

Газпром

ноябрь
2005

НЕФТЯНОЕ КРЫЛО

6

«Газпром»
приобрел
«Сибнефть»

ЭКОНОМИКА
МАСШТАБА

12

НЕТ АВАРИЯМ!

16



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте по адресу: **www.sogaz.ru**

Телефон: (095) 234-44-24



Главный редактор

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (095) 959 5283

Тираж 10 000 экз.

от редакции

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

Приобретение «Сибнефти» — очередной шаг на пути превращения «Газпрома» в глобальную энергетическую компанию. Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** отметил, что если раньше корпорация разрабатывала стратегию развития, опираясь практически только на газ, то теперь эта стратегия приобретет комплексный характер и станет учитывать все виды углеводородного сырья.

Отныне маркетинговая политика «Газпрома» будет более гибкой, так как корпорация получила возможность осуществлять разменные операции не только по трубному и сжиженному природному газу, но и по нефти и продуктам ее переработки. Это позволит усилить позиции компании на традиционных рынках и выйти на новые, в том числе такие удаленные, как Северная Америка и Юго-Восточная Азия.

По словам Алексея Миллера, «Сибнефть» ждут определенные изменения. И в первую очередь они коснутся вопросов, связанных со стратегией ее развития. Поставленная перед компанией задача обеспечить стабильность и предсказуемость поставок нефти и нефтепродуктов для потребителей приведет к усилению роли долгосрочной инвестиционной программы. Компания станет уделять более пристальное внимание капитальным вложениям. Безусловно, планируется увеличивать добычу нефти, вот почему геологоразведка и прирост запасов превратятся в приоритетные направления деятельности. Кроме того, глава «Газпрома» отметил, что костяк команды «Сибнефти» останется прежним: репутация ее менеджмента в отрасли очень хорошая, поэтому нет необходимости кардинально менять людей.

В свою очередь новый руководитель компании, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов** заявил, что «Сибнефть» станет центром, вокруг которого будут консолидированы все нефтяные проекты корпорации. При этом речь идет не о передаче лицензий — прежде всего планируется использовать опыт специалистов «Сибнефти» в освоении ресурсов «Газпрома». «Мы говорим пока о сервисных контрактах, передаче в управление месторождений или части предприятий, которые занимаются добычей нефти в «Газпроме», — пояснил Александр Николаевич.

Приобретение «Сибнефти» открывает перед «Газпромом» большие перспективы на российском рынке нефтепродуктов. Ведь компании принадлежит мощная сбытовая сеть в Сибири, сконцентрированная вокруг Омского НПЗ. Кроме того, «Сибнефть» — крупный акционер Московского НПЗ, благодаря чему компания играет существенную роль в обеспечении топливом потребителей столичного региона. Всего же у «Сибнефти» 626 собственных и арендованных АЗС, еще 165 работают по договорам франчайзинга (джобберы), а 1009 являются дилерами компании. В отличие от природного газа государство не регулирует отпускную цену нефтепродуктов, поэтому этот бизнес приносит хороший доход. В настоящее время в фирменные цвета «Сибнефти» перекрашиваются около 100 АЗС «Славнефти» (напомним, что «Сибнефть» контролирует 50% ее акций).

Как подчеркнул Алексей Миллер, выход «Газпрома» на рынок нефтепродуктов означает усиление конкуренции между нефтяными компаниями, отчего потребители только выиграют. Александр Рязанов уверен в больших перспективах нефтяного крыла корпорации. В краткосрочной перспективе компании предстоит справиться с падением добычи на месторождениях «Сибнефти», а затем довести ежегодный объем производства жидких углеводородов «Газпромом» до 100 млн. т.

Нефтяное крыло

«Газпром»
приобрел
«Сибнефть»



6

дочки-матери

Нет авариям!

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Севергазпром»
Анатолий Захаров

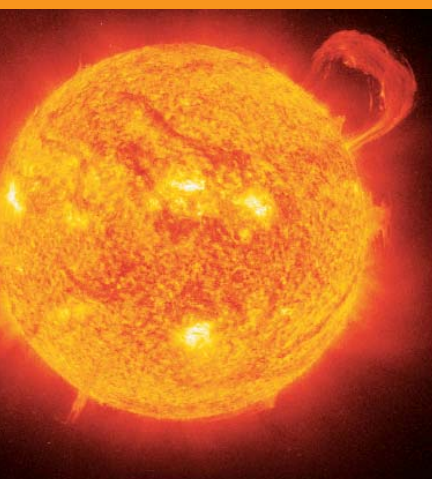


16

слово специалисту

«Солнечный» газ

Производство гелия:
вчера, сегодня, завтра



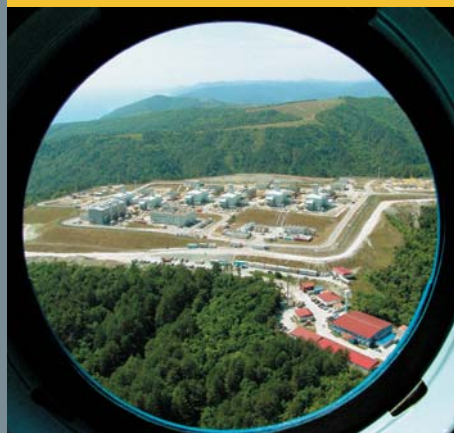
22

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 от редакции
Комплексный подход
- 4 коротко
Справедливая цена
Экспортный блок
План развития
Казахстанский транзит
Грузинский договор
Иркутская схема
Калининградские перспективы
Для большего эффекта
- 6 тема номера
Нефтяное крыло
Главное – приносить прибыль акционерам
- 12 стратегия
Экономика масштаба
- 16 дочки-матери
Нет авариям!
- 20 рынок
«Голубое кольцо»
- 22 слово специалисту
«Солнечный» газ
- 26 правила игры
Принцип справедливости
- 29 транспортировка
Чудо-станция

- 30** вчера и сегодня
Южный бастион
- 34** по закону
Государственные нефтегазовые компании – это благо для страны
- 36** наука
По любви и расчету
- 38** в блокнот акционера
Коррекция
- 40** реплика
Во власти иллюзий
- 42** наши люди
Движение вперед
Люди огненной профессии
- 45** юбилей
Праздник первопроходцев
- 46** благотворительность
Дорога к храму русской поэзии
- 48** культура
Смысл между строк
- 50** вечное
Гуманитарная миссия
- 53** к 60-летию Победы
Эхо войны
- 54** спорт
Знай наших!
- 56** конкурсы
Стимул для творчества

вчера и сегодня



Южный бастион

Кубань – это
не только хлеб,
но и газ

30

по закону

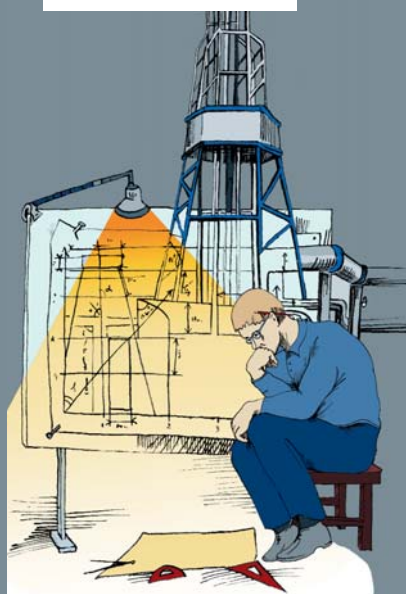
Государственные нефтяные компании – это благо для страны

На вопросы журнала отвечает
председатель
Комитета Госдумы РФ
по энергетике, транспорту
и связи, президент
Российского газового
общества Валерий Язев

34



наука



По любви и расчету

«Газпром» будет решать
стратегические задачи
вместе с Российской
академией наук

36



СПРАВЕДЛИВАЯ ЦЕНА

«Газпром» получил экспертное заключение лондонского филиала Deutsche Bank AG по цене приобретения компанией Gazprom Finance B.V. 72,663% акций ОАО «Сибнефть», составляющей 13,079 млрд. долларов. По итогам дополнительных переговоров между покупателем и продавцом цена уменьшена на 12 млн. долларов по сравнению с объявленной ранее. В документе отмечается, что данная сделка с финансовой точки зрения является справедливой для ОАО «Газпром».

ЭКСПОРТНЫЙ БЛОК

Очередные изменения в организационной структуре ОАО «Газпром» в ходе второго этапа реформы коснулись экспортного блока корпорации. Создано единое внешнеэкономическое подразделение Группы «Газпром», в котором ответственный департамент головной компании отвечает за определение целей и планирование, а «дочка» ООО «Газпромэкспорт» (правопреемник ООО «Газэкспорт») — за реализацию стратегии.

Вместо Департамента зарубежных связей в «Газпроме» появился Департамент внешнеэкономической деятельности, начальником которого стал руководитель прежней структуры **Станислав Цыганков** (на фото). Курировать деятельность нового подразделения будет Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпромэкспорт» **Александр Медведев**.

Часть функций ЗАО «Зарубежнефтегаз» и ООО «Газпромэкспорт», касающихся развития бизнеса, передается в новый департамент. Предусмотрено, что здесь постепенно будет консолидировано все управление внешнеэкономической деятельностью «Газпрома», включая работу в странах ближнего зарубежья и международные проекты.

Ключевой аспект новой организационной структуры ООО «Газпромэкспорт» — четкое разделение функций между Front-, Middle- и Back-офисами. Основная задача Front-офиса — экспорт газа, нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии. Middle-офис отвечает за контроль эффективности деятельности компании и составление управленческой отчетности. Back-офис (расчеты и бухгалтерия) — за эффективную поддержку работы Front- и Middle-офисов.

«Внешиэкономический блок «Газпрома» собран в единое целое и готов решать самые амбициозные задачи по расширению присутствия компании на мировых рынках», — заявил Александр Медведев.



ПЛАН РАЗВИТИЯ

Правление ОАО «Газпром» утвердило план социально-экономического развития, одобрило и приняло решение внести на рассмотрение Совета директоров проект бюджета и инвестиционной программы на будущий год, а также плана по сокращению затрат на период 2006–2008 годов.

Предполагается, что в 2006 году «Газпром» добудет 548 млрд. куб. м газа, а выручка головной компании составит около 1,7 трлн. рублей. Планируется освоить 310,1 млрд. рублей инвестиций, в том числе: капитальных вложений — 278,42 млрд., долгосрочных финансовых — 31,68 млрд. Проекты бюджета и инвестиционной программы ОАО «Газпром» на 2006 год пока сформированы без учета включения в структуру корпорации ОАО «Сибнефть».

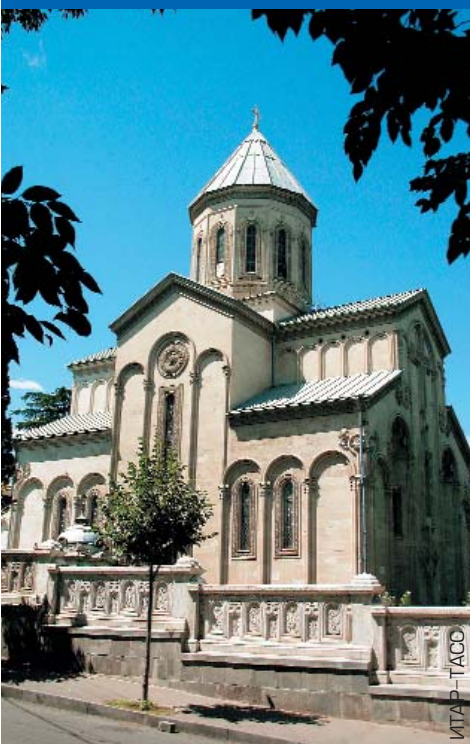
Общий объем доходов и поступлений в будущем году достигнет 1889,3 млрд. рублей (в 2007 и 2008 годах — 1806,1 и 1904,4 млрд. соответственно); обязательств, расходов и инвестиций — 1980,2 млрд. (в 2007–2008 годах — 2007,6 млрд. и 2070,3 млрд. руб.); ежегодные финансовые заимствования в 2006–2008 годах составят 90 млрд. рублей. Эффект от мероприятий, направленных на оптимизацию (сокращение) затрат, достигнет соответственно 11, 10,2 и 9,8 млрд. рублей.

КАЗАХСТАНСКИЙ ТРАНЗИТ

ОАО «Газпром» и АО «Интергаз Центральная Азия» (газотранспортная организация НК «КазМунайГаз») подписали пакет среднесрочных соглашений на транспортировку российского и среднеазиатского природного газа по территории Казахстана на 2006–2010 годы с использованием газопроводных систем Средняя Азия — Центр и Бухара — Урал. В контрактах зафиксирован принцип «предоставляемых мощностей».

На встрече Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** с Президентом Республики Казахстан **Нурсултаном Назарбаевым** шла речь о реконструкции казахстанской сети магистральных газопроводов. Кроме того, стороны обсудили вопросы создания СП для модернизации Оренбургского ГПЗ и подготовку долгосрочного контракта на поставку газа с Качаганакского месторождения.

ГРУЗИНСКИЙ ДОГОВОР



В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Премьер-министра Республики Грузия **Зураба Ногаидели**. Обсуждались вопросы поставок в Грузию голубого топлива, транзита российского газа по ее территории и развития сотрудничества «Газпрома» с грузинскими энергетическими компаниями.

Стороны договорились, что поставки и транзит газа в 2006 году будут осуществляться на условиях, соответствующих общепринятым международным нормам. Решено создать на паритетных началах совместное предприятие для эксплуатации и развития газотранспортной системы Грузии. Соответствующие документы должны быть подготовлены и подписаны в ближайшее время. Ожидается, что в 2005 году Грузия получит 1,45 млрд. куб. м российского газа.

КАЛИНИНГРАДСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел перспективы поставки природного газа в Калининградскую область в соответствии с Федеральной целевой программой развития региона до 2010 года. Правлению корпорации поручено совместно с белорусским АО «Белтрансгаз» и литовской АВ Lietuvos dujos разработать план увеличения поставок голубого топлива в Калининградскую область и строительства там подземного хранилища газа.

Для этого федеральные органы исполнительной власти должны подготовить решение об оптимизации топливно-энергетического баланса Калининградской области на 2006–2020 годы на основе программы энергосбережения. Кроме того, данный регион предстоит выделить в отдельный ценовой пояс, который в структуре цены на газ будет учитывать компенсации всех издержек «Газпрома», включая затраты на добычу и транспортировку голубого топлива, а также необходимый уровень прибыли.



ИРКУТСКАЯ СХЕМА

Алексей Миллер и Александр Ананенков провели переговоры с губернатором Иркутской области **Александром Тишаниным**. Стороны обсудили ход реализации Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Иркутской областью, а также процесс разработки Генеральной схемы газоснабжения и газификации региона.

Договор между ОАО «Газпром» и администрацией Иркутской области подписан в феврале 2004 года. Пока компания не поставляет природный газ местным потребителям, но активно расширяет масштабы своей деятельности.

В этом регионе корпорация владеет двумя лицензиями на право пользования недрами с целью геологического изучения Восточного и Западного участков Южно-Ковыктинской площади. Геологоразведочные работы выполняет 100-процентная «дочка» «Газпрома» ОАО «Иркутскгазпром».

Основной принцип, заложенный в Генеральной схеме, — оптимизация топливно-энергетического баланса региона и комплексное использование всех видов углеводородного сырья. Ее реализация позволит газифицировать 899 населенных пунктов.

Проект схемы находится в высокой степени готовности: в настоящее время он проходит экспертизу в «Газпроме», а уже в декабре нынешнего года будет направлен в Администрацию области для согласования и утверждения на сессии Законодательного собрания. Стороны заявили о необходимости подписания в ближайшее время Договора о газификации Иркутской области.

ДЛЯ БОЛЬШЕГО ЭФФЕКТА

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел вопросы создания финансовой модели развития корпорации до 2015 года и повышения эффективности инвестиционных проектов. Правлению компании поручено продолжить начатую работу.

Финансовая модель позволяет оценить различные сценарии будущего и выбрать вариант, обеспечивающий максимальный рост акционерной стоимости крупнейшей отечественной компании. Она составляется на основе показателей Энергетической стратегии Российской Федерации до 2020 года, планов социально-экономического развития страны, прогнозных балансов газа корпорации, предполагаемых изменений цен, уровня налоговой нагрузки и т. д.

НЕФТЯН КРЫЛО

«Газпром» приобрел «Сибнефть»

Ч

тобы стать глобальной энергетической компанией, «Газпрому» необходимо активно внедряться в смежные отрасли – нефтедобычу и электроэнергетику. Покупка «Сибнефти» – важный шаг в этом направлении.



ЧОЕ

тема номера

«Газпром» приобрел 75,679% акций «Сибнефти», в результате чего структура корпорации приблизилась к стандартам ведущих международных компаний, которые не концентрируются на каком-то одном ресурсе, а добывают и газ, и нефть.

Молодой Ноябрьск

Главное богатство любой нефтяной компании — добычные активы. Ключевое подразделение «Сибнефти» — «Ноябрьскнефтегаз» — появилось на свет в Ямало-Ненецком авто-



Источник: ОАО «Сибнефть»

номном округе сравнительно недавно — в 1981 году. Это говорит о том, что месторождения у «Ноябрьскнефтегаза» еще достаточно «свежие».

В 1995 году «Ноябрьскнефтегаз» наряду с Омским нефтеперерабатывающим заводом, «Ноябрьскнефтегазгеофизикой» и «Омскнефтепродуктом» вошли в состав «Сибнефти». В 1996–1997 годах компания была приватизирована. Новые собственники очень быстро избавились от непрофильных подразделений — сельскохозяйственных предприятий, кирпичного завода и пр. Объекты социальной инфраструктуры были переданы муниципальным властям Ноябрьска и Омска.

Менеджмент «Сибнефти» начал проводить агрессивную политику по увеличению добычи нефти. Если в 1999 году компания извлекла из недр 16,3 млн. т нефти, то по итогам 2004 года — уже 34 млн. т, то есть в два раза больше. Однако, по словам ряда специалистов, рост производства здесь обеспечивался не за счет масштабного эксплуатационного бурения, а благодаря внедрению современных технологий воздей-

ствия на продуктивный пласт. Такой подход позволяет быстро нарастить добычу, но в дальнейшем может последовать ее снижение. Видимо, подобная практика была обусловлена тем, что владельцы «Сибнефти» ориентировались не на долгосрочную перспективу, а на быструю финансовую отдачу от инвестиций.

Алексей Миллер: «Будем уделять должное внимание долгосрочным и капитальным вложениям — ведь мы ставим перед собой задачу увеличивать добычу нефти»

Стратегический подход

«Газпром», как известно, придерживается принципиально иного подхода. Заместитель Председателя Правления газовой корпорации **Александр Рязанов**, который теперь одновременно руководит и «Сибнефтью», отметил, что отныне приоритетом компании станут производственные процессы в сфере добычи. «Будем уделять должное внимание долгосрочным и капитальным вложениям, — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. — Ведь мы ставим перед собой задачу увеличивать добычу нефти».

В непосредственной близости от промыслов «Ноябрьскнефтегаза» расположены производственные мощности 100-процентной «дочки» «Газпрома» — «Ноябрьскгаздобычи». Теперь обе компании будут работать не просто рядом, а вместе, что повысит их эффективность.

Экспансия

Прежние хозяева «Сибнефти» стремительно расширяли географию бизнеса. В 2001 году началась промышленная добыча нефти на Крапивинском месторождении в Омской области. Кроме того, с компанией «Югра-нефть» было создано совместное предприятие «Сибнефть — Югра», которое осваивает нефтегазоносные участки в Ханты-Мансийском автономном округе. В апреле 2002 года «Сибнефть» получила контроль над 67%



акций ОАО «Меретояханефтегаз», владеющего лицензией на разработку Меретояхинского месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе (балансовые запасы – 121 млн. т нефти).

В 2003 году компания получила права на освоение Арчинского, Шингинского и Урманского месторождений

«Газпром» приобрел 75,679% акций «Сибнефти». В результате структура компании приблизилась к стандартам ведущих международных корпораций, которые не концентрируются на каком-то одном ресурсе, а добывают и газ, и нефть

в Томской области. В начале нынешнего года «Сибнефть» приобрела ряд лицензионных участков в Ханты-Мансийском автономном округе («Салым 2», «Салым 3» и «Салым 5»), а также Зимнее месторождение в Тюменской области.

Главный показатель, по которому определяют потенциал нефтегазовой компании, – это величина ее ресурсов. «Сибнефть» для оценки своих месторождений привлекла американскую фирму Miller & Lents. Согласно ее аудиту, запасы сибирской компании по международным стандартам (SPE) составляют 4656 млн. баррелей нефти и 1027 млрд. куб. футов газа. Доказанные запасы «Сибнефти» позволят ей ежегодно добывать 34 млн. т нефти на протяжении 18 лет, а суммарные – в течение 29 лет.

Переработка

Входящий в структуру «Сибнефти» Омский нефтеперерабатывающий завод (установленная мощность 19,5 млн. т) по праву считается одним из самых современных в России. В частности, он занимает первое место по глубине переработки нефти. В 2004 году этот показатель составил здесь 84,5%, в то время как средний уровень по стране не превышает 70%. Завод постоянно модернизируется, благодаря чему «Сибнефть» начала производить высокооктановый бензин А-98 в объеме до 12 тыс. т в месяц.

Так как завод находится в Западной Сибири, идущая к нему нефть не смешивается с более тяжелыми сортами, добываемыми в Европейской части России. В результате

Динамика переработки нефти ОАО «Сибнефть» (млн. т)

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Омск	16,127	13,106	12,457	12,56	13,258	13,264	13,832	14,308
Москва						2,55	2,98	3,25
Ярославль							1,145	

Источник: ОАО «Сибнефть»

снижаются затраты на ее переработку, а выпускаемые нефтепродукты отличаются высоким качеством.

Сбыт

Географическим положением Омского НПЗ объясняется тот факт, что нефтепродукты в основном реализуются в Сибири. Сбытовые предприятия компании действуют в Омской, Тюменской, Кемеровской, Свердловской, Том-



ской, Новосибирской областях, а также в Красноярском крае и на Алтае. Впрочем, «Сибнефть» может поставлять топливо и в отдаленные регионы, а также на экспорт, так как Омский НПЗ подключен к трубопроводной системе «Транснефтепродукта».

Согласно аудиту компании Miller & Lents, запасы «Сибнефти» по международным стандартам (SPE) составляют 4656 млн. баррелей нефти и 1027 млрд. куб. футов газа

С 2001 года, после приобретения 38,5% голосующих акций Московского НПЗ, «Сибнефть» начала развивать сеть АЗС в столичном регионе. К концу 2004 года в Москве действовали уже около 50 собственных и арендованных заправок, еще 30 работали по договору франчайзинга. Всего же в России у «Сибнефти» 626 собственных и арендованных АЗС, еще 165 работают по договорам франчайзинга (джобберы), а 1009 являются дилерами компании. В отличие от природного газа, государство не регулирует отпускную цену на нефтепродукты, поэтому этот бизнес приносит хороший доход. Динамика расширения сбытовой сети компании отражена в таблице на с. 9.

Экспорт

Не секрет, что поставки на внешние рынки для нефтяников всегда были особенно привлекательными. «Сибнефть» экспортирует приблизительно 38–40% добытой нефти и 20–25% произведенных нефтепродуктов. Этим бизнесом занимается ее 100-процентная «дочка» Sibneft Oil Trade (Siboil).

Две трети нефти экспортируется через черноморские порты Новороссийск и Туапсе, а также через При-



«Сибнефть» экспортирует приблизительно 38–40% добытой нефти и 20–25% произведенных нефтепродуктов

морск на Балтике. При этом из Туапсе вывозится легкая нефть марки Siberian Light, которая превосходит по качеству основную российскую смесь Urals и поэтому стоит дороже. По трубопроводу «Дружба» черное золото «Сибнефти» идет в Германию и Польшу. В минувшем году 1 млн. т нефти был экспортирован в Китай по железной дороге – как напрямую, так и транзитом через Казахстан. Кроме того, компания осуществляет поставки на Мозырский НПЗ в Белоруссии и Павлодарский НПЗ в Казахстане.

Сеть заправочных станций ОАО «Сибнефть»

	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Собственные и арендованные	229	259	483	562	580	626
Джобберы	113	147	238	416	483	165
Дилеры	50	142	189	188	356	1009
Итого	392	548	910	1166	1419	1800

Источник: ОАО «Сибнефть»

«Сибнефть» экспортирует 20–25% нефтепродуктов, произведенных на Омском НПЗ. В основном это дизельное топливо, которое транспортируется по системе нефтепродуктопроводов. Высококачественный автомобильный бензин и продукты нефтехимии вывозятся железнодорожным транспортом. С Московского НПЗ «Сибнефть» отправляет за рубеж мазут и дизельное топливо.

Из всего сказанного становится ясно, что с момента приватизации «Сибнефть» не стояла на месте, а активно расширяла свой бизнес. Однако самой крупной ее сделкой стало приобретение в 2003 году пополам с ТНК-ВР компании «Славнефть». В настоящее время товарные и финансовые потоки этой структуры «Сибнефть» и ТНК-ВР делят поровну.

Доля «Славнефти»

В минувшем году «Славнефть» извлекла из недр 22 млн. т нефти – следовательно, доля «Сибнефти» составила 11 млн. т. Основным добывающим предприятием «Славнефти» является «Мегионнефтегаз» (Ханты-Мансийский автономный округ). Помимо этого компания имеет лицензии на освоение Куюмбинского и Терско-Камовского месторождений, расположенных в Красноярском крае. Извлекаемые запасы ОАО «Славнефть» по категории АВС1 превышают 600 млн. т нефти. Геологоразведкой занимается ее «дочка» «Славнефть-Мегионнефтегазгеология».

Нефтеперерабатывающий блок компании состоит из трех предприятий: «Ярославнефтеоргсинтеза», Ярославского НПЗ им. Д.И. Менделеева и Мозырского НПЗ. В минувшем году здесь было переработано 22,1 млн. т углеводородного сырья. По состоянию на 1 августа нынешнего года «Славнефти» в России принадлежит 196 АЗС. 100 из них в ближайшее время будут переданы «Сибнефти» и перекрашены в ее цвета: три АЗС в Калужской области, 24 – в Ивановской, 32 – в Ярославской, 21 – в Костромской, 11 – в Санкт-Петербурге, а также несколько заправок в других регионах. В Белоруссии розничную продажу нефтепродуктов осуществляет предприятие «Славнефть-Старт» (48 АЗС).

Доля «Газпрома»

По итогам 2004 года «Газпром» произвел 12 млн. т жидких углеводородов. Сегодня компания располагает достаточно многочисленными активами в данном виде бизнеса. В частности, это Управление по подготовке конденсата к транспорту ООО «Уренгойгазпром» (производительностью 12 млн. т в год) и аналогичное подразделение «Сургутгазпрома» (8 млн. т в год). Сюда же относится Управление по транспортировке нефтепродуктов и ингибиторов того же «Уренгойгазпрома», а также система конденсатопроводов Ямбург – Уренгой – Сургут.

Если говорить о чисто нефтяных активах, то следует называть Управление по добыче нефти «Уренгойгазпрома» с ежегодным объемом производства около 500 тыс. т. А у «Сургутгазпрома» есть Южно-Киньяминское месторождение (проектная мощность 600 тыс. т нефти в год). Стопроцентная «дочка» «Газпрома» «Севморнефтегаз» занимается подготовкой к началу освоения Приразломного месторождения в Печорском море. Планируется, что оно будет давать более 6 млн. т нефти в год.

«Газпром» имеет долю в ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (работает на шельфе Каспийского моря) и владеет ЗАО «Стимул» (добывает газовый конденсат в Оренбургской области). В дальнейшем, когда корпорации придется активно заниматься добычей газа из глубокозалегающих ачимовских залежей, неминуемо возрастет объем производства конденсата – ведь его содержание в ачимовке гораздо выше, чем в сеномане. Следовательно, нефтяное крыло «Газпрома» будет наращивать свой потенциал.

Если говорить о ближайшей перспективе, то по итогам нынешнего года корпорация добудет уже около 60 млн. т жидких углеводородов. А это, согласитесь, не может не радовать.

Сергей Правосудов

ГЛАВНОЕ – ПРИНОСИТЬ ПРИБЫЛЬ АКЦИОНЕРАМ

– Александр Леонидович, сегодня много говорится о том, что по итогам нынешнего года «Сибнефть» снизит добычу нефти. Между тем еще совсем недавно компания была лидером по темпам прироста. Какую стратегию в области добычи исповедовали прежние владельцы «Сибнефти»?

– Вряд ли темпы роста добычи нефти можно отнести к стратегии компании. На самом деле уровень производства является функцией запасов и экономических критериев, определяемых системой бизнес-планирования. Эта система достаточно проста. Сначала специалисты готовят схему того, что можно сделать на том или ином месторождении исходя из существующих сегодня технологий и имеющейся инфраструктуры. После этого каждое мероприятие оценивается с точки зрения экономической эффективности. Если какие-то предложения не соответствуют показателям нормы доходности, принятой в компании, то от них отказываются. Проекты, прошедшие через это сито, составляют производственную программу. Затем основным акционерам задается вопрос, готовы ли они полностью профинансировать капитальные вложения, необходимые для ее реализации.

В 1998–2000 годах в условиях, когда денежного потока компании не хватало для финансирования всех капиталовложений, «Сибнефть» сокращала производственную программу, исключая из нее наименее эффективные мероприятия. Начиная с 2001 года управленцы имели столько денег, сколько было нужно для реализации производственных программ в полном объеме. У нас не было планов по увеличению или снижению добычи – от этого советского подхода мы отказались сразу. Коммерческая компания существует не для того, чтобы демонстрировать те или иные производственные показатели. Ее задача – приносить доход своим акционерам. Как вы знаете, мы в этом преуспели, как, впрочем, и в уровнях и темпах роста добычи.

Пути роста

– По итогам нынешнего года объем добычи нефти у компании сократится?

– На месторождениях «Ноябрьскнефтегаза» добыча будет снижаться, поскольку они уже прошли свой пик. Не вызывает никаких сомнений, что мы будем прилагать максимум усилий для того, чтобы компенсировать это сокращение, вызванное естественной выработкой запасов. Вы прекрасно понимаете, что физический размер компании является одним из ключевых факторов, определяющих ее стоимость и будущее.



На вопросы журнала отвечает
Первый вице-президент
ОАО «Сибнефть» **Александр Корсик**

Существует несколько способов поддержания уровня добычи. Можно увеличивать коэффициент извлечения нефти. Известно, что из недр добывается не 100% ресурсов, а гораздо меньше. Скажем, в России – 30%, в США – 45%, а в Норвегии на некоторых месторождениях – до 65%. У «Сибнефти» этот показатель находится примерно на среднем российском уровне, и нас это совершенно не удовлетворяет. К 2020 году мы планируем увеличить его

до 40% за счет дальнейшего технологического развития. Это немного меньше, чем в Америке, но для России очень даже неплохо.

Кроме того, можно покупать активы. К сожалению, в течение нескольких лет в России не было аукционов. После их возобновления мы приобрели лицензии на разработку месторождений со значительными запасами. Через два-три года эти активы дадут нам существенную добычу.

Стоит отметить, что на балансе «Газпрома» находится практически столько же запасов жидких углеводородов, сколько и у «Сибнефти». Однако объем добычи у наших компаний отличается в разы. Не вызывает сомнений, что «Газпром» при использовании технологического, инженерного и управленческого потенциала «Сибнефти» может радикальным образом увеличить производство нефти. Но хочу еще раз повторить, что главное — это не тонны, а деньги, которые компания приносит своим акционерам.

— Одним из ключевых активов «Сибнефти», который может сыграть решающую роль в увеличении ее добычи, называют компанию «Сибнефть-Югра». Однако другой акционер этой структуры, фирма Sibir Energy, считает, что ей должны принадлежать 50% акций СП, а не 1%. Как вам видится развитие данной ситуации?

— «Сибнефть-Югра» действительно способна значительно увеличить объем добычи нефти. Хочу сказать, что наши партнеры из Sibir Energy никогда не смогли бы самостоятельно освоить этот актив: Приобское месторождение является очень сложным для разработки, поэтому для экономически эффективной добычи здесь необходимы самые современные технологии и высочайшая квалификация инженеров. Если говорить о юридической стороне вопроса, то мы выиграли практически все судебные разбирательства, касающиеся «Сибнефть-Югры». Надеюсь, что и в будущем ситуация не изменится.

— Теперь давайте обратимся к нефтепереработке. В отличие от Европы российское правительство не предъявляет очень жестких требований к качеству нефтепродуктов, поэтому компании зачастую экономят на инвестициях в модернизацию своих НПЗ. А какую политику проводит «Сибнефть» в отношении Омского завода?

— Нельзя сказать, что российское правительство не думает о качестве нефтепродуктов — дело в том, что быстрый переход на европейские стандарты топлива потребует гигантских вложений в масштабах страны. Однако планы по ужесточению экологических норм имеются. Зная о них, мы достаточно активно занимаемся модернизацией Омского НПЗ. При этом «Сибнефть» не стремится превратить свой завод в произведение искусства — мы хотим иметь конкурентоспособное предприятие, производящее нефтепродукты, соответствующие потребностям рынка, не более и не менее того. Сегодня у нас реализуется план развития нефтеперерабатывающих мощностей, рассчитанный до 2010 года. В ближайшее время наметили подготовить аналогичную стратегию до 2020 года. Я глубоко убежден в том, что Омский НПЗ — лучший в России.

Цена ограничений

— В последнее время цены на нефтепродукты в России быстро растут. Что сегодня выгоднее — экспорт или поставки на внутренний рынок?

— Иногда выгоднее экспорт, иногда — внутренние поставки. В зависимости от конъюнктуры мы в состоянии менять направления поставок. Но с определенными ограничениями, конечно. Около 60% нашей нефти реализуется

в виде нефтепродуктов на российском рынке, и здесь для расширения доли компании в условиях жесткой конкурентной борьбы приходится предпринимать массу усилий. Одно из направлений — повышение эффективности нефтепереработки. Мы достаточно быстро расширяем сеть своих АЗС. В сфере сбыта нефтепродуктов самые выгодные регионы — Москва и Санкт-Петербург, и мы активно работаем на этих рынках.

— «Сибнефть» — крупный акционер Московского НПЗ. В настоящее время на предприятии сложилась непростая ситуация. Владелец контрольного пакета, Московская нефтегазовая компания (МНГК), настаивает на увеличении уставного капитала, а вы вместе с «Татнефтью» требуете смены генерального директора. При этом ни то, ни другое решение не проходит, так как ни у одной из сторон нет 75% голосов. Есть ли выход из такого патового положения?

— К счастью, эта ситуация не оказывает большого влияния на работу завода. Соглашение, согласно которому акционеры перерабатывают объемы нефти пропорционально их долям в уставном капитале, продолжает действовать, и «Сибнефть» это устраивает. А вот неконструктивная позиция Московской нефтегазовой компании, значительный пакет акций которой принадлежит уже упоминавшейся Sibir Energy, нас не удовлетворяет. Если бы Московским НПЗ управляла «Сибнефть», то его эффективность была бы значительно выше.

— Некоторые наблюдатели полагают, что МНГК может попытаться обанкротить завод, чтобы получить полный контроль над этим привлекательным активом. Ваш комментарий?

— Если они попытаются осуществить лжебанкротство, то мы обратимся в суд. Вряд ли российские правоохранительные органы оставят без внимания такое откровенное беззаконие. Поэтому, считаю, никакого банкротства Московского НПЗ не будет.

— Будут ли расти цены на моторное топливо в России?

— Я бы не взялся давать такой прогноз. Ведь стоимость нефтепродуктов определяется рядом факторов, в первую очередь спросом. В нормальной рыночной экономике со снижением спроса перестают идти вверх цены. Потребление топлива в России увеличивается, несмотря на рост цен на него. Это говорит о том, что владелец автомобиля считает стоимость бензина адекватной и не спешит пересаживаться на общественный транспорт.

Понятно, что государство стремится снизить инфляцию. Но оно вряд ли добьется поставленных целей путем введения ограничений на топливном рынке. Не забывайте, ведь есть еще внешний рынок, и компании начнут увеличивать экспорт. В конечном счете запреты могут заставить нефтяников снизить добычу, а это не выгодно никому. Поэтому я противник каких-то жестких регулирующих мер.

— Участвует ли «Сибнефть» в управлении «Славнефтью»?

— Безусловно. Все ключевые менеджеры «Славнефти» — выходцы из «Сибнефти». Естественно, они контактируют с нами в оперативном режиме и согласовывают свои планы и действия. При этом все принципиальные решения принимаются Советом директоров, в котором равное представительство имеют «Сибнефть» и ТНК-ВР. В настоящее время «Сибнефть» и ТНК-ВР заканчивают раздел сети АЗС «Славнефти». Ее месторождения и НПЗ останутся в совместном управлении, однако товарные потоки уже разделены и будут и впредь делиться пополам.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



ЭКОНОМИКА

«АКС Холдинг» переходит к фазе активного развития бизнеса



Решение проблемы задолженности «Сибура» перед «Газпромом» — не единственная цель создания «АКС Холдинга» (см. статью «Профильный, но не основной», №10, с. 24–25). С самого начала предполагалось, что новая компания, четко структурированная и свободная от финансовых обязательств, займется активным развитием нефтехимического бизнеса газовой корпорации. Причем как за счет собственных, так и с помощью привлеченных средств.

Политика роста

Инвестиционные планы «Сибура» до 2008 года предполагали вложение в бизнес порядка 1,5 млрд. долларов. Большая часть этих средств, около 1,2 млрд., должна была пойти на реализацию тактических проектов «дочки» «Газпрома» — реконструкцию и модернизацию действующих произ-

водств. А 300 млн. долларов планировалось направить на стратегическое развитие компании. Теперь ситуация кардинально изменилась: если тактические вложения «АКС Холдинга» останутся на прежнем уровне, то стратегические инвестиции могут вырасти более чем в десять раз. Впрочем, решающее слово, которое

определит дальнейшую судьбу нефтехимического холдинга, по-прежнему за «Газпромом».

Вместе с тем после возвращения контроля над активами «Сибура» нефтехимическая политика газовой корпорации предельно ясна: за последние три года финансовые вложения в этот бизнес увеличились в четыре раза.



МАСШТАБА



В 2003 году общий объем инвестиций «Сибура» составил 841 млн. рублей, в минувшем — 2,4 млрд. рублей.

В 2003 году общий объем инвестиций «Сибура» составил 841 млн. рублей, в минувшем — 2,4 млрд. рублей. В нынешнем году этот показатель достигнет уже 8,9 млрд. рублей

По словам советника Президента ОАО «АК «Сибур» **Константина Двойных**, в нынешнем году этот показатель достигнет уже 8,9 млрд. рублей.

Инвестиционный пакет «АКС Холдинга» включает в себя более 100 тактических проектов по реконструкции и модернизации нефтехимических производств. Шесть из них реализованы в первой половине нынешнего года, а два имеют особое значение для компании.

Тактические инвестиции

В июне были введены в строй дожимно-компрессорная станция и напорный газопровод на Южно-Балыкском газоперерабатывающем комплексе (ГПК), находящемся в Ханты-Мансийском автономном округе. Мощность входящего в ГПК Южно-Балыкского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) соста-

вляла порядка 1 млрд. куб. м газа в год. Основным поставщиком сырья (попутного нефтяного газа — ПНГ) на ГПЗ является «Юганскнефтегаз» (ХМАО). Рынок сбыта сухого газа (из ПНГ получают сухой отбензиненный газ, газовый бензин и широкую фракцию легких углеводородов — ШФЛУ) до реализации «сибуровского» проекта ограничивался Сургутской ГРЭС и местными потребителями, спрос которых резко сокращался в летний период. Теперь «АКС Холдинг» может поставлять голубое топливо еще и в Единую систему газоснабжения России, что позволяет нарастить прием газа Южно-Балыкским ГПК на 500 млн. куб. м в год. Одновременно увеличились и мощности

по производству ШФЛУ – с 200 до 300–400 тыс. т в год.

По словам заместителя директора Департамента переработки углеводородного сырья и реконструкции ОАО «АК «Сибур» **Валерия Плотникова**, работа компании над этим проектом еще не завершена. Переговоры о необходимости расширения Южно-Балыкского ГПЗ велись еще с «ЮКО-Сом» – ведь на Приобском месторождении «Юганскнефтегаза», где не было создано системы сбора ПНГ, по самым скромным оценкам, ежегодно сгорало в факелах более 1,5 млрд. куб. м попутного газа.

В конце минувшего года «Юганскнефтегаз» вошел в структуру «Роснефти», и руководитель этой компании **Сергей Богданчиков** подписал с главой «Сибура» **Александром Дюковым** предварительный план совместной работы, предполагавший расширение мощностей ГПЗ до 3 млрд. куб. м в год. Согласно этому документу, начало реализации проекта намечено на 2006–2007, а его завершение – на 2009 год. Однако пока «Роснефть» не предоставила «Сибуру» уточненных данных по объему возможных поставок сырья на ГПЗ.

Еще одним важным тактическим достижением «Сибура» в первом полугодии стал пуск на Губкинском ГПЗ установки переработки газа и продуктопровода. «До этого завод работал как компрессорная станция с блоком осушки – компримировал попутный нефтяной газ и закачивал его в магистральный газопровод Уренгой – Че-

вердант, что уже сейчас мощность ГПЗ необходимо увеличивать как минимум на 1 млрд. куб. м в год – именно столько «свободного» ПНГ можно без труда собрать в этом районе.

Кроме уже упомянутых шести тактических проектов, до конца нынешнего года «АКС Холдинг» планирует завершить еще 14. По словам руководителя пресс-службы «Сибура» **Геннадия Федотова**, все они имеют чрезвычайно высокую эффективность, так как фактически речь идет о «доведении до ума» того, что не удалось сделать в советское время. «Эти объекты создаются не с нуля, соответственно, их окупаемость составляет не более полутора-двух лет, а норма рентабельности сегодня превышает 20%, – говорит Федотов. – Однако будущее, несомненно, за стратегическими проектами. Их пока только три, но именно они действительно могут изменить ситуацию, причем не только в нашей компании, но и во всей отрасли».

Возможны варианты

«Принято решение наиболее активно развивать нижегородский “Сибур-Нефтехим”, “Тобольский НХК” и “Томскнефтехим”, – сообщает Старший вице-президент по корпоративной политике и стратегии ОАО «АК “Сибур”» **Дмитрий Конов**. – Сегодня мы работаем над определением детальных параметров этих проектов, которые затем должны быть одобрены “Газпромом”».

Первоначальные инвестиционные планы «Сибура» предполагали вложе-

В нынешнем году были введены в строй ДКС и напорный газопровод на Южно-Балыкском газоперерабатывающем комплексе, а на Губкинском ГПЗ – установка переработки газа и продуктопровод

лябинск», – поясняет Валерий Плотников. Теперь из 2,12 млрд. куб. м ПНГ около 1,5 млрд. «кубов» наиболее «жирного» газа (включающего значительную долю полезных примесей) направляется на перерабатывающую установку. В результате предприятие стало действительно газоперерабатывающим – здесь ежегодно будет выделяться порядка 360 тыс. т ШФЛУ.

Кстати, основные поставщики сырья на этот завод – базирующиеся в Ямало-Ненецком автономном округе нефтяные компании «Роснефть» и «Сибнефть» (последняя отныне будет работать в структуре «Газпрома»). Перспективы развития Губкинского узла пока не определены, но в «Сибуре» ут-

верждают, что уже сейчас мощность ГПЗ необходимо увеличивать как минимум на 1 млрд. куб. м в год – именно столько «свободного» ПНГ можно без труда собрать в этом районе.

«Мы трудились над этим проектом весь прошлый год, а осенью свои предложения нам представили иностранные консалтинговые фирмы», – рассказывает Константин Двойных. Предполагалось, что параллельно с организацией полиэтиленового производства необходимо провести реконструкцию установки выпуска этилена для увеличения ее мощности до 360 тыс. т в год, а в перспективе – до 430 тыс. т.



Однако специалисты «Сибура» поставили под сомнение целесообразность реализации проекта именно в таком виде. Сегодня создание установки мощностью 120 тыс. т, несомненно, было бы выгодно, но с точки зрения перспективы этот план мог оказаться ошибочным. «Есть такое понятие, как экономика масштаба, – поясняет Константин Двойных. – В мире уже давно не строятся мощности по производству полиэтилена, выпускающие меньше 300 тыс. т в год. И если в настоящее время более скромный проект оказывается рентабельным, то через несколько лет мы можем просто не выдержать конкуренции».

В итоге в «Сибуре» сочли необходимым проработать все варианты «модернизации» проекта. Например, можно организовать производство полиэтилена мощностью 300 тыс. т или создать другие этиленопотребляющие установки – по выпуску окиси этилена или ПВХ. Консалтинговые компании получили новое задание, которое они должны выполнить до конца нынешнего года. А в начале следующего предполагается принять окончательное решение.

Кстати, в этот же график попадают и еще два стратегических проекта, которые не вошли в инвестиционную программу «Сибура», но в планах «АКС Холдинга» значатся как наиболее важные и перспективные для будущего компании. Один из них – развитие «Тобольского НХК».

Будущее за Тобольском

Тобольский нефтехимический комплекс не был достроен в советские времена, но потенциал его огромен. Проектная мощность предприятия рассчитана на выпуск 6 млн. т ШФЛУ в год, однако из



двух установок по 3 млн. т до сих пор работает лишь одна. Причем сначала производство составляло только 1,3 млн. т, но благодаря реализации тактических проектов «Сибура» за последние четыре года этот показатель вырос до 2,5 млн., а в скором времени увеличится до 3 млн. т.

Однако если нынешние потребности компании эта модернизация вполне удовлетворяет, то будущее во многом зависит от двух альтернативных вариантов развития тобольского узла. Первый, более скромный по сумме инвестиций и экономическому эффекту: использование пропана в качестве сырья (при помощи дегидрирования) для налаживания выпуска пропилена и полипропилена. Второй, более масштабный: строительство установки пиролиза для производства этилена и пропилена, а на их основе — полиэтилена, полипропилена и бензола. По предварительным данным, реализация этого проекта обойдется компании от 450 млн. до 1 млрд. долларов.

Сегодня институт «НИПИ газпереработка» выполняет здесь предпроектные работы. Окончательный выбор пути развития, как и в случае с «Сибур-Нефтехимом», намечен на начало следующего года. Однако решение будет зависеть не только от аргументов института и специалистов «АКС Холдинга». Областная администрация предлагает превратить Тобольск в промышленно-производственную зону с льготным налогообложением, что может существенно помочь становлению предприятия», — полагает Геннадий Федотов.

Впрочем, в «АКС Холдинге» уверены, что самые грандиозные перспективы компании обеспечит главный инвестиционный проект — развитие «Томскнефтехима».

Главный проект

«Томскнефтехим», комплекс из десяти технологически связанных производств, был запущен в конце 80-х годов прошлого века. Это одно из самых молодых нефтехимических предприятий, входящих в состав «АКС Холдинга», и крупнейшее на всем пространстве бывшего СССР. Однако, как и многие другие заводы, «Томскнефтехим» не был достроен. Во-первых, его создание началось не с нижних, а с высоких переделов — соответственно, в категории «недостроя» остается сырьевая цепочка. Во-вторых, недостаточно развита транспортная инфраструктура — это просто не успели сделать.

В непосредственной близости от Томска пролегает газопровод Паранель — Кузбасс, по которому помимо природного газа перекачивается значительное количество голубого топлива с высоким содержанием примесей. В трубу «грязный» газ попадает с расположенных поблизости месторождений «Востокгазпрома» (Мыльджинского и Северо-Васюганского), юковской «Томскнефти» (Лугинецкого) и Нижневартковского ГПК «Сибура» (Нижневартковского и Белозерного ГПЗ). Это создает серьезные проблемы для транспортных подразделений «Газпрома» и потребителей, так как ценное сырье (пропан, бутан и этан) попросту теряется в трубе. Кроме того, значительное количество ПНГ сжигается на факелах томских месторождений. Например, на Лугинецком работает довольно крупная

«АКС Холдинг» планирует построить неподалеку от Томска новый ГПЗ мощностью не менее 6,5 млрд. куб. м газа в год

компрессорная станция, но она закачивает в трубу лишь около 700–800 млн. куб. м попутного газа в год, в то время как более 1,2 млрд. (!) идет на обогрев атмосферы.

Очевидно, что в изменении этой ситуации заинтересован не только «АКС Холдинг», но и «Газпром». Кстати, изначально решением проблемы томского узла занимался «Востокгазпром». Однако в конце 2004 года томская площадка оказалась в ведении «Сибура», а теперь куратором нового проекта выступает уже «АКС Холдинг». Идея, предлагаемая его менеджерами, достаточно про-

ста. Компания планирует создать не-подалеку от Томска новый ГПЗ мощностью не менее 6,5 млрд. куб. м газа в год — именно столько сегодня прокачивается по пролегающему здесь газопроводу. Однако объем переработки голубого топлива может оказаться существенно выше, если на завод попадет весь ПНГ, который сегодня в регионе сжигается в факелах. Очищенный газ будет закачиваться обратно в «газпромовскую» трубу, а ШФЛУ (около 285 тыс. т этана и 490 тыс. т пропан-бутановой смеси) по продуктопроводу, который также нужно построить, начнет поступать на Томский НХК.

Между тем незавершенный нефтехимический комплекс придется модернизировать. В результате здесь увеличится производство этилена (более чем в два раза — до 610 тыс. т в год) и пропилена (незначительно — до 145 тыс. т). Соответственно, конечными целевыми продуктами станут полиэтилен (530 тыс. т в год) и полипропилен (130 тыс. т). «Мы считаем этот вариант наиболее эффективным», — говорит Константин Двойных. — Наш совет директоров его одобрил, теперь нужно получить согласие «Газпрома».

Поспешай не торопясь

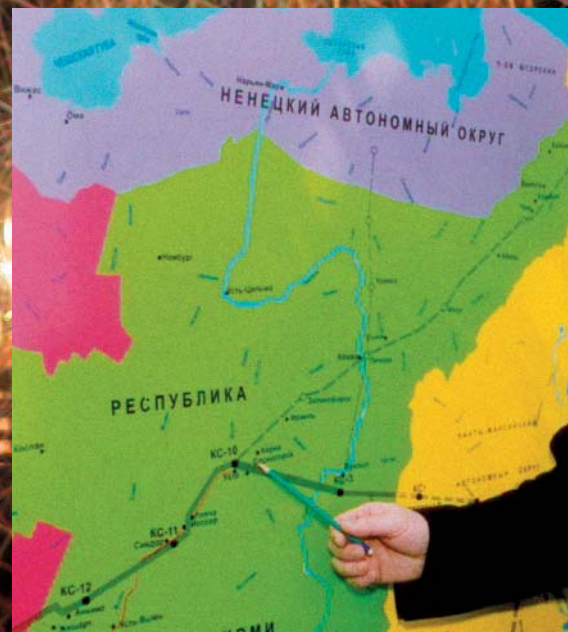
Впрочем, спешка здесь вряд ли будет оправдана — объем инвестиций в «Томскнефтехим», по предварительным оценкам, колеблется от 750 млн. до более 1 млрд. долларов. Еще неясно, сможет ли «АКС Холдинг» самостоятельно реализовать проект или ему потребуются стратегический партнер, вероятно даже из числа владельцев тех технологий, которые необходимо внедрять на томской площадке.

В любом случае окончательные решения по всем трем стратегическим проектам «АКС Холдинга» должны быть приняты в первом квартале 2006 года, после чего начнутся подготовительные работы, чтобы уже в 2007 году можно было приступить к строительству. Таким образом, в следующем году станет понятно, насколько именно возрастут долгосрочные инвестиции «АКС Холдинга» — до 1,5 млрд. или до 2,3 млрд. долларов. Тогда же прояснится ситуация и с возможными участниками этих проектов. Хотя не исключено, что дело решится привлечением кредитов, в чем компании, безусловно, может помочь ее основной акционер — «Газпромбанк».

Денис Кириллов



НЕТ



АВАРИЯМ!

– Республика Коми – один из старейших российских газодобывающих регионов. В каком состоянии сегодня находятся добывающие и перерабатывающие мощности «Севергазпрома» по производству газа и конденсата?

мого уровня надо разведать и прирас-
тить новые запасы углеводородного
сырья, тем более что на территории
республики они есть.

Сегодня Вуктыльское газоконден-
сатное месторождение дает 2,3 млрд.
куб. м газа и 170 тыс. т конденсата

На Вуктыльском месторождении ежегодно добывается 2,3 млрд. куб. м газа. В «Севергазпроме» рассчитывают поддерживать существующий уровень добычи еще не менее 30 лет

– Действительно, Республика Ко-
ми снабжает газом промышленные
районы России более 30 лет. Основ-
ным месторождением в нашем регио-
не до сих пор остается Вуктыльское,
хотя свыше 80% его запасов уже из-
влечено. Для поддержания необходи-

в год. Весь этот объем перерабатыва-
ется на Сосногорском ГПЗ, где из го-
лубого топлива выделяют целевые
продукты: пропан, бутан, ШФЛУ и т. д.
Мы рассчитываем поддерживать су-
ществующий уровень добычи еще не
менее 30 лет. У «Севергазпрома» до-



статочны ресурсов. При этом наши специалисты продолжают заниматься геологическими изысканиями. Ежегодный прирост новых запасов составляет порядка 3 млрд. куб. м газа.

Добычные перспективы

— Продлить жизнь Вуктылу «Севергазпром» планирует и за счет поднадвиговых отложений девона. Пока у нас нет подтвержденных данных

о глубоких залежах, но в ближайшее время мы надеемся получить их. В принципе, еще в начале освоения Вуктыла появилась информация о том, что ресурсы газа на глубине 5–6 км есть, однако конкретизировать ее тогда не удалось.

— То есть 3 млрд. куб. м в год — потолок добычи «Севергазпрома»?

— В районе деятельности Сосногорского завода это действительно потолок, потому что предприятие рассчитано на годовую переработку именно такого объема. Перспективы в области добычи связаны с территориями, расположенными вблизи Инты и Воркуты — это так называемый Интинский геолого-экономический район. По нашим оценкам, здесь можно обнаружить порядка 3 трлн. куб. м запасов голубого топлива. Геологоразведку в данном регионе мы уже ведем.

Предполагается, что именно через Интинский район пройдет новый газопровод, который соединит месторождения полуострова Ямал с существующей системой газоснабжения. Он будет построен вдоль действующей ветки железной дороги Воркута — Инта — Печора — Ухта. В результате месторождения этого региона окажутся вблизи транспортной инфраструктуры, и разработка их станет весьма рентабельной.

— Кто, по вашему мнению, будет осваивать газозоны участки Интинского района?

— Скорее всего, для этого сформируют специальную структуру. Как вы знаете, «Севергазпром» планируется разделить на две компании. Транспортные мощности войдут в состав предприятия «Газпромтрансгаз — Ухта», а Вуктыл и Сосногорский ГПЗ — в «Газпромпереработку», поскольку они неразрывно связаны технологически.

Важный эксперимент

— Правда, у меня есть сомнения в том, что наши добывающие активы смогут нормально развиваться в составе «Газпромпереработки». Вуктыльское месторождение окажется единственным в структуре этого перерабатывающего предприятия, поэтому может случиться так, что ему не уделят необходимого внимания. А ведь «Севергазпром» проводит здесь уникальный эксперимент по извлечению остаточных запасов конденсата. Эта тема очень важна для «Газпрома». Когда будет добыта большая часть газа из месторождений-гигантов, в пластах останется конденсат, технологию подъема которого мы и испытываем на Вуктыле. И если данный проект сейчас заглухнет, то затем придется все начинать с нуля.

— В середине 80-х годов происходил обратный процесс: «Ухтатрансгаз» и «Комигазпром» объединились в «Севергазпром». Как вы оцениваете этот 20-летний опыт совместной работы добывающих и транспортных подразделений?

— В 80-е годы Вуктыл давал более 18 млрд. куб. м газа в год. Поэтому тогда объединение добывающих и транспортных мощностей было оптимальным решением, ведь они составляли единый комплекс. «Севергазпром» превратился в хорошо управляемое предприятие, и никаких претензий к нам не было.

Слияние и разделение

— Постепенно объем добычи сократился до 3 млрд. куб. м газа в год, и транспортная составляющая однозначно вышла на первое место. Сегодня в структуре доходов «Севергазпрома» газотранспортное подразделение дает порядка 90%. А Вуктыльским месторождением нужно заниматься очень внимательно. Оно не должно быть придатком к газопроводу. Поэтому нынешние преобразования я считаю целесообразными.

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Севергазпром» Анатолий Захаров





В силу того что подразделения «Севергазпрома» очень тесно связаны друг с другом, новым компаниям и после разделения придется работать рука об руку и решать все вопросы сообща. Например, обычно дожимные компрессорные станции принадлежат добывающим предприятиям, у нас же ДКС входит в состав линейно-производственного управления.

«Севергазпром» проводит на Вуктыльском месторождении уникальный эксперимент по извлечению остаточных запасов конденсата

– Какие еще подразделения будут выделяться в самостоятельные структуры?

– Те, которые являются вспомогательными по отношению к основному виду деятельности. Например, сервисные структуры, занимающиеся ремонтом газоперекачивающих агрегатов. Они есть в составе всех транспортных «дочек» «Газпрома», поэтому их объединят под крышей ООО «Центрэнергогаз». В результате трансгазы смогут заказывать ремонтные работы, что называется, «под ключ». У нас же останутся только аварийные поезда, необходимые для ликвидации последствий нештатных ситуаций.

Социальные объекты мы начали передавать муниципальным властям накануне второго этапа реформы, и сегодня этот процесс продолжается. В «Севергазпроме» пока еще имеются на балансе детские сады, клубно-спортивные комплексы, санаторий, но они также будут выделяться из состава производственной структуры. Правда, есть у нас небольшие трассовые поселки, в которых живут только семьи сотрудников «Севергазпрома». Там у местных властей нет достаточных финансовых ресурсов для поддержания в должном порядке социальной инфраструктуры. И если эта ситуация не разрешится на государственном уровне, придется «Газпрому» и в дальнейшем помогать тем же детским садам.

Разумеется, выделение непрофильных видов деятельности необходимо для очищения баланса и повышения эффективности работы предприятий. Теперь сервисные структуры должны будут бороться за наши заказы. Например, автотранспортное подразделение «Севергазпрома» вскоре станет самостоятельным, и ему придется конкурировать с другими аналогичными компаниями. А это невозможно без сокращения издержек.

На сегодняшний день уровень заработной платы у наших автотранспортников выше, чем в других компаниях. Теперь, по всей видимости, придется снижать им зарплату или

забирать социальный пакет. Это, естественно, вызовет недовольство. Поэтому реформу нужно проводить постепенно. На первом этапе выделенное предприятие должно получить заказ в прежнем объеме без конкурса. Однако затем все равно включатся механизмы конкуренции. Вполне возможно, что поначалу наши затраты немного вырастут, так как создание нового

Выделение непрофильных видов деятельности необходимо для очищения баланса и повышения эффективности работы предприятий

предприятия с самостоятельным балансом стоит денег.

Для того чтобы сохранить существующий уровень затрат, нам скорее всего придется сократить объем заказываемых услуг. В частности, это может коснуться строительной деятельности. Соответствующее подразделение «Севергазпрома» также планируется сделать самостоятельным. Когда идет выделение непрофильных активов, необходимо думать о том, чтобы не потерять их в итоге. Если предприятие обанкротится, кому от этого станет лучше? Ведь «Газпром» вкладывал в них свои средства. Хотя, может быть, эти активы быстро реализуют третьим лицам.

Безаварийная работа

– До недавнего времени северный транспортный коридор, за который отвечают «Севергазпром» и «Лентрансгаз», был лидером по аварийности. Поэтому большая часть бюджета, выделяемого «Газпромом» на ремонт, направлялась вам и питерским газотранспортникам. Удалось ли в результате улучшить ситуацию?

– Да, удалось: теперь мы уже не лидеры по аварийности. Приведу конкретные цифры. В 2000 году у нас было восемь нештатных ситуаций, в 2001 – семь, в 2002 – шесть, в 2003 – пять, в 2004 – три, а в нынешнем – пока две. В итоге «Севергазпром» должен выйти на безаварийную работу. За последние четыре года наш коллектив очень много сделал по капитальному ремонту и замене линейной части газопроводов.

– Анатолий Алексеевич, как вам удастся совмещать должность генерального директора «Севергазпрома» с обязанностями депутата Госсовета Республики Коми?

– Госсовет – это законодательный орган, который приводит местные законы в соответствие федеральным. Кроме того, мы принимаем и свои республиканские законодательные акты. Мне эта общественно полезная работа весьма интересна, к тому же она помогает поддерживать хорошие отношения с руководством республики. И хотя роль и авторитет «Севергазпрома» в регионе и так очень велики, но с помощью депутатского мандата гораздо проще решать некоторые вопросы. К тому же я стараюсь думать не только об интересах компании, но и о нуждах всех жителей Республики Коми.

Государственные вопросы

– Какие конкретно вопросы вы решаете через Госсовет?

– Например, всегда слежу за тем, чтобы в региональный и местный бюджеты закладывались суммы, необходимые для 100-процентной оплаты потребляемого газа. Активно занимаемся формированием стратегии энергообеспечения Республики Коми. В ней будет четко прописано, какие населенные пункты целесообразнее отапливать газом, какие мазутом, а какие – углем или вообще дровами. На основе этого документа будет принята программа газификации региона.

– Чем любите заниматься в свободное от работы время?

– Его очень мало. Но когда выдается свободная минутка, нравится охотиться и рыбачить. Крупных жи-

вотных мне убивать жалко, поэтому хожу на уток, гусей, глухарей, рябчиков, тетеревов. Люблю подледную рыбалку. Для Коми она особенно актуальна, ведь зима у нас длится девять месяцев.

– А что делают долгой зимой ваши близкие?

– Жена моя уже на пенсии, ведет домашнее хозяйство. А дочери вышли замуж и живут со своими семьями. Одна в Москве, другая на Алтае. Они подарили мне уже четверых любимых внуков.

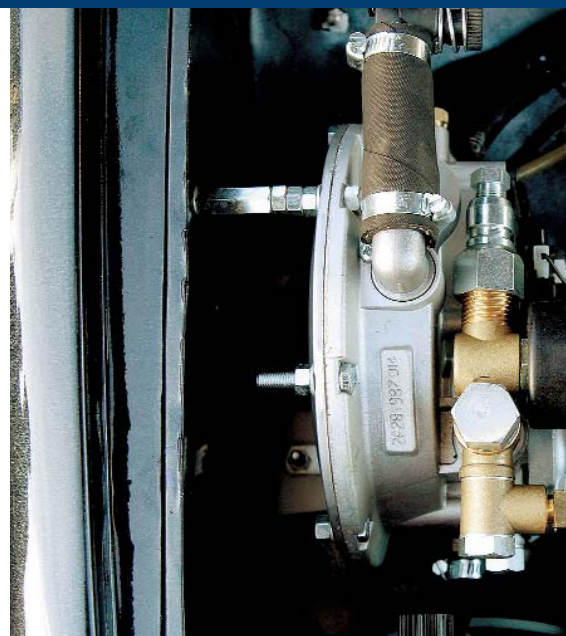
Беседу вел **Сергей Правосудов**

Фото Николая Быкова



«ГОЛУБОЕ КОЛЬЦО»

«Газпром» стремится развивать сеть автозаправочных газонаполнительных станций



В октябре в Туле прошло очередное совместное заседание комиссий Правительства РФ и Российского газового общества (РГО) по использованию природного газа в качестве моторного топлива. Его участники искали способы, стимулирующие более активное потребление газомоторки. Речь шла о том, что для достижения этой цели надо в первую очередь развивать сеть автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и совершенствовать нормативную базу.

В последнее время потребление природного газа автомобильным транспортом в России растет в среднем на 14–20% в год. Газпромовские предприятия показывают еще более впечатляющие темпы. Выступая на заседании, заместитель председателя Комиссии при Правительстве РФ, председатель Комиссии РГО, Член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк** отметил, что в этом году объемы продаж компримированного природного газа (КПГ) через заправки корпорации увеличились на 40%.

1,5 млрд. рублей – не лишние!

Однако говорить о серьезном прорыве в этой сфере пока явно рановато. «По нашим подсчетам, только в нынешнем году российские автотранспортные предприятия и частные автовладель-

цы сэкономили за счет перевода машин на газ как минимум 1,5 млрд. рублей. В то же время потенциал дей-

В нынешнем году объемы продаж компримированного природного газа через заправки ОАО «Газпром» увеличились на 40%

ствующей в стране сети АГНКС далеко не исчерпан», – считает Богдан Будзуляк.

Как известно, преимуществ у газомоторки много: и цена гораздо ниже, чем на бензин, и для экологии вреда почти никакого – заправка машин газом позволяет в пять раз снизить уровень вредных выбросов в атмосферу.

Конечно, газобаллонное оборудование стоит недешево, но, как прави-

ло, быстро окупается. Например, затраты на перевод пассажирского такси марки «Газель» на КПГ вернутся ее владельцу через два месяца. Кроме того, желающих, как говорится, «подсесть на газ» активно кредитует Среднерусский филиал «Собинбанка». По словам его специалистов, потребитель в любом случае, даже выплачивая банковские проценты, экономит на разнице цен на бензин и газомоторку.



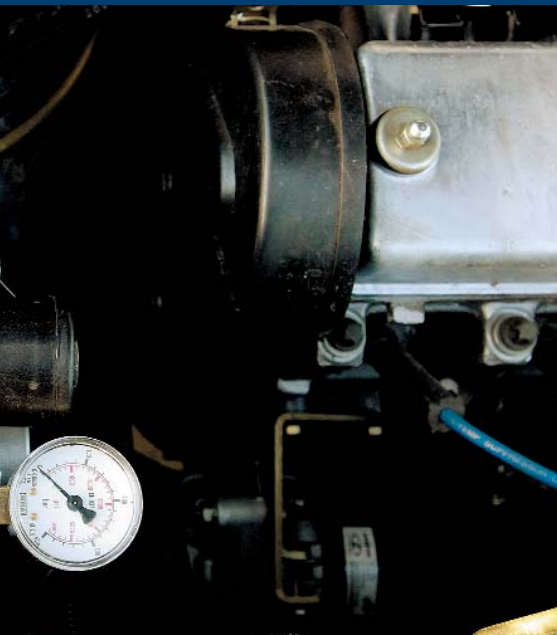
Нужен закон и новые станции

И все же низкая загруженность станций говорит о том, что перевод транспорта на газ мог бы идти гораздо быстрее. Процесс тормозит недостаточная развитость сети АГНКС: с 2000 года в стране появилось всего 16 новых станций. Получается замкнутый круг: автовладельцам не хватает уве-

лива не должны соседствовать на одной площадке. Не спешат руководители автотранспортных предприятий переводить свой парк на газ еще и потому, что, согласно бюджетному законодательству, отчисления на транспорт и топливо относятся к затратам. Кто же захочет добровольно лишиться дотационной строки?

Шестикратный рост

То, что за газомоторным топливом будущее, не вызывает сомнения. Доказательством этому может служить ситуация, складывающаяся в Тульской области (место проведения заседания было выбрано далеко не случайно). В 2002–2004 годах ежегодный объем потребления газомоторки здесь увеличился



ренности в том, что проблем с заправкой газом не будет, а при существующей загрузке уже работающих АГНКС введение новых нерентабельно. И все-таки, чтобы разорвать порочный круг не остается ничего иного, кроме как пытаться сбалансировать этот процесс – стимулировать перевод транспорта, включая сельхозтехнику, на газомоторное топливо, а параллельно активно строить новые станции.

Правовая база, регулирующая данный вопрос, также оставляет желать лучшего. Во всем мире уже давно можно и бензином, и газом заправиться в одном и том же месте. А вот у нас это по-прежнему запрещено: согласно нормам проектирования автозаправочных станций различные виды топ-

Все эти вопросы мог бы снять многострадальный законопроект о газомоторном топливе. Однако его не так давно в очередной раз «зарубили» в Правительстве не без помощи сильного нефтяного лобби. По словам руководителя подкомитета по газу Комитета по энергетике, транспорту и связи Госдумы РФ **Евгения Зяяшников**, депутаты отступать не намерены и обязательно доведут работу над законом до логического конца. Евгений Николаевич поддержал идею строительства новых АГНКС, подчеркнув, что развитие данного вида бизнеса «Газпромом» экономически оправданно и является составной частью основной деятельности компании – реализации газа потребителям.

в шесть раз – с 1,2 до 8,2 млн. куб. м. Но все же двух АГНКС, в Туле и Новомосковске, явно недостаточно. Области требуются несколько десятков станций, которые с учетом передвижных автогазозаправщиков позволят использовать газ в качестве моторного топлива практически повсеместно в этом регионе.

Положительные сдвиги в решении данного вопроса наблюдаются и в других субъектах Федерации. В частности,

В 2002–2004 годах ежегодный объем потребления газомоторки в Тульской области увеличился в шесть раз – с 1,2 до 8,2 млн. куб. м

все шансы быть реализованной в недалеком будущем имеет идея строительства газонаполнительных станций, которые обеспечат движение автотранспорта по туристическому маршруту между городами Москва, Тула, Рязань, Касимов, Муром, Владимир. Проект уже получил название «Голубое кольцо».

Наталья Гулейкова

Тула – Москва
Фото Дмитрия Киселева

Российский парк автомобилей, работающих на газе, оценивается примерно в 45 тыс. единиц. В 59 регионах действует 213 АГНКС. Их суммарная проектная производительность составляет около 2 млрд. куб. м в год. При этом большинство из них – 183 станции – находится в собственности «Газпрома». В 2004 году через российские АГНКС реализовано более 170 млн. куб. м газа. Планируется, что в нынешнем году этот объем увеличится еще на 20% и достигнет 200 млн. куб. м. Однако средняя загруженность газонаполнительных станций по стране пока остается низкой – на уровне 12%.

«СОЛНЕЧНЫЙ» ГАЗ

Производство
гелия: вчера,
сегодня, завтра

«Газпром» – не только крупнейший производитель природного газа, но и единственная компания в России, добывающая гелий. Этот инертный газ – редкое и невозпроизводимое минеральное сырье, которое отечественное законодательство относит к категории стратегических ресурсов. По запасам гелия наша страна занимает второе место в мире, а о его несметных скоплениях в недрах Восточной Сибири слагают легенды. Однако пока этот ценный продукт выпускает только Оренбургский гелиевый завод, входящий в структуру «Оренбурггазпрома».

На Солнце и на Земле

Гелий – один из основных компонентов звездной материи. По содержанию в атмосфере Солнца (28%) он занимает второе место после водорода. Но для нашей планеты этот газ – большая редкость. Его концентрация в атмосфере Земли составляет всего 0,0005%. Гелий находится и под землей, но утверждать, что недра богаты этим сырьем, можно лишь с большими оговорками – ведь чистого гелия, как и месторождений этого инертного газа, в природе не существует. Единст-



Василий Столыпин,
заместитель генерального директора
ООО «Оренбурггазпром» по производству
и переработке газа, конденсата, нефти

венный экономически оправданный способ его добычи – извлечение из углеводородных газов, природного и попутного. Поэтому основными источниками промышленного производства гелия в мире остаются либо месторождения голубого топлива, либо нефтяные с большим газовым фактором.

Однако и в углеводородных газах содержание гелия невелико: если его концентрация находится в пределах

Утверждать, что недра богаты этим сырьем, можно лишь с большими оговорками – ведь чистого гелия в природе не существует. Единственный экономически оправданный способ его добычи – извлечение из углеводородных газов, природного и попутного

0,2–0,6%, то считается, что месторождение очень богато, а таких в мире совсем немного. Например, раньше в России осваивались запасы, доля инертного газа в которых не превышала 0,1%, а в сырье единственного разрабатываемого сегодня в стране «гелиевого» Оренбургского газоконденсатного месторождения (ГКМ) она достигает всего 0,058%. Впрочем, даже такое количество «солнечного» газа – уже большая удача. Между тем стратегическое значение этого сырья ни у кого не вызывает сомнений.

Чудесные свойства

Гелий обладает по-настоящему чудесными свойствами – низкими показателями плотности, температуры замерзания и кипения, малой растворимостью, высокой тепло- и электропроводностью. Он инертен: не вступает в реакции ни с одним химическим элементом, а его атомы не соединяются даже между собой. Эти свойства и обусловили использование «солнечного» газа.

Первыми его применили немцы, заправив им в 1915 году дирижабли, бомбившие Лондон, после чего легкий и негорючий гелий стал незаменимым наполнителем воздухоплавательных аппаратов. Постепенно он приобретал все большее значение и теперь является ключевым компонентом многих высокотехнологичных производств. Его используют в электронике, хроматографии, машиностроении, медицине, металлургии, атомной энергетике, космонавтике, метеорологии, дайвинге и т. д.

Например, гелий нашел применение в механизмах активации зарядов ракет и управляемых снарядов, на отдельных стадиях получения ядерного горючего, в технологиях выявления возможных утечек в атомных реакторах и других системах, находящихся под давлением. Созданные благодаря этому газу сверхпроводники сегодня жизненно необходимы для электроники. Они входят в конструкции детекторов инфракрасного излучения, молекулярных усилителей (мазеров), оптических квантовых генераторов (лазеров), приборов для измерения сверхвысоких частот. Кроме того, в гелиевой среде продукты очень долго сохраня-

ют свои первоначальные пищевые качества, вкус и аромат.

Впрочем, о широком внедрении гелиевых технологий пока говорить рано – «солнечный газ» стараются применять лишь там, где ему нет альтернативы. В то же время мировой спрос на это редкое сырье постоянно растет, в основном благодаря его использованию в активно развивающемся производстве жидкокристаллических мониторов и дисплеев.

Гелий используют в электронике, хроматографии, машиностроении, медицине, металлургии, атомной энергетике, космонавтике, метеорологии, дайвинге и т. д.

Вряд ли стоит объяснять, что разработка содержащих гелий газовых месторождений без извлечения этого ценного химического элемента влечет невосполнимые потери не только для компании-производителя, но и для страны в целом.

Один на всю Россию

Освоение самого крупного гелийсо-держащего месторождения в России – Оренбургского ГКМ – началось еще в 60-х годах прошлого века. Месторождение имело благоприятные геолого-технические условия для разработки и эксплуатации: сравнительно небольшую глубину залегания продуктивных горизонтов (1300–1900 м); высокие показатели начального пластового давления (203 атм.), среднего дебита скважин (750 тыс. куб. м/сут.), а также содержания конденсата (1,3–4,2%) и этана (3,85–4,8%). Концентрация «солнечного» газа в его запасах изначально была невелика – 0,058%. Однако страна остро нуждалась в ценнейшем сырье для новых быстроразвивающихся областей науки и техники – в первую очередь связанных с ВПК и космонавтикой.

23 марта 1971 года вышло Постановление Совета Министров СССР о начале строительства на базе ОГКМ гелиевого завода. Мировой опыт извлечения «солнечного» газа из «бедного» сырья в то время полностью отсутствовал, поэтому Правительство приняло решение о разработке соответствующей технологии, которая вскоре и была создана.

Процесс извлечения гелия из природного газа связан с конденсацией его компонентов при температуре ми-





нус 195 градусов по Цельсию с последующим разделением на фракции. Поэтому для строительства завода требовались специальные «морозостойчивые» оборудование и материалы. Участие в проекте приняли десятки отечественных научно-исследовательских, проектных и конструкторских организаций, металлургических, машино- и приборостроительных предприятий. В период с 1977 по 1980 год была запущена первая очередь гелиевого завода (два блока) по переработке 3 млрд. куб. м газа. Вторая очередь (три блока такой же мощности) введена в эксплуатацию в три этапа (в 1983–1985 годах). Окончательно же строительство завершилось в 1989 году, когда вступил в строй еще один блок, в результате чего ежегодная мощность завода по переработке газа

Значительное расширение производства гелия в России в скором времени может приобрести реальный смысл, так как нефтегазовые месторождения Восточной Сибири отличаются высоким содержанием этого ценного сырья

увеличилась до 9 млрд. куб. м. Решение Правительства о присвоении Государственной премии СССР группе разработчиков технологии, участников строительства и ввода в эксплуатацию гелиевого предприятия лишь подтвердило важность решенной задачи.

Между тем к началу 90-х годов выделением гелия в нашей стране уже занимались и другие предприятия – Сосногорский, Миннибаевский и Отрадненский ГПЗ, а также Московский НПЗ. Однако в скором времени в новой отрасли наметился спад производства. Сейчас Оренбургский завод, входящий в структуру «Газпрома», является единственным отечественным предприятием, выпускающим «солнечный» газ. Впрочем, благодаря крупнейшему в Европе Оренбургскому ГПЗ Россия сегодня – один из главных производителей и поставщиков гелия на мировой рынок.

Страна и мир

Экономический кризис, разразившийся после распада Советского Союза, привел к резкому сокращению потребления гелия в России. Правительство отказалось оплачивать излишки производства «солнечного» газа, закачиваемые в подземные храни-

лища в виде гелиевого концентрата, зато разрешило отправлять ценное сырье на экспорт. По соглашению с ОАО «Газпром» была организована поставка жидкого гелия, производимого на Оренбургском гелиевом заводе, за пределы страны – главным образом в Западную Европу. В результате доля российского сырья на европейском рынке достигла 40%.

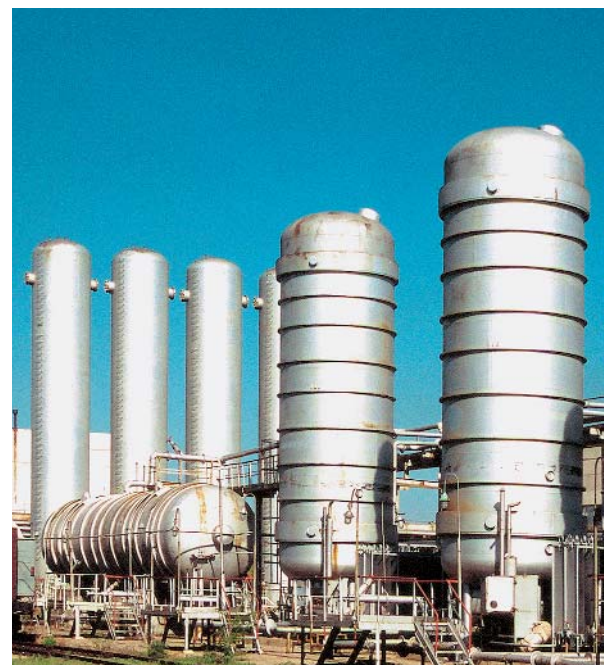
По существующим оценкам, мировые ресурсы гелия составляют около 45 млрд. куб. м, большая часть из которых находится в недрах США (порядка 45%) и России (32%). Менее значительными запасами обладают Алжир и Канада (по 7%), Китай (4%), Польша (3%) и Нидерланды (2%). При этом мировое производство «солнечного» газа составляет 157 млн. куб. м, причем наша страна по объему добычи (6,5 млн. куб. м в год) занимает третье место после США (77 млн.) и Алжира (23 млн.). Между тем годовое потребление гелия сегодня держится на уровне 154 млн. куб. м, а основными его покупателями остаются США и Канада (в общей сложности 61%), Европа (22%) и страны Азиатско-Тихоокеанского региона (15%).

Россия на собственные нужды пока использует только 1,2 млн. куб. м добываемого гелия. Главными покупателями здесь являются предприятия машиностроения (около 30%), атомной энергетики (14%) и авиапрома (10,3%). Однако сегодня наблюдается некоторое увеличение потребления «солнечного» газа вследствие общего оживления отечественной экономики. При этом производство гелия в нашей стране держится на постоянном уровне. Дело в том, что США и Алжир продолжают оставаться главными поставщиками этого продукта на европейские рынки как минимум до 2020 года, вследствие чего рост экспорта из России будет ограничен на фоне медленного повышения внутреннего потребления.

Большие перспективы связываются со стремительным развитием стран АТР. Кстати, спрос на гелий особенно динамично растет именно здесь: на 5–10% в год в течение трех последних лет. Поэтому значительное расширение производства гелия в России в скором времени может приобрести реальный смысл, ведь нефтегазовые месторождения Восточной Сибири отличаются высоким содержанием этого ценного сырья. Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и газоснабжения, разработка которой поручена Мин-

промэнерго РФ и «Газпрому», предполагает появление здесь новых мощностей по извлечению гелия.

А пока удовлетворять спрос на внутреннем рынке и обеспечивать экспорт «солнечного» газа будет по-прежнему Оренбургский завод.



Оренбургское обновление

Это предприятие позволяет «Оренбурггазпрому» попутно извлекать из природного газа и другие ценные компоненты – этан и ШФЛУ, а также получать сжиженный углеводородный газ. До сих пор их производство имело второстепенное значение, но теперь положение начнет меняться. Проанализировав нынешнюю ситуацию, «ВНИИГАЗ» рекомендовал «Оренбурггазпрому» провести реконструкцию двух блоков гелиевого завода для повышения выработки этана и пропан-бутанов. При этом выпуск «солнечного» газа останется на прежнем уровне. Не надо забывать, что Оренбургское ГКМ находится в стадии падающей добычи и его газ постепенно вытесняется с переработки казахстанским сырьем с Карачаганакского месторождения, не содержащего гелия. Сегодня по проекту «ЛенНИИХиммаша» идет модернизация предприятия, которая и определит будущее гелиевого завода.

Василий Столыпин,
заместитель

генерального директора
ООО «Оренбурггазпром»

по производству и переработке
газа, конденсата, нефти
Фото Евгения Медведева

ПРИНЦИП СПРАВЕДЛИВОСТИ

стал основой российской методики тарифного регулирования транспорта газа

До конца года завершится доработка необходимых данных для внедрения первой в России методики расчета тарифов на транспортировку голубого топлива по магистральным газопроводам, которая в августе была утверждена Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Независимых производителей новые правила коснутся уже со следующего года, а «Газпрома» — после полной либерализации в стране цен на газ. Модификация тарифообразования имеет огромное значение: сегодня она призвана создать справедливые условия работы для всех участников отечественного газового рынка, а в перспективе может стать основным инструментом регулирования отрасли государством.

Последняя индексация

В соответствии с решением Федеральной службы по тарифам, стоимость перекачки сырья по трубопроводной системе «Газпрома» внутри России увеличилась в октябре на 23% — до 23,84 руб. за 1000 куб. м на 100 км. Парадоксально, но это не вызвало положительных эмоций у участников рынка: независимые производители газа оказались недовольны тем, что тариф высокий, а «Газпром» — что низкий.

Первые упрекают газовую корпорацию в том, что она завышает издержки на транспорт, включая в них «непрофильные» расходы, в результате чего тариф оказывается неоправданно большим. Аргументы «независимых» просты: стоимость перекачки

газа с 7,7 руб. в 1997 году выросла до 16,56 руб. к началу минувшего года, в течение которого тариф увеличился еще на 17% — до 19,37 рубля.

В то же время экспортный тариф, введенный в 1999 году, практически не изменился: с того времени он поднялся с 21,6 руб. до 25,76 руб. в прошлом году (в минувшем октябре его увеличили лишь на 5%). Но экспортными услугами корпорации «независимые» почти не пользуются, поэтому для них актуальна в основном величина внутреннего тарифа. Эти претензии можно было бы считать обоснованными лишь в том случае, если бы «независимые» и «Газпром» существовали на рынке в равных условиях. Но всем известно, что это не так.

Напомним, что протяженность магистральных газопроводов «Газпрома» составляет 153,3 тыс. км. Работу этой системы обеспечивают 263 компрессорные станции, включающие 3,5 тыс. газоперекачивающих агрегатов общей мощностью 44,2 млн. кВт. Кроме того, корпорация обслуживает 428 тыс. км (80% всей протяженности) распределительных газопроводов, по которым голубое топливо поставляется в более чем 80 тыс. российских населенных пунктов. Не нужно объяснять, что вся полнота ответственности за работу системы — бесперебойное снабжение газом населения и поставки голубого топлива на экспорт (в том числе и по межправительственным соглашениям) — целиком лежит на «Газпроме». С 2002 года компания реализует широкомасштабную Программу реконструкции и модернизации действующей газотранспортной системы, проекты которой определены в качестве приоритета инвестиционной стратегии. Однако выделяемых средств оказывается не-

В прошлом году газотранспортная система «Газпрома» приняла 687,4 млрд. куб. м газа, в том числе около 80% собственного (545,1 млрд. куб. м) и порядка 6% (43,6 млрд. куб. м) транзитного — из среднеазиатских государств. Также корпорация предоставила доступ к своей системе 33 независимым поставщикам голубого топлива, чья доля суммарно составила 15% (98,7 млрд. куб. м) от общероссийского производства газа (643,8 млрд. куб. м).





достаточно для быстрого обновления крупнейшей в мире системы газопроводов. Одной из главных причин здесь остается регулирование внутренних цен на газ.

Если «независимые» продают голубое топливо по свободным ставкам, то для «Газпрома» как естественной монополии цены устанавливает государство. В результате корпорации приходится дотировать внутренний рынок за счет экспорта — убыток от поставок газа отечественным потребителям в нынешнем году ожидается на уровне 30 млрд. рублей. Между тем тарифы на транспортировку газа по системе «Газпрома» для «независимых» также регулирует государство, при этом в них не предусматривается инвестиционная составляющая.

По сравнению с показателями 2001 года себестоимость транспортировки газа возросла более чем вдвое. Поэтому справедливая цена услуг по прокачке 1000 куб. м газа на 100 км уже в прошлом году составляла около 1 доллара (кстати, это уровень тарифа,

действовавшего еще в 1997 году), а сегодня она уже превышает 30 рублей (около 1,1 доллара).

В начале нынешнего года руководители «Газпрома» заявляли, что тариф необходимо увеличить как мини-

Со следующего года поводы для взаимных упреков могут закончиться навсегда. Октябрьское повышение — последняя индексация транспортного тарифа в том виде, в котором он существовал до сих пор

мум на 30%, то есть до 25,18 рубля. Однако октябрьское повышение составило всего 23%, и представители корпорации вынуждены были констатировать, что теперь транспортировка газа практически не приносит «Газпрому» прибыли. В то же время для «независимых», несмотря на их внешнее недовольство, рост тарифа не так критичен: ведь они продают голубое топливо по свободным ценам, а значит, имеют возможность (и используют ее) переложить по крайней мере часть нагрузок на конечного потребителя.

Впрочем, со следующего года поводы для взаимных упреков могут закончиться навсегда. Октябрьское повышение — последняя индексация транспортного тарифа в том виде, в котором он существовал до сих пор. Следующие ставки будут определяться уже по новой методике, принятой ФСТ.

Без методики

До нынешнего года в России попросту отсутствовала методика расчета тарифов на услуги по транспортировке голубого топлива. Раньше данная проблема была неактуальна. С появлением к середине 90-х годов прошлого столетия независимых производителей этому вопросу не придавалось особого

значения. Но к настоящему времени они заняли уже 15% рынка добычи газа в стране, и разработка такой методики стала насущной необходимостью.

Впервые транспортный тариф был установлен Федеральной энергетической комиссией России в конце 1997 года — 7,7 руб. за перекачку 1000 куб. м газа на 100 км (в пересчете по валютному курсу того времени — свыше 1 доллара). Впоследствии он неоднократно пересматривался, а после кризиса 1998 года единую ставку разделили на внутреннюю и экспортную.

Методика расчета тарифа отсутствовала, а нормативной основой регулирования стали федеральные законы «О естественных монополиях» (1995) и «О газоснабжении» (1999), а также постановление Правительства РФ «О государственном регулировании цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке». Последний документ и заложил концептуальные принципы ценового и тарифного регулирования отрасли в конце 2000 года

(в середине 2002-го в него были внесены поправки).

Структура тарифа на прокачку газа представляла собой единую ставку, величина которой была постоянной и определялась на основе среднего показателя затрат на транспортировку 1000 куб. м голубого топлива на 100 км. Процедура расчета ее величины достаточно проста: «Газпром» представлял данные о своих затратах в регулирующий орган, который определял, какие статьи расходов включать в тариф и в каком размере. Принцип формирования ставки известен как «затраты-плюс». Сумма оплаты транспортных услуг напрямую зависела от фактического расстояния, на которое перемещался газ. А маршрут прокачки назначался «Газпромом» из расчета наличия свободных мощностей в трубе.

И дистанционный подход, и принцип «затраты-плюс» вызывали недовольство, причем как у «независимых», так и у «Газпрома». «Старая система имеет несколько серьезных недостатков», — считает начальник Управления регулирования газовой и нефтяной отраслей ФСТ **Денис Волков**. По его словам, тариф, рассчитанный на основе дистанционного, линейного подхода, не всегда соответствует фактической структуре



транспортных расходов на конкретном направлении. Значительная их часть имеет общесистемный характер, поэтому заложенные в основу ставки средние по «Газпрому» показатели себестоимости прокачки могут оказаться как выше, так и ниже реальных затрат. Кстати, это усреднение приводит к невозможности включения в тариф справедливой инвестиционной составляющей. В то же время существование различных маршрутов транспортировки голубого топлива в одном и том же направлении может значительно влиять на размер оплаты поставок за счет сокращения или увеличения расстояния.

Впрочем, в ФСТ уверены, что разработанная методика постепенно снимет большую часть имеющихся проблем.

Все по местам

Еще в 2001–2002 годах стало понятно, что модель регулирования тарифов необходимо модифицировать. Однако выполнить поручение Правительства о разработке новой методики было не так-то просто. Дело в том, что комплекс условий, сложившихся в газовой отрасли России, без преувеличений уникален, поэтому, несмотря на существование в разных странах огромного количества схем тарификации, перенести на отечественную почву мировой опыт было просто невозможно.

Тем не менее в начале нынешнего года работа по созданию новой методики активизировалась, и в августе методика расчета, основанная на принципиально новом подходе к определению структуры тарифа, была при-

нята Правлением ФСТ. Сейчас идет детальная доработка необходимых для расчета исходных данных, проверяются выбранные схемы и механизмы, чтобы со следующего года новая методика начала действовать без сбоев. «Разработанная нами система не призвана совершить революцию в отечественном тарифообразовании, — по-

расстояния. Эта ставка устанавливается на 1000 куб. м газа из расчета средневзвешенных расстояний между специальными зонами входа и выхода, перечень и состав которых должны быть утверждены ФСТ России.

Вторая ставка, транспортная, рассчитывается как отношение суммы системных затрат «Газпрома» (элект-

В ФСТ считают, что новая система не только снимет разногласия между участниками газового рынка, но и стимулирует приток инвестиций в развитие газотранспортной инфраструктуры страны

ясняет Денис Волков. — Она просто все четко расставит по своим местам и снимет ряд спорных вопросов. Положительные моменты прежней модели, безусловно, останутся в сочетании с новыми элементами, а отрицательные должны исчезнуть».

Теперь тариф будет формироваться из двух частей, одну из которых можно условно назвать «платой за мощность», другую — «платой за транспортировку». Ставка тарифа «за мощность» в свою очередь делится на постоянную и переменную. Первая из них рассчитывается на основании усредненных данных о расходах по обслуживанию газотранспортной системы на конкретном направлении. Размер другой определяется дальностью транспортировки. Однако теперь зависимость здесь нелинейная — используются коэффициенты, снижающие стоимость по мере увеличения

рознергия, использование газа для собственных нужд, дивиденды, инвестиции сверх амортизации, резервные фонды) к общей товарно-транспортной работе. Плата за транспортировку устанавливается на перекачку 1000 куб. м на 100 км и составляет всего 20–30% от общей величины тарифа.

В ФСТ считают, что новая система не только снимет разногласия между участниками газового рынка, но и будет стимулировать приток инвестиций в развитие газотранспортной инфраструктуры страны. Для этого в методике специально предусмотрен отдельный порядок тарифообразования для строящихся магистральных газопроводов, позволяющий возвращать вложенные инвестиции. В целом эта методика оптимально учитывает интересы как «Газпрома», так и независимых производителей газа.

Денис Кириллов



ЧУДО-СТАНЦИЯ

На газопроводе Россия – Турция введена в эксплуатацию последняя КС

Согласно контракту, с 2010 года по газопроводу будет поставляться по 16 млрд. куб. м газа ежегодно, что соответствует его проектной мощности.

КС «Береговая» входит в состав морского участка трубопровода «Голубой поток». Поэтому она принадлежит совместному предприятию Blue Stream Pipeline Company B.V., которое на паритетных началах учредили «Газпром» и итальянский концерн ENI. Большинство технологий, реализованных при строительстве этой станции, не имеет аналогов. В частности, она способна функционировать при девятибалльном землетрясении. Ее работой можно дистанционно управлять в режиме реального времени из диспетчерского центра в Краснодаре.

«Запуск компрессорной станции «Береговая» не только обеспечивает технические условия для увеличения поставок газа по «Голубому потоку», но и обогащает российских газовиков ценным опытом эксплуатации газотранспортных систем на морских участках. Это позволит с высокой степенью надежности эксплуатировать Северо-Европейский газопровод, строительство которого начинается уже в нынешнем году», – заявил начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, Член Правления ОАО «Газпром» **Богдан Будзуляк**.

В свою очередь генеральный директор ООО «Кубаньгазпром» **Сергей Жвачкин** отметил, что создание газопровода Россия – Турция принесло огромную пользу региону, так как здесь появились новые рабочие места и значительно увеличились налоговые поступления в местный бюджет. Кроме того, мощности «Голубого потока» помогут в газификации Краснодарского края.

Петр Сергеев
Архипо-Осиповка – Москва
Фото автора



В начале ноября в Геленджикском районе Краснодарского края состоялся запуск первой очереди компрессорной станции «Береговая». Теперь «Газпром» сможет выполнить все контрактные обязательства по поставкам газа в Турцию по трубопроводу «Голубой поток».

До ввода в эксплуатацию «Береговой» газ по «Голубому потоку» транспортировался благодаря работе компрессорных станций «Ставропольская» и «Краснодарская». Однако с их помощью нельзя было вывести газопровод на проектную мощность – 16 млрд. куб. м газа в год. Отныне это стало реальностью.

КС «Береговая» расположена на побережье Черного моря недалеко от поселка Архипо-Осиповка. Ее проектная мощность составляет 150 МВт, что позволяет создавать давление газа в 250 атмосфер. Такого российская газовая промышленность еще не видела: например, современная компрессорная станция «Краснодарская» сжимает газ только до 100 атмосфер.

Поскольку линейные КС обычно располагаются на расстоянии от 80 до 120 км друг от друга, в системе магистральных газопроводов поддерживается рабочее давление в 75 атмо-

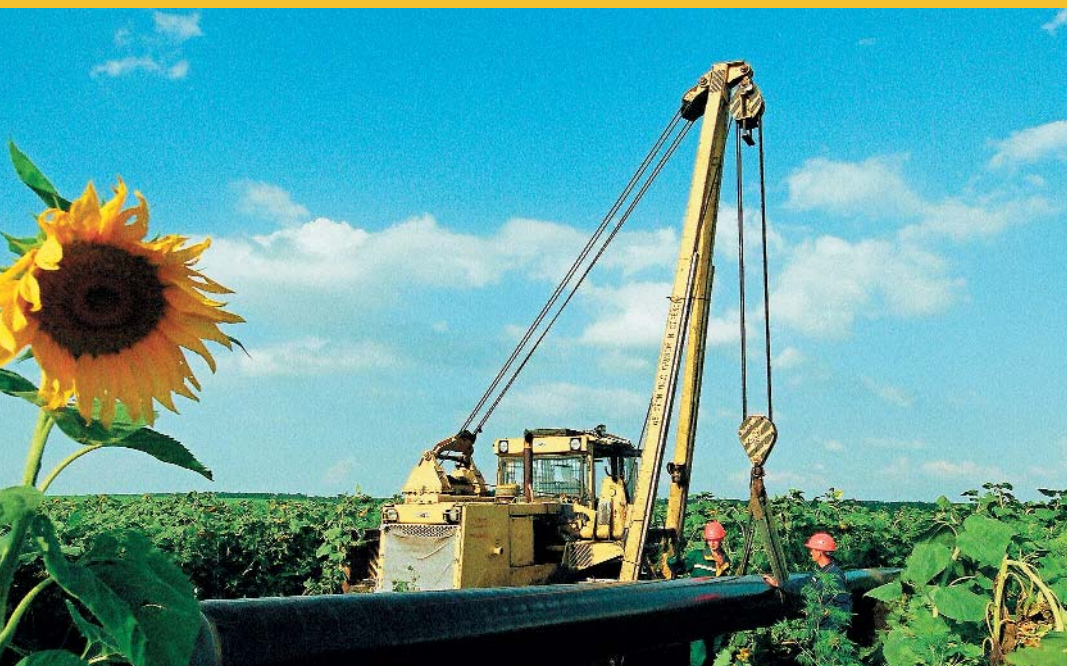
сфер. Мощность «Береговой» позволяет ей проталкивать газ почти на 400 км по дну Черного моря. По проекту на этой станции будут работать шесть газоперекачивающих агрегатов и три турбогенератора.

Промышленные поставки газа по «Голубому потоку» начались в феврале 2003 года. В минувшем году по нему было протранспортировано 3,2 млрд. куб. м газа, а в нынешнем ожидается увеличение объемов до 4,5 млрд. куб. м.



ЮЖНЫЙ БАСТИОН

Кубань – это не только хлеб, но и газ



Первый бурильщик

Тот факт, что нефтегазовая отрасль России зарождалась на Кубани, известен немногим. Северный Кавказ еще в XIX веке славился своими нефтяными и газовыми месторождениями. В 1864 году на западе Таманского полуострова полковник в отставке **Ардалион Николаевич Новосильцев** впервые применил промышленное бурение «на нефть» механическим способом. Эта новая технология послужила толчком к развитию мировой добычи нефти и газа. «Имя первого бурильщика Кубанского края, – писал великий ученый **Дмитрий Иванович Менделеев**, – не забудется в России».

Собственно газовая промышленность появилась на Кубани в 1925 году, когда был полностью газифицирован поселок Черноморский. В 60-е годы минувшего века именно Краснодарский край снабжал газом Москву и центральные районы России. На Ленинградском месторождении, распо-

ложенном в северной части региона, нашли применение передовые технологии разработки газоконденсатных месторождений и прогрессивные методы подготовки газа к транспортировке. Кубань стала кузницей руко-

водящих кадров, высокопрофессиональных специалистов для газовой промышленности России.

В Краснодарском крае активно строились сети магистральных газопроводов, компрессорные и газо-

«Кубаньгазпром» появился на свет 16 ноября 1965 года в составе Министерства газовой промышленности СССР. Предприятие было создано на базе 11 газоконденсатных месторождений. За 40 лет своего существования «Кубаньгазпром» превратился в мощный производственно-хозяйственный комплекс. Это многопрофильное предприятие, объединяющее 20 структурных подразделений, в которых трудятся 8 тыс. человек. Зона его деятельности охватывает Кубань, Ростовскую область и Республику Адыгея.

Уровень газификации Краснодарского края составляет почти 83%, тогда как в среднем по стране – 52%. Потребление газа в регионе постоянно растет и сейчас достигает почти 8 млрд. куб. м в год. «Кубаньгазпром» эксплуатирует одну из самых развитых систем магистралей. Ее протяженность – около 6000 км, а годовой объем транспорта газа приближается к 15 млрд. куб. м. Кроме того, предприятие обслуживает газопровод Россия – Турция, 200 газораспределительных, 6 компрессорных и 13 автогазонаполнительных станций, 47 газовых и газоконденсатных месторождений, 2 подземных хранилища газа.



За счет централизованных источников финансирования предприятие строило за год в среднем 100 км газопроводов-отводов и 10 ГРС.

Голубая пирамида

Если на систему газопроводов «Кубаньгазпрома» посмотреть сверху, она напоминает пирамиду. В этом ее особенность и главное преимущество. Каждый участок трубы имеет свою резервную нить. Таким образом существенно повышается стабильность работы – подача газа не прекращается даже в случае аварии или ремонта.

Обеспечению надежности газоснабжения потребителей подчинена и работа двух подземных хранилищ газа (ПХГ) – Кушевского и Краснодарского. Немало было сделано для того, чтобы в зимний период выйти на полную автономность снабжения газом Краснодарского края и Адыгеи. С января 2003 года Кушевское ПХГ по заданию Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром» поставляет газ в северном направлении – в Ростовскую область. Таким образом, «Кубаньгазпром» выполняет свою часть «Программы работ по доведению точной производительности ПХГ в декабре-феврале до 550 млн. куб. м», утвержденной «Газпромом» в марте 2004 года.

Свое дешевле

После пика добычи газа в Краснодарском крае, достигнутого в 1967 году (27 млрд. куб. м), наступил период ее интенсивного падения. В частности, в 2004 году из недр было извлечено 1,3 млрд. куб. м. В этих условиях восполнение сырьевой базы и поддержание уровня добычи стало задачей первостепенной важности. Для ее решения разработана «Программа работ по

распределительные станции (ГРС), осуществлялась программа газификации сельских населенных пунктов. Для транспортировки газоконденсата на Афицкий газоперерабатывающий завод были проложены сотни километров конденсатопроводов, возведены наливные эстакады.

Самые глубокие

В 1972 году «Кубаньгазпрому» были переданы Краснодарское и Армавирское управления буровых работ. В 1975 году первое из них вышло с поисковым бурением в акваторию Азовского моря.

Внедрение ряда разработок позволило усовершенствовать технологию проводки скважин. Начался переход на сверхглубокое бурение. Были сооружены скважины глубиной 6000–6320 м. Впервые в мировой практике в ствол спустили безмуфтовую обсадную колонну. Стыки сваривали вручную. Это было смелое инженерное реше-

ние, позволившее в дальнейшем при- менять наиболее совершенные конструкции скважин.

В 80-е годы в крае осуществлялась широкая программа газификации сельских населенных пунктов.

Из книги потомственного газовика Алексея Поповича:

«Труднейшая работа, тяжелейшие грузы, плохие дороги, а вернее их полное отсутствие. На вахту пока доберешься, да пока отстоишь, да пока домой вернешься – как минимум двенадцать часов... Но была молодость, была дерзость. Откуда-то брались силы и на труд, и на песни, и на любовь, и на озорные шутки. Уж кто-кто, а бурильщики в ангелах никогда не числились и на язык были не очень сдержанны. Всевозможные розыгрыши в бурении были еще с «паровых» времен, когда ротор вращала пармашина.

...Ротор замедлял свое вращение и останавливался. Бурильщик что-то кричал машинисту. Тот беспомощно разводил руками: пар кончился. Все в панике. Новичка посылают в котельную за паром. До нее около километра... В котельной все понимающий дежурный коцегар из мерного краника набирает полное ведро пару, накрывает спецовой и будущий бурильщик летит на буровую – спасать положение. В его отсутствие работы, конечно, шли своим чередом, а по прибытии спектакль доигрывался до конца».



восполнению минерально-сырьевой базы ООО «Кубаньгазпром» на период до 2030 г.».

Как известно, месторождения, расположенные на территории края, не-большие, но их разведка и освоение обходятся гораздо дешевле, чем на Севере. В результате изысканий, проводимых в пределах Прибрежно-Новотитаровского и Днепровского участков, с конца 80-х годов было открыто более десятка газовых и пять нефтегазоконденсатных месторождений. Каждый год «Кубаньгазпром» вводит в эксплуатацию 10–15 новых скважин. В 2003 году были обнаружены новые месторождения нефти и газа: Южно-Черноерковское и Песчаное, а также две новые залежи в Гречаном и Восточно-Прибрежном. Прирост разведанных запасов газа, газового конденсата и нефти составил почти 1,2 млн. т условного топлива.

Существенный запас углеводородов, скрытых в недрах Кубани (более 750 млн. т условного топлива), позволяет прогнозировать добычу не только на ближайшие 15 лет, но и на более далекую перспективу.

Опускась на дно морское, поднимаюсь под облака...

Самым крупным инвестиционным проектом, осуществленным за последнее десятилетие «Газпромом», стало сооружение на Кубани магистрального газопровода Россия – Турция «Голубой поток». Сегодня по нему экспортируется природный газ, поступающий с месторождений Западной Сибири. В результате накоплен уникальный опыт освоения современных технологий, благодаря которому строительство Северо-Европейского газопровода уже никому не кажется невыполнимым делом.

Еще один инвестиционный проект, реализованный «Кубаньгазпромом», это газопровод Адлер – Красная поляна протяженностью более 62 км. Проложенный в сложнейших районах Главного Кавказского хребта, он будет снабжать газом строящийся горно-климатический туристско-спортивный комплекс международного уровня. Тем самым для Сочи открывается возможность войти в число пяти крупнейших мировых горно-морских курортов. А главное – труба принесла газ 50 тыс. жителей из 17 поселков Адлерского района. Недавно был построен газопровод-отвод к Геленджикю, что во многом помогло решить энергетические проблемы этого курортного города.

Активизируется работа по прокладке новой трассы Джубга – Лаза-



Научный потенциал «Кубаньгазпрома»



вчера и сегодня

ревское – Сочи по дну Черного моря. На расстоянии 12 км от берега на ровный подводный рельеф ляжет трубопровод, который надежно обеспечит газом Туапсинский и Сочинский районы. При этом 180 км прибрежных лесов и гор сохраняют свою первозданную красоту.

Реформа во благо

Сегодня «Кубаньгазпром» вместе со всей газовой корпорацией переживает время перемен. Второй этап реструктуризации не позволяет успокаиваться и почитать на лаврах. Кубанская «дочка» имеет свою специфику, что нельзя не учитывать при проведении реформ.

«В нашей компании начиная с момента ее создания освоение и эксплуатация месторождений всегда велись параллельно и неразрывно с транспортом газа, – отмечает генеральный директор предприятия **Сергей Жвачкин** (на фото). – Сегодня актуальность совместной деятельности приобрела еще большую остроту. Единому производственно-техническому комплексу было бы легче не только справляться с поставленными задачами, но и сохранить влияние на экономическую ситуацию такого инвестиционно привлекательного региона, как Кубань. Но нельзя забывать, что «Кубаньгазпром» – только часть огромной корпорации, которая ведет общую целенаправленную политику. Поэтому все, что предстоит сделать, должно стать гарантией успешного развития «Газпрома» и всей газовой отрасли России».

Когда еще только начались разговоры о реформе, кубанские газовики насторожились: а вдруг преобразования коснутся не только производственной деятельности компании, но и отразятся на социальных гаран-



тиях каждого работника? Однако эти опасения оказались напрасными.

«Социальный пакет наших сотрудников будет не уменьшаться, а, наоборот, расти, – утверждает заместитель генерального директора «Кубаньгазпрома» **Борис Левитский**. – Мы по-прежнему стремимся к тому, чтобы человек ощущал заботу о себе не только на рабочем месте, но и находясь дома, в семье, знал, что он соци-

ально защищен. Тогда и структурная реформа, направленная на повышение эффективности нашей работы, пойдет проще и легче. Ну а от успешного развития компании в первую очередь выиграют ее сотрудники – это аксиома».

**Служба по связям
с общественностью
ООО «Кубаньгазпром»**
Фото Елены Кожеуровой

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ — ЭТО БЛАГО ДЛЯ СТРАНЫ

На вопросы журнала отвечает председатель Комитета Госдумы РФ по энергетике, транспорту и связи, президент Российского газового общества **Валерий Язев**

— **Валерий Афонасьевич, многие прогнозировали, что Закон «О трубопроводном транспорте» вступит в силу в первой половине нынешнего года. Однако этого не произошло. Почему?**

— В первом чтении этот законопроект был принят еще в 1999 году, но в Госдуме третьего созыва ему уделяли недостаточно внимания. И только в прошлом году, уже в составе законодательного собрания четвертого созыва, наш комитет активизировал работу над этим документом. Сегодня он готов к одобрению во втором чтении, что мы и рекомендуем сделать депутатам.

Внося поправки, мы постарались максимально учесть интересы всех заинтересованных сторон — «Газпрома», «Транснефти», «Транснефтепродукта», Минэкономразвития и Минтранса. Получился хорошо проработанный, фундаментальный закон. Но предсказывать, что его ожидает легкая судьба, не возьмусь. Документ непростой, я бы даже сказал, очень конфликтный.

Сложные трубы

— **И в чем же проблемы?**

— Для газового рынка — в определении порядка доступа к газопроводам. «Газпром», владеющий транспортной системой, является естественной монополией, но он же занимает домини-

рующее положение и в добыче. Поэтому необходимо четко оговорить все условия, которые, с одной стороны, позволят корпорации без проблем прокачивать собственный газ, а с другой — дадут возможность независимым производителям воспользоваться свободными мощностями системы. Введение понятия «свободные мощности» и механизма их определения — вопрос не из легких.

У нефтяников в плане доступа к трубе все достаточно прозрачно, но есть свои не менее дискуссионные темы. Для «Транснефти» — это банк качества нефти. Мы ввели такое понятие, а также правила и порядок действия этого финансового инструмента при эксплуатации нефтепроводов. Они не содержат большого количества прямых норм, так как все предусмотреть невозможно. В настоящее время эти материалы направлены на рассмотрение в Правительство.

Конфликтный момент для всех участников — расширение транспортных мощностей, условия инвестирования и гарантии возврата средств. Собственники трубопроводов хотят полностью определять политику развития, самостоятельно создавать новые маршруты по мере своих возможностей и потребностей. При этом вопрос о строительстве отдельных магистра-

лей, необходимых нефтегазовым компаниям, остается открытым. Решению этой проблемы мы посвятили несколько глав, в которых оговариваются порядок и условия реализации таких проектов с учетом интересов развития не только компаний, но и отрасли в целом.

Законодательное разграничение полномочий собственников трубопроводных систем и Правительства — еще одна трудная тема. Правительство хотело бы максимально контролировать ситуацию — цены, тарифы, доступ и все остальное. А компании, напротив, отстаивают возможность определять все эти показатели на правах хозяйственного ведения.

Помимо вышеперечисленных есть еще около двух десятков проблемных вопросов. Однако принятие закона неизбежно. Думаю, его судьба решится в следующем году, в ходе весенней сессии Госдумы.

Нужная альтернатива

— **Есть еще один закон со сложной судьбой — «Об альтернативных видах топлива». Каковы его перспективы?**

— Действительно, история этого документа очень непростая. Раньше он назывался «Об использовании газа в качестве моторного топлива», был принят Госдумой в 1999 году, получил



одобрение Совета Федерации, но Президент **Борис Ельцин** наложил на него вето. На реальную ситуацию в российской экономике тот закон никак не повлиял, поэтому мы и разработали новый. С моей точки зрения, его появление сегодня чрезвычайно актуально для страны, особенно в свете стремительного роста цен на нефтепродукты. Речь идет о развитии производства и использовании помимо традиционных видов топлива (нефти, газа и угля) альтернативных — сжиженного газа, диметилэфиров, спиртов и прочих.

Тем не менее мы получили отрицательные отзывы и испытываем сильное противодействие. Принятие закона подразумевает введение преференций и налоговых послаблений для тех, кто займется новыми технологиями. В условиях, когда в стране полно нефти, газа и угля, «пробить» такой законопроект очень трудно. Как бы то ни было, мы собираемся еще раз рассматривать его концепцию и дорабатывать. Тем самым депутаты хотят донести до бизнес-сообщества, субъектов федерации тот факт, что государство озабочено проблемой использования альтернативного топлива.

— Комитет участвует в работе над законом «О недрах»?

— Участвуют члены комитета, в том числе и я. Напомню, что приня-

тие этого законопроекта в первом чтении отменили, потому что в нем осталось нерешенным огромное количество вопросов — например, о статусе стратегических месторождений, сквозных лицензиях, мотивации геологоразведки, порядке участия иностранцев в освоении недр и еще целый блок проблем. Документ ждет достаточно серьезной переработки, а после внесения всех необходимых поправок будем двигаться дальше.

Для иностранцев — особые правила

— Как вы оцениваете инициативу по ограничению деятельности иностранцев, работающих в российской нефтегазовой отрасли?

— Доступ иностранцев будет определяться в особом порядке. Я считаю это правильным — мало того, давно пора было так сделать.

— А как относитесь к усилению позиций государства в топливно-энергетическом комплексе страны?

— Исключительно положительно, я всегда был сторонником этого. ТЭК объединяет стратегические отрасли, на которых держится экономика страны, социальная сфера. Поэтому и отказ государства от регулирования комплекса невозможен. Причем считаю, что оно имеет полное право влиять на ТЭК не только посредством ус-

тановления правил и ограничений или за счет контроля над транспортной инфраструктурой, но и путем прямого участия в бизнесе. Уверен, что наличие государственных компаний в нефтегазовом комплексе — это благо для России.

— Внутренняя реформа, проводимая сегодня «Газпромом», влечет позитивные перемены для корпорации?

— Безусловно. «Газпром» постоянно совершенствуется — знаю об этом не понаслышке, потому что в свое время работал в Министерстве газовой промышленности, потом в концерне и в РАО «Газпром». Нынешняя реформа компании — ответ на вызов времени и урок для тех, кто ищет повод для необоснованной критики. Сегодня модифицируется управленческая структура корпорации, что, на мой взгляд, очень хорошо.

— Недавно вы внесли поправки в Закон о газоснабжении, связанные с либерализацией рынка акций ОАО «Газпром». Когда, по вашему мнению, они будут приняты?

— Да, действительно, я выступил с поправками об изменении статьи 15 Закона «О газоснабжении». Они уже прошли обсуждение в Совете Думы и были отправлены в рассылку до 15 ноября. Допускаю, что до конца месяца эти поправки могут быть приняты.

Свободу голубому топливу!

— Валерий Афоняевич, а что происходит с либерализацией цен на газ?

— Здесь все намного сложнее. Пока «зациклились» на постановлении об эксперименте по свободной продаже 5 млрд. куб. м голубого топлива «Газпрома» и аналогичного количества газа независимых производителей. Завершить работу над этим документом никак не получается. Но, думаю, до конца нынешнего года мы все же должны «пробить» это постановление, а в начале следующего — организовать такой эксперимент, который впоследствии можно было бы расширить. По организации биржевой торговли газом единого мнения нет, хотя, похоже, скоро оно может сформироваться.

В целом, думаю, в следующем году полноценной либерализации газового рынка ждать не приходится, хотя тенденция все более и более оформляется. Общественное сознание уже в целом приняло данную идею. Но если очень постараться, возможно, удастся перейти к этому с 2007 года.

Беседу вел **Денис Кириллов**

ПО ЛЮБВИ И РАСЧЕТУ

Пожалуй, ни одна другая компания в стране не вкладывает столько средств в развитие российских технологий, как «Газпром». С недавних пор отношения газовиков с отечественными учеными обрели официальный статус. Весной нынешнего года между газовой корпорацией и Российской академией наук (РАН) было подписано соглашение о сотрудничестве. И за этим стоит не только взаимная симпатия, но и прямой расчет: исследователи заинтересованы в газпромовских заказах, а корпорация, в свою очередь, не может обойтись без их новейших разработок.

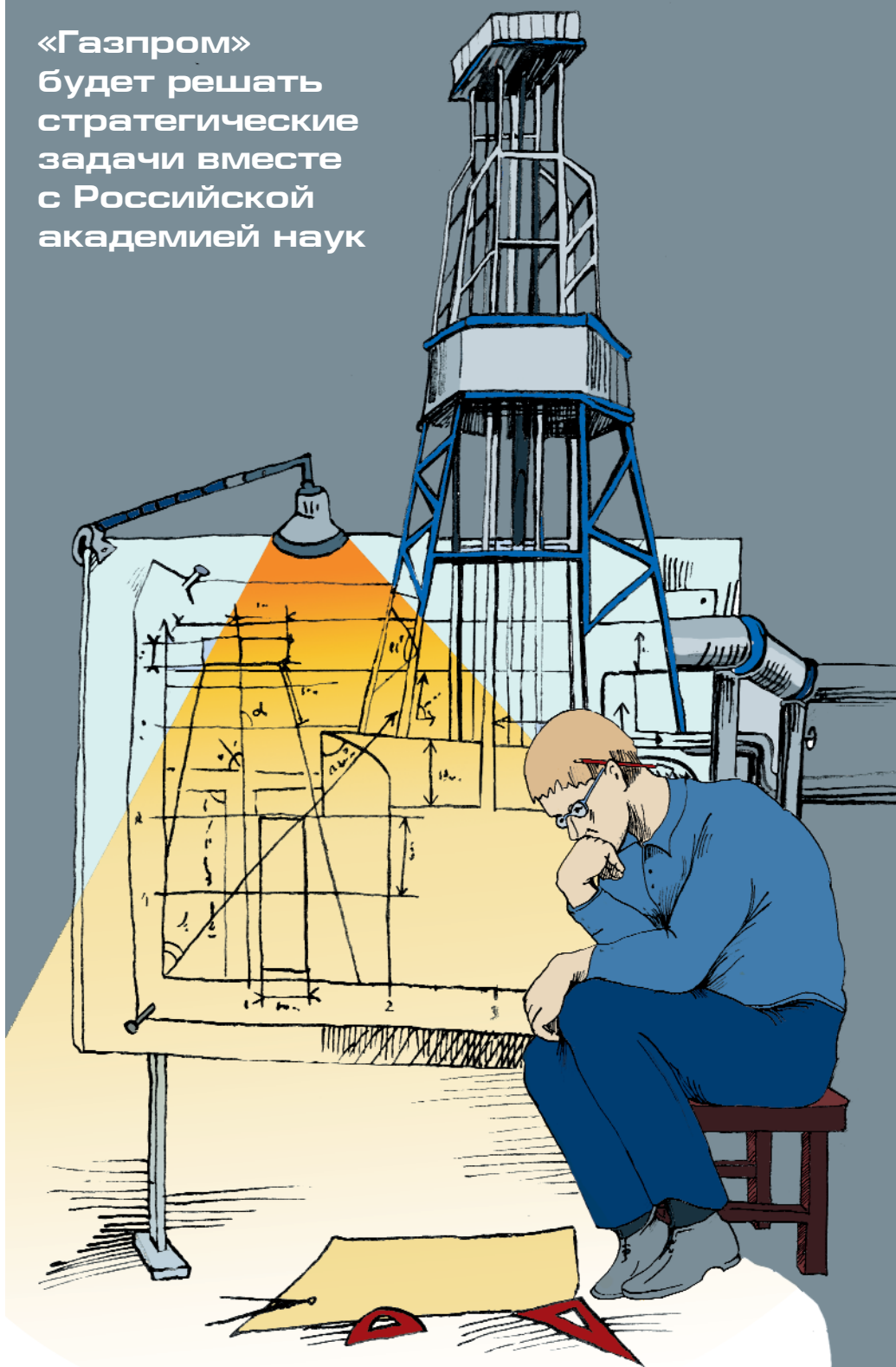
Как закалялась сталь

Еще в апреле 2000 года была принята программа фундаментальных и прикладных исследований институтов РАН по важнейшим проблемам развития добычи газа в стране на период 2000–2003 годов. Над ее воплощением трудились научные коллективы более 30 исследовательских организаций академии, с которыми заключались отдельные договоры.

Сделано немало. Институты РАН провели масштабный анализ экономической и финансовой деятельности «Газпрома». Ученые обосновали предельно допустимые для корпорации цены на голубое топливо до 2010 года и разработали концепцию создания внутреннего рынка природного газа с учетом рентабельности его производства в труднодоступных регионах. Геологические исследования были направлены на поиск новой сырьевой базы, освоение наиболее перспективных участков недр, рекомендованных для оформления лицензий.

Кроме того, создана концепция геодинамической и геоэкологической

«Газпром» будет решать стратегические задачи вместе с Российской академией наук



безопасности эксплуатации газовых и газоконденсатных промыслов. Эти наработки особенно актуальны для Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского месторождений, вступивших в заключительную стадию своего развития.

Институты РАН также выполнили геофизические и геоэкономические

— проведение совместных семинаров, симпозиумов, совершенствование правового регулирования отношений в инновационной и научно-технической сферах.

Для объединения действий сторон создан Координационный совет, в который на паритетных началах вошли специалисты «Газпрома» и РАН. «Реа-

писаны только четыре договора, а в первом полугодии нынешнего года — 50, многие из которых уже выполняются. Процесс, как говорится, пошел. Так, на Вынгаяхинской компрессорной станции используется новая технология сверхзвуковой сепарации. Ее суть заключается в создании закрученного углеводородного потока с последующим разделением его на сухой газ и жидкость. Применение данного новшества позволяет дополнительно произвести 8 т нестабильного газового бензина в сутки (в перспективе эта цифра может возрасти до 100 т), что ежемесячно приносит 2 млн. рублей чистой прибыли.

В ближайшее время будет внедрена в производство и базовая технология процесса ароматизации углеводородного сырья, разрабатываемая компанией совместно с Институтом катализа им. Г.К. Борескова Сибирского отделения РАН. Этот проект позволит увеличить объем производства дефицитного в настоящее время бензола.

В стадии создания находится и технология производства «зеленой» шины — экологически чистого продукта, изготавливаемого на основе так называемой белой сажи. Совместно с Институтом нефтехимического синтеза им. А.В. Топчиева и химфаком МГУ ведется разработка процессов получения каучуков повышенного качества. Стоит сказать и о новых способах производства пропилена на основе метатезиса этилена с бутенами и дегидрированием пропана — их испытания также близки к завершению.

По мнению вице-президента ОАО «АК «Сибур» **Владимира Байбурского**, стратегические задачи, которые выдвигает перед академической наукой руководство нефтехимическо-

исследования на шельфе и континентальном склоне Черного моря. Кстати, в ходе этих работ был найден сейсмически активный разлом в районе поселка Джубга (Краснодарский край), из-за чего планируемый маршрут газопровода «Голубой поток» пришлось изменить.

Институт металлургии создал модель коррозионного растрескивания металла под напряжением. Ее использование повышает эффективность диагностики технического состояния магистралей. Стал понятен и уровень новых требований для получения трубных сталей, стойких к коррозии.

Амбиции плюс потенциал

Сегодня перед газовой корпорацией стоят поистине грандиозные задачи, которые невозможно решить без новейших технологий. Значит, у союза «Газпрома» и науки большое будущее. Ближайшие перспективы сотрудничества были закреплены в соглашении на 2005–2008 годы. Документ предусматривает, что стороны будут взаимодействовать по множеству перспективных направлений, среди которых:

- развитие ресурсной базы корпорации, в том числе за счет нетрадиционных источников углеводородного сырья (газовые гидраты, метан угольных месторождений и т. д.);

- создание на базе исследований академии нового высокопроизводительного оборудования и энергосберегающих, экологически чистых технологий;

- расширение сотрудничества между подразделениями газового гиганта и учреждениями академии, содействие их выходу на международные рынки высокотехнологичной и наукоемкой продукции;

- использование академической базы для подготовки и повышения квалификации кадрового состава «Газпрома»;

лизация амбициозных проектов «Газпрома» требует новейших передовых технологий и немыслима без использования уникального потенциала российской фундаментальной науки, — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. — Подписанный документ даст мощный импульс развитию взаимовыгодного масштабного сотрудничества науки и бизнеса в долгосрочной перспективе». Президент РАН **Юрий Осипов** поддержал эту мысль: «Сотрудничество с «Газпромом» является одним из приоритетных направлений инновационной деятельности академии и стимулирует постановку новых задач перед наукой».

Ответы на вопросы

Аналогичное соглашение летом нынешнего года подписали РАН и дочерняя структура «Газпрома» — ОАО «АК «Сибур»». Отдельный документ потребовался потому, что сфера деятельности нефтехимической «дочки» корпорации имеет ряд особенностей, из-за которых ей приходится взаимодейст-

Ученые РАН обосновали предельно допустимые для корпорации цены на голубое топливо до 2010 года и разработали концепцию создания внутреннего рынка природного газа с учетом рентабельности его производства в труднодоступных регионах

вовать с другими структурными подразделениями академии.

Не стоит забывать и о том, что за годы «свободного плавания» «Сибур» практически утратил свои связи с фундаментальной наукой. И только вернувшись под крыло материнской компании, он начал их восстанавливать. Об этом красноречиво свидетельствуют и цифры: в 2004 году между нефтехимической компанией и научными учреждениями были под-

го холдинга, состоят в создании нового принципа размещения производственных мощностей компании и поиске сбалансированного уровня используемых технологий. Проще говоря, ученым надо ответить на вопрос: как с наименьшими затратами модернизировать «Сибур»? И в том, что ответ будет найден, сомневаться не приходится.

Наталья Гулейкова
Рисунок Марии Волохонской

КОРРЕКЦИЯ

Падение цен на нефть и перегрев российского фондового рынка привели к снижению котировок акций «Газпрома»

После бурного роста, продолжавшегося с начала года, в октябре котировки акций «Газпрома» заметно снизились. Цена одной бумаги упала на 4,6% — со 149 до 142,2 рубля. АДР в Лондоне подешевели на 11,8% — с 6,7 до 5,91 доллара в расчете на одну акцию. Такая динамика курсовой стоимости ценных бумаг «Газпрома» в целом соответствовала общей ситуации на рынке: индекс РТС за тот же период опустился на 6,7%.

Одним из основных факторов, повлиявших на котировки акций «Газпрома», стал перегрев фондового рынка после значительного роста цен в сентябре. Напомним, что за первый осенний месяц индекс РТС поднялся на 14,3%, а бумаги «Газпрома» подорожали на 38,6%. Сказалось и продолжающееся снижение нефтяных цен. Стоимость фьючерсов на нефть марки Brent с поставкой через месяц упала в октябре на 8,5% — до 58,1 доллара за баррель. Как известно, устанавливаемые в экспортных контрактах «Газпрома» цены на голубое топливо непосредственно зависят от корзины нефтепродуктов, а значит, падение котировок черного золота са-

мым негативным образом сказывается на выручке и прибыли корпорации.

В первые два дня октября подъем цен на бумаги «Газпрома» базировался в основном на слухах о скорой либерализации рынка акций компании. Однако 5 и 6 октября отмечались две значительные коррекции, и в результате котировки газовой корпорации упали соответственно на 3,2% и 5,8%, достигнув 138,6 рубля за акцию. Непосредственным поводом для этого стало проведение Генпрокуратурой РФ масштабных обысков в ЮКОСе и ряде связанных с ним структур. Кроме того, операторы отреагировали на снижение цен на нефть, продолжавшееся уже несколько торговых сессий подряд.

С 7 октября рост котировок «Газпрома» возобновился. Цены на нефть также пошли вверх, и к 11 октября одна акция корпорации стоила уже 147,7 рубля. Впрочем, подъем оказался непродолжительным. С 12 октября бумаги компании вновь стали дешеветь. Повышение кредитного рейтинга от Standard & Poor's до BB и сообщения о продвижении либерализации рынка акций смогли лишь поддержать бумаги «Газпрома», но не

более того. Главным негативным фактором стало продолжение падения цен на черное золото. К 20 октября баррель нефти Brent стоил 57,9 доллара — минимальный показатель почти за три месяца. Как результат — курсовая стоимость акции «Газпрома» снизилась до 136,1 рубля.

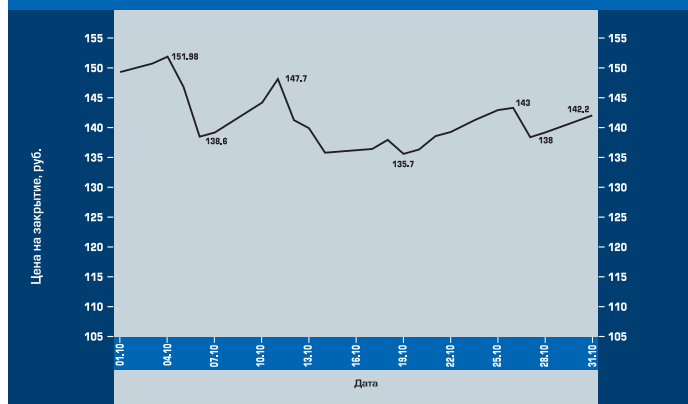
В последней декаде месяца уменьшение нефтяных котировок прекратилось и даже наблюдался их небольшой рост. Пошли вверх и бумаги «Газпрома», достигнув к 31 октября уровня 142,2 рубля за акцию. Этому подъему частично способствовало опубликование отчетности по IAS за первый квартал, оказавшейся лучше ожидаемый рынка, а также повышение агентством Moody's рейтинга газовой корпорации до Baa2. Кроме того, в последний день октября стало известно, что необходимые для либерализации рынка акций «Газпрома» поправки в закон «О газоснабжении» наконец внесены в Госдуму, что спровоцировало рост котировок.

Таким образом, бурный рост нефтяных котировок в нынешнем году помог акциям корпорации достичь рекордных показателей. В то же время мы прогнозируем постепенное снижение цен на нефть, в связи с чем продолжаем считать справедливой ценой бумаг «Газпрома» 123 рубля за акцию.

Александр Михайлов,

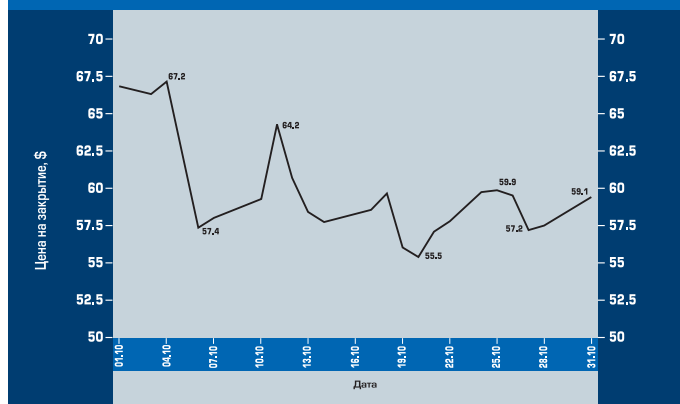
руководитель группы анализа фондового рынка Внешторгбанка

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в октябре 2005 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в октябре 2005 года



Источник: LSE



Газпромбанк Лизинг



Мы рады поддержать Ваш бизнес и бизнес Ваших партнеров

ЗАО «Газпромбанк Лизинг» является уполномоченной компанией АБ «Газпромбанк» (ЗАО) по реализации услуг финансовой аренды (лизинга).

Созданная менее двух лет назад компания стала одним из лидеров российского лизингового рынка и имеет устойчивую тенденцию к росту.

Компания действует во всех регионах России через филиальную сеть АБ «Газпромбанк» (ЗАО).

ЗАО «Газпромбанк Лизинг» — одна из первых российских компаний, предлагающих полный спектр лизинговых услуг в сфере недвижимости, производственных комплексов, нефте- и газораспределительных сетей.

Партнерами компании являются крупнейшие российские и зарубежные производители современного оборудования и техники.

Компания реализует взаимовыгодные программы сотрудничества с поставщиками различных видов техники и оборудования.

Основные виды имущества, предоставляемого в лизинг:

- *Оборудование для теплоэнергетики, газотурбинные и газопоршневые установки под ключ*
- *Оборудование для газовых и электрических сетей*
- *Строительно-дорожная техника*
- *Подъемное оборудование*
- *Оборудование для горных работ*
- *Подвижной состав железнодорожного и грузового автотранспорта*
- *Станки и механизмы*
- *Легковые автомобили*
- *Недвижимость и производственные комплексы*

ВО ВЛАСТИ ИЛЛЮЗИЙ



Руководитель «Нафтогаза Украины» хочет, чтобы правительства других стран работали по команде из Киева

С некоторых пор первый заместитель министра топлива и энергетики, председатель правления НАК «Нафтогаз Украины» **Алексей Ивченко** периодически выступает со странными заявлениями, которые у серьезных наблюдателей вызывают только одно чувство — недоумение.

«Коллеги убежали из приемной»

Например, настоящим сюрпризом для публики стало заявление г-на Ивченко по итогам его визита в Ашхабад. Напомним, что сегодня украинскую сторону волнует вопрос о продлении контракта на закупку газа в Туркменистане. Пятилетнее соглашение между Киевом и Ашхабадом заканчивается в следующем году, а с 2007 года весь газ, идущий из этой страны в северном направлении, будет приобретать «Газпром». В результате «Нафтогазу Украины» придется иметь дело не с двумя поставщиками, как это происходит сейчас, а с одним — «Газпромом».

Такое положение дел не устраивало украинскую сторону, и Алексей Ивченко направился в столицу Туркмении, чтобы как-то изменить ситуацию.

Как и следовало ожидать, вояж в Ашхабад закончился полным провалом. Президент Туркменистана **Сапармурат Ниязов** заявил, что Украине нужно сначала договориться с «Газпромом» о транзите туркменского газа — только в этом случае договор о поставках может быть продлен. Однако Россия заинтересована в реализации своего 25-летнего межгосударственного соглашения о закупке голубого топлива в Туркменистане и отказываться от него в пользу Украины не намерена.

А вот по мнению самого Алексея Ивченко, итог его визита был совсем иным. Вернувшись домой, руководитель «Нафтогаза Ук-

раины» поведал публике, что приехал «с тем абсолютно положительным результатом, на который рассчитывал». Ивченко сообщил, что не стал тратить время на пустые слова и восточные церемонии, но сразу взял быка за рога, высказав туркменскому лидеру всю правду о его подчиненных, причем в предельно жесткой форме. «Я говорил минут двадцать пять. Я говорил громче, чем сейчас с вами. Мои коллеги присутствовали за дверью, в приемной, и они слышали, как я говорил! Я попросил (у Сапармурата Ниязова. — **Б. П.**): разрешите раскритиковать туркменскую сторону в виде ваших заместителей. И сделал! Так жестко, что туркменские коллеги убежали из приемной».

Странно, что г-н Ивченко преподнес как свой личный успех «разнос», учиненный им туркменским чиновникам. Ведь цель его поездки заключалась отнюдь не в инспекции деятельности подчиненных Сапармурата Ниязова, а в продлении контракта

Странно, однако, что г-н Ивченко преподнес как свой личный успех «разнос», учиненный им местным чиновникам. Ведь цель его поездки заключалась отнюдь не в инспекции деятельности подчиненных Сапармурата Ниязова, а в продлении контракта. Однако своими действиями украинский





переговорщик, похоже, добился как раз обратного. «Подписать 25-летний контракт?! Как мы подпишем без России? Нам троим надо сесть за стол переговоров. Нет других вариантов», — так прокомментировал итоги встречи Президент Туркменистана.

Тайны секретных договоров

Но на этом, однако, дело не кончилось. Ашхабадская история получила узбекское продолжение. Напомним, что под договор с Туркменистаном «Газпром» нынешней осенью подписал пятилетний контракт на транзит газа по территории Узбекистана. Но оказалось, у главы «Нафтогаза Украины» есть особое мнение и по этому вопросу. Он заявил, что российско-узбекское соглашение не может действовать, так как ему удалось разыскать похожий документ, подписанный Украиной и Узбекистаном еще... в 1998 году. Следовательно, считает г-н Ивченко, украинской стороне принадлежит здесь пальма первенства.

Странно, что г-н Ивченко не вспомнил о каких-то еще более древних документах. Например, о соглашениях между республиками, входившими в состав СССР до 1991 года, или, скажем, договорах между Великим княжеством Литовским (в составе кото-

рого в свое время был Киев) и Золотой Ордой. Выходит, г-н Ивченко стал первым «капитаном» энергетического бизнеса, который додумался решать стратегические проблемы своей корпорации путем архивных разысканий. Не исключено, впрочем, что и последним — ведь в деловом мире есть свои неписанные законы, нарушение которых не остается незамеченным. Общение с партнером в «повелительном наклонении» чаще всего приводит к негативным последствиям.

А недавно Алексей Ивченко решил продемонстрировать финансовую мощь своей корпорации. «В ближайшее время — в этом месяце или в начале следующего — я подпишу кредитную линию на три млрд. евро с Credit Swiss First Boston», — сообщил он журналистам не без гордости. Однако Credit Swiss First Boston чуть ли не в тот же день официально проинформировал об отказе в займе «Нафтогазу Украины». Ранее аналогично поступил Deutsche Bank. Хотя Алексей Ивченко был убежден, что деньги в компанию потекут рекой.

Газовый оракул

Кстати, с такими пугающе странными речами г-н Ивченко выступает уже не в первый раз. Достаточно вспомнить, как в конце августа, в преддверии

подписания соглашения о строительстве Северо-Европейского газопровода, руководитель НАК «Нафтогаз Украины» решил обсудить перспективу... полного прекращения поставок российского газа через территорию своей страны. «Если Россия перестанет поставлять газ в Украину, она же не Украину остановит — она остановит Европу. А это означает для России дефолт», — подытожил он. Затем Ивченко поведал ошеломленной публике, что прекращение экспорта газа через Украину невозможно и по техническим причинам — это чревато серьезными проблемами в работе газовых промыслов вследствие падения давления в трубах. «Без российского газа Украина выкрутится, — убежденно заявил он. — У нас есть другие альтернативные виды топлива — уголь, мазут. Мы протянем на собственном газе и резервных видах топлива несколько месяцев. А вот Россия, прекратив поставки газа в Украину, не протянет и дня».

Пожалуй, такого рода эскапады еще могут быть как-то допустимы в устах политиков (да и то маргинального толка), но никак не вяжутся с образом серьезного руководителя, работающего в сфере бизнеса. Так зачем нужны все эти заявления и кому они адресованы? Похоже, либо Алексей Ивченко полностью утратил чувство реальности и «переселился»

Credit Swiss First Boston отказался предоставить финансирование «Нафтогазу Украины». Ранее аналогично поступил Deutsche Bank. Хотя Алексей Ивченко был уверен в том, что деньги в компанию потекут рекой

в мир собственных иллюзий, либо он серьезно задумывается над тем, чтобы оставить свой нынешний ответственный пост и начать «новую жизнь» уже на украинской политической сцене.

Однако какими бы внутренними мотивами ни были продиктованы его поступки, суть дела от этого не меняется. Странное поведение главы НАК «Нафтогаз Украины», мягко говоря, не способствует успешно энергетическому диалогу на постсоветском пространстве.

Борис Петров

Рисунок Марии Волохонской

ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД



«Газпроммедстрах» – лидер рынка обязательного медицинского страхования

В последнее время много говорится о реформе российской системы здравоохранения и медицинского страхования. И это не случайно, ведь от результатов этих преобразований зависят благополучие и комфорт каждого из нас. О перспективах развития страховой медицины мы беседуем с генеральным директором ОАО «Газпроммедстрах» Дмитрием Толстовым.

– **Дмитрий Валерьевич, какие проблемы, накопившиеся в сфере медицинского страхования, на ваш взгляд, требуют скорейшего решения?**

– Страховая медицинская компания оказывает своим клиентам услуги по организации лечения. Между тем

до сих пор страховщики не имеют права самостоятельно выбирать медицинские учреждения. Поэтому мы вынуждены работать с теми, у кого есть аккредитация в системе обязательного медицинского страхования (ОМС). У ведомственных и коммерческих объектов мало шансов попасть в этот список. Следовательно, нам приходится иметь дело с государственными и муниципальными больницами и поликлиниками, уровень медицинской помощи в которых зачастую оставляет желать лучшего.

Чтобы повысить качество лечения, наша компания активно занимается медицинской экспертизой оказанных услуг, в том числе по поступившим от наших клиентов жалобам. Если выявляем нарушения, вместе с врачами устраняем их, а в предусмотренных законом случаях накладываем на лечебное учреждение штрафные санкции. Но надо признать, что без усиления государственной поддержки здравоохранения и реформирования системы ОМС качество медицинской помощи существенно повысить невозможно.

Шаги реформы

– **Как вы оцениваете перспективы проводимых реформ?**

– «Газпроммедстрах» выступил одним из инициаторов создания Межрегионального союза медицинских страховщиков, вице-президентом которого был избран заместитель генерального директора «Газпроммедстраха» **Сергей Плехов**. Работа в рамках этой организации позволяет нам участвовать в формировании национальной концепции

развития ОМС (в настоящее время вопросу государственной поддержки здравоохранения Президент РФ присвоил статус одного из четырех национальных проектов), доносить свое мнение до Правительства России и депутатов Государственной Думы. Если говорить о проводимых реформах, то здесь уже есть определенные успехи. Так, в бюджет системы ОМС в 2005 году было дополнительно направлено 50,3 млрд. рублей на финансирование страхования лекарственного обеспечения, что, безусловно, улучшило ситуацию.

– **С какими особенностями в сфере медицинского страхования работников газовой отрасли приходилось сталкиваться «Газпроммедстраху» за время своего существования?**

– Наша компания была учреждена в качестве дочерней структуры ОАО «Газпром» в памятный 1998 году. Отечественное здравоохранение переживало тогда далеко не лучшие времена, а эффективность ОМС была крайне низкой. Причина – общий кризис платежей во всех сегментах финансовой системы страны, низкое качество страховых медицинских услуг, предоставляемых мелкими, разрозненными компаниями.

Эти проблемы коснулись и сотрудников газовой отрасли. К тому же деятельность дочерних обществ и организаций «Газпрома» имеет свои особенности, такие как межрегиональная вахта, работа в труднодоступных и удаленных районах с суровым климатом. Понятно, что все это создает дополнительные сложности в деле медицинского обеспечения газовиков.

– И как решаются эти проблемы?

– Главная наша задача – максимально обеспечить работников газовой отрасли качественной медицинской помощью через систему ОМС. Для ее решения создана разветвленная филиальная сеть компании, которая охватывает наиболее важные для «Газпрома» регионы, от Ямало-Ненецкого округа на севере до Астраханской области на юге. Это позволило реализовать систему комплексной поддержки полисов «Газпроммедстрах» по ОМС и добровольному медицинскому

тельному медицинскому страхованию. Тем самым было исключено неоправданное дублирование деятельности входящих в Группу компаний. Выбранный курс на специализацию в сфере ОМС позволил нам в конечном счете выйти на одну из лидирующих позиций в этом сегменте рынка.

– А оправдана ли в финансовом отношении подобная узкая специализация?

– Основным критерий финансовых успехов любой страховой фирмы – объем собранной премии. Судите сами: если в 2004 году она составила около 1,6 млрд. рублей, то по итогам 9 месяцев 2005 года – уже 5,5 млрд. рублей. К концу года мы планируем достичь отметки в 8 млрд. рублей. Как следствие – значительно укрепилась наша позиция на рынке. С середины 2004 года в рейтинге страховых медицинских компаний, работающих по ОМС, «Газпроммедстрах» поднялся с 17 на 3 место, и мы считаем, что это не предел.

Наши преимущества

– Какие преимущества дает вашим клиентам страхование в столь крупной компании?

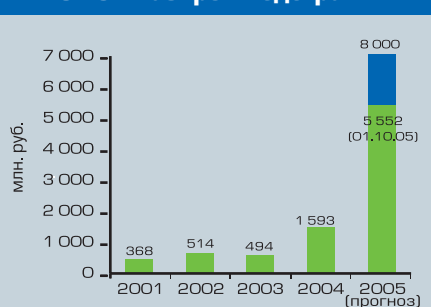
– Поговорка «лучше меньше, да лучше» совершенно не подходит к системе обязательного медицинского страхования – наоборот, поскольку оно является социальным и охватывает практически все население страны, здесь действуют законы больших чисел. Чем крупнее компания, тем больше у нее территориальных подразделений. Где бы ни находились наши клиенты, в служебных или личных поездках, они всегда могут обратиться в ближайший филиал или представительство «Газпроммедстраха», где им окажут необходимую помощь. Это очень удобно для предприятий газовой отрасли, которые действуют в условиях межрегиональной вахты и на территории многих субъектов РФ. Например, ОМС работников «Сургутгазпрома» осуществляется в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах, а также в Тюменской области. Естественно, небольшие региональ-

ные фирмы такими возможностями не располагают.

– С точки зрения специалиста, какие факторы в первую очередь должно учитывать предприятие при выборе страховой медицинской компании?

– Прежде всего – степень ее финансовой стабильности. Не секрет, что в последние годы значительно возросли требования к страховщикам по таким параметрам, как величина уставного капитала и финансовая устойчивость. В результате за короткий срок свыше 60 страховых медицинских компаний лишились лицензий, что, разумеется, не могло не сказаться на потребителях их услуг. Так вот, размер уставного капитала «Газпроммедстраха» более чем в 3,5 раза превышает нормативное требование и составляет в настоящее время 102,5 млн. рублей. Это один из самых высоких показателей на рынке, который позволяет нам выстраивать отно-

Динамика увеличения сборов страховых премий по ОМС ОАО «Газпроммедстрах»



Источник: СГ «СОГАЗ»

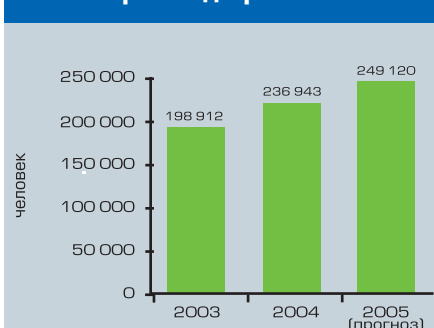
страхованию (ДМС) практически на всей территории деятельности наших клиентов – крупнейших добывающих и газотранспортных предприятий.

В результате количество случаев необоснованного отказа газовикам в медицинской помощи было сведено практически к нулю. В настоящее время мы растем и развиваемся по мере расширения географии деятельности «Газпрома» и его дочерних обществ. Сегодня на территории РФ действуют более ста пятидесяти представительств компании.

– В 2003 году «Газпроммедстрах» вошел в Страховую Группу «СОГАЗ». Как это событие повлияло на последующее развитие компании?

– Прежде всего, мы сконцентрировались на осуществлении обяза-

Динамика увеличения численности застрахованных работников дочерних обществ ОАО «Газпром» в «Газпроммедстрахе» по ОМС



Источник: СГ «СОГАЗ»

шения с клиентами на долгосрочной основе.

– Предположим, что клиент вашей компании получил отказ в медицинской помощи. Или другой вариант: ее оказали, но некачественно. Что делать в подобных ситуациях?

– Следует обратиться в головной офис «Газпроммедстраха» или в филиал, который выдал страховой медицинский полис. В каждом из наших подразделений существуют отделы защиты прав застрахованных и контроля качества медицинской помощи, принимающие и устные, и письменные заявления. По каждому обращению проводится расследование с привлечением врачей-экспертов и специалистов высшей квалификационной категории.

Беседу вела **Наталья Ушакова**

Страховая Группа «СОГАЗ» объединяет страховые компании ОАО «СОГАЗ», ОАО «Газпроммедстрах», ООО «СК СОГАЗ-Жизнь», ООО «СК «Нефтеполис» и сервисную медицинскую компанию ООО «Газпроммедсервис». В настоящее время региональная сеть Группы включает в себя 70 филиалов и 130 отделений. СГ «СОГАЗ» имеет высший рейтинг надежности А++, присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Телефон головного офиса ОАО «Газпроммедстрах»: **(095) 428-78-39**. В нерабочее время действует круглосуточный пульт координации медицинской помощи Страховой Группы «СОГАЗ»: **(095) 428-78-07**.

ЛЮДИ ОГНЕННОЙ ПРОФЕССИИ



**Конкурс «Лучший сварщик
ОАО «Газпром» – 2005»
стал настоящим праздником труда**



резки труб. «Оружие» конкурсантов – новенькие сварочные аппараты – накануне тщательно проверили специалисты.

Приступая к работе, лучшие сварщики отрасли не скрывали волнения. Казалось бы, дело привычное, да и обстановку конкурса не сравнить с аварийными ситуациями. Однако сам дух состязаний порождает особый азарт – ведь конкурсанты представляли не только себя, но и делегировавшие их предприятия, большие коллективы, которые переживали и болели за них.

И вот итог: после двух дней соревнований (помимо практического этапа, в них был еще и тест на теоретическую подготовку) первым, как и в прошлый раз, стал Игорь Тэй (на фото). Второе место разделили **Александр Пашков** («Волготрансгаз») и **Сергей Саламаткин** («Оренбурггазпром»), третье – **Александр Шпилов** («Кавказтрансгаз»), **Роман Кузнецов** («Севергазпром») и **Игорь Севостьянов** («Томсктрансгаз»). Примечательно, что расхождение между их показателями составило лишь сотые доли балла – а это говорит о высочайшем уровне мастерства не только победителей, но и остальных соискателей. Лидер соревнований получил 36 тыс. рублей, «серебряные» и «бронзовые» призеры – по 24 и 14 тыс. рублей соответственно. Всем участникам достались также подарки и кожаные костюмы сварщиков на память.



Корпоративный конкурс сварщиков проводится в нашей компании уже в третий раз. В нынешнем году состязания прошли на базе ООО «Кавказтрансгаз» – одного из старейших предприятий газовой отрасли.

Члены жюри и участники соревнований отметили высочайший уровень организации мероприятия – руководство предприятия позаботилось о том, чтобы создать оптимальные условия для выявления победителей. Построенный на территории Невинномысского филиала «Кавказтрансгаза» специальный сварочный полигон, оснащенный всем необходимым оборудованием, отвечал самым современным требованиям. Эта материальная база в дальнейшем послужит подготовке новых специалистов. Отметим также, что в этот раз одновременно с конкурсом здесь же прошло совещание специалистов в области дефектоскопии – важной составляющей сварочного дела.

Спор мастеров

Право поднять флаг соревнований предоставили победителям предыдущего конкурса – **Игорю Тэю** («Ямбурггаздобыча») и **Евгению Данилову** («Тюменьтрансгаз»). После церемонии открытия участники перешли в специальный ангар, где были оборудованы их «рабочие места» и находились заготовленные от-

энергия – только на шов, – поясняет генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев**. – Даже сбой дыхания влияет на качество! Но как приятно работать со сварщиком, не допускающим дефектов... Вовремя сузить кромки стыков трубы, подровнять их или зачистить, быстро сменить электрод – все это должен уметь настоящий профессионал.

По словам заместителя начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Виктора Дедешко**, шеститысячная армия газпромовских сварщиков обслуживает 150 тыс. км магистральных газопроводов больших диаметров, сотни компрессорных станций, развитое промысловое хозяйство. Ежегодно мастера сварочного дела производят около 400 тысяч стыковок.

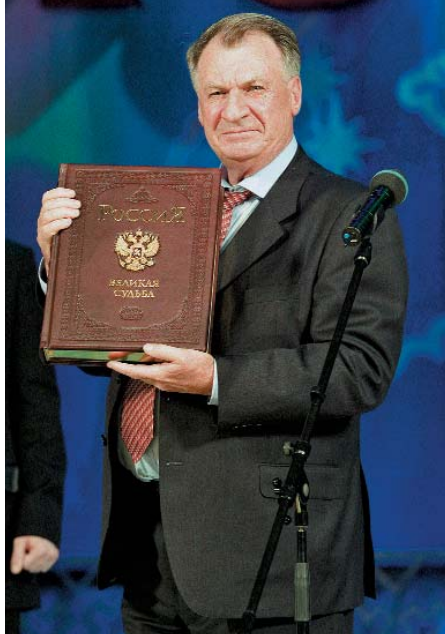
Люди, посвятившие себя «огненной профессии», готовы в любое время дня и ночи выехать на трассу и, как правило, занимают лидерские позиции в рабочих бригадах. Поэтому аплодисменты, сопровождавшие церемонию награждения победителей конкурса «Лучший сварщик ОАО «Газпром» – 2005», были адресованы не только им одним, но и всем представителям этой незаменимой в газовом деле профессии.

Валентин Владимиров
Ставрополь

В любое время дня и ночи

Несмотря на стремительное развитие технологий, ручная дуговая сварка и в XXI веке будет иметь решающее значение для газовой отрасли. А главным фактором надежности остается человек и качество его труда.

«Сварщик должен быть абсолютно спокойным, сосредоточенным, уметь чувствовать металл. Все внимание, вся



Книга «Россия. Великая судьба» – подарок городу Новый Уренгой от первого генерального директора «Уренгойгазпрома» Ивана Никоненко



ПРАЗДНИК ПЕРВОПРОХОДЦЕВ

В Ямало-Ненецком автономном округе помнят о вкладе газовиков в освоение региона

22 октября Ямало-Ненецкий автономный округ отметил свое 75-летие. Как известно, разведка и добыча полезных ископаемых уже давно являются ключевым направлением экономического развития региона, поэтому труд газовика, нефтяника, геолога, строителя имеет особое значение в жизни ЯНАО.

Представители именно этих профессий заложили основу промышленного потенциала округа. И вполне закономерно, что губернатор ЯНАО **Юрий Неелов** предложил в рамках общей программы празднования юбилея провести в их честь особые торжественные мероприятия. В соответствии с этим сценарием геологов приветствовали в Тарко-Сале, строителей – в Надыме, нефтяников – в Ноябрьске, а газовиков – в Новом Уренгое.

В праздничных акциях, посвященных вкладу работников нашей отрасли в развитие ЯНАО, приняли участие свыше 200 гостей. Ветераны-первопроходцы, начинавшие освоение ямальских месторождений, руководи-



На праздничном концерте в КСЦ «Газодобытчик»

тели крупнейших газовых предприятий округа, представители государственной власти возложили цветы к памятнику легендарному министру газовой промышленности СССР **Сабиту Оруджеву** и монументу в честь пионеров освоения Севера, посетили музей трудовой славы ООО «Уренгойгазпром».

Затем в актовом зале администрации Нового Уренгоя прошла церемония награждения заслуженных работников отрасли. В торжественной обстановке шестерым газовикам были вручены ордена «За заслуги перед Отечеством», еще тринадцать человек получили Почетную грамоту главы региона.

Кульминацией акции стал праздничный концерт в культурно-спортивном центре «Газодобытчик», в котором выступили лучшие исполнительские коллективы города. Перед его началом все собравшиеся получили памятные медали «75 лет ЯНАО». В фойе КСЦ открылись экспозиция

«Голубое золото Ямала. Летопись побед и свершений», посвященная истории освоения газовых месторождений округа, и выставка местных художников «Северная мозаика». На большом экране зала «Звездный» демонстрировался фильм «Энергия Ямала», а также кадры кинохроники минувших десятилетий.

Перед концертом газовиков поздравили глава Нового Уренгоя **Виктор Казарин**, главный федеральный инспектор по ЯНАО **Станислав Казарез**, заместитель губернатора ЯНАО **Александр Ким**, Председатель Думы ЯНАО **Сергей Харючи**, первый директор ПО «Уренгойгаздобыча» (ныне ООО «Уренгойгазпром») **Иван Никоненко**.

Светлана Налимова, редактор газеты «Газ Уренгоя»,

Елена Данилова,

специалист службы по связям с общественностью ООО «Уренгойгазпром»

Новый Уренгой
Фото Владимира Бойко



Ветеран газовой отрасли Евгений Алтунин (слева) и бывший начальник «Главуренгойгазстроя», заслуженный строитель России, почетный гражданин Нового Уренгоя Александр Наливайко

ДОРОГА К ХРАМУ

РУССКОЙ ПОЭЗИИ

«Волготрансгаз» уже много лет помогает Государственному Лермонтовскому музею-заповеднику «Тарханы»

Возрождение духовных ценностей и сохранение культурного наследия России — один из приоритетов благотворительной деятельности ООО «Волготрансгаз». Газотранспортники оказывают помощь в восстановлении церквей, реставрации исторических памятников, реконструкции музейных комплексов.

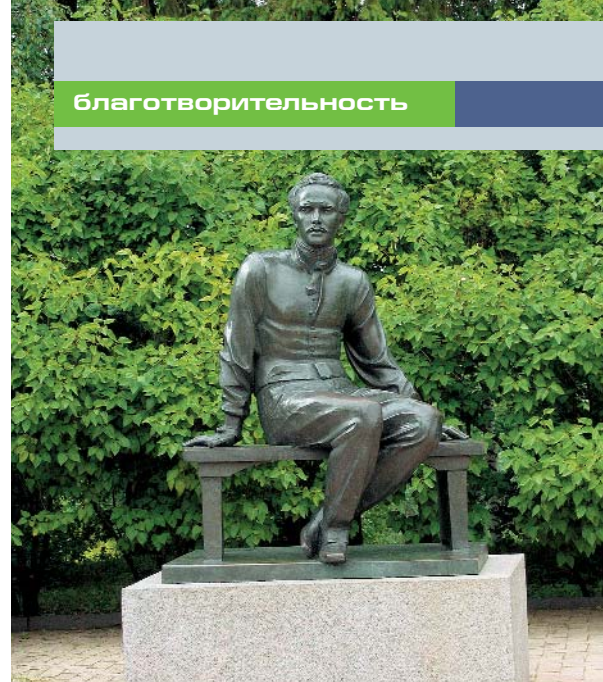
В число 14 регионов, на территории которых работают подразделения «Волготрансгаза», входит Пензенская область. Здесь находится Государственный Лермонтовский музей-заповедник «Тарханы», чья экспозиция посвящена детским и отроческим годам великого поэта.

От родной усадьбы, где **Михаил Лермонтов** жил на попечении бабушки **Елизаветы Алексеевны Арсеньевой**

(**Столыпной**), ставшей для него единственным по-настоящему близким человеком, поэт сохранил множество счастливых воспоминаний. За год до смерти он посвятил Тарханам трогательные строки: «И если как-нибудь на миг удастся мне // Забыться, — памятью к недавней старине // Лечу я вольной, вольной птицей; // И вижу я себя ребенком, и кругом // Родные все места: высокий барский дом // И сад с разрушенной теплицей».

Для любителей русской словесности Тарханы не менее важны, чем Михайловское или Ясная Поляна. Работники музея приложили максимум усилий для воссоздания жизни и быта семьи великого поэта. Благодаря им посетители со всех концов России имеют возможность своими глазами увидеть тот мир, в котором состоялось творческое становление Лермонтова.

Государственный Лермонтовский музей-заповедник «Тарханы» — уникальный памятник общенационального значения. Его территория площадью 140 га представляет собой оригинальный образец садово-паркового искусства. В состав музея входят три экспозиционных комплекса. Основная часть коллекции сосредоточена в первом из них, где находится бывший барский дом, церковь Св. Марии Египетской, «людская изба» и дом ключника, заповедный парк, дубовая роща, пруды. Второй комплекс включает в себя кладбище Арсеньевых-Лермонтовых, где похоронен поэт, часовню и сельскую церковь Св. Михаила Архангела. Третий комплекс — это усадьба Апалиха в трех километрах от Тархан. Фонды музея насчитывают около 28 тысяч экспонатов. С середины XX века заповедник является крупнейшим в стране центром лермонтоведения. Здесь проводятся научные конференции, семинары и симпозиумы, посвященные жизни и творчеству великого поэта.



Тщательно подобранные экспонаты погружают экскурсантов в неповторимую атмосферу старинного «дворянского гнезда». В золотой фонд собрания входят предметы, принадлежавшие самому Лермонтову: написанные им картины (например, полотно «Кавказский вид близ селения Сиони»), его рисунки, фарфоровая чернильница, бронзовая печатка, походная шкатулка,

портсигар, трубка, альбом. Кроме того, в «Тарханах» хранятся уникальные издания произведений поэта, в том числе с иллюстрациями **Коровина, Репина, Врубеля**.

Руководство «Волготрансгаза» стремится поддержать усилия коллектива музея, делающего все возможное, чтобы сохранить этот памятник для будущих поколений. По мнению генерального директора ООО «Волготрансгаз» **Игоря Щеголева**, поскольку целый ряд исторических и культурных памятников общенационального значения находится сегодня в тяжелом положении, помощь этим уникальным объектам — важная составляющая социально ответственного поведения любого крупного предприятия.

В нынешнем году «Волготрансгаз» выделил средства на проведение реставрационных работ и приобретение выставочных экспонатов для Лермонтовского музея-заповедника. Напомним, что предприятие помогает «Тарханам» уже пять лет. Результаты этого сотрудничества были про-

демонстрированы журналистам, пишущим о проблемах газовой отрасли, в ходе пресс-тура, организованного специалистами отдела по связям с общественностью и СМИ ООО «Волготрансгаз».

Со своей стороны коллектив «Тархан» признателен руководству газотранспортного предприятия за благотворительную помощь. Как рассказала директор музея, заслуженный работник культуры РФ **Тамара Мельникова**, на средства «Волготрансгаза» были полностью восстановлены барский дом и церковь при усадьбе, частично обновлена музейная экспозиция. «И «Газпром», и «Волготрансгаз», — отметила «хозяйка» Тархан, — принадлежат к числу наших добрых друзей».

**Отдел по связям с общественностью и СМИ
ООО «Волготрансгаз»**

При подготовке статьи использованы материалы сайта Государственного Лермонтовского музея-заповедника «Тарханы» (www.sura.ru/tarhany/)





СМЫСЛ МЕЖДУ СТРОК

В Центральном офисе ОАО «Газпром» прошла выставка картин Олега Щербатых из серии «Сказки провинции»

Его творческий путь начался на рубеже 80–90-х годов, когда, будучи еще совсем молодым художником, Олег писал картины в реалистической манере — портреты, пейзажи. Затем он увлекся примитивизмом и достиг

в нем определенных успехов — например, его работы с изображением сцен казачьего быта с успехом экспонировались в Австрии.

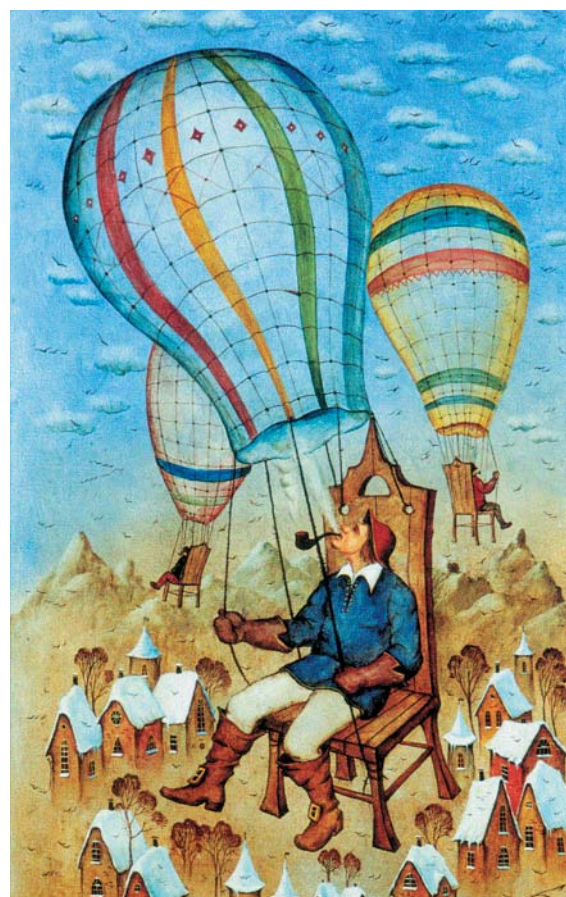
Однако на этом творческие поиски Щербатых не закончились. Свое под-

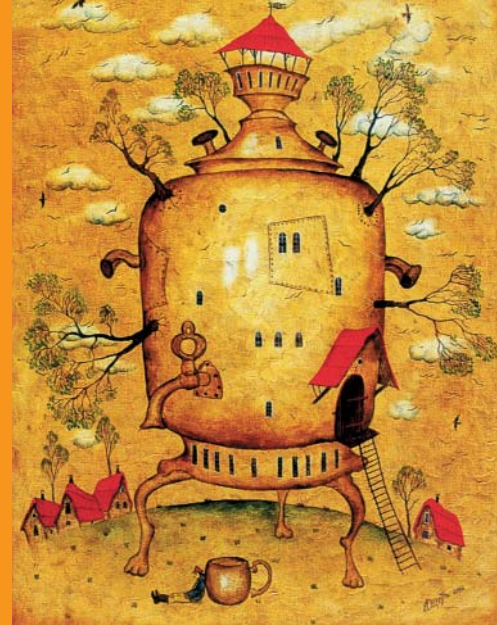
линное призвание он нашел только после создания собственной техники письма и концептуального стиля, который условно можно назвать «сказочной живописью». Первая серия таких произведений была представлена



Татьяна Ануфриева

Олег Щербатых родился в 1967 году в г. Богородицке (Тульская область). Учился в художественной школе, затем в художественном училище им А.Г. Венецианова (Тверь). После службы в армии продолжил образование на Курсах композиции и рисунка в Государственной академии художеств им. И.Е. Репина (Санкт-Петербург). Картины художника экспонируются с 1990 года. Многие его работы приобретены крупными банками, посольствами (в частности, США и Словакии), российскими представительствами за рубежом. Произведения Олега Щербатых находятся в галереях и частных коллекциях США, Великобритании, Австрии, Швейцарии, Норвегии, Швеции, Германии, Франции.





в 1996 году в Центральном доме художника на выставке «Ф-АРТ» и получила высокую оценку публики.

Сюжет и форма

В своем творчестве Олег следует формальным традициям фламандской школы, обогащая их наработками примитивизма. При этом художник не боится быть неправильно понятым в условиях, когда многие пытаются писать «под старину», механически копируя известных мастеров. Любому подлинному ценителю искусства достаточно даже самого беглого знакомства с его творчеством, чтобы понять: картины Олега не имеют ничего общего с конвейером коммерческой живописи, построенной на банальном подражательстве. У Щербатых иной подход, в основе которого лежит стремление создавать новые художественные формы, используя наследие минувших эпох лишь в качестве «строительного материала».

Особенности уникальной техники художника (ее секретов мы здесь не будем раскрывать) придают его картинам легкость и изящество. Это делает их органичными не только на выставке, но и в современном офисе, общественном учреждении, частной квартире.

В живописи Олег Щербатых много экспериментирует со временем и про-

странством. К примеру, его работа «Мироздание» иллюстрирует индийский миф о возникновении Вселенной, «Рыба-Град» — мир древнерусских сказок, «Сказочник» — идею создания новой реальности в творческом акте воображения. Архетипические образы, уходящие корнями в первобытную мифологию (причудливые города, здания, рыбы, деревья, часы), часто появляются на полотнах художника и, очевидно, имеют некий символический смысл. Но на вопрос о том, в чем именно он состоит, Олег редко отвечает что-либо определенное — ведь это лишает зрителя права на собственную интерпретацию сюжета. Возможно, прямого ответа здесь и вовсе нет — как в сказках Андерсена, главное должно читаться между строк.

Барьер против агрессии

Произведения Олега выстроены в особые циклы, объединенные общей тематикой, родством мотивов и образов, цветовым решением («Сны», «Пейзажи Средневековья»). К их числу относится и серия «Сказки провинции», которая экспонировалась в Центральном офисе ОАО «Газпром». Она удивительно точно передает атмосферу позднего Средневековья, своеобразие быта, костюмов, архитектуры того времени.

Сюжеты, изображенные здесь, лишены морализаторства и упрека. В картинах художника предельный прозаизм реальности приобретает оттенок доброй сказки. Олег Щербатых как бы издалека, с безопасного расстояния, взирает на жизненные коллизии людей-фантомов. Впрочем, сам художник держится на этот счет иного мнения.

«Я не отделяю себя от своих героев, — заявил он в беседе с корреспондентом журнала «Газпром». — Например, персонажей моих картин нередко можно увидеть на рыбалке или за кружкой пива — а это, между прочим, весьма характерные формы и моего собственного времяпрепровождения. Не скрою, что люблю изображать сцены отдыха — и сам стремлюсь к тому, чтобы зритель, глядя на мои картины, освобождался от гнета повседневности с ее конфликтами, стрессами, неврозами. Для меня очень важно, какие эмоции мои произведения несут людям. Изучая работы фламандских мастеров и особенно великого **Брейгеля Старшего**, я всегда ощущал удивительную гармонию, просветляющую и умиротворяющую энергию, исходящую от его картин. И свое собственное эстетическое кредо я бы сформулировал так: творчество должно гасить агрессию».

Александр Борисов



ГУМАНИТАРНАЯ МИССИЯ



**Газовики устанавливают
прямые контакты
с коренными жителями Севера**

Помощь коренным жителям Крайнего Севера, охрана уникальной природы региона давно стали приоритетными направлениями в деятельности ООО «Ямбурггаздобыча». Но для развития дружеских отношений не менее важно непосредственное общение газодобытчиков и тундровиков. Взаимоуважение и понимание приходят в процессе общения.

Народная дипломатия

В нынешнем году помимо привычных контактов с местными жителями (выступления в региональных СМИ, встречи официальных представителей дочерних предприятий с руководством районных администраций и населением, участие в проведении Дня рыбака и Дня оленевода, других акций) газовики начали практиковать новый способ общения с обитателями тундры. Речь идет о гуманитарно-просветительской экспедиции «Ямальский путь», инициаторами которой выступили первичная профсоюзная организация ООО «Ямбурггаздобыча» и приход ямбургского храма Св. Апостола Иоанна Богослова. Идея была поддержана генеральным директором ООО «Ямбурггаздобыча» **Олег** **Андреевым**.





Существенную помощь в реализации проекта оказало Управление по связям с общественностью ООО «Ямбурггаздобыча». Акцию поддержали также генеральный директор ООО «Газфлот» **Александр Мандель** и его заместитель **Александр Карцев**. Члены команды кранового судна «Газшельф», входящего в состав этой компании, приняли самое активное участие в проведении экспедиции.

Основные цели предпринятого газовиками путешествия по Ямалу — укрепление дружеских отношений ООО «Ямбурггаздобыча», ООО «Газфлот» и коренных жителей Севера, рассказ об экологической и природоохранной стратегии «Газпрома» и, конечно же, установление более тесных человеческих контактов с местным населением.

Встречи в северном поселке

Для прихожан храма Св. Апостола Иоанна Богослова экспедиция имела и миссионерское значение. Традиции православия (естественно, наряду с местными верованиями) играют важную роль в духовной культуре северных народов. К примеру, Св. Василий Мангазейский считается у ненцев покровителем охотников. Поэтому вполне естественно, что многовековые связи коренных народов Севера с Русской Православной Церковью, прерванные во времена СССР, возобновляются сегодня прихожанами ямбургского храма.

Первый этап экспедиции состоялся в нынешнем году, его основная цель — посещение поселка Антипаюта в Тазовском районе. Жители встретили газовиков хлебом-солью, затем по поселку прошел крестный ход. По поручению профкома ООО «Ямбурггаздобыча» руководитель экспедиции **Евгений Тимофеев** передал местной библиотеке детские книги. В здании

поселковой администрации была развернута выставка материалов из музея предприятия. Посетив передвижную экспозицию, местные жители узнали много нового о деятельности ООО «Ямбурггаздобыча». Особое внимание привлекли разделы, рассказывающие о разработке газовых месторождений и природоохранной деятельности. Специальный стенд был посвящен благотворительной помощи, которую ООО «Ямбурггаздобыча» оказывает жителям Тазовского района.

В поселковом клубе состоялся концерт ямбургских самодеятельных исполнителей и прошли соревнования по национальному виду спорта ненцев — прыжкам через нарты. А завершился спортивный праздник товарищеским футбольным матчем между сборной поселка и командой судна «Газшельф».

В этот же день настоятель ямбургского храма иерей **Александр Колесников** произнес проповедь и совершил таинство Крещения над девятнадцатью северянами, решившими присоединиться к крупнейшей из традиционных конфессий России. Отметим, что посещение о. Александром поселка Антипаюта было первым пастырским визитом представителя Русской Православной Церкви в этот населенный пункт за последние годы (а может быть, и за десятилетия).

«Ямальский путь» продолжается

Итоги первого этапа гуманитарно-просветительской экспедиции трудно переоценить. Прямой диалог ямбуржцев с коренными жителями Севера оказался чрезвычайно полезным, а посещение газовиков стало настоящим событием для жителей Антипаюта. В письме генеральному директору ООО «Ямбурггаздобыча» **Олегу Андрееву** они сердечно поблагодарили предприятие за внимание к их духовным и культурным нуждам и выразили надежду, что в будущем подобные акции станут регулярными.

Итак, первый этап «Ямальского пути» завершен. Впереди — новые встречи в Находке, Тазовском, Новозаполяром, которые запланированы уже в новом, 2006-м году. Журнал «Газпром» будет следить за этой акцией.

Евгений Тимофеев,

руководитель экспедиции «Ямальский путь», ведущий инженер КСК ООО «Ямбурггаздобыча»

Материал подготовлен при участии Управления по связям с общественностью ООО «Ямбурггаздобыча»
Фото Максима Катаева



При поддержке
«Уренгойгазпрома»
издана книга
о предстоятеле
Русской
Православной
Церкви

ПУТЬ ПАТРИАРХА

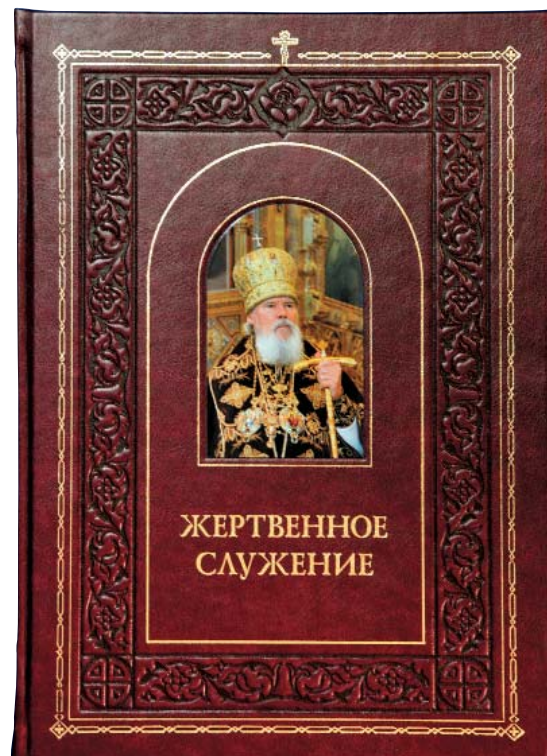
Уважение к религиозным традициям всегда было свойственно ООО «Уренгойгазпром». Большое нравственное значение для газовиков Уренгоя имело участие в строительстве мемориального комплекса — храма Святых апостолов Петра и Павла на Прохоровском поле, где произошло знаменитое танковое сражение, решившее исход битвы на Курской дуге.

Уже несколько лет предприятие оказывает помощь православной общине храма Прп. Серафима Саровского в Новом Уренгое. Приход безвозмездно снабжается электроэнергией и теплом, выделяются средства на приобретение церковной утвари, финансируется деятельность воскресной школы и православной гимназии.

Благотворительная программа «Уренгойгазпрома» распространяется и на историко-культурные проекты Московской Патриархии. В свое время при финансовой поддержке газовиков была выпущена книга «Русская Православная Церковь на рубеже веков». А в нынешнем году «Уренгойгазпром» выделил 1 млн. рублей на подготовку еще одного уникального издания — фотоальбома «Жертвенное служение», посвященного 15-летию интронизации Святейшего Патриарха Московского и Всея Руси **Алексия II**.

В четырех разделах новой книги подробно описывается деятельность главы Русской Православной Церкви, история возрождения религиозных идеалов, приводятся глубокие размышления о взаимодействии церкви, государства и общества.

По общему мнению, книга-фотоальбом «Жертвенное служение» будет полезна всем, кто интересуется новейшей историей русского православия и хотел бы больше узнать о церковной жизни.



Часть тиража уникального издания газодобытчики передали в дар православному храму Прп. Серафима Саровского и Центральной городской библиотеке Нового Уренгоя. Принимая от представителей «Уренгойгазпрома» фотоальбом, директор библиотеки **Валентина Брылина** сказала, что книга обязательно найдет своего благодарного читателя.

Достойное место новое издание займет и в приходском комплексе Прп. Серафима Саровского, где размещается православная гимназия. Настоятель церкви иерей **Валерий Кочнев** выразил признательность газовикам Уренгоя за помощь верующим.

Служба по связям с общественностью
ООО «Уренгойгазпром»
Новый Уренгой

На полях былых сражений газовики находят то, что не удалось обнаружить поисковым отрядам

возведенного в честь летчиков, погибших в этих местах.

После окончания работ 1500 га территории линейной части и сопутствующих сооружений газопровода «Ямал – Европа» (КС «Смоленская», «Ржевская» и «Холм-Жирковская») полностью освобождены от смертоносного «железа». Обнаруженные боеприпасы переданы в военные комиссариаты Смоленской и Тверской областей.

Летом нынешнего года специалисты «Ямалгазинвеста» приступили к промышленной очистке местности на тер-



Снаряды, обнаруженные в ходе проведения работ по очистке трассы газопровода «Ямал – Европа» от взрывоопасных предметов

ритории строительства сухопутной части Северо-Европейского газопровода в Ленинградской области. И только в районе г. Тихвина уже обнаружено 26 различных взрывоопасных предметов, включая 11 боевых частей артиллерийских снарядов калибра 122 и 152 мм. Между тем в самое ближайшее время начнутся работы в районах, прилегающих к южному побережью Ладожского озера и на Карельском перешейке, где находился театр военных действий сразу двух войн – Советско-финляндской и Великой Отечественной. Так что в этих местах газовики еще предстоит обнаружить немало новых «трофеев».

**Отдел информационного
обеспечения
ЗАО «Ямалгазинвест»**

ЭХО ВОЙНЫ

Братская могила на берегу Волги в районе деревни Кокошкино

Еще на этапе подготовки строительства газопровода «Ямал – Европа» было сделано заключение о том, что на ряде участков могут быть найдены боеприпасы, оставшиеся с военных времен и представляющие реальную опасность для эксплуатации магистрали. Как известно, российский участок трансевропейского газопровода проходит по местам сражений Великой Отечественной. В 1942–1943 годах на территории Смоленской и Тверской (быв. Калининской) областей шли ожесточенные бои. И по сей день здесь находят фрагменты старой техники и оружия.

В послевоенные годы силами армейских саперов, войск гражданской обороны и добровольцев из числа местного населения с полей былых сражений удалось вывезти миллионы невзорвавшихся мин и снарядов, большое количество оружия, боевой и транспортной техники. Однако взрывоопасные предметы, погребенные на глубине более полуметра, оставались лежать в земле, поскольку раньше их невозможно было найти с помощью миноискателей.

Полевая экспертиза показала, что значительная часть территории, по которой проходит трасса газопровода, требует очистки от взрывоопасных

предметов. В небольших холмиках и впадинах легко угадывались старые окопы, блиндажи, воронки. Таким образом, перед руководством заказчика строительства магистрали ЗАО «Ямалгазинвест» встал вопрос о промышленной очистке районов Смоленской и Тверской областей по направлению трассы газопровода.

Выполнение этих мероприятий было возложено на «Бюро спецпроектов и изысканий». В ходе работ специалисты этой структуры исследовали на глубину до 3,5 м участок трассы на расстоянии 5 м по обе стороны от оси прокладки труб, а в остальной части землеотвода – на глубину 1 м.

Долгом чести газовиков стало погребение останков наших воинов, найденных во время проведения работ. Их обнаружено более пятидесяти, но опознать удалось только одного – ефрейтора **Тангаторова**. Орденом, которым был награжден этот погибший в бою защитник Отечества, руководство «Ямалгазинвеста» торжественно передало его родственникам из Татарстана.

На территории строительства компрессорной станции (КС) «Ржевская» был найден остов советского самолета, сбитого противником в годы войны. Его использовали для создания памятника,

Памятник летчикам, погибшим в небе над Ржевом, на территории КС «Ржевская»



ЗНАЙ НАШИХ!

**Сотрудники Службы безопасности
ООО «Ямбурггаздобыча» блестяще выступают
на мировых и европейских чемпионатах по каратэ**

«Золотая осень» боевых искусств

8 октября в Лондоне в национальном спортивном центре Crystal Palace состоялся III открытый чемпионат мира по каратэ кекусинкай. Борьбу за награды вели 120 спортсменов из России, Белоруссии, Украины, Бельгии, Великобритании, Голландии, Индии, Ирана, Ирландии, Испании, Канады, Марокко, Норвегии, Польши, США, Франции, Швейцарии, Эстонии и ЮАР. На Лондонском турнире нашу команду представляли сразу две сборных – Федерации кекусинкай России (ФКР) и Федерации кекусин-кан каратэ-до России (ФККР).

На предыдущем чемпионате по каратэ кекусинкай все золото завоевали россияне. С таким же результатом завершились и последние состязания: из двадцати медалей одиннадцать отпавились в Россию, и все первые места вновь достались нашим спортсменам. Сборная России (ФКР) победила и в командном зачете, заняв три первых, одно второе и четыре третьих места. Она опередила сборную Великобритании (три вторых и три третьих места) и своих же соотечественников из ФККР (два первых и одно второе место). У женщин чемпионками стали **Мария Лепина** (ФКР, легкий вес) и **Юлия Девятуха** (ФКР, тяжелый вес), бронзу получили **Елена Корнева** (ФКР, легкий вес) и **Елена Руденко** (ФКР, тяжелый вес). У мужчин в легком весе золото и серебро завоевали **Роман Узунян** (ФКР) и **Игорь Дзаганя** (ФКР). В средней категории весь пьедестал заняли российские спортсмены: **Шамсудин Абдурашидов** (ФККР), **Анзор Карданов** (ФККР), **Алексей Горохов** (ФКР). У тяжеловесов первенствовал **Тимур Гасташев** (ФККР), третье место досталось **Анзору Шихабахову** (ФКР).

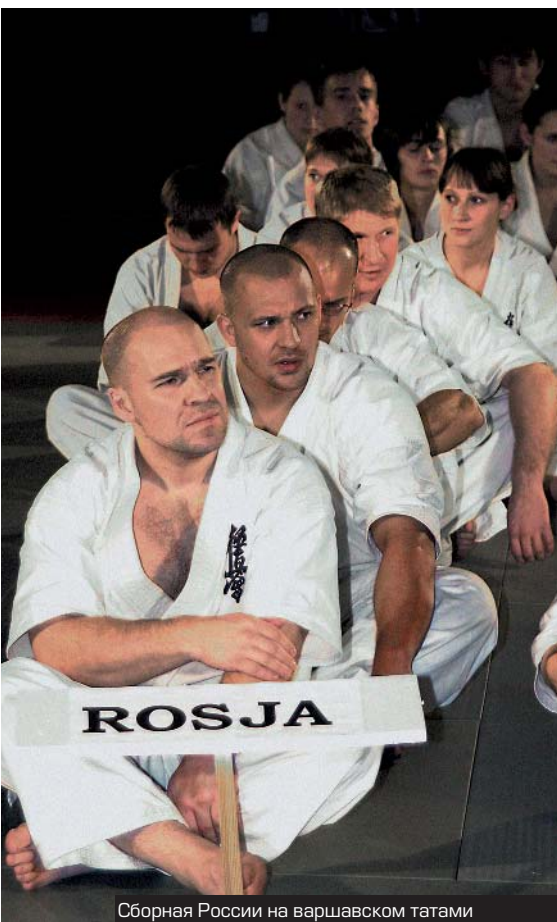
Бронза на вес золота

Как видим, наш коллега, сотрудник Службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча» Анзор Шихабахов вошел в тройку сильнейших бойцов плане-

Мы уже сообщали читателям о победах ямбургских спортсменов на престижных международных состязаниях (№7–8, 2005, с. 56). И вот – новые успехи. На соревнованиях в Лондоне и Варшаве наши бойцы вновь продемонстрировали высочайший класс и оказались в числе сильнейших. Мы расскажем о каждом из турниров.

Финальный бой Александра Ибрагимова (слева) с соперником из Ирана





Сборная России на варшавском татами

ты. Впрочем, по уровню своей подготовки Анзор был, конечно же, достоин большего. Он проводил бои в ярком, атакующем стиле, а на пути к полуфиналу все поединки закончил нокаутом. Однако борьба за выход в финал далась ямбуржцу нелегко — ему пришлось сражаться за победу не только с англичанином **Полом Треверсом** (который, надо отдать ему должное, отчаянно оборонялся и стойко переносил удары Анзора), но и с проявившей к нему явную неблагосклонность спортивной фемидой. Арбитры почему-то не засчитали нокдаун, в который Шихабахов отправил соперника, и по окончании боя присудили нашему спортсмену поражение по очкам. Вердикт был настолько вопиюще несправедлив, что российская сборная направила свой протест в судейский комитет. Однако изменить ничего не удалось, и свою следующую победу Анзор одержал уже в поединке за третье место. Утешением нашему спортсмену стала бурная поддержка болельщиков, просивших Шихабахова расписаться на досках, разбитых во время тамешивари.

По мнению руководителя отделения ФКР в Новом Уренгое **Сергея Карайванского**, наш боец вообще вы-

глядел самым сильным на чемпионате. Но, увы, уверенно побеждая соперников, сам Анзор оказался побежден судьями...

Напомним, что до этого Шихабахов уже имел в своем активе титул вице-чемпиона мира по версии каратэ рэнгокай. А в январе он стал сильнейшим на престижном международном турнире «Кубок Заполярья». Теперь же в коллекции спортсмена будет и лондонская бронза, которую по качеству спортивного результата вполне можно оценивать на вес золота.

Европейский триумф

5 ноября в Варшаве состоялся чемпионат Европы по каратэ кекусинкай (стиль мацусима), в котором приняли участие 75 бойцов из 23 стран. И снова главным героем турнира оказался сотрудник Службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча» — талантливый спортсмен **Александр Ибрагимов**. Уверенно заняв первое место в тяжелом весе, он пошел дальше и добился звания абсолютного победителя. Чемпионам в других весовых категориях пришлось уступить Александру, доказавшему, что ему нет равных на всем континенте.

Выиграв последний поединок, Ибрагимов признался обступившим его журналистам, что рад не только своему успеху, но и всем победам, одержанным ямбургскими бойцами в нынешнем году. «Этот результат закономерен и справедлив, он достигнут ценой огромных усилий наших тренеров и спортсменов, — сказал чемпион. — Уверен, что и дальше мы будем идти только вперед. На соревнованиях всегда помню о том, что представляем свое предприятие «Ямбурггаздобыча», защищаем его спортивную честь. В 2006 году Ямбург будет принимать крупный международный турнир, и мы сделаем все, чтобы выступить достойно».

По словам заместителя генерального директора по безопасности ООО «Ямбурггаздобыча» **Рашида Шарипова**, начиная с осени минувшего года сотрудники компании приняли участие в трех мировых и двух европейских чемпионатах по каратэ и собрали большой урожай наград. Ну а триумф Александра Ибрагимова в Варшаве стал завершающим аккордом этой победной серии.

Кузница будущих чемпионов

Безусловно, такие достижения были бы невозможны без постоянной поддержки газодобывающего предприятия. Руководство «Ямбурггаздобычи»



В коллекции Анзора Шихабахова много престижных наград

во главе с генеральным директором компании **Олег Андреевым** постаралось создать все условия для того, чтобы увлеченные спортом сотрудники смогли достичь уровня мировых знаменитостей.

Однако сегодня заботу компании ощущают не только сложившиеся мастера, но и совсем еще юные каратисты, делающие первые шаги в спортивных единоборствах. Уже десять лет на базе Новоуренгойской средней школы № 1 работает спортивный клуб «Сэйкэн», который посещают более ста учеников в возрасте от 6 до 18 лет (большинство — из семей сотрудников предприятия). Тренирует ребят уже названный нами Сергей Карайванский, работник службы безопасности «Ямбурггаздобычи».

Нынешним летом группа из 23 воспитанников «Сэйкэна» ездила в Крым на учебно-тренировочные сборы, от которых у ребят осталось много ярких впечатлений. Быть может, пройдет всего несколько лет, и кто-то из этих мальчишек тоже станет чемпионом, продолжив спортивные традиции предприятия.

Борис Касаев

Ямбург

В статье использованы материалы сайта www.kyokushinkai.ru

СТИМУЛ ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА



28 октября Дом культуры города Фролово (Волгоградская область) был до отказа заполнен зрителями. Шесть часов подряд здесь шли выступления самодеятельных исполнителей из «Волгоградтрансгаза». Публика от души аплодировала артистам, которые еще за день до концерта ударно трудились на трассах магистральных газопроводов.

«Волгоградтрансгаз» провел конкурс художественной самодеятельности, посвященный 40-летию предприятия

Конкурс художественной самодеятельности был приурочен к 40-летию «Волгоградтрансгаза». Для участия в корпоративном празднике прибыло более 130 человек из Волгоградской, Воронежской и Ростовской областей. Место проведения акции также выбрано не случайно: во Фролово работают свыше 1300 газовиков, большинство из которых с огромным интересом отнеслись к проведению конкурса.

Смотр самодеятельных исполнителей проходил в шести номинациях — оригинальный жанр, хореография, фольклор, вокал, вокально-инструментальные ансамбли, инструментальная музыка.

Помимо завоеванных наград лауреаты конкурса получили еще один дополнительный стимул для развития своих творческих способностей: им предстоит защищать честь своего предприятия на корпоративном фестивале самодеятельных коллективов ОАО «Газпром» «Факел».

Впрочем, победителями могли себя считать не только явные лидеры, но и все участники смотра. Заряд энергии, бодрости и оптимизма, полученный во время выступлений, сам по себе стал для них прекрасной наградой. По общему мнению, уровень мас-

терства участников по сравнению с предыдущим конкурсом заметно вырос.

Удачной и эффектной получилась завершающая часть акции, где выступили дети сотрудников «Волгоградтрансгаза». После этого сразу стало ясно: у самодеятельных артистов предприятия растет одаренная и талантливая смена.

«Такие мероприятия, как наш конкурс, составляют важную часть корпоративной культуры компании, — отметил заместитель генерального директора ООО «Волгоградтрансгаз» **Игорь Брызгалин**. — Мы стремимся к тому, чтобы сотрудники предприятия имели все возможности для реализации своего творческого потенциала. Ведь производство от этого только выигрывает».

Поддержка художественной самодеятельности, проведение корпоративных спартакиад, конференций молодых специалистов, детских конкурсов — важный компонент социальной политики «Волгоградтрансгаза». И с каждым годом подобные мероприятия вызывают все больший интерес среди сотрудников компании.

Сергей Кристин

Волгоград

Фото Игоря Шалаева





6 сентября 2005 г. влиятельный британский журнал The Banker провел очередную ежегодную церемонию «Банк года». «Банком 2005 года» по России признан Газпромбанк.

Программы ипотечного кредитования

- на приобретение квартир в строящихся домах;
- на приобретение квартиры на вторичном рынке недвижимости;
- на улучшение жилищных условий;
- на строительство и приобретение загородной недвижимости;
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа);
- специальные программы на приобретение квартир в комплексе «Коломенское», домов в коттеджных поселках «Зеленый мыс» и «Чигасово-2».

Срок кредитования - до 15 лет.
Сумма кредита - до 85% от стоимости недвижимости.
Расчет кредита с учетом совокупного дохода супругов.

Тел.: (095) 719-1309, 913-7434,
719-1565, 913-7953

Программы потребительского кредитования

- экспресс-кредиты на потребительские нужды до 50 тыс. долларов США под поручительство сотрудников на срок до 3 лет.

Тел.: (095) 718-6486

Программы автокредитования

- на приобретение транспортного средства;
 - под залог ранее приобретенного транспортного средства;
 - с возможностью обратного выкупа автомобилей салонами;
- Кредиты предоставляются на приобретение автомобилей любых моделей в автосалонах Москвы и местах расположения филиалов Банка. Сотрудники региональных подразделений ОАО «Газпром» и его дочерних компаний имеют возможность приобрести автомобили в московских автосалонах.
- Тел.: (095) 718-6486, 913-7853, 332-7788, 719-1364

Срок кредитования - до 15 лет
Валюта кредита - доллар США / евро

По всем вопросам обращайтесь в филиалы Газпромбанка или в центральный офис по адресу: 117418, Москва, ул. Новочеремушкинская, 63



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России № 354

УСЛУГИ ГАЗПРОМБАНКА для сотрудников ОАО «Газпром» и дочерних компаний



СПЕЦПРОГРАММА «РОЛЬФ»

Скидки МИЦУБИСИ

Лансер, Спейс Стар	5%
Колт, Аутлендер, Грандис, Паджеро Пинин	6%
Паджеро Спорт Паджеро	7%

Скидки ХЁНДЕ

Элантра	3%
Матрикс	4%
Санта Фе	5%
Терракан	6%

Куратор программы по тел. (095) 913-7853, 726-4049

СПЕЦПРОГРАММА «ФОРД»

Фокус	5%
Мондео	6%
Фиеста	7%
Маверик	5%
С-Макс	6%

Куратор программы по тел. (095) 719-1364, 790-6071

ВЕЛИКОЛЕПНАЯ ПЯТЕРКА

СМОТРИТЕ ТОЛЬКО НА НТВ-ПЛЮС!



НАШЕ НОВОЕ КИНО

Фильмы отечественного производства с 1991 года и по сегодняшний день



НАШ КИНОСОЮЗ

Фильмы, созданные на российских киностудиях и студиях бывших союзных республик



NATIONAL GEOGRAPHIC

Познавательный документальный канал, программы которого создаются на базе архивов Национального географического общества со 116-летней историей уникальных исследований, экспедиций и путешествий



24ДОК

Российский канал документального кино. Авторское кино российских документалистов и зарубежные документальные программы и фильмы о России



JETIX PLAY*

Канал для самых маленьких - от 2х до 7ми лет – предлагает встретиться с любимыми сказочными героями, а также посмотреть образовательные программы

**НТВ-ПЛЮС ПРЕДСТАВЛЯЕТ
ПЯТЬ НОВЫХ КАНАЛОВ ДЛЯ ВСЕЙ СЕМЬИ
В НОВОМ ПАКЕТЕ "БАЗОВЫЙ РАСШИРЕННЫЙ"**

* О времени включения канала будет сообщено дополнительно.

Узнайте подробности на сайте компании www.ntvplus.ru
и по телефону 8 800 200 5545

Лицензия РосОхранКультуры № 8631 от 14.01.2005 г.



www.ntvplus.ru