

НАУКА > с. 12

**«ГАЗПРОМ» ГОТОВ К НОВЫМ
ВЫЗОВАМ**

СТРАТЕГИЯ > с. 28

ПОВОРОТ НА ВОСТОК

На вопросы журнала отвечает
президент РАСПП Виталий Манкевич

СПОРТ > с. 44

СРЕДА, В КОТОРОЙ ПОЯВЛЯЮТСЯ

ЧЕМПИОНЫ Интервью олимпийского
чемпиона, президента ВФП
Владимира Сальникова

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №6 2022 |

ТЕМА НОМЕРА

ВЫДАЮЩИЕСЯ РЕЗУЛЬТАТЫ

Минувший год оказался для «Газпрома»
рекордным по многим показателям > с. 6



ПАВЕЛ ДЕРЕВЯНКО:

«ЭТО МЕНЯ ВДОХНОВЛЯЕТ НА ДАЛЬНЕЙШИЕ ПОДВИГИ»

Очищение организма под контролем профессионалов — действенный путь к безупречной фигуре, здоровому телу и духу. В карельском центре интегративной медицины — знаменитой клинике «Кивач» — разработана и уже более 25 лет применяется результативная методика детоксикации организма на клеточном уровне, которая является важнейшим этапом комплексного подхода к оздоровлению организма человека. Недавно в клинике побывал известный российский актер театра и кино Павел Деревянко.



— Павел, рады снова видеть вас в Карелии, расскажите о своих впечатлениях.
— 12 лет назад я был первый раз в «Киваче» и вообще на детоксе. Я тогда не совсем понял свои впечатления. Но! Когда я приехал сейчас, в этот раз, я вам скажу — я в таком восторге нахожусь. Я не рассчитывал на такое свое состояние и такое чувство восторга. Правда. Я в каком-то супервоодушевленном состоянии, потому что в других местах, я помню, мы голодали, чистились, но что-то я вяленький был какой-то, сдутый, как лимон. А здесь — не знаю, в чем дело... В общем, я в совершеннейшем воодушевлении от пребывания в «Киваче».
— В чем для вас важность очищения организма?
— Детокс — это не только про снижение веса. У меня как бы нет проблем с похудением: мне просто нужно пару раз не поесть вовремя — и все, я сразу худею. Но я осознанно понимаю, что надо чистить свой организм время от времени. Последний раз я это делал два года назад. Полученный результат меня вдохновляет на дальнейшие подвиги, придает силы.

— Что вы можете рассказать о пребывании здесь?
— Мы приехали сюда с товарищем, сделали полный чек-ап организма. У него нашли кучу каких-то болячек, проблем... Он, испуганный, сразу бросил курить! Вдруг! (Смеется.) Товарищу 36, а ему говорят: на пятьдесят ваш возраст, по исследованиям, а запаса организма осталось на двенадцать процентов. Он в шоке. Нашли у него бляшку на ноге, а он думал, что у него там просто синяк непроходящий. Тут же в клинике помимо всего прочего есть операция, и у него взяли и вырезали эту бляшку. В «Киваче» очень комплексный подход к оздоровлению.
— В чем заключается этот комплексный подход?
— Обследуют и лечат все: печень, почки, сердце, мозг, сосуды... Обретаешь мужскую силу, мужскую гармонию... Где еще можно оздоровиться, сбросить лишнее и пройти полностью обследование? Я думаю, что мало таких мест.
— Будете своим друзьям советовать клинику «Кивач»?
— Мало того, что я буду каждый год сюда приезжать, это абсолютно точно, я всем своим друзьям-товарищам с восторгом рассказываю о своем пребывании здесь. Искусство для меня — это всегда форма и содержание, никогда одно без другого. И здесь, в «Киваче», я это нашел, именно сочетание формы и содержания. И всем и каждому я говорю: «Ребята, приезжайте в «Кивач».

KIVACH CLINIC

ГЛАВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

- ДЕТОКС
- ДИАГНОСТИКА CHECK UP
- ANTI AGE
- ПЛАСТИЧЕСКАЯ ХИРУРГИЯ
- КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 25 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox» и Anti Age» клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox» клиника», «Лучшая Anti Age» клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. *****Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют образу идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро
8 (800) 100-80-30
www.kivach.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№6 2022

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: Антон Галахов/
ПАО «Газпром»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве
РФ по делам печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Юнион Принт»,
г. Нижний Новгород, Окский съезд, 2к1

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ГАЗИФИКАЦИЯ



21 июня Совет директоров ПАО «Газпром» рассмотрел ряд вопросов, касающихся подключения к газу российских потребителей. На заседании речь шла о перспективах развития системы газоснабжения и газификации российских регионов до 2030 года, а также о газоснабжении Камчатского края.
Отмечено, что «Газпром» продолжает активную реализацию соответствующих пятилетних программ, подписанных с 68 субъектами РФ. Строительство газопроводов и газораспределительных станций (ГРС) идет в соответствии с утвержденными планами графиками на 2022 год.

За пять месяцев 2022 года созданы условия для газификации 106 населенных пунктов в 20 субъектах РФ, в том числе во Владимирской, Калужской, Ленинградской, Сахалинской, Тамбовской областях, Краснодарском крае, Республике Дагестан и Удмуртской Республике. Возможность подключиться к сетевому газу получили более 10 тыс. домовладений и 28 котельных.
В Камчатском крае идет строительство газопровода-отвода с ГРС для газификации п. Раздольный Елизовского района. Сооружение межпоселкового газопровода от этой ГРС к поселку завершено в прошлом году.
По поручению Президента Российской Федерации Владимира Путина «Газпром» ведет проектирование межпоселкового газопровода к котельным Вилучинского городского округа. Кроме того, идут проектно-изыскательские работы по газопроводам для газификации поселков Елизовского района: Двуречье, Красный, Нагорный, Новый, Пионерский, Светлый.
Правлению поручено продолжать работу по развитию системы газоснабжения и газификации субъектов РФ.



СОДЕРЖАНИЕ

12 НАУКА
«Газпром» готов
к новым вызовам



- 1 ОТ РЕДАКЦИИ
Газификация
- 4 КОРОТКО
Рекордные дивиденды
Ростовская область
Карелия
«Газпром-классы»
Северная столица
Иркутская область
- 6 ТЕМА НОМЕРА
Выдающиеся результаты
- 20 ЭКОЛОГИЯ
«Зеленый» выхлоп ЕС
- 44 СПОРТ
Среда, в которой появляются чемпионы
- 52 ДИСКУССИЯ
Глобальное противостояние

24 РЫНОК
Справедливая биржа
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Газпром
ГНП продажи», эксперт по биржевой
торговле Дмитрий Миронов



28 СТРАТЕГИЯ
Поворот на Восток
На вопросы журнала
отвечает президент РАСПП
Виталий Манкевич



34 СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
Память о великом



36 КУЛЬТУРА
Без выравнивания по ритму и высоте
На вопросы журнала отвечает гитарист,
участник проекта «Паспортный стол»
Руслан Чифуров



40 БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
«От чистого сердца
из Арктики»

РЕКОРДНЫЕ ДИВИДЕНДЫ

Совет директоров ПАО «Газпром» решил провести годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования. Установлена дата окончания приема бюллетеней – 30 июня 2022 года.

Совет директоров рекомендовал собранию акционеров выплатить годовые дивиденды по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2021 году в размере 52,53 рубля на одну акцию. Таким образом, общий размер дивидендных выплат составит 1 трлн 243,570 млрд рублей (50% от скорректированной чистой прибыли Группы «Газпром» за 2021 год по международным стандартам финансовой отчетности). Это рекордно высокий размер дивидендов в истории компании и всего российского фондового рынка.

Совет директоров предложил собранию акционеров установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, – 20 июля 2022 года. Рекомендуемая дата завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, – 3 августа 2022 года, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 24 августа 2022 года.

РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



24 мая в Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Ростовской области Василия Голубева.

«Газпром» ведет последовательную работу по расширению газотранспортной системы на территории региона. В частности, завершается строительство газопровода-перемычки между магистральным газопроводом Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ и газопроводом-отводом к г. Волгодонску. Строительная готовность линей-

ной части объекта – 95%. Перемычка позволит нарастить объем поставок газа потребителям центральных районов области.

Одновременно компания реализует мероприятия по увеличению производительности газораспределительных станций (ГРС), мощности которых в настоящее время полностью задействованы. Это позволит подключать к газу новых потребителей. В соответствии с планом-графиком на 2022 год «Газпром» реализует проекты по развитию газификации региона. В частности, осуществляется строительство двух газопроводов-отводов, ГРС «Гусев» и «Садки» в Каменском и Красносулинском районах.

В 2022 году компания построила и готовит к вводу в эксплуатацию две новые автомобильные газонаполнительные компрессорные станции – в г. Семикаракорске и ст. Егорлыкской.



КАРЕЛИЯ

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и главы Республики Карелия Артура Парфенчикова.

Особое внимание было уделено развитию газоснабжения и газификации региона. В частности, большую работу «Газпром» проводит в Лахденпохском, Питкярантском и Пудожском районах области. В 43 населенных пункта сетевой газ придет впервые. Доступ к нему получат 6 тыс. домохозяйств и 26 котельных. В числе перспективных потребителей – целлюлозный завод г. Питкяранты, одно из старейших предприятий республики. Завод переведет котельную с мазута и щепы на природный газ – наиболее экологичное топливо, что значительно снизит объем выбросов.

Кроме того, на этапе проектирования – газопроводы в Прионежском, Пряжинском и Сортавальском районах, а также газопровод-связка между ГРС «Южная» и «Северная» в г. Петрозаводске.

В уже газифицированных населенных пунктах республики «Газпром» ведет работу по догазификации – подведению сетевого газа к негазифицированным домовладениям. В настоящее время от граждан получено 1,5 тыс. обращений. Заключено более 800 договоров, часть из них выполнена.



«ГАЗПРОМ-КЛАССЫ»

В мае в Татарстане на территории детского оздоровительного образовательного лагеря «Байтик» 150 учеников «Газпром-классов» из многих регионов России вместе с экспертами компании и представителями вузов – партнеров «Газпрома» были погружены в исследовательскую деятельность. Они изучали проблематику технологического развития нефтегазовой отрасли, востребованные в современной инженерной деятельности компетенции, разрабатывали собственные гипотезы и защищали свои теоретические проекты. Работа в рамках образователь-

ной программы слета дала ребятам возможность продемонстрировать творческие способности и эффективную командную работу.

«На протяжении всех этих дней стояла позитивная и мотивирующая атмосфера. У вас была отличная возможность получить новые навыки и сплотиться в одну большую дружную команду. Пусть проведенные в Казани дни станут для вас источником постоянной энергии, радости, уверенности в себе и своих силах», – сказал заместитель генерального директора ООО «Газпром трансгаз Казань» Андрей Демидов.

СЕВЕРНАЯ СТОЛИЦА

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова.

«Газпром» создал на территории Санкт-Петербурга сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, сегодня она включает 14 объектов. В 2021 году через сеть «Газпрома» было реализовано 35 млн куб. м сжиженного природного газа – почти в шесть раз больше, чем в 2016 году.

В настоящее время компания строит еще одну станцию – на Горском шоссе, вблизи от Кольцевой автодороги и Западного скоростного диаметра. Здесь ежедневно можно будет обслуживать до 200 единиц техники.



Сейчас на городских пассажирских маршрутах работает более 1,2 тыс. единиц газомоторного транспорта. Ожидается, что количество экологических автобусов вырастет в 2,3 раза. В рамках встречи Алексей Миллер и Александр Беглов подписали Соглашение о сотрудничестве между Правительством Санкт-Петербурга и ПАО «Газпром» с целью расширения использования сжиженного природного газа в качестве моторного топлива.

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

17 мая в Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Иркутской области Игоря Кобзева.

Обустройство Ковыктинского месторождения идет по намеченному графику. В настоящее время «Газпром» продолжает строительство эксплуатационных скважин, монтаж металлоконструкций и сварку трубопроводов. Строительная готовность первоочередной установки комплексной под-

готовки газа (УКПГ-2) – более 70%. Здесь уже смонтировано основное крупногабаритное оборудование, в том числе необходимое для стабилизации газового конденсата. Продолжается сооружение УКПГ-3.

В завершающей стадии находится строительство участка газопровода «Сила Сибири» от Ковыктинского до Чаяндинского месторождения в Якутии: сварено, уложено и засыпано около 793 км линейной части – более 93% протяженности. В том числе работы

на территории Иркутской области выполнены на 98%.

Важной темой встречи стала реализация программы развития газоснабжения и газификации региона на 2021–2025 годы. Документ предусматривает подведение газовых сетей к потребителям Жигаловского района. В настоящее время стороны прорабатывают возможности строительства газотранспортной инфраструктуры для увеличения числа газифицируемых районов.

ТЕКСТ • Сергей Правосудов

ФОТО • Антон Галахов/ПАО «Газпром»

ВЫДАЮЩИЕСЯ РЕЗУЛЬТАТЫ

Минувший год оказался для «Газпрома» рекордным по многим показателям

По состоянию на 31 декабря 2021 года на территории России запасы углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 составили 30,2 трлн куб. м природного газа, 1,4 млрд т газового конденсата и 1,9 млрд т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 соответствует 221,11 млрд барр. н.э.

Запасы

Высокое качество ресурсной базы позволяет «Газпрому» поддерживать низкий уровень себестоимости геологоразведки. Средние затраты на восполнение разведанных запасов составляют около 25 рублей за 1 барр. н.э. Доля Группы в запасах углеводородов категорий А+В1+С1 ассоциированных организаций и совместных предприятий на территории России составила на 31 декабря 2021 года 1,1 трлн куб. м природного газа, 122 млн т газового конденсата и 726,5 млн т нефти, или суммарно 13,33 млрд барр. н.э.

По итогам минувшего года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям А+В1+С1 в результате проведения гео-

логоразведочных работ составил 525,8 млрд куб. м природного газа, 9,09 млн т газового конденсата и 43,51 млн т нефти. Наиболее существенный прирост запасов природного газа получен на Ленинградском ГКМ, расположенном на континентальном шельфе Российской Федерации в Карском море, – 439,6 млрд куб. м. Кроме того, открыто Западно-Варавенское нефтяное месторождение в Краснодарском крае и 29 новых залежей на других месторождениях.

Добыча

По итогам 2021 года добыча природного и попутного газа Группы «Газпром» в России составила 515,6 млрд куб. м (в 2020 году – 454,5 млрд куб. м). Максимальная суточная добыча газа в осенне-зимний период 2020/21 года зафиксирована 17 февраля 2021 года на уровне 1548,1 млн куб. м.

В 2021 году Группой «Газпром» на территории Российской Федерации добыто 16,32 млн т газового конденсата, что примерно соответствует уровню предшествующего года.

По состоянию на 31 декабря 2021 года на территории России запасы углеводородов Группы «Газпром» категорий А+В1+С1 составили

**30,2 трлн куб. м
природного газа,**

1,4 млрд т газового конденсата
и 1,9 млрд т нефти

По итогам 2021 года добыча Группы «Газпром» в России составила

515,6 млрд куб. м

природного и попутного газа, 16,32 млн т
газового конденсата и 48,2 млн т нефти

Добыча нефти в 2021 году в России Группой «Газпром» составила 48,2 млн т (в 2020-м – 47,1 млн т). Увеличение объемов добычи нефти Группой «Газпром» в основном связано с запуском нефтяной и газовой инфраструктуры, а также реализацией программы геолого-технических мероприятий на нефтяных оторочках месторождений Надым-Пур-Тазовского региона (Песцового, Западно-Таркосалинского, Ен-Яхинского) и Чаяндинского НГКМ.

Транспортировка

В 2021 году в ГТС «Газпрома» на территории России поступило 703,1 млрд куб. м газа (в 2020 году было 625 млрд куб. м). Рост показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлен динамикой спроса на природный газ в России и за рубежом.

По магистральному газопроводу «Сила Сибири» осуществляются трубопроводные поставки российского газа в Китай. В связи с повышенным спросом на газовом рынке КНР начиная с ноября прошлого года ежедневные поставки газа по МГ «Сила Сибири» на одну треть превышали суточные контрактные обязательства ПАО «Газпром». В итоге объем поставок газа в КНР в 2021 году превысил годовые контрактные значения на 0,39 млрд куб. м.

ПХГ

На территории России Группа «Газпром» эксплуатирует 23 подземных хранилища газа (ПХГ) в 27 геологических структурах: 17 – в истощенных газовых месторождениях, 8 – в водоносных пластах и 2 – в отложениях каменной соли. ПХГ расположены в основных районах потребления газа, обеспечивают в отопительный период до 22 % поставок газа российским потребителям и на экспорт, а в дни резких похолоданий эта величина достигает 44 % от общего объема природного газа в Единой системе газоснабжения (ЕСГ). Это самый эффективный и экологичный способ оптимизации глобальных систем газоснабжения.

За сезон-2020/21 в связи с погодными условиями отобран рекордный объем оперативного резерва – 60,96 млрд куб. м (84 % от созданного объема). Предыдущий рекорд по отбору газа из ПХГ России был установлен в сезоне отбора 2007/08 года и составлял 50 млрд куб. м.

На начало сезона отбора 2021/22 года объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,316 млрд куб. м по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,638 млрд куб. м. Рост показателя связан с вводом объектов Калининградского ПХГ, реализацией проектного технологического решения в части компрессорного отбора газа на Совхозном, Касимовском и Канчурином ПХГ, позволившего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной производительности,

с эксплуатацией Калужского ПХГ в мультициклическом режиме, а также с развитием прилегающих к Канчурино-Мусинскому комплексу ПХГ участков ГТС.

Газораспределение

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы «Газпром» на территории России по состоянию на 31 декабря 2021 года находилось 831,8 тыс. км сетей газораспределения.

В минувшем году объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО «Газпрома» составил 249,6 млрд куб. м природного газа. При этом природным газом обеспечивались 28,4 млн квартир и частных домовладений, 33,8 тыс. промышленных объектов, 9,5 тыс. сельскохозяйственных и 361,4 тыс. коммунально-бытовых объектов.

В Программу газификации регионов РФ на 2021 год были включены 68 регионов и предусмотрено финансирование в объеме 54,05 млрд рублей. Кроме того, в прошлом году были размещены два выпуска бессрочных облигаций ООО «Газпром капитал» общей номинальной стоимостью 120 млрд рублей. Полученные средства были направлены в ООО «Газпром межрегионгаз» на цели финансирования программ развития газоснабжения и газификации российских регионов.

Также в рамках Инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство газопроводов-отводов и газораспределительных станций (ГРС). Объем освоения капитальных вложений по данному направлению составил в прошлом году 11,99 млрд рублей (с НДС).

В 2021 году было завершено строительство 163 межпоселковых газопроводов протяженностью более 2,7 тыс. км в 42 регионах России. Возможность подключиться к сетевому газу получили десятки тысяч новых потребителей в 342 населенных пунктах. Уровень газификации природным газом по состоянию на 31 декабря 2021 года составил в целом по России 72,1 %.

Газомоторное топливо

Производство и реализация природного газа в качестве моторного топлива входит в число стратегических направлений работы Группы «Газпром» в России. Компания активно развивает сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС). Последовательно расширяет собственный парк автотехники на природном газе.

ООО «Газпром газомоторное топливо» определено единым оператором по разви-

тию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию розничной сети АГНКС на территории России. Его участником на паритетной основе являются дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк. На балансе дочерних организаций Группы «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо» находятся 386 АГНКС производительностью более 2,85 млрд куб. м в год.

Объем реализации КПП организациями Группы «Газпром», ООО «Газпром газомоторное топливо» и его дочерними обществами через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в минувшем году достиг уровня 947,8 млн куб. м (в 2020-м было 842,4 млн куб. м).

Работа по расширению использования КПП в качестве моторного топлива на собственном транспорте организаций Группы «Газпром» осуществляется в соответствии со среднесрочными программами. В 2021 году было приобретено 712 единиц газомоторного транспорта и пять единиц мобильной газозаправочной инфраструктуры. По состоянию на 31 декабря 2021 года парк газомоторной техники составил 13 485 единиц, парк мобильной газозаправочной инфраструктуры – 175 единиц. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива собственным транспортом в 2021 году достиг 82,2 млн куб. м (в 2020-м – 73,2 млн куб. м). За счет использования более экологически чистого моторного топлива (метана) снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на 38,8 тыс. т (в 2020 году – 34,6 тыс. т). Экономия от замещения нефтяных видов моторного топлива природным газом составила в прошлом году 2,6 млрд рублей.

Переработка

В 2021 году на перерабатывающих мощностях Группы «Газпром» без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 34,96 млрд куб. м природного и попутного газа (в 2020-м – 30,6 млрд куб. м), очищено и стабилизировано 18,13 млн т нестабильного газового конденсата и нефти. Объем первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группой «Газпром» составил 55,8 млн т (в 2020 году – 53,7 млн т).

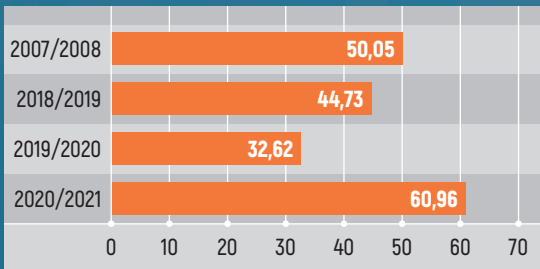
Электроэнергетика

В структуре Группы «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии – «Газпром энергохолдинг».

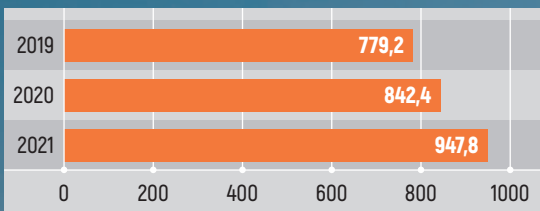
В минувшем году Группой «Газпром» было произведено 147,5 млрд кВт·ч (в 2020-м – 132,3 млрд кВт·ч электрической и 150,9 млн Гкал (в 2020 году – 130,1 млн Гкал) тепловой энергии.

Увеличение выработки электрической энергии было обусловлено общим ростом энергопотребления в России – наблюдался рост потребления электроэнергии на крупных предприятиях металлургии, машиностроения, химической и деревообрабатывающей промышленности, а также на электрифицированном железнодорожном транспорте. Рост отпуска тепловой

Объем отбора газа из ПХГ за сезон, млрд куб. м



Объем реализации КПП с АГНКС Группы «Газпром» и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн куб. м



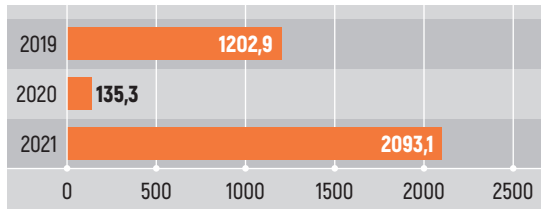
Источник: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 г.

Основные потребители природного газа в России, %

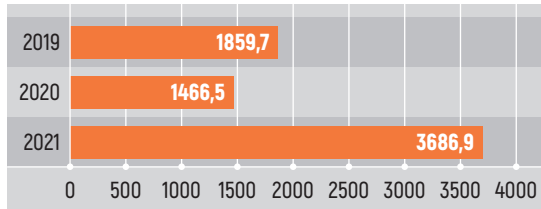


Источник: ПАО «Газпром»

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», млрд руб.



Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.



Источник: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 г.

энергии обусловлен низкими температурами наружного воздуха в отопительном периоде в России.

Сбыт

В 2021 году Группа «Газпром» реализовала 508,2 млрд куб. м газа (в 2020-м – 475,3 млрд). Объем реализации вырос в основном за счет увеличения объемов продаж на внутреннем рынке, а также в страны дальнего зарубежья. Наибольший прирост объемов продаж в страны дальнего зарубежья пришелся на рынки Германии, Турции, Китая и Италии.

Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 5,7 трлн рублей (в 2020 году – 3,1 трлн). Рост чистой выручки от продаж в основном обусловлен увеличением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины) реализованного газа покупателям, находящимся на территории дальнего зарубежья.

В России было реализовано 247,2 млрд куб. м газа, в странах дальнего зарубежья –

227,9, в государствах, ранее входивших в состав СССР, – 33,1 млрд куб. м.

В 2021 году общее потребление газа в России составило 516,1 млрд куб. м, что на 12 % выше уровня 2020 года. Рост объемов потребления природного газа наблюдается на фоне восстановления экономической активности и спроса после выхода из карантинных мероприятий, а также с учетом погодного фактора. В частности, в феврале среднемесячная температура наружного воздуха в России была ниже климатической нормы на 2,7°C. В сентябре на фоне холодной погоды отопительный период в ряде регионов России начался в среднем на две недели раньше обычного срока.

Доля природного газа в энергетическом балансе нашей страны превышает 50 %. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (34 %), население (11 %), нефтяная промышленность (10 %), коммунально-бытовой сектор (8 %), газовая промышленность (6 %), агрохимическая промышленность (6 %) и металлургия (5 %).

В 2021 году Группой «Газпром» было реализовано 25,4 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата (в 2020-м – 24,1 млн т). Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 882,2 млрд рублей (в 2020 году – 487,4 млрд рублей). Увеличение в основном связано с ростом средних цен на сырую нефть.

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой «Газпром» в прошлом году увеличился до 67,7 млн т (в 2020 году – 66,6 млн т) в основном в связи с ростом объемов реализации на внутреннем рынке. Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) составила 2,6 трлн рублей (в 2020 году – 1,8 трлн рублей).

В 2021 году чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы «Газпром» (за вычетом НДС) составила 595,5 млрд рублей (в 2020-м – 499,5 млрд рублей).

В минувшем году было отмечено восстановление мировой экономики, уровень ВВП в большинстве стран вернулся к уровню, который был до пандемии. Глобальная инфляция оказалась значительно выше, чем предполагалось ранее, из-за продолжающихся всплеск коронавируса, роста цен на продовольствие и энергоносители, а также перебоев в поставках. Цены на сырьевые товары в 2021 году резко выросли после широкомасштабного снижения в первой половине 2020 года, причем цены на ряд товаров достигли исторических максимумов. Отчасти это стало отражением активного восстановления спроса после глобальной рецессии 2020 года. Цены на энергоносители и металлы обычно движутся в соот-

ветствии с мировой экономической активностью, и эта тенденция усилилась в последние десятилетия. Восстановление экономической активности, нестабильность поставок энергии из возобновляемых источников, а также погодный фактор способствовали росту потребления газа в мире. По итогам 2021 года мировое потребление газа выросло почти на 186 млрд куб. м (+4,6 %) и составило 4,2 трлн куб. м. Наибольший мировой прирост потребления газа в прошлом году был зафиксирован в России (+55 млрд куб. м), он превысил прирост в Китае (+52 млрд куб. м) и Европе (+35 млрд куб. м).

В 2021 году по мере восстановления мировой экономики начался рост цен на углеводороды, достигший многолетних максимумов к концу года. Среднегодовые значения спотовых котировок на европейских газовых площадках выросли почти в пять раз по сравнению с 2020 годом.

Объем потребления природного газа в европейском дальнем зарубежье увеличился в 2021 году по сравнению с 2020 годом на 6,4 %, составив 578 млрд куб. м. Существенное влияние на спрос оказал погодный фактор – холодная и продолжительная зима и жаркое лето. Рост в промышленности был во многом обусловлен восстановлением экономики после падения в 2020 году. Рекордно высокие цены ограничивали динамику спроса во второй половине минувшего года, прежде всего в секторе производства электроэнергии.

В 2021 году сохранялась тенденция сокращения объемов собственной добычи газа в европейских странах, по итогам года снижение составило 8,4 млрд куб. м (–3,9 %). Наибольшее падение добычи наблюдалось в Великобритании (–6,8 млрд куб. м, или 16 %).

Устойчивое снижение импорта СПГ в целом на европейский рынок было вызвано частичной переориентацией потоков СПГ из Катара и иных стран-производителей в АТР и Южную Америку, где из-за восстановления экономического роста и погодных условий наблюдался значительный рост спроса на газ, что привело к взрывному росту спотовых котировок на свободные объемы СПГ.

Общий объем чистого импорта СПГ в 2021 году достиг 382 млн т, что на 21 млн т выше уровня 2020-го. Увеличение этого показателя в значительной мере обеспечено странами Азии и Латинской Америки. Основная часть прироста поставок СПГ в эти регионы пришлось на рынки КНР, Южной Кореи и Бразилии. Доля Европы на мировом рынке СПГ по сравнению с предшествующим годом снизилась с 23 до 20 %, в то время как доля АТР возросла с 71 до 73 %. Основной вклад в снижение поставок в европейский регион в 2021 году внесли Великобритания, Италия, Испания и Франция. В части предложения наибольший общий прирост поставок СПГ продемонстрировали США (+24 млн т).

Высокий спрос в странах Европы и Азии, обусловленный погодными условиями, а также низкими ценами в ПХГ стран Европы на фоне ограничений глобальных поставок СПГ привел к росту цен на основных рынках сбыта СПГ. Среднемесячное значение спотовых цен на СПГ в Азии (индекс Platts JKM) увеличилось с \$3,8/1 млн БТЕ в 2020 году до \$15/1 млн БТЕ в 2021-м (+292,7 %), в Северо-Западной Европе

(индекс Platts NWE) – с \$3/1 млн БТЕ до \$12,3/1 млн БТЕ (+305,6 %).

Прибыль

Сложившаяся конъюнктура мировых рынков на фоне сдерживания операционных затрат, достигнутого за счет принятых в 2020 году оптимизационных мер, обеспечила максимальную величину показателя EBITDA и прибыли от продаж за всё время существования «Газпрома». Прибыль от продаж Группы «Газпром» в 2021 году составила 2,4 трлн рублей, приведенный показатель EBITDA – 3,7 трлн рублей. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы «Газпром» возросла до 36 %. Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2021 году составила 2,1 трлн рублей. Ее рост обусловлен опережающим ростом выручки по сравнению с операционными расходами. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам прошлого года составила 20 %.

Перспективы

Ожидается стабильный рост мирового потребления энергии. К 2040 году оно возрастет на 16 % по сравнению с уровнем 2021 года. Одним из ключевых факторов формирования мирового энергобаланса становится повышение внимания к вопросам декарбонизации основных секторов мировой экономики.

Результатом развития этой тенденции, особенно в среднесрочной перспективе, станет динамичный рост потребления природного газа и возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Эти энергоносители будут обеспечивать основной объем мирового прироста потребления энергии.

В среднесрочной перспективе ожидаются высокие темпы роста спроса на газ в мире, однако в долгосрочной перспективе негативное влияние на рост потребления газа могут оказать инициативы по поддержке ВИЭ и декарбонизации. Вместе с тем, несмотря на амбициозные цели, данные программы будут сдерживаться ограниченностью финансовых ресурсов, направляемых на их реализацию. Ожидается, что к 2040 году потребление газа в мире может достигнуть 5,1 трлн куб. м.

Прогнозные оценки потребления природного газа в долгосрочной перспективе в Европе отличаются высокой степенью неопределенности. В 2030 году потребление газа в регионе может составить от 450 млрд до 520 млрд куб. м, а в 2040-м – от 400 млрд до 470 млрд куб. м. Важным итогом 2021 года на европейском газовом рынке стало продолжение ускоренного падения собственной добычи (сокращение показателя составило 4 %). Итоги года продемонстрировали, что падение добычи газа в европейских странах продолжится при любом сценарии развития энергетических рынков.

В КНР в минувшем году, на фоне восстановления экономической активности, потребление газа выросло на 16 %, до 378 млрд куб. м. Спрос на природный газ в КНР будет стабильно расти, при этом темпы роста потребления газа будут опережать темпы наращивания собственной добычи. Ожидается, что в 2030 году потребление составит около 550 млрд куб. м, а в 2040-м – 700 млрд куб. м. Рост потребления газа в стране будет сопровождаться стабильным увеличением импорта. Это открывает блестящие перспективы перед «Газпромом». ■

ТЕКСТ > Олег Аксютин, заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

«ГАЗПРОМ» ГОТОВ К НОВЫМ ВЫЗОВАМ



Научно-проектный комплекс Группы «Газпром» охватывает широкий спектр задач, обеспечивая планирование, проектирование и научное сопровождение всего цикла инвестиционных проектов. В настоящее время научно-проектная деятельность консолидирована в головных институтах – «Газпром ВНИИГАЗ», «Газпром проектирование» и НИИГазэкономика. Формирование и развитие этих центров ответственности стало частью единого подхода и системной работы по усилению и развитию производственного потенциала. Это позволило Группе эффективно отвечать на новые вызовы, улучшить управляемость активами и повысить уровень ответственности за результаты их деятельности, а также укрепить внутриотраслевое взаимодействие для увеличения эффективности реализации инвестиционных проектов.

История создания и развития научно-проектного комплекса Группы «Газпром» уходит в начало 1930-х. Именно тогда впервые были сформированы актуальные задачи газовой отрасли и соответствующие научные и проектные подразделения для их эффективного решения. Впоследствии они прошли путь от отдельных научных коллективов и лабораторий до первой самостоятельной комплексной научной организации – Всесоюзного научно-исследовательского института природных газов (ВНИИГАЗ). Этот институт был создан 2 июня 1948 года на базе Центральной научно-исследовательской лаборатории треста «Союзгазразведка» и лаборатории №5 Всесоюзного научно-исследовательского

института искусственного жидкого топлива и газа (ВНИГИ).

На начальном этапе развития института перед учеными стояли практические задачи по обеспечению стабильной работы первого магистрального газопровода Саратов–Москва и расширению сырьевой базы. Впоследствии их деятельность была тесно связана с освоением новых месторождений, разработкой новых технологий и осуществлением программ комплексного развития газовой промышленности. По мере расширения газовой отрасли возрастал и масштаб научных задач, для решения которых из определенных подразделений ВНИИГАЗа были сформированы полноценные независимые исследовательские организации.

2 июня 1948

На базе Центральной научно-исследовательской лаборатории треста «Союзгазразведка» и лаборатории №5 Всесоюзного научно-исследовательского института искусственного жидкого топлива и газа (ВНИГИ) создан Всесоюзный научно-исследовательский институт природных газов (ВНИИГАЗ)

1962

Начало становления института «СевКавНИПИгаз»

1966

Начало становления ТюменНИИгипрогаза

1967

Начало становления ВНИИЭгазпрома, впоследствии – НИИГазэкономика

ФОТО > ПАО «Газпром»

Так, 1962 год считается началом становления института «СевКавНИПИгаз», основной специализацией которого стало развитие нефтегазового комплекса Ставрополя и Кубани; 1966-й – ТюменНИИгипрогаза, сосредоточившегося на проектах освоения углеводородных ресурсов Западной Сибири; 1967-й – ВНИИЭгазпрома (впоследствии – НИИГазэкономика), сферой ответственности которого стало решение задач, связанных с определением наиболее важных направлений в области организации управления и оценки экономики газовой отрасли, разработкой генеральной схемы развития газовой промышленности.

Неоценимым вкладом отраслевого научно-проектного комплекса в формирование отечественной газовой промышленности в XX веке стало создание комплексных синхронизированных программ развития. На их базе началось освоение крупных газовых месторождений в зонах вечной мерзлоты (разработка кустовыми системами скважин больших диаметров, трех-



Целенаправленная работа по структурированию разноплановой научно-технической и проектной деятельности реализовалась в консолидации проектных активов на базе ООО «Газпром проектирование», а научных (в области технологий) – ООО «Газпром ВНИИГАЗ»

колонные конструкции скважин, теплоизоляция шлейфов и так далее), а также промышленной добычи, сбора и переработки сероводородсодержащего газа. Создание автоматизированных высокопроизводительных установок комплексной подготовки газа и газотранспортных систем диаметром 1420 мм на рабочее давление 7,4 МПа (75 атм).

В эпоху рыночных преобразований, которыми ознаменовались 1990-е, отраслевой научно-проектный комплекс претерпел весьма значительные трансформации, но Группе «Газпром» удалось не только сохранить его, но и достаточно активно развивать. Во многом именно благодаря использованию научного потенциала нефтегазового комплекса были успешно решены задачи «переходного периода» и открылась возможность приступить к осуществлению новых перспективных проектов.

Реформирование

В ходе развития отечественной газовой промышленности для решения конкретных задач – региональных, технологических и прочих – было создано более полутора десятка отдельных научно-исследовательских и проектных организаций. Однако к началу 2000-х годов, в результате изменения условий хозяйствования и структуры газовой отрасли, эти организации оказались сильно разобщены. Мало того, между ними началась мощная внутригрупповая конкурентная борьба. При определен-





После фазы проектирования эстафету перехватывают единый заказчик проектов «Газпром инвест» вместе с единым подрядчиком «Газстройпром», которые после качественного выполнения своей работы передают готовый объект на этап эксплуатации профильному дочернему обществу ПАО «Газпром»

2015

Создано ООО «Газпром проектирование» на основе проектных организаций Группы «Газпром»

2018–2022

В результате реформирования научно-технической деятельности Группы «Газпром» «Газпром ВНИИГАЗ» трансформировался в научно-производственную систему полного цикла

- На базе НИИгазэкономики начали формироваться научные центры по решению задач организации управления и разработке новейших программных комплексов по всем направлениям развития газовой отрасли

ных обстоятельствах конкуренция может быть не только стимулом для развития, но и ровно наоборот. Поэтому, чтобы нивелировать так называемые изъяны рынка, «Газпром» принял решение о реформировании своего научно-проектного комплекса. Эффективная реализация новых масштабных проектов требовала мобилизации всего потенциала Группы, а соответственно, устранения избыточной и необоснованной конкуренции, как и повышения уровня ответственности за конечный результат.

Целенаправленная работа по структурированию разнотранспортной научно-технической и проектной деятельности реализовалась в консолидации проектных активов на базе ООО «Газпром проектирование», а научных (в области технологий) – ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

ООО «Газпром проектирование» было создано в 2015 году на основе проектных организаций Группы, которые принимали непосредственное участие в создании и развитии отечественной нефтегазовой отрасли еще с 1930-х и аккумулировали в себе эксклюзивные знания и бесценный опыт. Ключевыми задачами при реформировании проектного комплекса стали сокращение сроков и повышение качества проектной документации, обеспечение единой технической политики и стандартов проектной деятельности, повышение экономической эффективности инвестиционных проектов, модернизация производственных фондов и внедрение современных систем автоматизации проектной деятельности с применением инновационных подходов. Сейчас филиальная сеть ООО «Газпром проектирование» – это пять крупных филиалов, в Санкт-Петербурге, Саратове, Нижнем Новгороде, Тюмени и Москве, с общей численностью сотрудников свыше 5,2 тыс. человек. Внутренние процессы в компании унифицированы, в том числе благодаря внедрению современных цифровых инструментов. Сочетание достижений отечественной проектной школы и мирового опыта призваны сделать «Газпром проектирование» флагманом проектной отрасли, причем не только для целей газовой промышленности.

«Газпром ВНИИГАЗ» в результате реформирования научно-технической деятельности Группы превратился в 2018–2022 годах в научно-производственную систему полного цикла: от генерации идей до их воплощения в металле или цифре. Также на базе института обеспечена консолидация ответственности за проектирование разработки и научное сопровождение, в том числе – авторский надзор за эксплуатацией всех месторождений «Газпрома». Численность сотрудников сейчас превышает

2,2 тыс. специалистов по различным направлениям цепочки создания стоимости газового бизнеса. Помимо исторической площадки в поселке Развилка Московской области, институт представлен подразделениями в Тюмени, Ухте, Казани, Махачкале, Ленске, Ставрополе и Санкт-Петербурге. В настоящее время реализуются мероприятия по консолидации на базе ВНИИГАЗа научного потенциала ставропольского АО «СевКавНИПИгаз» и оренбургского ООО «ВолгоУралНИПИгаз», а также созданию нового подразделения института в Омске.



>5,2

ТЫС. ЧЕЛОВЕК
составляет сейчас
общая численность
сотрудников
филиальной
сети ООО «Газпром
проектирование»

≈8

ТЫС. ЧЕЛОВЕК
составляет совокупную
численность сотрудников
«Газпром ВНИИГАЗа»,
«Газпром проектирования»
и НИИгазэкономики

В планах – развитие и в других регионах присутствия ПАО «Газпром». Ученые ВНИИГАЗа утверждают: «Наша наука прикладная и должна быть ближе к производству».

В то же время в 2018–2022 годах на базе НИИгазэкономики начали формироваться научные центры по решению задач организации управления и разработке новейших программных комплексов по всем направлениям развития газовой отрасли. В том числе осуществляется создание цифровых двойников объектов добычи, транспорта и переработки, а также идет внедрение методов искусственного интеллекта для моделирования бизнес-процессов газовой промышленности с целью принятия научно обоснованных управленческих решений.

Таким образом, в результате проведенных преобразований научно-проектный комплекс Группы «Газпром» представлен сегодня тремя основными организациями. Центр ответственности в области газовых технологий, научно-методический центр по стандартизации и оператор системы «одного окна» для внедрения инноваций – это «Газпром ВНИИГАЗ». Центр ответственности за проектирование производственных объектов – «Газпром проектирование». И центр ответственности за научно-

методическое обеспечение в области экономики и организации управления в газовой отрасли – НИИгазэкономика. Совокупная численность этих организаций составляет почти 8 тыс. человек.

Последние изменения в научно-проектном комплексе Группы стали частью единого подхода и системной работы, реализуемой руководством ПАО «Газпром», по консолидации потенциала и ответственности. Аналогичные реформы были проведены и на других направлениях, в результате чего появились такие компании, как, например, «Газпром инвест», «Газпром недра» и «Газпром диагностика», которые теперь не просто активно, но и максимально эффективно взаимодействуют с научно-проектным блоком. Такой подход позволил оптимизировать количество единиц управления, а соответственно, значительно повысить администрирование и ответственность за результаты в течение всего жизненного цикла проектов, а также наладить кросс-функциональное взаимодействие, необходимое для реализации масштабных инвестиционных проектов.

Обновленная система

Исторически при создании институтов в составе каждого из них была и научная, и проектная части, однако их пропорции отличались в зависимости от специфики и задач организации. Такой сплав компетенций оправдывал себя и даже был необходим на определенном историческом отрезке развития газовой промышленности. Однако именно переход к новой форме хозяйствования, развитие конкурентного рынка, а также внедрение современной методологии управления инвестиционными проектами потребовали реформирования научно-проектного комплекса.

Так, например, основное поле деятельности ВНИИГАЗа и его ответственность – предпроектная фаза, на которой идет разработка новых или отработка существующих технических решений, концептуальная проработка проектов. Формирование стандартов и генерация инновационных предложений также осуществляются на этом этапе. При этом НИИгазэкономика осуществляет оценку экономической эффективности проектов и в итоге выдает рекомендации по принятию решений о целесообразности реализации проектов с точки зрения экономических показателей. Следующий этап реализации проектов – проектирование. Здесь ответственность за сроки, качество и реализацию концептуальных положений обеспечивает «Газпром проектирование». Компетенции «Газпром проектирования» включают выполнение предынвестиционных исследований, сбор исходных данных и проектно-изыскательские работы, подготовку проектной и рабочей документации, а также государственную экспертизу и авторский надзор.



Уникальным примером разработки и внедрения новейших технологий на объектах ПАО «Газпром» может служить применение мембранной технологии выделения гелия на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении



В портфеле заказов компании все типы объектов проектирования: обустройство месторождений, объекты хранения, распределения и переработки углеводородов, объекты капитального ремонта и газораспределения.

После фазы проектирования эстафету перехватывают единый заказчик проектов «Газпром инвест» вместе с единым подрядчиком «Газстройпром», которые после качественного выполнения своей работы передают готовый объект на этап эксплуатации профильному дочернему обществу ПАО «Газпром». При этом следует отметить, что «Газпром ВНИИГАЗ», НИИгазэкономика и «Газпром проектирование» сопровождают реализацию проектов в течение всего их жизненного цикла, активно и эффективно взаимодействуя между собой, так как соответствующие кооперационные связи теперь прекрасно налажены.

Чтобы понять, насколько повысилась эффективность функционирования обновленной системы, можно взять для примера «Газпром проектирование», в составе которого теперь действуют московское АО «Газпром промгаз», подмосковное АО «ЦКБН» (Подольск), петербургское АО «Гипроспецгаз», саратовское ПАО «ВНИПИгаздобыча» и ставропольское подразделение АО «СевКавНИПИгаз», отвечающее за проектные работы. Консолидация организаций в периметре «Газпром проектирование» повысила эффективность проектной деятельности, поскольку теперь исключено дублирование видов деятельности в разных организациях. Оптимизирован состав активов Группы, организовано централизованное планирование проектно-изыскательских работ и управление ресурсами для их выполнения на базе единого центра. А также осуществляется реализация единой технической политики и внедрение единых стандартов проектной деятельности. Для каждой организации, входящей в структуру «Газпром проектирование», определена своя ниша деятельности, исключая дублирование, сосредоточенная на оказании определенных видов работ и сервисных услуг. В частности, институт «Газпром промгаз» определен отраслевым центром экспертизы в части про-

ектов капитального ремонта, газификации и сметной документации.

Миссия

Миссия научного комплекса «Газпрома» – обеспечивать качественное и своевременное решение научно-технических проблем, возникающих на пути достижения установленных производственных задач и целевых показателей.

Так, стратегические приоритеты ВНИИГАЗа формируются исходя из необходимости поиска решений и развития технологий, способных отвечать на любые вызовы, стоящие как перед материнской компанией, так и перед газовой промышленностью России в целом. К таким вызовам можно отнести существенное усложнение минерально-сырьевой базы, динамичное развитие газотранспортной системы и объектов хранения газа, изменение направлений и способов поставок энергоресурсов, стремительное развитие сквозных цифровых технологий и, конечно, декарбонизацию – так называемую климатическую нейтральность.

Стратегические приоритеты НИИгазэкономике определяются новыми вызовами сегодняшнего времени. Это касается прежде всего актуализации стратегических отраслевых документов, создания импортозамещающих программных продуктов и инструментария для ведения единых баз знаний по всем направлениям деятельности Группы «Газпром».

В настоящее время актуально осуществление целого ряда перспективных направлений инновационного развития. Среди них можно отметить следующие технологические инновации: развитие методов повышения газо- и нефтеотдачи, технических решений по доработке месторождений сеноманского низконапорного газа и освоению глубокозалегающих залежей углеводородов, гидроминерального сырья для производства йода и литиевых соединений. Создание цифровых моделей месторождений и подземных хранилищ газа, инновационных технологий в области транспорта газа. Развитие технологий переработки сырья сложного состава

с расширением номенклатуры продуктов переработки, газомоторных и водородных технологий, а также сжиженного природного газа (СПГ). Преодоление этих вызовов должно быть обеспечено преимущественно на базе отечественных технологий мирового уровня.

Целевыми ориентирами развития «Газпром проектирование» являются сокращение сроков и повышение качества проектирования, обеспечение единой технической политики и единых стандартов проектной деятельности, а также повышение экономической эффективности инвестиционных проектов.

Векторы развития

Все крупные проекты, реализуемые в настоящее время «Газпромом», отличаются высокой наукоемкостью. В этой связи можно выделить три основных вектора перспективного развития: восток России, Ямал и континентальный шельф. Эти регионы характеризуются сложными природно-климатическими условиями, отсутствием развитой инфраструктуры в труднодоступной местности, сложным компонентным составом добываемого сырья. Это в совокупности обуславливает необходимость применения самых современных технологий для снижения капитальных и эксплуатационных затрат, повышения надежности и безопасности эксплуатации объектов.

Уникальным примером разработки и внедрения новейших технологий на объектах ПАО «Газпром» может служить применение мембранной технологии выделения гелия на Чаяндинском нефтегазоконденсатном месторождении (НГКМ). При освоении месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока выяснилось, что содержание гелия в добываемых газах превышает мировые потребности. Но если этот избыточный гелий не выделять из газа, то он будет безвозвратно потерян. Поэтому возникла необходимость в создании малоэнергоемкой и достаточно простой технологии извлечения из газа объемов гелия, не востребованных рынком, и его сохранения в долгосрочных хранилищах. Установка мембранного выделения гелиевого концен-

трата позволяет непосредственно на промысле регулировать содержание гелия в добытом многокомпонентном газе перед его подачей в газопровод. В результате в газе остается тот объем гелия, который в дальнейшем будет выделен на перерабатывающих мощностях и поставлен потребителям. Для хранилищ были определены изолированные зоны Чаяндинского НГКМ. Установка введена в промышленную эксплуатацию в декабре 2021 года. За это время уже выделено и сохранено в пласте порядка 30 млн куб. м гелия в составе гелиевого концентрата. Мы формируем стратегический запас газа, за которым будущее энергетики. Эта технология уникальна. Установка не имеет мировых аналогов. Работа удостоена первой премии в области науки и техники ПАО «Газпром» за 2021 год.

Другим объектом добычи, при реализации которого используются новые технологии, является Круzenштернское газоконденсатное месторождение (ГКМ). Обустройство акваториальной части Круzenштернского ГКМ предполагает создание искусственных островов в заливе Шарапов Шар Карского моря, где преобладают малые глубины (не более 3 м), а средняя продолжительность безледного периода составляет порядка 70 суток. Геологическое строение дна характеризуется сильно деформируемыми глинистыми грунтами текучей консистенции. Удаленность искусственных островов от береговой полосы в среднем составит 4 км. Поэтому проектирование и строительство искусственных островов станет первым неопенимым опытом как для специалистов ООО «Газпром проектирование», так и для Группы «Газпром» в целом.

При реализации проекта освоения Круzenштернского ГКМ была проработана технология промысловой подготовки газа к транспорту в условиях Крайнего Севера и вечноморзлых грунтов, основанная на применении морской воды как хладагента и получении холода для низкотемпературного процесса в холодильных установках. Данная технология может быть применена и на других месторождениях Ямальского полуострова.



В завершающей стадии находится подготовка к опытной эксплуатации установки для производства СПГ по технологии ВНИИГАЗа, которая открывает возможности для реализации СПГ-проектов «Газпрома» на основе собственных разработок

В настоящий момент на компрессорной станции (КС) «Сальская» в Ростовской области проходят испытания модернизированные аппараты воздушного охлаждения газа (АВО). Применение таких АВО позволит существенно сократить количество устанавливаемых аппаратов на КС и тем самым уменьшить капитальные и эксплуатационные затраты.

В ходе строительства линейной части трубопроводов при выполнении переходов через водные преграды внедряются новые методы строительства, такие, в частности, как Direct Pipe. Данный метод позволяет существенно сократить сроки и стоимость строительства и планируется к применению при выполнении переходов магистрального газопровода Ухта –

Торжок III нитка (Ямал) через реки Вырь, Малая Северная Двина, Лименда, Сухона.

В число значимых объектов также входят обустройство Южно-Киринского НГКМ, расширение магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток, газотранспортная система (ГТС) «Сила Сибири», а также расширение ГТС по выводу газа с Бованенковского НГКМ по «Северному коридору» в северо-западные и центральные регионы России.

Ученые «Газпрома» также видят перспективы в развитии технологий добычи нетрадиционных ресурсов газа (сенон, газогидраты, метаноугольные пласты и так далее); эффективном доизвлечении остаточных запасов и разработке месторождений на стадии падающей добычи; повышении эффективности освоения трудноизвлекаемых запасов газа с низкими фильтрационно-емкостными свойствами, в том числе за счет увеличения результативности гидроразрыва пласта.

Приоритетными направлениями развития газовой отрасли в части переработки и экологии являются эффективное производство, транспорт, хранение и реализация широкой линейки природных газов: водорода, диоксида углерода и гелия. Монетизация попутных компонентов, таких как литий, йод и сера. А также адаптация Группы «Газпром» к изменению климата – развитие необходимых технологий: природоподобных и компенсирующих негативное воздействие на окружающую среду.

Результаты и планы

В 2021 году предприятия научно-проектного комплекса уверенно развивались и успешно завершили отчетный год, по итогам которого объем выполненных для Группы «Газпром» работ увеличился по отношению к предыдущему году. В частности, по ВНИИГАЗу – на 50 %, по НИИгазэкономике – на 40 %. Финансово-экономическое состояние этих предприятий устойчивое. На 2022 год этими институтами запланировано продолжение работы по научному сопровождению деятельности Группы «Газпром», в том числе в области геологии, разработки месторождений, добычи, транспортировки, переработки газа и газового конденсата, освоения углеводородных ресурсов континентального шельфа, энергоэффективности, экологии, вовлечения в разработку нетрадиционных ресурсов газа, промышленной безопасности, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. «Газпромом» поставлены задачи по выполнению программ научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), предынвестиционных исследований и проектно-изыскательских работ.

Основной задачей проектного блока Группы «Газпром» («Газпром проектирование») остается обеспечение качественной проектно-смет-

ной документацией объектов, входящих в инвестиционную программу. Вызовами последних лет, с которыми удалось справиться, было увеличение объемов проектирования. Стратегически верным виделся подход интенсификации работ филиалов и максимизация выполнения работ собственными силами. Параллельно с этим велась работа по модернизации обеспечивающих процессов и инструментов. Условно можно выделить по три ключевых направления: планирование, трехмерное моделирование и мониторинг. В основе стратегии изменения системы планирования был переход от пооперационного планирования к планированию по целям и персонализация ответственности за результат до уровня исполнителей. Это стало возможным за счет системных активностей по формированию и согласованию плана работ и фиксации договоренностей-обязательств между исполнителями и руководителями проектов на горизонте два-три месяца. При этом важной частью процесса стали работа по ранней диагностике проектных рисков, проработка и реализация мероприятий по их выявлению и упразднению. В качестве пилотного был выбран Саратовский филиал. В 2022 году планируется распространить лучшие практики на остальные филиалы ООО «Газпром проектирование».

Между тем каждый год в истории организации формировал новые вызовы и являлся в своей мере переломным. Если на начальном этапе основными проблемами были интеграция исторических обществ и «выравнивание» подходов к идентификации продукции, унификация процессов принятия решений, то прошлый год был проверкой на прочность объемами выполнения. В этом году основной задачей видится систематизация процессов взаимодействия с субподрядными организациями и их интеграция в «экосреду» «Газпром проектирование». Помимо организационных изменений и выделения отдельных специалистов, как в администрации «Газпром проектирования», так и в филиалах ведется работа по изменению подходов к выбору субподрядчиков путем системы динамического рейтингования. Это коррелируется с общим трендом инвестиционного блока ПАО «Газпром» на системную работу и принятие решений на основании данных, что уже нашло свое отражение в создании центра управления проектами в «Газпром инвест». Одним из важных элементов данной системы должен стать Центр мониторинга проектирования, открытие которого планируется в 2022 году.

В части информационного моделирования за 2021 год в «Газпром проектировании» разработаны основополагающие методологические документы для работы в инструментах трехмерного проектирования. Разработана и введена в действие система дистанционного обучения сотрудников. Успешно применена технология распределенного трехмерного проектирования, заключающегося в работе над одним проектом в единой информационной среде сразу трех филиалов. Выполнен пилотный проект по разработке информационной модели в соответствии с новыми федеральными нормативными требованиями к информационному моделированию. Настроена интеграция между используемыми системами для трехмерного проектирования.

За 2022 год «Газпром проектирование» уже выполнило целый ряд задач. В частности, по результатам сде-

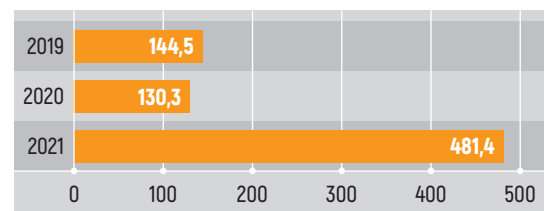
ланного собственными силами наземного лазерного сканирования актуализирована цифровая информационная модель (ЦИМ) КС «Пикалевская». Сформирована первая в ПАО «Газпром» информационная модель для стадии обоснования инвестиций. Далее на текущий год планируется приступить к выполнению 12 пилотных проектов в «прямом» 3D-проектировании. Реализовать четыре проекта с применением технологии 4D (связь с графиком работ строительства и поставки оборудования). Приступить к выполнению проекта реконструкции газоперерабатывающего завода (ГПЗ) с использованием наземного лазерного сканирования и технологий трехмерного проектирования.

Что касается «Газпром ВНИИГАЗа», три последние года подряд институт достигает положительного финансового результата: в 2019-м – 144,5 млн рублей прибыли, в 2020-м – 130,3 млн, в 2021-м – 481,4 млн. В текущем году ожидается, что выручка организации значительно превысит показатели предыдущего года и составит свыше 10 млрд рублей. Между тем в 2022 году институт только планирует завершить консолидацию научно-технического потенциала Группы «Газпром». Благодаря этому силами «Газпром ВНИИГАЗа» будет обеспечено научно-техническое сопровождение 100 % добычи материнской компании. В области транспорта и хранения газа планируется сделать существенный шаг вперед в решении основных научно-методических вопросов, связанных с созданием газотранспортной системы нового поколения (на давление 14,7 МПа) и оптимизацией системы эксплуатации подземного хранения газа (ПХГ). В завершающей стадии находится подготовка к опытной эксплуатации установки для производства СПГ по технологии ВНИИГАЗа, которая открывает возможности для реализации СПГ-проектов «Газпрома» на основе собственных разработок. В то же время в текущем году будут продолжены перспективные исследования в области низкоуглеродной энергетики, направленные в том числе и на развитие водородных технологий.

Относительно НИИгазэкономки: институт является стабильно развивающимся научным подразделением ПАО «Газпром», которое более 12 лет показывает положительные финансовые результаты. В 2022 году НИИгазэкономки, помимо основных задач сопровождения стратегических программных документов, планирует расширять использование цифровых инструментов в процессах принятия управленческих решений в соответствии со стратегией цифровой трансформации Группы «Газпром». Организация весьма продуктивно работает с вузами, такими как РГУ им. И.М. Губкина, МГУ им. М.В. Ломоносова, ГУУ, а также с рядом институтов РАН – Институтом систем энергетики имени Л.А. Мелентьева, ИНЭИ и другими, что позволяет НИИгазэкономки значительно расширить возможности по разработке и внедрению перспективных исследований. Кстати, НИИгазэкономки взял шефство над журналом в области информатизации газовой и нефтяной промышленности, выпускаемым в РГУ имени Губкина.

Подводя итог, хочу отметить, что реализованные структурные и организационные изменения в научно-проектном комплексе уже оправдали себя. Можно сказать, что организации готовы к новым вызовам и достижению амбициозных целей. ■

Финансовые показатели «Газпром ВНИИГАЗа», млн руб.



Источник: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 г.

«ЗЕЛЕНый» ВЫХЛОП ЕС

Энергетическая политика
Брюсселя пошла вразнос

Еще год назад к осеннему климатическому саммиту ООН в Глазго Европейский союз повысил обязательства по снижению эмиссий CO₂ к 2030 году с 40% до «как минимум 55%» по сравнению с уровнем 1990 года. Европейских проектировщиков зеленого будущего вдохновили итоги 2020 года, когда из-за карантинных и прочих прелестей пандемии ЕС удалось уронить выбросы на 9%, или на 340 млн т в эквиваленте CO₂, всего за 1 год. Таким образом, ЕС неожиданно удалось не только выполнить план по сокращению выбросов на 20% к концу 2020 года, но и заметно перевыполнить его. Эмиссии снизились до 3,5 млрд т, что на 28% меньше, чем 30 лет назад. Однако уже в 2021 году коронавирусное падение было почти полностью отыграно, выбросы в ЕС-27, по данным Евростата, увеличились на 7,9%, или на 280 млн т. В результате общее снижение эмиссий парниковых газов европейскими странами составляет теперь всего 22%, или чуть более 1 млрд т. А для того, чтобы достичь планки в 55% к концу этого десятилетия, придется обрубить выбросы на 1,6 млрд т всего за 8 лет. В то же время новый энергетический план, предложенный Еврокомиссией – RePowerEU, предполагает снижение спроса на газ в четыре раза, но при этом более высокий, чем ожидалось, уровень использования угля и нефти.

ТЕКСТ > Андрей Егоров

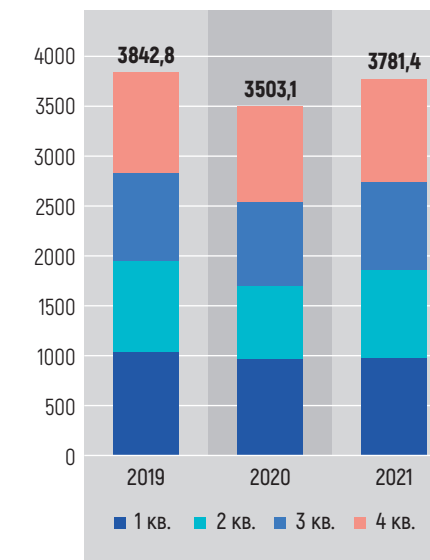
ФОТО > Marc-Olivier Jodoin/
unsplash, Chris Leboutillie/unsplash,
Nicholas Doherty/unsplash,
biel-morro-HCha-UHklg8/unsplash

Угольный ренессанс

Что же произошло с европейскими выбросами в прошлом году? Как известно, 2020 год оказался самым тяжелым в истории мировой энергетики после Второй мировой войны. По данным МЭА, спрос на энергию упал на 4%, сильнее, чем мировой ВВП. Потребление нефти из-за локдаунов рухнуло почти на 9%, угля – снизилось на 4%, газа – на 1,9% и электроэнергии – на 1%. Но экономика и энергетика достаточно быстро адаптировались к новым реалиям – и, несмотря на то что многие ограничения вводились и в 2021 году, восстановление оказалось очень впечатляющим и во многих секторах энергетики превзошло первоначальные ожидания.

Мировой ВВП, по данным Всемирного банка, увеличился на 6,1%, что примерно соответствовало прогнозу. Нефть выросла, как и рассчитывали, на 6%. Остальные сектора росли быстрее, чем предполагали в МЭА. Газ вырос на 4,6% вместо 3%, электроэнергия – на 6% вместо 4,5%. А чемпионом стал уголь, продемонстрировавший рост на 9%. В два раза мощнее, чем предполагалось экспертами агентства. Более того, если, например, в Китае, который является мировым лидером по спросу на энергию в целом и чья энергетическая система более чем на 50% основана на угле, потребление угля увеличилось менее чем на 5%, то в Евросоюзе, как и в США, объявивших в преддверии саммита по климату в Глазго о новых амбициозных целях по сокращению выбросов уже к 2030 году на 55 и 50% соответственно, в этот момент сжигание угля росло еще более высокими темпами. В ЕС и Соединенных Штатах спрос на уголь подскочил примерно на 15%.

Рис. 1. Эмиссии парниковых газов в ЕС-27, млн т CO₂-эквивалента



Более того, по данным Евростата, производство электроэнергии из угля в ЕС в прошлом году выросло на 66 ТВт·ч, или на 20%, до 387 ТВт·ч, что позволило угольной генерации в заключившем «Зеленую сделку» блоке обогнать не только природный газ по объемам выпуска электроэнергии, но и ветряные электростанции. Газовая генерация в прошлом году сократилась на 25 ТВт·ч (или на 6%), а ветряная –

Объемы эмиссий
парниковых газов
в ЕС в 2021 году
подскочили на

8%

По данным Евростата,
выбросы превы-
сили 3,81 млрд т
в эквиваленте CO₂

Рис. 2. Структура прироста эмиссий парниковых газов в ЕС-27 в 2021 году, млн т



Источник: Евростат

на 10 ТВт·ч (минус 2,5%), несмотря на то что в течение года в ЕС было введено 11 ГВт новых ветряных электростанций.

Более того, совокупный рост выработки ГЭС, ветряных и солнечных электростанций составил всего 4 ТВт·ч. И только за счет солнечных панелей, так как год выдался в Европе и безветренным, и маловодным.

Неудивительно, что объемы эмиссий парниковых газов в ЕС в 2021 году подскочили сразу на 8%, почти отыграв коронавирусное падение. По данным Евростата, выбросы превысили 3,81 млрд т в эквиваленте CO₂. В частности, в четвертом квартале – 1,04 млрд т, что на 8% и на 3,5% выше, чем в аналогичных периодах 2020 и 2019 годов соответственно. Хотя наибольший рост был во втором квартале – на 144 млн т (более половины от роста эмиссий за весь год), или на 19% к уровню второго квартала 2020 года. Что неудивительно, учитывая эффект низкой базы из-за наиболее острого удара пандемии и роста потребления газа в результате коллапса цен именно в апреле-июне 2020-го. Если говорить о структуре прироста выбросов по отраслям, то основной прирост обеспечили промышленность – 29% (плюс 80 млн т), домохозяйства – 24% (дополнительно 68 млн т) и электро- и парогенерация – 21% (60 млн т).

Производство электроэнергии из угля в ЕС в прошлом году выросло на 66 ТВт·ч, или на

20%,

до 387 ТВт·ч, что позволило угольной генерации в заключившем «Зеленую сделку» блоке обогнать не только природный газ по объемам выпуска электроэнергии, но и ветряные электростанции



Ценовое ралли

Угольный ренессанс в ЕС случился в значительной степени по экономическим причинам. Вследствие совершенно безумного роста цен на газ на европейских хабах в течение прошлого года, который потянул за собой котировки газа по всему миру, да и другие энергетические и сырьевые ресурсы.

Средняя цена газа на споте (нидерландский хаб TTF) в четвертом квартале 2021 года составила 1160 долларов за тыс. куб. м. И это в шесть раз, или на 507%, больше, чем в октябре-декабре 2020-го. Импортный энергетический уголь с поставкой в порты северо-западной Европы подорожал всего в 2,5 раза, или на 141%: с 66 до 160 долларов за тонну. А цена электроэнергии (спот на день вперед в базовой нагрузке), например, в Великобритании подскочила почти в 4,5 раза, или на 339%: с 50 до 222 фунтов за МВт·ч. Для сравнения, котировки нефти за такой же срок выросли лишь на 80%.

Налицо не просто инфляция энергетических ресурсов, а гиперинфляция. Более того, влияние украинского кризиса на цены на энергию оказалось весьма умеренным. Хотя, например, объявление о введении эмбарго со стороны ЕС на российский уголь с августа уже в течение

первого квартала 2022 года повысило его цену в Европе на 41%. Также и нефть подорожала примерно на 50% с начала года под разговоры об эмбарго. Котировки газа в Европе в первом квартале текущего года остались на уровне четвертого квартала 2021-го и немного снизились в апреле-мае, хотя потребление газа в ЕС явно просело, а физический приток импорта оставался в целом на уровне прошлого года. То есть реального дефицита не возникло даже в условиях санкционной войны с Россией, но сезонного ослабления цен не произошло. Более того, Европе повезло с СПГ – в Азии заметно просел спрос на спотовый газ из-за роста цен, а также вследствие относительно мягкой зимы и неожиданного жесткого карантина в Китае.

Перезарядка ЕС

На новые энергетические проблемы Еврокомиссия решила ответить старым проверенным способом. Выпустить еще один план действий под названием RePowerEU, что дословно можно перевести как «Перезарядить ЕС». Его центральная мысль – это отказ от импорта углеводородов из России «задолго до 2030 года». На мероприятия плана предполагается потратить дополнительно около 300 млрд евро за счет кредит-



ных ресурсов европейских институтов прежде всего, а также частных инвестиций.

План состоит из трех блоков. Первый предполагает ужесточение требований по экономии энергии. Гражданам и предприятиям предложено затянуть пояса. Энергоэффективность теперь предписано повысить не на 9%, а на 13%. В частности, снизить потребление нефти и газа на 5% за счет «изменения поведения» потребителями в краткосрочной перспективе, а до 2030 года спрос на газ должен быть обрублен как минимум на 100 млрд куб. м. То есть более чем на 25% от уровня 2021 года. Поведенческие изменения предполагают уменьшение использования отопления и кондиционирования помещений, сокращение поездок на автомобилях и авиаперелетов. Правда, конкретных рекомендаций по количеству допустимых перемещений граждан и установке температуры на термостатах зимой и летом документ пока не содержит. Видимо, эти сведения будут доводить до потребителей через социальную рекламу на местах. То, что вследствие кратного роста цен на энергоресурсы многие граждане и бизнесы в Европе и так вынуждены жестко экономить, а некоторые фактически скатились в состояние энергетической бедности, про-

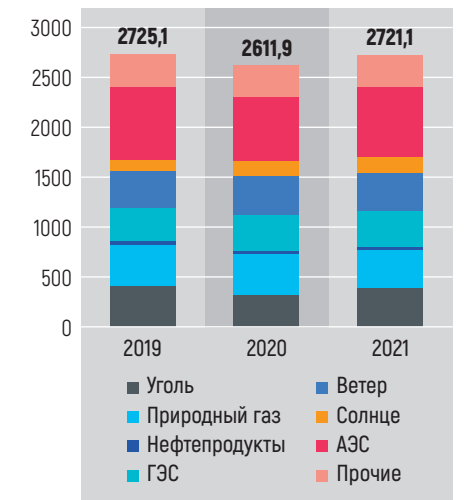
ектировщики ЕК тоже отмечают, но считают это недостаточным для достижения светлых целей.

В то же время где-то в недрах плана мелькает и более радикальная цифра по снижению потребления газа – на 310 млрд куб. м к 2030 году. То есть на 78% от уровня 2020 года. И это нужно для того, чтобы гарантированно избавиться от российского газа в условиях падения собственной добычи, отсутствия четких гарантий поставок с других рынков и высоченных цен.

Кстати, одновременно предполагается не такое сильное снижение потребления угля и нефти, как в предыдущих документах. В частности, угольная генерация должна вырасти на 105 ТВт·ч, импорт угля – на 13 млн тнэ, а нефти – на 6 млн т. Вот такая декарбонизация.

Второй блок тоже не блещет новизной – «диверсификация поставок и поддержка наших международных партнеров». Как и ранее, диверсификация предполагает поощрение поставок газа и других энергоресурсов отовсюду, кроме России. Впрочем, никакой конкретики здесь, кроме создания некой платформы для совместных закупок природного газа. Пока практика показывает, что никакого реального механизма, кроме посиделок чинов-

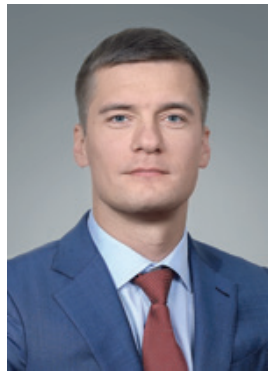
Рис. 3. Электрогенерация в ЕС-27, ТВт·ч



Источник: Евростат

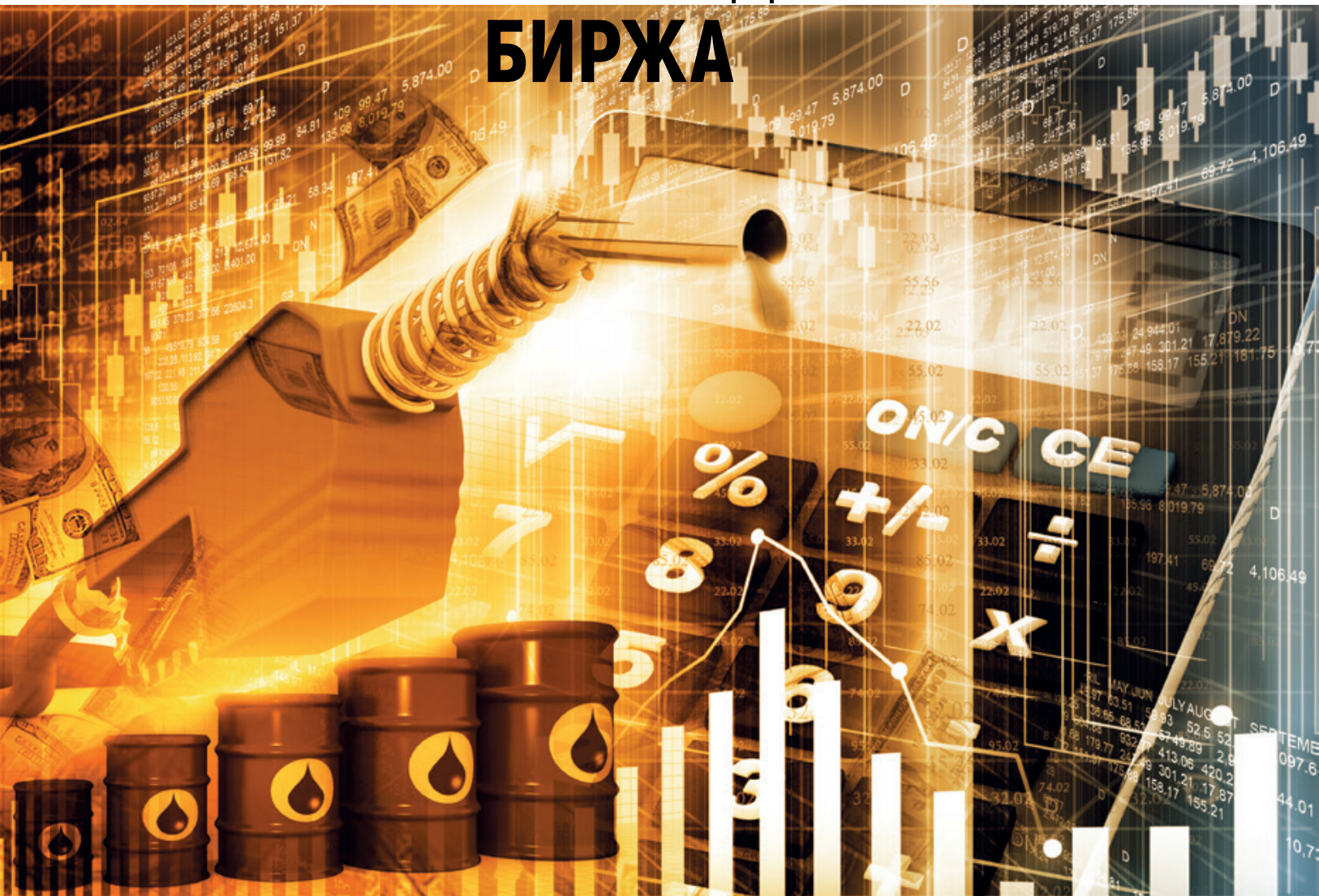
ников, нет и национальные правительства или компании сами бегают по рынку и ищут объемы газа для замещения поставок из России.

Третий набор мер связан с еще одним ускорением развития возобновляемых источников энергии, а именно предлагается повысить целевую долю ВИЭ в энергобалансе ЕС с 40% до 45% к 2030 году. И здесь главную роль предлагается отвести солнечным панелям, которыми планируют оборудовать все новые здания. Удвоить мощности солнечной генерации в Евросоюзе к 2025 году и довести их до 600 ГВт к концу десятилетия. В конце 2020 года установленная мощность солнечной электрогенерации составила 138 ГВт, которые произвели только 140 ТВт·ч электроэнергии (средний коэффициент полезного действия всего 11%). Для ветряной генерации он составил более 21%. Но с ветром, как уже отмечалось, в 2021 году случился дефицит, что и стало одним из факторов ценового ралли на рынках электроэнергии, угля и газа в Европе. Кроме того, ЕК ставит цель производить в ЕС 10 млн т водорода из ВИЭ и еще 10 млн т собирается импортировать из третьих стран, чтобы замещать углеводороды, а также увеличить производство биометана с 3 до 35 млрд куб. м в год. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром ГНП продажи», эксперт по биржевой торговле Дмитрий Миронов

СПРАВЕДЛИВАЯ БИРЖА



БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > Фотобанк 123RF

Дмитрий Анатольевич, за последний год газ на азиатских, европейских и даже американских биржах бьет рекорды стоимости. И, пожалуй, никогда так пристально широкая общественность не следила за газовыми коти-

ровками. О биржевой торговле говорить стали многие, зачастую даже не разделяя спотовый и фьючерсный рынки. Мы решили, что в текущих условиях широкой аудитории, чтобы не запутаться в понятиях, остро не хватает ликбеза. Поэтому

сегодня мы бы хотели поговорить с вами не столько как с представителем Группы «Газпром», сколько как со специалистом по биржевой торговле. И сразу первый вопрос: в чем разница между фьючерсными и спотовыми контрактами?

– Спотовыми называют сделки, совершаемые с целью физической поставки какого-либо товара в ближайший временной отрезок. Спотовые сделки могут заключаться как напрямую между продавцом и покупателем, так и с помощью биржевых и электронных торгов.

Также продавец и покупатель могут договориться о заключении сделки на поставку товара в каком-либо отдаленном промежутке времени в будущем. Такие сделки называются форвардными. Стандартизированные форвардные сделки, заключаемые на бирже, называются фьючерсами.

В отличие от спотовых сделок на бирже фьючерсные заключаются не напрямую между покупателем и продавцом, а с центральным контрагентом. При этом обязательства, связанные с физической отгрузкой товара по поставочным фьючерсным контрактам, возникают только после окончания действия этого контракта, что дает возможность участникам торгов совершать обратные сделки (закрывать открытые позиции), в случае если необходимость в выходе на физическую поставку товара отпала. Такой инструмент также привлекает на торги фьючерсами тех участников рынка, которым не нужен товар, а нужны лишь финансовые взаиморасчеты, – хеджеров и спекулянтов.

– **Какие типы спотовых контрактов бывают и зачем необходимо такое многообразие?**

– Чтобы торговать каким-либо товаром на бирже, необходимо четко стан-

дартизировать его параметры. Наличие разных марок одной и той же разновидности товара вынуждает для каждой марки товара запускать отдельный торговый инструмент, а необходимость торговать на каждом отдельном базисе отгрузки (по географической привязке и условиям отгрузки) приводит к мультипликации количества торгуемых на бирже инструментов.

С целью сокращения количества торгуемых на бирже инструментов проводится работа по укрупнению базисов отгрузки путем создания балансовых пунктов.

Кстати, по инициативе «Газпром ГНП холдинга» Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржей (СПбМТСБ) был введен новый тип торгового инструмента – базовая точка ценообразования (БТЦ). Ранее такой алгоритм торгов уже применялся на электронной торговой площадке eoil.ru, затем был внедрен в секции срочного рынка, а в прошлом году и в секции «Нефтепродукты». Суть такого инструмента состоит в том, что торговля осуществляется на виртуальном базисе, а физическая поставка может производиться с любого завода Российской Федерации. Цена товара для покупателя определяется путем прибавления к цене торгов стоимости транспортировки от БТЦ до станции назначения.

С какого бы завода ни производилась отгрузка, цена на станции назначения будет одинаковой. На текущий момент на бирже торгуются два таких инструмента по сжиженным углеводородным газам (СУГ): «ПБА БТЦ Сургут» и «ПБА/ПБТ БТЦ Войновка».

Фьючерсный рынок помогает спотовому

– **Какие есть типы фьючерсных контрактов? Справедливо ли ска-**

зать, что фьючерсный рынок в период кризиса больше подвержен спекулятивной лихорадке, чем спотовый?

– Фьючерсные контракты бывают расчетными и поставочными. Поставочные контракты могут отличаться различным механизмом выхода на поставку товара.

Фьючерсные цены базируются на спотовых, и, соответственно, их изменчивость особенно усиливается в период рыночной нестабильности.

Вместе с тем существует объективная разница при работе на спотовом и фьючерсном рынках, которая и является причиной большой волатильности цен на фьючерсах. Во-первых, участники рынка, приобретая или продавая фьючерсные контракты, основывают свои действия на ожиданиях цены товара в будущем, что является крайне нестабильным и чувствительным обстоятельством, во-вторых, приобретая фьючерсные контракты, участники рынка платят не стоимость товара, как в спотовом рынке, а только гарантийное обеспечение, составляющее, условно говоря, 10–15% от реальной стоимости товара. То есть они могут приобрести обязательств больше в несколько раз, чем спотовая стоимость, соответственно, изменения цен на спотовом рынке могут отражаться на оценке позиций в фьючерсных контрактах значительно сильнее, вплоть до полной потери средств, что и является причиной повышенной волатильности цен на срочном рынке.

С другой стороны, именно эта особенность фьючерсного рынка позволяет перетянуть на себя чисто спекулятивные операции, что, в конечном счете, снимает излишнее напряжение со спотового



ПРИБРЕТАЯ ФЬЮЧЕРСНЫЕ КОНТРАКТЫ, УЧАСТНИКИ РЫНКА ПЛАТЯТ НЕ СТОИМОСТЬ ТОВАРА, КАК В СПОТОВОМ РЫНКЕ, А ТОЛЬКО ГАРАНТИЙНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, СОСТАВЛЯЮЩЕЕ, УСЛОВНО ГОВОРЯ, 10–15% ОТ РЕАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ ТОВАРА

рынка и помогает ему быстрее стабилизироваться.

– Как могли образоваться отрицательные котировки по фьючерсным контрактам на WTI весной 2020 года? Возможно ли повторение подобной ситуации или биржи приняли какие-то меры, чтобы не допустить этого?

– В апреле 2020 года распространение пандемии коронавируса негативно повлияло на уровень спроса на сырую нефть во всем мире, что вызвало значительное снижение цен, в том числе на два глобальных фьючерсных контракта на сорта нефти WTI (CME) и Brent (ICE). Ключевое отличие их в отношении исполнения: WTI – поставочный, Brent – преимущественно расчетный (исполнение поставкой идет по отдельному механизму EFP).

Часть участников рынка открывают позиции с последующей поставкой, часть – так называемые бумажные трейдеры – открывают торговые или хеджевые позиции и перед экспирацией закрывают их. Соответственно, в апреле 2020 года на фоне обвала спроса на нефть непосредственно перед экспирацией участники рынка, которые не могли принять физическую поставку, ликвидировали свои длинные позиции (купленные контракты) по цене, которая была доступна. Это и есть ключевой фактор снижения цены фьючерсного контракта на WTI в отрицательную зону. Подобное случилось только с фьючерсным контрактом на WTI. Фьючерсный контракт на европейский сорт (Brent) закончил торговую сессию выше 20 долларов за баррель, то есть сильное падение стоимости фьючерса на WTI обусловлено его условиями обращения.

В отношении повторения подобных событий: такая критическая ценовая диспропорция стала следствием пандемии. Нельзя исключить повторения подобных ситуаций в мире в будущем, соответственно, нельзя исключить и повторения отрицательных цен фьючерсов.

Хорошо работающий фьючерсный рынок должен отражать стоимость товара с учетом всех его особенностей (логистических, ценовых), поэтому отрицательная стоимость фьючерсного контракта на WTI в апреле 2020 года была

Ценовые риски либо перекладываются в соответствующие контракты с покупателями, либо хеджируются на срочном рынке

рыночной, а фьючерсный рынок работал корректно.

Роль трейдеров

– Насколько часто приходится пересматривать правила биржевой торговли?

– Изменение Правил биржевых торгов – процедура непростая и длительная. В основном этот документ, выработанный годами, иногда дополняется некоторыми пунктами в связи с изменением законодательства, требованиями регуляторов рынка либо с целью развития биржевых торгов. К примеру, Правила проведения организованных торгов в секции СПБМТСБ «Нефтепродукты» в 2021 году изменялись четыре раза, и это считается довольно частым изменением по сравнению с предыдущими годами.

– Какова роль трейдера? С какими рисками сталкиваются трейдеры, как эти риски страхуются?

– Роль трейдеров на рынке очень важна. Трейдеры являются профессиональными участниками торгов, обладающими знаниями рынка, современных технологий работы на биржевых и электронных торгах, логистических особенностей, обеспечивают финансирование торговой деятельности, создание товарных запасов и оптимизацию стоимости закупаемого товара.

Наряду со многими другими рисками трейдеров основными являются риски неплатежей со стороны покупателей и неисполнения ими иных условий договоров, а также ценовые риски. Управление рисками, связанными с нарушениями условий договоров покупателями, возможно за счет качественного подбора клиентской базы, грамотного анализа финансовой устойчивости покупателей, снижения зависимости от крупных покупателей (расширение клиентского портфеля). Ценовые риски либо перекладываются в соответствующие контракты с покупателями, либо хеджируются

на срочном рынке. В целом работа трейдеров высокорискованная, и возможностей застраховать свои риски не так много.

– Почему в России наиболее волатильным углеводородным топливом (в том числе по колебаниям биржевых котировок) является пропан-бутан?

– Рынок сжиженных углеводородных газов для коммунально-бытового, промышленного и моторного потребления в нашей стране относительно небольшой по емкости, если сравнивать его с остальными рынками топлива. При этом большая часть производимого в РФ СУГ уходит на нужды нефтехимии и на экспорт. Колебания спроса на этих направлениях всегда влияют на объемы поставки бытового и моторного газа на внутренний рынок, а соответственно, и на его цену.

Также на волатильность цен влияют внутренние факторы рынка, такие как сезонность потребления в бытовом и моторном сегментах и сезонные профилактические ремонты заводов.

В отличие от нефтепродуктов сжиженные углеводородные газы необходимо хранить и перевозить в сосудах под давлением, что существенно удорожает логистику и не позволяет строить большие хранилища для создания запасов. По нашим оценкам, общий объем хранения на всех газонаполнительных станциях (ГНС) страны позволяет создать запас на 7–8 дней. При этом в регионах, где спрос на СУГ традиционно велик, запасы на ГНС составляют не более 3–5 дней без учета товара в пути. Вполне естественно, что, когда на рынке появляется информация, позволяющая предположить в ближайшей перспективе заметное изменение в соотношении спроса и предложения, реакция покупателей находит отражение в биржевых торгах, приводя к повышению волатильности цен на рынке. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журналиста отвечает президент РАСПП Виталий Манкевич

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанки 123RF, TACC; Евгений Епанчинцев, Владимир Горовых/TACC; Zuma/TASS; pixabay; ali-mucci/unsplash

ПОВОРОТ НА ВОСТОК



– Виталий Викентьевич, как вы оцениваете нынешний уровень и эффективность российско-азиатского взаимодействия? Какова динамика развития этого сотрудничества за последние годы и десятилетия?

– После 2014 года ввиду охлаждения отношений с западными странами Россия приняла решение о новом курсе – повороте на Восток. Акцент был сделан на расширении и углублении двустороннего политического и экономического сотрудничества нашей страны с такими азиатскими странами, как Китай, Индия, государства АСЕАН и так далее.

В контексте этого курса новым направлением взаимодействия со странами Азии стало продвижение под эгидой ЕАЭС Соглашений об учреждении зон свободной торговли (ЗСТ), которые уже заключены с Вьетнамом и КНР. Также проводятся переговоры с другими странами.

Что касается показателей экономического сотрудничества с основными азиатскими партне-

рами, то здесь важно обозначить, что с января по декабрь 2021 года объем товарооборота между Китаем и Россией увеличился на 33,6%, если сравнить с 2020-м. Более того, если сопоставить показатели 2020 и 2010 годов, то мы можем увидеть, что товарооборот между государствами за десять лет вырос в 14 раз. В 2021-м товарооборот России с Индией увеличился на 46,45% по сравнению с 2020-м. Таким обра-

зом, основной тенденцией в рамках поворота на Восток является успешное расширение экономического взаимодействия с азиатскими странами.

Что касается перспектив развития экономических связей со странами азиатского региона, то уход европейских компаний открывает перед ними широкие возможности по выходу на российский рынок. Россия и государства

貿易

Китай, Индия, Вьетнам, Малайзия и некоторые другие не ввели санкции в отношении России



РУССКО-АЗИАТСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (РАСПП) основан в 2010 году и специализируется на развитии торгово-экономических, инвестиционных и гуманитарных связей между Российской Федерацией и странами Азии. На текущий момент членами РАСПП являются более 500 предприятий из России и стран Азии, при участии Союза в нашей стране было привлечено 800 млн долларов иностранных инвестиций, а плановая работа РАСПП за последние 12 лет позволила увеличить товарооборот России со странами Азии более чем на 1 млрд долларов.



азиатского региона осуществляют активное сотрудничество по вопросам развития дальнейшего взаимодействия в новых реалиях, в том числе рассматривается расширение сотрудничества в рамках БРИКС.

Доступные направления

– Какие государства Азии не поддержали санкции против России и почему? Есть ли вероятность того, что в конечном итоге они всё-таки будут вынуждены присоединиться к коллективному Западу?

– Китай, Индия, Вьетнам, Малайзия и некоторые другие не ввели санкции в отношении России. Малайзия и Вьетнам договорились не поддерживать санкционную политику, так как санкции, введенные против России, могут стать толчком к диверсификации мировых валютных резервов.

Индия, хотя и сотрудничает по многим направлениям со странами Запада, не присоединилась к санкциям, поскольку экономическое сотрудничество с Россией в области поставок энергоресурсов является для нее очень выгодным, особенно в условиях падения спроса на российскую продукцию данной отрасли со стороны западных стран.

С января по декабрь 2021 года объем товарооборота между Китаем и Россией увеличился на

33,6%



Несмотря на то что позиция Китая по украинскому вопросу неоднозначна, КНР негативно относится к санкционной политике Запада, так как считает, что все конфликты должны решаться путем проведения переговоров. Более того, Китай осуждает политику Запада, направленную на формирование однополярного мира.

Не думаю, что позиция вышеперечисленных стран может измениться в ближайшее время. Многие говорят о том, что на решение Китая о сотрудничестве с Россией может повлиять риск возникновения вторичных санкций, однако последние действия КНР показывают, что государство хоть и старается не нарушать американских санкций, готово к продолжению развития взаимодействия с нашей страной. Официальная риторика Пекина показывает, что страна будет отстаивать свои интересы там, где это возможно, и при этом не собирается подчиняться ничьим указаниям. Одним из таких примеров служит заявление министра иностранных дел Китая Ван И о необходимости расширения БРИКС.

– Какие азиатские страны присоединились к санкциям, но не в полной мере, а поэтому продолжают взаимодействовать с Россией на отдельных направлениях?

– Южная Корея ввела санкции против Российской Федерации, однако продолжает двустороннее сотрудничество. К примеру, корейские автомобили не попадают под американские санкции, затрагивающие экспорт в Россию. Помимо машин, в эту категорию также входят смартфоны, стиральные машины и другие потребительские товары.

Также российские представители в некоторых заявлениях отмечают, что, несмотря на то что Япония ввела

Производство

санкции против нашей страны, российская сторона сохраняет желание продолжать сотрудничество с Токио и готова обсудить и впоследствии предоставить наиболее выгодные условия для экономического взаимодействия. Япония интересна для России в первую очередь как партнер в области машиностроения – множество японских производств расположено в нашей стране, и на данный момент они заявили лишь о приостановке деятельности. Информации об окончательном уходе с российского рынка нет.

– Какие направления сотрудничества с Азией в принципе остаются доступными для России и имеют наибольшие перспективы развития как в ближайшее время, так и в будущем?

– Сотрудничество в области энергоресурсов, медицины, в креативной и продовольственной сферах и многих других. Основными статьями экспорта России в азиатские страны в 2021 году были минеральные продукты, продукция химической промышленности, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье, древесина и целлюлозно-бумажные изделия. Также в некоторых азиатских странах пользуются успехом российская косметика и текстиль.

Восток вместо Запада

– В нынешней ситуации какой именно азиатский бизнес наиболее заинтересован в развитии отношений с Россией и российским бизнесом? Какие крупные азиатские компании здесь можно выделить особо и почему?

– Китай является наиболее значимым торговым партнером России. И сейчас китайские малые и средние компании, которые не работают со странами Запада и чей бизнес сосредоточен на странах «Пояса и пути», проявляют активный интерес к российскому рынку.

Скорее всего, крупные государственные предприятия в Китае будут



По оценкам АО «Российский экспортный центр», в 2021 году российский несырьевой экспорт увеличился в сравнении с 2020-м на

36%



компаниями, задействованные в реализации инфраструктурных проектов.

– Продукцию и услуги каких отраслей экономики готовы предложить России государства и компании Азии?

– Уже сейчас китайские бизнес-структуры активно сотрудничают с РАСПП с целью помощи российским компаниям в преодолении возникших сложностей. В настоящее время в Китай поступает немало запросов из России по части импорта автозапчастей, режущих инструментов, горнодобывающего оборудования и так далее. Частные фирмы из КНР активно ищут способы выхода на российский рынок в самых различных сферах – от автомобильных запчастей до продуктов питания и бытовых чистящих средств, – из которых вышли западные партнеры.

Укрепляются связи и с другими странами Азиатско-Тихоокеанского региона, чему способствует деятельность РАСПП. Наиболее перспективным направлением представляется расширение сотрудничества с Индией и Вьетнамом. Традиционно Россия импортирует из Индии

главным образом фармацевтическую продукцию, текстиль, паутину из сахарного тростника и ее производные, из Вьетнама – кофе, экзотические фрукты, каучук и одежду. Также на данный момент индийские предприниматели интересуются поставками в нашу страну одежды и изделий из кожи.

Малайзия является одним из крупнейших производителей проводников, и, по заявлениям посла Малайзии в России, это государство рассматривает любой российский запрос о поставках такой продукции.

– В каких именно сферах страны Азии способны заменить нам коллективный Запад?

– Практически во всех. К примеру, в таких областях, как автомобильная, электронная, текстильная промышленность и так далее. В автомобильной промышленности и в отрасли машиностроения могут помочь китайские и корейские компании. Индийские, китайские и вьетнамские поставщики готовы заменить ушедшие из России западные бренды одежды и товаров повседневного потребления. В технологической сфере на российском рынке появятся

больше малайзийских и китайских товаров. РАСПП активно ведет переговоры с вышеуказанными странами по вопросам поиска возможностей выхода на российский рынок, способов оплаты, а также инвестиционного сотрудничества.

Потенциал взаимодействия

– Что азиатским странам и компаниям могут взамен предложить Россия и российские организации?

– Основной грузопоток из России в азиатские страны представлен продукцией нефтяной и нефтехимической отраслей. Наша страна является крупнейшим мировым экспортером нефтяных продуктов, но только ими экспорт грузов из России в Азию не ограничивается. На азиатском рынке пользуется хорошим спросом и иная продукция. В 2021 году основными направлениями российского несырьевого экспорта в азиатские страны стали: для Китая – древесина и изделия из нее, оборудование, продукты животного происхождения, продукция химической промышленности, животноводства и агропромышленного комплекса; для Индии – драгоценности, оборудование, бумага и картон, химия, продукция металлургии; для Малайзии – продукция химической промышленности, металлы и изделия из них, древесина и целлюлозно-бумажные изделия и так далее.

– Насколько высок, с вашей точки зрения, потенциал взаимодействия России и российского бизнеса с азиатскими государствами и компаниями в области топливно-энергетического комплекса?

– Китай с 2017 года является крупнейшим покупателем российской нефти. Ее импорт в 2021-м составил 15% от всего объема китайских закупок нефтяного сырья за рубежом. Несмотря на то что крупные китайские потребители нефти, по всей вероятности, не будут продлевать истекающие в ближайшие месяцы договоры на поставку нашей нефти ввиду риска попадания под санкции, КНР всё же останется основным потребителем российского нефтяного сырья. В начале февраля «Роснефть» и «Газпром» в рамках визита президента нашей страны в Китай подписали соглашения о дополнительных поставках энергоресурсов



**РОСТ РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА В 2021 ГОДУ
В СРАВНЕНИИ С 2020-М**

Химическая промышленность	52%
Легкая промышленность	43%
Машиностроение	31%
Продовольствие	23%

Источник: АО «Российский экспортный центр»



15%

составил импорт
российской нефти
в 2021-м от всего
объема китайских
закупок нефтяного
сырья за рубежом



РАСПП готов оказать
российской промыш-
ленности всесто-
роннюю поддержку
по замещению объе-
мов выпадающего
импорта



**В апреле 2022-го
по сравнению с ана-
логичным перио-
дом 2021-го КНР
увеличила закупки
нефти, газа и угля
из России на**

75%

с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC). Более того, исходя из статистических данных, в апреле 2022 года КНР увеличила закупки нефти, газа и угля из России на 75 % по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. Южная Корея занимает второе место среди азиатских стран по объему импорта российской нефти. Однако это государство еще в конце февраля заявило о присоединении к антироссийским санкциям. Хотя собственные санкционные меры против России Южная Корея вводить не намерена, в целом такая позиция Сеула скорее ставит

под сомнение сохранение объема импорта российской нефти. Япония занимает третье место в Азии по объему импортированной в 2021 году российской нефти – она составляла 3,6 % от всего импортируемого в прошлом году нефтяного сырья. Однако страна полностью поддержала все антироссийские санкции, а также заявила о стремлении снизить свою зависимость от поставок энергоносителей из России. Индия занимает четвертое место среди азиатских стран по объему закупленной в прошлом году российской нефти. Для самой Индии

это также небольшая доля в общем нефтяном импорте. Однако в апреле 2022-го произошли кардинальные изменения в торговле нефтью между двумя странами. Ранее индийские компании закупали небольшие объемы российского сырья из-за высоких транспортных расходов, но в условиях предоставления Россией больших скидок по сравнению с рыночными ценами нефтяной импорт российской нефти становится для Индии более выгодным. Кроме того, важно отметить, что в последние годы увеличился спрос и на российский несырьевой экспорт. По оценкам АО «Российский

экспортный центр», в 2021 году он увеличился на 36 % в сравнении с 2020-м. Рост происходил по всем основным направлениям: экспорт химической промышленности (на 52 %), легкой промышленности (на 43 %), машиностроение (на 31 %), экспорт продовольствия (на 23 %). Основным импортером выступил Китай. Кстати, мы совместно с китайскими партнерами организуем выставочные павильоны российских товаров в провинциях КНР, членам РАСПП доступно бесплатное размещение в них своей продукции.

Сложности и решения
– Какие сложности существуют сегодня и могут возникнуть в будущем в рамках российско-азиатского сотрудничества?

– В текущей ситуации международной напряженности существует риск попадания крупнейших китайских компаний под вторичные санкции при условии их сотрудничества с Россией. Важно вести переговоры с компаниями и искать пути взаимодействия, позволяющие обходить ограничения. Сложность также заключается в том, что многие российские бизнесмены, которые ранее вели сотрудничество со странами Европы, незнакомы с деловой культурой стран Азии, что приносит дополнительные проблемы. – **Что, по вашему мнению, нужно делать России и российскому бизнесу в нынешних условиях, чтобы укреплять и развивать эффективное сотрудничество с Азией?** – На мой взгляд, стоит активно искать способы взаимодействия с международным сообществом,

не бояться рассказывать о себе на зарубежных площадках, главным образом на площадках азиатского региона и стран БРИКС, участвовать в выставках. Для выхода на азиатский рынок важно изучить культуру и менталитет страны, законодательство, особенности межкультурного диалога. Нужно не забывать о том, что в России существуют организации, такие, к примеру, как РАСПП, способные продвигать бизнес на азиатских рынках. Мы можем помочь компаниям выйти на азиатский рынок, получить известность посредством участия в выставках, размещения на площадках и так далее, а также получить юридические услуги и консультации по вопросам специфики ведения бизнеса в странах Азии. И, конечно, необходимо делать конкурентоспособные продукты, способные привлечь внимание азиатской аудитории.

Вместе с тем важно сохранять отношения со всеми партнерами, поскольку ситуация может измениться и станет возможным восстановление прежних контактов и сотрудничества. Разрыв с Западом и переориентация на Китай вовсе не должны означать попадания в новую зависимость. Там, где это возможно, задачи развития должны решаться своими силами – это касается прежде всего вопросов технологических и цифровых стандартов. Не менее важно оставлять свои двери открытыми для других партнеров: Индии, стран АСЕАН, Корейского полуострова, Ближнего Востока, Латинской Америки и Африки. – **А чем и как именно РАСПП может помочь отечественному бизнесу?**

– РАСПП за 12 лет наработал компетенции по следующим товарным категориям: химическое сырье, промышленное оборудование, комплектующие для микроэлектроники (чипы, полупроводники, кремниевые пластины, печатные платы, керамика на основе оксида бериллия и так далее). В текущих условиях РАСПП готов оказать российской промышленности всестороннюю поддержку по замещению объемов выпадающего импорта оборудования, комплектующих, расходных материалов и полуфабрикатов из недружественных стран и организовать поставки из стран Азии, которые не поддерживают нелегитимные санкции в отношении Российской Федерации, а также по поиску новых рынков сбыта в странах Азии. У нас есть ряд важных преимуществ, которые позволяют нашим партнерам более эффективно начинать и развивать бизнес с азиатскими компаниями. В том числе разветвленная сеть представительств в странах Азии: восемь – в КНР (включая Тайвань), а также в Индонезии, Индии, Вьетнаме, Филиппинах и Республике Корея. Работают 43 региональных отделения в России. Помимо этого – наличие налаженных рабочих и личных отношений с центральными и провинциальными органами власти в вышеуказанных странах, с ключевыми отраслевыми ассоциациями и предприятиями региона; высокая узнаваемость нашего Союза в азиатском регионе за счет регулярного участия в деловых мероприятиях, активной работы представительств, в частности в медиапространстве. ■

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ПАО «Газпром»

Память о великом

День рождения Балтийского флота на линкоре «Полтава» – это и торжественное построение солдат лейб-гвардии Преображенского полка, и выстрел из шестифунтовой бронзовой пушки, и еще много чего...



РУССКИЙ 54-ПУШЕЧНЫЙ ЛИНЕЙНЫЙ КОРАБЛЬ 4-ГО РАНГА «ПОЛТАВА» был спущен на воду 15 июня 1712 года со стапелей Санкт-Петербургского Адмиралтейства. В строительстве принимал личное участие Петр I, а после царь дважды держал на «Полтаве» флаг. С 1712 по 1732 год корабль входил в состав Балтийского флота, и до завершения Великой Северной войны при-

нимал участие в шести морских кампаниях. В 2013 году в Санкт-Петербурге по инициативе и при финансовой поддержке «Газпрома» официально объявили о закладке точной копии этого парусника. Строительство по историческим чертежам заняло пять лет, и 28 мая 2018 года 54-пушечный линейный корабль «Полтава» обрел второе рождение и был спущен на воду.

По традиции днем основания старейшего из действующих флотов России считается 18 мая. В этот день в 1703 году в устье Невы российские солдаты на шлюпках и гребных судах атаковали два больших военных корабля «Гедан» и «Астрильд» под шведскими флагами и одержали убедительную победу. В честь виктории по приказу Петра I даже отчеканили медаль с девизом «Небываемое бывает». Царь вручил ее каждому участнику той абордажной битвы.

Экипаж 54-пушечного линейного корабля «Полтава» чтит славные морские традиции и отметил День рождения Балтийского флота торжеством по канонам начала XVIII века.

«На караул!» – скомандовал офицер. Солдаты Преображенского полка выстроились на палубе и продемонстрировали

«На караул!» – скомандовал офицер. Солдаты Преображенского полка выстроились на палубе и продемонстрировали навыки строевой службы и мастерства обращения с мушкетами. Присутствующие услышали команды эпохи Петра Великого: «Пыж! Порох! Пали!»

навыки строевой службы и мастерства обращения с мушкетами.

Присутствующие услышали команды эпохи Петра Великого: «Пыж! Порох! Пали!»

Пушкарки подготовили бронзовую пушку для торжественного выстрела.

В назначенное время тот прогреготал над акваторией Финского залива.

Матросы же бросились поднимать паруса...

После торжественной части мероприятия немало журналистов пожелало задержаться на корабле в этой роли.

«Полтаву» активно готовят к парусному сезону, а 18 мая корабль проходил процедуру кренования для измерения остойчивости*.

Журналисты-добровольцы, ставшие на время матросами, пришлось кстати (а понадобилось больше 4 т живого веса).

Когда заряженные энтузиазмом волонтеры помогли раскачать линейный корабль, специалисты измерили приборами его крен.

В июне «Полтава» приняла участие в фестивале «Окно в Европу», посвященном 350-летию Петра I. В течение недели на набережной Лейтенанта Шмидта работали познавательные и интерактивные площадки.

И почему-то даже не удивляешься насыщенности событиями второй жизни легендарного флагмана российского императорского флота. В «Полтаве» соединилось очень много важного для нас: героическая русская история, уважительное к ней отношение, величественная красота большого парусника, высокое мастерство конструкторов, ремесленников, художников, память о Петре Великом и, конечно же, уверенность в том, что Россия в трудные периоды устоит и будет успешно развиваться. ■



* Способность плавучего средства противостоять внешним силам, возвращаясь в состояние равновесия.

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает гитарист, участник проекта «Паспортный стол» Руслан Чифуров

БЕСЕДУЕТ › Владислав Корнейчук

БЕЗ ВЫРАВНИВАНИЯ ПО РИТМУ И ВЫСОТЕ

Звезды видеоуроков

– Руслан, рок-музыкальная общность в немалой степени состоит из людей, которые рассуждают в критериях «наше – совок, их – фирмА». Даже если не про изобретенную в США электрогитару и классическую рок-песню на блюзовой основе говорить, можно еще и про звукозапись вспомнить. А вот одежду взять. Мало кто, как, скажем, «Песняры» когда-то, в национальных костюмах на сцену выходит. 99% – стиль «Дикий Запад»: пресловутые джинсы, шляпы, ковбойские рубашки и сапоги... Или спортивный стиль, где также главная партия у западных брендов. – Тот же «телекастер» компании Fender появился после Второй мировой, а чуть позже – их «стратокастер». Американское, западное общество ничего принципиально нового с тех пор не произвело. Если говорить о звукозаписывающей технике, то лидировала изначально Германия. Американская электронная промышленность тянулась за немцами, а СССР тоже старался не отставать и где-то даже успешно конкурировал тогда. Были вполне удачные модели

ламповых радиоприемников. Отставание СССР в бытовой электронике пошло позже. Перечисленные тобой вещи давно стали интернациональным общественным достоянием. Потом, Америка собирала у себя таланты со всего света. Масса изобретателей приехала туда из Российской империи, это были русские, евреи... Да и музыканты многие «из наших».

– Первое, что вспоминается: родители Джорджа Гершвина и бабушка-дедушка Боба Дилана... – И дед-прадед Ленни Кравица из Российской империи. Список большой. Что касается музыкального творчества. «Степь да степь кругом» где-то по гармонии – блюз или кантри, которые в основе – одно, потому что первооснова – некая общая народная музыка. А считающийся нашим «русский шансон» – он ведь и не наш, там корни – цыганская песня, балканская музыка.

Я так к этому отношусь: бери и пользуйся. Рассуждая о наших своеобразных рок-радикалах, замечу, что часто они считают: песня, даже и своя, должна быть на английском.

А если про музыку говорить, та, по их мнению, существует только в лекалах существующего англо-американского рока. Хотя никаких правил на этот счет нет. В итоге они, как правило, занимаются копированием.

С другой стороны, у тех, кто предпочитает сочинять и исполнять песни на русском, часто свои стереотипы, продиктованные традициями советской бардовской песни, к примеру.

– Сырая палатка и почты не жди... – Да. А чтобы оно было похоже на всё сразу и ни на что одновременно, так мало у кого получается. – Есть известный советский исполнитель. Его песни могут нравиться или не нравиться, но у него свое лицо, армия поклонников была в эпоху телевидения. Его сын, поколение интернета, что важно, может быть, даже более одаренный музыкант, в рамках англоязычного клона западной топовой группы пытается «выйти на мировой музыкальный рынок». Конечно, этого не происходит. Таких примеров – масса. Почему эти ребята за многие годы не поняли: копии не нужны?



ФОТО › Татьяна Чифурова, из открытых источников

РУСЛАН ЧИФУРОВ родился в городе Ивантеевка Московской области 21 августа 1977 года. Окончил МГТУ им. Баумана. С середины 1990-х осуществляет музыкальные эксперименты, собирает гитарные усилители. В 2001 году со своим другом Сергеем Алексеевым основал рок-группу «Паспортный стол». Коллектив участвовал в различных музыкальных фестивалях.

СОСТАВ ГРУППЫ «Паспортный стол» с 2014 года:
Руслан Чифуров – гитара, вокал;
Сергей Алексеев – бас-гитара, вокал;
Алексей Квардаков – барабаны, перкуссия.

В былые годы не у всех проигрыватели и магнитофоны имелись. Никто не копировал нота в ноту. С появлением интернета появился культ «делать всё правильно». Зачем решать задачу, если ответ можно подсмотреть на последней странице учебника

– Эффект интернет на эту сферу произвел схожий с тем, что производят так называемые близкородственные браки. В Сети множество видеоуроков, как играть какие-то композиции. В былые годы не у всех проигрыватели и магнитофоны имелись. Человек услышал песню по радио, что-то запомнил. На память подбирал, но поскольку это был такой «испорченный телефон», добавлялась индивидуальность. Никто не копировал нота в ноту. С появлением интернета появился культ «делать всё правильно». Зачем решать задачу, если ответ можно подсмотреть на последней странице учебника. Таким образом, клонируется в большом коли-

честве разнообразная музыкальная «фирмА». Что касается их шоу-бизнеса, там сейчас котируются группы, которые большей части наших меломанов попросту неизвестны. Так зачем туда стремиться? И плюс Запад как таковой сегодня к нам не очень дружелюбно настроен.

Культура отмены

– В одном из постов в соцсети ты написал, что не один год вы честно трудились, но оказалось – никому это не нужно. Может быть, те, кому нужно, не имели возможность ознакомиться?

– Нас в эфир государственной радиостанции не приглашали только потому, что ведущий программы,

будучи либеральных взглядов, опасался, что мы там скажем что-то патриотическое. У нас свободы слова часто нет в обратную сторону. Если ты просто лоялен по отношению к власти, тебя не приглашают, стесняются, даже, я бы сказал, какое-то унижительное положение.

– Казалось бы, ценность артиста, произведения должна определять художественная ценность. Как минимум – у либералов. У большевиков была «партийность в литературе», но либералы же против такого подхода, по идее...

– Модное понятие «культура отмены»*. Нас многие «отменили», оттого и разочарование. Почему еще у себя во «ВКонтакте» пишу разные мировоззренческие, политические тексты? Чтобы для себя отсеять в этом плане тех, кто потом может предать. «Отменяйтесь» сразу! А те, кому мои взгляды близки, наоборот,

* Англ. cancel culture – социально-политический термин, означающий возникшую на Западе современную форму ostracism отдельных личностей и групп.

ТОП-10 МУЗЫКАЛЬНЫХ РОК-АЛЬБОМОВ РУСЛАНА

ЧИФУРОВА (положение в списке не означает место, ценность и т.п.).

1. Elephant's Memory – Take It To The Streets (1970)
2. Black Sabbath – Black Sabbath (1970)
3. Yoko Ono/Plastic Ono Band (1970)
4. The Beatles – Let It Be (1970)
5. «Песняры I» (1972)
6. Dread Zeppelin – Un Led Ed (1991)
7. Rolling Stones – Voodoo Lounge (1994)
8. Frank Zappa – Zoot Allures (1976)
9. Van Halen – Van Halen (1978)
10. Алла Пугачева – «Зеркало Души» (1977)

➤ Главный приз Fender Party – электрогитара Fender Stratocaster, 24 марта 2000 года в московском клубе «Би-Би-Кинг»



может быть, о нас узнают. Долгое время уже есть ощущение оккупирования всего музыкального пласта в России. Прежде всего ты должен встроиться в формат. У нас это никогда не получалось. Кстати, для нас выступления – не вопрос денег, мы этим не зарабатываем и не стремимся этого делать. Больше скажу, не хотел бы быть на месте большей части профессиональных музыкантов, которые играют в 10 группах, бесконечно гастрوليруют. Все наши амбиции – продвижение творчества, а не попытки на нем заработать. Звали бы в эфиры, на фестивали – и хорошо. К тому же коммерция, как жизнь показывает, часто разрушает. Те же The Beatles распались во многом из-за этого. И это великие. А если простых музыкантов взять – заработки скромные, а конкуренция большая. Сейчас куда ни глянь – педагоги по вокалу. Девушка или юноша заканчивают такие курсы – и считают: всё, работать не надо, будущее звезды обеспечено. А на всех слушателей не хватает...

– Я ваш коллектив слышал живьем и в записи, мне кажется, играя с таким драйвом, бороться за аудиторию – одно удовольствие. Если про, скажем так, истоки «Паспортного стола» говорить, какие ключевые моменты отметить? – С Сергеем Алексеевым, бас, клавишные и основной голос, мы познакомились еще в 1997 году. Алексей Квардаков, барабаны и перкуссия, с нами уже давно, восемь лет. Это важно: у нас не проходной двор, и мы ценим стабильность и постоянство. Если говорить об истоках, у Сереги тогда, в 97-м, была своя группа, они тяготели к психоделике, что-то такое задумчивое играли. А я в ту пору предпочитал панк-

рок. У нас периодически возникают песни, которые мы считаем такими досье на разных музыкантов, на разные музыкальные коллективы. Тут у нас и Deep Purple с Led Zeppelin, и Santana с Metallica. А лежат они в некоем не существующем, конечно, в реальности паспортном столе.

Мы своими силами, начиная с 2006 года, записали семь альбомов. Никогда не пользовались услугами именитых студий именно с целью создать свой собственный звук. Прибегали к разным приемам записи, звукоизвлечения – например, подкладывали бумагу на малый барабан с целью получения «глухого» звука. Всегда было стремление быть не «не хуже других», а в своей области уникальными. Именно это я ценю и в других. Присутствие элемента случайности в записях. Мне не близко современное стремление к «идеальности», когда благодаря компьютерам вылизывают записи, выравнивают по ритму и высоте тона каждый фрагмент композиции – в результате получается нечто совершенно мертвое. Запись должна дышать, как записи рока 70-х, которые я очень люблю.

Гитарные записи

– Расскажи, как ты победил на Fender Party.

– Это мероприятие состоялось 24 марта 2000 года в московском клубе «Би-Би-Кинг». Я заканчивал МГТУ имени Баумана, весна, преддипломное время, занятий нет, только консультации с руководителем дипломного проекта. Один приятель по институту по имени Вадим приезжал иногда ко мне в Ивanteeвку, в частный дом, постучать на барабанах, был еще кто-то тогда, 23-го, довольно часто собирались там поиграть. Так вот, он рассказал про Fender Party. Говорит: может, и тебе попробовать? Оказалось, любой желающий, заполнив анкету, мог участвовать. В жюри были Андрей Макаревич, Сергей Воронов, Виктор Зинчук, Александр Ф. Скляр, Алексей White Белов. Участвовало около 20 человек. У меня был тогда русстоновский «стратокастер»*. В 97-м был куплен за 1 млн рублей.

– Ты сейчас всех напугал этой цифрой. Сколько это было в долларах?

– 180. Мне тогда помогла бабушка. Я хотел «телекастер», но тот стоил полтора миллиона. Не хватало. Пришлось согласиться на «страт». И вот я с ним и с самодельной педалью в «Би-Би-Кинг» тогда из Ивanteeвки-то и приехал. И блок питания у меня был от магнитофона «Весна», переделанный. На меня жюри смотрело подозрительно. Думали, сейчас жужжание, треск начнутся. Типа как выглядит, так и звучит. Конкурсанты выступали под ритм-

что любая – хай-фай или хай-энд – стереосистема теряет смысл.

Хиппи наоборот

– Какое отношение к Егору Летову и его проектам?

– Очень продвинутый был, конечно, да и вообще феноменальный музыкант, творец. Он не стал попсовый, приезжая в Москву и зарабатывая на своей популярности деньги, жил в Омске. Я его очень уважаю. Не могу сказать, что очень

Сейчас куда ни глянь – педагоги по вокалу. Девушка или юноша заканчивают такие курсы – и считают: всё, работать не надо, будущее звезды обеспечено. А на всех слушателей не хватает...

секцию группы «Кроссродз». Я сыграл Johnny B. Goode Чака Берри. И что-то всем так понравилось, что меня в нарушение правил попросили исполнить еще одну вещь. И я сыграл Red House Джими Хендрикса. И получил в итоге главный приз – электрогитару Fender Stratocaster, бюджетный вариант мексиканского производства. Утром, метро было еще закрыто, шел к первой электричке с Ярославского вокзала пешком с двумя гитарами – одна в чехле, другая – в коробке. – Ты инженер композитных материалов. Помогло, надо понимать, в плане изготовления гитарных приставок, лампового усилителя, усовершенствования проигрывателя винила...

– Электроникой еще до института стал заниматься. Лет с двенадцати. Здесь я тоже больше самоучка. Подспорьем стал журнал «Радио». Но на лекции по электротехнике ходил как на праздник. Пластины признаю только старые. Тот винил, что производится сегодня, делают по таким технологиям,

люблю его музыку, но личность он феноменальная.

– Любопытно, что либеральная общественность считает его своим.

– А он не их. Наоборот.

– Тут можно найти логику, если очень постараться. Вспомнилось, что одной из самых любимых рок-команд Летова была Love...

– А с какой радости эта калифорнийская группа приватизирована российскими либералами? Это ж совершенно другое время!

– Хиппи, свобода того и сего.

– Либерализм в мире с конца 60-х прошлого века с ног на голову встал. Всё, что тогда было черным, стало белым. И наоборот. Часто думаешь: хорошо, что многие звезды не дожили до наших дней и не испортили о себе впечатление своими старческими высказываниями. Просто если задуматься, тогда они были хиппи, дети цветов, а позже почему-то поддерживали президентов, которые бомбили другие страны, которые давали команду вторгаться куда-то со своей «демократией». Группы Love, Jefferson Airplane или Grateful Dead, как и «телекастер» и многое другое, о чем говорили вначале, – это всё явления, изобретения совершенно другой эпохи, то была абсолютно другая Америка. ■

* Russtone – первое в СССР частное профессиональное производство электрогитар.

«От чистого сердца из Арктики»

ТЕКСТ > Мария Коробова

ФОТО > Дмитрий Эрнст/
ПАО «Газпром»

Они не общались при личной встрече или в социальных сетях. Между ними 5 тыс. км, климатические и часовые пояса. Но для неравнодушия всё это – не преграда. Этой весной компания «Газпром добыча Надым» запустила благотворительный проект «От чистого сердца из Арктики», чтобы поддержать граждан, прибывающих из Донбасса и Украины. Надымские газовики показали невероятную сплоченность и безразличие к чужой беде. Благодаря этому в Белгород, где находится пункт временного размещения (ПВР) вынужденных переселенцев, удалось доставить два многотонных гуманитарных груза.



Первый сбор необходимых товаров и средств объявили в марте. Во всех подразделениях компании организовали специальные пункты приема, в которых работали активисты от профсоюзов и молодые специалисты. В гостинице «Айсберг» устроили общественную точку – здесь всех желающих встречали волонтеры. Изначально было понятно, что удаленность региона от «большой земли» не позволит закупить востребованные вещи в необходимых объемах. Поэтому организаторы предусмотрели сбор пожертвований и продумали логистику доставки, чтобы по пути приобрести нужные позиции. – Мы, честно, не ожидали, что будет такой масштабный отклик от наших коллег, что будут приносить настолько большие объемы вещей и также помогать денежными средствами, – рассказала Алена Бровина, волонтер акции «От чистого сердца из Арктики». – Люди приносили предметы гигиены, продукты, одежду, товары для детей, материалы для творчества. Потом всё это нужно было отсортировать, упаковать для транспортировки и обязательно промаркировать, чтобы на выдаче было понятно, что именно находится в коробке.

Итоги сбора стали и впечатляющими, и воодушевляющими – почти 3 т нужных товаров и более 5,7 млн рублей. Еще надымские газовики взяли на себя доставку ценного груза в место назначения. 2 апреля опытные водители и сопровождающие от «Газпром добыча Надым» отправились на тягаче «МАЗ» с прицепом в большое путешествие через несколько регионов до Белгорода. По пути к месту назначения автокоманда сделала две большие остановки в Екатеринбурге и Иваново,



Итоги сбора стали и впечатляющими, и воодушевляющими – почти 3 т нужных товаров и более

5,7 млн рублей



чтобы загрузить продукцию, закупленную на собранные пожертвования. В итоге размеры транспортируемой гуманитарной помощи увеличились до 10 т. – Груз такой специфики мы везли, конечно, впервые. Обычно транспортируем оборудование, например турбины. В дороге видели всё: и снег, и гололед, и дождь, и туман. Но настрой сохраняли рабочий, – поделился Алексей Долматов, води-

тель Управления технологического транспорта и спецтехники. – На стоянках многие люди интересовались, что и куда везем, но все реагировали на наш «МАЗ» очень доброжелательно. Да и мы сами понимали, что заняты важным и нужным делом.

Продолжить благородное дело

Спустя 5 тыс. км и девять дней пути корпоративный транспорт прибыл в Белгород. Основную часть гумпо-



Газовики опять запустили сбор, который продолжался чуть больше недели.

Его результатом стали 1,5 т необходимой продукции и более

3 млн рублей

мощи разгрузили на складе городского Управления ГО и ЧС, самое необходимое в тот же день доставили в пункт временного размещения. В это время здесь находилось около сотни человек. Но с момента открытия палаточного городка в нем постоянная текучка – количество

людей может увеличиваться в разы в зависимости от ситуации. Сюда привезли предметы первой необходимости: одежду, обувь, постельное белье, полотенца, гигиенические наборы.

Представители компании также помогли персоналу пункта решить

часть бытовых вопросов. Кроме того, газовики смогли оказать адресную поддержку некоторым переселенцам. Зарядное устройство, кнопочный телефон или переноска для кота – для тех, кто потерял буквально всё, подарки от северян стали особенно актуальными.

– Нам говорили, что приедет гуманитарная помощь, но мы не знали, насколько она будет прекрасной, душевной. Мы не осознавали таких масштабов, – рассказала Кристина Иванушкина, волонтер белгородской общественной организации «Скорая молодежная помощь». – Было очень неожиданно и приятно, когда наши гости прошлись по палаткам, узнали, что необходимо людям, а потом просто как добрые феи исполнили их желания.

Уже позже в Надыме руководство компании и координаторы благотворительного проекта провели встречи с коллегами, чтобы представить подробные отчеты о потраченных средствах. Таким образом, все, кто внес свой вклад, узнали о каждой потраченной копейке.

– Я всех хочу еще раз поблагодарить, поблагодарить за равнодушие. За то, что есть такая прекрасная команда общества «Газпром добыча Надым», – обратился к коллегам Игорь Мельников, генеральный директор «Газпром добыча Надым». – Есть хорошая идея – продолжить это доброе дело. Я надеюсь, что вы ее поддержите.

Предложение руководителя компании вызвало очередной отклик в коллективе газодобывающей «дочки».

Новая волна

Очередной этап благотворительного проекта стартовал 11 мая. Газовики опять запустили сбор, который продолжался чуть больше недели. Его результатом стали 1,5 т необходимой продукции и более 3 млн рублей.

– У нас в компании работают очень отзывчивые люди, а эта акция еще больше нас сплотила. Мне лично очень близка тема благотворительности, стараюсь помогать всем, кому это необходимо, – поделилась Елена Килундина, экономист отдела Управления материально-технического снабжения и комплектации. – В нынешней ситуации люди оста-



лись буквально без всего. Конечно, мы сделаем не самый глобальный, но весомый вклад, чтобы им помочь. Думаю, они почувствуют наше тепло от чистого сердца.

Дальше изобретать велосипед не стали – воспользовались уже опробованным алгоритмом: отправились на своем транспорте до Белгорода через два больших города для дозагрузок. Так, на момент прибытия в место назначения корпоративный «МАЗ» был загружен 12 т востребованных товаров. Благотворители вновь привезли самое необходимое для переселенцев: одежду и обувь, предметы гигиены и бытовую химию, продукты питания длительных сроков хранения, угощения для малышей.

– С момента первого приезда надымских газовиков через наш пункт временного размещения прошло уже больше 3 тыс. человек. Ту помощь, которую нам привезли в первый раз, уже раздали. Сейчас приступим к раздаче этой, – рассказал Валерий Косыков, начальник пункта временного размещения в городе Белгороде. – Помощь действительно очень нужна, людей очень много. И вот приехал Надым, все как-то

сразу рады стали, потому что приехал реально помочь, не с пустыми руками.

– Каждый день сюда прибывают всё новые и новые люди, их количество всегда различается в зависимости от ситуации. Тяжело предсказать, какой наплыв будет в тот или иной момент. А помощь нужна будет конкретная здесь и сейчас, – отметил Андрей Андреев, координатор благотворительного проекта «От чистого сердца из Арктики». – Те позиции, которые мы привезли на этот раз, более точечные. Их приобретали в соответствии с рекомендациями наших коллег из белгородского МЧС, мы старались их выполнить.

Человеческое отношение

В этот раз команда компании задержалась в Белгороде на несколько дней. Помимо передачи гумпомощи северяне выполняли волонтерскую миссию. Они помогали персоналу ПВР решать бытовые вопросы – например, в пункте появились сушилки для белья и стиральная машина. Газовики посетили социально-реабилитационный центр «Мило-сердце», в котором размещают мало-мобильных граждан. Само собой,

туда пришли не с пустыми руками. Так, у постояльцев заведения появились новые халаты, нижнее белье, тапочки, а сами они радовались сладким и полезным гостинцам. В самом палаточном городке корпоративные добровольцы помогали с распределением гуманитарного груза, в основном раздавали одежду и обувь.

– Двадцать один год я проработала в «Газпром добыча Надым» на базе ПТОиК. В 2017 году мы с мужем вышли на пенсию и переехали в Белгород. Мне позвонили из Надыма и предложили стать волонтером. Я, конечно же, согласилась, потому что не могу по-другому, – поделилась Ирина Олексенко, волонтер акции «От чистого сердца из Арктики». – Когда увидела нашу машину, сердце затрепетало. Приятно, что не забывают. И приятно, что ты можешь малосенскую лепту внести в это благородное дело.

Обязательно работники компании решили порадовать маленьких жителей пункта временного размещения. Детей ждал большой сюрприз – газовики передали им подарки от знаменитых ямальских медвежат Хары и Савэя. Кроме этого, для них организовывали развлечения – рисование мелками, футбольные матчи, подвижные игры. – Мы постарались сделать всё возможное, чтобы дети не думали о тех событиях, которые происходят. Сделать всё для того, чтобы они улыбались и смеялись, – рассказал Александр Сердитов, организатор акции «От чистого сердца из Арктики». – Так как я в прошлом связан с футболом, то взял на себя организацию футбольных матчей. Мы прекрасно провели время, играли, смеялись.

Не финал

Представители компании «Газпром добыча Надым» остаются на связи с персоналом ПВР и белгородскими волонтерами и по возможности помогают решать различные вопросы. Благотворительный проект «От чистого сердца из Арктики» и две одноименные акции стали доказательством сплоченности и неравнодушия. Из удаленного региона, за 5 тыс. км, тем, кому это особенно необходимо, передали не только нужную помощь, но и тепло сердец большого коллектива надымских газовиков. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает многократный рекордсмен, олимпийский чемпион, президент Всероссийской федерации плавания Владимир Сальников



СРЕДА, В КОТОРОЙ



БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

«Отмена» России

– Владимир Валерьевич, как чувствует себя российский большой спорт в нынешней международной обстановке?

– Мы – члены двух международных организаций: Европейской лиги плавания* и Международной федерации плавания**. Обе развивают водные виды спорта, в которые входят плавание, синхронное, или, как теперь говорят, артистическое, плавание, прыжки в воду, водное поло. Если говорить о LEN, она сразу запретила нам участие в своих мероприятиях и отказалась от участия в наших в России. FINA держалась не один месяц. После того как Международный олимпийский комитет в своем обращении назвал

Россию страной-агрессором, международные федерации одна за другой стали принимать в нашем отношении санкции – россиянам отказывалось в праве участвовать в крупнейших стартах. Спорт из инструмента единения превратился в политический инструмент. Доля политики в спорте была всегда, но она не являлась чем-то определяющим. А сегодня это способ воздействовать на страну. Что очень печально. Еще в древнем мире, несмотря на конфликты, люди продолжали взаимодействовать в спорте. Здравомыслящие люди в международных спортивных организациях все-таки остались. Там понимают, что рано или поздно придется связи восстанавливать. Недавно мы обсуждали с FINA возможность переноса планировавшихся в России соревнований на поздние сроки. Отказа от всего и навсегда у нас с Международной федерацией плавания нет. С Европейской лигой плавания ситуация сегодня сложнее.

– Изменилось ли отношение со стороны зарубежных коллег к вам лично?

– Остались контакты. Многие оценивают создавшееся положение адекватно. Нет перехода на личности,

ФОТО > ВФП; Павел Шукин, Андрей Дёмин/ВФП; Алексей Савченко/Russportimage; Федерация по плаванию Волгоградской области; Федерация плавания «Мастерс»; Николай Малышев, Александр Сенцов/TASS: Archive; Николай Науменков, Виталий Созинов/Фотохроника ТАСС



ПОЯВЛЯЮТСЯ ЧЕМПИОНЫ



каких-то требований что-либо делать или не делать. Но политика, повторюсь, стала влиять сегодня очень сильно. На голову граждан ряда стран свалилось такое бремя, которое раньше они представить себе не могли. Некоторое время назад прошло совещание членов Международной федерации плавания, из-за пандемии – в режиме телеконференции. Я участвовал как член Бюро FINA. Выступал представитель страны, не буду называть какой, и сказал: мы не можем принять российских спортсменов, потому что наше правительство прямо дало понять – делать этого нельзя. Раньше национальные спортивные федерации считали себя в этом плане абсолютно независимыми.

– В некоторых видах спорта в России в свете таких событий заговорили о том, что нужно уходить в альтернативные структуры или даже создавать их...

– Существует Азиатская федерация плавания***. Идут разговоры о переходе туда из Европейской лиги плавания. И это не только реально, считаю, но и возможно сделать в короткие сроки. Но сегодня при всем негативе, при всех санкциях и ограничениях мы остаемся членами и FINA, и LEN. Разные формы существуют. Но в принципе разве не могут появиться ШОС или БРИКС в каком-то виде спорта, в плавании, к примеру? Да, стран там представлено будет меньше, чем на Олимпиаде, но ведь никто не запрещает

Здравомыслящие люди в международных спортивных организациях все-таки остались. Там понимают, что рано или поздно придется связи восстанавливать. Недавно мы обсуждали с FINA возможность переноса планировавшихся в России соревнований на поздние сроки

* Ligue Europeenne de Natation, LEN.

** Federation Internationale de Natation, FINA.

*** Asian Amateur Swimming Federation, AASF.

✓ Чемпионат России
по плаванию, Казань,
2022 г.



» Владимир Сальников,
1979 г.



создание таких структур. Чтобы подобные вещи развивались, нужен мотив. Сегодня он налицо. Люди думают об этом. Необходим определенный формат, который требует осмысления. Переход в Азию многих зимних видов не очень представляю, хотя там есть возможности для их развития, а вот с уходом туда нашего плавания особых проблем нет. Тут есть другие моменты. Позволят ли разные лобби быстро решить этот вопрос – покажет время... Что означает приход в другую федерацию? То, что кто-то уступит свое место, уйдя вниз в иерархии спортивных соревнований. Не говорю, что препятствия будут. Но вероятность такая есть.

Хоть приход сильного игрока усиливает лигу, в спортивном мире связи должны быть и с теми, кто еще только развивается.

Как пример. Есть результат спортивный, когда результат показываешь и попадаешь в олимпийскую команду, а есть еще представительская квота, которую страна получает независимо от того, как у нее выступают атлеты. И два человека наравне со всеми участвуют. Понятно, они не борются за медали, но сохраняется олимпийский принцип: должно участвовать как можно больше стран.

– Годы, когда вы наиболее активно выступали в качестве пловца,

это же период, когда американцы и их союзники не приехали на Олимпиаду-80, а атлеты из стран социалистического блока проигнорировали в 1984-м Лос-Анджелес. Если сравнить с тем, что мы имеем сегодня...

– Атмосфера в спортивном мире тогда была намного лучше. И спортивные связи тогда укреплялись. Хотя считалось, что мы живем за железным занавесом. Как пример: в конце 1970-х – начале 1980-х проводились матчевые встречи. И не только СССР – ГДР, но и СССР – США. Состязались с американцами так в Киеве, в Остине (Техас), я в этих матчевых встречах тогда участвовал. Такие соревнования, когда сильнейшие спортсмены и команды определяют только две страны, тогда постоянно проводились. Отношения между спортсменами складывались дружеские. Мы неоднократно ездили в США на сборы. И никаких проблем там ни у кого не возникало. Ту истерию, которая сейчас, тогда и представить себе было сложно. Более того, когда мы узнали, что американцы на Олимпиаду-80 не приедут, демонстративно выражали им свое сочувствие.

– На тех Играх вы завоевали три золота. Мне кажется, слово «Сальников» в последующие годы в связи с плаванием употреблялось наибо-

лее часто. Стало нарицательным, так называли парней, которые хорошо плавали. Не показалось вам бремя славы слишком тяжелым?

– Да, в какой-то степени стал узнаваем. Но не так: иду по улице, а на меня пальцем показывают. Эпизодически где-то кто-то узнавал. Не как известных киноактеров. Стал получать сотни писем со всей страны – с поздравлениями, просьбами прислать автограф. По возможности до сих пор их раздаю. А вообще, я не любитель повышенного внимания к себе. Если это мой допустимый порог превышало, уходил в сторону, все запланированные мероприятия отправлял на «лист ожидания». После Олимпиады-80 продолжил спортивную карьеру, и времени у меня было ограниченное количество. Есть три недели отдыха, и тебя все разрываю на части. Ходишь на встречи с работниками предприятий, в воинские части... Когда наступает период подготовки – всё! То, что фамилия моя часто звучала, спокойно к этому относился.

– Интересно, вы в те времена, скажем, общественным транспортом пользовались?

– Когда выплатили деньги за московскую Олимпиаду, купил машину «Жигули», шестую модель. Гордился такой возможностью. В Советском Союзе в 20 лет иметь



машину... Тогда это было редкостью. Но, как и все, ездил и на метро, и на автобусе.

Массовый вид спорта

– Спортивная инфраструктура в России заметно подтянулась...

– Чтобы успешно развиваться, спортсмену, конечно, нужен нормальный бассейн. Не скажу, что там должно быть что-то невероятное. У нас сегодня таких уже достаточно много. По количеству бассейнов мы пока не дотягиваем до Австралии или США. Но те, в которых проводятся чемпионаты России, отвечают самым высоким требованиям.

Инфраструктура в России расширяется, развивается и качество ее сегодня не хуже той, что у наших зарубежных коллег. В тех же Штатах есть муниципальные, университет-

» Победители на дистанции 400 м вольным стилем: Владимир Сальников – I место и Райнер Штробах из ГДР – II место. СССР, 1980 г. Матчевая встреча СССР – ГДР



« Учебно-тренировочная база ВФП – комплекс «Искра» в Волгограде

✓ Чемпионат России по плаванию, Казань, 2022 г.



✓ Команда США – победители в эстафете 4×200 м вольным стилем на подиуме в спорткомплексе «Олимпийский». Игры доброй воли, Москва. СССР, 1986 г.

ские, частные бассейны. И среди них масса более чем скромных сооружений. Я был в клубе, в котором тренировался Майкл Фелпс*. Там имелся 50-метровый бассейн на 12 дорожек. Открытый. Стартовые тумбочки – не самого последнего технологического уровня. Обычные бетонные тумбы. Там это никого особенно не смущало, люди тренировались. И Фелпс, правда, тогда еще не был таким, каким мы его знаем сегодня. Ему тогда было, кажется, 14 лет. Я читал в том клубе лекции. Инфраструктура имеет большое значение, но я не могу сказать, что самое главное. Она должна быть достойной осуществления тренировочной деятельности. Хотя мне доводилось тренироваться в неотапливае-



ВСЕРОССИЙСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ ПО ПЛАВАНИЮ «ВЕСЕЛЫЙ ДЕЛЬФИН» проводятся среди сборных команд субъектов РФ, сформированных из пловцов (девочки 11–12, мальчики 13–14 лет; разряд не ниже II-го), прошедших отбор на официальных отборочных спортивных соревнованиях субъектов РФ (800 м вольный стиль + 200 м комплексное плавание + 100 м одним из четырех стилей плавания).

мых сооружений. Скажем, это было летом, но ночью температура снижалась, приходилось, одним словом, терпеть холод.

Самый важный фактор – конкуренция. Если есть достаточное количество занимающихся, обязательно найдутся те, что преодолеют все трудности и покажут впечатляющие результаты. Когда есть два бассейна и по полтора человека тренирующихся в каждом, ждать чего-то не стоит. А массовость, миллионы занимающихся плаванием – это та среда, в которой появляются чемпионы.

– Можно сказать, что существует климат, максимально подходящий для тренировок пловцов?

– Говорить о преимуществах того или иного климата не приходится. Это очень индивидуально. То, что апельсиновые деревья на улицах и солнце припекает, далеко не всегда плюс.

– На каждом этапе развития нужна мотивация?

– Да. Если ребенок научился плавать, а затем просто ходит в бассейн без задачи выполнения спортивных разрядов – всё равно важно отмечать его успехи. Для таких случаев мы выпустили серию значков «Умею плавать», отмечающих разные достижения. Для детей в шесть-восемь лет они много значат. Для тех, кто старше, есть значок за умение проплыть дистанцию в 400 м комплексным плаванием, 1 тыс. м

и 5 тыс. м вольным стилем без остановки. Сегодня мы такую «систему отличий» внедряем в фитнес-индустрию, в спортивные школы, в спортивно-оздоровительные группы. Масса детей занимается два раза в неделю. Понятно, что так не станешь мастером спорта. Но подобные вещи хорошо работают на то, чтобы интерес к занятиям не угасал.

К тому же всем просто надо уметь плавать. Каждому нужно развивать этот навык. В двух поручениях президента Владимира Путина отмечена не только необходимость развития инфраструктуры, но также обучения детей плаванию в рамках системы образования и организованного детского отдыха. В настоящий период правительство, региональные власти и Всероссийская федерация плавания (ВФП) разрабатывают соответствующую межведомственную программу.

– Что еще Всероссийская федерация плавания предпринимает, чтобы плавание стало в России более массовым видом спорта?

– Мы как общественная организация не обладаем ресурсом для строительства бассейнов. Но у нас есть собственная учебно-тренировочная

* Абсолютный рекордсмен по количеству золотых наград в истории Олимпийских игр и чемпионатов мира.



КУБОК ВЛАДИМИРА САЛЬНИКОВА – ежегодные международные соревнования по плаванию в 25-метровом бассейне, традиционно проводимые в Санкт-Петербурге. Первый Кубок Владимира Сальникова состоялся в 2007 году. В турнире принимают участие лучшие пловцы России и мира в соответствии с рейтингами FINA и Всероссийской федерации плавания. За всю историю Кубка Владимира Сальникова участники турнира установили сотни рекордов.

база ВФП – комплекс «Искра» в Волгограде. Там ведется научная и педагогическая работа. Это и прекрасное место для тренировок спортсменов высокой квалификации, и возможность научиться плавать и заниматься спортом всей семьей под руководством высококвалифицированных специалистов.

Мы стремимся организовывать наши мероприятия так, чтобы спортсмены гордились тем, что они в них участвуют. Престиж плавания – это не только победа в том или ином соревновании, тут важно придать значение самому событию. Оказавшись в Большом театре, вы



Если ребенок только научился плавать, а затем просто ходит в бассейн без задачи выполнения спортивных разрядов – всё равно важно отмечать его успехи. Для таких случаев мы выпустили серию значков «Умею плавать», отмечающих разные достижения



еще до представления ощущаете значимость происходящего в этих стенах. В другой, менее торжественной, атмосфере вы бы и к спектаклю отнеслись по-другому. Мы не предлагаем делать что-то чрезмерное, но пловцы должны гордиться тем, что они занимаются этим видом спорта. Уделяем большое внимание популяризации плавания на своих ресурсах. У ВФП есть журнал и газета. Мы присутствуем в социальных сетях. Количество подписчиков на нашу страницу «ВКонтакте» перевалило за 50 тыс. У трансляций чемпионата России, прошедшего в конце апреля, общая ауди-

тория была более 10 млн человек. По сравнению с 2008–2010 годами интерес повысился в несколько раз. Конечно, во многом такая ситуация возникла благодаря нашим спортсменам, которые показывают хорошие результаты на международной арене. Несколько последних чемпионатов Европы и мира – по показателям российских пловцов – стали самыми лучшими за всю историю отечественного плавания! А если говорить об Олимпиаде в Токио, то золотые медали там стали лучшим результатом национальной команды за минувшие 25 лет. Всё это формирует в обществе благоприятную атмосферу для занятий плаванием.

Хорошая вода

– В аквакомплексе «Лужники», что в олимпийском Дворце водных видов спорта, медицинских справок не спрашивают. Где-то тоже так, а где-то они нужны. Что вообще можно сказать про оснащение современных бассейнов?

– Мне приходилось тренироваться и выступать в самой, можно сказать, агрессивной среде – в бассейнах с хлорированной водой. Однажды был свидетелем того, как хлорку размешивали в ведре и выливали вдоль дорожки. Смесь убивала всё, кроме пловцов. Не всегда очки и шапочки помогали – глаза слезились, волосы на голове выгорали, становились бледно-зеленого оттенка. Возвращаясь к нашей теме, всё это вопросы водоподготовки. До сих пор хлор используется как один из компонентов, он теперь присутствует в других формах и дозах. Современные бассейны тоже оборудованы системами озонирования, ультрафиолетовой обработки воды. Сегодня очистка воды успешно проводится при помощи различных технологических способов. Например, аквакомплекс в Лужниках обладает этими возможностями, там очень хорошая вода.

Мы всех наших партнеров ориентируем: не экономьте на ванне бассейна! Гораздо лучше сэкономить на декорировании, внутренней отделке, на оборудовании раздевалки. Ванная бассейна может быть бетонная, цельносварная, покрытая пластиком или плиткой. Это не так важно, главное – водоподготовка должна быть самой современной.



Заниматься спортом сегодня модно. Это движение, не связанное с высоким результатом. Человек хочет быть здоровым. А для этого надо регулярно заниматься спортом, скорее даже физкультурой



– Иногда вспоминаются 1990-е, когда «Лужники» превратили в гигантскую ярмарку, вещевой рынок. Нет опасности погрузиться в подобную дикость в будущем?

– Печальный период пройден, урок выучен. Тут многое зависит не только от идеологии, но и от благосостояния. Когда оно понижается, мы обнаруживаем возле станций метро и в подземных переходах бабушек, торгующих вязаными вещами. Когда же благосостояние повышается, такие явления сходят на нет. «Лужники» действительно сильно преобразились. Заниматься спортом сегодня модно. Это движение, не связанное с высоким резуль-



на всероссийских соревнованиях. Это часть их жизни.

– Похожие вещи происходят и в других видах спорта...

– А всё это результат наличия инвентаря, спортооружений и повышения общего уровня культуры, когда спорт просто занял свое место. Вот, скажем, сегодня в России всё большую популярность приобретает триатлон. А ведь это надо купить велосипед, уметь плавать и бегать. Человека радует тот факт, что он себя преодолел и демонстрирует некую очередную степень самосовершенствования. Выступил на соревнованиях по триатлону – проехал, пробежал, проплыл. Появляется удовлетворенность, гордость за то, что смог. Друзья, дети, внуки – в восторге. Это стало частью современной культуры. А есть еще тема – баланс умственной и физической нагрузки. А борьба со стрессом может быть успешна, если ты полностью переключился, перестав думать о собственных проблемах. Осуществить это позволяет физическая активность.

– Какие сегодня отношения у Владимира Сальникова со спортивным плаванием?

– Плаваю, но не соревнуюсь. Достаточно регулярно хожу в бассейн, в те же «Лужники» или любой другой. Сейчас для меня это актуально. По тем же причинам, о которых только что сказал. Соревноваться не хочу. Я за свою жизнь насоревновался. Хотя задачи себе на тренировках ставлю и выполняю. ■

татом. Человек просто хочет быть здоровым. А для этого надо регулярно заниматься спортом, скорее даже физкультурой. Огромный выбор инвентаря. Можно купить, к примеру, кроссовки для любых покрытий. Будете бегать по асфальту – приобретаете сверхмягкие. Если раньше считалось, что спорт – сам по себе, то сегодня границы размываются.

Меня очень радуют соревнования в категории «Мастерс». Это ветеранское движение в плавании. В чемпионатах по плаванию «Мастерс» могут принимать участие люди

в возрасте от 25 лет и старше. Соревнуются по возрастным группам: 25–29 лет, 30–34 и так далее до возраста 100–104 года.

Это чисто любительский спорт – люди регулярно тренируются за свой счет, заплатив стартовый взнос, выступают на соревнованиях. Никто их ничего делать не заставляет, поэтому они всегда – проиграли, выиграли – довольные, радостные. Приезжают в том числе люди преклонного возраста, выступают. Количество вовлеченных в такие мероприятия любителей даже больше, чем число пловцов, выступающих

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает эксперт Центра исследований кризисных ситуаций, аналитик Фонда «Наследие Евразии» кандидат экономических наук Ирина Андриевская

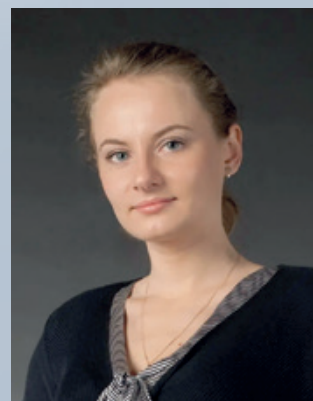
ГЛОБАЛЬНОЕ ПРОТИВОСТОЯНИЕ



БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > Фотобанк 123RF

Ирина Сергеевна, в последнее время волна кризисов захлестнула мир, на карте которого появился целый ряд новых горячих точек и потенциальных площадок для возникновения таковых. Параллельно обостряются тлеющие конфликты, решение которых по тем или иным причинам было заморожено так называемым мировым сообществом и отложено на потом. Какие кризисные ситуации, с вашей точки зрения, являются сегодня наиболее значимыми для человечества?



– Начнем с конфликта между Китаем и Соединенными Штатами, связанного с проблемой Тайваня. Министр обороны КНР уже нанес визиты в центральноазиатские республики с целью зондирования ситуации в случае эскалации. Предпосылками для этого являются активизация в последние два года усилий Вашингтона, направленных на укрепление оборонного потенциала Тайваня, ведение секретной деятельности на его территории, а также открытые высказывания о том, что в данной ситуации следует использовать уроки Украины.

Одновременно в мире обострились и другие проблемы, касающиеся межгосударственных взаимоотношений. Наиболее важные из них – между Афганистаном и Пакистаном (вооруженные силы последнего бомбят афганские объекты талибов); естественно, не полностью стабилизированная ситуация после известных январских событий в Казахстане; отношения Таджикистан – Киргизия находятся в зоне влияния событий, происходящих в Афганистане, не считая усугубления между ними так называемой водной проблемы.

На фоне сильнейшего экономического кризиса активно разворачиваются антиправительственные протесты на Шри-Ланке. Это следствие высокой зависимости экономики этой страны от импорта и перехода весной 2021 года от синтетических удобрений к органическим, что в условиях тропического климата катастрофически повлияло на урожай. Резкий скачок мировых цен на энергоресурсы усугубился несвоевременными решениями правительства по экспорту идей экоактивистов и «зеленой» экономики, поддерживаемых Западом. В свою очередь, данная ситуация дестабилизирует индокитайский вектор в силу уникальности геополитического положения Шри-Ланки и наличия выхода к Индийскому океану. От того, кто из стран возьмется за кредитование Шри-Ланки и урегулирование текущего кризиса, будет зависеть расстановка сил в регионе. Пекину уже переданы в долгосрочную аренду порт и земли на Шри-Ланке в результате предыдущих попыток Коломбо выбраться из долговой ямы.

В Закавказье не полностью урегулирован конфликт между Арменией и Азербайджаном, касающийся Нагорного Карабаха. Вновь обострилась проблема Приднестровья. Периодически подогревается турецко-курдский конфликт, который, в свою очередь, неожиданным образом вызвал негативную реакцию турецкого правительства на возможное членство Швеции и Финляндии в НАТО. По словам турецкого лидера, «скандинавские страны являются гостевыми для членов террористических организаций», под которыми подразумевается движение Рабочей партии Курдистана, запрещенное в Турции. И так далее по списку.

Оценить перспективы развития этих ситуаций и предсказать их возможный исход в силу исключительной тур-

булентности событий и вариантов комбинаторики геополитических процессов на долгую перспективу вряд ли возможно. Однако очевидным является взаимосвязь в эскалации данных кризисных ситуаций за счет спонсирования и милитаризации террористических группировок, оппозиционных и протестных движений заинтересованными в дестабилизации того или иного региона третьими странами. В XXI веке претерпевает изменение и способность к управлению кризисами. Как результат информационно-технической революции и глобализации стремительно набирают влияние средства массовой информации (СМИ) и социальные сети. Единым для крупных протестных акций является их внешнее управление, применение определенных технологий по координации действий их участников и вовлечение активной части населения в политические процессы, зачастую не выражающих мнения большинства.

Но, конечно, главной горячей точкой в мире сегодня, безусловно, является Украина.

Горячая точка №1

– Что, по вашему мнению, стало реальной причиной эскалации тянувшегося многие годы украинского кризиса?

– Причина эскалации прекрасно изложена в выступлениях президента России Владимира Путина. Кризис, безусловно, связан с прямым противостоянием между нашей страной, Китаем и Соединенными Штатами, а Украина явилась в данном случае лишь наиболее подходящей площадкой для апробации сил и средств. Предсказать последствия этого конфликта, как и во многих других случаях, довольно затруднительно. Так же как и сложно делать окончательные выводы об изменении хода событий специальной военной операции – ее возможных масштабов и результатов. Если внимательно анализировать факты, то несложно понять, что коллективный Запад готовил Украину к возможному конфликту с Россией с начала 1990-х, с момента обретения ею «независимости». А специальная военная операция была предопределена всеми предшествующими событиями, реализацией конфликта 2014–2015 годов и невыполнением Украиной Минских соглашений. Интересно, что именно к началу текущего года Украина сосредоточила наиболее боеспособные части своих вооруженных сил и боевых группировок в Донбассе, что подтверждено обнаруженными в ходе операции документальными материалами.

Каких-то изменений со стороны политики президента Соединенных Штатов Джо Байдена по бесконтрольному накачиванию Украины вооружением, возможно, стоит ожидать к осени текущего года. На данный момент США необходимо поддерживать развитие конфликта любыми способами вплоть до очередных выборов в сенат. Иначе при разрешении ситуации в более короткие сроки

Многие международные организации, особенно те, которые входят в ООН, давно находятся в состоянии кризиса в силу тех противоречий, которые существуют между ключевыми центрами силы глобального мира



не в пользу парадигмы коллективного Запада американское правительство рискует претерпеть значительные изменения в своем составе.

Лоскутное одеяло

– Почему многие значимые для современного глобального мира государства отказались всецело поддержать коллективный Запад в ситуации вокруг Украины?

– То, что мы имеем в виду под коллективным Западом, концентрируется в политике, в том числе экономической, проводимой со стороны Соединенных Штатов. Потребовался десяток лет, чтобы сформировать то, что, собственно, теперь и называется коллективным Западом. Безусловно, даже в условиях Евросоюза, который представляет собой лоскутное одеяло, интересы многих стран либо противоречат в той или иной мере, либо взаимно-исключают друг друга. Таким примером является Венгрия, экономика которой и курс форинта целиком зависят от энергоресурсов, которые она получает от России по приемлемым для ее бюджета ценам.

Китай, Индия и даже Турция – это ситуативные союзники России. В нынешней ситуации наиболее близким для России является Китай, поскольку их интересы на внешнем и экономическом поле абсолютно совпадают. В дальнейшем обеспечение собственных интересов будет единственно правильным для многих стран.

– Как вы считаете, почему международные инстанции, такие как ООН, в нынешней ситуации глобального политического кризиса перестали играть ту роль, для которой были созданы, и не справляются с теми задачами, которые перед ними поставлены изначально? Почему фактически перестала работать международная правовая система?

– Многие международные организации, особенно те, которые входят в ООН, давно находятся в состоянии кризиса в силу тех противоречий, которые существуют между ключевыми центрами силы глобального мира – Россией, Китаем и США. Точно так же вместе с ООН приходила к нынешнему состоянию и международная правовая система. Это чревато появлением новых коалиций, таких как, например, США – Австралия – Новая Зеландия.

Мир цикличен

– Как теперь, по вашему мнению, будет меняться современный мир в политическом, экономическом и социальном плане, независимо от конкретных результатов специальной военной операции на Украине, но с учетом всех санкций, как уже введенных всеми сторонами конфликта, так и тех, что могут за всем этим последовать далее?

– Мир цикличен и существует по законам, независимым от воли людей, в том числе отдельно взятых государств или их союзов. Начало базовых изменений зависит от многих факторов. Санкционная политика воздействия на отдельные страны не нова и тем более знакома России еще со времен Советского Союза. Из критических негативных моментов можно отметить затруднение в трансфере технологий и приостановка научного диалога в ряде областей. Для Евросоюза в текущих реалиях мы наблюдаем жесткий энергетический переход в сторону более дорогих видов энергии, а в ряде случаев даже деградацию энергетики вместо стремления к реализации Парижских соглашений. «Зеленая» энергетика в том виде, в котором она предлагается сейчас, чревата последствиями, аналогичными ситуации в Техасе зимой 2021 года, получившей название «Техасский энергетический кризис». В целом на фоне перекраивания мирового

пространства уже наблюдаются изменения в логистике международных транспортных коридоров, фиксируется миграция населения. Изменение этнического состава территорий неизбежно создает риск повышения социальной напряженности.

В нынешней ситуации столь серьезного противостояния двух основных центров силы – Запада и России-Китая – эти перспективы можно оценить лишь только предположительно, вариаций слишком много, чтобы в контексте данных вопросов их можно было бы детально изложить. Согласно прогнозам Всемирного банка на начало 2022-го, «темпы роста в большинстве регионов с формирующимися рынками и развивающимися экономиками в 2022–2023 годах вернутся к средним показателям десятилетия, предшествовавшего пандемии. Таких темпов роста будет недостаточно, чтобы компенсировать спад производства во время пандемии». С учетом новых вводных однозначно стоит ждать продовольственного кризиса практически во всех регионах. Ситуация усугубляется ужесточением мер борьбы с пандемией в Китае, колебания в экономике которого влечет за собой значительное влияние на мировом уровне. Вероятно, повторится история с сокращением потребления нефтепродуктов и закономерными колебаниями цен на энергоресурсы, что еще больше усугубит мировой экономический кризис.

– Как вы видите будущие мировой энергетики, учитывая, что почти все страны «циви-

лизованного мира», за редким исключением, энергодефицитны?

– В данном случае выигрывают те страны, которые располагают значительными потенциальными энергоресурсами. Без таковых любое развитие промышленности, сельского хозяйства, науки и так далее невозможно или крайне затруднительно. Высокие цены на энергию делают эти страны неконкурентоспособными. Наиболее обеспеченными ресурсами, безусловно, являются Россия и США и, в определенной степени, ряд других крупных государств, которые, впрочем, нетрудно сосчитать по пальцам. Что касается развития так называемой зеленой энергетики, то, с учетом санкционной блокады России, в том числе в области науки, текущее положение дел лишает энергодефицитные страны «цивилизованного мира» технологического обмена, усложняет и уменьшает эффективность грядущего энергоперехода. Ставя их в зависимость уже не столько от России, сколько от «долгожданного диверсифицированного набора поставщиков» с новыми контрактами и ценами, несравнимыми с российскими.

Центр силы

– Многие специалисты высказывают мнение, что, помимо усугубления глобального энергетического кризиса, в самой ближайшей перспективе мир захлестнет волна продовольственного кризиса. Как видите эту ситуацию вы?



Россия всегда была и останется одним из ведущих центров силы. Да, сейчас положение непростое, но и страны Запада оказались в не менее сложной ситуации, начиная с их лидера – США

– Продовольственная безопасность практически всех государств мира, безусловно, зависит от доступности энергоресурсов. В частности, земли всей Европы, исключая нашу страну, крайне истощены и могут существовать только путем постоянного внесения удобрений. Причем основные зерновые и масличные культуры импортируются практически всеми европейскими государствами из других стран, главным образом как раз из России и Украины. В связи с резким обострением международной военно-политической и экономической ситуации одним из последствий будут признаки грядущего продовольственного кризиса. Более того, ожидается реализация климатического риска, аномальная жара и нехватка ирригационных ресурсов в странах Азии, что еще больше усугубит дефициты в связи с гибелью урожая. Как известно, вода является одной из причин эскалации локальных конфликтов. Гидрополитика, особенно на Ближнем Востоке, может стать краеугольным камнем будущего мироустройства.

– Насколько критичным вы считаете положение в мире с возможным недостатком высоких технологий, новейших техники, приборов и оборудования, которыми

в настоящее время обладают главным образом те самые государства «цивилизованного мира»? Смогут ли, на ваш взгляд, страны, не входящие в коллективный Запад, решить эту проблему?

– Разумеется, страны Запада обладают рядом технологий, техники и оборудования, которые, возможно, отсутствуют в развивающихся странах. Но нынешний глобальный мир – это сообщающиеся сосуды. Например, Россия, Китай и Индия относятся к странам высокого технологического уровня со своими достижениями в области передовых технологий, что позволяет поддерживать им высокий оборонно-промышленный уровень. Нельзя забывать, что это государства, обладающие ядерным оружием. Остальные страны, Иран и, например, Латинская Америка, так или иначе всё равно пока идут по пути развития.

– Как вы видите Россию в глобальном мире в сложившейся к настоящему времени ситуации?

– Россия всегда была и останется одним из ведущих центров силы. Да, сейчас положение непростое, но и страны Запада оказались в не менее сложной ситуации, начиная с их лидера – США. Что касается того, какие государства будут выступать нашими союзниками или партнерами, это зависит от результатов специальной военной операции на Украине. От этого будут зависеть позиции стран и их вес в мире. Таким образом, сейчас мы находимся в точке бифуркации мирового развития. Текущие решения мировых лидеров предопределяют, останется ли силовое разрешение противоречий доминирующим в стратегии борьбы с конфликтами. ■

КОНТАКТЫ ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ:

+7 (495) 641 57 42, +7 (985) 724 18 54, REGION-1@MEDIACORPUS.RU



ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗДАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»:

WWW.GAZPROM.RU/PRESS/JOURNAL



9 ИЮНЯ – 9 АВГУСТА

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МАРСОВО ПОЛЕ

ВХОД СВОБОДНЫЙ 24/7

30

КАРТИН

ИЗ ЖИЗНИ

ПЕТРА
ВЕЛИКОГО

2
0
2
2

ВЫСТАВОЧНЫЙ
ПРОЕКТ

30PAINTINGS.RU

0+

На правах рекламы.