

ТЕМА НОМЕРА > с. 13

**«ВЫВЕДЕМ НАШИ ГАЗОВЫЕ
ТУРБИНЫ НА МИРОВОЙ УРОВЕНЬ»**

Интервью гендиректора ООО «Газпром
энергохолдинг» Дениса Федорова

РЫНОК > с. 26

ГОД ТОПЛИВНЫХ ШТОРМОВ

И налоговой оптимизации
на российском рынке

КУЛЬТУРА > с. 46

«ФАНАТСКИЕ» АРТИСТЫ

На вопросы журнала отвечает
лидер группы «Санкт-Петербург»
Владимир Рекшан

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №3 2022 |

ТЕМА НОМЕРА

«РУССКАЯ РУЛЕТКА» МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

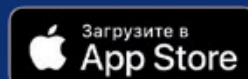
Европейская электроэнергия в заложниках
у ошибочной стратегии > с. 6



МНОГОПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ ФУТБОЛЬНЫЙ СИМУЛЯТОР FOOTBALL FOR FRIENDSHIP WORLD*



Объединяя друзей, объединяем мир!



GOOGLE PLAY И ЛОГОТИП GOOGLE PLAY ЯВЛЯЮТСЯ ТОВАРНЫМИ ЗНАКАМИ КОРПОРАЦИИ GOOGLE LLC.
APP STORE® И ЛОГОТИП APPLE® ЯВЛЯЮТСЯ ТОВАРНЫМИ ЗНАКАМИ КОРПОРАЦИИ APPLE INC.



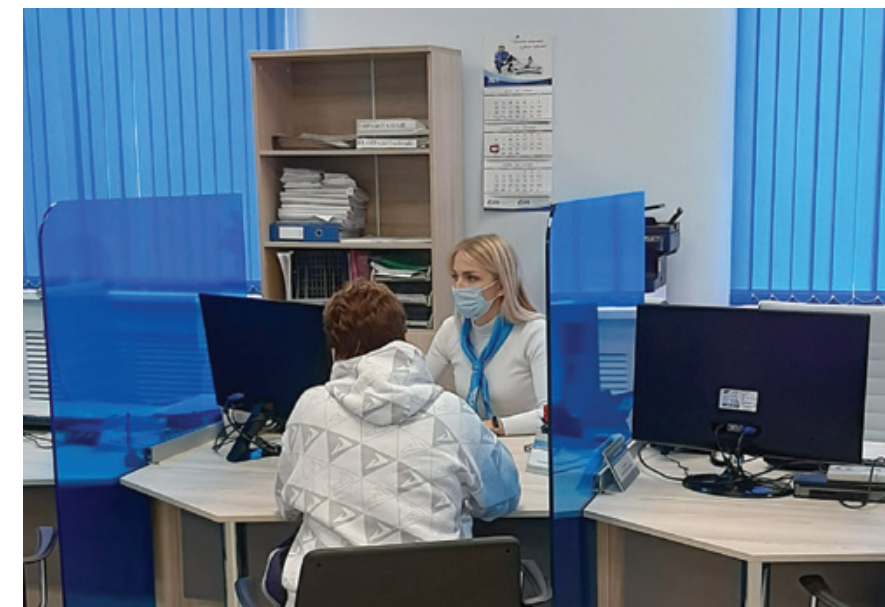
* Игра «Мир Футбола для дружбы» разработана в рамках международной социальной программы ПАО «Газпром» «Футбол для дружбы». На правах рекламы.

| ОТ РЕДАКЦИИ |

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№3 2022



УКРЕПЛЕНИЕ ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ТЭК Мосэнерго

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Юнион Принт», г. Нижний Новгород, Окский съезд, 2к1

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию об укреплении платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке и принимаемых мерах по погашению задолженности за поставленный газ, включая взаимодействие с органами власти в целях совершенствования действующего законодательства в части оплаты за газ.

Было отмечено, что «Газпром» своевременно и в полном объеме выполняет обязательства по обеспечению надежного газоснабжения российских потребителей. В том числе в 2021 году на фоне повышенного спроса на внутреннем рынке компания значительно нарастила поставки газа – более чем на 12%.

Компания продолжает реализацию мер по снижению просроченной задолженности потребителей за поставленный газ – одной из ключевых проблем внутреннего рынка газа. Общий объем просроченной задолженности российских потребителей в 2021 году снижен на 5,9 млрд рублей – до 172,5 млрд рублей. Долг перед «Газпромом» сократили 62 субъекта РФ (в 2020 году – 50 регионов). В абсолютных показателях наибольшее снижение обеспечено в Кемеровской, Московской, Самарской областях, Краснодарском крае и Пензенской области. При этом сокращение просроченной задолженности зафиксировано по большинству категорий потребителей, включая теплоснабжающие организации.

Большую роль в укреплении платежной дисциплины играет повышение удобства



и прозрачности расчетов за счет цифровых сервисов, предоставляемых «Газпромом». В 2021 году количество их пользователей выросло на 21,9%. Сбор платежей населения через интернет-сервисы увеличился на 45,4%.

Совместно с органами исполнительной власти продолжаются инвентаризация абонентских баз и претензионно-исковая работа, готовятся предложения по актуализации нормативно-правовой базы, касающейся расчетов за газ. Инициативы компании направлены на соблюдение справедливого баланса интересов поставщиков и потребителей газа, исключение случаев незаконных подключений к газовым сетям.

Правлению поручено продолжить работу по погашению задолженности за поставленный газ, улучшению дисциплины газопотребления и взаимодействию с органами власти для совершенствования действующего законодательства Российской Федерации в части оплаты за газ.

ФОТО: ПАО «Газпром», АО «Газпром газораспределение Вологда»

СОДЕРЖАНИЕ



13

ТЕМА НОМЕРА

«Выведем наши газовые турбины на мировой уровень»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) Денис Федоров

1

ОТ РЕДАКЦИИ

Укрепление платежной дисциплины

4

КОРОТКО

«Союз Восток»

Догазификация

Энергоэффективность

Энергопереход

Импортозамещение

Газ в Свободном

6

ТЕМА НОМЕРА

«Русская рулетка» мировой энергетики

26

РЫНОК

Год топливных штормов

34

ДИСКУССИЯ

Становление биржевой торговли

22

СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ

Новая ценовая реальность

Итоги 2021 года на основных газовых рынках мира



40

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

За рамками игровой карьеры

Сегодня спорт высоких достижений – больше чем спорт



44

СПОРТ

Санкционный пакет для велогонщиков

На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер профессиональной велокоманды «Газпром-РусВело» Ренат Хамидулин

46

КУЛЬТУРА

«Фанатские» артисты

На вопросы журнала отвечает лидер группы «Санкт-Петербург», основатель первого национального музея рок-музыки «Реалии русского рока» Владимир Рекшан



52

ПЕРЕРАБОТКА

Новый уровень

«Газпром нефтехим Салават» наращивает обороты



«Союз Восток»

28 февраля в режиме видео-конференц-связи состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и вице-премьера Монголии Амарсайхана. Стороны обсудили ход реализации проекта строительства в Монголии магистрального газопровода «Союз Восток». Он станет продолжением российского газопровода «Сила Сибири – 2» и позволит поставлять до 50 млрд куб. м российского газа в год в Китай, на самый динамично растущий в мире газовый рынок.

На встрече компания специального назначения – ООО «Газопровод Союз Восток» и ООО «Газпром проектирование» подписали договор на выполнение проектно-изыскательских работ в рамках строительства газопровода «Союз Восток». Документ, в частности, предусматривает привлечение монгольских компаний для инженерно-геодезических, инженерно-экологических и археологических изысканий.

Кроме того, подписан План деятельности Совместной рабочей группы правительства Монголии и ПАО «Газпром» на 2022–2024 годы. «Работа по проекту газопровода «Союз Восток» активно и успешно продвигается. Месяц назад были утверждены результаты технико-экономического обоснования, а сегодня подписан договор на проектирование. Это означает, что проект перешел в практическую стадию», – сказал Алексей Миллер.

ДОГАЗИФИКАЦИЯ



В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и первого заместителя председателя Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации, секретаря генерального совета «Единой России» Андрея Турчака.

Стороны обсудили ход выполнения поручения президента России Владимира Путина по ускоренной догазификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах. Отмечено, что к настоящему времени заключено

свыше 224 тыс. договоров на догазификацию, более 90 тыс. заявок граждан исполнено.

«Газпром» предлагает законодательно закрепить условия подключения новых потребителей к газопроводам, принадлежащим частным лицам. По мнению компании, целесообразно также расширить региональные льготы для граждан на приобретение минимального комплекта внутридомового газового оборудования. Эти меры будут способствовать своевременному выполнению поручения президента России, как и широкое информирование населения об этой программе.

Отдельное внимание Алексей Миллер и Андрей Турчак уделили выполнению поручения президента России по организации безвозмездных поставок газа для Вечных огней и Огней памяти.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил работу компании по повышению энергетической эффективности производства и сокращению выбросов парниковых газов.

За 2018–2021 годы «Газпром» сэконобил 15,68 млн т у.т. топливно-энергетических ресурсов, в том числе природного газа – 13,67 млрд куб. м, электроэнергии – 1,37 млрд кВт·ч, тепловой энергии – 0,93 млн Гкал. Стоимость сэкономленных топливно-энергетических ресурсов – 54,9 млрд рублей.

Значительный вклад в повышение энергоэффективности и снижение выбросов парниковых газов вносит реализация компанией энергосберегающих проектов на основе передовых технологий, направленных на сохранение природного газа при ремонтах. Одна из наиболее эффективных –



использование мобильных компрессорных станций (МКС).

В 2020–2021 годах в результате применения МКС при ремонтах газопроводов дополнительно сохранено более 1 млрд куб. м природного газа. Таким образом, только за счет использования 10 МКС выбросы парниковых газов сокращены на 17 млн т CO₂-эквивалента. Компания ведет работу по увеличению парка МКС.

В 2021 году «Газпром» вновь признан лучшим среди российских нефтегазовых компаний в международном климатическом рейтинге CDP (Carbon Disclosure Project).

ЭНЕРГОПЕРЕХОД



Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о разработке и реализации проектов, направленных на сглаживание негативных эффектов процессов энергоперехода.

Текущий этап энергоперехода характеризуется ростом использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и оказывает ряд негативных эффектов как на потребителей энергии, так и на ее производителей. Основным негативный эффект для потребителей – снижение предсказуемости и устойчивости энергосистем по мере роста в них доли ВИЭ. Выработка электроэнергии из ВИЭ зависит от погоды и не является стабильной.

Отмечено, что природный газ является наиболее перспективным из традиционных видов топлива благодаря экологическим преимуществам, развитости и доступности технологий его использования. Прогнозируется, что газ внесет существенный вклад в удовлетворение растущего спроса на энергию в рамках энергоперехода, в том числе как надежное и эффективное топливо для резервирования мощностей ВИЭ. Согласно актуальным оценкам, прирост мирового спроса на газ к 2030 году может составить 15% к уровню 2021 года, к 2040 году – до 25%.

ГАЗ В СВОБОДНОМ

АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» подключило к газовым сетям котельную жилого микрорайона Алексеевский в Свободном Амурской области.

Подача газа в котельную стала возможной благодаря строительству и вводу в эксплуатацию газопровода-отвода от ГРС «Свободный», а также 14-километрового построенных по Программе развития газоснабжения и газифи-

кации Амурской области на 2021–2025 годы.

Котельная рассчитана на подачу тепловой энергии в 1,6 тыс. квартир, детский сад, школу, поликлинику, центр культуры и отдыха и спортивно-тренировочный комплекс нового микрорайона. Оборудование полностью автоматизировано и не требует постоянного присутствия обслуживающего персонала.

«Использование природного сетевого газа взамен дизельного

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Третьего марта в Вологодской области на территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Череповец» состоялось открытие завода ООО «Норд» (дочерняя структура Северной компании) по производству водогрейных газовых котлов.

В мероприятии приняли участие губернатор региона Олег Кувшинников, генеральный директор Группы «Газпром межрегионгаз»

отечественным оборудованием для газификации промышленных, бытовых, социальных объектов. Здесь будут выпускаться газотурбинные водогрейные котлы для промышленных компаний и предприятий коммунально-бытовой сферы. Ежегодно планируется производить 220 котлов мощностью от 75 кВт до 50 МВт. Бесперебойные поставки качественного эффективного оборудо-



Сергей Густов, генеральный директор ООО «Норд» Илья Шебаленков и др.

Новый завод обеспечит регионы Российской Федерации

дования позволят ускорить реализацию приоритетной государственной задачи – стопроцентной технической возможной сетевой газификации страны.



топлива позволит не только сократить потери при производстве тепловой энергии, но и сохранить экологический баланс, что позитивно скажется на условиях жизни

в новом микрорайоне», – отметил главный инженер – первый заместитель генерального директора АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» Алексей Чайко.

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ООО «Газпром энергохолдинг»,
Herbert Aust/Pixabay, Peter Gehring/
Pixabay

«РУССКАЯ РУЛЕТКА» МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Европейская электроэнергия в заложниках у ошибочной стратегии

По итогам прошлого года в ЕЭС России был установлен исторический рекорд потребления электроэнергии (1090,44 млрд кВт·ч) и мощности (161,4 ГВт). В настоящий момент готовится планстроек для объединения ЕЭС Востока и Сибири. Реализуется проект «Восточный полигон». Энергосистема страны работает как часы. А окружающий мир живет в условиях энергетического кризиса. Кто-то (например, Китай) оказывается более адаптированным к чрезвычайным условиям, а кому-то (например, Европе и США) приходится искать виноватого в своих бедах. И таковым назначают Россию.

Великобритании потребители ряда операторов увидели поразительное: при потолке тарифа в 1277 фунтов стерлингов в год тот поднялся до 3,5 тыс. фунтов стерлингов. Большинство британских поставщиков электроэнергии либо вовсе перестали предлагать клиентам возможность перейти на тариф с фиксированной ценой, либо оценили такой тариф более чем в 3 тыс. фунтов стерлингов.

Международное энергетическое агентство (МЭА) сочинило для Еврокомиссии презабавные планы по отказу от российского газа. Среди них есть совсем поражающие варианты. Так, для снижения «зависимости ЕС от российского газа» предлагается пойти на компромисс с «зеленой» совестью. МЭА призывает увеличить потребление угля и мазута.

А крупные промышленные предприятия в Европе вынуждены либо сокращать производство, либо вовсе закрываться. Такова судьба семи испанских цементных заводов компании Portland Valderrivas Cementos, сталелитейного завода Lech-Stahlwerke в Германии и одного из крупнейших в мире поставщиков минеральных удобрений – норвежской компании Yara. А энергетические компании в Евросоюзе пересматривают прогноз прибыли в сторону увеличения. Ведь энергоносители дорожают.

Но как Европа дошла до жизни такой? При чтении новостей в западных СМИ и статей, претендующих на статус аналитических, невольно складывается впечатление,

Чем дороже становился газ, тем активнее его замещали углем. Производство угля не успевало за внезапно увеличившимся спросом – цены пошли вверх

чатление, что мировой энергетики не существовало до конца февраля 2022 года, что в Европе всё было хорошо и тут с востока подул враждебный вихрь. Но мы расскажем, как развивалась мировая электроэнергетика последний год, и тем самым напомним о глобальном энергетическом кризисе, который никто не отменил с боем курантов в ночь с 31 декабря 2021-го на 1 января 2022-го.

Всё ради кризиса

Хотя номинально кризис начался в 2021 году, корни его прослеживаются как минимум до 2019 года. Тогда на фоне избытка предложения газа произошло заметное снижение цен, которое ударило по европейским



компаниям, закачавшим природный газ в подземные хранилища летом, чтобы продать его зимой. Газ в холодное время года обычно дороже, чем в теплое, но в 2019-м получилось наоборот. Столкнувшись в январе-феврале 2020 года с убытками вместо желанной прибыли, европейские игроки извлекли из ситуации горький урок, который сыграл с ними злую шутку в 2021-м.

В прошлом году частные европейские компании неохотно накапливали газ к зиме, так как они не верили, что высокие цены продержатся долго. Наоборот, некоторые европейские игроки торопились продать летом только что закачанный, но уже успевший подорожать газ.

Можно усмотреть ряд предпосылок энергетического кризиса и в 2020 году. Главной из них, выходящей далеко за пределы топливно-энергетического комплекса, стала пандемия. Из-за нее энергетическая отрасль недосчиталась значительной доли капиталовложений. Не были запущены проекты, которые могли бы удовлетворить резко возросший спрос на голубое топливо.

По предварительным оценкам, спрос на голубое топливо в одном только Китае увеличился за прошлый год на 40 млрд куб. м – до 370 млрд куб. м. Большая часть этого роста удовлетворялась сжиженным природным газом, а трубопроводные поставки в силу региональной специфики внесли заметно меньший вклад.

Также можно выделить такую предпосылку, как климатическое давление. На финансовые учреждения давят обязательства стимулировать «зеленый» энергопереход. Зачем давать деньги на нефть и газ, если можно выдать их на ветер и солнце? Тем более что и европейские политики, и их американские коллеги предсказывают скорое падение традиционной энергетики под могучим ударом возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Как можно не верить президенту США Джоозефу Байдену, который намеревается вложить триллионы долларов в развитие ВИЭ и отказаться от ископаемого топлива? Не верить такому уважаемому человеку невозможно. Соответственно, вложения в нефтегазовую сферу начинают восприниматься как высокорисковые.

Огромную лепту в обострение энергетического кризиса в 2021 году внесли погодные условия. Жаркое лето в Северном полушарии подстегнуло спрос на электроэнергию. Неожиданно возник новый пик потребления энергоносителей – летний. Это обстоятельство нанесло дополнительный удар по раскочивавшимся ценам на газ. Голубого топлива потребовалось куда больше обычного. От Великобритании до Индии, от России до США – везде был аномально высокий спрос на электроэнергию. К примеру, в Штатах в конце лета, по данным Управления энергетической информации (EIA), был установлен рекорд потребления – 720 ГВт·ч. А в нашей стране многочисленными рекордами отметилась ОЭС Юга, но и в масштабах всей России в течение прошлого лета несколько раз поднималась верхняя планка летнего максимума. В конце июня было даже установлено три рекорда подряд.

И, конечно же, как не упомянуть ветроэлектростанции (ВЭС). Ветер невероятно сильно подвел те страны, которые делали ставку на этот возобновляемый источник энергии. В Германии, обладающей на данный момент 64,3 ГВт ветровой генерации, в прошлом году

К декабрю 2021 года добыча угля в КНР по отношению к 2020 году увеличилась на

4,7%

производство электроэнергии на ВЭС сократилось с 131,85 ТВт·ч в 2020-м до 113,51 ТВт·ч. То есть спрос на электроэнергию увеличивался, но ВИЭ не могли помочь – приходилось использовать газ и уголь.

Чем дороже становился газ, тем активнее его замещали углем. Производство угля не успевало за внезапно увеличившимся спросом – цены пошли вверх.

Иными словами, всё, что могло пойти не так, пошло не так. Идеальный шторм, в результате которого всё работало на возникновение кризиса. Но не по всем он ударил одинаково.

Защищенный Китай

Если энергетический кризис был связан с нехваткой предложения, то, получается, его можно было легко купировать, просто увеличив производство энерго-ресурсов. Китай так и поступил.

Как и Европа, КНР столкнулась с недостатком угля. Цены пошли вверх, опасно приблизившись к отметке в 300 долларов за тонну. Фьючерсы на тепловой уголь на товарной бирже Чжэнчжоу достигли максимума 19 октября, а затем упали за 10 дней на 56%, спотовые котировки на уголь в Гуанчжоу за тот же период снизились на 44%. Сделано это было за счет резкого увеличения добычи.

По данным Государственного комитета по развитию и реформам КНР, суточное производство угля в Китае увеличилось к декабрю более чем до 12 млн т. Всего за два месяца запасы угля на электростанциях возросли примерно на 70 млн т – до 147 млн т. Добыча угля в КНР по отношению к 2020 году увеличилась на 4,7% – до 4,07 млрд т.

Установленная мощность электростанций Китая тоже не стояла на месте: в течение прошлого года она выросла на 7,9% (до 2,38 ТВт). С точки зрения доли активнее всего развивались ВИЭ: установленная мощность солнечных электростанций (СЭС) поднялась на 20,9% (до 306,56 ГВт), а ветровых – на 16,6% (до 328,48 ГВт). Но куда важнее, что увеличивались показатели не только возобновляемых источников, но и традиционной генерации: АЭС –



В большинстве стран ЕС в 2021 году наблюдался пяти-шестикратный рост оптовых цен на электроэнергию

на 6,8% (до 53,26 ГВт), гидроэлектростанции – на 5,6% (до 390,92 ГВт), а ТЭС – на 4,1% (до 1297 ГВт).

Первой по абсолютному приросту стала солнечная генерация (плюс 53 ГВт), а второе место заняла тепловая (плюс 50,5 ГВт). Притом мы ведь помним, что эти гигаватты неравнозначны. Коэффициент использования установленной мощности китайских СЭС в прошлом году составил 12,18%, что для данного вида генерации является вполне неплохим результатом. Но у тепловых электростанций аналогичный показатель достиг 49,7%. «Тепловой» гигаватт оказался в четыре раза эффективнее «солнечного».

В целом производство электроэнергии в Китае увеличилось в прошлом году по сравнению с показателями 2020-го на 9,8% (до 8377 ТВт·ч). И дело не в низкой базе, ведь и в 2020-м производство электроэнергии в КНР росло – на 4%.

Если резюмировать тему китайских успехов в электроэнергетике, то стоит выделить главное: мы видим гармоничное развитие всех видов электрогенерации. Здесь нет ВИЭ ради ВИЭ. Такой (и только такой) подход обеспечивает сохранение устойчивости энергосистемы при растущем потреблении. Можно, конечно, возразить, что и Китай сталкивался в прошлом году с перебоями в электроснабжении на фоне пиков спроса. И это действительно так. Но главное здесь то, с какой скоростью энергосистема адаптировалась к новым вызовам и насколько успешно удалось обеспечить ТЭС энергоносителями.

Если же говорить о газе, нехватка которого и запустила энергетический кризис, то большая часть контрактов в Китае содержит нефтяную привязку. Это означает довольно простую вещь: биржевые котировки в Азии обычно выше, чем в Европе, но средняя цена газа

в АТР куда больше зависит от цены на нефть. В Европе ситуация прямо противоположная.

Уязвимая Европа

В январе 2021 года на европейской бирже TTF газ достиг отметки порядка 250 долларов за 1 тыс. куб. м. А на азиатских площадках (Platts JKM) в то же время он стоил 300 долларов. В начале 2022 года разница в котировках была схожей, но сами они колебались в районе 1 тыс. долларов за 1 тыс. куб. м. При этом средние цены в Азии, по существующим оценкам, оказались ниже, чем в Европе.

С 2009 года Евросоюз планомерно шел по своему особому пути в области ТЭКа. Искренне считая себя рынком покупателя, ЕС стремился одновременно максимально либерализировать свои энергетические рынки и внедрить прекрасные в наивной незамутненности анти-монопольные меры. Ни один игрок не должен был иметь даже теоретической возможности занять доминирующее положение на рынке. Зато любой новый поставщик легко и непринужденно получал доступ на европейский рынок.

Власти Евросоюза нисколько не смущало, что реализация новых крупных проектов в области газовых поставок требовала исключения этих проектов из-под действия столь прекрасных и продуманных правил. Рынок-то работал.

Конечно, когда реформы запускали, простым европейцам обещали снижение цен на энергоносители. Например, граждан Германии уверяли, что новая модель рынка позволит сократить цены на электроэнергию раза в два. Вместо этого они выросли к началу 2021 года в три раза, а Германия заняла сомнительное первое место в мире по дороговизне электроэнергии для домохозяйств.

Крайне дискуссионным является вопрос о роли возобновляемых источников энергии в деле роста цен на электричество в Европе. Периодически подобные дискуссии пытаются пресечь мощным тезисом о том, что европейцы (особенно немцы) очень богатые, поэтому для них все эти высокие цены ничего не значат. И мы бы даже согласились с этим доводом, если бы богатые европейцы не начали выходить на улицы в 2021 году, глядя на «ничего не значащие» повышения цен.

Факт остается фактом: европейский рынок электроэнергии оказался неадекватен вызовам, порожденным мировым энергетическим кризисом. Неадекватность его определяется резким ростом цен и тем ударом, который этот рост нанес по европейской экономике.

В большинстве стран ЕС в 2021 году наблюдался пяти-шестикратный рост оптовых цен на электроэнергию. Так, на оптовом рынке Испании в декабре был установлен рекорд – 273,61 евро/МВт·ч. Не отставали и ее соседи по континенту: Франция – 282,52 евро, Португалия – 212,24 евро, Германия – 265,39 евро, Италия – 269,73 евро. Покинувшая ЕС, но сохранившая его экономическую модель Великобритания шла в общем русле – 253,05 евро/МВт·ч.

К настоящему моменту ситуация лишь усугубилась. Мы уже упоминали крупного испанского производителя цемента, который был вынужден приостановить работу семи предприятий. Причина была в расходах на электроэнергию (285–370 евро/МВт·ч). Сейчас

Portland Valderrivas Cementos ждет момента, когда электричество подешевеет хотя бы до 200 евро/МВт·ч.

Хотя в последнее время у европейских властей возросло желание назначать причиной всех проблем Россию, но проблемы испанских производителей цемента начались еще в октябре прошлого года. Именно тогда они впервые заговорили о неизбежной приостановке работы, если высокие цены на электроэнергию сохранятся. Но что им отвечали в тот момент? Агентство Европейского союза по сотрудничеству энергетических регуляторов (ACER) начало уверять, что цены на природный газ и электроэнергию должны значительно упасть в апреле 2022 года. То есть предлагалось ждать.

Впрочем, не будем излишне категоричны: правительство Испании старалось решить проблему высоких цен на электроэнергию за счет снижения налогов. Но эта мера имела такой же оздоровительный эффект, как покраска палубы на судне с огромной пробойной ниже ватерлинии.

В этом смысле интересно поступила Германия. Ее руководство тоже решило снизить налоговое (тарифное) давление на стоимость электроэнергии. Но сделать это планирует в июле 2022 года. Выпадающие доходы операторов систем передачи (сетевых компаний), за счет которых и хотят решить проблему, будут компенсированы за счет средств специального «Энергетического и климатического фонда» федерального правительства.

Уголь затыкает пробоины

Но что породило уязвимость Европы? Почему цены росли столь стремительно? Виновата всё та же избранная Евросоюзом экономическая модель, в рамках которой от поставщиков энергоресурсов требовалось переходить на биржевые принципы работы. Так, поставщиков газа годами переводили с контрактов с нефтяной привязкой на контракты с привязкой к биржевым котировкам. А в условиях нехватки предложения в мировом масштабе биржа оказалась плохим помощником.

Кроме этого, против Европы сыграл и дизайн (организация) энергосистемы. Точнее, избыточные мощности ветровой генерации. И с началом 2022-го ситуация улучшилась ненамного.

По итогам двух первых месяцев текущего года ВЭС Германии произвели 36,58 ТВт·ч электроэнергии. За тот же период прошлого года этот показатель составил 25 ТВт·ч, а в рекордном 2020-м – 36,74 ТВт·ч. И может показаться, что хотя рекорд и не был побит, но ветроэлектростанции максимально к нему приблизились. Но есть одно «но»: за два года их установленная мощность увеличилась на 5 ГВт.

Притом если в январе ветер обеспечил 34,9% выработанной в Германии электроэнергии, в феврале 46,2%, то за первые две недели марта его доля сократилась до 18,3%. Зато выросла загрузка газовых и угольных электростанций.

Уголь оказал огромную услугу европейской энергосистеме в 2021-м и начале 2022 года. Им не только замещали дорожающий газ, но и затыкали энергетические пробоины. Наиболее показательным примером здесь может служить Франция, которая в очередной раз столкнулась с поломками на своих АЭС, что потребовало дополнительно загрузить две оставшиеся в стране угольные электростанции.



Международное энергетическое агентство отметило, что производство электроэнергии из угля по итогам 2021 года выросло на 9%, взяв рекордную отметку в 10 350 ТВт·ч

И ситуация в Европе не сильно отличалась от общемировой. Во всяком случае, если мы говорим об уровне спроса. Международное энергетическое агентство отметило, что производство электроэнергии из угля по итогам 2021 года выросло на 9%, взяв рекордную отметку в 10350 ТВт·ч. А 2022 год имеет все шансы принести новый исторический рекорд по совокупному спросу на уголь.

Но заставил ли мировой энергетический кризис пересмотреть планы Евросоюза по отказу от угольной генерации? Ни в коем случае. Более того, речь не идет даже о приостановке реализации этих планов – страны Европы полностью игнорируют риски, связанные с аномально высокими ценами на энергоносители. В декабре прошлого года Германия без тени сомнения остановила три атомных реактора и 11 угольных теплоэлектростанций.

Накопители с огоньком

Все ответственные лица в ЕС только за последние три-четыре месяца успели неоднократно заявить, что никаких отклонений от первоначальных планов по «озелене-

нию» энергетики нет и быть не может. Аналитическая компания Ember даже выступила в январе с невероятно своевременной идеей, как решить вопрос дорожающего из-за газа электричества. По мнению мудрых аналитиков, которые ранее призывали «не возрождать уголь», достаточно отказаться от голубого топлива и построить больше ветряков. На следующий день после публикации этого изумительного решения всех проблем суточное производство электроэнергии из ветра в Германии упало более чем в четыре раза – до 94,6 ГВт·ч.

Растущий спрос на традиционные энергоносители даже называли последним вздохом для производства ископаемого топлива. Параллельно с этим МЭА отмечало, что с начала 2020 года цены на поликремний выросли более чем в четыре раза, сталь подорожала на 50%, алюминий – на 80%, медь – на 60%. Дополнительно подорожали солнечные фотоэлектрические модули и ветряные турбины в США, Индии и Евросоюзе. А это означает, что себестоимость производства электроэнергии из ВИЭ растет. Правда, этот фактор не столь значим на фоне газа, тестирующего отметку в 4 тыс. долларов за 1 тыс. куб. м, и угля, цена которого увеличилась со 186 долларов за тонну в конце февраля до 460 долларов за тонну к середине марта.

В то же время продолжает дорожать литий. И вполне закономерно начали дорожать аккумуляторные батареи, которые используются в электромобилях и в качестве накопителей «зеленой» электроэнергии. По прогнозу BloombergNEF, цена литий-ионных аккумуляторов в 2022 году увеличится на 2,3%. Но учитывая, что с момента публикации этого прогноза литий подорожал более чем в два раза, такая оценка кажется излишне оптимистичной.

Компания Solar Power Europe в ежегодном отчете European Market Outlook for Residential Battery Storage 2021–2025 отметила, что в 2020 году количество сол-

МЭА отмечало, что с начала 2020 года цены на поликремний выросли более чем в четыре раза, сталь подорожала на 50%, алюминий – на 80%, медь – на

60%

нечных батарей и накопителей в жилых домах Европы выросло на 44%, до 140 тыс. установленных единиц. Всего за 12 месяцев было установлено более 100 тыс. систем хранения энергии. По прогнозу, бытовая солнечная генерация в сочетании с накопителями энергии увеличится более чем на 400% (с 3 ГВт·ч до 12,8 ГВт·ч к 2025 году).

Подобного рода системы (даже подорожавшие из-за роста цен на аккумуляторы) могут иметь смысл, если в вашей стране аномально выросли цены на электроэнергию, а вы имеете возможность сдавать накопленные излишки в сеть. Но есть нюанс.

В марте 2022 года немецкий поставщик батарей Senec объявил, что его системы хранения автоматически переключаются в регулируемый режим ожидания. «Это добровольная превентивная мера, – уверяет компания. – Нет никаких признаков того, что есть какие-либо технические проблемы с нашими системами». Фоном для удаленного отключения стали сразу три сообщения о взрывах в домах, в которых были установлены системы хранения Senec – из-за технического дефекта, как сообщила пожарная служба, загорелась аккумуляторная батарея. Это несколько подрывает привлекательность установки аккумуляторов в домах.

Таксономия ЕС

В начале февраля Еврокомиссия одобрила исторический документ – дополнительный делегированный акт о климате для ускорения декарбонизации. Он включал конкретные виды атомной и газовой энергетики в перечень видов экономической деятельности, охватываемых таксономией ЕС.

Таксономия Евросоюза является системой классификации, устанавливающей перечень экологически устойчивых видов экономической деятельности. По идее она должна направлять частные инвестиции в области энергетики по максимально эффективному пути, который обязан привести Европу к климатической нейтральности.

Еврокомиссия включила атомные и газовые электростанции (определенные их виды) во вторую категорию видов деятельности. На практике это означает следующее: АЭС и газовые ТЭС пока не могут быть заменены технологически и экономически целесообразными низкоуглеродными альтернативами. Соответственно, они признаются переходными источниками энергии.

К сожалению, это не было индульгенцией, позволяющей беспрепятственно инвестировать в надежную традиционную генерацию. Так, инвестируя в новую газовую электростанцию на территории Евросоюза, вы должны быть готовы полностью перевести объект на возобновляемые или низкоуглеродистые газы (скорее всего, водород) к 31 декабря 2035 года. Такой же подход, кстати, осенью 2021 года был обозначен в коалиционном соглашении, которое подписали немецкие партии, победившие в выборной гонке.

Зато атомная энергетика впервые официально называлась низкоуглеродной. Более того, Еврокомиссия прямо заявляла, что выбросы диоксида углерода от АЭС в течение всего их жизненного цикла сопоставимы с выбросами от электростанций на возобновляемых источниках энергии. А вот это полностью

Если Европа и ударила к настоящему моменту по российским энергоносителям, то только дополнительным мешком денег

соответствовало взглядам атомного лидера ЕС – Франции и примкнувших к ней стран Европы. Но всё это не означало автоматической реабилитации перед ликом «Зелёной сделки» и светлого безуглеродного будущего.

У Европейского совета и Европарламента будет четыре месяца, чтобы изучить документ. Оба учреждения могут запросить два дополнительных месяца для проверки. После этой процедуры, как ожидается, делегированный акт вступит в силу только с 1 января 2023 года. И тут же у всех желающих появятся строго регламентированные возможности инвестировать в газовую и атомную генерацию.

Однако наступил конец февраля, и ситуация резко изменилась.

МЭА вкладывает в барабан патрон

Острая реакция Европы на спецоперацию России на территории Украины была в целом ожидаемой. Также прогнозируемым был характер действий властей Евросоюза. Но вот что на первый взгляд не поддаётся разумному объяснению, так это попытки ЕС усугубить свое и без того тяжелое положение в области энергетики. Как иначе можно воспринимать заявления многочисленных европейских политиков и чиновников, которые начали твердить о запрете на российские энергоносители?

Российские компании продолжают поставлять газ, нефть, нефтепродукты, уголь и так далее в рамках своих контрактных обязательств. Более чем очевидно, что отказаться от этих поставок, занимающих до половины совокупного импорта ЕС, невозможно было даже в более благополучные годы. А тем более сейчас, в условиях нехватки предложения в мировом масштабе.

Но громкие заявления о потенциальном запрете создают неопределенность, на фоне которой цены начинают устанавливать новые рекорды, бьющие по кошелькам покупателей. Если Европа и ударила к настоящему моменту по российским энергоносителям, то только дополнительным мешком денег. Европа, продвигая необдуманные заявления, будто решила поиграть со своей энергетикой в русскую рулетку.

А Международное энергетическое агентство вдруг решило, образно выражаясь, вложить в барабан патрон. Оно выпустило «План из 10 пунктов по сокращению зависимости Европейского союза от российского природного газа». Если бы это не было продуктом, претендующим на статус аналитического, то данный план мог бы получить премию как лучшее юмористическое произведение последних десяти лет. Единственное, что не смешно: его на полном серьезе обсуждали европейские лидеры.

Примерно треть в этом плане занимают положения, которые и без того ЕС пытается реализовать на протяжении последних 20 лет. В их числе отказ от долгосрочных контрактов, поиск альтернативных поставщиков, увеличение количества новых ветровых и солнечных электростанций. Половина – призывы к европейцам сократить энергопотребление и увеличить производство электроэнергии из диспетчеризируемых низкоуглеродных источников (на которых уже некуда увеличивать производство). Вы испытываете сложности с оплатой счетов и вынуждены экономить? Начните экономить еще больше – это решит ваши проблемы!

Отдельно стоит упомянуть странное предложение о минимальных обязательствах по хранению газа («для повышения устойчивости рынка»). По сути оно очень разумное. Станным его делает абсолютная непригодность под такие инициативы дизайна европейского энергетического рынка, который выстраивается с конца 2000-х годов.

Единственный безоговорочно стоящий пункт в этом плане говорит о необходимости «принять краткосрочные меры по защите уязвимых потребителей электроэнергии от высоких цен». В пояснении МЭА пишет следующее: «с текущим дизайном рынка высокие цены на газ в ЕС приводят к высоким оптовым ценам на электроэнергию». Неясно только, при чем тут конкретно российский газ, если Евросоюзу дорого обходится любой газ, а ценовой кризис в электроэнергетике бушует с начала прошлой осени.

Самое главное, на наш взгляд, это косвенное признание неудачного дизайна энергетического рынка. Мог бы он быть иным и снизить ценовое давление на население? Безусловно. Пример Китая Европе в помощь. Но настоящие меры, которые позволили бы ЕС справиться с текущим кризисом и избежать его повторения в будущем, заключаются в отказе от ряда фундаментальных реформ, лежащих в основе современного энергетического рынка Евросоюза. Никто из политиков подобные меры реализовывать не будет. Тем более когда можно во всех своих бедах обвинить Россию.

Поэтому откровенно бессмысленный план «по отказу от российского газа» обсуждается на высшем уровне. Иными словами, обвиняя нашу страну, многие европейские политики просто снимают с себя ответственность и замыливают глаза своим гражданам.

К середине мая Еврокомиссия собирается представить еще более убедительные предложения по отказу от российских энергоносителей (к 2027 году). Полагая, там будет много заклинаний о ВИЭ, «зеленом» энергопереходе и поиске альтернативных поставщиков. То есть решать реальные проблемы никто не собирается. А мировой кризис продолжается (иначе цены в Азии уже начали бы снижаться), и летом он может пойти на второй, еще более устрашающий виток. Европа решила и дальше играть со своей энергетикой в русскую рулетку. Мы искренне надеемся, что она не заигрывается.

А Россия всегда готова будет ей помочь снизить пагубное воздействие мирового энергетического кризиса на европейскую экономику. Главное, чтобы эту помощь приняли. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ) Денис Федоров

«Выведем наши газовые турбины на мировой уровень»

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > «Газпром энергохолдинг», «ТЭК Мосэнерго»

— Прошлый год оказался уникальным для российской электроэнергетики двумя пиками потребления вместо традиционного одного – зимнего. Летом были установлены рекорды спроса на мощность. Как это отразилось на деятельности ГЭХ и готовитесь ли вы к повторению летнего пика в 2022-м?

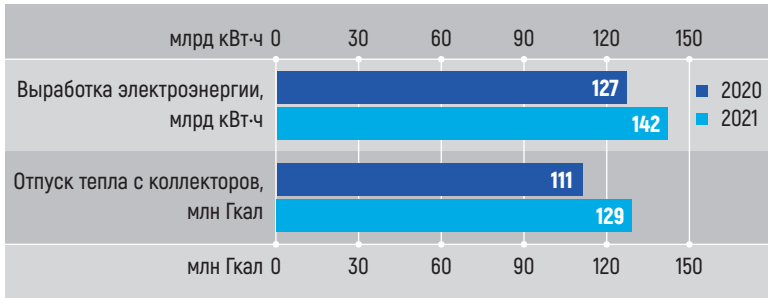
– Наши электростанции (особенно расположенные на юге России) были загружены на рекордном уровне. В целом в 2021 году выработка электроэнергии Группой «Газпром энергохолдинг» составила 142 млрд кВт·ч (на 12% больше показателя 2020 года). Отпуск тепла с коллекторов в 2021 году достиг 129 млн Гкал (рост на 16%). Динамика производственных показателей обусловлена не только ростом спроса на электроэнергию, но и более низкими температурами наружного воздуха в регионах присутствия компаний Группы.



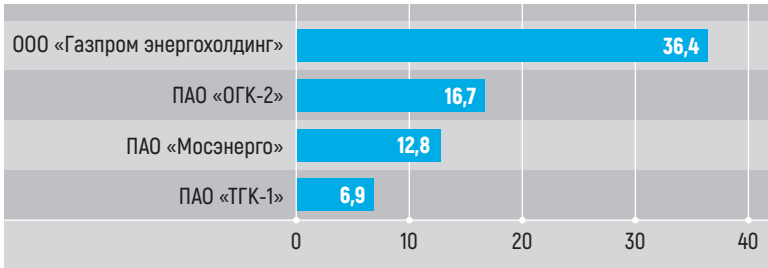
В целом в 2021 году выработка электроэнергии Группой «Газпром энергохолдинг» составила 142 млрд кВт·ч (на 12% больше показателя 2020 года). Отпуск тепла с коллекторов в 2021 году достиг

129 млн Гкал, т.е. вырос на 16%

Динамика производственных показателей ГЭХ 2020–2021 гг.



Установленная электрическая мощность компаний Группы «Газпром энергохолдинг» по состоянию на 31 декабря 2021 г., ГВт



Источник: ГЭХ

Я напомним, что высокий уровень спроса на электроэнергию в прошлом году также поддерживал экспорт электроэнергии, рост которого обеспечивался высокими ценами на европейских рынках.

– Как два пика спроса на электроэнергию, если они становятся нормой, скажутся на российской энергетической отрасли?

– Два годовых пика потребления – это вызов и для электроэнергетики, и для добывающих отраслей. Обычно в летний период мы спокойно выводили часть генерирующих мощностей на ремонты, пользуясь периодом пониженного спроса. Теперь мы пересматриваем свои ремонтные программы, чтобы захватить часть зимы и осени. У нас хорошо выстроено взаимодействие с Системным оператором и «Россетями», поэтому сложностей ни у нас, ни у наших потребителей возникнуть не должно.

Вне ДПМ

– Какие проекты ГЭХ реализовал в прошлом году?

– Самым значимым для нас проектом прошлого года стал ввод в эксплуатацию Свободненской ТЭС (электрическая мощность 160 МВт, а тепловая – 249 Гкал/ч) в Амурской области. Это первый крупный проект Группы, реализованный вне рамок договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Основная задача этой станции – обеспечивать Амурский газоперерабатывающий завод тепловой энергией (паром) и электроэнергией.

От общего количества проектов КОММод проекты ООО «Газпром энергохолдинг» занимают

27%

В ходе строительства широко использовано отечественное оборудование, включая основное: три паровых энергетических котла, две паровые энергетические турбинные установки, единая цифровая система контроля и управления. Мы завершили строительство всего за два года. Это очень быстро, учитывая сложные природно-климатические условия, особенности геологического строения площадки под ТЭС, ее удаленности от заводов – изготовителей оборудования, а также ограничения в связи с коронавирусной инфекцией.

Кроме того, ГЭХ в прошлом году выполнил первый в стране проект в рамках новой государственной программы в энергетике (так называемой КОММод – конкурентного отбора мощности проектов модернизации). На Автовской ТЭЦ в Санкт-Петербурге модернизирован турбоагрегат №7, вспомогательное оборудование и инженерные системы. Генератор оснащен воздушной системой охлаждения, а обновленная турбина – современной автоматизированной системой управления. Электрическая мощность на этом этапе реконструкции



Первый зарубежный проект Группы «Газпром энергохолдинг» – ТЭЦ в городе Панчево (Сербия)

1157

МВт – выведенная мощность неэффективного оборудования по итогам 2021 года (суммарно по ОГК-2 и ТГК-1)



Производственные показатели Группы ГЭХ, 2021 г.

	Выработка э/э, млрд кВт·ч	Отпуск тепла, млн Гкал
Группа ГЭХ	142,1	129,2
ПАО «Мосэнерго»	62,0	89,2
ПАО «ТГК-1»	30,1	26,1
ПАО «ОГК-2»	49,8	5,3
ООО «Свободненская ТЭС»	0,1	0,1
ПАО «МОЭК»	0,0	7,1
ООО «ТСК Мосэнерго»	0,0	1,3

Источник: ГЭХ

увеличена с 97 до 116,4 МВт, а тепловая нагрузка – со 174 до 188,4 Гкал/ч. Всё новое оборудование – российского производства.

Отдельно замечу, что в ходе работ на Автовской ТЭЦ впервые масштабно использовали технологии информационного моделирования. С помощью лазерного сканирования и аэрофотосъемки была создана максимально точная 3D-модель модернизируемого оборудования. Она использовалась при выработке всех технических решений по проекту и его элементам, от крупногабаритного оборудования до детальной трассировки трубопроводной обвязки. Это позволило реализовать техни-

чески сложный проект точно в установленные сроки, без финансовых потерь и без остановки производственного процесса. Весь период реконструкции станция продолжала снабжать потребителей электричеством и тепловой энергией.

Мы продолжаем реализовывать и стратегию вывода неэффективного генерирующего оборудования. По итогам 2021 года суммарно по ОГК-2 и ТГК-1 выведено 1157 МВт мощности. Это три блока на Череповецкой ГРЭС (630 МВт), один на Троицкой ГРЭС (485 МВт) и два турбоагрегата на Автовской ТЭЦ (42 МВт).

Крупнейшая модернизация

– Какие еще у компании планы в рамках КОММод?

– Мы продолжаем участие в программе по модернизации генерирующих мощностей и программе модернизации с установкой инновационных газовых турбин. Они позволяют осуществлять гарантированный возврат инвестиций в обновление основного генерирующего оборудования.

В целом на данный момент в рамках этих программ успешно прошли отбор 22 объекта с датой начала поставки мощности в период с 2022 по 2027 года суммарной мощностью порядка 3,4 ГВт. Среди них 8 объектов «Мосэнерго» (суммарная мощность 1,4 ГВт), 9 объектов ОГК-2 (1,5 ГВт) и 5 объектов ТГК-1 (0,5 ГВт). Наши проекты занимают 27% от общего количества проектов КОММод. А в рамках

проектов модернизации с установкой инновационных газовых турбин, в условиях конкуренции, «Газпром энергохолдинг» занял всю квоту, приходящуюся на газовые турбины среднего диапазона мощности. Это два проекта парогазовых энергоблоков на Новочеркасской ГРЭС.

По всем отобранным объектам в настоящее время либо уже заключены договоры на поставку основного оборудования, либо договоры находятся в высокой степени готовности для подписания. Поставляемое оборудование соответствует требованиям по локализации, которые к нему предъявляются.

В течение 2022 года Минэнерго России планирует внести изменения в правила отбора в части создания стимулов для модернизации в большем объеме теплофикационного оборудования (ТЭЦ), а также перевода части оборудования на парогазовый цикл.

В настоящее время мы продолжаем просчитывать перспективные проекты и планы относительно дальнейшего участия в механизме модернизации не меняем. Рассчитываем, что для будущих конкурентных отборов будут корректно актуализированы типовые затраты в соответствии с реальным изменением стоимости оборудования.

– Какие производственные планы у компании на 2022 год?

– Несмотря на позитивные тенденции начала года мы сейчас придерживаемся прогнозов, которые утверждены в бизнес-планах: выработка электроэнергии по Группе – 139,5 млрд кВт·ч, тепловой – 120,3 млн Гкал. Как видите, они очень близки к результатам 2021 года. В 2022 году запланированы выводы неэффективного оборудования на ТЭЦ-20 (125 МВт) и ГРЭС-3 (514 МВт) «Мосэнерго».

В настоящее время в целях диверсификации деятельности на территории России «Газпром энергохолдинг» осуществляет реализацию проектов альтернативной энергетики. По результатам отбора проектов, функционирующих на основе возобновляемых источников энергии, в отношении которых продажа электрической энергии (мощности) планируется на розничных рынках, реализуется проект ветроэлектростанции Вистино установленной мощностью порядка 25 МВт в стратегическом для Группы регионе – Ленинградской области.

– Остается ли, на ваш взгляд, до сих пор актуальной проблема вывода из эксплуатации устаревших генерирующих мощностей?

– Сложности с выводом из эксплуатации оборудования могут быть связаны исключительно с замещающими мероприятиями. В рамках программы ДПМ совокупная мощность введенных объектов в стране составила 29,9 ГВт, при этом, по данным «Системного оператора», на ТЭС, участвовавших в программе, суммарно

было выведено около 9,5 ГВт неэффективной генерации.

В последние годы мы наблюдаем очевидную тенденцию превышения темпов вывода над темпами ввода. По итогам проведенных конкурентных отборов мощности в 2020–2025 годах планируется вывести в России порядка 9,5 ГВт при вводе около 2,5 ГВт. Наши планы на период 2022–2028 годов – вывести из эксплуатации 2,1 ГВт устаревшей и неэффективной мощности.

Спорное качество угля

– У «Газпром энергохолдинга» есть угольные электростанции, а уголь сегодня крайне востребован на зарубежных рынках, где цены бьют рекорды (недавно цена 1 тонны достигала 400 долларов). Не возникают ли на этом фоне проблемы с поставками угля для потребителей на внутреннем рынке?

– Проблема поставок угля на российский рынок существовала всегда, она касалась и электростанций, и муниципальных котельных. Сейчас проблема обострилась в связи с ростом цен на зарубежных рынках. Некоторые компании позволяют себе отправлять на российские электростанции низкокачественный уголь (с высоким содержанием серы и других вредных веществ).

Разумеется, речь не идет обо всех компаниях. Мы сотрудничаем с большим количеством ответственных поставщиков. Но проблема всё равно присутствует. А так как она носит со стороны ряда поставщиков хронический характер, государству необходимо использовать доступные механизмы регулирования угледобывающей отрасли, чтобы усилить энергобезопасность страны.

Мы обеспечиваем наши склады необходимыми запасами угля. Однако из-за некоторых поставщиков нам приходится на ряде станций жечь «землю», то есть качество топлива оказывается существенно ниже проектных значений, и нам приходится дожигать уголь газом или мазутом.

– Как боретесь с этим?

– Накладываем штрафные санкции, возвращаем некачественное топливо. Но я еще раз подчеркну, что не все компании, с которыми мы сотрудничаем, позволяют себе работать недобросовестно. Например, среди ответственных поставщиков я выделяю компанию «Русский уголь».

– А какими еще методами можно справиться с подобного рода ситуаций?

– Возьмем для примера Новочеркасскую ГРЭС (Ростовская область). Эта электростанция часто сталкивается с поставками некачественного угля. К 2027 году мы планируем реализовать на ней два проекта строительства парогазовых энергоблоков с использованием российских газовых турбин. Это моноблок 165 МВт



489

МВт составит общая мощность двух высокоэффективных парогазовых энергоблоков на Новочеркасской ГРЭС, которые позволят вывести из эксплуатации хронически убыточные угольные блоки

и дубль-блок 324 МВт на базе инновационной газовой турбины ГТД-110М производства «ОДК-ТБМ» (входит в «Ростех»).

В результате на станции появится возможность вывести из эксплуатации хронически убыточные угольные блоки и ввести два высокоэффективных парогазовых энергоблока общей мощностью 489 МВт. Вместе с тем мы значительно сократим выбросы вредных веществ в атмосферу.

В государственной программе производства российских газовых турбин участвует наша компания (в партнерстве с «ОДК»).

Безальтернативность мазута

– Есть ли какие-то сложности с поставками мазута?

– С поставками мазута у нас нет сложностей. Но возникает диспропорция между закупочной ценой у поставщиков и ценой, заложенной в тарифе на тепло. Если в начале прошлого года мы покупали этот вид топлива по 8–10 тыс. рублей за тонну, то в конце 2021 года он уже стоил 30 тыс. рублей за тонну.

Мы обращались в Федеральную антимонопольную службу, чтобы она ввела государственное регулирование цен на мазут, который поступает на предприятия, занимающиеся теплоснабжением, на уровне затрат, учтенных в тарифе. Например, в Мурманской области в тарифе учтены затраты на мазут в размере 13–14 тыс. рублей за тонну, наши выпадающие доходы (из-за разницы между условной и реальной ценой) составили 2 млрд рублей. Это касается только Мурманской ТЭЦ. И эти выпадающие доходы должны быть компенсированы.

300

Тыс. тонн мазута в год необходимо на потребности Мурманской ТЭЦ

75%

потребителей Мурманска снабжают расположенные в городе три котельные Мурманской ТЭЦ

рованы. Мы обращались в Правительство РФ с соответствующей просьбой, но пока четкого ответа не получили. Потребители в России не должны зависеть от колебаний цен на топливо на мировом рынке или же разница должна компенсироваться федеральными или региональными органами власти.

По нашему предложению о регулировании цен, к сожалению, ответ пока тоже носит формальный характер. Хотя на нужды теплоснабжения направляются относительно небольшие объемы мазута. Мурманская ТЭЦ – это крупнейший потребитель данного вида топлива в нашей стране. На ее потребности необходимо всего 300 тыс. тонн.

– А если спросить с точки зрения населения: почему же вы не закупили достаточно мазута, когда он стоил дешево?

– Мурманская ТЭЦ – это три котельные, расположенные в городе и снабжающие 75% потребителей Мурманска. Резервуары имеют ограниченный объем, и их расширение нецелесообразно в первую очередь с экологической точки зрения. Мы недавно реализовали экологический проект по строительству закрытых систем слива мазута, чтобы избавить жителей Мурманска от дискомфорта запаха в районах перелива топлива.

На фоне низких цен мы закупили максимально возможные объемы мазута. Но он используется в процессе работы котельных – и необходимо регулярно пополнять склады.

Новые принципы тарифообразования

– Какие проблемы в области тепловой генерации вы бы выделили в качестве основных для ГЭХ?

– Что касается тематики теплоснабжения, то деятельность в этой сфере является исключительно социально направленной, более того, сферой жизнеобеспечения, поэтому она жестко зарегулирована и регламентирована. Это значительно ограничивает инвестиционную привлекательность отрасли с точки зрения реализации масштабных проектов реконструкции и модернизации.

Риски даже для таких крупных инвесторов, как «Газпром энергохолдинг», очень велики. Действующая нормативная база в части регулирования тарифов и инвестиционной деятельности не предусматривает никакой гибкости. Новая модель рынка теплоснабжения («Альтернативная котельная») ставит в одни и те же условия и потенциальных инвесторов, и организации, вынужденно занимающиеся теплоснабжением (ведомственные котельные), и не планирующих никаких инвестиций в сферу теплоснабжения (котельные застройщиков), не учитывает ряд региональных особенностей.

В связи с этим «Газпром энергохолдинг» уже неоднократно предлагал внедрять новые

принципы тарифообразования – регуляторные соглашения. Основной принцип соглашения – тарифная формула взамен калькуляции расходов. Формула может быть основана на принципах регулирования предельной цены («альткотельная»), на принципах эталонных затрат, на индексации сложившейся величины и на любых других принципах, которые будут обеспечивать бессрочное и безусловное сохранение любой экономии, достигаемой в рамках деятельности по теплоснабжению, за ресурсоснабжающей организацией (РСО) при встречной ответственности за надежность, энергоэффективность и развитие.

Только этот принцип гарантирует заинтересованность РСО в повышении энергетической эффективности технологического процесса, в оптимизации потребления энергоресурсов у потребителей и смежников.

По-прежнему остается проблемой платежная дисциплина потребителей тепловой энергии, а противоречивая правоприменительная практика и несоответствия отраслевого и жилищного законодательства только усугубляют ее.

– Ожидаете ли вы решения проблемы перекрестного субсидирования и в какой форме?

– Производители электроэнергии несут бремя перекрестного субсидирования на оптовом рынке через механизм регулируемых договоров (РД) купли-продажи электроэнергии (мощности). В настоящее время помимо населения и приравненных к ним категорий потребителей по РД покупают электроэнергию отдельные регионы России (все регионы Северо-Кавказского Федерального округа (кроме Ставропольского края), Республика Тыва, а с 2018 года Республики Бурятия и Карелия).

Что касается объема перекрестного субсидирования по регулируемым договорам, то, например, субсидирование только Северного Кавказа ежегодно составляет порядка 10 млрд рублей выручки, недополученной производителями электроэнергии на оптовом рынке.

В логике реформирования электроэнергетического рынка предполагалось, что объем электрической энергии (мощности) по РД будет снижаться, с достижением 100% либерализации. Однако сроки либерализации уже переносились на пять лет, первоначально она должна была начаться еще в 2018 году.

На текущий момент Федеральным законом «Об электроэнергетике» установлено, что объем поставки по регулируемым тарифам в вышеуказанных регионах должен начать снижаться с января 2023 года.

Мы рассчитываем, что с учетом предпринимаемых Правительством мер по оздоровлению ситуации с платежной дисциплиной в регионах Северо-Кавказского округа, в том числе в рамках разрабатываемых программ устойчивого экономического развития предприятий энергетики жилищно-коммунального хозяйства регионов, установленные законом сроки начала либерализации будут соблюдены.

Что касается субсидирования населения – мы пристально следим за обсуждением различных инициатив по приведению цены на электроэнергию к рыночной, но с учетом сложной экономической ситуации, связанной в том числе с распространением коронавирусной инфекции, объективно не видим в ближайшее время перспектив по решению данного вопроса.

Низкоуглеродная генерация

– Как вы оцениваете предложение о введении платы (сертификатов) за выбросы CO₂, лежащее в логике синхронизации налогового законодательства Евросоюза и стран – импортеров электричества? И как в этой же связи вы оцениваете решение Еврокомиссии по углеродному статусу атомной и газовой генерации?

– Очевидно, что углеродное регулирование – один из ключевых механизмов достижения климатических целей, в том числе в рамках выполнения обязательств по Парижскому соглашению.

По нашему мнению, текущая концепция развития российской системы углеродного регулирования, основанная на экономическом поощрении и государственной поддержке проектов по сокращению выбросов, в полной мере способствует устойчивому развитию бизнеса. Решение о необходимости введения платы за выбросы CO₂ должно приниматься с учетом тщательного анализа результатов экспериментального регулирования отдельных регионов. Я имею в виду Сахалинский эксперимент.

Признание Еврокомиссией атомных станций низкоуглеродными источниками энергии окажет положительное влияние на международную оценку углеродной интенсивности экономики России в целом. Однако для газовой генерации установлены весьма жесткие критерии для признания таких проектов «зелеными». Достижение целевых показателей по углеродоемкости таких проектов (100 г CO₂ на кВт·ч) с высокой долей вероятности существенно ухудшит возможности по реализации проектов газовой генерации в долгосрочной перспективе в ЕС. При этом в России, учитывая нашу природно-климатическую специфику, высокоэффективная газовая когенерация должна иметь устойчивые перспективы развития и быть признана низкоуглеродной.

«Они потеряют российский рынок»

– Сейчас в России реализуется проект «Восточный полигон», в рамках которого планируется увеличить возможности по отгрузке угля на восточном направлении в два раза (до порядка 200 млн тонн в год). Европа пока не отказывается от угольной генерации, соответственно, роль Востока будет только усиливаться. Притом у РЖД есть большая программа по переводу подвижного состава с дизеля на электроэнергию. Вы уже работаете на Востоке России (Свободненская ТЭС). Не планируете принять участие в расширении БАМа и Транссиба?

– Восточный полигон потребует строительства новых электростанций. Мы с коллегами из РЖД, «Полус Золото» и АЛРОСА отработываем вопросы строительства большой газовой генерации для нужд Восточного полигона. В рамках этого проекта будет использоваться оборудование российского производства – от автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) до турбин и котельного оборудования.

– Готово ли отечественное энергетическое машиностроение к решению таких масштабных задач?

– Конечно, это серьезный вызов и не всё сделано, что было запланировано в отечественном энергомашиностроении за последние годы. Мы знаем все узкие места и где-то самостоятельно, а где-то совместно с крупными российскими машиностроительными партнерами будем



Даже если нам отключат все поставки всего возможного энергетического оборудования и программного обеспечения, мы сумеем обеспечить надежное электро- и теплоснабжение населения и промышленности в полном объеме

реализовывать те проекты, которые пока не выполнены.

Одна из главных задач – это реализация проектов по строительству новых парогазовых электростанций, использующих российские газовые турбины большой мощности. Как только заработают станции на российском оборудовании, у наших дверей выстроятся зарубежные партнеры, которые сразу забудут о санкциях и попросят возобновить сотрудничество.

Подобная ситуация уже складывалась в области автоматики, на поставки которой несколько лет назад накладывались санкции. Западные партнеры отказались давать нам доступ к своим АСУ ТП. В начале 2022 года мы ввели в эксплуатацию на ТЭЦ-27 («Мосэнерго») собственную АСУ ТП для газовой турбины мощностью 150 МВт. Эта система была установлена параллельно системе компании Siemens. Контроллеры производятся компаниями группы ГЭХ на территории России. Сейчас на отечественную автоматику переведены практически все паровые турбины, вторичное оборудование (градирни, насосы).

В этом году запустим нашу АСУ ТП на турбины 65 МВт, нами разработана автоматика для газоперекачивающего агрегата «Ладога-32». Наша АСУ уже используется не только на объектах ГЭХ, но и на объектах добычи и транс-

С учетом теплофикационного режима работы многих электростанций «Газпром энергохолдинга» коэффициент использования топлива достигает показателя

86%

портировки газа «Газпрома». Некоторые зарубежные компании, поняв, что проект реализуется успешно, предлагали нам создавать СП на базе наших дочерних обществ, но их предложения оказались для нас неприемлемыми. Эти компании начинают понимать, что их оборудование к 2025–2027 годам будет практически полностью заменено. Их негибкая политика в отношении автоматизации приведет иностранные компании к полной потере российского рынка.

В дальнейшем такие процессы будут неизбежны для всех проектов в электроэнергетике и в других отраслях российской экономики.

– Могут ли сейчас ваше оборудование отключить дистанционно?

– Системы управления основными технологическими процессами на электростанциях работают в «островном режиме». Электростанции, работающие в структуре ГЭХ, не допускают внешнего воздействия на устройства автоматики. Росгвардия и ФСБ регулярно проводят проверки кибербезопасности наших объектов.

В качестве дополнительной меры защиты сейчас мы отключили обновления по всему программному обеспечению. Активно работаем над проектами импортозамещения иностранного программного обеспечения.

– Каким параметрам будут отвечать российские парогазовые установки, если лучшие зарубежные показатели КПД (по электричеству) составляют порядка 65%?

– На первом этапе мы ориентируемся на показатель 51–53%. На следующем этапе будем повышать КПД (в частности, за счет улучшения лопаток, повышения температуры в камере сгорания, повышения эффективности системы охлаждения, подбора новых видов металлов). Но электрический КПД не является ключевым фактором, который показывает эффективность работы блока. Наиболее важным показателем является коэффициент использования топлива. С учетом теплофикационного режима работы многих наших электростанций он достигает показателя в 85–86%. Но вопрос повышения электрического КПД на газовых турбинах средней и большой мощности является важным, и необходимо активно над этим работать нашим партнерам в энергомашиностроительном секторе.

– Каков запас прочности у отечественного энергомашиностроения?

– Даже если сегодня нам отключат все поставки всего возможного энергетического оборудования и программного обеспечения, мы сумеем обеспечить надежное электро- и теплоснабжение населения и промышленности в полном объеме. Это, несомненно, резко ускорит программу импортозамещения и приведет к потере нашими иностранными партнерами рынка энергетического оборудования навсегда. ■

Relax на берегу моря

Для сотрудников
ПАО «Газпром» дей-
ствует система ски-
док на проживание
от 10 до

17%,

которая может сум-
мироваться с кэш-
беком программы
лояльности платеж-
ной системы «МИР». Чтобы получить мак-
симальную выгоду,
необходимо забро-
нировать и оплатить
отдых до 30 апреля
2022 г.

Иногда всем нужно время на перезагрузку. Порадуйте себя запланированным отдыхом на берегу Черного моря, вдали от городского шума и суеты.

Крымский Бриз Hotel & Villas предлагает отдохнуть на частных виллах в средиземноморском стиле или в просторных номерах у моря среди реликтового леса и парка с экзотическими растениями.

Для сотрудников ПАО «Газпром» действует система скидок на проживание от 10 до 17%, которая может суммироваться с кэшбеком программы лояльности платежной системы «МИР». Чтобы получить максимальную выгоду, необходимо забронировать и оплатить отдых до 30 апреля 2022 г.

Отель расположен недалеко от Ялты, в самом сердце Лименской долины. Это идеальное место для уединенного отдыха в гармонии с природой.

В отеле работают 3 ресторана и кафе у моря. Представлены блюда русской, европейской, средиземноморской, черноморской и крымской терруарной кухни.

В SPA-комплексе La Fontana SPA доступны эксклюзивные ритуалы красоты на основе премиальных косметических брендов, массажи, ультразвуковой SMAS-лифтинг, парные и крио-сауна, бальнеология и грязеомо-ложение. В любое время года в SPA можно посетить крытый подогреваемый бассейн с морской водой. Также в распоряжении гостей медицинский центр.

Для тех, кто предпочитает активный отдых, найдется занятие на любой вкус: большой теннис на профессиональном крытом корте с австрийским покрытием, плавание, велопогулки, скандинавская ходьба по живописным терренкурам, фитнес, экопоходы в горы. Фитнес-центр отеля – первый в Крыму, где роль тренера выполняет искусственный интеллект. Он заботится о здоровье и физической форме, адаптируя тренажеры под индивидуальные цели и возможности.

Консьержи отеля с удовольствием создадут увлекательный план путешествий по Крыму и откликнутся на любую просьбу, чтобы отдых был максимально комфортным.

Пляж Крымский Бриз Hotel & Villas по праву считается одним из лучших в Крыму, ведь ему присвоена международная награда «Голубой флаг». Эргономичные шезлонги, гамаки и качели-коконы, частные беседки для отдыха, открытая спортивная площадка с тренажерами, баня на дровах расположены на живописной 300-метровой набережной с собственным причалом для яхт и вертолётной площадкой. Для отдыха с детьми на пляже предусмотрены бассейны с морской водой. Глубина в них увеличивается плавно, чтобы наши маленькие гости чувствовали себя безопасно.

В отеле есть все условия для комфортного семейного пребывания: Babysitter, детские принадлежности и аксессуары, анимация, специальное меню, Teen Club, Lego-школа, услуги тренера по плаванию, теннису и бегу.

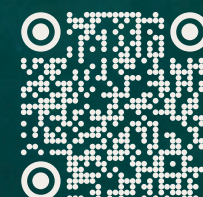
Детская вила «Курица» с оборудованной детской площадкой расположена в реликтовом лесу отеля. Благодаря воздействию целебного воздуха дети играют и оздоравливаются. На вилле команда аниматоров проводит интерактивные игры, спортивные турниры, детские шоу и представления, творческие мастер-классы и квесты. В это время родители могут расслабиться в SPA, насладиться тишиной и прогулками по парку, а в летний период – массажами в «Японском саду», отдохнуть на пляже и провести незабываемый романтический вечер в ресторане.

Запланируйте невероятный отдых в отеле Крымский Бриз Hotel & Villas. Хорошее путешествие дарит новые впечатления и потрясающие эмоции, которые заряжают позитивной энергией на весь год! ■



КРЫМСКИЙ БРИЗ

HOTEL & VILLAS



8 495 118 34 17 | Крым, г. Ялта, пгт Парковое, Парковое шоссе 39

ТЕКСТ > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

НОВАЯ ЦЕНОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Итоги 2021 года на основных газовых рынках мира

Восстановление экономик после карантин 2020 года и большие сложности с выработкой электроэнергии на основе ВИЭ во многих частях света привели к стремительному росту цен на газ в прошлом году. Прежде всего на споте. К примеру, среднемесячная цена на хабе TTF в Нидерландах в декабре 2021 года превысила 1,3 тыс. долларов за 1 тыс. куб. м, что более чем в шесть раз опережает уровень декабря 2020 года и почти в семь раз выше, чем в декабре 2019-го, когда об эпидемии еще ничего не было слышно. При этом поставки на день вперед (на 22 и 23 декабря) котировались на уровне более 2 тыс. долларов за 1 тыс. куб. м (свыше 170 евро за МВт·ч). С начала газового года среднемесячная цена превышала 1 тыс. долларов, чего также не бывало за всю историю либерализованных рынков Европы, которые испытывали такие резкие скачки лишь на считанные дни в периоды форс-мажорных обстоятельств в сфере поставок и в совокупности с погодными аномалиями. Спотовые цены на газ, которые вследствие европейских реформ системы ценообразования потянули за собой весь рынок, создали новую реальность, где газ стоит существенно дороже нефти, чего не было никогда в истории рынков.

ФОТО > ПАО «Газпром»/Лиана Мухаметзянова, Kogas

Европа и Турция: рекорды импорта

Одним из факторов роста цен стал значительный рост спроса на импортный газ в Европе и Турции в 2021 году. Конечно, когда в последнем квартале цены превысили все разумные пределы, он почти прекратился, но показатели предыдущих месяцев отразились на итогах года крайне позитивно. За 12 месяцев в Европу поступило 404 млрд куб. м газа при почти полном отсутствии физического реэкспорта на Украину. В 2020 году импортный поток составил 391,2 млрд куб. м, из которых 8,7 млрд куб. м вернулись реверсом в украинскую ГТС. Следовательно, чистый приток импортного газа в Европу вырос на 21,2 млрд куб. м (на 5,5%). Одновременно резко увеличился чистый отбор газа из хранилищ: с 14,5 млрд куб. м в 2020 году до 22,6 млрд в 2021-м. Таким образом, в целом спрос на импортный газ в Европе можно оценить в 426,3 млрд куб. м (тоже исторический рекорд), а прирост к предыдущему году – в 29,3 млрд (7,4%).

Итоги года с точки зрения потоков газа тоже весьма показательны. Во-первых, отметим значительное сокращение поставок СПГ. Они снизились на 11%, или на 12 млрд куб. м (с 108,1 до 96,1 млрд куб. м), несмотря на внушительный рост поставок сжиженного газа в Европу в ноябре и особенно в декабре. Поставки трубопроводного газа, напротив, выросли на 33,7 млрд куб. м и составили 76% всего импорта. В 2020 году трубопроводный газ обеспечивал около 72% потребностей европейского рынка.

Отбор российского трубопроводного газа со стороны европейских клиентов заметно снижался на протяжении последних трех месяцев 2021 года, что привело к сокращению притока газа из России в ЕС на 2,2 млрд куб. м. Но с учетом падения физического реверса на Украину почти до нуля чистый поток российского газа в Европу увеличился на 4%, до 146,3 млрд куб. м.

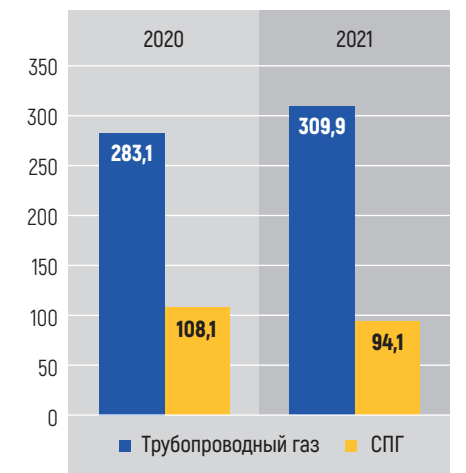
Спрос на импортный газ в Европе в 2021 году составил 426,3 млрд куб. м (исторический рекорд), прирост к предыдущему году – 29,3 млрд, или

7,4%

Таким образом, доля российского трубопроводного газа в импорте на европейский рынок составила около 36%. Из этого объема более 40% поступило на рынок через «Северный поток», который был загружен больше уровня проектной мощности, еще 8% – через вторую нитку «Турецкого потока», а через украинскую ГТС – чуть более четверти.

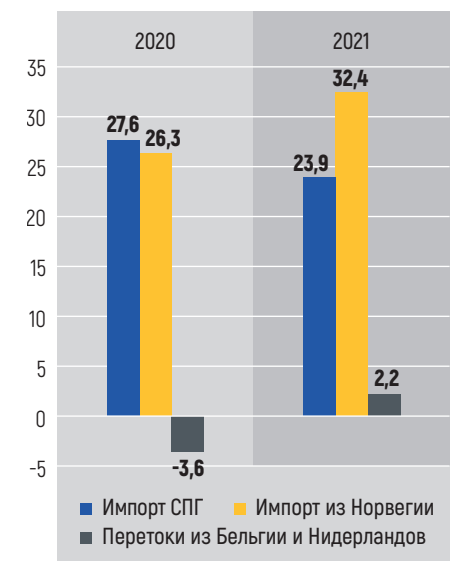
Поставки из Норвегии увеличились на 5,5% (5,9 млрд куб. м) и достигли 113,7 млрд куб. м. В то же время весь этот прирост и даже чуть больше пришелся на британский рынок, куда поставки норвежского газа выросли на 23% (6,1 млрд куб. м), до 32,4 млрд куб. м,

Структура импорта газа в ЕС и Великобританию, млрд куб. м



Источник: ФНЭБ на основе различных данных

Спрос на импортный газ в Великобритании, млрд куб. м



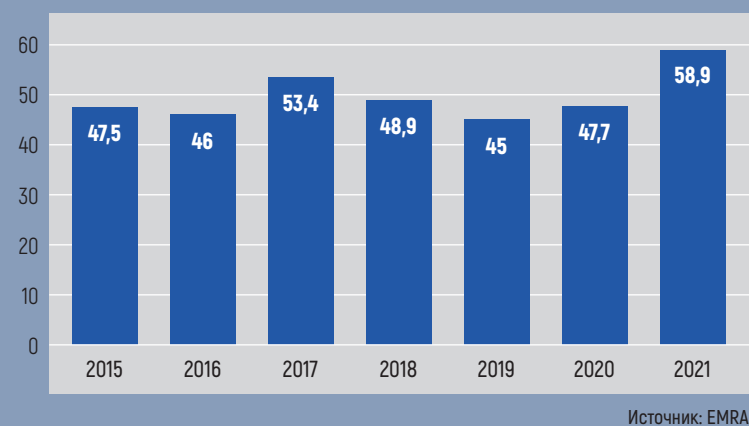
Источники: ENTSOG, Gassco

Импорт газа в ЕС и Великобританию и физический реверс газа на Украину, млрд куб. м

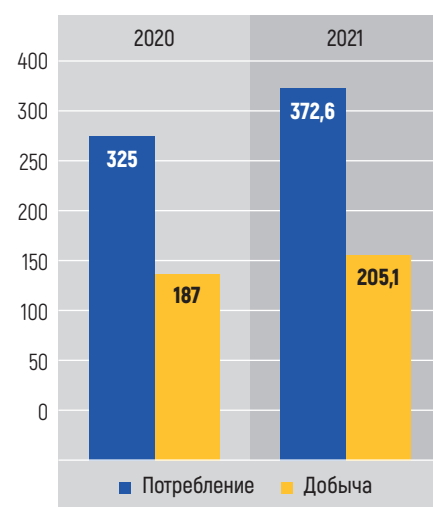


Источник: ФНЭБ на основе различных данных

Потребление газа в Турции, млрд куб. м



Добыча и потребление газа в КНР, млрд куб. м



В 2021 году в Китае было добыто 205 млрд куб. м газа, что больше, чем в 2020-м, почти на

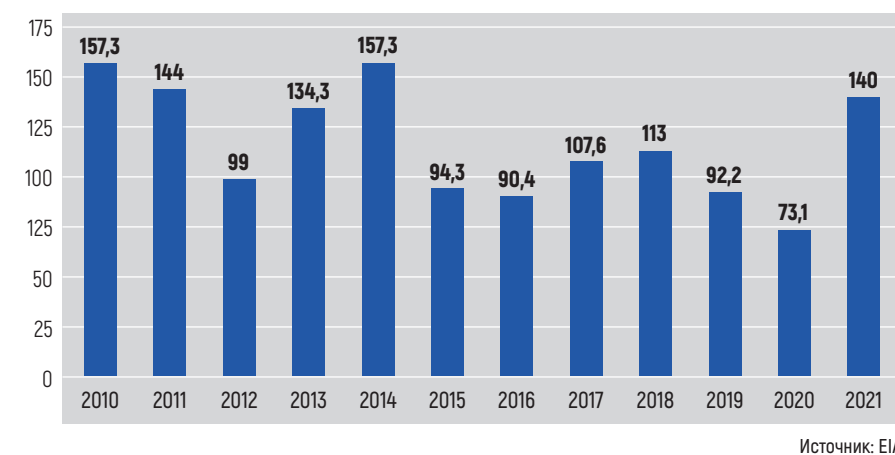
10%

По предварительным данным энергетического регулятора EMRA, спрос на газ составил 58,9 млрд куб. м, на 11 млрд больше, чем в 2020 году, и на 5,5 млрд выше предыдущего пика, достигнутого четыре года назад. И практически весь прирост спроса был обеспечен за счет увеличения поставок газа из России по двум подводным магистралям – «Голубому потоку» и «Турецкому потоку». При этом поставки СПГ, несмотря на резкий рост цен на них, остались на уровне 2020 года, чуть более 14 млрд куб. м, а снижение импорта из Азербайджана было компенсировано дополнительными поставками из Ирана. Экспорт газа из Азербайджана в Турцию уменьшился почти на четверть вследствие истечения долгосрочного контракта на поставку с первой фазы проекта «Шах-Дениз» и перенаправления части объемов в Европу транзитом через турецкую территорию.

Китайский аппетит пришел после пандемии

Китайская Народная Республика в 2021 году сделала еще один мощный рывок в газовой сфере. Спрос на газ в Китае увеличился сразу на 47 млрд куб. м, что является самым мощным показателем прироста за всю историю страны, и превысил 372 млрд куб. м. Но в отличие от Европы, где добыча усиленно падает, и Турции, где она обеспечивает символические объемы, китайская газовая промышленность заметную часть дополнительного спроса покрыла за счет внутренней добычи. В Китае было добыто 205 млрд куб. м, что почти на 10% больше,

Спотовая цена газа на Henry Hub, долл. за тыс. куб. м



чем в 2020 году. Тем не менее темпы роста добычи отставали от активности в сфере потребления. Поэтому КНР интенсивно наращивала импорт газа, особенно СПГ. По итогам прошлого года страна стала крупнейшим импортером сжиженного газа, обогнав не только Японию, которая на протяжении многих десятилетий была законодателем спроса на СПГ, но и опередив Евросоюз с Великобританией, вместе взятые. Всего было импортировано на 12 млн т больше, чем в 2020 году, около 80 млн т сжиженного газа, или почти 110 млрд куб. м, а доля Китая в общем потреблении СПГ превысила 20%. Трубопроводные поставки после двух лет снижения резко выросли, почти на четверть, и достигли 58,5 млрд куб. м. Наибольший вклад в обеспечение этого роста внесли поставки из России по газопроводу «Сила Сибири», которые увеличились в 2,5 раза, или на 6 млрд куб. м. Еще на 5 млрд куб. м увеличился импорт трубопроводного газа из Туркменистана, который остается крупнейшим поставщиком в Китай.

Вместе с тем следует отметить, что спрос на газ и импорт СПГ в КНР могли быть существенно выше, если бы не ценовое ралли в Европе. Если в январе средняя цена импорта сжиженного газа в Китай составляла около 270 долларов за 1 тыс. куб. м, то к концу года она выросла в 2,6 раза, до 725 долларов. Но на спотовом рынке в Европе газ в это время был почти вдвое дороже, поэтому в ноябре-декабре 2021 года рост импорта СПГ на китайский рынок прекратился.

Американский СПГ задрал цены в США

В целом же глобальный рынок СПГ в прошлом году, по данным Shell LNG Outlook 2022, вырос на 6% и достиг 380 млн т. Кроме Китая существенные приросты спроса на сжиженный газ показали Южная Корея (на 6 млн т) и страдавшая от засухи и низкой выработки электроэнергии на ГЭС Бразилия (на 4 млн т). На стороне предложения прирост обеспечили заводы в США, которые увеличили поставки на 24 млн т (при общем росте рынка на 21 млн т) и почти догнали Катар и Австралию по объемам производства (79 млн и 76 млн т соответственно).

После кризисного 2020 года, когда многие покупатели американского СПГ предпочитали заплатить фиксированную плату за сжижение, но при этом отказаться от партии сжиженного газа, заводы в Мексиканском заливе большую часть года работали либо с полной загрузкой, либо выше проектной мощности. Исключение составил февраль 2021 года, когда замерзал Техас и СПГ-заводы были загружены в среднем на две трети.

Для того чтобы обеспечить рост экспорта СПГ почти на 50%, пришлось не только наращивать добычу на 19 млрд куб. м, но также сокращать потребление на 5,4 млрд и увеличивать отбор газа из ПХГ на 6,6 млрд. В конечном итоге это привело к росту цен на внутреннем рынке в США. Средняя цена на Henry Hub в 2021 году увеличилась в два раза и достигла 140 долларов за 1 тыс. куб. м. Так высоко среднегодовой спот в Соединенных Штатах не забирался с 2014 года. ■



а на континент незначительно снизились и составили 81,3 млрд куб. м.

Более того, британский рынок, где в течение большей части года наблюдался резкий спад собственной добычи, оттянул еще 5,8 млрд куб. м и напрямую из ЕС. В 2021 году переток из европейской системы в Великобританию (через газопроводы «Интерконнектор» и BVL) составили 2,2 млрд куб. м, тогда как в 2020 году чистый поток в размере 3,6 млрд куб. м имел место в обратном направлении. Эти перетоки из Норвегии, Нидерландов и Бельгии были призваны компенсировать снижение поставок СПГ на Туманный Альбион на 13%, с 27,6 млрд до 23,9 млрд куб. м, а также обеспечить дополнительный спрос, возникший из-за проблем

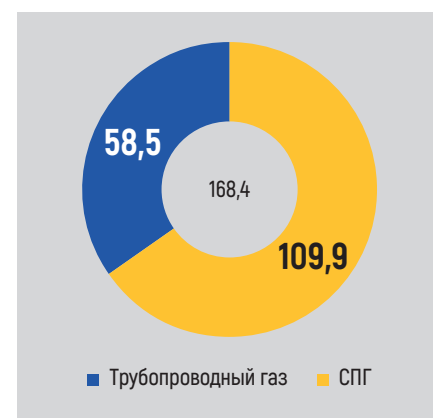
Спрос на газ в Китае увеличился сразу на 47 млрд куб. м, что является самым мощным показателем прироста за всю историю страны, и превысил

372 млрд куб. м

с ВИЭ. Спрос на импортный газ в Британии в 2021 году составил 58,5 млрд куб. м, на 16% больше, чем годом ранее. Если брать Евросоюз, то приток СПГ через континентальные терминалы в 2021 году упал на 10% и составил 72,5 млрд куб. м в газообразном состоянии.

Наибольший рост поставок трубопроводного газа в Европу продемонстрировали Алжир, увеличивший экспорт по трубе на 70% (до 36 млрд куб. м), и Азербайджан, поставки которого в газопровод ТАР достигли 8,6 млрд куб. м, что составляет 86% его проектной мощности. Впрочем, это привело к сокращению поставок азербайджанского газа на турецкий рынок, где в прошлом году был достигнут новый рекорд потребления.

Структура импорта газа в КНР, млрд куб. м



ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром»,
ПАО «Газпром нефть», AP/TASS,
Pixabay

ГОД ТОПЛИВНЫХ ШТОРМОВ

И налоговой оптимизации
на российском рынке



30,2

Тыс. составляет
общее количество
заправок в России
по данным Росстата
на конец 2020 года

За последние 15 лет
доля независимых
АЗС на российском
рынке увеличилась
примерно с 50% до

65%

По данным Росстата, инфляция в нашей стране в прошлом году составила 8,39%, более чем в два раза превысив целевой показатель (4%). Потребительские цены на бензин увеличились на 8,84%. Это хоть и незначительно, но выше фактического уровня инфляции. Прошлый год выдался для рынка моторных топлив крайне сложным. Притом как в России, так и за рубежом.

По последним данным Росстата (на конец 2020 года), общее количество заправок в России составляет 30,2 тыс. Если вычесть из этого количества газовые и электрические, то мы получим порядка 25,9 тыс. АЗС, на которых можно заправиться бензином и дизельным топливом.

Широко известный факт заключается в том, что практически ежегодно количество российских АЗС готовится в муках сокращаться. Независимые игроки последние 15 лет грозят скорой гибелью своего бизнеса, а с ним – окончательной и бесповоротной смертью конкуренции на внутреннем рынке нашей страны. В ходе столь продолжительного вымирания доля независимых увеличилась примерно с 50% до 65%. А количество заправочных станций с докризисного 2013 года выросло примерно на 1174 единицы.

При этом нельзя отрицать снижение маржинальности, на которую жалуются многие игроки. По независимым оценкам, на АИ-92 с середины 2010-х годов маржа сократилась более чем наполовину.

Также объективно существует процесс укрупнения бизнеса. Мелкие сети (и одиночные заправки) уступают место сетям покрупнее. Но речь не идет о стремительном поглощении ВИНками мелких независимых игроков. Просто и в независимом сегменте более эффективными оказываются крупные сети.

Обязательное сдерживание цен

В какой-то мере повышенное внимание именно к топливному бизнесу со стороны широкой аудитории вполне оправданно. Моторное топливо – одно из важных составляющих себестоимости подавляющего большинства продуктов. А так как разбираться в автозаправочном бизнесе по очевидным причинам широкая аудитория не будет, любые изменения в этой сфере для нее выглядят тревожно.

Надрыв в подаче информации об автозаправочном бизнесе существовал как минимум на протяжении последних 30 лет. Но избыточным этот надрыв стал не так уж давно – в 2018 году, на фоне двух ценовых кризисов. Именно тогда от независимых игроков посыпались жалобы, что нефтяные компании продают им топливо дороже, чем своим сетям, чтобы выдавить конкурентов с рынка. Учитывая рост доли «конкурентов», выдавливание нельзя назвать сколь-нибудь эффективным. Но если говорить серьезно, то небольших независимых игроков можно легко понять: для них любые потрясения на рынке оказываются более болезнен-

В тех регионах, где не представлены сети крупных энергетических компаний, независимые игроки смело ставят ценники на 3–4 рубля выше среднероссийских

ными, чем для крупных игроков. Однако более низкие цены на АЗС, принадлежащих ВИНкам, были вызваны вовсе не желанием выдавливать других игроков, а обязательствами перед государством.

Фактически нефтяные компании шли на понижение прибыли своего автозаправочного бизнеса для выполнения социальных функций. А независимым игрокам пришлось соответствующим образом корректировать и собственные цены. В тех регионах, где не представлены сети крупных энергетических компаний, независимые игроки смело ставят ценники на 3–4 рубля выше среднероссийских.

Это положение вещей получило продолжение в 2021 году, когда представители одной незначительной сети из сотни заправок жаловались на оптовые цены и низкие продажи. При этом топливо на их заправках стоило на пару рублей дороже, чем на АЗС крупных энергетических компаний, расположенных в том же районе. Интересно, почему же потребители не торопились заправляться по более высоким ценам? Но для обстоятельного разговора о высоких ценах нам надо вернуться в начало 2021 года.

«Цены на бензин резко вырастут»

Прогноз о возможном резком росте цен на моторное топливо в 2021 году начали звучать еще в декабре 2020-го. В качестве предпосылок рассматривались запланированный государством рост налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) и увеличение акцизов. Некоторый риск виделся и в росте цен на нефть при слабом рубле.

Безусловно, существует подкрепленное соответствующими исследованиями мнение, что НДПИ вовсе не влияет на себестоимость производства бензина и дизеля. За этим мнением кроется следующая логика: налог на добычу полезных ископаемых оплачивается нефтяными компаниями, но нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) представляют собой

отдельный вид бизнеса, то есть стоимость закупаемой ими нефти не зависит от суммы уплаченных с нее налогов. Мудрые исследователи считают разумным приводить в качестве примеров НПЗ из Соединенных Штатов и Германии. По какой-то необъяснимой причине в данном случае игнорируется простой факт: Россия (в отличие от США и Германии) является энергопрофицитной страной. Вся перерабатываемая у нас нефть добывается на нашей же территории, а большинство из трех десятков крупных российских НПЗ принадлежат вертикально интегрированным компаниям.

Но предположим, что налог на добычу полезных ископаемых и правда не имеет значения. Даже в этом случае мы не можем не заметить, что после начала реализации финальной стадии большого налогового маневра российский рынок нефтепродуктов становится всё больше и больше зависим от зарубежных котировок. Экспортные пошлины можно было считать буфером, который автоматически снижал влияние, к примеру, европейских цен на моторное топливо внутри России. Но мы ведь выстраиваем экономику открытого типа, параллельно снижая экспорт-

ную пошлину, которая к 2024 году должна достичь 0%. Одновременно с этим растёт ставка НДС.

Может ли в подобных условиях экономики открытого типа внутренний рынок игнорировать экспортную альтернативу? Нет, конечно. И это прекрасно понимали все участники рынка и соответствующие государственные органы. Поэтому было принято решение внедрить два механизма, которые должны были поддержать рентабельность нефтепереработки в изменившихся налоговых условиях (перенос основного налогового бремени на деятельность внутри России) и сократить влияние зарубежных рынков на российские биржевые

Если бы демпфирующего механизма не существовало, то цены на бензин в России могли бы увеличиться к началу текущего года до

75 рублей за литр



В 2021 году «Газпром нефть» увеличила производство бензина на

площадки. Так стала использоваться система обратного акциза на нефть с демпфирующей надбавкой.

Данная система работала в меру эффективно, но в 2021 год продемонстрировал необходимость налоговой доработки.

Демпфер

Специфическая для моторного топлива налоговая составляющая ежегодно изменяется. В ней можно выделить прогнозируемый сегмент, к которому относятся акцизы, направляемые на формирование дорожных фондов.

В начале 2021 года они выросли на 4%: до 13262 рублей за тонну для бензина Евро-5 (и до 13624 рублей за тонну для бензинов более низких экологических классов) и до 9188 за тонну дизельного топлива. В 2022 году этот показатель достиг соответственно 13 793 рубля (14169 рублей) и 9556 рублей за тонну. Иными словами, в каждом литре бензина Евро-5 зашито «акцизных» 10,34 рубля. А в 2024 году в том же литре будет вшито 11,19 рубля.

Акциз нельзя назвать идеальным налоговым инструментом. Он априори ежегодно увеличивает себестоимость моторного топлива. Зато он прогнозируем.

А вот работа демпфирующего механизма оказалась не столь прогнозируемой. В 2020 году бензин подорожал всего на 2,5%. Это

5,3%

За первые 11 месяцев 2021 года «Газпром нефть» отгрузила на внутренний рынок 33,3 млн т бензинов, что больше, чем за аналогичный период 2019 года, на

4,7%

не помешало проиндексировать индикативную цену в демпфирующем механизме на уровень инфляции (порядка 5%), после чего она составила 56,3 тыс. рублей за тонну. Таким образом, не только увеличилось налоговое давление за счет роста акциза, но и снизилась защита внутреннего рынка от влияния внешних площадок (ведь условная цена, пропущенная в демпфере, оказалась заметно выше реальных рыночных показателей).

В первом квартале 2021 года стало очевидно, что подобный оторванный от рыночных реалий подход не работает – цены растут. Было решено с 1 мая скорректировать базовую цену – на 52,3 тыс. рублей за тонну. Примечательно, что на 2022 год этот показатель устанавливался на уровне ниже того, который первоначально предлагалось использовать в 2021-м, – 55,2 тыс. рублей. Для дизельного топлива значение базовой цены в прошлом году сохранялось на уровне 50,7 тыс. рублей за тонну (в 2022-м – 52,25 тыс. рублей).

Но постойте, зачем же снижать какой-то там показатель в некоем механизме, если всем очевидна причина роста цен на моторное топливо: алчность нефтяных компаний, которые вывезли весь бензин за рубеж, оголив несчастный внутренний рынок! Некоторые видные эксперты при этом даже усугубляют вину российских производителей, заявляя, что в столь ответственный час они искусственно недогружают свои НПЗ, так как – внимание! – на них можно перерабатывать 300 млн т, а перерабатывают всего 250 млн т!

Оставим за скобками разную глубину переработки на российских заводах и вопрос об эффективности загрузки установок. Зато обратим внимание на рост производства. К примеру, «Газпром нефть» увеличила производство бензина на 5,3% (до 7,26 млн т – примерно 20% российского спроса), а дизельного топлива – на 7,9% (до 9,69 млн т – около 25% российского спроса). Для сравнения: за первые 11 месяцев на внутренний рынок было отгружено 33,3 млн т бензинов (на 4,7% больше, чем за аналогичный период 2019 года), а дизтоплива – 35,9 млн т (рост на 4%).

У руководства страны есть два эффективных инструмента, которые позволяют в должном объеме насыщать внутренний рынок. Первый из них – это тесное взаимодействие между нефтяниками и Минэнерго. С министерством согласовываются графики ремонтов НПЗ, вертикально интегрированные компании накапливают требуемые объемы запасов и при необходимости увеличивают производство. Второй инструмент – это регулируемая доля производимого топлива, которую нефтяники обязаны продавать через биржу. Этих инструментов достаточно для тонкого регулирования поставок на внутренний рынок. Поэтому и не были введены заградительные экспортные пошлины,

Во многих странах ЕС
цена литра бензина
перевалила отметку в

\$2.

Для сравнения:
в России этот пока-
затель – 0,68 доллара
за литр



которые активно обсуждались в конце лета прошлого года. В них не было никакого смысла, так как проблема была не с насыщением рынка.

Проблема, если можно так выразиться, была в растущем влиянии внешних торговых площадок на внутрироссийские. А цены на этих площадках росли по мере подорожания нефти, что при слабой российской валюте приводило к астрономическому взлету внешних цен в рублевом эквиваленте.

Если бы демпфирующего механизма не существовало, то цены на бензин в России могли бы увеличиться к началу текущего года до 75 рублей за литр. Полагаем, все автомобилисты заметили, что цены в нашей стране оказались ниже.

Идеально ли работает демпфер? Нет. Его приходится донстраивать. Для этого между участниками рынка и правительством ведется диалог. А повод для диалога дает и текущий год – нефть дорожает, приблизившись к отметке в 100 долларов за баррель, а рубль остается слабым.

На момент написания этой статьи рассматривается законопроект, согласно которому увеличивается доля компенсируемой разницы между индикативной ценой и экспортной альтернативой: на бензин

с 68% до 83%, а на дизельное топливо – с 65% до 83%. Но при этом сокращается уровень допустимого превышения оптовой цены дизельного топлива над индикативной – с 20% до 15%. При превышении надбавка обнуляется. Предполагается, что после принятия закон вступит в силу с 1 апреля.

Диалог ведется не только по поводу налогов и вычетов, но и по поводу донстройки правил биржевой торговли. Работа в этом направлении велась после кризиса 2018-го, а в августе прошлого года вице-премьер РФ Александр Новак допустил, что власти могут скорректировать биржевую торговлю моторным топливом. Предполагалась возможность введения временного запрета на продажу бензина и дизеля для всех, кроме производителей. Подобные инициативы являются отражением простого факта: на рынке моторных топлив присутствуют не только производители и не только они могут оказывать на этот рынок влияние.

Интересно, что иногда диалог необходим и с потребителями, которые видят в отрицательном акцизе и демпфирующем механизме некую финансовую помощь, которую государство оказывает нефтегазовым компаниям. Хотя эта «финансовая

помощь» является, по сути, налоговым вычетом. Например, как тот, который получают после покупки квартиры. И это не единственное, что стоит разъяснять потребителям.

Зарубежный контекст

Летом 2020 года часть российской аудитории СМИ была поражена новостями о том, что в США бензин стоит дешевле, чем в России. Часть взволнованной общественности даже стала требовать, чтобы у нас сделали так же: чтобы моторное топливо активнее колебалось вслед за нефтяными котировками. Мало кого при этом интересовало, что после рекордного падения цены на бензин в Соединенных Штатах начали расти до показателей, которые вызвали тревогу на уровне президента страны. Решение США распечатать часть стратегического запаса черного золота в ответной попытке сбить мировые цены было во многом ответом на неудобные вопросы со стороны собственного населения: планируют ли уважаемые руководители делать что-то с дорожающим бензином? Но никакого значимого воздействия на рынок телодвижения Штатов не оказали.

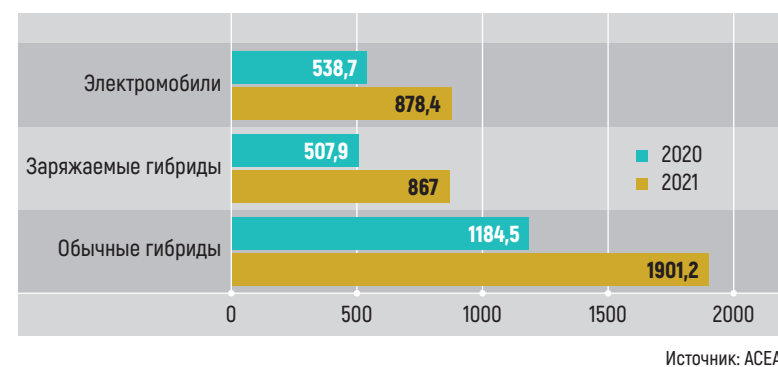
Собственно, столь восхитившее часть граждан России снижение цен на моторное топливо в США произошло по двум очевидным причинам:

98,4

ЦЕНТА ЗА 1 Л СОСТАВИЛА ЦЕНА БЕНЗИНА В США НА НАЧАЛО ФЕВРАЛЯ ЭТОГО ГОДА

падение цен на нефть и обвал спроса. По данным Управления энергетической информации министерства энергетики Соединенных Штатов (EIA), среднегодовое потребление автомобильного бензина в этой стране в 2020 году упало на 1,2 млн баррелей в сутки. В 2021-м этот показатель вырос на 0,7 млн баррелей в сутки. EIA ожидает дополнительного увеличения на 0,3 млн баррелей в сутки в 2022-м и на 0,1 млн баррелей – в 2023-м.

Продажи электромобилей в ЕС в 2020–2021 гг., тыс. шт



Среди всех проданных за прошлый год электромобилей доля заряжаемых гибридов составила порядка

45%

В данном контексте примечательно, что краткосрочный энергетический прогноз EIA предполагает, будто розничные цены на бензин в текущем году составят в среднем 80,7 центов за 1 л (3,06 доллара за американский галлон), а в 2023-м снизятся до 73,9 цента за 1 л (2,8 доллара за галлон). Для сравнения, средний показатель в прошлом году составлял 79 центов за 1 л (3 доллара за галлон), но в четвертом квартале приблизился к отметке в 1 доллар за 1 л.

Оптимизм в американских аналитиков всеяло снижение цен в декабре 2021-го. Но оно было вызвано падением цен на нефть на фоне новостей о штамме омикрон. На начало февраля этого года бензин в США вернулся к отметке в 98,4 цента за 1 л, что уже выбивается за рамки оптимистичных графиков EIA. А в середине месяца он и вовсе начал устанавливать рекорды стоимости, перешагнув отметку в 1 доллар за литр.

В Европе традиционно бензин и дизельное топливо стоят неменьше дорого по сравнению с большинством других государств. Достаточно сказать, что восемь из первых десяти позиций по дороговизне бензина занимает Старый Свет. Притом к настоящему моменту у первой десятки цена литра перевалила отметку в 2 доллара. Для сравнения: в России этот показатель – 0,68 доллара за литр.

Примечательно, что европейский бензин стоит настолько дорого, что даже сверхподорожавший на биржах природный газ остался весьма привлекательным видом моторного

топлива. Чешский газовый союз сообщает, что в 2021-м спрос на сжатый природный газ в этой стране побил рекорд и составил 97,112 млн куб. м. При цене бензина 1,7 доллара за литр (в Чехии) газ по 1–1,2 доллара за 1 куб. м – это более чем выгодно.

На одной волне с энергетическим кризисом

Причины подорожания моторного топлива в странах Запада очевидны: рост цен на нефть, увеличение спроса и специфика местной налоговой политики. Так, летом прошлого года потребители в США начали больше ездить, приблизившись к докризисным показателям. А отрасль оказалась не готова к такому росту. Хотя сами Штаты обвиняют в своих бедах страны ОПЕК+, которые не желают решать проблемы американцев по первому требованию.

Не в последнюю очередь благодаря усилиям ОПЕК+ черное золото в прошлом году оказалось островком стабильности по сравнению с газом и углем, а также полупроводниками и металлами, среди которых рекордсменом по росту цен стал литий, подорожавший за год на 560%.

На этом беспокойном фоне автопромышленность вновь оказалась в кризисе. По данным компании MarkLines, объем реализации новых автомобилей в 2021 году вырос относительно показателей 2020-го на 4% – до 80 млн единиц. Такой показатель нельзя считать поводом для оптимизма. Даже в докризисном 2019 году продажи новых автомобилей падали, но тогда было реализовано порядка 91 млн единиц. И этот показатель был крайне далек от рекордных 96 млн проданных в 2017-м.

Продажи новых автомобилей пострадали из-за дефицита комплектующих, проявившись в третьем квартале.

Зато продажи электромобилей в 2021 году, по данным Международного энергетического агентства, выросли до 6,6 млн единиц. Из этого количества 3,4 млн было продано в Китае, 2,3 млн – в Европе и 0,7 млн – в США. Электрический сегмент показал самый динамичный рост в относительных величинах. А в абсолютных продажи увеличились на 3,5 млн единиц.

То есть пока мы с вами беседуем о непростой судьбе бензина в России, мир рукоплещет электромобилизации транспорта и вот-вот откажется от двигателей внутреннего сгорания. Однако рукоплещущие старательно забывают, что порядка 45% проданных электромобилей – это заряжаемые гибриды. Так, продажи электромобилей в ЕС выросли с 538,7 тыс. в 2020-м до 878,4 тыс. в 2021-м, а заряжаемых гибридов – с 507,9 тыс. до 867 тыс. Но всех обогнали обычные гибриды, реализация которых подскочила с 1184,5 тыс. до 1901,2 тыс.

Электромобилизация – это прекрасно, но отказываться от возможности заправиться бензином потребители не торопятся. А ведь мировой энергетический кризис привел к подорожанию и электричества тоже. Поэтому нет ничего удивительного в том, что в январе 2022 года британские автомобилисты из-за роста цен на зарядных станциях были вынуждены заправлять свои гибриды бензином (около 2 долларов за литр).

Эта ситуация в очередной раз подчеркивает взаимосвязь отраслей. Невозможно говорить про ситуацию на мировом рынке моторных топлив и не обозначить изменения в структуре продаж. Нельзя оценивать перспективы моторных топлив, не замечая изменений на рынках металлов, которые применяются в аккумуляторных батареях. Ведь речь идет о процессах, затрагивающих тысячи промышленных предприятий и потенциальные инвестиции в сотни миллиардов долларов.

Так, по оценке инвестиционной компании Wedbush Securities, которую цитирует The New York Times, в ближайшие пять лет мировая автомобильная промышленность планирует инвестировать в переход на электромобили 0,5 трлн долларов. При этом, по данным GlobalData, наиболее крупные рынки электромобилей одновременно являются наиболее уязвимыми с точки зрения цепочек поставок полезных ископаемых.

Колебания зерновых котировок

Суть этого текста не в том, чтобы показать, как у них там всё плохо, а у нас тут всё замечательно. Подобная постановка вопроса не имеет смысла, так как большинство потребителей живет здесь и сейчас. Ситуация в соседних странах их интересует чаще всего лишь в том случае, когда можно ее использовать как пример низких цен в противовес высоким ценам в России. Чаще всего широкой аудитории неинтересны причины, по которым происходит повышение цен, даже если сама аудитория пытается убедить вас в обратном.

Зачастую граждане нашей страны реагируют на повышение цен на АЗС куда острее, чем на повышение цен на продукты питания. Например, хлеб. Самое интересное, что в отношении хлеба можно точно так же использовать обывательскую логику: если мы выращиваем столько пшеницы, что даже экспортируем ее, то почему хлеб в России не продается по 2–3 рубля.

Станным образом все догадываются, что в цену хлеба защита не только стоимость пшеницы, но и длинная производственная цепочка, включающая труд множества людей, ряд стадий переработки, оплату электричества, воды, моторного топлива и налогов. А вот бензин и дизельное топливо из года в год обречены быть объектом шуток про дорожающую

Пока пропан-бутан, бензин и дизель штормило в 2021-м, феноменальную устойчивость на российском рынке демонстрировал природный газ, державшийся на уровне ниже

20 рублей за 1 куб. м

и дешевеющую нефть. Зерно, что примечательно, тоже дорожает и дешевеет. А вот цена на хлеб не торопится колебаться вместе с зерновыми котировками.

Но в то же время нетрудно в принципе понять причину, по которой население страны так раздражает любая новость о повышении цен на моторное топливо. Благополучие не растет. Во всяком случае, если сравнивать его с докризисными показателями (с 2014 года). А по данным Росстата, рост реальных располагаемых доходов в 2021 году составил 3,1%.

Автомобилисты будут жаловаться на рост цен даже в том случае, если их личные доходы будут расти опережающими темпами. Важнее готовность потребителей сохранять и тем более увеличивать уровень спроса на моторное топливо при изменении его стоимости.

Поэтому и не имеет смысла переубеждать кого-то в том, что российские цены на моторное топливо находятся на приемлемом уровне. Попытка переубеждения обречена на провал. И она никак не повлияет на реальный уровень спроса. На него оказывают влияние вполне объективные факторы: семейный доход, стабильность на рабочем месте и социальная защищенность.

В связи с этим очень показательны рейтинги, которые составляют GlobalPetrolPrices и «РИА Рейтинг». Согласно данным рейтингам, по абсолютным показателям Россия находится на втором месте в Европе и на 23-м месте в мире по дешевизне бензина. А по уровню



48

РУБЛЕЙ составляла средняя цена дизельного топлива в России в начале января 2021 года

доступности (исходя из средних зарплат) мы занимаем 17-е место (в 2020-м было 20-е) среди 32 стран Европы. Середина. Улучшиться эта позиция может тремя способами: снижением цен, ростом доходов населения или за счет стремительного ухудшения ситуации в других странах, где царят собственные налоговые системы и свои стратегии развития энергетического сектора.

Внимание к происходящему в других странах важно для оценки натурального эксперимента, который выявляет изъяны иных моделей ценообразования, а также демонстрирует реакцию населения. А для широкой аудитории описание того, что происходит на рынках соседних государств, – это дополнительное напоминание о том, что мало выбрать, за какие изменения вы выступаете, важно понимать, к каким последствиям они могут привести. Как в примере с ценами в США летом 2020 года и теми же ценами сейчас.

Топливо никогда не дешевеет

А чтобы не заканчивать международным контекстом, мы с вами вернемся на российский рынок и рассмотрим еще два важных события последнего года в сфере моторных топлив. Связаны они с зимним дизельным топливом и пропан-бутаном.

В конце прошлого года глава Национальной ассоциации грузового автомобильного транспорта «Грузавто-транс» записал обращение к президенту России Владимиру Путину, в котором заявил о подорожании дизельного топлива на 20%. В качестве примера он привел заправочную станцию одной крупной частной нефтегазовой компании, где, по его словам, за год дизель подорожал с 46 рублей до 54,12 рубля за литр. Представитель грузоперевозчиков потребовал от руководства страны «вмешаться в ситуацию, заставить топлив-

ные компании умерить свои аппетиты», а также «вести регулирование ценообразования и посмотреть опыт западных стран».

Почему государство должно в этой ситуации умерить аппетиты топливных компаний, а не, скажем, грузовых – неясно. Когда отдельные участники рынка требуют от государства вводить регулирование, то они по какой-то причине автоматически вычеркивают себя из списка тех, кем необходимо рулить в ручном режиме.

Надо заметить, что у компаний с государственным участием дизельное топливо стоило дешевле. Но проблема, пусть и в меньшем масштабе, и правда существовала, и на нее стоило обратить внимание. В начале января 2021 года средняя цена дизельного топлива в нашей стране составляла 48 рублей, а за тот же период 2022 года этот показатель вырос до 53,12 рубля за литр.

Взлет начался с ноября прошлого года, когда рынку потребовался зимний дизель. Здесь не в последнюю очередь сказались очередные новации в области налогообложения. Собственно, до того как проблемы возникли, в экспертном сообществе высказывались о рисках выплат двойного акциза (на солярку и керосин). Но есть еще одно обстоятельство, которое повлияло на средние цены.

Этот показатель учитывает сети, которые реализуют топливо по 52 рубля, и сети, которые реализуют то же самое топливо по 58 рублей. И не играет никакой роли, что через первую в сутки прокачивается, допустим, 5 т дизеля, а через вторую – 0,5 т. Средняя цена всё равно будет 55 рублей.

В течение периода повышенного спроса на зимнее дизельное топливо на автозаправках наблюдался колоссальный разброс цен. На крупных сетях (как правило, принадлежащих ВИНКом) дизель мог стоить на 3–8 рублей дешевле, чем у независимых игроков.

Пусть посыл про подорожание на 20% и ложен, но подорожание на 10% (на середину декабря 2021 года, когда записывалось обращение от грузоперевозчиков) – это действительно серьезная проблема. Но требует она не обращения к опыту западных стран. Она требует дальнейшей оптимизации налоговой системы.

С окончанием сезона холодов и наступлением тепла естественным образом спрос на зимнее дизельное топливо сократился, вместе с этим уменьшились и биржевые котировки.

Кстати, грузоперевозчикам неплохо бы подумать о переходе на доступные альтернативы:– пропан-бутан и метан. Да, в конце лета и начале осени пропан-бутан резко подорожал – до 34–36 рублей за литр. И это событие охотно освещали СМИ. А вот снижение цен на это топливо осталось незамеченным. Хотя к Новому году пропан-бутан реализовывался на заправках по 25–30 рублей за литр. Удивительное равнодушие. Зато, как известно широкой аудитории, цены на моторное топливо у нас в стране никогда не снижаются.

А пока пропан-бутан, бензин и дизель штормило в 2021-м, феноменальную устойчивость на российском рынке демонстрировал природный газ, державшийся на уровне ниже 20 рублей за 1 куб. м. Метану на российском рынке никакие бури и шторма не страшны. Пожалуй, стоит задуматься о переходе. ■



ТЕКСТ > Антон Карпов, вице-президент АО «СПбМТСБ», Борис Черный, заместитель управляющего директора по рынкам газа и электроэнергии АО «СПбМТСБ», Алексей Тараканов, начальник отдела Управления развития рынка газа АО «СПбМТСБ»

СТАНОВЛЕНИЕ БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ

выявляет структурные перекосы
российского рынка газа

С 2014 года произошли значительные изменения на рынке газа Российской Федерации, главным из которых, несомненно, является запуск и становление биржевой торговли газом на АО «СПбМТСБ». За это время на биржевом рынке газа были успешно внедрены новые технологии – в части передачи газа от продавца покупателю на балансовых пунктах в Западной Сибири, организации посуточного юридически значимого учета газа, расчета затрат на транспортировку газа отдельно для продавца и покупателя, организации доступа к ГТС ПАО «Газпром» через оператора товарных поставок ООО «ОТП ТЭК». Все эти технологии являются необходимыми составляющими функционирования конкурентного рынка газа. Объем поставок газа по итогам торгов превысил 95 млрд куб. м, в торгах принял участие 141 покупатель, газ был поставлен 417 конечным потребителям в 51 субъекте Российской Федерации. Биржевая цена стала единственным репрезентативным индикатором избытка газа в период 2015–2019 годов и возникновения острого дефицита в 2021 году.

По итогам уже первых лет развития биржевого рынка газа стало понятно, в каком направлении должна проводиться дальнейшая работа: было необходимо увеличить ликвидность торгов и таким образом повысить репрезентативность биржевых индикаторов, закрепить в отраслевых нормативных документах передовые принципы работы рынка, отработанные в ходе торгов, и поэтапно распространить их на весь – в том числе внебиржевой – рынок.

Начало реализации этой программы было обусловлено подписанием президентом Российской Федерации Указа от 21 декабря 2017 года №618 «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции». В соответствии с ним были определены основные направления работы по созданию конкурентного рынка газа, поставлена задача повышения объема биржевых торгов. Распоряжением правительства РФ от 16 августа 2018 года №1697-р была утверждена дорожная карта по развитию конкуренции в отраслях экономики Российской Федерации на 2018–2020 годы, где в разделе IX «Газоснабжение» предусмотрен перечень из 14 пунктов, выполнение которого должно было обеспечить развитие биржевого рынка и поэтапный переход к более эффективному внебиржевому рынку газа.

Однако несмотря на всё это объем биржевых торгов газом после 2017 года год за годом сокращался (см. график).

Сокращение объемов

Если за период 2017–2020 годов максимальное сокращение биржевых объемов торгов газом составило 26% в год, то в 2021-м обвал достиг 58,3%. При этом объем биржевых продаж газа ПАО «Газпром» сократился на 6999,5 млн куб. м (–57,6%), а объем поставок газа независимых производителей снизился на 2408,2 млн куб. м (–62,0%).

В результате на торгах в течение всего года фиксировался значительный объем неудовлетворенных заявок на покупку газа. Так, среднее значение неудовлетворенного спроса на газ на торгах в 2021 году превысило 750 млн куб. м в месяц, а максимальные значения превышали 1 млрд куб. м в августе-октябре минувшего года. Резкое сокращение объемов предложения газа вызвало взрывной рост биржевых цен, который в декабре по инструментам с поставкой «на сутки» приобрел критический характер: только за декабрь цены на балансовом пункте (БП) «Надым» возросли на 76%! В годовой динамике рост биржевых цен на БП «Надым» составил в среднем, по всем инструментам, 16%, на БП «Локозово» – 8,4%, в то время как регулируемые цены за тот же период возросли только на 3%. В сентябре впервые за всю историю торгов не было заключено сделок на БП «Надым» с поставкой «на месяц», на торгах с поставкой «на сутки» три недели октября отсутствовало предложение газа.

ФОТО > Фотобанк 123RF

Среднее значение неудовлетворенного спроса на газ на торгах в 2021 году превысило

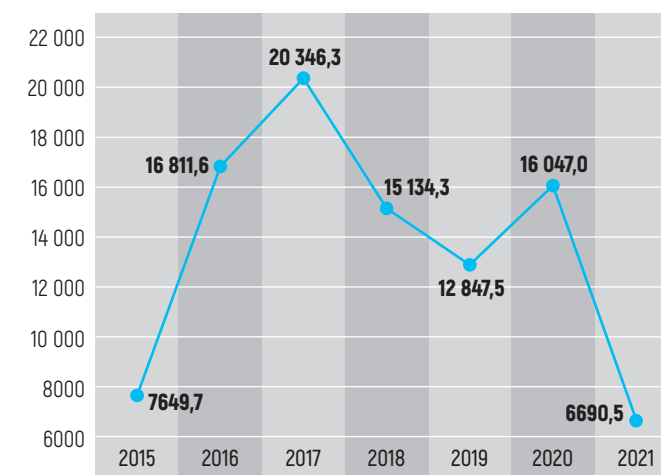
750 млн куб. м в месяц,

а максимальные значения превышали 1 млрд куб. м в августе-октябре минувшего года

В результате этого покупатели были вынуждены отказываться от рыночных механизмов приобретения газа, столкнулись с риском применения штрафных санкций за отклонения от договорных объемов, так как исчезла возможность компенсировать переборы покупкой газа «на сутки» по приемлемым ценам.

Рост биржевых цен в течение всего года не привел к ожидаемому, по законам рыночной экономики, увеличению предложения газа на торгах из-за стопроцентного распределения плановой добычи поставщиков

Рис. Объем реализации газа на торгах СПбМТСБ, млн куб. м



Источник: АО «СПбМТСБ»

Таблица. Сравнение тарифов на услуги по транспортировке газа

Маршрут транспортировки		Ставка за пользование, руб./тыс. куб. м	Ставка за пользование для «составного» маршрута, руб./тыс. куб. м			Превышение для биржевого маршрута, %
Зона входа	Зона выхода	Единый маршрут	От точки входа до БП	От БП до точки выхода	Сумма	
Уренгой	Москва	1612,08	130,55	1540,91	1671,46	3,68
Уренгой	Санкт-Петербург	1519,59	130,55	1449,26	1579,81	3,96

по долгосрочным договорам. Более того, резкий рост спроса и переборы по договорам с независимыми поставщиками привели к росту издержек ПАО «Газпром» по обеспечению бесперебойного газоснабжения и балансировке его портфеля договоров.

Для исправления ситуации ФАС России в сентябре 2021 года рекомендовала ПАО «Газпром» обеспечить реализацию на торгах минимальных объемов газа из расчета необходимости выполнения Национального плана развития конкуренции в Российской Федерации на 2021–2025 годы¹, который подтвердил актуальность задачи достижения объемов биржевых продаж уровня 10% к общему объему реализации газа на внутреннем рынке. Согласно рекомендации ФАС России, до конца 2021 года суммарный плановый объем продаж ПАО «Газпром» должен был составить 6672 млн куб. м газа, однако по факту составил всего 1296,3 млн куб. м.

Кроме этого, ФАС России разработала и 28 октября 2021 года направила на согласование в Минэнерго России проект Совместного приказа об утверждении минимальной величины продаваемого на бирже газа хозяйствующим субъектом, занимающим доминирующее положение на соответствующем товарном рынке. Эта мера является аналогом успешно примененных в развитых зарубежных странах программ по формированию рыночного предложения газа (так называемых gas release program²), обеспечившим переход к возникновению рыночных котировок. Однако Минэнерго России не согласовало указанный проект приказа.

Транспортный тариф

Помимо указанных выше причин низкой ликвидности биржевых торгов – пробуксовки применения необходимых регуляторных мер, переконтрактovanности договорного портфеля независимых поставщиков, неожиданного постковидного роста объемов потребления газа, необходимости решения насущных экспортных задач ПАО «Газпром» – существует еще один глубокий фактор, которому редко уделяется достаточное внимание. Это ситуация с тарификацией услуг по транспортировке газа по магистральным газопроводам, управляемым ПАО «Газпром», для потребителей внутреннего рынка и ЕАЭС.

Как наглядно показала история развития рынков газа США и ЕС, система тарифообразования на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам принципиально влияет на уровень развития рыночных отношений в газовой отрасли. И дело не только в самой величине тарифа. Главная проблема транспортного тарифа – обеспечить предсказуемость для каждого

поставщика и потребителя суммы издержек на транспортировку газа заблаговременно, до заключения сделки, для того чтобы реализовать полноценную конкуренцию за цену самого ресурса газа при зафиксированных прочих переменных.

В России запрос на изменение структуры тарифа возник давно, вероятно, с начала эксперимента по реализации газа на ЭТП ООО «Межрегионгаз» в 2006–2009 годах. Дискуссии по этому вопросу привели в 2017 году к его включению в государственную программу в форме задачи по переходу к системе тарифов по схеме «вход-выход» (п. 9 раздела «Газоснабжение» Плана мероприятий (дорожной карты) по развитию конкуренции, утвержденного распоряжением правительства РФ от 16 августа 2018 года №1697-р). В тесной привязке к вопросам тарификации транспорта в этом документе были обозначены задачи повышения прозрачности работы транспортировщика и установления равных условий для всех поставщиков (пп. 2 и 3 дорожной карты соответственно).

Однако с тех пор не то что система, а даже само значение тарифов не менялось с 2015 года, хотя накопленный за этот период рост регулируемых цен на газ приблизился к 20%.

Что же в действующей системе тарификации может препятствовать развитию биржевой торговли, при условии, что оператор товарных поставок ООО «ОТП ТЭК» объявляет участникам торгов заранее, до начала торгов, значения их транспортных издержек, которые затем не могут измениться?³

Главной проблемой является наличие тарифной дискриминации биржевых договоров по сравнению с прямыми – внебиржевыми. При существующей методике тарификации услуг на транспортировку газа по ГТС ПАО «Газпром» основная часть расходов на транспортировку газа – так называемая ставка за пользование – при транспортировке по абсолютно одинаковому маршруту по биржевым договорам превосходит аналогичную

для внебиржевых договоров (см. таблицу). Это происходит из-за встроенной в методику тарифообразования «скидки за опт», при которой удельный тариф снижается с длиной маршрута, а биржевой балансовый пункт, естественно, разбивает один «длинный» маршрут на два «коротких».

Аналогичное превышение имеется по маршрутам транспортировки по всем субъектам Российской Федерации за редким исключением (например, для Ивановской и Костромской областей).

Устранение указанной дискриминации вошло в 2019 году в перечень приоритетных задач профильных ФОИВов и п. 3 Раздела III Плана мероприятий по системному развитию организованных торгов на товарных рынках, формированию рыночных цен на ключевые группы товаров, привлечению хозяйствующих субъектов к участию в биржевых торгах, утвержденного от 27 мая 2019 года №4589п-П13 первым заместителем председателя правительства РФ – министром финансов Антоном Силуановым, где предусмотрено выравнивание цен транспортировки газа по маршрутам, включающим балансовый пункт, по сравнению с аналогичными «прямыми» маршрутами.

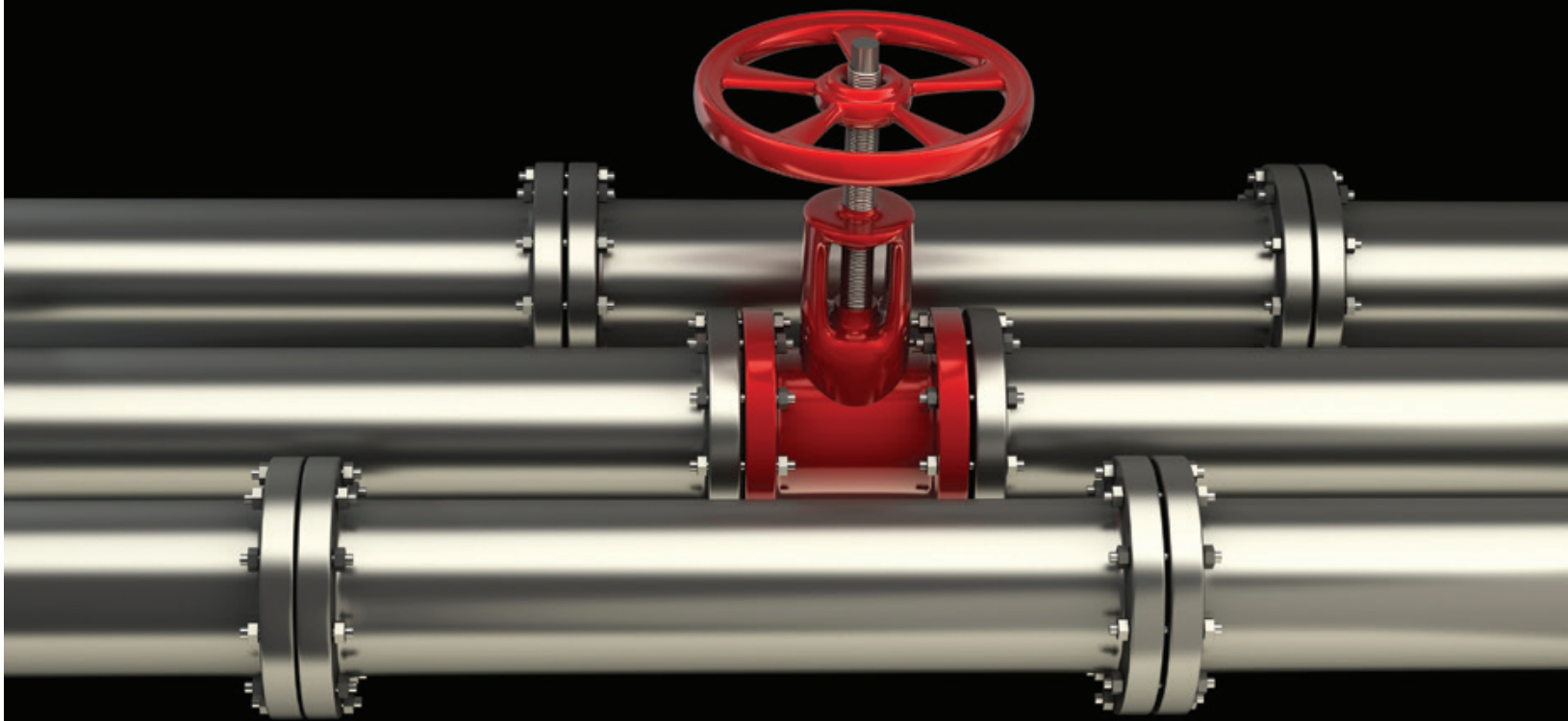
«Вход-выход»

В качестве решения, в том числе и этой задачи, в дорожной карте, утвержденной распоряжением правительства от 16 августа 2018 года №1697-р, была поставлена задача разработки методики по расчету тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам по так называемой схеме «вход-выход». Внедрение

такой методики было призвано решить гораздо более серьезную задачу не только для биржевого, но и для внебиржевого рынка: повышение эффективности торговли за счет отказа от привязки стоимости транспорта к точному маршруту транспортировки, по аналогии с мерами, предпринятыми в ЕС по совершенствованию рынка газа. Напротив, привязка к маршруту транспортировки, предусмотренная действующей методикой, делает решение задачи по тарификации уникальной, которую под силу решить только «Газпрому».

Тарифы на транспорт газа не менялись с 2015 года, хотя накопленный за этот период рост регулируемых цен на газ приблизился к

20%



¹ Утвержден распоряжением правительства Российской Федерации от 2 сентября 2021 года №2424 р.

² См. напр., отчет «Natural gas trading obligations. Oil and gas upstream sector across Europe», Deloitte, March 2018.

³ Напротив, на внебиржевом рынке применение действующей методики предполагает определение точного маршрута транспортировки после закрытия баланса газа, и по итогам этого рассчитывается точное значение «цены транспорта».

Предлагается снизить ставки за пользование биржевыми маршрутами на величину расхождения (то есть примерно на 2%), а затем «нормировать» получившуюся «матрицу ставок» таким образом, чтобы ожидаемая выручка ПАО «Газпром» от транспортировки газа сохранилась на запланированном уровне



Указанная работа была проведена в 2019 году под эгидой ФАС России. Основные положения методических подходов к построению системы тарификации магистрального транспорта газа по схеме «вход-выход» с учетом особенностей российского рынка газа были доложены на Методическом совете ФАС России (протокол от 03.12.2018 №6(21)/18) и на форуме «Газ России – 2019»). Предложенная методика расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам по схеме «вход-выход» действительно могла обеспечить равные тарифные условия для поставок газа по внебиржевым и биржевым договорам, при этом цены транспортировки не зависели бы от точного маршрута и не могли бы изменяться после закрытия баланса газа.

При этом биржевые балансовые пункты должны были бы находиться в одних зонах с точками подключения к ГТС добываемого газа – БП КС «Надым»

на 216-м км магистрального газопровода Уренгой–Петровск, а БП «Локосово» – на 622,5-м км газопровода Уренгой–Челябинск. Как следствие, в случае заключения договора поставки газа на БП стоимость транспортировки такого газа рассчитывалась бы по тем же ставкам, что и стоимость транспортировки газа, поставляемого с точек входа в ГТС с соответствующих месторождений, то есть с использованием одной и той же «ставки за вход». Таким образом, проблема дискриминации биржевых маршрутов была бы решена.

Для реализации выполнения указанного поручения дорожной карты начиная с 2019 года под руководством ФАС России был проведен ряд совещаний по согласованию проекта Методики «вход-выход» с участием Минэнерго России, ПАО «Газпром», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «НК «Роснефть», АО «СПбМТСБ», АО «ЭРТА-консалт» и др. Однако утвердить предлагаемую методику до сих пор не удалось, поскольку «Газпром» и независимые производители предъявили к ней ряд принципиальных, порой взаимоисключающих требований. В частности, было обращено внимание на то, что методика не сможет сохранить свою работоспособность при переходе к рыночным ценам на газ для «Газпрома» (так как она рассчитывает тарифы исходя из значений регулируемых цен), а также не решает вопросов доступа к газотранспортной системе внутри определяемых ею зон, то есть не позволяет повысить ликвидность рынка газа.

В декабре 2020 года в журнале «Газовый бизнес» №4⁴ была опубликована статья, в которой было представлено детальное описание преимуществ новой методики, однако решения указанных выше проблемных вопросов пока не было найдено.

Между тем наблюдаемое дальнейшее сокращение объемов биржевых торгов в 2021 году делает необычайно актуальной задачу устранения указанной дискриминации в транспорте.

Особую остроту эта проблема приобрела в последнее время в связи с подготовкой к запуску Биржей (при поддержке ПАО «Газпром» и Банка России) перспективных проектов клиринга внебиржевых договоров, поставочных фьючерсов на газ, распространения системы биржевых механизмов балансировки на внебиржевые объемы газа. Указанная тарифная дискриминация между биржевыми и внебиржевыми договорами будет создавать существенные препятствия для их успешной реализации. В этих условиях Биржа из-за наличия непреодолимых разногласий между независимыми производителями и ПАО «Газпром» по одобрению новой методики была вынуждена предложить простую схему «арифметического» выравнивания биржевых и внебиржевых тарифов⁵.

Предлагается, собственно, снизить ставки за пользование биржевыми маршрутами на величину расхождения (то есть примерно на 2%), а затем «нормировать» получившуюся «матрицу ставок» таким образом, чтобы ожидаемая выручка ПАО «Газпром» от транспортировки газа сохранилась на запланированном уровне. Естественно, такое изменение ставок неспособно решить главную «рыночную» проблему – привязку цены транспорта к протяженности маршрута. Однако Биржа наряду с указанным выше «арифметическим» подходом предложила и так называемую третью схему.

Ее суть заключается в том, чтобы аналитически считать и зафиксировать для каждого региона «ставки за перемещение», по аналогии с существующими «ставками за пользование». Предпосылкой для рассмотрения такого предложения стал, во-первых, переход оператора товарных поставок на учет газа на ТТС, что привело к возможности запуска перепродаж на биржевом рынке, а также то, что начиная с 2018 года Биржа стала рассчитывать уникальные индексы по газу, в том числе и внебиржевые.

Этими методиками предусмотрено, что для расчета Биржей региональных индексов ООО «ОТП ТЭК» представляет значения стоимости транспортировки природного газа от балансовых пунктов до эффективных региональных центров потребления газа. На основании этих значений, получивших легитимность как часть методики биржевых индексов, и может быть предложено решение нашей задачи.

В этой парадигме вопрос выравнивания стоимости транспортировки, а заодно и отказа от привязки к протяженности маршрута может быть решен следующим способом: равенство суммарной стоимости двух маршрутов – а) через БП и б) единого маршрута – будет обеспечено за счет определения стоимости единого маршрута для любой пары «зона входа – зона выхода» как суммы стоимостей соответствующих маршрутов «зона входа – БП» и «БП – зона выхода». При этом в качестве «точек

выхода» при расчете ставки за перемещение маршрута «БП – зона выхода» будет применяться среднее эффективное значение (одно для всего региона), рассчитываемое ОТП ТЭК. Таким образом, при расчете стоимости транспортировки газа до любого субъекта РФ ставка за перемещение будет рассчитываться как фиксированная величина, не зависящая от точного расстояния до ГРС субъекта РФ.

Естественно, что для реализации этого в текст Методики расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам, утвержденной приказом ФСТ России от 23 августа 2005 года №388-з/1 (п. 28), будет необходимо внести дополнение, предусматривающее возможность установления фиксированной ставки за перемещение двухставочного тарифа на транспортировку 1000 куб. м газа между зонами входа в газопроводную систему и выхода из нее (вместо ставки, умножаемой в настоящее время на расстояние маршрута).

Предложения

Для расчета конкретных значений региональных ставок за перемещение может быть применен следующий подход:

1. Ставки за перемещение по биржевым договорам рассчитываются как разница полных стоимостей транспортировки газа (по данным ОТП) и ставок за пользование для соответствующих зон входа/выхода. Для маршрутов, не сопряженных с действующими БП, ставки за перемещение рассчитываются на основе данных о средневзвешенных расстояниях транспортировки.
2. Величина ставок за перемещение по «прямым» маршрутам транспортировки, сопряженным с действующими БП, рассчитывается как разница полной стоимости транспортировки (по данным ОТП: до БП плюс после БП) и действующих ставок за пользование по «прямым» маршрутам.
3. Размер ставок за пользование для всех маршрутов транспортировки сохраняется на действующем уровне (или корректируется единообразно для «нормирования» выручки ПАО «Газпром»).

Применение предлагаемой модели тарификации позволит в перспективе осуществить плавный переход от действующей модели к схеме «вход-выход», поскольку затраты на транспортировку от зон входа до БП будут являться аналогом платы за «вход», а затраты от БП до зон выхода – платы за «выход».

Таким образом, предлагаемый подход позволит решить перезревшую проблему совершенствования системы тарификации услуг по транспортировке газа в РФ.

Подводя итоги, необходимо отметить, что сегодня на биржевом рынке газа создан серьезный технологический задел, включающий перепродажу объемов газа⁶, обеспеченный внедрением уникальных биржевых технологий и инструментов, наработкой необходимых правовых норм, направленных на дальнейшее развитие рынка газа в России, а также предложений по доработке системы тарификации транспорта. Требуется лишь принятие последовательных решений регулирующими органами для распространения этой передовой практики на весь рынок газа. ■

⁴ Журнал «Газовый бизнес» №4, 2020, «О тарификации магистрального транспорта газа в ЕСГ по системе «вход-выход», стр. 50.

⁵ Письмо Биржи в ФАС России от 01.06.2021.

⁶ Коммерческая балансировка объемов газа, невыбранных покупателями по биржевым договорам, запущена в декабре 2020 года.

ТЕКСТ • Владислав Корнейчук

ФОТО • предоставлены пресс-службой
сети АЗС «Газпромнефть»

ЗА РАМКАМИ ИГРОВОЙ КАРЬЕРЫ

Сегодня спорт высоких достижений –
больше чем спорт

В дирекции региональных продаж «Газпром нефти» решили: надо не просто помогать профессиональным спортсменам и клубам; необходимо привлекать известных деятелей спорта для пропаганды ответственного отношения к окружающей среде, формирования активной гражданской позиции, а также помощи особенным атлетам и людям с тяжелыми заболеваниями.

Дополнительные навыки

Если посмотреть на международный опыт и лучшие практики в России, то можно заметить, что практически любая крупная компания стремится через сотрудничество со спортивным клубом развивать и пропагандировать массовый спорт, прививать с детства интерес к футболу, хоккею, керлингу и т.д. Однако этого сегодня уже мало.

«Несомненно, крупный бизнес должен серьезно подходить к смысловому наполнению своего бренда и его социальному значению, – считает директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть» и председатель совета директоров ХК «Авангард» Александр Крылов. – Для компании «Газпром нефть» и ее флагманского топливного бренда G-Drive поддержка спорта – не просто спонсорство и реклама. Это комплексная стратегия, нацеленная на масштабные социальные изменения. В моей роли председателя совета директоров омского хоккейного клуба «Авангард» я вижу свою задачу в том, чтобы хоккей способствовал социальному развитию региона, стратегического для компании. При поддержке бренда G-Drive «Авангард» уже стал одним из лидеров российского хоккея. За успехами команды следят сотни тысяч любителей спорта по всей России и даже за ее пределами. Омичи гордятся своим клубом, завоевавшим Кубок Гагарина в прошлом сезоне, хоккеисты служат ролевыми моделями для подрастающего поколения, спортивные достижения привлекают детишек к занятиям спортом, а в клуб – лучших спортсменов – воспитанников из собственного города. Поэтому важная часть нашей стратегии – поддержка

детско-юношеского спорта. Уже несколько лет в Омской области развивается программа массового хоккея, состоящая из нескольких этапов. Сначала при весомой поддержке «Газпром нефти» было оборудовано более 30 хоккейных коробок по всему Омску. Мы создали все условия, чтобы каждый ребенок в Омске – хоккейной столице Сибири – мог с юных лет заниматься этим видом спорта. С нового учебного года мы пошли дальше – в десяти школах города запущен проект «Хоккей в школах».

Развитие региона – это развитие людей, подрастающего поколения. Александр Крылов рассказывает: «Первоклассники занимаются хоккеем в рамках дополнительного урока физкультуры, в теплое время года это флорбол, в холодное – ледовые тренировки



Профессиональные хоккеисты, будучи кумирами для болельщиков и примером для молодежи, приобретают навыки для продвижения правильных ценностей – здорового образа жизни, активной гражданской позиции, ответственности за окружающую среду».

Александр Крылов, директор по региональным продажам
ПАО «Газпром нефть» и председатель
совета директоров ХК «Авангард»



с профессиональными тренерами из системы ХК «Авангард». Помимо социального лифта и уникальной возможности заниматься основным для региона видом спорта, мы даем возможность и профессионального обучения будущих спортсменов. В Омске при поддержке группы компаний «Газпром» построена одна из лучших в России хоккейных академий, оборудованная всей современной инфраструктурой, позволяющей воспитанникам улучшать свои навыки по собственной методике ХК «Авангард» и прокладывать карьерный путь к вершине этого айсберга – профессиональной команде КХЛ «Авангард», лучшей команды страны на сегодняшний день, обладателю Кубка Гагарина. Помимо спортивных навыков мы уделяем особое внимание и подготовке ребят как личностей. Не стоит забывать, что далеко не все выпускники Академии продолжают свой путь в спорте. Наша задача – подготовить звезд не только в спорте, но и в жизни. Для этого в Академии должное внимание уделяется общим образовательным процессам, с ребятами занимаются специалисты по дополнительным навыкам, в том числе работает психолог».

В случае с профессиональным хоккеем как драйвером роста не обходится без ролевых моделей, без авторитета спортсменов. «В Академии уже применяется программа «Игровой интеллект», которая некоторое время назад была опробована на взрослом «Авангарде», а также в других клубах КХЛ, – делится Александр Крылов. – Суть программы – развитие неспортивных навыков, которые пригодятся спортсмену за рамками игровой карьеры: как





Километры преодоленной спортивной дистанции сеть АЗС «Газпромнефть» конвертировала в 21,6 тыс. литров топлива для организации мероприятий и соревнований по подготовке спортсменов с особенностями интеллектуального развития Специальной Олимпиады России

построить свой имидж в социальных сетях, как правильно общаться с журналистами, финансовая грамотность и другие направления. Таким образом, профессиональные хоккеисты, будучи кумирами для болельщиков и примером для молодежи, приобретают навыки для продвижения правильных ценностей – здорового образа жизни, активной гражданской позиции, ответственности за окружающую среду. И в этом я вижу огромный потенциал спорта для улучшения общества в целом».

Наши парни

Прекрасно, если профессиональные атлеты и спортивные организации показывают положительные примеры ответственного экологического поведения и волонтерской помощи. В свою очередь в этом случае ответственный бизнес, очевидно, получает возможность эффективнее решать насущные социальные вопросы и развивать бренд. В перспективе – создавать в обществе ответственное отношение к потреблению ресурсов.

Сегодня не вызывает никаких сомнений факт: подключая спорт, бизнес способен успешно реализовывать значимые проекты.

Летом 2021 года бренд G-Drive стал партнером велоэтапа марафона Ironman 70.3 Russia St. Petersburg. Участники смогли не только поставить личный спортивный рекорд,

но и внести посильный вклад в развитие инклюзивного спорта в России. Так, километры преодоленной спортивной дистанции сеть АЗС «Газпромнефть» конвертировала в 21,6 тыс. л топлива для организации мероприятий и соревнований по подготовке спортсменов с особенностями интеллектуального развития Специальной Олимпиады России*.

Осенью прошлого года в рамках автопробега «Наши парни» по Республике Татарстан в поддержку сборной России по футболу, организованного Российским футбольным союзом (РФС) при поддержке топливного бренда G-Drive, состоялся инклюзивный футбольный матч с участием атлетов Специальной Олимпиады России. Проводился он в преддверии отборочного матча цикла ЧМ-2022 Россия – Словакия в Казани 8 октября, в котором наша национальная команда выиграла со счетом 1:0. Для современного общества очень важно, чтобы люди с особенностями развития имели возможность участвовать в спортивных соревнованиях наравне со всеми.

В ноябре 2021-го сеть АЗС «Газпромнефть» провела благотворительный матч с участием легенд мужской и женской сборной России по футболу, блогеров и журналистов в поддержку деятельности санкт-петербургского хосписа. Участвовали экс-футболисты сборной России – Руслан Пименов, Дмитрий Сычев, Динияр Билялетдинов, а также Ирина Подшибякина – член женской сборной России по футболу и Елена Терехова – экс-футболистка нашей сборной. Забитые мячи компания-спонсор конвертировала в топливо для выездной медицинской паллиативной службы благотворительного фонда «Детский и взрослый хоспис «Бумажная птица» (помощь на дому детям и взрослым с неизлечимыми заболеваниями).

В том же ноябре состоялся экопробег Москва – Санкт-Петербург «Наши парни», организованный РФС при поддержке сети АЗС «Газпромнефть» в преддверии отборочного матча чемпионата мира 2022 года Россия – Кипр. Каждый гол, забитый тогда в Питере сборной России в ворота сборной Кипра (6:0), так же как и в случае с благотворительным матчем, был конвертирован в 2 тыс. л

топлива для заправки машин выездной медицинской паллиативной службы БФ «Бумажная птица».

Переработка авторезины

Большой спорт – индустрия в виде пирамиды, в основании которой массовый детско-юношеский спорт, спортшколы, академии, клубы, сборные... Таким образом крупные компании в России сегодня поддерживают спорт высоких достижений.



При этом одним финансированием не ограничиваются.

С 2021 года сеть АЗС «Газпромнефть» предлагает партнерским спортивным организациям объединять усилия и вместе продвигать экологическую и социальную повестку, что соответствует развитию культуры ответственного экологического поведения. Делая эффект более масштабным, в рамках социально-спортивных программ привлекаются команды. Пример – экологический проект сбора старых автомобильных шин на АЗС «Газпромнефть» для дальнейшей их переработки в резиновую крошку (используется для покрытия на детских спортивных площадках).

В рамках международного ралли «Шелковый путь» прошла двухдневная акция по сбору старых шин на ряде АЗС сети «Газпромнефть»

в Омске. К акции присоединились игроки хоккейного клуба «Авангард» и экипажи международного ралли «Шелковый путь», которые сдали изношенные шины на АЗС «Газпромнефть» в рамках проекта «Зеленый – новый черный» и помогли автомобилистам избавить город от 15 т старых покрышек (вообще за два года автомобилисты привезли на переработку более 2,5 тыс. т шин.)

Проект был запущен в апреле 2019 года на АЗС в Санкт-Петербурге и Московской области. В 2020 году к нему присоединился Новосибирск. В России ежегодно подлежат утилизации около 800 тыс. т изношенных покрышек. Они представляют вред для экологии и их запрещено выбрасывать в обычные мусорные баки. На разложение старых шин требуется более 100 лет. На АЗС установлены контейнеры для приема шин

15

ТОНН старых покрышек было собрано в Омске в рамках проекта «Зеленый – новый черный»



с круглосуточным доступом для автомобилистов. Собранные шины отправляются на заводы-партнеры для переработки. Бесплатный прием шин проводится при поддержке «ЭкоШинСоюза» – некоммерческой организации, объединяющей производителей и импортеров шин.

Есть и другие примеры, когда спортсмены, выступая амбассадорами бренда, влияют на формирование ответственного поведения людей в отношении экологии. Так, экс-футболисты Руслан Пименов, Дмитрий Сычев, Динияр Билялетдинов совместно с действующим игроком сборной Ириной Подшибякиной, футбольным тренером Еленой Тереховой, а также актером театра и кино Ефимом Петруниным совершили экологическое путешествие из Москвы в Петербург. В ходе двухдневной экоинициативы спортсмены убрали лесную свалку старых шин в Гатчинском районе. Также они принимали шины на переработку на АЗС «Газпромнефть» у водителей, а взамен дарили билеты на матч между Россией и Кипром 11 ноября и другие призы. Итог экопробега – более 9 т старых шин, которые отправлены на переработку. Трудно спорить с тем, что для общества полезнее, когда медийные спортивные герои напоминают о себе не «историями» в светских хрониках, а участием в таких программах.

Какой можно сделать общий вывод из приведенных примеров? Социальный эффект от поддержки профессионального спорта гораздо ощутимее, когда спонсорство не только помогает ковать победы на высшем уровне, но и становится инструментом для изменения общества в лучшую сторону. ■

* Специальные олимпиады проводятся с целью адаптации людей с особенностями интеллектуального развития.

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает генеральный менеджер профессиональной велокоманды «Газпром-РусВело» Ренат Хамидулин



БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

ФОТО › Gazprom-RusVelo

Санкционный пакет для велогонщиков

Без лицензии

– Ренат, в нашей с вами беседе еще до событий на Украине вы рассказали о недавних действиях, предпринятых для усиления Gazprom-RusVelo, о том, что перед стартом профессионального сезона 2022 года в команде произошло много изменений, сменился основной технический партнер команды и была проведена серьезная работа по подбору гонщиков (появилось девять новых спортсменов из разных стран мира, хотя основу формируют именно российские гонщики, ведь вы – базовая команда для сборной России). Было что сказать и про успехи наших спортсменов. И вот приходит новость о том, что Международный союз велосипедистов (UCI) лишил «Газпром-РусВело» лицензии... – Это критично. Не думаю, что в такой ситуации нужно что-то скрывать. Начнем с того, что Международный олимпийский комитет (МОК) дал рекомендации федерациям по видам спорта осуществить соответствующие

* Велосипедисты, которые выполняют функции по защите своего лидера от атак противников, от ветра и т.п.

шаги в отношении российских команд, спортсменов, проектов. Это были рекомендации, и каждая федерация поняла их по-своему. Я не буду про других говорить, могу сказать про международную федерацию велоспорта, которая превратила их, по сути, в карательные меры. Впрочем, как и все остальные. Карательные меры в данном случае – невозможность принимать участие в каких-либо соревнованиях, другими словами – выполнять то, ради чего и существует любая команда. По сути дела, одним росчерком пера расправились не только с российскими гонщиками, но и в том числе со спортсменами из других стран, которые выступают в составе нашей команды. На данный момент решение принято, но переговоры ведутся. Мы и сегодня будем встречаться, общаться с международной федерацией. Возможно, какие-то пути, чтобы продолжать выступать, будут предложены. Придется, наверное, сменить название. Послушаем, что нам предлагают, и подумаем, как нам этот проект сохранить. А проект сохранить очень важно, ведь это единственная возможность на данный момент

для российских велогонщиков как-либо развиваться и выступать на престижных гонках. При помощи «Газпрома» мы выстроили международную структуру, которая заняла прочные позиции в мировом велоспорте. Важно не растерять наши международные позиции в спорте, которые могут начать функционировать в ближайшем будущем, когда истерия пройдет. Безусловно, одна из таких позиций – команда «Газпром-РусВело». – **Что будет с гонщиками, лишенными возможности выступать в соответствии с намеченными планами?** – Если команда прекратит существование и прекратится спонсорская поддержка, то, поскольку это профессиональный спорт, люди потеряют работу и источник дохода. – **Не в целом команда, отдельные спортсмены смогут что-то сделать, чтобы у них не пропал этот сезон?** – 90–95% гонщиков прекратят свои карьеры. Сейчас найти новую команду почти невозможно. Так устроен велоспорт. Это и в принципе всегда непростая задача. Это же мир профессионального спорта. Легко ли найти место в команде НХЛ, когда только-только

начался сезон, когда полностью укомплектованы составы? Даже для самых талантливых это очень сложно. А что уж говорить о гонщиках, которых у нас называют «грегори»* и которые выполняют черновую работу! И я вам больше скажу: спортсмены оценятся не только по своим данным, но и по принадлежности к стране, по паспорту. Нашим, российским, спортсменам за рубежом гораздо труднее. – **Правильно понимаю, что в следующем сезоне гонщики из «Газпром-РусВело» все-таки найдут какие-то другие команды?** – Это всё нереально... – **Получается, из-за рекомендаций МОК спортсмены уходят из спорта, бросают дело всей жизни. А ведь многие еще очень молоды.** – Зачем нам закрывать глаза на очевидные вещи? Говорить, что какие-то шансы есть... Какие-то шансы всегда сохраняются. Но в реальной жизни их почти нет. Вернуться на этот уровень, пропустив целый сезон?... Это невозможно. **Истинное предназначение спорта** – Международный олимпийский комитет и орга-

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ ВЕЛОСИПЕДИСТОВ [фр. Union Cycliste Internationale, UCI] – мировой руководящий орган велосипедного спорта. Штаб-квартира находится в Швейцарии.

низации под его эгидой выполняют политическую волю Запада... – Это случилось не только с нашей командой, со всеми видами спорта. А ведь принятые решения не имеют под собой никакой легитимной базы. Команда ничего не нарушала – ни регламента, ни антидопинговых правил, никаких других предписаний. И даже спонсировалась дочерней немецкой компанией GAZPROM Germania. И все-таки, несмотря на всё это, нас лишили лицензии. Это всё не про закон и правила, а про карательные меры. И не один из российских представителей в международных спортивных федерациях не смог ничего сделать. Как минимум, это можно сказать про велоспорт. Решение UCI принято, всех спортсменов – под одну гребенку. Мы ведь привыкли считать, что в Европе всё четко – чисто, законно. Где ж это законно? Назовите причину, по которой нас отстранили! – **Остается только задаваться риторическими вопросами...** – Хочу вспомнить свежий пример. Недавно состоялся матч Серии А с участием клуба «Аталанта», за который выступают два полузащитника – россий-



СОСТАВ КОМАНДЫ ГОНЩИКОВ GAZPROM-RUSVELO, 2022

Ильнур Закарин	RUS	Марко Канола	ITA	Хосе Мануэль Диас	ESP
Сергей Чернецкий	RUS	Петр Рикунوف	RUS	Кевин Ривера	CRI
Николай Черкасов	RUS	Кристиан Скарони	ITA	Андреа Пиколло	ITA
Матиас Вачек	CZE	Денис Некрасов	RUS	Михаэль Кукрле	CZE
Артём Ныч	RUS	Дмитрий Страхов	RUS	Алессандро Федели	ITA
Иван Ровный	RUS	Маттео Малучелли	ITA	Никола Кончи	ITA
Павел Кочетков	RUS	Джованни Карбони	ITA	Эйрик Ландер	NOR

Принятые решения не имеют под собой никакой легитимной базы. Команда ничего не нарушала – ни регламента, ни антидопинговых правил, никаких других предписаний. И все-таки, несмотря на всё это, нас лишили лицензии

ский футболист Алексей Миранчук и украинский Руслан Малиновский. Забив гол, россиянин обнялся с украинским коллегой. Это яркий пример того, как работает спорт. Мы случайно не забыли истинное предназначение спорта? Давайте выстраивать отношения там, где это проще всего. А это, считаю, прежде всего – спортивное движение. Наша команда – один из тех инструментов,

который сегодня работает в международном плане. У нас гонщики шести национальностей: россияне, итальянцы, норвежцы, чехи, испанцы, даже костариканец есть. – **Вы уже немного сказали о том, что, кажется, есть шанс сохранить проект. Как тогда, предположительно, будет выглядеть команда?** – Если возможность предоставят, это будет сделано в течение нескольких

дней. Мы станем выходить на старт в нейтральных, скажем так, майках, с нейтральным названием. Я это название – «Синий мост» (Blue Bridge) – руководству «Газпрома» уже предложил. В честь знаменитого моста через Мойку в Адмиралтейском районе Санкт-Петербурга. Насколько знаю, он самый широкий в городе. Для нас Синий мост – символ Санкт-Петербурга и воссоединения. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает лидер группы «Санкт-Петербург», основатель первого национального музея рок-музыки «Реалии русского рока» Владимир Рекшан

«ФАНАТСКИЕ» АРТИСТЫ

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

СашБаш

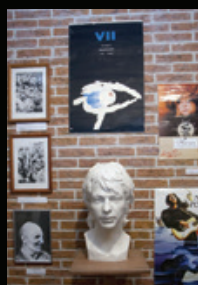
– Владимир Ольгердович, что с мемориальной доской Ленинградскому рок-клубу, на которую всем миром собирали? – Три года бьются два человека. Ярослав Костров (общественная организация «Центральный район за комфортную среду обитания») и я. Прошли самый сложный этап с мемориальной доской Ленрок-клубу – получили подпись Комитета по государственному контролю, скоро начнется литье. И спасибо народу – краудфандингом быстро набрали нужную сумму. Кстати, вся информация висит у меня на страницах «ВКонтакте».

– Чтобы совсем не забыли адрес «Рубинштейна, 13», надо, конечно, увековечить. И вот ваш музей «Реалии русского рока» тоже не дает нам всем забыть героев рок-н-ролла. В центре основной, скажем так, экспозиции –



Фанатскими фигурами чаще всего становятся артисты, ушедшие в молодом возрасте. Поэтому-то, в отличие от не фанатских, те же пластинки их часто стоят намного дороже. Недавно паспорт Цоя на каком-то аукционе продали за пять, кажется, миллионов рублей

бюст Александра Башлачева. Большой, если смотреть на нашу рок-поэзию в целом, поэт, но далеко не всё, кажется, успел... – Эпоха порождает героев. Башлачев в 1988-м ушел, поскольку дальше начиналась уже не его пора. Потом был период стадионных концертов, а идеальным форматом для него стали квартирники, выступления в контакте со зрителем. На сцене он уже терялся. Я был на его квартирном концерте, СашБаш произвел сильное впечатление, по струнам бил так, что кровь брызгала с пальцев. Помню, подумал: «Да, круто» – и пошли допивать на кухню. Просто тогда много всего появлялось нового, чуть ли не каждый день открытия случались. Время такое было... – А если бы Башлачев году в 1990-м записался бы с профессиональным оркестром? Как Высоцкий в свое время. Может быть, это дало бы толчок к написанию нового материала? Началась бы концертная деятельность на другом, более высоком, уровне. В конце концов получил бы от государ-



> Николай Васин, 22 августа 2018 года

ФОТО > из архива Владимира Рекшана, Белинский Юрий/ИТАР-ТАСС, Демьянчук Александр/ТАСС, из открытых источников: Игорь Верещагин/wikimedia.org, Matt Gibbons/wikimedia.org

ства или купил бы квартиру. Ведь он жил, по сути, где придется.

– Если бы Чапаев носил золотые эполеты и государь-император подарил ему саблю, это уже был бы другой Чапаев, который в гражданскую на стороне красных, скорее всего, не воевал бы. Александр Башлачев – корневой автор-исполнитель, вряд ли то был его путь... – Пусть не с оркестром «Мелодия» под управлением Георгия Гарянина, но примерно с таким же составом, как Александр Градский, записавший со «Скоморохами» свой альбом «Русские песни».

– Не случайно у Башлачева не было рок-группы, разве что сотрудничество с «Рок-сентябрем» в череповецкий период.

– А если бы его материал стал исполнять, не знаю, хор Пятницкого? Могло же интересно получиться! – Это – музыкальный коллектив, да еще и состоящий из профессионалов, большая сцена – было не его, не СашБаша.

– Но ведь в 1988-м Башлачеву казалось, что он в тупике, он же был в отчаянии, официальное признание его ободрило бы... – Много что можно предположить. Представил сейчас, как располневший лысоватый Виктор Робертович Цой выступает со своими хитами на корпоративах... Если говорить о том, что реально есть, то в нашем музее «Реалии русского рока» хранятся колокольчики Александра Башлачева. Их СашБаш в свое время подарил фотографу Георгию Молитвину, который хотел, чтобы они оказались в череповецком музее поэта, но пока они зависли у меня. Другой вопрос, что это не на 100% атрибутированный предмет, есть только свидетельские показания. СашБаш эти колокольчики придумал, можно сказать, и они существуют, конечно, не в единственном числе. Так что у меня, скажем так,



одни из мифических колокольчиков Башлачева. А еще в нашем музее есть его пластинки, буклет какого-то концерта.

Вообще говоря, фанатскими фигурами чаще всего становятся артисты, ушедшие в молодом возрасте. Поэтому-то, в отличие от не фанатских, те же пластинки их часто стоят намного дороже. Само содержание от того, что персонаж культовый, другим не становится, а вот цена... Недавно паспорт Цоя на каком-то аукционе продали за пять, кажется, миллионов рублей. Кто-то где-то нашел его документ. То ли утерян был в свое время, то ли что-то еще.

Те, кто проскочил молодость и живет дальше, Борис Гребенщиков, Юрий Шевчук, фанатскими уже не будут, это задушевные мудрецы. Самые старые фанатские герои – это Джон Леннон, Владимир Высоцкий.

Еще, конечно, фанатский персонаж должен быть сексуально привлекателен.

– Культовых старцев нет? А недавно умерший Джерри Гарсия (легендарная группа «Грейтфул Дэд»)? – Мини-культы могут быть самые разные. Но большие культы – это молодой, красивый и... ушедший в высшей точке. СашБаш выше бы не поднялся. А Виктор Цой? Там выше уже некуда было.

Коля Васин

– Здесь, в арт-центре «Пушкинская, 10», на первом этаже находится офис, штаб-квартира и музей советско-российского битломана №1. Человек, кажется, проецировал битловское жизнелюбие, а такой неожиданный трагический финал... – Он не просто был нашим соседом. Я с Николаем Васиным познакомился в апреле 1971 года, когда у него на квартире, на окраине Ленинграда, на Ржевке, состоялось собрание лидеров рок-групп.

– Об этом, вспоминая питерский андеграунд, вы подробно рассказываете в своей книге.

– Да. Коля Васин был, как и многие тогда, восторженным битломаном. У большинства с возрастом это увлечение ушло на задний план. У Васина на перестроечной волне, наоборот, переросло в религиозную деятельность. В 1990 году был создан Комитет содействия строительству Храма Мира и Любви имени Джона Леннона в г. Санкт-Петербург. Васин там был президентом, я – вице-президентом. Когда это всё стало превращаться в тоталитарную церковь (а я еще тогда перестал употреблять алкоголь), стал над этим посмеиваться и был проклят. К концу своей жизни Васин проклял всех. Только на словах красиво – мир, любовь, храм... Это была пора слома. КПСС ушла. Появились во множестве секты, экстрасенсы и васинский Храм. Потом в стране православие заняло эту нишу. Про мир и любовь там говорится больше, чем в церкви Джона Леннона, и более правильно, скажем так. Одним словом,

идеологическая ниша была заполнена. Такая экзотика, как церковь Васина, никому не была нужна. Вместе с превращением своего движения в маленькую секту Коля всё более ожесточался. Его поступок в августе 2018-го – это такой... поступок. Он хотел привлечь к себе внимание – и привлек. Потому что он уже сидел там у себя и мало кого интересовал. За несколько дней до самоубийства у Николая был день рождения, на который никто не пришел.

– **Сегодня был в Музее «Битлз» Коли Васина. В качестве платы за вход предлагалось назвать пять любых песен «Битлз»...**

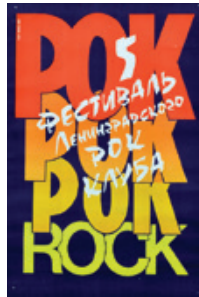
– Понимаете, при Васине нельзя было сказать, что Леннон умер. По его представлениям, Джон был жив. Там формируется новое евангелие... Я, конечно, считаю, что Васин – интересная и даже достаточно крупная фигура. Но это совершенно тупиковый путь, к которому я отношусь крайне отрицательно.

Потому что вся эта рок-музыкальная история была за большую свободу. А в строительстве церкви, да еще и тоталитарного типа, всё больше ограничений. Это хуже, чем в худшие советские времена. Сегодня в Музее «Битлз» Коли Васина продолжается религиозная деятельность. Там стоит модель Храма Джона Леннона. Есть несколько знакомых гидов, которые водят экскурсии по питерским рок-местам – Рок-клуб, Сайгон, к Коле Васину, ко мне, в «Реалии русского рока»... Я их спрашиваю: «Ну что, были в Храме Джона Леннона?» Они: «Ха-ха, ха-ха!» А потому что главный экспонат – присланная Ленноном Васину пластинка с автографом – неподтвержденная история. Когда-то, в 1971 году, на этом весь авторитет Васина и стоял. Когда я на его портретах увидел ту пластинку с автографом, очень удивился, ведь в 1971-м это было крючок, а тут – роспись на всю обложку. Это стало вопросом веры. Если ты веришь, то, значит, Джон прислал, нет – нет. Откуда Леннон знал адрес Васина на Ржевке?

– **С обратного адреса на послании битломана...**

– Васин много кому отправлял свои поздравления. И слал их, думаю, на адрес студии Apple. А они, скорее всего, все не доходили, потому что комитетчики такую корреспонденцию задерживали. Ни у кого в те времена такая почта не доходила. А тут поздравление туда дошло, а обратно еще и подарок прибыл точно по домашнему адресу. Какой-то упаковки с почтовыми штампами, почтового уведомления никто из нас не видел...

Подчеркну: идея с Храмом Леннона – вредная. Человек должен проживать свою жизнь, а не чужую. Можно любить Булгакова, Достоевского, «Битлз», Рембрандта, но превращать в церковь не нужно. Был бы жив Джон, он всё бы по этому поводу сказал. Есть даже



видео, когда фанат Леннона, сидевший трое суток в кустах, неожиданно получил приглашение от Джона и Йоко зайти к ним в гости, когда они ему говорят: мы просто люди... Васин был радикал. А кто, к слову, убил Джона? Вот такой вот радикальный фанат его. А Васин – что? Убил себя. Это вот такие крайние проявления, которые мне категорически не по душе.

Эрик и сэр Пол

– **Вы в совете попечителей «Дома надежды на Горе», который как-то посетил Эрик Клэптон...**

– Мы с художником Дмитрием Шагиным туда входим. Клэптон в 2001 году приезжал. Вечером у него был концерт, а днем он поехал не в Эрмитаж, как обычно делают гастролеры, а в центр реабилитации, где выступил как человек, у которого тоже были проблемы с алкоголем и наркотиками. Когда излечивающиеся видят, что кто-то из известных был таким же, как они, это помогает. Сидим с Митей, ждем. Там такая деревня с финским названием Переколя, дорога разухабистая к ней ведет. Я думал, появится кавалькада. Приехала одна машина. Эрик в спортивном костюме. Но заранее нас предупредили – не кормить и денег не просить. А у нас там – чаек, кофе, бутерброды с докторской колбасой. А у Клэптона, видимо, диета. Он косился на бутерброды, хотелось ему, кажется, съесть.

Но нельзя. Спрашиваю Эрика, бывал ли он в России. Оказалось, под Мурманском рыбачил. Такое посещение – это форма спонсирования. Но и чек на 5 тыс. долларов выписал. Не так много. Но факт, что трепетно к этой теме относится, постоянно помогает одному реабилитационному центру на юге Франции. У нас тогда на том нашем собрании анонимных алкоголиков и наркоманов Эрик и на самые тяжелые, наверно, для него вопросы отвечал, переводчик всё переводил. Вообще говоря, Клэптон в книге вспоминает, что были периоды зависимости, когда у него даже вши заводились. И в то же время это ведь человек с очень длинной и очень успешной творческой биографией. Думал ли я, идя по ленинградской улице с пластинкой группы Cream, что спустя десятилетия пересекусь с этим героем не на музыкальной, а на алкогольной почве. Кстати, по этой линии гораздо проще подойти к человеку.

Есть у меня товарищ, ровесник, довольно приличный барабанщик, до сих пор играющий для своего удовольствия кавер-версии. Он занимается яхтингом, на высоком уровне выступал. В 2004 году ему звонят из администрации города с просьбой помочь. Согласился. За ним заехали, повезли в Стрельну. Там навстречу в какой-то момент выходит... Пол Маккартни. У него был концерт тогда в Санкт-Петербурге. И ему доставили спортивную яхту, поскольку он захотел покататься по Финскому заливу. Так как яхтсмен сэр Пол не очень умелый и опытный, чтобы чего не случилось, было решено найти ему помощника. А у товарища моего Маккартни – главный музыкальный кумир юности. Такое вот совпадение. Но пересеклись они на почве яхтинга. Сэр Пол показал фотографии своих детей, мой приятель – своих. История «Васин и Леннон» каноническая, но легенда, если не сказать больше. А это вот реальный случай. Маккартни предложил товарищу приехать на следующий день на завтрак в «Асторию», а потом еще перед концертом немного покататься. Душевно пообщались. Как с Клэптоном мы тогда в «Доме надежды на Горе», похожий, если задуматься, пример. Музыкаль-

ные фанаты у звезд в печенках, а вот по линии, скажем так, хобби, образа жизни у них часто, наоборот, дефицит общения.

Герои русского рока

– **Расскажите про свежие музейные поступления?**

– Дарители передали недавно вот эти афиши, фотографии... Вот, пожалуйста, фото. Никита Зайцев, скрипач, которого больше знают по выступлениям с ДДТ, играл в «Санкт-Петербурге». Прекрасный был музыкант, но из-за наркотиков сгорел. Он бросал, боролся, но цирроз печени как результат. Фрэнк Заппа подарил ему знаменитую электрическую скрипку. Это когда он у Стаса Намина в «Цветах» играл.

– **Очень хорошо помню эту белую скрипку. Февраль 1990-го, и Шевчук спрашивает у зала: «Доживем до весны?» А дальше Зайцев со своей пронзительной игрой в «Дожде». Вспоминается другое триумфальное выступление – «Аквариума», во время которого на альте играл Иван Воронаев. А недавно читаю: оканчивается, он с некоторых пор музицирует на улице и вообще чуть ли не бездомный...**

– У известных музыкантов нередко случается то же самое, что и вообще у людей, могут быть проблемы и трагедии. Если они зависимы, еще и этим усугубляется.

– **В середине 1990-х, как-то включив телевизор, узнал от вас о существовании анонимных алкоголиков и о том, что вы прошли в США курс реабилитации «Двенадцать шагов»...**

– Да, выходил на РТР 12-серийный документальный фильм, который мы снимали в 1995 году в Америке. Я прошел этот курс с интересом. То, что это необходимо, понял, возможно, благодаря своему спортивному прошлому: возникло ощущение – что-то не так. Ведь та перестроечная и постсоветская эйфория – свобода, всё можно! – сопровождалась еще и алкогольной эйфорией. Вспомнить хотя бы август 1991 года. Кажется, половина города ходила по улицам в нетрезвом виде – размахивали руками, кричали «Победа!».

– **Как человека, не одно десятилетие уже ведущего трезвую жизнь, хочу**

Думал, появится кавалькада.

Приехала одна машина. Эрик в спортивном костюме.

Но заранее нас предупредили –

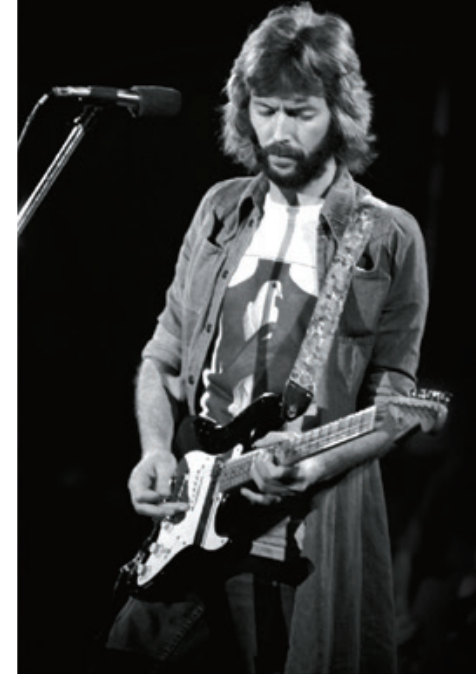
не кормить и денег не просить. А у нас

там – чаек, кофе, бутерброды с докторской колбасой.

А у Клэптона, видимо, диета. Он косился

на бутерброды, хотелось ему, кажется,

съесть. Но нельзя



Сегодня только московский литературный истеблишмент от всей литературы в стране у нас и есть. В таких условиях великий роман-эпопея не появится. Настоящие крупные таланты, поскольку они не в центре общественных интересов, уходят из большой литературы в другие сферы



спросить. Многие друзья и товарищи Майка Науменко вспоминают, что он в последние годы из-за злоупотребления алкоголем находился в тяжелом состоянии. А почему никто не предпринял попыток его лечить?

– Алкоголь в небольших дозах способен психологически помогать, но значительный процент случаев употребления вызывает зависимость, которая прогрессирует. Майк принадлежал к такому вот числу. У нас бояться слова «алкоголик», подразумевая под ним ползающих по улицам людей, а это далеко не всегда так. Проблема в том, что окружение Майка в плане злоупотребления алкоголем было таким же, как он. Вся группа «Зоопарк» – сильно пьющие люди. А в других музыкальных коллективах это могли быть наркотики. Хотя и алкоголь к ним относится. Сначала у музыкантов была такая мода: хиппи, свободная любовь, психоактивные вещества, а потом у многих – зависимость, болезнь. Но те же Эрик Клэптон и Ринго Старр давно уже алкогольные напитки не употребляют.

Литературные успехи

– Недавно «Эксмо» переиздало вашу книгу «Ленинградское время. Исчезающий город и его рок-герои»...

– Хорошо, что я, став в свое время директором авторского общества «Ановис», научился читать договоры. Многие авторы не вникают. Рады – книжка выйдет! – и подписывают что попало. А в договоре что угодно может быть. Ты там столько всего передаешь. А вдруг книга понадобится для экранизации или радиопостановки? И выяснится: права отданы за три копейки. В итоге с издательством два месяца договор уточнял. И это нормально. Капитализм на дворе...

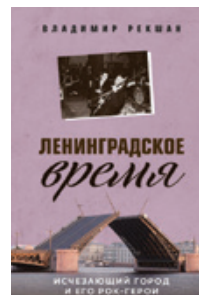
Вообще говоря, когда-то, в годы советской власти, издательствам не было смысла обманывать авторов. Положено столько-то за авторский лист? Получите.

А сегодня, больше скажу, книга вышла, а ее в магазины не берут. Тогда же ведь всё автоматически расходилось по торговым сетям.

– Да и нет массового интереса к литературе, согласитесь.

– Эпоха Гуттенберга закончилась. Еще совсем недавно судьба поэта была в центре общественного внимания. Сегодня она никого не интересует. Поэт не виноват. Другая эпоха – информационная. Говоря в целом, раньше книга и кино были основными массовыми видами искусства. Не только народ, сам Сталин лично постоянно читал, смотрел выходящие в стране фильмы. Теперь это не так.

И примерно 70% ассортимента в российских магазинах – переводная литература. Представьте, что в парижском книжном такая доля за русскими, переведенными



на французский, книгами. Директору этого магазина не жить. А у нас без боя отдали эти позиции.

– От прозаиков и издателей слышал, что классический роман-эпопея уже не нужен, зато без переводного фэнтези, получается, все жить не могут...

– Такой роман, может быть, и нужен. В конце концов, если у человека есть желание его написать, пусть пишет. Другой вопрос, что в целом ситуация для появления такого литературного шедевра не самая лучшая. Понимаете, худшее, что есть сегодня в современной русской прозе, – это литературные премии. Прозаики забыли, что работают для читателя, а не для жюри. Премия – хороша, когда является венцом нормального читательского процесса. А у нас же такового нет! Петербург – город с мощными литературными традициями, а здесь нет ни одного издательства, выпускающего свою продукцию в федеральном масштабе. Иногда что-то у «Лимбус Пресс» проскакивает.

А должны быть еще и региональные издательства во всех уголках Российской Федерации. А выпускаемым там книгам нужны реальные читатели. Это такая пирамида в идеале. Премии же должны быть венцом.

Сегодня только московский литературный истеблишмент от всей литературы в стране у нас и есть. В таких условиях великий роман-эпопея не появится. Настоящие крупные таланты, поскольку они не в центре общественных интересов, уходят из большой литературы в другие сферы.

– Хочется добавить, что, ко всему прочему, писательские союзы, которые, по идее, должны защищать, поддерживать прозаиков и поэтов, к сожалению, не играют заметной роли...

– С уходом советской власти союзы писателей сразу превратились в ничто, потому что у нас закона о творческих союзах нет. СП сегодня – это такая же общественная организация, как клуб любителей рыбок гуппи. Они ничего не могут, поскольку и ресурса у них никакого нет.

Когда был директором авторского общества «Ановис», один известный автор наш петербургский жаловался, что его издательство обидело. Что-то ему, как это часто бывает, не выплатили. Я говорю: «Давайте устроим пикет у издательства, я найду, не важно, скажем, 25 гитаристов для этого. Приедет телевидение...» А он посчи-

тал, что надо идти к Смольному. В итоге вообще ничего не получилось.

Русскоговорящая рок-история

– Не все сегодня знают, что «Санкт-Петербург» – активно гастролирующий коллектив...

– От канонического состава группы сегодня остался только я. «Санкт-Петербург» начинал нашу русскоговорящую рок-историю. По крайней мере, это точно относится к Ленинграду. Получается, и к стране тоже. Я вижу себя в возрасте 95 лет, выходящим на сцену, берущим ми-мажор в первой позиции, падающим и умирающим. Это смешная, может быть, абсурдистская теория, но это для меня мотивировка, такой, если хотите, спорт.

Концерты у нас хоть и «малолитражные», но всё равно каждый раз необходимо как минимум отбивать затраты, выходить в ноль. Довольно часто у нас случаются выступления в разных клубах Москвы. Даже несмотря на связанные с пандемией ограничения, проходят достаточно успешно. И знаете, хочется не «чёса», когда играешь одни и те же песни.

Вот, скажем, недавние московские гастроли. Выступили в экспериментальном варианте, вместе с Алексеем Плюсниным. Мы презентовали новый жанр рок-музыки. Есть фри-джаз, а это фри-рок. Плюснин – модернист, он проводил фестивали Сергея Курехина, достаточно известный музыкант, играет на всех инструментах, последние лет восемь занимался с аутистами, обучал игре на инструментах, те даже выступали и записывали альбом. Так вот, я играл стандартную, скажем так, форму, а Алексей – что-то на разных инструментах, от саксофона до перкуссий. Иногда я начинал импровизировать. Публика реагировала с энтузиазмом, потому что тут рождается что-то новое, из рок-песни вырастает такой какой-то музыкальный вал.

Зрители – они ведь те же аутисты. Говорю Плюснину: давай их вытаскивать на сцену. Создав из них спонтанный оркестр, получим, возможно, что-то интересное. Планы, одним словом, есть.

– Как вы сами, не без самоиронии, утверждаете, вы – живой экспонат музея «Реалии русского рока».

Пролейте свет на свое происхождение, отчество и фамилия у вас, кажется, достаточно редкие.

– Мой отец – латгал. Латгалы – одно из латышских племен, обитавших на территории современной Латвии в той части, что ближе к Литве и Белоруссии. Изначально латгалы – католики. Происхождение у них не такое, как у латышей, речь звучит очень похоже на русскую. Латгалы, в отличие от онемеченной части, что обитала в районе современной Риги, ближе к славянам. В тех краях есть деревня Рекшаны. Где-то я даже читал, что в самом начале Великой Отечественной, 28-го, кажется, июня 1941 года, в небе над Рекшанами состоялось воздушное сражение. Но топонимика – штука сложная. Фамилия может быть принесена завоевателями – немецкими или польскими. Когда в 1987 году, еще в Советском Союзе, у меня вышла первая книга, половина ее 30-тысячного тиража, из-за того, возможно, что Рекшан в России не очень понятная фамилия, уехала в Узбекистан. Во всяком случае, знакомые потом рассказывали, что видели мою книгу и в Ташкенте, и в Фергане... ■

ТЕКСТ • Денис Кириллов

ФОТО • ООО «Газпром нефтехим Салават»

НОВЫЙ УРОВЕНЬ

«Газпром нефтехим Салават» наращивает обороты

В минувшем году Группа «Газпром» передала ООО «Газпром нефтехим Салават» в доверительное управление специально созданной для этого дочерней структуре своего партнера по нескольким крупным российским проектам АО «РусГазДобыча» – управляющей компании ООО «РГД переработка Салават». Достигнутые договоренности предполагают дальнейшую модернизацию и развитие мощностей салаватской промышленной площадки «Газпрома» для увеличения глубины переработки углеводородного сырья и объемов производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

В 2011 году «Салаватнефтеоргсинтез» был интегрирован в структуру перерабатывающих мощностей «Газпрома», сменив название на «Газпром нефтехим Салават». Башкирское предприятие должно было обеспечить стопроцентную переработку поставляемого ему Группой «Газпром» сырья и централизацию переработки тяжелых остатков. Это позволило создать на базе салаватской производственной площадки завершенную технологическую цепочку переработки газового конденсата «Газпрома» с получением широкого ассортимента топливной и нефтехимической продукции. А также добиться синергетического эффекта увеличения дохода за счет возможности оптимизации схем переработки и перенаправления сырьевых потоков. В итоге сегодня ООО «Газпром нефтехим Салават» является в Группе «Газпром» одним из лидеров по нефтепереработке, нефтехимии и производству минеральных удобрений.

С 2016 года ООО «Газпром нефтехим Салават» выпускает автомобиль-

ные бензины и ДТ экологического класса К5. Производимая на салаватской площадке продукция соответствует требованиям и стандартам мирового рынка. Благодаря этому она отгружается не только во все федеральные округа нашей страны, но и отправляется на экспорт. Основными направлениями поставок нефтепродуктов за рубеж для предприятия традиционно были государства Европы и СНГ.

Глубина и выход светлых

По своим техническим характеристикам и по технологической сложности «Газпром нефтехим Салават» является одним из передовых предприятий отечественного нефтегазохимического сектора. За последние пять лет серьезно изменена сырьевая база компании. Основное сырье предприятия – газовый конденсат. Три основных поставщика сырья – Оренбургский ГПЗ, Сургутский ЗСК, Астраханский ГПЗ. Изменение сырьевой корзины НПЗ ООО «Газпром нефтехим Салават» в сторону увеличения объемов переработки газовых конденсатов позво-



ДОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ
В ОБЩЕРОССИЙСКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ
В 2021 ГОДУ

Бутиловых спиртов	ПОЧТИ 42%
Стирола	СВЫШЕ 25%
Этилбензола	БОЛЕЕ 24%
Бензола	ОКОЛО 17%

В СОСТАВ ООО «ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ» ВХОДЯТ нефтеперерабатывающий и газохимический заводы, а также нефтехимический завод «Мономер». Все они располагаются на одной производственной площадке, где и осуществляется полный цикл переработки углеводородного сырья. Выпускается здесь в общей сложности порядка 150 наименований продукции. «Газпром нефтехим Салават» является одним из лидеров по производству в России целого ряда продуктов. Среди них, в частности, бутиловые спирты и пластификаторы, стирол и его сополимеры.

Производственные результаты

Важнейшим событием для ООО «Газпром нефтехим Салават» стало достижение исторического максимума по объему переработки углеводородного сырья. В 2021-м объем переработки углеводородного сырья превысил 6,9 млн т, что составляет 103,7% к уровню 2020-го. При этом доля нефти в общем объеме переработки выросла до 53,9% при сокращении доли газового конденсата до 46,1%.

лило минимизировать выработку темных, увеличить глубину переработки до 91,6%, а выработку светлых фракций – до 77,2%, тем самым повысить эффективность работы завода.

В перспективе «Газпром нефтехим Салават» планирует наращивать объемы переработки стабильного газового конденсата, что благоприятно скажется на таких показателях, как глубина переработки и выход светлых нефтепродуктов.

В структуре произведенной товарной продукции основное место заняли ДТ (2,24 млн т), бензин (1,34 млн т), дистиллят газового конденсата (775 тыс. т).

Отличительной особенностью товарного баланса ООО «Газпром нефтехим Салават» в 2021 году стало увеличение более чем в 2,2 раза выработки автомобильного бензина АИ-95 – до 230,5 тыс. т – при сохранении объемов производства автобензина АИ-92.



В минувшем году производство дизеля зимних марок ООО «Газпром нефтехим Салават» выросло на

35,9%

ООО «ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ» ПРОГНОЗИРУЕТ УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЩЕГО ОБЪЕМА

ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ ДО **7,19** МЛН Т В 2022 ГОДУ,
7,76 МЛН Т - В 2023-М И ДО **7,87** МЛН Т - В 2024 ГОДУ



Перевод установки ЭП-355 завода «Мономер» на двухгодичный цикл проведения ремонтных работ (ремонт проведен в минувшем году) привел к росту объема выработки дистиллята газового конденсата легкого (ДГКЛ) марки А до 747,2 тыс. т. В 2021 году было предусмотрено увеличение выработки ДТ зимних марок. Для этого впервые было осуществлено накопление фракции керосина в башкирском ОАО «Подземнефтегаз» (осуществляет хранение в Кашкарском и Яр-Бишкадакском хранилищах нефтепродуктов) с последующим ее использованием в производстве зимнего и арктического ДТ в период их максимального спроса. В результате производство

дизеля зимних марок ООО «Газпром нефтехим Салават» выросло по сравнению с 2020 годом на 35,9%. Рост потребительского спроса и эффективность проводимой сбытовой политики позволили ООО «Газпром нефтехим Салават» увеличить товарную выработку изобутилового спирта до 30,2 тыс. т. А стабильная работа производства пластификаторов способствовала увеличению выработки диоктилфталата на 104,3% по сравнению с предыдущим годом.

Приоритетные проекты

В 2021 году на салаватской площадке реализовано 53 проекта на общую сумму 44,3 млрд рублей.

Самыми масштабными из них были строительство комплекса каталитического крекинга и резервуарного парка для вакуумного газойля. Мощности были успешно введены в эксплуатацию. Комплекс каталитического крекинга вакуумного газойля проектной мощностью по сырью 1,095 млн т в год предназначен для переработки вакуумного газойля первичной перегонки нефти с получением высокооктанового компонента товарных бензинов (617 тыс. т в год) с октановым числом 91,3–92, а также для производства сжиженных углеводородных газов: пропанпропиленовой фракции (ППФ) в объеме 75,5 тыс. т в год и бутанбутиленовой фракции – 125,9 тыс. т



в год, являющихся ценным нефтехимическим сырьем. В текущем году ООО «Газпром нефтехим Салават» планирует направить основные усилия на реализацию трех инвестиционных проектов. Первый из них должен быть завершен уже в середине 2022 года. Он предполагает строительство производства технической серы. Цель – переработка сероводородсодержащих газов, снижение выбросов диоксида серы и обеспечение стабильного сбыта готовой продукции. Второй – реконструкция очистных сооружений – направлен на повышение качества очистки сточных вод; снижение потре-

бления речной воды, эксплуатационных затрат и количества образующихся осадков; сокращение занимаемых очистными сооружениями площадей; снижение загрязнения окружающей среды. Его планируется реализовать поэтапно, ориентировочно в 2022–2023 годах. И третий – предполагает реконструкцию установки каталитического риформинга бензина Л-35/11–1000 с увеличением мощности по сырью с 1 млн т в год до 2 млн. Его осуществление требуется для создания необходимых мощностей по переработке прямых фракций, а также для увеличения объема первичной переработки и перерас-

СТРУКТУРА ПРОИЗВЕДЕННОЙ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ В 2021 ГОДУ

Дизельное топливо	2,24 МЛН Т
Бензин	1,34 МЛН Т
Дистиллят газового конденсата	775 ТЫС. Т

пределения потоков существующих гидроочисток на НПЗ для обеспечения сырьем комплекса каталитического крекинга. Ориентировочный срок завершения строительства – 2024 год.

Ближайшие планы

ООО «Газпром нефтехим Салават» прогнозирует увеличение общего объема переработки углеводородного сырья до 7,19 млн т в 2022 году, до 7,76 млн т – в 2023-м и до 7,87 млн т – в 2024 году. При этом долю газового конденсата в структуре сырьевой корзины предприятия планируется увеличить к 2023 году с 46,1% до 57,3%. В части производства товарной продукции также прогнозируется увеличение объема производства. Так, выпуск товарных бензинов уже в текущем году планируется нарастить с 1,336 млн т до более чем 1,537 млн т. Выработка ДТ в 2022-м сохранится на прошлогоднем уровне в 2,2 млн т, но в 2023 году увеличится до 2,4 млн т. Также предполагается рост производства дистиллята газового конденсата марки А с 747,2 тыс. т в 2021 году до 935,6 тыс. т к 2023-му.

Благодаря пуску в прошлом году нового комплекса каталитического крекинга с этого года планируется исключить из продуктовой корзины ООО «Газпром нефтехим Салават» такой низкомаржинальный продукт, как топливо нефтяное АВТ. Для увеличения загрузки пропилепотребляющих мощностей со второго квартала нынешнего года предусмотрено направление ППФ с новой установки каталитического крекинга на переработку в качестве сырья для производства бутиловых спиртов. В тот же период планируется пуск в эксплуатацию нового производства элементарной серы.



Перспективные направления

Дальнейшее развитие салаватской промплощадки предполагает реализацию целого ряда инвестиционных проектов, изучение и проработка которых были начаты ООО «Газпром нефтехим Салават» совместно с профильными подразделениями Группы «Газпром».

Среди них – модернизация существующих мощностей первичной переработки ЭЛОУ-АВТ-4, ЭЛОУ-АВТ-6 с целью наращивания объемов переработки стабильного газового конденсата ПАО «Газпром», получения нефтехимического сырья и продуктов нефтехимии с высокой добавленной стоимостью. Планируется также стабилизация работы производства аммиака АМ-76 для повышения энергоэффективности, снижения потребления природного газа и обеспечения стабильной суточной производительности. Намечено проведение реконструкции цеха №24 (производство карбамида) Газохимического завода с целью повышения показателей энергоэффективности, понижения расходной нормы на аммиак и улучшения экологической ситуации на заводе за счет минимизации загрязняющих выбросов в окружающую среду.

Внедрение здесь новых технических решений, соответствующих наилучшим доступным технологиям, позволит снизить себестоимость готовой продукции и, как следствие, повысить рентабельность производства карбамида.

Будет также осуществлена разработка базового проекта и проектной документации по строительству производства суперабсорбирующих полимеров для повышения глубины переработки акриловой кислоты и получения высокотехнологичной импортозамещающей продукции.

Более детальную стратегию развития салаватской промплощадки «Газпрома» в скором будущем должна представить управляющая компания – ООО «РГД переработка Салават».

Новая линия развития

Напомним, что доля в 99,9% в уставном капитале ООО «Газпром нефтехим Салават» принадлежит ООО «Газпром переработка», единственным участником которого выступает ПАО «Газпром». В то же время «Газпром» и АО «РусГазДобыча» в рамках совместной работы по увеличению объемов производства и глубины переработки углеводородного сырья под-

писали договор, в соответствии с которым ООО «Газпром нефтехим Салават» передано в доверительное управление ООО «РГД переработка Салават» с целью реализации нового крупного проекта, а именно создания на базе салаватской промплощадки еще более крупного нефтегазохимического комплекса. Таким образом, управляющая компания должна разработать стратегию дальнейшего развития салаватской промплощадки «Газпрома» и представить варианты достижения упомянутой цели за счет широкомасштабных инвестиций в модернизацию существующих мощностей и создание новых.

Есть проект строительства на базе салаватского предприятия «Газпрома» газоперерабатывающего завода, способного ежегодно перерабатывать порядка 28 млрд куб. м этансодержащего природного газа, который предполагается поставлять в Башкирию из Надым-Пур-Тазовского региона и с полуострова Ямал (в частности, с Тамбейского газоконденсатного месторождения). Благодаря этому «Газпром нефтехим Салават» превратится в третий по объему переработки сырья российский нефтегазохимический центр. ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

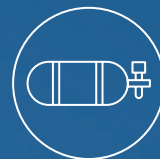
WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL



При использовании топлива EсоGas объем выбросов вредных веществ от автомобиля в атмосферу снижается до 10 раз



Эффективность использования топлива EсоGas проверена в условиях спортивных соревнований



Емкости для хранения топлива EсоGas изготавливают из высокопрочных стальных или композитных материалов

