

ТЕМА НОМЕРА > с. 16

УРОВЕНЬ РАСЧЕТОВ – 99,97%

Интервью гендиректора АО «Газпром энергосбыт», члена совета директоров ПАО «Россети» Станислава Аширова

НЕДРА > с. 26

ОПТИМИЗАЦИЯ

«Газпром» повышает эффективность геологоразведки

ДИСКУССИЯ > с. 43

АМБИЦИИ ИНДИИ И РЕАЛЬНОСТЬ

На вопросы журнала отвечает и.о. директора Института Дальнего Востока РАН Алексей Маслов

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №5 2020 |

ТЕМА НОМЕРА

НЕ ВОСТОК И НЕ ЗАПАД

Европа и США воюют с углем, Россия и Китай – с выбросами > с. 6



БУДУЩЕЕ
ПРИНАДЛЕЖИТ
ТЕМ, КТО ЕГО
СОЗДАЕТ

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№5 2020

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ПАО «ОГК-2»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

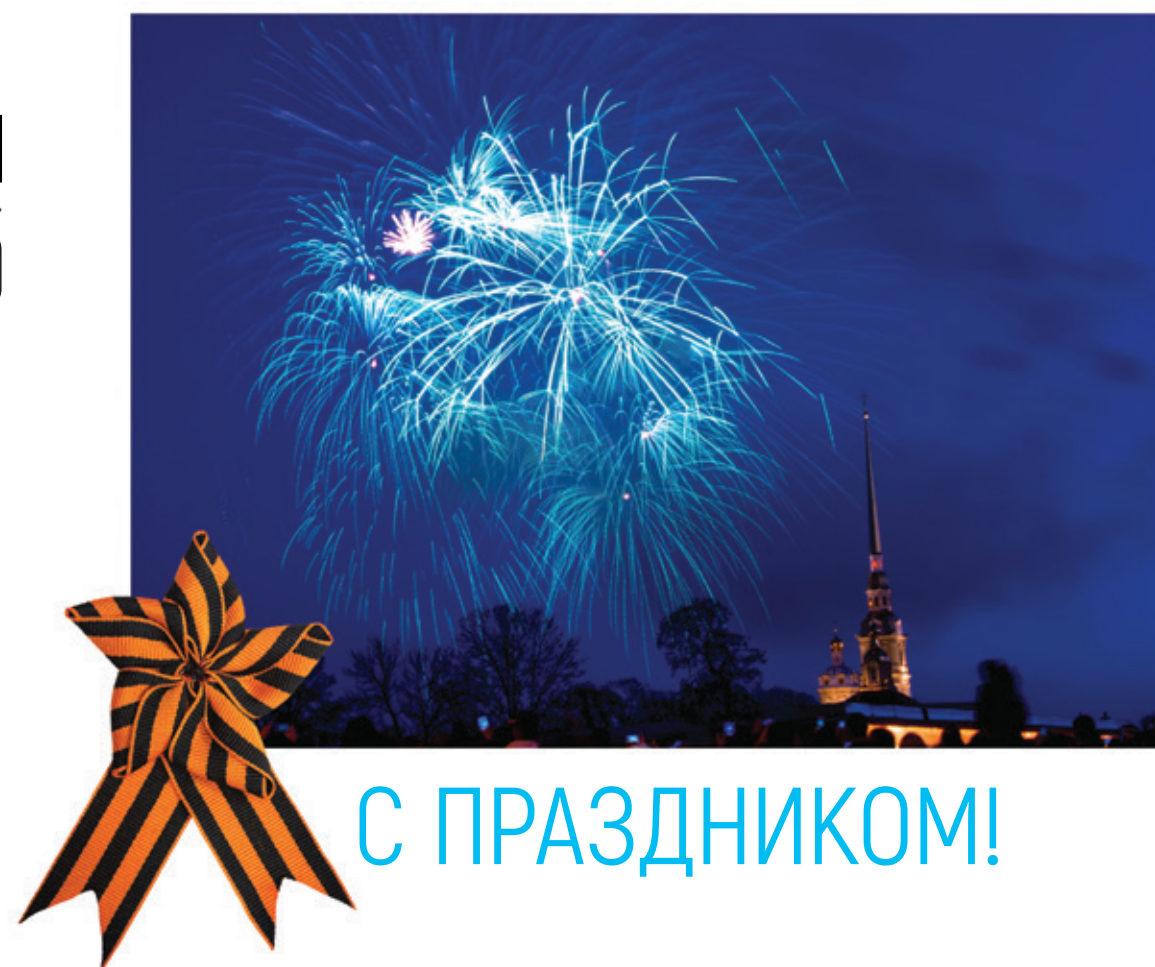
Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



С ПРАЗДНИКОМ!

Дорогие ветераны! Уважаемые коллеги!

Сердечно поздравляю вас с 75-летием Победы в Великой Отечественной войне!

Праздник Победы – священный для всех нас. Это символ беспримерного героизма и мужества миллионов людей, выстоявших против фашизма. Преодолев четыре года неимоверных испытаний на фронте и в тылу, они остались несломленными и сокрушили врага.

Мы бережно храним историю Победы и глубоко чтим подвиг защитников Родины. Помнить об их доблести, учиться стойкости и преданности своему Отечеству – долг нынешних и будущих поколений.

Уважаемые ветераны!

От имени всего коллектива «Газпрома» – низкий поклон вам за нашу возможность свободно жить и трудиться на благо России. Примите самые искренние пожелания здоровья, счастья, благополучия и долгих лет жизни!

С праздником! С Днем Победы!

Алексей Миллер, Председатель Правления ПАО «Газпром»

ФОТО: Горбачев Сергей/riabau

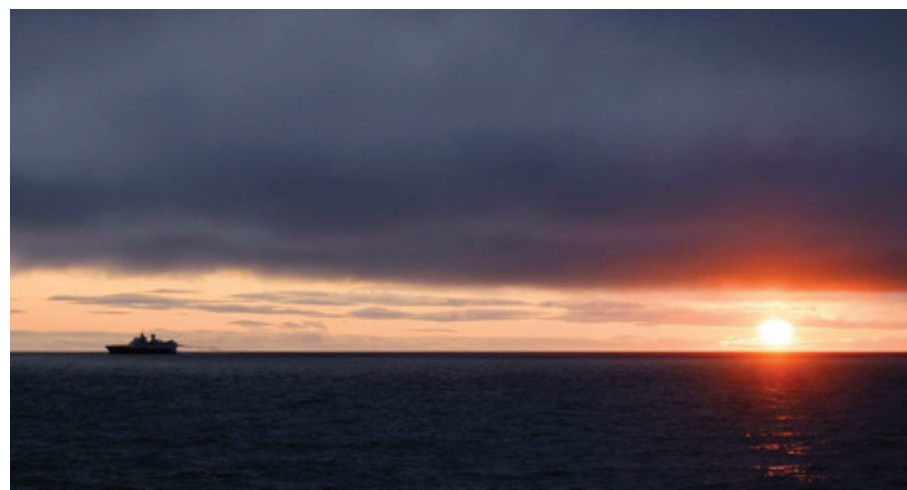
СОДЕРЖАНИЕ



13 ТЕМА НОМЕРА
Своя турбина большой мощности
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром энергохолдинг»
Денис Федоров

- 1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
С праздником!
- 4 **КОРОТКО**
Выручка – 7,7 трлн рублей
Дивиденды – 360,8 млрд рублей
Рост производительности ПХГ
Подготовка к зиме
Крупнейшие инвестпроекты
Борьба с эпидемией
- 6 **ТЕМА НОМЕРА**
Не Восток и не Запад
- 16 **ТЕМА НОМЕРА**
Уровень расчетов – 99,97%
- 23 **СТРАТЕГИЯ**
Большой энергетический провал

26 НЕДРА
Оптимизация
«Газпром» повышает эффективность
геологоразведки



30 ПАРТНЕРСТВО
Инженеры по призванию.
Первооткрыватели по духу
На вопросы журнала отвечает
председатель правления и генеральный
директор (CEO) Wintershall Dea
Марио Мерен

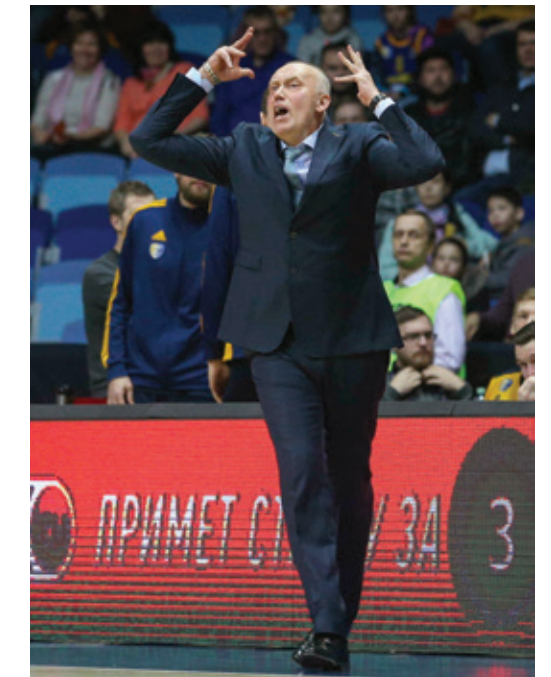


43 ДИСКУССИЯ
Амбиции Индии и реальность
На вопросы журнала отвечает
и.о. директора Института Дальнего
Востока РАН Алексей Маслов



52 КУЛЬТУРА
Блюз на грани
На вопросы журнала
отвечает блюзовый музыкант,
доктор биологических наук
Алексей Аграновский

36 СПОРТ
Баскетбол без границ
На вопросы журнала отвечает
главный тренер БК «Химки»
Римас Куртинайтис



ВЫРУЧКА – 7,7 ТРЛН РУБЛЕЙ

ПАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) уменьшилась на 564,6 млрд рублей, или на 7%, и составила 7,7 трлн рублей. Уменьшение данного показателя в основном вызвано снижением выручки от продажи газа в Европу и другие страны.

Операционные расходы увеличились на 205,9 млрд рублей, или на 3%, и достигли 6,4 трлн рублей. Основное влияние на рост операционных расходов оказало увеличение затрат по статье «Оплата труда», которые увеличились на 148,9 млрд рублей, или на 25%.

Величина прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», составила 1,2 трлн рублей.

Чистая сумма долга увеличилась на 153,4 млрд рублей (на 5%), до 3,2 трлн рублей, по состоянию на 31 декабря 2019 года. Данное изменение в основном связано с уменьшением остатков денежных средств и их эквивалентов.

ДИВИДЕНДЫ – 360,8 МЛРД РУБЛЕЙ

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело и одобрило предложения Совету директоров о распределении прибыли ПАО «Газпром» и о выплате дивидендов по результатам деятельности компании в 2019 году.

Правление предложило выплатить дивиденды в размере 360,8 млрд рублей, или 15,24 рубля на одну акцию. Общий размер дивидендных выплат составит 30% от чистой прибыли по МСФО.

Решения о распределении прибыли и о выплате дивидендов, их размере, форме и сроках выплаты, а также дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, будут приняты

годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» по рекомендации Совета директоров.

Совет директоров ПАО «Газпром» в декабре 2019 года утвердил Дивидендную политику компании в новой редакции.

Целевой уровень дивидендных выплат – не менее 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО, срок выхода на этот уровень – в течение трех лет.

Правление одобрило предложения провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» в форме заочного голосования и определить 26 июня 2020 года датой окончания приема бюллетеней.



РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПХГ



Правление ПАО «Газпром» приняло к сведению информацию о программе развития подземных хранилищ газа (ПХГ) в России на 2020–2030 годы.

Отмечено, что компания обеспечивает высокий уровень надежности поставок газа потребителям. Важный элемент этой системной работы – последовательное увеличение производительности и расширение сети ПХГ. Они являются неотъемлемой частью Единой системы газоснабжения России и могут покрывать до 22% суточных поставок «Газпрома», а в пиковый период – более 30%.

За десять лет «Газпром» увеличил потенциальную максимальную суточную производительность сети российских ПХГ на 36%. Показатель выведен

на рекордный для отечественной истории уровень – 843,3 млн куб. м.

Работа в этом направлении продолжается: к сезону отбора 2030/31 года планируется нарастить суточную производительность еще примерно на 200 млн куб. м.

В числе ключевых задач для «Газпрома» в области подземного хранения на 2020–2030 годы – повышение гибкости работы системы ПХГ за счет создания пиковых хранилищ относительно небольшого объема, но обладающих высокой производительностью. Эту возможность дают ПХГ, созданные в отложениях каменной соли. Так, в настоящее время компания продолжает расширение Калининградского и Волгоградского ПХГ, ведет проектирование Новомосковского ПХГ.

ПОДГОТОВКА К ЗИМЕ

Правление ПАО «Газпром» рассмотрело итоги работы дочерних обществ и организаций в осенне-зимний период 2019/20 года и меры, необходимые для обеспе-



чения бесперебойного газоснабжения потребителей в предстоящий осенне-зимний период 2020/21 года.

«Газпром» полностью обеспечил надежные поставки газа отечественным и зарубежным потребителям прошедшей зимой, которая стала самой теплой за историю наблюдений в зоне действия Единой системы газоснабжения России (ЕСГ).

Для обеспечения надежной работы ЕСГ в осенне-зимний период 2020/21 года Правление поручило профильным подразделениям и дочерним обществам:

- к началу следующего сезона отбора создать оперативный резерв газа в объеме не менее 72,322 млрд куб. м в ПХГ на территории России, 1,09 млрд куб. м – в ПХГ на территории Белоруссии и 0,091 млрд куб. м – в ПХГ на территории Армении;
- разработать Основные направления работы по подготовке объектов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» к осенне-зимней эксплуатации 2020/21 года;
- провести планово-профилактические и ремонтные работы на объектах добычи, транспортировки, подземного хранения и переработки газа, подготовить транспортные средства и специальную технику к зимней эксплуатации.

ФОТО: ПАО «Газпром»

КРУПНЕЙШИЕ ИНВЕСТПРОЕКТЫ

На Чаяндинском месторождении в Якутии идет сооружение объектов, необходимых для выхода на проектный уровень добычи – 25 млрд куб. м газа в год. В частности, ведутся работы по соответствующему расширению мощности действующей установки комплексной подготовки газа (УКПГ). Кроме того, в 2020 году запланирован запуск установки мембранного выделения гелиевого концентрата.

На Ковыктинском месторождении в Иркутской области продолжается эксплуатационное бурение. В работе находится семь буровых установок, в следующем году их количество будет увеличено до 18.

В 2020 году на газопроводе «Сила Сибири» планируется завершить строительство второй компрессорной станции – «Иван Москвитин». К сооружению участка газопровода от Ковыктинского месторождения до Чаяндинского компания намерена приступить в третьем квартале текущего года.

Статус реализации проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода составляет около 60%. На первой и второй технологических линиях завода завершается монтаж основного оборудования, идет его подготовка к пусконаладке. На третьей и чет-



вертой линиях устанавливается газоразделительное оборудование. Запуск ТЭС «Свободненская» мощностью 160 МВт, которая будет обеспечивать предприятие электроэнергией, планируется в конце 2020 года.

Ведется расширение газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток. На участке от г. Комсомольска-на-Амуре до г. Хабаровска построено 66 из около 390 км линейной части газопровода.

На полуострове Ямал в 2020 году «Газпром» планирует ввести в эксплуатацию 52 новые газовые скважины на Бованенковском месторождении. На Харасавэйском месторождении начаты работы по сварке труб для газосборных коллекторов и газопровода-подключения до Бованенковского месторождения. В текущем году на Харасавэйском месторождении предусмотрено также начало эксплуатационного бурения, строительства УКПГ и дожимной компрессорной станции.

БОРЬБА С ЭПИДЕМИЕЙ

В начале мая «Газпром» передал правительству Санкт-Петербурга 200 тыс. костюмов биологической защиты. Они приобретены компанией для врачей, ведущих борьбу с распространением новой коронавирусной инфекции.

Костюмы изготовлены в Китае, где доказали свою эффективность при контактах с носителями COVID-19, и соответствуют требованиям комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга к этому виду спецодежды.

Кроме того, «Газпром» и его компания «Экспофорум-Интернэшнл» участвуют в формировании в выставочном комплексе «Ленэкспо» временного госпиталя для больных с легкой формой COVID-19. 2 мая стационар начал принимать больных.

30 апреля члены Правления «Газпрома» направили личные средства в размере одного должностного оклада каждого из них на содействие борьбе с распространением



новой коронавирусной инфекции. Средства пожертвованы Санкт-Петербургскому государственному бюджетному учреждению здравоохранения «Клиническая инфекционная больница им. С.П. Боткина».

ТЕКСТ • Александр Фролов

ФОТО • ПАО «ОГК-2», ТАСС, Pixabay/Herbert Aust

НЕ ВОСТОК И НЕ ЗАПАД

Европа и США воюют с углем, Россия и Китай – с выбросами



Энергетические рынки сегодня проходят через одно из самых тяжелых испытаний в истории. Под ударом оказался не только мировой топливно-энергетический комплекс, но и вся мировая экономика. Обвалился спрос, значительно и притом крайне резко изменилась структура потребления энергоресурсов. В сфере электроэнергетики в ряде стран взметнулась ввысь доля возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Для одних это повод пророчествовать о «зеленой волне», которая сметет и черное золото, и голубое топливо. Для других – повод задуматься об адекватности инвестиций в ВИЭ. Впрочем, текущий кризис будет преодолен, и тогда мировая электроэнергетика вернется к тем проблемам, с которыми приходилось бороться до начала текущего года.

Любой кризис – это испытание на прочность. Обычно эту весьма банальную мысль умудряются понимать однобоко, как «мы станем сильнее и всё преодолеем». Но у нее есть куда более простое толкование: где тонко, там и рвется. Кризис показывает наиболее слабые места – человека, компаний или целых государств. И вот под легким и ненавязчивым дуновением экономического урагана как карточный домик у подножья извергающегося вулкана складываются, а затем вспыхивают целые промышленные сектора отдельных стран. У кого-то рушится добыча нефти, кто-то отчаянно пытается взять в долг, кто-то закрывает атомные электростанции, чтобы накормить «зеленую» энергетику. А кто-то кидает в ненасытную топку кризиса угольную генерацию.

Где тонко

По мнению Международного энергетического агентства (МЭА), пандемия COVID-19 – это крупнейший шок для рынков со времен Второй мировой войны. Схожей позиции придерживается и Центр энергетики Московской школы управления «Сколково», полагающий, что пандемия вызвала кризис, который, видимо, станет самой глубокой экономической рецессией со времен Великой депрессии.

Вероятно, можно встретить более оптимистичные оценки сложившейся ситуации. Но они окажутся в меньшинстве. Очевидно, что пострадают все сектора мирового топливно-энергетического комплекса. В связи с этим сегодня обсуждается всего один вопрос: какой сектор пострадает сильнее.

Крестовый поход против угля

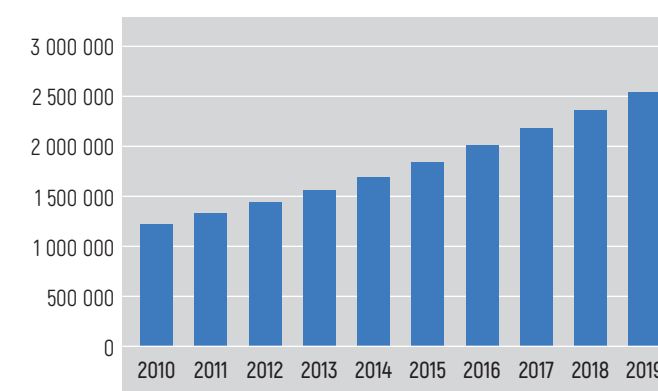
По данным Международного агентства по возобновляемой энергетике, мировой прирост ВИЭ в прошлом году составил 7,6% – 176 ГВт. На долю солнца и ветра пришлось 90% этого объема, остальное – геотермальные установки, биотопливо и пр. Суммарная установленная мощность возобновляемой генерации достигла 2,54 ТВт. Что, кстати, говорит о низком показателе использования установленной мощности возобновляемой генерации в мировом масштабе (порядка 12,9%).

Больше половины – 54% – прироста традиционно обеспечила Азия. В основном, конечно же, Китай. Хотя он и снизил темпы ввода, масштабы всё еще очаровывают. В то же время Евросоюз сократил производство электроэнергии из угля на 24%. И нельзя сказать, что это произошло в ходе честной конкурентной борьбы.

По оценке британского «независимого финансово-аналитического центра» Carbon Tracker, в 2018 году 42% угольных электростанций в мире были убыточны из-за высоких цен на топливо. И, по прогнозам этой организации, доля убыточных станций к 2040 году вырастет до 72%. Там же отмечалось, что эксплуатация 35% угольных электростанций обходится дороже, чем строительство новых мощностей на возобновляемых источниках энергии. И делался прогноз, согласно которому к 2030 году строительство новых установок на ВИЭ будет обходиться дешевле, чем продолжение эксплуатации 96% существующих и запланированных на тот момент угольных станций. Однако прогноз явно делался в период, когда нефть поднялась до коридора 80–85 долларов за баррель.

Впрочем, в нынешних условиях, по оценке МЭА, главным пострадавшим опять же ока-

Установленная мощность электростанций, работающих на ВИЭ, МВт



Источник: IRENA

Европейский союз начал закрывать угольные электростанции, планируя полностью избавиться от них в обозримой перспективе

жется уголь. Спрос на этот энергоресурс должен снизиться на 8%. Но проблема у него началась не сегодня и даже не в прошлом году.

Страны Запада активно хоронят уголь на протяжении последних лет. Европейский союз начал закрывать угольные электростанции, планируя полностью избавиться от них в обозримой перспективе. А если серьезно отнестись к представленной Еврокомиссией в конце 2019 года стратегии защиты климата до 2050 года, то ЕС может отказаться и от углеводородного сырья – газа и нефти (как в электроэнергетике, так и на транспорте). И всё это ради святой цели – сокращения выбросов парниковых газов на 100%.

Здесь может возникнуть закономерный вопрос: а чем же заменят газ, нефть и уголь? Ответ: возобновляемой генерацией, мощными системами хранения электроэнергии и системами распределения, использующими искусственный интеллект. То есть должен произойти так называемый энергопереход – самая модная тема в среде специалистов по энергетике. На электричестве будут ездить, им будут обогреваться. Из него, вероятно, будут делать пластики и его же, по всей видимости, будут использовать вместо кокса в металлургии.

И всё это удовольствие потребует скромных инвестиций в размере 290 млрд евро. В год. Сущие копейки, конечно же. Неясно пока, учитывает ли эта сумма репрофилирование заводов и переподготовку горняков, газовиков, нефтяников, работников нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий, традиционных электростанций и преподавателей нефтегазовых вузов. Или же предполагается, что спасение утопающих – дело рук самих утопающих. Для сравнения, все мировые инвестиции в ВИЭ в 2019 году, по данным BloombergNEF, составили 282,2 млрд долларов.

Специфические условия, сложившиеся в текущем году, на какое-то время отобьют желание разбрасываться деньгами. Но риском предположить, что и после кризиса толпы желающих не выстроятся, чтобы внести сотни миллиардов евро в общеевропейскую кассу борьбы с углеводородами. Кстати, по мнению

Еврокомиссии, 290 млрд евро в год – это совсем немного. Ведь, по ее оценке, эта сумма примерно равна затратам стран Евросоюза на импорт энергоносителей. В связи с этим не совсем ясно, зачем же тогда, к примеру, нужно было вкладывать деньги в терминалы для приема сжиженного природного газа (СПГ) и что делать производителям, которые нацеливались на европейский рынок СПГ.

Впрочем, ситуация выглядит не столь драматично, если учесть, что стопроцентная декарбо-

В нынешних условиях, по оценке МЭА, мировой спрос на уголь должен снизиться на



8%

290
МЛРД ЕВРО инвестиций потребуется для энергоперехода согласно представленной Еврокомиссией стратегии защиты климата до 2050 года

282,2

МЛРД ДОЛЛАРОВ составили все мировые инвестиции в ВИЭ в 2019 году, по данным BloombergNEF

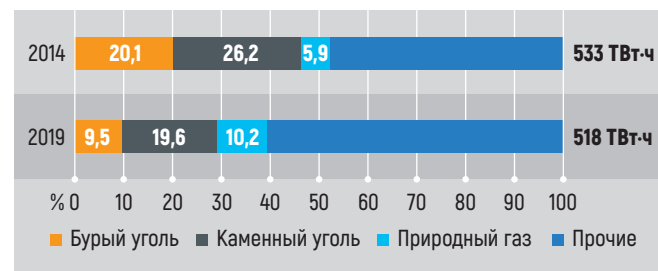
низация предусматривает всего один из предложенных в рамках стратегии сценариев. Но так как он наиболее радикальный из всех, то его охотно тиражируют СМИ. А раз иные варианты развития событий вовсе не упоминаются, то у широкой аудитории может сложиться превратное впечатление о намерениях Европы.

Реальность же, как это обычно и бывает, вносит свои коррективы. К примеру, сегодня уже очевидно, что наполеоновские планы по электрификации транспорта в ЕС можно считать проваленными. А вот угольные электростанции действительно закрывают, притом весьма активно.

Европа уходит в отказ

Первой «безугольной» страной Европы стала Бельгия. Но уже в 2020 году к ней присоединились еще два государства: Швеция и Австрия, притом оба – досрочно. По имеющимся данным, Швеция планировала полностью отказаться от угля в 2022 году. Но текущая зима была нетипично теплой, и шведское правительство решило – а почему бы и нет. И закрыло станцию досрочно, в начале 2020-го.

Доля угля и газа в производстве электроэнергии в Германии, %



Источник: Fraunhofer ISE

Еще в 2019 году в рамках National Energy and Climate Plans Австрия заявила о намерении завершить работу последней угольной электростанции (в коммуне Меллах) на пять лет раньше запланированного – в начале 2020-го. Обновленные планы удалось воплотить в жизнь лишь в апреле текущего года. Кстати, в пределах коммуны Меллах с населением не более 1,3 тыс. человек расположена еще и парогазовая электростанция электрической мощностью 838 МВт (КПД 59,2%), введенная в эксплуатацию в 2011 году. Примечательно, что она, по имеющимся данным, стоит недозагруженной.

По оценке Еврокомиссии, приведенной в National Energy and Climate Plans, в 2020 году среднемировая цена за тонну угля должна была достичь 86 долларов, в 2030-м – 124 долларов. Конечно, существует исчезающе малая вероятность возникновения ситуации, при которой цены на уголь в текущем году неожиданно взметнутся ввысь и достигнут запланированных Еврокомиссией показателей, но к концу первого квартала они опустились ниже 50 долларов. Если говорить о российском угле, то, по данным Argus Media, к концу апреля его цена на европейском рынке снизилась до 44,17 доллара (в целом котировки угля в ЕС уменьшились до 39,72 доллара). Не только углеводороды бьют антирекорды в это беспокойное время. Кстати, на азиатском направлении российский уголь торгуется за 54 доллара. В ценовом плане повторяется ситуация 2014–2016 годов.

Зеленеющий германский дух

Но Австрия, Бельгия и Швеция не могли похвастаться такой впечатляющей долей угля в энергобалансе, как, к примеру, Германия. Она заслуживает особого внимания не только как крупнейшая экономика Евросоюза, но и как региональный лидер по инвестициям в ВИЭ, а также как крупнейший потребитель угля. В этом смысле та же Франция, которая делает ставку на атомную энергетику, не столь интересна.

В 2014 году, по данным Fraunhofer ISE, Германия произвела 533 ТВт·ч электроэнергии, из которых 107,4 ТВт·ч (20,1%) – из каменного угля, а 140,8 ТВт·ч (26,2%) – из бурого. В том же году газ обеспечил производство лишь 31,2 ТВт·ч (5,9%). В 2019 году ситуация существенно изменилась: из 518 ТВт·ч каменный уголь обеспечил лишь 49,4 ТВт·ч (9,5%), бурый – 102 ТВт·ч (19,6%), а газ – 53 ТВт·ч (10,2%). Для газа это был лучший результат с 2011 года, а для угля – худший за всю историю наблюдений.

С 2014 по 2019 год установленная мощность немецких газовых электростанций немного увеличилась –

с 29 ГВт до 29,9 ГВт. А установленная мощность угольных блоков менялась не одинаково. Каменноугольные сократились с 26,21 ГВт до 22,63 ГВт, а работающие на буром подросли с 20,82 ГВт до 20,86 ГВт. Здесь можно было бы сказать пару слов об экологическом двоемыслии, которое включается, когда нужно сделать выбор между более чистым, но привозным ресурсом и более грязным, но своим, добываемым здесь же бурным углем. Но мы этого делать не будем.

Лучше обратим внимание, что за тот же период времени произошли еще два важных события в немецкой электроэнергетике: сократилась доля атомных электростанций и выросла возобновляемая генерация. Отдельным поводом для гордости сторонников ВИЭ был тот факт, что в 2019 году ветер и солнце (33,4%) произвели больше электроэнергии, чем уголь (29,1%). Новость становится не столь впечатляющей, если при этом не забывать о планомерном сокращении загрузки угольных электростанций и приоритетном доступе к сетям, которым обладают ВИЭ.

Зато если помнить об этих обстоятельствах, то куда интереснее выглядит статистика начала текущего года. В январе продолжил расти газ, заняв долю в 13,9%, а уголь усок до 26%. Солнце и ветер в тот же период заняли почти 37% (ветер – 33,8%, солнце – 3%). Однако дальше начал действовать фактор пандемии.

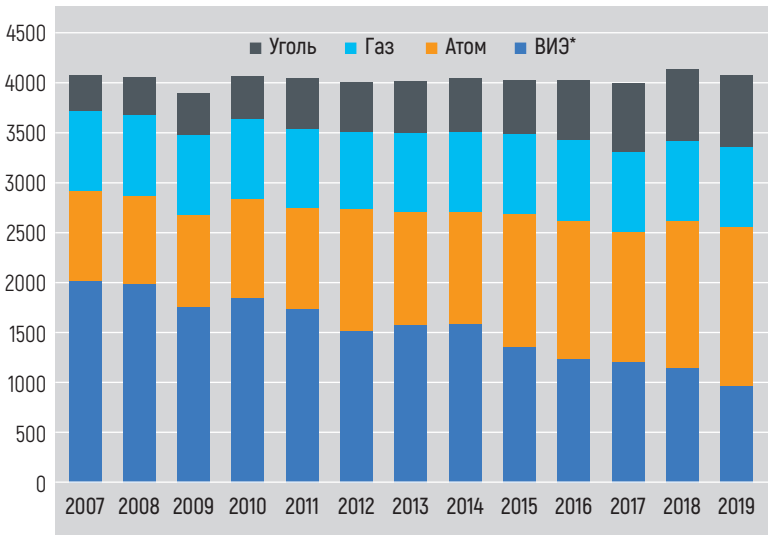
Фактор пандемии

В первом квартале производство электроэнергии в Германии сократилось на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В апреле падение закономерно продолжилось. Если в 2019 году за этот месяц было вырабатано 42,47 ГВт, то в 2020-м – 34,86 ГВт. При этом производство электричества из ветра и солнца по сравнению с апрелем прошлого года выросло примерно на 1 ТВт·ч – до 16 ТВт·ч. А производство электричества из биомассы даже немного сократилось, но в сумме все возобновляемые и правда показали впечатляющий результат – 60,3% суммарной выработки. На этом фоне в начале мая ряд изданий поспешил сообщить радостную новость: ВИЭ стали крупнейшим источником электроэнергии в ФРГ в апреле 2020 года! Но в условиях приоритетного доступа к сетям это и неудивительно.

Иными словами, перед нами не великое достижение, а совокупность факторов, связанных с имманентными свойствами ВИЭ, спецификой законодательного регулирования в Евросоюзе и колоссальным падением спроса. Иначе и не может быть в системе, которая отдает приоритет прерывистой, непроизвольной генерации. Рынок сократился, а возобновляемая генерация продолжает работать независимо от его потребностей. Другим игрокам приходится сокращать производство с удвоенной силой. Наибольший удар был нанесен по каменному углю, доля которого в апреле упала до 3,8% (1,31 ТВт·ч). Примечательно, что газ в этой ситуации сумел сохранить достаточно высокий уровень производства – 3,29 ТВт·ч. Это примерно соответствует уровню прошлого года.

Но наиболее интересно, что доля ВИЭ вплотную приблизилась к целевым 65%, на которых настаивает нынешнее руководство Германии. Все ответственные лица могут оценить, насколько сбалансированной при этом

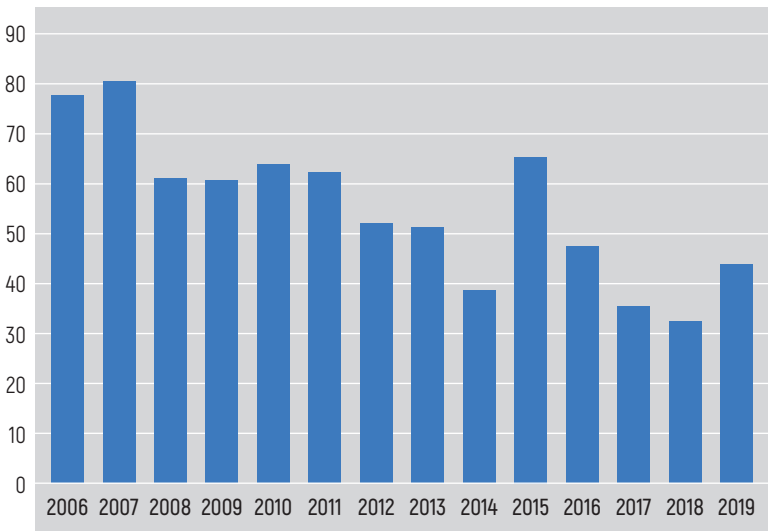
Производство электроэнергии в США из основных источников, млрд кВт·ч



* ВИЭ включает гидро-, ветро-, геотермальную и солнечную энергетику, а также производство электроэнергии из биомассы.

Источник: EIA

Установленная мощность новых угольных электростанций в Китае, МВт



Источник: Global Energy Monitor

становится энергосистема. Хотя у Германии сохраняется возможность закрывать часть проблем за счет перетоков из других стран. Кажется, что это автоматически снимает часть рисков. Но никто не отменял того факта, что рост доли ВИЭ потребовал удвоения резерва местных газовых электростанций. И никто не отменял недовольства части населения и бизнеса.

Далеко не все в Германии пришли в восторг от планов правительства «озеленить» немецкую электроэнергетику до 65% и избавиться от угольных электростанций. Это удар и по предприятиям, и по простым людям. Но в начале текущего года руководство этой

страны достигло соглашения с энергетическими компаниями и региональными властями о компенсациях за закрытые угольные электростанции.

Федеральное правительство выплатит компенсации всем регионам в размере 40 млрд евро. А еще 4,35 млрд евро планируется выплатить энергетическим компаниям, закрывающим свои электростанции. Вероятно, это говорит о том, что 290 млрд евро, которые надо тратить на «озеленение» в рамках климатической стратегии ЕС, и правда не предусматривают расходов на переподготовку простых людей, которым предстоит лишиться работы в «декарбонизированном» будущем. Но речь при разработке подобных стратегий, понятное дело, ведется не о людях, а о высоких материях – о климате и «судьбе планеты».

Углеводороды в зелени

Пример Европы с ее перекосами в энергобалансе крайне показателен. И подчеркнем еще раз: происходящее во время кризиса лишь ярче раскрывает ранее намечившиеся проблемы. Если бы не существовало приоритетного доступа к сетям, то не было бы и невероятной доли возобновляемой генерации. И сложившаяся в данный момент в Европе ситуация не столь уж далека от нормальной, чтобы рассматривать ее исключительно как некий форс-мажор.

Ключевой проблемой, ломающей привычный ход вещей, стало падение спроса на энергоносители. В том числе на электроэнергию. Таким образом, все заинтересованные стороны, которые раньше наблюдали лишь постепенные изменения и решали пусть и сложные, но локальные проблемы, связанные с ростом доли ВИЭ (например, блэкауты в Германии), увидели на секунду то будущее, к которому они ведут европейскую энергосистему.

Безусловно, не все согласятся с тем, что это будущее незавидное. И мы тоже, возможно, встали бы в ряды сторонников стремительного «озеленения», если бы была эффективно решена проблема накопления энергии. Ведь если кому-то кажется, что нефтегазовые компании не смогут адаптироваться к эпохе ВИЭ, то он ошибается. Нефть и газ – это далеко не только энергоносители.

Мы ежедневно пользуемся десятками, если не сотнями продуктов, изготовленных из углеводородов. Мы живем в домах, построенных с использованием углеводородов. Ходим по дорогам, в которых тоже используются углеводороды. И даже электромобиль изготавливается с использованием углеводородов. Страшно сказать, но в ветряках и солнечных панелях тоже есть углеводороды. Вместе с редкоземельными металлами и продукцией химических комбинатов.

С точки зрения России как крупнейшего экспортера газа, происходящее на энергорынке ЕС – это расширение ниши для нашего газа в европейской электрогенерации

Дело не в том, что страшный и ужасный нефтегаз до дрожи в коленях боится возобновляемой генерации как чудовищного конкурента. В этом смысле нефтегаз к ВИЭ относится примерно так же, как к угольной, атомной и гидрогенерации. Критике в данном случае подвергаются перекосы и не обоснованные реальными потребностями планы.

После того как закончится кризис, намечившиеся до его наступления проблемы никуда не денутся. И они будут становиться всё острее из-за проблем европейской экономики. Напомним, что в 2019 году потребление электроэнергии в Европе снизилось на 56 ТВт·ч – на 2%. Спрос откатился к уровню не самого благополучного 2015 года.

С точки зрения России как крупнейшего экспортера газа, происходящее на энергорынке ЕС – это расширение ниши для нашего газа в европейской электрогенерации. Если в 2018 году голубое топливо занимало в ней 19,1%, то в 2019-м – 21,7%. Но в то же время с позиции энергобезопасности региона отказ от угля – это странный шаг. Особенно отказ от угля, добываемого на своей территории. Ведь есть иные пути решения экологических проблем.

Правда ложной дихотомии

Евросоюз не одинок в своей борьбе против угля. Пусть и со своей спецификой, но от него избавляются и Соединенные Штаты. Притом отношение к этому процессу внутри страны крайне противоречивое. С одной сто-

роны, в электрогенерации растет доля газа собственной добычи, что хорошо как с точки зрения экологии, так и с точки зрения экономики. С другой, действующий президент искренне хотел добиться роста добычи угля в рамках политики «энергетического доминирования», но без расширения внутреннего рынка это почти невозможно. С третьей стороны, противники действующего президента хоть и признают, что «органический» отказ от угольной генерации начался больше десяти лет назад, всё же старательно вменяют этот процесс ему в вину. А ведь за последние 10–15 лет в Штатах из эксплуатации были выведены десятки угольных гигаватт.

Их заменяют ветер, солнце и природный газ. По данным Energy Information Administration (EIA), в 2019 году в Соединенных Штатах в эксплуатацию ввели 23 ГВт новых мощностей: 9,1 ГВт – ветер, 8,3 – газ, 5,3 – солнце. В EIA особо отмечают, что ветер и газ замещали угольную генерацию. Всего в 2019 году уголь потерял 14 ГВт установленной мощности.

Но он всё же остается значимым источником электроэнергии для США, хоть и откатился на второе место. В прошлом году газовая генерация в Штатах произвела 38% всей электроэнергии, угольная – 23%, атомная – 20%, возобновляемая (включая гидроэнергетику) – 17%. Но тенденция очевидна: в далеком 2007 году уголь обеспечивал производство 2 ТВт·ч электроэнергии, а газ – 897 ГВт·ч. Это был пик угольной генерации, после которого ее доля начала неуклонно снижаться.

Но этот тренд нельзя назвать глобальным. Крупнейший в мире производитель и потребитель угля – Китай. Эта страна взяла курс на радикальную модернизацию своей угольной генерации. Установленная мощность угольных электростанций здесь на сегодняшний день в четыре раза превышает аналогичный показатель Соединенных Штатов и составляет чуть более 1 ТВт.

При этом ежегодный прирост новых угольных мощностей сопоставим с установленной мощностью всех угольных электростанций Германии. Конечно, часть устаревших блоков выводится из эксплуатации. Но хоть это и приводит к снижению удельного расхода топлива, ни о каком отказе от этого вида генерации речи не идет.

Конечно, в первом квартале текущего года потребление электроэнергии в Китае снизилось по сравнению

ПАНХ
Ваша подъемная сила

ПАНХ
Научно-производственная компания

Образована
в 1964 году

Мы предоставляем вертолетные услуги
высокого качества и уровня безопасности
с использованием новейших технологий
и научных разработок

www.panh.ru
panh@panh.ru

TRACE
CERTIFIED

HeliOffshore
Safety Through Collaboration

Helicopter
Association
International

Реклама



В течение ближайшего десятилетия будут модернизированы российские электростанции суммарной мощностью свыше

40 ГВт

По данным Минэнерго, благодаря модернизации удельный расход условного топлива на производство электроэнергии в нашей стране с 2010 года снизился на

8,4%

Коэффициент использования установленной мощности российских электростанций по итогам прошлого года составил

50%

с аналогичным периодом прошлого года, но это произошло из-за мер, которые приняло само государство в рамках борьбы с эпидемией COVID-19. Как раз в этом случае речь можно вести исключительно о форс-мажорных обстоятельствах. В целом же подход КНР – не ломать, а улучшать то, что работает, и осваивать новые для страны энергоносители: газ, ветер, солнце.

Конечно, дихотомия «Восток – Запад» по сути ложная и носит чисто условный характер. Но в данном случае, когда мы напрямую сравниваем происходящее в Европе и США с тем, как развивается электроэнергетика в Китае, невольно ловишь себя на мысли, что доля правды в этой дихотомии есть.

От «Ленина» до «Ломоносова»

По данным Министерства энергетики России, в 2019 году фактическое потребление электроэнергии в нашей стране составило 1075,2 ТВт·ч. То есть осталось практически на уровне 2018-го. Последние годы были рекордными по этому показателю за весь постсоветский период. При этом модная борьба с углем обошла Россию стороной. Доля газа и угля в общей структуре производства электроэнергии с 2014 года остается практически неизменной. Но в то же время, по данным Минэнерго, теплоэлектростанции на 19,6% снизили выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Выбросы парниковых газов сократились на 6,5%. В этом плане развитие нашей электроэнергетики ближе к китайскому – не ломать, а улучшать то, что работает.

Последние годы российские электростанции активно модернизировались. Благодаря этому удельный расход условного топлива на производство электроэнергии, по данным Минэнерго, в нашей стране с 2010 года снизился на 8,4% – до 306,2 г на кВт·ч. Для сравнения, в 2018 году этот показатель составлял 309,8 г на кВт·ч. К 2024 году предполагается снизить его еще на 6,8% – до 285,4 г на кВт·ч.

По данным «Системного оператора», к началу текущего года установленная мощность электростанций Единой энергосистемы России достигла 246,34 ГВт. В основном увеличение произошло за счет ввода в эксплуатацию 2,97 ГВт нового генерирующего оборудования. В то же время из эксплуатации вывели 1,75 ГВт. Коэффициент использования установленной мощности по итогам прошлого года составил 50%.

Кроме того, в 2019 году в электроэнергетике России (впрочем, и всего мира) произошло знаковое событие. Завершился переход из Мурманска на Чукотку плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС) «Академик Ломоносов». Это судно – одна из вершин развития отечественного атомного судостроения, которое началось с первого в мире атомного ледокола «Ленин».

ПАТЭС может не только облегчить энергоснабжение уже существующих северных городов и поселений, но и в целом радикально упростить освоение природных богатств, расположенных вдоль Северного морского пути.

Сегодня Россия сталкивается с теми же проблемами из-за пандемии COVID-19, что и другие развитые страны: падение спроса на энергоносители, снижение экономической активности. Показатели отечественного электроэнергетического комплекса в 2020 году, скорее всего, окажутся хуже, чем в 2019-м. Но это явление временное. Оно не отменяет второй волны обновления генерирующих мощностей по программе ДПМ-2.

В сентябре прошлого года «Системный оператор» объявил о результатах уже второго отбора проектов модернизации тепловой генерации на 2025 год. При первом отборе основной упор делался на ГРЭС, а при втором – на угольные ТЭЦ. Мощность проектов «Газпром энергохолдинга», по данным ЦДУ ТЭК, по второму отбору составила 650 МВт.

В течение ближайшего десятилетия будут модернизированы российские электростанции суммарной мощностью свыше 40 ГВт. Конечно, это не так ярко, как обещать рост ВИЭ до 100% или бороться с углем. Но зато разумно, полностью соответствует российской ресурсной базе и отвечает потребностям экономики. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров

СВОЯ ТУРБИНА БОЛЬШОЙ МОЩНОСТИ

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

– Денис Владимирович, каковы производственные итоги деятельности «Газпром энергохолдинга» (ГЭХ) в 2019 году?

– Объемы производства электрической и тепловой энергии в компаниях Группы «Газпром энергохолдинг» в 2019 году оказались чуть ниже плановых значений. Мы произвели 143,1 млрд кВт·ч электрической и 110,1 млн Гкал тепловой энергии. Несмотря на это, наши экономические показатели оказались существенно выше плановых значений. В 2019 году

49

МЛРД РУБЛЕЙ чистой прибыли (на 7 млрд рублей выше плана) заработали компании Группы «Газпром энергохолдинг» в 2019 году



ФОТО > ООО «Газпром энергохолдинг», ООО «Газпром энергохолдинг Сербия», АО «РЭП Холдинг», ПАО «Мосэнерго»

компании Группы «Газпром энергохолдинг» заработали 49 млрд рублей чистой прибыли (на 7 млрд рублей выше плана). В целом все компании энергохолдинга улучшили результаты относительно 2018 года. Исключением стало «Мосэнерго», там показатели чистой прибыли снизились вследствие завершения оплаты мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ) на оптовый рынок по трем энергоблокам. Из ключевых знаковых событий – в 2019 году мы ввели в эксплуатацию Грозненскую ТЭС мощностью 360 МВт, это заключительный объект ДПМ в нашей программе.

Против эпидемии

– Каковы планы на 2020 год? Как на них повлияли теплая зима и эпидемия COVID-19?

– На 2020 год мы планировали производственные показатели на уровне 2019 года. Выручка была запланирована на 4,6% выше факта 2019 года, что в большей части вызвано индексацией цен и тарифов. Чистую прибыль – на уровне 41 млрд рублей. Разумеется, мы не ожидали, что средняя температура в наших регионах присутствия в первом квартале 2020 года окажется на 5 градусов выше климатической нормы. Поэтому объем реализации тепловой энергии значительно сократился (на 13% относительно плановых



Для «Газпром энергохолдинга» программа ДПМ-2 – это возможность модернизировать свое генерирующее оборудование и гарантия получения будущих доходов компаний

значений). По отпуску электрической энергии по результатам первого квартала 2020 года мы идем на 12% ниже плановых значений. Проводим оценку этого влияния и последствий. Безусловно, будут внесены изменения в работу компаний в целях сохранения надежности функционирования с учетом воздействия коронавируса и сохранения финансовой устойчивости.

– **Какие меры ГЭХ принимает в рамках противозидемиологической борьбы?**

– Мы крайне серьезно и последовательно относимся к вопросу защиты от коронавируса: соблюдаем все поручения и рекомендации регулирующих органов и «Газпрома» в отношении защиты персонала и наших производственных объектов. Большинство сотрудников было переведено на удаленную работу. Ключевой персонал, от которого зависит непрерывность производства, в самом необходимом количестве присутствует на объектах с соблюдением всех правил по защите.

Оптимистичный сценарий

– **Каковы последствия эпидемии для производственных показателей в рамках ЕЭС марта-апреля? К какому из разработанных Минэнерго сценариев ближе складывающаяся ситуация?**

– Пока оцениваем результаты первых месяцев по оптимистичному сценарию. Так, при снижении потребления за первые две декады апреля примерно на 4% цены рынка на сутки вперед (РСВ) снизились сильнее – в среднем на 18%. Ожидаем общегодовое снижение потребления на уровне минус 4%. Для нас

По отпуску электрической энергии по результатам первого квартала 2020 года ГЭХ идет ниже плановых значений на

12%

При снижении потребления за первые две декады апреля примерно на 4% цены рынка на сутки вперед (РСВ) снизились сильнее – в среднем на

18%

приоритетным остается вопрос собираемости платежей за поставляемые ресурсы. Учитывая текущую ситуацию, вероятен рост задолженности потребителей. Работаем в этом направлении и рассчитываем минимизировать воздействие данного фактора на эффективность работы наших компаний.

– **Учитывая малоснежность прошедшей зимы, насколько может снизиться доля гидрогенерации в общем объеме производства электроэнергии?**

– Воды было много вне зависимости от снега – вследствие дождливой погоды в ряде регионов. При этом в части областей страны снежность сохранила показатели прошлого года. По году, думаю, доля ГЭС вырастет более существенно. Так, в апреле выработка ГЭС выросла на 30%. Это снижает нашу долю на рынке выработки электроэнергии.

– **Как на ваших производственных показателях сказывается похолодание в апреле 2020 года?**

– Действительно, первые дни апреля были более холодными, чем обычно, но, если смотреть в целом по прошедшим дням месяца, температура находилась в рамках прошлогодних цифр. Скоро выходит отчетность за первый квартал 2020 года, где можно будет увидеть воздействие более высокой температуры в зимние месяцы на показатели наших компаний.

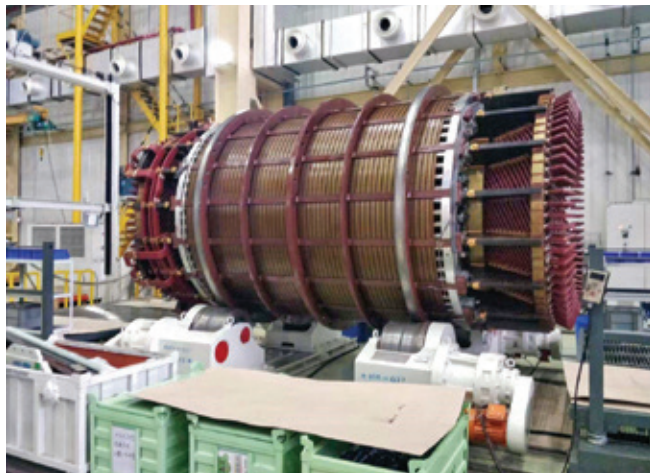
– **Какое влияние на ваши планы оказывает Восточная газовая программа? Как продвигаются работы по обеспечению электроэнергией Амурского ГПЗ?**

– Свободненскую ТЭС планируем ввести в эксплуатацию в плановые сроки. Есть, конечно, риски на фоне вируса, но, надеемся, эти риски не оправдаются, а станция будет введена своевременно.

Собственное оборудование

– **Как можете оценить промежуточные итоги работы компании «ГЭХ Индустриальные активы»?**

– Компания создана совсем недавно, поэтому сейчас рано говорить о каких-то итогах. Лучше сказать о наших планах. Первым в состав новой компании вошел недавно купленный «РЭП Холдинг». Компания является производителем газоперекачивающих агрегатов (ГПА), компрессоров, турбин, в том числе для «Газпрома». В дальнейшем на базе «ГЭХ Индустриальные активы» мы планируем развивать машиностроительные и ремонтно-сервисные компании, которые уже входят в «Газпром энергохолдинг». В ближайшее время мы наполним «ГЭХ Индустриальные активы» компаниями по сервису парогазовых установок (ПГУ), ремонтно-механическим заводом (сейчас входит в состав «Мосэнерго»), заводом по производству теплоизоляции.



– **С какой целью вы консолидируете эти активы? И какой эффект ожидаете от вхождения «РЭП Холдинга» в состав ГЭХ?**

– Мы рассчитываем получить от приобретения «РЭП Холдинга» ряд эффектов. Это осуществление производства ГПА – стратегически важного оборудования для «Газпрома», напрямую влияющего на надежность транспортировки магистрального газа. Производство компрессорного оборудования исторически являлось сильной стороной Невского завода, поэтому развитие данного направления возможно осуществлять и для целей транспорта газа, и для повышения его параметров для использования современными газовыми турбинами. Также мы видим потенциал в ускорении локализации турбин большой мощности за счет имеющихся наработок компании в части локализации турбины мощностью 32 МВт.

Энергостратегия

– **Как на ваших планах сказывается программа ДПМ-2?**

– Для «Газпром энергохолдинга» программа ДПМ-2 – это возможность модернизировать свое генерирующее оборудование и гарантия получения будущих доходов компаний за счет эксплуатации современного эффективного оборудования. Инвестиции в проекты окупаются за счет тарифа на мощность.

Мы заявили в программу ДПМ-2 ряд проектов на общую мощность 1,9 ГВт. Это около 15% от всей квоты ДПМ-2. Часть проектов отобралась сразу, часть – в объеме 0,5 ГВт – была заявлена в ходе решений правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. Мы подали только те проекты, которые полностью соответствуют требованиям правительства по локализации оборудования. В Группе «Газпром энергохолдинг» есть еще несколько проектов, которые мы просто не стали заявлять, так как для их реализации необходимо использовать газовую турбину российского производителя, которой попросту еще нет на рынке.

– **Какова роль ГЭХ в рамках реализации новой Энергостратегии России до 2035 года?**

– В рамках Стратегии-2035 мы планируем сохранить лидирующие позиции в отрасли, оставаясь эффективной компанией с портфелем современных надежных энергоактивов. Мы активно участвовали в разработке данного документа. К сожалению, не все наши предложения учтены, в частности, по поддержке угольной генерации. Рассчитываем на дальнейшую доработку стратегии.

– **Что можно сказать о перспективах российской угольной генерации в 2020-х годах?**

– В целом ситуация в угольной генерации только ухудшается. Цены на энергетический уголь не снижаются, а цены на РСВ – падают. Учитывая высокую долю условно-постоянных затрат угольной генерации на данный момент, станции просто неконкурентоспособны на рынке. Нужно сохранить угольную генерацию, в том числе в центральной части России, в целях сохранения диверсифицированного энергетического баланса. Для этого необходимо принятие решений, направленных на поддержание угольных электростанций, в первую очередь в центральной части РФ.

– **Как оцениваете темпы развития возобновляемой генерации в России? И насколько оправданны заявленные планы?**

– Отношение у нас в целом скептическое. Генерацию на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) нужно развивать там, где это действительно необходимо, а не строить их где попало только потому, что это, как некоторые говорят, «современно и экологично». Плюс не нужно забывать о ресурсной составляющей нашей страны.

Я неоднократно уже говорил о необходимости резервирования мощностей ВИЭ, об их значительной неэффективности в большинстве случаев для потребителей. Всё это приводит к росту стоимости электроэнергии для конечных потребителей, которые потом относят данный рост в том числе на производителей недорогой эффективной электроэнергии, вырабатываемой на традиционных источниках топлива.

За пределами России

– **Как продвигается строительство газовой электростанции в Панчево? Насколько для ГЭХ значим этот проект?**

– Проект строительства станции в Панчево находится на завершающей стадии. Планируем запустить в намеченные сроки. Хотя текущая ситуация в Сербии накладывает определенные риски. Для нас это знаковый проект – первый международный энергетический актив. Рассчитываем, что данный проект станет важной отправной точкой в постепенном участии «Газпром энергохолдинга» в международных энергетических проектах.

– **Какова судьба сербской ветроэлектростанции?**

– В настоящий момент мы ведем переговоры об условиях реализации нескольких проектов.

– **Какую долю в установленной мощности сербских электростанций займут станции ГЭХ?**

– Пока мы можем говорить только о ТЭС Панчево установленной мощностью около 200 МВт. Остальные проекты находятся в процессе обсуждения. Станция будет снабжать тепло и электроэнергией нефтеперерабатывающий завод компании НИС, принадлежащей «Газпрому нефти». Избыток электроэнергии будем поставлять на рынок страны.

– **Есть ли еще планы по работе за пределами России?**

– Мы традиционно рассматриваем потенциальные рынки Вьетнама и Китая, Латинскую Америку, Кубу. Ранжировали ряд проектов по приоритету. Думаем, что до конца года будем лучше понимать конкретные перспективы. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпром энерго-сбыт», член совета директоров ПАО «Россети» Станислав Аширов

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов



В 2019 году отмечался рост электропотребления на предприятиях железнодорожного транспорта в границах территориальных энергосистем ОЭС Востока, на объектах магистрального нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, магистрального газопровода «Сила Сибири»

УРОВЕНЬ РАСЧЕТОВ – 99,97%

– Станислав Олегович, в 2019 году отрасль показала очередной рекорд потребления в рамках Единой энергосистемы (ЕЭС) России – спрос, хоть и незначительно, но вырос (на 0,4%). С чем он связан? При этом спрос в целом по России снизился на 0,1%. Почему? Дело только в нетипично теплом декабре? – Вы правы, фактическое потребление электроэнергии в рамках Единой энергосистемы России в 2019 году составило 1059,36 млрд кВт·ч, что выше факта 2018 года на 3802,9 млн кВт·ч (0,36%), а факта 2017 года – на 19481,8 млн кВт·ч (1,87%). При этом потребление электроэнергии в целом по России в 2019 году (с учетом изолированных энергосистем) составило 1075,2 млрд кВт·ч, что на 0,1% меньше, чем в 2018 году.

Снижение годового объема потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России за счет влияния температурного фактора оценивается величиной в 6,8 млрд кВт·ч (0,6%) при повышении среднегодовой температуры в энергосистеме на 0,9 °С. Наиболее значительное влияние температуры на изменение динамики электропотребления наблюдалось в первом квартале и в декабре 2019 года. Тогда отклонения среднемесячных температур достигали максимальных значений.

Кроме температурного фактора на показатели в рамках ЕЭС повлияло некоторое увеличение потребления электроэнергии алюминиевыми заводами, предприятиями химической и нефтеперерабатывающей промышленности, а также предприятиями нефте- и газопроводного транспорта.

С января 2019 года к Единой энергосистеме присоединились Западный и Центральный энергорайоны энергосистемы Республики Саха (Якутия). Ранее они работали изолированно. Годовые объемы потребления в этих районах составили 3450,9 млн и 1753,1 млн кВт·ч соответственно.

– Как объяснить рост потребления электрической мощности в рамках Объединенной энергосистемы Востока?

– Действительно, особенность 2019 года в том, что только в ОЭС Сибири и Востока зафиксирован прирост энергопотребления. В то время как в энергозонах Урала, Средней Волги, Центра, Юга

ФОТО > АО «Газпром энергосбыт», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО «Газпром переработка Благовещенск», Рixabay, из открытых источников: wikipedia/ Роман Дергунов

ЭКСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2019 ГОДУ, МЛРД КВТ·Ч

Финляндия	7,02	Казахстан	1,5
Литва	6,3	Грузия	0,53
Китай	3,1	Монголия	0,4



и Северо-Запада зафиксировано снижение электропотребления.

В настоящее время Объединенная энергетическая система Востока располагается на территории пяти субъектов Российской Федерации: Амурской области, Приморского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области, а также Республики Саха (Якутия). Как я уже отметил, Западный и Центральный энергорайоны энергосистемы Республики Саха (Якутия) с января 2019 года вошли в состав Единой энергосистемы России с включением на параллельную работу с Объединенной энергосистемой Востока, что обеспечило присоединение к ОЭС Востока значительной части Якутской энергосистемы с охватом более 80% населения республики. Также отмечу рост в 2019 году электропотребления на предприятиях железнодорожного транспорта в границах территориальных энергосистем ОЭС Востока, на объектах магистрального нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан, магистрального газопровода «Сила Сибири».

«Газпром» успешно продолжает реализацию Восточной газовой программы, помимо запуска газопровода «Сила Сибири» активно строится Амурский ГПЗ,

введено Чаюндинское месторождение в Якутии. Всё это в комплексе и дает положительную динамику.

Единый рынок

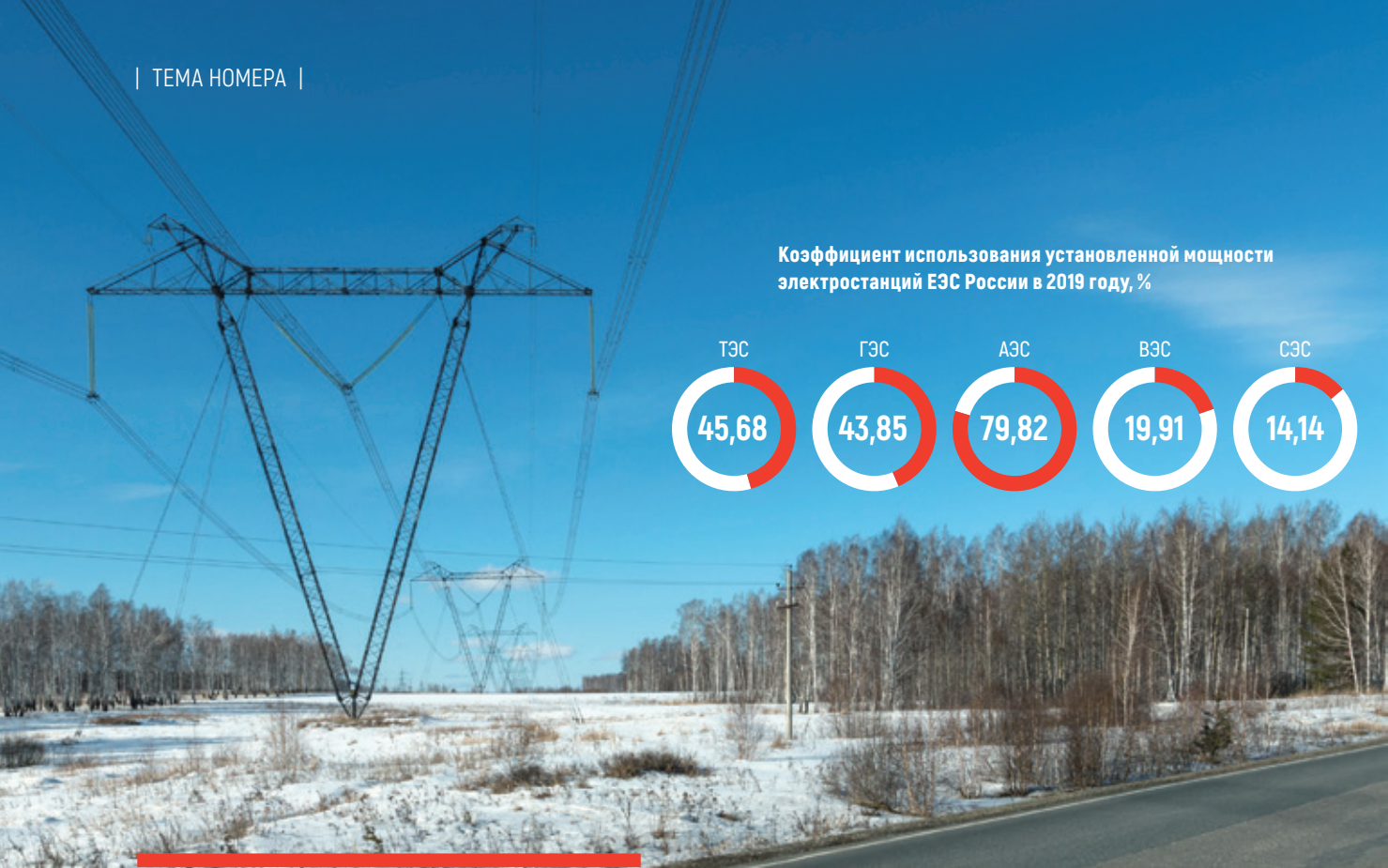
– Объем производства электроэнергии оказался выше показателей 2018 года на 0,4%. В каких направлениях реализовывался излишек?

– Если выработка в целом по России в прошлом году составила 1096,4 млрд кВт·ч, то на экспорт было направлено более 20 млрд кВт·ч, на 12,8% больше, чем 2018 году. Поставки шли преимущественно в Финляндию (7,02 млрд кВт·ч), Литву (6,3 млрд кВт·ч), Китай (3,1 млрд кВт·ч), Казахстан (1,5 млрд кВт·ч), Грузию (0,53 млрд кВт·ч) и Монголию (0,4 млрд кВт·ч). На экспорте электроэнергии было заработано 911,3 млн долларов (рост на 12,1%).

Вместе с тем можно также отметить существенное снижение импорта электроэнергии в Россию. В 2019 году он упал до уровня 1,6 млрд кВт·ч (на 69% меньше, чем в 2018-м).

– За счет чего?

– Прежде всего за счет снижения перетоков из Казахстана.



В минувшем году нетто-выручка «Газпром энерго-сбыта» увеличилась на **19,3%** и составила 72,3 млрд рублей при чистой прибыли в 2,06 млрд рублей

– Кстати, о Казахстане: а как можно оценить готовность к формированию общего электроэнергетического рынка (ОЭР) Евразийского экономического союза (ЕАЭС)? Какие противоречия технического и юридического характера существуют между участниками ЕАЭС? – Статьей 104 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года был установлен конкретный срок вступления в силу международного соглашения о формировании общего электроэнергетического рынка – 1 июля 2019 года. Но участники союза столкнулись с рядом ключевых проблем. К примеру, спроса для организации торгов на сутки вперед (все энергосистемы избыточные, потребители подают преимущественно ценопринимаящие заявки, возможность использования «модельной заявки» и т.д.). Свою роль играет и несопоставимость рыночной силы отдельных участников, отсутствие в ряде стран понятия оптового рынка и субъектов оптового рынка, а также степень приближения разраба-

тываемого рынка к «физике» (уровень детализации актуализированной расчетной модели, учет потерь и системных ограничений, взаимодействие системных операторов и выделение среди них координатора планирования, реализуемость поставок системными операторами). Помимо этого, между участниками ЕАЭС возникли разногласия вокруг трактовки тезиса о «приоритете внутренних потребностей». И это не полный список сложностей. Кроме того, следует отметить, что при утверждении вышеуказанной концепции Республика Беларусь заявила особое мнение о том, что полномасштабная работа общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза на конкурентных началах возможна только после создания общего рынка газа. Тем не менее 29 мая 2019 года в городе Нур-Султан президентами пяти государств – членов ЕАЭС подписан Протокол о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года в части формирования общего электроэнергетического рынка. Он является базой для разработки на следующих этапах целого ряда нормативных документов, более детально регулирующих функционирование ОЭР Союза. А в декабре прошлого года в Санкт-Петербурге Высший Евразийский экономический совет утвердил план мероприятий, направленных на формирование ОЭР ЕАЭС. В соответствии с этим планом мероприятия по созданию единого рынка запланированы до 2026 года.

Кто заплатит за резерв?
– Если вернуться к российским реалиям, то как скажется на рынке распределение перекрестного субсидирования населения на потребителей Федеральной сетевой компании (ФСК)?
– Распределение перекрестного субсидирования за счет увеличения тарифов ФСК – это достаточно давняя инициатива Минэнерго. На текущий момент идет обсуждение и согласование с заинтересованными федеральными

органами исполнительной власти законопроекта «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в части дифференциации тарифов на услуги по передаче электрической энергии. Пока существуют серьезные противоречия – как с федеральными органами исполнительной власти, так и с потребителями услуг, в том числе из-за того, что не согласован и не раскрыт планируемый механизм перераспределения дополнительно полученной ФСК от потребителей услуг необходимой валовой выручки (в объеме перекрестного субсидирования) другим сетевым компаниям. На данный момент перекрестное субсидирование на розничном рынке оплачивается в рамках единых котловых тарифов на передачу электроэнергии. Размер так называемого законного перекрестного субсидирования, учитываемого в тарифах на услуги по передаче электроэнергии в 2020 году, составляет 236,7 млрд рублей, но имеются и альтернативные расчеты. ФАС России предусмотрен механизм, который дает региональным тарифным органам возможность увеличивать тарифы для населения более быстрыми темпами, чем для остальных групп потребителей, тем самым постепенно снижая уровень перекрестного субсидирования. В действительности же его общие объемы неуклонно растут и лишь часть регионов воспользовалась указанным способом и добилась существенных успехов. – Как в этом плане оценивать избыток сетевых мощностей, который никуда не делся? – Что касается избытка сетевых мощностей, то Минэнерго продолжает продвигать законодательную инициативу по оплате резерва. На данный момент проект продолжает обсуждаться на уровне министерств и ведомств и не находит единодушного одобрения. Также категорически против данного проекта выступают и крупные потребители электросетевых услуг. В целом с 2011-го по 2018 год, согласно документам о техприсоединении, электросетевые компании по заявкам потребителей построили сетевую инфраструктуру для максимальной мощности в 88 ГВт, при этом фактическая потребляемая мощность приросла лишь на 8 ГВт. Приблизительные модельные расчеты по энергообъектам «Газпрома» показывают, что в случае введения платы за резерв ежегодное увеличение стоимости услуг по передаче электроэнергии для дочерних обществ составит 20–30 млрд рублей в год. В связи с этим уже развернута совместная работа под руководством Управления энергетики Департамента 308 по мониторингу всей ситуации, выверке электросетевого резерва у потребителей, переоформлению документов (где это возможно) о техприсоединении с фиксацией новых величин максимальной мощности. **Расширяясь на Восток**
– Каковы итоги деятельности «Газпром энергосбыта» в 2019 году? – В 2019 году нам удалось достичь всех поставленных ключевых показателей эффективности. Нетто-выручка увеличилась на 19,3% и составила 72,3 млрд рублей при чистой прибыли в 2,06 млрд рублей. Объем операций с электроэнергией достиг 24,3 млрд кВт·ч (плюс 23,4% к 2018 году), при этом объем поставок предприятиям Группы «Газпром» составил 19,2 млрд кВт·ч в 72 регионах РФ.



ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОСБЫТА» В 2019 ГОДУ	
Нетто-выручка	72,3 МЛРД РУБЛЕЙ
Чистая прибыль	2,06 МЛРД РУБЛЕЙ
Объем операций с электроэнергией	24,3 МЛРД КВТ·Ч
Объем поставок предприятиям Группы «Газпром»	19,2 МЛРД КВТ·Ч
Регионы поставок в РФ	72

С 1 июля 2019 года был запущен механизм управления спросом на оптовом рынке электроэнергии при участии потребителей розничного рынка. «Газпром энергосбыт» выступил агрегатором для своих потребителей с самого первого отбора, проведенного Системным оператором. Активное участие в данном пилотном проекте приняли предприятия «Газпром нефти»: «Газпромнефть-ННП» и «Славнефть-Мегионнефтегаз». Общая мощность изменения спроса по данным потребителям составила 12 МВт. – Как расширялась территория вашей деятельности? – Количество регионов присутствия достигло 74, мы работаем практически во всех субъектах РФ, во всех ценовых и неценовых зонах оптового рынка, а также на территориях, не связанных с ЕЭС. В каждой такой территории имеется своя специфика формирования стоимости электрической энергии (мощности) и необходимо правильно управлять энергосбытовыми рисками. Например, в неценовых зонах для покупателей оптового рынка до сих пор в финансовых расчетах практически действует принцип take-or-pay по электрической заявленной мощности на год вперед. У потребителей гарантирующего поставщика такого риска нет, но нет и возможности заключить свободные двусторонние договоры и сэкономить на оплате сбытовой надбавки. Последние несколько лет территории нашей деятельности расширяется в основном за счет регионов Дальнего Востока. Так, в 2019 году начата поставка электроэнергии на объекты Чаяндинского НГКМ, приняты на энергоснабжение компрессорные станции газопровода «Сила Сибири» в Амурской области и Якутии. – Какие еще работы в 2019 году и первом квартале 2020-го осуществлялись в периметре Группы «Газпром»? – Продолжена работа по переводу на энергоснабжение нашим предприятием АЗС «Газпром нефти» и возводимых АГНКС компании «Газпром газомоторное топливо».

Эта сфера нашей деятельности охватывает заправочные станции в 34 регионах страны.

С 1 января 2019 года началась поставка электроэнергии с оптового рынка для производственных объектов предприятий «Газпром трансгаз Волгоград», «Газпром добыча Уренгой» (первая очередь), «Газпром трансгаз Югорск» (первая очередь), «НПП «Нефтехимия». А с 1 января 2020 года к указанному списку добавились следующие объекты: «ГЭХ Инжиниринг» (объекты «Газпром переработка Благовещенск», Амурская область), «Газпром добыча Уренгой» (вторая очередь), «Газпром трансгаз Югорск» (вторая очередь).

Параллельно мы ведем работы по организации прямых поставок с оптового рынка для «Газпром СПГ Портовая», «Газпром ПХГ» (Канчуриновское УПХГ), «Газпром трансгаз Уфа» (линейная часть), «Газпром трансгаз Югорск» (третья очередь), «Газпром добыча Ноябрьск» (производственные объекты в Якутии).

Цифровой опыт

– В связи с этим вопрос, а будут ли проводиться мероприятия по оптимизации затрат на электроэнергию на Амурском ГПЗ?

– С 1 января мы начали поставку электроэнергии с оптового рынка в точках электросетевого присоединения возводимого Амурского ГПЗ к Единой национальной электрической сети (ПАО «ФСК ЕЭС»). Для минимизации затрат был заключен и реализуется рамочный свободный двусторонний договор с «РусГидро», позволяющий добиться снижения стоимости покупки сверхбалансовых величин электропотребления.

Это очень важная часть нашей работы по оптимизации затрат и хеджированию ценовых рисков в соответствии со Стратегией «Газпрома» в электроэнергетике, поэтому мы будем продолжать этим системно заниматься на всех объектах Группы.

– Насколько в текущих условиях был бы востребован российским бизнесом ваш опыт оптимизации затрат на электроэнергию для предприятий «Газпрома» и АЗС «Газпром нефти»? Возможно ли в принципе этот опыт перенести на предприятия за пределами Группы «Газпром»?

– Основной эффект для сокращения затрат потребителей по-прежнему достигается за счет покупки электроэнергии на оптовом рынке, и мы продолжаем реализацию всех мероприятий по выводу объектов на оптовый рынок. Практика показывает, что к ощутимым экономическим потерям могут привести ошибки в оценке схемы электроснабжения, неправильная тарификация, некорректное оформление документов о присоединении электроустановок, организации учета.

Для своих потребителей на розничном рынке мы выступаем аудитором всех необходимых документов и защищаем тарифные интересы, не допуская изменения расчетного уровня напряжения, применения расчетных методов для определения объемов электроэнергии и мощности и т.д.

Нам иногда буквально приходится распутывать схему электроснабжения: почти каждый случай индивидуален, зачастую наши потребители присоединены к электросетевой компании опосредованно, через сети третьих лиц, часть которых – недобросовестные.



«Газпром энергосбыт» – корпоративная энергосбытовая компания. Но мы не бьем по площадям, а работаем индивидуально с каждым своим потребителем. За почти 14 лет деятельности нами накоплен огромный опыт, знания, компетенции, ценные «большие данные» (Big Data). Конечно, это вполне можно применять и за пределами Группы «Газпром». Вместе с тем в текущих условиях неопределенности на первый план выходят факторы стабильности и надежности энергосбытовой компании.

– Если вспоминать о «больших данных», то нельзя не спросить, насколько успешен процесс цифровизации в рамках «Газпром энергосбыта».

– Цифровая трансформация для энергосбытовой компании – это в первую очередь цифровизация бизнес-процессов, внутренних интерфейсов и интерфейсов взаимодействия с потребителем. Цифровая трансформация требует более глубоких изменений, чем обыкновенная программа по снижению затрат, поэтому она должна быть интегрирована в корпоративную стратегию. Это стало особенно важно в последние годы, когда обострилась конкуренция среди энергосбытовых компаний. Борьба идет за каждого, пусть небольшого, но платежеспособного потребителя.

В 2019 году мы сформировали центр компетенций – проектный комитет, выявили процессы с наибольшим потенциалом улучшения и сокращения затрат, запустили пилотный проект цифровизации. Конечно, в компании уже давно были внедрены фрагментарные элементы информационных систем, обеспечивающие сбор и обработку данных, автоматизацию отдельных функций и процессов. Однако комплексная цифровизация, помимо автоматизации, предполагает серьезную перестройку системы принятия решений, риск-менеджмента, все аспекты сбора, хранения и обработки Big Data.

Критически взглянув на компетенции и запросы IT-интеграторов, мы приняли решение начать реализовывать процесс цифровизации на базе собственных решений и систем. Важно было определить, какие направления являются ключевыми, сколько ресурсов компания готова потратить на каждое ключевое направление.

В самом начале процесса цифровизации было непросто преодолеть скептический настрой и инерцию внутри компании. Как известно, процесс цифровой трансформации начинается с лидеров, которые способны объяснить сотрудникам компании, в чем состоит ощутимое преимущество для них. Для достижения целей внутри компании нами сформированы

рабочие группы, принята дорожная карта стандартизации процессов и внедрения программных модулей пилотного проекта, ведется работа по совершенствованию IT-инфраструктуры. Кроме того, продолжаем наращивать компетенции сотрудников. В дальнейшем цифровая трансформация затронет все уровни иерархии и все типы процессов, поэтому в программу будет вовлечена вся организация.

С 1 июля 2020 года должен был заработать институт лицензирования энергосбытовой деятельности, однако новый состав Правительства России посчитал данную инициативу излишней и заморозил процесс принятия необходимых правовых актов

262,9

млрд рублей составила задолженность на конец 2019 года на розничном рынке электроэнергии

Кто заплатит за счетчик?

– Как изменилась деятельность в рамках функции гарантирующего поставщика?

– Прошлый год существенных изменений не принес, сбыты не лишились статусов. А вот 2020 год, полагаю, принесет существенные изменения.

С 1 июля 2020 года должен был заработать институт лицензирования энергосбытовой деятельности, однако новый состав правительства России посчитал данную инициативу излишней и заморозил процесс принятия необходимых правовых актов. Сегодня можно констатировать, что в установленные сроки лицензирование не будет запущено.

В этом году заканчивается первый трехлетний период работы гарантирующих поставщиков по бытовым надбавкам, утвержденным по методу эталонных затрат. Утверждаемые эталоны планировалось пересматривать не чаще одного раза в три года. Возможно, нас ждет подведение итогов и предложения по изменению методики со стороны Федеральной антимонопольной службы.

В конце 2018 года был принят федеральный закон, определяющий основы работы интеллектуальных систем учета. Он предполагает, что с середины 2020 года счетчики электроэнергии и всё, что связано с их приобретением, установкой, обслуживанием, заменой и проверкой, перейдет в ведение энергетических компаний и перестанет быть заботой потребителей – в частности, многоквартирные

главные неплательщики и должники в 2019 году, млрд рублей	
Непромышленные потребители	137,4
Население	54,6
Промышленные потребители	53,4
Бюджетные потребители	14,2
Производители сельхозтоваров	3,2

дома переходят в зону ответственности гарантирующих поставщиков. Начиная с 1 января 2022 года правила по интеллектуальному учету энергии будут обязательны к применению по всем вновь устанавливаемым приборам учета, а потребители смогут получать в «личных кабинетах» дополнительный набор информации о ежедневном почасовом потреблении, качестве оказываемых услуг и иной важной информации.

– Как в 2019 году изменилась платежная дисциплина в вашей сфере ответственности? И какова она в среднем по рынку?

– В целом 2019 год в части платежной дисциплины был лучше, чем 2018-й. Общий долг за электроэнергию на оптовом рынке энергии и мощности (ОРЭМ) составил 76,092 млрд рублей. Прирост составил всего 1,24 млрд рублей, что несопоставимо меньше, чем за 2018 год.

Долги на ОРЭМ непрерывно растут последние четыре года: в 2015 году они увеличились на 6,15 млрд рублей, в 2016-м – на 7,82 млрд рублей, в 2017 году – на 6,13 млрд рублей, в 2018-м – на 8,34 млрд рублей. Замедление роста неплатежей связано в основном с продажей на аукционах долгов ушедших с рынка гарантирующих поставщиков в Челябинской и Вологодской областях. Наибольший уровень неплатежей на оптовом рынке традиционно приходится на Северный Кавказ (уровень расчетов ≈83,6%). В целом уровень расчетов на оптовом рынке в 2019 году высокий и составляет 99,97%.

На розничном рынке электроэнергии (РРЭ) задолженность на конец 2019 года составила 262,9 млрд рублей, увеличившись за год на 18,3 млрд рублей, то есть на 7,5%. При этом уровень расчетов улучшился на 0,2% и достиг уровня в 99%. Главные неплательщики и должники – непромышленные потребители (137,4 млрд рублей), население (54,6 млрд рублей), потребители промышленности (53,4 млрд рублей) и бюджетные (14,2 млрд рублей), а также производители сельхозтоваров (3,2 млрд рублей). Традиционно плохо обстоят дела с платежами от оборонных предприятий и учреждений, а самый низкий процент оплаты фиксируется у группы «Бюджетные потребители».

Улучшилась динамика задолженности перед сетевыми компаниями. Общая задолженность в 2019 году составила 52 млрд рублей (в 2018 году – 57 млрд рублей, в 2017 году – 59 млрд рублей). Это связано с тем, что появились правовые основания лишать статуса гарантирующих поставщиков в случае накопления двухмесячной неоплачиваемой задолженности.

Тепло, эпидемия и долги

– Как на деятельности «Газпром энерго-сбыта» сказалась текущая теплая зима?

– Конечно, столь мягкая зима в России и Европе существенно сказалась на динамике потребления энергии. Этой зимой мы наблюдали снижение электропотребления со стороны крупнейших газотранспортных предприятий более чем на 12% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Снижение произошло за счет января и февраля. В декабре, напротив, электропотребление газотранспортных предприятий увеличилось на 10% на фоне неопределенности с пролонгацией транзитного договора с Украиной.

– Как в целом на российском рынке, с вашей точки зрения, сказались теплая зима и последовавшая за ней эпидемия COVID-19?

– Потребление электроэнергии за три месяца 2020 года в целом по России составило 290,3 млрд кВт·ч, что на 1,1% меньше, чем за такой же период 2019-го. В ЕЭС России потребление электроэнергии с начала года составило 285,6 млрд кВт·ч – на 1,2% меньше, чем в январе-марте 2019 года. Однако без учета влияния дополнительного дня високосного года электропотребление по Единой энергосистеме и по России в целом уменьшилось на 2,3% и 2,2% соответственно.

Выработка электроэнергии за первый квартал текущего года в целом по стране составила 293,9 млрд кВт·ч. Это на 1,8%

290,3

МЛРД КВТ·Ч СОСТАВИЛО ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА ТРИ МЕСЯЦА 2020 ГОДА В ЦЕЛОМ ПО РОССИИ, ЧТО НА 1,1% МЕНЬШЕ, ЧЕМ ЗА ТАКОЙ ЖЕ ПЕРИОД 2019-ГО

В НАСТОЯЩИЙ МОМЕНТ СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ СНИЖЕНИЯ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ ВО ВТОРОМ КВАРТАЛЕ (ПО ЕЭС) СОСТАВЛЯЕТ ОКОЛО 4%, А В МОСКОВСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ –

7%

В ПЕРВОМ КВАРТАЛЕ 2020 ГОДА НА РРЭ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ДОСТИГЛА 308,9 МЛРД РУБЛЕЙ, УВЕЛИЧИЛИСЬ ЗА ТРИ МЕСЯЦА НА

17,5%

меньше объема выработки в январе-марте 2019 года. А тот же показатель по ЕЭС – 289,2 млрд кВт·ч (меньше на 1,9%). Без учета влияния дополнительного дня високосного года снижение составило 3% по ЕЭС и 2,9% по стране в целом.

Негативное воздействие, связанное с эпидемией коронавируса и ограничительными мерами, остается пока умеренным: по сравнению с аналогичными периодами 2019 года за первую неделю апреля 2020 года снижение электропотребления по ЕЭС России составило 4,5%, за вторую неделю – 3,2%, за третью неделю – 1,7%. В настоящий момент средний уровень снижения во втором квартале (по ЕЭС) составляет около 4%, а в Московской агломерации – 7%.

– А как в таком случае обстоят дела с платежной дисциплиной по стране в первом квартале 2020 года?

– В первый квартал каждого года задолженности на энергорынках традиционно растут. Так, на 1 апреля общий долг за электроэнергию на ОРЭМ составил 77,884 млрд рублей. Рост за первый квартал – на 2,4%.

В тот же период времени на РРЭ задолженность достигла 308,9 млрд рублей, увеличившись за три месяца на 17,5%. Самый низкий процент оплаты остается у бюджетных потребителей (85,8%) и населения (88,2%).

Вместе с тем первые предварительные данные за апрель 2020 года выглядят удручающе. Правительство РФ в своем постановлении от 2 апреля постановило не применять положения на взыскание неустойки (штрафа, пени) за несвоевременное и (или) не полностью исполненное обязательство по оплате коммунальных ресурсов до 1 января 2021 года, а также запрещено производить отключение некоторых категорий потребителей в случае неплатежей за электро- и теплоснабжение.

Динамика второго квартала текущего года свидетельствует о том, что на отрасль надвигается масштабная волна неплатежей и можно ожидать снижения уровня оплаты за потребленные энергоресурсы на 15–20% в зависимости от продолжительности влияния коронавируса на электропотребление (режима самоизоляции). Генерирующие и энергосбытовые компании уже настоятельно просят уполномоченные государственные органы взять под контроль ситуацию с платежами за электроэнергию и тепло, так как сейчас общий долг в ЖКХ составляет 1,4 трлн рублей, а бюджетные организации и население имеют низкие проценты оплаты перед ресурсоснабжающими организациями.

Основное количество наших потребителей – это предприятия Группы «Газпром», стабильно работающие компании с высокой платежеспособностью, поэтому наша компания сохраняет разумный оптимизм. ■

ТЕКСТ > Алексей Гривач, заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности

ФОТО > EC/Olga Makina, EC/Cornelia Smet, Pixabay/Hans-Jürgen Münzer, Markus Distelrath

БОЛЬШОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПРОВАЛ

МЭА ожидает рекордное падение энергопотребления, а Еврокомиссия хочет выходить из корона-кризиса за счет «зеленой сделки»



Пока Международное энергетическое агентство (МЭА) рисует апокалиптический прогноз развития мирового спроса на энергию в 2020 году (прежде всего, конечно, на нефть, уголь и природный газ), в Евросоюзе нарастает кампания «Руки прочь от «зеленой сделки» вплоть до требований установить минимальные цены на традиционные энергоносители, а выход из экономического локдауна предлагается осуществлять за счет ускорения перехода к новому энергетическому мышлению.

В конце апреля МЭА опубликовало традиционный квартальный «Обзор глобальной энергетики и выбросов CO₂» за первые три месяца 2020 года. Резкое сокращение экономической активности и транспортных потоков в первом квартале сократили глобальный спрос на энергию на 3,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По мнению агентства,

Сейчас прогнозируется самый крупный обвал в истории, как будто энергетические ресурсы больше не потребляет целая Индия, вторая в мире страна по населению и пятая по размеру экономики



Давайте начистоту: предстоят тяжелые дебаты по поводу распределения средств. Но это важно, чтобы все программы восстановления обращали внимание на климат, мы не должны игнорировать его, а инвестировать в климатические технологии».

Ангела Меркель, канцлер Германии



План восстановления ЕС не может сделать всю тяжелую работу по подъему в одиночку, он станет лишь дополнением к национальным стимулирующим планам. Я попросила сегодня министров гарантировать, что меры, которые предпринимают страны-члены, являются стратегически мудрыми и помогают нам двигаться вперед к климатической нейтральности».*

Кадри Симсон, комиссар ЕС по энергетике

при сохранении ограничений и медленном темпе восстановления экономики – что становится всё более вероятным – спрос на энергию по итогам 2020 года продемонстрирует падение на 6%, что не только сведет на нет рост потребления энергии на Земле за последние пять лет, но и станет крупнейшим (в процентном отношении) сокращением с 1945 года. Вот такой юбилей окончания Второй мировой. Справедливости ради отметим, что тогда спрос на энергоресурсы упал на 13%. А всего в истории XX века потребление энергии обваливалось сильнее, чем ожидает МЭА в 2020 году, только четыре раза. Самое глубокое погружение (на 16%) имело место в конце Первой мировой войны, на которую наложились разрушение трех империй и эпидемия «испанки». Потом в начале 1920-х (13%) и начале 1930-х годов (9%), во времена Великой депрессии в США. Впрочем, в абсолютных цифрах сейчас прогнозируется самый крупный обвал в истории, как будто энергетические ресурсы больше не потребляет целая Индия, вторая в мире страна по населению и пятая по размеру экономики.

По оценкам МЭА, в первом квартале сильнее всего пострадали уголь (минус 8%) и нефть (минус 5%). Глобальное потребление природного газа сократилось в пределах статистической погрешности (2%). При этом агентство отмечает, что вклад в снижение потребления внесла не только эпидемия COVID-19, но и аномально теплая зима в Северном полушарии. Скорее всего, именно она в основном ответственна за сокращение спроса на газ, который играет ключевую роль в отоплении домов. Тем не менее в прогнозе на весь 2020 год МЭА гораздо более критично к газу и считает, что спрос на него упадет на 5%. Это значит, что в оставшиеся три

В прогнозе на весь 2020 год МЭА считает, что спрос на газ упадет на

5%

Хуже в основном сценарии агентства придется только нефтяникам, которым предлагается приготовиться к сокращению потребления их сырья на

9,1%

* Министры энергетики стран ЕС.

квартала падение должно в среднем составлять по 6%. Хуже в основном сценарии агентства придется только нефтяникам, которым предлагается приготовиться к сокращению потребления их сырья на 9,1%. То есть в среднем на 10,5% с апреля по декабрь. Для сравнения, спрос на уголь в оставшуюся часть года почему-то будет сокращаться более медленно, чем в первом квартале, так как за год организация со штаб-квартирой в Париже ожидает снижения потребления угля на 7,7%. И это несмотря на то, что спотовый газ сейчас и в Европе и в Азии стоит дешевле каменного угля.

Производство и потребление энергии из возобновляемых источников в первом квартале 2020 года, согласно обзору МЭА, выросло на 1,5% в результате увеличения выработки на новых мощностях, недавно введенных в эксплуатацию. А снижение потребления электроэнергии из-за карантина и прочих эпидемиологических ограничений на ВИЭ почти не оказывает негативного влияния, так как в большинстве стран они имеют неконкурентные преимущества в виде приоритетного доступа в сеть. Тем не менее по итогам года МЭА прогнозирует сокращение темпов роста спроса на возобновляемые до 0,6% в среднем на второй-четвертый кварталы. Отчасти это связано с вероятным сокращением выработки электроэнергии на ГЭС после малоснежной зимы, а также с экономической неэффективностью биотоплив, особенно в условиях падения цен на нефть и нефтепродукты.

Вслед за энергопотреблением упали и выбросы CO₂. Причем эмиссии диоксида углерода за первый квартал сократились на 5%, а по итогам 2020 года падение составит 8%. И это тоже рекорд со времен визития Рейхстага, когда выбросы упали на 20%. В послевоенную эпоху выбросы падали не больше чем на 5%, а само количество лет в этот период, когда по статистике эмиссии сокращались, можно пересчитать по пальцам одной руки. Для сравнения, во время финансового кризиса 2009 года они уменьшились менее чем на 1,5%.

Если же говорить об абсолютных цифрах, то МЭА предполагает, что выбросы CO₂ в 2020 году упадут

на 2,6 млн т. 75 лет назад этот показатель составил всего 1,3 млн т, а за все последующие годы, когда эмиссии сокращались, – около 1,7 млн т.

Казалось бы, адепты борьбы с глобальным потеплением и эмиссиями парниковых газов должны возликовать. Вот оно, чистое энергетическое будущее. Всего-то пришлось треть или даже больше населения Земли посадить на карантин, а крупнейшие экономики мира загнать в ступор с перспективой перехода в затяжную глобальную рецессию. Тем более что всё чаще при обсуждении климатической повестки вопросы экономики отодвигались на второй план, а то и вовсе игнорировались с религиозной убежденностью.

Борьба за ВИЭ

Сейчас риторика меняется. Конкурировать с традиционной энергетикой за инвестиции при цене нефти «за \$100/баррель» можно, особенно с субсидиями. При \$60–70 – сложно. Требуется задействовать всю мощь агитационного аппарата. Но когда цены падают ниже \$50 за бочку и уж тем более ниже \$30, уравнение становится практически нерешаемым. Неудивительно, что весь апрель в европейских СМИ слышались постоянные стоны: «Зеленая сделка» под угрозой, «отказ от приоритетности «зеленой сделки» – это большая ошибка», «мы не должны выбирать между борьбой с коронавирусом и «зеленой сделкой» и т.д. Часть законодательных инициатив в этой сфере действительно были отложены Еврокомиссией на 2021 год из-за необходимости заниматься более срочными вопросами охраны здоровья европейцев и спасения экономики ЕС. Например, поправки в директиву относительно потребительского поведения или изменения в регулирование вопросов топлива для авиации и судоходства.

В итоге глава Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен и канцлер Германии Ангела Меркель (она принимает председательство в Европейском совете с 1 июля) были вынуждены публично оправдываться и обещать, что не предадут идеалов энергетического перехода. «Поскольку мы сейчас планируем медленное возвращение к работе

и инвестированию миллиардов евро в перезапуск нашей экономики, мы должны избежать падения к старым, загрязняющим привычкам», – заявила председатель ЕК. По ее словам, европейская «зеленая сделка» станет «нашим мотором для восстановления». Г-жа Меркель была более осторожна. «Давайте начистоту: предстоят тяжелые дебаты по поводу распределения средств, – сказала она в видеообращении к участникам так называемого Петербургского диалога (организованного климатическим ведомством Германии для неформального обсуждения проблем экологии). – Но это важно, чтобы все программы восстановления обращали внимание на климат, мы не должны игнорировать его, а инвестировать в климатические технологии».

Но поскольку денег на всё и всех может и не хватить, а у многих бизнесов или даже национальных правительств может возникнуть соблазн выходить из кризиса за счет использования низких цен на энергоносители, то появилась «свежая идея» – срочно ввести минимальные цены на ископаемые виды топлива. Как сообщило Reuters, перед встречей министров энергетики стран ЕС, которая состоялась в конце апреля, Франция предложила использовать налоговые механизмы или рынок торговли квотами, для того чтобы избежать «чрезвычайно низких цен на энергетическое сырье, срывающих климатические амбиции». Правда, ни в пресс-релизе по итогам видеоконференции министров, ни в специальном заявлении комиссара ЕС по энергетике Кадри Симсон об этом ни слова. Только обещания продолжения финансовой поддержки ВИЭ и инфраструктурных проектов, значимых для перехода со стороны Еврокомиссии. А также мольба к странам-членам. «План восстановления ЕС не может сделать всю тяжелую работу по подъему в одиночку, он станет лишь дополнением к национальным стимулирующим планам. Я попросила сегодня министров* гарантировать, что меры, которые предпринимают страны-члены, являются стратегически мудрыми и помогают нам двигаться вперед к климатической нейтральности», – говорится в заявлении комиссара Симсон. ■

ОПТИМИЗАЦИЯ

«Газпром» повышает эффективность геологоразведки

«Газпром» – мировой лидер по величине запасов (около 16%) и объемам добычи (около 11%) природного газа. Чтобы сохранить и укрепить свои позиции, компания внедряет высокотехнологичное оборудование, инвестирует в исследования и разработки. Реализуются соответствующие программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Важную роль в этом процессе играет взаимодействие с отечественными научно-техническими организациями. В то же время «Газпром» углубляет сотрудничество в области инноваций и развития технологий в российской газовой отрасли и с зарубежными компаниями.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

Совершенствование подходов

В области создания, развития, производства и внедрения технологий, оборудования и материалов для поисково-разведочного сектора в «Газпроме» ведется работа, нацеленная прежде всего на оптимизацию затрат. Важно понимать, что в нынешних условиях – необходимость освоения регионов, удаленных от действующей инфраструктуры, шельфовых объектов, трудноизвлекаемых ресурсов углеводородов, а также выработанности запасов газа основных месторождений «Газпрома», уже вовлеченных в разработку (50–89%) – оптимизация затрат возможна именно за счет применения передовых и современных методов, техник и технологий.

Одним из примеров такой оптимизации стало внедрение в минувшем году «Газпромом» новой методики по интерпретации сейсморазведки. Суть этой методики заключается в следующем. Сначала по сейсморазведочным данным выделяются кровля сеноманских отложений и газоводяной контакт (ГВК). Далее определяется временная мощность газовой залежи, а затем находится зависимость временной мощности и газонасыщенных толщин. В результате на основании сейсмических данных определяются газона-



сыщенные толщины. Необходимым условием использования данной методики является возможность корреляции кровли сеноманских отложений и выделения ГВК по данным сейсморазведки. В частности, эта методика была применена на Крузенштернском газоконденсатном месторождении (ГКМ), в результате чего сеноманская залежь здесь была разведана только по данным сейсморазведки (пробурена одна скважина вместо восьми по проекту), без бурения дополнительных скважин, и был получен прирост запасов газа в 385 млрд куб. м. По расчетам ООО «НИИгазэкономика», экономический эффект от внедрения методики по интерпретации сейсморазведки на Крузенштернском

ФОТО > ПАО «Газпром», ООО «Газпром недра», АО «Росгеология»/ОАО «Севморнефтегеофизика»

ГКМ составил порядка 5,2 млрд рублей. Также высокую эффективность методики подтвердил подсчет запасов природного газа в сеноманском комплексе по Антипаютинскому и ТотаЯхинскому газовым месторождениям.

Другим примером является опробование и внедрение технологии MDT (модульный динамический испытатель пластов) при строительстве скважин на континентальном шельфе России. MDT обеспечивает возможность проведения быстрых и точных многократных замеров пластового давления с последующим определением градиентов давления, многократного отбора представительных глубинных проб пластового флюида из нескольких пластов

(аналогичных получаемым при проведении стандартного испытания в колонне). В итоге значительно сокращается время на проведение испытаний и принятие решений по дальнейшему строительству скважины: спуск колонны, ликвидация части ствола и так далее. А это очень важно для проведения геологоразведочных работ (ГРП), ведь результаты замеров пластового давления и лабораторного анализа проб флюида принимаются при подсчете запасов и защите в Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых (ФБУ «ГКЗ»). Мало того, благодаря MDT испытания теперь могут проводиться в тех условиях, где ранее это просто не представлялось возможным: например, в низкопро-

ницаемых пластах, в коллекторах с высоковязкой нефтью или, допустим, в слабосцементированных породах. По расчетам ООО «НИИгазэкономика», экономический эффект от опробования и внедрения технологии MDT составил 6,8 млрд рублей.

В то же время совершенствование подходов к построению различных видов скважин и моделей месторождений позволяет оптимизировать количество эксплуатационных и разведочных скважин, снижать аварийность их проводки, а также выбирать наиболее оптимальные режимы эксплуатации, что в итоге приводит к повышению эффективности вложения средств как на этапе разведки, так и на этапе обустройства.

Экономический эффект от внедрения методики по интерпретации сейсморазведки на Крузенштернском ГКМ составил порядка

5,2 млрд рублей

По расчетам ООО «НИИгазэкономика», экономический эффект от опробования и внедрения технологии MDT составил

6,8 млрд рублей





В целях оптимизации и оценки применяемых технических решений при строительстве разведочных скважин Ковыктинского ГКМ «Газпромом» обеспечивается индивидуальный подход к технологии строительства каждой из разведочных скважин с привлечением не менее двух независимых сервисных компаний на каждый вид технологического сервиса. Этот опыт и анализ применяемых технологий позволяют принимать успешные решения в будущем при бурении на Ковыкте эксплуатационных скважин.

Также для повышения эффективности и оперативности принимаемых решений в области разведки и разработки месторождений в «Газпроме» продолжены работы по созданию Единого информационного пространства обращения геолого-геофизической и промысловой информации.

Между тем оптимизация затрат ГРП достигается в том числе и за счет реализации Группой «Газпром» политики импортозамещения.

Импортозамещение в ГРП

Необходимо отметить, что «Газпром» в процессе проведения ГРП уже активно использует отечественные технологии, оборудование и материалы. Например, в процессе строительства поисково-оценочных и разведочных скважин при проведении геофизических исследований применяется разработка российского ООО «Инновационные нефтегазовые технологии» – технология мультиметодного многозондового нейтронного

каротажа (ММНК). Она представляет собой совокупность инновационных методик обработки и интерпретации данных, специализированного программного обеспечения и скважинной аппаратуры. Ее главным отличием от известных технологий является возможность получения промыслово-геофизических данных в условиях многоколонных конструкций действующих скважин без вывода их из эксплуатации, в том числе через насосно-компрессорные трубы. При этом комплекс получаемой информации полностью характеризует геологотехническое состояние скважины, включая данные о текущей насыщенности коллекторов, которые могут быть использованы при подсчете и пересчете запасов, и данные о техническом состоянии металлической и цементной крепи скважины.

В 2019 году на Ирекском лицензионном участке в Оренбургской области были выполнены полевые сейсморазведочные работы 2D с использованием только отечественного оборудования. К настоящему времени проведена обработка и интерпретация полученного материала.

На Ковыктинском ГКМ запланировано масштабное внедрение ряда современных высокотехнологичных сервисных услуг отечественного производства, таких как сопровождение буровых и тампонажных растворов, телеметрические системы и измерение во время бурения, геофизические услуги, комплексы подземного оборудования и оснастка обсадных колонн.

Кстати, в ООО «Газпром недра» функционирует рабочая группа по импортозамещению, задачами которой являются формирование и актуализация перечня продукции, подлежащей импортозамещению, и ведение базы данных используемых технологий и методик при организации работ.

Продолжается системная работа Группы «Газпром» и по снижению зависимости от импортного программного обеспечения в области разведки и разработки месторождений углеводородов. В настоящее время ООО «Газпром недра» и отечественная компания – разработчик программного обеспечения гидродинамического и геологического моделирования реализуют совместный проект по созданию геологических моделей Антипаютинского и Тамбейского месторождений с использованием импортозамещающих технологий. При этом основными целями проекта являются расширение сотрудничества в части оказания технических консультаций для повышения качества гидродинамического и геологического моделирования и разработка согласованных рекомендаций по развитию функциональности специализированного программного обеспечения.

Также напомним, что для проведения буровых работ на шельфе Карского моря с 2018 года используется российская самоподъемная буровая установка «Арктическая». В минувшем году на Северо-Харасавэйском лицензионном участке (расположен в Карском

море на Приамальском шельфе) силами АО «Росгеология» были проведены полевые сейсморазведочные работы с использованием отечественных научно-исследовательских судов (НИС) «Академик Немчинов» и «Академик Примаков». Впрочем, всё это не мешает Группе «Газпром» расширять сотрудничество и с зарубежными компаниями.

Международное партнерство

С момента своего создания в октябре 2019 года (посредством интеграции производственных потенциалов ООО «Газпром георесурс» и ООО «Газпром геологоразведка») стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром» ООО «Газпром недра», ставшее одним из крупнейших отечественных сервисных предприятий российской нефтегазовой отрасли, подписало целый ряд документов о стратегическом сотрудничестве и взаимодействии. В том числе с такими отечественными компаниями и организациями, как АО «Росгеология», ОАО «Башнефтеофизика», ПАО «НОВАТЭК», АО «Зарубежнефть», ООО «МашОйл» и Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова. В частности, Соглашение о стратегическом партнерстве с МГУ предполагает долгосрочное сотрудничество в рамках масштабного проекта по созданию и обеспечению функционирования Инновационного научно-технологического центра (ИНТЦ) Московского государственного университета «Воробьевы

горы». Планируется реализовывать проекты в области инновационной научно-технологической, исследовательской, экспертной и образовательной деятельности на территории ИНТЦ МГУ «Воробьевы горы», а также участвовать в создании высокорентабельного инновационного механизма функционирования Центра на базе фундаментальных и научно-прикладных исследований на цифровой основе. Результатом совместной деятельности должна стать разработка передовых технологий, востребованных российской экономикой, и их перенос в индустрию через эффективные механизмы коммерциализации результатов научных разработок.

Но параллельно с этим «Газпром недра» были подписаны и аналогичные соглашения с крупнейшими мировыми нефтегазовыми сервисными компаниями – Schlumberger, Halliburton и Baker Hughes, а также с германской нефтегазовой компанией Wintershall Dea. Возможными сферами сотрудничества с зарубежными сервисными компаниями определены поиск и разработка месторождений углеводородов, оценка извлекаемых запасов, сервисная деятельность на объектах поиска, добычи и хранения углеводородов, бурение и геофизические исследования скважин, а также ряд других направлений. Что касается Wintershall Dea, изначально «Газпром недра» подписала с этой компанией Соглашение о сотрудничестве в октябре 2019 года. Тогда партнеры заявили о намерениях

объединить усилия в области продвижения цифровой трансформации и внедрения инновационных технологий в геологоразведку и добычу природного газа, в том числе за счет использования комплексного моделирования добычи и оптимизации процесса разведки месторождений. Между тем в апреле уже текущего года стороны подписали Дополнительное соглашение, направленное на расширение масштабов инновационного сотрудничества в области технологий геологоразведки и добычи природного газа. В частности, партнеры договорились о добавлении в список взаимовыгодных направлений взаимодействия развитие центра мониторинга и сопровождения бурения скважин, а также интегрированное моделирование разработки газовых и газоконденсатных месторождений. Помимо этого, компании планируют сотрудничать в области геофизических и геологических исследований газоконденсатных эксплуатационных скважин на участках 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения, освоение которых осуществляет компания «Ачим Девелопмент» – совместное предприятие «Газпрома» и Wintershall Dea.

Для воплощения в жизнь намеченных планов ООО «Газпром недра» и его зарубежные партнеры договорились сформировать совместные программы сотрудничества, которые будут обновляться специально созданными рабочими группами. И хотя пока прошло совсем немного времени и далеко не все детали этих программ окончательно согласованы, уже можно говорить о первых результатах взаимодействия. Так, в 2019 году специалисты ООО «Газпром недра» в соавторстве с представителями ПАО «Газпром» и Schlumberger разработали «Временные методические рекомендации по отбору керна боковыми грунтоносами на морских лицензионных участках для подготовки материалов к подсчету запасов». Применение этих рекомендаций позволит использовать передовые методы исследований скважин и оптимизировать процесс строительства морских скважин, что сегодня крайне актуально для Группы «Газпром». Рекомендации эти уже одобрены ФБУ «ГКЗ». ■

ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает председатель правления и генеральный директор (CEO) Wintershall Dea Марио Мерен



ИНЖЕНЕРЫ ПО ПРИЗВАНИЮ. ПЕРВООТКРЫВАТЕЛИ ПО ДУХУ

БЕСЕДУЕТ ▶ Денис Кириллов

ФОТО ▶ Wintershall Dea



— Г-н Мерен, каковы общие итоги деятельности Wintershall Dea в 2019 году?
— Говоря об общих итогах минувшего года, мы в том числе оглядываемся на первый год деятельности Wintershall Dea в качестве объединенной компании. И я очень доволен нашими операционными и финансовыми результатами.

Мы добываем газ и нефть от Западной Сибири до Огненной Земли и в 2019 году установили рекорд: среднесуточный объем добычи составил 642 тыс. баррелей нефтяного эквивалента (б.н.э.), что на 9% больше совокупной среднесуточной добычи Wintershall и DEA в 2018 году. Если посмотреть на наши запасы, то они также весьма многообещающи: объем доказанных и вероятных запасов (2P) Wintershall Dea составляет 3,8 млрд б.н.э. При текущем уровне добычи кратность запасов соответствует 17 годам. Этот показатель выше среднего по отрасли.

Однако мы делаем ставку не на количество, а на качество, особенно в условиях меняющейся конъюнктуры рынка и волатильности цен, которые мы наблюдаем в настоящий момент. Ключевым фактором в обеспечении

3,8

МЛРД Б.Н.Э. составляет объем доказанных и вероятных запасов (2P) Wintershall Dea

4,3

ДОЛЛАРА за б.н.э. составляли в среднем производственные затраты Wintershall Dea в 2019 году

качества нашей работы является эффективность затрат. И здесь у нас отличные показатели. В 2019 году наши производственные затраты в среднем составляли 4,3 доллара за б.н.э., что почти вдвое ниже среднего показателя по отрасли, который достигает порядка 8 долларов за баррель.

Несмотря на непростые макроэкономические условия, Wintershall Dea достигла хороших финансовых показателей в минувшем году. В сентябре 2019 года мы завершили рефинансирование после слияния, выпустив первые корпоративные облигации. Это было крупнейшее дебютное размещение облигаций на европейском рынке, сумма которого была превышена в 2,7 раза. Это четкий и мощный сигнал об интересе инвесторов к Wintershall Dea.

Стратегия

— Что предполагает стратегия развития Wintershall Dea? Какие регионы мира являются для компании наиболее предпочтительными и почему?

— 70% газ и 30% нефть — такова наша формула конкурентоспособного портфеля активов

для энергетических систем будущего. Wintershall Dea — производитель «газа и нефти». Именно в таком порядке, а не наоборот, что и отражает наша стратегия. Наши инвестиции в активы по добыче и транспортировке газа не только позволяют нам занимать прочные и выгодные позиции на рынке, но и будут играть ключевую роль в переходе к низкоуглеродной экономике наряду с возобновляемыми источниками энергии, поскольку Европа постепенно отказывается от угля на пути к достижению целей по защите климата. Мы развиваем несколько крупных проектов в России, Норвегии и Египте. Как только они будут реализованы, мы ожидаем, что темпы роста нашего портфеля станут более умеренными, так как стремимся к балансу между будущими инвестициями и возвратом денежных средств нашим акционерам.

— Какие корректировки в стратегию и политику Wintershall Dea вносит

нынешний финансово-экономический кризис?

— Глобальная и макроэкономическая ситуация, сложившаяся в 2020 году, требуют от всех нас больших усилий. С начала года мы уже столкнулись с высоким уровнем неопределенности в мировой экономике. К этому добавился еще один фактор — коронавирус. В довершение ко всему недавно мы стали свидетелями самого резкого обвала цен на нефть за последние 30 лет.

Хотя падение цен на нефть оказало влияние на всю мировую экономику, в первую очередь оно отразилось на добывающих компаниях. Кризис затронул и наше предприятие, но Wintershall Dea была хорошо к нему подготовлена. Не в последнюю очередь благодаря синергетическим эффектам от слияния — оно состоялось в нужный момент!

У нас очень низкие производственные затраты, и вместе с тем компания располагает большими

объемами запасов. В это непростое время мы уделяем особое внимание поддержанию рентабельности нашего портфеля и стабильности добычи и уже предприняли ряд шагов, чтобы ответить на вызовы этого года. Вместе с акционерами мы решили отложить выплату дивидендов и используем эти средства для стабилизации своего баланса. Объем наших инвестиций на 2020 год составит от 1,2 млрд до 1,5 млрд евро, что на 20% ниже показателя, запланированного до начала мирового кризиса. Наш бюджет на геологоразведку также будет значительно сокращен по сравнению с 2019 годом и составит от 150 млн до 250 млн евро.

Проекты

— Каковы результаты реализации в 2019 году ключевых проектов Wintershall Dea?

— Первый год в качестве объединенной компании Wintershall Dea был

На норвежском континентальном шельфе Wintershall Dea продолжает добычу газа и нефти на пяти месторождениях, суточный объем которой составляет

146 тыс. б.н.э.

очень динамичным для всех регионов нашего портфеля, который рос и развивался. В Мексике мы участвуем в геологоразведочных работах на участке 7, к которому относится нефтяное месторождение мирового класса Zama – одно из крупнейших в мире месторождений на мелководье, обнаруженных за последние 20 лет. В 2019 году мы совместно с партнерами завершили оценочную кампанию на участке 7, которая определила объем извлекаемых запасов в диапазоне от 400 до 800 млн б.н.э. Помимо этого, наша компания продолжает расширять геологоразведочный портфель в Бразилии. В октябре 2019 года Wintershall Dea получила новые лицензии на разведку двух участков в бассейнах Сантос и Кампос, в результате чего общее количество разведочных блоков у побережья Бразилии достигло девяти. В четырех из них мы являемся оператором.

10

МЛРД КУБ. М природного газа в год – проектный уровень добычи, на который вышел «Ачимгаз» в октябре 2019 года, запустив последнюю из 108 эксплуатационных скважин

Мы также продолжаем наращивать свое присутствие в Египте. Один из крупнейших инвестиционных проектов в нашем портфеле – «Западная дельта Нила». На сегодняшний день добыча ведется на четырех из пяти месторождений.

В Германии мы оптимизировали портфель, сфокусировав внимание на важнейших производственных площадках в Нижней Саксонии и Шлезвиг-Гольштейне. Наши газотранспортные проекты в стране также продолжают приносить стабильную прибыль. Многие происходят и на норвежском континентальном шельфе. Мы продолжаем добычу газа и нефти на пяти месторождениях, суточный объем которой составляет 146 тыс. б.н.э. В рамках последнего раунда распределения лицензий на заранее определенных участках (APA) мы получили девять новых лицензий

на геологоразведку в Северном, Норвежском и Баренцевом морях, три из которых – с правами оператора.

Не стоит забывать и о Sillimanite, трансграничном британско-нидерландском газовом проекте, где несколько месяцев назад наше совместное с «Газпромом» предприятие Wintershall Noordzee начало добычу. Вот что я называю поистине международным партнерством! Еще один впечатляющий проект Wintershall Noordzee – разработка нефтяных месторождений Rembrandt и Vermeer в южной части Северного моря.

– Каковы результаты осуществления в минувшем году проектов Wintershall Dea в России?

– Россия остается важнейшим приоритетным регионом для Wintershall Dea. Только посмотрите на наш общий объем добычи в 2019 году: почти половина его приходится на российские проекты!

В Западной Сибири мы вместе с «Газпромом» продолжаем осваивать технически и геологически сложные ачимовские залежи. «Ачимгаз», наше совместное предприятие с компанией «Газпром добыча Уренгой», которое ведет добычу на участке 1А Уренгойского месторождения, в октябре 2019 года отметило важный рубеж: запустив последнюю из 108 эксплуатационных скважин, компания вышла на проектный уровень добычи в 10 млрд куб. м природного газа в год.

«Ачим Девелопмент», наше самое молодое совместное предприятие с «Газпромом», открывает новую

главу деятельности Wintershall Dea в России. В настоящий момент полным ходом идет освоение участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения, и когда начнется добыча из примерно 140 запланированных скважин, объем нашего производства в России существенно возрастет.

Этот новаторский дух присутствует и в СП «Севернефтегазпром», в рамках которого мы вместе с партнерами осваиваем сложные туронские залежи Южно-Русского месторождения – одного из крупнейших газовых месторождений России, отмеченного в прошлом году 50-летие со дня открытия и являющегося ресурсной базой для газопровода «Северный поток».

«Волгодеминойл», наше совместное предприятие с РИТЭК, продол-

жает расширять ресурсную базу в регионе. В прошлом году компания получила две новые лицензии на геологоразведку в Саратовской и Волгоградской областях.

Приверженность партнерству является неотъемлемой частью нашей деятельности в России. Слияние сделало нас более крупной компанией, благодаря чему мы приобрели более сильный голос в дискурсе о российско-германском сотрудничестве. И я рад сообщить, что мы уже добиваемся прогресса в этой области. Несколько месяцев назад я стал спикером рабочей группы по России Восточного комитета германской экономики. А всего несколько недель назад наш управляющий директор в России Торстен Мурир был избран членом правления Российской-Германской внешнеторговой палаты. Мы уверены, что благодаря этому взаимодействию мы сможем придать дополнительный импульс энергетическому партнерству между Россией и Германией, которое, в свою очередь, является проверенным временем каналом для стимулирования более интенсивного экономического сотрудничества и улучшения двусторонних отношений между нашими странами в целом.

Нетрадиционные ресурсы и ВИЭ – Каких успехов удалось добиться Wintershall Dea в освоении туронских залежей и углеводородов в глубоких пластах?

– В конце 2011 года «Севернефтегазпром», наше совместное предприятие с «Газпромом» и OMV, запустил первые опытно-эксплуатационные скважины для добычи газа из туронских отложений. В период с 2020 по 2033 год в рамках широкомасштабной разработки турона планируется пробурить более 120 новых скважин с целью увеличения проектного уровня добычи на Южно-Русском месторождении. С апреля 2014 года «Севернефтегазпром» ведет доразведку залежей в песчаниках нижнемеловых и юрских отложений, залегающих на глубине до 4 тыс. м. В 2017 году было завершено бурение шести разведочных скважин, на 2020 год запланировано бурение дополнительной разведочной скважины в юрских породах. Залежи могут содержать





значительные ресурсы, что в дальнейшем позволит увеличить добычу на месторождении.

– **Как Wintershall Dea оценивает перспективы освоения сланцевых ресурсов углеводородов?**

– Разработка месторождений сланцевых нефти и газа в Северной Америке привела к глубокой трансформации глобальных энергетических рынков и открыла новый путь для низкзатратного освоения значительных запасов нефти и газа. Разумеется, Wintershall Dea работает и в этой области.

В Аргентине, которая является одним из важнейших регионов роста в области нетрадиционных запасов, мы в качестве оператора разрабатываем блоки Aguada Federal и Bandurria Norte на перспективном сланцевом месторождении Vaca Muerta. В прошлом году мы привлекли к разработке ConocoPhillips, чей богатый опыт добычи сланцевых углеводородов в сочетании с нашим опытом в сфере технологий и знанием местной специфики – ведь мы работаем в Аргентине уже более 40 лет! – позволит ускорить освоение нетрадиционных запасов нефти и газа на этих двух участках.

– **Как Wintershall Dea оценивает перспективы развития возобновляемых источников энергии?**

– Перед энергетическим сектором стоит очень сложная задача. С одной стороны, для борьбы с изменением климата необходима декарбонизация экономики. С другой стороны, в ближайшие десятилетия прогнозируется рост мирового спроса на энергоносители. Развитие возобновляемых источников энергии играет важную роль в достижении этой цели, однако очевидно, что удовлетворить растущий спрос на энер-

гию только за счет них не получится. Для быстрого и эффективного сокращения воздействия на климат необходимо использовать больше газа. Переход с угля на природный газ – быстрый, простой и экономически эффективный способ сократить выбросы CO₂ в энергетическом секторе. И мы уже можем представить первые результаты: в 2019 году благодаря более активному использованию природного газа вместо угля в производстве энергии Германии удалось сократить выбросы CO₂ более чем на 5 млн т! Исходя из этого, мы продолжаем концентрироваться на геологоразведке и добыче.

Вместе с тем мы стремимся к снижению собственного воздействия на окружающую среду, и использование возобновляемых источников энергии в наших проектах по разведке и добыче является эффективным способом сокращения выбросов. Например, совместно с норвежской компанией Equinor мы участвуем в разработке морского ветропарка Nywind Tampen, который будет снабжать две платформы экологически чистой энергией. Помимо этого, мы рассматриваем возможность использования энергии ветра для реализации некоторых наших проектов в Египте.

Технологии

– **Над какими новыми технологиями и техническими решениями Wintershall Dea работает сегодня и почему? Какие достигнуты успехи? Какие технологии компания рассматривает как наиболее передовые и перспективные?**

– Как крупнейшая независимая компания Европы по добыче газа и нефти мы видим ответственность в том, чтобы газовый сектор выполнял свою задачу и находил инновационные решения для декарбонизации экономики и энергетических систем будущего. Например, водород как экологически чистый источник энергии обладает огромным потенциалом. Путем пиролиза метана водород можно получать из природного газа, и в настоящее время широко обсуждается его роль в качестве важного элемента в процессе энергетического поворота. Распознав потенциал водорода на раннем этапе, в настоящий

момент мы совместно с Технологическим институтом Карлсруэ (KIT) развиваем проект, в рамках которого разрабатывается технология пиролиза метана, позволяющая отделять углерод от природного газа в промышленных масштабах.

Декарбонизация природного газа представляет особый интерес в комбинации с технологией улавливания и хранения углерода, и этой темой занимается наше подразделение «Сокращение выбросов углерода и водородные технологии». Мы поддерживаем обмен с некоторыми перспективными проектами, среди которых «Северное сияние» в Норвегии, предусматривающий производство «голубого» водорода из природного газа и хранение отделенного углерода на подводном участке в Северном море.

Еще одним направлением развития новых технологий является цифровизация. Технология «Цифрового двойника» – прекрасный пример цифровых инноваций в добывающем секторе. Она представляет собой динамическое цифровое изображение месторождений и наземного оборудования и позволяет снизить эксплуатационные расходы, а также повысить надежность и производительность. Искусственный интеллект является ключевой составляющей «Цифрового двойника» и оказывает поддержку при принятии оперативных решений. Мы уже внедрили два «Цифровых двойника» в Германии и Норвегии и вместе с партнерами по совместному предприятию «Севернефтегазпром» в настоящее время готовим еще один проект «Цифрового двойника» для оптимизации добычи газа из сеноманских и туронских залежей Южно-Русского месторождения.

Направления

– **Каковы основные направления сбыта углеводородов Wintershall Dea и способы их доставки на рынки потребления? Кто является крупнейшими потребителями газа и жидких углеводородов Wintershall Dea?**

– Будучи крупнейшим производителем газа и нефти в Германии, Wintershall Dea имеет 60-летний опыт работы в области сбыта газа. Компания поставляет добываемый в Германии и Норвегии природный газ крупным промышленным потребителям



на северо-западе Европы – например, ведущим производителям химической продукции. Кроме того, Wintershall Dea продает значительную часть добываемого природного газа известным газораспределительным компаниям на виртуальных торговых точках Европы в Великобритании, Нидерландах, Бельгии и Германии. Производимые Wintershall Dea жидкие углеводороды реализуются либо на краткосрочной основе, либо по долгосрочным контрактам. Клиентами компании являются нефтрейдеры, интегрированные компании по геологоразведке и добыче, а также независимые нефтеперерабатывающие заводы.

– **Интересно ли Wintershall Dea развитие электроэнергетического бизнеса, СПГ-направления, газомоторного сектора?**

– Природный газ обладает огромным потенциалом для достижения экологических и климатических целей не только в энергетике, но и в транспортном секторе. В морском судоходстве сжиженный природный газ очень перспективен с точки зрения сокращения выбросов углекислого газа и уменьшения воздействия на окружающую среду. Помимо этого, природный газ может сыграть ключевую роль в сокращении выбросов широкого спектра автотранспортных средств, таких как легковые и грузовые автомобили, а также автобусы в местном общественном транспорте.

Мы приветствуем и поддерживаем инновационные разработки в сфере мобильности и, как производитель природного газа, видим свою роль прежде всего в качестве поставщика экономически эффективного и экологически чистого топлива



В нынешнем году мы отмечаем 30-летие нашего партнерства с «Газпромом». В рамках этого долгосрочного и основанного на доверии сотрудничества мы реализовали множество проектов и создали совместные предприятия в России и Европе

для успешного перехода к новой энергетике.

30 лет сотрудничества

– **Рассматриваются ли возможности расширения сотрудничества Wintershall Dea и Группы «Газпром» в России, Европе и за их пределами?**

– В нынешнем году мы отмечаем 30-летие нашего партнерства с «Газпромом». В рамках этого долгосрочного и основанного на доверии сотрудничества мы реализовали множество проектов и создали совместные предприятия в России и Европе. Опыт и ноу-хау, которые мы вместе приобрели за эти три десятилетия, мы применяем в текущих проектах, делая акцент на их реализации согласно графику, в рамках бюджета и в срок.

Глобальный курс по декарбонизации и европейский «Зеленый курс» не только ставят перед нами новые задачи, но и открывают новые возможности для нашего партнерства. Учитывая решающую роль, которую природный газ призван играть в процессе энергетического перехода, наш общий вклад в достижение климатических и энергетических целей принес бы огромную выгоду всем участвующим сторонам и мог бы открыть новую главу российско-германского сотрудничества.

Общественность Германии разделяет эту точку зрения: согласно недавнему опросу, проведенному институтом изучения общественного мнения forsa, граждане Германии приветствуют тесное сотрудничество с нашими восточными соседями в области защиты климата и устойчивого развития. Подавляющее большинство (84%) хочет, чтобы ЕС сообща работал с восточными соседями, такими как Россия, в разработке и реализации пакета мер по защите климата в рамках «Зеленого курса». В частности, мы видим большие возможности для сотрудничества с российскими партнерами в области производства водорода из природного газа. И опять-таки, это видение не только нашей компании. Согласно опросу forsa, этого хотят почти две трети населения Германии.

Девиз нашей компании – «Инженеры по призванию. Первооткрыватели по духу». Беря начало в давних традициях, наши преданность делу и постоянное стремление к поиску инновационных решений делают нас уникальным партнером, когда речь идет о создании будущего европейской энергетики. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает главный тренер БК «Химки» Римас Куртинайтис

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > БК «Химки», TASS-Archive, ИТАР-ТАСС/Архив

БАСКЕТБОЛ БЕЗ ГРАНИЦ

Из Каунаса в Москву и обратно

– Римас, самое интересное, как мне кажется, началось в вашей богатой событиями спортивной жизни после того, как вы оказались в ЦСКА. Или вы считаете, что раньше, с чемпионата мира по баскетболу среди юниоров, который проходил в Бразилии?

– Давайте расскажу немного о том, что было и до этого тоже. Брат меня, десятилетнего, привел у нас в Каунасе в районную спортшколу, я там потренировался год-другой и даже проявил талант: в группе был лидером. Меня заметили, забрали в специализированную баскетбольную городскую спортшколу. Там тренировались сборники Каунаса: проходили сорев-

нования между городами, в которых участвовали сборные. Почти не выделялся, туда были сильные ребята отобранные, но все-таки попал в команду дублеров БК «Жальгирис». Чтобы не идти в армию, поступил в Каунасский институт физкультуры: собирался получить диплом тренера. В том же году – 1979-м – меня взяли в юниорскую сборную СССР.

Тогда в Бразилии прошел первый мировой чемпионат по баскетболу среди юношей (до 19 лет). Было очень лестно оказаться в числе 12 спортсменов. Откровенно говоря, после поездки в Бразилию я стал сильно «звездить». За спиной чемпионат мира, впереди – основной состав «Жальгириса». Сам о себе думал: я исключительный, всё уже умею. И я не был хорошим студентом. Экзамены, зачеты как-то сдавал... А ведь еще тренировки, игры в чемпионате СССР...

– Сразу хочется о феномене Каунаса спросить. Не столица, небольшой город. Да и вся Литва невелика. А все-таки почему-то именно там возник такой сильный баскетбольный клуб, как «Жальгирис».

– В Литву баскетбол привезли литовцы, жившие в Америке. Перед войной наша страна даже стала чемпионом Европы*. В советские времена была такая шутка: «Когда в Литве рождается мальчик, первые слова, которые он произносит, это «Сабонис» и «мама». У нас другие виды спорта из-за этого страдают. Все хотят быть баскетболистами. Традиции «Жальгириса»... Литва – одна из немногих стран, где баскетбол – спорт номер один. Обычно ведь это футбол, хоккей, американский футбол.

Каунас – своеобразная мекка баскетбола. «Жальгирис» – самый посе-



< Баскетболисты сборной СССР, победившей в финальном матче команду Югославии (слева направо): Шарунас Марчуленис, Римас Куртинайтис, Арвидас Сабонис и Вальдемарас Хомичюс. XX Летние Олимпийские игры в Сеуле, 1988 год

Помню, смотрел в казарме телевизор, а там пар литовцев, с которыми тренировался, Сергеус Йовайша и Вальдемарас Хомичюс. Их взяли в сборную страны! И вот я тогда думаю: «Что я здесь делаю? Драю полы. А они уже готовятся к Олимпиаде!»

щаемый в ЕС баскетбольный клуб. Когда он играет в Каунасе, в зале на 15 тысяч мест – ни одного свободного. Билеты распродаются за месяц, цены на них при этом – не маленькие. И сегодня, после некоторого спада, «Жальгирис» снова показывает хороший баскетбол. И по деньгам тоже не уступает европейским грандам. – Давайте вернемся к Римасу Куртинайтису, который приехал с чемпионата мира в Бразилии и стремится попасть в основной состав «Жальгириса».

– В институте в моей учебной группе были тяжелоатлеты, легкоатлеты, футболисты, стоявшие одной ногой в сборной СССР (молодежь, взрослые). У нас был свободный график, мы могли не ходить на занятия. В общем, начались рестораны, выпивка... И ректор, несмотря на мои спортивные успехи, исклю-

чил меня из института. Я его потом, когда понял, поблагодарил: если бы оставил, дав поблажку, неизвестно, как бы я закончил – мы много талантов теряем из-за того, что голова у двадцатилетних порой слишком уж сильно кружится от успехов.

А тогда меня забрали в армию. Взял к себе рижский СКА. Служил-то я в Прибалтийском военном округе. Это был клуб 1-й лиги. Но первые полгода служил, как все солдаты: чистил туалеты, подметал плац, мыл полы в казарме, посуду в столовой. Прошел курс молодого бойца.

1980 год, шла подготовка к Московским олимпийским играм. Помню, смотрел в казарме телевизор, а там пара литовцев, с которыми тренировался, Сергеус Йовайша и Вальдемарас Хомичюс. Их взяли в сборную страны! И вот я тогда думаю: «Что я здесь делаю? Драю полы. А они уже готовятся к Олимпиаде! Что-то у меня не так пошло...» Я тогда самому себе дал слово: я должен быть в этой команде, в сборной, потому что тренеры говорили, что у меня есть талант.

– Ну и выпал шанс, что называется... – Да! В Киеве проходило первенство Вооруженных сил Советского Союза. Участвовал местный СКА, наш – рижский – СКА, приехали команды Группы Советских войск в Германии (ГСВГ) и Южной группы Советских войск (ЮГСВ), алма-атинский СКА.

И, конечно, прибыл ЦСКА, который тогда возглавлял Александр Гомельский. С ним и все звезды, которых мы с моими тогдашними товарищами по команде 1-й лиги только по телевизору и видели. Андрей Лопатов, Сергей Тараканов, Анатолий Мышкин, Станислав Еремин, Валерий Милосердов... Я незадолго до того в казарме смотрел, как эти звезды выступали на Олимпиаде в Москве. А тут пришлось против них выйти на паркет... Я тот турнир

* ЧЕ-1939 проходил в Каунасе.

Политика! Люди, которые решают судьбы спортсменов, через несколько лет после бойкота обнимаются, а жизнь спортсмена коротка. Мне еще повезло, я участвовал в трех олимпиадах



› Литовская ССР, УССР.
30 ноября 1987 г. Баскетболист Римас Куртинайтис во время атаки

играл неплохо. Потому что начал серьезно заниматься: решил, должен чего-то достичь! Не так, как когда мог вместо тренировки пойти в ресторан, думая, что всё и так отлично. Оказалось, к счастью, мой потенциал гораздо выше.

Турнир длился неделю. Был и выходной, когда Гомельский собрал все полторы сотни человек игроков, наставников. А он был тогда главным тренером сборной страны. Слышу, просят встать. Гомельский говорит: «Этот молодой человек очень перспективный,

мы давно за ним наблюдаем, но он пока не может разобраться, что ему важнее – веселье или баскетбол. Скажи, что выбираешь – бутылку или баскетбол?» Я: «Конечно, баскетбол!»

– **И Гомельский позвал вас в ЦСКА.**

– Да. Но проблемы были. Я думал, вопрос решенный, ведь московский клуб главнее рижского. Оказалось, что всё не совсем так. Меня из роты вызвал командующий Прибалтийским военным округом, а он, надо сказать, любил баскетбол. Говорит: «Видишь эту бумагу? Это



› В Москве 21 января 2020 года в честь прославленного тренера по баскетболу Александра Гомельского, которому исполнилось 73 года, состоялся товарищеский матч ветеранов сборной СССР и мадридского «Реала». Победили хозяева площадки – 112:102



твой вызов в ЦСКА». Говорит, а сам ручкой перечеркивает лист: «Этой бумаги мы не получили, иди и служи».

Позвонил Александру Яковлевичу, говорю: «Как быть? Что я могу? Я – рядовой, а он – генерал». Гомельский говорит: «Беги в Москву, отсюда всё сделаем». Так и вышло. По пути в Москву заехал домой, у меня уже была годовалая дочка тогда (шел 1981-й год).

В итоге всё уладилось. Играл в команде, которую еще недавно только по телевизору и видел – участвующей в чемпионатах мира, Европы, олимпийских играх... Сначала мне с армейцами психологически было не очень комфортно тренироваться: они – авторитеты, я – простой парень. Но меня хорошо приняли. И Мышкин, и Еремин, и Милосердов, и Тараканов... Хотя я и литовец, подружились. ЦСКА тогда в очередной раз стал чемпионом страны.

После армии я вернулся в «Жальгирис». Хотя мне предлагали остаться в Москве, в ЦСКА. Предложили чин старшего лейтенанта, квартиру, машину... В ту пору это было самое высокое, чего можно было в Советском Союзе достичь в области баскетбола, но «Жальгирис» был моей любимой командой, я литовец. Гомельский сказал: «Никогда не будешь играть за сборную, если примешь такое решение». Но все-таки я тогда уехал в Литву. С 1982-го и до конца 1980-х играл за «Жальгирис». И, кстати, сам же Гомельский меня в сборную через год пригласил. И я за национальную команду девять лет выступал.

Советский Союз плюс весь мир

– **Это были годы, когда сложился золотой состав нашей сборной. Нет ностальгии по тому чемпионату страны, по тем годам?**

– Тогда в сборной были казахи, эстонцы, литовцы, русские. Мы были как одна семья. У нас была цель: достичь, победить. Не было национальных вопросов. И мы до сих пор дружим. Прошло 32 года с тех пор, как стали олимпийскими чемпионами в Сеуле. Мы каждое десятилетие собираемся в Литве у Шарунаса Марчюлениса, у которого здесь на озере спортивно-туристическая база. Из Москвы прилетает целый чартерный рейс. Руководство ЦСКА, Единой лиги ВТБ, игроки, в том числе и те, которые раньше Сеула закончили карьеру, Мышкин, Еремин. Мы считаем, что Олимпийские игры в Южной Корее в 1988 году мы выиграли во многом благодаря им, ведь они учили нас, были примером.

У нас есть сайт. Мы постоянно на связи, переписываемся, перезваниваемся. Сегодня у Сергея Тараканова день рождения. Все его на этом сайте поздравили. Но мы все теперь «с горы», троих наших олимпийцев – Вити Панкрашкина, Валеры Гоборова, Саши Белостенного – уже нет. Надо, говорим в последнее время, каждый год встречаться! Наша дружба – на всю оставшуюся жизнь. Нас сплотил баскетбол, титулы, эта черная работа, которую мы делали, тренируясь вместе.

А по чемпионату СССР ностальгию ли?.. Мы сейчас играем Единую лигу ВТБ, которая лет пять назад сильно напоминала советский чемпионат. Играли литовские клубы

«Ритас Летувос», «Жальгирис», эстонский «Калев», были украинцы – БК «Киев» и БК «Мариуполь», русские команды, БК «Астана» (Казахстан). Это было очень похоже. Конечно, международные игры – это интересно. Ностальгия? Больше сегодня ностальгии по молодости. Когда молод, какая разница, в какой живешь стране! Отец, когда мы отдыхали, много фотографировал. Ночью потом сидели проявляли, печатали... Этих фотографий – сотни. Мама, помню, в последние годы все время эти альбомы листала, вспоминала, рассказывала...

– **Вы наверняка, как и другие готовившиеся к испытанию спортсмены, расстроились из-за того, что не смогли выступить на Олимпиаде в Лос-Анджелесе...**

– Я начал играть за сборную СССР как раз с отборочных игр на ОИ-1984, которые, получается, не состоялись. В 1980-м американцы и их союзники бойкотировали Олимпиаду в Москве, СССР ответил так же США четыре года спустя. Хотя в 1984-м мы, думаю, имели самую лучшую советскую сборную по баскетболу за всю ее историю. Исключение – сборная, что в Мюнхене в 1972-м завоевала золото. Говорю про мое поколение, про тех, кто играл в десятилетие 1980–1989. В сборной-84 были Валтерс, Еремин, Тараканов, Лопатов, Мышкин, Ткаченко, Белостенный, Сабонис... Мы были очень сильны в тот год. Играя отборочные матчи, мы обыграли всех. У испанцев в отборочном турнире мы выиграли 30 очков. А испанцы потом, играя в Лос-Анджелесе в финале с американцами, проиграли тем 30 очков (в той команде тогда играл начинавший Майкл Джордан). Сравнить так, конечно, нельзя, но какие-то выводы все-таки сделать можно. Уверен, мы были бы в финале.

Позднее Сабонис получил еще одну травму ахилла, а до этих операций он был просто монстр. Я уж не говорю про Ткаченко и Белостенного. У нас было три человека по два двадцать ростом. Ни у кого в мире тогда не было такой передней линии.

Политика! Люди, которые решают судьбы спортсменов, через несколько лет после бойкота обнимаются, а жизнь спортсмена коротка. Мне



Помню, во время игры сломал палец, привязали к другому. И я не только тот матч доиграл, еще три игры с таким пальцем сыграл. Я уж не говорю про Сабониса с его травмами ахиллова сухожилия. Но мы как-то тогда эти травмы даже и травмами не считали

еще повезло, я участвовал в трех олимпиадах. Выступал за СССР в 1988-м в Сеуле, а также за Литву в 1992-м в Барселоне и в 1996-м в Атланте. Но сколько ярких спортсменов, которым не довелось поехать ни на одну олимпиаду! Ведь и Олимпийские игры в Москве в 1980 году не были полноценными: многие капстраны не приехали.

– **Вы видели художественный фильм «Движение вверх», который несколько лет назад вышел на экраны? Про триумф нашего баскетбола на ОИ-1972.**

– Смотрел эпизоды, знаю, о чем картина. Я, бывает, ищу таких игроков, что забивают сверху. Думаю, что так, как в фильме, в те времена редко в кольцо попадали. А в этом кино почти все мячи в корзине так оказываются: забиваются сверху. Вообще, конечно, в Литве, где очень любят баскетбол, о картине хорошие отзывы.

– **Там есть эпизод, когда наши сборники в Нью-Йорке собира-**

ются «накидать» уличным баскетболистам, а получается наоборот. При этом понятно, что дриблинг у дворовых гораздо лучше.

– Американцы начинают выходить к кольцу с четырех-пяти лет. Когда я в Мадриде играл за баскетбольный «Реал», там футбольный «Реал» регулярно представлял новых игроков. Презентация проходила на стадионе «Сантьяго Бернабеу», собиралось 20–30 тысяч человек. В центр поля выходил футболист и делал разные трюки. Как в цирке.

Во взрослом баскетболе во всем мире такого нет. За исключением США, где дриблинг, финты с детства прививаются. Вся страна играет в стритбол (в Литве, кстати, стритбол тоже популярен). Просто взрос-

лого баскетболиста таким финтам уже не научишь.

Мне довелось в начале 1990-х играть в Германии в одной команде с американцем Китом Дженнингсом*. Он такие трюки с мячом делал... Включит магнитофон – и понеслась! Под любую песню виртуозно дриблинговал, сразу же попадая в такт... Спрашиваю: «Где ты таким фокусам научился?» Он отвечает: «Выходим во двор с магнитофоном – и соревнуемся, кто лучше отстучит мячом под ту или иную песню». Мы-то в моем детстве всё время во дворе почему-то играли в войну...

Тогда, в начале 1990-х, мы от американцев сильно отличались. Но сегодня, когда есть видео,

мы знаем все упражнения, любой наш игрок, сконцентрировавшийся на дриблинге, финтах, может достичь того же. С другой стороны, если говорить о звездах NBA, о Майкле Джордане или Джеймсе Леброне, ты можешь научиться точно так же, как они, попадать в кольцо, но в дриблинге на скоростях даже самые лучшие европейцы от этих звезд отстают. Хотя, конечно, в Европе с баскетболом всё очень неплохо. Сегодня появляются очень яркие игроки. Словенец Лука Дончич, к примеру. Этот молодой спортсмен, играющий за «Даллас Маверикс», даже бьет многие рекорды звезд NBA.

– **Правда ли, что перед Олимпиадой в Сеуле некоторые ваши дальние броски не использовали в матчах, приберегали на случай самых важных матчей?**

– Да. Сегодня это невозможно. Видео снимают на телефон. Уже через минуту оно у кого-то или в Сети. А тогда да, у нас были тренерские стратегии, ряд передач и заслонов**, рассчитанных на мой дальний бросок.

– **В 1989 году вы участвовали в конкурсе трехочковых бросков перед Матчем всех звезд NBA. И в том же году вам пришлось решать, куда отправиться играть – за американский или за немецкий клуб. Тяжело 28-летнему советскому спортсмену сделать такой выбор?**

– Мы все стремились выше – спортшкола, команда мастеров. Живя в СССР, мы интересовались тем, как и что в Испании, в Италии, во Франции, к нам в страну приезжали игроки NBA... Конечно, мы все хотели играть на более высоком уровне. Я всю жизнь мечтал о мадридском «Реале». Мечта сбылась, когда мне было 35 лет. Я там два сезона играл. И тогда это был действительно королевский клуб. Сейчас в Европе много таких. Есть даже и богаче, думаю. Но в 1990-х это был самый богатый клуб Европы.

Тогда, в 1989-м, в Каунасе состоялся прощальный матч. Даже слезы у меня стояли в глазах. Было сложно,

потому что люди в Каунасе нашу команду очень любили, мы часто обыгрывали наших соперников, в том числе и европейские команды. Но такой этап тогда у нас был.

С другой стороны, благодаря спорту мне довелось не только получить титулы. Я играл не только в Германии, Испании, Франции. В Австралии играл. Как тренер работал в Азербайджане, в Италии... Да и вообще весь мир объехал.

– **К тому же спорт на территории бывшего СССР в 1990-х не лучшие времена переживал. Многие из него попросту уходили, если не получали приглашений играть в той же Испании...**

– Я вот сейчас подумал: знаете, как советским спортсменам нам платили несравнимо меньше того, что зарабатывали в NBA. Но, играя с профессионалами, долларовыми миллионерами, получая 150 рублей в месяц, мы нередко их обували! Желание, характер, умение терпеть усталость, боль очень много значат, деньги – еще не всё. Сегодня ведь вообще как с игроками бывает? Постоянно жалуются, что у них везде болит. Помню, во время игры сломал палец, привязали к другому. И я не только тот матч доиграл, еще три игры с таким пальцем сыграл. Я уж не говорю про Сабониса с его травмами ахиллова сухожилия. Но мы как-то тогда эти травмы даже и травмами не считали. Желание выиграть было сильнее боли, усталости.

Сегодня я даю половину того тренировочного времени, что мы тренировались. Конечно, тогда наука не находилась на таком уровне, как сегодня, теперь тренируемся более рационально. Но речь о том, что нагрузки были большие, а мы не роптали.

– **Сегодня баскетболисты мигрируют по всей планете от клуба к клубу, и это в порядке вещей. Алексей Швед и Тимофей Мозгов играли в NBA, сегодня выступают за БК «Химки»...**

– Российские баскетболисты, уезжающие в США, так же любят свою родину, но там зарплата выше. Да и кстати, и тогда, когда мы – советские баскетболисты – поехали играть в другие страны, там всегда, наблюдая нашу игру, отмечали: этот человек из Литвы, этот из России, этот с Украины... Через игру мы,

спортсмены, всегда делаем хорошую рекламу нашим странам.

– **И все-таки хочется спросить, есть ли надежда на то, что в обозримом будущем БК «Химки» и другие российские клубы станут реже прибегать к помощи иностранных баскетболистов?**

– Эта проблема есть во всех странах. Кстати, в России довольно строгие правила по лимиту легионеров. В других европейских странах можно иметь в команде восемь иностранцев, в РФ допускается только шесть легионеров.

Хорошо сказал сербский тренер Душан Ивкович: «Если гонишься за результатом, национальности не существует». Ты подбираешь именно тех игроков, которые смогут воплотить твои задумки. Мне еще лет 20 было, когда ФК «Ливерпуль» выиграл чемпионат Англии, а в команде не было англичан. Были шотландцы, представители других национальностей, но англичан не было. «Жальгирис» пытался играть, ограничившись двумя-тремя иностранцами, но стал заниматься в Европе места внизу таблицы. В этом плане мы, как и в России, националисты, хотим, чтобы больше играло наших, но, если уж на то пошло, в сборной Советского Союза как раз присутствовали, как сейчас бы сказали, легионеры. Это были спортсмены из разных республик: литовцы, эстонцы, украинцы, казахи...

– **Да и ЦСКА был суперклубом во многом тоже ведь поэтому.**

– Создать сильную команду из собственных игроков невозможно. Может быть, только в США это реально. С другой стороны, и там сегодня играет много иностранцев. И в Штатах всё совсем не так, как было в конце 1980-х, когда Сабонис и Марчюленис уехали туда играть, когда легионеров там были единицы.

Большой спорт и пандемия

– **Будут доиграны турниры последнего сезона?**

– В данный момент у спортсменов нет возможности тренироваться. Границы закрыты. Мы не можем летать друг к другу, чтобы играть матчи. Значит, надо съехаться в одной из стран. А это 18 команд. И нужно соблюдать двухнедельный карантин.

ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ МОСКВА» – официальный спонсор баскетбольного клуба «Химки», представляющего Московскую область, в сезоне-2019/20.

* В период с 1989 по 1992 год играл за БК «Хаген».

** Комбинация, когда «большой» игрок преграждает путь игроку соперника, создавая «маленькому» возможность для открытого броска.

Я, как тренер, хочу играть, хочу доиграть этот сезон. Но как мы соберем команду, которую мы распустили по рекомендации Евролиги? Мы до последнего не отпускали игроков, тренировались, ждали. Пока больше вопросов, чем ответов....



К примеру, мы все приедем в Германию и там, поселившись в одной гостинице, будем две недели просто жить на карантине. И потом нам, чтобы прийти в форму, нужно будет две недели тренировок. Где взять столько залов? И опять же я не понимаю, как прилетят американцы? Ведь самолеты не летают. Все европейские клубы состоят из минимум восьми иностранцев, большинство из которых – американцы. Как собрать команды? Я, как тренер, хочу играть, хочу доиграть этот сезон. Но как мы соберем команду, которую мы распустили по рекомендации Евролиги? Мы до последнего не отпускали игроков, тренировались, ждали. Пока больше вопросов, чем ответов....

– Вам срочно пришлось эвакуироваться в Литву, причем вы летели до Калининграда, а границу переходили пешком....

– Да. А потом мы еще и на моей даче – со мной было четыре тренера БК «Химки», все литовцы – просидели две недели, как полагаются, на карантине. Там людей нет. Рыбачили, смотрели исторические фильмы. Что-то про животных, про природу. Старались новости не включать. Банька там есть. По истечении двухнедельного срока разъехались по домам. Я жду баскетбола, уже соскучился, но в этой ситуации можно и что-то хорошее найти. Нашлось время на то, на что раньше не находилось. Некоторые спортсмены и тренеры, возможно, наконец, узнали имена своих жен и детей.

– В вашей семье баскетболисты подрастают?

– Сын работает вместе со мной в «Химках» ассистентом главного тренера. Он играл в баскетбол до 30 лет. И потом работал тренером в Китае. Есть дочь. Трое внуков.

Пока в гости друг к другу не ходим. На улицах в масках встречаемся, на расстоянии здороваемся.

– Почему спросил: вы упомянули, что, случается, ищете баскетболистов, которые сверху забивают. Подумал, может быть, и искать вам скоро не придется....

– Недалеко от места, где я живу, есть пляж, где в последние годы появились баскетбольные и волейбольные площадки с более-менее профессиональным покрытием. Так вот, когда начался режим самоизоляции, туда местные ребята продолжали ходить играть. Их наказывали штрафами, но всё равно кто-то, несмотря на риск и запреты, приходил с мячом. Так вот, мэр принял решение демонтировать все 600 баскетбольных колец города Каунаса. Вчера проезжал там, где пляж, все щиты – без колец. Подрастает очень много баскетболистов. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает
и.о. директора Института Дальнего Востока РАН
Алексей Маслов

АМБИЦИИ ИНДИИ И РЕАЛЬНОСТЬ

– **А**лексей Александрович, что такое Индия сегодня?

– Сегодня Индия – страна с очень большими амбициями и огромным, при этом еще не реализованным потенциалом. Именно этим и характеризуется ее современное развитие. Сейчас это государство ищет свое место в глобальной системе торговли и распределения труда. А самым большим ее конкурентом исторически является Китай. Потому что КНР пытается предложить миру, по сути, те же самые виды продукции и услуг, что и Индия. И, несмотря на значительно лучшие формальные совокупные показатели развития у Китая, пока Индия выигрывает как минимум по нескольким позициям.

Во-первых, это более дешевая рабочая сила. Заработная плата в стране в среднем составляет

60%

общего трафика поставок в Индию и через Индию забирают на себя индийские морские порты

от 30% до 50% от китайских показателей. Во-вторых, индийцы перетягивают к себе очень много мировых производств из Китая, по той простой причине, что они дешевле не только по стоимости труда, но и материалов. И наконец, Индия пытается опередить КНР по международным перевозкам. Причем точкой роста №1 являются индийские морские порты. Они забирают на себя в общей сложности около 60% общего трафика поставок в Индию и через Индию, обрабатывают порядка 90% всех экспортно-импортных грузов страны по объему и 70% по стоимости. Совокупно грузопоток этих портов ежегодно растет на 5–6%. В основном около 37–38% – это наливные грузы, такие как нефть и нефтепродукты, порядка 18% – контейнеры, остальное – грузы навалом, то есть общетоварные перевозки. Таким образом, страна становится крупнейшей морской логистической державой, отбирая значительную часть международных грузопотоков у Китая.

Параллельно с этим Индия прикладывает серьезные усилия для развития высоких технологий, прежде всего электроники. Страна выделила около 6 млрд долларов на стимулирование внутреннего производства и привлечение дополнительных инвестиций в это направление. Речь идет как о производстве отдельных компонентов, так и об осуществлении полной сборки. Всё это развивается поэтапно. Средства направляются как на развитие крупных общеиндийских производств, так и на создание региональных предприятий. Порядка 5,5 млрд долларов выделено именно на стимулирование внутреннего производства, остальное – на привлечение внешних





Качество рабочей силы и организации производства в Индии значительно ниже, чем в Китае

инвесторов. И мы видим, например, что часть мощностей Apple уже перемещена в Индию. Это часть индийских амбиций – стать одной из крупнейших электронных индустрий в мире с общим оборотом экономики около 1 трлн долларов к 2025 году. В случае успеха Индия может стать ключевым игроком в глобальной системе поставок электроники и мобильных телефонов.

Правда, здесь начинается одна из тех проблем, которые стране предстоит решать в срочном порядке. Так, качество труда и организации производства в Индии значительно ниже, чем в Китае. Кстати, в частности из-за этого та же самая Apple отказалась от производства своих новейших моделей смартфонов и других компонентов электроники именно в Индии. Потому что слишком высок уровень брака. Всё упирается в качество рабочей силы. Дело в том, что южные штаты Индии, которые исторически самые дешевые по производству, имеют крайне низкий уровень образования и, как результат, такой же уровень подготовки специалистов. Как следствие – низкое качество рабочей силы. На севере Индии, особенно в крупных городах, таких как Калькутта, Дели и Нью-Дели, в этом плане всё намного лучше, но и значительно дороже.

Точки роста

– Индия ввела несколько схем для привлечения внутренних и внешних инвесторов. Прежде всего были открыты специальные экономические зоны (СЭЗ), которые должны стать точками роста Индии. По сути, это заимствованная китайская схема. Базируется она на следующих вещах. Определено несколько зон, каждая из которых концентрируется на своей специализации. Сейчас таких зон пять. Наверное, самая развитая из СЭЗ и наиболее интересная для иностранцев – в Гуджарате. Это огромный штат с населением более 600 млн человек с уровнем урбанизации 43%. Там 45% приходится на промышленность и лишь 18% – на сельское хозяйство. При этом Гуджарат выходит к морю и обеспечивает торговые операции тем штатам, которые такого выхода не имеют.

То есть это крупный индустриальный штат, ВВП которого растет быстрее, чем в целом по Индии. Соответственно, если кто-то хочет производить что-то связанное с индустрией, он открывает бизнес в Гуджарате. На другом конце спектра находится СЭЗ в штате Тамилнад, где очень бедное население, которая концентрируется на сельском хозяйстве, так же как и СЭЗ в Андхра-Прадеш.

Для каждой зоны введены свои стимулы, которые очень эффективны, если грамотно ими пользоваться. Например, в некоторых дается освобождение от НДС, практикуются специальные тарифы на электроэнергию. Если предприятие производит высокотехнологичную продукцию, практикуется введение пониженных налогов или полное от них освобождение. Помимо этого, для многоотраслевых предприятий (выпускающих одновременно несколько разных видов продукции) бесплатно выделяется около 1000 га земли, для моноотраслевых – 100 га. Компаниям, которые занимаются хранением, перевозками и торговлей, бесплатно предоставляется 40 га земли.

Для регистрации предприятий во всех зонах действует система «одного окна». Создаются отдельные специальные индустриальные парки, где уже готовы все мощности для размещения новых производств. То есть ангары, офисные помещения, инфраструктура. Инвестор может получить их за минимальную цену.

Также введено понятие поощряемых областей инвестиций, вложения в которые позволяют иностранцам получить 50-процентное или даже большее освобождение от налогов. Это касается, например, животноводства, рыбоводства, аквакультуры, пчеловодства, садоводства, грибоводства и так далее. Правда, в реальности иностранные инвесторы привлекают совсем другие сферы индийской экономики. Прежде всего их интересует развитие самых разных сервисных услуг: финансовый сектор, банкинг, аутсорсинг, страхование, аналитика. Огромное внимание привлекает сфера туризма. Нельзя не упомянуть и о разработке программного



Гуджарат – это огромный штат с населением более 600 млн человек с уровнем урбанизации

43%

Всё, что касается нефти и газа, требует разрешения правительства. А свою нефтяную компанию в Индии в реальности вы, скорее всего, открыть просто не сможете

обеспечения, чем, собственно, славится Индия, если говорить об аутсорсинге. Заметные вложения идут в телекоммуникации, фармацевтическое производство, автомобильную индустрию, в металлургию.

Всё это формально стимулирует развитие. Но здесь начинают проявляться и некоторые сложности. Первый момент – в Индии, по сути дела, существует двойная структура налогообложения. Есть налоги общеиндийские, которые собирает центральное правительство, и есть региональные – налоги индийских штатов. Соответственно, центральное правительство заинтересовано снижать налоги для инвесторов, чтобы стимулировать развитие всей Индии, а штаты – собрать максимум налогов для себя. Например, штаты собирают НДС, а сервисные сборы и таможенные платежи – центральное правительство. Но разобраться в этом иностранным инвесторам совсем непросто.

Второй момент – допустимая доля участия иностранного капитала в индийском бизнесе. Эту систему индийцы постарались упростить, создав два так называемых маршрута. Первый – автоматический, в рамках которого не нужно никаких одобрений от правительства, если вложения идут в определенные области, такие, допустим, как сельское хозяйство или биотехнологии, создание оптовой торговли по принципу Cash & Carry или фитнес-центра. И принадлежать иностранцам такой бизнес может хоть на 100%. Правда, на участие зарубежного капитала в отдельных областях, подпадающих под автоматический маршрут, всё же наложены неко-

торые ограничения. Так, иностранцам нельзя владеть более чем 49-процентной долей в страховых компаниях. То же самое, например, и с банкингом.

Второй маршрут – это обязательное получение специальных правительственных разрешений по ряду инвестиционных направлений. Это касается, скажем, проектов создания сетей розничной торговли продуктами питания или вложений в уже существующие сектора здравоохранения. А, допустим, инвестиции в оборонную промышленность не только требуют разрешения, но и ограничиваются 49-процентной долей участия иностранцев.

При этом для иностранцев есть категорически запрещенные области инвестиций, такие как лотереи, в том числе частные, или строительство домов в сельской местности. Это чтобы иностранцы не наживались на самых бедных жителях страны.

В альтернативную энергетику, если она не касается национальной безопасности, иностранцы могут вкладывать до 100%. И никаких разрешений не надо. Всё же, что касается нефти и газа, требует разрешения правительства. А свою нефтяную компанию в Индии в реальности вы, скорее всего, открыть просто не сможете.

Молодежь и прогресс

– Считается, что перспективы экономического развития Индии во многом связаны с тем, что страна является второй в мире по численности населения после Китая. Вы с этим согласны?

– Конечно, это играет свою роль. И если по общему количеству населения Китай несколько опережает Индию – соответственно, примерно 1,4 млрд человек против 1,37 млрд (согласно Chinese Official Population Clock и Indian Official Population Clock на март 2020 года), то по числу молодежи ситуация обратная. Индия сегодня является одной из стран с самой молодой рабочей силой, которая, кстати, значительно моложе, чем китайская. Жителей младше 25 лет сейчас более 50% всего индийского населения.



Создать предприятие в Индии довольно просто, но вы должны обязательно нанять себе адвокатскую контору или юридическую фирму, которая возьмет на себя обслуживание всего вашего бизнеса



Впрочем, здесь очень важно смотреть не только на количество и возраст людей, но и на то, сколько из них составляет средний класс. Потому что именно он является как основным потребителем, так, в значительной степени, и производителем. В Китае, например, средний класс составляет свыше 400 млн человек, а в Индии – всего около 156 млн. Причем представители индийского среднего класса значительно беднее, чем китайского. Так, в Индии к этой категории населения причисляются те, чьи расходы составляют более 2 тыс. долларов в год. И, хотя показатель расхода на душу населения растет ежегодно примерно на 6%, очевидно, что на самом деле это очень и очень мало.

Между тем и молодость индийского населения ни в коем случае нельзя недооценивать. Возможно, именно это и определяет сложившуюся в стране ситуацию, когда технологический сектор значительно опережает в своем развитии традиционный бизнес. А связано это с интернет-платформой. В Индии сегодня порядка 700 млн интернет-пользователей, а в Китае – 800 млн. При этом рост этой сферы идет значительно быстрее именно в Индии. Уже более 250 млн индийцев ежедневно совершают онлайн-транзакции. Этому, конечно, активно способствует и государство.

В стране действует целый ряд национальных программ, к которым вы можете подключиться для создания своих онлайн-платформ. Самые известные из них – Make in India и Startup India. При соответствии определенным нормам проекты их участников стимулирует государство. В частности, путем освобождения от налога на прибыль и установления прочих льгот, а также финансовой помощи – причем вплоть до предоставления стартового капитала. В итоге за последние 15 лет здесь в 16 раз увеличилось количество мобильных пользователей, которые не просто имеют смартфоны, но и осуществляют с помощью них некие операции. За то же время количество стартапов в Индии выросло аж в 26 раз. В стране уже действует порядка двух десятков компаний-единорогов (стартапы, чья оценочная стоимость возрастает за короткий срок до суммы в миллиард долларов и более). Причем их количество продолжает расти. То есть Индия богатеет.

Перераспределение

– Как в такой многолюдной стране решается проблема перенаселения? Ведь здесь, по-видимому, как и везде, народ тянется за лучшей жизнью в крупные города?

– Конечно, Индия активно работает над тем, чтобы преодолеть ту же проблему, которая существует, кстати, и в России, где почти все ресурсы сосредоточены в двух-трех крупнейших городах. Но в отличие от нашей страны у Индии это, судя по всему, получается. И это несмотря на то, что индийская территория более чем в пять раз меньше российской, а население почти в 9,5 раза больше. Тем не менее благодаря стараниям индийского государства в этой стране наблюдается заметный отток населения в те самые специальные экономические зоны, о которых я говорил, а также в относительно маленькие по индийским меркам индустриальные города.

Традиционно, как и в большинстве других стран, в Индии вся активность населения и внешних инвесторов была сконцентрирована вокруг нескольких крупных городов, которые имели развитую инфраструктуру и все условия, необходимые для нормальной жизни, работы и бизнеса. Однако из-за этого основные центры деловой жизни Индии оказались переполнены. Жизнь здесь стала непомерно дорожать. Вдобавок ко всему гипернаселенность привела и к удорожанию логистики – ввоза и вывоза грузов и персонала. Соответственно, индийцы сделали совершенно правильный вывод: нужно развивать города так называемого второго и третьего эшелонов.

Формально они базируются на чисто математической модели. То есть города с населением от 50 тыс. до 100 тыс. человек относят ко второму эшелону, от 20 тыс. до 50 тыс. – к третьему. Понятно, что такие населенные пункты далеко не самые развитые. Однако, обосновываясь в них, бизнес получает не только особые льготы, но и возможность развивать инфраструктуру непосредственно под свои потребности.

В итоге за последние два-три года такие города стали предпочтительнее как для зарубежного, так и для индийского бизнеса. И, скорее всего, они и дальше будут показывать здесь стремительный рост. Так, Чандigarх

до 70%

ингредиентов для фармацевтической отрасли Индии импортируется из Китая

Индийская автомобильная промышленность зависит от поставок из Китая как минимум на

10–30%



и Джайпур стали лидерами по росту IT-производств, от выпуска софта до компонентов электроники. В чем, например, секрет успеха относительно небольшого городка Чандигарх? В том, в частности, что его дальнейшее развитие стало перепланироваться фактически с нуля: подъездные пути, городская инфраструктура, промышленные зоны вокруг города и так далее. То есть не бизнес был вынужден подстраиваться под город, а наоборот. И вот результат: сюда переместились филиалы многих банков и информационных компаний, как индийских, так и международных. В частности, индийской Infosys Technologies, американских Dell, Uber и Marriott, шведской Ericsson и контролируемой китайцами HCL Technologies. По той же схеме в город Вадодара в штате Гуджарат переехали индийские

Показатель расхода на душу населения в Индии растет ежегодно примерно на

6%

филиалы американской General Motors, французской Schneider Electric, немецкой Siemens и швейцарско-шведской ABB. Причем это была не просто перерегистрация, а полноценный переезд вместе с производствами. В Джайпуре, раз уж о нем зашла речь, переместилась индийская Amazon.

Что в итоге получила Индия? Города с небольшим, но очень качественным населением, с адекватной нагрузкой на весьма развитую инфраструктуру, которые дают стране и инвесторам значительно более дешевую продукцию и услуги, чем крупнейшие индийские финансово-промышленные центры.

Так что успехи индийской экономики налицо. В то же время кризисные явления (тот же самый коронавирус) обнажают серьезные слабости в ее структуре. Оказалось, что она слишком сильно привязана к китайской экономике. Чего, на мой взгляд, даже сами индийцы не ожидали. Во-первых, выяснилось, что даже знаменитая индийская автомобильная промышленность зависит от поставок из Китая как минимум на 10–30% (по разным предприятиям). Допустим, тормозные и рулевые системы для нее поставляются только китайцами. А перебои с импортом привели к тому, что индийская автопромышленность практически встала. И это был лишь первый столь неприятный сигнал.

Зависимость

– Индия зависит и от импорта многих других компонентов из Китая. Для электроники, например, и для фармацевтической отрасли...

– К сожалению, именно так. Фармакологическая отрасль Индии во многом базируется именно на китайских компонентах – до 70% соответствующих ингредиентов импортируется из Китая. В марте Индия объявила о критической нехватке исходных материалов на складах. То есть и индийская фармакология в ближайшее время может просто остановиться. А потом восстанавливать ее будет очень сложно.

Кроме того, под удар попали и многие индийские малые и средние предприятия. Дело в том, что китайцы здесь являются одними из крупнейших инвесторов. Например, к 2018 году Китай вложил более 8 млрд долларов в индийские технологические стартапы. Чтобы стимулировать их развитие, а потом забирать разработки и готовых специалистов к себе. Плюс к этому малые и средние индийские предприятия поставляли в Китай свою продукцию – только в 2018 году на 400 млн долларов, что весьма существенно для этого сектора бизнеса. А целый ряд индийских малых и средних компаний, развитию которых всесторонне способствовал китайский бизнес, и вовсе был изначально

Здесь сохраняется кастовая система. И, грубо говоря, каждая каста контролирует свою часть промышленности

ориентирован на производство продукции специально и исключительно для Китая. Естественно, что всё это сейчас остановилось. А по цепочке начали рушиться также и индийские сервисные компании. В том числе адвокатские конторы, которые обслуживали китайский бизнес и которых в Индии очень и очень много.

– **Адвокатский бизнес в Индии сильно популярен?**

– Здесь надо понимать одну простую вещь. Когда вы приходите на рынок Индии, чтобы открыть свой бизнес, и то же делаете на рынке Китая, у вас по сути дела две разные схемы работы. В КНР крайне важно знать местную среду, иметь связи с правильными посредниками и партийным руководством. При безусловном соблюдении всех необходимых формальностей. Но главное – обладать определенными связями. В Индии – совсем другая система. Приходя сюда, вы сразу включаетесь в конкурентную среду. Создать предприятие в Индии довольно просто, но вы должны обязательно нанять себе адвокатскую контору или юридическую фирму, которая возьмет на себя обслуживание всего вашего бизнеса. Потому что в Индии главная проблема – это не власти, которые могут чем-то вам помешать, а незнание законов. И, как следствие, таких обслуживающих иностранных бизнес структур в Индии тысячи и тысячи. А как раз сейчас эти сервисные компании рухнули.

Также одним из рухнувших направлений бизнеса в Индии стал текстиль. Поскольку еще до вспышки коронавируса страна начала получать очень много запросов из США, Европы и даже России по поводу того, может ли индийский текстиль закрыть те прорехи, что образовались из-за остановки промышленности в Китае. Индия начала разворачиваться в этом плане, но оказалось, что, поскольку большинство индийских предприятий тоже остановилось, в условиях кризиса партнеры просто разрывают контракты.

– **Текстилем последнее время всё более занимаются такие небольшие страны, как Бангладеш или Шри-Ланка...**

– Да, а поскольку эта ниша высвобождается, скорее всего, возникнут даже и новые игроки. Например, в ближайшее время, думаю, мы можем увидеть наращивание поставок текстиля из Латинской Америки.

Тонкости общения

– **Так что всё-таки мешает Индии удовлетворить свои мегаамбиции больше всего?**

– Если не брать в расчет такие «незначительные» факторы, как то, что в стране очень тяжелый климат, из-за чего очень многие иностранные инвесторы опасаются туда приходить или, по крайней мере, переводить туда свой персонал, Индия очень сильно расколота

по национальному признаку. И это огромная проблема, потому что только формально в стране 179 языков и порядка 550 диалектов. И, по сути дела, всё это изначально разные этнические группы, между которыми есть масса противоречий. И нередко бизнес строится не по принципу «выгодно-невыгодно», а по принципу «свой-чужой». При этом здесь присутствуют и вполне себе экстремистские группы, причем самые разнообразные: от «Тигров освобождения Тамил-Илама» до целого спектра сообществ исламского толка. Еще одна история – здесь сохраняется кастовая система. И, грубо говоря, каждая каста контролирует свою часть промышленности. Поэтому если вы заключили сделку с одной кастой, то уже не можете полноценно общаться с другой. Во всех этих нюансах вы просто обязаны досконально разбираться, если, конечно, вы действительно хотите иметь серьезные дела с индийцами.

Кроме того, нужно знать кое-что и о менталитете местного населения. Допустим, что в большинстве своем индийцы очень доброжелательны по отношению к иностранцам, но и столь же необязательны. Кстати, китайцы были практически точно такими же в этом плане лет 20–25 назад. Но они смогли преодолеть эту необязательность, так как бизнес-процессы в Китае стали развиваться практически по западному образцу. Но в Индии пока этого даже и близко нет. Вы можете рассчитывать на достижение неких договоренностей за приятным проведением времени за поеданием местных лепешек и плова. Но потом все обещания могут быть напрочь забыты. Просто потому, что именно так здесь всё построено, если вы не знаете тонкостей общения с индийцами.

Многие представители крупных российских компаний, из тех, что работали в Индии, жалуются на необязательность индийцев. Между тем нужно понимать, что во взаимоотношениях между собой, как и с теми, кто разбегается во всех нюансах общения с ними, индийцы очень даже обязательны. И неукоснительно выполняют все контракты. Что всего лишь свидетельствует о том, что российские бизнесмены просто не смогли договориться с индийцами, так как просто этого не умеют.

Это касается не только российского бизнеса. Поскольку Индия достаточно долго была под британским господством и подавляющему большинству жителей этой страны не нужно специально учить английский язык, многим иностранцам представляется, что индийцы такие же, как европейцы или американцы, только более безалаберные. Такой создается имидж – абсолютно ошибочный. Просто в Индии есть свои традиции, законы и неписанные правила, в которых нужно хорошо разбираться. А для этого их необходимо специально изучать. И поскольку подавляющее большинство иностранных предпринимателей, включая и российских, всего этого не знают, то они даже не представляют, как именно строятся бизнес-процессы в Индии.

Кстати говоря, в особо настороженном отношении индийцев к иностранцам последние во многом виноваты сами. Помимо всего прочего, они еще совсем недавно стремились в Индию в поисках легкой наживы. Рассчитывая на то, что это быстрорастущая страна, с которой можно очень просто заключить выгодные контракты или получить высокооплачиваемую работу в индийских

компаниях. Правда, на практике это оказалось совсем непросто. Так, здесь есть четкие требования к иностранным работникам. Например, их профессиональный уровень должен значительно превышать знания, умения и таланты аналогичных индийских специалистов. Да, в соответствии с постановлением федерального правительства годовой оклад иностранного сотрудника в индийской компании должен составлять не менее 25 тыс. долларов. Однако, во-первых, большинство индийских работников вовсе не уступает по своему профессионализму иностранцам. Особенно если речь идет о наиболее востребованных для Индии сферах: например, информационных технологиях и бизнес-администрировании. Во-вторых, далеко не каждая индийская компания в состоянии брать на работу столь высокооплачиваемых специалистов.

Если же иностранцы не могут предложить ничего стоящего Индии, то они здесь просто никому не интересны, несмотря на всё свое раздутье самомнение. В таком случае их присутствие в стране, мягко говоря, не поощряется. Пока вы приносите деньги индийской казне – вам тут рады. Если же нет – вам тут нечего делать. А просто так бродить по Индии в поисках мудрости ашрамов нищим иностранцам никто не позволит.

Несмотря на всё это недопонимание, Индия пытается всячески продвинуть себя на внешний рынок и показать, что она является очень привлекательным партнером для иностранцев и безопасным в сравнении с Китаем. Этим занимается в основном Национальное

> 8

МЛРД ДОЛЛАРОВ
вложил Китай в индийские технологические стартапы к 2018 году

400

МЛН ДОЛЛАРОВ
составила сумма поставок в Китай продукции малых и средних индийских предприятий в 2018 году



В соответствии с постановлением федерального правительства годовой оклад иностранного сотрудника в индийской компании должен составлять не менее

\$25 тыс.

агентство содействия инвестициям Invest India, которое было создано еще в 2009 году и, скажем так, функционирует с некоторой долей успешности. То есть потенциальный инвестор может прийти в представительство Invest India, которые обычно есть при посольствах большинства стран мира, и получить некие консультации. Но, к сожалению, часто этого бывает недостаточно – такой подход далеко не всегда срабатывает. Как я уже говорил, готовиться к работе в Индии и с Индией нужно все-таки специально. Иначе – никак. Однако многие не хотят понимать этого. Поэтому, кстати, представители российского, в том числе крупного, бизнеса относятся к этой стране с некоторым предубеждением. И больше стремятся в Китай. Хотя, на мой взгляд, Индия сегодня гораздо более выгодна для развития бизнеса по многим направлениям.

Допустим, сегодня Азия стала очень взаимопроницаемой в плане бизнес-процессов. То есть если вы хотите прийти в Индию со своим делом или просто торговать с индийцами, далеко не всегда нужно ломиться туда напрямую. Например, сейчас очень выгодно заходить в Индию через Сингапур. Потому что между этими странами есть соглашение о свободной торговле, которое позволяет снизить налоги и тарифы до нуля.

Политика и геополитика

– **Какова политическая ситуация в Индии? Каковы взаимоотношения страны с ключевыми государствами мира?**

– В Индии сейчас достаточно стабильная политическая обстановка. Нарендра Моди умеет консолидировать страну и прекрасно держит в своих руках центральную власть. Однако на уровне индийских штатов кланы, элиты управляют практически всем бизнесом. И, кстати, роль региональных финансовых элит в Индии значительно выше, чем в России, Китае или где бы то ни было. Поэтому любому инвестору, который собирается работать в Индии, на местах придется договариваться именно с местными элитами. Банковский сектор страны также находится под влиянием региональных элит.

Что касается мировых держав, очень сложные отношения у Индии с Китаем, хотя КНР –



ее крупнейший торговый партнер. Просто есть исторические противоречия, возникшие в 1950-х по приграничным территориям, на которые претендуют обе страны. И эти противоречия практически неразрешимы. Но страны настолько зависят друг от друга, что это не позволяет им перевести противоречия в серьезный конфликт. Пока Китай, судя по всему, больше нужен Индии. Но Индия все-таки пытается играть в свою политику. И стремится обыграть Китай на бизнес-поле.

Также хитро Индия пытается выстроить свою политику и по отношению к США, постоянно позиционируя себя как некую антитезу Китаю. Впервые такой подход в Соединенных Штатах приобрел популярность при администрации Билла Клинтона. Да и сейчас Моди очень тесно сотрудничает с американцами, но при этом ясно показывает, что проводит свою политику.

С Россией ситуация такая. Индия очень хочет развивать взаимодействие с нашей страной, но, на мой взгляд, государства не могут найти для этого общей платформы. Наши страны приняли решение увеличить объем двусторонних инвестиций до 50 млрд долларов, а объем двусторонней торговли – до 30 млрд долларов к 2025 году (на 2018 год товарооборот составил около 11 млрд). Но пока неясны области, в которые эти средства должны пойти. Российские бизнесмены, как я уже сказал, часто боятся заходить в Индию. Многие ушли отсюда, не сумев справиться с ситуацией. А индийцы не понимают непрозрачности российской политики.

Сейчас в России присутствует в основном мелкий индийский бизнес – поставки фруктов, овощей, тканей и так далее. Крупные поставки представлены фармацевтической продукцией, электрическими машинами и оборудованием, органической химией, котлами. В основном это именно поставки. Крупных индийских предприятий у нас практически нет. Есть некоторое взаимодействие в области фармакологии, но оно не слишком существенное. При этом у России и Индии практически нет никаких серьезных бизнес-противоречий. Это базируется просто на полном непонимании друг друга.

Зато в области политики у России и Индии есть как раз очень много общего. Не случайно наша страна неод-



нократно предлагала выстраивать трехстороннее направление сотрудничества Россия–Индия–Китай. Для Индии это очень выгодно, так как она приобретает некий новый статус в этом мире. Да и России тоже выгодно иметь некую антитезу Китаю, чтобы было проще вести переговоры с Поднебесной. Между тем Китай не слишком любит участие Индии в подобных трехсторонних переговорах, так как хочет быть эксклюзивным партнером России. Тем не менее китайцам приходится с этим мириться. Так что, думаю, в ближайшие несколько лет именно политические отношения между Индией и Россией будут заметно развиваться. А по экономике – главное сейчас найти некую общую платформу между Россией и Индией.

Энергетический вопрос

– Как известно, для развития любой экономики нужно много энергоресурсов. Какова сегодня топливно-энергетическая ситуация в Индии?

– Индия только где-то с 1990-х начала активно развивать свой топливно-энергетический сектор. Потому что до этого страна крайне зависела от транснационального бизнеса. С тех пор был проведен целый ряд реформ. Развитие энергетического сектора признано одним из основных приоритетов национальной безопасности индийского государства. Между тем специалисты рассчитали, что собственные резервы нефти Индии могут обеспечить в лучшем случае порядка 80% потребностей внутреннего рынка, что делает страну крайне зависимой от импорта. Поэтому стратегической задачей является сокращение импорта нефти за счет наращивания собственной добычи. Далее – максимальная диверсификация источников импортных поставок. Прежде всего страна сейчас перезаключает контракты на Ближнем Востоке и в Африке. Затем – максимальное стимулирование собственного производства нефтегазового оборудования. Огромный интерес страны был обращен к сегменту перевозок и хранения сырья: танкеры, нефте- и нефтепродуктохранилища и так далее. При этом вложения в этот сегмент последовали со стороны не только частных, но и государственных компаний. Задача поставлена так, чтобы резервы нефтехранилищ

Собственные резервы нефти Индии могут обеспечить потребности внутреннего рынка в лучшем случае на

80%



могли покрыть не менее 10% объемов чистого импорта. Однако сейчас возможности хранилищ могут обеспечить запасы сырья лишь на четыре дня.

Индия пытается выкрутиться из нефтяной зависимости за счет наращивания объемов потребления природного газа. К 2030 году в энергетическом балансе страны должно быть около 15% голубого топлива, но в настоящее время его всего лишь порядка 6%. В этой ситуации Индия пытается построить новые терминалы для приема сжиженного природного газа (СПГ). Есть план по строительству 11 новых терминалов в течение ближайших семи лет. Но сейчас всё это поставлено под вопрос – текущая ситуация заставляет сомневаться, что страна найдет финансовые средства для выполнения всех этих планов.

Что касается поиска собственных ресурсов, вполне возможно, что они также имеют некие перспективы. Но пока у Индии нет своих необходимых технологий для разведки и добычи углеводородов, в том числе на шельфе. А отдавать весь этот потенциал иностранным инвесторам индийцы просто не хотят. Поэтому они посчитали, что им выгоднее участвовать

К 2030 году в энергетическом балансе Индии должно быть около 15% голубого топлива, но в настоящее время его всего лишь порядка

6%

450

ГВт составила вся суммарная электроэнергетическая мощность Индии в 2019 году, заявил Нарендра Моди

в добычных нефтегазовых проектах за рубежом. Здесь индийцы пошли по китайскому пути. Индия смотрит, где сейчас можно приобрести нефтегазовые промыслы, ведет переговоры, в частности, с Канадой и Индонезией.

Страна рассчитывает на то, что к 2040 году спрос на энергию внутри страны удвоится. Это связано с тем, что стремительно растет потребность в новых промышленных системах охлаждения, а также бытового кондиционирования. Индия пытается переходить на солнечную энергию, но альтернативная энергетика здесь пока еще слишком дорога. А при падении цен на нефть она становится просто недоступной. По 2019 году, по крайней мере так объявил Моди, вся суммарная электроэнергетическая мощность Индии составила 450 ГВт. Чего стране явно недостаточно. Потому что это, наверное, процентов 70 от того, что нужно сейчас для дальнейшего развития. Поэтому энергетическая стратегия заключается в том, что нужно продолжать кампанию Make in India. Всё должно по максимуму производиться внутри страны. Но, к сожалению, импортозамещение не очень удастся.

Также в стране созданы платформы для развития энергосберегающих технологий. И Индия сейчас максимально способствует развитию здесь R&D – научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, НИОКР. Создаются лаборатории для энергосбережения и перевода на альтернативную энергетику. Плюс развивается атомная энергетика. Здесь как раз Россия играет свою роль. Но, как ни странно, очень активно туда лезет и Китай, который предлагает свои блоки атомных станций с полным пакетом обслуживания. Причем если по стоимости строительства Китай предлагает почти аналогичные условия с Россией, то по дальнейшему обслуживанию дает индийцам большие преференции. Это явный демпинг. Поэтому России здесь будет сложно конкурировать. С другой стороны, Индия не хочет быть более зависимой от Китая, чем сейчас, и Россия в этом плане находится в крайне выгодной ситуации. Воспользуется ли она этим – большой вопрос.

– Каковы, на ваш взгляд, перспективы российско-индийских отношений в области энергетики?

– Как я уже отметил, просматриваются серьезные перспективы по участию нашей страны в развитии индийской атомной энергетики. Также нужно отметить, что в 2017 году «Роснефть» стала владельцем 49,13% индийской Naya Energy Limited (ранее – Essar Oil Limited), которая оперирует нефтеперерабатывающим заводом, глубоководным портом «Вадинар» (включая нефтяной терминал) и розничной сетью АЗС. То есть мы прорываемся на рынок Индии. Правда, насколько этот прорыв успешен, пока не очень понятно. ■

БЛЮЗ НА ГРАНИ

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает блюзовый музыкант, доктор биологических наук Алексей Аграновский

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук



> Слева направо:
Валерий Серегин,
Михаил Ольшаницкий,
Доктор Аграновский,
Николай Балакирев

Иначе, чем Мадди Уотерс

– Алексей Анатольевич, как устроена мировая блюзовая сцена? Какие у нее основные центры сегодня? Кого можно считать фаворитами и аутсайдерами? Насколько блюзовая субкультура России вписана в глобальный контекст, в мировой музыкальный рынок?

– В начале 2000-х мы с Омаром Итковичи, блюзовым гитаристом и певцом из Буэнос-Айреса, работавшим в Москве, устраивали в российской столице клубные гастролы для американских блюзменов. Это я к тому, что из общения с черными исполнителями многое узнал из первых уст. Впечатление такое: есть признанные центры блюза: Чикаго, Мемфис, Новый Орлеан. Вместе с тем сцена там отнюдь не процветает. Мастера жанра в постоянных поездках. Более или менее хорошие концерты и внимание случаются на фестивалях, но они редки. Впрочем, так всегда было.

Корифеи жанра, такие как Бадди Гай или Би Би Кинг (Царствие Небесное), – вполне успешные артисты. Есть еще когорта великолепных блюзменов, вечных тружеников и путешественников, живущих на грани. Блюз – в наименьшей степени музыка, чем другие жанры. Это скорее заболевание, передающееся непонят-



ФОТО > из архива Алексея Аграновского

ными путями. Всегда будут люди, преданные этой музыке, вне зависимости от уровня интереса слушателей и коммерческого успеха.

Аутсайдеры? Блюз – всегда аутсайдер как таковой. Более того, чем значительнее успех («Грэмми», престижные площадки, телевидение и деньги), тем меньше блюза. Российская блюзовая субкультура вписана в контекст мировой не более и не менее, чем любая другая. Леван Ломидзе и Сергей Воронов играли и записывались в США и Англии, и небезуспешно. Есть и другие примеры, немного, но есть. Сейчас блюзовый бум 1990-х – начала нулевых позади. Будет новый бум, наши молодые артисты еще себя покажут, как мне кажется. В мировой музыкальный рынок никто не вписался по большому счету. В обсуждаемом жанре, имею в виду. Иными словами, не случилось пока русского Клэптона, стоявшего прочно на одной сцене и записавшего альбомы с великими блюзменами.

– Несмотря на то что блюз в России и даже в Москве продолжает оставаться музыкой далеко не для всех, в столице есть не одно место, где регулярно играют блюз, блюз-рок. Так произошло просто потому, что эта музыка хорошо сочетается с выпивкой, отдыхом? Или всё-таки теперь это деталь культурного ландшафта?

– Джаз и блюз занимают свои ниши во всех больших городах, исполняются в определенных клубах. Их немного. В 1992 году в Берлине я собирался послушать блюз, в справочнике нашел только одну точку. Так везде, в Москве не хуже и не лучше. Хорошо хоть есть несколько точек и они выживают. Сейчас всё это под вопросом, по понятным причинам.

Блюз весьма сочетается с выпивкой, застольем, танцами. Есть люди, которые умеют играть блюз тихо, это особый шик. Когда музыка заставляет к себе прислушиваться, а не лезет в уши, это особенно ценно.

Некоторые блюзмены умеют не только играть с каменными лицами, но развлекать, вести шоу. Это традиции негритянской музыки, эстрады, минстрел-шоу старых времен*. Мне близок такой подход.

– Если сравнить Дельту Миссисипи и Московскую агломерацию, кажется, общего очень мало. Если Москву и Чикаго – общего больше, но среда очень разная: там блюзмены – потомки рабов с южных плантаций, здесь – советских служащих. Как та музыка в наших широтах трансформируется?

Всегда будут люди, преданные этой музыке, вне зависимости от уровня интереса слушателей и коммерческого успеха. Блюз – всегда аутсайдер как таковой. Более того, чем значительнее успех («Грэмми», престижные площадки, телевидение и деньги), тем меньше блюза



~ «Черный Хлеб»–2014



– Блюз всё же не свойство племени, а именно «болезнь». В США уже совсем другие музыкальные жанры в моде у черных людей. Но блюз будет жить всегда.

Блюз на сцене (например, московской) в значительной степени – искусство достоверности, воплощения. Это не значит, что мы имитируем великих блюзменов. Когда играю концерт, я потом не помню точно, что происходило. Но помню, что не боялся зала и не поддельвал чувства или поведку. Это как приступ той самой «болезни». Ты рассказываешь о своем жизненном опыте. Неважно, что эти слова написаны 100 лет назад на специфическом «черном английском» потомками рабов.

Трансформация музыки. Тут интересно. Почти никто не играет «как Мадди Уотерс», тем более «как Чарли Паттон». Мы (ну, чтобы проще, я и моя группа) аранжируем вещь так,

* Комические сцены загроможденных под негров белых актеров в XIX веке.

» Джем в клубе «Джаз Таун», 2008



что получается новая музыка на старый текст. Но посыл, история – остается.

Остается еще вот что: мы играем танцевальную клубную музыку. Она какая удобно, может нравиться или нет, но она не скучная. Так говорят слушатели, по крайней мере (*смеется*).

Есть блюзы на русском языке. Это особый жанр, и среди наших знатоков жанра есть радикально разные мнения на сей счет. Блюз – не блюз. Для меня это не важно. Если человек считает, что он играет и поет блюз на родном языке, – удачи, пускай. Для меня пример настоящего блюза – Майк Науменко.

Словарь блюза

– В фильме «Перекресток» старый мастер игры на блюзовой гармонике говорит юному блюз-гитаристу что-то в том духе, что блюзмен не может не только быть родом с Лонг-Айленда, но также еще должен быть преступником, алкоголиком – в общем, некой версией проклятого поэта он обязан быть. Не согласны?

– Этот замечательный фильм повлиял на блюзовую волну в нашей стране. Подхлестнул ее, стал частью лексикона. По сути дела – судьбы многих блюзменов были именно таковы, с опытом не самых добрых взаимодействий с законом и пороков. Алкоголиками были Литтл Волтер, Волтер Хортон* и многие другие. Сидели за насильственные преступления Лидбелли** и, если говорить о современниках, Тейл Дреггер. Гастроли Дреггера, кстати, мы с Омаром Итковичи организовали в 2007-м. Да, блюз связан с непростым опытом, но читателей уважаемого журнала призываю помнить, что мы, как пел Би Би Кинг, хорошие люди.

– Музыкальный продюсер Леонард Чесс приезжал на радиостанцию, платил диджею и тот ставил пластинку с «новой расовой музыкой из Чикаго» (Мадди Уотерс, Хаулин Вульф). Без такого продвижения блюз, возможно, в мире и не узнали бы. Может быть, сегодня у блюза просто нет Леонарда Чесса? – В точку. Увы, нет. Такие гении продвижения необходимы. В России есть Евгений Колбашев, который до недавнего времени привозил музыкантов блюза из США. Но очень нужен кто-то понимающий, со вкусом и энергией, чтобы заниматься нашими артистами. Нужен Чесс. В каждой стране.

– На американских радиостанциях 60 лет назад крутили грампластинки. И вот подумалось, вашей группе (как и многим другим

Эти люди, игравшие на вечеринках в питейных заведениях и в лагерях лесорубов, создали музыкальную парадигму, определившую появление джаза, рока, фанка, да и поп-музыки. В какой-то глубокой основе – это всё в крови черных, нечто, принесенное из Африки, почти забытое



C Eddie C Campbell

музыкальным коллективам, наверно) альбом, выпущенный на виниле, очень бы не помешал. Учитывая ренессанс винила и то, что такой носитель для блюза, кажется, идеален...

– У меня всегда практический вопрос: и куда потом это деть? Следующую запись сделал бы, если бы нами занялся настоящий продюсер, не звукоинженер или команда таковых. К слову, «Черного Хлеба» уже нет, у меня новая группа – De Blues Spinners, частично с другим репертуаром, звуком.

– Известно, что немало выдающихся джазовых музыкантов играло для небольшого количества пришедших выпить, однако теперь по их пластинкам изучают джаз. Можем ли мы допустить, что и сегодня в быденном течении музыкальной клубной жизни (и в Москве в том числе) создаются шедевры?

– Некоторые гениальные блюзмены никогда не поднимались до уровня клубов, их разыскивали и записывали собиратели народной музыки «в поле». Другие были забыты во времена Великой депрессии и через десятилетия вновь найдены на волне фолк-бума в США. В любом искусстве возможно чудо. Это относится и к блюзу в нашем отечестве. Правда, вера в скрытые шедевры во мне едва теплится.

Золотой век сочинения песен в джазе и блюзе, кажется, давно позади – и вряд ли повторится. Но гениальные мощные исполнители могут появиться и проявиться. – Даже в исследовании «Становление джаза» Джеймса Коллиера, кажется, не очень четко прописано, как из одного корня выросли два ствола – джаз и блюз. Возможно ли просто объяснить отличие?

– Как говорил Би Би Кинг, джаз – это блюз с высшим образованием. Верно и хорошо запоминается, но это касается современного блюза и джаза. В старые времена (скажем, до конца 1920-х) они не столь отличались. Потом произошло естественное разделение, джаз стал всё более и более эстрадной музыкой, а затем и совсем не эстрадной, а сложной и интеллектуальной. Достаточно вспомнить переход от свинга 1930-х к послевоенной новаторской музыке в стиле бибоп Чарли Паркера, Диззи Гиллеспи и других. Блюз тоже раздваивался и усложнялся, но всегда сохранял свойство народной музыки, «тоску по дому». Впрочем, блюз-рок уже так же далек от таких настроений, как и современный джаз.

– В документальном сериале «Блюз» один из стариков-блюзменов говорит, что вечное блюзовое oh my baby – это совсем не про любимую женщину, а про хозяев...

– Не думаю. Занимался блюзовым языком специально, составил англо-русский «Словарь блюза». В блюзах белый хозяин, надсмотрщик – обычно Mr Charley.

– В старых блюзах, говорит герой «Блюза», рассказывалось о женщинах, но имелись в виду хозяева: «О, моя детка, она такая злая, она плохо со мной обращается, забрала все мои деньги». Эзопов язык...

– Черным блюзменам виднее. Хотя, что называется, гонят они иногда такое... Вот что вполне определенно – многие слова в блюзе имеют сексуальные коннотации. Женщина может не упоминаться, но всё равно поется «про это».

– Если наиболее часто употребляемые слова посмотреть, то это такие качели – от наслаждения до отчаяния... – Так и есть.

– Блюз – музыка, придуманная сельскими малограмотными людьми, довольно простая, однако обладающая какой-то невероятной энергией. Откуда она? Из аккордов и ритмов или всё же без магии не обошлось?

– Загадка. Именно эти люди, игравшие на вечеринках в питейных заведениях и в лагерях лесорубов, создали музыкальную парадигму, определившую появление джаза, рока, фанка, да и поп-музыки. Добавим сюда и черную церковную музыку, госпел. В начале XX века происходило невероятное кипение, эволюция и возникновение новой музыки. В какой-то глубокой основе – это всё в крови черных, нечто, принесенное из Африки, почти забытое. Об этом много написано у Джеймса Коллиера и других авторов... Магия – темное дело. Любой артист, впрочем, немного «черта тешит». Будем считать, что в блюзе магия и сделки с дьяволом – легенды. Как-то я спросил об этом у Lil' Ed Williams, он приезжал на фестиваль Efes Pilsener. Блюзмен ответил: «Я каждое воскресенье хожу в церковь».

– В Америке много, скажем так, экзотических приходов. Была ли та церковь достаточно ортодоксальной? – Я не спросил. Большинство черных посещают методистские храмы. Наверное, и Лил Эд тоже.

Научная деятельность

– Блюзовое словечко тожо, которое и в масскульту проникло (достаточно вспомнить фильмы про Остина Пауэрса), – всего лишь искаженная «магия»?

– Именно так. Впрочем, в «Словаре блюза» у этого слова много значений. Чего никогда не бывает в блюзовых текстах – серьезного отношения к словам, связанным с магией. Got My Mojo Working – это шуточная песня, как сказал мой друг Саша Галкин, тонкий знаток английского языка и потрясающий гитарист. Мрачной готики никогда не найдешь в блюзах. Шуточки всё больше.

Кстати, вот забавная деталь: мне не очень просто дается разговорный английский язык. Хотя я с ним имею дело по первой профессии (науке). Но когда я впервые стал общаться с Джоном Праймером и другими афроамериканцами (как же не люблю это идиотское слово!) – немедленно ощутил, что понимаю всё до запятой!

– Три года, проведенные в 1980-х в Эфиопии, про загадочную африканскую душу что-то вам объяснили?

– Не напрямую. Эфиопы сами себя называют abysha, это слово означает «смесь» на амхарском языке (отсюда – Абиссиния и абиссинцы). Это большое разнообразие народов, из которых «государствообразующий» – амхара – вовсе не негроидной расы, а семитической. Там есть и негры-нилоты, и другие люди, расово более близкие к рассматриваемой теме. Впрочем, исподволь там многое понимаешь про африканцев, в том числе и про жителей с Западного побережья Африки, откуда увозили рабов. И это огромный жизненный опыт, без которого исполнять блюз трудно, если вообще возможно.

Вспомнилось, как в полевой экспедиции мы остановились в маленьком баре в эфиопской глубинке. Зашел слепой старик с поводырем. Старик достал странную металлическую флейту и заиграл. Он играл потрясающе. В музыке были абиссинские горы, водоемы, дороги... Квинтэссенция волшебной земли, созданной, кажется, вчера... Как-то так. Мы уже многое повидали за два-три года работы и жизни там, даже очерствели. Но тут настолько потрясены были, что не то что мелочью – купюрами поощрили артиста. К блюзу история не имеет прямого отношения, но образ этого слепого черного дедушки, волшебного играющего на флейте, у меня ассоциируется именно с такой корневой музыкой в широком смысле.

– А как в Абиссинии люди относятся к растафарианству? Насколько им, вообще говоря, не кажется странной идея о том, что Эфиопия – земля обетованная?

– Это удивительно, но за три года я ни разу не слышал от эфиопов о Расте и понимании для растафарианцев Эфиопии как священной земли. Это было время Менгисту (я был там в 1984–1986 годах), и образованные эфиопы скорее втайне приветствовали западные идеи в противовес «социализму», чем противопоставляли Хайле Селассие как свергнутого бога режиму Менгисту Хайле Мариаме. Мог не услышать, конечно, всегда есть такая вероятность.

– Какими темами вы занимались в Эфиопии?

– Вирусы перца, картофеля, злаковых и других сельскохозяйственных культур – диагностика, контроль, скрининг сортов. Всё сразу. Я был единственным вирусологом в стране, что не упрощало работу, впрочем.



Ни разу не слышал от эфиопов о Расте и понимании для рас-тафарианцев Эфиопии как священной земли. Это было время Менгисту (я был там в 1984–1986 годах), и образованные эфиопы скорее втайне приветство-вали западные идеи в противовес «социализму»

– Несколькоими годами раньше вам даже дали премию Ленинского комсомола в области науки и техники...

– Это было за молекулярную вирусологию. Изучал структуру генома вируса штриховатой мозаики ячменя. Весьма интересный объект. А в Африке я занимался прикладной вирусологией, другими словами – имеющей отношение к растениеводству. Это и диагностика вирусов растений, и их описание; экспедиции, лабораторная работа... После Эфиопии я вернулся в МГУ, к фундаментальной вирусологии (структура генома, функции белков).

– Невозможно не спросить вирусолога с таким большим стажем, доктора биологических наук и профессора МГУ о нынешней пандемии. Часто говорят, опасность COVID-19 сильно преувеличена. А потом, как-то уж очень внезапно и, кажется, для всех передовых стран неожиданно этот вирус возник... Что за феномен такой?

– Говорят много разного об этой эпидемии. По большей части лишнего. Оценить все сведения можно будет только через некоторое время, когда ситуация стабилизируется, статистика станет надежнее и шелуха отсеется. Сейчас всё слишком остро. Есть мнение, что опасность COVID-19 преувеличена, причем его разделяют люди, которым я лично доверяю.

– У вас есть прогноз, как скоро общества – у нас, в Евросоюзе, в Северной Америке – вернуться к обычной жизни?

– Такой прогноз трудно дать, потому что возвращение к нормальной жизни зависит от развития пандемии (А) и от действий правительств (Б). А и Б влияют друг на друга, конечно. Держать страны и города на жестком карантине очень сложно и опасно. Не позавидуешь власти предрежающим, они между Сциллой и Харибдой. Надеюсь (всего лишь надеюсь), что к лету ситуация будет легче. В Китае произошло ослабление инфекции COVID-19, и у нас произойдет.

Советские легенды и мифы

– Знаю музыканта, который очень любит (и сам исполняет) американский рок, кантри. Его задает появившееся у нас в последнее десятилетие скептическое отношение к Америке. Он часто упрекает, критикует что-то российское, подчеркивает достоинства США... Музыканты чувствуют себя ущемленными в связи с политической ситуацией?

– Как и всё общество, они разделились на две части. Одни высказываются весьма похоже на этого музыканта. Помню, такое мнение было общим у интеллигенции при советской власти. Другие – условно говоря, патриоты. Отношение части общества к Путину очень похоже на отношение американских демократов к Трампу. Мне не близка глупость в любых формах. Америка – великая страна, как и Россия. И там и здесь есть недостатки, достойные критики. Я спокойно отношусь к властям. Могу прожить неделями, не вспоминая про них. Никогда не чувствовал себя несвободным. Но это мое личное ощущение. Стараюсь ни с кем не ссориться. Мирлоббив и кое-что повидал.

– Считается, что ваш отец – Анатолий Аграновский – был автором то ли второй книги трилогии генерального секретаря ЦК КПСС Л.И. Брежнева «Возрождение», то ли всех трех частей. В семье об этом говорили? Насколько это, вообще говоря, было «секретное задание»?

– В семье не говорили. После кончины отца моя мама (Царствие ей Небесное) отрицала, что отец участвовал в написании. И была категорически недовольна теми, кто рассказывал эту версию, – журналистом Черниченко и другими. Сейчас участие А. Аграновского в написании мемуаров Брежнева считается достоверным фактом. Не скажу ни да ни нет. Мне это всё равно, если честно. Эти обсуждения были неприятны для семьи в 1990-х, на волне неприятия застоя и всего советского. Сейчас это менее актуально и, как мне кажется, не бросает тени на сделанное Анатолием Аграновским в публицистике. Так что если это было секретное задание, то уж очень секретное.

– Сегодня, так кажется, это уже воспринимается в первую очередь как красивая легенда.

– Ну и пусть остается легендой... ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL

WWW.FACEBOOK.COM/JOURNAL.GAZPROM



АМУРСКИЙ ГПЗ



ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА
ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ
ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ

САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ
ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ



Реклама



АМУРСКИЙ ГПЗ
ВЕДЕТ НАБОР ПОСТОЯННОГО
ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

**КАРЬЕРА
НА АМУРСКОМ ГПЗ
OK@AMURGPZ.RU**

ЖДЕМ ВАШИ РЕЗЮМЕ!

