

Газпром

МАРТ
2004

ПОСЛЕДНИЕ
САМОРОДКИ

16

СВЕТ
В КОНЦЕ
ТОННЕЛЯ

6

Прошел год
с начала
поставок газа
по «Голубому потоку»

ПУТЬ
НА ВОСТОК

20



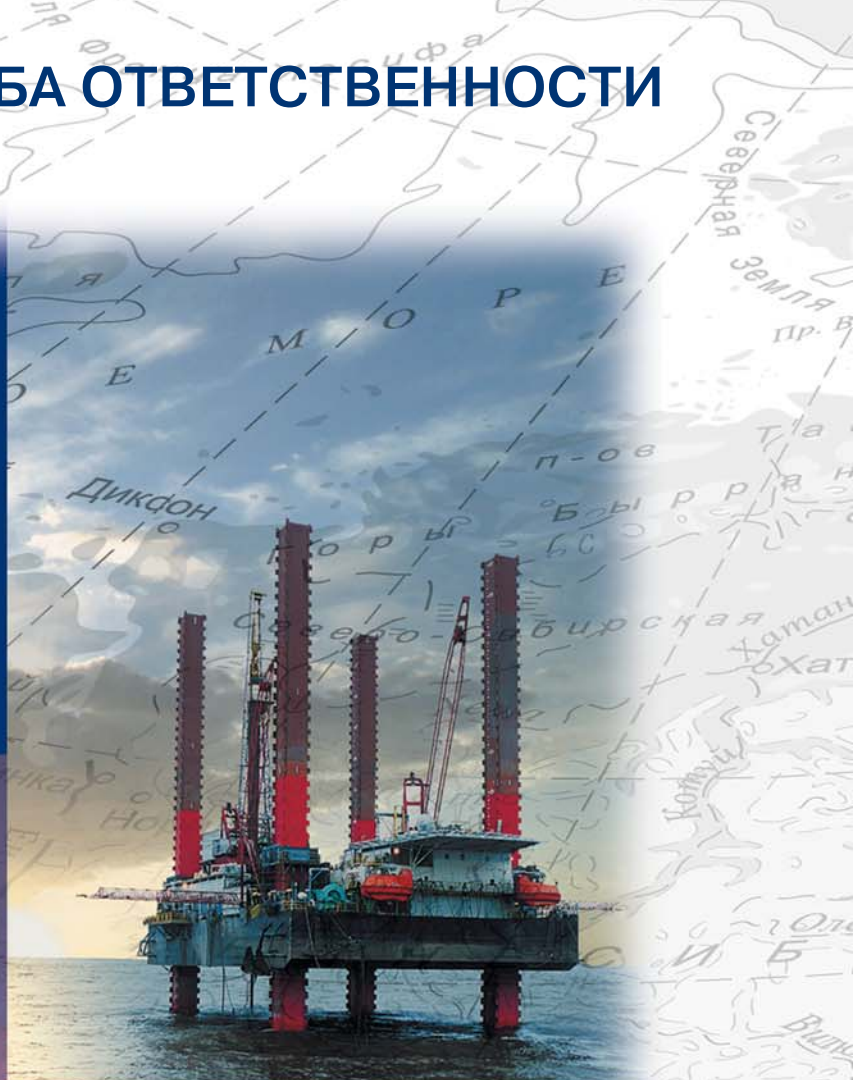
ПОНИМАНИЕ МАСШТАБА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

WWW.SOGAZ.RU



Мы считаем своей обязанностью создание условий для спокойной жизни, стабильного дохода и успешного бизнеса наших клиентов. Именно поэтому мы предлагаем комплексные страховые программы, построенные на сбалансированном сочетании имущественных и личных видов страхования. Мы предоставляем систему финансовых гарантий, созданную на основе уникального десятилетнего опыта работы с предприятиями газовой отрасли. Мы обеспечиваем полную экономическую независимость от возможных происшествий и потерь, основанную на принципах эффективного управления рисками Вашей жизни и Вашего бизнеса. Все это открывает перед Вами новые возможности и перспективы развития. **Безусловно, доверие наших клиентов – это большая ответственность для нас. И мы хорошо понимаем масштаб такой ответственности.**

ОФИС ПРОДАЖ

Москва, Лужнецкая набережная, д. 10 Б, тел.: (095) 234-4424

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

Московская область, Ленинский район, пос. Газопровод, Бизнес-Центр, тел.: (095) 428-7868



Над номером работали:

Андрей Чернаков
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Татьяна Ануфриева
Наталия Гулейкова
Денис Масленников
Лина Чернакова

Благодарим за содействие
в подготовке номера
ООО «ИРЦ «Газпром»»

Макет, верстка,
корректурa, изготовление
цветоделенных форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Редакция не несет
ответственности за
оформление и содержание
рекламных макетов

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

от редакции

ТУРЕЦКИЙ МАРШ

Когда год назад по трубе, проложенной по дну Черного моря, пошел первый коммерческий газ, многие в Турции вздохнули с облегчением, полагая, что трудности с этим топливом навсегда остались позади. В итоге так оно и вышло. Но в целом первый год работы «Голубого потока» был очень непростым. Достаточно вспомнить, что уникальный газопровод, возведенный с помощью самых передовых технологий, был остановлен сразу же после запуска.

Впрочем, осенью страсти улеглись и ситуация была урегулирована. Уже к середине декабря Турция выбрала 1 млрд. куб. м газа. Это больше, чем было закреплено в соглашении на условии «бери или плати». А в целом за прошлый год поставки по новому газопроводу составили 1,2 млрд. куб. м. В нынешнем году «Газпром» рассчитывает поставить по этому маршруту до 4 млрд. куб. м голубого топлива, а гарантированно – до 3 млрд.

Таким образом, проект, в который верили далеко не все, осуществился. Его реализации не помешали ни технологические, ни экономические, ни политические трудности. В результате «Газпром» укрепил свои позиции на очень важном для него рынке, а Турция в необходимых объемах получила российский природный газ.

Кстати, о газе. В последние два года «Газпрому» удалось остановить падение добычи и активно начать ее увеличивать. Но добывать голубое топливо становится все труднее. В 90-е годы компания не уделяла должного внимания приращению запасов и теперь ей не хватает «свежих» месторождений. Ежегодно добыча на старых месторождениях «Газпрома» сокращается более чем на 20 млрд. куб. м. Для ее поддержания на сегодняшнем уровне необходимо постоянно вводить в разработку новые газоносные участки.

Некоторые специалисты предлагают углублять скважины и начинать разрабатывать ачимовские залежи. Однако за счет «ачимовки» «Газпром» не сумеет решить проблему старых месторождений. Дело в том, что все ачимовские залежи могут дать не более 27–30 млрд. куб. м газа в год, причем это топливо будет стоить гораздо дороже добываемого из сеноманских пластов. Образно говоря, если ачимовские залежи можно сравнить с золотым песком, то сеноманские – с золотыми самородками. Это означает, что газ из «сеномана» добыть сравнительно легко и стоит это дешево, а с «ачимовкой» нужно долго возиться, и отдача будет гораздо меньшей.

В этих условиях «Газпрому» крайне необходимы новые газоносные участки, которые можно быстро ввести в эксплуатацию. В нынешнем году начнется разработка Еты-Пуровского газонефтяного, Песцового нефтегазоконденсатного, а также Анерьяхинской площади Ямбургского месторождений. Главное достоинство этих газоносных залежей – их близость к действующей инфраструктуре. Совокупный объем добычи газа по трем новым площадям – 52,5 млрд. куб. м – половина «Заполярки».

У компании остается все меньше и меньше подобных «самородков». В зоне налаженной инфраструктуры можно говорить только об одном крупном месторождении, еще не включенном в разработку, – Южно-Русском, которое на недавнем совещании под председательством Алексея Миллера решено определить в качестве основной сырьевой базы для поставок газа по Северо-Европейскому газопроводу. Доказанные и вероятные запасы Южно-Русского месторождения оцениваются в 600 млрд. куб. м. С выходом на проектную мощность здесь будут ежегодно добывать порядка 25 млрд. куб. м природного газа.

Нужно понимать, что дальше «Газпрому» придется выходить на Ямал, добывать газ на шельфе северных морей. А это – уже совсем другая себестоимость. Поэтому ввод в текущем году новых месторождений – настоящий подарок российским потребителям. Ведь они по-прежнему платят за газ цену, далекую от рыночной.

тема номера

Свет в конце тоннеля

Прошел год с начала поставок газа по «Голубому потоку». Он был непростым

6

недра

Последние самородки

Дешевый газ заканчивается. И с этим нельзя не считаться

16

стратегии

Путь на Восток

«Газпром» предлагает осваивать ресурсы Восточной Сибири с учетом национальных интересов

20

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 от редакции
Турецкий марш
- 4 кратко
Алексей Миллер признан персоной года

В Мюнхене говорили об Уренгое

Польская труба

Астраханские планы

Без купюр

База для СЕГ

Годовой отчет станет информативнее

Первый опыт
- 6 тема номера
Свет в конце тоннеля

«Мы не боимся конкурентов»
- 14 добыча
Высокий потенциал низкого напора
- 16 недра
Последние самородки
- 18 расследование
Свое не отдадим
- 20 стратегия
Путь на Восток
- 23 рынок
Факел надежды
- 24 зарубежный опыт
Союз нерушимый
- 27 кадры
Новые «генералы»

28 наука
Как сэкономить на трубе

30 вчера и сегодня
Выход из мертвой петли

33 наши люди
Без права на ошибку

34 взгляд со стороны
Дайджест прессы

36 юбилей
Вперед, юбиляр!
Счастливый поворот
Трасса отдыха не знает

40 территория
Джентльменский кодекс

42 социальная ответственность
Помнить о подвиге
Детская признательность
Художник войны
Стихии вопреки
Голос из «прекрасного далека»

44 культура
Дело чести
«Северное сияние» стало еще ярче
День большой радости

48 инвестиции в вечные ценности
Храм, отмеченный небом

50 путешествие
Главное правило пустыни

54 спорт
Ленточки без бантиков

Как сэкономить на трубе

Новые технологии позволяют существенно снизить потери газа при транспортировке



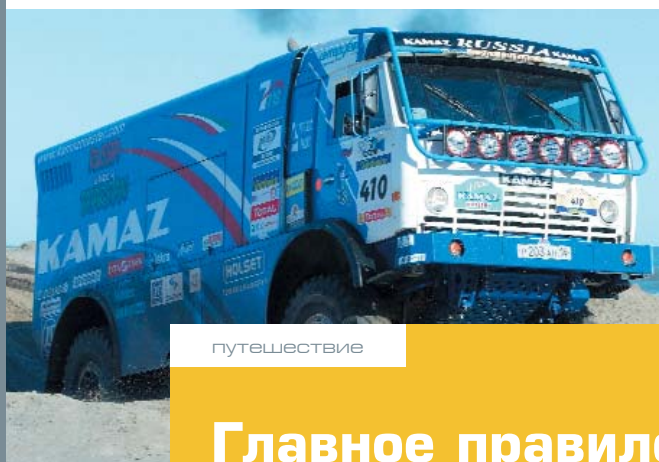
28

46

культура

«Северное сияние» стало еще ярче

Фестиваль в Югорске – заметное событие в культурной жизни страны



путешествие

Главное правило пустыни

«Газпромавиа» обеспечило ралли «с воздуха»

50



АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР ПРИЗНАН ПЕРСОНОЙ ГОДА

В конце февраля в Патриарших палатах Московского Кремля прошла торжественная церемония награждения лауреатов национальной премии «Персона года–2003», учрежденной РИА «РосБизнесКонсалтинг».

По мнению заместителя министра экономического развития и торговли **Аркадия Дворковича**, «Персона года» — одна из самых почетных российских премий. «Люди, которые здесь получают награды, действительно являются лидерами, они будут определять политику и развитие в ближайшие несколько лет», — считает он. Цель этой программы — выявить фигуры, оказывающие наибольшее влияние на общество, бизнес и государство в целом.

Номинации премии «Персона года» традиционно делятся на две сферы — общественно-политическую и деловую. В число лауреатов вошли видные бизнесмены и ученые, деятели культуры, финансисты и политики, кандидатуры которых одобрены экспертным советом.

В номинации «Бизнесмен года» награда вручена Председателю Правления ОАО «Газпром» **Алексю Миллеру**.

В МЮНХЕНЕ ГОВОРИЛИ ОБ УРЕНГОЕ



5 марта в Мюнхене состоялось очередное заседание Координационного комитета по стратегическому сотрудничеству между ОАО «Газпром» и германским концерном «БАСФ АГ». Российскую делегацию возглавлял Заместитель Председателя Правления «Газпрома» **Александр Ананенков**.

Члены комитета и руководители рабочих групп выступили с докладами о текущем состоянии дел в рамках проектов и мероприятий, которые реализуются совместно с «Винтерсхалл АГ» — стопроцентной дочерней компанией «БАСФ АГ».

Особое внимание было уделено освоению ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Стороны обсудили нынешнее состояние проекта и согласовали дальнейшие шаги, необходимые для его успешной реализации. Признано необходимым скорейшее согласование схемы финансирования для обеспечения начала производственных работ в осенне-зимнем сезоне 2004–2005 годов.

ПОЛЬСКАЯ ТРУБА

9 марта в Варшаве состоялось заседание Наблюдательного совета АО «ЕвРоПолГАЗ» под руководством Заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Ананенкова**. Правление компании доложило Наблюдательному совету о внесении дополнения в контракт с ООО «Газэкспорт» на транспортировку природного газа. В документе отражены договоренности сторон об увеличении заказанной мощности газопровода, а также зафиксирован новый уровень тарифной ставки, утвержденной Управлением регулирования энергетики Польши в декабре 2003 года.

Особое внимание было уделено вопросу строительства компрессорных станций (КС) «Чеханув» и «Шамотулы». Правление информировало Наблюдательный совет о заключенных договорах с подрядчиками, проведенных и намечаемых работах на строительных площадках, испытаниях турбин компрессоров. АО «ЕвРоПолГАЗ» является собственником польского участка газопровода «Ямал – Европа» протяженностью 684 км и двух КС.

АСТРАХАНСКИЕ ПЛАНЫ

27 февраля Алексей Миллер и губернатор Астраханской области **Анатолий Гужвин** обсудили ход строительства в регионе газораспределительных сетей.

Согласно плану капитальных вложений ОАО «Газпром» на 2004 год предусмотрено выделить 88,2 млн. рублей для завершения возведения и ввода в эксплуатацию газопровода Ленинск – Знаменск – Ахтубинск. На создание новых газораспределительных сетей в Астраханской области в этом году «Газпром» предполагает направить 88,4 млн. рублей. Также планируется увеличить объемы переработки газа в Астраханской области, что позволит создать дополнительно несколько тысяч рабочих мест.

БАЗА ДЛЯ СЕГ

Глава «Газпрома» Алексей Миллер провел совещание, посвященное вопросам освоения Южно-Русского месторождения. В нем приняли участие руководители основных профильных подразделений компании, участвующих в проекте.

Решено определить Южно-Русское месторождение в качестве основной сырьевой базы для поставок газа по Северо-Европейскому газопроводу (СЕГ). Дано поручение синхронизировать подготовку бизнес-планов и ТЭО строительства СЕГ и освоения месторождения.

Запасы Южно-Русского месторождения оцениваются в 600 млрд. куб. м. Его освоение будет осуществляться на основе проектного финансирования, консультантом выступит «Газпромбанк». С выходом на проектную мощность здесь будут ежегодно добывать порядка 25 млрд. куб. м природного газа.

БЕЗ КУПЮР

сандра Рязанова, Члена Правления ОАО «Газпром», генерального директора ООО «Газэкспорт» **Александра Медведева** и начальника Департамента по информационной политике **Александра Беспалова**.

Встреча с журналистами была посвящена вопросам поставок российского газа отечественным и зарубежным потребителям. Особенностью пресс-конференции стало то, что вся беседа транслировалась в онлайн-

вом режиме через сайт компании www.gazprom.ru. Задать вопрос участникам конференции мог любой пользователь Интернета. Кроме того, в студию звонили журналисты из Варшавы и Вильнюса, Калининграда и Минска. Видеозапись пресс-конференции находится в свободном доступе на официальном сайте «Газпрома».

Подобное мероприятие — еще одно свидетельство растущей информационной открытости компании.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ СТАНЕТ ИНФОРМАТИВНЕЕ

Департамент по информационной политике «Газпрома» провел социологическое исследование «Восприятие годового отчета ОАО «Газпром» целевыми аудиториями». Были опрошены представители органов власти, компаний-участников газового рынка, аналитики, российские и зарубежные эксперты, журналисты.

Несмотря на то что отчет «Газпрома» за прошлый год

оценен как достаточно информативный, респонденты предложили сделать более современным дизайн нынешнего отчета, объединить разделы в тематические блоки, сгруппировать информацию о структуре управления по направлениям деятельности. Кроме того, предложено расширить данные о дочерних предприятиях, дополнить издание сведениями о комите-

тах Совета директоров и принятых им решениях. В разделе «Персонал» рекомендуется опубликовать цифры процентного состава работников по каждому сектору деятельности компании.

Пожелания респондентов будут учтены при составлении годового отчета, готовящегося к собранию акционеров, которое пройдет 25 июня.

ПЕРВЫЙ ОПЫТ

В начале марта правительство Калужской области утвердило Инвестиционный проект газоснабжения и газификации региона, разработанного дочерним предприятием «Газпрома» — ОАО «Промгаз». Такой план подготовлен и утвержден в России впервые. В дальнейшем калужский опыт планируется распространить на другие регионы страны.

Документ представляет собой комплексную программу реформирования топливно- и энергоснабжения области, служит основой для определения перспективных объемов поставок газа в ре-

гион, разработки планов реконструкции и технического перевооружения местной газотранспортной системы, развития газоснабжения и газификации.

В рамках принятого проекта в «Промгазе» составили прогнозный топливно-энергетический баланс (ТЭБ) — систему показателей спроса и предложения энергоресурсов области. ТЭБ должен стать главным инструментом формирования долгосрочной энергетической политики региона. В разработанном варианте баланса уровень энергопотребления к 2010 году воз-

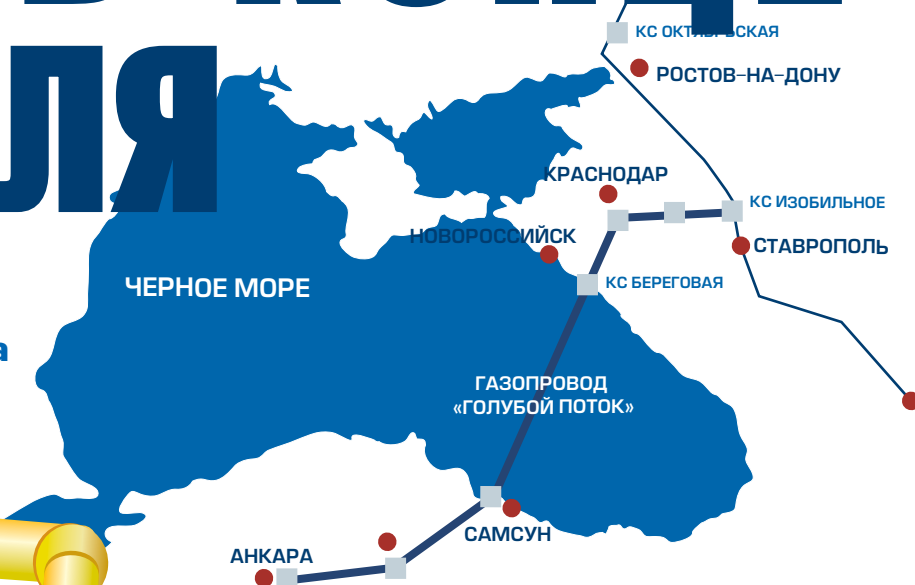


растет на 10%, при этом потребление газа увеличится на 3%. На основе ТЭБ раз-

работана Генеральная схема газоснабжения и газификации Калужской области.

СВЕТ В КОНЦЕ ТОННЕЛЯ

Прошел год
с начала поставок газа
по «Голубому потоку».
Он был непростым



В минувшем году тема «Голубого потока» не сходила с экранов телевизоров и страниц газет и журналов. Уникальный с технологической точки зрения газопровод был остановлен сразу же после запуска. Наконец в ходе непростых переговоров «Газпрома» с турецкой стороной удалось решить все спорные вопросы. И теперь можно подвести первые итоги.





Через Болгарию и Румынию

Турецкий рынок для «Газпрома» – один из самых приоритетных. По объемам закупаемого российского природного газа Турция уступает лишь Германии и Италии. Причем поставки в Турецкую Республику росли на протяжении всех последних лет. Даже в 2001 году, когда «Газэкспорт» сократил объемы продаж на европейском рынке, Анкара увеличила закупки.

Российский газ пришел в Турцию сравнительно недавно – в июне 1987 года, тогда как поставки в Австрию начались в 68-м, в Италию – в 69-м, в Германию – в 70-м.

Путь на турецкий рынок не был прямым, ведь сначала следовало наладить транзитные поставки газа через сопредельные страны – Румынию и Болгарию.

Ты помнишь, как все начиналось?

В сентябре 1984 года СССР и Турция подписали межправительственное соглашение, на основе которого через полтора года был заключен долгосрочный контракт между «Союзгазэкспортом» и государственной компанией «Боташ» о продажах природного газа. Поставки начались, и уже в 1993 году Турция вышла на максимальный объем закупок. Однако потребности в топливе росли столь стремитель-

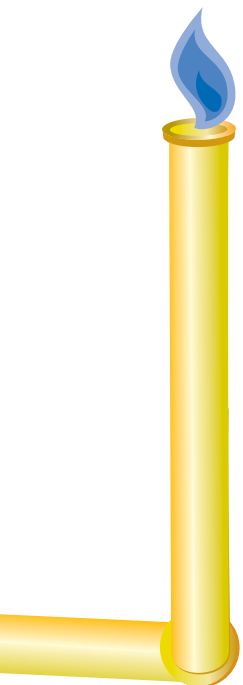
Главное достоинство проекта «Голубой поток» – отсутствие стран-посредников

но, что шести миллиардов «кубиков» в год стране уже не хватало.

Дополнительный контракт был подписан в конце 1996 года, покупателем стала компания «Турусгаз», совместное предприятие «Газпрома» и турецких фирм «Боташ» и «Гама». Объем поставок по газопроводу через территорию Румынии и Болгарии достиг 8 млрд. куб. м в год, но газа по-прежнему не хватало.

Стороны начали обсуждать варианты новых маршрутов. Оптимальным был признан план строительства газопровода по дну Черного моря. Впрочем, многие специалисты сомневались, что россиянам удастся проложить трубопровод на глубине более двух километров – на тот момент в мире не было аналогов подобного строительства.

«Голубой поток» – магистральный газопровод, предназначенный для прямых поставок российского газа в Турцию по дну Черного моря. Общая протяженность, включая сухопутные и морские участки, – 1276 км (Турция – 508 км, морской участок – 395 км, Россия – 373 км). Газопровод был сдан в эксплуатацию 30 декабря 2002 года. Первый коммерческий газ по «Голубому потоку» пошел в феврале 2003 года.



Хроника стройки

15 декабря 1997 года Россия и Турция подписали межправительственное соглашение, в рамках которого «Газпром» заключил коммерческий контракт с турецкой компанией «Боташ», предусматривающий нарастающие поставки российского газа в течение 25 лет с выходом в 2007 году на максимальный ежегодный уровень в 16 млрд. куб. м. Условия поставок – «take or pay» («бери или плати»). В сентябре 2002 года по взаимной договоренности срок максимизации закупок был отодвинут на 2010 год.

В феврале 1999 года между ОАО «Газпром» и итальянской компанией «ЭНИ» (нефтегазовый концерн ENI/SNAM) был подписан меморандум о взаимопонимании и совместном участии в реализации проекта «Голубой поток».

16 ноября 1999 года «Газпром» и «ЭНИ» зарегистрировали в Нидерландах на паритетных началах российско-итальянскую компанию специального назначения «Блю Стрим Пайплайн Компани Б.В.» (Blue Stream Pipeline Company B.V.). Сейчас она владеет морским участком газопровода и компрессорной станцией (КС) «Береговая». Сухопутный участок трубопровода на территории Российской Федерации принадлежит «Газпрому», на территории Турецкой Республики – компании «Боташ».

23 ноября 1999 года «Блю Стрим» заключила с компаниями «Сайпем» (дочернее предприятие «ЭНИ»), «Буиг офшор С.А.», «Катран К», а также японским консорциумом в составе «Мицуи Ко ЛТД», «Сумитомо» и «Иточу» контракт на проектирование, поставку оборудования и строительство «под ключ» морского участка газопровода «Голубой поток» и КС «Береговая». 20 декабря 2000 года контракт вступил в силу.

27 ноября 1999 года подписан межправительственный протокол к соглашению от 15 декабря 1997 года о льготном режиме налогообложения проекта «Голубой поток».

16 июня 2000 года Россия и Турция ратифицировали протокол.

В феврале 2000 года началось строительство сухопутного участка газопровода на российской территории.

В мае 2000 года началось строительство КС «Краснодарская».

В апреле 2001 года выполнены все предварительные условия для начала полномасштабного финансирования проекта. В мае вступили в силу кредитные соглашения на общую сумму 1,7 млрд. долларов, осуществлены первые платежи.

В июле 2001 года судно «Касторо-8» приступило к укладке двух ниток морского участка газопровода на мелководье близ российского побережья.

В августе 2001 года началось строительство КС «Береговая».

Сентябрь 2001-го – сентябрь 2002 года – сооружение тоннеля под хребтом Кобыла.



Елена Кожеурова

Октябрь 2001-го – май 2002 года – начало строительства итальянской стороной первой нитки глубоководного отрезка участка с помощью судна «Сайпем-7000».

Сентябрь 2002 года – закончены монтажные работы по первой нитке морского участка, а в январе 2003-го – полностью завершены подводные работы и по второй нитке. Укладка газопровода через акваторию Черного моря проходила на глубинах до 2150 метров.

Май – ноябрь 2002 года – строительство тоннеля под хребтом Безымянный.

Декабрь 2002 года – пуск в эксплуатацию КС «Краснодарская».

30 декабря 2002 года на терминале «Дурусу» в Турции был подан газ и подписан протокол об окончании российскими, итальянскими и турецкими организациями строительно-монтажных и пусконаладочных работ уникальной трубопроводной системы «Голубой поток». Это ознаменовало готовность к началу коммерческих поставок газа по первой (западной) нитке.



Стоимость проекта «Голубой поток» – 3,2 млрд. долларов. Пропускная способность – до 16 млрд. куб. м газа в год. В период до 2025 года Россия должна поставить в Турцию 311 млрд. куб. м голубого топлива.

Газопровод будущего

При строительстве «Голубого потока» применено множество технологических новинок, поэтому его можно назвать газопроводом XXI века. Наибольшую сложность представляли работы на морском дне. Существовала опасность деформации труб под давлением воды. Для исключения лавинообразного смятия газопровода на больших глубинах через каждые 500 м труба имеет участки с повышенной толщиной стенки – 52,5 мм (основная – 31,8 мм). Кроме того, сами трубы сделаны из коррозионно-стойкой стали с внутренним и внешним полимерными покрытиями.

Еще одна трудность заключалась в том, что на глубине невозможно было установить ни одной компрессорной станции, между тем длина морского участка составляет около 400 км. Обычно для создания и поддержания необходимого перепада давления в трубопроводе КС строятся

через каждые 100–150 км. Чтобы газ смог пройти около 400 км, на российском берегу необходимо создать очень высокий уровень сжатия. КС «Береговая», установленная на берегу Черного моря, обеспечивает рабочее давление в 250 атмосфер. Номинальное же давление в других магистральных газопроводах «Газпрома» гораздо ниже – 55–100 атмосфер.

Отсутствие под водой компрессорных станций несет в себе еще одну опасность. Во время транспортировки природный газ охлаждается. А при низкой температуре в нем появляются гидраты, которые в дальнейшем могут замерзнуть в трубе и образовать ледяную пробку. Это грозит уменьшением проходного сечения газопровода и снижением его производительности. Поэтому прежде чем пустить голубое топливо по морскому участку, на компрессорной станции «Краснодарская» его подвергают особо тщательной подготовке – осушке. Точка росы газа, идущего по дну моря, составляет минус 25 градусов.

Впрочем, технические новинки применялись не только на морском, но и на сухопутном участке «Голубого потока». Дело в том, что газопровод проходит через территорию с большим количеством оползневых участков. Немало кубанских рек и речушек, а также автомобильных и железнодорожных трасс были преодолены с помощью наклонно-



направленного бурения. Вести постоянный мониторинг состояния газопровода на оползневых склонах помогают 15 «интеллектуальных вставок». Для контроля геодинамических процессов в теле оползня установлена сейсмоакустическая аппаратура зондирования звуковых волн, которые сопровождают начало смещения оползня вниз. В целях защиты изоляции газопровода от обломочных пород, а также для отвода поверхностных вод, впервые на магистральном газопроводе был применен материал геотекстиль, который имеет высокие прочностные характеристики и особую стойкость к старению во влагонасыщенном грунте.

Строптивая Кобыла

Перед строителями газопровода стояла непростая задача: как протянуть трубу через горные хребты Кобыла и Безымянный? Высота горы Кобыла — почти 400 м, а крутизна склонов — 40–50 градусов. К тому же горный хребет изобилует оползневыми участками. Тянуть нитку поверху было опасно. Поэтому был выбран наиболее надежный вариант — строить тоннель. Но тут возникла еще одна проблема. Пробивать в горном массиве широкий тоннель длиной два километра весьма накладно. Поэтому решили использовать технологию щитовой тоннельной проходки.

В результате диаметр этого уникального тоннеля составил всего 2100 мм (при диаметре газопровода 1220 мм).



Благодаря технологии щитовой тоннельной проходки «Газпрому» удалось не только повысить надежность эксплуатации газопровода, но и сохранить окружающую природу

Стальной ствол трубы проталкивали в отверстие при помощи гидравлических домкратов. Трубы опирались на роликовые опоры, которые стояли через каждые 20 метров. Это позволило предотвратить смятие изоляции трубопровода.

Благодаря технологии щитовой тоннельной проходки «Газпрому» удалось не только повысить надежность эксплуатации газопровода, но и сохранить окружающую природу. На горных хребтах, под которыми прошел газопровод, остались в целости и сохранности десятки гектаров реликтовых растений.

Страсти накаляются

В феврале прошлого года по «Голубому потоку» пошел первый коммерческий газ. Однако уже весной представители турецкой стороны стали говорить, что заявленные ранее объемы им не нужны. Более того, министр энергетики и природных ресурсов Турции **Хилми Гюлер** заявил, что доля топлива «Газпрома» на турецком рынке должна в течение пяти лет сократиться с 70% до 30%. Решать этот вопрос г-н Гюлер начал кардинально, и для начала отказался покупать газ, идущий по «Голубому потоку». В результате поставки по новому газопроводу были прекращены. Турецкая сторона предложила «Газпрому» переписать контракт, снизив объем поставок и цену газа. Понятно, что российскую сторону это предложение не могло удовлетворить.



Реализовав проект «Голубой поток», «Газпром» укрепил свои позиции на очень важном для него рынке, а Турция получила голубое топливо в необходимом объеме

А Хилми Гюлер стал угрожать «Газпрому» судебными разбирательствами на международном уровне. Основанием для признания договора недействительным Турция сочла опечатку в тексте документа. «Газпром» в свою очередь продолжал настаивать на незыблемости базового долгосрочного контракта, подписанного в 1997 году.

23 мая «Газэкспорт» подал в международный арбитраж иск к турецкой компании «Боташ» с требованием выполнения стоимостных условий контракта в рамках проекта «Голубой поток». Дело в том, что с первого июля вступало в силу условие «бери или плати», записанное в договоре. Согласно контракту Турция была обязана в 2003 году заплатить за 0,9 млрд. куб. м газа вне зависимости от того, сколько топлива было реально взято. Обращаясь в суд, представители «Газэкспорта» отметили, что подобная мера носит вынужденный характер, и российской компании хотелось бы решить все спорные моменты за столом переговоров. В ответ г-н Гюлер заявил, что будет добиваться отмены

Точка росы по влаге показывает, при какой температуре вода, содержащаяся в газе в виде пара, начинает конденсироваться. Этот показатель определяет условия безгидратного транспорта газа.



условия «бери или плати». Однако, несмотря на решительность заявлений, 1 августа 2003 года Турция возобновила отбор газа, поставляемого по подводному газопроводу. Одновременно с этим стороны продолжали переговоры.

Осенью Хилми Гюлер смягчил тон своих публичных выступлений. «Некоторые утверждают, что у нас с россиянами напряженные отношения в вопросах, связанных с природным газом. Мы – государство, и для нас турецко-российские отношения значат больше, чем какие-то несколько долларов», – сказал он. Впрочем, министр тут же закинул новую удочку: предложил «Газпрому» в обмен на газ поставлять товары и услуги.

В середине октября «Газпром» устами Заместителя Председателя Правления **Юрия Комарова** дал такой ответ на предложения турецкой стороны: «Базовые условия поставок российского газа в Турцию меняться не будут. «Газпром» поставляет газ на условиях стопроцентной денежной оплаты». Одновременно компания сделала партнерам встречное предложение. По словам Юрия Комарова, «Газпром» может пойти на рефинансирование части выручки от экспорта газа в Турцию в интересные для него проекты. В частности, в приватизацию турецких газораспределительных компаний.

Для усиления своей позиции представители турецкой стороны постоянно муссировали тему покупки газа не только в России, но и в других странах, в частности, в Иране и Алжире. Однако до настоящего времени на турецком рынке преобладает именно российский газ, и изменить эту ситуацию без строительства новых газопроводов невозможно. Турция много говорит о блестящих перспективах проекта экспорта газа из Азербайджана по газопроводу «Баку – Тбилиси – Эрзерум». Но пока Азербайджан сам покупает голубое топливо у «Газпрома», и специалисты

скептически отзываются об экономических перспективах этого проекта.

Взяли больше, чем планировали

К ноябрю страсти улеглись. Во время визита в Турцию генерального директора «Газэкспорта» **Александра Медведева** ситуация была урегулирована. С турецкой стороны в переговорах участвовали Хилми Гюлер и генеральный директор компании «Боташ» **Мехмет Бильгич**. На дружеской основе были решены все спорные вопросы и устранены предпосылки для судебных разбирательств. «Голубой поток» оказался нужным турецкому рынку, и условие «бери или плати» для поставок по газопроводу сохранилось.

«Была достигнута договоренность о приведении к разумному уровню потребности Турции в российском природном топливе», – заявил Александр Медведев. В свою очередь Хилми Гюлер отметил, что достигнутая цена является «наиболее приемлемой для обеих сторон, и более никаких проблем с основным соглашением нет». Опечатка в договоре была устранена, и стороны пришли к конструктивному сотрудничеству.

А теперь самое интересное. Уже к 16 декабря Турция выбрала 1 млрд. куб. м газа. Это больше, чем было закреплено в соглашении на условии «бери или плати» (именно этот порог хотела снизить турецкая сторона). А в целом за прошлый год поставки по новому газопроводу составили 1,2 млрд. куб. м.

Таким образом, проект, в который верили далеко не все, осуществился. Его реализации не помешали ни технологические, ни экономические, ни политические трудности. В результате «Газпром» укрепил свои позиции на очень важном для него рынке, а Турция в необходимых объемах получила российское голубое топливо.

Сергей Правосудов



«МЫ НЕ БОИМСЯ КОНКУРЕНТОВ»

На вопросы журнала отвечает
заместитель генерального директора
ООО «Газэкспорт» **Сергей Емельянов**



– Какова роль турецкого рынка в общей стратегии «Газэкспорта»?

– Турция для нас – один из самых приоритетных рынков. Поставки газа в эту страну регулярно растут. С 1987 по 2003 год «Газэкспорт» реализовал на турецком рынке более 100 млрд. куб. м топлива. В 2003 году общее потребление газа в Турции достигло 21 млрд. куб. м, из которых 12,85 млрд. куб. м поставил «Газэкспорт».

По Трансбалканскому газопроводу и «Голубому потоку» газ поступает в пять провинций: Анкару, Стамбул, Эскишехир, Бурсу и Измит. Основные местные потребители – 10 крупных электростанций, 40 автономных электростанций малой мощности, два завода по производству химических удобрений и еще более 200 предприятий различных отраслей промышленности. По прогнозу компании «Боташ» потребление газа в Турции к 2010 году вырастет до 55 млрд., а к 2020 году – до 83 млрд. куб. м. Основной прирост ожидается в секторе производства электроэнергии.

Благодаря «Голубому потоку» мы сможем регулярно увеличивать поставки на турецкий рынок, доведя их к 2010 году до 30 млрд. куб. м.

– Как вы думаете, может ли турецкая сторона вновь отказаться получать газ, идущий по «Голубому потоку»?

– Думаю, что нет. Турции нужен газ. Насколько я помню, минувший год был первым, когда страна не испыты-

вала трудностей с этим видом топлива. В 2003 году из «Голубого потока» газа было выбрано даже больше, чем оговаривалось условием «бери или плати». В текущем году мы рассчитываем поставить по этому маршруту до 4 млрд. куб. м топлива, хотя изначально оговаривалась цифра только в 3 млрд. До 2010 года контрактный шаг увеличения поставок по «Голубому потоку» сохранен.

В прошлом году были решены все проблемы с формулой цены. Ранее мы продавали газ в Турцию по разным ценам. Теперь цена на российский газ унифицирована.

Главная трудность поставок голубого топлива на турецкий рынок – его сезонность. Летом потребление серьезно снижается. Между тем подземных хранилищ газа в Турции нет. Поэтому для стимулирования закупок в летний период турецкая сторона, при соблюдении определенных условий, может получить соответствующую скидку.

– Представители турецкого руководства выдвигали претензии к налоговым льготам, которыми пользовались строители «Голубого потока». Удалось ли урегулировать эту проблему?

– Действительно, межправительственное соглашение по «Голубому потоку» предусматривает льготный режим налогообложения при его реализации. Оставался открытым вопрос о применении льгот по налогу на прибыль для подрядных организаций, ведущих строительство на территории Турции. В случае, если бы он не был решен, обязательства по выплате налога на прибыль могли перейти к «Газпрому». Однако в результате переговоров эта проблема была полностью решена. Правительство Турции подтвердило, что льготы по налогу на прибыль для подрядных организаций будут сохранены.

– Кто еще, кроме России, поставляет газ в Турцию?

– Вторым после «Газпрома» поставщиком газа на турецкий рынок является Иран. Впервые иранский газ пришел в Турцию в 2001 году. Кроме того, турки закупают сжиженный природный газ в Алжире и Нигерии.

– Не боитесь ли вы конкуренции со стороны Азербайджана с его месторождением «Шах-Дениз»?

– У нас есть контракты, в которых закреплено условие «бери или плати». Уровень обязательств по этим соглашениям таков, что на турецком рынке сложно разместить дополнительные объемы газа.

Разумеется, мы не против конкуренции, но тем не менее рассчитываем укрепить свои позиции в Турции.

ВЫСОКИЙ ПОТЕНЦИАЛ НИЗКОГО НАПОРА

В «Газпроме» придумали, как вдохнуть новую жизнь в старые месторождения

Добыча газа на истощившихся участках становится нерентабельной. Перед «Газпромом» встает дилемма: оставить триллионы кубометров топлива в земле или найти прибыльный способ его извлечения.

На излете

Проблема падающей добычи на базовых сеноманских залежах заставляет газовиков пробиваться в глубь «ачимовки», искать и разрабатывать новые месторождения на суше и морском шельфе. Но как бы ни были богаты эти кладовые, вопрос, что делать с низконапорным газом, остается.

Вариантов, собственно, не так уж и много: либо прекращать добычу, либо пытаться извлечь остатки. Специалисты знают, что после разработки основных слоев под землей сохраняется немало топлива. Например, Вынгапуровское, Медвежье, Уренгойское и Ямбургское месторождения содержат еще 1,5 трлн. куб. м, а в целом по Ямало-

Ненецкому автономному округу (ЯНАО) эти запасы составляют 4–5 трлн. Даже если считать по внутренним ценам газа в России, которые и так находятся на грани себестоимости, получаются огромные суммы.

За остаточный газ стоит бороться. Для этого строятся дожимные компрессорные станции (ДКС), которые до поры до времени помогают решать проблему с добычей низконапорного газа. Больше двух очередей «дожима» в большинстве случаев строить просто нерентабельно. Третьего уровня сжатия газа удостаиваются только месторождения-гиганты. Однако наступает момент, когда и ДКС уже не в силах поддерживать необходимое для



транспортировки давление. Что дальше?

Газ для газа

Попытки разработать эффективные способы добычи на истощенных месторождениях предпринимались и раньше. Поднять внутрипластовое давление можно закачкой внутрь инертного газа, например, азота. Но добывать его из воздуха с помощью криогенной технологии дорого. Однако природный газ – тоже источник азота. При сжигании 1 куб. м голубого топлива образуется 10,5 (!) куб. м продуктов сгорания, среди которых наибольшую долю занимает именно азот (см. таблицу 1).

На основе этой идеи ученые «ВНИИгаза» пред-

ложили продлить срок жизни месторождения Медвежье. Добыча традиционными методами станет нерентабельной при его выработке на 91,5% (см. диаграмму). А новая установка позволит ежегодно добывать около 1,4 млрд. куб. м газа (см. таблицу 2) и закачивать его по обычной технологической цепочке в магистральный трубопровод.

«Принцип работы предлагаемой установки прост, – рассказывает генеральный директор «ВНИИгаза» **Рудольф Тер-Саркисов**. – Часть добываемого под низким напором газа сжигается в специальной камере. Продукты сгорания очищаются от примесей, сжимаются до 60 кг/см²

Химический состав продуктов сгорания природного газа

Компонент	Доля (в %)
N₂	70,32
Ar	0,84
CO₂	9,61
H₂O	19,23
Сумма	100,00

* – для расчета принимался состав природного газа CH₄ – 95%, C₂H₆ – 5%

Таблица 1

Источник: ООО «ВНИИгаз»

и направляются внутрь месторождения, поднимая внутрипластовое давление. Тем самым решается проблема низкого напора. Проектируемая установка будет полностью обеспечивать себя тепловой энергией, а ее избыток составит до 110 МВт



ежегодно. Если же удастся преобразовать тепло в электричество, то этой мощности хватит и на обеспечение собственных потребностей, и на продажу сторонним организациям».

Не отходя от кассы

Следующий вариант вращения рентабельности истощенным месторождениям связан с химической промышленностью. Добыча голубого топлива в условиях Крайнего Севера невозможна без применения метилового спирта (метанола). Дело в том, что газ в месторождении насыщен водяным паром, который при подъеме к поверхности земли охлаждается и выпадает на поверхность трубы кристаллогидратами льда, что приводит к снижению пропускной способности скважин и трубопроводов. В худшем случае ледяная пробка может даже закупорить трубу. Метанол очищает скважину от нежелательных наростов.

Сейчас этот химикат приходится доставлять из Томской, Пермской и ряда других областей, и стоимость транспортировки часто превышает цену самого продукта. Производство метилового спирта выгодно наладить непосредственно на месторождениях. Тогда большая его часть будет потребляться на местах, а излишки всегда найдут сбыт у производителей формалина, уксусной кислоты, диметилового эфира, высокооктановых компонентов моторных топлив, растворителей и прочих продуктов химии. Спектр использования метанола во всем

Результаты расчета материального баланса процесса (балансы выработки/потребления энергии также выполнены на объем закачки продуктов сгорания 1,5 млрд. м³/год)

Статьи баланса	тыс. нм ³ /час	млрд. м ³ /год
Сожжено природного газа	18,4	0,15
Расход воздуха	187,6	1,50
Закачано продуктов сгорания	187,9	1,50
Получено природного газа из скважины	187,9	1,50
Природного газа потребителю (в трубу)	169,5	1,36
Эффективность процесса по газу (%)	90,2	

Таблица 2

Источник: ООО «ВНИИГаз»

мире ширится, а его производство ежегодно растет на 3–5%.

Наличие мощной сырьевой базы, подготовленного персонала, промышленной и социальной инфраструктуры убеждает в жизнеспособности подобных планов.

Новая судьба старых промыслов

Газ может служить сырьем и для выпуска других пользующихся спросом товаров. Специалисты «ВНИИгаза» совместно с коллегами из «ЮжНИИГипрогаза» предлагают организовать в районе поселка Пангоды (ЯНАО) производство полиэтилена и другой продукции из такого компонента природного газа, как этан. Централизованная схема промысловой подготовки газа нижнемеловых отложений Ямбургского месторождения на УКПГ-1в позволит получать до 330 000 тонн этана в год при относительно умеренных затратах. Это в несколько раз дешевле технологии его извлечения на строящемся Уренгойском газохимическом заводе.

Выпуск около 250 000 тонн полиэтилена различных марок будет весьма прибыльным даже с учетом затрат на транспортировку. Предлагаемый комплекс рассчитан на потребление до 2 млрд. куб. м природ-

ного газа ежегодно. А в перспективе в Надым-Пур-Тазовском регионе возможно строительство двух-трех подобных установок с годовым потреблением до 7 млрд. куб. м. Остаточных запасов здесь хватит на сотни лет работы. Кроме того, рассматриваются варианты изготовления на основе природного газа синтетического дизельного топлива, керосина и бензина.

Остатки сладки

Несмотря на то что истощившиеся месторождения на первый взгляд кажутся малоинтересными, разработка их остаточных запасов может быть весьма прибыльна. За время добычи голубого топлива традиционными методами вся инфраструктура здесь давно уже окупилась и, следовательно, не ляжет тяжким грузом на себестоимость новой продукции.

Реализация этих замыслов позволит «Газпрому» избавиться от расходов на ликвидацию и рекультивацию скважин, что само по себе сэкономит немалые средства. Крайне низкие инвестиционные риски новых проектов позволят привлечь дешевые кредиты. А главное — в природных кладовых не останутся брошенными триллионы кубометров природного газа.

Денис Масленников

Медвежье ГМ Запасы природного газа



Источник: ОАО «Газпром»

ПОСЛЕДНИЕ САМОРОДКИ

Дешевый газ
заканчивается.
И с этим нельзя
не считаться



Валентин Башук

В последние два года «Газпрому» удалось остановить падение добычи на своих месторождениях и постепенно начать ее увеличивать. Но делать это становится все труднее: в 90-е годы компания не уделяла должного внимания приращению запасов, и теперь ей не хватает «свежих» месторождений. В текущем году «Газпром» введет в строй три новых газоносных участка. О них стоит рассказать особо, поскольку это практически последние месторождения дешевого газа.

Спасет ли «ачимовка»?

Ежегодно добыча газа на старых месторождениях «Газпрома» сокращается более чем на 20 млрд. куб. м. Для ее поддержания на сегодняшнем уровне необходимо постоянно вводить в разработку новые газоносные участки. Некоторые специалисты предлагают «Газпрому» углублять скважины на старых месторождениях и начинать разрабатывать ачимовские залежи. Однако, по словам Члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти **Василия Подюка**, за счет «ачимовки» «Газпром» не сумеет решить проблему старых месторождений. Дело в том, что все ачимовские залежи могут дать не более 27–30 млрд. куб. м газа в год, причем это топливо будет стоить гораздо дороже добываемого из сеноманских пластов.

По образному выражению начальника отдела развития добычи Управления прогноза комплексного развития мощностей Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Александра Кутукова**, если ачимовские залежи можно сравнить с золотым песком, то сеноманские — с золотыми самородками. Это означает, что газ из «сеномана» добыть сравнительно легко



Дмитрий Киселев

Василий Подюк,
Член Правления ОАО «Газпром»,
начальник Департамента
по добыче газа, газового
конденсата, нефти

и стоит это дешево, а с «ачимовкой» нужно долго возиться, и отдача будет гораздо меньшей. «Газпром» имеет лицензии на крупные «свежие» месторождения, но они находятся далеко от действующей инфраструктуры. Прежде чем они начнут давать газ, пройдут годы, и все это время компания должна будет вкладывать в них миллиарды долларов.

В этих условиях «Газпрому» крайне необходимы новые газоносные участки, которые можно быстро ввести в эксплуатацию. Такие запасы у компании еще есть. В этом году начнется разработка трех «самородков»: Еты-Гуровского газонефтяного, Песцового нефтегазо-конденсатного, а также Ане-

Если ачимовские залежи можно сравнить с золотым песком, то сеноманские — с золотыми самородками

рьяхинской площади Ямбургского месторождений. Главное достоинство этих газоносных залежей — их близость к действующей инфраструктуре.

Бликий Еты–Пур

Еты–Пуровское месторождение находится в 40–50 километрах от магистрального газопровода Уренгой — Сургут — Челябинск и железной дороги Тюмень — Новый Уренгой. В 100 километрах севернее расположен поселок Тарко-Сале (по северным меркам это совсем рядом). Лицензия на разработку сеноманских залежей Еты–Пура принадлежит до-

тивная залежь в сводной части достигает 90 метров, а на периферии сужается до 8 метров.

По своему типу сеноманская толща — массивная водоплавающая (то есть газ подпирается снизу пластовой водой). Газо-водяной контакт определен на средней отметке — 768,8 метров. То, что газ залегают неглубоко, имеет и положительное, и отрицательное значение. Изначально можно сэкономить на бурении скважин, но затем обязательно начнутся проблемы. Дело в том, что чем глубже залегают газ, тем выше у него пластовое давление. Сейчас

Совокупный объем добычи газа по трем новым площадям почти в два раза превышает потенциал всех ачимовских залежей «Газпрома»

черной компании «Газпрома» — ООО «Ноябрьскгаздобыча». Нефтеносный участок месторождения контролируется «дочкой» «Сибнефти» — «Ноябрьскнефтегазом». Приятно, что эти компании не конфликтуют, а наоборот, координируют усилия по созданию необходимой транспортной инфраструктуры.

Поискное бурение на Еты–Пуровской площади началось в 1971 году. В результате была открыта сеноманская залежь природного газа, который характеризуется хорошими товарными свойствами: содержание метана — 98,35%, а сероводорода нет. Сероводород очень вреден и для людей, и для оборудования, поэтому его отсутствие облегчает работу газовиков. Коллекторы газа служат слабо цементированные песчаники и алевролиты. Это также играет положительную роль в разработке месторождения, ведь добывать газ из песка гораздо легче, чем, например, из гранита. Месторождение характеризуется высоким уровнем газонасыщенности — 76%. Продук-

тот показатель на Еты–Пуровском месторождении составляет 81 атмосферу. На первом этапе эксплуатации залежи давления хватит для закачки голубого топлива в магистральный газопровод (здесь рабочий показатель — 75 атмосфер). Однако уже через два года пластовое давление упадет, и для того, чтобы подать газ в магистраль, придется строить дожимную станцию.

Новые участки Уренгоя и Ямбурга

Лицензия на разработку Песцового нефтегазоконденсатного месторождения, открытого в 1974 году, принадлежит ООО «Уренгойгазпром». Его сеноманская залежь составляет единое целое с Уренгойской и Ен-Яхинской и входит в состав Уренгойского месторождения с единым контуром газонасыщенности.

Уренгойская залежь была введена в разработку в 1978 году, Ен-Яхинская — в 1985-м. Теперь пришел черед Песцового. Коллектор залежи — осадочный (состоит из песчаника и глины).



Валентин Башук

Газонасыщенность участка несколько ниже, чем на Еты–Пуре — 70–74%, зато газ залегают глубже: газо-водяной контакт прослеживается здесь на глубине 1183–1192 метра. Поэтому начальное пластовое давление составляет 121 атмосферу. Так что газовики могут не беспокоиться о скором строительстве дожимной станции.

Лицензия на разработку Анерьяхинской площади Ямбургского месторождения (на снимках) принадлежит ООО «Ямбурггаздобыча». Сеноманская газовая залежь Ямбургского месторождения вводилась в разработку поэтапно — с 1986 по 1994 год. В текущем году даст свой первый газ «Анерьяха». Это сводовая залежь массивного типа, подстилаемая подошвенной водой, с неоднородным осадочным коллектором. Максимальная газонасыщенная толщина здесь составляет 55 метров. Газо-водяной контакт прослеживается на отметках от 1158 до 1177 метров и имеет наклон в северо-восточном направле-

нии. Начальное пластовое давление — 117 атмосфер.

Подарок потребителям

Кому-то может показаться, что такое подробное описание вводимых в этом году месторождений излишне. Но это не так. Ведь совокупный объем добычи газа по трем вышеописанным площадям составит 52,5 млрд. куб. м в год. Это почти в два раза превышает потенциал всех ачимовских залежей «Газпрома». У компании остается все меньше и меньше подобных «самородков». В зоне налаженной инфраструктуры можно говорить только об одном крупном месторождении, еще не включенном в разработку, — Южно-Русском.

Нужно понимать, что дальше «Газпрому» придется выходить на Ямал, добывать газ на шельфе северных морей. А это — уже совсем другая себестоимость. Поэтому ввод в текущем году новых месторождений — настоящий подарок нашим потребителям. Ведь они по-прежнему платят за газ цену, далекую от рыночной.

Петр Сергеев

СВОЕ НЕ ОТДАДИМ

Попытки отщипнуть от «Газпрома» лакомые куски собственности обречены на провал

В конце минувшего года «Газпром» консолидировал в единую структуру – ООО «Томскнефтехим» – предприятия, ранее входившие в состав Томского нефтехимического комбината.

Этот шаг вполне логичен: ТНХК и был построен как единый технологический комплекс с общей инфраструктурой и системой управления. В смутные 90-е годы комбинат был раздроблен на куски и влачил жалкое существование. Теперь же предприятие встает на ноги, однако нравится это далеко не всем. Последние три года борьбу за активы ТНХК ведет группа «Альянс». Инициированные ею судебные разбирательства о законности создания «Томскнефтехима» продолжаются по сей день.

Банкрот, да не тот

Не секрет, что банкротство (или, как вариант, финансовое оздоровление) довольно часто используют для захвата собственности. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» не защищает в должной мере участников этой процедуры. Сумма задолженности, из-за которой вводится внешнее управление, может быть чисто символической. Известны случаи, когда огромные производственные комплексы стратегического значения уходили с молотка из-за копеечных долгов.

Неудивительно, что на такой благодатной почве выросла целая индустрия услуг по переделу имущества. Их оказывают специальные структуры по антикризисному управлению. К таким компаниям относится и ОАО «Группа «Альянс» во главе с

Мусой Бажаевым. Практика показывает: если эта группа приходит куда-то «бороться с кризисом», то заканчивается все, как правило, установлением полного контроля над предприятием.

Именно по такому сценарию развивались события и вокруг имущества ТНХК. Однако здесь представители Мусы Бажаева серьезно просчитались, явно переоценив свои силы.

У семи нянек дитя голодало

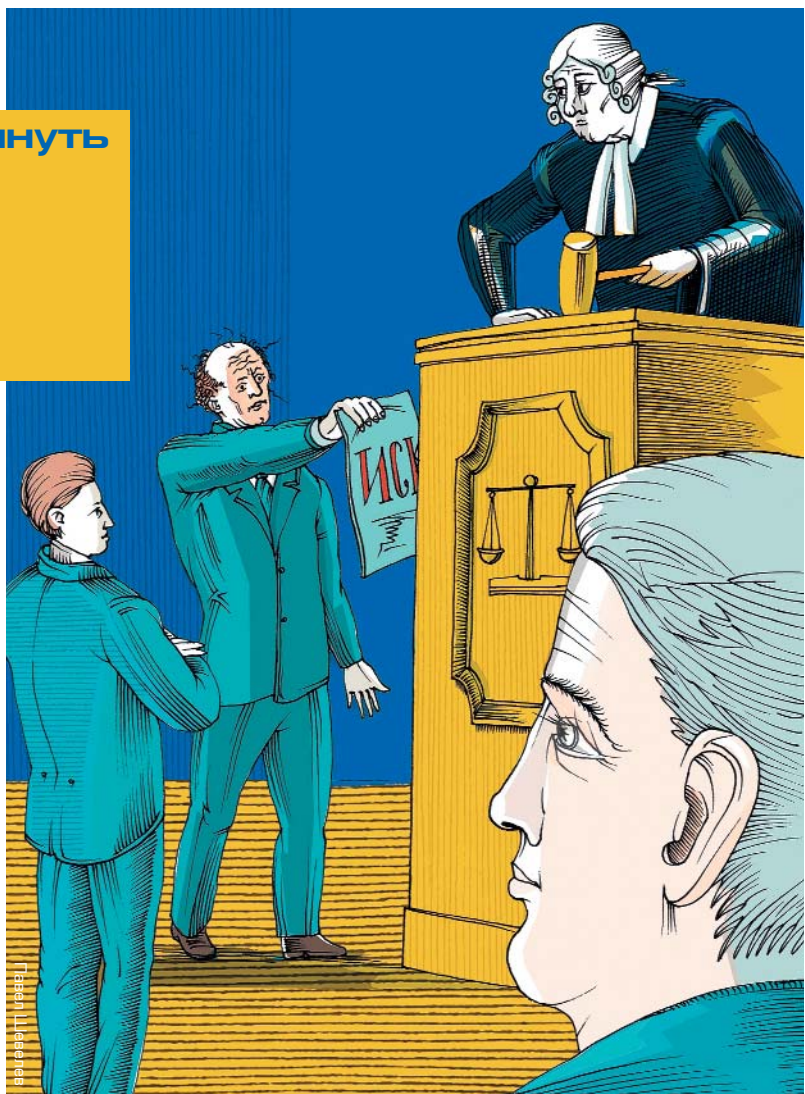
Чтобы лучше уяснить суть конфликта, следует вернуться к началу 90-х годов, когда на ваучерном аукционе известный предприниматель **Каха Бендукидзе** приобрел контрольный пакет акций ТНХК. Деятельность нового хозяина обернулась для предприятия долговой ямой. В марте 1997 года было возбуждено дело

о финансовой несостоятельности комбината. В сентябре ФГУП «Сибирский химический комбинат» (СХК), подконтрольный Минатому, выкупил у г-на Бендукидзе 55% акций ТНХК за 48,9 млн. долларов.

Сделка выглядела логичной. Кредиторская задолженность ТНХК на тот момент достигла 300 млн. рублей. Больше половины этой суммы составлял долг комбината перед СХК. Став одновременно основным кредитором и собственником, СХК получил практически идеальные условия для оздоровления приобретенного предприятия. Но структура Минатома не смогла решить проблему стабильного обеспечения комбината сырьем. В результате к началу 2000 года к уже имеющейся мораторной задолженности прибавилось еще 2,2 млрд. рублей. Метанольное и поли-

мерное производства выделились в отдельные предприятия. «Метанол» со временем перешел под контроль «Востокгазпрома», а имущество «Томскполимерпрома» оказалось в структуре «Томского нефтехимического завода» («Сибур»).

Да и акции самого ТНХК также поменяли хозяина: в 1998 году СХК внес их в оплату уставного фонда коммерческого предприятия – ООО «Аппарат управления». В 1999 году СХК заключил с группой «Альянс» договор доверительного управления в отношении 95% доли в «Аппарате управления». Впоследствии «Альянс» ее выкупил. Вопросы приобретения акций ТНХК и их перехода от СХК к «Альянсу» в 2002 году изучала Счетная палата РФ. Материалы проверки были направлены в Генеральную



прокуратуру России. После этого Томская областная прокуратура возбудила уголовное дело в отношении ряда бывших руководителей СХК.

Долг платежом страшен?

Когда компания Мусы Бажаева пришла на ТНХК, предприятием управляли кредиторы. Чтобы стать полноправным хозяином, «Альянс» предложил руководству комбината кредит, позволявший в одночасье погасить долги. Другие кредиторы ТНХК — «Востокгазпром» и «Сибур» — настаивали на более эффективной и предсказуемой схеме расчетов, гарантирующей обеспечение комбината сырьем и ликвидацию задолженности. Для осуществления этой программы срок внешнего управления ТНХК был продлен до декабря 2005 года.

В конце 2002 года решением собрания кредиторов управление комбинатом было передано «АК «Сибур»». С этого момента «Альянс» активно пытается вернуть контроль над предприятием. В ход идут различные средства — тут и кампания в СМИ, и шумные пресс-конференции накануне очередного судебного заседания.

До середины прошлого года основные усилия «Альянса» были направлены на восстановление СХК в реестре кредиторов ТНХК. Но пикантность ситуации заключается в том, что г-н Бажаев не очень-то стремится к тому, чтобы с ним рассчитались. «Мы предлагали «Альянсу» 210 млн. рублей, ровно столько, сколько спор-

ная собственность стоит по балансу СХК, — заявил в интервью газете «Томские новости» от 22 января 2004 года генеральный директор «Томскнефтехима» **Леонид Резников**. — Но оппоненты требуют гораздо больше, считая, что мы должны им сумму, которую СХК в свое время заплатил за контрольный пакет акций ТНХК Кахе Бендукидзе. Но как бы ни развивались события, ясно одно — смены собственника на Нефтехиме не будет».

«Егор, ты не прав...»

Сегодня «Альянс» пытается опротестовать создание «Томскнефтехима», в уставный капитал которого было внесено имущество ТНХК. По мнению представителей группы «Альянс», законодательство не предусматривает внесения имущества должника в уставный капитал другого юридического лица.

Однако эксперты отмечают, что Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 1998 года не содержит исчерпывающего перечня методов оздоровления должника и допускает, что могут использоваться «иные способы восстановления платежеспособности».

Кроме того, действия внешнего управляющего по передаче имущества ТНХК в уставный капитал «Томскнефтехима» были совершены в полном соответствии с планом внешнего управления и с согласия кредиторов.

Кроме судебных разбирательств «Альянс» использовал и другие приемы. Неза-

Основная работа по оздоровлению предприятия была выполнена «Газпромом», поэтому другие кредиторы вряд ли могут претендовать на контрольный пакет акций комбината и управление им

долго до фактического ухода менеджеров группы с ТНХК сотрудникам неоправданно повысили заработную плату, что должно было отрицательно настроить их по отношению к новому руководству и дестабилизировать обстановку на предприятии.

Был задействован и политический ресурс. Накануне парламентских выборов «Альянс» договорился с депутатом Государственной думы от Томской области **Егором Лигачевым** о лоббировании своих интересов. Однако Егор Кузьмич не прошел в новый состав Думы.

Вторая жизнь

Власти Томской области с оптимизмом отнеслись к объединению предприятия. Ведь стабильно развивающийся комбинат — это рабочие места и налоговые поступления. «Уже сегодня мы работаем на полную проектную мощность, а к 2005 году увеличим выпуск полиэтилена высокого давления со 150 до 200 тысяч тонн в год», — говорит Леонид Резников. Теперь перед объединившимся «Томскнефтехимом» стоит новая задача — выход из процедуры внешнего управления. Нынешний менеджмент планирует решить ее к осени 2005 года. За это время ему предстоит полностью рассчитаться с мораторной задолженностью, объем которой не превышает 600 млн. рублей. Большая часть долгов реструктурирована «Востокгазпромом» и «Сибуром».

В декабре минувшего года состоялась презентация нового инвестиционного проекта, реализация которого обеспечивает предприятие местным сырьем. Для этого «Востокгазпром» планирует построить продуктопровод с Мыльджин-

ского месторождения. Программа предусматривает также масштабную реконструкцию «Томскнефтехима». В результате к 2007 году объем производства на предприятии увеличится в два раза.

Преимущества газпромовского подхода очевидны. Срок окупаемости проекта — 6–7 лет. За этот срок комбинат будет обеспечен дешевым сырьем, что позволит наращивать выпуск продукции и снижать ее себестоимость за счет экономии на транспортных расходах.

Другие времена

Понятно, что на этом фоне попытки «Альянса» отыграть ситуацию и вернуть времена, когда предприятие едва сводило концы с концами, выглядят весьма бледно. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов** высказался по этому поводу предельно четко: «Интересы всех, кто имеет кредиторскую задолженность, будут учтены. Но я хочу сказать, что основная работа на предприятии была выполнена «Газпромом», и не думаю, что другие кредиторы могут претендовать на контрольный пакет акций комбината и на его управление. Тем более что «Альянс» не имеет ни сырья, ни газа».

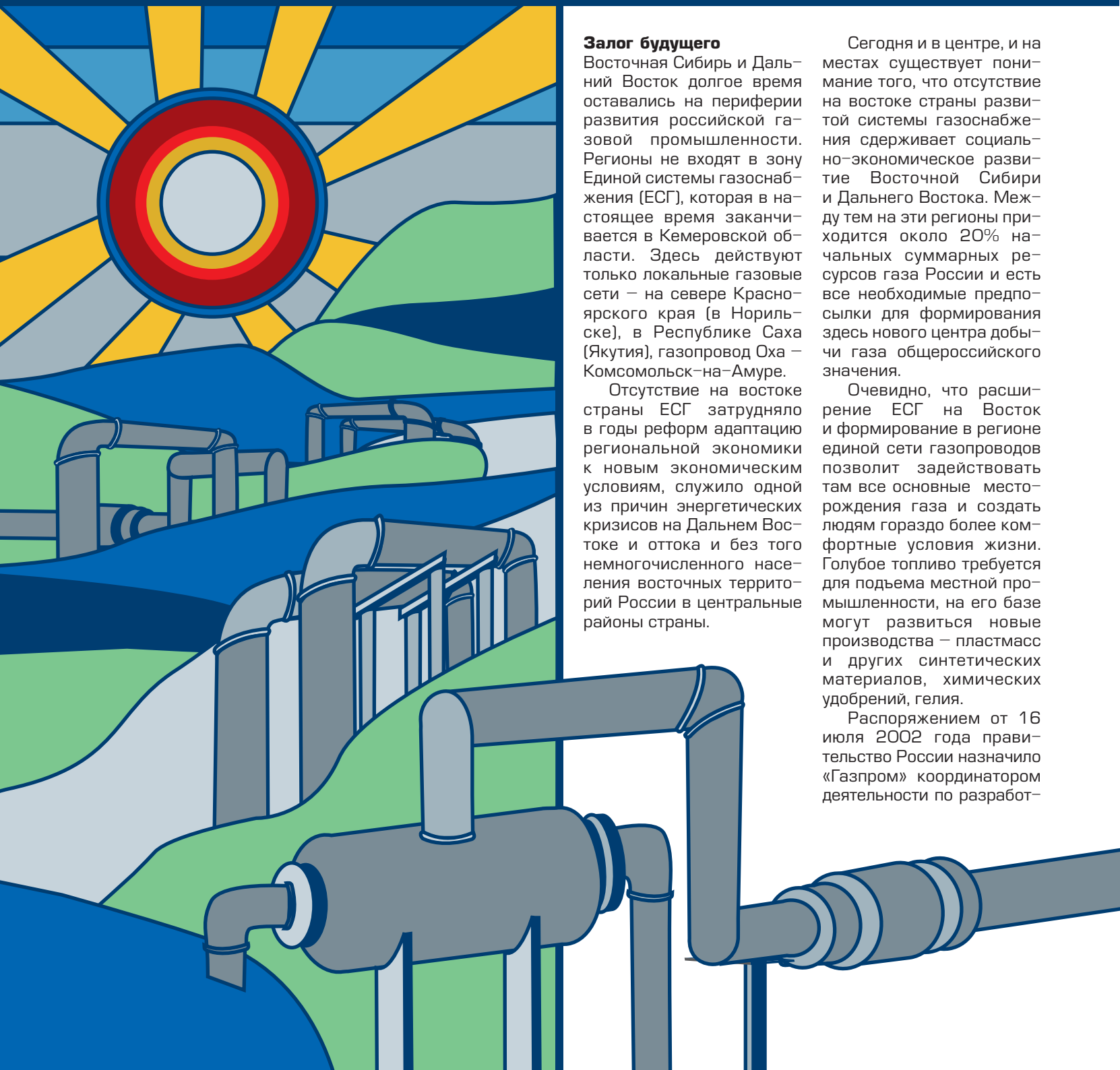
Масштабная работа по возвращению собственных производственных активов, проведенная «Газпромом» в 2002–2003 годах, показала, что времена, когда от компании можно было легко отщипывать лакомые куски, безвозвратно прошли. Менеджмент газового гиганта нацелен на эффективное управление активами в интересах акционеров и государства. А это значит, что любые попытки отобрать у «Газпрома» его собственность обречены на провал.

Наталья Гулейкова

ООО «Томскнефтехим» было зарегистрировано 14 июля 2003 года. В него входят: ОАО «Томский нефтехимический комбинат» (находится во внешнем управлении, большая часть мораторной (голосующей) кредиторской задолженности которого контролируют предприятия ОАО «Газпром»); ОАО «Томский нефтехимический завод» и ООО «Завод Бензол» (принадлежат ОАО «АК «Сибур»»); ЗАО «Метанол» (принадлежит «Востокгазпрому»). Решение о консолидации всех существующих на площадке производств было принято на совещании в «Газпроме» 24 июня 2003 года. С 1 января 2004 года «Томскнефтехим» заработал как единый технологический и хозяйственный комплекс.

ПУТЬ НА ВОСТОК

«Газпром» предлагает
осваивать ресурсы
Восточной Сибири
с учетом национальных
интересов



Залог будущего

Восточная Сибирь и Дальний Восток долгое время оставались на периферии развития российской газовой промышленности. Регионы не входят в зону Единой системы газоснабжения (ЕСГ), которая в настоящее время заканчивается в Кемеровской области. Здесь действуют только локальные газовые сети — на севере Красноярского края (в Норильске), в Республике Саха (Якутия), газопровод Оха — Комсомольск-на-Амуре.

Отсутствие на востоке страны ЕСГ затрудняло в годы реформ адаптацию региональной экономики к новым экономическим условиям, служило одной из причин энергетических кризисов на Дальнем Востоке и оттока и без того немногочисленного населения восточных территорий России в центральные районы страны.

Сегодня и в центре, и на местах существует понимание того, что отсутствие на востоке страны развитой системы газоснабжения сдерживает социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока. Между тем на эти регионы приходится около 20% начальных суммарных ресурсов газа России и есть все необходимые предпосылки для формирования здесь нового центра добычи газа общероссийского значения.

Очевидно, что расширение ЕСГ на Восток и формирование в регионе единой сети газопроводов позволит задействовать там все основные месторождения газа и создать людям гораздо более комфортные условия жизни. Голубое топливо требуется для подъема местной промышленности, на его базе могут развиваться новые производства — пластмасс и других синтетических материалов, химических удобрений, гелия.

Распоряжением от 16 июля 2002 года правительство России назначило «Газпром» координатором деятельности по разработ-

ке и реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта в страны АТР. Проект этого документа был разработан «Газпромом» в тесном взаимодействии с федеральными министерствами и администрациями субъектов Федерации, рассмотрен правительством и принят за основу в 2003 году. Утверждены базовые принципы программы, главные из которых – приоритет российского потребителя, создание на востоке страны конкурентного рынка газа, единый экспортный канал.

Реализация Программы – залог будущего развития ЕСГ и всей газовой отрасли на востоке страны.

да в эксплуатацию регулярно переносился, постоянно менялись условия лицензионного соглашения. За 12 лет (с тех пор, как была выдана первая лицензия на разработку этого месторождения и до сегодняшнего дня) потребители не получили ни одного кубометра газа.

Основным акционером «РУСИА Петролеум» сегодня является компания ТНК-ВР, но она не спешит приступить к разработке Ковыкты. Выполненное «РУСИА Петролеум» ТЭО проекта освоения месторождения и строительства экспортного газопровода в Китай и Корею показало наличие существенных технических и рыночных рисков, которые делают перспективы реализации этих планов неопределенными. Руководство ТНК-ВР при-

настоящему государственным. Кроме того, это противоречит условиям лицензионного соглашения. Ковыктинский газ нужен прежде всего России! «Газпром» и администрация Иркутской области планируют подготовить масштабную Генеральную схему газоснабжения и газификации региона. По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, обес-

годна конкуренция продавцов энергоресурсов, которая неизбежно скажется на уровне цен, поэтому они одновременно ведут переговоры и с «РУСИА Петролеум», и с другими потенциальными поставщиками российского газа.

Национальным интересам России отвечает сохранение действующего единого экспортного канала и поставки за рубеж «российского природного

Продажа гелия на мировом рынке в будущем по доходам может быть сопоставима с реализацией природного газа

печение газом россиян – главный приоритет в работе компании, а для этого Ковыктинское месторождение необходимо соединить с ЕСГ. Если же весь этот газ пойдет на экспорт, то Иркутская область, Красноярский край, Юг Западной Сибири на годы лишатся высокотехнологичного источника энергии. По прогнозам, к 2010 году ковыктинское топливо будет гарантированно востребовано потребителями в Уральском и Сибирском федеральных округах.

Экспорт должен быть централизованным

Нынешние акционеры «РУСИА Петролеум» основное внимание уделяют поиску покупателей газа в Китае и Южной Корее. Правда, без особого успеха. Ни одного контракта на поставку газа не подписано, а без этого – нет проекта. Но рынок Северо-Восточного и Северного Китая пока объективно не готов к приему российского газа по достойной для поставщика цене. Достаточно сказать, что эти регионы – основные производители дешевого угля и отсюда он успешно экспортируется в ту же Корею и Японию. Азиатским потребителям вы-

газа», а не газа отдельных месторождений.

В настоящее время поставщиком голубого топлива в страны дальнего зарубежья выступает только «Газпром». Централизация экспорта газа позволяет государству получать достойную плату за свои невозобновляемые ресурсы – более 20% валютной выручки и около 25% налоговых поступлений в федеральный бюджет дает «Газпром».

Отказ от этого принципа на Ковыкте может обернуться для государства колоссальными финансовыми потерями.

Не забудьте про гелий

«РУСИА Петролеум» предлагает «забыть» про запасы гелия, залегающие в недрах Ковыкты. Это удешевляет разработку месторождения на 1,5 млрд. долларов. Но по российскому законодательству гелий является стратегическим сырьем, и разбрасываться им вряд ли целесообразно. Наряду с водородом гелий можно назвать газом экономики будущего. Как и природный газ, он является невозобновляемым ресурсом. Пока в нашей стране добывается только 4,2 млн.

Лицензия на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) принадлежит компании «РУСИА Петролеум». Ее акционерами являются: ТНК-ВР (62,42%), «Интеррос» (25,82%) и администрация Иркутской области (11,24%). Запасы Ковыктинского ГКМ составляют около 2 трлн. куб. м газа.

Месторождение с трудной судьбой

Одним из базовых для развития газовой промышленности на востоке России является Ковыктинское месторождение в Иркутской области.

Ковыкта – месторождение с трудной судьбой. В числе акционеров «РУСИА Петролеум» было множество компаний – как российских, так и зарубежных. Но никто из них пока так и не вложил миллиарды долларов, необходимые для освоения месторождения. Срок его вво-

знает, что без участия «Газпрома» этот проект реализовать невозможно. Главные же его минусы таковы: он локален по своей природе; противопоставляется другим потенциальным проектам (например, якутским); на первое место в нем ставится экспорт, а удовлетворение потребностей российских регионов рассматривается «по остаточному принципу». Недавно созданная в Иркутске с участием ТНК-ВР Восточно-Сибирская газовая компания планирует отдать России только 2 млрд. куб. м газа Ковыкты. При этом в Китай и Республику Корея недропользователь собирается направлять 30 млрд. куб. м газа в год!

Вряд ли такой подход может быть признан по-

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** отмечает, что в страны АТР, как и сейчас в страны Европы, должен поставляться российский природный газ, а не газ отдельных месторождений. И делать это должен единый экспортер, действующий на базе межправительственных соглашений, на условиях «бери или плати» по долгосрочным контрактам на поставку этого уникального природного энергоресурса. Кроме того, только поставка газа из ЕСГ (а не из отдельно взятого месторождения) гарантирует надежность газоснабжения на долгосрочный период и возможность увеличения объемов поставок газа в будущем.

куб. м гелия в год (на Оренбургском ГКМ). Однако по объему запасов и концентрации гелия Ковыкта — уникальное месторождение.

Сегодня 95% мировых потребностей в гелии обеспечивают Соединенные Штаты Америки. Но запасы газа в Америке быстро истощаются, и к 2015 году экспортный потенциал США серьезно снизится. Россия вполне могла бы занять эту нишу. Ведь потребление гелия в мире постоянно растет: в развитых странах на 4–6% в год, в развивающихся — на 8–10%.

Месторождения газа Восточной Сибири и Дальнего Востока способны стать базой формирования в России гелиевой промышленности, а поступления от продажи гелия на мировом рынке в будущем могут быть сопоставимы с доходами от реализации самого природного газа! Поэтому при освоении этих месторождений государство в обязательном порядке должно требовать сохранения и разумного использования гелиевых запасов.

С учетом стратегического характера гелия и роста его значения для мировой экономики целесообразно создать централизованный государственный механизм его эффективного применения в высокотехнологичных про-

изводствах и поставок на экспорт.

Слово за государством

Правительство РФ, руководители восточных регионов осознают необходимость комплексного подхода к освоению газовых ресурсов востока России. Это показали прошедшие в феврале в Якутске и Алтайском крае межрегиональные совещания МПР, Совета Сибирского федерального округа и ассоциации «Сибирское соглашение».

Видимо, принятие государственной Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом выхода на рынки стран АТР станет одной из актуальных задач нового правительства России. Не случайно президент России

Владимир Путин указал на необходимость приоритетного развития в восточных регионах страны инфраструктуры, в том числе трубопроводной. «Газпром» по своему статусу и возложенным на него правительством функциям координатора восточных газовых проектов призван сыграть ключевую роль в реализации Программы.

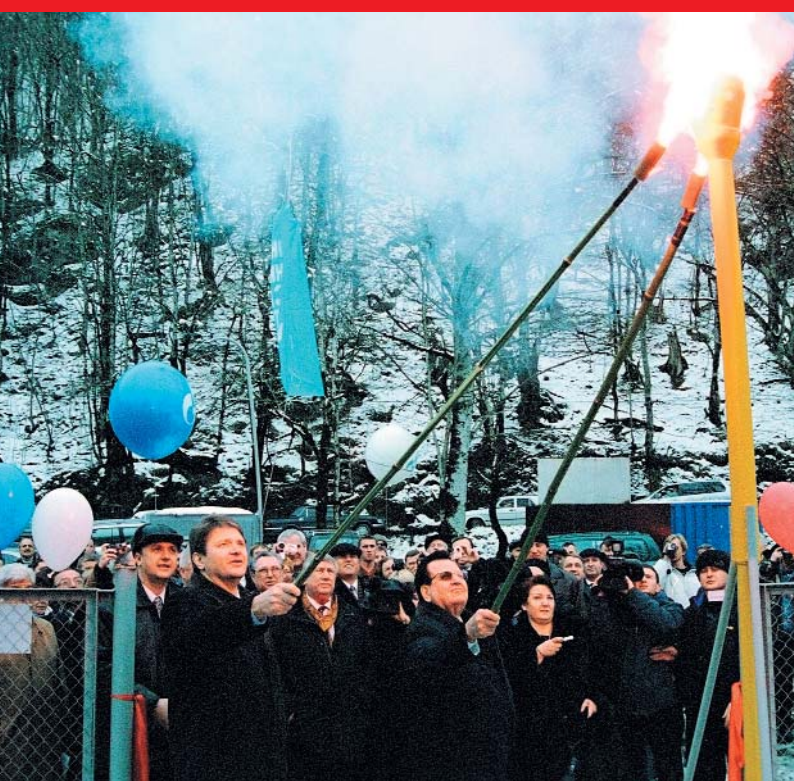
Регионы, недропользователи, зарубежные партнеры ждут государственного решения.

Сергей Правосудов



ФАКЕЛ НАДЕЖДЫ

Газопровод Адлер – Красная Поляна дает Сочи хороший шанс стать столицей Белой Олимпиады



Мы привыкли рассматривать газ как экологически чистое топливо, химическое сырье, символ комфорта в наших домах. Но иногда голубое топливо может превратить мечту во вполне обоснованную надежду на мировую славу. Например, благодаря газификации горно-туристического курорта Красная Поляна Россия сможет побороться за право принять у себя участников будущих Зимних Олимпийских игр.

5 февраля Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Николай Гуслистый** и губернатор Краснодарского края **Александр Ткачев** зажгли газовый факел, символизирующий пуск линейной части газопровода Адлер – Красная Поляна. Он предназначен для газоснабжения ряда горно-туристических комплексов.

Капризная трасса

Построить этот газопровод было очень непросто. Трасса протяженностью более шестидесяти километров 17 раз пересекает автодороги, 25 раз трубы уходят под землю, чтобы преодолеть водные преграды и овраги. Ну, а самыми трудными участками стали горы и отвесные склоны каньонов.

Природа тоже не давала скучать: в октябре вдруг начался снегопад, который продолжался десять дней. А потом все растаяло так быстро, что река Медовеевка вышла из берегов. Стремительный водный поток почти трехметровой высоты, увлекая за собой валуны и стволы деревьев, с угрожающим шумом пронесся по участку трассы и разрушил несколько километров газопровода. Поскольку газа в трубе не было, технологической катастрофы удалось избежать, но многое пришлось отстраивать заново. Теперь трубопровод не боится катаклизмов: трасса оборудована десятком устройствами экстренного отключения и противопожарными сооружениями.

Конец – это только начало
Конец строительства линейной части газопрово-

В районе Красной Поляны ведется строительство горно-климатического и спортивно-туристического комплекса международного уровня. Благодаря газификации курорта Россия сможет побороться за право принять у себя участников будущих Зимних Олимпийских игр. Реализация этого проекта позволит городу Сочи войти в число пяти крупнейших в мире горно-морских курортов.

да – это начало газификации курортов и населенных пунктов. Помимо Красной Поляны подключения ждут Дубравный, Каштаны, Красная Воля, Галицыно, Лесное, Монастырь, Кепша, Чвижепсе, Медовеевка, Эсто-Садок.

А в перспективе – строительство еще двух газопроводов протяженностью 55,5 и 7,4 км, которые дадут тепло 18 поселкам Краснополянского округа.

Сочинская администрация помогает с проектированием системы газоснабжения.

Каждый мечтает о своем

Когда строительство завершится, количество потребителей составит около 50 тыс. человек при пропускной способности газопровода 19 300 куб. м в час.

Местные жители с нетерпением ждут той поры, когда можно будет не думать о заготовке дров на зиму.

В свою очередь, персонал горного курорта мечтает о проведении Зимних Олимпийских игр, которые не только принесут поселку мировую славу, но и заметно оживят экономику всего региона.

Денис Масленников

Сочи – Красная Поляна – Москва
Фото Дмитрия Киселева

СОЮЗ НЕРУШИМЫЙ

Союз газа и электричества неизбежен потому, что выгоден

В целях создания вертикально интегрированного холдинга E.ON купил 100% акций Ruhrgas – крупнейшего газотранспортного предприятия Германии.

Родственная близость

Первая и самая главная причина слияний газовиков и электроэнергетиков проста: по сути, они продают одно и то же – энергию. Электрический ток, вырабатываемый в промышленных масштабах, является переделом природных энергоносителей – газа, нефти, угля, обогащенного урана. По прогнозу Международного энергетического агентства, в ближайшие 25 лет ожидается резкое увеличение производства электроэнергии (см. таблицу). Важно отметить, что ее выработка за счет использования газа в качестве первичного энергоресурса в 2030 году достигнет 28%, опережая темпы роста других традиционных энергоносителей (см. график).

Предприятия обеих отраслей ищут в слияниях то же, что пытается обрести обычный человек, желающий создать

Если в 2000 году за счет газа было выработано 23% мировой электроэнергии, то по прогнозам в 2030 году этот показатель вырастет до 28%

семью, а именно – постоянство и уверенность в завтрашнем дне. После либерализации электроэнергетической отрасли электростанции, как придирчивые невесты, вправе выбирать любого поставщика. Поэтому стремление газовиков к союзу понятно – они стараются обеспечить стабильный сбыт и верность крупнейших потребителей.

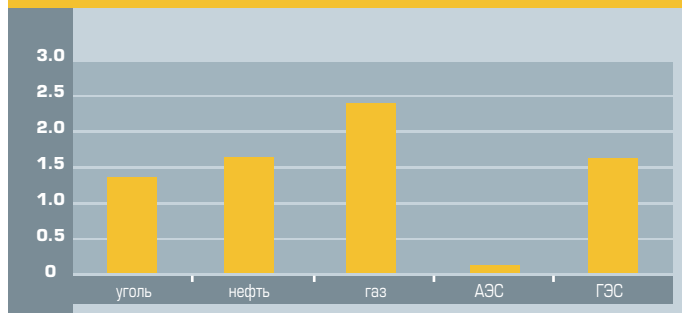
Взаимность неизбежна

Впрочем, нельзя сказать, что и предприятия электроэнергетической отрасли не заинтересованы в дружбе с газовиками. Как правило, компания, тихо-мирно существовавшая

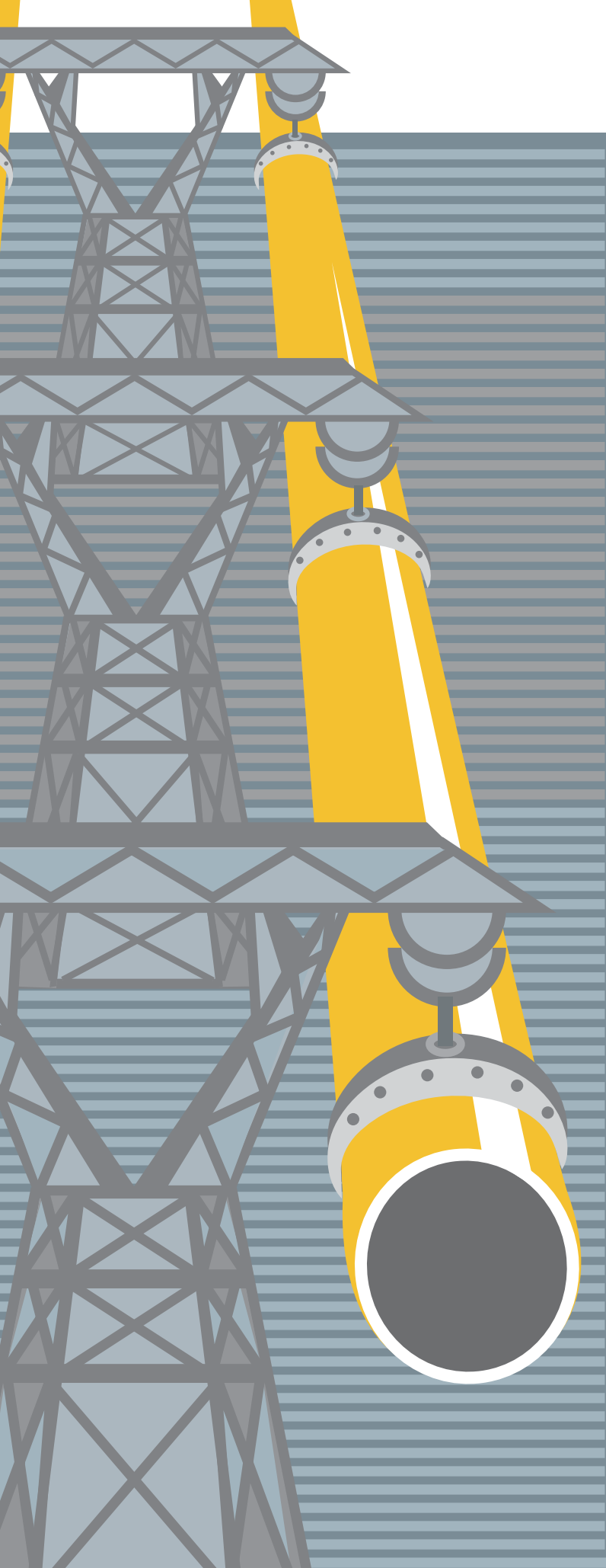
под крылом у государства, совершенно не готова к сюрпризам большого света с его скачками цен на сырье и демпинговыми провокациями со стороны конкурентов. Поэтому, во избежание осложнений и последующих убытков, владельцы электростанций соглашаются на слияние, получая надежного поставщика сырья и меньшую зависимость от изменений рыночной конъюнктуры. Последний бонус получают обе компании – ведь объединившись в одну производственную цепочку, холдинг суммирует прибыль как от газовой, так и от электроэнергетической составляющей своей деятельности.

Как и любые родственники, электроэнергетика и газовая отрасль в чем-то похожи друг на друга. Например, их продукция проходит четыре этапа. Первый – добыча газа и производство электроэнергии, второй – оптовая торговля, третий – распределение, четвертый – продажа розничным потребителям. На каждой стадии у компаний есть общие интересы. Хол-

Прогноз среднегодового роста мирового потребления первичных энергоресурсов до 2030 года



Источник: International Energy Agency



дингу выгодно без посредников часть газа отправить на свою же электростанцию. Контроль над торговлей и транспортировкой позволяет отпускать продукцию оптовикам напрямую. А розничные покупатели с их постоянными запросами стимулируют образование так называемых Multi utility company — многофункциональных коммунальных компаний, которые продают газ, электроэнергию, воду и занимаются утилизацией отходов.

Такая взаимозависимость стала одной из причин вертикальной интеграции электроэнергетики и газовой отрасли. Большинство крупнейших нефтегазовых компаний выделили оба направления в отдельный бизнес-сегмент. Его доля в структуре активов европейских нефтегазовых компаний составляет в среднем 7–8%, а у итальянской ENI, испанской Repsol YPF и английской British Gas превышает 20%.

Почему именно газ

В основе благоприятного прогноза развития газовой отрасли лежит несколько предпосылок. Все они связаны с имеющимся резервом по увеличению эффективности работы газовых электростанций, работающих на голубом топливе. Ярким примером оптимизации является внедрение парогазовых установок (ПГУ) с увеличенным коэффициентом полезного действия. Как и в обычной ПГУ, энергия здесь так же образуется за счет сжигания газа, нагревающего пар, который заставляет вращаться турбины электростанции. Но теперь инженерная мысль заставила работать и продукты сгорания газа. Отныне вместо того, чтобы просто раствориться в атмосфере, они проходят через параллельно работающую турбину, которая сообщает генератору дополнительный импульс. В результате средний КПД новых установок в мире составляет 54%, что на 10% превышает показатели самых современных электро-

станций, работающих на угле. А еще ПГУ выгодно отличаются по срокам строительства, капитальным затратам и операционным издержкам.

Использованию газа в качестве первичного энергоносителя способствует и ужесточение экологических норм в развитых странах. Сегодня предприятия, загрязняющие окружающую среду сверх допустимого, платят высокие налоги, что увеличивает себестоимость продукции. А поскольку из традиционных энергоносителей газ является самым экологичным, его применение существенно повышает конкурентоспособность электростанций. Так что недаром в США, например, к 2020 году планируется увеличить долю газовых электростанций с нынешних 19% до 33%.

Игра по правилам

Массовым слияниям между газовыми и электроэнергетическими компаниями обязательно предшествует приватизация предприятий обеих отраслей и либерализация этих рынков. Важное значение имеет и форма антимонопольного регулирования. Здесь каждый участник игры имеет свои интересы, при несоблюдении которых партия может просто не состояться.

Государство не может оставить в своем подчинении электроэнергетику, так как не является самым эффективным управленцем, что в условиях развивающейся экономики чревато энергетическим кризисом. Но и отпуская отрасль на волю, оно не может допустить резкого повышения стоимости ее услуг. И тут на сцену выходят интересы инвесторов. Вкладывать деньги в компанию с недопустимо низкой нормой прибыли им неинтересно, так что дать ценам некоторую свободу все-таки придется.

Подводные камни

Либерализация отрасли, продукция которой востребована рынком, всегда приветствуется инвесторами. Но любые резкие изменения

могут привести к нежелательным последствиям. Это хорошо видно на примере США. Неопределенность с реформированием электроэнергетической отрасли привела к тому, что в 80-х – начале 90-х годов американские компании приостановили строительство генерирующих мощностей. В итоге к моменту начала реформы электроэнергетики резерв мощностей был недостаточным для стабильного функционирования отрасли.

В результате уже в 1997 году произошло два слияния. Enron, занимавшийся транспортом и продажей природного газа, поглотил вертикально интегрированную электроэнергетическую компанию Portland General Corporation. Тем самым газовик получил физические активы для контроля за торговлей электричеством на западе США и команду, имеющую опыт в этой сфере. Вторая сделка показала заинтересованность в объединении энергетиков. Duke Power Company включила в свой состав газовика PanEnergy Corporation, начав тем самым интегрированную торговлю газом и электричеством. Увеличение числа и мощности газовых электростанций рисовало новому образованию самые радужные перспективы.

На стыке тысячелетий в США родилась одна из крупнейших энергетических компаний. В 2000 году газозлектрический холдинг Dominion Resources поглотил газотранспортную Consolidated Natural Gas, а в 2001 добрался и до добычи природного газа, присоединив Louis Dreyfus Natural Gas. До скандала с финансовыми махинациями Enron интегрированные газозлектроэнергетические объединения были одними из наиболее процветающих и мощных на мировых энергетических рынках. Темпы роста этих компаний поразительны. Так, рыночная капитализация El Paso в период с 1994 по 1999 годы

выросла на 696% и в начале 2001 года равнялась 33 млрд. долларов, что сопоставимо с показателями знаменитой нефтяной компании Техасо (36,5 млрд. долларов). Всего же с 1997 по апрель 2001 года в США были проведены 23 сделки между газовыми и электроэнергетическими фирмами. Параллельно с процессами слияния шло массовое строительство электростанций.

Конец этой идиллии пришел в 2001 году, когда экономический спад и избыток мощностей повлекли снижение цен на электроэнергию. Одновременно с этим начался скандал с Enron, который использовал «крупные» сделки для «раздутых» показателей выручки и прибыли. Это привело к падению инвестиционных рейтингов компаний, досрочным отзывом кредитов и масштабному кризису в отрасли. Пытаясь не допустить кризиса, ряд холдингов прибегнул к финансовым махинациям с целью «накрутки» прибыли. Скандал с разоблачениями попутно утянул на дно и именитых аудиторов, пытавшихся прикрыть своих непутевых клиентов. В настоящее время электроэнергетический сектор США постепенно восстанавливается.

О чем говорит этот пример? О том, что недостаточная продуманность реформы и слабый надзор за участниками свободного рынка чреваты тяжелыми последствиями. Огромная отрасль, выплывающая из тихой гавани государственной опеки в бушующий океан рынка, вопреки оптимистическим прогнозам, может пойти на дно, а участники борьбы за куски энергетического «пирога» из преуспевающих фирм – превратиться в банкротов.

Не все так плохо

Имеются и яркие примеры успешного слияния, таковым стало объединение двух крупных немецких промышленно-энергетических ком-

На примере США хорошо видно, что огромная энергетическая отрасль, выплывающая из тихой гавани государственной опеки в бушующий океан рынка, может пойти на дно

паний VEBA и VIAG, в результате которого в 2000 году родилась компания E.ON.

Оба холдинга занимались интегрированной электроэнергетикой, распределением и сбытом природного газа, нефтедобычей и нефтепереработкой, химической промышленностью, недвижимостью, телекоммуникациями, производством алюминия и пр. После либерализации компании столкнулись с ростом конкуренции в электроэнергетике и газовой отрасли, что и стало основной причиной заключения союза. В целях создания вертикально интегрированного холдинга E.ON в 2000–2002 годах расстался со значительной частью непрофильных активов и купил все 100% акций Ruhrgas – крупнейшего газотранспортного предприятия, которому принадлежит 11 000 км магистральных газопроводов на территории Германии.

Высокая активность в электроэнергетике может быть вызвана и желанием удовлетворить собственные потребности. Так, итальянская нефтегазовая компания ENI в настоящий момент владеет

пятью ТЭЦ. Электростанции расположены на нефтеперерабатывающих заводах в Ливорно и Таранто и на нефтехимических предприятиях в Бриндизи, Мантове и Равенне. В 2002 году продажи электричества ENI составили 6,8 млрд. кВт/ч, из которых только 5 млрд. выработано на собственных мощностях.

Компания планирует расширить выгодную интеграцию с электроэнергетикой и к 2006 году построить 12 ПГУ на нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводах. Это позволит обеспечить сбыт 7 млрд. куб. м природного газа в год. Кроме того, развитие генерации комбинированного цикла на энергоемких производствах значительно снижает себестоимость конечной продукции.

Итого

Союз газа и электричества неизбежен потому, что выгоден. Правда, возможен он только после либерализации рынка. И не стоит забывать, что в погоне за свободой можно легко разрушить имеющуюся инфраструктуру.

Денис Масленников

Конечное потребление энергоресурсов в мире (в %)

	Структура конечного потребления в 2000 г.	Прогноз среднегодового роста в 2000–2030 гг.	Прогноз конечного потребления в 2030 г.
Уголь	9,2	0,6	6,6
Нефть	48,8	1,8	49,2
Газ	18,4	1,6	17,8
Электроэнергия	18	2,4	22,2
Тепловая энергия	4,2	0,5	2,8
Возобновляемые виды энергии	1,4	1,8	1,4
Итого	100	1,7	100

Источник: ОАО «Газпром»

НОВЫЕ «ГЕНЕРАЛЫ»

В феврале **Алексей Миллер** назначил трех генеральных директоров дочерних предприятий «Газпрома»



Анатолий Сизоненко, генеральный директор ООО «Мосрегионгаз»

«Мосрегионгаз»

На должность генерального директора ООО «Мосрегионгаз» назначен **Анатолий Сизоненко**.

Анатолий Степанович имеет солидный стаж управления крупным газовым хозяйством: последние 13 лет он возглавлял «Волгоградтрансгаз».

А. С. Сизоненко родился в 1950 году. После окончания Волгоградского техникума нефтяной и газовой про-

мышленности он продолжил учебу в Московском институте нефтехимической и газовой промышленности, который окончил в 1977 году.

В 1988–1990 годах работал главным инженером Волгоградского управления магистральных газопроводов, а в 1990 году стал его начальником. Имеет государственные и ведомственные награды. Анатолий Степанович – доктор экономических наук.

«Волгоградтрансгаз»

Генеральным директором ООО «Волгоградтрансгаз» стал **Виктор Лебединский**.

В. С. Лебединский родился в 1949 году. В 1972 окончил Волгоградский техникум нефтяной и газовой промышленности, а затем – Всероссийский заочный финансово-экономический институт.

В «Волгоградтрансгаз» он пришел в 1985 году. С 1997 года и до последнего времени был главным инженером – первым заместителем генерального директора.

Под руководством Виктора Лебединского «Волгоградтрансгаз» продолжит работу над несколькими крупными проектами. Наиболее приоритетный – создание в залежах каменной соли, расположенных в 30 километрах от Волгограда, подземного хранилища газа (ПХГ), которое станет крупнейшим в Европе. Предполагаемый объем ПХГ – 800 млн. куб. м, а суточная производительность – 70 млн. куб. м.



Виктор Лебединский, генеральный директор ООО «Волгоградтрансгаз»

«Ноябрьскгаздобыча»

Новым генеральным директором ООО «Ноябрьскгаздобыча» вместо ушедшего на пенсию Михаила Гальковича стал **Анатолий Крылосов**.

Анатолий Васильевич родился в 1952 году. В 1974 году окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «бурение нефтяных и газовых скважин». Свой путь в газовой промышленности начал помощником бурильщика. С 1994 по 1996 годы работал заместителем начальника управления капитального строительства «Сур-

гутгазпрома». С 1996 года – заместитель начальника по экономическим и правовым вопросам Ноябрьского управления по добыче и транспортировке газа и конденсата «Сургутгазпрома». В 1997 году занял пост заместителя генерального директора по экономике «Ноябрьскгаздобычи».

Главной задачей на ближайшие годы Анатолий Крылосов считает увеличение объемов добычи газа за счет вывода на проектную мощность Вынгайхинского и начала промышленной эксплу-

атации Еты-Пуровского месторождений. Кроме того, новый руководитель намерен продолжать активные геологоразведочные работы.

Сегодня в составе «Ноябрьскгаздобычи» пять газовых промыслов – Вынгапуровский, Комсомольский, Западно-Таркосалинский, Губкинский и Вынгайхинский. Предприятие входит в четверку крупнейших «дочек» «Газпрома» по объему добычи: по итогам 2003 года добыто 66,7 млрд. куб. м газа и 115 тыс. тонн конденсата.

Денис Масленников



Анатолий Крылосов, генеральный директор ООО «Ноябрьскгаздобыча»

КАК СЭКОНОМИТЬ НА ТРУБЕ

Новые технологии
позволяют
существенно
снизить расход газа
при транспортировке



Дмитрий Киселев

Около 84% стоимости основных фондов «Газпрома» приходится на трубопроводы. Поэтому экономические показатели деятельности компании во многом определяются эффективностью развития и эксплуатации газотранспортных систем (ГТС). Новые технологии, применяемые в области транспортировки газа, нацелены на снижение энергозатрат, повышение надежности и экологической безопасности Единой системы газоснабжения (ЕСГ). К решению этих задач «Газпром» привлекает отраслевые НИИ, академическую науку, вузы, конструкторские бюро и предприятия оборонного комплекса.

Выше КПД – меньше потери

В области транспортировки давно назрела проблема, связанная с расходом газа. Сегодня 9% (около 48 млрд. куб. м.) добываемого топлива идет на обслуживание транспортной системы. Это колоссальная цифра, сопоставимая с годовой добычей на крупном месторождении. Чтобы сократить потери, необходимо поднять

КПД газотурбинных установок, что повлечет за собой повышение давления в трубе. Пока что максимальный КПД не превышает 30%, а это значит, что остальной газ буквально растворяется в воздухе. Теоретически этот показатель можно поднять до 50%. Использование более экономичных газоперекачивающих агрегатов (ГПА) нового поколения позволит к 2010 году сократить расходы топливного газа более чем на 10 млрд. куб. м в год. Примерно на такой же объем будет увеличена пропускная способность системы, а вредные выбросы в атмосферу снизятся на 200 тыс. тонн в год.

В результате сотрудничества «Газпрома» с рядом авиадвигателестроительных предприятий и КБ появилось целое семейство ГПА (более 20 различных модификаций) мощностью от 6 до 25 МВт. Уже прошли межведомственные испытания и готовы к серийному производству 14 типов ГПА со стационарными, авиационными и судовыми приводами. Это машины нового класса с высокой степенью автоматизации и надежности. Их можно использовать как для строительства новых компрессорных станций, так и для реконструкции действующих. Главное преимущество новых ГПА – повышенный КПД: от 30 до 36%. В стадии монтажа для проведения испытаний находятся еще 6 агрегатов с КПД до 37%. Ведутся опытно-конструкторские работы по созданию машин мощностью 4,8 и 16 МВт с КПД до 42%. Ну, а более высокие значения могут дать керамические газотурбинные двигатели, которые, по мнению специалистов, должны стать настоящей научно-технической революцией.

Массовое применение ГПА нового поколения позволит сократить на 25–30% расход газа на технологические нужды, снизить выбросы оксидов азота, повысить надежность транспортировки

Сократить расход газа можно и за счет оптимального режима его транспортировки. Например, в «Волготрансгазе» внедрен программный комплекс «Симоне», что позволило снизить энергозатраты на 7–8%.

Как известно, во время ремонтных работ газ из трубы сбрасывается в атмосферу. Казанское моторостроительное объединение по заказу «Газпрома» работает над созданием компрессорной установки для откачки газа из ремонтируемого участка в действующую нитку. Ее внедрение также уменьшит потери газа на транспорте.

Диагноз – залог успешного лечения

Поскольку реальный срок жизни газопровода не всегда совпадает с расчетным, плановый ремонт следует проводить только выборочно, по результатам технической диагностики. «В этом случае объемы ремонтных работ и, соответственно, затраты на них могут быть сокращены минимум в три раза», – говорит заместитель начальника Департамента перспективного развития, науки и экологии ОАО «Газпром» **Инсаф Сайфуллин**.

В планах газпромовских ученых – создание дефектоскопа со специальным устройством, регулирующим

скорость движения без изменения режима транспортировки газа. Еще требуются дефектоскопы, использующие принцип сочетания радиографического метода и ультразвукового зондирования, а также снаряды, способные проходить через трубы различной ширины. Сейчас в Петербурге по заказу «Газпрома» разрабатывается специальный прибор-робот для дефектоскопии нелинейных участков.

Но важно не только правильно поставить диагноз трубе, но и как можно эффективнее ее «вылечить». Для этого используются новые методы ремонта. Например, в последнее время успешно применяется технология так называемой холодной сварки.

Все дело в давлении

Известно, что стратегической задачей «Газпрома» на ближайшие десятилетия является освоение ямального газа. Для его транспортировки надо будет соорудить мощную газотранспортную систему с производительностью порядка 250 млрд. куб. м в год. Сегодня специалисты «ВНИИГаза» завершают предпроектные исследования. На участке Бованенково – Ухта планируется сооружение четырех ниток, в которые газ будет поступать под давлением в 120 атмосфер (в 1,6 раза боль-

Чтобы весной на Ямале труба не «поплыла», придется применять новые технологии ее прокладки и эксплуатации

ше, чем на существующих газопроводах).

Повышенное давление в трубе позволит сократить капиталовложения в строительство до 30%. Иначе вместо четырех нужно будет построить восемь ниток. А это не просто увеличит затраты, но и может нарушить весьма хрупкую экологию полуострова. Ведь газопровод на Ямале придется прокладывать в условиях вечной мерзлоты, восстанавливая нарушенную целостность грунта. И чтобы весной труба не «поплыла», придется применять новые технологии ее прокладки и эксплуатации: четко выверять профиль траншеи, а газ при подаче в трубу охлаждать до температуры грунта.

Суперпрочные и гладкие

Не стоит забывать, что при повышении давления возрастает требования к надежности труб. Для их изготовления требуется сталь повышенной прочности класса K65, с высокими механическими свойствами и хладостойкостью. Использование труб с внутренним гладкостным покрытием позволит сократить потери газа при транспортировке до 10–15%. Необходимо также шире применять новые материалы, которым не грозит коррозия (пластик, стекловолокно, композитные сплавы).

Для удовлетворения запросов «Газпрома» в последнее время все российские производители труб большого диаметра существенно повысили качество своей продукции. Они активно внедряют технологию нанесения на трубу в заводских условиях трехслойной полиэтиленовой изоляции, организовали стопроцентный входной и пооперационный неразрушающий контроль

материалов и сварных швов. Для электрохимзащиты газопроводов «Газпром» совместно с «Газ де Франс» организовал производство катодных станций нового поколения, оснащенных системами телемеханики.

Где выгодно, там и сжигено

Расширение рынков сбыта газа, диверсификация потоков диктуют комплексный подход к вопросам транспортировки. «При организации нового маршрута поставок надо уметь правильно просчитать затраты, – говорит Инсаф Сайфуллин. – И в зависимости от экономической целесообразности и эффективности применять тот или иной вид транспортировки. Хотя самым надежным и эффективным способом обеспечения потребителей газом по-прежнему остается трубопровод».

В определенных случаях по трубе выгодно транспортировать и синтетическое жидкое топливо (СЖТ). А там, где строить трубопровод нецелесообразно, сжиженный газ можно развозить в криогенных автоцистернах, а затем регазифицировать его и использовать как обычный природный газ. Учеными уже созданы технологии производства СЖТ путем прямого окисления метана, что позволяет экономить до 70% энергии. В «Лентрансгазе» и «Уралтрансгазе» изготовлены и успешно эксплуатируются опытно-промышленные установки по производству сжиженного природного газа.

Внедрение всех этих новшеств дает уверенность в том, что все меньше кубометров ценного топлива будет теряться на пути к потребителю, а затраты на доставку значительно снизятся.

Наталья Гулейкова

Комплексная система диагностического обслуживания магистральных труб включает в себя электрометрические измерения, аэрокосмический мониторинг, внутритрубную инспекцию, а также анализ полученных исследований и оптимизацию сроков выполнения ремонтных работ. В последние годы в «Газпроме» разработаны внутритрубные дефектоскопические комплексы четвертого поколения для магистралей диаметром 700–1400 мм. Проведены испытания двух магнитных снарядов для выявления стресс-коррозионных повреждений. Созданы радиолокационная мобильная лаборатория и лазерно-тепловизионный комплекс для обнаружения утечек газа. С помощью внутритрубных снарядов ежегодно обследуется до 12 тыс. км газопроводов, а методом электрометрических измерений – до 40 тыс. км. На участках, где проводилась внутритрубная дефектоскопия, впоследствии не произошло ни одной аварии.

ВЫХОД ИЗ МЕРТВОЙ ПЕТЛИ

Итоги 2003 года дают
«Сибур» основания
для оптимизма

«Сибур» – один из крупнейших холдингов страны. До недавнего времени из-за сложностей с менеджментом он переживал трудные времена. Теперь ситуация нормализуется. Вернувшись в лоно «Газпрома», компания демонстрирует рост производственных и финансовых показателей. Кроме того, руководство «Сибура» разработало план по погашению старых долгов.

Подъем с переворотом

Последние годы работы ОАО «АК «Сибур» можно сравнить с полетом истребителя, выполняющего всем известную фигуру высшего пилотажа. Набор высоты начался в 1999 году, когда в компанию влилось несколько крупных производителей нефтехимической продукции. В сферу влияния «Сибура» попали около 60 предприятий. После их консолидации в единый комплекс доля холдинга в разных секторах отрасли составила от 25 до 70%.

Однако в мае 2001 года в «Сибуре» произошла попытка захвата власти. После размещения новой эмиссии акций по закрытой подписке внеочередное собрание акционеров уменьшило долю «Газпрома» с 51% до 31%. Выйдя из-под контроля материнской компании, легкомысленная «дочка» уже летом выпустила полуторагодичные облигации на сумму 2 млрд. рублей. По условиям эмиссии ценные бумаги можно было погасить досрочно – 3 декабря. В октя-



бре Яков Голдовский, бывший тогда президентом компании, на Совете директоров «Газпрома» заявил о возможном дефолте. Информация об этом просочилась в прессу, что спровоцировало падение цены облигаций на рынке. 3 декабря к досрочному погашению было предъявлено 96,95% эмиссии. И только кредит «Газпрома» в 2,2 млрд. рублей спас «Сибур» от дефолта.

В марте 2002 года арбитражный суд признал доплатительную эмиссию акций недействительной. «Газпром» восстановил свои позиции в «Сибуре», а вместе с ними — и полную ответственность за дальнейшую судьбу компании. Впрочем, газовому гиганту еще не раз пришлось выручать свою «дочку» из разного рода передряг. Так, в августе 2002 года «Газпром» обменял долги «Сибур-Тюмени» перед «Тюменэнерго» на свои векселя. Сумма сделки составила 850 млн. рублей.

Но несмотря на помощь, «Сибур» продолжал крутое пикирование под тяжестью ранее накопленных обязательств. Без поддержки со стороны компанию ждало банкротство, которое не было выгодно ни «Газпрому», ни кредиторам. Ведь в случае «летального исхода» должник смог бы заплатить не более 60 центов с каждого доллара долга. В ходе непростых переговоров было подписано мировое соглашение с кредиторами, включая «Газпром», отодвинувшее начало выплаты задолженности на сентябрь 2004 года.

Зализывая старые раны

Получив время на передышку, «Сибур» начал укреплять свои позиции на рынке, отлаживать производственно-сбытовые цепочки. Параллельно с решением производственных задач «Сибур» возвращал активы, утраченные в «смутном» 2001 году. В результате были получены обратно акции 47 предприятий на сумму более 19 млрд. рублей. Сохранить контроль над заводами, входящими в единую производственную цепь, было очень трудно. Некоторые руководители местных отделений «Сибура» попытались присвоить себе часть активов. Конкуренты также

стремились урвать у «Сибура» наиболее лакомые куски собственности. Но все эти попытки были пресечены. Компанию удалось сохранить. Тем не менее некоторые предприятия сегодня находятся или на грани, или уже в процедуре банкротства. Каждый из этих случаев на особом контроле у руководства «Сибура», которое убеждено, что ценная собственность не будет потеряна.

Нижняя точка пройдена?

Итоги работы компании в 2003 году выглядят обнадеживающе. По сравнению с 2002 годом в 2,2 раза увеличилась выручка от реализации продукции. Соответственно, выросла и прибыль. Если 2002 год «Сибур» закончил с убытком в 5,5 млрд. рублей, то в прошлом году основная деятельность принесла холдингу около 1,2 млрд. рублей чистой прибыли. В результате

За счет снижения себестоимости норма валовой прибыли в «Сибуре» может быть увеличена почти вдвое уже к 2007 году

А вот от неликвидных и непрофильных активов компания стремится избавиться сама. И делает это довольно успешно. Так, в 2003 году были проданы ОАО КБ «Русский южный банк» и ОАО «Московская управляющая инвестиционная компания».

Действия менеджмента подтверждают готовность вывести холдинг на жизнеспособную траекторию. Предсказуемость основных партнеров, поставщиков сырья, защищает «Сибур» в более чем уязвимой ситуации. А лишний вес «неликвидов» только мешает выполнить сложный, но жизненно необходимый маневр — выход из мертвой петли долгов.

улучшения снабжения предприятий «Сибура» сырьем и планирования сбыта оборачиваемость товарных запасов уменьшилась с 44 до 27 дней, что позволило эффективнее использовать оборотные средства.

Все это дает основания для оптимистичных прогнозов развития компании в текущем году (см. график 1). Менеджеры «Сибура» уверены, что увеличение производства в 2004 году произойдет за счет дозагрузки имеющихся мощностей. Однако дальнейший рост возможен только при условии покупки нового оборудования и модернизации старого.

Выручка от реализации продукции (млрд. руб.)

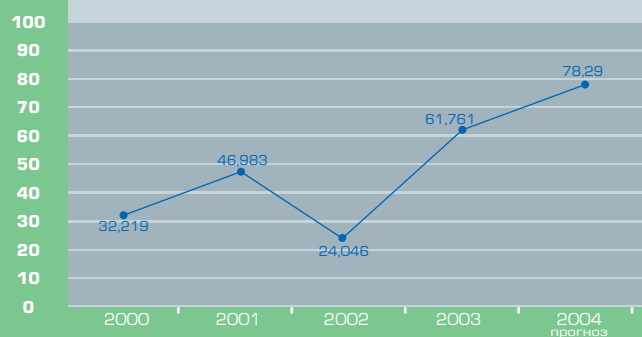


График 1

Источник: ОАО «АК «Сибур»

Распределения доходов от экспорта в 2003 году



График 2

Источник: ОАО «АК «Сибур»

Сказать, что оборудование холдинга устарело — значит ничего не сказать. Практически все производственные мощности были построены еще в советское время, когда газоперерабатывающие комплексы проектировались как планово-убыточные. Больше того, в составе «Сибура» есть предприятия, на которых работает техника, вывезенная еще после войны из... фашистской Германии. Морально устаревшее, изношенное на 70% оборудование функционирует по сей день, но его производительность и КПД в современных условиях, мягко говоря, оставляют желать лучшего.

Спасение утопающих...

Руководство «Сибура» понимает: глупо рассчитывать на то, что инвестиции придут под одни, пусть даже самые обнадеживающие, расчеты. Для того чтобы после череды кризисов компания получила хоть рубль, требуются конкретные примеры успешных вложений.

В 2003 году инвестиционный комитет «Сибура» изучил более 250 предложений своих предприятий. В ходе конкурсов из них было выбрано более 40. Тогда же удалось осуществить единичные проекты инвестирования, которые дали неплохие результаты. Так, в реконструкцию Муравленковского газоперерабатывающего комплекса

вложили 15,3 млн. рублей. В результате удалось серьезно увеличить выработку ШФЛУ. Затраты окупились всего через 2,5 месяца.

В текущем году объем инвестиций «Сибура» запланирован в размере 3,5 млрд. рублей. Среди основных проектов — нара-

щивание мощностей по выпуску стирола на «Сибур-Химпроме», с 50 000 до 100 000 тонн в год. Стоимость проекта, по предварительным расчетам, составит 276 млн. руб. 130 млн. придут в «Томскнефтехим», где планируется увеличить выпуск полиэтилена со 150 000 до 200 000 тонн в год. Кроме увеличения имеющихся мощностей «Сибур» планирует создать новые. Так, 100 млн. рублей будет вложено в организацию нового производства полимеров на базе «Воронежсинтезкаучука». В «Сибур-Тюмень» запланировано инвестировать более 297 млн. рублей. Эти деньги пойдут на реконструкцию газоперерабатывающих мощностей — ведь нефтяники постоянно увеличивают добычу попутного газа.

Одним из самых многообещающих направлений

в холдинге является внедрение энергосберегающих технологий, а также строительство собственных ТЭЦ и электростанций. Повышенное внимание к энергетике связано с тем, что на некоторых предприятиях «Сибура» затраты на электроэнергию и тепло достигают до 50% себестоимости продукции.

Конъюнктура благоприятствует

Прежде чем увеличивать выпуск товаров, требуется выяснить, есть ли на них спрос. Сейчас в России уровень среднедушевого потребления продуктов нефтехимии и полимеров составляет 10–20% от аналогичного показателя в развитых странах. А значит, резервы для развития отрасли есть. Рост ВВП и доходов населения дает

ны в 44 странах ближнего и дальнего зарубежья (см. график 2). Кроме того, под боком у России находится активно развивающийся Китай, который уже сегодня потребляет 15–20% всей мировой нефтехимической продукции.

Самое главное — отдать долги

Но какие бы перспективы ни ожидали нефтехимическую отрасль в целом, в стратегии «Сибура» прежде всего будет учитываться необходимость погашения долговых обязательств, которые на 1 января 2004 года составили 64,8 млрд. рублей. Менеджмент холдинга уже разработал бизнес-план развития компании до 2011 года, причем ни о каком повышении цен на произведенные товары речи не идет. Все расчеты проводились при условии, что цены на сырье и конечную продукцию останутся неизменными.

Специалисты «Сибура» утверждают, что норма валовой прибыли может быть увеличена почти вдвое уже к 2007 году. Это произойдет за счет планируемого снижения себестоимости, которая сегодня весьма высока (см. график 3).

В настоящее время бизнес-план холдинга изучает высшее руководство «Газпрома». Решение, которое примут в материнской компании, и определит дальнейшую судьбу «Сибура».

Денис Масленников

Планируемая доля себестоимости в выручке «АК «Сибур» (в %)



График 3

Источник: ОАО «АК «Сибур»

БЕЗ ПРАВА НА ОШИБКУ

Так работает
диспетчер
«Волготрансгаза»
Альбина Уткина



Кто-то может подумать, что диспетчер газовых магистралей – профессия не женская. Однако если женщина все-таки работает в диспетчерском коллективе, будьте уверены: она ни в чем не уступит специалисту-мужчине. Яркий пример тому – главный диспетчер «Волготрансгаза» Альбина Николаевна Уткина, которая трудится на этом предприятии уже более тридцати лет.

В 1969 году, сразу по окончании школы, Альбина устроилась в Приокское управление магистральных газопроводов. Молодого специалиста определили на должность оператора газораспределительной станции. Труд Уткина совмещала с учебой в институте. В 1977 году, после защиты диплома, ее перевели в производственно-диспетчерскую службу. «Работа понравилась сразу, – вспоминает Альбина Николаевна, – хотя в первое время было очень тяжело психологически. Приходилось принимать решения, от которых зависело очень многое».

Человеческий фактор

С тех пор в газовой отрасли изменилось многое и прежде всего – объемы топлива, с которыми приходится работать. Если в 60-е годы предприятие «Горькийтрансгаз» транспортировало примерно 6 млрд. куб. м в год, то сегодня ООО «Волготрансгаз» ежегодно поставяет потребителям 220 млрд. «кубов». С технологической точки зрения трудно сравнивать работу диспетчера на заре газовой отрасли и в наше время. Это все рав-

но что ставить в один ряд деревянные счеты и ноутбук. Сейчас для управления транспортировкой газа используются самые современные аппаратные и программные средства. Впрочем, несмотря на все возможности современного диспетчерского оборудования, главным гарантом надежности работы газопроводов остаются люди. Никакие компьютеры не смогут заменить интуицию, пространственное мышление и способность оперативно принимать грамотные решения. Такими качествами, несмотря на все достижения техники, обладает лишь человек.

Как и прежде, работа диспетчера требует постоянного внимания и напряжения. Представьте себе на минуту такую картину. Информация о потоках газа в магистрале поступает в центральный диспетчерский пункт «Волготрансгаза» с компрессорных станций. И так – на протяжении всех 12 тыс. км газопроводов, входящих в зону обслуживания предприятия. Данные о прохождении газа высвечиваются на экране дисплея. Перед диспетчером как на ладони лежит вся трасса газопровода с ее многочисленными элементами – кранами, задвижками, распределительными станциями. Эта грандиозная картина поражает воображение. Впечатление еще больше усилится, если вы, находясь в Нижнем Новгороде, дадите ту или иную команду, а за много километров от вас – в Чувашии, Мордовии, Ивановской, Владимирской, Кировской областях – ее в точности выполнят уже через считанные секунды.

Работа не для слабонервных

Главное в работе диспетчера – способность быстро оценить ситуацию и, если понадобится, найти адекватный выход из сложного положения. «А для этого, – говорит Альбина Николаевна, – необходимо чувствовать

трассу, изучить ее досконально». Ведь транспортировка газа – очень сложный технологический процесс. Диспетчер должен знать каждый участок газопровода вплоть до мельчайших деталей. Было немало случаев, когда авария требовала от дежурной смены принятия мгновенных решений – причем единственно верных в конкретной ситуации. И они принимались. Днем и ночью, в любое время года процесс транспортировки газа шел без задержек.

Работа у диспетчеров, как говорится, не сахар. Лишь со стороны кажется – сиди себе перед компьютером, сверяй показатели, заполняй схемы. Однако этот поверхностный взгляд весьма далек от реальности. В центральной диспетчерской сможет работать отнюдь не каждый специалист-инженер, пусть даже он отлично разбирается в электронике и может делать расчеты режимов подачи газа. Этого мало. Невозможно стать хорошим диспетчером без общей культуры, внутренней самодисциплины, наконец, без смелости и решительности. Как показывает практика, настоящий профессионал диспетчерского дела формируется годами.

Работа не для слабонервных, скажете вы. И будете правы. Ведь диспетчер не может себе позволить расслабиться и растеряться. И далеко не каждый способен без суеты и паники действовать в нештатной ситуации. Человек нерешительный и слабый на такой работе долго не задерживается. Диспетчер, как и сапер, не имеет права на ошибку.

Династия

Профессиональные качества Альбины Николаевны «по наследству» передались следующему поколению Уткиных. Ее сын Евгений Александрович так же, как и мать, работает в диспетчерской службе «Волготрансгаза». Несмотря на молодость, он уже зарекомендовал себя настоящим знатоком своего дела, грамотным специалистом, не раз награждался дипломами за отличный труд.

Альбина Николаевна надеется, что династию газовиков-диспетчеров обязательно продолжат и ее внуки.

Ирина Сухинина

ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ

Итоги
ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ
09.03.2004

АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР: «ЭТО БЫЛ ЛУЧШИЙ ГОД В ИСТОРИИ «ГАЗПРОМА»»

Автор: Нильс Иогансен

– Каких шагов следует ожидать от нового правительства в части реформирования «Газпрома» и всей отрасли в целом?

– Что касается «Газпрома», могу сказать одно: роль государства в нашей компании будет усиливаться. В самое ближайшее время мы вернемся к вопросу об увеличении доли государства в акционерном капитале «Газпрома». Пока рано говорить о конкретных

решениях, но стратегическое видение необходимости такого шага есть. В отношении отрасли в целом – у нас есть предложения по развитию рынка газа в стране и мы готовы представить эти предложения новому правительству. В частности, речь идет о разработке генеральной схемы развития газовой отрасли в России – где, когда и какие проекты должны реализовываться в добыче, в транспортировке газа, в экспорте. Принципиально важно согласовать их между собой и с потребностями рынка.

– Собрание акционеров, которое состоится в июне, будет для вас как главы «Газпрома» уже третьим по счету. С каким «багажом» вы на него отправитесь?

– Думаю, что здесь нужно разделить два момента. Первый – с чем мы пойдем на собрание акционеров. Второй – личное восприятие главных итогов последних трех лет. Уже есть предварительные результаты работы за 2003 год. Они впечатляют. Полностью выполнены задачи по добыче – более 540 миллиардов кубометров, мы перешли от этапа стабилизации к росту. У нас лучшие финансовые показатели за всю историю акционерного общества – чистая прибыль превысит 200 миллиардов рублей. Компания финансово устойчива, заметно улучшилась структура баланса, стоимость капитала для «Газпрома» снижается. Состояние компании позволяет ставить и решать самые амбициозные задачи.

FT FINANCIAL TIMES
World business newspaper
03.03.2004

МОСКВА СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ НАПОРИСТОЙ В СВОЕМ ПОДВОРЬЕ

Авторы: Эндрю Джек
и Стефан Вэгстил

Назначение Михаила Фрадкова новым российским премьер-министром не сможет смягчить все более напористую внешнюю политику Кремля, особенно в бывших советских республиках. Фрадков, чья фамилия была названа президентом Владимиром Путиным в понедельник, является дипломатом со стажем. Он обладает значительным опытом в сфере международных отношений. Но он также известен своими крепкими связями с «силовиками», которые сегодня господствуют в Кремле. Эта группа добивается усиления контроля государства в сфере политики и экономики. Что касается российской внешней политики, «силовики» заняли более жесткую позицию в отношении соседей России. Российский министр иностранных дел Игорь Иванов настаивает, что его страна имеет законные интересы и поступает правильно, брося вызов попыткам США усилить свое влияние, например, в Грузии.

ПРАЙМ-ТАСС
АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ
09.03.2004

«ГАЗПРОМ» СЧИТАЕТ ЦЕЛЕСООБРАЗНЫМ СТРОИТЕЛЬСТВО ХРАНИЛИЩ НА ТЕРРИТОРИЯХ СТРАН-ИМПОРТЕРОВ РОССИЙСКОГО ГАЗА

ОАО «Газпром» считает целесообразным строительство хранилищ на территориях стран-импортеров российского газа. Об этом заявил на пресс-конференции во вторник зампредправления ОАО «Газпром» Александр Рязанов.

По его словам, строительство хранилищ позволит импортерам российского газа избежать невыполнения контрактных обязательств со стороны поставщика газа в случаях технологических сбоев и иных непредвиденных ситуаций. Как отметил А. Рязанов, решение «Газпрома» о прекращении транзитных поставок через территорию Белоруссии не привело к значительным сбоям в обеспечении газа экспортных потребителей «Газпрома», задачи со снабжением газом были решены за счет отбора из подземных хранилищ. Как отметил А. Рязанов, материальные претензии в связи с изменением порядка поставок российского газа пока не были предъявлены ни одной из стран.

ВЕДОМОСТИ
THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES
18.03.2004

ГАЗПРОМ ИДЕТ В АТАКУ НА «АЗОТ»

Автор: Андрей Лемешко

«Газпром» перешел к активным действиям по возвращению себе контроля над АХК «Азот». Концерн намерен вернуть себе 6,26% акций этой компании. Кроме того, ему удалось добиться в суде запрета на осуществление нынешним менеджментом предприятия сделок по отчуждению и обременению имущества АХК «Азот». Корпорации «Азот» принадлежат пакеты акций пермских «Минудобрений» (42%), березниковского «Азота» (25%), Кирово-Чепецкого химкомбината (25,15%).



02.03.2004

ЭКСПОРТ РОССИЙСКОГО ГАЗА В 2004 ГОДУ УВЕЛИЧИТСЯ ДО 140 МЛРД. КУБОМЕТРОВ, СООБЩИЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ГАЗЭКСПОРТА»

Автор: Дмитрий Злодоров

Экспорт российского газа в 2004 году увеличится на 7 млрд. кубометров и достигнет 140 млрд. кубометров. Об этом сегодня сообщил журналистам генеральный директор компании «Газэкспорт», дочернего предприятия «Газпрома», Александр Медведев. По его прогнозу, «экспортная выручка будет не меньше прошлогоднего показателя – 16,5 млрд. долларов».

Заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Рязанов сообщил, что «в середине 2005 года планируется завершить строительство первой очереди газопровода Ямал – Европа, проектная мощность которого составляет 33 млрд. кубометров». В нынешнем году по этому трубопроводу планируется поставить 21,8 млрд. кубометров газа. «Сам трубопровод, проходящий по территории России, Белоруссии, Польши и Германии, уже готов, необходимо поставить несколько компрессорных станций», – сказал Рязанов. Касаясь перспективы строительства второй очереди этого трубопровода, он предположил, что это произойдет не раньше, чем через несколько лет. «Это будет зависеть от потребностей наших западных потребителей. Рынок растет не так быстро, чтобы строить вторую очередь трубопровода ускоренными темпами», – подчеркнул Рязанов.

Коммерсант

20.02.2004

«ГАЗПРОМ» ОСТАЕТСЯ ДОБРОСОВЕСТНЫМ МОНОПОЛИСТОМ

Вчера Арбитражный суд Москвы приостановил исполнение предписания Министерства по антимонопольной политике и его же решения от 15 января, согласно которому ОАО «Газпром» было признано виновным в нарушении антимонопольного законодательства совместно с ФЭК России и своей дочерней компанией ООО «Межрегионгаз». Антимонопольное дело, о котором неоднократно писал Ъ, было возбуждено по иску ряда региональных газовых компаний, считающих, что ФЭК России и структуры «Газпрома» договорились о скоординированных действиях по вытеснению их с местного газового рынка. Арбитраж приостановил исполнение решения в порядке обеспечительной меры по иску ООО «Межрегионгаз» к МАПу по отмене этого решения, поданному в суд 18 февраля.

ВРЕМЯ НОВОСТЕЙ

05.03.2004

«ГАЗПРОМ» ЗОВУТ НА КАШАГАН

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и министр энергетики и минеральных ресурсов Казахстана Владимир Школьник обсудили перспективы заключения долгосрочных контрактов на закупку казахстанского газа

с Карачаганакского месторождения. Как сообщили в пресс-службе «Газпрома», это позволило бы обеспечить загрузку мощностей Оренбургского ГПЗ в объеме до 15 млрд. куб. м газа и 6 млн. тонн конденсата в год. В ходе встречи стороны рассмотрели также перспективы участия «Газпрома» в транспорте газа с Кашагана (одно из самых крупных месторождений, открытых за последние 30 лет).

FORTUNE

23.02.2004

БИЛЛ БРАУДЕР СТАВИТ МНОГОЕ НА ПРОДОЛЖЕНИЕ РОСТА АКЦИЙ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Автор: Дженет Гайон

В связи с тем, что глава крупнейшей российской нефтяной компании загремел в московскую тюрьму в результате крупных правительственных политических игр, у Билла Браудера есть все основания для беспокойства. И это не потому, что он может быть следующим, а потому, что ему, исполнительному директору крупнейшего государственного инвестиционного фонда, занимающегося инвестициями в России и вложившему более 1 млрд. долларов, в основном в акции пяти энергетических компаний, есть что терять.

Однако как для Браудера, так и для других современных российских инвесторов, испуг, связанный с судьбой владельца нефтяной компании ЮКОС Михаила Ходорковского, явился лишь еще одной великолепной возможностью прикупить собственности. А таких возможностей за последнее время было немало. Акционерный рынок России в 2003 году вырос на 58%, что больше, чем даже 50% роста технологического индекса NASDAQ в США. Рост акционерного капитала в России привел к значительному наполнению фонда «Эрмитаж», который возглавляет Браудер. В настоящий момент около одной пятой фонда инвестировано в один только «Газпром».

Браудер называет местные акции «Газпрома» «самыми лучшими инвестициями в России». Почему? Компания, в которой 38% по-прежнему принадлежит государству, контролирует крупнейшие газовые запасы в мире, расположенные вблизи Японии и Китая. Тем временем «Газпром» продолжает оставаться крупнейшим поставщиком газа в Западную Европу. Иностранцы граждане не могут напрямую владеть внутренними акциями (Браудер может покупать их только потому, что его фонд зарегистрирован в стране), поэтому они продаются за половину цены американских депозитарных чеков. Российский президент Владимир Путин обещал отменить эти ограничения в нынешнем году. Когда это произойдет, достаточная ликвидность позволит «Газпрому» войти в фондовый индекс развивающихся рынков. Браудер ожидает, что курс акций резко повысится, так как руководителям придется добавлять их в свои портфели. Американские депозитарные чеки «Газпрома» также выгодны, говорит Браудер.

ВПЕРЕД, ЮБИЛЯР!

**11 марта отмечает
свой 50-летний юбилей
Сергей Александрович
Фурсенко,
генеральный директор
ООО «Лентрансгаз»**

Тем, кто знает этого человека недавно, трудно представить, о чем мечтал нынешний руководитель «Лентрансгаза» в юные годы. А между тем у Сергея уже тогда была великая цель. Он учился в физико-математической школе и, как тысячи своих сверстников, хотел построить космические корабли.

Шли годы, и детская мечта начала воплощаться в жизнь. Окончив ленинградский Политех, Фурсенко поступил на работу во ВНИИ радиоаппаратуры. Вскоре молодому, подающему надежды специалисту доверили руководить целой научно-исследовательской лабораторией, занимавшейся разработкой и внедрением новых систем управления воздушным движением. Через десять лет талантливый инженер уже отвечал за систему посадки космических кораблей многоразового использования.

В 1988 году наследники Королева праздновали победу: наш космический «челнок», легендарный ныне «Буран», успешно прошел испытания. С. А. Фурсенко был тогда среди тех, кто отвечал за одну из самых важных частей проекта — обеспечение автоматической посадки корабля. К слову, наш юбиляр является автором 10 изобретений!

С началом рыночной эпохи Сергей Фурсенко начал делать уверенные шаги в бизнесе. С 1989 по 1991 год он был исполнительным

директором совместного предприятия «Техноэксан», специализирующегося на экспорте высоких технологий и наукоемкого оборудования. На этой работе С. А. Фурсенко приобрел столь необходимые в новых условиях навыки хозяйственной деятельности.

В 1991–1996 годах Сергей Александрович руководил научно-производственным предприятием «ТЭМП», главным направлением деятельности которого была разработка новых технологий в сфере экологии и защиты окружающей среды.

В 1997–1998 годах Сергей Александрович работал заместителем генерального директора ОАО «Ленэнерго». На этой должности он отвечал не только за производство и сбыт, но и решал множество «политических» вопросов (отношения с прессой, общественностью, властными структурами). Новые обязанности вызвали у топ-менеджера интерес к сфере медиабизнеса. Фурсенко возглавил ЗАО «Телевизионное объединение «Продюсерский центр «ШКОЛА»», которым и руководил в 1998–2002 годах.



И вот вновь оказались востребованы обширные технические познания Сергея Александровича. В начале 2003 года он вступил в должность заместителя начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром».

15 июля 2003 года С. А. Фурсенко возглавил ООО «Лентрансгаз». Сегодня он — один из тех, кто должен придать новую динамику структурам «Газпрома», вывести компанию на передовые рубежи. Весь предыдущий послужной список нашего юбиляра придает уверенность в том, что он прекрасно справится с этой задачей.

У Сергея Александровича дружная семья: супруга, три дочери, внук и внучка. Мы от всей души поздравляем С. А. Фурсенко с 50-летним юбилеем! Желаем счастья и успехов в руководстве «Лентрансгазом», большим предприятием со славной историей, и футбольным клубом «Зенит», членом совета директоров которого он является.

Вперед, Сергей Александрович, к новым победам и свершениям!

Редакция журнала «Газпром»



СЧАСТЛИВЫЙ ПОВОРОТ

**21 марта исполняется 50 лет
Виктору Александровичу
Чичелову,
генеральному директору
ООО «Пермтрансгаз»**

Виктор Чичелов принадлежит к тем людям, которые никогда не жалуется на судьбу, а каждый поворот в своей жизни считают неслучайным и непременно счастливым.

Вырос Виктор в небольшом повожском городке Фролове. Когда пришла пора выбирать, куда пойти учиться после школы, поступил в Волгоградский техникум нефтяной и газовой промышленности, что и определило всю его дальнейшую судьбу.

После окончания техникума в 1974 году Виктор Чичелов вместе с молодой женой Валентиной поехал в Узбекистан. Здесь, в Ходжейлийском районном управлении, началась его трудовая биография. Школу трассовика прошел, как говорится, с нуля: начинал машинистом компрессорных установок, затем работал сменным диспетчером. Испытание на прочность характера не заставило себя долго ждать: чуть ли не в первый день его работы на одном из агрегатов компрессорной станции произошла авария. Станция уже вот-вот должна была взлететь на воздух, но молодой специалист не отчаивался и продолжал сосредоточенно налаживать систему отключения. И только когда опасность уже миновала, Чичелов обнаружил, что ос-

талься на КС в абсолютном одиночестве. Деловые и человеческие качества Виктора не остались незамеченными. В 1977 году он был переведен в аппарат управления «Средне-Уральского газопровода» старшим инженером, затем работал заместителем начальника производственного от-

дела по эксплуатации магистральных газопроводов (ПОЭМГ). Здесь Виктору Александровичу удалось реализовать свою тягу к знаниям, стремление к профессиональному росту. Без отрыва от производства он закончил «керосинку» в Москве, а впоследствии и Международный институт менеджмента в Питере. В уральский город Чайковский Чичелов приехал в 1985 году — опять-таки счастливый поворот, уверен сам Виктор Александрович. В то время шло строительство газопровода Уренгой—Центр—II. Став начальником ПОЭМГ «Пермтрансгаза», Чичелов продолжал отдавать работе все свои силы. Однажды подсчитал, сколько дней в году ему приходилось бывать на производственных объектах. Получилась впечатляющая цифра — 280! А вот двигаться по карьерной лестнице он никогда не стремился: в 1991 году тогдашнему генеральному директору «Пермтрансгаза» Владимиру Шестакову пришлось даже применить «административный ресурс», назначив его своим заместителем практически в принудительном порядке. В 1996 году, после ухода Шестакова в Госдуму, Виктор Александрович возглавил предприятие, к которому давно прикипел душой. Его приглашали на работу в столицу, но он отказался от

лестного предложения, причем решение принял сразу, не раздумывая.

В 1989 году Виктор Чичелов был отмечен знаком «Отличник газовой промышленности». В 1999-м защитил кандидатскую диссертацию, сейчас готовится к защите докторской. Является действительным членом Международной академии информатизации. В 2001 году удостоен звания «Почетный работник газовой промышленности Минэнерго РФ». Во второй раз избран депутатом Законодательного собрания Пермской области. Недавно ему была присуждена премия Правительства РФ в области науки и техники за создание и внедрение газоперекрывающих агрегатов серии «Урал» для КС магистральных газопроводов.

Но Виктор Александрович гордится не только заслуженными наградами и званиями. У него два взрослых сына, подрастают внуки. Старший сын, Олег, пошел по стопам отца — стал инженером в отделе капитального строительства. Здесь же, в «Пермтрансгазе», работают и супруга Валентина Михайловна, и невестка Вероника. Одним словом, династия...

Говорят, что хороший человек — это не профессия. Но когда эти два понятия все же совпадают, то хорошо всем, и в первую очередь окружающим. Вот уже пять лет одаренные школьники из малообеспеченных семей города Чайковского получают стипендии из личного фонда В. А. Чичелова (см. «По велению сердца», «Газпром», № 2, 2004). А еще гендиректор «Пермтрансгаза» — страстный любитель баскетбола. Он возглавляет клуб «5х5» и активно участвует в организации турниров между городами Урала.

С юбилеем вас, Виктор Александрович! И пусть счастливых поворотов в вашей жизни будет еще много!

Редакция журнала «Газпром»

ТРАССА ОТДЫХА

В марте
ООО «Пермтрансгаз»
отмечает
20-летний юбилей

За два десятилетия «Пермтрансгаз» прокачал через магистральные газопроводы более 6 трлн. куб. м голубого топлива. Накопленный за этот срок опыт позволяет предприятию уверенно смотреть в будущее. К 2010 году «Газпром» планирует увеличить объемы ежегодной добычи до 570–590 млрд. куб. м, и можно смело утверждать, что к приему «большого газа» «Пермтрансгаз» готов.



НЕ ЗНАЕТ



ООО «Пермтрансгаз» — одно из крупнейших газотранспортных предприятий «Газпрома». По суммарной мощности газоперекачивающих агрегатов (4 240 МВт) и объему транспортируемого голубого топлива оно занимает второе место среди дочерних обществ корпорации. За год по 14 магистральным газопроводам общей протяженностью более 10 400 км проходит 320–330 млрд. куб. м газа. Суточный объем газового потока превышает 1 млрд. куб. м. 129 газораспределительных станций круглосуточно подают топливо в города и поселки, на предприятия и в систему ТЭК Западного Урала. В структуру «Пермтрансгаза» входят 20 филиалов, в которых работают свыше 8 тысяч человек.

В 70–80-е годы прошлого столетия газовая промышленность в нашей стране находилась на пике своего развития. Через территорию Прикамья в то время проходили шесть крупнейших магистральных газопроводов: Тура — Пермь — Горький (3 нитки), Уренгой — Петровск, Уренгой — Новопсков, Уренгой — Ужгород. Все это хозяйство, начиная от границы Пермской области со Свердловской и до Горького (Нижегород), обслуживалось ПО «Горькийтрансгаз», а так на-

зываемое газотранспортное плечо составляло 1300 км. Рост темпов строительства магистралей и количества потребителей требовал реформирования системы управления и создания новых предприятий, в том числе и в сфере транспортировки газа. Горьковское объединение нуждалось в разукрупнении.

23 марта 1984 года был подписан приказ Министерства газовой промышленности СССР об организации в составе Главного территориального управле-

ния по транспортировке и поставкам газа ПО «Пермтрансгаз». В него вошли 7 линейных управлений, Пермская дирекция строящихся газопроводов и предприятие технологического транспорта и специальной техники. Центром базирования был выбран город Чайковский, который расположен практически в центре газотранспортных сетей Пермской области и Удмуртии, недалеко от прокладывавшегося в то время коридора Ужгородского направления.

Люди крепче техники

Возглавил новое предприятие **Владимир Шестаков**, получивший хороший опыт руководящей работы в Казахстане, на газопроводе Бухара – Урал. Именно при нем были сформированы основные производственные мощности и создан кадровый потенциал «Пермтрансгаза». О темпах развития объединения красноречиво говорят такие цифры: ежегодно вводилось в эксплуатацию от 600 до 1300 км газопроводов, 10–20 газоперекачивающих агрегатов (ГПА). Среднегодовой объем прокачки в это время увеличился со 120 до 350 млрд. куб. м.

Преемник Шестакова **Виктор Чичелов**, назначенный генеральным директором в 1996 году, был в числе первопроходцев. «Работать тогда приходилось буквально на износ: и днем, и ночевать на трассе, – вспоминает Виктор Александрович. – От масштабов работы, сосредоточения людей и техники даже дух захватывало! Конечно, и понервничать пришлось. Сроки строительства были очень жесткие, ответственность колоссальная, иногда приходилось спорить с вышестоящим руководством, отстаивать свою точку зрения. Порой от напряжения выходила из строя тяжелая спецтехника, а вот люди выдерживали. Благодаря их самоотверженному труду «Пермтрансгаз» сегодня является современным предприятием с развитой производственной инфраструктурой. Нам по плечу задачи любой сложности – от увеличения объемов транспортируемого газа до внед-

рения новейшей техники и самых передовых технологий».

Расслабляться не приходится

Годовой объем транспортировки голубого топлива в свое время достиг пика на отметке в 349 млрд. куб. м. В прошлом, предъюбилейном, году в «Пермтрансгазе» получили 343 млрд., из которых 17 млрд. отдали местным потребителям. За вычетом затрат на собственные нужды объем транзитного газа достиг 319 млрд. куб. м. По сравнению с 2002 годом, когда приняли 323 млрд., а транзитом ушло 307 млрд., увеличение объемов налицо.

Впрочем, есть и другая статистика. Возраст большей части газопроводов, эксплуатируемых «Пермтрансгазом», превышает 20 лет, поэтому необходимость тщательной диагностики, ремонта и реконструкции транспортных объектов неоспорима. Уже сейчас запланировано менять изоляцию на 145 км магистралей ежегодно, а в перспективе, через 5–6 лет, эта цифра составит 245 км. За последние годы было продиагностировано 10 664 км газопроводов, в результате чего обнаружено более 12 000 дефектов.

В реконструкции и модернизации нуждается также и парк ГПА, насчитывающий сегодня более 20 типов агрегатов. «Пермтрансгаз» накопил уникальный опыт в этом направлении. В частности, на КС «Пермская» создан специальный комплекс, где проходят испытание и доводку технические новинки пермских моторостроителей. Одна из них – 25-мегаваттный двигатель ПС-90 ГП-25 с коэффициентом полезного действия 40%, не имеющий аналогов в мире.

В общем, расслабляться газотранспортникам не приходится. «Трасса, как известно, отдыха не знает, – говорит Виктор Чичелов. – И от того, сколько сил и средств мы в нее вложим, будет зависеть надежность трубопроводных сетей и, следовательно, планируемый рост объемов транспортировки газа».

Новые рубежи

В апреле прошлого года началась пробная закачка газа в Карашурское подземное хранилище газа (ПХГ). Там уже хранится 500 млн. куб. м топлива, отбор намечен на четвертый квартал текущего года. Карашурское ПХГ – первая очередь Удмуртского резервирующего комплекса. Следующий этап – бурение скважин на Чежебашевской (активный объем газа – 1540 млн. куб. м)



и Новотроицкой площадях (2300–2600 млн. куб. м).

Кроме транспортировки газа в центр России, «Пермтрансгаз» поставляет его и местным потребителям. В рамках программ по газификации Пермской области и Удмуртской республики прокладываются газопроводы-отводы, строятся газораспределительные станции. В прошлом году газ пришел в села Уинское, Карагай, поселки Менделеево, Кормовище. Возобновилось строительство газопровода-отвода на Кудымкар.

Стабильное развитие отмечающего юбилей западноуральского газотранспортного предприятия дает гарантию того, что с поставленными задачами по увеличению объемов добычи и транспортировки голубого топлива «Газпром» справится.

**Наталья Гулейкова,
Ринат Куддусов**

Фото из архива «Пермтрансгаза»



ДЖЕНТЛЬМЕНСКИЙ КОДЕКС

Чтобы не потревожить оленей, работники «Уренгойгазпрома» не завозят в тундру даже собак



ООО «Уренгойгазпром» работает на территории Пуровского и Надымского районов Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). С коренными жителями у газовиков давно сложились особые отношения, причем не только в чисто человеческом, но и в юридическом смысле слова. Правовую базу для прочных связей заложили соглашения «Уренгойгазпрома» с администрациями обоих районов, в которых подробно прописаны социальные обязательства предприятия.



Заклучив договоры с соседями по тундре, «Уренгойгазпром» твердо держит слово. Предприятие обязалось заблаговременно согласовывать с властями Пуровского и Надымского районов все производственные мероприятия, затрагивающие интересы этих муниципальных образований. Значительная часть выплачиваемых «Уренгойгазпромом» налогов за пользование недрами (добыча углеводородного сырья, поиск и разведка залежей полезных ископаемых) остается в распоряжении ЯНАО. В развитие населенных пунктов, где коренные жители составляют большинство, вкладываются небольшие средства.

Рыбалка и охота – в специально отведенных местах

Осваивая месторождения, газодобытчики делают все

возможное для сохранения уникальных ландшафтов Ямала. В условиях Крайнего Севера такая забота просто необходима, ведь северная природа не терпит невежливости обращения. Экологический баланс в тундре весьма хрупкий, и на его восстановление могут потребоваться десятилетия. Для коренных жителей тундры, веками ведущих кочевой образ жизни, ухудшение экологической обстановки может обернуться драматическими последствиями.

«Уренгойгазпром» старается подойти к вопросу с максимальной осторожностью и ответственностью. Газовики не только проводят полную рекультивацию уже освоенных земель, но и строго придерживаются джентльменского кодекса поведения в тундре. Для того чтобы лучше сохранить северную природу, они не занимают

ся охотой и рыболовством в местах разработки месторождений. Да и транспорт работает только на производственных объектах «Уренгойгазпрома» и не выезжает за их пределы. Чтобы не потревожить стада оленей, в тундру не завозят даже собак.

Сегодня забота о малочисленных народах Севера и поддержание условий для сохранения уникальных отраслей хозяйства коренных народов Ямала стали одними из приоритетных направлений деятельности «Уренгойгазпрома».

В подарок от газовиков коренные жители получают много полезных и нужных вещей. Так, в минувшем году поселку Самбург (самому северному в Пуровском районе) были выделены средства для приобретения блочной котельной на дизельном топливе, куплено 10 снегоходов и 450 печей для чумов. Самбуржцам передана установка холодильного и морозильного оборудования на плавучей барже для переработки ценных пород рыбы (муксун, нельма), вылавливаемой в реке Пур. Не забывают в «Уренгойгазпроме» и о сохранении культурных традиций Ямала: вот уже несколько лет подряд при поддержке предприятия в Новом Уренгое проходит красочный и яркий «Праздник народов Севера».

Премия за «пятерки»

Подчас повседневную жизнь коренного населения Ямала уже невозможно представить без сотрудничества с газовиками. Минувшей осенью гендиректор «Уренгойгазпрома»

Рим Сулейманов вручил жителям Самбурга ключи от восьми двухквартирных коттеджей. На вертолетах, предоставленных предприятием, доставляются продукты и медикаменты оленеводческим бригадам, кочующим по тундре. Не забыты и дети: на тех

же вертолетах их подбирают в школы-интернаты, а потом — домой. Кстати, одну из таких школ «Уренгойгазпром» недавно построил в Самбурге. По общему мнению, здание интерната — самое красивое в поселке, и жители им по-настоящему гордятся. В школе, где 450 учеников, есть все возможности для получения прекрасного образования. В классах установлена компьютерная техника, позволяющая вести образование на современном уровне. Для того чтобы преуспеть в получении знаний, у школьников есть даже материальные стимулы: тех, кто закончил учебный год на «отлично», газпромовцы премируют именными стипендиями.

Журналистов здесь знают в лицо

А чтобы детям было не скучно, «Уренгойгазпром» организует для учащихся школы-интерната театральные представления. В 2003 году настоящим событием для школьников стал приезд в Самбург детского театра «Кулиска» культурно-спортивного центра «Газодобытчик». Спектакль «Волшебный дождик» произвел незабываемое впечатление на юных зрителей, многие из которых впервые в жизни увидели театральное представление. А в канун наступившего 2004 года работники «Газодобытчика» приготовили для малышей еще один сюрприз: организовали в поселке съемки шоу-программы «Спортивная семья», участниками которой стали самбурские школьники.

Необыкновенно теплые отношения сложились у жителей Самбурга с пресс-центром «Уренгойгазпрома». Журналистов здесь уже узнают в лицо благодаря телеэкспедициям, проходящим при поддержке руководства предприятия. Сотрудники



пресс-центра доставляют жителям тундры благотворительную помощь: продукты питания, одежду, хозяйственные товары, а для детей к праздникам — сладкие наборы, подарки, книги. Итогом таких визитов в стойбища оленеводов и рыбаков становятся филь-

мы, передачи и статьи о коренных жителях округа.

Александр Борисов

При подготовке статьи использованы материалы, предоставленные службой по связям с общественностью ООО «Уренгойгазпром» и отделом землепользования капитального строительства ООО «Уренгойгазпром»



ПОМНИТЬ О ПОДВИГЕ

В «Кавказтрансгазе»

чтят память павших
и заботятся о живых.



Гендиректор «Кавказтрансгаза»
Василий Зиновьев поздравляет ветеранов

Добыча газа на юге России ведется уже более полувека. Многие из тех, кто начинал разработку первых газовых мес-

торождений в регионе, прошли через пламя Великой Отечественной войны. Вернувшись домой, они отдали свои силы обустройству новой, мирной жизни, заложив фундамент российской газовой промышленности.

Коллектив «Кавказтрансгаза» поддерживает ветеранов не только морально, но и материально. В соответствии с коллективным договором, пенсионеры предприятия получают ежемесячную доплату к пенсии (до 1000 рублей). Для участников Великой Отечественной войны эта надбавка увеличена вдвое. В праздники ветеранов ждут денежные переводы и продуктовые наборы.

Во всех филиалах «Кавказтрансгаза» действуют Советы ветеранов, которые работают в тесном контакте с районными администрациями и профсоюзными комитетами. Дополняя функции органов соцзащиты, Советы стараются вникнуть в нужды пожилых людей и помочь в решении их бытовых и медицинских проблем. Пенсионерам оказывается адресная по-

мощь на приобретение лекарств, обследование и лечение, ремонт жилья. Отдел социального развития «Кавказтрансгаза» выделяет бесплатные путевки в санаторий. По словам начальника отдела **Татьяны Верещагиной**, сейчас предприятие помогает 374 ветеранам, среди которых 134 участника войны и 240 – трудового фронта. А ведь еще совсем недавно, на праздновании 50-летия Великой Победы, их было около тысячи человек. Увы, время необратимо...

Солдаты Великой Отечественной уходят от нас, но память об их подвиге остается. Для того чтобы наши дети и внуки не забывали героев, «Кавказтрансгаз» отстранировал по всему Ставрополью мемориалы защитникам Родины. Сегодня 355 обновленных на средства газовиков монументов напоминают жителям Ново-александровского, Изобильненского, Труновского, Петровского и других районов Ставропольского края о том, какой ценой нам досталась Победа.

Людмила Шинковская

ДЕТСКАЯ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТЬ

Представители Псковского

отделения Российского детского фонда вручили диплом Детской признательности генеральному директору ООО «Псковрегионгаз» **Валерию Шеменеву**. Чтобы заслужить такую награду, недостаточно провести единовременную благотворительную акцию, необходимо работать постоянно и вдумчиво.



На протяжении многих лет предприятие оказывает маленьким жителям Псковской области большую помощь.

В минувшем году «Псковрегионгаз» был генеральным спонсором мероприятий, посвященных Международному дню защиты детей. Одно из них – акция «Детские глаза смотрят на мир», проводимая Российским детским фондом, – была включена в газпромовскую программу «Теплый дом».

Особую признательность «Псковрегионгазу» выразили учащиеся Печорской школы-интерната для детей-сирот. Приятно было услышать от директора **Веры Печниковой** такие слова: «Мы благодарим уходящий год за все, что в нем было: за те мечты, которые родились у наших детей, за те дела, которые свершились благодаря вашим усилиям, за тех детей, которые стали счастливее». Принимая диплом, Валерий Шеменев отметил, что благотворительность газовиков – это одно из проявлений социальной ответственности бизнеса перед страной и обществом. «Поддерживая различные акции и помогая детям, «Псковрегионгаз» вносит свой вклад в поддержку и пропаганду защиты маленьких граждан», – подчеркнул руководитель предприятия.

Пресс-служба ООО «Псковрегионгаз»

ХУДОЖНИК ВОЙНЫ

В ставропольском Доме народного творчества открылась персональная выставка картин ветерана Великой Отечественной войны и газовой отрасли Владимира Александровича Подунова.

Владимир Александрович не принадлежит к числу профессиональных художников. Да и когда было учиться? В 1943 году он, как и миллионы его сверстников, ушел на войну. Сражаясь в составе Азовской флотилии, участвовал в десантных операциях по всему побережью Черного моря: освобождал Николаев, Одессу, румынский город Констанцу, болгарские Варну и Бургас. «Вся моя военная биография у меня на груди», – говорит Владимир Александрович, показывая на свои боевые награды – орден Отечественной войны второй степени, медали «За отвагу», «За боевые заслуги», «За оборону Кавказа», «За победу над Германией». Рядом с ними – медаль маршала Жукова, медаль

СТИХИИ ВОПРЕКИ

В последние годы наводнения на Кубани следуют одно за другим. Тысячи жителей Краснодарского края лишились своих домов и имущества. «Кубаньгазпром» делает все возможное, чтобы помочь пострадавшим.

Газовики одними из первых предоставили временное жилье людям, внезапно оказавшимся бездомными. Их поселили в санатории «Голубая волна», оказали материальную помощь.

Пока люди восстанавливают свои силы, газпромовцы не сидят сложа руки. Несмотря на существование специальной федеральной програм-

мы, они принимают активное участие в строительстве новых домов для пострадавших. Филиалы «Кубаньгазпрома» командируют на стройку рабочих, помогают с материалами. И за это жители края искренне благодарны газовикам. «В дни, когда наш район восстанавливает силы после разгула стихии, вы отдали частицу своего сердца, проявили участие в помощи нуждающимся, потерявшим свой кров», — написал глава администрации г. Славянск-на-Кубани руководителю предприятия **Юрию Басыргину**.

А в конце февраля «Кубаньгазпрому» за помощь в газификации выразил признательность глава сельского округа станицы Привольной. Газ дошел до поселка Труд, в котором проживают ветераны Великой Отечественной войны. На это доброе дело кубанские газовики выделили 100 000 рублей.

Елена Нечаева



к 300-летию российского флота, иностранный орден «За освобождение Болгарии».

Послевоенные годы Владимир Александрович отдал газовой отрасли. Работал инженером ОКСа треста «Ставропольгаза», курировал прокладку газопровода Рыздвяный — Ставрополь, затем учился и опять строил. В 1966 году, после организации объединения «Ставропольгазпром», стал начальником ОКСа, где и проработал до ухода на пенсию.

Рисовать Владимир Александрович начал еще на фронте. Именно тогда он, военный моряк, один из тех, кого фашисты в ужасе называли «черной смертью», научился остро чувствовать каждую секунду, каждое мгновение

жизни. Ему повезло, он выжил, и сегодня смотрит на наш прекрасный мир по-особому — за себя и за того парня, что погиб рядом с ним в сражении за Николаев. За освобождение этого города 67 моряков были награждены Золотой Звездой Героя Советского Союза, 55 из них — посмертно.

Каждого из шагнувших в бессмертие друзей художник помнит и сегодня. Герои Великой Отечественной продолжают свою жизнь в его картинах — настоящему самобытных произведений искусства, отличающихся свежестью образов, своеобразием композиционных решений. Десять лет назад, в год празднования 50-летия Победы, он подарил свои картины коллегам — газовикам. Теперь они украшают холлы Дворца культуры и спорта в поселке Рыздвяный.

В этом году Владимир Александрович встретил свой 80-й день рождения, но, как и прежде, молод душой, чувствует себя бойцом. Первая персональная выставка стала важной вехой в его жизни. А мы, зрители, глядя на его полотна и вспоминая о минувшей войне, с новой силой начинаем ощущать, что живем в великой стране, рядом с замечательными людьми.

Людмила Шинковская

ГОЛОС ИЗ «ПРЕКРАСНОГО ДАЛЕКА»

Уже много лет

«Кубаньгазпром» шефствует над детским домом в станице Отрадной. Газовики подарили ребятишкам микроавтобус «Газель», помогают им одеждой, продуктами, ремонтируют помещения, предоставляют для отдыха профилакторий «Пламя», расположенный в одном из красивейших уголков Анапы.



Но в «Кубаньгазпроме» не ограничиваются материальной помощью детям. Душе тоже нужна пища. Помня об этом, ребята часто навещают артисты Дома культуры «Факел», приезжающие с концертной программой и подарками от газовиков Кубани. В минувшем году детдом вместе с представителями «Кубаньгазпрома» посетил известный композитор **Евгений Крылатов**, автор музыки к прекрасным детским фильмам «Ох уж эта Настя», «Приключения Электроника», «Гостя из будущего». В его песнях дети слышали зов из «Прекрасного далека», которое наполнено ожиданиями, мечтаниями, душевным теплом и для маленьких, и для взрослых. Ведь это так важно — зажечь огонек надежды в сердцах детей, оставшихся без попечения родителей. Мы не в силах переделать мир. Артисты и композиторы не в состоянии заменить маму с папой. Однако мы всегда стараемся облегчить, хотя бы немного, чью-то тяжелую судьбу. Такая помощь по праву носит название «благотворительной» — от слов «творить благо».

Елена Нечаева

ДЕЛО ЧЕСТИ

«Газпром» помог отремонтировать мемориальный музей Пржевальского в Киргизии



Имя Пржевальского чтут на берегах Иссык-Куля

По данным опроса, проведенного среди авторитетных историков и географов, **Николай Михайлович Пржевальский** входит в число 100 великих путешественников мира. Его имя стоит в одном ряду с именами Магеллана, Колумба, Васко да Гама, Джеймса Кука, Дэвида Ливингстона. Николай Михайлович принадлежит к числу людей, которые составили славу и гордость русской науки. Все, что связано с памятью великого путешественника, — часть нашего исторического и культурного наследия, национальное достояние России.

Имя в истории

Пржевальский провел в экспедициях 11 лет, преодолев в общей сложности свыше 30 тысяч км пути. Странствуя по неизведанным для европейских ученых районам Центральной Азии, Монголии и Тибета, он совершил столько открытий, что одно лишь простое их перечисление потребовало бы издания целого справочника. Пржевальский впервые описал несколько новых видов животных: дикого верблюда, медведя-пищухода и, конечно же, дикую лошадь, ставшую одной из самых громких научных сенсаций XIX века.

Сегодня о существовании вида *Equus przewalskii* знает любой школьник, однако сама лошадь Пржевальского, как это ни печально, не сохранилась в естественной среде. Зато около тысячи азиатских лошадей рассеяны по всем зоопаркам мира и размножаются в неволе. А ведь не попадись вовремя эта лошадь на глаза русскому путешественнику, она могла бы и вовсе исчезнуть с лица земли! В конце 50-х годов XX века советская экспедиция, посланная в глубинные районы Монголии, смогла обнаружить лишь два небольших табунка поголовьем не больше

20 лошадей. Но и им, судя по всему, не удалось дожить до наших дней. И теперь последние *Equus przewalskii* стали живыми памятниками научным подвигам нашего великого соотечественника.

Имя Пржевальского также носят ледник на Алтае, горный хребет в китайской провинции Куньлунь, несколько видов редких растений. В честь Пржевальского был назван и город на побережье Иссык-Куля, где путешественник провел последние дни своей жизни.

Последняя стоянка Пржевальского

После того как Киргизия стала независимым государством, Пржевальску вернули прежнее название — Каракол. Однако к самому Николаю Михайловичу здесь по-прежнему относятся с большим уважением. В республике хорошо понимают ту роль, которую сыграли в ее истории российские исследователи, познакомившие древний край с достижениями европейской цивилизации. И музей Н. М. Пржевальского, открытый еще в 1957 году, продолжает с честью выполнять свою культурно-просветительскую миссию. Несмотря на то, что сегодня музей находится за тысячи километров от российской границы, поток гостей, желающих увидеть реликвии, связанные с их великим земляком, не иссякает.

Вот как описывает свой визит в музей современный российский путешественник **Алексей Слепухин**, недавно приехавший в Каракол: «При въезде в город наша машина сворачивает в сторону пристани, где располагается музей. Нас встречает аллея роскошных тянь-шаньских елей, в конце которой виднеется памятник Николаю Михайловичу. Он представляет собой гранитную глыбу с барельефом Пржевальского, на вершине которой установлена бронзовая фигура

орла. В клюве у птицы — оливковая ветвь, символ мирных научных изысканий. У ног орла карта Азии с маршрутами экспедиций. Музей Н. М. Пржевальского изобилует фотографиями, документами и наградами великого географа. В первом зале особый интерес вызывает карта Центральной Азии, на которую нанесены маршруты экспедиций путешественника. На стенах — старые пожелтевшие фотографии Пржевальского, его коллег и спутников. Позади памятника располагается могила Николая Михайловича. Как и завещал великий путешественник, его похоронили на берегу озера Иссык-Куль».

Рука помощи

Сегодня музей Н. М. Пржевальского — одна из главных достопримечательностей Каракола. Его ежедневно посещают группы экскурсантов. Возможно, в будущем, когда республика начнет масштабное освоение курортно-рекреационного потенциала побережья Иссык-Куля, этот объект займет достойное место на картах туристических маршрутов. Однако пока что у местных властей нет возможности в полном объеме финансировать работы по поддержанию инфраструктуры музея в рабочем состоянии.

В 1981 году, к Всесоюзному съезду географов, музей реконструировали. Для хранения новых экспонатов соорудили пристройку к главному зданию. Последний раз капитальный ремонт здесь делали в 1989 году, к 150-летию Пржевальского. Тогда на торжества денег не жалели, а работой юбилейного оргкомитета руководил будущий президент Киргизии **Аскар Акаев** (в то время он возглавлял республиканскую Академию наук). Но не прошло и двух лет, как Советский

Союз распался, и молодому киргизскому государству пришлось решать множество сложных социальных и экономических вопросов. Проблемы музея, который во времена Киргизской ССР считался «объектом государственного значения», отошли на второй план. Хорошо еще, что музею повезло с директором. **Джумакан Мамбетова** — большой энтузиаст и знаток своего дела. Известный пржевальсковед, до малейших деталей изучившая жизнь и труды великого путешественника, она всегда готова щедро поделиться своим знанием с экскурсантами. В постсоветское время Джумакан Мамбетовна приложила огромные усилия для того, чтобы имя Н. М. Пржевальского осталось в памяти современников.

На голом энтузиазме можно проводить экскурсии, но душевная материя — не самый подходящий материал для обычного ремонта. Первой сдалась так называемая «мягкая кровля» — несколько слоев смолы и рубероида, уложенные прямо на бетонные перекрытия. Повышенная влажность, как известно, не способствует сохранности экспонатов. А ведь среди них находятся личные вещи Пржевальского (например, геодезический прибор, которым пользовался знаменитый путешественник), подаренные музею к юбилею великого земляка картины петербургских художников с пейзажами пустыни Гоби, по которой Николай Михайлович исходил тысячи верст.

Музей срочно нуждался в ремонте. Чтобы спасти экспонаты, Джумакан Мамбетовна обратилась в российское посольство в Киргизии. Призыв о помощи посол России в Республике Кыргызстан **Евгений Шмагин** передал в «Газпром». И газовики немедленно откликнулись. По распоряжению Пред-



Личные вещи Пржевальского — последние свидетели его странствий по просторам Центральной Азии

седателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** в начале нынешнего года музею Пржевальского была оказана необходимая помощь.

Вопрос национального престижа

Конечно, и в самой России есть много памятников культуры, нуждающихся в реставрации. Однако ценность музея Н. М. Пржевальского в Караколе сегодня имеет не только культурное, но и внешнеполитическое измерение. Ведь по тому, в каком состоянии находится музей и его экспонаты, жители суверенного Кыргызстана могут строить и свое отношение к нашей стране. И коль скоро Россия — великая держава, то мемориал выдающегося русского ученого и путешественника не может быть нам безразличен. Мы должны бережно относиться к знакам своего исторического присутствия в Центральной Азии, если хотим и дальше сохранять свое влияние в этом регионе.

В той или иной степени эти соображения разделяет большинство представителей российского бизнеса. Но, увы, далеко не все принимают конкретные решения, даже если речь идет даже о небольших, по федеральным меркам, денежных средствах. Однако для «Газпрома» оказание помощи музею Пржевальского стало вопросом чести, национального престижа.

К концу февраля здесь закончился ремонт. Старую, «мягкую» кровлю сняли, а вместо нее положили новую, из оцинкованного железа. Теперь из-за сырости и плохих условий хранения не пострадают уникальные экспонаты — немые свидетели многолетних научных подвигов нашего великого соотечественника.



Лошадь Пржевальского — живой памятник трудам и подвигам великого путешественника

«СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ» СТАЛО ЕЩЕ ЯРЧЕ



Заключительные аккорды фестиваля

В последний день зимы в Югорске состоялось награждение лауреатов фестиваля «Северное сияние». В конкурсе участвовали самодеятельные коллективы из многих городов России, а также артисты-любители из дочерних подразделений «Газпрома».

В жюри вошли известные деятели культуры и педагоги по вокалу и танцам из Москвы, Санкт-Петербурга, Челябинска.

Вряд ли девять лет назад, когда «Тюментрансгаз» впервые организовал фестиваль «Северное сияние», его организаторы могли предположить, что вскоре их музыкальный праздник приобретет такой размах. Тогда, в 1995 году, участники конкурса прибыли из девяти трассовых подразделений компании. А сейчас на творческий смотр съехались уже около тысячи исполни-

телей со всех концов страны. О значимости этого события в общественной жизни страны свидетельствовали приветствия главы «Газпрома» **Алексея Миллера** и министра культуры России **Михаила Швыдкого**.

И вот наступил торжественный день, когда жюри под председательством заслуженного деятеля искусств РФ **Святослава Бэлзы** назвало

имена лауреатов в 12 номинациях. К праздничному настроению жителей Югорска добавилась гордость за своих земляков, ставших обладателями значительной части дипломов. В победном перечне значатся также исполнители из Ивделя, Белоярского, Погребненского, Пангоды, Пелыма и Сосьвы. Помимо основных призов на конкурсе присуждались специальные: «За оригинальность постановки», «За лучшую аранжировку», «Приз зрительских симпатий», а также премии от генерального директора и объединенного профсоюзного комитета «Тюментрансгаза», Председателя Правления ОАО «Газпром», губернатора Ханты-Мансийского автономного округа, администрации г. Югорска. Такое обилие наград позволило отметить достижения практически каждого участника.

После вручения дипломов пришел черед показательных выступлений. Победители, удостоенные Гран-при, исполнили перед зрителями лучшие номера своего репертуара. Вместе с ними на сцену вышли члены жюри и звезды отечественной поп- и рок-музыки: **Семен Мильштейн**, **Ольга Кормухина**, **Георгий Гарянин**, **Владимир Пресняков** (старший), **Алексей Белов** (группа «Парк Горького»).

По общему мнению, фестиваль прошел на «пять с плюсом». Теперь остается ждать следующего, юбилейного, «Северного сияния», отблески которого будут видны уже во многих уголках России.

**Служба по связям с общественностью
ООО «Тюментрансгаз»**



Данс-клуб «Восторг» ООО «Мострансгаз» – диплом I степени в номинации «Современный танец» (ансамбль)



Генеральный директор ООО «Тюментрансгаз» **П. Н. Завальный** и **В. П. Пресняков** на церемонии закрытия



В последние часы зимы город Надым жил впечатлениями от традиционных окружных соревнований оленеводов на Кубок губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа.

Город, выросший вокруг «Надымгазпрома», еще очень молод — ему нет и тридцати лет, и живут в нем люди, приехавшие в свое время со всех концов огромной страны. Удивительно, но в этом разнообразии не затерялась самобытная культура местного населения, и теперь горожане с удовольствием принимают участие в праздниках коренных жителей.

Соревнования оленеводов на Кубок губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО) — одна из самых ярких и любимых традиций Надыма. Ради этого дня тундровики на оленьих упряжках и снегоходах преодолевают в любой мороз сотни километров. Одни — чтобы показать свою удаль в состязаниях, другие — поболеть за земляков, но главное для всех — возможность пообщаться с родственниками и друзьями. А молодые люди, глядишь, и невесту выберут. Словом, День большой радости — так его называют ненцы.

Площадь у бульвара Стрижова преобразается на глазах. Украшенные нарты оленеводов, раскинувшиеся нарядные чумы, развевающиеся на ветру флаги, звон бубнов придают празднику особый колорит. Не менее зрелищны и сами состязания: метание тынзяна на хорей, борьба, прыжки

через нарты, тройной прыжок, перетягивание палки, лыжная эстафета и, конечно, гонки на оленьих упряжках. А на конкурсе национальной одежды народов Севера могли бы почерпнуть немало идей самые именитые кутюрье. Зато костюмы по достоинству оценили зрители, среди которых — участники праздника мэр **Владимир Ковальчук** и генеральный директор «Надымгазпрома» **Виктор Кононов**.



Первое место в общекомандном зачете заняли спортсмены совхоза «Панаевский», призерами стали оленеводы из поселка Кутопьюган и совхоза «Ярсалинский».

«Эти спортивные соревнования — одна из основ стабильности края, — отметил губернатор **Юрий Неелов** во время вручения наград. — Нас часто спрашивают, как удалось добиться того, что малочисленные народы Севера с уважением относятся к представителям нефтегазового комплекса? На это я всегда отвечаю, что здесь, на Ямале, живут умные люди, умеющие ладить со своими соседями. И это — пример для всей России».

Лариса Багумян

ХРАМ

ОТМЕЧЕННЫЙ НЕБОМ



**«Газпром» помог
восстановить
старинную
церковь,
возведенную
в честь
величайшего
русского святого**

Необычная судьба

Церковь преподобного Серафима Саровского в поселке Песочный (Ленинградская область) — один из первых храмов в России, посвященных великому подвижнику и чудотворцу. Замысел воз-

ведения храма появился у о. **Философа Орнатского** после того, как он побывал на торжествах по прославлению святого старца в Сарове, которые состоялись столетие назад — в 1903 году. Сбор пожертвований на строительство осуществило возглавляемое им Общество распространения религиозно-нравственного просвещения в духе Православной церкви. Деньги собирались по подписке. Самый значительный взнос сделал купец первой гильдии **Василий Евстифеев**. Строительство началось в апреле 1904 года под руководством военного инженера **Ивана Соколова**.

Работали быстро, и уже к середине июля все было закончено. Храм ждала необычная судьба. Как считают верующие, он с самого начала был отмечен печатью свыше. Освящать его приехал епископ Ямбургский **Сергий (Страгородский)**, который впоследствии, через четыре десятилетия, стал Патриархом Московским и Всея Руси. Некоторые время спустя церковь посетил **св. Иоанн Кронштадский**, великий подвижник благочестия, к которому сегодня за молитвенной помощью обращаются миллионы верующих. 100 лет назад он сам молился в этом храме. Батюшка любил бывать в этих местах и, можно сказать, был связан с ними не только духовными, но и родственными узами. Ведь его племянница **Анна** была замужем за о. **Иоанном Орнатским**, старшим братом о. Философа. Дача в Графской (так раньше назывался Песочный) была ее приданным.

Вдохновитель и организатор строительства храма о. Философ Орнатский причислен к лику святых уже в наше время. В 1919 году, во время гонений, на Церковь, предпринятых новой властью, он был расстрелян. Несколько лет назад его, как и тысячи других мучеников XX века, канонизировала Русская Православная Церковь.

Богослужения в храме не прекращались вплоть до 1937 года, когда его

последний настоятель о. **Николай Меринов** также принял мученическую смерть. Казнив настоятеля, богоборческие власти осквернили и разграбили церковь. На долгие 54 года под сводами храма воцарился дух запустения. Кресты и купола были сняты, а здание перестроено так, чтобы ничто больше не напоминало о его прежнем назначении. Сначала здесь разместился клуб, а затем — пункт проката. 13 лет назад сюда смогли вернуться верующие. 2 августа 1991 года, в день памяти преподобного Серафима Саровского, в этих стенах вновь был совершен молебен.

Впрочем, по-настоящему возродить храм стали лишь двумя годами позже, когда настоятелем назначили о. **Игоря Филина**. Отец Игорь пришел к вере в 36 лет. Уже будучи кандидатом наук и доцентом Полиграфического института, он оставил кафедру, чтобы исполнять службу алтарника и чтеца в храме Смоленской иконы Божьей Матери на одноименном кладбище в Санкт-Петербурге. Верующие считают это место благодатным и часто приходят сюда, чтобы поклониться мощам блаженной **Ксении Петербургской**. В 1990 году о. Игоря рукоположили в священнический сан, а в 1993 году перевели настоятелем в церковь св. Серафима Саровского.

Обитель милосердия

К тому времени здание церкви находилось в аварийном состоянии. Гнилые полы, протекающая крыша, ветер, дувший из всех щелей, казалось, создавали для верующих невыносимые условия. Бывало, даже святая вода в ведрах застывала. «В первую зиму было так холодно, что казалось, мы все замерзнем. Только благодатью Божьей удалось все это перенести», — вспоминает о. Игорь.

Однако верующие все равно радовались тому, что им вернули церковь. Прихожане настелили новые полы, обновили стены, старались, как могли, придать храму благолепный вид. Постепенно тру-

дами о. Игоря при церкви сложилась сплоченная община. Сюда, подальше от городской суеты, приезжали духовные чада о. Игоря, обретенные им на месте прежнего служения, в храме Смоленской иконы Божьей Матери. Постепенно к церкви потянулись местные жители, а также многочисленные пациенты двух расположенных неподалеку онкологических центров – НИИ онкологии им. Н. Н. Петрова и ЦНИРРИ (Центрального научно-исследовательского рентгенологического и радиологического института). И для больных храм св. Серафима Саровского стал живым источником духовного утешения.

Этим, однако, помощь со стороны церкви не исчерпывается. Людям, страдающим тяжелым недугом, прихожане помогают не только словом, но и делом. При храме организовано сестричество «Обитель веры и милосердия». Следуя примеру св. мученицы княгини **Елизаветы Федоровны**, в обители трудятся 20 сестер, которые ухаживают за сотнями больных. Православные медсестры стали настоящим спасением для НИИ онкологии, где остро ощущалась нехватка младшего медицинского персонала (из-за низкой зарплаты на эту работу почти никто не идет). Сейчас в помещении бывшего справочного бюро института открыта часовня во имя святых врачей бессребреников и чудотворцев Космы и Дамиана, и каждый четверг в ней совершается молебен о болящих.

Помогают в храме не только больным. В свое время на участке земли, где возведена церковь, предполагалось построить приют для детей-сирот. Сегодня же

за утешением и помощью сюда стекаются те, кого раньше называли «сиротами духовными» – бродяги, нищие, бездомные, пьющие. Еще в начале 90-х годов храму передали полуразрушенное деревянное здание, которое стараниями о. Игоря превратилось в своеобразный центр социальной реабилитации. Нередко люди с неблагоприятной судьбой месяцами обитают в приходском домике, работают в столярной мастерской, и, постепенно приходя в себя, находят силы для новой жизни.

Помощь пришла вовремя

На протяжении нескольких лет усилиями верующих храм удавалось уберечь от окончательного разрушения. Однако ситуация становилась критической. Прихожане решили, что пора обратиться за благотворительной помощью, и написали письмо в «Газпром». К письму приложили и небольшой видеofilm, рассказывающий о жизни прихода. Символично, что как раз в это время страна готовилась отметить 100-летие со дня прославления св. Серафима Саровского. Подготовка торжеств приняла общенациональный характер, в нее активно включились не только деятели Церкви, но и представители государства, общественных организаций, крупного бизнеса. Население видело в предстоящих событиях важный шаг на пути к возрождению традиционных устоев нашего отечества. И такая компания, как «Газпром», конечно же, не могла остаться в стороне. Узнав об историческом значении церкви св. Серафима Саровского в Песочном, газовики без колебаний начали помогать реставрировать храм.



Как выяснилось позднее, помощь пришла в самый нужный момент. Старые перекрытия уже целиком сгнили, храму грозила полная гибель. «Еще немного, и здание бы рухнуло», – вспоминает о. Игорь Филин. Восстанавливать все пришлось буквально по частям, благо, в архивах остались чертежи фасада и две старые фотографии. Работа была весьма кропотливой и ответственной, строители даже говорили, что проще построить новое здание. Однако в духовном смысле это было бы нечто совсем иное. Храм был дорог верующим именно в своем первоначальном виде – ведь в нем возносил свои молитвы сам св. Иоанн Кронштадский!.

Восстановительные работы шли долго. Лишь сейчас реставрация церкви подошла к концу. Над храмом возвели новый купол, водрузили крест, перестроили крышу в соответствии с первоначальным планом. Исчезли и уродливые конструкции, доставшиеся в наследство от некогда находившегося в здании пункта проката. В конечном итоге церковь св. Серафима Саровского в Песочном приобрела свой первоначальный вид, который полностью соответствует замыслу архитектора, спроектировавшего ее 100 лет тому назад.

Сегодня храм переживает свое второе рождение. А отношения с «Газпромом» обязательно продолжатся. Ведь помогая любимому многими петербуржцами храму (сейчас в нем больше 200 постоянных прихожан), «Газпром» не только способствует восстановлению уникального исторического памятника, но и поддерживает церковную общину в совершаемых ею делах милосердия, в ее благородном общественном служении.

Александр Борисов





ГЛАВНОЕ ПРАВИЛО ПУСТЫНИ

«Газпромавиа» обеспечило ралли «с воздуха»

Есть несколько вариантов попасть на ралли Париж – Дакар. Первый – купить машину или мотоцикл, найти спонсоров или заплатить самому и подать заявку. И ты – участник. Второй – журналистская аккредитация. Третий – стать организатором ралли. И наконец четвертый – попасть в команду обслуживающего персонала – летчиков, поваров, мусорщиков, техников, медиков и т. д. Именно таким хитрым способом мы и попали на ралли. По договоренности с дочерним предприятием «Газпрома» – ООО «Газпромавиа» – наш корреспондент оказался среди тех, кто обслуживал знаменитые гонки, что называется, «с воздуха» – на самолете. Отсюда вся раллийная кухня видна как на ладони.

Всего ралли обслуживают порядка 20 самолетов, в задачу которых входит перевозка грузов и организаторов. От России единственной авиакомпанией стала «Газпром-виа», которая была представлена тремя машинами. Первый борт перевозил медиков, второй — оборудование для журналистов, а третий — различные грузы. В функции последнего также входило оперативное дежурство: в любой момент самолет должен быть готов к взлету в случае, если понадобится доставить до ближайшего госпиталя получившего травму гонщика. Но главной задачей этого борта все же была перевозка грузов и оборудования «мусорной команды». Общее количество участников ралли — порядка 1800 человек. И в пустыне от лагеря остаются горы мусора. Именно их уборка и входит в задачу профессиональных мусорщиков, которых нанимают организаторы.

Если быть кратким, то ралли Париж — Дакар напоминает оккупацию. Буквально в считанные минуты на пустынный аэродром с интервалом минут в десять заходят самолеты. Моментально в пустыне появляется лагерь: разбиваются палатки, разворачиваются спутниковые антенны, выгружаются генераторы, разворачивается госпиталь, организуется кухня...

Ралли — постоянное перемещение. Самолеты вместе с гонщиками движутся по маршруту Париж — Марокко — Мавритания (большую часть которой занимает пустыня Сахара) — Мали — Буркина-Фасо (в ее столице Бобо-Диалосо дается день отдыха) — Мавритания, и оттуда — конечная точка — Дакар (Сенегал). Практически все ралли построено на контрастах, а на них местная природа весьма щедра. В частности, изрядным испытанием стали резкие переходы из дня в ночь и наоборот. В этих широтах заход солнца можно сравнить со щелчком пальцами. Только что было светло, и вдруг — щелк, и кроме мешной тьмы. В небе — яркие и очень крупные звезды. Обстановка в лагере почти как в кино: то там, то здесь ночную тьму прорезает свет фар, слышится рев моторов — это гонщики едут к лагерю. Ощущение того, что находишься на оккупированной территории, дополняют солдаты, стоящие по периметру всего лагеря. Это местная армия охраняет то ли местных от нас, то ли нас от местных...

Но до этого еще надо оборудовать лагерь. Каждый день выгрузка из самолета напоминает десантирование. Ты хватаешь палатку, спальный мешок, вещи и, быстро спрыгнув с трапа, бежишь занимать место в лагере. Самолет стоит с раз-

вернутым чревом — опущенной рампой, из него люди, подобно муравьям, тащат поклажу. Как только самолет разгрузили, раздается визг ВСУ (вспомогательной силовой установки), затем звучит рев двигателей, поднимается куча песка, и машина начинает выруливать на взлетно-посадочную полосу. Кстати, аэродром в пустыне ограничивается одинокой бетонной дорожкой, вокруг которой ставили лагерь. Эта полоса почти двадцать дней служила нам домом. Или, как минимум, площадкой под палаточный городок.

Палатку руки собирают на раз-два — ежедневные упражнения вырабатывают привычку, доведенную до автоматизма. В принципе теперь я могу поставить палатку и с закрытыми глазами. Пока оборудуется лагерь, вокруг все бурлит: ралли Париж — Дакар все же, не просто так. Кто-то ставит палатку, кто-то несется на мопед. Но буквально через час после приземления наступает размеренная тишина: лагерь собран и функционирует, как мощный единый механизм — четко и слаженно. Техники чинят, повара разогревают еду, медики, лениво покурявая, ждут раненых, летчики ставят заглушки на самолеты... Так выглядит очередной день ралли. А вообще дни смазываются, начинаешь различать их только по названиям точек приземления: Кварзазат, Атар, Тан-Тан, Тиджикша, Нёма, Мопти...

А началось все с того, что в первый день этого года в Париже стартовало 696 экипажей — на мотоциклах, легковушках и грузовиках. Первым пунктом ралли для нас стал Танжер. Именно в этом марокканском городе цивилизация для всех и заканчивается. И дело не в нем самом или специфике страны. Просто, начиная с Танжера, жить приходится в пустыне и палатке. Еще в Париже каждому из нас



выдали палатку, спальный мешок, куртку, толстовку, семь футболок и бейдж. На этом наша экипировка закончилась.

После России, которая провожала нас снегом, и Франции с холодными ветрами и дождем Марокко показалось раем. Температура плюс 25, яркое солнце. Благостную картину дополнял работающий мобильный телефон, а также бивак с трехразовым питанием и душевыми кабинками с горячей водой. Казалось, что дальше так будет всегда. Идиллия продолжалась до захода солнца. Как мы уже говорили, щелчок пальцами — и свет выключают. А сразу после заката начались суровые походные будни. Температура резко упала, ночью было около минус двух. На ужин пришлось идти закутавшись. Нам, приехавшим из России, было проще. Надел зимнюю куртку и шапку, по весил бейдж — и все. А вот многие европейцы, включая гонщиков, напоминали солдат армии Наполеона под Москвой: на каждом натянуто по несколько футболок, лица закутаны в платки.

Быстро поужинав, вся толпа устремилась в лагерь — спать. Но распаковав





спальные мешки и увидев сквозь них звездное небо (настолько они были тонкими), мы поняли, что ночь будет нескучной. Впрочем, преимущество того, что ты из России и едешь с русскими, сказались сразу же. Наши пилоты облетали все севера и с морозом бороться умеют. Они тут же выдали мне толстый отечественный матрац. Так что первая ночь в пустыне прошла замечательно. Этим и запомнилось Марокко: жарко днем, а ночью — собачий холод. Единственное желание — скорее в глубь пустыни, там теплее...

После Танжера была Еррашида, потом Кварззат и крайняя точка Марокко — Тан-Тан. Кстати, когда путешествуешь с летчиками, первое, что начинает резать ухо, — использование слова «крайний» вместо «последний». Крайний день, крайний ужин в Марокко, крайняя сигарета. Но скоро привыкаешь и начинаешь говорить, как все.

Чем ближе настоящая пустыня — тем меньше цивилизации. В Кварззате душ уже был только с холодной водой. Впрочем, душ — сильно сказано. Это большая палатка, внутри которой стоят кабинки с натянутым занавесом, и все. Оборудуются все буквально за несколько часов. Ставится генератор, выкапывается яма для стока, подвозится бочка воды. Но вода была не просто холодной, а ледяной — замерзла за ночь. Что создавало особые ощущения...

На ралли использовались два языка — английский, которым владеют практически все, и русский, на котором говорят больше всего народу. Гонку обслуживают представители многих стран, большинство — из бывшего соцлагеря. Был самолет с украинским экипажем, мотоциклы перевозили болгары, диспет-

черов — венгры и т. п. Плюс к этому в ралли участвовали наши победоносные «КамАЗы», гонщики и техники из Литвы, медики — сербы. А еще компанию нам составляли журналисты из Польши.

Единственное, о чем мечтаешь холодными марокканскими ночами, — о тепле. «Ничего, — подбадривают те, кто на ралли не первый раз, — вот прилетим в мавританский Атар, там будет хорошо». В Атаре действительно было тепло и хорошо. А дальше, как обещали старожилы, будет еще лучше. Впрочем, на следующем пункте остановки, Тиджикше, слово «лучше» звучало издевкой. Аэропорт — просто короткая бетонная полоса в пустыне — встретил нас песчаной бурей. Ветер буквально сбивал с ног. Показалось, что весь воздух состоит из мелкой пыли и песка — дышать практически невозможно. Первое впечатление от песчаной бури — вот она, смерть-то, и пришла. Сейчас задыхнешься. Однако лишний раз поразившись возможностям человеческого организма, минут через 15–20 понимаешь, что дышать, оказывается, можно, а потом и вообще привыкаешь.

Здесь особенно начинаешь ценить профессионализм пилотов. Все летчики, обслуживающие ралли, высококлассные профессионалы. Других не берут, так как приходится садиться практически при любой погоде. Поэтому особенно ценятся на ралли спецы из «Газпромавиа» — почти у каждого из них за плечами опыт работы в тяжелейших условиях Севера.

Наших авиаторов уважают здесь еще по одной причине: все они работают как единая команда. Сейчас здесь как

легенду рассказывают историю, которая произошла еще в прошлом году. Сильный ветер снес заглушку с самолетного двигателя. Со всей силы она врезалась в борт «Газпромавиа» и пробила обшивку. Французы пришли в ужас. Во-первых, один самолет практически вышел из строя, кто будет перевозить — непонятно, во-вторых, что с ним делать дальше: в пустыне же не бросишь. Но тут кто-то из французов сказал: «Без паники, русские что-нибудь придумают». И действительно, два наших техника, Анатолий Иванович и Василий Михайлович поставили заплатку в полевых условиях. Борт был готов к взлету.

Мавритания вообще, и Тиджикша в частности, запомнились надолго. Здесь в движок попала пыль, и его пришлось ремонтировать. Здесь шел дождь. Замечу, это пустыня Сахара! В кои-то веки моросил мелкий, противный осенний дождь. Здесь больше всего побилось мотоциклов, и организаторы решили изменить маршрут ралли. Здесь впервые приходилось употреблять пищу вперемешку с песком. Было непонятно, то ли это еда, то ли песок.

После починки двигателя мы спросили техника:

— А вот разобрать и собрать руками движок сможете?

— Да какие проблемы, — ответил он. — Вот только французы...

— А что французы?

— Для них это будет шоком...

— Они же не понимают, — вмешался в разговор командир борта Михаил Алексеевич Бабаян, — у них в инструкции написано, что если забились что-то, надо движок снимать — и на завод. Ты думаешь, почему нас тут так ценят? Мы же на коленке что угодно починим. Кстати, ты не знаешь, как по-английски или по-французски будет «напильник»?

Я до сих пор не знаю, как звучит это слово на иностранном языке, но сам напильник мы добыли. Вот как это случилось. Выяснилось, что нашим техникам понадобился маленький напильник. Они взяли большой и направились к техникам, которые обслуживают автомобили. Подошли к первым попавшимся и спросили: «Парле ву фране? Ду ю спик инглиш?»

Ребята ответили, что и по-французски парле и по-английски спик. Наши показывают напильник и говорят: «Need help» (спасибо фильму «Брат-2», фразе «Ben, I need help» страна выучила), показывают, что нужен такой же, но «пети» (маленький по-французски).

— Вам что, напильник нужен? Так и скажите, — ответили техники по-русски. Оказалось, что ребята из Латвии.

Так что до сих пор не знаю, как по-английски будет «напильник», потому что твердо уверен: во-первых, кругом наши люди, а во-вторых, я и так его раздобуду.

Столица Мали встретила ярким солнцем, температурой плюс 35, бетонной полосой и большим зданием аэровокзала с работающим магазином «duty free». Первым делом вся импортная толпа потянулась в душ, который неподалеку разбили организаторы. Собрался и я.

— Не торопись, — сказали мне наши. — У нас тут своя технология, отработанная. Там сейчас такая очередь, что дай бог в душ попадешь вечером.

— А как же быть?

— У нас тут еще с прошлого ралли есть прикормленное место...

Таковым оказалась пожарная часть аэропорта. Которая, как любая приличная воинская часть, имела казарму и душ. Тогда-то мы и направились. Перед этим ребята попросили меня собрать «кадо» (подарок по-французски). Это либо пиво, либо сигареты. Когда посмотрели на собранное мною «кадо», половину приказа-ли оставить.

— Ты тут расценки не поднимай. Ты приехал и уехал, а нам еще здесь летать и летать.

Главное правило ралли: если сегодня плохо — завтра будет еще хуже, но если сегодня хорошо — завтра будет лучше. После столицы Мали, Боимако, мы вылетели в Бобо-Диалосо, столицу Буркина-Фасо. Здесь был день отдыха, который запомнился только тем, что ночью можно было спать под открытым небом (такая жара стояла 12 января) и стиркой джинсов в полевых условиях.

После расслабляющей Бобо-Диалосо — опять Тиджикша. На этот раз песчаной бури не было. Шел дождь. К вечеру он кончился. Прилетели в Мопти — опять дождь. Утром, когда собираешь палатку под дождем на мокром песке в пустыне Сахара, возникает стойкое ощущение, что мир сошел с ума. И если в прошлый раз дышать приходилось песком, то в этот — водяной пылью...

Фактически конечная точка ралли — Нуакшот, столица Мавритании. Сюда прилетают самолеты и приезжают гонщики перед Дакаром. Именно здесь я ощутил весь драматизм этого состязания. В госпиталь доставили двух гонщиков. На самом финише они упали с мотоциклов и с подозрением на переломы были доставлены в лагерь. Когда им сделали рентген, выяснилось, что все в порядке и у спортсменов просто сильные ушибы. Трагические выражения их лиц словами передать невозможно. Действительно, они прошли практически всю трассу, до Дакара осталось каких-то 648 километров по относительно ровной и спокойной местности. И все, изменить ничего нельзя. Организация ралли безупречная, гонщиков уже доставили в госпиталь, а их мотоциклы отправлены в Париж...

На следующий день был Дакар с гостиницей, где в кране далеко не всегда течет горячая вода, зато есть бассейн и берег Атлантического океана. После песков пустыни это кажется раем. Отсюда начинается дорога домой...

Александр Букреев

Фото автора



ПРАКТИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ

Как в пустыне сделать пиво холодным

Что может быть противнее теплого пива? Только теплая кока-кола. Поэтому перед каждым вылетом наши летчики собирали ящик с водой, пивом, колой и закрывали его во внешнее отделение самолета — там, где обычно хранятся всякие инструменты. За бортом — минус 12. Летать приходилось каждый день час-полтора, за это время замерзнуть вода не успевала, но охлаждалась отменно.

Валюта

Выданные организаторами майки, толстовки, куртка и кепка — замечательная валюта. У местных жителей ралли Париж — Дакар пользуется большой популярностью. Так что майку или куртку можно в любом магазинчике обменять, конечно, не на все, что угодно, но на многое.

Чем лечиться

Расстройство желудка хорошо устранить пастилом, любимым напитком — французской водкой. Грубо говоря, это 45-градусная анисовая водка, которая разбавляется водой в пропорции один к трем. По вкусу напоминает микстуру от кашля «Пектусин». Напиток на любителя.

Если обгорел на солнце — лучшее средство — кокосовое масло. Продается у местных. Бутылка стоит от 2 до 7 долларов в зависимости от объема. Помогает. Проверено.

А так лучшее средство от всего — естественно, водка.

Как постирать джинсы

Понятно, что брать с собой тазик — безумство, которое перед ралли в голову не приходит. Поэтому для стирки используется обычная картонная коробка, в нее заправляется пластиковый пакет, набирается вода, порошок или мыло — и тазик для стирки готов.

Какой брать хлеб

Для российского человека черный хлеб — это все. Французы кормят только белым. Ясно, что черный хлеб надо привозить из России. Опыт показывает, что из всех сортов дольше всего сохраняет свежесть «Бородинский». А черный хлеб с салом в пустыне пользуется бешеной популярностью, в том числе и у французов.

ЛЕНТОЧКИ

БЕЗ БАНТИКОВ

**В художественной гимнастике
олимпийские ожидания россиян
наиболее обоснованы!**



Алина Кабаева

Беседой с президентом Олимпийского комитета России Леонидом Тягачевым в предыдущем номере началась серия публикаций о подготовке российских спортсменов и команд к XXVIII Олимпийским играм. Наш интерес к важнейшему спортивному форуму четырехлетия отнюдь не случаен. «Газпром» является генеральным спонсором ОКР, а значит, уже с «нулевого цикла» соучаствует в разработке золотых, серебряных и бронзовых «месторождений» для награждения афинских лауреатов. Не случайно выбрана и тема для мартовского выпуска журнала – ведь успехи российских представительниц самого женского вида олимпийской программы в последние годы ни у кого в мире не вызывают сомнений, а имена Алины Кабаевой, Ирины Чачиной и их наставницы Ирины Винер стали, без преувеличения, своеобразными символами художественной гимнастики, ее ярчайшими визитными карточками.



Ирина Винер

Мисс планеты

Если бы организаторы всемирных шоу, все эти оценщики грации и неотразимости, хоть раз заглянули в зал олимпийской сборной в Новогорске! Если бы они увидели глаза Иры Чачиной, в которых пугающая глубина бездонного омуту внезапно сменяется обещанием скорой грозы, а потом вдруг они светлеют, как июньское закатное облако в лучах прорывившей радуги! Понаблюдали бы минутку-другую за Алиной Кабаевой, с безмятежной пластикой юной Багиры скользящей по коврам в ожидании тренировки и даже в мыслях не держащей, что кто-то посторонний смотрит на нее сейчас! Интересно, стали бы они после этого визита искать будущих претенденток на титул «мисс чего-нибудь» среди калифорнийских фотомоделей или питерских милиционерш? Или вручили бы как переходящий приз корону королевы очередной планетарной чемпионке по художественной гимнастике – в знак признания несомненного ее превосходства в абсолютной красоте?..

А еще автору этих строк, самой сущностью мужского бытия прикованному к футболу, подумалось вот о чем. Девушки поочередно подбрасывали мяч высоко-высоко под крышу зала, а потом не принужденно ловили его намертво, без отскока, – одна изящным движением шеи и спины, другая – то плечом, то вытянутым носком ноги. А мысль пронзила буквально следующая: вот если бы вратарь Филимонов умел с таким радостным остервенением отрабатывать на тренировках элементы своего голкиперского мастерства, он наверняка бы укротил нехитро летящий за шиворот снаряд, посланный почти наобум с батареи украинской сборной четыре с лишним года на-

зад. И мы не гадали бы столько лет, когда, наконец, российская футбольная сборная вновь окажется в финале европейского чемпионата.

Впрочем, у Кабаевой очевидное преимущество – гены отца, отличного в прошлом футболиста ташкентского «Пахтакора». Но что генетика, если элементы каждого упражнения Алина, Ирина и их соратницы по сборной команде отшлифовывают так тщательно, будто готовят к презентации неведомый прежде по красоте и форме огранки алмаз.

Есть в гимнастическом арго такой термин – «бантики завязывать». Это когда спортсменка, выполняя упражнение с лентой, замедляет динамику движения, и на кончике спирали закрученного шелкового узора появляется предательский завиток. Наши ведущие гимнастки давно приучили судей и зрителей не искать в их экстерьере детсадовских признаков – здесь все по-взрослому профессионально и без малейшего намека на дилетантство.

Реабилитация

Хотя, наверное, зря я так – про Филимонова. Это с досады, которая проходит с годами всегда, если есть место надежде. На Олимпиаду в Сиднее Кабаева тоже улетала явной фавориткой. И оставалась ею до того самого мига, когда вдруг...

– Обруч у меня – один из самых любимых снарядов. Всегда были очень хорошие, серьезные программы. Я до сих пор не могу объяснить, как он мог сорваться с руки. Главное, сделала почти все сложные элементы и, видимо, слишком сконцентрировалась на выполнении последнего. А на промежуточном движении случился срыв.

Эта нелепая ошибка (незадачливый вратарь российской сборной может считать себя частично оправданным) стоила Кабаевой не только олимпийского золота, но и серебра в многоборье. А судьба, которая любит бить в самую болевую точку, приготовила нашим лидерам на следующий год еще один сюрприз в коробочке, перевязанной ленточкой с тугим, как удавка, бантиком. У Кабаевой и Чачиной чиновники отняли все медали чемпионата мира в Мадриде, основываясь на результатах допинг-проб. Ну кто мог предположить тогда, что в обычной пищевой добавке окажется безобидный элемент, сам по себе допингом не являющийся, но включенный в «черный список» как препарат, выводящий из организма другие – запрещенные.

– Алина, тебе не показалось, что дисквалификация, как это ни странно, подняла вас с Ириной на самый гребень популярности в стране? Ведь не было ни одной телепередачи или

ток-шоу, куда бы вас ни приглашали в последние годы...

– Да, это так. После дисквалификации было очень тяжело. Лично я, если бы не ощутила этой невероятной поддержки со стороны окружающих, наверное, не вернулась бы в тренировочный зал. Но я почувствовала – люди понимают всю несправедливость ситуации и верят мне. За что я им очень благодарна.

В прошлом сезоне Кабаева и Чачина на мировом чемпионате в Будапеште без особых проблем восстановили утраченные позиции, заняв в многоборье первое и третье места. И то, как выяснилось впоследствии, вклинившейся между ними на вторую ступеньку пьедестала украинской гимнастке Анне Бессоновой судьи ошибочно прибавили к оценке 1,2 балла.

Во всяком случае, ни у кого в гимнастическом мире нет сомнений, что на Олимпиаду в Афины фаворитами едут именно они – Кабаева и Чачина. Да и сами спортсменки считают: они обязаны бороться за победу. Не загадывая при этом, кому именно достанется какой металл. Просто не имеют права отдать первенство в третьи руки.



Ирина Чачина



Кабаева: «Мы не возвращались в команду на заранее забронированные места. Пришлось очень сильно постараться. И в России, и за ее пределами есть немало хороших девочек. Но все равно, если мы уйдем после Олимпиады — то с сознанием честно и хорошо сделанной работы. Знаете, Россия в нашем виде спорта всегда должна быть первой».

Чашина: «Аня Бессонова очень сильная соперница. Не говоря про Алину, за которой я раньше постоянно ощущала себя вторым номером. Теперь же, чувствую, могу побороться и за первое место».

...а потом заиграла музыка

В кругу спортивных журналистов о главном тренере сборной по художественной гимнастике Ирине Александровне Винер сложилось устойчивое мнение, что она дама жесткая, своенравная и с непременным для этих эпитетов элементом стержовинки в характере. Запросто может обрезать, да так, что лишней раз не захочешь обращаться. Девчонкам своим, мол, во время несчастных интервью не дает рта раскрыть, усматривая в любом вопросе корреспондента подвох, провокацию. И предупреждая возможное развитие разговора, мгновенно переходит в сокрушительную контратаку. Тем удивительнее было услышать по телефону: «Вам только я нужна или девочки тоже? Пожалуйста, в двадцать минут одиннадцатого вы разговариваете с Кабаевой, в половине одиннадцатого подойдет Чашина, а еще через минут двадцать-двадцать пять я к вашим услугам».

Винер вошла в фойе на олимпийской базе в Новогорске с телефоном

в руке и, раздеваясь, долго и громко решала организационные и производственные вопросы. Затем, уже в зале, распекала кого-то невидимого, ставшего жертвой другого звонка. А потом заиграла музыка. Я стоял рядом и следил за ней искоса, боясь спугнуть впечатление. Такого теплого, полного нежности и любви взгляда, обращенного тренером к своему ученику, я не встречал ни разу за 25-летнюю карьеру спортивного журналиста. А как же легендарная безапелляционная жесткость оценок и поступков? Пожалуйста, вот и она.

— Ирина Александровна, можно ли сказать, что мы едем в Афины за двумя золотыми медалями?

— Мы всегда должны к этому стремиться, а говорить, что привезем их, не имеем права. Потому что это спорт, тем более — Олимпийские игры. Но мы готовимся сегодня так, чтобы завтра их заслужить.

— По прогнозу одного из специалистов Госкомспорта, в «субъективных видах спорта» нам вряд ли дадут выиграть оба золота в художественной гимнастике, потому что...

— ...потому что это бред сивой кобылы! Меня не интересует ничье мнение — у меня есть свое. Я сижу в зале, работаю и все вижу своими глазами. Бороться нужно всегда. А говорить заранее о победе или поражении... Бред — прямо так и можете написать.

— У российской команды два ярких лидера. А если случится — не дай бог, конечно! — очередное «вдруг», есть ли за их спинами надежный тыл? Да ведь и уйдут Ира с Алей после Олимпиады, они сами об этом говорят...

— Ну, говорят, что кур доят, а коровы яйца несут. Они говорят! Сейчас для них Олимпиада — последний рубеж. А потом возможны другие рубежи. Кто уходит из гимнастики в двадцать один год? У каждого — своя дорога в дюнах. Что до тылов... У нас есть чемпионка мира в команде Оля Капанова, есть Вера Сесина. Кабаевой и Чашину не было почти два года, а турниры Гран-при — чуть ли не каждые десять дней. И ничего, выигрывали, хотя, конечно, заменить таких мастеров сразу невозможно. На турнире «Кубок чемпионов — «Газпром» в конце февраля уже в первом упражнении Алина получила растяжение голеностопа и не смогла продолжить борьбу. Но все равно этот этап — «Гран-при Москва-2004» — остался за нашими девочками. Ирина Чашина выиграла его достаточно убедительно, а с Капановой и Сесиной конкурировала только Алия Юсупова из Казахстана. Но и эту талантливую гимнастку мы считаем почти своей, поскольку она тренируется вместе со сборной России.

Кстати, огромное спасибо «Газпрому», благодаря которому мы смогли держать Кабаеву и Чашину на сборах во время дисквалификации — несмотря на то, что они не участвовали в соревнованиях. «Газпром» дал нам возможность готовиться на лучших базах, помог приобрести самые качественные предметы из Японии, наши спортсменки выступают в красивых купальниках и имеют дополнительное питание. Конечно, самым ярким выражением благодарности могут служить результаты, на которые, впрочем, мы и рассчитываем.

— В групповых упражнениях в том числе?

— В Греции примут участие десять команд, и все они вправе надеяться на хорошее место. Но и мы уже три чемпионаты мира никому не уступаем. Ожидаем успеха и сейчас. Основной состав группы — Наташа Лаврова, Олеся Белугина, Наташа Курбакова, Оля Глацких, и две Елены, Посевина и Мурзина, — сильная и перспективная команда.

— А тренерский штаб — это наверняка не только Ирина Александровна Винер?

— Да, конечно, я всегда говорю, что один в поле не воин. У нас большой и дружный коллектив: тренеры Вера Ефремовна Штельбаумс, Вера Николаевна Шаталина, Наталья Борисовна Тишина, хореограф Вероника Борисовна Шаткова, тренеры группового упражнения Валентина Алексеевна Иваницкая и Татьяна Алексеевна Васильева. И все вместе мы — еще одна команда.

Анатолий Николенко

Фото из архива Федерации художественной гимнастики России

Буровая компания ОАО “Газпром”



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

ведение геологоразведочных работ
на газ, нефть, газоконденсат;

строительство эксплуатационных
скважин;

строительство скважин с
горизонтальным окончанием ствола
и наклонно направленных скважин;

строительство скважин на ПХГ;

капитальный ремонт скважин;

восстановление бездействующих
скважин (зарезкой новых стволов
из обсадных колонн);

проведение геофизических
маркшейдерских, топографо-
геодезических и картографических
работ;

подготовка структур для
создания ПХГ;

все виды сервисных услуг,
связанных со строительством
и капитальным ремонтом скважин.

ДООО “Бургаз”
член Международной ассоциации
буровых подрядчиков



119991, Москва, пр-т Вернадского, д. 41, стр. 1,
тел: (095) 782-09-73, факс: (095) 782-09-74,
E-mail: mail@burgaz.gazprom.ru

ЦИФРОВОЕ СПУТНИКОВОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ НТВ-ПЛЮС
КАЧЕСТВЕННЫЙ ТЕЛЕВИЗИОННЫЙ ПРОДУКТ



- Цифровое качество передаваемого изображения и стереозвук.
- Качество приема сигнала не зависит от ландшафта.
- Более 50-ти спутниковых каналов для самого взыскательного зрителя и на самую широкую целевую аудиторию.
- Уникальная схема сотрудничества для корпоративных клиентов.

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

Москва (095) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (3432) 62 98 89, Н.Новгород (8312) 16 22 22, Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91, Рязань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00