

Газпром

ноябрь
2007

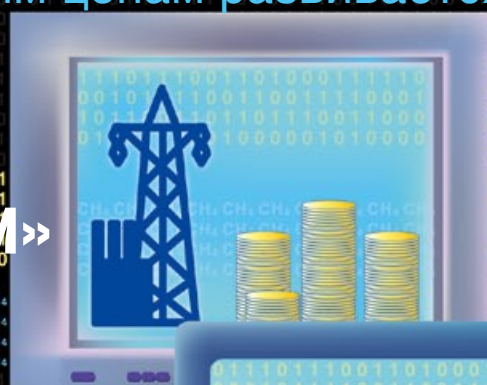
СТАНОВЛЕНИЕ РЫНКА

6

Эксперимент по реализации газа «Газпрома»
по свободным ценам развивается успешно

РЕФОРМА
«ГАЗПРОМ НЕФТИ»

18



КОСМИЧЕСКИЙ
АКТИВ



32



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Вера Филиппова

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:

phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru

Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

УКРЕПЛЯЯ ПОЗИЦИИ

Минувший месяц оказался богатым на знаковые события. В частности, «Газпром» ввел в эксплуатацию пусковой комплекс Южно-Русского нефтегазового месторождения. В последнем квартале нынешнего года здесь предполагается добыть 1,4 млрд. куб. м голубого топлива, а торжественный пуск в промышленную эксплуатацию запланирован на середину декабря. На проектную мощность – 25 млрд. куб. м – Южно-Русское планируется вывести в 2009 году. Это месторождение российская корпорация будет разрабатывать совместно с немецким концерном BASF. Сделка по обмену активами уже завершилась. В результате «Газпром» увеличил свою долю в сбытовой компании WINGAS и вошел в добычные проекты в Ливии.

Успешно реализуется и проект создания трансбалтийского газопровода «Северный поток». В ноябре к нему подключилась голландская N.V. Nederlandse Gasunie. «Газпром» сохранит за собой контрольный пакет акций компании-оператора Nord Stream AG. Доли немецких корпораций E.ON Ruhrgas и Wintershall составят по 20%, а Gasunie – 9%. В обмен на участие в этом проекте голландцы предоставили «Газпрому» право приобрести 9% акций в газопровode BBL, который связывает Нидерланды и Великобританию. Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** подчеркнул, что «Северный поток» сыграет важную роль в повышении энергетической безопасности Европы, так как эта магистраль напрямую соединяет газовые сети России и ЕС.

Не менее значительным событием стало подписание соглашения между «Газпромом» и норвежской компанией StatoilHydro о совместной разработке гигантского Штокмановского газоконденсатного месторождения на шельфе Баренцева моря. Норвежцы накопили большой опыт освоения газоносных участков в Северном море. Теперь созданные и внедренные ими технологии найдут применение и в России.

Не забывает «Газпром» и о южном направлении своих экспортных поставок. В Анкаре ООО «Газпром экспорт» и турецкая компания Avrasya Gaz A.S. заключили контракт на поставки российского природного газа в Турцию в объеме 500 млн. куб. м ежегодно на период до 2021 года. Подписанием этого документа завершился первый этап передачи государственной компанией Votas права на торговлю голубым топливом частным предприятиям в рамках либерализации газового рынка Турции.

Параллельно с укреплением позиций на внешних рынках «Газпром» занимается газификацией регионов России. Так, в конце октября введен в эксплуатацию газопровод-отвод к городу Белокуриха Алтайского края. Эта важный шаг в направлении формирования в восточных регионах нашей страны системы надежного газоснабжения потребителей. Кроме того, Правление корпорации подвело итоги подготовки к осенне-зимнему периоду 2007–2008 годов. В ходе этой работы в подземных хранилищах (ПХГ) выполнен объем голубого топлива, отобранный в прошлом отопительном сезоне, и созданы запасы товарного газа в размере 63,5 млрд. куб. м, что на 500 млн. куб. м больше аналогичного показателя 2006 года. Обеспечен прирост на 4,4 млн. куб. м потенциальной среднесуточной производительности ПХГ в декабре-феврале, и в итоге этот показатель достиг 492,4 млн. куб. м газа. Таким образом, потребители могут не опасаться наступления холодов.

Корпорация продолжает совершенствовать структуру управления. Для повышения эффективности работы создана специализированная компания «Газпром ПХГ», которая объединила все принадлежащие «Газпрому» подземные хранилища газа. Активно внедряется газовый гигант и в электроэнергетику, что должно повысить рентабельность всей Группы. Недавно Совет директоров корпорации одобрил приобретение контрольного пакета акций ОАО «Территориальная генерирующая компания №1», в которой сконцентрированы активы, расположенные в Санкт-Петербурге, Ленинградской и Мурманской областях, а также Карелии.

тема номера

Становление рынка

Эксперимент
по реализации
газа «Газпрома»
по свободным ценам
развивается успешно



6

глобальная компания

12

«Газпром» намерен
расширить участие
в зарубежных
шельфовых проектах

Море открыто для прибыли



нефтяное крыло

Структурная реформа

На вопросы журнала
отвечает вице-президент
ОАО «Газпром нефть»
Кирилл Кравченко



18

1

от редакции

Укрепляя позиции

4

коротко

Соглашение с Gasunie

Обмен с BASF

Новые мощности

Энергетическая сделка

Норвежский партнер

На земле Оренбуржья

ПХГ-консолидация

Отвод на Белокуриху

6

тема номера

Становление рынка

Шаги либерализации

12

глобальная компания

Море открыто для прибыли

18

нефтяное крыло

Структурная реформа

22

стратегия

Угольный газ

26

партнерство

Вместе с «Газпромом»

30 в блокнот акционера
Рост на внешних факторах

32 дочери-матери
Космический актив

36 надежность
Дешево и качественно

38 наука
Сохраним мерзлоту

40 наши люди
Эпоха Гриценко

44 культура
Диалог шедевров

48 конкурсы
Художники слова и кадра
«Подсолнушек» расцвел талантами

52 спорт
Такое долгожданное золото
Главное – верить в то, что делаешь
Грации «Газпрома»

дочки-матери

Космический актив

Спутниковой связи
ОАО «Газпром»
исполнилось
уже 15 лет

32



культура

При поддержке
«Газпромбанка»
в Доме Пашкова
прошла выставка
раритетов Christie's

Диалог шедевров

44



спорт

Такое долгожданное золото

Петербургский «Зенит»
выиграл чемпионат России
по футболу

52



СОГЛАШЕНИЕ С GASUNIE



Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** и президент N.V. Nederlandse Gasunie **Марсел Крамер** в присутствии Президента Российской Федерации **Владимира Путина** и премьер-министра Нидерландов **Яна Петера Балкененде** подписали комплексное соглашение по вопросам взаимного участия в проектах Nord Stream, BBL и использования газотранспортных мощностей Gasunie на голландской территории. В соответствии с документом Gasunie получит 9% акций в капитале Nord Stream AG за счет сокращения пакетов немецких E.ON Ruhrgas и Wintershall («дочка» BASF) на 4,5%, а «Газпром» – опцион на приобретение 9% в BBL Company, которая отвечает за эксплуатацию недавно построенного газопровода Balgzand Bacton Line, соединяющего Нидерланды и Великобританию.

По завершении сделки доли в Nord Stream AG распределяются следующим образом: «Газпром» – 51%, Wintershall и E.ON Ruhrgas – по 20%, N.V. Nederlandse Gasunie – 9%. В случае реализации российской энергетической корпорацией опциона на вхождение в BBL Company Gasunie сохранит за собой 51% в уставном капитале этой компании, E.ON Ruhrgas и Fluxys – по 20%.

ОБМЕН С BASF

В рамках сделки по обмену активов немецкого концерна BASF на долю «Газпрома» в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром» завершена регистрация эмиссии акций этой компании и подписаны соответствующие соглашения купли-продажи.

В результате Группа «Газпром» увеличила свое присутствие в СП WINGAS до 50% минус одна акция. В свою очередь BASF получил в ОАО «Севернефтегазпром» (владелец лицензии на освоение Южно-Русского нефтегазового месторождения) 25% минус одна обыкновенная и плюс одна привилегированная акция без права голоса, эквивалентная 10-процентной доле участия в экономике проекта.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СДЕЛКА

Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил приобретение компании ООО «Русские энергетические проекты» (РЭП) и акций ОАО «Территориальная генерирующая компания №1» (ТГК-1).

ТГК-1, учрежденная в марте 2005 года РАО «ЕЭС России», поставляет электрическую и тепловую энергию в четыре субъекта Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградскую и Мурманскую области, а также Республику Карелию. В сентябре 2007 года компания РЭП, действующая в интересах Группы «Газпром», стала победителем конкурса на приобретение акций ТГК-1, размещаемых в рамках дополнительной эмиссии.

НОВЫЕ МОЩНОСТИ

«Газпром» ввел в эксплуатацию пусковой комплекс Южно-Русского нефтегазового месторождения в Красноселькупском районе Ямало-Ненецкого автономного округа. Его разведанные запасы по состоянию на 1 января 2007 года составляли 805,3 млрд. куб. м природного газа и 5,7 млн. т нефти. Лицензией на геологическое изучение и разработку данного месторождения владеет ОАО «Севернефтегазпром». В настоящее время на промысле действует 26 скважин, обеспечивающих суточную добычу 15 млн. куб. м газа. Между тем на месторождении



продолжается геологоразведка, ведется работа по увеличению фонда действующих скважин и развитию инфраструктуры. В четвертом квартале нынешнего года здесь планируется добыть 1,4 млрд. куб. м газа. На проектную мощность в 25 млрд. куб. м газовый промысел предполагается вывести в 2009 году.

На Харвутинской площади Ямбургского нефтегазоконденсатного месторождения, лицензией на разработку которого обладает ООО «Ямбурггаздобыча», запущена УППГ-10 – установка предварительной подготовки газа производительностью 8,2 млрд. куб. м в год. Голубое топливо с этой установки будет подаваться на УКПГ-9 (ее проектная мощность – 18,2 млрд. куб. м в год), введенную в эксплуатацию в декабре 2006 года. Помимо УППГ-10, новый пусковой комплекс включает 32 скважины, объединенные в 15 кустов, и внутривнепромысловые газопроводы.

НОРВЕЖСКИЙ ПАРТНЕР

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и Президент и Главный управляющий компании StatoilHydro **Хелге Лунд** подписали рамочное соглашение по основным условиям сотрудничества при реализации первой фазы разработки Штокмановского газоконденсатного месторождения (ГКМ) в Баренцевом море. В соответствии с документом StatoilHydro получит 24% в уставном капитале компании специального назначения, созданной для проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации объектов в рамках этого проекта. Данное предприятие будет собственником инфраструктуры первой фазы разработки в течение 25 лет с момента запуска месторождения. В его уставном капитале доля «Газпрома» составит 51%, французской Total – 25%.

Напомним, что акции ООО «Севморнефтегаз» (100-процентная «дочка» российской корпорации, которая владеет лицензией на освоение Штокмановского ГКМ и является единым заказчиком по проектированию и строительству объектов его разработки: добычного комплекса, системы трубопроводов и завода по производству СПГ) и все права на маркетинг продукции ОАО «Газпром» сохраняет за собой. По завершении периода эксплуатации первой фазы месторождения иностранные участники уступят свои доли в компании специального назначения «Газпрому».

НА ЗЕМЛЕ ОРЕНБУРЖЬЯ

Первый Вице-премьер Правительства РФ, Председатель Совета Директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев** проинспектировал работу газоперерабатывающего комплекса ООО «Оренбурггазпром». Принимая высокого гостя, генеральный директор предприятия **Сергей Иванов** рассказал о ходе выполнения подписанного в июне 2007 года долгосрочного контракта на поставку 16 млрд. куб. м газа с Карачаганакского месторождения (Казахстан). К приезду Дмитрия Анатольевича газовики Оренбуржья подвели промежуточные итоги реализации важнейших проектов федерального значения. Так, по выполнению программы газификации регионов России область входит в тройку лидеров: к настоящему моменту она газифицирована на 87,5%.

Хорошие результаты достигнуты и в рамках акции «Газпром» – детям». В Оренбурге строится Центр настольного тенниса, проводится реконструкция и обновление Дворца культуры и спорта «Газовик», в селе Павловка сооружается спортивный комплекс с бассейном. Обсудив стратегические вопросы развития отрасли, Дмитрий Медведев направился в ледовый дворец поселка газовиков Ростши на соревнования юных хоккеистов. Пожелав ребятам спортивных успехов, Дмитрий Анатольевич посетил затем спортивный комплекс «Юбилейный», где шла подготовка к записи игровой программы НТВ «Счастливый рейс», которая выпускается при поддержке «Газпрома».



Фото: ИТАР-ТАСС

ПХГ-КОНСОЛИДАЦИЯ

В ходе совершенствования внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром» завершилась реорганизация ООО «Газпром ПХГ». Это 100-процентное дочернее общество корпорации объединило российские объекты подземного хранения газа, ранее входившие в состав газотранспортных «дочек» «Газпрома». Напомним, что на территории России в эксплуатации находится 25 объектов ПХГ с объемом товарного газа 63,5 млрд. куб. м.

В ходе реорганизации к ООО «Газпром ПХГ» присоединены компании-«буферы»: общества с ограниченной ответственностью «Газпром ПХГ – Краснодар», «Газпром ПХГ – Оренбург», «Газпром ПХГ – Пермь», «Газпром ПХГ – Самара», «Газпром ПХГ – Саратов», «Газпром ПХГ – Северо-Запад», «Газпром ПХГ – Ставрополь», «Газпром ПХГ – Тюмень» и «Газпром ПХГ – Уфа». Все они созданы в первом полугодии нынешнего года путем выделения из газотранспортных «дочек» корпорации.

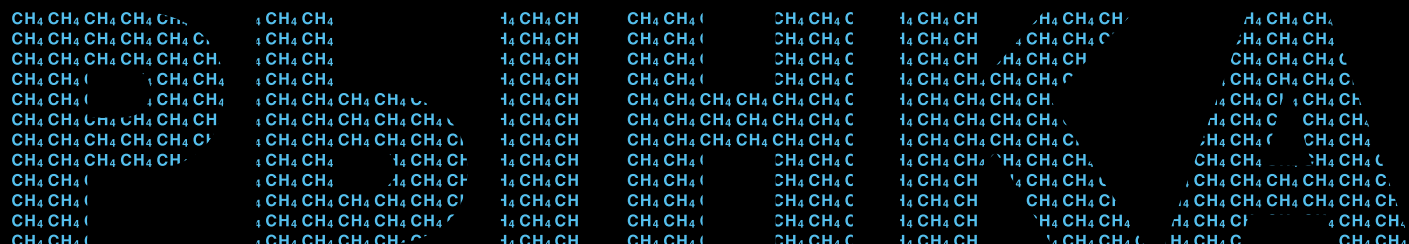
ОТВОД НА БЕЛОКУРИХУ

Состоялся торжественный ввод в эксплуатацию газового отвода протяженностью 87,9 км с подводным переходом через реку Обь от магистрального газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск на город Белокуриху (Алтайский край). В мероприятии приняли участие губернатор Алтайского края **Александр Карлин**, глава Республики Алтай **Александр Бердников** и Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**.

Строительство газовой магистрали Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск началось в 2000 году. В ноябре минувшего года был введен в эксплуатацию участок Барнаул – Бийск протяженностью около 150 км, а в будущем году планируется продолжить его до Горно-Алтайска. Отвод на Белокуриху, заканчивающийся одноименной ГРС, помимо известного курорта в Алтайском крае, позволяет газифицировать еще шесть поселков. Всего на трассе газопровода предполагается построить 13 отводов, которые дадут возможность подвести голубое топливо к 117 тыс. квартир в 297 населенных пунктах.



Фото: Александр Семенов



```
0010100100100011111100010011110
1001010110000000110101110011100
1100100011000010110001010011110
000100101010110100110010010110
```



голубое топливо на электронной торговой площадке (ЭТП) ООО «Межрегионгаз». Благодаря этому удалось накопить уникальный опыт, который необходимо использовать для расширения рыночных отношений в российской газовой отрасли.

в плане выхода на конечных потребителей. Например, у «Роснефти» нет налаженной сбытовой сети. Эта компания ранее реализовывала практически весь добытый попутный нефтяной газ «СИБУР Холдингу» и трейдерским фирмам. ЭТП позволила «Роснефти» самостоятельно выйти на рынок: по итогам года она продаст через площадку 1,4–1,5 млрд. куб. м.

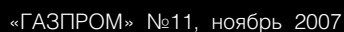
«ЛУКОЙЛ» постоянно увеличивает добычу газа. Однако основной его объем по весьма хорошему для себя долгосрочному договору нефтяники сбывают «Межрегионгазу». Зимой этой компании выгоднее реализовывать газ на ЭТП, а летом – по договору с «Газпромом», поскольку в этом случае цена выше. В целом «Роснефть» и «ЛУКОЙЛ» активно работают на биржевой площадке. Учитывая хорошие перспективы по увеличению объемов добычи голубого топлива за счет повышения утилизации попутного нефтяного газа, ООО «Межрегионгаз» также заинтересовано в развитии сотрудничества. Под объемы «Роснефти» и «ЛУКОЙЛА» на ЭТП был открыт специальный балансовый пункт – КС «Южно-Балыкская».

Несколько другая ситуация наблюдается у «НОВАТЭКа». Эта компания лидирует по объемам добычи среди НП и имеет разветвленную сбытовую сеть, в том числе, что немаловажно, в регионах, приближенных к месту добычи. Поэтому работа на площадке для нее менее актуальна.

Благодаря ЭТП удалось решить проблему «Транс Нафты»: у нее накопился значительный объем нераспределенного газа в трубе, который потребители не выбрали из-за теплой зимы. В результате компания смогла продать это голубое топливо через площадку.

Отработка механизмов

«Когда ЭТП заработала, очень важно было унифицировать документооборот в соответствии со сложившимися традициями и нормативами системы, — говорит начальник Управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александр Петров**. — Ранее при подписании ежедневных контрактов на поставки газа их подготовка занимала полтора-два месяца. В этом нет ничего уди-





вительного. Объем сделок очень большой, суммы велики, поэтому важно с юридической точки зрения все

оформить правильно. Нам нужно было сначала сократить этот срок до 10 дней по месячным торгам, а затем до пяти по десятисуточным (декадным) сессиям».

Более половины газа на ЭТП покупают электроэнергетики. В результате реформирования РАО «ЕЭС России» возникли новые компании: ОГК и ТГК. Активы каждой из них разбросаны по разным регионам, поэтому потребителям важно иметь возможность заключать в рамках одной сессии несколько сделок с разными пунктами назначения, чтобы обеспечить необходимыми объемами газа свои предприятия. Многие электростанции могут работать не только на газе, но и на мазуте, и угле. Однако цены на эти энергоресурсы гораздо выше, чем на голубое топливо, поэтому энергетикам выгодно покупать больше газа. Второе место по объемам закупок газа занимает агрохимическая промышленность, затем следуют химическая и металлургическая отрасли.

В следующем году планируется ввести новую форму торгов. Уже сегодня электроэнергия продается в ежедневном режиме. Поэтому в первом полугодии 2008 года ЭТП также должна перейти на ежесуточную продажу газа (первые имитационные торги по такой формуле состоялись 30 октября ны-

В первом полугодии 2008 года ЭТП должна перейти на ежесуточную продажу газа, а во втором полугодии открыть сессии на пять рабочих дней, поскольку выработка электроэнергии в выходные дни на большинстве станций сокращается

нешнего года), а во втором полугодии открыть сессии на пять рабочих дней, поскольку выработка электроэнергии в выходные дни на большинстве станций сокращается.

Повышение прозрачности

Электронная торговая площадка обеспечила прозрачность цен на свободном рынке. В настоящее время основной объем газа в России (около 285 млрд. куб. м) реализуется «Газпромом» по установленным Правительством ценам. Более 110 млрд. куб. м сбывается в нерегулируемом сегменте, из них только 5 млрд. куб. м приходится на «Газпром». Независимые производители не любят афишировать показатели, зафиксированные в их контрактах. Поэтому важно, что теперь акционеры покупающих газ предприятий и проверяющие органы могут сравнить эти цифры с котировками на ЭТП.

В среднем по году цены на газ на электронной площадке превысили регулируемые приблизительно на 36%. При этом разница значительно колебалась в

зависимости от сезона (от 24% летом до 49% в октябре). Кстати, в некоторых регионах были зафиксированы сделки, когда потребители платили за газ на 58% дороже установленного государством тарифа.

Недостатком ЭТП является тот факт, что пока она реализует газ не на всей территории страны, а лишь в 32-х регионах. Характерно, что более половины объемов поставляется потребителям трех субъектов Федерации: Пермского края, Самарской области и Республики Башкортостан. Это объясняется их близостью к газовым месторождениям и наличием платежеспособного спроса. Высокий уровень продаж в других регионах связан, как правило, с экспортно-ориентированными предприятиями.

Некоторые российские территории настолько удалены от районов добычи, что покупка газа на площадке приведет к превышению его цены над регулируемой на 70–80%. В качестве примера можно привести Ставропольский и Краснодарский края, Калининградскую область. В этих регионах иногда необоснованно пользуются нормой, согласно которой за взятый сверх утвержденного баланса газ нужно платить зимой на 50% дороже цены ФСТ, а летом – на 10%.

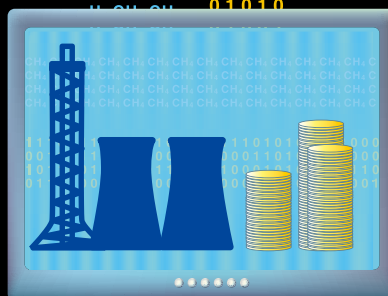
Не секрет, что до начала активной работы ЭТП существовали местные монополии независимых производителей. Например, «НОВАТЭК» господствовал в Челябинской, Курганской и Тюменской областях, а «Итера» – в Свердловской. Задача ЭТП в том, чтобы любой производитель газа, в том числе и «Газпром», мог направлять свои объемы в эти регионы. Выигрывают и потребители, поскольку они получают возможность выбирать поставщика. Для работы ЭТП была создана стандартная норма оплаты транспортировки газа до того или иного региона, тогда как ранее она колебалась в зависимости от субъективного выбора маршрута.

Развитие ЭТП

Успех эксперимента поставил вопрос о необходимости его расширения. «Газпром» планирует в следующем году увеличить объем реализации газа на ЭТП с 5 до 7,5 млрд. куб. м. Чем выше этот показатель, тем ближе котировки на площадке к среднерыночным значениям. Кстати, эксперты ожидают уменьшения разницы между свободными и регулируемыми ценами. Независимых производителей вряд ли нужно насильно загонять на ЭТП требованием паритета в поставках с «Газпромом», ведь они и так имеют право продавать свои объемы по нерегулируемым ценам.

Главным нормативом для всех добывающих компаний должен остаться ежегодный баланс газа, утверждаемый МЭРТ и Минпромэнерго. «Предварительные оценки показывают, что в 2008 году соотношение реализации газа на ЭТП составит 7,5 млрд. куб. м голубого топлива «Газпрома» к 6,5 млрд. куб. м газа независимых, то есть разница приблизится к 15%», – отметил Александр Петров. Но практика может внести коррективы в эти цифры. В 2007 году НП в месячных заявках для реализации на ЭТП продекларировали более 10 млрд. куб. м газа, однако реально поставили в три раза меньше. Летом они не хотели продавать газ по относительно низким ценам, хотя потребителям требовалось топливо. Тогда представители рабочей группы для осуществления наблюдения за ходом торгов на ЭТП признали логичным погасить дефицит поставками газа ОАО «Газпром», превышающими паритет с независимыми производителями. Для появления на площадке новых игроков и дополнительных объемов необходимо разрешить компаниям, владеющим совместно с ОАО «Газпром» рядом месторождений, реализовывать свою квоту газа в счет объемов независимых производителей.





Одним из факторов, снижающих эффективность работы ЭТП, остается возможность несанкционированного отбора газа. При действующих повышающих коэффициентах оплаты газа, перерасходованного без предварительного согласования с поставщиком (1,1 и 1,5), потребителям выгоднее нарушать дисциплину газопотребления, чем выходить на площадку или закупать альтернативные виды топлива. Особенно это касается летнего периода: ЭТП продемонстрировала превышение средних цен над регулируемыми в теплое время года не на 10%, а на 24%. Эту информацию нужно использовать для корректировки регулируемых цен.

В следующем году «Газпром» планирует увеличить объем реализации газа на ЭТП с 5 до 7,5 млрд. куб. м. Чем выше этот показатель, тем ближе котировки на площадке к среднерыночным значениям. Эксперты ожидают уменьшения разницы между свободными и регулируемыми ценами

На ЭТП газ реализуется через балансовые пункты. В результате удалось ликвидировать перекрестное субсидирование, когда расположенные далеко от районов добычи потребители платят меньше, чем реально должны (за них доплачивают ближайшие к зонам добычи регионы). Эта схема будет нужна для изменения показателей по 11-ти ценовым поясам. Кстати, Департамент экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» зафиксировал в договорах, заключаемых по схеме, предусмотренной постановлением Правительства России №333 (вышло в мае 2007 года), сезонные коэффициенты и цены для субъектов Российской Федерации с учетом разницы показателей, фиксируемых на ЭТП.

Юридическая самостоятельность

Практика показала, что создание площадки внутри «Газпрома» стало правильным решением. Если бы она была независимой, то наладить документооборот оказалось бы очень сложно. Сотрудники «Межрегионгаза» и «Газпрома» могут взаимодействовать напрямую, минуя бюрократические процедуры. На некоторый период целесообразно сохранить это преимущество. Но подчиненность ЭТП имеет и обратную сторону. «Межрегионгаз» одновременно является продавцом газа «Газпрома» и организатором торгов на площадке, поэтому у работников корпорации больше информации, чем у других участников рынка.

Нужно добиться того, считают в «Межрегионгазе», чтобы к концу 2008 года ЭТП стала юридически самостоятельной. Для этого необходимо в существующих рамках отладить режим суточных и пятисуточных торгов, усовершенствовать нормативно-правовую базу и юридически зафиксировать ее положения в договорных отношениях с новой структурой.

Главный актив ЭТП – уникальный программно-аппаратный комплекс, система торгов. Она должна стать инструментом существенного сокращения затрат и издержек сбытовой сети «Газпрома». Но есть и другие возможности. Например, известно, что газотранспортные подразделения корпорации ежегодно расходуют на собственные нужды более 50 млрд. куб. м газа. В «Газпроме» реализуется программа, направленная на сокра-

щение этого объема. У каждого предприятия есть норма газопотребления. Для того чтобы транспортные компании проявляли больший интерес к сбережению газа, целесообразно разрешить им в счет 7,5 млрд. куб. м квоты ОАО «Газпром» на комиссионной основе продавать на ЭТП объемы, которые удалось сэкономить против нормы, а вырученные средства направлять на социальные программы.

Долгосрочные и спотовые контракты

Положительный опыт работы площадки и достаточно умеренный рост цен на ней привели к тому, что Правительство России предоставило «Газпрому» право реализовывать сверхдоговорные объемы газа по предельной стоимости, превышающей устанавливаемые ФСТ оптовые цены. По предварительным данным, в 2008 году может быть поставлено 10–11 млрд. куб. м. Суммарный объем реализации газа по предельным и нерегулируемым ценам в следующем году для «Газпрома» должен составить 18–19 млрд. куб. м. В результате ценовая индикация на рынке будет идти по двум каналам: через ЭТП (спотовые) и по предельным ценам (средне- и долгосрочные договоры на поставку газа). Важно скоординировать работу всех этих сегментов рынка.

Всего по долгосрочным (на 5 лет) договорам крупные потребители, по прогнозам, будут закупать порядка 70% годовой потребности газа. Можно ожидать, что до 20% голубого топлива будет приобретаться по среднесрочным (на 1–3 года) контрактам: у НП – по свободным ценам, а у «Газпрома» – по предельной стоимости. В данных договорах будет использован принцип «бери или плати», зафиксированный в экспортных контрактах «Газпрома». При этом невыбранные ресурсы могут быть направлены потребителем на ЭТП. Принцип «бери или плати» даже с правом на перепродажу газа дисциплинирует потребителя. Ведь если у предприятия газ оказался невостребованным, то велика вероятность того, что у других компаний также останутся излишки. В результате продать их по высокой цене, чтобы полностью погасить затраты на его закупку, им не удастся. Поэтому должен надежно функционировать спотовый рынок, и здесь велика роль ЭТП, где будут, в первую очередь, приобретаться недостающие объемы и в то же время продаваться излишки. По итогам следующего года станет ясно, нужно ли дальше увеличивать объем сбыта газа через ЭТП.

Минимизация рисков

Несмотря на то что потребители будут покупать основной объем газа в рамках долгосрочных договоров, резкое повышение цен на ЭТП в период критического похолодания может привести к существенному росту их затрат. Для минимизации потерь в условиях либерализованных рынков газа используется механизм заключения фьючерсных контрактов (продается ценная бумага, дающая возможность купить голубое топливо на бирже в определенный месяц). Если в это время растет цена на газ, то увеличивается и стоимость данной бумаги, что позволяет компенсировать издержки на приобретение физических объемов голубого топлива.

Поэтому России нужно наряду с ЭТП включать в работу полноценную биржу газа.

Сергей Правосудов



**На вопросы журнала отвечает
начальник Департамента
маркетинга, переработки газа
и жидких углеводородов ОАО
«Газпром», генеральный директор
ООО «Межрегионгаз»
Кирилл Селезнев**

– Кирилл Геннадьевич, как вы оцениваете опыт работы ЭТП – электронной торговой площадки?

– Как весьма успешный. Созданная в ООО «Межрегионгаз» система электронной торговли проста и понятна всем участникам рынка. Разработанный нашими специалистами программно-аппаратный комплекс показал высокую надежность в эксплуатации. В его основу были заложены принципы, используемые на ведущих мировых товарных биржах. Поэтому у комплекса хорошие возможности для дальнейшей интеграции с международной биржевой торговлей. Необходимо также отметить, что отражение в нем задач, актуальных для Единой системы газоснабжения (организация оперативного доступа, маршрутизация поставок газа), позволило создать оригинальный продукт, что подтверждено патентами Российской Федерации.

Достижения ЭТП

– В настоящее время сформировался круг активных участников электронных торгов, и очень важно, что в него сразу же



ШАГИ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ

вошли оптовые (ОГК) и территориальные (ТГК) генерирующие компании, созданные в процессе реформирования электроэнергетики. ЭТП сумела гарантированно обеспечить дополнительные потребности покупателей, например, предприятий агрохимии, которые в нынешнем году увеличили производство в натуральном выражении почти на 5%.

Но, безусловно, имеются и определенные недостатки. Общий объем продаж по итогам нынешнего года составит всего около 8 млрд. куб. м. Отставание от заданного уровня 5 плюс 5 млрд. куб. м связано с поздним выходом постановления Правительства о начале эксперимента: независимые производители газа к этому моменту уже заключили с потребителями договоры на 2007 год, и у них не осталось резервов для паритетного участия в работе ЭТП.

Работа ЭТП способствовала либерализации отношений «Газпрома» и независимых продавцов газа. Она создала прозрачную систему взаимодействия участников рынка, которые получили право торговать в пределах объемов, зафиксированных в балансе газа. Удалось полностью обеспечить доставку реализованного на площадке голубого топлива потребителям. При этом сформировалась единая система маршрутизации и расчета стоимости транспортировки газа.

Благодаря деятельности ЭТП значительно сократился объем дополнительных продаж газа по регулируемым ценам. Произошли существенные сдвиги в монополизации поставок голубого топлива в регионах, приближенных к местам добычи. Заметно уменьшились и остатки газа независимых производителей в газотранспортной системе.

– А каковы перспективы ЭТП?

– Оценивая полученные результаты, можно наметить некоторые меры, необходимые для развития ЭТП и рынка газа в России. Нужно дать возможность и «Газпрому», и независимым производителям увеличить объем продажи газа на площадке до 15 млрд. куб. м (7,5 плюс 7,5). С апреля будущего года планируется внедрить режим торговли с поставкой на следующие сутки. После отработки этого механизма предполагается начать реализацию на ЭТП в суточном режиме объемов, не выбранных по долгосрочным договорам.

– Будет ли меняться российский рынок газа в связи с ростом цен на голубое топливо?

– В настоящее время в России ежегодно потребляется около 24,5 млн. т мазута, что эквивалентно 30 млрд. куб. м газа. Нынешней осенью тонна мазута в среднем по стране стоила более 6 тыс. рублей, или около 4,7 тыс. рублей за тонну условного топлива. Рыночная же цена газа в этот период составляла около 1,5 тыс. рублей за тонну условного топлива. Такая ценовая диспропорция и в дальнейшем будет обуславливать замещение мазута газом.

Межтопливная конкуренция

– Если говорить о конкуренции с углем, то здесь несколько иная ситуация. Уголь, с учетом затрат на его транспортировку и хранение, становится несколько дешевле газа. Однако, принимая во внимание значительно более высокую технологичность голубого топлива, а также тот факт, что система регулирования цен на электроэнергию не способствует снижению издержек, в ближайшие годы потребители, по всей видимости, также будут стремиться замещать уголь газом.

В то же время, в соответствии с Генеральной схемой развития электроэнергетики, предполагается увеличить долю угольной, атомной и гидрогенерации. В результате рост потребления газа должен несколько замедлиться. Низкая цена на газ не способствует внедрению передовых энергосберегающих технологий. Все предыдущие попытки добиться повышения эффективности энергопотребления административными методами ни к чему не привели. Очевидно, что ситуация может сдвинуться с мертвой точки только в случае увеличения цен на газ на внутреннем рынке до европейского уровня (за минусом стоимости транзита и экспортных пошлин). Предполагается, что это произойдет к 2011 году.

– Каковы планы «Газпрома» в угольной отрасли?

– Сейчас ведется работа по объединению части энергетических активов «Газпрома» с ОАО «СВЭК». ОАО «Газпром» заинтересовано в появлении угольных электростанций и блоков, так как это приведет к диверсификации топливного баланса. В то же время создание новых генерирующих мощностей, использующих уголь, не является для нас самоцелью. Их

– В настоящее время ОАО «Мосэнерго» реализует второй этап инвестиционной программы, результатом которого станет ввод в эксплуатацию 2000 МВт установленной мощности. При этом первый блок на ТЭЦ-27 (450 МВт) в ноябре уже заработал. Кроме того, за основу принят третий этап инвестиционной программы, предполагающий строительство четырех новых высокоэффективных энергоблоков суммарной мощностью 2000 МВт.

Укрепление в электроэнергетике

– Сегодня ведутся переговоры с «ФСК ЕЭС» и Системным оператором о подключения этих генерирующих объектов к электросетям. Также изучаются перспективы строительства крупной угольной станции – Петровской ГРЭС, но пока решение по этому вопросу не принято.

– Будет ли «Газпром» увеличивать свое присутствие в электроэнергетике?

– Да, будет. «Газпром» уже владеет контрольными пакетами акций «Мосэнерго» и ОАО «ТГК-1». После завершения реформирования РАО «ЕЭС России» в июле 2008 года в результате обмена ценных бумаг ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ГидроОГК» газовая корпорация получит контроль над «ОГК-2» и

«Газпром» уже владеет контрольными пакетами акций «Мосэнерго» и ОАО «ТГК-1». В результате обмена ценных бумаг ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ГидроОГК» газовая корпорация получит контроль над «ОГК-2» и «ОГК-6»

«ОГК-6». Кроме того, «Газпром» рассматривает возможность приобретения генкомпаний (например ТГК-7) и других объектов электроэнергетики, впрочем, эти вопросы пока еще обсуждаются.

– Какие регионы в ближайшие годы будут приоритетными в плане выделения средств на газификацию?

– На основе предложений субъектов Федерации формируются проекты программ газификации на ближайшие три года. Если говорить о 2008-м, то главным условием выделения инвестиций станет неукоснительное выполнение администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей к приему газа в нынешнем году. Там, где местные власти не справились с задачей, предполагается выделить инвестиции только для завершения строительства ранее начатых объектов. Там же, где успешно выполнены обязательства, объем средств будет на уровне не ниже 2007 года. Часть инвестиций предполагается направить в регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока, включаемые в программу газификации на 2008 год.

– Планируется ли масштабная газификация Восточной Сибири и Дальнего Востока?

– Учитывая интерес «Газпрома» к освоению запасов углеводородов, находящихся в Сибири и на Дальнем Востоке, одновременно с разработкой месторождений реализуются и проекты газификации. Так, в минувшем году корпорация занималась строительством газораспределительных сетей в пяти регионах Сибирского федерального округа (СФО): Алтайском крае, Кемеровской, Новосибирской, Омской и Томской областях. В нынешнем году в программу газификации были дополнительно включены Иркутская область и Республика Алтай. Общий объем инвестиций в СФО в 2007 году составил 967 млн. рублей. В будущем году начнутся работы по газификации Красноярского и Хабаровского краев, Сахалинской области, Якутии, а также Ханты-Мансийского автономного округа.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

Благодаря деятельности ЭТП значительно сократился объем дополнительных продаж газа по регулируемым ценам. Произошли существенные сдвиги в монополизации поставок голубого топлива в регионах, приближенных к местам добычи. Заметно уменьшились и остатки газа независимых производителей в газотранспортной системе

строительство должно вестись только при соблюдении таких параметров, как экономическая эффективность, техническая целесообразность и экологическая безопасность.

– **Расскажите о перспективах ОАО «Мосэнерго», контрольный пакет акций которого, как известно, принадлежит «Газпрому».**

МОРЕ ОТКРЫТО ДЛЯ ПРИБЫЛИ

«Газпром» намерен расширить участие в зарубежных шельфовых проектах

Объединение 26-ти букв

В советские времена Мингазпром вел активные работы не только в СССР, но и за его пределами. Для этого в структуре министерства было создано два специальных подразделения: «Союззарубежгазпром» («сухопутные» проекты во многих странах) и «Союззарубежморнефтегазпром» (шельфовые проекты). Последнее в шутку называли «объединением 26-ти букв». Оно находилось в прямом подчинении Главморнефтегаза – Главного управления по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа.

И хотя правительство всерьез рассматривало возможность запуска за пределами Советского Союза сразу нескольких шельфовых проектов, реализовать удалось не все. Например, от строительства морской платформы для бурения и добычи нефти в прибрежной зоне Кубы пришлось отказаться. Дело

в том, что для ее установки нужно было значительно углубляться в дно, состоящее из твердых скалистых пород. Существовало и множество других технических проблем, в том числе с доставкой всего оборудования и тяжелых металлоконструкций через Атлантику. В результате проект был признан экономически нецелесообразным. Между тем вполне успешные геологоразведочные работы проводились в Балтийском море – на шельфах ГДР, Польши и СССР. Эти три страны создали СП «Петробалтик». Кстати, месторождение Д6, добычу нефти на котором сегодня ведет «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть», было открыто именно этим совместным предприятием.

Однако самым крупным, и, пожалуй, наиболее удачным проектом Мингазпрома за рубежом стала организация производства нефти во Вьетнаме, благодаря чему к концу 1980-х годов он превратился в нефтедобывающую страну.

СРВ – 475

«Работа советских газодобывателей во Вьетнаме началась практически сразу после освобождения в апреле 1975 года города Сайгона (теперь Хошимин) и южной части государства от американских оккупантов. Жители страны называют эту дату «475» – то есть четвертый месяц 75-го года, – рассказывает начальник Управления техники и технологии разработки морских месторождений Департамента по добыче газа, конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Владимир Вовк**. – Геологи Мингазпрома под руководством легендарного **Остапа Остаповича Шереметы** проводили оценку трофейных данных – результатов разведочных работ, выполненных иностранными корпорациями на южном шельфе Южно-Китайского моря». По словам г-на Вовка, сейсмические исследования и бурение итальянской Agip, американской Mobil и немецкой Dominex, а также других компаний не позволили выявить сколько-нибудь значительных запасов углеводородов. До воссоединения Северного и Южного Вьетнама была открыта лишь небольшая залежь нефти в нижнемiocеновых песчаниках в рамках



В конце августа нынешнего года VietGazprom – совместная операционная компания «Газпрома» и PetroVietnam – в ходе геологоразведочных работ на блоке 112 континентального шельфа Социалистической Республики Вьетнам (СРВ) получила промышленный приток природного газа при испытании первой поисковой скважины на площади Бао Ванг («Золотая Пантера») в заливе Бак Бо. Имеющиеся данные свидетельствуют об открытии достаточно крупного месторождения голубого топлива. Таким образом, «Газпром», который фактически был создателем нефтяной промышленности Вьетнама, становится родоначальником и газовой отрасли этой страны. Благодаря этому российская компания сможет диверсифицировать свой бизнес в плане географии, что поможет ей и дальше успешно развиваться как глобальная энергетическая корпорация. В рамках этой стратегии развития сегодня «Газпром» работает на шельфе не только Вьетнама, но также Индии и Венесуэлы, а, кроме того, изучает возможности выхода в новые регионы.

участка «Белый тигр». Советские газовики тщательно изучили все имевшиеся материалы и вынесли свой вердикт: на южном шельфе страны нужно продолжать поисково-разведочные работы. Поэтому 19 июня 1981 года было подписано межправительственное соглашение о создании совместного советско-вьетнамского предприятия «Вьетсовпетро» (JV Vietsovpetro), в котором стороны были представлены Мингазпромом и имевшим статус министерства Главным управлением нефти и газа (ГУНГ) СРВ, которое тогда возглавлял один из генералов северовьетнамской армии, освобождавшей Сайгон (впоследствии ГУНГ превратилось в государственную компанию PetroVietnam). Были согласованы устав совместного предприятия, штатное расписание и программа первоочередных работ. И уже в ноябре во Вьетнаме высадился первый крупный газовый десант из СССР.

Надо сказать, что после введения в 1980 году эмбарго со стороны США работать в СРВ, в то время очень бедной стране, стало крайне непросто. Рассчитывать можно было только на собственные силы. Отечественных специалистов расселили в гостиничные поселки, построенные в свое время для реабилитации американских военных летчиков. Однако этого было явно недостаточно, и в Вунгтау началось возведение береговой базы для обеспечения шельфовых работ. На заболоченной территории в 280 тыс. кв. м появились специализированный порт с причалами, площадки для монтажа морских платформ, обслуживания флота (здесь находились порядка 30 единиц различных плавтехсредств), бурового оборудования и т.д. Кроме того, были построены жилые поселки со всей инфраструктурой – от собственной электростанции мощностью 6 МВт и систем водоснабжения до





больниц и школ. В то время численность только советского персонала базы достигала 2,5 тыс. человек (без учета членов их семей). Впрочем, работа велась и вахтовым методом: геологоразведка осуществлялась с самоподъемных установок и судна, на которые командировались буровые бригады из Симферополя, с Сахалина и даже из Калининграда. На начальном этапе опорные блоки стационарных морских платформ собирали в Вунгтау из крупных узлов металлоконструкций, изготовленных в Баку и Симферополе. Все это было крайне необходимо для ускорения работ. После установки опорных блоков на шельфе на них монтировались блок-модули, доставляемые на судах из Выборга, Аст-

рахани, Керчи и Николаевска-на-Амуре. Причем созданием инфраструктуры нужно было заниматься параллельно с морскими работами. Дело в том, что с октября по апрель здесь сезон штормов, соответственно, период навигации ограничен. Тем не менее СП достаточно оперативно начало развивать свою деятельность.

«Сначала мне довелось приехать во Вьетнам в 1984-м, после того как я уже 10 лет руководил морскими работами в ПО «Черноморнефтегазпром», а теперь мне поручили возглавлять буровую службу Vietsovpetro», — вспоминает Владимир Вовк. По его словам, именно в том году скважина, построенная на структуре «Белый тигр» с помощью бурового судна «Михаил Мирчинк», дала промышленный приток нефти. А через год черное золото было также получено и на участке «Дракон». «В этой командировке мне пришлось в качестве «прораба» участвовать в изготовлении платформы №1, с которой мы уже тогда чуть было не открыли основной объект сегодняшней разработки — залежь в фундаменте месторождения «Белый тигр», — продолжает рассказ Владимир Степанович.

Установив платформу, Vietsovpetro разведало миоценовые и олигоценые пласты, чего, кстати, не удалось сделать до этого западным компаниям. Но оказалось, что нефти в них значительно меньше, чем ожидалось, и к тому же сырье было высокопарафинистым: застывало уже при температуре плюс 32 градуса по Цельсию, что создавало проблемы при его извлечении, хранении и транспортировке. «До проектной глубины нам оставалось еще 20–30 м, и мы должны были дойти до гранитного фундамента, где нефти, по всем кано-

нам геологии, быть вообще не может, — объясняет Владимир Вовк. — Когда же достигли намеченной точки, началось поглощение бурового раствора. Чтобы предотвратить аварию, мы воспользовались подручными средствами — рисовой шелухой, которая, разбухая в воде, забила трещины. Проанализировав ситуацию, предположили, что если раствор уходит, значит, ниже может быть нефть. На свой страх и риск продолжили бурение, но так ничего и не получили: выручившая нас рисовая шелуха забивала пакер». Прознавшее о таком «самоуправстве» руководство Vietsovpetro категорически запретило проводить подобные эксперименты. Скважина давала около 77,4 т нефти в сутки, что было в то время неплохим результатом. И предприятие стало добывать черное золото в относительно небольших объемах из миоценовых и олигоценых пластов.

