

Газпром

октябрь
2005

НАДЕЖНЫЙ ФУНДАМЕНТ

6

«Газпром» продолжает
наращивать добычу
углеводородов

**БОЛЬШАЯ
КОРРЕКТИРОВКА**

10

**ЧЕЛОВЕК
КОМАНДЫ**

16



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 000 экз.

На обложке использовано фото
Royalty-Free/Corbis/RPG

от редакции

К НОВЫМ РУБЕЖАМ

Стратегия развития «Газпрома» предусматривает неуклонный рост добычи газа и жидких углеводородов. Планируется, что к 2015 году корпорация извлечет из недр 570–575 млрд. куб. м голубого топлива, к 2020 – 580–590, а к 2030 – 610–630 млрд. куб. м. Производство жидких углеводородов также значительно увеличится.

Эти планы имеют под собой реальную основу, ибо «Газпром» обладает необходимыми ресурсами, позволяющими реализовать его грандиозные замыслы. До 2010 года корпорация намерена ввести в эксплуатацию валанжинские залежи Заполярного и Песцовой площади, а также Южно-Русское месторождение. Но главной базой для повышения объемов производства станет полуостров Ямал, где ежегодно можно будет добывать до 250 млрд. куб. м газа. Потенциальные газовые ресурсы данного региона оцениваются в 20,7 трлн. куб. м. Здесь еще предстоит значительные геологоразведочные работы. Осваивать полуостров планируется комплексно, иными словами месторождения начнут давать газ одно за другим. А это значит, что возведенная под них газотранспортная система долгое время будет работать на полную мощность.

Прилегающий к Ямалу шельф Карского моря также находится в зоне пристального внимания «Газпрома». В последние годы геологи активно исследуют Обскую и Тазовскую губу. Поскольку здешние месторождения расположены близко к действующей инфраструктуре, у газовиков впоследствии не должно возникнуть особых проблем. Ожидается, что газоносные участки шельфа смогут давать до 80 млрд. куб. м газа в год.

Штокмановское месторождение послужит сырьевой базой для производства сжиженного природного газа. Корпорация намерена реализовать этот проект в партнерстве с крупными международными компаниями до 2010 года. Тем самым «Газпром» обеспечит себе выход на новые рынки сбыта, в частности американский. Тот факт, что крупные месторождения, которые долгое время давали основной объем производимого газа, постепенно иссякают, не должен никого смущать. Во-первых, там по-прежнему остаются значительные запасы углеводородов – просто их добыча становится все более трудоемкой. Во-вторых, до сих пор на Ямбургском, Уренгойском и Медвежьем месторождениях осваивались лишь сеноманские и валанжинские залежи, а после выхода на ачимовские горизонты у газовых гигантов начнется вторая жизнь.

Не стоит сбрасывать со счетов и так называемые малые месторождения, сконцентрированные в основном в Европейской части России. Восточная Сибирь, Дальний Восток и остров Сахалин также внесут свою лепту в наращивание объемов добычи. Не пренебрегают в «Газпроме» и нетрадиционными источниками углеводородного сырья. В частности, уже немало сделано для организации промысловой добычи метана из угольных пластов.

Однако не надо забывать, что все эти перспективы и планы находятся в прямой зависимости от спроса на голубое топливо. А вот с этим имеются определенные проблемы. Потребление газа и в России, и за ее пределами растет медленно. К тому же этот процесс зависит от погодных условий: если зима теплая, то объем закупок сокращается. Независимые производители газа оказываются в более выигрышной ситуации, ибо, в отличие от «Газпрома», они не обременены социальными обязательствами. Но, несмотря ни на что, корпорация намерена в этом году произвести и реализовать на рынке запланированные 547 млрд. куб. м газа.

Добыча жидких углеводородов в Группе «Газпром» приобретет в ближайшее время совсем иные масштабы. По словам Председателя Правления корпорации **Алексея Миллера**, значительные финансовые ресурсы, полученные от государства в обмен на акции, будут потрачены на покупку нефтяных активов, в частности компании «Сибнефть».

тема номера

Надежный фундамент

«Газпром» продолжает наращивать добычу углеводородов

6

развитие

Поглощение

«Газпром» покупает «Сибнефть»



13

дочки-матери

«В нашем деле нет мелочей»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Лентрансгаз» Сергей Фурсенко

16

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 от редакции
К новым рубежам
- 4 коротко
Пакистанский меморандум
Реформа продолжается
Открытие Южной Америки
Либерализация на подходе
Транспортный договор
Восточный альянс
Правильный Совет
Даешь газомоторку!
- 6 тема номера
Надежный фундамент
- 10 крупнейший инвестор
Большая корректировка
Все прозрачно
- 13 развитие
Поглощение
- 14 финансы
Система эффективности
- 16 дочки-матери
«В нашем деле нет мелочей»
- 21 рынок
Теплые отношения
Профильный, но не основной
- 26 наука
Время собирать камни

- 28** популярная технология
Глубокие перспективы
- 30** мнение
Мы решаем локальные задачи
- 32** экология
В союзе с природой
- 34** в блокнот акционера
Выгодное вложение

Нет предела совершенству
- 39** юбилей
Надежность превыше всего

Они добывают газ
- 42** история
Покоритель Медвежьего
- 44** наши люди
Простор для Кулибиных
- 46** смена
Кадровый «лифт»

Смотр будущих руководителей
- 48** культура
Фламандцы в Москве

Русские шедевры в Париже
- 55** социальная ответственность
Эстафета дружбы в «Березке»

С них начинался «Газпром»

мнение

Мы решаем локальные задачи

На вопросы журнала отвечает
Председатель Совета
директоров НГК «Итера»
Игорь Макаров

30



в блокнот акционера

Выгодное вложение

Рынок акций «Газпрома»:
от приватизации
к либерализации



34

культура

Фламандцы в Москве

«Газпромбанк»
подарил ценителям
искусства выставку
«Старые фламандские
мастера. Век Брейгеля»

48





ПАКИСТАНСКИЙ МЕМОРАНДУМ

В ходе рабочего визита делегации ОАО «Газпром» в Исламабад глава корпорации **Алексей Миллер** провел переговоры с Президентом Исламской Республики Пакистан **Первезом Мушаррафом**, Премьер-министром **Шаукатом Азизом**, Федеральным министром нефти и природных ресурсов **Амануллоем Хан Джадуном**.

Итогом встречи стало подписание Меморандума о взаимопонимании между российской компанией и Министерством нефти. В документе зафиксированы договоренности о сотрудничестве в освоении углеводородных ресурсов Пакистана, развитии на его территории сети транснациональных газопроводов и ПХГ, использовании газа в качестве моторного топлива, а также о приватизации пакистанских нефтегазовых компаний.

Доказанные запасы природного газа Пакистана составляют 800 млрд. куб. м. Эта страна занимает третье место в мире (после Бразилии и Аргентины) по использованию природного газа в качестве моторного топлива.

РЕФОРМА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел ход реализации мероприятий по совершенствованию структуры корпорации и поручил Правлению обеспечить продолжение этих работ. Цель второго этапа реформирования компании — повышение эффективности и оптимизация управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ. В результате этих преобразований будут разделены финансовые потоки в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа и жидких углеводородов.

Сегодня в компании создаются специализированные дочерние общества в форме ООО: «Газпромнефтедобыча» (консолидирует добычу нефти и конденсата), «Газпром-ПХГ» (мощности по подземному хранению газа), «Газпромпереработка» (переработка газа и жидких углеводородов), «Газпромцентрподземремонт» (капитальный и подземный ремонт скважин на ПХГ), «Газпромсеверподземремонт» и «Газпромюгподземремонт» (ремонт скважин соответственно в Западной Сибири и на юге России) и «Газпромавтогаз» (объединит сети АГНКС).

В действующих «дочках» ликвидируются непрофильные подразделения, активы которых передаются в управление новым специализированным компаниям. Преобразования позволят корпорации значительно повысить прозрачность формирования затрат при добыче, транспортировке и сбыте газа.

ОТКРЫТИЕ ЮЖНОЙ АМЕРИКИ

«Газпром» выиграл тендер на разведку и разработку блоков Urumaco 1 и Urumaco 2 проекта Rafael Urdaneta в Венесуэле. По условиям лицензий, корпорация получила право пользования этими недрами в течение 30 лет. Первые четыре года «Газпром» будет вести на своих участках геологоразведочные работы, для чего были учреждены акционерные компании UrdanetaGazprom — 1, S.A. и UrdanetaGazprom — 2, S.A.

Доказанные запасы природного газа Венесуэлы составляют 4,1 трлн. куб. м, нефти — 11,2 млрд. тонн. Весь добываемый газ потребляется внутри страны, а крупнейшим импортером венесуэльской нефти являются США.

На церемонии вручения лицензий Президент Венесуэлы **Уго Чавес** подчеркнул, что появление «Газпрома» в нефтегазовых проектах имеет большое значение для развития экономики южноамериканского государства. А для российской корпорации это — очередной шаг по превращению в глобальную энергетическую компанию мирового уровня.



ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ НА ПОДХОДЕ

Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев** провел заседание рабочей группы по либерализации рынка акций газовой корпорации. На нем были подведены итоги подготовки к снятию ограничений на обращение ценных бумаг ОАО «Газпром» и рассмотрен план дальнейших действий.

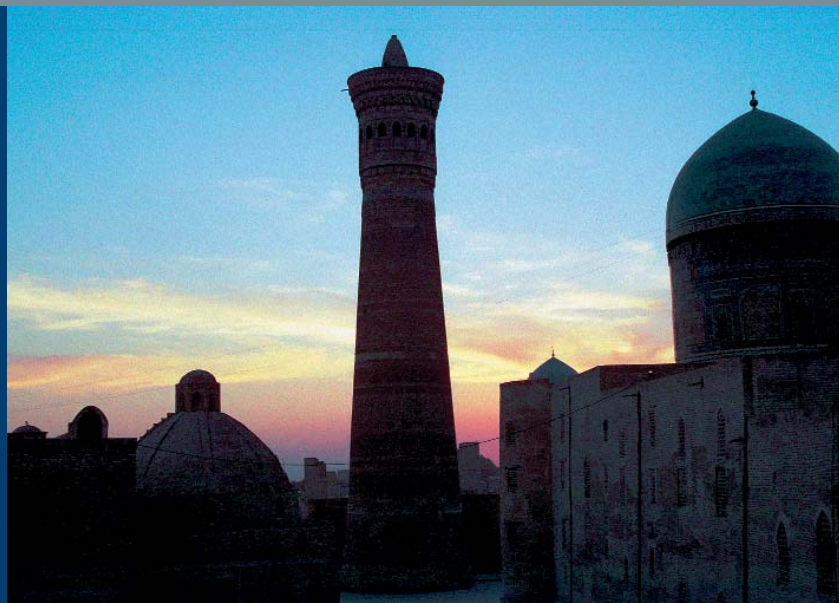
В частности, решено внести на рассмотрение Правительства и Государственной Думы РФ предложения по изменению нормативных актов, которые обеспечат полное снятие ограничений на приобретение акций компании нерезидентами и отменяет перечень бирж, имеющих право вести торги ценными бумагами ОАО «Газпром». Соответствующий пакет документов внесен в Правительство Министерства экономического развития и торговли РФ.

Участники рабочей группы подтвердили, что подготовка к либерализации рынка акций должна завершиться до конца нынешнего года.

ТРАНСПОРТНЫЙ ДОГОВОР

В Узбекистане Алексей Миллер встретился с Президентом республики **Исламом Каримовым** и Председателем Правления Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз» **Абдусаломом Азизовым**. Стороны обсудили вопросы поставок узбекского газа, расширения сотрудничества «Газпрома» с местными нефтегазовыми концернами, реконструкции газотранспортной системы Средняя Азия – Центр.

Между ОАО «Газпром» и Акционерной компанией «Узтрансгаз» (субхолдинг НХК «Узбекнефтегаз») подписано «Среднесрочное соглашение на транспортировку природного газа через территорию Республики Узбекистан» на 2006–2010 годы. Документ определяет условия транспортировки среднеазиатского газа, прежде всего туркменского, с использованием газотранспортных систем САЦ и Бухара – Урал.



ВОСТОЧНЫЙ АЛЬЯНС

Алексей Миллер встретился с Председателем Совета директоров японской ITOCHU Corporation **Уичиро Нива** и Президентом китайской China National Offshore Oil Corporation (CNOOC) **Чэньюя Фу**.

Стороны обсудили перспективы сотрудничества в рамках реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи и транспортировки голубого топлива с учетом газификации региона и экспорта сырья на рынки стран АТР. Особое внимание было уделено вопросам строительства в России мощностей по производству и транспортировке сжиженного природного газа (СПГ), а также совместной работе в третьих странах.

ITOCHU Corporation через свою «дочку» SODECO участвует в проекте «Сахалин-1». В составе консорциума японских компаний ITOCHU поставляла трубы для подводной части газопровода «Голубой поток», а теперь, возможно, примет участие в строительстве Северо-Европейского газопровода.

CNOOC обладает исключительными правами на ведение поисково-разведочных работ и добычу углеводородов на китайском шельфе. Одним из проектов компании является строительство в прибрежных районах Китая сети терминалов регазификации СПГ. Первые из них, как ожидается, будут введены в эксплуатацию в ближайшие два года.

ПРАВИЛЬНЫЙ СОВЕТ

Фирма REDI (UK) Ltd. в соответствии с недавно подписанным мировым соглашением возвратила в собственность «Уренгойгазпрома» 51% акций «Нортгаза».

На собрании акционеров «Нортгаза» было принято решение об изменении формы собственности газовой компании (ЗАО вместо ОАО), а также избран новый Совет директоров, председателем которого стал заместитель генерального директора ОАО «Совкомфлот» **Александр Красненков**. В состав совета также вошли Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**, Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента управления имуществом **Ольга Павлова**, исполнительный директор «Нортгаза» **Геннадий Колесников** и генеральный директор предприятия **Сергей Тупицин**.

ДАЕШЬ ГАЗМОТОРКУ!

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** и губернатор Рязанской области **Георгий Шпак** подписали пятилетний договор об использовании газа в качестве моторного топлива. Согласно документу, стороны будут совместно заниматься переводом транспортной, строительно-дорожной, коммунальной, сельскохозяйственной и иной техники на голубое топливо, а также созданием в регионе газомоторной инфраструктуры.

Правительство Рязанской области окажет содействие принятию областной думой законодательных актов, направленных на стимулирование использования природного газа в качестве моторного топлива, и примет аналогичные нормативно-правовые документы в пределах своей компетенции. «Газификацию» техники организаций, финансируемых из регионального бюджета, предполагается обеспечивать в рамках областных целевых программ. Кроме того, планируется, что выделение земельных участков под объекты газомоторной инфраструктуры будет осуществляться на льготных условиях.



НАДЕЖНЫЙ ФУНДАМЕНТ

«Газпром» продолжает наращивать добычу углеводородов

В

последнее время «Газпром» неуклонно увеличивает производство газа. Если в 2001 году компания добыла около 512 млрд. куб. м голубого топлива, то в минувшем уже 545,1, то есть на 33,1 млрд. куб. м больше.

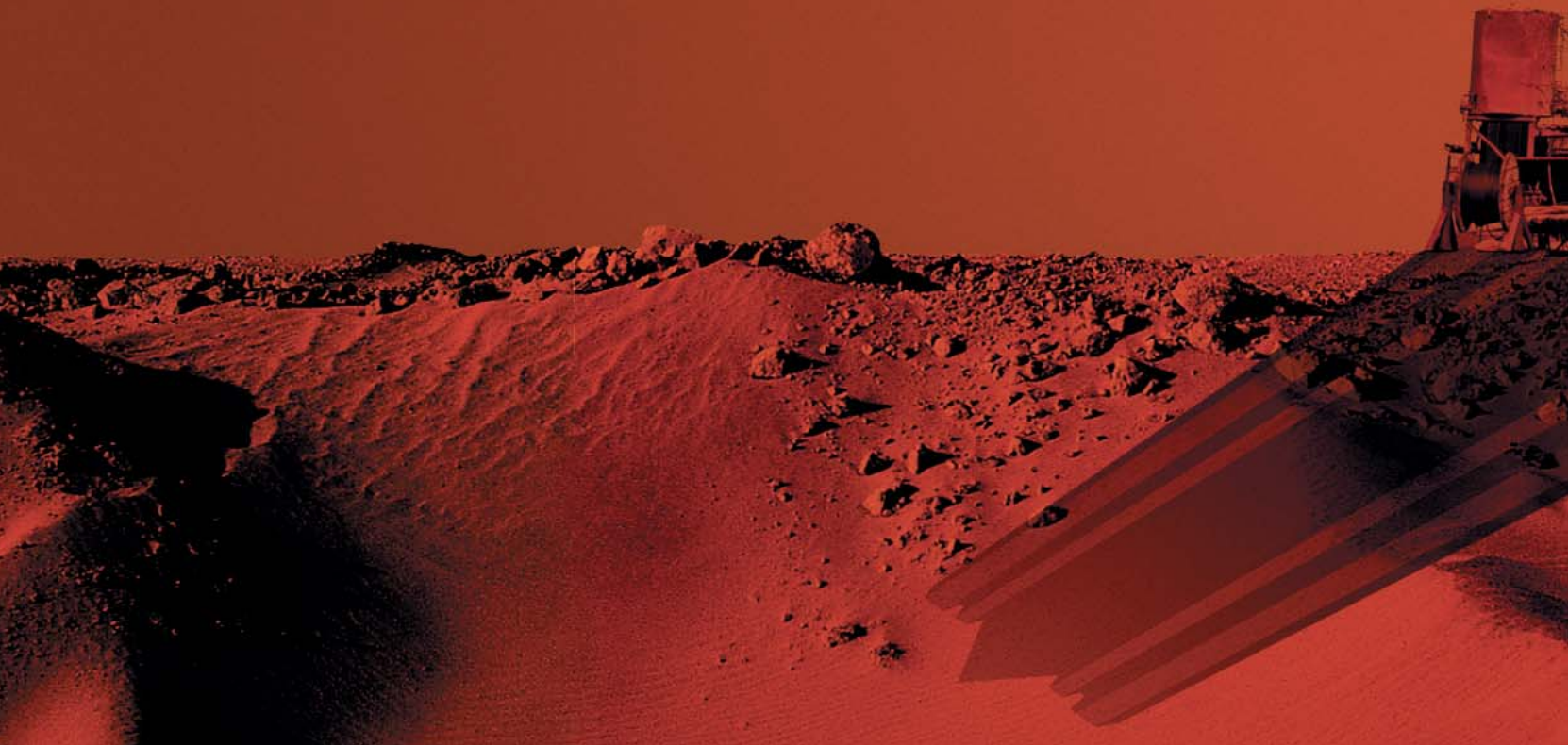
Аналогичная динамика наблюдается и в сегменте жидких углеводородов.

В 2001 корпорация извлекла из недр 10,2 млн. т конденсата и нефти,

а в 2004 – 12 млн. т. «Газпром» не собирается останавливаться на достигнутом.

К 2020 году планируется нарастить добычу газа до 580–590 млрд. куб. м и значительно увеличить объем производства жидких углеводородов.

Впрочем, окончательные показатели будут зависеть от возможности рынка принять это топливо.



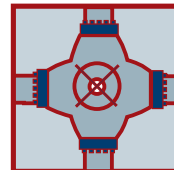
Ный

В первую очередь успехи газодобытчиков объясняются выводом на проектную мощность (100 млрд. куб. м) Заполярного месторождения. Однако не стоит забывать о Еты-Пуровском, Ен-Яхинском (валанжинские отложения) и Вынгауинском месторождениях, а также Анерьяхинской и Харвутинской площадях Ямбургского и Песцовой – Уренгойского месторождений, которые были запущены относительно недавно. К тому же некоторые из этих участков еще не достигли своих максимальных показателей. В частности, в нынешнем году из Песцовой площади планируется извлечь 13,5 млрд. куб. м голубого топлива, в то время как ее проектная мощность составляет 27,5 млрд. куб. м.

Обоснованные планы

В 2010 году «Газпром» ожидает получить не менее 560 млрд. куб. м газа. Для этого необходимо ввести в эксплуатацию валанжинские залежи «Заполярки» и Песцовой площади, а также Южно-Русское месторождение. Уже в будущем году начнется добыча углеводородов из ачимовских отложений Уренгойского месторождения. Данные газоносные участки расположены вблизи действующей инфраструктуры, что обеспечит высокую экономическую эффективность их освоения. Таким образом, корпорация обладает необходимыми ресурсами для компенсации снижения производительности базовых месторождений.

К 2015 году «Газпром» предполагает увеличить добычу до 570–575 млрд. куб. м, к 2020-му – до 580–590 млрд., а еще через 10 лет – до 610–630 млрд. куб. м. Главной ба-



К 2015 году «Газпром» предполагает увеличить добычу до 570–575 млрд. куб. м, к 2020-му – до 580–590 млрд., а еще через 10 лет – до 610–630 млрд. куб. м. Главной базой для реализации этих масштабных планов станут ресурсы полуострова Ямал

зой для реализации этих масштабных планов станут ресурсы полуострова Ямал. На сегодняшний день здесь открыты 26 месторождений, запасы которых по категориям А+В+С1 составляют 10,4 трлн. куб. м газа, 228,2 млн. т конденсата и 291,8 млн. т нефти. Ежегодно на полуострове можно будет извлекать из недр до 250 млрд. куб. м газа.

Ямальская стратегия

Стоит отметить, что газовые ресурсы данного региона оцениваются в 20,7 трлн. куб. м – то есть здесь еще предстоит вести масштабную геологоразведку. На сегодняшний день «Газпрому» принадлежат лицензии на разработку Бованенковского, Харасавэйского и Новопортовского месторождений с извлекаемыми запасами 5,8 трлн. куб. м газа.

Ввод в эксплуатацию залежей полуострова Ямал потребует значительных инвестиций. Это обусловлено их удаленностью от действующей Единой системы газоснабжения, а также сложностью строительства скважин, промысловых объектов и газопроводов в зоне вечной мерзлоты. Кроме того, здесь понадобятся новые технологии для обеспечения сохранности окружающей среды. По оценкам специалистов, на разработку месторождений полуострова и формирование необходимой транспортной инфраструктуры потребуется не менее 70 млрд. долларов.



Три куста

Осваивать Ямал планируется путем создания трех промышленных зон: Бованенковской, Тамбейской и Южной, с каждой из которых связана своя группа месторождений. В первую входят три: Бованенковское, Харасавэйское и Крузенштерновское. Она станет основной базой для освоения ямальских залежей. Запасы газа (категории C1+C2) здесь составляют более 8 трлн. куб. м, а ежегодная добыча может превысить 200 млрд. куб. м голубого топлива.

Тамбейская группа расположена в северо-восточной части Ямала и состоит из шести месторождений. Ее запасы достигают 3,6 трлн. куб. м газа, а добычные возможности оцениваются приблизительно в 65 млрд. куб. м в год. Южная группа включает девять газоносных участков с запасами голубого топлива порядка 1,4 трлн. куб. м. Здесь можно будет ежегодно извлекать до 30 млрд. куб. м газа.

Богатства Ямала предполагается разрабатывать комплексно. Это означает, что месторождения начнут вводиться в эксплуатацию последовательно. Построенная газотранспортная система будет полностью загружена в течение долгого времени, так как снижение добычи на одних участках компенсируется ее увеличением на других.

Богатый шельф

Необходимо обратить особое внимание и на прилегающий к Ямалу шельф Карского моря. Его потенциальные ресурсы оцениваются в 29,8 трлн. куб. м. Освоение шельфовых газоносных участков планируется начать после 2024 года. Это позволит «Газпрому» выйти на уровень добычи в 610–630 млрд. куб. м газа в год и сохранить оптимальную загрузку системы магистрального транспорта в период падения отборов из месторождений континентальной части Ямала.

В последние годы очень активно ведется геологоразведка на Обской и Тазовской губе. Здесь уже обнаружены запасы газа в размере около 1 трлн. куб. м, а ресурсный потенциал данного региона оценивается в 7 трлн. куб. м. «Газпрому» выгодно разрабатывать месторождения Обской и Тазовской губы (Северо-Каменномыское, Каменномыское-море, Чугурьяхинское и Обское), так как они находятся в непосредственной близости от поселка Ямбург, где уже есть вся необходимая транспортная инфраструктура. Если предположения геологов в отношении ресурсов подтвердятся, то этот регион сможет давать порядка 80 млрд. куб. м газа в год.



Нельзя не сказать и о масштабном Штокмановском проекте. Запасы Штокмановского месторождения, расположенного в Баренцевом море, превышают 3 трлн. куб. м газа. «Газпром» планирует использовать его как сырьевую базу для производства сжиженного природного газа (СПГ). Здесь корпорация намерена работать не одна, а в сотрудничестве с двумя-тремя крупными международными компаниями. Кто именно станет партнером «Газпрома», станет ясно в начале следующего года. Сегодня на эту роль претендуют пять мировых грандов: Chevron, ConocoPhillips, Statoil, Total и Hydro. СПГ позволит российскому газовому гиганту выйти на новые рынки, в частности североамериканский. Предполагается, что этот проект будет реализован к 2010 году.



Юрий Борисов

Малый газ

В настоящее время основную часть российского газа дают месторождения-гиганты – Ямбургское, Уренгойское, Медвежье. Однако их роль постепенно снижается. Значительное количество малых месторождений голубого топлива находится в Европейской части России. Разрабатывать их сегодня неэффективно из-за высокой себестоимости добычаемого газа по сравнению с его заниженной сбытовой ценой. Однако если Правительство выполнит обязательства, записанные в Энергетической стратегии, то добыча малого газа станет рентабельной. Причем эти объемы не нужно будет транспортировать за несколько тысяч километров из Западной Сибири – поэтому голубое топливо быстро дойдет до потребителей.

При отсутствии в тех или иных регионах транспортной инфраструктуры ресурсы небольших газоносных участков могут быть задействованы для местной газификации и создания локальных топливно-энергетических комплексов, составной частью которых станут небольшие электростанции. В качестве примера можно привести месторождения Мессояхской группы, используемые для обеспечения голубым топливом Норильского промышленного района (Таймырский автономный округ). А благодаря Ладептойскому месторождению осуществлена газификация поселка Гыда (Ямало-Ненецкий автономный округ).

Достойная старость

Однако не стоит списывать со счетов и давно работающие месторождения-гиганты. В них по-прежнему сконцентрировано очень много газа, который постепенно переходит в категорию низконапорного. В этом случае происходит снижение пластового давления, вода поднимается к интервалам перфорации эксплуатационных скважин, а коллектор разрушается. Добывать такой газ становится все труднее, а следовательно – дороже. В настоящее время в «Газпроме» создаются новые технологии, необходимые для повышения эффективности отбора остаточных запасов низконапорного голубого топлива. Особое внимание направлено на разработку вторичных методов добычи.

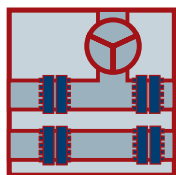
Малая эффективность извлечения низконапорного газа связана и с высокой стоимостью его транспортировки на дальние расстояния. Для решения этой проблемы целесообразно строить рядом с действующими месторождениями промышленные комплексы по производству электроэнергии, моторных топлив, метанола, химической продукции. Тем более что пока разрабатываются лишь сеноманские и валанжинские залежи. К освоению ачимовских отложений «Газпром» только-только приступает – следовательно, работы в Надыме, Новом Уренгое, Ямбурге хватит еще не на один десяток лет.

Путь на восток

Большие перспективы в области добычи газа имеются в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Пока эти огромные территории еще только ждут полномасштабного освоения. Российское Правительство сделало «Газпром» координатором реализации государственной программы создания в этих регионах единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения. В настоящее время компания активно ведет геологоразведку в Красноярском крае (исследуются Собинское и Оморинское месторождения, а также Берябинский газоносный участок) и в Иркутской области (Восточный и Западный участки Южно-Ковыктинской площади). Пока самым восточным регионом, где «Газпром» добывает газ, является Томская область. Здесь базируется компания «Востокгазпром», производящая ежегодно более 4 млрд. куб. м газа и 400 тыс. т конденсата.

Значительные ресурсы углеводородов сконцентрированы на шельфе острова Сахалин, и «Газпрому» они весьма интересны. В скором времени корпорация получит блокирующий пакет акций в проекте «Сахалин-2». Это позволит российской компании выйти на рынок СПГ Азиатско-Тихоокеанского региона.

Думает «Газпром» и об освоении нетрадиционных источников углеводородного сырья. В частности, активно прорабатывается программа «Метан Кузбасса», которая предполагает организацию промысловой добычи метана из угольных пластов. Прогнозные ресурсы газа в Кузнецком бассейне составляют 13 трлн. куб. м.



В союзе с независимыми

«Газпром» – это не только добывающая, но и газотранспортная компания. По принадлежащим корпорации магистральным газопроводам идет и собственный газ, и продукция независимых производителей.

Поскольку последние достаточно быстро увеличивают производство голубого топлива, для транспортировки их постоянно растущих объемов необходимо расширять действующую систему газоснабжения.

В настоящее время Министерство промышленности и энергетики разрабатывает Генеральную схему развития газовой отрасли России на период до 2020 года. В ней будут указаны сроки запуска в эксплуатацию тех или иных месторождений с учетом готовности газотранспортной системы. Данный документ позволит снять претензии к «Газпрому» по поводу якобы необоснованных отказов в доступе к трубе.

Чем холоднее, тем лучше покупают

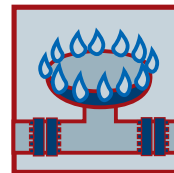
Однако планы по увеличению добычи газа могут быть реализованы только исходя из спроса на него. При этом его потребление крайне неравномерно в разное время года: в холодные периоды потребители готовы взять больше голубого топлива,

а когда температура наружного воздуха выше сезонной нормы, объем закупок резко сокращается. Например, в минувшем сентябре, из-за невыборки газа потребителями как в России, так и за ее пределами, «Газпром» добыл на 2,6 млрд. м газа меньше, чем планировал.

В отличие от «Газпрома», независимые производители в целом выполнили свой сентябрьский план. Объясняется это просто: независимые компании поставляют свой газ главным образом промышленным потребителям, а объекты ЖКХ и население они им не обеспечивают (за исключением Свердловской области). Между тем, по словам начальника Управления балансов и поставок газа Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром» **Григория Кучерявенко**, в сентябре невыборка газа наблюдалась в основном как раз у коммунально-бытовых потребителей и населения – они не взяли свои договорные объемы.

Если бы социальную нагрузку нес не только «Газпром», но и независимые производители и поставщики, добыча снизилась бы одинаково у всех. Напомним, что корпорация не может отказать в поставках этим категориям потребителей: согласно постановлению Правительства, которое вышло еще в 1998 году, но действует до сих пор, в первую очередь нужно обеспечивать газом население и коммунально-бытовые объекты.

Впрочем, зима еще впереди, и есть уверенность, что «Газпром» добудет, а затем реализует запланированные 547 млрд. куб. м.

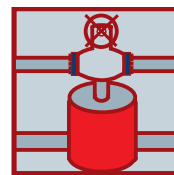


Нефтяные перспективы

Корпорация планирует уделять более пристальное внимание добыче жидких углеводородов. По словам Председателя Правления **Алексея Миллера**, большая часть средств, полученных от государства в обмен на 10,7% акций корпорации, будет потрачена на приобретение нефтяных активов, в частности, компании «Сибнефть». В результате «Газпром» сможет в несколько раз увеличить производство жидких углеводородов.

Об огромных перспективах Группы «Газпром» говорит и объем ее запасов: 28,9 трлн. куб. м газа, 1,22 млрд. т конденсата и 648 млн. т нефти. С таким ресурсным потенциалом можно с уверенностью смотреть в завтрашний день.

Сергей Правосудов





БОЛЬШАЯ КОРРЕКТИРОВКА

Руководство
«Газпрома»
поправило
инвестпрограмму
и бюджет

Совет директоров газовой корпорации, одобрив проект финансового плана, утвердил структуру инвестиционной программы на 2005 год с учетом изменений ситуации на рынке и итогов работы в первом полугодии. Чистая прибыль «Газпрома» в нынешнем году прогнозируется на уровне 159,7 млрд. рублей, что почти в два раза выше первоначальных расчетов. При этом общий объем инвестиций увеличится на 92,4 млрд., достигнув 305 млрд. рублей.

Очевидные причины

Минувший год признан самым успешным в истории «Газпрома». Но и в первой половине года нынешнего компания вновь показала блестящие результаты. Прибыль от продаж составила 148 млрд. рублей, превывсив первоначальный план на 38,2 млрд., а чистая прибыль выросла до 88,4 млрд. рублей, что в 2,1 раза больше ожидаемого показателя. Причины таких изменений вполне очевидны: высокая стоимость нефти (берется за отправную точку при расчете контрактных цен поставки газа на экспорт) и, безусловно, политика, проводимая руководством компании.

В январе-июне средние цены на голубое топливо оказались выше прогнозных на 8,4%. Главными «виновниками» этого стали страны дальнего зарубежья, где российский газ подорожал на 13,1%. Прибалтийские госу-

дарства старались не отставать от цивилизованного мира: цена газа здесь выросла более чем на 6,6%. Правда, в отличие от большой Европы, где спрос на сырье продолжил неумолимо ползти вверх, Прибалтике пришлось несколько умерить свои аппетиты и снизить потребление этого топлива.

В то же время страны СНГ не постеснялись выглядеть менее развитыми — и эта «скромность» позволила им удовлетворить растущие запросы по прежней цене. Российский рынок ограничился выходом на 100-процентную оплату текущих поставок газа и некоторым сокращением спроса. Впрочем, общий объем продаж «Газпрома» в первом полугодии (282,8 млрд. куб. м) все равно оказался больше первоначального плана — на 1,2 млрд. куб. м.

В результате суммарные доходы корпорации в январе-июне достигли

785,9 млрд. рублей (выше прогноза на 4,1%), в том числе от продаж де-нежными средствами — 717,3 млрд. рублей, из которых 553,5 млрд. пришлось на реализацию газа.

Напомним, финансовый план «Газпрома» на 2005 год появился в декабре 2004 года, а в марте нынешнего в него уже были внесены некоторые поправки. Однако очевидно, что произошедшие с того времени изменения первоначального сценария работы компании потребовали серьезной корректировки бюджета.

По вновь утвержденному плану

В обновленной версии финансового плана на 2005 год корректировке подверглись прежде всего ценовые показатели. Например, средняя стоимость экспортного газа увеличилась на 23% (до 150,2 доллара за тыс. куб. м), а це-

на жидких углеводородах, вывозимых за пределы страны, выросла на 29,7% (до 7,5 тыс. рублей за тонну).

Кроме того, уточнены ожидаемые объемы реализации голубого топлива. В общей сложности они повысились на 8,2 млрд. куб. м – до 501,9 млрд. куб. м. При этом экспорт увеличился на 7,5 млрд. куб. м (за счет роста поставок в СНГ и дальнее зарубежье), а продажи на внутреннем рынке России сократились на 3,6 млрд. куб. м.

Одним из самых важных изменений стала поправка отношения рубля к доллару, заложенного в бюджет корпорации. Поскольку экспортные расчеты, как известно, ведутся в валюте, ее стоимость играет для «Газпрома» весьма существенную роль. Поэтому компания скорректировала прогноз курса в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития РФ по факту первого полугодия с 29,3 до 28,2 рубля за доллар.

Обновленный финансовый план «Газпрома» предполагает увеличение общей суммы доходов и поступлений на 11,5% – до 1654,2 млрд. рублей. При этом доходы от продаж денежными средствами составят 1566,4 млрд. (рост – 12%), из которых реализация газа принесет 1141,2 млрд. рублей. Кстати, потери от сбыта голубого топлива на внутреннем рынке по итогам года ожидаются на уровне 30 млрд. рублей. Несмотря на это, чистая прибыль «Газпрома» в нынешнем году прогнозируется на уровне 159,7 млрд. рублей, что почти в два раза выше планируемого ранее показателя.

Изменения первоначального сценария привели не только к необходимости переработать бюджет компании, но и позволили внести коррективы в инвестиционную программу «Газпрома».

Первая прикидка

Изначально инвестиционная программа «Газпрома» на 2005 год предполагала освоение 212,6 млрд. рублей, из которых на осуществление капитальных и долгосрочных финансовых вложений планировалось направить 187,94 и 24,66 млрд. рублей соответственно.

В первом полугодии финансирования капвложений корпорации составило 97,4 млрд. рублей. Около 16% средств было направлено на добычу газа – освоение Уренгойского, Ен-Яхинского, Песцового, Ямбургского, Заполярного, Ямсовейского, Астраханского, Оренбургского, Вынгайинского и Еты-Пуровского месторождений. На финансирование проектов транспортировки и хранения газа (таких как строительство магистральных газопроводов СРТО – Торжок, Починки – Изобильное, Касимовское ПХГ – КС –

за. Около 10,91 млрд. предполагается дополнительно направить в проекты добычи, а инвестиций в переработку будет больше на 5,29 млрд. рублей.

Кроме того, в газификацию российских регионов «Газпром» инвестирует более 6 млрд. рублей сверх первоначального плана, а в проекты изыскательских работ для обеспечения деятельности в 2006 году – еще 1,27 млрд.

В результате уточнения инвестиционной программы ОАО «Газпром» до конца нынешнего года планируется ве-

Согласно новому варианту инвестпрограммы «Газпрома», капитальные вложения корпорации возрастут на 49,55 млрд. рублей и составят 237,45 млрд., а долгосрочные финансовые вложения увеличатся на 42,85 млрд. рублей – до 67,55 млрд.

Воскресенск, «Ямал – Европа» и расширение Уренгойского газотранспортного узла) пошло 51,6%. Перерабатывающий сектор «забрал» на себя только 2% – главным пунктом здесь стала реконструкция Оренбургского гелиевого завода. В результате компания ввела в строй компрессорные станции общей мощностью 128 МВт и 52 эксплуатационные скважины. Финансирование долгосрочных финансовых вложений составило 6,37 млрд. рублей.

Инвестиционная программа газовой корпорации на 2005 год подверглась кардинальной переработке. Общий объем планируемых вложений превысил прежний на 92,4 млрд. рублей (3,28 млрд. долларов) и достиг 305 млрд. рублей (10,82 млрд. долларов).

Текушкой дело не ограничится

Согласно новому варианту инвестпрограммы «Газпрома», капитальные вложения корпорации возрастут на 49,55 млрд. рублей и составят 237,45 млрд., а долгосрочные финансовые вложения увеличатся на 42,85 млрд. рублей – до 67,55 млрд.

Основной рост капитальных вложений (порядка 30,7 млрд. рублей) придется на транспорт и хранение га-

сти основных фондов на 257,58 млрд. рублей, что на 92,1 млрд. больше, чем предполагалось ранее. Это позволит компании добыть не менее 547 млрд. куб. м газа, поставить российским потребителям 283,6 млрд. куб. м и 201,8 млрд. куб. м экспортировать.

Но выполнением текущих задач дело не ограничивается – «Газпром» уже начал масштабную подготовку к реализации новых крупных проектов. Поправки в инвестиционную программу включают в себя увеличение финансирования сооружения Северо-Европейского газопровода (СЕГ), а также освоения Южно-Русского, Бованенковского и Харасавэйского месторождений. В частности, в рамках строительства СЕГ средства будут направлены на завершение проектно-изыскательских работ на территории России, а также на создание дочерней структуры «Газпрома» за рубежом для прокладки морского участка газопровода.

Диверсификация бизнеса и превращение «Газпрома» в глобальную энергетическую компанию также нашли свое отражение в новом варианте инвестиционной программы корпорации. Так, в нее включено приобретение 100-процентной доли участия в ООО «Газоэнергетическая компания» – как известно, этот проект предполагает структурирование энергетических активов, входящих в Группу «Газпром». Выросли инвестиции и в освоение индийских месторождений западной части Бенгальского залива, где «Газпром» наращивает объемы работ.

Денис Кириллов

ПЛАН «ГАЗПРОМА» ПО ВВОДУ МОЩНОСТЕЙ НА 2005 ГОД:

- ввод в строй 1627,66 км магистральных трубопроводов и отводов;
- запуск 18 компрессорных станций общей мощностью 1317,6 МВт;
- увеличение активной емкости подземных хранилищ газа на 2,1 млрд. куб. м;
- ввод двух дожимных компрессорных станций мощностью 176 МВт;
- подключение 260 эксплуатационных газовых скважин.

ВСЕ ПРОЗРАЧНО

«Газпром» объяснил, как стать его поставщиком



Централизованно и обоснованно

Открывая семинар, организованный «Газкомлекстимпэксом» (ГКИ) совместно с Союзом производителей нефтегазового оборудования, начальник Департамента инвестиций и строительства ОАО «Газпром», генеральный директор ГКИ **Валерий Голубев** (на фото слева) отметил, что новые стратегические задачи, стоящие перед корпорацией, требуют принципиально иных технологических решений, а значит — круг поставщиков и подрядчиков будет расширяться. В первую очередь за счет российских производителей, ведь «Газпром» всегда активно участвовал в создании новейшего оборудования внутри страны. Только за последние 10 лет компания потратила на эти цели 10 млрд. рублей.

«Стремление соответствовать нашим стандартам заставляет отечественные предприятия расширять ассортимент выпускаемой продукции и улучшать ее качество, — подчеркнул Валерий Голубев. — В результате наблюдается устойчивая тенденция к снижению «Газпромом» доли импортных закупок». Если в 2002 году из дальнего зарубежья поставлялось 14,2% оборудования, то в 2004 — только 3,5%. Сегодня на внутреннем рынке корпорация приобретает не менее 90% от объема всей необходимой продукции. При этом 80% закупок совершаются централизованно, через «Газкомлекстимпэкс», и только 20% — напрямую дочерними структурами. В прошлом году их общая стоимость составила 111 млрд. рублей, такая же сумма будет потрачена и в нынешнем.

Время, когда многомиллионные заказы распределялись исключительно на основе личных связей, прошло. Сегодня все ключевые игроки российского бизнеса стремятся к честному и открытому диалогу со своими партнерами. Именно поэтому «Газпром» решил отказаться от заключения прямых договоров и перевести к 2008 году все свои закупки на конкурсную основу. Что это означает на практике, можно было узнать на специальном семинаре, в котором приняли участие более 200 российских производителей. В корпорации уверены, что тендеры будут полезны и выгодны не только заказчику, но и самим поставщикам, стимулируя повышение качества их продукции.

В «Газпроме» планируется внедрить процедуру проведения конкурсов по выбору исполнителей работ и поставщиков материально-технических ресурсов (МТР) до разработки проектов, что позволит сформировать их более точный бюджет. По словам Валерия Голубева, все это поможет искоренить практику начала строительства новых объектов, не обеспеченных финансированием.

Работа над ошибками

Первые тендеры состоялись в «Газпроме» еще в 1995 году. Но тогда конкурсные процедуры все же были единичными. Так, Тендерный комитет компании размещал ряд заказов в ходе строительства газопроводов «Ямал — Европа», «Голубой поток», Заполярное — Уренгой, СРТО — Торжок.

Сегодня, как известно, «Газпром» постепенно переходит к выбору исполнителей работ и поставщиков продукции исключительно в ходе открытых торгов. В 2004 году состоялось 24 конкурса на общую сумму 27,3 млрд. рублей, а уже в этом году планируется, что 50% подрядов на строительно-монтажные работы будут распределены через Тендерный комитет. Наиболее крупные торги ожидаются на таких проектах, как строительство участков линейной части СРТО — Торжок, создание установок очистки туркменского газа, обустройство Бованенковского и Харасавэйского месторождений, возведение Северо-Европейского газопровода.

В 2006 году доля закупок на основе конкурсов составит 80% от всего объема поставок МТР, а к 2008 году будет доведена до 100%. Однако уже

проведенные в этом году процедуры, по мнению начальника Тендерного управления ООО «Газкомлекстимпэкс» **Светланы Титиевской**, показали, что многие участники не совсем понимают смысла происходящего. В частности, они почему-то не задумываются над тем, что конкурс — это состязание, где побеждают лучшие, те, кто способен доказать свои преимущества в честной борьбе. Отсюда весьма формальное отношение, приводящее к многочисленным ошибкам еще на этапе подачи заявок. Скажем, конкурсная комиссия нередко получает неполный комплект необходимых справок, нотариально не заверенные соглашения, документы с истекшим сроком действия и т. д. Понятно, что претенденты, допускающие подобные огрехи, сразу же исключаются из числа победителей, так как возникают большие сомнения касательно качества их услуг.

Призвав участников семинара ответственно относиться к конкурсной борьбе, начальник Тендерного управления подчеркнула, что торги выгодны не только «Газпрому», но и самим подрядчикам и поставщикам. Ведь только так у заказчика появляется возможность выбрать самое лучшее по оптимальной цене, а его партнер, кроме стимулов к совершенствованию своей продукции и услуг, получает гарантию того, что отношения будут прозрачными и цивилизованными.

Всю необходимую информацию о порядке проведения конкурсных торгов и их результатах можно найти на сайте www.gazprom.ru в разделах «Доска объявлений» и «Тендеры».

Наталья Гулейкова



Для того чтобы стать глобальной энергетической компанией, «Газпрому» явно не хватало нефтяных активов. И вот теперь, с покупкой «Сибнефти», эта проблема разрешилась. К собственным 12 млн. т ежегодной добычи жидких углеводородов газовая корпорация сможет прибавить еще 45.

ПОГЛОЩЕНИЕ

«Газпром» покупает «Сибнефть»

«Газпром» подписал с компанией Millhouse Capital обязывающие документы на приобретение 72,663% акций ОАО «Сибнефть» за 13,091 млрд. долларов. Кроме того, газовая корпорация получит 3,016% ценных бумаг этой нефтяной компании от АБ «Газпромбанк» (ЗАО), в результате чего ей будет принадлежать 75,679% «Сибнефти». «Мы последовательно решаем стратегическую задачу по диверсификации бизнеса и превращению «Газпрома» в глобальную энергетическую компанию мирового уровня. Нефтяная составляющая является профильным направлением нашей деятельности, — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. — Бизнес «Газпрома» и «Сибнефти» имеет выраженную синергию и повысит эффективность работы корпорации не только в России, но и на мировых нефтегазовых рынках».

С ним согласился и Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**: «Приобретение «Сибнефти» направлено на решение стратегической задачи «Газпрома» — превращение в глобальную энергетическую компанию, в одного из лидеров мирового рынка. Сделка заключена на прозрачных рыночных условиях. Она позволит «Газпрому» расширить свое присутствие в нефтяном секторе российской экономики».

Что купили

В минувшем году «Газпром» извлек из недр 12 млн. т жидких углеводородов, а «Сибнефть» — 34 млн. т. Напомним, что акционеры «Сибнефти» владеют 50% акций «Славнефти», которая в 2004 году произвела 22 млн. т нефти. В результате, как уже говорилось,

ежегодная добыча жидких углеводородов в «Газпроме» увеличится на 45 млн. т.

Традиционно наиболее выгодными считаются нефтяные поставки в страны дальнего зарубежья. В минувшем году «Сибнефть» экспортировала 10,1 млн. т нефти, а «Славнефть» — 8,2. Кроме того, компании обладают значительными перерабатывающими мощностями. «Сибнефти» принадлежит Омский НПЗ и 38,5% акций Московского НПЗ. В структуру «Славнефти» входят три завода: «Ярославнефтеоргсинтез», «Ярославский НПЗ им. Д.И. Менделеева» и Мозырский НПЗ (Белоруссия).

В последнее время в связи с ростом цен на топливо значительно повысилась привлекательность внутреннего рынка. «Сибнефти» это весьма выгодно, так как она обладает мощной сбытовой сетью. Компания является хозяином 626 АЗС, а еще 165 работают под ее маркой по договорам франчайзинга. «Славнефть» владеет 196 заправками, половину из которых уже перекрашивают в цвета «Сибнефти». В Белоруссии под флагом «Славнефти» действуют 54 бензоколонки.

Однако главный показатель, по которому определяют потенциал нефтегазовой компании, — это величина ее ресурсов. «Сибнефть» для оценки своих месторождений привлекла американскую фирму Miller & Lents. Согласно ее аудиту, запасы сибирской компании по международным стандартам (SPE) составляют 4656 млн. баррелей нефти и 1027 млрд. куб. футов газа. Доказанные запасы «Сибнефти» позволят ей ежегодно добывать 34 млн. т нефти на протяжении 18 лет, а суммарные — 29 лет. «Славнефть» оцени-

вает свои ресурсы по российским стандартам. Извлекаемые запасы компании по категории ABC1 превышают 600 млн. т нефти.

Итак, в самое ближайшее время «Газпром» уже не будет, образно выражаясь, стоять на одной ноге — природном газе, и сможет уверенно опереться на вторую — нефть. Тем самым структура бизнеса компании приближается к стандартам ведущих международных корпораций, что не может не радовать.

Петр Сергеев



СИСТЕМА ЭФФЕКТИВНОСТИ

«Газпром» сокращает затраты

Главная цель любой коммерческой фирмы – получение прибыли. Снижение издержек – прямой путь к росту доходности бизнеса. Поэтому руководство корпорации уделяет много внимания повышению эффективности деятельности за счет оптимизации и сокращения затрат.



Программы сокращения и оптимизации затрат прорабатываются в ОАО «Газпром» с 2003 года. В минувшем году корпорация рассчитывала снизить расходы на 30 млрд. рублей, и это произошло. Большую часть экономического эффекта дало уменьшение издержек в операционной деятельности – 20 млрд. рублей, а оставшиеся средства были сэкономлены в инвестиционном направлении бизнеса.

Экономим деньги и ресурсы

В общей сумме сокращения операционных затрат доля добывающих предприятий составила 1,9 млрд. рублей, газотранспортных – 4,9 млрд., перерабатывающих – 0,4 млрд. рублей.

Важную роль здесь сыграли мероприятия по энергосбережению. Благодаря им в минувшем году было сэкономлено 3,5 млрд. куб. м газа, 528 млн. кВт/ч электроэнергии, 277 тыс. Гкал тепловой энергии, 5,2 тыс. т дизельного и котельно-печного топлива. Эти ресурсы стоимостью 2,6 млрд. рублей корпорации удалось сохранить. Расходы на администрацию «Газпрома» снизились в 2004 году на 5,6 млрд. рублей.

Объективный рост

Однако стоит отметить, что в целом издержки Группы «Газпром» в 2004 году увеличились на 152,1 млрд. рублей (рост 27,6%). Попробуем разобраться, за счет чего это произошло.

Не секрет, что в последние годы «Газпром» наращивает добычу газа, что автоматически повышает затраты. Дополнительные объемы голубого топлива не могут появиться из ниоткуда – их нужно извлечь из недр, а это стоит весьма недешево. Кроме того, усилилась налоговая нагрузка на компанию. Доля платежей государству в себестоимости добываемого газа в 2005 году увеличилась по сравнению с 2003 годом в 4,7 раза.

Свой вклад в рост издержек вносят и истощающиеся базовые месторождения – Уренгойское, Ямбургское, Медвежье. Здесь необходимо строить дожимные компрессорные станции, менять изношенное оборудование и внедрять новые технологии извлечения углеводородов. Мощности газотранспортной системы также ветшают, поэтому уменьшается эффективность их использования – сейчас около 21,4 тыс. км газопроводов функционируют при сниженном рабочем давлении. Старение оборудования автоматически приводит к увеличению расходов на его ремонт и техническое обслуживание. Поэтому следует говорить не о пря-

мом сокращении затрат, а об их оптимизации.

В пределах инфляции

Таким образом, получается, что из тех 152,1 млрд. рублей, на которые увеличились затраты, 103,8 млрд. (68%) обусловлены усилением налоговой нагрузки, а также расходами, связанными с ростом объема продаж. Если же не рассматривать указанные статьи, то издержки компании превысили показатель 2003 года всего на 13%, что сопоставимо с уровнем инфляции.

В соответствии с международной практикой, затраты делятся на управляемые и неуправляемые. Свыше 60% всех расходов «Газпрома» в до-

В минувшем году удалось сократить затраты на 30 млрд. рублей. Из них 20 млрд. рублей относятся к операционной деятельности, 10 млрд. – к инвестиционной

быче и около 40% в транспортировке газа приходится на налоги, амортизацию и арендную плату и классифицируются как неуправляемые со стороны компании.

Профессионалам надо платить

Расходы на оплату труда составляют в структуре затрат на добычу и транспортировку газа порядка 11%, и их сокращение сопряжено с определенными трудностями. Как уже говорилось, корпорации приходится постоянно вводить в строй новые производственные мощности на месторождениях с падающей добычей, а их кто-то должен обслуживать. Кроме того, руководство компании проводит политику, направленную на выравнивание уровня зарплат газовиков по сравнению с нефтяниками – это жизненно необходимо для сохранения профессионального уровня коллектива. Поэтому, как показали расчеты, оптимизировать можно не более 30% затрат в секторе добычи газа и 50% – в его транспортировке. В нынешнем году планируется сократить затраты на 13,8 млрд. рублей (из них 7,3 млрд. рублей – в операционной, а 6,5 млрд. рублей – в инвестиционной деятельности).

В первом полугодии 2005 года уже удалось сэкономить 6,6 млрд. рублей (3,9 млрд. в операционной и 2,7 млрд. рублей – в инвестиционной деятельности). Из общей суммы сокращения

текущих затрат 1,8 млрд. рублей пришлось на добывающие и газотранспортные подразделения, а 1,9 млрд. – на администрацию и организации, обеспечивающие работу системы газоснабжения. Необходимо отметить, что снижение издержек в инвестиционном блоке связано с активным внедрением конкурсных процедур.

Оптимизировать затраты планируется и за счет осуществляемого в настоящее время второго этапа реформы, направленного на совершенствование внутрикорпоративной структуры управления.

Снизил издержки – получи

Исходя из того очевидного факта, что резервы по прямому сокращению затрат в значительной мере исчерпаны, руководство корпорации решило перейти от отдельных мероприятий по снижению расходов к управлению издержками на системной основе. В результате была разработана и одобрена Советом директоров «Концепция управления затратами ОАО «Газпром»».

Этот документ предусматривает определение так называемых «центров ответственности», которыми станут профильные департаменты ОАО «Газпром». Они займутся обоснованием предполагаемых расходов и распределением лимитов затрат с учетом приоритетности тех или иных проектов. В настоящее время разрабатываются методические рекомендации по планированию себестоимости продукции в основных видах деятельности: транспорт, подземное хранение, добыча, переработка газа. Кроме того, готовится документ, который будет регламентировать процедуры создания, утверждения и обновления нормативов расхода и запаса ресурсов.

Продолжаются работы по совершенствованию системы бюджетирования. Увязка бюджета Группы «Газпром» со стратегическими целями произойдет через систему планово-контрольных показателей. Они устанавливаются для центров ответственности и представляют собой краткосрочный срез долгосрочных целей и задач.

Огромную роль в данном процессе играет оперативное обеспечение менеджеров достоверной информацией, поэтому предстоит дальнейшая автоматизация ее сбора и обработки. Кроме того, планируется поощрять сотрудников корпорации, успешно справляющихся с задачами по снижению издержек.

Сергей Правосудов

Рисунок Юлии Русенко

«В НАШЕМ ДЕЛЕ НЕТ МЕЛОЧЕЙ»



На вопросы журнала
отвечает
генеральный директор
ООО «Лентрансгаз»
Сергей Фурсенко

– Сергей Александрович, в конкурсе, проведенном среди двадцати трех «дочек» «Газпрома», результаты производственной и социально-экономической деятельности «Лентрансгаза» были отмечены особо: ваше предприятие заняло первое место. В чем секрет успеха?

– Трудно ответить однозначно. Когда речь идет о крупнейшей компании северо-запада России, нельзя объяснить успех одной или двумя причинами. Результаты подводились комиссией «Газпрома», которая рассматривала всю деятельность дочерних предприятий. Хотя серьезную роль здесь сыграли своевременный ввод в строй пусковых объектов, находящихся в зоне нашей ответственности и существенно влияющих на производительность «Газпрома», а также динамика мер, способствующих увеличению надежности в транспорте газа. А произошло все это благодаря слаженной и целенаправленной работе нашего относительно небольшого коллектива.

– Так уж и небольшого?

– Судите сами. В «Тюментрансгазе» работает более 36 тысяч человек, а у нас – всего около 5 тысяч. На 100 км трубы мы имеем самую низкую среди газотранспортных предприятий численность персонала.

– И какое место, с вашей точки зрения, «Лентрансгаз» занимает в структуре газовой компании?

– Отвечу так. В нормальной семье есть папа, мама и дети. Конечно, если папа зарабатывает больше, то, наверное, можно сказать, что он самый главный. Но насколько этот вывод будет правильным? Любой член семьи играет свою неповторимую роль. Вот и наш «Газпром» – это семья газовиков, в которой каждый ценен на своем месте. Деятельность транспортников невозможна без работы компаний, добывающих газ, и наоборот, – а они в свою очередь выполняют планы, намеченные центральным аппаратом. По своим размерам наше предприятие занимает в корпорации пятое или шестое место, но оно точно так же важно, как огромный, по нашим меркам, «Тюментрансгаз».

– А в чем все-таки специфика именно вашего предприятия?

– «Лентрансгаз» находится на стратегическом направлении развития российской газовой промышленности. Мы обеспечиваем газом 9 субъектов северо-запада Российской Федерации. Через нас и «Моострансгаз» идет основной экспортный коридор, снабжающий Европу. На нашей территории заканчивается строительство газопровода «Ямал – Европа» и начинается возведение Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Проект освоения Штокмановского месторождения тоже находится в зоне ответственности «Лентрансгаза».

– То есть роль «Лентрансгаза» будет возрастать?

– Это происходит уже сейчас. Расширяются мощности, а с ними – и перспективы. Например, объем транспортируемого газа у нас ежегодно увеличивается на 5–7%. В 2002 году через «Лентрансгаз» прошло 77 млрд. куб. м, в 2003 – 85 млрд., в прошлом году – 90 млрд., а в нынешнем, думаю, прокачаем не менее 100 млрд. «кубов». Рост объемов идет главным образом за счет экспорта, но и газификация регионов России играет здесь не последнюю роль. В частности, мы курируем расширение Калининградского транспортного коридора, по которому должны уже в 2006 году обеспечить поставку в этот российский анклав 1,05 млрд. куб. м газа.

Вне всякого сомнения, после запуска проекта СЕГ и Штокмановского месторождения значение нашей компании только возрастет.

Оптимизируя управление

– У вас очень интересный, насыщенный жизненный путь. Насколько важным на этом пути был переход в систему «Газпрома»?

– Приход в компанию с такими традициями, как «Газпром», – это большая честь для любого управленца. А еще – огромная ответственность. Идти на руководящую позицию

в крупнейшую газовую монополию мира можно только тогда, когда ты уверен, что твой опыт и знания соответствуют задаче, которая будет перед тобой поставлена. Кроме того, в 50 лет пришлось довольно резко поменять привычный образ жизни. В этом контексте переход в «Газпром» был одним из самых серьезных решений в моей судьбе.

Чтобы рационально управлять вверенной тебе компанией, нужно понимать, какие цели ставит перед собой

прерывных процессах, как транспортировка газа и газоснабжение.

Несмотря на это, я понимал, что именно в «Газпроме» смогу внести свой вклад в развитие страны, где родился сам и где живут мои дети и внуки. У меня в жизни есть девиз: «Если я не сделаю – за меня никто не сделает». Поэтому решился на переход в «Газпром» и ни разу об этом не пожалел. Работать приходится очень много, но мне комфортно в газпромовской семье и очень интересно.



вышестоящая инстанция на системном уровне. С другой стороны, помимо общих целей и задач есть масса ежедневных мелких управленческих решений, и от них зависит исполнительская дисциплина, которая является определяющим фактором в таких не-

– Неужели это интереснее, чем трудиться, как раньше, над космическим кораблем «Буран» или возглавлять телевизионную компанию?

– Я всегда поглощен той работой, которой занимаюсь, иначе неинтересно жить. Ценю людей, неравнодушных

к делу, которому служат. И когда два с половиной года назад я пришел в «Газпром», то быстро понял, что попал в отрасль, где трудятся именно такие люди. Настоящие профессионалы, буквально живущие своим делом и при этом удивительно искренние и порядочные. Работать с ними – одно удовольствие. Вообще, люди – самое большое богатство «Газпрома», это я могу заявить со всей ответственностью.

– И что вы сделали в первую очередь, когда пришли в «Лентрансгаз»?

– Прежде всего осмотрелся. Я находился в выгодном положении, так как на меня не давил груз привычного. И постарался применить весь свой опыт в новой для меня сфере. Самое главное для руководителя – это эффективность управления и надежный профессиональный коллектив. И еще для меня важно чувство вкуса. Большая часть нашей жизни проходит на работе – так вот, для того чтобы эффективно трудиться, все надо делать с удовольствием и со вкусом. Это чувство я и пытаюсь привить своей команде.

Оптимизация управления – стержень моей деятельности. Я стремлюсь оптимизировать все элементы работы коллектива. Что-то получается, что-то нет. Вот, например, в «Лентрансгазе» теперь нет многочасовых совещаний, от которых безумно устаешь. Поверьте, если правильно все организовать, за час можно обсудить любые вопросы. А чтобы этого добиться, нужно постараться адаптировать к новым условиям работы, методам и стилю управления максимальное количество людей. Помимо профессионализма здесь требуется немного: добрая воля, вера в руководителя и практические знания менеджмента. Принцип руководства как раз и заключается в том, чтобы применить в высокопрофессиональном коллективе новые методы управления. А производственные результаты наглядно показывают эффективность преобразований.

Почувствуйте разницу

– Как вам удалось за столь короткое время адаптировать такой большой коллектив к новым условиям?

– Мы только на пути к эффективной работе. Никогда не поздно учиться. Руководитель большого предприятия должен постоянно учиться, в том числе и у своего коллектива, и одновременно сам быть в некотором

смысле просветителем. С одной стороны, коллективу нужно показать, что та работа, которой он занимается, необходима всему обществу. А с другой – требуется разъяснять сотрудникам политику руководства. И тогда будут понятны цели, к которым ты стремишься. Не может руководитель вдохновить свой коллектив на ударный труд, если подчиненные не понимают и не разделяют его идей, не знают, что

еще и несет огромную социальную ответственность и много в этом направлении делает.

– А у других?

– А вы съездите на север. Когда приезжаешь из зоны ответственности «Газпрома» на территорию некоторых нефтяных компаний, даже неопытный взгляд увидит разницу: дорог нет, поликлиник нет, детских садов – нет, ничего нет. Только бизнес, только при-

ные цели. Мы много делаем для этого, поэтому «Газпром» стал таким же узнаваемым мировым брендом русского происхождения, как Большой театр, черная икра, автомат Калашникова или матрешка.

«Газпром» – локомотив нашей экономики. Эта компания даже в самые сложные для страны годы была чуть ли не единственной, которая функционировала нормально и рит-



и как он собирается сделать. Например, мы очень серьезно работали над девизом «Лентрансгаза», и в результате родился такой: «Созданное природой отдаем людям». Нам кажется, он максимально точно отражает не только суть нашей работы, но и смысл деятельности всего «Газпрома».

– Почему вы считаете это таким важным?

– Потому что «Газпром» постоянно подвергается нападкам. Цели тут могут быть разные – понизить статус компании, скомпрометировать ее, разделить, раздробить, наложить на что-то руку... Например, звучат необоснованные обвинения в том, что недра, мол, используются неправильно, что деятельность корпорации направлена на собственное обогащение и т. д. Кто это говорит? Или люди, которые в принципе не понимают, в чем заключается наша работа и как она тяжела. Или, наоборот, те, что прекрасно все понимают, но в своих целях намеренно пытаются расшатать ситуацию, применяя ложные обвинения как рычаг воздействия на широкие массы. А мы, в свою очередь, хотим, чтобы все знали: помимо того что «Газпром» дает газ, тепло и свет, он

был! Владельцы подобных компаний, олигархи первой волны, практически ничего не создали – им все эти активы дали, причем на льготных условиях. А льготы – то предоставлялись для того, чтобы они развивали социальные институты. Но этим никто из них не хотел заниматься. Одно дело – провести какую-нибудь выставку или акцию для своей рекламы, и совсем другое – купить оборудование для медицинского учреждения на Крайнем Севере.

Надо же и совесть иметь! Развивай свой бизнес, но думай не только о собственных чадах, но и о других детях, у которых нет таких богатых родителей.

– А «Газпром» выполняет свою функцию?

– И «Газпром» в целом, и «Лентрансгаз» являются социально ориентированными компаниями. Причем социальная ответственность – это не только благотворительность и спонсорство, чем мы тоже активно занимаемся. Нормальный бизнес возможен только в стабильной стране. А стабильна та страна, в которой успешно действуют социальные институты, разработаны социальные стандарты и сформулированы националь-



мично. И надо отдать должное руководителям, обеспечившим ее работоспособность. Сегодня наша команда, команда **Алексея Миллера**, занимается оптимизацией управления крупнейшей в мире газовой монополией, дабы развить успех.

Половина экспорта

идет через нас

— Своими заказами корпорация продолжает поддерживать российскую промышленность. На внутреннем рынке «Газпром» продает газ по дотационным ценам и реальному сектору экономики, и населению.

— Но сегодня речь идет о том, что цена газа на внутреннем рынке должна расти...

— С одной стороны, мы обязаны дотировать, с другой — цена все равно должна быть адекватной затратам на производство газа. Конечно, в идеале было бы здорово, если бы весь российский газ использовался исключительно для нужд нашей страны, перерабатывался здесь, в России. Но это можно сделать только в том случае, если резко поднять внутренние цены. Пока же ценовая конъюнктура толкает нас на Запад.

— Многие упрекают «Газпром» за то, что в цену газа включаются «лишние» расходы.

— Это не совсем правильно. Мы включаем в цену газа расходы на добычу и транспорт, поскольку обязаны поддерживать работоспособность нашей системы на должном уровне — слишком уж высока здесь ответственность. В «Лентрансгазе», например, до последнего времени на капитальный ремонт тратилось недостаточно

ред газотранспортными предприятиями, — надежная, бесперебойная работа. Поддержание оборудования, прослужившего не один десяток лет, — это нелегкий труд, бессонные ночи и круглосуточная деятельность всего коллектива. Мы меняем и переизолируем трубы, отслужившие свой ресурс. Среди них много тех, которые произведены еще в эпоху, когда в ходу был лозунг «Экономика должна быть экономной». И сегодня мы на практике ощущаем справедливость пословицы «Скупой платит дважды». Это в полной мере касается северного коридора, особенно на участке Ленинград — Грязовец. «Латать дыры» не всегда экономически целесообразно, поэтому здесь уже сегодня опережающими темпами вводятся участки СЕГ.

— Как «Лентрансгаз» участвует в проектах «Ямал — Европа» и СЕГ?

— Заказчиком в этих проектах является «Ямалгазинвест». «Лентрансгаз» участвует в проектных работах, осуществляет технический надзор, занимается пуско-наладкой. Эксплуатация газопровода целиком ложится на нас. Что касается СЕГ, то, как я уже сказал, стартовали работы на участке Ленинград — Грязовец. В настоящее время ведется проектно-изыскательская деятельность, а уже в следующем году с помощью лупинга начнется наращивание мощностей. В дальнейшем этот лупинг станет частью СЕГ.

— В свое время «Лентрансгаз» был определен в качестве полигона для отработки технологии производства сжиженного природного газа. Вы продолжаете работать в этом направлении?

— «Лентрансгаз» является базовым предприятием по производству СПГ: сегодняшние мощности позволяют производить 11 тыс. тонн ежегодно, обеспечивая поставки сжиженного природного газа потребителям в Ленинградской области. Но мы не останавливаемся на достигнутом, а ведем большую научно-техническую работу в данной сфере. Это и поиск новых технических решений, и внедрение технологии СПГ для газификации регионов, где прокладка газовых коммуникаций является экономически нецелесообразной. Прорабатывался вопрос поставок СПГ в Калининград, сейчас ведутся переговоры об экспорте этого продукта в Швецию.

— Что еще делает предприятие в научно-технической сфере?

— Санкт-Петербург всегда был крупнейшим наукоградом: в доперестроечные времена здесь было сосредоточено 15% всего научного потенци-

ала СССР. Сейчас мы реконструируем работу нашего научно-технического совета, вводя в него лучших представителей крупнейших исследовательских центров Санкт-Петербурга. Тем самым усиливается наша инновационная деятельность, в нее вносятся свежая струя. Отныне мы сможем внедрять в газовой отрасли новейшие разработки питерской науки.

— Есть мнение, что расширение Калининградского коридора невыгодно «Газпрому». Ваш комментарий?

— У нас уже есть прецедент, связанный с РАО «ЕЭС России». Речь идет о Северо-Западной ТЭЦ, которая находится под Санкт-Петербургом. Мы поставляем на нее газ, там из него производят электроэнергию, которую напрямую экспортируют в Финляндию. А вот возможность поставлять электро- и тепловую энергию отечественным потребителям здесь отсутствует — прочь, как и связь с ФОРЭМом. Энергетики получают голубое топливо по внутренним ценам, а электричество продают по экспортным, да еще составляют нам конкуренцию в Финляндии по энергоносителям. Мы оспариваем правомочность такого подхода. То же самое с высокой степенью вероятности, может произойти и в Калининграде. Кому это понравится?

Все хорошо в меру

— Как отражается нынешняя реформа «Газпрома» на вашем предприятии?

— «Лентрансгаз» всегда был очень «лаконичным», с минимальным штатом сотрудников. Поэтому и реформирование нашей структуры не приведет к каким-то кардинальным переменам. Есть два подземных хранилища газа — Невское и Ленинградское, которые будут переданы в «Подземгаз». Еще есть база отдыха «Голубой факел» — ее тоже будем выделять. А больше у нас нет ничего, что бы подавалось реструктуризации. Установки по производству СПГ являются частью технологического оборудования, которое требуется для нашей непосредственной работы, поэтому его выделить невозможно.

— А социалка и сервисные предприятия?

— Ремонтные подразделения у нас тоже не настолько многочисленны, чтобы выводить их из состава предприятия. Они перепрофилируются в управление аварийно-восстановительных работ, которое необходимо для оперативного устранения неполадок на газопроводах. Такое подразде-



средств, и только сейчас нам удалось немного выправить ситуацию. Это крайне важно, ведь около половины экспорта газа идет через наш коридор.

— Насколько велика необходимость реконструкции и модернизации северного коридора?

— Основная задача, стоящая пе-

ление должно непосредственно входить в предприятие, обеспечивающее надежность газопроводов и осуществляющее их эксплуатацию.

Еще у нас есть два маленьких детских сада на трассе, куда ходят дети наших сотрудников. Передать их куда-то — значит обречь на нищенское существование. Вообще, считаю, нужно все делать в пределах разумного. Любая реформа должна прежде всего улучшить качество предоставляемых услуг в профильной области.

— **Кстати, о качестве. Вы ска-**



зали, что цените людей, болеющих за свое дело. А какие еще качества вам нравятся?

— Профессионализм, ответственность, быстрота реакции — потому что специфика нашей отрасли требует принятия оперативных решений. Четкое понимание общих целей — без него невозможно выстроить свою политику в соответствии со стратегическими замыслами, это очень важно.

Не приемлю безответственности. А еще я считаю, что ни в чем не бывает мелочей: нужно не только следить за генеральной, стратегической линией, но и фиксировать все, что происходит внутри и вокруг.

«Не хочу красить фасады»

— **Какую роль ваше предприятие играет в общественной и культурной жизни региона?**

— Как и у любого предприятия

«Газпрома», у нас есть программа благотворительности, но мы стараемся оказывать адресную помощь. Никогда не перевожу денег, если не уверен, что они будут использованы по назначению.

Мы помогаем церкви, поддерживаем лечебницы. То есть работаем с теми учреждениями, где количество людей, нуждающихся в помощи, максимально.

— **В спортивной жизни принимаете участие?**

— Играю в футбол, хоккей, большой теннис, катаюсь на горных лыжах. В общественном плане я член Совета директоров футбольного клуба «Зенит», а «Лентрансгаз» — его акционер. «Зенит» для Санкт-Петербурга — это больше, чем просто футбольный клуб. Это увлечение, страсть, образ жизни. «Газпром» устанавливает национальные стандарты, что в полной мере относится и к «Зениту». Петербург — самый европейский город России, а «Зенит» — самый европейский клуб нашей футбольной лиги. Здесь есть чем гордиться. В том числе и мне, болельщику этой команды с 45-летним стажем.

— **А кроме футбола, что еще нравится в жизни?**

— Нужно уметь получать удовольствие от настоящего и мелочей. У нас по городу был развешен лозунг: «Счастье — это сейчас», в нем очень много разумного. Потому что счастье — это любимая работа, семья, друзья, цели, к которым стремишься и которых время от времени достигаешь. В этом не бывает мелочей. Надо учиться радоваться повседневному.

— **Какую роль играет в вашей жизни семья?**

— У меня три дочери, два внука и внучка. Младшей дочке семь лет — она только что пошла в школу. Я стараюсь уделять семье максимум внимания, насколько позволяет работа.

— **А она позволяет?**

— Далеко не всегда. Семья дает мне силы, и домашними делами я занимаюсь с не меньшим увлечением, чем работой. Человек счастлив, когда утром он с удовольствием идет на работу, а вечером с не меньшим удовольствием бежит домой. Дома я отдыхаю. Кстати, отдыхать я люблю в России, у себя на даче, в Карелии. Человеку лучше всего расслабляться там, где он живет, — генетически мы созданы так, что нам вредно резко менять климат. В этом, собственно, и заключается национальная идея — в развитии того места, той страны, где родился и живешь, в опоре на ее кор-

ни и традиции. Без понимания этого невозможно развитие.

— **Вы участвуете в восстановлении Питера?**

— Мы участвуем в реставрации одного петербургского храма. А вообще, я не верю, что за государственный счет можно полностью отреставрировать такой город, как Санкт-Петербург, — денег не хватит ни у государства, ни у больших компаний, даже таких, как «Газпром». Поэтому ситуацию может спасти только частная собственность — другого варианта нет. Отдельные дворцы останутся, конечно, в федеральной собственности, а остальные здания, если не передать их частникам, продолжат разваливаться. Хотя фасады, скорее всего, будут красить регулярно. Лично я в показухе участвовать не хочу.

Брат за брата

— **Чем занимаетесь в свободное время?**

— Я уже три года — почетный консул Народной Республики Бангладеш в Санкт-Петербурге. Это серьезная дипломатическая работа, на которую уходит много времени, однако помогать развивать двусторонние отношения с самой густонаселенной в мире страной очень интересно. Когда есть время и настроение, довольно неплохо фотографирую (мы публикуем снимок С.А. Фурсенко, сделанный в Бангладеш. — **Ред.**). Есть хобби — собираю слоников, у меня вся квартира ими заставлена.

— **Почему именно слоников?**

— Говорят, что они приносят счастье — может, поэтому. Семь лет назад привез из Таиланда первого из них, сделанного из слоновой кости. С тех пор, когда езжу за границу, всегда привожу слоников — их у меня уже около трехсот.

— **Интересно, часто ли вы видите с братом? И, к слову, как относитесь к реформе науки и образования, которую сегодня активно проводит министр Андрей Фурсенко?**

— У нас дружная семья. По телефону с братом общаюсь практически каждый день, и встречаемся довольно часто — раз в две-три недели.

Что касается реформы науки и образования, то это — его вахта. Он знает, что делает, и делает это профессионально и очень ответственно. В его случае тем более нет мелочей, так как реформа науки и образования затрагивает каждого.

Беседу вел **Денис Кириллов**

ТЕПЛЫЕ ОТНОШЕНИЯ

«Газпром» решает проблемы неплатежей и энергосбережения



Восемь лет назад уровень платежей за газ в России не превышал 10%, а сегодня он достиг почти 100%. Однако ситуация улучшается не сама по себе – ключевую роль в этом играет «Межрегионгаз», а также предприятия, входящие в его структуру. Одно из них, «Межрегионтеплоэнерго», занимается не только вопросами повышения уровня оплаты за газ, поставляемый для жилищно-коммунального сектора, но и решает проблему энергосбережения, актуальную как для «Газпрома», так и для всей страны.



Новая котельная

Куда ведут неплатежи

В 1997 году отечественные потребители смогли оплатить только 7% общего объема поставок газа: 2% расчетов производилось денежными средствами, 5% составили взаимозачеты, векселя и бартерные операции. Постепенно ситуация изменилась в лучшую сторону: в 2000 году «Межрегионгаз» получил деньгами 65%, а в прошлом году подошел к 100%. Случилось это вовсе не чудесным образом, а благодаря кропотливой работе с непосредственными покупателями газа.

Если с промышленностью решить проблему неплатежей было достаточно сложно, то с предприятиями жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ), которые, кстати, остаются одними из крупнейших «клиентов» газовой корпорации (на их долю приходится порядка 11% всего потребления газа в стране), изначально представлялось просто невозможным. Впрочем, сегодня можно с уверенностью говорить о том, что и с этой задачей «Газпром» в скором времени полностью справится. Правда, для этого компании пришлось выйти на рынок тепловой энергии.

Свое тепло

Обеспечение населения тепловой энергией – одна из главных задач предприятий ЖКХ. Они обслуживают котельные, вырабатывающие тепло (в основном из газа, угля и мазута), которое затем поставляется населению, муниципалитетам и промышленным предприятиям. Газ стал самым распространенным видом котельного топлива прежде всего благодаря своей низкой цене. К другим его неоспоримым преимуществам перед «конкурентным» сырьем относятся отсутствие необходимости содержать специальные хра-

нилица, минимальная пожароопасность и высокая экологичность.

В 2000 году, когда большинство структур ЖКХ принадлежало местным властям (населенного пункта, района, области и т. д.), платежи коммунальщиков за газ держались на минимально возможном уровне, а низкая эффективность работы этих предприятий ни у кого не вызвала сомнения. Поэтому региональные «дочки» «Межрегионгаза» начали создавать собственные специализированные компании, которые стали заниматься производством, транспортировкой и сбытом тепловой энергии. Часть активов удалось полу-

В состав ОАО «Межрегионтеплоэнерго» входит порядка 60 собственных и 550 арендованных котельных суммарной мощностью 4000 Гкал/час

чить в собственность в счет долгов за поставленное топливо, где-то структуры «Межрегионгаза» брали на себя управление тепловыми комплексами на условиях аренды.

К 2003 году с участием 25 региональных компаний по реализации газа было создано 32 теплоэнергетических предприятия. Тогда же для их централизованного управления учреждается ОАО «Межрегионтеплоэнерго», в состав которого сегодня входит порядка 60 собственных и 550 арендованных котельных суммарной мощностью 4000 Гкал/час.

«С того времени ситуация изменилась кардинальным образом, — рассказывает генеральный директор ОАО «Межрегионтеплоэнерго» **Алексей Митюшов**. — Нам удалось привлечь достаточно серьезные инвестиции под реализацию проектов, которые, наряду с решением проблемы неплатежей, позволили добиться значительной экономии газа за счет повышения эффективности его использования».

Полное обновление

Получив в управление жилищно-коммунальное хозяйство, «Межрегионтеплоэнерго» занялось комплексной модернизацией и реконструкцией существующей системы теплоснабжения. По сути началось полное обновление ЖКХ. Срок службы коммунального оборудования, созданного еще в 50–60-х годах прошлого века, давно истек. Скажем, фактический КПД старых котельных достигает в лучшем случае 75%, но попадают агрегаты



Срок службы коммунального оборудования, созданного еще в 50–60-х годах прошлого века, давно истек



Получив в управление ЖКХ, «Межрегионтеплоэнерго» по сути начало полное обновление этого хозяйства

с показателем всего в 50%. Поэтому от 10 до 60% производимого тепла улетучивается в атмосферу, даже не попав в распределительные сети.

Получив в управление жилищно-коммунальное хозяйство, «Межрегионтеплоэнерго» проводит комплексную модернизацию и реконструкцию существующей системы теплоснабжения

Последние, кстати, также находятся в критическом состоянии (более 40% из них требуют срочной замены), в результате чего до потребителя доходит лишь 60–80% энергии, поступившей в систему после переработки газа в котельной.

Проекты «Межрегионтеплоэнерго» предполагают закрытие подвальных (они запрещены еще в 1998 году, но до сих пор используются) и снос обычных котельных, вместо которых строятся новые, современные. При этом происходит полная замена теплотрассы и системы теплоснабжения помещений (внутридомовые стояки, радиаторы и т. д.). Минимальная стоимость одного такого проекта составляет порядка 30 млн. рублей, однако инвестиции оправдывают себя.

«Мы ставим полностью автоматизированное оборудование, которое способно функционировать практически без участия человека, соответственно, количество обслуживающего персонала сокращается до минимума, — говорит Алексей Митюшов. — Значительно снижается расход воды и электроэнергии, а главное — экономия газа достигает 22%. Естественно,

что и себестоимость тепла падает». Для потребителя это означает надежное и бесперебойное теплоснабжение, а также весьма существенное повышение качества обслуживания. Поскольку система регулируется автоматически, в помещениях нет так называемых «недотопов» и «перетопов», не говоря уже об отсутствии аварий. Очевидно, что от реализации таких проектов выигрывают абсолютно все, однако сразу понимают это пока немногие.

Тарифная проблема

В Воронеже с «Межрегионтеплоэнерго» произошел курьезный случай. Компания собиралась обновить тепловую сеть одного из городских кварталов, где старая котельная, окруженная с четырех сторон домами, занимала две трети внутреннего двора. Но на защиту местного раритета грудью встали жители, устроившие даже демонстрацию с плакатами. Однако когда люди, что называется, кожей почувствовали результат, убеждать было уже некого — помимо качественного тепла в своем доме они получили огромный обустроенный двор, лишь десятую часть которого занимает новая, чистая и аккуратная котельная.

Впрочем, главной проблемой компании остаются определяемые местными энергетическими комиссиями тарифы на тепловую энергию. Каждый проект предполагает включение в эти тарифы инвестиционной составляющей для возврата вложенных средств. Благодаря снижению себестоимости производства тепла рост существующего тарифа минимален. Однако в ка-

ждом субъекте Федерации его величина зависит от мнения местных властей, поэтому далеко не везде он соответствует экономическим реалиям. «Печальным опытом для нас стала Калуга, где местные власти пообещали установить определенные тарифы, которые впоследствии понизили, не потрудившись даже уведомить нас, — рассказывает Алексей Митюшов. — Мы вышли из проекта с убыт-

ное — кредитные ресурсы «Газпромбанка»), срок окупаемости не превышает пять лет.

Пока зона стратегических интересов «Межрегионтеплоэнерго» ограничивается Европейской частью России: Нижегородская, Пензенская, Тверская, Псковская, Самарская, Ярославская, Волгоградская, Воронежская, Астраханская и Орловская области, Республика Татарстан, Башкирия, Уд-

В 2001–2003 годах «Межрегионтеплоэнерго» инвестировало в обновление отечественного ЖКХ около 800 млн. рублей. В нынешнем году этот показатель составит порядка 880 млн. рублей, а в следующем достигнет уже 1,5 млрд. рублей

ками, но регион потерял несравненно больше». С этим трудно не согласиться: в течение ближайших трех лет компания планирует ежегодно инвестировать в свои проекты порядка 1 млрд. рублей.

Зона интересов

В 2001–2003 годах «Межрегионтеплоэнерго» инвестировало в обновление отечественного ЖКХ около 800 млн. рублей. В нынешнем году этот показатель составит порядка 880 млн. рублей, а в следующем достигнет уже 1,5 млрд. рублей. В общей сложности компания реализует 18 проектов, из которых по 16-ти уже идет возврат вложенных средств. Все они осуществляются на условиях проектного финансирования (от 5 до 30% — средства тепловых компаний и «Межрегионтеплоэнерго», осталь-

муртия и Чувашия. Наибольшие надежды компания возлагает на Санкт-Петербург, Московскую и Ленинградскую области.

«Рынок «коммуналки» поистине необъятен, — считает Алексей Митюшов. — Здесь активно работают структуры **Виктора Вексельберга** и **Владимира Потанина**, а главным игроком являются энергетики. Но даже если сложить вместе все имеющиеся возможности, удовлетворить насущные потребности все равно не удастся». Конечно, пока больших прибылей от этого рынка в «Газпроме» не ждут, однако не надо забывать, что норма рентабельности здесь составляет 5–12%, в отличие от убытков, получаемых от реализации газа внутри России. Поэтому инвестиции «Газпрома» в ЖКХ будут увеличиваться.

Денис Кириллов



Автоматика способна функционировать практически без участия человека



Проекты «Межрегионтеплоэнерго» предполагают комплексную модернизацию и реконструкцию существующей системы теплоснабжения

В октябре завершилась сделка по передаче Группе «Газпром» 100% акций компании «АКС Холдинг», в результате чего были возвращены 40,1 млрд. рублей и получен прямой контроль над ликвидными активами «Сибура». Какая судьба ждет нефтехимический бизнес — профильный, но далеко не основной для «Газпрома», — покажет время. Пока же «Газпромбанк» займется повышением капитализации новой структуры, а «Сибур» продолжит выполнять обязательства перед внешними кредиторами.



ПРОФИЛЬНЫЙ, НО НЕ ОСНОВНОЙ

**«Газпром» получил деньги,
а «Газпромбанк» — новую компанию**

Решение кредиторов

В начале минувшего года консолидированная задолженность ОАО «АК «Сибур» равнялась 67,86 млрд. рублей, или 2,41 млрд. долларов. Основными кредиторами нефтехимической компании были «Газпром» и «Газпромбанк», на долю которых приходилось более 60% этой суммы. Согласно мировому соглашению, с декабря прошлого года «Сибур» приступил к погашению долгов, выплатив 1,2 млрд. рублей. Обязательства компании на 2005 год составляли порядка 4 млрд. рублей. Несложно посчитать, что в таком темпе решение проблемы затянулось бы до 2020 года, а развитие «дочки» «Газпрома» остановилось как минимум на 10–15 лет.

В феврале нынешнего года Совет директоров газовой корпорации решил

конвертировать долги «Сибура» перед Группой «Газпром» в акции новой структуры, уставный капитал которой предполагалось оплатить ликвидными активами нефтехимического холдинга. Передача ценных бумаг «Газпрому» освободит дочернюю компанию от долгового бремени, благодаря чему она получит возможность для дальнейшего развития.

Структурный передел

Структура «Сибура» всегда была запутанной. Напомним, что с 2004 года «Газпром» контролирует 99,99% акций нефтехимической компании. Однако напрямую корпорации принадлежит пакет в 51%, а остальные бумаги распределены между «дочками» «Сибура». Старший вице-президент по корпоративной политике и стратегии нефтехимического холдинга **Дмитрий Конов**



отмечает, что в компании существовала весьма сложная система перекрестного владения акциями. Поэтому создание «АКС Холдинга» оказалось делом непростым. Несмотря на это, уже в сентябре поставленную руководством «Газпрома» задачу конвертировать долги в ценные бумаги менеджмент «Газпрома» благополучно решил.

«В течение полугода мы провели порядка 115 индивидуальных сделок, в результате чего все заранее определенные активы были напрямую внесены в новую компанию, учредителями которой стали 14 предприятий», — рассказывает Дмитрий Конов. Таким образом, главными акционерами «АКС Холдинга» оказались ОАО «АК «Сибур»», которому достался пакет в 42,37% акций, и ОАО «Сибур — Тюмень» (21,44%). Другие фирмы получили миноритарные пакеты, размеры которых не превысили 6%.

Структура новой компании достаточно проста: все предприятия «Сибура» входят в нее напрямую. Единственным исключением стали шинные заводы, которыми «АКС Холдинг» владеет через ООО «Сибур — Русские шины» (СРШ). Сделано это сознательно: согласно плану, одобренному «Газпромом», в перспективе СРШ должно стать экономически более самостоятельным.

Чистая конвертация

Регистрация «АКС Холдинга» состоялась в июле, а в сентябре были выпущены акции компании и принято решение о начале их перевода на баланс Группы «Газпром». В октябре сделка по передаче 100% ценных бумаг «АКС Холдинг» благополучно завершилась. Акции были проданы по рыночной стоимости, подтвержденной независимым оценщиком ЗАО «Международный бизнес-центр: консультации, инвестиции, оценка», и распределены между ОАО «Газпром» — 25% плюс одна акция и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) — 75% минус одна акция. Договоры купли-продажи предусматривали оплату ценных бумаг денежными средствами (суммарно 40,1 млрд. рублей) — впоследствии они были направлены на погашение задолженности перед Группой. А за контрольный пакет «АКС Холдинга» «Газпромбанк» заплатил «Газпрому» около 30 млрд. рублей.

На российском рынке появилась нефтехимическая компания с четкой и прозрачной структурой, освобожденная от долгового бремени. Теперь она готова заняться реализацией стратегии развития, принятой «Газпромом».



Финансовый фокус

«Очевидно, что при всей своей мощи «Газпром» не может полноценно заниматься абсолютно всем. Поэтому вполне естественно, что корпорация концентрирует свои усилия на основном виде деятельности — добыче газа и нефти, — поясняет Дмитрий Конов. — Нефтехимия — это профильный, но в большей степени дополняющий бизнес, и по этой причине он не попадает в «финансовый фокус» компании».

«Газпром» в ближайшее время планирует реализовать несколько масштабных газовых проектов. Кроме того, чтобы диверсифицировать свои риски, компания выходит на рынки нефти и электроэнергетики, что также требует огромных инвестиций. В такой ситуации отвлечение значительных финансовых средств на развитие нефтехимии привело бы к распылению сил. Поэтому менеджмент «Сибура» предложил материнской компании новую концепцию, которая в итоге была одобрена. Однако прежде чем представить ее на рассмотрение руководства «Газпрома», «Сибур» провел консультации о вариантах развития нефтехимического холдинга с Deutch bank, UFG, Morgan Stanley, Golden Sacks и «Ренессанс Капитал», которые подтвердили правильность избранной стратегии. Она предполагает, что нефтехимическое подразделение газовой корпорации получит возможность сотрудничать с финансовыми и стратегическими инвесторами.

Если обратиться к мировому опыту, то существует устойчивая тенденция: глобальные энергетические компании уровня «Газпрома» избавляются от нефтехимических активов. В частности, так поступили Chevron, Shell, BP и Total, единственным исключением пока остается ExxonMobil. Объясняется это тем,

что нефтехимический бизнес более капиталоемкий, чем газовый и нефтяной, а возврат капитала здесь намного ниже. Конечно, «Газпрому» совершенно не обязательно копировать мировой опыт полностью, но частично его применять есть все основания.

«В настоящее время «Сибур» использовал все имевшиеся свободные ресурсы. И хотя холдинг будет удерживать положительную динамику по своим производственным и финансовым показателям, но «вертикального» роста, как последние три года, уже не будет, — говорит Дмитрий Конов. — Пика мы достигнем в 2006 году, поэтому акционерам нужно понимать: сейчас настает достаточно хороший момент, чтобы как-то обезопасить себя с финансовой точки зрения». По его словам, будущее «АКС Холдинга» теперь во многом зависит от наращивания вложений в бизнес, которые, с учетом стратегии «Газпрома», реально можно получить с помощью привлечения финансовых и стратегических инвесторов. Но сначала необходимо повысить капитализацию компании, чем, собственно, и займется «Газпромбанк» в течение ближайших 2–3 лет.

«По нашим оценкам, за это время капитализация вырастет как минимум в два раза — с 40 до 80 млрд. рублей, — говорит Дмитрий Конов. — А когда это произойдет, Группа «Газпром» должна будет решить, что же делать с компанией дальше». Существует множество комбинаций — от размещения ценных бумаг «АКС Холдинга» на фондовых рынках до продажи 20 или 50% стратегическому инвестору. Впрочем, концепция может и измениться, так как решение остается за «Газпромом».

Денис Кириллов

ВРЕМЯ СОБИРАТЬ КАМНИ



**В «Газпроме» будут по-новому
управлять интеллектуальной
собственностью**

Во всем мире плоды интеллектуальной деятельности – полноценный товар, приносящий значительную прибыль. В России к этой проблеме долгое время относились слишком легкомысленно. Однако сегодня стало совершенно очевидно, что вопросы интеллектуальной собственности заслуживают пристального внимания.

Стратегический курс государственной политики сегодня прежде всего направлен на инновационное развитие страны. В «Газпроме», стремящемся занять лидирующие позиции на мировом энергетическом рынке, разработали собственную концепцию управления интеллектуальной собственностью. По мнению специалистов, благодаря новому документу поиск перспективных технологий и нестандартных решений в корпорации станет более плодотворным и активным. Это, в свою очередь, повлияет на рост капитализации «Газпрома» и повысит его привлекательность для инвесторов.

Уплывшие ГПА

Инновационный потенциал Группы «Газпром» ни у кого не вызывает сомнений. В ее состав входят 12 научно-исследовательских организаций, в которых трудятся более 3500 ученых, в том числе 100 докторов и 548 кандидатов наук. Корпорация профинансировала создание сотен изобретений и тысяч рационализаторских предложений.

Однако из-за недостаточного внимания к вопросам охраны объектов интеллектуальной собственности (ОИС) правообладателями большинства патентов стали дочерние, а зачастую и во-

все сторонние организации. Ни для кого не секрет, что многие отечественные фирмы в свое время на газпромовские средства выполняли те или иные заказы, а затем успешно развернули на этом собственный бизнес и сегодня оказывают соответствующие услуги тому же «Газпрому», получая хорошую прибыль.

Яркий пример – взаимоотношения с оборонным комплексом. Так, при создании различных модификаций газоперекачивающих агрегатов (ГПА), электростанций, систем управления, фонтанной арматуры, средств телемеханики были получены сотни патентов. И только в единичных случаях «Газпром» стал совладельцем прав на технические решения, заложенные в эти оборудование и технику. Кроме того, многие перспективные изобретения в сфере добычи и транспорта газа оказались оформленными на физических лиц – сотрудников «дочек» газовой корпорации.

Смещаем акцент

Следует отметить, что «Газпром» в основном разрабатывал технологии, необходимые для деятельности в районах Крайнего Севера. На международном рынке спрос на них практически отсутствует. Это также стало одним из фак-

торов, повлиявших на создание, мягко говоря, не совсем адекватной ситуации, когда у такой крупной корпорации, как «Газпром», оказалось всего 914 патентов. Для сравнения: наш давний партнер – немецкая компания BASF владеет правами на десятки тысяч изобретений.

Сегодня, с появлением в энергетическом пространстве России независимых производителей, продажа лицензий на технологии, которыми обладает «Газпром», стала актуальной. Кроме того, в корпорации изменился сам подход к научным разработкам – акцент сместился в сторону их экономической эффективности. «Согласно теории, положительным результатом инновационной деятельности считается внедрение в производство 40% новшеств, – говорит заместитель начальника Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Татьяна Лобанова.** – У нас этот показатель гораздо выше. На протяжении последних двух лет практически все разработки доводятся, как говорится, до ума и используются на практике».

Когда дубляж во благо

Надо заметить, что создание ОИС для «Газпрома» не самоцель. Основная задача – получить эффективные ме-



тоды и средства для решения актуальных проблем, стоящих перед корпорацией. «Не всегда рентабельно изобретать велосипед, — напоминает Татьяна Лобанова. — Поэтому часть уже имеющихся на мировом рынке технологий и оборудования мы готовы просто купить. Но если речь идет об импортозамещении некоторых видов техники, то здесь, напротив, неразумно "са-

диться на иглу" зависимости от зарубежных поставок — необходимо что-то разрабатывать самим, хотя это в какой-то степени и дубляж».

Запланировать изобретение какого-либо объекта интеллектуальной собственности невозможно, так как это творческий процесс, протекающий по своим законам и часто по наитию. Тем важнее сохранить все то, что создается

ученым. «Доведение научной или конструкторской разработки до промышленного внедрения требует вложения средств, существенно превышающих затраты даже на ее создание, — говорит Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента стратегического развития **Влада Русакова**. — Очевидно, что вкладывать деньги имеет смысл только в том случае, если обеспечены права инвестора на конечные результаты инновационного процесса. Таким образом, правовая защита интеллектуальной собственности и ее эффективное использование становятся одними из важнейших условий при выполнении НИОКР, которые "Газпром" проводит в своих интересах. Следовательно, необходима система управления, охватывающая все этапы "жизни" ОИС».

Лед тронулся...

Основные положения этой системы и были зафиксированы в новой концепции, утвержденной Правлением ОАО «Газпром» 17 июня 2005 года. В документе нашел отражение единый подход к вопросам управления интеллектуальной собственностью. Он выражается в следующем: все, что имеет инновационную ценность и создается при участии и на средства «Газпрома», должно быть закреплено за корпорацией. При этом авторы изобретений сохраняют право на получение вознаграждений за создание ОИС. По мнению профессора Высшей школы экономики, доктора юридических наук **Эдуарда Гаврилова**, закрепление за «Газпромом», как за заказчиком разработок, исключительных прав на них — наиболее верное и оправданное решение.

Специалисты считают, что концепция даст первые полноценные результаты — от увеличения количества оформленных на компанию патентов до повышения ее капитализации — после того, как в корпорации будет сформирована необходимая нормативная база. Но даже сегодня можно наблюдать положительные сдвиги, произошедшие после утверждения нового документа. В «Газпром» уже поступили предложения о переуступке прав на 166 патентов. Кроме того, сейчас Роспатент РФ рассматривает 31 заявку от «Газпрома». При этом «соотношение сил» радикально изменилось: на 18 заявок газовый гигант претендует единолично, а на 13 — совместно с другими организациями. И это только начало...

Наталья Гулейкова
Рисунок Юлии Русенко

В начале 2004 года «Газпрому» и его «дочкам» принадлежали 914 патентов, из них производственным организациям — 512 (56%), а институтам — 348 (38%). При этом на долю самой корпорации приходилось только 54 патента (6%), из которых 42 были получены совместно с дочерними обществами и 12 — со сторонними компаниями. Сегодня в производстве используются 142 ОИС (15%) с годовым экономическим эффектом 1029,2 млн. рублей. Подготовлен к внедрению 121 объект (13%) и 243 (27%) требуют значительной доработки. Перспективными с точки зрения положительных результатов считаются 87 ОИС (10%). В качестве нематериальных активов в Группе «Газпром» учтены только 242 ОИС (27%), их первоначальная стоимость составляет 18,7 млн. рублей.



ПЕРСПЕКТИВЫ

**«Газпром»
увеличивает
добычу
конденсата**

Как известно, «Газпром» занимает лидирующие позиции по производству не только голубого топлива, но и газового конденсата. Многие крупные месторождения, осваиваемые компанией или готовые к разработке, обладают значительными запасами этого ценного сырья. По сравнению с газом технология добычи конденсата и его подготовки к транспорту имеет некоторые особенности.

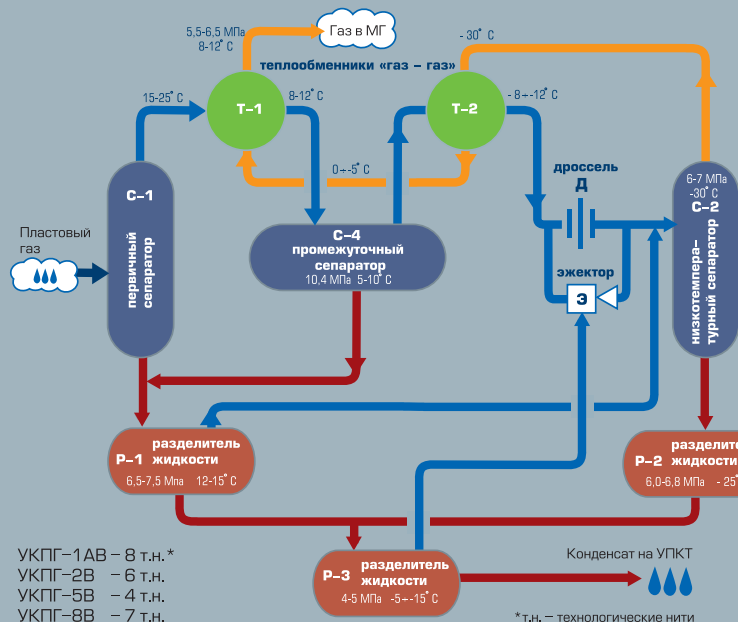
Шлейф от кустов

Валанжинские залежи, которые располагаются ниже сеноманских, на глубине 2800–3200 м, часто содержат так называемый жирный газ, насыщенный конденсатом. Его концентрация в 1 тыс. куб. м голубого топлива обычно колеблется в пределах от 100 до 160 грамм. Соответственно, и скважины на промысле приходится строить более глубокие (сеноманский газ добывается на глубине до 1350 м). Поскольку их дебит, как правило, несколько ниже сеноманских, то и диаметр скважин значительно меньше.

Но самое главное условие — правильный подбор насосно-компрессорных труб. Только в этом случае скважина сможет обеспечить вынос газоконденсатной смеси на поверхность. Поскольку газоносные пласты, содержащие конденсат, имеют более низкие коллекторские свойства по сравнению с сеноманом (меньшую пористость и проницаемость), эксплуатировать эти залежи сложнее. Они чаще требуют работ по интенсификации, то есть дополнительного воздействия на призабойную зону скважин. Например, приходится проводить гидроразрыв пласта, соляно-кислотную обработку,

применять методы волнового воздействия, взрывные технологии.

Кроме того, в этих скважинах более высокое давление, поэтому они, как правило, оснащаются специальным подземным оборудованием. Вот почему и фонтанная арматура, устанавливаемая на устье скважины, также рассчитана на большее давление — 350 кг. Однако избыток давления играет и положительную роль — он помогает получить холод, необходимый для работы установки комплексной подготовки газа (УКПГ), к которой газ поступает от кустов скважин по газопроводам-шлейфам.



Технологическая схема НТС УКПГ-1АВ, 2В, 5В, 8В валанжинской залежи Уренгойского ГКМ

Шампанское из сепаратора

Валанжинские залежи Уренгойского газоконденсатного месторождения осваиваются с 1986 года. Подготовка газа здесь основана на методе низкотемпературной сепарации. В общих чертах технология работы здешних УКПГ, которых на этом месторождении четыре, выглядит следующим образом. Прежде всего пластовый газ подвергается предварительной сепарации. Сырье поступает в емкость, где происходит частичное выделение жидкости: либо за счет гравитации, либо в результате работы центробежного устройства – тяжелые компонен-

где при минус 30-ти происходит окончательное выпадение жидких углеводородов. Это так называемый нестабильный конденсат – жидкость с пузырьками газа, вроде шампанского. Он собирается с разделителей и подается на УПКТ – установку подготовки конденсата к транспорту.

Цилиндр с тарелками

Самый главный процесс, происходящий на УПКТ, – выделение из конденсата этана. Сначала жидкость поступает в теплообменник, где «избавляется» от газа, после чего направляется в ректификационную колонну – емкость в форме высокого цилиндра со специальными тарелками внутри. На выходе получается дезантированный нестабильный конденсат.

По трубопроводу, диаметр которого 720 мм, а протяженность 700 км, он транспортируется на Сургутский завод стабилизации конденсата. Здесь состояние жидких углеводородов меняется на стабильное, и он уже может служить сырьем для производства бензина, дизельного топлива, широкой фракции легких углеводородов, пропан-бутановой смеси, авиационного керосина и других продуктов.

Подобное – подобным

На Ямбургском месторождении также добывается газовый конденсат. Однако здесь уже используется технология низкотемпературной абсорбции. Сначала газ подогревается (промысел оборудован двумя установками предварительной подготовки газа) и направляется на УКПГ.

Вначале все происходит точно так же, как и на уренгойской установке:

газ поступает в сепаратор, где из него выпадает часть конденсата с водой. А вот дальше схема принципиально отличается. Голубое топливо подается в абсорбер, где в качестве реагента используется метанол, который предотвращает гидратообразование в низкотемпературном абсорбере. Затем газ проходит через аппарат воздушного охлаждения и теплообменник, через еще один сепаратор и достигает турбодетандера – тут резко снижается его давление и температура. Далее газ идет во второй абсорбер, в верхнюю часть которого с разделителей подается охлажденный газовый конденсат – и отделяются остатки жидкости.

Полученный нестабильный конденсат транспортируется по трубе протяженностью 200 км до Уренгойской УПКТ, где он также дезантируется и отсюда в общем потоке доставляется в Сургут.

А вот на месторождениях «Оренбурггазпрома» и «Астраханьгазпро-

На Ямбургском месторождении также добывается конденсат. Однако здесь уже используется технология низкотемпературной абсорбции

ма» добываемая газоконденсатная смесь прямо с промыслов поступает на ближайшие заводы, где происходит очистка газа, получение серы и переработка углеводородов.

Требуются новые технологии

После ввода в 2003 году Ен-Яхинского месторождения добыча конденсата «Газпромом» заметно выросла. Если в 2002 году она составляла 9,9 млн. тонн, то в 2004 году достигла уже 11,1 млн. тонн. Значительные запасы жидких углеводородов скрыты и в недрах «Заполярки», но до них пока очередь не дошла – сегодня там осваивается только сеноман. Штокмановское месторождение и ачимовские отложения (располагающиеся еще ниже валанжина) ряда базовых месторождений (в частности, того же Уренгоя) также богаты конденсатом. Но это перспектива ближайших лет. В настоящее время в «Газпроме» озабочены созданием новых технологий, которые потребуются для разработки глубоких, сложнопостроенных продуктивных горизонтов с аномальными пластовыми характеристиками.

Наталья Гулейкова

ты (конденсат с водой) падают вниз или оседают на стенках, а затем идут в специальные разделители.

Далее газ направляется в теплообменник, где его температура снижается до плюс 8-12 градусов. Оттуда он поступает в промежуточный сепаратор. После второй ступени, заканчивающейся тем, что из газа выделяется еще какая-то часть конденсата, сырье проходит через следующий теплообменник, а затем через дроссель и эжектор – специальные устройства, понижающие давление. Как следствие, падает и температура. Охлажденный газ закачивается в низкотемпературный сепаратор,

Валанжинские залежи Уренгойского газоконденсатного месторождения осваиваются с 1986 года. Подготовка газа здесь основана на методе низкотемпературной сепарации



На вопросы журнала
отвечает Председатель
Совета директоров
НГК «Итера»
Игорь Макаров

– **Игорь Викторович, расскажите, пожалуйста, об опыте работы компании «Итера» в Свердловской области.**

– Мы поставляем в этот регион газ вот уже семь лет. В России это был первый опыт, когда частная компания взяла на себя обязательства по обеспечению голубым топливом целого субъекта Федерации. И до сих пор ни одна другая фирма не решилась на подобный шаг. Когда «Итера» пришла в Свердловскую область, ее уровень потребления составлял всего 13 млрд. куб. м газа в год. Сегодня мы ежегодно реализуем здесь уже около 18 млрд. куб. м. Совокупный объем поставленного газа превысил 100 млрд. куб. м. В области нет предприятий, испытывающих дефицит в голубом топливе.

Неплатежи – дело прошлое

– С моей точки зрения, эксперимент удался: если в начале нашей деятельности уровень платежей за газ в Свердловской области составлял 27%, то по итогам 2004 года он пре-

МЫ РЕШАЕМ ЛОКАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ



высил 100%, так как потребители гасят накопившуюся задолженность. В принципе, в целом по России такая же ситуация, то есть мы в этом плане не исключение.

– Бюджетные организации платят за газ в полном объеме?

– Все проблемы с неплатежами остались в прошлом. Государственным организациям мы поставляем газ по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Конечно, не все идет абсолютно гладко – в отдельных случаях «Итера» вынуждена брать на себя бремя чужих долгов, добиваться оплаты поставленного газа, по сути, кредитую потребителей. Но компания идет на это, так как заинтересована в стабильности рынка и осознает свою социальную ответственность.

– А газификацией вы занимаетесь самостоятельно?

– Да, у нас есть специальная компания, которая осуществляет газификацию Свердловской области. Мы проложили уже 225 км газовых сетей к множеству населенных пунктов. Часть построенных нами газопроводов принадлежит «Итере», а в ряде случаев наша фирма выступала в качестве подрядчика.

Считаю, что заниматься газификацией в настоящее время выгодно. Благодаря этому «Итера» расширяет круг своих потребителей. За время нашей работы в Свердловской области появилось 265 новых покупателей голубого топлива. Их число будет расти, и через 2–3 года мы уже планируем поставлять в данный регион 20–25 млрд. куб. м газа.

Цена газа постепенно растет. Не-
которым потребителям мы продаем

голубое топливо уже по 50 долларов за 1000 куб. м. Хотя и сегодня газ стоит в 2–3 раза дешевле угля и мазута. Это несправедливо. Очевидно, что цена будет увеличиваться и рентабельность нашего бизнеса повысится.

– Часть газа для Свердловской области вы покупаете у «Газпрома». Устанавливает ли государство ограничения в отношении цены его реализации?

– Ранее мы действительно покупали некоторые объемы газа у «Газпрома». Однако теперь в Свердловскую область мы поставляем только газ собственной добычи и закупаемый у других независимых компаний.

Ограничения есть только для «Газпрома», который должен продавать свой газ внутри России по цене, установленной ФСТ. Мы же можем реализовывать его по свободным. Тем не менее, предприятиям бюджетной сферы, населению и коммунальному сектору «Итера» поставляет газ по регулируемым государством ценам. А промышленные потребители платят за газ по рыночным тарифам, которые незначительно превышают уровень установленный ФСТ.

Для «Итеры» закупки газа у других компаний менее выгодны, чем продажа собственного. Однако мы идем на это, чтобы готовить рынок. Сейчас выходят на финишную прямую наши переговоры с «Газпромом» о подключении к газотранспортной системе месторождения Береговое. Оно вместе со своими участками-спутниками – Пырейным и Западно-Заполярым – может давать 18–20 млрд. куб. м газа в год. И когда мы их запустим, то, возможно, перестанем покупать «чужой» газ.

Моральные ограничения

— Почему другие независимые производители не продают свой газ в Свердловской области самостоятельно?

— Юридически никаких запретов здесь нет. Но, на мой взгляд, существуют ограничения морального характера. «Итера» выстроила этот рынок. Когда мы работали с туркменским газом, то в качестве оплаты за него часто поставляли продукцию, произведенную предприятиями Свердловской области. Многие из них за счет данной схемы в свое время спаслись от разорения. Должна же быть хоть какая-то справедливость. Ведь мы за все эти годы делали для местных потребителей только хорошее, и никаких претензий нам никто не предъявлял.

Могу сказать, что некоторые независимые производители вели переговоры о поставках газа на предприятия данного региона. Однако потребители предпочитают покупать голубое топливо у компании «Уралсевергаз», акционерами которой являются правительство Свердловской области и «Итера».

— В какие еще регионы вы поставляете газ?

— В Московскую область — здесь «Итера» обеспечивает газом несколько предприятий. Кроме того, осуществляем поставки в Грузию, Латвию и Эстонию. Во всех этих странах нашей компании принадлежат пакеты акций местных газораспределительных фирм.

В последнее время «Итера», как и «Газпром», обратила пристальное внимание на тепло- и электроэнергетику. Это абсолютно логичный шаг. Ведь порядка 60% электроэнергии в нашей стране производится из газа. Естественно, компании, добывающие сырье, стремятся увеличить свою прибыль за счет реализации более дорогой продукции. Нам, конечно, далеко до масштабов «Газпрома», который покупает активы РАО «ЕЭС России». Планируем построить в Свердловской и Московской областях ряд небольших электростанций для обеспечения местных потребностей.

Недавно «Итера» провела реконструкцию нескольких топливных котельных в Свердловской области. Мы поняли, что это дело стоящее, и решили заняться созданием новых мощностей, генерирующих тепло и электроэнергию. После недавнего энергокризиса в Москве многие руководители регионов и крупных предприятий осознали, что обеспечить надежность энергоснабжения можно за счет строительства небольших электростанций.

— При какой цене газа начнется межтопливная конкуренция и потребители станут экономить голубое топливо?

— Сегодня газа достаточно много, но это не означает, что его не нужно экономить — ведь рано или поздно он закончится. Я думаю, если газ будет стоить 80 долларов за 1000 куб. м, то его станут беречь. Начнется реконструкция устаревших производств и массовое внедрение энергосберегающих технологий. А в итоге это приведет к существенному снижению энергоемкости отечественной продукции.

«Итера» работает не только в России, но и в США — там потребители платят за 1000 куб. м газа около 400 долларов. И при этом они вполне успешно конкурируют с российскими производителями по цене и качеству своей продукции. В Америке энергоемкость производства в 4–5 раз меньше, чем в нашей стране. Как это ни парадоксально звучит, но повышение цен на газ положительно скажется на отечественной промышленности.

Мы согласны с «Газпромом»

— Что, по вашему мнению, нужно сделать для создания в России полноценного рынка газа?

— Как производители газа мы заинтересованы в том, чтобы продавать свои объемы потребителям на основе долгосрочных контрактов. Кроме того, «Итера» имеет большой опыт работы

с «чужим» топливом, поэтому наша компания могла бы активно играть на биржевой площадке.

Я согласен с мнением руководителей «Газпрома», которые считают, что основная часть газа и в дальнейшем будет реализовываться на основе долгосрочных контрактов. А торговля небольшими объемами через биржу станет задавать ценовые ориентиры для подписания соглашений на длительный срок.

— Готовы ли вы участвовать в расширении газотранспортной системы?

— Мы платим за транспортировку газа по тарифу, установленному ФСТ. В нем по определению учитываются расходы на поддержание системы в рабочем состоянии. Если же говорить о создании новых газопроводов от наших месторождений, то «Итера» готова строить их за свой счет. Затем они должны быть переданы на баланс «Газпрома». Главное, чтобы тариф на прокачку по этим магистралям позволял нам вернуть свои инвестиции. Данную схему нужно утвердить на государственном уровне, и тогда проблема будет снята.

Честно говоря, я очень рад, что наши отношения с «Газпромом» налаживаются. Надеюсь, мы и впредь будем сообща работать на благо страны. «Газпром» продолжит решать глобальные задачи, а «Итера» — локальные.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



В союзе с природой

В минувшем
году «Газпром»
направил
на охрану
окружающей
среды
5,5 млрд.
рублей

Из всех компаний топливно-энергетического комплекса России «Газпром» первым разработал собственную корпоративную политику в сфере защиты окружающей среды. Причем сделал это не по указке сверху, а исключительно по своей инициативе, демонстрируя тем самым современный подход к ведению бизнеса. Новая редакция экологической политики корпорации принята в 2000 году и успешно действует до сих пор.

Главная цель природоохранной политики «Газпрома» — обеспечить безопасность в сфере добычи, переработки и транспортировки российского газа; рациональное использование природных ресурсов; свести к минимуму ущерб, наносимый окружающей среде. Масштабность этой работы подтверждается цифрами: в настоящее время в системе экологического управления «Газпрома» работают более 2 тыс. специалистов, а подразделения, занимающиеся природоохранной деятельностью, действуют во всех производственных, проектных и научно-исследовательских «дочках».

Продукции больше, выбросов — меньше

Диагностика и техническое перевооружение газотранспортных систем, снижение уровня вредных выбросов (в том числе парниковых газов), реконструкция компрессорных станций и ввод в строй газоперекачивающих агрегатов нового поколения — вот приоритеты природоохранной политики «Газпрома».

Результаты этой деятельности нагляднее всего иллюстрируют данные корпоративной статистики. В минувшем году, несмотря на рост объемов производства, суммарные валовые выбросы в атмосферу предприятий Группы «Газпром» по сравнению с 2003 годом уменьшились на 2,4%. В частности, загрязнение воздуха метаном сократилось за год на 109,1 тыс. тонн (7,2%) — это наилучший результат с 1999 года. Суммарное потребление воды упало на 11,1 млн. куб. м.

Кроме того, газпромовским «дочкам» предъявлено на 40% меньше исков в связи с авариями на магистральных газопроводах — их сумма составляет 11,3 млн. рублей вместо 19 млн. годом ранее. Экологи корпорации считают, что это связано в основном со снижением негативных экологических последствий данных происшествий.

Потратил же «Газпром» на охрану окружающей среды в 2004 году почти столько же, сколько и в предыдущем — 5,5 млрд. рублей.

Сохраняем и контролируем

Экономия энергетических ресурсов — предмет особого внимания «Газпрома». Согласно корпоративной Концепции энергосбережения, суммарное сокращение расхода на собственные нужды и потерь природного газа с 2004 по 2006 год должно составить 11 млрд. куб. м.

В минувшем году компания уже сэкономила 4,23 млн. тонн условного топлива. Самая большая доля здесь приходится на магистральный транспорт газа — 84%.

В рамках корпоративной экологической политики дочерние предприятия «Газпрома» приняли собственные обязательства по защите природы. Это позволяет учесть все региональные аспекты и местные особенности. Например, в регионах Западной Сибири и Крайнего Севера газпромовские структуры активно участвуют в мероприятиях по сохранению и восстановлению традиционной среды обитания коренных народов.

Совместно с администрациями субъектов РФ компания проводит мониторинг окружающей среды в районах своей деятельности. В минувшем году в «Астраханьгазпроме» начала работу автоматизированная система контроля загрязнения атмосферного воздуха — «Система-3». Ее центральным звеном стала информационно-измерительная сеть, состоящая из 14 автоматических стационарных постов,

следящих за составом воздуха. По мнению экспертов, «Система-3» не только предотвращает вредные выбросы, но и оперативно информирует все заинтересованные структуры, а также население о состоянии атмосферы в зоне Астраханского газохимического комплекса. Так, когда в августе 2004 года произошел единственный случай кратковременного выброса сероводорода, новый комплекс помог в кратчайшие сроки ликвидировать аварию и минимизировать негативные последствия.

Важно, что природоохранный эффект от присутствия «Газпрома» в регионах обеспечивается не только за счет проведения собственно экологических мероприятий, но и вследствие основной производственной деятельности.

Газоснабжение потребителей и перевод транспорта на газ приводит к уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Создание местных топливно-энергетических балансов позволяет наиболее рационально использовать природные ресурсы.

Безопасное бурение

Не секрет, что буровые работы и строительство скважин не обходятся без загрязнения прилегающих земель, поэтому специалистам «Бургаза» постоянно приходится решать сложные экологические проблемы.

С 2001 года обязательным элементом технической рекультивации буровых площадок (по окончании цикла строительства скважин) стала обработка загрязненных почв специальными препаратами – биодеструкторами. А три года спустя, в 2004 году, на каждой кустовой площадке воздейст-

вию биопрепарата «Деворойл» подвергались участки площадью от 4500 до 6500 кв. м. В прошлом году экологи «Бургаза» провели более 500 проверок в своих буровых и вспомогательных подразделениях.

Интересные наработки есть и в других структурных подразделениях «Газпрома». Например, в лучшую сторону изменилась экологическая обстановка в районах работ «Ноябрьскгаздобычи». В 2004 году были сооружены и реконструированы комплексы очистных сооружений на Вынгапуровском, Комсомольском и Еты-Пуровском газовых месторождениях, благодаря чему значительно улучшилось качество сточных вод, а их объем сократился на 11%.

Применение современных технологий (в частности, внедрение установки по очистке пропан-бутановой фракции по системе «Мерокс» и замена поршневых компрессоров на центробежные) позволило «Оренбурггазпрому» в минувшем году снизить валовые выбросы загрязняющих веществ на 2257 тонн. Но лидирует по этому показателю «Пермтрансгаз»: в минувшем году среди всех газпромовских «дочек» предприятие достигло самого значительного уменьшения количества выброшенных в атмосферу загрязняющих веществ – 56,3% к уровню 2003 года.

Тундровым рекам ничто не угрожает

Важным событием 2004 года для «Севергазпрома» стало завершение реконструкции цеха газопереработки Сосногорского ГПЗ. Проект прошел экологическую экспертизу и был признан соответствующим нормам

безопасности. В результате его реализации на 84% снизились выбросы оксида углерода и на 64% диоксида азота.

«Уралтрансгазу» в минувшем году удалось добиться более чем двукратного уменьшения выбросов голубого топлива – прежде всего за счет применения во время ремонтных работ на магистральных газопроводах метода врезки под давлением без так называемого стравливания газа. Кроме того, запорная арматура стала значительно герметичней благодаря использованию уплотнительной пасты и замене устаревших свечных кранов.

Более 300 гектаров рекультивированных земель, ранее использовавшихся под разведочные скважины и прочие производственные объекты «Уренгойгазпрома», в 2004 году были возвращены землепользователям. Разработанный на предприятии совместно с «ТюменНИИгипрогазом» метод берегоукрепительных работ на тундровых реках позволил значительно повысить безопасность подводных переходов.

Для решения крайне актуальной и сложной для районов Крайнего Севера проблемы складирования и утилизации твердых бытовых отходов «Ямбурггаздобыча» ввела в эксплуатацию вторую очередь полигона для их хранения, истратив на это более 25 млн. рублей.

В общем, можно с уверенностью утверждать, что «Газпром» осознает всю меру своей социальной ответственности и делает максимум возможного для сохранения окружающей среды.

Наталья Гулейкова



Рынок акций
«Газпрома»:
от приватизации
к либерализации



ВЫГОДНОЕ

ВЛОЖЕНИЕ

Если посмотреть на график, отражающий изменения курсовой стоимости акций ОАО «Газпром» с начала 1996 года до сегодняшних дней (график 1), сразу станет понятно, что инвестиции в эти бумаги – один из наиболее успешных способов размещения капитала не только в России, но и на мировых финансовых рынках. Попробуем проанализировать, за счет каких факторов получены такие впечатляющие результаты и насколько рискованны были вложения в эти бумаги за прошедшие годы.

График 1

**Изменение курсовой стоимости акций
ОАО «Газпром» в 1996–2005 годах**



Источник: ИФК «Ценные бумаги»

В любой стране фондовый рынок – крайне чувствительный инструмент. На курсы ценных бумаг влияет положение дел в компании, в отрасли, макроэкономическая ситуация в стране, международная обстановка и еще много других факторов, включая природные явления. По графику биржевых цен часто можно сделать вывод о том, насколько успешно складывается ситуация в корпорации или государстве.

Рынок акций «Газпрома» отражает не только изменения внутри компании, но также является барометром развития всей Российской Федерации. С организационной точки зрения функционирование этого рынка условно можно разделить на пять этапов.

Чек чеку рознь

Первый из них – приватизация (1993–1994 годы). В газовой отрасли она началась после выхода Указа Президента РФ **Бориса Ельцина** от 5 ноября 1992 года №1333 «О преобразовании Государственного газового концерна «Газпром» в Российское акционерное общество «Газпром»». На основании этого документа были выпущены акции ОАО «Газпром». Их эмиссия зарегистрирована 20 мая 1993 года, а первоначально общее количество составляло 236,7 млн. штук номинальной стоимостью 1000 рублей.

Указ Президента и постановление Правительства от 17 февраля 2003 года предусматривали, что 40% акций останутся на три года в собственности государства, а 60% приватизируют. По закрытой подписке сотрудникам и бывшим работникам (в том числе пенсионерам) «Газпрома» переходило 15% ценных бумаг. Предполагалось, что они будут проданы по номиналу за деньги и ваучеры (не менее половины платежа).

Другая часть (5,2%) реализовывалась на закрытом чековом аукционе



Марат Файзрахманов

Дмитрий Окороков, директор инвестиционно-финансовой компании «Ценные бумаги»

для жителей Ямало-Ненецкого автономного округа и работников организаций, осваивающих газовые месторождения на этой территории. Для продажи на подобных же торгах в других 60 регионах России (пропорционально стоимости находящихся на их территориях основных средств корпорации) предназначались 28,7% акций. Участвовать в таких аукционах могли физические лица, прописанные на этих территориях.

Сам «Газпром» для последующей продажи должен был приобрести 10% ценных бумаг по их номинальной стоимости за ваучеры. Оставшиеся 1,1% передавались за приватизационные чеки в уставный капитал компании «Росгазификация».

Закрытая подписка на акции «Газпрома» состоялась в 1993 году, а итоги чековых аукционов были утверждены Российским фондом федерального имущества (РФФИ) 22 сентября 1994

года. На предприятиях приватизационный чек принимался в оплату 10 акций. Во многих регионах по результатам аукционов на один ваучер пришлось дробное число акций. Поэтому ценная бумага номинальной стоимостью 1000 рублей была разделена на сто номиналом в 10 рублей. Общее количество акций составило 23,67 млрд. штук.

Их реализация на чековых аукционах (пропорционально стоимости основных фондов) привела к тому, что количество акций, полученных в обмен на один ваучер, для жителей разных регионов могло отличаться в десятки и даже сотни раз. Так, соотношение акции к чеку до дробления составило 0,16 для Алтайского края, 50 — для Москвы, 700 — для Московской области и 6000 (!) — для Пермской области.

Таким образом удалось реализовать 48,03% акций РАО «Газпром» (0,87% из выставленных на продажу остались непроданными). После под-

ведения итогов чековых аукционов приватизация компании была фактически завершена, и ее бумаги вышли на вторичный рынок.

Время скупщиков

Второй этап развития рынка акций «Газпрома» связан со становлением внебиржевой торговли и процессом массовой скупки бумаг (конец 1994 — начало 1996 года).

Первый устав РАО «Газпром» накладывал существенные ограничения на продажу акционерами своих бумаг. Прежде всего, они должны были направлять в письменной форме предложение о покупке (оферту) самой корпорации. Только после того как компания откажется или не ответит в течение одного месяца, акционеры имели право реализовать ценные бумаги третьим лицам по цене, не ниже предложенной в оферте. Кроме того, доля иностранных акционеров в уставном капитале «Газпрома» не должна была превышать 9%.

Такие ограничения не позволили организовать свободный биржевой или внебиржевой рынок акций газовой корпорации. Однако это не помешало начать повсеместную скупку ценных бумаг у частных лиц, получивших их в результате приватизации. Массовые невыплаты заработной платы, высокая инфляция, а также отсутствие информации о рыночных ценах на бумаги заставляли граждан продавать свои акции скупщикам. Причем до весны 1995 года, когда работали депозитарии «Газпромбанка», поставившие на учет большинство акционеров из числа физических лиц и начавшие выдачу официальных выписок со счетов, подтверждением прав владельцев акций служила лишь квитанция о сдаче ваучеров на аукцион. Тогда цена скупки бумаг «Газпрома» в разных регионах страны колебалась в диапазоне от 5 до 10 центов. В результате доля индивидуальных российских инвесторов в уставном капитале газовой компании резко сократилась и по состоянию на май 1996 года составляла только 30,33%.

В это же время ценные бумаги РАО «Газпром» начали котироваться в ряде выпускаемых информационными агентствами и брокерскими компаниями баз данных. В них перечислялись продавцы и покупатели акций и цены сделок. Если по большинству наиболее торгуемых российских бумаг соотношение цен продажи и покупки составляло 1,1–1,3, то для «Газпрома» эта величина могла достигать 2–3, а иногда 5 и выше. Информационные

Таблица 1

Сравнение доходности и риска вложений в акции ОАО «Газпром» в различные годы

Год	Среднемесячная доходность (долл.), %	Годовая доходность (долл.), %	Стандартное отклонение месячной доходности, %	Коэффициент Шарпа (доход/риск)
1996	14.6	240.8	65.2	1.23
1997	11.8	283.2	21.9	3.73
1998	-17.7	-90.3	48.8	-0.53
1999	7.2	131.0	22.4	1.69
1999-2000	-6.1	-0.78	38.0	-0.004
2000	0.54	6.7	16.6	0.12
2001	5.1	81.4	13.1	1.79
2002	3.2	45.8	13.9	0.96
2003	4.6	71.5	6.8	3.01
2004	6.4	111.1	12.9	2.48
2005 (на 30.09.05)	7.38	89.8	13.7	2.19

Источник: ИФК «Ценные бумаги»

базы с котировками распространялись среди относительно узкого круга подписчиков, и с их помощью мелкие скупщики перепродавали ценные бумаги более крупным.

Во второй половине 1995 года в депозитариях удалось наладить систему перерегистрации акций с продавца на покупателя, и у участников рынка появилась возможность завершить оформление сделок, совершенных до этого времени.

Узок их круг...

Третий этап развития рынка акций газовой корпорации (март 1996 – май 1997 года) ознаменовался появлением первого организованного рынка акций «Газпрома». Существенным шагом вперед стало проведение в марте 1996 года аукционных торгов на площадке ОАО «Федеральная фондовая корпорация» (ФФК) по договору с «Газпромом» и «Газпромбанком». Продавцы получили возможность реализовывать свои акции на аукционе. Причем разрешения на продажу вместо месяца необходимо было ждать всего несколько дней. Более того, бумаги, купленные на торгах, можно было свободно сбыть здесь же. Однако на эти аукционы выставлялись только достаточно крупные пакеты (не менее 250 тыс. акций), и, как следствие, круг их участников был ограничен.

Организация торгов ФФК в сочетании с благоприятными тенденциями на всем российском фондовом рынке привели к повышению курсовой стоимости акций «Газпрома» с 8,4 центов в марте 1996 года до 65,3 в мае 1997. В конце 1996 года начала работать электронная торговая система ФФК, в которой могли свободно об-

ращаться ценные бумаги, купленные на аукционах (лотами по 10 тыс. штук). Цены сделок на торгах ФФК, публикуемые в открытой печати и доступные существенно более широкому числу акционеров, стали главным ориентиром для рынка ценных бумаг «Газпрома».

В это же время продолжалась их активная скупка. Доля индивидуальных инвесторов газовой компании к маю 1997 года сократилась уже до 21,85% уставного капитала. Массовая продажа ценных бумаг физическими лицами в этот период фактически завершилась. К маю 1998 года их число среди акционеров упало лишь на один процент.

Все на биржу!

На четвертом этапе развития газового фондового рынка (лето 1997 – лето 2001 года) главным событием стала организация биржевой торговли на Московской фондовой бирже (МФБ). 28 мая 1997 года вышел Указ Президента РФ №529 «О порядке обращения акций Российского акционерного общества «Газпром» на период закрепления в федеральной собственности акций Российского акционерного общества «Газпром»». Этот документ установил предельный срок отмены подачи оферты при продаже бумаг – 1 января 1999 года. Кроме того, Правительству РФ поручалось составить перечень бирж, на которых акции могли бы свободно продавать и покупать профессиональные участники рынка. И уже 30 мая 1997 года были определены площадки, имеющие право торговли бумагами «Газпрома». Ими стали Московская, Сибирская, Екатеринбургская фондовые биржи и ФБ «Санкт-Петербург».



С этого момента основные обороты по акциям РАО «Газпром» стали проходить через МФБ. Регламент торгов предусматривал, что продавцы и покупатели депонируют на соответствующих счетах ценные бумаги и денежные средства в 100-процентном объеме для обеспечения гарантированного исполнения заключенных сделок.

Отмена оферт в рамках этой площадки, установление минимального лота в 1000, а затем в 100 акций и существенное увеличение числа участников биржевой торговли привели к новому повышению ликвидности, а значит – и к росту привлекательности ценных бумаг. Их выход на МФБ в июле 1997 года совпал с очередным скачком на всем российском фондовом рынке: 23 октября курсовая стоимость акций «Газпрома» достигает значения, ставшего на долгое время рекордным, – 1,75 доллара.

Азиатский экономический кризис конца 1997 года явился поводом для прекращения роста котировок российских бумаг. Усиливающиеся макроэкономические проблемы стали причиной растущего в 1998 году вывода капиталов из России. Дефолт и стремительная девальвация рубля в августе-сентябре того же года повлекли за собой резкое падение биржевых цен. Второго октября 1998 года стоимость акций «Газпрома» снизилась до абсолютного минимума – 3,7 центов (отметим, что в мае 1998 года был увеличен уставный капитал компании, а соответственно возросла и номинальная стоимость одной акции – до 5 рублей).

С конца 1998 года наблюдается рост котировок, время от времени сопровождающийся значительными откатами. К середине 2001 года цена акций достигла уровня в 50 центов.

Ценовой подогрев

В июле 2001 года из-за организационных и финансовых проблем на МФБ основные обороты по торговле акциями «Газпрома» переместились на биржу «Санкт-Петербург». Начался пятый этап развития газового фондового рынка, продолжающийся до настоящего времени. К тому моменту ФБ «Санкт-Петербург» удалось реализовать проект, в результате которого доступ к биржевым операциям членам Российской торговой системы стал возможен с их терминалов.

Начало нынешнего этапа совпало с первыми сообщениями о планах государства провести либерализацию рынка ценных бумаг «Газпрома» – то

есть разрешить торговлю акциями на всех биржевых площадках и снять существующие ограничения на их покупку иностранными инвесторами. В 2001–2005 годах наблюдалось постоянное повышение курсовой стоимости бумаг, сопровождаемое умеренными коррекциями. Цена одной акции увеличилась с 0,5 до 5,3 долларов.

Основными факторами столь значительного роста котировок стали снижение в России политических рисков и улучшение макроэкономической ситуации. Кроме того, заметно выросли мировые цены на углеводороды. Положительно сказывалось и ожидание либерализации рынка.

В результате в течение нынешнего этапа на рынке акций «Газпрома» наблюдалось уникальное сочетание большой доходности инвестиций и относительно невысокой их рискованности.

Размер – неопределенный

За десять лет существования организованного рынка акций «Газпрома» эффект от вложения в них бывал различным, а периоды роста периодически сопровождался значительным падением цен.

Инвестиционная доходность обычно рассчитывается как отношение прироста стоимости активов за какое-либо время к их величине на начало данного периода (таблица 1). Более сложной процедурой является количественная оценка риска инвестиций. Известны различные подходы к решению этой задачи.

В одном из наиболее распространенных вариантов риск рассматривается с точки зрения неопределенности размера дохода. Считается, что чем меньше известно, какой доход мы получим, тем выше инвестиционный риск. В этом случае за его меру принимается диапазон изменения (стандартное отклонение) доходности за анализируемый период. Кроме того, обычно вычисляют отношение прибыльности к определенному таким образом риску (коэффициент Шарпа).

Развитие рынка с точки зрения доходности и рисков можно представить следующим образом. Очень высокие прибыльность и риск наблюдались в 1996–1997 годах. Низкая или отрицательная доходность и высокий риск имели место в 1998–2000 годах (1998 и 1999 год мы рассматривали как один период). А высокая доходность и умеренный риск – в 2001–2005 годах.

Если сравнить движение акций «Газпрома» с поведением российского фондового рынка, можно проследить за так называемой величиной относительной силы. Она получается при делении курсовой стоимости бумаг газовой корпорации на значение индекса РТС (график 2).

Конец плохому поведению

Из графика 2 видно, что с ноября 1998 года по май 2000 года кривая в основном снижается, а значит, акции «Газпрома» вели себя хуже рынка. Это можно объяснить несколькими причинами: падением цен на

энергоносители в 1998 году, относительной дешевизной покупки акций многими инвесторами, слухами о реструктуризации компании в 1999 году.

С середины 2000 года кривая относительной силы разворачивается вверх и вырастает почти в четыре раза. Повышенный интерес к бумагам «Газпрома» объясняется ростом цен на сырье, ожиданием скорой либерализации рынка, снижением политических рисков для российских компаний со значительной долей государства по сравнению с частными структурами.

Таким образом, анализируя движение акций «Газпрома» с разных точек зрения, можно сделать несколько выводов. Очень высокая доходность ценных бумаг компании в первые годы их существования была связана с их изначальной недооценкой (по причине низких ликвидности) и последовавшим за этим постепенным снятием ограничений на их обращение. Платой за это был высокий риск, который начал снижаться только в последние годы. В периоды падения и подъема российских ценных бумаг акции «Газпрома» падали и росли быстрее остального фондового рынка. Вопрос повышения ликвидности и либерализации рынка всегда оказывал значительное влияние на котировки. В последние 3–4 года для курса акций корпорации сложилась крайне благоприятная ситуация.

Сегодня все ждут полной отмены ограничений на обращение акций ОАО «Газпром». Известно, что фондовый рынок во многом зависит от ожиданий. Движение цен здесь начинается до наступления того или иного значимого события. Завершение процесса либерализации должно привести к существенному расширению круга инвесторов за счет иностранных участников. С другой стороны, в какой-то момент фактор ожидания перестанет оказывать влияние на котировки, что, в свою очередь, может побудить некоторых инвесторов зафиксировать прибыль, продав часть бумаг. Сегодня нельзя однозначно заявить, какая тенденция будет преобладать – покупка акций новыми инвесторами или продажа старыми. Но очевидно, что в ближайшее время мы станем свидетелями нового этапа в развитии рынка ценных бумаг российского газового гиганта.

Дмитрий Окроков,

График 2

Относительная сила акций ОАО «Газпром» к индексу РТС (за 1 принято значение 01.08.1997)



Источник: ИФК «Ценные бумаги»

НЕТ ПРЕДЕЛА СОВЕРШЕНСТВУ

После бурного летнего роста всего фондового рынка многие аналитики предсказали коррекцию в начале осени. Но вот лето завершилось, а ожидаемого затишья и уж тем более снижения котировок так и не последовало. Обороты торгов впечатляли, однако стоит отметить, что их рост был вызван увеличением количества не только покупок, но и продаж со стороны осторожных инвесторов.

Наметившаяся стабилизация мирового рынка нефти в начале сентября, а также хорошая конъюнктура российских АДР позволили отечественным акциям преодолеть очередной исторический максимум по индексу РТС и «пробить» отметку в 900 пунктов. На этом благоприятном фоне ценные бумаги «Газпрома», после заявления Заместителя Председателя Правления корпорации **Александра Медведева** о том, что компания хотела бы вывести свои акции на Нью-Йоркскую фондовую биржу (NYSE) в течение двух-трех лет после либерализации их рынка, стали лидером роста, за один день прибавив в стоимости около 5%. АДР компании подорожали приблизительно на 4%.

В сентябре на российском фондовом рынке произошла довольно существенная коррекция по основным голубым фишкам, вызванная фиксацией прибыли участниками торгов. Однако она не затронула акции «Газпрома», которые в период с 5 по 7 сентября подорожали на 1,67%, в то время как индекс ММВБ снизился на 5,68%. 8 сентября международное рейтинговое агентство Moody's объявило о начале пересмотра рейтингов Российской Федерации и крупнейших отечественных корпораций в сторону повышения. В результате бумаги «Газпрома» подросли еще на 1–2%.

В сентябре акции «Газпрома» продемонстрировали небывалый рост

В середине месяца основные инвестиционные компании скорректировали свои прогнозы цен на нефть в будущем, повысив их до 60 долларов за баррель на ближайшие три года. Одним из факторов, обусловивших это повышение, послужили опасения угрозы перебоев в нефтедобыче на юге США из-за урагана «Рита». Эти предположения повлекли за собой увеличение спроса на бумаги российских нефтегазовых корпораций как на западных рынках, так и на отечественном. В итоге в период с 13 по 20 сентября акции «Газпрома» подорожали на 11%.

Но по-настоящему знаменательным днем в плане роста котировок ценных бумаг «Газпрома» стало 21 сентября. На волне слухов о том, что все необходимые для либерализации рынка акций газовой корпорации документы в течение ближайших суток будут внесены на обсуждение в Правительство, ее локальные бумаги подорожали более чем на 12%, а АДР — на 8%. Положительное влияние на стоимость акций газового гиганта оказало в этот день и заявление Председателя Совета директоров компании **Дмитрия Медведева** о скором завершении сделки по приобретению «Газпромом» контрольного пакета акций «Сибнефти».

Однако после такого решающего прорыва уже на следующий день произошла существенная коррекция: локальные акции «Газпрома» подешевели на 2,97%, а АДР — на 3,12%. Стоит отметить, что новость о приближающейся либерализации рынка ценных

бумаг компании послужила локомотивом поступательного роста котировок до конца месяца. В частности, интерес к газовой корпорации поддержал глава Минпромэнерго РФ **Виктор Христенко**, заявивший о том, что принципиальное решение о либерализации рынка акций компании принято и к концу года все ограничения, касающиеся обращения ее бумаг, будут, наконец, сняты.

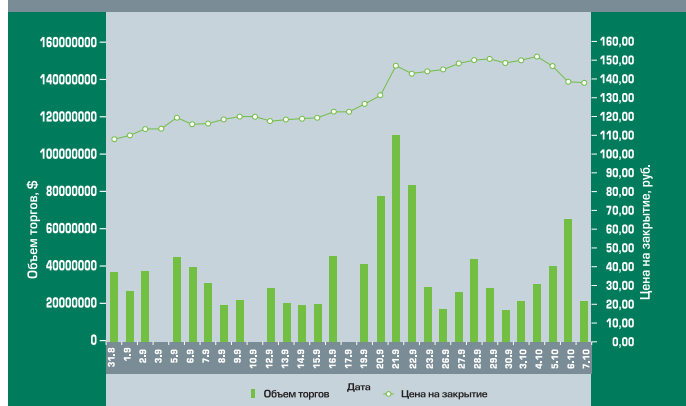
Вероятно, из-за того что в нынешней цене акций корпорации уже заложены все позитивные тенденции ее развития, новость о приобретении 75% «Сибнефти» практически не отразилась на котировках «Газпрома». Локальные бумаги компании выросли в цене всего на 0,75%, а АДР — на 1,06%. Кроме того, многие аналитики достаточно осторожно оценивают эту сделку, мотивируя это тем, что нынешнее снижение добычи «Сибнефти» потребует значительных капитальных вложений.

Как бы то ни было, сентябрь стал месяцем рекордного роста котировок бумаг «Газпрома»: локальные акции корпорации прибавили в цене 38,36%, а АДР — 35,9%. В результате капитализация компании превысила 100 млрд. долларов, что само по себе стало значимым событием для всего отечественного фондового рынка.

Анна Сидоркина,

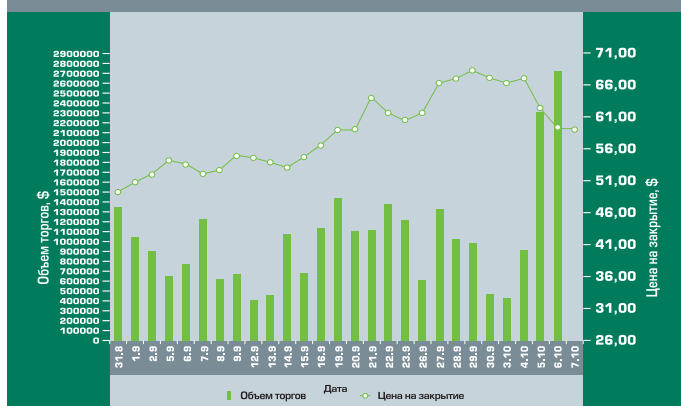
главный специалист сектора по информированию инвесторов Департамента по информационной политике ОАО «Газпром»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в сентябре 2005 года



Источник: Reuters

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в сентябре 2005 года



Источник: Reuters

НАДЕЖНОСТЬ



ПРЕВЫШЕ ВСЕГО

В октябре исполняется 50 лет
генеральному директору ООО «Газнадзор»
Вячеславу Медведеву

История «Газнадзора» — 100-процентной «дочки» «Газпрома» — тесно переплетена с развитием газовой отрасли в целом. Еще в самом начале формирования отечественной системы газоснабжения, в далеком 1958 году, была создана Государственная газовая инспекция, на которую возложили надзор за соблюдением норм и правил, обеспечивающих безопасность строительства магистралей, и контроль за их эксплуатацией. А десять лет спустя, в 1969 году, в составе Мингазпрома СССР было организовано еще и Главное управление по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве.

В данном случае появление надзирающих структур явилось не следствием чиновничьего бюрократизма, а было продиктовано самой жизнью. Дело в том, что долгие годы в нашей стране газ практически ничего не стоил. А благодаря массовой газификации он стал самым доступным энергетическим ресурсом. Все это привело к крайне неэффективному использованию голубого топлива: только по официальным данным, в 70-е годы его непроизводительный расход достигал 4,5 млрд. куб. м в год.

Сегодня контролирующие функции за всеми этапами производства, транспортировки и потребления газа сосредоточены в ООО «Газнадзор». В его состав входят 19 обособленных

структурных подразделений, которые следят за безопасностью деятельности добывающих и газотранспортных «дочек» «Газпрома». Специалисты предприятия участвуют в расследовании всех аварий на газовых объектах. Здесь создана уникальная база данных, содержащая подробный анализ причин подобных происшествий. Как известно, иногда они заканчиваются трагически. Чтобы свести риск к минимуму, компания проводит диагностику магистральных газопроводов и технологического оборудования. Кроме того, ее сотрудники проектируют сети низкого давления и газораспределительные станции. Разработка различных схем и моделей эффективного использования голубого топлива также входит в список сервисных услуг «Газнадзора».

Понятно, что руководить такой компанией, по сути обеспечивающей энергетическую безопасность газовой отрасли, по плечу далеко не каждому. Здесь требуется особая выдержка, а еще — дисциплинированность, объективность, принципиальность, способность быстро принимать верные решения и нести за них ответственность. Всеми этими качествами в полной мере обладает генеральный директор «Газнадзора» **Вячеслав Медведев**. Опыта и знаний ему не занимать.

Трудовую деятельность Вячеслав Николаевич начал в 17 лет на одном из

заводов Псковской области. Затем — армия, учеба в Ленинградском государственном университете им. А.А. Жданова, служба в системе МВД России. Но не в характере Вячеслава Николаевича останавливаться на достигнутом. Имея приличный стаж руководящей работы и уже назначенный на должность генерального директора «Газнадзора», он получил второе высшее образование в Санкт-Петербургском международном институте менеджмента. Поэтому неудивительно, что под руководством Медведева предприятие достигло отличных результатов по всем видам деятельности. Сегодня специалисты компании ежегодно обследуют до 70% газопотребляющих объектов «Газпрома», при этом более 85% выявленных в ходе проверок нарушений устраняется. Рекомендации сотрудников «Газнадзора» по улучшению использования газа позволяют экономить сотни миллиардов кубометров голубого топлива.

За многолетний безупречный труд Вячеслав Медведев награжден медалями и знаками отличия, в том числе орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени. Можно быть уверенным в том, что способности и таланты юбиляра будут и впредь востребованы и оценены по достоинству.

С юбилеем Вас, Вячеслав Николаевич!

Редакция журнала «Газпром»

ОНИ ДОБЫВАЮТ

ГАЗ

25

ЛЕТ

**В ноябре Уренгойскому
газопромысловому
управлению исполняется
четверть века**



По своему формальному статусу Уренгойское газопромысловое управление (УГПУ) является структурной единицей ООО «Уренгойгазпром» — дочерней компании «Газпрома». Однако от деятельности этого подразделения во многом зависят конечные результаты работы всей газовой промышленности: на его долю приходится добыча 30% газа и более 60% газового конденсата в общепромышленном масштабе. За 25 лет своей деятельности работники УГПУ получили 5,4 трлн. куб. м углеводородного сырья, что составляет половину всего голубого топлива, извлеченного из недр Ямала.

Точка отсчета

В 1973 году на Уренгойском месторождении развернулась одна из крупнейших строек второй половины XX века. За небывало короткие сроки были введены в эксплуатацию первые установки

комплексной подготовки газа (УКПГ), началась промышленная эксплуатация уникального объекта. Со временем резко увеличившиеся объемы повлекли за собой организационные преобразования. В 1980 году производственно-диспетчерская служба Уренгойского производственного объединения по добыче газа трансформировалась в Газопромысловое управление (ГПУ-1), которое возглавил **Сергей Пашин**. Затем для ведения оперативной работы на дальних промыслах было создано ГПУ-2, которое в течение пяти лет последовательно возглавляли **Виктор Губин, Виктор Сливнев и Николай Дубина**. На следующем этапе реорганизации ГПУ-1 и ГПУ-2 объединили в новую структуру — Уренгойское газопромысловое управление (УГПУ), которое возглавил Николай Иванович Дубина, по сей день остающийся его руководителем.

Традиции первопроходцев

Сегодня в УГПУ трудятся 3300 человек. Костяк этого коллектива сформировался в сложнейших условиях первых лет освоения Большого Уренгоя. Именно тогда в среде газодобытчиков зародилась та особая атмосфера сотрудничества и взаимопомощи, которая сохранилась и поныне. Ветераны производства, принимая в коллектив молодежь, передают ей не только свои знания и опыт, но и ответственное отношение к труду и профессии.

За 25 лет в Управлении выросло уже два поколения газодобытчиков, появилось несколько семейных династий. К примеру, в нынешнем году **Ильдар Гильмутдинов** возглавил 2-й газоконденсатный промысел, где много лет операторами по добыче нефти и газа проработали его отец и мать (семья Гильмутдиновых — на фото).

На новых рубежах

С технологической точки зрения УГПУ представляет собой сложный производственный комплекс, включающий 21 УКПГ, 16 дожимных компрессорных станций (ДКС), 4 станции охлаждения газа (СОГ), свыше 2200 скважин, более 2 тыс. км внутрипромысловых трубопроводов.

В последние годы коллектив УГПУ приступил к освоению Таб-Яхинского участка Уренгойского месторождения, а также к эксплуатации валанжинской залежи Ен-Яхинского газоконденсатного месторождения, где введена в строй полностью оснащенная новейшими средствами автоматизации УКПГ-11В. С выходом на проектную мощность эти объекты дадут ежегодный прирост добычи газа на 10 млрд. куб. м.

Еще более значимым событием в жизни УГПУ стало начало промышленной разработки самого крупного на Большом Уренгое промысла, располо-



женного на Песцовой площади. Действующая там УКПГ-16 (производительностью до 27,5 млрд. куб. м в год) воплощает лучшие достижения ученых и инженеров газовой отрасли, о которых четверть века тому назад можно было только мечтать.

Полигон научных открытий

Уренгойские газопромысловики впервые в мировой практике стали применять для осушки газа высокопроизводительное оборудование — многофункциональные аппараты. Внедрение этой разработки позволило не только сократить металлоемкость основного оборудования и площадь используемых УГПУ земель, но и увеличить на некоторых установках добычу газа до 20 млрд. куб. м в год.

Многие УКПГ на Уренгойском месторождении превратились в экспериментальные площадки для ведущих отраслевых НИИ. Ряд открытий в об-

ласти добычи и подготовки к транспорту углеводородного сырья, сделанных специалистами УГПУ, был успешно внедрен в производство, отражен в научных исследованиях.

Кузница кадров

За четверть века Уренгойское газопромысловое управление приобрело репутацию настоящей кузницы кадров не только для предприятий газовой отрасли, но и для органов власти северных регионов. Достаточно сказать, что нынешний главный инженер ООО «Уренгойгазпром» **Григорий Ланчаков** занимал прежде такую же должность в УГПУ. Среди тех, кто прошел школу газодобытчиков, — действующий мэр Нового Уренгоя **Виктор Казарин**.

Руководитель города до сих пор вспоминает о том, с какой самоотверженностью и энтузиазмом трудились его товарищи. «Работать на 50-градусном морозе, когда холод-

ный металл обжигает руки, сможет далеко не каждый, — сказал Виктор Николаевич на одной из встреч с газозавиками. — Помимо материальных стимулов здесь важно призвание и увлеченность своим делом».

Уважение к труду

Условия быта газодобытчиков постоянно улучшаются. Для тех, кто трудится вахтовым методом, построены удобные жилые комплексы со спортивными залами и комнатами отдыха. Привычными для работников газовых промыслов стали светлые, теплые и просторные помещения цехов; столовые, где можно отведать качественную и по-домашнему вкусную пищу; комфортабельный транспорт.

Не забывает предприятие и о тех, кто занят в цехах электроснабжения, наладки и текущего ремонта ДКС и СОГ, на базе производственного обслуживания и ремонтно-строительном участке, — их условия работы с каждым годом также становятся все более цивилизованными.

Уверенный взгляд в будущее

Встречая свой четвертьвековой юбилей, коллектив УГПУ готовится к освоению новых площадей и газоносных пластов глубокого залегания. Газопромысловики Большого Уренгоя полны решимости и дальше наращивать темпы и повышать эффективность труда, увеличивая свой вклад в достижения родного предприятия и «Газпрома» в целом.

Татьяна Трофимова,

Служба развития общественных связей ООО «Уренгойгазпром»

ЛИДЕР КОЛЛЕКТИВА

История Уренгойского газопромыслового управления ООО «Уренгойгазпром» будет неполной без рассказа о его руководителе — **Николае Дубине**.

Он приехал на Ямал в 1972 году, сразу после окончания Ивано-Франковского института нефти и газа. Коллектив Надымского газопромыслового управления, где начал работать молодой специалист, располагал в то время лучшими кадрами во всей газовой отрасли. Учителями и наставниками Николая Ивановича стали легендарные **Владислав Стрижов** и **Юрий Топчев**, первые руководители ПО «Надымгазпром».

Из 33 лет, которые Николай Дубина прожил на Севере, 26 отдано Уренгою. В 1979 году его назначили начальником строящейся УКПГ-4, затем избрали секретарем парткома ПО «Уренгойгаздобыча». Три года нынешний руководитель УГПУ провел на партийной работе, где курировал добычу газа, строительство, геологоразведку, а также вопросы энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и транспорта Нового Уренгоя.

На протяжении двух последних десятилетий Николай Дубина возглавляет Уренгойское газопромысловое управление ООО «Уренгойгазпром». Несмотря на все сложности руководства производственным процессом, Николай Иванович нашел время и для научной деятельности, стал кандидатом технических наук.

Вклад Николая Дубины в развитие газовой индустрии России отмечен орденом Дружбы, медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири», званиями «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности», «Почетный работник топливно-энергетического комплекса». Решением городского Собрания депутатов Нового Уренгоя Николаю Дубине присвоено звание почетного гражданина газовой столицы Сибири.

Галина Вершинина,

Служба развития общественных связей ООО «Уренгойгазпром»

ПОКОРИТЕЛЬ МЕДВЕЖЬЕГО



**Первый
руководитель
«Надымгазпрома»
еще при жизни
стал человеком-
легендой**

В начале пути

Первопроходец газовых месторождений Сибири **Владислав Владимирович Стрижов** родился в Саранске (Республика Мордовия) 25 августа 1930 года. Вскоре его семья переехала в Баку, тогдашнюю нефтяную столицу СССР. В школьные годы Владислав мечтал служить на флоте, серьезно занимался парусным спортом, греблей, был членом яхт-клуба. Закончив Бакинское военноморское училище, он уже готовился к началу службы, однако здоровье не позволило юноше стать моряком. Продолжать образование Стрижов решил в Азербайджанском индустриальном институте на факультете «Разработка нефтяных и газовых месторождений».

Рано потеряв отца, будущий руководитель «Надымгазпрома» еще в студенческие годы начал работать, чтобы



Заместитель генерального директора ООО «Надымгазпром» Владимир Пенкин (на фото справа) открывал фотоэкспозицию, посвященную В.В. Стрижову, в Центральном офисе ОАО «Газпром»

обеспечить мать и младшую сестру. За годы учебы в вузе он освоил много профессий. Был техником, помощником бурильщика на нефтяных скважинах, заместителем начальника геодезической партии по прокладке трассы водоканала. Так наряду с полученными в институте знаниями Стрижов приобрел колоссальный жизненный опыт, благодаря которому у него уже тогда сформировались задатки эффективного лидера производства.

Годы становления

Окончив институт в 1952 году, Владислав Владимирович получил назначение в Серноводскую контору разведочного бурения треста «Куйбышевразведка». Руководство быстро обратило внимание на молодого инициативного специалиста, и за год он проделал путь от рядового инженера до начальника производственно-технического отдела. В июне 1955 года Стрижова переводят на должность главного инженера Чапаевской конторы бурения, а в 57-м из приволжских степей его направляют на Кубань, где он вскоре возглавил Александровский укрупненный промысел №1.

В 1964 году ему предложили выехать в командировку в Латвийскую ССР и организовать партию структурного бурения, которая через два года была преобразована в нефтепоисковую экспедицию. В конце 68-го Стрижов вернулся в Краснодарский край, возглавив краевой отдел «ЮжНИИгазпрога».

К началу 70-х годов Владислав Владимирович пользовался репутацией успешного руководителя с многолетним стажем и имел все основания быть довольным своей карьерой. Но когда его вызвал к себе министр газовой промышленности СССР **Алексей Кортунов** и предложил ехать на Крайний Север, где начиналось освоение месторождения Медвежье, он не колебался ни минуты.

Дело жизни

В ноябре 1971 года Стрижов приехал в Надым – тогда еще поселок, которому только предстояло стать городом. В 72-м его назначили начальником Надымского газопромыслового управления, а затем директором только что созданного объединения «Надымгазпром».



применял новаторские подходы. Например, инициированное им возведение экспериментального кирпичного завода позволило значительно сократить завоз строительных материалов из других районов страны, что серьезно ускорило и удешевило темпы строительства.

Имя в истории

Трудовой подвиг Стрижова отмечен орденами Трудового Красного Знамени и «Знак Почета», медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири».

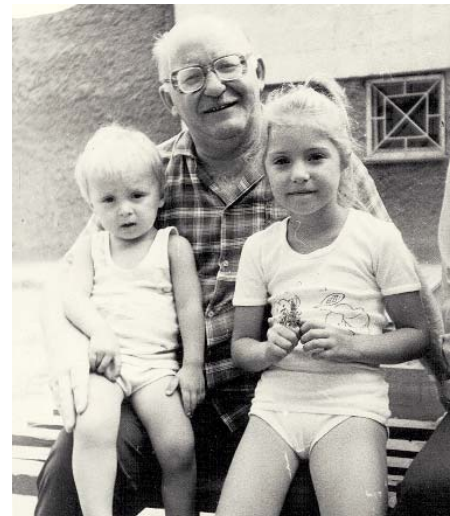
жавшими на гастроли к газовикам. К примеру, на одном из представленных на выставке фото запечатлено, как первый директор «Надымгазпрома» поет дуэтом вместе с народным артистом СССР **Борисом Штоколовым**.

Пример для будущих поколений

Мероприятия, посвященные 75-летию юбилею выдающегося деятеля газовой отрасли, прошли и в самом «Надымгазпроме». На торжественном собрании работников предприятия



Начало строительства Первого газового промысла



...И пойдут внуки-правнуки дальше нас

По общему мнению, Владислав Владимирович внес огромный личный вклад в развитие газовой промышленности. Достаточно сказать, что именно с его подачи началась подготовка к обустройству Уренгойского и Ямбургского газоконденсатных и Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождений. Многие из того, что создавалось им и его коллегами в сложнейших географических, климатических и инженерно-геологических условиях, не имело прецедентов в мировой практике.

Под руководством Стрижова месторождение Медвежье было выведено на проектную годовую мощность уже в 1977-м, на год раньше планового срока. Вскоре «Надымгазпром» превратился в высокоразвитое многоотраслевое хозяйство, занимающееся не только добычей газа, но и выработкой энергии, выполнением транспортных, строительных и ремонтных работ, производством стройматериалов и сельхозпродуктов, содержанием городского коммунального хозяйства Надыма.

Особое внимание Владислав Владимирович уделял строительству жилья и объектов социальной инфраструктуры в городе Надыме и поселке Пангоды. И здесь, как и в газовом деле, Стрижов

В конце 1986 года Владислав Владимирович вышел на пенсию. 18 ноября 1992 года он скончался в Москве, а пять лет спустя в Надыме ему уже стоял памятник и одна из улиц северного города носила его имя.

К 75-летию со дня рождения Владислава Стрижова в Центральном офисе ОАО «Газпром» была открыта фотовыставка, отразившая жизненный путь легендарного газового первопроходца. Посетителям было интересно, как выглядел первый гендиректор «Надымгазпрома» в юности, во время обучения в военно-морском училище, а затем — и в зрелые годы, в период работы на Крайнем Севере. Открывая экспозицию, заместитель генерального директора ООО «Надымгазпром» **Владимир Пенкин** напомнил, что большой газ Ямала начинался именно с Надыма.

В памяти бывших подчиненных и коллег Стрижов остался интересным, ярким и разносторонним человеком. Работая в невероятно интенсивном режиме, он не был холодным технократом. Владислав Владимирович искренне восхищался красотой северной природы, легко находил общий язык с известными артистами, приез-



Красный стык

выступали многие из тех, кто когда-то работал со Стрижовым. Сегодня дочерняя компания готовит к публикации книгу о легендарном руководителе.

Личности Владислава Стрижова и его вкладу в освоение газовых месторождений Сибири был посвящен и первый урок нового учебного года в надымских школах. Учителя рассказывали детям о человеке, свершения которого имеют большое значение не только для газовиков, но вполне могут стать вдохновляющим примером для будущих поколений.

Александр Борисов

ПРОСТОР ДЛЯ КУЛИБИНЫХ

В «Томсктрансгазе» стремятся создать оптимальные условия для работы изобретателей и рационализаторов



Суть рационализаторской деятельности можно определить через понятие «прогресс». Пусть вам не посчастливилось изобрести колесо или вывести на орбиту первую ракету – вы все равно можете внести свой вклад в техническое развитие человечества. Ведь, как правило, именно из небольших усовершенствований постепенно складывается то новое, что делает нашу жизнь более содержательной, комфортной и безопасной.

Всегда найдется место творчеству и в газовой отрасли. На первый взгляд трудно представить, что там, где все определено жесткими техническими условиями и регулируется строгой нормативной документацией, могут появиться новые «левши» или «кулибины». Но пусть недоумевают скептики: жизнь разрушает стереотипы. Так, в минувшем году на предприятиях «Томсктрансгаза» было зарегистрировано более 300 рацпредложений (для сравнения: в 2003 году – 100), значительную часть которых применили непосредственно на производстве. Экономический эффект от внедрения новых идей составил 8,5 млн. рублей (в 2003 году – почти в три раза меньше).

Сколько стоит идея

Старшее поколение томских газотранспортников прошло школу рационализаторства еще в советские времена. Понятно, что у молодых сотрудников такого опыта нет, однако постепенно и они вовлекаются в эту деятельность. Ведь, с одной стороны, так интереснее работать, а с другой – поощрение изобретателей и рационализаторов имеет вполне реальный денежный эквивалент. Достаточно сказать, что в 2004 году на эти цели предприятие потратило более миллиона рублей.

Для определения размера материального поощрения в «Томсктрансгазе» создана специальная схема оценки рацпредложений. Не вдаваясь в ее де-

тали, сообщим, что за идеи, внедренные в производство, авторское вознаграждение выплачивается в течение двух лет. Кстати, такой порядок распространяется и на инновации, не дающие прямого экономического эффекта. Ведь полезность рацпредложений определяется не только сэкономленными суммами, но и снижением трудовых затрат. Так вот, за оригинальные идеи, которые, хоть и не принесли конкретного экономического эффекта, но позволили облегчить труд людей, «Томсктрансгаз» тоже выплачивает реальное вознаграждение.

Особенно важны изобретения, делающие более безопасными производственные операции. Об одной из таких инноваций рассказал начальник Алтайской ГРС **Андрей Хмурович**: «Сотрудники нашей линейно-эксплуатационной службы придумали конструкцию для экстренного открытия и закрытия любого линейного крана. И теперь при выходе из строя пневматического, гидравлического управления достаточно включить устройство и мгновенно перекрыть нужный кран. В случае чрезвычайных ситуаций это приспособление ощутимо повышает безопасность работ».

Очень важно, что на материальное поощрение может рассчитывать не только автор самой идеи, но и его коллеги, помогавшие реализовать

задуманное на практике. Это – еще один дополнительный стимул.

По словам инженера службы ОКС Новосибирского ЛПУ (филиал «Томсктрансгаза») **Олега Аюшеева**, раньше сотрудники просто не верили, что их интеллектуальный труд будет оплачиваться. Однако выплаченные за конкретные инновации деньги быстро убедили всех, кто думает над новыми усовершенствованиями, в том, что игра действительно стоит свеч. Ведь надбавки за рацпредложение могут, в случае достижения крупного экономического эффекта, достигать до 10 000 рублей в месяц. Отметим, что Новосибирское ЛПУ по итогам года оказалось в числе лидеров соревнования рационализаторов. На счету этого филиала 44 рацпредложения, а 7 новых разработок дали почти 3 млн. рублей экономии. Среди передовиков новаторской деятельности Общества также коллективы Томского аварийно-восстановительного поезда и Омского линейно-производственного управления.

Интеллектуальная копилка

Работа с рационализаторами в «Томсктрансгазе» отнюдь не ограничивается регистрацией идей и выплатой вознаграждений. Необходимо также создать оптимальные условия для творчества изобретателей и эффективного использования новых наработок.

По словам ведущего инженера технического отдела ООО «Томсктрансгаз» **Татьяны Дмитриук**, на предприятии подготовлено новое положение по рационализаторской работе – более удобное и понятное, чем прежнее. В ближайшее время планируется усовершенствовать документацию и по вопросам патентно-лицензионной деятельности, что должно существенно приблизить разрешение проблем, связанных с созданием интеллектуальной собственности и увеличением нематериальных активов предприятия.

Кроме того, на предприятии формируется специальный электронный каталог рацпредложений и изобретений сотрудников. По мнению его создателя, инженера технического отдела ООО «Томсктрансгаз» **Максима Авдеева**, каталог значительно облегчает работу по координации рационализаторской и изобретательской деятельности. «Располагая подробной информацией об изобретении и имея под рукой схемы и расчеты, будет проще внедрить его и на других участках предприятия», – считает Максим. Кроме того, каталог позволит избежать повторов, двойной регистрации и дублирующих друг друга усовершенствований.

Михаил Антропов

Томск

Рисунок Юлии Русенко

ГРАНТ ОТ «ГАЗПРОМА»

В 2002 году **Петр Захаров**, доцент кафедры электрооборудования судов Нижегородского технического университета, поступил на работу в филиал ООО «Волготрансгаз» – управление «Волгогазэнергоремонт». Специалисты лаборатории инженерно-технического центра, где Петр работает инженером первой категории, занимаются диагностикой технологического оборудования компрессорных станций. Их задача – точно оценить, сколько времени тот или иной агрегат проработает без сбоев, в какие сроки необходимо провести ремонт, чтобы избежать аварийных остановок.

В 2004 году Захаров принял участие в конкурсе на получение грантов ОАО «Газпром», представив работу «Вопросы теории и разработки методов повышения эффективного функционирования и энергосбережения газоперекачивающих агрегатов за счет применения интеллектуальных электроэнергетических систем с силовыми полупроводниковыми регуляторами».

Высочайший уровень этой работы стал залогом победы ее автора в конкурсе. Поскольку проблема, к которой обратился талантливый инженер, особо значима в масштабах всей газовой отрасли, он был удостоен именного гранта руководителя «Газпрома» **Алексея Миллера** для обучения в докторантуре Нижегородского технического университета.

Теперь научная деятельность Петра Захарова будет направлена на дальнейшую проработку заявленной им проблематики. Цель – достичь повышения эффективности эксплуатации оборудования, и, как следствие, – улучшения экономических показателей.

Итоги научных изысканий Захарова станут основой его диссертации, на которую и выделены деньги. Грантодержатель сообщил, что будет стремиться создать механико-математическую модель газоперекачивающего комплекса, которая ляжет в основу системы комплексной диагностики технологического энергооборудования.

Кстати, данная тема и раньше привлекала внимание ученых, но продвинуться в этом направлении пока не удалось никому – в ходе исследований предшественники Захарова смогли разработать лишь способы диагностики отдельных узлов технологического оборудования компрессорных станций.

Однако Петр решил взять более высокую планку: он намерен создать систему, оценивающую состояние газоперекачивающего комплекса в целом. Если этот труд увенчается успехом, его разработка может привести к настоящему технологическому прорыву, который позволит существенно оптимизировать процесс транспортировки газа.

Сергей Манкерев
Нижний Новгород



КАДРОВЫЙ «ЛИФТ»

Проведенный в ООО «Уренгойгазпром» кадровый конкурс открыл для молодых специалистов реальные возможности продвижения по служебной лестнице

Ровно год тому назад мы уже знакомили наших читателей с инициативами Координационного совета (КС) молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром» («Завтра начинается сегодня», №9, 2004, с. 40–41). С тех пор работа КС успешно перешла в практическую плоскость, усилилось и стало более эффективным и системным взаимодействие молодежного объединения с дочерними обществами «Газпрома».

Резерв на будущее

Один из конкретных результатов такого сотрудничества – кадровый конкурс, организованный для молодых специалистов ООО «Уренгойгазпром». Значение этого события трудно переоценить, ибо оно убедительно доказывает, что российский газовый гигант начал активно использовать новые подходы в работе с самой перспективной частью персонала – молодыми специалистами. По мысли организаторов, конкурс призван продемонстрировать возможность карьерного продвижения для тех работников, кто уже «перерос» свою нынешнюю должность, стать для них своего рода кадровым «лифтом».

Совет молодых ученых и специалистов ООО «Уренгойгазпром» совместно со Службой социального развития Общества определили критерии оценки на замещение вакантных должностей и разработали механизм зачисления в кадровый резерв. Разработка методики проведения конкурса велась в тесном сотрудничестве с кафедрой управления трудом и персоналом Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.

Подчеркнем, что на конкурсе тестировались не только профессиональные, но деловые и личностные качества участников, что отличало его от всех предыдущих аналогичных мероприятий. Целью акции стало внедрение новых кадровых технологий, направленных на поиск талантливых и перспективных специалистов и создание эффективного резерва, позволяющего быстро и за счет собственных сил заполнять освобождающиеся руководящие вакансии.

Было решено, что в кадровом конкурсе могут принять участие все молодые специалисты, от рабочего до руководителя среднего звена. Базовые условия – наличие высшего технического профильного образования и возраст до 35 лет.

Отобрать самых способных

На предварительном этапе испытуемые представили в жюри конкурса документы об образовании, участии в научно-технических конференциях и о поданных ими рационализаторских предложениях. По итогам этого этапа оргкомитет дал рекомендации о целесообразности прохождения каждым кандидатом всех остальных конкурсных процедур.

В следующий тур вышло 12 работников из четырех основных производственных подразделений ООО «Уренгойгазпром» – газопромыслового и нефтегазодобывающего управлений, управлений подготовки конденсата к транспорту и интенсификации и ремонта скважин.

На этом этапе проверялись профессиональные качества участников,

их креативный и коммуникативный потенциал, знание правил промышленной безопасности. Для анализа мастерства испытуемых применялось и игровое моделирование, позволившее, в частности, определить их навыки совместной работы над общей задачей; умение не только принимать управленческие решения, но и отстаивать их перед руководством в конкретных производственных ситуациях; способность к творчеству и стремление проявлять профессиональную инициативу. Экспертами, оценивавшими результаты участников, стали психологи, представители основного производства, сотрудники отдела охраны труда и техники безопасности. Возглавлял конкурсную комиссию заместитель генерального директора по добыче и переработке конденсата ООО «Уренгойгазпром» **Станислав Сорокин**.

По итогам конкурса сотрудники, показавшие высокие результаты, были включены в кадровый резерв предприятия. После оценки их деятельности в реальных производственных условиях они получают предложение занять высшую должность.

Путь вверх – открыт!

До недавних пор молодые специалисты распределялись в подразделения и филиалы предприятия в основном на рабочие должности и в связи с отсутствием вакансий занимали их достаточно долго. Теперь же для наиболее способных представителей этой категории сотрудников перспективы карьерного роста станут более очевидными.

Новая схема – подбор руководителей «изнутри» с продвижением наверх самых способных, проверенных – более эффективна как с экономической, так и с организационной точки зрения. И, что тоже крайне важно, это существенно повышает трудовую мотивацию молодых работников, создает для них новые стимулы в деле профессионального совершенствования.

Альберт Каримов,

сопредседатель Координационного совета молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром»,
председатель Совета молодых ученых и специалистов
ООО «Уренгойгазпром»,

Юрий Сергеев,

член Координационного совета молодежных организаций дочерних обществ ОАО «Газпром»,
соискатель кафедры управления трудом и персоналом РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина
Новый Уренгой

СМОТР

Конференции
молодых специалистов
становятся для них
«путевкой в жизнь»

БУДУЩИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ



Традиция проведения подобных мероприятий существует в ООО «Волготрансгаз» уже давно. Многие нынешние руководители предприятия сами когда-то были участниками таких конференций, что в значительной мере способствовало их карьерному росту. Самый известный пример – генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев**, который уже в 38 лет был назначен главой предприятия.

В 10-й юбилейной конференции молодых специалистов ООО «Волготрансгаз» участвовали 22 команды из 20 филиалов Общества. На суд жюри были представлены экономически обоснованные инвестиционные проекты, технические новинки и теоретические разработки.

Основной темой докладов и презентаций стала проблема текущего и капитального ремонта магистральных газопроводов, узлов и агрегатов компрессорных станций. В качестве дополнительных были обозначены вопросы оптимизации управления, реконструкции и модернизации систем топливного питания и охлаждения двигателей, информатизации, энергосбережения и экологической безопасности в газовой отрасли.

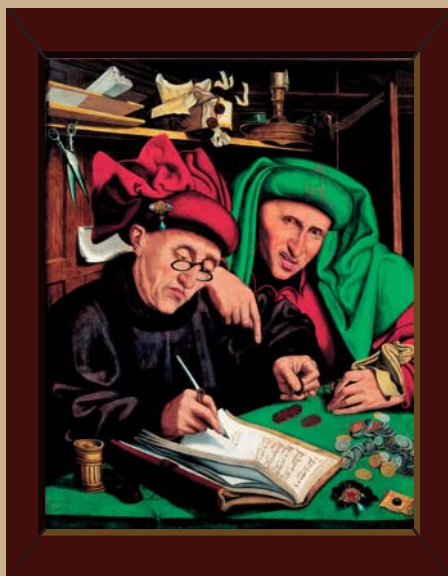
По традиции, на каждой конференции молодых специалистов зажигаются новые «звезды» – ими становятся те, чьи идеи попадают в центр внимания публики и вызывают оживленные дискуссии. Так было и на этот раз. Первое место в конкурсе инвестиционных проектов заняла работа инженера по ремонту компрессорной станции Вятского

ЛПУ **Игоря Павликова**, предложившего изменить схему воздушного охлаждения приводного двигателя газоперекачивающего агрегата ГПУ-16. Второе место занял инженер-химик теплотехнической лаборатории филиала управления «Волгогазэнергоремонт» **Юрий Цепов**, автор проекта «Совершенствование систем водоподготовки на котельных в филиалах ООО «Волготрансгаз»». Третьего места удостоена работа руководителя группы информатики Арзамасского ЛПУ **Дмитрия Шелепнева**, в которой продемонстрированы широкие возможности VoIP-телефонии для обеспечения связи между подразделениями Общества.

Подводя итоги конференции, заместитель генерального директора ООО «Волготрансгаз» **Виталий Потапов** отметил, что качество докладов значительно повысилось в сравнении с уровнем прошлых лет. «Есть новизна в темах, – подчеркнул он. – Очевиден также современный подход к изложению материала, внедрению в производство своих предложений».

Как известно, начинающие сотрудники любой организации – это ее завтрашние топ-менеджеры. И 10-я конференция молодых специалистов ООО «Волготрансгаз» показала, что на предприятии растет достойная смена, которая уже в ближайшее время сможет взять управление производством в свои руки.

Ирина Сухинина,
начальник отдела по связям
с общественностью и СМИ
ООО «Волготрансгаз»
Нижний Новгород



Маринус ван Реймерсваль.
Менялы. Около 1540



Питер Брейгель Младший.
Он играет на челюсти, или Музыка богатого всегда приятна.
Около 1610



Амброзиус Босхарт Младший.
Букет тюльпанов в вазе с насекомыми.
Около 1630

ФЛАМАНДЦЫ В МОСКВЕ

К своему 15-летнему юбилею «Газпромбанк» подарил московским ценителям искусства выставку «Старые фламандские мастера. Век Брейгеля».

Выставка фламандской живописи, прошедшая в Москве с 6 по 18 сентября, вызвала настоящий ажиотаж среди ценителей искусства. Государственный исторический музей (ГИМ), в стенах которого размещалась экс-





Адриан ван Сталбемпт. Кабинет коллекционера. Около 1625



Питер Брейгель Младший. Драка. 1620

Хендрик ван Клев.
Вавилонская башня. Около 1560Питер Брейгель Младший.
Сорока на виселице. Около 1610Питер Брейгель Младший.
Зимний пейзаж с ловушкой для птиц. Около 1610

позиция, едва справлялся с огромным наплывом посетителей. Москвичи и гости столицы, жаждавшие увидеть 29 полотен, принадлежащих кисти **Питера Брейгеля Младшего** и его современников — **Абея Гриммера, Амброзиуса Босхарта Младшего, Абрахама Говартса, Франса Франкена Младшего, Яна ван Кесселя, Адриана ван Сталбемпта, Хендрика ван Клева, Маринуса ван Реймерсваля** и, наконец, **Яна Брейгеля Младшего**, были готовы подолгу выстраивать в очереди.

Впервые в России

По оценкам экспертов, в России еще никогда не выставлялось столь полное собрание шедевров фламандских мастеров XVI–XVII веков. Картины находятся в собственности парижской галереи **Де Жонкер** (De Jonckheere Gallery), которая эксклюзивно представила свою коллекцию российской публике. Искусствоведы обратили внимание на тот факт, что полотна из

так называемого «свадебного цикла» Питера Брейгеля Младшего («Свадебный обед под открытым небом», «Свадебные танцы под открытым небом», «Свадебный танец под открытым небом», «Вручение свадебных подарков», «Крестьяне за столом под открытым небом») впервые можно было увидеть в одной экспозиции.

Для «Газпромбанка», выступившего организатором и спонсором акции, паломничество любителей живописи в Исторический музей не стало неожиданностью. «Мы тщательно готовились к проведению выставки, — рассказала нам Вице-президент банка **Марина Ситнина** (на фото), — думали над тем, как сделать хороший подарок аудитории. Похоже, нам это удалось. Несмотря на то что в нашей стране великое множество шедевров мирового искусства, именно фламандское Возрождение представлено относительно слабо. Кроме того, эти полотна находятся в разных музеях, а на выставку в ГИМ галерея Де Жон-

кер привезла полноценную коллекцию, знакомство с которой дает возможность составить целостное представление о стиле этой школы живописи».

Любопытно, что сюжеты значительной части этих картин имеют самое прямое отношение к профильной деятельности «Газпромбанка». В XVI веке Фландрия стала одним из крупнейших центров мировой торговли, здесь стремительно развивалось банковское дело. Во фламандском искусстве этот процесс нашел свое отражение, и среди представленных на выставке работ есть полотна, в которых с замечательной точностью передается палитра человеческих переживаний, связанных со сферой денег. Особое впечатление на зрителей производят «Менялы» Маринуса ван Реймерсваля (1495–1567) и «Адвокат крестьян, или Взыскание налогов» Питера Брейгеля Младшего (1564–1638).

По словам Марины Ситниной, выставка «Старые фламандские мастера. Век Брейгеля» может стать первой



Питер Брейгель Младший. Адвокат крестьян, или Взыскание налогов. 1618



Питер Брейгель Младший. Возвращение пьяницы. 1623

в целой серии благотворительных проектов «Газпромбанка», посвященных различным периодам в истории искусства. «Начав с эпохи Возрождения, мы планируем в дальнейшем продолжить наше "путешествие во времени", предложив зрителям шедевры барокко и рококо, русской классики, модерна, других стилей искусства», — сообщила Марина Юрьевна.

Помимо рекламных и благотворительных целей «Газпромбанка» эти проекты имеют далеко идущую социально-культурную задачу — побудить состоятельных соотечественников делать инвестиции в высокое искусство.

Иероглифы бытия

Нашем гидом на выставке согласился стать представитель галереи Де Жонкер, член семьи владельца коллекции **Аксель ван дер Стаппен**.

«Когда мне предложили открыть выставку в Москве, я очень обрадовался этой возможности, — рассказал нашему журналу г-н ван дер Стаппен. — Дело в том, что еще во времена СССР я проходил стажировку в вашей стране, преподавал французский язык в Казанском государственном университете. Как историк, специализирующийся на изучении отношений между Россией и Европой, я очень доволен выбором места проведения экспозиции. Ведь картины, представленные на выставке, на мой взгляд, создают эффект настоящего "окна" в средневековую Фландрию. Все, что мы видим на них, — лица людей, движения и жесты, одежда, — удивительно передают атмосферу этой эпохи. Если угодно, сама экспозиция стала неким подобием "машины времени", позволяющей зрителю перенестись в прошлое, попасть в тот мир, который су-

ществовал четыре-пять столетий тому назад». Таким образом, по мнению бельгийского гостя, выставка имеет не только эстетическую, но и познавательную ценность, и потому как нельзя более уместна в стенах Государственного исторического музея.

Аксель ван дер Стаппен подчеркнул философскую глубину картин Брейгеля Младшего, представленных в коллекции. Известно, что интересы этого художника не ограничивались сферой живописи. Он, к примеру, дружил с **Эразмом Роттердамским** и другими выдающимися мыслителями своего времени, размышлял о смысле жизни, значении человеческих судеб и поступков. Образы его творчества — это своего рода иероглифы бытия, аллегории добродетелей и страстей, предупреждения тем, кто забывает о бренности земного существования. По словам Акселя ван дер Стаппена, в творчестве Брейгеля Младшего часто присутствует элемент некой философской иронии. «Взгляните, к примеру, на картину "Он играет на челюсти, или Музыка богатого всегда приятна", — говорит он. — Челюсть, которую держит в руке преуспевающий бюргер, напоминает о смерти, а человек, мечущийся в клетке на вершине башни, символизирует помраченное сознание, неспособное найти выход из лабиринтов безумия. Тем самым художник как бы предупреждает нас: неправедно нажитое богатство лишает его обладателя способности адекватно воспринимать реальность и в конечном итоге отнимает рассудок».

Вкусы «новых фламандцев»

Оформление экспозиции, за которое отвечала фирма «АРТЭКВАР», было призвано передать ту атмосферу,

в которой представленные на выставке полотна увидели когда-то их первые зрители. «Чаще всего это была мастерская художника, писавшего при свечах, и потому здесь, в залах ГИМа, мы также использовали соответствующее освещение, приглашая зрителя войти в интригующий полумрак, — пояснил нам глава фирмы **Григорий Бальцер** (на фото слева). — Темный фон прекрасно передает игру красок старых мастеров, а размещение картин в зале призвано продемонстрировать общие черты фламандской школы. Большинство представленных на выставке картин (кроме полотен голландцев Амброзиуса Босхарта Младшего и Хендрикс ван Клева, принадлежавших к утрехтскому цеху мастеров) создано художниками антверпенской гильдии. Это были люди, близко знавшие друг друга, обменивавшиеся идеями, сюжетами, новыми находками. Их объединяло общее мироощущение, единое эстетическое кредо и, что особенно важно, сходные запросы покупателей».

Пожалуй, фламандское Возрождение было едва ли не первой эпохой в истории искусства, когда светская живопись оказалась не менее важна для общества, нежели религиозная. Бюргеры, вставшие под знамена Реформации, не особенно нуждались в иконографических образах высшей реальности, предпочитая небесному земное. Тем не менее инерция религиозной живописи еще чувствуется в творчестве художников этой эпохи, придавая, казалось бы, вполне бытовым сценам оттенок сакральности. Любопытно, что именно после выхода на историческую арену состоятельных коммерсантов (бывших, кстати, основными заказчиками и «спонсора-



Питер Брейгель Младший.
Каждый продавец хвалит свой товар. Около 1610

Питер Брейгель Младший родился в 1564 году в Брюсселе. В начале творческого пути он использовал сюжеты своего великого отца **Питера Брейгеля Старшего** (1525–1569), а с 1615–1620 годов писал уже в собственной творческой манере. Важное место в его живописи занимают композиции, аллегорически изображавшие «теневые» стороны человеческой натуры. За эти работы он получил от современников прозвище «адского Брейгеля» (в противоположность своему отцу – «мужицкому Брейгелю», прославившемуся как непревзойденный бытописатель).

В истории искусства XVI–XVII веков Питер Брейгель Младший занимает важное и почетное место – главным образом благодаря необыкновенному качеству его живописи, оказавшей влияние на целый ряд фламандских художников той эпохи.

ми» работ Брейгеля Младшего) начал возникать арт-рынок в современном понимании этого слова. Прежде художники (за исключением, разумеется, религиозных сюжетов) писали в основном парадные портреты, а привычных нам натюрмортов и пейзажей еще практически не было.

С выходом на сцену буржуазии запросы тех, кто заказывал картины у живописцев, несколько изменились. Особенности сервировки стола, эмоции толпы, возвращающейся с чьей-то свадьбы, или даже процедура обмена одной валюты на другую стали предметами, достойными художественного осмысления. «Новые фламандцы» интересовались тем, что отражало их жизненный опыт и бытовые пристрастия, воплощало их социальную мифологию.

Так появление новой экономической формации дало импульс развитию живописи. А инвестиции в высокое искусство, сделанные фламандскими бюргерами пять веков тому назад, позволяют нам и по сей день наслаждаться картинами замечательных мастеров.

Цена шедевров

Капиталовложения людей, живущих в наше время, также могут быть полезны для культурного прогресса человечества. Сейчас многие из наших соотечественников задумываются над тем, как наилучшим образом сохранить и приумножить свое состояние. Увы, пока лишь немногие знают о том, что помимо общеизвестных способов (акции, недвижимость, драгоценные металлы, размещение средств на депозитных счетах банков) есть и другие, весьма популярные в экономически развитых странах мира, но пока что не

получившие широкого распространения в России. Один из них – инвестиции в произведения высокого искусства (Fine Art). По мнению специалистов, уникальность этого способа заключается в его абсолютной независимости от колебаний фондовой биржи.

«В 1929 году, когда началась Великая депрессия, средства, вложенные в произведения искусства, остались единственным видом инвестиций, которые не только не обесценились, но даже выросли в цене, – напомнила Марина Ситнина. – Подобный же эффект наблюдался в других кризисных экономических ситуациях, вплоть до дефолта 1998 года в России. Сегодня, когда страна постепенно выходит из периода “первоначального накопления”, все более очевидным становится тот факт, что элитарность – это не только и не столько количество денег, сколько качество имеющихся капиталов. Исходя из этих соображений, “Газпромбанк” решил создать экспертный и правовой инструментарий, позволяющий осуществлять эффективные инвестиции на арт-рынке».

Сегодня у VIP-клиентов банка, всерьез задумывающихся о создании собственных собраний, есть реальная возможность воплотить свои мечты в жизнь. По словам г-жи Ситниной, проект art-banking предусматривает оказание всего спектра услуг, связанных с созданием коллекций и приобретением предметов искусства, с привлечением лучших российских и зарубежных экспертов. Это вопросы оценки подлинности, страхования, транспортировки, безопасности хранения. Отметим, что рисков, с которыми инвестор сталкивается на арт-рынке, немало. Особое место именно

в современных условиях занимают проблемы легитимности сделок. Например, оказывается, что картина известного мастера, которую предлагают приобрести необыкновенно дешево, находится в розыске и на нее в любой момент могут предъявить претензию законные владельцы. Или, допустим, шедевр был вывезен из страны после Второй мировой войны и сегодня становится объектом реституции. Здесь, конечно же, есть смысл проявить разумную осторожность и посоветоваться со специалистами. В противном случае коллекция будет работать не на доброе имя ее владельца, а скорее против него.

Первостепенное значение имеет сама конъюнктура арт-рынка, от которой зависит чисто денежное изменение стоимости коллекций. Удачные приобретения со временем могут принести их владельцу значительный доход. К примеру, картины Питера Брейгеля Младшего, составившие основу экспозиции мастеров фламандской школы в ГИМе, за последние 15–20 лет подорожали почти в четыре раза.

Впрочем, помимо чисто экономической эффективности капиталовложений в предметы Fine Art, коллекционирование имеет и большую общественно-культурную ценность. Ведь независимо от формы собственности, в которой они находятся, собрания предметов искусства являются культурным достоянием страны. Третьяковская галерея и Государственный музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина тоже начинались с обычных частных коллекций.

Александр Борисов

РУССКИЕ ШЕДЕВРЫ



В ПАРИЖЕ

«Газпром» и Gaz de France знакомят французского зрителя с культурно-историческими символами России

Открытие выставки «Русское искусство во второй половине XIX века – в поисках самобытности» в парижском музее д'Орсэ стало событием международного значения.

Тот факт, что в этой акции приняли участие супруги лидеров России и Франции – **Людмила Путина** и **Бернадетт Ширак**, сам по себе говорит о многом. Вместе с ними

на церемонии открытия присутствовали

Министр культуры и информации Французской Республики

Доннедье де Вабр, руководители компаний-спонсоров –

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**,

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром»,

генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр**

Медведев, Президент Gaz de France **Жан-Франсуа**

Сирелли, генеральный директор Государственной

Третьяковской галереи **Валентин Родионов**,

директор Национального музея д'Орсэ **Серж Лемуан**,

представители культурной общественности

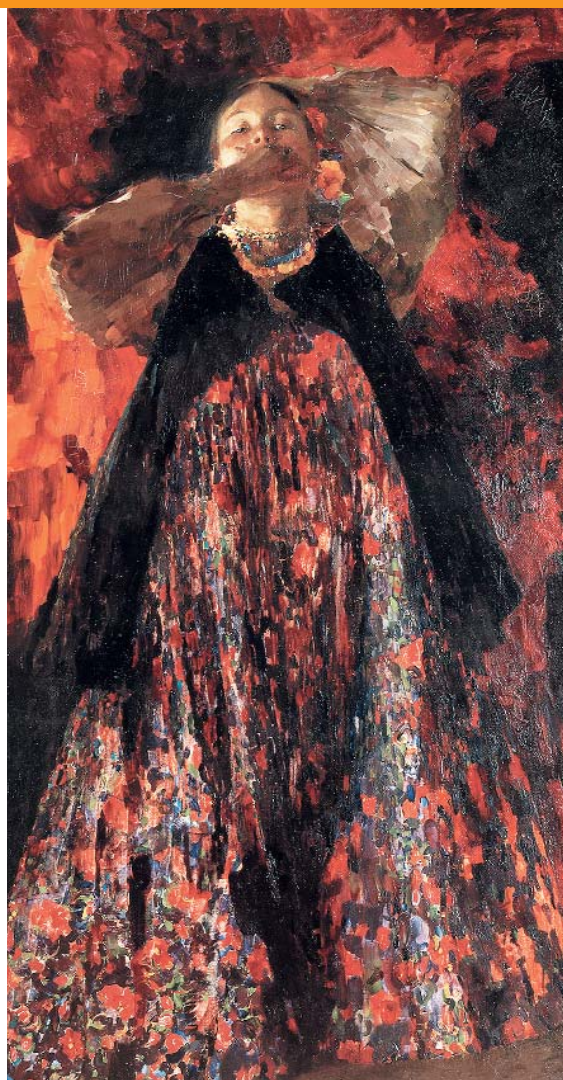
и деловых кругов двух стран.

«Третьяковка» на берегах Сены

Знакомство парижан с шедеврами русского искусства второй половины XIX века имеет принципиально важное значение для культурного диалога между двумя странами, поскольку именно в этот период были созданы произведения, наиболее полно отражающие духовные ценности российской цивилизации. По мнению французских искусствоведов, авторы этих произведений обратились к славянским корням, мифам, истории, фольклору и особенностям социаль-

ной и политической жизни страны, что делает эти шедевры интересными современному французскому зрителю.

Парижская публика получила возможность увидеть экспонаты из фондов 15 крупнейших художественных собраний России: большинство предметов искусства принадлежат коллекциям Государственной Третьяковской галереи и Государственного Русского музея. Участниками проекта с российской стороны выступили также Государственный исторический музей, Го-



Ф. Малявин. Крестьянка



А. Куинджи. Березовая роща



М. Врубель. Демон



М. Нестеров. Видение отроку Варфоломею

сударственный литературный музей, Музей декоративно-прикладного искусства, музей-усадьба «Абрамцево», Российский этнографический музей, Музей изобразительных искусств г. Смоленска.

По словам директора музея д'Орсэ г-на Сержа Лемуана, подобное собрание русской живописи впервые экспонируется за пределами России, а подготовка экспозиции заняла почти четыре года. На выставке представлены более 500 картин и скульптур, среди них такие шедевры русской живописи, как «Демон» **Врубеля**, «Не ждали» **Репина**, «Иван Царевич на сером волке» **Васнецова**, «Купание красного коня» **Петрова-Водкина**, «Видение отроку Варфоломею» **Нестерова**, а также работы **Левитана**, **Куинджи**, **Рериха**, **Поленова**, **Сомова**, **Серебряковой**, **Бенуа**, скульпторов **Коненкова** и **Голубкиной**. Отдельные разделы экспозиции рассказывают о русской архитектуре и фотографии, традиционных народных промыслах, балете, музыке, театре.

В октябре в музее д'Орсэ открывается «литературное кафе», где состоятся чтения произведений **Пушкина**, **Толстого**, **Тургенева**, **Достоевского**, **Чехова**, **Горького**, а также будет организован показ знаменитых российских фильмов, снятых в период с 1908 по 1930 годы. Позднее культурная программа продолжится циклом концертов, на которых будет звучать музыка **Чайковского**, **Римского-Корсакова**, **Рахманинова**, **Шостаковича**. Таким образом, осень и начало зимы (выставка продлится до 8 января 2006 года) позволят французской публике составить для себя максимально полное представление о русском искусстве XIX века, без которого невозможно развитие мировой культуры.

Культурное измерение газового бизнеса

По данным СМИ, организация выставки обошлась в 1,4 млн. евро, из которых 800 тыс. выделило правительство Франции, а 600 тыс. пришлось на спонсорские взносы ОАО «Газпром» и Gaz de France, отмечавших 30-летие своего делового сотрудничества. Сегодня из России во Францию ежегодно поступает в среднем 12 млрд. куб. м газа (в минувшем году — 13,3 млрд. куб. м), что составляет примерно четверть импортных закупок Gaz de France. Таким образом, наша страна является одним из крупнейших поставщиков голубого топлива на французский рынок.

Национальный музей д'Орсэ принадлежит к числу главных достопримечательностей Парижа и принимает свыше 2,5 млн. посетителей в год. Собрание предметов искусства размещено в 1986 году в здании бывшего железнодорожного вокзала. Основу коллекции составляют экспонаты из Лувра, музея «Же де Пом» и Музея современного искусства, а также дары частных коллекционеров. Постоянная экспозиция охватывает период с 1848 по 1914 годы и насчитывает 2600 экспонатов, еще 3000 произведений искусства хранятся в запасниках. Общая площадь выставочных залов, расположенных на пяти уровнях, составляет 57 400 кв. м, длина основного зала музея – 138 м.

В ходе встречи Алексея Миллера и Жана-Франсуа Сирелли, прошедшей в Париже после церемонии открытия выставки, были обсуждены важные деловые вопросы и подписан протокол, в котором зафиксированы приоритетные мероприятия по укреплению и развитию двусторонних связей. Речь, в частности, идет о координации совместных действий, направленных на увеличение объемов поставок и повышение безопасности

газоснабжения европейского рынка, что особенно важно в связи с начинающимся строительством Северо-Европейского газопровода. Руководители «Газпрома» и Gaz de France также обменялись мнениями о новых перспективах, которые открываются в области производства и торговли сжиженным природным газом, и поручили соответствующим подразделениям своих компаний начать разработку совместных проектов в этой сфере.



М. Врубель. Камин «Вольга и Микюла Селянинович»

Gaz de France принадлежит к числу крупнейших европейских компаний, занимающихся разведкой, добычей, транспортировкой, покупкой, продажей, подземным хранением и распределением газа. Gaz de France осуществляет свою деятельность более чем в 30 странах. 1 сентября 2005 года акции Gaz de France были включены в индекс CAC 40 Парижской биржи. Компания является оператором газотранспортной системы Франции (30 тысяч км газопроводов) и газораспределительной сети (175 тысяч км газопроводов), обеспечивающей природным газом 76% населения страны, занимает второе место в Европе по количеству конечных потребителей (12,3 млн.), эксплуатации терминалов по регазификации природного газа (общая мощность – 17 млрд. куб. м) и ПХГ (9 млрд. куб. м).

Комментируя итоги встречи, Жан-Франсуа Сирелли отметил: «"Газпром" – надежный партнер Gaz de France, и мне приятно, что двустороннее взаимодействие обогащается новыми проектами, которые способствуют росту возможностей наших компаний на европейском рынке». Со своей стороны, Алексей Миллер дал высокую оценку результатам многолетнего сотрудничества с французской газовой компанией. «Мы рассчитываем на углубление партнерских отношений и реализацию наших новых совместных планов», – сказал Председатель Правления ОАО «Газпром».

Сотрудничество «Газпрома» и Gaz de France не исчерпывается вопросами поставок газа, но распространяется и на такие сферы, как подготовка кадров, обмен специалистами, разработка энергосберегающих технологий, охрана окружающей среды. В последнее время взаимодействие двух компаний приобрело социально-культурное измерение. Их совместными усилиями были проведены выставка «Великие императоры Европы: Наполеон I и Александр I» (Москва, Государственный исторический музей, 2000 г.) и демонстрация работ французского художника **Николя де Стяля** в Государственном Эрмитаже (Санкт-Петербург, 2003 г.). В целях популяризации спорта и здорового образа жизни среди молодежи «Газпром» и Gaz de France организовали и спонсировали проведение мастер-класса прославленного спортсмена, олимпийского чемпиона и чемпиона мира по дзюдо среди супертяжеловесов **Давида Дуйе** (Санкт-Петербург, 2004 г.). Участие в организации выставки в музее д'Орсэ, генеральными спонсорами которой выступили российский и французский газовые гиганты, стало, пожалуй, наиболее значимым событием в истории культурного сотрудничества двух компаний.

В заключение отметим, что празднование 30-летия сотрудничества ОАО «Газпром» и Gaz de France сопровождали и спортивные мероприятия. 19 сентября на поле Национального футбольного центра, где обычно готовятся к соревнованиям сборная Франции, состоялся товарищеский матч между командами ООО «Газэкспорт» и Gaz de France. Игра прошла в напряженной борьбе. Уже на первой минуте французские газовики забили гол, и футбольной дружине «Газэкспорта» пришлось отыгрываться. Однако затем нашей команде удалось сравнять счет и выйти вперед. Итог матча – 6:2 в пользу «Газэкспорта».

Александр Борисов



ЭСТАФЕТА

ДРУЖБЫ В «БЕРЕЗКЕ»

Спортивно-оздоровительный комплекс «Самаратрансгаза» – прекрасное место для детского отдыха

Летняя пора дорога всем, но только в школьные годы отношение к ней особое. Если в зрелом возрасте люди порой начинают путаться в череде пролетевших курортных сезонов, то юные путешественники обязательно сохраняют в своей памяти каждую поездку.

Приняли как родных

Детям сотрудников ООО «Каспийгазпром», посетившим этим летом принадлежащий ООО «Самаратрансгаз» спортивно-оздоровительный комплекс «Березка», пребывание в Поволжье запомнится надолго. Культурная программа, включавшая в себя игры, походы, соревнования, конкурсы и экскурсии, произвела большое впечатление на ребят с Северного Кавказа. «Я отдыхал в разных лагерях, но «Березка» мне понравилась больше всего, – рассказывает юный дагестанец **Арслан Мамаев**. – Здесь у меня появилось много новых друзей, и мы вместе прекрасно провели время. Самой занимательной была игра «Форт-Боярд», запомнился также и поход, в который мы ходили всем отрядом».

По словам заместителя генерального директора ООО «Каспийгазпром» **Шамиля Халилова**, оздоровительные и развлекательные программы в «Березке» были организованы выше всяких похвал. «Наши ребята, – сказал он, – побывали во многих здравницах, выезжали и за границу, но если сравнить качество отдыха, то первенство «Березки» не подлежит сомнению. Педагоги и воспитатели комплекса опекали дагестанских детей как родных». Поблагодарив генерального директора ООО «Самаратрансгаз» **Олега Степаненко** и его заместителя **Николая Шумилова** за высокий уровень организации детского отдыха, гость с Кавказа выразил надежду на дальнейшее сотрудничество двух предприятий в этой сфере.

Работа по-взрослому

Другим важным событием минувшего лета для спортивно-оздоровительного комплекса «Березка» стал слет школьников ученических бригад, которые трудились в ООО «Самаратрансгаз».

По уже сложившейся традиции, предприятие предоставило на время каникул рабочие места 760 школьникам из малообеспеченных семей. Все-

го же, вместе с детьми, устроенными на временную работу в 17 организаций-подрядчиков «Самаратрансгаза», число юных газотранспортников составило 1039 человек, что почти на треть больше, чем в прошлом году.

По словам Николая Шумилова, одна из главных целей этой акции – воспитание у молодежи уважения к труду. Важность этого социального эксперимента «Самаратрансгаза» (кстати, первого среди всех «дочек» «Газпрома») отметили правительство Самарской области, наградившее компанию грамотой «За лучший социальный проект среди предприятий региона».

Работа подростков, хотя и являлась временной, в правовом отношении была организована так же, как и деятельность обычных сотрудников. С каждым из школьников заключался договор подряда на оказание услуг, проводились инструктажи по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, режиму труда и отдыха на производстве.

После окончания срока действия договора лучших из ребят, работавших на объектах ООО «Самаратрансгаз», пригласили отпраздновать начало своей трудовой деятельности в «Березке». В оживленной атмосфере конкурсов, походов и иных развлечений подростки еще больше подружились. И вполне возможно, что они снова встретятся на предприятии – когда придут туда уже на постоянную работу.

«Росток надежды»

Стоит упомянуть еще об одном интересном событии, произошедшем летом в «Березке». Речь идет о благотворительном фестивале «Росток надежды», участниками которого стали 1200 воспитанников детских домов, школ-интернатов, центров реабилитации детей-инвалидов, а также ребят из малообеспеченных и многодетных семей. В рамках этой акции, посвященной Дню защиты детей, для юных зрителей был организован театрализованный карнавал, кукольное представление и много других интересных развлечений.

Перед отъездом ребята посадили на территории комплекса деревца, которые символизируют идею фестиваля. Поскольку «Росток надежды» проводится не первый год и уже стал для «Самаратрансгаза» традиционным, можно быть уверенным, что через несколько лет в «Березке» вырастет целый парк.

Владимир Плотников,
главный редактор
корпоративной газеты
ООО «Самаратрансгаз»
Самара



С НИХ НАЧИНАЛСЯ «ГАЗПРОМ»

Встречи, приуроченные ко Дню пожилого человека, для нашей компании стали уже традиционными. В нынешнем году прием в честь заслуженных работников «Газпрома» получился особенно радушным и сердечным. Ветеранов встречал военный оркестр, в фойе была развернута выставка творческих работ пенсионеров, красочно оформленные плакаты напоминали об их вкладе в развитие нашей отрасли.

Собравшихся тепло приветствовал Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** (на фото). Он рассказал ветеранам об успехах компании, достигнутых в ны-

нешнем году, обозначил перспективы дальнейшего развития газовой отрасли. Гости с интересом выслушали последние новости о росте капитализации «Газпрома», приобретении нефтяных активов, старте строительства Северо-Европейского газопровода. «Дело, начатое вами в 50 – 60-х годах, продолжают сегодня ваши ученики», – подытожил свое выступление Александр Георгиевич. Те, кто вложил свои знания, энергию и опыт в создание крупнейшей российской компании, могут быть уверены – их эстафета подхвачена новым поколением газовиков. Под аплодисменты присутствующих Александр Ананенков вручил группе ветеранов юбилейные медали, посвященные 100-летию профсоюзов России.

В ответном слове глава Комиссии ОАО «Газпром» по работе с пенсионерами **Сергей Каширов** поблагодарил руководство «Газпрома» за помощь и заботу. «Общаюсь с коллегами из разных ведомств и могу ответственно сказать: такого отношения к пожилым людям, как в нашей организации, нет нигде», – отметил руководитель ветеранской организации газовиков.

Приятным сюрпризом для участников встречи стало поздравление знаменитого композитора **Александры Пахмутовой**, которая вместе с известным артистом **Феликсом Царикати** исполнила песни «Надежда»

3 октября в Центральном офисе нашей компании прошло чествование ветеранов газовой отрасли

и «Главное, ребята, сердцем не стареть». Собравшиеся дружно подхватили памятные всем слова, передающие эмоциональный настрой эпохи освоения первых газовых месторождений Сибири: «Там веками ветры да снега мели, // Там совсем недавно геологи прошли. // Будем жить в поселке мы, пока что небогатом, // Чтобы все богатства взять из-под земли».

Затем перед ветеранами выступила замечательная исполнительница русских народных песен, народная артистка России **Людмила Николаева**. Ведущий вечера, известный искусствовед и музыкальный критик **Святослав Бэлза** поздравил присутствовавших на встрече юбиляров, отмечавших свои дни рождения в первой декаде октября.

А народный артист России **Лев Дуров**, который также пришел поприветствовать газовиков, пригласил всех собравшихся в Театр на Малой Бронной, который он возглавляет. «Приходите, говорите, что вы из «Газпрома», и я предложу вам лучшие места», – пообещал известный актер и режиссер.

Александр Борисов

Фото Марата Файзрахманова





6 сентября 2005 г. влиятельный британский журнал The Banker провел очередную ежегодную церемонию «Банк года». «Банком 2005 года» по России признан Газпромбанк.

Программы ипотечного кредитования

- на приобретение квартир в строящихся домах;
- на приобретение квартиры на вторичном рынке недвижимости;
- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа);
- специальные программы на приобретение квартир в комплексе «Коломенское», домов в коттеджных поселках «Зеленый мыс» и «Чигасово-2».

Срок кредитования - до 15 лет.
Сумма кредита - до 85% от стоимости недвижимости.
Расчет кредита с учетом совокупного дохода супругов.

Тел.: (095) 719-1309, 913-7434,
719-1565, 913-7953

Программы потребительского кредитования

- экспресс-кредиты на потребительские нужды до 50 тыс. долларов США под поручительство сотрудников на срок до 3 лет.

Тел.: (095) 718-6486

Программы автокредитования

- на приобретение транспортного средства;
 - под залог ранее приобретенного транспортного средства;
 - с возможностью обратного выкупа автомобилей салонами;
- Кредиты предоставляются на приобретение автомобилей любых моделей в автосалонах Москвы и местах расположения филиалов Банка. Сотрудники региональных подразделений ОАО «Газпром» и его дочерних компаний имеют возможность приобрести автомобили в московских автосалонах.
- Тел.: (095) 718-6486, 913-7853, 332-7788, 719-1364

Срок кредитования - до 15 лет
Валюта кредита - доллар США / евро

По всем вопросам обращайтесь в филиалы Газпромбанка или в центральный офис по адресу: 117418, Москва, ул. Новочеремушкинская, 63



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ГАЗПРОМБАНКА для сотрудников ОАО «Газпром» и дочерних компаний



СПЕЦПРОГРАММА «РОЛЬФ»

Скидки МИЦУБИСИ

Лансер, Спейс Стар	5%
Колт, Аутлендер, Грандис, Паджеро Пинин	6%
Паджеро Спорт Паджеро	7%

Скидки ХЁНДЕ

Элантра	3%
Матрикс	4%
Санта Фе	5%
Терракан	6%

Куратор программы по тел. (095) 913-7853, 726-4049

СПЕЦПРОГРАММА «ФОРД»

Фокус	5%
Мондео	6%
Фиеста	7%
Маверик	5%
С-Макс	6%

Куратор программы по тел. (095) 719-1364, 790-6071

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ТЕЛЕВИДЕНИЕ!

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru