

Газпром

май
2005

ЭКСПАНСИЯ

6

«Газпром»
усиливает позиции
на международных рынках

ГАЗ ВМЕСТО БЕНЗИНА

18

ПРАЗДНИК СО
СЛЕЗАМИ НА ГЛАЗАХ

40



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Нагаткина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 11 500 экз.

от редакции

РАВНЕНИЕ НА ПОБЕДУ!

До сих пор наши редакционные комментарии были посвящены вопросам производственного, экономического, делового характера. Однако сегодня мы позволим себе сделать исключение из этого правила. Весь минувший месяц прошел для нас под знаком 60-летия Победы. К этому юбилею коллектив «Газпрома» готовился целый год. Не осталось в стороне и наше издание, опубликовавшее более двадцати очерков о ветеранах Великой Отечественной войны, трудившихся в газовой отрасли. Ну, а накануне юбилейной даты «Газпром» уделит праздничным мероприятиям больше внимания, чем любая другая крупная российская бизнес-структура.

Почему так произошло? С одной стороны, «Газпром» как корпорация, имеющая общенациональное стратегическое значение, не мог обойти вниманием торжества, в которых участвовало практически все население нашей страны. Но дело не только в этом, ведь, у нас, газовиков, свое, особое, личное отношение к празднику Победы и поколению победителей. Мы помним, что фундамент современной газовой экономики был создан трудом вчерашних фронтовиков. Именно они, вернувшись с войны, стали первопроходцами газового дела.

Не забываем мы и о том, что именно поколение победителей дало нам целую плеяду выдающихся руководителей, «газовых генералов». Особое место в этом ряду занимает Герой Советского Союза Алексей Кириллович Кортюнов, ставший первым министром газовой промышленности СССР.

Наконец, верность великому прошлому нашей страны и безмерная благодарность всем тем, кто отстоял ее свободу и независимость, принадлежат к числу духовных ценностей «Газпрома». Таково наше понимание социальной ответственности, такова философия бизнеса, взятая на вооружение газовой корпорацией. Мы считаем, что крупные хозяйствующие субъекты должны разделить заботу государства и общественных организаций о сохранении исторической правды, использовать все свое влияние, чтобы не допустить ревизии итогов Второй мировой войны.

Этому и был посвящен рекламный ролик, демонстрировавшийся по телеканалу НТВ в дни майских праздников. В условиях, когда руководство стран Балтии и некоторых государств СНГ задним числом фактически одобряет деятельность участников вооруженных формирований, воевавших на стороне вермахта, поздравление от имени «Газпрома» в адрес ветеранов Великой Отечественной, живущих во всех республиках бывшего СССР, оказалось как нельзя своевременным и уместным.

А слова «Равнение на Победу», прозвучавшие в телевизионном эфире, были и останутся тем нравственно-историческим кредо, от которого мы не откажемся ни при каких обстоятельствах.



тема номера

Экспансия

«Газпром» усиливает позиции на международных рынках



6

партнерство

Новый уровень сотрудничества

На вопросы журнала отвечает Президент «Сименс» в России, Вице-президент «Сименс АГ» д-р Хенрик Фристацки

14

стратегия

Равнение на лидеров

«Газпром» снижает риски за счет диверсификации бизнеса



30

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 от редакции
Равнение на Победу!
- 4 коротко
Рекордный кредит
СПГ для Америки
Пилотные проекты
Голландский интерес
Союз с наукой
На полную мощность
Дружим с Коми
Зубы безопасности
- 6 тема номера
Экспансия
Главное – баланс интересов
- 12 добыча
Европе нужен газ
- 14 партнерство
Новый уровень сотрудничества
То, что делает «Газпром», интересно всем
- 18 рынок
Газ вместо бензина
По справедливости
- 23 ближнее зарубежье
Награда за терпение
- 24 цена вопроса
Плати – или проиграешь

- 26** в блокнот акционера
Издержки – на учете
Спрашивали? Отвечаем!
Лицом к лицу
Свой среди своих
-
- 30** стратегия
Равнение на лидеров
-
- 32** дочери–матери
Найдем и поднимем
-
- 34** расследование
Синдром сорванной крыши
-
- 36** смена
Кадры для «Сибура»
-
- 38** популярная технология
Пластмассовый мир
-
- 40** к 60-летию Победы
Праздник со слезами на глазах
Книга памяти
Поколение вечной молодости
Они сражались за Родину
От Дуная до Амура
Шины для фронта
Битва за чудо–стекло
-
- 52** вечное
Храм на вечной мерзлоте
-
- 55** социальная ответственность
Марафон длиною в год
-
- 56** спорт
Триумф заказывали?
-



расследование

Синдром сорванной крыши

Критика «Новой газеты» в адрес «Газпрома» становится все более бессмысленной и беспощадной

34



к 60-летию Победы

Праздник со слезами на глазах

Во всех филиалах и дочерних структурах «Газпрома» чествовали фронтовиков–победителей

40



вечное

Храм на вечной мерзлоте

Вот уже четыре года он согревает души ямбургских вахтовиков

52

РЕКОРДНЫЙ КРЕДИТ

«Газпром» привлекает через банк ABN AMRO (который выступает букраннером сделки) необеспеченный синдицированный кредит в 972 млн. долларов. Он станет крупнейшим и самым длительным из подобного рода займов в истории российского бизнеса и будет получен корпорацией в виде двух траншей: 700 млн. долларов — на срок три года и три месяца, а 272 млн. долларов — на пять лет. Процентная маржа по ним составит соответственно 1,25% и 1,5% годовых плюс ЛИБОР.

Цель кредита — рефинансирование займов, сделанных компанией в 2003–2004 годах. Привлеченные средства позволят снизить долю обеспеченных заимствований в долговом портфеле корпорации, а также сократить их общую стоимость. В частности, «Газпром» высвободит из-под обеспечения один из экспортных контрактов и сэкономит 18 млн. долларов на затратах по обслуживанию долга.

ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ

Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил основные принципы применения методов проектного финансирования и поручил Правлению компании организовать работу по отбору и подготовке к реализации инвестиционных проектов с использованием нового подхода.

Главной целью проектного финансирования является

повышение эффективности инвестиций за счет разработки внутренних документов, унификации и стандартизации комплекса процедур для обеспечения контроля результативности вложений.

В «Газпроме» определен ряд пилотных проектов в области добычи, транспорта и переработки углеводородов, реализация которых будет осуществляться на принципах проектного финансирования. Среди них освоение перспективных залежей Уренгойского, Медвежьего и Оренбургского газоконденсатных месторождений, обустройство Южно-Русского газонефтяного месторождения, создание Северо-Европейского газопровода, а также завершение строительства Новоуренгойского газохимического комплекса.



СПГ ДЛЯ АМЕРИКИ



Делегация ОАО «Газпром» посетила с рабочим визитом Соединенные Штаты Америки, в рамках которого состоялась встреча Председателя Правления корпорации **Алексея Миллера** с министром энергетики **Самуэлем Бодманом** и министром торговли **Карлосом Гутierrezом** (на фото справа). Основное внимание было сосредоточено на обсуждении сотрудничества в области технологий производства сжиженного природного газа (СПГ) и его реализации на американском рынке.

Впоследствии в московском офисе «Газпрома» Алексей Миллер принял Президента американской компании Semptra Energy **Дональда Фельзингера**. По итогам встречи был подписан Меморандум о взаимопонимании. Стороны договорились, что Semptra Energy рассмотрит возможности использования своих терминалов для приема сжиженного природного газа российской компании в США.

«Газпром» планирует начать своповые поставки СПГ на американский рынок уже в этом году: российский сетевой газ будет обмениваться в Европе на сжиженный, направляемый в США. В 2006–2009 годах газ предполагается реализовывать уже на основе среднесрочных контрактов с американскими компаниями. А после 2010 года наступит время прямых поставок в США российского СПГ по долгосрочным контрактам.

Semptra Energy активно занимается проектированием и строительством перевалочных мощностей для СПГ в Северной Америке. В частности, терминалы компании Energia Costa Azul в Мексике и Cameron (США, штат Луизиана) заработают в 2008 году, а Port Arthur (США, штат Техас) будет готов в 2009 году.

ГОЛЛАНДСКИЙ ИНТЕРЕС

Алексей Миллер встретился с Президентом компании N. V. Nederlandse Gasunie (Нидерланды) **Хенком Дайкграафом**. Стороны обсудили вопросы поставок российского газа в Европу, в том числе Великобританию, а также возможности транспортировки природного газа через Германию, Нидерланды и газопровод BBL (Balgzand Bacton Line), который планируется построить к 2006 году.

Кроме того, на встрече речь шла о перспективах сотрудничества N. V. Nederlandse Gasunie с «Газпромом» и BASF по проекту строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Хенк Дайкграаф подтвердил готовность развития газотранспортной системы на территории Нидерландов в рамках проекта СЕГ.

СОЮЗ С НАУКОЙ

Алексей Миллер и Президент Российской академии наук (РАН) **Юрий Осипов** подписали Соглашение о научно-техническом сотрудничестве на 2005–2008 годы. Для его скорейшей реализации создан Координацион-

ный совет по научным исследованиям РАН для газовой корпорации. дительного оборудования, эффективных, энерго- и ресурсосберегающих, экологически чистых технологий; использовании потенциала академии для подготовки и переподготовки кадров ОАО «Газпром».



ный совет по научным исследованиям РАН для газовой корпорации.

В соответствии с документом, стороны намерены взаимодействовать в разработке и реализации инновационных, научно-технических, социально-экономических программ и проектов; развитии ресурсной базы, в том числе за счет нетрадиционных источников углеводородного сырья (газовые гидраты, метан угольных месторождений и т. д.); создании на базе исследований РАН нового высокопроизво-

В апреле 2000 года на совместном заседании Правления ОАО «Газпром» и Президиума РАН была принята программа фундаментальных и прикладных исследований по важнейшим проблемам развития добычи газа в стране на период 2000–2003 годов, к выполнению которой были привлечены научные коллективы более 30 организаций академии. В рамках данной программы институты РАН, в частности, уже выполнили работы в сфере экономики, геологии, экологии и металлургии.

НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ

Алексей Миллер встретился в Москве с генеральным директором ОАО «Белтрансгаз» **Дмитрием Казаковым**. В ходе переговоров решено активизировать работу по завершению строительства компрессорных станций на белорусском участке газопровода «Ямал – Европа». Они должны быть введены в эксплуатацию до кон-

ца 2005 года, после чего трубопровод в соответствии с планом выйдет на проектную мощность.

Белорусская сторона ускорит оформление договоров долгосрочной аренды земли под объекты газопровода, а все необходимые нормативно-правовые акты будут заключаться в режиме благоприятствования.

ДРУЖИМ С КОМИ

Алексей Миллер и Глава Республики Коми **Владимир Торлопов** подписали Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет и аналогичный Договор на 2005–2007 годы.

Стороны подтвердили заинтересованность в создании магистрального газопровода Северные районы Тюменской области – Торжок и газотранспортной системы для вывода газа с полуострова Ямал. Кроме того, в документах оговорены планы по геологическому изучению недр, разведке и добыче углеводородного сырья, строительству объектов газоснабжения Сыктывкарского промузла, а также газификации населенных пунктов. Республиканское Правительство организует работу по своевременной и полной оплате текущих поставок газа бюджетными организациями, а также по компенсации в полном объеме затрат, связанных с предоставлением льгот и субсидий отдельным категориям населения.

ЗУБРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков** и первый заместитель Генерального директора Службы безопасности газовой корпорации **Сергей Хомяков** стали лауреатами Национальной отраслевой премии «ЗУБР» (За укрепление безопасности России) по итогам 2004 года в номинации «За личный вклад в обеспечение безопасности энергетического комплекса России».

Этой премией ежегодно отмечаются компании и лица, которые своей деятельностью внесли реальный и признаваемый специалистами вклад в совершенствование рынка безопасности страны. Задача премии – поддержка разработок и продукции, в наибольшей степени отвечающих тенденциям технологического развития и наилучшим образом удовлетворяющих потребности заказчиков.

Учреждение премии инициировано ведущими деятелями рынка безопасности в целях объединения этого сообщества на базе основополагающих принципов высокого профессионализма, этичности и свободной конкуренции.



ЭКСПАН

«Газпром» усиливает позиции на международных рынках

В минувшем году «Газпром» экспортировал 140,5 млрд. куб. м газа: на 7,6 млрд. куб. м больше, чем в 2003 году. Валютная выручка впервые превысила 18 млрд. долларов. Таких выдающихся показателей компания не достигала никогда за всю свою историю.

Надежность на долгие годы

Десятки лет российско-европейское газовое сотрудничество базировалось на системе долгосрочных контрактов. Эти соглашения используются «Газпромом» в качестве обеспечения при привлечении внешнего финансирования.

Европейский союз попытался пересмотреть сложившиеся традиции. Еврокомиссия предложила отказаться от долгосрочных контрактов на поставку газа: местные чиновники посчитали, что для стимулирования конкуренции нужно реализовывать голубое топливо исключительно через краткосрочные сделки. Однако западные политики не смогли представить ни одного адекватного механизма для организации финансирования дорогостоящих газовых проектов.

По оценкам специалистов, в целом по Западной Европе спрос на газ будет увеличиваться в среднем на 2,4% в год и к 2025 году достигнет 730 млрд. куб. м против 420 млрд. куб. м в 2001-м. Одновременно с этим процессом в регионе наблюдается снижение собственной добычи. В результате в 2025 году Европа будет производить не более 30% необходимого ей голубого топлива. Следовательно, зависимость европейских стран от импорта этого энергоносителя резко усилится. Ожидается, что доля импорта газа из третьих стран в 15 государств Евросоюза повысится с 40% в 2000 году до 70% в 2020-м.

«Газпром» готов увеличить поставки. Однако компания заинтересована в сохранении нынешнего механизма привлечения финансирования. Корпорации удалось убедить Еврокомиссию, которая в итоге согласилась с мнением наших газодобытчиков. Исполнительный вице-президент E.ON Ruhrgas **Вильфрид Черни** заявил, что именно позиция российской компании во многом помогла сохранить систему долгосрочных контрактов.

Новые направления

Для увеличения экспорта «Газпром» создает новые маршруты, в частности Северо-Европейский газопровод (СЕГ). Российский газовый гигант договорился с немецким концерном BASF о совместном освоении Южно-Русского месторождения, строительстве магистральной по дну Балтийско-



Российский газ поступает в Европу на протяжении уже более тридцати лет. За это время создана масштабная газотранспортная инфраструктура. Сегодня газовый рынок стремительно меняется. Но и «Газпром» не стоит на месте. Корпорация активно внедряет новые методы работы и готовится расширить портфель экспортных товаров.

го моря и реализации природного газа в Европе через WINGAS (СП «Газпрома» и Wintershall/BASF), доля «Газпрома» в котором может быть увеличена с 35% до 50% минус одна акция. В этом проекте хочет поучаствовать E.ON. Председатель правления немецкой компании **Вульф Бернотат** заявил, что планирует и дальше вести переговоры с российской корпорацией. В данном случае речь также идет об адекватном обмене активами.

Для России СЕГ важен в первую очередь тем, что он напрямую соединяет производителей и потребителей голубого топлива. В результате будут исключены проблемы со странами-транзитерами, а следовательно – снизятся риски.

СИЯ



По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, поставки по Северо-Европейскому газопроводу начнутся не позднее 2010 года.

«Если говорить об инвестициях, то в освоение Южно-Русского месторождения необходимо вложить около одного миллиарда евро, Северо-Европейский газопровод в одностороннем исполнении обойдется в два миллиарда евро, — отметил руководитель российского газового гиганта. — Сделка построена на базе баланса интересов. Она абсолютно взаимовыгодна, и тот размен активами, который производится, дает еще дополнительный синергический эффект. И это, на мой взгляд, очень удачная модель участия иностранных

компаний в добыче углеводородов в России. Считаем, что ее можно было бы распространить и на другие проекты».

Спота не боимся

Сегодня уже никто не подвергает сомнению тезис о том, что большая часть газа в Европу будет поставляться на основе долгосрочных соглашений. Поэтому российская корпорация и ее европейские партнеры регулярно продляют срок действия этих документов.

Параллельно развивается система краткосрочных (спотовых) сделок и контрактов. В настоящее время доля спота на европейском рынке составляет менее 10%, а по

оценкам российских специалистов, она может возрасти максимум до 20%. Однако «Газпром» активно участвует и в этом бизнесе.

Сегодня наибольших успехов газовый гигант добился в Великобритании. Это связано с тем, что местный рынок газа полностью открыт. Английские потребители не имеют долгосрочных соглашений – вся торговля идет через спо-

Ожидается, что доля импорта газа из третьих стран в ЕС повысится с 40% в 2000 году до 70% в 2020-м. «Газпром» готов увеличить поставки

товые и краткосрочные контракты. Поэтому «Газпром» не сталкивается здесь с ситуацией, когда его «спотовый» газ вынужден конкурировать с газпромовским же «долгосрочным».

Экспортная «дочка» корпорации «Газэкспорт» работает в Великобритании через собственную структуру «Газпрома» и компанию «Газпром маркетинг и Трейдинг». В минувшем году эта фирма реализовала 3,4 млрд. куб. м



газа, а к 2010 году ожидается, что ее поставки возрастут до 13 млрд. куб. м, что составит 10% общего объема газа, потребляемого в Великобритании. Активно действует на спотовом рынке Европы и совместное предприятие WINGAS.

Стоит напомнить, что после создания Северо-Европейского газопровода планируется построить магистраль, соединяющую континентальную Европу с Великобританией. В результате позиции «Газпрома» на английском рынке значительно усилятся.

Нужные перемины и ПХГ

Вступив на путь либерализации, Евросоюз столкнулся с инфраструктурными проблемами. Дело в том, что системы газоснабжения отдельных стран создавались для решения исключительно национальных, а не общеевропейских задач. Теперь требуется соединить отдельные газопроводы и создать общую сеть. Чтобы газ мог перетекать из одной страны в другую, нужно построить большое количество перемины. В этом заинтересован и «Газпром», так как компании выгодно оптимизировать маршруты транспортировки голубого топлива.

Рынок краткосрочных и разовых контрактов повышает ценность подземных хранилищ газа (ПХГ). Ведь доставка голубого топлива из страны-производителя требует зна-



чительного времени, а потребителю газ может понадобиться срочно, и он готов за него переплачивать. Российская корпорация имеет долю в крупнейшем в Европе ПХГ в Редене (Северная Германия), а кроме того, она арендует мощности у других владельцев. В дальнейшем «Газпром» планирует принять участие в строительстве хранилищ на территории Австрии, Великобритании, Турции и других стран.

Необходимая модернизация

Для того чтобы увеличивать поставки газа из России в Европу, необходимо не только строить новые трубопроводы,

По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера, поставки газа по Северо-Европейскому газопроводу начнутся не позднее 2010 года

но и расширять пропускную способность действующей транспортной инфраструктуры на территории стран-потребителей. И этот процесс активно идет. В частности, осуществляется модернизация газопроводной системы Германии.

Кроме того, Алексей Миллер и Председатель Правления австрийской компании OMV **Вольфганг Рутенсторфер** выразили заинтересованность в увеличении транзит-

Задачи «Газпрома»:

- Укрепить позицию ведущего поставщика газа в Европе;
- Усилить присутствие на рынке продаж голубого топлива конечным потребителям;
- Получить доступ к новым рынкам (Великобритания, США, страны Азиатско-Тихоокеанского региона);
- Разнообразить ассортимент экспортируемых продуктов (сжиженный газ, нефть, нефтепродукты, электричество);
- Развивать добычу углеводородов за пределами страны;
- Повышать экономическую эффективность поставок;
- Расширять сеть газопроводов в Европе и других странах.

ных мощностей газопровода WAG (West-Austria-Gasleitung). 15 мая в Вене было подписано соответствующее соглашение между «Газэкспортом» и OMV. Руководитель OMV также высказал готовность оказать содействие в расширении трубопровода TAG (Trans-Austria-Gasleitung) для обеспечения роста поставок российского газа в Италию.

Правительства России и Болгарии признали целесообразным расширение мощностей для транспортировки газа по болгарской территории. «Газпром» планирует построить здесь новые газопроводы для поставки голубого топлива в Сербию и Грецию. Стоит отметить, что в Болгарии успешно действует СП «Овергаз Инк.», 50% которого принадле-

Сегодня уже никто не подвергает сомнению тезис о том, что большая часть газа в Европу будет поставляться на основе долгосрочных контрактов

жит российской корпорации. Предприятие активно выходит на конечных потребителей голубого топлива. Во многом это обусловлено масштабной программой газификации, которую осуществляет «Овергаз Инк.».

Планирует «Газпром» усилить позиции и на газовом рынке Чехии. Здесь корпорация увеличила свою долю в компании «Газ-Инвест».

Южный маршрут

В последние годы «Газпром» быстрыми темпами наращивает поставки голубого топлива в Турцию. В 2002 году турецкие потребители получили 11,8 млрд. куб. м российского газа, в 2003 – уже 12,9 млрд. куб. м, а в минувшем году объем поставок увеличился до 14,5 млрд. куб. м. В основном это связано с запуском газопровода «Голубой поток», который проходит по дну Черного моря и напрямую соединяет Россию и Турцию. В дальнейшем продажи также будут



расти. Кроме того, стороны договорились, что «Газпром» примет участие в сбыте газа на турецкой территории.

Рассматриваются варианты организации транспортировки российского газа в Израиль. На встрече с Алексеем Миллером премьер-министр этой страны **Ариэль Шарон** выразил большую заинтересованность в получении голубого топлива из России на основе долгосрочных контрактов.

Приблизиться к потребителю

Для выхода на новые рынки «Газпром» планирует начать выпуск сжиженного природного газа (СПГ). Основной сырьевой базой для этого бизнеса станет гигантское Штокмановское месторождение, расположенное в Баренцевом море. По мнению специалистов, если расстояние между производителем и потребителем голубого топлива составляет не менее четырех тысяч километров, то его доставка в сжиженном виде обходится дешевле, чем по трубопроводу.

Основной предполагаемый покупатель российского СПГ – США. В настоящее время «Газпром» ведет переговоры с несколькими крупными зарубежными концернами



(ChevronTexaco, ConocoPhillips, ExxonMobil, Hydro, Royal Dutch/Shell, Statoil, Sempra Energy, Petro-Canada) о создании совместного предприятия для производства и сбыта сжиженного газа. Здесь планируется применить ту же схему, что и в проекте СЕГ: западные компании получают доступ к российским запасам газа, а взамен они должны предоставить инфраструктуру для выхода на американских потребителей.

«Газпром» планирует поставлять СПГ и с месторождения острова Сахалин. Компания намерена осуществить обмен активами с Royal Dutch/Shell, в результате чего «Газпром» станет акционером «Сахалина-2», а зарубеж-

Для выхода на новые рынки «Газпром» планирует начать производство сжиженного природного газа. Основной сырьевой базой для этого бизнеса станет гигантское Штокмановское месторождение

ный концерн примет участие в освоении неоконсервированных Заполярного месторождения. С Сахалина СПГ пойдет на чрезвычайно перспективный рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона, где российский газовый гигант пока не представлен.

Главная задача «Газпрома» – максимально приблизиться к конечному потребителю. И корпорация ее успешно решает. Ведущие зарубежные энергетические концерны уже ясно осознали, что для обеспечения надежного газоснабжения своих стран им нужно выстраивать партнерские отношения с самой крупной газовой компанией мира.

Сергей Правосудов

ГЛАВНОЕ —

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

На вопросы журнала отвечает
Заместитель Председателя Правления
ОАО «Газпром»,
генеральный директор ООО «Газэкспорт»
Александр Медведев



— Александр Иванович, сегодня Евросоюз активно занимается либерализацией собственного газового рынка. Возникают ли в связи с этим трудности у производителей газа?

— Одна из важнейших целей «Газпрома» — продолжать бесперебойно поставлять газ покупателям в Европе. Это постоянство обеспечивается благодаря двум компонентам: устойчивому спросу и предложению. Данный баланс всегда отражается в контрактах. В настоящее время, когда существование этих взаимоотношений иногда ставится под сомнение, нам необходимо найти решение, чтобы разделить риски между продавцом и покупателем.

Европейский союз чрезвычайно заинтересован в том, чтобы либерализовать свой рынок газа. Поэтому «Газпром» учел требования ЕС и исключил из всех контрактов с европейскими компаниями условие о конечном пункте доставки. В результате покупатели российского газа получили возможность перепродавать его в других странах, где также действует «Газпром». Одновременно был создан механизм по защите наших интересов в подобных случаях.

Еще один европейский приоритет «Газпрома» — строительство здесь газотранспортной инфраструктуры. Этот процесс осуществляется с помощью до-

«С финансовой точки зрения мы уверены, что сможем построить Северо-Европейский газопровод силами двух компаний. Однако, с учетом важности этого проекта, было бы полезно привлечь к его реализации и других участников»

черних компаний. Однако требование ЕС передать контроль над недавно созданными газопроводами другим коммерческим структурам делает эти проекты экономически нецелесообразными для нас. Мы готовы инвестировать средства в обеспечение безопасности поставок, но, к сожалению, Европейский союз, регулирующий рынок, до сих пор не поддержал эту нашу инициативу.

Трансбалтийская система

— Однако, несмотря ни на что, «Газпром» собирается строить Северо-Европейский газопровод...

— Действительно, мы договорились с концерном BASF о том, что наши компании станут партнерами.

«Газпром» планирует получить 51% акций в проекте по строительству Северо-Европейского газопровода. Это будет консорциум по прокладке магистрали по дну Балтийского моря. Мы считаем, что продление трубопровода до Великобритании – наиболее эффективный способ использования транспортных мощностей WINGAS – совместного предприятия «Газпрома» и Wintershall/BASF. С этой точки зрения мы сочли целесообразным довести свою долю в WINGAS до уровня 50% минус одна акция.

Конечно, «Газпром» заинтересован в максимально возможном использовании системы WINGAS. Это вопрос экономической эффективности. Однако мы продолжим анализировать варианты привлечения к участию в этом проекте газотранспортных активов E.ON-Ruhrgas, а также компаний Gasunie и VNG.

С финансовой точки зрения мы уверены, что сможем начать реализацию проекта силами «Газпрома» и BASF. Однако, с учетом важности этого проекта, полагаю, было бы полезно привлечь и других участников. Решение об инвестициях планируется принять в сентябре текущего года, к этому же сроку завершится и подбор партнеров.

Бизнес на сжижении

– **Расскажите о планах компании в отношении производства и сбыта СПГ – сжиженного природного газа.**

– Основной ресурсной базой для создания мощностей по сжижению газа будет Штокмановское месторождение в Баренцевом море. «Газпром» намерен выбрать своих партнеров для проекта «Штокман» во втором полугодии текущего года. Рассматривая ситуацию в плане спроса-предложения, мы выражаем уверенность, что наш газ будет представлен на североамериканском рынке в оптимальные сроки и по конкурентным ценам.

В настоящее время в США существует дефицит не только регазификационных мощностей – налицо нехватка сжиженного газа. Несмотря на высокие цены, СПГ просто нет физически. Естественно, мы не намерены упускать возможность, которая открывается в связи с этим сегодня. Мы собираемся действовать быстро. Вот почему работу на этом ключевом направлении возглавит **Юрий Александрович Комаров**. Он имеет уникальный опыт и налаженные контакты со всеми потенциальными участниками проекта на международной арене и сотрудничал с людьми, которые понимают важность темы СПГ для «Газпрома».

