Годовой отчет ПАО «Газпром»
за 2018 год

ГАЗПРОМ



Стратегический ресурс



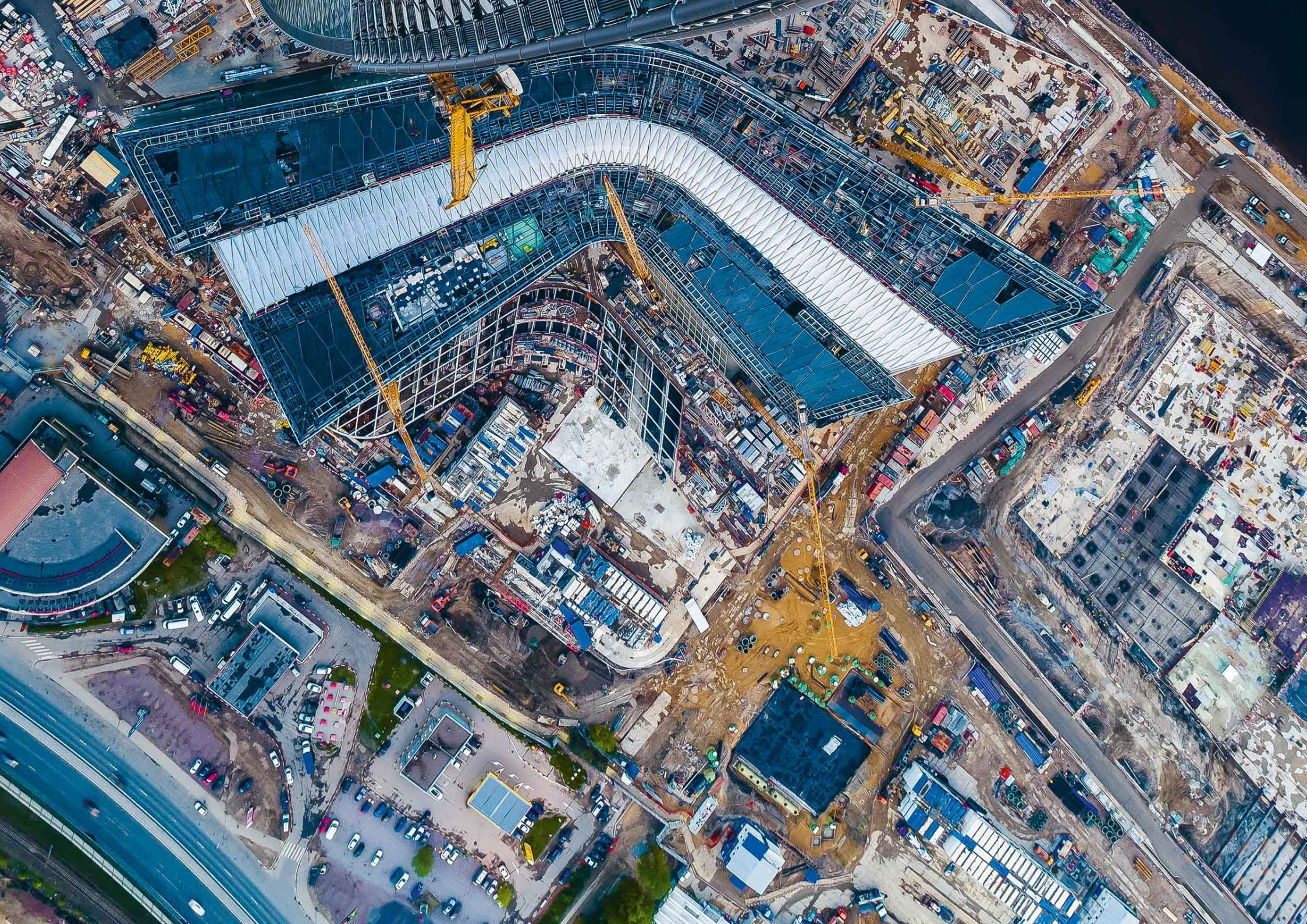







LIEBHERR






ГАЗПРОМ





































Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 24.01.2019 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к головной компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2018 год

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

Отчетный год был очень успешным для Газпрома. Мы выполнили все намеченные планы, нарастили ключевые производственные показатели и обеспечили высокие финансовые результаты.

В 2018 году Газпром добыл 498,7 миллиарда кубометров газа*, продемонстрировав рост на 5,6 %, или на 26,6 миллиарда кубометров. Продолжалось активное развитие добычного потенциала — в первую очередь, на полуострове Ямал. В декабре отчетного года мощность базового ямальского месторождения — Бованенковского — выведена на проектный уровень в 115 миллиардов кубометров в год. Добыча на нем будет продолжаться свыше ста лет — до 2128 года. Второе опорное месторождение на полуострове — Харасавэйское. Его полномасштабное освоение началось в марте 2019 года, проект разработки рассчитан до 2131 года. Таким образом, сделан еще один важный шаг по созданию на Ямале главного центра газодобычи в России.

В отчетном году шла интенсивная работа по расширению Северного газотранспортного коридора России — от Ямала до Балтийского моря. На газопроводе «Бованенково — Ухта — 2» запущены в работу цеха четырех компрессорных станций. Введен в эксплуатацию новый высокотехнологичный газопровод — «Ухта — Торжок — 2». В 2019 году будет завершено строительство газопровода от Грязовца до КС Славянская в районе Усть-Луги. Здесь берет начало «Северный поток — 2» — новый газопровод из России в Европу. В сентябре 2018 года мы приступили к его укладке по дну Балтийского моря. «Северный поток — 2» удвоит мощности эффективно работающего и востребованного потребителями газопровода «Северный поток».

В ноябре в Черном море с опережением графика завершена морская укладка еще одного экспортного газопровода — «Турецкий поток». Это первая в истории магистраль с диаметром труб 812 мм, уложенная на глубине 2 200 метров. Скорость укладки «Турецкого потока» достигала 6,33 километра в сутки — это мировой рекорд для глубоководных морских газопроводов.

«Северный поток — 2» и «Турецкий поток» полностью обеспечены ресурсной базой. Это важно для энергетической безопасности Европы, где неуклонно снижается собственная добыча.

В 2018 году Газпром поставил в европейское дальнее зарубежье 201,9 миллиарда кубометров газа. Это новый — третий подряд — рекорд по объему годового экспорта. Доля газа Газпрома в европейском потреблении также выросла до исторического максимума — 36,8 %.

1 декабря 2019 года Газпром начнет первые трубопроводные поставки на азиатский рынок — в Китай. Российский газ пойдет по «восточному» маршруту — газопроводу «Сила Сибири» — сначала с Чаяндинского месторождения, затем и с Ковыктинского. В отчетном году на Чаяндинском месторождении продолжалось бурение эксплуатационных скважин, монтаж и пусконаладка основного технологического оборудования. Был завершен основной объем работ по строительству линейной части газопровода «Сила Сибири». Активно шло сооружение компрессорной станции Атаманская рядом с российско-китайской границей.

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Китай активно наращивает закупки газа за рубежом и по итогам 2018 года стал крупнейшим импортером природного газа в мире. По экспертным оценкам, эта тенденция сохранится: потребление газа в стране и дальше будет превышать собственную добычу. Поэтому на повестке дня Газпрома и нашего китайского партнера, компании CNPC, еще два перспективных проекта — «западный» и «дальневосточный» маршруты.

Мощный долгосрочный синергетический эффект для бизнеса Газпрома обеспечивает активная работа в нефтяном и электроэнергетическом секторах.

ПАО «Газпром нефть» входит в первую тройку отечественных компаний по объему добычи и переработки нефти и занимает лидирующие позиции по эффективности. По результатам геолого-разведочных работ ПАО «Газпром нефть» сделало одно из крупнейших открытий 2018 года в мировой нефтегазовой отрасли — месторождение Тритон в Охотском море.

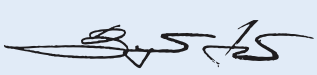
ООО «Газпром энергохолдинг» — ведущая в стране компания тепловой генерации. В 2019 году с вводом в эксплуатацию второго блока Грозненской ТЭС она завершает масштабную программу строительства и модернизации объектов в рамках договоров о предоставлении мощности. Таким образом, за 12 лет будет построено и реконструировано 36 генерирующих объектов общей установленной электрической мощностью порядка 9 ГВт.

Один из принципов работы Газпрома — активное участие в социально-экономическом развитии регионов России. Самый значимый проект в этой сфере — Программа газификации. В 2018 году в ней участвовали 66 субъектов Российской Федерации. Компания создала условия для сетевого газоснабжения 272 населенных пунктов, в первую очередь в сельской местности. Уровень газификации России к 1 января 2019 года увеличен до 68,6 %. Газификация — это рост качества жизни населения, улучшение экологической обстановки и мощный стимул для развития промышленного производства.

В реализации масштабных проектов Газпром опирается на отечественный научно-технический и производственный потенциал. Активизация нашей работы по импортозамещению в последние годы дала впечатляющие результаты. По ряду направлений мы получили прорывные решения, которые выполняют задачу не только замещения, но и опережающего развития, имеют перспективу как для применения в нашей стране, так и для экспорта технологий. Внедрение инноваций и нацеленность на технологическое лидерство — залог будущих достижений Газпрома.

Уважаемые акционеры! Газпром в 2018 году добился выдающихся финансовых результатов. Прибыль, относящаяся к акционерам, выросла более чем в два раза. Это нашло отражение и в высоких дивидендах за прошлый год, предложенных Советом директоров, которые станут самыми большими в истории Компании.

Газпром — мощная, современная, высокоэффективная компания. В основе наших успехов — амбициозные цели, грамотное долгосрочное планирование, четкая постановка задач и их качественное выполнение. Без сомнения, Компания продолжит уверенное развитие по всем стратегически важным направлениям.



Виктор Зубков
Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



Алексей Миллер
Председатель Правления ПАО «Газпром»

Содержание

1

2

3

4

5

6

О Компании 36

Стратегия 66

Результаты деятельности 90

Социальная и экологическая ответственность 140

Корпоративное управление 162

Приложения 212

О Компании

Группа Газпром сегодня 38

География
производственной и сбытовой деятельности 43

Позиции Группы Газпром
в мировой и российской энергетике 46

Бизнес-модель 50

Из истории Компании 56

Совет директоров ПАО «Газпром» 59

Правление ПАО «Газпром» 62

Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.

Ключевые цифры 2018 г.

8 224,2 млрд руб.

чистая выручка от продаж Группы Газпром

Структура чистой выручки от продаж Группы Газпром, млрд руб.

Чистая выручка от продажи газа	4 303,7
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	2 179,8
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	734,9
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	522,1
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	225,7
Прочая выручка	258,0



1795,9 млрд руб.

капитальные вложения

1456,3 млрд руб.

прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

35 195,3 млрд м³

запасы природного газа на территории России (по состоянию на 31.12.2018 г.)*

498,7 млрд м³

добыча природного и попутного газа на территории России**

466,1 тыс. человек

списочная численность персонала (по состоянию на 31.12.2018 г.)

5,1 %

стоимость привлечения долгового финансирования (по состоянию на 31.12.2018 г.)

* По российской классификации $A+B_1+C_1$ с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
** С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель

Становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Позиции Компании в рейтингах и сертификаты соответствия систем управления ПАО «Газпром» международным стандартам

1-е место в рейтинге Universum «Самые привлекательные работодатели Российской Федерации по мнению студентов за 2018 год» по двум специализациям

OHSAS 18001:2007
Сертификат о соответствии Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) ПАО «Газпром», а также его 56 дочерних обществ и организаций, входящих в ЕСУПБ, требованиям стандарта.

ISO 9001:2015
Сертификат о соответствии Системы менеджмента качества ПАО «Газпром», а также его 64 дочерних обществ и организаций требованиям стандарта.

ISO 14001:2015
Сертификат о соответствии Системы экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром», а также его 34 дочерних обществ и организаций со 100 % участием требованиям стандарта.

Международные и российские инициативы в области устойчивого развития, которыми ПАО «Газпром» руководствуется в своей деятельности

Принципы Глобального договора Организации Объединенных Наций

Резолюция «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», принятая Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций 25 сентября 2015 г.

Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»

Концепция развития публичной нефинансовой отчетности в Российской Федерации и План мероприятий по ее реализации (утверждены распоряжением Правительства России от 5 мая 2017 г. № 876-р)

Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Центрального банка Российской Федерации 21 марта 2014 г.

Антикоррупционная хартия российского бизнеса

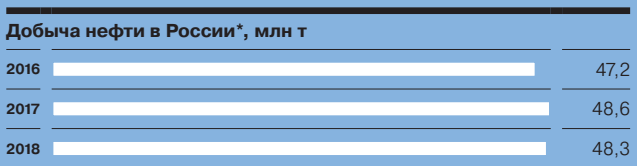
Социальная хартия российского бизнеса

Операционные показатели

Добыча природного и попутного газа в России*, млрд м³



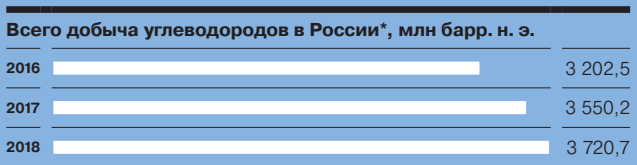
Добыча нефти в России*, млн т



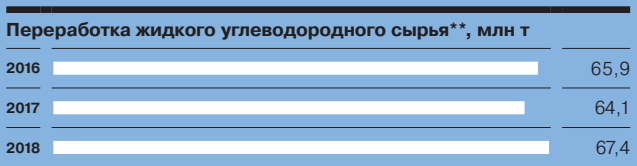
Добыча газового конденсата в России*, млн т



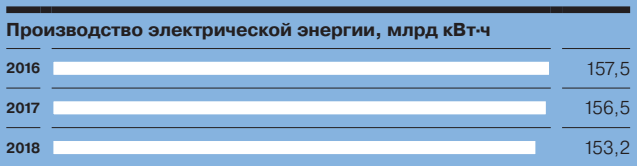
Всего добыча углеводородов в России*, млн барр. н. э.



Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т**



Производство электрической энергии, млрд кВт·ч

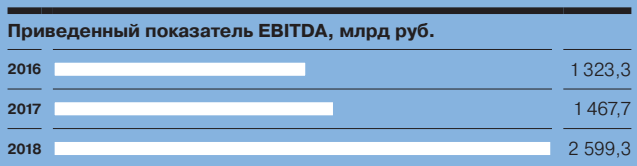


Финансовые показатели

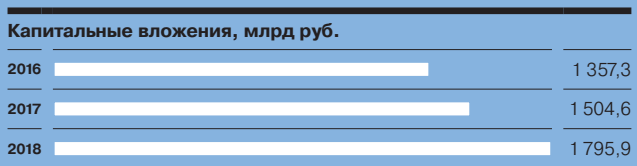
Чистая выручка от продаж, млрд руб.



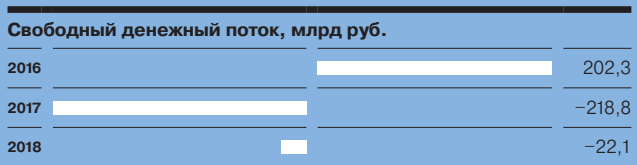
Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.



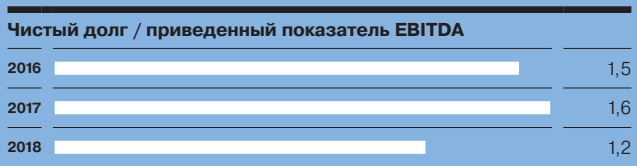
Капитальные вложения, млрд руб.



Свободный денежный поток, млрд руб.



Чистый долг / приведенный показатель EBITDA



Примечание. Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
** Без учета давальческого сырья.

Заемный капитал

Общий долг, млрд руб.

2016	2 829,6
2017	3 266,5
2018	3 863,8

Чистый долг, млрд руб.

2016	1 932,9
2017	2 397,5
2018	3 014,4

Денежные средства и их эквиваленты, млрд руб.

2016	896,7
2017	869,0
2018	849,4

Структура долговых обязательств по срокам погашения (по состоянию на 31.12.2018 г.), %

До 1 года (включительно)	15
От 1 года до 2 лет (включительно)	16
От 2 лет до 5 лет (включительно)	43
Более 5 лет	26



Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB– (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.
Fitch Ratings	BBB– (прогноз «позитивный»)	25 сентября 2018 г.
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)	12 февраля 2019 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	30 октября 2018 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	31 января 2019 г.

Акционерный капитал

Акции обращаются на биржах:
Московская Биржа — обыкновенные акции,
Лондонская фондовая биржа (ЛФБ) — АДР

Тикеры: GAZP, OGZD
Отрасль: Нефть и газ

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» (по состоянию на 31.12.2018 г.), %

Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Владельцы АДР**	24,13
Прочие зарегистрированные лица	25,64



* Суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».
** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Социальная и экологическая ответственность

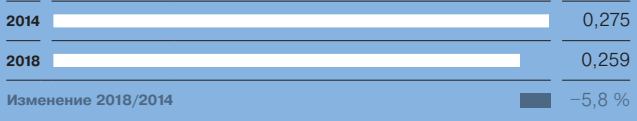
ПАО «Газпром» следует принципам устойчивого развития, руководствуясь российским законодательством и общепризнанными международными инициативами в данной сфере.

Компания уделяет особое внимание совершенствованию публичной нефинансовой отчетности и поддерживает инициативы Правительства России по формированию в стране соответствующей нормативно-правовой базы.

Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ



Удельные выбросы парниковых газов организациями газового бизнеса Группы Газпром в сравнении с базисным 2014 г., т CO_2-экв. / т н. э. реализованной продукции



Дивиденды

Реализуемая ПАО «Газпром» дивидендная политика является сбалансированной — учитывает интересы долгосрочного развития Компании, а также исходит из целей соблюдения прав и повышения доходов акционеров.

Дивидендная история и дивидендная доходность ПАО «Газпром»*, 2014–2018 гг.

	2014	2015	2016	2017	2018**
Дивиденды на акцию, руб.	7,20	7,89	8,0397	8,04	16,61
Дивидендная доходность** по акциям ПАО «Газпром», %	5,5	5,8	5,2	6,2	10,8

* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

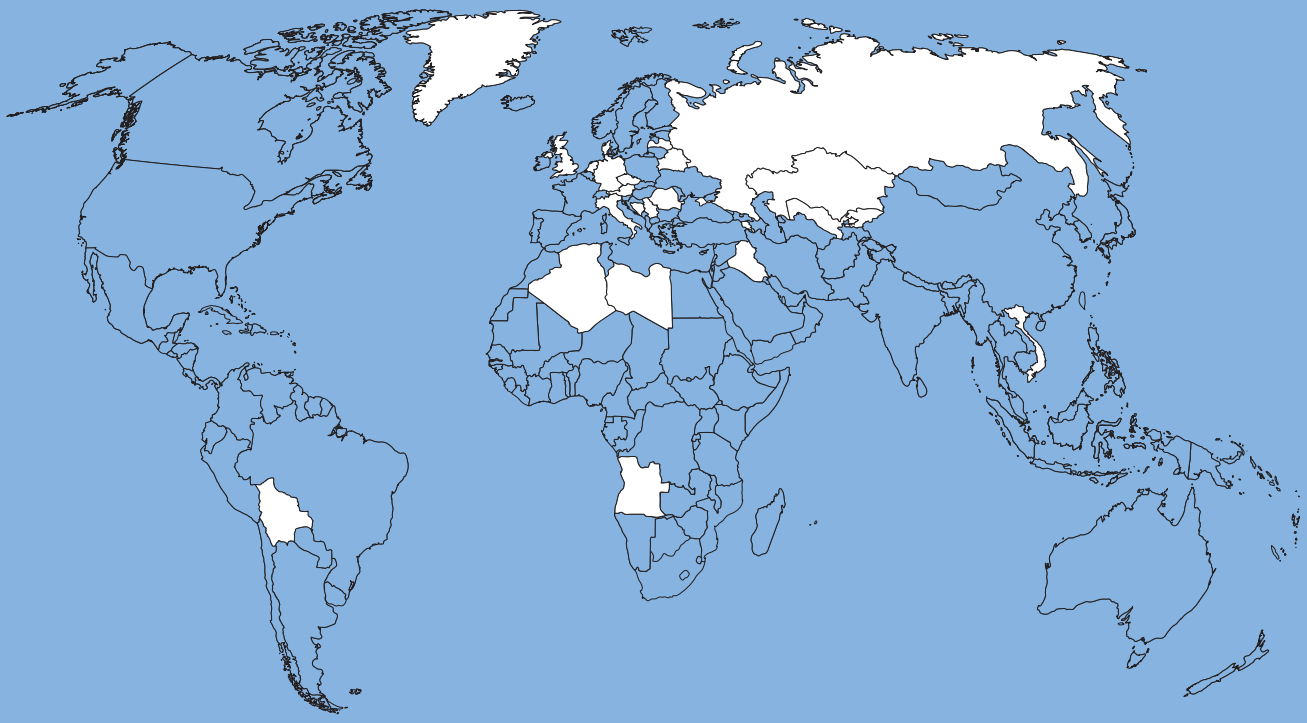
** За 2018 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

География производственной и сбытовой деятельности

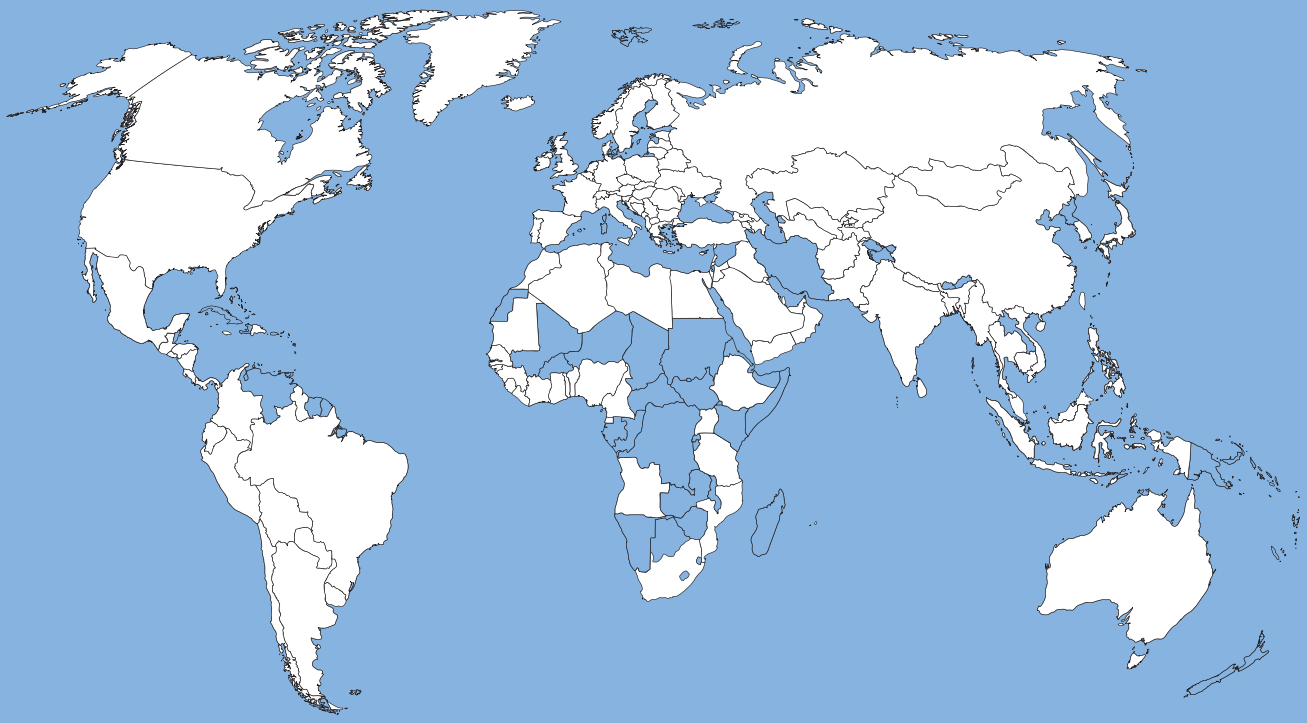
(за 2018 г. или по состоянию на 31 декабря 2018 г.)

Газпром ведет производственную деятельность в более чем 20 странах мира, а число рынков, на которые поставляется продукция Группы, превышает 130.

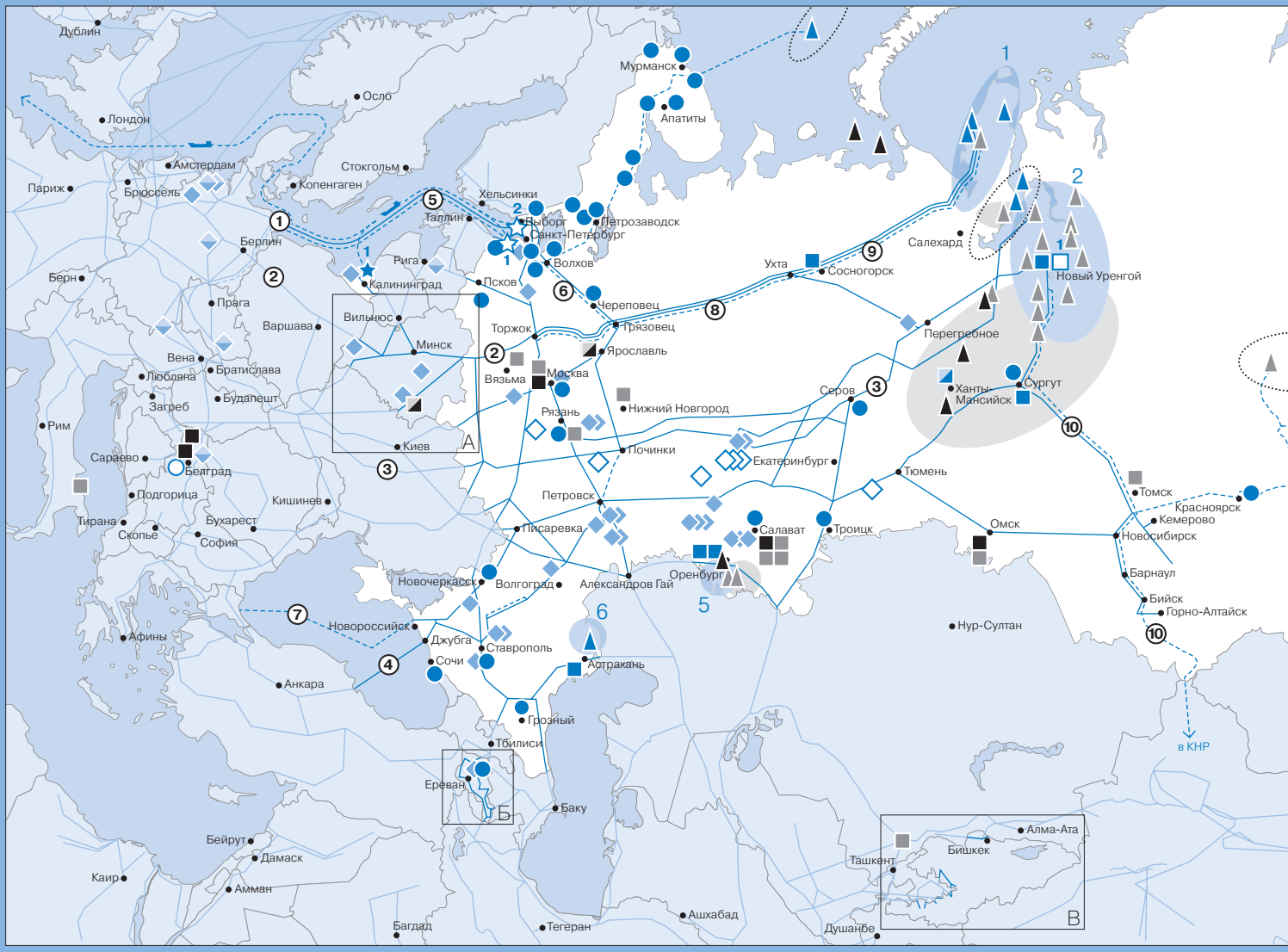
Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром



Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России, странах БСС и европейских странах дальнего зарубежья



Крупнейшие месторождения

- Газовые и газоконденсатные месторождения
- Нефтяные месторождения
- Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

Основные магистральные газопроводы

- Действующие газопроводы Группы Газпром
- Другие действующие газопроводы
- Строящиеся и перспективные газопроводы

Действующие центры газодобычи

1. Полуостров Ямал
2. Надым-Пур-Тазовский регион
3. Сахалинский
4. Камчатский
5. Оренбургский
6. Астраханский

Перспективные центры газодобычи

7. Иркутский
8. Якутский
- Другие

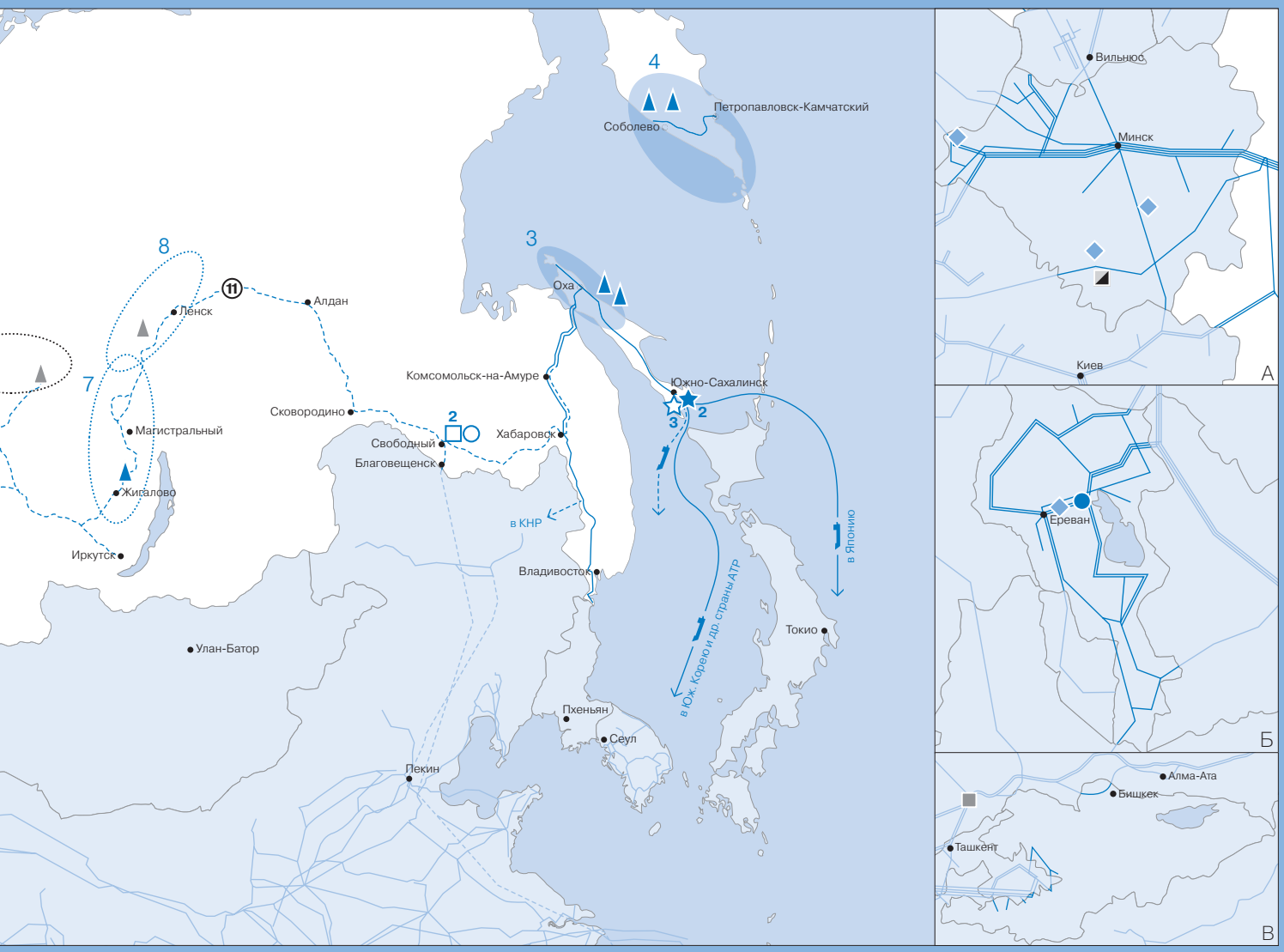
Действующие центры нефтедобычи

Объекты подземного хранения газа

- Действующие объекты
- Действующие объекты с участием Группы Газпром в качестве соинвестора
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- 1 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 2 Амурский ГПЗ

Объекты производства и регазификации СПГ

- 1 Регазификационный терминал в г. Калининграде
- 2 Завод СПГ на о. Сахалин
- 1 Проект завода СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»)
- 2 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- 3 Проект третьей очереди завода СПГ на о. Сахалин

Направления поставок СПГ

- Действующие направления поставок СПГ
- Перспективные направления поставок СПГ

Основные маршруты поставки газа на экспорт

- ① Газопровод «Северный поток»
- ② Газопровод Ямал — Европа
- ③ Газопровод Уренгой — Ужгород
- ④ Газопровод «Голубой поток»

Газотранспортные проекты

- ⑤ Газопровод «Северный поток — 2»
- ⑥ Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская
- ⑦ Газопровод «Турецкий поток»
- ⑧ Газопроводы «Ухта — Торжок — 2» и «Ухта — Торжок — 3»
- ⑨ Газопроводы «Бованенково — Ухта — 2» и «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑩ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑪ Газопровод «Сила Сибири»

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2018 г. или по состоянию на 31 декабря 2018 г.)

Природный газ

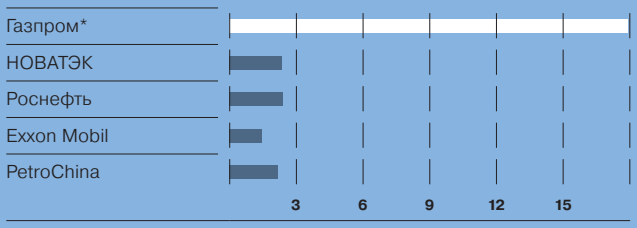
Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, превосходя по этим показателям национальные нефтегазовые компании, а также крупнейшие публичные нефтегазовые компании.

ПАО «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа в европейские страны дальнего зарубежья. Также Группа Газпром занимает позицию абсолютного лидера по объемам продаж газа в Российской Федерации.

Запасы

1-е место в мире по объемам запасов природного газа

Доказанные запасы газа крупнейших публичных нефтегазовых компаний, трлн м³



Источник: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

16 %

доля в мировых запасах газа**

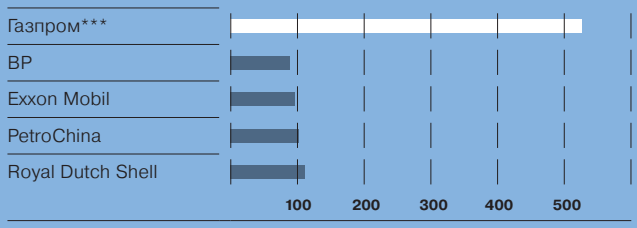
71 %

доля в российских запасах газа**

Добыча

1-е место в мире по объемам добычи природного газа

Добыча газа крупнейшими публичными нефтегазовыми компаниями, млрд м³



Источник: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

12 %

доля в мировой добыче газа**

69 %

доля в российской добыче газа**

* Доказанные запасы природного газа Группы Газпром по международным стандартам PRMS с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции и без учета доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий. Оценку в соответствии со стандартами PRMS прошли 93,0 % запасов природного газа Группы Газпром по российской классификации $A+B_1+C_1$, составивших 35,20 трлн м³. Запасы газа других крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира приведены с учетом доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

*** Добыча Группой Газпром природного и попутного газа в России с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также в целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших публичных нефтегазовых компаний с учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Транспортировка

1-е место в мире по протяженности газотранспортной системы (ГТС)

172,6 тыс. км

протяженность ГТС на территории России

Переработка

1-е место в России по объемам переработки природного газа

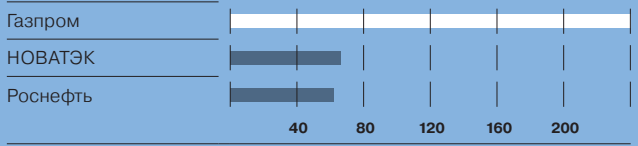
Более 50 %

доля в общем объеме переработки газа в России

Маркетинг

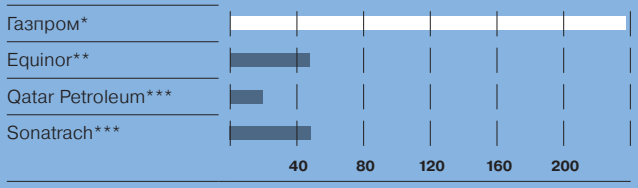
1-е место в мире по объемам экспорта природного газа

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в России, млрд м³



Источник: данные консолидированной финансовой отчетности компаний по МСФО

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в страны европейского дальнего зарубежья, млрд м³



Примечание. Использованы данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С).

36,8 %

доля в обеспечении потребления газа странами европейского дальнего зарубежья****

* Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО.
** Без учета объемов газа, реализуемых по договору SDFI.
*** Объемы продаж совместных предприятий учтены пропорционально доле участия.
**** Доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья.

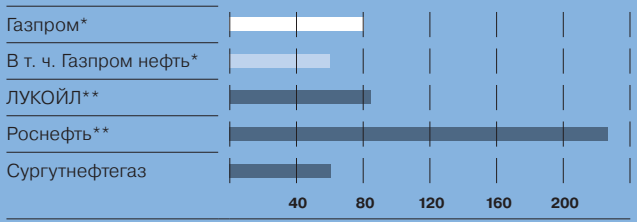
Нефть и газовый конденсат

Газпром нефть входит в число лидирующих российских нефтяных компаний по добыче и переработке жидких углеводородов.

Добыча

3-е место в России по добыче нефти и газового конденсата

Добыча жидких углеводородов в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

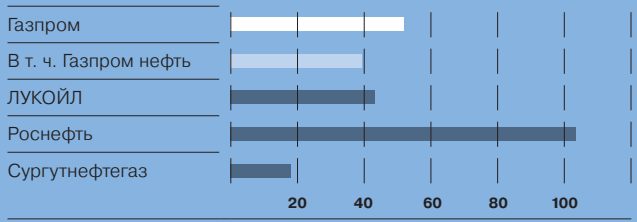
12 %

доля в российской добыче нефти и газового конденсата***

Переработка

2-е место в России по переработке нефти и стабильного газового конденсата

Переработка нефти и стабильного газового конденсата в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

18 %

доля в общем объеме переработки нефти и стабильного газового конденсата в России

* В целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших российских нефтегазовых компаний данные по Группе Газпром приведены с учетом доли в добыче жидких углеводородов ассоциированных организаций и совместных предприятий.
** С учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.
*** С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

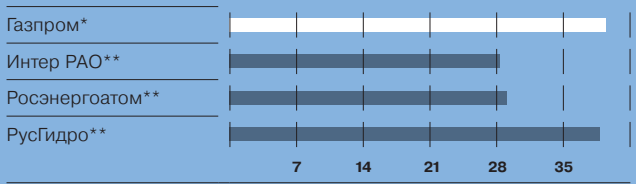
Электрическая и тепловая энергия

В составе Группы Газпром функционирует крупнейший в России электроэнергетический холдинг — лидер по установленной мощности в тепловой генерации.

Производство электрической энергии

1-е место в России по установленной мощности и производству электроэнергии в тепловой генерации

Установленная электрическая мощность в России крупнейших российских генерирующих компаний, ГВт



Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

14%

доля российской генерации электроэнергии

Производство тепловой энергии

1-е место в России по производству тепловой энергии

* Установленная электрическая мощность Газпром энергохолдинга, а также прочих генерирующих активов Группы Газпром на территории Российской Федерации.
** С учетом дочерних обществ.

Бизнес-модель

(за 2018 г. или по состоянию на 31 декабря 2018 г.)

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

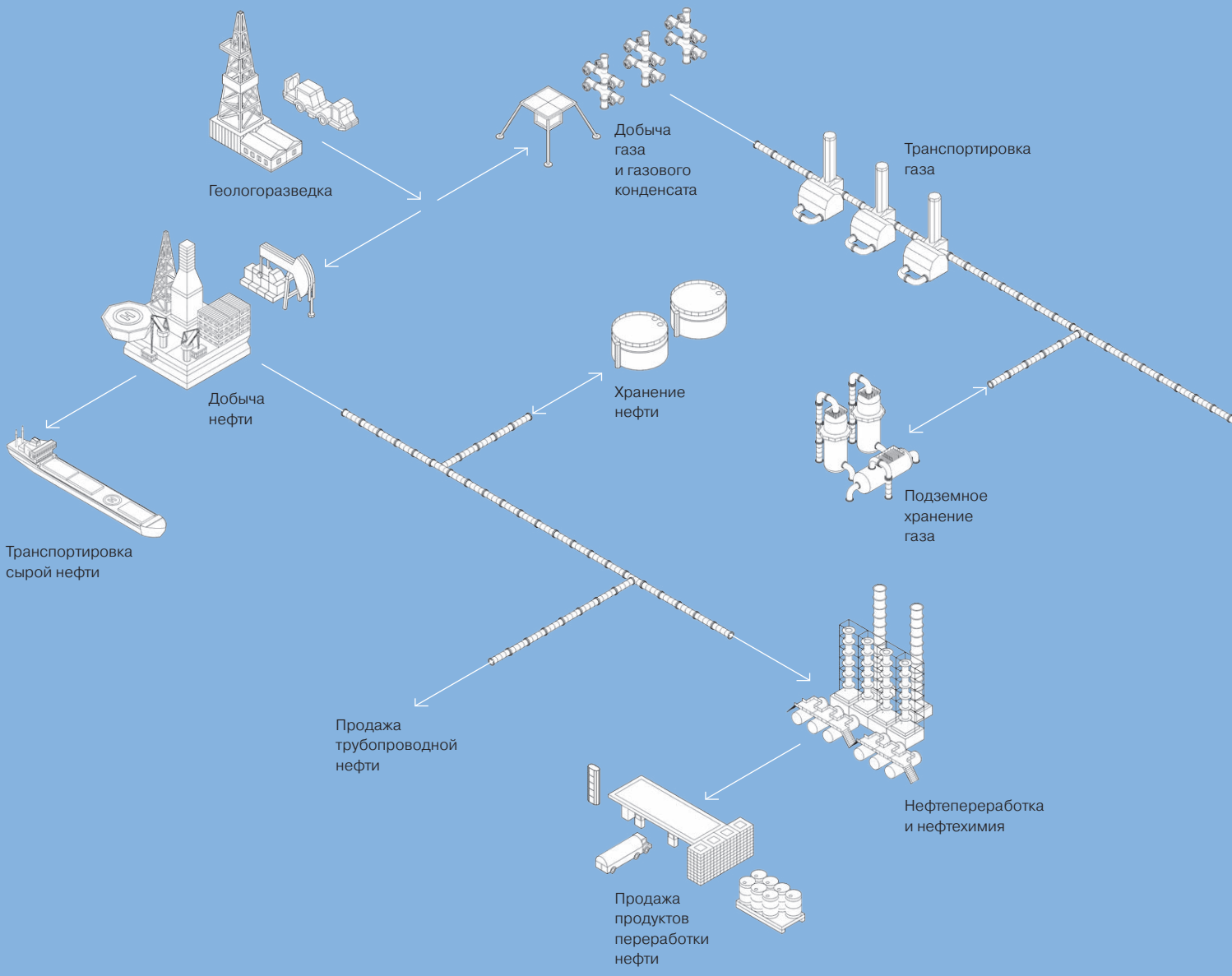
Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Все элементы бизнеса Группы Газпром дополняют друг друга. В то же время каждый элемент представляет собой комплексную систему, совокупность материальных активов, людских ресурсов, накопленного опыта и знаний по соответствующему направлению деятельности.

Ключевой объект деятельности Группы — потребитель. Стабильные и доверительные отношения с потребителями — основа создания долгосрочной стоимости бизнеса.

Группа Газпром — одна из крупнейших энергетических компаний мира, результаты деятельности которой оказывают влияние на множество заинтересованных сторон. Среди них акционеры и инвесторы, государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации, регуляторы стран Европейского союза (ЕС) и других участников рынка, местные сообщества, деловые партнеры, СМИ, общественные организации и персонал.

Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром



Конкурентные преимущества

Богатая сырьевая и производственная база Компании

Уникальная ЕСГ России

Вертикальная интеграция Компании

Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии

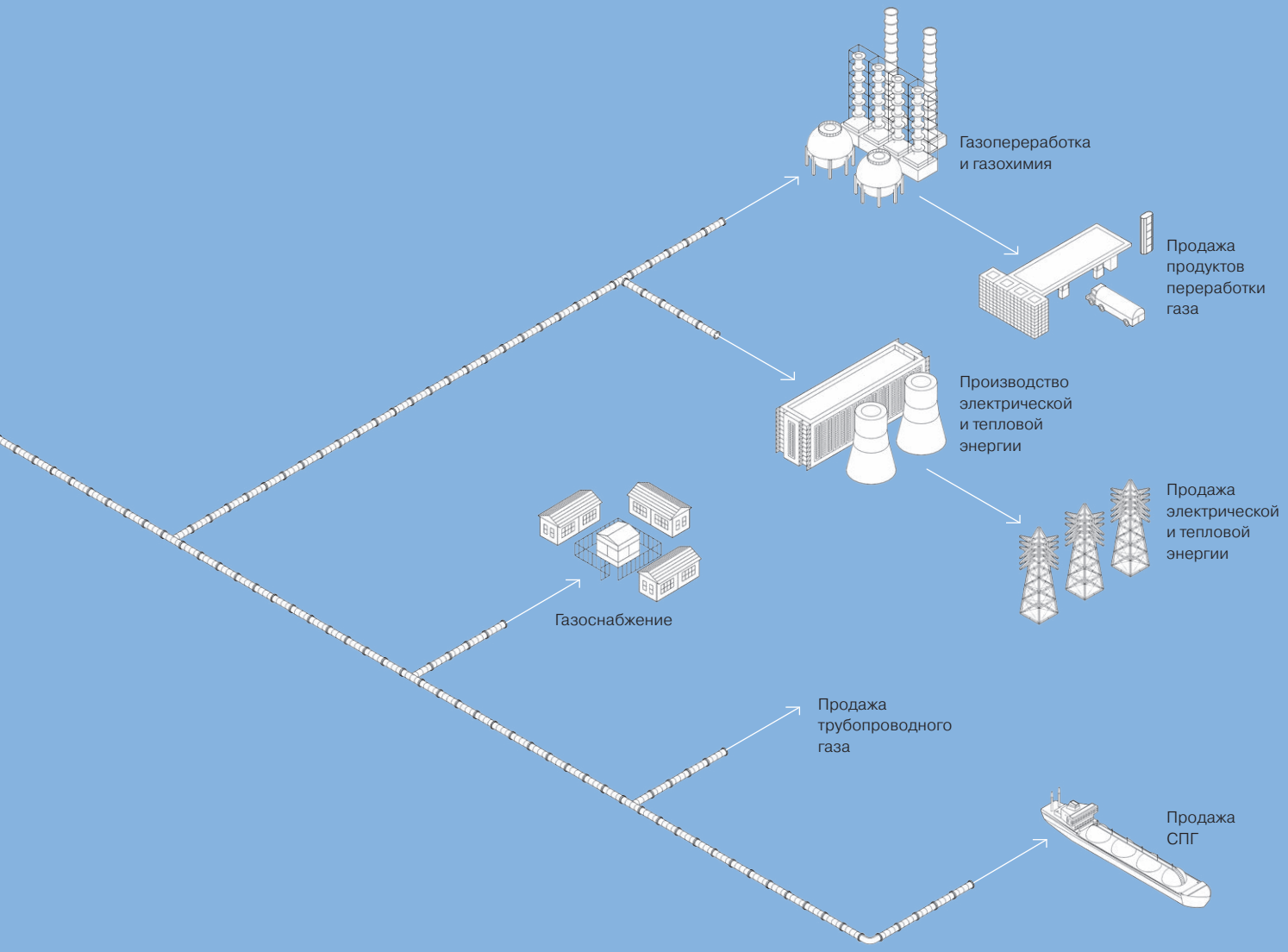
Многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика

Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям

Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях

Большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал

Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала



Разведка и добыча

Ресурсы и капиталы	Результаты
35 195,3 млрд м³ запасы природного газа в России*,**	498,7 млрд м³ добыча природного и попутного газа в России**
3 620,1 млн т запасы нефти и газового конденсата в России*,**	64,2 млн т добыча нефти и газового конденсата в России**
7 418 фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России	1,60 коэффициент восполнения запасов природного газа**
8 489 фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России	0,69 коэффициент восполнения запасов нефти и газового конденсата**

Подробная информация представлена в разделе «Разведка и добыча»

Транспортировка и подземное хранение газа

Ресурсы и капиталы	Результаты
172,6 тыс. км протяженность магистральных газопроводов на территории России	693,1 млрд м³ объем газа, транспортированный по ГТС Газпрома на территории России, в том числе 136,4 млрд м³ газа компаний, не входящих в Группу
75,0 млрд м³ суммарная активная емкость 27 объектов подземного хранения газа на территории России	
6,0 млрд м³ активная емкость подземных хранилищ газа (ПХГ) ООО «Газпром экспорт» в Европе к началу осенне-зимнего периода 2018/2019 г.	

Подробная информация представлена в разделе «Транспортировка и подземное хранение»

Переработка

Ресурсы и капиталы	Результаты
3 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России	31,1 млрд м³ переработка природного и попутного газа***
3 нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) на территории России и 2 НПЗ — на территории зарубежных стран	67,4 млн т переработка нефти и газового конденсата***
Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции	51,4 млн т производство нефтепродуктов

Подробная информация представлена в разделе «Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия»

* По российской классификации $A+B_1+C_1$.
** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
*** Без учета давальческого сырья.

Электроэнергетика

Ресурсы и капиталы	Результаты
40,0 ГВт установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом	**153,2 млрд кВт·ч** производство электрической энергии на территории России и за рубежом
	131,2 млн Гкал производство тепловой энергии

Подробная информация представлена в разделе «Электроэнергетика»

Маркетинг

Ресурсы и капиталы	Результаты
Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям	**521,1 млрд $м^3$** продажи газа
Репутация надежного поставщика	**25,6 млн т** продажи нефти и газового конденсата
	68,9 млн т продажи продуктов переработки

Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг»

Другие значимые аспекты деятельности

Ресурсы и капиталы	Результаты
Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях	Существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации
Человеческий капитал	Надежность и стабильность поставок газа, других продуктов и услуг высокого качества потребителям в России и за рубежом
Корпоративный научно-исследовательский комплекс	Газификация регионов России и развитие их социально-экономического потенциала, уплата налогов, вклад в инвестиционную активность и благоприятный деловой климат, создание новых рабочих мест
	Обеспечение спроса на продукцию российских предприятий, поддержка малого и среднего бизнеса
	Обеспечение безопасных условий труда для работников
	Реализация образовательных и социальных программ для персонала
	Участие в совершенствовании налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства
	Рациональное использование природных ресурсов и повышение энергоэффективности производства, улучшение окружающей среды в регионах России за счет газификации населенных пунктов, объектов энергетики и транспорта
	Поддержка социально незащищенных слоев населения, строительство и развитие объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры
	Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера
	Поддержка образования, науки, культуры, искусства и спорта

Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг», «Финансовые результаты», «Инновационные разработки и импортозамещение», «Социальная и экологическая ответственность», «Эффективность закупочной системы», «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг»

Цепочка поставок

Закупка
материально-технических ресурсов (МТР)

Газ, электроэнергия, жидкие углеводороды

Трубы большого диаметра

Нефтехимическое оборудование

Газоперекачивающие агрегаты (ГПА) и комплектующие

Электрооборудование

Трубопроводная арматура

Закупка
работ и услуг

Строительно-монтажные работы

Капитальный ремонт

Строительство скважин (эксплуатационное бурение и сопутствующие работы)

Услуги по транспортировке и хранению газа и жидких углеводородов

Техническое обслуживание и текущий ремонт

Геолого-разведочные работы (ГРР)

Проектно-изыскательные работы

Транспортно-логистические услуги

Аренда

Приобретение недвижимого имущества

Страхование

Группа Газпром

Продукты и услуги

Природный газ

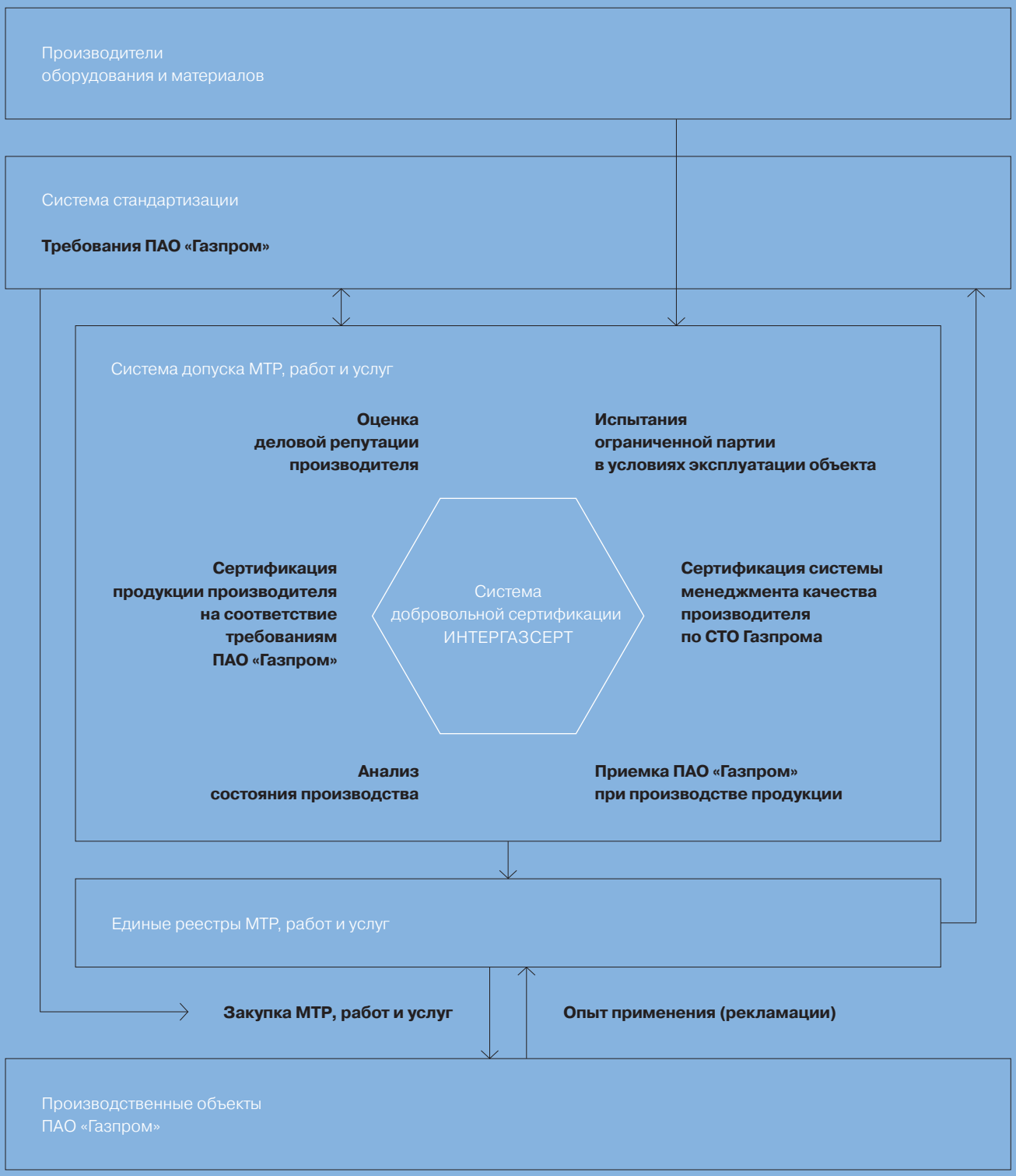
Сырая нефть и газовый конденсат

Продукты нефтегазопереработки

Электрическая и тепловая энергия

Услуги по транспортировке газа

Контроль качества закупаемых МТР, работ и услуг



Политика ПАО «Газпром» в области качества представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Из истории Компании

За 25 лет с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка.

Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ).

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

Ключевые даты

1993

17 февраля
Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».

1994

31 мая
Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров РАО «Газпром».

Апрель
Началась приватизация РАО «Газпром».

1995

Ноябрь
Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

1998

26 июня
Решением Общего собрания акционеров РАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

1999

20 февраля
По «Голубому потоку» — первому экспортному морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

2001

30 мая
Председателем Правления Компании избран Алексей Миллер.

31 октября
Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.

2003

18 августа
Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.

2005

2 сентября
Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.

21 октября
Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.

Декабрь
Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.

2006

25 апреля
Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России и занять первое место в мире по производству тепловой энергии в системе централизованного теплоснабжения.

18 декабря
Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.

2007

18 февраля
На Сахалине запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

26 августа
Введен в эксплуатацию газопровод Дзуарикау — Цхинвал, пролегающий в горной части Большого Кавказа на высоте более 1 500 м.

6 июня
Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.

8 сентября
Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс первой на Дальнем Востоке межрегиональной ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

8 ноября
Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.

25 ноября
Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

15 января
Заполярное месторождение выведено на полную проектную мощность — 130 млрд м³ газа в год, что сделало его самым мощным месторождением в России.

23 октября
На Киринском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.

20 декабря
Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.

14 октября
Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

27 октября
Начато строительство газопровода «Ухта — Торжок — 2», предназначенного для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».

18 января
Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.

7 мая
Началось строительство морского участка газопровода «Турецкий поток» — нового бестранзитного маршрута поставок российского газа в Турцию, а также на европейский рынок.

25 сентября
Группа Газпром заняла первое место в ежегодном рейтинге «Топ-250 глобальных энергетических компаний» S&P Global Platts.

2009 — 2010 — 2011 — 2012 — 2013 — 2014 — 2015 — 2016 — 2017 — 2018

12 февраля
В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.

29 сентября
Введен в эксплуатацию магистральный газопровод Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.

23 марта
Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.

23 октября
В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и магистральный газопровод Бованенково — Ухта.

21 мая
Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м³ в течение 30 лет.

1 сентября
Сварен первый стык магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться потребителям на Дальнем Востоке и в Китай.

25 мая
В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.

16 сентября
При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений Боливии — Инкауаси.

5 сентября
Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».

19 ноября
Завершена морская укладка газопровода «Турецкий поток».

5 декабря
Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Ухта — Торжок — 2».

2018 год в истории Компании

Рекорд экспорта газа в Европу — 201,9 млрд м³ — был достигнут по итогам 2018 г. Доля ПАО «Газпром» достигла 36,8 %, Компания значительно опережает всех других экспортеров газа на европейский рынок.

В сентябре в Балтийском море начались работы по глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2» — нового экспортного маршрута в Европу. Новый газопровод, как и действующий «Северный поток», напрямую свяжет российские газовые месторождения и европейских потребителей и обеспечит высокую надежность поставок российского газа в Европу.

В ноябре была завершена морская укладка двух ниток газопровода «Турецкий поток». Ввод в эксплуатацию планируется в конце 2019 г. Проект позволит значительно повысить надежность газоснабжения Турции, а также Южной и Юго-Восточной Европы. Вблизи поселка Кыыкей в Турции продолжается строительство приемного терминала.

Завершен основной объем строительства линейной части газопровода «Сила Сибири» от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем в Амурской области. Ведется обустройство Чаяндинского месторождения: бурение эксплуатационных газовых скважин и монтаж основного технологического оборудования. Продолжается строительство Амурского ГПЗ — важного элемента технологической цепочки поставок газа по газопроводу «Сила Сибири». Завод станет крупнейшим в России и вторым по мощности в мире предприятием по переработке природного газа — 42 млрд м³ газа в год. Эти проекты реализуются в рамках организации поставок российского газа в Китай по «восточному» маршруту.

Газпром продолжил работу по созданию на полуострове Ямал главного перспективного центра газодобычи в стране. На базовом месторождении — Бованенковском — в декабре введен эксплуатацию третий, финальный газовый промысел проектной мощностью 30 млрд м³ газа в год. Это позволит вывести сеноман-аптские залежи месторождения на проектный уровень добычи — 115 млрд м³ газа в год.

В декабре введена в эксплуатацию линейная часть нового высокотехнологичного газопровода «Ухта — Торжок — 2» протяженностью 970 км и проектной производительностью 45 млрд м³ газа в год. Этот новый газопровод Северного газотранспортного коридора становится ключевым маршрутом ЕСГ России.

На шельфе Охотского моря открыты и поставлены на Государственный баланс новые нефтяные месторождения Нептун и Тритон, начато строительство эксплуатационных скважин на Южно-Киринском месторождении с использованием полупогружных плавучих буровых установок «Полярная звезда» и «Северное сияние».

В июне Советом директоров Компании утверждена Стратегия ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 гг. Кроме того, в декабре Газпром энергохолдинг ввел в эксплуатацию первый (мощностью 176 МВт) из двух энергоблоков Грозненской ТЭС. Станция имеет важное значение для энергоснабжения южных регионов России.

Совет директоров ПАО «Газпром»

(по состоянию на 31 декабря 2018 г.)



Зубков Виктор Алексеевич

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

1941 года рождения.
Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.
Доктор экономических наук.

2007–2008 гг. —
Председатель Правительства Российской Федерации.
2008–2012 гг. —
Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
С 2012 г. —
Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа.
2012–2014 гг. —
член Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».
С 2014 г. —
заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



Миллер Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

1962 года рождения.
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

С 2001 г. —
Председатель Правления Компании.

Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



Акимов Андрей Игоревич

Неисполнительный директор

1953 года рождения.
Окончил Московскую финансовую академию.

С 2002 г. —
Председатель Правления Акционерного банка газовой промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное общество); с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество); с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



Кулибаев Тимур Аскарович

Независимый директор

1966 года рождения.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2007 г. —
Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «Kazenergy».
С 2010 г. —
Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».
В 2011 г. —
член Совета директоров, Председатель Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.

Изменений в составе Совета директоров в 2018 г. не происходило

Примечание. Определение независимости членов Совета директоров осуществляется в соответствии с критериями определения независимости членов совета директоров (кандидатов в члены совета директоров), предусмотренными Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России и Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа.



Мантуров Денис Валентинович

Неисполнительный директор

1969 года рождения.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2012 г. — Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



Маркелов Виталий Анатольевич

Исполнительный директор

1963 года рождения.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

2003–2011 гг. — генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»).
В 2011 г. — генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток».
С 2011 г. — заместитель Председателя Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



Мартынов Виктор Георгиевич

Независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1953 года рождения.
Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.
Кандидат геолого-минералогических наук, доктор экономических наук.

С 2008 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина».

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



Мау Владимир Александрович

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1959 года рождения.
Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.
Доктор экономических наук.

2002–2010 гг. — ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».
С 2010 г. — ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



Новак
Александр
Валентинович

Неисполнительный директор

1971 года рождения.
Окончил Норильский индустриальный институт.

2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.
С 2012 г. — Министр энергетики Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



Патрушев
Дмитрий
Николаевич

Неисполнительный директор

1977 года рождения.
Окончил Государственный университет управления и Дипломатическую академию МИД России.
Доктор экономических наук.

2007–2010 гг. — старший вице-президент ОАО «Внешторгбанк».
2010–2018 гг. — член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», Председатель Правления АО «Россельхозбанк».
С 2018 г. — Министр сельского хозяйства Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2016 г.



Середа
Михаил
Леонидович

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1970 года рождения.
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

С 2004 г. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Правление ПАО «Газпром»

(по состоянию на 31 декабря 2018 г.)



Миллер
Алексей
Борисович

Председатель Правления

1962 года рождения.
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



Васильева
Елена
Александровна

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

1959 года рождения.
Окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Членом Правления Компании является с 2001 г.



Голубев
Валерий
Александрович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1952 года рождения.
Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).
Доктор экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2003 г.



Круглов
Андрей
Вячеславович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1969 года рождения.
Окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.
Доктор экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.

Изменения в составе Правления в 2018 г.

Путин Михаил Евгеньевич

избран решением Совета директоров от 23 марта 2018 г. № 3089



Маркелов
Виталий
Анатольевич

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1963 года рождения.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Медведев
Александр
Иванович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1955 года рождения.
Окончил Московский физико-технический институт.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.



Путин
Михаил
Евгеньевич

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1967 года рождения.
Окончил Ивановский государственный медицинский институт им. А.С. Бубнова и Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе.
Кандидат медицинских наук.

Членом Правления Компании является с 2018 г.



Хомяков
Сергей
Федорович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»

1953 года рождения.
Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.



Аксютин
Олег
Евгеньевич

Начальник Департамента (перспективное развитие)

1967 года рождения.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Доктор технических наук.

Членом Правления Компании является с 2008 г.



Марков
Владимир
Константинович

Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)

1955 года рождения.
Окончил Рязанский радиотехнический институт.
Кандидат юридических наук, кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Михайлова
Елена
Владимировна

Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»

1977 года рождения.
Окончила Московский государственный индустриальный университет.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Михаленко
Вячеслав
Александрович

Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)

1965 года рождения.
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2015 г.



Прозоров Сергей Фролович

Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)

1958 года рождения.
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.

Членом Правления Компании является с 2014 г.



Селезнев Кирилл Геннадьевич

Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

1974 года рождения.
Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.



Федоров Игорь Юрьевич

Начальник Департамента (правовое обеспечение)

1965 года рождения.
Окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Санкт-Петербургскую государственную академию сервиса и экономики.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.



Черепанов Всеволод Владимирович

Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

1966 года рождения.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат геолого-минералогических наук.

Членом Правления Компании является с 2010 г.

С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Стратегия

События и тенденции на рынках газа 68

Стратегические приоритеты 74

Инвестиции 82

Долгосрочная программа развития и ключевые показатели 85

События и тенденции на рынках газа

Основные события и тенденции в газовом и нефтяном секторах энергетического рынка продолжают способствовать усилению позиций и росту конкурентоспособности Газпрома на долгосрочную перспективу.

Прогнозируемый рост мирового потребления энергии и повышение роли природного газа в мировом энергетическом балансе

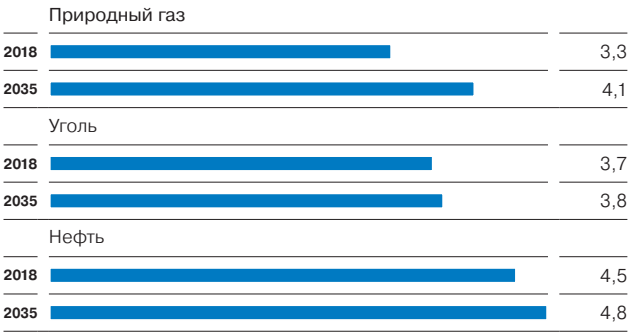
Согласно прогнозам Международного энергетического агентства (МЭА), мировое потребление энергии в долгосрочной перспективе будет стабильно расти и к 2035 г. увеличится на 15 % по сравнению с уровнем 2018 г. При этом почти две трети прироста потребления энергии будут обеспечены странами Азиатского региона. Кроме того, существенные темпы роста потребления энергии будут наблюдаться в регионах с преобладанием развивающихся стран: в Африке, на Ближнем Востоке и в Южной Америке.

Потребность в большом объеме энергии превратит Азиатский регион в крупнейшего импортера энергоресурсов в мире: к 2035 г. страны Азии увеличат импорт нефти и угля более чем на треть, а природного газа — более чем в 2 раза по сравнению со значениями 2018 г.

К 2035 г. Азия станет крупнейшим потребителем газа в мире.

Рост мирового энергопотребления будет сопровождаться структурными изменениями в мировом энергетическом балансе. Природный газ, являясь экологически чистым и экономически привлекательным топливом, активно конкурирует с другими ископаемыми источниками энергии — нефтью и углем.

Спрос на ископаемые виды топлива в 2018 г. и прогноз на 2035 г., млрд т н. э.



Источник: МЭА

До 2035 г. газ будет являться лидером по объему общемирового прироста энергопотребления в абсолютных показателях. Повышение внимания к вопросам экологии и необходимость сокращения уровня выбросов CO_2 стимулируют увеличение объемов потребления природного газа в мире как наиболее экологически чистого ископаемого вида топлива. Мировое потребление газа будет расти на 1,5–2 % в год и превысит к 2035 г. уровень 5 трлн м³, что обеспечит природному газу около 25 % в мировом топливно-энергетическом балансе.

25 %

достигнет доля природного газа в мировом энергетическом балансе к 2035 г.

Наиболее динамичный рост потребления природного газа продемонстрирует Азиатский регион.

Основные факторы роста потребления газа

- Рост мировой экономики и связанное с ним увеличение потребления энергии.
- Рост численности населения и вызванное этим увеличение потребления газа в сегментах ЖКХ и производства электроэнергии.
- Высокие экологические характеристики природного газа по сравнению с прочими ископаемыми энергоресурсами.
- Гибкость регулирования режимов загрузки газовых электростанций, позволяющая эффективно балансировать энергосистемы в условиях увеличения доли возобновляемой энергетики в производстве электроэнергии.
- Повышение внимания к вопросам улучшения экологических характеристик двигателей на транспорте и стимулирование использования газа в качестве моторного топлива.

Увеличение разрыва между потреблением и собственной добычей природного газа в европейских странах дальнего зарубежья

В связи с сокращением собственной добычи зависимость Европейского региона от импорта газа будет расти. В складывающихся условиях ПАО «Газпром» — крупнейший поставщик газа в европейские страны — имеет возможность укрепления своих позиций на этом рынке.

После трех лет непрерывного роста потребление природного газа в Европе в 2018 г. сократилось на 3,5 %, или на 20,1 млрд м³, до 548,6 млрд м³. Основной причиной этого снижения стал погодный фактор. Однако фундаментальные факторы, способствовавшие росту потребления газа в прошедшие годы, — развитие промышленного производства, а также расширение использования газа в производстве электроэнергии — по-прежнему поддерживают спрос на газ в Европе. В частности, рост мировых цен на уголь, наблюдавшийся в среднем по итогам 2018 г., вместе с повышением цен выбросов CO_2 способствует усилению конкурентоспособности газа в генерации по сравнению с углем.

Рост цен разрешений на выбросы CO_2 на европейском рынке

Отчетный год в Европе охарактеризовался резким ростом цен разрешений на выбросы парниковых газов. Если в декабре 2017 г. разрешения на выбросы CO_2 в европейской системе ETS торговались на уровне 7,7 евро за тонну CO_2-эквивалента, то уже в декабре 2018 г. их цена выросла более чем втрое и составила 23,0 евро за тонну CO_2-эквивалента.

Рост цен разрешений на выбросы CO_2 является важным фактором повышения конкурентоспособности природного газа в европейской энергетике. Более высокая цена разрешений снижает привлекательность угольной генерации, что может позитивно отразиться на загрузке газовых электростанций.

Важной тенденцией европейского газового рынка является продолжающееся снижение собственной добычи газа в Европе. В отчетном году принято решение об ускоренном сокращении добычи на месторождении Гронинген (Нидерланды). В связи с участившимися землетрясениями Правительство Нидерландов уже неоднократно ограничивало добычу на данном месторождении, а в марте 2018 г. приняло решение о снижении объемов добычи до 12 млрд м³ в год к концу 2022 г. и ее полном прекращении к 2030 г. Данное решение существенно повлияет на газовый баланс Европейского региона и приведет к замещению снижающихся объемов добычи газа импортными поставками.

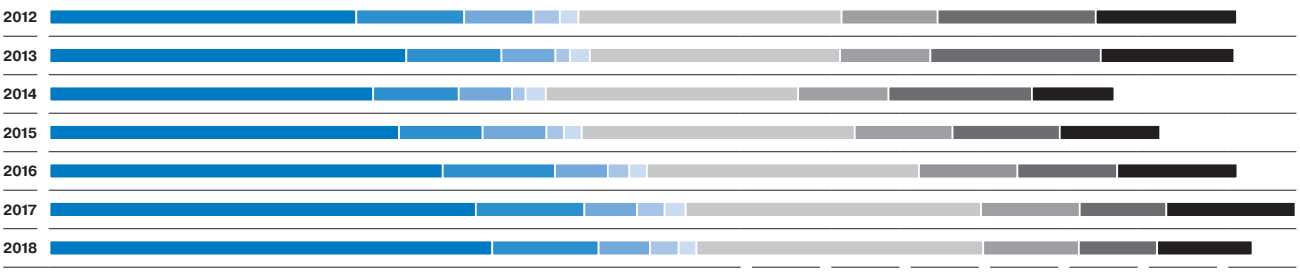
Согласно консенсус-прогнозу на основе данных энергетических компаний, аналитических агентств и зарубежных политических и энергетических ведомств, потребность Европы в импорте газа будет увеличиваться и к 2035 г. прирастет на величину около 89 млрд м³ по сравнению со средним уровнем в 2010–2018 гг.

89 млрд м³

потребность в дополнительном импорте газа европейскими странами до 2035 г.

В отчетном году интенсивная закачка газа в хранилища на фоне сокращения внутренней добычи (−10,8 млрд м³, или −4,1 %) привела к росту общего импорта (+14,5 млрд м³, или +4,7 %). Среди крупнейших экспортеров наибольший рост поставок показало ПАО «Газпром»: экспортные поставки газа в европейские страны дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2018 г. увеличились по сравнению с 2017 г. на 7,5 млрд м³ (+3,8 %) до 201,9 млрд м³.

Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья, 2012–2018 гг., млрд м³

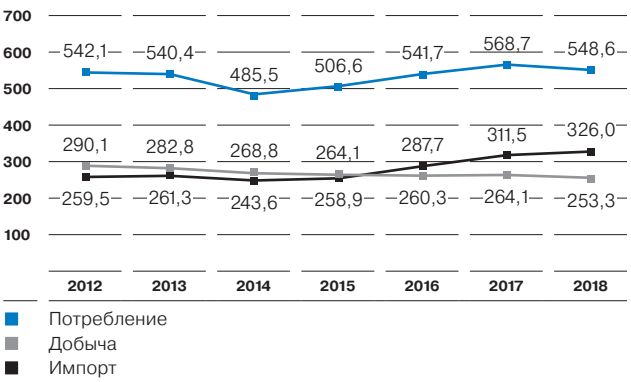


		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Поставки крупнейших экспортеров газа							
■	ПАО «Газпром» (по контрактам ООО «Газпром экспорт» и GAZPROM Schweiz AG)	139,9	162,7	147,6	159,4	179,3	194,4	201,9
■	Алжир (в т. ч. СПГ)	49,2	43,4	38,9	38,1	51,2	49,4	48,5
■	Катар	31,6	24,2	23,7	28,6	23,7	24,1	23,4
■	Нигерия	12,0	6,7	6,2	8,0	9,8	12,6	13,1
■	Иран	8,5	9,0	9,2	8,1	8,0	9,6	8,1
	Поставки крупнейших европейских производителей							
■	Норвегия	120,6	114,1	115,1	124,5	124,1	134,8	130,8
■	Великобритания	43,8	41,2	41,2	44,6	44,9	45,0	43,6
■	Нидерланды	72,1	77,7	65,4	48,9	45,5	39,5	35,7
■	Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	64,4	61,4	38,2	46,4	55,2	59,3	43,5
	Всего	542,1	540,4	485,5	506,6	541,7	568,7	548,6

Примечание. Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С). Показатели за 2017 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2017 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

Источники: МЭА, IHS Markit

Потребление, собственная добыча и импорт газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2012–2018 гг., млрд м³



Примечание. Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С). Показатели за 2017 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2017 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

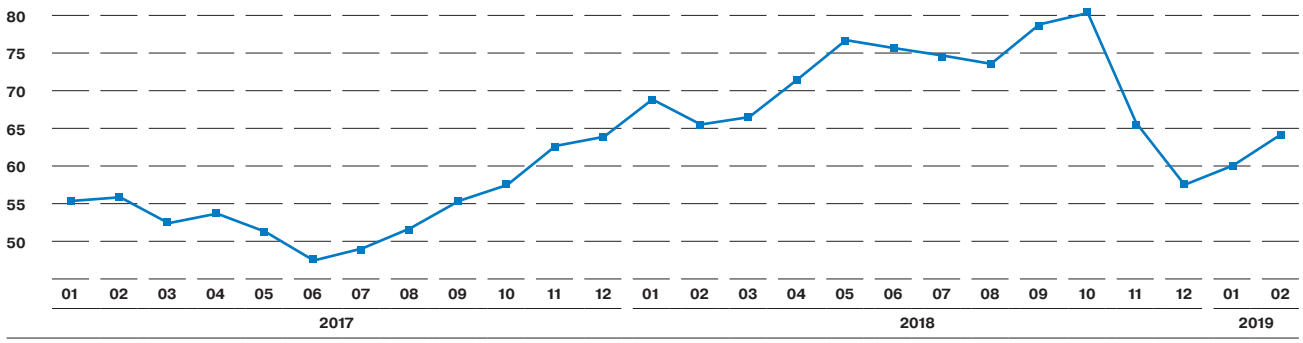
Источники: МЭА, IHS Markit

Подробная информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2018 г. представлена в разделе «Маркетинг»

В 2018 г. добыча природного газа в странах Европы сократилась. Крупнейшие производители газа — Норвегия, Великобритания и Нидерланды — сократили свои поставки на европейский рынок в общей сложности на 9,2 млрд м³. Как показывают официальные прогнозы государственных отраслевых ведомств, снижение добычи газа европейскими странами продолжится и в дальнейшем.

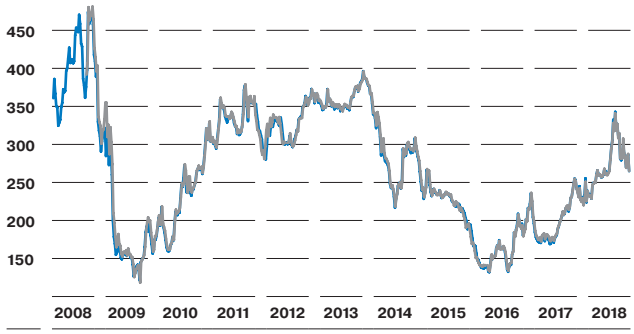
В отчетном году нефтяные котировки выросли более чем на 30 %, достигнув в среднем за год значения 72 долл./барр. Цена на уголь выросла на 27 % и составила в среднем за год 88 долл./т. На фоне растущих цен на конкурирующие энергоресурсы наблюдался рост котировок газовых торговых площадок в Европе. Средние цены контрактов «на месяц вперед» на хабах TTF и NCG выросли до 270 долл./1 000 м³ (+34,6 % и +33,0 % к показателю 2017 г. соответственно). Объемы торгов по итогам 2018 г. на большинстве торговых площадок продемонстрировали рост по сравнению с 2017 г.

Цена на нефть марки Brent в 2017–начале 2019 г., долл./барр.



Источник: Bloomberg

Недельные данные по ценам на природный газ «на месяц вперед» на торговых площадках TTF и NCG, 2008–2018 гг., долл./1 000 м³

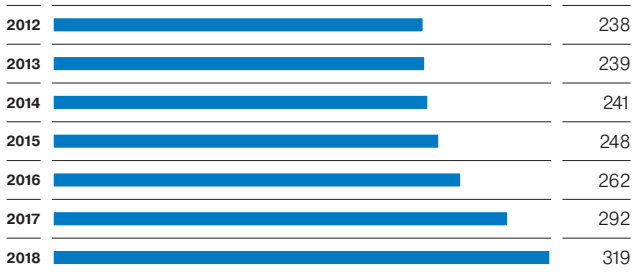


Источник: Bloomberg

Рост объема мировой торговли СПГ

В 2018 г. объемы мирового чистого импорта СПГ впервые преодолели отметку в 300 млн т и достигли 319 млн т (на 27 млн т, или 9 %, больше, чем в 2017 г.).

Объемы мировой торговли СПГ, 2012–2018 гг., млн т



Примечание. Значения приведены за вычетом реэкспорта и отражают данные о доставленном объеме СПГ с учетом отпарного газа. Показатели за 2014 г. и 2016–2017 гг. отличаются от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2017 г., в связи с тем, что источник данных изменил методологию их формирования.

Источник: IHS Markit

Крупнейшим центром роста спроса на СПГ в 2018 г. оставались страны АТР, при этом на долю Китая пришлось более половины прироста мирового спроса. Импорт СПГ в Китай увеличился на 15,9 млн т, или на 41 %, и составил 54,9 млн т. Также в 2018 г. значительно нарастили импорт СПГ Южная Корея (+6,5 млн т, или +17 %), Индия (+3,3 млн т, или +17 %) и Пакистан (+2,3 млн т, или +48 %). В 2018 г. были осуществлены первые поставки СПГ в Бангладеш и Панаму.

Спотовые цены на СПГ в 2018 г. в целом были выше уровня предыдущего года: среднее значение цен СПГ на рынках Северо-Восточной Азии составило 9,7 долл./млн БТЕ (в 2017 г. — 7,1 долл./млн БТЕ), уровень цен на европейской торговой площадке NBP — 7,9 долл./млн БТЕ (в 2017 г. — 5,9 долл./млн БТЕ).

Рост потребления и импорта газа в КНР

Китай — один из наиболее динамично развивающихся газовых рынков мира. Темпы роста потребления газа в стране значительно опережают темпы роста собственной добычи, и в этих условиях китайские компании вынуждены активно наращивать импорт.

По данным Государственного комитета КНР по развитию и реформе, в 2018 г. объем потребления газа на рынке Китая составил 280 млрд м³, что на 18 % (более чем на 40 млрд м³) превысило показатель 2017 г. Значительное увеличение потребления в 2018 г. было обусловлено ростом спроса на газ в промышленности, электрогенерации и ЖКХ, в том числе благодаря продолжению политики правительства страны по увеличению доли газа в энергобалансе.

При этом в 2018 г., как и в предыдущие годы, темпы увеличения объемов собственной добычи газа в Китае отставали от темпов роста потребления. В 2018 г., по данным Государственного статистического управления КНР, объемы собственной добычи увеличились на 8 % и составили 161 млрд м³.

Вследствие влияния описанных выше факторов объем импорта газа в КНР в 2018 г. увеличился до 126 млрд м³ (прирост составил свыше 30 млрд м³, или более 30 %). При этом основная часть данного прироста пришлась на СПГ: его импорт увеличился на 22 млрд м³ до 75 млрд м³, или более чем на 40 %. В условиях недостаточного увеличения объемов внутренней добычи и нестабильности импорта трубопроводного газа из Средней Азии и Мьянмы в 2018 г. импорт СПГ являлся для КНР ключевым инструментом наращивания и регулирования неравномерности поставок газа.

Около 126 млрд м³ газа

импортировано в Китай в 2018 г.

По итогам отчетного года КНР стала крупнейшим в мире импортером природного газа (по суммарным объемам импорта трубопроводного газа и СПГ), обогнав Японию.

Ожидается, что в ближайшие несколько лет спрос на природный газ в Китае продолжит расти относительно высокими темпами: в соответствии с отраслевым планом развития газовой промышленности КНР на период 2016–2020 гг. объем потребления природного газа на рынке Китая в 2020 г. может достичь 360 млрд м³, а доля природного газа в энергобалансе страны может существенно вырасти: с 8 % в 2018 г. до 10 % в 2020 г.

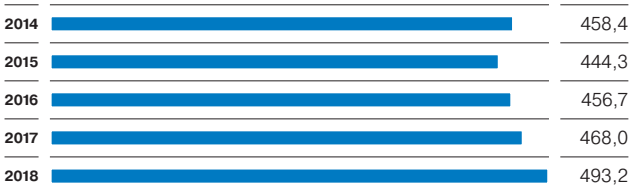
В долгосрочной перспективе прогнозируется дальнейший рост потребления газа в стране. По оценкам ведущего поставщика газа на китайский рынок и ключевого партнера ПАО «Газпром» в Китае — CNPC, спрос на газ в Китае к 2035 г. может превысить 600 млрд м³, при этом около половины объема потребления будет обеспечиваться за счет импортного газа.

Развитие экспортной газотранспортной инфраструктуры на Востоке России позволит Компании стать одним из крупнейших поставщиков газа в Китай, занять устойчивые позиции на самом динамичном газовом рынке мира.

Рост потребления газа в России и инициативы по развитию внутреннего рынка

В 2018 г. общее потребление газа в России составило 493,2 млрд м³, что на 5,3 % выше уровня 2017 г. Рост потребления, в основном, связан с более холодными погодными условиями в I и IV кварталах 2018 г. по сравнению с аналогичными периодами 2017 г.

Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2014–2018 гг., млрд м³



493,2 млрд м³

потребление природного газа в России в 2018 г.

Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2018 г. составила около 54 %, существенно не изменившись за последние годы.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (36 %), население (12 %), нефтяная промышленность (9 %), коммунально-бытовой сектор (9 %) и металлургия (6 %).

Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2014–2018 гг.

	2014	2015	2016	2017	2018
Внутреннее потребление газа в России, млрд м³	458,4	444,3	456,7	468,0	493,2
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома (без учета технологических нужд ГТС), млрд м³	353,7	339,4	348,8	351,3	361,7
от добычи Группы Газпром, млрд м³	237,0	211,2	210,2	216,3	224,9
от добычи Группы Газпром, %	67	62	60	62	62

62 %

доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок потребителям России по ГТС Газпрома

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обусловливает существование двух секторов реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром», в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию. Эти цены дифференцируются как по категориям потребителей — население и потребители, за исключением населения (промышленные потребители), — так и по ценовым поясам с учетом удаленности потребителя от мест добычи газа.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2018 г., предусмотрен рост внутренних регулируемых оптовых цен на природный газ.

Изменение регулируемых оптовых цен на природный газ в соответствии с Прогнозом Минэкономразвития России, 2019–2021 гг., в среднем за год к предыдущему году, %

	2019	2020	2021
В среднем для всех категорий потребителей	1,4	3,0	3,0
Для промышленных потребителей	1,4	3,0	3,0
Для населения	1,4	3,0	3,0

Примечание. В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством Российской Федерации в сентябре 2018 г., индексация предусмотрена с 1 июля.

В рамках мероприятий по выравниванию условий на внутреннем рынке газа ПАО «Газпром» ведется работа по частичной отмене регулирования оптовых цен на газ. По результатам этой работы Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2017 г. № 1663 ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено с 1 января 2018 г. реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам организациям для производства газа природного в сжиженном состоянии из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта.

В отчетном году приняты новые решения в данной области. ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам организациям, заключившим договоры поставки газа после 1 ноября 2018 г., которые предусматривают начало поставки природного газа после 1 января 2020 г., в целях производства метанола из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта (Постановление Правительства Российской Федерации от 29 октября 2018 г. № 1282). Кроме того, в отчетном году отменено государственное регулирование цен на газ, поставляемый промышленным потребителям с применением технологии по сжижению и (или) его регазификации (Постановление Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. № 1442).

13,6 млрд м³ газа

составил объем поставки газа по результатам заключенных ПАО «Газпром» сделок на АО «СПбМТСБ»

В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» принимает активное участие в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2018 г. объем поставки биржевого газа ПАО «Газпром» составил 13,6 млрд м³ газа (87 % от всего объема биржевого газа, поставленного на внутренний рынок в отчетном году), что находится в пределах объемов, разрешенных к реализации Компанией на организованных торгах, — 17,5 млрд м³ газа. Основными регионами поставки являются регионы с преимущественным нахождением промышленных потребителей, а также приближенные к регионам добычи. В 2018 г. газ, приобретенный на организованных торгах, поставлялся в 42 субъекта Российской Федерации. С учетом стоимости приобретения газа на торгах и стоимости транспортировки отношение биржевой цены газа к регулируемой региональной оптовой цене в среднем в 2018 г. сохранялось на уровне 97 %.

ПАО «Газпром» также продолжает участвовать в работе по развитию организованных торгов в Российской Федерации, в том числе по совершенствованию схемы биржевых торгов газом с поставкой «на месяц» и «на сутки».

Стратегические приоритеты

Газовый бизнес

Стратегия ПАО «Газпром» не претерпела в отчетном году существенных корректировок. В соответствии с текущими прогнозами конъюнктуры рынка уточнены сроки ввода в эксплуатацию отдельных месторождений и сроки реализации крупнейших проектов (в том числе сроки ввода в эксплуатацию Крузенштернского месторождения, сроки развития на полную мощность газопровода «Бованенково — Ухта — 2»). Принято решение о начале в 2019 г. полномасштабного освоения Харасавэйского месторождения на Ямале.

Риски, влияющие на достижение стратегических целей ПАО «Газпром»

- Риски, связанные с замедлением развития мировой экономики;
- политический риск;
- риски, связанные с изменением государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации;
- риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников;
- риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии;
- рыночные риски.

Информация о перспективных проектах Группы Газпром по видам деятельности представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Подробная информация об основных факторах риска представлена в разделе «Управление рисками»

Разведка и добыча

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Формирование центров газодобычи на Востоке России	Продолжено обустройство Чаяндинского НГКМ.
Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал	Продолжено освоение сеноман-аптских залежей на Бованенковском НГКМ.
Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона	Продолжена подготовка Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) к переводу из опытно-промышленной разработки в стадию промышленной эксплуатации.
Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)	Проводились реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Оренбургском, Астраханском месторождениях.
Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей	Обеспечено за счет ГРР превышение прироста запасов газа над объемами добычи.
	Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений на Уренгойском, Ямбургском и других месторождениях ЯНАО.
	Осуществлялась оценка перспектив освоения надсеноманского комплекса на Южно-Русском, Медвежьем, Ямбургском, Заполярном, Вынгапуровском и других месторождениях ЯНАО.

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы

Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России

Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи

→ 2019	→ 2020	→ 2021	→ 2022	→ 2023
Чаяндинское месторождение (ввод в промышленную разработку)	**Участки 4, 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения** (ввод в промышленную разработку)	**Бованенковское месторождение** (завершение ввода скважин для обеспечения выхода на проектную производительность сеноман-аптских залежей) **Киринское месторождение** (выход на проектную производительность)	**Ковыктинское месторождение** (ввод в промышленную разработку)	**Харасавэйское месторождение** (ввод в промышленную разработку сеноман-аптских залежей) **Южно-Киринское месторождение** (ввод в промышленную разработку)

Примечание. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

Транспортировка газа

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Комплексное синхронизированное развитие с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами	Проводились работы по строительству газопровода «Сила Сибири»: завершен основной объем строительных работ на линейной части газопровода от Чаяндинского месторождения до границы с Китаем в Амурской области, включая двухниточный переход через р. Амур, продолжено сооружение приграничной КС Атаманская.
Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт	Продолжена реализация проекта по расширению ГТС на территории России для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток — 2».
Строительство новых газотранспортных мощностей	Продолжалась реализация проектов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток»: по состоянию на 31 декабря 2018 г. суммарно уложено 423 км труб газопровода «Северный поток — 2», завершена глубоководная укладка морской части газопровода «Турецкий поток».
Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа	Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры.

Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ, повышение гибкости системы ПХГ и обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов на территории Российской Федерации	На территории России велись работы по расширению и реконструкции действующих ПХГ, а также по поиску геологических структур для создания новых ПХГ.
Наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах	

Переработка газа и газового конденсата, газохимия

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока	Продолжено строительство Амурского ГПЗ.
Переработка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири	Продолжена реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона.

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт

Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств, в том числе мощностей, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в газопровод «Северный поток — 2»

Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа

Вывод избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора

→ 2019	→ 2020	→ 2021	→ 2023
Газопровод «Сила Сибири» (ввод в эксплуатацию)	**Газопровод «Ухта — Торжок — 2»** (развитие на полную мощность)	**Газопровод «Бованенково — Ухта — 2»** (развитие на полную мощность)	**Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»** (начало поэтапного ввода)
Газопровод «Турецкий поток» (ввод в эксплуатацию)			**Газопровод «Ухта — Торжок — 3»** (начало поэтапного ввода)
Газопровод «Северный поток — 2» (ввод в эксплуатацию)			
Развитие ГТС на участке Грязовец — КС Славянская (ввод в эксплуатацию)			

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ

Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского, Волгоградского, Новомосковского, Удмуртского резервирующего комплекса

Обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов. Перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов Российской Федерации

→ 2019	→ 2020	→ 2021
Волгоградское ПХГ (ввод мощностей, увеличение производительности)	**Калининградское ПХГ** (ввод мощностей)	**Удмуртский резервирующий комплекс** (ввод мощностей, увеличение производительности)

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири

Реконструкция действующих мощностей

→ 2019	→ 2021
Проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (ввод в эксплуатацию)	**Амурский ГПЗ** (ввод в эксплуатацию)

Примечание. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

Производство и торговля СПГ

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Наращивание собственного производства СПГ	В рамках реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин-2» Sakhalin Energy завершила разработку и согласование проектной документации, разработанной в соответствии с российскими стандартами, получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России».
	Продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая в Ленинградской области.
	В октябре 2018 г. ПАО «Газпром» и компания Shell подписали Рамочное соглашение о совместной разработке технической концепции проекта «Балтийский СПГ» (в объеме pre-FEED).
	Начато выполнение предынвестиционного исследования по проекту строительства завода по производству СПГ мощностью 1,5 млн т в год в районе г. Владивостока.

Нефтяной бизнес

Высокая волатильность энергетических рынков, усиление и изменение природы конкуренции на них, трансформация энергетики создают новые вызовы для нефтегазовой отрасли. Эти вызовы в совокупности с изменением масштаба и роли компании в отрасли потребовали актуализации стратегии ПАО «Газпром нефть».

Новая стратегия до 2030 г., утвержденная Советом директоров компании в конце 2018 г., является продолжением стратегии до 2025 г. Стратегия до 2025 г. была направлена на достижение компанией масштаба одного из крупнейших игроков отрасли при поддержке эффективности деятельности. Ключевая задача ПАО «Газпром нефть» до 2030 г. — выстроить компанию нового поколения, лидера нефтяной отрасли по основным направлениям.

Стратегические цели до 2030 г.:

- сохранение места в десятке крупнейших в мире публичных компаний по добыче жидких углеводородов — продолжение роста с темпами не ниже рынка;
- максимизация создаваемой стоимости каждого барреля путем эффективного управления всей цепочкой создания стоимости;
- лидерство по возврату на вложенный капитал — эффективное управление портфелем проектов/активов, ориентированное на максимизацию прибыли;
- лидерство в области эффективности, технологичности и безопасности — ориентир для других компаний отрасли в мире.

Разведка и добыча

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Эффективная разработка зрелой ресурсной базы	Продолжена разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного нефтяного месторождения (НМ), совокупный объем добычи углеводородов Газпром нефти достиг 92,9 млн т н. э.*
Освоение ресурсной базы полуострова Ямал	Открыто месторождение Тритон на шельфе Охотского моря.
Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе	Создана первая в отрасли цифровая модель ачимовской толщи.
Формирование центра добычи углеводородов на шельфе Охотского моря	
Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений	
Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки и применения новых технологий	
Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.	

* С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также в рамках зарубежных проектов.

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Реализация проектов производства СПГ на территории России

→ **2019**

Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
(ввод в эксплуатацию)

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи

Реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на шельфе Охотского моря

Освоение Новопортовского месторождения и Восточно-Мессояхского НГКМ, проектов в Надым-Пур-Тазовском регионе, включая развитие инфраструктуры

Разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов

→ **2020**

Новопортовское месторождение
(выход на проектную мощность)

→ **2021**

Восточный участок Оренбургского месторождения
(выход на проектную мощность)

Восточно-Мессояхское месторождение
(выход на проектную мощность)

Примечание. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

Логистика, переработка и сбыт

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов	Продолжена реализация программ модернизации НПЗ в России и за рубежом: на Омском НПЗ завершено строительство блока очистки технологического конденсата и автоматической установки тактового налива нефтепродуктов в железнодорожные цистерны, первый этап модернизации установки замедленного коксования; на Московском НПЗ завершены основные строительно-монтажные работы на установке «Евро+», проведен капитальный ремонт установок «малого кольца»; на НПЗ в г. Панчево в Сербии продолжалось строительство новой установки замедленного коксования; с участием Газпром нефти продолжена реализация программ модернизации НПЗ ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» и Мозырского НПЗ (Беларусь).
Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта	
Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления	
Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта	Расширена продуктовая линейка, продолжается развитие сбытовой инфраструктуры.
	Внедряются новые платформенные решения для повышения эффективности сбытового бизнеса.

Электроэнергетический бизнес

К 2018 г. достигнуты основные цели, поставленные при вхождении Группы Газпром в электроэнергетический бизнес (в частности, приобретены целевые активы, выполнены инвестиционные обязательства, обеспечена финансовая устойчивость Газпром энергохолдинга). В отчетном году утверждена Стратегия в электроэнергетике на период 2018–2027 гг. В качестве ключевой стратегической цели Компании в этом бизнесе определено обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей.

Стратегия предполагает реализацию проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна. Кроме того, определены направления дальнейшего повышения операционной эффективности, технологического развития, диверсификации электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

Газпром энергохолдинг к 2027 г. должен стать:

- крупнейшим в России электроэнергетическим холдингом, присутствующим на смежных и международных рынках;
- клиентоориентированной компанией, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей;
- финансово устойчивой компанией, демонстрирующей стабильный рост прибыли и снижение долга;
- компанией, поддерживающей приоритет политики импортозамещения и использования российского оборудования.

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
Построение оптимальной структуры производственных мощностей	Введен в эксплуатацию энергоблок № 1 Грозненской ТЭС.
Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат	Реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна	Осуществлялся вывод неэффективных генерирующих мощностей.
Технологическое развитие	Проводились мероприятия по оптимизации режимов работы производственного оборудования.
Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом	Начато строительство ТЭЦ в г. Панчево в Сербии для обеспечения электрической и тепловой энергией НПЗ дочерней организации Газпром нефти компании NIS.

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Модернизация и развитие производственных мощностей НПЗ

Реализация проекта по заправке судов СПГ

→ 2019	→ 2020	→ 2021	→ 2023
Новый комплекс установок переработки нефти «Евро+» Московского НПЗ (ввод в эксплуатацию)	**Новые комплексы Омского НПЗ: комплекс первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ, комплекс глубокой переработки нефти, новая установка замедленного коксования** (ввод в эксплуатацию)	**Производство катализаторов в г. Омске** (ввод в эксплуатацию)	**Комплекс глубокой переработки нефти Московского НПЗ** (ввод в эксплуатацию)
Новая установка замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии (ввод в эксплуатацию)		**СПГ-бункеровщик** (ввод в эксплуатацию)	

Задачи на 2019 г. и среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов

Завершение масштабной программы создания новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ)

Реализация программы модернизации генерирующих мощностей

Вывод из эксплуатации более 2 ГВт неэффективных мощностей в период до 2022 г.

Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов

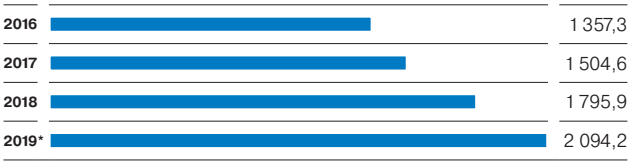
→ 2019	→ 2020
Грозненская ТЭС (ввод в эксплуатацию энергоблока № 2)	**Свободненская ТЭС для энергоснабжения Амурского ГПЗ** (ввод в эксплуатацию)
	ТЭЦ в г. Панчево в Сербии (ввод в эксплуатацию)

Примечание. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

Инвестиции

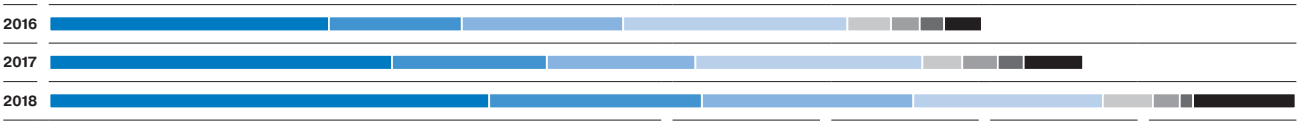
Для обеспечения развития и поддержания технического состояния производственных активов Группа Газпром направляет значительные средства на реализацию инвестиционных программ. На 2018–2019 гг. приходится пик инвестиционного цикла Газпрома, связанный с одновременной реализацией крупных стратегических проектов, которые в том числе позволят ПАО «Газпром» укрепить лидерские позиции на европейском рынке и диверсифицировать экспорт за счет быстро растущего азиатского рынка.

Капитальные вложения, млрд руб.



* Общий объем освоения инвестиций согласно Инвестиционной программе Группы на 2019 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы.

Структура капитальных вложений, млрд руб.



		2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
■	Транспортировка	406,8	498,6	640,1	28,4 %
■	Переработка	193,2	225,2	309,4	37,4 %
■	Добыча газа	235,2	216,5	308,0	42,3 %
■	Добыча нефти и газового конденсата	326,4	330,4	257,9	–21,9 %
■	Производство и продажа электрической и тепловой энергии	63,5	58,1	72,9	25,5 %
■	Поставка газа	41,8	51,7	39,1	–24,4 %
■	Хранение газа	35,5	37,7	19,4	–48,5 %
■	Прочие сегменты	54,9	86,4	149,1	72,6 %
	Всего	1 357,3	1 504,6	1 795,9	19,4 %

Вводы мощностей Группы Газпром в 2018 г.

Вид деятельности	Введенные объекты
Добыча газа	Установка комплексной подготовки газа (УКПГ) производительностью 30 млрд м³ в год на Бованенковском НГКМ
	2 дожимных компрессорных станции (ДКС) мощностью 237 МВт на Заполярном и Бованенковском месторождениях
	102 газовых эксплуатационных скважины на территории России
Добыча нефти и газового конденсата	Объекты второй очереди КС с УКПГ Новопортовского НГКМ и объекты первой очереди КС ТЛ-4 Восточного участка Оренбургского НГКМ
	578 нефтяных эксплуатационных скважин на территории России
	2-я технологическая линия на УКПГ месторождения Бадра в Ираке
Транспортировка газа	4 компрессорных цеха мощностью 371 МВт на КС магистрального газопровода Бованенково — Ухта
	890,8 км магистральных газопроводов и газопроводов-отводов на территории России, в т. ч. 361,7 км — после реконструкции
	10 ГПА суммарной мощностью 73 МВт и 2 газораспределительных станции (ГРС) после реконструкции на территории России

Вводы мощностей Группы Газпром в 2018 г. (продолжение)

Вид деятельности	Введенные объекты
Подземное хранение газа	0,08 млрд м³ активной емкости на Волгоградском ПХГ
	10 скважин на Совхозном, Волгоградском и Песчано-Уметском ПХГ
	Компрессорный цех мощностью 12 МВт на Волгоградском ПХГ
	0,08 млрд м³ активной емкости ООО «Газпром экспорт» в ПХГ Дамборжице в Чехии
Переработка углеводородного сырья	187,1 км конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка). Участок км 107 — км 288
	Установка концентрирования водорода (предназначена для увеличения выработки топлив высокого экологического класса Евро-5) и установка гидроочистки дизельного топлива (реконструирована) на Астраханском ГПЗ
	Блок короткоцикловой адсорбции водорода на НПЗ (позволил повысить концентрацию водорода в заводской сети и степень гидроочистки моторных топлив на установках, сократить количество сбрасываемых на факел газов), а также установка очистки сульфидно-щелочных стоков НПЗ и завода «Мономер» Газпром нефтехим Салавата
Поставка газа	Терминал по приему, хранению и регазификации СПГ и плавучая регазификационная установка в Калининградской области
Производство электрической и тепловой энергии	Энергоблок № 1 Грозненской ТЭС установленной мощностью 176 МВт

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году были направлены в основном на реализацию ряда проектов.

— В добыче газа — на обустройство Чаяндинского НГКМ, сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, а также ачимовских участков Уренгойского НГКМ. Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории России составила 304,4 тыс. м.
— В добыче нефти и газового конденсата — на обустройство нефтяной оторочки Чаяндинского НГКМ; реализацию проектов Газпром нефти, в частности обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском НГКМ и Приразломном НМ, строительство высокотехнологичных ледоколов, участие в аукционах на право пользования недрами, а также реализацию инвестиционных проектов на традиционных активах. Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории России составила 2 202,6 тыс. м.
— В транспортировке газа — на строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири», «Ухта — Торжок — 2», развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до КС Славянская, строительство магистральных газопроводов «Турецкий поток» и «Северный поток — 2».

Ход реализации проекта строительства газопровода «Северный поток — 2»

В 2018 г. получены полные комплекты разрешений на строительство газопровода в России, Германии, Финляндии и Швеции. По состоянию на 31 декабря 2018 г. продолжался процесс получения разрешения в Дании по основному и альтернативному маршрутам (в исключительной экономической зоне Дании, севернее о. Борнхольм).

В сентябре 2018 г. были начаты работы по трубоукладке судном Solitaire. На немецком прибрежном участке 1 ноября 2018 г. завершены работы по трубоукладке обеих ниток. В декабре 2018 г. на данном участке завершены работы по дноуглублению и обратной засыпке. Также завершено строительство микротоннеля.

Также в декабре 2018 г. судно Pioneering Spirit прибыло для укладки газопровода в водах Финляндии. В 2019 г. планируется завершение основного комплекса строительных работ для обеспечения ввода газопровода в эксплуатацию.

Продолжилась реализация инвестиционного проекта по созданию мощностей по транспортировке газа, поставляемого по газопроводу «Северный поток — 2», на территории Германии (газопровод EUGAL), Чехии и других стран Европы.

Ход реализации проекта строительства газопровода «Турецкий поток»

В 2018 г. завершено строительство участка берегового примыкания газопровода на территории России, а также глубоководная укладка морской части газопровода. Ведутся работы по строительству объектов берегового примыкания и приемного терминала на территории Турции.

В целях реализации проекта строительства транзитного сухопутного участка по территории Турции в ноябре 2018 г. учреждена совместная проектная компания TurkAkim Gaz Tasima A.S. Ведется работа по расширению газотранспортной инфраструктуры на территории Болгарии и Сербии. Изучаются различные варианты продолжения сухопутной транзитной нитки газопровода «Турецкий поток» на территории европейских стран. В частности, в июне 2017 г. ПАО «Газпром», итальянская Edison и греческая DEPA подписали Соглашение о сотрудничестве по организации «южного» маршрута поставок российского газа в Европу из России через Турцию в Грецию и далее в Италию. Одновременно прорабатывается вопрос обеспечения поставок российского газа потребителям Болгарии, Сербии и Венгрии.

— В подземном хранении газа — на строительство Волгоградского ПХГ, реконструкцию Совхозного ПХГ, реконструкцию действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ на территории России, а также на расширение ПХГ Катарина, Йемгум в Германии и ПХГ Дамборжице в Чехии.
— В переработке углеводородного сырья — на строительство Амурского ГПЗ, реализацию проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона, строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии Газпром нефтехим Салавата (строительство комплекса каталитического крекинга и установки производства водорода), строительство и модернизацию производственных мощностей на Московском НПЗ (строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+») и Омском НПЗ (строительство комплекса первичной переработки нефти, комплекса глубокой переработки нефти, установки замедленного коксования), строительство установки замедленного коксования на НПЗ в г. Панчево в Сербии.

Ход реализации проекта строительства Амурского ГПЗ

Строительство Амурского ГПЗ — самого крупного в России и второго по мощности в мире предприятия по переработке газа (42 млрд м³ в год), а также мирового лидера по производству гелия (до 60 млн м³ в год) — находится в активной фазе.

На строительную площадку завода доставлен первый спирально-витой теплообменник, впервые произведенный в России и являющийся одним из основных звеньев технологической цепочки производства гелия.

В 2018 г. подписан договор поставки около 2 млн т в год этановой фракции, полученной на Амурском ГПЗ, на Амурский газохимический комплекс (Группа Сибур) в течение 20 лет.

— В поставке газа — на строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью 1,5 млн т в районе КС Портовая в Ленинградской области, газификацию регионов Российской Федерации, а также реализацию комплекса проектов для обеспечения газоснабжения Калининградской области (терминал по приему, хранению и регазификации СПГ на базе плавучей регазификационной установки).
— В производстве электрической и тепловой энергии — на строительство двух энергоблоков ГТУ-180 Грозненской ТЭС, Свободненской ТЭС, ТЭЦ в г. Панчево (Сербия), а также на модернизацию действующего генерирующего оборудования (в частности, модернизацию Верхне-Туломской ГЭС ПАО «ТГК-1», реконструкцию оборудования энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго»), реализацию комплекса проектов для обеспечения надежности и безопасности энергообъектов, поддержания теплосетевой инфраструктуры.

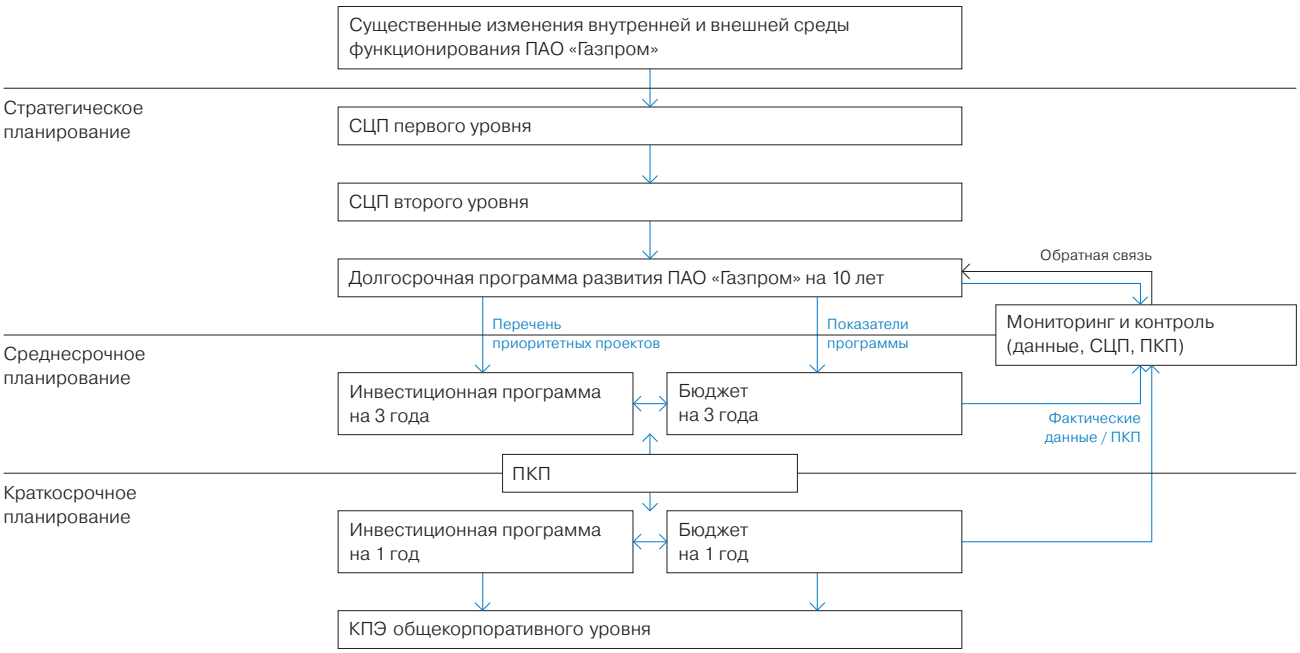
Приоритетные направления инвестиций на 2019 г.

— В добыче газа — эксплуатационное бурение и обустройство Чаяндинского НГКМ, обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, эксплуатационное бурение и обустройство ачимовских залежей Уренгойского НГКМ, эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ.
— В добыче нефти и газового конденсата — обустройство нефтяной оторочки ботуобинской залежи Чаяндинского НГКМ, разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного НМ.
— В транспортировке газа — строительство магистрального газопровода «Сила Сибири», газотранспортных мощностей ЕСГ на участке Грязовец — КС Славянская, магистральных газопроводов Сахалин — Хабаровск — Владивосток, «Ухта — Торжок — 2», реализация проектов строительства газопроводов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток».
— В подземном хранении газа — строительство объектов Калининградского и Волгоградского ПХГ, расширение и реконструкция Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ, строительство Удмуртского резервирующего комплекса ПХГ, расширение Пунгинского ПХГ.
— В переработке углеводородного сырья — строительство Амурского ГПЗ, реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (установка стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона, нефтеперекачивающая станция Уренгойская, нефтеконденсатопровод Уренгой — Пурпэ, конденсатопровод-перемычка между конденсатопроводом с участков 1А, 2А Уренгойского НГКМ и установкой стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона), строительство комплекса каталического крекинга Газпром нефтехим Салавата, проекты увеличения глубины переработки на Омском и Московском НПЗ.
— В поставке газа — газификация регионов Российской Федерации, строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
— В производстве электрической и тепловой энергии — строительство энергоблока № 2 Грозненской ТЭС, Свободненской ТЭС и ТЭЦ в г. Панчево (Сербия), модернизация действующего генерирующего оборудования, реализация комплекса проектов для обеспечения надежности и безопасности энергообъектов, поддержания теплосетевой инфраструктуры.

Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Долгосрочная программа развития и ключевые показатели

Взаимосвязь между системами стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования на основе СЦП



Стратегические целевые показатели

Основой для долгосрочного стратегического планирования в Компании является система стратегических целевых показателей (СЦП), которые представляют собой сбалансированные показатели по всем видам деятельности, количественно определяющие задачи по достижению стратегических целей ПАО «Газпром». Стратегическое планирование определяет направления развития и управленческие решения, которые детализируются на уровне среднесрочного и краткосрочного планирования. По результатам этой работы, в частности, формируются бюджет и Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на предстоящий год и на трехлетний период.

СЦП первого уровня ($СЦП_1$) устанавливаются Советом директоров Компании на конец десятилетнего периода планирования и являются основой для формирования Долгосрочной программы развития Компании.

СЦП второго уровня ($СЦП_2$) детализируют $СЦП_1$ по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

Значения СЦП$_1$ на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 29 декабря 2009 г. № 1528)

Показатель	Целевое значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Рентабельность капитала (рентабельность используемого капитала)	Не менее 6 %
Соотношение собственного и заемного капитала (отношение заемного капитала к собственному)	Не более 40 %
Объемы добычи и продаж газа	
Объем валовой добычи природного газа	Не менее 550 млрд м^3
Объем продаж природного газа	Не менее 490 млрд м^3
Величина общих запасов газа	Не менее 29 трлн м^3 природного газа
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 100 %

Система долгосрочного планирования с использованием СЦП охватывает деятельность Компании и ее основных дочерних обществ в рамках газового бизнеса. В активной стадии находится работа по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования на зарубежную деятельность ПАО «Газпром», нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса, что позволит повысить эффективность деятельности Группы Газпром в целом.

Долгосрочная программа развития

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром».

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

— определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
— формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
— финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
— качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
— формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования в Компании с использованием СЦП (утвержден постановлением Правления Компании в июне 2006 г.) и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением Программа представляется на утверждение Совету директоров ПАО «Газпром».

Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2019–2028) утверждена решением Совета директоров от 2 октября 2018 г. № 3164 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 2 октября 2018 г. № 1215) и охватывает основной вид бизнеса ПАО «Газпром» — газовый. В связи с тем, что Газпром является вертикально интегрированной глобальной энергетической компанией, включающей различные виды бизнеса, во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 ведется работа по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования с использованием СЦП на нефтяной, электроэнергетический виды бизнеса, а также зарубежную деятельность.

Распространение механизма системы долгосрочного планирования на зарубежную деятельность, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса позволит сформировать систему количественных показателей, определяющих основные параметры деятельности Группы Газпром, организовать мониторинг хода реализации стратегии и фактически достигнутых показателей, обеспечить адаптацию деятельности Группы Газпром к изменяющимся внешним и внутренним условиям, а также повысить эффективность планирования и качество принимаемых управленческих решений и, как следствие, достичь синергетического эффекта различных видов бизнеса.

Информация об изменениях в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» в 2018 г.

В отчетном периоде формирование Долгосрочной программы развития осуществлено с использованием фактических показателей за 2017 г., актуализированных прогнозных производственно-экономических и финансовых показателей деятельности Компании в газовом бизнесе, а также прогнозных оценок Минэкономразвития России долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации.

Кроме того, в рамках работ по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования с использованием СЦП на нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса в 2018 г. Программа дополнена разделом «Распространение системы долгосрочного планирования компании на зарубежную деятельность, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса».

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 предусматривается необходимость проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития.

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации в 2017 г. Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2017–2026). Проверка осуществлялась в соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» и Техническим заданием на проведение аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 февраля 2018 г. № 3074). В результате проведенных процедур и полученных доказательств аудитор сформировал отчет (№ 3675 от 28 декабря 2018 г.), в котором был сделан вывод о достоверности фактических значений показателей, приведенных в Программе, а также о том, что показатели, определенные Долгосрочной программой развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2017–2026), по итогам 2017 г. были в целом достигнуты.

В соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» предложения по учету рекомендаций аудитора выносятся на утверждение Советом директоров ПАО «Газпром». Информация об учете рекомендаций аудитора включается в Программу в рамках ежегодной актуализации.

Предложения по учету рекомендаций аудитора по результатам проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» за 2017 г. утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 10 апреля 2019 г. № 3242.

Ключевые показатели эффективности

В среднесрочной и краткосрочной перспективе планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности ПАО «Газпром» сводится в системе бюджетного планирования.

На основе бюджета (финансового плана), а также Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год производится расчет целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) общекорпоративного уровня. Они отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде и подлежат утверждению Советом директоров. Система КПЭ Компании утверждена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435 (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) в составе Положения о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «Газпром». В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

Значения показателей на 2018 г. установлены решениями Совета директоров на основе бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2018 г., впоследствии в связи с утверждением бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы на 2018 г. в новой редакции некоторые из них были скорректированы.

Основной причиной, приведшей к изменению утвержденных значений показателей, является рост поставок газа российским и зарубежным потребителям в результате увеличения спроса на газ.

Целевые и фактические значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2018 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Уточненное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	933,30	926,07	907,52	102 %	Увеличение спроса на газ и, как следствие, рост поставок газа в страны дальнего зарубежья и на территории России
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м³ на 100 км	69,90	68,38	67,47	101 %	
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	Без изменений	–2,61	–	Значительное увеличение затрат на транзит и хранение газа на территории зарубежных стран в связи с достижением рекордных объемов экспорта
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10	Без изменений	0,242	242 %	Рост рыночной стоимости акций ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа
Рентабельность акционерного капитала, %	6	Без изменений	11,68	195 %	Рост прибыли от продаж в связи с увеличением объемов продаж и цен на основные товары, реализуемые Группой Газпром
Производительность труда, тыс. руб./ человеко-час	68,89	74,36	85,88	115 %	Более высокий показатель выручки ПАО «Газпром» при меньшем количестве отработанных человеко-часов относительно значений, принятых при расчете целевого показателя
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м³	439,899	456,988	465,130	102 %	Увеличение спроса на газ и, как следствие, рост поставок газа в страны дальнего зарубежья и на территории России
Ввод приоритетных производственных объектов	10	10 (скорректирован перечень объектов)	10	100 %	–
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	104,1	110 %	Реализация мероприятий Программы инновационного развития ПАО «Газпром» и эффективная организация инновационной деятельности

* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 апреля 2018 г. № 3096.
** Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 декабря 2018 г. № 3205.

Описания КПЭ представлены в разделе «Система вознаграждения членов органов управления и контроля»

Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2019 г. утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 апреля 2019 г. № 3249.

Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2019 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение*
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	926,50
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м³ на 100 км	69,32
Снижение операционных расходов (затрат), %	2
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10
Рентабельность акционерного капитала, %	6
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	81,42
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м³	453,288
Ввод приоритетных производственных объектов	10
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

* Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2019 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров принять указанные документы в новой редакции.

Результаты деятельности

Производственная и сбытовая деятельность 92
Разведка и добыча **92**
Транспортировка и подземное хранение **100**
Газораспределение, газификация
и рынки газомоторного топлива **104**
Переработка углеводородного сырья,
газо- и нефтехимия **108**
Электроэнергетика **113**
Маркетинг **117**

**Инновационные разработки
и импортозамещение 126**

Финансовые результаты 133

Разведка и добыча

Газпром — мировой лидер по запасам газа и объему добычи. Компания эффективно наращивает ресурсную базу, успешно развивает новые центры газодобычи на полуострове Ямал и Востоке России, реализует перспективные проекты за рубежом. Среди важнейших итогов 2018 г. — ввод в эксплуатацию третьего газового промысла Бованенковского месторождения на Ямале, крупнейшего по разведанным запасам.

ПАО «Газпром» остается лидером по величине запасов и объемам добычи в рейтинге публичных российских и зарубежных компаний топливно-энергетического комплекса (ТЭК). Приоритетом Компании является расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы, которое позволит обеспечивать добычу углеводородов в востребованных потребителем объемах. Начиная с 2005 г. уровень восполнения запасов за счет проведения ГРР стабильно превышает уровень добычи газа. Для воспроизводства минерально-сырьевой базы Группа Газпром активно проводит ГРР в России и за рубежом, осуществляет постоянный мониторинг новых проектов.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2018 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 24 255,1 млрд м³ природного газа, 1 090,2 млн т газового конденсата и 1 335,4 млн т нефти, включая долю в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (22,4 млрд м³ природного газа и 152,7 млн т нефти).

Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 93,0 % запасов газа, 94,1 % конденсата и 93,9 % нефти Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)

	На 31.12.2017	На 31.12.2018
Природный газ, млрд м³	24 146,6	24 255,1
в т. ч. доказанные	18 253,4	17 890,4
Газовый конденсат, млн т	1 105,7	1 090,2
в т. ч. доказанные	797,7	759,7
Нефть, млн т	1 360,0	1 335,4
в т. ч. доказанные	736,8	712,3
Всего, млрд барр. н. э.*	175,7	176,1
в т. ч. доказанные	130,4	127,5

* Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Годовом отчете пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

Используемые коэффициенты пересчета приведены в разделе «Глоссарий»

Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: пересмотр геологических моделей в результате ГРР и пересчет запасов (Тамбейское, Ен-Яхинское, Талдинское, Губкинское месторождения), новые проектные решения (Ен-Яхинское, Губкинское, Талдинское месторождения), передача лицензии Семаковского месторождения на баланс ООО «РусГазАльянс», а также принятые ПАО «Газпром нефть» инвестиционные решения по транспортировке и реализации газа Новопортовского месторождения.

Деятельность на территории России

Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ составили 35 195,3 млрд м³ природного газа, 1 604,4 млн т газового конденсата и 2 015,7 млн т нефти, в том числе доля в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 23,9 млрд м³ газа, 2,8 млн т газового конденсата и 190,9 млн т нефти.

Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ соответствует 256,3 млрд барр. н. э.

Лицензии на пользование участками недр по состоянию на 31.12.2018 г.

Группа Газпром	
274	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
559,3 тыс. км²	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
36	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
23,1 тыс. км²	площадь лицензионных участков

Информация о лицензиях на основные месторождения углеводородов и лицензионной деятельности Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Факторы изменения запасов природного газа по категориям $A+B_1+C_1$ в 2018 г., млрд м³

Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2017 г.	35 355,4
Переоценка	−49,6
Прирост запасов за счет ГРР	+796,6
Передача запасов в нераспределенный фонд недр России* и на баланс других компаний	−409,3
Добыча (включая потери)**	−497,8
Запасы природного газа по состоянию на 31.12.2018 г.	35 195,3

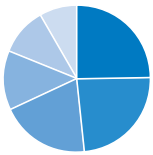
* В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.

** Исключая растворенный газ.

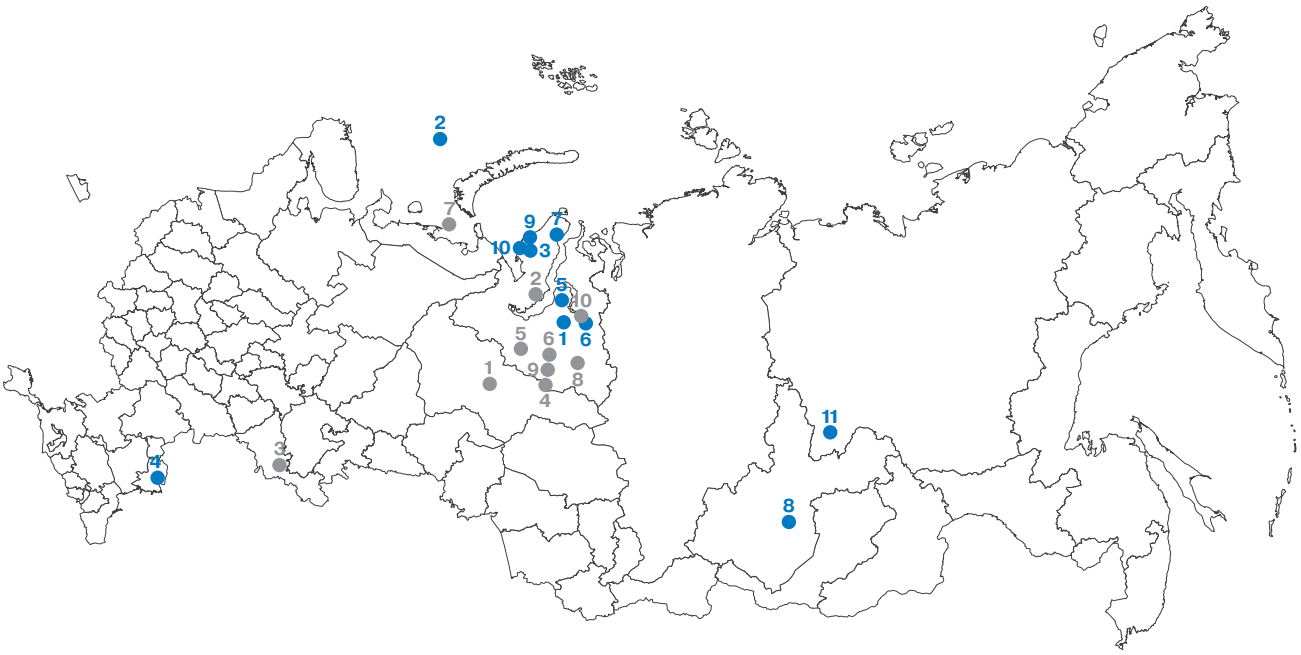
Сырьевая база Группы Газпром характеризуется высокой степенью концентрации запасов — около 60 % сосредоточено в Западной Сибири. Уникальные и крупные месторождения региона, такие как Медвежье, Уренгойское, Ямбургское, Вынгаяхинское, долгое время обеспечивавшие плановые уровни добычи природного газа, вступили в стадию падающей добычи. Значительная часть запасов газа содержится в залежах, характеризующихся истощением пластовой энергии, сложным геологическим строением, ухудшенными фильтрационно-емкостными свойствами, обводнением продуктивного разреза. Рентабельная эксплуатация таких месторождений и достижение высокого значения коэффициента извлечения требует новых подходов к проектированию разработки и определению достоверного прогноза реальной продуктивности скважин. В среднесрочной и долгосрочной перспективе наращивание ресурсной базы будет достигаться как за счет поисков и разведки традиционных ресурсов в перспективных нефтегазоносных регионах, так и за счет освоения трудноизвлекаемых и нетрадиционных ресурсов.

Структура разведанных запасов газа Группы Газпром, %

На месторождениях, расположенных на шельфе	24,8
На месторождениях, удаленных от зон с развитой инфраструктурой	23,8
Обеспечивают стабильную добычу в ареале действующей ЕСГ	19,5
На месторождениях с падающими объемами добычи	13,2
В глубокозалегающих, сложных по геологическому строению отложениях	10,6
На Астраханском месторождении, где существуют экологические ограничения по уровням добычи	8,1



Крупнейшие по объемам запасов природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России



	Крупнейшие месторождения по объемам запасов природного газа
1	Уренгойское
2	Штокмановское
3	Бованенковское
4	Астраханское
5	Ямбургское
6	Заполярное
7	Тамбейское
8	Ковыктинское
9	Харасавэйское
10	Крузенштернское
11	Чаяндинское

	Крупнейшие месторождения по объемам запасов нефти
1	Приобское
2	Новопортовское
3	Восточный участок Оренбургского НГКМ
4	Вынгапуровское
5	Сутормининское
6	Вынгаяхинское
7	Приразломное
8	Еты-Пуровское
9	Новогоднее
10	Тазовское

Примечание. Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности приходится более 70 % запасов природного газа и более 50 % запасов нефти по категориям $A+B_1+C_1$ по состоянию на 31.12.2018 г.

Доля Группы в запасах углеводородов категорий $A+B_1+C_1$ ассоциированных организаций и совместных предприятий (включая долю в запасах совместного предприятия ООО «РусГазАльянс») на 31 декабря 2018 г. составила 1 146,7 млрд м³ газа, 110,1 млн т газового конденсата и 592,0 млн т нефти, что в совокупности составляет 12,7 млрд барр. н. э.

Переоценка

Газпром продолжает работу по оценке коэффициента извлечения газа (КИГ) в соответствии с правилами новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов. В 2018 г. переоценка не оказала существенного влияния на изменение запасов природного газа, поскольку выполнялась на месторождениях, величина запасов газа которых не составляет существенной доли в общих запасах газа Группы Газпром. По состоянию на 31 декабря 2018 г. завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 19 % запасов Группы категорий $A+B_1+C_1$.

В последующие годы переоценка КИГ на остальных месторождения Группы Газпром может оказать значительное влияние на величину извлекаемых запасов газа.

Геологоразведка

Для восполнения и расширения минерально-сырьевой базы осуществляется программа геолого-разведочных работ с применением современных методов поиска углеводородов.

Проходка в поисково-разведочным бурении на газ и нефть по Группе Газпром, тыс. м

2016	111,6
2017	85,9
2018	157,6
Изменение 2018/2017	83,5 %

Газпром в пределах лицензионных участков ведет ГРР практически во всех нефтегазоносных провинциях, расположенных на суше, а также на шельфе арктических морей и в Охотском нефтегазоносном бассейне.

На территории России в 2018 г. проводились сейсморазведочные работы: 2D — 5,7 тыс. км, 3D — 9,5 тыс. км². Поисково-разведочным бурением пройдено 157,6 тыс. м горных пород, закончены строительством 25 скважин на нефть и газ, 20 скважин при испытании дали приток. Увеличение объемов поисково-разведочного бурения, в частности, связано с реализацией Газпром нефтью проекта «Бажен».

Информация о проекте представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение»

Также в отчетном году с целью доразведки выполнялось бурение методом зарезки бокового ствола. Суммарная проходка составила 637 м, закончены строительством четыре продуктивных скважины.

На производство ГРР направлено 86,4 млрд руб. (с учетом НДС).

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 28,7 тыс. м, закончены строительством восемь поисково-разведочных скважин (пять продуктивных), выполнена съемка 3D в объеме 474 км². Объем проходки при проведении доразведки методом бурения бокового ствола составил 5,0 тыс. м.

По итогам отчетного года на территории России прирост запасов углеводородов по категориям $A+B_1+C_1$ в результате проведения ГРР составил 796,6 млрд м³ природного газа, 21,8 млн т газового конденсата и 19,4 млн т нефти. В том числе прирост запасов организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 6,8 млн т нефти.

Значительный прирост запасов газа получен на Ленинградском месторождении на шельфе Карского моря (667,4 млрд м³) и Южно-Киринском на шельфе Охотского моря (100,9 млрд м³). В 2018 г. открыты три месторождения: Нептун и Тритон на шельфе Охотского моря и Ближненовопортовское (ЯНАО), а также 12 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре (ХМАО — Югре), Томской, Оренбургской областях, на шельфе Карского моря. Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Восточно-Таловое месторождение в Томской области и три залежи в ХМАО — Югре.

Результаты ГРР, выполненных на Нярмейском и Русановском лицензионных участках на шельфе Карского моря, позволяют прогнозировать новые открытия.

Эффективность ГРР в 2018 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 34,5 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.

1,60

коэффициент воспроизводства запасов газа

Передача запасов

Значительное влияние на изменение запасов природного газа по сравнению с оценкой по состоянию на 31 декабря 2017 г. оказала передача в отчетном году компании ООО «РусГазАльянс» (совместное предприятие, учрежденное ООО «Газпром добыча Ямбург» и АО «РусГазДобыча») прав пользования Семаковским и Северо-Парусовым месторождениями, расположенными на территории Тазовского и Надымского районов ЯНАО и в акватории Тазовской губы Карского моря. Операция осуществлена в рамках подписанного между ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» в 2016 г. основного соглашения об условиях реализации совместного проекта по разработке и освоению Парусового, Северо-Парусового и Семаковского месторождений в ЯНАО.

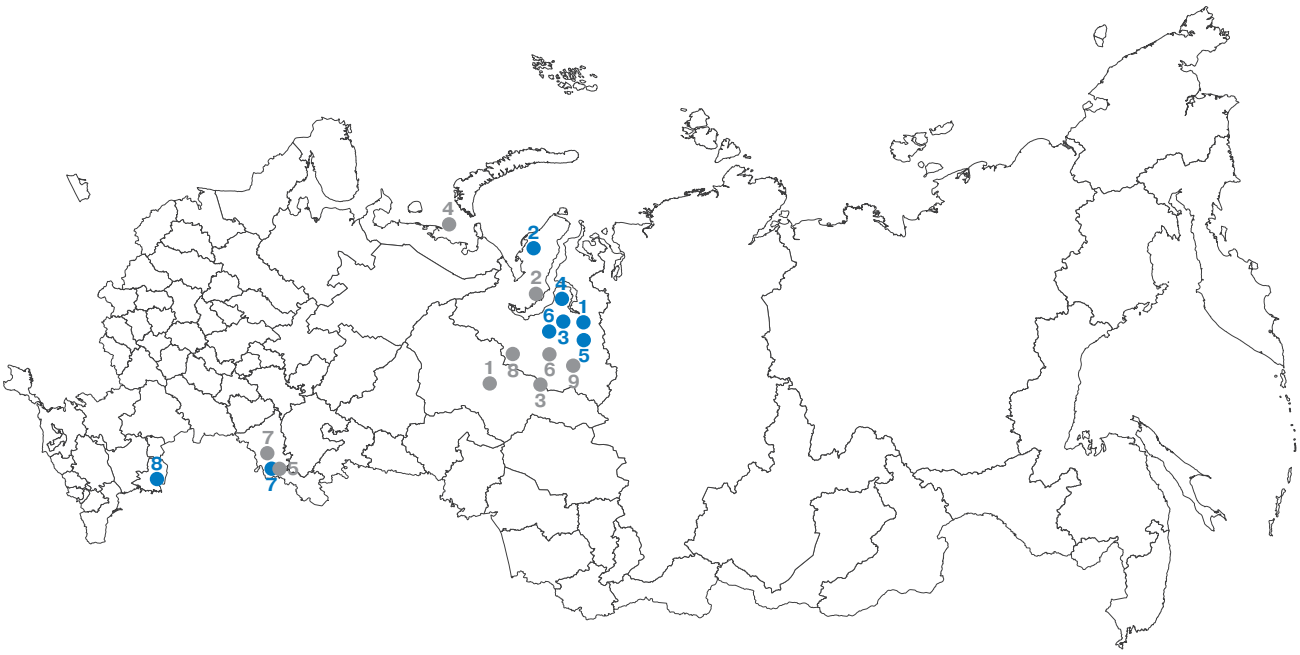
Разработка месторождений

ПАО «Газпром» успешно реализует уникальные и стратегически значимые проекты по добыче углеводородов во многом благодаря высокому уровню технологического развития.

Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России по состоянию на 31.12.2018 г.

Группа Газпром	
138	месторождений в промышленной разработке
7 418	действующих газовых эксплуатационных скважин
1 166 млрд м³	проектная суммарная производительность установок комплексной и предварительной подготовки газа
8 489	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
38	месторождений в промышленной разработке

Крупнейшие по объемам добычи природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России



● Крупнейшие месторождения по объемам добычи природного газа

1 Заполярное
2 Бованенковское
3 Уренгойское
4 Ямбургское
5 Южно-Русское
6 Ямсовейское
7 Оренбургское
8 Астраханское

● Крупнейшие месторождения по объемам добычи нефти

1 Приобское
2 Новопортовское
3 Вынгапуровское
4 Приразломное
5 Восточный участок Оренбургского НГКМ
6 Вынгаяхинское
7 Царичанское
8 Крайнее
9 Еты-Пуровское

Примечание. Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности в 2018 г. пришлось 70 % и более добычи природного газа и нефти.

Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³



В отчетном году добыча природного и попутного газа Группы достигла 498,7 млрд м³, продемонстрировав рост в связи с увеличением спроса. В осенне-зимний период 2017/2018 г. фактическая максимальная суточная добыча в зоне ЕСГ составила 1 494,2 млн м³ в сутки.

Существенный вклад в увеличение добычи природного газа внесли Заполярное НГКМ (сеноман) и Бованенковское НГКМ. В отчетном году на Бованенковском месторождении начал работу третий газовый промысел, включающий установку подготовки газа производительностью 30 млрд м³ в год. Это позволит вывести сеноман-аптские залежи месторождения на проектный уровень добычи газа — 115 млрд м³ газа в год.

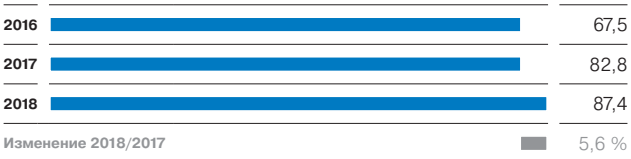
Фактическая добыча газа на месторождении наращивается поэтапно, с учетом потребностей рынка.

Осуществлен пробный вывод Бованенковского НГКМ на максимальный уровень среднесуточной добычи газа — 317 млн м³ в сутки.

Информация о вводе мощностей в разведке и добыче в отчетном году представлена в разделе «Инвестиции»

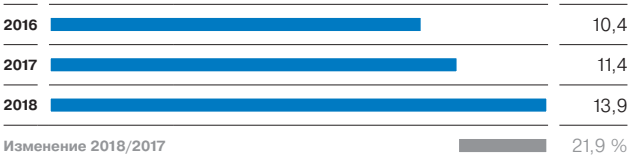
Всего за десять лет в сложнейших арктических условиях Газпром с нуля сформировал на Ямале мощный производственный комплекс Бованенковского месторождения, создал транспортную и жизнеобеспечивающую инфраструктуру.

Добыча природного газа на Бованенковском НГКМ, млрд м³



В отчетном году Группой Газпром увеличены также объемы добычи ПНГ. Основной прирост обеспечило Новопортовское НГКМ Газпром нефти, на котором в 2017 г. были введены мощности, позволяющие осуществлять обратную закачку в пласт извлеченного ПНГ и поддерживать тем самым необходимый уровень пластового давления. Уровень утилизации ПНГ по Группе Газпром нефть (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) увеличился до 78,4 % (в 2017 г. — 76,2 %).

Объем добычи ПНГ Группой Газпром (с учетом доли Группы Газпром в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), млрд м³



Работу по увеличению уровня утилизации ПНГ Газпром нефть ведет в соответствии с Программой утилизации и повышения эффективности использования ПНГ, которая предусматривает реализацию инвестиционных проектов по строительству газовой инфраструктуры. Утилизацию ПНГ в объеме не менее 95 % для активов с развитой газовой инфраструктурой планируется обеспечить к 2020 г., а с учетом новых активов — к 2022 г. В 2018 г. в рамках программы введены новые мощности на Восточном участке Оренбургского НГКМ.

По итогам 2018 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России в целом по Группе Газпром (с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составил 81,8 %.

Уровень полезного использования ПНГ газодобывающими дочерними обществами ПАО «Газпром» близок к 100 %.

Реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа в рамках комплексных программ позволяют обеспечивать надежную, безопасную и экономически эффективную работу газопромысловых объектов Группы Газпром для поддержания проектных уровней добычи газа, в том числе на месторождениях, вступивших в стадию падающей добычи. В отчетном году работы выполнялись на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском ГКМ. На эти цели направлено более 6,0 млрд руб. (с учетом НДС).

Объемы добычи нефти и газового конденсата Группой Газпром в отчетном году по сравнению с 2017 г. практически не изменились. Объемы добычи нефти на ряде месторождений Газпром нефти были ограничены в соответствии с уровнем квоты для Группы Газпром, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».

Добыча нефти Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т



Группа в соответствии с проектами разработки месторождений продолжила наращивать добычу нефти на Новопортовском НГКМ и Приразломном НМ.

На Приразломном месторождении, расположенном в юго-восточной части шельфа Печорского моря, по состоянию на 31 декабря 2018 г. в эксплуатацию введены 16 скважин из 32 запланированных. Отгрузка нефти осуществляется круглогодично, в том числе в зимний период во льдах.

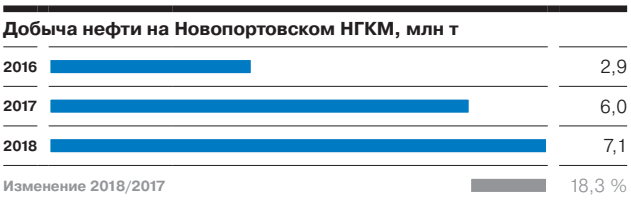
Добыча нефти на Приразломном НМ, млн т



Нефть Приразломного месторождения сорта Arco пользуется высоким спросом, так как ее уникальные свойства и состав идеально подходят для глубокой переработки на НПЗ Европы.

Использование построенных в 2018 г. по заказу Газпром нефти двух ледоколов нового поколения усилит логистическую схему круглогодичной транспортировки арктической нефти Новопортовского месторождения.

Добыча нефти на Новопортовском НГКМ, млн т



Привлечение инвестиций в разработку трудноизвлекаемых запасов

В сентябре 2018 г. Группа Газпром нефть, инвестиционный фонд Mubadala Petroleum (ОАЭ) и Российский фонд прямых инвестиций закрыли сделку по созданию совместного предприятия (СП) для совместной разработки месторождений в Западной Сибири. В результате сделки миноритарная доля (49 %) ООО «Газпромнефть-Восток», являющегося оператором 13 месторождений в Томской и Омской областях, перешла к консорциуму инвесторов. Основные перспективы дочернего общества связаны с разработкой технологий поиска и добычи углеводородов доюрского комплекса.

Увеличение добычи нефти ассоциированными организациями и совместными предприятиями связано с ростом добычи на введенном в промышленную разработку в 2016 г. Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз» (совместное предприятие ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть»).

Подробнее информация о перспективных месторождения Группы Газпром на территории Российской Федерации представлена в разделе «Стратегия» и в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Подробная информация об использовании новых технологий при разработке месторождений представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение»

Добыча газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т



Деятельность на территории зарубежных стран

На территории зарубежных стран Группа Газпром ведет поиск и разведку месторождений углеводородов, участвует в ряде нефтегазовых проектов, вошедших в стадию добычи, а также оказывает сервисные услуги, связанные со строительством скважин.

В 2018 г. Группа Газпром в соответствии с контрактными обязательствами выполняла геолого-геофизические исследования на территории стран бывшего Советского Союза (стран БСС), государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Южной Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, поисково-разведочным бурением пройдено 21,9 тыс. м горных пород, закончены строительством 10 поисково-разведочных скважин (в том числе 9 продуктивных), выполнено 1,1 тыс. км^2 съемки 3D. Буровые работы велись в Сербии и Ираке, сейсморазведочные работы по методике 3D — в Сербии.

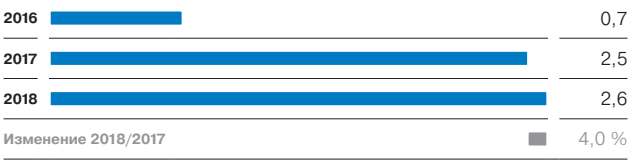
В соответствии с Соглашением о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и АО «Узбекнефтегаз» на территории Узбекистана осуществлялась оценка углеводородного потенциала шести инвестиционных блоков, а также палеозойских отложений в Бухаро-Хивинском регионе.

В Алжире проводилась работа, направленная на оптимизацию технико-экономических показателей разработки месторождений ZERN и ZER (включая переговоры с алжирской стороной по изменению контрактных условий), по результатам которой принято решение о сдаче участков государству. Также в отчетном году сданы лицензии на участки Шохамбары и Сарикамыш в Республике Таджикистан, на участок Восточный Майлису — IV и Кугартскую площадь в Кыргызстане в соответствии с решением ПАО «Газпром» о нецелесообразности продолжения ГРР.

На финансирование ГРР за рубежом в 2018 г. направлено 4,7 млрд руб. (с учетом НДС).

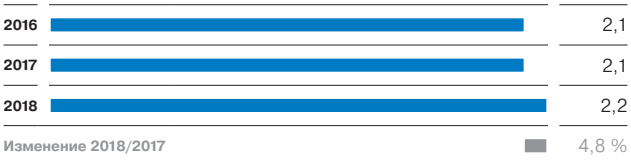
Также Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются проекты по разработке месторождений Мок Тинь и Хай Тхать во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %), а также месторождения Инкауаси на блоках Ипати и Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %); по объемам добычи нефти и ПНГ — проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %).

Добыча природного газа на месторождении Инкауаси в Боливии, млрд м³



Примечание. Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.

Добыча природного газа на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать во Вьетнаме, млрд м³



Примечание. Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.

Более 20 %

природного газа во Вьетнаме добывается в рамках СП на разрабатываемых с участием Группы месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать

На месторождении Бадра в 2018 г. завершена программа бурения эксплуатационных скважин, введена в эксплуатацию вторая технологическая линия по подготовке газа.

Добыча нефти на месторождении Бадра в Ираке, млн т



Примечание. Объемы добычи приведены в целом по проекту без выделения доли Группы Газпром.

В отчетном году подписано дополнительное соглашение к СРП по месторождению Шахпахты, продлевающее срок его действия до 2024 г., а также СРП в отношении месторождения Джел (Узбекистан).

Дочерней организацией Газпром нефти компанией NIS (Сербия) в отчетном году добыто 0,9 млн т нефти и газового конденсата и 0,5 млрд м³ природного и попутного газа.

В 2018 г. добыча совместного предприятия Wintershall Noordzee в акватории Северного моря (50 % Группа получила в результате обмена активами между ПАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH) составила 0,7 млрд м³ природного газа. Ассоциированная организация Группы Wintershall AG (доля Группы — 49 %) продолжает испытывать трудности из-за затянувшегося политического кризиса в Ливии, следствием которого стало ограничение добычи и экспорта нефти: в отчетном году добыто 2,1 млн т нефти и 0,3 млрд м³ попутного газа.

Дополнительная информация о проектах Группы Газпром в области поиска и разведки углеводородов, а также о деятельности ассоциированных организаций и совместных предприятий в зарубежных странах представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Группа Газпром на территории Бангладеш выполняет сервисные контракты. В 2018 г. закончено строительство скважины Северная Бола — 1 в Бангладеш для компании BAPEX.

Об изучении возможностей ведения бизнеса в Иране

Группа Газпром изучает возможности для ведения бизнеса в Иране с учетом требований законодательства Российской Федерации, норм международного права, а также экономических, производственных и юридических рисков.

В период с 2009 г. по 2017 г. ПАО «Газпром» подписало несколько меморандумов о взаимопонимании в области разведки, добычи, транспортировки, переработки и реализации углеводородов с иранскими компаниями, носящих необязывающий характер. Инвестиционной и производственной деятельности по данным меморандумам не осуществляется.

Группа в отчетном году изучала возможности по участию в новых нефтегазовых проектах на территории стран Южной Америки и в Таджикистане. В ходе реализации Соглашения о стратегическом сотрудничестве между ПАО «Газпром» и компанией YPFB ведется работа по возможному участию в проекте освоения участка Витиакуа в Боливии. Кроме того, в рамках Меморандума о сотрудничестве между ПАО «Газпром» и компанией YPF изучается возможность реализации ряда перспективных проектов в разведке и добыче углеводородов на территории Аргентины.

Транспортировка и подземное хранение

Высокую надежность и гибкость поставок газа обеспечивает эффективная работа ГТС Газпрома — крупнейшей в мире. Компания ведет системную работу по ее развитию, в первую очередь за счет сооружения современных высокотехнологичных газопроводов. Основные усилия сконцентрированы на расширении Северного газотранспортного коридора, который становится ключевым маршрутом для поставок газа отечественным потребителям и на экспорт, а также на создании системы транспортировки газа на Востоке России.

Транспортировка газа на территории России

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов газотранспортных обществ Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории России составила 172,6 тыс. км.

Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС Газпрома обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям в России и за рубежом.

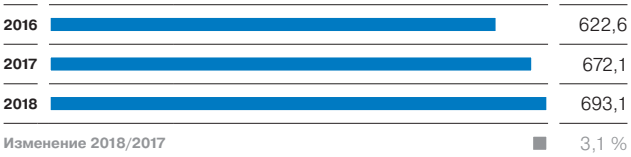
Распределение протяженности магистральных газопроводов газотранспортных обществ Группы на территории России по срокам эксплуатации по состоянию на 31.12.2018 г., тыс. км

До 10 лет (включительно)	16,7
От 11 до 20 лет (включительно)	15,7
От 21 года до 30 лет (включительно)	34,8
От 31 года до 40 лет (включительно)	59,1
От 41 года до 50 лет (включительно)	26,3
Свыше 50 лет	20,0
Всего	172,6

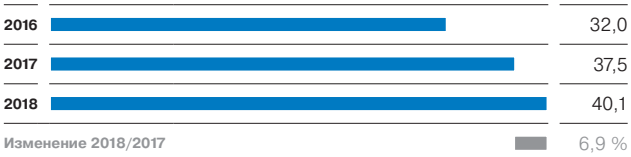


В 2018 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 693,1 млрд м^3 газа, что превысило уровень 2017 г. в связи с ростом спроса и соответствующим увеличением объемов поставок газа Газпрома.

Поступление газа в ГТС Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³



Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, млрд м³



Оказание услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниям, не входящим в Группу Газпром

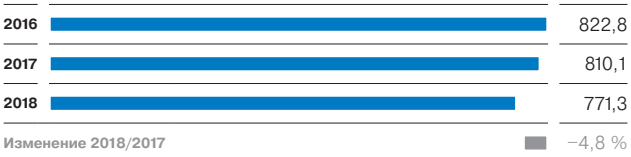
	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Объем транспортировки, млрд м³	129,0	137,9	136,4	–1,1 %
в т. ч. российский газ	121,3	130,4	128,3	–1,6 %
Количество компаний, которым оказаны услуги	24	24	25	4,2 %

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим газопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

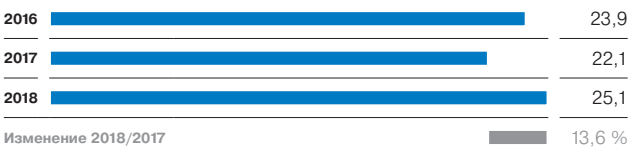
За последние 10 лет не было зафиксировано серьезных перебоев в поставках газа потребителям по причине отказов или сбоев в работе ГТС.

Ежегодно на основании данных внутритрубной дефектоскопии и диагностики коррозионного состояния в рамках целевых комплексных программ ремонта на объектах транспорта газа выполняются капитальный ремонт и планово-профилактических работы. Это повышает надежность газоснабжения, техническую и экологическую безопасность транспорта и эффективность распределения потоков газа.

Капитальный ремонт ГТС на территории России, км



Диагностическое обследование ГТС на территории России методом внутритрубной дефектоскопии, тыс. км



Происходящее в последние годы снижение объемов капитального ремонта магистральных газопроводов связано с увеличением доли капитального ремонта с заменой труб в общем объеме капитального ремонта и перераспределением лимитов финансирования на ремонт объектов переработки газа, ГПА и газотурбинных двигателей. В качестве компенсационных мер для обеспечения надежной эксплуатации ГТС увеличиваются объемы внутритрубной дефектоскопии магистральных газопроводов.

Подробная информация об объемах диагностического обследования и капитального ремонта магистральных газопроводов на территории России, о количестве технических отказов ГТС представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Транспортировка газа на территории зарубежных стран

В странах БСС компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. ГТС Беларуси, владельцем которой является дочернее общество ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», обеспечивает поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область.

Подробная информация об основных характеристиках объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Поступление газа в ГТС Беларуси, млрд м³

2016	Всего	60,3
	В т. ч. транзит	41,7
2017	Всего	61,2
	В т. ч. транзит	42,2
2018	Всего	62,6
	В т. ч. транзит	42,3
Изменение 2018/2017		2,3 %

Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» (оператор — совместное предприятие Nord Stream) и «Голубой поток» (оператор — компания Blue Stream, относящаяся к организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции.

Ключевые факторы, влияющие на загрузку газопроводов, — спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов.

Информация об основных маршрутах поставок газа ПАО «Газпром» на экспорт приведена в разделе «О Компании»

Объем транспортировки газа по газопроводу «Северный поток», млрд м³

2016	43,8
2017	51,0
2018	58,7
Изменение 2018/2017	15,1 %

Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Портовая.

Объем транспортировки газа по газопроводу «Голубой поток», млрд м³

2016	13,1
2017	15,9
2018	13,3
Изменение 2018/2017	–16,3 %

Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Береговая.

Доля этих ГТС в совокупном объеме транзита газа в страны Европы составила в 2018 г. около 36 %.

Подземное хранение газа на территории России

ПХГ расположены в основных районах потребления газа. Пиковые и базовые газохранилища обеспечивают надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС. ПХГ созданы и используются Группой для технологических целей и обеспечения надежности поставок газа при покрытии сезонных пиковых нагрузок и регулирования неравномерности газопотребления, связанного с сезонными и суточными колебаниями спроса на газ.

В отчетном году введено в эксплуатацию Волгоградское ПХГ (1-й этап).

Группа Газпром на территории России эксплуатирует 23 ПХГ в 27 геологических структурах. На 31 декабря 2018 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы достигла 75,0 млрд м³.

В 2018 г. из ПХГ России отобрано 52,0 млрд м³ газа, закачано 49,5 млрд м³. Максимальная суточная производительность зафиксирована 1 марта 2018 г. и составила 555 млн м³. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора увеличилась в сравнении с 2017 г. на 7,2 млн м³ и составила 812,5 млн м³. К сезону отбора 2018/2019 г. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,088 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном отбора и составил 72,2 млрд м³. Увеличение показателей обусловлено восстановлением проектных уровней производительности скважин и реконструкцией действующих газохранилищ: Касимовского, Совхозного, Калининградского, Елшано-Курдюмского, Песчано-Уметского, а также строительством нового — Волгоградского ПХГ.

Отбор газа из ПХГ России, млрд м³

2016	44,8
2017	45,5
2018	52,0
Изменение 2018/2017	14,3 %

Закачка газа в ПХГ России, млрд м³

2016	24,7
2017	44,2
2018	49,5
Изменение 2018/2017	12,0 %

Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, млрд м³

2016	0,31
2017	0,50
2018	0,56
Изменение 2018/2017	12,0 %

Подземное хранение газа на территории зарубежных стран

Использование мощности ПХГ на территории зарубежных стран позволяет Группе Газпром создавать стратегические запасы газа в условиях транзитных рисков.

На территории стран БСС Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии на случай проведения ремонтных работ и нештатных ситуаций. По состоянию на 31 декабря 2018 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 1,6 млрд м³, снизившись по сравнению с 31 декабря 2017 г. в связи со снижением оперативного резерва в Инчукалнском ПХГ.

Оперативный резерв газа Группы Газпром в ПХГ стран БСС по состоянию на 31 декабря, млрд м³

2016	2,9
2017	3,0
2018	1,6
Изменение 2018/2017	–46,7 %

В ПХГ стран БСС Группой Газпром в отчетном году закачано 1,2 млрд м³ газа, в таком же объеме произведен отбор газа.

Для обеспечения надежности и гибкости поставок газа Газпром активно использует мощности ПХГ в европейских странах дальнего зарубежья: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландах (Бергермеер), Чехии (Дамборжице).

К началу сезона отбора 2018/2019 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья созданы собственные мощности в объеме около 5 млрд м³ активного газа, а заключенные дополнительные контракты на хранение газа в осенне-зимний период 2018/2019 г. позволили создать к 1 декабря 2018 г. резерв в 5,8 млрд м³.
В 2018 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 6,6 млрд м³ газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт», суммарный отбор газа составил 7,2 млрд м³.

Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива

Газпром реализует важную государственную задачу по газификации российских регионов: ежегодно создаются условия для подключения десятков тысяч потребителей к приему газа. Газификация — это новое качество жизни населения, мощный стимул для социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Неотъемлемая часть этой масштабной работы — развитие рынка газомоторного топлива (ГМТ) за счет расширения сети современных газозаправочных станций.

Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию, осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации газораспределительных систем России. Проводится работа по консолидации газораспределительных активов на территории Российской Федерации посредством приобретения экономически эффективного газораспределительного имущества, оформленного в строгом соответствии с действующим законодательством.

Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань».

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2018 г. находилось 786,7 тыс. км сетей газораспределения, что составляет около 82 % всех газораспределительных сетей российских регионов.

Около 74 %

конечных потребителей в России ГРО Группы обеспечивают газом

В 2018 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы Газпрома составил 239,7 млрд м^3 природного газа. При этом газом обеспечивались:

— 27,7 млн квартир и частных домовладений;
— 32,4 тыс. промышленных объектов;
— 8,1 тыс. сельскохозяйственных объектов;
— 332,6 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Кроме того, дочерние общества и организации Группы ведут деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), Румынии (WIROM GAS S.A.).

Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в области газораспределения представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

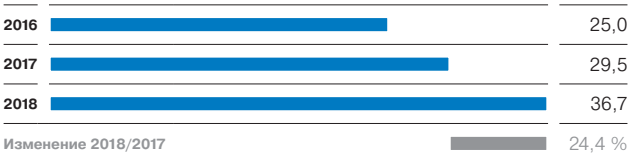
Газификация регионов Российской Федерации

Одним из стратегически важных направлений работы Газпрома в России является реализация Программы газификации, оказывающей непосредственное влияние на социально-экономическое развитие регионов и уровень жизни людей. В 2018 г. в Программе газификации участвовали 66 регионов страны.

36,7 млрд руб.

выделено ПАО «Газпром» в 2018 г. на газификацию регионов Российской Федерации

Объем средств, направленных ПАО «Газпром» на газификацию регионов Российской Федерации, млрд руб.



В рамках Программы в 2018 г. построено 146 объектов протяженностью 2 019 км. Созданы условия для газификации 49,1 тыс. домовладений и квартир, 210 котельных в 272 населенных пунктах. В рамках технологического присоединения к сетям газораспределения подключены 101,8 тыс. объектов капитального строительства.

На 24,4 %

вырос в 2018 г. по сравнению с 2017 г. объем средств, направленных ПАО «Газпром» на газификацию российских регионов

Увеличение инвестиций ПАО «Газпром» в газификацию регионов в основном связано с выполнением в отчетном году мероприятий, имеющих важное социально-экономическое значение для страны в целом, — по развитию рынка газа на Дальнем Востоке России (газоснабжение территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях и Сахалинской области, космодрома «Восточный» и ТОР «Свободный» в Амурской области), а также по газификации сельской местности.

Уровень газификации природным газом в 2018 г. по сравнению с 2017 г. вырос на 0,5 п. п. и по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил в целом по России 68,6 %, в том числе в городах и поселках городского типа — 71,9 %, сельской местности — 59,4 %.

В рамках газоснабжения и газификации ТОР в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях и Сахалинской области в отчетном году осуществлялось проектирование и строительство 16 объектов газоснабжения ТОР «Михайловский», «Надеждинская», «Парус», «Комсомольск», «Горный воздух» общей протяженностью 170 км, из которых по трем объектам общей протяженностью 31 км строительство было завершено. Также в отчетном году завершено проектирование объектов газификации космодрома «Восточный» (два объекта), продолжено проектирование объектов газификации ТОР «Свободный» в Амурской области (два объекта).

Из-за неподтверждения запасов по ряду месторождений основной проблемой для реализации программы газификации ТОР «Камчатка» является дефицит ресурсов газа. С целью сохранения текущих объемов добычи Газпром проводит работу по развитию минерально-сырьевой базы региона, рассматриваются альтернативные варианты газоснабжения.

Реализуются инвестиционные проекты автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской области. В рамках проводимой работы в 2018 г. завершено проектирование пяти объектов: малотоннажного комплекса по сжижению природного газа Каргала (мощностью 7 т в час) и четырех станций приема, хранения и регазификации.

В Программу газификации регионов Российской Федерации на 2019 г., как и в 2018 г., включены 66 регионов. Выделены инвестиции в объеме 34,3 млрд руб.

Рынки газомоторного топлива

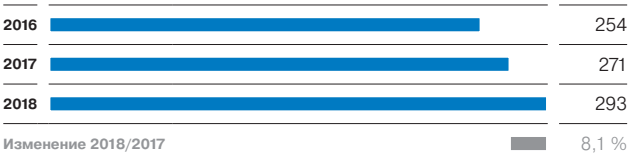
Развитие рынка газомоторного топлива в России

Расширение использования природного газа в качестве моторного топлива в Российской Федерации — одна из приоритетных задач Группы Газпром.

Единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива, является ООО «Газпром газомоторное топливо». Его участники на паритетной основе — дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. на территории Российской Федерации действовало 293 автомобильных газонаполнительных компрессорных станции (АГНКС) Группы Газпром производительностью более 2,2 млрд м³ в год, из которых 235 АГНКС находились в эксплуатации ООО «Газпром газомоторное топливо» и 58 — в эксплуатации дочерних обществ ПАО «Газпром».

Количество действующих АГНКС на балансе Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.



Объем реализации КПГ с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м³



Рост реализации компримированного природного газа (КПГ) в 2018 г. связан с выполнением маркетинговых программ, направленных на популяризацию потребления природного газа в качестве моторного топлива, стимулирующих программ по переоборудованию автотранспортных средств, а также наличием динамично развивающейся федеральной сети газозаправочных объектов.

Увеличение объема реализации произведенного в России малотоннажного СПГ Группой Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» по сравнению с 2017 г. связано с ростом экспортных поставок.

Объем реализации произведенного в России малотоннажного СПГ Группой Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо», тыс. т



Развитие рынка ГМТ в России в отчетном году осуществлялось по ряду основных направлений: развитие газозаправочной инфраструктуры, взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками, а также с органами государственной власти Российской Федерации.

Развитие газозаправочной инфраструктуры

Совместно с Федеральным дорожным агентством разработана Генеральная схема размещения объектов газозаправочной инфраструктуры на автомобильных дорогах федерального значения, предполагающая строительство до 2030 г. опорной сети из 181 объекта и создание так называемых «газомоторных коридоров» на ключевых действующих и перспективных автомагистралях России.

Также в 2018 г. завершены строительством и выкуплены у частных инвесторов 21 АГНКС и три площадки для передвижных автомобильных газовых заправщиков (ПАГЗ), кроме того проведена реконструкция четырех АГНКС и двух площадок для ПАГЗ. Проводились мероприятия по развитию инфраструктуры обеспечения СПГ газомоторных локомотивов.

Взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками

ООО «Газпром газомоторное топливо» вело совместную работу с российскими автопроизводителями по формированию электронного каталога моделей автотранспорта, использующего КПГ в качестве моторного топлива, обсуждались возможные варианты сотрудничества по расширению модельного ряда автомобилей, работающих на КПГ (в частности, с ПАО «КАМАЗ», ПАО «АВТОВАЗ»), а также проходили мероприятия по продвижению газомоторной техники и КПГ.

Взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации

В отчетном году основные усилия были направлены на взаимодействие с Минэнерго, Минпромторгом, Минтрансом, Минсельхозом России, Аппаратом Правительства Российской Федерации и Аппаратом полномочных представителей Президента Российской Федерации в федеральных округах для решения задач государственной поддержки развития рынка ГМТ. В частности, разработаны предложения по совершенствованию законодательства в целях стимулирования использования ГМТ.

В 2018 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» заключены соглашения о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с восемью субъектами Российской Федерации, в 17 регионов направлены предложения по мерам стимулирования потребления природного газа в качестве моторного топлива.

60

субъектов Российской Федерации развивают газозаправочную сеть в рамках соглашений с ООО «Газпром газомоторное топливо»

Деятельность в сегменте газомоторного топлива на зарубежных рынках

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа Газпром представлена на рынке Европы через свою 100 % дочернюю организацию Gazprom NGV Europe (на рынках Германии, Чехии и Польши), а также через компанию NIS (входит в Группу Газпром нефть), которая реализует КПГ на рынке Сербии. В 2018 г. количество АГНКС и крио-АЗС в странах Европы увеличилось до 70 (более половины расположены в Германии), прирост произошел за счет расширения сети АГНКС в Чехии. Объем реализации КПГ и СПГ также увеличился и составил 12,9 млн м³ (в 2017 г. — 12,3 млн м³).

Группа реализует КПГ через АГНКС в странах БСС — Армении, Беларуси, Кыргызстане. В 2018 г. объем продаж составил 42,3 млн м³.

Статус проекта по развитию рынка ГМТ во Вьетнаме (по состоянию на 31 декабря 2018 г.)

- Подготовлено и утверждено технико-экономическое обоснование проекта, предполагающего строительство малотоннажного комплекса по сжижению природного газа (КСПГ) мощностью до 20 млн м³ в год и сети СПГ/КПГ заправочных станций в южных провинциях Вьетнама.
- От PV Gas получено официальное подтверждение поставки природного газа для пилотного проекта на период до 2033 г.
- Арендован земельный участок под строительство КСПГ.
- Согласована реализация проекта на основе EPC-контракта.
- Разработан пакет документов для организации конкурсных процедур.

Велась совместная работа с зарубежными партнерами по развитию рынков ГМТ. В частности, осуществлялась реализация проектов по созданию газомоторной инфраструктуры на территории Боливии и Вьетнама.

Автопробег газомоторной техники по международному транспортному маршруту Европа — Китай (в партнерстве с CNPC и АО «НК «КазМунайГаз»)

Автопробег стартовал 4 сентября 2018 г. в китайском городе Жудун и торжественно финишировал 4 октября 2018 г. в рамках VIII Петербургского международного газового форума. В ходе проведения автопробега проводились различные мероприятия (круглые столы, презентации) по продвижению природного газа в качестве моторного топлива. В автопробеге приняли участие 15 единиц грузовой и пассажирской техники, работающей на ГМТ.

Итоги автопробега подведены на прошедшей 4 октября 2018 г. международной конференции «Чистая энергия «Шелкового пути» — будущее международных трансконтинентальных газомоторных коридоров». Также участники конференции обсудили перспективы развития газозаправочной инфраструктуры СПГ на трассе Европа — Китай.

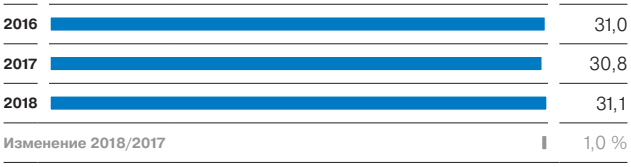
Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

Половина объема переработки газа в России осуществляется на мощностях Группы Газпром. Компания последовательно развивает это направление. Идет строительство Амурского ГПЗ — крупнейшего в стране и второго по мощности в мире газоперерабатывающего предприятия. Прорабатывается ряд других перспективных проектов.

В 2018 г. Группой Газпром без учета давальческого сырья переработано 31,1 млрд м³ природного и попутного газа, что сопоставимо с уровнем 2017 г. На 5,1 % к уровню 2017 г. до 67,4 млн т выросли объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута), что в основном связано с увеличением объемов переработки на мощностях Группы Газпром нефть и Газпром нефтехим Салавата.

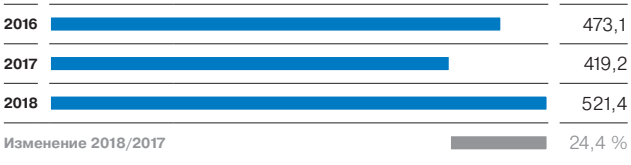
В отчетном году произведено 3,6 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 5,1 млн м³ гелия. В связи с увеличением объемов переработки жидкого углеводородного сырья выпуск нефтепродуктов достиг 51,4 млн т. На мощностях Газпром нефтехим Салавата в результате проводимой модернизации производства увеличен выпуск мономеров и полимеров. При этом в связи с продажей убыточного актива снизились объемы производства минеральных удобрений.

Переработка природного и попутного газа, млрд м³



Примечание. Без учета давальческого сырья.

Производство мономеров и полимеров, тыс. т

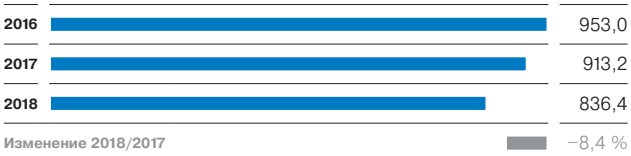


Переработка жидкого углеводородного сырья, млн т

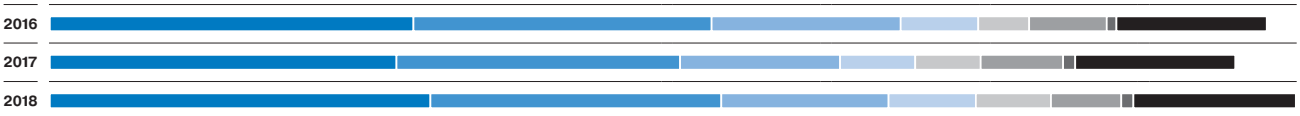


Примечание. Без учета давальческого сырья.

Производство минеральных удобрений и сырья для них, тыс. т



Производство нефтепродуктов, млн т



		2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
■	Дизельное топливо	15,0	14,3	15,7	9,8 %
■	Автомобильные бензины	12,3	11,7	12,0	2,6 %
■	Мазут	7,8	6,6	6,9	4,5 %
■	Авиационное топливо	3,2	3,1	3,6	16,1 %
■	Битумы	2,1	2,7	3,1	14,8 %
■	Судовое топливо	3,2	3,4	2,9	–14,7 %
■	Масла	0,4	0,5	0,5	–
■	Прочие нефтепродукты	6,2	6,6	6,7	1,5 %
	Всего	50,2	48,9	51,4	5,1 %

Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии по состоянию на 31.12.2018 г.



	ГПЗ с установленной мощностью по переработке		
1	Астрахань	Астраханский ГПЗ	12,0 7,3
2	Сосногорск	Сосногорский ГПЗ	3,0 2,5
3	Оренбург	Оренбургский ГПЗ	37,5 6,3
		Оренбургский гелиевый завод	15,0
4	Ханты-Мансийск	Южно-Приобский ГПЗ*	0,5
5	Сургут	Завод по стабилизации конденсата	12,1
6	Новый Уренгой	Завод по подготовке конденсата к транспорту**	13,7

	НПЗ с установленной мощностью по переработке		
1	Сербия	Нови-Сад, НПЗ***	10,0
		Панчево, НПЗ	4,6
2	Беларусь	Мозырский НПЗ****	14,0
3	Москва	Московский НПЗ	12,8
4	Ярославль	Ярославнефтеоргсинтез*	7,5
5	Салават	НПЗ	10,0
6	Омск	Омский НПЗ	22,2

- Установленная мощность по переработке природного и попутного газа, млрд м³
- Установленная мощность по переработке нефти, млн т
- Установленная мощность по переработке нестабильного газового конденсата, млн т
- Установленная мощность по переработке нефти, стабильного газового конденсата, деэтанизированного конденсата, млн т

* Доступ Группы Газпром к 50 % мощности.

** Приведена мощность по невыветренному газовому конденсату, мощность по выветренному газовому конденсату составляет 12,2 млн т.

*** По состоянию на 31.12.2018 г. НПЗ находится на консервации.

**** До 50 % от объема нефти, поставляемой Группой на НПЗ. Фактический объем переработки на заводе определяется ее экономической эффективностью. В 2018 г. Группа не осуществляла давальческую переработку на Мозырском НПЗ.

Дополнительная информация о мощностях по переработке углеводородного сырья Группы Газпром и объемах производства основных видов продукции представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Переработка газа и газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ

В 2018 г. на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 30,1 млрд м³ природного и попутного газа, а также 17,8 млн т нефти и нестабильного газового конденсата. Показатели по переработке газа и нестабильного газового конденсата сопоставимы с уровнем предыдущего года.

Планы строительства мощностей по переработке газа в районе п. Усть-Луга

В мае 2018 г. ПАО «Газпром» и АО «РусГазДобыча» заключили Соглашение об основных условиях сотрудничества по реализации совместного проекта по строительству газоперерабатывающих мощностей на базе ресурсов углеводородов ПАО «Газпром» в Надым-Пур-Тазовском регионе. Соглашением определены основные условия реализации проекта строительства ГПЗ в районе п. Усть-Луга с целью переработки этансодержащего природного газа, добываемого из ачимовских и валанжинских залежей.

В отчетном году в целях реализации проекта создано совместное предприятие ООО «РусХимАльянс», проводилось предынвестиционное исследование для подготовки принятия основного инвестиционного решения.

В отчетном году на Оренбургском ГПЗ до 9,5 млрд м³ увеличены объемы переработки газа Карачаганакского месторождения (Казахстан) в качестве давальческого сырья (в 2017 г. — 8,8 млрд м³).

Переработка нестабильного газового конденсата и нефти на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2016	17,6
2017	17,5
2018	17,8
Изменение 2018/2017	1,7 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Переработка стабильного газового конденсата (нефти) на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ, млн т

2016	6,6
2017	6,5
2018	6,2
Изменение 2018/2017	–4,6 %

Примечание. Без учета давальческого сырья.

Снижение объема первичной переработки стабильного газового конденсата (нефти) обусловлено проведением реконструкции блока гидроочистки дизельного топлива на Астраханском ГПЗ.

В 2018 г. завершен процесс консолидации объектов переработки ПАО «Газпром» на базе ООО «Газпром переработка» — в состав дочернего общества были переданы Оренбургский ГПЗ и гелиевый завод ООО «Газпром добыча Оренбург», а также Астраханский ГПЗ ООО «Газпром добыча Астрахань». ООО «Газпром переработка» получены все необходимые лицензии.

Нефтепереработка, нефтехимия и производство минеральных удобрений на мощностях Газпром нефтехим Салавата

В 2018 г. производственные мощности Газпром нефтехим Салавата обеспечили переработку 6,7 млн т жидкого углеводородного сырья (в том числе нефти — 1,6 млн т, стабильного газового конденсата — 4,8 млн т, мазута — 0,3 млн т) и 0,5 млрд м³ природного газа.

Переработка стабильного газового конденсата и нефти на мощностях Газпром нефтехим Салавата, млн т

2016	6,5
2017	6,5
2018	6,7
Изменение 2018/2017	3,1 %

В отчетном году увеличено производство автомобильных бензинов в результате ввода в эксплуатацию в 2017 г. установки изомеризации пентан-гексановой фракции и вследствие благоприятной рыночной конъюнктуры, возросло также производство дизельного топлива при одновременном снижении выработки сравнительно менее маржинального судового топлива. Выпуск продукции в соответствии с новым ГОСТ 33133-2014 и освоение производства дорожных битумов (марок БНД 70/100 и БНД 100/130) способствовали производству рекордного с момента пуска установки объема нефтяных битумов.

Освоение производства новой продукции на мощностях Газпром нефтехим Салавата в 2018 г.

Завод	Продукция
НПЗ	Дорожные битумы марок БНД 70/100 и БНД 100/130
	Фракция изопентановая
	Сырье для производства битумов марки СДБ 80/120
Завод «Мономер»	Полиэтилен суспензионный высокой плотности СНОЛЕН ЕР 0,26/51N, ПЭ 100

Поэтапная модернизация завода «Мономер» позволила по итогам 2018 г. нарастить производство мономеров и полимеров. В частности, проведенная в 2011–2018 гг. модернизация этилен-пропиленового производства и его перевод на двухгодичный ремонтный интервал дали возможность нарастить выпуск этилена, стирола, а также полиэтилена высокой плотности.

В результате завершения в начале 2018 г. сделки по продаже 100 % акций убыточного ОАО «Мелеузовские минеральные удобрения», из продуктового ассортимента производимых минеральных удобрений исключена аммиачная селитра, при этом объемы поставки аммиака на указанное предприятие остались без изменений.

ООО «Акрил Салават» — крупнейший в России завод по выпуску акриловой кислоты и бутилакрилата.

В связи с возросшим спросом со стороны потребителей положительную динамику производства товарной продукции показал завод по производству акриловой кислоты.

Нефтепереработка и нефтехимия на мощностях Группы Газпром нефть

В 2018 г. Газпром нефть переработала 42,9 млн т нефти и стабильного газового конденсата, а также 0,5 млрд м³ ПНГ, поступившего на Южно-Приобский ГПЗ в доле Группы Газпром нефть. Объем переработки жидкого углеводородного сырья вырос вследствие завершения в 2017 г. программы плановых капитальных ремонтов на российских НПЗ Группы.

Переработка стабильного газового конденсата и нефти на мощностях Газпром нефти, млн т



Рост объема переработки привел к увеличению выпуска автомобильных бензинов и дизельного топлива. Кроме того, возросший объем переработки и оптимизация технологических процессов на ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» обусловили увеличение выпуска авиационного топлива. Рост производства битумов стал следствием роста спроса на внутреннем рынке и расширения географии экспортных поставок.

Освоение производства новой продукции на мощностях Газпром нефти в 2018 г.

Завод	Продукция
Московский НПЗ	Автомобильный бензин G-DRIVE-100
Омский НПЗ	Игольчатый кокс (опытная партия)
	Авиационный керосин марки РТ (для дозвуковой авиации)
	Фракция ароматических углеводородов
	Бензин каталитического крекинга
	Катализатор микросферический марки «Авангард-Neo» для процесса каталитического крекинга
	Катализатор изодепарафинизации дизельного топлива (опытная партия)
ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	Битум дорожный марок 50/70, 70/100, 100/150 по EN 12591:2009 для поставок на экспорт в страны ЕС
	Асфальт нефтяной

Продолжалась работа по расширению номенклатуры продукции, повышению ее качества и освоению производства новых перспективных видов продукции.

Подробная информация об использовании новых технологий в переработке углеводородов представлена в разделе «Инновационные разработки и импортозамещение»

Электроэнергетика

Газпром — лидер по производству электрической и тепловой энергии в тепловой генерации в России. В 2019 г. Группа завершит реализацию масштабной программы создания новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ).

В структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», осуществляющем управление следующими производственными компаниями: ПАО «ТГК-1», ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК».

Одним из лидеров российского рынка сбыта электроэнергии является входящее в Группу Газпром АО «Газпром энергосбыт» — активный участник как оптового, так и розничного рынка электроэнергии, обеспечивающий более 95 % объемов электропотребления дочерних обществ Группы Газпром.

16 %

доля Газпром энергохолдинга в установленной электрической мощности станций ЕЭС России

За рубежом Группе через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

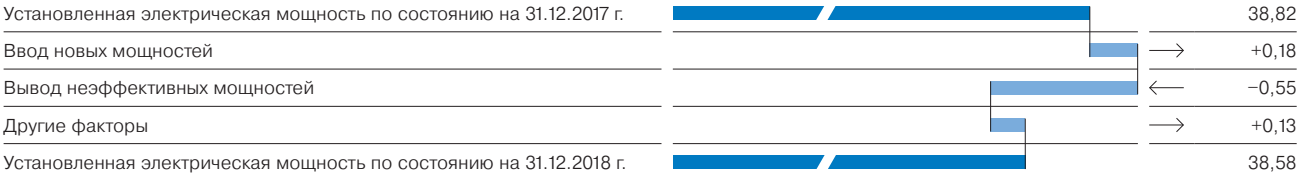
Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31.12.2018 г.

	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Газпром энергохолдинг	38,58	67,91
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	1,38	2,88
Всего	39,96	70,79

Изменение установленной электрической и тепловой мощности в 2018 г. по сравнению с 2017 г. обусловлено как выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования, так и перемаркировкой оборудования с увеличением установленной мощности в компаниях Группы ООО «Газпром энергохолдинг», а также вводом новых мощностей — энергоблока № 1 Грозненской ТЭС. При выводе из эксплуатации неэффективных мощностей основной проблемой является вопрос замещения тепловой мощности выводимого из эксплуатации оборудования.

Информация о вводе мощностей в электроэнергетике в отчетном году приведена в разделе «Инвестиции»

Факторы изменения установленной электрической мощности Газпром энергохолдинга в 2018 г., ГВт



Генерирующие мощности Газпром энергохолдинга по состоянию на 31.12.2018 г.



1	Адлер	Адлерская ТЭС ПАО «ОГК-2»	367 63
2	Ставрополь	Ставропольская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 423 145
3	Грозный	Грозненская ТЭС ПАО «ОГК-2»	176
4	Новочеркасск	Новочеркасская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 258 60
5	Псков	Псковская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	440 91
6	Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области	52 станции ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ	6 950 13 745
7	Кириши	Киришская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 595 1 234
8	Череповец	Череповецкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 080 39
9	Москва и Московская область	15 электростанций ПАО «Мосэнерго»	12 798 43 136
		ПАО «МОЭК» и его дочерние общества	7 091
10	Рязань	Рязанская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	3 130 213
11	Троицк	Троицкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 315 210
12	Серов	Серовская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	451
13	Сургут	Сургутская ГРЭС-1 ПАО «ОГК-2»	3 333 903
14	Красноярск	Красноярская ГРЭС-2 ПАО «ОГК-2»	1 260 976

■ Установленная генерирующая мощность, МВт
■ Установленная тепловая мощность, Гкал/ч

Производство электрической и тепловой энергии

Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2018 г., по данным Системного оператора ЕЭС России, составило 1 056 млрд кВт·ч, а выработка электроэнергии — 1 071 млрд кВт·ч.

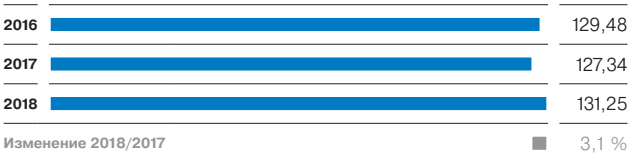
По итогам 2018 г. в России Группой произведено 151,5 млрд кВт·ч электрической и 131,25 млн Гкал тепловой энергии. Снижение производства электроэнергии Группой обусловлено минимизацией загрузки неэффективного оборудования Газпром энергохолдинга. Рост объемов производства тепловой энергии связан с погодным фактором — снижением средней температуры наружного воздуха в отопительный период.

Производство электрической энергии Группой Газпром в России, млрд кВт·ч

2016	156,73
2017	155,46
2018	151,50

Изменение 2018/2017 ■ −2,5 %

Производство тепловой энергии Группой Газпром в России, млн Гкал



14 %

доля Газпрома в выработке электроэнергии в России

Следование принципам клиентоориентированности

Компании Газпром энергохолдинга в своей деятельности следуют положительно зарекомендовавшим себя за рубежом и в России принципам клиентоориентированности, основанным на систематическом взаимодействии с потребителями, изучении их мнения о качестве обслуживания, обеспечивающих в среднесрочной и долгосрочной перспективе рост выручки по прочей деятельности от существующих и новых потребителей.

В частности, принимаются меры по повышению удобства, качества и оперативности обслуживания клиентов, включая организацию контактного центра, модернизацию клиентских центров обслуживания, введение электронного документооборота и создание личных кабинетов потребителей. Разработаны новые, максимально удобные для пользователей версии клиентских сайтов, где потребители могут получить всю необходимую информацию.

Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт·ч

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Газпром энергохолдинг	153,83	150,81	146,56	–2,8 %
ПАО «Мосэнерго»	59,07	57,87	58,31	0,8 %
ПАО «ОГК-2»	67,09	63,43	58,92	–7,1 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	27,67	29,51	29,33	–0,6 %
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	3,68	5,74	6,63	15,5 %
Всего	157,51	156,55	153,19	–2,1 %

Примечание. Приведены данные по выработке электроэнергии, то есть количеству электроэнергии, произведенному электростанциями.

Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

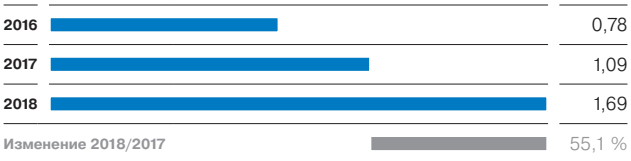
	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Газпром энергохолдинг	123,36	120,77	124,36	3,0 %
ПАО «Мосэнерго»	81,83	79,45	82,29	3,6 %
ПАО «МОЭК» и его дочерние общества*	10,19	9,85	10,17	3,2 %
ПАО «ОГК-2»	6,90	6,76	7,01	3,7 %
ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества	24,44	24,71	24,89	0,7 %
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	6,12	6,57	6,89	4,9 %
Всего	129,48	127,34	131,25	3,1 %

* Объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних обществ ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго».

Примечание. Приведены данные по отпуску тепла с коллекторов, то есть количеству тепла, отпущенному электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

Дополнительная информация о генерирующих мощностях Группы Газпром и объемах производства тепла и электроэнергии представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Производство электрической энергии Группой Газпром за рубежом, млрд кВт·ч



За рубежом Группой Газпром произведено 1,69 млрд кВт·ч электрической энергии. Увеличение показателя по сравнению с 2017 г. связано с ростом выработки электрической энергии на 5-м энергоблоке Разданской ТЭС, обусловленным фактическими режимами работы энергосистемы Армении, продлением ремонта Армянской АЭС и Ереванской ТЭЦ, а также необходимостью удовлетворения спроса внутреннего и внешнего рынков.

Диверсификация электроэнергетического бизнеса Газпром энергохолдинга

- ПАО «Мосэнерго» реализует проект строительства электрозаправочных станций.
- Компании Газпром энергохолдинга предоставляют ресурсные (электро- и теплоснабжение, водоснабжение потребителей) и инфраструктурные (свободные площади и земельные участки, складские комплексы, оборудование, включая предназначенное для лабораторных исследований воды) возможности электростанций для развития бизнеса субъектов малого и среднего бизнеса, рассматривают варианты участия в реализации проектов по развитию возобновляемых источников энергии.
- Прорабатываются возможности развития электроэнергетического бизнеса на зарубежных рынках, направленные на стимулирование продаж природного газа Группы Газпром, в том числе: трубопроводного, СПГ с российских проектов, СПГ из торгового портфеля Группы Газпром, а также газа, добытого в рамках зарубежных проектов Группы.

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ. Существенное (в 1,5 раза) превышение уровня затрат в угольной генерации по сравнению с затратами в газовой генерации, а также опережающий роста цен на топливо по отношению к ценам на рынке мощности и рынке электроэнергии обусловливают меньшую конкурентоспособность угольной генерации в первой ценовой зоне, следствием чего становится опережающий вывод угольных ТЭС и сокращение потребления угля.

Топливный баланс Газпром энергохолдинга в натуральном выражении

	Газ, млрд м³	
2016		41,9
		28,6
2017		40,8
		27,6
2018		41,0
		28,3
	Всего	
	В т. ч. газ Группы Газпром	
Изменение 2018/2017		0,5 %
	Уголь, млн т	
2016		12,6
2017		11,5
2018		9,4
Изменение 2018/2017		–18,3 %
	Мазут и прочее топливо, млн т	
2016		0,3
2017		0,3
2018		0,3
Изменение 2018/2017		–

Активы Группы Газпром в угольной отрасли

С учетом значительной доли угля в топливном балансе Газпром энергохолдинга и в целях диверсификации риска недопоставки топлива и оптимизации ценовой политики на рынке угля, в 2016 г. приобретена группа компаний «Ангренсор». Угольное предприятие осуществляет добычу, обогащение и поставку угля с разреза «Экибастузский» Павлодарской области Республики Казахстан. В 2018 г. объемы добычи составили 2,6 млн т угля. На Газпром энергохолдинг приходится около 30 % поставок угля, осуществляемых группой компаний.

Повышение операционной эффективности

Повышение операционной эффективности — один из стратегических приоритетов электроэнергетического бизнеса Газпрома.

Производственные компании Газпром энергохолдинга ежегодно формируют и реализуют планы мероприятий, направленные на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей, по ряду направлений:

- совершенствование производственной системы;
- повышение операционной эффективности;
- сокращение расходов;
- вывод из эксплуатации / оптимизация неэффективных и невостребованных мощностей;
- реализация непрофильных активов / эффективное использование активов.

Эффект от мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации затрат в 2018 г. составил 4,0 млрд руб.

Маркетинг

Газпром — крупнейший поставщик газа в России и мировой лидер по его экспорту. Компания уверенно выполняет обязательства по надежному газоснабжению потребителей в условиях растущего спроса. В 2018 г. Газпром установил третий подряд рекорд годовых поставок газа в европейское дальнее зарубежье.

Рынки газа стран дальнего зарубежья

Дальнее зарубежье, включая Европу, — традиционный для Компании экспортный рынок, обеспечивающий высокую рентабельность для Группы.

В 2018 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 243,3 млрд м³ газа. Продажи газа продемонстрировали существенный рост в Великобритании и Нидерландах. При этом сократились объемы продаж в Турцию в связи с влиянием погодного фактора, ростом поставок СПГ на этот рынок в IV квартале 2018 г. и ухудшением состояния экономики страны.

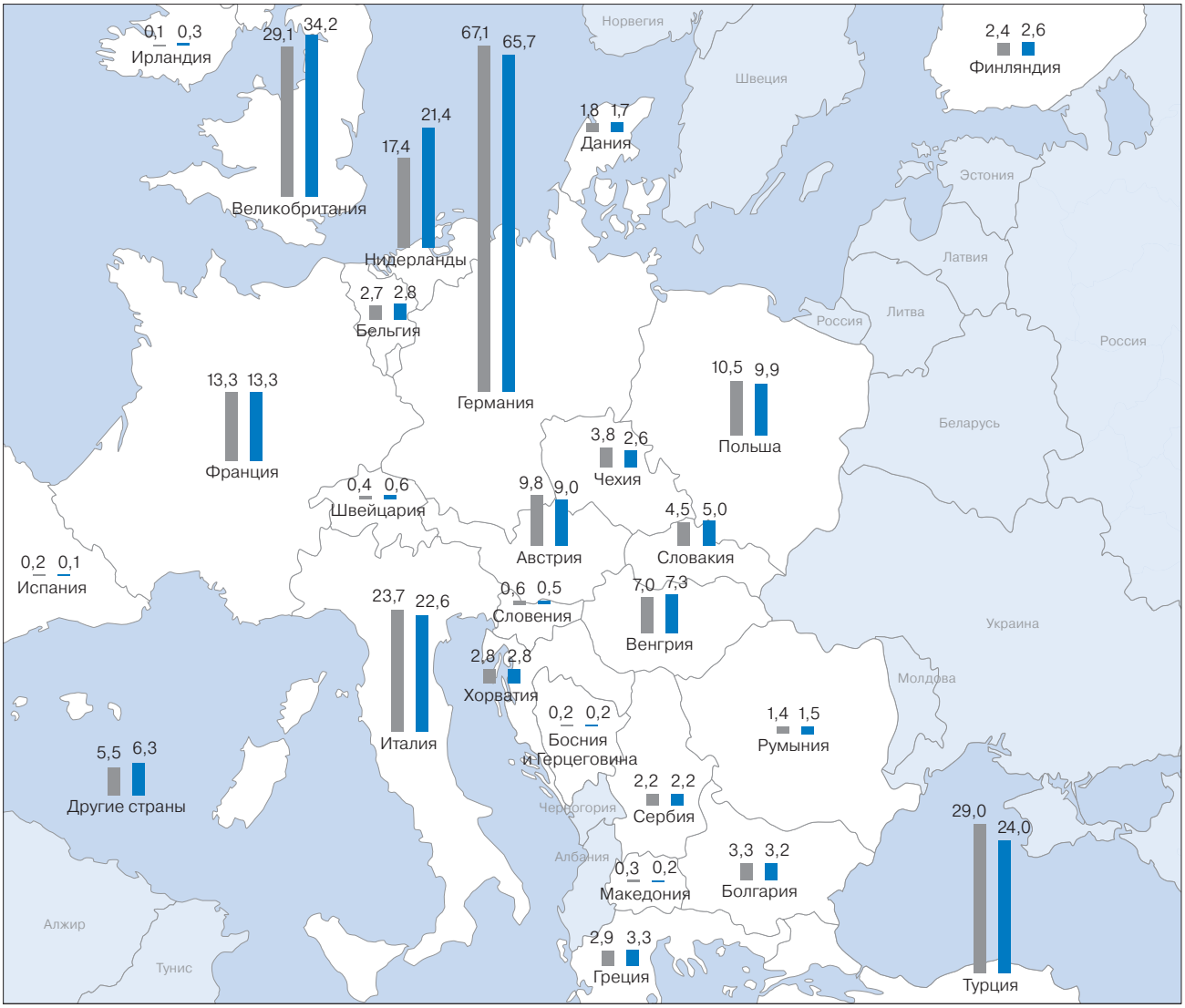
Чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 951,2 млрд руб. Увеличение выручки от продаж обусловлено ростом средней цены и объема реализации.

Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья

Объем реализации, млрд м³	
2016	228,3
2017	242,0
2018	243,3
Изменение 2018/2017	0,5 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл./1 000 м³*	
2016	176,0
2017	200,2
2018	246,4
Изменение 2018/2017	23,1 %
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб./1 000 м³	
2016	11 763,3
2017	11 670,5
2018	15 499,5
Изменение 2018/2017	32,8 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	
2016	2 140,0
2017	2 221,2
2018	2 951,2
Изменение 2018/2017	32,9 %

* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м³



Примечание. Объемы реализации газа Группой Газпром в другие страны включают продажи СПГ, а также объемы реализации газа в рамках зарубежных проектов в области разведки и добычи углеводородов с участием Группы.

Соответствие деятельности ПАО «Газпром» антимонопольному законодательству Европейского союза

24 мая 2018 г. Европейской Комиссией принято решение в соответствии со статьей 9 Регламента Совета (ЕС) № 1/2003 по делу о потенциальном нарушении ПАО «Газпром» антимонопольного законодательства Европейского союза, которое придает обязательную силу Обязательствам по обеспечению свободного потока газа в страны Центральной и Восточной Европы и конкурентоспособным ценам на газ в странах Центральной и Восточной Европы, предложенным ПАО «Газпром» и ООО «Газпром экспорт» 15 марта 2018 г.

С даты уведомления о принятом решении ПАО «Газпром» и ООО «Газпром экспорт» осуществляется деятельность по обеспечению выполнения принятых Обязательств. 6 августа 2018 г. завершена первая фаза их выполнения: контрагентам ПАО «Газпром» и ООО «Газпром экспорт», подпадающим под Обязательства, были направлены предусмотренные Обязательствами письма.

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2018 г. составил 201,9 млрд м³, увеличившись на 7,5 млрд м³, или на 3,8 %, к уровню 2017 г.

201,9 млрд м³

исторически рекордный объем поставок газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья

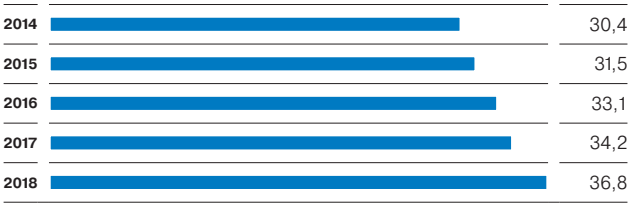
Поставки диверсифицированы по странам, при этом крупнейшими потребителями являются Германия, Турция и Италия.

Факторы роста поставок газа ПАО «Газпром» в европейские страны дальнего зарубежья в 2018 г.

- Рост спроса на природный газ в европейских странах в феврале и марте 2018 г. (по сравнению с аналогичным периодом 2017 г.) благодаря холодной погоде.
- Более активная закачка в ПХГ европейских стран по сравнению с отбором.
- Снижение объемов собственной добычи в европейских странах дальнего зарубежья по сравнению с 2017 г., рост чистого импорта газа в Европу
- Ограниченные возможности других экспортеров, сокращение чистого импорта СПГ в I–III кварталах 2018 г.

Цель на 2019 г. на рынке стран европейского дальнего зарубежья состоит в сохранении достигнутых результатов и удержании позиций на данном рынке, в том числе в части занимаемой доли в объеме поставок.

Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья, 2014–2018 гг., %



Примечание. Показатели за 2017 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовых отчетах ПАО «Газпром» за соответствующие периоды, в связи с уточнением данных международной статистики.

Собственная электронная торговая платформа

В августе 2018 г. для реализации газа как на стандартизированных рыночных, так и на собственных условиях в ООО «Газпром экспорт» была запущена собственная электронная торговая платформа. Эта платформа позволяет предлагать контракты на поставку газа в любых возможных пунктах сдачи (как на торговых площадках, так и в приграничных неликвидных пунктах) с периодами поставки от 1 суток. ООО «Газпром экспорт» ежедневно проводит торговые сессии, предлагая компаниям, прошедшим предварительную квалификацию и регистрацию на электронной торговой платформе, контракты на поставку природного газа в различные пункты сдачи.

По итогам проведенных торговых сессий в 2018 г. ООО «Газпром экспорт» было реализовано около 1,1 млрд м³ газа на поставку в отчетном году.

Непосредственно конечным потребителям дочерними компаниями Группы Газпром на рынках стран Европы в 2018 г. реализовано 28,2 млрд м³.

Дополнительная информация об объемах реализации газа конечным потребителям в странах дальнего зарубежья представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Реализация крупнотоннажного СПГ

В 2018 г. объемы реализации крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром на зарубежных рынках увеличились на 16 % и составили 3,88 млн т, или 5,18 млрд м³.

Как и в предыдущие годы, в отчетном году ключевыми покупателями крупнотоннажного СПГ из торгового портфеля Группы Газпром являлись компании в странах АТР (76 % поставок). По итогам 2018 г. Индия впервые стала основным направлением поставок СПГ: доля данного рынка составила 20 % (1,01 млрд м³). Рост доли Индии в направлениях поставок крупнотоннажного СПГ Группы Газпром был обусловлен, в частности, началом в июне 2018 г. поставок по долгосрочному договору купли-продажи СПГ между Gazprom Marketing & Trading Singapore и индийской компанией GAIL, в рамках которого будут осуществляться поставки СПГ в объеме до 2,9 млн т в год в течение 20 лет (на уровне «плато»).

Подробная информация о тенденциях на рынке СПГ представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа»

Объем продаж крупнотоннажного СПГ Группой Газпром в зарубежных странах

	2016	2017	2018
млн БТЕ	176 474 067	159 151 850	184 990 184
в т. ч. с проекта «Сахалин-2»	59 443 050	72 894 365	70 068 095
млн т	3,71	3,34	3,88
млрд м³	4,94	4,46	5,18

Примечания:

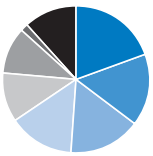
1. Рассчитано в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.
2. Данные приведены без учета объемов поставки СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в Россию (0,08 млн т, или 0,11 млрд м³) в рамках пуско-наладочных работ на приемном терминале СПГ в Калининградской области.

76 %

доля АТР в объемах СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в 2018 г.

Объем продаж СПГ в 2018 г. по зарубежным рынкам, млн БТЕ

Индия	36 100 075
Япония	29 667 398
Китай	29 159 927
Республика Корея	26 402 240
Кувейт	20 072 378
Тайвань (Китай)	19 257 270
Испания	2 945 511
Поставки на условиях FOB	21 385 385
Всего	184 990 184



В мае 2018 г. начались поставки СПГ в рамках долгосрочного договора купли-продажи между компаниями Gazprom Marketing & Trading Singapore и Yamal Trade, заключенного в 2015 г. Данный договор предусматривает поставки СПГ в торговый портфель Группы Газпром с российского проекта «Ямал СПГ» в объеме 2,9 млн т в год в течение 20 лет (на уровне «плато») с пунктом поставки FOB Зебрюгге (Бельгия).

В июне 2018 г. торговый портфель Группы Газпром также пополнился поставками СПГ с проекта плавучего завода по сжижению природного газа в Камеруне — в рамках долгосрочного контракта с Perenco Cameroon и Societe Nationale des Hydrocarbures на поставки 1,2 млн т СПГ в год в течение 8 лет.

Дополнительная информация об объемах продаж СПГ Группой Газпром в различные страны представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

Российский рынок газа

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. Основными покупателями газа Группы Газпром являются электрогенерирующие компании, население и коммунальный комплекс. Кроме того, газ Группы интенсивно используется предприятиями металлургии, агрохимического комплекса, цементной промышленностью и другими секторами экономики.

В 2018 г. Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 239,7 млрд м³ газа, что на 9,8 млрд м³, или на 4,3 %, превысило уровень 2017 г. в основном благодаря более холодным погодным условиям в I и IV кварталах 2018 г. Рост поставок газа в основном отмечался по предприятиям энергетики, агрохимии и коммунально-бытового комплекса. На увеличение чистой выручки от продаж также оказал влияние рост цен реализации.

Реализация газа Группы Газпром в России

Объем реализации, млрд м³	
2016	214,9
2017	229,9
2018	239,7
Изменение 2018/2017	4,3 %
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб./1 000 м³	
2016	3 815,5
2017	3 808,3
2018	3 981,3
Изменение 2018/2017	4,5 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	
2016	819,9
2017	875,7
2018	954,5
Изменение 2018/2017	9,0 %

Подробная информация о тенденциях на российском рынке газа представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа»

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2018 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 16 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения (за вычетом НДС), руб. / 1 000 м³

Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения*	
2016	3 938,2
2017	3 988,5
2018	4 117,2
Изменение 2018/2017	3,2 %
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей**	
2016	4 158,1
2017	4 202,3
2018	4 316,4
Изменение 2018/2017	2,7 %
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению**	
2016	3 422,8
2017	3 512,9
2018	3 640,0
Изменение 2018/2017	3,6 %

* Цены рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.05.2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

** Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.05.2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

Рынки газа стран БСС

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2018 г. в страны БСС Группой реализовано 38,1 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 348,6 млрд руб. Увеличение выручки от продаж связано как с ростом средних цен реализации, так и с увеличением объема реализации газа в натуральном выражении.

Рост объемов поставки природного газа в страны БСС в 2018 г. стал результатом повышения потребления и отбора газа в Беларуси, реализации газа в Азербайджан в рамках подписанного в ноябре 2017 г. контракта с SOCAR (Азербайджан) и увеличения поставок газа из Узбекистана в Казахстан.

Реализация газа Группы Газпром в странах БСС

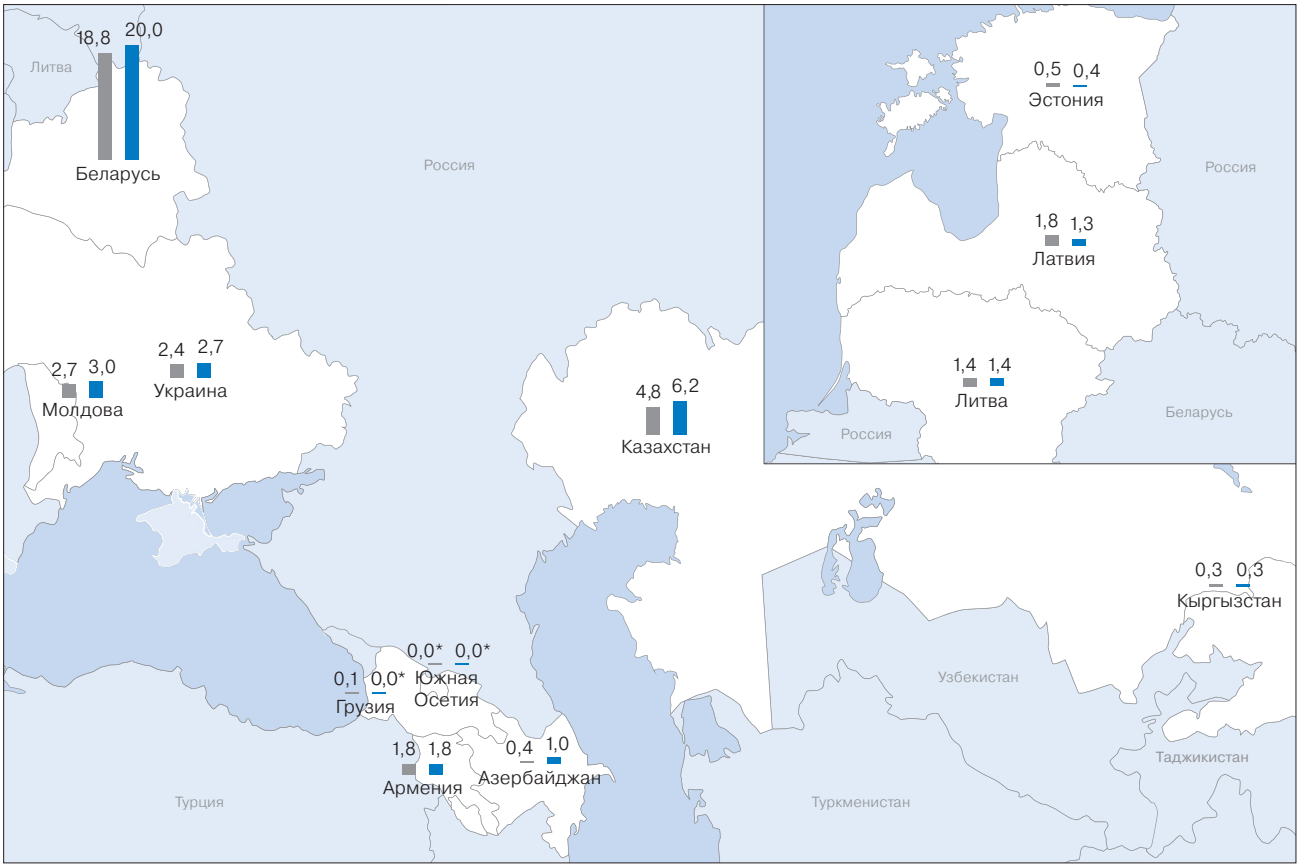
Объем реализации, млрд м³	
2016	33,2
2017	35,0
2018	38,1
Изменение 2018/2017	8,9 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл./1 000 м³*	
2016	153,6
2017	158,4
2018	162,6
Изменение 2018/2017	2,7 %
Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб./1 000 м³	
2016	10 263,1
2017	9 237,0
2018	10 225,9
Изменение 2018/2017	10,7 %
Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	
2016	309,7
2017	292,8
2018	348,6
Изменение 2018/2017	19,1 %

* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Для повышения оперативности взаимодействия с азербайджанской стороной в декабре 2018 г. зарегистрировано представительство ПАО «Газпром» в г. Баку.

В 2018 г. Группа Газпром продолжила закупки газа в Центральной Азии, при этом средневзвешенная цена закупки центральноазиатского газа увеличилась в отчетном году по сравнению с 2017 г. на 9,5 % в связи с ростом цены нефти и соответствующим ростом котировок нефтепродуктов.

Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м³



Продажи природного газа в 2017 г.
Продажи природного газа в 2018 г.

* Показатель менее 0,05.

Закупка центральноазиатского газа Группой Газпром, млрд м³

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Для поставки в страны дальнего зарубежья				
Узбекистан	4,3	5,5	3,8	–30,9 %
Казахстан	12,7	13,8	12,3	–10,9 %
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл. / 1 000 м³	116,3	121,6	133,1	9,5 %
Для поставки на юг Казахстана				
Узбекистан	1,9	1,7	2,9	70,6 %
Для поставки в Кыргызстан				
Узбекистан	0,0*	0,0*	0,0*	–
Казахстан	0,2	0,3	0,3	–

* Показатель менее 0,05.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2018 г. Группой Газпром реализовано 25,6 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) составила 734,9 млрд руб., продемонстрировав рост к уровню 2017 г. в связи с ростом средних цен.

Уменьшение объема продаж нефти связано с увеличением объемов переработки жидкого углеводородного сырья после завершения в 2017 г. программы плановых капитальных ремонтов на российских НПЗ Газпром нефти.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2016	411,9
2017	539,9
2018	734,9
Изменение 2018/2017	36,1 %
Россия	
2016	81,3
2017	71,4
2018	64,6
Изменение 2018/2017	–9,5 %
Дальнее зарубежье	
2016	307,1
2017	438,7
2018	631,6
Изменение 2018/2017	44,0 %
Страны БСС	
2016	23,5
2017	29,8
2018	38,7
Изменение 2018/2017	29,9 %

Объем реализации сырой нефти и газового конденсата, млн т

	Группа Газпром	В т. ч. Группа Газпром нефть
Всего		
2016	24,7	19,7
2017	27,6	23,8
2018	25,6	21,2
Изменение 2018/2017	–7,2 %	
Россия		
2016	5,9	4,4
2017	4,3	2,8
2018	2,7	1,2
Изменение 2018/2017	–37,2 %	
Дальнее зарубежье		
2016	17,1	13,6
2017	21,6	19,3
2018	21,2	18,3
Изменение 2018/2017	–1,9 %	
Страны БСС		
2016	1,7	1,7
2017	1,7	1,7
2018	1,7	1,7
Изменение 2018/2017	–	

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2018 г. составил 68,9 млн т. Чистая выручка от продажи составила 2 179,8 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), увеличившись в связи с ростом средних цен во всех географических сегментах, а также с увеличением объемов реализации в натуральном выражении Группы Газпром нефть потребителям, находящимся на территории России и стран дальнего зарубежья.

Увеличение общего объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2018 г. связано с ростом объемов производства продукции на российских НПЗ Газпром нефти и соответствующим увеличением объемов реализации. Снижение объемов реализации жидкого гелия обусловлено сокращением продаж на экспорт в связи с ростом потребности на внутреннем рынке и перераспределением объемов в пользу газообразного гелия.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2016	1 497,6
2017	1 687,1
2018	2 179,8
Изменение 2018/2017	29,2 %
Россия	
2016	980,4
2017	1 115,1
2018	1 394,1
Изменение 2018/2017	25,0 %
Дальнее зарубежье	
2016	428,3
2017	454,3
2018	641,0
Изменение 2018/2017	41,1 %
Страны БСС	
2016	88,9
2017	117,7
2018	144,7
Изменение 2018/2017	22,9 %

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки, млн т

	Группа Газпром	В т. ч. Группа Газпром нефть
Всего		
2016	68,0	44,6
2017	66,0	43,3
2018	68,9	45,8
Изменение 2018/2017	4,4 %	
Россия		
2016	41,1	27,7
2017	40,8	27,8
2018	43,2	29,6
Изменение 2018/2017	5,9 %	
Дальнее зарубежье		
2016	22,6	13,8
2017	20,9	12,4
2018	21,3	13,2
Изменение 2018/2017	1,9 %	
Страны БСС		
2016	4,2	3,1
2017	4,3	3,1
2018	4,4	3,0
Изменение 2018/2017	2,3 %	

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

Структура продаж продуктов переработки Группой Газпром, млн т

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Дизельное топливо	15,9	15,9	17,3	8,8 %
Автомобильный бензин	14,9	13,4	15,5	15,7 %
Мазут	7,6	5,8	6,5	12,1 %
Сера	5,5	5,3	5,2	–1,9 %
СУГ	4,5	3,7	4,1	10,8 %
Авиационное топливо	3,5	3,6	3,9	8,3 %
Минеральные удобрения	1,0	0,9	0,9	–
Масла	0,4	0,4	0,5	25,0 %
Полимеры	0,1	0,1	0,1	–
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	14,6	16,9	14,9	–11,8 %

Примечание. Без учета внутригрупповых продаж и реализации гелия.

Реализация гелия Группой Газпром

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Гелий газообразный, млн м³	3,2	3,3	3,4	3,0 %
Гелий жидкий, т	299,3	289,6	260,1	–10,2 %

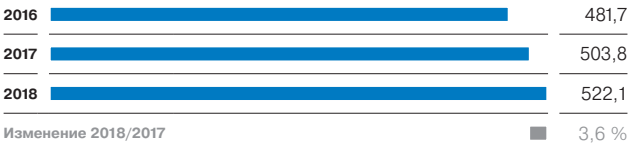
Примечание. Без учета внутригрупповых продаж.

Реализация электрической и тепловой энергии

В 2018 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 522,1 млрд руб., увеличившись главным образом благодаря росту конкурентных (нерегулируемых) цен на электроэнергию и тарифов на мощность по ДПМ на российском рынке. В частности, средневзвешенная цена продажи электрической энергии, произведенной генерирующими компаниями Газпром энергохолдинга, на рынке «на сутки вперед» увеличилась на 3,7 % по сравнению с 2017 г.

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в основном реализуется в России и в небольших объемах на экспорт — в Норвегию и Финляндию. Также Группа Газпром поставляет электрическую энергию конечным потребителям Великобритании и Нидерландов. В отчетном году объем таких поставок составил 1,5 млрд кВт·ч.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС), млрд руб.

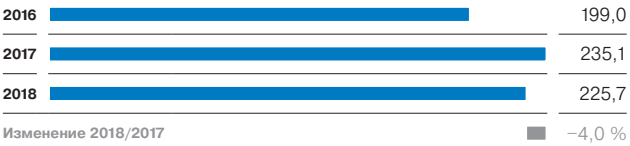


Реализация услуг по транспортировке газа

В 2018 г. чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 225,7 млрд руб., снизившись по сравнению с уровнем 2017 г. в основном в связи со снижением объема транспортировки газа независимых компаний, не входящих в Группу Газпром, по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации.

В 2018 г. средний уровень регулируемых тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ПАО «Газпром», входящим в ЕСГ, для независимых организаций составил 65,20 руб./тыс. м³ на 100 км. Указанный уровень тарифа установлен ФСТ России в 2015 г. и, несмотря на ежегодные обращения ПАО «Газпром» в ФАС России с заявлениями об изменении и установлении экономически обоснованного уровня тарифов на услуги по транспортировке газа, решение о корректировке тарифа в ФАС России не принимается.

Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС), млрд руб.



Инновационные разработки и импортозамещение

Газпром успешно реализует беспрецедентные по масштабу и сложности проекты. Во многом это возможно благодаря активному внедрению передового оборудования и технологий. Компания ведет системную работу в области технологического развития и импортозамещения. Основное внимание уделяется использованию российского научно-производственного потенциала.

Инновационная деятельность

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Организация инновационной деятельности

Основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома, является Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г., утвержденная решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 апреля 2018 г. № 3099 (протокол заседания Совета директоров от 17 апреля 2018 г. № 1196). Программа охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнес Компании. В целях реализации принятых в Программе технологических и организационных приоритетов выполняются программы (планы) научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром энергохолдинг» и других дочерних и зависимых обществ.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью. В Компании действует Комиссия по НИОКР ПАО «Газпром», на которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости, посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений рассматриваются вопросы выполнения НИОКР в ПАО «Газпром» и его дочерних обществах. При принятии решений обеспечивается баланс интересов производственного, финансово-экономического и перспективного блоков.

В рамках Единой системы управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром», наряду с анализом и контролем соответствия деятельности дочерних обществ в области инновационного развития требованиям российского законодательства и внутренних документов Компании, решаются задачи дальнейшего использования (тиражирования) результатов НИОКР и охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, давших положительный и значимый для ПАО «Газпром» результат, коммерциализации прав на такие результаты.

Важным для повышения результативности и эффективности инновационной деятельности ПАО «Газпром» является взаимодействие в научной области с российскими и зарубежными компаниями, внешними институтами и исследовательскими центрами, опорными вузами. Среди российских партнеров ПАО «Газпром» по научно-технической сотрудничеству — ведущие институты Российской академии наук, ГК «Росатом», ГК «Ростех», ГК «Роскосмос», ООО «УК «РОСНАНО», Фонд «Сколково», крупнейшие отечественные производители трубной продукции, инновационные компании малого и среднего бизнеса.

Газпром реализует программы в области исследований и разработок с 14 зарубежными энергетическими компаниями, ведет работу с 13 опорными вузами из семи регионов России в рамках выполнения целевых программ НИОКР и подготовки квалифицированных кадров в интересах Группы Газпром.

Более 25 млрд руб.

составил экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве в 2016–2018 гг.

Разработана и успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к формированию РИД.

Количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, и их использование в производственной деятельности



Результаты инновационной деятельности

На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы по видам бизнеса.

Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.



Фактический экономический эффект от использования результатов НИОКР в организациях Группы, млрд руб.



НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Газовый бизнес

Основные результаты НИКОР в 2018 г. получены в области разведки и добычи углеводородов.

Широко применялись наукоемкие технологии при реализации стратегически значимых для Компании проектов строительства магистральных газопроводов «Турецкий поток» и «Сила Сибири». При этом используемые при реализации проекта «Сила Сибири» инновационные технологии и оборудование разработаны либо в рамках Программы НИОКР ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, либо российскими разработчиками по техническим требованиям ПАО «Газпром».

Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;
- технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- технологии освоения новых месторождений;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;
- технологии повышения эффективности хранения газа;
- технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата;
- технологии производства СПГ;
- технологии реализации и использования газа.

Примеры полученных в 2018 г. инновационных решений в области повышения эффективности разработки действующих месторождений

Месторождение	Результат инновационной разработки	Патентная защита
Южно-Русское НГКМ	Разработаны инновационные методы и технические решения добычи трудноизвлекаемых запасов сенон-туронских продуктивных отложений в условиях использования сформированной инфраструктуры и оборудования сеноманских промыслов: — двухзабойная скважина с пологим окончанием; — многостадийный гидроразрыв пласта в скважине с пологим окончанием; — скважина с восходящим профилем ствола. Впервые для добычи туронского газа разработана и проведена опытно-промышленная эксплуатация конструкции скважины с восходящим профилем ствола. Эта конструкция позволяет обеспечить оптимальный технологический режим, повысить продуктивность и конечную газоотдачу пласта, при этом не предполагается использование зарубежного оборудования и комплектующих.	Разработанные технические решения защищены 5 патентами.
Астраханское ГКМ	Разработаны и применены на скважинах месторождения новые системы поликатионных буровых растворов «Катбурр» на водной основе. Они представляют собой принципиально новую систему буровых растворов, положительные свойства которой максимально приближены к растворам на углеводородной основе и позволяют значительно повысить экономическую эффективность при строительстве скважин в сложных геолого-технических условиях.	На разработанные поликатионные водорастворимые системы получено 24 патента.

Новейшие наукоемкие технологии и оборудование, используемые при строительстве магистральных газопроводов «Турецкий поток» и «Сила Сибири»

Газопровод	Особенности проекта, обусловливающие необходимость применения наукоемких технологий и оборудования	Используемые технологии и оборудование
«Турецкий поток»	— Сверхглубокие воды (глубина свыше 1 500 м). — Существенное содержание в воде сероводорода, обладающего коррозионным действием. — Район расположения объектов берегового примыкания отличается крутым склоном, а также высокой плотностью населения на прилегающей территории.	— Техническое решение, позволяющее интегрировать утолщенные вставки — гасители лавинного смятия — в состав трубопровода путем приварки их к трубам отечественного производства и нанесения наружного антикоррозионного покрытия в заводских условиях. — Соединение линейного участка объектов газопровода берегового примыкания с морским участком с применением инновационной технологии микротоннелирования бурением через горные породы и закреплением бетоном двух шахт. — Внедрение при соединении линейного участка объектов газопровода берегового примыкания с морским участком уникальных высокопрочных толстостенных труб российского производства диаметром 812,8 мм класса прочности К65 на давление 300 атм.
«Сила Сибири»	— Прохождение трассы газопровода в экстремальных природно-климатических условиях, через заболоченные, горные и сейсмоактивные территории и участки с вечномерзлыми и скальными грунтами. Абсолютные минимальные температуры воздуха на территории прохождения газопровода: от −62 °С в Республике Саха (Якутия) до −41 °С на территории Амурской области.	— Стальные трубы российского производства, имеющие внутреннее гладкостное покрытие, в том числе трубы с повышенной деформационной способностью, а также использование специальных технических решений по их укладке. Внешняя изоляция труб, выполненная из инновационных отечественных нанокомпозиционных материалов, обеспечивает высокую коррозионную стойкость газопровода. Уменьшение шероховатости трубы и, соответственно, трения позволит снизить затраты энергии на транспортировку газа. Трубы, использующиеся для пересечения активных тектонических разломов, способны противостоять высоким сейсмическим нагрузкам и тектоническим смещениям. — Быстродействующие высоконадежные осевые антипомпажные и регулирующие клапаны, которые не уступают импортным аналогам благодаря уникальным конструкторским решениям.

Осуществлялось строительство установки мембранного выделения гелиевого концентрата на Чаяндинском НГКМ (проектная мощность — 32 млрд м^3 в год) на основе разработанной в 2017 г. по заказу ПАО «Газпром» технологии мембранного выделения гелия из природного газа (патент США № 9987596 на изобретение «Мембранный газоразделительный модуль» на имя ПАО «Газпром»).

Совместно с зарубежными партнерами BASF/Wintershall и OMV для повышения эффективности совместной эксплуатации сеноманских и туронских залежей Южно-Русского НГКМ инициирован проект по созданию «цифрового двойника» производственных объектов ОАО «Севернефтегазпром».

Также в отчетном году продолжилась реализация прорывных инновационных проектов создания технологий производства и применения метано-водородных смесей, в том числе для ГПА, инновационных материалов для хранения и транспортировки природного газа: проведены исследования новых высокоэффективных адсорбентов метана, в том числе их технико-экономическая оценка.

Эффект от внедрения метано-водородного топлива для ГПА на объектах Газпрома заключается в повышении энергоэффективности, снижении выбросов CO и NO_x — в 4–5 раз, парниковых газов — до 30 %.

Нефтяной бизнес

Применение новых технологий в нефтяном бизнесе должно обеспечить эффективную реализацию крупных проектов в добыче, а также достижение лидирующих позиций в стратегических областях. По каждому приоритетному направлению либо уже реализуются, либо запланированы проекты создания, апробации и внедрения необходимых технологий.

Технологические приоритеты в нефтяном бизнесе

- Разработка многофазных месторождений;
- добыча из низкопроницаемых коллекторов;
- эффективная и безопасная работа на шельфе в ледовых условиях;
- разработка и производство катализаторов процессов нефтепереработки.

Примеры полученных в 2018 г. инновационных решений в области повышения эффективности разработки действующих месторождений

Месторождение	Результат инновационной разработки
Тазовское НГКМ	Завершено бурение эксплуатационной скважины с рекордной протяженностью горизонтального участка — 2 070 м.
Южно-Приобское НМ	Завершена реконструкция скважины с рекордной протяженностью бокового горизонтального ствола — более 700 м. Общая длина скважины составила 3,6 тыс. м.
Восточный участок Оренбургского НГКМ	Впервые проведен многостадийный кислотно-проппантный гидроразрыв пласта (ГРП). Продуктивность скважины с семью стадиями ГРП на 57 % превысила показатели аналогичных скважин, в которых применялась технология многостадийного кислотного ГРП.
Западно-Салымское НМ	Подведены итоги реализации на месторождении пилотного проекта сода-ПАВ-полимерного заводнения. Прирост коэффициента извлечения нефти составил 17 п. п.

Группа Газпром нефть продолжила реализацию проекта «Бажен», получившего статус национального в 2017 г. В отчетном году с помощью симулятора ГРП для баженовской свиты было проведено моделирование оптимальной системы трещин для каждой скважины, пробуренной на баженовскую свиту в 2018 г.

Проект «Бажен»

Бажен — это формация, наличие которой подтверждено на всей территории Западной Сибири, что по значимости сопоставимо с открытием новой нефтяной провинции на суше или комплекса крупных месторождений на шельфе. Преимущество бажена в том, что его разработка будет осуществляться с использованием существующей инфраструктуры. Чрезвычайно сложное строение этого нефтеносного горизонта требует применения новых технологических решений, которые позволят рентабельно разрабатывать этот пласт.

Проект нацелен на объединение ресурсов научного, отраслевого сообщества и бизнес-сообщества, а также государства для создания рентабельных технологий добычи нетрадиционных и трудноизвлекаемых запасов углеводородов баженовской свиты. Производственная программа Технологического центра «Бажен» по освоению нетрадиционных запасов углеводородов реализуется на девяти лицензионных участках в ХМАО — Югре. Стратегическая цель — создание рентабельной технологии разработки баженовской свиты к 2025 г.

Газпром нефтью совместно с компанией IBM создан уникальный инструмент когнитивного поиска пропущенных интервалов. По итогам тестирования созданного прототипа совпадение прогнозов системы и человека достигло 80 %, при этом скорость работы когнитивного инструмента в 600 раз выше, чем у человека. Разрабатываются также когнитивные инструменты, предсказывающие возникновение осложнений при бурении, изменение литологии на забое скважины.

В части переработки углеводородного сырья по направлению создания катализаторов каталитического крекинга достигнут максимальный уровень зрелости технологий. Линейка катализаторов постоянно обновляется с учетом характеристик сырья. По направлению катализаторов гидрокрекинга разработаны катализаторы для одностадийного процесса, для первой стадии двухстадийного процесса, а также катализаторы предгидроочистки сырья гидрокрекинга. В 2018 г. создан перспективный процесс «Ароформинг», не имеющий аналогов в отрасли, а также эффективные катализаторы других процессов — олигомеризации, изодепарафинизации и риформинга.

Технология «Ароформинг» позволяет эффективно утилизировать побочные продукты нефтепереработки и получать высокомаржинальные бензиновые фракции с высоким октановым числом.

Примеры полученных в 2018 г. инновационных решений в области повышения технологичности переработки

Предприятие	Результат инновационной разработки
Омский НПЗ	На действующем катализаторном производстве освоено производство новейшего катализатора каталитического крекинга «Авангард-Neo».
	Завершено внедрение катализатора изодепарафинизации — процесса, позволяющего получать дизельные топлива зимнего и арктического сортов. Наработана опытно-промышленная партия катализатора. В его составе отсутствуют драгоценные металлы — платина и палладий, что позволило существенно снизить стоимость катализатора по сравнению с импортными аналогами.
Московской НПЗ	Завершено промышленное внедрение собственного катализатора олигомеризации. По сравнению с катализатором, использовавшимся ранее, выход высокооктанового компонента вырос на 30 %, а межрегенерационный период увеличился в 2,5 раза.

Электроэнергетический бизнес

Газпром энергохолдинг осуществляет разработку и внедрение инновационных технологий производства электроэнергии и тепла на электростанциях. В 2018 г. успешно завершено строительство энергоблока № 1 Грозненской ТЭС. Энергоблок мощностью 176 МВт состоит из газотурбинной установки, созданной на основе газовой турбины и генератора производства Siemens. При строительстве энергоблока широко применены российские технологические системы и оборудование, среди них: системы автоматики и релейной защиты, распределительные устройства, оборудование пунктов подготовки газа, сухие вентиляторные градирни, дымовые трубы с системой мониторинга выбросов.

Технологические приоритеты в электроэнергетическом бизнесе

- Повышение энергоэффективности производства;
- улучшение экологических показателей производства.
- применение передовых решений в сфере инжиниринга.

Дополнительная информация об организации инновационной деятельности в ПАО «Газпром», а также о ведущихся инновационных разработках ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Импортозамещение

Наращивание доли российской продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, и стимулирование разработки отечественных аналогов критически важных видов импортной продукции являются одними из основных мер реагирования на риск, связанный с использованием иностранных оборудования и технологий в условиях действия экономических санкций.

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. реализуется комплекс мер. Ежегодно проводится оценка экономической эффективности проводимой работы.

Более 20 млрд руб.

составил экономический эффект от импортозамещения в 2016–2018 гг.

Экономический эффект от внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром» за 2016–2018 гг.

Вид деятельности	Экономический эффект, млрд руб.	Мероприятия, внесшие основной вклад в достижение экономического эффекта
Транспортировка газа	10,0	Освоение технологии ремонта двигателей ГПА иностранного производства отечественным предприятием с применением комплектующих российского производства (результат работы в отчетном периоде)
Добыча углеводородов	9,2	Использование комплекса подземного оборудования в сероводородостойком исполнении (КЗ) на давление 70,0 МПа отечественного производства (производство освоено в 2017 г.)
Прочие	1,5	Поставки МТР отечественного производства взамен иностранных аналогов

Освоение высокотехнологичной, в том числе импортозамещающей, продукции отечественными предприятиями

Работа по привлечению российских промышленных предприятий и научных организаций к выпуску импортозамещающих и высокотехнологичных видов оборудования и материалов проводится Компанией в рамках целевых соглашений, меморандумов, «дорожных карт» с предприятиями и организациями, «дорожных карт» по типам оборудования, а также «дорожных карт», подписанных с регионами Российской Федерации.

В 2018 г. на стадии реализации находились 17 «дорожных карт», охватывающих 22 субъекта Российской Федерации.

С 2017 г. применяется новый механизм трехстороннего сотрудничества (ПАО «Газпром», Минпромторг России, правительства регионов) путем подписания «дорожных карт».

Преимущества для Компании трехсторонних «дорожных карт» как нового механизма сотрудничества ПАО «Газпром» с промышленными комплексами регионов России

- Предусмотрен ряд последовательных шагов, направленных на освоение выпуска высокотехнологичной и импортозамещающей продукции, а также оказание предприятиям-участникам государственной поддержки со стороны Минпромторга России.
- Нет юридически обязывающих условий и не предусмотрено финансирование исполнения указанных мероприятий со стороны ПАО «Газпром».
- Предусмотрена проработка вопросов выделения участникам субсидирования из средств Минпромторга России, а также рассмотрение в ПАО «Газпром» вопросов заключения долгосрочных договоров на поставку освоенной продукции.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. организовано сотрудничество ПАО «Газпром» с более чем 50 компаниями смежных отраслей промышленности.

Высокотехнологичная продукция, в том числе импортозамещающая, освоенная российскими предприятиями в 2018 г., будет применяться в основном в транспортировке газа, в том числе на магистральном газопроводе «Сила Сибири».

Заключение долгосрочных договоров, рассматриваемых как механизм реализации проектов импортозамещения

В 2018 г. продолжена практика заключения с отечественными промышленными предприятиями долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет.

В 2018 г. заключен долгосрочный договор на производство и поставку маневровых локомотивов, работающих на СПГ.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. организованы производство и поставки импортозамещающей продукции в рамках девяти долгосрочных договоров.

Создание высокотехнологичной импортозамещающей продукции для систем подводной добычи углеводородов

В рамках Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы» предусматривается проведение опытно-конструкторских работ, в результате которых будут получены технологии и оборудование для освоения шельфовых месторождений с использованием системы подводной добычи углеводородов (СПД). Для координации работ по созданию российского оборудования СПД в рамках Научно-технического совета по развитию нефтегазового оборудования при Минпромторге России функционирует экспертная группа «Подводно-добычные комплексы» (руководитель — начальник Департамента ПАО «Газпром» П.В. Крылов). Государственные контракты с головными исполнителями опытно-конструкторских работ заключаются Минпромторгом России.

Изготовление опытных образцов для освоения шельфовых месторождений с использованием СПД запланировано на 2019 г.

В 2018 г. выполнены первый и второй этапы работ, включающие эскизные проекты и рабочую конструкторскую документацию на оборудование СПД. Изготовление опытных образцов оборудования запланировано на 2019 г. с последующим проведением приемо-сдаточных испытаний в 2020 г.

Развитие компетенций российских машиностроительных и судостроительных предприятий в части последующего освоения производства оборудования СПД, в частности, предусматривается подписанным в 2017 г. Соглашением о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром» в сфере создания транспортно-сырьевого кластера высокотехнологичных решений для освоения ресурсов Мирового океана и Арктики.

Дополнительная информация о проводимой в ПАО «Газпром» работе в области импортозамещения ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Финансовые результаты

ПАО «Газпром» использует консервативный подход к формированию бюджета, строго контролирует операционные и инвестиционные затраты, использует широкий спектр финансовых инструментов для эффективного управления долгом. В результате Компания сохраняет устойчивость и обеспечивает сильные финансовые результаты.

Отчетный год стал успешным для ПАО «Газпром». Полученные Компанией положительные результаты сформировались под влиянием ряда факторов как внешнего, так и внутреннего характера, среди которых рост цен на газ и нефть на зарубежных рынках; рекордные объемы экспорта газа в Европу за всю историю Компании; сильные результаты нефтяного и электроэнергетического видов бизнеса; высокий уровень финансовой дисциплины в области операционных затрат в сочетании с приоритизацией графика капитальных затрат.

Ключевыми приоритетами финансовой политики ПАО «Газпром» являются полное выполнение обязательств компаний Группы Газпром и обеспечение необходимого запаса ликвидности при одновременном финансировании в требуемых объемах задач развития Компании и дивидендных выплат акционерам.

Выручка

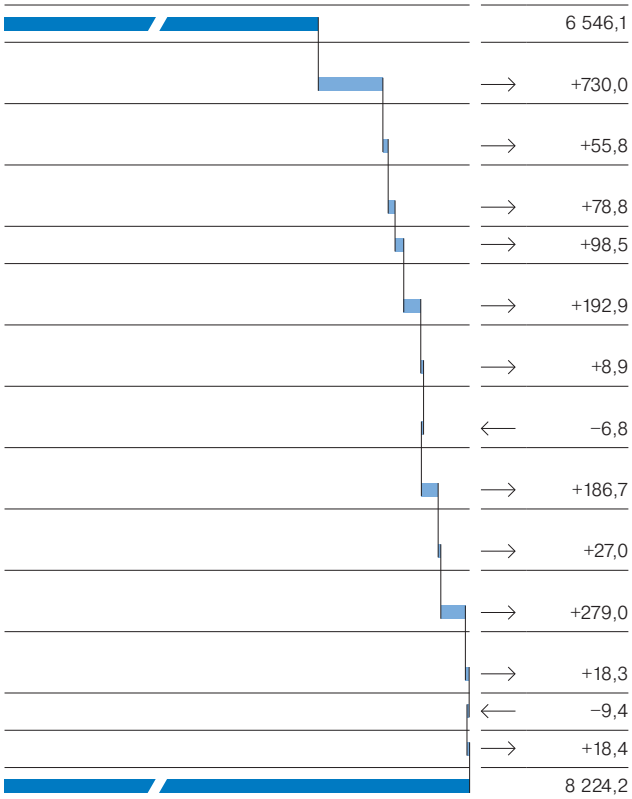
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2018 г. составила 8 224,2 млрд руб. Основными факторами увеличения выручки стали рост чистой выручки от продажи газа, от продажи продуктов нефтегазопереработки, а также от продажи сырой нефти и газового конденсата.

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте — преимущественно в долларах и евро.

8 224,2 млрд руб.

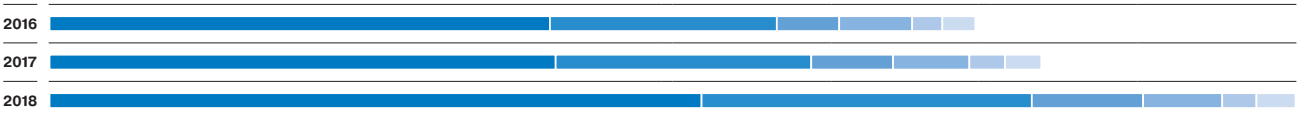
составила выручка Газпрома в 2018 г.

Факторный анализ изменения чистой выручки от продаж в 2018 г., млрд руб.



Чистая выручка от продаж за 2017 г.	6 546,1
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в дальнее зарубежье	+730,0
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в страны БСС	+55,8
Изменение чистой выручки от продажи природного газа в Российской Федерации	+78,8
Ретроактивные корректировки цены на газ	+98,5
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье	+192,9
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в страны БСС	+8,9
Изменение чистой выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в Российской Федерации	−6,8
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в дальнее зарубежье	+186,7
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в страны БСС	+27,0
Изменение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки в Российской Федерации	+279,0
Изменение чистой выручки от продажи электрической и тепловой энергии	+18,3
Изменение чистой выручки от продажи услуг по транспортировке газа	−9,4
Изменение прочей выручки	+18,4
Чистая выручка от продаж за 2018 г.	8 224,2

Чистая выручка от продаж, млрд руб.



	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Чистая выручка от продажи газа	3 302,8	3 340,6	4 303,7	28,8 %
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	1 497,6	1 687,1	2 179,8	29,2 %
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	411,9	539,9	734,9	36,1 %
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	481,7	503,8	522,1	3,6 %
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	199,0	235,1	225,7	−4,0 %
Прочая выручка	218,1	239,6	258,0	7,7 %
Всего	6 111,1	6 546,1	8 224,2	25,6 %

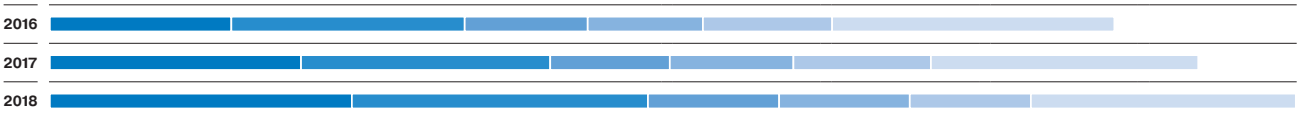
Операционные расходы

Операционные расходы Группы в 2018 г. составили 6 181,2 млрд руб. Рост операционных расходов связан с ростом расходов на покупные нефть и газ (на 19 %) и на налоги, кроме налога на прибыль (на 20 %). Основной фактор увеличения налогов, кроме налога на прибыль, — рост НДПИ на 27 %. Доля операционных расходов в выручке от продаж сократилась с 87 % в 2017 г. до 75 % в 2018 г.

6 181,2 млрд руб.

составили операционные расходы Газпрома в 2018 г.

Структура операционных расходов, млрд руб.



		2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
■	Налоги, кроме налога на прибыль	900,4	1 246,1	1 498,3	20,2 %
■	Покупные газ и нефть	1 157,6	1 236,2	1 468,9	18,8 %
■	Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	610,3	593,3	650,8	9,7 %
■	Амортизация	571,6	613,2	648,0	5,7 %
■	Расходы на оплату труда	641,0	682,1	600,8	–11,9 %
■	Прочее	1 400,0	1 326,2	1 314,4	–0,9 %
	Всего	5 280,9	5 697,1	6 181,2	8,5 %

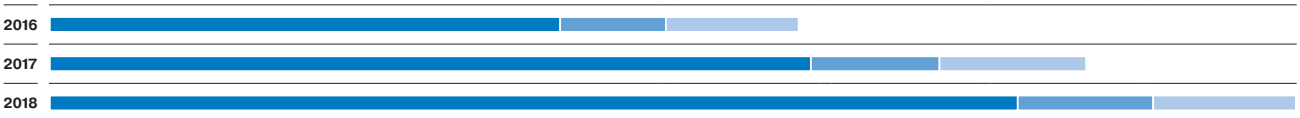
Газпром является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2018 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 1 498,3 млрд руб., увеличившись на 252,2 млрд руб. по сравнению с 2017 г. Рост налоговой нагрузки для Группы Газпром в 2018 г. произошел преимущественно за счет увеличения расходов по НДПИ, обусловленного, в основном, ростом цен на нефть, повышением корректирующего коэффициента в формуле расчета НДПИ на нефть, а также увеличением значений коэффициентов в формуле расчета НДПИ на газ.

Информация о динамике цен на нефть в отчетном году представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа»

Прогноз изменения налоговой нагрузки Группы Газпром в 2019 г.

В 2019 г. ожидается увеличение расходов по НДПИ на нефть и газовый конденсат в связи с изменением формулы расчета ставки НДПИ в рамках завершения налогового маневра в нефтяной отрасли. Предполагается, что рост налоговых платежей по НДПИ на нефть и газовый конденсат будет частично компенсирован получением из бюджета возвратного акциза на нефтяное сырье, а также снижением ставки вывозной таможенной пошлины на нефть и нефтепродукты.

Структура расходов по налогам, кроме налога на прибыль, млрд руб.



		2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
■	НДПИ	613,7	915,2	1 163,9	27,2 %
■	Налог на имущество	127,1	154,6	162,9	5,4 %
■	Прочие налоги	159,6	176,3	171,5	–2,7 %
	Всего	900,4	1 246,1	1 498,3	20,2 %

Прибыль

Прибыль от продаж Группы Газпром в 2018 г. составила 1 930,0 млрд руб. Рост приведенного показателя EBITDA связан с увеличением операционной прибыли. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2018 г. увеличилась до 32 %.

2 599,3 млрд руб.

составил приведенный показатель EBITDA Газпрома в 2018 г.

Налог на прибыль в отчетном году составил 323,6 млрд руб. Эффективная ставка по налогу на прибыль снизилась до 17,5 % (в 2017 г. — 24,7 %).

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2018 г. составила 1 456,3 млрд руб. Ее рост в основном связан с увеличением выручки, а также доли в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий. При этом негативное влияние на динамику показателя оказали такие факторы, как рост операционных расходов, признание убытка от обесценения финансовых активов, а также убытка от курсовых разниц в связи с изменением курсов доллара и евро по отношению к российскому рублю в отчетном году. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам отчетного года составила 18 %.

Прибыль, млрд руб.

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Прибыль от продаж	726,6	871,4	1 930,0	121,5 %
Приведенный показатель EBITDA	1 323,3	1 467,7	2 599,3	77,1 %
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	951,6	714,3	1 456,3	103,9 %

Рентабельность прибыли, %

	2016	2017	2018
Рентабельность приведенного показателя EBITDA	22	22	32
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»	16	11	18

Факторный анализ изменения прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2018 г., млрд руб.

Прибыль за 2017 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	714,3
Изменение выручки от продаж	+1 678,1
Изменение операционных расходов	−484,1
Изменение убытка от обесценения финансовых активов	−169,7
Изменение чистых финансовых доходов (расходов)	−329,6
Изменение налога на прибыль	−72,5
Изменение доли в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	+105,6
Прочие факторы	+14,2
Прибыль за 2018 г., относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	1 456,3

Капитальные вложения

Капитальные вложения Группы Газпром в 2018 г. составили 1 795,9 млрд руб.

Основной объем инвестиций Группы приходится на сегменты «Транспортировка», «Добыча газа» и «Переработка». Высокая доля капитальных вложений по сегменту «Транспортировка» объясняется одновременной реализацией ряда крупных газотранспортных проектов. При этом преобладание рублевой составляющей в капитальных затратах Газпрома помогает снизить зависимость его инвестиционной деятельности от внешних факторов.

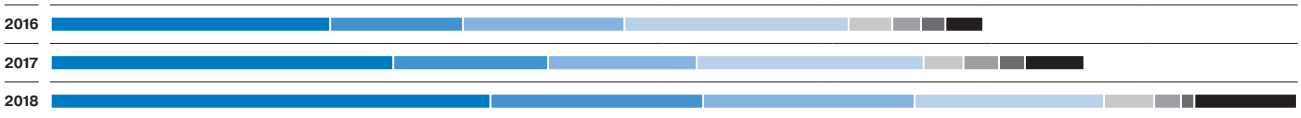
Общий объем освоения инвестиций согласно Инвестиционной программе Группы Газпром на 2019 г. (по газовым, нефтяным, электрогенерирующим, теплогенерирующим и прочим активам) и имеющимся аналогичным намерениям Группы составляет 2 094,2 млрд руб.

1795,9 млрд руб.

составили капитальные вложения Группы в 2018 г.

Подробная информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2018 г. и приоритетах инвестиционных программ на 2019 г. представлена в разделе «Инвестиции»

Капитальные вложения, млрд руб.



	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Транспортировка	406,8	498,6	640,1	28,4 %
Переработка	193,2	225,2	309,4	37,4 %
Добыча газа	235,2	216,5	308,0	42,3 %
Добыча нефти и газового конденсата	326,4	330,4	257,9	–21,9 %
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	63,5	58,1	72,9	25,5 %
Поставка газа	41,8	51,7	39,1	–24,4 %
Хранение газа	35,5	37,7	19,4	–48,5 %
Прочие сегменты	54,9	86,4	149,1	72,6 %
Всего	1 357,3	1 504,6	1 795,9	19,4 %

Примечание. Приведены капитальные вложения, отраженные в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» по МСФО.

Денежные средства и свободный денежный поток

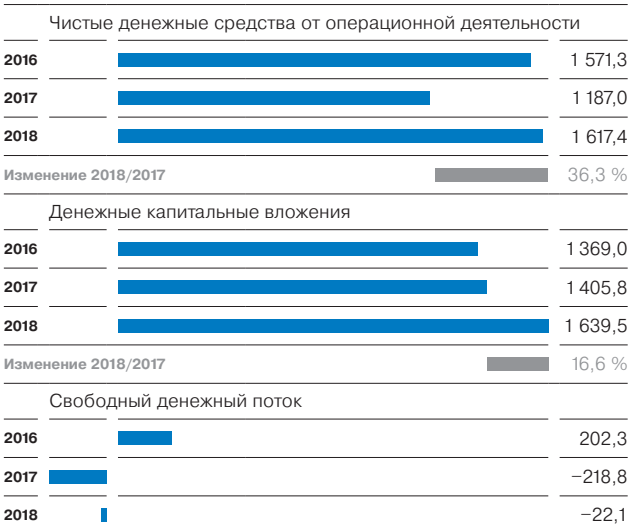
Группа Газпром в своей финансовой политике придерживается принципа финансирования капитальных вложений за счет операционного денежного потока.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили в 2018 г. 1 617,4 млрд руб. Увеличение показателя в основном связано с увеличением денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале по сравнению с прошлым годом, преимущественно обусловленным ростом прибыли от продаж.

В 2018 г. показатель чистых денежных средств от операционной деятельности оставался ниже показателя денежных капитальных вложений ввиду того, что Компания проходит пик инвестиционного цикла.

ПАО «Газпром» ведет работу по развитию централизованной системы управления денежными потоками и ликвидностью Группы.

Денежные средства от операционной деятельности, млрд руб.



Планируется расширение периметра системы денежных пулов, включая создание трансграничного денежного пула, оптимизация системы расчетов Группы Газпром, развитие корпоративного дилинга, а также использование передовых банковских технологий в области кэш-менеджмента.

322 участника

в системе физических денежных пулов Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2018 г.

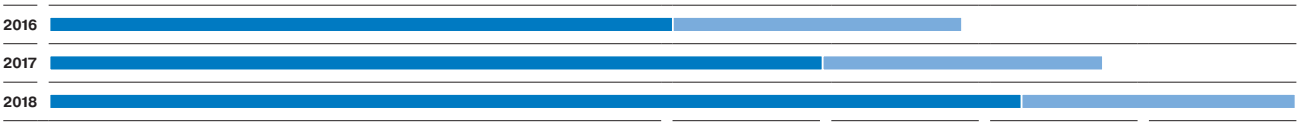
Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил 3 863,8 млрд руб. Чистый долг Группы составил 3 014,4 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Несмотря на рост показателей, средневзвешенная процентная ставка снизилась до 5,1 % по состоянию на 31 декабря 2018 г. (5,6 % по состоянию на 31 декабря 2017 г.), а профиль погашения долга удлинился. Так, по состоянию на 31 декабря 2018 г. 43 % долговых обязательств имели срок погашения от 2 до 5 лет (включительно).

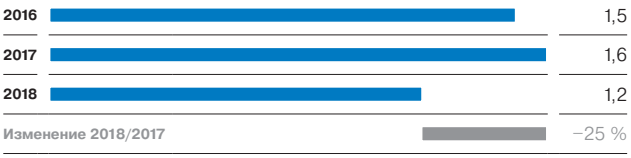
По итогам 2018 г. отношение «чистый долг / приведенный показатель EBITDA» находится на комфортном для Группы уровне в 1,2.

Долговые обязательства, млрд руб.



	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Чистый долг	1 932,9	2 397,5	3 014,4	25,7 %
Денежные средства и их эквиваленты	896,7	869,0	849,4	–2,3 %
Всего	2 829,6	3 266,5	3 863,8	18,3 %

Чистый долг / приведенный показатель EBITDA*



* Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

1,2

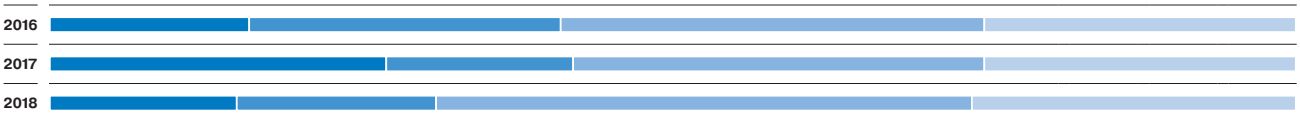
отношение «чистый долг / приведенный показатель EBITDA» в 2018 г.

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром» от международных рейтинговых агентств Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's находятся на инвестиционном уровне, что является авторитетным внешним подтверждением высокого уровня кредитоспособности и финансовой устойчивости Группы. Компании Группы Газпром являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных условиях.

Стоимость привлечения долгового финансирования Группы Газпром, %

	2016	2017	2018
Средневзвешенная фиксированная процентная ставка	6,3	6,3	6,0
Средневзвешенная плавающая процентная ставка	4,1	3,6	2,9
Средневзвешенная процентная ставка	5,8	5,6	5,1

Структура долговых обязательств по срокам погашения, %



	2016	2017	2018
До 1 года (включительно)	16	27	15
От 1 года до 2 лет (включительно)	25	15	16
От 2 лет до 5 лет (включительно)	34	33	43
Более 5 лет	25	25	26

Газпром успешно привлекает капитал на международных финансовых рынках, взвешенно подходя к выбору источников финансирования и эффективно используя заемные средства. В основном Группа осуществляет привлечение заимствований в иностранной валюте: около 29 % долга номинировано в долларах, 43 % — в евро. Это объясняется действием ряда факторов, среди которых низкие процентные ставки за рубежом и большая емкость рынка валютных заимствований по сравнению с рублевыми инструментами. При этом, с учетом постепенного роста процентных ставок в долларах и сохранением отрицательных процентных ставок в евро, в последнее время в долговом портфеле увеличивается доля заимствований в евро. Кроме того, валютная структура долга Группы Газпром отражает преобладание валютной составляющей в выручке Группы, что создает естественный хедж с точки зрения обслуживания долга: в случае если курс российского рубля по отношению к доллару/евро снизится, увеличение выплат в рублевом эквиваленте по внешнему долгу будет компенсировано ростом в рублевом эквиваленте валютной составляющей выручки.

Около 20 % общего долга Группы составляют рублевые заимствования, преобладающие в долговых портфелях дочерних организаций Группы Газпром.

Информация о находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2018 г. облигационных займах представлена в разделе «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг»

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: займы со сроком погашения более пяти лет составляют около четверти портфеля.

ПАО «Газпром» продолжает политику, направленную на усиление контроля за внешними заимствованиями и долгом компаний Группы Газпром и на управление их избыточной ликвидностью. С этой целью компаниям Группы устанавливаются предельные значения долговых коэффициентов, осуществляется предварительное согласование программ внешних финансовых заимствований и конкретных сделок в рамках установленных лимитов и финансовых показателей.

Для снижения долговой нагрузки и оптимизации структуры долга всё больше дочерних обществ вовлекается в систему денежных пулов, также совершенствуются действующие и разрабатываются новые регламентирующие документы по долговой тематике и заимствованиям Группы Газпром. Кроме того, компаниями Группы постоянно ведется работа по снижению ставок путем рефинансирования действующих кредитов и займов, а также использование инструментов финансирования, не оказывающих влияния на внешний долг.

В 2019 г. ПАО «Газпром» продолжит работу по контролю над внешними заимствованиями и поддержанию уровня внешнего долга и долговых коэффициентов Группы на комфортном уровне.

Социальная и экологическая ответственность

Персонал 142

Производственная безопасность 147

Охрана окружающей среды 151

Энергосбережение и энергоэффективность 155

Социальные проекты 158

Персонал

Профессиональный сплоченный коллектив — одно из главных конкурентных преимуществ Газпрома. Группа строго соблюдает требования трудового законодательства, способствует постоянному повышению уровня профессионального мастерства работников, обеспечивает высокий уровень их социальной защищенности.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром реализуется в соответствии с трудовым законодательством; Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации; Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса; коллективными договорами и локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

Газпром соблюдает, руководствуясь нормами Международной организации труда, ряд принципов в отношении основополагающих прав, являющихся предметом ее конвенций и рекомендаций, а именно:

— свободы профессиональных объединений и действенного признания права на ведение коллективных переговоров;
— исключения всех форм принудительного или обязательного труда;
— действенного запрещения детского труда;
— недопущения дискриминации в области труда и занятий.

Также Газпром соблюдает международные стандарты в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

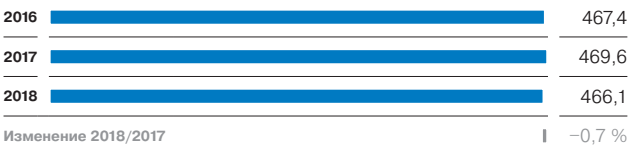
Структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2018 г. списочная численность работников обществ Группы составила 466,1 тыс. человек, в том числе работников организаций, зарегистрированных за рубежом, — 26,6 тыс. человек.

0,6 %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляют работники компаний Группы Газпром

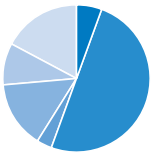
Списочная численность персонала Группы Газпром по состоянию на конец года, тыс. чел.



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Структура персонала по организациям Группы Газпром по состоянию на 31.12.2018 г., тыс. чел.

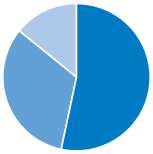
ПАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)	26,7
Основные дочерние организации Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа	232,9
Газпром нефтехим Салават	15,2
Газпром нефть	68,5
Газпром энергохолдинг	43,3
Прочие организации	79,5
Всего	466,1



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Структура персонала Группы Газпром по категориям по состоянию на 31.12.2018 г., тыс. чел.

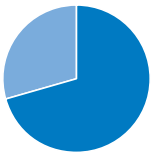
Рабочие	248,8
Специалисты и служащие	151,3
Руководители	66,0
Всего	466,1



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Гендерная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2018 г., тыс. чел.

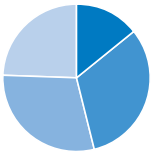
Мужчины	330,1
Женщины	136,0
Всего	466,1



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Возрастная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2018 г., тыс. чел.

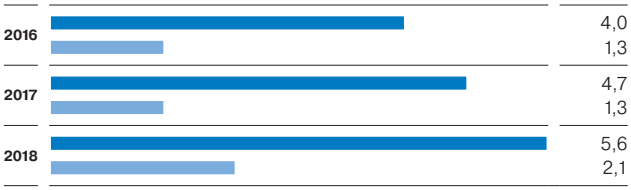
До 30 лет	67,0
От 30 до 40 лет	149,3
От 40 до 50 лет	137,1
Старше 50 лет	112,7
Всего	466,1



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Дополнительная информация о структуре персонала Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2014–2018»

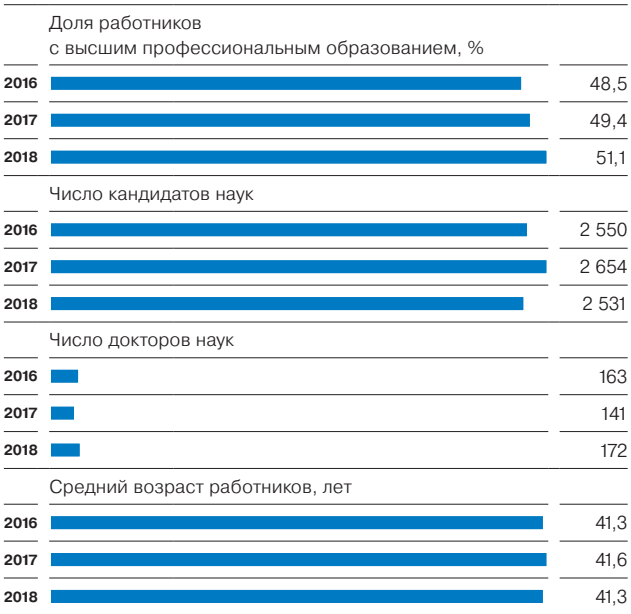
Текучесть кадров организаций Группы Газпром, %



Примечания:

1. При расчете показателя «Текучесть кадров» учитывается увольнение по следующим основаниям: п. 3, 6, 7, 9 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации (расторжение трудового договора по инициативе работника). До 2018 г. при расчете показателя «Текучесть кадров» учитывался только п. 3 ст. 77 Трудового кодекса Российской Федерации.
2. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Характеристики персонала Группы Газпром по состоянию на конец года



Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Наблюдается общая тенденция увеличения доли работников с высшим образованием. Средний возраст работников на протяжении 2016–2018 гг. практически не изменялся.

Интересы более чем 466 тыс. работников Группы Газпром представляет Межрегиональная профсоюзная организация (МПО) «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

Работа с молодыми специалистами

Проекты, связанные с обучением и созданием возможностей для развития молодых специалистов в ПАО «Газпром»

- Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром»;
- Координационный молодежный совет дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»;
- советы молодых ученых и специалистов;
- научно-технические конференции молодых специалистов.

Для молодых специалистов и специалистов, впервые пришедших на работу в газовую отрасль, в Газпроме предусмотрен ряд специальных программ. Эти программы, в том числе корпоративная целевая программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром», позволяют адаптировать специалиста к отрасли, определить его профессиональные качества и привить фирменные традиции.

Конференции, круглые столы и конкурсы, ориентированные на молодых специалистов

- Рабочий проект Международного делового конгресса «Молодежный день: диалог поколений — 2018» в рамках VIII Петербургского международного газового форума (октябрь 2018 г.);
- круглый стол «Молодежный форум. Перспективные разработки молодых ученых и подготовка кадров для морской добычи нефти и газа» в рамках конференции Offshore Marintec Russia (октябрь 2018 г.);
- молодежная секция «Два океана: настоящее и будущее морского нефтегазопромыслового дела России» в рамках VII Международной научно-технической конференции «Освоение ресурсов нефти и газа российского шельфа: Арктика и Дальний Восток» (ноябрь 2018 г.);
- конкурс «Лучший молодой рационализатор ПАО «Газпром».

В Компании создан Координационный молодежный совет дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». В дочерних обществах действуют советы молодых ученых и специалистов, проводятся научно-технические конференции молодых специалистов, в которых принимают участие работники дочерних обществ в возрасте до 35 лет. В октябре отчетного года проведен Семинар-совещание председателей советов молодых ученых и специалистов дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», на котором обсуждены основные вопросы деятельности молодых специалистов и намечены основные пути дальнейшего развития работы с ними.

Работа с молодыми специалистами в Группе Газпром

Число выпускников организаций высшего и среднего профессионального образования, принятых на работу организациями Группы Газпром, чел.	
2016	2 743
2017	3 238
2018	2 931
Доля в общем числе работников, принятых на работу организациями Группы Газпром в отчетном году, %	
2016	5,5
2017	6,0
2018	5,0
Число участников корпоративной целевой программы послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром», чел.	
2016	209
2017	271
2018	244

Обучение и развитие персонала

В Группе действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и профессиональных стандартов, цифровой трансформации бизнеса и расширения регионов присутствия Группы.

Численность работников Группы Газпром, прошедших обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, тыс. чел.

2016	337,5
2017	342,9
2018	381,1
Изменение 2018/2017	11,1 %

В Газпроме реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ и использованию ГМТ, а также использованию инновационного технологического оборудования.

Программы целевого обучения персонала Группы Газпром, разработанные в 2018 г.

Программа	Образовательная организация	Слушатели программы
Нефтегазотрейдинг (годичная, 8-модульная программа)	РГУ нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина, СПбГЭУ и «Газпром корпоративный институт» (совместный проект)	Персонал, задействованный в трейдинговой деятельности
MBA Газпром — Эффективное управление минерально-сырьевой базой (годичная, 8-модульная программа)	«Газпром корпоративный институт»	Руководители подразделений производственного и геологического направлений компаний Группы Газпром

Оплата труда и социальное обеспечение

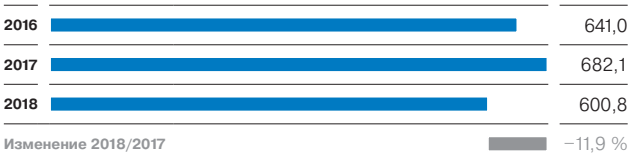
В Компании действует Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», которой установлены единые подходы к оплате труда в Группе Газпром. Целью Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

Основные задачи Политики управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром»

- Применение единых корпоративных норм по оплате труда работников;
- поддержание реального уровня заработной платы с учетом роста индекса потребительских цен;
- обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы работников организаций ПАО «Газпром» с учетом оценки рыночного уровня оплаты труда;
- формирование уровня среднемесячной заработной платы работников организаций исходя из единых корпоративных норм по оплате труда;
- обеспечение контроля за применением систем оплаты труда на основе единой корпоративной отчетности о затратах на человеческие ресурсы.

Расходы Группы Газпром на оплату труда, млрд руб.



В целях поддержания реального уровня заработной платы в соответствии с нормами Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ Компания ежегодно с учетом мнения МПО «Газпром профсоюз» при формировании бюджета рассматривает вопрос о повышении должностных окладов и тарифных ставок работников, определяя сроки проведения и размеры индексации к предыдущему году в соответствии с прогнозируемым повышением индекса потребительских цен на соответствующий год на основании данных Министерства экономического развития Российской Федерации.

Увеличение тарифных ставок и должностных окладов работников ПАО «Газпром» и его бюджетируемых дочерних обществ и организаций на территории России, %

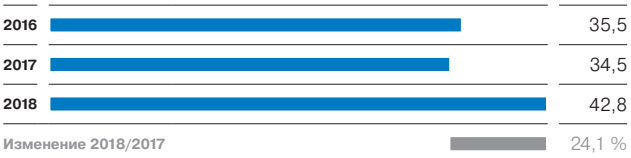
С 01.01.2017 г.	С 01.01.2018 г.	С 01.01.2019 г.
5,0	3,7	4,6

Социальная политика ПАО «Газпром» является его конкурентным преимуществом на рынке труда: она направлена на формирование стабильных трудовых коллективов, мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности.

Базовым механизмом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является социальное партнерство работников и работодателей, основные направления реализации которого заложены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Основные направления социального обеспечения работников	
Выплаты социального характера	Выплаты социального характера предусматривают необходимые меры социального обеспечения как всем работникам Компании, так и отдельным категориям персонала (молодые специалисты, работники дочерних обществ, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, лица с семейными обязанностями).
Личное страхование	
Медицинское обеспечение	Медицинское обеспечение работников и пенсионеров ПАО «Газпром», дочерних организаций ПАО «Газпром», членов их семей проводится с целью обеспечения необходимого уровня профессионального здоровья и долголетия, готовности к труду, социальной удовлетворенности работников. Медицинское обеспечение — элемент производственного процесса, важный компонент системы управления персоналом и его готовностью к выполнению трудовых функций.
Жилищное обеспечение	В Компании действует корпоративная программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств кредитных организаций на основе механизма банковского ипотечного кредитования, а также средств работодателей посредством предоставления дотаций при ипотечном кредитовании.
Негосударственное пенсионное обеспечение	В целях привлечения и долгосрочного удержания ключевых высококвалифицированных работников, имеющих требуемый опыт работы и квалификацию, экономический эффект от результата труда которых максимален, в Компании осуществляется негосударственное пенсионное обеспечение.

Социальные расходы Группы Газпром, млрд руб.



Для дополнительной мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала, стимулирования передачи профессиональных навыков, знаний и культурного обмена Газпром на постоянной основе проводит конкурсы профессионального мастерства.

Начиная с 2018 г. конкурсы профессионального мастерства проводятся в рамках Фестиваля труда (профессионального мастерства).

6 профессий

основных направлений деятельности Группы Газпром было охвачено Фестивалем труда, прошедшим в 2018 г.

Дополнительная информация об обучении, системе мотивации и социальном обеспечении персонала ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Производственная безопасность

Важнейший принцип работы Газпрома — сохранение жизни и здоровья работников. Компании Группы строго соблюдают требования законодательства по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, контролируют риски в этой сфере, проводят профилактические мероприятия.

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет в производственной деятельности ПАО «Газпром». В своей деятельности Компания руководствуется Политикой в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Цели Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

— Создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
— снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
— обеспечение пожарной безопасности.

Обязательства ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности изложены в Политике ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, представленной на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Единая система управления производственной безопасностью

В Компании внедрена и функционирует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Она является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых Компанией в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Результаты деятельности по охране труда, промышленной и пожарной безопасности рассматриваются на самом высоком уровне — на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром».

Организационный периметр ЕСУПБ — ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, с совокупной списочной численностью работников около 319 тыс. человек.

В 2018 г. разработана Программа по развитию лидерских качеств руководителей ПАО «Газпром» в области производственной безопасности.

Совершенствование ЕСУПБ в 2018 г.

- Организован пересмотр корпоративных требований ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018;
- разработана Программа по развитию лидерских качеств руководителей ПАО «Газпром» в области производственной безопасности;
- проведены практические семинары с высшим руководством по вопросам лидерства в области обеспечения производственной безопасности;
- разработаны рекомендации по вовлечению работников ПАО «Газпром» в процесс создания здоровых и безопасных условий труда;
- установлены корпоративные требования к средствам визуальной информации (СТО Газпром 18000.2-007-2018 «Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром». Порядок применения знаков безопасности и других средств визуальной информации об опасностях на объектах ПАО «Газпром»);
- проведена работа по совершенствованию корпоративного контроля за соблюдением требований производственной безопасности на объектах ПАО «Газпром».

Сертификация системы

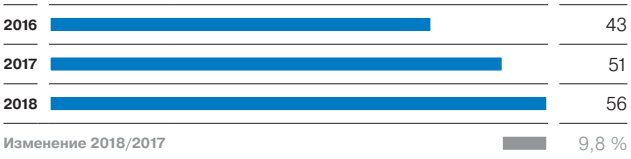
Начиная с 2014 г. ЕСУПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007.

Ежегодно ПАО «Газпром» расширяет область сертификации за счет новых дочерних обществ и организаций.

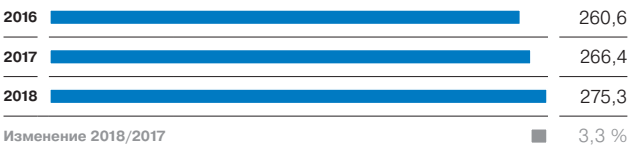
В 2018 г. Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (Международная Сеть Сертификации, IQNet) подтверждено соответствие ЕСУПБ требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Сертификация ЕСУПБ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 запланирована на 2020 г.

Количество сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром» по состоянию на конец года



Среднесписочная численность персонала сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром», тыс. чел.



Результаты проводимых мероприятий

Газпром последовательно проводит работу по предупреждению несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов и пожаров.

На основании выявленных критических и существенных рисков формируются и утверждаются цели ПАО «Газпром» на год в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, Компанией разрабатываются программы, направленные на достижение поставленных целей, а во всех дочерних обществах и организациях — программы мероприятий по улучшению условий труда, планы мероприятий по обеспечению промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Осуществляется ведомственная экспертиза предпроектной и проектной документации на соответствие требованиям ПАО «Газпром» по производственной безопасности.

Требование соблюдения принятых Компанией стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. Компания привлекает в своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Количество пострадавших и погибших в результате несчастных случаев и коэффициенты травматизма в организациях, входящих в сферу действия ЕСУПБ

Количество несчастных случаев	
2016	65
2017	49
2018	63
Изменение 2018/2017	28,6 %
Количество пострадавших	
2016	77
2017	61
2018	89
Изменение 2018/2017	45,9 %
Количество погибших	
2016	4
2017	6
2018	3
Изменение 2018/2017	–50,0 %
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR)*	
2016	0,16
2017	0,11
2018	0,17
Изменение 2018/2017	54,5 %
Коэффициент частоты смертельного травматизма (FAR)**	
2016	0,79
2017	1,17
2018	0,57
Изменение 2018/2017	–51,3 %

* Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

** Число пострадавших в результате несчастных случаев / общее число часов, отработанных всем персоналом × 100 000 000.

Примечание. В связи с тем, что один несчастный случай в 2016 г. по результатам внутреннего расследования был признан не связанным с производством, данные за 2016 г., опубликованные в Годовом отчете за 2017 г., были уточнены.

Основными причинами травмирования работников в отчетном году стали дорожно-транспортные происшествия (47 % от общего количества пострадавших) и падение на поверхности одного уровня (34 % от общего количества пострадавших).

В 2018 г. уровень смертельного травматизма относительно 2017 г. снижен на 50 %. Все случаи смертельного травмирования работников в 2018 г. были связаны с дорожно-транспортными происшествиями.

Мероприятия по результатам анализа причин несчастных случаев

— Дополнительно установлены требования к подрядным организациям, осуществляющим пассажирские и грузовые перевозки, регламентированы все стадии контроля от планирования поездок, выпуска транспорта на линию, мониторинга скорости движения, времени труда и отдыха водителей, до возвращения автотранспорта на места стоянки.

— Установлены требования к закупаемому автотранспорту в части наличия систем активной и пассивной безопасности, введен ряд ограничений: в части запрета эксплуатации транспорта, не оборудованного ремнями безопасности, маршрутов движения, подготовки водительского состава, замене автомобильного транспорта.

— Предусмотрен комплекс мер по приведению в соответствие с установленными требованиями территорий, помещений. Установлена повышенная ответственность за их содержание.

Количество происшествий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ

2016	31
2017	26
2018	16
Изменение 2018/2017	–38,5 %

Количество пожаров на объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУПБ

2016	4
2017	4
2018	3
Изменение 2018/2017	–25,0 %

В отчетном году выполнялся план организационно-технических мероприятий по обеспечению пожарной безопасности, включавший в себя 50 мероприятий и разработанный по результатам анализа причин и условий, способствовавших возникновению пожаров в предшествующие периоды. На постоянной основе осуществляется совершенствование деятельности профессиональных аварийно-спасательных служб (формирований) и подразделений пожарной охраны, осуществляющих обслуживание и защиту объектов ПАО «Газпром».

Подробная информация о Единой системе управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Охрана труда и промышленная безопасность в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ

Внедрена и функционирует Система управления охраной труда и промышленной безопасностью в нефтяном, электроэнергетическом, нефтехимическом бизнесе Группы Газпром.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ

Газпром нефть	
2016	38
2017	36
2018	35
Изменение 2018/2017	−2,8 %
Газпром энергохолдинг	
2016	19
2017	16
2018	18
Изменение 2018/2017	12,5 %
Газпром нефтехим Салават	
2016	1
2017	2
2018	–
Изменение 2018/2017	−100 %

Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени (LTIFR) в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУПБ

Газпром нефть	
2016	0,40
2017	0,33
2018	0,33
Изменение 2018/2017	–
Газпром энергохолдинг	
2016	0,30
2017	0,25
2018	0,28
Изменение 2018/2017	12 %
Газпром нефтехим Салават	
2016	0,07
2017	0,14
2018	–
Изменение 2018/2017	−100 %

Примечание. Число пострадавших в результате несчастных случаев с потерей рабочего времени / общее число часов, отработанных всем персоналом × 1 000 000.

В Газпром нефтехим Салавате в отчетном периоде производственного травматизма не допущено.

Группа Газпром нефть

В Газпром нефти действует вертикально интегрированная система управления промышленной и экологической безопасностью, охраной труда и гражданской защитой, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 14001, ISO 9001 и OHSAS 18001. Деятельность ПАО «Газпром нефть» осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. В Группе Газпром нефть действует Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды.

Газпром энергохолдинг

В ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерних обществах управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства Российской Федерации и соответствующих действующих нормативных правовых актов. Ответственность за соблюдение этих требований несут генеральные директора, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры дочерних обществ и входящих в их состав филиалов-электростанций.

Газпром нефтехим Салават

Единые цели, принципы работы и обязательства, распространенные в ПАО «Газпром», также присущи действующей в Газпром нефтехим Салавате политике в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Для их реализации соблюдаются требования федерального, регионального, отраслевого законодательства и международных стандартов. В ООО «Газпром нефтехим Салават» функционирует сертифицированная на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья.

Дополнительная информация о производственной безопасности Группы Газпром ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Охрана окружающей среды

Рациональное природопользование и бережное отношение к окружающей среде — приоритеты для Газпрома. Группа реализует комплекс природоохранных мероприятий, в том числе большое количество добровольных инициатив.

При реализации проектов как в России, так и за рубежом одними из ключевых принципов деятельности ПАО «Газпром» как социально и экологически ответственной энергетической компании являются рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды.

Основополагающим документом, выражающим официальную позицию и определяющим обязательства в сфере сохранения окружающей среды в регионах присутствия ПАО «Газпром», является Экологическая политика. Решением Совета директоров Компании рекомендовано использование Экологической политики ПАО «Газпром» в компаниях Группы.

С текстом Экологической политики можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

В отчетном году в целях подтверждения своей экологической ответственности перед международным сообществом Компания, подписав Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа, приняла на себя обязательства по дальнейшему сокращению выбросов метана на производственных объектах.

Подробная информация о корпоративной политике в области климата ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Руководящие принципы по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа

- Подписанные Компанией в 2018 г. Руководящие принципы являются частью усилий, предпринимаемых мировой энергетической отраслью для того, чтобы природный газ продолжил играть важную роль в удовлетворении спроса на энергоресурсы в будущем.
- Руководящие принципы разработаны в сотрудничестве, в частности, с Программой ООН по окружающей среде, Международным энергетическим агентством, Международным газовым союзом, Международной организацией нефтегазовой климатической инициативы, Фондом защиты окружающей среды, Институтом устойчивого развития газовой отрасли.
- Наряду с ПАО «Газпром», их поддерживают такие ведущие зарубежные энергетические компании, как Shell, Total, Eni, Equinor, BP, Exxon, Repsol, Wintershall.

Система экологического менеджмента

Ключевым элементом реализации Экологической политики Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ). Она включает структурные подразделения ПАО «Газпром» и 34 дочерних общества со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

Прошедший в 2018 г. независимый аудит подтвердил соответствие СЭМ ПАО «Газпром» требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 (срок действия сертификата соответствия — до декабря 2020 г.).

В 2018 г. продолжено внедрение СЭМ в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2015 в организациях Группы Газпром, осуществляющих деятельность на территории Армении и Кыргызстана. ЗАО «Газпром Армения» работы по внедрению СЭМ завершены, получен сертификат соответствия.

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий.

Оценка деятельности Газпрома в области охраны окружающей среды заинтересованными сторонами

- В рейтинге международного проекта Carbon Disclosure Project ПАО «Газпром» в седьмой раз стало лучшей российской энергетической компанией в области корпоративной климатической отчетности и стратегии по сокращению выбросов парниковых газов.
- ПАО «Газпром» входит в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» Российского союза промышленников и предпринимателей. Проект признан как инструмент бенчмаркинга российскими компаниями и включен в международную базу индексов и рейтингов в сфере устойчивого развития — The Reporting Exchange. Результаты индексов 2018 г. прошли независимый аудит компании ФБК Grant Thornton.

ПАО «Газпром» в седьмой раз признано лучшей российской энергетической компанией в рейтинге Carbon Disclosure Project.

Из шести установленных на 2017–2019 гг. целевых показателей в 2018 г. было достигнуто четыре. Рост платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду по отношению к базовому уровню 2014 г. обусловлен несвоевременным оформлением экологических разрешений, что не привело к дополнительному воздействию на окружающую среду. Рост удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды обусловлен непропорциональным увеличением потребления ТЭР при росте транспортировки природного газа (увеличение объемов совершенной в 2018 г. товаротранспортной работы на 15,5 %). Анализ энергоемкости магистрального транспорта газа при сопоставимых условиях работы подтверждает, что удельные показатели потребления ТЭР снижаются.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

Подробная информация о СЭМ в компаниях Группы представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» и на официальных интернет-сайтах организаций

Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2018 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Организации области применения СЭМ	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1	Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 3,8 %
2	Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 2,2 %
3	Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние организации	Снижение на 23,5 %
4	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние организации	Снижение на 5,3 %
5	Снижение платы за сверхнормативное воздействие	Все дочерние организации	Увеличение на 2,7 %
6	Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Увеличение на 1,8 %

Показатели воздействия на окружающую среду и затраты на охрану окружающей среды

Прирост выбросов парниковых газов на территории России связан с увеличением объемов производства по всем сегментам производственной деятельности.

Незначительный рост выбросов загрязняющих веществ в атмосферу обусловлен увеличением объемов добычи, транспортировки и закачки/отбора природного газа в ПХГ.

В 100 %

входящих в периметр экологической отчетности дочерних обществ и организаций Группы Газпром внедрена система учета и инвентаризации парниковых газов

Показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду в Российской Федерации

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 868,5	2 795,9	2 894,0	3,5 %
оксид углерода	550,5	529,9	594,1	12,1 %
оксиды азота	288,5	313,6	328,6	4,8 %
диоксид серы	346,1	262,7	276,2	5,1 %
углеводороды (включая метан)	1 462,3	1 495,7	1 497,8	0,1 %
Выбросы парниковых газов, млн т CO_2-экв.	228,2	233,8	240,0	2,7 %
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м^3	3 855,5	3 905,3	3 658,4	–6,3 %
в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных на очистных сооружениях	3 691,2	3 781,7	3 579,5	–5,3 %
Образование отходов, тыс. т	4 289,8	4 130,3	3 555,1	–13,9 %
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	27,0	42,2	25,8	–38,9 %
Площадь рекультивированных земель в отчетном году, тыс. га	42,5	19,6	15,8	–19,4 %

Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

В 2018 г. ПАО «Газпром» стало первой российской энергетической компанией, где был проведен независимый аудит (заверение) корпоративной отчетности о выбросах парниковых газов по Международному стандарту 3410 «Задания, обеспечивающие уверенность, в отношении отчетности о выбросах парниковых газов».

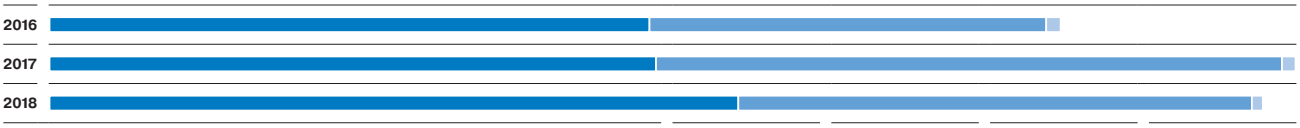
В отчетном году Группой Газпром проведено большое количество природоохранных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования воды для производственных и хозяйственно-бытовых нужд, а также для повышения очистки отводимых сточных вод. В результате проведенных мероприятий уменьшился сброс сточных вод в поверхностные водные объекты, в том числе сброс загрязненных (без очистки) и недостаточно очищенных сточных вод.

Снижение в отчетном году площади нарушенных земель связано с отражением в показателе предшествующего периода основной части площади земель, затронутых строительством магистрального газопровода «Сила Сибири». Снижение показателей рекультивации нарушенных в 2018 г. земель обусловлено неоконченными работами по ремонту и строительству объектов на землях, арендованных в предыдущие периоды.

Уменьшение показателя образования отходов вызвано сокращением образования золошлаковых отходов (V класса опасности) на объектах Газпром энергохолдинга из-за замещения в топливном балансе угля природным газом и отходов бурения Газпром нефти.

Согласно международному рейтингу CDP, ПАО «Газпром» имеет наименьший показатель углеродного следа продукции среди крупнейших нефтегазовых компаний мира.

Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.



	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Затраты на охрану окружающей среды текущего характера	34,10	34,47	39,15	13,6 %
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	22,55	35,58	29,19	–18,0 %
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,82	0,77	0,62	–19,5 %
Всего	57,47	70,82	68,96	–2,6 %

Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды текущего характера в Российской Федерации в 2018 г. выросли вследствие увеличения текущих эксплуатационных затрат и затрат на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды. Рост связан в основном с деятельностью Газпром нефтехим Салавата, осуществившего ввод в эксплуатацию установки очистки сульфидно-щелочных стоков НПЗ и завода «Мономер», а также техническое перевооружение установки производства элементарной серы.

Сокращение инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в основном связано со снижением в отчетном году инвестиций Группы Газпром нефть, в том числе в связи с завершением в 2017 г. строительства капиталоемких очистных сооружений на НПЗ.

Снижение платы Группы Газпром за негативное воздействие на окружающую среду в 2018 г. в основном обусловлено сокращением платы за выбросы загрязняющих веществ при сжигании ПНГ на месторождениях Группы Газпром нефть, снижением количества направляемых на захоронение отходов и уменьшением сверхнормативной платы за сброс загрязняющих веществ в водные объекты.

Информация о введенных в отчетном году мощностях по повышению уровня использования ПНГ представлена в разделе «Разведка и добыча»

Выплата штрафов и возмещение причиненного экологического вреда Группой Газпром в Российской Федерации, млн руб.

	2016	2017	2018	Изменение 2018/2017
Выплата штрафов	24	11	17	54,5 %
Возмещение причиненного экологического вреда	46	91	189	107,7 %
в т. ч. вреда, причиненного в предыдущие годы	30	90	177	96,7 %

Примечание. Без учета показателей организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Возмещение вреда в основном произведено в результате инцидентов на трубопроводах Газпром нефти в 2017 г. и незначительных по площади загрязнений земель на территории ЯНАО.

При осуществлении деятельности дочерних организаций Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

В 2018 г. производственная деятельность дочерних обществ ПАО «Газпром» за рубежом не была связана со значимыми экологическими последствиями.

С момента установления контроля над газотранспортными дочерними обществами на территории стран БСС (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОсОО «Газпром Кыргызстан», ЗАО «Газпром Армения»), Группой проводится большая работа по технологической модернизации производства и совершенствованию систем управления охраной окружающей среды на основе корпоративных стандартов ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 14001. Осуществляя поиск, разведку и разработку месторождений углеводородов на территории зарубежных стран, Группа применяет комплекс технологических и научных инноваций, направленных, в частности, на минимизацию воздействия на окружающую среду.

Подробная информация о показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром»

Энергосбережение и энергоэффективность

Энергосбережение и повышение энергоэффективности входят в число приоритетных направлений деятельности Газпрома. В 2018 г. утверждена корпоративная Политика в этой области. Документ подготовлен в развитие действующей Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2011–2020 годы.

Газпром ведет системную работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Реализуется Концепция энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011–2020 гг.

Подробная информация о задачах Концепции энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2011–2020 гг. представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

В целях дальнейшего стимулирования энергосбережения, повышения энергоэффективности и подготовки к сертификации системы энергоменеджмента ПАО «Газпром» в 2018 г. Правлением ПАО «Газпром» утверждена Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения. Принятые в документе обязательства и механизмы развивают обязательства Компании по бережному отношению к энергетическим ресурсам, повышению энергетической результативности деятельности Компании, продолжению и развитию принципа применения системных решений в области энергоэффективности.

Третий год подряд Минэнерго России признает ПАО «Газпром» лучшей среди компаний топливно-энергетического сектора экономики в области управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности производственной деятельности.

Основные обязательства, декларированные в Политике ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения

- Непрерывное повышение энергетической эффективности;
- экономия природных энергетических ресурсов;
- дальнейшее сокращение выбросов парниковых газов на своих производственных объектах.

Политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

В 2019 г. Систему управления энергоэффективностью и энергосбережением ПАО «Газпром» планируется сертифицировать на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2012.

Решение задач по повышению энергетической эффективности и энергосбережению осуществляет путем разработки и реализации программ энергосбережения ПАО «Газпром», в рамках которых предусматривается выполнения энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах по транспортировке, добыче, переработке, подземному хранению и распределению газа, а также в ООО «Газпром энерго».

5,5 %

экономия ТЭР по отношению к потреблению ТЭР в 2018 г.

Потребление и экономия ТЭР дочерними обществами, включенными в программы энергосбережения ПАО «Газпром»

Потребление ТЭР, млн т у. т.

2016	52,73
2017	60,86
2018	65,03
Изменение 2018/2017	6,9 %

Примечание. Пересчет объемов потребления ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м³ газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.

Потребление ТЭР по видам

Природный газ, млн м³	
2016	39 939
2017	46 416
2018	49 870
Изменение 2018/2017	7,4 %
Электроэнергия, млн кВт·ч	
2016	10 659
2017	12 497
2018	12 958
Изменение 2018/2017	3,7 %
Тепловая энергия, тыс. Гкал	
2016	21 976
2017	22 312
2018	22 565
Изменение 2018/2017	1,1 %

Экономия ТЭР, млн т у. т.

2016	2,76
2017	3,63
2018	3,56
Изменение 2018/2017	−1,9 %

Примечание. Пересчет объемов потребления ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м³ газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.

Экономия ТЭР по видам

Природный газ, млн м³	
2016	2 285
2017	3 014
2018	2 952
Изменение 2018/2017	−2,1 %
Электроэнергия, млн кВт·ч	
2016	256
2017	331
2018	364
Изменение 2018/2017	10,0 %
Тепловая энергия, тыс. Гкал	
2016	254
2017	268
2018	236
Изменение 2018/2017	−11,9 %

Стоимость сэкономленных ТЭР, млрд руб.

2016	8,5
2017	11,6
2018	12,0
Изменение 2018/2017	3,4 %

Примечание. Расчеты выполнены исходя из фактических цен на энергоресурсы в соответствующем периоде.

Подробная информация о потреблении и экономии ТЭР дочерними обществами, включенными в программы энергосбережения ПАО «Газпром», по видам деятельности приведена в Экологическом отчете, а также ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Результаты выполнения энергосберегающих мероприятий в рамках программ энергосбережения ПАО «Газпром» в 2011–2018 гг.

Сэкономлено:	
19,1 млрд м³ природного газа 2,2 млрд кВт·ч электроэнергии 1,8 млн Гкал тепловой энергии	22,5 млн т у. т. ТЭР общей стоимостью 64,5 млрд руб.

При увеличении товаротранспортной работы относительно уровня 2011 г. на 9 % достигнуто снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды на 18,5 %.

12,0 млрд руб.

стоимость сэкономленных ПАО «Газпром» ТЭР в 2018 г.

19,1 млрд м³ газа

сэкономлено за 2011–2018 гг.

Учитывая, что в структуре потребления ТЭР дочерними обществами, включаемыми в программы энергосбережения ПАО «Газпром», более 70 % приходится на природный газ, потребляемый в магистральном транспорте газа, на данном направлении сосредоточены основные мероприятия в области энергосбережния и повышения энергетической эффективности, в том числе связанные с внедрением энергоэффективного оборудования.

Основные мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в рамках программ энергосбережения ПАО «Газпром»

- Оптимизация режима работы энергетического оборудования на технологических объектах;
- сокращение потерь газа;
- внедрение рациональных схем освещения, отопления и вентиляции;
- сокращение затрат газа на технологические нужды за счет оптимизации технологических режимов магистрального транспорта;
- замена и модернизация ГПА на высокоэкономичные агрегаты нового поколения с более высоким КПД;
- сокращение расхода топливного газа за счет замены сменной проточной части для центробежных газовых компрессоров;
- исследование скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу;
- увеличение объемов сохранения стравливаемого газа при проведении ремонтных работ.

При реализации энергоэффективных и инновационных технологических проектов используются современные механизмы, такие, например, как энергосервисные контракты.

Подробная информация о корпоративной политике в области климата ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Задачи в области энергосбережения и энергоэффективности на период до 2021 г. (в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2019–2021 гг.)

Реализовать	Сэкономить:	
> 2 800 энергосберегающих мероприятий	6,2 млрд м³ природного газа 635,8 млн кВт·ч электроэнергии 529,8 тыс. Гкал тепловой энергии	> 7,4 млн т у. т. ТЭР общей стоимостью 24 млрд руб.

6,2 млрд м³ газа

планируется сэкономить за 2019–2021 гг.

Дочерние общества Газпром нефти, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата не включаются в программы энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

По итогам выполнения в 2018 г. программы энергоэффективности Газпром энергохолдинга обеспечена экономия ТЭР в объеме 1,4 млн т у. т. общей стоимостью 6,1 млрд руб. главным образом в результате оптимизации эксплуатации оборудования, работающего по парогазовому циклу, а также проведения мероприятий, направленных на увеличение доли теплофикационной выработки электростанций.

Экономический эффект от экономии ТЭР в результате реализации программы энергосбережения Газпром нефти составил 2,3 млрд руб. и достигнут в основном за счет экономии электроэнергии в разведке и добычи нефти.

Подробная информация о программах энергосбережения в компаниях Газпром нефти, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» и на официальных интернет-сайтах организаций, а также ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Социальные проекты

Газпром — социально ответственная компания. Группа активно реализует и поддерживает проекты, направленные на развитие спорта, науки и искусства, сохранение исторического наследия. Большое внимание уделяется расширению международного культурного сотрудничества.

Группа Газпром осуществляет значительный объем мероприятий в сфере благотворительности и спонсорства. Основные социальные инвестиции компаниями Группы осуществляются в России, однако, с учетом масштабов и географии ее деятельности, поддержка оказывается также и различным международным социально-экономическим проектам.

Подробная информация о социальных инициативах ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития, а также размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Социальная ответственность»
→ www.gazprom.ru

Благотворительная деятельность

При осуществлении благотворительной деятельности Компания стремится к достижению целей социально-экономического развития регионов присутствия и развитию партнерских отношений с такими регионами.

ПАО «Газпром» и его дочерние общества осуществляют систематическую поддержку науки, образования, культуры, здравоохранения, физической культуры и спорта. Решаются в масштабах не только регионов присутствия, но и страны в целом проблемы с отсутствием или необходимостью реконструкции объектов спортивной и социальной инфраструктуры, образования и здравоохранения, а также нуждающихся в восстановлении или реставрации объектов культурного наследия. Регулярно уделяется внимание деятельности в области охраны окружающей среды, проектам, направленным на возрождение национальных духовных и культурных ценностей, проектам поддержки коренных малочисленных народов Севера России.

Более 2 600

благотворительных проектов и мероприятий были профинансированы компаниями Группы Газпром в 2018 г.

Основные направления благотворительной деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2018 г.	
Реализация программы «Газпром — детям»	
Поддержка работ по обустройству и реставрации воинских памятников в России и странах БСС	Выделение средств на функционирование памятников «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России
	Поддержание работоспособности газовых хозяйств памятников «Вечный огонь», в т. ч. перевод с газобалонного на сетевое оборудование, газификация новых объектов памятников «Вечный огонь»
	Проведение реставрационных и ремонтно-восстановительных работ на мемориальных комплексах и в местах воинских захоронений
Поддержка здравоохранения	Поддержка строительства лечебных учреждений и проведения ремонтных работ
	Поддержка медицинских проектов Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева
	Финансовая поддержка проведения научных медицинских мероприятий
Поддержка социально незащищенных слоев населения	Финансирование благотворительных мероприятий для детей из приемных, малообеспеченных и многодетных семей, воспитанников детских социальных учреждений
	Содействие в проведении благотворительных мероприятий для престарелых людей
	Финансирование лечения лиц с ограниченными возможностями, тяжелобольных детей
	Благотворительная помощь в приобретении медицинских препаратов и техники
Поддержка, направленная на возрождение культурных и духовных ценностей	Участие в финансировании проекта «Россия — Моя история»
	Поддержка строительства церквей и храмов, ремонтных и реставрационных работ по восстановлению церковных и храмовых комплексов
	Поддержка культурно-просветительских программ Русской Православной церкви
Поддержка культуры и искусства	Содействие в реализации реставрационных проектов в Государственном музее-заповеднике «Царское Село» (в т. ч. совместно с компанией ENGIE), дворцово-парковом ансамбле «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф»
	Восстановление и ремонт памятников культуры, создание на их базе музеев
	Оказание финансовой поддержки театрам, музеям и музыкальным коллективам
	Поддержка музыкально-образовательных проектов, в т. ч. международных
Поддержка коренных малочисленных народов Севера России	
Поддержка образования	Реализация проекта «Газпром-классы»
	Финансовая поддержка образовательных учреждений, в первую очередь школ (на осуществление ремонтных работ, техническое оснащение, создание специализированных классов)
Помощь организациям, реализующим проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных	
Оказание поддержки ветеранским организациям	

Программа «Газпром — детям» — один из ключевых социальных проектов Группы.

Программа «Газпром — детям»

Цель программы — создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа к занятиям спортом и физической культурой. ПАО «Газпром» — единственная компания России, которая реализует столь масштабный социальный проект.

С начала реализации программы в 2007 г. на территории России построено более 1 659 объектов разного целевого назначения.

Так, в отчетном году в рамках программы завершено строительство 51 спортивного объекта:

- 18 физкультурно-оздоровительных комплексов (в том числе таких крупных и социально значимых объектов, как физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном и универсальным залом в г. Комсомольске-на-Амуре и физкультурно-оздоровительный комплекс с катком в г. Ставрополе);
- 2 легкоатлетических манежа;
- конноспортивная школа в г. Курске;
- 30 открытых плоскостных сооружений, в том числе 7 пришкольных стадионов и 23 многофункциональные спортивные площадки.

В 2018 г. в стадии строительно-монтажных работ находилось 46 объектов капитального строительства. Финансирование программы охватило 25 регионов Российской Федерации.

Реализация программы «Газпром — детям» будет продолжена: уже намечены планы на период до 2024 г. включительно.

Все чаще в благотворительную деятельность компаний Группы Газпром вовлекаются работники. Сегодня их участие в качестве волонтеров и меценатов в различных благотворительных проектах стало неотъемлемой частью корпоративной культуры.

211 стран и регионов мира

представляли дети, принявшие участие в 2018 г. в Международной детской социальной программе «Футбол для дружбы»

Международная детская социальная программа «Футбол для дружбы»

Международная детская социальная программа «Футбол для дружбы» — это один из тех масштабных социальных проектов ПАО «Газпром», которые реализуются Компанией в рамках сотрудничества с Международной федерацией футбола ФИФА и Союзом европейских футбольных ассоциаций УЕФА.

Цель программы — развитие детского футбола, продвижение общечеловеческих ценностей, в том числе, принципов равенства, толерантности и здорового образа жизни.

Прошедший в отчетном году VI сезон Программы стал основным социальным проектом ПАО «Газпром» в рамках мероприятий, приуроченных к Чемпионату мира по футболу ФИФА — 2018 в России: в Москве собрались 12-летние участники, в том числе дети с ограниченными возможностями здоровья, представляющие шесть континентов — Азию, Африку, Австралию и Океанию, Европу, Северную и Южную Америку. Всего в рамках этого сезона в разных регионах мира было организовано свыше 180 детских спортивных мероприятий и городских фестивалей, в которых приняли участие более 240 тысяч ребят.

В рамках VI сезона были организованы более 70 экологических, образовательных и волонтерских мероприятий, направленных на привлечение внимания мировой общественности к вопросам сохранения исчезающих видов животных, охраны окружающей среды.

В ведущих мировых медиа, таких как Euronews, Associated Press, Al Jazeera, Reuters, RT, DPA, ТАСС, Africa News, в отчетном году о программе вышло 35 тыс. публикаций на 60 языках.

В 2018 г. программу «Футбол для дружбы» поддержали такие организации, как ООН, ФИФА, УЕФА, национальные футбольные федерации, ведущие футбольные клубы мира, международные детские благотворительные фонды, общественные организации и правительства разных стран, отметив важность ее социально-гуманитарной миссии.

В 42 странах партнеры программы профинансировали реализацию собственных социальных инициатив под эгидой «Футбола для дружбы»: спортивно-гуманитарные мероприятия, международные футбольные чемпионаты, семинары и презентации для детей из детских домов, инклюзивные футбольные проекты для ребят с инвалидностью.

За время реализации программа «Футбол для дружбы» стала обладателем 21 премии в сфере коммуникаций, социальных и спортивных инициатив, среди которых Gold Quill Awards, Sabre Awards, «Серебряный Лучник», Eventiada IPRA GWA. Эта программа получила мировое признание и заняла важное место в международной социальной политике России.

Спонсорская поддержка

ПАО «Газпром», его дочерние общества и организации оказывают спонсорскую поддержку спортивным организациям и проектам, организациям культуры и культурным мероприятиям, а также являются спонсорами значимых деловых мероприятий, проводимых на территории России.

Чемпионат мира по футболу FIFA — один из важных спортивных проектов в 2018 г., реализованный при поддержке ПАО «Газпром».

Более 200

спонсорских проектов и мероприятий были профинансированы компаниями Группы Газпром в 2018 г.

Основные направления спонсорской поддержки ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2018 г.	
Поддержка спорта	Сотрудничество с Международной федерацией футбола ФИФА и Союзом европейских футбольных ассоциаций УЕФА
	Спонсорская поддержка Олимпийского комитета России и олимпийских сборных команд России в целях подготовки и организации участия в соревнованиях
	Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов
	Спонсорская помощь в проведении соревнований и спортивных мероприятий
Поддержка проектов в области культуры и искусства	Спонсорская поддержка «Детского радио»
Поддержка деловых мероприятий	

Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов в 2018 г.

Вид спорта	Получатель спонсорской поддержки
Футбол	Клубы «Зенит», «Оренбург», «Томь»
Хоккей	Клубы «СКА», «Авангард», «Витязь»
Волейбол	Всероссийская федерация волейбола
	Клубы «Зенит-Казань», «Зенит-Санкт-Петербург», «Газпром-Югра»
Баскетбол	Клуб «Зенит»
Художественная гимнастика	Всероссийская федерация художественной гимнастики
Плавание	Всероссийская федерация плавания
Биатлон	Союз биатлонистов России
Гребля на байдарках и каноэ	Всероссийская федерация гребли на байдарках и каноэ
Бильярд	Федерация бильярдного спорта России
Настольный теннис	Клуб «Факел-Газпром»
Парусный спорт	Парусная команда «Броненосец»

Значимые деловые мероприятия, получившие поддержку ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2018 г.

- VIII Петербургский международный газовый форум;
- Российский инвестиционный форум в Сочи;
- XXII Петербургский международный экономический форум;
- IV Восточный экономический форум в г. Владивостоке;
- IX Гайдаровский форум «Россия и мир: цели и ценности»;
- Международный форум «Российская энергетическая неделя — 2018».

Спонсорская деятельность позволяет Компании реализовывать коммуникационную стратегию, воплощать масштабные социальные инициативы, повышать узнаваемость бренда и укреплять репутацию ПАО «Газпром» на российском и основных зарубежных рынках.

Корпоративное управление

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» 164

Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления 165

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» 169

Система вознаграждения членов органов управления и контроля 177

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании 182

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром» 183

Внутренний аудит 185

Внешний аудит 187

Управление рисками и внутренний контроль 188
Система управления рисками и внутреннего контроля 188
Основные факторы риска 191

Эффективность закупочной системы 195

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства 199

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг 204

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

Газпром — один из мировых энергетических гигантов — последовательно укрепляет позиции на международной арене.

Важное условие стабильного, устойчивого развития Газпрома — эффективная система корпоративного управления. Компания выполняет все требования законодательства в этой сфере, в инициативном порядке внедряет лучшие российские и зарубежные практики, совершенствует высокие стандарты работы. В фокусе постоянного внимания — решение стратегических задач развития Компании, соблюдение прав и интересов всех акционеров, информационная прозрачность, поддержание открытого диалога с инвестиционным сообществом.

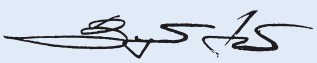
В отчетном году Совет директоров рассмотрел десятки стратегически важных для Газпрома вопросов. В частности, контролировал ход реализации крупнейших инвестиционных проектов и Программы инновационного развития, работу Компании по оптимизации затрат, импортозамещению, внедрению передовых цифровых технологий. Утвердил важные корпоративные документы — актуализированную Долгосрочную программу развития ПАО «Газпром» и стратегию Группы в электроэнергетике на новый десятилетний срок.

Продолжалась работа, направленная на повышение качества раскрываемой информации. В 2018 году был впервые организован независимый аудит Отчета Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития. Согласно экспертной оценке, документ соответствует международным стандартам.

В 2019 году Советом директоров подготовлены рекомендации акционерам по корректировке основополагающих документов Компании — Устава, положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Правлении ПАО «Газпром». Одно из предложений — дополнить Устав нормой, позволяющей акционерам голосовать дистанционно, в сети Интернет, с помощью электронного бюллетеня. Это обеспечит акционерам дополнительные возможности участия в принятии решений по вопросам повестки дня собрания акционеров.

В рамках расширения взаимодействия с инвесторами Компания в отчетном году организовала для представителей крупнейших международных инвестиционных фондов десять встреч в формате «один на один» с независимыми директорами — Виктором Мартыновым и Тимуром Кулибаевым. Кроме того, проведена серия целевых встреч с инвесторами по вопросам охраны окружающей среды, социальной политики и корпоративного управления. Участники мероприятий подробно и всесторонне рассмотрели текущие позиции и направления развития Газпрома в России и за рубежом. По итогам встреч инвесторы высоко оценили результаты прямого общения с независимыми директорами и представителями Компании, в частности, подчеркнули приверженность Газпрома принципам ответственного ведения бизнеса.

Уважаемые акционеры! Совет директоров продолжит активную работу в интересах дальнейшего роста эффективности бизнеса Газпрома.



Виктор Зубков

Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»

Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

Газпром уделяет большое внимание качеству корпоративного управления. Компания ведет последовательную работу по его развитию и совершенствованию, применяя международные стандарты и лучшие мировые практики.

Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром» в новой редакции;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Описание изменений, внесенных в 2018 г. в документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документ	Изменения
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	Внесена норма о периодических проверках у работников знаний норм корпоративной этики (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 октября 2018 г. № 3172).
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	Предусмотрена возможность использования дополнительных помещений, оборудованных для телевизионной трансляции хода Общего собрания акционеров, предусматривающих условия для подачи акционерами вопросов к докладчикам и заявлений об участии в прениях (решение годового Общего собрания акционеров Компании от 29 июня 2018 г., протокол № 1).
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	Предусмотрено включение в перечень дополнительной информации, предоставляемой участникам Общего собрания акционеров, сведений об изменениях, предлагаемых к внесению в Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» в виде сравнения действующих и предлагаемых редакций (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 августа 2018 г. № 3152).
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	Приведен в соответствие с действующей редакцией ст. 91 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе в части, касающейся доступа акционеров к информации и документам ПАО «Газпром» (постановление Правления ПАО «Газпром» от 27 сентября 2018 г. № 36).

Указанные документы представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее — российский ККУ, Кодекс), Совет директоров ПАО «Газпром» считает необходимым условием долговременного успешного развития Компании, повышения ее инвестиционной привлекательности.

Принципы, сформулированные в российском ККУ, являются для Компании важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Принятая в ПАО «Газпром» практика корпоративного управления базируется на следовании требованиям российского законодательства, требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на биржах, а также соблюдении баланса интересов государства, акционеров и всех заинтересованных лиц.

ПАО «Газпром» внимательно следит за развитием корпоративного законодательства и практик корпоративного управления в России и за рубежом.

Компания практикует регулярное проведение независимой оценки текущего уровня развития корпоративного управления в целях анализа его соответствия рекомендациям российского ККУ. Такая независимая оценка проводится с привлечением экспертов внешних специализированных организаций.

Эксперты АО «КПМГ», проводившие комплексный независимый аудит практики корпоративного управления в ПАО «Газпром» в 2017 г., высоко оценили произошедшие за прошедшие несколько лет позитивные изменения в корпоративном управлении Компании по различным направлениям, отметили возможные области для дальнейшего развития.

В рамках независимого аудита практики корпоративного управления в ПАО «Газпром», проведенного в 2017 г., была также проведена и независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», а также Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям. В 2018 г. ПАО «Газпром» инициировано проведение внутренней оценки деятельности Совета директоров и его комитетов. Регулярное проведение внутренней оценки деятельности органов управления рекомендовано Кодексом. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» присвоили высокие оценки текущему уровню развития Совета директоров и его комитетов.

Результаты независимого аудита и оценки деятельности органа управления Компании рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром», внимательно прорабатываются и учитываются при проведении работы по дальнейшему совершенствованию корпоративных стандартов.

В соответствии с требованиями п. 70.4 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденного Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П, далее приведены ключевые принципы и рекомендации российского ККУ, которые ПАО «Газпром» не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Компанией вместо рекомендованных российским ККУ. При этом к ключевым положениям Кодекса Компанией отнесена та часть принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских бирж (ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга, которые обязательны для исполнения ПАО «Газпром» в целях поддержания высшего уровня листинга на указанных биржах.

1 Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров

(пп. 2.4.3. Кодекса).

В 2018 г. принцип Кодекса Компанией не соблюдался.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2018 г. из кандидатов, предложенных акционерами. В состав Совета директоров вошли три независимых директора, которые признаны независимыми директорами решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 июня 2018 г. № 3132 в рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж.

Признание кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» независимыми кандидатами

Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение (от 20 июня 2018 г. № 3132) признать кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Газпром» Т.А. Кулибаева, В.Г. Мартынова и В.А. Мау независимыми кандидатами в члены Совета директоров, несмотря на наличие формальных критериев связанности Т.А. Кулибаева и В.А. Мау с ПАО «Газпром», а также связанности В.А. Мау и В.Г. Мартынова с государством и существенными контрагентами ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров
(пп. 2.8.1., 173 Кодекса).

3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров
(пп. 2.8.2., 179 Кодекса).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами
(п. 2.8.3. Кодекса).

В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям
(п. 185 Кодекса).

В 2018 г. принципы и рекомендации Кодекса, связанные с формированием составов комитетов Совета директоров, Компанией соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров).
В соответствии с Правилами листинга ПАО Московская Биржа членами указанных выше комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.

Большинство в составах сформированных в ПАО «Газпром» в 2018 г. Комитета Совета директоров по аудиту и Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениями представляют независимые директора — В.Г. Мартынов и В.А. Мау. При этом входящий в составы обоих комитетов М.Л. Середа не входит в состав Правления ПАО «Газпром». Председателем Комитета Совета директоров по аудиту является независимый директор — В.Г. Мартынов.

ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа» подтверждают соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж для поддержания акций в первом (высшем) уровне котировального списка.

Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром»

Область развития	Результаты развития в 2018 г.	Планы на 2019 г.
Стратегическое планирование	Согласованы перечни СЦП нефтяного бизнеса и электроэнергетического бизнеса Группы Газпром.	Распространение Долгосрочной программы развития на зарубежную деятельность, нефтяной и электроэнергетический бизнес.
Права акционеров	Внесены изменения в Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» — предусмотрена возможность использования дополнительных помещений, оборудованных для телевизионной трансляции хода Общего собрания акционеров, предусматривающих условия для подачи акционерами вопросов к докладчикам и заявлений об участии в прениях.	Закрепление в Уставе ПАО «Газпром» положений для обеспечения зарегистрированным в реестре акционеров лицам права электронного голосования в ходе Общего собрания акционеров.
	Внесены изменения в Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» — предусмотрено включение в перечень дополнительной информации, предоставляемой участникам Общего собрания акционеров, сведений об изменениях в Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» в виде сравнения действующих и предлагаемых редакций.	
	Внесены изменения в Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром» (постановление Правления ПАО «Газпром» от 27 сентября 2018 г. № 36) — документ приведен в соответствие с действующей редакцией Федерального закона «Об акционерных обществах», в том числе в части доступа акционеров к информации и документам ПАО «Газпром».	

Развитие корпоративных стандартов управления в ПАО «Газпром» (продолжение)

Область развития	Результаты развития в 2018 г.	Планы на 2019 г.
Оценка деятельности органов управления	Инициирована внутренняя оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям (проведение рекомендовано российским ККУ). Члены Совета директоров Компании присвоили высокие оценки текущему уровню развития Совета директоров и его комитетов. Результаты оценки рассмотрены на заседании Совета директоров в ноябре 2018 г.	
Раскрытие информации	Отчет Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития впервые прошел внешний профессиональный аудит и общественное заверение.	Дальнейшее повышение уровня прозрачности деятельности, в том числе путем совершенствования раскрытия информации в составе Отчетов Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития.
Закупочная деятельность	Во внутреннем документе ПАО «Газпром» о порядке организации проведения независимой оценки закреплено положение о закупке услуг независимых оценщиков по оценке объектов преимущественно с применением конкурентных процедур. В связи с кардинальными изменениями в российском законодательстве о закупках, вступившими в силу в 2018 г., утверждена новая редакция Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром.	Дальнейшее совершенствование закупочной деятельности в целях обеспечения целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и сокращения затрат ПАО «Газпром».
Корпоративная этика	Разработан электронный курс обучения работников ПАО «Газпром» с регулярной проверкой знаний норм этики. Положение о регулярной проверке знаний теперь закреплено в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром».	Организация дистанционного обучения работников ПАО «Газпром» с итоговой проверкой знаний в формате тестирования, начиная с 2019 г.
		Развитие института корпоративной этики в ПАО «Газпром» и подконтрольных организациях.
Защита инсайдерской информации	Расширен перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром».	Дальнейшее совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации.
Взаимодействие с акционерами и инвестиционным сообществом	Организованы адресные встречи независимых директоров — Т.А. Кулибаева и В.Г. Мартынова — с инвесторами.	Продолжение практики проведения встреч независимых директоров с инвесторами и роуд-шоу по вопросам охраны окружающей среды, социальной политики и корпоративного управления.
	Проведено роуд-шоу по вопросам охраны окружающей среды, социальной политики и корпоративного управления.	

Компания продолжает развивать корпоративные стандарты управления с учетом рекомендаций независимых экспертов, проводящих комплексный аудит практики корпоративного управления ПАО «Газпром».

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список.

Основные принципы корпоративного управления Компании закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

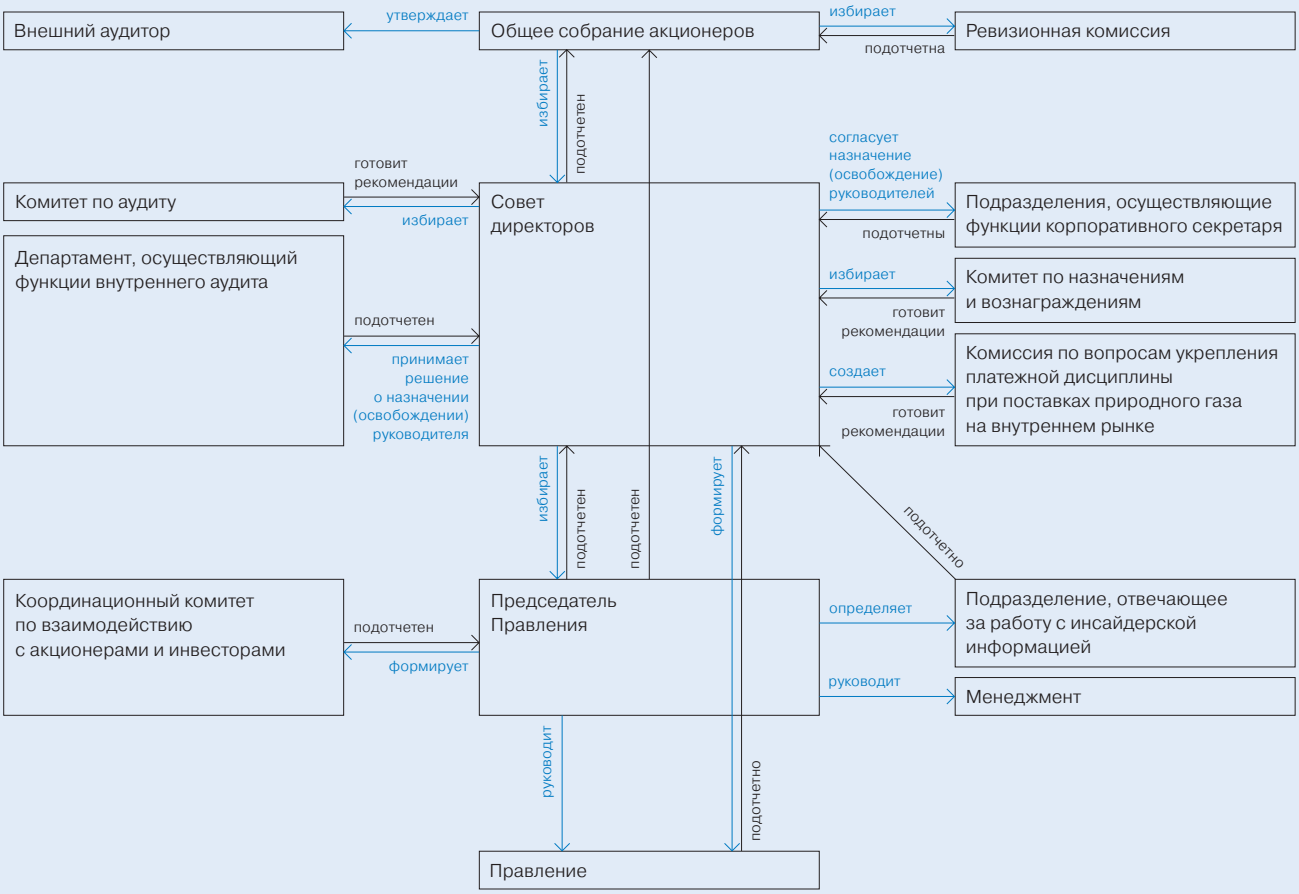
Модель корпоративного управления Компании обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления ПАО «Газпром», наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления Компании

Приоритетность прав и интересов акционеров	Информационная прозрачность
При принятии стратегических решений ПАО «Газпром» стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров	Компания регулярно информирует инвесторов и акционеров обо всех ключевых событиях и намерениях. Руководство ПАО «Газпром» поддерживает постоянный диалог с акционерами, различными группами инвесторов и аналитиками

Осуществление Советом директоров стратегического управления Компанией	Эффективный контроль Совета директоров за деятельностью исполнительных органов, подотчетность органов управления акционерам	Сбалансированность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками	Разграничение полномочий и ответственности при управлении Компанией

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия.

При Совете директоров ПАО «Газпром» созданы комитеты: Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. Цель — предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Основной задачей Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита, является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром» (создан приказом ОАО «Газпром» от 17 ноября 2008 г. № 292). Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом плана.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Газпром» является Общее собрание акционеров, которое проводится ежегодно. Иные проводимые Общие собрания акционеров, помимо годового, являются внеочередными.

Правом голоса на Общем собрании акционеров обладают акционеры — владельцы обыкновенных акций. Любой акционер лично или через своего представителя имеет право на участие в Общем собрании акционеров. Собрание является правомочным, если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов.

В планах Компании на 2019 г. — внедрение электронного голосования в ходе Общего собрания акционеров.

В компетенцию Общего собрания акционеров, в частности, входит внесение изменений в Устав ПАО «Газпром», утверждение Годовых отчетов и аудитора Компании, распределение прибыли, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, принятие решений о реорганизации или ликвидации ПАО «Газпром», а также об увеличении или уменьшении его уставного капитала.

В отчетном году годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» было проведено 29 июня 2018 г.

Годовое Общее собрание акционеров 29 июня 2018 г.

- Проведено в форме собрания (совместного присутствия акционеров для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование).
- Место проведения — г. Санкт-Петербург.
- Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
- Приняты решения по следующим вопросам повестки дня.

  Собрание утвердило: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2017 г., годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2017 г., размер дивидендов (8,04 руб. на одну акцию); дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — 19 июля 2018 г.; дату завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — 2 августа 2018 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 23 августа 2018 г.; ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено в качестве аудитора ПАО «Газпром». Также утверждены изменения в Положение об общем собрании акционеров ПАО «Газпром».

  Собранием приняты решения о распределении прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2017 г.; о распределении нераспределенной прибыли прошлых лет; о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Компании.

  Собрание избрало новый состав Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» в 2018 г. не проводилось.

Совет директоров

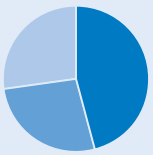
Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров Компании избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности Компании, утверждает годовой бюджет и инвестиционные программы, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, об образовании исполнительных органов ПАО «Газпром», дает рекомендации по размеру дивиденда по акциям, а также решает другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Уставом ПАО «Газпром».

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» сбалансирован таким образом, чтобы он мог решать поставленные задачи в интересах всех акционеров и Компании в целом.

Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %

Неисполнительный директор	46
Исполнительный директор	27
Независимый директор	27

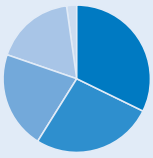


Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 53 заседания Совета директоров Компании, из них 13 — в очной форме, 40 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 142 решения, в том числе 51 решение — в ходе очных заседаний, 91 — путем заочного голосования.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2018 г. Советом директоров Компании, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2018 г., %

Стратегическое развитие	32
Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	27
Повышение эффективности управления	21
Кадровая политика	18
Аудит	2



Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности

Деятельность Совета директоров ПАО «Газпром» в 2018 г. была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы и развития ПАО «Газпром» как глобальной энергетической компании, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности ПАО «Газпром», обеспечение действенного контроля за распоряжением активами, инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, улучшение результативности и прозрачности внутренних механизмов управления, совершенствование системы контроля и подотчетности органов управления Компании, соблюдение прав акционеров.

Ключевые решения Советом директоров ПАО «Газпром» принимались в отчетном году по следующим основным направлениям.

Стратегическое развитие

Совет директоров утвердил Стратегию ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 годы. Ключевой стратегической целью Компании является обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении высокого уровня надежности энергоснабжения потребителей. Стратегия, в частности, предполагает реализацию проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых экономически нецелесообразна. Также предусматривается дальнейшее повышение операционной эффективности, технологическое развитие, применение импортозамещающего оборудования, диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом.

По итогам рассмотрения информации о системе стратегического планирования в Группе Газпром Совет директоров поручил продолжить совершенствование системы стратегического планирования с учетом лучших мировых практик. На этом же заседании утверждена актуализированная Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром».

В отчетном году Советом директоров утверждена Инвестиционная программа и бюджет (финансовый план) на 2018 г. в новых редакциях. Корректировка параметров Инвестиционной программы на 2018 г. в сторону увеличения общего объема освоения инвестиций до 1 трлн 496,328 млрд руб. (или увеличения на 217,498 млрд руб. по сравнению с Инвестиционной программой, утвержденной в декабре 2017 г.) была связана, в частности, с увеличением объема инвестиций в приоритетные проекты ПАО «Газпром» в области транспортировки и сжижения природного газа.

Совет директоров рассмотрел и принял к сведению информацию о ходе реализации Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 года, включая вопросы эффективности освоения выделяемых на НИОКР средств. Было отмечено, что Компания ведет последовательную целенаправленную работу по повышению эффективности инновационной деятельности. Действенным инструментом для определения основных задач и направлений работы в этой сфере является Программа инновационного развития до 2025 года. Ее реализация вносит весомый вклад в устойчивое развитие ПАО «Газпром». Также рассматривались вопросы совершенствования корпоративной системы управления интеллектуальной собственностью. В частности, была представлена информация о разработке Патентной стратегии ПАО «Газпром» до 2025 года. Она позволит оптимизировать работу Компании в области правовой охраны создаваемых технических и технологических решений.

Значительное место в повестке дня Совета директоров в отчетном году занимали вопросы реализации крупнейших инвестиционных проектов ПАО «Газпром»: рассматривались вопросы выполнения масштабной Восточной газовой программы и создания производственных объектов, связанных с поставками газа отечественным потребителям и в Китай, реализации стратегически важных проектов по развитию ЕСГ России на западном направлении (формирование центра газодобычи на полуострове Ямал, расширение Северного газотранспортного коридора), проектов строительства газопроводов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток», развития собственных мощностей по сжижению природного газа (в частности, проекта строительства комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая). Правлению было поручено продолжить работу по реализации крупнейших инвестиционных проектов.

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о ходе реализации программы газификации регионов Российской Федерации. Эта работа проводится на основе ежегодно формируемых программ в соответствии с генеральными схемами газоснабжения и газификации каждого региона. В схемах учтены текущий и перспективный спрос на газ, ресурсная база и альтернативные варианты газоснабжения, мероприятия по энергосбережению.

Регулярно на заседаниях Совета директоров рассматривалась информация о проводимой Компанией работе по развитию отечественного рынка ГМТ, а также о готовности газозаправочной инфраструктуры для транспортного обеспечения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России™. Компания строит новые АГНКС, площадки для ПАГЗ, устанавливает модули по заправке автомобилей сжатым природным газом на АЗС. Также проводится реконструкция действующих объектов газомоторной инфраструктуры. В качестве дополнительной меры по обеспечению городов-организаторов Чемпионата достаточной газозаправочной инфраструктурой осуществлен капитальный ремонт 20 АГНКС. На эти цели в 2017–2018 гг. ПАО «Газпром» выделено 436,73 млн руб.

Совет директоров ПАО «Газпром» с должным вниманием рассмотрел вопрос о перспективах развития отрасли сланцевого газа и СПГ в различных регионах мира, возможностях и угрозах для Компании. Было отмечено, что, как и ранее, почти весь объем добычи сланцевого газа приходится на США. Вместе с тем долгосрочные прогнозы его добычи в стране по-прежнему характеризуются высокой неопределенностью. В Китае наблюдается положительная динамика производства газа из сланцев, при этом темпы роста существенно ниже, чем планировалось ранее. В Европе, согласно актуальным оценкам, не ожидается развития собственной коммерческой добычи сланцевого газа даже в долгосрочной перспективе. При этом для Газпрома, учитывая высокую обеспеченность запасами природного газа традиционных месторождений, организация добычи газа из сланцев в средне- и долгосрочной перспективе является нецелесообразной. В долгосрочной перспективе география стран — потребителей СПГ расширится в основном за счет появления новых импортеров в АТР. Кроме того, по оценкам экспертов, лидирующие позиции по импорту СПГ перейдут от группы традиционных импортеров (Японии, Тайваня (Китай), Республики Корея) к группе, включающей Китай и страны Южной и Юго-Восточной Азии. Россия обладает серьезным потенциалом для вхождения в число мировых лидеров СПГ-отрасли. В частности, Газпром продолжает активную работу, направленную на развитие производства СПГ в дополнение к поставкам трубопроводного газа на существующие и перспективные рынки сбыта.

По итогам рассмотрения Советом директоров ПАО «Газпром» информации о перспективах и принимаемых мерах по развитию рынка бункеровки судов СПГ (строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая, проработка вопросов строительства заводов по производству СПГ в районе Черного моря и на Дальнем Востоке России, принятие решения о реализации пилотного проекта судна-бункеровщика СПГ) Правлению поручено продолжить работу по созданию инфраструктуры по производству и сбыту СПГ в качестве бункеровочного топлива.

Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности (продолжение)

Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, аудит

Совет директоров ПАО «Газпром» на протяжении 2018 г. традиционно уделял значительное внимание вопросам обеспечения контроля в сфере финансово-экономической и инвестиционной деятельности Группы Газпром. Такой подход позволяет Газпрому оперативно реагировать на неблагоприятные изменения экономической конъюнктуры и обеспечивает достаточную гибкость в реализации всех важнейших проектов. Значительный экономический эффект достигается при планировании и осуществлении централизованных закупок Группы. Отчеты о закупочной деятельности рассматриваются Советом директоров ежеквартально, замечаний не поступало. Газпром нацелен на дальнейшее совершенствование подходов к оптимизации затрат с учетом применения лучших практик в этой сфере. Правлению ПАО «Газпром» по итогам заседаний поручено продолжить реализацию мероприятий по оптимизации (сокращению) затрат Группы.

Одобрение со стороны Совета директоров получила проводимая ПАО «Газпром» работа с акционерами и инвесторами. На заседании было отмечено, что для поддержания открытого и конструктивного диалога ПАО «Газпром» регулярно организует в различных форматах прямое общение аналитиков и инвесторов с руководством Компании, что положительно влияет на оценку перспектив инвестиций в ценные бумаги ПАО «Газпром». Ведется работа по диверсификации базы инвесторов и источников финансирования, в том числе за счет расширения присутствия на финансовых рынках АТР. По итогам заседания Председателю Правления ПАО «Газпром» было поручено продолжить реализацию мер по совершенствованию работы с инвесторами и акционерами ПАО «Газпром» в 2018 г. и о результатах представить доклад в Совет директоров ПАО «Газпром» во II квартале 2019 г.

Повышение эффективности управления и кадровая политика

Совет директоров в течение 2018 г. уделял значительное внимание кадровой политике, а также рассмотрению вопросов, направленных на повышение эффективности управления Компанией.

В частности, рассматривалась информация об анализе эффективности кадровой политики Компании и системы мотивации персонала, а также о ходе выполнения ключевых показателей деятельности руководящими работниками ПАО «Газпром» и основных дочерних компаний. Подчеркнуто, что в Компании реализуется система бизнес-процессов, направленных на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, развитие их компетенций. Совету директоров были представлены данные о функционировании системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала и проводимой работе по формированию кадрового резерва из числа сотрудников Газпрома с высоким уровнем развития профессиональных и управленческих компетенций, прошедших соответствующую подготовку по целевым корпоративным программам. Также Совет директоров принял к сведению информацию о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Компании, ее дочерних обществ и организаций.

При обсуждении вопроса о ходе работы по совершенствованию корпоративного управления было отмечено, что функции корпоративного секретаря возложены на ряд профильных структурных подразделений ПАО «Газпром» и это оправдывает себя.

Советом директоров принят целый ряд решений, связанных с согласованием сделок и управлением имуществом и иными активами ПАО «Газпром» и его дочерних обществ.

Также в отчетном году Совет директоров рассмотрел и принял к сведению информацию об оценке деятельности членов Совета директоров и его комитетов. Работа членов Совета и комитетов получила высокую оценку при отсутствии замечаний.

Комитеты Совета директоров

Основными задачами комитетов Совета директоров являются предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

Комитет Совета директоров по аудиту

В 2018 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по аудиту. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 25 февраля 2014 г. № 2314 (протокол заседания Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 934).

Состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2018 г.

— Председатель Комитета:
В.Г. Мартынов (независимый директор).
— Члены Комитета:
М.Л. Середа, В.А. Мау (независимый директор).

Работа Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В 2018 г. проведено 9 заседаний Комитета (все — в форме заочного голосования). Наиболее значимыми вопросами, рассмотренными Комитетом в 2018 г., были информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Основные рекомендации, которые Комитет давал Совету директоров по перечисленным вопросам, базировались на выполнении либо учете в работе положений российского ККУ.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2018 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В 2018 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 30 сентября 2016 г. № 2819 (протокол заседания Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 1100).

Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2018 г.

— Председатель Комитета:
М.Л. Середа.
— Члены Комитета:
В.А. Мау (независимый директор),
В.Г. Мартынов (независимый директор).

В 2018 г. проведено 9 заседаний Комитета (все — в форме заочного голосования). Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников Компании фактических значений ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «Газпром» за 2017 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2018 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2018 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

Совет директоров ПАО «Газпром» уделяет серьезное внимание работе по укреплению платежной дисциплины при поставках газа на внутреннем рынке и предпринимаемым мерам по погашению просроченной задолженности потребителей.

Для дополнительной координации усилий Компании по улучшению ситуации с платежами за поставленный газ при Совете директоров ПАО «Газпром» в постоянном режиме работает Комиссия Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

В числе задач Комиссии — формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» в сфере укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа потребителям на внутреннем рынке; по усилению координации между Компанией, федеральными и региональными органами исполнительной власти по улучшению ситуации с платежной дисциплиной при поставках природного газа; по мониторингу задолженности потребителей регионов Российской Федерации и выработке мер по ее сокращению; по совершенствованию законодательства в сфере расчетов потребителей за природный газ.

Состав Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации в 2018 г.

— Председатель Комиссии:
В.А. Зубков — Председатель Совета директоров ПАО «Газпром».
— Заместитель Председателя Комиссии:
А.М. Бабаков — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.
— Члены Комиссии:
В.А. Голубев — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»,
Н.Н. Дубик — первый заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт»,
Н.В. Кругликов — руководитель Секретариата Аппарата Правления ПАО «Газпром» (секретарь Комиссии).

В 2018 г. состоялось четыре выездных заседания Комиссии в субъектах Российской Федерации и одно заседание в г. Москве, в ходе которых были рассмотрены наиболее существенные вопросы укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке и в отдельных субъектах Российской Федерации, а также вопросы о текущей ситуации с задолженностью за поставленный ПАО «Газпром» природный газ.

Корпоративный секретарь

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 сентября 2016 г. № 2817 функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, в отчетном году были распределены между следующими структурными подразделениями ПАО «Газпром»:

— Департаментом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Ю.С. Носов);
— Секретариатом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Н.В. Кругликов);
— Управлением Департамента ПАО «Газпром» (А.В. Фиников);
— отделом Управления Департамента ПАО «Газпром» (М.Б. Бабич).

Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров в части осуществления данных функций; назначаются на должность и освобождаются от занимаемой должности Председателем Правления по согласованию с Советом директоров ПАО «Газпром».

Основные функции корпоративного секретаря

- Обеспечение взаимодействия ПАО «Газпром» с органами регулирования, фондовыми биржами, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг по вопросам, связанным, в частности, с развитием рынка акций и мониторингом акционерного капитала, поддержанием и развитием программ депозитарных расписок, выводом ценных бумаг Компании на новые фондовые рынки;
- участие в организации Общего собрания акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и его комитетов;
- участие в реализации политики по раскрытию информации;
- взаимодействие с акционерами и инвесторами;
- участие в работе по совершенствованию корпоративного управления;
- обеспечение хранения корпоративных документов;
- участие в работе по обеспечению выполнения процедур, направленных на реализацию прав акционеров, и контроля за их исполнением;
- информирование Совета директоров о выявленных случаях нарушения требований законодательства и внутренних документов, контроль за соблюдением которых относится к функциям корпоративного секретаря.

Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Деятельность подразделений, выполняющих функции корпоративного секретаря ПАО «Газпром», направлена на обеспечение соблюдения Компанией требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров. В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме.

Подробная информация об институте корпоративного секретаря в ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Исполнительные органы

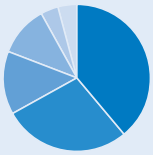
Председатель Правления (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган) осуществляют руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром». Они организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и подотчетны им.

Председатель Правления и члены Правления избираются Советом директоров на пять лет. В числе вопросов, отнесенных Уставом ПАО «Газпром» к компетенции Правления, присутствуют такие вопросы, как разработка годового бюджета, инвестиционных программ, перспективных и текущих планов деятельности Компании, подготовка отчетов, организация управления потоками газа, осуществление контроля за функционированием ЕСГ.

В 2018 г. проведены 18 заседаний Правления ПАО «Газпром» (11 очных заседаний и 7 заочных). В ходе заседаний Правлением принято 46 решений, в том числе 39 решений — в ходе очных заседаний и 7 — путем заочного голосования.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2018 г., %

Корпоративное управление	39
Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	28
Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	14
Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	11
Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	4
Иные вопросы, относящиеся к компетенции Правления	4



Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- подготовка предложений по повышению эффективности управления активами Компании и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 29 июня 2018 г.

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2018 г.
Бикулов Вадим Касымович	1957	Заместитель начальника Департамента — начальник Управления Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром», секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Гладков Александр Алексеевич	1969	Директор Департамента Минэнерго России
Миронова Маргарита Ивановна	1964	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром», Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Носов Юрий Станиславович	1963	Заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента, ответственный секретарь Правления ПАО «Газпром»
Оганян Карен Иосифович	1974	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Петрова Александра Андреевна	1990	Заместитель начальника отдела Управления Росимущества
Платонов Сергей Ревазович	1966	Заместитель директора Департамента Минфина России
Тарасенко Оксана Валерьевна	1983	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России

Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями).

Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Проводимая ПАО «Газпром» политика в области вознаграждения руководящих работников создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяет Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. Значимым элементом системы вознаграждения руководящих работников ПАО «Газпром», включая членов Правления Компании, является Система годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром».

Система годового бонуса распространяется на руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних организаций по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа.

Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ и личного вклада руководящих работников — достижения индивидуальных целей).

КПЭ общекорпоративного уровня на 2018 г.

Наименование	Описание	Удельный вес при расчете бонуса за отчетный период
Финансово-экономические КПЭ		70 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	15 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	15 %
Снижение операционных расходов (затрат)	Снижение операционных расходов (затрат) в отчетном году	5 %
Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа, без учета продаж дочерним обществам ПАО «Газпром» для собственных технологических нужд, а также объемов, приобретенных и реализованных в странах дальнего зарубежья	10 %
Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: — количество патентов и лицензий, полученных за расчетный и предыдущие два года; — количество внедренных технологий в виде результатов НИОКР в рамках Программы инновационного развития по состоянию на расчетный год; — снижение удельных выбросов ПГ в CO_2-эквиваленте; — оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития.	10 %

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Системой годового бонуса предусмотрена увязка вознаграждения и достижения общекорпоративных КПЭ. Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент, отражающий фактический уровень достижения КПЭ. При невыполнении КПЭ размер годового бонуса снижается. Это обеспечивает взаимосвязь КПЭ и размера вознаграждения, а также персональную мотивацию руководящих работников к выполнению КПЭ.

В 2018 г. был выплачен годовой бонус за 2017 г. с учетом общекорпоративного поправочного коэффициента, равного 111,04 %.

Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2017 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2017 г.
→ www.gazprom.ru

Также члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании, имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в порядке, предусмотренном для всех работников Компании, и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает их добровольное медицинское страхование.

Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», утвержденным годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 от 30 июня 2016 г.) и Уставом ПАО «Газпром» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Подходы к определению размера вознаграждений членам Совета директоров установлены Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523).

Структура вознаграждения члену Совета директоров ПАО «Газпром»

— Базовая часть — за осуществление полномочий члена Совета директоров.
— Дополнительная часть — за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров.
— Премиальная часть — за достижение общекорпоративных КПЭ.

Положением также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Вознаграждение членов Совета директоров ПАО «Газпром», тыс. руб.

	2016	2017	2018
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Совета директоров Компании*	321 547	370 339	346 971
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	209 476	245 486	210 708
заработная плата	57 885	64 775	71 986
премии	43 666	49 594	53 897
комиссионные	–	–	–
иные виды вознаграждения	10 520	10 484	10 380
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром»**	44 796	56 581	50 178
Итого	366 343	426 920	397 149

* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.
** В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией исходя из величины выплат и иных вознаграждений.

Выплата в 2018 г. вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» за участие в работе органа управления (в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 29 июня 2018 г., протокол № 1)

			Сумма выплаченного вознаграждения, руб.	
Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Всего	В т. ч. дополнительная часть за исполнение дополнительных функций в Совете директоров и комитетах
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	Не замещает	30 073 060	5 782 500
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров	Не замещает	29 109 310	4 818 750
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	Не замещает	24 290 560	–
Кулибаев Тимур Аскарович	Член Совета директоров	Не замещает	24 290 560	–
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров	Не замещает	24 290 560	–
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	Не замещает	26 539 310	2 248 750
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	25 575 560	1 285 000
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	Замещает	–	–
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	26 539 310	2 248 750
Итого			210 708 230	16 383 750

Примечание. Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

Протокол № 1 годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 29 июня 2018 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru



Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром», тыс. руб.

	2016	2017	2018
Вознаграждение, выплаченное ПАО «Газпром» членам Правления Компании*,**	2 448 926	2 445 656	2 551 450
в т. ч. по видам вознаграждения:			
вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–	–
заработная плата	1 213 506	861 443	1 035 748
премии (в т. ч. годовой бонус)	1 176 159	1 532 323	1 475 344
комиссионные	–	–	–
иные виды вознаграждения (в т. ч. оплата услуг оздоровительного характера)	59 261	51 890	40 358
Страховые взносы, перечисленные ПАО «Газпром»***	381 329	396 416	413 804
Итого	2 830 255	2 842 072	2 965 254

* Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

** Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

*** В соответствии с российским законодательством ПАО «Газпром» перечисляет страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, исчисленные Компанией исходя из величины выплат и иных вознаграждений.

Сумма страховых взносов ПАО «Газпром» по добровольному медицинскому страхованию членов Правления и руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, тыс. руб.

2016	2017	2018
6 914	12 781	12 420

ПАО «Газпром» в 2018 г. перечислило взносы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения с АО «НПФ ГАЗФОНД» на именные пенсионные счета основного управленческого персонала в сумме 30 300 тыс. руб.

Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, членам Совета директоров и членам Правления Компании в 2016–2018 гг. ПАО «Газпром» не производилось.

ПАО «Газпром» не предоставляло в 2016–2018 гг. займов членам Совета директоров и членам Правления Компании.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

При расчете вознаграждения члена Ревизионной комиссии используется, в том числе, коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в 2018 г.

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма выплаченного вознаграждения, руб.
Миронова Маргарита Ивановна	Председатель комиссии	Не замещает	5 072 433
Гладков Александр Алексеевич	Член комиссии	Замещает	–
Носов Юрий Станиславович	Член комиссии	Не замещает	3 901 872
Оганян Карен Иосифович	Член комиссии	Не замещает	3 901 872
Петрова Александра Андреевна	Член комиссии	Замещает	–
Платонов Сергей Ревазович	Член комиссии	Замещает	–
Тарасенко Оксана Валерьевна	Член комиссии	Замещает	–
Фисенко Татьяна Владимировна	Член комиссии	Замещает	–
Бикулов Вадим Касымович	Член комиссии (секретарь)	Не замещает	3 901 872
Итого			16 778 049

Примечание. Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и Компании. Наличие договора страхования ответственности — это стандартная практика для международных компаний и обязательное условие для размещения акций на западных фондовых биржах, а также важный фактор обеспечения имиджа Компании перед инвесторами. Условия договора соответствовали применявшимся в 2017 г.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании в 2018 г.	
Страховая сумма	100 млн долл.
Страхования премия	900 тыс. долл.
Лица, чья ответственность застрахована	Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления Компании, а также начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления Компании
Застрахованные риски	— Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности; — риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2018 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,012036 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании. Программа направлена на усиление взаимосвязи интересов акционеров и руководящих работников посредством установления зависимости дополнительного дохода участников Программы от роста цены акций ПАО «Газпром».

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних организаций основных видов деятельности. В 2018 г. 70 руководящих работников имели право на участие в Программе.

Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2018 г.

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Члены Советы директоров		
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	–
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления	0,000958
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	–
Кулибаев Тимур Аскарович	Член Совета директоров	–
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	–
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров, член Правления	0,006203
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	–
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	–
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	0,001013
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, Председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	0,000232

Сведения о прямом владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров, членами Правления и Председателем Правления Компании по состоянию на 31 декабря 2018 г. (продолжение)

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля принадлежащих акций ПАО «Газпром», %
Члены Правления*		
Васильева Елена Александровна	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер	0,000281
Голубев Валерий Александрович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Круглов Андрей Вячеславович	Заместитель Председателя Правления	0,000735
Медведев Александр Иванович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Путин Михаил Евгеньевич	Заместитель Председателя Правления	0,000313
Хомяков Сергей Федорович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Аксютин Олег Евгеньевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000218
Марков Владимир Константинович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Михайлова Елена Владимировна	Член Правления, начальник Департамента	0,000217
Михаленко Вячеслав Александрович	Член Правления, начальник Департамента	0,000424
Прозоров Сергей Фролович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Федоров Игорь Юрьевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000154
Черепанов Всеволод Владимирович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148

* Информация о владении акциями исполнительными директорами приведена в настоящей таблице в разделе «Члены Совета директоров».

Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром» и членами Правления ПАО «Газпром» в 2018 г.

Ф. И. О.	Дата сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ПАО «Газпром», явившихся предметом сделки
Зубков Виктор Алексеевич	25.01.2018	Отчуждение	180 180
Михайлова Елена Владимировна	27.06.2018	Приобретение	7 210

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

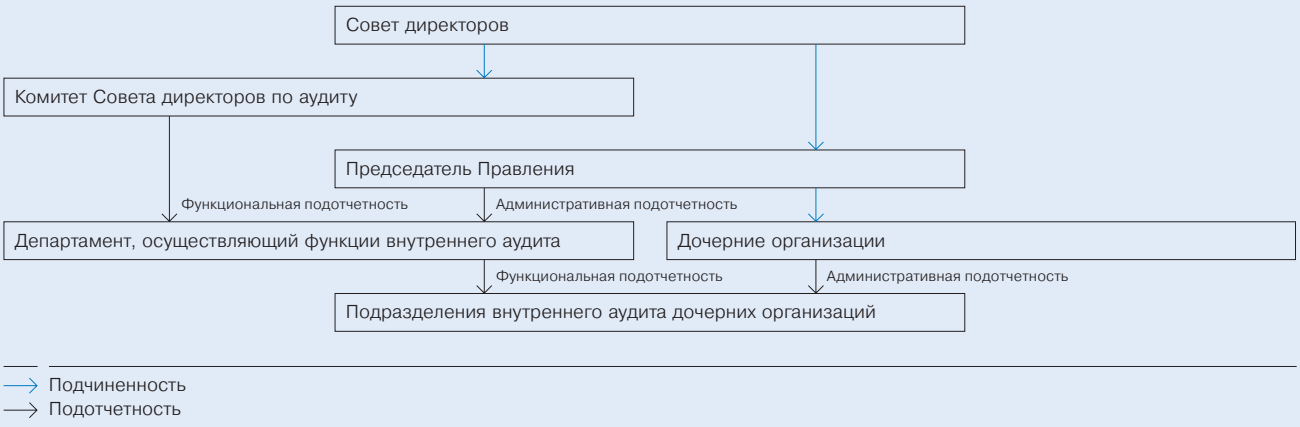
Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

Структура системы внутреннего аудита



В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956); Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.); Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 № 419, с изменениями, утвержденными Приказом ПАО «Газпром» от 22 марта 2017 г. № 163); международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (рекомендации 263–273). Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2018 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

— достижения объектами проверок поставленных целей;
— эффективности и результативности деятельности;
— сохранности активов;
— соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним обществам и организациям Компании, направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом. В декабре 2015 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В Департаменте разработана и реализуется Программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита. В 2018 г. Программа была актуализирована.

Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, результаты которой докладываются Комитету Совета директоров по аудиту.

На заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту в 2018 г. рассматривались следующие вопросы в области внутреннего аудита:

— отчет о результатах работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» за 2017 г.;
— о рассмотрении изменений в Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром»;
— о внесении изменений в План работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» на 2018 г.;
— о проекте Плана работы Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром» на 2019 г.

Приказом ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок на 2019 г.

Внешний аудит

Аудитор ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Оценка кандидатов в аудиторы Компании является одной из основных функций Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Победителем открытого конкурса на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2018 г. было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 29 июня 2018 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 195 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 16 мая 2018 г. № 3113.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2018 г. за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 44 284 438,44 руб. (с учетом НДС).

Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту	
Стоимостной критерий	— Цена договора.
Нестоимостные критерии	— Качественные характеристики объекта закупки; — квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обеспеченность участника конкурса трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Система управления рисками и внутреннего контроля

В Газпроме выстроена современная система управления рисками и внутреннего контроля, учитывающая лучший мировой опыт в этой сфере. Это способствует эффективному управлению бизнес-процессами организаций Группы и достижению корпоративных целей.

ПАО «Газпром», признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» органами управления.

Основные документы ПАО «Газпром» в области управления рисками и внутреннего контроля

- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195 во исполнение требований российского законодательства), определяющая основные принципы и подходы к организации Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), полномочия участников СУРиВК, а также устанавливающая компоненты СУРиВК, ее цели и задачи;
- документы, определяющие подходы к управлению отдельными группами рисков (утверждены приказами ПАО «Газпром»):
  - Положение о системе управления кредитным риском ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций;
  - Положение по управлению валютным риском Группы Газпром;
  - Положение по управлению процентным риском Группы Газпром;
  - Положение по управлению риском ликвидности Группы Газпром;
  - Положение о системе управления операционными рисками Группы Газпром.

В Компании разработана эффективная СУРиВК, позволяющая своевременно идентифицировать, оценивать и реагировать на потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы, влияющие на достижение поставленных целей.

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ.

СУРиВК является частью корпоративного управления ПАО «Газпром» и интегрирована с системами планирования, управления проектами и программами управления производственной безопасностью. СУРиВК распространяется на всю деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Ключевые участники СУРиВК

Участниками СУРиВК являются Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Правление ПАО «Газпром», Председатель Правления ПАО «Газпром», подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю в составе Аппарата Правления ПАО «Газпром», структурные подразделения ПАО «Газпром» и организации Группы Газпром.

Владельцы рисков — структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками и внутреннему контролю. Координацию деятельности владельцев рисков в различных аспектах управления рисками осуществляют риск-координаторы.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «Газпром» осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой политики в области управления рисками и внутреннего контроля.

Структурные подразделения ПАО «Газпром» и организации Группы Газпрома на постоянной основе выполняют идентификацию рисков, оценку рисков и реализацию мероприятий по управлению рисками.

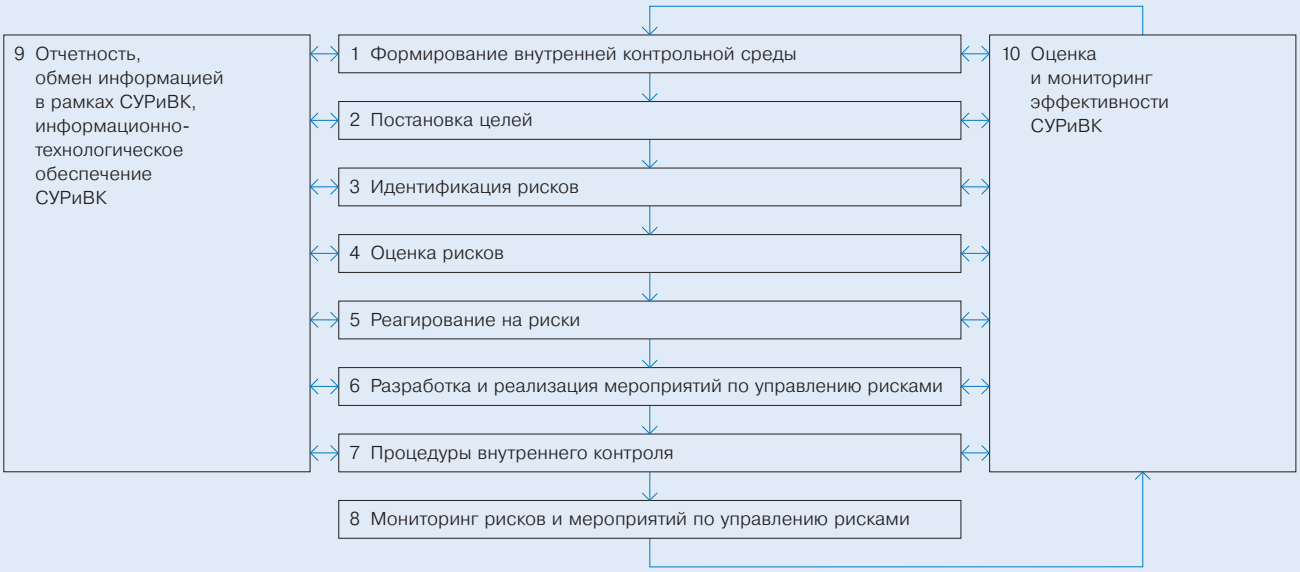
Принципы организации и функционирования СУРиВК

Организация и функционирование СУРиВК осуществляются с соблюдением следующих принципов:

- системности (интегрированности);
- комплексности;
- соответствия (целям);
- достаточной уверенности;
- адаптивности и развития;
- существенности и ресурсного обеспечения;
- непрерывности (функционирования);
- взаимодействия и коллегиальности;
- ответственности;
- разделения обязанностей;
- оценки результатов;
- структурированности и оперативности;
- единой нормативной среды;
- экономической целесообразности;
- трех линий защиты.

Деятельность по управлению рисками и внутреннему контролю предусматривает непрерывное функционирование ряда компонентов системы.

Взаимосвязь компонентов СУРиВК



1	Формирование внутренней контрольной среды, которая направлена на создание единой инфраструктуры СУРиВК, обеспечение непрерывности процессов управления рисками и процедур внутреннего контроля, формирование культуры управления рисками и внутреннего контроля.	6	Выбор способа реагирования на риски на основании определения значимости уровня рисков и управляемости рисками.
2	Постановка целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, которые являются необходимым условием для идентификации и оценки рисков и последующего определения процедур внутреннего контроля.	7	Выполнение процедур внутреннего контроля, которые осуществляются в соответствии с требованиями локальных нормативных актов ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.
3	Идентификация рисков. Выявляются риски как внутренние и/или внешние события, которые могут произойти в будущем и оказать негативное (угрозы) или позитивное (шансы) влияние на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	8	Мониторинг рисков, мониторинг статуса мероприятий по управлению рисками и контроль за своевременным и эффективным выполнением таких мероприятий, а также мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля.
4	Оценка рисков, которая включает процесс анализа идентифицированных рисков, вероятностей и последствий с целью обеспечения дальнейшего управления рисками и внедрение процедур внутреннего контроля.	9	Обмен информацией в рамках СУРиВК обеспечивает полноту, своевременность, достоверность и точность этой информации, ее правильную адресацию, оптимальную форму и содержание, а также выполнение требований к конфиденциальности данных.
5	Реагирование на риски, которое направлено на приведение уровня рисков в пределы допустимого уровня посредством реализации мероприятий по управлению рисками с учетом выбранного способа (или комбинации способов) реагирования.	10	Оценка и мониторинг эффективности СУРиВК проводится путем самооценок, внутренних оценок и внешних оценок в порядке, определенном локальными нормативными актами ПАО «Газпром» и разрабатываемыми на их основе локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

В 2018 г. реализовывались мероприятия по следующим основным направлениям развития в области управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях:

— развитие нормативно-методической базы, разработка локальных нормативных актов СУРиВК в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях;
— организация и координация деятельности по внедрению и развитию системы управления рисками в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром»;
— совершенствование и формализация процесса сбора и консолидации информации о рисках, подготовки и представления периодической отчетности по рискам;
— проведение работ по автоматизации управления рисками;
— повышение квалификации работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций в области управления рисками и внутреннего контроля.

Работу по данным направлениям планируется продолжить в 2019 г.

Основные факторы риска

Стратегические и страновые риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	С целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Политический риск	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию транзитных стран связан с рисками невыполнения обязательств по транзиту, а также неопределенностью в отношении будущих условий транзитных договоров, что может повлиять на выполнение Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации	Деятельность ПАО «Газпром» регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях».	Осуществляется взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе оценивается как незначительный.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании, что позволяет эффективно реализовывать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.

Стратегические и страновые риски (продолжение)

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергиииз возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании ТЭК. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.	Регулярно отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти с целью своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства и осуществляет взаимодействие с государственными органами.

Финансовые риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения валютных курсов и темпов инфляции	Риск связан с возможным сокращением денежного потока вследствие неблагоприятного изменения валютных курсов. Существенная волатильность курсов валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром». Текущий уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ПАО «Газпром».	Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.
Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет риски для деятельности ПАО «Газпром».	Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов на кредитные организации, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом рассчитываемого кредитного рейтинга. Проводится оценка кредитного качества контрагентов с принятием мер по снижению рисков в случае низкой кредитоспособности, а также мониторинг выполнения контрактных обязательств контрагентами.

Рыночные риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Рыночные риски	Возможное снижение цен на энергоносители и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.	Осуществляется изменение контрактных условий или заключение новых контрактов, определение разрешенных для использования типов сделок, финансовых инструментов и контрагентов.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
Риски, связанные с недостижением пиковой производительности по отбору газа из подземных хранилищ	При резком возрастании потребления газа существует риск недостижения требуемых объемов поставок газа.	Проводятся испытания ПХГ с целью подтверждения максимальных суточных производительностей.
Риск нарушения энергоснабжения объектов ЕСГ	Вследствие воздействия внешних и внутренних факторов может произойти нарушение энергоснабжения объектов ЕСГ.	Осуществляются комплексные программы повышения надежности объектов энергоснабжения, страхование оборудования, формирование резервов для покрытия возможных убытков.
Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Устойчивость и эффективность работы ПАО «Газпром» зависит от проводимой работы в области охраны труда и промышленной безопасности.	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.	Применение практики заключения договоров на выполнение работ (оказание услуг, поставку МТР) с твердой ценой и контроль ее соблюдения при исполнении договоров снижают риски роста затрат при осуществлении инвестиционной деятельности.
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организована страховая защита имущественных интересов организаций Группы Газпром, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром» (продолжение)

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Разработаны и реализуются процедуры оценки запасов, в том числе в соответствии с международными стандартами. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
Экологические риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (риски загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Реализуется единая экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, проводится добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая в себе органы управления ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.

Эффективность закупочной системы

Документы, регулирующую закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — Федеральный закон о закупках);
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в новой редакции (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168), разработанной в связи с изменениями в Федеральном законе о закупках и вступившей в силу со 2 ноября 2018 г. (далее — Положение о закупках в новой редакции). До 1 ноября 2018 г. действовало в редакции, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 с последующими изменениями (далее — Положение о закупках от 19 апреля 2012 г. № 1969).

В Группе Газпром выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

Закупочная система является частью созданного в ПАО «Газпром» корпоративного механизма сквозного (от формирования инвестиционных программ и бюджетов до контроля за исполнением договоров) управления затратами с единым независимым центром (подразделением) — Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции управления корпоративными затратами.

Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя)	Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ	Информационная открытость закупок
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчика	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке
Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок	Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов	

Процедуры закупок, осуществляемых ПАО «Газпром» и его дочерними обществами, предельно публичны, прозрачны, стандартизированы и просты.

Инструменты, применяемые ПАО «Газпром» при оптимизации расходов

- Максимальная детализация и сравнительный анализ затрат (детализация и сравнительный анализ по видам затрат, сопоставление по годам и регионам, определение удельных показателей);
- оптимизация процессов (обоснование потребности расходов, ранжирование потребностей с учетом бюджетных ограничений);
- повышение эффективности действий (нормирование затрат по лучшим показателям прошлых периодов, контроль обоснованности цен на этапе закупок при сравнении с удельными показателями).

В 2018 г. вступили в силу существенные изменения в российском законодательстве, регулирующем закупочную деятельность.

Информация о закупках в соответствии с Федеральным законом о закупках, в том числе планы закупок, извещения и документация о конкурентных закупках, протоколы, сведения о заключенных договорах и их исполнении, сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки, публикуются в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (www.zakupki.gov.ru). Указанные сведения, за исключением законодательно ограниченного перечня данных, являются публичными, доступны неограниченному кругу лиц.

Значимые для Группы Газпром изменения в российском законодательстве о закупках, вступившие в силу в 2018 г.

— Определены понятия «конкурентные» и «неконкурентные» закупки. Установлены требования к конкурентным закупкам, в том числе в электронной форме, способы и порядок их осуществления.
— Установлены новые правила описания предмета конкурентной закупки.

Запрещается указывать товарные знаки, знаки обслуживания, фирменные наименования, патенты, полезные модели, промышленные образцы, наименование страны происхождения товара, а также требования к товару, влекущие за собой необоснованное ограничение количества участников закупки, за исключением случаев, когда не имеется другого способа, обеспечивающего более точное и четкое описание предмета закупки.

При включении в закупочную документацию товарных знаков следует указывать на возможность поставки эквивалента. Основные исключения: несовместимость с товарами других товарных знаков при необходимости обеспечения их взаимодействия с товарами, используемыми заказчиком; закупки запасных частей и расходных материалов в соответствии с технической документацией на используемые заказчиком машины и оборудование.

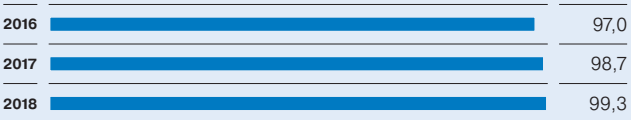
— Закупки у взаимозависимых лиц (в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации) выведены из-под действия Федерального закона о закупках. Перечень взаимозависимых с ПАО «Газпром» лиц утвержден в составе Положения о закупках в новой редакции.
— Конкурентные закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) могут проводиться в электронной форме только определенными способами (конкурс, аукцион, запрос предложений и запрос котировок), жестко регламентированы все стадии таких закупок. Договоры с субъектами МСП по результатам конкурентных закупок заключаются только в электронном виде на электронной площадке.

Способы закупок, применяемые Группой Газпром

До 1 ноября 2018 г. (в соответствии с Положением о закупках от 19 апреля 2012 г. № 1969)	**Со 2 ноября 2018 г. (в соответствии с Положением о закупках в новой редакции)**
I Конкурентные закупки	I Конкурентные закупки
— Путем проведения торгов — конкурс, аукцион — Без проведения торгов — запрос предложений	— Торги: конкурс, аукцион, запрос предложений, запрос котировок — Конкурентный отбор, не являющийся торгами
II Закупки у единственного поставщика	II Неконкурентные закупки
	— Маркетинговые исследования — Закупка с использованием Торгового портала — Безальтернативная закупка — Закупка на торгах — Закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя)

■ Новые способы конкурентных и неконкурентных закупок

Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, %

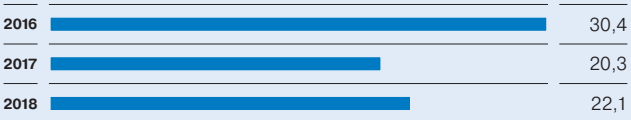


В 2018 г. доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ превысила 99 %.

Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.

2016	2017	2018
792,0 (более 18 тыс. договоров)	427,9 (более 15 тыс. договоров)	584,1 (более 18 тыс. договоров)

Экономия ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по итогам проведения конкурентных закупок, млрд руб.



Примечание. Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы Газпром используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ, www.zakupki.gazprom.ru), охватывающая весь цикл закупочного процесса от планирования потребности до заключения и исполнения договора.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром» https://etpgpb.ru/pao_gazprom/), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ. ООО «ЭТП ГПБ» входит в перечень операторов электронных площадок, соответствующих требованиям, установленным Федеральным законом о закупках, в том числе для проведения конкурентных закупок с участием субъектов МСП.

Положением о закупках предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации с целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром. В рамках процедуры Центральный орган управления закупками Группы Газпром осуществляет ежеквартальный мониторинг организаций-участников системы предквалификации по ряду параметров, в числе которых наличие фактов срыва сроков, изменения стоимости, снижения качества выполняемых работ, отрицательных отзывов. Участниками системы предквалификации по состоянию на 1 февраля 2019 г. являются 2 502 организаций, из которых 553 (или 22,1 %) — субъекты МСП.

Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации

На 01.02.2017 г.	На 01.02.2018 г.	На 01.02.2019 г.
1 478	2 056	2 502

Количество организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром

	На 01.02.2017 г.	На 01.02.2018 г.	На 01.02.2019 г.
Всего	316	451	530
в т. ч. субъекты МСП	128	179	292

55 %

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 февраля 2019 г., являются субъектами МСП

В ходе закупочной деятельности ПАО «Газпром» и его дочерними обществами применяются все имеющиеся инструменты по оптимизации начальной цены закупаемых товаров (работ, услуг) до объявления закупки (сметное нормирование, фактические договорные цены, укрупненные удельные показатели, анализ конъюнктуры рынка), используются все не противоречащие законодательству Российской Федерации способы снижения цены в ходе проведения закупки (продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников, уторговывание цен заявок).

В результате работы ПАО «Газпром» по оптимизации стоимости труб большого диаметра закупочная цена «черной» трубы была снижена к IV кварталу 2018 г. на 40 % по сравнению с ценой I квартала 2017 г.

По закупкам у единственного поставщика Группы Газпром Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен в среднем на 10–20 %.

Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров

	2016	2017	2018
Первоначально заявленные цены, млрд руб.	271	541	430
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	58	81	83
Процент снижения, % от первоначально заявленных цен	21 %	15 %	19 %

В целях оптимизации затрат на стадии исполнения договора применяется механизм банковского сопровождения исполнения договоров. Его внедрение начато ПАО «Газпром» совместно с Банком ГПБ (АО) в 2017 г. в отношении договоров на поставку МТР. Использование механизма предполагает сокращение цепочки поставки МТР до максимум двух звеньев: поставщик — производитель (единственный официальный дилер производителя).

Эффект от использования механизма банковского сопровождения исполнения договоров поставки МТР

- Путем исключения необоснованных посредников обеспечено своевременное получение непосредственными производителями оплаты поставленной продукции в полном объеме.
- Снижены риски налогового характера, возникающие из-за экономически необоснованного привлечения контрагентом соисполнителей (субпоставщиков, субсубпоставщиков), в том числе недобросовестных.
- Анализ представляемой в ПАО «Газпром» отчетности Банка ГПБ (АО) о динамике цен, которая готовится на основании договорных и первичных документов, передаваемых в Банк поставщиками МТР, позволяет Центральному органу управления закупками формировать обоснованные начальные (максимальные) цены МТР при подготовке закупок, а также повышать эффективность мероприятий по снижению затрат Группы Газпром в целом.

С начала 2018 г. в Банк ГПБ (АО) на банковское сопровождение передано 940 договоров поставки МТР.

2,4 млрд руб.

эффект применения механизма банковского сопровождения исполнения договоров на поставку МТР с момента его внедрения

В 2018 г. практика успешного применения банковского сопровождения договоров на поставку МТР распространена и на закупки работ, услуг.

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром».

1 Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
2 В Плане закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.
3 Проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) ПАО «Газпром» и отдельных компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для участия только субъектов МСП.
4 В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. ведется работа с инновационными субъектами МСП.
   — Реализуется Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП. В рамках ее реализации создан и ведется на официальном сайте ПАО «Газпром» Реестр участников Программы.
   — Для внедрения инновационной продукции МСП, рассмотрения инновационных предложений физических и юридических лиц функционирует интернет-портал Системы «одного окна» (www.oknogazprom.ru), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром», — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.
   — Проводятся семинары-совещания по взаимодействию ПАО «Газпром» с поставщиками инновационной продукции из числа субъектов МСП.

Годовой объем закупок ПАО «Газпром» у субъектов МСП в 2018 г., определенный в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с учетом стоимостного объема оплат по договорам), составил 32,5 %, в том числе годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками являются только субъекты МСП — 23,5 %. Установленные Правительством требования к доле закупок у субъектов МСП ПАО «Газпром» выполнены.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2018 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (https://ofd.nalog.ru), составляет 231,6 млрд руб., в том числе по итогам конкурентных закупок, участниками которых являлись только субъекты МСП, — 6,5 тыс. договоров на сумму более 105 млрд руб. Субъекты МСП в количестве 13 108 составили 60 % от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2018 г.

Годовой отчет ПАО «Газпром» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП за 2018 год в установленном порядке размещен в ЕИС ⟶ www.zakupki.gov.ru



а также на сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru



Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС ⟶ www.zakupki.gov.ru



Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru



Подробная информация о Системе «одного окна» размещена на интернет-портале Системы ⟶ www.oknogazprom.ru



Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ ежегодно публикуется в Отчете Группы Газпром о деятельности в области устойчивого развития

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства

Правовое обеспечение деятельности ПАО «Газпром» неразрывно связано с ее правовым регулированием и направлено на реализацию следующих задач, стоящих перед Компанией:

- достижение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности ПАО «Газпром», а также иной информации, подлежащей раскрытию в соответствии с законодательством;
- соблюдение действующего законодательства;
- предупреждение и противодействие коррупции;
- обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).

Правовое регулирование осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», Федеральным законом от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», Федеральным законом от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», Федеральным законом от 23 ноября 1995 г. № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе», Федеральным законом от 21 июля 2011 г. № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации, а также нормами международного права, международными договорами и соглашениями.

Субъектами деятельности по правовому обеспечению работы ПАО «Газпром» являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Ревизионная комиссия, исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), структурные подразделения Компании в соответствии с возложенными на них задачами и функциями.

В особые направления работы выделены принятие мер по обеспечению требований законодательства в области предупреждения коррупции, а также деятельность по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Российские нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- Федеральный закон от 7 мая 2013 г. № 79-ФЗ «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами»;
- Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;
- Указ Президента Российской Федерации от 18 мая 2009 г. № 557 «Об утверждении перечня должностей федеральной государственной службы, при замещении которых федеральные государственные служащие обязаны представлять сведения о своих доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, а также сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера своих супруги (супруга) и несовершеннолетних детей»;
- Указ Президента Российской Федерации от 29 июня 2018 г. № 378 «О национальном плане противодействия коррупции на 2018–2020 годы».

Международные нормативные правовые акты в области противодействия коррупции, которыми руководствуется ПАО «Газпром»

- Конвенция ООН против коррупции (ратифицирована Федеральным законом от 8 марта 2006 г. № 40-ФЗ);
- Конвенция ООН против транснациональной организованной преступности (ратифицирована Федеральным законом от 26 апреля 2004 г. № 26-ФЗ);
- Конвенция государств — членов Совета Европы и других государств об уголовной ответственности за коррупцию (ратифицирована Федеральным законом от 25 июля 2006 г. № 125-ФЗ).

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами.

Антикоррупционный пакет документов ПАО «Газпром»

Документы, утвержденные Советом директоров ПАО «Газпром»:
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» — основополагающий документ ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром».

Документы, утвержденные распоряжениями и приказами ПАО «Газпром»:
- Положение о Комиссии по корпоративной этике ОАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром;
- Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов;
- Порядок проведения процедуры информирования о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, другими работниками, контрагентами организации или иными лицами и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры информирования о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества.

Соблюдение норм корпоративной этики

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. На основе Кодекса в большинстве дочерних обществ Компании разработаны и приняты аналогичные документы.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, декларирует нетерпимость к коррупционному поведению, закрепляет принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию работников, устанавливает механизм реализации и контроля за соблюдением норм корпоративной этики.

Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»

- Общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром», в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром», и подконтрольных Компании юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющих подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

В 2018 г. Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» дополнен нормой о периодических проверках у работников знаний норм корпоративной этики.

В 2018 г. Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» дополнен нормой о периодических проверках у работников знаний норм корпоративной этики, разработан электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для дистанционного обучения работников, основу которого составляют положения Кодекса.
Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром». Аналогичные комиссии созданы в большинстве дочерних и зависимых обществ.

Работа Комиссии по корпоративной этике в 2018 г.

Направления работы	Результаты
Рассмотрение обращений по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации с привлечением к данной работе, при необходимости, профильных структурных подразделений и дочерних обществ	В Комиссию поступило несколько обращений от физических лиц, в том числе два обращения от работников дочерних обществ. Все поступившие в Комиссию обращения рассмотрены.
Выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и (или) минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении	Работа Комиссией по данному направлению велась в отчетном году в периметре 270 подконтрольных ПАО «Газпром» обществ и организаций.
Организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса по установленной форме	Все соответствующие руководители ПАО «Газпром» подписали и сдали в Комиссию на хранение письменные обязательства соблюдать Кодекс.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса, принять решение о применении предусмотренных Кодексом санкций.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики.

Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений

Совершенствование механизма предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром постоянно находится в поле зрения руководства ПАО «Газпром».

В 2018 г. Советом директоров ПАО «Газпром» утвержден План противодействия коррупции на 2018–2020 гг. Также в отчетном году велась работа над нормативным документом Компании, определяющим перечни должностей работников администрации ПАО «Газпром», участвующих в мероприятиях, направленных на противодействие коррупции. Руководители филиалов, дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» также должны будут обеспечить подготовку аналогичных перечней и организовать подготовку включенных в него работников.

В рамках законодательства Российской Федерации и нормативных документов ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Эта работа проводится в постоянном взаимодействии с подразделениями, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления корпоративными затратами, управления имуществом и корпоративными отношениями, а также с правоохранительными органами Российской Федерации.

С ноября 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Свои «Горячие линии» также созданы и работают в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в ходе личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром.

В течение 2018 г. по «Горячей линии» Службы корпоративной защиты Компании поступило более 200 обращений. В результате их проверки злоупотреблений коррупционной направленности, как она определена ст. 1 Федерального закона «О противодействии коррупции» от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ с последующими изменениями и дополнениями, не выявлено.

Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Действуют механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупочной деятельности.

Основные механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупочной деятельности

- В качестве антикоррупционных условий в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии информации об их конечных бенефициарах.
- Годовой план закупок находится в открытом доступе.
- В целях подведения итогов конкурентных закупок и результатов маркетинговых исследований создается коллегиальный орган — Закупочная комиссия. Для исключения конфликта интересов Группа Газпром строго контролирует состав Закупочной комиссии. Члены Закупочной комиссии, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, состоящие в штате или являющиеся членами органов управления организаций, подавших заявки на участие в закупке, должны заявить самоотвод, о чем делается отметка в протоколе, и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Голоса заинтересованных членов Закупочной комиссии не принимаются в расчет при подведении итогов голосования по итогам закупки. Закупочная комиссия принимает решение по результатам закупки на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки с учетом критериев оценки и сопоставления заявок, указанных в документации о конкурентной закупке (извещении о проведении запроса котировок).
- Лица (юридическое лицо и должностные лица), осуществляющие функции по организации и осуществлению закупок, несут административную ответственность за нарушение порядка осуществления закупки товаров (работ, услуг), предусмотренную ст. 7.32.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Федерального закона о закупках Положением о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам закупки.
- Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения закупок, замечания и жалобы на действия/бездействия заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

Подразделения корпоративной защиты дочерних обществ и организаций ежеквартально направляют в Службу корпоративной защиты ПАО «Газпром» отчеты о работе по предупреждению коррупции и о выявлении подозрительных случаев, похожих на коррупционные проявления, информируют о принятых по результатам их проверки решениях.

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями российского законодательства организована работа по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации, установлены порядок доступа к инсайдерской информации ПАО «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности; определены общие принципы организации системы контроля за соблюдением требований законодательства в данной области.

Функционирует подразделение, ответственное за соблюдение требований законодательства об использовании инсайдерской информации в ПАО «Газпром».

Обязанности подразделения, отвечающего за работу с инсайдерской информацией

- Отслеживает изменения законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;
- актуализирует локальные нормативные акты Компании;
- обновляет соответствующие разделы интернет-сайта ПАО «Газпром»;
- актуализирует списки инсайдеров;
- взаимодействует с регулятором — Банком России и биржами, по требованию организаторам торгов направляются актуализированные списки инсайдеров;
- регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников Компании, о требованиях действующего законодательства; лицам, включенным в список инсайдеров ПАО «Газпром», направляется Памятка инсайдерам, которая актуализируется по мере внесения изменений в законодательство и (или) локальные нормативные акты ПАО «Газпром»;
- контролирует соблюдение требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

В связи с изменением российского законодательства в 2018 г. расширен Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром».

Требования законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком исполнялись в отчетном году ПАО «Газпром» и его работниками в полном объеме.

Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» представлен на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг

Ключевой принцип ПАО «Газпром» в отношениях с акционерами — обеспечение равных прав и эффективная защита интересов всех владельцев ценных бумаг. Компания продолжает совершенствовать практику корпоративного управления, повышать уровень информационной открытости, развивать конструктивные взаимоотношения с инвестиционным сообществом.

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2018 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89	0,89
Владельцы АДР**	25,20	24,13
Прочие зарегистрированные лица	24,57	25,64

* По состоянию на 31.12.2017 г. и на 31.12.2018 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

На интернет-сайте ПАО «Газпром» размещен Меморандум о намерениях в отношении акций ПАО «Газпром» крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации ⟶ www.gazprom.ru

По информации, содержащейся в Меморандуме о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации, прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2017–2019 гг. (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 февраля 2017 г. № 227-р) не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром». В 2018 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.

464 969 акционеров

были включены в список лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» в 2018 г.

Информация об акциях ПАО «Газпром», находящихся в собственности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций

По состоянию на 31 декабря 2018 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 934 млн обыкновенных акций Компании, а также американские депозитарные расписки (АДР) на 639 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что в совокупности соответствует 6,6 % общего количества обыкновенных акций Компании.

Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

В октябре 1996 г. Компания осуществила листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). Выпуск АДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком The Bank of New York Mellon. Одна АДР соответствует двум акциям ПАО «Газпром». АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на ЛФБ. ПАО «Газпром» изучает возможности увеличения присутствия на биржевых площадках АТР.

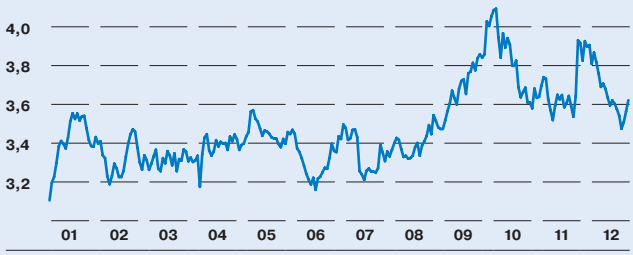
46 %

доля акций ПАО «Газпром», находящихся в свободном обращении по состоянию на 31 декабря 2018 г. (по оценке ПАО Московская Биржа)

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2018 г. повысилась на 17,6 % в рублевом выражении и по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 3,6 трлн руб., что соответствует 52,3 млрд долл. При этом индекс МосБиржи увеличился за этот период на 12,3 %. Основное положительное влияние на динамику капитализации ПАО «Газпром» оказал рекордный рост объемов добычи и экспорта газа в Европу в 2018 г. Кроме того, цены на газ в Европе продемонстрировали сильную динамику в отчетном периоде вслед за ценами на нефть, что позволило аналитикам и инвесторам повысить ожидаемый размер свободного денежного потока и, как следствие, предполагаемый уровень дивидендов по итогам отчетного года.

Прирост котировок акций ПАО «Газпром» по итогам 2018 г. превысил прирост индекса МосБиржи за аналогичный период.

Изменение рыночной капитализации ПАО «Газпром» в 2018 г., трлн руб.



Примечание. Значение капитализации рассчитано по рублевым котировкам ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа на конец дня, умноженных на общее количество выпущенных акций ПАО «Газпром».

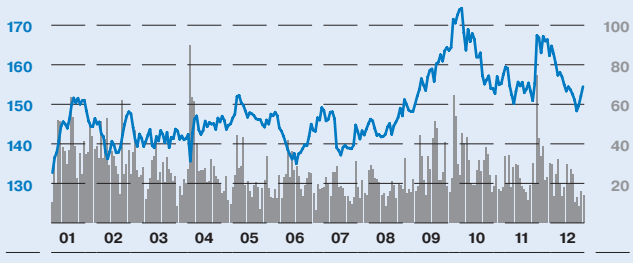
В 2018 г. рентабельность инвестиций акционеров ПАО «Газпром» составила 0,242 благодаря росту рыночной стоимости акций Компании.

Акции ПАО «Газпром» входят в базу расчета ряда биржевых индексов, среди которых MSCI Russia, MSCI Emerging Markets, FTSE Russia IOB, STOXX All Europe 100, а также индексы ведущих российских бирж.

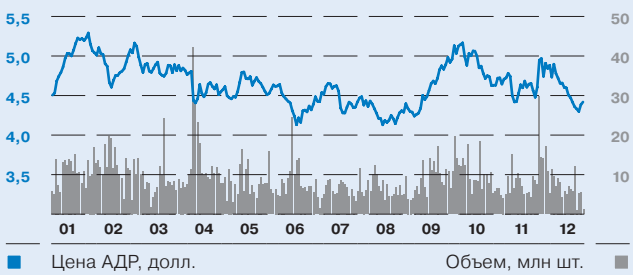
Основные индексы российских бирж, в которые включены акции ПАО «Газпром»

Индекс	Вес акций ПАО «Газпром» при расчете индекса по состоянию на 31.12.2018 г.
Индекс МосБиржи	12,62
Индекс РТС	12,62
Индекс МосБиржи нефти и газа	14,22

Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ПАО Московская Биржа в 2018 г.



Динамика котировок АДР на акции ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЛФБ в 2018 г.



Дивидендная политика

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров ПАО «Газпром» для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов, Совет директоров Компании исходит из целей сохранения высокой степени финансовой устойчивости ПАО «Газпром», реализации долгосрочной стратегии развития, а также соблюдения прав и повышения доходов акционеров ПАО «Газпром» путем как выплаты дивидендов, так и увеличения капитализации Компании.

Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Дивидендная история ПАО «Газпром», 2009–2018 гг.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
Дивиденды на акцию, руб.	2,39	3,85	8,97	5,99	7,20	7,20	7,89	8,0397	8,04	16,61
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от чистой прибыли ПАО «Газпром» по РСБУ (головная компания), %	9	25	24	25	27	90	46	46	190	42
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, %	7	9	16	12	15	107	24	20	27	27
Дивидендная доходность** по акциям ПАО «Газпром», %	1,3	2,0	5,2	4,2	5,2	5,5	5,8	5,2	6,2	10,8

* За 2018 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

** Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

Выплаты дивидендов в 2018 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за 2017 г. по состоянию на 31.12.2018 г.

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	190 335 044	190 005 139	329 905	0,17
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	73 037 986	73 037 986	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	27 100 385	26 916 208	184 177	0,68
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	90 196 521	90 050 945	145 576	0,16
принадлежащим неустановленным лицам	152	–	152	100,00

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8. и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

** Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 02.08.2018 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 29.06.2018 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2017 г., составила 90 196 521 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2018 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 145 576 тыс. руб.

Выплаты дивидендов в 2018 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2014–2016 гг., тыс. руб.

Категория акционера	Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2018 г.	Выплачено в 2018 г.	Восстановлено в 2018 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2018 г.
Юридические лица*	4 110	–	1 167	2 943
Физические лица*	541 222	34 449	157 661	349 112
Номинальные держатели**	383 214	102 094	83 051	198 069
Не установленные на момент начисления владельцы ***	365	–	99	266
Всего	928 911	136 543	241 978	550 390

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

** Номинальные держатели, не исполнившие обязанность по передаче дивидендов, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ).

*** Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Начиная с 2015 г. ПАО «Газпром» придерживается практики выплаты дивидендов на одну акцию в рублевом выражении на уровне не ниже уровня, достигнутого по итогам предыдущего года.

в 2,8 раза

увеличился размер дивидендов на акции ПАО «Газпром» в сравнении с уровнем показателя по итогам работы в 2012 г.

По итогам работы в 2018 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендует рекордно высокие дивиденды в объеме 16,61 руб. на акцию. Сумма, направляемая на выплату дивидендов, составит 393,2 млрд руб.

После ввода крупнейших инвестиционных проектов в 2019 г. увеличившийся свободный денежный поток позволит при сохранении позитивных макроэкономических условий обеспечить дальнейший рост дивидендов.

Таким образом, объем дивидендов по акциям ПАО «Газпром», рекомендованных к выплате по итогам 2018 г., составит 27 % прибыли за год Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО и превысит уровень выплаты дивидендов по итогам работы за 2017 г. в 2,1 раза.

Решения о размере дивидендов в ближайшие годы будут приниматься на основе ежегодного анализа ситуации на международных нефтегазовых рынках, обеспеченности размера чистой прибыли свободным денежным потоком, а также ситуации на финансовых рынках. ПАО «Газпром» ожидает, что при сохранении позитивных макроэкономических условий после ввода крупнейших инвестиционных проектов увеличившийся свободный денежный поток Компании позволит обеспечить дальнейший рост дивидендов.

Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «Газпром» рейтинговыми агентствами Standard & Poor's и Fitch, соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации в иностранной валюте, а рейтинг от агентства Moody's на одну ступень превышает суверенный рейтинг.

В 2018 г. уровни международных кредитных рейтингов Компании, присвоенных агентствами Standard & Poor's и Moody's, были повышены, а рейтинг, присвоенный Fitch, остался без изменений. В начале 2019 г. рейтинговое агентство Moody's вновь повысило кредитный рейтинг ПАО «Газпром».

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB– (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.
Fitch Ratings	BBB– (прогноз «позитивный»)	25 сентября 2018 г.
Moody's	Baa2 (прогноз «стабильный»)	12 февраля 2019 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	30 октября 2018 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	31 января 2019 г.

Подробная информация о кредитных рейтингах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Облигационные займы

Привлечение финансирования с международных рынков капитала ПАО «Газпром» осуществляет в рамках Программы EMTN (Программа среднесрочных облигаций — еврооблигационные займы). Также в 2018 г. ПАО «Газпром» осуществило сделку по размещению облигационного займа в японских иенах под гарантию Japanese Bank for International Cooperation (Японский банк международного сотрудничества, JBIC). Кроме того, Компания размещает рублевые облигации.

Программа EMTN представляет собой мультивалютную возобновляемую кредитную линию на сумму до 40 млрд долл. (максимальная сумма непогашенного основного долга).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. в обращении находилось 22 выпуска еврооблигаций на общую сумму 10,05 млрд долл., 5,75 млрд евро, 2,25 млрд швейцарских франков и 1,35 млрд фунтов стерлингов. Эмитентом выпусков является компания специального назначения Gaz Capital S.A. (Люксембург).

Облигационный заем под гарантию JBIC был размещен на сумму 65 млрд японских иен со сроком обращения 10 лет и ставкой купонного дохода 1,01 % годовых. Эмитентом выступила компания специального назначения GazAsia Capital S.A. (Люксембург).

Облигации ПАО «Газпром», номинированные в иностранной валюте, традиционно приобретают широкий круг инвесторов, характеризующихся различной страновой и институциональной принадлежностью.

Находящиеся в обращении еврооблигационные займы по Программе EMTN, привлеченные ПАО «Газпром», по состоянию на 31.12.2018 г.

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
1,2 млрд долл.	28.04.2004 г.	28.04.2034 г.	8,625	XS0191754729
1,3 млрд долл.	07.03.2007 г.	07.03.2022 г.	6,51	XS0290580595
1,25 млрд долл.	16.08.2007 г.	16.08.2037 г.	7,288	XS0316524130
2,25 млрд долл.	23.04.2009 г.	23.04.2019 г.	9,25	XS0424860947
0,6 млрд долл.	23.11.2011 г.	23.01.2021 г.	5,999	XS0708813810
1,0 млрд долл.	19.07.2012 г.	19.07.2022 г.	4,95	XS0805570354
0,8 млрд долл.	06.02.2013 г.	06.02.2020 г.	3,85	XS0885733153
0,9 млрд долл.	06.02.2013 г.	06.02.2028 г.	4,95	XS0885736925
1,0 млрд евро	21.03.2013 г.	20.03.2020 г.	3,389	XS0906946008
0,5 млрд евро	21.03.2013 г.	21.03.2025 г.	4,364	XS0906949523
0,5 млрд фунтов стерлингов	25.09.2013 г.	25.09.2020 г.	5,338	XS0974126186
0,5 млрд швейцарских франков	25.10.2013 г.	25.10.2019 г.	2,85	CH0226274261
0,75 млрд евро	26.02.2014 г.	26.02.2021 г.	3,6	XS1038646078

Находящиеся в обращении еврооблигационные займы по Программе EMTN, привлеченные ПАО «Газпром», по состоянию на 31.12.2018 г. (продолжение)

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
1,0 млрд евро	17.11.2016 г.	17.11.2023 г.	3,125	XS1521039054
0,5 млрд швейцарских франков	30.11.2016 г.	30.11.2021 г.	2,75	CH0346828400
0,75 млрд долл.	23.03.2017 г.	23.03.2027 г.	4,95	XS1585190389
0,85 млрд фунтов стерлингов	06.04.2017 г.	06.04.2024 г.	4,25	XS1592279522
0,5 млрд швейцарских франков	19.07.2017 г.	19.07.2022 г.	2,25	CH0374882816
0,75 млрд евро	22.11.2017 г.	22.11.2024 г.	2,25	XS1721463500
0,75 млрд швейцарских франков	06.03.2018 г.	06.03.2023 г.	1,45	CH0404311711
0,75 млрд евро	21.03.2018 г.	21.03.2026 г.	2,5	XS1795409082
1,0 млрд евро	16.11.2018 г.	24.01.2024 г.	2,949	XS1911645049

Находящиеся в обращении рублевые облигационные займы ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2018 г.

Объем, млрд руб.	Дата размещения	Дата погашения	Возможность досрочного погашения по усмотрению эмитента	Купон, %	Регистрационный номер	Эмитент
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-19-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	27.11.2013 г.	21.10.2043 г.	При достижении или превышении ставки купона уровня 10 %	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-20-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-05-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
15,0	15.02.2017 г.	03.02.2027 г.	07.02.2024 г.	8,9	4B02-06-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-01-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
5,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-02-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-03-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	27.02.2018 г.	15.02.2028 г.	18.02.2025 г.	7,15	4B02-04-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
10,0	31.07.2018 г.	12.07.2033 г.	22.07.2025 г.	8,1***	4B02-07-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,1***	4B02-22-00028-A	ПАО «Газпром»
15,0	31.07.2018 г.	23.06.2048 г.	22.07.2025 г.	8,1***	4B02-23-00028-A	ПАО «Газпром»

* Ki = (CPI−100 %)+1 %, где
Ki — процентная ставка i-го купонного периода, но не менее 0,01 % годовых;
CPI — рассчитанное в целом по Российской Федерации значение индекса потребительских цен в процентах к соответствующему месяцу предыдущего года.

** Дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка.

*** Указанная процентная ставка установлена для купонов 1-го по 14-й. Начиная с 15-го купона размер дохода определяется в соответствии с п. 9.3. Решения о выпуске ценных бумаг.

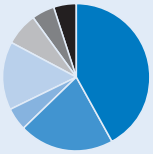
Подробная информация об облигационных займах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Ценные бумаги ПАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных инструментов на российском рынке. Инвесторская база Компании состоит из нескольких тысяч институциональных инвесторов, в том числе крупных зарубежных, таких как инвестиционные и пенсионные фонды, банки, страховые компании, а также из частных инвесторов. Крупнейшими миноритарными держателями акций и АДР на акции ПАО «Газпром» остаются инвесторы из США, Великобритании и континентальной Европы.

География институциональных инвесторов в акции и АДР ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2018 г., %

США	42
Страны Европы	41
Великобритания	21
Швейцария	5
Другие страны Европы	15
Сингапур	7
Россия	5
Другие страны	5



Источник: NASDAQ

Компания ведет постоянный диалог с инвестиционным сообществом. На регулярной основе осуществляется в различных форматах взаимодействие с инвестиционными аналитиками и инвесторами.

170 управляющих и аналитиков

крупнейших международных инвестиционных фондов и кредитных организаций присутствовали на Дне инвестора Газпрома в 2018 г.

ПАО «Газпром» регулярно организует прямое общение аналитиков и инвесторов с руководством Компании, в том числе в формате телефонных конференций и роуд-шоу, а также в ходе посещений производственных объектов Группы. Представители ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций проводят встречи с инвесторами, активно участвуют в российских и международных конференциях, организуемых ведущими инвестиционными банками.

Инвесторы высоко оценили возможность диалога с независимыми директорами ПАО «Газпром», отметив важность периодического проведения таких встреч.

Также проводятся роуд-шоу в регионах наибольшей концентрации существующих и потенциальных инвесторов.

Встречи независимых членов Совета директоров с представителями инвестиционного сообщества

Даты проведения встречи	Место проведения	Независимый член Совета директоров, участвовавший во встречах	Вопросы, обсуждавшиеся на встречах
28 августа 2018 г.	г. Москва	Т.А. Кулибаев	Стратегия ПАО «Газпром», работа Совета директоров, ключевые проекты, формирование бюджета, управление долгом, пути повышения капитализации Компании, дивидендная политика
4–7 декабря 2018 г.	г. Франкфурт, г. Стокгольм	В.Г. Мартынов	Стратегия ПАО «Газпром», работа Совета директоров, вопросы экологии и корпоративного управления, обзор основных проектов, Инвестиционная программа Компании, перспективы увеличения дивидендных выплат

Основные мероприятия и события 2018 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами

Дата	Мероприятие
Февраль	День инвестора в Лондоне (6 февраля) и Нью-Йорке (8 февраля)
30 марта	Публикация финансовой отчетности ПАО «Газпром» по РСБУ за 2017 г.
26 апреля	Публикация Годового финансового отчета за 2017 г. по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2017 г.
27 апреля	Телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за 2017 г.
30 мая	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за I квартал 2018 г., телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности
Май — июнь	Брифинги руководства ПАО «Газпром» по итогам 2017 г. и основным направлениям развития Компании
6 июня	Публикация проекта Годового отчета ПАО «Газпром» за 2017 г.
29 июня	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром»

Основные мероприятия и события 2018 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами (продолжение)

Дата	Мероприятие
3–6 июля	Посещение аналитиками и инвесторами производственных объектов Группы Газпром
19 июля	Закрытие реестра акционеров ПАО «Газпром» для получения дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2017 г.
29 августа	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за II квартал 2018 г.
31 августа	Телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за II квартал 2018 г.
5 октября	Выступление Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера на Петербургском международном газовом форуме
30 ноября	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за III квартал 2018 г.
3 декабря	Телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за III квартал 2018 г.
17 декабря	Заседание Координационного комитета по взаимодействию с акционерами и инвесторами

Аналитические отчеты по акциям ПАО «Газпром» регулярно выпускают крупнейшие иностранные и российские инвестиционные банки. По состоянию на конец 2018 г. все аналитики дают рекомендации «покупать» («выше рынка») или «держать» («нейтрально»).

Изменения рекомендаций по акциям ПАО «Газпром» в 2018 г.

Компания	Рекомендация, конец 2017 г.	Рекомендация, конец 2018 г.	Изменение
ООО «Компания БКС»	Держать	Покупать	Повышение
ООО «ИК ВЕЛЕС Капитал»	На пересмотре	Держать	–
АО ВТБ Капитал	Покупать	Держать	Понижение
АТОН	Покупать	Покупать	Без изменений
Банк ГПБ (АО)	Выше рынка	Выше рынка	Без изменений
SOVA Capital Limited (Otkritie Capital)	Держать	Покупать	Повышение
ПАО «БАНК УРАЛСИБ»	Покупать	Покупать	Без изменений
Bank of America Merrill Lynch	Нейтрально	Держать	Без изменений
Citigroup	Покупать	Покупать	Без изменений
Credit Suisse	Ниже рынка	Прекращение покрытия	–
Deutsche Bank	Покупать	Покупать	Без изменений
Goldman Sachs	Держать	Покупать	Повышение
HSBC	Держать	Покупать	Повышение
JP Morgan	Выше рынка	Нейтрально	Понижение
Morgan Stanley	Продавать	Покупать	Повышение
Raiffeisen Bank	Держать	Покупать	Повышение
Renaissance Capital	Держать	Покупать	Повышение
Sberbank CIB	Покупать	Покупать	Без изменений
UBS	Держать	Держать	Без изменений
Wood & Company	Покупать	Покупать	Без изменений

Контакты аналитиков инвестиционных компаний, регулярно освещающих деятельность ПАО «Газпром», представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

ПАО «Газпром» планирует и далее совершенствовать работу с текущими и потенциальными инвесторами и акционерами с целью развития эффективного диалога с инвестиционным сообществом, повышения капитализации Компании и снижения стоимости привлечения новых заимствований.

Приложения

Крупные сделки
и сделки, в совершении которых
имеется заинтересованность 214

Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»
и его дочерних обществ 215

Сведения о фактических результатах
исполнения поручений и указаний Президента
Российской Федерации и поручений
Правительства Российской Федерации 216

Информация об объемах потребленных
ПАО «Газпром» энергетических ресурсов
и средств, израсходованных
на их приобретение 222

Дополнительная информация
к Годовому отчету,
размещенная на интернет-сайте
ПАО «Газпром» 223

Страны, в которых осуществляется
производственная и сбытовая деятельность
Группы Газпром 224

Глоссарий 228

Адреса и контакты 233

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2018 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о совершенных ПАО «Газпром» в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержатся в Отчете о заключенных ПАО «Газпром» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 21 мая 2019 г. № 3277, который опубликован в сети Интернет на страницах, используемых ПАО «Газпром» для раскрытия информации, по адресам: www.gazprom.ru и www.e-disclosure.ru.

Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте Центра раскрытия корпоративной информации информационного агентства «Интерфакс» на странице ПАО «Газпром» → www.e-disclosure.ru

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром» и его дочерних обществ от реализации непрофильных активов в 2018 г. составило 18,21 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 6,36 млрд руб.), в частности:

— от реализации активов, принадлежавших ПАО «Газпром», — 12,28 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 0,91 млрд руб.);
— от реализации активов, принадлежавших дочерним обществам ПАО «Газпром», — 5,93 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 5,45 млрд руб.).

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)

ПАО «Газпром» за период с 1 января 2018 г. по 31 декабря 2018 г. подготовлена информация для Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинга:

- о 87 491 заключенном договоре (4 550 договоров ПАО «Газпром», 82 941 договор дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ПАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

О проработке вопроса о размещении на острове Русский (г. Владивосток) инжиниринговых подразделений, а также центров исследований и разработок

(перечень поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 10.10.2018 № Пр-1849 по итогам Восточного экономического форума 11–13 сентября 2018 г.)

С целью обеспечения инжиниринговыми компетенциями проектов добычи углеводородов на шельфе и сжижения природного газа, реализуемых Группой Газпром на Дальнем Востоке Российской Федерации, выполняется ряд мероприятий.

- Решается вопрос создания специализированного инжинирингового подразделения — Дальневосточного филиала ООО «Газпром 335» с размещением на о. Русский, а также определяется этапность развития создаваемого структурного подразделения, включая описание задач и планируемого профиля деятельности, технико-экономических показателей.
- Организовано взаимодействие с Дальневосточным федеральным университетом, в том числе и по вопросу размещения на постоянной основе Дальневосточного филиала ООО «Газпром 335» на арендуемых у университета площадях.
- Учитывая необходимость выполнения университетом корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации для федеральных государственных автономных образовательных учреждений высшего образования, а также принимая во внимание их значительную продолжительность по времени и отсутствие альтернативных вариантов размещения на о. Русский, с целью безусловного обеспечения начала функционирования Дальневосточного филиала ООО «Газпром 335» в 2019 г. проработан вопрос размещения работников создаваемого структурного подразделения на первоначальном этапе деятельности филиала на материковой части г. Владивостока (подобрано помещение, согласован проект договора аренды).

Использование фондов благотворительной деятельности и спонсорской поддержки

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 09.02.2018 № Пр-250 относительно оказания поддержки строительству жилого многоквартирного дома для переселения граждан из аварийных домов, расположенных на территории поселка Елшанка Саратовской области, в сумме 150 млн руб.)

ПАО «Газпром» в 2018 г. по договору пожертвования перечислило 75 млн руб. на строительство жилого многоквартирного дома со встроенно-пристроенными нежилыми помещениями по адресу: Саратовская область, г. Саратов, Московское шоссе, д. 2, для переселения граждан из аварийных домов, расположенных на территории поселка Елшанка Ленинского района г. Саратова. Оставшиеся средства будут перечислены по графику в 2019 г.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 20.03.2017 № Пр-529 относительно оказания финансовой поддержки хоккейному клубу «Динамо Рига» в размере 10 млн евро в сезоне 2017/2018 г. и в последующие годы с целью обеспечения участия клуба в Чемпионате Континентальной хоккейной лиги)

Во исполнение поручения в 2018 г. компаниями Группы Газпром (ООО «Газпром экспорт» и АО «Латвияс Газе») оказана спонсорская поддержка хоккейному клубу «Динамо Рига» в размере 10,7 млн евро.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 27.09.2017 № Пр-1991 относительно оказания поддержки в целях организации и проведения Кругосветной полярной экспедиции в 2018 г. в рамках Международного кругосветного океанического перелета)

ПАО «Газпром» в отчетном году по договору пожертвования перечислило 96,8 млн руб. на организацию и проведение летом 2018 г. Кругосветной полярной экспедиции в рамках Международного кругосветного океанического перелета с участием летчика-космонавта Героя Советского Союза О.Ю. Атькова и летчика-космонавта Героя Российской Федерации В.И. Токарева.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 21.06.2018 № Пр-1066 относительно оказания поддержки Олимпийскому комитету России в рамках нового олимпийского цикла на период до 2022 г. с сохранением размера поддержки на прежнем уровне)

Во исполнение поручения ПАО «Газпром» заключены договоры об оказании поддержки Олимпийскому комитету России (ОКР) в целях проведения мероприятий, реализации проектов и программ, осуществляемых ОКР в связи с подготовкой, обеспечением и участием Олимпийской команды России и Олимпийской делегации Российской Федерации в Олимпийских играх, юношеских Олимпийских играх, Европейских играх, Европейских юношеских Олимпийских фестивалях, а также проведения мероприятий по реализации программ развития массового спорта и спорта высших достижений. Оплата по договорам осуществляется по запланированному графику в течение 2018–2019 гг. с сохранением размера поддержки на прежнем уровне.

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 16.05.2018 № ДМ-П12-2800р о реализации проекта строительства физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Иваново)

В 2018 г. проект по строительству физкультурно-оздоровительного комплекса с искусственным льдом и бассейном в г. Иваново включен в социальную программу «Газпром — детям». Ввод объекта в эксплуатацию запланирован в IV квартале 2021 г.

О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг

(директивы Правительства Российской Федерации, утвержденные Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым, от 19.04.2016 № 2793п-П13)

Принято решение Совета директоров Компании от 29 июня 2016 г. № 2770, содержащее поручения, предусмотренные директивами.

Приказом ПАО «Газпром» от 10 января 2019 г. № 7 утверждены нормативы закупок отдельных видов товаров (работ, услуг), размещены на интернет-сайте ПАО «Газпром» по адресу: http://www.gazprom.ru/f/posts/21/053269/prikaz_10.01.2019.pdf. Нормативы закупок применяются при планировании осуществления хозяйственной деятельности ПАО «Газпром». Проводится мониторинг результатов осуществления ПАО «Газпром» закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утвержденных плана закупок и соответствующих нормативов по закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Газпром», а также в части соответствия целевого назначения приобретаемых ПАО «Газпром» товаров, работ и услуг уставной деятельности ПАО «Газпром». Кроме того, обеспечивается корректировка (актуализация) нормативов закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Газпром».

О корректировке документов стратегического планирования в Российской Федерации

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 25.12.2017 № Пр-2699, п. 1 д)

ПАО «Газпром» в составе рабочей группы при Минэнерго России совместно с заинтересованными министерствами, ведомствами и организациями приняло участие в работе по актуализации Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации. Проект Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации одобрен на заседании Совета Безопасности Российской Федерации под руководством Президента Российской Федерации В.В. Путина, состоявшемся 29 ноября 2018 г.

Внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

(директивы Правительства Российской Федерации, утвержденные Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым, от 14.07.2016 № 5119п-П13)

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 сентября 2016 г. № 2802 «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций» Председателю Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллеру поручено обеспечить внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на основе утверждения и реализации соответствующих планов с рассмотрением данного вопроса не реже одного раза в полугодие на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром».

Во исполнение данного решения утвержден План по организации работы по применению профессиональных стандартов в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях на 2017–2019 гг.

С учетом требований указанного Плана разработка и применение профессиональных стандартов в ПАО «Газпром» осуществляются на основании ежегодных планов. Результаты данной работы рассматриваются два раза в год на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром».

Закупка высокотехнологичной продукции гражданского назначения у организаций оборонно-промышленного комплекса

(протокол военно-промышленной конференции «Диверсификация производства высокотехнологичной продукции гражданского назначения организациями оборонно-промышленного комплекса» от 27.04.2018 № РД-П22-2500)

ПАО «Газпром» подготовлены и направлены в Минпромторг России предложения для формирования механизма финансирования консолидированного заказа предприятий ТЭК на поставку вертолетов морского предназначения типа Ми-171А2 «оффшор».

Газификация и газоснабжение регионов

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 02.10.2016 № Пр-1900 по обеспечению газоснабжения нового микрорайона «Любимов» в правобережной части г. Березники от ГРС «Усолье» (Пыскор)

Объект ГРС «Любимов» введен в эксплуатацию в отчетном году.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 15.05.2014 № Пр-1112 о включении строительства газопровода-отвода к г. Кириллов — Белозерск — с. Липин Бор — Вытегра Вологодской области — г. Пудож Республики Карелия в Инвестиционную программу ПАО «Газпром»)

Объект «Газопровод-отвод и ГРС к городам Кириллов — Белозерск — Липин Бор — Вытегра Вологодской области» включен в Инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2019 г.

Ценообразование на рынке газа России

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 16.01.2018 № Пр-68; поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 19.07.2018 № ДК-П9-4434; поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 20.07.2018 № ДМ-П9-5068р; протокол совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака и заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева от 28.10.2018 № ДК-П9-213пр)

В рамках исполнения поручения, касающегося освобождения от государственного регулирования цен на газ, реализуемый организациям для производства метанола на экспорт, обеспечено принятие Постановления Правительства Российской Федерации от 29 октября 2018 г. № 1282 «О некоторых вопросах реализации газа в Российской Федерации», предусматривающего освобождение от государственного регулирования цен на газ, реализуемый организациям для производства метанола на экспорт.

(поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева от 12.01.2018 № ЮТ-П9-58; протоколы совещаний Минэнерго России от 26.01.2018 № 05-6пр, от 09.05.2018 № 05-34пр)

В рамках исполнения поручения, касающегося освобождения от государственного регулирования цен на газ, реализуемый организациям для производства продукции газопереработки и газохимии на экспорт, проводилась работа с организациями газохимии и федеральными органами исполнительной власти по выработке согласованной позиции по принципам ценообразования с целью дальнейшей проработки соответствующего проекта постановления Правительства Российской Федерации.

(поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 08.12.2017 № Пр-2699; поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака от 19.06.2018 № ДК-П9-3486)

В рамках исполнения поручения, касающегося освобождения от государственного регулирования цен на газ, производимый с применением технологии по сжижению газа и (или) его регазификации из газа, добываемого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, собственниками региональных систем газоснабжения и поставляемого потребителям, не относящимся к категории «население», обеспечено принятие Постановления Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. № 1442 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам государственного регулирования цен на газ», предусматривающего отмену государственного регулирования цен на газ, поставляемый промышленным потребителям с применением технологии по сжижению и (или) его регазификации.

Реализация программ отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром»

(пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 07.05.2012 № 596)

ПАО «Газпром» во исполнение пп. «в» п.2 Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов решением Совета директоров Компании от 27 сентября 2016 г. № 2810 была утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром».

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 января 2018 г. № 3066 была утверждена Программа в новой редакции в целях приведения ее содержания в соответствие с требованиями Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р.

ПАО «Газпром» в течение 2018 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2018 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 19 декабря 2017 г. № 3052 и от 20 ноября 2018 г. № 3184), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 19 декабря 2017 г. № 3052, от 20 ноября 2018 г. № 3184 и от 28 декабря 2018 г. № 3204).

Реестр непрофильных активов состоит из трех разделов: «Долгосрочные финансовые вложения (акции, доли)», «Недвижимое имущество», «Движимое имущество».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовая (остаточная) стоимость; информацию о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком); способе его реализации (преимущественно торги); сведения об обременении актива.

Информация об утверждении Программы, Реестра и Плана была раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на его сайте. Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте по реализации непрофильных активов Группы Газпром www.gazpromnoncoreassets.ru, ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Информация о реализации Программы, Плана мероприятий и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2018 г.

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	
1	Земельный участок, расположенный по адресу: Нижегородская область, Большеболдинский район, тер. Землепользование п/х «Пушкинское», тер. граница с. Большое Болдино	–	1210	
2	Не завершенное строительством здание корпуса санатория, расположенное по адресу: Калининградская область, г. Зеленоградск, ул. Пугачева	–	1150	
3	Здание конюшни, расположенное по адресу: Московская область, Солнечногорский район, в районе д. Льялово, пансионат «Морозовка»	249606–249608	1150	
4	Объект недвижимого имущества «Столовая, магазин, бар», расположенный по адресу: Московская область, Солнечногорский район, в районе д. Льялово, пансионат «Морозовка»	249992, 250057, 249347	1150	
5	ООО «Инжиниринг» (1 %)	–	1173	
6	Движимое имущество (автомобильная и специализированная техника, оборудование и другое имущество)	362 инвентарных номера	1150	
	Итого за 2018 г.			

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Во исполнение требований директив Правительства Российской Федерации и в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании в 2018 г. были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решения Совета директоров от 8 мая 2018 г. № 3100, от 1 июня 2018 г. № 3121, от 22 августа 2018 г. № 3150 и от 20 ноября 2018 г. № 3184).

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2018 г. в рамках указанных Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2018 г. и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» составила 269 949,03 тыс. руб. (с учетом НДС). В результате работы по предпродажной подготовке и реализации непрофильных активов фактическая стоимость реализации превысила балансовую на 108 401,38 тыс. руб.

	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. (с учетом НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	903910/414900 625300/901910	46 737,00	47 237,00	500,00	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	915100/083152 624900/912300	86 666,66	78 168,84	–8 497,82	Актив реализован по итогам конкурентной процедуры с начальной ценой, равной рыночной стоимости
	911110/914101	3,92	1 180,00	1 176,08	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	1 628,15	5 462,45	3 834,30	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911906/914706	9 680,00	1,50	–9 678,50	Актив реализован на торгах по цене, не ниже рыночной стоимости
	911110/914101	16 831,92	137 899,24	121 067,32	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
		161 547,65	269 949,03	108 401,38	

Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение

Энергетический ресурс	2016	2017	2018
Газ природный			
млн м^3	5,6	5,8	6,5
млн руб. (с НДС)	35,9	37,4	43,5
Электрическая энергия			
тыс. МВт·ч	61,3	58,8	64,1
млн руб. (с НДС)	292,4	315,0	357,9
Тепловая энергия			
тыс. Гкал	81,4	78,3	77,5
млн руб. (с НДС)	139,0	143,8	158,8
Бензин автомобильный			
млн л	1,5	0,9	1,4
млн руб. (с НДС)	52,7	33,9	56,4
Дизельное топливо			
млн л	0,8	0,6	1,1
млн руб. (с НДС)	25,8	20,4	43,2

Примечание. Отчетные данные приводятся по объектам, находящимся в управлении ПАО «Газпром». Потребление энергетических ресурсов объектами, переданными в управление сторонним юридическим лицам, не учитывается. Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Газпром» в значимых объемах не осуществляется.

Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром»

Информация о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» в 2018 г.

Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2018 г.

Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в 2018 г.

Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2018 г.

Перечень организаций, акциями (долями) которых владело ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2018 г.

Информация представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Страны, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
	Россия	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Страны БСС	Азербайджан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Армения	–	–	–	■	■	■	–	–	■	–	■	■	–	–	■	■	■
	Беларусь	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–	■	■	■	–	■	■	■
	Грузия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Казахстан	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	■	■	–	–	■
	Кыргызстан	–	–	–	■	–	■	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	■
	Латвия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–	–
	Литва	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–	–
	Молдова	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Таджикистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	■
	Туркменистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Узбекистан	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Украина	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Эстония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	■	–	–	–
	Южная Осетия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	–
Страны Европы	Австрия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Албания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Бельгия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	–	–
	Болгария	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	■
	Босния и Герцеговина	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	■	■
	Великобритания	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	–
	Венгрия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Германия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	■
	Греция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Дания	–	–	■	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Ирландия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	■	–	–
	Исландия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Испания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Италия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	■	–	–	–	–

Страны, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
Страны Европы	Кипр	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Лихтенштейн	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Люксембург	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Македония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Мальта	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Нидерланды	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	–
	Норвегия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	■	–
	Польша	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–	■
	Португалия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Румыния	■	–	–	–	–	■	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	■
	Сербия	■	■	■	–	■	–	–	■	■	–	■	■	■	–	■	■	■
	Словакия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Словения	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	■	–
	Турция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Финляндия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	■	–	■	–
	Франция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	–	–
	Хорватия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Черногория	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Чехия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	–	■	■	–	■
	Швейцария	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Швеция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
Страны Африки	Алжир	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ангола	–	–	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Бенин	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гамбия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гана	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гвинейская Республика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гвинея-Бисау	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ДРК	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Египет	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Камерун	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Кот-д'Ивуар	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Либерия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ливия	■	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Маврикий	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мавритания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Марокко	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мозамбик	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–

Страны, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
Страны Африки	Нигерия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сейшелы	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сенегал	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сьерра-Леоне	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Танзания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Того	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Тунис	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Уганда	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Экваториальная Гвинея	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Эфиопия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ЮАР	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Страны Ближнего и Среднего Востока	Афганистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Израиль	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Иордания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ирак	■	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Йемен	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Катар	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Кувейт	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–
	Ливан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ОАЭ	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Оман	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–
	Пакистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Саудовская Аравия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Страны АТР	Австралия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Бангладеш	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Вьетнам	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Индия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Индонезия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Камбоджа	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Китай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Малайзия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Маршалловы острова	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мьянма	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Непал	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Республика Корея	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Сингапур	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Таиланд	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Тайвань (Китай)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–

Страны, в которых осуществляется производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
Страны АТР	Филиппины	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Шри-Ланка	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Япония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
Страны Северной Америки	Канада	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мексика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	США	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Страны Центральной и Южной Америки	Аргентина	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Боливия	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Бразилия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гайана	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гватемала	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гондурас	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Колумбия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Коста-Рика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Никарагуа	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Панама	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Парагвай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Перу	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сальвадор	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Уругвай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Чили	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Эквадор	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Другие страны	Доминиканская Республика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мальдивы	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Монголия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сент-Винсент и Гренадины	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ямайка	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–

Глоссарий

	Наименование	Определение
А	АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
	АЗС	Автозаправочная станция
	АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
В	ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
	Восточная газовая программа	Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом экспорта на рынки Китая и других стран АТР, утвержденная приказом Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации от 3 сентября 2007 г. № 340
Г	ГКМ	Газоконденсатное месторождение
	ГМТ	Газомоторное топливо
	ГПА	Газоперекачивающий агрегат
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
	ГРО	Газораспределительная организация
	ГРП	Гидроразрыв пласта
	ГРР	Геолого-разведочные работы
	ГРС	Газораспределительная станция
	ГРЭС	Государственная районная электростанция
	ГТС	Газотранспортная система
	ГТУ	Газотурбинная установка
Д	Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
	ДКС	Дожимная компрессорная станция
	Доллары, долл.	Доллары США
	ДПМ	Договор предоставления мощности
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
	ЕС	Европейский союз
	ЕСГ	Единая система газоснабжения
	ЕСУОТ и ПБ	Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью
	ЕЭС	Единая энергетическая система России
З	ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
	ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
К	КИГ	Коэффициент извлечения газа
	ККУ	Кодекс корпоративного управления

Наименование		Определение
К	КПГ	Компримированный природный газ
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
	КС	Компрессорная станция
	КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ
М	МАЗС	Многотопливная автозаправочная станция
	МСП	Малое и среднее предпринимательство
	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
	НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
	НДС	Налог на добавленную стоимость
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
	НМ	Нефтяное месторождение
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П	ПАВ	Поверхностно-активные вещества
	ПАГЗ	Передвижной автомобильный газовый заправщик
	ПГ	Парниковые газы
	ПГФ	Пентан-гексановая фракция
	ПКП	Планово-контрольные показатели
	ПНГ	Попутный нефтяной газ
	ПХГ	Подземное хранилище газа
Р	РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С	СНГ	Содружество Независимых Государств
	СПГ	Сжиженный природный газ
	СПД	Система подводной добычи углеводородов
	Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
	Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия
	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
	СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
	СЦП	Стратегические целевые показатели
	СЭМ	Система экологического менеджмента
Т	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТОР	Территория опережающего развития
	ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
	ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
	ТЭС	Тепловая электростанция
	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У	УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Ф	ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
	Фунты стерлингов	Фунты стерлингов Соединенного Королевства
Х	ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Ц	Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Я	ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ

	Наименование	Определение
B	Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
I	ISO 14001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
	ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
	ISO 9001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
O	OHSAS 18001:2007 (англ. Occupational Health and Safety Management Systems)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
P	PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Международный стандарт оценки запасов углеводородов

Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/м³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м³ газа = 6,49 барр. нефтяного эквивалента = 0,80 т н. э.
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,028 тыс. м³ СПГ = 0,021 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	= 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. нефтяного эквивалента = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	= 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. нефтяного эквивалента = 1 т н. э.

Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05

Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ЗАО «Газпром Армения»	–	Армения
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	–	Кыргызстан
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
АО «НК «КазМунайГаз»	–	Казахстан
АО «Узбекнефтегаз»	–	Узбекистан
Bangladesh Gas Fields Company Ltd.	BAPEX	Бангладеш
Bank of America Corporation	–	США
BASF SE	BASF	Германия
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
Blue Stream Pipeline Company B.V.	Blue Stream	Нидерланды
BP p.l.c.	BP	Великобритания
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
Citigroup Inc.	Citigroup	США

Наименования упомянутых зарубежных компаний (продолжение)

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
Credit Suisse Group AG	Credit Suisse	Швейцария
Dagong Global Credit Rating Company Limited	Dagong	КНР
DeGolyer and MacNaughton	–	США
DEPA SA	DEPA	Греция
Deutsche Bank AG	Deutsche Bank	Германия
Edison Spa	Edison	Италия
ENGIE S.A.	ENGIE	Франция
Eni SpA	Eni	Италия
Equinor ASA	Equinor	Норвегия
Exxon Mobil Corporation	Exxon Mobil	США
Fitch Ratings	–	США
GAIL (India) Limited	GAIL	Индия
GazAsia Capital S.A.	–	Люксембург
Gaz Capital S.A.	–	Люксембург
Gazprom Marketing and Trading Singapore Pte. Ltd.	Gazprom Marketing & Trading Singapore	Сингапур
Gazprom NGV Europe GmbH	Gazprom NGV Europe	Германия
GAZPROM Schweiz AG	GAZPROM Schweiz	Щвейцария
HSBC Holdings plc	HSBC	Великобритания
International Business Machines Corporation	IBM	США
IHS Markit Ltd.	IHS Markit	Великобритания
Japanese Bank for International Cooperation	JBIC	Япония
JP Morgan Chase & Co	JP Morgan	США
Moody's Investors Service	Moody's	США
Morgan Stanley International Limited	Morgan Stanley	США
Mubadala Petroleum	–	ОАЭ
Naftna Industrija Srbije a.d.	NIS	Сербия
Nord Stream AG	Nord Stream	Швейцария
OMV Aktiengesellschaft	OMV	Австрия
Otkritie Capital International Limited	Otkritie Capital	Великобритания
Perenco Cameroon S.A.	Perenco Cameroon	Камерун
PetroVietnam Gas Corporation	PV Gas	Вьетнам
PetroChina Company Limited	PetroChina	КНР
Qatar Petroleum	–	Катар
Raiffeisen Bank International AG	Raiffeisen Bank	Австрия
Repsol S.A.	Repsol	Испания
Royal Dutch Shell plc.	Shell	Великобритания
Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	Sakhalin Energy	Бермудские острова
S&P Global Platts	–	Великобритания
State Oil Company of Azerbaijan Republic	SOCAR	Азербайджан
Siemens AG	Siemens	Германия
Sonatrach Group	Sonatrach	Алжир
Societe Nationale des Hydrocarbures	–	Камерун
Standard & Poor's	–	США
The Bank of New York Mellon	–	США
The Goldman Sachs Group, Inc.	Goldman Sachs	США

Наименования упомянутых зарубежных компаний (продолжение)

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
TOTAL S.A.	Total	Франция
TurkAkim Gaz Tasima A.S.	–	Турция
UBS Group AG	UBS	Швейцария
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Holding GmbH	Wintershall Holding	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	Wintershall Noordzee	Нидерланды
WIROM GAS S.A.	–	Румыния
Wood & Company Financial Services, a.s.	Wood & Company	Чехия
Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	YPFB	Боливия
Yamal Trade Pte. Ltd.	Yamal Trade	Сингапур
YPF S.A.	YPF	Аргентина

Адреса и контакты

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование

ПАО «Газпром»

Место нахождения

Российская Федерация, г. Москва

Адрес

Ул. Наметкина, д. 16, Москва, ГСП-7, 117997
Для почтовой корреспонденции:
BOX 1255, Санкт-Петербург, 190900
Для курьерской доставки:
Московский проспект, д. 156, лит А.,
Санкт-Петербург, 196105
Телефон:
+7 (495) 719-30-01
Факс:
+7 (495) 719-83-33, (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

Выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002
ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная информация для акционеров

Телефон:
+7 (812) 609-76-57
(справочная для акционеров ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов

Телефон:
+7 (812) 609-41-29
Факс:
+7 (812) 609-43-34
Адрес электронной почты:
ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»)
ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой
организации аудиторов Ассоциации «Содружество»
Место нахождения и почтовый адрес:
Российская Федерация, 101990, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ
Телефон:
+7 (495) 737-53-53
Адрес страницы в сети Интернет:
www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество
«Специализированный регистратор —
Держатель реестров акционеров
газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)
Место нахождения и почтовый адрес:
Российская Федерация, 117420, г. Москва,
ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
Телефон:
+7 (495) 719-40-44
Факс:
+7 (495) 719-45-85
Адрес страницы в сети Интернет:
www.draga.ru

Настоящий Годовой отчет утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Газпром» (протокол № 1
составлен 2 июля 2019 г.),
предварительно утвержден решением
Совета директоров ПАО «Газпром»
от 21 мая 2019 г. № 3271
(протокол от 21 мая 2019 г. № 1254).

Председатель Правления
А.Б. Миллер



Главный бухгалтер
Е.А. Васильева



www.gazprom.ru