

переработка > с. 16

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Газпром
переработка» Айрат Ишмурзин

ПАРТНЕРСТВО > с. 32

«МЫ ПРИШЛИ, ЧТОБЫ ОСТАТЬСЯ»

Интервью члена правления
Wintershall Dea Тило Виланда

УВЛЕЧЕНИЕ > с. 44

«НЕТ ПРАВА НА НЕБРЕЖНОСТЬ»

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор АО «Газпром
энергосбыт» Станислав Аширов

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №5 2021 |

ТЕМА НОМЕРА

АМУРСКИЙ ГПЗ – В СТРОЮ

Начинает работу первый
пусковой комплекс
крупнейшего в стране
газоперерабатывающего
завода > с. 6





РЕКЛАМА

TMK-GROUP.RU

ТМК

101000, Россия, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
тел.: +7 495 775-7600, факс: +7 495 775-7601

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№5 2021

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке ООО «Газпром переработка Благовещенск»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



ОТ РЕДАКЦИИ

ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию об эффективности освоения средств, выделенных на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), а также об утверждении на 2021 год интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности и утвердил Отчет за 2020 год о ходе реализации Программы инновационного развития компании до 2025 года.

«Газпром» нацелен на технологическое лидерство и постоянное развитие производственного потенциала. Компания разрабатывает и внедряет передовые технологии в интересах потребителей в России и за рубежом для их долгосрочного, надежного и эффективного обеспечения энергоресурсами.

Ежегодно «Газпром» направляет значительные средства на выполнение НИОКР. Только в 2020 году по заказу Группы выполнены НИОКР на общую сумму более 21 млрд рублей, из них для компаний газового бизнеса – на 11,3 млрд рублей. При этом фактический экономический эффект от использования ранее внедренных результатов работ только в дочерних обществах газового бизнеса в 2020 году составил 11,2 млрд рублей.

Приоритетные направления работ определяются в соответствии с Программой инновационного развития «Газпрома» до 2025 года и предполагают разработку отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных и не имеющих аналогов технологиче-

ских комплексов, перспективных технических решений.

В 2020 году усилия «Газпрома» были сосредоточены, в частности, на создании технологий для дальнейшего освоения месторождений на полуострове Ямал, Востоке России и континентальном шельфе, технологий производства водорода и метано-водородного топлива, совершенствования системы долгосрочного прогнозирования рынков и управления затратами. Особое внимание «Газпром» уделяет более широкому внедрению цифровых технологий с учетом положений национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации».

К выполнению НИОКР «Газпром» привлекает корпоративные научные институты, ведущие научно-исследовательские организации России, в том числе высшие учебные заведения. На сегодняшний день 13 вузов имеют статус опорных для «Газпрома». Пять из них в 2020 году выполняли программы научных исследований и разработок в интересах компании.

«Газпром» также сотрудничает со средними и малыми инновационными предприятиями. Чтобы взаимодействие было простым и прозрачным, в 2018 году был создан интернет-портал системы одного окна (www.oknpgazprom.ru). В 2020 году функциональные возможности системы были расширены. Всего в прошлом году в «Газпром» через эту систему поступило 134 предложения – 52 из них включены в Реестр инновационной продукции для внедрения в «Газпроме».

ФОТО: ООО «Газпром переработка Благовещенск»

СОДЕРЖАНИЕ

16 **ПЕРЕРАБОТКА**
Комплексный подход
На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор ООО «Газпром
переработка»
Айрат Ишмурзин



1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Инновационные проекты

4 **КОРОТКО**
135,3 млрд рублей чистой прибыли
Водородная энергетика
Газопровод «Союз Восток»
Геотехнический мониторинг
Бесхозные газопроводы
Международный деловой конгресс

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Амурский ГПЗ – в строю

13 **ТЕМА НОМЕРА**
«Крупное промышленное предприятие –
это жизнь»

37 **СТРАТЕГИЯ**
США вернулись в климатическую игру

44 **УВЛЕЧЕНИЕ**
«Нет права на небрежность»

54 **КУЛЬТУРА**
Литературное оптоволокно

24 **ГЛОБАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ**
Курс на глобальность
На вопросы журнала отвечает
Управляющий директор Gazprom EP
International Сергей Туманов



40 **СПОРТ**
Троекратное подряд чемпионство
На вопросы журнала отвечает заместитель
начальника управления по работе с персоналом
ООО «Газпромтранс», директор НП «Спорт-ТЭК»,
в прошлом футболист «Зенита» Владимир Кулик

42 **СПОРТ**
Сильнейший «континентальный» клуб
Омский «Авангард» впервые стал
обладателем Кубка Гагарина



32 **ПАРТНЕРСТВО**
«Мы пришли, чтобы остаться»
На вопросы журнала отвечает член правления
Wintershall Dea Тило Виланд



48 **БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ**
Победа над «тиграми»
На вопросы журнала отвечает
директор ФГБУК «Государственный
военно-исторический музей-
заповедник «Прохоровское поле»
Наталья Овчарова



135,3 МЛРД РУБЛЕЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

ПАО «Газпром» представило прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Величина прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», составила 135,3 млрд рублей. Показатель EBITDA снизился на 21% и составил 1,5 трлн рублей. Данное изменение в основном связано с уменьшением выручки от продаж.

Чистая сумма долга выросла на 22%, до 3,9 трлн рублей. Это в основном связано с увеличением суммы долгосрочных кредитов и займов в рублевом эквиваленте в связи с ростом курсов доллара США и евро по отношению к российскому рублю.

«Результаты 2020 года оказались лучше основных параметров скорректированного бюджета и ожиданий большинства аналитиков. Выручка составила 88 млрд долларов, EBITDA – 20,4 млрд долларов. Эти результаты позволили нам профинансировать все запланированные проекты. Исходя из текущей рыночной ситуации, мы ожидаем значительный рост ключевых финансовых показателей Группы «Газпром», – отметил заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Фамил Садыгов.

ВОДОРОДНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о производстве и применении водорода, осуществлении экспортных поставок водорода и метано-водородных смесей с использованием существующей газовой инфраструктуры.

В последнее время водородная энергетика рассматривается во многих странах как одно из ключевых направлений при реализации национальных стратегий по низкоуглеродному развитию. На предприятиях Группы «Газпром» в настоящее время по различным технологиям производится более 350 тыс. т водорода, который используется для получения различных видов продукции.

Для «Газпрома» представляется важным формировать собственные технологические компетенции в области водородной



энергетики. Прежде всего это разработка инновационных технологий для применения метано-водородного топлива в собственной производственной деятельности, а также разработка инновационных технологий для производства водорода из метана без выбросов CO₂ и способов его транспортировки, в том числе для экспорта.

Масштабное внедрение подобных технологий создаст дополнительный спрос на природный газ как сырье для производства водорода.

ГАЗОПРОВОД «СОЮЗ ВОСТОК»

12 апреля был утвержден технико-экономический анализ (ТЭА) проекта строительства магистрального газопровода «Союз Восток», выполненный «Газпромом» в составе комплексного технико-экономического анализа проекта поставки трубопроводного газа из России в Китай через территорию Монголии. Газопровод «Союз Восток» станет продолжением российского газопровода «Сила Сибири – 2».

В рамках ТЭА проработаны основные технико-технологические параметры проекта. В частности, определен оптимальный маршрут прохождения трассы газопровода по территории Монголии, его протяжен-

ность, диаметр, рабочее давление, количество компрессорных станций. Предварительные расчетные показатели проекта дают необходимую экономическую эффективность его реализации.

Как и планировалось, технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта строительства магистрального газопровода «Союз Восток», включающее детальный расчет инвестиционных и эксплуатационных затрат, будет разработано до конца года. Это закреплено в плане деятельности Совместной рабочей группы «Газпрома» и правительства Монголии. ТЭО готовит компания специального назначения «Газопровод Союз Восток».

ФОТО: ПАО «Газпром», ПАО «Газпром нефть», Pskabay

ГЕОТЕХНИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

20 апреля состоялось совещание под руководством заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталия Маркелова и первого заместителя генерального директора госкорпорации «Роскосмос» Юрия Урличича. «Газпром» и «Роскосмос» предложили создать в России систему геотехнического мониторинга опасных производственных объектов на базе технологии спутниковой

радиолокационной интерферометрии с использованием угловых отражателей.

Технология разработана компанией «Газпром космические системы», запатентована и используется на магистральном газопроводе «Сила Сибири», на Северо-Ставропольском подземном хранилище газа и на самом высокогорном в мире магистральном газопроводе Дзуарикау–Цхинвал. С помощью этой технологии предлагается решить важную государственную задачу мониторинга опасных производственных объектов в масштабах всей страны.

На совещании было рекомендовано сформировать межведомственную рабочую группу для проработки вопросов создания в Российской Федерации системы геотехнического мониторинга опасных производственных объектов на основе отечественных космических аппаратов радиолокационного наблюдения, включая вопросы ресурсного обеспечения.



БЕСХОЗЯЙНЫЕ ГАЗОПРОВОДЫ



Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о реализации мер, направленных на проведение инвентаризации бесхозных объектов газового хозяйства. Отмечено, что своевременная диагностика, техническое обслуживание и ремонт газовых сетей – залог надежного газоснабжения потре-

бителей. Следить за состоянием газовой инфраструктуры обязан законный владелец. Для ее бесперебойной работы он должен привлекать к техническим работам только специализированные организации.

Газораспределительные организации (ГРО) «Газпрома» в ходе инспекционных обследований продолжают выявлять бесхозные газопроводы. В отсутствие законных владельцев эти газовые сети находятся без надлежащего контроля и обслуживания. Более 70% таких объектов расположено в регионах Северо-Кавказского, Приволжского и Сибирского федеральных округов.

ГРО «Газпрома» передают информацию о бесхозном имуществе в органы местного самоуправления, а в случае их бездействия – в органы прокуратуры. В результате таких обращений в 2020 году 1,2 тыс. км газопроводов было оформлено в муниципальную собственность, найдены собственники еще 261 км сетей.



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕЛОВОЙ КОНГРЕСС



23 апреля в режиме видео-конференц-связи состоялось заседание Президиума Международного делового конгресса (МДК) под руководством Председателя Правления ПАО «Газпром», Президента МДК Алексея Миллера. На заседании были подведены итоги работы МДК в 2020 году и определены приоритеты деятельности на ближайший год.

В ходе выступления Алексей Миллер подчеркнул, что «в сегодняшних ограниченных условиях Конгресс продолжает выполнять свою миссию – консолидирует международное экспертное сообщество в энергетике».

Президиум решил провести XXIV годовое Общее собрание МДК в сентябре 2021 года в Сингапуре. Центральная тема собрания: «Вызовы и возможности растущих энергетических рынков в Азии». По этой теме выступила с докладом заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Елена Бурмистрова.

Она отметила, что «успешная трансформация мировой энергетики невозможна без стран Азиатского региона и при любых обозримых сценариях они будут главным катализатором роста глобального спроса на энергоресурсы. В то же время для обеспечения надежного энергоснабжения, отказа от угля и нефтепродуктов в генерации для борьбы со смогом большинство стран региона предпочитает делать ставку на экологичное, доступное и надежное топливо – природный газ».

АМУРСКИЙ ГПЗ – В СТРОЮ

Начинает работу первый
пусковой комплекс
крупнейшего в стране
газоперерабатывающего
завода

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > ООО «Газпром перера-
ботка Благовещенск»

В конце апреля «Газпром» провел очередной День инвестора. Руководство компании заявило о том, что доведет выплату дивидендов до 50% от чистой прибыли (таково требование правительства к компаниям с государственным участием). Было сказано об опережающем спросе на природный газ в области электроэнергетики к 2040 году, о колоссальном росте спроса на голубое топливо со стороны Китая, а также о том, что финансовые результаты корпорации оказались лучше ожиданий большинства аналитиков. Группа «Газпром» в числе немногих энергетических компаний мира закончила 2020 год с прибылью. Но больше всего общественность взволновали не эти данные.

Наибольший отклик получили слова Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера, что компания «немножко меняет стратегию». Эти слова были восприняты слишком буквально. Даже крупные федеральные СМИ будто позабыли о многолетних усилиях «Газпрома» в области развития перерабатывающих производств. Компанию до сих пор бездумно воспринимают только как газового экспортера. Что ж, такая «небольшая» смена стратегии должна иметь веские основания. И они имеются – в июне 2021 года «Газпром» вводит в эксплуатацию первую производственную линию Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Одного из крупнейших ГПЗ в мире.

Самое удивительное, что «небольшая смена стратегии» «Газпрома» существует не в вакууме. В текущем году исполнилось десять лет с начала реализации государственной программы глубокой модернизации нефтегазового комплекса. Наиболее очевидным результатом для широкой аудитории является повсеместная замена бензина и дизеля второго и третьего экологических классов на топливо пятого экологического класса (Евро-5). Тем не менее и здесь находятся люди, которые свято верят, что российский Евро-5 – это не тот Евро-5, что в ЕС, и что наше топливо неизмеримо хуже. Вероятно, им проще поверить, что 10 мг серы на 1 кг российского горючего существенно больше, чем 10 мг серы на 1 кг «европейского» горючего, чем в существенные изменения отечественной перерабатывающей промышленности.

Вместе с тем за прошедшие годы в установке вторичной переработки нефти было вложено около 1,5 трлн рублей, а до 2027 года планируется инвестировать еще около 800 млрд рублей. Всего должно быть введено в эксплуатацию 30 новых установок. В связи с этим в апреле 2021 года Минэнерго заключило с нефтеперерабатывающими заводами (НПЗ) инвестиционное соглашение о предоставлении надбавки к возвратному акцизу на нефтяное сырье до 1 января 2031 года.

У читателя может возникнуть справедливый вопрос: а при чем тут «Газпром» и его смена вех? На самом деле он имеет к вышеописанному самое прямое отношение. Во-первых, в Группу входит компания «Газпром нефть», чьи заводы непрерывно модернизируются уже более десяти лет. Во-вторых, среди заводов, подписавших соглашение с Минэнерго, присутствует «Газпром нефтехим Салават». Это

Россия планирует
к 2030 году занять

7–8%

мирового нефтегазо-
химического рынка

один из лидеров Группы в области не только нефтепереработки, но и нефтехимии, а также в сфере производства минеральных удобрений. То есть «Газпром» много лет производит такие продукты, как бутиловые спирты, пластификаторы, стирол, аммиак, полиэтилен и другие продукты высокого передела природного газа, стабилизированного газового конденсата, ШФЛУ и нефти. Притом и за прошедшие годы «Газпром» систематически модернизировал все свои перерабатывающие предприятия. Включая Астраханский ГПЗ, Оренбургский ГПЗ, Сургутский ЗСК.

Одним из самых знаковых событий прошлых лет стало то, что компания освоила производство уникального для нашей страны продукта – жидкого гелия. Вот такая «немножко новая стратегия».

«Газпром» на протяжении всей своей истории уделяет внимание нефтегазопереработке.

1,5

ТРЛН РУБЛЕЙ было
вложено в уста-
новки вторичной
переработки нефти
за прошедшие годы

А сейчас компания вводит в эксплуатацию мощнейший Амурский ГПЗ.

Примечательно, что и строительство этого предприятия является лишь частью магистрального пути, в рамках которого развиваются российские нефтегазовые компании. Ведь последние годы разворот в область нефтегазохимии совершают всё больше энергетических компаний в нашей стране. Кроме того, в текущем году мы наблюдали яркий пример укрупнения нефтегазохимического бизнеса – слияние СИБУРа и ТАИФа.

Как отметил заместитель министра энергетики РФ Павел Сорокин, Россия планирует к 2030 году занять 7–8% мирового нефтегазохимического рынка. А по оценке вице-премьера Александра Новака, в ближайшие 10–15 лет вложения в российский нефтегазохимический комплекс составят порядка 2,6–4,6 трлн рублей.

Амурский ГПЗ и нефтегазохимия

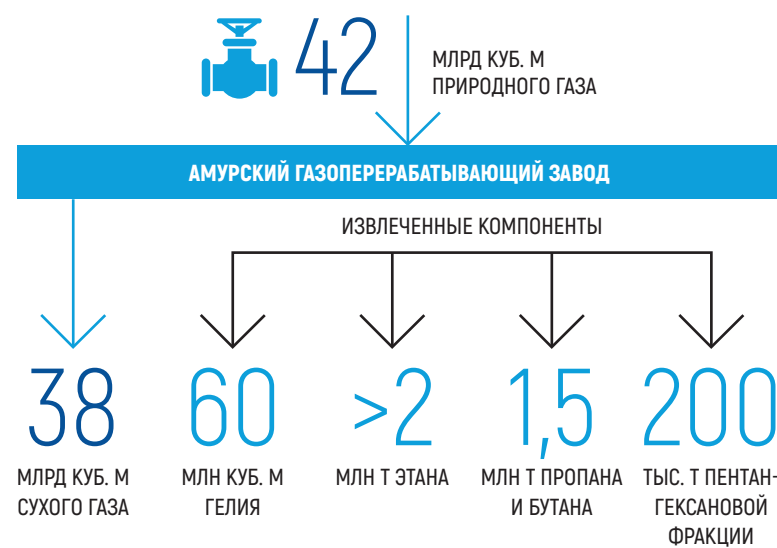
Ведутся споры относительно перспектив спроса на продукцию нефтегазохимии. Они касаются непосредственно объемов, востребованных рынком на рубеже ближайших 10–20 лет, величины производства в конкретных странах и возможности региональной сегментации.

Кризис 2020 года внес свои коррективы в представленные ранее прогнозы. Притом он оказал разнонаправленное воздействие на разные сегменты нефтегазохимии. Для какой-то продукции повышенный спрос на индивидуальные средства защиты стал новой точкой роста, а какая-то заметно просела. К примеру, пострадали синтетические каучуки, так как они используются в производстве шин. За первые три квартала Европейская ассоциация производителей шин (ETRMA) отметила падение спроса на 14,4%. А вот в первом квартале 2021 года все сегменты показали положительную динамику по сравнению с первым кварталом 2020-го.

Пока неясно, сколько продлятся новые ограничения в европейских странах и какое воздействие они окажут на нефтегазохимическую продукцию. Но что можно отметить в целом: внутренний и внешние рынки растут опережающими темпами (в сравнении с мировой экономикой). Даже в 2020 году этот сектор промышленности довольно быстро оправился от удара и начал стремительно восстанавливаться уже во втором полугодии. По данным аналитика Рурсес Александра Собко, в четвертом квартале цены на некоторые категории нефтегазохимической продукции (к примеру, на полиэтилен и полипропилен) оказались выше докризисных уровней.

У российских предприятий есть преимущество перед многими зарубежными коллегами в виде ресурса местной добычи. Также

Мощность Амурского ГПЗ после ввода в эксплуатацию



«Сила Сибири» не только позволяет осваивать богатства восточных регионов нашей страны, но и становится основой для дальнейшей, более интенсивной их газификации

сейчас обсуждаются методы налогового стимулирования. В целом эти методы концептуально ничем не отличаются от того, что используется для стимулирования нефтепереработки.

Но какое отношение это всё имеет к Амурскому газоперерабатывающему заводу? Самое прямое.

Гимнастика для ума

Амурский ГПЗ существует не сам по себе. Он является частью производственной цепочки, которая начинается на Чаяндинском и Ковыктинском месторождениях. В 2019 году в эксплуатацию был введен газопровод «Сила Сибири». Тут необходимо напомнить, что освоение газовых богатств Восточной Сибири и Дальнего Востока – это идея далеко не новая.

Еще в 2000-х годах осваивать одно из месторождений, которые теперь стали базовыми для «Силы Сибири», намеревался другой недропользователь. Его мало интересовало, что природный газ Востока России многокомпонентный («жирный»), что в нем много гелия. Этот недропользователь намеревался просто построить трубу в КНР. Полагаем, покупатели были бы довольны таким проектом, ведь тогда по цене метана они бы получали и более дорогие газы – этан, пропан, бутан и упомянутый гелий.

Подход «Газпрома» иной. Конечно, освоение Чаяндинского и Ковыктинского месторождений предполагалось связать с поставками природного газа в Китай. Количество потребителей в восточных регионах России невелико. Сами они не смогли бы обеспечить экономически оправданный уровень спроса. В то же время спрос невозможно было бы создать без освоения новых месторождений. Замкнутый круг. Чтобы его разорвать, требовался якорный проект, который позволил бы начать экономически обоснованное (подкрепленное должным уровнем потребления) освоение газовых богатств Восточной Сибири и Дальнего Востока. Таким проектом и стала «Сила Сибири».

Но строительство этого газопровода невозможно было начать, не имея контракта с покупателем. Газ требовалось продать, а лишь потом уже добыть. И вот в мае 2014 года контракт был подписан. Он предполагает поставку 38 млрд куб. м газа в год в течение 30 лет (с возможностью увеличения поставок до 60 млрд куб. м).

Дежурные критики начали объяснять, почему данный контракт абсолютно невыгоден. И вдруг доказывать, почему исторический контракт на сотни миллиардов долларов – это провал, стало особенно сложно. Ведь выяснилось, что «Газпром» проявил особое коварство по отношению к горе-аналитикам и решил построить Амурской газоперерабатывающий завод в городе Свободный (Амурская область).

На ГПЗ из природного газа сначала Чаяндинского, а с четвертого квартала 2022 года и Ковыктинского месторождений будут извлекаться ценные компоненты – этан, пропан, бутан, пентан-гексановая фракция и гелий. После ввода в эксплуатацию всех мощностей на завод будет поступать 42 млрд куб. м сырья, из которого дальше потребителям отправится 38 млрд куб. м сухого газа. А извлеченные компоненты станут продаваться отдельно: 60 млн куб. м гелия, более 2 млн т этана, 1,5 млн т пропана и бутана, 200 тыс. т пентан-гексановой



Наша цель по первому пусковому комплексу – выдать товарный газ с содержанием азота менее двух процентов в магистральный газопровод «Сила Сибири» и выйти на проектную нагрузку производительностью не менее 21 млн куб. м товарного газа в сутки».

Юрий Лебедев, генеральный директор ООО «Газпром переработка Благовещенск»

фракции. Разумеется, эти объемы будут производиться после того, как предприятие выйдет на проектную мощность.

Итак, «Сила Сибири» не только позволяет осваивать богатства восточных регионов нашей страны, но и становится основой для дальнейшей, более интенсивной их газификации. А кроме этого, данный проект позволяет развивать высокотехнологичные производства и создавать высокооплачиваемые рабочие места.

Первые из шести

Инвестором и заказчиком строительства Амурского газоперерабатывающего завода является компания «Газпром переработка Благовещенск». Создано предприятие в 2014 году специально для реализации мегапроекта нового завода, что лишний раз подтверждает тезис, что решение «Газпрома» «немножко сменить стратегию» возникло не вчера.

Завод будет состоять из шести технологических линий. Разумеется, запускать их в эксплуатацию одновременно не имеет никакого смысла, так как объем транспортировки газа по «Силе Сибири» будет нарастать в течение нескольких лет. Поэтому летом 2021 года в эксплуатацию вводится первый пусковой комплекс.

В его составе присутствуют две технологические линии по переработке природного газа (каждая по 7 млрд куб. м газа в год). Всего таких линий будет шесть. Кроме этого, в эксплуатацию вводится установка очистки и сжижения гелия – первая из трех. Ее мощность – 20 млн куб. м газа в год.

«Наша цель по первому пусковому комплексу – выдать товарный газ с содержанием азота менее двух процентов в магистральный газопровод «Сила Сибири» и выйти на проектную нагрузку производительностью не менее 21 млн куб. м товарного газа в сутки», – сказал генеральный директор ООО «Газпром переработка Благовещенск» Юрий Лебедев.

В силу географического положения завода его строительство сильно зависело от периода навигации – только



Такие проекты, как Амурский ГПЗ, формируют основной приток инвестиций в регион, благодаря которому здесь и сейчас создается необходимая социально-экономическая и производственная инфраструктура. Область уже ощутила приток налоговых платежей от строительства предприятия, и эта сумма растет. Если на старте строительства в 2014 году в региональный бюджет поступило около 4,8 млн рублей, то в 2020 году – почти 8,2 млрд рублей. Всего за семь лет за счет Амурского ГПЗ бюджет Амурской области получил свыше 17,5 млрд рублей».

Людмила Старкова, министр экономического развития и внешних связей Амурской области

тогда можно доставлять крупногабаритное оборудование. Такое оборудование весит более ста тонн и достигает десятков метров в длину. К примеру, колонна выделения метана (деметанизатор) – 870 т и 88 м, а дезанизатор – 110 т и 40 м.

К пуску первых двух производственных линий третья и четвертая линии уже находятся в высокой степени готовности.

Благодаря строительству Амурского ГПЗ город Свободный и Свободненский район получили дополнительные налоговые отчисления: в результате улучшается коммунальная инфраструктура, расширяются возможности в области образования (например, в городе работает «Газ-пром-класс» для детей жителей Свободного). Кроме того, в 2021 году заработала Свободненская ТЭС (160 МВт установленной мощности, три котлоагрегата паропроизводительностью 320 т в час), которая будет давать электричество региону и пар – производственным установкам завода.

«Такие проекты, как Амурский ГПЗ, формируют основной приток инвестиций в регион, благодаря которому здесь и сейчас создается необходимая социально-экономическая и производственная инфраструктура. Область уже ощутила приток налоговых платежей от строительства предприятия, и эта сумма растет. Если на старте строительства в 2014 году в региональный бюджет поступило около 4,8 млн рублей, то в 2020 году – почти 8,2 млрд рублей. Всего за семь лет за счет Амурского ГПЗ бюджет Амурской области получил свыше 17,5 млрд рублей», – заявила министр экономического развития и внешних связей Амурской области Людмила Старкова.



Когда предприятие выйдет на проектную мощность, на нем будут трудиться более 3 тыс. человек постоянного эксплуатационного персонала.

Завод как якорный проект

Примечательно, что Амурский ГПЗ и сам порождает ряд высокотехнологических проектов, которые без него были бы невозможны. К примеру, компания СИБУР совместно с China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) начинает строительство Амурского газохимического комплекса. Его производственная мощность составит до 2,7 млн т этилена в год. Это будет одно из крупнейших в мире производств полипропилена (0,4 млн т) и полиэтилена (2,3 млн т).

Также благодаря Амурскому ГПЗ «Газпром» получает необходимые мощности для создания одного из крупнейших производств и логистических центров по реализации жидкого гелия. Он необходим уже на первом этапе существования завода для реализации тех 20 млн куб. м, которые будет производить первая установка очистки и сжижения гелия. Для сравнения: сейчас в нашей стране (на Оренбургском ГПЗ) производится около 5 млн куб. м гелия, что примерно соответствует годовому спросу российских потребителей. Одной гелиевой установки Амурского ГПЗ хватит, чтобы удовлетворить свыше 10% мирового спроса.

Мировой спрос на этот газ относительно невелик – 160–190 млн куб. м. Крошечный объем на фоне 4 трлн куб. м мирового спроса на метан. Но гелий – это одна из болевых точек мировой экономики. Он используется во многих областях: медицине, электронике, металлургии, космической отрасли и т.д. Заменить его очень

до 2,7

МЛН Т этилена в год составит производственная мощность Амурского газохимического комплекса, строительство которого начинает компания СИБУР совместно с China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec)

сложно, а в некоторых отраслях и вовсе невозможно.

В коммерческих объемах гелий содержится только в природном газе. По данным Геологической службы США (USGS), за последние 80 лет производство «солнечного газа» в мире выросло примерно в 1 тыс. раз. Десятью годами ранее прогнозировалось, что к 2030 году мировой спрос увеличится до 300 млн куб. м. Но ряд кризисов, а также планомерная работа в США по замещению гелия азотом и водородом на фоне дефицита 2013 года привели к падению темпов роста мирового спроса.

Из последних тревожных событий, негативно сказавшихся на рынке гелия, стало противостояние Катара (25% мирового производства) и Саудовской Аравии, через территорию которой осуществлялись поставки потребителям по всему миру. К счастью, Катар смог оперативно организовать доставку через собственные портовые мощности. Иначе мир мог бы испытать невиданный ранее дефицит – порядка 40 млн куб. м гелия.

Прошедший 2020 год также сказался на рынке гелия не самым лучшим образом. По данным USGS, производство сократилось по сравнению с 2019-м на 20 млн куб. м – до 140 млн куб. м. Притом падение происходило в основном в США, всё еще крупнейшего игрока на этом рынке. Если в 2019-м из природного газа здесь было произведено

68 млн куб. м, то в 2020-м этот показатель упал до 61 млн куб. м. Сократились и объемы извлечения из хранилища Клиффсайд (Техас) – с 21 млн куб. м до 13 млн куб. м. В значительной степени Клиффсайд сейчас ориентировано на закачку и извлечение объемов, поставляемых частными компаниями.

Заметим, что, по данным Минэнерго РФ, производство гелия в России за 2020 год сократилось на 6,4% – до 4,4 млн куб. м. В то же время американская статистика исходит из того, что производство этого газа в нашей стране не изменилось, сохранившись на уровне 5 млн куб. м. Это лишний раз доказывает, что даже самые авторитетные источники необходимо перепроверять.

Сокращение в прошлом году связано с COVID-19. Примерно 10% мирового спроса на гелий приходится на шарики. В 2020-м людям было не до праздников. Снизилась и деловая активность, некоторое время простаивали производственные мощности из числа крупных потребителей гелия. В основном речь идет о Китае – самом быстрорастущем рынке в мире, который в феврале прошлого года был вынужден поставить значительную часть своей промышленности «на паузу». Но учитывая темпы восстановления экономики КНР, можно ожидать, что статистика 2021 года будет не хуже, чем 2019-го.

Гелий создает СПГ

Здесь может возникнуть вопрос о рыночной нише, в которую собирается войти гелий, произведенный на Амурском ГПЗ. А ведь его отдельно упоминает даже USGS в своем отчете о рынке гелия: «В России строится завод по переработке гелия мощностью 60 млн куб. м в год, который, как ожидается, будет завершен к концу 2024 года». Если спрос в лучшем случае медленно растет, а в худшем и вовсе сокращается, то куда девать эти 60 млн куб. м?

Дело в том, что отпуск гелия из хранилища Клиффсайд сокращается. Один этот факт открывает нишу примерно для 15 млн куб. м. Также остаются вопросы о возможности США сохранять прежние объемы производства из природного газа, учитывая низкую инвестиционную активность в этой сфере.

Интересно, что Катар прекрасно осознает открывающиеся перед ним перспективы, поэтому Qatar Petroleum объявила о намерении построить крупнейший в мире завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) – порядка 33 млн т. Заявленные затраты в 29 млрд долларов выглядят чересчур оптимистично. Но суть не в этом. Главное, что данное предприятие будет производить как СПГ, так и множество других продуктов. В том числе гелий. Ввод завода в эксплуатацию запланирован на конец 2025 года.

В целом ситуация, когда основными поставщиками являются всего три страны (США, Катар и Алжир), выглядит неустойчивой. Что уже было доказано недавним катарско-саудитским кризисом. Поэтому появление четвертой силы в лице нашей страны будет служить устойчивости мирового рынка.

Помимо этого, спрос со стороны Китая продолжает расти, открывая новые возможности для поставок. А кроме того, создание производства жидкого гелия на российском Дальнем Востоке позволяет активизировать развитие собственных производств, потребляющих гелий. В этой области потенциал нашей страны явно не ограничивается 5 млн куб. м.

Стоит напомнить, что гелий – это тот самый золотник, который мал, но дорог. В 2019 и 2020



годах цены на это сырье (в зависимости от страны и категории потребителя) составляли от 3,1 тыс. до 7,6 тыс. долларов за 1 тыс. куб. м. Природный газ за этот период успел подешеветь с 200 долларов до 40 долларов за 1 тыс. куб. м, а затем подорожать до 300 долларов за 1 тыс. куб. м.

Для доставки гелия потребителям «Газпром» создал Логистический центр обслуживания гелиевых контейнеров. Местом его регистрации является ТОР «Надеждинская» (Приморский край). Сжиженный на Амурском ГПЗ гелий в специальных изо-контейнерах направится в порты Владивостока, располагающиеся на расстоянии 1520 км от завода. С учетом технической особенности транспортировки криогенного продукта в Дальневосточном федеральном округе обеспечено строительство специальной инфраструктуры, в том числе установка сжижения природного газа для заправки собственного автопарка СПГ-тягачей КАМАЗ.

Гелиевый хаб берет на себя функцию обработки, подготовки, отправки и приема изо-

термических контейнеров. В его составе предусмотрена установка разделения воздуха для получения жидкого азота и жидкого кислорода.

Логистический центр предназначен для работы как на внешний, так и на внутренний рынок. Здесь российские потребители смогут получать гелий в сосудах Дьюара, баллонах, трейлерах и жидкий азот, кислород. Это будет один из крупнейших объектов такого рода в мире.

К вопросу о роли Амурского ГПЗ как якорного проекта. Одним из самых перспективных видов моторного топлива сегодня является сжиженный природный газ. Это топливо предельно экологично и крайне экономично. Именно его решили использовать для перевозки жидкого гелия. И можно было бы купить готовую технику в том же Китае. Но «Газпром» решил заказать большегрузы у российского производителя – КамАЗа, обеспечив спрос на новейшую разработку этого завода. На заседании Совета по вопросам газификации субъектов РФ при Совете Федерации заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов отметил следующее: «Первые 18 «КамАЗов» уже пришли, всего их будет 58. Они все будут работать на СПГ, и нам надо обеспечить заправку на заводе». Поэтому «Газпром» рассматривает возможность строительства СПГ-завода на базе Амурского ГПЗ. Он обеспечит не только заправку грузовых автомобилей, но и расширит возможности по газификации региона.

Вот как получается: мы начали с двух месторождений, газопровода и ГПЗ, а они потянули за собой газохимический комплекс, крупнейшее в мире производство гелия, реализацию жидких газов российским потребителям в ДФО, производство новейших грузовых автомобилей на самом экологически чистом моторном топливе, расширение возможностей по газификации регионов, ремонт дорог, благоустройство дальневосточных городов и строительство новых электростанций. Крупные промышленные проекты – это жизнь и развитие. Звучит пафосно? На фоне запуска в эксплуатацию крупнейшего в стране газоперерабатывающего завода, создающего точку роста российской экономики на Дальнем Востоке, этот пафос более чем оправдан.

И в завершение стоит напомнить, что Амурский ГПЗ – это не последний проект такого рода. «Газпром» принял решение о строительстве еще более мощного газоперерабатывающего предприятия в районе поселка Усть-Луга Ленинградской области. Здесь будут производиться около 3,6 млн т этановой фракции, 1,7 млн т СУГ и 13 млн т СПГ в год. Мощность комплекса по сырью – 45 млрд куб. м газа в год. Вот такая небольшая и совершенно внезапная смена стратегии. ■

58

ТЯГАЧЕЙ КАМАЗ, работающих на СПГ, будет использоваться для транспортировки гелия от Амурского ГПЗ в порты Владивостока

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Жилой микрорайон» Михаил Широков

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > ООО «Газпром переработка Благовещенск»



Строится 42 пятиэтажных многоквартирных дома. А также 36 таунхаусов. В сумме более 180 тыс. кв. м жилья



«Крупное промышленное предприятие – это жизнь»

— **М**ихаил Михайлович, в эксплуатацию введены первые производственные объекты Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Инфраструктура создается с нуля и под ключ. В частности, для работников и их семей строится целый район в городе Свободном. Ваша компания выступает застройщиком. Расскажите, пожалуйста, в общих чертах о жилом комплексе. – Действительно, наша компания «Жилой микрорайон» является застройщиком, технический заказчик проекта – ООО «Газпром трансгаз Томск». Строительные работы

ведет СК «Горизонт». Мы не только строим жилье для сотрудников Амурского ГПЗ, но и создаем социальную инфраструктуру.

Для «Газпрома» и города

– На сколько человек рассчитан микрорайон?

– На 5 тыс. жителей.

– Застройка многоэтажная?

Насколько я понимаю, Амурская область – сейсмоактивный регион, этот момент был предусмотрен проектом?

– Застройка маловысотная. Строится 42 пятиэтажных многоквартирных дома. А также 36 таунхаусов. В сумме более 180 тыс. кв. м жилья. Сейсмичность района строительства 3–6 баллов. Но мы строим с запасом прочности, наши пятиэтажные дома запроектированы в монолитном железобетонном исполнении и могут выдержать землетрясения до 7 баллов включительно.



200

ММ – увеличенная толщина стены монолитной конструкции, которая делает дома сейсмоустойчивыми и безопасными

– Это позволяет сделать дома более устойчивыми?

– Да. Монолитная конструкция, а также увеличенная толщина стен (в подвале она достигает 250 мм, начиная с первого этажа – 200 мм) делают эти дома очень устойчивыми и безопасными. Обычные пятиэтажные здания из монолитного бетона, которые вы можете встретить практически во всех городах нашей страны, обладают толщиной стен до 160 мм. Надо заметить, что и внутриквартирные перегородки тоже из монолитного железобетона, что способствует дополнительной прочности конструкций.

– Это характерный проект для Амурской области?

– Нет, это не типовый проект. Он специально разработан для этого микрорайона. Его специфика заключается не только в конструкции зданий, но и в том, что каждая квартира сдается не с голыми стенами – или вовсе без них, как сейчас принято, – а с чистовым ремонтом. Квартиры сразу комплектуются мебелью, бытовой техникой, приборами освещения, зеркалами.

– А социальная инфраструктура предусмотрена?

– Разумеется. В целом ее можно назвать стандартной современной инфраструктурой жилого микрорайона. Это детский сад на 350 мест, школа на 900 учащихся, поликлиника смешанного типа на 220 посещений взрослого населения и 70 – детского.

Но есть и сооружения, которых вы не найдете в большинстве современных жилых комплексов. К примеру, центр культуры и досуга, в котором предусмотрен зрительный зал на 750 мест, а также творческие сту-

дии для занятий детей и взрослых. Помимо этого, мы строим универсальный спортивно-тренировочный комплекс с ледовой ареной, трибунами на 400 зрителей, бассейном с 10 дорожками, залами для игровых видов спорта и залом хореографии. Также там будут тренажерные залы, боулинг на 10 дорожек, бильярд, ресторан, кафетерий.

В микрорайоне запланированы зеленые зоны, уличные спортивные и игровые площадки, навесы.

– Бич современных жилых комплексов – парковочные места. Конечно, Свободный по площади и автомобилизации – это не Москва и не Санкт-Петербург, но всё же как эта проблема решается в рамках нового микрорайона?

– Кроме плоскостных парковок, непосредственно возле жилых домов предусматривается строительство многоуровневых парковок с блоками шиномонтажа и автомойки.

Люди – главное

– С какими сложностями вы столкнулись во время строительства?

– В 2019 году шли ливневые дожди, что привело к обводнению строительной площадки. Пришлось увеличивать объемы инженерных систем по отведению воды. Но главная проблема для нас та же, что и у коллег на Амурском ГПЗ, – холода. Температура зимой опускается ниже минус 45 градусов по Цельсию. Ведение бетонных работ при температурах ниже минус 35 градусов по Цельсию крайне затруднительно и требует дополнительных временных и материальных затрат. Кроме того, грунт промерзает, поэтому тяжело прокладывать коммуникации. Да и людям очень сложно долго работать при

такой температуре. Погодные условия приводили к задержкам в реализации проекта.

И, конечно, главное – люди. А в 2020 году из-за пандемии и ограничительных мер, с ней связанных, в какой-то момент мы столкнулись с дефицитом трудового ресурса. Но вопрос был решен в довольно короткие сроки. Содействие нам оказывали на уровне правительства страны: нам предоставили квоту на привоз 2,5 тыс. человек за три дня. При этом мы вводили все необходимые профилактические меры: отдельные чартерные рейсы, обсервацию на две недели, меры по соблюдению социальной дистанции, обеспечение средствами индивидуальной защиты, температурный контроль и так далее.

– Сколько людей работало на стройке на пике работ?

– На сегодня на стройплощадке 2,7 тыс. человек и численность продолжает расти.

– Если говорить про инженерные коммуникации, приходилось ли использовать какие-то уникальные для местности решения?

– И да и нет. Зависит от того, о каких коммуникациях говорим. В области электроснабжения мы будем запитываться от существующих сетей. В этой области никаких ноу-хау. Всё в пределах существующих норм и требований.

Основная часть уникальных решений пришлось на водоснабжение. Дело в том, что в городе Свободном существует большая проблема с качеством воды. Нашими силами в интересах будущих жителей микрорайона пробурены артезианские скважины для воды и предусмотрено строительство целого комплекса

В периметре микрорайона на 2021-й запланировано заселение порядка 1 тыс. квартир. По мере ввода в эксплуатацию новых производственных объектов будут заселяться новые части жилого комплекса

сооружений для очистки воды, оборудованных по последнему слову техники. В рамках нашего проекта предусмотрено строительство современных – нового поколения очистных сооружений хозяйственно-бытовых стоков. Кроме того, ведется строительство систем ливневой канализации и очистных сооружений ливневых стоков. Да, понимаю, что странно упоминать ливневку в качестве уникального решения, но в Свободном на данный момент сооружения подобного класса практически отсутствуют.

У нас предусмотрена собственная котельная на шесть котлов. Это очень эффективное решение, которое позволит обеспечивать жителей микрорайона не только теплом, но и горячей водой вне зависимости от сезонности года и ремонтов котельного оборудования.

Представьте, что в Свободном на данный момент горячая вода подается только зимой, так как только в отопительный период возникает возможность подогревать воду в необходимых объемах.

– А с чем связано плохое качество воды в регионе?

– Последняя масштабная модернизация инженерных сетей города произошла во второй половине прошлого столетия. Инфраструктура очень сильно изношена. Трубы старые,

преимущественно ржавые. В них попадают даже почвенные стоки.

Приход Амурского ГПЗ дал толчок к обновлению инженерных сооружений города. Сейчас проводится реновация, в рамках которой, например, начали сооружать по всему городу ливневку. Если сейчас котельные в городе работают на угле, мазуте и дизеле, то в скором времени их можно будет перевести на газ, как котельную нашего микрорайона. Планируется решить проблему горячего водоснабжения. Крупное промышленное предприятие – это жизнь. Наш микрорайон не будет нагружать действующие инженерные сооружения города.

Расти вместе с заводом

– Социальная инфраструктура микрорайона рассчитана только на жильцов микрорайона?

– Центром культуры и досуга, а также спортивно-тренировочным комплексом смогут пользоваться все жители города. Это касается и магазинов, ресторанов, дома быта и прочих объектов. Нашей инфраструктуры все ждут. Она качественно изменит жизнь города.

Необходимо оговориться, что наша социальная инфраструктура – это лишь часть вложений в развитие социально-культурной жизни региона. «Газпром» и его дочерние

предприятия оказывают поддержку в строительстве и реконструкции социальных объектов на территории Амурской области. В Свободном «Газпромом» в 2018 году были профинансированы реконструкция бассейна «Океан» и возведение Свято-Никольского храма. При финансовой поддержке «Газпрома» в Приамурье строятся новые физкультурно-оздоровительные комплексы, возводятся и ремонтируются городские и пришкольные стадионы. В школе города Свободный «Газпром переработка Благоещенск» организовала и поддерживает профильный «Газпром-класс», куда осуществляется конкурсный набор школьников города Свободного, Свободненского района и даже близлежащих городов. Также заказчику Амурского ГПЗ удалось наладить подготовку специалистов по газовым специальностям в Свободненском техническом колледже и Амурском государственном университете.

– А когда планируется ввести объекты микрорайона в эксплуатацию и когда будут заселяться первые жильцы?

– Нами уже заселено более 250 квартир в дома точечной застройки в пределах города. Первые новоселы, сотрудники «Газпром переработка Благоещенск», начнут получать квартиры в новом микрорайоне в текущем году. Всего в периметре микрорайона на 2021-й запланировано заселение порядка 1 тыс. квартир. По мере ввода в эксплуатацию новых производственных объектов будут заселяться новые части жилого комплекса.

Микрорайон будет расти вместе с заводом. В 2021 году введем в эксплуатацию узел связи, гараж коммунальной техники, котельную, комплекс сетей и сооружений связи, водоснабжения и канализации, электросетевого хозяйства. В 2022 году сдадим в эксплуатацию оставшиеся многоквартирные дома, школу и детский сад – подбор кадров для школы и сада осуществляется заранее. В 2023-м – таунхаусы, центр культуры и досуга, спортивно-тренировочный комплекс. Одновременно с этим будут вводиться в эксплуатацию объекты коммерческой недвижимости. Строительство объектов полностью планируется завершить к началу 2024 года. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром переработка» Айрат Ишмурзин

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром переработка»

– Айрат Вильсурович, что представляет собой перерабатывающий комплекс Группы «Газпром»? Какую роль в его развитии играет ООО «Газпром переработка»?

– Нефтегазоперерабатывающий комплекс Группы «Газпром» включает все перерабатывающие активы, в том числе и мощности по нефтепереработке ПАО «Газпром нефть». Мы же отвечаем за развитие сектора переработки собственно ПАО «Газпром» – главным образом газа и газового конденсата. В структуру ООО «Газпром переработка» входят пять заводов по переработке газа и газового конденсата, гелиевый завод и Управление по транспортировке жидких углеводородов (УТЖУ). Они расположены в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Республике Коми, Астраханской и Оренбургской областях. Помимо этого, компания является участником предприятий, осуществляющих самостоятельную производственно-финансовую деятельность. Это «Газпром нефтехим Салават» и «Газпром переработка Благовещенск». В состав первого входят нефтеперерабатывающий и газохимический комплекс, а также нефтехимический завод «Мономер». ООО «Газпром переработка Благовещенск» выполняет функции инвестора и заказчика проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ).

Если говорить о стратегических целях «Газпрома» в перерабатывающем секторе, то прежде всего это увеличение глубины переработки, повышение степени извлечения из сырья ценных компонентов и рост объемов производства продукции с повышенной добавочной стоимостью. А соответственно, развитие существующих и создание новых газоперерабатывающих, а также газохимических мощностей.



Мы производим более 100 наименований нефтегазохимической продукции. Проектная мощность нашей компании по объемам переработки сырья составляет на сегодняшний день 52 млн т конденсата и порядка

110 млрд куб. м газа в год



~ Завод по подготовке конденсата к транспорту

Именно на это направляются основные инвестиции, объем которых поступательно наращивается.

Еще в 2018 году завершена реорганизация перерабатывающего сектора ПАО «Газпром», направленная на создание на базе ООО «Газпром переработка» единого комплекса по переработке углеводородного сырья. И сейчас мы осуществляем полный цикл переработки и производим более 100 наименований нефтегазохимической продукции. С учетом всех изменений проектная мощность нашей компании по объемам переработки сырья составляет на сегодняшний день порядка

Переработка природного газа в 2020 году, %



Переработка жидких углеводородов в 2020 году, %



110 млрд куб. м газа и 52 млн т конденсата в год. Мы значительно увеличили мощности по производству всех видов моторных топлив, сжиженных углеводородных газов (СУГ) и сухого отбензиненного газа. Кроме того, номенклатура нашей товарной продукции включает различные марки серы (жидкую, комовую и гранулированную), жидкий и газообразный гелий, природный одорант, этановую фракцию, мазут и много чего еще.

В настоящее время мы реализуем инвестиционный проект «Газпрома» по развитию альтернативной схемы транспорта и переработки жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе. Строящийся здесь комплекс обеспечит подготовку ачимовского конденсата в объеме 4 млн т в год и его транспортировку в стабильном состоянии совместно с нефтью, добываемой в регионе, в магистральный нефтеконденсатопровод Уренгой–Пур-Пэ. Параллельно с этим ведется строительство Амурского ГПЗ, проектная мощность которого составит 42 млрд куб. м сырьевого газа в год – природный газ Чайядинского и Ковыктинского месторождений будет поступать на завод по магистральному газопроводу «Сила Сибири» в рамках реализации Восточной газовой программы.

Результаты-2020

– Каковы результаты производственной деятельности ООО «Газпром переработка» в 2020 году?

– Несмотря на непростую экономическую ситуацию, нам удалось удержать производственные показатели на запланированном уровне. По крайней мере, поставленные перед нами задачи мы выполнили в полном объеме. Так, в минувшем году было суммарно переработано свыше 36 млрд куб. м природного газа. В том числе порядка 65% пришлось на Оренбургский газовый комплекс (ГК), 29% – на Астраханский и около 6% – на Сосногорский

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНОЙ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ В 2020 ГОДУ*

Автомобильный бензин	2,21 МЛН Т
Дизельное топливо	1,53 МЛН Т
Сера	5,27 МЛН Т
СУГ и ЛВЖ	2,93 МЛН Т
Гелий	4,47 МЛН КУБ. М
Газ горючий природный	29,56 МЛРД КУБ. М
Стабильный конденсат	7,15 МЛН Т

* Без учета данных ГПНС.



^ Сосногорский газоперерабатывающий завод

< Эстакада отгрузки светлых нефтепродуктов Сургутского ЗСК

> На соседней странице: Астраханский газоперерабатывающий завод

ГПЗ в Республике Коми. Жидких углеводородов в прошлом году переработано почти 18 млн т, из которых свыше 66,5% объемов пришлось на перерабатывающий комплекс в Западной Сибири (УТЖУ, Завод по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ), Сургутский ЗСК), более 20% – на Астраханский ГПЗ, почти 12,5% – на Оренбургский ГК и около 1% – на Сосногорский ГПЗ. Объем производства основной товарной продукции составил: автомобильного бензина – 2,21 млн т, дизельного топлива – 1,53 млн т, серы – 5,27 млн т, сжиженные углеводородные газы и легковоспламеняющиеся жидкости (СУГ и ЛВЖ) – 2,93 млн т, гелия – 4,47 млн куб. м, газа горючего природного – 29,56 млрд куб. м, стабильного конденсата – 7,15 млн т. В 2020 году выработка стабильного конденсата выросла на 8,7% по сравнению с показателем предыдущего года.

Приоритеты

– Какие проекты в последние годы являлись основными для компании?

– С 2010 года один из основных приоритетов деятельности Общества «Газпром переработка» – это доведение качества моторных топлив до требований класса К5 технологического регламента «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному

В минувшем году было переработано

свыше 36 млрд куб. м

природного газа и около 18 млн т жидких углеводородов



и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту». Также в этот период реализовывались проекты, направленные на модернизацию установок для приведения их к действующим нормам и правилам, повышения производительности, увеличения эффективности управления технологическими процессами и, конечно, для производства новых видов продукции. Особо следует выделить проект достройки магистрального конденсатопровода Уренгой–Сургут (II нитка) на участках 107–288 км и 508–588 км.

– Что конкретно делалось, на каких именно предприятиях?

– Основные работы велись в последние годы на Астраханском ГПЗ, Сур-

гутском ЗСК, Оренбургском гелиевом заводе (ОГЗ) и ЗПКТ.

Так, на Астраханском ГПЗ осуществлялась реконструкция I и II очередей газового комплекса (АГК) как единого промышленного объекта, а также автоматизированной системы управления технологическими процессами (АСУ ТП). Кроме того, здесь мы занимались совершенствованием системы автоматизированного учета сырья, полупродуктов и товарной продукции.

В частности, в рамках реконструкции АГК велось расширение производств по переработке газового конденсата – был построен и введен в эксплуатацию целый ряд новых объектов. Среди них – блок гидроочистки бензиновой фрак-

ции, установки изомеризации пентан-гексановой фракции, парк сжиженных углеводородных газов. Проведена реконструкция установки гидроочистки дизельной фракции. Закончено строительство и проведен комплекс пусконаладочных работ на блоке приготовления товарной продукции. Всё это позволило перейти на выпуск дизельного топлива Евро класса К4 и бензина Премиум Евро-95 класса К5, увеличить сроки эксплуатации каталитических систем, повысить глубину переработки сырья, а также качество и экологические характеристики товарной продукции. В настоящее время в стадии завершения строительства находится ряд объектов, позволяющих снизить аварийность и повысить надежность электроснабжения потребителей электроэнергии установок Астраханского ГПЗ.

На Сургутском ЗСК введена в эксплуатацию установка очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки товарного продукта. Она предназначена для получения автомобильного пропана более высокого качества.

На ОГЗ введен в эксплуатацию блок одоризации сжиженных углеводородных газов, что позволило реализовывать продукцию в соответствии с Техническим регламентом Евразийского экономического союза.

И наконец, на ЗПКТ построена и введена в эксплуатацию установка подготовки газов деэтанализации. Также здесь проведена реконструкция дожимной компрессорной станции. Это позволило увеличить количество выпускаемых в обращение на рынок России и Европы СУГ и газового конденсата.

– Какие проекты являются ключевыми для ООО «Газпром переработка» в настоящее время?

– Это проекты, направленные на решение стратегических задач, расширение ассортимента выпускаемой продукции и повышение экономической эффективности деятельности нашего предприятия. Среди них, в частности, реконструкция Астраханского ГПЗ для производства этановой фракции, строительство этановых блоков на ОГЗ и интегрированного комплекса установки атмосферно-вакуумной трубчатки с блоком извлечения изопентана на Сургутском ЗСК.

Ожидается, что строительство этановых блоков на ОГЗ позволит повысить степень извлечения этана с 50% до

95–98%

И два проекта на базе ООО «Газпром нефтехим Салават»: создание комплекса по переработке природного газа в этилен и пропилен с полимеризацией олефинов, а также производства суперабсорбирующих полимеров.

Этановая фракция на Астраханском ГПЗ

– К 2027 году мы планируем создать один из крупнейших в России газохимических комплексов по переработке этана в полимерную продукцию. Проект реализует ООО «Каспийская инновационная компания» при участии Группы «Газпром». В ноябре прошлого года между правительством Астраханской области, ПАО «Газпром» и ООО «Каспийская инновационная компания» подписано соответствующее соглашение о сотрудничестве. В целях реализации проекта разработан план мероприятий, определяющий основные сроки выполнения по проектированию, прохождению экспертизы, получению разрешений на строительство и решению вопросов по обеспечению комплекса сырьем.

Получение этана из природного газа для дальнейшего использования в качестве сырья для получения пластиков начнется для региона впервые, поэтому на площадке Астраханского ГПЗ был проведен анализ технологических схем действующих установок, который показал, что для выделения потенциальных резервов существующих производственных мощностей этановой фракции необходимо провести реконструкцию установок осушки и отбензинивания газа. Целью реконструкции является организация оптимального и энергетически эффективного процесса выделения этана из смеси перерабатываемых углеводородов в дополнение



к существующему ассортименту продукции предприятия.

Перспективным решением является разработка новой технологической схемы с максимальным использованием существующего оборудования (прежде всего колонн, компрессоров и насосов) при сохранении паспортных параметров их работ и с использованием внешнего холодильного цикла для компенсации недостатка холода. План реализации данных мероприятий предполагает строительство двух новых технологических установок: установки переработки этановой фракции (номинальной производительностью не менее 280 тыс. т в год) и пропановой холодильной установки (проектной мощностью по циркулирующему газообразному пропану 1800 тыс. т в год).

Также подписан предварительный договор поставки СУГ Астраханского ГПЗ в адрес Астраханского газохимического комплекса (ГХК) в объеме 95 тыс. т в год. Этановая фракция и сжиженный углеводородный газ будут в полном объеме транспортироваться на комплекс по производству полиэтилена, который включает в себя установки по пиролизу этановой фракции и всего СУГ.

Этановые блоки на ОГЗ

– Вторым перспективным инвестиционным проектом ООО «Газпром переработка» является строительство

этановых блоков на Оренбургском гелиевом заводе.

Сырьем ОГЗ является природный газ, поступающий с Оренбургского ГПЗ, от ООО «Газпромнефть-Оренбург», от ООО «Газпром добыча Оренбург», а также от ТОО «КазРос-Газ» – с Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ). При этом газ ТОО «КазРос-Газ» не содержит в своем составе гелия, а содержание этана в нем в полтора раза превышает содержание этана в газе оренбургских месторождений. Действующая схема позволяет извлекать не более 50% этана, содержащегося в сырье ОГЗ. В перспективе прогнозируется снижение поставок газа с оренбургских месторождений при постоянной подаче голубого топлива с Карачаганакского НГКМ, что делает экономически очень привлекательным повышение степени извлечения этана.

Сегодня этан с ОГЗ поставляется на нефтехимические предприятия ПАО «Казаньоргсинтез» и ПАО «Газпром». В связи с тем что этан является важнейшим сырьем развивающейся нефтехимической отрасли, спрос на него постоянно растет.

Поэтому с целью оценки экономической эффективности реализации этого проекта в настоящее время проводится предынвестиционное исследование. На данном этапе проводится сравнительный анализ технологической и экономической эффективности всех пред-

~ Комплекс по облагораживанию моторных топлив Сургутского ЗСК

> Работы на конденсаторо-проводе «Уренгой-Сургут 693 км» Сургутского ЛЭС УТЖУ

>> Установка сжиженного гелия Оренбургского гелиевого завода



лагаемых решений с последующим определением дальнейшего пути реализации проекта. В рамках предпроектной проработки рассматриваются четыре сценария поставки сырья на Оренбургский кластер с Карачаганакского НГКМ и от ООО «Сладковско-Заречное» Группы «Сафмар». Также матрицей предусмотрено рассмотрение различных вариантов организации схемы переработки сырья на Оренбургском гелиевом заводе.

Ожидается, что строительство этановых блоков позволит увеличить загрузку ОГЗ до проектных значений, оптимизировать схему переработки сырья с учетом изменения его компонентного состава и повысить степень извлечения этана, являющегося востребованным сырьем для нефтехимических производств, с 50% до 95–98%.

Интегрированный комплекс на Сургутском ЗСК

– Еще одним важным проектом ООО «Газпром переработка» является строительство объектов производства высокооктанового компонента автомобильных бензинов и переработки кубового остатка установки моторных топлив на Сургутском ЗСК.

На основании анализа сырьевой базы были рассмотрены девять конфигураций проекта. В семи из них предлагаются следующие основные объекты строительства – блок извлечения изопентана, установка атмосферной трубчатки, установка атмосферно-вакуумной трубчатки и установка гидрокрекинга. Также

новым продуктом для Сургутского ЗСК, или отдельного блока извлечения изопентана с организацией выпуска реактивного топлива марки ТС-1. При этом отмечу, что все рассмотренные варианты реализации проекта реконструкции Сургутского ЗСК являются приемлемыми в части доходности инвестиций.

На базе салаватской промплощадки

– Помимо всего перечисленного, считаю необходимым отметить инвестиционные проекты, которые планируется реализовать на площадке ООО «Газпром нефтехим Салават». Кстати, они имеют не только прекрасные экономи-

предполагается создание совмещенной установки извлечения изопентана с атмосферной или атмосферно-вакуумной трубчаткой.

Блок извлечения изопентана предназначен для дополнительного производства высокооктановых компонентов бензинов. Производство новой продукции на установке не предусматривается, и все продукты реализуются по существующим системам завода.

Сейчас проводится анализ экономической эффективности различных вариантов реализации проекта. По предварительным данным, наиболее перспективными являются варианты строительства интегрированного комплекса установки атмосферно-вакуумной трубчатки с блоком извлечения изопентана с организацией производства судового топлива RMG-380, которое станет

ческие перспективы, но и большое социальное значение для Башкортостана.

Еще весной 2018 года наши коллеги из Салавата приступили к выполнению предынвестиционного исследования – подготовке технико-экономического обоснования создания на своей площадке комплекса по переработке природного газа в этилен и пропилен с полимеризацией олефинов. Сырьем для этого комплекса послужит природный газ, поставляемый из Единой системы газоснабжения России, номинальные объемы переработки сырья – 2,2 млрд куб. м в год. Планируется выпуск следующих товарных продуктов: полиэтилен высокой плотности, полипропилен, винилацетилен, этиленвинилацетатный сополимер, метилтретбутиловый эфир, бутен-1 и уксусная кислота.



Эта продукция найдет широкое применение – прежде всего может использоваться для дальнейшего производства конечных продуктов. Например, уксусная кислота является непременным компонентом многих лекарственных препаратов, таких как фенацетин, аспирин и другие разновидности. Ее применяют при изготовлении ацетилцеллюлозы, ацетона, различных синтетических красителей, разнообразной парфюмерии и негорючих пленок.

Продукты полимеризации винил-ацетилена применяются в качестве лакокрасочных материалов. Этилен-винилацетатный сополимер, легкий и упругий материал, обладающий хорошими амортизирующими свойствами, превосходит полиэтилен по прозрачности и эластичности при низких температурах, обладает повышенной адгезией к различным материалам. Применяется для приготовления компаундов с другими полимерами, например каучуком, поливинилхлоридом или полиэтиленом, а также смесей с наполнителями и добавками. В виде водной дисперсии он нашел широкое применение как пленкообразователь в водно-дисперсионных красках. Высушенная специальным образом водная дисперсия этиленвинилацетата – редиспергируемый порошок, широко применяется при производстве сухих строительных смесей. Бутен-1 широко используют для синтеза бутадиена, бутанола, изookтана и полиизобутилена. Также бутен-1 применяется в качестве топлива в составе газовых смесей при газокислородной сварке и резке металлов. Бутен-1 выступает в качестве сомомера при полимеризации этилена. Между тем наибольшие маркетинговые перспективы из базовых полимеров имеет полипропилен, а из специальных нефтехимических продуктов – гликоли, акриловая кислота для производства суперабсорбирующих полимеров и этилен-винилацетат-винилацетатэтилен.

Себестоимость производства олефинов проекта сопоставима со стоимостью нефтехимической продукции, полученной на Ближнем Востоке. Проект отличается высокой конкурентоспособностью затрат по сравнению с существующими российскими предприятиями. Приоритетной для проекта является экс-

портно ориентированная модель, так как емкость российского рынка недостаточна для размещения всего объема продукции комплекса. Перспективные рынки продаж основного объема продукции распределены следующим образом: в первую очередь – Россия, Китай и Юго-Восточная Азия, затем – Западная Европа. Поставляемые на китайский рынок продукты комплекса сохраняют свою конкурентоспособность, несмотря на большие логистические затраты. Основными портами отгрузки, исходя из планов развития инфраструктуры до 2030 года, являются порты Балтийского бассейна, в связи с историческими ограничениями по подходам к портам на втором месте – порты Азовско-Черноморского бассейна.

Побочной продукцией являются этан, пропан и бутановая фракция. А также углеводородная фракция C5÷C8 – пироконденсат, применяющийся в качестве сырья для получения моторного топлива, растворителей и ароматических углеводородов. Его планируется направлять в технологические потоки ООО «Газпром нефтехим Салават».

Второй проект, планируемый к реализации на площадке «Газпром нефтехим Салават», – строительство производства суперабсорбирующих полимеров (SAP) мощностью 45 тыс. т в год. SAP – высокотехнологичный продукт нового поколения, получивший широкое распространение благодаря своим уникальным характеристикам: низкой токсичности и отличным влагоудерживающим свойствам – поглощают воду в 100–200 раз больше собственного веса. Крупнейшим сегментом потребления суперабсорбентов является производство детских подгузников, на долю данного сегмента приходится порядка 75% мирового потребления этой продукции. Другие сферы применения суперабсорбентов – производство медицинских санитарно-гигиенических изделий, а также женских гигиенических средств. Стремительно растет и использование SAP в сельском хозяйстве в качестве влагоудерживающего средства для почвы – они вносятся в субстраты для выращивания растений. Также возможно их использование в нефтяной промышленности для тампонажа сква-

жин – гидрогелем заполняется зазор между стенками трубы и цементным раствором.

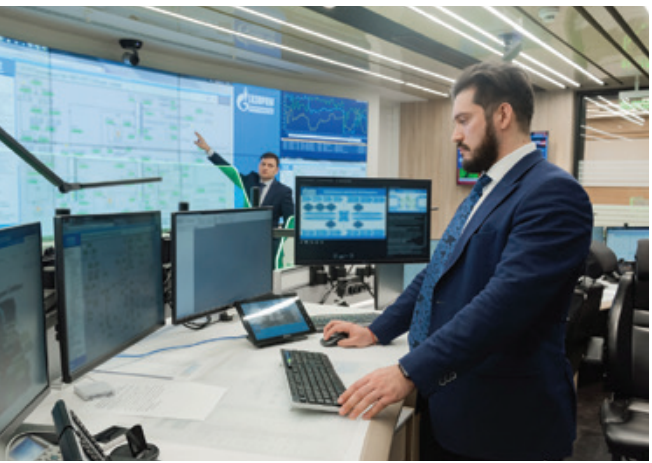
Кстати, создание нового производства SAP планируется в соответствии со стратегией нашей страны по активной реализации политики импортозамещения. Сегодня в России отсутствуют мощности по производству такого продукта. Предпосылкой к осуществлению этих планов стало введение в эксплуатацию на салаватской промплощадке завода по выпуску акриловой кис-



лоты. По проектной мощности – 80 тыс. т в год – предприятие является крупнейшим в нашей стране. Новое производство дало старт к созданию предприятий по выпуску конечной продукции. Сейчас прорабатывается вопрос по выбору лицензиаров технологических процессов проекта.

➤ Производственно-диспетчерское управление ООО «Газпром переработка»

➤ Нефтеперерабатывающий завод ООО «Газпром нефтехим Салават»



Ближайшие планы и дальнейшие перспективы
– Каковы производственные планы ООО «Газпром переработка» на текущий год?

– В 2021 году на филиалах ООО «Газпром переработка» планируется переработать 35,14 млрд куб. м природного газа. Прогнозируется рост

объемов переработки нестабильного газового конденсата в связи с пуском объектов альтернативной схемы Надым-Пур-Тазовского региона и увеличением переработки нестабильного конденсата ачимовских залежей. В этом году предполагается произвести: автомобильного бензина – 2,1 млн т,

ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА НА 2021 ГОД*

Автомобильный бензин	2,1 МЛН Т
Дизельное топливо	1,65 МЛН Т
Сера	5,32 МЛН Т
СУГ и ЛВЖ	3,31 МЛН Т
Гелий	3,88 МЛН КУБ. М
Газ горючий природный	28,63 МЛРД КУБ. М
Стабильный конденсат	7,79 МЛН Т

* Без учета данных ГПНС.

дизельного топлива – 1,65 млн т, серы – 5,32 млн т, СУГ и ЛВЖ – 3,31 млн т, гелия – 3,88 млн куб. м, газа горючего природного – 28,63 млрд куб. м, стабильного конденсата – 7,79 млн т.

– С чем связаны дальнейшие перспективы развития компании?

– Наши перспективы неразрывно связаны с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов переработки. Все они были спроектированы и построены еще в XX веке, и без поддержания нормального технического состояния думать о стабильном развитии невозможно. При этом в условиях нестабильности объемов потребления товарной продукции и ее стоимости на рынке вектор развития направлен на снижение эксплуатационных затрат и капитальных вложений в переработке углеводородов. Для этого будут продолжены поиск, разработка и внедрение в производство технологий, химических реагентов и катализаторов, позволяющих получить высоколиквидную продукцию топливного, нефтехимического и промышленного назначения. В части цифровизации производства будут развиваться проекты, направленные на автоматизацию бизнес-процессов управления газоперерабатывающими активами, за счет чего планируются повышение операционной эффективности, оптимизация затрат по диагностике, техническому обслуживанию и ремонту, обеспечение бесперебойной и надежной работы оборудования, сокращение простоев, сокращение времени принятия решений и повышение их экономической эффективности. ■

ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журна-
нала отвечает Управляющий дирек-
тор Gazprom EP International
Сергей Туманов

КУРС

НА ГЛОБАЛЬНОСТЬ

БЕСЕДУЕТ ▶ Денис Кириллов

ФОТО ▶ Gazprom EP International,
Wintershall Dea

— Сергей Викторович, минувший год стал во всех отношениях крайне непростым для всего мира, даже для самых успешных государств и бизнеса, для отраслей и компаний. Как удалось справиться со встающими вызовами Gazprom EP International?

— Прошлый год действительно стал испытанием на прочность для каждого из нас. Коронакризис ударил по всем регионам мира и отраслям глобальной экономики. И энергетический сектор не стал здесь исключением. Между тем мы справились со всеми вызовами и сумели перестроиться для эффективной работы в новых условиях и успешного выполнения поставленных перед нами задач.

В 2020 году мы должны были обеспечить непрерывную деятельность нашей компании, делая при этом всё возможное для сохранения жизни и здоровья наших сотрудников. Медицинская служба Gazprom EP International своевременно разработала и внедрила систему мер профилактики, которая обеспечила санитарно-эпидемиологическое благополучие в наших офисах и позволила не только блокировать локальные вспышки заболеваемости, но и предупредить лавинообразное распространение опасной инфекции в коллективах компании. Управление по работе с персоналом оперативно внедрило условия для дистанционного и комбинированного режимов работы по всем локациям, в которых присутствует наша компания, и обеспечило дистанционный доступ к кадровым сервисам. ИТ-подразделение в условиях неопределенности и цейтнота в максимально сжатые сроки развернуло инфраструктуру, необходимую для дистанционной работы, и сумело наладить процесс так, чтобы переход

сотрудников на удаленный режим не сказался на качестве и оперативности работы. Своевременно была внедрена и растрежирирована на компании группы система электронного документооборота (СЭД) и согласования большей части документации. Кстати, внедрение нашей СЭД было отмечено по итогам конкурса партнерской сети «1С» в 2020 году как лучший проект в Восточной Европе.

Важно отметить, что еще до наступления кризиса мы приступили к реализации ряда внутренних проектов по совершенствованию бизнес-процессов и автоматизации внутреннего документооборота, что позволило значительно сгладить процесс адаптации к новым условиям работы. С первых дней перевода на удаленный режим сотрудникам был предложен доступ к дистанционному обучению. Наша дочерняя компания Gazprom International Training провела целую серию уникальных вебинаров не только для сотрудников группы Gazprom EP International, но и других подразделений «Газпрома».

В минувшем году была разработана концепция реализации наших перспективных планов до 2030 года. Продолжалось совершенствование

Деятельность компании по управлению портфелем активов в целом осуществлялась в запланированных графиках, выполнены основные показатели по производству углеводородов – суммарный объем добычи в рамках наших проектов составил около 6 млрд куб. м природного газа

бизнес-процессов: запущен реинжиниринг процессов планирования, бюджетирования и отчетности, начата оптимизация юридической структуры компании. При этом даже в условиях неопределенности и жестких кризисных ограничений мы решали производственные задачи в плановом режиме. Так, деятельность компании по управлению портфелем активов в целом осуществлялась в запланированных графиках, выполнены

основные показатели по производству углеводородов – суммарный объем добычи в рамках наших проектов составил около 6 млрд куб. м природного газа.

Бизнес-процессы

— Вы упомянули о проектах по совершенствованию бизнес-процессов компании. Не могли бы в двух словах рассказать, в чем их суть?

— Конечно. В Gazprom EP International внедрена и поддерживается интегрированная система управления качеством, охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ИСУ). Основные задачи системы – это четкое определение функционального взаимодействия структурных подразделений, систематизация бизнес-процессов и создание эффективной системы управления холдингом, соответствующей стандартам, принятым в международной практике; соблюдение законодательных и нормативных требований охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, отраслевых стандартов и правил; выявление, оценка и контроль существенных рисков, которым могут подвергаться работники компании, подрядчики и другие заинтересованные стороны; безопасное проведение работ, поддержание максимально высокого уровня физического, психологического и социального благополучия работников, а также сведение к минимуму негативного влияния на экосистемы в районах проведения работ.

Внедрение процессного подхода позволит нам получать последовательные и прогнозируемые результаты; повышать эффективность деятельности и обеспечивать конкурентоспособность компании; формировать организационную культуру, поддерживающую приемлемый уровень рисков и обеспечивающую вовлеченность работников и заинтересованных сторон; принимать участие в обеспечении экологической и производственной безопасности регионов присутствия Gazprom EP International.

Этих целей мы стараемся достигать через проектный подход к инициативам по совершенствованию деятельности компании. Внедрение проектного подхода к управлению нефтегазовыми активами потребовало развития дополнительных компетенций. В результате мы развернули масштабную программу обучения сотрудников проектному менеджменту.

Миссия и стратегия

— Что предполагает концепция долгосрочного развития Gazprom EP International до 2030 года, о которой вы упомянули?

— Наша миссия остается неизменной: эффективное управление активами Группы «Газпром» за рубежом. Стратегической целью

является увеличение масштаба нефтегазового бизнеса за пределами России. Между тем в прошлом году, по поручению Наблюдательного совета, нашими специалистами разработаны основные принципы концепции долгосрочного развития Gazprom EP International до 2030 года. В этом году они должны быть представлены Наблюдательному совету. Концепция определяет ключевые направления инвестиционной политики и нацелена на создание сбалансированного портфеля активов, генерирующих прибыль и обеспечивающих устойчивое развитие.

Под брендом «Газпром» мы продолжаем развитие международного сотрудничества и управление активами в регионах и странах, которые определены стратегией развития производственной деятельности ПАО «Газпром» за рубежом как приоритетные. Фокусом деятельности останутся Латинская Америка, Юго-Восточная Азия и Северная Африка – страны, с которыми установлены дружественные отношения и налажено взаимодействие с органами государственной власти, национальными нефтегазовыми компаниями, работают межправительственные комиссии.

16

**ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ
СКВАЖИН для добычи
углеводородов
находится в работе
в пределах двух
блоков на шельфе
Вьетнама**

**В Боливии объемы
производства
природного газа
и газоконденсата
в прошлом году пре-
высили плановые
показатели на**

26%



**Фокусом деятельности оста-
нутся Латинская Америка, Юго-
Восточная Азия и Северная
Африка**



Первостепенная задача – активное управление портфелем активов: обеспечение свободного денежного потока; выявление точек роста, позволяющих повысить эффективность управления «якорными активами»; создание условий для прироста извлекаемых запасов в районах текущей добычи с высоким спросом на газ. Для дальнейшей оптимизации затрат по текущим активам осуществлен переход к 3-летней системе бюджетирования. В рамках развития активов особый упор делается на исполнение стратегии производственной деятельности ПАО «Газпром» за рубежом и формирование интегрированных цепочек деятельности. Стратегически значимым является направление по развитию технических компетенций через партнерство с лидерами технологического развития, внедрение и продвижение российских технологий, оборудования и программного обеспечения.

На протяжении последующих десяти лет Gazprom EP International трансформирует портфель активов в направлении повышения экономической эффективности для обеспечения рентабельности собственного капитала. Так, в ближайшей перспективе (до одного года) предстоит принять инвестиционные решения по активам, в цикле которых в краткосрочной перспективе установлены «контрольные точки». Мы продолжим реализацию мероприятий по снижению операционных затрат, а также поиск конкурентоспособных вариантов финансирования с опорой на собственный денежный поток. В среднесрочной перспективе (до пяти лет)

планируется сфокусироваться на приобретении неоператорских долей участия (до 30%) в активах на стадии освоения и добычи со стабильными экономическими показателями. Другим важным критерием при вхождении в новые активы станет наращивание технологической экспертизы через доступ к стратегически значимым для Группы «Газпром» компетенциям и технологиям.

Определены и первоочередные шаги по достижению стратегических целей. В частности, необходимо повысить долгосрочную устойчивость и эффективность производственной деятельности. Инвестировать в смежные звенья цепочки создания стоимости для увеличения экономической прибыли. Привлекать компетенции Группы «Газпром» для реализации международных проектов. Монетизировать репутационный капитал: приобретенный за два десятилетия опыт развития международных проектов, обширная сеть наработанных зарубежных контактов компании могут быть использованы как для продвижения основного бизнеса компании, так и для продвижения поставок российского газа (в том числе в виде СПГ), услуг Группы «Газпром» и продукции российской промышленности на зарубежных рынках.

Добычные проекты

– Можно предположить, что одни из наиболее эффективных на сегодняшний день активов Gazprom EP International – это те, в рамках которых уже ведется добыча углеводородов или же она начнется в ближайшее время. Что это за проекты?

– В прошлом году добыча природного газа и жидких углеводородов осуществлялась шестью нашими международными активами.

Весьма успешно идет добыча углеводородов с месторождений в пределах двух блоков на шельфе Вьетнама.

Здесь нами и нашими вьетнамскими партнерами используются три добычных платформы, в работе находится 16 эксплуатационных скважин. Объемы производства по итогам 2020 года составили 1,9 млрд куб. м природного газа и 335,3 тыс. т газового конденсата. План по добыче газа был выполнен на 98%, по конденсату – на 150%. В прошлом году здесь стартовали работы по пластовому моделированию, которые в этом году планируется завершить. Это позволит уточнить углеводородный потенциал выявленных на шельфе объектов и, возможно, прирастить объемы запасов.

В Боливии мы добываем природный газ и газоконденсат на участках Ипати (Ipati) и Акио (Aquio), в пределах которых открыты месторождения Инкауаси (Incahuasi) и Акио (Aquio). Оператором актива и нашим партнером выступает Total E&P Bolivia. В минувшем году объемы производства достигли здесь 3,1 млрд куб. м газа, что на 26% превысило плановые показатели (2,4 млрд куб. м). Также выполнялись работы по уточнению запасов месторождений Инкауаси и Акио и добычных возможностей скважин. Многовариантные прогнозы технологических показателей разработки позволили принять решение о подключении в 2021 году пятой добывающей скважины для обеспечения бесперебойной добычи газа в объеме до 11 млн куб. м в сутки. До сих пор в работе было лишь четыре скважины. Кстати, с начала текущего года производство природного газа на Инкауаси уже увеличилось по сравнению с прошлогодним уровнем более чем на 25%. Средняя суточная добыча на месторождении составляет сегодня около 9,8 млн куб. м газа и почти 9 тыс. баррелей конденсата. Всего с ввода месторождений в эксплуатацию в 2016 году здесь добыто свыше 12 млрд куб. м газа и более 1,3 млн т конденсата. Добываемое сырье экспортируется в Аргентину и Бразилию, а также поставляется на внутренний рынок Боливии. Первоначальные исследования предположили, что выявленные в пределах участков Ипати и Акио залежи позволят извлечь из недр товарной продукции чуть более 37 млрд куб. м газа и около 30 млн баррелей газового конденсата. Однако в нынешнем году для уточнения запасов будет завершено обновление модели материального баланса, в том числе будут переработаны сейсмические профили в южной части месторождения. По итогам этой работы мы совместно с оператором проекта планируем получить уточненную информацию по запасам, что позволит нам актуализировать планы дальнейшей разработки месторождения.

На шельфе Северного моря в 2020 году мы в сотрудничестве с Wintershall Dea приступили к добыче газа на месторождениях Силлиманит (Sillimanite) и Южный Силлиманит (Sillimanite South). На первом из них в прошлом году было завершено строительство двух эксплуатационных скважин (D12-B1 и D12-B2), благодаря чему с февраля начата добыча газа из каменноугольных отложений формации Нижний Кетч (Lower Ketch). На перспективном объекте Южный Силлиманит завершено строительство скважины D12-B3. В декабре 2020-го месторождение Южный Силлиманит было введено в эксплуатацию. Совокупная добыча природного газа на месторождениях Силлиманит и Южный Силлиманит по итогам прошлого года составила чуть более 500 млн куб. м газа. Добываемый здесь газ транспортируется



Благодаря вводу в эксплуатацию скважины №10 фактический годовой уровень добычи газа на месторождении Шахпахты с падающей добычей превысил плановый на

5,8%

по 12-километровому трубопроводу в нидерландских территориальных водах, откуда через NGT (Noordgastransport B.V.) поступает в береговую газотранспортную сеть.

Между тем, напомним, по месторождению Силлиманит мы действуем в составе консорциума. Оператором выступает Wintershall Noordzee B.V. (WINZ) – совместное предприятие на паритетных началах между Gazprom EP International и Wintershall Dea. WINZ входит в число крупнейших газодобывающих компаний на нидерландском морском шельфе, имеет доли в других нефтегазовых проектах в Северном море. В 2021 году мы продолжим добычу углеводородов с месторождений портфеля WINZ, а также рассмотрим возможность участия в новых перспективных проектах.

Осенью 2020 года, после десяти месяцев остановки в связи с объявленным на территории Ливии форс-мажором, было успешно возобновлено производство нефти в рамках нашего ливийского актива. В стране начала постепенно восстанавливаться работа портов, экспортных терминалов, добывающих мощностей. Тогда же, в рамках нашего совместного предприятия с Wintershall Dea – Wintershall Aktiengesellschaft (WIAG), мы завершили важный этап работ в Ливии – передали функции оператора разработки месторождений в бассейне Сирт на участках 91 и 107 вновь образованному СП с ливийской национальной нефтегазовой корпорацией NOC

(National Oil Corporation) – компании Sarir Oil Operations B.V. (SOO). Текущий уровень добычи нефти на этих участках составляет порядка 43 тыс. баррелей в сутки. Однако в нынешнем году предполагается нарастить производство до 62 тыс. баррелей в сутки. Для этого мы планируем провести ряд мероприятий по повышению отдачи и восстановлению добычной инфраструктуры.

Помимо этого, мы продолжаем осуществлять проект доразработки месторождения Шахпахты в Узбекистане. В 2020 году там успешно проведены работы по капитальному ремонту скважин действующего фонда. Введена в эксплуатацию скважина №10, которая дает надежду на продление работы месторождения еще в течение нескольких лет. Благодаря этому фактический годовой уровень добычи газа (230,7 млн куб. м) на месторождении с падающей добычей превысил плановый на 5,8%. В течение этого года действующий фонд скважин Шахпахты составит до 20 единиц, среднесуточная добыча, по плану, превысит 400 тыс. куб. м. Реализация проекта будет продолжаться в соответствии с условиями и сроками подписанного с узбекской стороной Соглашения о разделе продукции (СРП).

Подготовка к разработке

– Какие еще месторождения в обозримой перспективе планируется ввести в эксплуатацию?

Мы продолжаем работы по проектированию освоения месторождений Джел в Узбекистане, а также Рурд-Сая (Rhourde Sayah, RSH) и Северный Рурд-Сая (Rhourde Sayah Nord, RSHN) в Алжире.

Что касается Джел, где Gazprom EP International является оператором, в прошлом году мы вели подготовку проектных документов его разработки на условиях СРП. По результатам завершения экспертизы актива, в случае успешного утверждения технико-экономического обоснования реализации проекта, мы планируем приступить к обустройству этого месторождения совместно с нашими узбекскими партнерами уже в 2022 году.

Также в 2021 году предполагается принятие решения относительно коммерческой



привлекательности разработки месторождений Рурд-Сая и Северный Рурд-Сая в Алжире. И переход к этапу их освоения. Планируется, что разработка будет стадийной, с вводом в эксплуатацию в 2025 году. В Алжире мы работаем на участке Эль-Ассель (El Assel), в пределах которого и выявлены упомянутые объекты, совместно с алжирской государственной нефтегазовой корпорацией «Сонатрак» (Sonatrach). В прошлом году здесь выполнялись работы по пластовому моделированию и оптимизации схемы разработки выявленных залежей углеводородов. Вместе с нашими алжирскими партнерами мы обратились в Национальное агентство по развитию углеводородных ресурсов Алжира ALNAFT с запросом о переводе актива на условия нового Закона «О регулировании деятельности в сфере углеводородов». Так что надеемся, что скоро у нас появится возможность значительно улучшить экономические показатели реализации проекта за счет применения условий, предусмотренных новым алжирским нефтегазовым законодательством.

Поиск и разведка

– В каких регионах Gazprom EP International осуществляет поисковые и геологоразведочные работы (ГРП)?

– В 2020 году мы продолжали ГРП во Вьетнаме, вели геологическое изучение в рамках агентской деятельности перспективных инвестиционных блоков в Узбекистане, а также работали на участке Асеро (Azero) в Боливии.

Так, шла подготовка к строительству морской разведочной скважины на вьетнамском континентальном шельфе, где открыто газоконденсатное месторождение. Сегодня там продолжается разработка концептуального геологического проекта разведочной скважины и технического задания на подготовку буровой программы. Пока мы ожидаем решения руководства ПАО «Газпром» о целесообразности проведения здесь доразведки. С учетом потенциала интеграции будущего добычного проекта с проектом строительства во вьетнамской

провинции Куангчи новой электростанции на газе. Для которой открытое на вьетнамском шельфе месторождение должно стать основой ресурсной базы. В случае принятия положительного решения следующим шагом станет проведение инженерно-геологических изысканий в точке бурения и разработка буровой программы строительства разведочной скважины. Таким образом, в 2021 году нам, возможно, предстоит выполнить указанные работы, а также выбрать буровую установку и обеспечить строительство скважины.

В 2020 году наша компания была назначена инвестором по реализации проекта строительства электростанции в провинции Куангчи

5830

МЕТРОВ составила глубина первой поисковой скважины на участке Асеро, рекордная для этого региона

В рамках агентской деятельности компании в прошлом году мы завершили комплекс камеральных работ по подготовке обоснований участия Группы «Газпром» в геологоразведке на ряде инвестиционных блоков Республики Узбекистан, а также по оценке углеводородного потенциала палеозойских отложений Бухаро-Хивинского региона. Материалы предоставлены в «Газпром» и узбекской стороне, которая высоко оценила качество проведенных работ. После рассмотрения и принятия ПАО «Газпром» решения о выборе перспективного инвестиционного блока мы со своей стороны будем готовы приступить к согласованию условий по дальнейшей реализации проекта.

В Боливии в 2020 году в сложнейших горно-геологических условиях завершено строительство первой поисковой скважины на участке Асеро на рекордную для этого региона глубину – 5830 м, таким образом, выполнены все контрактные обязательства по геологоразведке. Благодаря этому мы со своими французскими партнерами из Группы Total получили уникальный технический и производственный опыт. Однако коммерческая целесообразность освоения этого участка так и не была подтверждена. И, соответственно, в текущем году совместно с оператором проекта – Total E&P Bolivie мы планируем выполнить рекультивацию площадок и принять окончательное решение о дальнейших действиях в отношении данного актива.

Сервисные услуги

– Не секрет, что, помимо перечисленных добычных и поисково-разведочных активов, Gazprom EP International участвует в оказании



сервисных услуг за рубежом, как компаниям Группы «Газпром», так и сторонним заказчикам. Это направление деятельности по-прежнему остается актуальным для вас?

– Безусловно. Имея необходимый опыт и возможности, мы весьма успешно работаем, в том числе и на этом направлении. Тем более что это дает нам прекрасные возможности для дальнейшего развития. Например, с 2012 года мы выполнили огромный объем работ в Бангладеш. За это время здесь нами были спроектированы и построены 17 разведочных и эксплуатационных скважин. Общая проходка составила более 50 тыс. м, а общий дебит построенных скважин достиг 7 млрд куб. м в год. Благодаря этому мы подписали Меморандум о взаимопонимании по оценке месторождений острова Бхола. Сейчас готовимся к подписанию дополнительного соглашения с компанией BAPEX на строительство новых скважин, в соответствии с которым Gazprom EP International спроектирует, пробурит и испытает три скважины средней глубиной около 3500 м. После чего мы планируем приступить к оценке возможности вхождения в добычный проект на острове Бхола. К сожалению, кризис повлиял на сроки подписания нового соглашения. Но, несмотря на сложную ситуацию, мы продолжаем работать в Бангладеш. Мы понимаем, что работать придется в очень непростых условиях. Тем не менее мы к этому готовы.

Расширение сфер

– Если отталкиваться от концепции долгосрочного развития Gazprom EP International, сырьевой бизнес является крайне важным, но далеко не единственным. Какие новые направления деятельности вы собираетесь развивать?

– Несмотря на сложную ситуацию, связанную с коронакризисом и падением спроса на топливо, в прошлом

В 2020 году мы провели экспресс-анализ и выполнили предварительные оценки по

более чем 20
проектам в различных странах
мира, среди которых Алжир,
Аргентина, Бангладеш, Бахрейн,
Вьетнам, Мозамбик, Нигерия,
Россия и Эквадор

году мы отметили положительную динамику развития нашего бизнеса во Вьетнаме. В рамках концепции повышения спроса на газ мы, в частности, продолжаем работать над проектом, связанным с развитием рынка газомоторного топлива. В 2020 году наш партнер из Группы «Газпром» решил отказаться от своей доли в совместном предприятии PVGAZPROM NGV, предложив ее нашей компании. В настоящий момент мы находимся в стадии оформления юридических документов. Совместная компания PVGAZPROM NGV ожидает принятия участиями СП окончательно инвестиционного решения и готова приступить к практической реализации проекта. Надеюсь, что это случится в 2021 году.

Помимо этого, в 2020 году наша компания была назначена инвестором по реализации проекта строительства электростанции в провинции Куангчи. Это совершенно



17

РАЗВЕДОЧНЫХ
И ЭКСПЛУАТАЦИОН-
НЫХ СКВАЖИН БЫЛИ
СПРОЕКТИРОВАНЫ
И ПОСТРОЕНЫ Gaz-
prom EP Interna-
tional в Бангладеш
с 2012 года

7

МЛРД КУБ. М В ГОД
ДОСТИГ ОБЩИЙ
ДЕБИТ ПОСТРОЕННЫХ
СКВАЖИН

новый, амбициозный и интересный проект, который позволит поднять взаимодействие с вьетнамскими партнерами на более высокий уровень. А нам – приобрести новый опыт и уникальные компетенции. Сейчас мы работаем над проектом Меморандума о взаимопонимании с Министерством промышленности и торговли Социалистической Республики Вьетнам. Кроме того, мы ожидаем от вьетнамской стороны согласования включения проекта в государственную генеральную схему развития электроэнергетики. Проектная мощность газотурбинной электростанции комбинированного цикла предварительно оценивается в 340 МВт. Под сооружение выделен прибрежный участок площадью около 45 га в провинции Куангчи и прилегающий морской участок площадью около 50 га. Также рассматривается возможность предоставления дополнительного участка площадью 5 га, где будет построен жилой комплекс для персонала электростанции. Выделенная площадь предусматривает в будущем расширение мощностей электростанции, если стороны проявят заинтересованность в этом вопросе. Проект будет реализован на условиях контракта BOT (build-operate-transfer) – сооружение-управление-передача, которые с одной стороны, гарантируют приобретение вырабатываемой электроэнергии компанией, уполномоченной государством, по согласованной цене, а с другой – предоставляют инвестору отдельные преференции, обеспечивающие ему приемлемый уровень доходности. Начало реализации проекта запланировано на 2028–2029 годы.

– Поддерживает ли компания инновационные проекты? Если да, то какие?

– Развитие ТЭК в XXI веке невозможно без постоянного поиска и внедрения новых технических и информационных решений. Мы в своей работе придерживаемся принципа постоянного устойчивого развития за счет поиска, разработки и внедрения передовых инструментов и техно-

логий. Компания активно поддерживает научно-исследовательские проекты, развивает сотрудничество с РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, «опорным» вузом «Газпрома» в сфере подготовки кадров, постоянно ищет применение наукоемким и ресурсосберегающим технологиям.

Особый предмет нашей гордости – «Система мониторинга производственных объектов» (СМПО), которую мы внедряем совместно с партнером, компанией «Технос-К». Это цифровая платформа, позволяющая собирать и интегрировать всю производственно-техническую информацию в процессе строительства скважин в одном окне. Таким образом обеспечивается единый информационный доступ всем участникам и вовлеченным структурам на всех циклах строительства скважины и обустройства месторождения.

Платформа разрабатывается в рамках программы создания Цифрового месторождения, цифрового двойника скважины. Централизованное размещение информации позволяет объединить в едином пространстве рабочие процессы инвестора, заказчика, подрядчика, сервисных организаций. Такое совместное планирование обеспечивает беспрецедентную эффективность работы.

СМПО широко используется Gazprom EP International на наших зарубежных проектах. В этом году она прошла успешную опытно-практическую эксплуатацию на Ковытинском газоконденсатном месторождении. Сейчас мы рассматриваем ее как один из модулей в рамках создания Единой цифровой платформы ПАО «Газпром».

Новые направления

– С чем вы связываете дальнейшие перспективы развития Gazprom EP International?

– Несмотря на пандемию коронавируса и связанные с этим ограничения, за прошедший год мы подписали соглашение о сотрудничестве с ПАО «Газпром нефть», с АО «Зарубежнефть», ГК «Росгеология», а также меморандум о взаимопонимании с компанией «Белоруснефть». Помимо этого, при непосредственном участии нашей компании были подготовлены и подписаны меморандум о стратегическом сотрудничестве между «Газпром» и бангладешской «Петробанглой», а также соглашение о стратегическом партнерстве между «Газпромом» и «Петровьетнамом».

Что касается наших перспективных проектов, в 2020 году мы провели экспресс-анализ и выполнили предварительные оценки по более чем 20 проектам в различных странах мира, среди которых Алжир, Аргентина, Бангладеш, Бахрейн, Вьетнам, Мозамбик, Нигерия, Россия и Эквадор.

Подводя итог, я бы хотел сказать, что компания Gazprom EP International за более чем 20 лет работы в разных странах, на нескольких континентах накопила уникальный опыт и серьезный потенциал в самых разных областях: от геологоразведки до электроэнергетики. Такой уровень экспертизы позволяет нам с оптимизмом смотреть в будущее. Несмотря на кризис, мы продолжим достойно представлять интересы «Газпрома» на международном энергетическом рынке и готовы к решению всех стратегических задач, поставленных акционером. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает член правления Wintershall Dea Тило Виланд

БЕСЕДУЕТ › Денис Кириллов

ФОТО › Wintershall Dea

«Мы пришли, чтобы остаться»



— **н Виланд, прошлый год принес миру глобальные вызовы, которые затронули и нефтегазовый сектор. Как в таких условиях развивался российский бизнес Wintershall Dea?**

— Нам пришлось быстро адаптироваться к новым обстоятельствам в наших проектах по всему миру. Мы своевременно принимали решительные меры по обеспечению безопасности персонала и сохранению непрерывности деятельности нашей компании.

В 2020 году наши совместные предприятия в России добывали в среднем 295 тыс. баррелей нефтяного эквивалента (н.э.) углеводородов в сутки, в том числе 235 тыс. баррелей н.э. природного газа, а также 60 тыс. н.э. баррелей газового конденсата и нефти. Это соответствует соотношению доли газа и нефти 80% на 20% с четкой ориентацией на газ.

Стабильное производство позволило нам преодолеть в минувшем году несколько важных рубежей. Так, наше старейшее совместное предприятие с «Газпромом» — «Севернефтегазпром» — достигло суммарного объема добычи более 300 млрд куб. м природного газа с момента начала его производства в 2007 году. Это гигантский объем. Помимо этого, в июне 2020 года наше совместное предприятие с компанией «Газпром добыча Уренгой»

с долями участия 50:50 — «Ачимгаз» — добыло 50 млрд куб. м природного газа с момента начала производства в 2008 году.

Впрочем, нам совместно с «Газпромом» удалось добиться успехов не только в плане объемов добычи. В начале текущего года компания «Ачим Девелопмент» — наш совместный проект с «Газпромом» — произвела первый газ и конденсат на лицензионном участке 4А Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. А уже в апреле был введен в эксплуатацию участок 5А. Кроме того, «Севернефтегазпром» успешно осваивает туронские залежи Южно-

В 2020 ГОДУ НАШИ СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В РОССИИ ДОБЫВАЛИ В СРЕДНЕМ

295 тыс. баррелей н.э. углеводородов в сутки,
235 тыс. баррелей н.э. природного
газа, а также 60 тыс. баррелей н.э. газового кон-

денсата и нефти. Это соответствует соотношению доли газа и нефти

80% на 20% с четкой ориентацией на газ

Русского месторождения: в прошлом году в туронской залежи было пробурено 50 новых добывающих скважин.

Отличные показатели

— **Как эти результаты вписываются в деятельность и стратегию Wintershall Dea?**

— Наш бизнес в России является одной из важнейших составляющих нашего производственного портфеля — как в отношении объемов добычи, так и с точки зрения запасов. Почти половина всего нашего производства приходится именно на Россию. Кроме того, наши совместные предприятия с «Газпромом» показывают исключительно низкие

расходы на техобслуживание и очень высокую производительность труда. Ключом к этим значимым результатам являются наши совместные усилия, направленные на постоянную оптимизацию инженерных работ и управления проектами. Такие достижения совершенно однозначно говорят в пользу наших команд на местах и нашего партнерства.

«Ачим Девелопмент»

— **На каком именно этапе сейчас находится проект освоения участков 4А и 5А Уренгойского месторождения?**

— Мы сделали первый большой шаг в проекте «Ачим Девелопмент» и сейчас находимся на этапе пуско-

В начале текущего года компания «Ачим Девелопмент» — наш совместный проект с «Газпромом» — произвела первый газ и конденсат на лицензионном участке 4А Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. А уже в апреле был введен в эксплуатацию участок 5А

наладочных работ под нагрузкой на обоих лицензионных участках. На участке 4А первый газ был получен еще в январе. За этим в апреле последовали пусконаладочные работы под нагрузкой на трех буровых кустах участка 5А. Это большой успех, потому что мы добились прогресса в реализации этого проекта, несмотря на пандемию, непростые климатические условия работы и сложную рыночную конъюнктуру. В срок и в рамках согласованного бюджета. В качестве генерального подрядчика «Ачимгаз» привнес в новый проект свой опыт по строительству инфраструктуры и производственных объектов, приобретенный на участке 1А Уренгойского

В настоящее время «Севернефтегазпром» разрабатывает цифрового двойника, который включает в себя моделирование месторождений, скважин и наземных газопроводов

месторождения, а также ноу-хау в области управления проектами.

– **Что предполагается делать далее в рамках СП «Ачим Девелопмент»? Какие цели поставлены на текущий год?**

– Как всегда, у нас амбициозные цели. Это предполагает, что мы сможем полностью ввести в эксплуатацию оборудование на обоих участках. Освоение газоконденсатных залежей ачимовских отложений Уренгойского месторождения – сложнейшая техническая задача. Пласты залегают на глубине почти 4 тыс. м, где наблюдается чрезвычайно высокое пластовое давление. Вся кампания по бурению на участках 4А и 5А рассчитана на строительство более 140 скважин с годовой проектной мощностью в 14 млрд куб. м природного газа. Для реализации этой цели на месте работает многопрофильная международная команда. В настоящее время «Ачимгаз» в качестве гене-

рального подрядчика по-прежнему отвечает за строительство установок подготовки газа УКПП-41 и УКПП-51 и может задействовать там команду, которая уже разрабатывала участок 1А. «Ачим Девелопмент» отвечает в качестве заказчика за управление проектом и эксплуатацию оборудования и уже в 2021 году постепенно возьмет на себя всю полноту ответственности за проект в рамках текущего процесса, а также за все буровые работы. С этой целью «Ачим Девелопмент» заключил контракты на шесть буровых установок и бурение еще 47 скважин, завершив строительство четырех из них.

«Ачимгаз»

– **На каком этапе своего развития сегодня находится «Ачимгаз»?**

– Более года тому назад «Ачимгаз» завершил буровую кампанию и вышел на проектную мощность. Весьма показательно, что столь сложный проект по разработке участка 1А Уренгойского месторождения был реализован в рамках бюджета и в соответствии с графиком. В связи с экстремальными геолого-климатическими условиями Арктического региона для компании является приоритетным соблюдение строгих требований к охране окружающей среды и здоровья, а также к технике безопасности. В этой сфере «Ачимгаз» является образцовым и отвечает самым высоким международным стандартам. В июне 2019 года компания стала первым бизнес-подразделением Wintershall Dea и одним из первых предприятий в Сибирском Заполярье, получившим сертификат на соответствие стандарту охраны труда ISO 45001.

«Севернефтегазпром»

– **Предприятие «Севернефтегазпром» разработало и запатентовало технологию добычи газа из туронских залежей. Какое значение это имеет для деятельности вашей компании в России?**

– «Севернефтегазпром» еще в 2009 году достиг проектного уровня добычи газа в размере около 25 млрд куб. м. Однако в течение последних двух-трех лет добыча из сеноманского яруса, как мы и предсказывали изначально, начала медленно сокращаться. Разработка туронских залежей поможет компенсировать этот спад производства.

За последние несколько лет мы приложили много усилий для изучения этих труднодоступных отложений и разработки методов их оптимального освоения. Всего до 2033 года мы планируем пробурить в туронской залежи более 120 новых скважин. В 2020 году мы ввели в эксплуатацию первые кластеры в рамках полномасштабной разработки месторождения. Результаты по отдельным скважинам многообещающие. Тем не менее нам еще предстоит проделать большую работу, чтобы должным образом компенсировать снижение объема производства из сеномана.

Наше СП «Севернефтегазпром» также прокладывает новые пути в области цифровизации и играет важную роль в научно-техническом сотрудничестве Wintershall Dea и «Газпрома». В настоящее время «Севернефтегазпром» разрабатывает цифрового двойника, который включает в себя моделирование месторождений, скважин и наземных газопроводов. Результаты моделирования анализируются с помощью искусственного интеллекта и помогают оптимизировать производственные процессы в режиме реального времени, что позволит увеличить объем производства при одновременном снижении операционных затрат. Это грандиозный проект, который мы реализуем совместно с компаниями «Газпром» и «Севернефтегазпром» и который считается флагманом во всем регионе и для освоения других месторождений. После месторождений Brage в Норвегии и Mittelplate в Германии это третий проект цифрового двойника Wintershall Dea.

>120

НОВЫХ СКВАЖИН до 2033 года «Севернефтегазпром» планирует пробурить в туронской залежи



Пока мы находимся на этапе разработки. На протяжении многих лет мы получаем через наши системы автоматизации и мониторинга всевозможные виды данных. Сейчас основная задача – разумно преобразовать эти данные в модель. С помощью этих сведений мы сможем повысить эффективность добычи из туронских отложений.

Вызовы декарбонизации

– **Глобальный энергетический рынок меняется. Европа проводит последовательную стратегию по защите климата, направленную на устойчивое и нейтральное с точки зрения выбросов CO₂ энергоснабжение. Что это значит для деятельности вашей компании в России?**

– Если заглянуть в будущее, то я уверен, что Россия продолжит вносить существенный вклад в энергоснабжение Европы и на протяжении нескольких следующих десятилетий. Не только благодаря наличию ресурсов, но и в связи с возможностью получения водорода из природного газа путем пиролиза или парового риформинга метана, способствуя тем самым дальнейшей декарбонизации энергоснабжения.

– **Насколько совместные предприятия «Газпрома» и Wintershall Dea готовы принять вызов декарбонизации отрасли?**

– В сравнении с нефтегазовой отраслью в целом все наши совместные предприятия в России относительно молоды. Это означает, что на всех наших СП – «Севернефтегазпром», «Ачимгаз» и «Ачим Девелопмент» – очень современные производственные объекты. Благодаря отличным

характеристикам месторождений с точки зрения зрелости и состава газа, а также современному оборудованию с высокой производительностью наши совместные предприятия отличаются особенно низкими выбросами парниковых газов. Что не означает, что мы не будем продолжать работать над их сокращением. Не думаю, что когда-либо будут все основания говорить, что мы достигли всех целей в области декарбонизации. Мы постоянно должны и намерены работать над дальнейшей оптимизацией всех процессов.

– **Что, по вашему мнению, нынешние глобальные изменения означают для газотранспортного бизнеса?**

– Здесь нужно просто посмотреть на факты. Какова потребность в энергии в Европе, как ее можно удовлетворить и, прежде всего, как можно удовлетворить этот спрос на фоне европейских целей по защите климата? Тогда сам собой напрашивается вывод, что без природного газа никак не обойтись.

Собственная добыча природного газа в Европе постоянно сокращается. Это тенденция, которая была заметна еще 15 лет тому назад. В этом контексте для Европы чрезвычайно важно осваивать альтернативные источники импорта энергоносителей. У Европы выгодное географическое положение: у нас есть Северное море, а в непосредственной близости находятся Северная Африка и Россия. Однако мы видим, что объемы добычи в Норвегии и Алжире неуклонно сокращаются. Идет на убыль и добыча природного газа в Германии. У нас также есть возможность импортировать

400

МЛРД КУБ. М природного газа было поставлено в Европу по «Северному потоку» с момента ввода в эксплуатацию в 2011 году



сжиженный природный газ (СПГ). Наряду с СПГ из России мы можем использовать возможность его поставок в Европу из США и Катара.

С конца 1960-х – начала 1970-х годов между Европой и Россией существует очень хорошее сообщение посредством трубопроводов. Однако эта инфраструктура уже порядком устарела. Кроме того, месторождения, которые разрабатывались в 1960-е годы, находятся южнее новых, которые сегодня имеют решающее значение для снабжения Европы природным газом и которые расположены намного севернее. Если посмотреть на карту, то нетрудно заметить, что «Северный поток» и «Северный поток – 2» – как часть Северного коридора – самый прямой маршрут в Европу.

Благодаря решению о расширении или модернизации инфраструктуры в Европе удалось создать конкурентный и хорошо взаимосвязанный газовый рынок. С момента ввода в эксплуатацию в 2011 году по «Северному потоку» в Европу было поставлено 400 млрд куб. м природного газа. Таким образом, газопровод уже внес свой вклад в эффективное, надежное и экологичное энергоснабжение Европы. Кроме того, новые газотранспортные сети являются важным активом в свете поиска экономических эффективных решений по нара-

щиванию водородной экономики наших стран.

Водород и CCS

– Какую роль играют водород и CCS (улавливание и хранение CO₂) для перспектив Wintershall Dea в России и сотрудничества с российскими партнерами?

– Мы сталкиваемся с вызовом, который заключается в том, что, с одной стороны, у нас растет спрос на энергоносители, а с другой стороны, есть выбросы, которые возникают в результате их использования и которые мы хотим сократить. Сейчас мы видим, что водород в больших количествах можно безопасно и дешево производить из природного газа в виде «голубого» или «бирюзового» водорода. Это открывает огромный потенциал.

Улавливание и хранение углерода – процесс, позволяющий закачивать улавливаемый при производстве водорода CO₂ в старые хранилища, дает возможность долгосрочно удалять углекислый газ из атмосферы. И здесь у нашей отрасли также есть необходимые предпосылки. Мы обладаем не только знаниями в области недропользования, но и опытом работы с наземными объектами.

Обе технологии низкоуглеродного получения водорода – паровой риформинг с CCS и пиролиз метана – идеально подходят для

сотрудничества с «Газпромом». Россия располагает необходимыми запасами природного газа на ближайшие десятилетия, а также соответствующими подземными структурами для закачки углекислого газа. Мы активно сотрудничаем с «Газпромом» в научно-технической сфере уже почти 30 лет. В рамках этого обширного обмена между экспертами мы интенсивно занимаемся вопросами производства водорода. Не менее важно, что в настоящее время в России реализуются многочисленные перспективные инициативы по развитию водородной экономики, которые могут быть расширены на российско-европейском уровне.

В области намеченной декарбонизации экономики заложен большой потенциал для будущего энергетического партнерства Европы и России. Теперь это официально признано на государственном уровне подписанием Меморандума о взаимопонимании по развитию водородного сотрудничества между Германией и Россией.

Непрерывный процесс

– Wintershall Dea и «Газпром» сотрудничают более 30 лет. Как вы оцениваете перспективы этого партнерства, что последует дальше?

– Следующие 30 лет, конечно, как минимум! Мы пришли в Россию, чтобы остаться. Мы всё еще находимся в процессе расширения своего производства в России и обеспечения надежной и экологически чистой транспортировки газа. И, конечно же, есть возможность вместе с нашими российскими партнерами искать проекты, в рамках которых мы сможем продолжить партнерство. Это непрерывный процесс, так мы действовали постоянно на протяжении последних лет, так и будет продолжаться.

Со временем нам удалось наладить очень долгосрочное и доверительное сотрудничество в России. Наше партнерство с «Газпромом» насчитывает вот уже более 30 лет, по «Севернефтегазпрому» – более 14, по «Ачимгазу» – 18 лет. В конце этого года Nord Stream AG отметит 10-летний юбилей надежной эксплуатации трубопровода. И я горжусь тем, что мы смогли столь успешно развить сотрудничество. ■

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Фотобанк 123RF

США ВЕРНУЛИСЬ В КЛИМАТИЧЕСКУЮ ИГРУ

А в ЕС ищут компромисс между «Зеленой сделкой» и надежностью энергосистемы

Первые три месяца в должности президента США Джо Байден отметил созывом международного онлайн-саммита по вопросам борьбы с изменениями климата, который должен был ознаменовать возвращение Вашингтона в шахматную партию вокруг пресловутого «глобального потепления». И дело не только в предвыборных обещаниях нового хозяина Белого дома. По всем правилам политической борьбы, раз уж не удалось процесс остановить и даже притормозить, американцы решили попробовать его возглавить и отобрать формальное лидерство у заклятых союзников из Европы

Одним из первых указов новый глава Белого дома вернул Соединенные Штаты в Парижское соглашение, затем назначил бывшего госсекретаря в администрации Обамы Джона Керри, подписавшего в 2015 году это самое соглашение от имени США, на пост своего спецпредставителя по климатическим вопросам, а тот в свою очередь занялся организацией саммита, то есть приглашением глав государств выступить на американском мероприятии. Для этого он принял турне по некоторым странам мира, посетив Объединенные Арабские Эмираты, Бангладеш и Индию, а затем наведясь в Китай. К примеру, чтобы заполнить на мероприятие президента России Владимира Путина, Керри провел «случайную встречу» с главой российского МИДа Сергеем Лавровым, который также находился с рабочим визитом в индийской столице.

Климатический саммит

В результате 21–22 апреля в саммите приняли участие 40 глав государств, включая всех лидеров G20, а также генсек ООН, председатель Еврокомиссии, папа римский Франциск, генсек НАТО Йенс Столтенберг, Билл Гейтс, Майкл Блумберг и многие другие. Администрация США присоединилась почти в полном составе вплоть до министра обороны Ллойда Джее Остина Третьего и директора Национальной разведки Эврил Хейнс. Многие лидеры выступили с персональными обращениями к участникам форума, но лишь некоторые объявили о принятии новых или более амбициозных национальных целей по снижению выбросов CO₂ в рамках Парижского соглашения,

По состоянию на 2019 год страны ЕС сократили эмиссии к 1990 году на 1 млрд т в эквиваленте CO₂, или на 23%. А Великобритания за тот же период – на 32% (на 190 млн т CO₂)

Водород в больших количествах можно безопасно и дешево производить из природного газа в виде «голубого» или «бирюзового» водорода

Китай, Индия и Индонезия в 1990–2019 годах нарастили годовые выбросы диоксида углерода более чем в 4 раза (4,2, 4,1 и 4,5 соответственно). Саудовская Аравия – в 2,9 раза

хотя американские дипломаты развернули бурную агитационную деятельность в этом направлении.

Сам хозяин мероприятия заявил, что США берут на себя обязательства по снижению к 2030 году выбросов на 50–52% к уровню 2005 года. Премьер-министр Канады поднял ставки по сокращению с 30 до 40–45% к показателю 2005 года. Япония собралась уменьшить эмиссии к этому же сроку на 46–50%, но от показателя 2013 года. Председатель Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен подтвердила от имени Евросоюза ранее заявленное увеличение цели по снижению выбросов с 40% до 55% к концу этого десятилетия. Правда, от канонической базы – 1990 года. А британский премьер Борис Джонсон пообещал вдобавок к действующему в национальном законодательстве требованию сократить к концу декады выбросы более чем на две трети (68%) от уровня 1990 года и довести снижение эмиссий до 78% к 2035 году.

Дело в том, что уже по состоянию на 2019 год страны ЕС сократили эмиссии к 1990 году на 1 млрд т в эквиваленте CO₂, или на 23%. А Великобритания за тот же период – на 32% (на 190 млн т CO₂). Американцы лишь в 2007 году прошли пик выбросов, а в 2019 году впервые преодолели показатель, который у них был в 1990-м. Неудивительно, что и базой для расчета национальной цели по борьбе с парниковым эффектом они упорно называют 2005 год. В Канаде дела обстоят еще хуже. Пик выбросов был пройден в 2018 году (если вообще был). А за 30 лет с 1990 года они увеличились на 27%.

Всё это свидетельствует о том, что так просто отдавать лидерство США на климатическом поле европейцы вовсе не собираются. И теперь им предстоит борьба за умы в так называемых развивающихся странах, которые пока не спешат брать на себя конкретные обязательства по снижению выбросов, но готовы дорого продать свою поддержку тем или иным инициативам с Запада.

Если взять картинку по эмиссиям CO₂ стран G20, которые не входят в большую семерку или ЕС, то она будет еще более показательной. Китай, Индия и Индонезия в 1990–2019 годах нарастили годовые выбросы диоксида углерода более чем в 4 раза (4,2, 4,1 и 4,5 соответственно). Саудовская Аравия – в 2,9 раза. Республика Корея и Турция – в 2,7 раза, Бразилия – в 2,2 раза. Никто из них и близко не прошел пика выбросов, разве что за исключением корейцев, которые, вероятно, сделали это в 2018 году. КНР некоторое время назад на климатическом саммите под эгидой Евросоюза пообещала начать сокращение эмиссий до 2030 года. А Нью-Дели в ходе апрельского форума, организованного американцами, присоединился к инициативе Вашингтона «Партнерство США–Индия по повестке климата и чистой энергии до 2030 года». Еще несколько стран нарастили профиль выбросов не так сильно, но все же внушительно. Мексика и Аргентина – на 70%, а Австралия и ЮАР – на 50%. Неудивительно, что австралийский премьер Скотт Моррисон ограничился в преддверии саммита самыми общими словами. Мол, Австралия намерена «достичь нетто-нулевых выбросов так быстро, как это возможно, и предпочтительно до 2050 года». За что был подвергнут острой критике от анонимного источника в администрации

Байдена. «Неважно, из Австралии вы, США, ОАЭ или Саудовской Аравии, – сказал чиновник. – Вам нужно будет определить, как переделать экономику, которая частично зависит от углеродоемких видов деятельности, в экологию, которая не зависит от них».

Любопытно, что из крупных стран, помимо Великобритании и ЕС, только Россия продемонстрировала заметное сокращение выбросов CO₂ по сравнению с 1990 годом. Более того, как заявил президент Владимир Путин в ходе выступления на климатическом саммите, в процентном отношении мы существенно опередили и Великобританию, и Евросоюз, снизив эмиссии на 48% – с 3,1 млрд т до 1,6 млрд. Другое дело, что в значительной степени это достижение является следствием распада и перестройки советской промышленности. Но и особенностей структуры российской электроэнергетики, которая более чем на 80% замешана на газе и других низкоуглеродных источниках генерации, таких как АЭС и гидроэлектростанции.

Проблема угля

Доминирование угля в электроэнергетике – это то самое бревно в глазу, которое сильно мешает климатическим радикалам, когда они начинают искать там соломинку в виде природного газа и бороться с ней. В преддверии байденовского саммита Джон Керри выступил на конференции «Net Zero», организованной МЭА и правительством Великобритании, и призвал все страны мира немедленно отказаться от использования угля. По его словам, без этого невозможно достичь целей Парижского соглашения по климату. Проблема в том, что в 2019 году 36% электроэнергии в мире было выработано из угля, значительно больше, чем на всех ГЭС, солнечных, ветряных и прочих объектах возобновляемой генерации вместе взятых. При этом в абсолютных цифрах угольного электричества в мире было в 3,5 раза больше, чем из солнца, ветра и биотоплива. Даже в Евросоюзе в 2019 году 17% электроэнергии было произведено на угольных электростанциях, а в США – 24%. Более того, в начале этого года из-за холодов и роста цен на газ на американском рынке по сравнению с прошлым годом доля угольной генерации, по данным агентства Platts, опять растет на Восточном побережье, Среднем Западе и в Техасе. Что уж говорить о Китае и Индии, на которые приходится более 60% мировой угольной генерации. Ее доля в электрическом балансе составляет 65% и 72% соответственно. При этом по доле возобновляемой энергетики (включая ГЭС) китайцы не очень сильно отстают от Евросоюза – 27% против 34%, а Индия даже немного опережает США – 19% против 17%. А основную разницу в чистоте электроэнергии между этими четырьмя

крупнейшими центрами производства и потребления электричества (57% от глобального уровня) делает именно доля природного газа. В США она превышает 38%, в ЕС – 19%, в то время как в Индии не дотягивает до 5%, а в КНР еле-еле перешагнула через 3%.

Реальность такова, что при сегодняшнем уровне развития технологий отказ от угля невозможен без замены значительной его части на природный газ. Система просто не будет работать даже с минимальной долей надежности. Голос разума иногда даже пробивается сквозь толщу бюрократических заборов ЕС, энергетическая политика которого сейчас полностью подчинена законам «Зеленой сделки». Весной этого года планировалось принятие правил таксономии Евросоюза для устойчивых инвестиций. Фактически это должен был стать кодекс, который бы определил, какие технологии энергетики получают разрешение на использование, а какие будут выведены из оборота в ближайшем будущем. Критерии для электростанций изначально делали невозможным новые инвестиции в газовую генерацию. Однако в начале марта в СМИ просочился внутренний документ Еврокомиссии, согласно которому она была намерена пересмотреть роль природного газа. В частности, ЕК планировала признать очевидное – «газовая генерация играет важную роль в обеспечении надежности электроснабжения» и «способствует стабильности сети». В связи с этим предполагалось или признать роль «газообразного и жидкого топлива» как резервных, или вывести газовую генерацию в отдельную категорию как «обеспечивающую энергетическую стабильность», ограничив срок их эксплуатации 2000 часов в год. Это была вялая попытка компромисса между радикально настроенными климатическими активистами, которые тут же заявили, что это происки желающих искусственно «озеленить природный газ», и здравым смыслом. Тем более что представляющая здравый смысл группа из девяти стран блока (Болгария, Венгрия, Греция, Мальта, Польша, Республика Кипр, Румыния, Хорватия и Чехия) открыто выступила против нового предложения, так как в нем игнорируются индивидуальные цели государств по замещению угля природным газом. Они потребовали смягчить установленный в таксономии лимит выбросов до «технологически достижимого» для газовых электростанций уровня, а также сдвинуть сроки их внедрения в соответствии с планом вывода генерирующих мощностей на угле.

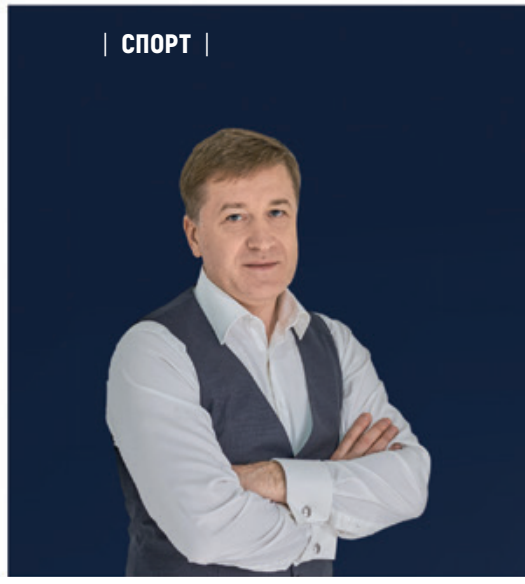
В итоге Еврокомиссия объявила, что подготовка окончательного плана таксономии отложена на конец года, подвесив в воздухе вопрос о том, как именно будет определяться устойчивость инвестиций в энергетике. ■

В процентном отношении Россия существенно опередила и Великобританию, и Евросоюз, снизив эмиссии по сравнению с 1990 годом на

48%

В Евросоюзе в 2019 году 17% электроэнергии было произведено на угольных электростанциях, а в США –

24%



ИНТЕРВЬЮ ▶ На вопросы журнала отвечает заместитель начальника управления по работе с персоналом ООО «Газпромтранс», директор НП «Спорт-ТЭК», в прошлом футболист «Зенита» Владимир Кулик



ТРОЕКРАТНОЕ ПОДРЯД ЧЕМПИОНСТВО

БЕСЕДУЕТ ▶ Владислав Корнейчук

ФОТО ▶ ФК «Зенит»

Мотивация – на высоте

– Владимир, главный тренер «Зенита» Сергей Семак три раза подряд выиграл чемпионат, такое до него получилось только у возглавлявшего «Спартак» Олега Романцева. Это сила «Зенита» или слабость остальных?

– Я бы не искал взаимосвязи с чемпионством три раза подряд «Зенита» под руководством Сергея Богдановича и уровнем нашей Премьер-лиги. Перед главным тренером и командой ставятся определенные задачи, одна из которых – победа во внутреннем первенстве. И не секрет, что, выиграв единожды,



Мы все желаем нашей сборной удачи и достойно выступить на ЧЕ-2020, тем более что все эти качества она проявила на прошедшем ЧМ-2018. Это уже история, и нужно снова доказывать, что ты можешь добиваться результата. Троекратное подряд чемпионство «Зенита» – лучший пример для нашей сборной!

команда и тренер подсознательно приобретают самоуверенность и определенную самоуспокоенность, наступает период всеобщей любви болельщиков, вызванный достигнутым результатом, что приводит к общему спаду игроков и тренера, снижаются на подсознательном уровне мотивация и требовательность к себе. Победа в трех сезонах подряд говорит о том, что Сергей Семак вовремя определяет для себя и игроков окончания «празднования» чемпионства и начало подготовки к следующему сезону. Умение донести до игроков, что на старом багаже нового высокого результата не достичь, привело к тому, что «Зенит» три раза подряд стал чемпионом. Достичь вершины очень сложно, но находиться на ней в течение двух последующих сезонов – сложнее вдвойне.

Что касается уровня Премьер-лиги, для меня показателем является выступление команд в европейских турнирах, а здесь, к сожалению, все наши клубы не впечатлили. Конкуренция на европейской арене определяет уровень команд Премьер-лиги, но, к сожалению, на данном этапе мы конкуренцию проигрываем.

– Как объяснить разгром «Локомотива» со счетом 6:1, ведь этот клуб до встречи с «Зенитом» выиграл подряд 11 матчей?

– Объяснений такому результату в ключевом матче принципиальных соперников, наверное, несколько. Во-первых, достаточно часто именно в таких матчах и происходят необъяснимые вещи. В подобных ситуациях оказываются даже футбольные гранды, такие как, например, «Барселона». Возможно, это связано с большим эмоциональным настроем игроков, и игра длится до первой роковой ошибки. В данной игре ее совершил «Локомотив», в достаточно безобидной ситуации потеряв мяч у своих ворот, что привело к пропущенному первому голу. Но в начале первого тайма мяч после удара игрока «Локомотива» попал в перекладину ворот «Зенита», а значит, всё могло быть иначе. Далее игра на встречных курсах, желание «Локомотива» отыграться дало возможность «Зениту» забить второй гол и перед самым перерывом реализовать пенальти. 3:0 – достаточно сложный результат для проигрывающего «Локомотива» перед вторым

таймом, терять нечего, нужно идти вперед отыгрываться, как результат – «Зенит» доводит счет до 6:1. Я бы по результату не оценивал уровень команд. Он субъективен, но футбольная фортуна была на стороне «Зенита».

Пример петербургского клуба

– Что, вообще говоря, можно сказать о минувшем сезоне Российской премьер-лиги, с учетом того что коронавирус существенно вмешался в регламент и календарь?

– Любое вмешательство в регламент и календарь Премьер-лиги влияет на соревнования в целом. Дополнительные требования были внесены и одобрены всеми участниками чемпионата, следовательно, все приняли новые условия проведения матчей и должны были их выполнять. Другое дело, что не у всех получилось поначалу. Считаю, что в целом коронавирус не сильно повлиял на распределение мест в чемпионате. Да, это проблема, но проблема у всех команд, всей страны и всего мира. Меня удивило другое. В каждом туре остро стояла проблема судейства, а внедрение системы видеопомощи арбитрам (VAR) внесло еще больше спорных моментов, хотя должно было быть наоборот.

– Скоро наша сборная, в которой немало игроков «Зенита», проведет встречи в рамках перенесенного на этот год Евро-2020. Что можно сказать о нашей группе, о перспективах национальной команды?

– Я считаю, что у нас группа сильных соперников. Есть фаворит – Бельгия. Но футбол такая игра, где результат зависит от многих факторов: это и физическое состояние, и самоотдача игроков, и психологическое состояние, и правильно выбранная тактика на матч, и удача-везение, и, конечно, уровень индивидуального мастерства в нужный момент. Всё это вместе определяет результат матча. Конечно, мы все желаем нашей сборной удачи и достойно выступить на ЧЕ-2020, тем более что все эти качества она проявила на прошедшем ЧМ-2018. Это уже история, и нужно снова доказывать, что ты можешь добиваться результата. Троекратное подряд чемпионство «Зенита» – лучший пример для нашей сборной! ■





СИЛЬНЕЙШИЙ «КОНТИНЕНТАЛЬНЫЙ» КЛУБ

Омский «Авангард» впервые стал обладателем Кубка Гагарина

В прорыв к главному трофею верили фанаты, тренерский штаб и менеджмент клуба, верили, конечно, и сами «ястребы», но вот букмекеры (а кому, как не им, руководствующимся инсайдерской информацией и здравым смыслом, казалось бы, быть самыми точными оценщиками) не верили!

ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Хоккейный клуб «Авангард»

Признанный самым ценным игроком Кубка Гагарина 2021 года нападающий Сергей Толчинский (разделил это звание с армейцем Константином Окуловым) сказал: «На нас никто не ставил, никто в нас не верил. По словам экспертов, мы еще

в первом раунде должны были отлететь. Букмекеры на нас постоянно коэффициент 4 выставляли. Но мы доказали. Это столько эмоций! Столько всего совпало, сложилось — сложно передать словами. В чем сила «Авангарда»? Сплоченность. Такой коллектив, такая семья. Это

решило. Каждый был друг за друга».

Главный тренер хоккейного «Авангарда» Боб Хартли в сезоне-2018/19 вывел омский клуб в финал Кубка Гагарина. Тогда «ястребам» не удалось стать сильнейшими. Следующий 2019/20 стал для «Авангарда» менее



ОМСКИЙ ХОККЕЙНЫЙ КЛУБ существует под разными названиями с 1950 года. В 1981-м стал «Авангардом». В 1996 году команде впервые удалось стать бронзовым призером ЧР. В 2004-м клуб — чемпион России. Среди достижений «Авангарда» — серебряные медали ЧР. Выступает в КХЛ с момента основания лиги (2008 год). Генеральный партнер клуба — «Газпром нефть».

удачным — в первом же раунде он уступил «Салавату Юлаеву», но годом позже канадец стал вторым тренером-иностранцем в истории Кубка Гагарина, который завладел очень почетным трофеем.

В той прошлогодней неудаче и досрочном — из-за пандемии — окончании сезона, по мнению ряда экспертов, просматривается одна из главных причин нынешнего триумфа клуба. «Авангард», в отличие от более успешно выступавших в прошлом сезоне команд, в 2020/21 не просто участвовал в розыгрыше Кубка Гагарина, он делал это после того, как основательно проработал свои слабые стороны.

Прошлый год вообще стал более чем необычным для КХЛ. Было объявлено:



ХК «Адмирал» (Владивосток) не будет выступать в сезоне-2020/21, поскольку минспорта Приморского края перенаправило средства, предусмотренные на финансирование хоккейного клуба, на мероприятия по борьбе с распространением коронавируса.

Есть мнение, что на сезонный результат «ястребов» сильно повлияло то, что в 2020-м в лиге были пересмотрены потолки зарплат и омский клуб, при одновременном замешательстве в стане главных конкурентов, оптимально вписался в новый регламент.

В омский клуб был приглашен генеральный менеджер Алексей Волков, пополнивший команду в межсезонье новыми игроками. Константин Шафранов стал в ХК «Авангард» тренером по реализации большинства, что, по оценкам специалистов, положительно сказалось на игре команды.

Любопытно, что Алексей Волков, в ту пору — вратарь, в составе московского «Динамо» уже становился в сезоне-2011/12 обладателем Кубка Гагарина. А выиграли тогда динамовцы у «Авангарда». Теперь этот трофей Волков завоевал как раз в качестве менеджера «ястребов».

Клуб стал сильнее, казалось бы, не в самый для себя благоприятный период. В августе 2018 года «Авангард» объявил о непригодности «Арены Омск» для проведения матчей чемпионата Континентальной хоккейной лиги и был вынужден временно переехать в подмосковную Балашиху. Такие перемещения обычно как минимум не повышают фанатскую активность. Однако «Авангард» не только не лишился поддержки своих болельщиков, а, кажется, наоборот, она стала еще сильнее.

Присутствие фанатов ощущалось и на трибунах, и на различных ресурсах в интернете. В Омске об «Авангарде» постоянно помнили, хоть львиную долю матчей команда играла в Московском регионе. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпром энергосбыт», член совета директоров ПАО «Россети» Станислав Аширов

«НЕТ ПРАВА НА НЕБРЕЖНОСТЬ»

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

С простого поздравления

– Станислав Олегович, в «Газпром энергосбыте» уже несколько лет существует группа «Баба Марта», в которой вы исполняете партии соло-гитары. Как возникла идея создать эту группу?

– Идея принадлежала сотрудникам «Газпром энергосбыта», а точнее, мужской части коллектива, решившей в очередной раз поздравить представительниц прекрасной половины человечества с 8 Марта. У нас давно сложилась традиция

ФОТО > АО «Газпром энергосбыт»

неформальных поздравлений. То есть мы не просто дарим подарки. Коллеги готовят сценки, капустники, спектакли, танцевальные номера и так далее. Этим занимаются инициативные группы в свободное от работы время – просто из желания сделать коллегам праздник.

В 2017 году часть наших сотрудников решили поздравить девушек песней. Отрепетировали. Премьера состоялась, соответственно, в марте. Не скажу, что это был полный провал, но получилось слабо. Однако коллеги, которые собрали ансамбль, не пали духом и решили уделить больше внимания репетициям и подготовить выступление ко дню рождения компании или Новому году.

Наши музыканты занимались кустарным способом: кто-то играл дома (буквально на кухне) на клавишах, кто-то купил подержанную бас-гитару и занимался по самоучителю. Так пришел 2018 год. Тогда кто-то из сотрудников подошел ко мне и предложил принять участие в музыкальном поздравлении на корпоративе в честь дня рождения «Газпром энергосбыта» (5 сентября). Речь шла всего об одной песне, но с 1985 года, когда я окончил с отличием музыкальную школу по классу народных инструментов (балалайка, домра), музыкой я не занимался. И предложили мне сыграть на незнакомом инструменте – электрогитаре. Для меня это было настоящим вызовом.

Решил попробовать свои силы. Сначала ничего не получалось. Но не сдаваться же – опозориться нельзя. Четыре месяца ударной подготовки (в свободное от работы время, конечно же) привели к тому, что удалось освоить и более-менее без ошибок воспроизвести на сцене упрощенную партию соло-гитары из песни «Рюмка водки на столе». Мы с коллегами обставили выступление так, что я будто случайно вышел на сцену и взял гитару. В зале это вызвало фурор, так как

БАБА (БАБУШКА) МАРТА – персонаж болгарского фольклора, встречающийся в пословицах, поговорках и сказках. Ее имя связано с названием месяца март.

Баба Марта – это добрая сестра (реже – жена) Большого Сечко (января) и Маленького Сечко (февраля). Иногда ее называют просто Баба (Бабушка), так как всем и так ясно, о ком идет речь.

Праздник в честь этого персонажа отмечается 1 марта. К этому дню в Болгарии из красных и белых ниток изготавливают игрушки – мартеницы (иначе: мартинка, марта, мартичка, гадалушка, кичилка). Их повязывают на руки или петли одежды. В честь Бабы Марты можно надеть одежду красного цвета. Изначально обряды в ее честь совершались, чтобы не допустить после начавшегося весной потепления морозов, снегопадов и града.

ного образования (даже начального) и умения играть на инструментах не было. Требовалось совершить прыжок до хорошего любительского уровня с нулевой отметки. А это требует от каждого человека серьезных усилий.

Нам пришлось пригласить профессионального музыканта, который проводил аранжировку всех композиций, разбивал партии по инстру-



зрители такого развития событий не ожидали. Родные и близкие наших музыкантов, которые присутствовали на празднике, были по-хорошему ошарашены.

Но после этого решено было, что коллектив должен качественно расти, чтобы достойно выступать на наших праздниках. Просто пиликать нас не интересовало.

По месту прописки

– В чем была сложность?

– В том, что у большинства сотрудников, изъявивших желание участвовать в музыкальном коллективе, было только желание, а музыкаль-

ностям. Он занимался с каждым из нас (в том числе со мной) один-два раза в неделю. Всё это по вечерам, после работы.

Ездить в репетиционные помещения в это время было тяжело, поэтому некоторое время назад мы организовали репетиционную по месту прописки компании – в «Нефтяном доме». Переоборудовали подвальное помещение, в котором раньше был архив. За свой счет сделали ремонт, организовали звукоизоляцию, обеспечили помещение звуковым оборудованием (микшерным пультом, усилителями и т.п.). Пришлось сделать систему вентиляции. Для репетиций

Нам сейчас нужно дождаться снятия ограничительных мер, возобновления репетиций, а потом можно будет выходить и на более широкую аудиторию



← В роли Игоря Николаева – заместитель генерального директора Владимир Бурнаев

> Флешмоб «Когда твоя девушка больна»



небольшого коллектива – более чем достаточно. И идти после окончания работы недалеко. Дело пошло быстрее.

К нам стали присоединяться коллеги, которые хотели поддержать группу своим вокалом или танцевальными номерами.

На наш последний концерт, который удалось провести до пандемии, мы устроили музыкальный флешмоб – более 20 наших коллег играли «Когда твоя девушка больна» Виктора

Цоя. Исполнением управлял дирижер. Несколько человек исполняли вокальную партию. Получилось просто умопомрачительно! Охватили всех: от водителей до моих заместителей. Новички оказались на первой линии. Для них это было большим испытанием, все страшно нервничали, но и получили огромное удовольствие – ведь они впервые вышли с инструментами на публику, их фотографировали.

Мне тот концерт дался очень непросто. Я за несколько месяцев до него повредил левую руку на тренировке по боксу. Первое время не мог даже пальцы сжать. Четыре месяца пришлось лечиться. Струны было зажимать очень сложно.

А в марте выступление. Играть мне пришлось на обезболивающих уколах и противовоспалительных мазях.

Всё это музыкальное творчество подпитывается только снизу – инициатива, все идеи исходят от сотрудников. Я здесь лишь обычный член коллектива.

– Полагаю, пандемия концертную деятельность подорвала?

– Да, из-за пандемии и всех связанных с ней ограничений пострадала не только концертная деятельность. Хотя, конечно, никаких корпоративов, а с ними и выступлений за последний год мы не проводили. Не проводим и репетиции – из-за ограничений, связанных с масочным режимом и требованиями о социальной дистанции. Люди у нас болели, так что не стоило усугублять ситуацию. Многих сотрудников перевели на дистанционную работу. Очень нам помогла цифровизация, которую мы проводили последние пять-шесть лет. Хотя творчество пострадало, зато на производственных процессах пришествие пандемии практически не сказалось. Показатели только улучшились.

Кто такая «Баба Марта»

– Раскройте главную интригу: почему коллектив называется «Баба Марта»?

– Название придумали сотрудники. Я тоже интересовался, что оно означает. Как мне пояснили, Баба Марта – это древний болгарский фольклорный персонаж. В нашем случае оно связано с тем, что первоначально коллектив собрался для поздравления девушек с 8 Марта.

– Сложно сказать, сколько людей в группе?

– Да, состав меняется. Всё-таки главное – это работа. Люди не всегда могут принять участие в репетициях, а потому и в выступлениях. Но есть костяк из шести человек. Впрочем, мы всегда открыты. Если у нашего сотрудника есть желание – он может играть. Но не абы как. Наши требования к самим себе крайне высоки. Для более или менее хорошего результата новичку надо заниматься ежедневно хотя бы по полчаса в течение нескольких месяцев.

– Я смотрел запись одного из ваших выступлений и не могу не заметить, что ваш ансамбль довольно хорошо звучит.

– Нам об этом говорили. Мы стараемся.

– По своему опыту знаю, что, мягко скажем, далеко не все полупрофессиональные команды, выступающие на клубных площадках, могут добиться хорошего звука на своих выступлениях. Вы как над этим вопросом работаете?

– Для выступлений мы арендуем музыкальное оборудование, приезжаем за три часа до начала выступления, с нами работают два звукорежиссера, которые помогают настроить всё максимально хорошо. Проводим саундчек, отстраиваем все инструменты. Для новичков, какими мы являемся, это необычно, но мы ориентируемся в своем подходе к выступлениям на профессиональные коллективы. Стараемся ставить по отношению к себе максимально высокие требования, а по итогам выступления сами выставляем себе оценки. Будем честны: обычно это между тройкой и четверкой, но были, конечно, выступления, за которые можно было бы поставить и пять с минусом.

К нашему счастью, у нас очень лояльная публика, которая ценит наши старания. Но нельзя злоупотреблять ее лояльностью. Нужно платить ей максимально возможным для нас профессионализмом.

Кавер-группа

– А сколько у группы уже было выступлений?

– Порядка семи крупных концертов. – И вы играете только каверы.

– Да, это так.

– Как подбирается репертуар?

– Это коллективное решение. Мы исходим из предпочтений участников группы, но при этом учитываем тематику предстоящего праздника. К примеру, если мы готовим программу на 8 Марта, то выбираем легкие песни о девушках, поздравлениях. Если Новый год, вносим в программу застольные песни. На день рождения компании нужно не только всех поздравить, но и вспомнить ушедших.

Бывают и особые ситуации. В 2018 году умерла Долорес О'Риордан. Мы решили почтить ее память, разучив и исполнив, наверное, самую известную композицию этой исполнительницы – Zombie. С тех пор эта песня вошла в наш репертуар.

Предложений всегда больше, чем мы можем сыграть. И нужно учитывать, что мы не профессиональный коллектив, у нас нет людей с выдающимися вокальными данными, поэтому не все композиции нам подходят.

– Что пытались сыграть, но поняли, что не идет?

– Некоторые песни из итальянской эстрады. Несколько так называемых попсовых песен 1990-х – 2000-х годов.

– А к какому музыкальному направлению тяготеете?

– В основном это композиции, под которые приятно танцевать.

– Сколько песен у вас сейчас в репертуаре?

– Около 15. Просто делать копию неинтересно, а предложить свое авторское прочтение нам пока рано. Но всё же мы стараемся привнести в уже знакомую публике песню что-то новое.

– У любого выступления должна присутствовать определенная логика, драматургия. К примеру, нельзя пускаться подряд несколько лирических композиций – публика заскучает, нельзя глушить публику одними «боевиками» – публике надо дать возможность отдохнуть. У вас, как я мог оценить, композиции выстроены весьма грамотно. Кто выбирает порядок композиций для выступления?

– Опять же это коллективное решение: мы обсуждаем, как сделать лучше. Понятно, что вначале должен

быть какой-нибудь забойный хит, потом можно сыграть что-то помедленней, полиричней. А закончить выступление надо какой-то энергичной танцевальной композицией, которую практически все могут подпеть.

– Слушайте, но ведь это очень правильно. На самом деле звучит удивительно, что вы приезжаете за несколько часов до концерта, грамотно подбираете порядок песен для выступления. По своему небольшому опыту со стороны организаторов концертов не могу не заметить, что подавляющее большинство непрофессиональных коллективов не понимает, что приезжать надо заранее, что нужно проводить саундчек, не понимает, как правильно выстроить драматургию выступления.

– Не знаю, это ведь очевидные вещи. Мы не чувствуем себя настолько профессиональными, чтобы приехать прямо перед выступлением, и тут же всё правильно подключить, и тут же сыграть. Нам же приходится везти с собой половину оборудования, все инструменты, запасные струны. Как тут можно подъехать прямо перед выступлением?

– Вы сейчас рассуждаете с точки зрения пусть и начинающего, но крайне адекватного и ответственного коллектива. А большинство музыкальных групп ведет себя куда менее профессионально. Говорю это не для того, чтобы захвалить, а просто ваш подход можно только приветствовать.

– Если ты делаешь дело, его надо делать хорошо, со всей ответственностью. Любое неподготовленное выступление – это провал. У нас нет права на небрежность.

– А какое будущее вы видите для вашего коллектива? Например, не хотите ли играть авторские песни или выступать на праздниках и в других компаниях Группы «Газпром»?

– Авторские песни наши участники пока не приносят. А вот предложения выступить в других компаниях поступали. Мы от них пока отказываемся. Не считаем себя достаточно готовыми. Нам сейчас нужно дождаться снятия ограничительных мер, возобновления репетиций, а потом можно будет выходить и на более широкую аудиторию. ■



ПОБЕДА над «Тиграми»

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает директор ФГБУК «Государственный военно-исторический музей-заповедник «Прохоровское поле» Наталья Овчарова

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > «Государственный военно-исторический музей-заповедник «Прохоровское поле», ИТАР-ТАСС



Крупнейшее танковое

– Наталья Ивановна, до сих пор в разных источниках указывается разное количество танков, участвовавших в сражении на Прохоровском поле. Сколько танков было у немцев, сколько – у советской стороны?

– В отчете о боевых действиях 5-й Гвардейской танковой армии в период с 7 по 24 июля 1943 года значится, что с приданными соединениями и частями усиления на 12 июля у нее был 501 средний танк Т-34 (76-миллиметровая пушка), 261 легкий танк Т-70 (45-миллиметровая), 31 тяжелый, имевший маленькую скорость и маневренность, «Черчилль» (57-миллиметровая), а также 57 самоходных артиллерийских установок – СУ-76 и СУ-122.

Фальсификация истории является составной частью информационной войны. Цели могут быть самыми разнообразными. В данном случае – принизить и исказить роль народа и государства в значимых исторических событиях

Противостоявший 2-й танковый корпус СС имел 400 современных танков. Это 42 «тигра» с пушкой 88 мм, поражавший советские танки с дистанции до 2 км, модернизированные Т-III и Т-IV, а также штурмовые орудия «Мардер» (самоходное противотанковое орудие),

«Хуммель» («Шмель», 150-миллиметровое орудие) и «Веспе» («Оса», 105-миллиметровое) – самоходные гаубицы, StugG – штурмовая артустановка для поддержки пехоты.

– Учитывая специфику «тигров» и Т-34, наши танки старались

вступать в ближний бой и даже шли на таран...

– Чтобы поразить «тигр», танк Т-34 должен был приблизиться на 800 м, остальным танкам надо было подходить еще ближе. Однако немецкие танкисты редко давали такую возможность. В дивизии «Адольф Гитлер», участвовавшей во встречном танковом сражении, была рота «тигров», где, кстати, воевал признанный танковый асс Михаэль Виттман. «Тигр» обычно выбирал выгодную позицию, лучше на возвышенности, и не давал приблизиться. Поэтому наши танки на предельных скоростях старались сблизиться с немецкими танками и навязать им ближний бой. Тут они могли использовать преимущества Т-34 – маневренность.

– В последние годы западные историки, кажется, еще более активно, чем раньше, стремятся преподнести важные события Второй мировой войны в совершенно ином свете, чем это делали, скажем, советские учебники. Это касается и танкового сражения на Прохоровском поле. Зачем им это? Насколько точна советская историография, если говорить о Прохоровке?

– Фальсификация истории является составной частью информационной войны. Цели могут быть самыми разнообразными. В данном случае – принизить и исказить роль народа и государства в значи-

мых исторических событиях. Причем активизируется это ко Дню Победы, к годовщине Прохоровского сражения 12 июля. Многие, наверное, помнят, как к 76-й годовщине в газете Die Welt была опубликована статья немецкого журналиста Келлерхофа, где он заявил, что «памятник на Прохоровском поле необходимо снести, так как у Прохоровки не было ни советской победы, ни даже грандиозного танкового сражения». Реакция последовала незамедлительно. Историки и общественность высказали свое отношение, отметив, что немецкая сторона не имеет морального права делать такие заявления. По сути, оно направлено на пересмотр истории и оправдание нацизма.

Резолюция ветеранов

12 июля 2019 года на митинге, который ежегодно собирает на поле Прохоровского сражения десятки тысяч человек, участница Прохоровского сражения, Председатель Совета ветеранов 95-й Гвардейской стрелковой дивизии Мария Михайловна Рохлина зачитала резолюцию – ответ на заявление журналиста, – которая была единодушно поддержана. В ней, в частности, говорится: «Мы, участники митинга: солдаты Великой Отечественной войны, ветераны Прохоровского сражения и Курской битвы, труженики тыла, дети

«Тигр» обычно выбирал выгодную позицию, лучше на возвышенности, и не давал приблизиться. Поэтому наши танки на предельных скоростях старались сблизиться с немецкими танками и навязать им ближний бой



СВЕДЕНИЯ О ЖИВЫХ ПОТЕРЯХ СРАЖЕНИЯ ПОД ПРОХОРОВКОЙ

5-я Гвардейская танковая армия	9945 ЧЕЛОВЕК
5-я Гвардейская армия	16 119 ЧЕЛОВЕК
183-я стрелковая дивизия 69А	1301 ЧЕЛОВЕК

войны, жители героической Белгородчины, родины Третьего ратного поля России, выражаем свое беспрдельное возмущение в связи с бессовестными высказываниями и недопустимыми историческими интерпретациями немецкой прессы в отношении Прохоровского танкового сражения. Прохоровское поле – это священное место, где за свободу нашей Родины, за мир на всей планете отдали свои жизни тысячи людей. Здесь от удара Красной Армии потерпела крах последняя наступательная попытка фашистской Германии. Здесь предопределен исход всей Великой Отечественной и Второй мировой войны, предрешена судьба человечества. И любая попытка переписать историю, очернить подвиг Красной Армии, принизить роль многонационального советского народа в разгроме нацизма для нас неприемлема. Что стоит за подобным словоблудием? Элементарная безграмотность, безответственность, хит-

Для правильного показа в экспозиции необходимо, чтобы в основе всегда было научное исторически правильное обоснование. Ежегодно мы проводим две конференции (одна из них международная), где рассматриваются темы, связанные с историей Курской битвы, танковых битв в мировой истории, значение Прохоровского сражения

рая политическая игра, подлость, генетическая обида за военное поражение? Или это пересмотр итогов Второй мировой войны? Причин может быть много. Пришла пора дать решительный отпор кощунству по отношению к героям, отдавшим свои жизни, подарившим миру

мир, завоевавшим людям право жить и называться людьми».

У всех россиян вызвала взрыв негодования опубликованная в немецкой газете Die Welt статья, и поток туристов в музей-заповедник «Прохоровское поле» многократно увеличился. Всем хотелось побывать



на Третьем поле ратной славы и детально узнать, как разворачивались здесь события в июле 1943 года.

Благодаря проводимой музеем работе всё больше людей понимают, что искажение и фальсификация истории опасны для нашего общества потому, что разрушают историческое сознание и память народа. Остается всё меньше тех, кто мог бы передать свои знания из первых рук. И теперь на первый план выходят усилия музейных работников.

– Западные историки утверждают, что в ходе сражения советская армия понесла огромные потери не только в боевой технике, но и в живой силе...

– Вопрос потерь в Прохоровском сражении начиная с девяностых годов стал «болезненным». В советской историографии (а это известная книга Ротмистрова «Сражение под Прохоровкой», монография Колтунова и Соловьева «Курская битва») указывались следующие данные: в сражении под Прохоров-

кой 12 июля с обеих сторон участвовало 1,2 тыс. танков юго-западнее Прохоровки и еще 300 – южнее, в районе сел Плота, Ржавец, Выпозовка. По соотношению считалось, что с нашей стороны было 800 танков, со стороны немцев – 400. Эти цифры не оспаривались до девяностых годов. Они и сейчас не оспариваются. Они просто обросли подробностями. Например, сражение под Прохоровкой длилось с 10 по 16 июля. 12-го был осуществлен контрудар, который вылился во встречное танковое сражение. Появились уточнения по количеству техники в определенный день. Данные потерь опубликованы. На мой взгляд, их не скрывали, просто не было большой заинтересованности в исследовании. Это сейчас, благодаря музею-заповеднику «Прохоровское поле», внимание приковано к тем событиям.

Сведения о живых потерях штабы армий подготовили уже 17 июля. 5-я Гвардейская танковая армия – 9945

человек, в том числе безвозвратно – 4841 (из них 2046 – без вести пропавшие). 5-я Гвардейская армия – 16 119 человек, в том числе безвозвратно – 7577 (из них 4,9 тыс. – без вести пропавшие). 183-я стрелковая дивизия 69А – 1301 человек, в том числе безвозвратно – 398.

По другим соединениям также данные известны и подтверждены архивными источниками.

Теперь – крышка!

– **Сын министра Риббентропа, бывший командиром танка под Прохоровкой, вспоминал: «Красная армия была устойчива в обороне. В наступлении тоже умели действовать. Правда, часто вели его без надлежащей подготовки. Например, наступление на Прохоровку не было как следует подготовлено...»**

– У меня нет права давать оценку Павлу Алексеевичу Ротмистрову. Спустя почти 80 лет предполагать, а что если бы... неправильно. Он, я думаю, используя свои профессиональные знания, делал то, что считал правильным. Особенностью Прохоровского сражения было то, что контрудар 12 июля готовился очень быстро, если не сказать наспех.

В ходе боевых действий 10–11 июля были заняты рубежи ввода в бой 5-й Гвардейской танковой армии. Поэтому в ночь на 12 июля была проведена рекогносцировка местности и намечены новые рубежи. Что касается Риббентропа, то из его дневника можно привести и такие записи: «То, что я увидел, лишило меня дара речи. Из-за невысокого пригорка появилось сначала 15, потом 30, потом 40 танков. Наконец я сбился со счета. Т-34 двигались к нам на большой скорости с пехотинцами на броне. В этот момент мелькнула мысль: «Вот теперь – крышка!» Вскоре первый снаряд отправился к цели – и после попадания Т-34 вспыхнул. От нас он был всего метрах в 50–70. В тот же миг соседний с моим танк получил попадание и загорелся. Я видел, как унтершарфюрер Парке покинул машину, но больше мы его так никогда и не увидели. Его сосед справа также был подбит и вскоре тоже был объят пламенем. Лавина вражеских танков катилась прямо на нас. Танк за танком! Волна за волной! Времени



« Церемония объединения земель трех ратных полей России. 12 июля 2020 года

» Сотрудники ООО «Газпром межрегионгаз Белгород» и АО «Газпром газораспределение Белгород» приобрели и высадили саженцы сортовой сирени в Парке сирени на территории музея-заповедника. 24 апреля 2021 года



занять позицию для обороны у нас не было. Всё что мы могли – это стрелять».

– Тут он, как минимум, самому себе противоречит: трудно представить такое внезапное и успешное нападение без подготовки. Можно ли сказать, что музей-заповедник «Прохоровское поле» развивается? Расскажите, пожалуйста, о ведущейся научно-исследовательской работе, о каких-то наиболее значимых проектах.

– Научно-исследовательская работа наряду с просветительской и хранительской деятельностью является главной в работе музея-заповедника «Прохоровское поле». Мы

берем для исследования разноплановые темы. В первую очередь это история Прохоровского сражения и открытие новых имен и новых фактов для широкой публики. Музейные научные исследования находят воплощение в экспозициях и выставочных проектах. В прошлом году к 75-летию Великой Победы мы открыли музей «Битва за оружие Великой Победы». Тема для нас была новая, пришлось в короткий срок заниматься вопросами эвакуации, работы заводов, вклада конструкторов и многими другими. В данном случае наши исследования отличаются от классических объемных работ. Но тем не менее

для правильного показа в экспозиции необходимо, чтобы в основе всегда было научное исторически правильное обоснование. Ежегодно мы проводим две конференции (одна из них международная), где рассматриваются темы, связанные с историей Курской битвы, танковых битв в мировой истории, значение Прохоровского сражения.

Научно-исследовательский институт военной истории Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации оказывает научно-методическое сопровождение музею-заповеднику. С этой целью создан научно-исследовательский отдел военной



истории Центрального региона России (г. Белгород). Мы также занимаемся изучением истории Белгородчины и ежегодно проводим конференцию по краеведению. Сборники обеих конференций ежегодно публикуются.

– Один из проектов – «Шаги Победы» – осуществлен при участии ООО «Газпром трансгаз Москва». Расскажите о сотрудничестве с дочерним предприятием «Газпрома».

– 12 июля 2020 года в Государственном военно-историческом музее-заповеднике «Прохоровское поле» состоялась первая церемония объединения земель трех ратных полей России в рамках двухлетнего (2019–2020) историко-патриотического проекта «Шаги Победы», организованного компанией «Газпром трансгаз Москва» под патронатом Полномочного представителя Президента в Центральном федеральном округе. Этому событию предшествовало сотрудничество с работниками компании. На память об этой акции в музее демонстрируется очень красивый экспонат – хрустальная сфера с объединенной землей с трех ратных полей России. Автор А. Миронов.

ООО «Газпром трансгаз Москва» оказало музею благотворительную помощь, которая будет использована на благоустройство музейной территории.

24 апреля этого года сотрудники ООО «Газпром межрегионгаз Белгород» и АО «Газпром газораспределение Белгород» приобрели и высадили саженцы сортовой

сирени в Парке сирени на территории музея-заповедника. Это сорта «Адмирал Кузнецов», «День Победы», «Маршал Конев», «Маршал Бирюзов», «Маршал Малиновский», «Маршал Баграмян», «Маршал Соколовский».

– Как много посетителей у вас бывает? Какие это в основном категории? Много ли иностранцев?

– Посещение музея стало семейным мероприятием. Последние несколько лет к нам приезжают семейные группы. Численность посещений – более 300 тыс. человек. Раньше было больше учащихся. Теперь с ограничениями по перевозкам детей – больше взрослых. Иностранцев бывает мало. Как правило, это туристы из англоговорящих стран.

Историческое место

– Добираться до Прохоровского поля, хоть оно и находится в центре России, достаточно неудобно и долго (речь, конечно, не о жителях Белгорода или Курска), как минимум – надо ехать специально. В чем уникальность музея-заповедника «Прохоровское поле»?

– Музей-заповедник находится в историческом месте, на том поле, где произошло Прохоровское сражение. Здесь всё дышит историей. Рядом Сторожевская лес, где в старых деревьях до сих пор осколки, где незаросшие окопы. Ежегодно поисковики находят останки погибших здесь бойцов, которых перезахоранивают в братские могилы, их у нас 19. На территории музея-заповедника, площадь которого составляет 30 га, 25 памятных знаков

и объектов. Наиболее известные – это Памятник Победы, Звонница. Автор В. Клыков. Три раза в час бьет колокол Звонницы, напоминая о героях Куликовской, Бородинской и Прохоровской битв. Рядом бюсты трем полководцам. Каждое время выдвигает свои исторические личности. Дмитрий Донской, Михаил Кутузов и Георгий Жуков олицетворяют доблесть, отвагу и мужество русского солдата. Здесь в почетном карауле застыла рота танков периода Великой Отечественной войны.

В поселке Прохоровка, который расположен в трех километрах от танкового поля – Храм Первоверховных апостолов Петра и Павла, Культурно-исторический центр Третьего ратного поля России «Прохоровское поле», в котором находится «Публичная научно-историческая библиотека Н.И. Рыжкова на Прохоровском поле». Три музея всегда ждут своих посетителей. Это «Третье ратное поле России» об истории Прохоровского сражения, «Музей бронетанковой техники» об истории развития танкостроения и музей «Битва за оружие Великой Победы» о трудовом подвиге в годы войны. А еще у нас есть действующий Танкодром, где можно покататься на военной технике.

У нас создан единственный в регионе музейный кластер. Мы готовы обеспечить весь спектр услуг – проживание, питание, различные образовательные программы, проведение встреч разных уровней и, конечно, предоставить насыщенную экскурсионную программу. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает писатель, критик, руководитель импринта в издательстве «Городец» Вадим Левенталь

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > из архива Вадима Левенталья

Л и т е р а т у р н о е

Художники слова в мерцающем мире

– Вадим, вы говорите, что живая настоящая литература, молодые авторы не могут творить в омертвевших структурах (классический роман) и ищут другие формы. Правильно ли я понимаю, что для выходящих в «Книжной полке Вадима Левенталья» новаторов то, что делали Толстой и Шолохов, – пройденный этап? – Толстой и Шолохов – пройденный этап не столько для новаторов, сколько для истории русской и мировой литературы. Точно так же, как Гомер, Данте, Рабле и Гёте. Любая актуальная литература должна изучить их литературные техники, понять, как работают их художественные системы – и изобретать свои техники и системы. Потому что мир изменился, изменились общество, экономика, социальная структура. Очевидно, что сегодня язык, которым описывалось всё это столетней давности, просто не будет работать. Он не даст возможности адекватно описать и анализировать сегодняшнюю реальность. Ну или давайте описывать события в Донбассе языком рыцарского романа – почему нет, флаг в руки. – Известный писатель Роман Сенчин отмечает: «Под романами сейчас понимаются повести с одним главным героем, одной повествовательной линией... Желание писать большое, с широким охватом у меня есть, но инструментарий я найти не могу, точки опоры никак не нащупаю. Русские писатели позапрошлого века, да и советского времени обладали секретом создавать панорамы, эпопеи. Мы же, по-моему, этого секрета не знаем. Наш удел – или однолинейные рассказы и повести (пусть и на сотни и сотни страниц), или, по большому счету, неудачи». Зачем писать рыцарские романы? Где эпопеи, где именно романы, а не повести, в которых отрефлексированы те же 90-е?

– Дело как раз в том, что роман-эпопея – это устаревшая техника. Вы втыкаете диалапный модем в телефон и удивляетесь, почему нет сети. Ну потому и нет, что сеть давно раздается через оптоволокно. Социум изменился таким образом, что роман-эпопея оказывается для него неадекватной формой. Недостаточно упругой, слишком косной даже. Получается, что 90-е гораздо лучше отрефлексированы в «Чапаеве и Пустоте» и «Жизни насекомых», чем в десяти семейно-бандитских сагах.

– Профессиональные писатели утверждают, что рады бы успешно воплотить нечто свое в «неадекватной форме», сами они, а вместе с ними целые поколения читателей ждут такой книги. Как можно судить, что талантливый роман-эпопея не нужен, не смог выразить, если его не было? Его же еще не написали!

– Что ж, если такой роман будет предъявлен городу и миру – ну, стало быть, скептики будут посрамлены, а я принесу извинения. А пока я вам, раз уж вы интересуетесь моим мнением, объясняю, почему, на мой взгляд, такой роман невозможен. Потому что мир стал намного сложнее по сравнению с тем миром, который описывал Толстой. По многим причинам. Ну вот навскидку. Мир стал наконец полностью глобален. Ты не можешь больше писать о проблемах в одной отдельно взятой стране – ты должен описывать всю планету сразу. За XX век мы накопили огромные знания и в естественно-научной сфере, и в гуманитарной, и в сфере наук о человеке, и в экономике – столько, сколько накапливали раньше за много столетий. Все эти знания – от Кейнса и Лакана до Фуко и Хокинга – необходимо учитывать, чтобы адекватно описывать и понимать действительность. Наконец, мир позднего капитализма – то есть мир на грани перехода к новой общественной формации – сложнее и опаснее мира La Belle Époque: он мерцает, он нестабилен, квантовые взаимодействия в нем становятся гораздо важнее ньютоновских сил. А вы говорите – сочинять историю про семью каких-нибудь Бельских, как они женятся-разводятся.

– Не мешают ли самовыражению ищущих авторов законы, направленные против пропаганды ряда явлений, не настраивают ли на самоцензуру?

– Я с таким не сталкивался и от своих авторов ничего подобного не слышал. Закон запрещает пропагандировать то или иное детям, ну так у нас почти все книги 18+. В рассказах Городецкого происходит такое, что добропорядочная школьная учительница должна будет совершить сэлпуку, если такое прочтает. У нас выходит уже четвертая книга Упыря Лихого – писателя, которого побоялись печатать все главные редакции страны: Милонов, православные казаки... На самом деле Всевидящее Око не такое уж и всевидящее, литература для Большого Брата – слепое пятно. Вон, даже рэперов задерживают. А задержали ли хоть одного писателя?

– А можно ли, как вы считаете, говорить о вреде, наносимом литературой, если говорить о литературе вообще?

– Ну, как писала Цветаева, литература для ребенка вся преждевременна, потому что говорит о вещах, о которых он не может знать. С другой стороны, сознание изначально вообще травма. Нет, никакая литература не может никому нанести вред, по крайней мере, хоть на малую толику сравнимый с вредом от работающего телевизора или открытой ленты фейсбука.

– Тексты Рябова, Городецкого, Богословского полезны для души так же, как романы Достоевского или рассказы Чехова?

– Я как-то не готов говорить в этих терминах – полезно для души или нет. Бог ее знает, что для нее полезно. Может, только Четы-Миней, а всё остальное – соблазн и от лукавого, включая Чехова, кстати. Я могу ответственно говорить о субъекте и его сознании. Да, книги перечисленных вами авторов беспокоят сознание и будят мысль. Скажем, желтый детектив ничего не будит – он существует для того, чтобы рассказать читателю давно знакомую ему историю максимально привычным языком, убаюкать его, расслабить. Или «диссидентские» романы про страшный совок – читатель их лобит, как Степан Аркадьевич свою газету, за легкий туман, которые они производят в голове. Я ищу тексты, которые этот туман рассеивают и ставят человека на холодный, пронизывающий ветер эпохи.

Профессионалы без профсоюза

– Хорошо «Книжная полка» продается?

– Книг в серии уже довольно много, так что по-разному. Как везде: есть бестселлеры, которые постоянно допечатываются, а есть авторы, которым требуется больше времени, чтобы найти своего читателя. Я в импринте занимаюсь творческой частью, про конкретные цифры лучше спрашивать людей, которые отвечают за них. Могу сказать только, что, по моим ощущениям, для небольшого издательства в условиях беспрецедентной монополии на книжном рынке серия продается очень и очень неплохо.

– Не один петербургский писатель говорил мне, что в Санкт-Петербурге никто никогда роялти не получал. Если это так, то почему так? Пусть копейки, но заработанные же.

– Увы, у нас до сих пор толком не налажена система оплаты авторского труда и не всегда даже агент понимает, как нужно работать. Автору достаточно обратиться в бухгалтерию – согласно договору, он имеет право на это оговоренное число раз в год – с требованием предоставить отчет о продажах. Другое дело, что чаще всего аванс покрывает роялти за стартовый тираж. Если он не расходит, то, разу-

ОПТОВОЛОКНО

Социум изменился таким образом, что роман-эпопея оказывается для него неадекватной формой. Недостаточно упругой, слишком косной даже. Получается, что 90-е гораздо лучше отрефлексированы в «Чапаеве и Пустоте» и «Жизни насекомых», чем в десяти семейно-бандитских сагах



меется, дополнительных выплат взять негде. Вот если расхочется и второй – то тут уже есть о чем говорить. Но это должна быть инициатива автора, нужно не сидеть ждать, пока бухгалтерия про тебя вспомнит, а напоминать о себе. А у нас все-таки в культуре писатель – это небожитель, куда ему до такого опускаться – общаться с бухгалтерией... Позиция красивая, мне самому она скорее импонирует. Но вот в результате ты остаешься без положенных тебе роялти. – На этом фоне надеяться, что у нас станет так, как во Франции, где роялти не с отпускной цены, а с цены в магазине, другими словами – всегда по определению минимум раза в два больше, наивно. Почему в России нет крепких писательских союзов? Почему нет попыток создать профсоюз, влиять на издательства в плане приемлемой оплаты труда. Писатель – всё ж профессия, как ни крути... – У нас даже крепких профсоюзов железно-дорожников и металлургов нет, а вы – писательские. Писатели – люди слишком замкнутые, у каждого свои интересы, свои заработки – откуда ж взяться крепкому союзу? У них даже общего работодателя нет, а если бы и был, чем бы они могли ему угрожать? Забавной? Не смешите мои тапочки. Только Маяковский мог сказать: вот вам мое перо – и можете писать сами. Крепкие писательские союзы были в победившем государстве



*Никакая литература
не может никому
нанести вред, по край-
ней мере, хоть на малую
толику сравнимый
с вредом от открытой
ленты фейсбука*



рабочих и крестьян, потому что в нем партия и правительство ставили перед писателями конкретные задачи, связанные с пропагандой и агитацией. А за это давали материальную базу. Нынче никто никаких задач не ставит, а базу давно разворовали.

– В Голливуде время от времени успешно бастуют актеры и сценаристы. Чем наш крупнейший издательский холдинг не Голливуд?

– Тем, что Голливуд – это производство и сценарист в этом производстве – важнейшее звено. В классическом Голливуде сценаристы ходили на работу – пятидневка, десятичасовой рабочий день, почасовая оплата – стандартный офис. А между столиков в офисе прохаживался директор студии и сразу делал выговор, если у кого-то машинка переставала стрекотать. У нас ситуация принципиально иная. Книжки о том, как стать суперменом за 10 занятий, или о том, как засаливать грибы, может писать любой – ну объявишь ты забастовку, вместо тебя просто возьмут другого.

В сегменте художественной литературы книжки вообще на заказ не пишутся, писатель занимается творчеством и, разумеется, хочет, чтобы его творчество было опубликовано. В этой ситуации сам смысл забастовки теряется.

Посыл критики и премий

– Что вы думаете о «новой критике»? Объективна? Справедлива?

– Думаю, что нового там – только новый уровень разнуданности, чванства и безвкусицы. Что касается слова «критика», то тут вот какое дело. Критика по определению – это род литературы. Для меня литература интересна только тогда, когда автору есть что сказать. В случае с критикой это работает точно так же. У так называемой новой критики я вижу один-единственный месседж: один я стою в белом пальто. Посыл понятен,

но что помимо этого они хотят сказать? Кажется, ничего. Вероятно, такая критика выполняет какие-то прикладные задачи и может быть нанесена на карту современной литературы, но это вне области моего профессионального интереса – примерно там же, где прикладная поэзия на поздравительных открытках.

– Немного про премии. Бывает, вы считаете: дали явно не тому?

– Очень часто. Среди лауреатов «Большой книги» смог бы назвать лишь несколько книг, которые хоть чего-то стоят. Всё остальное мне кажется мусором – почему именно Пупкин? Потому, что человек хороший и давно не награждали? Или потому, что кому-то показалось, что политически правильно будет его наградить? Кстати, кому? Кому так показалось? В то, что там 100 человек реально читают каждый по 20 книг и голосуют, я поверить не могу. В этом смысле единственная

премия, несущая хоть какую-то ответственность за свои решения, это «Национальный бестселлер» – ты можешь быть не согласен с выбором жюри, но, по крайней мере, ты понимаешь, что за люди сидят в этом жюри, и ты знаешь точно, кто за кого проголосовал. То есть хотя бы понятно, как выбрали того или другого. А как так получилось, что лауреатом последней «Большой книги» стал Иличевский, которого вообще чисто физически невозможно читать – ну то есть всегда найдутся любители специальных, потенциально травматичных практик, но это ж уровень подпольного полулегального заведения, – как и кто его выбирал, неизвестно.

– Хорошо ли, что в российских реалиях литпремии стали чуть ли не единственным существенным вознаграждением для многих современных писателей?

– Нет, это плохо. Основным источником дохода для писателя должны быть тиражи его книг. Но у нас по законам рынка сложилась тотальная книжная монополия. В одних руках сконцентрированы книгоиздательские, книготорговые и книгораспространительские сети. Это всероссийский книжный «Магнит», ну или «Дикси» – и, разумеется, система устроена так, что ей не нужно разнообразие литературы и писателей. Ей достаточно тиснуть сотысячным тиражом Гузель Яхину, вложиться в примитивную раскрутку – главный писатель современности, кто не читал, тот лох, – и можно спокойно стричь купоны. А с вашими фермерскими продуктами можете идти торговать к метро. Советская система книгоиздания была более разнообразна, книгораспространительская, тоже централизованная, была более справедлива, а книготорговля – более дружелюбна по отношению к читателю: свежееизданную книгу, даже очень специальную, можно было купить в любом районном центре; сейчас магазинов, торгующих немассовой литературой, за пределами Москвы и Питера раз-два и обчелся. ■



БУДУЩЕЕ
ПРИНАДЛЕЖИТ
ТЕМ, КТО ЕГО
СОЗДАЕТ

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



НОВЫЙ ЗАВОД ЖДЁТ ПРОФЕССИОНАЛОВ

 Один из крупнейших в мире газоперерабатывающих заводов

 Самые современные достижения в области газопереработки

 Самое современное оборудование

**Присылайте резюме в отдел по подбору персонала
ООО «Газпром переработка Благовещенск»**

OK@AMURGPZ.RU