– **По какой схеме будет реализован Штокмановский проект?**

– Мы собираемся осуществлять его на основе обмена активов по всей цепочке стоимости сжиженного газа. Те компании, которые уже имеют существенные позиции в плане рынка и мощностей, могут получить определенные конкурентные преимущества.

Восточные перспективы

– **Скоро ли «Газпром» войдет в проект «Сахалин-2»?**

– В последнее время наблюдается существенный прогресс в переговорах с компанией Shell. Соглашение скоро будет заключено. Здесь предполагается использовать тот же принцип, который мы намерены взять за основу при реализации всех своих главных и потенциально важных сделок. То есть, упор будет сделан на взаимовы-

годном обмене активами. Со стороны Shell это 25% плюс одна акция СПГ «Сахалин-2», а с нашей стороны – 50% проекта «Заполярье-неоком».

– **«Сахалин-2» реализуется на основе соглашения о разделе продукции. Это означает, что государство имеет право на часть добытых углеводородов. Какой вам видится роль российского правительства в этом проекте?**

– Пока этот вопрос окончательно не согласован, так как проект находится на стадии развития, а соглашение о разделе продукции было подписано давно. Есть договор об условиях реализации добытого сырья. В этом документе сказано, что государство может получать свою долю либо деньгами, либо продукцией.

Акционеры «Сахалина-2» уже подписали ряд контрактов на поставки СПГ. Мы будем рекомендовать, чтобы Российская Федерация получала долю в виде продукции, что в перспективе позволит «Газпрому» как государственной компании самостоятельно выходить на рынок сжиженного газа стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Однако это решение относится к компетенции Правительства. Вполне очевидно, что

В последнее время наблюдается существенный прогресс в переговорах с компанией Shell. Соглашение скоро будет заключено

Кабинет министров должен выработать собственное мнение о том, в какой форме государство намерено получать компенсацию.

– **Вы упомянули газовый рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Можно подробнее о том, как именно «Газпром» предполагает на него выйти?**

– Мы уже наладили прямые связи с китайскими и корейскими коллегами. Подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве с китайской корпорацией China National Petroleum Company. Кроме того, у нас имеется кооперационное соглашение с Kogas, – ведущей корейской компанией. В рамках этих договоров осуществляется анализ азиатского газового рынка и его потребностей. Вот почему мы достаточно ясно представляем себе, сколько газа и когда понадобится определенным районам Китая и Кореи.

Очевидно, что владельцы газовых активов, расположенных в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, стремятся как можно быстрее их капитализировать. Мы нашли универсальный подход к тому, как это следует организовать. Ресурсы Сахалина, Иркутской области, Красноярского края и Якутии требуют всестороннего подхода. «Газпром» будет объективно анализировать, в каком порядке необходимо разрабатывать углеводородные месторождения. Наша предварительная оценка говорит о том, что спрос, который сформируется в Китае к 2010 году, экономически более целесообразно удовлетворять за счет сахалинских проектов. А в дальнейшем, в 2015–2020 годах, чтобы покрывать растущие потребности КНР в голубом топливе, возникнет необходимость осваивать и другие ресурсы.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

В Новом Уренгое состоялась десятая юбилейная, конференция газового центра Европейской экономической комиссии (ЕЭК) ООН. Место проведения форума определило и тематику заседания: конференция была посвящена вопросам добычи природного газа в Западной Сибири. Участники сошлись на том, что мировые потребности в голубом топливе будут неуклонно возрастать — следовательно, энергетическая стратегия России, предполагающая рост добычи углеводородов, полностью соответствует сформировавшейся тенденции.

То, что конференцию открыл начальник Департамента зарубежных связей ОАО «Газпром» **Станислав Цыганков**, было обусловлено не только фактом ее проведения в России, но и тем, что в следующем году Станислав Евгеньевич станет председателем Исполнительного совета газового центра ЕЭК ООН.

Как отметил Станислав Цыганков, по прогнозам, в мире ожидается сохранение высоких темпов роста спроса на газ. В результате газ будет

ЕВРОПЕ НУЖЕН ГАЗ

Поэтому
Россия
планирует
увеличить его
производство



Европе придется увеличить импорт голубого топлива, так как собственная добыча неуклонно снижается

играть все более важную роль в формировании топливно-энергетического баланса. Предполагается, что доля голубого топлива в потреблении первичной энергии увеличится в Европе с 24% в 2004 году до 29% в 2010.

В свою очередь исполнительный вице-президент E.ON Ruhrgas **Вильфрид Черни** заявил: «Нам нужны надежные поставки газа, поэтому мы поддерживаем систему долгосрочных контрактов. Европе придется увели-

чить импорт голубого топлива, так как собственная добыча неуклонно снижается».

Добывать будем больше

Очевидно, что рост спроса на газ должен быть обеспечен увеличением добычи. О планах «Газпрома» в этом направлении рассказал заместитель начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Наиль Гафаров**. Он отметил, что Энергетическая стратегия России на период

до 2020 года предусматривает повышение показателей производства газа до 645–655 млрд. куб. м в 2010 и 710–730 млрд. куб. м в 2020 годах. «Газпром» намерен в 2010 году извлечь 560 млрд. куб. м голубого топлива, а в 2020 году — 580–590 млрд. куб. м.

До 2010 года корпорация планирует постепенно увеличивать добычу за счет вывода на проектную мощность Еты-Пуровского, Песцового, Ен-Яхинского, Южно-Русского, Заполярного месторождений, а также Анерьяхинской и Харвутинской площадей Ямбургского месторождения. Кроме того, предполагается разработка ачимовских отложений Уренгойского месторожде-

ния. Все эти газonosные участки находятся вблизи действующей инфраструктуры, что повышает экономическую эффективность их освоения.

После 2010 года начнется разработка месторождений, расположенных на полуострове Ямал, в акваториях Обской и Тазовской губы, на шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Правление ОАО «Газпром» уже приняло Постановление «О первоочередном освоении месторождений углеводородов полуострова Ямал и шельфа Карского моря». Преимущества данного региона очевидны — это максимальная подготовленность к вводу в эксплуатацию запасов газа и высокая степень проработанности проектных решений (на уровне ТЭО), включая вопросы экологической безопасности. Газonosные участки шельфа Карского моря предполагается запустить после 2020 года, чтобы довести уровень добычи «Газпрома» к 2030 году до 610–630 млрд. куб. м газа.

Новые технологии для «старых» месторождений

По словам Наиля Гафарова, разработка месторождений основного газодобывающего региона страны — Надым-Пур-Тазовского — переходит в стадию эксплуатации запасов низконапорного газа,

на которой процесс отбора углеводородов уже малоэффективен. Это объясняется падением пластового давления, подъемом воды к интервалам перфорации скважин, разрушением коллектора. Для достижения запланированных объемов добычи требуется внедрение новых технологий ремонта и воздействия на продуктивный пласт. Более подробно на этих проблемах остановился генеральный директор ООО «Уренгойгазпром» **Рим Сулейманов**.

«Мы занимаемся интенсификацией добычи по фонду эксплуатационных скважин месторождений Большого Уренгоя», — отметил он. — Разработка новых технологий включает в себя способы воздействия на пласт с целью ограничения и ликвидации водопроявлений, а также физические и химические



матации, ДЭГ — цементные мосты. Например, применение гидроразрыва пласта в газоконденсатных и нефтяных эксплуатационных скважинах Уренгойского месторождения за четыре года обеспечило дополнительную добычу 70,5 тыс. т газового конденсата и 322,8 тыс. т нефти. Из химических ме-

продуктивных пластов для интенсификации притока углеводородного сырья и защищена патентами Российской Федерации. А всего в активе ООО «Уренгойгазпром» на сегодняшний день имеется 48 изобретений, 37 из которых использовано в производстве с общим экономическим эффектом, превышающим 462 млн. рублей.

Первые объемы газового конденсата СП «Ачимгаз» рассчитывает получить в конце 2006 года

методы для интенсификации притока углеводородного сырья к забоям скважин».

К основным способам воздействия на пласт относятся гидравлический разрыв, комбинированная щелочно-кислотная обработка, водоизоляция методом коль-

тодов воздействия на терригенный коллектор неомского комплекса Уренгойского месторождения наиболее эффективна комбинированная щелочно-кислотная обработка. Эта технология направлена на восстановление проницаемости

Что русскому хорошо...

Разработкой ачимовских залежей Уренгойского месторождения будет заниматься совместное предприятие «Ачимгаз», созданное на паритетных началах «Уренгойгазпромом» и немецкой компанией Wintershall. Выступавший на конференции директор Wintershall по новым проектам **Уве Залге** заявил, что в конце следующего года СП рассчитывает получить первые объемы газового конденсата. При этом он сообщил, что немцы не приспособлены к труду в условиях сверхнизких температур, поэтому основную часть работников «Ачимгаза» предоставит российская сторона.

Для участников конференции была предусмотрена и развлекательная программа. В культурно-спортивном центре «Газодобытчик» гости с удовольствием посмотрели концерт самодеятельных коллективов Нового Уренгоя, а в поселке Тарко-Сале с большим интересом познакомились с жизнью и бытом коренных народов Севера.

Сергей Правосудов

Фото Владимира Бойко



ния. Все эти газоносные участки находятся вблизи действующей инфраструктуры, что повышает экономическую эффективность их освоения.

После 2010 года начнется разработка месторождений, расположенных на полуострове Ямал, в акваториях Обской и Тазовской губы, на шельфе арктических морей, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Правление ОАО «Газпром» уже приняло Постановление «О первоочередном освоении месторождений углеводородов полуострова Ямал и шельфа Карского моря». Преимущества данного региона очевидны — это максимальная подготовленность к вводу в эксплуатацию запасов газа и высокая степень проработанности проектных решений (на уровне ТЭО), включая вопросы экологической безопасности. Газоносные участки шельфа Карского моря предполагается запустить после 2020 года, чтобы довести уровень добычи «Газпрома» к 2030 году до 610–630 млрд. куб. м газа.

Новые технологии для «старых» месторождений

По словам Наиля Гафарова, разработка месторождений основного газодобывающего региона страны — Надым-Пур-Тазовского — переходит в стадию эксплуатации запасов низконапорного газа,

на которой процесс отбора углеводородов уже малоэффективен. Это объясняется падением пластового давления, подъемом воды к интервалам перфорации скважин, разрушением коллектора. Для достижения запланированных объемов добычи требуется внедрение новых технологий ремонта и воздействия на продуктивный пласт. Более подробно на этих проблемах остановился генеральный директор ООО «Уренгойгазпром» **Рим Сулейманов**.

«Мы занимаемся интенсификацией добычи по фонду эксплуатационных скважин месторождений Большого Уренгоя», — отметил он. — Разработка новых технологий включает в себя способы воздействия на пласт с целью ограничения и ликвидации водопроявлений, а также физические и химические



матации, ДЭГ — цементные мосты. Например, применение гидроразрыва пласта в газоконденсатных и нефтяных эксплуатационных скважинах Уренгойского месторождения за четыре года обеспечило дополнительную добычу 70,5 тыс. т газового конденсата и 322,8 тыс. т нефти. Из химических ме-

продуктивных пластов для интенсификации притока углеводородного сырья и защищена патентами Российской Федерации. А всего в активе ООО «Уренгойгазпром» на сегодняшний день имеется 48 изобретений, 37 из которых использовано в производстве с общим экономическим эффектом, превышающим 462 млн. рублей.

Первые объемы газового конденсата СП «Ачимгаз» рассчитывает получить в конце 2006 года

методы для интенсификации притока углеводородного сырья к забоям скважин».

К основным способам воздействия на пласт относятся гидравлический разрыв, комбинированная щелочно-кислотная обработка, водоизоляция методом коль-

тодов воздействия на терригенный коллектор неомского комплекса Уренгойского месторождения наиболее эффективна комбинированная щелочно-кислотная обработка. Эта технология направлена на восстановление проницаемости

Что русскому хорошо...

Разработкой ачимовских залежей Уренгойского месторождения будет заниматься совместное предприятие «Ачимгаз», созданное на паритетных началах «Уренгойгазпромом» и немецкой компанией Wintershall. Выступавший на конференции директор Wintershall по новым проектам **Уве Залге** заявил, что в конце следующего года СП рассчитывает получить первые объемы газового конденсата. При этом он сообщил, что немцы не приспособлены к труду в условиях сверхнизких температур, поэтому основную часть работников «Ачимгаза» предоставит российская сторона.

Для участников конференции была предусмотрена и развлекательная программа. В культурно-спортивном центре «Газодобытчик» гости с удовольствием посмотрели концерт самодеятельных коллективов Нового Уренгоя, а в поселке Тарко-Сале с большим интересом познакомились с жизнью и бытом коренных народов Севера.

Сергей Правосудов

Фото Владимира Бойко



НОВЫЙ УРОВЕНЬ СОТРУДНИЧЕСТВА

На вопросы журнала отвечает
Президент «Сименс» в России,
Вице-президент «Сименс АГ»
д-р **Хенрик Фристаки**



– **Господин Фристаки, расскажите о своем опыте работы в России в начале 90-х годов.**

– В период с 1989 по 1993 год я отвечал в концерне «Сименс» за ведение бизнеса в странах Восточной Европы (в том числе и в СССР, а затем в России). Это было абсолютно новое направление, так как данные рынки сформировались только в 1989 году. Для нас здесь открывалось много нового и интересного. К 1993 году стало понятно, что из всех государств Восточной Европы Россия является наиболее привлекательной с точки зрения наших деловых интересов. И тогда в августе 1993 года я сам себя назначил представителем «Сименс» в России.

Осмотревшись на местном рынке, я понял, что наиболее интересным клиентом является «Газпром». Компания тогда строила новый офис на улице Наметкина. Информационная система, которую здесь установил «Сименс», стала самой комплексной в мире. С тех пор прошло уже 12 лет, и сегодня мы обсуждаем, как усовершенствовать эту сеть. В 1998 году меня отозвали из России и направили в Египет. Но через пять лет я вернулся в вашу страну.

– **Сегодня одним из самых перспективных проектов «Газпрома» является создание Северо-Европейского газопровода. Как вам видится взаимодействие наших компаний в реализации этого проекта?**

– Учитывая уникальный характер строительства Северо-Европейского газопровода, «Сименс» готов поддержать ОАО «Газпром» своими новейшими инновационными технологическими решениями. Участие нашей компании возможно на всех этапах развития этого проекта и на всех участках пролегания СЕГ – российском (около 900 км), морском и западноевропейском.

Мы можем предложить «Газпрому» финансовую, экономическую и инженерную поддержку проекта, поставку оборудования, в том числе высокоэффективных газоперекачивающих агрегатов для наземных и подводных участков, систем управления и электротехники. В производстве нашего оборудования высока доля российского участия, поэтому, приобретая продукцию «Сименс», «Газпром» будет действовать в соответствии с принятой в России программой импортозамещения.

С учетом положительного опыта осуществления экспортного финансирования под гарантии шведского агентства EKN для проектов ОАО «Газпром» (компрессорных станций «Ухтинская» и «Вуктыльская», газопровода СРТО – Торжок) «Сименс» готов предоставлять аналогичную поддержку корпорации в рамках СЕГ с целью построения схем проектного финансирования.

– **Как идет реализация проекта по кооперированному производству газоперекачивающего агрегата «Балтика 25»?**

– В отличие от распроданной сейчас практики «отверточной сборки», «Сименс» придерживается подхода, при котором бизнес в максимальной степени независим от импортных поставок, в том числе материалов, комплектующих, вспомогательных систем. С учетом уже переведенного в Россию производства многих узлов ГПА, включая такие ответственные части, как камеры сгорания газотурбинной установки, в настоящее время по контракту «Ухтинская» в России изготавливается около 21% оборудования газоперекачивающих агрегатов, а по КС «Вуктыльская» эта доля увеличена почти до 26%.

Ряд систем ГПА «Балтика 25» предполагается выпускать в России по лицензиям зарубежных партнеров и поставщиков компании «Сименс». В целом, в ближайшие 3–4 года мы планируем инвестировать около 20 млн. евро в процесс перевода производства данного агрегата в Россию. В связи с тем что требования ОАО «Газпром» к поставщикам оборудования изменились, «Сименс» и ООО «Газкомплекс-пэкс» ведут переговоры о создании совместного производства.

– Вы переносите производство в Россию – это выгодно?

– Мы внимательно анализируем мировой рынок, прежде чем принять решение о переносе производственных активов в тот или иной регион. Россия – очень большая страна, и здесь много хороших специалистов. Поэтому мы будем налаживать тут производство и развивать научные исследования. Российская Федерация становится одной из опор в международной системе бизнеса нашего концерна. Это означает, что мы будем вести работы в других странах, используя мощности «Сименс» в России. «Газпром» также реализует

проекты по всему миру, и мы сможем их поддерживать из московского офиса. Это облегчит сотрудничество наших компаний.

– Расскажите о создании сетей связи для «дочек» «Газпрома» – «Межрегионгаза», «Газпромавиа» и «Газтелекома».

– С июня 1997 года «Сименс» занимается созданием корпоративной се-

щественно повлиять на безопасность полетов и оперативность взаимодействия аэропорта ОАО «Газпром» Остафьево с соседними – Внуково, Домодедово и Шереметьево. В дальнейшем все 7 аэропортов газовой корпорации будут объединены коммуникационной сетью ООО «Газпромавиа».

Что касается ЗАО «Газтелеком», то «Сименс» сотрудничает с этой компанией

ми России, а также проекты в области электроэнергетики. Этот документ, по нашему общему мнению, выводит многолетнее взаимодействие «Сименс» и «Газпрома» на качественно более высокий уровень. Кроме того, на встрече был утвержден новый состав Координационного комитета по двустороннему сотрудничеству и созданы две новые рабочие группы – «Проекты на



ти связи для компании «Межрегионгаз». Уже установлено порядка 55 учреждений ATC Nicom. Появление нового предприятия – ОАО «Газпромрегионгаз» потребовало расширения узлов с обеспечением работы в IP-сетях. Мы подготовили концепцию, а в марте текущего года успешно прошли испытания оборудования на базе HiPath 4000 для абонентов головного офиса.

В 1998 году мы ввели в эксплуатацию систему связи «Газпромавиа». Совместно с «Ленаэропроектом» был разработан эскизный проект по ее развитию. В текущем году мы подписали договор на строительство комплекса диспетчерской связи. Все это должно су-

с 1999 года. Сегодня около 50% сети связи «Газтелекома» работает на оборудовании «Сименс». Это 2 станции EWSD в Москве и Малоярославце, мультиплексоры SDH и оборудование для VoIP.

– Каковы перспективы взаимодействия «Газпрома» и «Сименс»?

– В марте руководители наших компаний **Клаус Кляйнфельд** и **Алексей Миллер** (на фото) подписали соглашение о стратегическом партнерстве. Оно регулирует в том числе и вопросы реализации перспективных планов «Газпрома», среди которых строительство Северо-Европейского газопровода, освоение Южно-Русского месторождения, развитие газотранспортных систем за предела-

шельфе» и «Энергосбережение и экология».

– Похоже, вам нравится работать вместе с партнерами из «Газпрома»?

– Вы правы. Я как-то задался вопросом: а почему в «Газпроме» так много симпатичных людей? Скорее всего, это связано с тем, что каждый сотрудник нашей корпорации воспринимает себя как часть одной большой семьи. Руководители «Газпрома» думают не только о том, как их люди работают, но и заботятся об условиях их жизни. В «Сименс» мы поступаем точно так же. Необходимо добиваться, чтобы люди трудились с удовольствием. Это самое главное.

Беседу вел
Сергей Правосудов

ТО, ЧТО ДЕЛАЕТ «ГАЗПРОМ», ИНТЕРЕСНО ВСЕМ



11–14 апреля в Москве прошло совместное заседание трех рабочих комитетов Международного газового союза (МГС), а также состоялась научно-практическая конференция «Газотранспортные системы: настоящее и будущее». В этих мероприятиях приняли участие представители ОАО «Газпром», компаний BP, RD/Shell, E.ON Ruhrgas, Hydro, Statoil, Itochu Corporation, Wintershall и других. Итоги работы будут отражены в документах Мирового газового конгресса (МГК) в 2006 году. Об этом журналу рассказали Генеральный секретарь МГС **Питер Сторм** (на фото слева) и заместитель председателя Координационного комитета МГС **Роберто Брандт**.

«Газпром»: Когда Россия вошла в состав участников МГС и кто представляет нашу страну сейчас?

Сторм: Международный газовый союз был создан в 1931 году, Россия является его членом с 1957 го-

да. Действительным членом МГС от вашей страны сегодня выступает «Газпром», ассоциированными – Российское газовое общество и Союз независимых производителей газа. Представители «Газпрома» участвуют в дея-

тельности рабочих и программных комитетов МГС, один из которых возглавляет **Сергей Хан** – начальник Управления по подземному хранению газа российской корпорации.

«Газпром»: В чем различие между дейст-

тельными и ассоциированными членами?

Сторм: При создании МГС в его состав вошли представители 15 стран, а сегодня их уже 67. Сначала участниками были только действительные члены – национальные газовые ассоциации и отдельные компании – государственные или частные. Например, Россию, как я сказал, представляет «Газпром». Но несколько лет тому назад мы приняли решение дать возможность вступления в Союз газовым структурам в качестве ассоциированных членов. Со времени создания МГС на мировом рынке появились игроки, достижения которых имеют огромное значение для международного газового сообщества, и мы посчитали, что таким корпорациям, как Shell, BP, ChevronTexaco, тоже необходимо дать возможность принимать участие в нашей работе. Впрочем, права ассоциированных членов все-таки немного ограничены.

Голландский период «Газпром»: Как построена работа Союза?

Брандт: Организационная структура МГС имеет несколько уровней, самый высокий из которых Совет – он собирается как минимум раз в год и фактически выполняет функцию парламента. В нем представлены все 85 участников – 67 действительных и 18 ассоциированных членов. Другой важный орган – Исполнительный комитет, который собирается не реже двух раз в год. Координационный комитет организует работу девяти комитетов, пять из них – рабочие, четыре – программные. Каждый комитет имеет определенное направление деятельности, отраженное в его названии. Например, Сергей

Хан возглавляет Рабочий комитет по хранению газа. Все комитеты функционируют в рамках Трехлетней рабочей программы Союза. Для подготовки заседаний Исполнительного комитета и Совета, разработки Трехлетней рабочей программы создается Группа управления, состоящая, как правило, из пяти человек. Итоги трехлетней работы МГС подводятся на МГК. В работе конгрессов участвует от 3 до 5 тыс. человек. Как правило, президентство той или иной страны в МГС определяет место проведения очередного МГК.

«Газпром»: Сколько людей сегодня работает в системе МГС?

Сторм: У нас добровольно трудится около 600 человек. Нынешний период деятельности возглавляет Голландия, поэтому почти все основные рабочие органы расположены на территории этой страны. А итоги работы будут представлены в 2006 году на Мировой газовый конгресс в Амстердаме. Кстати, в течение каждого трехлетнего периода Союз реализует специальные проекты. Сейчас, в период голландского руководства 2003–2006 годов, их три:

зрения и наиболее экономичным видом топлива. Поэтому мы стремимся убедить страны, в которых для производства электрической и тепловой энергии применяются, в основном, уголь и древесина (например, Китай и Индию), чтобы они увеличивали использование голубого топлива. Это необходимо для сохранения климата и развития экономики.

В наших мероприятиях участвуют представители газового бизнеса всех уровней — от руководителей крупных компаний и членов правительств до менеджмента фирм, специалистов и экспертов. Они могут встречаться и обсуждать любые интересующие их вопросы, делиться опытом и предлагать решения. МГС — некоммерческая организация, поэтому мы не стремимся отслеживать результаты таких контактов. Просто даем компаниям возможность познакомиться и найти общий интерес. Подтверждением нашего успеха может служить увеличение численности членов — сегодня в МГС входят не только газовые, но также нефтяные и энергетические корпорации. В следующем году мы будем отмечать 75-летие

газ» и «Промгаз». Они заинтересованы в обмене информацией с зарубежными коллегами. Поэтому Российская Федерация организует на своей территории такие значимые мероприятия, как нынешнее совместное заседание трех рабочих комитетов МГС (по хранению, транспорту и распределению газа),

центр управления газотранспортной системой «Газпрома» и посещение подземного хранилища газа. Я говорил со своими коллегами по Рабочим комитетам — для них тоже опыт России, которым она делится, очень важен.

Сторм: Я был в России неоднократно — на заседаниях МГС в Санкт-Петербурге,

«Мы удовлетворены тем, что Россия выдвинула свою кандидатуру на президентство в МГС»

Международную научно-практическую конференцию по перспективам развития газотранспортных систем.

Кстати, глава «Газпрома» **Алексей Миллер** выступал на предыдущем Мировом газовом конгрессе в Токио в 2003 году, а в июне следующего года он будет представлять Россию в Амстердаме. Сейчас решается вопрос о проведении в 2007 году Совета МГС именно в вашей стране. Кроме того, Россия выдвинула свою кандидатуру на президентство в Союзе на период 2009–2012 годов. Данный вопрос будет решен на заседании Совета МГС в октябре текущего года в Китае.

Сторм: Все это говорит о том, что «Газпром» уделяет много внимания работе Союза, и интерес этот растет, так как он выразил готовность взять на себя организацию работы МГС в 2009–2012 годах. Если это произойдет, то Мировой газовый конгресс 2012 года состоится в России. Это будет большим событием — в столице вашей страны такой конгресс проводился в 1970 году.

Столица мира

«Газпром»: Каковы ваши впечатления от визита в Россию?

Брандт: Это мой первый визит, который длился всего несколько дней, но произвел на меня огромное впечатление. Особо хочу отметить экскурсию в диспетчерский

бурге, Москве. А в прошлом году «Газпром» приглашал нас на свои месторождения, в Ямбург и Новый Уренгой — это была фантастическая поездка. Тем не менее, в этот раз я тоже очень впечатлен, особенно посещением подземного хранилища — оно чистое, опрятное и современное. А вот к негативным моментам я бы отнес тот факт, что получение въездной визы в вашу страну — слишком сложная процедура, занимающая много времени.

Брандт: Хочу добавить от себя: мы удовлетворены тем, что ваша страна выдвинула свою кандидатуру на президентство в МГС. Кстати, в Москве мы видели рекламу Олимпийских игр 2012 года — российская столица претендует на их проведение. На плакатах было написано: «Imagine It Now» («Представьте это сейчас» — **Д. К.**), что можно отнести и к возможному проведению в России Мирового газового конгресса в том же году.

Сторм: Решение, касающееся проведения летних Олимпийских игр, будет принято в июне этого года, а в октябре ожидается решение по Мировому газовому конгрессу. Что ж, поводом результатов голосования Совета МГС.

Беседу вел
Денис Кириллов
Фото Марата
Файзрахманова

«Цель нашей организации — всячески способствовать техническому и экономическому прогрессу в газовой промышленности»

газ для производства электроэнергии, устойчивое развитие и регулирование.

Нужно чаще встречаться «Газпром»: Какие цели преследует МГС и каковы результаты работы Союза?

Сторм: Цель нашей организации — всячески способствовать техническому и экономическому прогрессу в газовой промышленности. Природный газ признан практически безвредным с экологической точки

нашей организации, активность участников которой с каждым годом возрастает.

«Газпром»: Какую роль в деятельности МГС играет Россия?

Брандт: Будучи одной из крупнейших газовых держав, Россия участвует в нашей работе весьма деятельно. «Газпром» использует технологии и решения, которые интересны всем участникам мирового газового рынка. Особо здесь можно выделить работу таких «дочек» российской компании, как «ВНИИ-

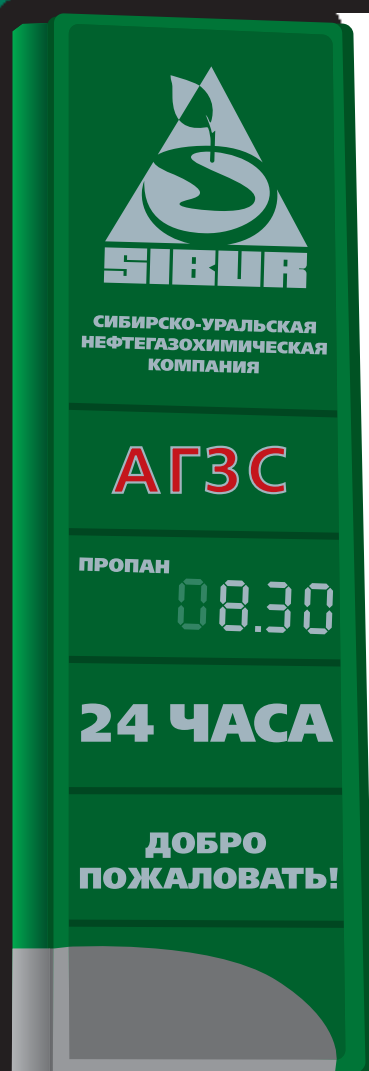
Предприятия
«Газпрома» потеснят
конкурентов на рынке
моторного топлива

ГАЗ

ВМЕСТО

БЕНЗИНА

Логика энергетической безопасности России требует расширения использования альтернативных нефти видов сырья для производства моторного топлива. Сжиженные газы пока остаются единственным реальным в техническом исполнении и экономически оправданным вариантом замены автомобильного бензина. Государственные программы развития их производства существуют еще с советских времен, но все эти планы до сих пор так и не реализованы. Впрочем, в ближайшие несколько лет ситуация может кардинально измениться: крупнейшие в стране производители сжиженных газов «Газпром» и «Сибур» всерьез намерены заняться «альтернативой».



«Газпром», ведущий поставщик сжиженного углеводородного газа (СУГ) на внутренний рынок России, меняет стратегию ведения бизнеса. С июля минувшего года подконтрольное газовой корпорации ОАО «Газэнергосеть» стало единым оператором компании по реализации коммерческого сжиженного газа. Главная задача предприятия — исключить из сбытовой цепочки посреднические фирмы. «Они долгое время аккумулировали у себя большие прибыли, которые не инвестировались в развитие инфраструктуры рынка. Теперь мы продаем газ исключительно владельцам активов, — поясняет начальник управления реализации и транспорта ОАО «Газэнергосеть» **Дмитрий Мионов**. — В зоне наших интересов сегодня находится не только крупный оптовый покупатель — мы пришли непосредственно в регионы, на средний и даже мелкий опт».

СУГ, на котором сидим
Выход на розничный рынок тоже не за горами: «Газ-

энергосеть» предложила головной компании новую концепцию развития «сжиженного» бизнеса, которая предполагает более эффективное использование имущественного комплекса корпорации. Это важный вопрос, ведь в течение пяти лет «Газпром» планирует увеличить производство СУГ не менее чем в два раза, соответственно интерес к этому сегменту будет расти пропорционально объемам выпуска продукции.

«Уверен, они идут по правильному пути и делают сегодня абсолютно необходимые вещи, — считает **Глеб Тарабукин**, генеральный директор ЗАО «Сибур-Газсервис», которое занимается «сжиженным бизнесом» нефтехимической «дочки» «Газпрома». — Активы корпорации, безусловно, должны на нее эффективно работать. Кстати, наша программа и разработки «Газэнергосети» имеют много общего». По его словам, первой стратегической задачей «Сибур-Газсервиса» также было устранение посредников и нала-

живание взаимоотношений непосредственно с потребителем СУГ.

Из-за непрерывности производственного цикла, ограниченности емкостного парка и отсутствия собственного подвижного состава «Сибур» постоянно сталкивался с проблемой обеспечения ритмичного вывоза готовой продукции со своих предприятий. Поэтому компания разработала «Программу развития розничной реализации сжиженного газа», основной целью которой является стабилизация продаж СУГ на внутреннем рынке, выход на конечного потребителя, выстраивание долгосрочных и взаимовыгодных отношений с собственниками автомобильных газозаправочных станций (АГЗС) в регионах. При принятии решений о поставках СУГ предпочтение отдается в первую очередь конечным потребителям — владель-



реработке нефти, газового конденсата или попутного нефтяного газа. СУГ применяется для бытовых нужд в 76 регионах нашей страны, а его потребителями, по имеющимся оценкам, являются свыше 50 млн. человек (для сравнения: природный газ используют 78 млн. человек). Например, республики Алтай, Бурятия, Тыва и Хакассия, Еврейская авто-

пользуется СУГ и в качестве автомобильного топлива, но из-за недостаточного внимания к данному сегменту со стороны государства и основных производителей это направление бизнеса пока развито слабо. Впрочем, если последние уже стали проявлять интерес к рынку СУГ, то государственной поддержки все еще явно не хватает.

Неравные условия

Производителей СУГ в России более чем достаточно: это газо- и нефтеперерабатывающие заводы, а также предприятия нефтехимической отрасли. Наибольшую долю рынка занимают «Газпром» и «Сибур». В России ежегодно выпускается порядка 7,5–8 млн. т сжиженного углеводородного газа. В 2004 году на нефтяные компании пришлось около 42,7% от всего объема производства СУГ, доля «Газпрома» составила 23,2%, а «Сибура» — 34,1%. Порядка 40% выпускаемого в стране сжиженного газа направляют на нефтехимические предприятия для дальнейшей переработки, около 35% потребляет коммунально-бытовой сектор,

а оставшиеся объемы, приблизительно 25%, экспортируются. Оборот российского рынка СУГ оценивается примерно в 1,3 млрд. долларов. Однако нужно учитывать, что около 1,5 млн. т сжиженного газа продается внутри страны не по коммерческим, а по регулируемым ценам.

В 1999 году, в период высоких экспортных цен, в России имели место сбои поставок сжиженного газа населению, в результате чего была введена система балансовых заданий. С тех пор каждый отечественный производитель СУГ обязан продавать часть газа по государственным ценам, а выполнение балансовых заданий — одно из условий для получения разрешения на экспорт. Оптовые цены на сжиженный газ для населения устанавливаются Минэкономразвития, а розничные — региональными и местными властями. Нетрудно догадаться, что стоимость балансового газа значительно ниже коммерческого — в среднем в 2,5–3,7 раза. Такая разница не только создает условия для злоупотреблений, но и мешает развитию рынка.

Отечественные производители СУГ зачастую вынуждены продавать балансовый газ ниже себестоимости, но это вовсе не означает, что дешевый продукт доходит до потребителя. Не секрет, что часть газа, выделяемого для реализации в рамках балансовых заданий, попадает на коммерческий рынок — такие операции приносят баснословные доходы. Правительство признает, что оно не в состоянии обеспечить контроль в этой сфере. Есть концепция развития рынка СУГ для бытовых нужд, одобренная правительственным

В течение пяти лет «Газпром» планирует увеличить производство СУГ не менее чем в два раза

цам АГЗС и предприятиям, использующим сжиженный газ для собственных нужд.

Программа развития «сжиженного» бизнеса «Сибура» была утверждена в 2003 году сразу после прихода в холдинг нового руководства. Сегодня «Сибур-Газсервис» на постоянной основе снабжает газом 200 российских АГЗС, а под вывеской компании, по джобберской программе, работает 28 газовых заправок. Кроме того, на предприятиях «Сибура» предполагается создать автотранспортные подразделения для доставки сжиженного газа потребителю, что позволит увеличить реализацию СУГ на 10%.

Как его используют

Сжиженные газы получают из легких углеводородов — пропана и бутана, при пе-

ромная область, Красноярский и Приморский края, Амурская, Мурманская и Читинская области газифицированы не природным газом, а сжиженным углеводородным. Он подключен к 13 млн. российских квартир, а кроме того, поставляется населению в баллонах.

На сжиженном газе работает множество коммунально-бытовых, промышленных и сельскохозяйственных предприятий, а для нефтехимических заводов он остается одним из важнейших видов сырья. Ис-

Производство сжиженных углеводородных газов Группой «Газпром» (млн. т)

	2000	2001	2002	2003	2004
«Газпром»	1,834	2,111	1,963	2,081	1,854
«Сибур»	1,603	2,130	1,667	2,481	2,731
ВСЕГО Группа «Газпром»	3,437	4,241	3,630	4,562	4,585

Источник: ОАО «Газпром», ОАО «АК «Сибур»



распоряжением в 2003 году. В ней, в частности, сказано, что несоответствие методов государственного регулирования поставленным целям и получаемым результатам порождает, с одной стороны,

и отдельные представители региональных властей.

Неудивительно, что сегодня значительная часть сбытовой инфраструктуры (газонаполнительные станции, АГЗС) в российских регионах

парком цистерн для доставки сжиженного газа владеет государственное ОАО «СГ-Транс», которое сегодня контролирует около 76% всех его железнодорожных перевозок. Кроме того, оно является крупнейшим владельцем сбытовых активов – кустовых баз, газонаполнительных и заправочных станций (только в Москве и Московской области их порядка 20).

При этом главные отечественные производители сжиженного газа по сравнению с предприимчивым государственным перевозчи-

ком находятся в довольно стесненных условиях хозяйствования. Региональные и транспортные монополии стараются максимально использовать свои преимущества и не пускать на рынок хозяев газа. Однако в последнее время ситуация начала меняться.

Борьба за независимость

«Большую часть произведенного сжиженного газа мы перерабатываем на собственных нефтехимических предприятиях. А после того как полностью выполним обязательства перед госу-

Региональные и транспортные монополии стараются максимально использовать свои преимущества и не пускать на рынок хозяев газа. Однако в последнее время ситуация начала меняться

неполное обеспечение населения сжиженным газом по регулируемым ценам, а с другой – плавное перетекание СУГ в нерегулируемый сектор. Как следствие – в стране формируется «серый» рынок. Естественно, большие возможности притягивают к сбытовой системе сжиженного газа предпринимателей, стремящихся обогатиться за чужой счет. Кстати, участием в подобных махинациях не брезговали

находится в собственности не производителей, а частных компаний и фирм, связанных с местными властями. А в дополнение к этому рынок перевозок сжиженных газов фактически оказался под контролем одной компании, которая между делом занялась еще и реализацией балансового газа. Транспортировка СУГ с предприятий-производителей осуществляется в основном по железной дороге. А самым большим в стране

Основными производителями СУГ в составе газовой корпорации являются Оренбургский ГПЗ и Оренбургский гелиевый завод (входят в «Оренбурггазпром»), Сосногорский ГПЗ в Республике Коми («Севергазпром»), Астраханский ГПЗ («Астраханьгазпром») и Сургутский завод стабилизации конденсата («Сургутгазпром»). В «Сибуре» СУГ выпускают Тобольский НХК, расположенный в Тюменской области, пермские «Сибур-Химпром» и «Уралоргсинтез», а также Новокуйбышевский НХК в Самарской области.

дарством, поставляем огромные объемы на внутренний рынок по коммерческим ценам, — рассказывает генеральный директор ЗАО «Сибур-Газсервис» Глеб Тарабукин. — Накапливать готовую продукцию мы не можем, система транспортировки достаточно сильно монополизирована, сбытовая инфраструктура в регионах — тоже, а своей у нас нет. Поэтому «Сибур» принял решение самостоятельно выходить на конеч-

ставляется автомобильным транспортом. Сегодня так реализуется порядка 70% коммерческого газа. На долю железнодорожных перевозок приходится лишь около 28%, а на новую схему контейнерных поставок потребителю — соответственно 2%. Кстати, эта технология доставки СУГ придумана уже достаточно давно, но до недавнего времени в России активно не использовалась. В стандартный 20-футовый контейнер монтируется емкость, в которую

рынке, в том числе с июля — через ставшее единым оператором ОАО «Газэнергосеть». Если «Сибур» направляет СУГ в основном потребителям близлежащих к его заводам областей, то «Газэнергосеть» имеет более широкий охват — 60 регионов России. Оптовые поставки сжиженного газа осуществляются на условиях самовывоза в автоцистернах и по железной дороге с помощью компании «Газпромтранс».

С самого начала своей работы «Газэнергосеть» исключила из сбытовой цепочки посредников и старается работать с конечным покупателем, благодаря чему вышла на мелкооптовый рынок. Сегодня компания заключает договоры хранения с владельцами газонаполнительных станций, через которые самостоятельно реализует СУГ.

«Наша концепция развития рынка сжиженных газов направлена, прежде всего, на увеличение эффективности использования имущественного комплекса «Газпрома», консолидацию активов», —

структуры, базирующиеся на газонаполнительных станциях, принадлежащих ОАО «Газпром», будут ответственными и за развитие розничного бизнеса. Работа в этом направлении уже ведется.

Вполне вероятно, что экспансия «Газэнергосети» на розничный рынок СУГ будет быстрой и стремительной. Балансовые задания и регулирование цен на сжиженный газ со следующего года могут полностью или частично отменить. Кроме того, независимые структуры, контролирующие сбытовые мощности в регионах, сегодня находятся в сложном экономическом положении. Как только возникает благоприятная экспортная конъюнктура, нефтяники практически весь свой газ отправляют за пределы России, а многие АГЗС между тем простаивают без работы. Стабильно поставляют СУГ на внутренний рынок только «Газпром» и «Сибур», которые теперь сами готовы заниматься розницей. А значит, скоро можно ожидать увеличения числа джобберов «Си-

Вполне вероятно, что экспансия «Газпрома» на розничный рынок СУГ будет быстрой и стремительной

ного потребителя, а нам поручили реализацию программы развития рынка СУГ». Эта программа нацелена на то, чтобы преодолеть зависимость от перевозчиков и региональных сбытовых сетей.

«Сибур-Газсервис» предложил владельцам активов на сбытовом рынке сжиженного газа стабильные условия поставок, привлекательные цены и участие в джобберской программе. Во многих регионах это оценили по достоинству. В данном случае джобберами являются владельцы АГЗС, партнеры компании, осуществляющие продажи сжиженного газа на своих заправках под брендом «Сибура». При таком подходе выигрывают все. Нефтехимическая «дочка» «Газпрома» получает стабильного потребителя, владельцы АГЗС — надежного поставщика, дополнительную скидку, право использования торговой марки известной компании, а автовладельцы — качественное топливо и бесперебойное снабжение.

В первую очередь «Сибур-Газсервис» приступил к продаже газа на условиях самовывоза: продукция отгружается прямо с нефтехимических предприятий и до-

заливается сжиженный газ. Такая конструкция соответствует стандартному газовозу, но имеет большие преимущества — она позволяет комбинировать железнодорожные и автомобильные перевозки. На железнодорожную платформу помещается сразу три контейнер-цистерны: они прибывают в нужный регион, где перегружаются на автомобильный транспорт, которым и доставляются уже до АГЗС. «Теперь мы не платим за перевалку и хранение, практически нет потерь, а качество не страдает», — объясняет Глеб Тарабукин. Этот альтернативный канал поставок потребителю «Сибур-Газсервис» активно развивает с начала 2004 года. Сегодня налажены стабильные отгрузки по такой схеме в Москву и Московскую область, начинается организация работы в Воронежской области.

Начало экспансии

В отличие от «Сибура» концепция сбыта СУГ в «Газпроме» появилась совсем недавно, но и здесь уже вовсю готовятся к экспансии на рынок сжиженных газов. В прошлом году «Газпром» реализовал 600 тыс. т коммерческого газа на внутреннем



говорит Дмитрий Миронов. По его словам, компания планирует создать сеть региональных подразделений, которые станут контролировать сбытовые сети в определенных регионах, привлекательных для газовой корпорации. Именно эти

бура» и «Газпрома», а потом и создания этими компаниями собственных сетей АГЗС. «Экспортный бум» стабильно возникает каждую осень — так что уже в конце нынешнего года многое может измениться.

Денис Кириллов

ПО СПРАВЕДЛИВОСТИ

Необходимо установить свободные цены на газ для промышленности

Цены на голубое топливо в России регулирует государство, поэтому газ в нашей стране стоит дешево. Между тем необходимую «Газпрому» промышленную продукцию он вынужден покупать по высоким рыночным ценам. Получается, что газовики тем самым спонсируют другие отрасли. Эту явную несправедливость требуется устранить.

В минувшем году «Газпром» рассчитывал выйти на уровень безубыточности по поставкам газа внутри России, однако этого не произошло. Дело в том, что Министерство экономического развития и торговли РФ прогнозировало рост цен в промышленности на 11,5% (в том числе 8,6% на продукцию металлургов), а реально цены в 2004 году увеличились на 28,3% (причем в металлургии — на целых 66%). Поэтому неудивительно, что вместо нулевой рентабельности убытки «Газпрома» от продаж на внутреннем рынке достигли почти 5 млрд. рублей.

Корпорация не может отказать от закупок металлургической продукции, хотя она уже стоит в России практически столько же, сколько и в Европе. При этом цена газа на отечественном рынке в пять (!) раз ниже, чем

в странах ЕС. Следовательно, российские газовики дотируют металлургов. Более того, получая дешевый газ, промышленные потребители и не думают его экономить. Так, на производство тонны железа или стали в России тратится 0,31 т нефтяного эквивалента энергии по сравнению с 0,17 т в США, 0,12 т — в Германии и 0,1 т — в Японии. Отправляя свою продукцию на мировой рынок, отечественные металлурги фактически занимаются экспортом дешевого газа. Получается, что «Газпром» дотирует не только российскую промышленность, но и западных потребителей за счет всего населения нашей страны.

Не менее интересна ситуация и с электроэнергетикой, которая наряду с металлургией является крупнейшим потребителем газа. Электри-

чество в России стоит в 2,2 раза дешевле, чем в Европе (напомним, что по газу разница составляет 5 раз). По экспертным оценкам «Газпром» субсидирует РАО «ЕЭС России» на 6,86 млрд. долларов в год. При этом большинство российских электростанций работают с КПД в 1,5–2 раза ниже, чем у их западных аналогов.

Чтобы создать равные экономические условия для всех отраслей экономики, «Газпром» предложил с 2006 года перейти к поставкам газа промышленным потребителям по ценам, определяемым на основе биржевых котировок. Экспериментальные торги голубым топливом можно запустить уже в третьем квартале текущего года, реализовав через биржевую площадку 10 млрд. куб. м газа, половину которого даст «Газ-

пром», остальное — независимые производители. То же РАО «ЕЭС» уже получило право продавать часть электроэнергии по свободным ценам, и ничего страшного не произошло.

Ну, а рассуждения о том, что ликвидация государственного регулирования цен на газ возможна, мол, только в случае выделения из «Газпрома» транспортной составляющей, некорректны. В настоящее время корпорация обеспечивает около 80% поставок голубого топлива на российский рынок. Однако такая ситуация отнюдь не является уникальной. В большинстве европейских стран традиционные монополии — Gas de France (Франция), Gasunie (Нидерланды), DONG (Дания) и другие — занимают доминирующее положение на местных рынках. При этом европейские регулирующие органы считают вполне достаточным и эффективным бухгалтерское разделение счетов по видам деятельности в этих концернах.

К слову, основным поставщиком может быть не только «Газпром». В частности, поставки газа в Свердловскую область, как известно, осуществляет исключительно компания «Итера» — и никаких особых нареканий со стороны контролирующих органов в отношении этой фирмы не поступало.

По статистике сегодня в России более 7 тысяч компаний занимают доминирующее положение в своих секторах рынка. В их числе около 100 предприятий, чья доля на федеральном уровне составляет более 65% рынка. Они реализуют продукцию по свободным ценам при антимонопольном контроле. Спрашивается, а чем же «Газпром» хуже?..

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

НАГРАДА ЗА ТЕРПЕНИЕ

В апреле делегация ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления **Алексеем Миллером** побывала в Ашхабаде. В ходе переговоров с Президентом Туркменистана **Сапармуратом Ниязовым** с повестки дня были сняты все существовавшие между двумя странами «газовые разногласия».



В мае Туркменистан возобновил поставки в Россию голубого топлива, приостановленные в начале текущего года. Прежние договоренности сторон остались практически неизменными: «Туркменнефтегаз» готов продать стопроцентной «дочке» «Газпрома» ООО «Газэкспорт» 6–7 млрд куб. м газа в текущем году, а уже в следующем закупки могут вырасти до 10 млрд куб. м. При этом цена каждой тысячи кубометров не превысит 44 долларов.

Впрочем, теперь оплата туркменского газа будет производиться исключительно денежными средствами. Это единственное изменение до-

стигнутых ранее соглашений, которое, по большому счету, не имеет принципиального значения для российской газовой корпорации.

Умение держать удар

Как известно, главными покупателями туркменского газа являются Россия и Украина. Напомним, что в минувшем декабре Туркменистан, вопреки существующим договоренностям, выдвинул требование о повышении цены на голубое топливо с 44 до 60 долларов за тысячу куб. м. Естественно, реакция на такое «предложение» была однозначно отрицательной.

Поездка главы «Газпрома» в Туркменистан еще раз подтвердила, что неразрешимых проблем не бывает

Не следует забывать, что, прежде чем газ из Туркменистана попадает к потребителю, его нужно прокачать через Узбекистан, Казахстан и Россию, что стоит совсем недешево. Для европейских стран цена 60 долларов плюс транспортировка вполне доступна, но для большинства государств СНГ, включая Россию, она сегодня неприемлема: продать такой дорогой газ здесь практически невозможно.

Отказ основных потребителей от новых условий сотрудничества привел к тому, что в новогоднюю ночь Туркменистан прекратил поставлять им газ. Впрочем, Украина «сломалась» 3 января: был подписан новый контракт, согласно которому цена туркменского газа составила уже 58 долларов за тысячу кубов. А вот Россия, в отличие от своей славянской соседки, не согласилась менять правила во время игры и предпочла на некоторое время остаться без дорогого туркменского топлива. И результат не заставил себя долго ждать.

Без потерь

Соглашение между Россией и Туркменистаном о сотрудничестве в газовой отрасли сроком на 25 лет было подписано в апреле 2003 года. В соответствии с контрактом, заключенным между «Газэкспортом» и «Туркменнефтегазом», в 2004 году Россия получила около 5 млрд куб. м туркменского газа. Затем последовала газовая «блокада», и в течение четырех месяцев нынешнего года «Газпром» не получал голубого топлива из этой среднеазиатской страны. Однако на российского газового гиган-

та это практически не повлияло, если не считать того, что на период «блокады» пришлось немного перераспределить сырьевые потоки.

Конечно, Россия могла бы ответить на нарушение туркменской стороной газового контракта обращением в международный арбитраж — нет сомнений, что любой суд удовлетворил бы обоснованные претензии «Газпрома». Но это могло бы надолго испортить отношения с Туркменистаном. К тому же республика и так оказалась заложником собственной ценовой атаки: добыча газа здесь сократилась на 6%, а экспорт — на целых 12%. Соответственно и доходы Ашхабада от реализации голубого топлива значительно уменьшились, что можно считать вполне достаточным «наказанием». Поэтому «Газпром» и предпочел решать проблему дипломатическими методами. В ходе апрельского визита в Туркменистан Алексей Миллер снял все наболевшие вопросы — в отличие от президента Украины **Виктора Ющенко**, который во время своей поездки в Ашхабад не сумел добиться выгодных для своей страны договоренностей.

Кстати, отмена бартера и переход на денежные отношения с Туркменистаном имеет и свои преимущества: это повысит прозрачность экспортной деятельности корпорации. Такие изменения для компании сегодня очень важны — ведь реформа, которую проводит руководство «Газпрома», собственно и имеет целью рост эффективности бизнеса, в том числе и за счет его большей прозрачности.

Денис Кириллов

ПЛАТИ —

«Газпром» стремится навести порядок на отечественном рынке газа

Ситуация на внутреннем рынке голубого топлива по-прежнему остается сложной. Главные проблемы здесь все те же: низкие цены на газ, неоплаченные потребителями поставки, несовершенство законодательной базы, нерациональное использование и несанкционированный отбор сырья из трубы. Решение большинства этих вопросов невозможно без содействия регионов. Об этом говорили участники ежегодного совещания с руководителями представительств органов власти при Президенте и Правительстве России, которое состоялось в «Газпроме» в конце апреля.

ИЛИ

ПРОИГРАЕШЬ

Больше газа — меньше денег

Сегодня цена российского газа в Европе составляет порядка 145 долларов за тысячу кубометров. В России же она на порядок ниже. И хотя внутри страны голубого топлива продается почти в два раза больше, чем отправляется за ее пре-

делы, выручка «Газпрома» от сбыта газа у себя на Родине оказывается в два раза ниже экспортной.

«Ежегодно мы вынуждены брать свыше 1 млрд. долларов из тех средств, которые получаем от экспорта, и субсидировать продажи газа внутри России», — говорит Заместитель Председа-

теля Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. По его словам, даже при такой низкой цене на газ российские регионы умудряются накапливать долги за поставленное топливо. Впрочем, общие тенденции, которые наблюдаются сегодня на газовом рынке, вполне благоприятны.

Все не так уж плохо

Наибольшее внимание «Газпром» уделяет отечественным потребителям, принадлежащим к социально значимым категориям. Это бюджетные организации, население и жилищно-коммунальные хозяйства (ЖКХ), на долю которых приходится порядка 30% от всех поста-

вок газовой корпорации на внутренний рынок или более 81 млрд. куб. м голубого топлива.

Лучше всех за газ платят организации, финансируемые из федерального бюджета: по информации ООО «Межрегионгаз», уровень платежей этих потребителей в минувшем году приблизился к 100%. Предприя-

должали «Газпрому» региональные бюджеты.

Плохо платят за газ в Костромской (22%), Ульяновской (40%), Нижегородской (52%) и Ленинградской (69%) областях. Но самая тяжелая ситуация с оплатой поставок голубого топлива традиционно наблюдается в Южном федеральном округе (ЮФО).

На начало нынешнего года суммарная задолженность социально значимых категорий потребителей газа составила 19 млрд. рублей, из которых около 17,5 млрд. пришлось на население

тия, финансируемые за счет местных бюджетов, также держат высокую планку, оплачивая порядка 97% поставок. Кстати, последние несколько лет наблюдается положительная динамика платежей населения — их уровень держится в пределах 80%. Однако столь радужной ситуация оказывается только на первый взгляд.

Газовые проблемы

На начало 2005 года суммарная задолженность социально значимых категорий потребителей газа составила 19 млрд. рублей, из которых около 17,5 млрд. пришлось на население. Стоит отметить, что ситуация с платежами за газ с текущего года начала ухудшаться. В первом квартале уровень выплат бюджетными потребителями по сравнению с аналогичным периодом 2004 года в среднем снизился на 10%. Продолжает расти задолженность регионов перед поставщиками газа по компенсации льгот, предоставляемых населению. По данным «Межрегионгаза», за весь прошлый год прирост задолженности по льготным категориям составил 330 млн. рублей, а только за первый квартал нынешнего — уже 399 млн. рублей. Больше всего за-

Впрочем, Александр Рязанов отмечает, что кроме ЮФО платежную дисциплину не соблюдают даже те регионы, которые трудно назвать бедными, например, Москва.

Причины неплатежей

Одной из главных причин сокращения платежей за поставленный газ руководством «Межрегионгаза» считает изменение бюджетной классификации. До текущего года в бюджетах регионов были прописаны отдельные статьи, четко определяющие суммы, предназначенные для оплаты потребления газа, электроэнергии, отопления и т. д. Сегодня эти пункты заменены одной графой — «коммунальные услуги». Такая непрозрачность создает возможности для нецелевого использования средств, что незамедлительно отразилось на рынке: уровень платежей бюджетных организаций резко снизился.

Если говорить о населении, то здесь уровень оплаты полностью зависит от установленных норм потребления газа. Их определяют местные власти. Специалисты «Межрегионгаза» провели анализ ситуации, который показал, что в большинстве регионов нормы оказываются ниже факти-

ческого уровня потребления. Причем в областях, находящихся в одной и той же климатической зоне, закреплённый уровень использования газа может отличаться в 1,5–2 раза. Разницу между фактическим и нормативным потреблением приходится записывать в «потери». Лидерами по этому показателю в минувшем году были ЮФО и Приволжский федеральный округ (Башкирия, Саратовская, Ульяновская и Оренбургская области).

Кстати, «потери» в регионах зачастую связаны с имущественной раздробленностью газораспределительных активов. Газопроводы низкого давления, существующие в ряде областей, либо не принадлежат никому, либо их собственники не имеют соответствующих служб по контролю за работой этих систем, их ремонту и обслуживанию. Например, в Ингушетии, по словам Александра Рязанова, сбытовые сети находятся в ведении правительства республики, которое не в состоянии ими заниматься. В результате потери газа составляют здесь около 50%. Впрочем, на совещании с предста-

по нынешним ценам, нужно принять специальное решение и сделать на какое-то время льготный тариф для населения. Но эти регионы должны оплачивать его на 100%». Для решения проблемы учета потребления газа «Межрегионгаз» считает необходимым подготовить специальные программы, предусматривающие создание системы коммерческого учета.

Чтобы избавиться от несанкционированных «потерь» газа в регионах, нужно сформировать единые газораспределительные организации и передать эти активы собственникам или подрядчикам, которые способны их содержать. К слову, и с неплатежами бюджетников при желании разобратся не так уж и сложно. Расширение полномочий законодательной власти субъектов РФ по формированию регионального бюджета позволяет ликвидировать эту проблему путем детализации статей бюджетной классификации на региональном и местном уровне.

По информации ООО «Межрегионгаз», ежегодный планируемый прирост поставок газа для нужд социально значимых категорий

Согласно планам «Газпрома», ежегодный прирост поставок голубого топлива для нужд социально значимых категорий потребителей составляет 1,5–2 млрд. куб. м

вителями регионов «Газпром» не просто обозначал существующие проблемы, но и предлагал пути их решения.

Чтобы не получилось, как всегда

«Мы предлагаем составить четкие графики погашения задолженности и упорядочить нормирование потребления газа», — сказал Александр Рязанов. — Если люди в отдельных регионах не в состоянии платить за газ

потребителей составляет 1,5–2 млрд. куб. м. «Газпром» гарантирует, что выполнит все свои обязательства перед потребителями. Однако со злостными неплательщиками и нарушителями договоренностей, по словам Александра Рязанова, компании придется бороться старыми, непопулярными методами: в летнее время их будут просто отключать.

Денис Кириллов

Рисунок Юлии Русенко



ИЗДЕРЖКИ — НА УЧЕТЕ

**«Газпромбанк» заботится
о своих клиентах**

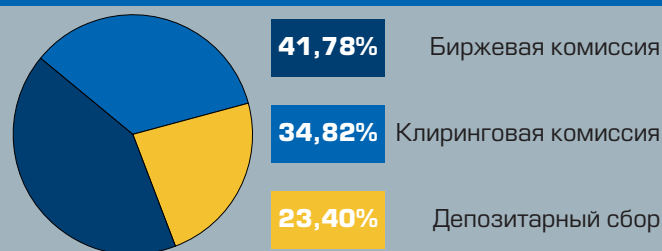
Совершенствование и развитие учетной инфраструктуры фондового рынка идет по пути повышения надежности, прозрачности, доступности и снижения издержек. Обеспечить эти требования в каждой отдельно взятой компании возможно не всегда. Поэтому в силу объективных причин развивается процесс укрупнения и централизации учетных систем с целью объединения финансовых и организационно-технологических ресурсов.

По мнению многих специалистов, проблему можно решить, создав в России центральный депозитарий. В последнее время дело продвинулось дальше разговоров на эту тему, наметился переход из теоретической плоскости в практическую. При этом следует преодолевать сложившиеся

стереотипы и не стремиться к ложным целям.

Например, крайне важно снижать инфраструктурные издержки. Разберем их особенности на примере биржевой торговли акциями ОАО «Газпром». В состав всех расходов, связанных с фондовыми операциями, входят брокерская, биржевая, клиринговая комиссии и депозитарный сбор. Размер трех последних точно определен, а вот среднестатистические комиссии брокеров зависят от многих факторов, например, от объемов клиентских операций. Поэтому данный показатель мы рассматривать не будем, а учтем лишь затраты на «чистую» инфраструктуру — 0,07152% от стоимости портфеля ценных бумаг суммарно для покупателя и продавца. Еще раз отметим, что общие издержки в реальных опера-

**Структура издержек по биржевым сделкам
с акциями ОАО «Газпром»
без учета комиссии брокера**



Источник: АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

циях намного больше и напрямую связаны с брокерской составляющей. Результаты — на графике.

Еще один пример: перерегистрацию прав собственности на пакет объемом от 3640 акций ОАО «Газпром» (при цене 80 рублей за одну акцию) выгоднее оформить внебиржевой сделкой напрямую с дилером — при равном участии покупателя и продавца в затратах на оформление операции.

А теперь, как говорится, внимание — вопрос: насколько уменьшит из-

держки централизация депозитарных услуг, для кого это произойдет в первую очередь и как быстро отразится на снижении затрат при проведении операций для различных групп инвесторов? Ответ очевиден: не намного, не для тех, на кого они рассчитаны, не скоро.

Пожалуй, никто не будет спорить с тем, что дополнительные затраты на операции с ценными бумагами — это плохо. Однако нужно помнить, например, и о 1,5% за нотариальное удостоверение подписи физического лица при заключении коммерческой сделки или за снятие наличных по пластиковым картам в «чужих» банкоматах.

Таким образом, развитие некоторых секторов рынка мешают не только издержки. Важнее понимать, за что конкретно платит инвестор.

Владимир Мелентьев,
начальник отдела
по маркетингу
и планированию
Депозитарного центра
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

Количество акций ОАО «Газпром» в портфеле, штук	Стоимость портфеля акций ОАО «Газпром», руб.	Инфраструктурные издержки при проведении			
		биржевой операции		внебиржевой сделки	
		сумма, руб.	процент от стоимости портфеля	сумма, руб.	процент от стоимости портфеля
1000	80 000,00	57,22	0,07152%	106,61	0,13327%
10 000	800 000,00	572,16	0,07152%	475,66	0,05946%
100 000	8 000 000,00	5721,60	0,07152%	4166,11	0,05208%
1 000 000	80 000 000,00	57 216,00	0,07152%	41005,00	0,05126%
10 000 000	800 000 000,00	572 160,00	0,07152%	246030,00	0,03075%

Источник: АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



СПРАШИВАЛИ? ОТВЕЧАЕМ!

Акционеры хотят все знать

В преддверии годового собрания в адрес ОАО «Газпром» поступает множество писем и звонков от владельцев акций газового гиганта. Сегодня мы начинаем публикацию ответов на самые популярные вопросы.

– Как компания выполняет требования Кодекса корпоративного управления ОАО «Газпром» в части информирования акционеров?

– В минувшем году было разработано, а затем одобрено и утверждено Советом директоров Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром». Оно подготовлено на основании требования Кодекса корпоративного управления ОАО «Газпром» и определяет информацию о деятельности компании, которую Общество раскрывает в соответствии с законодательством РФ и внутренними документами, а также процедуру ее получения акционерами и другими лицами.

Учредительные документы Общества, материалы, подлежащие предоставлению акционерам в порядке подготовки Общего собрания, а также другая важная информация размещена на сайте ОАО «Газпром» www.gazprom.ru.

– Какова сумма задолженности ОАО «Газпром»? Как она изменилась за 2004 год?

– Сумма общей задолженности за последний год стабилизировалась на оптимальном для компании уровне – около 18,5 млрд. долларов. В течение 2004 года корпорация улучшила структуру долгового портфеля. Доля краткосрочных займов теперь составляет 31% и продолжает уменьшаться.

Благодаря рефинансированию части кредитов удалось продлить сроки погашения долговых обязательств на общую сумму 2,2 млрд. долларов и высвободить из-под бремени 8 экспортных контрактов с годовым суммарным объемом выручки около 3,3 млрд. долларов.

– Какова рентабельность компании?

– По итогам минувшего года коэффициент рентабельности активов ОАО «Газпром» составил 6,41% (в 2003 году – 5,65%). Рентабельность собственного капитала увеличилась до 8,7% по сравнению с 7,6% в 2003 году. Несмотря на то что ОАО «Газпром» работает в очень капиталоемкой отрасли с низким уровнем оборачиваемости активов, такие показатели демонстрируют положительную динамику.

Рентабельность продаж компании в 2004 году составила 23,85% (в 2003 – 26,6%). Некоторое снижение вызвано значительным укреплением российского рубля по отношению к доллару США и удорожанием трубной продукции.

– Как осуществляется второй этап реформы «Газпрома»?

– Суть второго этапа реформирования заключается в повышении эффективности работы «Газпрома» как вертикально интегрированной компании, объединяющей все циклы: разведку, добычу, транспортировку, переработку, хранение и сбыт. Важнейшая задача – оптимизация структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ.

Каждая «дочка» будет специализироваться на выполнении узкого круга основных функций, что позволит избежать распыления финансовых и людских ресурсов на смежные, а иногда и непрофильные виды деятельности. В результате реформы повысится эффективность управления дочерними организациями «Газпрома», сократятся непроизводительные расходы, будут разделены и потому станут более прозрачными финансовые потоки. Все это направлено на реализацию задач, которые перед «Газпромом» поставил основной акционер компании – государство.

В 2004 году в структуре Группы «Газпром» появилось новое дочернее общество – **ОАО «Газпромрегионгаз»**, консолидирующее распределительные сети. Такая концентрация позволит повысить надежность поставок газа потребителями, осуществлять единую инвестиционную политику и предоставлять единые стандарты качества услуг.

В марте было принято решение о создании следующих 100-процентных дочерних обществ «Газпрома»:

ООО «Газпромнефтедобыча» – консолидирует добычу нефти и конденсата;

ООО «Газпромподземремонт-Север» и **ООО «Газпромподземремонт-Юг»** – капитальный и подземный ремонт скважин газовых, газоконденсатных и нефтяных месторождений, соответственно, в Западной Сибири и на юге России;

ООО «Газпром-ПХГ» – объединит подземные хранилища газа (ПХГ);

ООО «Газпромподземремонт-Центр» – капитальный и подземный ремонт скважин на ПХГ;

ООО «Газпромтрансгаз-Ухта», «Газпромтрансгаз-Сургут» и **«Газпромтрансгаз-Кубань»** – транспортировка газа (будут созданы на базе газотранспортных подразделений, выделяемых из ООО «Севергазпром», ООО «Сургутгазпром» и ООО «Кубаньгазпром», а также на базе системы магистральных газопроводов, обслуживаемых ООО «Астраханьгазпром» и ООО «Мострансгаз» в Ростовской области);

ООО «Газпромдобыча-Кубань» – будет организовано на базе газодобывающих подразделений ООО «Кубаньгазпром» и ООО «Кавказтрансгаз»;

ООО «Газпромавтогаз» – объединит сети АГНКС;

ООО «Газпромпереработка» – консолидирует переработку газа и жидких углеводородов. В эту компанию войдут: Сосногорский ГПЗ, Сургутский ЗСК, установка подготовки конденсата к транспорту ООО «Уренгойгазпром».

Подготовительные работы были проведены в течение минувшего года. Сама реформа будет осуществляться поэтапно и займет несколько лет, так как реформирование не должно негативно сказаться на надежности поставок газа российским и зарубежным потребителям.

ЛИЦОМ К ЛИЦУ

Кроме «Газпрома» в России, пожалуй, нет другой компании, чья деятельность была бы столь разноплановой и обширной. И порой акционеру бывает сложно разобраться, почему менеджмент принимает то или иное решение. Именно поэтому ежегодно в канун Общего годового собрания руководители газовой корпорации встречаются с владельцами акций, чтобы подробно рассказать обо всех направлениях бизнеса, перспективных планах и результатах своей работы.

Встречи с акционерами проходят не только в Москве. В минувшие годы руководство компании уже побывало в Новом Уренгое, Екатеринбурге, Казани, Уфе, Саратове, Волгограде, Ухте, Надыме, Югорске и Тюмени. А с 6 по 8 июня делегация во главе с Членом Правления, начальником Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром» **Ольгой Павловой** посетит Оренбург и Краснодар.

Эти города выбраны не случайно. В Краснодаре проживают 12 400 акционеров, владеющих 76 млн. акций, в Оренбурге эти цифры равны соответственно 13 900 и 94 млн. На этот раз встречи пройдут в новом формате. Будут не только выступления представителей «Газпрома», но и демонстрация специально подготовленного документального фильма. В нем рассказывается о том, как непросто доходит газ до потребителя, и дается полное представление о технологии добычи, транспортировки и переработки голубого топлива. В фильме Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и его заместители высказываются по всем

Встречи с совладельцами «Газпрома» пройдут в Оренбурге и Краснодаре



острым и злободневным темам, касающимся жизни и деятельности корпорации.

В ходе встреч члены делегации напомнят миноритариям об их правах и обязанностях, ответят на все вопросы, а также ознакомят с документами, которые предоставляются акционерам при подготовке к собранию. Пакет этих документов будет включать Информационное сообщение об Общем собрании; Годовой отчет за 2004 год; Рекомендации Совета Директоров о выплате дивидендов; Список кандидатур, предлагаемых для избрания в новый состав Совета Директоров и Ревизионную комиссию; Положение о раскрытии информации ОАО «Газпром».

Последний документ был разработан в минувшем году в соответствии с Кодексом корпоративного управления. Он описывает механизмы, которые позволяют Обществу предоставлять акционерам сведения о деятельности компании, выполняя обязательные требования, такие как регулярность, оперативность, доступность, достоверность и полнота. При этом необходимо найти разумный баланс между открытостью и соблюдением коммерческих интересов корпорации.

Специально к встречам подготовлена объемная брошюра «Газпром в вопросах и ответах», затрагивающая практически все сферы деятельности Общества. Столь широкий перечень документов необходим вовсе не для удовлетворения праздного любопытства: у акционеров должны быть объективные представления о компании для принятия правильных и взвешенных управленческих решений.

На встречах до сведения владельцев акций будут доведены основные итоги финансовой и производственной деятельности компании в 2004 году. За этот период «Газпром» добился высоких финансовых результатов: выручка превысила 887 млрд. рублей, а чистая прибыль составила 161 млрд. — что, несомненно, позитивно скажется на объеме дивидендов, размер которых утвердит Общее собрание.

Особое внимание будет уделено рентабельности поставок голубого топлива на внутренний рынок. Как известно, в настоящее время «Газпром», реализуя в России газ по заниженным ценам, дотирует экономику страны и недополучает прибыль. Естественно, это вызывает озабоченность акционеров. Представители «Газпрома» расскажут о том, как

корпорация собирается решать эту проблему — в частности, о предложении Алексея Миллера продавать газ промышленным потребителям по свободным ценам.

Во время предыдущих встреч акционеры неоднократно интересовались тем, как Общество реализует непрофильные активы. «Газпром» успешно справляется с этой задачей. В минувшем году доход от продаж непрофильного имущества составил 7,1 млрд. рублей. Кроме того, из 9320 объектов соцкультбыта, которые нужно было передать в муниципальную собственность, корпорация избавилась уже от 3800.

Однако «Газпром» не только расстается с непрофильными активами, но и приобретает профильные. В частности, в минувшем году была совершена сделка по покупке акций ЗАО «Стимул», которое осваивает восточную часть Оренбургского месторождения. Также корпорация установила контроль над ООО «Пургаздобыча». В рамках расширения участия «Газпрома» в газораспределении за рубежом были приобретены 31,7% акций литовской компании «Лиетовус Дуйос».

На встречах обязательно пойдет разговор и о ходе второго этапа реформы «Газпрома». Его суть в том, что каждая «дочка» будет специализироваться на выполнении узкого круга профильных функций. Акционерам расскажут о шагах, которые предпринимаются в этом направлении.

В «Газпроме» уверены, что подобные встречи помогают лучше узнать настроение совладельцев Общества, а значит — выверить стратегию компании и рассчитывать на доверие ее акционеров.

Иван Петров

СВОИ СРЕДИ СВОИХ



Котировки акций «Газпрома» в апреле совпали с динамикой фондового рынка

В прошлом месяце локальные акции «Газпрома» следовали за динамикой российского рынка в целом. На фондовой бирже «Санкт-Петербург» котировки бумаг компании снизились в цене на 1,9%, достигнув 29 апреля значения 79,05 рубля. Практически так же вел себя и весь российский фондовый рынок: индекс РТС за тот же период потерял 1,47%.

Депозитарные расписки компании продемонстрировали чуть худшую динамику по сравнению с локальными акциями, упав на 3,69% (до 32,6 доллара) на закрытие торгов 29 апреля. В итоге спрэд в цене российских бу-

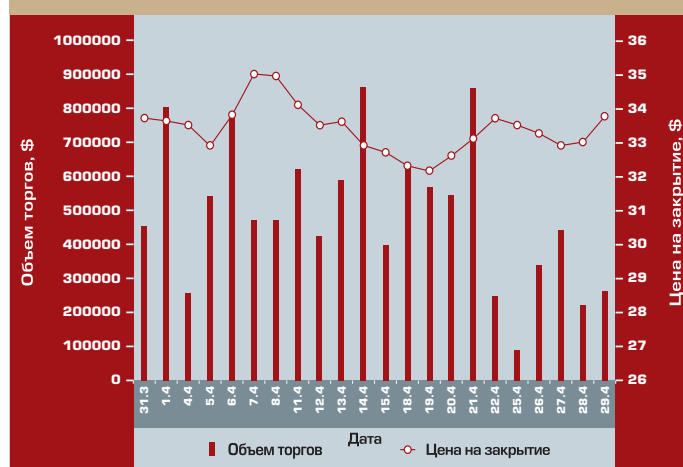
маг корпорации к АDR снизился с 17% до 14,6%. Локального максимума котировки ценных бумаг «Газпрома» достигли 8 апреля – в этот день их цена на ФБ «Санкт-Петербург» составила 82 рубля за акцию. Тогда же был зафиксирован и апрельский максимум по индексу РТС – 719,74 пункта.

Невысокая волатильность котировок бумаг газового монополиста и их незначительное изменение по итогам месяца связаны не столько с отсутствием новостей по компании, сколько с возросшей толерантностью инвесторов к событиям вокруг «Газпрома».

Не секрет, что фондовый рынок находится в ожидании предстоящей либерализации акций корпорации. Однако противоречивость известий не позволяет инвесторам до конца понять, когда же будут сняты ограничения на торговлю бумагами компании. Несмотря на то что сроки увеличения доли государства, в результате чего должна произойти необходимая консолидация пакета, не раз назывались (ождается, что этот про-

многим зависят от того, как будут развиваться события вокруг предстоящей либерализации. Любые реальные шаги властей в этом направлении вновь вернут интерес инвесторов к ценным бумагам корпорации. Несколько негативное впечатление может произвести очередная перенос сделки, однако участники рынка уже фактически заложили эти риски в стоимость акций компании, о чем свидетельствует отсутствие

Динамика стоимости АDR ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в апреле 2005 года



Источник: Reuters

цесс завершится до годового собрания акционеров, назначенного на 24 июня), неполная информация об этой сделке дает инвесторам основания с недоверием относиться к данной информации.

С другой стороны, сокращение спреда в цене локальных акций и АDR компании может свидетельствовать о том, что зарубежные инвесторы в большей степени склонны верить в скорое объединение рынков. Однако не исключая такую возможность, мы все же связываем снижение котировок депозитарных расписок на акции «Газпрома» с общим падением западных фондовых рынков в апреле. За этот период индекс Dow Jones уменьшился на 2,9%, NASDAQ – на 3,2%, а S&P 500 – на 2%.

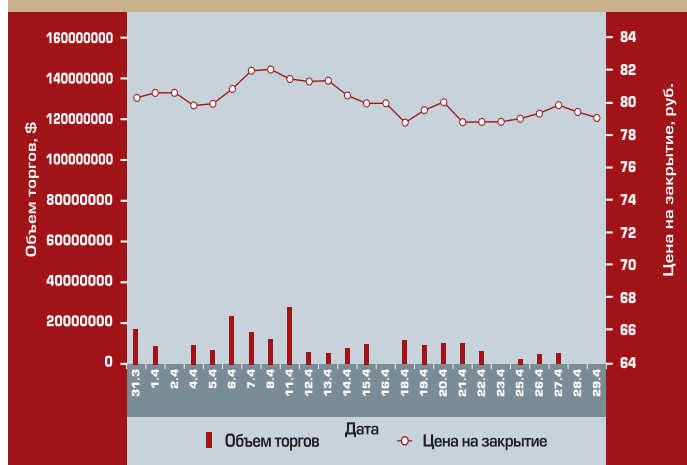
На наш взгляд, перспективы акций «Газпрома» во

сколько бы то ни было значительной реакции игроков на высказывания официальных лиц по этим вопросам. В частности, 25 апреля министр топлива и энергетики РФ **Виктор Христенко** заявил, что объединение компаний должно завершиться до конца июня. Однако котировки акций «Газпрома» в этот день выросли лишь на 0,25%, а объем торгов бумагами корпорации на ФБ «Санкт-Петербург» оказался ниже среднемесячных. Таким образом, рынок достаточно слабо реагирует на обещания представителей государства и, по всей вероятности, ожидает момента, когда власти перейдут к делу.

Мы не исключаем, что май станет в этом смысле решающим.

Дмитрий Мангилев,
аналитик ИК «Перспект»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в апреле 2005 года



Источник: Reuters

РАВНЕНИЕ

«Газпром»
снижает
риски
за счет
диверсификации
бизнеса

НА

ЛИДЕРОВ

В последнее время в прессе и экспертном сообществе все чаще говорят о том, что «Газпрому» незачем расширяться — компания, мол, и так достаточно большая. Что ж, рассуждать и давать советы всегда легко, а вот бороться за место под солнцем в условиях жесткой международной конкуренции весьма непросто. Сегодня «Газпром» можно образно сравнить с великаном, стоящим на одной ноге — природном газе. Для того чтобы компания получила большую устойчивость, ей нужно диверсифицировать бизнес. По этому пути идут все мировые лидеры.

Навстречу нефти

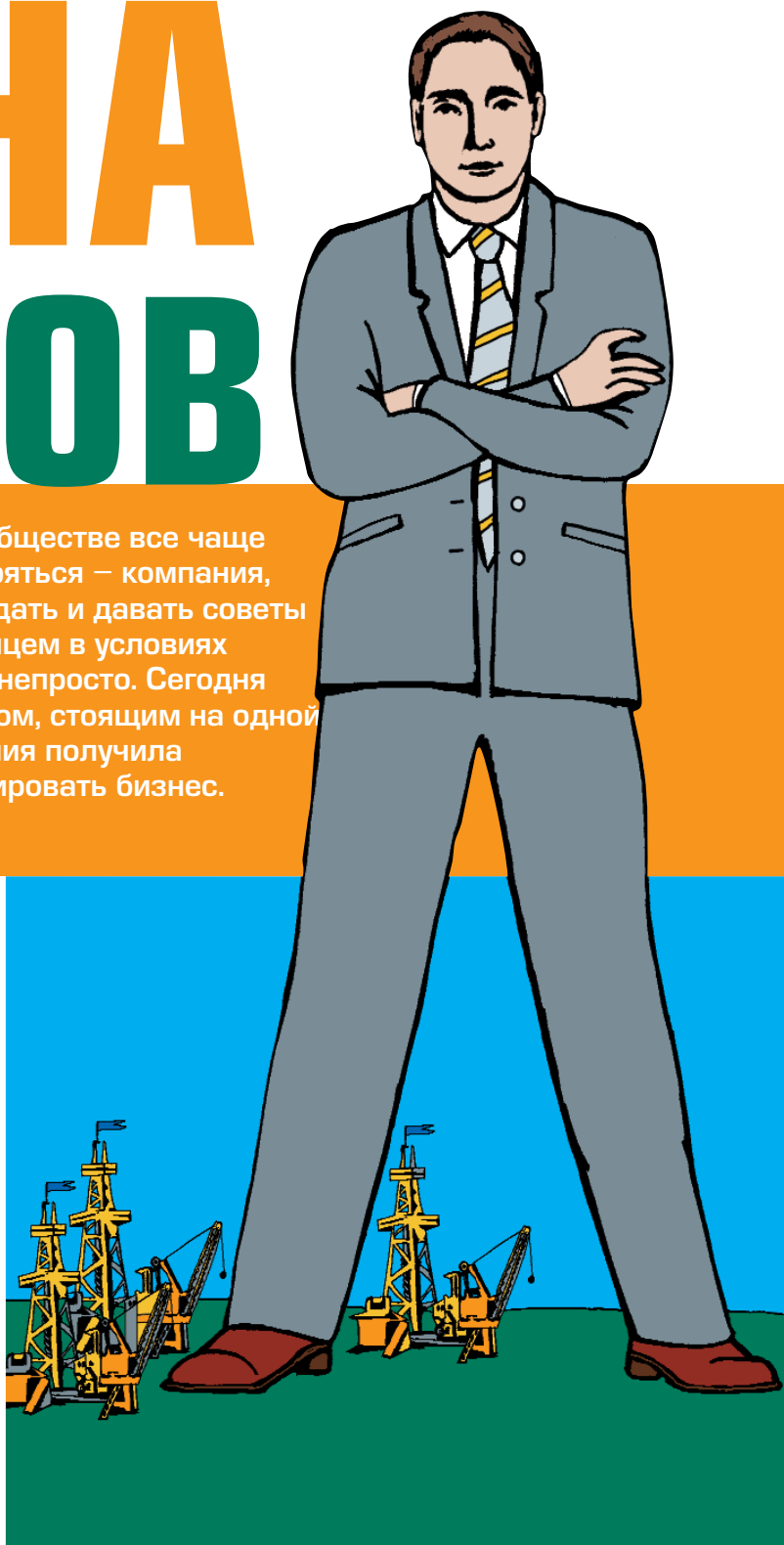
Первый шаг, который необходимо сделать, — увеличить добычу смежного продукта — нефти. Крупнейшие западные концерны Exxon Mobil, RD/Shell, BP стремятся к паритету в производстве углеводородов. И им это удается. В частности, RD/Shell ежегодно производит 120 млн. т нефти и более 90 млрд. куб. м газа. «Газпром» уже обозначил нефтедобычу в качестве одного из своих приоритетов. Собственные мощности компании будут объединены в составе дочернего предприятия «Газпромнефтедобыча». Возможны и новые приобретения в «нефтянке».

В отличие от газа цены на нефть и продукты ее перера-

ботки в России не регулируются государством. Поэтому черное золото стоит в несколько раз дороже, чем голубое топливо. Кроме того, жидкие углеводороды можно экспортировать не только по трубе, но и по железной дороге, а также танкерами класса река-море. Следовательно, рентабельность «Газпрома» однозначно повысится.

Новые маршруты

Одновременно компании необходимо диверсифицировать рынки сбыта. Работа в этом направлении уже ведется. В частности, предполагается создать мощности по сжижению газа. Это позволит грузить голубое топливо в танкеры и продавать его



по всему миру, например, в США. Кроме того, «Газпром» планирует начать добычу газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке и прийти со своей продукцией в страны Юго-Восточной Азии. Сегодня основная часть топлива производится в одном регионе — Ямало-Ненецком автономном округе. Однако большие залежи углеводородов находятся не только в России, но и за ее пределами. Чтобы успешно конкурировать с мировыми лидерами, «Газпром» планирует реализовывать добычные проекты в странах ближнего и дальнего зарубежья.

Новые виды продукции

Корпорации нужно расширять ассортимент выпускаемой продукции. Ведь обязательно торговать только

«Газпрому» нужно увеличивать производство нефти и диверсифицировать рынки сбыта

нефтехимическими активами. «Газпром» также уделяет большое внимание развитию этого вида бизнеса. Совет директоров компании утвердил стратегию развития «Сибура». Наличие мощного перерабатывающего крыла обязательно приведет к росту капитализации корпорации.

В последнее время по миру прокатилась волна слияний электроэнергетических и газовых компаний. В 2000 году в результате объединения немецких фирм VEBA и VIAG (обе они занимались электроэнергетикой, а также распределением и сбытом природного газа)

в России. Поэтому интеграция этих секторов бизнеса абсолютно естественна. О создании собственных генерирующих мощностей думает и нефтехимическая «дочка» «Газпрома» — «Сибур». Энергетические активы требуются этой компании прежде всего для снижения производственных издержек.

Выход на потребителей

Российской газовой корпорации необходимо получить доступ к конечным потребителям в развитых странах. Для этого нужно контролировать газораспределительные мощности. Крупные европейские компании продают гораздо больше голубого топлива, чем добывают. Они владеют трубопроводами и подземными хранилищами газа и благодаря этому получают значительный доход. «Газпром» в партнерстве с немецкой фирмой Wintershall активно занимается созданием в Европе необходимой инфраструктуры.

Прорваться к конечным потребителям сегодня стре-

добывая 120 млн. т нефти в год, реализует около 380 млн. т нефтепродуктов.

Кому мешает сильный «Газпром»

Таким образом, «Газпром» стремится идти тем же путем, что и ведущие международные компании. Однако либерально настроенным российским политикам, зачастую занимающим весьма высокие посты, это не нравится. Например, они критикуют газовую корпорацию за внедрение в электроэнергетику, что якобы мешает монополизации РАО «ЕЭС России». Хотя понять, чем деньги «Газпрома» хуже зарубежных инвестиций, сложно.

Когда «Газпром» критикуют из-за рубежа, это нормально: кому хочется иметь мощного конкурента. Ведущий западный деловой журнал Business Week недавно предрек: «Кончится тем, что «Газпром» станет большим, сильным и пугающим — а это России вовсе не нужно». Хотя, перефразируя известное изречение, что не позволено быку, то позволено Юпитеру.

Например, в США нефтегазовые концерны объединяются весьма активно. Exxon слился с Mobil, Chevron — с Техасо, BP поглотила Arco и Amoco. В 2000 году газозлектрический холдинг

Когда «Газпром» критикуют из-за рубежа, это нормально: кому хочется иметь мощного конкурента

газом. Можно его перерабатывать и заниматься реализацией шин, пластиков, тканей и других товаров. Те же Exxon Mobil, RD/Shell и BP владеют значительными

появилась корпорация E.ON. Затем в ее состав вошел концерн Ruhrgas — крупнейшее в Германии предприятие по транспортировке и реализации голубого топлива.

Электроэнергетические активы есть и у итальянской нефтегазовой корпорации ENI. В 2002 году эта компания реализовала 6,8 млрд. кВт/ч энергии, из которых 5 млрд. выработала самостоятельно. ENI планирует расширить присутствие в электроэнергетике — ведь собственные генерирующие мощности позволяют не только получать прибыль от продажи электричества, но и снижать себестоимость своей продукции.

«Газпром» пристально следит за реформированием российской электроэнергетики. Компания уже владеет акциями РАО «ЕЭС России» и ее крупнейшей «дочки» — «Мосэнерго». Напомним, что энергетики являются основными потребителями газа

Корпорации необходимо расширять ассортимент выпускаемой продукции

мятся все добывающие компании. Например, государственный концерн Aramco (Саудовская Аравия), производящий столько же нефти, сколько все российские нефтяные компании вместе взятые, агрессивно скупает перерабатывающие и сбытовые активы в США. Тем самым Aramco забирает «кусочек пирога» у западных энергетических корпораций, которые делают деньги на переработке арабской нефти. В частности, RD/Shell,

Dominion Resources присоединил к себе газотранспортную компанию Consolidated Natural Gas, а в 2001 добрался и до добычи природного газа, поглотив Louis Dreyfus Natural Gas.

И как вы думаете, почему нашим доморощенным либералам не хочется, чтобы в России были крупные корпорации, способные на равных конкурировать с иностранными игроками?

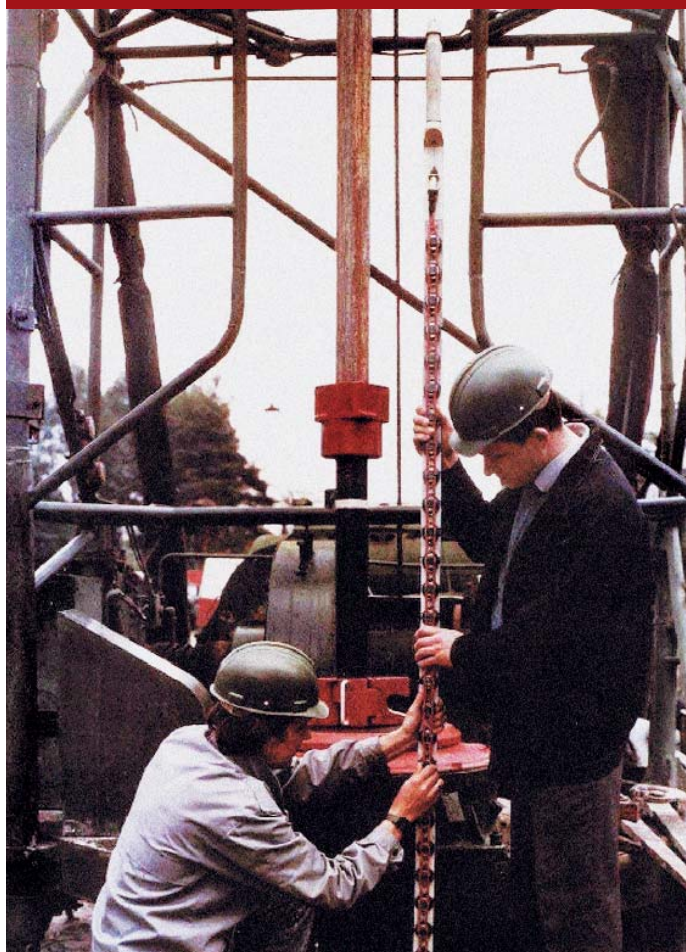
Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко



НАЙДЕМ И ПОДНИМЕМ

Работа геофизиков способствует увеличению добычи «Газпрома»

Как известно, «легкого» сеноманского газа осталось совсем немного. Геологам и газовикам в последнее время все чаще приходится иметь дело с глубокозалегающими горизонтами и сложными по своему строению коллекторами, для которых не годятся прежние методы исследований и добычи. Специалисты сервисной компании ОАО «Газпромгеофизика» предлагают современные технологии, позволяющие проводить поисково-разведочные работы и оптимизировать добычу углеводородного сырья в новых условиях.



Ищем нишу

Деятельность «Газпромгеофизики» направлена прежде всего на выполнение стратегических задач газовой корпорации, поэтому портфель заказов геофизической компании на 95% состоит из заявок «Газпрома». Промыслово-геофизические исследования и мониторинг залежей ведутся практически на всех действующих промыслах и подземных хранилищах газа «Газпрома» именно силами специалистов этой дочерней структуры. Неохваченным остался только «Оренбурггазпром», проводящий такие работы собственными силами, но и там «Газпромгеофизика» занимается интенсификацией добычи углеводородного сырья.

По словам первого заместителя генерального директора ОАО «Газпромгеофизика» **Николая Федорова**, количество заказов от сторонних предприятий будет неуклонно возрастать. Компания намерена занять свою нишу на внутреннем и внешнем рынках, достигнув мировых стандартов по качеству предоставляемых услуг. Газпромовских геофизиков хо-

«Норильскгазпром», не входящий в структуру газовой корпорации. А в Коми, где уже давно действует производственное подразделение компании «Вуктылгазгеофизика», растут объемы работ на нефтяных месторождениях «ЛУКОЙЛа» и «Роснефти». В апреле открылся производственный участок для оказания услуг «Юганскнефтегазу».

«Несмотря на увеличение сторонних заказов, мы намерены и впредь в первую очередь работать с «Газпромом», полностью удовлетворяя его потребности в сфере геофизических исследований», — заявил Николай Федоров. — К 2006 году выбор подрядчиков в корпорации будет происходить исключительно на конкурсной основе. Чтобы в такой ситуации чувствовать себя уверенно, мы проводим техническое переоснащение и активно осваиваем новые технологии».

Быстро, дешево и достоверно

Своим заказчикам компания может предложить практически все известные технологические наработки, как за-

Портфель заказов геофизической компании на 95% состоит из заявок «Газпрома»

рошо знают в Латвии, Болгарии, Туркмении, Казахстане, Узбекистане и на Украине.

Недавно компания выиграла конкурс на проведение геофизических работ на Ванкорском нефтяном месторождении. «Газпромгеофизика» также обслуживает

рубежные, так и отечественные. «Газпромгеофизика» работает в тесном контакте с НПП «Луч» (Новосибирск), московскими научными центрами «ВНИИгеосистем», «ВНИИПИ взрывгеофизика», тверской «Нефтегазгеофизикой». Кроме того, у нее есть



и собственная база по изготовлению аппаратуры – научно-производственный филиал «Центргазгеофизика». Здесь в основном делают оборудование, позволяющее контролировать процесс освоения месторождений и следить за техническим состоянием скважин.

На любой случай

У газпромовских геофизиков имеются технические решения практически на любой случай. Например, в последнее время все чаще бурятся скважины с горизонтальным стволом, куда не так просто доставить исследовательскую аппаратуру. Специ-

средственно в процессе бурения (разработка НПП «Луч»). Не является для них проблемой и исследование вторых стволов, диаметр которых, как известно, меньше стандартных скважин: для этого здесь используется специальная аппаратура.

Метод наклонометрии позволяет определить с точностью до градуса, под каким углом залегает тот или иной продуктивный пласт, а кислородно-углеродный каротаж – текущее состояние нефти- и газонасыщенности пласта. Эти технологии очень важны, особенно для сложных построений коллекторов и месторождений, находящихся

проведены для таких компаний как «Ямбурггаздобыча» и «Кубаньгазпром», на очереди – Уренгойское газоконденсатное месторождение.

Помимо этого в скважинах с пониженным давлением геофизики предлагают использовать несколько способов интенсификации добычи. В частности, с помощью глубинных струйных насосов в пласт закачиваются специальные растворы, которые всего за несколько часов очищают призабойную зону. Или применяется виброакустическое воздействие, как бы «перетряхивающее» коллектор

Для промысловых исследований в «Газпромгеофизике» разработан специальный цифровой комплекс, позволяющий значительно сократить время исследований и получить достоверные сведения



Так, для промысловых исследований в «Газпромгеофизике» был разработан специальный цифровой комплекс, в который входят наземный аппарат «Геомак» и скважинная аппаратура серии «Дина». Использование этого комплекса позволяет значительно сократить время исследований и получить достоверные сведения о техническом состоянии скважины и параметрах пласта.

Часть техники «Газпромгеофизика» закупает у зарубежных партнеров – компаний ASEP и MAN. При этом импортные комплектующие собираются на территории России, что позволяет существенно снизить затраты на заграничное оборудование. А впоследствии, когда оно будет дополнено собственными измерительными станциями, стоимость услуг обязательно снизится, что послужит еще одним козырем в конкурентной борьбе.

алисты «Газпромгеофизики» не растерялись и предложили автономный прибор, который попадает в скважину непо-

на поздних стадиях разработки, так как способны дать скважинам вторую жизнь. Подобные исследования уже

и очищающее его от пород, препятствующих добыче.

По заданию «Газпромгеофизики» была разработана аппаратура для исследования сверхглубоких скважин, что отвечает самым острым потребностям отрасли. Для повышения эффективности разработки газоконденсатных неокосских и ачимовских залежей используется ядерно-магнитный каротаж в сильном магнитном поле. В 2005 году этим способом, отдаленно напоминая томографию в медицине, компания уже исследовала шесть разведочных скважин Уренгойского ГКМ.

Поэтому мы не погрешим против истины, если скажем, что «Газпромгеофизика» способна не только удовлетворить все запросы главного заказчика – «Газпрома», но и подтвердить свою высокую конкурентоспособность на мировом уровне.

Наталья Гулейкова

«Газпромгеофизика» была создана в 1962 году для проведения промыслово-геофизических работ на действующих нефтяных и газовых месторождениях. Сегодня в состав этой «дочки» «Газпрома» входят филиалы: «Кубаньгазгеофизика», «Ставропольгазгеофизика», «Астраханьгазгеофизика», «Приволжскгазгеофизика» (Саратов), «Мосгазгеофизика» (Щелково), «Севергазгеофизика» (Новый Уренгой), «Центргазгеофизика» (Кимры, Тверская область), в том числе три дочерних общества – «Вуктылгазгеофизика», «Пургеофизика», «Норильскгазгеофизика», а также представительства в Ноябрьске, Томске и Оренбурге. Кроме того, у компании есть свой метрологический центр в Раменском и сейсморазведочное предприятие «Костромагеофизика».

«Газпромгеофизика» сотрудничает с ведущими отечественными и зарубежными геофизическими компаниями и научно-исследовательскими институтами, разрабатывающими и производящими специализированную аппаратуру и оборудование. Она является одной из самых крупных сервисных компаний в СНГ – в «Газпромгеофизике» работает более двух тысяч человек.

СИНДРОМ СОРВАННОЙ КРЫШИ

Критика «Новой газеты» в адрес «Газпрома» становится все более бессмысленной и беспощадной

Новое, как известно, это хорошо забытое старое. «Новая газета», считаящая себя, по всей видимости, последним оплотом демократии в России, ее честью и совестью, главной своей мишенью — помимо нерадивой власти — давно избрала «Газпром». Что ж, не оригинально, зато бесприкрыто: при желании всегда можно найти повод для критики. В крайнем случае, собственноручно его «смастерить».

Слитки бы делать из этих людей...

Нелюбовь «Новой газеты» к газовой корпорации особенно заметна на фоне ее благосклонности к прочему крупному бизнесу. Демократически озабоченное издание регулярно пытается защищать олигархов. Например, после того как в прессе негативно оценили инициативу **Владимира Путина** насчет сокращения срока пересмотра приватизационных дел с десяти до трех лет, «Новая газета» поспешила дать мудрый совет Президенту: «пора делать ставку на грамотных, преуспевающих управленцев» (номер от 21.04.2005, ст. «Олигарх-губернатор»). А таковых на необъятных просторах нашей Родины хоть и немного, но все они — очень достойные кандидаты.

Открывает список **Михаил Ходорковский**, который, оказываясь, «в один прекрасный день решил жить по-честному, ...помогал вузам и компьютеризировал государственные музеи». Далее следуют **Роман Абрамович** и **Виктор Вексельберг**. Все эти люди и есть «золотой запас страны. Им надо давать развиваться, а не душить надуманными налоговыми претензиями». Подобными сентенциями, которые сами по себе в комментариях не нуждаются, нашла-

гована вся статья. А резюме такое: олигархов следует активнее привлекать к управлению российскими регионами, чье развитие и без того во многом зависит именно от представителей этого самого «золотого запаса страны».

Босх отдыхает

Казалось бы, при чем здесь «Газпром»? А при том, что не в правилах «Новой» пройти мимо своего злейшего классового врага: ангелоподобие любимых олигархов всегда удобно подчеркнуть на контрасте со «злодеяниями» бездушного газового «монстра». Газета патетически вопрошает: что было бы, если бы в свое время нефтяные компании или алюминиевые заводы не были приватизированы?

Далее рисуется картина в стиле Босха: «...к сегодняшнему дню от большинства из них не осталось бы даже воспоминаний. А те, что удержались на плаву, превратились бы в мини-газпромы с чиновниками-миллионерами во главе. Чем чреват для рос-



сийской экономики чиновничий капитализм, можно наблюдать на примере сегодняшнего «Газпрома». Вместо того чтобы повышать эффективность производства, газовый гигант поднимает тарифы, латая дыры, образовавшиеся в результате грубых управленческих просчетов». Что это за «дыры» и «просчеты», газета загадочно умалчивает. Оправдываться в данном случае — значит, доказывать, что ты не верблюд. В общем, ситуация получается, как в том анекдоте про мужика, ни за что избивающего жену: «было бы за что, так и вовсе бы убил».

Прогрессирующая фантазия

Не брезгают господа из «Новой» и откровенной ложью. Видимо, они полагают, что все средства хороши в таком благородном деле, как защита независимых производителей (номер от 24.02.2005, ст. ««Газпром» высокого давления»), которым корпорация якобы выкручивает руки с целью передела собственности. Информационным поводом в данном случае послужило решение Арбитражного суда ЯНАО о незаконном списании акций «Нортгаза» со счета «Уренгойгазпрома». Газета заявляет, что все это не что иное, как попытка «Газпрома» поглотить одно из наиболее эффективных предприятий России, для чего используются разнообразные средства давления, включая суд. Наш журнал уже разъяснял ситуацию вокруг «Нортгаза» («Газпром», №11, 2004, с. 32–33, статья «Отцы и дети»), поэтому нет нужды повторяться.

По мнению боевого листка защитников всех угнетенных — олигархов, нефтяников и независимых газодобытчиков, «проблема стоит гораздо шире и касается не только конкретно «Нортгаза». А далее одна нелепица нанизывается на другую. Например: ««Газпром» уже забрал у «Итеры» ЗАО «Пургаз», — сообщает неискреннему читателю «Новая». На самом деле корпорация изначально принадлежал контрольный пакет «Пургаза».

Впоследствии он был размыт, но в конце концов «Газпром» его выкупил.

А как вам такой пассаж: «Монополия также отобрала у «Итеры» и «НОВАТЭКа» «Запсибгазпром» с его лицензией на Южно-Русское месторождение...». Однако тот факт, что владельцы этих независимых компаний в свое время пытались вывести Южно-Русское из структуры «дочки» «Газпрома» на подставные фирмы, газета лукаво утаивает.

Читаем дальше: ««Газпром» вернул в свою орбиту и «Севергазпром»...». Да, буйная фантазия у продвинутых господ из прогрессивной «Новой», ничего не скажешь. Для непомнящих поясняем: дело в том, что ООО «Севергазпром» является 100-процентной «дочкой» газовой корпорации и посему никогда, даже теоретически, не могло покинуть ее структуры. Мало того, на эту тему ни слухов, ни кулуарных разговоров вообще не было. Откуда что берут наши «демократы», остается только догадываться.

Новичкам везет

Надо сказать, чувство недоумения и даже некоторой оторопи возникает всякий раз, когда читаешь в этой удивительно информированной газете о «Газпроме». Скажем, в статье «Кассовый аппарат-2» (номер от 07.02.2005) предпринимается попытка заглянуть в будущее и спрогнозировать перестановки в Администрации Президента. И здесь газета, можно сказать, превзошла саму себя, блистая «знанием» вообще-то официальных, хорошо всем известных фактов газпромовской жизни. Вот, например, заходит речь о главе Администрации Президента **Дмитрии Медведеве**. И мы тут же узнаем, что, оказывается, до недавнего времени в «Газпроме» он был «единственным «государевым» человеком». Позвольте, но представители властных структур доминируют в действующем Совете директоров корпорации, если, конечно, вы умеете считать до десяти.

Дальше, как говорится, больше. «Новая» заявляет, что «в только что утвержденном правительством списке представителей государства в аффилированных компаниях обнаружилось еще два человека, видимо, приданных Медведеву «в помощь». Первый — помощник Президента **Игорь Шувалов**, второй (внимание!) — «газпромовский новичок — спецпредставитель Президента по энергетическому сотрудничеству **Игорь Юсуфов**». Если учесть, что Игорь Ханукович является членом действующего Совета директоров «Газпрома» и входил в предыдущий, еще будучи министром энергетики РФ, то «новичок» — это как раз про него...

Волчье молоко

В статье с красноречивым заголовком ««Газпром» на шее» (номер от 31.03.2005) газета комментирует предложение **Алексея Миллера** отменить государственное регулирование тарифов на газ для промышленности. Само собой, все свелось к апокалипсическим предсказаниям: ««национальное достояние» может стать национальной

катастрофой». Дескать, коварные газовики специально «подсадили» всю страну на дешевый газ, по-тихому захватив российскую экономику в свои цепкие лапы, чтобы в один далеко не прекрасный момент показать волчий оскал и вместо пряника взяться за кнут.

Надо признать, газета виртуозно умеет играть на нервах несчастных читателей. Образный ряд поражает яркостью и выпуклостью — чего стоит хотя бы такая фраза: «Но, оказывается, эта щедрая газпромовская грудь сочилась не только молоком». А для полноты картины в статье фигурируют и шахтеры, стучавшие касками на Горбатом мостике, и несчастный **Анатолий Чубайс**, ставший заложником непомерных аппетитов газовиков, и запуганные, «отмалчивающиеся в страхе» независимые производители газа, и, конечно же, все мы, которым ничего не останется, как только сушить в духовке своей домашней плиты сухари. Дочитав последнюю фразу: «Ну, неужели большего врага, чем собственное население, у «Газпрома» нет?», всякий истинный демократ и патриот должен взять в руки берданку и отправиться на штурм надменно возвышающейся на улице Наметкина «газовой» башни.

Молчание ягнят

Наш журнал уже высказывался по проблеме регулирования цен на газ для промышленности (см., например, статью «Навстречу свободе», №4, 2005, с. 21). Каждому мало-мальски грамотному человеку известно, что газ является самым дешевым энергоресурсом в России. Экономические последствия перехода к новому механизму ценообразования были тщательно просчитаны. «В результате отмены госрегулирования для промышленных потребителей цены на газ повысятся в пределах 15–20%, — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. — Что касается инфляции, то, по мнению экспертов, она вырастет не более чем на 1%».

А вот что говорит «запуганный», «отмалчивающийся в страхе» независимый производитель — председатель правления ОАО «НОВАТЭК» **Леонид Михельсон**: «Спору нет, удобно, когда газовая отрасль является донором всей экономики. Но этот подход никак нельзя назвать рыночным. А главное — при нем вскоре можно лишиться и самого донора».

Согласитесь, тоже достаточно эмоциональное признание, но просим коллег из «Новой газеты» не беспокоиться — пыток не было.

Наталья Гулейкова
Рисунок Юлии Русенко

КАДРЫ ДЛЯ «СИБУРА»

Укрепление сотрудничества
между производством и
профильными вузами пойдет
на пользу всей отрасли



В годы экономического кризиса 90-х годов многие высококлассные специалисты в массовом порядке покидали производство, уходя в малый бизнес и торговлю. В этот же период стала давать сбои смычка «вуз — завод», что, в свою очередь, наложило отпечаток на качество подготовки студентов в высшей школе. В процессе обучения, оторванного от практики, они не имели

возможности получить навыки, необходимые им для дальнейшей работы.

В Сибирь — за знаниями

Эти явления, общие для всей отечественной промышленности, не обошли стороной и Томский нефтехимический комплекс. Поэтому для решения кадровой проблемы в ООО «Томскнефтехим», входящем в состав ОАО

«АК «Сибур»», разработали специальную программу подготовки нового поколения инженеров, в руки которых будет со временем передано производство. Важным направлением этой программы стало тесное сотрудничество предприятия с Российским государственным университетом нефти и газа имени И. М. Губкина (РГУНИГ).

Факультет химической технологии и экологии этого вуза давно считается самым авторитетным в России центром подготовки инженеров-химиков, в том числе и специалистов по переработке углеводородного газа и энергоносителей. В минувшем ноябре руководители «Томскнефтехима» встретились со студентами кафедры газохимии этого факультета и рассказали будущим технологам о Томском нефтехимическом комплексе и перспективных направлениях развития его производств. А поскольку лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать, генеральный директор предприятия **Леонид Резников** пригласил учащихся пройти преддипломную практику непосредственно на ООО «Томскнефтехим». Руководитель кафедры, член-корреспондент РАН профессор **Альберт Липидус** помог решить все организационные вопросы, и в феврале студенты РГУНИГ прибыли в этот сибирский город.

Практика – критерий истины

В течение трех недель ребята собирали материал для дипломных проектов. Например, пятикурсник **Константин Кравченко** работал на производстве полиэтилена. Изучив технологическую схему процесса полимеризации и познакомившись с научными основами процесса, он провел оценку рентабельности применения смешанного инициирования для увеличения конверсии этилена.

Евгений Баранцов и **Елена Бондарук** остановили свой выбор на производстве метанола. Первоначально студенты выступили с предложением добавлять к исходному природному газу газовые сдувки производства этилена – пропан-бутановую фракцию (ПБФ). Но технико-экономические расчеты показали, что для Томского нефтехима эта идея не актуальна: дело в том, что ПБФ здесь не утилизировалась, а уже использовалась в качестве сырья в одном из производственных циклов. И тогда Лена и Женя сделали смелый шаг. Несмотря на то что до защиты диплома оставались считанные месяцы, ребята решили поменять тему, приблизив ее к реальным потребностям «Томскнефтехима». Свою работу они посвя-

щения мощности установки по производству метанола, интенсификации процесса получения синтез-газа за счет увеличения внутреннего диаметра реакционных труб печей реформинга и объема загружаемого катализатора. Для стадии непосредственно го синтеза студенты предусмотрели в дипломе замену распределительных устройств ввода холодного байпасного газа по высоте слоя катализатора для получения интенсивного и равномерного газораспределения и снижения градиента температур.

Дмитрий Алексеев выполнял приблизительный расчет экономической целесообразности осуществления гидропиролиза на базе установки по выпуску этилена и пропилена ЭП-300. Основой для решения задачи явилась замена при пиролизе бензина части водяного пара водородом. Водород предполагалось выделить из продуктивных газов стадии синтеза метанола с помощью метода короткоциклового адсорбции. Возможность получения дешевого водорода заинтересовала инженеров «Томскнефтехима», и, возможно, вскоре предложение студента РГУНиГ будет внедрено на технологической площадке.

Добро пожаловать на производство!

Томск не случайно называют «Сибирскими Афинами», ведь каждый пятый его житель – студент. Такой высокой «концентрации молодых умов» нет нигде в России. И будущим технологам из РГУНиГ здесь очень понравилось. Город показался московским студентам красивым и по-европейски ухоженным, а томичи – очень приятными, душевными и доброжелательными людьми. В свою очередь, руководители ООО «Томскнефтехим» высоко оценили уровень подготовки и знаний студентов РГУНиГ. Вручая ребятам сертификаты о прохождении преддипломной практики, Леонид Резников сказал, что будет рад видеть их после окончания университета среди инженеров «Томскнефтехима». «У вас хорошая школа и прекрасные способности, которые дадут вам возможность стать высококлассными специалистами, разбирающимися во всех тонкостях технологического процесса», – отметил генеральный директор. – Мне понравилось, что ваше видение проблем и задач адекватно современным требованиям организации производства».

Со своей стороны, студенты оценили эти предложения руководителя «Томскнефтехима». Так, Елена Бондарук призналась, что после получения

диплома ей хотелось бы вернуться на «Томскнефтехим» – ведь у предприятия очень хорошие перспективы. Схожие мысли посетили и Константина Кравченко. На производстве «Полиэтилен», где он работал во время практики, сейчас идет реализация масштабного инвестиционного проекта, направленного на увеличение выпуска продукции до 220 тысяч тонн в год.



«Это все ново, интересно, и я считаю, что здесь хорошие условия для профессионального роста», – объяснил свой выбор Константин.

Времени, отведенного на отдых, у студентов было маловато, но они постарались использовать его с толком. Специально для них «Томскнефтехим» организовал несколько экскурсий. Практиканты побывали в гостях у **Петра Пронягина** – Героя Социалистического Труда, первого строителя Томского нефтехима, начальника управления «Химстрой» в 1967–1991 годах. Студентам-«губкинцам» было интересно посетить и Томский политехнический университет, где также готовят специалистов для нефтехимической отрасли. Декан химико-технологического факультета **Виктор Погребенков** рассказал ребятам о совместном проекте ТПУ и «Томскнефтехима» по специализированной подготовке инженеров-химиков. По окончании университета молодые специалисты придут работать на «Томскнефтехим».

Попрощавшись с новыми друзьями, студенты РГУНиГ улетели в Москву. Сейчас их главная забота – защита дипломного проекта. Но уже скоро им предстоит решить, как применять свои знания непосредственно на производстве.

Елена Сергиева,

специалист Отдела общественных связей ООО «Томскнефтехим»
Томск



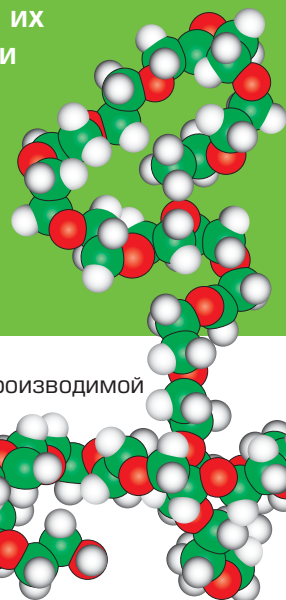
ПЛАСТМАССОВЫЙ МИР



Fotobank

«Сибур» – один из крупнейших в России производителей пластиков

Современный человек так привык к пластмассовым вещам, что уже даже не замечает, как много их вокруг. Между тем пластики давно потеснили бумагу, дерево, кожу, стекло и металлы. При этом сфера их применения постоянно расширяется, а технология производства совершенствуется. Сегодня мы расскажем о том, как этот процесс протекает в дочернем предприятии «Газпрома» – ОАО «АК «Сибур»»



Быстрее – значит больше

Основным сырьем для производства пластиков служат входящие в попутный нефтяной газ широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ) и стабильный газовый бензин. На сибуровских предприятиях ШФЛУ разделяется на отдельные компоненты, которые идут на изготовление как каучуков (подробнее об этом – см. №4, с. 36–38), так и пластмасс. Затем полученные легкие газы (пропан, изобутан–бутановая фракция, бутан) поступают на установки пиролиза, расположенные на предприятиях нефтехимической «дочки»

пластиков. В общих чертах этот процесс выглядит следующим образом. Сырье попадает в огромную печь, поделенную на две секции. В первой протекает конвекция, когда углеводороды нагреваются за счет тепла дымовых газов до 500–600 градусов. Затем они направляются в секцию радиации (теплового облучения внешних стенок змеевиков), где температура достигает уже 820–840 градусов. Правда, на пермском заводе из-за конструктивных особенностей печей температура не превышает 765 градусов. По этой же причине вторая стадия пи-

тем выше объем производимой продукции.

«И чем случайней, тем вернее...»

В результате пиролиза одновременно получают мономеры: этилен (в зависимости от исходного сырья его объем колеблется от 28 до 40%), пропилен (15–25%), бензол (до 6%), фракции – бутилен–дивинильная, метан–водородная, C5, C7–C8–ароматика, C9, а также тяжелая смола.

На предприятиях «Сибура» в Кстово, Томске и Перми производится порядка 18% от общероссийского объема этилена, 22% пропилена и 13% бензола. Из первого мономера в «Томскнефтехиме» изготавливают полиэтилен различных марок. В 2004 году его выпуск превысил 170 тыс. тонн.

Примечательно, что этот важный полимер, занимающий первое место в мире по объемам производства, был открыт совершенно случайно. В 1933

На предприятиях «Сибура» производится порядка 18% от общероссийского объема этилена, 22% пропилена и 13% бензола

«Газпрома» – в ОАО «Сибур-Нефтехим» (г. Кстово), ООО «Томскнефтехим» (г. Томск), ЗАО «Сибур-Химпром» (г. Пермь).

Пиролиз – главное звено в технологической цепочке производства

ролиза в Перми затягивается до 3,5 секунд, тогда как на других предприятиях «Сибура» она длится не дольше 0,7–0,3 секунды. Между тем время имеет очень большое значение – ведь чем быстрее идет поток по змеевику,

году в одной из английских лабораторий ученые пытались синтезировать стирол при высоком давлении путем взаимодействия бензальдегида с этиленом. Вместо ожидаемого продукта они получили белое парафинообразное вещество, осевшее на стенках реактора. Спустя шесть лет немецкий химик **Макс Фишер** осуществлял реакцию между порошками алюминия и титана в присутствии этилена при низком давлении, которая также закончилась выделением полиэтилена. Исследования, проведенные в Великобритании, легли в основу метода производства полиэтилена низкой плотности (ПЭНП), а эксперимент немецкого ученого проложил путь этому же продукту, но высокой плотности (ПЭВП). В первом случае материал отличается большей гибкостью и прозрачностью, во втором — высокой прочностью и меньшей газопропускаемостью.

Все дело — в давлении

Таким образом, для полимеризации полиэтилена принципиальным является давление. Технологическая схема про-



лить различные компоненты (например, пропилен), на выходе можно получить много видов полиэтилена. Производимый в «Сибуре» материал в основном используется для изготовления пленки, контейнеров, емкостей, крышек, полых изделий, игрушек и т. п.

Кроме того, в «Томскнефтехиме» выпускается и полипропилен, самыми привлекательными свойствами которого являются легкость формования и способность к окрашиванию. Процесс его полимеризации такой же, как и в случае с полиэтиленом, только осуществляется при помощи пропилена.

На основе этилена производится поливинилхлорид, из которого изготавливают папки для бумаг, отделку автомобилей, кровельные и облицовочные материалы и прочие нужные вещи

изводства ПЭНП выглядит так. Сначала этилен проходит несколько стадий сжатия, после чего мономер и катализатор поступают в специальную герметически закрывающуюся емкость — реактор-автоклав, где при постоянной температуре полимеризуется полиэтилен. Чтобы отделить его от этилена, в сосудах, расположенных после реактора, давление снижают, и мономер испаряется. Затем расплав полиэтилена охлаждают, гранулируют, сушат и фасуют.

С 50-х годов прошлого века известны три способа полимеризации ПЭВП: в растворе, суспензии и газофазный процесс. Два первых метода различаются составом наполнителя, поступающего вместе с этиленом в реактор. Суспензионный метод применяется в «Томскнефтехиме». В качестве среды, куда помещается мономер, здесь используют гептан. После того как этилен полностью израсходован, полиэтилен отправляют на центрифугирование и просушку. Из 1,05 тонны мономера можно сделать в среднем 1 тонну полимера. Если в процессе полимеризации менять в ту или иную сторону температурный режим или добав-

дукт разложения дихлорэтана — мономер винилхлорид — полимеризуется в ПВХ.

Получаемый в «Сибур-Нефтехиме» этилен только в небольшом количестве направляется на производство поливинилхлорида, основная же его часть идет на выпуск окиси этилена и гликолей. Последние, в свою очередь, используются для создания некоторых видов пластиков, в частности, полиэтилентерефталата (ПЭТФ) — знакомого нам по пластиковым бутылкам.

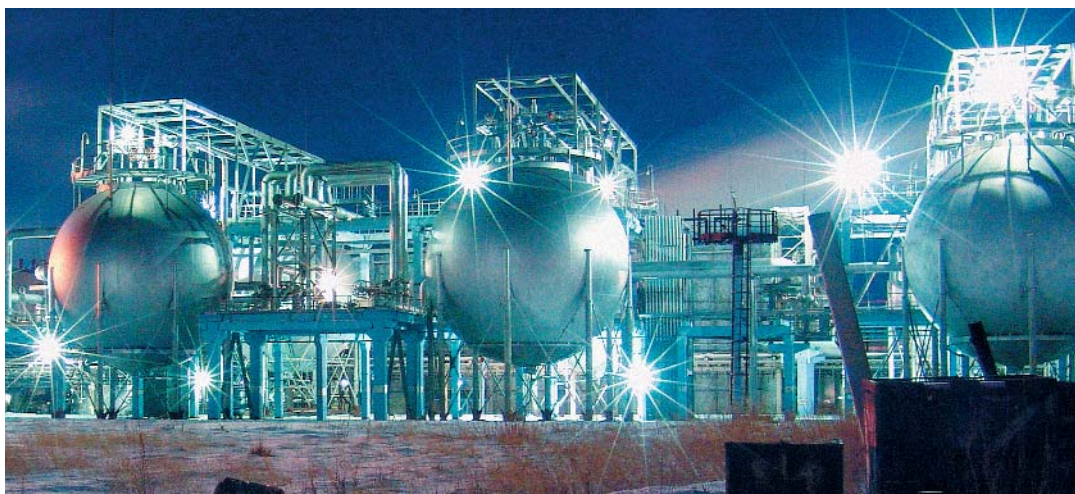
«Вообще же пиролиз можно представить как некую исходную точку в абсолютно бесконечном процессе, — говорит главный эксперт Департамента развития и НИОКР ОАО «АК «Сибур»» **Виктор Винц**. — Из получаемых компонентов впоследствии производится множество новых видов продуктов, в том числе и пластиков. Образно говоря, это некие цепи, где одно звено порождает десять новых». Например, при соединении этилена с бензолом образуется этилбензол. Если его дегидрировать (иначе говоря, убрать оттуда два атома водорода), получится стирол. Этот мономер служит не только важным компонентом для производства целого ряда каучуков и латексов, но и сырьем для получения такого общеизвестного пластика, как полистирол, а также АБС-пластиков, применяемых в автомобилестроении и производстве медицинского оборудования.

Сегодня уже существуют научные разработки, позволяющие получать из бензола полиуретан. Для «Сибура» это направление деятельности — близкая перспектива. Работают в компании и над получением пластиков из пиролизной фракции С-5 — пока же она используется только как компонент бензина. Так что, ассортимент продуктового портфеля нефтехимической компании постоянно растет.

Наталья Гулейкова

Бесконечность пиролиза

На основе этилена производится и такой полезный продукт, как поливинилхлорид (ПВХ), из которого делают папки для бумаг, отделку автомобилей, кровельные и облицовочные материалы и прочие нужные вещи. В данном случае мономер сначала соединяется с хлором, в результате чего получается дихлорэтан, который подвергается пиролизу при температуре до 550 градусов. Про-





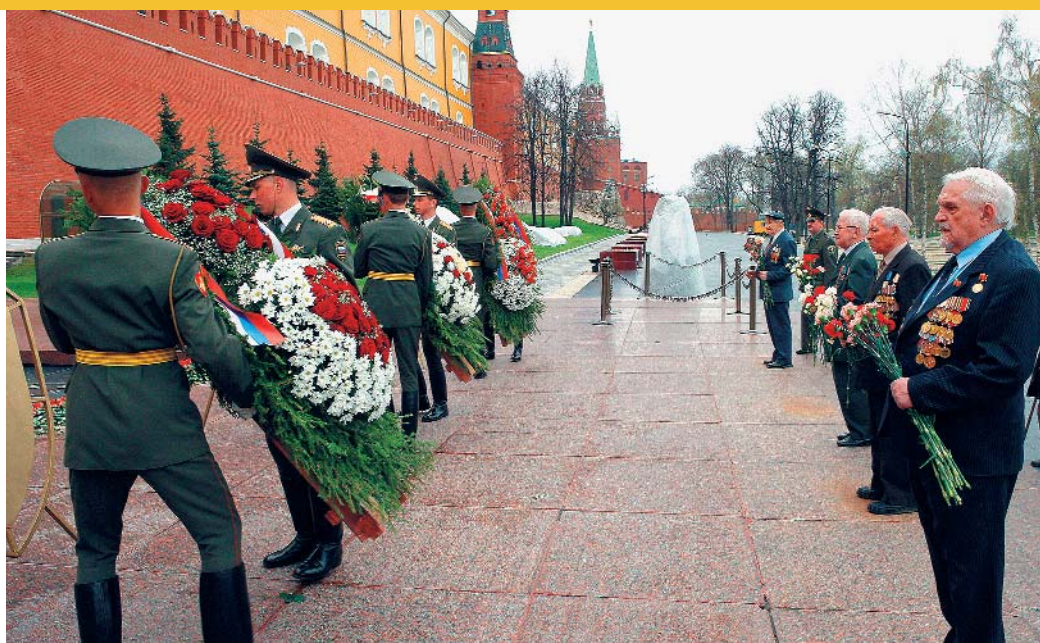
ПРАЗДНИК СО СЛЕЗАМИ НА ГЛАЗАХ

День Победы — особый праздник, когда всем сердцем ощущаешь дыхание нашей героической истории и живую связь поколений. Накануне 9 мая во всех филиалах и дочерних структурах компании «Газпром» состоялись торжественные собрания и встречи, где чествовали фронтовиков-победителей. А в Центральном офисе ОАО «Газпром» для ветеранов был организован настоящий праздник с оркестром, салютом и даже небольшим военным парадом.

Под знаменем Победы

Праздничные мероприятия начались в актовом зале. На экране под звуки военных песен и маршей шли кадры военной кинохроники, затем рота почетного караула, чеканя шаг, внесла на трибуну знамя Победы. От имени руководства компании с приветственным словом к фронтовикам-победителям обратился Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Ушаков** (фото на с. 41). Он особо подчеркнул, что «Газпром» высоко ценит вклад ветеранов Великой Отечественной войны в становление и развитие российского газового гиганта. «Вы для нас — пример верного служения Отечеству, и мы будем всегда стремиться к тому, чтобы в памяти человечества сохранилась благодарность к воинам-освободителям, уважение к стране-победительнице», — отметил Сергей Константинович.

Выступивший вслед за ним председатель Комиссии ОАО «Газпром» по работе с пенсионерами **Сергей Каширов** напомнил собравшимся, что наши ветераны — это герои не только военного, но и послевоенного времени, поскольку именно их трудом создавалась газовая отрасль, ставшая сегодня кормилицей



страны. А заместитель Председателя совета ветеранов Великой Отечественной войны вице-адмирал **Баграт Князчян** дал высокую оценку усилиям наших коллег, организовавших юбилейные торжества. «В последние дни, — сказал Баграт Рафаэлович, — мы посетили много различных организаций, но такого отношения к празднованию Дня Победы, как в «Газпроме», не встретили ни в одном министерстве, ни на одном предприятии».

Символы великой эпохи

После выступлений ораторов началась концертная программа, которую вел народный артист СССР **Виктор Балашов** (к слову, сам бывший фронтовой разведчик и ветеран Великой Отечественной). Доверительная и искренняя тональность, в которой ведущий общался с участниками войны, настраивала со-

бравшихся на задушевный, лирический лад. Артисты из Ансамбля песни и пляски Московского военного округа исполнили несколько концертных номеров, а воспитанники Образовательного центра ОАО «Газпром» читали стихи и пели песни военных лет. Особенно запоминающимся и трогательным было выступление учащихся младших классов, после которого многие ветераны не могли сдержать слез.

После концерта праздник продолжался на свежем воздухе — во дворе центрального офиса ОАО «Газпром». С импровизированной трибуны под навесом, защищавшим их от солнца и ветра, участники войны наблюдали за торжественным маршем роты почетного караула — своего рода мини-парадом, проведенным в честь наших фронтовиков. Грянул военный оркестр, и небо над «Газпромом» окрасилось

в цвета государственного флага Российской Федерации, причем сделано это было с помощью специальных дымовых зарядов.

Сильное впечатление на присутствующих произвела и боевая техника времен Великой Отечественной войны, выставленная во дворе Центрального офиса ОАО «Газпром». Представитель военно-патриотического объединения «Поисковая группа «Экипаж»» **Денис Минаков** подробно рассказал нам о каждом из военных раритетов, ставших символами героической эпохи 1941–1945 годов. Почетное первое место здесь занимала реактивная установка залпового огня БР-12, вошедшая в историю Великой Отечественной под именем «Катюши». Рядом с ней стояли знаменитая «полуторка» (грузовой автомобиль ГАЗ-АА образца 1936 года), 37-миллиметровая зенитная установка, а также автомобили ГАЗ-67-Б и американский «Виллис», с 1943 года поставлявшийся в СССР по ленд-лизу. А полевая кухня на колесах, возле которой каждый желающий мог отведать настоящей фронтовой каши, была предоставлена одной из воинских частей Вооруженных Сил РФ.



Ветеран у нас в почете

По мнению ветеранов, с которыми нам удалось пообщаться по окончании мероприятия, торжества в честь 60-летия Победы прошли в «Газпроме» на «отлично». В праздничной программе, поразившей своим размахом, было ничего лишнего, не прозвучало ни одной фальшивой ноты. И это вполне закономерно — ведь к встрече 60-летия Победы мы готовились от души, и все, кто участвовал в ее организации, искренне стремились порадовать ветеранов.

Впрочем, и это очень важно, российский газовый гигант вспоминает об участниках войны не только в канун 9 мая, но и каждый месяц, каждый день. В Генеральном коллективном договоре ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 годы зафиксирован целый комплекс мероприятий, связанных с социальной защитой ветера-

ранов. В соответствии с этим документом, все они получают бесплатную медицинскую помощь. Организовано медицинское обслуживание одиноких

отрасли, возложили цветы и венки к могиле Неизвестного солдата. Автобус, доставивший их в центр Москвы, ехал по изменившемуся, преображен-



и тяжело больных ветеранов и пенсионеров на дому. На базе физкультурно-оздоровительного центра ОАО «Газпром» для пожилых газпромовцев созданы специализированные группы здоровья. Здесь к их услугам — помощь высококвалифицированных специалистов, инструкторов по лечебной гимнастике, бассейн, физиотерапевтические и другие кабинеты, оснащенные современным оборудованием. И, наконец, «Газпром» оказывает участникам войны финансовую помощь в приобретении жилья, а также полностью компенсирует стоимость путевок на санаторно-курортное лечение.

У Вечного огня

За день до торжественной встречи в Центральном офисе ОАО «Газпром» участники Великой Отечественной, трудившиеся после войны в газовой

и тяжело больных ветеранов и пенсионеров на дому. На базе физкультурно-оздоровительного центра ОАО «Газпром» для пожилых газпромовцев созданы специализированные группы здоровья. Здесь к их услугам — помощь высококвалифицированных специалистов, инструкторов по лечебной гимнастике, бассейн, физиотерапевтические и другие кабинеты, оснащенные современным оборудованием. И, наконец, «Газпром» оказывает участникам войны финансовую помощь в приобретении жилья, а также полностью компенсирует стоимость путевок на санаторно-курортное лечение.

ному городу, и ветераны видели, что столица празднично украшена плакатами и транспарантами, посвященными Великой Победе. Поклонившись Неизвестному солдату и почтив минутой молчания память погибших товарищей, они медленно выходили из Александровского сада. Общаясь друг с другом по дороге домой, ветераны обсуждали одну глубоко символическую деталь. Ведь Вечный огонь над могилой Неизвестного солдата — это не что иное, как газовый факел. А значит, голубое топливо, которое добывает «Газпром», не только питает всю российскую экономику, но и служит увековечиванию памяти всех, кто отдал свою жизнь за Родину в годы самой страшной в истории человечества войны.

Александр Рудаков

Фото Марата Файзрахманова

КНИГА ПАМЯТИ



К юбилею Победы ООО «Мострансгаз» совместно с издательством «Алонта» выпустило уникальный альбом «Помнить всегда», посвященный ветеранам, работавшим в подразделениях и филиалах предприятия.

Инициатива издания принадлежит генеральному директору ООО «Мострансгаз» **Алексею Голубничему**. Под его руководством авторской группе удалось создать настоящую фронтовую летопись, на страницах которой судьбы ветеранов компании органично вплетаются в героическую историю Великой Отечественной войны.

«Наша книга, — отметил в своем вступительном слове Алексей Голубничий, — не претендует на художественный или приключенческий жанр. Это — Книга Памяти о Великой Отечественной войне и ее героях. Поэтому мы вспоминаем каждого, кто внес свой вклад в разгром оккупантов — бойца дей-



дочерняя компания ОАО «Газпром» поставляет природный газ, 15 было опалено войной, и в каждой из них есть мемориальные сооружения, посвященные героям Великой Отечественной войны. В день

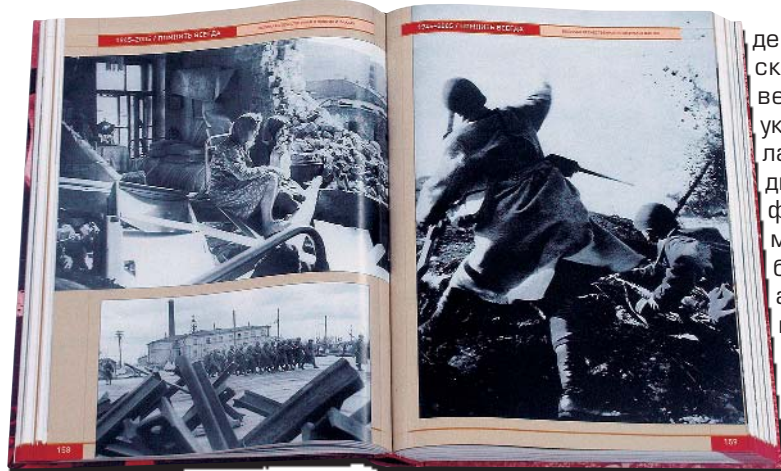
60-летия Победы газотранспортники возложили к подножию этих памятников венки и букеты цветов.

Издание альбома «Помнить всегда» стало прекрасным подарком для 140 участников боевых действий и 600 тружеников тыла, работавших на предприятиях «Мострансгаза». И не для них одних: уникальную книгу, посвященную 60-летию Победы, получили не только ветераны, но и все без исключения работники предприятия.

Эта книга будет вновь и вновь напоминать двадцатитысячному коллективу «Мострансгаза» о героях Великой Отечественной, передаваться из поколения в поколение.

Думается, что каждый, кто прочитает ее, больше узнает о ратных и трудовых подвигах этих замечательных людей. Для газотранспортников со стажем книга — еще один повод испытать законную гордость за свое предприятие, а для молодежи — пример гражданского мужества и верности воинскому и профессиональному долгу.

Александр Борисов



ствующей армии и труженика тыла, того, кого уже нет в живых, и того, кто остается рядом с нами».

В первой части альбома представлено более 100 очерков об уча-

стниками войны, их интервью и фронтовые воспоминания. Достоверность и энциклопедическая точность этих рассказов придает им особую историческую ценность.

Во второй части содержатся биографические данные о 1480 ветеранах. Настоящим украшением книги стала публикация более двух тысяч фотографий военного времени из личных альбомов фронтовиков, архивов Центрального музея Вооруженных сил и агентства «Военинформ».

Сильное впечатление производит фотогалерея памя-

тников и обелисков, над которыми шефствуют работники филиалов «Мострансгаза». Все они находятся в образцовом состоянии. Напомним, что из 18 областей, в которые эта

ПОКОЛЕНИЕ ВЕЧНОЙ МОЛОДОСТИ

Спустя шесть десятилетий после победного мая эти люди обрели семейное счастье



Они нашли друг друга через много лет после Победы

Годы испытаний

Первые военные годы принесли много бед и горя жителям Урала. Особенно тяжелым было положение на селе. Опухшие от голода матери отправляли своих, не повзрослевших еще детей в областной центр — к станкам оборонных заводов, где можно было получить трудовую книжку и, самое главное, продовольственный паек. Именно так, прибавив себе несколько лет, уехала в Свердловск из райцентра Камышлов и **Надя Базанова**.

Девушка устроилась на 356-й завод, эвакуированный из Москвы. День за днем заводчане разгружали оборудование, монтировали линию и сразу же запускали ее в работу. Через несколько дней Надя встала за токарно-часовой станок. Ее график был обычным для того времени: двенадцать часов через двенадцать. Каждая секунда смены требовала предельного внимания. Надежда и ее подруги изготавливали детали для электрооборудования, навигационных приборов и других узлов боевых самолетов. Девочки имели дело

с драгоценными металлами — прежде всего серебром. Естественно, ответственность была колоссальной. Строжайший учет заготовок, придирчивая приемка изделий, полная секретность работы — все это добавляло к тяжелейшему физическому труду еще и огромную психологическую нагрузку.

Однако Надежда и ее сверстницы знали: противник почти безнаказанно бомбит Москву, Ленинград, Мурманск, другие города, поэтому фронту требуется сильная истребительная авиация. Что можно было противопоставить зарвавшемуся врагу? Таран в подмосковном небе, совершенный отчаянным Талалихиным. Подвиг сбитого в неравном бою Гастелло, направившего свой горящий самолет во вражескую колонну. И еще — почти безостановочный труд заводских девчонок, ревавших после смены на сквозняках недостроенных цехов от усталости, холода и досады за случайно «запоротые» детали.

После двенадцати часов заводской смены Надежда и ее подруги не рассчитывали на отдых. Прямо с предприятия они шли на улицу Профессорскую — в госпиталь, находившийся в железнодорожном тупичке, где принимали санитарные составы с фронта. Врачи круглосуточно делали операции бойцам. Носилки, транспортировка раненых и все текущие заботы перекладывались на плечи «неквалифицированной рабочей силы». За помощь госпиталю девчонки получали по сдобной булочке, кото-

рую тут же обменивали у выздоравливающих фронтовиков на сахар.

Так и прошла для Надежды вся война — в «три смены». После работы в госпитале, прикорнув где-нибудь в уголке, девушки снова возвращались к станкам. Поначалу, конечно, им было обидно, что дни, недели, месяцы проходят в каком-то полубомбочном состоянии, за сплошной пеленой усталости. Но успешное восстановление московского завода, отличная работа мелкосерийного производства и, наконец, незабываемая весть о победе под Сталинградом наполнили их души осознанием высокого смысла своего труда. А в благодарственных письмах, которые приходили на уральские заводы с фронта, впервые промелькнули слова о «героях тыла», приравнявшие резец на серебряной заготовке к серебряному шлейфу, оставленному в небе боевой эскадрилей.

Между тем жизненные испытания продолжали преследовать нашу героиню. Потеряв отца и мать еще в три года, Надя была круглой сиротой. Через некоторое время ее взяли к себе родственники, заменившие девочке настоящих родителей. Однако приемного отца репрессировали в 1938 году, и единственным близким человеком для девочки оставалась приемная мать. Но и она в 1944 году тяжело заболела. Узнав об этом, Надя срочно вернулась в район и устроилась на работу в вагоноремонтное депо, чтобы хоть как-то помочь больной женщине.



Молодые работницы оборонного завода № 356
Надежда Базанова (слева) и Маргарита
Матвеева (Свердловск, 1943)

Увы, тяжеленные ключи слесарей-вагонников не помогли затворить ворота беды. Наина приемная мама умерла. Похороны в Камышлове напоминали самые черные дни блокадного Ленинграда. Через весь город на саночках Надя Базанова, позвавшая на помощь подругу **Нину Кочегарову**, везла маму к братской могиле — не было тогда у сироты ни средств, ни сил на отдельное местечко и памятник для родного человека.

В наследство Надежде достался дом в райцентре, и до конца войны как могла, берегла она это «богатство». Есть дом — будет и семья. И жених не заставил себя долго ждать. В мае 1945-го закончилась война, а уже в октябре этого года Надежда вышла замуж. До тридцати лет наша героиня, ставшая Бабаевой, родила троих детей. Однако, переехав жить на родину супруга в одну из южных



С сыном Эдуардом и дочерью Людмилой (1956)

республик, она попала в тяжелую ситуацию. Семья с жесткими патриархальными традициями неласково приняла самостоятельную, независимую, повидавшую жизнь сироту. И хотя старшие в доме уважали Надежду, с ревнивым мужем после его же долгих отлучек у нее приключались настоящие сражения. Наконец, с тайного благословения свекрови, она увезла детей обратно на Урал. С тех пор наша героиня целых сорок девять лет не думала больше о замужестве. Двух сыновей и дочь воспитывала одна.

Незаменимая распорядительница

Приходу Надежду Архиповну в ряды газовиков предшествовал весьма показательный эпизод. Однажды в гостинице «Большой Урал», где наша героиня служила администратором, остановился только что назначенный начальник УМГ «Бухара — Урал» **Алексей Губский**. Закончив первый рабочий день в новой должности, «газовый генерал» дремал, сидя на стуле в коридоре. Свободных номеров в гостинице не было, но зато оставалась бронь для партийных работников. Надежда Архиповна, набравшись смелости, предложила усталому человеку с удостоверением Мингазпрома занять «партийный номер», чтобы тот смог хотя бы немного отдохнуть с дороги. За такое неслыханное «самоуправство» наша героиня поплатилась строгим выговором. Однако газовики по достоинству оценили поступок Надежды Архиповны, добились снятия выговора и стали настойчиво приглашать ее на новую работу.

Так в 1963 году Надежда Архиповна пришла в Управление магистральных газопроводов «Бухара — Урал», став начальником административно-хозяйственного отдела предприятия. «Стройка века» подходила к концу. Эти дни наша героиня помнит отчетливо, хотя с момента пуска легендарной магистрали прошло уже 42 года. Весь «генералитет» «Уралтрансгаза» вырос у нее на глазах: **Лихтенштейн, Ишутин, Щеголев, Шмелев...**

В ту пору ведущие специалисты отрасли имели зарплату в сотню с небольшим рублей, и никаких особых благ. А еще были огромные объемы и крайне сжатые сроки пусконаладочных работ, пять часов сна в сутки и железная, как на фронте, дисциплина. В таком режиме работала и Надежда Архиповна. Эта женщина продолжала быть столь же ответ-

ственной и самоотверженной, как и в годы Великой Отечественной.

На пенсию наша героиня ушла лишь в 81-м, а до этого незаменимая распорядительница продолжала держать в полном порядке деловые бумаги, офисы, гостиничные службы. Отправить в командировку; распорядиться, чтобы на трассе был полный сервис по транспорту, питанию, проживанию; проследить, чтобы были выдержаны сроки важных совещаний и семинаров, подготовлены бумаги для анализа положения дел на магистралах — все это входило в круг ее должностных обязанностей. Бесконечные заботы и хлопоты начальницы



С дочерью Людмилой (1970)

АХО сделали ее человеком, уважаемым всей отраслью. Директора, главные инженеры и даже сам министр **Сабит Оруджев** на встречах с уральцами часто вспоминали эту находчивую женщину, полную живого участия к людям.

Навстречу судьбе

«Честное слово, мне не с руки было повторно выходить замуж», — рассказывает наша героиня. — Все 18 лет, отработанные в «Уралтрансгазе», были деятельными годами, полными но-

выхстроек и новых пусков, — когда уж тут думать о личном?» И вдруг — весть из Кировского ЗАГСа Екатеринбурга, вызвавшая всеобщее оживление среди уральских трансгазовцев: 14 февраля 2005 года Надежда Архиповна вновь нашла себе спутника жизни и готовится к свадьбе. Ее избранник — **Петр Александрович Крылов**, ветеран Великой Отечественной, много лет проработавший в «Уралтрансгазе». Так, через 60 лет после победного мая (а Петр Александрович, так же, как и Надежда Архиповна, первый раз женился в 1945 году) эти люди обрели семейное счастье.

«Я нашла равного себе человека — с такой же трудной судьбой, с таким же багажом пережитого, как и у меня, — объяснила нам свой выбор Надежда Архиповна. — Пусть у меня это случилось в 79 лет — любви все возрасты покорны, если тебя понимают».

Муж, весь в орденах на офицерском кителе, разделяет эту мысль. Всю войну он провел на передовой. В 1942 году Петр Александрович до последнего патрона держал оборону на подступах к Сталинграду. Тогда, из 12 тысяч бойцов, попавших в окружение, только 400 воинов 229-й стрелковой дивизии смогли прорваться к своим — и Крылов был среди них. Под командованием легендарного генерала **Василия Чуйкова** он дрался за каждый сталинградский дом и окоп. После разгрома фашистов на Волге Петр Александрович участвовал в прорыве блокады Ленинграда. В вязких болотах наши войска теряли один батальон за другим, количество погибших было колоссальным. Но Крылов снова выжил и дошел фронтовыми дорогами до Кенигсберга, при штурме которого получил тяжелое ранение.

Придя на работу в «Уралтрансгаз», Петр Александрович стал заниматься вопросами гражданской обороны. Здесь он много лет назад и встретился впервые с Надеждой Архиповной, причем состоялось их знакомство на почве... служебных конфликтов. За свою фронтовую жизнь Крылову часто случалось захватывать вражеские блиндажи и окопы, но одолеть такое укрепление, как машбюро под руководством Надежды Архиповны, оказалось для него весьма сложной задачей. Первое время Крылов постоянно спорил со своей будущей избранницей, откладывавшей, как ему казалось, в долгий ящик бумаги, касавшиеся вопросов гражданской обороны.



Каждую новую весну Надежда Архиповна встречает с улыбкой

Впрочем, постепенно служебные споры уступили место взаимной симпатии. И за годы их совместной работы Надежде Архиповне представилось много поводов сравнить историю его жизни со своей собственной судьбой.

За 60 послевоенных лет Петр Александрович похоронил троих сыновей, а потом и тяжело болевшую жену. Казалось бы — вот она, черта

отчаяния и безысходности. Но Крылов не захотел сдаваться и, по его образному сравнению, «ветшать, как старый шифоньер, забытый в углу». Тем более, что теперь его уже всячески поддерживала показавшаяся когда-то ужасно строгой Надежда Архиповна.

Однажды Петр Александрович настойчиво, смело и для его возраста даже дерзко предложил ей поехать вместе в горы Башкирии, отдохнуть. И Надежда Архиповна не отказалась. В «Уралтрансгазе» к намечающемуся союзу отнеслись очень бережно, и на все ветеранские мероприятия стали приглашать наших героев только вместе. Петру Александровичу и Надежде Архиповне оставалось только пожениться, что они и сделали, удивив накануне 60-летия Победы всех, кто долгие годы работал с ними рука об руку.

Слушая рассказ о том, как соединились судьбы этих незаурядных и ярких людей, мне хотелось понять, что за сила вела их навстречу друг другу? Все дело, видимо, в том, что их поколение — это поколение вечной молодости. И их сердца даже через 60 лет после незабываемой весны 1945 года вновь готовы биться от победы и счастья.

Владимир Санатин

Фото из семейного архива
Екатеринбург



Любви все возрасты покорны



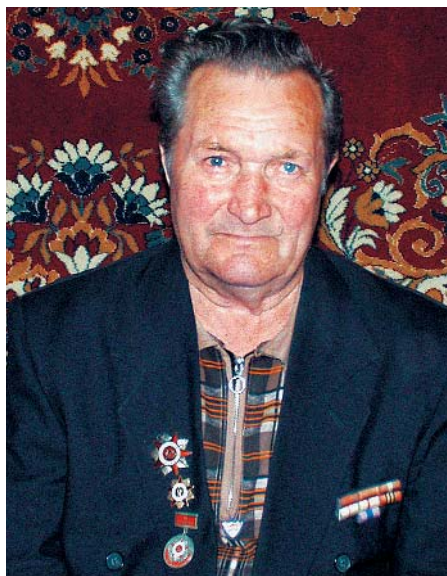
ОНИ

Среди ветеранов
«Астраханьгазпрома»
немало участников
Великой
Отечественной
войны

СРАЖАЛИСЬ

ЗА РОДИНУ

По-разному складывались биографии этих людей, но война стала тем общим знаменателем, который на многие годы определил их отношение к жизни и труду. Думается, трудно найти более подходящий случай, чем юбилей Великой Победы, чтобы хотя бы коротко рассказать об их судьбе.



В. М. Дементьев

Защитники Сталинграда
Астраханец **Василий Михайлович Дементьев** был призван в Красную Армию в мае 1942 года, а в августе его 297-й полк перебросили к Сталинграду. В разгар Сталинградской битвы в составе 110-го гвардейского стрелкового полка попал в самую гущу ожесточенных боев и его земляк



Д. М. Степанов

Дмитрий Михайлович Степанов. Два бойца из Астрахани воевали в разных частях, но испытывали в эти дни схожие чувства: ненависть к врагу, горячее желание победить, готовность стоять насмерть.

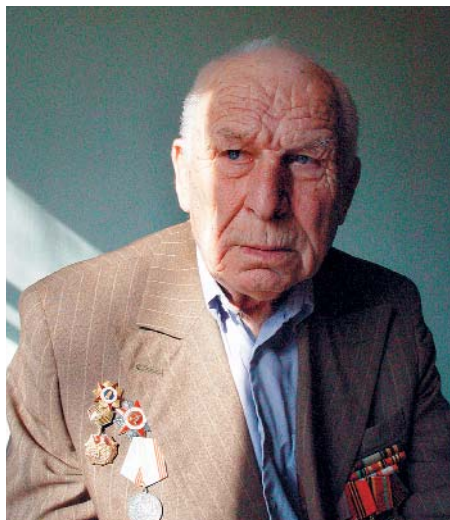
Степанов получил в Сталинграде тяжелое ранение, и врачи не разрешили ему вернуться в строй. А Дементьев после Сталинграда был переброшен в район Ростова-на-Дону, затем освобождал Украину, а закончил войну на Зееловских высотах. Во время ожесточенных боев на подступах к Берлину получил ранение, но Победа была уже близко. Известие о капитуляции Германии застало его в госпитале.

Судьба вновь свела наших героев спустя много лет уже на астраханской земле — на предприятии «Астраханьгазпром», где они работали вплоть до выхода на заслуженный отдых.

Герои Курской дуги

Коренной перелом в ходе Великой Отечественной войны наступил после битвы на Курской дуге. В этом сражении принимал участие уроженец Астрахани **Владимир Андреевич Косов**. Он служил в пехотных частях, обеспе-

чивавших огневую поддержку танковых соединений. После Курской дуги Косов был переброшен на другой участок фронта, освобождал Латвию и Литву. За боевые заслуги награжден орденом Отечественной войны II степени, медалью «За победу над Германией».



Г. Н. Суслов

Участником битвы на Курской дуге был еще один астраханец — **Герман Николаевич Суслов**, воевавший в составе 929-го отдельного батальона связи. После победы в величайшем танковом сражении Второй мировой войны его фронтовой путь проходил через Днепр и Буг, а закончился в мае 1945 года в Германии. Среди наград, которых удостоен Герман Николаевич, — медаль «За отвагу», орден Отечественной войны II степени.

Сара Борисовна Ардина попала на фронт сразу после окончания Астраханского медицинского института.



С. Б. Ардина

В августе 1942 года ее направили в Саратовский военный госпиталь. В дни Курской битвы медсанбат, в котором она служила, находился на передовой. Вместе со своим полком Сара Борисовна закончила войну в 1944 года под Варшавой. Ее вклад в общую победу над врагом отмечен орденом Красной Звезды и медалью «За боевые заслуги».

Шли в атаку в полный рост

В сражении на Курской дуге участвовал и уроженец Астрахани **Александр Иванович Петров**. До войны он учился в ремесленном училище на судостроительном заводе имени С. М. Кирова. С началом боевых действий оно было эвакуировано, но Петров решил не покидать родной город. В 1943 году 18-летнего Александра призвали в Пензенскую запасную дивизию и направили в Куйбышевское военно-пехотное училище, а затем, после ускоренной подготовки, перебросили под Курск. Выйдя живым и невредимым из огненного пекла Курской дуги, Александр Иванович освобождал Киев и дошел до советской границы, где был тяжело ранен. После войны Александр Иванович работал помощником моториста в «Рыбсбыте», в паровозном депо на станции «Астрахань-2», почти 30 лет трудился на Севере. В 1989 году он пришел на Астраханский газоперерабатывающий завод, где проработал до выхода на пенсию. За свои подвиги в годы Великой Отечественной войны Александр Иванович награжден орденом Боевого Красного Знамени и медалью «За боевые заслуги».

Земляка Петрова **Александра Михайловича Бровина** призвали в Красную Армию в августе 1941 го-



А. М. Бровин

да. По окончании Махачкалинского военно-пехотного училища молодой лейтенант был направлен на Юго-Западный фронт, где наши войска сдерживали натиск противника, рвавшего к Воронежу. В штаб 560-го стрелкового полка Александр Михайлович прибыл, когда уже стемнело. А через несколько часов он поднимал бойцов в атаку, чтобы штурмом взять высоту. После того как враг был с нее выбит, молодой офицер тут же получил новый приказ. Выполняя его, он повел солдат ночью через пшеничное поле. Вдруг раздался взрыв, и Бровин упал, пораженный осколком.

После госпиталя он работал в военных училищах и уволился в запас



А. Р. Панферов

только в 1960 году. Его боевой путь отмечен орденами Красной Звезды, Отечественной войны I и II степени, медалями «За боевые заслуги», «За победу над Германией».

Освободители Европы

В октябре 1941 года **Александр Романович Панферов** добровольцем ушел в армию. Пройдя ускоренную подготовку в учебном полку, танкист Панферов попал на передовую. Боевое крещение Александр Романович получил, еще не добравшись до линии фронта: в районе Курска его эшелон попал под налет вражеской авиации. И сразу же — в бой.

К лету 1942 года германское командование планировало нанести основную удар на юге, чтобы овладеть Кавказом и Нижним Поволжьем. Вместе со своей частью Александр Романович попал в район Керчи, где гитлеровцы готовили наступательную операцию. После шести дней жесто-



ИТАР-ТАСС

ченных боев нашим войскам пришлось оставить город. В битве за Керчь Панферов был тяжело ранен, попал в госпиталь и вернулся в строй лишь в 1944 году. В составе 360-го артиллерийского полка он освобождал Краков, сражался в Чехословакии. Война для него закончилась на территории Германии. За свои воинские подвиги он награжден орденами Боевого Красного Знамени, Красной Звезды, Отечественной войны I степени.

Огромный боевой опыт, накопленный в годы войны, пригодился Александру Романовичу в мирной жизни: долгие годы он проработал в органах милиции, а в 90-х годах трудился в Управлении «Астраханьгазэнерго».

Михаила Григорьевича Байкова призвали в армию в январе 1943 года из Пензенской области. Летом 1944-го в составе частей 1-го Украинского

фронта он был переброшен на Западную Украину, где начиналась наступательная операция на Львовско-Сандомирском плацдарме. Затем он участвовал в освободительном походе Красной Армии по странам Европы. Вместе с однопольчанами Байков дошел до Берлина и Праги, был награжден медалями «За отвагу», «За взятие Берлина», «За освобождение Праги». А его мирный труд на предприятиях газовой отрасли отмечен орденом «Знак Почета».

В войсках 3-го Украинского фронта сражался **Александр Николаевич Нестеров**. В действующую армию его призвали в октябре 1943 года. Пройдя ускоренные курсы обучения в 6-м отдельном учебном батальоне химической защиты, он попал в 132-й полк связи 4-й гвардейской армии. В феврале 1945 года Нестеров освобождал Будапешт, а в апреле — штурмовал Вену.

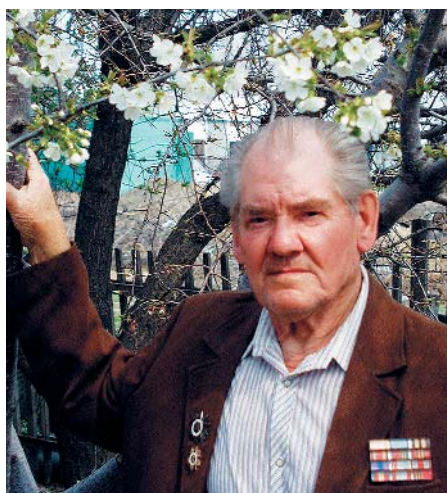
Ратный подвиг Александра Николаевича отмечен медалями «За взятие Вены», «За взятие Будапешта», «За победу над Германией». Возвращение домой было долгим: срок его военной службы подошел к концу только в 1951 году.

В 80-х годах судьба связала Александра Николаевича с «Астраханьгазпромом», где в числе первопроходцев он начинал освоение Астраханского газоконденсатного месторождения.

Урок для будущих поколений

«Годы уносят все, вплоть до памяти» — так говорили древние, но эти слова вряд ли применимы к событиям Великой Отечественной войны. Все, кто оказался в огненном водовороте тех лет, никогда не забудут горечь утрат и радость побед, вкус солдатского хлеба и ту надежду, которая давала нашим воинам силу стоять насмерть. Те, кто выжил, несмотря на страшные испытания, вернулись к мирной жизни, участвовали в восстановлении разрушенных городов, промышленных предприятий, строили заводы и фабрики, осваивали новые месторождения. А теперь мы, их наследники, распоряжаемся тем достоянием, которое ветераны-фронтовики защитили от врага и многократно приумножили. Живая связь времен и поколений — залог того, что героическая история нашего народа навсегда останется нравственным примером и уроком не только для нас, но и для будущих поколений.

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Астраханьгазпром»**
Астрахань



М. Г. Байков



А. Н. Нестеров



ОТ ДУНАЯ

Сражаясь с фашизмом,
уроженец Астрахани
прошел полпланеты

ДО АМУРА



Николай Лещенко, Ольга Акимова

Аким Иванович Азбаров получил повестку на фронт сразу после своего 18-летия. Шел апрель 1942 года. В военкомате внимательно рассмотрели на парнишку – рост 164 см, вес 42 кг – и отправили подрасти. Но расти пришлось недолго, и уже в августе мать, сестры и братья проводили Акима на войну.

Боевой путь Азбарова начался в войсках 3-го Украинского фронта. В 1943 году после обучения в сержантской школе он попал в действующую армию. В своем взводе Азбаров был самым младшим. 30–40-летние солдаты часто подшучивали над Акимом, но в обиду парня не давали. «Помню, как хотелось есть, – рассказывает Аким Иванович. – Смотрю, боец подходит к полевой кухне с котелком, говорит “На двоих”, и повар накладывает ему двойную порцию. Я следом, “На двоих”, говорю. Повар спрашивает: “На кого?” “На меня и на Азбарова”, отвечаю. Неделю так, на двойном пайке, жил, пока старшина не вычислил, куда уходит лишняя порция каши. Прослышав об этой истории, сослуживцы посмеялись

и постановили – выдавать мне, некурящему, взамен папирос дополнительную пайку сахара».

Вместе с боевыми товарищами Аким Иванович освобождал Украину, участвовал в Яско-Кишиневской операции, результатом которой стал разгром войск противника в Молдавии, капитуляция Румынии и Болгарии. Дальше фронтовой путь Азбарова шел через Будапешт, Вену и Прагу.

Аким Иванович часто вспоминает ночную переправу в Венгрии через реку Тису, когда его в составе группы из двенадцати разведчиков послали через линию фронта для подсчета сил противника. Оказавшись на вражеской территории, разведчики начали передавать по радиации необходимые сведения. Однако группу обнаружили. Завязался тяжелый бой. К счастью, все закончилось благополучно: наших бойцов спасли передовые отряды наступавших частей Красной Армии.

Пол-Европы и три четверти Азии

В отличие от большинства советских воинов, после освобождения столиц европейских государств боевой путь Азбарова не закончился. В августе 1945 года СССР вступил в войну с Японией. Высвободившиеся после разгрома фашистской Германии войска спешно перебрасывали на Дальний Восток. Часть, где служил Аким Иванович, была передислоцирована на Забайкальский фронт. Началось наступление, за первую неделю которого наши армии форсировали Амур, Уссури, преодолели горные хребты Большого и Малого Хингана, пустынные степи Внутренней Монголии. К концу августа советские войска продвинулись вглубь Северо-Восточного Китая, в Харбине и Мукдене были высажены воздушные десанты. Для Акима Ивановича война закончилась в Порт-Артуре, куда наши воины вернулись через 40 лет после унизительного поражения Российской

империи в Русско-японской войне 1904–1905 годов.

Домой Азбаров приехал кавалером множества боевых наград, среди которых орден Отечественной войны II степени, медали «За боевые заслуги», «За отвагу», «За взятие Будапешта», «За взятие Вены», «За освобождение Праги», «За победу над Германией», «За победу над Японией».

Ветви тянутся в небо

Летом 1948 года Аким Иванович поступил в нефтяной техникум, где получил специальность техника-механика газопроводов. В середине 50-х, когда в Астраханской области геологи нашли первые газовые месторождения и началось строительство газопровода, Азбаров устроился на работу оператором газораспределительной станции. 30 лет проработал он в нашей отрасли, и лишь в 1994 году ушел на пенсию. Его безупречный труд отмечен званиями «Отличник министерства газовой промышленности», «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности Российской Федерации», «Лауреат ООО “Астраханьгазпром”».

Сейчас Аким Иванович и его товарищи-ветераны вспоминают времена, когда они объезжали трассу на подводе, запряженной лошаадьми. С тех пор предприятие проделало огромный путь, однако нынешнее поколение газовиков никогда не забывает тех, кто стоял у истоков «Астраханьгазпрома». А ветераны в память о пережитом посадили аллею деревьев, и каждый год, весной и осенью, здесь появляются новые саженцы. «Мне в жизни всегда везло на хороших людей – на фронтовых товарищей, на коллег, на начальство. У меня прекрасная жена, замечательный сын и внуки. И потому я столько лет с вами», – улыбаясь, говорит Аким Иванович.

Недавно ему исполнился 81 год. А в июне Аким Иванович и его супруга **Людмила Константиновна** отметят золотую свадьбу. Они с нетерпением ждут, что их придут поздравлять сын **Анатолий**, полковник медицинской службы, внуки **Сергей** и **Андрей**, множество добрых друзей и знакомых. Поздравим же их и мы! И пусть крепкое здоровье, оптимизм и бодрость духа никогда не покинут наших дорогих ветеранов!

Ольга Акимова, корреспондент газеты «Пульс Аксарайска»

В публикации использованы материалы, предоставленные Службой по связям с общественностью ООО «Астраханьгазпром»
Астрахань

ШИНЫ ДЛЯ ФРОНТА

В первые дни Великой Отечественной Ярославский шинный завод (входящий ныне в структуру дочерней компании «Газпрома» ОАО «АК «Сибур»)) был переведен на двухсменный график. Отработав 12-часовую смену, шинники шли строить оборонительные сооружения, сдавали кровь, проходили военную подготовку. А их место у станка занимали другие.

Уже в июле 1941 года работники ЯШЗ приняли решение о формировании народного ополчения, руководителем которого стал директор предприятия **Петр Федорович Баденков**. Шинники из Ярославля сражались на всех фронтах Великой Отечественной войны. Они были инициаторами создания и составили костяк 234-й Коммунистической дивизии, прошедшей путь от Москвы до Эльбы.

Когда мужчины уходили на фронт, вся тяжесть работы ложилась на хрупкие женские плечи. Часто женщинам приходилось заниматься даже такими сугубо мужскими операциями, как вулканизация и вальцовка. Если в первые дни войны женщин на заводе было 38% от общего числа работающих, то к ноябрю 1942-го — свыше 60%.

Большинство из тех, кто пришел на ЯШЗ еще до войны, отправляясь на фронт, готовили себе сменщика в цехе. Так за годы Великой Отечественной более 5000 новичков обучились профессиям, востребованным в шинном производстве.

Отдавая все силы работе для фронта, шинники еще и жертвовали свои сбережения на строительство самолетов и кораблей. Так, на их средства были созданы эскадрилья «Ярославец» и подводная лодка «Ярославский комсомолец».

В годы Великой Отечественной войны на ЯШЗ выпускали шины 20 наименований для мотоциклов и автомобилей, в том числе и иностранного производства (например, для знаменитых американских «Студебеккеров»), катки для танков и бронемашин, защитные материалы для бензобаков. Самолеты снабжались специальными авиашинами. В период войны на ЯШЗ запустили в производство и шины ГК (с губчатой

Даже короткая остановка Ярославского шинного завода во время войны могла обернуться катастрофой для нашей армии



камерой), которые были максимально защищены от механических повреждений и специально предназначались для артиллерийских частей.

Миллионы шин, изготовленных в Ярославле, надежно служили тылу и фронту. Других предприятий, способных выпускать такую продукцию, в первые два года войны у нас просто не бы-



ло. В 1941–1943 годах ЯШЗ оставался единственным заводом в стране, изготавлявшим шины. Очевидно, что даже короткая остановка в его работе могла привести к катастрофическим последствиям для фронта.

Прекрасно осознавало уникальную роль предприятия в структуре оборонного комплекса СССР и командование вермахта. В 1943 году вражеская авиация дважды бомбила ЯШЗ. Самый крупный налет, унесший жизни сорока работников завода, произошел в ночь с 9 на 10 июня. Тогда казалось, что завод просто стерт с лица земли: из семи производственных корпусов уцелел лишь один. Следующий удар с воздуха пришелся на склады, которые тоже сгорели почти целиком. Разбирая завалы после бомбежки, рабочие убрали 65 тысяч тонн мусора, щебня и железобетона. Ущерб, причиненный ЯШЗ, был настолько велик, что многие специалисты даже высказывали сомнение в самой возможности его восстановления.

Однако вопреки всему завод был восстановлен. По приказу Ставки Верховного Главнокомандующего на спасение ЯШЗ было брошено 12 тысяч человек — солдат Красной Армии, колхозников из Ярославской и Ивановской областей. Дни и ночи напролет ремонтировали цеха рабочие и инженеры завода. И уже через десять дней завод вновь стал давать фронту необходимую продукцию. А через 100 дней производство было восстановлено полностью.

Несмотря на сумасшедший темп работы, ярославские шинники находили силы не только для выпуска продукции, но и для ее совершенствования. Так, местные конструкторы разработали новый вариант танкового катка, который превзошел немецкие аналоги и позволил нашему Т-34 еще увереннее чувствовать себя в дуэлях с вражескими «тиграми» и «пантерами». А новые модели артиллерийских шин значительно усилили мобильность наших орудий, что очень помогло советским воинам в сражении на Курской дуге. Высочайшим качеством, превосходящим все мировые стандарты, отличались и выпускаемые в Ярославле авиационные шины для бомбардировщиков.

В августе 1942 года ЯШЗ был переименован в ордена Ленина завод № 736. А за весь период Великой Отечественной войны предприятие 22 раза награждалось знаменем Государственного Комитета Оборона СССР, которое в 1946 году было оставлено заводу на вечное хранение.

**Материал предоставлен
Пресс-службой ОАО «АК «Сибур»»
Ярославль**

БИТВА

ЗА

ЧУДО-СТЕКЛО

**В самый тяжелый год войны
ее выиграли работники 25-го цеха
«Заводстроя»**



П. С. Коган

В ноябре 1941 года линия фронта проходила в нескольких десятках километров от Москвы, однако на «Заводстрое» (так раньше назывался нынешний «Капролактан», входящий в структуру ОАО «АК «Сибур»») никто не думал об эвакуации. Здесь шла напряженная работа по переводу предприятия на выпуск военной продукции. Особое место в этом процессе отводилось цеху № 25, предназначенному для производства этилового спирта, но законсервированному «до особого распоряжения».

В первые месяцы войны наши танковые войска и военно-воздушные силы несли огромные потери. По мнению специалистов, это во многом объяснялось уязвимостью смотровых приборов танков и стекол в кабинах самолетов, плохо защищенных от огневых ударов противника. Однако для изготовления особой, более прочной марки оргстекла необходим был изопропиловый спирт (ИПС), который в те годы в стране не выпускали. Наладить производство нового продукта поручили коллективу 25-го цеха «Заводстроя».

Условия подготовки цеха к пуску были невероятно сложными. Стояла лютая — даже по российским меркам — зима, на оборонительных рубежах под Москвой шли ожесточенные бои. Немыслимо сжатые сроки пуска цеха, а также неотработанность технологии изготовления спирта (производство ИПС успели опробовать лишь в лабораторных условиях) усугубляли и без того тяжелое положение. Однако небольшой коллектив во главе с **Песей Самуиловной Коган**, работая на пределе человеческих возможностей, уже к 30 ноября 1941 года впервые в СССР промышленным способом получил ИПС с концентрацией спирта всего 20%. Конечно, фактически это был еще сырец, содержащий эфир и отстой полимеров. Но

соседи с завода «Оргстекло» были рады и этому, немедленно приступив к выпуску бронированного стекла.

«Каждый из нас, — вспоминает бывший начальник смены, а позднее и начальник 25-го цеха **Лидия Ивановна Мельниченко**, — руководствовался в своей деятельности одним только словом “нужно”, переступая через себя, но добиваясь выполнения поставленной задачи. От каждого, неважно, какую он занимал должность, зависело очень многое, и люди это четко понимали. Слов “не могу” для нас тогда просто не существовало».

Тяжелейшие условия труда усугублялись тем, что инженеры и рабочие цеха должны были быть постоянно готовы к налетам вражеской авиации. Самолеты «Люфтваффе» часто бомбили Горьковский автозавод, и маршрут их рейдов проходил как раз над территорией «Заводстроя». Во время воздушной тревоги все, кто жил в поселке Игумново, бежали в цех и дежурили до «отбоя», а затем выходили на свои рабочие места. Однажды вражеский бомбардировщик сумел-таки сбросить смертоносный груз на территорию «Заводстроя». Упав недалеко от цеха, бомба образовала огромную воронку. К счастью, обошлось без жертв.

Первоначально 25-й цех мог выпускать 4000 тонн изопропилового спирта-сырца в год, но фронту этого не хватало. В 1944 году в цехе было установлено дополнительное оборудование, позволившее в последние месяцы Великой Отечественной войны довести производство до 10 200 тонн.

На протяжении всей истории завода 25-й цех был одним из лучших на предприятии, а «Капролактан» еще долго оставался основным производителем и поставщиком столь необходимого стране химического сырья.

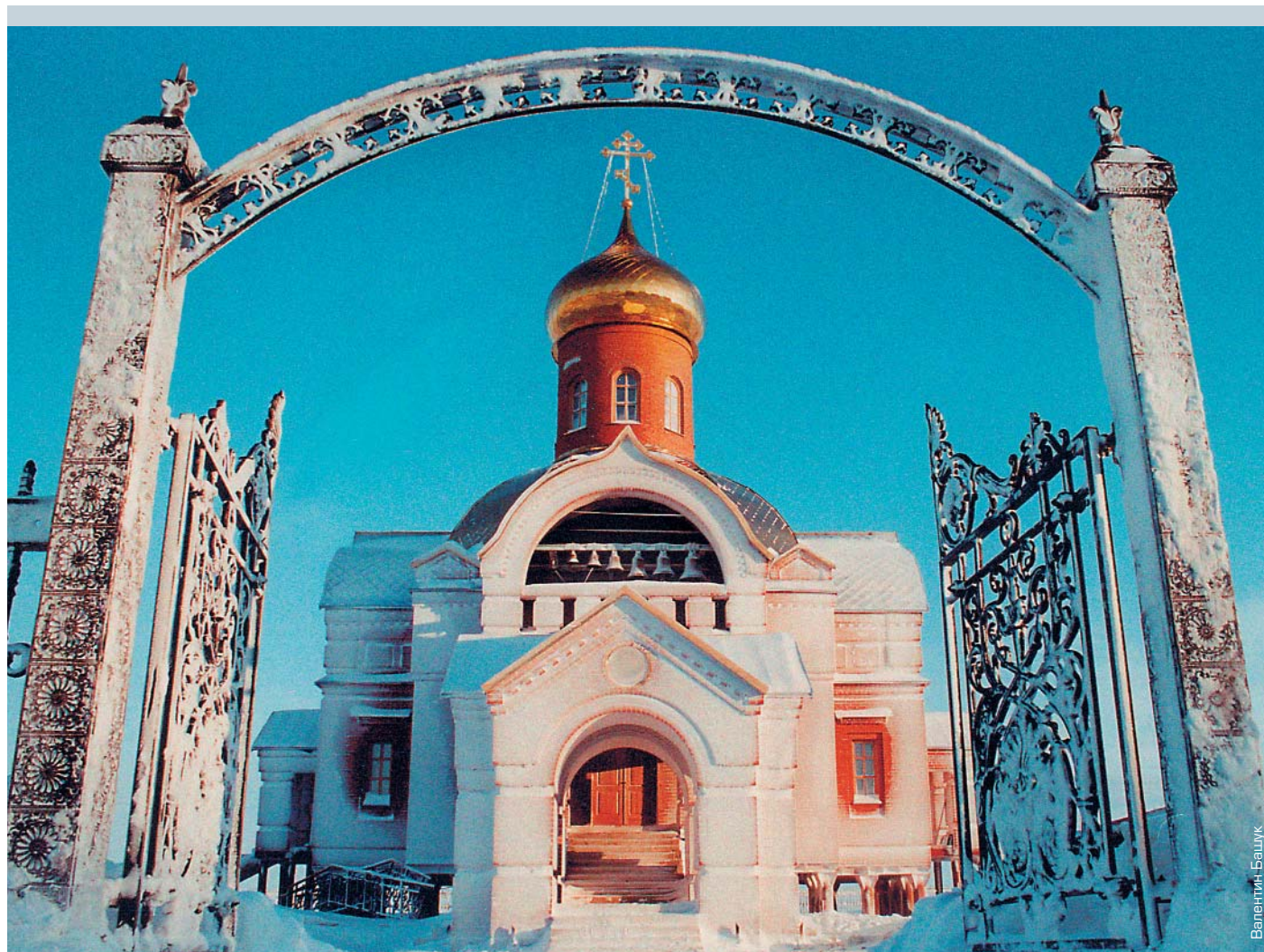
**Материал предоставлен
Пресс-службой ОАО «АК «Сибур»**
Нижегородская область



Л. И. Мельниченко

ХРАМ

Вот уже четыре года он согревает души ямбургских вахтовиков



Валентин Башук

НА ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЕ

По молитвам Патриарха

В 1996 году в Ямбурге небольшая группа верующих начала собираться на квартирах в дни больших церковных праздников. На Пасху в 1997 году автор этих строк по благословению священника из Нового Уренгоя предложил им провести торжественный молебен в помещении ямбургского Культурно-спортивного комплекса (КСК). Так, постепенно в по-

селке сформировалась православная община. Руководство ООО «Ямбурггаздобыча» пошло навстречу просьбам верующих и предоставило им помещение для богослужений, которые совершали специально приезжавшие сюда священники из Нового Уренгоя и Тобольска. Вскоре архиепископ Тобольский и Тюменский **Димитрий** дал свое благословение на строительство храма в честь Св.

Апостола и Евангелиста Иоанна Богослова. Основание храма было положено летом 1999 года.

Церковь возводилась на добровольные пожертвования, среди которых особенно велик был вклад ямбургских газовиков. Огромную помощь оказал верующим Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**, руководивший в то время ООО «Ямбург-

газдобыча». Прихожане храма Св. Иоанна Богослова до сих пор с благодарностью вспоминают о том, с каким участием Александр Георгиевич относился ко всем нуждам строительства, и молятся о нем как о своем благодетеле.

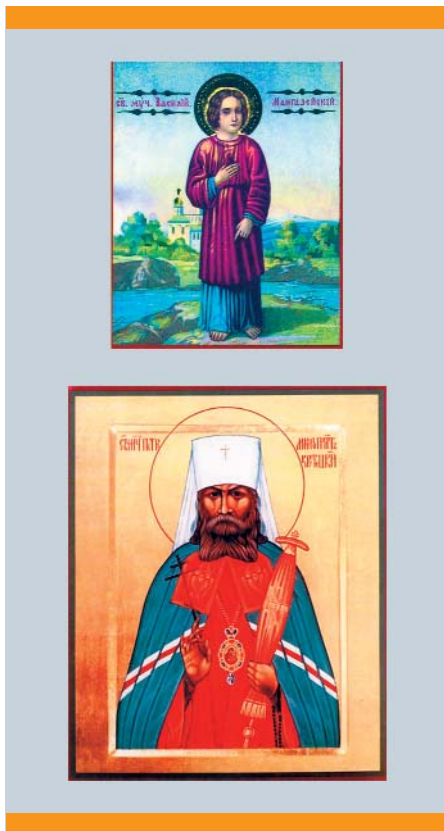
14 августа 2001 года ямбургскую церковь лично освятил Патриарх Московский и Всея Руси **Алексий II**. У этого важного и духовно значимого события была своя предыстория. В 1998 году, когда православная община Ямбурга только задумывалась о строительстве своего храма, ее представители встретились с Предстоятелем Русской Православной Церкви в Надыме. Они получили у Патриарха благословение на возведение храма, попросили помолиться за успех своего начинания и по окончании строительных работ обязательно приехать к ним. Алексий II после открытия церкви прибыл в Ямбург. Совершив великий чин освящения храма, Патриарх произнес такие слова: «По возвращении в Москву мы будем рассказывать о посещении Ямбурга, о той красоте, с которой мы соприкоснулись. Нашим слушателям будет трудно представить, что такой величественный, благолепный храм создан здесь, за Полярным кругом. Я считаю, что даже знатные города России не отказались бы иметь подобный храм у себя».

Молитвенную помощь Патриарха верующие ценят необычайно высоко. Как и почти все здания в Ямбурге, храм Св. Иоанна Богослова стоит на сваях, но, по убеждению прихожан, именно патриаршее благословение служит ему духовной опорой и защищает от напастей и невзгод.

Святые покровители Ямала

В храме Св. Иоанна Богослова особо почитают св. **Василия Мангазейского** и св. митрополита **Петра Крутицкого** — небесных покровителей ямальской земли. Лики этих святых, принадлежавших к разным эпохам российской истории, находятся сегодня в местном ряду церковного иконостаса.

Св. Василий Мангазейский родился около 1583 года в Ярославле в семье небогатого горожанина. Еще мальчиком один купец взял его в Мангазею — первый русский форпост в сибирском Заполярье. Василий отличался большим благочестием и трудолюбием, любил посещать храм, помогал нуждающимся, ходил за больными. А вот его хозяин был человеком жадным и жестоким. Од-

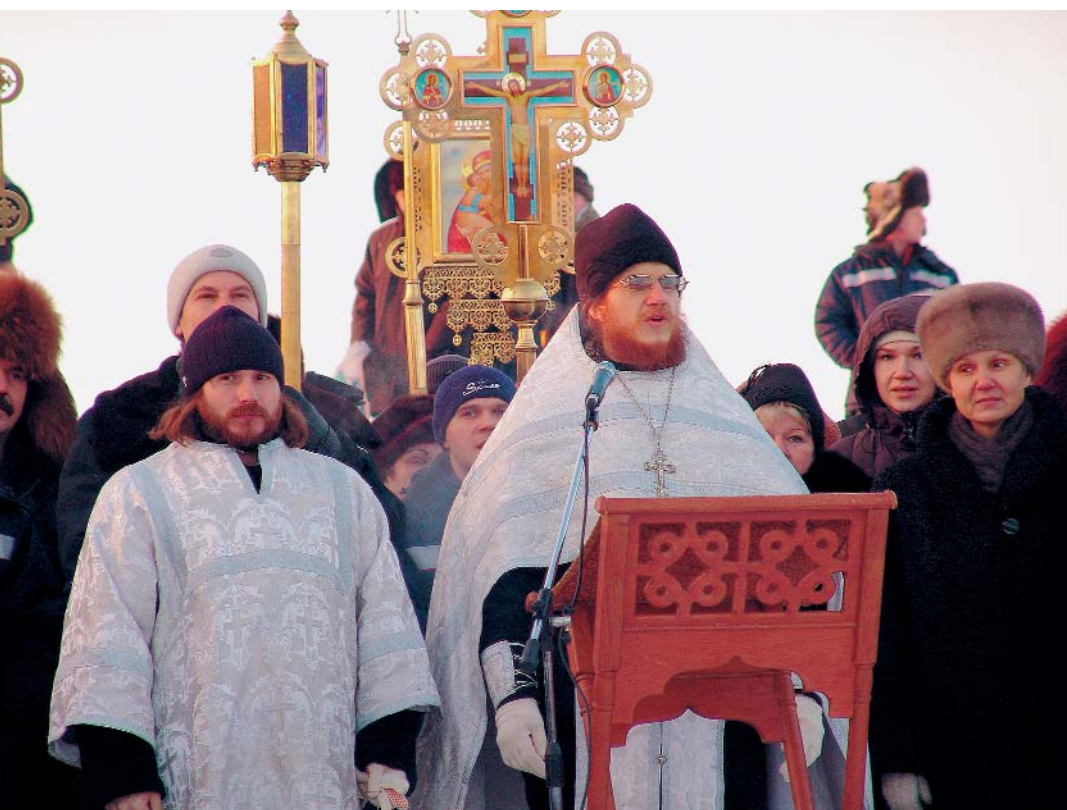


нажды, в пасхальную утреню, когда лавку купца обокрали, он заподозрил в этом Василия, подверг его пытке и в конце концов забил до смерти связкой тяжелых ключей. Это случилось 4 апреля 1602 года. А почти полвека спустя, в 1649 году, стрелец **Степан Ширяев** обнаружил его гроб, возле которого стали происходить чудесные события. По дошедшим до

нас свидетельствам, мученик помогал заблудившимся путникам и охотникам, исцелял парализованных и слепых, оберегал малодушных от самоубийства. В 1670 году его нетленные мощи были перенесены в Троицкий монастырь в Туруханске. С тех пор почитание св. Василия Мангазейского в Северной Сибири становится повсеместным. Культ этого святого способствовал обращению в православие значительной части коренных народов Севера, которые молились ему как покровителю охотников.

Священномученик Петр, митрополит Крутицкий (в миру Петр Федорович Полянский) был ближайшим сподвижником св. Патриарха **Тихона** и его верным помощником в управлении Церковью. После кончины Патриарха в 1925 году обязанности Патриаршего Местоблюстителя были возложены на митрополита Петра. Однако вскоре Первосвятитель Русской Церкви был арестован, и с тех пор больше ни одного дня не провел на свободе. В 1926 году владыку Петра сослали в село Абалацкое на берегу Иртыша, а затем на остров Хэ, находящийся в Обской губе, в двухстах километрах от Салехарда. Здесь митрополит находился в полной изоляции (пароход, связывавший остров с материком, ходил лишь раз в год), страдал от тяжелых приступов удушья и, будучи полностью лишен медицинской помощи, не покидал постели. В 1930 году власти снова бросили страдальца в одиночную камеру,





которую он покинул только в день своей смерти. 10 октября 1937 года в 4 часа дня священномученик митрополит Петр был расстрелян в Магнитогорской тюрьме. В 1997 году он был причислен к лику святых Архиерейским Собором Русской Православной Церкви.

Купание в крещенской проруби

С открытием церкви жизнь в Ямбурге приобрела новое духовное измерение. В дни больших религиозных праздников храм уже не может вместить всех желающих посетить службу, а таких теперь – сотни людей. Многие из них, не сумев пробиться внутрь, молятся прямо на улице.

С ООО «Ямбурггаздобыча» общину храма по-прежнему связывают особо тесные отношения, однако религиозное служение его настоятеля распространяется и на другие дочерние общества ОАО «Газпром». Так, еще в 2003 году состоялась первая встреча иерея **Александра Колесникова** с вахтовиками ООО «Газфлот»: перед выходом самоподъемной буровой платформы (СПБУ) «Амазон» в акваторию Обской губы священника попросили отслужить молебен св. Николаю Чудотворцу – покровителю мореплавателей. В дальнейшем газфлотовцам сопутствовал большой успех: они открыли новое газовое месторождение Обское, что, по мнению верующих, случилось благодаря помо-

щи самого почитаемого на Руси святого. С тех пор встречи отца Александра с трудовыми коллективами СПБУ «Амазон», судна «Газшельф» и Ямбургского участка по обеспечению бурения стали традицией.

В январе этого года в праздник Крещения Господня работники «Газфлота» помогли православной общине Ямбурга в совершении торжественного чина великого водоосвящения, впервые происходившего на Обской губе. На эту церемонию пришли сотни людей, многие из которых по старинному обычаю искупались в ледяной проруби.

А на праздник Сретения Господня газфлотовцы принимали у себя «ак-

тив» православной общины. В небольшой, но уютной кают-компании буровой платформы собрались вахтовики со всего каравана судов, зимующих в Ямбургском порту. Выступив перед собравшимися, отец Александр рассказал о значении и смысле православных двенадцатых праздников. После концерта церковного хора, исполнившего праздничные песнопения, капитан СПБУ «Амазон» **Захар Бочаров** поблагодарил священника и прихожан за внимание к духовным нуждам газфлотовцев. А по окончании встречи ее участники обратились к генеральному директору ООО «Газфлот» **Александру Манделю** с предложением возвести на Обской губе памятную часовню в ознаменование 60-й годовщины Победы и 10-летнего юбилея предприятия.

Несколько недель спустя, в одну из родительских суббот Великого поста, когда происходит поминовение усопших, вахтовики уже сами пришли в православный храм. По благословению настоятеля была совершена лития (краткая заупокойная служба) по умершим родственникам и друзьям работников «Газфлота». По убеждению православных христиан, в этом церковном действе как бы создается невидимый духовный мост между мирами – живых и мертвых. Благодаря молитвам за «почивших братьев наших» тепло любви, соединявшее людей на земле, не угасает и в ином измерении бытия.

Евгений Тимофеев,
ведущий инженер
КСК ООО «Ямбурггаздобыча»,
заместитель председателя
православной общины
храма Св. Иоанна Богослова
Ямбург



МАРАФОН ДЛИННОЮ В ГОД

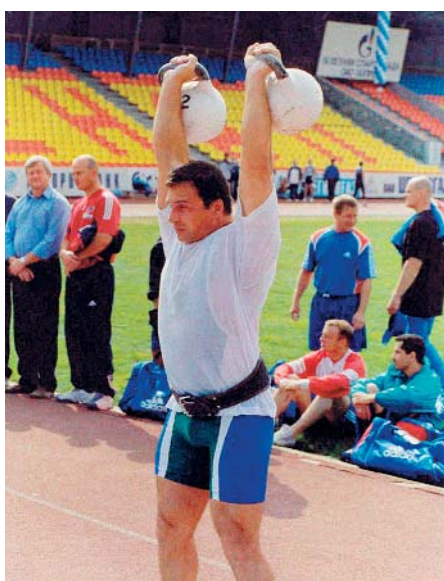
**Почти половина работников
«Волготрансгаза» принимает участие
в спортивной жизни предприятия**

На последней Спартакиаде ОАО «Газпром» в Ижевске спортсмены команды «Волготрансгаза» заняли второе место в общекомандном зачете и выиграли золотые медали в самых престижных видах состязаний – мини-футболе и армреслинге. По общему мнению, спортивные успехи нижегородских газотранспортников стали результатом эффективной физкультурно-оздоровительной работы, проводимой среди сотрудников предприятия. Генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев** убежден, что это одно из важнейших направлений социальной политики компании.

Ежегодно в «Волготрансгазе» проводятся внутренние спартакиады по 12 видам спорта, а их победители и призеры защищают честь предприятия на общегазпромовских соревнованиях. Своеобразный спортивный марафон длится круглый год. В последнее воскресенье августа традиционно проходит летняя спартакиада, где соревнуются легкоатлеты и любители игровых видов спорта. В ноябре за победу борются гиревики, шашисты, шахматисты, мастера настольного тенниса. Январские старты определяют сильнейших в полиатлоне, армспорте, лыжах. В феврале выясняют отношения футбольные дружины. В апреле становится известно, кто лучший в волейболе и баскетболе, а в мае – в плавании.

Победители спартакиад получают призы и ценные подарки, однако в выигрыше оказываются не только чемпионы, но и все участники соревнований. Ведь такие мероприятия всегда привлекают тех, в ком живы жажда совершенствования, азарт борьбы и дух спортивного соперничества.

Большую помощь в организации спартакиад и обеспечении их участников фирменной экипировкой оказывает Объединенная профсоюзная организация ООО «Волготрансгаз». А ее предсе-



датель **Анатолий Жидков** поддерживает физкультурников личным примером, активно участвуя в спортивных турнирах.

В свою очередь, компания старается создать все возможности для успешной физкультурно-оздоровительной работы. Сегодня почти в каждом подразделении «Волготрансгаза» имеются спортивные сооружения. Но настоящей гордостью всего предприятия стал построенный несколько лет назад спорткомплекс при Сеченовском линейно-производственном управлении магистральных газопроводов, где есть тренажерный зал, хоккейная коробка и 25-метровый плавательный бассейн, постоянно работает множество секций. Побывав в спорткомплексе, чемпион Европы по плаванию **Евгений Аleshин** был приятно удивлен увиденным. «Здесь можно тренироваться целый день, не выходя из здания! – восхищенно сказал знаменитый спортсмен. – Водная дорожка, сауна, тренажеры, гостиница – все в одном месте, и это очень удобно». Условия, созданные для занятий спортом в Сеченово, и в самом деле уникальны по меркам нижегородской глубинки. Важно отметить, что двери спорткомплекса, построенного силами предприятия, открыты для всех желающих. Особенно рады здесь детям, которых никогда не делят на своих и чужих.

В период летних отпусков среди сотрудников «Волготрансгаза», и особенно их детей, очень популярны пешие и речные туристические походы, которые закаляют и тренируют не меньше, чем занятия спортом.

В минувшем году из 12 тысяч человек, работающих в «Волготрансгазе», свыше 5 тысяч принимали участие в различных соревнованиях и физкультурно-оздоровительных мероприятиях, проводимых под эгидой предприятия. А это значит, что почти каждый второй работник вовлечен в спортивную жизнь компании. И с каждым годом таких людей среди нижегородских газотранспортников становится все больше.

Ирина Сухинина,
начальник Отдела по связям
с общественностью и СМИ
ООО «Волготрансгаз»
Нижний Новгород

ТРИУМФ ЗАКАЗЫВАЛИ?



В канун майских праздников волейболисты казанского «Динамо-ТТГ» сделали очередной подарок своим болельщикам. Вслед за победой в Кубке России они во второй раз подряд стали обладателями бронзовых наград чемпионата страны.



Спортивную Казань очень трудно удивить достижениями ее представителей на всероссийской арене. На роль законодателей моды давно и успешно претендуют хоккеисты и баскетболисты. Даже футбол, ранее в списке приоритетных видов в пределах региона не обозначенный, и тот в последние годы сделал решительные шаги по направлению к пьедесталу. Многочисленные команды словно соревнуются друг с другом, кто из них вручит городу самый главный подарок. Готовящаяся нынешним летом отметить свое тысячелетие, столица Татарста-

на придирчиво оглядывает претендентов: ну-ка, что там у вас припасено?

Волейбольным добрым молодцам из дружины **Виктора Сидельникова** в разгар юбилейных торжеств прячется за чужие спины уж точно не придется. Они и статью вышли другим на зависть, да и дары к ногам матушки-Казани сложат — пусть другие завидуют! И если бронзовый успех в российском чемпионате еще мог быть хоть как-то предсказуем (год назад «Динамо-ТТГ» уже становилось призером), то кубковый триумф команды в зимнем «Турнире четырех» многие специалисты до сих пор оценивают самыми возвышенными эпитетами.

А как, скажите, можно описать чудо? Под Новый год в решающем кубковом поединке казанцы одержали фантастическую победу над московскими динамовцами, которых вся страна считала фаворитами. И не просто выиграли — разделили именитых соперников всухую, в трех партиях. «Команда ветеранов», как ее не таясь называют в волейбольном мире, срезала на экзамене нынешних российских сборников, кои-

ми, как картошкой в авоське, под завязку упаковано столичное «Динамо». Шутка ли — лидеры таттрансгазовцев **Дмитрий Фомин** (на нижнем снимке) и **Руслан Олихвер** блистали на площадке еще в прошлом тысячелетии в составе сборной СССР! Причем финал Олихвер и Фомин, еще один их соратник по старым добрым временам **Игорь Шулепов** проводили на следующий день после тяжелейшего пятилетнего поединка с извечными соперниками из одинцовской «Искры».

Умение собраться в критической ситуации, сыграть через «не могу», стиснув зубы, демонстрировала команда и в последующие месяцы так удачно начатого для нее сезона. В полуфинальной серии плей-офф с будущим чемпионом «Локомотивом-Белогорье» из Белгорода «Динамо-ТТГ» не отдало без борьбы ни одной партии. А ведь у неизменного в последние годы лидера российского волейбола скамейка запасных была чуть не вдвое длиннее. Поражение в полуфинале не позволило казанскому клубу уже в этом году поменять бронзовый комплект наград на серебряный. Но и третью ступеньку пьедестала, вроде бы обжитую в чемпионате-2004, надо было отстаивать вновь в противостоянии все с той же «Искрой», горевшей жадной реванша за проигрыш в кубковом полуфинале.

«Динамо-ТТГ» не уступило подмосковным волейболистам и в этот раз. Четыре матча пришлось сыграть соперникам, чтобы определить бронзового призера. Все они закончились с результатом 3:1, но лишь однажды — в пользу «Искры». И пять тысяч зрителей, заполнивших трибуны казанского «Баскет-холла» в последний день, приветствовали закономерный и выстраданный успех земляков. Команда тренера Виктора Сидельникова, которую с таким же правом можно именовать командой Фомина (он, кстати, был признан лучшим игроком чемпионата суперлиги), Олихвера или Шулепова, эти оvation заслужила.

Все трое ветеранов (по возрасту они совсем немного младше своего наставника) по окончании сезона подписали новые контракты с клубом. Хочется верить, что и в дальнейшем у «Динамо-ТТГ» будут регулярно находиться юбилейные и праздничные поводы для новых побед. Ведь команда и ее главный тренер еще так молоды...

Анатолий Николенко

Буровая компания ОАО «Газпром»



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ООО «Бургаз»
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
www.burgaz.ru

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru