

Газпром

январь-
февраль
2005

ПРОДОЛЖАЕМ РАСТИ

6

«Газпром» подвел
предварительные
итоги 2004 года

2004

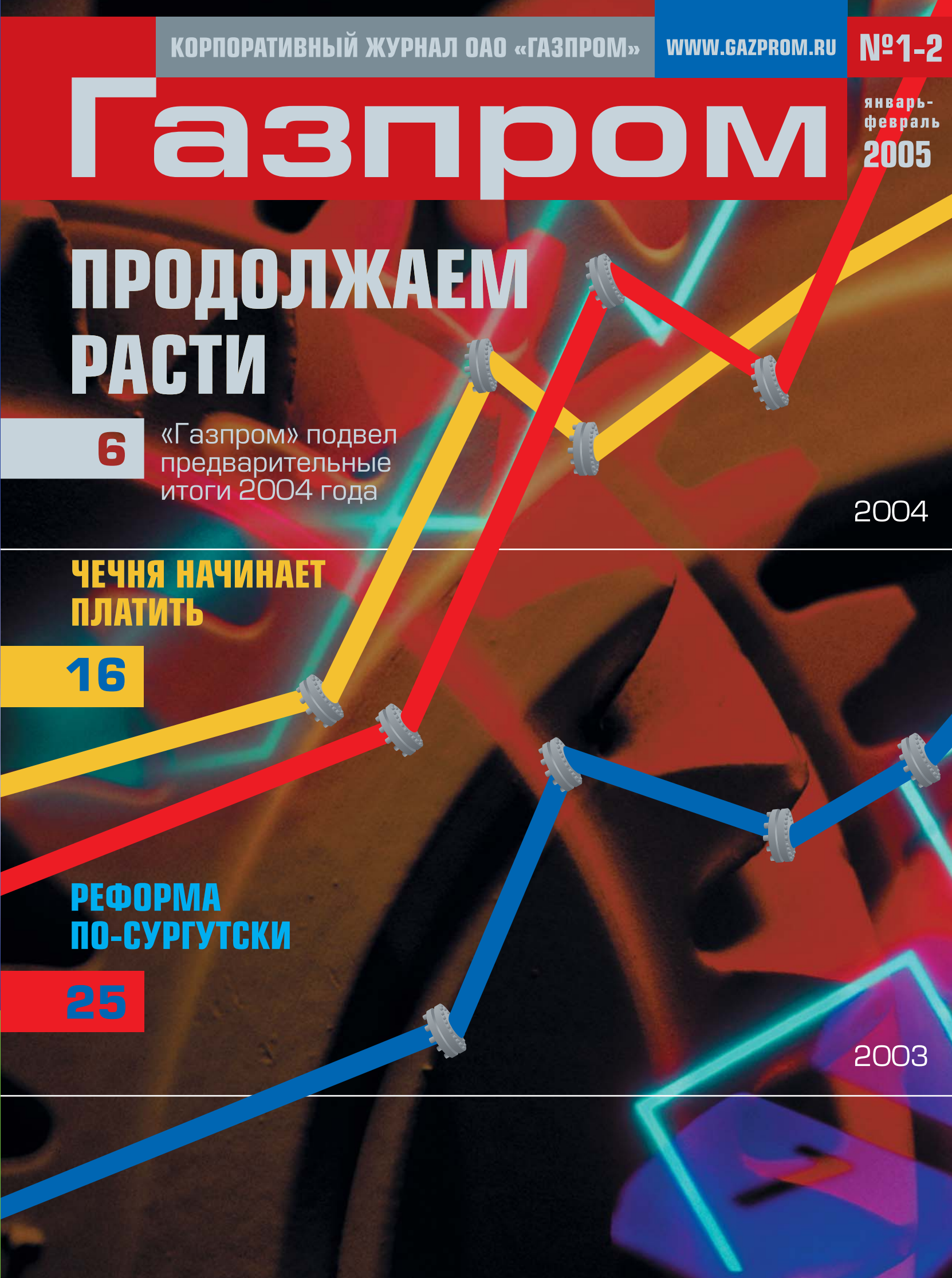
**ЧЕЧНЯ НАЧИНАЕТ
ПЛАТИТЬ**

16

**РЕФОРМА
ПО-СУРГУТСКИ**

25

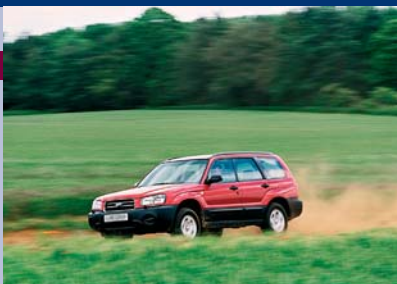
2003



ПОЛНЫЙ СПЕКТР СТРАХОВЫХ УСЛУГ

СОГАЗ ♦ АВТО

АВТОСТРАХОВАНИЕ
для защиты
Вашего автомобиля



СОГАЗ ♦ ДОМ

СТРАХОВАНИЕ ЛИЧНОГО
ИМУЩЕСТВА
для защиты Вашего жилья
и другого имущества



СОГАЗ ♦ ПЕРСОНА

СТРАХОВАНИЕ
ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ
для защиты Вас и Вашей семьи
от несчастных случаев



СОГАЗ ♦ КОМПЛЕКС

КОМПЛЕКСНОЕ СТРАХОВАНИЕ
для защиты Вас, Вашей семьи
и Вашей квартиры

СОГАЗ ♦ КРЕДИТ

СТРАХОВАНИЕ
ПРИ КРЕДИТОВАНИИ
для тех, кто берет кредит



СОГАЗ ♦ ВОЯЖ

СТРАХОВАНИЕ
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ
для защиты на время
деловой поездки или отпуска



КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗПРОМА

www.sogaz.ru

Центральный офис:

Московская область,
Ленинский район,
пос. Газопровод,
Бизнес-центр
Телефон: (095) 428-78-68

Офис продаж:

Москва,
Лужнецкая набережная,
дом 10Б.
Телефон: (095) 234-44-24.
Факс: (095) 234-44-42.



СОГАЗ ♦ ЖИЗНЬ

СТРАХОВАНИЕ
ЖИЗНИ
для долгосрочного
финансового планирования

ОСНОВНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАХОВАНИЯ В СГ «СОГАЗ»:

- Льготы для работников ГАЗПРОМА
- Гибкая система скидок
- Оформление полиса на предприятии
- Оплата удобным для Вас способом

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

**Главный редактор**

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватель

Наталья Гулейкова

Специальный**корреспондент**

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР форм
и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
e.koliada@gazprom.ru

Тираж 10 000 экз.

от редакции

УСПЕШНЫЙ ГОД

Ключевая позиция для любой нефтегазовой компании — объемы производства. «Газпром» в прошлом году довел показатели добычи газа до 545,1 млрд. куб. м (что на 4,9 млрд. куб. м больше, чем в 2003 году), а газового конденсата и нефти — до 12 млн. т (рост на 6%). Вообще 2004 год без преувеличения стал для «Газпрома» выдающимся: корпорация улучшила показатели практически по всем направлениям своей деятельности.

Благодаря увеличению объемов производства выросли и поставки голубого топлива российским и зарубежным потребителям. На внутренний рынок по Единой системе газоснабжения (ЕСГ) направлено 289,7 млрд. куб. м газа (на 0,6 млрд. больше), а поставки за пределы России достигли в общей сложности 192,7 млрд. куб. м. При этом экспорт топлива в дальнее зарубежье, по предварительным данным, составил 140,5 млрд. куб. м (на 7,6 млрд. куб. м больше), а в страны СНГ и Балтии — 52,2 млрд. куб. м (рост — 9,6 млрд. куб. м). Кроме того, «Газпром» на 3,3 млрд. куб. м увеличил объем прокачки газа из Казахстана и государств Средней Азии. Всего из этого региона было транспортировано 50,2 млрд. куб. м газа.

При этом здесь не забывают и о других участниках газового рынка России. Так, в минувшем году «Газпром» предоставил доступ к ЕСГ 35 независимым поставщикам газа (в 2003 году их было на четыре меньше) и обеспечил транспортировку 60,2 млрд. куб. м «независимого» топлива, что на 7,8 млрд. превышает показатель предыдущего года.

Безусловно, производственные успехи положительно скажутся на финансовых показателях газовой корпорации, что в свою очередь отразится и на цене ее акций. Ожидается, что только от реализации в 2004 году газа в дальнее зарубежье «Газпром» получит рекордный объем выручки — около 19,2 млрд. долларов.

Такие высокие цифры, естественно, нравятся участникам фондового рынка, поэтому и акции газовой корпорации постоянно растут. Кстати, в минувшем году стоимость АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже выросла на 37%. В России ценные бумаги компании подорожали на 114,2%. В итоге с начала 2003 года капитализация газового гиганта увеличилась на 98,2% и достигла 67,48 млрд. долларов. В то же время индекс РТС, отражающий динамику российского фондового рынка в целом, поднялся за аналогичный период только на 8,26%.

Минувший год ознаменовался и началом второго этапа реформы «Газпрома». В результате структурных преобразований в ближайшее время предполагается полностью завершить работу по разделению финансовых потоков в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа, а также жидких углеводородов. Помимо концентрации основных видов деятельности начато выделение в обособленные подразделения сервисных служб, распределительных сетей, социальной инфраструктуры. Все эти изменения позволяют сделать абсолютно прозрачными затраты на транспортировку, добычу и сбыт газа, что важно для обоснования транспортных тарифов.

Одновременно с работой, направленной на повышение эффективности корпорации, были предприняты шаги по диверсификации ее деятельности. Для того чтобы усилить свои позиции в электроэнергетике, в минувшем году «Газпром» сконцентрировал значительные пакеты акций РАО «ЕЭС России» и ее крупнейшей «дочки» — «Мосэнерго».

А в ближайшее время произойдет значительное укрупнение нефтяного блока корпорации. К «Газпрому» будут присоединены активы НК «Роснефть». В результате доля государства в уставном капитале газовой корпорации увеличится до контрольного пакета. Это станет первым шагом на пути к либерализации рынка акций ОАО «Газпром», которая состоится в полном объеме.

тема номера

Продолжаем расти

«Газпром» подвел
предварительные
итоги 2004 года

6

рынок

Чечня начинает платить

Корпорация
наводит порядок
в газовом
хозяйстве
республики



16

по закону

Правила газового движения

«Газпром» и «независимые»
ждут выхода нового закона
о трубопроводном
транспорте

22

СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Успешный год
- 4** коротко
Из Венесуэлы и Мексики – в Иран
Реформа идет по плану
Хорошее начало
«Газпром» в ООН
Один партнер
Борьба за СЕГ
Путь на Ямал
Корпорацию наградили за открытость
- 6** тема номера
Продолжаем расти
- 10** добыча
«Продвинутый» промысел
- 12** стратегия
Выгодная схема
- 14** рынок
Бензиновая река
Чечня начинает платить
- 19** в блокнот акционера
Временное затишье
- 20** расследование
Обратная сторона
- 22** по закону
Правила газового движения

25 неформа
«Другого пути у нас нет»

28 дочери-матери
Арктика под контролем

30 социальное партнерство
Диалог труда и капитала

32 популярная технология
Чудо-волокна

35 взгляд со стороны
Дайджест прессы

36 наши люди
Оптимальный подход
Память в камне
Покорители небес

42 культура
Три музы одного кадра

45 благотворительность
Подарить детям праздник

46 к 60-летию Победы
Блокада
Спасибо тебе, «Максим»!

48 путешествие
Антарктическая одиссея

52 спорт
Вместе весело шагать

реформа

«Другого пути у нас нет»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Сургутгазпром»
Юрий Важенин

25



путешествие

Антарктическая одиссея

«Газпром»
принял участие
в юбилейной
50-й воздушной
антарктической
экспедиции

48



спорт

Вместе весело шагать

Штурм футбольного Олимпа
в сезоне 2005 года
газовики начнут с двух
направлений: с запада
выступит «Зенит»,
с востока — дебютант
премьер-лиги «Томь»

52



ИЗ ВЕНЕСУЭЛЫ И МЕКСИКИ – В ИРАН

Руководитель «Газпрома» **Алексей Миллер** посетил с рабочими визитами Венесуэлу, Мексику и Иран. В Венесуэле глава российской газовой корпорации провел переговоры с Президентом этой страны **Уго Чавесом** (на фото в центре), а также Министром энергетики и горнорудной промышленности и Президентом компании «Петролеос де Венесуэла С. А.» (PdVSA) **Рафаэлем Рамиресом**. Итогом встречи стало подписание Меморандума о взаимопонимании. Документ закрепляет основ-



ные направления сотрудничества в нефтегазовой сфере. Для подготовки конкретных проектов в настоящее время создается совместный Координационный комитет.

В Мексике Алексей Миллер провел переговоры с Министром энергетики **Фернандо Барраганом**. Стороны обсудили перспективные направления «газового» сотрудничества. Проработка конкретных проектов будет осуществляться на основе Меморандума о взаимодействии между «Газпромом» и Petroleos Mexicanos (Pemex), который планируется подписать в ближайшее время.

В Иране собеседником Алексея Миллера был Министр нефти Ирана **Бижан Намдар Зангане**, на встрече с которым обсуждались вопросы участия ОАО «Газпром» в иранских газовых проектах, в частности в строительстве новых газопроводов и разработке месторождения «Южный Парс».

РЕФОРМА ИДЕТ ПО ПЛАНУ

Реформа «Газпрома» идет полным ходом — в этом убедились участники совещания по совершенствованию корпоративной структуры, проведенного Председателем Правления компании Алексеем Миллером. Ее цель — повышение эффективности работы и оптимизация управления основными видами деятельности.

Выделение транспортировки газа по распределительным сетям в самостоятельную структуру уже осуществляется на базе появившегося в минувшем году ОАО «Газпромрегионгаз». В самое ближайшее время будет создано новое дочернее общество ООО «Газпром-ПХГ», которое объединит на условиях аренды 24 подземных хранилища газа, пока эксплуатирующихся газотранспортными предприятиями.

Кроме того, с нынешнего года началась работа по формированию новых «дочек» газовой корпорации. В частности, предполагается, что в ООО «Газпромпереработка» будут включены Сосногорский ГПЗ и Сургутский ЗСК, а также установки подготовки конденсата к транспорту ООО «Уренгойгазпром». В состав ООО «Газпромнефтедобыча» войдут активы по добыче нефти и конденсата, а сети АГНКС объединит ОАО «Газпромавтогаз».

ХОРОШЕЕ НАЧАЛО

Заместитель Председателя Правления **Александр Рязанов** и генеральный директор ОАО «Белтрансгаз» **Дмитрий Казаков** подписали контракт на поставку и транзит газа в 2005 году.

В текущем году «Газпром» поставит в Беларусь 19,1 млрд. куб. м газа по цене 46,68 доллара за 1000 куб. м. А при наличии технической возможности в соседнюю республику будет направлено дополнительно еще до 1,4 млрд. куб. м. Транспортный тариф составит 0,75 доллара за 1000 куб. м при транспортировке газа по сетям ОАО «Белтрансгаз» и 0,46 доллара — по газопроводу «Ямал — Европа».

«ГАЗПРОМ» В ООН

Со следующего, 2006-го, года председательство в Газовом центре Европейской экономической комиссии (ЕЭК) Организации Объединенных Наций перейдет к представителю «Газпрома». Такое решение было принято на годовом собрании Исполнительного совета Газового центра в Женеве (Швейцария).

Заседание прошло под председательством вице-президента компании «Газ де Франс» **Жака Дерменджана**. При голосовании была единогласно утверждена кандидатура начальника Департамента зарубежных связей ОАО «Газпром» **Станислава Цыганкова** (на фото).

Газовый центр ЕЭК ООН создан в январе 1994 года Рабочей группой по газу в рамках программы «Стимулирование и развитие рыночных основ газовой промышленности в странах с переходной экономикой».

Кроме «Газпрома» соучредителями центра являются двадцать три ведущие европейские компании по добыче, транспортировке и реализации газа, в числе которых «Е. ОН Рургаз», «Винтерсхалл», «Газ де Франс», «Статойл», «ЭНИ», «Газюни», «Шелл», «Транско Грид», «Боташ», «Сонатрак» и др.



ОДИН ПАРТНЕР

Глава «Газпрома» Алексей Миллер и губернатор Красноярского края **Александр Хлопонин** (на снимке слева) подписали соглашение о сотрудничестве до 2009 года. Стороны договорились о взаимодействии при реализации государственной Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения.

«Для нас теперь существует один партнер в крае по газу — это «Газпром», — отметил Александр Хлопонин. Сегодня уровень газификации Красноярского края сжиженным газом составляет 37%, а природный газ населению не поставляется. В то же время новые договоренности способны кардинально изменить ситуацию. «Красноярский край играет заметную роль в нашей восточной стратегии. Регион должен стать не только крупным центром добычи газа, но и, что очень важно, его глубокой переработки», — заявил Алексей Миллер.



БОРЬБА ЗА СЕГ

Алексей Миллер провел ряд встреч с руководителями ведущих немецких концернов — E.ON-Ruhrigas, RWE и BASF. На переговорах обсуждалось расширение сотрудничества. В частности, стороны говорили о взаимодействии компаний при реализации новых проектов «Газпрома», в числе которых строительство Северо-Европейского газопровода (СЕГ) и разработка месторождений.

Зарубежные корпорации заинтересованы в освоении Южно-Русского месторождения, которое определено в качестве основной сырьевой базы для СЕГ. Пока партнер российской корпорации в этом проекте не определен. Поэтому «Газпром» начинает разработку месторождения самостоятельно. Бурением скважин занимается дочернее предприятие «Бургаз». На участке полным ходом идут сейсморазведочные работы.

ПУТЬ НА ЯМАЛ

На совещании под руководством Заместителя Председателя Правления «Газпрома» **Александра Ананенкова** был рассмотрен проект «Обоснования инвестиций в обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и транспорт газа». Этот документ вскоре будет отправлен на государственную экспертизу.

Правление ОАО «Газпром» определило полуостров Ямал регионом стратегических интересов компании и основным объектом освоения месторождений на период до 2010 года и последующую перспективу. Промышленная разработка месторождений Ямала позволит довести добычу газа на полуострове до 250 млрд. куб. м в год. Выход на Ямал имеет принципиальное значение для обеспечения запланированного «Газпромом» роста производства любого топлива — до 560 млрд. куб. м в 2010 году и 580–590 млрд. куб. м к 2020 году.

КОРПОРАЦИЮ НАГРАДИЛИ ЗА ОТКРЫТОСТЬ

Ассоциация по защите прав инвесторов (АПИ) определила лауреатов четвертого ежегодного конкурса «Российские лидеры в сфере корпоративного управления: 2004». «Газпром» стал победителем в номинации «Лучшая система взаимоотношений с инвесторами». Почетный диплом вручал давний критик «Газпрома» — член Совета директоров АПИ **Вадим Клейнер** (на фото слева). Критериями при определении победителей конкурса являлись взаимоотношения компаний с инвесторами, проводимая ими дивидендная политика, стратегическое управление, соблюдение прав миноритарных акционеров, а также открытость и прозрачность информационной политики.

Кстати, успехи «Газпрома» были отмечены не только АПИ. Журнал «Эксперт» при участии компании PricewaterhouseCoopers и Московской межбанковской валютной биржи подвел итоги VI ежегодного конкурса «Лучшие годовые отчеты 2003». В числе победителей вполне заслуженно оказалась крупнейшая российская газовая корпорация, чей отчет признан лучшим в номинации «Классика жанра».

А журнал «Рынок ценных бумаг» наградил «Газпром» «За вклад в развитие идеи качественной подготовки годовых отчетов».



ПРОДОЛЖАЕМ РАСТИ

**«Газпром» подвел предварительные
итоги 2004 года**

Добыча

Минувший год стал очень успешным для «Газпрома». Корпорация улучшила показатели по всем направлениям своей деятельности. Ключевая позиция для любой нефтегазовой компании — объем добычи. В прошлом году «Газпром» добыл 545,1 млрд. куб. м газа, что на 4,9 млрд. куб. м больше, чем в 2003. Увеличение обусловлено вводом в эксплуатацию Еты-Пуровского газового месторождения и Песцовой площади Уренгойского газоконденсатного месторождения. Кроме того, на проектную мощность (100 млрд. куб. м) была выведена знаменитая «Заполярка». Стоит отметить, что производство газового конденсата и нефти в минувшем году достигло 12 млн. т (рост на 6%).

Экспорт

Увеличение добычи позволило нарастить поставки газа потребителям. Экспорт газа в дальнее зарубежье, по предварительным данным, составил 140,5 млрд. куб. м (на 7,6 млрд. куб. м больше, чем в 2003 году). Вот наглядное подтверждение того, что в условиях либерализации европейского рынка газа «Газпром» не только удерживает, но даже улучшает свои позиции.

В страны СНГ и Балтии было направлено 52,2 млрд. куб. м, что на 9,6 млрд. превышает уровень 2003 года. Одновременно «Газпром» на 3,3 млрд. куб. м увеличил объем прокачки газа из Казахстана и государств Средней Азии. Всего из этого региона было транспортировано 50,2 млрд. куб. м газа.

В

последнее время мы уже привыкли к тому, что «Газпром» добивается успеха в своих начинаниях.

Не стал исключением и минувший год: компания вновь продемонстрировала положительную динамику.

2004

2003

Ожидается, что по итогам работы в 2004 году «Газпром» получит рекордную валютную выручку от реализации газа в дальнее зарубежье – около 19,2 млрд. долларов.

Капитализация

Отличные производственные и финансовые показатели не могли не сказаться на цене акций корпорации. В минувшем году рыночная стоимость АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже выросла на 37%. На внутреннем рынке ценные бумаги компании подорожали на 114,2%. В итоге с начала года капитализация корпорации увеличилась на 98,2% и достигла 67,48 млрд. долларов. В то же время индекс РТС, отражающий динамику российского фондового рынка в целом, поднялся за ана-

логичный период только на 8,26%. По признанию аналитиков, акции «Газпрома» стали самой популярной отечественной ценной бумагой.

Повышение эффективности

Кроме того, в прошлом году был успешно завершен первый этап реформы «Газпрома», направленный на рост эффективности работы головной компании. «Мы вплотную подошли к практической реализации второго этапа – оптимизации структуры управления основными видами деятельности на уровне дочерних обществ», – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.

В результате структурных преобразований будет полностью завершена работа по разделению финансовых потоков

в добыче, транспортировке, переработке, подземном хранении и сбыте газа, а также жидких углеводородов. Помимо концентрации основных видов деятельности, предполагается выделить в обособленные подразделения сервисные службы, распределительные сети, социальную инфраструктуру.

В прошлом году «Газпром» добыл 545,1 млрд. куб. м газа, что на 4,9 млрд. больше, чем годом ранее

Преобразования позволят компании показать абсолютно прозрачные затраты на транспортировку газа, добычу, сбыт, что важно для установления обоснованных транспортных тарифов. Второй этап реформы уже получил первое практическое воплощение: все газораспределительные активы ОАО «Газпром» и его дочерних структур объединяются под крышей компании «Газпромрегионгаз». Последующие шаги также не заставят себя ждать.

В 2004 году компания провела большую работу по совершенствованию материально-технического обеспечения своих «дочек».

Летом Совет директоров утвердил Положение о порядке размещения заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ преимущественно на конкурсной основе. В конце года были проведены первые тендеры. Постепенно меняется система планирования и финансирования закупок продукции.

Генеральный директор ООО «Газкомплекс-МТЭК» (централизованный поставщик МТР для нужд «Газпрома») **Валерий Голубев** отметил: «Имеющийся у нас опыт говорит о потенциальной экономии затрат от внедрения конкурсных процедур в среднем на 8% от базовой цены».

Диверсификация

Одновременно с работой, направленной на повышение эффективности корпорации, были предприняты шаги по диверсификации ее деятельности. Алексей Миллер отметил: «Наша стратегическая задача – превратить “Газпром” в крупную вертикально интегрированную энергетическую компанию, которая сможет не только конкурировать на мировом рынке с лидерами отрасли, но и определять на нем правила игры. Для этого мы проводим масштабную работу по диверсификации рынков сбыта, маршрутов транспортировки и поставляемой продукции. В 2004 году “Газпром” начал активную работу по подготовке производства, транспортировки и маркетинга сжи-

женного природного газа. Определен широкий круг потенциальных партнеров по организации поставок СПГ в Центральную Америку. Особое внимание было уделено развитию бизнеса в сфере жидких углеводородов и электроэнергетики».

Для того чтобы усилить свои позиции в электроэнергетике, в минувшем году «Газпром» сконцентрировал значительные пакеты акций РАО «ЕЭС России» и ее крупнейших дочер-

ки» – «Мосэнерго». Внедрение газовиков в энергетику вполне естественно, ведь РАО «ЕЭС России» – крупнейший потребитель голубого топлива. Приступив к продажам электричества, «Газпром» сможет получать дополнительную прибыль и диверсифицировать свой бизнес.

Эту позицию поддерживает и руководитель Минпромэнерго РФ **Виктор Христенко**: «Никто не видит ничего страшного в экспансии западных газовых компаний, например, E.ON в электроэнергетику. Такие компании – не монополии, хотя и занимают существенное место на рынке. Европейскому союзу еще долго придется ломать голову над тем, как либерализовать и газовый и энергетический секторы без потери надежности и безопасности. Идет бурная полемика, и, надо сказать, не без нашего участия. В этом смысле можно понять желание “Газпрома”, имеющего основной топливный ресурс, получить с него большую выгоду, чем просто продавая его энергетикам».

В самое ближайшее время произойдет значительное укрупнение «нефтяного» блока корпорации. К «Газпро-

Алексей Миллер: «Либерализация рынка акций ОАО “Газпром” состоится в полном объеме и в конечном итоге будет предусматривать ликвидацию существующей квоты для нерезидентов»

му» будут присоединены активы НК «Роснефть». В результате доля государства в уставном капитале газовой корпорации увеличится до контрольного пакета. Это станет первым шагом на пути к либерализации рынка акций ОАО «Газпром», которая состоится в полном объеме.

Либерализация

Алексей Миллер заявил: «Либерализация рынка акций ОАО “Газпром” состоится в полном объеме и в конечном итоге будет предусматривать ликвидацию существующей квоты для нерезидентов». Одновременно он отметил, что это консолидированная позиция членов Совета директоров «Газпрома» от государства.



Его поддержал министр экономического развития и торговли **Герман Греф**. «Либерализация рынка акций "Газпрома" — это согласованная с нами позиция, мы от этого не отступаем», — сказал он. Очевидно, что приход на внутренний рынок зарубежных инвесторов приведет к дальнейшему увеличению капитализации корпорации.

Ближнее зарубежье

В минувшем году удалось урегулировать многие проблемы, связанные с работой на рынках стран СНГ. В частности, был снят вопрос украинской задолженности. ОАО «Газпром», Внешэкономбанк и НАК «Нафтогаз Украины» подписали пакет документов о полном и окончательном урегулировании задолженности за поставленный природный газ на Украину с 1997 по 2000 год. «Газпром» переуступил Внешэкономбанку долг Украины в объеме 1,62 млрд. долларов. В результате сумма обязательств была дисконтирована до 1,25 млрд. долларов — именно столько перевел газозавикам Внешэкономбанк. Помимо этого «Газпром» осуществил единовременный авансовый платеж НАК «Нафтогаз Украины» в размере 1,25 млрд. долларов США в счет оплаты транзита газа в 2005–2009 годах. Это позволило российской компании зафиксировать тариф на транспортировку газа на уровне 1,09 доллара за 1000 куб. м на 100 км, который будет действовать в течение указанного периода. Полученные средства украинцы передали Внешэкономбанку в счет уплаты долга.

В минувшем году был дан старт инвестиционной фазе деятельности российско-украинского консорциума по управлению и развитию газотранспортной системы (ГТС) Украины, а именно — постройке первого участка Богородчаны — Ужго-

род (часть магистрального газопровода Новаков — Ужгород).

Успех сопутствовал компании не только на Украине, но и в странах Балтии. В минувшем году «Газпром» приобрел 34% акций литовской газовой компании Lietuvos dujos, затем пакет был увеличен до 37%. Для корпорации это очень выгодно, так как вложения приносят хорошую прибыль, к тому же «Газпром» получает прямой выход на потребителей. Теперь российская компания стала совладельцем всех газовых концернов стран Балтии (в Эстонии это Eesti Gaas, а в Латвии — Latvijas gaze).

Независимые партнеры

Естественно, «Газпром» не забывал и о внутреннем рынке. Российским потребителям по Единой системе газоснабжения (ЕСГ) было направлено 289,7 млрд. куб. м газа (на 0,6 млрд. больше, чем в 2003 году). Кроме того, в минувшем году «Газпром» обеспечил доступ к ЕСГ 35 независимым поставщикам газа (в позапрошлом году их было на четыре меньше) и транспортировку 60,2 млрд. куб. м их газа, что на 7,8 млрд. превышает показатель 2003 года.

В минувшем году «Газпром» уделял пристальное внимание созданию справедливой системы доступа независимых производителей (НП) к ЕСГ. Министерство промышленности и энергетики подготовило проект Комплекса мероприятий по развитию систем трубопроводного транспорта углеводородного сырья, предусматривающий создание Генеральной схемы развития газовой отрасли. «Газпром» как основной игрок на российском газовом рынке дал свои предложения по этому вопросу. Ожидается, что в мае-июне 2005 года Минпромэнерго представит Генсхему на рассмотрение Правительства.

По итогам работы в 2004 году «Газпром» получит рекордную валютную выручку от реализации газа в дальнейшем зарубежье — около 19,2 млрд. долларов

Значение Генеральной схемы трудно переоценить: отталкиваясь от этого документа, можно будет разработать стратегию развития и других секторов экономики России. Кроме того, наличие четкой очередности ввода новых месторождений снимет все вопросы со стороны независимых производителей и одновременно придаст дополнительную уверенность зарубежным покупателям российского газа.

«Газпром» принял участие в подготовке законопроекта «О магистральном трубопроводном транспорте». Планируется, что Госдума примет его уже в этом году. В нем будут обозначены формы участия независимых производителей в расширении ЕСГ. В частности, НП смогут строить участки газопроводов и передавать их «Газпрому». Затем корпорация возвратит затраты инвесторам за счет тарифа на транспортировку газа.

Запасы

В 2004 году «Газпром» восполнил запасы углеводородов на 390 млн. т условного топлива. Компания уделяет большое внимание развитию минерально-сырьевой базы и рассчитывает уже в 2006 году обеспечить паритет прироста запасов и объемов добычи.

Итак, несмотря на некоторые трудности, которые неминуемо возникают в работе любой корпорации, минувший год стал для «Газпрома» весьма успешным.

Сергей Правосудов

«ПРОДВИНУТЫЙ» ПРОМЫСЕЛ

Песцовая площадь
Уренгойского
месторождения
обеспечит рост
добычи «Газпрома»



Песцовая площадь, введенная в эксплуатацию в конце минувшего года, уже дала потребителям свыше 2 млрд. куб. м газа. К концу 2006 года планируется ее выход на проектную мощность – 27,5 млрд. куб. м. Это позволит стабилизировать добычу ООО «Уренгойгазпром».

Важные остатки

Когда говорят, что Уренгойское газоконденсатное месторождение (ГКМ) перешло в стадию падающей добычи, это вовсе не означает завершение его разработки. Поскольку площадь Большого Уренгоя исчисляется сотнями километров, там до сих пор проводятся геологические исследования сеноманских залежей, в частности такая работа идет на двух лицензионных участках – Северо-Самбургском и Северо-Уренгойском. Ежегодный прирост запасов – около 20 млрд. куб. м.

Есть здесь и совсем «свежие» залежи. Например, в октябре минувшего года первый газ пошел с Песцовой площади, запасы которой составляют 740 млрд. куб. м. А годом раньше было запущено Ен-Яхинское месторождение.

Действительно, не менее половины запасов Уренгой-

ского ГКМ уже извлечено (для сравнения: в середине 80-х годов прошлого века здесь ежегодно добывали 300 млрд. куб. м газа, а сегодня – около 142 млрд.). Но, как говорится, ставить крест на Большом Уренгое пока рано. По словам главного геолога ООО «Уренгойгазпром» **Валерия Маринина**, Министерство природных ресурсов РФ официально утвердило свыше 1 трлн. куб. м запасов газа, сокрытых в здешних недрах – в более глубоких продуктивных горизонтах, чем сеноман.

Уже в следующем году начнется промышленная разработка первого участка

ачимовских залежей Уренгойского месторождения. А ведь есть еще и юрские отложения, и так называемый триас, за которые пока еще никто всерьез не брался. Но первые шаги в этом направлении уже сделаны. Сегодня на стыке Ен-Яхинского месторождения и Песцовой площади бурится сверхглубокая поисковая скважина (7500 м), которая преодолет кристаллический фундамент земной коры. Если там обнаружат газ, то тем самым подтвердится теория о неоганическом происхождении углеводородов.

Ну а пока работники крупнейшей газпромовской «дочки» дополнили общекорпоративную копилку добычи пуском Песцовой площади, которая, по мнению Валерия Маринина, позволит не сколько стабилизировать ситуацию в «Уренгойгазпроме». Однако значение нового промысла не ограничивается

По словам Алексея Миллера, «объем добычи на Песцовой уже в 2006 году будет сопоставим с поставками крупнейшему европейскому потребителю российского газа – Германии»

рамками только этого предприятия. «Пуск Песцовой площади является важным элементом выполнения долгосрочной программы «Газпрома» по обеспечению роста добычи газа и вовлечению в разработку новых крупных нефтегазовых объектов. Она займет важное место в ряду месторождений, введенных в эксплуатацию за последнее время, таких, как Заполярное, Вынгайхинское, Ен-Яхинское, Еты-Пуровское и другие. Достаточно сказать, что объем добычи на Песцо-

стало ЗАО «Газпромстройинжиниринг».

Освоение осложняла удаленность Песцовой площади от инфраструктуры Нового Уренгоя: месторождение находится далеко от города, за Полярным кругом. Поэтому строителям пришлось предусмотреть мельчайшие детали и обеспечить полную автономность производственного комплекса. Позаботились и о том, чтобы людям было комфортно не только работать, но и жить в этих сверхсуровых условиях. Се-

Песцовый лицензионный участок включает в себя Песцовую площадь Уренгойского месторождения (сеноманская залежь) и Песцовое месторождение (нижнемеловые залежи). Песцовая структура входит в состав Большого Уренгоя и расположена в Надымском районе Ямало-Ненецкого автономного округа в 160 км северо-западнее города Новый Уренгой. Пусковой комплекс Песцовой площади состоит из УКПГ-16, газопровода диаметром 1420 мм и протяженностью 47 км, водозаборных сооружений, инженерных сетей, газо-, водо- и энергоснабжения, а также вахтового поселка с двумя общежитиями на 250 мест и пожарной частью.

вой уже в 2006 году будет сопоставим с поставками крупнейшему европейскому потребителю российского газа – Германии», – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**.

Необходимая автономность

Поисковое бурение на Песцовой площади началось более 30 лет назад – в 1973 году. А уже в 74-м геологи обнаружили в ее структуре несколько залежей углеводородов: одну газовую (сеноман), четыре газоконденсатные и столько же нефтегазоконденсатных. Строительство установки комплексной подготовки газа (УКПГ-16) началось здесь только два с половиной года назад. В работах по обустройству участвовали около 30 различных подрядных организаций, а генеральным подрядчиком

годня вахтовый поселок практически готов – достраивается второе общежитие повышенной комфортности.

Технологии XXI века

По расчетам специалистов, Песцовая площадь будет разрабатываться 43 года. За этот срок ее недра отдадут 614 млрд. куб. м газа. В третьем квартале 2006 года планируется вывод УКПГ-16 на проектную мощность. Пока же из необходимых 145 эксплуатационных скважин функционируют только 62.

В общих чертах производственный комплекс Песцовой площади практически неотличим от имеющегося на Заполярном месторождении. Телемеханика кустов газовых скважин, автоматизация всей технологической цепочки и вспомогательных производств, высокий уровень безопасности – все это нашло свое применение при обустройстве данных залежей.

Впрочем, по словам заместителя начальника по производству Уренгойского газопромышленного управления **Николая Цветкова**, в технологическом смысле УКПГ-16 и вообще производственный комплекс на Песцовой по сравнению с Заполярным продвинулся вперед. Так, в корпусе подготовки газа установлено оборудование, создающее давление в 11 МПа. Это позволяет проводить осушку голубого топлива при несколько повышенном для такого случая давлении в 10,07 МПа. Поскольку были исключены условия для образования гидратов (как известно, они возникают при понижении давления), отпала необходимость в использовании метанола, а стало быть, не нужно строить отдельную установку по регенерации этого продукта.

Экономический эффект достигается за счет снижения не только капитальных вложений, но и эксплуатационных затрат. Кроме того, здесь построен отдельный цех очистки газа от механических примесей, что делает этот процесс более совершенным. Применена и новая система регенерации диэтиленгликоля (химического реагента для осушки газа) – вместо паровой используется огневая. Правда, эта технология, в отличие от перечисленных выше, внедрена и на Заполярном, где специалисты, обслуживающие Песцовый комплекс, проходили специальную практику.

В целом необходимо отметить качественное повы-



шение уровня технологий, применяемых российскими газодобытчиками. Это даст «Газпрому» возможность успешно справиться с задачами по извлечению газа из более глубоких залежей и создать мощный производственный комплекс на полуострове Ямал.

Наталья Гулейкова

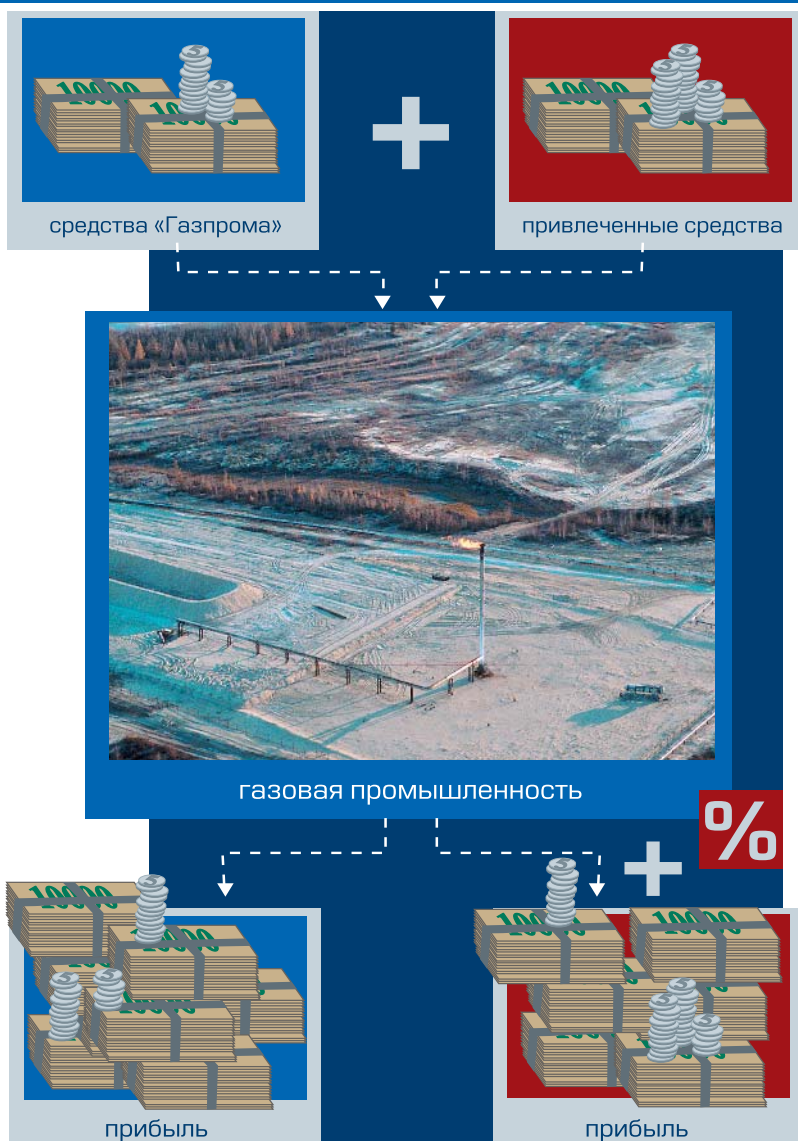
Фото Марата Файзрахманова



ВЫГОДНАЯ СХЕМА

«Газпром» внедряет
проектное финансирование

В ближайшее время самой крупной компании страны предстоит реализовать огромное количество новых проектов в области добычи, транспортировки и переработки газа. Но как бы ни была велика корпорация, объем ее собственных инвестиционных средств ограничен, поэтому некоторые объекты лучше создавать через альтернативные схемы. В последнее время «Газпром» обратил пристальное внимание на проектное финансирование.



Проектное финансирование подразумевает, что большая часть средств (обычно до 70%), необходимых для осуществления того или иного проекта, привлекается под залог его будущих финансовых

потоков. Это выгодно, так как не обременяет новыми долгами баланс материнской компании — ведь ответственность по обязательствам будет нести не «Газпром», а специально определяемая структура.

Деньги и новые технологии

Сегодня проектное финансирование наиболее успешно реализуется в сфере добычи газа. Так, в завершающей стадии находится согласование проекта освоения Ныдинского участка Медвежьего месторождения, уже подписаны документы по разработке участка 1А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. В качестве партнера «Газпрома» (который представлен в ачимовском проекте 100-процентной «дочкой» — «Уренгойгазпромом») выступает немецкая компания WINTERSHALL AG — дочернее предприятие концерна BASF. Стороны создали на паритетных началах СП «Ачимгаз». Оба проекта реализуются на условиях так называемого «сервисного контракта», при этом лицензии на месторождения остаются у «Газпрома».

За весь период разработки (43 года) участка 1А ачимовских отложений Уренгойского месторождения планируется добыть около 200 млрд. куб. м газа и 40 млн. т конденсата. Ачимовские залежи находятся на большой глубине — 3150–3800 метров

и имеют сложное геологическое строение. WINTERSHALL обладает современными технологиями, необходимым оборудованием, а также опытом бурения субгоризонтальных скважин. «Газпрому» эти технологии и опыт очень нужны, так как компания до сих пор не занималась освоением «ачимовки».

По словам Председателя Правления корпорации **Алексея Миллера**, «Ачимгаз» может стать моделью для взаимоотношений с зарубежными партнерами по проектам разработки российских газовых месторождений. Для «Газпрома» этот проект выгоден еще и тем, что все средства для его реализации (более 600 млн. долларов) будут привлечены компанией WINTERSHALL.

Выгодная схема

Что касается освоения Ныдинского участка Медвежьего месторождения, то здесь в качестве партнера владельца лицензии «Надымгазпрома» рассматривается российская компания «Севергазнефтестрой XXI век». По словам начальника отдела экспертизы и проектного финансирования Управления кредитов Финансово-экономического де-

партамента ОАО «Газпром» **Алексея Финикова**, часть необходимых средств предоставит инвестор («Севергаз-нефтестрой XXI век»), а часть планируется занять под обеспечение денежными потоками проекта. Скорее всего, финансовые ресурсы будут привлечены на российском рынке, так как требуется не такая уж и гигантская сумма – 70 млн. долларов. На первом этапе доля «Газпрома» в этом проекте будет составлять чуть более 25%, а после возвращения заемных средств она автоматически увеличится до 51%. Расчет сервисного тарифа по принципу «cost +» позволяет газовой корпорации получать прибыль от дальнейшей перепродажи добываемых оператором углеводородов в течение всего срока проекта.

По Филипповской и Среднекаменноугольным залежам Оренбургского ГКМ сейчас планируется провести тендер для потенциальных инвесторов. Им будет предложена та же схема на основе «сервисного контракта». В настоящее время разрабатывается конкурсная документация. Технологически этот проект не настолько сложный, как в случае с «Ачимгазом», каких-то суперсовременных технологий не требуется, риски относительно невелики. К тому же здесь в основном содержится не газ, а жидкие углеводороды. Специалистов по их разработке в России достаточно, заинтересованные зарубежные претенденты наверняка смогут предложить более эффективные условия финансирования. Впрочем, окончательное решение будет принимать Конкурсная комиссия ОАО «Газпром».

Миллиардный проект

Если говорить об освоении Южно-Русского газонефтяного месторождения, то здесь Правление ОАО «Газпром» определило в качестве партнера владельца лицензии «Севернефтегазпрома» – «Газпромбанк». В настоящее время проводятся работы по структурированию проекта.

Строительство Северо-Европейского газопровода (СЕГ) также планируется осуществить с элементами проектного финансирования. Сегодня идут переговоры с рядом крупных зарубежных компаний, которые могут выступить партнерами газовой корпорации в данном проекте.

Принципы проектного финансирования использовались и при создании газопровода «Голубой поток». Для осуществления работ по строительству морского участка трубопровода ОАО «Газпром» и итальянский концерн ENI на паритетных началах учредили совместное предприятие Blue Stream Pipeline Company B.V., которое за счет собственных средств профинансировало 20% капи-

тальных затрат на постройку подводного участка.

Проектное финансирование должно вдохнуть жизнь в создание Новорунгойского газохимического комплекса. Оборудование для него было закуплено еще в конце 90-х годов, но в настоящее время проект законсервирован. Для его реализации необходимо более 650 млн. долларов. Планируется, что часть средств вложит партнер «Газпрома», а остальные ресурсы будут привлечены на финансовом рынке. Завершение строительства комплекса с использованием проектного финансирования позволит распределить риски, связанные с этим «проблемным активом» «Газпрома», между всеми участниками проекта.

Плюсы и минусы

Вице-президент по корпоративным финансам компании «Агентство Прямых Инвестиций» **Сергей Столяров** отмечает: «Использование проектного финансирования позволяет добиться нескольких целей. Во-первых, обеспечить дополнительные источники финансирования инвестиционной деятельности без увеличения долга и регресса на баланс инициатора проекта. В некоторых случаях, для наиболее рискованных проектов, инициатор может пойти на ограничение по сумме или по срокам регресса. Во-вторых, через систему контрактных отношений, разделить проектные риски с другими участниками – кредиторами, партнерами, покупателями продукции, подрядчиками. В-третьих, осуществлять целевое финансирование отдельных инвестиционных проектов и усилить степень контроля при их реализации и оценке фактической эффективности».

К негативным сторонам проектного финансирования в ряде случаев можно отнести более высокую процентную ставку по кредитам. Добавим к этому, что использование проектного финансирования увеличивает срок подготовки проекта, так как не просто занимают деньги под залог экспортных контрактов, но и требуется найти партнера, согласовать с ним все условия и только после этого привлекать финансирование. Однако этим способом можно, например, достроить такой объект, как Новорунгойский газохимический комплекс (в рамках инвестпрограммы средств на него не удастся найти вот уже несколько лет).

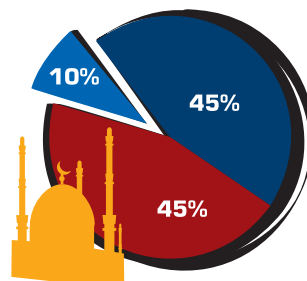
Сегодня специалисты «Газпрома» разрабатывают основные принципы реализации инвестиционных проектов на условиях проектного финансирования. Предполагается, что Совет директоров рассмотрит этот вопрос в середине нынешнего года.

Сергей Правосудов

Мировой опыт применения проектного финансирования

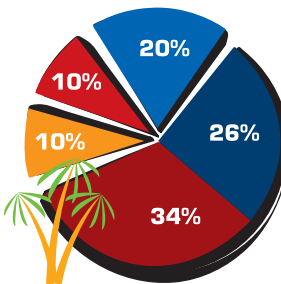
Проект Equate (Кувейт)
Строительство трек заводов по производству этилена, полиэтилена и этиленгликоля
Объем инвестиций – 1,975 млрд. долларов
Объем долевого финансирования – 60,8%
Специализированная компания – Equate Petrochemical Company
Учредители:

Union Carbide Corporation
(100%-процентное дочернее предприятие The Dow Chemical Company)
Petrochemical Industries Company
Boubyan Petrochemical Company



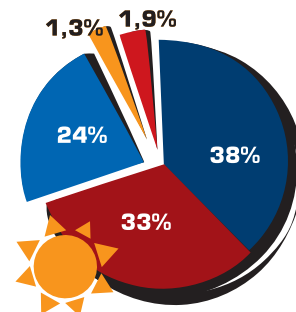
Завод по сжижению природного газа (СПГ) в Тринидаде и Тобаго
Объем инвестиций – 1 млрд. долларов
Объем проектного финансирования – 60%
Специализированная компания – Atlantic LNG Company
Учредители:

British Gas
BP
Repsol
Total
Национальная газовая компания



Проект Chad-Cameroon (Африка)
Разработка нефтяных месторождений и строительство трубопровода
Объем инвестиций – 3,723 млрд. долларов
Учредители:

ExxonMobil
Petroneas
Chevron
Правительство Чада
Правительство Камеруна



Источник: ОАО «Газпром»

БЕНЗИНОВАЯ РЕКА

Как работает сеть АЗС «Роснефти»

В связи с планируемым присоединением активов «Роснефти» у «Газпрома» появились новые виды бизнеса, с которыми ее специалисты ранее сталкивались в гораздо меньшей степени, в частности, сбыт нефтепродуктов. Данный материал посвящен анализу работы «Роснефти» в этом направлении.

Прежде чем начать разговор о сбыте нефтепродуктов, нужно напомнить одну важную вещь. Простая логика бизнеса подсказывает, что чем меньше расстояние между нефтеперерабатывающим заводом (НПЗ) и бензозаправкой, тем большую прибыль получит владелец топлива, так как сэкономит на транспортировке.

Экспортная нефтепереработка

В состав НК «Роснефть» входят два НПЗ и завод по производству масел и смазок. С экономической точки зрения нефтеперерабатывающие заводы располагаются достаточно удачно. Туапсинский НПЗ (Краснодарский край) имеет экспортную направленность и ориентирован на переработку легкой западносибирской нефти. Комсомольский (Хабаровский край) работает на дальневосточный регион и экспорти-

«Роснефти» принадлежат 126 нефтебаз и 623 стационарные автозаправочные станции

рует продукцию в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Глубина переработки здесь составляет 56–58%, износ основных фондов – порядка 80%. В результате нынешнему менеджменту «Роснефти» пришлось инвестировать значительные средства в модернизацию данных предприятий. Но пока этот процесс еще не завершен.

Сегодня три четверти топлива реализуется оптом, а 25% – в розницу. Поскольку нефтеперерабатывающие заводы НК «Роснефть» расположены близко к портам (а Туапсинский вообще находится непосредственно в порту), то компании наиболее выгодно заниматься экспортом их продукции.

По словам представителей «Роснефти», уровень рентабельности

предприятий нефтепродуктообеспечения составляет при оптово-розничной торговле от 1,5 до 12,7%, а при экспорте – от 43 до 97,2%. Дополнительные доходы от зарубежных поставок идут на модернизацию НПЗ и АЗС. Единственный недостаток экспорта – возможные резкие колебания цены топлива. Внутри России такой проблемы нет: ведь стоимость бензина на заправках не уменьшается, а только растет.

Заправок много, но нужна модернизация

Если говорить о внутреннем рынке, то необходимо отметить, что в состав НК «Роснефть» входят 14 акционерных обществ, занимаю-

щих с



поставками нефтепродуктов. Их деятельность охватывает 18 регионов России. Эти предприятия эксплуатируют 126 нефтебаз и 623 стационарных автозаправочных станции. Как и в случае с НПЗ, основным недостатком многих АЗС «Роснефти» является их моральный и физический износ. Около 70% заправок были построены до 1999 года, поэтому компания проводит работу по их реконструкции. После модернизации все заправки оформляются в едином корпоративном стиле. На них устанавливают современное топливораздаточное и технологическое оборудование. В 2002–2003 годах реконструированы 53 заправки. В результате число желающих заправиться на АЗС «Роснефти» растет.

Наряду с модернизацией старых «Роснефть» занимается и строительством новых АЗС. В 2003 году открылись 12 автозаправочных комплексов. Такая работа необходима для того, чтобы удержать и расширить рынок для своего топлива. У каждой вертикально интегрированной компании есть регионы, которые она считает наиболее привлекательными для развития собственных сетей АЗС.

Где тепло, там и бензин

В «Роснефти» планируют в первую очередь расширять свое присутствие в регионах, приближенных к нефтеперерабатывающим заводам. В частности в Краснодарском и Ставропольском краях, Республиках Северная Осетия – Алания, Кабардино-Балкария и Карачаево-Черкесия. Эти регионы попадают в сферу охвата Туапсинского НПЗ. В свою очередь, продукция Комсомольского завода востребована в Приморском и Хабаровском краях, а также Амурской и Сахалинской областях.

Самое лучшее положение у «Роснефти» в Краснодарском крае: в этом регионе ей принадлежит около 200 АЗС. Стоит отметить, что по численности населения Красно-

дарский край стоит на третьем месте в России после Москвы и Московской области. Кроме того, благодаря теплоте климату автовладельцы здесь

заправок, в том числе и за счет франчайзинга. Это красивое слово означает, что владелец АЗС работает по договору коммерческой

В 2005 году предполагается построить 11 и реконструировать 27 АЗС. Общая сумма капитальных вложений на эти цели составит 407,3 млн. рублей

практически не ставят зимой на прикол своих «железных коней». К тому же, как всем известно, Кубань – житница страны. Поэтому потребление

концессии с какой-нибудь крупной фирмой. И заключив контракт, он сразу же получает имя известной компании (в нашем случае

предполагается построить 11 и реконструировать 27 стационарных заправочных станций. Общая сумма капитальных вложений на эти цели составит 407,3 млн. рублей. Стоит отметить, что «Газпром» также занимается реализацией моторного топлива. В частности, бензин из газового конденсата делают дочерние предприятия газового гиганта в Сургуте и Астрахани. Но после присоединения «Роснефти» позиции корпорации на розничном рынке станут на порядок сильнее.

Светлана Григорьева



Известия/PhotoXPress

топлива здесь весьма велико, и многие компании стремятся прийти на этот рынок со своей продукцией.

Развиваем франчайзинг

Учитывая, что некоторые сбытовые предприятия расположены далеко от НПЗ «Роснефти», с целью сокращения затрат они вынуждены покупать нефтепродукты у сторонних поставщиков. Это характерно для Архангельской, Мурманской и Смоленской областей, где у компании имеется значительное число собственных АЗС.

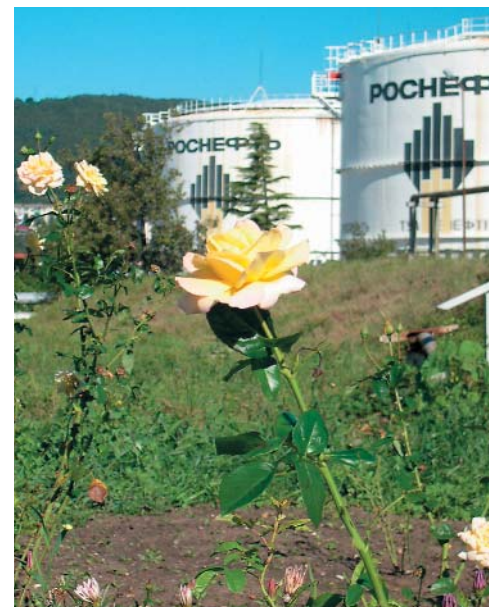
«Роснефть» активно занимается расширением сети

«Роснефти») и гарантию регулярных поставок качественного топлива. Но при этом хозяин бензоколонки обязуется торговать топливом только той корпорации, под маркой которой он работает.

Сегодня в пяти сбытовых компаниях «Роснефти» на условиях договора о франчайзинге успешно функционируют 28 сторонних АЗС. В дальнейшем корпорация планирует развивать этот бизнес.

Будем расти

«Роснефть» продолжает расширять собственную сбытовую сеть. В текущем году



ЧЕЧНЯ

НАЧИНАЕТ ПЛАТИТЬ

В конце минувшего года «Межрегионгаз» получил первый миллион рублей за газ, поставленный в Чечню. Это весьма скромное на первый взгляд событие в действительности имеет огромное значение для России. Чеченские потребители, не платившие за голубое топливо последние десять лет, начинают переходить к цивилизованным отношениям с внешним миром. И можно надеяться, что очень скоро республика станет полноценным субъектом российского экономического пространства, в том числе и в газовой сфере.

«Газпром» наводит порядок в газовом хозяйстве республики



Известия/PhotoXPress

В лучшую сторону Президент Чечни **Алу Алханов** (на снимке) и Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** до конца февраля запланировали подписать протокол в развитие рамочного соглашения о сотрудничестве, заключенного еще весной минувшего года. Новый документ призван перевести существующие дого-



Известия/PhotoXPress

воренности в практическую плоскость. В него включены основные вопросы, связанные с газовым комплексом республики и требующие скорейшего решения.

Правительство Чечни должно осуществить ряд мероприятий, которые позволят привести в рабочее состояние местную систему газоснабжения, максимально сократить потери газа на территории республики и гарантировать оплату поставляемого сырья. Сам факт, что чеченские власти берут на себя эти обязательства, имеет принципиальное значение: до последнего времени они оставались в стороне от «газовых» вопросов, между тем без их вмешательства решить эти вопросы было невозможно. Сегодня ситуация начинает меняться в лучшую сторону.

Бесперебойная неоплата «Газпром» направляет сырье в Чечню уже более десяти лет. За это время в республику поставлено 24 млрд. куб. м

газа. Правда, местные потребители за него не платили, и на начало 2004 года задолженность перед «Газпромом» составила свыше 5,5 млрд. рублей.

«Постоянная смена власти в Чечне приводила к тому, что мы долгое время не могли подвести черту — сколько газа фактически поставлено и сколько нам за него должны. Нам не удавалось даже выставить счет, потому что правопреемственность многих вовлеченных в экономическую деятельность структур просто невозможно было подтвердить, а они, понятное дело, пытались этим пользоваться», — рассказывает главный специалист отдела ООО «Межрегионгаз» по Южному федеральному округу **Муса Расаев**.

И хотя к началу 2004 года эти вопросы все же удалось решить, но добиться начала платежей за газ оказалось не так-то просто. Для этого по инициативе прежнего Президента Чечни **Ахмата Кадырова** в апреле

Благодаря деятельности компании «Чеченрегионгаз» к концу минувшего года «Газпром» получил первый миллион рублей в качестве платежей за поставленный газ

минувшего года в «Газпроме» была создана специальная компания ЗАО «Чеченрегионгаз» (входит в структуру «Межрегионгаза» через «Регионгазхолдинг»), которая реально заработала уже в сентябре. Благодаря ее деятельности к концу года «Газпром» получил 1 млн. руб. в качестве платежей за поставленный газ, а в январе 2005 года — уже 3 млн. рублей.

В декабре прошлого года «Чеченрегионгазу» удалось заключить договоры с юридическими лицами на поставку сырья. К марту планируется завершить работу с физическими лицами, что особенно важно — ведь именно население Чечни потребляет свыше 95% голубого топлива. Это позволит не только разобраться с платежами за газ, но и решить одну из важнейших «газовых» проблем республики — сократить потери топлива, которые до сих пор превышали объемы его потребления.

Невиданные потери

По оценкам специалистов «Межрегионгаза», потери газа в Чечне в последние четыре года составляли 52–54% от общего объема поставок. В среднем в республику ежегодно направлялось порядка 2,5 млрд. куб. м газа, из которых лишь 1,2 млрд. приходилось на реальное потребление, а оставшиеся 1,3 млрд. куб. м терялись.

Один из факторов, обусловивших такие гигантские объемы потерь газа, — ветхость всей газотранспортной системы Чечни. С начала 90-х годов прошлого века никто не направлял необходимых средств даже на простое поддержание работоспособности трубопроводов, не говоря уже

о проведении капитального ремонта или реконструкции. Особенно пострадали от этого участки системы, расположенные под землей. Свои



У каждого нелегального нефтеварщика продукция своего цвета

разрушающее влияние на состояние газотранспортной системы оказали и военные действия. И все-таки главной причиной потерь газа в Чечне является вовсе не состояние газопроводов, а существование огромного числа незаконных потребителей голубого топлива. Прежде всего это «нефтеварщики», с помощью газа перерабатывающие легкую чеченскую нефть в нефтепродукты, а также владельцы подземных мини-заводов по производству кирпича, известии и множества других кустарных предприятий: их сегодня в республике хоть пруд пруди.

Кстати говоря, в число «нелегалов» попадают и представители федеральных вооруженных сил. В Чечне расположено свыше 350 населенных пунктов, въезд и выезд из которых контролируются блокпостами,

организованными военными. На каждый населенный пункт приходится как минимум по два таких поста, использующих газ для приготовления пищи, обогрева, разогрева техники и других нужд. По оценке «Межрегионгаза» ежегодно вооруженными силами в Чеченской Республике потребляется не менее 300 млн. куб. м газа, который нигде не учитывается и никем не оплачивается.

пользоваться как угодно и сколько угодно — например, для отопления теплиц или сжигания мусора.

Все эти проблемы предполагается решить в самое ближайшее время. Способствовать этому будут теперь и власти республики, и жесткие договоры с потребителями. Кроме того, «Газпром» намерен усилить наблюдение за использованием газа с помощью ведения четкого приборного учета. В конце минувшего года компания завершила строительство замерного узла на ветке газопровода Аксай — Гудермес — Грозный со стороны Дагестана. По этому отводу поставляется более половины голубого топлива для чеченских потребителей.

Между тем очевидно, что сроки наведения порядка в республике напрямую связаны с перспективами развития местных предприятий газовой отрасли.

Без руля и без ветрил

В настоящее время на территории Чечни работают два газовых предприятия, которые неподконтрольны как «Газпрому», так и местным властям: это федеральное государственное унитарное предприятие (ФГУП) «Чеченгазпром» и ОАО «Чеченгаз».

Первое занимается транспортировкой голубого топлива по территории республики через магистральные трубопроводы. По ним ежегодно проходит порядка 13,5 млрд. куб. м транзитного газа (в 2004 году в Грузию, Армению и Азербайджан было поставлено порядка 8 млрд. куб. м газа, остальное — в Дагестан и Ставропольский

По оценкам специалистов «Межрегионгаза», потери газа в Чечне в последние четыре года составляли 52–54% от общего объема поставок

вычку неограниченно расходовать его. Многие здесь и сегодня рассматривают газ как топливо, которым можно

край). На сегодняшний день «Чеченгазпром» принадлежит Федеральному агентству по управлению имуществом



(ФАУИ), а оперативное управление предприятием возложено на Минпромэнерго России. В середине прошлого года была подана заявка на приватизацию «Чеченгазпрома», и в ближайшее время предприятие будет акционировано.

Да и компания «Чеченгаз», поставляющая газ потребителям республики, превратилась из ФГУП в акционерное общество не так давно — в июле 2003 года. Она на 100% принадлежит государству, а интересы собственника в ней, соответственно, представляет ФАУИ, на кото-

рое возложены и функции оперативного управления.

Впрочем, о реальном управлении Минпромэнерго и

На 2005 год заключены договоры на поставку в Чечню 1,63 млрд. куб. м газа, из которых 1,25 млрд. куб. м даст «Межрегионгаз», а оставшуюся часть «Газпром» направит «Чеченгазпрому» в счет оплаты транспортных услуг

ФАУИ чеченскими газовыми предприятиями вряд ли стоит говорить. Например, в состав совета директоров ОАО «Чеченгаз» входят в основном представители ФАУИ,

По мнению руководства Чечни, передача контроля над «Чеченгазпромом» и «Чеченгазом» в руки «Газпрома» позволит решить газовые проблемы республики

но агентство расположено в Москве, а предприятие — в Чечне. Поэтому и реальное управление «Чеченгазом» осуществляют не представители государства или местные власти, а менеджмент. Такая же ситуация и с ФГУП «Чеченгазпром» — в процессе принятия решений его руководством «пожелания» Минпромэнерго учитываются там далеко не всегда.

му» перекрыть поставки газа в республики Закавказья. При этом проведенная комплексная проверка показала крайне негативную картину технического состояния газотранспортной системы и выявила грубейшие нарушения в эксплуатации трубопроводов. Естественно, все издержки неэффективного управления этими чеченскими предприятиями полностью ложатся на плечи «Газпрома». Вот почему сегодня в профильных федеральных министерствах рассматривается возможность передачи контроля над ними нашей корпорации. В этом случае можно будет за короткое время решить все наболевшие газовые проблемы республики. И эту инициативу сегодня всецело поддерживают и федеральные, и местные власти.

Денис Кириллов



ВРЕМЕННОЕ ЗАТИШЬЕ

«Газпром» не стал расширяться за счет «Юганска»

По итогам декабря цена Американских депозитарных расписок (АДР) «Газпрома» на Лондонской фондовой бирже снизилась на 6%, до-

В первую очередь неприятным сюрпризом стал отказ ООО «Газпромнефть» от активного участия в аукционе по «Юганску» и победа неиз-

ме» до контрольного пакета, все эти действия в очередной раз означали задержку.

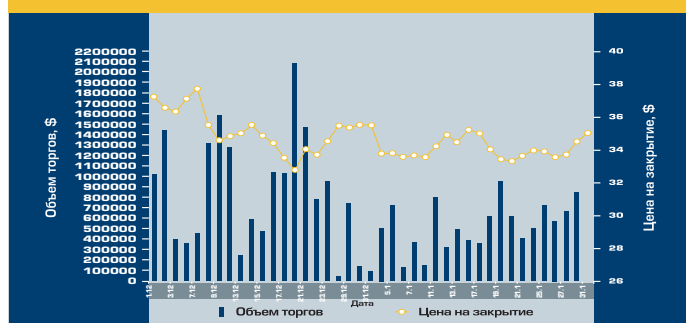
Поэтому слова Председателя Совета Директоров «Газпрома» **Дмитрия Медведева** и Министра промышленности и энергетики **Виктора Христенко** в значительной степени успокоили инвесторов. В частности, официальными лицами было заявлено, что сделка между «Газпромом» и «Роснефтью» не будет учитывать активы «Юганскнефтегаза» и потому может быть полностью завершена в ближайшее время.

Между тем цена АДР «Газпрома» на Лондонской фондовой бирже за январь снизилась на 5%, а стоимость акций компании на внутреннем рынке осталась практически неизменной. В результате капитализация «Газпрома» составила около 66 млрд. долларов. Второй месяц подряд традиционный лидер роста не может раскрыть свой потенциал. Прежде всего это

коили рынок. И все же до сих пор остаются неизвестными детали слияния. В настоящий момент существуют два варианта объединения «Газпрома» и «Роснефти». И тот и другой предполагают полное исключение «Юганскнефтегаза» из структуры сделки. По первому «БайкалФинансГрупп» выделяет в самостоятельную компанию и передадут в государственность, а «Роснефть» присоединится к «Газпрому». По второму варианту активы «Роснефти», наоборот, выделяют в отдельную структуру, которую затем обменивают на акции газовой корпорации. С точки зрения инвесторов, оба варианта приемлемы, а единственным пожеланием является ускорение сделки.

В последующие несколько месяцев вплоть до годового собрания акционеров ОАО «Газпром» торги бумагами корпорации будут проходить под знаком завершения сделки по приобретению

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в декабре-январе



стигнув отметки 35,5 доллара. Стоимость акций компании на внутреннем рынке уменьшилась на 5%: с 2,90 до 2,76 доллара.

Причина неудач заключалась прежде всего в отсутствии у инвесторов четкого понимания роли «Газпрома» в приобретении активов нефтяной компании ЮКОС, которые были выставлены на продажу судебными приставами за долги по налогам. Объявленные и утвержденные Советом Директоров ОАО «Газпром» планы по участию в аукционе по «Юганску» воспринимались положительно. Прежде всего инвесторов привлекала стратегия расширения деятельности корпорации, укрепление ее позиций на российском и мировом нефтегазовых рынках. Поэтому в период с начала месяца до даты аукциона локальные акции газового гиганта опередили индекс РТС на 5%.

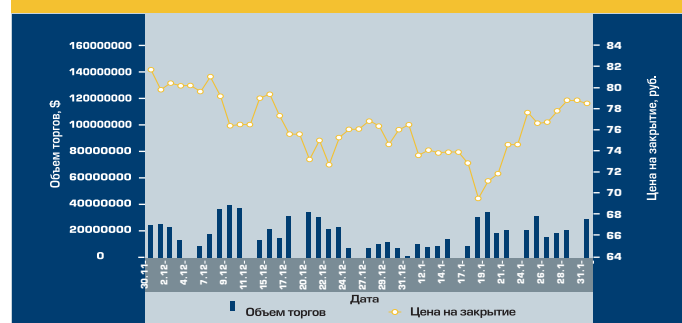
Однако последующие события оказались неожиданными для участников фондового рынка и в какой-то степени разочаровали их.

вестной компании «БайкалФинансГрупп». Затем было объявлено о продаже «Газпром» «Газпромнефти» и о приобретении «Роснефтью» победителя аукциона «БайкалФинансГрупп» (а фактически «Юганскнефтегаза»).

Все это опосредованно повлияло и на ожидания инвесторов относительно покупки «Газпромом» у Правительства НК «Роснефть» в обмен на пакет акций газовой компании. Дело в том, что к середине декабря оценка активов и согласование сделки были практически завершены, но приобретение «Роснефтью» «Юганска» спутало все карты и значительно усложнило ее структуру. В частности возникла необходимость переоценки «Роснефти» с учетом новой собственности и обязательств.

Кроме того, нужно было создать новую «дочку» «Газпрома» взамен проданной «Газпромнефти». Для инвесторов, ожидающих скорейшей либерализации рынка акций, которая становилась возможной после увеличения государственной доли в «Газпро-

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в декабре-январе



связано с вероятной задержкой объединения с «Роснефтью» до конца первого квартала текущего года. А это повлечет за собой в том числе и перенос сроков либерализации рынка акций «Газпрома».

Комментарии Председателя Правления компании **Алексея Миллера** упо-

«Роснефти» и либерализации рынка акций. Понятное для инвесторов и последовательное проведение этих процессов смогут гарантировать рост акций «Газпрома» в ближайшей перспективе.

Павел Кушнир,
аналитик
по нефти и газу «ОФГ»

ОБРАТНАЯ СТОРОНА

Критиковать «Газпром» было модно всегда. Причем не важно, за что, — внимание «прогрессивной» общественности легко привлечь уже самим фактом поливания грязью крупнейшей корпорации страны. Получается, как в известной басне: «Ах, Моська, зная она сильна, что лает на слона». В последнее время все чаще стал звучать такой рефрен: государственная компания просто по определению не может быть эффективной. Что ж, попробуем разобраться, так ли это на самом деле.

Об эффективности менеджмента говорят очень много. Но в пылу полемики частенько забывают о таком принципиальном постулате: у каждой компании есть акционеры, и именно они определяют ее политику. А эффективность руководителей корпорации проверяется тем, насколько успешно они воплощают в жизнь решения основных владельцев. Ключевой акционер «Газпрома» — государство, представители которого составляют большинство в Совете директоров.

Разные понятия

Государство интересуют не столько тактические, сколько стратегические выгоды.

В частности, энергетическая безопасность страны, справедливые (а не минимизированные) налоговые платежи, надежность газоснабжения российских потребителей, поддержка отечественной промышленности, отстаивание национальных интересов на зарубежных рынках. И вряд ли кто-то решится утверждать, что «Газпром» не справляется с этими задачами.

Однако акциями газовой корпорации владеют и профессиональные участники фондового рынка. Поскольку они ориентированы на спекулятивный доход, их интересуют только две вещи: рост стоимости ценных бумаг и величина дивидендов по ним. А стратегические задачи, свя-

Прежде чем говорить об эффективности бизнеса, нужно понять, на чем она основана



занные с большими капитальными вложениями, зачастую оцениваются ими негативно. Но и со стороны представителей инвестиционных компаний в последнее время критики стало гораздо меньше. Ведь капитализация «Газпрома» растет очень быстрыми темпами, а следовательно, акционеры корпорации стремительно обогащаются. И тут уж им, пожалуй, грех жаловаться.

Так кто же сегодня критикует «Газпром»? Это прежде

всего либерально настроенные политики, которые продвигают тезис «реформы ради реформ». Причем главный аргумент у них такой: разделенная и приватизированная нефтяная отрасль демонстрирует больший рост добычи, чем подконтрольная государству газовая. С этим действительно трудно спорить. Но дьявол, как известно, кроется в деталях. Давайте разберемся, благодаря чему нефтяники

Эффективность работы руководителей корпорации заключается в том, насколько успешно они воплощают в жизнь решения основных владельцев

В России тонна нефти стоит в четыре (!) раза дороже, чем эквивалентная ей тысяча кубометров газа

демонстрируют такие достижения, и вообще, является ли столь быстрое увеличение производства нефти однозначным успехом.

После нас – хоть потоп!

Российские НК проводят далеко не одинаковую политику в области добычи. У тех компаний, которыми управляют профессиональные нефтяники, достаточно скромные темпы роста. Ведь их руководители прекрасно понимают, что каждое месторождение – сложнейшее творение природы. И если ты хочешь извлечь из него максимум углеводородов, это нужно делать постепенно в течение долгих лет. Но есть и другой способ – сверхбыстрый отбор из легкодоступных залежей, когда за несколько лет можно получить много дешевой нефти. При этом большая часть запасов останется в земле. Во всем мире такой способ добычи называется колониальным. Его применяют фирмы, действующие по принципу «После нас – хоть потоп». Дальше сегодняшнего дня их менеджмент обычно не заглядывает: зачем – деньги-то и так капают, и немалые.

В России подобную технологию активно использовали банкиры, ставшие владельцами нефтяных компаний. По словам председателя Совета директоров «ЛУК-Ойл» **Валерия Грайфера**, «если банкирам застилают глаза прибыли от нефтедолларов, полученных за счет нерегулируемого отбора, это большая проблема. Отдавая дань ЮКОСу и «Сибнефти», надо понимать, что последствия такого роста могут быть самые плачевные. На ряде месторождений добыча может сойти на нет». Об этом говорил и Президент РФ **Владимир Путин**: «Контроль со стороны Правительства за технологией использования

нефтяных скважин недостаточен. Сливки снимаются, а скважины портятся».

Согласитесь, если Президент прав, то неконтролируемый рост добычи нельзя назвать однозначным успехом – как-то язык не поворачивается.

Откуда берутся деньги

Теперь попробуем разобратся с источниками финансирования капитальных вложений в газовой и нефтяной отраслях. «Газпром» всегда находился под жестким контролем государства, поэтому он не мог позволить себе использовать эффективные способы минимизации налогообложения. Нефтяники же применяли их весьма активно. Следовательно, у них оставалось гораздо больше доходов, которые они тратили по своему усмотрению.

Если же говорить о ценах на продукцию, то и здесь сравнение не в пользу «Газпрома». Поскольку газовая корпорация относится к естественным монополиям, то цены на голубое топливо устанавливает государство. У нефтяников же вроде бы присутствует конкуренция, поэтому они могут сами определять, сколько должен платить потребитель за их продукцию. Поэтому нет ничего удивительного в том, что тонна нефти в России стоит в четыре (!) раза дороже, чем эквивалентная ей тысяча кубометров газа.

А ведь еще не так давно, во времена СССР, конечную цену определяли исходя из себестоимости того или иного товара. И цена тонны нефти тогда превышала аналогичный показатель по газу всего на 30%. Комментарии, как говорится, излишни.

Однако нам могут возразить: «А как же экспорт? Ведь «Газпром» продает газ

за рубеж не по заниженным, а по весьма высоким мировым ценам». Да, это так. Но все познается в сравнении. Согласно официальным данным, в 2003 году «Газпром» экспортировал по магистральным трубопроводам в страны дальнего зарубежья менее 25% добытого газа. Аналогичный показатель по нефтяной отрасли составляет 33%. Правда, статистику нефтяникам несколько «подпортил» тот же «Газпром», который из своих 11 млн. т жидких углеводородов экспортировал всего 0,4 млн. т (3,6%). Кроме того, нефть из страны вывозят не только по системе «Транснефти», но и по железной дороге, и танкерами класса «река-море». Прибавьте к этому, что значительная часть мазута, дизельного топлива и бензина также идет на экспорт. В совокупности получается, что нефтяники отправляют в дальнее зарубежье порядка 50% своей продукции. Понятно, что «Газпрому» такие показатели и не снились.

Удар железным кулаком

Теперь вспомним о капитальных затратах – и здесь «Газпрому» приходится несладко. В России есть еще одна частная и весьма эффективная отрасль промышленности – металлургия. Согласно логике либеральных реформаторов, цены на ее продукцию в результате конкуренции должны снижаться. Однако на практике этого почему-то не происходит – ну, не снижаются они, такие-сякие, и все тут! Более того, в минувшем году металлургия повысила отпускные цены на свои товары на 55,1%.

А ведь для строительства новых и модернизации старых ниток газопроводов «Газпрому» нужно очень много труб, газоперекачивающих агрегатов, стальных крапов и другого оборудования. Нефтяники же отвечают только за небольшие трубопроводы, которые соединя-



ют их месторождения с системой «Транснефти». Поэтому они гораздо спокойнее восприняли повышение цен на металлургическую продукцию.

В общем, хотелось бы пожелать тем, кто с высоких трибун дает публичные оценки деятельности крупнейшей компании страны, поглубже разбираться в предмете и хотя бы иногда сравнивать выводы, почерпнутые из западных учебников, с российской действительностью. Возможно, в этом случае придет осознание того, что реформы нужны не ради самих реформ, а для достижения реальных целей.

Сергей Правосудов

Рисунок Юлии Русенко

В конце минувшего года «Газпром» договорился с «Итерой» о приеме газа с Берегового месторождения в свою транспортную систему. Поставки могли начаться еще в 2003 году, но из-за отсутствия механизма участия независимых производителей (НП) в увеличении пропускной способности газопроводов все это время велись переговоры. Впрочем, подобные проблемы могут быть полностью решены очень скоро: и газовая корпорация, и НП надеются, что специально разработанный для развязывания этого узла Закон «О магистральном трубопроводном транспорте» будет принят в первой половине текущего года.

Повод для претензий

Между владельцами российских трубопроводных систем («Транснефть», «Транснефтепродукт» и «Газпром») и добывающими сырье компаниями с самого начала возникали конфликты из-за того, что взаимоотношения участников рынка не были закреплены законодательно. Поэтому и решить появляющиеся проблемы быстро не удавалось. Производители, у которых возникали трудности в переговорах с транспортными концернами, пытались обвинить их в нечестной

игре. Причем больше всего доставалось «Газпрому»: в отличие от «Транснефти» и «Транснефтепродукта» корпорация является не только владельцем трубопроводов, но и крупнейшим производителем газа. А это давало независимым добытчикам лишний повод для претензий.

Положение обязывает

Газотранспортная система России, собственником которой является «Газпром», крупнейшая и не имеющая аналогов в мире. Она включает в себя магистральные

газопроводы общей протяженностью 154 тыс. км. Бесперебойную подачу сырья обеспечивают 24 подземных хранилища газа. Большая часть газа, производимого

в России, приходится на «Газпром» — его доля в общем объеме добытого в прошлом году голубого топлива составила 86% (545,1 млрд куб. м из 634 млрд куб. м).

Срок эксплуатации магистральных газопроводов в России (%).

10 лет	11,1%
10–20 лет	30,9%
20–33 лет	36,7%
Свыше 33 лет	21,3%

Источник: ОАО «Газпром»



«Газпром» и «независимые» ждут выхода нового закона о трубопроводном транспорте

Важный вид транспорта

Россия располагает развитой трубопроводной инфраструктурой – это прежде всего газовые магистрали, а также нефтепроводы и нефтепродуктопроводы, суммарная протяженность которых составляет свыше 217 тыс. км. На долю этого вида транспорта сегодня приходится более 30% общего грузооборота страны. По трубопроводным магистралям перемещается весь российский газ (а также объемы, добываемые в странах СНГ), почти вся нефть и около половины производимых в России светлых нефтепродуктов (в основном, дизельное топливо, бензин и керосин).

К 2030 году «Газпром» планирует довести ежегодную добычу газа до 610–630 млрд. куб. м, а это требует масштабного развития и газотранспортной системы. Положение обязывает корпорацию нести ответственность за газоснабжение российских регионов. При этом «Газпром» вынужден работать на внутреннем рынке по регулируемым ценам, а не по свободным, как НП. Тарифы на прокачку газа также устанавливаются государством. В то же время многочисленные социальные «обязанности» компании ограничивают свободные финансовые ресурсы, необходимые для расширения производственных мощностей и их реконструкции.

«Социальный эффект»

Сегодня изношенность основных фондов российской газотранспортной системы составляет 56%. Средний возраст трубопроводов системы приближается к 24 годам, причем около 60% труб используется уже от 10 до 33 лет, 14% – еще более старые, а 32,7 тыс. км газопроводов выработали установленный проектами срок службы.

Между тем проблема «старения» актуальна не только для трубопроводов, но и для обслуживающего их оборудования. Например, только на собственные нужды транспортные подразделения «Газпрома» вынуждены ежегодно использовать 42–45 млрд. куб. м добываемого газа, на котором

работают газотурбинные и перекачивающие станции. «Это слишком много, – считает Член Правления



«Газпрома», глава Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк**. – В нашей системе действуют достаточно много агрегатов первого поколения, установленных еще во времена создания отечественной газовой промышленности. Такое оборудование физически и морально устарело и имеет очень низкий коэффициент полезного действия (КПД) – всего 26–28%.

«Мощность оборудования, установленного на газопроводной трубе, составляет 42 млн. кВт – это примерно четверть мощностей РАО «ЕЭС». А КПД низкий в обеих системах, потому что они создавались примерно в одно и то же время», – поясняет председа-

тель Комитета по энергетике, транспорту и связи Госдумы РФ **Валерий Язев**. Впрочем, владельцы обеих систем активно пытаются решить проблему «старения» мощностей.

Борьба с возрастом

«Газпром» реализует программу реконструкции Единой системы газоснабжения России, в рамках которой ежегодные инвестиции составляют не менее 60 млрд. руб.

Немалые средства идут на обновление устаревшего оборудования. Например, корпорация совмест-

но с «Голубой поток» и «СРТО – Торжок», оснащаются такой техникой. Эффект от этого весьма ощутим: ежегодно компания экономит порядка 3,2 млрд. куб. м газа или около 100 млн. долларов.

Однако «Газпрому» вряд ли удастся исключительно своими силами увеличить пропускную способность ЕСГ одновременно и для себя, и для независимых производителей (НП). И именно для того, чтобы проблем у НП больше не возникало, сегодня и готовится Федеральный закон «О магистральном трубопроводном транспорте».

но с российскими предприятиями ВПК разработала газоперекачивающие агрегаты с КПД 36% и 42%. Все новые газопроводы, в частности системы «Ямал – Ев-

Самые спорные вопросы

«Документ будет четко определять взаимоотношения между всеми участниками процесса, чтобы никто не ломал голову – как нуж-

Динамика финансирования капитального ремонта и реконструкции основных фондов ОАО «Газпром» (млрд. руб. *)



* – в ценах 2004 года с учетом инфляции.

Источник: ОАО «Газпром»



но поступать в том или ином случае. В законе будут прописаны прямые нормы по ключевым позициям этих взаимоотношений», — пообещал Валерий Язев. По его словам, самый тяжелый вопрос, который предстоит решить при помощи закона, — порядок доступа к газопроводной системе.

Учитывая исключительную социально-экономическую значимость «Газпрома», у корпорации будет преимущественное право доступа к трубе для обеспечения поставок сырья российским потребителям, выполнения межправительственных соглашений и долгосрочных экспортных контрактов. Доступ к оставшимся после этого свободным мощностям получают независимые производители газа. Впрочем, они смогут переуступать свое право третьим лицам.

В случае если возможность прокачки технически ограничена, доступ к трубе станет осуществляться по пропорциональному принципу. В соответствии с проектом закона «Газпром» должен будет в обязательном порядке предоставлять информацию о свободных

транспортных мощностях участникам рынка. В свою очередь НП придется жестко выполнять обязательства по поставке в систему оговоренных объемов газа. Для «отказников» же вводится принцип «транспортируй или плати».

Не менее важный вопрос связан с тарифами — это единственный вид платежа за транспортные услуги. Их предельный уровень будет утверждаться уполномоченным федеральным органом исполнительной власти не менее чем на год. Основным принципом оп-

ределения тарифов станет соответствие экономическим обоснованным плановым доходам и расходам эксплуатирующей организации.

Новым законом предполагается раз и навсегда решить давно дискутируемый вопрос о правах собственности на магистральные трубопроводы в России. В целях обеспечения государственного контроля будет установлено, что доля Российской Федерации в уставном капитале собственников магистральных газопроводов должна составлять не менее 50% плюс одна акция.

Десять лет подготовки

Работа над созданием отраслевого законодательства для урегулирования проблем, связанных с деятельностью трубопроводного транспорта в России, началась еще в начале 90-х годов. Соответствующие нормы в 1995 году были включены в проект Федерального закона «О нефти и газе» в виде специального раздела. Тогда документ так и не был принят. Между тем к середине 1999 года появился проект Федерального закона «О магистральном трубопроводном транспорте». В сентябре того же года он был одобрен депутатами Государственной Думы в первом чтении. Правда, законопроект требовал очень серьезной доработки. Но с тех пор в него не вносилось каких-либо существенных изменений и дополнений. И только в прошлом году работа над «трубопроводным» законодательством вновь активизировалась.

Инвестиции в строительство новых и реконструкцию старых трубопроводов могут осуществляться как за счет государственных, так и частных средств. Для привлечения финансовых ресурсов законом предусматриваются различные условия, стимулирующие развитие транспортных систем, — от введения льготных тарифов до предоставления инвестору преимущественного доступа к трубе.

Большинство этих и других вопросов в ходе работы над законом уже решено. Доработка проекта продолжается, но, похоже, серьезных разногласий у участников рынка нет.

Баланс интересов

В декабре прошли парламентские слушания, посвященные «трубопроводному» законодательству, на которых Валерий Язев сообщил, что документ находится на этапе подготовки ко второму чтению. «В апреле-мае мы готовимся вынести проект на суд депутатов. В течение весенней сессии он может быть принят Думой, пройти Совет Федерации и отправиться на подпись к Президенту», — уточнил он. В этом же уверены и все заинтересованные стороны, участвующие в разработке документа.

«Наша задача — найти тот компромисс, который позволил бы всем участникам рынка начать нормальную работу. И пока нам это удается неплохо», — полагает председатель парламентского подкомитета по трубопроводному транспорту **Леонид Симановский**. «Конечно, пока еще не все вопросы решены. Но, думаю, закон будет принят в первой половине этого года», — уверен Богдан Будзуляк.

Можно надеяться, что уже в этом году главные проблемы магистрального трубопроводного транспорта наконец будут решены.

Денис Кириллов

«ДРУГОГО ПУТИ У НАС НЕТ»

О реформе «Газпрома» рассказывает
генеральный директор
ООО «Сургутгазпром»
Юрий Важенин



– Юрий Иванович, в чем особенность вашего предприятия?

– До 1997 года «Сургутгазпром» стоял на трех «ки-тах»: добыча газа (около 50 млрд. куб. м в год), переработка конденсата, транспортировка природного газа и нефтегазоконденсатной смеси. Затем в результате первого этапа реформирования «Газпрома» наши добывающие мощности вошли в состав компании «Ноябрьскгаздобыча». Теперь вместо трех у нас остались два основных вида деятельности – переработка и транспортировка, в этом и заклю-

чается наша главная особенность. Стоит отметить, что в Группе «Газпром» есть и другие многофункциональные предприятия, в частности, «Севергазпром». Но если обратить внимание на масштаб работ, то здесь «Сургутгазпром» уникален. К примеру, «Севергазпром» перерабатывает 0,5 млн. тонн

«Я всегда считал, что в условиях рынка легче выживать именно многопрофильным предприятиям. Но ведь мы работаем не столько на рынок, сколько на «Газпром»»

газового конденсата в год, а мы в 15 раз больше.

Я всегда считал, что в условиях рынка легче выживать именно многопрофильным предприятиям. Но ведь мы работаем не столько на рынок, сколько на «Газпром». А корпорация, в свою очередь, стремится к повышению прозрачности за счет юридического разделения основных видов деятельности.

В зоне ответственности

Главная задача второго этапа реформирования компании – сделать абсолютно понятной структуру тарифа на транспортировку газа. Хотя, я думаю, если бы «Газпром» разработал четкий алгоритм доступа к трубе независимых производителей газа, то вопрос о разделении функций сегодня бы не возник. Ведь проблеме участия сторонних компаний в расширении мощностей Единой системы газоснабжения все равно необходимо решать. Поэтому нужно вырабатывать эффективный инвестиционный механизм.

Кроме того, независимые продавцы газа должны нести ответственность по своим обязательствам. И если они заключили договор на прокачку, а топлива в должном объеме у них не оказалось, то такие компании нужно штрафовать за простой транспортных мощностей. А то сегодня получается, что ответственность за надежность

газоснабжения несет только «Газпром».

– А как в «Сургутгазпроме» решается вопрос с транспортировкой газа независимых производителей?

– В зоне нашей ответственности действительно активно работают независимые добывающие компании. Для того чтобы прокачать все их объемы, мы пошли на реверсирование газовых потоков. Раньше весь газ транспортировался с севера на юг. А теперь около 50 млн. куб. м в сутки мы отправляем из Пуровского района на север, к Новому Уренгою. Это позволит нам прокачать больше голубого топлива, так как северные месторождения не забивают трубу в южном направлении.

Необходимо отметить, что большинство производителей попутного нефтяного газа также работают в зоне ответственности «Сургутгазпрома». В летнее время они не имеют возможности продать все свои объемы местным энергетикам, так как спрос на газ носит ярко выраженный сезонный характер. Поэтому им необходимо отправлять часть голубого топлива в Единую систему газоснабжения. Но нефтяники не готовы к этому чисто технически. Дело в том, что у них газ идет с давлением в 50 атмосфер, а у нас в трубе норма составляет 75 атмосфер. Им нужно закупить необходимое оборудование, и тогда проблема утилизации попутного газа будет решена. Но как только нефтяники войдут со своим топливом в районе Сургута, они начнут вытеснять из трубы объемы «Газпрома» – ведь летом газовой корпорации и так при-



ходится сокращать добычу. Выход здесь один: модернизация ЕСГ и увеличение ее пропускной способности, и решать эту проблему надо на государственном уровне.

Из «Сургутгазпрома» – в «Сургуттрансгаз»

– Как будет осуществляться второй этап реформирования «Газпрома» применительно к вашему предприятию?

– В результате преобразований «Сургутгазпром» фактически превратится в «Сургуттрансгаз». А Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК) отойдет либо в нефтяную «дочку» головной компании, либо в «Газпромпереработку». Таким образом, учет затрат на магистральных газопроводах будет абсолютно прозрачным. По большому счету, реформирование не приведет к изменению тарифа на транспортировку газа. А вот стоимость услуг по переработке конденсата вероятно увеличится: ведь часть полномочий «Сургутгазпрома» будет делегировано руководству завода, следовательно, им придется расширять штат для решения новых задач.

– Кстати, каковы показатели работы ЗСК?

– Загрузка завода сырьем в последнее время растет очень быстрыми темпами. Это связано как с ростом до-

бычи конденсата подразделениями «Газпрома», так и с расширением деятельности независимых производителей газа. Если в 2000 году мы переработали 3,8 млн. тонн конденсата, то в минувшем году вышли на 7,25 млн. Таким образом, нагрузка увеличилась практически в два раза.

– Занимаетесь ли вы модернизацией этого предприятия?

– Разумеется. Но нас сдерживает один очень существенный момент. Мы не знаем, сколько жидких углеводородов будет добываться к 2010–2015 году. Сегодня завод способен принять 8 млн. тонн конденсата. В случае, если поставки к 2010 году увеличатся до 10–12 млн. тонн, потребуются модернизировать и продуктопровод, и перерабатывающие мощности. А ведь есть еще и независимые производители, мы знаем, что объемы поставок будут расти, но точной цифры пока нет.

В настоящее время мы активно улучшаем качество выпускаемой продукции. В частности, значительно увеличили глубину переработки. Кроме того, наши специалисты подготовили и передали в «Газпром» ТЭО строительства сливо-наливной эстакады, благодаря которой можно будет стабильный конденсат грузить в ва-

гоны и реализовывать по максимальной цене или перерабатывать на нефтехимических предприятиях. Сегодня же мы отправляем его в нефтепровод и, следовательно, теряем в цене.

Мы построили установки по утилизации сбросного газа (это метан и этан, которые содержатся в нестабильной нефтегазоконденсатной смеси), метанола, а также установку изомеризации. В вопросе сбыта остается много проблем, но этим занимается Департамент маркетинга,



переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

– «Сургутгазпрому» принадлежит лицензия на разработку Южно-Киняминского месторождения, которое планируется передать в состав новой нефтяной «дочки» «Газпрома». Что представляет

собой этот лицензионный участок?

– Сегодня Южно-Киняминское месторождение работает в режиме опытно-промышленной эксплуатации. Здесь уже пробурено шесть скважин. В минувшем году мы добыли на этом участке около пяти тысяч тонн нефти. После выхода месторождения на проектную мощность оно будет давать порядка 600 000 тонн нефти в год. В свое время мы его купили для того, чтобы не потерять квалификацию – напомним, что до выделения «Ноябрьскгаздобычи» «Сургутгазпром» был мощным добывающим предприятием.

– Что будет с теми подразделениями, которые в настоящее время занимаются ремонтом газопроводов?

– Мы планируем сохранить в составе «Сургутгазпрома» аварийные поезда. У нас уже есть три таких поезда, но их нужно доукомплектовать, чтобы они могли выполнять все необходимые виды работ. Что касается остальных ремонтных предприятий, то мы готовимся к их выделению и передаче

во вновь создаваемую структуру. Хотя, честно говоря, я сомневаюсь в необходимости избавления от ремонтников. Ведь они, по сути, не могут работать на рынок, так как кроме нас у них нет и не может быть заказчиков. Ну, кому, в самом деле, еще нужно ремонтировать турбоагрегаты? Да и



вряд ли мы сможем что-то сэкономить на этом выделении.

Выигрыш за счет конкуренции

Если же говорить о непрофильных видах деятельности, то мы планируем выводить из «Сургутгазпрома» связистов и передавать их в специальную компанию. А еще у нас есть строители. Ранее в «Сургутгазпроме» их было до 5 000 человек, теперь осталось только 1 300. Наши бывшие сотрудники теперь трудятся в стопроцентной «дочке» «Газпрома» — «Сургутстройгазе». У нас осталось четыре ремонтно-восстановительных управления, но их тоже нужно будет выделять.

— **А как обстоят дела с жильем и другими социальными объектами?**

— Что касается наших социальных объектов, то большая их часть давно пе-

редана муниципалитетам. В Сургуте мы отдали все жилье уже шесть лет назад. В прошлом году «Сургутгазпром» передал в муниципальную собственность Сургутского района поселок Сайгатино. Остальные наши населенные пункты относятся к трассовым, поэтому местные власти не хотят их принимать: там живут только сотрудники компрессорных станций. Но мы на этом особо и не настаиваем, так как понимаем, что от того, как люди живут, зависит и то, как они будут работать.

— **А будут ли какие-то предприятия выводиться не в другие структуры «Газпрома», а вообще за пределы Группы?**

— Из 14,5 тысяч человек, которые сегодня работают в «Сургутгазпроме», в «Сургуттрансгазе» (это условное название) останутся тысяч шесть, не больше. Две с половиной тысячи человек про-

должат трудиться на Сургутском ЗСК. Полторы тысячи числятся в автотранспортных предприятиях, в строительных — еще тысяча триста, и их нужно будет отправлять на вольные хлеба.

Сегодня наши автотранспортники не смогут полноценно конкурировать с другими фирмами из-за специфики производства. И их нельзя в этом обвинять: они работали в рамках корпорации и выполняли задачи, которые перед ними ставили. Поэтому людей нельзя выбрасывать на улицу на произвол судьбы. И если, скажем, мы выделим транспортные предприятия в 2005 году, то должны оставить им тот же объем заказов. В 2006 году «Сургутгазпром» будет гарантировать

транспортникам уже 80% работ, а еще через год гарантия составит не более 50%. При этом если наше бывшее предприятие покажет себя с лучшей стороны в плане цен на услуги и качества работ, то оно сможет получить и больший объем заказов.

Вообще к процессу реформирования я отношусь достаточно спокойно. Неприятно, конечно, что придется «резать по живому», но другого пути у нас нет. Совершенствовать структуру корпорации необходимо. Это общемировая практика. Очевидно, что через некоторое время мы получим выигрыш за счет снижения услуг подрядчиков, которые будут конкурировать, борясь за наши заказы.

Беседу вел
Сергей Правосудов

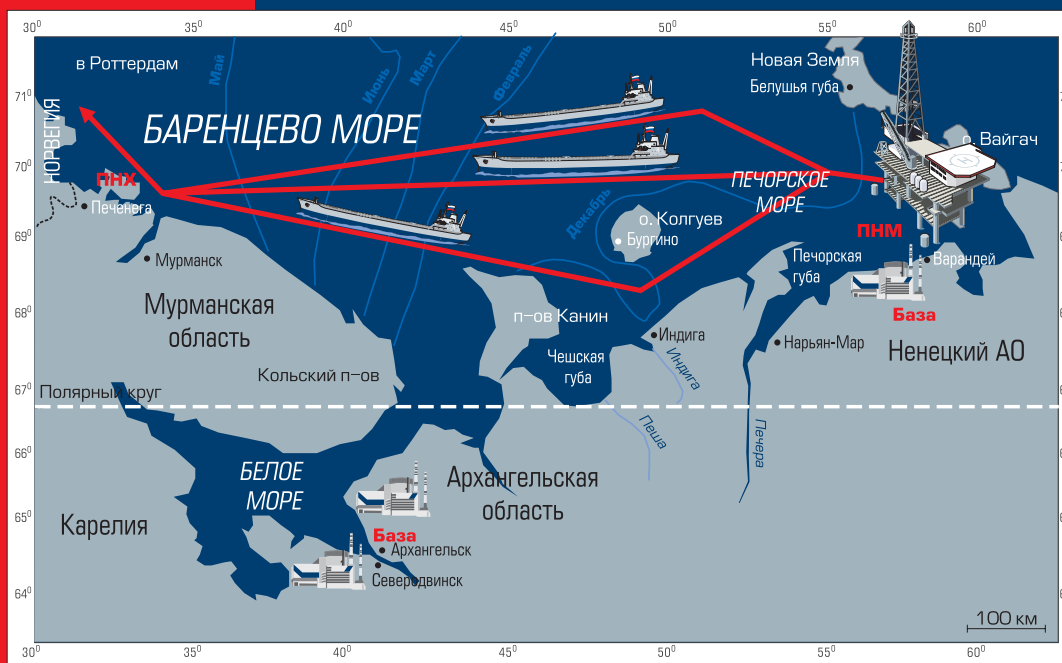
«Очевидно, что через некоторое время мы получим выигрыш за счет снижения услуг подрядчиков, которые будут конкурировать в борьбе за наши заказы»



АРКТИКА ПОД КОНТРОЛЕМ

«Газпромбанк» в интересах своего учредителя консолидировал доли участия в проектах освоения Штокмановского и Приразломного месторождений. У НК «Роснефть» куплена доля в 49,95% в совместной деятельности на шельфе Арктических морей, а у ее «дочки» — 50% акций «Севморнефтегаза». Кроме того, оформляется сделка, в результате которой нефтяная компания уступит «Газпрому» 26% в капитале «Росшельфа». Эти приобретения нужны корпорации для диверсификации собственного бизнеса и исключения возможных юридических рисков.

«Газпром» усилил свои позиции в «Севморнефтегазе»



Источник: ЗАО «Севморнефтегаз»

России принадлежит 6 млн. кв. м морского шельфа. Начальные извлекаемые запасы этой территории оцениваются в 100 млрд. тонн условного топлива. Из них около 80% сосредоточены в Арктике, освоение которой имеет стратегическое значение для нашей стра-

ны. Разработка нефтяного Приразломного и газоконденсатного Штокмановского месторождений разрешена российским законодательством на условиях соглашений о разделе продукции (СРП). Это ключевые проекты «Севморнефтегаза».

Скважины с отклонениями
Приразломное было открыто в 1989 году на шельфе Печорского моря на глубине 19–20 м, в 60 км от берега. Его извлекаемые запасы оцениваются в 83,2 млн. тонн. Разрабатываться месторождение будет в течение 25 лет. Накопленная добыча нефти за это время достигнет 74,6 млн. тонн.

Проект освоения предусматривает строительство 35 скважин: 19 добывающих и

16 нагнетательных. Практически все они горизонтальные, причем некоторые имеют значительные отклонения от вертикали — свыше 6000 м. В год они смогут давать 6,5 млн. тонн нефти. Сегодня уже пробурены 4 разведочные скважины.

Создать платформу

Главный элемент обустройства Приразломного — морская ледостойкая стационарная платформа. По за-

казу «Севморнефтегаза» ее изготавливают на «Северном машиностроительном предприятии». Это первая в нашей стране конструкция такого рода. Предполагается, что добытую на Приразломном нефть челночными танкерами ледового класса будут возить в Кольский залив, находящийся на расстоянии 1100 км.

тельство платформы (см. карту). Планируется, что уже в 2006 году начнется ее эксплуатация.

Батарей в кустах

По сравнению с Приразломным, осваивать Штокман будет значительно сложнее, так как расположено это месторождение и дальше, и глубже, в центральной

В октябре 2001 года «Газпром» и «Роснефть» подписали двустороннее соглашение о совместном освоении пяти крупных нефтяных и газовых месторождений, расположенных в Ямало-Ненецком автономном округе и на шельфе Печорского и Баренцева морей.

В декабре того же года для работ на Приразломном и Штокмане на паритетных началах было создано совместное предприятие – ЗАО «Севморнефтегаз», которому принадлежат лицензии на освоение этих месторождений. Учредителями СП выступили дочерние предприятия «Роснефти» и «Газпрома» – соответственно ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» и ЗАО «Росшельф». В состав акционеров последнего до недавнего времени входила и «Роснефть» – ей принадлежали 26% акций, которые фактически уже выкуплены «Газпромом».

Платформа будет состоять из опорного основания (кессона), в котором поместится 113 тыс. т нефти, и верхнего строения. Согласно проекту, в сутки она сможет добывать 22 тыс. тонн «черного золота» и 1 млн. куб. м попутного газа. Сегодня на оборонной верфи «Севмаша» уже проведена стыковка двух суперблоков платформы весом 12 тыс. т каждый. Водолазы-сварщики применили специальную технологию: общая длина подводного сварного шва превысила полкилометра. Дистраиваются еще два суперблока, весной этого года они будут также спущены на воду и смонтированы в единую конструкцию основания платформы. После этого на кессоне установят промежуточную палубу и вспомогательный модуль производства Выборгского завода.

Необходимые для обустройства Приразломного затраты оцениваются в 1,7 млрд. долларов, из которых 1,1 млрд. пойдет на строи-

тельстве Баренцева моря – в 580 км на северо-восток от Мурманска, на глубине 320–340 м.

Газоконденсатные залежи Штокмана были обнаружены в 1988 году. В недрах месторождения сокрыто 3,2 трлн. куб. м газа и около 31 млн. тонн конденсата. В 90-х годах там проводилась детальная сейсмика и пробурены 6 разведочных скважин. В 2003 году Минэнерго (ныне Минпромэнерго) утвердило проект разработки месторождения.

Освоение Штокмановского предусматривает строительство 156 скважин и трех морских платформ. Планируется, что ежегодно они будут давать около 68 млрд. куб. м газа и 0,35 млн. тонн конденсата. Рентабельная разработка месторождения возможна в течение 50 лет. Скважины размещаются комбинированным способом: в виде круговых батарей возле платформ и отдельных кустов с подводным закачиванием.

Варианты сжижения

Стратегическое значение Штокмана обусловлено тем, что из добываемого здесь сырья будет производиться сжиженный природный газ (СПГ), который в основном пойдет на экспорт. Поэтому проект освоения месторождения предусматривает строительство заводов по сжижению и поставку сухого газа в близлежащие регионы: Карелию, Мурманскую и Архангельскую области.

Рассматривается несколько схем производства и транспортировки сырья. Первый вариант предполагает, что одна нитка газопровода прокачает 22,5 млрд. куб. м газа на завод СПГ. Затем сжиженный газ (14,4 млн. т) поставляется в США. По двум другим веткам сухой газ (45 млрд. куб. м) пойдет на Волхов. Второй вариант таков: две нитки идут на завод, из 45 млрд. куб. м газа производится 28,8 млн. т СПГ, а по третьей ветке сухой газ (22,5 млрд. куб. м) отправляется на Волхов. Третий вариант заключается в том, что весь газ (67,5 млрд. куб. м) сжижается и получается 43,2 млн. т СПГ.

«Освоить Штокмановское месторождение силами одного «Газпрома» нереально, – считает генеральный директор «Севморнефтегаза» **Иван Чернов**. – Огромные капитальные вложения (только на первом этапе – около 10 млрд. долларов), строительство газопровода, 565 км которого пройдет под водой, необходимость неординарных технических решений для надежной эксплуатации платформ в ледо-

вых условиях и при большой глубине моря – все это потребует объединения усилий нескольких инвесторов». Интерес к проекту проявляют американские, канадские, норвежские и японские компании, с которыми сегодня корпорация проводит переговоры.

По словам руководителя «Севморнефтегаза», в нынешнем году продолжатся предпроектные работы – в частности, бурение седьмой разведочной скважины и инженерные изыскания под морские трубопроводы. А еще надо определиться с составом инвесторов, разработать схему управления проектом, провести маркетинговые исследования по реализации СПГ и организовать переговоры с государственной комиссией по условиям СПГ. В соответствии с лицензионным соглашением, ввод Штокмана в эксплуатацию планируется в 2010 году.

Освоение крупных месторождений на Арктическом шельфе играет важную роль в развитии топливно-энергетического комплекса и российской экономики в целом. Реализация проектов по обустройству Приразломного и Штокмана за четверть века (с 2006 по 2030 год) принесет федеральной казне около 14 млрд. долларов. Кроме того, не останутся без работы многие проектные институты и предприятия военно-промышленного комплекса – в общей сложности здесь будет задействовано около 18 000 человек.

Наталья Гулейкова

Для доставки грузов и круглогодичного вывоза нефти создается морская транспортно-технологическая система. Она включает плавучее нефтехранилище «Белокаменка» вместимостью 360 тыс. т в Кольском заливе, два многофункциональных ледокола, два челночных танкера и вспомогательные суда различного назначения. В Архангельском морском порту формируется основная пункт снабжения платформы «Приразломная», а в Нарьян-Маре и Северодвинске – пеллачальная и ремонтная базы.

ДИАЛОГ ТРУДА И КАПИТАЛА

Успешная работа Межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» идет на пользу всей отрасли



Председателю МПО **Владимиру Бабкину** и главе «Газпрома» **Алексею Миллеру** удается найти общий язык по всему спектру социальных проблем корпорации

Ровно пять лет назад, 1 февраля 2000 года, была создана Межрегиональная профсоюзная организация (МПО) ОАО «Газпром». Этот юбилей – хороший повод для того, чтобы поговорить об истории становления нашего профобъединения и подвести итоги его работы. О том, чего удалось добиться МПО за минувшие годы, рассказывает его председатель Владимир Бабкин.

– Владимир Павлович, расскажите, с чего начиналось строительство новой профорганизации?

– Мы стартовали в сложных условиях. Страна только начинала приходить в себя после финансового кризиса. Экономика «лежала на боку», что, естественно, отражалось и на предприятиях нашей отрасли. К примеру, в некоторых дочерних компаниях были многомесячные задержки выплаты заработной платы, тысячи людей, работавших в условиях Крайнего Севера, не могли уехать в отпуск. Да и сам уровень зарплаты вынуждал газови-

ков переходить на соседние нефтяные предприятия.

И в какой-то момент стало ясно: нужно выработать единые стандарты социальных льгот и гарантий. Началась кропотливая работа, итогом которой стало принятие «Тарифного соглашения между работниками и руководителями ОАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций на 2001–2003 годы», состоявшееся 15 ноября 2000 года.

Уже через год после того, как соглашение начало работать, негативные тенденции удалось переломить. Со вто-

рой половины 2001 года задолженность по зарплате стала сокращаться, а с 1 октября 2002 года проблема была окончательно решена. И с тех пор этот вопрос на наших предприятиях больше не стоит. Считаю, что благодаря таким позитивным изменениям повышается и авторитет профсоюзной организации, все больше работников наммеревается вступить в наши ряды. Как показывают статистические данные, за время деятельности МПО ее численность достигла 326 тысяч, увеличившись почти на 30 тысяч человек.

– А как люди на местах оценивают результаты пятилетней работы МПО?

– Нам удалось построить эффективную структуру, в лице которой «Газпром» нашел достойного партнера по переговорам. Благодаря этому сотрудничеству степень экономической защищенности работников многократно возросла. В то же время создать новую организацию было непросто.

До появления МПО каждый боролся со своими трудностями в одиночку. А если не удавалось решить их на месте, посылал ходяков в столицу. Сама жизнь подсказывала, что пришло время консолидировать усилия и сообща решать вопросы через свою организацию в Москве. Необходимо было наладить систему взаимоотношений между МПО и 58-ю профорганизациями, работающими в 25 регионах страны. У нас это получилось, и теперь члены МПО, находясь за тысячи километров от Москвы, ясно представляют себе круг наших первоочередных задач, знают обо всех вопросах, которые решаются на данном этапе. А так как аппарат МПО получает информацию с мест и анализирует ее, то у нас всегда есть полная картина происходящего в трудовых коллективах. Где бы ни трудились члены проф-

«Нам удалось построить эффективную организацию, в лице которой «Газпром» нашел достойного партнера по переговорам»

организации, мы всегда в курсе их проблем и готовы защитить их интересы перед работодателем.

– Как складывались отношения МПО с руководством «Газпрома»?

– Надо отдать должное нашим партнерам. Администрация ОАО «Газпром» хорошо понимает внутренние проблемы своего огромного коллектива и отчетливо видит всю пользу от взаимодействия с Межрегиональной профсоюзной организацией. В диалоге с руководством всегда находилось место острым вопросам, для разрешения которых требовался компромисс. И именно благодаря способности слушать и понимать друг друга мы всегда выходили из трудных ситуаций и поступательно двигались вперед.

Например, к Тарифному соглашению было принято несколько дополнительных документов, расширяющих льготы и увеличивающих социальные гарантии работникам газовой отрасли.

Такая конструктивная политика в социально-экономической сфере позволила нам 21 ноября 2003 года принять «Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2004–2006 годы». Этот правовой акт не только вобрал в себя все нормы Тарифного соглашения, но и значительно повысил социальную защиту работников, членов их семей и пенсионеров Общества.

Со своей стороны МПО старается вдохновлять работников отрасли на достижение высоких производственных показателей. С этой целью мы возродили в 2002 году хорошую традицию – экономическое соревнование. Сейчас оно официально называется «Конкурс «За достижение высоких результатов в производственной и социально-экономической работе»». Первым победителем стал «Тюментрансгаз», через год первое место занял «Надымгазпром». Скоро будут подведены итоги конкурса за минувший год.

– Во всем мире профорганизации играют важную роль в вопросах охраны труда. А что удалось сделать в этом направлении Межрегиональной профсоюзной организации?

– Охрана труда – одно из важнейших направлений в деятельности МПО. Вы знаете, что добыча, транспортировка, переработка и хранение газа сопря-

жены с определенной опасностью для работников. Поэтому мы стремимся организовать эффективную систему общественного контроля за условиями, в которых трудятся наши люди. Согласитесь, что в таком вопросе не бывает мелочей, здесь нельзя оставить без внимания ни одной детали. И вот, действуя на основе этого принципа, профсоюзные комитеты таких дочерних предприятий, как «Югтрансгаз», «Тюментрансгаз», «Волготрансгаз», «Уралтрансгаз», «Сургутгазпром», «Мострансгаз», «Ямбурггаздобыча», «Астраханьгазпром», укомплектовали штаты техническими инспекторами, которые следят за соблюдением требований охраны труда на производстве.

Эта практика уже приносит положительные результаты. В 2003 году уровень общего травматизма в сравнении с периодом 2002 года снизился на 0,6%, а число смертельных исходов сократилось на 39,5% (с 38 до 23). В 2004 году мы вместе с «ВНИИ-Газом» и «Газобезопасностью» закончили разработку норм бесплатной выдачи сертифицированной специальной одежды, обуви и других средств индивидуальной защиты работникам ОАО «Газпром». Теперь на их качество и параметры вводятся единые стандарты.

– Каковы успехи МПО в сфере культуры и спорта? Общеизвестно, что и здесь у профсоюзов всегда были крепкие позиции.

– В корпорации работает много талантливых людей, и мы стараемся под-

держивать их творческие начинания. Еще на самом раннем этапе деятельности МПО у нас возникла идея провести общегазпромовский конкурс самодеятельного творчества. Сейчас эта идея воплощается в жизнь. Минувшей осенью началось проведение корпоративного фестиваля «Факел». В ноябре в Оренбурге прошел первый полуфинал. С помощью фестиваля мы не только даем самодеятельным коллективам возможность раскрыть свой творческий потенциал, но и централизованно укрепляем материальную базу дворцов и домов культуры, творческих коллективов и исполнителей.

А в 2003 году мы совместно с издательством «Газойл-пресс» и Московской областной организацией Союза писателей России организовали конкурс литературного творчества работников ОАО «Газпром». Проект удался, и в минувшем году мы повторили это начинание. В рамках «Факела-2004» прошел и конкурс фотографов. Судя по количеству участников, интерес к этим творческим смотрам со стороны компании огромен.

Развивая духовную культуру, мы не забываем и о физической. Так, наши профорганизации принимают самое активное участие в проведении летних и зимних газпромовских спартакиад. Эти соревнования пользуются большим успехом, стимулируют рост физического движения в компании. Думаю, что тот опыт, который накоплен газовиками в этой сфере, может пригодиться всей стране. Во всяком случае, мы уже предлагаем нашим коллегам по российскому профдвижению подумать о том, чтобы выступить с инициативой проведения общенациональных рабочих спартакиад.

Беседу вел **Владлен Дорофеев**



Заместитель Председателя МПО **Николай Егоров** от имени профорганизации награждает участников корпоративного фестиваля самодеятельных творческих коллективов «Факел»

ЧУДО-ВОЛОКНА

Природный газ – основа для производства великого множества товаров, от дамских чулок до автомобильных шин

Люди, далекие от науки, вряд ли догадываются, что многие предметы их туалета, в том числе и одежда, сделаны из... природного газа. Точнее, из продуктов его переработки – химических волокон, нитей, тканей. Однако прежде чем голубое топливо превратится в женский чулок или, скажем, рыболовную сеть, ему нужно пройти цепь перерождений. В роли «кудесников» здесь выступают химики. В составе ОАО «Газпром» производством синтетических материалов занимается АК «Сибур» – крупнейшая в России нефтехимическая компания.



Органическая материя

С сырьем для натуральных тканей все ясно: хлопок растет на полях, шерсть состригают с животных, а шелковые нити производит гусеница-шелкопряд.

переработки углеводородного сырья лежит промышленный органический синтез, что в переводе с греческого означает «соединение», «сочетание», «составление». Отсюда происходит

полимеры. Таких органических соединений насчитывается больше ста видов. К классу волокнообразующих, или «текстильных» относят полиамид, полиакрилонитрил, полиэтилентерефталат (ПЭТФ). Из 34 млн. тонн химических волокон, получаемых сегодня в мире, на долю этих полимеров приходится 88%. В нашей стране основным продуктом отрасли до сих пор остается полиамид или капрон – самый простой и легкий для производства синтетический материал.

В нашей стране основным продуктом нефтехимической отрасли, производящей искусственные ткани, до сих пор остается полиамид или капрон

Но как делают ткань из материала, который нельзя потрогать руками?

Будучи соединением углерода и водорода, природный газ, как известно, является горючим веществом. Именно эта «гремучая» смесь и служит базовым сырьем для нефтехимической промышленности. В основе технологии

и название продукции, которую выпускают нефтехимики: синтетические (химические) волокна, нити, ткани...

Однако чаще в отрасли используют термин «полимеризация», то есть последовательное превращение низкомолекулярных веществ (мономеров) в высокомолекулярные соединения –

Все молекулы делают это...

Впрочем, простота его обманчива. Процесс конструирования молекул полиамида можно сравнить с нанизыванием бусин на нить. Цепочка превращений начинается с газоперерабатывающих заводов. Здесь сырье –



Практически все мужские сорочки из хлопка выпускаются с добавлением полиэфирных волокон. Такая ткань и выглядит красиво, и не мнется, как промокашка

Эра полиамида

Надо сказать, что полиамид-6 или нейлон (у нас в стране его называют капроном) — первый промышленный полимер. С него начался новый отсчет времени в изготовлении синтетических тканей. Метод его получения разработал в конце 30-х годов американский химик, сотрудник корпорации «Дюпон» **Уоллес Карозерс**. Новый материал легко менял форму, текстуру, цвет. По сравнению с волокнами из природного сырья он обладал высокой прочностью, чем и привлек внимание промышленников.

Изделия из полиамидных нитей, от дамских чулок и парашютов до рыболовных сетей и канатов, быстро завоевали рынок. «Открытие века» нашло применение и в автомобильной отрасли. Было создано новое поколение шин — их стали делать из полиамидных кордных тканей. Покрышки же из вискозного корда — целлюлозной древесины — стали архаикой, но об этом никто не горевал, так как из-за применения сероуглерода и серной кислоты их производство было очень вредным.

Синтетическая лапша

Непосвященные в тонкости нефтехимии могут подумать, что синтетические и искусственные волокна — это одно и то же. Однако на самом деле их

идентифицируют как химические: первые созданы на основе природного сырья, вторые получают из органических полимеров. Процесс превращения макромолекул в готовый продукт не менее захватывающий, чем сам синтез. Нефтехимики по этому поводу шутят, что, мол, делают лапшу из однородной массы.

На производстве полиамидных волокон и нитей специализируется ОАО



«Сибур-Волжский». Здесь синтетическое сырье проходит полный технологический круг — от получения полимера, формирования нитей до изготовления кордных тканей.

«Сначала полимер попадает на экструдеры (машины для размягчения материалов и придания формы), где его продавливают. Затем массу расплавляют и пропускают через специальную емкость с большим количеством отверстий (фильер). Диаметр в несколько микрон, — рассказывает начальник отдела развития полимеров и химволокна Дирекции полимеров, каучуков и химических волокон АК «Сибур» **Владимир Смирнов**. — В обдувочной шахте, под струей холодного воздуха раствор затвердевает и превращается в нить. Она состоит из десятков, сотен, а иногда и тысяч более мелких волокон. Отдельно друг от друга они проходят через фильеру и собираются в общий пучок. Чтобы придать материалу высокую прочность, его вытягивают». Эти нити даже применяют





как композитный материал — в частности, при изготовлении корпусов и шин летательных аппаратов.

Верхушка айсберга

Вообще, полиэфирные волокна — удивительный материал. Они прочны, устойчивы к механическому износу, маслам и органическим растворителям, выдерживают температуры до плюс 140 градусов, обеспечивают хорошую тепло- и электроизоляцию. Ну

возможность создания собственного производства колготок мощностью 30 млн. пар изделий в год. Специально для этого планируется закупить современное итальянское оборудование.

Впрочем, легкая и текстильная отрасли — это только верхушка айсберга. Перечислять все сферы деятельности, где используются полиамидные и другие волокна, — дело неблагодарное. Из технических нитей делают рыболовные сети для тралового флота, канаты,

превосходит полиамид. В частности, при температуре до плюс 180 градусов он сохраняет прочность, имеет малую усадку и удлинение. Ткани из полиэфира по своим свойствам близки к шерсти. Кроме того, они считаются идеальным материалом для шин скоростных автомобилей. К примеру, в Европе уже более половины покрышек делают из полиэфирного корда.

Этот сверхпрочный материал применяется и при строительстве магистральных автомобильных трасс. Синтетическое полотно кладется под асфальт. Срок жизни таких дорог увеличивается в несколько раз. А еще из полиэфирных тканей шьют тенты для грузовиков, геоткани, куртки, плащи, ими отделывают салоны машин, обивают мягкую мебель...

Кордные волокна из ПЭТФ — основа для производства многих товаров народного потребления. По своей фактуре они напоминают хлопок: нечто белое, с множеством феломентов (нити непрерывной длины и разного диаметра). К сожалению, отечественная промышленность пока вынуждена закупать это сырье за рубежом, так как собственные его объемы не удовлетворяют имеющийся спрос. В 2005 году в Благовещенске вступит в строй предприятие по выпуску ПЭТФ. В год здесь будет синтезироваться 230 тыс. тонн терефталевой кислоты — сырья для полиэтилентерефталата. Уже в ближайший период тут начнут делать высококачественное полиэфирное волокно — так называемый «лебяжий мех», представляющий собой тончайшие нити и волокна.

Ева Скатица

«Сибур-Волжский» производит полиамидные нити, которые по ряду своих технических параметров превосходят сплавы стали и титана

а главное — на основе исходного полимера создаются материалы самой разнообразной текстуры. И если, скажем, волокна полиакрилонитрила удачно имитируют пушистую пряжу, то «клоны» полиамида не менее успешно могут притвориться льном, шелком, гладкой шерстью и даже мехом. В смеси с природным сырьем синтетическое значительно улучшает качество тканей. Сегодня практически все мужские хлопковые сорочки, и не только они, выпускаются с добавлением полиэфирных волокон. Такая ткань и выглядит красиво, и не мнется, как промокашка.

Из полиамидных волокон вяжут чулки и колготки. На Западе тонкие, тянущиеся нити называют кианой, у нас — текстурированной тканью или эластиком. Единственное в России предприятие, которое выпускает эти нити, — уже упомянутый «Сибур-Волжский». К сожалению, его продукция пока не имеет рынка сбыта, в то же время в страну ежегодно завозится из-за рубежа не менее 300 млн. пар колготок. Поэтому в компании рассматривают

фильтры и многое-многое другое. Капроновые ткани для спецодежды и полотно для транспортных лент горнодобывающих комбинатов выпускает ОАО «Ортон» (г. Кемерово). Но главное, созданная на основе технических нитей полиамидная кордная ткань идет на изготовление автомобильных шин.

Лебяжий мех

Впрочем, судя по всему, абсолютно-му господству полиамида приходит конец. В ближайшее время на «Сибуре-Волжском» начнется массовое производство третьего поколения кордных тканей на основе ПЭТФ — полимера полиэтилентерефталата (кстати, именно он служит сырьем для пластиковых бутылок). «Сибур» планирует выпускать 12–15 тыс. тонн полиэфирных волокон в год. Но прежде на предприятии пройдет техническое перевооружение. Реконструкция обойдется компании не менее 15 млн. евро. Однако эти затраты оправданы, ведь полиэфирные нити — самый востребованный промышленностью материал. ПЭТФ по многим параметрам



ДАЙДЖЕСТ ПРЕССЫ


ПРАЙМ-ТАСС
 АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

25.01.2005

**«СЕВЕРНЕФТЕГАЗПРОМ»
ПРИСТУПИЛ К ОСВОЕНИЮ
ЮЖНО-РУССКОГО
МЕСТОРОЖДЕНИЯ**

ОАО «Севернефтегазпром», 100-процентное дочернее предприятие ОАО «Газпром», в декабре 2004 года приступило к освоению Южно-Русского газонефтяного месторождения, расположенного в Ямало-Ненецком автономном округе. Запасы газа месторождения оцениваются более чем в 1 трлн. куб. м, из них доказанные — 800 млрд. куб. м. Лицензией на геологическое изучение и разработку месторождения владеет «Севернефтегазпром».

Южно-Русское месторождение определено в качестве основной сырьевой базы для поставок по Северо-Европейскому газопроводу (СЕГ). В прошлом году финансирование работ на месторождении осуществлялось за счет средств, предусмотренных инвестиционной программой «Газпрома», а также за счет кредита в 600 млн. рублей, который предоставил Газпромбанк.

На месторождении начаты сейсмо-разведочные работы. Специалисты ООО «Бургаз» проводят монтаж бурового оборудования на геологоразведочной скважине, где в конце февраля планируется начать бурение. Ведется работа по изучению сухопутного участка СЕГ на территории России протяженностью около 917 км. В Вологодской области оформлены акты выбора площадок компрессорных станций, сделан предварительный вариант транспортной схемы обеспечения строительства. Полностью завершены проект линейной части и сопутствующих коммуникаций. В Ленинградской области разработана технологическая схема газопровода, закончен сбор исходных данных, касающихся его линейной части и всех площадок компрессорных станций, начаты инженерные изыскания по объектам, расположенным вдоль трассы.


ВЕДОМОСТИ
 THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

24.01.2005

**ВИКТОР ХРИСТЕНКО:
«НАДО ПОНИМАТЬ ЦЕЛЕВЫЕ
УСТАНОВКИ РЕФОРМЫ»
Из интервью с Министром
промышленности и энергетики РФ**

— Второго июня на заседании Правительства будет рассматриваться вопрос о структурных преобразованиях газовой отрасли и формировании внутреннего рынка газа. Надо понимать целевые установки реформы, а их пока еще никто не сформулировал. Все время говорится: давайте создадим внутренний рынок газа. Давайте! С чем боремся? С естественными монополиями на внутреннем рынке. Но в любой стране мира с развитым антимонопольным законодательством подобные меры применяются тогда, когда монополия устанавливает на рынке высокие цены. Кто подпишется под тем, что у нас высокие цены на газ на внутреннем рынке? Никто. Начиная бороться и создавать внутренний рынок газа, мы должны отдавать себе отчет в том, что

первым последствием этого будет резкое повышение цены на газ. Борясь с монопольно низкой ценой на газ, приходим к резкому его удорожанию.

...Прозрачность «Газпрома» в первую очередь связана с деятельностью транспортной инфраструктуры. Мы заинтересованы создать условия для независимых производителей. И создать условия для того, чтобы соседние страны со своим газом работали в координации с нами. И тем и другим требуется понятная схема взаимоотношений по транспорту. Эта система гораздо сложнее, чем нефтяная, даже если абстрагироваться от того, что она включена в общий газпромовский имущественный комплекс. Выработать для нее правила, обеспечивающие равный доступ, аналогичный тому, что мы имеем по нефтяной трубе, не так просто. Но я двумя руками за то, чтобы это сделать.

...После того как 51% акций «Газпрома» будет у государства, я не вижу никаких оснований для того, чтобы с ними расстаться. А в отношении оставшегося 49-процентного пакета, с моей точки зрения, никаких ограничений не должно существовать. Я не вижу необходимости создания ограничений для резидентов или нерезидентов.


DOW JONES

25.01.2005

**«ГАЗПРОМ» СТРЕМИТСЯ
К СОТРУДНИЧЕСТВУ
ПО «ШТОКМАНУ»**

«Газпром» надеется создать консорциум для своих 3,2 трлн. куб. м природного газа в месторождении «Штокмановское» в 2005 году, сообщил официальный источник агентству «Доу Джонс».

Российское месторождение природного газа в Баренцевом море — одно из самых больших в мире, и ведущие западные нефтяные компании готовы выступить партнерами «Газпрома» в его разработке. В прошлом году «Шеврон Тексако» (Chevron Texaco), «Конко Филлипс» (ConocoPhillips), «Эксон Мобайл» (ExxonMobil), «Норск Гидро» (Norsk Hydro), «Роял Датч/Шелл» (Royal Dutch/Shell) и «Статоил» (Statoil) под-

писали Меморандум согласия для изучения вопросов потенциального партнерства при освоении месторождения.

Официальный источник сообщил, что в скором будущем компании представят свои проекты, включающие не только анализ перспективности разработки. Проекты корпораций будут включать технологические, инвестиционные, транспортные вопросы, а также предложения по доле участия. «Газпром» рассмотрит их в следующем месяце.

Источники, знакомые с ситуацией, говорят, что «Газпром» получит по крайней мере 50-процентную долю, оставшаяся часть будет разделена между американскими компаниями (что даст им возможность присоединиться к мировому газовому рынку) и одной или двумя европейскими концернами. Некоторые источники в фирмах, предлагающих партнерство в разработке месторождения, подтвердили, что «Газпром» надеется официально оформить партнерство в этом году.

ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Газовиков
застрахуют
комплексно

Для работников предприятий, входящих в систему «Газпрома», разработана комплексная страховая программа. На практике это означает, что социальная защита газовиков и их семей станет еще более совершенной.



Выход в ритейл

До недавнего времени сфера деятельности «СОГАЗа» в области личного страхования в основном ограничивалась обслуживанием коллективных договоров, заключаемых с предприятиями Группы «Газпром». Этими договорами в основном предусмотрена помощь при несчастном случае и обслуживание работников предприятий, застрахованных по добровольному медицинскому страхованию.

«В настоящее время «СОГАЗ», в соответствии с принятой стратегией, расширяет свои интересы и выходит на рынок продаж розничных страховых продуктов работникам крупных российских корпораций — на профессиональном сленге он называется «ритейл». Для работников «Газпрома» предлагается

комплексная программа, в которую включено около двадцати специально разработанных продуктов по страхованию: жилья и домашнего имущества; автострахованию; от несчастного случая; при кредитовании, в том числе ипотечном; путешественников; добровольному медицинскому страхованию; а также ряд программ по страхованию жизни, — рассказывает Директор по продажам и маркетингу **Константин Сависько**. — Таким образом, клиентская база «СОГАЗа» и пакет его предложений значительно прибавляют в весе. Теперь любой сотрудник Группы «Газпром» (даже не застрахованный своим предприятием по коллективному договору в «СОГАЗе») может приобрести на выбор полис по той или иной программе страхования».

Дело рук самих работников

Система социальной защиты, включающая только два элемента — гарантии от государства и работодателя, не самая эффективная. Она зачастую способствует формированию у человека потребительских наклонностей и лишает его чувства ответственности за собственное благополучие. «Газпром» же всегда отличался особой заботой о своих сотрудниках, предоставляя им полноценный соцпакет. Но, учитывая потребности времени, в корпорации решено усилить третий элемент — защиту, предоставляемую работником самому себе и своей семье. Собственно для этого и была разработана комплексная программа.

Кроме этого, не секрет, что газовики — лакомый объект для всех компаний, работающих на страховом рынке. Но печальная статистика свидетельствует: только за последние три месяца более 250 российских страховщиков из 1300 лишились лицензий вследствие допущенных ими различных нарушений. В этом смысле «СОГАЗ», предоставляющий качественные и гарантированные услуги на протяжении более десяти лет, выгодно отличается от страховых компаний-однодневок.

И выгодно, и удобно

Когда вам скажут, что страховые продукты «СОГАЗа» дороже, чем у других, не верьте ушам своим: важно не то, сколько стоит полис, а чем он реально наполнен. Конечно, когда кто-то гарантирует клиенту, что выплатит страховку, если на автомобиль, к примеру, упадет метеорит и данный факт к тому же должен быть зафиксирован ви-

деосъемкой, — это один разговор. По-настоящему, что в таком случае клиент заплатит немного.

Другое дело — полис, приобретенный у «СОГАЗа». Например, базовые тарифы «СОГАЗа» для таких неприятностей автомобилистов, как ущерб при аварии и угон, — отдельные, т. е. сколько бы вы ни били свою машину, если потом ее к тому же и угонят — «СОГАЗ» заплатит полную первоначальную стоимость на момент страхования. При этом суммы по ущербу не вычитаются — то есть они не будут уменьшаться в зависимости от количества страховых случаев. Не имеет значения и то, где стоит машина: на платной стоянке или в темном проходном дворе. К тому же, базовые тарифы предусматривают оплату в рассрочку. Но даже при таком наполнении тарифы «СОГАЗа» зачастую ниже, чем у других компаний. Если же человеку не нужна столь полная защита, он может выбрать вариант и попроще — соответственно стоимость страховки еще уменьшится.

В «СОГАЗе» разработан специальный полис, включающий в единый пакет три продукта: страхование имущества, гражданской ответственности и страхование от несчастного случая. Серьезное наполнение имеет также страховка при кредитовании, включая ипотечные договоры. В этом случае будут застрахованы жизнь и здоровье заемщика, само имущество, а также право собственности.

Как уже было сказано, платить за полисы можно в рассрочку в любой форме, как наличной, так и безналичной. К тому же это можно сделать через бухгалтерию газпромовского предприятия, у которого с «СОГАЗом» есть соответствующие договоренности. Для сотрудников «Газпрома» в рамках комплексной страховой программы по индивидуальным полисам предусмотрен льготный тариф (меньше на 10%). Если же человек покупает не один полис, а два, три или больше, то ему полагаются дополнительные скидки.

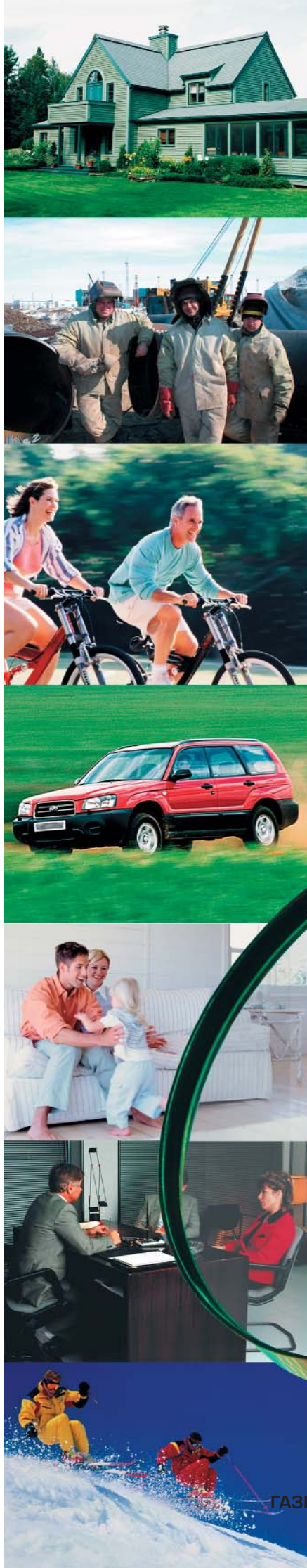
Кроме всего прочего, страховать в «СОГАЗе» не только выгодно, но и очень удобно. Практически на всех предприятиях «Газпрома» будут работать агенты из числа сотрудников страховой компании, а также, по договоренности с руководством предприятий, работники из числа социальных служб и профкомов «дочек». В ближайшее время они должны появиться даже в самых отдаленных ЛПУ — чтобы у вахтовиков, работаю-

щих на промыслах и трассах, также не возникало никаких сложностей в приобретении и оформлении страховых договоров.

Слово «Уралтрансгазу»

Многие элементы данной программы уже внедрены на некоторых предприятиях системы «Газпром», в частности, на ООО «Уралтрансгаз». Вот мнения руководителей данного предприятия о программе.

Генеральный директор ООО «Уралтрансгаз» **Давид Гайдт**: «Мы решили, что правильнее будет, если часть нагрузки по страхованию человек возьмет на себя. Поэтому было предложено в одной системе страхования использовать два потока: средства предприятия, которые оно в соответствии с законодательством имеет право расходовать на эти цели, а также средства работника — причем не столько для покрытия финансовых затрат, сколько для того, чтобы заставить людей думать о защите своей семьи, близких, своего имущества и т. д. Также хотел бы отметить условия успешной реализации программы. Первое — немаловажную роль в эффективной реализации данной программы играет желание и содействие руководства предприятия. Второе усло-





Алексей Трякин, руководитель Комплексной программы страхования, начальник отдела развития розничных продаж СГ «СОГАЗ»

вие – активная работа самих страховщиков. И третье – должен быть виден результат внедрения программы: сколько и какие страховые случаи происходили, насколько быстро и качественно они урегулировались, как по ним выплачивалось страховое возмещение».

Заместитель Генерального директора по социальному развитию и кадрам «Уралтрансгаза» **Владимир Семенов:**

«Наше предприятие одним из первых реализует такую программу. Ее основной принцип – личное материальное участие каждого работника в создании социальных гарантий защищенности себя и своей семьи, своих имущественных интересов наряду с гарантиями, предоставленными предприятием и в целом «Газпромом». В филиалах «Уралтрансгаза» находятся уполномоченные, назначенные из числа наших сотрудников социальной сферы, которые совместно с представителями «СОГАЗа» проводят разъяснительную работу по вопросам страхования и реализуют все планы относительно претворения этой программы в жизнь. Для успешной ее реализации у нас организована безналичная форма оплаты страховой премии путем отчисления из заработной платы работника через бухгалтерию. Имея такую программу, любому руководителю предприятия легче решать вопросы социальной защиты работников».

Наталья Гулейкова

ТРЕТИЙ ЭЛЕМЕНТ

Руководитель Комплексной программы страхования, начальник отдела развития розничных продаж СГ «СОГАЗ» **Алексей Трякин:**

– Внедрение новой программы проходит гладко или есть трудности?

– К определенным трудностям мы готовы. Прежде всего это касается повышения страховой культуры и доверия к самому институту страхования. Согласитесь, что пока страхование остается в сознании большинства людей далеко не самым необходимым элементом повседневной жизни. К тому же сотрудники «Газпрома» всегда были одной из наиболее социально защищенных групп россиян. Они привыкли к различным льготам и гарантиям, предоставляемым преимущественно за счет работодателя или государства. Это наглядно иллюстрируется цифрами. Если по коллективным договорам охват по большинству крупных предприятий «Газпрома» составляет почти 100% от штатной численности работающих, то по индивидуальным договорам, заключаемым за счет собственных средств газпромовцев, пока это практически единичные случаи, за исключением нескольких предприятий, на которых данная работа началась ранее и велась целенаправленно. Сегодняшнее время требует активной позиции самого работника, в том числе и в вопросах создания социальных гарантий. Хочу отметить, что программа была представлена и получила одобрение на отраслевом совещании–семинаре работников социальных служб ОАО «Газпром», организованном Департаментом по управлению персоналом, которое состоялось на базе ООО «Лентрансгаз», а также на совещании, посвященном итогам 2004 года и планам на 2005 год, в котором принимали участие руководители ОАО «Газпром» и СГ «СОГАЗ».

– Многих газпромовцев беспокоит вопрос, заменит ли комплексная программа страховую защиту, предоставляемую в рамках коллективных договоров, или нет?

– Никаких поводов для беспокойства нет. Реализация комплексной программы страхования ни в коей мере не означает отказа от социальных гарантий персоналу по коллективным договорам. Эта программа является дополнительным элементом к обязательствам, которые уже получает работник от работодателя.

– Какие преимущества дает комплексная страховая программа для предприятия в целом?

– Она улучшит страховую защиту персонала без увеличения расходов предприятия на страхование (программа реализуется за счет собственных средств работников); позволит оперативно решать многие социальные вопросы (например, оказание материальной помощи вследствие непредвиденного события) через такой экономически эффективный механизм, как страхование; защитит работников предприятия от действий недобросовестных страховщиков; повысит социальную стабильность на предприятии.

– А для самого работника?

– Это расширение страховой защиты как по видам рисков, так и во времени. Большинство коллективных договоров (например, договоры страхования от несчастного случая) предусматривают страховую защиту только в рабочее время. Кроме того, комплексная программа страхования – это специальные страховые тарифы, удобные условия оплаты. Еще одно преимущество: застраховаться может не только сам работник, но и его близкие родственники. И, наконец, Страховая Группа «СОГАЗ», отличающаяся от большинства компаний своей надежностью и устойчивостью, гарантирует получение страхового возмещения.

Разворачивая такую программу, мы не просто хотим организовать реализацию страховых полисов на предприятиях – мы предлагаем выстроить действенную, полноценную функционирующую систему – тот самый третий, дополнительный по отношению к гарантиям государства и работодателя, элемент социальной защиты работника.

ПАМЯТЬ В КАМНЕ

В Надыме открыт памятник выдающемуся организатору газовой отрасли **Валерию Ремизову**



вакансий), Ремизов прошел все ступени карьерной лестницы, от мастера смены до руководителя производственного объединения «Надымгазпром».

В 1993 году Валерия Владимировича вызвали в Москву, где он занял должность Заместителя Председателя Прав-

ления «Газпрома». На этом посту Ремизов курировал важнейшие направления развития отрасли. Освоение и разработка новых месторождений, добыча газа и конденсата, транспорт и подземное хранение, вопросы экологической безопасности – все это входило в его компетенцию.

В конце 90-х годов Ремизов решительно выступил против неоправданных

«льгот» независимым поставщикам, которые, реализуя голубое топливо по рыночной цене, при этом отнюдь не горели желанием вносить свой вклад в развитие системы газоснабжения. Валерий Владимирович защищал интересы государства, но понимания у тогдашнего руководства компании не нашел и был вынужден оставить высокий пост в Правлении ОАО «Газпром». В декабре 2000 года Ремизов написал заявление с просьбой о переводе во «ВНИИГаз» и вскоре возглавил этот головной газпромовский институт. Будучи не только выдающимся организатором, но и талантливым ученым (на его счету свыше 40 монографий и публикаций по проблемам разработки крупных газовых месторождений), Валерий Владимирович и на новом месте продолжил решать задачи, связанные со стратегическим развитием отрасли.

Однако скоропостижная смерть помешала осуществлению этих планов. Ремизов ушел из жизни в 54 года, на самом пике своих профессиональных и творческих возможностей. Коллеги-газовики считают, что его можно поставить в один ряд с такими «столпами» отрасли, как **Алексей Кортунов** и **Сабит Оруджев**. А вот выпускникам РГУНГ им. И. М. Губкина Валерий Владимирович запомнился отнюдь не суровым «газовым генералом», а обаятельным профессором, увлекательные лекции которого конспектировались от начала до конца.

Так в памяти людей запечатлелись разные образы Валерия Ремизова. Но все, кто знал его при жизни, согласны в одном: они встречались с незаурядным, исключительным человеком. А мы можем по праву гордиться нашей компанией, коль в ней работали такие личности, как Ремизов.

Александр Борисов

При подготовке материала использована книга В. С. Маслова «Валерий Ремизов: во имя отрасли»

На торжественной церемонии присутствовали почетные граждане города, ветераны-газовики, представители Администрации Ямало-Ненецкого автономного округа, руководители дочерних предприятий ОАО «Газпром».

Пятиметровую скульптуру создали известные московские мастера – скульптор **Александр Цигаль** (автор памятника св. Георгию Победоносцу в Кремле) и архитектор **Андрей Родионов**. Работа над монументом началась еще два года тому назад, а выбор проекта доверили сделать вдове знаменитого газовика **Любови Ремизовой**. Кстати, это уже третий объект, посвященный Валерию Владимировичу: в Надыме и Пангодах в его честь открыт сквер и установлен бюст.

В. В. Ремизов родился в 1948 году в Баку в семье нефтяников. После окончания Тюменского индустриального института он приехал на работу в поселок Пангоды, считавшийся «сердцем» знаменитого Медвежьего месторождения. Его первые годы на Крайнем Севере можно назвать одной сплошной рабочей сменой с короткими перерывами на еду и сон. В неимоверно тяжелых условиях, при температуре, доходившей до минус 67 градусов по Цельсию, Валерий Владимирович и его товарищи закладывали фундамент будущего газового могущества России.

Начав свою трудовую биографию простым слесарем (в то время на Медвежьем не было свободных инженерных



ПОКОРИТЕЛИ НЕБЕС

Работники «Сургутгазпрома» освоили экстремальный вид спорта

С давних пор человек мечтает вырваться из-под власти земного притяжения. Люди, подобно Икар, мечтавшие о полете, рождались во все времена. Однако лишь в нашу эпоху достижения технического прогресса позволяют делать это с гораздо меньшим риском, чем раньше.

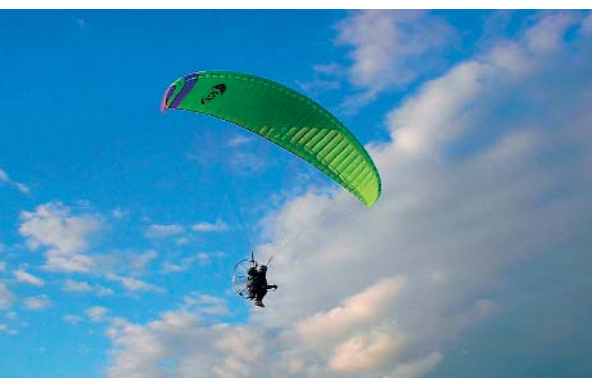
Однажды на Богандинской компрессорной станции ООО «Сургутгазпром» встретились три увлеченных человека, мечтавших о покорении воздушной стихии: **Валерий Пантелеев, Аркадий Телятников и Николай Крылов**. Именно им принадлежит идея создания клуба парапланеристов «Небесные моторы», получившего широкую известность среди работников предприятия.

В свое время Валерий и Аркадий занимались прыжками с парашютом, однако со временем им захотелось

чего-то большего. И вдруг как-то раз по телевидению показали сюжет о парапланеризме. Загоревшись идеей воздушных полетов, ребята стали собирать сведения об этом экстремальном виде спорта. Конечно, сегодня это не составило бы особого труда: если вы вдруг захотите освоить параплан, в Интернете можно найти все, что нужно по интересующей вас теме. Однако еще несколько лет назад было далеко не просто разобраться, как избежать ошибок и какую технику использовать.

Для начала наши герои разыскивали телефон авторов той самой телепередачи, потом связались с «братьями по разуму» в Иркутске, где уже практиковали полеты на параплане. В конце концов вышли и на производителей необходимого оборудования. Однако выяснилось, что полный комплект стоит слишком дорого. Впрочем, это не остановило наших героев. Всю требуемую технику решили приобрести по частям, а сами парапланы собрать своими руками.

И вот наступил момент, когда Валерий и Аркадий обзавелись снаряжением, позволяющим свободно парить в воздушном пространстве. Однако мало иметь летательный аппарат, надо еще научиться им грамотно пользоваться. Будучи «первопроходцами», наши герои шли к цели путем проб и ошибок, через множество мелких аварий и даже травм. Вначале спортсмены тренировались без мотора — просто учились поднимать вверх купол. Чтобы параплан взлетел, нужно вывести его в симметричном положении и бежать, бежать, пока не взлетишь. Потом Валерий, Аркадий и Николай перешли к более серьезному этапу: начались прыжки с обрыва над рекой. И наконец, основа-





тельно подготовившись, ребята начали летать с включенным мотором.

Правда, и здесь поначалу далеко не все выходило гладко. Как-то раз в День Победы наши герои летали над поселком Винзили, разбрасывая листовки с поздравлениями местных жителей. И тут во время полета произошла небольшая техническая неполадка, и Валерию пришлось приземлиться прямо на крышу одного из зданий. К счастью, покрытие оказалось плоским, а не то не миновать бы серьезных неприятностей...

Вот так ребята из Богандинки набирались летного опыта. И сегодня вчерашние энтузиасты летают как настоящие профессионалы. Наградой за долгий кропотливый труд стали восхитительные полеты на двухкилометровой высоте. «Обычно я летаю, пока не кончится бензин, а потом спускаюсь, уже в планирующем полете, — рассказывает Валерий Пан-



телеев. — Топлива на моем параплане хватает на полтора-два часа. Ощущение полета непередаваемо, особенно когда поднимаешься высоко-высоко над землей. Дух захватывает так, что сидишь в кресле, и даже страшно пошевелиться. А посмотришь вдаль — все видно далеко-далеко вперед!».

Кстати, помимо собственного удовольствия это увлечение может быть с успехом использовано для решения производственных задач. Например, применять параплан для контрольного облета трассы намного дешевле, чем вертолет.

Сегодня парапланеристы с компрессорной станции «Богандинская» сами могут выступать в роли инструкторов и научить всех желающих искусству небесных полетов. Они уже сняли два видеофильма о своей летной практике, открыли сайт в Интернете. И вполне возможно, что через некоторое время команда парапланеристов «Сургутгазпрома» будет защищать честь своего предприятия на престижных международных соревнованиях.

**Альмира Павлова,
Марина Сальникова**

Фото Валерия Пантелеева
Тюменская область

Параплан представляет собой летательный аппарат, состоящий из крылообразного купола, подвесной системы (кресло для пилота) и ранцевой силовой установки (мотор и забранные в каркас лопасти) весом 25–30 кг. Есть, впрочем, и безмоторные парапланы, стартующие по принципу «воздушного змея» или же при прыжке человека со склона горы. Можно сказать, что параплан лишь внешне похож на парашют, а летает почти как дельтаплан. Его основные конструктивные отличия от парашюта — большое удлинение, тонкий профиль, легкая непродуваемая ткань, более тонкие и жесткие стропы. Аэродинамическое качество современных парапланов достигает показателя 8 — это значит, что на метр спуска пилот пролетает в безветренной погоде 8 метров по горизонтали. Скорость снижения достигает 1–1,2 м/с, горизонтальная скорость — 22–55 км/ч. Сертифицируются парапланы по трем классам: Standard, Performance, Competition. Парапланы первого класса сами, без вмешательства пилота, за 4 секунды выходят из состояния неустойчивости. Внутри этого класса, призванного удовлетворить потребности 90% пилотов, существуют как сверхнадежные, предназначенные для обучения модели, так и более продвинутые, позволяющие совершать парящие и маршрутные полеты. Парапланы следующего класса предназначены для опытных спортсменов-любителей. Они имеют более высокую скорость, но сложнее в управлении и сильнее подвержены неустойчивости. Наконец парапланы третьего класса — это аппараты только для профессионалов.





Дмитрий Киселев

Выставки картин и художественных фотографий постоянно проходят в центральном офисе нашей компании. Однако экспозиции, посвященные творчеству коллег-газовиков, можно увидеть нечасто. Именно поэтому работы заместителя генерального директора ООО «ИРЦ Газпром» **Александра Липатова** вызвали особый интерес посетителей. Проработав всю свою жизнь в газовой отрасли, он открыл в себе талант фотохудожника. Сегодня Александр Ионович – гость нашего журнала.

ТРИ МУЗЫ ОДНОГО КАДРА

Хороший снимок – это сплав везения, терпения и умения, считает Александр Липатов

– С чего началось ваше увлечение фотографией?

– С обычной «Смены-8М». Правда, обычной она кажется только с позиций сегодняшнего дня. А когда я, будучи школьником, получил этот фотоаппарат в подарок, он казался мне настоящим сокровищем. Причем подходил под это определение не только в переносном, но и в прямом смысле слова: для того чтобы сделать такой подарок, моим родным пришлось долго экономить. Жили мы очень скромно, и из техники у нас в семье только и было, что радио на стене, а продукты хранили в сетке за окном.

Став обладателем такой вещи, я, конечно же, сразу увлекся фотографией. Но с течением времени мой энтузиазм несколько ослабел: как известно, детские увлечения редко бывают постоянными, и одно любимое занятие приходит на смену другому.

Да и потом, уже в студенческие годы, мне было не до фотографий – зачеты и экзамены в «керосинке» стремились сдавать только на «отлично». У меня был серьезный экономический стимул: ленинская стипендия, которую я получал на старших курсах института, превышала заработок матери. И впервые после школьных лет взял в руки фотоаппарат лишь после рождения моего старшего сына Романа – как и многие родители, я стремился запечатлеть первые шаги своего ребенка.

Ну а настоящий интерес к фотографии появился в ту пору, когда я стал выезжать в зарубежные командировки. Во время поездок накапливалось множество впечатлений, которыми очень хотелось поделиться с женой и детьми. Приезжая домой, рассказывал домашним о новых городах и странах. Но разве все передашь словами? Не зря говорят, что лучше один раз увидеть, чем семь

раз услышать. Так я и начал фотографировать постоянно...

– Фотографии нравились вашим домашним?

– На первых порах качество снимков оставляло желать лучшего, но я стремился повышать свой уровень. Стал активно изучать литературу по фотосъемке, искал интересные кадры, необычные ракурсы. Наконец настал момент, когда количество затраченных усилий перешло в качество. Я понял, что перерос любительский уровень, и на все свои сбережения приобрел профессиональную «зеркалку» Nikon F-100. Так начался новый этап в истории моего увлечения. С тех пор я печатаю свои работы лишь в «серьезных» лабораториях. Таким образом, у меня сформировалось новое отношение к фотографии, как к настоящему, большому, творческому делу. Память – уникальная способность человека, а фотография позволяет воплотить ее в нечто материальное, преодолевающее время. Фотограф стремится «остановить мгновение», и в этом заключается главный секрет его ремесла.

Постижением основ этого искусства я занимаюсь и по сей день. Многого еще не получается так, как хотелось бы, и это вполне объяснимо: тому, кто стремится к совершенству, нужна постоянная и длительная практика. Я же фотографирую главным образом во время отпусков и, насколько позволяет время, в командировках.

– Что, на ваш взгляд, является самой большой творческой удачей Александра Липатова как фотохудожника?

– Огромная удача, когда ты смог оказаться в нужное время в нужном месте и передать ощущение, которое заставило тебя нажать на кнопку фотоаппарата. Говорить о том, какая удача больше, какая меньше, я бы не

стал. Удачные фотографии, как дети, и каждая из них — любимая.

— Как вы выбираете объекты для фотосъемки?

— Перед поездкой в незнакомый город или страну я стараюсь приобрести хороший путеводитель, побольше узнать о местных достопримечательностях. Потом, уже в гостинице, запасаюсь картами и рекламными буклетами, размышляю над тем, что буду снимать. Однако это только предварительные ориентиры, не более. Часто жизнь подсказывает такие темы, которых не найдешь ни в одной книге! На мой взгляд, хороший снимок — это сплав везения, терпения и умения. И эти

больше всего привлекает мое внимание. Иногда получается только один удачный снимок (скажем, девочка с чайками на набережной зеркального пруда перед Капитолием в Вашингтоне), а порой на какой-то отдельный сюжет уходит куча времени (карп в токийском пруду или художник за работой у стен Петропавловской крепости в Санкт-Петербурге). Бывает, в поисках необычного ракурса приходится совершать почти акробатические трюки или, наоборот, часами неподвижно следить за передвижениями приглянувшегося объекта (на пример, в зоопарке).

— Как относится к вашему увлечению семья и коллеги?

младший сын Антон нетерпелив, и мне стоит больших трудов уговорить его сфотографироваться. В целом же расходы на аппаратуру и печать фотографий существенно влияют на семейный бюджет. Да и времени мое увлечение тоже «съедает» достаточно. Но семья пока терпит, а я, со своей стороны, стараюсь ее терпение лишний раз не испытывать.

Коллеги относятся к моему увлечению в основном позитивно, тем более что несколько раз оно оказалось полезным для работы. К примеру, однажды я участвовал в организации поездки высокого итальянского гостя в Санкт-Петербург. С согласия руководства взял с собой фотоаппаратуру



три «музы» далеко не всегда оказываются вместе.

Я люблю выходить на съемку еще до рассвета, когда улицы пустынные. В поисках удачного кадра гляжу по сторонам и фотографирую то, что

— По-разному. Все любят получать в подарок красивые фотографии, но лишь у немногих хватает терпения позировать во время съемки. Мои самые благодарные модели — это жена Ирина, внуки Оленька и Настенька. А вот

и вел съемку, одновременно решая вопросы, связанные с выполнением программы визита. Помню, итальянец все удивлялся, как мне удается следить за нашим распорядком и при этом фиксировать все интересные

моменты поездки. А фотоальбом, составленный мною по итогам нашего пребывания в Питере, ему очень понравился. Прощаясь, он предложил организовать в Италии выставку моих работ. Впрочем, я тогда не воспринял эти слова серьезно, сочтя их просто жестом благодарности.

– Может быть, это событие и навело ваших коллег на мысль организовать такую выставку в стенах «Газпрома»?

– Видите ли, мне было психологически сложно предстать перед публикой в амплу фотохудожника. Поэтому

выразить в своем творчестве? Как вы понимаете красоту?

– Абстрактное искусство мне непонятно. Я реалист и в своих работах пытаюсь запечатлеть мир таким, каким его видит обычный человек. Мне интересно все – люди, животные, цветы, деревья, улицы больших городов. Подобно папарацци, я все время нахожусь в поиске интересного объекта для съемки. Стараюсь найти нечто красивое, неожиданное, способное удивить других. Однако никогда не фотографирую людей против их воли и не сохраняю кадров, на кото-

рых объект моего внимания запечатлен неудачно. Меня всегда возмущали ангажированные или «карикатурные» снимки в газетах и журналах, а также любые попытки людей с камерой выставить на всеобщее обозрение чью-то личную жизнь или, что еще хуже, чье-то горе. Эстетика фотографии не должна быть злой, навязчивой, агрессивной. Как и любой художник, фотограф призван стремиться к тому, чтобы вызвать у зрителя только радостные, добрые чувства.

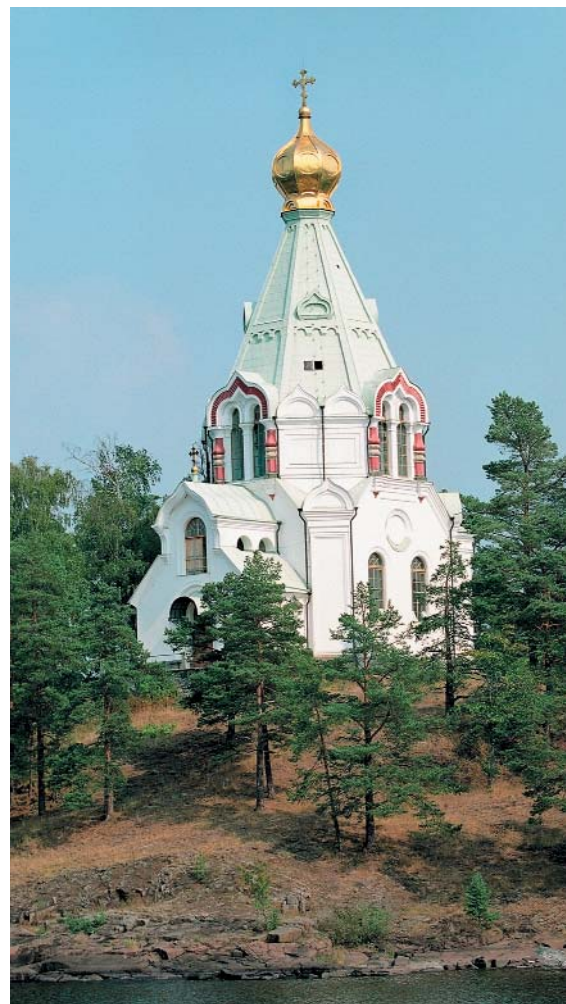
Беседу вел **Александр Борисов**



му, когда генеральный директор ООО «ИРЦ Газпром» **Сергей Калитюк** высказал идею о проведении выставки моих фотографий в стенах главного офиса нашей компании, я даже растерялся от неожиданности. Одно дело – демонстрировать коллегам отдельные, пусть и удачные, работы, и совсем другое – выступить с публичным отчетом о своей творческой деятельности.

Ну а окончательно я поверил в реальность происходящего только после того, как увидел свои фотографии на стенах. Конечно же, был очень рад, и хочу высказать благодарность всем, кто участвовал в организации выставки. И особую признательность – жене Ирине, которая пять дней «отработала» там экскурсоводом.

– Последний вопрос – о вашем эстетическом кредо. Что хотите



ПОДАРИТЬ ДЕТЯМ ПРАЗДНИК

«Газпром» позвал на праздничное представление более двух тысяч детей, находящихся на попечении столичных интернатов и других благотворительных учреждений

В канун новогодних праздников малыши окунулись в атмосферу сказки. В театре имени Натальи Сац юные зрители смогли посмотреть два чудесных спектакля: «Золотой ключик» и «Снежная королева». Ребята с большим удовольствием наблюдали за приключениями Буратино и историей странствий Герды и Кая в исполнении прекрасных актеров.

Приглашения на представление были разосланы в детский приют «Дорога к дому», специальную коррекционную школу №17 для детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата, Фонд социальной поддержки военнослужащих «Линия жизни», Таганскую районную организацию Всероссийско-

народный благотворительный фонд «Дети мира».

Организация таких новогодних благотворительных акций стала для нашей



командой из четырех специалистов проекта психологической помощи воспитанникам приюта. Используя специальные приемы, разработанные директором института интегральной психологии **Мариком Хазиным** (контактная импровизация, экспрессивно-творческий метод, гештальт-терапия), психологи помогают детям преодолеть скованность и зажатость, дают возможность раскрыть себя. Поэтому такие праздники, как карнавал, становятся своеобразным психотренингом, благодаря которому дети учатся строить доверительные отношения с окружающими их людьми.

Приют «Дорога к дому», расположенный в непосредственной близости от центрального офиса «Газпрома», — наш давний партнер по благотворительным программам. Пожелаем же больше радости в новом году живущим в нем детям, их воспитателям и волонтерам, стремящимся привить ребятам более оптимистичный взгляд на мир!

Александр Борисов

Фото Анны Селезневой

компании доброй традицией. Год назад «Газпром» уже приглашал тех же самых ребятшек в театр имени Натальи Сац на другой спектакль — «Волшебник Изумрудного города», о чем мы рассказывали в одном из первых номеров нашего издания (№2, 2004, с. 48–49).

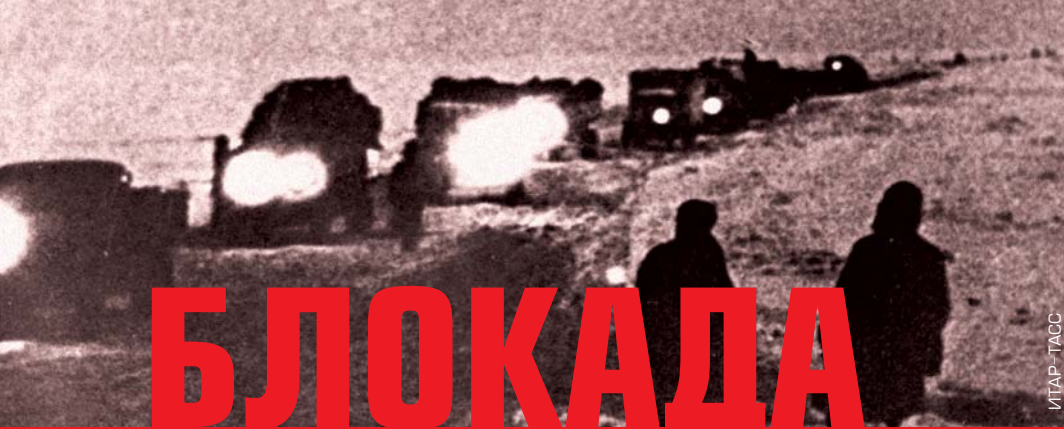
В качестве ответного жеста приют «Дорога к дому» позвал нас на новогодний карнавал, придуманный для ребятшек ведущей детских программ Международного института интегральной психологии **Анной Селезневой**. Ребята начали готовиться к празднику задолго до Нового года, сами выбирали себе роли в спектакле, рисовали декорации, взяли на себя ответственность за световые спецэффекты и музыкальное оформление.

Между тем карнавал, на котором нам довелось присутствовать, носил не только развлекательную, но и психотерапевтическую функцию. Как мы узнали позже, это необычное зрелище представляло собой часть осуществляемого



го общества инвалидов, АНБО «Экилибр-Солидарность», Благотворительный фонд детей-инвалидов «Взгляд ребенка», Центр реабилитации детей-инвалидов «Преодоление-Л», Между-





ИТАР-ТАСС

БЛОКАДА

Наум Левин родился в 1919 году. В 43-м его, пережившего блокаду Ленинграда, призвали в действующую армию. Сражался в составе 645-го стрелкового полка 202-й Корсуньской дивизии 2-го Украинского фронта. Освобождал Украину, Молдавию, Румынию, Венгрию, Словакию, Австрию. Награжден орденом Славы третьей степени, орденом Отечественной войны первой степени и одиннадцатью боевыми медалями. После войны Наум Маркович работал в газовой отрасли. Вместе с другими ветеранами Великой Отечественной войны из ООО «Севергазпром» оставил свои воспоминания в книге «Прикоснемся к подвигу», изданной на средства этого предприятия. Сегодня мы публикуем фрагменты из его рассказов, посвященных жизни в блокадном Ленинграде.

В начале сентября 1941 года фашисты прорвались к южным берегам Ладожского озера и Финского залива, и город оказался отрезан от всей страны. Так для ленинградцев началась блокадная жизнь. Днем мы работали на строительстве оборонительных сооружений, а по ночам поочередно дежурили на чердаках домов. Обязанность дежурных — обезвреживать зажигательные бомбы. «Зажигалку», пробившую крышу, нужно было успеть засыпать песком или выбросить на мостовую.

На смену теплой осени пришла очень суровая зима с тридцатиградусными морозами и снежными заносами. С наступлением холодов положение ленинградцев стало стремительно ухудшаться. Из-за отсутствия топлива остановились все котельные, почти все электростанции, большинство заводов. Перестал ходить городской транспорт, замерз водопровод, не работала канализация, на лестницах домов образовались глыбы льда. Для освещения стали применять разного рода коптилки, в квартирах устанавливались «буржуйки», люди жгли мебель, книги. Чтобы добыть кастрюлю воды, приходилось ходить за полтора-два километра.

Вскоре ко всем этим бедствиям добавился голод. В июле-августе рабочим полагалось по карточкам 800 граммов

хлеба в день, служащим и всем остальным категориям граждан — 600 граммов. Кроме того, на месяц выдавалось по 2200 граммов мяса, два килограмма крупы, полтора килограмма сахара. После 25 ноября рабочим стали выдавать по 250 граммов хлеба, всем остальным — по 125 граммов. Получишь, бывало, тарелочку неизвестно из чего сваренной похлебки, в которой едва можно было различить какую-нибудь крупинку, и маленький кусок черного хлеба, глядишь на них — и плакать хочется. Даже на один-то раз нечего глотнуть, а ведь на этом довольствии нужно прожить целые сутки...

В начале октября мы возводили домы и дзоты прямо на территории Ленинградского политехнического института, в котором я учился. Там еще в 1940 году было начато строительство высоковольтной лаборатории для академика А.Ф. Иоффе. На этой стройплощадке мы обнаружили маленький домик; оборудовали в одной комнате нары, в другой — небольшую кухню-кладовку и обосновались на новом месте. Это оружие и спасло нас от гибели: ведь хотя мы и голодали, как все, но во всяком случае были защищены от холода. В нашем новом жилище стояла чугунная печка-буржуйка, которая топилась непрерывно. Неподалеку от нас нахо-

дился склад с дубовым паркетом и просмоленными сосновыми шестигранными шашками. Мы жгли их всю зиму, а воду добывали, растапливая снег.

В ноябре нашей бригаде поручили затесывать колья для проволочных заграждений. Профессиональному плотнику на обработку двухметрового соснового кола требовались полторы-две минуты, а таким, как мы, непривычным к топору, до десяти минут. Поэтому нам установили почти детскую норму — десять кольев за шесть часов работы, однако и с ней мы справлялись едва-едва. А часто вообще не было сил поднять топор. Сделаешь, бывало, два-три взмаха, и садишься на 15-20 минут отдыхать. Некоторые не выдерживали и этого ритма, падали в обморок.

К декабрю 1941 года в городе не оставалось ни одной кошки, ни одной собаки: их попросту съели. Жатва голода была ужасной. Смерть наступала повсюду. Люди шли по улицам — и падали, больше не поднимаясь. Пожились спать — и не просыпались. Валились замертво у станков на заводах и у дверей своих квартир. По улицам тащили тысячи саночек с покойниками. Часто, выбившись из сил, оставляли трупы прямо на улице. Работники коммунальных служб объезжали город, подбирали тела умерших ленинградцев и увозили их на кладбища. Только на одной Пискаревке похоронено шестьсот тысяч жертв блокады.

Единственной ниточкой, связывавшей город на Неве с остальной страной, был путь через южный залив Ладожского озера. К середине декабря лед на Ладоге наконец окреп, и по «дороге жизни» в Ленинград двинулись колонны машин с боеприпасами и продовольствием. Никто из нас, блокадников, никогда не забудет эту дату — 25 декабря 1941 года. В этот день мы, как обычно, утром отправились в булочную, где с нескрываемым удивлением наблюдали, как приветливая продавщица отрезает по карточкам 350 граммов хлеба для рабочих и ИТР, а всем остальным — по 200 граммов вместо прежних 125-ти. Надо было видеть радостные улыбки, которые впервые появились на лицах голодных и изможденных людей. Прибавка была не ахти какая, но люди все равно обнимали и поздравляли друг друга: к ним вернулась вера и надежда на лучшие времена.

Пережив блокаду, я и много лет спустя после войны был не в силах избавиться от мучительного страха перед голодом: панически боялся опоздать на обед или остаться без ужина, и ничего не мог с собой поделывать. Лишь к концу 50-х годов этот страх наконец пропал.

СПАСИБО ТЕБЕ, «МАКСИМ»!

Мы продолжаем публиковать (см. № 11, 2004 г., с. 53) отрывки из книги воспоминаний ветерана Великой Отечественной войны и ООО

«Волготрансгаз» Григория Васьковского «Фронтовые будни».

После основательной артподготовки наш полк вновь пошел в наступление. И только поднялись мы из своих окопчиков, как между нами и хутором возникла сплошная стена из минометного огня. Всплески взрывов справа, слева, спереди...

В такие моменты страх притупляется. Помню, мысль работала четко — только вперед! Боковым зрением наблюдаю, как рядом мелькают силуэты солдат нашей роты — некоторые падают, другие продолжают двигаться. Волны от разрывов бросают меня то в одну, то в другую сторону. Грохот,

свист осколков. Держу направление в сторону хутора, где можно укрыться от выстрелов за строениями. До сарая добежал благополучно, правда, задохнулся. Думал, переведу дыхание у стены. Только к стене — мина попадает в конек крыши, проделав дыру в кровле.

Бегу дальше — от сарая к дому. Правой рукой держу автомат, левой тащу станковый пулемет «Максим» на колесах.

Преодолеваю зону минометного огня и выскакиваю с пулеметом из-за угла дома. Над головой свистит очередь — и разлетаются брызгами два стеклянных изолятора на стене дома. Фашист промахнулся, взяв несколько выше, но мне стало ясно — прицельно стреляют по мне и по моим товарищам из расчета, бегущим рядом. Сейчас фриц возьмет пониже и срежет меня второй очередью... Падаю. Бью короткими очередями из автомата. Вскрываю, чтобы сделать перебежку. Делаю несколько коротких шагов — слева раздается взрыв. Вновь падаю, на сей

раз сбитый с ног взрывной волной, и только затем чувствую боль в правой ноге ниже колена. Оглядываюсь влево: основной удар немецкой мины принял на себя мой пулемет. Спасибо тебе, «Максим»! Мина взорвалась где-то рядом с ним: ствол неестественно развернут, пробит кожух охладителя, откуда сочится вода.

Отползаю за дом и чувствую, как по брюкам и обмоткам растекается кровь. Достаю два перевязочных пакета, кое-как перебинтовываю раненую ногу, стараясь остановить кровотечение. Потом заползаю в дом, выглядываю через раму выбитого окна. И наконец вижу, откуда бьет тот самый ненавистный пулеметчик, который стрелял по нашему расчету. Прикидываю: из автомата его не достать — далеко. Но за домом лежит еще один наш раненый боец, у него есть винтовка. Беру ее и стреляю по врагу...

...Как потом выяснилось, это была наша последняя атака на третью промежуточную позицию немецкого оборонительного рубежа «Сигулда». Оставив ее, немцы откатились за реку Гауя.

Посетив Латвию четверть века спустя после этого боя, я нашел следы пулеметной очереди, что просвистела тогда над моей головой — благо, тот дом чудом уцелел и даже не перестраивался. Новые фарфоровые изоляторы оказались на тех же самых крючьях, а рядом с ними, в деревянной срубке, я увидел ряд характерных отверстий. В одном из них и нашел пулю, предназначенную лично мне. Сейчас храню ее как сувенир.

А возьми тогда немецкий пулеметчик чуть пониже, трудно сказать, остался бы я жив или нет...



ИТАР-ТАСС



ИТАР-ТАСС

АНТАРКТИЧЕСКАЯ ОДИССЕЯ

«Газпром» принял участие в юбилейной 50-й воздушной антарктической экспедиции и обеспечил возвращение экспериментального российско-украинского самолета с Южного полюса.

Уникальная операция

В январе 2002 года группа наших полярников предприняла попытку достичь Южного полюса на одномоторном самолете Ан-3Т. Экспедиция была достаточно рискованной, поскольку воздушное судно такого типа впервые направлялось к самой южной точке Земли. Самолет стартовал на плато Пэтриот-Хиллс и благополучно достиг Южного полюса, где наших авиаторов встретили американские полярники, работающие на станции Амундсен-Скотт. Однако следующий этап – возвращение на антарктическое побережье – так и не состоялся. По неизвестным причинам двигатель Ан-3Т вышел из строя, и российским исследователям пришлось оставить его на полюсе.

С тех пор прошло почти три года. Согласно международным соглашениям, определяющим статус Антарктиды, стороны-участницы должны вывозить неисправную технику с территории континента. Американцы, возле полярной станции которых остался «на приколе» наш самолет, предлагали распилить его на металлолом. Однако с таким решением мы никак не могли согласиться: слишком велик был бы в этом случай удар по престижу страны. Поэтому Ассоциация полярников России, возглавляемая известным исследователем Арктики и Антарктики, вице-спикером Госдумы РФ **Артуром Чилингаровым**, прорабатывала различные варианты эвакуации воздушного судна. И когда исследователи Севера обратились за помощью в ОАО «Газ-

пром», наша компания сразу выразила готовность принять участие в спасении экспериментального самолета. Так газпромовцы стали участниками второго российского воздушного похода на Южный полюс, успешно завершившегося в январе нынешнего года.

О том, как происходила уникальная операция по возвращению Ан-3Т, «потерянного» на ледяных просторах шестого континента, рассказывает начальник отдела специальных проектов и исследований Информационно-аналитического управления Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» (и по совместительству пресс-секретарь экспедиции) **Матвей Геллер**.

Вперед, к полюсу!

– Правда ли, что по первоначальному плану экспедиция должна была добираться до Южного полюса на двух вездеходах?

– Такая идея действительно обсуждалась. Предполагалось, что самолет Ил-76, принадлежащий «Газпром-авиа», доставит эту технику на плато Пэтриот-Хиллс (в глубине Антарктиды), откуда вездеходы должны были в течение нескольких дней идти к Южному полюсу. Но этот проект был слишком рискованным: ведь вездеходы могли продвигаться к полюсу лишь при благоприятных климатических условиях. Учитывая, что их крейсерская скорость составляет 25–30 километров в час,



Матвей Геллер разворачивает флаг «Газпрома» на Южном полюсе

а расстояние от Пэтриот-Хиллс до полюса — 1200 километров, мы в самом лучшем случае добрались бы до полюса через несколько дней, не исключено, что пришлось бы делать не одну «ходку». И это — в абсолютном одиночестве и практически без связи. Однако другого выхода достичь цели у нас, увы, не было. И мы были готовы ко всему.

— **И все-таки был выбран иной маршрут. Почему?**

— Стечение обстоятельств. Бухту Росса, на побережье которой находится станция Мак-Мердо, перегородил огромный айсберг. Под угрозой срыва оказался ежегодно осуществляемый США «антарктический завоз» — программа обеспечения продовольствием, топливом и техническим оборудованием своих полярных станций на шестом континенте. Ситуация сложилась критическая, и, поскольку наша страна обладает самым мощным в мире ледокольным флотом, Госдепартамент США официально обратился за помощью к России. По этому вопросу была достигнута двусторонняя договоренность, а в качестве ответного жеста американцы предложили принять и разместить нашу экспедицию на своих станциях Мак-Мердо и Амундсен-Скотт. Это было очень хорошее и взаимовыгодное решение. И когда его приняли, в нашей экспедиции сразу же стало чуть меньше экзотики и риска, зато шансы на успех заметно возросли.

— **В чем выразилось участие «Газпрома» в подготовке и проведении экспедиции?**

— Наша «дочка» «Газпромавиа» предоставила самолет Ил-76, укомплектованный одним из лучших экипажей и имеющий огромный опыт работы в полярных широтах. Сразу отмечу, что у нас в России не так уж много авиакомпаний, где есть асы, способные летать при максимально низких температурах. А посадка на ледовый аэродром — особо сложная задача, требующая специального мастерства. Поскольку визуально ледовая взлетно-посадочная полоса сливается с заснеженным ландшафтом, летчик может ориентироваться исключительно по приборам и даже днем сажает самолет так, как будто находится в полной темноте.

Со своей стороны наш Департамент отвечал за информационное сопровождение всей экспедиции. Кроме того, вместе с нами в Антарктиду отправилась съемочная группа телекомпании НТВ, которая готовила эксклюзивные репортажи об этой акции. Мы старались очень серьезно относиться к работе, поскольку ставили сво-

ей задачей пропагандировать достижения не только отдельных участников экспедиции, но и заслуги всей страны в освоении полярных широт.

Стратегический успех

— **Давайте теперь подведем итоги экспедиции. Как я понимаю, ее успех имеет важное политическое значение и выходит за рамки одного проекта?**

— Да, это так. Мир еще раз убедился в том, что у нас есть

объединения «Полет» и смежного моторо-конструкторского бюро, показали, что самолет находился практически в идеальном состоянии. Приборы, электроника — все работало! Когда экспедиция направлялась на станцию Амундсен-Скотт, предполагалось, что менять придется очень многое, однако ремонтные работы оказались не столь масштабными и прошли быстрее, чем планировалось. Это, конечно же, говорит о качестве самолета. Большое мастерство проявил и украинский экипаж из киевского КБ имени Антонова (где был спроектирован Ан-3Т), пилотирующий самолет к побережью Антарктиды. Из-за сложных климатических условий лет-

ч и к а м



Этот номер журнала «Газпром» побывал в Антарктиде

хорошие полярники, замечательная авиация, классные летчики. И самое главное: мы никогда не останавливаемся в своих проектах на полдороге, умеем доводить дело до конца. Ведь экспериментальный и, я бы сказал, дерзкий (на одномоторном самолете еще никто не добирался до Южного полюса) перелет Ан-3Т, прервавшийся в 2002 году, теперь завершен. Думаю, что столь успешный исход этой эпопеи скажется на международном престиже России и усилит позиции нашей страны на шестом континенте. Нам удалось доказать, что Россия в Антарктиде еще на многое способна, и при наличии адекватного финансирования и определенных усилий со стороны государства российское присутствие на шестом континенте можно не только поддерживать на прежнем уровне, но и расширять.

Кстати, ремонтные работы, которые прямо на полюсе проводили омские специалисты из производственного

пришлось превысить максимальные параметры высоты полета (для Ан-3Т это 3900 метров): воздушное судно попало в облачность, и, хочешь не хочешь, нужно было из нее выбираться. Был превзойден и предел по дальности: керосина в баках едва хватило для того, чтобы добраться до станции Мак-Мердо.

— **Повод для корпоративной гордости есть и у нас?**

— Конечно! «Газпром» — единственная российская компания, которой удалось под силу провести столь серьезную как с технической, так и с политической точки зрения экспедицию в Антарктиду. С самой лучшей стороны проявили себя летчики «Газпромавиа»: как-никак они совершили самый сложный перелет, общая дальность которого превышает 40000 тысяч километров! Кстати, наш Ил-76 стал первым российским самолетом, осуществившим посадку в западном секторе Антарктиды. В этой части материка, обращенной к Тихоокеанскому побережью, тради-

ционно базировались американские полярники. Это звучит достаточно символично, но мы еще с советских времен больше внимания уделяли освоению востока шестого континента, а на западе нас особо никто и не ждал.

Безусловно, для нашей корпорации представляла интерес и проверка воз-

— Главное ощущение, которое я испытал там, — это чувство отчужденности, оторванности от всего остального человечества. Представьте: до ближайшего населенного пункта вас отделяет океан и шесть тысяч километров пути! Причем океана этого, собственно, никто и не ви-

в окно, он понимает, что находится не на Земле, а где-то на краю Вселенной. Так же и там, в Антарктиде: кажется, что несколько землян просто заброшены в другую галактику. Кругом лед и горы, они сливаются друг с другом, образуя идеально ровную и пустую поверхность...



Крест, установленный в память о Роберте Скотте



Ан-3Т внутри Ил-76



Шестой континент нашей планеты



Станция Амундсен-Скотт



можностей Ан-3Т. Она показала, что это многоцелевое воздушное судно может быть использовано и для спасательных экспедиций в полярных широтах, и для оказания экстренной медицинской помощи терпящим бедствие, и для доставки вахт в отдаленные поселки. А поскольку «Газпром», осваивая новые месторождения, продвигается все дальше и дальше за Полярный круг, не исключено, что наша компания будет использовать эти самолеты.

Другая планета

— **Расскажите, пожалуйста, о ваших личных впечатлениях от посещения Антарктиды. Все-таки не каждый день разговариваешь с человеком, побывавшим на Южном полюсе...**

дит: он скован льдом до самой линии горизонта.

Часто казалось, что Антарктида — это просто какой-то другой мир, а ты попал в сюжет из фантастических романов Станислава Лема или братьев Стругацких. На далекой планете построена космическая станция, куда два или три раза в неделю прилетают межгалактические корабли, которые уже оттуда направляются в самые отдаленные точки этого затерянного мира, где тоже находятся группы исследователей (как, например, с побережья на Южный полюс летают американские «Геркулесы»). Жизнь, казалось бы, идет своим чередом (на американской станции Мак-Мердо, например, есть бары, боулинг, магазины, круглосуточно работает Интернет), но когда человек смотрит

Любопытно, что станция Мак-Мердо основана на том месте, откуда в декабре 1911 году стартовала экспедиция британца Роберта Скотта. Покорив Южный полюс на месяц позже знаменитого норвежца Руаля Амундсена, он погиб на обратном пути к побережью. Сейчас вблизи станции Мак-Мердо на большом холме возвышается деревянный крест, установленный полярниками в память о руководителе экспедиции. Внизу можно прочесть такой знакомый нам по роману Вениамина Каверина «Два капитана» девиз: «Бороться, искать, найти и не сдаваться».

— **А что представляет собой сам Южный полюс?**

— Место, где сходятся все меридианы, обозначено деревянным столбом с красными и зелеными полосами, накрытым сверху небольшой отполированной металлической сферой. Кста-

ти, сфотографироваться рядом с самой южной точкой земного шара для меня оказалось довольно сложной дипломатической задачей. На станции Амундсен-Скотт мне вежливо объяснили, что столб – собственность правительства США, и для всех фотосъемок этого объекта нужно соответству-

ющее разрешение. Пришлось доказывать, что предметом моего интереса является исключительно географическая точка 90 градусов южной широты, а не раскрашенный кусок дерева, который стоит на ее месте.

Надо сказать, этот символ Южного полюса каждый год сам по себе пере-

носится примерно на десять метров. Дело в том, что станция Амундсен-Скотт стоит на огромном леднике, который постоянно сползает вниз, в океан. А вместе с ледником, понятное дело, передвигается и «полярный» столб, и собственно металлическая труба рядом с ним – на географической точке

ХРОНОЛОГИЯ ЭКСПЕДИЦИИ

19 декабря. Самолет «Газпромавиа» Ил-76 вылетел из Москвы с бригадой технических специалистов и запасными деталями для Ан-3Т. Начинается перелет в Антарктиду по маршруту Москва – Хабаровск – Дарвин (Австралия) – Крайстчерч (Новая Зеландия) – Мак-Мердо (Антарктида).

27 декабря. Самолет «Геркулес» доставил группу ремонтников и экипаж самолета Ан-3Т на Южный полюс.

1 января. В рекордно короткие сроки закончены ремонтные работы: заменен двигатель, устранены остальные технические неполадки.

4 января. Экипаж Ан-3Т тестирует самолет – все в порядке!

11 января. После недели нелетной погоды самолет может подняться в воздух. Вылет Ан-3Т с Южного полюса. Через шесть часов – приземление на Мак-Мердо.

12 января. Ан-3Т разобран и погружен на Ил-76. Прощание с Антарктидой, вылет в сторону обитаемых земель. Возвращение в Россию по маршруту Мак-Мердо (Антарктида) – Крайстчерч (Новая Зеландия) – Дарвин (Австралия) – Калькутта (Индия) – Москва – Омск.

16 января. Завершение экспедиции. Самолет Ан-3Т возвращается на омское производственное объединение «Полет».



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Рязанов** поздравляет с возвращением командира 2-й эскадрильи ООО «Газпромавиа» **Дмитрия Петрова**. Второй слева – вице-спикер Госдумы РФ **Артур Чилингаров**



Летчики «Газпромавиа» вновь на московской земле!

Экипаж транспортного самолета Ил-76 ООО «Газпромавиа», участвовавший в 50-й юбилейной российской воздушной антарктической экспедиции: **Дмитрий Петров** (командир 2-й эскадрильи), **Виталий Белов** (второй пилот), **Владимир Лукьянов** (штурман 2-го летного отряда), **Сергей Чернышев** (пилот-инспектор), **Константин Кузнецов** (бортоператор), **Александр Олейников** (бортоператор-инструктор), **Георгий Шавыкин** (бортинженер), **Алексей Гаврюшин** (бортрадист), **Сергей Григорьев** (инженер), **Александр Боженков** (инженер)

полюса. У американцев уже выработался своеобразный ритуал: каждый год первого января сюда приходит бригада и сверлит во льду новую нишу. Кстати, в нынешнем году это ответственное дело доверили нашим соотечественникам – тем самым специалистам из Омска, которые прилетели чинить «потерявшийся» Ан-3Т.

– **Матвей, отправляясь в Антарктиду, вы взяли с собой один из номеров нашего издания. Итак, достиг ли корпоративный журнал «Газпром» Южного полюса?**

– Достиг. Могу даже предъявить вам вещественные доказательства. Видите: на нем стоят штампы антарктической почты. Причем ставил их ваш покорный слуга. Дело в том, что на американских полярных станциях нет профессиональных «почтмейстеров», и эту роль попеременно берут на себя разные сотрудники. В складском помещении есть комната, куда приносят посылки для отправки на Большую землю. Договорившись с дежурным, можно подойти к стойке и взять в ящике любую печать. Одну из них я даже поставил себе в документы – на память о пребывании в Антарктиде.

Беседу вел
Александр Рудаков

Штурм футбольного Олимпа в сезоне 2005 года российские газовики начнут с двух направлений. На западном традиционно честь отрасли с успехом защищает «Зенит». С востока выступит «Томь» – дебютант премьер-лиги с очень серьезными амбициями.

ВМЕСТЕ ВЕСЕЛО

ШАГАТЬ



Низкий поклон

за прекрасный сезон!

Петржела собрался уезжать. Совсем. К чертовой бабушке! Накануне он поговорил по телефону с женой, и та была категорична: «Власта, если в российском футболе и вправду такой беспредел творится, то зачем себе здоровье гробить!»

Некоторые питерские журналисты посмеиваются: «Да он подкаблучник. Ничего без своей Зузаны не делает, даже состав, наверное, вместе обсуждают...». Ну а к кому, скажите, обратиться, к руководству клуба, что ли? Но там и без него прекрасно все понимают и давно уже, по совковой нашей привычке, вынуждены мириться с ситуацией. А Петржеле нейдет, он

правды и справедливости хочет и отклика ищет. И получает порой по полной программе за не к месту и не вовремя сказанные слова. От тех же репортеров, от коллег по тренерскому цеху. Но продолжает, с улыбкой усталого Дон-Кихота, постепенно распалаясь от вида включенной кнопки диктофона, – или, напротив, вообще не обращающая на нее внимания.

«В российском футболе сейчас происходит то же, что и при классическом тоталитарном режиме. У нас в Чехии точно такие же дела творились, правда, в меньшем масштабе. Но там кого-то из функционеров посадили за решетку, других отстранили от футбола, на многих завели уголовные дела. И сразу оказалось, что можно просто играть в футбол, а не покупать его за деньги».

Этот разговор состоялся около трех месяцев назад на базе в Удельной, сразу после того как «Зенит», проиграв на своем поле ключевой матч ЦСКА, потерял всякую возможность бороться за золото.

– Счет был по игре?

– (После паузы.) В принципе, да. (Опять пауза.) Нам во втором круге очень трудно было играть. Все время давление, исходившее от одной ко-

манды. Нам и игроки, и футбольные агенты разные подробности рассказывали и запредельные миллионные суммы называли, которые были затрачены на организацию всех этих интриг. Хотя почему запредельные – их легко можно вернуть в Лиге чемпионов. Вот я и говорил, что нас ни за что не пропустят на вершину. Разве можно на равных сражаться, если временами по шесть человек основного состава не могут выйти на поле? Все эти неадекватные проступки сроки дисквалификаций... Хотя кто-нибудь внятно объяснил, за что **Ширлу** семь матчей дали? А с **Радимовым** – это что, не публичная расправа была?

– **Тем не менее вы Газзаева и его команду сами раззадорили, за что он вам после игры «спасибо» передал. Теперь не жалеете?**

– А вы можете сказать, где это мое заявление прозвучало? Я имени Газзаева нигде не упоминал.

– **Но ведь вы говорили, что знаете, как обыграть ЦСКА...**

– Да, знаю. Но говорил об этом еще в прошлом сезоне и о той его команде, которой не коснулась рука **Жорже**. Вы мне лучше скажите, есть ли где-нибудь место в мире, чтобы тренера выкинули, а он оставался в клубе? А Газзаев сидел в ЦСКА за спиной у Жорже и создавал интригу при помощи некоторых игроков. Это Жорже научил ЦСКА играть в разумный и зрелищный футбол, и теперь армейцы сильнее се-



бя прошлогодних в несколько раз. Такие слова я действительно произносил. Ну, если Газзаев воспринял их как выпад в свой адрес, это его личное дело. Игрок он был очень хороший, а как человека я его мало знаю.

– В 2003 году вы были вторыми. Сейчас можете вообще остаться без медалей (по итогам чемпионата «Зенит» стал четвертым – А. Н.). **И все же, если сравнивать два сезона, в каком команда выглядела лучше?**

– Я считаю, мы сделали большой шаг вперед в своем профессиональном развитии. Не знаю другую команду, которая в подобной ситуации весь чемпионат провела на лидирующих позициях. При том конкурировали за эту роль не два, а сразу пять примерно одинаковых по силам клубов.

...Никуда Петржела, конечно, не уехал. Может, пани Зузана передумала, но скорее всего он и не собирался ее слушать. Чешский наставник «питерских скороходов» при всей своей импульсивности такой же боец и мужик (в самом русском понимании этого слова), как большинство его задиристых юнцов. Это им – команде и тренеру – несколько дней спустя болельщики выпишут огромную, почти на всю трибуну, индульгенцию: «Низкий поклон за прекрасный сезон!» Уже почти наверняка зная, что с «национальной питерской» мечтой придется расстаться – как минимум до следующего сезона.

Искусство вечно – кому как не обитателям Северной Пальмиры доподлинно известно, что в жизни может быть дороже золота. Их кумир **Александр Кержаков** обошел в споре

бомбардиров и самарца **Каряку**, и москвичей **Панова** с **Сычевым**. «Зенит» стал самой результативной командой премьер-лиги, а что может быть в футболе краше гола! Да и пан Петржела, когда понемногу стали утихать страсти по поводу «заняли – не заняли», признался в одном интервью, что провалила команда две, ну максимум три игры в чемпионате, а за остальные – даже проигранные – ни ему, ни ребятам стыдно быть не должно.

С началом зимы питерская команда не то чтобы совсем исчезла с «ра-

даров» наблюдателей, но словно незаметно шагнула в тень. Авторами главных трансферных сенсаций стали купившее половину Португалии романцевское «Динамо» и даже «Терек», методично начавший подтягивать бывших и нынешних игроков сборной России. Однако внимательному глазу нетрудно разглядеть, что на стапелях балтийской верфи началась серьезная реконструкция питерского флагмана. И если с ходом у него и прежде все было в полном ажуре, штурмовые возможности корабля и без того приводили в трепет соперников, то теперь немалые силы брошены на усиление остойчивости судна. Защита была его откровенно слабым местом, и при всей разудалой лихости в бою «Зенит» запросто мог напороться даже на мелкие рифы.

Не очень афишируемые, но уже состоявшиеся покупки защитников **Хагена** из норвежской «Волеренги» и **Крижанаца** из польского «Грокллина» (хорват, как и его коллега по амплу, являются членами сборных своих стран, поэтому под действие вводимого лимита на иностранцев не попадают), по мнению руководства питерского клуба, должны сбалансировать состав. А приобретение перспективного волгоградского полузащитника **Трифенова** и македонского форварда **Чадиковски** из словенского «Публикума» – не что иное, как подпускание парочки щук в реку с отборными кара-



сями. Ну и, разумеется, своевременная страховка от экспериментов, подобных прошлогодним, которыми с садистским наслаждением увлекались судейское и дисциплинарное ведомства по отношению к питерцам.

«Зенит», без сомнения, и в предстоящем сезоне будет претендовать на самые высокие места в чемпионате. Слабее он не стал. Мудрее и опытнее — несомненно. Его молодые лидеры **Аршavin**, **Кержаков**, **Быстров** и **Малафеев** постепенно становятся игроками основного состава сборной России, да и относительный ветеран Радимов в любой момент может быть призван под знамена национальной команды. Опыт международных встреч на таком уровне — вещь бесценная, а самоуверенность, переходящая в спокойствие — важнейший фактор в борьбе с внутренней неуверенностью. Вряд ли ошибусь в утверждении, что в сезоне 2005 года мы увидим качественно иной «Зенит».

«Томь» — это команда, а не речка в кавычках

Называя «Зенит» флагманом, автор не слишком-то и злоупотребил эпитетом. Отныне в акватории российской премьер-лиги две полноправные единицы, представляющие газовую от-



расль. А это уже, извините, пусть маленькая, но флотилия. Правда, если держаться они будут рядышком, как ведущий и ведомый. И совсем это неплохо, что в фарватере питерского лидера может оказаться его младший, но очень быстро растущий братишка. А что! — **Абрамович** с **Федорычевым** скоро своими командами все рекламные пространства позаклеивают на картах России и Европы. И нравится

это кому или нет, правильно делают. Хорошо раскрученная команда, имеющая «положение» в турнирной таблице, — лучшая реклама продукции для ее учредителя или титульного спонсора. Вот и «ЛУКОЙЛ» после нескольких лет затишья стал проявлять активность на футбольном рынке, зашевелились металлурги и энергетики.

Но у футбола своя естественная монополия, и дарит благосклонность





он не тем, кто богаче, а тем, кто в любви не лукавит. В сезоне-2004 клубы первого дивизиона, по сути, боролись за одну путевку в высшую лигу. Другая без особых возражений со стороны конкурентов уже к середине дистанции практически досталась грозненскому «Тереку». Вернее, возражения были, но какие-то робкие — команда **Ваита Талгаева** оказалась наголову сильнее остальных участников. Зато второй соискатель приза выявлялся в изнурительной борьбе, особо остро развернувшейся к исходу лета. О своих претензиях поочередно заявляли то «Химки», то КамАЗ, то «Сокол». А выиграла конкурс «Томь», которая после шести стартовых туров занимала последнее место в лиге.

Два предыдущих сезона команда останавливалась в шаге от заветной цели, и языкастый местный остро слов (видимо, из разряда пессимистов) изрек однажды фразу, что «эта речка в кавычках уже никогда никуда не впадет». Да и откуда было взяться оптимизму, если по ходу дистанции томичи отставали от своего непосредственного конкурента «Сокола» на 12 очков!

Почему же все-таки большой футбол пришел в старинный сибирский город, минув волжский берег? Ответ до банальности прост. В Саратове — уж

так получилось — последние несколько лет команда была падчерицей местных властей и различных бизнес-структур. Ее чуть не насильно навязывали буквально кому угодно, а в результате плодились иски и судебные дела по невыполнению условий контрактов с футболистами, тренерами и персоналом. В Томске сложилась пря-



мо противоположная ситуация. Нелегкое бремя по содержанию футбольной команды мастеров взвалило на себя дочернее предприятие Большого «Газпрома» — ОАО «Востокгазпром», возглавляемое **Сергеем Жвачкиным**. У молодой компании, только-только встававшей на ноги, было по горло собственных проблем.

«Но что оставалось делать, — вспоминает нынешний куратор «Томи», вице-президент «Востокгазпрома» профессор **Николай Кириллов**, — если прежних хозяев команды не стало. Восточная нефтяная компания канула в Лету, ЮКОС менеджеров клуба даже на порог не пустил. Вот тогда мы и откликнулись на просьбу губернатора **Виктора Кресса**. Понимая при этом, что поддержка футбольного клуба равносильна реализации сразу нескольких социальных программ. И для себя решили, что это станет нашей инвестицией в будущее Томской области. Сегодня футбол в регионе — своего рода религия или образ жизни. Трибуны на матчах с участием «Томи» переполнены, я специально интересовался. Большинство покупателей сезонных абонементов — люди разного возраста, которые сами продолжают играть в футбол. Летом, зимой. И на матчи команды мастеров они тоже приходят целыми командами. И детей своих приводят. Так выстраивается целая взаимосвязанная цепочка. Должен отметить, что новый руководитель «Востокгазпрома» **Виталий Яковлев** тоже сразу вник в ситуацию, понял, что такое футбол для Томска. А когда подбирается команда умелых, способных, целеустремленных, объединенных общей целью людей — она может свернуть горы».



до трехсот рублей). Вот тогда я и ответил себе на вопрос, казавшийся поначалу таким неоднозначным. «Томь» — это команда без всяких кавычек. А еще — одноименная река и живущие на ее берегах люди, которые работают изо всех сил, но от души, весело и дружно. И футболисты, тренеры, готовые для этих людей пластаться в любой ситуации. Даже опустившись на самое дно таблицы и понимая, что «Сокол» уже высоко-высоко, и его практически не достать.

Они не хотят «удерживаться»

Новый главный тренер «Томи» **Борис Стукалов** (на снимке), сменивший на этом посту **Александра Гостенина**, был представлен команде на следующий день после награждения, уже на сборе в Сочи. Так получилось, что именно он со своим «Арсеналом» в предпоследнем туре выиграл у саратовцев на их поле, открыв томичам дорогу в премьер-лигу. А вскоре принял наконец предложение руководства клуба (которые, надо заметить, делали ему регулярно с 2001 года).

— В Сочи у нас был втягивающий игровой сбор. Мне очень важно было убедиться в потенциале игроков — тех, кого я пригласил, и тех, кто остался.

В этой ситуации было бы нелепо совмещать высокие нагрузки и матчи, поэтому мы решили дать возможность проявить себя всем.

За 17 дней провели десять игр. Постепенно и очень осторожно я пытался выявить возможности футболистов, они же в свою очередь знакомилась с требованиями нового тренера. Команда сразу оставила неплохое впечатление своей сплоченностью, отношением к заданиям.

— **В межсезонье из «Томи» ушли несколько игроков, в том числе ряд ключевых — защитник Годунок, форвард Антипенко, полузащит-**

ник Харитонов. Насколько равноценны приобретения?

— Нет спору, команду покинули сильные футболисты, но и пришли люди с известными именами. Защитник **Яскович** и полузащитник **Леонов** из «Москвы», игрок обороны **Борзенков** из «Сокола» и хавбек **Швецов** из «Химок». Хотелось бы, чтобы побыстрее были сняты все вопросы во взаимоотношениях между клубами, и еще ряд футболистов, изъявивших желание выступать за «Томь», смогли без нервов начать работать. Сразу могу сказать, что состав мы намерены обновить почти наполовину. В то же время ключевые футболисты, такие как **Янотовский, Калешин, Киселев, вратари Дьяконов и Суровцев**, тренируются вместе со всеми. Мы сегодня создаем крепкую команду, которая и в морально-психологическом, и в организационно-тактическом плане должна достойно выглядеть на фоне грандов. Может, класс игроков в тех командах и повыше, но порядок, как известно, часто бьет класс. Поэтому наша задача — чтобы тактически команда была обучена грамотно. Ну и, разумеется, уже на следующем сборе мы большое внимание уделим физической подготовке.

— Задачу руководство еще не озвучило?

— Пока нет. Я больше всего боюсь ситуации, в которой оказываются тренеры команд-новичков. Им говорят: вы только удержитесь... А мы не хотели бы «удерживаться». У команды и региона достаточный потенциал, чтобы в премьер-лиге представить достойно и себя, и всю газовую отрасль.

— **Календарь у вас на старте — не позавидуешь. Первая игра — с чемпионом, вторая — с ЦСКА, потом «Крылья», «Зенит»...**

— А что поделаешь, будем бороться. Хорошо бы сразу набрать очки. А там уже трибуны «понесут». В Томске, я знаю, они особенные.

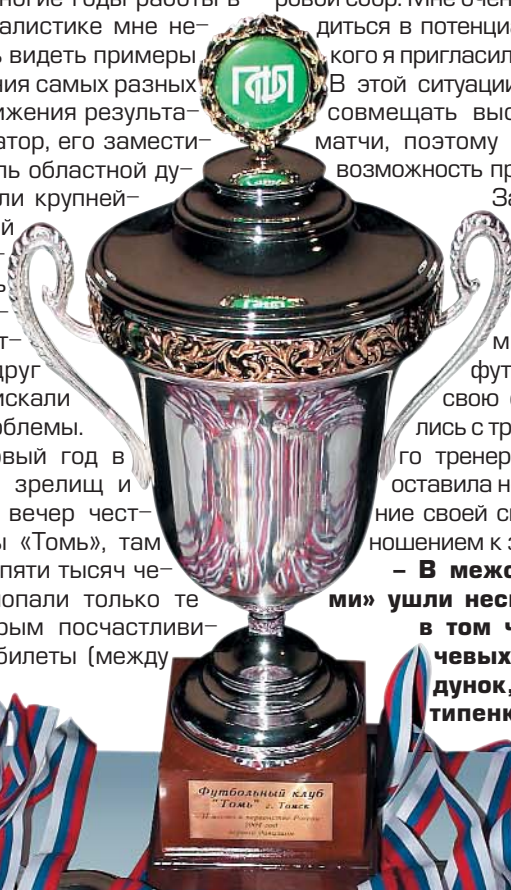
Анатолий Николенко

Санкт-Петербург — Томск — Москва

Фото Вячеслава Евдокимова, Алексея Зайцева, Александра Черных, Сергея Панкратьева

К словам одного из руководителей томских газовиков хочется добавить следующее. За многие годы работы в спортивной журналистике мне нечасто доводилось видеть примеры подобного единения самых разных людей ради достижения результата. Чтобы губернатор, его заместители, председатель областной думы и руководители крупнейших предприятий региона, не пытаясь переложить финансовую и организационную ответственность друг на друга, вместе искали пути решения проблемы.

Когда под Новый год в местном Дворце зрелищ и спорта проходил вечер чествования команды «Томь», там собралось около пяти тысяч человек. Причем попали только те желающие, которым посчастливилось раздобыть билеты (между тем цена их доходила





ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)

ПРЕДСТАВЛЯЕТ СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ для сотрудников ОАО «Газпром» и его дочерних компаний

Программа потребительского кредитования

- Экспресс кредитование на потребительские нужды до 10000 долл. США под поручительство сотрудников

Срок кредитования -
до 3 лет

Программы ипотечного кредитования

- Кредитование с фиксированной процентной ставкой
- Кредитование с изменяющейся процентной ставкой
- Кредитование под залог имеющегося жилья
- Кредитование на улучшение жилищных условий
- Кредитование по совместной программе с АИЖК*
- Покупка квартир в комплексе «Коломенское»
- Покупка жилых домов в поселке «Заленый мыс»
- Покупка жилых домов в поселке «Чигасово-2»

Срок кредитования -
до 10 лет

Программы автокредитования

● «Рольф» Скидки

Мицубиси

- Лансер - 5%
- Спэйс Стар - 5%
- Кольт - 6%
- Аутлендер - 6%
- Грандис - 6%
- Паджеро - 6%
- Паджеро Пинин - 6%
- Паджеро Спорт - 7%
- Паджеро - 7%

Скидки

Хёнде

- Элантра - 5%
- Матрикс - 5%
- Санта Фе - 5%
- Терракан - 6%

Срок кредитования -
до 5 лет

● «Форд»

Ставки по кредиту с учетом субсидий производителя

- Фокус - 4,9%
- Мондео - 7%
- Фиеста - 7%
- Маверик - 7%
- С-Макс - 7%

Размер предоплаты

- Фокус - 40%
- Мондео - 50%
- Фиеста - 50%
- Маверик - 50%
- С-Макс - 50%

Срок кредитования -
до 3 лет

* АИЖК — Агентство по ипотечному жилищному кредитованию

Подробная информация о программах -
по телефонам:

719•8372, 913•7397, 913•7450

(г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63)

719•1569 (г. Москва, ул. Наметкина, д. 16)

Подробная информация об ипотечном кредитовании -
по телефонам:

719•1309, 913•7209, 913•7434, 719•1565,

913•7953 (г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63)

ШИРОКИЙ ВЫБОР КАНАЛОВ



Больше чем телевидение

Москва
(095) 755 55 45

Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (343) 379 48 89, Н. Новгород (8312) 16 22 22,
Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91,
Казань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru