

Газпром

апрель
2006

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

6

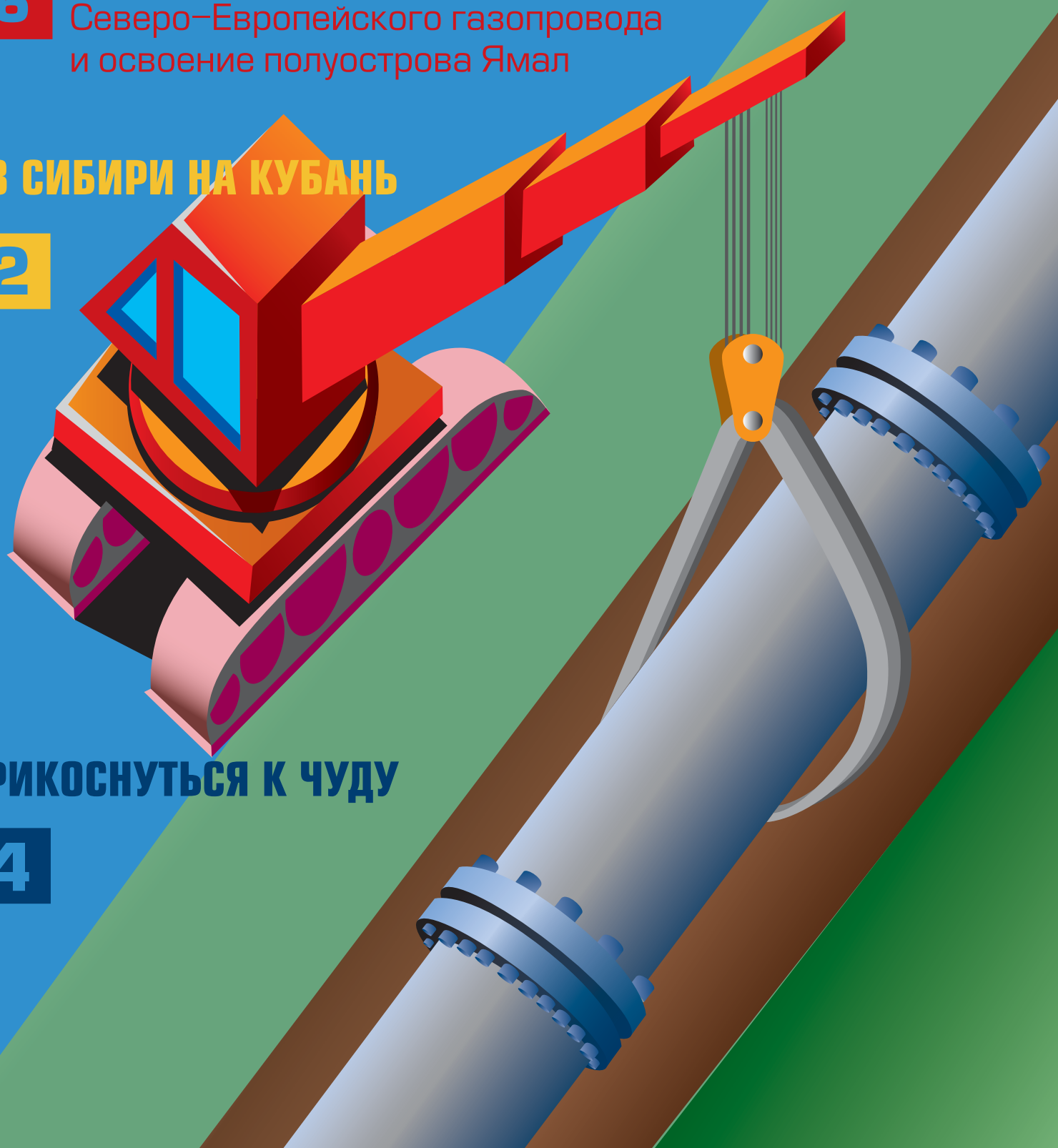
«Газпром» начинает строительство Северо-Европейского газопровода и освоение полуострова Ямал

ИЗ СИБИРИ НА КУБАНЬ

22

ПРИКОСНУТЬСЯ К ЧУДУ

44



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

Лицензии №№ 1208 ТГ, 1043, 4741, 4249, 16989, 8447

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

от редакции

УСПЕХ ЗА УСПЕХОМ

В последнее время «Газпром» не устает радовать акционеров. Компания добивается невиданных ранее результатов. В частности, 20 апреля ее капитализация превысила 240 млрд. долларов. В результате российский газовый гигант вышел на шестое место в мире, опередив таких грандов, как Royal Dutch/Shell (232,8 млрд. долларов) и Bank of America (215,15 млрд.). Непосредственным поводом для взрывного роста котировок стало сообщение о повышении до первого уровня программы депозитарных расписок корпорации.

В ходе визита в Китай Президента РФ **Владимира Путина** был подписан «Протокол о поставках природного газа из России в КНР». В документе зафиксированы основные договоренности по срокам, объемам и маршрутам (Западный и Восточный) поставок газа и принципы образования формулы цены. «Мы намерены диверсифицировать наши возможности по экспорту и выходить на новые устойчивые рынки сбыта», — заявил Владимир Путин. По его словам, партнеры (руководители двух стран, а также госкомпании «Газпром» и CNPC) договорились о том, что газ пойдет «по двум направлениям: и из Восточной, и из Западной Сибири».

Набирает обороты и проводимая «Газпромом» программа газификации российских регионов. Ее ход обсуждался на недавнем заседании Совета при Президенте по реализации приоритетных национальных проектов. Корпорация объявила о своем решении направить на газификацию 35 млрд. рублей. Однако эта цифра относится только к сетям низкого давления. Но ведь под новые газораспределительные мощности необходимо увеличивать и пропускную способность магистральных газопроводов. На эти цели будет выделено 12 млрд. рублей. В результате в 2005–2007 годах «Газпром» потратит на газификацию 47 млрд. рублей.

Большого успеха компания добилась и в ближнем зарубежье. ОАО «Газпром» и руководство Армении подписали соглашение сроком на 25 лет, определяющее стратегические принципы сотрудничества в газозенергетических проектах на территории этой страны. Документом предусмотрено приобретение ЗАО «АрмРосгазпром» у Правительства Республики Армения пятого энергоблока Разданской ТЭС (Раздан-5), а также объектов газовой сферы.

Решено, что стороны объединят усилия и создадут технологически целостный имущественный комплекс Раздан-5 с единым центром управления, а также построят газотурбинную установку мощностью до 140 МВт. По итогам сделки доля «Газпрома» в уставном капитале «АрмРосгазпрома» составит квалифицированное большинство (в настоящее время российской компании принадлежит 45% ее акций).

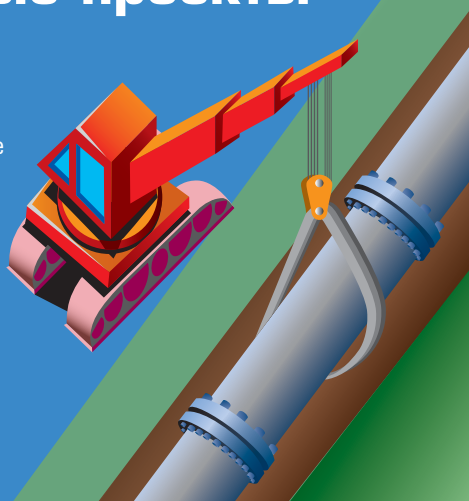
Корпорация продолжает реализацию своего основного европейского проекта — Северо-Европейского газопровода. В нынешнем году планируется построить 144 км его сухопутной части. Подводным участком займется North European Gas Pipeline Company, Комитет акционеров которой возглавил бывший канцлер Федеративной Республики Германия **Герхард Шредер**.

«Газпром» активно проводит второй этап структурных преобразований. В нынешнем году из существующих дочерних обществ должны быть выделены те подразделения, которые непосредственно не связаны с основной производственной деятельностью. В ходе реформы будет полностью завершена работа по разделению финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении, сбыте газа и жидких углеводородов.

Глобальные проекты

«Газпром» начинает строительство Северо-Европейского газопровода и освоение полуострова Ямал

6



дочки-матери

С севера на юг

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Кубаньгазпром» Сергей Жвачкин

22

цена вопроса

Не тормозите!

Предложения «Газпрома» в области ценовой политики позволят обеспечить устойчивое развитие отрасли



28

СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции
Успех за успехом

4

коротко
Газифицируем страну
Подводный союз
Договор с Арменией
Равные условия
Визит в Таджикистан
Фондовый прорыв
Питерские перспективы
Прямой разговор

6

тема номера
Глобальные проекты
Модернизация ГТС – приоритетная задача «Газпрома»

12

восточный вектор
Договорились с Китаем

13

партнерство
Мы ищем новые возможности

14

рынок
С чистого листа
Время собирать

18

нефтяное крыло
Ядро газпромовской нефтянки

22

дочки-матери
С севера на юг

26

в блокнот акционера
Свобода, равенство, братство
Снова вверх!

- 28** цена вопроса
Не тормозите!
- 30** транспортировка
Всевидающее око «Газпрома»
- 35** крупнейший инвестор
Работать на опережение
- 36** популярная технология
Оттенки черного золота
- 40** «газпром» — детям
Цель — здоровое поколение
Путь в «Открытую Европу»
- 42** медиа
Триумф дебютанта
- 43** культура
Открытие неизвестного Рима
Прикоснуться к чуду
Этюды о вечном
- 48** путешествие
Трудный финиш
- 50** спорт
«Газовик», строящий пирамиду
Начать с нуля
- 56** территория
«До скорой встречи!»

популярная технология

Оттенки черного



В отличие от газа нефть
разных месторождений весьма
различается по своим свойствам

36

культура

Открытие неизвестного Рима

При содействии
«Газпрома»
режиссер
Владимир
Хотиненко
снял фильм
о первых римских
христианских
общинах



43

спорт

Начать с нуля

Алина Кабаева
вернулась
в большой спорт
и стала лицом
программы
«Газпром» — детям»



54



ГАЗИФИЦИРУЕМ СТРАНУ

В Кремле под председательством **Владимира Путина** прошло заседание Совета при Президенте по реализации приоритетных национальных проектов. На нем с докладом о газификации регионов России выступил глава крупнейшей отечественной компании **Алексей Миллер**.

«Газпром» ускоренными темпами реализует программу строительства газораспределительных сетей. Уже подписаны сетевые графики газификации с руководителями Астраханской, Владимирской, Волгоградской, Воронежской, Калининградской, Калужской, Костромской, Оренбургской, Рязанской, Тверской и Ульяновской областей. «Сетевой график позволит максимально сократить время между приходом магистрального газа и подачей его потребителям, — заявил Алексей Миллер. — Это особенно важно, когда мы говорим о проблемах села. Хочу подчеркнуть, что не только «Газпром», но и региональные администрации несут полную ответственность за конечный результат выполнения программы газификации».

По словам Первого Заместителя Председателя Правительства РФ **Дмитрия Медведева**, «Газпром» построит газопроводы до населенных пунктов, а за внутрипоселковую разводку должны отвечать местные власти.

ПОДВОДНЫЙ СОЮЗ

В Москве состоялось первое официальное заседание Комитета акционеров North European Gas Pipeline (NEGP) Company. Это российско-германское предприятие создано для подготовки технико-экономического обоснования и строительства Северо-Европейского газопровода (СЕГ) через акваторию Балтийского моря. В капитале СП «Газпрому» принадлежит 51%, а компаниям BASF и E.ON — по 24,5%.

«Газпром» делегировал в Комитет акционеров Председателя Правления Алексея Миллера, его заместителя **Александра Медведева**, Члена Правления, начальника Департамента стратегического развития **Владу Русакову** и бывшего канцлера Федеративной Республики Германия **Герхарда Шредера** (председатель комитета). Интересы германских концернов представляют Заместитель Председателя Правления BASF **Эггерт Фошерау**, глава Wintershall **Райнир Свитсерлоот**, Председатель Правления E.ON-Ruhrigas **Буркхард Бергманн**, а также генеральный директор транспортного подразделения этой компании **Ханс-Петер Флорен**. Управляющим директором NEGP Company стал Председатель Совета директоров «Дрезднер банк ЗАО» в Российской Федерации **Маттиас Варнинг**.

ДОГОВОР С АРМЕНИЕЙ

ОАО «Газпром» и Правительство Республики Армения подписали стратегическое соглашение сроком на 25 лет. Документом предусмотрено приобретение ЗАО «АрмРосгазпром» у Правительства Республики Армения пятого энергоблока Разданской ТЭС (Раздан-5), а также объектов газовой сферы.

Решено, что для обеспечения эффективной переработки природного газа в электроэнергию стороны создадут технологически целостный имущественный комплекс Раздан-5, а также построят газотурбинную установку мощностью до 140 МВт электроэнергии. В соглашении предусмотрена возможность экспорта вырабатываемой блоком Раздан-5 продукции.

Доля ОАО «Газпром» в ЗАО «АрмРосгазпром» составит квалифицированное большинство (сейчас она равна 45%). Соглашение фиксирует цену на российский природный газ для Республики Армения в размере 110 долларов США за 1000 куб. м до 1 января 2009 года.



РАВНЫЕ УСЛОВИЯ

Состоялась рабочая встреча Алексея Миллера с Министром энергетики Республики Беларусь **Александром Агеевым** и генеральным директором ОАО «Белтрансгаз» **Дмитрием Казаковым**. Особое внимание было уделено условиям сотрудничества в будущем году. Чтобы заранее договориться о стоимости газа для Беларуси, по инициативе «Газпрома» обсуждение этой темы началось уже сегодня.

Алексей Миллер заявил, что в 2007 году поставки российского газа в Беларусь должны осуществляться по ценам, соответствующим европейскому уровню. В настоящее время «Белтрансгаз» покупает голубое топливо по 46,68 долларов за 1000 куб. м — это самый низкий показатель в ближнем зарубежье. По мнению Заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Рязанова**, эта цифра должна быть увеличена минимум в несколько раз.

ВИЗИТ В ТАДЖИКИСТАН

Делегация ОАО «Газпром» посетила Республику Таджикистан. В ходе визита состоялись встречи Алексея Миллера с Президентом Таджикистана **Эмомали Рахмоновым**, Премьер-министром **Акилом Акиловым** и Министром энергетики **Джурабеком Нурмахматовым** (на фото справа).

По итогам переговоров между ОАО «Газпром» и Правительством Таджикистана был подписан Меморандум о развитии сотрудничества в энергетической сфере. Документ отражает намерения сторон создать совместное предприятие для разведки, добычи и реализации природного газа, а также реконструкции, модернизации и строительства новых газотранспортных мощностей на территории республики. Определены принципы организации СП и первоочередные объекты, на которых уже в апреле начнется работа.

Потребность Таджикистана в природном газе составляет около 1,2 млрд. куб. м в год. Из них промышленность потребляет 620 млн. куб. м, население — 550 млн. куб. м.



ФОНДОВЫЙ ПРОРЫВ

ОАО «Газпром» направило в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC) регистрационное заявление по форме Ф-6. Сделано это для повышения уровня программы депозитарных расписок (ДР) Общества, выпущенных в соответствии с Положением S, до первого уровня, а также для одновременного изменения соотношения количества обыкновенных акций ОАО «Газпром», приходящихся на одну ДР, с десяти до четырех.

Депозитарные расписки первого уровня свободно обращаются на внебиржевом фондовом рынке США и Европы. Максимальный объем обыкновенных акций, которые могут являться базисным активом для всех ДР «Газпрома», не превысит 35% уставного капитала компании. Перевод газпромовских расписок на первый уровень позволяет конвертировать обыкновенные акции компании в ДР и обратно в рамках действующего законодательства.

После объявления о начале этой программы ценные бумаги «Газпрома» стали быстро дорожать. Так, 20 апреля капитализация корпорации превысила 240 млрд. долларов. В результате российский газовый гигант вышел на шестое место в мире, опередив таких грандов, как Royal Dutch/Shell (232,8 млрд. долларов) и Bank of America (215,15 млрд.).



ПИТЕРСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Алексей Миллер провел в Санкт-Петербурге переговоры с губернатором **Валентиной Матвиенко**. Глава «Газпрома» сделал официальное заявление о том, что в ближайшее время «Сибнефть» сменит название на «Газпромнефть» и будет зарегистрирована в северной столице. Часть налоговых поступлений от нефтяного бизнеса пойдет на строительство комплексов «Газпром-Сити» (офисное здание для зарегистрированных в Санкт-Петербурге «дочек» газовой корпорации) и «Газпром-Арена» (стадион для футбольного клуба «Зенит»). Собственником обоих зданий станет «Газпром».

Сегодня проходит международный конкурс архитектурных проектов, на основе которых будут построены оба комплекса. Со стороны «Газпрома» его организатором является дочерняя компания ООО «Газпроминвестарена», со стороны Санкт-Петербурга — Комитет по градостроительству и архитектуре.

ПРЯМОЙ РАЗГОВОР

Алексей Миллер провел встречу с послами стран ЕС в РФ. Она была посвящена совершенствованию энергодIALOGA между Россией и государствами Европы. Как было отмечено, «Газпром» был и остается главным поставщиком природного газа в этот регион и гарантом энергетической безопасности его потребителей. Между тем попытки ограничить деятельность российской компании на европейском рынке и политизировать вопросы поставок газа, находящиеся исключительно в экономической плоскости, не могут привести к позитивным результатам.

«Со своей стороны, «Газпром» готов к сотрудничеству с партнерами в Европе. Прекрасный пример — проект Северо-Европейского газопровода», — заявил Алексей Миллер.

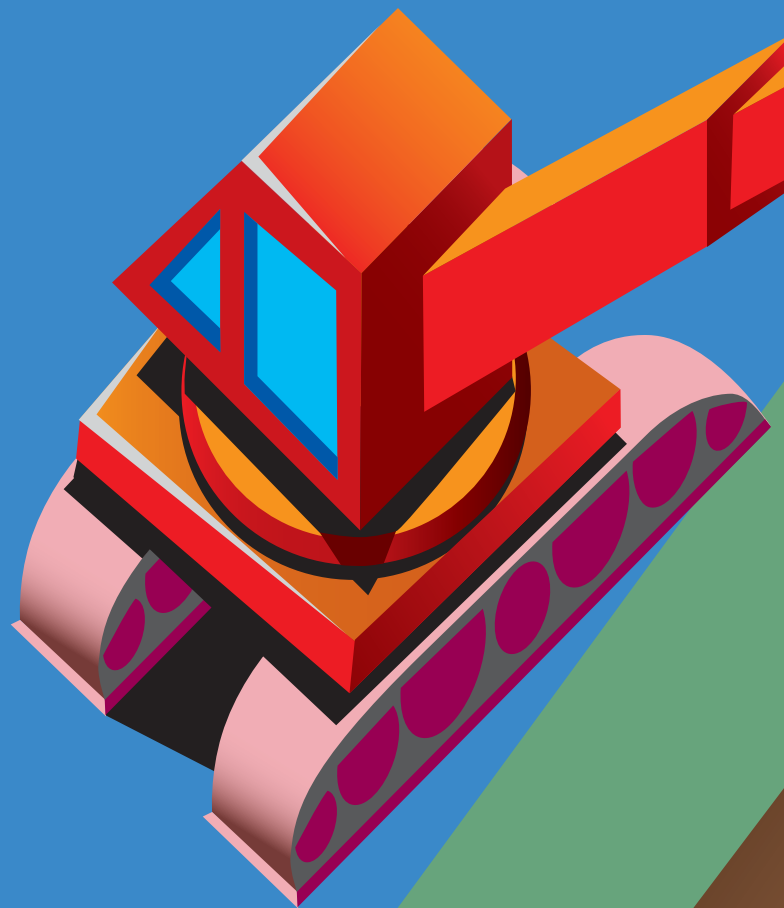
ГЛОБАЛЬ ПРОЕКТЫ

**«Газпром» начинает
строительство
Северо-Европейского
газопровода и освоение
полуострова Ямал**

В

последние годы
в инвестиционной программе
газовой корпорации основной
упор делается на развитие
газотранспортной системы.

Не станет исключением и нынешний
год. При этом кроме реализации уже
начатых проектов (СРТО – Торжок,
Ямал – Европа и т.д.) «Газпром»
приступил к созданию новой газовой
магистральной, которая напрямую
соединит Россию и Германию.



НЬЕ



В минувшем году «Газпром» успешно выполнил производственную программу. В сфере добычи газа удалось освоить около 46 млрд. рублей, еще порядка 13 млрд. пошло на бурение эксплуатационных скважин на месторождениях и ПХГ. Самыми крупными проектами здесь оставались обустройство Песцовой площади Уренгойского, а также Анерьяхинской и Харвутинской площадей Ямбургского месторождений. Кроме того, большой объем работ проведен на Заполярном, Вынгайхинском и Еты-Пуровском месторождениях. В минувшем году на газоносных участках было пробурено 242 эксплуатационные газовые скважины, введены в эксплуатацию две дожимные компрессорные станции. В результате добыча газа у «Газпрома» увеличилась на 2,8 млрд. куб. м и составила по итогам года 547,9 млрд. куб. м.

Приоритетные объекты

Однако наибольший объем инвестиций, как и предполагалось, корпорация направила в сектор транспортировки и хранения газа – более 150 млрд. рублей. Основными проектами в этой сфере были: строительство магистральных газопроводов Северные районы Тюменской области – Торжок (СРТО – Торжок), Ямал – Европа, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, а также расшире-

В нынешнем году запланировано строительство 1231,65 км магистральных газопроводов и отводов и шести компрессорных станций общей мощностью 392 МВт. Активная емкость ПХГ должна увеличиться на 2 млрд. куб. м

ние Уренгойского газотранспортного узла. В 2005 году «Газпром» включил в работу 1536,94 км магистральных газопроводов и отводов. Кроме того, в эксплуатацию были введены 8 компрессорных станций общей мощностью 546,4 МВт. Прирост активной емкости подземных хранилищ газа составил 1,86 млрд. куб. м.

В объекты газопереработки в минувшем году «Газпром» вложил более 9 млрд. рублей. Здесь главным проектом было восстановление мощностей Оренбургского газового завода.

Большие планы

В нынешнем году объем инвестиций ОАО «Газпром» составит 310 млрд. рублей, из них 265,27 млрд. пойдет на капитальные вложения, а 31,68 млрд. – на долгосрочные финансовые вложения. Плановая цифра по итогам 2006 года составляет 548 млрд. куб. м газа. Большая часть голубого топлива – 286,3 млрд. куб. м – будет реализована российским потребителям, на экспорт предполагается отправить 195,6 млрд. куб. м, в том числе в дальнейшем зарубежье – 151 млрд. куб. м.

Самая значительная доля средств (более 160 млрд. рублей) и в 2006 году традиционно направляется на финансирование проектов в сфере транспортировки и хранения газа. Почти половина из этих денег будет выделена на строительство газопровода СРТО – Торжок. По итогам года здесь планируется ввести в эксплуатацию 512,5 км линейной части и четыре компрессорные станции общей мощностью 278 МВт.

Вторым приоритетным проектом становится Северо-Европейский газопровод (СЕГ), в частности участок Грязовец – Выборг. В нынешнем году предполагается построить 144 км этой магистрали. Кроме того, значительные средства пойдут на расширение Уренгойского газотранспорт-



ного узла, создание газопроводов КС Сохрановка – КС Октябрьская, Ямал – Европа, Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ, а также отвода к городам Архангельск и Северодвинск.

Всего в 2006 году запланировано строительство 1231,65 км магистральных газопроводов и отводов и шести компрессорных станций общей мощностью 392 МВт. Активная емкость ПХГ должна увеличиться на 2 млрд. куб. м с подключением 11 скважин. Для повышения надежности эксплуатации Единой системы газоснабжения на реконструкцию и техническое перевооружение объектов транспорта газа предполагается выделить 25 млрд. рублей.

Добыча и восполнение запасов

Для извлечения из недр 548 млрд. куб. м голубого топлива предусмотрены капитальные вложения в объеме более 58,6 млрд. рублей. Ключевым здесь станет обустройство Харвутинской и Анерьяхинской площадей Ямбургского и Песцовой площади Уренгойского месторождений, а также Заполярного, Бованенковского, Уренгойского и Ямбургского месторождений. Кроме того, более 17 млрд. рублей будет направлено на бурение эксплуатационных скважин. В результате в 2006 году предполагается запустить 178 эксплуатационных газовых скважин и одну нефтяную.

Чтобы обеспечить паритет между добычей углеводородов и приростом их запасов, на геологоразведочные работы планируется перечислить более 26 млрд. рублей (эта сумма включает в себя затраты как головной компании, так

Для извлечения из недр 548 млрд. куб. м голубого топлива предусмотрены капитальные вложения в объеме более 58,6 млрд. рублей. Еще свыше 17 млрд. рублей будет направлено на бурение эксплуатационных скважин

и дочерних обществ). Объем капитальных вложений в сфере переработки газа должен составить 6,05 млрд. рублей.

Эффективность

В последнее время «Газпром» уделяет особо пристальное внимание повышению эффективности своей деятельности. Поэтому корпорация продолжит реализацию программы оптимизации затрат. В нынешнем году планируется сократить издержки на 11 млрд. рублей. Наибольший эффект (6 млрд. рублей) должны дать мероприятия в области инвестиционной деятельности.

Сегодня «Газпрому» очень важно опережающими темпами разработать сметную документацию по обеспечению перспективных и текущих строек. Это необходимо для создания эффективного инвестиционного процесса, когда за счет своевременного проведения конкурсов по выбору поставщиков материально-технических ресурсов и основных

исполнителей работ происходит снижение стоимости реализации проектов. Если тендеры пройдут заранее, то в инвестпрограмму попадут не прогнозные, а определенные рынком показатели. В результате Совету директоров будет легче анализировать бюджет корпорации.

В нынешнем году объем капитальных вложений по проектно-изыскательным работам на будущее составит 8,94 млрд. рублей, что в два раза больше, чем в 2005 го-

На долгосрочные финансовые вложения в нынешнем году предполагается направить 31,68 млрд. рублей

ду. Эти средства будут использованы на подготовку реализации ключевых целей «Газпрома», в числе которых строительство сухопутного участка Северо-Европейского газопровода, обустройство Бованенковского и Южно-Русского месторождений, а также мегапроект «Ямал».

Долгосрочные задачи

На долгосрочные финансовые вложения в нынешнем году предполагается направить 31,68 млрд. рублей, которые пойдут на такие важнейшие проекты, как завершение строительства морской ледостойкой платформы «Приразломная» и подготовка к освоению Приразломного и Штокмановского месторождений на условиях соглашения о разделе продукции.

Морской участок СЕГ предстоит построить за счет проектного финансирования. Однако на первоначальном этапе участникам необходимо внести средства в уставный капитал компании-оператора North European Gas Pipeline Company. Для «Газпрома» это будут долгосрочные финансовые вложения.

Поставив задачу стать глобальной энергетической компанией, «Газпром» стремится осваивать месторождения не только в России, но и за рубежом. В частности, в нынешнем году продолжатся работы на блоке 112 шельфа Республики Вьетнам и в Бенгальском заливе Индии. Кроме того, корпорация намерена принять участие в добыче углеводородного сырья в Устюртском районе Узбекистана.

Газовая корпорация планирует нарастить объем производства электроэнергии. Поэтому «Газпром» реконструирует расположенную в Литве Каунасскую теплофикационную электростанцию. Работы здесь осуществляются на принципах проектного финансирования. В результате банки предоставляют 80% необходимых средств, а «Газпром» вносит оставшуюся сумму путем увеличения уставного капитала компании-владельца станции. Модернизация ТЭЦ позволит обеспечить электроэнергией Калининградскую область, а также сбывать ее на платежеспособном европейском рынке.

Кроме того, корпорация продолжит создавать единую автоматическую систему коммерческого учета электроэнергии в рамках «Газпромэнерго». В результате расчеты за электроэнергию дочерних обществ «Газпрома» будут централизованы.

Продолжение реформы

«Газпром» активно проводит второй этап структурных преобразований. В нынешнем году произойдет выделение из

Бюджет с профицитом

Проект бюджета ОАО «Газпром» на 2006 год сформирован исходя из сценарных условий, основанных на параметрах, рекомендованных Минэкономразвития России (цена на газ для дальнего зарубежья, курс доллара, индексы-дефляторы). Общая сумма доходов в нынешнем году должна достигнуть 1889,3 млрд. рублей. При этом обязательства, расходы и инвестиции предусмотрены на уровне 1980,2 млрд. рублей. Предполагается, что финансовые заимствования не



существующих дочерних обществ тех подразделений, которые непосредственно не связаны с основной производственной деятельностью.

В ходе реформы будет полностью завершена работа по разделению финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении, сбыте газа

Общая сумма доходов в нынешнем году должна составить 1889,3 млрд. рублей. Обязательства, расходы и инвестиции предусмотрены на уровне 1980,2 млрд. рублей. Предполагается, что финансовые заимствования не превысят 90 млрд. рублей

и жидких углеводородов. Помимо концентрации основных видов деятельности предполагается выделение в обособленные подразделения сервисных служб, распределительных сетей и социальной инфраструктуры.

Второй этап структурных преобразований позволит компании значительно улучшить прозрачность формирования затрат при добыче, транспортировке и сбыте газа. Консолидация основных видов деятельности повысит эффективность работы и качество управления всей системой дочерних обществ «Газпрома».

превысят 90 млрд. рублей. Таким образом, профицит бюджета составит не менее 0,153 млрд. рублей.

Необходимо отметить, что инвестпрограмма на нынешний год будет, как обычно, корректироваться. Кроме того, она сформирована без учета интеграции компании «Сибнефть» в структуру корпорации. Однако бюджет на 2006 год предусматривает своевременное погашение обязательств перед синдикатом банков, выступивших в качестве партнеров «Газпрома» при проведении сделки по покупке акций «Сибнефти».

«Нефтяные» инвестиции

«Сибнефть» в нынешнем году планирует значительный рост собственной инвестиционной программы: она составит 1,76 млрд. долларов (в 2005 году было 1,2 млрд.). «Мы существенно, на 57%, увеличиваем капиталовложения в нефтедобычу, а инвестиции в геологоразведку возрастут в 2,7 раза», — заявил Президент «Сибнефти», Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов**. В частности, предполагается построить 405 новых скважин.

Президент компании отметил, что в 2006 году «Сибнефть» собирается инвестировать 150 млн. долларов в приобретение нефтяных активов. Речь идет в первую очередь о покупке лицензий на новые месторождения. Кроме того, 60 млн. долларов намечено направить на развитие заправочного бизнеса.

Сергей Правосудов

МОДЕРНИЗАЦИЯ ГТС – ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА «ГАЗПРОМА»

На вопросы журнала отвечает
начальник Департамента по транспортировке,
подземному хранению и использованию газа,
Член Правления ОАО «Газпром»

Богдан Будзуляк



Дмитрий Киселев

– **Богдан Владимирович, в последнее время в инвестиционных программах «Газпрома» основной упор делается на развитие газотранспортных мощностей. С чем это связано?**

– Прежде всего, с тем что «Газпром» неуклонно увеличивает добычу. Ранее планировалось, что корпорация остановится на показателе 530 млрд. куб. м газа в год. Однако по итогам минувшего года компания извлекла из недр 547,9 млрд. куб. м. Чтобы довести это топливо до потребителей, необходимо расширять пропускную способность газотранспортной системы – тем более что и независимые

производители также наращивают объемы производства. Кроме того, газопроводы стареют, и нужно постоянно заменять выбывающие мощности новыми. Поэтому модернизация ГТС с увеличением ее пропускной способности и является приоритетной задачей «Газпрома».

– **Выделенных в этом году средств достаточно для решения поставленных задач, или вы рассчитывали на большую сумму?**

– Объем средств, выделяемых на наши нужды, в последнее время увеличился на 30–40%. Мы считаем, что их хватит для выполнения поставленных задач по расширению ГТС. Если говорить о планах на будущий год, то финансирование развития газотранспортной системы, по моим оценкам, останется приблизительно на том же уровне, а вложения в ремонт и техническое перевооружение газопроводов необходимо увеличивать.

– **«Газпром» часто упрекают в том, что новые газопроводы, которые строит компания, имеют экспортную направленность. А для внутреннего рынка газотранспортных мощностей достаточно?**

– О таких масштабных международных проектах, как Ямал – Европа, «Голубой поток», Северо-Европейский газопровод, много говорят и пишут. А вот внутрироссийские стройки «Газпрома» средства массовой информации интересуют не так сильно – поэтому у массового читателя и телезрителя может сложиться ошибочное мнение, что мы совершенно не занимаемся отечественным рынком. Между тем в минувшем году корпорация объявила о своем решении направить на газификацию регионов 35 млрд. рублей.

«Объем средств, перечисляемых на наши нужды, в последнее время увеличился на 30–40%. Мы считаем, что их достаточно для выполнения поставленных задач»

Однако эта цифра относится только к сетям низкого давления. Но ведь под новые газораспределительные мощности необходимо увеличивать и пропускную способность магистральных газопроводов. На эти цели будет выделено 12 млрд. рублей. В результате в 2005–2007 годах «Газпром» потратит на газификацию 47 млрд. рублей.

Увеличиваем пропускную способность

— Хочу подчеркнуть, что мы не занимаемся этим исключительно ради газификации как таковой. Прежде чем начать работы, «Газпром» готовит схемы энергообеспечения конкретных регионов. Благодаря этому газ приходит в те населенные пункты и на те предприятия, где он действительно нужен.

— На каких направлениях в нынешнем году будут вестись основные работы по ремонту и модернизации газотранспортной системы?

— Наша главная задача — обеспечить необходимую пропускную способность газопроводов, которые выводят газ из Надым–Пур–Тазовского региона. Поэтому основные работы по модернизации и реконструкции магистралей будут идти на объектах «Тюментрансгаза», «Пермтрансгаза», «Севергазпрома», «Сургутгазпрома», «Волготрансгаза» и «Лентрансгаза».

— В Госдуме уже несколько лет обсуждается законопроект «О магистральном трубопроводном транспорте». Когда, по вашему мнению, он будет принят, и определен ли уже механизм взаимодействия «Газпрома» и независимых производителей газа в плане расширения пропускной способности ГТС?

— Предполагается, что Госдума рассмотрит данный законопроект в период нынешней весенней сессии, и есть определенная уверенность в том, что он будет принят. Хотя вопросы взаимоотношений «Газпрома» и независимых производителей прописаны в этом документе неплохо, у нас еще остались некоторые замечания, которые, надеюсь, будут учтены. Понятно, что независимые производители заинтересованы в расширении газотранспортных мощностей под свои объемы газа. Что же касается возврата их затрат, то он будет происходить за счет тарифа на транспортировку газа.

Новые маршруты

— Что в нынешнем году предполагается сделать по проекту СЕГ?

— В третьем квартале мы планируем ввести в эксплуатацию 144 км линейной части Северо–Европейского газопровода. Сухопутный участок СЕГ будет построен таким образом, чтобы газ по нему прокачивался с рабочим давлением 100 атмосфер. На морском участке данный показатель будет гораздо выше — 220 атмосфер. Рассматривается вариант установки в Балтийском море платформы, на которой будет находиться компрессорная станция. Замечу, что в мире еще не было подобной практики, так что здесь мы окажемся первооткрывателями. Однако опыт строительства «Голубого потока» дает нам абсолютную уверенность в решении этой задачи.

— В минувшем году появилась информация о планах по расширению «Голубого потока». Какая его часть имеется в виду — подводная или сухопутная?

— Сухопутная. Подводная часть построена с запасом по мощности. Согласно действующим контрактам, максимальный объем поставок по «Голубому потоку» составит 16 млрд. куб. м газа в год. Однако по морскому участку можно ежегодно транспортировать до 24 млрд. куб. м. А вот сухопутную часть, думается, будем расширять.

— Когда начнется строительство газопровода с полуострова Ямал?

— Планируется, что газ с Ямала начнет поступать в Единую систему газоснабжения не позднее 2012 года. Соответственно, строить газопровод нужно в ближайшие пять лет. Предполагается, что на участке Бованенково — Ухта рабочее давление составит 120 атмосфер, а от Ухты

до Торжка оно будет несколько ниже — 100 атмосфер. Новая магистраль растянется на 2451 км, на ней заработают 18 компрессорных станций.

— В 80-е годы бурением скважин на Бованенковском месторождении занимались специалисты «Севергазпрома», который в то время возглавляли именно вы. Теперь работы на Ямале ведет «Надымгазпром». С чем это связано?

— Лицензия на освоение Бованенковского и Харасавэйского месторождений всегда принадлежала «Надымгазпрому». Специалисты «Севергазпрома» работали здесь как подрядчики. В ходе второго этапа структурной реформы «Газпрома» из состава данного предприятия будут выделены добывающие активы и Сосногорский ГПЗ. В результате «Севергазпром» превратится в исключительно газотранспортное подразделение. И скорее всего именно эта компания станет эксплуатировать газопровод от месторождений полуострова Ямал.

— Планируется ли продлить на восток систему газопроводов, находящуюся в ведении «Томсктрансгаза»?

— Единая система газоснабжения будет продолжена на восток страны с ответвлением на Китай. Сегодня мне сложно говорить о конкретных сроках, так как «Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабже-

«Согласно действующим контрактам, максимальный объем поставок по «Голубому потоку» составит 16 млрд. куб. м газа в год. Однако по морскому участку можно ежегодно транспортировать до 24 млрд. куб. м»

ния с учетом возможного экспорта в Китай и другие страны Азиатско–Тихоокеанского региона» еще не одобрена Правительством. Понятно, что самый короткий маршрут в Китай проходит через Алтай. И мы уже строим газопровод Барнаул — Бийск — Горно–Алтайск, который можно продлить за рубеж.

— Отразятся ли каким–то образом результаты второго этапа реформирования «Газпрома» на величине тарифа на транспортировку газа?

— По всей видимости, сначала тарифы немного увеличатся, так как после выделения сервисных и непрофильных подразделений произойдет удорожание их услуг: ведь им нужно будет получать прибыль. Однако затем они начнут конкурировать между собой за заказы, следовательно — снижать издержки и повышать эффективность.

— Руководители ряда газотранспортных «дочек» «Газпрома» выражают опасение, что выделение из состава их предприятий ремонтных подразделений может неблагоприятно сказаться на надежности функционирования системы. Что вы думаете по этому поводу?

— До 1990 года существовало предприятие «Союзгаз–энергоремонт», которое оказывало услуги по ремонту всем газодобывающим и газотранспортным подразделениям страны. Затем его активы были распределены между дочерними структурами «Газпрома». В период неплатежей это имело смысл. Теперь ситуация изменилась. Для газотранспортных обществ ремонт — это не основной вид деятельности, а сервис. Поэтому мы приняли решение централизовать управление ремонтными работами в ООО «Центрэнергогаз».

Беседу вел **Сергей Правосудов**



ДОГОВОРИЛИСЬ С КИТАЕМ

Российский газ пойдет в Поднебесную по двум маршрутам

Во время мартовского официального визита Президента России Владимира Путина в Китайскую Народную Республику в состав российской делегации входили и представители ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления Алексеем Миллером. В Пекине был подписан «Протокол о поставках природного газа из России в КНР».



В этом документе зафиксированы основные договоренности по срокам, объемам и маршрутам (Западный и Восточный) поставок газа и принципы формирования формулы цены. «Мы намерены диверсифицировать наши возможности по экспорту и выходить на новые устойчивые рынки сбыта», — заявил Владимир Путин. По его словам, партнеры (руководители двух стран и госкомпаний «Газпром» и CNPC) условились, что газ пойдет «по двум направлениям: и из Восточной, и из Западной Сибири».

«Что касается Восточной Сибири, то здесь, мне кажется, вопросов вообще никаких нет, — отметил Владимир Владимирович. — Это второй этап развития сотрудничества в данной обла-

сти. Более легкий по осуществлению и более быстрый — поставки из Западной Сибири. Для этого предусматривается создание новой трубопроводной транспортной системы с условным названием «Алтай» через западную границу между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой. У нас есть ясное представление о том, какие объемы могут быть поставлены в Китай и по тому, и по другому маршруту, — как в одном, так и в другом случае это примерно 30–40 млрд. куб. м газа в год. Ресурсы и в Западной, и в Восточной Сибири достаточно».

В свою очередь Алексей Миллер заявил: «Сегодня достигнуты принципиальные договоренности, открываю-

щие путь российскому газу в Китай. Подписанный Протокол соответствует стратегии компании по диверсификации экспорта и выходу на новые рынки сбыта. Поставки природного газа в КНР на базе единого канала обеспечат надежное и безопасное газоснабжение потребителей. Мы рассматриваем Китай не только как наиболее перспективный экспортный рынок, но и как партнера по реализации газотранспортных проектов и совместному маркетингу газа». При этом руководитель корпорации уточнил, что первый российский газ придет в Поднебесную «в пятилетний срок». «Алтайский» газопровод на территории Китая подключится к магистрали «Запад — Восток».

Подписание протокола — большой шаг в развитии российско-китайских отношений в области энергетики. Переговоры на эту тему идут уже довольно давно. До сих пор камнем преткновения оставался вопрос о цене на газ. Однако теперь стороны договорились, что в контрактах будет записана общепринятая в мире формула, которая привязывает цену голубого топлива к котировкам нефти и продуктов ее переработки.

В результате выхода на китайский рынок «Газпром» сможет диверсифицировать свои экспортные поставки. Ведь сегодня российский газ экспортируется только в Европу. При этом расстояние от Ямала до Пекина — практически такое же, что и до Парижа. И если китайские потребители готовы платить за голубое топливо нормальную рыночную цену, то у России нет никаких причин отказывать им в поставках. Однако это ни в коем случае не означает, что «Газпром» забудет о своих обязательствах перед европейскими партнерами: так в нашей корпорации никогда не поступают.

Петр Сергеев

МЫ ИЩЕМ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



**Руководство Wintershall и WINGAS
довольно тем, как развивается
сотрудничество с нашей корпорацией**

Как сообщил журналистам на традиционной годовой пресс-конференции Председатель Правления Wintershall AG **Райнер Свитсерлоот** (на нижнем фото в центре), это 100-процентное дочернее предприятие в составе Группы BASF в отчетном году увеличило результаты хозяйственной деятельности до 2,4 млрд. евро (в 2004 – 1,3 млрд.), из которых 2,1 млрд. пришлось на сферу геологоразведки и добычи, а 296 млн. евро – на торговлю природным газом.

Комментируя обострение мировой конкуренции за обладание энергоресурсами, г-н Свитсерлоот призвал к проведению реалистичной международной энергополитики, а также к активизации сотрудничества Европы со странами-производителями. «У нас выгодное географическое расположение, – напомнил глава Wintershall. – Около 80% всемирных запасов нефти и газа залегают в радиусе 4500 км вокруг Берлина. Мы, европейцы, не можем позволить себе проиграть это конкурентное преимущество из-за чрезмерного регулирования, из-за поощряемого государством расчленения предприятий и из-за полемики, которую мы постоянно ведем сами с собой». Вместо этого Евросоюзу в будущем следует уделять больше внимания стратегическим связям с поставщиками энергоресурсов и их интересам, полагает г-н Свитсерлоот. Одним из результатов такого сотрудничества, основанного на

справедливом равновесии интересов, он назвал тот факт, что «Газпром», мировой лидер газодобычи, впервые предоставил возможность германской компании напрямую участвовать в добыче газа, и этой компанией стал Wintershall. По его словам, учрежденное для этого совместное предприятие «Ачимгаз» на днях приступает к бурению первой эксплуатационной скважины на Уренгойском месторождении.

«Вместо того чтобы на государственной границе бездейственно дожидаться российского газа из газопровода, мы активно работаем прямо у скважины, разделяя ответственность с газодобытчиком, – подчеркнул Председатель Правления Wintershall AG. – Такие партнерские связи укрепляют надежность газоснабжения Европы. А это важно, поскольку международное соперничество за распределение ресурсов в будущем еще более усилится».

Руководитель крупнейшей газодобывающей компании Германии уверен, что она справится со всеми ответственными задачами, которые стоят перед ней в борьбе за энергоресурсы. «Для их решения мы ищем новые пути, в частности, развиваем сотрудничество с «Газпромом». Важной вехой стало соглашение между BASF AG и ОАО «Газпром», подписанное в апреле 2005 года», – напомнил Райнер Свитсерлоот. В этом соглашении партнеры договорились о дальнейшем расширении своего давнего сотрудничества в до-

быче, транспортировке и сбыте природного газа. В связи с этим планируется совместно разрабатывать Южно-Русское месторождение и строить Северо-Европейский газопровод через Балтийское море. Повышая свою долю в капитале компании WINGAS, «Газпром» будет еще активнее работать в сфере сбыта голубого топлива. «Тем самым мы наводим прочные мосты между странами-производителями и странами-потребителями», – убежден Райнер Свитсерлоот.

Член Правления Wintershall AG, Председатель Директората WINGAS GmbH **Райнер Зеле** (на нижнем фото второй справа) сообщил журналистам, что в прошлом году WINGAS заключил контракты на продажу потребителям 3 млрд. куб. м газа, при этом с некоторыми электростанциями контракты подписаны на 10 лет вперед. «Если мы и дальше будем двигаться такими темпами, – улыбаясь, предположил г-н Зеле, – то глава «Газэкспорта», мой друг **Александр Медведев**, будет доволен: значит, мы возьмем у него дополнительные объемы». По словам Райнера Зеле, WINGAS продлил контракты на закупки газа у «Газпрома» до 2030 года. «70–80% всех наших объемов – это газпромовский газ, – рассказал он. – Мы получим от «Газэкспорта» еще как минимум 9 млрд. куб. м, а остальное будет зависеть от того, как быстро мы найдем покупателей на это топливо. Если все сложится удачно – снова попросим у г-на Медведева дополнительных поставок».

«Газэкспорт» – наш приоритетный партнер, – недвусмысленно заявил руководитель WINGAS GmbH. – Мы – члены семьи «Газпрома» и поэтому всегда будем отдавать предпочтение тем, кто входит в нашу семью».

Андрей Леонидов
Кассель – Москва



С ЧИСТОГО ЛИСТА

**Группа «Сибур»
продолжает
расти**

Несмотря на сужение ценового коридора между стоимостью сырья и выпускаемой продукцией, а также проходившую реструктуризацию, группа «Сибур» закончила прошлый год с неплохими результатами. Произошло это благодаря целенаправленным усилиям менеджмента, который и в нынешнем году обещает улучшение финансовых и производственных показателей «СИБУР Холдинга».

По данным управленческого учета, консолидированная выручка группы компаний «Сибур» за прошлый год выросла на 24% – до 107 млрд. рублей. При этом валовая прибыль увеличилась на 57%

Консолидированный рост

В начале апреля подведены итоги финансовой деятельности ОАО «АК «Сибур» и ОАО «СИБУР Холдинг» в минувшем году. Согласно официальной бухгалтерской отчетности, выручка ОАО «АК «Сибур» и ОАО «СИБУР Холдинг», за исключением внутренних оборотов, составила 105,4 млрд. рублей, что на 23% выше показателя 2004 года, а прибыль от продаж увеличилась на 55% и достигла 17,7 млрд. рублей. Такой значительный рост прибыли позволил компании создать резервы под списание приобретенных в 2001 году неликвидных активов на сумму около 6 млрд. рублей. Следует отметить, что

в этих цифрах не учтены результаты деятельности дочерних и зависимых обществ, входящих в группу «Сибур».

По словам главного бухгалтера ОАО «СИБУР Холдинг» **Сергея Багрова**, аудированные результаты деятельности группы «Сибур», включающие в себя итоги работы дочерних и зависимых компаний в 2005 году, будут готовы не раньше мая. Однако уже сейчас можно констатировать, что по данным управленческого учета, консолидированная выручка группы «Сибур» выросла за прошлый год на 24% – до 107 млрд. рублей. При этом валовая прибыль увеличилась на 57%. Между тем добиться такого впечатляющего результата оказалось не так просто.

В 2005 году на предприятиях группы «Сибур» возросли объемы выпуска продукции, проведена оптимизация структуры производства и сбыта. Так, загрузка мощностей по переработке попутного нефтяного газа увеличилась до 80% (на 5%), а ШФЛУ – 91% (на 4%). Загрузка мощностей пиролиза выросла до 70% (на 1%), а производства МТБЭ (метил-трет-бутилового эфира) – на 93% (на 5%).

При этом выработка сухого отбензиненного газа (СОГ) в минувшем году увеличилась до 11 млрд. куб. м (на 7%), СУГ – 3 млн. т (3%), ГСМ – 651 тыс. т (22%), каучуков – 584 тыс. т (2%), полимеров – 465 тыс. т (8%), минеральных удобрений – до 1,382 млн. т (9%).



Расширение коридора

«Экономика компании, если говорить упрощенно, зависит от разницы между стоимостью сырья и продуктов его переработки. Ширина этого ценового коридора является одним из ключевых факторов, определяющих рентабельность нашего бизнеса, – рассказывает руководитель Финансово-экономической службы ОАО «СИБУР Холдинг» **Алексей Филипповский**. – В прошлом году наш ценовой коридор сузился весьма значительно». По его

словам, рост цен на ШФЛУ – основное сырье для предприятий группы «Сибур» – составил у разных производителей от 22% до 124%. Сжиженные углеводородные газы (СУГ) подорожали на 54%, бензиновые фракции (газовый бензин, дистиллят газового конденсата) – на 32%.

«Очевидно, что мы не могли переложить такой рост цен на плечи потребителя, – объясняет Алексей Филипповский. – Чтобы исправить ситуацию, пришлось разработать и реализовать целый ряд мероприятий, направленных на повышение прибыли компании».

Вместе с этим удалось осуществить ряд инвестиционных проектов, что, по оценке менеджмента группы «Сибур», дало прирост валовой прибыли более чем на 1 млрд. рублей. В частности, проведена реконструкция оборудования для выработки стирола («Сибур-Химпром»), окиси этилена и гликолей («Сибур-Нефте-



В нынешнем году выручка группы «Сибур» должна увеличиться на 14%, а валовая прибыль – на 8%

как сырье подорожает на 11%. Соответственно, продолжится реализация уже опробованных мер по поддержанию рентабельности нефтехимического бизнеса на приемлемом уровне. Благодаря увеличению объемов производства менеджмент «СИБУР Холдинга» планирует получить положительный экономический эффект в 1,1 млрд. рублей, оптимизация структуры производства и сбыта принесет 2,6 млрд. и еще порядка 3,6 млрд. рублей даст усиление контроля за расходами.

В результате выручка группы «Сибур» по сравнению с 2005 годом должна увеличиться на 14%, а валовая прибыль – на 8%. Полученная прибыль будет направлена в первую очередь на финансирование инвестиционной программы (11,5 млрд. рублей), что позволит заложить базу для дальнейшего развития компании.

Денис Кириллов



хим»). Создано производство листовых пластиков (ОАО «Пластик»), комплекса извлечения ШФЛУ (ОАО «Губкинский ГПК») и востребованных рынком новых видов каучуков (ОАО «Воронежсинтезкаучук»). Увеличены мощности ЦГФУ – Центральной газофракционирующей установки (ООО «Тобольск-Нефтехим») и переработки ПНГ (ОАО «Южно-Балыкский ГПК»).

«Помимо всего прочего мы осуществили ревизию банковских кредитов дочерних предприятий и смогли перевести их на материнскую компанию, – говорит Алексей Филипповский. – В ре-

зультате средняя ставка по нашим кредитным заимствованиям упала более чем на 2%». Все это позволило повысить рентабельность бизнеса и получить положительные результаты. Впрочем, нынешний год, по оценке менеджмента группы «Сибур», будет не менее сложным.

Время инвестиций и контроля затрат

Согласно прогнозам маркетологов, в нынешнем году продолжится сужение ценовых коридоров и средний рост цен на продукцию группы «Сибур» составит около 6%, в то время



ВРЕМЯ СОБИРАТЬ

«Газпром» консолидировал газораспределительные активы

В минувшем году завершилось формирование уставного капитала компании «Газпромрегионгаз». Теперь этой «дочке» «Межрегионгаза» принадлежат газораспределительные мощности стоимостью свыше 22 млрд. рублей. Следующим шагом может стать объединение компании с государственной «Росгазификацией».

Создание «Газпромрегионгаза» стало началом второго этапа реформирования «Газпрома». Теперь все газораспределительные активы корпорации объединены и структурированы. В настоящее время «Газпромрегионгаз» владеет пакетами акций 176 газораспределительных организаций (ГРО), которые обеспечивают около 80% поставок газа российским потребителям.

Эксплуатацией большинства принадлежащих компании сетей низкого давления занимаются сами ГРО, которыми активы переданы в аренду. Однако в Московской, Вологодской, Орловской и Астраханской областях «Газпромрегионгаз» открыл филиалы: в этих регионах протяженность собственных сетей компании достаточно велика (около 5 тыс. км), поэтому создание новых эксплуатационных организаций оправдано. Для всех четырех подразделений действует тариф на транспортировку газа, утвержденный ФСТ, который соответствует тарифу ГРО в данных регионах.

Первая прибыль

«Минувший год был достаточно трудным, — отметил генеральный директор ОАО «Газпромрегионгаз» **Сергей Шилов**. — Передача собственности шла непросто. Некоторые активы оказались у нас позже, чем планировалось, что не могло не сказаться на доходах компании. Главная проблема — необходимость оформления бесчисленного количества документов. Но в конце года мы завершили этот этап. Осенью состоялся Совет директоров «Газпромрегионгаза» на котором был заслушан вопрос о финансовом состоянии компании. Мы

По итогам минувшего года «Газпромрегионгаз» получил прибыль в размере 41 млн. рублей

прогнозировали, что по итогам года понесем убытки в размере 60 млн. рублей, однако приложили максимум усилий — и в результате в 2005 году получили 41 млн. рублей прибыли».

Доходы компании формируются из трех источников. Главный из них — тариф на транспортировку газа для ее филиалов. В минувшем году выручка по этой статье превысила 1 млрд. рублей. Другой источник — так называемая «прочая деятельность», подразу-



мевающая взаимодействие «Газпромрегионгаза» с ГРО. Головная компания оказывает им консультационные услуги, осуществляет централизованное материально-техническое снабжение, занимается строительством газораспределительных сетей. Кроме того, как собственник газораспределительных сетей ОАО «Газпромрегионгаз» получает от ГРО арендную плату.

Повышение эффективности

Процесс передачи на баланс «Газпромрегионгаза» имущества трансгазов был осложнен тем, что сотрудники здесь имели газпромовские зарплаты и социальный пакет, да и нормы на обслуживание сетей были совсем другими. В результате пришлось сокращать и людей, и зарплаты, а также повышать нормы выработки. По итогам реформы стало ясно, сколько же стоит содержание принадлежащих «Газпрому» объектов газораспределения. При этом эффективность работы повысилась, так как удалось на 30–40% снизить затраты на эксплуатацию сетей низкого давления.





года их передадут в собственность «Росгазификации»: сегодня она ими управляет по доверенности, после чего можно будет осуществить слияние «Газпромрегионгаза» с этой компанией. В результате государство как основной акционер «Газпрома» сможет полностью контролировать эту важнейшую инфраструктурную отрасль».

В настоящее время сети низкого давления уже не приносят убытков их владельцам. Более 90% ГРО вышли на уровень рентабельности. Однако вопрос технической интеграции стоит очень остро, ведь он является синонимом безопасности потребителей.

В некоторых регионах число ГРО превышает все разумные пределы. Например, в Краснодарском крае их 40, из которых 34 входят в состав «Газпромрегионгаза». Для них компания утвердила в ФСТ единый тариф, и теперь людям, живущим на одной улице, не приходится платить за газ по разным ценам. Лучше было бы, конечно, объединить все эти разрозненные предприятия под крышей одной ГРО,

но сделать это весьма сложно — тем более что правительство Краснодарского края, владеющее пятью организациями, пока не спешит идти навстречу «Газпрому» в данном вопросе.

«Газпромрегионгаз» провел значительную работу по наведению порядка в сфере реализации сжиженного газа. Уже есть газораспределительные организации, которые торгуют им с прибылью. Хотя и проб-



«Газпромрегионгаз» продолжает увеличивать число своих активов. В минувшем году компания приобрела пакеты акций еще пяти ГРО. Кроме того, «Газпромрегионгаз» выкупает газопроводы, проложенные крупными потребителями к своим предприятиям. В частности «Леноблгаз» приобрел отвод, идущий к Киришской ГРЭС. Для энергетиков, металлургов и химиков эксплуатация трубопроводов не считается профильным видом деятельности, поэтому они готовы расстаться с этим имуществом.

В дальнейшем потребители уже не смогут строить газопроводы бесконтрольно. Начальник Департамента по транспортировке и хранению газа ОАО «Газпром» **Богдан Будзуляк** своим письмом обязал руководителей транзгазов давать сторонним организациям разрешение на врезку в магистральный газопровод только после согласования с «Газпромрегионгазом».

Необходимая консолидация

Дальнейшее развитие «Газпромрегионгаза» напрямую зависит от позиции государства. Сегодня государ-

ству в лице Росимущества принадлежат блокирующие пакеты акций большинства облгазов. Логично было бы объединить эти активы с имуществом «Газпрома», ведь государство является основным акционером корпорации. В результате станет возможной техническая интеграция газораспределительных организаций. В настоящее время добиться

Вопрос об объединении газораспределительных активов «Газпрома» с аналогичным имуществом государства постепенно переходит в стадию практических решений

этого сложно, так как «Газпромрегионгаз» владеет 75% плюс одна акция далеко не всех ГРО.

«Вопрос об объединении наших газораспределительных активов с аналогичным имуществом государства постепенно переходит в стадию практических решений, — заявил Сергей Шилов. — В настоящее время «Росгазификация» проводит оценку пакетов акций ГРО, принадлежащих Росимуществу. Я полагаю, к лету нынешнего

лемы еще остались. Чтобы появилась ясность со структурой затрат, руководство компании требует от ГРО выделения данного вида деятельности в самостоятельное подразделение — филиал или 100-процентную «дочку». В результате убытки можно будет свести к нулю и постепенно сделать этот вид бизнеса рентабельным.

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко





ЯДРО ГАЗПРОМОВСКОЙ НЕФТЯНКИ

Омский НПЗ — единственный нефтеперерабатывающий завод, вошедший в структуру «Сибнефти» при создании компании. Его особое географическое положение по сравнению с большинством аналогичных предприятий, расположенных в Европейской части России, дает заводу множество преимуществ. Он напрямую связан нефтепроводами с месторождениями «Сибнефти», что практически исключает возможность смешивания ее нефти с более тяжелыми сортами и, соответственно, ухудшения качества сырья в трубе. А короткое транспортное плечо поставок от промыслов до завода обеспечивает относительно низкие затраты на переработку.

Однако удаленность ОНПЗ от самых привлекательных российских и экспортных рынков сбыта поставило «Сибнефть» в более сложные по сравнению с конкурентами условия. Именно поэтому основные усилия компании изначально были направлены на увеличение экспорта сырой нефти, вывоз которой в дальнее зарубежье в 1999–2004 годах вырос с 30% до 40% от объема производства. Параллельно с этим «Сибнефть» наращивала поставки в страны бывшего СССР.

Удаленность Омского НПЗ от наиболее выгодных экспортных рынков сбыта изначально определила ориентацию компании на обеспечение потребностей в нефтепродуктах западносибирских регионов России. Между тем грамотная маркетинговая политика и получение доступа к новым перерабатывающим мощностям способствуют не только значительному усилению позиций «Сибнефти» на топливном рынке других районов страны, но и делает ее одним из крупнейших отечественных экспортеров углеводородов.

Топливный маркетинг

В то же время в «Сибнефти» была создана система маркетинга и логистики, которая позволяет с максимальной эффективностью реализовывать нефтепродукты, оперативно реагируя на все изменения, касающиеся направлений поставок, способов транспорта

и рынков сбыта. А с получением доступа к перерабатывающим мощностям МНПЗ и ЯНОС — Московского и Ярославского заводов — возможности компании еще больше расширились.

И результат не заставил себя долго ждать. В минувшем году доля экспорта сырой нефти в дальнее за-

рубежье сократилась до 36,4% (вместо 39,9% от добычи 2004 года), а поставки нефтепродуктов за пределы страны выросли по отношению к объемам переработки с 29,4% до 42,7%. С интеграцией нефтяной компании в систему «Газпрома» эта

Запредельный сбыт

Экспортные поставки сырья и нефтепродуктов «Сибнефти» полностью осуществляются через ее 100-процентную «дочку» – трейдерскую компанию Siboil (Sibneft Oil Trade GmbH), зарегистрированную в Вене.

В минувшем году доля экспорта сырой нефти в дальнее зарубежье сократилась до 36,4% (вместо 39,9% от добычи 2004 года), а поставки нефтепродуктов за пределы страны выросли по отношению к объемам переработки с 29,4% до 42,7%

тенденция будет укрепляться. Согласно планам «Сибнефти», в нынешнем году экспорт сырья в дальнее зарубежье увеличится на 6% – до 17,41 млн. т, нефтепродуктов – на 28,1% (до 9,64 млн. т). Объемы переработки нефти вырастут на 1,3 млн. т, или 5,5% – до 25,15 млн. т, поставки нефтепродуктов на внутренний рынок достигнут 12,94 млн. т (52% от объема производства).

Основными направлениями отгрузки нефти на экспорт остаются черноморские порты Новороссийск и Туапсе, а также балтийский Приморск, на долю которых приходится порядка двух третей всего сырья, вывозимого компанией за пределы страны. Значительный поток нефти идет по трубопроводу «Дружба» в Беларусь (на Мозырский НПЗ), Германию и Польшу. Небольшие объемы поставляются из Омска по трубе на Па-

влодарский НПЗ в Казахстане, а также по железной дороге в Китай.

Схема экспортных поставок нефтепродуктов «Сибнефти» гораздо сложнее. В прошлом году компания отправила в дальнее зарубежье более 40% топлива. Это прежде всего дизельное топливо (ДТ) и мазут (соответственно 58% и 42% от общего объема производства).

ДТ экспортируется главным образом по системе «Транснефтепродукта», его объем составляет в среднем около 180 тыс. т в месяц с ОНПЗ (порядка 2,2 млн. т в год), 40 тыс. т в месяц – с МНПЗ и 110 тыс. т – с ЯНОС. Основной поток с Московского завода идет по продуктопроводу в латвийский порт Вентспилс. С ОНПЗ поставки осуществляются по трубопроводу и железной дороге через Новороссийск и Туапсе и только по рельсам – через Мурманск. А с Ярославского НПЗ – железнодорожным транспортом через эстонский порт Таллинн.

Для экспорта нефтепродуктов трубопроводная инфраструктура развита недостаточно – поставки ограничены пропускной способностью системы «Транснефтепродукта», поэтому главным видом транспорта по-прежнему остается железная дорога. Собственный парк железнодорожных цистерн компании сегодня превышает 1000 единиц, а еще несколько тысяч арендуется, что полностью удовлетворяет потребности предприятия.

Впрочем, основным грузом остается мазут, который «Сибнефть» перевозит исключительно железнодорожным транспортом. С Омского НПЗ его отправляют через Находку и Мурманск, с Московского и Ярославского НПЗ – через Санкт-Петербург, эстонские порты Таллинн и Мууга. Омский мазут идет за рубеж, как правило, в том случае, когда на ремонт останавливаются мощности по вторичной переработке и увеличивается выход этого продукта. В обычном же режиме завод выпускает очень мало мазута, и он практически весь реализовывается на внутреннем рынке – часто это выгоднее экспорта.

Доставка мазута по железной дороге из Омска до Мурманска обходится в пределах 100 долларов за тонну (85 долларов – железнодорожный тариф, 12–15 – стоимость перевалки), тогда как затраты на аналогичную операцию с Ярославского или Московского НПЗ не превышают 30–35 долларов.

Кроме ДТ и мазута основными нефтепродуктами, которые «Сибнефть» отправляет в дальнее зарубежье, остаются бензин (9% от объема производства в 2005 году), топливо для реактивных

Превратившись в «Газпромнефть», «Сибнефть» консолидирует нефтяные активы корпорации, что укрепит ее позиции на рынке



ИТАР-ТАСС

двигателей ТС-1 и АТК (6%) и масла (8%). Практически все эти объемы доставляются в уже упомянутые российские и прибалтийские порты по железной дороге.

Прямогонные бензины — так называемую нефть — «Сибнефть» старается не продавать на внутреннем рынке, а полностью отправляет на экспорт, чтобы избежать появления контрафакта.

Порядка 100–110 тыс. т этого продукта ежемесячно уходит с Омского НПЗ в Мурманск. В то же время через беломорский порт Витино экспортируется и автобензин марки АИ-92 с пониженным содержанием серы (до 100 тыс. т в месяц). А вот качественный автобензин с Московского и Ярославского заводов в основном остается в России — экспортные поставки с этих предприятий не превышают 10–15 тыс. т в месяц.

Внутренний рынок

Продажа нефтепродуктов «Сибнефти» в России составляет порядка 54% от объема их производства. В 2005 году 30% внутренних поставок пришлось на оптовую реализацию. Большая их часть осуществляется через собственные нефтебазы компании, а около 10% — через спотовые продажи железнодорожными цистернами. Основными продуктами здесь остаются мазут (41% от производства в 2005 году), ТС-1 (68%) и масла (52%). Впрочем, реализация автобензина и ДТ также занимает немалую долю — 22% и 16% соответственно.

Большую часть года топливо идет на внутренний рынок двумя видами транспорта — железной дорогой и продуктопроводами. Ежемесячно примерно 60 тыс. т ДТ и бензина АИ-80 поступают по трубопроводу, остальное — железнодорожным транспортом. В летнее время незначительная часть внутренних поставок (250–300 тыс. т в год) переходит на речной транспорт. Это, как

правило, дизель, ТС-1 и бензин, которые отгружаются в рамках северного завоза региональным администрациям или поставляются на нефтебазы компании, например, в Омской области.

Интересно, что вывоз нефтепродуктов в страны СНГ в «Сибнефти» экспортом не считают, хотя это направление сбыта расценивают как весьма выгодное. В Казахстане, Киргизии и Таджикистане, куда идут поставки продукции компании, это фактически внутренние продажи — нет ни пошлин, ни каких-либо других таможенных ограничений.

Как правило, нефтепродукты отгружаются в эти государства по железной дороге с Омского НПЗ, но изредка ДТ идет в Казахстан и по трубе. В основном туда поставляются ТС-1 (25% объема производства) и масла (23%), но и другие продукты не являются исключением. Например, в прошлом году в Казахстан ушло 8% бензина АИ-80 и АИ-92, в данном направлении также ежемесячно поставляется 20–25 тыс. т мазута. Здесь надо пояснить, что у Казахстана нет таможенных пошлин в торговле с Китаем, поэтому местные компании очень охотно отправляют свои нефтепродукты в соседнюю страну, а внутренний рынок обеспечивается за счет омского топлива.

Впрочем, «Сибнефть» старается увеличивать реализацию через собственную сбытовую сеть (АЗС и нефтебазы). В минувшем году таким образом было продано 24% всех произведенных компанией нефтепродуктов, в том числе 61% бензина, 25% ДТ, 18% масел и 11% мазута. Омский НПЗ занимает лидирующее место среди отечественных заводов по обеспечению нефтепродуктами регионов Западной Сибири. А вот продукция «Сибнефти», производимая на Московском НПЗ, в основном направляется на столичный рынок, в Санкт-Петербург и Ленинградскую область. Аналогичная ситуация и на Ярославском заводе, правда, отсюда

топливо идет не только в обе столицы, но и в Ярославскую, Костромскую и Ивановскую области. Особое внимание сегодня уделяется развитию сбытовой сети в Европейской части страны, где ведется активная реконструкция мощностей компании и приобретаются новые активы.

Плюсы консолидации

Совсем скоро, в середине мая, «Сибнефть» должна быть переименована в «Газпромнефть», что делает ее ядром консолидации нефтяных активов газовой корпорации. Такой шаг усилит позиции компании на рынке — ведь проводить единую маркетинговую политику всех нефтяных предприятий, входящих в «Газпром», будет не только удобнее, но и эффективнее. Например, если раньше Омский НПЗ и Сургутский ЗСК были конкурентами, то теперь они координируют свои действия, что приносит дополнительную выгоду им обоим.

И хотя перспективы дальнейшего развития «Газпромнефти» еще не определены, уже сейчас понятно, что маркетинговую систему, созданную в «Сибнефти» предстоит совершенствовать и дальше. Пока принципиальных изменений не намечается: компания по-прежнему будет развивать собственную сбытовую сеть, но создавать или покупать транспортные активы не собирается.

Сегодня «Сибнефти» выгодно использовать для перевозок своих грузов сторонние мощности — это позволяет оперативно реагировать на рыночные изменения и исключить зависимость от конкретных направлений сбыта.

Впрочем, в ближайшее время будут расти объемы переработки нефти, а значит — и реализации нефтепродуктов на всех направлениях. Ведь сбывать топливо в России в последнее время становится выгоднее, чем экспортировать сырую нефть.

Денис Кириллов





немецкие газовые котлы и газовые проточные водонагреватели

www.aeg-hausttechnik.de

www.aeg-hausttechnik.ru

С СЕВЕРА НА ЮГ



На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Кубаньгазпром»
Сергей Жвачкин

– **Сергей Анатольевич, как вы себя чувствуете, переехав из холодной Сибири в теплую Кубань?**

– В народе говорят, переезд равен двум пожарам (смеется). В этом есть доля правды. И дело даже не в том, что на старом месте быт обустроен или на новом климат другой: поменять сибирский гардероб на южный – не проблема... Самое главное – это человеческие отношения, которые, с одной стороны, приходится прерывать, а с другой – налаживать. Но на Кубани люди открытые

и гостеприимные, с хорошей деловой хваткой – быстро адаптируешься. Честно говоря, переехать из теплой Кубани в суровую Сибирь, я думаю, было бы сложнее. «Акклиматизации» поспосовствовала и работа, которая неизменна в любом регионе.

– **Чем «Кубаньгазпром» не похож на «Востокгазпром»?**

– Различий много. Не похожи организации и в технологическом, и в социальном плане. Так, климатические условия очень сильно влияют на техно-

логию – процесс добычи газа на севере и юге имеет много отличий. Если взглянуть на это инженерным глазом, можно найти массу интересного. В Сибири, как известно, местность заболоченная, и, когда весной тает снег, труба может легко уйти в трясину и разорваться. Поэтому строить там приходится преимущественно в зимнее время – ведь иначе как по «намороженным» дорогам до промысла не доберешься. На Кубани свои сложности. Скажем, «Кубаньгазпром» эксплу-



«Минувшие холода выявили много проблем. Меня поразила недальновидность и, можно сказать, халатность ряда руководителей местных предприятий, которые заранее не запаслись резервным топливом на зиму»

атирует много горных магистралей, где нередко случаются оползни – а значит, повышается риск аварийности.

К тому же на юге много природных заказников – стало быть, ко всем производственным объектам предъявляются более жесткие экологические требования.

Отдельный разговор о социальной среде. В отличие от Сибири с ее холодами Кубань зимой – просто рай на земле, но и здесь «Газпром» выступает гарантом поставок газа и тепла для 5 млн. человек. Это огромная ответственность. А у благоприятных погодных условий есть, как оказалось, и негативная сторона: привычка к теплу расхолаживает дисциплину. Меня поразила недалекость и, можно сказать, халатность ряда руководителей местных предприятий, которые заранее не запаслись резервным топливом на зиму. Столь легкомысленного отношения в Сибири не встретишь – там люди мыслят более ответственно, понимая, что беспечность может обернуться катастрофой.

С другой стороны, на Кубани чувствуется крепкая рука краевого руководства, и это в нужный момент служит хорошей опорой. Например, минувшей зимой краевой департамент ТЭК боролся с морозами плечом к плечу с газовиками.

Свои особенности есть и во внутренней политике. «Кубаньгазпром» гораздо крупнее «Востокгазпрома», например, по численности – вдвое. Краснодарская «дочка» «Газпрома» – многопрофильное предприятие, которое занимается и добычей, и транспор-



тировкой, и подземным хранением, и переработкой газа. Много у нас на балансе и автозаправочных газонаполнительных станций. Это огромное хозяйство, территориально захватывающее весь Краснодарский край, Адыгею и Ростовскую область. Понятное дело, пропорционально выросла и моя личная ответственность как руководителя.

Низконапорный – в дело

– Как в «Кубаньгазпроме» обстоит дело с добычей газа?

– В Краснодарском крае она ведется уже почти полвека. Естественно, ее уровень с каждым годом падает, а себестоимость сырья при этом растет. В 2006 году мы планируем извлечь из

недр более 1,1 млрд. куб. м газа – а 40 лет назад здешние месторождения давали до 30 млрд. Следует отметить, что сегодня собственная добыча покрывает примерно шестую часть потребности края в голубом топливе. Но свой газ необходим, так как он обеспечивает дополнительные гарантии надежности поставок нашим потребителям.

А вот конденсата и нефти, наоборот, становится все больше и больше. Планируется, что через два года добыча жидких углеводородов увеличится вдвое и достигнет 500 тыс. т в год. Имеются у нас и перерабатывающие мощности, производящие бензин, солярку и мазут.

Мы эксплуатируем 48 месторождений с огромным фондом скважин – около 10% от общего их количества во всех предприятиях «Газпрома». Конечно, многие из них малодебитные. Для повышения эффективности работы «Промгаз» совместно с нашими специалистами разрабатывает специальную программу, а филиалы «Кубаньгазпрома» станут своеобразной экспериментальной площадкой для ее реализации. Дело в том, что из низконапорного газа прямо на промысле можно вырабатывать электричество или, например, производить метанол. Но прежде чем строить мини-электростанции или установки по переработке добываемого сырья, надо провести серьезные маркетинговые исследования потребительского рынка, чем мы сегодня совместно с институтом и занимаемся.

– Есть ли перспективы по приросту запасов?

– В прошлом году мы реализовали классическую схему геологоразведки с целью не допустить «проедания» запасов: уровень их прироста (около 2 млрд. куб. м газа) превысил добычу. Постепенно наши геологи смещаются на шельф Азовского и Черного морей, в которых содержатся уникальные ресурсы углеводородного сырья, сопоставимые по объему с залежами Каспия.

В условиях падающей добычи восполнение сырьевой базы в регионе стало задачей первостепенной важности. Природный газ, скрытый в недрах Краснодарского края (более 750 млн. т условного топлива), позволяет нам уверенно смотреть в будущее. Самыми перспективными в газоносном отношении сегодня являются площади, расположенные в Прибрежной группе. В течение первых лет нового тысячелетия геологи «Кубаньгазпрома» открыли четыре новых месторождения: Гречаное, Западно-Казачье, Южно-Черноерковское и Песчаное. Кроме того, в пределах Восточно-Прибрежного



месторождения обнаружены залежи со значительными запасами преимущественно жидких углеводородов.

Без права на ошибку

— В 2004 году мы получили лицензию на геологическое изучение Крупского участка. Там придется бурить сверхглубокие скважины в условиях аномально высоких давления и температуры. Их строительство станет показателем новых возможностей «Кубаньгазпрома». В этом году планируется произвести отсыпку площадки, осуществить монтаж оборудования. Если предположения геологов подтвердятся, может быть открыто месторождение, сравнимое с самым крупным промыслом «Кубаньгазпрома» — Майкопским, начальные запасы которого достигали 86 млрд. куб. м газа.

Надо сказать, специфика региона заставляет геологов «Кубаньгазпрома» быть предельно точными при

нему планируется прокачать 7 млрд. куб. м. Вообще же мы каждый год увеличиваем объем транспортировки приблизительно на 40%, а минувшей холодной зимой Турция даже превысила контрактные параметры по закупкам. На данный момент отрабатываются последние детали функционирования всей технологической цепочки транспортировки: укрепляются слабые места, оттачиваются режимы, чтобы впоследствии никаких случайностей и чрезвычайных ситуаций не происходило. В целом уже сейчас можно ответственно заявить, что «Голубой поток» построен российскими специалистами на совесть и работает без «сюрпризов». Сегодня обсуждается вопрос о расширении газопровода Россия — Турция, но пока не будут подписаны соответствующие контракты, говорить о создании новых ниток преждевременно.

— Какова ситуация с ремонтом магистральных газопроводов?

«Сегодня уровень газификации края достиг 83% — это один из лучших показателей по России. Но мы не собираемся останавливаться на достигнутом: теперь наша задача — стопроцентная газификация края»

выборе местоположения очередной скважины. На севере, к примеру, «промахнуться» почти невозможно — залежи там, как правило, тянутся на десятки километров. Наши же геологи работают на малых площадях. Если открыли месторождение с запасами 3–5 млн. т условного топлива — это уже значительный успех. Но при таких объемах, учитывая, что бурение одной скважины обходится примерно в 150 млн. рублей, права на ошибку нет.

— Когда будет окончательно достроена сухопутная часть «Голубого потока»?

— Проектная мощность газопровода Россия — Турция составляет 16 млрд. куб. м газа в год. В нынешнем году по

— «Кубаньгазпром» отвечает за состояние и эксплуатацию более 5 тыс. км магистральных газопроводов. Часть из них пролегает по равнинной местности, часть проходит по горам, а «Голубой поток», как известно, имеет участок, проложенный по дну Черного моря на глубине свыше 2 км. Содержать в порядке такое хозяйство — дело серьезное и ответственное. На диагностику и ремонт ежегодно направляется порядка 1 млрд. рублей, причем эта сумма неуклонно растет. Нельзя забывать, что газотранспортная система Кубани строилась давно, в 50-х годах прошлого века, но надежность ее работы мы обеспечиваем в полной мере.



Разгильдиям здесь не место

— За последние 7–8 лет аварийность на объектах «Кубаньгазпрома» снизилась как минимум в три раза. Улучшения носят системный характер: повысилось качество строительства, контроль, охрана объектов. Немаловажное значение имеют и хорошие партнерские отношения с кубанскими энергетиками, которые стали работать надежнее, и, как следствие, возросла общая безопасность. Кроме того, мы имеем семь собственных электростанций, которые обеспечивают наши производственные мощности, а излишки энергии идут на нужды населения.

Конечно, технологическим процессом управляют живые люди, которые иногда совершают ошибки. Но большинство аварий, случившихся в последние годы, произошли из-за изношенности материальной базы или по другим техническим причинам, к тому же зачастую не в газпромовском хозяйстве. К сожалению, в единой газотранспортной системе края не все объекты обслуживаются надлежащим образом. Например, как показал зимний кризис, некоторые ГРС работают на пределе возможностей. Это связано с тем, что ряд газовых объектов принадлежит не «Газпрому», а достался в наследство слабым хозяйствующим субъектам. Над этой проблемой мы работаем в тесном контакте с крайними властями.

Сегодня большое внимание уделяется профилактике аварийных ситуаций. С одной стороны, повышаем внимание и ответственность, с другой — обучаем работников действиям в аварийных условиях, проводим мониторинг всех чрезвычайных ситуаций, анализируем причины их возникновения, вплоть до прогнозирования наиболее вероятных «неприятностей». На многих участках газопроводов установлены интеллектуальные вставки, которые оповещают диспетчерские пункты о происшествиях. Не у всех наших зарубежных коллег есть такая аппаратура.





– Занимаетесь ли вы газификацией региона?

– За 40 лет работы «Кубаньгазпрома» несколькими поколениями газозовиков сделано очень и очень много, в том числе и для решения социальных проблем региона. Сегодня уровень газификации края достиг 83% – это один из лучших показателей по России. Голубое топливо поступает в 1,5 млн. квартир, и эта цифра постоянно увеличивается. Но мы не собираемся останавливаться на достигнутом: наша задача сегодня – стопроцентная газификация края.

– На чем основано ваше взаимодействие с «Краснодарнефтегазом»?

– Между нами давно сложились конструктивные партнерские отношения: «Кубаньгазпром» транспортирует по своей системе попутный газ нефтяников.

– Произойдет ли разделение «Кубаньгазпрома» на добычу и транспортировку? Будут ли присоединены к вам добычные активы «Кавказтрансгаза»?

– Действительно, второй этап реформы корпорации не позволяет успокаиваться и почивать на лаврах. Надо двигаться вперед, используя все экономические и управленческие инструменты. Решение о разделении уже принято, и мы будем его реализовывать. Главная цель – добиться максимальной прозрачности транспортного тарифа, чтобы ни у кого не возникало сомнений в обоснованности формирующих его затрат. Для этого основные виды деятельности передаются различным дочерним акционерным обществам – с оптимальной структурой и набором функций. Непрофильные активы будут минимизированы и отойдут к подрядным организациям.

Новый уровень

– Сложности данного этапа носят объективный характер: разбросанность наших подразделений и слабая рыноч-

ная инфраструктура в районах со временем обязательно повлияют на экономику создаваемых компаний. Одно совершенно точно: реорганизация направлена на повышение эффективности работы предприятия. Это сложный и трудоемкий процесс, предполагающий разработку нормативной базы, создание новых юридических лиц, оптимизацию штатов. Следует подчеркнуть: вся эта работа будет проведена в условиях строгого выполнения наших обязательств перед потребителями газа – российскими и иностранными.

Что же касается присоединения активов, будь то «Кавказтрансгаз» или другое предприятие, целесообразность подобных решений взвешивается и определяется в «Газпроме».

– Действует ли созданный в прошлом году клуб, объединяющий все предприятия «Газпрома», которые работают в Краснодарском крае?

– Действует. Руководители дочерних предприятий «Газпрома», работающих на Кубани, регулярно встречаются, проводят совместные пресс-конференции, поддерживают друг друга в производственной деятельности. Самый яркий пример сотрудничества – уже упоминавшийся зимний кризис. Когда создалась угроза разбаланса системы и замерзания ряда районов, несколько газпромовских предприятий, самостоятельных юридических лиц, сработали как один организм, сведя к минимуму время согласования и принятия решений. А при формальном подходе к работе трудно сказать, чем бы все обернулось. Но здесь проявился газпромовский принцип команды.

Именно такие ситуации показывают, что потенциал нашего объединения далеко не исчерпан. Клуб может и должен стать эффективным механизмом координации производственной и социальной деятельности, информационной политики предприятий «Газпрома» на Кубани.

В горах всегда есть снег

– Сергей Анатольевич, в свое время вы много помогали футбольной команде «Томь». Сегодня продолжаете за нее болеть?

– А как же! Переезд, конечно, многое поменял, но не затронул отношений, которые формировались годами. Я по-прежнему слежу за клубом и переживаю за его судьбу.

– А есть ли у вас планы по поддержке кубанского спорта?

– Конечно, и приоритетом здесь является детский спорт. Но это далеко не единственное направление нашей социальной активности: дружескую

поддержку мы оказываем также больницам, общественным организациям и фондам, творческим коллективам. В частности, мы давно помогаем широко известному Кубанскому казачьему хору. Уже несколько лет шефская помощь оказывается детскому дому станции Отрадной, где для воспитанников созданы практически домашние условия.

– Чем любите заниматься в свободное время?

– Мне нравится охота и рыбалка. Занимаюсь фотографией, что хорошо



сочетается с другим увлечением – путешествиями. Недавно как раз составил список уникальных мест Краснодарского края, где хотелось бы побывать. Хватит на несколько лет. После работы с удовольствием читаю или провожу время с семьей.

– Как ваша семья отнеслась к смене места жительства?

– Нужно понимать, что мы жили в Сибири много лет, и связь с Томским по-прежнему очень сильна. Сибирский край с его открытыми, душевными людьми навсегда остался в сердце. Но в целом семья очень довольна – Кубань уже стала нашим домом. Здесь и работа увлекла, и люди приняли, и природа благоволит. Ну а если нахлынет ностальгия – едем в горы, где всегда есть снег.

Беседу вела
Наталья Гулейкова
Фото Дмитрия Киселева

СВОБОДА, РАВЕНСТВО, БРАТСТВО

Первые итоги реформирования рынка акций



Либерализация рынка акций «Газпрома», о которой так долго говорили на всех уровнях, свершилась. Отныне у корпорации появились реальные возможности занять лидирующие позиции как по объему и ликвидности обращения ее ценных бумаг, так и по росту капитализации. Можно не сомневаться, что число желающих инвестировать в одну из крупнейших мировых компаний будет только увеличиваться.

Надо сказать, корпорация задолго до публичных заявлений на эту тему начала готовить инфраструктуру рынка своих акций к работе в условиях либерализации. В частности, были внесены изменения в документы, касающиеся выпуска АДР. Например, кастодианом (хранителем) локальных акций по программе АДР назначили «Газпромбанк», о чем уведомили владельцев бумаг. В банке открыт соответствующий счет, куда переведены локальные акции под обеспечение уже существующих АДР. На него же будут и в дальнейшем зачисляться ценные бумаги «Газпрома» под все выпускаемые расписки.

Процесс обращения акций «Газпрома», последние восемь лет происходивший в условиях ограничений, оброс множеством мифов. Один из них — о якобы полном запрете депозитарного учета ценных бумаг «Газпрома» в независимых от корпорации организациях, что привело де к монополизму «Газпромбанка». Однако ограничения в этой сфере были весьма условными, так как для учета газпромовских бумаг достаточно иметь депозитарную лицензию и членство в депозитарно-

расчетном союзе. В результате некоторые компании успешно вели такую работу. Кое-кто этим принципиально не воспользовался: даже учет исключительно собственных бумаг в отрыве от остального рынка — занятие малоэффективное, а уж кастодиальные услуги для сторонних клиентов — еще и весьма обременительное. Другим не удалось реализовать эти возможности в полной мере.

Как бы мы ни относились к истории развития отечественного фондового рынка, изобилующей примерами разного рода особенностей и ограничений, но с фактами не поспоришь: практически весь объем акций «Газпрома», находящийся в обращении (так называемый free float), сосредоточен в номинальном держании именно «Газпромбанка». Последний, надо заметить, строил депозитарную сеть, как говорится, «с нуля и на свои», а не использовал один из «относительно честных способов отъема» бизнеса.

Сегодня повсеместно высказываются доводы в пользу необходимости создания в России центрального депозитария. С учетом вышесказанного попробуем разобраться в существующих реалиях применительно к акциям «Газпрома». Во-первых, у депозитария «Газпромбанка» высокая надежность не только по российским, но и по мировым критериям. Это лишний раз подтверждено успешным сотрудничеством BONY с нашим банком по программе выпуска АДР. Во-вторых, именно централизация учетных систем провозглашена всеобщим благом и обязательным условием снижения рисков и более активной работы на российском рынке иностранных инвесторов. В-третьих, только депозитарий «Газпромбанка» предоставляет участникам торговли акциями наибольшие перспективы. Можно хранить активы на счетах депо, оплачивая банку только операционные тарифы, или же переводить бумаги в те компании, которые имеют открытый междепозитарный счет в «Газпромбанке» (хранение им обходится по минимальным рыночным ставкам). Именно такие междепозитарные счета дали возможность расширить географию организованной торговли газпромовскими ценными бумагами: к успеш-

но функционирующей с 2001 года ФБ «Санкт-Петербург» в кратчайшие сроки (январь 2006 года) подключились сначала классический рынок РТС, а затем, после определенных согласований, и ММВБ.

Таким образом, разработанные в «Газпромбанке» механизмы позволяют на деле реализовать объединение учетной инфраструктуры внутреннего и внешнего рынков акций «Газпрома» на принципах максимальной надежности, минимальных рисков, высокой скорости переводов и расчетов, а также оптимальности издержек для самого широкого круга инвесторов. Только клиенты «Газпромбанка» могут управлять портфелем ценных бумаг корпорации, проводя операции на всех рыночных сегментах (биржевая торговля на разных площадках, сделки ОТС, выпуск/отмена АДР). При этом сроки минимальные, а выбор тарифных программ неограничен.

Итак, отличительными особенностями депозитарной сети «Газпромбанка» являются:

- фактически состоявшаяся рыночная централизация с гарантиями надежности, превышающими самые смелые планы прочих кандидатов на роль центрального депозитария;

- обслуживание беспрецедентного числа российских инвесторов — физических лиц с такими небольшими активами, объем которых иногда даже меньше, чем годовая плата за их хранение;

- впервые в России реализованная схема выпуска внешних производных инструментов (АДР) с участием российского кастодиана.

Сказанное позволяет сделать вывод о том, что продуманная модернизация учетной инфраструктуры приводит к ситуации, когда наступившая «свобода» на российском рынке акций ОАО «Газпром» дополняется «равенством» возможностей отечественных и зарубежных инвесторов, и на фондовом рынке нашей страны может воцариться всеобщее «братство».

Владимир Мелентьев,
начальник отдела

по маркетингу и планированию
Депозитарного центра
АБ «Газпромбанк» (ЗАО)



СНОВА ВВЕРХ!



В марте
котировки акций
«Газпрома» росли
быстрее рынка

Поведение российского фондового рынка в первый весенний месяц несколько изменилось по сравнению с зимними. После солидного роста в январе (16,9% по индексу РТС) и феврале (10,4%) в марте динамика замедлилась. При этом цены газпромских бумаг внутри страны в среднем увеличились на 6,5%, а АДР подорожали на 8,6%.

В начале года наблюдался рекордно большой приток средств в западные инвестиционные фонды, работающие на развивающихся рынках. Однако в марте этот процесс замедлился. Более того, ряду крупных компаний, привлекающих деньги частных вкладчиков, впервые за несколько месяцев пришлось иметь дело с чистым оттоком средств. Это и неудивительно, принимая во внимание быстрый рост котировок в конце прошлого — начале нынешнего года. Иными словами, предчувствуя возможную коррекцию, некоторые инвесторы предпочли зафиксировать полученную прибыль.

Вторая неделя марта была ознаменована первой с начала года заметной коррекцией российского фондового рынка. Всего за четыре торговых дня котировки упали почти на 9%. Тем не менее к концу месяца рынок почти полностью восстановился благодаря отсутствию негативных новостей и положительному притоку средств как от западных, так и российских инвесторов. В целом изменение индекса РТС в марте составило минус 1,3%. На наш взгляд, «мартовское затишье» было

необходимо рынку, чтобы «переварить» быстрый рост января-февраля и определиться с видами на будущее.

Динамика акций «Газпрома» в марте была опережающей по отношению к рынку в целом. Справедливости ради, заметим, что это была своего рода компенсация за некоторое отставание в феврале, когда цена акций «Газпрома» на внутреннем рынке почти не изменилась, в то время как стоимость АДР даже несколько понизилась (на 1,4%). При этом индекс РТС вырос на 10,4%.

На наш взгляд, положительными факторами, способствующими росту курсовой стоимости ценных бумаг «Газпрома», явились заявления Президента **Владимира Путина** по поводу будущих поставок российского газа в Китай, а также сообщения компании о продолжении структурных реформ с разделением дочерних предприятий по видам деятельности. Этот процесс, с учетом безусловного сохранения целостности «Газпрома» и общего управления, должен способствовать улучшению прозрачности корпорации, в особенности с точки зрения учета затрат в различных сегментах ее деятельности.

Тем не менее, несмотря на мартовский рост, цена акций «Газпрома» на внутреннем рынке так и не смогла побить исторический максимум в 8,51 доллара, установленный в середине января нынешнего года. В целом по результатам первого квартала котировки АДР совпали с динамикой российского

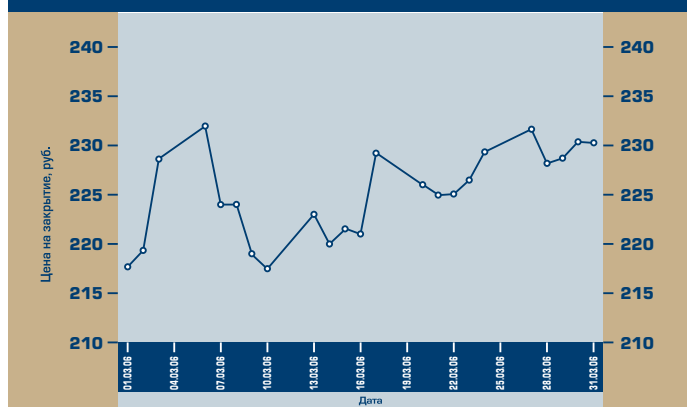
рынка, в то время как рост внутренней цены акций «Газпрома» незначительно отстал от индекса РТС. Дисконт внутренней цены по отношению к АДР не претерпел существенных изменений, оставаясь на уровне 7–10%.

Перспективы роста курсовой стоимости бумаг «Газпрома» в апреле-мае будут, на наш взгляд, обусловлены комбинацией общих (для рынка) и специфических (для компании) факторов. Поскольку цены на нефть сохраняются на стабильно высоком уровне, российский фондовый рынок скорее всего сохранит положительную динамику.

С другой стороны, ожидаемое расширение программы АДР до 35% от уставного капитала корпорации может вызвать очередной всплеск активности вокруг бумаг газового гиганта. Этот шаг окончательно сотрет различия между рынками и сделает акции «Газпрома» доступными гораздо большему числу иностранных инвесторов. Поэтому мы сохраняем оптимистичный взгляд на динамику ценных бумаг «Газпрома» в краткосрочном плане, хотя и считаем, что компания уже не является фундаментально недооцененной — с учетом продолжающегося укрепления рубля в реальном выражении, неопределенности с ростом регулируемых цен на газ на ближайшие два года, а также возможной, в более долгосрочной перспективе, коррекции нефтяных котировок.

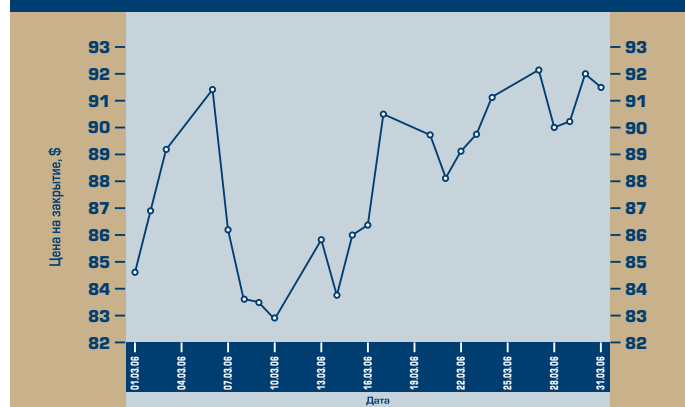
Вадим Митрошин,
аналитик нефтегазового сектора
банка Credit Suisse

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в марте 2006 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в марте 2006 года



Источник: LSE

НЕ ТОРМОЗИТЕ!

Предложения «Газпрома» в области ценовой политики позволят обеспечить устойчивое развитие отрасли

Когда же оттепель?

С тем что цены на газ должны расти, давно уже никто не спорит — сегодня дебаты идут вокруг темпов этого повышения. Дело в том, что до сих пор не удалось преодолеть негативных последствий замораживания газовых цен в 1996–1999 годах. И хотя на протяжении последних пяти лет они поднимались быстрее, чем ин-

С начала 2006 года регулируемые оптовые цены на газ повысились на 11%. По расчетам Минэкономразвития, в 2007–2008 годах их предельное изменение должно составить 8 и 7 процентов соответственно. Столь незначительный рост, не перекрывающий инфляцию, не позволит газовой корпорации в полной мере реализовать инвестиционную программу. Кроме того, не будут соблюдены и основополагающие принципы Энергетической стратегии России.



декс инфляции, поставки на внутренний рынок (а это 60% от реализуемого «Газпромом» общего объема голубого топлива) останутся убыточными. В минувшем году через Единую систему газоснабжения (ЕСГ) российские потребители получили от корпорации более 286 млрд. куб. м газа. Его средняя оптовая цена равнялась 1013,4 рубля за 1 тыс. куб. м (для промышленных потребителей — 1064,4 рубля, для населения — 771,3). При этом убытки «Газпрома» достигли 16,8 млрд. рублей.

В 2006 году регулируемые оптовые цены на голубое топливо возросли на 11%. Их средняя величина составила 1132 рубля за 1 тыс. куб. м. Однако с учетом фактической инфляции (которая, как правило, выше прогнозной) реального изменения стоимости газа не произойдет, и проблема убыточности поставок на внутренний рынок не решится.

В нынешнем году под влиянием объективных факторов увеличатся из-

В минувшем году убытки «Газпрома» от реализации газа на внутреннем рынке достигли 16,8 млрд. рублей. В нынешнем году они предположительно составят 9 млрд. рублей

держки корпорации. Прежде всего это связано с более высокой себестоимостью сырья на новых месторождениях, а также с растущими расходами на поддержание стареющих мощностей. Кроме того, с января на 9% повысилась ставка налога на добычу полезных ископаемых. Таким образом, если ценовая политика не будет пересмотрена, в нынешнем году убытки от поставок газа на внутренний рынок достигнут 9 млрд. рублей.

Прогноз прогнозу рознь

Исходя из прогнозных оценок развития экономики страны до 2008 года Министерство экономического развития и торговли (МЭРТ) предлагает в 2007 году повысить оптовые цены на газ на 8%, а в следующем году — на 7%. Если же учесть уровень ожидаемой инфляции, то реально цены на газ в 2007 году вообще не увеличатся, а в 2008 году — не больше чем на 1–1,5%. Таким образом, в 2007 году от реализации голубого топлива на внутреннем рынке «Газпром» получит 11 млрд. рублей убытков.

Элементарные расчеты показывают, что в своих прогнозах относительно влияния стоимости голубого топлива

на индекс инфляции МЭРТ опирается на явно завышенные показатели. Там почему-то считают, что повышение в нынешнем году оптовой цены газа на 22%, на чем настаивает «Газпром», ускорит динамику потребительских цен на 1,6%. Даже если предположить, что весь прирост стоимости газа негативно отразится на инфляции, то это влияние составит не более 0,6%. На самом же деле данный показатель будет гораздо меньшим, так как существенная часть газоемкой продукции идет на экспорт и вообще не оказывает воздействия на инфляцию. Например, за пределы страны уходит 44% черных металлов, 75% минеральных удобрений, 76% целлюлозы...

Опять перекрестное...

Правительство признает, что оптовые цены на газ находятся ниже экономического обоснованного уровня. Однако по-прежнему преобладает точка зрения, согласно которой их ускоренный рост негативно скажется на индексе инфляции. Такой подход сохраняет сложившиеся диспропорции в ценах на голубое топливо и тормозит развитие как самого «Газпрома», так и национальной энергетики в целом.

Если ситуация в ближайшее время не изменится, то выполнить целевые установки Энергетической стратегии России, разработанной до 2020 года, не удастся. В 2009–2010 годах газ будет стоить около 1500 рублей за 1 тыс. куб. м, а не 1994–2170 рублей, как предусмотрено в этом документе. Таким образом, реальные показатели останутся от запланированных почти на 40%.

Предложения МЭРТ не позволят преодолеть негативные факторы действующей системы ценообразования. В частности, сохраняется перекрестное субсидирование: внутреннего рынка — за счет экспорта, населения — за счет промышленных потребителей, субъектов Российской Федерации, удаленных от мест добычи газа, — за счет регионов, находящихся поблизости от промыслов.

В таких условиях «Газпром» почти полностью зависит от экспорта. Это создает дополнительные риски для финансовой устойчивости корпорации и обеспечения надежного газоснабжения российских потребителей. Заниженные цены на газ, как и раньше, будут способствовать масштабному субсидированию отраслей промышленности, ориентированных на зарубежный рынок. Кроме того, экономика нашей страны по-прежнему

останется одной из самых энергоемких, так как у нее не будет стимулов для внедрения энергосберегающих технологий. Для сравнения: в странах СНГ, которые покрывают свои потребности в основном за счет импорта, расход газа в расчете на одного человека на 50% ниже, чем в России.

Дальнейшее игнорирование принципов ценообразования и целевых установок Энергетической стратегии недопустимо. Ежегодное удорожание газа в 2006–2008 годах должно составлять 22%

Заветный процент

Очевидно, что дальнейшее игнорирование принципов ценообразования и целевых установок Энергетической стратегии недопустимо. Ежегодное удорожание газа в 2006–2008 годах должно составлять 22%. По средней цене в 1381 рубль за 1 тыс. куб. м на внутренний рынок в 2007 году можно было бы поставить 287,7 млрд. куб. м газа, что на 1,5 млрд. больше, чем в 2006 году. В таком случае выручка корпорации увеличится на 71,3 млрд. рублей. При этом прогнозируемый индекс инфляции не потребует корректировки: влияние газовой составляющей на рост потребительских цен достигнет максимум 0,5% — при условии, если это повышение коснется всех объемов продаж и товарных групп. Соответствующие расчеты и обоснования были представлены корпорацией в МЭРТ, Федеральную службу по тарифам и Минпромэнерго.

Предполагаемые темпы роста оптовых цен позволят уже в 2007 году сделать рентабельной продажу газа на внутреннем рынке. В следующем году появятся финансовые возможности для необходимых инвестиций. Согласно расчетам, повышение цены голубого топлива на 22% (вместо 8%) увеличит расходы населения на газ не более чем на 0,02% при централизованном отоплении и на 0,24% — при использовании газовых приборов. Расходы ЖКХ вырастут менее чем на 5%, а удорожание промышленной продукции составит порядка 0,5%.

Таким образом, реализация предложений «Газпрома» в области ценовой политики обеспечит к 2010 году устойчивое развитие газовой отрасли и создаст условия для снижения энергоемкости экономики России в целом.

Наталья Гулейкова
Рисунок Юлии Русенко

ВСЕВИДЯЩЕЕ ОКО «ГАЗПРОМА»

**Газовые потоки
остаются
в надежных руках**

12 апреля 2006 года – дата, весьма знаменательная для нашей страны: 45 лет назад **Юрий Гагарин**

первым из землян побывал в космосе. Но для «Газпрома» этот день имеет свое особое значение: когда весь мир стал свидетелем космических успехов Советского Союза, на вахту заступила первая смена Объединенного диспетчерского управления (ОДУ) Главгаза СССР. Сегодня правопреемник ОДУ, Центральный производственно-диспетчерский департамент (ЦПДД) ОАО «Газпром», играет в структуре газовой корпорации одну из ведущих ролей – именно здесь решаются все оперативные вопросы, связанные с бесперебойным снабжением голубым топливом российских и зарубежных потребителей.

Чтобы лучше понять, как и почему появилась в газовой отрасли эта служба, обратимся к истории. В начале 30-х годов в Советском Союзе потребление газа не превышало 10–15 млн. куб. м в год. Угольная и нефтяная отрасли покрывали практически все потребности промышленности и населения в энергоресурсах. Однако ситуация резко изменилась с началом Великой Отечественной войны.

Множество предприятий эвакуировалось из западных регионов СССР вглубь страны. Вывезенное оборудование необходимо было обеспечить топливом и электроэнергией. В условиях военного времени стабильные поставки больших объемов угля и мазута по железной дороге гарантировать было практически невозможно.

Эту проблему можно было решить с помощью природного газа. Поэтому в 1942 году по 18-километровому газопроводу газ с Елшанского месторождения пошел на Саратовскую ГРЭС и хлебозавод, а в следующем году заработал первый «крупный» советский газопровод Бугуруслан (Оренбургская область) – Похвистнево – Куйбышев протяженностью 165 км.

В 1946 году по магистральному газопроводу Саратов – Москва длиной 747 км и диаметром 500 мм в столицу стало ежедневно поступать 1,2–1,35 млн. куб. м газа, что позволило отказаться от ежегодного завоза 1 млн. куб. м дров, 650 тыс. т угля, 150 тыс. т керосина и более 100 тыс. т мазута. Фактически с запуска этого газопровода и началось

интенсивное развитие отечественной газовой отрасли.

Кто – в лес, кто – по дрова

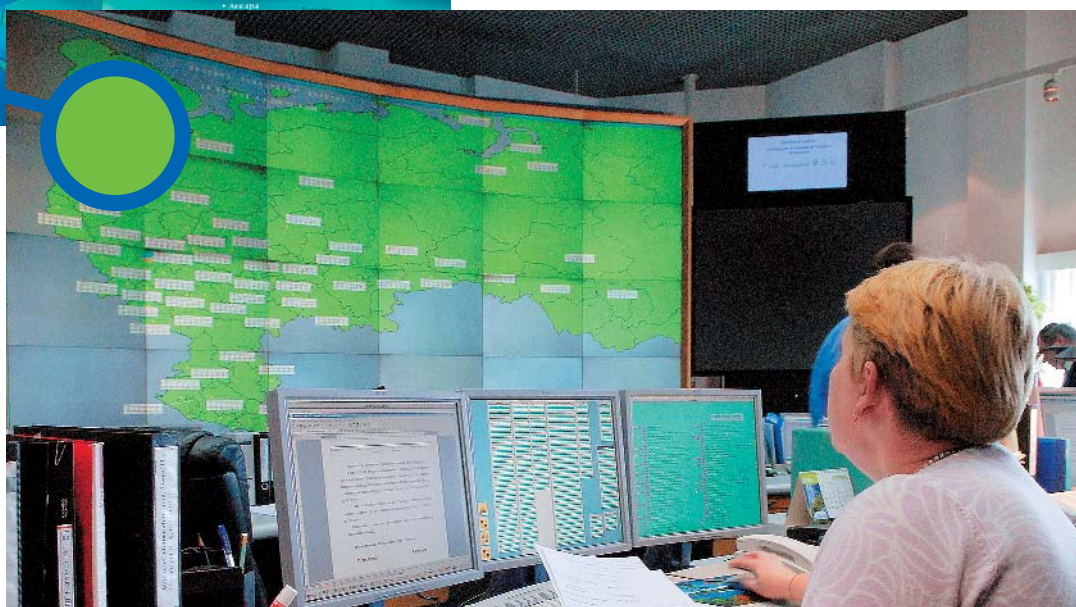
Преимущества голубого топлива перед другими энергоносителями становились все более очевидными. Потребление газа в Советском Союзе росло быстрыми темпами: в 1947 году добыча увеличилась до 4,8 млрд. куб. м, в 1948 – до 5,2 млрд. Помимо месторождений Поволжья в качестве сырья



Между тем существовавшая структура отрасли не могла гарантировать бесперебойных поставок газа промышленности и населению. Это стало особенно очевидно зимой 1959 года, когда потребители Москвы, Ленинграда, Еревана и Тбилиси столкнулись с дефицитом газа, в то время как в отдельных газотранспортных системах голубого топлива было в избытке. Разрозненные диспетчерские службы региональных управлений разросшейся газовой отрасли просто не успевали оперативно координировать друг с другом свои действия. Ситуация усугублялась тем, что планы на ближайшие пять



вой базы использовались запасы газа, открытые на Северном Кавказе и Украине. Кстати, именно в это время впервые в нашей стране газовая промышленность стала рассматриваться в качестве отдельной отрасли народного хозяйства. В структуре Миннефтепрома было создано Главное управление по добыче природного газа, преобразованное в 1956 году в Главное управление газовой промышленности при Совете Министров СССР (Главгаз).



Параллельно с производством развивалась и транспортная инфраструктура. Наряду с небольшими газопроводами местного значения продолжалось строительство крупных магистралей: Дашава – Киев – Брянск – Москва, Северный Кавказ – Центр, Шебелинка – Белгород – Курск – Брянск, Ставрополь – Москва, Краснодарский край – Серпухов и др. В 1960 году добыча газа в СССР достигла уже 45,3 млрд. куб. м, а протяженность газопроводов превысила 20 тыс. км.

К этому времени газопроводы начали соединять перемычками, которые позволяли перераспределять потоки сырья между ранее обособленными транспортными артериями. Кроме нескольких технологически связанных систем в Советском Союзе продолжало действовать и множество автономных – на Украине, в Средней Азии, на Северном Кавказе и в Закавказье, в Белоруссии и Прибалтике. Все они обслуживались специально созданными региональными управлениями магистральных газопроводов.

лет предусматривали увеличение добычи и транспорта газа как минимум вдвое. Стало ясно, что эффективное регулирование газовой отрасли возможно только в том случае, если «собрать» трубопроводы в единую сеть, управляемую из одного центра.

Координация движений

Идея создания Объединенного диспетчерского управления (ОДУ) принадлежала начальнику Управления эксплуатации магистральных газопроводов **Николаю Калмыкову** и будущему первому заместителю министра газовой промышленности СССР **Михаилу Сидоренко**. Во многом именно благодаря их стараниям в конце 1960 года вышел приказ Главгаза об организации ОДУ. Возглавил новую структуру главный инженер Московского управления магистральных газопроводов (МУМГ) **Дзабо Аликов**. ОДУ разместилось в небольшом помещении площадью 14 кв. м в Большом Черкасском переулке, по соседству с МУМГ и узлом связи Главгаза.



Первая смена ОДУ заступила на вахту 12 апреля 1961 года. Коллектив управления насчитывал 12 сотрудников, в том числе 8 диспетчеров (четыре смены по два человека). Вахта начиналась в восемь утра, а в восемь вечера дежурных сменяла другая бригада.

Главными задачами ОДУ стали диспетчеризация и сбор информации о работе всех советских газопроводов, а также оперативное решение проблем, связанных с авариями на трассах. С учетом активного расширения газовой отрасли подобные ситуации уже не были большой редкостью, между тем даже самая незначительная по нынешним временам поломка (например, остановка даже одного газоперекачивающего агрегата) расценивалась как ЧП государственного масштаба. Транспортная система была еще недостаточно развита для безболезненного перенаправления газовых потоков (в большинстве случаев обходных путей для поставок газа просто не существовало), поэтому любая неполадка могла привести к остановке предприятий или оставить без газоснабжения жителей крупных городов. Неудивительно, что в таких случаях в любое время дня и ночи с диспетчерами ОДУ напрямую связывались не только профильные министры, но и самые высокопоставленные представители руководства страны.

Аналогов подобных служб не было нигде в мире. Не существовало и учебных заведений для подготовки диспетчеров. Поэтому коллектив управления, состоявший в основном из молодых специалистов, совершенствовал свои знания и профессиональное мастерство непосредственно на рабочих местах. Большую роль в этом сыграл первый

начальник ОДУ Дзабо Аликов, который получил бесценный опыт решения «газовых» проблем в экстремальных условиях 1942 года, когда участвовал в прокладке газопровода до эвакуированных в Куйбышевскую область предприятий, в том числе и авиационного завода, выпускавшего так нужный фронту знаменитый штурмовик Ил-2.

Несмотря на важность и сложность задач, поставленных перед ОДУ, все, чем располагал коллектив управления, — это один телефонный аппарат, разлинованная под диспетчерский журнал ученическая тетрадь, логарифмическая линейка и график командировок в регионы. Вся работа выполнялась вручную сотрудниками ОДУ и службами каждого магистрального газопровода, а информация из регионов стекалась в Большой Черкасский переулоч.



Владимир Подмарков

По мере развития газовой промышленности совершенствовалось и оснащение диспетчеров. В 1964 году, помимо вопросов координации транспортных потоков голубого топлива, на ОДУ был возложен контроль за работой добывающих и перерабатывающих предприятий отрасли. Диспетчерский журнал к тому времени сильно подрос: его формат составлял уже метр на полтора метра, он занимал весь стол и печатался в типографии.

В 70-х годах многие участки работы начали автоматизировать, создавалась диспетчерско-технологическая связь. Именно в газовой отрасли впервые стали широко использоваться радиотелефоны, послужившие прообразом нынешних мобильных, радиорелейные линии и телемеханика. Внедрялась вычислительная техника, разрабатывались автоматические системы передачи и обработки информации. Все это было жизненно необходимо — ведь масштабы газовой промышленности росли в геометрической прогрессии.

Менялось и название штаба главных газовых координаторов страны: сначала ОДУ превратилось в Оперативно-контрольное диспетчерское управление (ОКДУ), затем — в Центральное диспетчерское управление (ЦДУ), потом — в Центральное производственно-диспетчерское управление (ЦПДУ). Сегодня правопреемником ОДУ является Центральный производственно-диспетчерский департамент (ЦПДД) ОАО «Газпром».

Как бы то ни было, отраслевая система оперативно-диспетчерского управления ЕСГ, созданная в России, по-прежнему не имеет аналогов в мире, а ее значение для нашей страны трудно переоценить. Достаточно сказать, что она обеспечивает добычу, транспорт, хранение и распределение в Российской Федерации и за ее пределами свыше 640 млрд. куб. м отечественного газа в год, а кроме того — импортные операции. Все потоки голубого топлива, идущие по ЕСГ РФ, протяженность которой составляет 156,65 тыс. км, контролируются ЦПДД. А ведь есть еще объекты добычи, переработки, подземного хранения, системы газораспределения, энергетики...

Видеть картину в целом

Диспетчерский зал ЦПДД оборудован по последнему слову техники. Здесь по-прежнему круглосуточно трудятся четыре смены, но уже по семь человек в каждой. От бумажных журналов отказались еще в 1994 году. «Сейчас мы работаем с электронными журналами, а информация об-

рабатывается автоматически, — объясняет первый заместитель начальника ЦПДД ОАО «Газпром» **Владимир Подмарков**. — Данных так много, что вручную их уже просто не освоить. Часть показателей обновляется каждые два часа, а отдельные — в режиме реального времени, с поддержкой в несколько минут».

Любая диспетчерская служба «Газпрома» на своем уровне получает необходимые ей данные. Со всеми аналогичными структурами за пределами России, вплоть до самого дальнего участника евроазиатской газовой системы, заключены диспетчерские соглашения об обмене информацией, благодаря чему можно отслеживать движение голубого топлива из нашей страны, скажем, во Францию или из Средней Азии на Украину. Несанкционированный отбор газа на любом участке сразу же фиксируется в «Газпроме». Любые данные можно вывести с компьютера на три больших экрана, установленных в зале. Для непосредственного оперативного контакта и организации поставок газа зарубежным

потребителям созданы два диспетчерских центра в Берлине и Софии.

«Кроме оснащения и автоматизации, кардинально у нас ничего не изменилось — ни структура, ни функции, — говорит Владимир Подмарков. — Правда, теперь при возникновении нештатных ситуаций мы гораздо реже выезжаем в регионы — сейчас все быстро и квалифицированно решается на местном уровне. Больше занимаемся глобальными вопросами, например, модернизацией и обновлением оборудования, внедрением новых технологий».

Тем не менее от качества работы ЦПДД все так же зависит благополучие и промышленных потребителей газа, и населения страны. Например, в середине 90-х в Мордовии, в зоне ответственности «Волготрансгаза», произошел разрыв сразу шести ниток транспортного коридора диаметром 1420 мм, идущего из Ямало-Ненецкого автономного округа. Во время аварии погибли три человека. Диспетчерский центр в Москве вовремя дал команду «Баштрансгазу» и «Севергазпрому» нарастить подачу газа на своих

участках, распорядился увеличить прием голубого топлива из Средней Азии. И проблема была решена. «А без централизованного управления произошла бы настоящая катастрофа, — уверен Владимир Подмарков. — Ведь каждый диспетчер в регионе отслеживает только свой участок, поэтому в Уфе и Ухте вообще могли не знать об аварии на участке «Волготрансгаза». Мы же видим всю картину целиком и именно благодаря этому не допустили тогда глобальной трагедии. Потребители так ничего и не заметили».

Альтернативы газпромовской системе и сегодня не существует. Например, наши итальянские партнеры по проекту «Голубой поток» в свое время выступили с идеей создания отдельного диспетчерского управления для этого газопровода. Но от задумки пришлось быстро отказаться, и сегодня экспортная магистраль работает в одном ряду со всеми остальными «штатными» трубопроводами «Газпрома».

Денис Кириллов

Фото Дмитрия Киселева
и из архива ЦПДД ОАО «Газпром»

ТАКОЙ СИСТЕМЫ БОЛЬШЕ НЕТ НИГДЕ

Начальник Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром» **Борис Посягин**:

— Уверен, что без централизованного управления нынешняя зима для нашей страны, да и для всей Европы, не прошла бы так безболезненно. «Газпром» ни в одном регионе не сорвал графика поставок газа. Более того, когда промышленные предприятия и энергетики не смогли, как предполагается, перевести часть своих объектов на резервное топливо, мы вывели добычу и отбор из подземных хранилищ на форсированный режим и решили проблему собственными силами. Сделать это было очень непросто, но «Газпром» как всегда оказался на высоте и привычно взял на свои плечи основную тяжесть по жизнеобеспечению страны теплом и электроэнергией.

«Газпром» работает на огромных территориях. А газ — это ведь не электричество, которое производится во многих регионах. Голубое топливо идет по трубе из Ямало-Ненецкого округа со скоростью 30–40 км в час. Чтобы перебросить его из районов добычи, например, в Ленинградскую область, нам требуется около четырех суток, в Европу — пять–шесть дней. И мы успеваем это сделать оперативно при любых нештатных ситуациях. Заранее просчитываем необходимость увеличения поставок в том или ином направлении. Внимательно следим за прогнозом погоды: у нас действует специальный договор с Гидрометцентром, по которому мы получаем самую свежую информацию на текущие сутки и всю ближайшую неделю. Это очень важно, ведь в зимнее время при снижении температуры всего на один градус потребление газа увеличивается в среднем на 25–35 млн. куб. м в сутки.

ЦПДД контролирует и обеспечивает четкое исполнение баланса по газу — ресурсную и распределительную части, экспорт и импорт. Это — центр и мозг сложнейшей газовой и информационной систем, созданных и управляемых профессионалами.

Аналогов нашей системе в мире нет. Это ведь не просто локальные коридоры, газопроводы, идущие от конкретного месторождения до какого-то города. Все российские магистрали закольцованы, связаны технологическими и режимными переключками, что дает нам возможность проводить регламентные работы на промыслах, линейной части газопроводов и на компрессорных станциях. Причем плановые остановки, необходимые для ремонта, не вызывают потерь в транспорте и добыче газа — потребитель их даже не ощущает. В сложных ситуациях, когда случаются аварии, профессионализм и мастерство всех диспетчеров ОАО «Газпром» позволяют сводить их последствия к минимуму. Самый лучший показатель работы диспетчерских служб — когда о них ничего не слышно. Между тем их сотрудники всегда на посту, контролируют и организуют все процессы — от скважины до газовой горелки кухонной плиты.



у нас следим за прогнозом погоды: у нас

самую свежую информацию на текущие

сложных ситуациях, когда случаются аварии,

● ГАЗСВЯЗЬ

головное предприятие связи газовой отрасли, созданное в 1978 году.

● ГАЗСВЯЗЬ

обеспечивает всеми видами телекоммуникационных услуг Администрацию ОАО «Газпром» и организации, входящие в структуру крупнейшей в мире газодобывающей компании.

● ГАЗСВЯЗЬ

осуществляет оперативное управление сетью технологической связи ОАО «Газпром».

Фото Дмитрия Ляпкало (отдел связи и телемеханики ООО «Кавказтрансгаз», инженер линейно-кабельного участка Моздокского ЛПУМГ).



**Единая сеть связи
ОАО «Газпром»**

ООО «Газсвязь»

получило лицензии на право оказывать телекоммуникационные услуги во всех российских регионах, где работают предприятия «Газпрома».

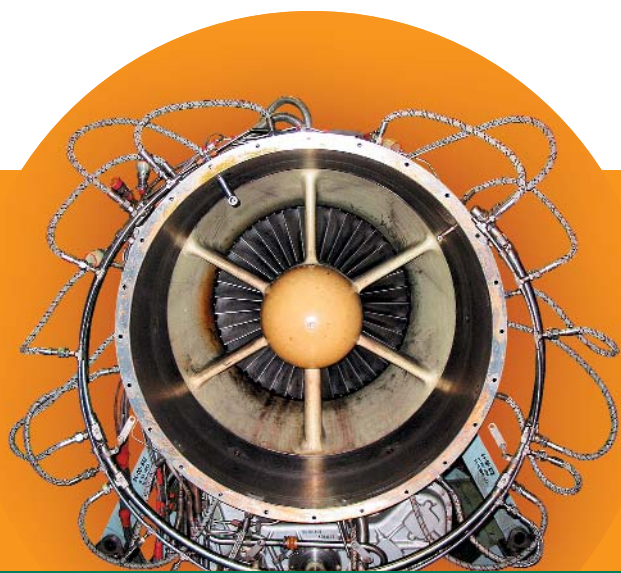
ООО «Газсвязь»

предлагает своим клиентам следующие виды сервиса в области связи:

- Услуги связи по предоставлению каналов связи
- Услуги связи в сети передачи данных
- Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных
- Телематические услуги связи (интернет, электронная почта)
- Услуги местной телефонной связи
- Услуги телефонной связи в выделенной сети связи



Адрес: ул. Наметкина, 16, Москва, В-420, ГСП-7, 117997
тел.: (495) 719-30-10; факс: (495) 719-45-55
e-mail: gazsvyaz@gazprom.ru http:// www.gazsvyaz.ru



РАБОТАТЬ НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Отечественное оборудование для «Газпрома» должно быть не хуже импортного

В Уфе делегация посетила ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение», выпускающее авиационные двигатели, которые используются при изготовлении газоперекачивающих агрегатов. В Перми прошло совещание с представителями ОАО «Пермский моторный завод», ОАО «Искра-Энергетика», ООО «Искра-Турбогаз», которые разрабатывают и делают газотурбинную технику. В городе Выкса (Нижегородская область) делегация «Газпрома» встретила с руководством ОАО «Выксунский металлургический завод» — одного из крупнейших в стране производителей труб различного сортамента, в том числе большого диаметра.

В ходе переговоров неоднократно отмечалось, что основная цель совместной работы «Газпрома» и российских машиностроителей — организация производства конкурентоспособной отечественной продукции. «Сегодня российским предприятиям, выпускающим оборудование для газовой промышленности, важно не только делать высококачественную продукцию, но и инвестировать значительные средства в разработку новых технологий, — заявил Александр Ананенков. — Это необходимо, чтобы изготавливать оборудование нового поколения, способное удовлетворять нашим высоким требованиям и конкурировать с лучшими образцами зарубежных фирм как сейчас, так и в будущем».

Делегация ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления Александром Ананенковым совершила рабочую поездку по машиностроительным и трубным предприятиям, производящим оборудование для корпорации. Посланцы «большого» «Газпрома» побывали в Уфе, Перми и Выксе.

Еще недавно в «Газпроме» рассчитывали, что зарубежные производители оборудования, создавая с нашими машиностроителями СП, будут передавать им свои высокие технологии. На практике же оказалось, что иностранные компании стремятся ограничить российское участие в совместном производстве выпуском главным образом низкотехнологичных компонентов. Кроме того, заграничные фирмы ориентируют продукцию таких СП исключительно на внутренний рынок и не позволяют реализовывать ее в высокоразвитых странах. Поэтому отечественным предприятиям необходимо самим заниматься разработкой и созданием передовых технологий — в противном случае уйти от импортозависимости не удастся.

На совещании с представителями руководства «Выксунского металлургического завода» было отмечено, что российские предприятия достигли значительных успехов в области производства труб большого диаметра (ТБД). Вместе с тем, сегодня нужно добиться, чтобы они изготавливались в России в достаточном количестве



и без использования импортных комплектующих. Следующий этап — производство ТБД с повышенными техническими характеристиками. Это особенно важно, учитывая планы «Газпрома» по реализации масштабных проектов, среди которых — строительство Северо-Европейского газопровода и мегапроект «Ямал».

В ходе поездки Александр Ананенков провел совещания в ООО «Баштрансгаз», ООО «Пермтрансгаз» и ООО «Волготрансгаз» по вопросам реализации структурной реформы в этих компаниях. В частности, подчеркивалось, что выделение в обособленные подразделения сервисных служб позволит не только повысить финансовую прозрачность дочерних обществ, но и развивать рыночные механизмы в сфере обслуживания Единой системы газоснабжения.

Сергей Правосудов

Фото автора

Уфа — Пермь — Выкса — Москва



ОТТЕНКИ ЧЕРНОГО

В отличие от газа нефть разных месторождений весьма различается по своим свойствам

ЗОЛОТА

Мы уже рассказали в этой рубрике обо всех этапах производственного процесса «Газпрома» – начиная с геологоразведки и заканчивая глубокой переработкой газа и газового конденсата. Поскольку корпорация приобрела активы «Сибнефти», стал актуальным разговор о технологии нефтедобычи.

Вода или планктон?

Существует мнение, что слово «нефть» уходит корнями к мидийскому понятию «просачивающаяся», «вытекающая». Именно на территории Мидии (государство, располагавшееся в IX–VI веках до н. э. в южной части нынешнего Азербайджана) впервые были обнару-

жены этот природный минерал, представляющий собой маслянистую жидкость со специфическим запахом, цветом от темно-коричневого до прозрачного, в чистом виде в природе почти не встречается. Обычно приходится иметь дело с нефтью, содержащей различные примеси – газ,

легкую, что ею можно сразу же заправлять автомобили.

По химическому составу нефть – это соединение атомов углерода и водорода в пропорции примерно пять к одному. Кроме того, в ней присутствуют сера, кислород и азот, общий объем которых достигает 5%. В незначительных количествах имеются и другие элементы таблицы Менделеева.

Из всех известных сегодня гипотез происхождения этого полезного ископаемого можно выделить две основные. Последователи органической теории утверждают, что «черное золото» появилось благодаря скоплению в огромных количествах в толщах осадочных пород микроорганизмов (планктона) и растительных остатков, оказавшихся в зонах высокого давле-

По химическому составу нефть – это соединение атомов углерода и водорода в пропорции примерно пять к одному. Кроме того, в ней присутствуют сера, кислород и азот, общий объем которых достигает 5%

жены выходы горючей жидкости на поверхность земли. В Западной Европе ее называли латинским словом «петролеум», что означает «каменное масло».

воду, соли. Темный цвет ей придают смолы и асфальтены. А вот, например, на Сураханском месторождении в Азербайджане добывают так называемую «белую нефть» – настолько



Долбящие снаряды 1876 г.



Сверлящие снаряды 1876 г.



ния и температуры при отсутствии кислорода. В 1877 году **Дмитрий Менделеев** выступил на заседании Русского химического общества с неорганической гипотезой, согласно которой нефть образовалась путем химических превращений воды, проникающей через трещины вглубь Земли до железосодержащих элементов.

Датой рождения отечественной нефтяной промышленности можно считать 1864 год, когда в долине кубанской реки Кудак отставной уланский полковник **Ардалион Новосильцев** начал бурение нефтяной скважины ударным способом. В 1866 году с глубины 55 м забил первый в России фонтан, дебит которого составил 200 т нефти в сутки.

В ловушке

Технология геологоразведки, с которой и начинается процесс производства нефти, основана на тех же принципах и методах, что и в газовой промышленности (см. №7–8, 2004, с. 28–30). В последнее время геологи «Сибнефти» проводят исключительно сейсморазведку 3D. Цифровые станции, оснащенные современным электронным оборудованием и программным обеспечением, позволяют более детально выявить особенности геологического строения месторождений. Как и газ, нефть насыщает коллекторы – горные породы, в которых она накапливается и удерживается благодаря так называемым ловушкам. Их совокупность образует нефтяную залежь, группа залежей формирует месторождение (хотя встречаются порой и однозалежные). В ловушке нефть и ее спутники располагаются согласно законам гравитации: вверху находится газовая шапка, внизу – вода, а посередине – нефть. Нефтяникам гораздо удобнее работать, если между этими тремя компонентами существуют гли-

нистые пропластки – чем они толще, тем проще процесс добычи.

Поскольку на практике, как уже было сказано, приходится иметь дело с нефтью, содержащей различные примеси (газ, воду, парафин, асфальтены, механические взвеси и т.д.), для обозначения того вещества, которое поднимается на поверхность, часто используется термин «газожидкостная смесь». Физические свойства этой субстанции меняются в зависи-

дец для поднятия воды. Есть сведения, что первый нефтяной колодец глубиной 35 м был построен в 1594 году на Балаханском нефтяном промысле в Азербайджане мастером **Аллах-Яром Мамед Нур-оглы**. Вот как описывает **А.И. Краснов** процесс сооружения этих конструкций в своей «Книге о нефти»: «Два человека молча нагнетают воздух в колодец специальным мехом. Другие с помощью ворота поспешно вытаскивают породу. А из

Специалисты утверждают, что одинаковых «нефтей», как правило, не бывает, что само по себе усложняет технологию бурения и добычи этого углеводородного сырья

мости от воздействующих на нее температуры и давления. Нефтяные запасы разных месторождений существенно отличаются друг от друга по химическому составу. Специалисты утверждают, что одинаковых «нефтей», как правило, не бывает, что само по себе усложняет технологию бурения и добычи этого углеводородного сырья.

Вращение вместо удара

Чтобы оценить современные достижения в данной области, обратимся опять к истории. Прообразом современной скважины стал обычный коло-

лубины непрерывно доносится песня... Посмотреть со стороны – весело работают нефтяники. Но вот песня оборвалась. Рабочие быстро вытаскивают на поверхность привязанного к веревке неподвижного певца. Положив обмякшее тело на землю, они готовят к спуску следующего землекопа».

В начале XIX века была известна и другая технология сооружения скважин – ударная. Более 2000 лет назад ее использовали в Китае для добычи соляных растворов. При ударном бурении применялись различные штанги или трубы, на концах которых крепились специальные долота, по виду на-

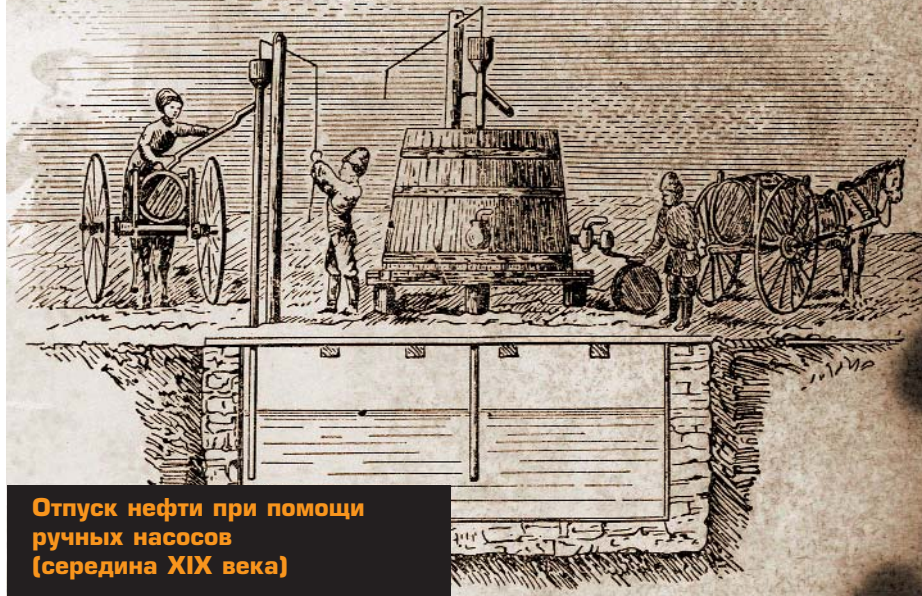


Подъем нефти из колодца при помощи конной тяги



поминающие нынешнее зубило. На поверхность нефть, собранную в специальный кожаный мешок, поднимали при помощи конной тяги.

В 1859 году в Пенсильвании (США) **Эдвард Дрейк** построил скважину глубиной более 22 м новым по тем временам способом. Инструмент с долотом не поднимали и бросали, как раньше, а вращали. Именно это открытие и легло в основу современ-



**Отпуск нефти при помощи
ручных насосов
(середина XIX века)**

ной технологии бурения. Передовая разработка потребовала более совершенного оборудования, в первую очередь требовались такие долота, которые бы максимально разрушали породу. Кроме того, необходимо было механизировать процесс вращения и спуско-подъемные работы, чтобы повысить скорость бурения при увеличении глубины.

Сыграем на трехрядке

Продуктивные нефтеносные горизонты могут располагаться на самой разной глубине, но чаще приходится иметь дело с валанжинскими и юрскими отложениями. Средняя длина вертикальных скважин главной добывающей структуры «Сибнефти» – «Ноябрьскнефтегаза» – достигает 3,2 тыс. м, а горизонтальных – 3,6 тыс. м.

На всех месторождениях предприятия ведется кустовое бурение, при котором на одной площадке, как правило, концентрируется до десятка скважин. Расстояние между буровой установкой и уже сооруженным стволом должно быть не менее 9 м – в этом случае сразу после завершения строительства скважину можно эксплуатировать.

В 60-х годах прошлого века, когда в Сибири появились первые нефтяные промыслы, передвижных буровых установок еще не было – приходилось демонтировать тяжелое оборудование и перевозить его с одной площадки на другую. А поскольку места там заболоченные, много времени и средств уходило на то, чтобы заново построить площадку, отсыпать дороги, проложить трубопровод и пр. Поэтому очень скоро установки стали сажать «на лапы» (трубы), под которые подкладывались воздушные подушки. Так началось кустовое бурение. Классический способ расположения скважин на площади месторождения – так называемая трехрядка, когда к трем параллельным рядам эксплуатационных

скважин сверху и снизу добавляется по одному ряду нагнетательных – для поддержания пластового давления.

Первая колонна, шагом марш!

Современная буровая вышка снабжена колесиками на рельсах, поэтому свободно перемещается по площадке. В общих чертах процесс бурения выглядит следующим образом. Прежде всего выкапывается небольшая яма, в которую спускается насос для откачки бурового раствора. Как и газовикам, нефтяникам этот раствор нужен для обеспечения качественного выноса породы на поверхность и противостояния давлению на забое. Яма углубляется до 360 м (как правило, вечная мерзлота заканчивается на

Первая обсадная колонна – направление – служит перекрытием для верхних неустойчивых горизонтов, вторая – кондуктор, третья – техническая, за ней следует эксплуатационная. Если ведется горизонтальное бурение (а в «Ноябрьскнефтегазе» в последнее время значительное количество скважин строится именно таким способом) или в стволе наблюдается аномально высокое давление, то перед эксплуатационной колонной спускается еще и хвостовик (более узкая труба), в котором используется утяжеленный буровой раствор. В процессе разработки месторождения его границы могут меняться, поэтому возникает потребность в новых забоях. В 2006 году на промыслах «Ноябрьскнефте-

Классический способ расположения скважин на площадке – так называемая трехрядка, когда к трем параллельным рядам эксплуатационных скважин сверху и снизу добавляется по одному ряду нагнетательных – для поддержания пластового давления

уровне 300 м) специальной компоновкой, состоящей из квадратной (15 на 15 см) штанги длиной 15 м, турбобура или забойного двигателя и долота, при этом стенки ямы укрепляются временными короткими трубами. Затем они извлекаются (чем быстрее это произойдет – тем лучше), после чего туда спускается обсадная колонна (набор труб, соединенных резьбой), диаметр которой колеблется от 146 до 219 мм.

Управляют этим процессом бурильщик с двумя помощниками, один из которых – так называемый верховой – находится в специальной люлке, закрепленной в верхней части буровой установки. Вынесенный на поверхность буровой раствор, перемешанный с породой, поступает в очистную систему. Шлам (порода) сбрасывается в специальный амбар, а очищенный раствор вновь используется в процессе бурения.

газа» планируется пробурить 227 скважин, из них 215 эксплуатационных и 12 поисковых.

О пользе депрессии

После того как эксплуатационная колонна перфорирована (то есть соединена с продуктивным пластом), на поверхность, как правило, вырывается нефтяной фонтан, который регулируется специальной запорной арматурой, обвязывающей устье скважины. Своим происхождением он обязан естественно возникающей депрессии (разнице между пластовым и забойным давлением). «Живет» фонтан от нескольких месяцев до нескольких лет – и только в случае, если речь идет о так называемой безводной нефти, когда продуктивный горизонт снизу отделен от воды широким пропластком. Но со временем давление будет падать. Для поддержания необходи-

мых параметров депрессии в ствол спускается лифт насосно-компрессорных труб с погружным центробежным насосом.

Один из основных физических параметров в нефтедобыче — давление насыщения нефти газом, при котором начинается выделение свободного газа из трехфазной жидкости (попутный газ, нефть, вода). И поскольку оно везде разное, перед нефтедобытчиками стоит непростая задача — ведь чем выше депрессия, тем больше дебит. С другой стороны, бесконечно снижать забойное давление нельзя, так как может произойти разгазирование нефти уже в пластовых условиях. А это приведет к тому, что продуктивный пласт просто «захлопнется», что создаст дополнительные сложности при извлечении «черного золота». Ничего хорошего не сулит выделение газа и в процессе прохождения трехфазного потока по стволу скважины — от этого может выйти из строя центробежный насос.

После того как газожидкостная смесь поступила на поверхность, она первым делом направляется в автоматическую групповую замерную установку (АГЗУ), способную обслуживать от 7 до 14 скважин. Внутри АГЗУ находится нефтегазосепаратор. Здесь происходит первичное отделение газа, определяется объем жидкости, посту-

пающей из скважины. Затем смесь идет на дожимную насосную станцию (ДНС), объединяющую группу кустов. Начинается этап подготовки нефти к транспортировке.

новку предварительного сброса воды. Далее эмульсия (нефть с остатками воды) поступает в отстойник, где ее нагревают до 30–40 градусов. Туда же добавляется дэмульгатор, в каче-

В ближайшее время на Сугмутском месторождении установка предварительного сброса воды будет оборудована нефтегазоводоразделителями с прямым подогревом, что заметно усовершенствует технологический процесс

Через отстойник — к качеству

В состав насосной станции входит нефтегазовый сепаратор, где в результате понижения давления и температуры происходит отделение газовой фазы от жидкой. После этого голубое топливо дополнительно сепарируется и транспортируется на газоперерабатывающий завод. Жидкость в свою очередь проходит через УПСВ — уста-

стве которого используется химическая добавка на метанольной основе. Так происходит разделение жидкости на нефть и воду. Последняя идет на очистные сооружения (объем нефтепродуктов в ней не должен превышать 40 мг на литр) и затем закачивается в пласт через специальные нагнетательные скважины — это испытанный способ поддержания пластового давления.

Нефть, в которой все же осталось до 10% воды, прокачивается на центральный пункт подготовки и доводится до кондиции. Здесь повторяется тот же процесс, что и на ДНС: нефть проходит через сепаратор, где до конца выделяется газ, и через отстойник, где сбрасывается вода. После этого горючее, поступив в специальный резервуар, избавляется от механических примесей и остатков воды. Теперь это уже товарный энергоноситель, который через коммерческий узел учета сдается в систему «Транснефти».

Чтобы сохранять уровень добычи, надо правильно вести разработку месторождения. Новые и реконструированные дожимные насосные станции «Ноябрьскнефтедобычи» (60% от общего количества ДНС) полностью автоматизированы и оснащены УПСВ. В ближайшее время на Сугмутском месторождении, которое дает 9 млн. тонн нефти в год, или 27% от общего объема добычи «Сибнефти», установка предварительного сброса воды будет оборудована нефтегазоводоразделителями с прямым подогревом, что заметно усовершенствует технологический процесс.

Так в сильно упрощенном виде выглядит классическая технологическая схема добычи и подготовки нефти. В ближайших номерах мы расскажем о новых прогрессивных методах, применяемых в «Сибнефти» для повышения нефтеотдачи пластов.

Наталья Гулейкова

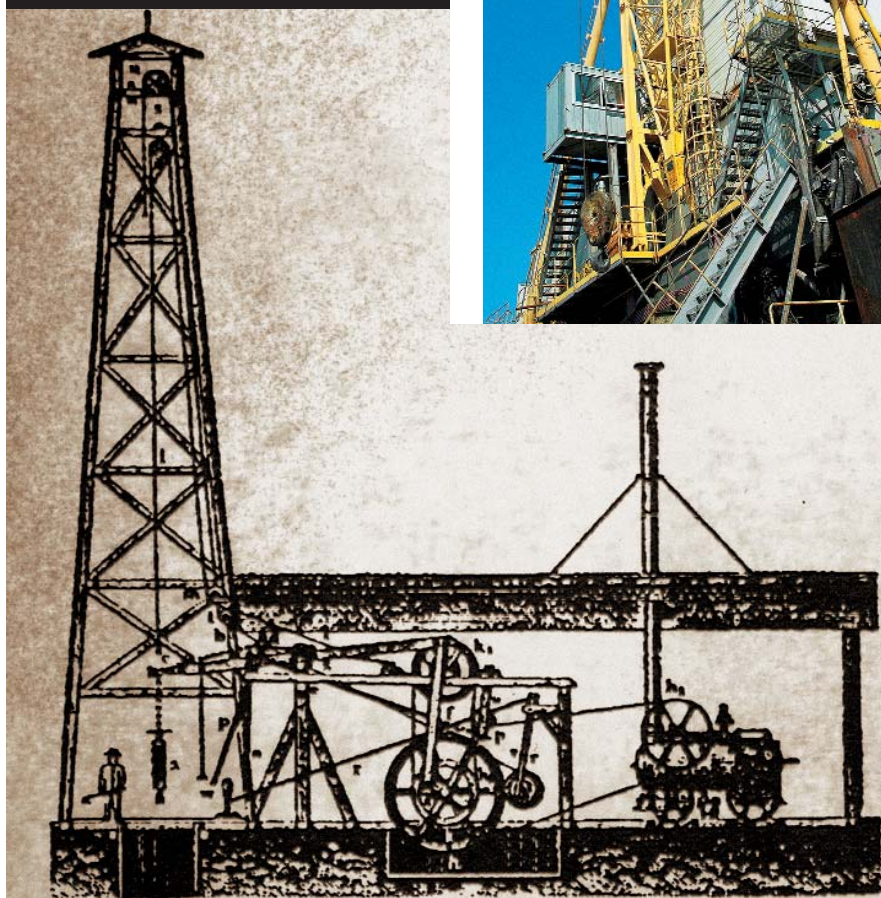
Ноябрьск — Москва

При подготовке материала использовано

учебное пособие Л.С. Каплана

«Оператор по добыче нефти и газа». Уфа, 2005

Принципиальная схема российской буровой вышки (конец XIX века)



Газовики
построили
в Чувашии
современный
спорткомплекс

ЦЕЛЬ — ЗДОРОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ

27 марта в селе Красноармейском (Республика Чувашия) был торжественно открыт новый спортивный комплекс. Этот объект, общая площадь которого составляет 3 тыс. кв. м, входит в число самых современных спортивных сооружений Приволжского федерального округа. На трех его этажах разместились игровой зал с площадками для мини-футбола, волейбола, большого тенниса, баскетбола, бадминтона, а также тренажерный зал и зал для фитнеса. СК построен в рамках всероссийской программы «Газпром» – детям».

В церемонии открытия приняли участие Первый Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**, Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, Президент Республики Чувашия **Николай Федоров**, генеральный директор ООО «Волготрансгаз» **Игорь Щеголев** и олимпийская чемпионка по художественной гимнастике **Алина Кабаева** (интервью с ней читайте на с. 54–55), которой было доверено пе-

резать красную ленточку перед входом в новое здание. Напомним, что знаменитая спортсменка активно занимается популяризацией здорового образа жизни и является «лицом» программы «Газпром» – детям».

Как отметил в своем выступлении Дмитрий Медведев, открытие спорткомплекса служит началом нового этапа этой акции. В его рамках при поддержке «Газпрома» будет проводиться интенсивная реконструкция социальной инфраструктуры и, в частности, спортивных сооружений. Цель проекта в том, чтобы дать детям возможность полноценно развиваться, занимаясь физкультурой и спортом.

Со своей стороны, Алексей Миллер подчеркнул, что «Газпром» – социально ответственная компания, для которой поддержка детского и юношеского спорта является одним из важнейших приоритетов в производственной сфере. Поэтому в тех регионах, где работают предприятия газовой корпорации, в ближайшее время вырастут новые или будут реконструированы имеющиеся спортивные объекты.

Выступивший затем руководитель «Волготрансгаза» **Игорь Щеголев** развил этот тезис, подчеркнув, что главное, к чему стремятся газовики, – это здоровье будущих поколений, а не только спортивные достижения и рекорды.

По предварительным оценкам, акция «Газпром» – детям» позволит привлечь к занятиям спортом как минимум 60 тысяч юных физкультурников. На строительство и реконструкцию спортивных сооружений корпорация готова уже в этом году потратить около 2 млрд. рублей и еще столько же – в следующем. Причем тренироваться в них смогут все желающие, а не только дети сотрудников «Газпрома».

Стоит отметить, что СК в селе Красноармейском – уже второе спортивное сооружение, построенное газовиками в нынешнем году на территории Приволжского федерального округа. За две недели до открытия объекта в Чувашии был сдан в эксплуатацию СК в селе Починки (Нижегородская область) общей площадью более 1500 кв. м.

Александр Борисов



ПУТЬ

«Газэкспорт»
помогает юным
талантам



В «ОТКРЫТУЮ ЕВРОПУ»

В начале апреля в Москве прошел III Международный фестиваль-конкурс детского и юношеского художественного творчества «Открытая Европа». Акция была организована Международной ассоциацией содействия культуре под эгидой Министерства культуры и массовых коммуникаций и Комиссии РФ по делам ЮНЕСКО, при поддержке Правительства Москвы и Представи-



тельства Европейской комиссии в России. На протяжении уже нескольких лет Генеральным попателем этого мероприятия является ООО «Газэкспорт», для которого помощь детям стала одним из приоритетов благотворительной деятельности.

Для участия в фестивале в столицу прибыли свыше двух тысяч юных дарований из 143 городов России и 17 зарубежных стран. Конкурсные выступления оценивали известные композиторы, поэты, певцы, хореографы, художники, журналисты из России, Италии, Австрии, Словакии, Чехии, Болгарии, Германии, Украины, Казахстана, Литвы, Латвии, Эстонии. Награды присуждались в нескольких номинациях. Особый конкурс в рамках фестиваля назывался «Гармония звуков, цвета и души» и был посвящен 250-летию **Вольфганга Амадея Моцарта** и 100-летию **Дмитрия Шостаковича**.

В последний день фестиваля жюри подвело итоги. Лучшим вокальным коллективом был признан хор мальчиков из Сургута, среди эстрадных вокалистов победил Молодежный женский вокальный квартет из Коломны (Московская обл.). В номинации, посвященной юбилеям Моцарта и Шостаковича, успеха добились юные москвичи **Мария Горбатова** и **Сергей Луговской**.

Первое место среди ансамблей и оркестров, исполнявших инструментальную музыку, занял столичный квартет саксофонистов «РИФ». **Элина Шамаева** из Владимира победила в номинации «Академический вокал». В конкурсе эстрадных вокалистов лучшим жюри назвало ансамбль **Justlisten** (г. Пестов, Новгородская обл.). Барабанщик **Мансур Мусаев** из Грозного и пианист **Сергей Нутельс** из подмосковной Черноголовки получили Гран-при в номинации «Инструментальная музыка-соло». **Иван Калачев** (г. Волжский, Волгоградская обл.), **Нарек Акапян** (г. Ступино, Московская обл.) и **Емилиан Михай Никифор** (Румыния) были признаны лучшими исполнителями эстрадного вокала соответственно в старшей, средней и младшей возрастных группах. В номинации «Современная хореография» первенствовал москвич **Денс Милто**. Среди фольклорных хореографических коллективов победителем был назван ансамбль «Кавказ» из Карачаево-Черкессии (на фото). Лучшей исполнительницей народного вокала стала **Нина Селиванова** (Москва). И, наконец, в номинации «Изобразительное искусство» Гран-при завоевала 10-летняя воспитанница школы искусств рабочего поселка Луново (Пензенская обл.) **Лилия Калашникова** (на фото). 5 апреля в Большом конференц-зале Администрации Президента в Кремле юная ху-

дожница получила кубок и диплом, а еще одним подарком для нее станет поездка за рубеж и возможность представить свою работу-победительницу «Юный Моцарт» в родном городе великого композитора Зальцбурге. Кстати, и другие лауреаты «Открытой Европы» благодаря «Газэкспорту» в мае выступят с «Миссией мира и дружбы» в Чехии, Словакии, Австрии и Германии.

Напомним, что основная цель конкурса — расширение общеевропейского культурного пространства, развитие молодежного и детского фестивального движения. Эта концепция «Открытой Европы» получила поддержку Министерства иностранных дел РФ, региональных властей, Дома России, Московского дома национальностей, столичных образовательных и культурных учреждений. По мнению организаторов фестиваля, в новой Европе не должно быть искусственных барьеров и разделительных линий, мешающих подрастающему поколению жить в мире и взаимопонимании со своими сверстниками из разных стран.

Этим благородным идеям будут служить и другие акции, направленные на дальнейшее сближение европейской молодежи. Так, в нынешнем году эстафету московского конкурса подхватит Европейский музыкальный фестиваль детского и юношеского творчества в Бадене (Австрия), который тоже будет называться «Открытая Европа».

Александр Борисов



ТРИУМФ ДЕБЮТАНТА

Газета «Кавказтрансгаз» по праву вышла в «высшую лигу» российской корпоративной прессы

24 марта в рамках III ежегодной Международной конференции «Роль коммуникаций и корпоративных СМИ в стратегическом управлении компаний», организованной Ассоциацией корпоративных медиа России (АКМР), подведены итоги Всероссийского национального конкурса «Лучшее корпоративное издание 2006 года». Напомним, что год назад Гран-при завоевало наше издание. Принимая высокую награду, главный редактор **Андрей Чернаков** выразил тогда уверенность в том, что в дальнейшем успех будет сопутствовать коллегам и из других СМИ Группы «Газпром». Этот прогноз сбылся уже нынешней весной. Корпоративное издание «Кавказтрансгаза» стало победителем сразу в двух номинациях: его признали лучшей внутрикорпоративной газетой и отметили за образцовое полиграфическое исполнение на мелованной бумаге.

Любопытно, что еще совсем недавно у этой «дочки» «Газпрома» вообще не было своего печатного СМИ. Однако в 2004 году генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зинovieв** выступил с инициативой создания газеты, способной стать информационным лицом компании. Перед главным редактором **Владимиром Лебедевым** (на фото) была поставлена задача — организовать эффективное корпоративное издание, которое завоеует популярность и авторитет среди сотрудников предприятия. Кроме того, учитывая, что 19 филиалов ООО «Кавказтрансгаз» разбросаны по всему Южному федеральному округу, газета



должна была помочь местным газотранспортникам преодолеть территориальную разобщенность, сплотить коллектив, стимулировать у людей чувство корпоративной общности.

Поначалу у издания не было устоявшегося дизайн-макета, поэтому творческой части редакции приходилось много экспериментировать. Однако уже к 2005 году формат этого медиапродукта окончательно определился. Сегодняшний «Кавказтрансгаз» — это современная 8-полосная корпоративная газета с элементами журнальной верстки, которую отличает высокое качество полиграфического исполнения.

Резко вырос и рейтинг издания. Писать в корпоративную газету стало настолько престижно, что от желающих опубликовать свои материалы на ее страницах нет отбоя. Постепенно начала формироваться внештатная корреспондентская сеть, которая значительно расширилась после организации конкурсов соборов, ежегодно проводимых в трех номинациях.

Корпоративная газета «Кавказтрансгаз» радует тематической широтой и разнообразием материалов. Здесь можно прочитать статьи о важнейших событиях в жизни этого дочернего предприятия, интервью с топ-менеджерами, корреспонденции о культурной и спортивной жизни Общества. Одной из самых популярных и обсуждаемых в подразделениях и филиалах компании стала рубрика «Профессионалы», рассказывающая о рабочих, инженерах, управленцах, достигших в своем деле высот мастерства. А налаженная система обратной связи с чи-

тателями — еще одна гарантия того, что интерес к изданию будет расти и в дальнейшем.

По словам заместителя главного редактора «Кавказтрансгаза» **Алексея Пименова**, в процессе творческого становления газеты нашим коллегам пришлось многому учиться, что называется, на ходу. Весь минувший год они посещали семинары, организованные АКМР, тщательно анализировали полученную информацию, размышляли над тем, как еще можно улучшить свой медиапродукт. И вот теперь пришло время пожинать плоды: газета получила сразу две престижные и вполне заслуженные награды. Победа корпоративного издания ООО «Кавказтрансгаз» стала прекрасным подарком родному предприятию к его 50-летию.

И хотя Гран-при конкурса в этом году было решено не присуждать, не остался без награды и прошлогодний триумфатор — журнал «Газпром». Нам вручена премия за лучшую электронную версию издания (ее полный архив размещен на официальном корпоративном сайте ОАО «Газпром» www.gazprom.ru). Вручая престижную награду главному редактору Андрею Чернакову, член Правления АКМР, начальник издательского управления ЗАО «ЛУКОЙЛ-Информ» **Анатолий Печейкин** отметил, что «Газпром» — компания мирового класса, а значит, по определению должна иметь лучшие корпоративные издания. С такой оценкой нельзя не согласиться. Что ж, будем стараться и впредь держать марку!

Александр Борисов
Фото Юрия Ридякина



ОТКРЫТИЕ НЕИЗВЕСТНОГО РИМА



При содействии «Газпрома» воплощена
совместная инициатива православных и католиков

Многосерийный фильм о первых римских христианских общинах «Паломничество в Вечный город» создан Церковно-научным центром «Православная энциклопедия» благодаря сотрудничеству Московской Патриархии и Ватикана.

В основу сценария картины положены тексты Нового Завета, а также книги античных историков и писателей. Съемки велись в древних храмах и катакомбах Рима, где хранятся церковные реликвии.

Ведущими каждой серии этой ленты выступили известные деятели искусств. В их числе президент Российского фонда культуры, председатель Союза кинематографистов РФ **Никита Михалков**, выдающийся польский режиссер **Кшиштоф Занусси**, популярные российские артисты **Ирина Купченко**, **Юрий Соломин**, **Владимир Машков**.

На днях сериал «Паломничество в Вечный город» впервые был показан на телеканале РТР. Сегодня мы публикуем два эксклюзивных интервью, посвященных этому событию. С заместителем главного редактора корпоративного журнала «Газпром» **Александром Рудаковым** беседуют руководитель Церковно-научного центра «Православная энциклопедия» **Сергей Кравец** и главный режиссер фильма **Владимир Хотиненко**.



ПРИКОСНУТЬСЯ К ЧУДУ

Создатели фильма
«Паломничество в Вечный город»
стремились напомнить
о христианских корнях
европейской цивилизации



Маргарита Ильина

Церковно-научный центр «Православная энциклопедия» создан в 1996 году для проведения исторических, агиографических и библейских исследований. Его основная задача – выпуск многотомной «Православной энциклопедии», который осуществляется под общей редакцией Патриарха Московского и всея Руси **Алексия II** и под патронатом Президента России **Владимира Путина**. Помимо этого организация активно занимается издательской деятельностью и реализацией кино-, теле- и интернет-проектов. О том, как создавался фильм «Паломничество в Вечный город», журналу «Газпром» рассказывает руководитель центра **Сергей Кравец**.

– **Сергей Леонидович, с чего все начиналось, как возникла идея снять такой фильм?**

– В 2003 году наш центр участвовал в проведении церковно-исторических исследований одного из списков Иконы Казанской Божией Матери, хранившегося в покоях папы **Иоанна-Павла II**. Для того чтобы определить время написания иконы (в итоге оно было отнесено к середине XVIII века), в Рим приехала делегация российских искусствоведов и историков. Во время этой поездки коллеги из Ватикана предложили нам уникальную возможность осмотреть памятники истории первых веков христианства. Увиденное в Риме произвело глубочайшее впечатление. Прежде словосочетание «Вечный город» порождало в основном ассоциации с античной культурой. Однако знакомство с древними христианскими святынями Рима помогло нам увидеть его по-новому. Возникло желание рассказать о нем и нашим соотечественникам, и самим европейцам.

Тема стала еще более актуальной после того, как Евросоюз принял ре-

шение исключить из проекта своей конституционной хартии слова о христианских основах европейской цивилизации. Против этого решения выступили тогда и глава Римско-Католической Церкви **Иоанн-Павел II**, и Святейший Патриарх Московский и всея Руси **Алексий II**. Задумывая цикл «Паломничество в Вечный город», мы хотели показать, как глубоки корни христианской цивилизации и сколь много лишаются те, кто отказывается от ее наследия.

Помощь «Газпрома»

– **Какое значение для реализации этого проекта имело взаимодействие вашего центра с ОАО «Газпром»?**

– По нашей просьбе Святейший Патриарх Московский и всея Руси **Алексий II** направил письмо в адрес руководства «Газпрома» с просьбой поддержать проект. Ответ был положительным. Большую часть расходов по финансированию этой, в общем-то, достаточно дорогостоящей работы взял на себя российский газовый гигант. Не будет преувеличением сказать,

что сотрудничество Церковно-научного центра «Православная энциклопедия» с «Газпромом» при создании этого пятисерийного документального фильма имело решающее значение. Думаю, что без этой поддержки наш проект вообще вряд ли бы состоялся.

Пользуясь случаем, хочу на страницах вашего издания еще раз поблагодарить Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрия Анатольевича Медведева**, Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Борисовича Миллера**, Члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО



«Газпром» **Ольгу Петровну Павлову** за поддержку и понимание нашего просветительского замысла.

Отмечу, что с газовиками нас уже давно связывают дружеские отношения. Так, входящий в Группу «Газпром» «Газпромбанк» является одним из са-



мых активных членов Попечительского совета нашего центра. Структуры «Газпрома» поддерживали издание «Православной энциклопедии», выпуск документальных фильмов по духовно-просветительской тематике, ряд интернет-проектов.

Молитва в темнице

– **Какое из событий, произошедших во время съемок, запомнилось больше всего?**

– Благодаря сотрудничеству с Ватиканом нам был открыт доступ ко всем древним памятникам, находящимся в пределах этого мини-государства. Однако чтобы получить разрешение снимать исторические здания и сооружения на итальянской территории, нам часто приходилось преодолевать бюрократические препоны.

Особенно запомнилось, как мы работали в Мамертинской темнице, где находились в заключении апостолы Петр и Павел. Чтобы получить все необходимые разрешения, нам пришлось потратить много времени и сил. И вот, приезжаем на Капитолийский холм, а администраторы говорят: в вашем



распоряжении не более сорока минут. **Владимир Хотиненко** не смог скрыть огорчения и досады – слишком мало времени отводилось на работу. И тут произошло настоящее чудо! Подошел хранитель и сказал, что скоро начнется футбольный матч «Рома» – «Милан». «Вы уж тут как-нибудь сами разбирайтесь без меня, – улыбнулся он. – А когда закончите, занесете мне ключ». Предложение было с радостью принято, и в результате мы смогли поработать в Мамертинской темнице более двух часов. Наш режиссер снял все, что почитал нужным, и в итоге был абсолютно счастлив. А мы в это время молились, чтобы судья прибавил футболистам несколько дополнительных минут...

Время, затраченное на создание фильма, прошло в атмосфере эмоционального подъема, и, думаю, все, кто трудился над картиной, испытали священный трепет от прикосновения к истории христианства. Надеемся, что это чувство нам удастся донести до широкой телевизионной аудитории.



Продолжение следует!

– **Будет ли центр «Православная энциклопедия» снимать кино в дальнейшем?**

– Сейчас мы уже работаем над 12-серийным документальным фильмом «Планета Православия». Задача



состоит в том, чтобы показать православие как мировую религию, последователи которой есть не только в России, Украине, Белоруссии, Греции, Болгарии, Румынии, Сербии, но и в США, Германии, Финляндии, Японии, Латинской Америке, Африке, Австралии... Несколько сотен миллионов православных христиан живут на всех пяти континентах, принадлежат к разным нациям, говорят на разных языках. Однако все они ощущают свою общность благодаря единству веры и духовного опыта, и об этом мы хотим рассказать нашим зрителям.

Кроме того, сейчас ведутся съемки фильма о подвиге священников, находившихся в годы Великой Отечественной войны на территории, оккупированной захватчиками. Автором этой картины также будет Владимир Иванович Хотиненко, намечено завершить ее в будущем году.

– **Спасибо, Сергей Леонидович. Желаем вам дальнейших творческих успехов.**

Беседу вел
Александр Рудаков





ЭТЮДЫ О ВЕЧНОМ

**Знаменитый
режиссер приглашает
задуматься о духовных ценностях**

Владимир Хотиненко принадлежит к числу признанных мэтров отечественного кино. На протяжении уже двух десятилетий его картины пользуются неизменным успехом. В нынешнем году за телевизионный сериал «Гибель Империи» Хотиненко был удостоен «Золотого орла» – высшей награды Национальной академии кинематографических искусств и наук России. Сняв фильм «Паломничество в Вечный город», режиссер выступил в новом творческом амплуа. Сегодня Владимир Хотиненко – гость нашего издания.

Парадоксы жанра

– **Владимир Иванович, до сих мы знали вас как режиссера игрового кино. А к какому жанру можно отнести сериал «Паломничество в Вечный город»? В чем заключалась специфика вашей режиссерской работы над этой картиной?**

– Режиссер остается режиссером, чтобы он ни снимал – художественную картину, документальный фильм или рекламный клип. Даже в анимации, где, казалось бы, многое зависит от художника, режиссер остается центральной фигурой. Если он хорошо освоил свою профессию, то может использовать свои способности в разных жанрах. Наше ремесло имеет много общего с работой дирижера, который стремится добиться нужного ему звучания оркестра.

Кроме того, есть разница между игровым и художественным кино. Игровое может так и не стать художественным, и даже напротив – может представлять

собой нечто антихудожественное. А художественное кино вовсе необязательно должно быть игровым. «Паломничество в Вечный город» – это не игровое, но художественное кино. Иначе, думаю, и быть не могло – слишком уж захватывающей и пронзительной выглядит сама тематическая канва, лежащая в основе фильма. Если сравнивать кино с живописью, то «Паломничество в Вечный город», на мой взгляд, напоминает этюд. Это не тщательное выписывание каждой детали, а прозрачное, легкое прикосновение к холсту, позволяющее лишь очертить контуры предмета. Чтобы достичь такого эффекта, нужно было ненавязчиво соединить исторический контекст повествования, интонацию рассказчика, образ памятника античного времени, попавшего в кадр, причем так, чтобы из всего этого родился целостный художественный образ.

– **В таком случае, какой аудитории адресован фильм «Паломничество в Вечный город»?**



– Мы всячески старались избежать излишней назидательности, дидактичности, понимая, что такая интонация вряд ли будет воспринята зрителем. Наш фильм – это приглашение к разговору о вечном, но ни в коем случае не проповедь. Он предназначен для тех людей, которые имеют лишь самые общие представления о религии и каких в нашей стране, пожалуй, большинство. Нам хотелось нарисовать убедительные и реалистичные портреты первых христиан и вызвать к ним живое сочувствие аудитории. Нужно было, чтобы зритель удостоверился – речь идет не о каких-то мифических фигурах, а о реальных людях со своими неповторимыми характерами и судьбами. А затем, узнав о них немало больше, смог бы ответить на вопрос, почему их вера на протяжении двух тысячелетий была нравственной (а также культурной, социальной, государственной) основой того мира, в котором мы живем и сейчас.

Опыт исторической подлинности

– **Что нового вы открыли во время работы над фильмом лично для себя?**

– Многое из того, что я знал раньше о римских христианских общинах, совершенно по-особому воспринималось на той земле, где они возникли. Перечитывая уже в Риме тексты Нового Завета, я обнаружил немало новых деталей, которые прекрасно передают живой колорит эпохи. Таких мест, к примеру, много в Евангелии от Марка, написанном со слов апостола Петра именно для римских читателей.

За время работы над фильмом нас не покидало чувство удивительной исторической достоверности тех сюжетов, которые легли в основу сценария. Возможно, вы знаете предание о том, как апостол Петр своей молитвой одолел ересиарха и оккультиста Симона Волхва, который провозгласил себя божеством. Но одно дело – слышать эту историю, и совсем другое – дотронуться до того места, на котором молился святой Петр и где даже сохранились отпечатки его колен. Реальное присутствие на месте событий заставляет с особым чувством воспринимать этот рассказ. В фильме мы даже использовали такой прием, как прикосновение ведущего к тому предмету, о котором идет речь. Тем самым нам хотелось создать у зрителя ощущение сопричастности, дать ему шанс «потрогать руками» тот камень, ту дверь, ту стену, то здание, вблизи которых происходили важнейшие события христианской священной истории.

Благодаря тому что в проекте участвовала Римско-Католическая Церковь, мы получили очень широкие возможности для киносъемок и, воспользовавшись этим, стремились привести зрителя в такие места, которые не посещают обычные туристы. Многие кадры нашего фильма без преувеличения уникальны. Достаточно сказать, что съемки могилы апостола Петра Ватикан до сих пор проводил лишь для собственного архива. Исключение было сделано только для фирмы, реставрировавшей Сикстинскую капеллу. Мы же впервые показываем это священное для христиан место широкой аудитории.

Империя

как художественный образ

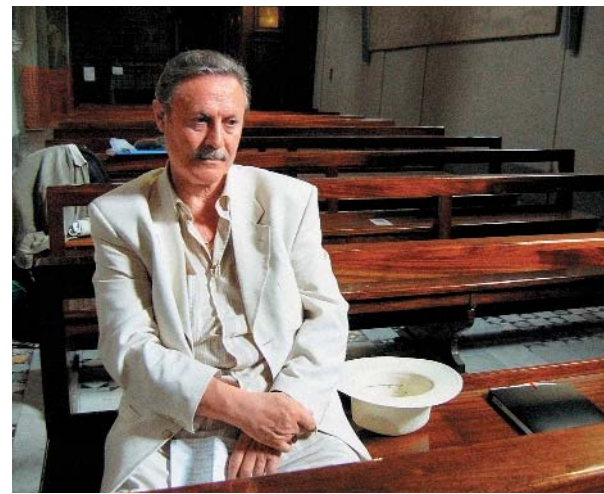
– **Уже много веков Москву символически именуют Третьим Римом. Как вам кажется, узнаем ли мы себя сегодняшних в том Вечном Городе, который стал свидетелем драмы первых христианских церк-**

вей? В какой степени Древний Рим может стать историческим зеркалом современного мира?

– Конечно же, Москва и Древний Рим мистически связаны между собой – как начало и конец того круга истории, который замкнулся на нас. На протяжении веков Рим интерпретировался как символ универсальной исторической полноты. Однако такое обобщение носит не только символический, но и буквальный смысл. В Риме в разные периоды его истории функционировали практически все социальные, политические, экономические институты, лежащие в основе современной цивилизации, апробированы все системы управления – демократические, авторитарные, диктаторские. Он имел развитую систему социальных гарантий, обеспечения нуждающихся (те самые пресловутые «хлеб и зрелища» для своих граждан) и даже сложную банковскую систему. В каком-то смысле Древний Рим имеет даже больше сходства с современным обществом, чем социально-политические системы, скажем, 100–150-летней давности. Особенно это касается эпохи **Константина Великого**, которому посвящена предпоследняя серия «Паломничества в Вечный город».

– **Как я понял, римскому императору, начавшему строить христианское государство, уделено в фильме особое внимание?**

– Место, которое занимает Константин Великий в истории, абсолютно уникально. Ведь он изменил мир так глубоко, что даже сегодня мы ощущаем на себе последствия его деяний. На мой взгляд, битва у Мильвийского моста, где великий император сокрушил язычника **Максенция**, – одно из ключевых событий в жизни всего человечества. Работая в Риме, я смог увидеть фрагменты статуи Константина Великого, возве-



денной в благодарность за избавление города от тиранического правления. Голова императора, венчавшая когда-то этот гигантский памятник, представляет собой самый известный из его прижизненных скульптурных портретов. Всмотревшись в это огромное изображение, я испытал странное ощущение – сочувствие и даже сострадание к этому человеку, перевернувшему мир. Что-то пронзительно трагичное есть в его взгляде, что-то особенное – в выражении лица. И чувствовалось, какую непомерно тяжкую ношу он взвалил на свои плечи.

Во время работы над сценарием последней серии «Паломничества в Вечный город», посвященной первому императору-христианину, я задумался над тем, почему до сих пор никто не снял о его жизни полноценного игрового фильма. Ведь биография Константина Великого и история рождения новой христианской империи представляет собой захватывающий художественный сюжет...

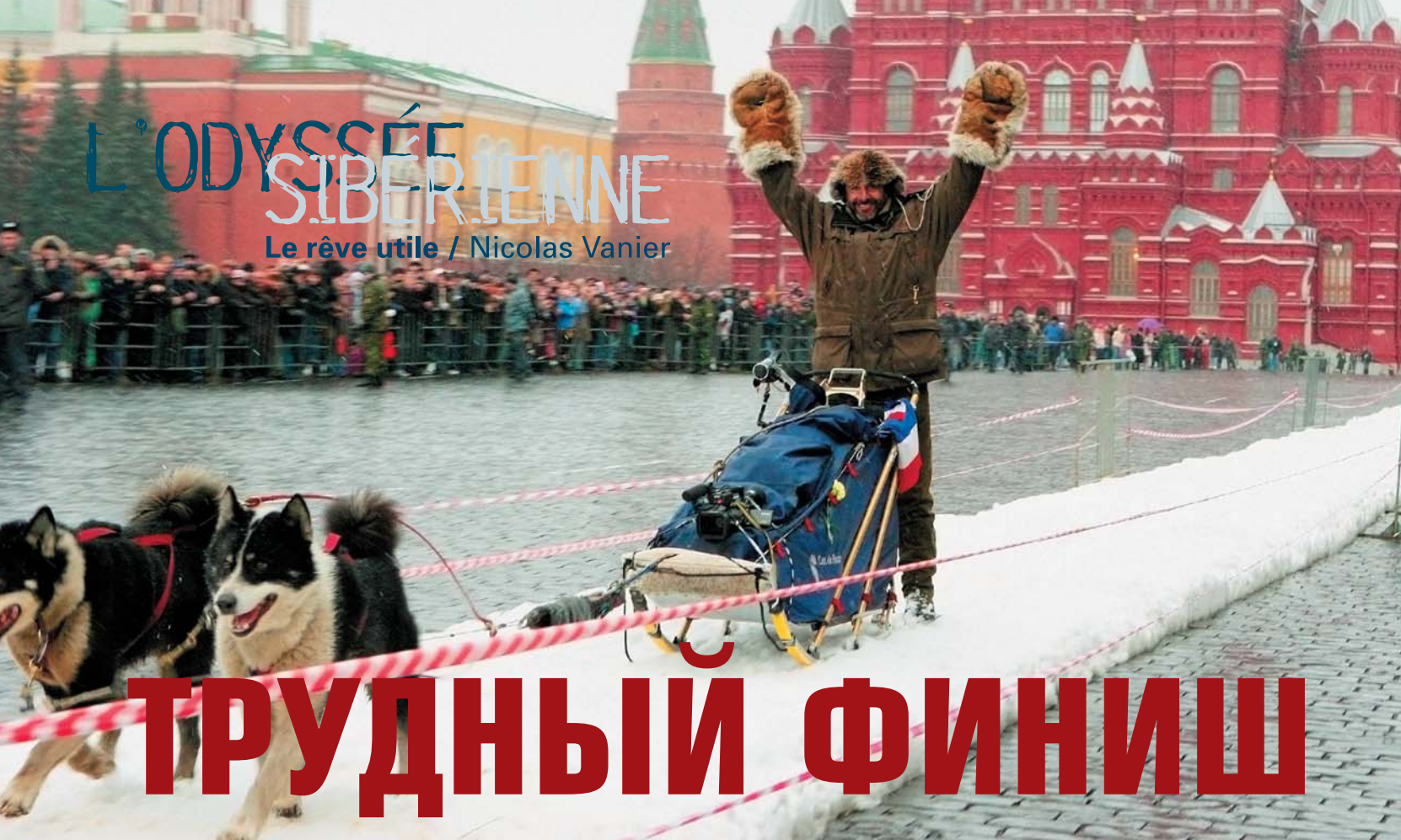
– **Владимир Иванович, благодарю вас за очень интересный разговор.**

Беседу вел
Александр Рудаков



L'ODYSSÉE SIBÉRIENNE

Le rêve utile / Nicolas Vanier



ТРУДНЫЙ ФИНИШ

«Сибирская одиссея» Николя Ванье завершилась на Красной площади

С погодой наперегонки

Известно, что еще в XIX веке по московским улицам ездили на санях. Однако наши консультанты-историки затруднились ответить на вопрос, передвигались ли когда-нибудь по Белокаменной на... собачьих упряжках. Похоже, уроженец Франции **Николя Ванье** (см. №1-2, с. 52-56, №3, с. 50-51) стал первым, кто решился опробовать этот способ перемещения в огромном мегаполисе. Правда, тысячи жителей столицы, пришедшие взглянуть на «арктический транспорт» в действии и поприветствовать знаменитого путешественника, едва ли задумывались над тем, каких усилий стоил ему этот последний бросок.

На протяжении всей «Сибирской одиссеи» погода постоянно играла со знаменитым французом в кошки-мышки. На первом этапе экспедиции зима была теплой и не слишком снежной, что существенно затрудняло ход собачьей упряжки. Затем ударили невиданные даже по сибирским меркам морозы, и Ванье пришлось идти вперед при температуре минус 50 и ниже. Большой проблемой стало преодоление водных артерий: лед на реках, через которые шел Николя, был слишком тонок. Путешественника очень беспокоило то, как сложится переход через Обь, но, как выяснилось позже, главные неприятности поджидали его на Волге: там четыре

собаки провалились под воду, и Николя с огромным трудом удалось их вытащить.

Торжественный въезд Ванье в Москву был сопряжен с не меньшими трудностями. Во-первых, хозяин упряжки не без оснований опасался, что в городе при виде огромного скопления людей и техники животные могут запаниковать и выйти из-под контроля. Повышение температуры воздуха также вызывало дискомфорт у четвероногих. Перед самой столицей Николя с некоторым сожалением вспоминал крепкие сибирские морозы, но, увы, в последний день «Одиссеи» ртутный столбик застыл на нулевой отметке. Как следствие – снежная дорожка шириной около двух метров, насыпанная для Ванье и его собак столичными коммунальщиками, предательски таяла. А к концу пути,



непосредственно на Красной площади, слой снега оказался настолько тонок, что его едва хватило для нормального хода саней: их пришлось даже поставить на специальную тележку. Любопытно, что уже на следующий день в столице, как назло, прошел настоящий снегопад, после которого нужда в любом искусственном покрытии отпала бы сама собой.

Триумф под стенами Кремля

...И вот упряжка Ванье — у Владимирских ворот. Достигнув Красной площади, собаки настолько вымотались, что во время символической минутной остановки возле знака «нулевого километра» некоторые из них буквально свалились без сил на брусчатку. Зато сам Николя выглядел намного лучше, чем в ноябре прошлого года, когда давал в Москве пресс-конференцию перед отлетом на Байкал. Похоже, атмосфера азарта, риска и скорости, в которой проходило его странствие, не только помогла ему преодолеть трудности долгого пути, но и придала фантастический заряд энергии и жизненных сил.

На Красной площади Ванье уже встречали руководитель Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» **Александр Беспалов**, посол Франции в России **Жан Кадэ**, представители мэрии Москвы, МЧС и Gaz de France.

Г-н Кадэ зачитал личное письмо президента Франции **Жака Ширака**, адресованное отважному соотечественнику. «Ваше путешествие напомнило нам о временах первопроходцев, — говорилось в послании французского лидера. — Вам удалось пройти через трудности и препятствия, в преодолении которых верилось не всем». Высоко оценил Ширак и просветительскую миссию «Сибирской одиссеи». Благодаря этому проекту тысячи жителей Франции смогли по-новому взглянуть на Россию, почувствовать, сколь хрупко и уязвимо экологическое равновесие на нашей планете, обрести в лице Ванье вдохновляющий пример равноправного взаимодействия человека и природы.

Сам Николя, выйдя на импровизированную трибуну, особо подчеркнул, что не считает себя героем и суперменом, и попросил не называть его акцию подвигом. Он сердечно поблагодарил всех, кто помогал ему в 8000-километровом пути от берегов Байкала до Москвы — и крупные, всемирно известные корпорации, и простых людей, живущих в глухих сибирских уголках. Во время выступления в голосе Ванье прозвучали и ностальгические нотки — ведь Красная площадь стала финиш-

ной отметкой не только «Сибирской одиссеи», но и продолжавшейся почти четверть века серии тысячекилометровых переходов по ледяным пустыням Севера. Знаменитый француз уже давно говорил о том, что эта «Одиссея» — его последнее путешествие. Следующий этап своей жизни он намерен посвятить глобальным социально-экологическим проектам.

Культовая фигура

Итак, в Москве, у Кремлевской стены, начинается новая глава в биографии Николя Ванье. И вполне возможно, что в самом ближайшем будущем мы увидим этого человека в ином амплуа — общественного деятеля, а может быть, и политика. Экологическое движение в Европе сейчас на подъеме, а Николя уже давно стал по-настоящему культовой фигурой для миллионов французов.

В дни «Сибирской одиссеи» его популярность среди соотечественников достигла пиковой отметки. С декабря по март французский телеканал TF-1

лизации подобных издательских проектов ведутся и в России.

Стоит отметить, что для Gaz de France экспедиция «Сибирская одиссея» — уже второй совместный проект, реализуемый с Николя Ванье. До этого наши французские партнеры спонсировали фильм «Последний траппер», получивший широкую известность и признание публики.

Спасибо, «Газпром»!

Прощаясь с москвичами, Николя передал Александру Беспалову знамя «Газпрома», которое он пронес от Томска до самой Москвы. Принимая флаг, ставший талисманом экспедиции, Александр Дмитриевич поздравил Ванье с возвращением и поблагодарил генеральных директоров всех дочерних компаний, оказавших содействие «Сибирской одиссее». По словам руководителя Департамента по информационной политике ОАО «Газпром», такие акции имеют огромное значение для укрепления дружбы и взаимопонима-



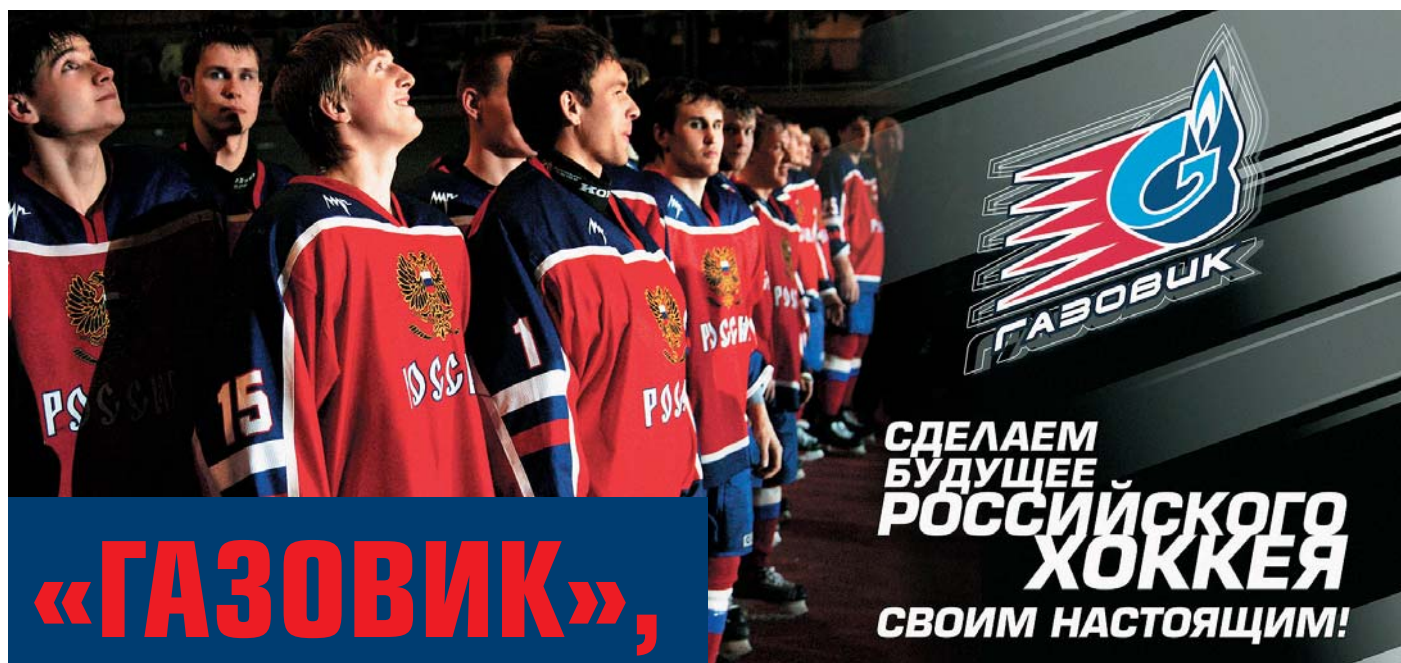
еженедельно (причем по воскресеньям — в прайм-тайм) освещал ход экспедиции Ванье. В эти часы буквально вся Франция с замиранием сердца следила по телевизору за путешествием своего кумира по бескрайним российским просторам. Передачи пользовались огромным успехом, особенно у детей и подростков, которые сегодня знают по именам всех собак Николя. Впрочем, гуманитарное, образовательное значение «Сибирской одиссеи» не исчерпывается одной лишь франкоязычной аудиторией. По итогам экспедиции в США, Германии и Италии планируется издать книги и фотоальбомы. Переговоры о ре-

ния между народами России и Франции. Александр Беспалов также выразил уверенность в том, что сотрудничество между российским газовым гигантом и Николя Ванье будет продолжаться.

Кстати, знаменитый французский путешественник, еще находясь в Западной Сибири, говорил о том, что хотел бы вернуться в Россию, чтобы снять фильм под условным названием «Волк» о жизни «санитаров леса». Мы надеемся, что в скором времени Николя вновь посетит нашу страну, где он отныне будет самым желанным гостем.

Александр Рудаков

Фото Марата Файзрахманова



«ГАЗОВИК», СТРОЯЩИЙ ПИРАМИДУ

Стратегия хоккейного клуба из Тюмени поражает чистотой помыслов и отсутствием исторических аналогов

Поздний предновогодний вечер. Международный зал аэропорта «Домодево». Вижу лицо, знакомое миллионным в России и Канаде, — **Александр Якушев**. Супергерой суперсерии 1972 года! Размашистой походкой рассекает толпу встречающих и, заметив меня, приветливо кивает и бросает реплику, которая дорого стоит: «Постояла Тюмень за честь России! Не встречал подобного. Ковалевский, он в «Газовике» директором, настоящий профессионал. Педагог. Патриот своего края...»

Заслуженный тренер России **Александр Ковалевский** еще долго стоял с помощниками в ожидании хоккеистов, получавших у транспортеров свои тяжеленные баулы. В аэропорту царила предновогодняя суета, членам российской делегации, понятно, хотелось поскорей попасть домой, однако вид Александра Карловича свидетельствовал лишь об усталости и удовлетворении содеянным. Если бы в аэропорту в тот вечер

объявили о том, что приземлились наши хоккеисты, выигравшие престижный международный турнир, вряд ли кто-нибудь удивился бы.

Если бы добавили к этому, что основу второй сборной России составляли на турнире игроки тюменского «Газовика», пассажиры и встречающие, далекие от хоккея, причислили бы сибирский клуб к грандам Суперлиги.

Если бы информацию о том, что последние годы студенческая сборная России и вторая сборная страны формируются на базе «Газовика», и что эти команды либо побеждают, либо финишируют вторыми, раскрутили бы средства массовой информации, то это вполне «потянуло» бы на сенсацию. Причем такую сенсацию, аналогов которой в истории нашего (да, смею полагать, и мирового) хоккея не сыщешь и самый скрупулезный архивариус.

Потому как детище ООО «Сургутгазпром» и Тюменской области — клуб, который не жирует; клуб, который выступает в высшей лиге и держится там в середняках; клуб, который пестует юные дарования и запускает их на высокую орбиту.

Защитник московского «Динамо» **Денис Куляш** с убойным броском и молодецким азартом был в Турине запасным в нашей олимпийской сбор-

ной. Вратарь московского «Спартака» **Константин Барулин** закрепился в национальной сборной. Оба — воспитанники «Газовика»! А знают об этом лишь селекционеры да агенты...

Я работаю в хоккее уже тридцать лет, сиживал не только в ложах прессы московских дворцов, но и охотно мотался по регионам (в советские времена командировочные маршруты, кстати, в Тюмень не приводили по причине тогдашней незаметности города в хоккее); потому удивить меня непросто. Однако хоккейная своеобразность столицы Западной Сибири впечатляет сегодня, причем самым благоприятным образом.

...До меня доходит информация о появлении в Тюмени нового профессионального клуба «Газовик». Обычно,



создавая новый клуб, учредители забываются о том, как бы поскорей набрать состав «пожирней да погуще», разумеется, зазывая игроков неместных. В Тюмени же развитие с первых шагов пошло особым путем: группе возмужавших ребят 1984 года рождения под водительством Александра Карловича Ковалевского грозило рассе-



ление по другим городам, где проявляли жгучий интерес к приобретению перспективной поросли да еще и по дешевке. Педагог обратился к начальнику ТУМГа (Тюменского управления магистральных газопроводов) **Владимиру Федоровичу Крамскому** с инициативой создать в городе профессиональный клуб — чтобы на его

базе выстраивать хоккейное хозяйство. Инициатива была не просто поддержана, а подхвачена с открытым сердцем. Генеральный директор ООО «Сургутгазпром» **Юрий Иванович Важенин** с тех самых пор любые усилия по развитию хоккея в крае рассматривает как важнейшее направление в социальной сфере.

...В офисе Федерации хоккея России (ФХР) узнаю о странном, чтоб не сказать, авантюрном решении скомплектовать студенческую сборную для участия в Универсиаде на базе... тюменского «Газовика». Подробности удивляют и радуют, уж и не ведаю, какое чувство преобладает... Сам факт определить базовой командой сборной страны, пусть и студенческой, клуб не из Москвы (?!), не из числа лидеров (?!) и даже не из Суперлиги (?!) являлся событием беспрецедентным. К тому времени Россия уже 14 лет кряду не побеждала на Универсиадах. Позор казался неминуемым. Впрочем, смущало или, точнее говоря, обнадежило меня лишь то, что инициатором этой затеи выступил вице-президент ФХР, руководитель регионального отделения Федерации «Урал — Западная Сибирь» **Владимир Филиппович Альфер**. Старейшина хоккейного цеха мне

Владимир Якушев, вице-губернатор (ныне губернатор) Тюменской области, председатель областной федерации хоккея (февраль 2005 года, в день проведения «Матча звезд» клубов высшей лиги в Тюмени):

— ...Мы достаточно долго согласовывали с руководством ФХР программу — чтобы и наших болельщиков порадовать, и гостей на хорошем уровне принять. Очень важно, что праздник не стал исключительно «тюменским»: в нашем дворце были делегации всех, подчеркиваю — всех муниципальных образований области. Юные хоккеисты, тренеры, ветераны, любители хоккея. Да, это затраты. Но они вполне оправданны.

Да, наш «Газовик» — не лидер высшей лиги. Но мы не ставим задачу непременно и как можно скорее войти в Суперлигу. У нас установка другая — на постепенное создание базы, которая позволит на новом уровне развития опираться на свои силы. Это, кстати, относится не только к хоккею, но и к любому другому виду спорта. Можно купить команду, но нельзя купить оздоровление людей. И это для нас — не декларация, а конкретная политика. Меньше пиара, больше дела — так можно сказать. При этом видим и перспективы. Горизонты показал и сегодняшний праздник, доставивший истинное удовольствие болельщикам. И мне как человеку, не чуждому хоккею (тренируюсь и играю три раза в неделю, возглавляю областную федерацию), было исключительно приятно и организовывать его, и наблюдать за тем, что происходило во Дворце спорта.



Антон Овчинников / Коммерсант



Золото Универсиады



Газовики — дважды чемпионы Всемирных студенческих игр

давно знаком, его профессионализм и какое-то обостренное чувство справедливости вызывали уважение...

Российские студенты вернулись с «золотом» с той Универсиады, прославив «Газовик» и оправдав доверие Владимира Альфера, усилия Юрия Важенина, Владимира Крамского и Александра Ковалевского. А спустя два года наша сборная, основу которой составили тюменцы, повторила это достижение. ...В здании Администрации Тюменской области я присутствую на чествовании героев хоккейного турнира Универсиады. Все проходит на высоком уровне, официоз органично сочетается с теплотой в голосе выступающих руководителей — губернатора **Сергея Собянина** (ныне главы Администрации Президента) и вице-губернатора **Виктора Якушева** (ныне губернатора), являющегося председателем Федерации хоккея Тюменской области. Государственные мужи не скрывают своей гордости тем, что земляки достойно представляли страну на международной арене. Вратарь студенческой сборной Константин Барулин получает из рук губернатора ключи от однокомнатной квартиры и, показалось мне, не имеет от счастья.

...Коттеджи близ Тюмени.

Крутые домики за высоченными заборами. Неужели здесь и расположен интернат «Газовика» для сибирских мальчишек?! Заезжаем на территорию – два двухэтажных домика, явно нешикарные, зато немалые. Меня водят по комнатам и коридорам, все подробно показывая и объясняя. Здесь живут ребята из Красноярска и Воркуты, Нижневартовска и Сургута, Томска и Ангарска... Живут без родителей, но обогреты таким вниманием педагогов и тренеров, имеют такие условия для учебы и тренировок, что остается только радоваться жизни и дерзать. За много лет в спортивной журналистике посещение загородного тюменского интерната стало одним из наиболее ярких впечатлений. Даже интернат в центре Тюмени для юношей «Газовика» – комфортный, просторный, уютный – не поразил меня в такой степени.

...«Матч звезд» клубов высшей лиги провела в прошлом году Тюмень. И провела на загляденье! Безукоризненно четкая организация хлопотного



мероприятия, пятизвездочный отель для участников и титулованных ветеранов нашего хоккея, аншлаг на трибунах и великолепная атмосфера праздника в ледовом дворце. И все это происходило в городе, где клуб «Газовик» продолжает скромно делать светлое дело, заботясь о нормальном воспитании мальчишек из сибирских городов.

«Газпром» в нашем хоккее представлен единственным клубом – детищем «Сургутгазпрома». Встав под знамена газовиков, хоккеисты несут их с достоинством. Есть клубы с многомиллионными, непомерно раздутыми бюджетами, которые пребывают на авансцене и схватываются меж собой в битвах за медали. А есть клуб «Газовик» с весьма скромными финансовыми возможностями, который не гонится за сиюминутными почестями

и год за годом кладет кирпичики в фундамент пирамиды. Той самой пирамиды Его Величества Спорт, что должна быть в любом государстве, заботящемся об оздоровлении нации.

А посему однозначно заключим: «Газовик» из Тюмени – №1 в российском хоккее! Выше московского «Динамо», «Ак Барса» и прочих так называемых грандов. Выше на голову, на две головы по меркам того, что делает для мальчишек и юношей Сибири. Ибо воспитание одного здорового духом и телом парня, патриота своего края и ведающего, что такое водка или наркотики, стоит куда больше, чем весь медальный перезвон по окончании очередного чемпионата страны по хоккею.

Леонид Рейзер

Фото Владимира Беззубова и из архива ХК «Газовик» (Тюмень)



Уютное здание хоккейного спортиинтерната расположено в самом центре Тюмени



Малая толика кубков, завоеванных тюменской командой «Газовик»

Александр Якушев, двукратный олимпийский чемпион, многократный чемпион мира и Европы (май 2004 года):

– С людьми тюменского хоккея я познакомился во Франции, на «Кубке Монблана». Под флагом второй сборной России выступали игроки высшей лиги, костяк составили молодые ребята из «Газовика» – воспитанники Александра Ковалевского. Мы поработали там в тандеме, и у меня остались самые добрые впечатления о нем. Энергичный. Влюбленный в тюменский край. Преданный хоккею. Компетентный в хоккее, сам ведь играл. С организаторской жилкой. Довольно жесткий человек, но без этого высокой цели не добиться. И подопечные его понравились мне. Не случайно мы тогда выступили лучше, чем та сборная, которая до того комплектовалась игроками более известных клубов. Когда я приехал в Тюмень, из аэропорта нас доставили прямо в здание областной администрации. От имени Федерации хоккея России я вручил памятную плакетку вице-губернатору – моему однофамильцу Владимиру Якушеву, который возглавляет Федерацию хоккея Тюменской области. Запомнилась и короткая остановка в Тюменском управлении магистральных газопроводов. С начальником ТУМГа Владимиром Федоровичем Крамским мы обменялись мнениями о настоящем и будущем страны, пожелали друг другу успехов. Сургут поразил меня чистотой и архитектурным обликом. В тот день в «Сургутгазпроме» отмечали сотрудников, отличившихся на газовой вахте. Главной фигурой в зале был Юрий Иванович Важенин, первое лицо этой организации. Важенин и Сургут – синонимы, так мне показалось. Исключительная личность! Каждый газовик, каждый горожанин близок его сердцу. Он и о судьбе «Газовика» тюменского печется. С такими людьми хоккей в этом регионе будет процветать. Уже в скором времени.

Константин Барулин, вратарь московского «Спартак», игрок сборной России (январь 2006 года):

– Я родился и до 13 лет жил в Караганде. Родители мои сами были неплохими спортсменами. Отец, например, много лет играл вратарем, и я с детских лет следовал по его стопам. Восемь лет назад мы приехали на тренировочный сбор в Тюмень. Вскоре тренеры во главе с Ковалевским предложили мне остаться в «Газовике». Посоветовавшись с родителями, я принял предложение. В общей сложности в Тюмени (если не считать недолгого периода выступлений в питерском СКА, где был в аренде) я провел более семи сезонов. Многому меня научил тренер Геннадий Андреевич Шаповалов.



Денис Куляш, защитник московского «Динамо», игрок сборной России (январь 2006 года):

– Хотя лично я к тюменской детско-юношеской школе непосредственного отношения не имел, однако именно «Газовик» помог мне, что называется, встать на ноги. В хоккей я начал играть в омском «Авангарде», но по молодости лет в главную команду не попадал. Однажды, когда в наш город приехал «Газовик», я с разрешения своих тренеров попросил Александра Карловича Ковалевского посмотреть мою игру. Он согласился, и на следующий день я уехал в Тюмень. В «Газовике» мне сразу нашлось место в основном составе. И я отыграл в этой команде до конца сезона. Потом была служба в армии, непродолжительная игра в фарм-клубе «Авангарда», затем в ЦСКА, теперь – в «Динамо». Но, повторяю, в российских соревнованиях я стартовал именно в «Газовике», поэтому всегда с благодарностью вспоминаю тренеров и партнеров по тюменской команде.



Александр Ковалевский, директор хоккейного клуба «Газовик» (февраль 2005 года, в день проведения «Матча звезд» клубов высшей лиги в Тюмени):

– Мы и на международном уровне достойно Россию представляем (второй раз подряд выиграть Всемирную Универсиаду – не шутка), и сами гостей принимать умеем с радушием и заботой. Принимали юношеский международный турнир, принимали молодежный, теперь Матч всех звезд высшей лиги провели – глядишь, и до Матча всех звезд Суперлиги дорастем.

Не сейчас, не тут же. Но здесь важна тенденция и программа. Мы выстраиваем структуру таким образом, чтобы не оказаться в Суперлиге «мыльным пузырем» – их там и без нас достаточно. Тут у нас полная солидарность с руководством области и с руководством «Сургутгазпрома»: идти вверх постепенно, шаг за шагом. Можно, конечно, догнать «в один прыжок», но зачем? Чтобы потом барахтаться?

Нет уж. Хоккей нужен не для удовлетворения чьих-то амбиций, а для радости людей. Что мы и сделали, пригласив в гости «Матч звезд». И никто друг друга не подвел, не правда ли?



Новое пришествие великой гимнастки

...Но сегодня у нее ничего не получалось, решительно ничего! Подброшенный высоко вверх мяч летел куда-то в сторону, и приходилось за ним тянуться, теряя равновесие. Связки между элементами смотрелись, как белые нитки на только что сметанном костюме — изящество линий и шик нового наряда терялись в путанице нелепых соединений. В голосе **Ирины Винер** все отчетливее звучал металл. «Калейдоскоп, Алина, калейдоскоп, — не выдержала она после очередной потери. — Соберись! У тебя все элементы — как хорошо обработанные бриллианты, но ты почему-то боишься собрать их в нужном сочетании. Каждый раз — другой вариант». Кабаева вытягивалась на паркете, потом, спустя минуту, с выражением неопишуемой муки на лице вставала, делала очередную попытку — и снова роняла снаряд.

НАЧАТЬ С НУЛЯ

Это Карлсон, улетая, обещал вернуться. **Алина Кабаева** не обещала. Ушла из спорта буднично, без помпезных проводов и почетных наград вдогонку, никому официально ничего не объявляя. Мелькнула в новогоднем «Огоньке», снялась в телевизионном сериале. Не очень внимательный зритель мог и не заметить ее отсутствия на гимнастическом ковре, потому что она продолжала оставаться у широкой публики на виду. Так бы и спустилась олимпийская чемпионка «на тормозах» в обыденную жизнь, да только не про нее, видать, подобное окончание карьеры. Пропустив сезон, она вернулась в большой спорт — и сразу выиг-

рала престижнейший турнир «Кубок чемпионок — «Газпром». А попутно успела зажечь от своего неистового сияния тысячи маленьких звездочек в глазах очарованных ею ребятешек. Став официальным лицом программы «Газпром» — детям», Алина Кабаева с головой окунулась в новый для себя вид деятельности. Так и будет она теперь в ближайшие годы выступать в двух ипостасях — готовиться к очередной своей Олимпиаде и создавать условия для воспитания достойной смены. Чтобы никогда не прерывалась чемпионская цепочка преемственности в исконно российском созвездии на олимпийском небосклоне.

Через два дня им надо было лететь в Салоники. Программу, с которой предстояло выступать целый год, в том числе и на европейском чемпионате, Кабаева уже исполняла. И вроде бы даже неплохо. А тут стали «рассыпаться» все заготовки. Снова Винер: «Алина, ты делай или заканчивай. Баста! Не надо мучить ни Чайковского, ни мяч, ни себя. Не получается все вместе — выполняй отдельно по элементам... Стоп! Стоп! Стоп!...»

Показалось, Кабаева и впрямь решила больше не мучить классика. А заодно тренера, себя и художественную гимнастику как отдельно взятый и ею же прославленный вид спор-

та. Сейчас она сломается, расплечется, встанет и уйдет. Совсем. Навсегда. На таком пределе физического и эмоционального напряжения, когда из рук валится буквально все, просто нельзя не сломаться! Долгая-предолгая пауза, потом какой-то отчаянный взмах рукой в сторону звукооператора. Динамик вновь разразился музыкой. А Кабаева...Подброшенный вверх мяч полетел куда надо. Подбила его ногой — траектория выверенная! Поворот в равновесии — все без помарок! На лице чемпионки появилась так хорошо всем знакомая торжествующая улыбка. Она уже не укрощала непослушный мяч — она танцевала с ним.

«Сегодня она преодолела себя, — снисходительно-благодарным тоном прокомментировала итог тренировки главный тренер российской сборной. — Молодец, что преодолела. А что завтра будет, я не знаю. Вы хотели поговорить с ней? Алина!»

Кабаева подлетела стремительно, словно не было позади пятичасового изнурительного «ломания себя». И, подойдя к Винер сбоку, как-то радостно чмокнула ее в щеку.

— Алина, сегодня был не самый веселый день, верно?



— Кстати, да (смеется). Устала очень, у меня первый раз такое. Я даже рада, что вы увидели, как преодолеваются все это. Потому что некоторым кажется: ерунда какая-то, мы ходим по ковру, улыбаемся. А другие, наоборот, впервые попадая сюда, потом искренне сочувствуют: «Бедные девчонки, вроде такой легкий вид, но сколько же нужно работать, чтобы сделать эти полторы минуты программы!»

— Решение остаться до Олимпиады — окончательное?

— Работать я буду, а остальное — как Бог даст.

— На Олимпиаде вы с Ириной Чащиной ощущали себя лидерами, это было заметно. Былая уверенность сохранилась?

— Сейчас я начинаю все сначала. У меня нет ни олимпийского золота, ни медалей чемпионата мира. Все с нуля. Но я ощущаю огромное удовольствие от того, что тренируюсь, преодолеваю себя. Вот этого, конечно, мне не хватало весь последний год. Все-таки в обычной жизни так легко после спорта — кажется, просто рай какой-то!..

— А добровольное возвращение в «ад» чем продиктовано? Или кем? Ваши с Чащиной позиции закрыть некому?

— Да вовсе нет! Это у лидеров украинской гимнастики за спиной пустота. А у нас — огромная страна, множество школ и давние чемпионские традиции. Тут дело в другом. Я, конечно, понимаю, что рано или поздно для меня спорт закончится. А вернулась потому, что не могу пока пересилить любовь к художественной гимнастике. Я по ней очень соскучилась. И если сейчас у меня эти три года просто так пройдут, я их никогда уже не верну. А в обычную жизнь я могу вернуться всегда, здесь нет проблем. До Олимпиады много времени — почему бы еще раз не попробовать? Поэтому я очень благодарна своему тренеру. Вы же сами видите, что она здесь со мной сидит по пять-шесть часов в день. Да, у меня сейчас многое не получается, а Ирина Александровна все равно сидит. Не хочу ее подводить.

— С недавних пор вы занялись общественной деятельностью, став официальным лицом программы «Газпром» — детям». Как возникла эта идея?

— Идея была такая: возродить в стране детский, юношеский спорт, восстановив клубную систему, школьные спартакиады. Потому что большой спорт начинается с малого возраста. Вот и пришла с этим предло-



жением, когда закончила свои выступления. А «Газпром», оказывается, этим уже давно занимается, просто его деятельность в данной сфере публично никогда не афишировалась. «Газпром» — детям» — глобальная программа по оздоровлению нации. Там, где в России есть газ и работают газпромовские предприятия, повсеместно будут строиться спортивные залы. К примеру, совсем недавно мы ездили в Чувашию. Какой-то крошечный поселок, маленькие домики. И роскошный трехэтажный спортзал! Для людей это очень большой жизненный стимул, потому что они не остаются на периферии наедине только с собой и своей работой.

— В этом вы и видите главный смысл своей «жизни после спорта»?

— Нет, я непременно стану тренером. Но и от своей нынешней деятельности не откажусь. Ведь дети так радуются, когда к ним кто-нибудь приезжает, особенно олимпийские чемпионы. Я это по себе знаю. Помню, совсем маленькой попала на соревнования. Там была гимнастка такая, Серебрянская, я ее раньше никогда не видела. Смотрела на ее выступление и думала: когда-нибудь и я тоже так смогу...

Анатолий Николенко
Фото ИТАР-ТАСС



«ДО СКОРОЙ ВСТРЕЧИ!»



Так говорят оленеводы газовикам



Каждый год во всех районных центрах, национальных поселках и столице Ямало-Ненецкого автономного округа Салехарде в марте – начале апреля отмечаются дни оленевода. Традиционно в это же время в «Газпроме» проводится совещание с главами российских регионов, после чего его участники отправляются в северные районы добычи газа, где и проходят торжества.

Так было и в этом году: делегация руководителей «Газпрома» и губернаторов в первые дни апреля посетила

производственные объекты «Ямбурггаздобычи» и «Уренгойгазпрома», социальные и культурные учреждения, построенные в округе на средства корпорации, а также стойбище оленеводов. В поселке Самбург Пуировского района, где, кстати, работает одна из крупнейших школ-интернатов для детей коренных народов Севера, полным ходом шел праздник, центральным событием которого стали гонки на оленьих упряжках.

Но особенно ярко на этот раз дни оленевода отметили в селе Ныда Надымского района. Дело в том, что они совпали с другим, не менее важным событием: село отпраздновало свое 75-летие. Торжественная часть оказалась короткой, но было заметно, что все выступающие говорят от души. Представители «Ямбурггаздобычи» приехали не с пустыми руками: снегоход «Буран», бензопилы и генераторы Honda, наборы инструментов, утепленные костюмы, кухонные сервизы, термосы, сапоги и прочие нужные вещи порадовали юбиляров.

Надо сказать, дочерние предприятия Группы «Газпром» – всегда желанные гости в районах округа. И не только потому что щедро одаривают победителей различных праздничных



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Сергей Ушаков – всегда желанный гость на Крайнем Севере

соревнований. Наступают будни – и ненцы остаются один на один с суровой северной действительностью. И вот тогда рядом с ними, практически плечом к плечу, оказываются газовики. Пробиваясь сквозь непогоду, они безвозмездно доставляют в национальные поселки и на стойбища все необходимое для жизни. Только в 2005 году помощь «Ямбурггаздобычи» коренным народам составила 20 млн. рублей.

Дни оленеводов завершились, разбежались олени упряжки... Многие ненцы, повстречавшись здесь впервые, скорей всего, увидятся вновь только через год, на таком же празднике. Потому что редко пересекаются их пути в заснеженной тундре. Сотрудникам же «Газпрома» они говорят: «До скорой встречи!», зная, что большая «птица» еще не раз сядет у чума, придя на выручку в трудную минуту.

**Татьяна Булгакова,
Наталья Гулейкова**

Фото Марата Файзрахманова,
Данила Хусаинова
Самбург – Ныда





СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ АБ «ГАЗПРОМБАНК» (ЗАО) для сотрудников газовой отрасли

Авторитетный британский журнал The Banker на ежегодной церемонии «Банк года» присудил Газпромбанку премию «Банк 2005 года в России».

Компания «ФОРД»

при приобретении транспортного средства по кредитной программе АБ «Газпромбанк» (ЗАО) предлагает программу с эффективной ставкой кредитования на автомобили (в % годовых в долларах или евро):
Фокус, Фиеста, Фьюжен 4,9%
Маверик, Мондео, Си-Макс 7,0%

Компания «РОЛЬФ»

предоставляет скидки при покупке автомобилей марки Мицубиси (Mitsubishi):

Lancer Sedan (1.3 л), Colt (1.3 л);	
Outlander (2.0, 2.4 л/ Turbo)	4%
Lancer Sedan (1.6, 2.0 л)	5%
Lancer STW (1.6, 2.0 л)	5%
Grandis (2.4 л), Outlander (2.4 л, AT)	5%
Pajero Sport (2.5, 3.0 л)	5%
Pajero III (3.2 л, GDI 3/5-door)	5%
Pajero III (3.2 л DID 3/5 door), L200	6%

скидки при покупке автомобилей марки Хёнде (Hyundai): до 6%

Представительство компании «БМВ» в России

при покупке в автосалонах официальных дилеров автомобилей БМВ до 01.06.2006 г. предоставляет скидку в размере 7%* от розничной цены на новые автомобили.

* размер скидки на полноприводные автомобили БМВ 3 и 5 серии ограничен 5% от розничной цены.

Компания «Ауди Центр Рублевка»

при покупке нового автомобиля любой модели AUDI в автосалоне «АЦР» вручает сотрудникам газовой отрасли подарки стоимостью от 1 500 до 5 000 долларов США.

Дополнительную информацию и консультации можно получить в Департаменте по работе с физическими лицами АБ «Газпромбанк» (ЗАО) с 9:30 – 18:00 по телефонам: 913-78-53, 719-13-64, 332-77-88, 980-41-97



ГАЗПРОМБАНК

ОТДЫХАЙТЕ 24 ЧАСА В СУТКИ!

БОЛЕЕ 60 КАНАЛОВ РАЗЛИЧНЫХ ЖАНРОВ:
НОВОСТИ, СПОРТ, МУЗЫКА, РАЗВЛЕЧЕНИЯ, КИНО,
КАНАЛЫ ДЛЯ ДЕТЕЙ.



Москва
(495) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Н.Новгород (8312) 16 22 22, Самара (846) 270 32 32, Саратов (8452) 70 20 00,
Казань (8432) 64 34 88, Волгоград (8442) 96 51 91, Тюмень (3452) 49 48 88,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Воронеж (4732) 72 70 70

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru