

Газпром

сентябрь
2007

ВЫХОД В МОРЕ

6

«Газпром» активизирует участие
в шельфовых проектах

НОВЫЙ РУБЕЖ

16

ПАТРИАРХ
ГАЗОВОЙ НАУКИ

46



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор
Андрей Чернаков
Редакторы
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Наталья Гулейкова
Денис Кириллов
Вера Филиппова
Системный администратор
Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

С ПРАЗДНИКОМ!



Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю всех работников и ветеранов нефтяной и газовой отрасли, членов их семей с Днем работников нефтяной и газовой промышленности.

Приятно сознавать, что главный подарок к своему профессиональному празднику мы приготовили сами – это динамичное развитие Группы «Газпром» как флагмана российской газовой отрасли, одного из мировых лидеров на рынке энергоресурсов.

Сегодня «Газпром» является одной из немногих компаний в мире, которые увеличивают производство углеводородов, не только не сокращая при этом собственных запасов, но и существенно наращивая их. В 2006 году запасы газа корпорации достигли 29,85 трлн. куб. м. Продолжается работа по расширению и модернизации уникальной газотранспортной системы ОАО «Газпром».

Полным ходом идет реализация Программы газификации российских регионов. Благодаря ее выполнению еще 13 млн. наших соотечественников станут потребителями одного из самых экономичных, удобных в использовании и экологически чистых видов топлива – природного газа.

Последовательно проводя стратегию глобализации и диверсификации бизнеса, наша компания активно расширяет географию своего присутствия на мировом рынке. В минувшем году были осуществлены первые поставки сжиженного природного газа в Великобританию, Японию и Корею. «Газпром» продлил целый ряд контрактов на поставку газа в европейские страны, получил возможность прямого доступа на рынки Италии и Франции. Заключен первый контракт на экспорт голубого топлива в Данию.

«Газпром» не только добывает, транспортирует и продает газ, но и осуществляет его глубокую переработку, наращивает нефтяную составляющую, активно занимается электроэнергетикой. В результате капитализация корпорации к началу второго полугодия 2007 года выросла до 245,8 млрд. долларов. Успехи «Газпрома» не только повышают его капитализацию и конкурентоспособность, но и способствуют укреплению авторитета России как крупнейшей энергетической державы.

За всем этим стоит напряженный труд многотысячных коллективов предприятий Группы «Газпром». В нашей корпорации работают специалисты, обладающие уникальным опытом и не раз доказавшие преданность своему делу. Их профессионализм является залогом наших будущих успехов.

В этот день мы вспоминаем и самоотверженную работу старших поколений газовиков, наших ветеранов, которые создали надежную основу для сегодняшнего развития «Газпрома». Ровно 40 лет назад закончилось строительство газопровода Средняя Азия – Центр. Сооружение этой магистрали, связавшей промышленный центр страны с месторождениями Средней Азии, стало еще одной славной страницей развития отечественной газовой отрасли. От имени всех, кто сегодня работает в Группе «Газпром», я выражаю нашим ветеранам особую признательность.

Дорогие друзья, уважаемые коллеги! От всей души желаю вам новых профессиональных успехов. Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким. С праздником!

Алексей Миллер,
Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

Выход в море

«Газпром»
активизирует
участие
в шельфовых
проектах

6

дочки-матери

Эффективные строители

На вопросы
журнала отвечает
генеральный
директор
ОАО «Центргаз»
Михаил Борщев

22

расследование

С больной головы

Прикрывая ошибки собственного менеджмента, операторы рынка СУГ обвиняют Группу «Газпром» в монополизме

26

1

день газовика

С праздником!

4

коротко

Старт «Южного потока»

С заботой о природе

Новая редакция

Соглашение с «Магниткой»

Газификация и сотрудничество

Развитие авиапарка

Голубое топливо для Сочи

Вьетнамский газ

6

тема номера

Выход в море

«Нам приходится начинать с нуля»

14

рынок

Развязать узел

16

добыча

Новый рубеж

19

переработка

Факел под запретом

20

финансы

В помощь инвестпрограмме

22

дочки-матери

Эффективные строители

26 расследование
С больной головы
Хотят ли русские войны

32 партнерство
Взаимозависимость

34 кадры
Человеческий капитал

37 в блокнот акционера
Неплохие перспективы

38 наука
Тайны вечной мерзлоты

40 выставки
Мировой лидер

43 «газпром» – детям
Счастливый рейс в Москву
Островок детского счастья

46 наши люди
Патриарх газовой науки

50 праздник
День двойной радости

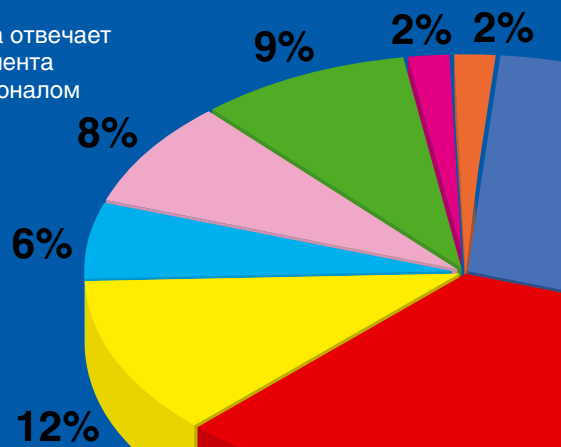
52 спорт
Под знаком льва
Теперь каждый шаг на вес золота
«Оранжевый мяч» снова в кольце

