

ГАЗПРОМ

№9 2011 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА

«Газпром» приступил к активному развитию сектора переработки газа и производства газохимической продукции



НАШИ КЛИЕНТЫ ДОСТИГАЮТ УСПЕХА



Реклама

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ, финансовая устойчивость и непрерывный процесс повышения качества предлагаемых услуг позволяет нам уже более 15-ти лет обеспечивать надежную защиту интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера — ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение — это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»

Вы можете узнать на нашем сайте: www.sogaz.ru



Выборг и Владивосток

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные
фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии
«Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Начало осени оказалось богатым на знаковые события. 6 сентября на компрессорной станции «Портовая» в районе Выборга (Ленинградская область) глава Правительства Владимир Путин дал старт заполнению газом новой магистрали «Северной поток». Теперь российская и германская газотранспортные системы соединены напрямую, минуя транзитные страны. Это ослабляет позиции Украины, которая, пользуясь своим статусом главного транзитера российского газа в Европу, пытается добиваться для себя ценовых преференций.

Через два дня во Владивостоке, также в присутствии Владимира Путина, был введен в эксплуатацию магистральный газопровод Сахалин–Хабаровск–Владивосток. Первым потребителем газа в Приморском крае стала ТЭЦ-2 Владивостока, затем газ поступит на объекты саммита АТЭС-2012 на о. Русском. «Новая газотранспортная система позволит обеспечить газом крупных промышленных потребителей сразу в нескольких дальневосточных регионах. Будет дан старт масштабной газификации Дальнего Востока России, появятся условия для поставок газа в страны АТР», – отметил Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. О реализации этого проекта рассказывает генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток» Дмитрий Шелехов (см. стр. 18–20).

Реализация таких глобальных проектов ведет к росту закупок труб. В 2010 году централизованные поставки трубной продукции «Газпрому» достигли рекордной отметки – 1,65 млн т. Порядка 1,5 млн т из этого объема составили трубы большого диаметра (ТБД). Масштабы строительства корпорации предъявляют особые требования к оптимизации цен на трубную продукцию. Компания проводит планомерную работу в этом направлении, благодаря чему в 2010-м и первом квартале 2011 года «Газпрому» в основном удалось сохранить цены на закупаемые трубы на уровне 2009 года. Однако в условиях изменяющейся конъюнктуры рынка металлопродукции производители постоянно поднимают вопрос о корректировке цен в процессе выполнения поставок по заключенным договорам. Учитывая текущие потребности «Газпрома» в закупках ТБД и перспективы реализации компанией крупных инвестиционных проектов, всё более остро встает вопрос о целесообразности заключения долгосрочных контрактов на их поставку (подробнее об этом читайте на стр. 22–25).

Благодаря заказам «Газпрома» развивается не только российская металлургия и трубная промышленность, но и сфера программного обеспечения. О создании для «Газпрома» геоинформационных систем и 3D-моделей читайте в интервью генерального директора компании «НЕОЛАНТ» Виталия Кононова (стр. 36–38).

«Газпром» традиционно поддерживает спорт и культуру. На стр. 44–47 опубликовано интервью нового главного тренера хоккейного клуба СКА (Санкт-Петербург) Милоша Ржиги, а на стр. 48–51 – художественного руководителя Государственного академического русского народного хора имени Пятницкого, члена жюри корпоративного фестиваля ОАО «Газпром» «Факел» Александры Пермяковой. Кроме того, в этом номере главный редактор нашего журнала Сергей Правосудов представлен в новом качестве – как коллекционер живописи (см. стр. 52–55).

• содержание

1

от редакции

Выборг и Владивосток

4

коротко

МСФО за первый квартал

«Северный поток»

Энергетический альянс

Спецкомпания по геологоразведке

Шесть ФОКов для Питера

День газовика

6

тема номера

Газопереработка

Наращиваем мощности

14

транспортировка

Удвоение

18

крупнейший инвестор

Восточный заказ

Осознанная необходимость

26

нефтяное крыло

Мазута не будет

10

тема номера

Наращиваем мощности

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин



14

транспортировка

Удвоение

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Анатолий Захаров

26

нефтяное крыло

Мазута не будет

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромнефть Марин Бункер» Андрей Васильев



- 29** **благотворительность**
Воргольская струна
- 30** **энергетика**
Шаг вперед – два назад
- 32** **партнерство**
Энергия газа
Стать архитекторами рынка
По всем стандартам
- 42** **выставки**
Евразия и Америка
- 44** **спорт**
Чешский специалист
- 48** **культура**
Переживание песни
Картины со смыслом
- 56** **социальная ответственность**
Королевская игра



467,97 МЛРД РУБЛЕЙ

ОАО «Газпром» представил не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за первый квартал 2011 года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (МСФО (IAS) 34). В соответствии с документом за три месяца текущего года выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 38 % по сравнению с аналогичным периодом 2010-го и составила 1,317 трлн рублей, операционные расходы выросли на 33 %, до 817,91 млрд, а величина прибыли, относящейся к акционерам ОАО «Газпром», – на 44 %, до 467,97 млрд. В то же время чистая сумма долга уменьшилась на 4 % – с 870,993 млрд рублей (на 31 декабря 2010-го) до 840,5 млрд по состоянию на 31 марта 2011 года.

«СЕВЕРНЫЙ ПОТОК»

На компрессорной станции «Портовая» в районе Выборга Ленинградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные началу заполнения природным газом первой нитки газопровода «Северный поток». В них приняли участие Председатель Правительства РФ Владимир Путин, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, Председатель Комитета акционеров



Nord Stream AG Герхард Шредер и Управляющий директор Nord Stream AG Маттиас Варниг. Новый газопровод проходит через акваторию Балтийского моря от бухты Портовая до побережья Германии (протяженность – свыше 1,2 тыс. км). Ежегодная мощность первой нитки «Северного потока» – 27,5 млрд куб. м газа. Строительство второй нитки увеличит его пропускную способность до 55 млрд куб. м.

«Реализация проекта идет строго по графику, и в ближайшее время по первой нитке «Северного потока» начнутся коммерческие поставки российского газа в Европейский союз. Весь объем газа по проекту уже законтрактован крупными международными энергетическими компаниями», – заявил Алексей Миллер.



ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ АЛЬЯНС

Состоялась рабочая встреча Алексея Миллера и Председателя Совета директоров Группы компаний «Ренова» Виктора Вексельберга. Стороны обсудили перспективы сотрудничества в электроэнергетике. Была отмечена активная работа специалистов двух компаний и привлеченных консультантов в рамках реализации Соглашения о намерениях по объединению электроэнергетических активов на базе ООО «Газпром энергохолдинг». Эта стопроцентная «дочка» ОАО «Газпром» является контролирующим акционером ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6». В состав Группы «Ренова» входит ЗАО «Комплексные энергетические системы» (КЭС), владеющее крупными пакетами акций и осуществляющее управление в генерирующих компаниях ТГК-5, ТГК-6, ТГК-9 и ВоТГК. Энергосбытовой бизнес КЭС охватывает регионы Урала и Поволжья. Соглашение о намерениях подписано в июле текущего года. Оно подтверждает желание сторон объединить электроэнергетические активы с преобразованием компании в ОАО и возможным размещением акций на фондовой бирже. Согласно целевой структуре акционерного капитала, «Газпрому» в объединенной компании будет принадлежать не более 75 % минус одна акция, «Ренове» – не менее 25 % плюс одна акция.

СПЕЦКОМПАНИЯ ПО ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ

Приказом Алексея Миллера ООО «Газпром добыча Красноярск» переименовано в ООО «Газпром геологоразведка» и назначено специализированной дочерней компанией по организации и проведению геологоразведочных работ (ГРП) на всех лицензионных участках ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на суше и континентальном шельфе России. До создания ООО «Газпром геологоразведка» управление проектами по ГРП в регионах осуществлялось профильными подразделениями дочерних обществ ОАО «Газпром». Генеральным директором ООО «Газпром геологоразведка» является Михаил Сироткин, ранее возглавлявший ООО «Газпром добыча Красноярск». «Газпром геологоразведка» станет применять единые унифицированные требования к организации и проведению ГРП и координировать работу подрядных организаций. Компания будет использовать проектный подход к проведению и финансированию ГРП.



Шесть ФОКов для Питера

В августе в рамках программы «Газпром – детям» корпорация открыла шесть физкультурно-оздоровительных комплексов (ФОК) в Санкт-Петербурге и Кронштадте. В торжественных мероприятиях, которые состоялись в Красносельском и Фрунзенском районах Северной столицы, приняли участие губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, член Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Кирилл Селезнев, представители местных органов власти и спортивных организаций города.

«В ближайшие годы, помимо сооружения новых физкультурно-оздоровительных комплексов, мы планируем приступить к строительству в Петербурге специализированных спортивных объектов. На их базе будут заниматься и те, кто решил посвятить себя профессиональному спорту», – отметил Алексей Миллер.

ДЕНЬ ГАЗОВИКА

В преддверии профессионального праздника – Дня работников нефтяной и газовой промышленности – в центральном офисе ОАО «Газпром» состоялся концерт. Председатель Правления Алексей Миллер поздравил пришедших в конференц-зал с профессиональным праздником. На сцене



выступили 147 артистов из девяти «дочек» корпорации. В частности, свои номера собравшимся представили хореографический ансамбль «Лапушки» (Югорск), танцевальная группа «Степ-Дэнс» (Оренбург), ансамбль народного танца «Сибирский сувенир» (Томск), Театр танца «Вертикаль» (Чайковский), ансамбль «Кумторкала» (Махачкала). Также на сцене конференц-зала выступил Александр Розенбаум.

• тема номера

ГАЗОПЕРЕРАБОТКА

«Газпром» приступил к активному развитию сектора переработки газа и производства газохимической продукции



В 2008 году Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил Стратегию развития газохимического и газоперерабатывающего комплекса и поручил Правлению корпорации организовать работу по ее реализации. Главными задачами, которые стоят перед компанией в рамках этого направления, являются максимальное извлечение ценных компонентов из добываемого сырья и их переработка в продукцию с высокой добавленной стоимостью, а также повышение экономической эффективности и экологической безопасности предприятий. Чтобы решить эти задачи, «Газпром» активно реконструирует и технически перевооружает действующие заводы, а также создает новые мощности для наращивания глубины переработки углеводородного сырья.

Помимо ОАО «Газпром нефть» и ОАО «Газпром нефтехим Салават», переработкой углеводородов в Группе «Газпром» занимаются шесть предприятий. Это ООО «Газпром добыча Астрахань», «Газпром добыча Оренбург», «Газпром добыча Краснодар», «Газпром добыча Ямбург» и «Газпром переработка», а также ОАО «Восток-газпром». Их перерабатывающие производства связаны с добычными мощностями и составляют с ними единую технологическую цепочку. Суммарная производительность этих предприятий по подготовке и переработке сырья достигает порядка 52,5 млрд куб. м газа и 28,8 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год. В настоящее время на данных мощностях перерабатывается около 7% всего газа, а также практически все добываемые «Газпромом» (без учета «Газпром нефти») жидкие углеводороды. В 2010 году общий объем переработки голубого топлива на упомянутых предприятиях вышел на уровень 33,6 млрд куб. м, а нефти и нестабильного газового конденсата – 12,3 млн т. В ходе переработки (помимо очистки, глубокой осушки и подготовки сырья к транспорту) из природного газа выделяются углеводородные фракции и неуглеводородные компоненты. Из нефти и конденсата производится моторное, котельное и авиационное топливо. В результате «Газпром» получает широкий ассортимент продуктов переработки: сжиженные углеводородные газы (СУГ), этан, серу, газообразный гелий, одорант, техуглерод и нефтепродукты.

Предпосылки для развития

Необходимость в реконструкции и модернизации, а также в создании новых мощностей для развития перерабатывающего комплекса Группы «Газпром» определяется несколькими факторами. Прежде всего это новые требования к качеству моторного, котельного и авиационного топлива на российском рынке. Так, в настоящий момент бензины и дизельное топливо (ДТ), вырабатываемые в «Газпроме» главным образом на Астраханском газоперерабатывающем заводе (ГПЗ) и Сургутском заводе по стабилизации конденсата (ЗСК), соответствуют нормам Класса-3, действие которых ограничивается текущим годом. Поэтому на предприятиях «Газпрома» осуществляются инвестиционные проекты, которые позволят довести качество выпускаемой продукции в определенные Техническим регламентом сроки до соответствующих стандартов (в данном случае – Класс-5 с 2015 года). В первую очередь речь идет о снижении в нефтепродуктах содержания сероводорода до 10 мг/кг, увеличении октанового числа бензинов до 95, цетанового

числа ДТ – до 51 пункта, а также о сокращении объемной доли бензола в бензинах до 1%.

Параллельно с этим на мировом энергетическом рынке наблюдается смещение центра конкуренции с поставок сырья в область сбыта товарной нефтегазохимической продукции. Соответственно, имеет смысл переориентироваться с топливного направления использования сырья на химическое, что позволит значительно увеличить прибыль Группы «Газпром» за счет реализации продуктов переработки более высокого передела.

Кроме того, совершенствование и расширение мощностей перерабатывающего комплекса обусловлено планами развития отечественной газовой отрасли. Так, к 2015 году «Газпром» ожидает значительного роста добычи жидких углеводородов в Западной Сибири. Чтобы в этих условиях обеспечить бесперебойную работу газового комплекса, потребуются не только наращивание производительности действующих перерабатывающих предприятий и увеличение пропускной способности транспортной системы, но и создание новых мощностей. Дальнейшие же перспективы развития отрасли, в том числе планы формирования новых центров газодобычи на востоке России и шельфовые проекты, связаны с вводом в разработку месторождений с многокомпонентным составом пластовой смеси, что определяет необходимость создания параллельно с их освоением крупных перерабатывающих и газохимических производств.

Астраханский ГПЗ

Этот завод является структурным подразделением ООО «Газпром добыча Астрахань». На предприятии осуществляется переработка высокосернистого газа и газового конденсата Астраханского газоконденсатного месторождения (ГКМ) в товарную продукцию: серу (жидкую, комовую и гранулированную), автобензин, ДТ, котельное топливо, бутан технический, смесь пропан-бутана и товарный газ. Производительность завода по переработке газа составляет 12 млрд куб. м, стабильного газового конденсата – 3 млн т, широкой фракции легких углеводородов – 500 тыс. т в год.

Газовым сырьем Астраханский ГПЗ полностью обеспечен до 2030 года за счет объемов, добываемых на Астраханском ГКМ. А вот сырьевая база по газоконденсату будет соответствовать проектным требованиям только до 2015-го, и к 2030-му объем его переработки снизится примерно до 2 млн т в год. Однако в перспективе мощности по производству моторных топлив могут быть обеспечены дополнительным сырьем благодаря освоению новых участков восточной части Астраханского ГКМ.

Перспективы переработки сырья и производства продукции основных дочерних обществ ОАО «Газпром»*

	2011	2012	2013	2014
Переработка				
Переработка газа на ГПЗ, млрд куб. м	32,38	31,2	30,62	30,67
Переработка газового конденсата, млн т	11,63	12,08	14,42	14,86
Переработка нефти, млн т	1,073	1,004	1,309	2,158
Производство				
Сера техническая, млн т	5,262	5,193	5,173	5,262
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	716,3	891,5	1673,0	1939,5
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	3,33	3,49	4,74	5,96
Бензин автомобильный, млн т	2,26	2,39	2,54	2,55
Дизельное топливо, млн т	1,29	1,34	1,53	1,54
Топливо для реактивных двигателей, тыс. т	166,0	181,3	227,3	227,3
Мазут, тыс. т	323,3	312,3	371,4	376,4
Сжиженные углеводородные газы, млн т	2,18	2,19	2,18	2,22
Этановая фракция, тыс. т	373,0	357,2	357,2	357,2
Одорант, тыс. т	2,91	2,8	2,9	3,0
Техуглерод, тыс. т	30,79	30,0	30,0	30,0
Дистиллят газового конденсата легкий, млн т	1,063	1,145	1,122	1,124
Бензин газовый стабильный, тыс. т	—	—	27,0	27,0
Гелий, млн куб. м	3,64	4,3	4,3	4,3
Газ дезанизации и стабилизации, млн куб. м	27,1	27,06	25,18	25,18
Пентан-гексановая фракция, тыс. т	148,9	187,7	187,77	187,7
Газ горючий природный сухой отбензиненный, млрд куб. м	25,685	24,637	24,367	24,397

* ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром переработка», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Ямбург».

Источник: ОАО «Газпром»

В рамках Комплексной программы «Газпрома» по реконструкции и техническому перевооружению объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2011–2015 годы на Астраханском ГПЗ планируется реализовать более десятка инвестиционных проектов. Так, для приведения моторных топлив в соответствие с Техническим регламентом предполагается провести реконструкцию первой и второй очередей завода как единого промышленного комплекса, а также расширить мощности по переработке газоконденсата. В частности, будет осуществлена реконструкция установок первичной переработки жидких углеводородов и гидроочистки дизельной фракции. Будут построены новые мощности, в том числе установка низкотемпературной изомеризации производительностью 300 тыс. т в год по сырью и установка гидроочистки широкой бензиновой фракции мощностью 2 млн т. Для обеспечения перехода на выпуск дизельного топлива Класа-5 планируется модернизировать установку гидроочистки ДТ. С целью увеличения глубины переработки предполагается создать производство по переработке высокосернистого мазута с использованием процессов деструкции, что позволит ежегодно получать дополнительно до 200 тыс. т светлых нефтепродуктов – компонент товарного бензина и легкий газойль. Также рассматривается возможность организации производства товарного битума. Для вовлечения в переработку неиспользуемых ценных компонентов сырья (этана, пропана, бутанов) будет внедрена система сбора, компримирования и переработки низконапорных газов. Помимо этого, планируется строительство комплекса по выпуску полиэтилена ежегодной мощностью 500 тыс. т, что обеспечит увеличение глубины переработки и ассортимент продукции Астраханского ГПЗ, а на базе продукта пиролиза – пропилена – возможно создание производства по выработке высокооктанового компонента товарного бензина –

диизопропилового эфира, что позволит отказаться от закупки дорогостоящего метилтретбутилового эфира (МТБЭ).

Ожидается, что в текущем году ООО «Газпром добыча Астрахань» переработает свыше 12 млрд куб. м газа и порядка 4,18 млн т конденсата. Практически такие же объемы прогнозируются для предприятия и на 2014 год. Между тем предполагается, что в результате реализации намеченных инвестиционных проектов производство автомобильных бензинов Астраханского ГПЗ увеличится с 956,9 тыс. т в 2011 году до 1,25 млн т в 2014-м, а ДТ – с 755,9 тыс. до 947 тыс. т.

«ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ»

В состав этого предприятия входят сразу два мощных перерабатывающих комплекса – Оренбургский ГПЗ и Оренбургский гелиевый завод, благодаря которым ООО «Газпром добыча Оренбург» является одним из крупнейших производителей отдельных видов газохимической продукции (например, доля оренбургского этана в общем объеме его производства в России составляет почти 80%, СУГ – до 24%, серы – 19%) и единственным в нашей стране производителем гелия и одоранта.

Основой сырьевой базы для оренбургских перерабатывающих предприятий «Газпрома» являются Оренбургское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ), которое обеспечивало до последнего времени ежегодную поставку на заводы порядка 18 млрд куб. м газа и до 500 тыс. т жидких углеводородов, а также казахстанское Карачаганакское НГКМ (более 8 млрд куб. м газа и 2 млн т конденсата). Еще до 650 тыс. т нефти направлялось на переработку другими компаниями, осваивающими месторождения в Оренбургской области. Между тем основные перспективы развития перерабатывающего комплекса ООО «Газпром



добыча Оренбург» связаны с наращиванием поставок сырья с Карачаганакского месторождения.

Прежде всего речь идет о техническом перевооружении всех трех действующих очередей Оренбургского ГПЗ, которое предполагает замену изношенного и морально устаревшего оборудования, а также реконструкцию технологических объектов для ежегодного приема на переработку 9 млрд куб. м карачаганакского газа с целью наращивания производительности имеющихся установок, повышения качества выпускаемой продукции и расширения ее ассортимента. Затем планируется провести реконструкцию и наращивание производительности ГПЗ для увеличения переработки карачаганакского газа до 16 млрд куб. м в год (при условии получения гарантий поставок сырья от казахстанской стороны), а также увеличить глубину переработки ГПЗ для выделения из природного газа этана и ШФЛУ (опять же, по согласованию с казахстанскими партнерами). Параллельно планируются реконструкция и техперевооружение всех трех очередей гелиевого завода, направленные на увеличение выработки этана и ШФЛУ, и модернизация установки фракционирования ШФЛУ для приведения продукции к европейским стандартам качества и расширения экспортного потенциала предприятия. Кроме того, в Оренбурге предполагается создать комплекс по выработке синтетического жидкого топлива (СЖТ) для отработки строительных и технологических решений при производстве СЖТ из природного газа с целью сокращения капитальных затрат при сооружении крупнотоннажных производств.

В нынешнем году объем переработки ООО «Газпром добыча Оренбург» должен составить не менее 17,96 млрд куб. м газа, 240 тыс. т конденсата и порядка 701,6 тыс. т нефти. Согласно прогнозу на 2014-й, гарантированный объем переработки газа не превысит 16,5 млрд куб. м, конденсата – 200 тыс. т. При этом уровень переработки нефти вырастет более чем до 1,3 млн т. В то же время выпуск гелия в Оренбурге увеличится с 3,64 млн куб. м в текущем году до 4,3 млн куб. м.

«ГАЗПРОМ ПЕРЕРАБОТКА»

Под управлением этой «дочки» «Газпрома» находятся три предприятия – Сургутский ЗСК, Уренгойский ЗПКТ и Сосногорский ГПЗ. Основным инвестиционным проектом Уренгойского ЗПКТ в 2011–2015 годах станет строительство установки подготовки газов деэтанзации, ежегодная выработка которых в ближайшие годы может превысить 1 млрд куб. м. Создание этого объекта позволит организовать транспортировку сырья в однофазном режиме на Новоуренгойский ГХК, а также снизить риски ухудшения качества товарного газа при подаче газа деэтанзации в магистральный газопровод во время остановок мощностей нового газохимического комплекса, строящегося в районе Нового Уренгоя.

Инвестиционная программа Сургутского ЗСК на тот же период включает целый ряд проектов. В том числе предпо-

лагается строительство новой установки стабилизации конденсата (для расширения возможностей по приему дополнительного объема сырья до 12 млн т в год), мощностей очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки товарного продукта (для повышения качества СУГ до экспортного уровня), установки изомеризации легкой бензиновой фракции с проектной производительностью блоков изомеризации и гидроизомеризации 350 тыс. и 150 тыс. т в год соответственно (для получения дополнительных объемов автобензина классов 4 и 5) и установки по переработке тяжелых остатков (для повышения глубины переработки сырья). Помимо этого, предполагается провести модернизацию мощностей завода для перехода на выпуск авиационного топлива Jet A-1 и переработки нефтегазоконденсатной смеси с высоким содержанием парафиновых углеводородов.

В результате реализации намеченных инвестпроектов ООО «Газпром переработка» планирует увеличить переработку газового конденсата с 7,069 млн т в текущем году до почти 10,5 млн т в 2014-м, нефти – с 371,3 тыс. до 839,6 тыс. т. В этот же период производство ШФЛУ вырастет с 608,2 тыс. т до 1,85 млн т, авиационного топлива – со 166 тыс. до 227 тыс. т, пентан-гексановой фракции – с 49,8 тыс. до 86 тыс. т.

СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ

Развитие перерабатывающего сектора ОАО «Газпром» не ограничивается модернизацией и расширением действующих производств, а предполагает создание новых мощностей как в традиционных регионах деятельности, так и на новых территориях. Так, уже упомянутый проект строительства Новоуренгойского ГХК в Западной Сибири направлен на максимальное извлечение и эффективное использование ценных компонентов природного газа и ПНГ, а также на их дальнейшую переработку в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью. Предположительно, на заводе будет ежегодно перерабатываться 1,5–2,2 млрд куб. м газового сырья (в зависимости от содержания в нем этана) и производиться до 400 тыс. т полиэтилена высокого давления.

В рамках Восточной программы рассматриваются возможности создания новых нефтегазоперерабатывающих мощностей и газохимических комплексов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке – в районе поселка Богучаны (Красноярский край), а также близ городов Саянск (Иркутская область), Благовещенск (Амурская область) и Владивосток (Приморский край). Эти проекты направлены как на переработку сырья с выделением гелия, получение моторных топлив, сжиженного природного газа и сырья для газохимических процессов, так и на выработку высоколиквидной продукции газохимии – полиэтилена, полипропилена, ПВХ, карбамида, метанола, МЭГ (моноэтиленгликоля) и т. д.

Денис Кириллов

Наращиваем мощности



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Юрий Важенин

— **Юрий Иванович, расскажите, пожалуйста, об итогах производственной и финансовой деятельности ООО «Газпром переработка» в минувшем году.**

— В прошлом году на месторождениях в Республике Коми было добыто и впоследствии переработано на Сосногорском газоперерабатывающем заводе свыше 200 тыс. т жидких углеводородов и около 2,5 млрд куб. м газа. Что касается Западной Сибири, то в 2010 году суммарная переработка углеводородного сырья на Заводе по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) и Сургутском заводе по стабилизации конденсата (СЗСК) превысила 14 млн т. Если говорить о финансовых итогах, то выручка от реализации в 2010 году превысила 29 млрд рублей, а прибыль составила около 3 млрд рублей.

— А каковы результаты производственной деятельности первых шести месяцев 2011 года?

— На ЗПКТ и Сургутском ЗСК переработано почти 7 млн т углеводородного сырья. В результате выработка стабильного конденсата превысила план на 15%, дизельного топлива — на 22%, а сжиженных газов — на 3%.

В апреле текущего года состоялся пуск конденсата с Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения по межпромысловому конденсатопроводу Заполярное НГКМ — Уренгой. Позитивным фактором приема сырья с «заполярки» является возможность разбавления им тяжелого ачимовского конденсата Уренгойского месторождения, так как на данный момент существуют ограничения по содержанию тяжелых фракций и парафинов в сырье заводов.

В перспективе суммарная добыча газового конденсата на Заполярном месторождении может превысить 3 млн т в год. Кроме того, будет увеличиваться добыча ачимовского конденсата. Для обеспечения переработки этих объемов необходимо в сжатые сроки реализовать перспективные программы по модернизации и развитию наших транспортных и перерабатывающих мощностей, а также по созданию альтернативной схемы подготовки и транспортировки тяжелого сырья. В противном случае позитивные перспективы останутся на бумаге.

— Расскажите о ваших инвестиционных планах.

— В текущем году «Газпром» была принята Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2011–2015 годы, которая предусматривает инвестиции в размере порядка 80 млрд рублей.

Сургутский ЗСК

В ближайшее время на Сургутском ЗСК планируется ввести в эксплуатацию пять объектов. Наиболее значимые — это, конечно, эстакада налива темных нефтепродуктов (стабильного конденсата) на 2 млн т, эстакада налива реактивного топлива марки ТС-1 и слива метилтретбутилового эфира, а также установка по утилизации низконапорных сбросных газов. Сейчас идет активная работа по завершению строительства этих важных для нас объектов.

Как я уже говорил, в ближайшее время в Западной Сибири значительно возрастет добыча конденсата. Результаты проведенных опытных пробегов на Сургутском ЗСК показали, что действующие технологические нитки обеспечивают проектную производительность завода — 8 млн т в год. При этом планируется, что объем поставок сырья на Сургутский ЗСК к 2014 году (с учетом сторонних поставщиков) превысит 9,5 млн т в год. Следовательно, нам необходимо выполнить реконструкцию существующих мощностей и ввести в эксплуатацию новые объекты по переработке.

В текущем году в колоннах стабилизации на трех технологических нитках установок стабилизации конденсата была произведена замена контактных устройств на устройства клапанного типа фирмы KOCH-GLITSCH. Это позволит увеличить объемы переработки в среднем на 15%. В следующем году планируем заменить контактные устройства на остальных технологических нитках. Также к 2013 году предполагаем построить две дополнительные нитки по стабилизации конденсата производительностью по 2 млн т сырья, что позволит нам перерабатывать до 12 млн т нефтегазоконденсатной смеси ежегодно.

Для соответствия дизельного топлива (ДТ) классу 5 Технического регламента, утвержденного Правительством РФ, в апреле текущего года произведена загрузка катализатора в реакторный блок установки гидроочистки керосиновой фракции комплекса облагораживания моторных топлив, что позволит снизить содержание серы в ДТ производства



Сургутского ЗСК до нормируемых показателей. Выпуск и паспортизацию дизтоплива по классу 5 планируем с сентября этого года.

Кроме того, в ближайшие годы ООО «Газпром переработка» планирует ввести в эксплуатацию установку изомеризации легкой бензиновой фракции для производства на заводе автомобильных бензинов, соответствующих классу 5 Техрегламента.

– Планирует ли «Газпром переработка» сотрудничать с СИБУР Холдингом?

– Да, в планах такое сотрудничество есть. Дело в том, что в ближайшее время мы можем столкнуться с проблемой реализации широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ). Если в 2010 году выработка ШФЛУ (собственником которой является ОАО «Газпром») на Сургутском ЗСК составила около 375 тыс. т, то в перспективе (при загрузке завода 12 млн т сырья) этот показатель может вырасти до 1,5 млн т в год.

В настоящее время мы направляем ШФЛУ в Тобольск, на мощности СИБУР Холдинга, а оттуда получаем метилтретбутиловый эфир, который используется на Сургутском ЗСК в качестве высокооктанового компонента автомобильных бензинов. В среднесрочной перспективе, с учетом планов СИБУРа по вводу новых мощностей, у них ожидается дефицит легкого углеводородного сырья, поэтому они уже сейчас ищут возможных поставщиков ШФЛУ для реализации своих газохимических проектов.

Руководство СИБУРа говорит о том, что их компания сможет переработать всю ШФЛУ, выработанную на Сургутском ЗСК, и хочет заключить



соответствующий контракт на долгосрочной основе. Однако, как обычно, всё упирается в цену реализации продукции. Мы не против сотрудничества. У СИБУРа большой опыт работы и хороший кадровый потенциал, но сотрудничество должно быть взаимовыгодным.

РЕСПУБЛИКА КОМИ

– Будет ли «Газпром переработка» осваивать новые месторождения в Республике Коми и каковы перспективы развития производственных мощностей в данном регионе?

– Сегодня геологоразведка ведется как в традиционных для нас районах газодобычи, так и в новых, примыкающих к проектной трассе строящегося газопровода Бованенково–Ухта. ООО «Газпром переработка» владеет 11 лицензиями на право пользования недрами в Республике Коми. Из них две – на разведываемые месторождения, Северо-Югидское и Западно-Печорожвинское, и пять – на геологическое изучение перспективных в отношении нефтегазоносности участков недр. Промышленная эксплуатация ведется лишь на четырех месторождениях: Вуктыльском, Западно-Соплесском, Печорожвинском и Югидском.

Эксплуатируемые месторождения характеризуются падением пластового давления и, как следствие, снижением добычи, а также сокращением содержания газового конденсата в добываемом сырье. В этом, впрочем, нет ничего удивительного. Ведь, к примеру, Вуктыльское нефтегазоконденсатное месторождение эксплуатируется аж с 1968 года. Один из возможных вариантов продления жизни Вуктыля – через первую сверхглубокую скважину №402, проектирование которой должно быть закончено осенью текущего года.

Существует еще одна возможность расширения сырьевой базы Сосногорского ГПЗ. У ЛУКОЙЛа сегодня есть проект по использованию попутного нефтяного газа ООО «ЛУКОЙЛ–Коми» для производства электроэнергии на Печорской ГРЭС. Мы же предлагаем заместить эти объемы сеноманским газом из газопровода Бованенково–Ухта с целью направления попутного нефтяного газа на перерабатывающие мощности Сосногорского ГПЗ. Но окончательное решение по этому вопросу еще не принято.

НОВОУРЕНГОЙСКИЙ ГХК

– На какой стадии находится строительство Новоуренгойского газохимического комплекса?

– Пуск этого объекта был запланирован на 2012 год, но, по нашей оценке, это произойдет не раньше 2013 года. Есть несколько задач, решение которых требует больших временных затрат. Например, необходимо успеть реконструировать дожимную компрессорную станцию ЗПКТ, иначе комплекс останется без сырья. Ведь так и планировалось изначально, что основное сырье, которое должно идти на Новоуренгойский ГХК, будет поступать именно с Завода по подготовке конденсата к транспорту.



– Будет ли в дальнейшем увеличиваться мощность Новоуренгойского ГХК с 400 тыс. т до 1,2 млн т полиолефинов и есть ли для этого объема рынок сбыта?

– Проектом строительства НГХК действительно предусмотрено данное расширение, и Стратегия развития газохимических и газоперерабатывающих комплексов «Газпрома» поддерживает повышение извлечения ценных компонентов из газа и увеличение производства продуктов более глубокой степени переработки. Кроме того, проведенные маркетинговые исследования показали, что в настоящее время российский и мировой рынки полиолефинов активно развиваются и характеризуются оживленным спросом. Поэтому я думаю, что особых проблем со спросом на продукцию НГХК возникнуть не должно.

– Как вы относитесь к перспективе создания мощного газохимического комплекса на базе ОАО «Газпром нефтехим Салават» и планирует ли «Газпром переработка» увеличить свой пакет акций в этом предприятии?

– Стратегическая перспектива газовой отрасли направлена на диверсификацию бизнеса и освоение выпуска новых видов продукции с высокой добавленной стоимостью. «Газпром» нацелен на развитие газохимии и увеличение объемов извлечения ценных компонентов из сырья. Для этого надо развивать именно собственные перерабатывающие производства и тем самым загружать другие отрасли. Модернизация даст возможность увеличить выпуск качественных конечных продуктов и ускорить развитие экономики страны. Что касается покупки акций, решение вопроса об увеличении доли «Газпрома» в ОАО «Газпром нефтехим Салават» относится к долгосрочной перспективе и будет зависеть от финансово-экономической обоснованности данных затрат с точки зрения рентабельности подобных инвестиций.

ВОСТОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ

– Каковы планы «Газпром переработки» в отношении Иркутской области?

– Наша компания определена координатором по реализации проектов и управлению активами газоперерабатывающих и газохимических предприятий, создаваемых на базе месторождений, которые разрабатываются «Газпромом» в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. «Газпром переработка» активно участвует в предварительных исследованиях по созданию газоперерабатывающего завода и газохимического комплекса в Саянске.



Расчеты показали, что строительство ГПЗ/ГХК на юге Иркутской области экономически эффективно при переработке не менее 4,5 млрд куб. м газа. Стабильная же добыча с Чиканского месторождения не превышает 2,5 млрд куб. м, поэтому в 2010 году «Газпром переработка», «Саянскимпласт» и «СИБУР Восток» подписали трехсторонний Меморандум о намерениях, в котором СИБУР взял на себя ряд обязательств по расширению сырьевой базы проекта, а «Саянскимпласт» – по предоставлению своей площадки для размещения на ней будущих объектов ГПЗ/ГХК.

Но всё кардинально изменилось, когда в марте 2011 года «Газпром» приобрел имущество компании «РУСИА Петролеум», которой принадлежала лицензия на Ковыктинское месторождение. В связи с этим исчезла проблема сырьевого обеспечения Саянского проекта, и сейчас необходимо скорректировать конфигурацию ГПЗ/ГХК в части ресурсной базы, объемов переработки и производства продукции, а также участников совместного предприятия по реализации этого проекта.

– А в Якутии?

– Природный газ Якутии, как, впрочем, и других месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока, содержит коммерчески значимые объемы ценных для нефтегазохимии углеводородных гомологов метана и стратегически значимого для инновационного развития высоких технологий гелия. Для повышения экономической эффективности проектов освоения подобных месторождений требуется строительство не только газоперерабатывающих предприятий, но и нефтегазохимических и гелиевых производств.

Однако, как показал анализ материалов по вариантам освоения Восточной Сибири и Дальнего Востока, организация перерабатывающих предприятий на базе каждого месторождения (например, Чаяндинского в Якутии) экономически нецелесообразна. В первую очередь это связано с невысоким уровнем внутреннего потребления потенциальной продукции из-за недостаточно развитой транспортной инфраструктуры вблизи месторождений. Экспортировать же готовую продукцию еще более накладно.



В связи с этим в настоящее время «Газпром» рассматривает комплексный подход к освоению всех месторождений за счет организации перерабатывающих объектов на базе интегрированного сырья.

– Расскажите о перспективах строительства газоперерабатывающего комплекса во Владивостоке.

– На побережье Японского моря «Газпром» планирует построить завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) производительностью до 10 млн т в год. Производство СПГ корпорация намерена совместить с получением товарного гелия, что обеспечит снижение его себестоимости. Также в качестве вариантов рассматривается возможность организации в этом регионе ГХК по производству метанола, аммиака, карбамида и нефтехимических продуктов, в частности полиолефинов для поставки на экспорт.

Главным достоинством Приморья является возможность использования морского транспорта для организации экспортного коридора по реализации СПГ и всей гаммы химической и нефтехимической продукции. Также рассматривается целесообразность организации производства изделий для промышленного и бытового потребления из нефтехимической продукции.

Всё это позволит увеличить количество рабочих мест в данном регионе, что повлечет за собой необходимость строительства жилья. В Приморье наблюдается острый дефицит высококвалифицированных рабочих, поэтому нужно также предусмотреть и организовать подготовку кадров как на производствах, так и в учебных заведениях.

Гелий

– Что планируете делать с гелием, добываемым на месторождениях Якутии, Иркутской области и Красноярского края?

– Ввод месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока в промышленную эксплуатацию будет сопровождаться увеличением добычи гелия в России в 50 раз! Очевидно, что такие объемы не смогут быть потреблены ни внутренним, ни внешним рынками.

В настоящее время преобладает мнение, согласно которому весь гелий необходимо выделять с помощью весьма затратных криогенных технологий. Мне кажется, что эта точка зрения нуждается в пересмотре. Специалисты «Газпром переработки» участвуют в формировании идеологии добычи, хранения и транспортировки гелия. Сегодня активно ведутся разработки новых энергосберегающих технологий извлечения гелия, в частности с использованием мембран, а также работы по снижению энергозатрат криогенных процессов. Кроме того, прорабатываются различные варианты хранения гелия – от закачки обратно в пласт до создания искусственных хранилищ. Также разрабатываются проекты крупнотоннажных цистерн для транспортировки жидкого гелия.

Беседу вел Сергей Правосудов

Удвоение

— **А**натолий Алексеевич, сначала такой общий вопрос. Как вы оцениваете роль ООО «Газпром трансгаз Ухта» в Единой системе газоснабжения России?

— Думаю, не будет преувеличением сказать, что газотранспортная система (ГТС) «Газпром трансгаз Ухта» приобретает особое значение в формировании Единой системы газоснабжения страны. Она находится на стратегическом направлении развития магистрального транспорта газа ОАО «Газпром», поскольку северный коридор является самым коротким путем от действующих и перспективных месторождений Тюменской области к центральным регионам страны и в Европу. Именно поэтому транспорт газа в северо-западном коридоре для «Газпрома» экономически наиболее целесообразен.



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Анатолий Захаров



В ЭПИЦЕНТРЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ

Ближайшие перспективы развития газовой отрасли России связаны прежде всего с освоением месторождений Ямала. В конце прошлого года Совет директоров «Газпрома» назвал пять приоритетных проектов газотранспортной системы. Четыре из них реализуются в зоне деятельности именно нашего предприятия, которая включает семь субъектов Федерации: Республику Коми, Архангельскую, Владимирскую, Вологодскую, Костромскую, Тверскую и Ярославскую области. Это строительство магистральных газопроводов Северные районы Тюменской области (СРТО) – Торжок, Починки–Грязовец, Грязовец–Выборг, а также создание системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта и ее продолжения Ухта–Торжок. Для нашей компании результатом реализации этих проектов станет появление фактически новой газотранспортной системы, сопоставимой по мощности с той, которую мы эксплуатируем сегодня. Соответственно, и производительность ГТС «Газпром трансгаз Ухта» увеличится вдвое.

– А какова она сейчас?

– По итогам прошлого года объем транспортировки достиг 123,2 млрд куб. м природного газа при плане 117 млрд (превышение на 5,3%). Из этого объема порядка 11 млрд были реализованы потребителям тех регионов, в которых мы осуществляем свою производственную деятельность.

В текущем году план транспорта увеличен до 122,2 млрд, но по итогам первого полугодия мы его перевыполнили на 6,7%; рассчитываем, что такая динамика сохранится и во втором полугодии. Транспорт газа по нашей ГТС (ее протяженность составляет более 12 тыс. км в одностанционном исполнении) обеспечивают 14 компрессорных станций (КС), на которых эксплуатируется 318 газоперекачивающих агрегатов (ГПА) установленной общей мощностью 3213 МВт.

– Как я понимаю, эти цифры будут достаточно быстро расти?

– Да, думаю, к следующему интервью в вашем журнале мы уже будем оперировать другими показателями. Достаточно сказать, что до 2015 года мы введем в эксплуатацию девять новых компрессорных станций.

– Раз мы уже начали разговор о новых проектах, то расскажите об участии в них вашей компании.

– Начну с газопровода СРТО–Торжок протяженностью 2197 км, который является частью инвестиционного проекта Ямал–Европа и предназначен для подачи тюменского газа из Надым–Пур–Тазовского региона на экспорт. Уже построены линейная часть газопровода и пять компрессорных цехов (КЦ). В настоящее время ведется строительство трех одноцихловых компрессорных станций: «Синдорской», «Урдомской» и «Нюксенской», оборудованных 15 газоперекачивающими агрегатами общей мощностью 240 МВт. Линейная часть МГ СРТО–Торжок введена в эксплуатацию

в 2008 году, а пуск строящихся компрессорных станций запланирован в следующем году. СРТО–Торжок – это пятая нитка газопровода в нашей ГТС.

Теперь о строительстве системы МГ Бованенково–Ухта, которая является составной частью мегапроекта «Ямал». Напомню, что технологической схемой определены следующие параметры газопровода от Бованенковского месторождения до Ухты: две нитки, протяженностью 1,1 тыс. км и диаметром 1420 мм с рабочим давлением 11,8 МПа, с четырехниточным подводным переходом через Байдарацкую губу из труб диаметром 1220 мм. Работу ГТС будут обеспечивать девять двухцихловых КС, оборудованных 74 ГПА общей мощностью 1808 МВт.

Сейчас мы ведем работы согласно Перечню объектов первого производственного комплекса, который предусматривает ввод линейной части (одна нитка), двухниточного перехода через Байдарацкую губу и КС «Байдарацкая» в полном объеме во втором квартале следующего года. Это позволит обеспечить во втором полугодии транспортировку пилотных объемов (7,9 млрд куб. м) ямальского газа.

Для эксплуатации газопровода созданы два новых линейно-производственных управления магистральных газопроводов (ЛПУМГ): Воркутинское и Печорское. В каждое ЛПУМГ войдет по четыре площадки КС и соответствующие участки линейной части (ЛЧ). Самая южная КС, «Малоперанская», и соответствующий участок ЛЧ войдут в состав уже существующего Сосногорского ЛПУМГ.

В Печоре и Воркуте будут находиться руководство и вспомогательные службы, а работа эксплуатационного персонала на КС будет организована вахтовым методом. Для этого вблизи каждой станции предусматривается строительство вахтовых жилых комплексов, рассчитанных примерно на 100 человек каждый.

В связи с данным проектом хочу обратить внимание еще на один момент. В северных районах Республики Коми, на территории Тимано-Печорской геологической провинции, находится ряд небольших нефтяных и газовых месторождений, которые из-за отсутствия развитой газотранспортной инфраструктуры не было возможности разрабатывать раньше. С вводом же системы Бованенково–Ухта их разработка станет рентабельной, и, в частности, Республика Коми сможет обеспечивать себя сырьем, добываемым на собственной территории. Я думаю, это произойдет в 20–30-е годы нынешнего столетия.

НОВЫЕ МЕГАВАТТЫ И АГРЕГАТЫ

Следующий этап – строительство двухниточного МГ Ухта–Торжок общей протяженностью 1371 км (это шестая и седьмая нитки ГТС «Газпром трансгаз Ухта») и общей производительностью до 90 млрд куб. м газа в год. Департаментом стратегического развития «Газпрома» до всех участников



реализации проекта доведены предлагаемые сроки ввода мощностей – в четвертом квартале следующего года завершение в полном объеме строительства линейной части Ухта–Грязовец (962 км) и двух КС «Сосногорская» и «Новонюксенская» по 50 МВт каждая. В 2013 году мощность каждой станции будет увеличена еще на 25 МВт. Ввод участка Грязовец–Торжок (399 км) и КС «Новогрязовецкая» запланирован на четвертый квартал 2017 года.

Отмечу, что Ухта–Торжок проходит в одном технологическом коридоре с действующими газопроводами, в основном параллельно МГ СРТО–Торжок. В районе узлов подключения КС предусмотрено строительство постоянных перемычек (с регуляторами, так как соединяются разные системы) между двумя этими газопроводами.

Еще один проект, в котором мы участвуем, – это строительство МГ Починки–Грязовец. Он предназначен для повышения надежности и гибкости работы ЕСГ в Северо-Западном и Центральном регионах России и является продолжением реализованного в сокращенном варианте (в виде строительства первой очереди) газопровода Починки–Ярославль. Его общая протяженность составит 653 км, из которых 191 км входит в зону деятельности нашей компании.

И наконец, строительство газопровода Грязовец–Выборг. Зона деятельности нашей компании включает в себя отрезок в 319 км и три компрессорные станции. Первая, КС «Грязовецкая», была введена в первом квартале текущего года, сейчас вводится в эксплуатацию КС «Бабаевская», и в третьем квартале следующего года будет введена КС «Шексинская».

– Такое масштабное строительство предполагает установку большого количества ГПА. Можно назвать эти цифры? И каким типам агрегатов отдается предпочтение?

– Добавлю к этому, что новые ГПА будут устанавливаться также и в рамках Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа и подземных хранилищ газа на 2011–2015 годы. Она предполагает ввод 50 агрегатов общей мощностью 690 МВт и вывод 105 ГПА мощностью 909 МВт. Но при этом каждый новый агрегат по производительности заменяет два устаревших. Всего же к 2015 году будет введено 189 ГПА суммарной мощностью 3916 МВт. С учетом демонтажа устаревших агрегатов их парк в целом увеличится на 84 единицы общей мощностью 3009 МВт.

При строительстве новых КС и цехов будут использоваться ГПА в основном российского производства с единичной мощностью 16, 25 и 32 МВт. Это ГПА-16 «Урал» и ГПА-25 «Урал» (производства ОАО НПО «Искра»), а также ГПА-32 «Ладога» (производство ЗАО «РЭП Холдинг»). Самым популярным в «Газпром трансгаз Ухта» является агрегат типа ГПА-25 «Урал» мощностью 25 МВт и КПД 37,9%.

– Но кроме новой техники для выполнения задач, поставленных перед вашей компанией, необходимо и привлечение квалифицированных специалистов. Как известно, сейчас с этим огромные проблемы, особенно в том, что касается инженерных кадров и рабочих специальностей. Как вы решаете эту проблему?

– Вы правильно отметили этот момент, ведь без квалифицированных кадров любая самая современная техника остается грудой железа. Как известно, «Газпром» уделяет большое внимание кадровому вопросу. Для организации и ведения работ по взаимодействию с вузами Департаментом по управлению персоналом «Газпрома» разработан ряд основополагающих документов, ключевые из которых – «Политика управления человеческими ресурсами» и «Концепция взаимодействия ОАО «Газпром», его дочерних обществ с государственными учреждениями высшего профессионального образования». В рамках этой концепции и при поддержке Департамента по управлению персоналом предприятия Группы создают собственные системы подготовки инженерных кадров.

Кузница кадров

Наша компания заключила договоры со многими вузами страны, но приоритетным для нас является Ухтинский государственный технический университет (УГТУ). Он готовит инженеров для газовой отрасли по 12 специальностям. Отдельно отмечу кафедру «Проектирование и эксплуатация магистральных газонефтепроводов», которая в свое время была создана по инициативе нашего предприятия. Данная специальность очень престижная, конкурс на нее всегда один из самых высоких. Сотни выпускников кафедры работают в газовой отрасли, в том числе и у нас.

– Как организовано взаимодействие вашей компании с УГТУ?

– Мы сотрудничаем по нескольким направлениям. Это совместная работа, связанная с подготовкой специалистов, содействие вузу в обеспечении его современной



материально-технической базой, сотрудничество в проведении научных исследований, участие в культурных и социальных программах – например, поддержка студентов, оставшихся без попечения родителей.

Действующий в нашей компании Центр обучения кадров (ЦОК) обеспечивает объединение образовательных усилий университета и предприятия, в тесном сотрудничестве с вузом занимается повышением квалификации кадров, обучением будущих специалистов рабочим профессиям, служит базой для проведения производственной практики студентов. Нарботанная в Центре инфраструктура позволяет сделать процесс адаптации выпускника УГТУ к производственным требованиям максимально эффективным.

– Расскажите, каким образом осуществляется совместная подготовка специалистов для газовой отрасли из числа студентов УГТУ?

– Многие работники «Газпром трансгаз Ухта» сотрудничают с университетом в качестве преподавателей и консультантов – читают лекции, ведут семинары, руководят практиками, дипломными и курсовыми работами и проектами, участвуют в попечительских советах нефтегазовых кафедр университета и работе государственных экзаменационных комиссий. «Газпром трансгаз Ухта» оказывает большую помощь вузу в организации практики. Если в прошлом году в нашей компании прошли практику 155 студентов УГТУ, то в этом году придут уже 180.



Кроме того, в прошлом учебном году 203 студента второго и третьего курсов проходили обучение в нашем Центре обучения кадров, где получили такие рабочие специальности, как электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, машинист технологических компрессоров, лаборант химического анализа, электросварщик. Дело в том, что когда выпускники УГТУ приходят к нам молодыми специалистами, то мы сначала берем их на рабочие должности, давая возможность быстрее адаптироваться к производству. На своем примере могу сказать, что когда 40 лет назад после окончания профильного вуза я приехал в Ухту, то начал свой трудовой путь в «Севергазпроме» тоже простым слесарем Вуктыльского газопромыслового управления. И этот опыт оказался бесценным, поскольку он позволил изучить весь процесс производства, как говорится, снизу доверху.

Само собой, наш ЦОК обучает рабочих специальностям не только студентов, но и тех, кто имеет среднее образование, а также занимается повышением квалификации работников нашей компании и получением ими новых профессий. Кстати, Президент России недавно совершенно справедливо обратил внимание на необходимость развития системы среднего специального образования. Для нашей компании это также является приоритетом, поэтому на развитие учебно-производственной базы нашего ЦОКа мы ежегодно направляем значительные средства.

Возвращаясь к сотрудничеству с УГТУ, отмечу, что наше содействие вузу в плане материально-технического обеспечения тоже в значительной степени направлено на повышение эффективности обучения, поскольку мы понимаем, что от технического состояния вуза во многом зависит квалификация специалистов, которые в перспективе придут работать на наши объекты. В рекомендациях семинаров-совещаний, которые проводит Департамент по управлению персоналом, говорится, что работа по профессиональному развитию и повышению квалификации персонала должна вестись с использованием современных информационных технологий. Учитывая это, «Газпром трансгаз Ухта» уделяет особое внимание оснащению университета новейшим компьютерным оборудованием.

Также развивается учебно-методическое взаимодействие информационных кафедр УГТУ со службой автоматизации, информатизации, телекоммуникаций и метрологии «Газпром трансгаз Ухта». Начиная с третьего курса учащиеся этих кафедр два дня в неделю обучаются своей специальности непосредственно в нашей компании.

– Сколько примерно выпускников УГТУ приходят на работу в «Газпром трансгаз Ухта»?

– Ежегодно из этого вуза в нашу компанию приходят не менее 50–60 специалистов. Но я уверен, что по мере расширения нашей ГТС, ввода в эксплуатацию новых мощностей количество молодых специалистов в нашей компании, окончивших УГТУ, будет расти.

Беседу вел Николай Хренков

Восточный заказ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпром инвест Восток» Дмитрий Шелехов

— Дмитрий Юрьевич, как бы вы сформулировали основные задачи, стоящие перед вашей компанией?

— Эти задачи определены руководством ОАО «Газпром». «Газпром инвест Восток», его стопроцентное дочернее общество, было создано в июле 2007 года решением Совета директоров для реализации инвестиционных проектов на востоке России. В сентябре 2007 года Министерство промышленности и энергетики РФ утвердило «Программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР». Для простоты и удобства ее чаще называют Восточной программой. Координирующие функции по реализации программы исполняет «Газпром», а ответственность за реализацию первоочередных проектов как раз и возложена на «Газпром инвест Восток». Мы призваны аккумулировать потенциал «Газпрома» на востоке страны и выступить централизованным заказчиком в регионе.

В частности, ООО «Газпром инвест Восток» назначено заказчиком по реализации следующих инвестиционных проектов: магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток, первой и второй очередей газоснабжения Камчатского края (магистральный газопровод Соболево–Петропавловск–Камчатский, обустройство Нижне-Квакчикского и Кшукского газоконденсатных месторождений), магистрального газопровода Якутия–Хабаровск–Владивосток, объектов переработки газа на востоке страны и ряда других.

ООО «Газпром инвест Восток» располагается в Хабаровске. В структуре

компании семь региональных производственных управлений: в Петропавловске-Камчатском, Южно-Сахалинске, Владивостоке, Хабаровске, Ленске, Иркутске, Красноярске, а также управление по координации инвестиционных проектов в Москве.

РУССКИЙ ГАЗ НА ОСТРОВ РУССКИЙ

— Один из наиболее важных проектов – строительство магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток, который был недавно введен в эксплуатацию. Расскажите об основных характеристиках этого объекта.

— Если говорить точнее, была введена первая очередь магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток, а 8 сентября текущего года в присутствии Председателя Правительства РФ Владимира Путина прошло торжественное пусковое мероприятие по пуску этого газопровода и подаче газа на ТЭЦ-2 Владивостока, а также на остров Русский. Как вы знаете, эту газотранспортную систему (ГТС) «Газпром» строил по поручению Правительства РФ для организации поставок газа потребителям дальневосточных регионов, в том числе для газификации объектов саммита стран АТЭС, который пройдет во Владивостоке в 2012 году.

Трасса ГТС берет начало на Сахалине, затем пересекает пролив Невельского, далее проходит рядом с городами Комсомольск-на-Амуре, Хабаровск и заканчивается во Владивостоке. В состав ГТС включен действующий газопровод Комсомольск-на-Амуре–Хабаровск протяженностью 472 км. «Газпром» построил участки ГТС от Сахалина до Комсомольска-на-Амуре



и от Хабаровска до Владивостока протяженностью 1350 км. Если говорить об основных технических параметрах, то диаметр магистрального газопровода – 1220 мм, рабочее давление – 9,8 МПа. Пропускная способность первого комплекса составит 6 млрд куб. м газа в год, а полное развитие этой ГТС позволит ежегодно транспортировать 30 млрд куб. м.

Отмечу, что трасса ГТС Сахалин–Хабаровск–Владивосток проходит по районам с очень сложными характеристиками: свыше 300 км – это обводненные участки и болота, тяжелые сейсмотектонические условия, несколько активных тектонических разломов, горные районы. Помимо водного перехода через пролив Невельского строителям пришлось преодолеть огромное количество водных преград: более 400 только в бассейне рек Амур и Уссури. Добавьте сюда удаленность объектов строительства, пока еще слабо развитую инфраструктуру и отсутствие дорог.

– Какие конкретно объекты первого пускового комплекса были введены в эксплуатацию?

– Первый пусковой комплекс ГТС включает в себя головную компрессорную станцию «Сахалин» с двумя газоперекачивающими агрегатами суммарной мощностью 32 МВт, линейную часть газопровода протяженностью

- Пропускная способность первого комплекса составит 6 млрд куб. м газа в год, а полное развитие этой ГТС позволит ежегодно транспортировать

30 млрд куб. м

1350 км, в том числе двухниточный переход через пролив Невельского, и газопровод-отвод к газораспределительной станции (ГРС) Владивостока. Плюс четыре промышленных площадки линейно-производственных управлений магистральных газопроводов (ЛПУМГ) и аварийно-восстановительные поезда на ГКС «Сахалин», КС №4 «Амурская» и ЛПУМГ «Приморское». Кроме того, в составе пускового комплекса – системы электрохимзащиты, электроснабжения, телемеханики и связи, подъездные автодороги к объектам линейной части газопровода, вертолетные площадки, а также вахтовый жилой комплекс на ГКС «Сахалин».

– Какое количество рабочих и единиц техники было задействовано в строительстве?

– На строительстве в пиковый период было занято 6,5 тыс. рабочих и специалистов и 2,5 тыс. единиц техники. На завершающем этапе – 4 тыс. рабочих и 1,5 тыс. единиц техники. Отмечу, что 1,2 тыс. человек – жители дальневосточных регионов. За время реализации проекта на объекты строительства газопровода было доставлено около 1,4 млн т грузов, в том числе 1,1 млн т труб большого диаметра и свыше 0,1 млн т технологического оборудования. Для их перевозки понадобилось более 30 тыс. железнодорожных вагонов. Это как минимум 600 эшелонов грузов.





СОЦИАЛЬНАЯ НАГРУЗКА

– Скажите, а регионы, на территории которых велось строительство, кроме прихода к ним природного газа, получили еще какие-то выгоды от данного проекта?

– Главные выгоды от реализации этого проекта Дальнему Востоку еще предстоит извлечь. Когда зажигается новый символический газовый факел – это всегда маяк для новых точек экономического роста, в данном случае на Дальнем Востоке. В первую очередь природный газ поможет модернизации дальневосточной энергетики, улучшит экологию Владивостока и других крупных городов, обеспечит энергией автозавод «Соллерс», создаваемые предприятия судостроения, будущие газохимические комплексы, другие новые производства. Газоснабжение Дальнего Востока должно привести к появлению продукции с более высокой добавленной стоимостью. Это производство СПГ, компримированного (сжатого) газа, метанола, минеральных удобрений. Завершение строительства магистрального газопровода ускорит и газификацию Дальнего Востока, начнется развитие газораспределительных сетей, газ получат население и коммунальная энергетика. Большие перспективы открываются в области использования газа в качестве моторного топлива.

Отмечу и то, что по поручению ОАО «Газпром» была подготовлена и утверждена Программа социального урегулирования взаимоотношений с местным населением в рамках реализации инвестиционного проекта «Магистральный газопровод Сахалин–Хабаровск–Владивосток». На реализацию программы руководством

«Газпрома» выделено 3 млрд рублей. Эта программа предусматривает наше участие в строительстве целого ряда социально значимых для Дальнего Востока объектов: крытого ледового стадиона для хоккея с мячом в Хабаровске, концертно-спортивного комплекса во Владивостоке, ледового дворца спорта в Южно-Сахалинске. Ведется строительство детского дошкольного учреждения в поселке Ноглики (Сахалинская область). Построен и скоро начнет работу детский сад в рабочем поселке Переяславка Хабаровского края. Куплено современное оборудование для онкологического центра в Южно-Сахалинске. На Камчатке нами построен современный биатлонный комплекс. С 2009 года здесь проводятся международные соревнования по биатлону.

– Насколько безопасно было строительство ГТС для экологии региона?

– Газопровод построен с учетом всех российских нормативно-правовых актов и международных стандартов в области промышленной и экологической безопасности. Получено положительное заключение Государственной экологической экспертизы. Были предусмотрены такие меры, как минимизация прохождения трассы по участкам со сложными инженерно-геологическими условиями и особо охраняемым природным территориям различного уровня; организация геотехнического мониторинга; создание эффективной системы защиты трубопровода от коррозии; использование современных технологий и оборудования для очистки сточных вод. При строительстве магистрального газопровода проводились мероприятия по укрепле-

нию берегов в местах переходов через водные объекты, предотвращению водной эрозии, оползневых и иных опасных процессов, а также осуществлялась рекультивация нарушенных при строительстве земель.

Безусловно, определенный ущерб при любом масштабном строительстве неизбежен, но в этом случае такая социально ответственная компания, как «Газпром», стремится его минимизировать либо исправить. Приведу несколько примеров: в мае-июне 2011 года в нерестовые реки Дальнего Востока было выпущено почти 25 млн молодых лососевых – кеты и кижуча. Рыбу по нашему заказу выращивали на рыбозаводных заводах Приморья, Камчатки и Хабаровского края. Общая сумма затрат на выращивание молодежи составила более 100 млн рублей. На территории природного заказника «Аистиный» нами установлены искусственные гнезда. Сделано это для сохранения гнездовий дальневосточного белого аиста, занесенного в Международную Красную книгу. Для Национального парка «Ануйский» и федерального заказника «Леопардовый» приобретены технические средства противопожарной защиты. Мы оказываем поддержку центру реабилитации диких животных в Хабаровском крае. Это уникальный, единственный в своем роде центр, где содержатся и проходят реабилитацию несколько уссурийских тигров, медвежата, косули.

И, наконец, давайте не забывать, что построенный газопровод обеспечит три дальневосточных субъекта Федерации самым экологически чистым топливом, что положительно скажется и на общем состоянии окружающей среды.

Беседу вел Николай Хренков





ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ РАЗМЕЩЕНА НА САЙТЕ.
РЕКЛАМА

Квартиры «De luxe» на Красной Поляне



КЛУБНАЯ КОНЦЕПЦИЯ, УНИКАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ КОМФОРТА И СЕРВИСА - ОСНОВНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ ПРОЕКТА. ВЫСОКАЯ ПЛОЩАДЬ ОСТЕКЛЕНИЯ КВАРТИР ПОЗВОЛИТ НАСЛАЖДАТЬСЯ ЛАСКОВЫМ СОЛНЦЕМ И ПОТРЯСАЮЩИМИ ГОРНЫМИ ПЕЙЗАЖАМИ. КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА, КЛИНИНГОВАЯ СЛУЖБА, ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ И СОБСТВЕННЫЙ ВЕЛНЕСС-ЦЕНТР ПОДЧЕРКИВАЮТ ЭЛИТАРНЫЙ СТАТУС ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА "ЗИМНИЙ ДВОРЕЦ".

8 (800) 555 3 800

* акция действительна до 31.10.2011 года только для сотрудников ОАО "Газпром"

Осознанная необходимость

«Газпром» и производители труб изучают возможности перехода на долгосрочные контракты

По объему закупок трубной продукции для объектов ОАО «Газпром» прошлый год стал рекордным за последнее десятилетие. Между тем потребности корпорации продолжают расти, и уже сейчас можно с уверенностью говорить о том, что в текущем году будет поставлен новый рекорд, а в дальнейшем спрос на трубы в России останется на стабильно высоком уровне. В такой ситуации «Газпром» и российские производители трубной продукции начали переговоры о переходе на долгосрочные контракты по поставкам труб. Стороны уверены, что новые принципы взаимодействия позволят участникам рынка более четко планировать инвестиции в развитие производственных мощностей, определять сроки и рассчитывать затраты на реализацию проектов, а также выстраивать логистику трубных поставок.

ПРОЕКТЫ И ПОТРЕБНОСТИ

В 2010 году централизованные поставки трубной продукции «Газпрому» превысили плановые значения почти на 25 % и достигли 1,65 млн т. Порядка 1,5 млн т из этого объема составили трубы большого диаметра (ТБД) при плане 1,277 млн т. Напомним, что главным централизованным поставщиком корпорации является ООО «Газпром комплектация», на котором лежит ответственность за обеспечение трубной продукцией проектов капитального строительства (включая объекты реконструкции), буровых организаций, а также производственно-эксплуатационных нужд предприятий. По итогам прошлого года поставки труб через ООО «Газпром комплектация» достигли 1,357 млн т, что более чем на 50 % превысило показатели 2009 года. Около 99 % из общего объема закупок пришлось на поставки для капитального строительства – для этих целей предприятиям «Газпрома» было отгружено 1,345 млн т труб. В том числе 1,298 млн т составили ТБД, 46 тыс. т – трубы нефтепроводного сортамента (обсадные, насосно-компрессорные, бесшовные).

Обеспечение трубами объектов капитального строительства осуществлялось в соответствии с инвестиционной программой ОАО «Газпром». Наибольшее внимание уделялось газотранспортным системам (ГТС) Сахалин–Хабаровск–Владивосток и Бованенково–Ухта, а также магистрали Починки–Грязовец. Для соблюдения запланированных сроков строительства и ввода двух первых ГТС были разработаны и утверждены графики закупки труб, проведен ряд совещаний с производителями трубной продукции, поставки согласовывались с каждым из заводов-изготовителей. Благодаря этому для строительства системы Сахалин–Хабаровск–Влади-





- В 2010 году централизованные поставки трубной продукции «Газпрому» превысили плановые значения почти на 25 % и достигли 1,65 млн т. Порядка 1,5 млн т из этого объема составили трубы большого диаметра

восток через ООО «Газпром комплектация» в прошлом году было отгружено 452 тыс. т, или 835 км труб, что закрыло порядка 97 % всех потребностей проекта в ТБД. Кроме того, трубами диаметром 1020 мм с бетонным утяжеляющим покрытием был укомплектован подводный переход через пролив Невельского протяженностью 43 км. Поставщиком этой продукции выступило ОАО «Московский трубозаготовительный комбинат» (МТЗК).

Для строительства системы Бованенково–Ухта через ООО «Газпром комплектация» в прошлом году было отгружено 504 тыс. т, или 549 км труб. Окончание комплектации первой нитки этого газопровода было запланировано на первый квартал 2011-го. Однако начиная с декабря и в течение всего первого квартала текущего года поставки ТБД с заводов-производителей сдерживались из-за введения ОАО «Российские

железные дороги» запретов и ограничений на отгрузку трубной продукции в адрес железнодорожных станций Северной железной дороги. В результате было отгружено лишь 64 % труб от общего объема, запланированного к поставке под проект Бованенково–Ухта на первый квартал 2011-го.

Под строительство газопровода Починки–Грязовец в прошлом году через ООО «Газпром комплектация» было закуплено 153 тыс. т ТБД, а в первом квартале 2011-го проект был полностью укомплектован трубами. На другие объекты инвестиционной программы, включая ГТС «Северный поток», Заполярное–Уренгой и Ухта–Торжок, в минувшем году было поставлено 189 тыс. т труб.

ПРИОРИТЕТЫ И КОНКУРЕНЦИЯ

Приоритет в обеспечении своих предприятий трубной продукцией «Газпром»

традиционно отдает отечественным производителям. Правда, при условии их конкурентоспособности. Поэтому в 2010-м, как и в предыдущие годы, главными поставщиками ТБД для корпорации являлись российские предприятия. Это Выксунский металлургический завод (ВМЗ – входит в состав Объединенной металлургической компании, ОМК), Волжский трубный завод (ВТЗ – в структуре Трубной металлургической компании, ТМК), Ижорский трубный завод (ИТЗ – принадлежит ОАО «Северсталь») и Челябинский трубопрокатный завод (ЧТПЗ – в составе Группы ЧТПЗ). При этом 45 % всех поставок пришлось на продукцию производства ВМЗ.

Однако выход «Газпрома» в регионы со сложными природно-климатическими условиями, увеличение рабочего давления в ГТС при низких температурах и целый ряд других факторов диктуют новые требования к качеству

и техническим характеристикам труб. Например, для строительства системы Бованенково–Ухта нужны трубы диаметром 1420 мм, рассчитанные на рабочее давление в 11,8 МПа – рекордное по мировым меркам для сухопутных газопроводов. А при реализации морской части проекта «Южный поток» впервые планируется применять трубы с толщиной стенки 39 мм, рассчитанные на рабочее давление в 27,73 МПа. Поэтому ООО «Газпром комплектация» продолжает проводить активную работу с отечественными производителями для привлечения их к освоению новой номенклатуры труб, которые ранее в российской газовой отрасли не применялись.

Благодаря этому отечественные заводы освоили выпуск толстостенных труб, рассчитанных на давление 11,8 МПа и выше. В частности, ИТЗ производит такие ТБД диаметром 1420 мм с толщиной стенки 37,9 мм из металла К60 ОАО «Северсталь» для газопровода Бованенково–Ухта, ВМЗ – трубы такого же диаметра с толщиной стенки 43,1 мм для производства соединительных деталей для этой же ГТС. ВМЗ и ВГЗ в прошлом году поставили для компрессорной станции «Портовая», расположенной на входе в систему «Северный поток», трубы, рассчитанные на рабочее давление 220 атм, размерами соответственно 812,8 на 39 мм, и нефтепроводные бесшовные трубы диаметром от 60,3 мм до 406,4 мм. Заводы ТМК начали отгрузку обсадных и насосно-компрессорных труб с высокогерметичными резьбовыми соединениями класса премиум, которые заменят в России импортные аналоги. А в июле 2010 года на ЧТПЗ состоялся пуск нового трубоэлектросварочного цеха стана «Высота 239» по выпуску труб диаметром до 1420 мм включительно. Быстрое освоение производства позволило заводу уже в четвертом квартале прошлого года отгрузить с нового стана 48 тыс. т труб для предприятий «Газпрома».

Между тем важно отметить, что в настоящее время все основные рос-

сийские трубные производители – ОМК, ИТЗ, ТМК и ЧТПЗ – имеют возможность поставлять необходимые «Газпрому» ТБД класса прочности К60 и К65, рассчитанные на рабочее давление 11,8 МПа. Однако вопрос обеспечения отечественных заводов широким толстолистовым прокатом для труб диаметром 1420 мм пока полностью не решен. Действующих в стране мощностей по выпуску листовых штрипсов ОАО «Северсталь» и Магнитогорского металлургического комбината не хватает для покрытия потребностей российских трубных заводов. В результате почти половина всех отечественных труб для магистральных газопроводов была изготовлена в прошлом году из импортного листа. Впрочем, эта ситуация должна разрешиться после завершения строительства нового стана «5000» на ВМЗ, пуск которого запланирован на октябрь нынешнего года.

Что касается закупок импортной трубы для «Газпрома» через ООО «Газпром комплектация», то в 2010 году они осуществлялись главным образом для покрытия дефицита ТБД в пиковые и сезонные сроки завоза, когда мощности отечественных заводов не справлялись с необходимыми объемами отгрузок. Также за рубежом закупались отдельные виды обсадных и насосно-компрессорных труб, выпуск которых в России еще не освоен. Кроме того, повышенные требования к трубам в местах прохождения трассы газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток через зоны активных тектонических разломов потребовали заключения контрактов с японскими компаниями, имеющими опыт производства труб, прокладываемых в зонах повышенной сейсмичности. Тем не менее доля импортных поставок трубной продукции для «Газпрома» не превысила в 2010 году 11% от общего объема закупок.

УВЕЛИЧЕНИЕ ТРУБОПОТОКА

Текущий год был отмечен значительным ростом потребности «Газпрома» в трубах большого диаметра. Наряду

с завершением поставок ТБД под уже упомянутые проекты перед «Газпром комплектацией» была поставлена задача по комплектации еще двух трубоемких строек – ГТС Ухта–Торжок и «Северный поток». Заявленная потребность в трубах для этих газопроводов составила свыше 1,1 млн т. Для обеспечения этих поставок еще в третьем квартале минувшего года специалистами ООО «Газпром комплектация» совместно с трубными компаниями была проведена работа по организации закупок ТБД в январе–июне 2011-го. Производственные программы российских производителей на первую половину текущего года на 80% были ориентированы на выполнение заказов предприятий «Газпрома». Отечественные заводы заблаговременно разместили и оплатили заказы на закупку штрипса. Учитывая крайне сжатые сроки комплектации газопроводов, был определен дефицит и заключены контракты на импорт труб. В результате за семь месяцев текущего года на объекты капитального строительства корпорации через ООО «Газпром комплектация» отгружено 1,382 млн т ТБД, из которых 967 тыс. т было предназначено для систем магистрального транспорта газа Ухта–Торжок и «Северный поток». При этом на долю российских производителей пришлось 1,202 млн т, зарубежных – около 180 тыс. т.

Начиная с четвертого квартала минувшего года и в течение прошедших месяцев 2011-го трубные заводы поддерживали очень высокие темпы отгрузки ТБД – ежемесячные поставки на стройки корпорации составляли от 140 тыс. до 200 тыс. т. Последний из этих показателей является рекордным. Еще в апреле в компании прошло совещание под руководством Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера, на котором было отмечено, что в текущем году в рамках централизованных закупок (с учетом деятельности ООО «Газпром комплектация» и других поставщиков) корпорация планирует закупить до 1,5 млн т трубной продукции. Сегодня уже понятно, что



- Начиная с четвертого квартала минувшего года и в течение прошедших месяцев 2011-го трубные заводы поддерживали очень высокие темпы отгрузки ТБД – ежемесячные поставки на стройки корпорации составляли от 140 тыс.

до 200 тыс. т

это далеко не предел. Так, по состоянию на 21 сентября «Газпрому» уже поставлено 1,9 млн т ТБД, а новые прогнозы на этот год предполагают закупку уже около 2,1 млн т труб.

Однако в процессе поставок столь значительных объемов была выявлена недостаточная готовность Северной железной дороги и строительных организаций к обработке больших потоков труб. В результате «Газпром комплектация» совместно с ООО «Газпромтранс» и предприятиями-производителями были вынуждены осуществлять оперативную координацию по очередности и объемам отгрузки трубной продукции с заводов. Поэтому в третьем квартале текущего года было решено завершить комплектацию газопроводов Ухта–Торжок и «Северный поток», а начиная с августа приступить к поставкам ТБД на линейную часть второй нитки системы Бованенково–Ухта. Планируется обеспечить эту ГТС трубами в полном объеме в 2012–2013 годах.

В то же время, учитывая растущие потребности «Газпрома», продолжительность поставок трубной продукции для крупных проектов корпорации, необходимость их бесперебойного снабжения и четкого соблюдения сроков реализации, «Газпрому» и производителям труб пришло время перейти на новые принципы взаимоотношений.

НОВЫЕ ПРИНЦИПЫ

Организация поставок ТБД под инвестиционные проекты «Газпрома» неразрывно связана с вопросами экономически обоснованной стоимости труб. Очевидно, что масштабы строительства корпорации предъявляют особые требования к оптимизации цен на трубную продукцию. Компания проводит планомерную работу в этом направлении, благодаря чему в 2010-м и первом квартале 2011 года «Газпрому» в основном удалось сохранить цены на закупные трубы на уровне 2009 года. Однако в условиях изменяющейся конъюнктуры рынка металлопродукции производители постоянно поднимают вопрос о корректировке цен в процессе выполнения поставок по заключенным договорам. Поэтому, учитывая текущие потребности «Газпрома» в закупках ТБД и перспективы реализации компанией крупных инвестиционных проектов, всё более остро встает вопрос о целесообразности заключения долгосрочных контрактов на их поставку.

«Назрела необходимость в корне поменять принципы взаимоотношений между производителями и потребителями трубной продукции. Очевидно, что продолжать работать “в короткую” становится невыгодно всем. Пришло время разработать условия для заключения долгосрочных

контрактов с использованием формулы цены, которая объективно отражала бы экономику основных отраслевых рынков. Это наконец позволит и поставщику, и заказчику четко планировать затраты, развивать бизнес и выстраивать логистику», – заявил Алексей Миллер. В этой связи необходима проработка ряда вопросов, в частности формирования согласованной формулы цены с целью хеджирования рисков как со стороны поставщика, так и со стороны покупателя, а также прогнозирования затрат при реализации инвестиционных проектов. Для этого создана рабочая группа с участием представителей Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром», ООО «Газпром комплектация», ОМК, ТМК, ИТЗ и ЧТПЗ, а также Ассоциации производителей труб. Проведен ряд заседаний по рассмотрению предложений предприятий трубной промышленности. Профильным подразделением «Газпрома» поручено подготовить предложения о возможности использования формулы цены при заключении долгосрочных контрактов на поставку трубной продукции до 1 ноября 2011 года. Согласование формулы цены позволит определять цену продукции по взаимной договоренности с учетом интересов сторон.

Денис Кириллов

Мазута не будет



На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпромнефть Марин Бункер» Андрей Васильев

ФЛОТ РАСТЕТ

– Андрей Петрович, какие изменения произошли на предприятии с момента нашей последней беседы в 2009 году?

– Самое главное для нас изменение произошло в структуре продаж. Существенно выросла доля заправки в борт – до 70 %. Кроме того, количество контрактов увеличилось с 60 в 2009-м до 100 в 2010-м. Причем среди наших клиентов есть как судовладельцы, так и брокеры, которые представляют интересы нескольких судовладельцев одно-

временно. Таким образом, количество судоходных компаний, с которыми мы сотрудничаем, на сегодняшний день значительно превышает сотню. Мы работаем в 20 портах (13 морских и 7 речных). Всего на наших предприятиях, занимающихся бункеровкой, трудится 370 человек, включая персонал «дочек» «Газпромнефть Терминал СПб» и «Газпромнефть Шиппинг».

Порядка 90 % забункерованного нами топлива – это ресурс «Газпром нефти», а 10 %, соответственно, – сторонние производители. В 2010 году



было реализовано 1,46 млн т мазута, из них на морскую реализацию приходится 1,38 млн т, а на речную – 84 тыс. т. Сегодня доля речных бункеровок составляет примерно 5% от всей нашей реализации российским клиентам. Но речные перевозки будут расти, так как они дешевле, чем автоперевозки и железнодорожный транспорт. Мы рассчитываем, что в ближайшее время география наших поставок расширится на три речных порта – Нижний Новгород, Самару и Астрахань, а позже еще на два – Таганрог и Азов. Мы постоянно увеличиваем клиентскую базу и список портов присутствия.

На сегодняшний день мы обновляем собственный бункеровочный флот: у нас уже есть пять современных бункеровщиков, каждый год пла-

нируем покупать еще по два новых и таким образом доведем численность до 15 единиц. «Возрастные» суда практически все проданы. Для управления флотом три года назад было создано ООО «Газпромнефть Шиппинг». В соответствии с технической политикой предприятия с этого года мы покупаем танкеры не старше 10 лет и планируем использование судов не старше 25 лет – наш флот самый молодой среди бункерных компаний России. Еще одна стратегическая задача, кото-

рая стоит перед нами, – это развитие сети терминалов, своих и арендованных, чтобы выстроить полный цикл бункерной инфраструктуры.

– **А каково количество арендованных судов?**

– Арендованных судов 14 – по два на Дальнем Востоке, Черном море и в Санкт-Петербурге, по одной барже в Калининграде и Мурманске. Остальные – на внутренних водах.

– **Сколько судов вы заправили в 2010 году?**

- **Количество судоходных компаний, с которыми мы сотрудничаем, на сегодняшний день значительно превышает сотню. Мы работаем в 20 портах (13 морских и 7 речных)**



● **К 2020 году мы планируем довести собственные объемы реализации до 7 млн т, в том числе 4,5 млн т – на экспорт. Пока же в 2011-м планируем забункеровать до 2 млн т, из которых 400 тыс. т за рубежом**

– В 2010-м – 3241, то есть фактически по девять бункеровок в день. Это в основном крупные морские суда, бункерные танки которых могут достигать 4 тыс. т. Для наглядности замечу, что 4 тыс. т – это примерно 70 вагоноцистерн с топливом.

– **А заправляете в основном российские или иностранные суда?**

– В России осталось не так много пароводств, поэтому можно сказать, что мы на 80% сотрудничаем с иностранцами. Кстати, в период летней навигации прошлого года в порты Питера зашло порядка 300 круизных лайнеров. Львиная доля контрактов наша. Если в 2010 году в этих портах мы провели бункеровку примерно 100 судов, то в этом их будет около 150.

– **Какую долю российского рынка вы сейчас занимаете?**

– Российский бункерный рынок в 2010 году оценивался ориентировочно в 5,7 млн т топлива. Мы занимаем долю в 17%. Примерно такие же объемы у профильной «дочки» ЛУКОЙЛа. У бункеровочного подразделения «Роснефти» – около 14%. Недавно на рынок бункеровки вышла «Транснефть», заняв сразу порядка 10%. Бункерный рынок укрупняется – масса мелких компаний ушла из этого бизнеса после 2008 года. Сохранились, конечно, небольшие компании, ориентированные на один порт и обладающие собственной инфраструктурой. На своих локальных рынках они могут занимать от 15 до 40%.

ЗАРУБЕЖНЫЕ ПОРТЫ

– **В прошлом году предприятие вышло на зарубежный рынок. Не могли бы вы рассказать об этом поподробнее?**

– Действительно, в прошлом году мы создали международное управление.

Первые международные бункеровки произвели в Турции.

– **А какие еще страны планируете охватить?**

– В ближайших планах – Прибалтика. Емкость местного розничного рынка составляет примерно 1 млн т в год. С точки зрения логистики этот регион очень привлекателен, к тому же здесь у нас уже есть положительный опыт – недавно мы забункеровали трубоукладчик, работающий на строительстве «Северного потока».

Кроме того, мы собираемся начать работу в Румынии, в порту Констанца; это морские ворота Европы, через которые идет транзит грузов. Мы находимся в очень выгодном положении, так как у «Газпром нефти» есть соответствующая бизнес-единица в структуре сербской NIS. На местных заводах налаживается выпуск топлива, которым мы планируем заправлять суда в румынском порту; также разрабатывается техрегламент по бункеровкам внутри Сербии, идет восстановление инфраструктуры. В планах NIS на 2011 год – реализовать первые 10 тыс. т бункерного топлива.

Сейчас емкость мирового бункеровочного рынка составляет примерно 300 млн т. К 2020 году мы планируем довести собственные объемы реализации до 7 млн т, в том числе 4,5 млн т – за границей. Пока же в 2011-м планируем забункеровать до 2 млн т, из которых 400 тыс. т за рубежом. Идем в графике: по итогам первого полугодия объемы реализации «Газпромнефть Марин Бункер» составили почти 800 тыс. т топлива. Кстати, нам пришлось скорректировать нашу долгосрочную стратегию, так как мы раньше, чем предполагалось, вышли на зарубежные рынки.

МЕНЬШЕ МАЗУТА

– **Что в ближайшее время может оказать существенное влияние на рынок бункеровки?**

– Экологические требования. По международной конвенции MARPOL к 2015 году содержание серы в мазуте, которым заправляют суда, должно быть не более 0,1% (сокращение в 10 раз), кроме того, производители должны будут снизить содержание азота и других веществ. После 2015 года возможно развитие альтернатив – СПГ, биогаза, дизеля. Дело в том, что глубина переработки нефти увеличивается, а переоборудование производств для очистки мазута от серы может оказаться непомерно затратным для многих производителей, и в итоге выпускать мазут окажется нерентабельно. И хотя сегодня на него приходится около 80% морских заливок, на наш взгляд, его доля в балансе заливок будет уменьшаться.

– **Какая из альтернатив мазуту, по вашему мнению, наиболее перспективна?**

– Мы провели расчеты и даже внесли соответствующие изменения в стратегию. Мы считаем, что самой «живой» альтернативой с 2015 года будет дизельное топливо. На реках оно доминирует уже сейчас. Но топливный бак у пресноводных судов не больше 100 т. Кстати, на Омском заводе производится, а на МНПЗ будет производиться с осени так называемое судовое маловязкое топливо, ориентированное на речное судоходство.

Но и СПГ я бы не стал сбрасывать со счетов. Кстати, Gasnor (основной акционер – Statoil), терминалы СПГ которого охватывают все порты Норвегии, построил газовые бункеровщики, чтобы заправлять суда сжиженным газом. В Норвегии существует флот – около 15 судов, которые работают на СПГ. Таким образом, Gasnor запустил исследовательский проект, который дает очень ценную информацию о специфике такой заправки. Мы закладываем развитие СПГ на период после 2020 года. А сейчас проводим исследование перспектив рынка, изучаем технику.

Беседу вел Александр Фролов



Воргольская струна

ООО «Газпром трансгаз Москва» отметило свое 65-летие в рамках I корпоративного фестиваля авторской и бардовской песни

Первая «Воргольская струна» прошла этим летом в Елецком районе Липецкой области. Более 300 сотрудников ООО «Газпром трансгаз Москва» (в том числе поющие поэты предприятия) и известные широкой публике барды «пересеклись» в одном из регионов производственной деятельности компании, среди живописных скал на берегу реки Воргол.

Фестиваль бардовской песни руководитель Елецкого управления магистральных газопроводов – филиала

ООО «Газпром трансгаз Москва» – Виктор Сидорцов подумывал провести уже давно. Получив одобрение руководства, елецкие газовики сформировали оргкомитет и стали готовить площадку, а также решать все вопросы, связанные с будущим пребыванием и бытом участников.

И вот в палаточном городке на берегу реки Воргол появились люди, многие из которых отлично знают, что такое работа в дождь, холод, зной, и которым по вкусу палаточная романтика. Генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Москва» Алексей Голубничий по этому поводу даже сказал: «Пять лет назад мы отмечали свой юбилей в Курске, в драматическом театре. И у меня тогда закралось сомнение: раскрывается ли

в такой официально-праздничной обстановке романтика души, героика профессии и будничной работы газовика? Работы сложной, очень опасной, с огромным бременем ответственности за нее. Ведь у представителей нашей профессии есть внутренняя потребность расслабиться, подумать о вечном, о себе, послушать хорошую музыку, самому спеть, если есть голос и слух».

Участники из всех филиалов дочернего предприятия «Газпрома» представили на суд жюри 70 номеров, среди которых были народные мелодии, известные бардовские произведения в оригинальной аранжировке, авторские сочинения и импровизации, стихи, проза, скетчи, пародии.

Перед церемонией награждения победителей фестиваля состоялась церемония празднования 65-летия предприятия. Член Правления, начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Олег Аксютин

зачитал поздравительный адрес от Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера, в котором, в частности, говорилось: «Уверен, что слаженный и высококвалифицированный коллектив ООО «Газпром трансгаз Москва» успешно справится с поставленными задачами и сделает все возможное для дальнейшего укрепления энергетического потенциала газовой отрасли». Алексей Голубничий поздравил сотрудников компании с юбилеем, пожелал им безаварийной работы, дальнейших успехов и предложил сделать «Воргольскую струну» традиционной, чем, конечно же, вызвал бурные аплодисменты.

Затем победителям фестиваля были вручены памятные статуэтки и дипломы лауреатов, а на сцене выступили известные барды – Тимур Шаов и Михаил Башаков. Под занавес живописный скалистый берег осветил яркий праздничный салют.

Владислав Корнейчук

Шаг вперед – два назад

Система теплоснабжения Москвы остается неэффективной

В июле прошлого года Государственной думой РФ был принят Федеральный закон «О теплоснабжении», которого энергетики и коммунальщики дожидались много лет. Но хотя прошло уже больше года после вступления закона в силу, говорить о каком-либо заметном его влиянии на ситуацию в российской теплоэнергетике пока не приходится. Причин этому несколько, и одна из них – традиционная отечественная необязательность в исполнении законов на местах. Однако такой подход чреват дальнейшим снижением как энергоэффективности самой теплоэнергетической отрасли, так и качества ее услуг для потребителей.

В данном законе четко прописано, что один из общих принципов «организации отношений в сфере теплоснабжения – обеспечение приоритетного использования комбинированной выработки электрической и тепловой энергии». Этот тезис абсолютно понятен и закономерен, поскольку себестоимость генерации тепловой энергии при комбинированной выработке (когенерации) примерно в 1,7 раза ниже стоимости генерации тепла на котельных (если в обоих случаях используется одинаковое топливо). Кроме того, на ТЭЦ (электростанциях, работающих в теплофикационном цикле, то есть обеспечивающих комбинированную выработку) эффективность использования основных топлив значительно выше, чем на котельных и конденсационных

электростанциях. То есть речь идет об уменьшении объема «используемых энергетических ресурсов при сохранении соответствующего полезного эффекта от их использования», как это предусмотрено другим принятым недавно Федеральным законом – «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности».

Надо сказать, что все изложенные факты уже давно общеизвестны и новизна лишь в том, что теперь законодательство требует их воплощения в жизнь.

НЕРАЗУМНАЯ ДИСПРОПОРЦИЯ

Но с этим как раз имеются проблемы, и сегодняшняя ситуация на теплоэнергетическом рынке Москвы является наглядным тому подтверждением. Основным производителем тепла (до 70 % от общего объема потребления)

для столицы является ОАО «Мосэнерго», которое входит в Группу «Газпром». Второй крупный производитель тепла, ОАО «Московская энергетическая компания» (МОЭК), который контролируется Правительством Москвы, вырабатывает, соответственно, менее 30 % от объема потребления. Но при этом на его долю приходится 70 % реализации тепловой энергии потребителям. То есть, МОЭК фактически выступает глобальным перепродавцом тепла, и наличие такого посредника вносит дополнительную составляющую в общую сумму тарифа для московских потребителей.

Но кроме этого, начиная с 2000-х годов МОЭК стал вести политику «перетягивания одеяла» на себя, перераспределяя нагрузки с ТЭЦ «Мосэнерго» на свои тепловые пункты – районные (РТС) и квартальные (КТС) тепловые станции.

Такого рода диспропорция привела к тому, что за последние годы доля «комбинированного» (то есть более дешевого по себестоимости) тепла «Мосэнерго» в общем объеме столичного потребления вопреки здравому смыслу неуклонно снижалась.

Некоторые источники утверждали, что причиной такой ситуации якобы было противостояние Анатолия Чубайса (в 1998–2008 годах – председателя правления РАО «ЕЭС России», в состав которого тогда входило «Мосэнерго») и мэра Первопрестольной Юрия Лужкова, который тем самым добивался «энергетической независимости» от РАО. Сложно сказать, насколько это соответствует действительности, а поскольку оба этих персонажа не имеют сейчас отношения ни к управлению Москвой, ни к ее энергоснабжению, тема утратила актуальность. А вот проблема, порожденная этим противостоянием, актуальна по-прежнему.

Только в прошлом году появилась надежда на то, что теплоснабжение столицы примет более рациональные формы, когда по согласованию «Мосэнерго» с правительством Москвы было произведено перераспределение нагрузки (мощностью 770 Гкал/ч) с 27 РТС и КТС МОЭК в пользу комбинированной выработки ТЭЦ «Мосэнерго». Правда, переключение производилось в неоптимальный период (когда топлива сжигается в разы меньше, чем зимой), но эффект был получен весьма значительный, поскольку экономия составила порядка 90 млн куб. м природного газа.

Успех проведенных мероприятий был высоко оценен на совещании в Министерстве энергетики РФ в октябре прошлого года. По его итогам правительством Москвы было принято решение о переключении нагрузок (мощностью 583 Гкал/ч) уже в отопительный сезон 2010/11 года с 6 РТС и КТС на ТЭЦ. Данная мера позволила к февралю 2011 года сэкономить еще 110 млн куб. м газа.

Но дальше началось странное. На прошедшем 24 января текущего года совещании у заместителя мэра Москвы Петра Бирюкова было принято решение перенести с 1 февраля нагрузки обратно с мосэнерговских ТЭЦ на мозковские котельные. Помимо того, что организация такого мероприятия, связанного с изменением температурных и гидравлических режимов, в разгар отопительного сезона технологически небезопасна, оно само по себе явно идет вразрез с логикой, федеральными законами и всеми принятыми ранее решениями.

Ответ был один: МОЭК несет убытки в результате перераспределения нагрузок в пользу ТЭЦ. Но сразу же возникает вопрос – почему эту проблему надо решать за счет московских потребителей и экологии города?

«ЭНЕРГОНЕЭФФЕКТИВНОЕ» ПОКРЫТИЕ УБЫТКОВ

Вопрос не праздный, поскольку финансовое состояние компании МОЭК оставляет желать лучшего – по итогам прошлого года ее чистый убыток составил 9,1 млрд рублей. Недостаток средств компенсируется дотациями из городского бюджета. По объяснениям чиновников, эти субсидии необходимы – иначе пришлось бы дополнительно повышать тариф, то есть обеспечивать безубыточность МОЭК за счет потребителей.

В такого рода аргументации как-то упускается из виду, что сохранять более комфортные для потребителей тарифы можно и за счет увеличения им поставок «комбинированного» тепла, а сэкономленные на приобретении топлива бюджетные деньги тратить на поддержку МОЭК или на какие-то более полезные для москвичей мероприятия.

Можно, конечно, задаться вопросом, стоит ли городить огород из-за одного, пусть и вопиющего, случая, связанного с непонятным возвращением нагрузок с ТЭЦ обратно на котельные. Но тревожит тенденция. Если и дальше забота о мозковских убытках будет выражаться в неисполнении законов,



то о решении задачи по повышению энергоэффективности теплоснабжения и оптимизации тарифов в Москве придется на время забыть.

Получается интересная картина: на словах все за когенерацию – и мэрия, и даже МОЭК. Но для последнего она заключается в строительстве им ТЭЦ малой мощности на базе газотурбинных установок. Такие ТЭЦ, конечно, хороши там, где вообще нет никакой когенерации, но если эта территория покрывается уже действующими крупными теплоэлектроцентралями, то экономической эффективности в строительстве малых ТЭЦ в данных районах нет никакой.

К сожалению, в Москве не торопятся с увеличением на рынке доли комбинированной выработки – переключение нагрузок с тепловых станций на ТЭЦ сначала называли «экспериментом» (хотя чего экспериментировать, когда положительный результат заранее предсказуем), теперь перевели в статус пилотного проекта. Это по сути дела означает, что он по-прежнему будет носить экспериментальный характер и реализовываться в локальных масштабах. И, видимо, для придания ему статуса приоритетного необходимы усилия федерального правительства, у которого уже есть соответствующий опыт. Тем более что данная проблема имеет отношение не только к Москве, но также к Санкт-Петербургу и некоторым другим крупным российским городам, а речь по большому счету идет не о разработке и принятии какой-то новой программы, а лишь о четком выполнении законов «О теплоснабжении» и «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности».

Николай Хренков



Энергия газа

На вопросы журнала отвечает Президент и Главный исполнительный директор корпорации Fortum Тапио Куула

Господин Куула, расскажите, пожалуйста, об основных видах деятельности корпорации Fortum, ее производственных объектах и итогах их работы в прошлом году.

– Деятельность корпорации Fortum включает производство, передачу и продажу электроэнергии и тепла, а также экспертных услуг в этих отраслях. Производственные активы корпорации сосредоточены в странах Северной Европы, в России и государствах Балтийского региона, экспертные же услуги мы оказываем по всему миру.

ХОРОШАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

К началу нынешнего года совокупная мощность наших электростанций составляла по электроэнергии примерно 14,1 ГВт, а по теплу – 24,5 ГВт (21 тыс. Гкал/ч). При этом на долю России приходится около 2,8 ГВт электроэнергетической мощности и 13,8 ГВт (примерно 12,2 тыс. Гкал/ч) тепловой энергии.

В 2010 году общий объем производства электроэнергии нашей компанией достиг 69,8 млрд кВт/ч. Примерно треть ее вырабатывалась за счет атомной энергии, еще около трети – за счет гидрогенерации и порядка 25 % – на газовых электростанциях.

Общий объем производства тепла в прошлом году составил 52,1 ТВт/ч (примерно 45 млн Гкал). Отмечу, что для выработки тепловой энергии мы используем широкий спектр энергоисточников. Основная доля (59 %) – это природный газ, 13 % – уголь, 11 % – биомасса, 6 % – производство от тепловых насосов, преобразующих энергию окружающей среды в тепловую. Кроме того, у нас есть объекты, использующие для тепловой выработки торф и промышленные отходы.

Что касается распределения электроэнергии, то мы надежно обеспечиваем ее поставки 1,6 млн потребителей в Финляндии, Швеции, Норвегии и Эстонии. И наконец, наше сбытовое подразделение продает электрическую энергию 1,2 млн частных и корпоративных клиентов.

– Основным акционером Fortum является государство. Как это влияет на деятельность компании и как складываются отношения с правительством?

– Поясню, что Fortum – частная, официально зарегистрированная на бирже компания, 50,8 % акций которой принадлежит правительству Финляндии.

Как владелец государство ничем не отличается от других акционеров компании и осуществляет свои права на общем годовом собрании акционеров. Я считаю, что для государства Fortum – хорошая инвестиция, поскольку наша компания ежегодно выплачивает своему основному акционеру значительные дивиденды.

ШИРОКОФОРМАТНОЕ ПАРТНЕРСТВО

– Когда началось сотрудничество с «Газпромом»? Какими были первые проекты и по каким направлениям сейчас развиваются партнерские отношения?

– «Газпром» и предшественники Fortum (корпорация основана в 1998-м)

работают вместе уже более 40 лет, с момента начала импорта природного газа из России в Финляндию и строительства в нашей стране сети газопроводов. Значительной вехой на пути сотрудничества стало учреждение компании Gasum в 1994 году. На тот момент собственниками Gasum стали предшественник Fortum, нефтяное акционерное общество Neste Oy (его доля составила 75%), и «Газпром» с 25-процентной долей участия. В настоящее время Fortum принадлежит 31%, «Газпром» сохранил свою долю в прежнем объеме, а прочими владельцами являются правительство Финляндии (24%) и E.ON Ruhrgas International (20%).

Следующий этап сотрудничества начался в 1997 году, когда «Газпром»

и Fortum совместно основали компанию North Transgas для проектирования, строительства и эксплуатации Северо-Европейского газопровода из России в Северную Германию по дну Балтийского моря. Однако поскольку Fortum всё больше сосредоточивала свою деятельность в электроэнергетическом секторе, естественным шагом для нашей компании стала продажа своей 50-процентной доли в North Transgas «Газпрому» в 2005 году.

Укреплению партнерских отношений способствовало приобретение в 1998 году Fortum 17,7% акций компании Eesti Gaas, совладельцем которой также является «Газпром» с 37-процентной долей. Хочу отметить успешное и конструктивное сотрудничество

наших компаний в рамках работы Наблюдательного совета этой эстонской компании. У нас совпадают точки зрения по многим вопросам. Недавний пример – общее видение ситуации по реализации Третьего энергопакета ЕС в Эстонии, а именно выделение (анбандлинг) газового рынка.

После того как «Газпром» начал развивать свое электроэнергетическое направление, наше сотрудничество стало расширяться за счет совместного участия в ОАО «ТЭК-1», в котором чуть более 25% акций принадлежит корпорации Fortum.

Кроме того, «Газпром» является важным поставщиком газа для ТЭЦ ОАО «Фортум» (раньше называлась ТЭК-10), расположенных на Урале и в Западной Сибири, 95% которых работает на газе. К концу 2010 года их установленная мощность составила 2785 МВт, а после реализации масштабной инвестпрограммы к концу 2014 года она вырастет еще на 2,4 тыс. МВт. Все новые и строящиеся блоки также работают на газе, что, естественно, потребует увеличения поставок голубого топлива.

– Расскажите о сотрудничестве с «Газпромом» в рамках компании Gasum. Какова ее доля на газовом рынке Финляндии?

– Сотрудничество с «Газпромом» – важный элемент в энергообеспечении Финляндии, так как Gasum является единственным импортером в страну природного газа, который она в полном объеме покупает у «Газпрома».



Сразу отмечу безупречную надежность этих поставок – в течение почти 40-летнего сотрудничества практически не было никаких сбоев.

Gasum также является единственным оператором и собственником газораспределительной системы Финляндии, охватывающей юго-восточные и южные части страны. Ее протяженность составляет 1,2 тыс. км. На оптовом рынке газа доля Gasum достигает 100 %. На розничном же рынке, который не имеет столь большого значения, существуют также местные дистрибуторы.

– Какова доля газа в энергетическом балансе Финляндии? Имеются ли в обозримой перспективе планы по ее увеличению или снижению?

– В настоящее время доля газа в потреблении энергии от первичных источников составляет примерно 10 %. При этом, будучи членом ЕС, Финляндия обязуется действовать в целях достижения общих задач энергетической политики, направленных на снижение к 2020 году выбросов CO₂ на 20 % и увеличение на 20 % доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Следовательно, чтобы выполнить конкретные поставленные для нашей страны цели, требуется увеличение доли ВИЭ примерно с 28 до 38 % к 2020 году. Это означает, что долю органических видов топлива, таких как уголь и газ, следует сокращать.

Однако газ является важным видом топлива для высокоэффективного комбинированного производства электрической и тепловой энергии и обеспечения централизованного теплоснабжения крупнейших городов Финляндии. Чрезвычайно высокая эффективность использования топлива в режиме когенерации также гарантирует снижение удельных выбросов и поэтому может рассматриваться как часть перехода на низкоуглеродистые энергосистемы. Поэтому я считаю, что газ будет оставаться конкурентоспособным и играть важную роль в энергобалансе Финляндии также и в будущем.



Ключевой стимул – ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ

– Оцените сотрудничество с «Газпромом» в рамках ТГК-1. Какие приоритеты, касающиеся дальнейшего развития этой компании, вы бы выделили?

– Fortum приняла на себя обязательства по развитию ОАО «ТГК-1» и его бизнеса на длительную перспективу. Через свое участие наша компания может передавать ТГК-1 свои ноу-хау и компетенции, в частности, в области гидрогенерации. Замечу, что это выгодно для «Газпрома», так как гидроэнергетика играет небольшую роль в его портфеле генерирующих активов, а в генерации Fortum составляет почти треть (нам принадлежит более 250 ГЭС в Швеции и Финляндии).

Что касается приоритетов, то на сегодняшний день это, конечно, реализация инвестпрограммы. Кроме того, мы видим хорошие возможности для дальнейшего развития технологиче-

ских процессов ТГК-1 за счет повышения эффективности использования энергии.

– Fortum выступает крупным инвестором в российскую электроэнергетику. Как вы оцениваете свой опыт работы в этом сегменте? Имеются ли у вас планы по приобретению новых активов в российской энергетике?

– Fortum приступила к реализации амбициозной программы по повышению эффективности ОАО «ТГК-10» непосредственно после приобретения его активов. Мы достигли поставленных целей этим летом, примерно на полгода раньше, чем планировали. Наш опыт обнадеживает и одновременно указывает на значительный потенциал всей отрасли. Это, естественно, требует инвестиций и правильных стимулов для участников рынка.

Что касается новых активов, то на данный момент еще пока слишком рано говорить о чем-то конкретном.



Учитывая неопределенность, вытекающую из государственного долгового кризиса в Европе и других странах, очень трудно предвидеть перспективы развития мировой экономики. Эта ситуация оказывает негативное влияние на инвестиционный климат в целом и, как правило, отодвигает на неопределенный срок принятие инвестиционных решений во всем мире.

– Какие конкретно меры вы имели в виду, говоря о правильных стимулах для участников электроэнергетического рынка?

– Если говорить в целом, то ключевым стимулом является предсказуемая и последовательная политика государства в области электроэнергетики, так как инвестиции в нее осуществляются на долгосрочной основе. Например, крайне важно оставить нетронутыми согласованные и подписанные договоры на предоставление мощности на оптовый рынок (ДПМ), поскольку инвестиции были основаны не только на рыночных стимулах. Замечу, что для Fortum решающими факторами для участия в российской электроэнергетике стали реформа энергетического сектора, ДПМ и предсказуемость вложений в новые мощности.

Сейчас, после проведенных преобразований, оптовый рынок электроэнергии в России функционирует достаточно хорошо. Но любая реформа никогда не завершена полностью. Требуется дальнейшая работа, особенно когда речь идет о взаимозависимости различных частей энергетического рынка. Чтобы извлечь наибольшую пользу для общества в целом, должен развиваться финансовый рынок, чтобы и покупатели и продавцы имели возможность хеджировать цены. Ликвидность финансового рынка должна быть обеспечена путем выставления на продажу стандартной продукции.

Также необходимо развитие топливного рынка (газовой биржи) в направлении повышения ликвидности и создания условий для хеджирования. Требуется обеспечить достаточные инвестиции в увеличение пропускной

способности электрических сетей с целью расширения ценовых зон, что, в свою очередь, необходимо для повышения конкуренции. И наконец, розничный рынок электроэнергии должен быть либерализован. На мой взгляд, население тоже должно иметь право выбора поставщика энергии.

КОМБИНИРОВАННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

– Вы не раз заявляли, что в России большой потенциал для развития теплоэнергетики, но пока эта отрасль не является инвестиционно привлекательной. Учитывая опыт Финляндии, какие бы рекомендации вы могли дать в плане повышения эффективности тепловой энергетики?

– Россия располагает самой масштабной сетью централизованного теплоснабжения в мире, поэтому потенциал очень большой. Комбинированное производство тепла и электроэнергии (когенерация) – весьма эффективный вид производства энергии, но он не поддерживается структурой рынка. В настоящее время в вашей стране существует лишь 500 ТЭЦ с комбинированной выработкой, а около 60 % тепла производится за счет 80 тыс. тепловых котлов.

Потенциал для модернизации и повышения эффективности в секторе теплоснабжения существенный, и эти действия необходимы для обеспечения уровня сервиса и удержания затрат на разумном уровне. Вопрос тепловых потерь должен быть решен по всей цепочке, включая производство, распределение и потребление тепла. Перекрестное субсидирование тепло- и электроэнергии должно быть устранено, а также уточнены зоны ответственности между отдельными собственниками и операторами. Для повышения мотивации потребителей по сбережению тепла цены на него должны отражать истинное потребление и затраты на отопление. Для этого требуется установка современных счетчиков учета потребления тепла и возможность регулирования температуры.

В конечном счете, требуются инвестиционные стимулы для вложений в обслуживание тепловых сетей.

Сегодня тепловые потери в сетях России составляют 20–30 % и более, а в скандинавских странах – не выше 7–10 %.

– У «Газпрома» имеются планы по инвестированию в электроэнергетические активы в странах Европы. Интересно ли вам сотрудничество с «Газпромом» в этой сфере?

– В принципе Fortum готов рассмотреть проекты, представляющие взаимный интерес и являющиеся коммерчески привлекательными.

– В заключение такой вопрос.

Как вы оцениваете эффективность использования ВИЭ для Европы в целом и для России в частности? Каким вы видите разумный баланс между различными видами источников энергии?

– Структура топливного баланса должна развиваться в сторону сокращения выбросов, и рынок должен быть допущен к поиску наиболее эффективных решений для достижения этой цели. Как я уже говорил, ЕС принял весьма амбициозный план по увеличению доли возобновляемых источников энергии. Но, к сожалению, вместо единого подхода в рамках Содружества каждое государство – член ЕС выбрало территориально зависимый подход.

В России основным видом ВИЭ является гидроэнергетика, по-прежнему имеющая потенциал роста. Кроме того, я вижу, что у вашей страны есть возможности для увеличения использования природного газа в комбинированном производстве тепловой и электрической энергии. Как я уже отмечал, хотя газ и не является возобновляемым источником энергии, он имеет самые низкие удельные выбросы CO₂ среди всех видов органического топлива, поэтому увеличение доли когенерации существенно повышает энергоэффективность экономики в целом.

Беседу вел Николай Хренков

Стать архитекторами рынка

На вопросы журнала отвечает генеральный директор компании «НЕОЛАНТ» Виталий Кононов

МЕЖСИСТЕМНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

– Виталий Владимирович, как вы пришли на рынок межсистемной интеграции?

– Можно сказать, что этот рынок мы создали, а не пришли на него. В начале 1990-х я был совладельцем Русской промышленной компании и работал в ней же. Компания сотрудничала с крупнейшим мировым поставщиком программного обеспечения (ПО) для строительства и машиностроения – Autodesk и занималась дистрибуцией ПО, обеспечивая логистику и продвижение. Фактически деятельность сводилась к продаже коробочных решений. Это был дорогой продукт, по несколько тысяч евро за рабочее место. Мы рассказывали потенциальным заказчикам о программных продуктах наших партнеров, убеждая в их преимуществах, а затем доставляли уже готовые, упакованные диски.

Я занимался этой деятельностью более 10 лет, и в конце концов это просто надоело. Захотелось чего-то другого. Не в части владения бизнесом, а в части продвижения на рынке собственных идей, а не заимствованных. Захотелось сделать сервисноориентированную компанию, в противовес «движению готовых коробок». Я собрал команду, и мы приступили к работе. Так появился НЕОЛАНТ.



В 2004 году был заключен наш первый контракт – с ЛУКОЙЛом. А вскоре и второй – с «Газпромом». Мы обратились в дочернее общество корпорации – «Бургаз», предложив им современный способ мониторинга бурения. Шел 2005 год. Не было еще такого проникновения геоинформационных систем (ГИС) и 3D-технологий, как сейчас. Многие управленцы не знали о тех возможностях, которые дают современные информационные системы.

А ведь «Газпром» работает на больших и удаленных территориях.

Притом бурение – процесс скоротечный и дорогой. Вот почему особенно важно, чтобы информация о происходящем поступала быстро и сразу же обрабатывалась. Мы предложили «Бургазу» ГИС, которая значительно облегчала мониторинг бурения. Производственный блок в Москве должен был визуализировать актуальную ситуацию, выдавать суточную отчетность, что упрощало принятие управленческих решений. Предложенная нами технология была красивой и удобной.

МИРНЫЙ АТОМ

– Вы сотрудничаете только с нефтегазовыми компаниями?

– Не только. Одним из наших крупнейших заказчиков является «Росатом». Замечу, что направление атомной энергетики у нас развивается очень активно.

– А с чего началось сотрудничество с «Росатомом»?

– С базы данных вывода атомных электростанций из эксплуатации. Надо знать структуру объекта и передать эти знания будущим поколениям, которым придется выводить его из эксплуатации. Ведь срок вывода может достигать ста лет.

Нашей задачей было создать не просто базу, а трехмерную информационную модель. Из этой модели вы,



пользователь, получаете интуитивно понятный доступ ко всей необходимой информации об АЭС. Можете посмотреть план здания, схему любой его части – вплоть до мельчайших деталей. Выделив нужный объект на 3D-модели, вы получаете исчерпывающую техническую информацию о нем. Можно даже заглянуть в реактор. Наглядно, просто и очень удобно.

Первой станцией, по которой создавалась подобная информационная модель, была Ленинградская АЭС. Мы проделали колоссальный объем работы. Ведь одна единственная модель – это 15 «Газелей» документов. Притом эти документы хранились в разных организациях: одни описывают проект, в других указана фактическая реализация – всё это необходимо найти, сравнить и свести воедино. Зачастую из-за давности лет документы обветшали и трудно читались. Наши сотрудники фактически вели археологические раскопки! И это только одна станция, а до 2020 года мы должны сделать информационные модели всех российских АЭС.

НОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

– Вы ведь занимаетесь и проектированием. Расскажите об этом направлении.

– Статус проектной организации был для нас очень важен. В 2008 году мы предложили новый способ внедрения

- Мы подходим еще к одной идее, которую воплощает наша компания, – 4D-модели. То есть модели, привязанные к четвертой координате – времени. Это система управления проектами, которая позволяет на новом уровне следить за строительством: при мониторинге программа разными цветами подкрашивает части объекта, строящиеся с опозданием или опережением

САПР (систем автоматизированного проектирования) – IT-инжиниринг проектных работ. Наши сотрудники обучали специалистов проектного института методом «делай как я». То есть нашими руками специалисты выполняли коммерческий проект с использованием нового ПО, а сами они, как ученики, стояли рядом и смотрели. При этом они видели, насколько выросла скорость выпуска проекта, – и это прямо на их глазах. Люди учились стремительно – без отрыва на специальные лекции и пилотные проекты. Быстро и эффективно, непосредственно в процессе планового проектирования.

IT-инжиниринг проектных работ стал очень популярен среди наших заказчиков. В какой-то момент нам стали предлагать выполнить проект целиком – на условиях субподряда. И в конце концов мы пришли к выводу, что можем создать проектную организацию нового типа. Сам рынок нас к этому подтолкнул.

– В чем ее особенность?

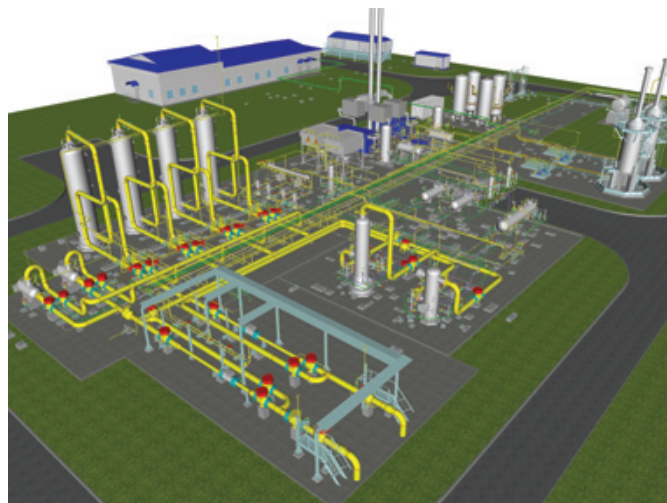
– Главное – это автоматизация. Она ускоряет проектирование с недели

до нескольких часов. При этом сроки реализации сокращаются, затраты на работу снижаются, и, как следствие, падает цена на конечный продукт. Цена, сроки и качество – наши главные преимущества, благодаря которым мы выигрываем тендеры. Сегодня в нашей проектной группе – 50 человек. Мы успели поработать и по заказу структур «Газпрома» – выполняли проекты для ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «ТюменНИИгипрогаз».

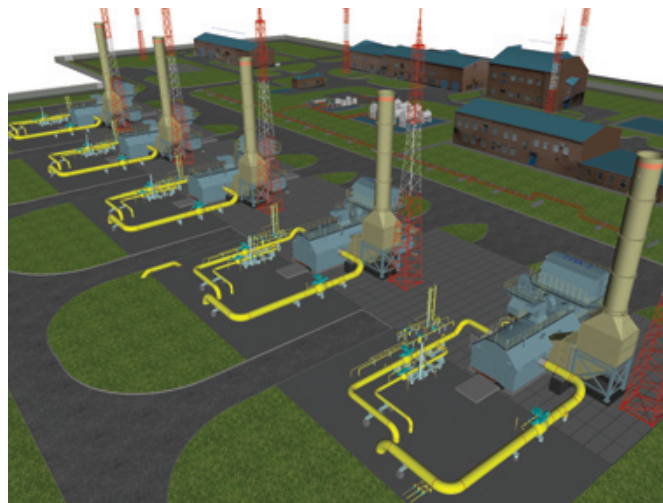
– А что еще нового вы могли бы привнести в проектирование, кроме сокращения сроков и затрат?

– Могли бы изменить сам подход к данным. Сделать доступ к ним и их представление более наглядными и удобными. Мы реализуем несколько совместных проектов в области цифровых информационных моделей. Возьмем для примера газопровод Дзуарикау–Цхинвал. Мы проводили исполнительную съемку для ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», выявляющую отклонения от проекта при строительстве. Для этого сделали интеграцию сферических фотографий, проектной двухмерной документации

3D-модель компрессорной станции



3D-модель установки осушки газа



• На 90 % наша продукция – это свои разработки, в том числе на базе известных мировых платформ

и трехмерной модели. Это значит, что все нарушения легко увидеть на экране. Вот фото, а вот проект – сравнивайте. Или одним кликом мыши наложить на карту местности проектную и итоговую линию трассы и т.д. Аналогичную работу мы провели и по магистральным газопроводам Ищерская–Моздок, Магат – Северный Кавказ, Моздок–Невинномысск и др.

Кроме этого, хороший отклик, в том числе и со стороны дочерних предприятий «Газпрома», получила идея синхронизации сферических фотографий с трехмерными проектными моделями объектов. Суть такова: 15-мегапиксельной камерой делаются сферические снимки промышленных объектов, притом пользователь может в любой момент переключиться на модель этого объекта, сделанную по проекту, увидеть всю информацию по тому или иному агрегату и, опять же, расхождения между проектом и его реализацией.

И здесь мы подходим еще к одной идее, которую воплощает наша компания, – 4D-модели. То есть модели, привязанные к четвертой координате – времени. Эта система управления проектами позволяет на новом уровне следить за строительством: при мониторинге программа разными цветами подкрашивает части объекта, строящиеся с опозданием или опережением. Эта система также дает возможность смоделировать в 3D ход строительства, заложенный в плане-графике, и визуально отследить ошибки планирования, которые в обычной жизни мы увидим уже только на строительной площадке.

РАЗРАБОТКИ

– Вы пользуетесь своими разработками или сторонними продуктами?
– На 90 % наша продукция – это свои разработки, в том числе на базе известных мировых платформ. В оставшиеся 10 % и входят поставки этих базовых решений, если в них возникает необходимость. Например, мы создали инфраструктурную модель для

линейно-производственных управлений магистральных трубопроводов ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» – на базе ПО Autodesk Topobase. Или разработали уникальное решение для проектирования линейных трубопроводов – СПЛИТ – на базе AutoCAD. Он, кстати, внедряется и в ЗАО «ГазНИИ-проект», ООО «Питер Газ».

А вот база для информационных моделей – это полностью наше решение – и для создания 3D-моделей, и для привязки данных к ее элементам. Также мы занимаемся непрерывным исследованием рынка. В мире постоянно что-то происходит, предлагается и создается новое. Мы внимательно отслеживаем все перспективные на наш взгляд идеи, притом не обязательно в области атомной энергетики или нефтегазовой сферы. Многие, как ни странно, берем из игровой индустрии и сферы развлечений. Сейчас у нас работают порядка 100 программистов. Мы создаем собственные решения, со своим видением. Главное, чтобы идеи были применимы в реальном секторе и приносили пользу.

– А сколько всего человек работает в НЕОЛАНТе?

– 250. Из них 150 – на московской площадке и 100 – в регионах. С 2007 года мы создаем филиалы по стране: либо открываем представительство (как в Тюмени и Питере), либо проектный офис (как в Калининграде и Ставрополе) – они как раз и реализуют наши проекты. Вскоре начнет развиваться подмосковный офис. Сначала в ОЭЗ Дубне, но думаем войти и в «Сколково».

– Насколько, на ваш взгляд, перспективно создание такого инновационного центра?

– Сама идея «Сколково» правильная. Самое ценное – это информация. А территориальная близость позволит специалистам объединяться и обмениваться информацией и, как следствие, генерировать и выбирать лучшие идеи.

ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ

– В целом же сейчас мы занимаемся только крупными проектами, слож-

ными IT-услугами. Ищем творческие коллективы, проводим слияния, поглощения, создаем совместные предприятия.

– Планируете выйти на мировой рынок?

– В следующем году предполагаем выйти с российским бизнесом за рубеж. У большинства наших клиентов – ЛУКОЙЛа, «Газпрома», «Транснефти», «Роснефти» и других – есть интересы за пределами России, и мы должны поддержать их в части IT. При этом я считаю, что надо работать на Родину. В России много работы, и нам очень повезло, что мы тут появились и развиваемся. Ведь наша страна в принципе крупнейший потребитель наших услуг. Кстати, один из главных потребителей – госсектор.

– В какой области?

– Мы разрабатываем и внедряем системы поддержки принятия управленческих решений, мониторинга ситуации в регионе. Делали систему для администрации Президента и для регионов.

– Участвуете ли вы в Восточной газовой программе?

– Нам очень интересны Восточная Сибирь и Дальний Восток. Но особый интерес для нас представляет Штокман. Этот проект – один из самых масштабных и сложных для России. Поддерживать его надо на качественно новом уровне. У нас есть уникальные решения, которые уже высоко оценили в «Газпроме». Сейчас мы работаем по этому направлению с ВНИИГАЗом. Кстати, раньше наша компания уже сотрудничала с институтом в области автоматизации проектирования и мониторинга – в частности, мы разработали программный комплекс для визуализации функционирования ЕГС РФ для Центрального производственно-диспетчерского департамента «Газпрома».

– Какова главная цель вашей компании?

– Порождая собственные технологии, стать архитекторами рынка.

Беседу вел Александр Фролов



По всем стандартам



На вопросы журнала отвечает президент
ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» (ГСС)
Владимир Присяжнюк



Рынок

– Владимир Сергеевич, каково современное положение на рынке авиаперевозок России?

– Авиаперевозки – одна из наиболее динамично развивающихся отраслей нашей страны. После кризиса в 2010 году началось активное восстановление российской гражданской авиационной отрасли. И более двух лет наблюдается положительная динамика основных финансово-экономических показателей.

– С чем, на ваш взгляд, связано восстановление отрасли?

– С общим восстановлением экономики России и относительной стабилизацией цен на авиационные горюче-смазочные материалы. Как следствие, возрос спрос на воздушные перевозки. Кроме того, авиакомпании стали рачительнее относиться к расходу топлива – началось интенсивное обновление парков современными самолетами с высокой топливной эффективностью. В свою очередь, государственными органами были разработаны и внедряются меры, стимулирующие стабилизацию финансово-экономического состояния авиакомпаний и увеличение их финансовых ресурсов.



В целом же, на мой взгляд, устойчивый рост авиаперевозок должен быть одним из национальных приоритетов. Посмотрите на размеры нашей страны, количество удаленных регионов, на климатические факторы и слабость транспортной инфраструктуры.

– **Каковы прогнозы на будущее?**

– В предстоящие годы прогнозируется дальнейшее увеличение объема перевозок, что потребует интенсивного обновления авиационных парков.

– **То есть вы вывели свой самолет на рынок очень вовремя?**

– Конечно. У нашего самолета Sukhoi Superjet 100 (SSJ100) есть всё, чтобы стать основным стоместным лайнером в парках российских авиакомпаний. Он сможет эффективно экс-

плуатироваться как на внутренних, так и на международных маршрутах. В последние годы, к сожалению, российские пассажирские самолеты были практически вытеснены с международных рейсов.

SSJ100

– **Тяжело было реализовать этот проект?**

– Скажем так, непросто. С самого начала многие предсказывали, что ничего не получится, что мы не подготовим документацию, потом говорили, что не построим опытные образцы, затем – что они не полетят, после – что не будет контрактов. А мы работали и довели проект до практической реализации.

Кстати, SSJ100 – это первый российский лайнер, полностью спроектированный на основании цифровых технологий. В его производстве применяются ранее не использовавшиеся в отечественном самолетостроении технологии, такие как бесстыпная сборка, автоматическая стыковка агрегатов планера, автоматическая клепка и целый ряд других. Производственными площадками проекта Sukhoi Superjet 100 являются Комсомольское-на-Амуре и Новосибирское авиационные производственные объединения, а также Воронежское авиационное объединение. На предприятиях была проведена комплексная программа техперевооружения. Окончательная сборка самолетов выполняется филиалом ГСС КнАФ в Комсомольске-на-Амуре.

Мы устроили конкурс для поставщиков оборудования. В итоге были отобраны компании, которые смогли предложить наиболее выгодные условия. И речь идет не только о качестве,

- **Планируем выйти на производство двух самолетов в месяц к концу 2011 года и трех – в конце 2012-го. Начиная с 2014 года предполагаем выпускать по 60 самолетов ежегодно**





цене и сроках поставки, но и о сертификации. Как вы знаете, мы ориентируемся не только на российский, но и на зарубежный рынок. Чтобы упростить решение этой задачи, мы отбирали такое оборудование, которое уже сертифицировано за рубежом. Таким образом, значительная часть агрегатов оказалась иностранного производства либо производства совместных предприятий. Так, разработчик и поставщик двигателей SaM146 – компания PowerJet, являющаяся совместным предприятием НПО «Сатурн» и французской компании Snecma. Германское подразделение Liebherr поставляет электродистанционные системы управления, французское подразделение этой компании – системы жизнеобеспечения. В/Е Aerospace – интерьер и оборудование пассажирского салона, Thales – авионику, Intertechnique (ZODIAC) – топливные системы, Hamilton Sundstrand – системы электроснабжения, Goodrich – колеса и системы торможения.

Первый полет опытного самолета состоялся 19 мая 2008 года, а еще с апреля 2004-го мы вели беспрецедентно масштабный комплекс сертификационных работ. И в январе 2011-го самолет Sukhoi Superjet 100 в базовой версии получил сертификат типа Авиационного регистра Межгосударственного авиационного комитета. Такой сертификат подтверждает соответствие типовой конструкции самолета нормам летной годности авиационных правил и позволяет начать коммерческую эксплуатацию в парке стартовых заказчиков. В конце текущего года мы планируем получить сертификат Европейского агентства по авиационной безопасности (EASA), необходимый для эксплуатации нашего самолета зарубежными авиакомпаниями.

Кстати, общая стоимость программы разработки SSJ100 (без учета затрат на создание двигателей) составила 1,4 млрд долларов США. Сейчас мы разрабатываем программы локализации производства.

В ЭКСПЛУАТАЦИИ

– Насколько успешны ваши самолеты?

– Вполне в рамках ожиданий. Весной этого года ГСС начала поставлять серийные самолеты SSJ100 в авиакомпании. К началу сентября три эксплуатируемых самолета (один в авиакомпании «Армавиа» и два в «Аэрофлоте») выполнили свыше 650 полетов общей продолжительностью более 1,3 тыс. летных часов. Притом замечу, что самолет «Армавиа», введенный в эксплуатацию 21 апреля, выполняет полеты из Еревана в 24 аэропорта России, Украины, Западной Европы и Среднего Востока. Максимальный ежесуточный налет достигал 16,5 летных часов. Самолет в полной мере подтвердил пригодность к эксплуатации как на региональных маршрутах, так и на магистральных линиях короткой и средней протяженности.

Первый самолет SSJ100 «Аэрофлота» был введен в эксплуатацию 16 июня, второй – 27 августа. Регулярные рейсы из аэропорта Шереметьево выполняются в Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Екатеринбург, Уфу и Астрахань. Как правило, это три или четыре обратных рейса в день, что подтверждает высокую эффективность лайнера для обслуживания региональных маршрутов с высокой частотой отправок. При такой интенсивной эксплуатации ежесуточный налет самолета составляет от 9 до 14,5 летных часов. Это очень хороший показатель.

ЗАКАЗЫ

– Сколько у вас заказов?

– До прошедшего этим летом МАКСа портфель твердых заказов на SSJ100 насчитывал 170 самолетов. Еще 22 самолета были законтрактованы на МАКСе. Кстати, около ста твердых заказов получены от зарубежных компаний. Среди заказчиков лайнеров SSJ100 – «Газпром авиа», «Аэрофлот», «Армавиа», мексиканская Interjet, итальянская Blue Panorama, лаосская Phongsavanh и индонезийские Kartika и Sky Aviation. Кроме них самолеты заказали лизинговые компании – российские ФЛК и «ВЭБ-лизинг» и американские Willis Lease и Pearl Aviation.

Планируем выйти на производство двух самолетов в месяц к концу 2011 года и трех – в конце 2012-го. Начиная с 2014 года предполагаем выпускать по 60 самолетов ежегодно. По нашим прогнозам, общий спрос на 60–120-местные самолеты в период с 2011 по 2030 годы составит 5680 единиц, в том числе 390 самолетов потребуются авиакомпаниям России и других стран СНГ. В этих условиях ГСС рассчитывает поставить заказчикам до 1 тыс. самолетов SSJ100 разных модификаций, включая бизнес-версии.

«ГАЗПРОМ АВИА»

– Как началось ваше сотрудничество с «Газпромом»?

– Первая встреча с представителями авиакомпании «Газпром авиа» состоялась на авиасалоне МАКС-2007. Позже, в июле 2010 года, мы подписали соглашение о намерениях на поставку 10 самолетов Sukhoi Superjet 100/95 LR (это версия с увеличенной дальностью полета) на международном авиасалоне в Фарнборо в июле 2010 года. А летом этого года был заключен контракт на поставку этих самолетов.

– Насколько версия с увеличенной дальностью отличается от обычной?

– Дальность полета для базовой версии – 3048 км, для версии с увеличенной дальностью – 4578 км. Максимальная крейсерская скорость у них одинаковая – 0,81 Маха, а крейсерская высота – 12,2 км. Каталожная стоимость Sukhoi Superjet 100/95LR – 32,3 млн долларов США.

– Каковы сроки поставки?

– Поставка лайнеров запланирована на период с 2013 по 2015 годы. Насколько я знаю, «Газпром авиа» к 2015 году собирается радикально обновить свой авиационный парк нашими самолетами. Ко времени первых поставок мы окажем полную поддержку по подготовке летно-технического персонала авиакомпании для эксплуатации SSJ100 и обеспечению надлежащего техобслуживания этих лайнеров.

Беседу вел Александр Фролов

Евразия и Америка

«Газпром» укрепляет контакты

В первой половине 2011 года ООО «Газпром экспо» организовало участие ОАО «Газпром» в восьми крупных международных нефтегазовых выставочных форумах. Экспозиции компании были представлены в шести странах – Нидерландах, США, Узбекистане, Малайзии, Италии и России.

М

ероприятия первой половины нынешнего года были посвящены офшорным технологиям, СПГ, проблемам газосбережения и газоснабжения, электроэнергетике и развитию экономических связей.

Голландия, США, Узбекистан

С 21 по 24 марта в Амстердаме «Газпром» принял участие в 25-й Международной выставке по природному газу, сжиженному природному газу и нефтяному газу GASTECH-2011. Выставка GASTECH является крупнейшей в сфере СПГ, причем организаторы мероприятия стремятся проводить ее попеременно в странах – поставщиках газа и в странах с развитой инфраструктурой потребления. Посетителям экспозиции продемонстрировали перспективные проекты «Газпрома», в том числе связанные с СПГ. Широко была представлена также сувенирная и информационно-рекламная продукция на английском языке. На стенде прошли переговоры российской делегации с традиционными и потенциальными партнерами.

Международная выставка и конференция офшорной индустрии OTC-2011 состоялась в начале мая в Хьюстоне. Она была посвящена проблемам и достижениям нефтегазовой промышленности, геологоразведки и добычи углеводородов на шельфе. ОАО «Газпром» участвует в этой выставке с 2005 года. В формате мультимедийной презентации посетители могли ознакомиться со стратегией компании в сфере производства и морской транспортировки СПГ, а также в области обустройства Штокмановского газоконденсатного месторождения.

С 2004 года «Газпром» участвует в Международной выставке и конференции OGU 2011 (17–19 мая, Ташкент, Узбекистан). Тематические направления корпоративной экспозиции формировались с учетом приоритетных для «Газпрома» вопросов сотрудничества со странами Центрально-Азиатского региона. Узбекские специалисты



нефтегазовой отрасли проявили неподдельный интерес к проектам корпорации в Центральной Азии.

Россия, Малайзия, Италия

Традиционным можно назвать и участие «Газпрома» в Международной специализированной выставке газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства «РОС-ГАЗ-ЭКСПО-2011». С 31 мая по 3 июня в Санкт-Петербурге состоялось уже 15-е подобное мероприятие с выставкой и конференцией, пользующееся большим авторитетом среди специалистов. Оснащенность стенда позволила наглядно продемонстрировать образцы продукции и услуг, выпускаемые и предоставляемые ОАО «Газмаш», ОАО «Газпром газораспределение», ОАО «Газпром промгаз», ООО «Газпром трансгаз Ставрополь», ООО «Газпром трансгаз Сургут», ОАО «Газпром газэнергосеть», ОАО «Запсибгазпром».

В третий раз «Газпром» принял участие в Азиатской нефтегазовой и нефтехимической выставке OGA 2011 (1–3 июня, Куала-Лумпур, Малайзия). Специалисты ОАО «Газпром», Gazprom Marketing & Trading Singapore и ООО «Газпром экспо» проводили консультационно-методическую работу и деловые переговоры. Стенд ОАО «Газпром» посетили сотни специалистов газовой индустрии. Наибольший интерес у представителей зарубежных компаний вызвали вопросы, связанные со стратегией внешнеэкономической политики «Газпрома» и перспективами сотрудничества в нефтегазовой сфере.

С 7 по 9 июня в Милане (Италия) состоялась 19-я Международная

выставка энергетической промышленности Power-Gen Europe 2011. Это мероприятие проводится ежегодно в разных странах. В текущем году она проходила одновременно с тремя выставками: Renewable Energy World Europe (возобновляемые источники энергии), Powergrid Europe (сетевые технологии электропередач) и Nuclear Power Europe (ядерная энергия).

Параллельно с выставкой Power-Gen Europe прошла конференция, на которой обсуждались вопросы экологической безопасности, эффективной передачи и распределения электроэнергии, использования альтернативных источников энергии. С целью установления бизнес-контактов с различными компаниями энергетической отрасли в рамках корпоративной экспозиции была организована презентация проектов ООО «Газпром энергохолдинг», вызвавшая большой интерес среди посетителей и участников выставки.

В середине июня состоялся очередной Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ). Экспозиция ОАО «Газпром» на форуме соответствовала статусу компании – мирового энергетического бизнес-лидера, а также авторитету форума как крупнейшего события мировой экономической жизни. Здесь были продемонстрированы макеты высокоэффективных инновационных разработок ООО «Газпром энергохолдинг», а также модель бурового симулятора (ОАО «Совкомфлот»).

В рамках форума в презентационном офисе корпорации состоялся ряд рабочих встреч Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея



Миллера с руководителями крупнейших европейских энергетических компаний и ведущими представителями политических и экономических кругов стран – участниц мероприятия. В присутствии руководителя Администрации Президента РФ Сергея Нарышкина и Алексея Миллера компании Gazprom Global LNG и «Совкомфлот» подписали соглашение о долгосрочной аренде (сроком не менее 15 лет) двух новых танкеров-газовозов СПГ ледового класса грузоместимостью около 170 тыс. куб. м.

Крупнейшее в России московское отраслевое мероприятие в области нефтегазовой индустрии – Международная выставка «Нефть и газ» MIOGE-2011 – состоялось с 21 по 24 июня в павильонах ЦВК «Экспоцентр». На стенде ОАО «Газпром» работали специалисты ряда дочерних обществ: ООО «Газпром комплектация», ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз», ОАО «Газпром промгаз», ДОО «ЦКБН» и ЗАО «Газпромтрубинвест».

На всех без исключения выставках стенды ОАО «Газпром» были расположены на престижных площадях, отличались оригинальным дизайном и достойно представляли компанию, неизменно вызывая большой интерес и положительный резонанс среди организаторов и участников мероприятий. Содержание экспозиций «Газпрома» способствовало результативному проведению встреч и переговоров топ-менеджеров.

Отдел конгрессов и выставок ОАО «Газпром экспо»



Чешский специалист

На вопросы журнала отвечает главный тренер хоккейного клуба СКА (Санкт-Петербург) Милош Ржига



Назад в ЧССР

– Пан Милош, далеко не все иностранные наставники, работающие в России, говорят по-русски. Откуда вы знаете язык?

– Когда-то в школе учил его. Не могу сказать, что, оказавшись в России, сразу хорошо заговорил по-русски, но постепенно вспомнил то, чему учили.

– Прибегали к помощи учебников?

– Специально грамматику не повторял. Вспоминал язык по ходу сезона. Я тогда приехал в Воскресенск и сразу принял руководство командой. Надо было без промедления приступить к решению игровых задач. Конечно, в тот период было сложно, но мне тогда очень

помог Андрей Потайчук, знающий чешский язык: переводил мне, помогал объясняться с игроками команды. По ходу дела я добирал словарный запас, в том числе из книг и газет, вспоминал правила. Я уже пятый сезон в России. Уже хорошо понимаю русский язык. Как говорю – это должны сказать другие, но по всем насущным вопросам мы с хоккеистами вполне нормально общаемся.

– Чехословакия когда-то была социалистическим государством и членом Организации Варшавского договора. Нет у вас ощущения, что в ЧССР было немало того, что следовало бы сохранить?

– Движение вперед не может иметь только одни минусы или плюсы. И потом, хоть Варшавский блок и распался и у каждой страны появилась возможность сделать свой собственный выбор во внешней политике, маленькие страны вроде Чехии тут же получили нового руководителя – Европейский союз. В каком-то смысле для нас ничего не изменилось.

– Если бы вы родились в современной Чехии, как думаете, стали бы хоккеистом?

– Нет. В мое время занятия в секциях были бесплатными, ведь тогда руководство страны стремилось развивать не только экономику, но и спорт, культуру,



- **Хоть Варшавский блок и распался и у каждой страны появилась возможность сделать свой собственный выбор во внешней политике, маленькие страны вроде Чехии тут же получили нового руководителя – Европейский союз. В каком-то смысле для нас ничего не изменилось**

на это выделялось много средств. Нам, тогдашним детям, было легко. Сегодня в этом плане в Чехии сложно: за всё надо платить. Мои родители не смогли бы сегодня отдать меня в хоккей. В те времена занятия ребенка хоккеем были, по сути, подарком семье: ледовый дворец, тренировки, коньки, клюшки, экипировка – всё это было бесплатно. Не новые коньки, не самая лучшая клюшка, но я имел возможность развиваться, расти как хоккеист. Сегодня в Чехии люди больше думают об образовании, карьере, деньгах. Спорт почему-то принято считать чем-то второстепенным. Но я думаю, мы вернемся к тому, что было во времена ЧССР.



ТРЕНЕРСКАЯ САМОДИСЦИПЛИНА

– У вас есть какое-то «тайное оружие», с помощью которого вы собираетесь выиграть Кубок Гагарина?

– Я не принадлежу к тем, кто бросается громкими заявлениями. Моя задача – познакомиться с людьми, с клубом и выработать какую-то общую философию, благодаря которой мы сможем хорошо начать сезон и прилично выглядеть в каждом матче. Нужно проделать серьезную работу и постараться достичь максимально возможного результата.

– Что в вашем понимании означает «находиться в хорошей форме»? Если

применять это не к игрокам, не к команде, а к ее главному тренеру?

– Наставнику необходимо быть подтянутым морально и физически. Совмещать в одном лице педагога, психолога, специалиста, знающего всё о тренировочном процессе, способного заставить игроков и команду прогрессировать. Ребята смотрят на тренера – что он будет рассказывать, как будет себя вести, и поэтому всегда нужно быть очень хорошо подготовленным. – Известно, что главному тренеру надо уметь настроить игроков на борьбу, на победу. А как он сам настраивается? Вы в день перед матчем что делаете?

– Смотрю видео предыдущей нашей игры, а также запись игры нашего будущего соперника. Потом стараюсь переключить свое внимание с хоккея на что-то другое: беру книгу, хороший фильм, могу пройтись – зависит от настроения. Концентрируюсь на тех словах, которые хочу сказать на собрании команды в связи с тем, как мы будем играть. Утром в день матча всегда немного нервничаю, и это хорошо, потому что такая легкая нервность еще больше настраивает на матч. После обеда немного «отпускаю» хоккей, могу взять, например, книгу Пэта Райли «Дорога к победе» (в 1980-е годы «Лейкерс» при нем четырежды выигрывали чемпионат НБА. – Ред.), это моя тренерская библия, к которой я часто обращаюсь. Иногда, когда чувствую, что наоборот надо расслабиться, что слишком много думаю о предстоящей игре, беру какую-нибудь «легкую» книгу или газету. Затем отправляюсь в ледовый дворец, чтобы уже там готовиться к матчу.

МОЛОДАЯ РОССИЙСКАЯ ЛИГА

– Какие недостатки, на ваш взгляд, есть сегодня у Континентальной хоккейной лиги?

– КХЛ – молодая, но бурно прогрессирующая лига. В Россию, чтобы работать в клубах лиги, приезжают спортсмены и специалисты не только из Чехии или Швеции. К вам уже сегодня едут из Канады и США. В России работают

иностранные тренеры, которые приносят новые стили, тактики. Думаю, хорошо, когда есть такое разнообразие. Это здорово, это развивает российский хоккей. Кстати, в прошлом году плей-офф КХЛ показывало телевидение Чехии, Финляндии, Швеции.

Что касается организации. Не очень хорошо, что матчи идут сериями. Когда нужно играть четыре матча подряд на выезде и следом еще четыре подряд дома, сложно удержать внимание болельщиков. Тут надо что-то менять. И еще, если мы посмотрим на лигу в целом, то увидим, что в ней не хватает молодых игроков. Руководителям хоккея в России следует об этом задуматься. У каждой команды есть два места для молодых, но один год для воспитания игрока – слишком мало. Просидев сезон на лавке, как это зачастую бывает, молодые хоккеисты заканчивают спортивную карьеру. Думаю, одному из тысячи повезло после попасть в основной состав. Я бы увеличил время пребывания для молодых игроков в клубе КХЛ до трех лет. Во всяком случае, за этот период можно понять, есть ли у спортсмена потенциал.

– В чем главная причина того, что в Москве или Питере интерес к хоккею куда меньше, чем в Торонто или Бостоне?

– В Северной Америке в начале сезона у ведущих клубов уже отсутствуют непроданные абонементы. Там на хоккей ходят семьями, с бабушками, дедушками, детьми в течение всего сезона. В России такие траты потянуть может очень небольшой процент населения. Как я уже сказал, для российских болельщиков четыре игры подряд – уже много, далеко не все любители хоккея в России готовы сегодня столько тратить. А интерес у россиян к хоккею огромный.

– Сегодня такого рода активность нужно, по сути, возрождать, ведь в 1990-е люди отвыкли ходить не только на хоккей, но и, например, в кино. Привычка смотреть новинки кинематографа на большом экране у многих сегодня восстановилась, с хоккеем же пока,



кажется, сложнее. В этом сезоне в КХЛ будет играть словацкий «Лев». А чешские, шведские, финские клубы скоро мы увидим?

– Прежде всего это вопрос денег. Дорого стоят перелеты, гостиницы. В основном европейские хоккейные клубы не так богаты, как хотелось бы. Другая причина, по которой мы, к сожалению, еще не скоро здесь увидим клубы из Швеции, например, или Финляндии – местные хоккейные федерации опасаются ослабления национальных первенств (в частности, Шведский хоккейный союз в 2010 году не дал разрешение вступить в КХЛ стокогольмскому клубу AIK Ishockey, несмотря на существовавшую предварительную договоренность между ним и КХЛ. – Ред.).

– А что вы, кстати, по поводу создания тихоокеанского дивизиона думаете? Увидим мы китайских хоккеистов, сражающихся за Кубок Гагарина?

– Вряд ли. В Китае, Японии, Южной Корее уровень хоккея довольно низкий. Хотелось бы, конечно, создать в хоккее такую международную лигу, как Лига чемпионов в футболе, когда соревнуются соперники из большого числа стран, но если говорить, предположим, о Китае, то выступление в КХЛ тамошних хоккейных клубов сильно бы снизило уровень лиги.

РЖИГА И ПИТЕРСКИЕ ФАНАТЫ

– Насколько хорошо вы узнаете тот город, в котором вам приходится работать? На ваш взгляд, нужно ли это, вообще говоря, спортсмену, тренеру?

– Санкт-Петербург пока я, можно сказать, не знаю. Но, думаю, интересоваться историей и культурой города, в котором базируется его клуб, тренеру необходимо. Важно познакомиться с людьми, которые здесь живут. Хотя бы затем, чтобы понять, как горожане относятся к хоккею, насколько высок интерес к команде.

– В течение тех лет, что вы были тренером «Спартак», «Атланта», удалось поближе познакомиться с Москвой, Подмосковьем?

– В течение сезона у меня всегда очень мало времени. Хотя могу сказать, что

● Если кто-то всю жизнь отдает предпочтение единственной команде, это, конечно, здорово. Но для профессионального спортсмена подобное отношение, как правило, за рамками реального

моим любимым местом прогулок в столице был парк «Сокольники», рядом с которым я жил: там красиво, уютно. Мне нравилось бывать также на Красной площади. Это очень интересное место, в котором все дышит историей. Я посетил музеи Кремля, Третьяковскую галерею. Мне довелось побывать в Подмоскovie на рыбалке, в лесу.

- Я всегда стремлюсь добиться от других, поскольку и сам такой, того, чтобы они отдавали себя делу на все

100 %

Отдавали не потому, что у них выгодные контракты, а движимые огромным желанием достичь высокого результата



– Фанаты СКА, как известно, уже не раз высказались против того, чтобы их любимый клуб тренировал бывший тренер «Спартак». Есть тут какой-то выход?

– Думаю, надо встретиться и объяснить (на прошедшей позднее встрече Милоша Ржиги с питерскими армейскими «ультрас» полного взаимопонимания достичь не удалось. – Ред.). Я с удовольствием работал в «Спартаке», в «Атланте». Думаю, так же будет в СКА.

Болельщики нашей команды некоторые вещи перепугали. Например, читал о том, что якобы я целовал эмблему «Спартак». Этого не было! Я фотографировался с «красно-белыми». Но это, по-моему, совершенно нормально. Если подойдет болельщик «Салавата Юлаева», я и с ним сфотографируюсь. Фанаты СКА говорили, что я ходил на футбол в спартаковский фан-сектор. Это не так, я сидел на VIP-трибуне, куда меня пригласили.

Вообще говоря, по поводу верности одному клубу хочу вот что заметить. Если кто-то всю жизнь отдает предпочтение единственной команде, это, конечно, здорово. Но для профессионального спортсмена подобное отношение, как правило, за рамками реального. Представьте себе ситуацию, когда клуб не хочет работать с хоккеистом или там возникли какие-то другие проблемы. Бывают случаи, когда не уйти нельзя. И значит, надо найти новый клуб. Из этого, конечно, не следует, что после ухода вы перестаете уважать свою бывшую команду, но, желая остаться в той же лиге, вы непременно окажетесь в клубе, который по определению является соперником.

– Фанаты сегодня нередко говорят о том, что, к сожалению, игроками и тренерами движут прежде всего выгодные контракты, а не желание показать хороший хоккей.

– Я всегда стремлюсь добиться от других, поскольку и сам такой, того, чтобы они отдавали себя делу на все 100%. Отдавали не потому, что у них выгодные контракты, а движимые огромным желанием достичь высокого результата. И потом, для хоккеистов и тренеров, конечно же, очень важно, с кем им придется на новом месте играть, кого тренировать, где базируется команда.

– Вам уже довелось испытать на себе психологическое давление фанатов, которые провели несколько демаршей, протестуя против вас. Как считаете, хорошо, что у СКА есть болельщики, которые так неистово любят этот клуб, его цвета, эмблему, или от них одни проблемы?

– Есть христианство, мусульманство, другие религии, а есть спортивный фанатизм. В частности, для некоторых молодых людей в Санкт-Петербурге хоккейный клуб СКА – что-то вроде верования, содержащего в себе идею бескомпромиссной борьбы. Но, конечно, то, что фанаты любят и поддерживают клуб даже тогда, когда он выступает не так удачно, как хотелось бы, – очень здорово.

ПЕРЕД НОВОЙ БОЛЬШОЙ СХВАТКОЙ

– Как идет подготовка к сезону?

– Сейчас вот приехали с турнира в Швейцарии. Это была четвертая –

игровая – неделя подготовки к сезону. Там все наши мысли были о тактике и дисциплине, о том, как мы собираемся играть в будущем сезоне. Не могу сказать, что мы всё успели или, наоборот, чего-то не успели. Тренировочный процесс идет. В частности, работаем над устранением проблем в средней зоне. Также, считаю, нам необходимо сделать так, чтобы каждый игрок полностью отдавал все свои силы для выполнения общей задачи команды в матче. Потому что один хоккеист, которому никто не помогает, добиться может немного. Совсем другое дело, когда команда выступает как единое целое.

– В Базеле вы были близки к тому, чтобы выиграть турнир. Чего не хватило, чтобы переиграть чемпионов Финляндии в финале?

– Если бы игроки выполнили все установки тренера, могли победить. Но за один месяц работы достичь этого почти невозможно. Да еще соперник в финале нам очень хороший достался: по дисциплине и тактике финны были лучше – неудивительно, игроки ЮР уже три года вместе готовятся. И еще – у хоккеистов СКА не хватило желания выиграть. Глаза не у всех горели. Я, вообще говоря, этого очень не люблю. Хоть товарищеский матч, хоть финал турнира – в любом случае у хоккеиста должно присутствовать огромное желание выиграть. У финнов в Базеле с этим было лучше. Это нам тоже надо нарабатывать, необходимо разговаривать с ребятами.

Беседу вел
Владислав Корнейчук



Переживание песни

РУССКИЙ НАРОДНЫЙ ХОР И ПОП-МУЗЫКА

– Александра Андреевна, какое у вас впечатление осталось от юбилейного выступления Хора Пятницкого на «Славянском базаре»?

– Неоднозначное. Этот концерт существует как бы в двух ипостасях – само выступление на главной сцене «Славянского базара» и телеверсия события, показанная по телеканалу «Россия». В первом случае – переполненный и восторженный зал, атмосфера любви к русской песне, к Хору Пятницкого. Наше выступление в Витебске дало зрителю возможность получить целостное представление о коллективе и разных направлениях (основа нашего хора – подлинные песни и танцы разных областей России), в которых он работает.

А у зрителей Второго канала могло создаться впечатление, что Хор Пятницкого поет только со звездами: в телеверсию не вошли лучшие, на мой взгляд, номера, в частности, выступление хора вместе с ансамблем народного танца «Сибирский сувенир» – обладателем гран-при корпоративного фестиваля «Факел». Консультаций со мной по поводу репертуара телеверсии не проводилось. К счастью, ТВ на Украине и в Белоруссии наше выступление показало полностью.

– А как вы и сто человек вашего коллектива чувствуете себя, когда вам выпадает вместе с попсой в одних концертах выступать?



На вопросы журнала отвечает художественный руководитель Государственного академического русского народного хора имени Пятницкого, член жюри корпоративного фестиваля «Факел» Александр Пермяков



– Спокойно. Поводов для волнения у нас нет. Мы очень серьезно относимся к выступлениям на любых площадках – в районном ДК или на пафосной сцене. Как правило, все участники сборных концертов – и известные артисты, и коллективы народного творчества – ждут нашего выхода со словами легкой зависти и уважения: «Ну, вы-то, конечно, сейчас как споете...» Как правило, зал принимает нас гораздо теплее, чем всех остальных, под топот собственных каблуков со сцены не уходим.

– **Шоу-бизнес наш наштамповал такое количество «звезд», что, кажется, уже деваться от них некуда.**

– Для меня звезда – это профессионал высочайшего класса. Как правило, большой талант исполнителя прямо пропорционален таким чертам характера, как скромность, уважение к людям, терпимость к разным сценическим и закулисным проблемам. Многих известных людей мне довелось видеть в разных ситуациях. Точнее можно сказать,

● **Крупнейшие творческие коллективы нашей страны были и остаются наиболее конкурентоспособными на мировом рынке. И именно их искусство является образцом высочайшего сценического мастерства и культуры**

что шоу-бизнес наштамповал не звезд, а «звездную» манеру поведения: «Я – звезда! Всё и все должны вращаться вокруг меня! Выполнять любой мой каприз». Кстати, каприз, граничащий порой с откровенным хамством. Вот в этом вся «звездность» часто и проявляется: на сцене такие артисты – пустышки. Довелось мне как-то поработать с настоящей звездой – Боем Джорджем. Мировая знаменитость без каких-то претензий репетировал с Хором Пятницкого не один час, оттачивал каждую мизансцену, каждое движение. Как же ответственно он подошел к работе с хором! Песни из нашего репертуара он пел на русском языке практически без акцента. Каждое мое предложение, как сделать номер лучше, принималось им с пониманием. От работы со звездой такого уровня остались только положительные эмоции и воспоминания.

– **Что вы можете сказать о современных танцевальных стилях?**

– Я мало знакома с ними. А вообще для меня танцевальный стиль – это хорошо узнаваемый и по музыке, и по движению танец. Я несколько раз бывала на молодежных дискотеках и этого там не заметила. Услышала непрерывно звучащую музыку, увидела сумасшедшие световые эффекты и танцпол, на котором парни и девушки простояли не один час с поднятыми вверх руками, однообразно подергиваясь. Я бы этот

стиль назвала вхождением в транс, вернее, внутренним «отрубом» с помощью ритма, световых эффектов, соответствующей атмосферы, искусственно созданной коктейлями. С современными стилями я знакоюсь на «Факеле». Вот там действительно – разнообразие, красота, высокая культура танца!

– **В советский период русская народная песня вообще и Хор имени Пятницкого в частности были нередкими гостями на радио и телевидении. В какой-то степени фольклор даже навязывался...**

– С этим категорически не согласна: никто никому ничего не навязывал. Фольклор был составной частью жизни советского человека. Была на радио такая передача «В рабочий полдень», в которой звучали песни по заявкам слушателей. Так вот, значительную долю ее эфира занимали как раз русские народные песни в разном исполнении. Просто обычные люди в то время их любили, знали и пели. Это не считалось стыдным и не называлось «нафталином» и «отстоем». А в начале 90-х годов в СМИ произошел резкий поворот в сторону западного искусства. И самые плохие не образцы даже, а образчики музыкальной культуры стали для нас эталоном высокого художественного уровня.

Мы забыли о том, что крупнейшие творческие коллективы нашей страны были и остаются наиболее конкурентоспособными на мировом рынке. И именно их искусство является образцом высочайшего сценического мастерства и культуры. Но это за границей. А здесь у нас и сегодня действует система воспитания современной молодежи на чужом, а не на нашем искусстве. А в чужом – нашему места нет! Вот и возник такой термин, как «неформат». Дома народного творчества разных регионов страны, высшие и средние учебные заведения, фольклорные ансамбли, отдельные исполнители, а это сотни тысяч людей, в одночасье стали «неформатными»! Это привело к тому, что два поколения современных россиян совершенно не знакомы со своей культурой. Песню «Катюша» Матвея Блантера, если спросить на улице, называют русской народной. Однако сколько бы человеку ни давали блюд, которые он любит, наступит момент переизбытка. Перенасытились попсой! Сейчас люди потянулись к живому звуку, к сценической искренности и правдивости, к настоящему.

– **Кто-то продолжает собирать и сохранять русскую народную песню, как когда-то это делал Митрофан Пятницкий?**

– Безусловно. Издается масса сборников русских народных песен. Проблема сегодня в том, как их исполнить. Как правило, русская песня – несколько тактов простой мелодии, создать из них огромное сценическое полотно непросто.

● **«ПЕРЕСТРОЙКА» ХОРА ПЯТНИЦКОГО**

– **В конце 80-х и потом в 90-е было сложно сохранить коллектив?**

– Сложно. Потому что в целой серии перестроечных публикаций было высказано очень много негатива в адрес Хора



имени Пятницкого: придворный коллектив, пели перед Сталиным, Лениным и остальными властью предержащими. Было сформировано такое общественное мнение: Хор Пятницкого никому и не нужен. В этот же период было создано огромное количество совместных предприятий, при которых возникали маленькие ансамбли «а ля рюс» в надежде на то, что они будут приносить хорошие деньги, выступая где угодно и перед кем угодно. И в 89-м году в коллективе осталось 42 человека.

С начала 90-х годов началось строительство нового хора имени Пятницкого. Исполнителей, певцов, танцоров, музыкантов искали и приглашали в коллектив со всей России. К середине 90-х он был сформирован, к началу нулевых – твердо стоял на ногах.

– Репертуаром вашего коллектива, как мне кажется, может наслаждаться по сути каждый. Это же не Шостакович. Однако к русскому фольклору многие почему-то относятся как к элитарному, сложному искусству...

– Наше искусство действительно непростое, потому что у нас самих отношение к нему очень серьезное. Каждый концертный номер – песня, танец, музыкальная пьеса – это прежде всего результат большой работы за столом: тут и консультации с фольклористами, хорошо знающими ту или иную область России, и тщательное изучение характерных диалектологических особенностей и местной певческой культуры. Мы стараемся, чтобы каждый концертный номер и программа в целом представляли собой высокие образцы исполнительского искусства и оригинальных сценических решений. Это огромный и сложный репетиционный период постановки каждого номера. Очень трудно добиться от ста исполнителей единого художественного образа, слаженной и отточенной мизансцены.

– В то же время ваш коллектив не слишком похож на чисто фольклорный ансамбль. В самом сценическом действии чувствуется адаптация материала для широкой аудитории.

– Хор имени Пятницкого начинался как коллектив, состоящий из трех фольклорных ансамблей поющих крестьян Рязанской, Воронежской и Смоленской губерний. Но в стране происходили изменения, которые влияли на творческую жизнь коллектива. В конце 20-х годов, когда в СССР началась коллективизация, в газетах стали писать: нам не нужен хор, поющий песни кулацкой деревни, нам нужен хор, который будет петь песни советской деревни. В начале 30-х годов в хор был приглашен Владимир Григорьевич Захаров – великий русский композитор, который стал писать песни о том, что происходило в те годы в стране: о коллективизации, электрификации, индустриализации. Первой песней, которую спел Хор имени Пятницкого тогда, была «Прокати нас, Петруша, на тракторе». В начале 30-х годов сформировалась одна из основных традиций нашего хора – мы должны быть современными.

• Хор имени Пятницкого начинался как коллектив, состоящий из трех фольклорных ансамблей поющих крестьян Рязанской, Воронежской и Смоленской губерний

«Ой, туманы мои, растуманы» стала гимном всего партизанского движения в Великую Отечественную войну. Когда осваивался космос, Хор Пятницкого пел: «Как же нам не веселиться, как же нам не ликовать, мы послали чудо-птицу тайны космоса узнать».

Мы не фольклорный ансамбль, мы гораздо шире представляем народное искусство. Это и подлинные русские народные песни, и наши творческие эксперименты. Для того чтобы быть современными, следуем системе Станиславского: не поем песню, не танцуем танец, не играем музыку, мы переживаем песню, танец, музыку, пропускаем через свои сердца. Тогда это всё оказывает огромное эмоциональное воздействие на зрителя. Эмоции же всегда современны. И смеются и плачут люди сегодня так же, как тысячу лет назад. Кроме того, мы стараемся использовать новейшие сценические технологии – видеоряд, «звук», «свет».

– Несмотря на разнообразный репертуар, Хор Пятницкого пришел к какому-то своему фирменному звучанию, кажется, уже очень давно...

– Звучание хора на разных этапах было разным. Со дня основания до конца 30-х годов, когда не было соответствующих учебных заведений (пели простые крестьяне), звучание нашего коллектива было очень близким к тому, как звучат современные фольклорные ансамбли (не молодежные).

С конца 30-х основой репертуара коллектива стали авторские песни, которые предполагают написание хорошей партитуры, что сильно изменило звучание. Потом, в начале 60-х, оно сильно преобразилось в очередной раз оттого, что в хор были приняты выпускники разных учебных заведений, а хормейстеры не стремились следовать эталону 30-х. Сегодня мы стараемся следовать именно ему: «близкий звук», сохранение тембра голоса, жесткая артикуляция...

Национальная самоидентификация

– «Стетсоны» и ковбойские сапоги не только в Техасе принято носить, эту моду американцы еще и на весь мир распространили, а у нас косоворотки почему-то стесняются.

– Это боязнь показаться «некрутым». Неправильная позиция. Наши косоворотки, сарафаны, меховые шапки



послужили основой целого направления в мировой моде. Меня радует, что у таких ведущих кутюрье, как Вячеслав Зайцев и Валентин Юдашкин, есть целые коллекции современной одежды, основанные на элементах русского народного костюма. К сожалению, «дефиле» Хора Пятницкого в русских костюмах от Кремля до Зала Чайковского было воспринято почти как пришествие инопланетян. Но так происходит не всегда и не везде. В Татарстане, Мордовии, на Северном Кавказе народный костюм – обычное явление на городских улицах. Многое меняется. Редко, но вижу на улицах маленьких детишек, в одежде которых присутствуют элементы русского костюма – пояса, сапожки. Будем надеяться, что наша молодежь со временем поймет и примет наше подлинное, настоящее, русское.

– Мегалополис не является естественной средой для фольклора. Надеяться можно только на русскую деревню.

– Вы правы. Современный мегалополис выдал из себя русскую песню: в детсадах, школах этому жанру не уделяется практически никакого внимания. На нем не пытаются формировать музыкальные пристрастия. И надеемся только на деревню, поселки городского типа. Не случайно, что в современном Хоре Пятницкого – представители 31 региона России, несколько человек из Москвы, включая область, и одна девушка из Санкт-Петербурга.

– От родного уезда Митрофана Пятницкого – Бобровского – до вашей родной Тамбовской губернии рукой подать. Это соседство оказало на вас какое-то влияние?

– Нет, на меня оказали влияние песни, которые в моем детстве пели люди, а также деревенские нравы, традиции, воспитание. В деревне тех лет очень четко было определено, что такое хорошо и что такое плохо. Уважать старших, работать от зари и до зари, содержать дом, двор в чистоте и идеальном порядке – хорошо. Ругаться матом, пить водку, быть лентяем – плохо. И в рамках такого уклада жизни огромное внимание уделялось подготовке к праздникам. Их было немного. Тщательно готовились к Пасхе, Троице, Рождеству. Это ожидание праздника в сам праздничный день выливалось в такое гуляние, на котором не было равнодушных или просто наблюдающих. Гуляли все. Но гулять не означало напиться, подражаться, нахамить, нагрубить. Это были песни, пляски, кадрили на всю деревню. В такой

атмосфере я росла. Стараюсь и молодых артистов хора научить понимать и принимать эти традиции.

– А где ваши иногородние артисты живут в Москве?

– Есть небольшая двухкомнатная квартира, в которой живут самые молодые артисты. А в основном – складчину снимают квартиры, комнаты. Львиная доля президентского гранта уходит на эту оплату. Родители ребятам помогают – шлют с поездами картошку, огурцы, варенье. К сожалению, государство не находит денег, чтобы купить несколько квартир под общежитие коллектива.

– Бывало с вашими артистами такое, что столичная жизнь закрутила провинциала тут в Москве – и «пропал человек»?

– Был только один такой случай в моей практике. Но это была москвичка. Деревенские по-другому воспитаны. Для них самое главное – зацепиться в коллективе. Они выполняют все пункты правил внутреннего трудового распорядка, да еще и родители периодически звонят мне с вопросом: «Как мой (или моя) себя ведет?» Бывает, что и воспитывают после разговора как-то потом по-своему. **– Не мной замечено, что дети, посвящающие досуг народному искусству, лучше начинают успевать по разным предметам, потому что становятся более собранными и вдумчивыми.**

– Так и есть. Народное искусство – самое искреннее, самое искрометное, самое настоящее. Так говорил Владимир Захаров. Народное искусство расширяет кругозор, прививает музыкальную культуру, высокий вкус через тексты песен. Ни одна русская народная песня не содержит в себе ничего, что уродует психику и моральные устои человека. Я расцениваю содержание русских народных песен как правила хорошего тона. И дети, которые посещают ансамбль народного танца, например, огромную часть своего времени отдают репетициям. Это дисциплинирует: надо успеть везде – и в школе, и в ансамбле. А времени гонять консервную банку во дворе у них уже нет.

Считаю, что «Газпром» очень правильно делает, что проводит корпоративный фестиваль «Факел». Детишки, приезжающие туда, заражены сценой: они уже не пойдут просто болтаться по улице.

Беседу вел Владислав Корнейчук

Картины со смыслом

На вопросы отвечает главный редактор корпоративного журнала «Газпром» Сергей Правосудов



– Сергей, как тебе в голову пришла идея заняться коллекционированием живописи?

– Честно говоря, эта идея пришла мне в голову еще во времена учебы на историческом факультете Пензенского педагогического университета. Среди прочего нам преподавали и историю мировой художественной культуры. Кроме того, в Пензе работают художественное училище и большая картинная галерея. Они были основаны в конце XIX века на средства пензенского губернатора генерал-лейтенанта Николая Селиверстова, который завещал на эти цели

450 тыс. рублей и свою коллекцию живописи. В галерее нам показывали работы выдающихся русских художников: Репина, Серова, Шишкина, Айвазовского, а также выпускников Пензенского художественного училища. Вот тогда я и решил, что когда у меня появятся финансовые возможности, то буду собирать картины.

Пару лет назад начал поиск работ, которые пришлось бы мне по душе. Благодаря интернету ознакомился с картинами 150 современных российских художников (35 из них были из Пензы). Наибольшее впечатление на меня

- За последние 25 лет в мире появилось около 100 новых музеев, а количество коллекционеров увеличилось в 20 раз, и всем им нужно формировать свои коллекции



◀ «Истина». Холст, масло, 2000 г.
 ≈ «Цель». Пластик, масло, 2010 г.
 ^ «Тайна». Пластик, масло, 1990 г.

произвело творчество пензенского художника Ильи Шадчнева, его работы я и начал собирать.

СТРАННОЕ ИСКУССТВО

– Что тебя привлекло в его картинах?

– Оригинальные сюжеты. После появления фото- и киноаппаратуры художников стали ценить не столько за изображение окружающего мира, сколько за оригинальные идеи и образы. В этом наиболее преуспели Сальвадор Дали и Рене Магритт, но постепенно оригинальность в искус-

стве выродилась во что-то запредельное. Появились картины, состоящие из клякс, кружочков, треугольников, которые якобы выражают некий глубокий смысл. Считается, что современному художнику вообще не обязательно уметь рисовать. Например, очень успешный британский художник Дэмиен Хёрст продал свыше 600 так называемых точечных картин (состоят из кружочков разного цвета). При этом всем известно, что рисуют эти кружочки его помощники, а Хёрст только ставит свою подпись, но если помощник попытается продать такую картину без подписи, то ее

никто не купит. В мае 2007 года на нью-йоркском аукционе Sotheby's точечная картина Хёрста размером 194×154 см была продана за 1,5 млн долларов.

Можно назвать еще немало подобных «шедевров» современного искусства. В 2000 году на Sotheby's за 456 тыс. долларов была продана работа Феликса Гонсалес-Торреса «Красавцы мужчины». Это 355 фунтов голубых и белых леденцов в отдельных бумажках. Леденцы предполагается сложить в углу комнаты. Конфеты символизируют тело его любовника, «без пользы тающее от СПИДа». Это произведение значилось в каталоге как скульптура с пометкой «размеры могут измениться». Действительно, куча леденцов может быть разной высоты. Работа Джима Ходжеса «Никто никогда не уходит» была продана за 690 тыс. долларов. Она представляет собой кожаную куртку, брошенную в угол и прикованную к стене тонкими серебряными цепочками.

Воспринять это искусство современному успешному человеку с рациональным складом ума довольно сложно. Поэтому нет ничего удивительного в том, что свыше половины работ современного искусства через некоторое время значительно теряют в цене.

ИНВЕСТИЦИИ

– Почему же люди покупают такие работы?

– За последние 25 лет в мире появилось около 100 новых музеев, а количество коллекционеров увеличилось в 20 раз, и всем им нужно формировать свои коллекции. В результате сокращается предложение действительно ценных работ и им на смену приходят «шедевры» современного искусства.

Наиболее дорогими являются работы всё того же Дэмиена Хёрста. «Физическая невозможность смерти в сознании живущего» (чучело акулы в формальдегиде) была продана за 12 млн долларов. Затем он создал аналогичное произведение и продал его за 4 млн долларов. Его работа «Весенняя колыбельная», представляющая собой шкафчик с 6136 таблетками, разложенными на бритвенных лезвиях, была продана на лондонском аукционе Christie's за 19,1 млн долларов.

Интерес к искусству подогревает и инфляция, которая охватила все основные валюты мира. Поэтому богатые люди пытаются вкладывать средства в «вечные ценности», чтобы спасти свои капиталы от обесценивания. Кроме того, на рынок активно выходят обладатели солидных состояний из России, Китая, с Ближнего Востока, из Индии и Латинской Америки. Крупные аукционные дома и дилеры из США и Европы видят этот спрос и удовлетворяют его за счет современного искусства. Правда, в последнее время стал стремительно расти спрос на китайских художников, и это говорит о том, что богачи из КНР стали обращать больше внимания на своих мастеров, а не на «гениев» из Европы и США.

- Когда произошло объединение Германии, то граждан бывшей ГДР стали считать «людьми второго сорта». Это коснулось и художников, картины которых перестали покупать. Глава Verbundnetz Gas Клаус-Эвальд Хольст решил поддерживать местных живописцев и распорядился покупать их картины для корпоративной коллекции. Сначала этот проект воспринимался как благотворительный. Однако сегодня стоимость коллекции VNG в несколько раз превысила вложенные инвестиции



ОРИГИНАЛЬНЫЕ СЮЖЕТЫ

– Мы несколько отвлечлись от темы, ты вроде бы начал говорить о сюжетах картин Ильи Шадчнева...

– Да, извини. Вот, например картина «Любовь», она рассказывает, что мужчине и женщине, прежде чем оказаться на постели из бутонов роз, нужно пройти по их шипам. «Тайна» говорит о том, что люди в течение своей жизни проходят путь духовного роста. Однако если они будут слишком торопиться к звездам, то могут сорваться в пропасть, а если остановятся, то их настигнет смерть. Но лучшей работой Ильи Шадчнева, на мой взгляд, является триптих «Истина». В левой его части – символические изображения рая и ада в виде белого и падшего ангелов. Здесь же показана встреча Иисуса Христа с апостолом Андреем. В центральной части картины между скал горит пламя, символизирующее истину, но светящиеся рядом аттракционы отвлекают людей от нее, поэтому мы видим обломки разбившихся об эти скалы кораблей. В правой части триптиха изображено второе пришествие Христа. Бог спускается с небес к людям, и вслед за ним разгорается благодатный огонь.

– Сюжеты действительно оригинальные, а к какому направлению можно отнести эти работы?



^ «Любовь». Холст, масло, 2007 г.
 >^ «Выбор». Оргалит, масло, 1998 г.
 >^ «Бег». Пластик, масло, 1997 г.
 < «Политика». Пластик, масло, 2011 г.

– Шадчнев продолжает традиции символизма конца XIX – начала XX века. Из художников наиболее известным символистом был Михаил Врубель. Неосимволизм как направление искусства дня сегодняшнего пытается сохранить для нас смысл вечных понятий – страх, любовь, ошибка, выбор, обнаружить точку опоры в окружающей действительности. Современный политкорректный мир напоминает хаос, в котором очень сложно определить стержневые понятия: добра и зла, прекрасного и безобразного, истинного и ложного. Как художник-неосимволист он предлагает расшифровку этих понятий, используя образы, знакомые нам по книгам, фильмам, театральным постановкам.

ОРИГИНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА

– Почему этот художник рисует на пластике?

– В этом материале Илью Шадчнева (как и Хуана Миро в 1930-е годы) привлекала абсолютно гладкая поверхность, на которой он смог применить свой оригинальный метод работы с масляными красками – transparent texture (техника прозрачных фактур). В результате ему удается добиться удивительной четкости в деталях.

– А что ты будешь делать со своими картинами?



– Пока покупаю для себя. Понятно, что у меня нет возможности собрать огромную коллекцию работ современных российских художников. Мне кажется, что «Газпром» мог бы поддерживать не только спорт, но и искусство. Компания или ее «дочки» способны сформировать свои корпоративные коллекции из работ талантливых художников. Эти картины станут хорошими подарками для деловых партнеров или музеев. Кроме того, коллекционирование можно сделать не только благотворительным проектом, но и успешным бизнесом. Ведь картины практически наверняка вырастут в цене. Хотя бы просто из-за того, что это уже будут работы из коллекции «Газпрома».

– Чем-то подобным занимается Газпромбанк через ООО «Арт Финанс»?

– Не совсем. Газпромбанк предлагает своим клиентам купить произведения искусства, которые ценятся на Западе вне зависимости от родины творцов. Здесь не идет речь о поддержке малоизвестных российских художников.

– А есть примеры, когда компания купила картины малоизвестных художников, а потом они выросли в цене?

– Да. Старый партнер «Газпрома» компания Verbundnetz Gas (VNG) традиционно действовала на территории ГДР. Когда произошло объединение Германии, то граждан бывшей ГДР стали считать «людьми второго сорта». Это коснулось и художников, картины которых перестали покупать. Глава Verbundnetz Gas Клаус-Эвальд Хольст решил поддержать местных живописцев и распорядился покупать их картины для корпоративной коллекции. Сначала этот проект воспринимался как благотворительный. Однако сегодня стоимость коллекции VNG в несколько раз превысила вложенные инвестиции.

Беседу вел Александр Фролов

Королевская игра

Достижения оренбургских шахматистов известны во всем мире



Когда в начале 1990-х в стране настали трудные времена, многие предприятия отказались от своих социальных программ. Руководство же «Оренбурггазпрома» сумело их сохранить. В частности, все эти годы продолжала функционировать и детская шахматная школа, открытая газовиками Оренбурга еще в 1977 году.

Неудивительно, что во второй половине 1990-х годов, когда начали проводиться Спартакиады РАО «Газпром», команда шахматистов из Оренбурга выиграла шахматные турниры на первой и второй спартакиадах, а на двух последующих заняла призовые места. В личных зачетах победителями тогда становились тренеры детско-юношеской спортивной школы «Газовик» Олег Карпешов и Ольга Сухарева, которая в какой-то момент стала активно играть в «заочные шахматы» и добилась на этом поприще заметных успехов.

Еще в годы учебы в Оренбургском политехническом институте шахматистка занималась наукой в студенческом научном обществе. Возможно, именно выработанные в тот период навыки и позволили ей успешно выступать в турнирах по «заочным шахматам». На пути к званию чемпиона мира Ольга Сухарева, инженер-механик по образованию, сначала выиграла чемпионат России, а затем – полуфинал ЧМ в 1999–2002

годах (турниры по «заочным шахматам» могут длиться несколько лет). На VII чемпионате мира среди женщин в 2003–2007 годах тренер ДЮСШ «Газовик» завоевала золото. На VIII, финишировавшем в 2010 году, международный гроссмейстер Ольга Сухарева повторила свой успех, став двукратной чемпионкой мира.

Свои знания и опыт Ольга Михайловна передает воспитанникам шахматного отделения ДЮСШ «Газовик», где сегодня занимается 307 человек. Во многом благодаря энтузиазму, преданности своему делу и профессионализму Сухаревой и ее коллег в последние годы детские шахматы в Оренбурге находятся на подъеме. «Шахматы формируют личность и интеллектуально, и духовно, – считает Ольга Михайловна. – По сути, это математическая задача, поданная в форме игры, которая способна увлечь как взрослых, так и детей». Юные оренбургские шахматисты не только с большим интересом занимаются в детско-юношеской спортивной школе, но еще и с успехом выступают на престижных соревно-

ваниях. Например, в минувшем году на первенстве России оренбуржец Иван Фояк занял первое место среди 182 участников в возрастной категории до 12 лет. Есть серьезные достижения у маленьких шахматистов и на международных соревнованиях: шестилетняя Римма Аббарова из Оренбурга в ноябре 2010 года стала бронзовым призером Кубка Александры Костенюк, на который приехали 132 юных шахматиста из России, Украины, Литвы и Латвии.

Благодаря поддержке дочернего предприятия «Газпрома» шахматы в Оренбургской области – один из популярнейших видов спорта. Впрочем, не остается он без внимания и на Ямале, и в Астрахани, и в других регионах, где работает российский газовый гигант. Производственные коллективы корпорации регулярно проводят шахматные турниры, и, разумеется, многие шахматисты с нетерпением ждут того момента, когда этот вид спорта появится в программах взрослой и детской Спартакиад ОАО «Газпром».

Сергей Поляков



ГАЗПРОМБАНК



 **КОРПОРАТИВНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ**  **АККРЕДИТИВЫ И ГАРАНТИИ**
ТОРГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ  **ФАКТОРИНГ И ЛИЗИНГ** 

ГАРМОНИЧНОЕ ЗВУЧАНИЕ КРЕДИТНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

www.gazprombank.ru

8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ №354. Реклама.



ПАПА!
Я ЖЕ ПРОСИЛА
КОСТЮМ ЭМО,
А НЕ ЭМУ!

ЭМО – ЭТО НЕ ПТИЦА

Расширяйте кругозор с новым пакетом «ОТКРЫТИЕ».
Десять познавательных телеканалов обо всем на свете —
всего за 199 рублей в месяц!*

*Подробности о новом пакете и условия его подключения можно узнать на сайте компании www.ntvplus.ru и по телефону 8 495 755-67-89

На правах рекламы



цифровое спутниковое
телевидение