

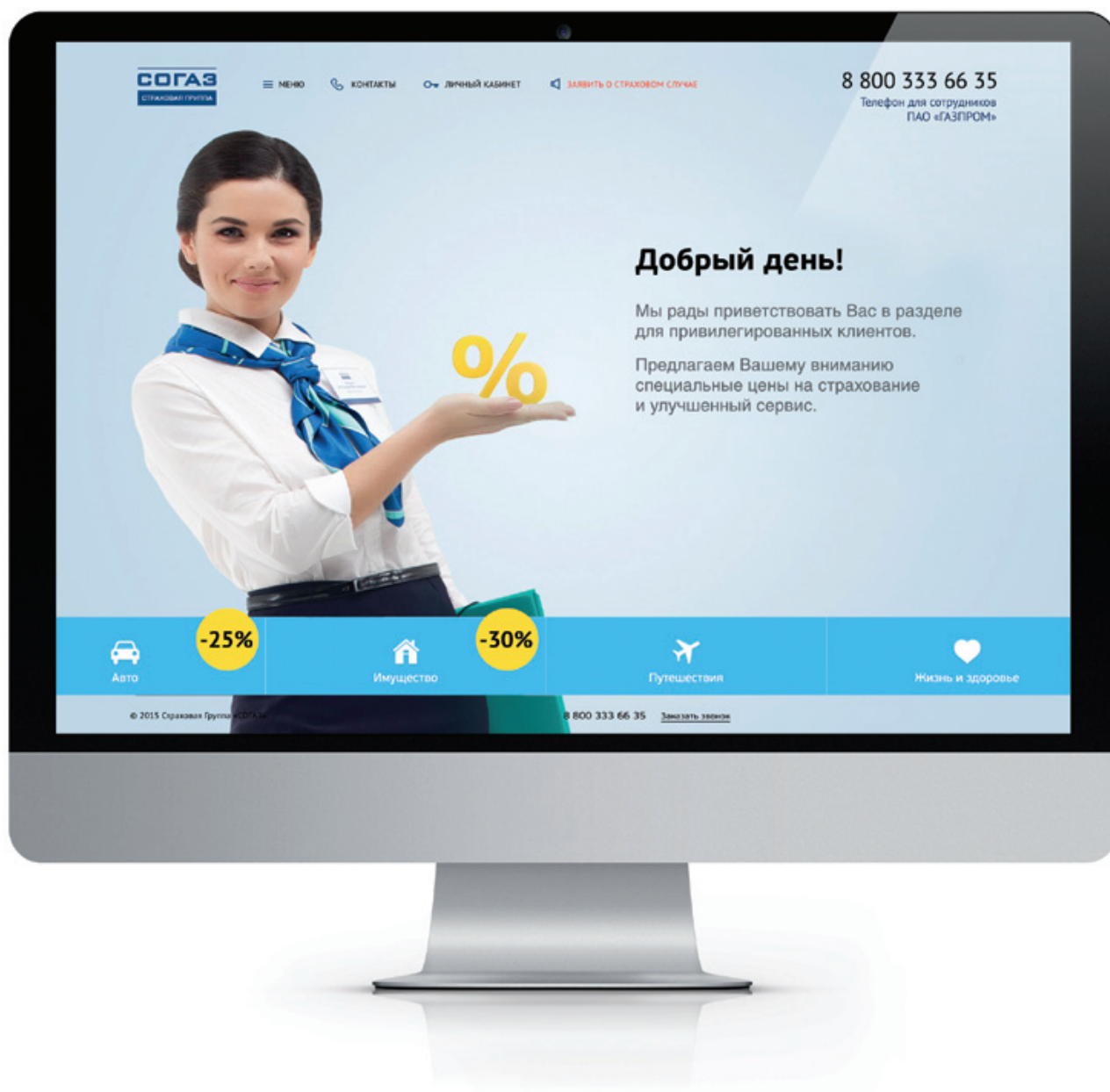
ГАЗПРОМ

№ 7–8 2016 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

РОСТ ВЫРУЧКИ

«Газпром» увеличивает доходы





Специальные условия при добровольном страховании для сотрудников предприятий Группы «ГАЗПРОМ»*, являющихся корпоративными клиентами АО «СОГАЗ». Расчет стоимости полиса с учетом экономии – после регистрации с указанием компании-работодателя. Персональное отношение.

*Вы можете уточнить, является ли Ваш работодатель – предприятие Группы «ГАЗПРОМ» – клиентом АО «СОГАЗ», по телефону 8 800 333 66 35. Экономия при страховании автокаско – до 25% и имущества – до 30% с учетом статистики убытков за предыдущие периоды по выделенной клиентской группе работников предприятий – корпоративных клиентов СОГАЗа. С подробными условиями страхования (включая правила страхования) Вы можете ознакомиться на сайте corp.sogaz.ru и у представителя СОГАЗа. Лицензии Банка России СЛ № 1208, СИ № 1208. АО «СОГАЗ»®. Реклама



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке vectorstock,
Ирины Казеевой

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография
Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО GAZPROM.RU

РОСТ ПОСТАВОК



За первое полугодие 2016 года мы поставили в дальнее зарубежье на 10,6 млрд куб. м газа больше, чем за аналогичный период 2015-го. Можно ожидать, что по итогам текущего года экспорт достигнет 166–170 млрд куб. м. Дно наших экспортных цен пройдено во втором квартале нынешнего года. В дальнейшем цена будет расти вслед за нефтяными котировками.

Согласно формуле, зафиксированной в долгосрочном договоре от 2009 года, цена газа для Украины в третьем квартале 2016 года составляет 167,57 доллара за 1 тыс. куб. м. Для того чтобы поставки начались, НАК «Нафтогаз Украины» должна внести предоплату. Действующий контракт не требует никаких дополнений.

Мы провели переговоры с оператором словацкой газотранспортной системы и достигли договоренности о том, что словацкие газотранспортные мощности будут использоваться в рамках проекта «Северный поток-2». Наша совместная деятельность будет носить долгосрочный характер.

В отношении возобновляемых источников энергии очень завышены ожидания. Германия – крупнейший покупатель газа у «Газпрома» и продолжает наращивать объем закупок. Одновременно эта страна является европейским лидером по использованию возобновляемых источников энергии. При этом 20 % конечной цены на электроэнергию в Германии идет на субсидирование возобновляемой энергетики. Это делается из кармана потребителей.

Мы не беспокоимся из-за поставок американского СПГ на европейский рынок. Главная тенденция на европейском рынке – снижение собственных объемов добычи. Будут американцы поставлять газ в Европу или нет, это никак не отразится на поставках «Газпрома», которые будут неуклонно расти. В 2015 году доля «Газпрома» на европейском газовом рынке достигла рекордного показателя – 31 %.

В последнее время происходит перераспределение потоков газа на территории России. Это связано со смещением основного центра газодобычи из Надым-Пур-Тазовского региона на полуостров Ямал. Газ с Ямала идет по магистралям Бованенково–Ухта (1 и 2) и Ухта–Торжок (1 и 2). В результате высвобождаются мощности в центральном газотранспортном коридоре. «Газпром» приступил к реализации программы оптимизации транспортных мощностей, предусматривающей до 2020 года вывод из эксплуатации 4,3 тыс. км магистральных газопроводов в одноконтурном исполнении в центральном коридоре. Будет закрыто 62 компрессорных цехов. Данная программа позволит «Газпрому» только за три года сэкономить более 1,6 млрд долларов. Соответственно, будет и перераспределение людских ресурсов.

Фрагмент пресс-конференции Председателя Правления
ПАО «Газпром» Алексея Миллера (30.06.2016)

Содержание

- 1** **от редакции**
Рост поставок
- 4** **коротко**
45,2 млрд рублей
Новые энергоблоки
Ближе к потребителям
Справедливая цена
Сотрудничество с Боливией
Лучшие из лучших
- 6** **тема номера**
Рост выручки
- 10** **добыча**
Рост запасов
- 12** **восточный вектор**
Дорога в Китай и не только
- 14** **экспорт**
Конкурентоспособность
«Газпрома»
- 20** **рынок**
Внутренние поставки
- 22** **нефтяное крыло**
21%
- 26** **стратегия**
Последний форпост
- 31** **спорт**
Бренд футбольного поля
Жесткий – не жестокий
- 40** **увлечение**
Без майки
- 42** **дискуссия**
«Цань ши», или Над схваткой двух тигров
- 52** **культура**
Хроника жизни
На вопросы журнала отвечает писатель и режиссер Владимир Козлов



14 **экспорт**
**Конкурентоспособность
«Газпрома»**

будет оставаться на высоком уровне при любых ценовых сценариях

22 **нефтяное крыло**
21%

Специализированное предприятие «Газпромнефть Марин Бункер» укрепило позиции на российском рынке





26 стратегия Последний форпост

Европа, Британия
и сланцевый газ

31 спорт Бренд футбольного поля

«Газпром» традиционно поддерживает спорт высоких достижений



34 спорт Жесткий – не жестокий

На вопросы журнала отвечает первый вице-президент Общероссийской федерации рукопашного боя, президент Международной федерации рукопашного боя Сергей Астахов



52 культура Хроника жизни

На вопросы журнала отвечает писатель и режиссер Владимир Козлов





45,2 МЛРД РУБЛЕЙ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению отчет о ходе выполнения Программы отчуждения непрофильных активов, рассчитанной на трехлетний период – со второго полугодия 2013 года по первое полугодие 2016 года. На заседании было отмечено, что компания проводит последовательную работу по реализации непрофильных и неэффективных активов. Доход «Газпрома» от их продажи с 2013 года по первый квартал 2016 года составил 45,2 млрд рублей. В рамках Программы и за ее пределами «Газпром» в указанный период реализовал в том числе акции и доли в различных компаниях, производственных объектах и движимое имущество.

Совет директоров утвердил Программу отчуждения непрофильных активов на новый трехлетний период – со второго полугодия 2016 года по первое полугодие 2019 года.

Новые энергоблоки

30 июня в ходе годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» были введены в эксплуатацию два новых угольных энергоблока – ПСУ-660 на Троицкой ГРЭС и ПСУ-330 на Новочеркасской ГРЭС. Суммарная электрическая установленная мощность новых энергетических объектов составляет порядка 1 ГВт.



Ввод в эксплуатацию новых энергоблоков укрепляет надежность энергетических систем Юга России и Урала, повышает конкурентоспособность Группы «Газпром» на рынках электроэнергии и мощности. Современное оборудование позволяет обеспечивать выработку электрической энергии при существенной экономии топлива и значительном сокращении нагрузки на окружающую среду.

Энергоблок ПСУ-330 (мощностью 330 МВт) Новочеркасской ГРЭС стал первым в России объектом угольной генерации большой мощности, функционирующим по технологии циркулирующего кипящего слоя. Преимуществом данной технологии является обеспечение высоких экологических характеристик при низких требованиях к качеству топлива.

Ближе к потребителям

В Пекине Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Совета директоров CNPC Ван Илин подписали Меморандум о взаимопонимании в области подземного хранения газа и газовой электрогенерации. Церемония состоялась в присутствии Президента РФ Владимира Путина и Председателя КНР Си Цзиньпина.

В соответствии с документом стороны намерены изучить перспективы сотрудничества в области создания на территории КНР подземных хранилищ газа (ПХГ) и объектов газовой электрогенерации. Стороны проведут анализ и оценку геологических, технологических и экономических условий создания ПХГ в провинциях Хэйлуцзян, Цзянсу и Чжэцзян. Для практической реализации проектов ПХГ будет создано совместное предприятие.

Кроме того, стороны изучат и определят целевые проекты из числа предложенных китайской стороной по газовой генерации тепла и электроэнергии для подготовки решения об инвестициях и выбора организационно-правовой схемы реализации проектов.





➤ Справедливая цена

Стокгольмский арбитраж отклонил все требования Литвы относительно условий закупки российского природного газа, в том числе о взыскании с «Газпрома» 1,5 млрд евро. В своем решении арбитраж отклонил все утверждения Литвы относительно несправедливости цен на газ, поставляемый «Газпром» с 2006 по 2015 год литовскому предприятию Lietuvos Dujos, акционерами которого ранее выступали «Газпром» и Литва. Решение арбитража является окончательным и пересмотру не подлежит.

Ранее «Газпром» успешно завершил разбирательства против Литвы по другим спорам в Стокгольмском арбитраже, литовских судах, Суде Правосудия Европейского союза и эффективно реализовал принадлежавшие ему акции литовского предприятия Lietuvos Dujos.

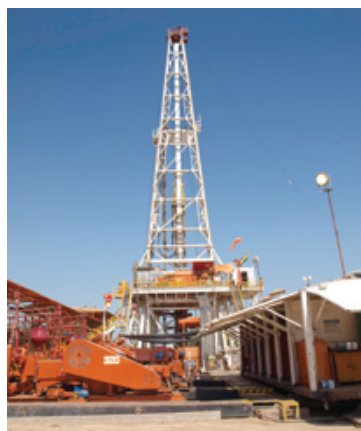


➤ Сотрудничество с Боливией

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, министр углеводородов и энергетики Боливии Луис Альберто Санчес Фернандес и и. о. исполнительного президента компании Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos (YPFB) Гильермо Ача Моралес подписали дорожную карту по реализации проектов в Боливии между ПАО «Газпром», министерством углеводородов Боливии и YPFB.

Документом определены основные мероприятия по развитию сотрудничества по следующим направлениям: совместный поиск и реализация новых проектов в области геологоразведки, добычи и транспортировки углеводородов в Боливии; актуализация Генеральной схемы развития газовой отрасли Боливии до 2040 года; развитие применения СПГ на территории Боливии; обучение и развитие персонала; привлечение потенциала научных центров ПАО «Газпром» и разработка концепции создания в Боливии научно-технического центра газовой промышленности.

Кроме того, управляющий директор Gazprom EP International В. В. Андрей Фик и и. о. исполнительного президента YPFB Гильермо Ача Моралес подписали Соглашение об изучении блоков «Ла Сейба», «Мадиди» и «Витиакуа».



➤ Лучшие из лучших

Состоялось награждение победителей VII Корпоративного конкурса служб по связям с общественностью дочерних компаний «Газпрома». Гран-при удостоен «Конкурс волонтерских проектов» ПАО «Газпром нефть». «Конкурс волонтерских проектов» также занял первое место в номинации «Благотворительный проект».

В номинации «Проект для детей» лучшим признан проект «Популяризация морских профессий в молодежной среде и поддержка образования» ПАО «Газпром нефть». В номинации «Проект, посвященный 70-летию Победы в Великой Отечественной войне» победителем стал проект «Помним, гордимся!» ООО «Газпром трансгаз Самара».

Первое место в номинации «Производственный проект» присуждено ОАО «Газпром газораспределение Нальчик» за проект «Угарный газ – наш общий враг». Лучшим в номинации «Внутрикорпоративный проект» признан проект ООО «Газпром трансгаз Сургут» «Посвящение молодых работников в газовики». Победителем в номинации «Борьба с неплатежами» названа служба по связям с общественностью ЗАО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург» с информационной кампанией «За газ выгоднее платить вовремя!».

Лучшим корпоративным СМИ в 2015 году стала «Нефтегазета» ПАО «Газпром нефть». Программа «О людях и делах компании» ООО «Газпром добыча Ямбург» названа лучшей ТВ-программой. Лучшим интернет-сайтом признан сайт ООО «Газпром добыча Надым».

РОСТ ВЫРУЧКИ

«Газпром» увеличивает доходы



Несмотря на непростую ситуацию, складывающуюся на энергетических рынках, а также на все сложности, с которыми в последнее время сталкивается нефтегазовая отрасль, в 2015 году по ключевым показателям «Газпром» показал хорошие финансовые результаты. Об этом рассказал на ежегодной пресс-конференции «Финансово-экономическая политика ПАО «Газпром»» заместитель Председателя Правления компании Андрей Круглов.



ундаментальными составляющими финансовой устойчивости ПАО «Газпром» являются лучшие среди публичных международных компаний показатели по запасам и добыче углеводородов (122,2 млрд баррелей нефтяного эквивалента доказанных запасов, 8 млн баррелей н.э. ежедневной добычи), прочные позиции на основных рынках сбыта (31 % газового рынка Европы) и обоснованная стратегия, нацеленная на создание стоимости в долгосрочной перспективе. Корпорация придерживается консервативной финансовой политики, что обеспечивает запас прочности во времена турбулентности на финансовых рынках. Ведется работа по повышению уровня корпоративного управления, которая учитывает лучшие примеры российской и мировой практики. Вместе с тем условия внешней среды остаются непростыми, что выдвигает серьезные вызовы, требует ответственного и взвешенного подхода к планированию дополнительных мер по оптимизации затрат и увеличению доходов, а также сбалансированного подхода со стороны регулятора.

«В условиях нестабильности и снижения цен на нефть и газ мы видим необходимость придерживаться курса консервативной финансовой стратегии, которая обеспечивает финансовую устойчивость компании и позволяет своевременно реагировать на возможные изменения ситуации. Мы уделяем самое серьезное внимание контролю над затратами на всех стадиях формирования и исполнения бюджета. Работаем над приоритизацией инвестиционной программы, стремимся сохранить принцип финансирования инвестпрограммы за счет операционного денежного потока. Также большое значение для нас имеют эффективное управление долгом, снижение валютных рисков и сбалансированная дивидендная политика», – сообщил Андрей Круглов.

Ключевые результаты

В прошлом году выручка Группы «Газпром» (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) достигла 6,073 трлн рублей, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 8,6 %. По показателям EBITDA и чистой прибыли Группа «Газпром» вошла в тройку лидеров среди публичных нефтегазовых компаний мира. Так, EBITDA, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов, оставалась достаточно стабильной, снизившись по отношению к 2014 году лишь на 4,5 %, и составила 1,875 трлн рублей. Чистая прибыль (относящаяся к акционерам ПАО «Газпром») выросла почти в пять раз и достигла 787,1 млрд рублей. В 2015 году, в отличие от многих крупнейших международных корпораций, «Газпром» десятый год подряд сгенерировал положительный денежный поток. Этот показатель стал одним из самых высоких среди публичных нефтегазовых компаний мира – 390 млрд рублей, или 6,4 млрд долларов. При этом чистый долг в долларовом выражении был снижен, долговая нагрузка сохранена на ком-

Динамика ключевых финансовых показателей Группы «Газпром» (млрд рублей)

	2013	2014	2015
Выручка*	5250	5590	6073
EBITDA**	2009	1963	1875
Чистая прибыль***	1139	159	787

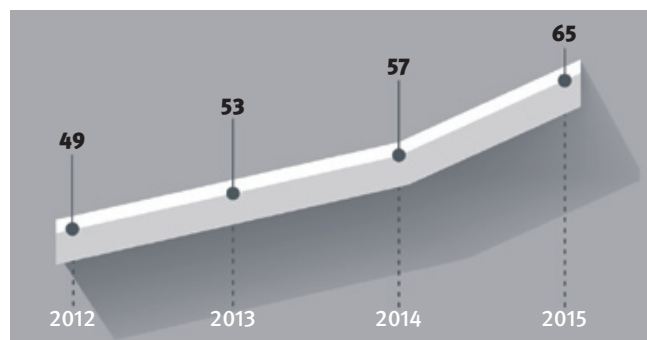
* За вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин.

** Скорректирована на изменения в резервах под обесценение активов.

*** Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром».

Источник: ПАО «Газпром»

Себестоимость транспортировки газа* Группы «Газпром» (руб./тыс. куб. м на 100 км)



* Затраты на транспортировку тыс. куб. м газа на 100 км, осуществляемую газотранспортными дочерними обществами ПАО «Газпром» по территории РФ.

Источник: ПАО «Газпром»

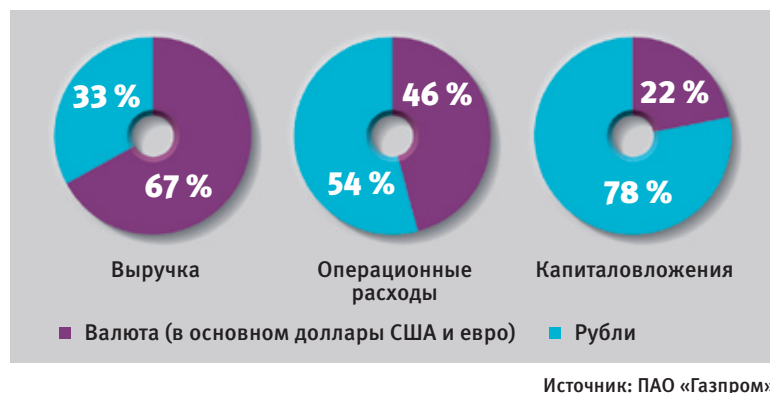
фортном уровне – отношение чистого долга к EBITDA в долларовом выражении составило 0,9, что стало одним из самых низких коэффициентов среди глобальных интегрированных нефтегазовых компаний.

«Гибкий курс рубля в значительной мере сглаживает негативный эффект от снижения цен на нефть и газ на мировых рынках. Две трети выручки «Газпрома» номинировано в иностранной валюте, – это преимущественно доллары США и евро либо имеет привязку к иностранной валюте. При этом большая часть операционных расходов является рублевой. А доля расходов в капитальных затратах, так или иначе привязанных к валютной составляющей, составляет лишь около 20 %. Таким образом, плавающий курс рубля оказывает серьезную поддержку рентабельности и генерации денежного потока компании. Доля валютной составляющей в общем объеме долга соотносится с преобладанием долларов и евро в выручке. Структура денежных средств на балансе соответствует расходам, что снижает валютные риски», – рассказал Андрей Круглов.

Оптимизация, адаптация, централизация

«Газпром» предпринимает активные усилия по сдерживанию роста операционных расходов и капитальных затрат и продолжает работу по адаптации финансовой политики к текущим рыночным условиям. Так, общий эффект от реализации программы сокращения затрат ПАО «Газпром» составил в 2015 году порядка 18 млрд рублей. Прогнозируемый эффект на текущий год оценивается на уровне 15,3 млрд рублей. В том числе

Структура денежных потоков Группы «Газпром», 2015 г.



благодаря этой работе себестоимость добычи газа компании является одной из самых низких в мире – в минувшем году, с учетом затрат на транспортировку, она составила 1549 рублей за 1 тыс. куб. м товарного газа, или менее 26 долларов, включая НДС. В нынешнем году показатель себестоимости, по предварительным прогнозам, может составить 1676 рублей за 1 тыс. куб. м.

«Основой долгосрочного планирования в “Газпроме” сегодня является стратегическое планирование на десятилетний период. По результатам этой работы, в частности, формируется инвестиционная программа ПАО «Газпром» на предстоящий год и трехлетний период. На горизонте до трех лет основной объем работы в области сокращения затрат осуществляется в рамках подготовки и утверждения бюджета ПАО «Газпром» и оптимизации инвестиционной программы. В рамках формирования бюджета утверждается программа сокращения затрат, разрабатываются стресс-сценарии, предусматривающие дополнительное сокращение операционных расходов и капитальных затрат в случае значительного ухудшения внешних условий. Бюджет и инвестиционная программа на предстоящий год утверждаются Правлением и Советом директоров ПАО «Газпром», на последующие два года – принимаются к сведению и затем уточняются в следующих циклах планирования», – рассказал Андрей Круглов.

По его словам, «Газпром» проводит доскональный анализ структуры инвестиционной программы и стоимости заявленных в ней проектов, проводит работу по приоритизации проектов – в рамках инвестиционной программы они разбиты на несколько групп в зависимости от уровня приоритетности. Наиболее жесткий этап отбора заявленных проектов осуществляется в ходе подготовки бюджета и инвестпрограммы на предстоящий год. Руководство «Газпрома» уделяет особое внимание анализу состава, уровня и динамики затрат, осуществляет контроль на всех этапах бюджетного процесса. Расходы, превышающие утвержденные бюджетом, требуют положительного решения Председателя Правления и в ряде случаев – Совета директоров.

«Нашим приоритетом является проведение жесткой финансовой политики, обеспечивающей высокий уро-

Себестоимость добычи газа* Группы «Газпром» (руб./тыс. куб. м) против волатильности курсов валют



* Затраты на добычу тыс. куб. м товарного газа по семи основным газодобывающим дочерним обществам ПАО «Газпром».

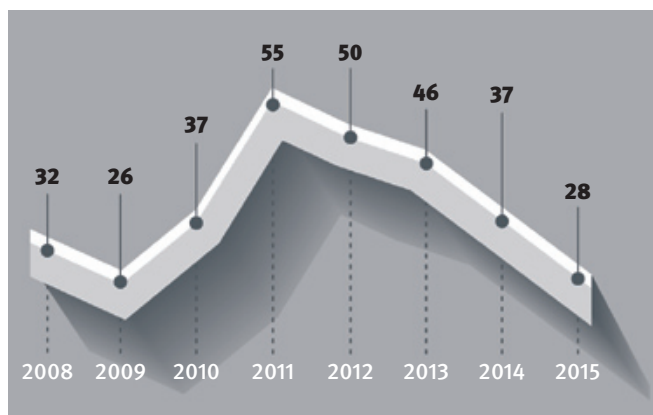
** Средняя расчетная ставка НДС к объему товарного газа. Источник: ПАО «Газпром»

вень контроля над расходами и поддержание финансовой устойчивости при обеспечении необходимого объема финансирования для реализации приоритетных инвестиционных проектов», – сказал Андрей Круглов. По его словам, почти половину инвестиционной программы Группы «Газпром» составляют инвестиции в транспортировку, переработку и реализацию газа, около 25 % приходится на добычу нефти и газового конденсата.

В инвестиционной программе «Газпрома» заложена определенная гибкость, позволяющая адаптироваться к изменениям рыночной конъюнктуры. Компания осуществляет строгую приоритизацию проектов и последующий мониторинг эффективности их реализации. С 2011 года наблюдается устойчивый тренд снижения объемов капиталовложений в долларовом выражении. При этом капиталовложения «Газпрома» полностью обеспечены операционным денежным потоком.

Одним из основных направлений финансового блока «Газпрома» является централизация функций управления денежными средствами Группы. Для этого было создано Единое казначейство, среди задач которого – централизация управления денежными потоками Группы (в рамках системы денежных пулов) и финансовыми рисками, обеспечение ликвидности и эффективности казначейских операций, а также полноценного контроля расчетных операций Группы и абсолютной прозрачности движения денежных средств по счетам дочерних компаний. «На текущий момент созданная нами система денежных пулов охватывают уже 47 российских, а также целый ряд зарубежных дочерних компаний Группы “Газпром”, – заявил Андрей Круглов. – Уже сейчас можно говорить об эффективности работы, хотя проводится она с учетом ограничений, которые установлены финансовыми санкциями ЕС и США

Динамика капитальных вложений Группы «Газпром» (млрд долларов)



Источник: ПАО «Газпром»

Средняя ставка НДС на конденсат (руб./т)

2013	2014	2015	2016 (оценка)
590	701	3242	5318

Источник: ПАО «Газпром»

против ряда российских компаний, в том числе Газпромбанка и «Газпром нефти».

На российском рынке

Работа на внутреннем рынке для Группы «Газпром» продолжает оставаться сложной. Пользуясь предоставленным преимуществом при определении цен, независимые поставщики реализуют газ в основном крупным потребителям в высокодоходных регионах, что не способствует сбалансированному развитию газоснабжения российских потребителей. Поэтому для нормального развития газовой отрасли и внутреннего рынка газа необходимо создание равных условий, в первую очередь в части ценообразования, для всех участников рынка. «Решение этой задачи, по нашему мнению, на первом этапе должно быть сведено к постепенной либерализации регулирования цен. В связи с этим «Газпром» продолжает работу по переходу от директивного установления цен к установлению для компании ценового диапазона, в котором добытый газ мог бы реализовываться по договорным ценам», – сказал Андрей Круглов. По его словам, прорабатывается возможность и условия либерализации цен для промышленных потребителей в отдельных регионах России. В целях проработки этих и других вопросов, связанных с развитием рынка газа, создана совместная рабочая группа со специалистами российской Федеральной антимонопольной службы. Значительное внимание в работе по развитию рыночных отношений «Газпром» уделяет сектору биржевой торговли, где компания как доминирующий поставщик газа постоянно расширяет свое участие.

«Выплачивая ежегодно в бюджет России порядка 2 трлн рублей в виде налогов и таможенных платежей, Группа «Газпром» является одним из крупнейших налогоплательщиков. Несмотря на важность стабильности налогового режима для инвестиционного климата в Рос-

сии, параметры налогообложения нефтегазовой отрасли продолжают изменяться ежегодно. Сохраняется тенденция роста ставок налога на НДС на газ и газовый конденсат, несмотря на неблагоприятную динамику макроэкономических показателей», – рассказал Андрей Круглов. Так, по его словам, на 2016 год повышен коэффициент изъятия в формуле НДС на газ и конденсат для Группы «Газпром» на 37%.

Кредитоспособность и дивиденды

«Газпром» имеет свободный доступ к международным рынкам капитала, что подтверждено рядом крупных сделок по привлечению заемного финансирования, совершенных компанией в 2015–2016 годах. Так, в октябре 2015 года было успешно осуществлено размещение еврооблигаций объемом 1 млрд евро. Этот выпуск стал в прошлом году крупнейшим среди российских эмитентов. Также в минувшем году «Газпром» открыл для себя новый источник заемного капитала – китайский финансовый рынок. В августе компания впервые привлекла 1,5 млрд долларов от консорциума китайских банков. А в марте текущего года «Газпром» заключил с Bank of China соглашение о предоставлении кредита в размере 2 млрд евро. В истории корпорации это крупнейшая сделка по объему финансирования, привлеченного напрямую от одной кредитной организации, и первое двустороннее кредитное соглашение с китайским банком. Между тем в обозначенный период был заключен еще ряд сделок, что подтверждает высокий интерес инвесторов к Группе «Газпром».

«В структуре нашего долгового портфеля преобладают заимствования с фиксированной процентной ставкой, что существенно снижает риск увеличения процентных платежей для компании в случае роста уровня ставок на рынке», – сказал Андрей Круглов. По его словам, в апреле текущего года независимое китайское рейтинговое агентство Dagong подтвердило наивысший кредитный рейтинг для «Газпрома», который впервые был присвоен компании в прошлом году. В то же время рейтинги от американских рейтинговых агентств Standard & Poor's, Moody's и Fitch Rating находятся на уровне суверенных кредитных рейтингов России, хотя показатели кредитоспособности Группы «Газпром» явно превышают этот уровень.

Дивиденды по результатам работы «Газпрома» в 2015 году составили 7,89 рубля на акцию, что превышает 50% скорректированной чистой прибыли компании по российским стандартам бухгалтерского учета, или 24% консолидированной чистой прибыли по международной системе финансовой отчетности. Объем дивидендов, который будет выплачен в этом году, почти на 10% превысит уровень выплат прошлого года. «Дивидендные выплаты «Газпрома» станут крупнейшими среди публичных российских компаний как по абсолютному значению, так и по объему выплат в государственный бюджет», – подчеркнул Андрей Круглов. – Дивидендная доходность по акциям ПАО «Газпром» продолжит соответствовать уровню ведущих энергетических компаний мира».

Денис Кириллов



РОСТ ЗАПАСОВ

демонстрирует «Газпром»

Накануне общего собрания акционеров ПАО «Газпром» состоялась пресс-конференция «Развитие минерально-сырьевой базы. Добыча газа. Развитие ГТС». В минувшем году «Газпром» уже традиционно увеличил свои запасы газа, а также мощности ПХГ. Об этом рассказал заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов.

ГРП

В результате проведенных «Газпром» геологоразведочных работ на территории России в 2015 году прирост запасов газа составил 531,1 млрд куб. м. Восполнение запасов по отношению к объемам добычи

- › В результате проведенных «Газпром» геологоразведочных работ на территории России в 2015 году прирост запасов газа составил 531,1 млрд куб. м. Восполнение запасов газа по отношению к объемам добычи составило

127 %

составило 127 %. Таким образом, корпорация продолжает обеспечивать превышение прироста запасов природного газа над его добычей. «Основной прирост запасов газа получен на Южно-Кирином (213,2 млрд куб. м) и Чаяндинском (205 млрд куб. м) месторождениях», – отметил Виталий Маркелов. По состоянию на 31 декабря 2015 года разведанные запасы природного газа «Газпрома» категорий А+В+С1 (по российской классификации) составляют 36,15 трлн куб. м – 72 % российских, или около 17 % мировых запасов. По словам члена Правления ПАО «Газпром» Всеволода Черепанова, в 2016 году на геологоразведочные работы в России планируется направить 80,4 млрд рублей. Предполагается прирастить 511,4 т условного топлива.

Добыча

В 2015 году «Газпром» добыл 418,5 млрд куб. м газа – на 25,4 млрд куб. м меньше, чем в 2014 году. Это обусловлено снижением отбора газа потребителями. Продолжилось наращивание добычи газа на крупнейшем месторождении полуострова Ямал – Бованенковском. По итогам 2015 года здесь добыто 61,9 млрд куб. м, что на 19,1 млрд куб. м больше, чем в 2014-м. Уровень полезного использования попутного



Запасы Группы «Газпром» по российской классификации

	Газ, млрд куб. м		Конденсат (извл.), млн т		Нефть (извл.), млн т	
	ABC1	C2	ABC1	C2	ABC1	C2
01.01.2015	36 101,4	10 187,1	1447,0	680,4	2053,1	1665,0
01.01.2016	36 147,3	9484,7	1499,5	628,3	2082,0	1604,1

Источник: ПАО «Газпром»

Запасы Группы «Газпром» по международной классификации (PRMS) по сумме категорий «доказанные» плюс «вероятные»

	Газ, млрд куб. м	Конденсат, млн т	Нефть, млн т
01.01.2015	23 510,7	848,6	1374,4
01.01.2016	23 705,0	933,3	1355,4

Источник: ПАО «Газпром»

нефтяного газа по месторождениям ПАО «Газпром» составил 95,4 %. Добыча жидких углеводородов в 2015 году выросла по отношению к 2014 году на 1,6 млн т и составила 51,3 млн т. В том числе добыча газового конденсата – 15,3 млн т, нефти – 36 млн т.

ТРАНСПОРТ

Протяженность газотранспортной системы «Газпрома» на территории России в прошлом году достигла 171,2 тыс. км. «Газпром» ведет активную работу по ее развитию. Продолжилось расширение газотранспортного коридора для доставки ямальского газа в Единую систему газоснабжения России. Идет соору-

жение магистрального газопровода Бованенково–Ухта-2 с использованием для его строительства уникальных отечественных труб диаметром 1420 мм, рассчитанных на рабочее давление 11,8 МПа. В 2015 году были введены в эксплуатацию линейные участки общей протяженностью около 133 км.

Начато строительство магистрального газопровода Ухта–Торжок-2 протяженностью порядка 970 км с проектной мощностью 45 млрд куб. м газа в год. Газопровод позволит доставлять необходимые объемы газа на северо-запад России для газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт.

ПХГ

Для повышения гибкости и обеспечения оптимальной загрузки газотранспортной системы, особенно при пиковых нагрузках осенне-зимнего периода, «Газпром» ведет работу по развитию системы подземного хранения газа (ПХГ). «Суммарная активная емкость по обустройству ПХГ, расположенных на территории Российской Федерации, на 31 декабря 2015 года составила 73,6 млрд куб. м, что на 3,5 % больше, чем в 2014 году», – заявил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов. Максимальная суточная производительность на начало сезона отбора была увеличена до 789,9 млн куб. м газа, что на 19,5 млн куб. м выше аналогичного показателя, достигнутого к сезону-2014/15.

В настоящее время «Газпром» продолжает строительство Беднодемьяновского, Волгоградского подземных хранилищ и развитие Калининградского ПХГ. На стадии принятия решения по строительству находятся несколько геологических структур под ПХГ (Арбузовское в Республике Татарстан, Шатровское в Курганской области), на стадии проектирования – Новомосковское ПХГ (Тульская область).

Петр Сергеев



Дорога в Китай и не только

**«Газпром» развивает восточное
направление поставок**

«Газпром» продолжает реализацию Восточной газовой программы. Развиваются добычные и газотранспортные проекты в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, начато строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Предполагается увеличить мощность завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) на острове Сахалин, а в 2016 году запланировано построить 400 км линейной части газопровода «Сила Сибири» – магистрали для поставки газа в Китай.

МАЛООСВОЕННЫЕ ПРОСТОРЫ

Восток нашей страны – это огромные малоосвоенные просторы. Геологическая изученность Восточной Сибири и Дальнего Востока не может сравниться с изученностью западной части нашей страны. Освоение этих регионов связано с целым рядом сложностей, но в то же время открывает много возможностей: по организации новых газотранспортных маршрутов, созданию перерабатывающих производств, улучшению качества жизни и в целом – повышению привлекательности востока России для ее граждан. Ведущую роль в освоении Восточной Сибири и Дальнего Востока играет «Газпром».

Как отмечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов, газовая промышленность на востоке страны была создана в кратчайшие сроки. В 2009 году был введен в строй первый в России завод по производству СПГ на острове Сахалин, в 2010 году – организовано газоснабжение Камчатского края, в 2011 году запущен газопровод Сахалин–Хабаровск–Владивосток, а в 2014 году в эксплуатацию введено Кириновское газоконденсатное месторождение и начато строительство газопровода

«Сила Сибири». В прошлом году начато строительство Амурского ГПЗ.

«Газпром» продолжает геологоразведочные работы (ГРП) на шельфе о. Сахалин, в Республике Саха (Якутия), в Иркутской области, в Красноярском и Камчатском краях. Завершены ГРП по основному контуру Южно-Кириновского месторождения (проект «Сахалин-3»). Продолжаются работы на Восточно-Одоптинском и Аяшском участках проекта.

На Чаяндинском месторождении в Якутии ГРП практически завершены, месторождение подготовлено к разработке. Ведется строительство эксплуатационных газовых скважин. На месторождении работают восемь буровых установок, их количество планируется увеличить до 13-ти. Будет продолжена доразведка его нефтяной оторочки. По объектам обустройства нефтяной оторочки утверждена проектная документация, в том числе по нефтепроводу Чаянда–ВСТО.

На Ковыктинском месторождении в 2016–2018 годах намечено строительство разведочных скважин и проведение сейсморазведочных работ 3D. Запланированы ГРП на суше и шельфе полуострова Камчатка в период до 2026 года.

КИТАЙСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

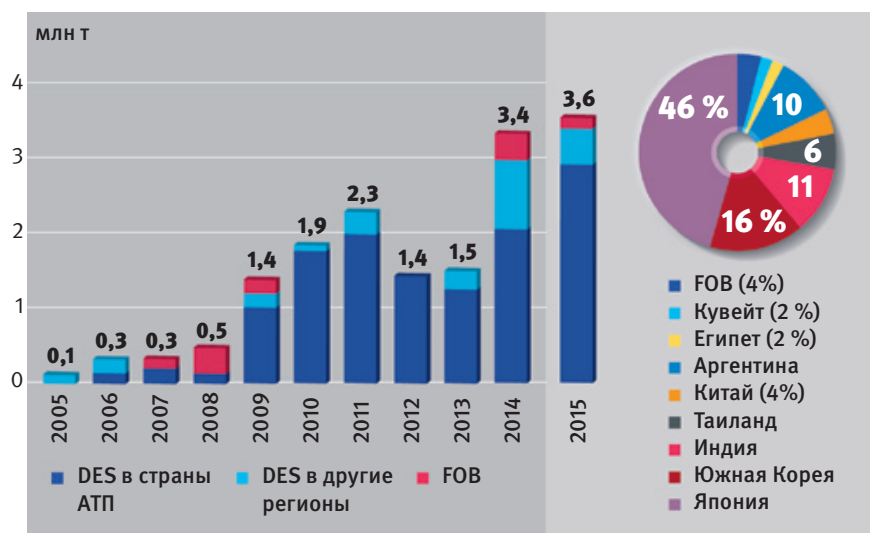
В 2014 году был подписан контракт на поставку 38 млрд куб. м газа ежегодно в Китай по «восточному» маршруту – газопроводу «Сила Сибири». Старт строительства газопровода был дан в сентябре 2014 года. Уже построено более 115 км. Всего в текущем году планируется построить 400 км линейной части.

Летом 2015 года китайская сторона начала строительство газотранспортных мощностей на своей территории для приема газа из «Силы Сибири». В декабре 2015 года «Газпром» и CNPC подписали Соглашение о проектировании и строительстве трансграничного участка, включая подводный переход через реку Амур.

В мае 2015 года «Газпром» и CNPC подписали Соглашение об основных условиях поставок газа по «западному» маршруту («Сила Сибири-2»). «На сегодняшний день обсуждаются как коммерческие, так и технические параметры поставок по “западному” маршруту с компанией CNPC», – отмечает генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Елена Бурмистрова. По «западному» маршруту предусматривается поставка в Китай 30 млрд куб. м газа в год.



Направления поставок СПГ из портфеля Группы «Газпром» в 2005–2015 гг.



Источник: ПАО «Газпром»

В сентябре 2015 года «Газпром» и CNPC подписали Меморандум о взаимопонимании по проекту трубопроводных поставок в Китай природного газа с Дальнего Востока России. Это третий проект поставок российского голубого топлива в Китай. Во многом его реализация будет зависеть от планов КНР по наращиванию потребления.

Китайская сторона планирует уже к 2020 году нарастить потребление газа с нынешних 200 млрд куб. м до 300 млрд куб. м в год. И в дальнейшем ожидается рост, так как энергоемкость экономики КНР повышается, а электрогенерация требует перехода от угля к голубому топливу.

НЕ КИТАЕМ ЕДИНЫМ

«Газпром» осваивает рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) с 2005 года. На него приходилось более 75% поставленных за прошедшие годы партий СПГ из торгового портфеля Группы. В 2015 году компания поставила в страны АТР 2,9 млн т сжиженного природного газа – на 42 % больше, чем в 2014-м.

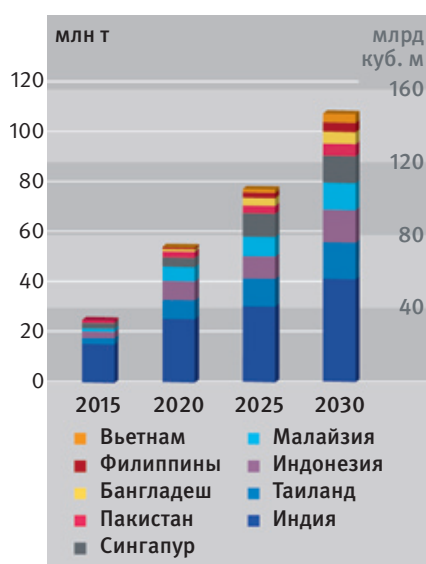
В начале 2015 года на базе подписанных в 2014 году Основных условий был заключен долгосрочный контракт на поставку до 2,9 млн т СПГ в год с проекта «Ямал СПГ». А в октябре 2015 года между компаниями Gazprom Marketing and Trading Singapore и Pavilion Gas (Сингапур) был заключен договор купли-продажи СПГ на 10-летний период. Соглашение предполагает поставки из портфеля СПГ Группы «Газпром» в адрес сингапурской компании.

«Газпром» также работает над реализацией новых собственных проектов СПГ, ориентированных на рынки АТР. В приоритете – строительство третьей технологической линии СПГ завода проекта «Сахалин-2» производительностью 5,4 млн т в год. Соот-

› Китайская сторона планирует уже к 2020 году нарастить потребление газа с нынешних 200 млрд куб. м

до 300 млрд куб. м в год

Спрос на СПГ в странах Юго-Восточной Азии



Источник: ПАО «Газпром»

ветствующий меморандум был подписан «Газпромом» и Shell в июне 2015 года. В 2015 году с проекта было отгружено 10,8 млн т сжиженного природного газа.

Планомерно развиваются проекты во Вьетнаме. Сотрудничество между «Газпромом» и PetroVietnam ведется в области поиска, разведки и добычи углеводородного сырья, а также по проектам использования газа в качестве моторного топлива и в электрогенерации.

Восточное направление становится всё более важным для «Газпрома». На Востоке создаются новые производственные мощности, расширяются поставки и укрепляются связи со странами АТР. А вместе с этим укрепляется экономический потенциал Восточной Сибири и Дальнего Востока России.

Александр Фролов

Конкурентоспособность «Газпрома»

будет оставаться на высоком уровне при любых ценовых сценариях



Несмотря на то что глобальный топливно-энергетический рынок находится в очень непростом состоянии и на нем наблюдаются весьма противоречивые тенденции, Группа «Газпром» в условиях сложной ценовой конъюнктуры демонстрирует устойчивый рост основных показателей, в том числе объемов экспорта и выручки от продаж природного газа за пределами России. Об этом рассказал на пресс-конференции «Экспорт и повышение надежности поставок газа в Европу» заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Александр Медведев.

В 2015 году Группа «Газпром» реализовала на экспортных рынках (включая как поставки из Российской Федерации, так и объемы, приобретенные за пределами России) суммарно 224,7 млрд куб. м природного газа, превысив показатель 2014 года на 17,2 млрд (или на 8,3%). Крупнейшими потребителями голубого топ-



лива Группы по-прежнему остаются западноевропейские государства и Турция. В свою очередь, «Газпром» традиционно является одним из ключевых поставщиков газа в Европу. При этом в минувшем году рост объемов продаж Группы опережал динамику спроса на европейском газовом рынке, что определило и увеличение доли «Газпрома» –

по итогам года в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья она выросла до рекордного 31%.

РЕАЛИЗАЦИЯ

В 2015 году «Газпром» поставил в страны дальнего зарубежья (по контрактам ООО «Газпром экспорт» и Gazprom Schweiz AG) 159,4 млрд куб. м газа, продемонстрировав рост на 11,8 млрд куб. м (или 8%) к уровню предыдущего года. Группа «Газпром» реализовала в страны дальнего зарубежья (по контрактам ООО «Газпром экспорт» и других

было реализовано 152,7 млрд куб. м голубого топлива. Крупнейшими потребителями газа здесь выступали Германия, Турция, Италия, Великобритания и Франция.

На государства Центральной и Восточной Европы в прошлом году пришлось около 20% всех продаж газа Группы «Газпром» в странах дальнего зарубежья, или 26,3 млрд куб. м. Крупнейшими потребителями на этом рынке стали Польша, Венгрия и Словакия, которые закупили порядка 80% голубого топлива, реализуемого Группой в этой части Европы.

В государствах бывшего Советского Союза Группой «Газпром» в 2015 году было реализовано 40,3 млрд куб. м газа (снижение на 16,2% по отношению к предыдущему году). Сокращение объемов поставки голубого топлива в страны ближнего зарубежья произошло в результате снижения спроса, прежде всего на Украине, а также в странах Балтии. В то же время выручка Группы от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 429,7 млрд рублей, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 4,4%. Реализация газа на рынках

Реализация природного газа Группой «Газпром» в 2015 году в страны Западной Европы и Турцию (млрд куб. м)

	ООО «Газпром экспорт»	Другие компании Группы «Газпром»	ВСЕГО
Германия	45,3	2,1	47,4
Италия	24,4	—	24,4
Великобритания	11,1	11,4	22,5
Франция	9,7	0,8	10,5
Австрия	4,4	0,6	5,0
Финляндия	2,8	—	2,8
Греция	2,0	—	2,0
Нидерланды	2,4	6,0	8,4
Дания	0,7	—	0,7
Швейцария	0,3	—	0,3
Турция	27,0	—	27,0
Бельгия	—	1,5	1,5
Ирландия	—	0,2	0,2
ИТОГО	130,1	22,6	152,7

Источник: ПАО «Газпром»

Реализация природного газа Группой «Газпром» в 2015 году в страны Центральной и Восточной Европы (млрд куб. м)

	ООО «Газпром экспорт»	Другие компании Группы «Газпром»	ВСЕГО
Польша	8,9	—	8,9
Венгрия	5,9	0,1	6,0
Словакия	3,8	—	3,8
Болгария	3,1	—	3,1
Сербия	1,7	0,2	1,9
Чехия	4,2	—3,3*	0,9
Румыния	0,2	0,1	0,3
Хорватия	—	0,6	0,6
Словения	0,5	—	0,5
Босния и Герцеговина	0,2	—	0,2
Македония	0,1	—	0,1
ИТОГО	28,6	— 2,3	26,3

* Объемы, предоставленные в рамках разменной операции между ООО «Газпром экспорт» и RWE Supply & Trading CZ.

Источник: ПАО «Газпром»

компаний Группы, в том числе в форме СПГ) в общей сложности 184,4 млрд куб. м природного газа, что на 25 млрд (или на 15,7%) больше, чем в предыдущем году. Экспортная выручка при этом составила (за вычетом акциза и таможенных пошлин) почти 2,17 трлн рублей, увеличившись на 23,6%. Продажи голубого топлива в дальнее зарубежье достигли 41% (в 2014 году – 36%) от всего объема реализованного газа и 63% (59%) выручки от его сбыта.

Порядка 80% поставок природного газа Группы «Газпром» в страны дальнего зарубежья в минувшем году пришлось на страны Западной Европы и Турцию. На этих рынках

› Экспортная
выручка в 2015
году составила
(за вычетом ак-
циза и таможен-
ных пошлин) почти
2,17 трлн рублей,
увеличившись
на 23,6%

этих стран в минувшем году составила 9% (в 2014 году – 11%) от общего объема газа, реализованного Группой «Газпром» за рубежом, обеспечив 13% (14%) всей выручки от сбыта голубого топлива. Крупнейшими потребителями газа Группы «Газпром» среди стран бывшего СССР выступили Белоруссия, Украина, Казахстан, Молдова и Литва.

В минувшем году Группа «Газпром» продолжала развитие торговли СПГ из своего экспортного портфеля. В том числе велась работа по реализации дополнительных объемов газа путем поставок малотоннажного СПГ. С этой целью наращивались производственные мощ-

› В 2015 году «Газпром» поставил в страны дальнего зарубежья (по контрактам ООО «Газпром экспорт» и Gazprom Schweiz AG)

159,4 млрд куб. м газа,

продемонстрировав рост на 11,8 млрд куб. м (или 8%) к уровню предыдущего года



Реализация природного газа Группой «Газпром» в 2015 году в странах бывшего СССР (млрд куб. м)

Белоруссия	18,4
Украина	7,8
Казахстан	4,7
Молдова	2,9
Литва	2,2
Армения	1,8
Латвия	1,3
Эстония	0,5
Грузия	0,3
Киргизия	0,3
Азербайджан	0,1
ИТОГО	40,3

Источник: ПАО «Газпром»

ности и расширялась география его производства. Благодаря этому реализация СПГ Группой «Газпром» выросла в 2015 году по сравнению с предыдущим годом на 6,2 % и составила 3,56 млн т (4,75 млрд куб. м).

МОДА НА АРБИТРАЖ

В условиях существенных изменений на европейском газовом рынке, в первую очередь развития ликвидных торговых площадок, Группа «Газпром» не отказывается от защиты принципов нефтяной индексации. Такой способ ценообразования обеспечивает конкурентоспособность голубого топлива по сравнению с другими энергоносителями, устойчивость инвестицион-

ного цикла и потому сохраняет свою актуальность. В современных условиях нефтепродукты в газовой формуле играют роль универсального дефлятора. Их наличие не позволяет цене газа сильно оторваться от цен других сырьевых товаров. При этом «Газпром» продолжает работу по повышению эффективности реализации российского газа на экспорт, проявляя гибкость в отношениях с партнерами. Доля прямой привязки к ценам торговых площадок в портфеле экспортных контрактов Группы «Газпром» с поставкой в страны европейского дальнего зарубежья в 2015 году составила 17,8 % (в 2014 году – 16,5 %).

Между тем долгосрочные контракты на поставку газа Группы «Газ-



пром» предусматривают право каждой из сторон требовать пересмотра контрактной цены в случае существенного изменения обстоятельств на определенных рынках. Естественно, что по мере возникновения таких ситуаций это право используется с предоставлением соответствующих обоснований. Поэтому с рядом потребителей ООО «Газпром экспорт» находится в ценовых переговорах, по которым в большинстве случаев достигаются внеарбитражные договоренности. Между тем некоторые внешнеторговые партнеры «Газпрома» пытаются добиться пересмотра отдельных условий контрактов без достаточных на то оснований, занимая при этом если и не бескомпромиссную,

то не вполне конструктивную позицию, а зачастую используя и инструменты политического давления.

«В последние годы стало модно обращаться в международный арбитраж в соответствии с простой логикой: если это сделать, то «Газпрому» придется идти на большие уступки. Однако на практике результаты таких обращений могут быть ровно противоположными ожидаемым, – рассказал Александр Медведев. – Уже не в единственном, а сразу в нескольких случаях решение арбитража дало заявителю претензий значительно меньше, чем предлагала российская сторона. Так что переговоры гораздо более предпочтительны для нахождения конструктивных реше-

ний, чем любые арбитражные разбирательства».

НОВЫЙ МЕХАНИЗМ ПРОДАЖ

Отвечая на вызовы меняющегося энергетического рынка, в 2015 году ООО «Газпром экспорт» впервые в своей практике опробовало новый механизм продаж голубого топлива – газовый аукцион. Он был объявлен в конце июля и проведен в сентябре. Потенциальным потребителям были предложены 127 лотов общим объемом 3,2 млрд куб. м газа с поставкой в течение последующего зимнего периода в несколько пунктов сдачи в Северо-Западной Европе по выбору покупателей. В итоге было продано более 40 лотов, общий объем реализации составил 1,2 млрд куб. м голубого топлива.

В текущем году эта практика была успешно продолжена. В феврале ООО «Газпром экспорт» был объявлен аукцион на поставку природного газа в страны Балтии в течение второго-четвертого кварталов 2016 года до газоизмерительной станции «Котловка» на границе Белоруссии и Литвы. Также к реализации было предложено голубое топливо, размещенное в Инчукалнском подземном хранилище газа (ПХГ) в Латвии. Суммарный объем предложения составил порядка 560 млн куб. м. В ходе торгов, которые прошли в середине марта, заключены сделки по 80 лотам в общей сложности на более чем 420 млн куб. м газа.

С учетом полученных результатов созданный механизм аукционной торговли в зависимости от конъюнктуры рынка может и дальше активно использоваться для осуществления балансирующих продаж в дополнение к портфелю долгосрочных контрактов. При этом предполагается расширение географии аукционных поставок.

ТРАНСПОРТИРОВКА

Для обеспечения поставок российского газа европейским покупате-

лям Группа «Газпром» транспортирует голубое топливо по Ужгородскому и Балканскому направлениям, а также по магистральным газопроводам Ямал–Европа, «Голубой поток» и «Северный поток» через территории 10 европейских стран (Австрия, Бельгия, Болгария, Венгрия, Германия, Нидерланды, Польша, Румыния, Словакия и Чехия). При этом основными направлениями экспорта являются Ужгородский коридор, а также магистрали Ямал–Европа и «Северный поток».

Газопровод «Северный поток» протяженностью 1224 км соединяет напрямую через Балтийское море крупнейшие газовые месторождения России с европейскими потребителями голубого топлива. Первая нитка мощностью 27,5 млрд куб. м газа в год введена в эксплуатацию в 2011 году. С вводом в строй в 2012 году второй нитки ежегодная пропускная способность магистрали увеличена до 55 млрд куб. м. В июне 2015 года «Газпром» подписал меморандумы о намерениях со своими европейскими партнерами о сотрудничестве в рамках строительства нового магистрального газопровода – «Северный поток-2». Он также пройдет от российского побережья по дну Балтийского моря до немецкого Грайфсвальда, производительность также составит 55 млрд куб. м газа в год. В сентябре прошлого года «Газпром» совместно с BASF/Wintershall, ENGIE, OMV, Shell и Uniper подписали Соглашение акционеров по реализации проекта «Северный поток-2». Для осуществления проектной деятельности создана компания Nord Stream 2 AG. Доли в проекте (после закрытия сделок по их приобретению иностранными акционерами) распределяются следующим образом: ПАО «Газпром» – 50 %, BASF/Wintershall, ENGIE, OMV, Shell и Uniper – по 10 %.

Экспортная магистраль «Голубой поток» протяженностью 1213 км



и мощностью 16 млрд куб. м газа в год была запущена в 2002 году для осуществления прямых поставок российского голубого топлива турецким потребителям по дну Черного моря. Этот газопровод построен в дополнение к Трансбалканскому газотранспортному коридору, проходящему через Украину, Молдавию, Румынию и Болгарию. В минувшем году по «Голубому потоку» было поставлено 15,58 млрд куб. м российского газа.

Наличие различных экспортных маршрутов, а также соединительных газопроводов на территории Чехии и Германии позволяет Группе «Газпром» осуществлять перераспределение транспортных потоков газа между Ужгородским коридором, а также магистралями Ямал–Европа и «Северный поток», что крайне актуально в периоды пикового спроса и проведения ремонтных работ на отдельных участках газотранспортной системы на территории России и зарубежных стран.

ХРАНЕНИЕ

Действенный способ обеспечения стабильности, надежности и гибкости поставок газа – использование мощностей по подземному хранению вблизи рынков потребления. Принимая во внимание увеличение российского экспорта газа и создание новых маршрутов доставки голубого топлива на внешние рынки, в 2011 году ПАО «Газпром» приняло решение о наращивании мощностей ПХГ за рубежом до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок. С 2006 по 2015 год мощности Группы «Газпром» по хранению газа в Европе выросли с 1,4 млрд до 4,96 млрд куб. м, суточная производительность – с 18,2 млн до 61,5 млн куб. м.

ООО «Газпром экспорт» совместно с WINGAS эксплуатирует в Германии одно из крупнейших европейских ПХГ Rehden объемом 4,7 млрд куб. м. С WINGAS и RAG – ПХГ Haidach в Австрии, объем активного газа которого после введе-





ния в эксплуатацию второй очереди и проведения работ по расширению в 2015 году составил 2,98 млрд куб. м (обеспечивает надежность экспортных поставок газа в направлении пункта Баумгартен, а также потребителям Словении, Хорватии, Венгрии, Австрии, Германии, Словакии и Италии). Вместе с VNG Группа «Газпром» реализует проект строительства ПХГ Katharina в Германии – в настоящее время функционируют четыре каверны общим активным объемом 219 млн куб. м. В 2017 году это ПХГ будет включать в себя уже семь каверн, суммарный объем хранилища превысит 600 млн куб. м, а мощность на отбор составит 26 млн куб. м в сутки. ПХГ Katharina обеспечивает надежность поставок в Западную Европу в пунктах Мальнов и Вайдхаус, хабах GASPOOL и NCG, а также по газопроводу «Северный поток».

В Сербии Группой «Газпром» реализован проект создания ПХГ «Банатский Двор» с активным объемом газа в 450 млн куб. м. Здесь доля Группы

«Газпром» составляет 51%. Это ПХГ обеспечивает надежность экспортных поставок в Венгрию, Сербию, Боснию и Герцеговину.

В Нидерландах Группа «Газпром» арендует 40% мощностей ПХГ Bergermeer. В обмен на поставки буферного газа в объеме 4,7 млрд куб. м Группа получила долю в 1,9 млрд куб. м в активных мощностях хранилища. Это ПХГ имеет стратегическое расположение и призвано обеспечивать стабильный режим работы магистрали «Северный поток».

На территории Чехии 1 июля 2016 года введено в эксплуатацию ПХГ Dambořice с активным объемом газа в 456 млн куб. м.

ПЕРСПЕКТИВЫ

«В этом году мы идем на рекорд по реализации газа на экспортных рынках – 165 млрд куб. м по контрактам ООО «Газпром экспорт». Это без учета продаж голубого топлива за рубежом другими предприятиями Группы «Газпром». Это абсо-

лютно реальная цифра. И не исключено, что мы ее сможем превзойти, даже если будущий осенне-зимний период будет не слишком холодным. И это несмотря на то, что нынешний уровень запасов газа в ПХГ выше прошлогоднего», – заявил Александр Медведев.

Что касается дальнейших перспектив, то на традиционных рынках газа европейских стран Группа «Газпром» планирует сохранить свою долю, а в случае благоприятных условий – упрочить позиции. В Северо-Восточной Азии – нацелена на увеличение своей доли. Также предусматривается наращивание объемов СПГ в экспортном портфеле «Газпрома». В рамках увеличения собственного производства СПГ реализуются проекты создания третьей технологической линии проекта «Сахалин-2» производительностью до 5,4 млн т в год и новых мощностей проекта «Балтийский СПГ» (10 млн т в год).

«Наш газ был, есть и в дальнейшем будет конкурентоспособен. Несмотря на то что мы вводим новые, удаленные и труднодоступные месторождения, средневзвешенная стоимость производства голубого топлива остается у нас одной из самых низких в мире – порядка 20 долларов за 1 тыс. куб. м, – подчеркнул Александр Медведев. – Транспортировка – существенная статья в наших затратах, но мы используем новые технологии, материалы и оборудование (в частности, трубы и ГПА), благодаря чему эффективность нашей газотранспортной системы растет. Поэтому в долгосрочной перспективе наши затраты на производство, транспортировку и реализацию газа будут позволять нам быть самыми конкурентоспособными на рынке при любых ценовых сценариях. Вопрос лишь в том, чтобы выручки нам хватало не только на осуществление приоритетных проектов, но и на полномасштабное развитие».

Денис Кириллов

Внутренние поставки

«Газпром» призывает к укреплению дисциплины при газификации регионов

Объем реализации природного газа Группы «Газпром» в 2015 году на внутреннем рынке составил 221,2 млрд куб. м (без учета внутригрупповых поставок). Этот показатель на 5,5 % меньше, чем в 2014 году. Выручка от реализации газа на российском рынке снизилась на 1,8 % – до 805,6 млрд рублей.

УГАР КРИТИКИ

Объем добычи «Газпрома» – 418,5 млрд куб. м голубого топлива (снижение на 6 %). При этом поставки на внутренний рынок снизились на 5,5 %, до 221,2 млрд куб. м. Среди основных причин – снижение отборов потребителями из-за аномально теплых погодных условий в течение всего прошлого года.

Показательно, что именно внутренний рынок оказывается под ударом профессиональных критиков «Газпрома», которые стремятся доказать неэффективность компании и ее неспособность реализовать газ. Ведь и в плане прибыли, и в плане экспортных поставок, и в плане развития премиальных сегментов бизнеса Группа демонстрирует либо завидное развитие, либо редкую для нашего времени устойчивость к кризису на мировом нефтегазовом рынке. Притом профессиональные критики всё еще используют в отношении «Газпрома» термин «монополия». Хотя простой подсчет показывает, что независимые производители газа реализуют на российском рынке сопоставимые с «Газпромом» объемы.

Наверное, профессиональных критиков удивит,



» Газпромовские предприятия предлагают работающие, выгодные потребителям схемы дешевой газификации

но именно так называемая монополия оказывается при работе на внутреннем рынке со связанными руками. Ведь «Газпром» вынужден реализовывать газ покупателям по установленным государством ценам и не может на равных конкурировать с прочими производителями газа, так как ему запрещается предлагать более выгодные ценовые условия. Кроме того, газпромовские предприятия (например, «Газпром межрегионгаз Север») предлагают работающие,

выгодные потребителям схемы дешевой газификации. Это тоже отдельные органы власти и профессиональные критики склонны считать нарушением конкурентных условий. Правда, здесь видится забота не о потребителях газа, а о сервисных компаниях, которые готовы подключать потребителей в пять-шесть раз дороже газпромовских предприятий. При всем этом «Газпром» выполняет Программу газификации регионов и несет основное бремя неплатежей.

МЕРЫ

Разумеется, «Газпром» не ждет у моря погоды, планомерно решая возникающие на внутреннем рынке проблемы. Продолжается работа с федеральными органами исполнительной власти по вопросам совершенствования ценообразования и развития биржевых механизмов. Так, в 2015 году в ходе торгов на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже было реализовано 4,3 млрд куб. м газа.

Компания принимает меры, направленные на увеличение объемов продаж газа на внутреннем рынке. В частности, в 2015 году газораспределительные организации Группы «Газпром» выдали 126,8 тыс. технических условий на подключение новых потребителей к существующим газовым сетям. При их выполнении рост потребления газа может составить до 13 млрд куб. м в год.

В рамках Программы газификации в 2005–2015 годах «Газпром» инвестировал около 270,2 млрд рублей. Было построено 1889 газопроводов протяженностью свыше 27 тыс. км, обеспечены условия для газификации 4269 котельных, более 740 тыс. домовладений



и квартир, в том числе в 2015 году было построено 87 газопроводов протяженностью 1275 км. За прошедшие десять лет средний уровень газификации по России вырос с 53,3 % до 66,2 %. В том числе в городах – с 60 % до 70,4 %, в сельской местности – с 34,8 % до 56,1 %.

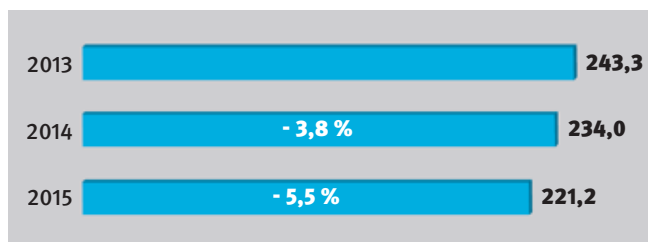
Не в каждый населенный пункт экономически оправданно прокладывать трубу. Поэтому «Газпром» уделяет немало внимания вопросам автономной газификации. Так, в 2015 году в Пермском крае реализован пилотный проект автономной газификации сжиженным природным газом населенных пунктов – в Карагайском, Сивинском и Ильинском районах.

СЛАБОЕ ЗВЕНО

Слабым звеном в процессе газификации оказываются власти целого ряда регионов, которые демонстрируют неспособность выполнять свои обязательства вовремя. По итогам 2015 года из 34 регионов, где «Газпром» построил межпоселковые газопроводы, только в девяти субъектах РФ обязательства администрации выполнены в соответствии с планами-графиками синхронизации работ.

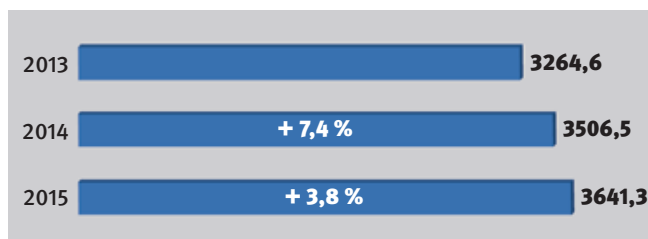
«Газпром» стремится повысить эффективность подключений – для этого специализированные предприятия вместе с местными органами власти проверяют и уточняют заявленное количество потребителей в газифицируемых населенных пунктах. Зачастую исходные цифры оказываются завышенными.

Объем реализации, млрд куб. м



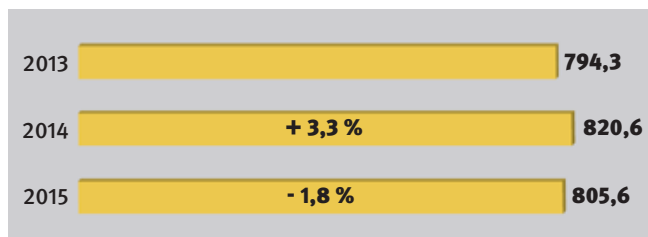
Источник: ПАО «Газпром»

Средняя цена реализации, рублей/тыс. куб. м



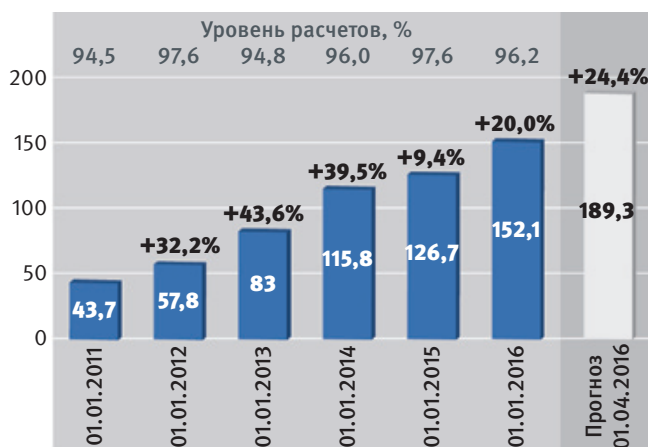
Источник: ПАО «Газпром»

Выручка от реализации, млрд рублей



Источник: ПАО «Газпром»

Просроченная задолженность потребителей перед Группой «Газпром межрегионгаз», млрд рублей



Источник: ПАО «Газпром»

фицируемых населенных пунктах. Зачастую исходные цифры оказываются завышенными.

Также актуальной проблемой являются неплатежи. Просроченная задолженность

всех категорий потребителей перед «Газпромом» в 2015 году выросла на 20 % – до 152,1 млрд рублей. За первый квартал 2016 года просроченная задолженность увеличилась еще на 24,4 % – до 189,3 млрд рублей. Порядка 80 % задолженности всего населения страны формируется потребителями Северо-Кавказского федерального округа. А наиболее проблемными являются предприятия, занимающиеся теплоснабжением.

«Газпром» принимает комплексные меры по укреплению платежной дисциплины, в том числе во взаимодействии с правоохранительными органами. Предприятия Группы обращаются в суды, отключаются и ограничивается газоснабжение злостных неплательщиков, а кроме того, «Газпром» ведет активную работу с целью совершенствования законодательства.

В настоящее время для 67 регионов РФ формируются программы развития газоснабжения и газификации на 2016–2020 годы. Если свои обязательства будет выполнять не только «Газпром», но и остальные участники процесса, то за этот период будет газифицировано около 670 тыс. домовладений и квартир, 3 тыс. котельных, производственных, коммунальных и агропромышленных объектов в 3,5 тыс. населенных пунктах.

Александр Фролов

21 %

Специализированное
предприятие
«Газпромнефть Марин
Бункер» укрепило позиции
на российском рынке



Российский бункерный рынок в 2015 году сократился на 12,6%. Однако «Газпромнефть Марин Бункеру» удалось сохранить лидирующие позиции, нарастив на снижающемся рынке свою долю на 2,4% – до 21%. Предприятие реализовало 3,92 млн т топлива. К 2025 году «Газпром нефть» планирует довести объем реализации судового топлива до 4,9 млн т.

Рынок

Мы уже отмечали, что падение цен на нефть вызвало целую цепочку негативных явлений в различных отраслях экономики, в том числе снижение конкурентоспособности российских портов, уменьшение количества судозаходов и грузооборота. Как следствие – сократилась востребованность бункерного топлива. По итогам 2015 года отечественный рынок утратил более 2 млн т (12,6%).

Реализацией светлых, темных и специализированных конвенционных сортов судового топлива для морского и речного транспорта в «Газпром нефти» занимается специализированное дочернее предприятие – «Газпромнефть Марин Бункер». Оно было создано в 2007 году и прочно заняло лидирующие позиции на российском бункерном рынке. «Газпромнефть Марин Бункер» работает на Севере, Балтике, Дальнем Востоке, Черном море и на внутренних водных путях.

В прошлые годы доля предприятия стабильно держалась на уровне 18,6%. При этом абсолютные показатели росли: по итогам 2013 года общий объем продаж составил 3,2 млн т, из которых в розницу было реализовано 2 млн т судового топлива, а в 2014-м – 4,2 млн т и 3 млн т соответственно. Российский рынок в те годы активно расширялся.

Другое дело – работа на сокращающемся рынке 2015 года. «В этой ситуации удержаться как прошлогодние рубежи, так и плановые показатели можно было за счет эффективности



› В 2015 году в Кольском заливе начал работать рейдовый перегрузочный комплекс мощностью 15 млн т в год, что позволяет предприятию пересмотреть планы, связанные с реконструкцией мурманского терминала



продаж и логистики. Мы сработали достойно», – отмечает генеральный директор «Газпромнефть Марин Бункера» Андрей Васильев. Суммарно предприятие реализовало 3,92 млн т топлива, из которых 3,1 млн т – в розницу. Сохранение объемов продаж на сокращающемся рынке позволило «Газпромнефть Марин Бункеру» увеличить рыночную долю до 21 %. В целом прямое сопоставление с предыдущими годами показывает, что хотя предприятию и не удалось повторить показатели сверхуспешного 2014 года, но результат 2015-го на 700 тыс. т лучше 2013 года. Фактически предприятие успешно подтвердило свой статус лидера бункерного рынка России.

ИНФРАСТРУКТУРА

Кризисные явления на рынке не помешали «Газпромнефть Марин Бункеру» развивать собственный флот и инфраструктуру, а также совершенствовать логистику и предоставляемые потребителям услуги.

Одним из ключевых портов для операционной деятельности предприятия является Мурманск. Этот порт важен для развития Северного морского пути, а также для обеспечения Приразломного и Новопортовского нефтегазоконденсатных месторождений. Напомним, что первый в России действующий добычный проект на арктическом шельфе – «Приразломная» – включает в себя не только платформу, но и обслуживающий флот. Бункеровка судов осуществляется через базу в Мурманске.

В 2015 году в Кольском заливе начал работать рейдовый пере-

грузочный комплекс мощностью 15 млн т в год, что позволяет предприятию пересмотреть планы, связанные с реконструкцией мурманского терминала. «Это один из тех проектов, сроки реализации которых мы имеем возможность перенести, о чем и сообщили нашим партнерам. На рейдовом комплексе по нашему заказу и проекту оборудована бункеровочная система. Ее танки, переоборудованные под бункерное топливо, имеют общий объем свыше 9 тыс. куб. м. Совместная работа рейдового перегрузочного комплекса и нашего бункеровщика позволит нам существенно оптимизировать бункеровки в Мурманске», – подчеркивает Андрей Васильев.

Усиливаются позиции предприятия и на рынке Черноморского региона. В марте 2015 года к двум имеющимся на Черном море был приобретен новый бункеровщик («Газпромнефть Омск», дедвейт 5372 т). Началось техническое перевооружение терминального комплекса в Новороссийске: закончены работы по расширению в два раза резервуарного парка под темные нефтепродукты, в планах предприятия – увеличение пропускной способности пункта налива в автоцистерны и железнодорожной эстакады, а также повышение энергоэффективности, экологической и промышленной безопасности. Если в 2014 году перевалка через терминал в Новороссийске составила 508 т судового топлива, то в 2015-м этот показатель был превышен к концу ноября. В целом предприятие нарастило реализацию судового топлива в портах Новороссийск,





Туапсе, Сочи, Тамань, Кавказ и Темрюк на 22 % – до 795 тыс. т (из них «в борт» – 682 тыс. т). Доля предприятия в регионе достигла 20,3 %.

Однако в связи с понижением курса рубля стало сложнее приобретать запчасти и расходные материалы за границей. В этой ситуации показала свою эффективность техническая политика, заложенная в основу компании «Газпромнефть Шиппинг» – не покупать флот старше 10 лет и не эксплуатировать суда старше 25 лет. «Наши бункеровщики находятся в хорошем техническом состоянии и не требуют существенных капитальных затрат. Мы не сталкиваемся с серьезными заменами моторесурсной части, в основном осуществляя техническое обслуживание. Часть необходимого оборудования имеет аналоги отечественного производства, и их легко найти в России. Те запасные части, которых здесь нет, находятся в широкой доступности. Поэтому перебоев с ними не возникает», – отмечает Андрей Васильев.

ТОПЛИВНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ

Требования рынка постоянно меняются. Так, с 2015 года в Северо-Западном регионе действуют новые, более жесткие нормы, касающиеся качества топлива (ограничивается содержание серы). Предприятие «Газпромнефть Марин Бункер» начало реализацию ультранизкосернистого топлива и заняло по итогам года почти 20 % рынка этого продукта.

По оценке «Газпромнефть Марин Бункера», молодой на данный момент рынок ультранизкосернистых топлив в Балтийском регионе будет формироваться еще как минимум в течение пяти лет. В 2015 году рынку не хватало стабильности. Сейчас на рынке Северо-Запада России появилось два ультранизкосернистых продукта, которые производят ЛУКОЙЛ и НОВАТЭК. «Объем всего остального – смесевых видов,

получаемых из малосернистого топлива, нефти смешением с дизельным топливом, – не превышает 10 %. Мы взаимодействуем с партнером «Газпром нефти» – компанией НОВАТЭК, поставляя на рынок производимое ею ультранизкосернистое топливо», – поясняет Андрей Васильев. Предприятие готово к увеличению этого сегмента рынка. Кроме того, разработана собственная рецептура ультранизкосернистого топлива «Газпром нефти», производством которого займется Омский нефтеперерабатывающий завод.

Внедрение новых экологических стандартов стимулировало конкуренцию традиционных топлив (мазут и дизель) с альтернативными, в том числе сжиженным природным газом (СПГ). Суда на СПГ начинают работать как в Европе, так и в США, а также в странах Азии. Но развитие этого направления затормозилось. «Низкие цены на нефть и нефтепродукты сработали на отлагательный

статус СПГ-проектов, – комментирует Андрей Васильев. – Снижение ценовой разницы между использованием мазута, дизельного топлива и СПГ вынудили многих судовладельцев отложить проекты по строительству СПГ-судов на пять-семь лет. Теперь инвестиционные проекты ждут появления приемлемых условий. При этом инфраструктура для малотоннажного СПГ для нужд бункерной отрасли развивается».

На стадии проектирования и строительства в мире находятся шесть бункеровщиков СПГ. Суда планируется эксплуатировать в бассейне Балтийского и Северного морей, а также вдоль побережья США. Активно идет развитие наземной инфраструктуры, терминалов по приему, хранению и отгрузке сжиженного природного газа (Зеебрюгге, Роттердам, Гамбург). Газпромбанк работает над проектом строительства завода в Высоцке, позднее будет построен





› Предприятие нарастило реализацию судового топлива в портах Новороссийск, Туапсе, Сочи, Тамань, Кавказ и Темрюк на 22 % –

до 795 тыс. т (из них «в борт» – 682 тыс. т)

Реки

Важным направлением деятельности бункеровочного предприятия стало развитие заправки речных судов. На данный момент главной проблемой в этом секторе рынка для всех участников является то, что российские бункеровщики пользуются инфраструктурой, которая была создана еще в советское время. Сегодня она находится не в лучшем состоянии, поэтому сектор бункеровки речных судов требует значительных капиталовложений.

«Газпром нефть» планирует реализовать проект строительства сети топливозаправочных комплексов на реках. Этот проект относится к числу стратегических, – говорит Андрей Васильев. – Будем соблюдать принцип разумности и достаточности. Для того чтобы преодолеть расстояние от Санкт-Петербурга до Ростова-на-Дону, судну, в зависимости от количества груза и глубины реки, требуются две, максимум три заправки. В действительности же практически никто не ходит по такому маршруту от начала до конца. В большинстве случаев происходит вывоз товаров из средней части страны либо в южном направлении, либо наоборот. Следовательно, заправки должны быть и на верхнем участке речных путей, и на нижнем».

За рубежом

Заметно окрепло за два года существования балканское дочернее предприятие Gazpromneft Marine Bunker Balkan S. A. в румынском порту Констанца. «Там сформирована профессиональная команда, которая решила задачу на данном этапе

развития – заняли нишу на местном бункерном рынке и добились значительной рыночной доли. Ресурсное обеспечение предприятия происходит двумя путями: с нашей собственной новороссийской нефтебазы и из сербской компании NIS. Взаимодействие с местными государственными органами, логистика и коммерческая деятельность отлажены, и, думаю, наша балканская «дочка» готова если не к прорыву, то к существенному укреплению своих позиций в Констанце. Естественно, наши надежды связаны также с расширением деятельности на рынках сопредельных стран. Мы работаем над развитием этого направления. Его оптимальный способ воплощения связан с совместным вариантом реализации топлива на реке Дунай с бункерным подразделением компании NIS», – поясняет Андрей Васильев.

В августе 2013 года «Газпромнефть Марин Бункер» приобрело актив в Эстонии – AS Baltic Marine Bunker. Предприятие эксплуатирует собственный бункеровщик, использует для перевозки арендованные емкости, закупая топливо как у материнской компании, так и на местном рынке. Ведется полноценный трейдинговый бизнес на территории Евросоюза.

В 2016 году ООО «Газпромнефть Марин Бункер» планирует продвигаться на рынке ультранизкосернистого топлива, укреплять надежность обеспечения судов, задействованных в транспортировке нефти с арктических месторождений «Газпромнефти», а также продолжать работу над проектом СПГ-бункеровщика.

Александр Фролов

завод Балтийский СПГ. «Газпромнефть Марин Бункер», в свою очередь, планирует построить бункеровщик СПГ. «Мы видим, что этот сегмент рынка будет развиваться, и не забываем о том, что в среднесрочной перспективе вступят в силу ограничения по выбросам окислов азота. Таким образом, можно ожидать, что на регулярной основе заправка сжиженным природным газом газотопливных/двухтопливных судов начнется в 2019–2020 годах. Несколько лет потребует на окончательное становление рынка, и примерно к 2025 году мы сможем расценивать его как состоявшийся и полноценный сегмент бункерного рынка Северо-Западного региона РФ. Предварительная оценка емкости рынка в российских портах Северо-Запада – около 400 тыс. т в год. К слову сказать, рынок ультранизкосернистого топлива в 2015 году стартовал с такой же цифры», – отмечает Андрей Васильев.

Последний форпост

Европа, Британия и сланцевый газ

В Великобритании на фоне проблем, возникших по итогам прошедшего референдума о выходе страны из Евросоюза, теряются два довольно ярких события конца весны – начала лета. После пяти лет разбирательств одна из британских нефтегазовых компаний в мае 2016 года получила разрешение на проведение гидроразрыва пласта (ГРП) на севере Англии. Это трактуется как отправная точка полномасштабной добычи сланцевого газа, которого в Великобритании якобы десятки триллионов кубических метров. Уже в июне парламент Шотландии постановил запретить ГРП на своей территории. И это далеко не самое крупное противоречие между Лондоном и Эдинбургом. Однако в сложившихся обстоятельствах оно способно сыграть деструктивную роль для всей Великобритании.

Если вернуться к теме сланцевого газа, то, как показывает опыт европейских стран, разрыв между «бумажными» запасами и реальными результатами геолого-разведки слишком велик. Сегодня единственной страной за пределами США, где хотя бы в какой-то мере идет добыча сланцевого газа, является Китай. Но объем этой добычи за два года составил менее 6 млрд куб. м, а скорректированные планы весьма скромны.





ПЕРВЫХ НЕТ И ОТСТАЮЩИХ

Многочисленные прогнозы о скором начале добычи сланцевого газа в Старом Свете появились относительно недавно, в 2009 году. Рисовались ослепительные перспективы: газ будет у всех, никто не уйдет обиженным, а поставки «Газпрома» в Европу окажутся не нужны. Считалось, что коммерческие запасы сланцевого газа по всей Восточной Европе должны быть очень велики, а ConocoPhillips, Shell, Chevron и даже небольшие нефтегазовые компании смогут занять российскую нишу на европейском рынке. Эту точку зрения разделяла в том числе вполне уважаемая организация Energy Information Administration (EIA).

В первую очередь на увещевания поддавалась Польша. Руководство страны поторопилось объявить, что газа им хватит на 100–300 лет, EIA щедро увеличило этот срок до 400 лет. Международное энергетическое агентство заявило о потенциальных запасах в Польше в объеме 5,3 трлн куб. м. Начало 2012 года несколько остудило горячие головы. Сначала ExxonMobil заявила о коммерческой бесперспективности добычи сланцевого газа в Польше, затем были объявлены результаты геологических

изысканий, которые показали, что реально страна может рассчитывать на запасы газа в размере от 346 млрд до 768 млрд куб. м. Впрочем, даже эти запасы были вполне привлекательны, так как давали некоторую надежду избавления от импорта голубого топлива на 30 лет, а то и больше. В итоге разведка велась пять лет. Результат оказался нулевым.

На небольшой сланцевый забег вслед за Польшей решились Украина, Литва и Румыния. Планы были грандиозные. Но уже в конце 2014-го Chevron отозвала заявку на разведку сланцевого газа в Литве. В то же время не менее бесславно закончился сланцевый проект на Украине. А в начале 2015 года стало ясно, что Chevron откажется от проекта разведки и добычи сланцевого газа в Румынии, так как результаты бурения не оправдали надежд.

В то же время такие страны, как Германия и Франция, отнеслись к теме сланцевого газа настороженно. Французское руководство долгое время запрещало проведение гидроразрыва пласта, без которого невозможно наладить рентабельное производство этого энергоресурса. В начале 2016 года суд

» В начале 2016 года суд выдал Total разрешение на разведку сланцевого газа на юге Франции, но компания не проявила к этому интерес. Тогда же Total отказалась от лицензии на разведку сланцевого газа в Ютландии (Дания) по причине отсутствия коммерческих перспектив

выдал Total разрешение на разведку сланцевого газа на юге Франции, но компания не проявила к этому интерес. Тогда же Total отказалась от лицензии на разведку сланцевого газа в Ютландии (Дания) по причине отсутствия коммерческих перспектив. В 2015 году правительство Нидерландов запретило промышленное бурение для добычи сланцевого газа до 2020 года.

Возможно, в будущем в Европе действительно обнаружат реальные, а не «бумажные» запасы сланцевого газа. Возможно, к тому моменту его добыча даже станет рентабельной



за счет развития технологий и роста цен на энергоносители. Но сегодня завышенные ожидания прошлых лет, дележ шкуры неубитого медведя, отсутствие реальных результатов и какого-либо энтузиазма со стороны Германии и Франции подорвали доверие к сланцевому газу в Европе.

Последним форпостом и сосредоточением «сланцевых» надежд остается Великобритания.

1 из 28

Великобритания предприняла первые осторожные шаги в области разведки и добычи сланцевого газа в начале десятилетия. Главным фигурантом британской сланцевой индустрии стала Cuadrilla Resources. В 2011 году эта компания прекратила работы с использованием гидроразрыва пласта в графстве Ланкашир из-за двух небольших, но заметных землетрясений, которые могли быть спровоцированы ГРП. Ранее с подобной проблемой сталкивались США (Канзас, Оклахома, Техас и Огайо). Произошедшее породило волну протестов и обсуждений как на уровне местных властей, так и на уровне руководства Великобритании.

В 2012 году Великобритания объявила о планах сделать сланцевый газ центральным звеном своей энергетической политики и начать масштабные разработки в 2014-м. Но в реальности продолжение разведки на сланцевый газ банально забалтывалось во властных структурах. Хотя тогда же, в 2012 году, правительство Великобритании сняло запрет на добычу сланцевого газа с применением ГРП. Предполагалось, что Cuadrilla Resources возобновит свою деятельность. Но не удалось.

Местные власти были непреклонны, так как прислушивались к мнению общественности. Центральные власти кормили потенциальных добыльщиков завтраками



и не скупилась на громкие заявления о том, что сланцевый газ – это центральное звено в энергосистеме будущего. На тот момент еще не было очевидно, что у сланцевого газа в Европе нет перспектив, а отдельные голоса скептиков тонули в славословиях. Население начали убеждать проверенным способом – огромными «бумажными» ресурсами и ослепительными перспективами.

В 2011 году сланцевые запасы северо-запада Англии были оценены в 5,6 трлн куб. м газа, а в 2013-м цифры технически извлекаемых британских сланцевых запасов оказались скромнее – 736 млрд куб. м.

Напомним, что годовое потребление Великобритании на тот момент составляло 73 млрд куб. м газа. Тогда же официальные власти «выразили уверенность» в наличии запасов сланцевой нефти на уровне 700 млн баррелей. В то же время Британская геологическая служба опубликовала исследование, где ресурсы сланцевого газа оценивались в диапазоне от 23,3 трлн до 64,6 трлн куб. м, а среднее и наиболее вероятное значение составляло 37,6 трлн куб. м, из которых 7,5 трлн куб. м предположительно залегают достаточно близко к поверхности. Оценки запасов Шотландии разнились, но в целом были скромнее,

чем запасы Англии: до 4 трлн куб. м сланцевого газа.

Понятно, что для всех этих прогнозов не было достаточной геологоразведочной статистики, так как соответствующие работы чисто физически не проводились. Выкладки носили исключительно предположительный характер – прямой аналог прогнозов Международного энергетического агентства по поводу запасов сланцевого газа в Польше.

ЭДИНБУРГ – ПРОТИВ

Потенциальные сланцевые богатства локализованы в основном на севере Англии и малая их часть – в Шотландии. В начале 2014 года стало ясно, что темпы разведки сланцевого газа в Великобритании даже при получении необходимых разрешений будут намного ниже, чем предполагалось правительством ранее. В целом восторги на фоне отсутствия прогресса в материковой части Европы начали утихать. В то же время было опубликовано исследование, согласно которому сланцевый газ мог бы стать существенной частью внутренней структуры британской энергетики не менее чем через 10 лет.

К 2014 году министр финансов Великобритании Джордж Осборн предложил уменьшить вдвое налог на первичную прибыль компаний, добывающих нефть и газ, чтобы стимулировать добычу сланцевого газа. Но эти планы озвучивались в период высоких цен на нефть. Сейчас компании, добывающие в Северном море, терпят убытки, особенно проблемным прошлый год оказался для BP. На этом фоне налоговое стимулирование отрасли, отдача которой еще менее очевидна, чем перспективы традиционных месторождений Великобритании, неразумно.

Cuadrilla Resources продолжала убеждать, что добыча сланцевого газа может создать рабочие места и уменьшить зависимость страны

› Уже к 2017 году можно будет однозначно ответить на вопрос, отличается ли Британия от остальной Европы, в которой «бумажные» запасы сланцевого газа так и не конвертировались в коммерческие

от импортного голубого топлива. Но власти графства Ланкашир, где компания планировала вести разведку и добычу, оказались глухи к увещаниям. А затем стали падать цены на нефть, а с ними – цены на газ и привлекательность сланцевых проектов. Тяжело приводить довод о дорогом импорте, когда СПГ стоит порядка 4,5 доллара за МБТЕ. Тем не менее соседи Ланкашира из графства Норт-Йоркшир в конце мая 2016 года утвердили предложение компании Third Energy о добыче сланцевого газа. Полагаем, что этот проект закончится так же, как и все прочие сланцевые проекты в Европе.

Во всей истории о британском сланцевом газе показательным отсутствие внятных решений со стороны центральных властей. Лондон явно старается снять с себя ответственность до получения результатов разведочных работ на севере Англии. Затем, видимо, будет принято окончательное решение по работам компании Cuadrilla Resources в Ланкашире.

Интересна реакция руководства Шотландии. В начале июня парламент страны проголосовал за введение моратория на использование гидроразрыва пласта. Полагаем, что это, несмотря на экологическую риторику, которой подкреплялись доводы против ГРП, однозначный сигнал о нежелании шотландцев терять время и деньги. Возможно, не обошлось и без традиционного

противостояния Шотландии центральным британским властям. Но вряд ли на алтарь противостояния Эдинбург положил бы перспективную область энергетики.

Подчеркнем еще раз: речь пока идет не о добыче, а лишь о разведке в северной Англии, которая позволит уточнить запасы. Скорее всего, уже к 2017 году можно будет однозначно ответить на вопрос, отличается ли Британия от остальной Европы, в которой «бумажные» запасы сланцевого газа так и не конвертировались в коммерческие. И что особо важно – наличие или отсутствие извлекаемых запасов никак не зависит от текущей политической ситуации, от референдумов и даже от цен на нефть.

ЗАТАИВШИЙСЯ ДРАКОН

В 2011 году ЕИА провела обзор глобальных перспектив: всесторонней оценке подверглись ресурсы из 48 бассейнов сланцевого газа в 32 странах, в число которых не входили Россия и большая часть Ближнего Востока. Исследование показало, что в рассматриваемых странах технически извлекаемые запасы сланцевого газа составляют 6622 трлн куб. футов (187,5 трлн куб. м). Из них в США – 862 трлн куб. футов (24,4 трлн куб. м). Но на первое место американские исследователи поставили Китай. Запасы КНР предполагались в объеме 1275 трлн куб. футов (36,1 трлн куб. м).



Открывшиеся перспективы заинтересовали китайцев. Они подошли к делу с традиционным сочетанием масштаба и осторожности. Были куплены доли в североамериканских месторождениях (часть которых к настоящему времени продана) и прямо «в поле» изучен самый передовой опыт в добыче нетрадиционного голубого топлива.

К 2013 году на территории Китая было пробурено около 80 разведочных скважин. Китайцы объявили, что к 2015 году доведут добычу нетрадиционного газа до 50 млрд куб. м (при увеличении потребления до 200 млрд куб. м), а к 2020-му – до 120 млрд куб. м в год. Планы по росту потребления были практически выполнены, а вот со сланцевым газом всё оказалось не так однозначно. Уже к 2014 году стало очевидно, что добыча сланцевого газа в Поднебесной сталкивается с рядом проблем. Первая – глубокое залегание. Это ставило под вопрос рентабельность производства даже при высоких ценах на нефть и импортный газ. Вторая проблема – инфраструктура. Сланцевый газ желателен добывать там, где есть развитая сеть газопроводов и потребитель находится недалеко от месторождения. Сланцевый газ не терпит больших капитальных затрат.

➤ Предполагается, что к 2020 году добыча сланцевого газа в КНР достигнет 30 млрд куб. м в год, а потребление вырастет на 100 млрд куб. м газа в год

Тем не менее к этому времени действительно было открыто несколько перспективных месторождений. Так, Sinorep открыла крупное месторождение Фулин в Юго-Западном Китае с запасами 380 млрд куб. м (первоначально говорилось о 2,1 трлн куб. м). А PetroChina в бассейне Сычуань на юго-западе Китая обнаружила извлекаемые запасы газа в объеме 308,2 млрд куб. м. Разведанные извлекаемые запасы сланцевого газа в Китае составляют 22 трлн куб. м.

К настоящему времени общий объем добычи сланцевого газа в КНР достиг порядка 6 млрд куб. м (1,3 млрд – в 2014 году). Но планы пришлось сильно изменить. Речь не шла больше ни о 120 млрд, ни даже о 50 млрд куб. м. На данный момент предполагается, что к 2020 году добыча сланцевого газа в стране достигнет 30 млрд куб. м в год.

Разумеется, мы не можем обойти вниманием российско-китайское сотрудничество в газовой сфере. Вплоть до мая 2014 года многие аналитики, поддавшись очарованию первоначальных планов КНР по добыче сланцевого газа, старательно доказывали, что российское голубое топливо на рынке Поднебесной не нужно. Некоторые из них упорствуют до сих пор. Однако планы у Китая в отношении газа на XIII пятилетку весьма масштабные. Страна планирует к 2020 году нарастить потребление голубого топлива до 300 млрд куб. м в год.

Конечно, в 2015 году было видно снижение темпов прироста потребления газа. На это обращали внимание и китайское руководство, и многочисленные мировые эксперты. Но снижение темпов не отменяет впечатляющего роста абсолютных показателей. Сегодня Китай остается единственной страной за пределами США, где удалось начать коммерческое производство сланцевого газа. При этом объем этой добычи невелик. А рост потребления голубого топлива даже не в самом благополучном 2015 году превысил рост внутренней добычи.

Не будем забывать, что в будущем Китаю, потребляющему порядка 4 млрд т угля в год, придется замещать угольную генерацию газовой – чтобы сохранить здоровье населения и поддерживать экономический рост. Сейчас очевидно, что собственный сланцевый газ не поможет справиться с этой задачей. Впрочем, даже если забыть о межтопливной конкуренции и сделать ставку исключительно на «низкие» показатели прироста 2015 года, китайский рынок в 2020-х годах с радостью примет и сланцевый газ собственных месторождений, и поставки из России.

Александр Фролов



Бренд футбольного поля

«Газпром» традиционно поддерживает спорт высоких достижений

«Газпром» не только владеет контрольным пакетом акций ФК «Зенит» и сотрудничает с сербским ФК «Црвена Звезда». Российская корпорация – титульный спонсор немецкого клуба «Шальке 04», партнер Лиги чемпионов УЕФА (Союз европейских футбольных ассоциаций) и ФИФА (Международная федерация футбола). Конечно, не последнюю роль играет «Газпром» в успехах оренбургского ФК «Газовик» и югорского мини-футбольного клуба «Газпром-Югра».

«ЗЕНИТ»

Сотрудничество корпорации с футбольным миром началось со спонсорства ФК «Зенит» – чемпиона России 2007, 2010, 2012 и 2015 годов. При поддержке ПАО «Газпром» любимец петербуржцев «Зенит» превратился в общенациональную гордость, став одним из ведущих клубов

не только в России, но и в Европе. В 2008 году зенитовцы завоевали Кубок УЕФА и Суперкубок УЕФА.

В 2016 году «Зенит» стал обладателем Кубка России и бронзовым призером чемпионата России. В следующем сезоне команду будет тренировать румынский специалист Мирча Луческу, на счету которого 32 тро-

фея, в том числе чемпионские кубки в трех странах (Румынии, Турции, Украине) и два европейских титула – Кубок и Суперкубок УЕФА.

«ЦРВЕНА ЗВЕЗДА»

«Црвена Звезда» является рекордсменом национальных чемпионатов и розыгрышей Кубка Сербии.



Горячий интерес к игре этого клуба – неотъемлемая часть жизни более 4 млн человек, живущих в разных государствах Балканского полуострова. «Газпром» не только финансирует «Црвену Звезду», но и активно участвует в развитии молодежной команды клуба.

В спонсорском пакете – реклама бренда «Газпром нефти» на спортивной форме и на стадионе «Црвена Звезда», а также другие виды маркетингового сотрудничества. В этом году «звездаши» в 27-й раз стали лучшим клубом в стране. «Поздравляю команду с историческим успехом в сербском национальном чемпионате. От своего имени хочу заверить вас, что компания «Газпром нефть» будет и дальше финансово поддерживать футбольный клуб и спортивное общество «Црвена Звезда», – отметил генеральный директор ПАО «Газпром нефть», президент санкт-петербургского «Зенита» Александр Дюков.

«ШАЛЬКЕ 04»

В 2007 году ПАО «Газпром» стало спонсором ФК «Шальке 04» – семикратного чемпиона Германии. История клуба связана с энергетикой: он был организован шахтерами города Гельзенкирхен, расположенного в Рурской области. В 1997 году клуб выиграл Кубок УЕФА.

В сезоне-2015/2016 немецкого футбольного чемпионата (Бундеслига) «Шальке 04» занял пятое место. Теперь у клуба новый главный тренер – Маркус Вайнцирль. Наставнику команды 41 год, и он получил трехлетний контракт до 30 июня 2019 года.

УЕФА, ФИФА, «ФУТБОЛ ДЛЯ ДРУЖБЫ»

Стремясь развивать и поддерживать футбол, «Газпром» в сезоне-2012/2013 вошел в число официальных партнеров главного европейского клубного футбольного

турнира – Лиги чемпионов УЕФА. Логотип «Газпрома» уже который год присутствует на стадионах во время матчей лиги, на пресс-конференциях, в рекламное время между таймами.

В 2013 году ПАО «Газпром» и ФИФА подписали соглашение, в соответствии с которым начиная с 2015 года вплоть до окончания ЧМ-2018 корпорация будет официальным партнером ФИФА. «Газпром» является спонсором чемпионата мира 2018 года и Кубка конфедераций, который также под эгидой ФИФА пройдет в России годом ранее.

«Газпром» – титульный спонсор русскоязычной версии сайта ФИФА. Портал ru.fifa.com – официальная цифровая платформа ЧМ-2018 и Кубка конфедераций 2017 года. По условиям соглашения, на этой версии сайта ФИФА «Газпром» получил возможность размещения своего логотипа и рекламы.

В этом году в рамках масштабного социального проекта «Газпрома» – «Футбол для дружбы» – состоялся Четвертый международный детский форум. Проект направлен на развитие детского футбола, воспитание толерантности и уважения к различным культурам и национальностям. В этом году форум собрал юных футболистов из стран Африки, Азии, Европы и Южной Америки. Кубок «Девяти ценностей» был вручен «Баварии» в заключительный день. Награду из рук детей получил почетный президент мюнхенцев и глобальный посол проекта Франц Беккенбауэр.

«Газпром» – глобальная энергетическая компания, присутствие которой в разных странах (только в Европе – более 20), безусловно, способствует успеху той же Лиги чемпионов. Участие российской корпорации в международной футбольной жизни повышает узнаваемость бренда «Газпром»

у потребителей газа во всем мире. Впрочем, это можно сказать и обо всех футбольных проектах компании.

«ГАЗОВИК»

Три года назад оренбургский клуб «Газовик», генеральным спонсором которого является ООО «Газпром добыча Оренбург», второй раз в своей истории вышел в первый дивизион. В сезонах-2013/2014 и 2014/2015 «Газовик» занимал в Футбольной национальной лиге (ФНЛ) пятое место. В 2015 году клуб вышел в полуфинал Кубка России, в 2016-м стал победителем Кубка ФНЛ.

16 мая 2016 года «Газовик» впервые в своей истории оформил выход в Российскую футбольную Премьер-лигу (РФПЛ) по итогам сезона-2015/2016. Таким образом, теперь в высшем дивизионе российского чемпионата будут выступать уже два газпромовских клуба.

«ГАЗПРОМ-ЮГРА»

МФК «Газпром-Югра» – основанный в 1993 году газовиками российский мини-футбольный клуб, выступающий в Суперлиге – высшем дивизионе в структуре российского мини-футбола. Еще в начале сезона руководство поставило футболистам амбициозную задачу – завое-

Участие российской корпорации «Газпром» в международной футбольной жизни повышает узнаваемость бренда «Газпром» у потребителей газа во всем мире

вать все три трофея, но для этого достижения спортсменам не хватило одного шага. Однако поражение в финале Суперлиги не стало поводом считать

минувший спортивный год неудачным. «Газпром-Югра» выиграл Кубок России и Кубок УЕФА.

В матче финальной серии Суперлиги сезона-2015/2016 МФК «Газпром-Югра» в ожесточенной борьбе с девятикратным чемпионом страны – подмосковным «Динамо» – стал обладателем серебряных наград.

Группа поддержки

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер как-то сказал: ««Газпром» является не только крупнейшей в мире газовой компанией, но и одной из тех компаний, которые невероятно страстно любят футбол».

Действительно, в нашей корпорации работает огромное количество футбольных болельщиков: это люди, которые добывают газ на сибирских месторождениях, обслуживают десятки тысяч километров газопроводов, трудятся в офисах от Сахалина до Западной Европы. И если успехи того или иного клуба, сборной, отдельных футболистов – величина колеблющаяся, то огромный интерес газовиков к «ножному мячу» – явление, от спортивных успехов не зависящее.

Владислав Корнейчук



ЖЕСТКИЙ – НЕ ЖЕСТОКИЙ

На вопросы журнала отвечает первый вице-президент Общероссийской федерации рукопашного боя, президент Международной федерации рукопашного боя Сергей Астахов



› В 1986 году была зарегистрирована общесоюзная Федерация рукопашного боя «Динамо». Соревнования проводились и до этого момента, но с 1986 года появилась возможность присваивать спортивные звания – от третьего разряда до мастера спорта Советского Союза



ОТ БОЕВОГО САМБО К РУКОПАШНОМУ БОЮ

– Сергей Александрович, в этом году, как я понимаю, у рукопашного боя юбилей – 30 лет назад он был признан спортивной дисциплиной.

– Да, в 1986 году была зарегистрирована общесоюзная Федерация рукопашного боя «Динамо». Соревнования проводились и до этого момента, но с 1986 года появилась возможность присваивать спортивные звания – от третьего разряда до мастера спорта Советского Союза.

– К тому моменту уже было достаточное количество бойцов, которые могли участвовать в соревнованиях. Откуда они пришли?

– Обратимся к истокам создания рукопашного боя. В 1970-х годах наряду со ставшими традиционными для нашей страны боксом, самбо, вольной и греко-римской борьбой начали набирать большую популярность восточные единоборства, в частности карате. Люди, развивавшие карате в СССР на первом этапе, взяли внешнюю сторону построения школ единоборств с их строгой иерархией: учитель – старшие ученики – обычные ученики. За всем этим была завеса таинственности, надо было делать вид, что учитель знает какие-то невероятные секреты, которые тебе откроются, если десять лет

будешь приносить деньги в секцию. Образовавшиеся структуры зачастую срачивались с криминальными элементами и были просто опасными для общества. Тогда руководство КГБ заинтересовалось этим направлением. Решено было создать эффективную систему подготовки сотрудников на базе уже внедренных наработок, чтобы те смогли противостоять тренированному борцу, боксеру или каратисту.

Рукопашный бой к тому моменту уже был в армии и МВД. Потребовалось лишь систематизировать наработки, создать определенный фундамент, вывести квалификационные нормы и нормы тестирования. Появились нормативы. К примеру, был введен первый тур соревнований, который сохраняется до сих пор. В ходе этого тура проверяется квалификация бойца: ему дается пять вводных задач – защититься от того или иного удара, освободиться от захвата и т. п.

– Сразу вопрос: у нас уже было самбо, включая боевой раздел, почему оно не годилось?

– Если уходить так далеко, то рукопашный бой был всегда. Изначально

он сводился к умению владеть оружием. Штыковой бой – тоже рукопашный. В 1920–1930 годах создают самбо. Оно впитало в себя и джиу-джитсу, и те виды борьбы, которые практиковались у народов СССР. Самбо проверялось и на ковре, и на фронтах Великой Отечественной. Но по завершению войны оно начало развиваться как спортивный вид единоборств. Прикладная часть ушла на второй план.

Будет справедливо сказать, что система рукопашного боя, разработанная в 1970-х годах, – это дополненное и переработанное боевое самбо. Но если бы на тот момент самбо отвечало тем задачам, которые на него возлагали изначально, то ничего нового и не стали бы разрабатывать. Никто не отменял работу спецгрупп, которым зачастую требуется бесшумно решить те или иные задачи. Своя специфика у правоохранительных органов – задержание и конвоирование. Нужно уметь так обезвредить вооруженного человека, чтобы ни ты, ни он не погибли. Проблема в том, что самбо стало больше спортом. Зато в армейском рукопашном бое оставалась и работа

› На сегодняшний день между правилами проведения соревнований по самбо и рукопашному бою отличия колоссальны



со штыком, саперной лопаткой, и работа голыми руками. Сначала был создан прикладной раздел рукопашного боя, а затем – спортивный.

На сегодняшний день правила проведения соревнований по самбо и рукопашному бою очень сильно отличаются. Есть отличия и в технике. Все-таки Министерство спорта следит за тем, чтобы не выделять в отдельные виды спорта направления, которые мало чем отличаются от уже имеющихся.

Броски и удары

– Зачем нужен спортивный раздел рукопашного боя?

– Спортивный рукопашный бой дает важную вещь – психологическую подготовку. Соревнования – это стрессовая ситуация, которая по уровню напряжения может мало отличаться от напряжения реального боя, при этом спортсмен учится действовать осмысленно, не теряет голову и идет к цели. Рукопашный бой жесткий, но не жестокий. Травматизм спортсменов сводится к минимуму, а их подготовка растет.

– В рукопашном бое, как я понимаю, присутствуют и ударная, и борцовская техника. Как связывали борьбу и «ударку»? Все-таки нужно учитывать, что у «ударников» и борцов обычно отличается стиль перемещения, постановка корпуса и т. п.

– Когда создавался рукопашный бой как вид спорта, стояла задача уравнивать борцовские и ударные техники – они оцениваются одинаково. За ударные и борцовские действия можно получить одинаковое количество баллов: два балла – за удар ногой в голову и за бросок из стойки, за удержание в партере и серию достигших цели ударов, один балл – удар ногой в туловище и бросок с падением. Чистая победа – нокаут или несколько нокаутов, болевой или удушающий прием. На практике это означает, что боец должен быть готов к любым условиям ведения поединка.

– Но, по статистике, что больше предпочитают – ударные техники или борьбу?

– Скажем, еще 15 лет назад было видно, откуда человек пришел в рукопашный бой. Самбисты – больше боролись, каратисты –

лупили удары. Сейчас уже сформировалась собственная школа, спортсмены делают всё. Хотя поединок обычно начинается с обменов ударами. Здесь важно правильное перемещение, умение срывать дистанцию. Есть, конечно, те, кто любит сразу проходить в ноги. Но это исключение.

Сложности с формированием массовости и четко работающей школы на современном этапе связаны с тем, что первоначально соревнования по рукопашному бою проводились среди сотрудников спецподразделений. То есть до развала Союза рукопашный бой оставался в системе силовых структур и только после распада стал доступен обычным людям, которые приходили из разных видов единоборств.

Подчеркну, что развитием рукопашного боя собственно государство никогда не занималось. А в 1990-х даже правоохранным органам стало не до подготовки сотрудников. Рукопашный бой выжил благодаря энтузиастам, которые открывали секции.

– Была и криминальная составляющая. Любая секция бокса, борьбы, кикбоксинга и тому подобного, будем откровенны, привлекала бандитов, которые набирали оттуда бойцов. Диалектично развивались боевые искусства.

– Согласен. Особенно котирировался бокс и кикбоксинг. Это была своего рода школа отбора для криминальных элементов. А рукопашный бой всегда ассоциировался с правоохранными органами. Так что нас этот процесс почти не затронул.

Сильные регионы

– Как я понимаю, ваша Федерация рукопашного боя стала наследницей той самой Федерации рукопашного боя СССР. Но формально она была создана к 2000-м годам. Откуда такой большой временной разрыв?

– На момент распада СССР соответствующие федерации были в каждой союзной республике. Поэтому у них проблем с переходом в новое время не возникло. А в РСФСР национальной федерации по понятным причинам не было. Кроме того, началась активная распродажа и сдача

в аренду спортивного имущества правоохранных органов. Шел откровенный развал, и энтузиастам банально не хватало залов и снаряжения для занятий.

Сначала нам пришлось создать Федерацию рукопашного боя правоохранных органов (инициаторы – погранслужба, МВД, ФСБ). Потом набиралось количество регионов. Есть нормативные требования для создания общероссийской федерации – нужно определенное количество региональных отделений. Чтобы отделения открывались, надо ездить, общаться, следить за их работой, организовывать соревнования.

В 1995 году зарегистрирована Федерация рукопашного боя. Статус общероссийской мы получили в 2000 году. К тому моменту у нас набралось предусмотренные законом 45 региональных отделений. Сейчас у нас 70 отделений. Создано около 60 детско-юношеских спортивных школ. Этого, конечно, мало по сравнению с самбо и дзюдо.

– А квалификацию спортсменам присваивать до 2000 года вы имели право?

– Да. Ведь зарегистрированные и признаваемые министерством организации были. А постановление «одна федерация – один вид спорта» вышло в 2005 году, когда мы уже имели общероссийский статус. И сейчас общероссийской дисциплиной «Рукопашный бой» занимаемся мы.

– А армейским рукопашным боем?

– Министерство обороны. Принцип «одна федерация – один вид спорта» помог избавиться от творившейся в российском спорте чехарды.

– Были другие федерации, которые претендовали на лидерство в рукопашном бое?

– Была Федерация рукопашного боя и традиционного карате Тадеуша Касьянова. С 2005 года они вошли дисциплиной в нашу федерацию. Но постепенно, после того как сам Тадеуш Касьянов отошел от дел, эта организация растеряла региональные отделения и практически сошла на нет. Часть их отделений просто стали отделениями Федерации рукопашного боя.

В 2006 году начался новый этап – нами была зарегистрирована Международная федерация рукопашного

боя. Ее задачи – продвижение и развитие нашего вида единоборств за рубежом, организация международного сотрудничества и проведение международных турниров.

– Через некоторое время вы познакомились с «Газпром газэнергосетью».

– Да. У нас партнерский союз. «Газпром газэнергосеть» поддерживает нас финансово. Благодаря ей мы можем проводить и внутренние, и международные соревнования, приобретать оборудование для спортивных залов, кимоно, накладки и прочее.

Государство практически не помогает. Только четыре года назад нам удалось пробить в Министерстве спорта финансирование на Общероссийскую федерацию – 500 тыс. рублей в год. До этого выделяли 90 тыс. рублей. А если проводим официальные турниры, то стоимость атрибутики, которую предоставляет министерство, вычитается из этой суммы. Приходилось всегда рассчитывать на себя и членов федерации. Этим мы и сильны. У нас очень сильные, устойчивые региональные подразделения.

Обычно наоборот: крупные федерации сильны центром, так как через него в регионы идет государственное финансирование. В нашем случае регионы развиваются сами и тем самым поддерживают центр. В рукопашном бое совсем небольшой взнос с региональных отделений – 10 тыс. в год.

Олимпийский вид спорта

– Давайте о дне завтрашнем.

Многие виды единоборств получают приток желающих заниматься, так как позволяют в перспективе сделать карьеру и заработать серьезные деньги. К примеру, тхэквондо (WTF) является олимпийским видом спорта. Значит, есть шанс выучиться, попасть на Олимпиаду, а там, если всё сложится, стать олимпийским чемпионом. То же самое с вольной и греко-римской борьбой, дзюдо, боксом. Впрочем, бокс неплохо себя чувствует и за пределами Олимпиад. У вас, говорят, есть планы сделать рукопашный бой олимпийским видом спорта.

– Плох тот солдат, который не хочет стать генералом. Чтобы стать олим-



› В 2006 году начался новый этап – нами была зарегистрирована Международная федерация рукопашного боя

пийским видом спорта, рукопашному бою нужно выполнить ряд условий. Необходимо иметь





› Экстремальные ситуации требуют правильных навыков. Рукопашный бой позволяет выработать такие навыки

представительство на пяти континентах и действующие представительства в 60 странах, должны про-

ходить чемпионаты континентов и общемировой чемпионат. Тогда можно подавать заявку в Олимпийский комитет. Но для этого нужны большие деньги.

– На какой стадии вы сейчас находитесь?

– Рукопашный бой представлен на трех континентах. Мы представлены в Европе, Азии, Южной и Северной Америке. В Южной Америке у нас очень большое представительство. В 2014 году провели Кубок мира в Перу. Как раз к тому моменту нам начала оказывать спонсорскую помощь «Газпром газэнергосеть», за что мы ей очень благодарны. На Кубке к нам пришли десять новых южноамериканских стран.

– Как так получилось?

– В Южной Америке активно развиваются многие виды единоборств. Мы контактируем с их представителями. Перед чемпионатом провели конференцию. Представители Уругвая, Колумбии, Венесуэлы, Панамы, Бразилии вступили в нашу федерацию. Были и новые члены из Северной Америки – Мексика и США.

Могу заметить, что ребята из Южной Америки вообще очень

инициативные и заинтересованные в развитии всего русского. Для них Россия опять стала новым полюсом силы на мировой арене и альтернативой крупному соседу из Северной Америки. Большая проблема местных спортсменов – отсутствие денег. Но они многого и не просят – готовы приезжать куда угодно, если им только помогут с дорогой. Это действительно сложно и накладно. К примеру, самбисты оплачивают четыре билета участникам соревнований из других стран, чтобы обеспечить массовость.

– Почему именно четыре?

– Их ресурсы тоже не безграничны, поэтому один представитель и три спортсмена. Наша федерация старается идти по такому же пути.

Или возьмем для примера тхэквондо. Развитие тхэквондо – это вообще государственная программа Республики Корея, притом деньги выделяли крупнейшие южнокорейские концерны. Как тхэквондо распространялось по России? Представители приходят в школу и им нужен только зал, притом они сами покупают татами, экипировку, сами платят тренерам. У школы



расходов – ноль, а дети заняты полезным делом. Сейчас тхэквондо – олимпийский вид спорта. И вместе с этим видом единоборств распространяется корейская культура, растет престиж страны.

– Кстати, какие азиатские страны входят в Федерацию рукопашного боя?

– Индия, Иордания, Иран, Афганистан, Монголия, бывшие советские республики. Сейчас выстраиваем отношения с Китаем и Кореей. Нам помогает сарафанное радио. Спортсмены из Казахстана плотно общаются с китайцами, они предложили им присоединиться. Интерес виден. Нам ведь важно, чтобы как можно больше было секций, как можно больше проводилось соревнований. Специалистов хороших во всех странах много, а разобраться в нашей технике и организовать соревнования по предложенным правилам – достаточно просто. Поэтому, кстати, многие спортсмены выступают в нескольких видах единоборств, подстраиваясь под правила борьбы, киокушина, да даже бокса и смешанных единоборств (MMA – от англ. Mixed Martial Arts).

Родовые отличия

– Чем, кстати, рукопашный бой отличается от MMA?

– Все виды единоборств похожи, отличаются правила проведения соревнований, а они влияют на то, что люди учат на тренировках. Есть, конечно, и технические отличия, зачастую очень мелкие: к примеру, где-то кулак формируют, прихватывая большим пальцем указательный и средний, а где-то – прижимая большой палец к указательному.

Бои без правил, из которых выросло очень популярное сейчас направление смешанных единоборств, развивались как шоу. Жестокое зрелище. Задачи рукопашного боя изначально были иными. У нас запрещены удары в партере, то есть нельзя сесть на лежащего человека и вколачивать его голову в пол. Нельзя наносить травмирующие удары локтями и коленями. Хотя такая работа присутствует в прикладном рукопашном бое.

– Почему подростку стоит идти не в смешанные единоборства, а в рукопашный бой?

– Рукопашный бой развивался таким образом, чтобы сама структура проведения соревнований, правила соревнований стимулировали спортсменов совершенствовать технику. Допустим, идет поединок на ковре, происходит обмен ударами, спортсмены вошли в захват, рефери отсчитывает пять секунд. Если за пять секунд не произошел бросок – спортсмены разводятся, если бросок произошел и поединок перешел в партер – то отсчитывается еще пять секунд, за которые один из спортсменов должен начать какое-то техническое действие: удержание, начать болевой или удушающий прием. На реализацию технического действия дается 20 секунд. Пятисекундные переходы от одного действия к другому заставляют спортсмена думать и быстро принимать решение. Невозможно отлежаться.

Это важно с прикладной точки зрения. Всякое может произойти даже в обычной жизни. Допустим, завязалась потасовка. Противников может быть несколько и привычка вязаться с одним противником, которая вырабатывается в некоторых видах единоборств, выйдет боком. А привычка к быстрым решительным действиям, которую нарабатывают в рукопашном бою, дает преимущество.

Экстремальные ситуации требуют правильных навыков. Полагаю, что рукопашный бой позволяет выработать такие навыки. Чтобы некое действие можно было выполнить на автомате, его надо повторить от 2 тыс. до 5 тыс. раз. Ни в коем случае не хочу оскорбить другие виды единоборств, лишь объясню, в чем мы видим преимущества именно рукопашного боя: в скорости принятия решений, стремительных переходах от одного действия к другому и в богатом техническом арсенале.

Философия рукопашного боя

– Как сейчас сочетается в тренировочном процессе и соревнованиях спортивная часть с прикладной?

– Помните, я упомянул про пять вводных задач на соревнованиях, которые надо выполнить, чтобы тебя допустили к поединкам? Спортсмен берет билет, где перечислены

задачи. Он поворачивается спиной к противнику, становится в стойку, по команде «прием» – поворачивается, а противник (исходя из вводных задач) выполняет некое действие – удар рукой, ногой, ножом, захват и т.д. Задача экзаменуемого – эффективно защититься. Решение вводных задач соответствующим образом оценивается. Набрал необходимое количество баллов – допускаешься к поединку. Таким образом из тренировочного процесса не выхолащивается прикладная составляющая, так как она необходима для участия в соревнованиях, для сдачи на очередной разряд.

Проблема многих единоборств (очень эффективных) в том, что они обладают прекрасным техническим набором, который не учится и забывается спортсменами, так как некоторые приемы запрещаются на соревнованиях. Не нужно для соревнований – зачем заниматься? У нас прикладная часть – это необходимый элемент соревнований. Сейчас у нас есть идея вывести этот первый отборочный тур в качестве самостоятельных соревнований для ветеранов.

– Как в целом за рубежом воспринимают рукопашный бой?

– Меня обычно спрашивают: а в чем философия рукопашного боя?

– Это пошло от восточных единоборств, видимо. В боксе как-то не думали о философии. Что вы отвечаете?

– Отвечаю, что философия одна: мы готовим защитников Отечества. По нашим наблюдениям, 80 % ребят, которые приходят в секции по рукопашному бою, потом связывают свою жизнь со служением Отечеству. Мальчик, который в 10 лет начал заниматься, еще через 10 лет станет офицером. То, как он будет нести службу, определяется воспитанием и ценностями, какие ты в него заложил. Мы понимаем свою ответственность. В силу русского менталитета человек, который тебя учит, должен быть нравственным ориентиром. Поэтому наши инструкторы не только мастера, специалисты по единоборствам, но и пример для подражания, офицеры, на которых не стыдно равняться подрастающему поколению.

Беседа вел Александр Фролов



БЕЗ



МАЙКИ

На вопросы
журнала отве-
чает сотрудник
Управления корпо-
ративной защиты
ООО «Газпром
трансгаз Санкт-
Петербурга» Роман
Каравашкин

› **ПАУЭРЛИФТИНГ** – сило-
вой вид спорта: атлет пре-
одолевает сопротивление
максимально тяжелого для
него веса. Жим лежа – одна
из основных, наряду с при-
седанием и становой тягой,
дисциплин: спортсмен
ложится на скамейку, опу-
скает гриф до касания с гру-
дью и поднимает штангу
до полного выпрямления
в локтевом суставе.

ЖИМ ЛЕЖА

– Роман, почему пауэрлифтинг? Как
пришли к этому увлечению?

– Первые 25 лет я прожил на севере,
в городе Ухте. Там этот спорт по-
пулярнее футбола. Как-то в третьем
классе зашел с друзьями в магазин
«Спорттовары». Наше внимание
привлекли гири по 32 кг. Стали
мериться силой, пытаюсь такую
гирю поднять. Кто-то из ребят смог
поднять два пуда один раз, кто-то –
ни одного. У меня получилось это
сделать целых четыре раза. Стало
интересно. Лет с 16-ти начал ходить
в клуб пауэрлифтинга.

– Вам принадлежит петербургский
рекорд в жиме лежа.

– Да, в 2010 году я установил рекорд
в жиме лежа: 250 кг. В прошлом
году Сергей Гетман его побил, выжав
252,5 кг. А еще я – трехкратный
абсолютный чемпион Санкт-Петер-
бурга по классическому жиму без
экипировки.

Вообще существует несколько
федераций пауэрлифтинга. Офици-
ально Министерством спорта России
признана только одна – International
Powerlifting Federation (IPF). Я высту-
пал в соревнованиях под эгидой
именно IPF. Остальные федерации
пауэрлифтинга – частные сообще-
ства, в которых менее жесткие пра-
вила и требования. Намного менее
жесткие – и в экипировке, и без нее.
Поэтому и рекорды отличаются.
В IPF они ниже. А жимовые
майки в IPF разрешены только
однослойные.

– Если сравнить мировые рекорды
жима без экипировки (специальная

майка-амортизатор) и с ней, то ока-
жется, что жимовая майка под-
нимает за спортсмена больше
60 кг. Какой смысл проводить
соревнования в «экипе», если
тот явно решает часть задачи
за атлета?

– Использование жимовых маек
мешает объективно оценивать
выступление того или иного пауэр-
лифтера. Экипировка всем помо-
гает по-разному: одному спорт-
смену дает преимущество в 10 кг,
другому – в 60 и даже больше. Это
если говорить только про однослой-
ные жимовые майки. Трехслойные
могут дать преимущество больше
чем в 80 кг!

– Впечатляющий эффект.

– Это кажется невозможным, но,
поверьте, дело обстоит именно так:
технологии развиваются семимиль-
ными шагами. Изначально экипи-
ровка создавалась, чтобы предотвра-
тить травмы спортсменов, а потом
выяснилось, что она способна давать
преимущество. В итоге получился
такой вот «технодопинг».

Кстати, не так давно, после того
как мировые рекорды в плавании
стали обновляться по несколько
раз в году, пловцам запретили
использовать спецкостюмы.
Там технология такая: костюм
как бы выталкивает спортсмена
на поверхность воды, не давая ему
полностью погружаться в воду и,
соответственно, облегчая сколь-
жение. Поскольку и в пауэрлиф-
тинге ситуация в чем-то похожа,
то, думаю, в будущем экипировку
тоже запретят.

ПОЛЕЗНЫЕ НАГРУЗКИ

– Какие плюсы и минусы для вас в занятиях пауэрлифтингом?

– Такие занятия предполагают самодисциплину, самоконтроль, развивают характер, учат добиваться поставленной цели. К тому же мужчина, чтобы защитить свою семью, девушку или просто слабого, должен находиться в хорошей физической форме. Человеческие возможности очень велики, а раскрывать их в себе интересно и приятно. Это образ жизни, который мне по душе. Минусов здесь просто нет.

– Физическая форма, в которой вы находитесь, ассоциируется

» Сейчас уже не в моде, как в 1990-е, огромные гипертрофированные мышцы. На их место пришла эстетика и гармония тела. Это и для здоровья полезнее. В то же время в этом виде спорта без больших мышц не добиться значительных силовых результатов



с культуризмом, о вреде которого в свое время было немало сказано. Когда в конце 1980-х я учился в старших классах, было модно «качаться», но советские газеты писали: полезен умеренный атлетизм, а не гипертрофированные мышцы...

– В спорте высоких достижений заложены некоторые риски для здоровья. Большие нагрузки подразумевают травмы. С опытом приходит понимание, как обходиться без проблем со здоровьем. А вообще, конечно, всё хорошо в меру. Сейчас уже не в моде, как в 1990-е, огромные гипертрофированные мышцы. На их место пришла эстетика и гармония тела. Это и для здоровья полезнее. В то же время в этом виде спорта без больших мышц не добиться значительных силовых результатов.

ОТПЕЧАТОК АТЛЕТИЗМА

– Некоторые родители боятся отдавать ребенка в секции борьбы, тяжелой атлетики, опасаясь, что

он перестанет учиться или даже станет хулиганом.

– Опасения по этому поводу напрасны. Скорее хулиганом станет тот ребенок, которому нечем заняться в свободное время. К тому же именно до 20–23 лет и нужно закладывать базу в ребенке, когда открыты зоны роста, идет деление клеток. Тогда красивая спортивная фигура, сильные мышцы и некий атлетизм у него останутся на всю жизнь.

– Тем не менее в лихие 1990-е разные «бригады» довольно часто рекрутировали в свои ряды атлетов, в том числе профессиональных.

– Тогда спортсмены на это шли, потому что не было другой работы, а семьи надо было кормить. Вот и брались за криминал.

– Как известно, в здоровом теле – здоровый дух. В то же время люди, которые не слишком увлечены спортом, часто считают, что «сила есть – ума не надо»...

– Бывают, конечно, исключения из правила, но все-таки обычно

спортсмены, достигшие больших высот, – очень умные, образованные люди. Без этого они бы не смогли многого добиться. Возьмите, к примеру, силача Валентина Дикую или наших олимпийцев-штангистов – Юрия Власова, Василия Алексеева, Леонида Жаботинского. Недавно послушал интервью с ушедшим из жизни боксером Мохаммедом Али – умнейшие вещи говорил, не оторваться...

– А как вы оказались в «Газпроме»?

– В клубе по пауэрлифтингу познакомился с ребятами из личной охраны генерального директора компании. Они и пригласили к себе.

– Можно ли сказать, что ваше спортивное увлечение помогает в работе в качестве сотрудника Управления корпоративной защиты ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»?

– Я работаю в группе сопровождения, поэтому, конечно, помогает. В наши функции входит и физическая защита. Поэтому надо быть всегда в форме.

Беседу вел Владислав Корнейчук



«Цань ши», или Над схваткой двух тигров

*На вопросы журнала отвечает
старший научный сотрудник
Института Дальнего Востока
Российской академии наук
Александр Ершов*

— Александр Валерьевич, что представляет собой Китай, с вашей точки зрения как специалиста по реформе органов государственного управления и кадровой системы Китайской Народной Республики (КНР)?

— Китай — это активно и динамично развивающаяся страна. Безусловно, есть противоречия в этом развитии, что неизбежно, поскольку любое развитие диалектически несет в себе ряд противоречий. Но оглядываясь на тот путь, который КНР прошла с образования в 1949 году, в особенности начиная с момента разворачивания в 1978 году «политики реформ и открытости» под руководством так называемых прагматиков во главе с Дэн Сяопином, Китай идет по пути преобразований. Конечно, нельзя закрывать глаза и на некоторые срывы, такие как кампания «большой скачок» и «культурная революция», которую в 1966–1976 годах развернул Мао Цзэдун. И тем не менее в последующие за этим вот уже почти четыре десятилетия реформы в КНР продолжались фактически непрерывно. Для нас эта тема близка, поскольку в нашей стране преобразования шли практически параллельно с китайскими, да и сейчас она остается крайне актуальной для России. Тем более что с реформированием СССР всё закончилось печально. Между тем если мы не перешли на следующий уровень развития, то Китай — перешел. При этом КНР не потеряла никаких территорий и сохранилась в рамках границ, которые были установлены на момент ее основания.

— А были попытки помешать этому переходу и сохранению Китая в рамках прежних границ?

— Такие попытки в отношении КНР были, есть и будут. Это естественный элемент геополитики. Несмотря на это с 1978 года Китай приступил к осуществлению программы модернизации экономической системы, в успех которой поначалу мало кто верил. Еще в 1981 году китаеведы, в том числе и советские, отмечали, что стремление отойти от маоизма и реваншизма в Китае действительно наметилось. Однако обращали внимание и на то, что у китайских реформаторов далеко не всё получается. И делали вывод, что в КНР будет всё по-прежнему, если не станет хуже. Вопреки этому мнению уже через несколько лет им пришлось признать, что они ошибались, а в Китае действительно идут успешные преобразования. В этом плане КНР является прекрасным примером для тех, кто берется за модернизацию, в первую очередь экономическую, но и государственного устройства в целом. Включая и совершенствование органов госуправления, которое продолжается и сейчас.

Относительно перспектив развития КНР существуют различные точки зрения, но я уверен, что эта страна будет определять многое из того, что случится в текущем веке. Это касается как экономики, политики и культуры, так и других сфер человеческой деятельности. Такую тенденцию можно наблюдать уже сегодня, а дальше она будет только набирать обороты. Между тем я не отношу себя к китаефилам, придерживающихся мнения, что Китай — безусловный образец для подражания. Нам есть чему поучиться у китайцев, но оставаясь при этом на своих позициях и исходя из своих интересов. А вот чего нам делать нельзя, так это недооценивать эту страну, потому что она имеет колоссальный потенциал роста и общую границу с нами — самую протяженную сухопутную границу в мире. Кстати, у китайцев есть поговорка: «Близкий сосед лучше дальней родни». Это также следует принимать во внимание, поскольку отношения, которые между нами складываются, будут определять не только будущее наших народов и стран, но и очень

› Выступление
Мао Цзэдуна

XVIII съезд КПК, 2012



многое в мире. Думается, никому не хотелось бы здесь каких-нибудь осложнений.

В ЦЕНТРЕ ОБИТАЕМОГО МИРА

– Есть мнение, что «китайское экономическое чудо» было бы невозможно без западных инвестиций, а КНР давно интегрировалась в систему глобального мира, выстроенную и контролирующую Западом. Вы с этим согласны?

– Это чрезмерно упрощенный взгляд. Начнем с того, что никакого чуда, которому почему-то уделяют так много внимания, не было. Был последовательный процесс реализации продуманной политики. Как сказал в свое время

Томас Эдисон: «Гений – это 1 % вдохновения и 99 % пота». В этом смысле своими успехами Китай обязан не какому-то эфемерному чуду, а кропотливой и последовательной работе руководства страны и, по большому счету, всего китайского народа, которые это чудо и сделали.

Реформа экономической системы КНР не свершилась по щелчку пальцев, а проводилась в несколько этапов. Первый из них пришелся на 1979–1984 годы, когда базовой в стране оставалась плановая экономика, но постепенно начали вводиться отдельные рыночные элементы. На втором этапе, в 1984–1993 годы, внедрялось всё больше рыночных механизмов, благодаря чему с 1993 года начался этап так называемой социалистической рыночной экономики, ее запуска, настройки и апробации. А с начала 2000-х происходит дальнейшая адаптация, корректировка и совершенствование принятой экономической модели. То есть идет последовательная трансформация командно-административной системы с плановой экономикой,

› Советский Союз передал КНР огромное количество самых современных на тот момент технологий, многие – безвозмездно



осуществляется постепенный переход к экономике рыночной. Государство последовательно передает часть своих функций рынку, не утрачивая при этом контроля над всеми текущими процессами. И не допуская «дикой» приватизации. При этом стратегические отрасли и предприятия остаются под контролем государства.

Если говорить о западных инвестициях в КНР, то это, безусловно, колоссально важный фактор. Западные технологии и капиталы внесли огромный вклад в развитие страны. Но одновременно в Китае проводилась продуманная, грамотная и последовательная политика реформ. Поэтому неправильно утверждать, что просто пришли западные люди, дали много денег – и свершилось «китайское экономическое чудо».

Что касается встраивания КНР в систему глобального мира, контролируемую Западом, – это и так и не так. Очевидно, что у россиян есть иллюзии относительно Китая, сложившиеся в 1950-е годы, в период так называемой великой дружбы с КНР, когда мы активно сотрудничали практически по всем направлениям. И, безусловно, многие китайцы, особенно старшего поколения, благодарны Советскому Союзу за поддержку в войне против Японии, за экономическую и научно-техническую помощь и многое другое. Но нужно знать психологию китайцев. Это поможет понять, что на самом деле никакой «великой дружбы» и не было. Потому что китайцы – весьма прагматичные люди и тогда они просто максимально эффективно использовали нас.

Советский Союз передал КНР огромное количество самых современных на тот момент технологий, многие – безвозмездно. Например, в Научно-исследовательском институте атомной энергии Академии наук КНР при активном содействии СССР был построен первый экспериментальный ядерный реактор на тяжелой воде, завершено строительство экспериментального циклотрона. Президент Академии наук Советского Союза академик Александр Несмеянов советовал властям проявить благоразумие и не знакомить китайских ученых с самыми передовыми разработками, но едва ли наверху его кто-то услышал. С помощью СССР воспитали целое поколение китайских ученых, которые с 1980-х стали развивать китайскую науку уже самостоятельно на базе советской научной школы. Государственное управление, законодательство, наука, образование, медицина – все эти системы создавались в Китае с помощью и при активном участии Советского Союза. Конечно, и мы от китайцев что-то получали взамен – промышленные и хозяйственные товары, овощи и фрукты. Но отдавали-то высокие технологии!

А когда впоследствии между КНР и СССР начались трения, перешедшие в крупный



› В Китае очень мало собственных инновационных разработок и технологий. Многие из того, что они делают, появляется за счет копирования



конфликт, китайцы так же прагматично стали налаживать отношения с западным миром. И очень динамично вписались в процесс конфронтации между Западом и Советским Союзом, начиная с визита в Китай президента США Ричарда Никсона в 1972 году. Однако коллективный Запад прагматичные китайцы используют точно так же, как в свое время и нас.

При этом считать, что сначала КНР целиком и полностью входила в советскую систему, а потом так же глубоко интегрировалась в западную – неверно. Китай всегда стоит особняком. Не будем забывать, что «Китай» переводится как «Срединное государство». Оно находится в центре обитаемого мира, а всё остальное – периферия. Теория Мао Цзэдуна о «трех мирах» – это чистейшей воды гегемонизм, желание за столбить за собою незанятый участок в виде стран Африки, Латинской Америки и почти всей Азии. Этот подход сильно отличается от теории Альфреда Соби, хотя если у нас и говорят о «трех мирах», то вспоминают только о последней. Между тем Китай всегда преследует собственные цели, даже если со стороны может казаться, что это и не так.

В русском, английском и французском языках есть слово «брат». В китайском, как и во многих восточных языках, понятия «брат» нет. Есть «младший брат» и «старший брат». И любые отношения – это в любом случае изначально неравные отношения подчиненности одного другому. Поэтому пока Китай недостаточно силен, он вынужден приспосабливаться и вести себя, как «младший брат». Хотя КНР никогда этим титулом не довольствуется и в любом случае стоит особняком.

Кстати, есть китайская поговорка, которая прекрасно раскрывает психологию этого народа: «Сидя на горе, наблюдать борьбу двух тигров». То есть быть над схваткой, не вмешиваться, занимать позицию стороннего наблюдателя, но внимательно следить за ходом событий. Кто в этой схватке победит – станет слабее, а соответственно, с ним будет проще справиться. Вот тогда и появится смысл спуститься с горы и стать полноправным хозяином положения.

«ИЕРОГЛИФИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ»

– Но согласитесь, что зависимость КНР от Запада есть. Насколько она значительна?

– Такая зависимость, безусловно, есть. И можно предположить, что она еще долго будет существовать. Связано это с тем, что в Китае очень мало собственных инновационных разработок и технологий. Многие из того, что они делают, появляется за счет копирования. Так же, как и в Японии. Есть даже такая теория, что «иероглифическое мышление» влияет на сознание так, что азиаты не способны создать ничего технологически нового. Только западная цивилизация с ее наукой, техникой и познанием мира способна такие вещи создавать. На самом деле это очень спорный вопрос. Потому что еще в начале XX века многие считали, что если китайское письмо отменить, то Китай сразу начнет развиваться стремительными темпами. Однако XXI век эти предположения опроверг.

– Между тем проблема генерации собственных идей остается для Китая чуть ли не ключевой. Разве не так?

– Если посмотреть на эту проблему в рамках двух-трех последних веков, то это отчасти будет так. Но не забывайте, что в XIX веке Китай пережил Первую и Вторую опиумные войны (1840–1842 и 1856–1860 годы), неравноправные договоры, вторжение Альянса восьми держав в ходе восстания ихэтуаней в 1899–1901-м и многое другое. Со второй половины XIX века страна фактически стала полуколонией. Не говоря уже о том, что было в первой половине XX века, когда Китай представлял собой лоскутное одеяло, которое многочисленные полевые командиры рвали на части, а центральное правительство контролировало в лучшем случае несколько сот километров от столицы. Какие там изобретения? Но если посмотреть чуть дальше в прошлое, то вы найдете огромное множество китайских достижений, которыми сегодня пользуется вся человеческая цивилизация.

Конечно, китайцы сильно изменились по сравнению со своими древними предками. Это относится и к антропологическому типу, и к языку. Например, современный литературный китайский язык отличается от древнекитайского так же, как, допустим, французский отличается от латыни. Но есть один очень важный нюанс. Дело в том, что Китай, разрушаясь и восстанавливаясь, сжимаясь и расширяясь, будучи неоднократно завоеванным и освобожденным, несмотря ни на что сохранил свою духовную основу. Чего нельзя сказать о большинстве стран современного мира. Поэтому вопрос полной утраты Китаем инновационности и созидательности крайне спорный. В своих суждениях мы слишком часто отталкиваемся от западного мировоззрения и миропонимания, забывая, что китайцы относятся к совершенно другой цивилизации. А между тем наука, которая в нынешнем виде возникла в Западной Европе в Новое время, далеко не везде прижилась, потому что включает в себя и определенные мировоззренческие основы, родившиеся именно в западном социуме.

По мере роста уровня образования и изменения социальной структуры Китай достаточно быстро меняется в лучшую сторону в технологическом плане. Есть целый ряд актуальных технологий, в развитии которых Китай может сказать свое веское слово. В частности, сегодня китайцы делают прорывные шаги в области компьютерных технологий и остаются одними из немногих в мире, кому, возможно, удастся создать квантовый компьютер. Не менее успешно Китай идет по пути развития технологий энергетических. Например, в области создания линий сверхвысокого напряжения.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

– Плачевная экологическая ситуация может стать препятствием для дальнейшего развития КНР?

– Обратная сторона стремительного индустриального развития – быстрое загрязнение окружающей среды. Давайте вспомним, что творилось в Японии в 1950–1960 годы. Во время токийской Олимпиады 1964 года японские полицейские стояли на улицах в противогазах, чтобы не потерять сознание – настолько высока была концентрация вредных газов. Но посмотрите на современную Японию – этих проблем там нет и в помине. Это не есть препятствие и для дальнейшего развития КНР. К тому же нельзя не отметить, что в последние годы



» Основная задача, которую ставит перед собой Китай на обозримую перспективу, – достижение так называемого сяокан, общества «средней зажиточности»



в Китае происходят большие положительные изменения. Китайские деревни, где я был семь-восемь лет назад, преобразились до неузнаваемости. Теперь они чистые и ухоженные, мусор нигде не валяется, открыты спортивные площадки и другие объекты социальной инфраструктуры. И это не какие-то образцово-показательные объекты, а обычный деревенский быт. То есть в КНР наблюдается качественный рост уровня жизни населения и повышение благосостояния граждан.

– Но разрыв между уровнем жизни разных регионов остается?

– Пока остается. Есть прибрежная зона, Центральный Китай и западные территории, благосостояние населения которых может кардинально различаться. Но если взятый КНР курс развития будет сохраняться, то к сере-

дине этого века, годам к 2050–2060-м, китайцы эту проблему решат.

– А что именно предполагает экономическая стратегия Китая?

– В экономической политике КНР не так давно уперлась в структурный предел. Изначально реформы экономической системы были поставлены руководством Китая в некие рамки, но всё, что было задумано, оказалось достигнуто. И перед страной встал вопрос – что делать дальше? Три десятилетия в КНР наблюдался, хоть и с определенными колебаниями, пресловутый экономический рост – в среднем на 9,8 % в год. В последние годы началось его замедление, что вызвало непонятный ажиотаж в окружающем мире, хотя это вполне закономерный процесс. Потому что вечно такими темпами



никакой рост продолжаться не может. Прежде всего потому, что это огромная нагрузка на всё ту же окружающую среду, а также на социальную сферу. За счет чего возможен такой экономический рост, помимо экологии? За счет снижения благосостояния народа: низких зарплат и прочих доходов населения, слабого социального обеспечения и так далее. Не секрет, что как только мы начинаем повышать уровень благосостояния народа, экономический рост замедляется, и наоборот. Но очевидно, что если недостаточно заниматься экологией и социальной сферой, то рано или поздно это приведет к техногенным катастрофам и социальным взрывам. Поэтому несколько лет назад руководство КНР заявило, что больше нет необходимости гнаться за экономическим ростом – достаточно обеспечить стабильное увеличение основных показателей на несколько процентов в год. При этом следует уделять больше внимания развитию внутреннего рынка и инфраструктуры, реализации социальных и экологических проектов. Основная задача, которую ставит перед собой Китай на обозримую перспективу, – достижение так называемого сяокан, общества «средней зажиточности». Для приморских городов этот уровень по ряду ключевых показателей уже достигнут. Но теперь необходимо сокращать разрыв с другими регионами, распространяя этот уровень на всю страну, чтобы сделать ее более-менее социально однородной.

Параллельно идет активная работа и по решению более отдаленных задач, таких как создание квантового компьютера и умных электрических сетей, развитие космической программы и других. Еще в период правления председателя Ху Цзиньтао в Китае была озвучена «концепция научного развития», то есть, помимо экономики, необходимо развивать политику, культуру, социальную сферу, экологию и так далее, добиваясь всестороннего развития. В административно-управленческий процесс страны стали активно привлекаться ученые. Сейчас КНР делает ставку на науку – в Китае целенаправленно воспи-

тываются кадры, которые могли бы заниматься научной деятельностью в таких же условиях, как и их западные коллеги. К работе привлекается много молодых людей, которые получили образование на Западе и работали там в научно-исследовательских институтах, создаются научные центры, оснащенные по последнему слову техники. Конечно, пока здесь не всё так уж и гладко, но китайцы поставили перед собой эти задачи и у них есть все шансы их решить в течение нескольких десятилетий.

Вместе с этим Китай нацелен на более активное распространение своего экономического и культурного влияния. Для этого, в частности, при Министерстве образования КНР под эгидой Государственной канцелярии по распространению китайского языка за рубежом создана сеть международных культурно-образовательных центров, так называемая глобальная сеть институтов Конфуция, с помощью которой пропагандируются китайский язык, а также определенные китайские ценности.

ПОЛИТИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ

– Что представляет собой политическая система КНР?

– Если говорить о политической структуре, у Китая есть особенность, которую не всегда принимают во внимание. Так, у нас в советский период была одна-единственная партия. В КНР правящая партия тоже одна – Коммунистическая партия Китая (КПК). Но в стране начиная с 1949 года постепенно складывался уникальный механизм взаимодействия всех социальных групп и прослоек – Народный политический консультативный совет Китая (НПКСК). В него входят все существующие политические и общественные организации, несистемная оппозиция, а также представители деловых кругов КНР, Гонконга, Макао, Тайваня и даже китайских диаспор за рубежом. Помимо КПК, в его работе участвуют восемь других партий. Это как если бы в СССР, кроме КПСС, были еще эсеры, кадеты и другие партии. В Китае ежегодно проходят так называемые две сессии – сессия Всекитайского собрания народных представителей (ВСНП) и сессия НПКСК. При этом ВСНП – высший орган государственной власти. И то, что проходят они вместе, едва ли случайность. Сложившийся механизм крайне важен для понимания всех существующих настроений в китайском обществе, для обмена мнениями и предложениями, для решения актуальных проблем, нахождения компромиссов, оперативного реагирования на любую ситуацию и в конечном счете – для снятия напряжения в обществе.

Что происходило с политической системой Китая в начале «политики реформ и открытости»? Вместе с реформой экономической системы была анонсирована и реформа политической системы, которая даже начала разворачиваться в 1980-е годы. Предполагалось вводить, в том числе оглядываясь на опыт Советского Союза, более либеральный режим, сокращать число различных командно-административных ограничений. Но после событий на площади Тяньаньмэнь в апреле-июне 1989 года реформа была заморожена. Благодаря этому китайцы получили возможность посмотреть, к чему привели аналогичные «реформы» в СССР. И не допустили такого развития ситуации



в своей стране. Когда два ключевых представителя руководства Китая – Ху Яобан (генсек ЦК КПК в 1980–1987-м) и Чжао Цзыян (генсек ЦК КПК в 1987–1989-м) – активно поддерживали начавшиеся в стране процессы «демократизации на западный манер», которые сегодня назвали бы не иначе как «цветная революция», другие члены политбюро ЦК КПК с ними категорически не согласились. И если бы не Дэн Сяопин, то еще больший вопрос, куда бы эти процессы зашли и чем бы всё закончилось. Поэтому сейчас к реформе политической системы в Китае относятся очень осторожно. Китайцы пришли к выводу, что КНР не может напрямую заимствовать элементы западной парламентской демократии, но не исключено частичное использование западного опыта и некоторых механизмов, если они будут полностью адаптированы к китайским условиям.

Между тем сегодня в Китае идет очень важный процесс, которому у нас почему-то зачастую не придают особого значения. Это реформа органов государственного управления. Казалось бы, что тут интересного? На самом деле всё не так просто, поскольку реформа органов управления напрямую связана с эффективностью преобразований экономических. В первую очередь была создана совершенно новая система госслужбы. До того была партийно-номенклатурная кадровая система, унаследованная от старого Китая и сформированная с оглядкой на Советский Союз. Причем, как и в нашей советской системе, ставка зачастую делалась не на профессионализм, знания и опыт, а на классовое происхождение, преданность идеалам революции, родственные связи и так далее. Китайцы решили от этого отказаться и перейти к современной, реально эффективной системе управления. И они это сделали, создав именно такую систему – с экзаменами и отборами, с повышением-понижением в зависимости не только от выслуги лет, но и от конкретных заслуг человека. Произошло это не быстро. «Временное положение о государственных служащих» вступило в силу

в 1993 году, и только с 2006-го оно было заменено законом «О государственных служащих». Вместе с тем был принят ряд дополнительных законов, который также позволил интенсифицировать экономическое развитие страны. Так, в 2003 году был принят закон «Об административном лицензировании», призванный сократить число бюрократических формальностей, связанных с ведением бизнеса, и минимизировать коррупционные возможности должностных лиц при выдаче лицензий. Закон убрал огромное количество административных барьеров и кардинально упростил процесс ведения в Китае бизнеса, в том числе и для иностранных инвесторов. Еще один важный аспект реформы системы органов госуправления – активное развитие системы «электронного правительства», которую китайцы начали внедрять еще с начала 2000-х.

Сильно изменилась и структура органов управления. Так, при командно-административной системе правительство провинции, уезда напрямую управляло отраслевыми министерствами, что не слишком эффективно, особенно когда ставится цель построить рыночную экономику. Реформы позволили эту систему упростить:



какие-то предприятия были акционированы, какие-то стали госкорпорациями. В этом плане тоже была проведена огромная работа.

– Иностранный капитал стал играть в Китае большую роль?

– Смотря где. Китайцы далеко не везде пускают иностранный капитал. Стратегические отрасли, такие как ВПК, телекоммуникации и электроника, фактически полностью закрыты для иностранцев. Кстати, в прошлом году на очередном пленуме ЦК КПК обещали установить более четкие правила инвестирования в экономику и, в частности, подготовить список отраслей, недоступных для иностранных инвесторов. А так – Китай открыт для всех, кто готов инвестировать в него технологиями или капиталами.

– Каковы, по вашему мнению, перспективы развития политической системы КНР?

– В конце 1990-х – начале 2000-х годов в китаеведческих кругах была популярна теория, что Китай повторит путь Тайваня. Изначально там тоже была жесткая «диктатура» правящей партии «Гоминьдан», но потом она уступила свое место Демократической прогрессивной партии. На Тайване начали появляться элементы внутрипартийной демократии, свобода мнения и так далее. Однако Тайвань по масштабам сравним разве что с одной из провинций Китая. Сами же тайваньцы далеко не однозначно оценивают идущие у них политические изменения. Кроме того, китайцы сделали выводы из собственных ошибок: попытки передать часть полномочий КПК государственным или другим органам в КНР в 1980-х показали, что это крайне опасно, так как процесс может приобрести неконтролируемый характер. Недавние события в Гонконге показали, что ситуация может повториться. Поэтому рассчитывать на то, что Китай захочет наступить на те же грабли и резко перейдет к политике глубокой либерализации системы, не стоит.

В то же время не следует ожидать и слишком сильного закручивания гаек. Когда несколько лет назад Си Цзиньпин пришел к власти, в Китае началась активная антикоррупционная кампания, в рамках которой было арестовано много и высших чиновников. Начали даже поговаривать о том, что грядет очередная культурная революция. На самом деле здесь всё достаточно просто. В период стабильно высокого роста экономики уровень расходов мало кого волновал. Затем произошло сокращение темпов роста, потом – мировой экономический кризис, из которого не успели толком выйти, как накрыла его следующая волна. Поэтому теперь приходится более жестко контролировать расходы и наказывать тех, кто в этих условиях ведет себя слишком вызывающе. Но едва ли это означает, что сам политический режим будет радикализироваться. Скорее всего КНР будет жить дальше в рамках действующей системы, которая станет развиваться, совершенствоваться и эволюционировать, но и только. Никаких кардинальных изменений как минимум в ближайшие 15–20 лет не будет. На данный момент официальная позиция китайского руководства заключается в том, что реформа политической системы предполагает в первую очередь обновление и модернизацию административных органов управления. Это и есть ключевое направление развития.



» Критическое значение для КНР имеет решение проблемы неравномерного развития регионов и усиливающейся социальной дифференциации

КРИТИЧЕСКИЕ ТОЧКИ

– Какие проблемы являются ключевыми для Китая?

– Критическое значение имеет решение проблемы неравномерного развития регионов и усиливающейся социальной дифференциации. Это вступает в противоречие с официальной идеологией, потому что декларируется равенство, строится социалистическое общество, в котором люди пусть имущественно и не совсем равны, но пропасти между ними быть не должно. С этим связан и еще один момент – необходимость дальнейшего воспитания в народе правовой культуры, чтобы к закону проявлялось больше уважения, а все возникающие разногласия решались правовым путем. Дело в том, что задачу создания правового государства китайцам пока удалось решить лишь отчасти. До «культурной революции» в КНР были заложены некоторые правовые механизмы, в том числе благодаря советской школе: наши правоведы активно работали на этом направлении, создавая законодательную базу для Китая. В результате в 1950-х – начале 1960-х годов в стране было принято огромное количество законов. Но затем правовая система была практически разрушена, а в КНР фактически вернулись феодальные порядки. У людей возник правовой нигилизм – многие вообще перестали ориентироваться на законы, так как всё можно было решить с помощью связей. Чиновники делали всё, что хотели, и бороться с ними было невозможно. За последние 30 с лишним лет эту проблему в целом удалось преодолеть, для чего было принято много новых законов, у людей целенаправленно формировалось правовое сознание. Но пока проблема решена лишь частично, соответственно, политика ставки на закон будет продолжена. Причем вместе с решением проблемы выравнивания социальной дифференциации и сглаживания моментов социального неравенства.

Следующий важный аспект – экологический. Как я уже сказал, работа здесь ведется, принимаются всесторонние меры. Но очевидно, что решение этой проблемы



› Для Китая жизненно важны вопросы продовольственного обеспечения. Страна уже сегодня делает гигантские закупки за рубежом, и эта тенденция только нарастает



займет значительно больше времени, чем потребовалось на само загрязнение окружающей среды. Далее – демографические проблемы. Население Китая огромное. Традиционно культ предков в Китае подразумевал семейный уход за стариками, их содержание, лечение и помощь в бытовых вопросах – граждан пенсионного возраста должны были содержать их дети. И только в середине 1990-х создано Министерство труда и социального обеспечения, а также принят закон, объявивший социальное страхование в КНР всеобщим принципом. Поскольку население делилось на две категории – городское и сельское, размер пенсий у них был разным. И только в 2014 году принято решение отказаться от этого деления и создана единая пенсионная система, что позволит сократить разрыв между этими двумя категориями населения. Сделано это было не случайно. Если сегодня на одного пенсионера в КНР приходится 4,9 работоспособных гражданина, то, по прогнозам, к 2050 году эта цифра сократится до 1,6. Население Китая стремительно стареет – работающих становится меньше, чем пенсионеров, а рождаемость ограничена.

– Но вроде бы теперь эти ограничения отменили?

– Так-то оно так, но по сути в демографическом вопросе мало что изменилось. В городах выросло новое поколение 1980–1990-х. Это эгоцентрики, которые хотят хорошо жить, вкусно есть, богато одеваться, развлекаться. Им просто неинтересно заводить детей. Одного – еще туда-сюда. Двух – уже перебор. На селе число детей больше, так как ограничение рождаемости привело к тому, что рожали нелегально. А сейчас Китай просто легализовал это, зафиксировал уже сложившееся положение. Между тем демографического взрыва теперь вряд ли можно ожидать. В том числе и потому, что в Китае содержать детей очень недешево.

Также для Китая жизненно важны вопросы продовольственного обеспечения. Страна уже сегодня делает гигантские закупки за рубежом, и эта тенденция только нарастает. Дело в том, что по мере улучшения уровня жизни китайцы начинают активно потреблять всё больше качественных продуктов, не характерных для Китая. Например, молоко. Но в стране нет условий для разведения достаточного количества коров, а значит, нужно наращивать импорт. Больше в КНР начинают потреблять и говядины – своей они предпочитают австралийскую. Ну и другие продукты – те же сыры, например. Не везде у себя китайцы могут заниматься аквакультурой – выращивать в прибрежной полосе рыбу и морепродукты, поскольку высок уровень загрязнения многих прибрежных территорий.

Ползучая экспансия

– Как вы оцениваете внешнюю политику КНР, которую многие определяют как глобальную ползучую экономическую экспансию?

– В большей степени я склонен согласиться с такой оценкой. С незапамятных времен существует китайский принцип «цань ши», что дословно означает «вгрызаться» или «въедаться», подобно тому как шелкокрытый червь опутывает и поедает тутовые листья. Этот термин имеет смысл постепенного захвата, например, территории или имущества. Тысячи лет китайские импера-

торы разных династий следовали именно этому принципу. В соседних с Китаем странах Юго-Восточной Азии об этом прекрасно помнят, но для русских это всё еще остается непрочитанной книгой. Хотя еще живший в 145–86 годах до н. э. древнекитайский историк Сыма Цянь, труды которого, кстати, переведены на русский язык, подметил медленное, но неумолимое продвижение китайцев на север за счет вытеснения гуннов с принадлежавших им земель.

Но нужно понимать, что сегодня китайцы вынуждены это делать, потому что им жизненно необходимы ресурсы для огромного населения и экономического развития. Сегодня Китай – огромная воронка, которая вбирает в себя всё. Китайцы налаживают экономические отношения, берут под контроль земельные и геологические ресурсы, инфраструктуру, другие активы. Не настаивая на каких-то моментах сугубо политических, им всё равно, где какой строй. Мы пока сквозь пальцы смотрим на это, но лет через 50 может оказаться всё очень грустно. Потому что Китай постепенно получает контроль над активами, которые имеют или в перспективе будут иметь стратегическое значение не только для самой КНР, но и для других игроков, как региональных, так и глобальных. Тогда, возможно, англосаксы покажутся многим белыми и пушистыми.

– Насколько велика в этом контексте вероятность серьезного столкновения КНР с США или с коллективным Западом?

– Не думаю, что будет какое-то глобальное противостояние. Крупнейшие транснациональные группы давно вошли в тесный контакт с Китаем. В КНР выросло поколение миллионеров, сформировавших финансово-промышленную олигархию, которая сама с удовольствием встроится в действующую глобальную систему. Поэтому в перспективе, причем уже обозримой, может произойти некоторое перестроение этой системы. Вряд ли можно предполагать, что Запад лишится своей власти, но поделить с Китаем часть своих привилегий он будет вынужден. Произойдет некая конвергенция.

Конечно, теоретически столкновение США с Китаем возможно. Но прагматичные китайцы сами на рожон никогда не полезут и вряд ли когда-нибудь пойдут на открытое противостояние. Они будут наблюдать за схваткой, но сами постараются избежать ее до последней возможности. В крайнем случае попытаются решить конфликт за счет других игроков. С другой стороны, Запад на открытое противостояние с КНР также вряд ли пойдет – слишком велик риск. Если в нынешних условиях разразится глобальный конфликт, существует опасность, что сформировавшиеся транснациональные элиты потеряют если не всё, то очень многое. Поэтому они на это, скорее всего, не решатся.

Жестко, но очень вежливо

– А как вы оцениваете перспективы российско-китайского сотрудничества?

– В целом можно констатировать, что потенциал нашего взаимодействия очень хорош, но будет ли он использован – это большой вопрос. И вопрос прежде всего к нам, потому что китайцы с нами сотрудничать готовы.

Взаимодействовать нам нужно, причем как можно активнее, но крайне взвешенно и аккуратно. Более интенсивному взаимодействию с КНР может способствовать снятие огромного количества бюрократических препон, из-за которых у нас полностью скована частная инициатива. Российскому бизнесу нужна и реальная поддержка государства. Кстати, для китайцев этих проблем сегодня просто не существует.

При этом огромное значение будет иметь и то, насколько эффективно будет развиваться восточная часть России. Например, если у нас действительно заработала бы политика территорий опережающего развития, то можно было бы делать очень выгодный бизнес на востоке нашей страны на активном развитии аквакультуры. Это позволит не только в значительной степени обеспечить продуктами аквакультуры собственно Россию, но и успешно продавать их в Китай. Благо спрос на такие продукты там огромен, везти недалеко и логистика удобная. То же касается, например, и обычной питьевой воды, в которой КНР испытывает серьезный недостаток, так как большая часть водных ресурсов Китая сильно загрязнена.

– Нужно ли привлекать для развития такого бизнеса китайцев?

– В этом смысле нужно полностью опираться на китайский опыт. Когда КНР начинала реализацию своей экономической политики, она стремилась получить необходимые технологии и инвестиции, но проекты осуществляли сами китайцы, практически полностью опираясь на собственные силы и трудовые ресурсы. Иностранцы привлекались там, где у них не было опыта, но благодаря этому китайцы растили свои кадры и в итоге отказывались от услуг иностранцев.

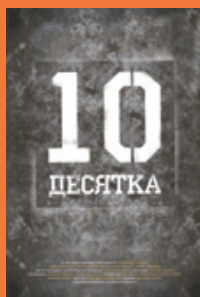
Конечно, нам нужно препятствовать тому, чтобы у нас появлялись полулегальные китайские фермы и прочие подпольные предприятия. Во-первых, пока китайцы не слишком приучены к соблюдению норм экологии, во-вторых – ползучую экспансию со стороны Китая еще никто не отменял. Присутствует здесь и определенный момент реваншизма. Допустим, в китайских школах преподаются исторические факты, которые подаются совсем не в нашу пользу.

Поэтому нам нужно работать с Китаем только на взаимовыгодной основе, как, собственно, делают и сами китайцы в отношении любых своих партнеров. Если им что-то невыгодно, они этого делать не будут, даже если есть некие пожелания сверху. Показатели экономической эффективности любого проекта магически действуют на решения китайского руководства. Естественно, что китайцы будут настаивать на максимально выгодных для себя условиях, но и нам нужно достаточно жестко, твердо и последовательно, но очень вежливо отстаивать свои интересы. Привлекать их инвестиции и технологии, но делать своими силами, задействуя отечественных специалистов и свое население. Обеспечивать в первую очередь свои потребности, но и ориентироваться на запросы китайского рынка. Потому что если мы официально откроем китайцам путь на Дальний Восток, то отправить их обратно в Китай уже не получится.

Беседу вел Денис Кириллов

ХРОНИКА ЖИЗНИ

На вопросы журнала
отвечает писатель
и режиссер Владимир
Козлов



Из литературы в кино

– Владимир, на кинофестивале кинематографических дебютов «Дух огня», который поддерживает «Газпром нефть», ваш фильм (вы не только написали сценарий по своей повести «Десятка», но и выступили в качестве режиссера) года три назад в конкурсе «Российские дебюты» получил бронзовый приз «Цветы таежной надежды». Далеко не каждый литератор решается переквалифицироваться в режиссеры...

– Несколько лет назад я заинтересовался кино. И это совпало с технологической революцией. Появилась возможность снимать кино, не имея бюджетов, не являясь частью индустрии. На моем счету четыре законченных полнометражных фильма. Во всех я выступил в качестве сценариста и режиссера, а остальная команда – разные люди в разных городах. После «Десятки» была картина «Кожа», потом документальный фильм о сибирском панк-

роке «Следы на снегу». И полтора месяца назад состоялась премьера художественной ленты «Аномия» на фестивале дебютов «Движение» в Омске. Мне захотелось попробовать себя в кино, ведь из-за новых технологических возможностей там происходит достаточно много интересного. И хотя как писателю тяжело признавать, но аудиовизуальная форма – более адекватна для современного человека. Видео смотрят охотней, чем читают текст. Пока я лишь осваиваю это всё, учусь.

– Неужели совсем никаких затрат при съемках, монтаже?

– Есть люди, которые согласны участвовать в работе над фильмом бесплатно вообще или за символические деньги. У кино до сих пор есть магия, очень многие хотят сняться или поработать в этой сфере. Это же не профессионалы из индустрии, которые привыкли к большим гонорарам. Мои фильмы всегда снимались в провинциальных городах –

в Челябинске, в Тольятти, в Калининграде, в которых киностудий нет. Я приезжал, находил актеров, набирал команду. Деньги, если и тратились, то на транспорт и питание.

ОТНОШЕНИЯ С ИЗДАТЕЛЬСТВАМИ

– Больше всего вас пока все-таки знают благодаря прозе. Поиск в двух крупных и двух среднего размера книжных магазинах ваши произведения. Не обнаружил. Какая вообще ситуация сегодня с распространением и реализацией литературных произведений на бумажном, как теперь принято говорить, носителе?

– Сначала книги поступают в крупные магазины вроде «Библио-Глобус», «Дом книги», «Москва». Тираж распродается. Дальше начинаются проблемы дистрибуции. Спокойно бумажные книги можно найти только в Интернете на Ozon. Я пытался как-то контролировать этот процесс, но это очень сложно, особенно когда речь идет о небольшом издательстве. С дистрибуцией у них, к сожалению, всегда проблемы. Конкурировать с большим издательством, у которого своя сеть магазинов, сложно.

** С одной стороны, наблюдается резкий спад интереса к чтению. С другой – все больше ощущается наступление новой, цифровой, реальности. Той книжной индустрии, когда книги могли издаваться огромными бумажными тиражами, а авторы получали за это внушительные роялти, сегодня уже нет*

Еще лет семь назад такие гиганты могли взять почти любую книгу, выложить ее во всех своих магазинах на самое видное место, прорекламировать и продать достаточно большим тиражом. Сегодня ситуация иная. С одной стороны, наблюдается резкий спад интереса к чтению. С другой – всё больше ощущается наступление новой, цифровой, реальности. Той книжной

› Кадр из фильма «Десятка»

Съемки фильма «Кожа»



индустрии, когда книги могли издаваться огромными бумажными тиражами, а авторы получали за это внушительные роялти, сегодня уже нет. В музыке тенденция выкладывать новые записи самими авторами и исполнителями бесплатно, поскольку всё равно скачают, не заплатив, наметилась уже давно. Сегодня поговаривают о том, что, возможно, так будет и с новыми книгами. Ситуация меняется, однозначно.

– С книжным «монстром», у которого с дистрибуцией всё хорошо, сотрудничать приятнее?

– Тут у всех, видимо, по-разному. Сказать, что для меня издаваться в большом издательстве – хорошо, учитывая мой опыт с АСТ, не могу. Мной, моей книгой, ее продвижением там мало занимались. Если книга автора первого эшелона в АСТ продается, скажем, тиражом 25 тыс., то я, оказавшись для них в числе авторов второго, продал свою тиражом 6 тыс. И это без всякой поддержки, промоушена, презентаций, которые есть у первого эшелона.

У гигантов автору хорошо, если его перекупили у конкурента: например, кому-то из главных людей в издательстве очень нравится то, что он пишет.

Успел я поработать с тогда еще существовавшим «Вагриусом», выходило у меня что-то в питерской «Амфоре». Последние годы был в небольшом и не очень известном издательстве «Флюид».

– Насколько знаю, вас впервые напечатало издательство Ad Marginem...

– Да, началось там.



** В какой-то степени я тогда был вынужден мимикрировать. Потому что иначе в этой среде нельзя было бы выжить. Она была слишком жесткой и крайне враждебной по отношению к другим. Если ты чуть-чуть отличаешься, если ты чуть-чуть не такой, будет всё, начиная от физического насилия и заканчивая моральным террором*

которого читала вся страна, сейчас этого нет. А есть ниши отдельных авторов и их читателей. Если для продажи книг требуется как-то обозвать мою нишу, то я бы дал такое определение: жесткая трансгрессивная (маргинальное поведение) современная проза.

– У меня Ad Marginem, где опубликовали вашу первую книгу, всегда ассоциировался с литературой для «продвинутых». Получается, тексты о жизни хулиганов – тоже интеллектуальная проза?

– В 2002 году я закончил книгу «Гопники», в которую входят повесть и рассказы. Стал искать издательство, куда можно было бы отправить мою рукопись. Материал достаточно жесткий, я понимал, что отправлять в любое издательство смысла нет. Послал в два. Из Ad Marginem мне сразу ответили. Почему они заинтересовались? Думаю, потому что в тот момент случился бум новой русской прозы. В 90-е было несколько известных старых авторов, а новое появлялось в возникшем тогда в нашей жизни Интернете, каких-то журналах или лежало где-то до поры.

Ad Marginem начинало как издательство философской литературы. Они чуть ли не первые издали в России Делеза и Дерриду. А потом выяснилось: многие, читающие французских философов, также охотно читают про жесткую реальность. Может, это парадокс, а может, и нет. Для меня никогда не было важно, чтобы мои книги читали именно интеллектуалы. Наоборот, интересно, когда книга привлекает разных людей. Читали меня как гопники, о которых писал, так и интеллектуалы. Мне трудно понять, что таких разных читателей может объединять, но это приятно.

– Читателя к моменту появления «Гопников» было уже трудно удивить натурализмом и маргиналами. Берроуз, Буковски, Уэлш, Сорокин, Лимонов... Масса книг была

ЖЕСТКАЯ ТРАНСГРЕССИВНАЯ ПРОЗА

– Издатели всегда стремятся поместить книги своих авторов в какие-то рамки – жанры, серии. Вы в этом плане куда вписываетесь?

– С точки зрения продажи книг, маркетинга лучше приклеить ярлык. Но жанр некоторое время уже не является чем-то положительным и помогающим продавать книги, потому что в России сформировавшаяся в 90-е жанровая литература (мелодрамы, остросюжетные детективы), ориентированная на читающих в электричках пенсионеров, постепенно уходит. Кроме нескольких очень известных авторов, которых еще читают, все остальные, а их было десятки, оказались совершенно не востребованы. Сегодня не только в литературе, в музыке, в кино, происходит фрагментация, разделение на ниши. Раньше, условно, был большой автор (Маринина или Акунин),



уже выпущена, где рассказывалось о социальных аутсайдерах...

– Изданы были либо иностранные, либо умышленно постмодернистские произведения. Я же в начале 2000-х воссоздал реальность пятнадцатилетней давности – середины 80-х, в которой многие жили, которую все еще хорошо помнили. И это было написано нейтрально, без обличительного пафоса: ой, как всё было плохо! Эта книга не про гопников, а про людей. Просто они жили в конкретных обстоятельствах и выживали, как могли. Реализм, узнаваемость деталей и отсутствие постмодернистских игр – всё это привлекло читателя.

НА РАБОЧЕЙ ОКРАИНЕ

– Не хочу сказать, что время, потраченное на чтение вашего романа «Школа», израсходовано впустую. Однако не могу не заметить: в книге нет сюжета (что, конечно, вполне допускается), отсутствует какое-то развитие, а ко всему прочему не удалось также обнаружить еще вывода или авторского послания...

– Разве литература обязательно должна нести четко сформулированный вывод? Мне очень не хотелось дидактичности. Эти – плохие, они жили неправильно, так делать не надо. Это – хорошие, надо как они. Мне хотелось рассказать историю парня, который жил в достаточно жестких условиях, которые он не выбирал. Он, может, и умнее намного своих друзей, но вынужден жить по законам этой среды. И я не сторонник обязательных драматургических приемов. Скажем, не считаю, что развитие характера обязательно. Сегодня в распоряжении писателя огромный арсенал (столько всего разного написано), он выбирает то, что ему близко лично. «Школа» – скорее хроника жизни. Там нет формального сюжета и развития характера. Потому что и в жизни их не было. Хотя герой менялся. Но совсем не так, как в «попсовой», коммерческой литературе: в жизни персонажа что-то происходит – и он в мгновение меняется.

– Один «месседж» в этой книге я все-таки уловил: никакого «света в конце тоннеля» нет.

– Да, верно.

– Насколько вы руководствовались собственным жизненным опытом?

– Я жил на рабочей окраине в Могилеве, учился с этими ребятами в школе, жил с ними в одном дворе. Мой герой – не совсем я. Но что-то из того, что было в моей жизни, вошло и в «Гопников», и в «Школу». И в какой-то степени я тогда был вынужден мимикрировать. Потому что иначе в этой среде нельзя было бы выжить. Она была слишком жесткой и крайне враждебной по отношению к другим. Если ты чуть-чуть отличаешься, если ты чуть-чуть не такой – будет всё, начиная от физического насилия и заканчивая моральным террором. Сам я, естественно, гопником не был. То, что эти ребята делали, было слишком глупо. Но становиться «ботаником» тоже не хотелось. Поэтому какое-то хулиганство, какие-то драки. Для этого не надо быть гопником.

– Другими словами, ваша проза – автобиографическая.

– Да, но мне интересно придумывать новых героев, создавать собирательные образы. Я в этой прозе есть, но меня там не так уж и много. Другое дело, что реальность описана практически один к одному.

К слову, гопники – реальность в большей степени середины и конца 80-х. Сейчас их уже не так много. Они превратились в карикатурный образ, растиражированный фильмами. Но если вспомнить 80-е, тогда они были повсюду. Возможно, меньше это проявлялось в Москве, Ленинграде, но вообще в индустриальных городах это была среда, подавляющая, доминирующая. В моем районе, в Рабочем поселке, среди мужского населения 70–80 процентов были гопники.

– Вас переводили на английский, на сербский, есть книга на белорусском. Любопытно, что могилевские хулиганы 80-х тоже заинтересовали кого-то во Франции...

– Книга «Гопники» понравилась известному переводчику Тьерри Мариньяку, он предложил выпустить ее во Франции одному издательству. Реакция на книгу меня удивила. До этого ее читали совсем молодые люди или из моего поколения, ностальгируя. Во Франции «Гопники» были восприняты как брутальный, криминальный текст. И читали его больше люди средних лет и даже пенсионного возраста. Для благополучных французов это – брутальная экзотика.

– В пригороде Сен-Дени, если говорить о Париже, такой брутальной экзотики хватает.

– То – свое, в нескольких остановках на метро. А о Советском Союзе 80-х можно только прочесть.

– Если поставить рядом персонажей двух «Школ» – вашей и Аркадия Гайдара, из общего будет разве что возраст, а сравнение героев – явно не в пользу живших через 70 лет после гражданской войны. В этом сопоставлении можно увидеть чудовищную деградацию русского молодого человека. Внутренний мир изображенных в вашей «Школе» людей – откровенное убожество, которое, как это ни прискорбно, часто в наше время как таковое уже многими и не воспринимается.

– Ну... да. К сожалению, это произошло. Была масса причин и факторов. Один из главных – разрушалась, распадалась советская система. СССР был на последнем издыхании, и это чувствовалось. Это ощущали все. Никто не верил в коммунистические идеалы. Говорившие на эти темы учителя думали, где бы им купить колбасы, которой не было в магазине. И агрессивные подростки, какими бы они умственно отсталыми и неразвитыми ни были, тоже чувствовали, что весь советский официоз – фикция, что СССР рухнет. Было ощущение, что двигаться некуда. Я по-своему понимаю этих ребят. Да, они неразвитые, но другими они быть и не могли. Ведь всё было формально, в школе можно было не учиться. Получив тройки, шли в ПТУ. Там всё делали кое-как, уходили в армию, возвращались, шли на завод. Но вот уже к самому концу 80-х и эта система дала сбой. Большинство моих одноклассников из ПТУ выгнали из-за того, что они избивали мастеров. Рушилось тогда в Советском Союзе всё.

– У ваших прототипов какая судьба?

– Некоторые в 90-е погибли на почве бандитизма, некоторые оказались в тюрьмах, некоторые превратились в обычных сильно пьющих пролетариев.

МЕСТО В ЛИТЕРАТУРЕ

– Нет опасения, что ваши книги издателям и читателям в какой-то момент будут не нужны?

– Сейчас вообще критический момент, люди мало читают. Потому что последние лет пять читателю предлагалось не совсем то, чего он хотел. Издатели пытались по старинке создавать и продвигать «крупных авторов». А читателям нужны писатели, которые будут интересны определенному кругу. Не думаю, что могу стать интересным автором для едущих в электричке на дачу пенсионеров. И не пытаюсь их заинтересовать. Я пишу для молодых людей и своих ровесников.



** Если для человека действительно важно писать, то он будет это делать независимо от того, сколько ему заплатят. В этом писатель, а не в том, чтобы выторговать себе большой аванс*

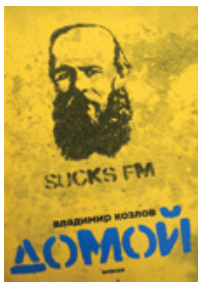
– Нишевый писатель литературным трудом заработать не очень много может.

– Эта проблема существует во всем мире. Но если для человека действительно важно писать, то он будет это делать независимо от того, сколько ему заплатят. В этом писатель, а не в том, чтобы выторговать себе большой аванс.

– В основном ваши книги, похоже, бесплатно скачиваются.

– Они сразу стали появляться на каких-то пиратских сайтах. Я даже не пытался с этим бороться, потому что это невозможно, да и это – не моя работа как автора, этим издательство должно заниматься. И называть это пиратством не совсем правильно, поскольку не всегда понятно, на чем такие сайты зарабатывают. Это скорее несанкционированное распространение, которое очень сильно ударило по малотиражной литературе. Лет пятнадцать назад люди искали книги. Появилось что-то интересное – вопрос, где найти и купить? Сейчас – где бесплатно скачать? Сформировалось неправильное отношение. Люди за всё платят, а когда речь о культурном продукте – фильме, песне, романе – считают нормальным получить его бесплатно.

– Как вы относитесь к электронным системам самиздата, которые можно рассматривать как прямой путь от автора к читателю минуя посредника-издателя?



– С одной стороны, дело хорошее и перспективное, с другой, здесь та же ситуация, которая применима к музыке и фильмам. Любой музыкант может снять клип, вывесить на YouTube и собрать миллион просмотров. Это возможно, но вероятность этого минимальна. Также и с самиздатом. Здорово, что любой автор может выпустить свою книгу, но как о нем и его произведениях узнают читатели?! Всё равно есть система – толстые журналы, которые до сих пор играют какую-то роль, премии, поддерживающие «своих» авторов, литературная тусовка, от которой много чего зависит... Да, выпустить с помощью электронного самиздата книгу можно, а сделать так, чтобы о ней узнали, очень тяжело. Когда автор уже имеет какую-то известность, читателей – ему проще, а новый автор... Современная литературная система всё равно, как и раньше, заточена на то, что произведение выходит в толстом журнале, попадает хотя бы в «длинный» список какой-то премии... Всё, что за пределами этого, очень трудно доходит до читателя. Тот же сайт Проза.ру уже давно существует, много ли начинающих авторов оттуда взлетело к настоящей известности?

– По отношению к литературной тусовке вы где?

– Вне ее и сам по себе. Конечно, мне как автору хотелось бы, чтобы мои книги прочитало больше читателей. Однако ради этого пить водку с какими-то людьми или хвалить какие-то произведения, которые мне не нравятся, никогда не буду. Когда я в 2002 году, четырнадцать лет назад, пришел в Ad Marginem, оно было по-своему альтернативным по отношению к книжной индустрии издательством. И я чувствовал себя там на своем месте. Потом там стали двигаться в сторону выпуска более массовой, коммерческой литературы, и я оказался там не к месту. С тех пор я ни к кому не примыкал. Выпускал конкретную книгу в конкретном издательстве. Заинтересовались – договорились – книга вышла. С прагматической точки зрения это неправильно, автор имеет больше шансов, когда его продвигает какая-то «тусовка». Но для меня важнее другие вещи.

Беседу вел Владислав Корнейчук



КЛУБНЫЕ РЕЗИДЕНЦИИ
КРЕСТОВСКИЙ
DE LUXE



ОТРАЖАЯ МЕЧТЫ

О ПЕТЕРБУРГЕ

Клубные резиденции «Крестовский de luxe» расположились в одном из самых живописных и привилегированных уголков Петербурга – на Крестовском острове. В этой части города с давних пор строили свои резиденции аристократы, развивались элитные виды спорта – яхтинг и теннис, решались судьбы страны. Здесь классические представления об элитном образе жизни нашли своё воплощение в современных технологиях и материалах.



**ГАЗПРОМБАНК
ИНВЕСТ**

• www.krestovskiy.spb.ru • (812) 606-00-00

Реклама



МНОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ + ДЛЯ СВОИХ СКИДКА 20%

Предложение для сотрудников
«Газпром-Медиа Холдинга»
и дочерних компаний:

Подключись к НТВ-ПЛЮС
со скидкой 20%
на оборудование, установку
и просмотр любых пакетов



ОФОРМИТЕ ЗАЯВКУ

по телефону: 8 (495) 755 5545

по электронной почте: insider@ntvplus.com

в офисах обслуживания:

Москва, Санкт-Петербург, Самара, Новосибирск,
Екатеринбург, Ростов-на-Дону, Нижний Новгород



НТВ, ПЛЮС

БОЛЬШЕ ТЕЛЕВИДЕНИЯ – БОЛЬШЕ ПЛЮСОВ

Предложение для сотрудников при наличии трудовых соглашений с ОАО «НТВ-ПЛЮС», ОАО «Спортбюкс», ООО «ГПМ Матч», ООО «Национальный спортивный телеканал» и компаний, аффилированных с ОАО «Газпром» и «Газпром-Медиа Холдинг».

Стоимость подключения 1 руб., включая НДС. Установка со скидкой предоставляется в городах Москва, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Екатеринбург, Новосибирск, Самара

Подробности по телефону 8 (495) 755 5545 и в офисах обслуживания

www.ntvplus.ru