«Я покинул страну и возглавил ПО «Черноморнефтегазпром», но вернулся во Вьетнам уже генеральным директором СП в 1988 году, по настоянию аппарата ЦК КПСС, — вспоминает Владимир Вовк. — Первая скважина тогда «затухала» — ее отдача составляла не более 7 т в сутки. Но теперь передо мной не было никаких административных барьеров, и бурение фундамента продолжилось. В результате мы получили скважину с дебитом 1200 т в сутки и открыли крупную залежь очень качественной нефти с запасами более 500 млн. т». Это радикально изменило перспективы и темпы развития нефтяной отрасли Вьетнама. Впрочем, в 1988 году Главморнефтегаз перевели в подчинение Миннефтепрома, а «объединение 26-ти букв» включили в состав существовавшего у нефтяников РВО





(ныне ОАО) «Зарубежнефть». Между тем «Газпром», фактически ставший правопреемником советского газового министерства, не оставил планов по выходу на зарубежные морские шельфы, в том числе и вьетнамский.

«Золотая Пантера» в Бак Бо

В 1993 году в структуре «Газпрома» было создано Управление техники и технологии разработки морских месторождений, которое должно было выполнять те же функции, что в советское время Главморнефтегаз. Несмотря на перевод этого Главка в распоряжение нефтяников, газовики сумели сохранить интерес к шельфовым проектам в нашей стране и за ее пределами и возобновить эту работу. Еще в 1997 году вьетнамское правительство, памятуя о прежних заслугах наших специалистов (кстати, Vietsovetro и поныне добывает около 94% всей нефти на месторождении «Белый Тигр»), обратилось к российским коллегам с просьбой рассмотреть возможность проведения «Газпромом» поиска и разведки запасов природного газа в северной части шельфа Вьетнама. Это стало толчком для дальнейших переговоров.

В 1998 году был создан специализированный оператор «Газпрома» по реализации морских добывающих проектов за пределами России – «Зарубежнефтегаз» (сегодня в его компетенцию также входит освоение «сухопутных» месторождений за границей). А в сентябре 2000 года между российской корпорацией и PetroVietnam был подписан контракт на проведение поисково-разведочных работ и, в случае открытия коммерческих запасов, добычу на блоке 112 континентального шельфа СРВ. Документ имеет статус соглашения о разделе продукции (СРП), правда, оно несколько отличается от своего советского аналога, от которого отталкивалось Vietsovetro.

«Тогда мы финансировали поиск и разведку в пропорции 50 на 50. Теперь в этой стране действуют законы «Об иност-

ранных инвестициях» и «О нефти и газе», и, согласно им, вьетнамская сторона начинает тратить деньги только после открытия месторождения, – поясняет Владимир Вовк. – Кроме того, нужно было создать совместную операционную компанию (с 2002 года – VietGazprom), участниками которого стали бы не только «Газпром» и PetroVietnam, но и предприятия-операторы проекта – теперь это вьетнамское NKPV и наш «Зарубежнефтегаз»».

Правительство Вьетнама выдало VietGazprom 25-летнюю лицензию на освоение блока 112. Однако работа нового СП далеко не сразу принесла успех. «ВНИИГАЗ» подготовил проект поиска и разведки, но, когда пробурили первую скважину, оказалось, что в извлекаемом из нее сырье большую часть составляют углекислый газ и сероводород, и лишь совсем немного – метан. Проанализировав ситуацию, российские и вьетнамские специалисты пришли к выводу, что добыча такой смеси будет абсолютно нерентабельной. Поэтому в 2005 году «Газпрому» было предложено расширить территорию исследования. Бурение было завершено в августе нынешнего года. Построенная скважина дала в режиме испытаний приток природного газа в объеме 380 тыс. куб. м в сутки, что свидетельствует об открытии на площади «Золотая пантера» месторождения. В извлекаемом сырье отмечено наличие газового конденсата.

Такой дебит хорош даже для добычи, ведь конструкции разведочной и эксплуатационной скважин серьезно различаются, благодаря чему вторая дает гораздо большую отдачу. Но не нужно забывать и о методах горизонтального бурения, которые могут дополнительно увеличить приток сырья, хотя это будет зависеть от площади месторождения. Чтобы получить его точную геологическую модель, необходимо построить как минимум еще 2–3 скважины и провести сейсмические работы 3D. Впрочем, больших проблем с этим быть не должно: глубина воды (82–102 м), как и глубина самой скважины (менее 1,5 км) на участке Бао Ванг оптимальные, поэтому бурить можно будет достаточно быстро и без неоправданно высоких затрат, да и природно-климатические условия здесь также относительно спокойные. «На остальной территории блока поисковые работы будут продолжаться, и мы надеемся, что «Золотая пантера», по величине запасов которой мы должны иметь четкую картину до конца нынешнего года, станет не единственным нашим открытием. Комплексная же разработка



месторождений в заливе Бак Бо сделает проект еще более эффективным», – уверен Владимир Вовк.

Дело в том, что Вьетнам сегодня является одним из лидеров в Юго-Восточной Азии по экспорту сельхозпродукции, в частности риса. Соответственно, потребности в минеральных удобрениях здесь очень велики и продолжают расти, но пока их приходится практически полностью импортировать. Для развития собственного производства стране нужен природный газ. Кроме того, несмотря на то что на севере СРВ хорошо развита гидроэнергетика, климат требует развития тепловых мощностей – при средней температуре в зимний период в 10–15 градусов и очень высокой влажности это просто необходимо. Кстати, с учетом того что инфраструктура для транспорта и потребления природного газа здесь отсутствует, опыт «Газпрома» по созданию таких систем будет весьма полезен республике. «Наши геологи уверены, что на северном шельфе Вьетнама достаточно газовых месторождений, хотя пока нельзя с точностью определить их размеры. Но если данные прогнозы подтвердятся, это даст мощнейший импульс для развития газовой промышленности СРВ и создания в стране рынка потребления голубого топлива», – считает Владимир Степанович.

Впрочем, не меньшие надежды «Газпром» связывает с работой на континентальном шельфе Индии – в северной части Бенгальского залива.



Хинди-руси бхай-бхай!

Взаимоотношения России и Индии, причем не только в энергетической сфере, давние и дружественные. По словам самих индусов, если бы не работа специалистов из СССР, а позже и России, в их стране не были бы открыты нефтегазовые месторождения, благодаря которым объемы производства нефти исчисляются десятками миллионов тонн.

Кстати, ситуация здесь чем-то схожа с положением во Вьетнаме: Бомбейский шельфовый район достаточно хорошо изучен, а Бенгальский залив, где было предложено работать «Газпрому», практически нетронут. «В геологическом плане, это очень сложная территория: бывшие русла древних рек Инд и Ганг, — рассказывает Владимир Вовк. — Но наши геологи уверены, что здесь могут быть открыты коммерческие запасы углеводородов. Кстати, очень важно, что индийские партнеры с самого начала согласились делить за-

траты на поиск и разведку на паритетных началах с нами». Поэтому в конце 2000 года «Газпром» заключил классическое СРП с правительством Индии и государственной Gas Authority of India Ltd. (GAIL) по блоку 26. Функции агента российской корпорации по реализации соглашения через специально созданный Project Office of JSC «GAZPROM» Operator in India (проектный офис «Газпрома») выполняет все тот же «Зарубежнефтегаз».

К настоящему моменту на блоке пробурено три разведочные скважины. И если первые две не дали веских оснований для определения дальнейших перспектив работы, то геологические материалы, полученные в ходе строительства последней, оказались весьма интересными. «Мы пришли к пласту, давление в котором составило 940 атм. К сожалению, оборудование, которое мы использовали на основе аренды, было рассчитано только на 500–700

атм., и, если бы мы начали испытания скважины, оно бы не выдержало такого давления, — объясняет Владимир Вовк. — Теперь нужна другая буровая установка, с запасом прочности как минимум до 1200 атм. Таких мощностей в мире пока нет. Но владелец арендованной установки предложил нам за свой счет модернизировать ее в соответствии с этими требованиями. И если мы дадим согласие, разведка будет продолжена». Глубина бурения здесь составила 4338 м, воды — 110–127 м.

Пока в «Газпроме» анализируют сложившуюся ситуацию и просчитывают экономическую эффективность работы, но отмечают, что для дальнейшей разведки блока 26 у компании есть еще один перспективный район с более простыми геологическими условиями, где корпорация намерена поработать в любом случае. А параллельно будет заниматься изучением континентального шельфа Венесуэлы.



Венесуэла, Алжир, Ливия, Пакистан, Египет...

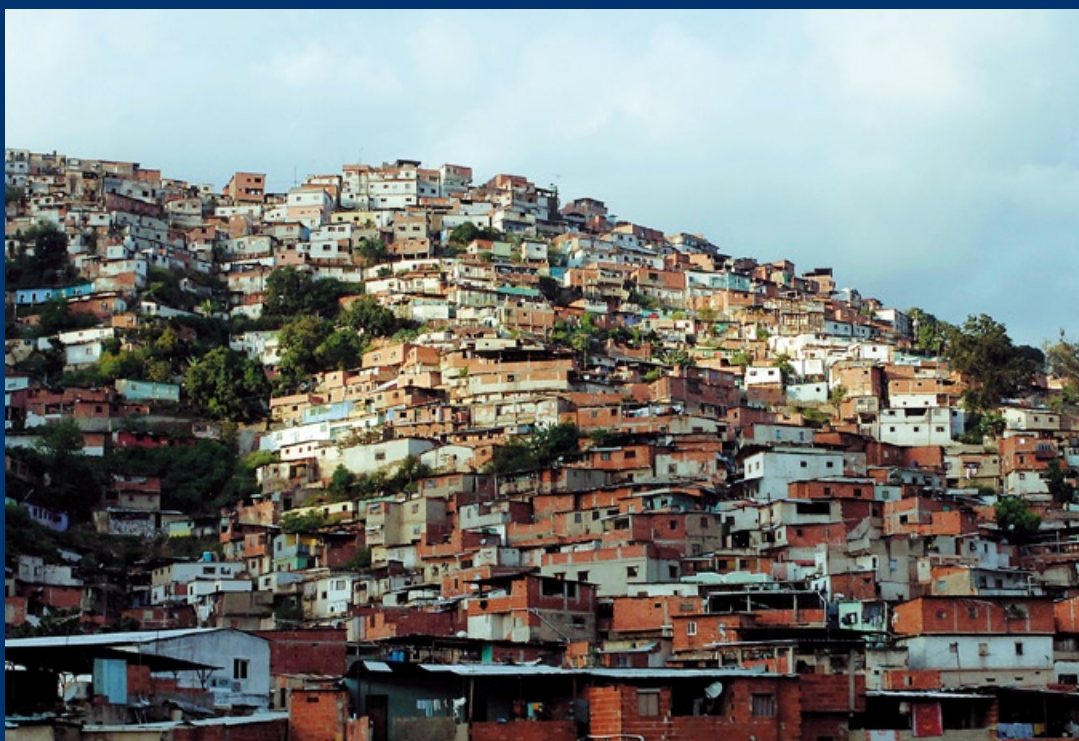
Благодаря сотрудничеству с государственной компанией *Petroleos de Venezuela S.A.*, в октябре 2005 года «Газпром» пополнил список своих зарубежных шельфовых проектов, выиграв тендер на проведение разведочных работ на морской площади *Rafael Urdaneta* в пределах инвестиционных блоков *Urumaco-1* и *Urumaco-2*. Несмотря на то, что основные организационные мероприятия по получению двух этих лицензий и созданию специальных операторских фирм (*UrdanetaGazprom 1 S.A.* и *UrdanetaGazprom 2 S.A.*) были возложены на «Зарубежнефтегаз», заниматься данным проектом было поручено компании *Gazprom (UK) Limited*. «Считаю, что организаций, реализующих морскую стратегию «Газпрома», должно быть значительно больше, чем сегодня, — убежден г-н Вовк. — Напомню, что в советские времена их было свыше 30-и, и все они действовали сообща, так что не вижу ничего странного в таком решении».

По его словам, первая фаза этих проектов СРП, аналогичных вьетнамскому на блоке 112, завершена: проведены сейсморазведочные работы на территории порядка 500 км. И сегодня «Газпром» переходит ко второй фазе, предполагающей бурение по одной разведочной скважине на каждой из структур в будущем году. «Наши блоки прилегают к берегу, где вода на уровне от 0 до 60 м, а проектная глубина бурения — 4500–4700 м, — говорит Владимир Степанович. — Перспективы проекта будут зависеть от полученных результатов, но если они окажутся хорошими, то он будет эффективным, поскольку на берегу расположен газоперерабатывающий завод».

Кстати, риски «Газпрома» в любом случае должны себя оправдать, ведь первый опыт может открыть российской корпорации путь к более тесному сотрудничеству с Венесуэлой, как, например, с Вьетнамом или Индией. Впрочем, не стоит упускать из виду и планы «Газпрома» по выходу в новые регионы. Не исключено, что через несколько лет компания станет одним из основных участников морской добычи углеводородов в акваториях Алжира, Ливии, Пакистана и Египта. Сегодня для «Газпрома» открыт широкий список перспективных шельфовых проектов, другое дело, воспользуется ли компания этими возможностями. В любом случае решение будет принято в интересах акционеров корпорации.

Денис Кириллов

Фото Дмитрия Киселева,
www.india.gov.in, www.sxc.hu



СТРУКТУРНАЯ РЕФОРМА

**На вопросы
журнала отвечает
вице-президент
ОАО «Газпром нефть»
Кирилл Кравченко**

– Кирилл Альбертович, новое руководство «Газпром нефти» объявило о начале структурной перестройки системы управления компании. С чем это связано?

– Анализ системы управления компании, проведенный в первой половине 2007 года, выявил ряд ограничений, препятствующих ее динамичному развитию. Цели и задачи, поставленные нашим основным акционером «Газпром» и президентом «Газпром нефти», значительны. Во-первых, компания из сугубо российской должна превратиться в международную и стать полноценным игроком на мировом рынке. Во-вторых, удерживать лидерство в отрасли по уровню производительности: у нас нет цели сделать «Газпром нефть» крупнейшей компанией в России, но мы хотим добиться того, чтобы она стала самой эффективной в своем секторе. И, в-третьих, контролируемая государством компания, акции которой при этом котируются на бирже, обязана быть образцом прозрачности и правильного «поведения» с точки зрения стандартов, ответственности.

Выполнение этих задач требует преобразований, направленных на организационное развитие под бизнес-цели, что предполагает модернизацию системы управления компанией.

– Как выбиралась новая модель управления?

– Мы внимательно проанализировали российский и зарубежный опыт, оценили те наработки, которые уже существуют на предприятиях «Газпром нефти». Помимо наших специалистов, в этой рабо-





те участвовали международные эксперты. В первую очередь необходимо было выбрать принцип организации новой структуры холдинга – дивизионный или типичный для нашей страны – линейно-функциональный. В настоящее время «Газпром нефти» нужно переходить на принципы экономической ответственности: выделять конкретные продуктовые направления (масла, битумы, авиакеросин и т.д.), четко структурировав полномочия менеджеров, и конкретизировать центры финансовой ответственности.

В линейно-функциональной модели ответственность размыта между сегментами бизнеса и руководителями функциональных направлений – такая система больше подходит компаниям с малыми масштабами бизнеса. Поэтому, с учетом поставленных перед нами стратегических задач, был сделан вывод о необходимости поэтапного перехода к целевой дивизионной структуре, основанной на продуктовом принципе и разделении центров финансовой ответственности. Основные мейджеры, в частности BP и Shell, а также наиболее эффективные компании второго уровня, например Statoil и Petrobras, используют именно дивизионную модель управления.

– Роль головного офиса в системе будет меняться или останется прежней?

– Это второй вопрос, на который мы должны были ответить после выбора модели: какова будет роль штаб-квартиры, управляющей компании ОАО «Газпром нефть», по отношению к дочерним и зависимым обществам. Здесь возможны три варианта: сильное вмешательство в оперативные дела «дочек», среднее и слабое. Та или иная степень влияния определяется рядом факторов, в нашем случае – растущим масштабом бизнеса

и выходом за пределы России. До сих пор ОАО «Газпром нефть» исполняло роль оператора, постоянно вмешивающегося в управление региональными предприятиями, но теперь целесообразно сделать из материнской компании контролера. Мы должны делегировать больше полномочий регионам – дочерним и зависимым обществам, но, безусловно, при одновременной отстройке тех недостающих элементов, которые позволяют это делать. А именно сформировать типовые организационные структуры, внедрить систему ключевых показателей эффективности, безбумажного документооборота, общие для всех стандарты планирования и отчетности. Это те инструменты, с помощью которых можно создать организационную готовность для такого делегирования.

Оптимизация

– Конечно, здесь нельзя избежать некоторой оптимизации трудовых ресурсов. Не секрет, что в среднем затраты на одного сотрудника, работающего в штаб-квартире, превышают показатель аналогичных расходов в регионах в разы. Поэтому есть смысл перепрофилировать персонал управляющей компании с выполнения рутинных операций на решение стратегических задач, перевести его на проекты, направленные на интенсивное развитие бизнеса. Таким образом, была поставлена цель постепенного изменения статуса головного офиса, который должен взять на себя функции контролера.

– Реформа затронет сервисные направления?

– Безусловно. Грамотная организация управления подразделениями поддержки основного бизнеса – юридическое, кадровое и материально-техническое обеспечение (МТО), информационные технологии, бухгалтерская служба и т.д. – имеет принципиальное значение. Одним из инструментов повышения эффективности в данном секторе, который позволит высвободить значительные ресурсы, является формирование общих центров. Смысл такой реорганизации достаточно прост: на базе служб поддержки основного бизнеса создаются единые структуры, например, бухгалтерский центр и IT-компания, которые обслуживают «Газпром нефть», все дочерние и зависимые общества. Соответственно, мы экономим ресурсы (человеческие и финансовые) путем сосредоточения центров экспертиз на одной площадке, а также повышаем качество и скорость предоставления услуг при помощи стандартизации и автоматизации всех этих процессов для каждого предприятия.



– То есть функции поддержки бизнеса планируется выделить в единые структуры, которые будут обслуживать управляющую компанию и «дочки»?

– Не совсем так. Реформа каждой сервисной функции базируется на одном принципе, но ее реализация предполагает все-таки разные решения. В частности, реструктуризация блока информационных технологий приведет к созданию единой IT-компании, которая будет оказывать услуги «Газпром нефти», всем дочерним и зависимым обществам. В Ноябрьске, где у нас большое количество добычных, сбытовых и сервисных предприятий, мы предложили создать общий региональный центр обслуживания, который будет осуществлять бухгалтерские функции, а также частично кадровое и юридическое обеспечение. По МТО мы реализуем совместный проект с «СИБУР Холдингом», где стараемся объединить наши усилия с точки зрения номенклатуры заказов, работы с поставщиками, управления неликвидами и тем самым унифицировать какие-то подходы, добиться дополнительных скидок и т.д. Здесь мы привлекали через тендер консалтинговые компании Accenture и PricewaterhouseCoopers, которые имеют значительный опыт по созданию общих центров обслуживания в России и за рубежом. Кстати, в нашей стране подобную модель в том или ином виде используют, в частности, ТНК-ВР, «Русал» и СУЭК.

– Кардинальные изменения коснутся только вспомогательных функций или и основных секторов бизнеса?

– У нас есть отдельные локальные проекты повышения эффективности конкретных предприятий или направлений деятельности. Например, если говорить о добыче, это реорганизация структуры управления «Ноябрьскнефтегаза»: переход от территориального менеджмента, базирующегося на ТПДН (нефтегазодобывающее управление), к процессному, где выделено четыре основных бизнес-процесса: добыча, подготовка, транспортировка углеводородов и поддержание пластового давления. В переработке продолжаем работу, начатую на Омском НПЗ совместно с компанией Shell Global Solution и направленную на комплексное совершенствование деятельности завода. Сегодня идет коренная перестройка системы управления Омского НПЗ, в результате которой мы рассчитываем через пять лет сделать предприятие лидером отрасли не только в России, но и во всей Восточной Европе.

– Но ведь, кроме «Ноябрьскнефтегаза», в «Газпром нефть» входят и другие добывающие «дочки», а также, например, сбытовые компании. Что будет с ними?

– Совместно с руководителями бизнес-блока разработана специальная комплексная программа. В ходе ее реализации мы, прежде всего, собираемся улучшить отдельные инструменты управления этими обществами, чтобы создать организационную готовность для дальнейших преобразований. Особую роль здесь может сыграть унификация структур однотипных предприятий, которая приведет к значительной экономии ресурсов.

Повышение эффективности

– Так, у нас 16 компаний нефтепродуктообеспечения, практически каждая из которых использует свою систему управления. Приведа их «к общему знаменателю», мы создадим существенный задел по эффективности. Это касается также безбумажного документооборота, методологии бухгалтерского и налогового учета, средств автоматизации деятельности, внедрения сбалансированной системы KPI (Key Performance Indicators – комплекс ключевых показателей деятельности компании, «привязанных» к руководителям подразделений и конечным исполнителям – Д.К.) для формирования систем ответственности и контроля, а также мотивации.

– Система управления, к которой поэтапно будет переходить компания, основана на продуктовом принципе. Что это означает?

– Мы структурируем внутрипродуктовые функциональные направления. К примеру, принято решение о создании научно-технического центра – ООО «Газпромнефть НТЦ», где будут сосредоточены функции проектирования и научных разработок. Началось формирование специализированной компании для сервисного блока – ООО «Газпромнефть Нефтесервис». Идет работа по выделению «дочек» для управления продуктами сегментами: авиакеросином, маслами и бункеровкой. Уже зарегистрировано ООО «Газпромнефть Марин Бункер», которое будет заниматься поставкой топлива для морских судов.

Продуктовый подход

– Речь идет о деятельности на конкретных рынках продуктов и услуг, где ответственность за результат не размыта, скажем, по объему денег или количеству продаваемого топлива, а четко разделена между направлениями бизнеса, у каждого из которых своя стратегия (естественно, в рамках общей) и свои критерии эффек-

тивности. Уже в этом году, создав такой инструмент, как управление по целям, мы привязали мотивацию конкретных менеджеров к финансовому результату их подразделений. То есть у нас есть групповые показатели и индивидуализированные – объемы добычи, переработки, реализации, маржа, операционные и капитальные затраты, организационные преобразования и т.д. Все это персонифицировано под те продуктовые дивизионные структуры, которые мы выстраиваем. Таким образом, «Газпром нефть» намерена активно развиваться и достичь максимальной прибыльности в каждом сегменте.

– В ходе реструктуризации направления Upstream (геологоразведка и добыча) и Downstream (переработка и сбыт) будут выделены в отдельные юридические лица?

– Нет. ОАО «Газпромнефть» по-прежнему останется единой управляющей компанией, а Upstream и Downstream будут курировать вице-президенты. Отдельных юридических лиц не требуется: по крайней мере, на первых порах, по нашему мнению, это организационное выделение нецелесообразно. В рамках Upstream и Downstream должен работать ряд вспомогательных подразделений. Естественно, сохраняются и вице-президенты – по финансам, организационным вопросам, поддержке основного бизнеса и, безусловно, по безопасности. А вот «Газпромнефть Нефтесервис» будет напрямую курироваться президентом компании как третье направление бизнеса.





– Сколько времени займет реформа и какой результат она должна принести?

– Если говорить о сроках перехода к целевой структуре, то предположительно на это потребуется три года. Мы планируем ощутимо повысить эффективность бизнеса, сократив затраты. Например, численность персонала московского офиса уже оптимизирована на 10%. Сегодня идет внутреннее перераспределение задач и ответственности между сотрудниками. Они избавляются от рутинных функций и концентрируются на стратегическом управлении проектами. В рамках организационной структуры мы ликвидировали три уровня управления: секторы, службы и часть выделенных заместителей. Теперь у нас осталась четкая четырехуровневая система: вице-президент – департамент – управление – отдел.

Конкретный экономический эффект от проведения реформы оценивать пока рано. Есть механизмы, которые могут по-разному работать в тех или иных условиях и компаниях, и узнать об их ответственности в каждом конкретном случае можно только на практике. Если брать международный опыт, то, как правило, грамотная реструктуризация приносит прямой результат в виде сокращения затрат или повышения выручки на 10–15% (то или другое, в зависимости от поставленных целей). Возможно, именно поэтому организационная структура – вещь постоянно эволюционирующая. Каждые два-три года даже мировые флагманы что-то меняют. Например, с приходом относительно недавно нового управляющего в BP компания приступила к очередной реформе управления.

Главная цель нынешней перестройки системы управления «Газпром нефти» – превращение в полноценную международную компанию, способную конкурировать по эффективности и открытости с ведущими нефтяными корпорациями мира.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Фото предоставлены
Управлением по информационной политике ОАО «Газпром нефть»

Выделение сервиса

– Нефтесервис – отдельное направление, которое, если посмотреть на мировой рынок нефти, отсутствует в структурах BP, Exxon или Shell. Но есть самостоятельно действующие Slumberger, Baker&Huge и Halliburton, в России – «Евразия», «Интегра» и т.д. Поэтому мы хотим создать (причем не исключено, что совместно с кем-то из наших партнеров) специализированное сервисное предприятие, которое будет оказывать услуги не только нам, но и всем участникам рынка. Сегодня наши сервисные компании выделены, но пока остаются «дочками» добычных объединений «Газпром нефти». В ближайшее время они будут выведены на первый уровень управления.

«Газпром» приступает
к освоению кемеровских
ресурсов метана

УГОЛЬНЫЙ ГАЗ

«Добыча метана угольных пластов не только позволит расширить ресурсную базу «Газпрома», но и будет иметь значительный социально-экономический эффект, – заявил Первый Заместитель Председателя Правительства РФ, глава Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**. – Успешная реализация этого проекта повысит безопасность труда шахтеров Кузбасса, обеспечит производственные и бытовые потребности региона в газе, создаст новые рабочие места».

Минувшим летом Кемеровскую область посетила делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Ананенковым**. На прошедшем здесь совещании было отмечено, что в рамках первого этапа экспериментального проекта по добыче метана из уголь-

ных пластов на Талдинской площади в Кузбассе появился научный полигон с необходимой инженерной инфраструктурой. В частности, построены четыре скважины, которые в настоящее время находятся в опытной эксплуатации. Результаты работ позволяют говорить о том, что основа для реализации проекта опытно-промышленной добычи газа из угольных пластов практически создана.

Ближайшие планы

В конце 2009 года планируется начать пробную добычу угольного метана с поставкой газа потребителям. К этому сроку будет подготовлена нормативная база, разработана проектно-сметная документация, пробурены эксплуатационные скважины и обустроен газовый промысел. Сегодня правовая основа для освоения газовых запасов угольных месторожде-

ний фактически отсутствует, что мешает привлечению инвестиций в этот бизнес. Необходимо внести угольный метан в общероссийский классификатор продукции в качестве самостоятельного полезного ископаемого и утвердить для него специальный налоговый режим. Кроме того, в целях регулирования взаимодействия горных предприятий и газовых промыслов в процессе добычи угля и метана на одной территории нужно подготовить законодательные акты по лицензированию угольных месторождений. Этот вопрос обещало решить руководство Кемеровской области.

«Организация промышленной добычи газа из угольных пластов чрезвычайно важна для Кемеровской области. Она под силу только такой компании, как «Газпром». Мы надеемся, что крупнейшая газовая корпорация мира будет и в даль-



Фото: Александр Семенов



«Газпром» приобрел контрольный пакет акций ООО «Геологопромысловая Компания Кузнецк», которая владеет лицензией на поиск, разведку и добычу метана угольных пластов в пределах Южно-Кузбасской группы месторождений (ресурсы составляют 6,1 трлн. куб. м газа). В результате реализации этого проекта корпорация увеличит свои запасы, обеспечит местных потребителей голубым топливом и сделает труд шахтеров более безопасным.



нейшем уделять этому проекту должное внимание, а государство окажет ему достойную поддержку», – заявил губернатор Кемеровской области **Аман Тулеев**.

По словам генерального директора ОАО «Промгаз» **Александра Карасевича**, четыре скважины на Талдинском научном полигоне функционируют в опытном режиме. Идет отработка новых подходов и технологий добычи угольного метана. Газ потребителям пока не поставляется, так как его подача на ста-

цит отличается высокой концентрацией газа, но его невозможно извлечь из-за большой плотности и чрезвычайно низкой проницаемости залежи. А вот уголь, занимающий промежуточное положение между бурым и антрацитом, относится к самым перспективным для добычи метана. Именно такие угольные пласты преимущественно залегают в Кузбассе.

Особенность метанугольных месторождений заключается в том, что, в отличие от традиционных залежей, где

природный газ находится в свободном состоянии в пористых коллекторах (например, в песчанике), в угольных пластах метан сорбирован углем или зажат в мельчайших трещинах. Содержание газа в самых насыщенных углях достигает более 30 куб. м на тонну. Кстати, на глубинах до 1 км концентрация метана в угле выше, чем в пористых породах, но отсюда его гораздо труднее извлечь.

Для добычи необходимо пробурить скважину. Однако если газ из песчаника

Необходимо внести угольный метан в промышленный классификатор в качестве самостоятельного полезного ископаемого и утвердить для него специальный налоговый режим

дии научно-исследовательских работ в принципе не предполагалась. Кроме того, дебиты скважин при их исследованиях в различных технологических режимах сильно колеблются (от нуля, когда, в соответствии с программой, их вообще закрывают, до кратковременных 20 тыс. куб. м в сутки). Очевидно, что ни один покупатель не согласится получать газ в таком рваном режиме.

Особая технология

Напомним, что для добычи метана пригодны далеко не все месторождения. Так, длиннопламенные бурые угли бедны этим газом. В свою очередь уголь-антра-





фото: ИТАР-ТАСС



фото: Александр Семенов

свободно выходит на поверхность за счет разницы между пластовым, забойным и устьевым давлением, то в залежах угля его сначала необходимо перевести из сорбированного состояния в свободное. Для этого следует снизить пластовое давление путем откачки воды, заполняющей систему естественных трещин в угольной залежи. Высвободившийся газ фильтруется к забою скважины и выходит на ее устье. Однако дебиты скважин из-за низкой проницаемости угольных пластов невелики. Для получения промышленных притоков газа с помощью гидроразрыва создаются высокопроницаемые дренажные каналы. В результате в углепородном массиве появляются трещины длиной 40–80 м. В последнее время также строятся горизонтальные скважины протяженностью до 1500 м.

С момента начала откачки пластовых вод дебит скважины постепенно

растет по мере увеличения депрессии, и через несколько месяцев достигает своего максимального уровня, а затем плавно снижается в течение многих лет. Это коренным образом отличает метанугольные промыслы от обычных, где дебиты природного газа имеют максимальные значения в начальный период добычи, а уменьшаются по мере истощения месторождения и падения пластового давления.

Мировой опыт и российские перспективы

Лидером в этом направлении бизнеса являются США. Добыча метана здесь увеличилась с 5 млрд. куб. м в 1990 году до более чем 50 млрд. куб. м в 2006-м. Извлечением метана из угольных месторождений в промышленных масштабах занимаются также Австралия, Канада, Китай и Колумбия.



Не надо забывать, что российский институт «Промгаз» первым в мире произвел гидроразрыв угольного пласта. Это произошло в 1954 году в рамках работ по подземной газификации углей в Донбассе. Правда, тогда добывали не метан, а горючие газы, которые образуются в результате сжигания угля под землей. Технология эта заключалась в следующем. В угольном пласте бурились две скважины, которые соединялись между собой трещинами, полученными в результате гидроразрыва. В одну закачивали воздушную смесь, которая поддерживала горение угля, а из второй скважины выходили на поверхность продукты его неполного сгорания. В 1956 году на основе данного принципа была построена Южно-Абинская станция подземной газификации углей вблизи города Киселевска Кемеровской области, которая проработала до 1996 года. Она снабжала газообразным топливом 14 промышленных и коммунально-бытовых потребителей, среди которых были пекарни, больницы и т.д. Однако после начала разработки гигантских газовых запасов Западной Сибири эти проекты свернули. Дело в том, что себестоимость добычи природного газа из уникальных месторождений ниже, чем производство угольного метана или горючих газов.

Однако традиционная ресурсная база углеводородов постепенно сокращается. Приходится бурить более глубокие скважины на действующих месторождениях и выходить на неосвоенные территории: шельф северных морей, полуостров Ямал, в Восточную Сибирь. В результате растет себестоимость добычи природного газа. В этих условиях извлечение метана из угольных пластов становится все более привлекательным. Особенно если учесть, что этот газ будет поставляться потребителям, находящимся в непосредственной близости от промыслов (в первую очередь в Кемеровской области, которой ежегодно требуется около 4 млрд.

куб. м голубого топлива). Это позволит «Газпрому» сэкономить на его транспортировке. Кстати, по своему составу угольный газ зачастую лучше природного, так как содержит меньше примесей и на 93–95% состоит из чистого метана.

«На лучшем американском месторождении в Сан-Хуане и Уинте дебит в 35 тыс. куб. м газа в сутки дают менее 35% скважин, — говорит заместитель генерального директора ОАО «Промгаз» **Николай Сторонский**. — В России пока нет подобной статистики. Имея всего четыре скважины, мы не знаем, в каких условиях находимся — на уровне лучших или худших американских участков. Наши первые скважины попали в неблагоприятную для добычи метана область с сильными тектоническими нарушениями. Если в среднем по Кузбассу зона газового выветривания, где в угле практически нет метана, расположена на глубине до 150–200 м, то в окрестностях первой скважины она опустилась ниже 400 м. Здесь газоносность составила всего 4 куб. м на тонну угля, хотя мы прогнозировали 12 куб. м. К тому же угольные пласты здесь находятся в условиях тектонического сжатия, что обусловило их низкую проницаемость».

Необходимая поддержка

В дальнейшем скважины будут бурить уже с учетом этого опыта. Хотя специалисты «Промгаза» решили подстраховаться и снизили средний прогнозный дебит новых стволов с 40 до 15 тыс. куб. м в сутки.

Важно, что масштабная добыча угольного метана за рубежом началась после

для гидроразрыва пласта и колтубинга). Кстати, компании, извлекающие нефть из месторождений Восточной Сибири, уже получили право не платить налог на добычу полезных ископаемых.

При благоприятной ситуации в сфере налогообложения и высоких ценах на газ к 2020 году Кузбасс способен выйти на добычу 20 млрд. куб. м угольного метана ежегодно. Этот объем можно будет реализовать в Кемеровской, Новосибирской и Омской областях, а также в Алтайском крае. В дальнейшем производственные показатели, видимо, еще более возрастут, ведь ресурсная база метана угольных пластов в России превышает 49 трлн. куб. м.

Спасенные жизни

Заинтересованность местных властей в реализации этого проекта вполне очевидна. В регионе появятся новые рабочие

бассы на поверхность ежегодно выходит около 2 млрд. куб. м метана.

Кстати, шахтный метан тоже можно использовать. Правда, здесь речь идет не о промышленных масштабах добычи, а об обеспечении нужд самих угледобывающих предприятий. Проблема заключается в том, что содержание метана в воздушной смеси, выходящей на поверхность, сильно колеблется и обычно составляет не более 20%. Недавно «Промгаз» изготовил опытно-промышленную блочно-модульную котельную, работающую на шахтном метане, и установил ее на принадлежащей группе «Мечел» шахте им. Ленина в городе Междуреченске.

От начала масштабной добычи угольного метана выиграет вся страна, поэтому хочется надеяться, что Правительство окажет необходимую поддержку этому важному направлению.

Сергей Правосудов

Масштабная добыча угольного метана за рубежом началась после того, как государство стало стимулировать такие проекты. По этому пути пошли правительства США, Австралии, Китая, которые предоставили значительные налоговые льготы компаниям, занявшимся извлечением газа из угольных пластов

того, как государство стало стимулировать такие проекты. По этому пути пошли правительства США, Австралии, Китая, которые предоставили значительные налоговые льготы компаниям, занявшимся извлечением газа из угольных пластов.

Очевидно, что и России нужно будет воспользоваться этим опытом. Неслучайно глава Кемеровской области Аман Тулеев обратился к Президенту **Владимиру Путину** с просьбой предоставить проектам по производству метана угольных пластов льготы по налогам на добычу полезных ископаемых и на прибыль, а также освободить их от пошлины на ввоз оборудования (речь идет о тех образцах, которые в России вообще не производятся, например, об установке

места, да и труд шахтеров станет безопаснее. Дело в том, что сегодня глубина шахт в Кемеровской области уже превышает 300 м. Как уже говорилось, зона газового выветривания составляет 150–200 метров, а дальше содержание метана в угле очень велико. Неслучайно в последнее время горняки часто гибнут именно в результате взрывов газа. Если объединить усилия угольщиков и газовиков, то можно получить хороший синергетический эффект. Сначала в пласте будут бурить скважины для извлечения метана, а через несколько лет на этих участках начнется добыча угля. Такая технология позволит России получить выгоду и от торговли квотами в рамках Киотского протокола: в настоящее время из угольных шахт Куз-



Фото: Александр Савенков

ВМЕСТЕ С «ГАЗПРОМ»



– Игорь Викторович, расскажите, пожалуйста, как вы начали работать с «Газпромом»?

– В 1994 году Туркменистан задолжал «Итере» за поставленное продовольствие. Правительство этой республики в то время рассчитывалось с нами нефтью, нефтепродуктами и деньгами (рублями). Однако когда Туркменистан ввел в обращение собственную валюту – манат, **Сапармурат Ниязов** предложил использовать в качестве оплаты природный газ. Мы обратились в Центральное диспетчерское управление «Газпрома» с предложением транспортировать туркменский газ на Украину, а также в Грузию, Армению и Азербайджан. Исторически сложилось, что именно эти республики были главными потребителями голубого топлива из Туркменистана. В «Газпроме» удивились нашей инициативе, поскольку ближнее зарубежье было весьма проблемным рынком, за газ там платили очень плохо. Впрочем, после нашей встречи с **Ремом Вяхириным** тогдашний глава «Газпрома» одобрил это предложение.

Так «Итера» начала заниматься газовым бизнесом, и в 1994 году мы поставили первые 2 млрд. куб. м газа.

В ближайшие три-пять лет «Итера» планирует довести объем газа, получаемый от совместных с «Газпромом» предприятий, до 20–25 млрд. куб. м в год

Первые шаги

– В 1995 году туркменский газ закупали украинская государственная компания «Укрресурс» и мы. Нам удалось сработать более эффективно: «Итера»



ОМ»

полностью рассчиталась за голубое топливо, а «Укрресурс» задолжал Туркмении около 500 млн. долларов. В результате Сапармурат Ниязов решил работать только с «Итерой». Тогда было создано совместное предприятие для сбыта туркменского газа: 49% акций получил Туркменистан, 46% – «Газпром» и 5% – «Итера». Для того чтобы иметь прибыль, мы собирали бартерные схемы, так как деньгами в 1990-е годы с «Итерой» не расплачивался почти никто.

Когда этот бизнес был налажен, мы решили инвестировать полученные средства в освоение газовых месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе. Потом появилось много слухов о том, что на «Итеру» деньги сыпались с неба, так как у нас якобы были особые отношения с «Газпромом». На самом деле это был тяжелый труд, потому что газовым бизнесом в то время никто не хотел заниматься.

– Каковы планы «Итеры» в области добычи газа?

– Сегодня самые значительные месторождения мы разрабатываем не самостоятельно, а в рамках совместных предприятий с «Газпромом» («Пургаз» и «Сибнефтегаз»). Как известно, руководство страны провозгласило курс на государственно-частное партнерство в газовом бизнесе, и мы движемся именно в этом направлении. В основном «Итера» реализует голубое топливо в Свердловской области, но участвуем и в экспортных операциях, связанных с поставками газа в Латвию, Эстонию и Грузию (в этих странах нашей компании принадлежат пакеты акций газораспределительных предприятий).

Рост добычи

– В ближайшие три-пять лет «Итера» планирует довести ежегодный объем газа, получаемый от совместных с «Газпромом» предприятий, до 20–25



Фото: PhotoXPRESS.RU

На вопросы журнала отвечает Председатель Совета директоров НГК «Итера» Игорь Макаров

млрд. куб. м. В частности, в 2008 году принадлежащее «Сибнефтегазу» месторождение Береговое должно выйти на добычу 8 млрд. куб. м газа, часть этого топлива реализует наша компания. Предполагаем участвовать и в конкурсах на получение новых лицензий.

В Иркутской области дочернему предприятию «Итеры» – «Братскэкогазу» принадлежит лицензия на освоение Братского месторождения. Мы подписали соглашение о том, что будем реализовывать весь газ с этого участка «Газпрому». Хотя, возможно, нам удастся

договориться с «Газпромом» об обмене Братского месторождения на другое, которое расположено ближе к нашему ключевому рынку сбыта – Свердловской области.

– У «Итеры» есть лицензии и на добычу нефти. Как развиваются эти проекты?

– Мы приняли решение отказаться от нефтяных проектов и продать соответствующие лицензии другим компаниям. Вырученные средства планируем инвестировать в профильный для нас газовый бизнес. Кроме того, занимаемся гео-



логоразведкой в Калмыкии: предварительные данные показывают, что здесь есть и газ, и жидкие углеводороды. Перспективы освоения этих участков будут определяться объемами извлекаемых запасов голубого топлива. Если найдем главным образом нефть, то придется менять эти месторождения на газовые.

– **Планируете ли продлевать соглашение с компанией «НОВАТЭК» о покупке у нее газа?**

– Соглашение действует до 31 декабря 2009 года, то есть еще более двух лет. Сегодня сложно сказать, будем ли мы его продлевать. «Итера» планирует заместить объемы, получаемые от «НОВАТЭКа», газом Берегового месторождения. Однако если нам удастся расширить рынок сбыта и «НОВАТЭК» будет выгодно поставлять нам газ, контракт можно пролонгировать. В последнее время мы очень активно сотрудничаем с «Межрегионгазом» в плане сбыта газа через электронную торговую площадку. Думаю, что в дальнейшем это направление бизнеса будет набирать обороты. В этом заинтересованы и «Газпром», и «Итера».

– **В последнее время «Итера» активно выходит за рубеж. Расскажите, пожалуйста, об этих проектах.**

– Совместно с индийской корпорацией Sun Group мы создали компанию «Сантера», которая реализует проекты за рубежом. Она получила семь блоков в Индии, два в Нигерии, занимается геологоразведкой в Мьянме. Мы приглашаем «Газпром» присоединиться к нашей работе, и уже состоялось несколько совместных командировок специалистов «Газпрома» и «Сантеры» в Нигерию, Экваториальную Гвинею и Камерун. В

Нигерии мы добываем нефть. Кроме того, «Итера» получила право построить регазификационный терминал в Канаде. Мы предлагаем «Газпрому» поучаствовать и в этом проекте.

Выход за рубеж

– Подразделение «Итеры» ежегодно добывает около 1 млрд. куб. м газа в американском штате Техас, кроме того, мы извлекаем угольный метан из месторождений в Иллинойсе. Это топ-

Возможно, удастся договориться с «Газпромом» об обмене Братского месторождения на другое, которое расположено ближе к Свердловской области – ключевому рынку сбыта «Итеры»

ливо мы поставляем на электростанции, а затем продаем полученную электроэнергию.

– **«Газпром» планирует добывать угольный метан в Кемеровской области. А вы не думаете заняться тем же?**

– В нынешних условиях добывать метан из угольных пластов в России невыгодно. На наших американских участках себестоимость 1 тысячи куб. м угольного метана составляет 100–120 долларов, а в целом в США цена газа колеблется от 300 до 500 долларов. Поэтому экономика проекта хорошая. В России же газ стоит в несколько раз дешевле. Чтобы этот бизнес стал выгодным, необходимо повысить внутреннюю цену на голубое топливо. Кроме того, государство должно предоставить налоговые льготы добывающим компани-

ям. В настоящее время «Итера» планирует заняться добычей угольного метана на Украине, где потребители уже платят за газ более 100 долларов, а в ближайшее время этот показатель еще возрастет.

Биотопливо и энергетика

– Если вернуться к нашему американскому бизнесу, то следует упомянуть проект строительства завода по производству биоэтанола из кукурузы. После ввода этого предприятия в эксплуатацию мы начнем поставлять экологически чистое моторное топливо на АЗС Getty, принадлежащие «ЛУКОЙЛу», и других компаний, расположенных в США. Рентабельность такого рода проектов обеспечивается политикой американского правительства, которое освободило их от налогов. США стремятся снизить свою зависимость от импорта нефти и улучшить экологическую ситуацию, поэтому биотопливо становится все более популярным.

– **А электроэнергетикой заниматься не планируете?**

– В «Итере» недавно произошла реструктуризация бизнеса. В результате он был поделен между пятью компаниями. Основным направлением остается добыча и сбыт природного газа, чем активно занимается НГК «Итера». «Итера-Инвест-Строй» работает в сфере строительства. За два года стоимость активов этого подразделения достигла 3 млрд. долларов. Кстати, сегодня мы ведем переговоры с «Газпромбанком» об организации публичного размещения акций этих двух компаний.

Электроэнергетикой занимается «Энеко». Ей уже принадлежат небольшие электростанции в Свердловской об-

ласти совокупной мощностью 470 МВт. В дальнейшем планируем наращивать свои генерирующие активы. Совместно с областным управлением мы создали «Свердловскую энергогазовую компанию», которая занимается торговлей электроэнергией, покупая ее на оптовом рынке. Необходимо сказать и о нашем проекте в Нижнем Тагиле, где «Итера» строит завод по производству метанола.

– **Ваша компания активно занимается сбытом туркменского газа. Как вам видятся перспективы газовых поставок из этой страны?**

– «Итера» и сегодня активно работает в Туркменистане: строим участки газопроводов, дожимные компрессорные станции. В центральных Каракумах будем обустройства газовые месторождения, как говорится, под ключ. Туркменские специалисты побывали на промыслах «Пургаза» и «Сибнефтегаза» и теперь хотят, чтобы мы сделали им такие же.

Каспийские перспективы

– Кроме того, мы через компанию «ЗарИт», акционерами которой являются также «Зарубежнефть» и «Роснефть», занимаемся геологоразведкой на шельфе Каспийского моря. Впрочем, пока не можем начать здесь добычу, так как блоки находятся на спорной территории между Туркменистаном и Ираном. Как только эти страны урегулируют вопрос о каспийском шельфе, мы подпишем соглашение о разделе



продукции и начнем производить газ и жидкие углеводороды. Голубое топливо этих блоков должно наполнить газопровод Туркменистан – Казахстан – Россия, который планируется построить вдоль берега Каспийского моря. На суше же нет достаточной ресурсной базы для загрузки этой магистрали.

– **Как вам видится дальнейшее взаимодействие с «Газпромом»?**

– Нам бы хотелось сотрудничать с «Газпромом» на всех направлениях, как

в России, так и за ее пределами. Думаю, что небольшие компании, благодаря своей мобильности, могут помочь крупнейшей корпорации страны развиваться еще более успешно. Меня очень радует тот факт, что Правительство РФ осознало, что нельзя продавать газ по заниженной цене. Ведь это один из самых экологически чистых видов топли-

Уже состоялись несколько совместных командировок специалистов «Газпрома» и «Сантеры» в Нигерию, Экваториальную Гвинею и Камерун

ва. Сегодня промышленники и электроэнергетики не думают об экономии газа и работают на устаревшем оборудовании. В связи с ростом цен на голубое топливо начнет повышаться эффективность российских предприятий, нормализуется топливный баланс.

Благодаря работе «Итеры» по газификации Свердловской области потребление газа за восемь лет здесь увеличилось с 13 до 20 млрд. куб. м в год. Однако нам удалось сохранить баланс с другими источниками топлива. Если в среднем по России 64% электроэнергии производится из природного газа, то в Свердловской области – только 38%.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото Александра Жолуденко



РОСТ НА ВНЕШНИХ ФАКТОРАХ

Котировки акций «Газпрома» в октябре определялись динамикой западных фондовых рынков и цен на углеводороды

Курсовая стоимость акций «Газпрома» в октябре выросла на 11,6% – с 274,5 до 306,4 рубля. Цены АДР в Лондоне (в расчете на акцию) поднялись на 12,9% – с 11,025 до 12,45 доллара. Динамика стоимости газпромовских бумаг за этот месяц заметно обогнала рост индекса РТС, составивший 7,3%.

Наибольшее влияние на котировки акций «Газпрома» в середине осени оказали два основных фактора: изменение западных фондовых индексов и цен на нефть. В то время как конъюнктура зарубежных фондовых рынков в октябре была достаточно неопределенной, рост цен на нефть продолжался на протяжении практически всего месяца и служил мощной поддержкой бумаг компании. Достаточно сказать, что по итогам октября стоимость нефти в Лондоне поднялась на 14,5% – с 79,17 до 90,63 доллара за баррель.

Рост котировок ценных бумаг «Газпрома» начался уже в первые дни месяца и продлился вплоть до 11 октября, когда они вышли на уровень 296,4 рубля за акцию. В этот период отмечалось заметное улучшение конъюнктуры на западных рынках, связанное с ожиданиями дальнейшего снижения базовой процентной ставки ФРС США. К 9 октября индекс Доу-Джонса достиг исторического рекорда в 14165 пунктов. Цены на нефть удерживались на высоком уровне

не в районе 80 долларов за баррель, с некоторой тенденцией к росту из-за повышения прогнозов спроса на углеводороды и падения курса доллара к мировым валютам. Благоприятное влияние на цену акций газовой корпорации также оказала публикация отчетности по IAS за первый квартал нынешнего года. EBITDA и, в особенности, чистая прибыль «Газпрома» оказались лучше прогнозов аналитиков.

После 11 октября цена бумаг корпорации начала снижаться, достигнув 24-го отметки 284,1 рубля за акцию. Дело в том, что в этот период были опубликованы негативные финансовые отчеты американских компаний, в первую очередь финансовых, а также разочаровывающие статистические данные по рынкам труда и недвижимости США, усилившие опасения относительно того, что кризис на ипотечном рынке отнюдь не завершен, а его влияние на темпы роста экономики может быть более значительным, чем ожидалось. Индекс Доу-Джонса к 23 октября уменьшился до 13676 пунктов.

Снижение ценовых показателей акций «Газпрома» на фоне этих новостей, вероятно, было бы более существенным, если бы не продолжающийся рост цен на нефть. К 24 октября баррель черного золота стоил уже 84 доллара. В этот период парламент Турции одобрил план нападения на курдских повстанцев в

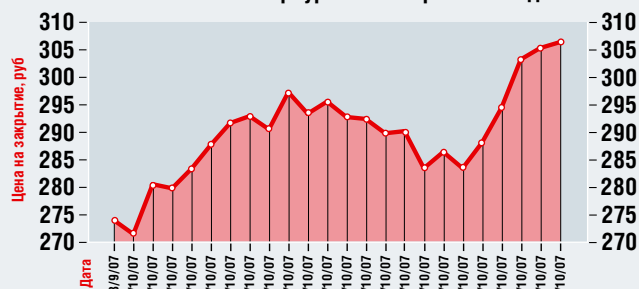
Ираке, что, наряду с продолжающимся ослаблением доллара, существенно усилило спрос на углеводородное сырье.

Ближе к концу месяца увеличение цен на нефть переросло в мощное ралли. К старым драйверам добавилось также введение США новых санкций против Ирана, и все это – на фоне сообщений, что ОПЕК не планирует увеличивать добычу. К 31 октября цена нефти подскочила до 90,6 доллара за баррель. Благодаря выходу более позитивных, чем ожидалось, отчетов компаний немного улучшилась и конъюнктура на западных фондовых рынках. К 30 октября индекс Доу-Джонса достиг уровня в 13792 пункта. Как результат – с 24 октября и до конца месяца стоимость бумаг «Газпрома» быстро росла, достигнув 306,4 рубля за акцию.

Факторы, оказавшие наибольшее влияние на котировки акций «Газпрома» в октябре, вероятно, продолжат действовать и в дальнейшем. Кроме того, существенное значение будут иметь такие специфические для бумаг компании моменты, как выполнение решения Правительства по темпам роста внутренних цен на газ и возможное изменение налоговой нагрузки на газодобывающие предприятия.

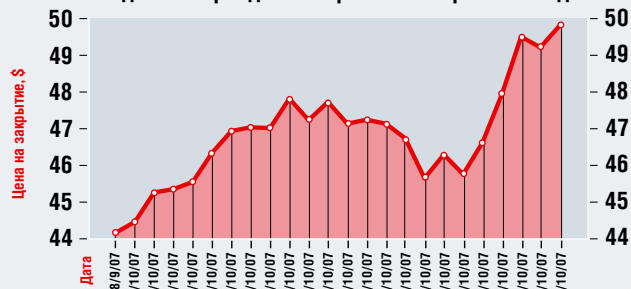
Александр Михайлов,
руководитель группы анализа
фондового рынка ОАО «Банк ВТБ»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в октябре 2007 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в октябре 2007 года



Источник: LSE



AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

www.aeg-haustechnik.ru

Газовые котлы и газовые колонки из Германии

Газовые колонки серии GWN



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным розжигом
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Гарантия 2 года

Газовые котлы серии GTK Comfort



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Минимальное давление газа 3,5 мбар
- Многоуровневая система безопасности
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия 1 год

Реклама. Товар сертифицирован

Специальные программы для профессиональных компаний

 **РУСКЛИМАТ**



Москва, ул. Нарвская, 21, www.rusklimat.ru, тел.: (495) 777-19-47

Региональные представительства

Астрахань: (8512) 54-15-56, Барнаул: (3852) 366-399, Волгоград: (8442) 95-53-45,
Тольятти: (8482) 20-24-20, Калуга: (4842) 565-535, Новосибирск: (383) 230-03-03,
Омск: (3812) 46-77-77, Ростов-на-Дону: (863) 269-86-98, С-Петербург: (812) 350-14-14,
Саратов: (8452) 277-622, Тюмень: (3452) 46-44-44, Уфа: (347) 274-50-00



Спутниковой связи «Газпрома» уже 15 лет

КОСМИЧЕСКИЙ

АКТИВ

Превратившись в глобальную энергетическую компанию, «Газпром» движется вперед поистине космическими темпами. Кстати, о космосе. Газовая корпорация обладает весьма ценным активом: ОАО «Газком», которое является спутниковым оператором национального уровня и хорошо известно за рубежом. «Газком» всегда оказывает телекоммуникационную поддержку своему главному акционеру в продвижении на новые рынки. Кроме того, компания вполне успешна с коммерческой точки зрения. Поэтому «Газпром» относится к ней не только как к провайдеру телекоммуникационных решений и услуг для своих технологических нужд, но и как к объекту долгосрочных вложений, приносящему неплохую прибыль.

Расширяем горизонты

История «Газкома» началась 2 ноября 1992 года. Пять газпромовских предприятий – «Надымгазпром», «Тюмен-трансгаз», «Уренгойгазпром», «Тюменбурггаз», «Ямбурггаздобыча» и ведущее российское космическое предприятие НПО «Энергия» учредили акционерное общество. Чуть позже к ним присоединился «Газпромбанк». Так возникла компания, которая объединила интересы газовой и космической отраслей, а в практике «Газпрома» появилось новое понятие – спутниковая связь. Произошло это отнюдь не случайно, ведь быстро и относительно недорого соединить многочисленные и удаленные друг от друга объекты Группы, многие из которых находятся в труднодоступных регионах с суровым климатом, возможно только через космос. Спутниковые же каналы, как известно, не зависят ни от расстояний, ни от развития наземной инфраструктуры.

Тогда, в первой половине 1990-х, очень остро стояла проблема связи на северных газовых месторождениях. Работая в тяжелейших условиях, люди

даже не имели возможности позвонить родным и близким. Отражалась такая ситуация и на самом производственном процессе. Сеть космической связи, развернутая «Газкомом» в 1993–1995 годах на базе спутников «Горизонт», выполняла свою миссию: с коммуникациями «на северах» стало гораздо лучше.

Строим сами

Однако первый опыт работы на устаревших и маломощных спутниках подтвердил опасения «Газкома» по поводу качества и надежности телекоммуникаций, основанных на отсталой технологии. Использование таких аппаратов грозило полной дискредитацией космической связи. Государство же в то время было способно в лучшем случае тиражировать разработки 1970-х годов.

И вот, в 1995 году «Газпром» решает создать собственные современные спутники связи. «Газком» и «Энергия» с энтузиазмом берутся за это дело. Два спутника «Ямал-100», которые спустя три года были изготовлены «Энергией», стали откровением для российского

космического и телекоммуникационно-го сообщества, которое в то время уже практически не верило в возможность подобного технологического прорыва. Кстати, понимание того, что спутники удалось, помогло чиновникам осознать потенциал российской космической промышленности и отказаться от идеи закупки иностранных летательных аппаратов для национальной орбитальной группировки. С тех самых пор «Газпром» известен, в том числе, и как компания, инвестирующая в наукоемкие и высокотехнологичные отрасли промышленности.

Запуск пары спутников «Ямал-100» был произведен 6 сентября 1999 года с космодрома Байконур. Мощная ракета «Протон» вывела их на геостационарную орбиту, но, к несчастью, один из них после отделения от разгонного блока потерпел аварию. Что ж, освоение космоса не всегда проходит гладко. Пережив эту потерю, «Газком» приступил к своей новой миссии – спутникового оператора.

Дедушка российского цифрового ТВ

Второй спутник «Ямал-100» успешно прошел испытания на орбите и начал работу. Газпромские коммуникационные сети были сразу же переведены на него, в результате чего их пропускная способность существенно увеличилась, а качество связи – улучшилось.

Во второй половине 1990-х годов компания вплотную занялась и телеви-

дением. Первый в нашей стране передающий центр цифрового спутникового ТВ был построен именно «Газкомом».

А «Ямал-100» тем временем становился все более заметным явлением на отечественном рынке телекоммуникаций. Неизбалованные хорошей спутниковой связью российские клиенты робко «пробовали» ресурс этого спутника и приятно удивлялись его качеству. У «Газкома» появились первые контракты, затем их количество стало быстро расти.

Емкость на борту

Летом 2000 года началась реализация следующего космического проекта «Газкома», который предусматривал создание двух спутников «Ямал-200». В компании, к тому времени уже имевшей опыт работы на рынке, понимали: новые аппараты должны иметь на борту гораздо больше связной емкости (транспондеров) и быть максимально продаваемыми. Того же требовал и «Газпром», поставивший во главу угла задачу повышения экономической эффективности своей деятельности. Это же диктовала и организационно-финансовая схема проекта: впервые в практике российской космической отрасли «Ямалы» строились на принципах проектного финансирования. «Газпром» и «Газком» выделили часть средств, получаемых от деятельности «Ямал-100», а «Газпромбанк» и «Внешторгбанк» предоставили долгосрочные кредиты под данный бизнес-план.

Задача обеспечения коммерческой привлекательности и высокой экономической эффективности аппаратов «Ямал-200» была решена за счет увеличения их мощности в полтора раза по сравнению с предшественниками и, соответственно, установки на борт полезных нагрузок со значительно большей пропускной способностью. Успешный запуск двух новых спутников состоялся 24 ноября 2003 года.

Стратегическая позиция

Один из них, «Ямал-201», занявший позицию 90 градусов восточной долготы (ту же, где продолжает работать и «Ямал-100»), расширил возможности «Газкома» на российском рынке. Впервые примененная в отечественной практике установка двух спутников в одной точке (так называемая коллокация) обеспечила полноценное орбитальное резервирование и повысила надежность сервиса компании. Кстати, эта позиция является стратегической для «Газкома» – именно отсюда, с 90

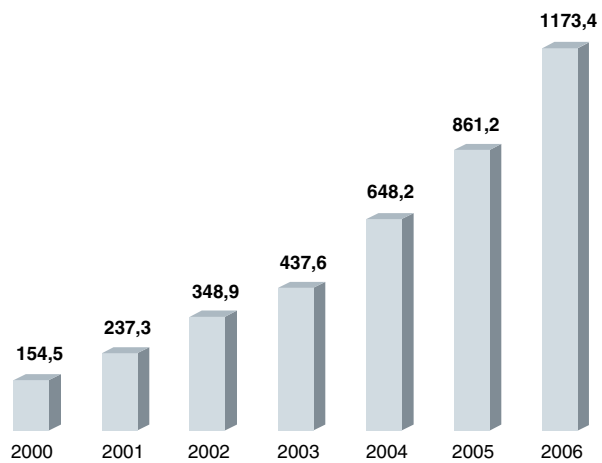
ОАО «Газком» является одним из двух российских спутниковых операторов (помимо ФГУП «Космическая связь»), которому принадлежит 20% ресурса на отечественном рынке. Сегодня спутниковая связь стала неотъемлемой частью корпоративной сети «Газпрома»: ее используют более 30 «дочек». Спутники «Ямал» – самые «телевизионные» в России, ведь именно через них транслируется свыше 80 центральных, региональных и зарубежных телеканалов.

«Газком» успешно развивается: по сравнению с 2005 годом его доходы в 2006-м увеличились на 39%, при этом 25% поступает из-за рубежа. География иностранных клиентов весьма обширна: Германия, Франция, Великобритания, Нидерланды, США, Польша, Венгрия, Турция, Израиль, ОАЭ, Индия, Шри-Ланка, Гонконг, Сингапур и др.

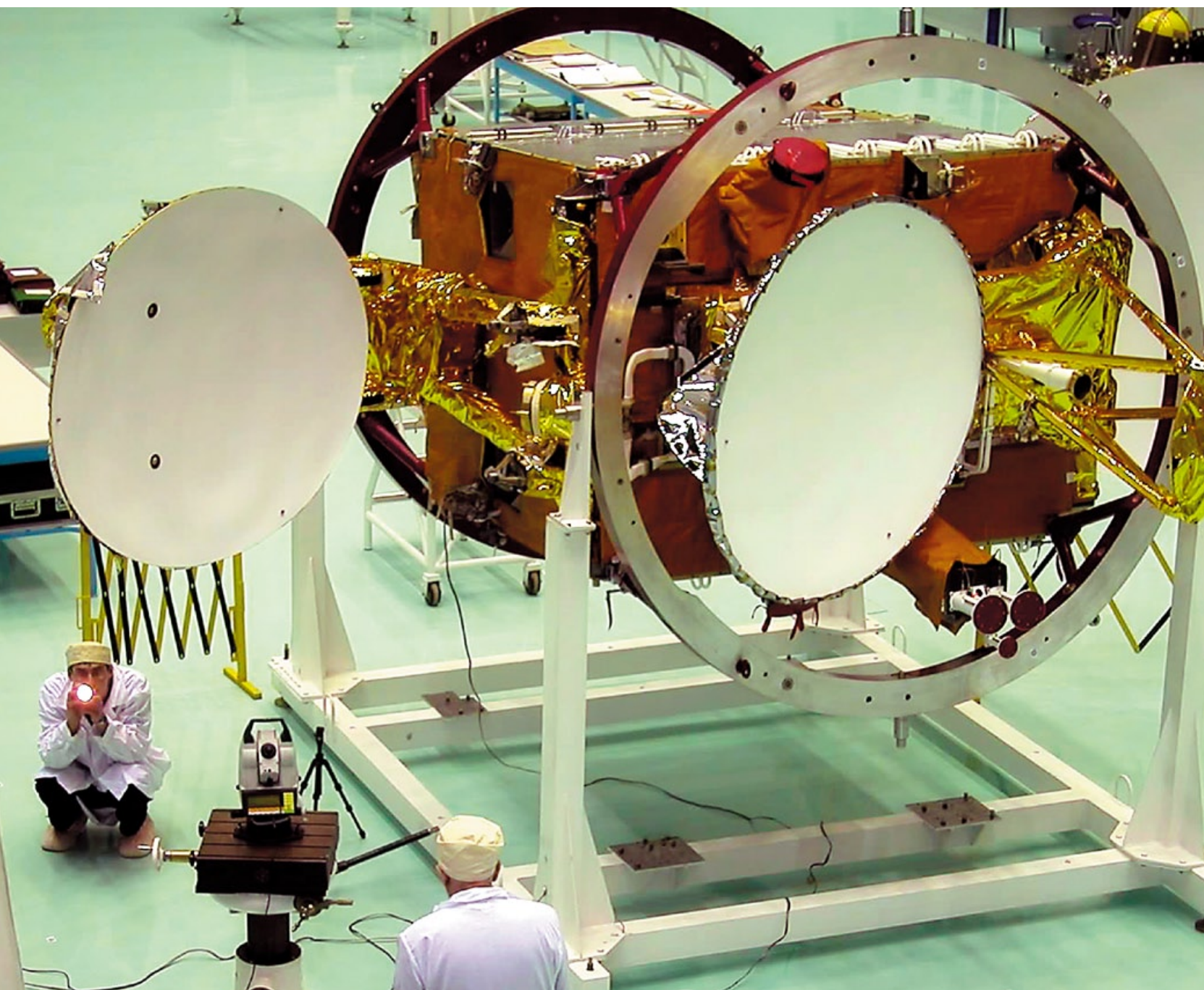
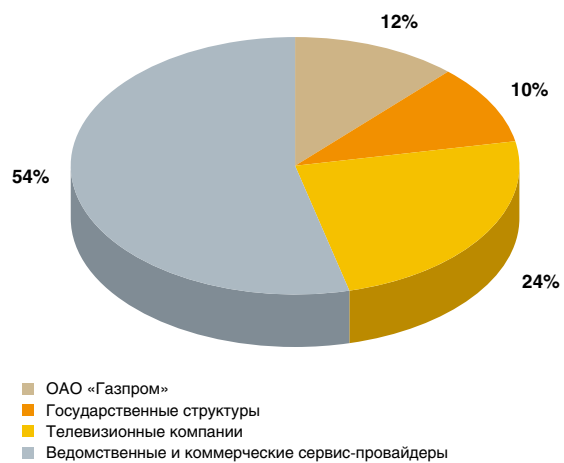


Фото: ИТАР-ТАСС

Рост доходов операторской деятельности «Газкома», (млн. руб.)



Структура клиентской базы «Газкома»



градусов восточной долготы, обслуживается почти вся территория России и 98% ее населения.

Второй спутник «Ямал-202» был установлен в орбитальную позицию 49 градусов восточной долготы. Он имеет огромную зону обслуживания, простирающуюся от Западной Европы (через Северную Африку и Ближний Восток) до Юго-Восточной Азии, где, как известно, проживают свыше трех миллиардов человек. «Газком» намеревался с помощью этого аппарата выйти на международный рынок. Расчет оказался верен: сегодня компания является одним из 30 мировых спутниковых операторов.

На все руки

Запуск спутников «Ямал-200» увеличил емкость орбитальной группировки «Газкома» более чем в семь раз. На базе мощной наземной инфраструктуры (телепорты, телевизионный центр, шлюз-интернет в Москве и Московской области, сети связи в регионах), которую компания создавала все эти годы, осуществляется «переработка» 20% этого, говоря языком газовиков, «сырья» в разнообразные телекоммуникационные услуги: трансляция ТВ, передача данных, доступ в интернет. Таким образом «Газком» получает дополнительную прибыль.

За последние годы компания реализовала несколько значимых проектов в интересах «Газпрома». Так, была создана система видеоконференцсвязи, которая объединила центральный офис «Газпрома» и 40 дочерних предприятий. У «Бургаза» появилась специальная сеть, включающая в себя стационарные и передвижные станции, которые предназначены для передачи данных о процессе бурения в реальном времени. Заработало репортажное телевидение

Минувшим летом «Газком» начал распространять через спутник «Ямал-201» телеканал «Футбол» — новый телевизионный проект, ориентированный на российский рынок платного телевидения. Он задуман как первый в стране кабельный канал, полностью посвященный футболу и способный удовлетворить интерес огромного количества любителей этой игры. В основу программной политики телеканала легли матчи английской премьер-лиги и других европейских чемпионатов, обзоры игр, лучшие голы, свежие новости, история футбола и фильмы о нем.



Дмитрий Севастьянов,
генеральный директор ОАО «Газком»

с мест событий, актуальных для «Газпрома»: технология, на которой построена эта система, позволяет, кроме всего прочего, создавать на ее основе разнообразные телекоммуникационные сети с малогабаритными, недорогими абонентскими терминалами.

Доходы — на пятерку

Не так давно «Газком» заявил, что его действующая спутниковая группировка полностью загружена. Это, с одной стороны, показатель значительного успеха, а с другой — повод задуматься о дальнейшем развитии. Очередной шаг в этом направлении компания сделала в прошлом году, приступив к созданию двух спутников «Ямал-300», которые еще больше расширят ее возможности на российском и международном рынках.

Сегодня «Газком» имеет права на пять орбитальных позиций на геостационарной орбите. Этот ресурс крайне важен для каждого спутникового оператора, нацеленного на успешный бизнес. Так вот, «Газком» намерен до 2015 года заполнить эти точки спутниками связи (что, кстати, предусмотрено в Федеральной космической программе России) и тем самым увеличить свои доходы в пять раз.

Однако, как уже было сказано, интересы «Газкома» не ограничиваются только спутниковой связью. Например, специалисты компании прекрасно понимают потребности газовой отрасли в объективной информации о состоянии инфраструктуры, а это — задача для авиационных и космических средств дистанционного зондирования Земли. Вот почему сейчас «Газком» активно

участвует в апробации авиационных средств на основе беспилотных летательных аппаратов. Кроме того, предприятие предложило создать космическую систему дистанционного зондирования Земли «Смотр». ОАО «Газком» разработало ее технико-экономическое обоснование и представило документ на экспертизу своему главному акционеру.

История становления и развития «Газкома», достигнутые им результаты могут служить примером умелого управления «Газпромом» своими высокотехнологичными активами. Накопленный опыт, развитая инфраструктура, сильная команда, работающая как одно целое, — все это позволяет «космической» компании с оптимизмом смотреть в будущее.

Наталья Гулейкова

Фото Алексея Титова



ДЕШЕВО И КАЧЕСТВЕННО

В «Газпроме» введены новые оптовые тарифы на ремонтные работы

Комплекс полноценности

Особое внимание уделяется проходящей реструктуризации предприятия. Как отметил генеральный директор ДАО «Центрэнергогаз» **Дмитрий Доев**, дальнейшие преобразования направлены на сокращение издержек и оптимизацию производственно-экономической структуры в условиях рынка. Большую роль здесь играет формирование региональных компаний. С 1 июля заработали два новых филиала – в Санкт-Петербурге и Астрахани. В ближайшее время появится еще и северокавказский филиал, что позволит расширить технологические возможности ремонтов газоперекачивающих агрегатов (ГПА) в этом регионе. Продолжается создание совместного предприятия на базе «Тюментрансгаза», а также изучаются предпосылки объединения Саратовского и Волгоградского филиалов.

Кроме того, в этом году в ЦЭГ передан «Электрогаз», специализирующийся на ремонтах в сфере энергетического оборудования. В холдинг вливается и «Газавтоматика», занимающаяся восстановлением и техническим обслуживанием систем контрольно-измерительных приборов и аппаратуры. Словом, постепенно «Центрэнергогаз» становится полноценным сервисным холдингом, оказывающим весь спектр услуг по ремонту, профилактике и модернизации оборудования.

По словам Дмитрия Доева, реструктуризация идет строго по плану, что положительно сказывается на перспективном

В ходе второго этапа реструктуризации «Газпрома» на базе ДАО «Центрэнергогаз» (ЦЭГ) были объединены все ремонтные подразделения корпорации (см. №3, 2007, с. 6–11). Сегодня уже можно констатировать, что этот опыт удался и компания успешно развивается. За 9 месяцев текущего года она выполнила заказов на сумму 12,2 млрд. рублей – это 216 капитальных, 294 средних, 17 аварийных и 1906 регламентированных ремонтов оборудования компрессорных станций (КС). В целом объем работ по сравнению с 2006 годом возрос в 1,5 раза, в том числе в ремонтно-строительном направлении – более чем вдвое. При этом расширяется номенклатура ремонтов и технического обслуживания оборудования КС. Все работы идут строго по графику, а некоторые объекты сдаются с опережением сроков.

развитии компании, ее участия в крупных проектах «Газпрома». Так, ЦЭГ вместе с «ВНИПИгаздобычей» работает в рамках строительства магистрального газопровода Бованенково – Ухта. Компания готова взять на себя профилактику и ремонт основного и вспомогательного технологического оборудования компрессорных станций. Ведутся переговоры между «Газпромом» и Sakhalin Energy о привлечении «Центрэнергогаза» в качестве

но с АО «Интергаз Центральная Азия» прорабатывается возможность выполнения ЦЭГом комплексных ремонтов КС и линейной части магистральных газопроводов газотранспортной системы Республики Казахстан в 2007–2012 годах.

Когда хороша униформа

Кроме того, «Центрэнергогаз» взял на себя решение одной весьма важной проблемы. Напомним, что в 1990-е го-

ды ремонт ГПА и другого оборудования КС в основном выполнялся хозспособом, то есть ремонтными подразделениями, входящими в состав газотран-

Ведутся переговоры между «Газпромом» и Sakhalin Energy о привлечении «Центрэнергогаза» в качестве подрядной организации для технического обслуживания газотурбинных установок завода сжиженного природного газа в рамках проекта «Сахалин-2»

подрядной организации для технического обслуживания газотурбинных установок завода сжиженного природного газа в рамках проекта «Сахалин-2». Совмест-

спортных и газодобывающих «дочек» «Газпрома», каждая из которых разрабатывала свои организационно-руководящие и нормативно-технические доку-

менты (положения, регламенты и нормы). Все это приводило к отсутствию единого подхода к этим процессам. В результате одна и та же операция выполнялась разными способами, которые весьма различались и по цене.

После объединения на базе ЦЭГа всех ремонтных подразделений Группы «Газпром» ситуация стала меняться. «Парк ГПА к 2005 году потребовал не только сервисного обслуживания и ремонта оборудования, но и замены значительной части старых агрегатов, которые выработали назначенный моторесурс, — поясняет заместитель главного инженера, начальник инженерно-технического управления ДОО «Центрэнергогаз» **Евгений Канащенко**. — Сама структура парка изменилась за счет введения в эксплуатацию новых типов и модификаций ГПА, особенно с авиационным и судовым приводом. Возникла необходимость создать новую и обновить существующую нормативно-техническую документацию, определить единую форму для всех газотранспортных и газодобывающих обществ».

Так появились два утвержденных «Газпромом» нормативных документа: «Газоперекачивающие агрегаты. Временный порядок проведения ремонтов» и «Газоперекачивающие агрегаты. Нормативы трудоемкости по видам ремонта на основные ГПА». Первый документ разработан ЦЭГом совместно с «Электрогазом», «Газавтоматикой» и «Газпромавтоматикой», второй — с помощью коллег с нормативно-исследовательской станции «Газпрома».

Стремление к адекватности

Следующим шагом в этом направлении стал новый прейскурант оптовых цен на капитальный ремонт, диагностику и сервисное обслуживание оборудования и сооружений на объектах ОАО «Газпром», разработанный «НИИГазэкономикой» совместно с «Центрэнергогазом» и утвержденный в декабре 2006 года. Помимо единых требований к организации и проведению ремонтных работ, упомянутые документы устанавливают отраслевые нормативы трудоемкости на типовые ремонты основных видов ГПА и КС, а кроме того, формируют общий подход к определению стоимости ремонтных работ.

Анализ ожидаемого выполнения производственной программы за 2007 год по сравнению с 2006-м показывает, что все это приведет к общему снижению количества регламентированного ремонта на 6,63%, а средняя стоимость одного типового ремонта уменьшится на 6%. При этом затраты и качество останутся прежними.

«Центрэнергогаз» намерен распространить такую практику и на другие виды оборудования КС. В 2007–2008 годах

Совместно с АО «Интергаз Центральная Азия» прорабатывается возможность выполнения ЦЭГом комплексных ремонтов КС и линейной части магистральных газопроводов газотранспортной системы Республики Казахстан в 2007–2012 годах

с участием «Электрогаза» и «Газавтоматики» планируется создать нормативы трудоемкости ремонта электротехнического оборудования, контрольно-измерительных приборов и аппаратуры, а также систем автоматического управления ГПА.

Введение новых оптовых тарифов и дальнейшая разработка нормативных документов позволят сделать систему планирования и обоснования затрат более прозрачной и адекватной, а следовательно, обеспечить более рациональное использование средств без снижения качества ремонтных работ. А это, в свою очередь, повысит надежность эксплуатации основного оборудования Единой системы газоснабжения.

Наталья Гулейкова



СОХРАНИМ МЕРЗЛОТУ

**«Газпром» будет
строить на Ямале
по-новому**

Полуостров Ямал продолжает ставить перед учеными задачи, которые требуют нестандартных технологических решений, поскольку осваивать эти территории старыми способами невозможно. Одна из основных проблем, с которой уже сегодня пришлось столкнуться строителям, – многолетняя мерзлота. О том, какими средствами с ней можно справиться, знают в Управлении технологического контроля и экологии ООО «Надымгазпром».

Уходим в подполье

Более чем 30-летний опыт работы на месторождениях севера Западной Сибири показал, что строительство и эксплуатация газовых промыслов в условиях многолетней мерзлоты сопряжены с массой сложностей. Так, фундаменты и основания многих сооружений со временем снижают или полностью теряют свою несущую способность, что приводит к серьезным деформациям. Например, на Медвежьем эта проблема уже затронула около 20% установок комплексной подготовки газа и дожимных компрессорных станций, причем деформации 12% фундаментов превышают предельно допустимые величины. Такая же картина и на уренгойских и ямбургских промыслах.

Результаты обследований убеждают в том, что значительная часть устьевых трубопроводных обвязок газовых скважин на Юбилейном и Ямсовейском месторождениях также имеют существенные отклонения от проектных показателей. Происходит это в основном из-за того, что «поведение» почвы в результате так называемого растепления не всегда можно спрогнозировать и учесть при проектировании. К тому же у этих фундаментов очень высокая металлоемкость, и поэтому именно на них приходится значительная доля капитальных вложений. Но, как показывает практика, эти затраты часто неэффективны.

Привычные технологии сооружения оснований и фундаментов, разработанные еще в 70–80-х годах прошлого столетия, морально устарели и в большинстве случаев не отвечают требованиям по надежности. Данные технологии пре-

дусматривают использование свай из металлических гладких труб, которые погружаются в грунт так называемым «мокрым» способом. А это, надо заметить, в условиях полярного климата выполнить чрезвычайно трудно. В результате сроки строительства затягиваются, поскольку сваи «вмораживаются» долго (до наступления момента передачи полезной нагрузки проходит не одна неделя). Традиционным техническим решением, обеспечивающим сохранение мерзлого состояния грунтов оснований зданий и поддерживающим проектный температурный режим, являются вентилируемые подполья. Однако и они, несмотря на простоту и надежность, имеют существенные недостатки: рост металлоемкости и стоимости «нулевых» циклов (до 80% от общей сметы объекта), а также ограничения, касающиеся размеров промышленных зданий и, как следствие, увеличение площади застройки.

Полы с охлаждением

Как только началось освоение ямалских месторождений, отличающихся беспрецедентными по сложности геокриологическими условиями и отсутствием развитой транспортной инфраструктуры, службы инвестора и проектные организации, задействованные в обустройстве, столкнулись с необходимостью разработки новых технологий. Прежде всего, надо было снизить металлоемкость и стоимость «нулевых» циклов, сократить объемы свайных работ, повысить технологичность, скорость строительства и надежность фундаментов, а также сохранить естественное (многолетнемерзлое) состояние

грунтов в основаниях объектов на весь период эксплуатации.

Новым словом в технологии строительства в условиях арктического климата стало применение горизонтальных, вертикальных и совмещенных горизонтально-вертикальных систем температурной стабилизации оснований. Они позволяют возводить здания и инженерные сооружения без вентилируемых подполий, с полами по грунту, который остается в естественном мерзлом состоянии. Поскольку длина трубы-испарителя, обеспечивающей эффективную работу парожидкостной системы охлаждения, может достигать 500 м, размеры построек практически не ограничены. Это дает возможность компактно располагать их в пределах площадки, экономя место и сокращая объемы насыпей. При этом значительно (до 70%) сокращается количество свай, а стало быть, снижается и металлоемкость фундамента.

Сегодня уже накоплен обширный опыт применения парожидкостных охлаждающих установок на севере Западной Сибири, в Якутии и Хабаровском крае. Сооружено около 500 крупных систем с конденсаторными блоками. Так, в 2003 году на Самбургском месторождении («АРКТИКГАЗ») по новой технологии были построены УКПГ, вахтовый жилой комплекс и опорная база промысла. Экономия металлоемкости фундаментов составила 55%, стоимость «нулевых» циклов уменьшилась на 30%, а сроки возведения объектов сократились почти в полтора раза. Кроме того, для обогрева укрупненных зданий требуется гораздо меньше энергии, так как их теплопотери существенно снижаются.



Чудо-сваи

Гладкие металлические трубы, традиционно применяемые на севере Западной Сибири в качестве фундаментов газопромысловых сооружений, как уже было сказано, имеют ряд недостатков. По мнению специалистов управления технологического контроля и экологии ООО «Надымгазпром», альтернативой для ряда объектов здесь могут служить анкерные винтовые сваи, обеспечивающие механическую устойчивость сооружений при относительно небольшой глубине погружения. Они широко используются в моторостроении и при закреплении опор линий электропередач, а вот в газовой промышленности такой опыт пока отсутствует.

Между тем преимущества этих свай очевидны: их несущая способность в среднем в 2–3 раза выше, поэтому фундаменты, построенные в сложных грунтовых условиях, становятся более прочными и долговечными. Кроме того, при «ввинчивании» таких свай обходятся без «мокрых» процессов, а передача нагрузки происходит сразу же после завершения работ (тогда как гладкие трубы долго «вмораживаются»).

С 1995 по 2006 год «Конструкторское бюро транспортного машиностроения» (Омск) и завод «Стройдормаш» (Алапавск Свердловской области) разработали два вида установок для погружения анкерных свай в многолетнемерзлые грунты. Это позволило рекомендовать их к опытно-промышленному использованию на месторождениях Ямала.

Борьба с воронками

Газовикам хорошо известно, что в условиях многолетней мерзлоты строить и эксплуатировать добывающие скважины чрезвычайно сложно. Дело в том, что из-за оттаивания льдистых грунтов в приустьевой зоне нередко возникают воронки, в отдельных случаях радиусом до 25 м. Это чревато проблемами, которые не просто затрудняют эксплуатацию, но и способны привести к аварии. Возникает вопрос, каким образом

сохранить породы вокруг стволов в многолетнемерзлом состоянии и добиться оптимального температурного режима, обеспечивающего необходимую несущую способность грунтов в зоне заложения фундаментов.

Ответ был найден в процессе длительной совместной работы специалистов «Газпрома», «Надымгазпрома», «ВНИИ-

сократить тепловой поток от скважины к многолетней мерзлоте и закачать атмосферный холод на глубину 30–50 м.

Более года длился эксперимент на одном из кустов Бованенковского месторождения, в ходе которого было установлено, что вокруг устья скважины можно сохранить породы в мерзлом состоянии даже при достаточно высо-

Привычные технологии сооружения оснований и фундаментов, разработанные еще в 70–80-х годах прошлого столетия, морально устарели и в большинстве случаев не отвечают требованиям по надежности

ГАЗа» и НПО «Фундаментстройаркос» (Тюмень). Он заключается в использовании в приустьевых зонах скважин теплоизолированных лифтовых труб в комбинации с парожидкостными охлаждающими установками. Эти системы позволяют

ких температурах добываемого флюида (плюс 30 градусов) и обеспечить проектный тепловой режим. Специалисты считают, что данная технология готова к промышленному использованию.

Наталья Гулейкова



**Этот человек
почти четверть века
руководил
головным НИИ
газовой отрасли**

ЭПОХА ГРИЦЕНКО



Первые шаги в науке

Александр Иванович Гриценко благодарен судьбе за то, что его профессиональное становление прошло в среде выдающихся газовиков и нефтяников. Он может долго рассказывать о своих учителях **Иване Стрижове, Фоме Требине, Василии Динкове, Николае Байбакове, Сабите Оруджеве, Бернарде Лапуке**. «С этими людьми, заложившими фундамент газовой отрасли, я познакомился еще в молодости, и общение с ними во многом определило мою жизнь», — с гордостью говорит выпускник Московского нефтяного института им. И.М. Губкина (ныне РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина).

Гриценко учился на восстановленной в 1957 году кафедре разработки газовых и газоконденсатных месторождений, которую возглавлял Фома Требин — личность легендарная: ученый, профессор, директор Всесоюзного нефтегазового научно-исследовательского института «ВНИИ-НЕФТЬ», «ВНИИГАЗа», заслуженный деятель науки и техники РСФСР, главный редактор журнала «Нефтяное хозяйство». А вот о том, что Фома Андреевич был еще и дипломатом, мало кто знает: с 1945 по 1950 годы он являлся Чрезвычайным и Полномочным послом СССР в Венесуэле — одной из ведущих нефтяных держав. Работа в посольстве наложила отпечаток на характер Требина — он и в жизни был весьма находчивым человеком.

Гриценко вспоминает по этому поводу, как в 1963 году после окончания аспирантуры он был распределен во «ВНИИ-ГАЗ» с подачи Фомы Андреевича, который тогда возглавлял этот институт. Представляя Гриценко председателю профкома и секретарю парткома, Требин сказал: «Этот подающий надежды молодой специалист. Насчет него я договорился с министром **Кортуновым** — он согласен. А вы не возражаете?» Конечно же, никто не возражал! «Ну, а по поводу договоренности с Кортуновым Фома Андреевич тогда слукавил», — смеется Александр Иванович.

Другой духовный учитель Гриценко — профессор Иван Стрижов — также преподавал в институте им. И.М. Губкина. Иван Николаевич, будучи высококлассным специалистом, предвидел многие вещи. Например, что газоконденсатные месторождения можно создавать путем фазовых

превращений углеводородных флюидов в пласте, формируя, таким образом, залежи нового типа. Стрижов утверждал, что газовые месторождения могут находиться в гидратном состоянии — для 1946 года это звучало более чем инновационно. «Когда у нас еще не было “большого” газа, эти люди делали такие прогнозы! Так что, все не на пустом месте строилось», — напоминает Александр Иванович.

Власть и ответственность

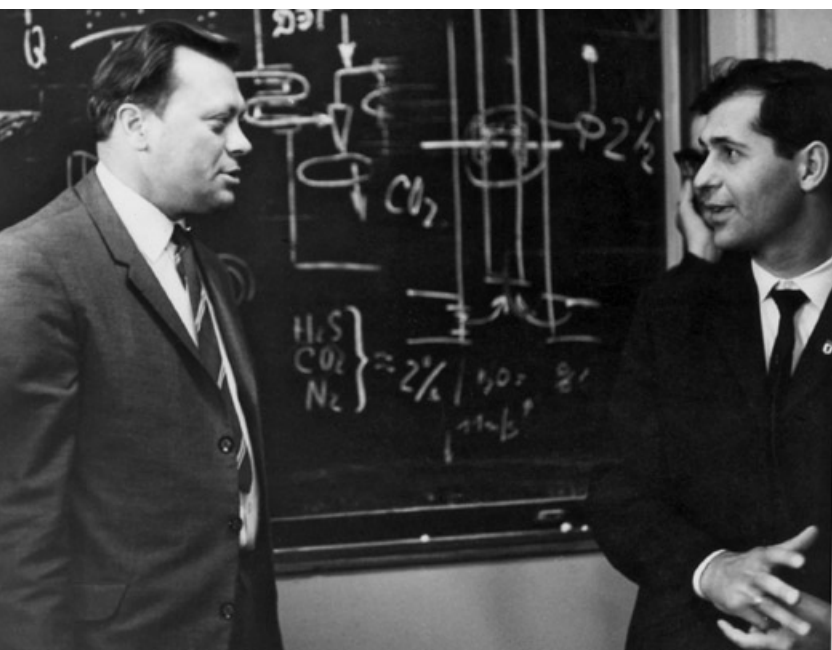
После окончания Губкинского института Александр Гриценко получил распределение в Краснодар, где работал оператором в цехе переработки газопромышленного управления. Начальником его в ту пору был главный инженер газопромышленного Управления объединения «Краснодарнефть» **Василий Динков** (в 1970–1985 годах — министр газовой, а впоследствии — нефтяной промышленности СССР). Вскоре, в 1959 году, приехал в Краснодар и Ф.А. Требин. Динков поручил молодому специалисту сопровождать профессора по газовым месторождениям Кубани. Чувствуя интеллектуальный потенциал недавнего выпускника «керосинки», Фома Андреевич предложил ему поступать в аспирантуру родного института.

Александр Иванович вспоминает, что именно Фома Андреевич представил его своему другу Николаю Байбакову, легендарному наркомун нефтяной промыш-

ленности СССР, на протяжении 22 лет бессменному председателю Госплана СССР. Тогда, в начале 1960-х годов, Николай Константинович был председателем Краснодарского Совнархоза. Вот такие «зубры», как Требин, Динков и Байбаков, не только обучали Александра, но и показывали ему пример настоящих человеческих взаимоотношений. Так, у Байбакова Гриценко перенял манеру держаться чрезвычайно выдержанно. (К слову, наш герой является лауреатом почетной премии им. Н.К. Байбакова). «Николай Константинович никогда голоса не повысил и не повышает, поэтому ему трудно отказать. Ведь человек, которого вежливо просят о чем-то, быстрее проникается проблемой, ему сразу же хочется оказаться сопричастным к этому делу», — говорит Александр Иванович.

А еще он часто цитирует **Уинстона Черчилля**, на которого, кстати сказать, походит и внешне. Особенно любимым им такое высказывание знаменитого британского премьер-министра: «Ответственность — это цена, которую мы платим за власть». Как говорится, ни убавить, ни прибавить.





Наука на службе производства

Наставники Александра Гриценко поступали мудро, доверяя ему и его сверстникам большие проекты. «Не требуя каждодневных отчетов, учителя бросали нас, “не умеющих плавать”, в воду, где мы и должны были учиться», — вспоминает экс-директор «ВНИИГАЗа». Например, будучи аспирантом, Гриценко принимал участие в экспертизе Госплана по нефтяным и газовым проектам. Это была большая школа, которая позволила профессионально общаться со специалистами из различных отраслевых институтов, из Академии наук СССР.

За плечами заслуженного деятеля науки и техники РФ А.И. Гриценко четырнадцать лет научно-педагогической деятельности в Московском институте нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина: вначале (1963) в должности руководителя проблемной научно-исследовательской лаборатории, затем — доцента кафедры разработки газовых и газоконденсатных месторождений, декана нефтепромыслового факультета.

Тридцать лет назад, в сентябре 1977-го, Александр Иванович приступил к обязанностям директора «ВНИИГАЗа». Его девизом стал тезис: «Наука должна помогать производству, а не существовать отдельно, сама по себе». Будучи дальновидным руководителем, Гриценко понимал, что нужно готовить высококвалифицированные кадры, поэтому научные степени необходимо иметь не только ученым, но и производственникам. И при нем на базе «ВНИИГАЗа» писали и успешно защищали диссертации многие руководители предприятий газовой индустрии.

Именно Александр Иванович создал научные основы промысловой подготовки углеводородного сырья, а также обобщал концепцию разработки крупнейших газовых месторождений — Уренгойского, Ямбургского, Медвежьего-1. В 1987 году он был удостоен Государственной премии СССР. А в 1997 году Гриценко получил аналогичную премию, но уже Российской Федерации — за разработку комплекса научно-технических решений,

обеспечивающих надежность добычи природного газа при энергосберегающих технологиях и повышение газо- и конденсатоотдачи недр. «Я очень горжусь этими наградами, поскольку они интегрально оценивают мой вклад в науку, технику и производство», — говорит ветеран.

Идеолог газификации

Еще один предмет гордости Гриценко — два пионерных проекта газоснабжения Орловской и Астраханской областей, которые были разработаны во «ВНИИГАЗе» в конце 1990-х годов. По его инициативе строительство отводов от магистральных газопроводов и использование газа в регионах России стало приоритетным направлением работы института. Сейчас это начинание переросло в национальный проект газификации страны. Александру Ивановичу приятно вспомнить, как на совещании в Орле губернатор области **Егор Строев** поблагодарил тогдашнего Председателя Правления «Газпрома» **Рема Вяхирева** за проделанную работу, а Рем Иванович ответил: «Вы не мне, а Гриценко спасибо скажите — он идеолог газификации!»

Многолетний руководитель «ВНИИГАЗа» отмечает, что институт всегда был нужен отрасли — в отличие от других НИИ его не упразднили в тяжелые 1990-е. Рассуждая о перспективах развития этого авторитетного научного учреждения, Гриценко говорит о том, что сегодня необходимо восстанавливать школы геологов, разработчиков, транспортников, которые были созданы на его базе. И, несомненно, газовой отрасли требуются люди, умеющие выдвигать и отстаивать масштабные идеи. И тут же сам поделился одной из таких идей: разбавлять газ азотом (до 5%) и продавать голубое топливо чуть меньшей калорийности. Это не противоречит ГОСТу (поскольку минимальное ограничение — 7900 килокалорий



на кубометр, а российский газ имеет больше 8000), зато обернется существенной экономией ресурсов и дополнительными доходами.

Передача опыта

У доктора технических наук, члена-корреспондента РАН Александра Гриценко много учеников, в их числе нынешний руководитель «ВНИИГАЗа» **Роман Самсонов** и генеральный директор института «Промгаз» **Александр Карасевич**. Оглядываясь на пройденные годы, профессор отмечает, что в советские времена маститые профессионалы брали себе в помощники юных ребят, чтобы обеспечить преемственность поколений (например, тот же Байбаков был назначен наркомом в 28 лет). Нынче с передачей опыта дела обстоят неважно: молодые специалисты со знанием иностранных языков приходят в ведущие газовые российские компании, и их тут же переманивают зарубежные корпорации. «Надо с большим вниманием относиться к науке и всячески опекать молодых ученых», – убежден Гриценко.

Чтобы переломить негативную тенденцию, Александр Иванович выступил с предложением создать клуб ветеранов: «Многие из них, к сожалению, не востребованы сегодня, а ведь они обладают ценнейшим опытом». Гриценко убежден: общение со старой гвардией пойдет на пользу отрасли.



Энциклопедия газовых знаний

В 2001 году Александр Иванович стал советником Председателя Правления ОАО «Газпром». В этой должности он подготовил концепцию реструктуризации в отрасли научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Сегодня Гриценко трудится советником президента ООО «Стройтрансгаз» – давнего партнера «ВНИИГАЗа».

Он убежден: «Если не оглядываться назад, не увидишь будущего», поэтому все то хорошее, что было в советские времена, нужно, не стесняясь, брать на вооружение сейчас. Возглавляя секцию



добычи газа в бюро Научно-технического совета ОАО «Газпром», Гриценко призывает мыслить стратегически, постоянно приращивать запасы газа, открывать новые месторождения. Также нужно создавать инфраструктуру около перспективных газоносных районов. «Я оптимист по натуре, считаю, что все трудности преодолимы. Россия и в будущем будет лидировать по добыче газа, большие возможности дает еще и шельф, – говорит Александр Иванович. – Но эти масштабные задачи не решить без помощи государства».

Александр Гриценко – почетный работник и ветеран труда газовой промышленности, заслуженный деятель науки и техники РСФСР, лауреат премии им. И.М. Губкина (1975). Ученый удостоен Золотой медали РАН им. Л.С. Лейбензона за серию работ «Научные основы технологических процессов при разработке и эксплуатации газовых и газоконденсатных месторождений». Александр Иванович является членом экспертной комиссии фонда «Глобальная энергия», который присуждает международную энергетическую премию, чей статус сегодня сравним с Нобелевской. В его кабинете на стене висит диплом «Золотое перо газовой промышленности», которым он награжден за сорок книг по газовой тематике и триста научных публикаций.

Но больше всего Александр Иванович гордится тем, что был инициатором создания российской «Газовой энциклопедии». Начиная с 1996 года, над этой книгой трудились сотрудники «ВНИИГАЗа».

«Газовая энциклопедия» по праву стала незаменимой настольной книгой для менеджеров «Газпрома» и других энергетических компаний. Американские коллеги тоже проявили интерес и хотят перевести ее на английский. «Я безмерно рад – не зря прожил жизнь! Только одно печалит: в этом замечательном издании нет биографий выдающихся газовиков, – вздыхает Александр Иванович. – Но это поправимо, можно подготовить второй том, в котором будут собраны все ключевые имена газовой промышленности – от производителей до ученых».

Вера Филиппова

Фото Степана Исаакова
и из семейного архива А.И. Гриценко





1



2

При поддержке «Газпромбанка»
в Доме Пашкова прошла
выставка раритетов Christie's

ДИАЛОГ ШЕДЕВРОВ

Старое здание Российской государственной библиотеки (РГБ), недавно открывшееся после 20-летнего перерыва, гостеприимно распахнуло двери перед посетителями уникальной выставки. Давний партнер «Газпромбанка», международный аукционный дом Christie's, провел в бальном зале Дома Пашкова предаукционный показ 36-ти топ-лотов, общая стоимость которых составляет 300 млн. долларов.

Дом, ставший легендой

Дом Пашкова по праву называют архитектурным символом культуры императорской России. Именно там до революции находился Румянцевский музей, в советское время превратившийся в знаменитую «Ленинку» (ныне РГБ). Основу коллекции заложил граф **Николай Румянцев** (1754–1826). Видный государственный деятель и дипломат (в разное время он занимал посты министра коммерции, министра иностранных дел, канцлера, председателя Госсовета) был еще и меценатом. На личные средства Николая Петровича организована первая русская кругосветная экспедиция **Крузенштерна и Лисянского**, а свои 29 тысяч томов книг, рукописи, карты, нумизматические и этнографические экспонаты, живописные полотна и предметы декоративно-прикладного искусства граф завещал государству. Музей, носящий его

имя, сначала обосновался в прекрасном особняке на Английской набережной в Петербурге. Но из-за плохого содержания фонды ветшали, и от окончательной порчи экспонаты были спасены лишь после того, как в 1861 году их перевели в Москву, в Дом Пашкова.

С этим местом уже в конце XIX века связывалось несколько исторических и литературных легенд. Именно там, к примеру, героиня «Войны и мира» Наташа Ростова танцевала на балу. А о балконе Дома Пашкова рассказывали, что после войны 1812 года отсюда, с одной из самых высоких по тем временам точек Москвы, якобы смотрел на город прусский самодержец **Фридрих Вильгельм**. В знак признательности России за освобождение Европы от Наполеона он преклонил колена и велел сделать это двум своим сыновьям. В честь этого события в металлический парапет балкона вплавляли декоративную корону.

Любопытно, что здание, неоднократно перестраивавшееся и часто менявшее хозяев, сохранило в своем названии имя первого владельца и заказчика строительства – капитан-поручика лейб-гвардии Семеновского полка **Петра Пашкова**, сына денщика **Петра I**. После выхода в отставку Пашков купил лицензию на продажу спиртного и быстро обогатился. Став водочным магнатом, он



захотел иметь соответствующую его новому статусу усадьбу и скупил несколько участков бывшего великокняжеского владения напротив Кремля. Проект дома он заказал архитектору **Василию Баженову**, известному москвичам по загородной резиденции «Царицыно», построенной для **Екатерины II** и отвергнутой ею. Обиженный на императрицу архитектор в отместку устроил парадный вход Дома Пашкова не с Моховой улицы, а со стороны Староваганьковского переулка, из-за чего здание казалось «отвернувшимся» от Кремля. Лишь спустя несколько десятилетий была прорублена дверь с обратной стороны и построена лестница, спускающаяся к Моховой.



3



5



6



4



7



8



9

1. Камил Писсарро. Из серии «Четыре сезона»
2. Исаак Левитан. Иллюминация Кремля
3. Поль Синьяк. Кассис. Мыс Каналь
4. Ян Вермеер. Святая Пракседа
5. Питер Пауль Рубенс. Этюд головы молодого человека
6. Наталья Гончарова. Сирень в вазе
7. Фирма Карла Фаберже. Яйцо Ротшильдов
8. Фирма Эдвард Ходжес Бэйли. Кубок скачек в Эскоте
9. Фирма Карла Фаберже. Ковш подносной серебряный

Блестящее творение гения архитектуры переходило из рук в руки: имение перепродавалось, а в 1839 году отошло государству — здесь разместилась мужская гимназия. А позднее в Доме Пашкова и нашли пристанище экспонаты коллекции графа Румянцева. С мая 1862 года московский Румянцевский музей стал «по совместительству» и первой в России публичной библиотекой. Патроном этого заведения был сам **Александр II**, который делал ему поистине царские подарки: ценные книги, три огромных чаши работы уральских мастеров (одна из них, выточенная из цельного самоцвета, вновь после реставрации украшает вестибюль), более двухсот полотен западноевропейских художников, среди них работа **Рембрандта** «Артаксеркс, Аман и Эсфирь». Император также преподнес музею картину **Александра Иванова** «Явление Христа народу», ку-

пив ее у наследников живописца. Начинания венценосного дарителя продолжили русские аристократы и купцы. Так, московский книгоиздатель **Козьма Солдатенков** на протяжении сорока лет ежегодно отчислял публичной библиотеке по 1000 рублей на приобретение книг, а после его смерти Румянцевский музей получил по завещанию еще восемь тысяч томов и 269 картин.

Недостающие страницы

Возрождая традиции русского меценатства, «Газпромбанк» подарил Российской государственной библиотеке наборный экземпляр цикла «Темные аллеи» **Ивана Бунина**. Это окончательный вариант рукописи знаменитых рассказов, впервые опубликованных в Нью-Йорке в 1943 году, который был недавно выкуплен у европейского коллекционера при посредничестве специалистов Christie's.



Машинописные листы испещрены авторскими пометками от руки, многие из которых очень интересны для исследователей. Например, на одной из страниц указаны места, где создавался рассказ «Париж—Приморские Альпы».

Есть записи, касающиеся оформления обложки и титульного листа: они должны быть лаконичными и не содержать ничего, кроме имени и фамилии автора, а также названия издательства. Еще Иван Алексеевич требовал от редактора сохранять его знаки препинания: «Не ставить запятых там, где у меня нет!» Издатель упрекал писателя в том, что его тексты могут показаться публике неблагопристойными, и предлагал внести коррективы. Отвечая ему, на одной из страниц машинописи Бунин гневно написал: «Все, что можно было сделать в смысле «стилевых» купюр, я сделал. Больше ничего не могу».

С 1969 года в отделе рукописей «Ленинки» хранится первая часть наборного



10



11

экземпляра «Темных аллея». Подаренные в октябре 2007 года «Газпромбанком» 245 машинописных страниц представляют собой вторую часть рукописи. «Теперь у исследователей нового поколения появится возможность по-иному взглянуть на рассказы первого русского лауреата Нобелевской премии по литературе, которые пока что поняты односторонне и недооценены», — отметила ведущий научный сотрудник отдела рукописей РГБ, кандидат филологических наук **Тамара Макагонова**.

Праздник красоты

Трехдневную октябрьскую выставку шедевров из аукционного собрания Christie's, организованную при поддержке «Газпромбанка», британский аукционный дом экспонировал только в России. Блистательные интерьеры особняка Пашкова помогли подчеркнуть значительность художественного уровня и высокую стоимость топ-лотов. В связи с этим стоит отметить изысканность выставочного пространства: развеска кар-



12



13



14

тин была не просто продумана — она преподносила сюрпризы. Например, полуобнаженная девушка с небесно-голубыми глазами с холста **Амедео Модильяни** «смотрела» на пожилую путану с полотна **Бориса Григорьева** «Арлот из Марселя». Посетитель был вовлечен в мистический диалог картин: проходя между двух дам, зритель как бы прерывал воображаемую траекторию взгляда барышни, защищая тем самым кроткую юность от беспощадной старости. Необычным показом великим художником более ста лет назад — по-настоящему впечатлял.

Многие представленные на выставке художественные произведения поистине уникальны. Скажем, подносной серебряный ковш князя Оболенского весом в 12 кг был самым крупным и тяжелым изделием, которое было создано за все время существования ювелирной мастер-

ской **Карла Фаберже**. Другой пример: принадлежащая кисти **Яна Вермеера** «Святая Пракседа» примечательна нетипичным для этого живописца религиозным сюжетом (собрание Пракседой крови преданных мученической смерти христиан в чашу), так как художник из Делфта известен нам, прежде всего, как мастер бытописательства и недраматичной повседневности.

Цены, поражающие воображение

В ноябрьских торгах «Значимой русской живописи», проводимых Christie's, будет участвовать уникальный лот, который тоже экспонировался на выставке в Доме Пашкова: «Портрет Александра Тихонова» кисти **Юрия Анненкова**. Работа этого авангардиста привлекает внимание виртуозным владением средствами и методами новаторского искусства. Анненков использовал и традиционную масляную живопись на холсте, и коллаж, и стекло, и гипс, и даже дверной звонок. Он соединил кубистически изломанную форму с декоративным цветовым решением, дополнив композицию выступающей фактурной поверхностью. Заметная фигура в среде ху-



15



16



17



18

10. Анри Матисс. Одалиска. Голубая гармония
11. Юрий Анненков. Портрет Александра Тихонова
12. Поль Гоген. Натюрморт
13. Амедео Модильяни. Сидящая девушка
14. Борис Григорьев. Арлот из Марселя
15. Макс Бекман. Натюрморт с граммофоном и лилиями
16. Цзен Фаньчжи. №3 из серии «Маски»
17. Константин Сомов. Отдых путника
18. Пабло Пикассо. Голова женщины (Дора Маар)
19. Фань Лиюнь. №3
20. Энди Уорхол. Лиз

плоскости холста различных поворотов и ракурсов одного и того же лица – это отличительная особенность другого шедевра – работы **Пабло Пикассо** «Голова женщины» (начальная цена – 6,5–8,5 млн. долларов). Так Пикассо написал в 1941 году свою возлюбленную **Дору Маар**, которая как бы поворачивается к зрителю, и это замедленное движение запечатлела кисть мастера. Ради максимальной выразительности художник смело нарушил пропорции, цвет сознательно сделал условным или вообще заменил штриховкой. Пикассо создал несколько десятков портретов этой женщины, которая никогда ему не позировала. Как высказался один западный критик, «это картины не глаза, но сердца».

«Ценовым лидером» в этом жанре стал портрет **Элизабет Тейлор**, выполненный **Энди Уорхолом** в технике трафаретной печати. Эстимейт «Лиз» –



19



20

25–35 млн. долларов! Для сравнения: полотно работы **Питера Пауля Рубенса** «Этюд головы молодого человека» (изображение волхва Мельхиора для композиции «Поклонение волхвов», находящееся в Лионском музее изящных искусств) было оценено гораздо более скромно: всего лишь в 7,6–11,4 млн. долларов. А ведь это работа старого мастера! Подобные раритеты, как известно, трудно найти на аукционах, поскольку они давно хранятся в государственных собраниях.

Выставка на Моховой имела колоссальный успех. По словам вице-президента «Газпромбанка» **Марины Ситниной**, совместно с коллегами из Christie's банк уже не первый год реализует «Русскую стратегию», суть которой – сделать шедевры из частных коллекций доступными и специалистам, и широкой аудитории. По уже сложившейся традиции шедевры смогли увидеть учащиеся художественных школ и вузов, а также воспитанники детских домов.

Вера Филиппова
Фото Андрея Помяна
и пресс-службы Christie's

дожников русской эмиграции, живших в Париже, Юрий Анненков, тем не менее, был признан советскими властями и получал официальные заказы на портреты партийных лидеров (**Ленина, Троцкого, Зиновьева**) и деятелей культуры (**Ахматовой, Пастернака, Горького**). Начальная цена портрета Александра Тихонова составляет 1,7–2,2 млн. долларов.

Заговорив о стоимости полотен, нельзя обойти вниманием еще одну работу Амедео Модильяни, представленную на выставке, – «Портрет скульптора Оскара Мещанинова», имеющую высокую стартовую позицию: 18–25 млн. долларов. Изображение ваятеля, выходца из Вьетнама, проникнуто тонким психологизмом и энергетикой. А экспрессия и драматическое звучание, совмещение на



ХУДОЖНИКИ СЛОВА И КАДРА

В октябре подведены итоги двух корпоративных творческих состязаний: литературного конкурса «Факел-2007» и одноименного фотоконкурса. В них приняли участие 890 человек: 270 фотохудожников и 620 авторов литературных произведений, представивших 3012 работ – очерков, статей, отрывков из романов, повестей, рассказов, стихов и мемуаров.

По решению конкурсной комиссии, куда вошли представители Межрегиональной профсоюзной организации (МПО)



ОАО «Газпром», Департамента по информационной политике газовой корпорации, издательства «Газоил пресс», Московской городской и областной организаций Союза писателей России, победителями литературного «Факела-2007» признаны работники «Астраханьгазпрома» **Наталья Татаринцева** и **Зинаида Чалдышева**, а также **Иван Цуприков** и **Евгений Абакумов** из «Тюментрансгаза».

Почетным дипломом «Золотое перо газовой промышленности» отмечены



Четыре года назад при поддержке МПО и дочерних компаний ОАО «Газпром» в издательстве «Газоил пресс» впервые в истории газовой отрасли вышел в свет литературно-публицистический альманах «Факел». Это поистине уникальное явление: в мире нет другой корпорации, которая могла бы представить на суд читателя хотя бы сборник произведений своих сотрудников!

8 июня 2005 года по инициативе МПО ОАО «Газпром» совместно с издательством «Газоил пресс», Московской городской и областной организациями Союза писателей РФ было учреждено Некоммерческое партнерство «Творческое объединение литераторов газовой промышленности» (НП «ТОЛИТ ГП»), в состав правления которого, помимо газетчиков, вошли и профессиональные литераторы.

Объединение начало выпускать лучшие книги газетчиков в серии «Библиотека литературного «Факела»». За 2005–2007 годы НП «ТОЛИТ ГП» подготовило к публикации подборки произведений работников газовой промышленности в газете «Литературная Московия», а также в журналах «Проза» и «Поэзия».



1. Александр Липатов.
Перу – страна удивительных контрастов
2. Николай Быков. Рыбалка
3. Татьяна Зезюлина.
На станции подземного хранения газа
4. Ильяс Идрисов. Село Мехельта

ямбуржцы **Борис Касаев** и **Сергей Чернецкий**, **Оксана Казмирович** и **Галина Вершинина** из «Уренгойгазпрома», **Людмила Рубцова** и **Дмитрий Кривцов** из «Севергазпрома», **Вячеслав Калинин** («Надымгазпром»), **Уллубий Эрболатов** («Каспийгазпром»), **Ирина Жигалова** («Бургаз»), **Алексей Попович** («Кубаньгазпром»). Победители конкурса и лучшие авторы литературного «Факела» получили рекомендации для вступления в Союз писателей России.

Назвало победителей и жюри фотоконкурса, возглавляемое Главным ученым секретарем Российской академии художеств, академиком **Михаилом Курилко-Рюминым**. Здесь лауреатами стали **Татьяна Зезюлина** («Кубаньгазпром») и **Александр Липатов** («ИРЦ Газпром»), а почетные дипломы «Золотой кадр» от



«Творческого объединения литераторов газовой промышленности» получили **Геннадий Литвинов** («Надымгазпром»), **Николай Лещенко** («Астраханьгазпром»), **Николай Быков** («Севергазпром»), **Ильяс**

Идрисов («Каспийгазпром»), **Анатолий Лучников** («Уренгойгазпром»).

Отметим также, что в нынешнем году МПО ОАО «Газпром» учредила специальный приз «За талантливое раскрытие социальной тематики в публицистике», который был присужден специальному корреспонденту газеты «Трибуна» **Рустему Тэллиу**.

Стоит упомянуть и еще одну категорию награжденных – генеральных директоров крупнейших предприятий «Газпрома». За большой вклад в развитие отраслевой культуры, литературы и искусства почетными дипломами МПО ОАО «Газпром», Московской городской и областной организаций Союза писателей России награждены **Павел Завальный** («Тюментрансгаз»), **Рим Сулейманов** («Уренгойгазпром»), **Олег Андреев** («Ямбурггаздобыча»), **Анатолий Захаров** («Севергазпром»), **Сергей Михайленко** («Астраханьгазпром»), **Керим Гусейнов** («Каспийгазпром»), а также председатель Нефтегазстройпрофсоюза РФ **Лев Миронов**.

Владлен Дорофеев,
председатель правления НП «ТОЛИТ ГП»
Фото Святослава Слабуна



**«Газпром» дает
путевку в жизнь
литературно
одаренным детям**



«ПОДСОЛНУШЕК» РАСЦВЕЛ ТАЛАНТАМИ



Фото: Николай Быков

Корпоративный конкурс среди детей работников газовой промышленности, проводимый в рамках межрегионального Фестиваля детского и юношеского литературного творчества «Подсолнушек», стартовал в прошлом году. И вот недавно подведены его первые итоги.

Одним из победителей «Подсолнушка-2006» стала 17-летняя **Вика Кудряшова**, дочь работников Мышкинского ЛПУМГ ООО «Севергазпром» (Вологодская область). О том, что Виктория стала лауреатом, а ее произведения опубликованы в сборниках «Подсолнушек» и «Литературный Факел», родители узнали из заметки в корпоративной газете своего предприятия. Это стало приятной неожиданностью для всей семьи. Ведь Вика писала вовсе не для того, чтобы добиться известности и славы. Первокурсница Ярославского государственного университета стремилась выразить свои переживания и чувства, связанные с началом самостоятельной

студенческой жизни вдали от дома. Создавая стихотворно-прозаическую композицию «Взгляни на мир!», она даже представила себе не могла, что будет отмечена престижной наградой на литературном конкурсе общенационального уровня.

Сюрпризом для Виктории оказалась и новость о том, что чествование лауреатов состоится именно в Москве, в Центральном офисе «Газпрома». Чтобы юная победительница вместе с мамой успела вовремя попасть в столицу, руководство Мышкинского ЛПУМГ даже выделило им машину.

Поскольку Кудряшовы приехали на церемонию заранее, у них было время пообщаться с другими юными лауреатами: **Аленой Колпаковой** (Оренбург, место работы родителей – ООО «Ямбурггаздобыча»), представившей рассказ «Привидение без имени»; **Денисом Гульняшкиным**, воспевающим родной город в книге стихов «Тюмень» (Тюмень, ОАО «Запсибгазпром»), поэтессой **Дашей Рязановой** (Вологодская область, ООО «Севергазпром», филиал Юбилейное ЛПУ МГ) и начинающей писательницей **Настей Грибановой** (Москва, «Мострансгаз»).

Вместе с ними награды получили и самые маленькие лауреаты: автор сказки «Олененок Рыжик» девятилетняя **Полина Базарнова** (Новый Уренгой, родители трудятся в «Уренгойгазснабком-

плекте»), восьмилетний поэт **Костя Гордиенко** (Вологодская область, место работы родителей – ООО «Севергазпром», филиал Юбилейное ЛПУ МГ), сложивший стихи о красоте золотой осени, и его ровесница **Диляра Ша-рафутдинова** (Республика Татарстан, ООО «Таттрансгаз»), приславшая прозаическое эссе на ту же тему.

К сожалению, на вручении дипломов не присутствовал еще один лауреат – **Сергей Гушин** (Вологодская область, ООО «Севергазпром», филиал Юбилейное ЛПУ МГ), отмеченный жюри за очерки «Скажи “Нет!”» и «Моя будущая профессия». Молодой публицист решил посвятить себя газовому делу и поступил на первый курс Уральского государственного технического университета по специальности «Газотурбинные, паротурбинные установки и двигатели». Сергей не смог приехать в Москву из-за плотного учебного графика.

Зато в Центральный офис «Газпрома» пришла его мама **Ирина Захаровна Гушина** – директор школы искусств в поселке Юбилейный (Вологодская область). Она приехала в столицу вместе со своими воспитанниками – лауреатами «Подсолнушка» Дашей Рязановой и Костей Гордиенко, которые по праву гордятся своей наставницей.

Благодарна учительнице по литературе и русскому языку и Вика Кудряшова. Вернувшись домой, она первым делом вручила любимому педагогу подарок – свой первый поэтический сборник.

Людмила Рубцова
Фото Святослава Слабуна





ЛИДЕР

Управляющая компания

Акционеры — НПФ «ГАЗФОНД»,
АБ «Газпромбанк» (ОАО),
ОАО «СОГАЗ»

117556, Москва,
Симферопольский бульвар, дом 13
Телефон: (495) 975-0384, (499) 619-1119
Факс: (499) 610-3301
Электронная почта: info@leader-invest.ru
www.leader-invest.ru

Лицензии и регистрационные номера. Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами № 21-000-1-00094 от 17.12.2002 г. Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами № 050-05812-001000 от 27.12.2001 г. ОПИФ «Газовая промышленность — Акции» (правила фонда зарегистрированы ФКЦБ России 8 декабря 2004 г., № 0297-74549782), ОПИФ «Народное достояние» (правила фонда зарегистрированы ФКЦБ России 8 декабря 2004 г., № 0298-74549948), ОПИФ «Газовая промышленность — Облигации» (правила фонда зарегистрированы ФКЦБ России 8 декабря 2004 г., № 0296-74549865).

Правилами доверительного управления фондами при выдаче (погашении) инвестиционных паев предусмотрены надбавки (скидки), что уменьшает доходность инвестиций в инвестиционные паи паевых инвестиционных фондов. Стоимость инвестиционного пая может увеличиваться и уменьшаться, результаты инвестирования в прошлом не определяют доходы в будущем, государство не гарантирует доходность инвестиций в инвестиционные фонды. Информация, связанная с деятельностью управляющего фондом, публикуется в «Приложении к Вестнику ФСФР».

*на правах рекламы



ТАКОЕ ДОЛГОЖДЕ



Теперь «Шальке» можно не завидовать

Говорят, в профессиональном футболе мелочей не бывает. Придя в «Зенит», «Газпром» лишний раз доказал, что на поприще футбола придерживается тех же принципов, что и в бизнесе. Недаром сразу же, как только корпорация взялась за возрождение былой славы «Зенита», новый президент клуба, генеральный директор ООО «Лентрансгаз» **Сергей Фурсенко** объявил: руководя клубом, он будет использовать газпромовский принцип менеджмента. Тогда, в 2006 году, эти слова у многих вызвали иронию. И даже в начале этого, теперь уже «золотого», сезона, эта ирония периодически перерастала в скепсис. Особенно когда «Газпром» в январе объявил о том, что становится партнером не только «Зенита», но и немецкого «Шальке». Среди пессимистов от футбола даже бытовала версия о том, что команда из Гельзен-

Спустя 23 года футбольный клуб «Зенит», фактическим владельцем и титульным спонсором которого является «Газпром», вновь стал чемпионом страны. А в российской истории клуба это и вовсе произошло впервые! Между тем с момента, когда контрольный пакет акций «Зенита» приобрел газовый гигант, прошло всего два года.

кирхена для «Газпрома» — своего рода страховочный вариант: ведь «Шальке» на момент заключения соглашений о партнерстве с «Газпромом» был безоговорочным лидером бундеслиги.

«Зенит» же в свою очередь начал сезон ни шатко ни валко, периодически теряя очки в играх с не самыми сильными командами. Чего в этом смысле только стоила майская ничья с «Крыльями Советов» на «Петровском» на глазах главы «Газпрома» **Алексея Миллера**, бывшего канцлера Германии **Герхарда Шредера** и болельщиков «Шальке», с которыми поклонники «Зенита» хоть и успели подружиться, но на тот момент им слегка завидовали — ведь немецкий клуб продолжал борьбу за титул чемпиона Германии. Тем ценнее оказалась итоговая победа «Зенита», с учетом того что «Газпром» в непростой для команды ситуации не стал менять однажды выбранный курс, принимать скоропалительные кадровые решения, как это часто бывает в футболе, и в итоге добился-таки своего! Кстати, «Шальке» в чемпионате Германии оказался в результате вторым, и теперь может сам завидовать «Зениту», который, став чемпионом России, обеспечил себе место в групповом этапе Лиги чемпионов 2008–2009.

Что ни «выстрел», то в «десятку»

Еще одной составляющей триумфа «Зенита» стала грамотная селекционная политика вкупе с гибким финансированием клуба. Хотя по ходу чемпионата России — 2007 очень много говорилось о якобы умопомрачительных средствах, вложенных «Газпромом» в покупку новых игроков. Например, когда «Зенит» приобрел у донецкого «Шахтера» **Анатолия Тимощука**, на российском футбольном пространстве эту покупку многие называли расточительством, а некоторые — бомбой под отечественный трансферный рынок. Примерно то же самое говорили и о покупках **Павла Погребняка**, **Алехандро Домингеса**, **Фатиха Текке**... Однако жизнь доказала: вертикаль «Газпром» — ФК «Зенит» — тренерский штаб команды сработала по части селекции четко и слаженно. Ведь по итогам сезона стало ясно: вкладывая немалые средства в новичков, «Зенит» не допустил ни одной селекционной ошибки. И даже Фатих Текке, преодолев непонимание со стороны партнеров и собственное нежелание оставаться в Петербурге, принес команде немалую пользу, в том числе и в конце чемпионата. Как клуб и главный тренер **Дик Адвокат** сумели этого добиться, остается только удивляться.



ДАННОЕ ЗОЛОТО

Ну а Тимошук уже признан лучшим игроком чемпионата России по версии очень многих спортивных изданий и составителей всевозможных рейтингов. Что же касается **Константина Зырянова**, то его специалисты считают главным открытием сезона, а тот факт, что бывший торпедовец в 30 лет по-настоящему раскрылся именно в «Зените», никто даже не пытается оспаривать! Говоря об удачной селекции, хотелось бы вспомнить и такой эпизод. Сделав масштабные приобретения в межсезонье, в ходе летнего периода дозаявок «Зенит» вновь удивил специалистов и привлек в свои ряды всего одного игрока – молодого и весьма перспективного защитника молодежной сборной Бельгии **Николаса Ломбертса**. Оправдал себя и этот шаг, поскольку эффект точечного усиления был достигнут с минимальными затратами.

Иными словами, все питерские новички не только многократно окупили вложенные в них средства, но и повысили капитализацию «Зенита» – ведь селекционеры других российских клубов теперь наверняка кусают локти, что проморгали того же Зырянова или Ломбертса, однако теперь, когда «Зенит» стал чемпионом, цена на них выросла в несколько раз!

Ключевым был Нальчик, победным – «Сатурн»

Однако чемпионат России «Зениту» еще надо было выиграть... А как это сделать, если твой главный конкурент, московский «Спартак», опережает тебя по ходу второго круга на пять очков и к тому же имеет преимущество в личных встречах:





то есть, даже если ты его догоняешь, все равно остаешься вторым! Что же помогло «Зениту» не сломаться в такой непростой ситуации и продолжить погоню за «Спартак», которая в итоге и принесла команде золото? Сами игроки высказывают на этот счет разные мнения.

Константин Зырянов, например, видит причину в том, что к тому времени «Зенит» уже нащупал свои игру и набрал чемпионский ход. **Ивица Крижанац** мечтал попасть в Лигу чемпионов, но хотел сделать это не со второго, а с первого места, то есть напрямую. Павел Погребняк рассчитывал на то, что «Спартак» все равно рано или поздно начнет терять очки, и «Зенит» этим воспользуется. Однако, приводя частные доводы и аргументы, практически все футболисты «Зенита» отметили: главное, что помогло им в непростой ситуации, — это вера в победу, прекрасная атмосфера в команде, ставшей во втором круге единым целым, и желание биться до самого финиша, что бы там ни случилось.

В итоге случилось то, что иначе как спортивным и просто человеческим подвигом не назовешь. За несколько туров до финиша «Зенит» догнал-таки «Спартак». Но этого, как мы уже знаем, для чемпионства было мало. Переломный момент произошел за три тура до финиша, когда «Спартак» не смог обыграть подмосковный «Сатурн», а «Зенит» выдал блестящую победу в Нальчике против еще одного «Спартака» — северокавказского. После этого уже «Зенит» возглавил золотую гонку, но перед ним встала еще одна, пожалуй, самая сложная, задача: не ослепнуть от засиявшего перед глазами золотого блеска. Ведь большой спорт в целом и футбол в частности знают немало примеров, когда этот самый блеск губил куда более опытных и искушенных спортсменов. А в «Зените» до недавнего времени не было ни одного игрока, который бы хоть раз становился чемпионом России.

И тут настоящим психологом проявил себя Дик Адвокат. Накануне двух

последних матчей с «Москвой» и «Сатурном» он неожиданно во всеуслышание заявил о том, что второе место для «Зенита» тоже будет результатом весьма неплохим. У кого-то подобные слова наверняка вызвали шок, но главное заключалось в том, что именно они помогли снять с игроков «Зенита» синдром золотой лихорадки и относительно спокойно довести дело до столь долгожданного чемпионства. Хотя его судьба все равно решилась только в заключительном туре. Более того, когда во время «золотого» матча с «Сатурном» мяч на последней добавленной минуте летел под перекладину зенитовских ворот, тысячи болельщиков питерской команды схватились за сердце. И как же символично получилось, что спас команду невысокий аргентинец Домингес, который в этот момент прыгнул выше головы в буквальном смысле слова. А заодно доказал: «Зенит» выиграл чемпионство, поскольку действительно бился весь второй круг по принципу «один за всех и все за одного».

Лучшие из лучших

Чтобы понять, что «натворил» своей победой «Зенит», надо было вечером 11 ноября побывать в Санкт-Петербурге, где десятки тысяч людей высыпали на улицу и радовались как дети. Раньше нечто подобное мы могли видеть только по телевизору, когда, скажем, сборная Греции выиграла чемпионат Европы, и все Афины плясали до утра. Петербург же гулял два дня! Вместе с городом и командой от всей души радовались губернатор **Валентина Матвиенко** и глава «Газпрома» **Алексей Миллер**, которые первыми встретили золотой «Зенит» в аэропорту.

А по пути от Пулково до «Петровского» толпы счастливых людей стояли по обеим сторонам дороги. Девушки бросали под колеса зенитовского автобуса цветы. Милиционеры отдавали команде честь. Пожарные выкатили из гаражей свои яркие машины и радостно приветс-

твовали героев-футболистов. Отцы, держа на поднятых руках своих малолетних детей, показывали им чемпионский автобус. Быстроногие подростки в клубных шарфах бежали за кортежем и фотографировали своих любимцев на камеры мобильных телефонов. Недаром, видя все это из окна зенитовского автобуса, **Валентина Матвиенко** призналась, что таким счастливым она свой город не видела, наверное, никогда.

Однако вернемся к сугубо футбольным фактам. А они в свою очередь говорят, что «Зенит» стал чемпионом абсолютно заслуженно и, если можно так сказать, в традициях российского футбола. Так, питерский клуб, как и подобает чемпиону, одержал больше всех побед (18), забил больше всех голов (54) и пришел на финиш с наилучшей разницей забитых и пропущенных мячей (+22). К тому же подтвердилась старая истина: кто выигрывает первый круг, тот, как правило, становится чемпионом.

Кстати, справедливость победы «Зенита» признал и основной конкурент петербуржцев — «Спартак» в лице его владельца **Леонида Федуна** и главного тренера красно-белых **Станислава Черчесова**. ««Зенит» буквально вгрызся на финише в те два очка, что нас разделяли, и своего не уступил по праву», — заявил по этому поводу Федун. А сколько было поздравлений в первые же дни! И от конкурентов, и от «Шальке», и от донецкого «Шахтера»!..

Одним словом, «Зенит» — чемпион, и этим, пожалуй, сказано все! Если не считать того, что благодаря этой победе осенью будущего года на «Петровском» впервые заиграет гимн Лиги чемпионов. Но это уже совсем другая история — будем надеяться, не менее интересная и увлекательная, чем та, что «Газпром» и «Зенит» подарили нам в этом году!

Сергей Циммерман

Санкт-Петербург

Фото ИТАР-ТАСС, PhotoXPRESS.RU
и Вячеслава Евдокимова



ГЛАВНОЕ – ВЕРИТЬ В ТО, ЧТО ДЕЛАЕШЬ

– Сергей Александрович, какие чувства испытывает человек, который привел свой клуб к золотым медалям чемпионата России по футболу?

– Чувства совершенно фантастические – ведь «Зенит» 23 года не был чемпионом страны, а лучшим в России и вовсе стал впервые в истории! Но самое главное, что этой победой мы доставили нашим болельщикам колоссальное удовольствие. Надо было видеть, что творилось в Петербурге, когда команда вернулась домой из Раменского после «золотого» матча: это был настоящий праздник, в котором приняли участие десятки тысяч петербуржцев! Ну а про то, что эта победа значит для полумиллионной газпромовской семьи, и говорить не приходится.

– Когда по ходу чемпионата вы поверили в то, что «Зенит» – чемпион?

– Я всегда верил, что будем чемпионами! И вообще убежден: крепкая вера обязательно приносит плоды, а в купе с профессионализмом и работой на пределе сил позволяет добиться любой цели. Вот так и мы – клуб и команда – не только твердо верили в успех, но и сделали для него все, что могли. И в итоге победили!

– Ключевой для «Зенита» многие считают победу над ЦСКА на «Петровском», одержанную 29 сентября. Этот день вообще получился знаковым: вы с президентом армейского клуба Евгением Гинером подписали Хартию российских футболистов, и окончание чемпионата прошло под девизом «Футбол эпохи возрождения», впервые провозглашенным именно тогда. Это ваша идея?

– Игра с ЦСКА совпала со столетней годовщиной первого матча между Петербургом и Москвой. Сейчас многие говорят о том, что России нужно найти национальную идею. А мне кажется, что необходимо просто возродить все то хорошее, что было потеряно за предыдущий век. Прежде всего, это вера, достоинство нации и личности, конкурентоспособность и многое другое. Это те основополагающие ценности, без кото-

рых не может развиваться ни государство вообще, ни отечественный футбол в частности.

– Если вернуться к футболу, скажите, почему, на ваш взгляд, «Зенит» показывал по-настоящему чемпионскую игру только с лета, а не с самого начала чемпионата?

– В межсезонье к нам пришли очень сильные игроки, и потребовалось время, чтобы они притерлись друг к другу. Будь наши новички классом чуть ниже, это случилось бы намного раньше. Но поскольку все они – классные футболисты, причем каждый – с ярко выраженными качествами лидера, процесс шел тяжелее. И именно поэтому начало чемпионата оказалось у «Зенита» несколько смазанным. Ведь переступить через свое «я» ради команды всегда непросто. Но этот этап уже позади, и в будущее «Зенита» я смотрю с оптимизмом.

– В свое время в интервью нашему журналу вы озвучили долгосрочную программу развития «Зенита». В числе прочих пунктов было завоевание клубом золота российского чемпионата, нескольких кубков УЕФА. Тогда многие на стороне откровенно посмеивались над этой программой «Газпрома». Однако выходит, что «Зенит» уже посрамил скептиков?

– Мнения скептиков для меня мало что значат. Что касается трех кубков УЕФА за 10 лет, то на эту тему тогда чуть ли не анекдоты стали ходить. Впрочем, теперь по поводу выступления в еврокубках стоит сделать поправку – ведь «Зенит» будет играть не только в Кубке УЕФА, но и в Лиге чемпионов. Ну а сколько он соберет в итоге трофеев за 10 лет, увидим. Но самое главное в том, чтобы сделать «Зенит» клубом европейского уровня.

– Что вы вкладываете в это понятие?

– Если коротко, то постоянные успехи не только на внутренней, но и на внешней арене. И потом, в европейском футболе есть на этот счет четкий критерий – рейтинг. Так вот, мы должны со временем стабильно входить в пятерку лучших клубов Европы.



**На вопросы журнала
отвечает президент
футбольного клуба
«Зенит», генеральный
директор ООО
«Лентрансгаз»
Сергей Фурсенко**

– Скажите, чемпионство «Зенита» пробудит интерес к футболу среди петербургского юношества?

– Безусловно, и мы это почувствовали уже сейчас. Более того, «Зенит» к этому готов, в клубе разработана специальная программа, благодаря которой в команде со временем появятся новые собственные воспитанники.

– Сергей Александрович, что бы вы сейчас хотели сказать всем болельщикам «Зенита»?

– Я признателен им за веру в «Зенит», а газпромовцам – еще и за огромную поддержку, которую они нам оказывали и оказывают. Это касается и наших спонсоров, и простых газетчиков, считающих «Зенит» своей командой. Этот ресурс помог нам выстоять в трудные минуты и заложить крепкий фундамент развития нашего российского футбола. Новых побед в России и за рубежом, друзья!

Беседу вел **Сергей Циммерман**
Фото Вячеслава Евдокимова

Трации «ГАЗПРОМ»

Звезды российской художественной гимнастики победили в Стране Восходящего Солнца

Чемпионат мира по художественной гимнастике среди клубов (AEON Cup) традиционно проходит в Токио уже почти пятнадцать лет. В Японии этот вид спорта пользуется огромной популярностью, а сами турниры неизменно привлекают внимание тысяч болельщиков. Нашу страну на последних состязаниях представляла команда, названная именем генерального спонсора Всероссийской федерации художественной гимнастики – компании «Газпром». По правилам турнира от клуба выступают две взрослые спортсменки (сеньорки) и одна юниорка. В нынешнем году команду «Газпром» представляли **Ольга Каприанова**, **Вера Сесина** и юное дарование **Александра Ермакова**.

В активе команды «Газпром» уже было шесть побед на AEON Cup, и вот в нынешнем году пришел черед седьмой. В октябре в Токио наши девушки снова были вне конкуренции, заняв первое место с результатом 243,908 балла, более чем на десять баллов опередив ближайших соперниц из украинской команды «Школа Ирины Дерюгиной» (233,675).

Прекрасные оценки наши грации получили и в личном зачете. Особое значение имеет тот факт, что Ольге Каприановой удалось реабилитировать

себя за не слишком удачное выступление на недавнем мировом чемпионате в Греции. В Японии Ольга лидировала от начала и до конца соревнований и выиграла с очень хорошим результатом – 73,025 балла. Второй была Сесина (71,883), третьей – чемпионка мира из Украины **Анна Бессонова** (71,725). Отлично выступила и Александра Ермакова



ва, которая добилась победы с результатом 99 баллов, выиграв более шести баллов у другой юниорки – украинской гимнастки **Дарьи Кушнеровой** (92,800).

Оценивая итоги токийских соревнований, главный тренер сборной России **Ирина Винер** отметила способность наших девушек «учиться на собственных ошибках». «На недавнем чемпионате мира в Патрах Ольга Каприанова была явным претендентом на победу, но ошиблась в одном из упражнений. Пос-



ле возвращения она очень плодотворно провела подготовку к клубному чемпионату мира и уверенно победила», – подчеркнула Ирина Александровна. А на вопрос, можно ли считать успех в Токио реваншем за поражение на чемпионате мира, главный тренер сборной ответила так: «Знаете, на недавнем заседании Совета по физической культуре и спорту Президент **Владимир Путин** сказал, что нечего россиянам кивать на судей – надо просто быть на две головы выше своих соперников. На чемпионате мира в Патрах мы были выше всего на одну “голову” – вот судьи нам ее и “укоротили”. А в этот раз наши девочки были выше всех, как и требуется, на две головы – и судьи ничего не смогли сделать».

В заключение отметим, что после удачного выступления на клубном чемпионате мира в Японии российские гимнастки с блеском одержали еще одну победу, выиграв заключительный в этом сезоне, девятый этап Гран-при. Ольга Каприанова и Вера Сесина завоевали все золотые и серебряные награды в отдельных упражнениях, а затем вместе отпраздновали триумф в многоборье, заняв первое и второе места.

Светлана Смирнова,
пресс-атташе Всероссийской
федерации художественной гимнастики
Фото Екатерины Малыгиной





ГАЗПРОМБАНК



Банковское обслуживание частных клиентов

Ипотека в Газпромбанке

Мой выбор. Мой единственный

Телефон единой справочной службы: (495) 913-7474
www.gazprombank.ru

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ №354



Первый в России
пакет каналов высокой четкости
НТВ-ПЛЮС HD

Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 217 90 61,
Ростов-на-Дону (863) 292 36 23, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru