.

ВОПРОС: Татьяна Дятел, газета «Коммерсант». У меня вопрос по турбинному отбору: вы не могли бы назвать CAPEX проекта? Нет ли у вас опасений, что «стодесятки»³ окажутся нерабочими? Есть ли у вас планы по полному переводу Новочеркасской ГРЭС на газ?

Вы сказали, что будете участвовать в новом отборе ДПМ ВИЭ. Не могли бы Вы конкретизировать, будете участвовать с «солнцем», «ветром» или «водой»?

Д.В. ФЕДОРОВ: В приоритете у нас «вода», гидроэнергетика.

По поводу будут или не будут работать «стодесятки» – мы очень долго и подробно анализировали рынок. Наши технические специалисты выезжали на предприятие «Ростеха». Конечно, определенные риски есть, такие же риски есть и у других компаний, которые тоже участвовали в этом конкурсе. Но, тем не менее, мы можем с уверенностью сказать, что, во-первых, это уже третья серия модификации машины 110 МВт. В ней учтены все те недостатки, с которыми сталкивался завод-изготовитель и компании, которые эксплуатируют эти турбины. Поэтому мы думаем, что этот проект наименее рискованный. Это наше мнение, и мы считаем, что электростанция будет работать и нести нагрузку. Наш неудачный опыт на Рязанской ГРЭС забыт. Первый блин – комом, а дальше все будет хорошо. Мы не планируем переводить всю Новочеркасскую ГРЭС на газ: частично электростанция будет работать на угле, частично – на газе.

ВОПРОС: Иван Песчинский, агентство «Интерфакс». В этом году «Газпром энергохолдинг» не публиковал традиционный прогноз финансовых показателей на 2021 год. Может у Вас сейчас есть возможность сказать прогнозы по чистой прибыли и EBITDA по трем генерирующим компаниям?

Рассматривает ли «Газпром энергохолдинг» сейчас варианты локализации производства газовых турбин в России? Если да, то с кем ведутся переговоры? И актуальна ли до сих пор тема выкупа доли в «Сименс технологии газовых турбин»?

По Свободненской ТЭС уточняющий вопрос: она будет управляться «Газпром энергохолдингом» или рассматривается вариант выкупа этой станции у ОГК-2?

Д.В. ФЕДОРОВ: Давайте начнем с первого вопроса. Мы и раньше не рассылали прогнозы по генерирующим компаниям заранее. Могу сказать, что у нас бизнес-планы крайне напряженные, они сформированы достаточно оптимистично. Работа в первом квартале,

³ Газовые турбины мощностью 110 МВт производства ОДК (входит в Госкорпорацию «Ростех»).

которую мы провели, дает нам уверенность в том, что мы выполним консолидированный бюджет «Газпром энергохолдинга» на 2021 год, утвержденный Председателем Правления Алексеем Борисовичем Миллером, и покажем хорошие финансовые результаты.

Что касается локализации, то конкурсы проведены, проекты отобраны. Поэтому очень сложно сейчас говорить о каких-то больших проектах локализации турбин большой мощности. Хотя, конечно же, мы ведем переговоры с компаниями Ansaldo и Siemens по поводу локализации турбин большой мощности. Но опять же, это пока все очень предварительно, поэтому особо комментировать нечего.

Выкуп доли в «Сименс технологии газовых турбин» в том виде, в котором сегодня функционирует это предприятие, нам представляется нецелесообразным. Если будут внесены определенные корректировки в стратегию развития предприятия, то вполне может быть.

Что касается Свободненской ТЭС, мы будем смотреть по ситуации. Перед нами стояла задача в быстрые сроки построить электростанцию, что нам удалось. Это был важный для нас этап. Проект знаковый не только в российских масштабах, но и в мировых. Мы, как я уже сказал, электростанцию должны были построить до запуска завода, поэтому все силы были брошены на то, чтобы реализовать этот проект в те сроки и за ту стоимость, которая была определена. Мы это сделали. По дальнейшей судьбе Свободненской ТЭС мы отдельно с «Газпромом» будем разговаривать.

ВОПРОС: Михаил Шаров, агентство ТАСС. Первый вопрос про продление соглашения с «Россетями» об урегулировании задолженности республик Северного Кавказа. Есть ли прогресс в переговорах? И на ваш взгляд, целесообразно ли вообще продлевать это соглашение? Так как мнения, насколько я знаю, достаточно разнятся. И хотелось бы просто ваше мнение услышать.

Намерен ли «Газпром энергохолдинг» участвовать в конкурсе на строительство генерации для Восточного полигона, и с какой именно генерацией вы будете в нем участвовать?

Д.В. ФЕДОРОВ: На второй вопрос ответчу: планируем участвовать, но нам все-таки нужны условия конкурса. Когда они будут опубликованы, тогда мы точно скажем, сможем ли мы участвовать. На сегодняшний день соответствующая работа ведется моими коллегами, и мы планируем участвовать в этом конкурсе.

Что касается Северного Кавказа, то с моей точки зрения все комментарии, которые я видел и слышал, том числе в СМИ, преподносятся, что это просто какое-то соглашение, которое подписали «генераторы» с «Россетями», и его можно расторгнуть, от него можно отказаться. На самом деле – это большая системная работа по решению проблем задолженности Северного Кавказа, которая проводилась на протяжении десяти лет. Подписано оно было не только «Россетями», но и всеми генерирующими компаниями.

Мы, «генераторы», несем огромную социальную нагрузку. С нашей точки зрения просто односторонний выход из данного соглашения является неправильным. Если эти соглашения были заключены и поддержаны на уровне Правительства РФ, их нужно дальше выполнять и жить по тем правилам, которые установлены. Они же в энергетике устанавливаются не на один и не на два года, все подобные соглашения носят долгосрочный характер. Этот вопрос нужно однозначно закрывать, продлевать соглашение и точно не переваливать эти проблемы на нас. Иначе и мы, как «Газпром энергохолдинг», и я уверен, что все другие генерирующие компании, предпримут все меры, направленные на взыскание этой задолженности. Мы будем работать в интересах наших акционеров – основных и миноритарных, поэтому, с моей точки зрения, этой проблематики не должно быть. Мы нашли механизм ее решения и дальше, с нашей точки зрения, компания «Россети» должна выполнять принятые на себя обязательства.

ВОПРОС: Анастасия Лырчикова, агентство Reuters. У меня несколько вопросов. Вы сказали, что по поводу «голубого» водорода прорабатываете вопрос с иностранными

партнерами – строительство электростанции на газе и водороде. Можете назвать, какие страны-партнеры могут принять участие и во сколько в принципе этот проект вы оцениваете?

Рассматривает ли «Газпром энергохолдинг» проект «зеленого» водорода? С учетом того, что у вас есть портфель ГЭС, с учетом того, что вы планируете участвовать в конкурсах ВИЭ, может быть скажете, в целом, как вы оцениваете перспективы именно этих проектов в России?

Я понимаю, что вы скованы какими-то соглашениями о конфиденциальности по переговорам, по отдельным активам. Но вы говорили об интересе к активам ЛУКОЙЛа. Может быть скажете, какие-то переговоры вы начали по этому поводу – по покупке электростанции, которая есть в портфеле ЛУКОЙЛа?

Д.В. ФЕДОРОВ: С ЛУКОЙЛом мы переговоров не ведем.

По водороду и определению CAPEX: есть электростанция, которая строилась под два энергоблока, то есть на этой электростанции подведена вся инфраструктура, которая необходима, что существенно упрощает или снижает капитальные затраты при возможном строительстве какого-то из энергоблоков – второго энергоблока, например. Сама по себе станция работает с коэффициентом использования установленной мощности более 80%, поэтому действующую станцию мы трогать не будем, она необходима системе, она необходима предприятиям. Поэтому рассматриваются различные проекты. Мы не так далеко продвинулись, чтобы я мог сейчас сказать о CAPEX, о возможных вариантах и так далее.

Мы понимаем с какими видами турбин мы работаем, мы понимаем в каком процентном отношении будет смесь водорода и природного газа. Работаем мы с производителями оборудования. Производитель оборудования на Новосалаватской ТЭЦ у нас «Сименс», поэтому, естественно, работаем сейчас по этой тематике с компанией «Сименс». Но, опять же, мы находимся в стадии даже не ТЭО, а некоего пред-ТЭО. Это некая работа, которая покажет нам все плюсы, все минусы и сложности, которые у нас могут возникнуть при реализации этого проекта, потому что опыта строительства подобных электростанций очень мало.

А. ЛЫРЧИКОВА: По поводу «зеленого» водорода?

Д.В. ФЕДОРОВ: Я скажу лично свое мнение. Мы пока подходим с точки зрения получения опыта работы с водородом, опыта эксплуатации, потому что кто первый получит опыт эксплуатации, тот, наверное, станет потом лидером в этой сфере. Также как производители оборудования, которые будут первыми строить электростанции, они, соответственно, будут иметь конкурентные преимущества перед другими производителями оборудования. Пока мы исходим из того, что хотим получить опыт работы с водородом. А вот разбивать его на «зеленый», «синий» – об этом пока рано говорить, с моей точки зрения.

А. ЛЫРЧИКОВА: Денис Владимирович, можете уточнить про ВИЭ? Вы планируете все-таки участвовать в конкурсе, подавать заявки на малые гидроэлектростанции (ГЭС)? Или вас интересует ветровая генерация, солнечная генерация?

Д.В. ФЕДОРОВ: В основе своей – ГЭС. По «ветру» мы подавали в прошлом году, но сложившаяся цена для нас была инвестиционно непривлекательна и не отвечала тем критериям по эффективности инвестиционных проектов, которые нам заданы нашей головной компанией «Газпром». Поэтому наши заявки не прошли. По ГЭС наша заявка прошла, мы сейчас комбинированно работаем и над «ветром», и над ГЭС. Но приоритет, естественно, мы отдаем гидроэлектростанции.

ВОПРОС: Елизавета Ворновицкая, агентство «Россия сегодня». Есть ли какой-то срок, когда Правление и Совет директоров рассмотрят стратегию развития до 2035 года?

При каких условиях могли бы продать акции ОГК-2 с баланса «Мосэнерго»?

Д.В. ФЕДОРОВ: У нас в планах нет продажи акций, потому что это для нас профильные активы. При этом вы видели, финансовые результаты у всех компаний у нас являются очень хорошими, все компании финансово устойчивы. Отношение долга к EBITDA меньше «единицы» по Группе «Газпром энергохолдинг». Поэтому никакого нет смысла сейчас продавать эти акции, тем более что мы все понимаем, что фундаментально существует недооценка компании фондовым рынком. Поэтому никакой стратегии продажи ОГК-2 с баланса «Мосэнерго» у нас на сегодняшний день нет. Тем более, что «Мосэнерго» получает дивиденды на акции ОГК-2. Как я уже сказал, мы будем платить не менее 50%.

Я в начале коснулся того, что с учетом большого периметра «Газпром энергохолдинг», конечно, понадобится корректировка нашей стратегии. Мы над ней уже сейчас работаем. Планируем внутреннюю работу завершить, наверное, в третьем квартале этого года. Успеем мы ее вынести на Совет директоров «Газпрома» или не успеем, сложно сказать. Скорее всего нет, скорее всего это произойдет уже в следующем году.

ВОПРОС: Денис Лебедев, интернет-газета «Фонтанка.ру». В вашей программе заказов нового оборудования для ваших станций, для модернизации и строительства новых, какой сейчас у вас портфель заказов? Что вы планируете на этот и следующий год? Насколько российские производители готовы исполнять ваш портфель?

Д.В. ФЕДОРОВ: Если мы говорим про «РЭП Холдинг», то у нас трехлетний контракт с ПАО «Газпром». Естественно, он периодически корректируется, но в целом, если по выручке сказать, то по компании «РЭП Холдинг» она будет составлять от 20 до 25 млрд руб. По «Тюменским моторостроителям» тоже есть долгосрочные контракты, и по «Газэнергосервису» (ГЭС) – они тоже трехлетние, они все исполняются. На сегодняшний день могу сказать, что объем заказов, который есть от «Газпрома», выше возможностей самих этих предприятий. Предприятия работают – многие даже в три смены. Тем не менее, мы не успеваем справляться с новыми потребностями «Газпрома». Поэтому эти предприятия, конечно, подлежат модернизации.

У нас в «Газпром энергохолдинг» консолидирован только «РЭП Холдинг» в этом году. В 2021-2022 годах, наверное, произойдет консолидация «Тюменских моторостроителей» и Группы компаний «ГЭС» («ГазЭнергоСервис»). Мы заказами обеспечены. Главное, чтобы мы их четко и ритмично выполняли, и чтобы мы наращивали мощности этих предприятий. А потребность в такой продукции есть, и она есть на десятилетия вперед.

Д. ЛЕБЕДЕВ: А в цифрах вы скажете объем портфеля?

Д.В. ФЕДОРОВ: Я могу сказать, что «РЭП Холдинг» работает со средней выручкой по году от 22 млрд до 25 млрд руб. Ежегодные мощности завода по выпуску газоперекачивающих агрегатов «Ладога» составляют 11 штук в год.

Д. ЛЕБЕДЕВ: А объем выручки и портфель заказов – это одно и то же?

Д.В. ФЕДОРОВ: Фактически для машиностроительных предприятий – да.

Т. ДЯТЕЛ: Денис Владимирович, Вы сказали, что нашли какое-то решение по Северному Кавказу. Вы не могли бы уточнить, о чем речь идет?

Д.В. ФЕДОРОВ: Я говорю о том соглашении, которое было подписано примерно год назад. Мы считаем, что оно должно дальше функционировать. Невозможно же так в энергетике: сегодня мы что-то сделали, что-то понравилось, а завтра нам это не нравится. У меня тоже многие вещи вызывают вопросы. Но если достигнуто консолидированное решение всех участников рынка электроэнергетики, в широком смысле этого слова, то, наверное, они должны исполняться, все эти соглашения. Завтра кому-то не понравится какие-то рыночные надбавки, и мы должны пойти и это все развалить?! Я не считаю, что так должно быть.

Достигнуто соглашение, оно подписано, но везде вижу – Ливинский⁴ подписал. Это подписали все энергетики, это было консолидированное решение. И там платежи за Северный Кавказ – это только один элемент, он маленький, несомненно значимый, но это «винтик» в большом механизме. Поэтому сказать, что давайте мы откажемся от этого «винтика», а остальное все должно работать как есть, мне кажется, что это не очень справедливо по отношению к энергетическому сообществу.

Т. ДЯТЕЛ: Каков статус этого соглашения сейчас? Оно расторгнуто из-за того, что не был проведен платеж, или оно еще действует?

Д.В. ФЕДОРОВ: Наши юристы, как и юристы других генерирующих компаний, сейчас работают над этими вопросами. Поэтому я бы пока не спешил, не хочу забегать вперед.

М. ШАРОВ: Денис Владимирович, вы сказали в ходе презентации, что по итогам 2020 года дивиденды составят порядка 50% от МСФО, и по некоторым компаниям они могут значительно превысить этот показатель. А по каким именно?

Д.В. ФЕДОРОВ: Следите за сайтами генерирующих компаний, там эта информация будет раскрыта.

ВЕДУЩИЙ: Еще один вопрос поступил от Людмилы Подобедовой, газета РБК. Вопрос следующий: «Ранее ГЭХ приостановил переговоры о приобретении «Т Плюс». Будут ли они возобновлены и на каких условиях?».

Д. В. ФЕДОРОВ: На сегодняшний день мы переговоров по приобретению «Т Плюс» не ведем.

А. ЛЫРЧИКОВА: Про активы хотела бы уточнить. То, что вы с ЛУКОЙЛом переговоры не ведете, означает, что у вас больше нет интереса к их активам? Или просто вы провели и больше не ведете, что-то вас не устроило, например? Или вы их вообще не начинали еще, или планируете начать?

Д.В. ФЕДОРОВ: Ограничусь такой формулировкой, что на сегодняшний день у нас переговоров с ЛУКОЙЛом по приобретению их активов нет, не ведется.

А. ЛЫРЧИКОВА: Вы обозначали интерес к активам машиностроения. Кроме «РЭП Холдинга» планируется что-то еще приобретать в этой сфере?

Д.В. ФЕДОРОВ: Я уже сказал, что мы приобрели «Тюменских моторостроителей» и «Газэнергосервис». На сегодняшний день пока это пул активов. Есть другие варианты, есть предложения на рынке, мы активно работаем.

ВЕДУЩИЙ: Коллеги, спасибо. Пресс-конференция закончена.

⁴ Павел Анатольевич Ливинский (до середины января 2021 года – Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети»).