кадры

Человеческий капитал

На вопросы журнала отвечает
начальник Департамента
по управлению персоналом
ОАО «Газпром»
Борис Кузьмин

34



наши люди

Патриарх газовой науки

97-летний профессор
продолжает поиск новых
научных решений

46



спорт

54

Теперь каждый шаг на вес золота

За два месяца
до конца чемпионата
«Зенит» по-прежнему
всерьез претендует
на чемпионство



СТАРТ «ЮЖНОГО ПОТОКА»

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** подписал приказ о создании Координационного комитета, который станет курировать подготовку и выполнение мероприятий по реализации проекта «Южный поток», предусмотренных меморандумом о взаимопонимании между «Газпромом» и ENI. До июля 2008 года будет организована совместная с итальянским концерном разработка технико-экономического обоснования инвестиций, а впоследствии начнется практическая реализация проекта. Руководителем комитета назначен Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев**.

Напомним, что речь идет о проектировании и строительстве нового газопровода из России в Южную Европу, который должен напрямую соединить нашу страну с болгарским берегом по дну Черного моря. Протяженность подводной части «Южного потока» составит около 900 км, максимальная глубина — более 2000 м. Для строительства наземного участка рассматриваются несколько различных маршрутов, проходящих по территории стран — членов ЕС.

С ЗАБОТОЙ О ПРИРОДЕ



Алексей Миллер утвердил Положение об Экологической инспекции ОАО «Газпром». Эта структура является подразделением 100-процентной «дочки» газового гиганта ООО «Газнадзор». Основной задачей инспекции станет корпоративный контроль в сфере охраны окружающей среды, направленный на повышение эффективности природоохранной деятельности в компаниях Группы «Газпром».

«Газпром» последовательно проводит работу по ужесточению внутрикорпоративной политики в области соблюдения природоохранного законодательства. Затраты Группы на охрану окружающей среды (с учетом показателей «Газпром нефти» и «СИБУР Холдинга») выросли в минувшем году на 30,6% и составили 12,7 млрд. рублей.

НОВАЯ РЕДАКЦИЯ

Совет директоров утвердил инвестиционную программу и бюджет (финансовый план) ОАО «Газпром» на 2007 год в новой редакции. В соответствии с внесенными изменениями общий объем освоения инвестиций достигнет 779,36 млрд. руб., что на 249,98 млрд. больше по сравнению с вариантом программы от декабря минувшего года. При этом уровень капитальных вложений составит 335,5 млрд. руб. (на 25,06 млрд. меньше), долгосрочных финансовых вложений — 443,86 млрд. руб. (на 275,04 млрд. руб. больше). Объем доходов и поступлений денежными средствами не превысит 2,311 трлн. руб., что на 255 млрд. меньше показателей бюджета, утвержденного в декабре 2006 года.

Общая сумма обязательств, расходов и инвестиций денежными средствами увеличится на 126 млрд. — до 2,782 трлн. руб. Размер финансовых заимствований составит 420 млрд. руб., их рост вызван необходимостью финансирования приобретения нефтегазоэнергетических активов. В то же время объем займов на текущую производственную и операционную деятельность ОАО «Газпром» останется без изменений (90 млрд. руб.). Профицит средств в новой редакции финансового плана достигает 312 млн. руб.

Необходимость внесения уточнений в инвестиционную программу и бюджет вызвана главным образом приобретением акций компаний Sakhalin Energy, ОАО «Белтрансгаз» и ОАО «Мосэнерго».

СОГЛАШЕНИЕ С «МАГНИТКОЙ»

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** и Президент ООО «Управляющая компания ММК» **Виктор Рашников** подписали Соглашение о сотрудничестве между энергетической корпорацией и Магнитогорским металлургическим комбинатом до 2015 года.

В соответствии с документом в 2009 году ММК введет в эксплуатацию машину непрерывного литья заготовки и толстолистовой стан «5000» для обеспечения производства труб большого диаметра (ТБД), используемых в новых проектах «Газпрома». Кроме того, уже в 2007 году с целью выпуска труб из рулонного металлопроката толщиной до 18,7 мм классов прочности до Х70 ММК реконструирует стан «2000» и разрабатывает соответствующую технологию.

Реализация данных проектов позволит организовать изготовление широкого сортамента труб с новыми техническими характеристиками и увеличит присутствие российских производителей на рынке ТБД.



ГАЗИФИКАЦИЯ И СОТРУДНИЧЕСТВО

Александр Ананенков подписал договор о газификации с губернатором Красноярского края **Александром Хлопониным** и соглашение о сотрудничестве с Президентом Республики Саха (Якутия) **Вячеславом Штыровым**.

Первый документ предполагает разработку и утверждение инвестиционного проекта газоснабжения и газификации Красноярского края, а также региональных программ по энергосбережению и переводу автомобильного транспорта и сельскохозяйственной техники на компримированный и сжиженный природный газ.

Второй определяет основные направления совместной работы по организации в Якутии нового центра нефтегазодобычи в рамках реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР, координатором выполнения которой Правительством России назначен «Газпром».

ГОЛУБОЕ ТОПЛИВО ДЛЯ СОЧИ

В рамках рабочей поездки делегации ОАО «Газпром» в Сочи Александр Ананенков провел совещание по вопросам проектирования и строительства газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи. Газопровод обеспечит стабильную и бесперебойную подачу газа в курортную зону Кавказского побережья Черного моря, в том числе улучшит снабжение голубым топливом столицы зимних Олимпийских игр 2014 года. Кроме того, использование природного газа для получения тепло- и электроэнергии будет способствовать стабилизации экологической обстановки в регионе.

По итогам совещания профильным подразделениям корпорации дано поручение уточнить и доработать проект.

ВЬЕТНАМСКИЙ ГАЗ

Состоялась рабочая встреча Алексея Миллера и Премьер-министра Социалистической Республики Вьетнам **Нгуен Тан Зунга**. Стороны обсудили вопросы, связанные с освоением запасов углеводородов на вьетнамском шельфе.

Недавно в ходе проведения геологоразведочных работ в заливе Бак Бо на блоке №112 континентального шельфа Вьетнама достигнут успех. «Вьетгазпром» (совместная операционная компания «Газпрома» и вьетнамской нефтегазовой корпорации Petrovietnam) при испытании первой поисковой скважины на площади Бао Ванг получил промышленный приток природного газа, составивший около 400 тыс. куб. м в сутки. В продукции скважины также обнаружен газовый конденсат. Эти данные свидетельствуют об открытии на площади Бао Ванг месторождения природного газа.



Фото: Дмитрий Киселев

РАЗВИТИЕ АВИАПАРКА



Александр Ананенков провел совещание по развитию парка воздушных судов и наземной авиационной инфраструктуры «Газпромavia» до 2015 года. На нем были рассмотрены вопросы реконструкции аэропорта Ямбург, расширения и модернизации вертолетного парка в Надыме для авиационного обслуживания разработки Бованенковского месторождения.

Было отмечено, что на территории аэропорта Остафьево предполагается создать специальный тренажерный комплекс для аварийно-спасательной подготовки экипажей воздушных судов и вахтового персонала. Конечная цель такого комплекса – обеспечение безопасности полетов в рамках освоения шельфовых месторождений углеводородов, в частности Приразломного и Штокмановского. Также планируется организовать работу филиала «Газпромavia» в Томске для авиационного обслуживания компаний «Томсктрансгаз», «Востокгазпром», «Томскгазпром» и «Газпром нефть-Восток», участвующих в разработке месторождений в Томской области.

По итогам совещания соответствующим структурным подразделениям дано поручение сформировать долгосрочную комплексную программу развития «Газпромavia», предусматривающую в том числе обновление самолетного и вертолетного парков, а также модернизацию аэропорта Остафьево, на базе которого, с учетом роста объемов выполняемых перевозок, предлагается создать Международный центр деловой авиации.

ВЫХОД В

«Газпром» активизирует участие в шельфовых проектах

Сегодня в России вовлечено в разработку свыше 75% разведанных на суше нефтегазовых месторождений, а их запасы освоены как минимум наполовину. Новые «сухопутные» залежи открывают все реже, да и по своим объемам они оказываются в несколько раз менее значительными, чем 20–30 лет назад. Обнаруженные, но еще не введенные в эксплуатацию морские месторождения, напротив, относят к категории крупных или даже гигантских. А результаты исследований, проведенных на арктическом шельфе, позволяют утверждать, что порядка 80% российских ресурсов нефти и газа сосредоточено именно здесь. Очевидно, что начало широкомасштабного освоения этих богатств – одна из важнейших общенациональных задач, от решения которой зависит и энергетическая безопасность, и будущее нашей страны. Поэтому «Газпром» готовится в ближайшее время резко активизировать свою деятельность на шельфе.

От поиска к добыче

Интерес к морским углеводородным ресурсам возник в нашей стране в конце 1960-х годов – именно тогда вышел указ Президиума Верховного Совета «О континентальном шельфе СССР», который устанавливал суверенные права Советского Союза на разведку и эксплуатацию этих природных богатств. Однако реальная подготовка к их освоению началась лишь спустя 10 лет благодаря инициативе легендарного министра газовой промышленности **Сабита Оруджева**. В 1978 году он добился передачи всех «шельфовых» полномочий Миннефтепрома и Мингеологии в Мингазпром, в структуре которого было образовано Главное управление по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа (Главморнефтегаз). В системе Министерства га-

чем из 30 предприятий и насчитывал 500 плавтехсредств различного назначения. В результате с 1984 по 1989 год в Баренцевом море были открыты Мурманское и Северо-Кильдинское газовые месторождения, а также уникальные Штокмановское и Лудловское газоконденсатные; в Печорском море – Поморское газоконденсатное, Северо-Гуляевское нефтегазоконденсатное и Приразломное нефтяное.

Новый этап освоения арктического шельфа, начавшийся после распада СССР, связан с образованием компании «Газпром». В 1993 году по подобию советского Главморнефтегаза в ее структуре было создано Управление техники и технологии разработки морских месторождений, в задачи которого входило проведение единой технической политики по освоению морских ресурсов углеводородов. Год спустя с целью воссоздания бурового флота для нужд газовой промышленности появилась дочерняя компания «Газпрома» – оператор по геологоразведке на арктическом шельфе «Газфлот».

В 1978 году Оруджев добился передачи всех «шельфовых» полномочий Миннефтепрома и Мингеологии в Мингазпром, в структуре которого было образовано Главное управление по разведке и разработке морских месторождений нефти и газа (Главморнефтегаз)

зовой промышленности СССР создаются всесоюзные объединения и научно-производственные предприятия для работы на шельфе. А в начале 1980-х в рамках реализации долгосрочной комплексной программы Мингазпрома по освоению морских нефтегазовых ресурсов в акватории российского сектора Арктики осуществляется первое поисково-разведочное бурение.

По словам начальника Управления техники и технологии разработки морских месторождений Департамента по добыче газа, конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Владимира Вовка**, уже к середине 1980-х Главморнефтегаз состоял более

МОРЕ



Работа новой «дочки» «Газпрома» дала свои результаты: с 1995 по 2007 год в Печорском море открыты нефтяные месторождения Варандей-море, Медыньское-море и Долгинское; в Карском море – газовые Северо-Каменномыское, Каменномыское-море и Обское (в акватории Обской губы), а также Чугорьяхинское (в Тазовской губе).

«На основе полученных результатов поисково-разведочного бурения, а также с учетом открытий еще советских времен была разработана концепция освоения ресурсов углеводородов на шельфе России до 2030 года, которая утверждена «Газпромом» в 2003 году, – рассказывает генеральный директор ООО «ВНИИГАЗ» **Роман Самсонов**. – На ее основе была подготовлена детальная программа, взятая компанией на вооружение в 2005 году. Она охватывает все этапы работ – разведку, бурение, обустройство, эксплуатацию месторождений и ликвидацию

Программа «Газпрома» определяет четыре основных региона первоочередных работ: Печорское море, северо-восточная часть шельфа Баренцева моря, Обско-Тазовская губа и Карское море

объектов по завершении проектов». Как следует из этого документа, «Газпром» готов перейти от изучения морских недр к их широкомасштабному освоению.

Районы и принципы

Программа «Газпрома» определяет четыре основных региона первоочередных работ: Печорское море (нефтяной район, включающий Приразломное и Долгинское месторождения с рядом близлежащих структур), а также преимущественно газовые районы – северо-восточная часть шельфа Баренцева моря (Штокман и сателлиты), Обско-Тазовская губа (Северо-Каменномыское, Каменномыское-море и т.д.), Карское море (морская часть сухопутных Харасавэйского и Круженштернского месторождений, шельфовые Ленинградское и Русановское). Выбор этих регионов и очередность их освоения определялись тремя принципами: величиной разведанных запасов, близостью действующей инфраструктуры и комплексной разработкой ресурсов.

Например, запасы Штокмана экономически оправдывают создание новой инфраструктуры для поставок голубого топлива до ЕСГ России, строительство завода по производству сжиженного природного газа (СПГ), а также танкерного флота для транспортировки СПГ на экспортные рынки. Сроки завершения первой фазы проекта – 2013–2014 годы – четко увязаны с необходимостью пополнения российской газотранспортной системы дополнительными ресурсами и развитием новых экспортных магистралей (в частности Nord Stream), а также ростом спроса

на СПГ на рынках Атлантического бассейна. По мере истощения этих запасов в районе Штокмана в разработку будут вводиться более мелкие месторождения, газ которых пойдет на внутренний и внешний рынки с использованием уже созданной в этом регионе инфраструктуры.

Наиболее крупные месторождения Обско-Тазовской губы будут введены в эксплуатацию в 2015–2017 годах, и эти сроки тоже далеко не случайны. «К тому времени ожидается снижение объемов добычи голубого топлива Ямбургского района, – поясняет директор Центра «Морские нефтегазовые месторождения» ООО «ВНИИГАЗ» **Дилижан Мирзоев**. – Его место в газотранспортной системе постепенно займет газ с морских месторождений Северо-Каменномыское и Каменномыское-море. Когда же и этих ресурсов окажется недостаточно, к трубе подключат расположенные здесь же шельфовые – Чугорьяхинское, Обское и другие». По аналогичной схеме предполагается осваивать месторождения Карского моря: когда к 2028–2029 годам Бованенковское и сухопутная половина Харасавэйского вступят в стадию падающей добычи, в разработку планируется запустить ресурсы шельфа.

Нефтяной район Печорского моря не менее актуален для «Газпрома» в связи с планами корпорации по наращиванию объемов производства нефти и высокой готовностью Приразломного месторождения к введению в эксплуатацию. Его разработка начнется раньше других участков континентального шельфа и будет идти в соответствии все с теми же принципами комплексного обустройства.

По расчетам «Газпрома», к 2030 году компания будет ежегодно добывать в рамках названных морских проектов порядка 180 млрд. куб. м газа и 11 млн. т нефти. Между тем шельфовые месторождения могут давать к этому времени значительно больше. «Сегодня мы корректируем и дополня-

Для перевозки получаемой продукции морем «Газпрому» потребуется, по предварительным расчетам, 20–24 танкера-газовоза дедевейтом 150 и 215 тыс. т. Кроме того, для обслуживания проекта понадобится вспомогательный флот

ем нашу программу, – говорит Дилижан Мирзоев. – В частности, «Газпром» заинтересован в активном развитии своего присутствия на шельфе Охотского моря и особенно его сахалинской части.

Впрочем, нужно отметить, что пока подготовлены детальные проекты разработки только четырех месторождений – Приразломного, Штокмановского, Северо-Каменномыского и Каменномыского-море.

Готовые проекты

Освоением Приразломного и Штокмановского месторождений поручено заниматься «Севморнефтегазу». Схема обустройства первого из них достаточно проста. Одна платформа, которая сегодня достраивается на «Севмашпредприятии», будет предназначена для бурения, добычи, подготовки и хранения нефти, а также ее погрузки в танкеры. В районе Приразломного лед сковывает море на 8–9 месяцев в году, поэтому опорная часть платформы, устанавливаемой на грунте, должна иметь большую массу, чтобы ее не сдвигало льдами. На ней и будет размещен нефтяной промысел производительностью около 8 млн. т в год, а внутри – хранилище для сырья вместимостью 120 тыс. т. Такая конструкция позволит обеспечить бесперебойную работу комплекса, в том числе и накопление нефти в случае задержки танкеров.



Первый вариант транспортировки сырья с месторождения, который рассматривался «Газпромом», предполагал строительство нефтепровода до берега и подачу черного золота в систему «Транснефти». Однако его признали экономически малоэффективным, поскольку последующая поставка нефти на огромные расстояния до любого из российских портов или по трубе на экспорт связана с высокими транспортными затратами. Было решено отгружать сырье прямо с платформы при помощи выносного причала, а затем отправлять нефть через танкер-накопитель на рынки сбыта. Но и в эту схему могут быть внесены некоторые поправки. В частности, рассматриваются варианты обустройства хранилища нефти в скалах взамен обычного для нашей страны плавучего или наземного. Такая технология достаточно широко распространена в Норвегии. В скальных породах делается выработка ниже уровня моря, а снизу и с боков вода, как в мешке, удерживает нефть – никакого загрязнения и традиционного резервуарного парка. Впоследствии созданная для Приразломного инфраструктура может использоваться и для освоения ряда близлежащих месторождений.

Штокмановский проект предполагает использование трех морских платформ с подводными добычными комплексами, строительство газопроводов до берега диаметром 1020 мм и протяженностью около 550 км. На суше труба диаметром 1420 мм будет разветвляться: пойдет до Выборга и на завод по производству сжиженного природного газа. В 2013 году на месторождении планируется добыть 11,9 млрд. а в 2014-м – 23,7 млрд. куб. м газа, 9,8 млрд. из которых направят на сжижение (в результате будет получено 6,8 млн. т СПГ) с последующей транспортировкой на танкерах-газовозах на экспорт. В период максимального уровня производства, который продлится 24 года, здесь будут ежегодно извлекать 71,1 млрд. куб. м газа, из которых 39,1 млрд. предполагается сжимать (что даст 27,2 млн. т СПГ). В непосредственной близости от месторождения и завода по производству СПГ необходимо построить специальный береговой комплекс. Предположительно, он будет располагаться в Мурманской области в районе поселков Видяево или Териберка. На этой территории разместят мощности по производству и хранению СПГ, порт, погрузочные терминалы и т.д. Не исключено, что здесь же будут созданы мощности, обеспечивающие реализацию Приразломного проекта, в том числе для хранения и отгрузки нефти.

В ходе освоения месторождений Северо-Каменномысское и Каменномысское-море планируется использовать стационарные платформы (по одной на каждый проект) и подводно-подземные добычные комплексы (по три). Дело в том, что эти месторождения расположены на мелководье, на глубине до 12 м (для сравнения: на Штокмане – 350 м), и устанавливать здесь обычный подводный комплекс нельзя: его нужно опустить ниже уровня дна на 2–4 м, чтобы движение льдов не повредило оборудование. Сегодня «ВНИИГАЗ» завершил подготовку планов разработки обоих месторождений. Как только они будут утверждены «Газпромом», институт займется обоснованием инвестиций. Впрочем, пока еще не решено, какая из «дочек» «Газпрома» будет осваивать эти ресурсы. «Мы готовимся к обустройству месторождений Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, рассчитываем, что именно нам поручат эти проекты», – говорит генеральный директор ООО «Газфлот» **Александр Мандель**. Кстати, эта компания является заказчиком строительства плавтехсредств для газовой корпорации и участвует в разработке транспортно-технологической схемы перевозки штокмановского СПГ, но основной ее функцией остается выполнение геологоразведочных работ и обеспечение прироста запасов на шельфе. Именно это будет способствовать появлению новых реальных проектов в рамках морской программы «Газпрома».

Работа на перспективу

В нынешнем году «Газфлот» ведет активные поисково-разведочные работы

в Обско-Тазовской губе на Каменномысском лицензионном участке для подготовки к скорейшему освоению открытых в его пределах месторождений. В 2008–2010 годах планируется продолжить изучение шельфа Карского моря, в частности, на Южно- и Северо-Обской площадях, Семаковском, Антипаутинском и Тота-Яхинском месторождениях, а также в морской части Харасавэя. Кроме того, «дочка» «Газпрома» намерена продолжить поиск и разведку в районе Печорского (на Долгинском) и Баренцева (на Ледовом и Лудловском месторождениях) морей.

В эти сроки «Газфлот» рассчитывает выйти на сахалинский шельф, а в 2011–2020 годах предполагает расширить территорию своей деятельности в Арктике. Это произойдет за счет пополнения собственного парка плавтехсредств, использования арендованного оборудования, а также расширения береговых баз обеспечения в районах Мурманска и Ямбурга. «Газфлот» имеет в своем распоряжении самоподъемную буровую установку (СПБУ) «Амазон», позволяющую бурить на

В «Газфлоте» уверены, что, несмотря на начало реализации широкомасштабных добычных проектов «Газпрома» на шельфе, компании необходимо увеличивать и объемы морских поисково-геологоразведочных работ. Важно приращивать ресурсов больше, чем извлекать

глубине воды до 50 м, и проводит испытания экспериментального плавучего бурового комплекса «Обский-1» для работ на мелководье (3–8 м). Кроме того, на ФГУП «Звездочка» заканчивается строительство СПБУ «Арктическая» (способна работать на глубинах до 100 м), которая будет введена в эксплуатацию в будущем году. Согласно первоочередным мероприятиям на 2006–2010 годы по освоению ресурсов углеводородов на шельфе России, к перечисленным плавтехсредствам прибавятся две полупогружные установки для Штокмана, мобильная платформа типа SDC для круглогодичного строительства разведочных и эксплуатационных скважин, а также подводные добычные комплексы для работы на мелководье.

В «Газфлоте» уверены, что, несмотря на начало реализации широкомасштабных добычных проектов «Газпрома» на шельфе, компании необходимо увеличивать и объемы морских поисково-геологоразведочных работ. «Важно приращивать ресурсов больше, чем извлекать, – считает Александр Мандель. – Поэтому главная задача для нас – обеспечить с 2010 года ежегодный прирост запасов углеводородов на шельфе в пределах 575 млн. т условного топлива. А параллельно будем участвовать в строительстве эксплуатационных скважин, предоставлять услуги флота и береговых баз обеспечения в рамках реализации морских проектов «Газпрома»».

Денис Кириллов

– **Владимир Степанович, в конце 1970-х годов Советский Союз активизировал работы по освоению морских ресурсов углеводородов. С чем это было связано?**

– После выхода указа Президиума Верховного Совета «О континентальном шельфе СССР» три профильных министерства – Мингеологии, Миннефтепром и Мингазпром – плотно занялись морским направлением. Например, в структуре Министерства геологии, куда я пришел в декабре 1974 года, существовало несколько подразделений, специализировавшихся на этой проблематике. Функционировал большой отдел морских работ, в подчинении которого находились региональные предприятия и организации. В частности, трест «Крымнефтегазразведка» переименовали в «Крымморнефтегазразведка», на Дальнем Востоке была создана Южно-Сахалинская геологоразведочная экспедиция, на Черном море, в Геленджике, базировалась еще одна структура Мингеологии – «Южморгео» и т.д. В те годы велись широкомасштабные сейсморазведочные работы по оценке территории континентального шельфа СССР. Параллельно с этим Министерство нефтяной промышленности занималось добычей нефти на шельфе Каспийского моря, объемы которой были весьма значительными, а Мингазпром закрепился на Азовском море.

На вопросы журнала отвечает начальник
Управления техники и технологии
разработки морских месторождений
Департамента по добыче газа, конденсата,
нефти ОАО «Газпром» **Владимир Вовк**



«НАМ ПРИХОДИТСЯ НАЧИНАТЬ С НУЛЯ»

Газовики-первопроходцы

– Однако такая ситуация не устраивала руководство страны: в мире уже около 25% нефти и газа добывалось на шельфе, а у нас в этом плане дела обстояли далеко не столь успешно. Поэтому Председатель Совета Министров **Алексей Косыгин** провел совещание с руководителями Мингеологии, Миннефтепрома и Мингазпрома – **Александром Сидоренко, Валентином Шашиним и Сабитом Оруджевем**, на котором потребовал активизировать работы на шельфе за счет внутренних резервов министерств. Но у нефтяников и геологов не было возможности это сделать: первые не могли отвлекать силы от освоения Западной Сибири, а вторые выполняли огромный объем исследований на суше и не имели свободных средств. Мингазпрому также было весьма непросто выполнить установку Совмина, и все-таки Сабит Атаевич Оруджев предложил поручить решение данной задачи газовикам.

– **То есть можно сказать, что море оказалось в ведении Мингазпрома, по сути, случайно?**

– Ну почему же? Скорее это было закономерно. Ведь после окончания института в Баку Оруджев работал на морских

промыслах в Азербайджане, на Нефтяных Камнях, а темой его диссертации как раз и было освоение шельфовых месторождений углеводородов. Поэтому для него этот вопрос имел особое значение. Кроме того, он был опытным и дальновидным руководителем и понимал, что море может дать стране даже больше, чем суша.

Впоследствии, в 1978 году, Оруджев добился, чтобы газовикам было поручено возглавить все работы на шельфе. Нефтяники и геологи передали свои морские дела в Мингазпром, где был организован крупный главк – «Главморнефтегаз». В результате «Сахалиннефть» превратилась в «Сахалинморнефтегазпром», «Каспморнефть» – в «Каспморнефтегазпром», небольшое объединение на западе страны стало «Калининградморнефтегазпромом». В Краснодаре появился «Кубаньморнефтегазпром», в Симферополе – «Черноморнефтегазпром», а, кроме того, в Крыму был создан Всесоюзный институт по освоению морских ресурсов «ВНИПИшельф». В Мурманске были сформированы «Арктикоморнефтегазразведка», «Севморгеофизика» и институт «Моргео». Геологические организации, функционирующие в Геленджике, тоже перешли

под крыло Мингазпрома. И, наконец, в Москве был организован институт «ВНИПИморнефтегаз». Благодаря этому в течение 11 последующих лет работы на шельфе заметно активизировались. Достаточно сказать, что за это время были открыты месторождения, позже вошедшие в проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2», а также Штокмановское и некоторые другие.

В тот период удалось построить громадное количество специальной, самой современной морской техники для освоения шельфа: геофизические суда, осуществляющие поиск месторождений, буровые установки разного класса и т.д. В Финляндии было заказано пять буровых судов со сложными системами позиционирования и водолазными комплексами, которые по многим показателям превосходили даже военные аналоги. В те годы очень интенсивно развивался советский военно-морской флот, и разместить заказы на заводах СССР оказалось практически невозможно. Но под программы Мингазпрома были отданы Выборгское и Астраханское судостроительные объединения, а также конструкторское бюро «Коралл» в Севастополе.

– Этих мощностей хватало?

– Конечно, нет. По сути, именно Мингазпром развивал судостроение в Польше, Югославии и Финляндии. Тогда было построено более 500 всевозможных плавтехсредств для работы на шельфе. В частности, мы создали платформы для бурения разведочных скважин на глубине 200 м. Кстати, буровыми судами «Валентин Шашин», «Михаил Мирчинк» и «Виктор

В 1993 году в «Газпроме» было создано Управление техники и технологии разработки морских месторождений. Собственно, с того момента и началось возвращение на море

Муравленко» открыты все нынешние крупные морские месторождения, в том числе Штокмановское, где глубина превышает 300 м.

– Но сегодня мы говорим о том, что нам не хватает плавтехсредств, так куда же они все исчезли?

– В 1977 году после смерти министра нефтяной промышленности Валентина Шашина его место занял **Николай Мальцев**. Но в 80-х пошла сбой в работе ведомства, планы по добыче нефти не выполнялись, и ЦК решил освободить его от должности, а вместо него поставить **Василия Динкова** – министра газовой промышленности, который сменил на этом посту Оруджева. И в 1985 году, оставив Мингазпром **Виктору Черномырдину**, Динков ушел в Миннефтепром и в 1988 году «забрал» морской главк. Как вы знаете, впоследствии активы газовой промышленности удалось сохранить в структуре «Газпрома», а вот Миннефтепрома не стало – он рухнул, а вместе с ним исчез и морской главк со всеми своими подразделениями. Таким образом, мы потеряли и людей, и технику...

– Разве не было возможности вернуть их в 90-х годах? Скажем, включить в структуру «Газпрома»...

– Разумеется, мы пытались это сделать. Например, из бывших наших северных подразделений нам приходили письма, в которых трудовые коллективы жаловались, что остались без работы и средств, просили вмешаться в эту ситуацию, интегрировать их в «Газпром». Командировки в Мурманск показывали, что ситуация там действительно была очень тяжелой, о чем незамедлительно доложили руководству (тогда компанию возглавлял **Рем Вяхирев**). В итоге было решено помочь предприятиям привести в порядок технику и оборудование, обеспечить заказами, а параллельно заняться их возвращением в систему «Газпрома». Кстати, именно тогда мы получили лицензию на разведку участков Долгинский и Варандей-море в Печорском море, которыми и занялись мурманчане.

Разброд и шатания

– Но вот процесс перевода предприятий в структуру нашей компании оказался очень долгим, сложным и, к сожалению, безрезультатным. «Газпром» уже был акционерным обществом, а они оставались ФГУПами и входили в перечень активов, которые не подлежали акционированию.

– Но ведь люди и техника все-таки остались у нас, в России, почему же они потеряны для «Газпрома»?

– Конечно, по большому счету, не потеряны. И мы очень гордимся тем, что не дали рухнуть многим предприятиям, но, к сожалению, всего спасти не удалось. В 1990-е годы многие из них продали большую часть своего оборудования – морские буровые платформы, водолазные суда и другой специализированный флот. Много чего было отдано в долгосрочную аренду. Если говорить о тех же мурманчанах, то ОАО «АМИГЭ» (Арктические морские инженерно-геологические экспедиции) и ФГУП «Севморгеофизика» сохранили большую часть техники, а вот «Арктикоморнефтегазразведка» лишилась практически всего – по сути, у них остались только две морские буровые установки, да и те находятся в аренде за рубежом.

– Когда «Газпром» решил вернуться на шельф и что стало этому причиной?

– С тех пор как из структуры Мингазпрома исчез морской главк, газовики фактически не занимались морем, вплоть до 1993 года, когда в «Газпроме» было создано Управление техники и технологии разработки морских месторождений. Собственно, с того момента и началось возвращение на море. Почему? Руководство «Газпрома» понимало, что старые запасы истощаются и будущее – за новыми газодобывающими регионами. Но главным толчком для нас стало все-таки гигантское Штокмановское месторождение. Тогда им занимался «Росшельф», и «Газпром» вошел в данный проект, получив в нем более 50%.

Концептуальный подход

– Когда мы снова взялись за морские работы, то поняли, что все нужно создавать с нуля. Раньше в Симферополе был мощный институт «ВНИПИшельф», в Баку – «Гипроморнефтегаз», теперь оба были уже за границей. «ВНИПИморнефтегаз» в Москве сохранить не смогли – он исчез. Начали потихоньку реанимировать это направление: организовали Центр «Морские нефтегазовые месторождения» во «ВНИИГАЗе», перепрофилировали «Гипроспецгаз» на работу с шельфовыми объектами, и сегодня он является генеральным проектировщиком по Штокману, создали «Морнефтегазпроект», который ведет Приразломное. У «Газпрома» появилась новая «дочка» «Газфлот» – оператор геологоразведочных работ на шельфе. Ей также поручено заниматься воссозданием флота и специальной морской

В «Газпроме» создана Концепция работы на шельфе. Подход был выбран прагматичный: в первую очередь нужно осваивать морские ресурсы, приближенные к уже действующей инфраструктуре

техники. Но главное, что изменилось, – мы поняли, что двигаться вперед, основываясь на старых подходах, уже нельзя.

– А в чем новизна нынешнего подхода?

– В «Газпроме» была создана Концепция работы на шельфе, которая представляет собой четко продуманную систему дальнейших шагов. На это нам потребовалось без малого два года. Подход был выбран прагматичный: в первую очередь нужно осваивать морские ресурсы, приближенные к уже действующей инфраструктуре; осваивать группы месторождений, а не одиночные, причем вводя их поочередно, по мере



освобождения созданных мощностей подготовки и транспорта углеводородов. На основе такой философии, которая значительно повышает рентабельность проектов, была дана оценка перспектив шельфа по ресурсам, выбраны первоочередные районы работ, просчитаны финансовые и временные затраты, а также предполагаемая прибыль. Основные положения Концепции одобрены Правлением корпорации, а на ее базе нам поручили подготовить детальную программу, что в итоге и было сделано.

– **Она предполагает переход от поиска-разведки к добыче углеводородов?**

– Безусловно, это четкий план разработки шельфа – со сроками, объемами, но, конечно, и с учетом продолжения поиска и разведки.

– **Какие установлены сроки и порядок освоения ресурсов?**

– Сегодня одобрен баланс добычи газа до 2020 года. В 2008 году планируется ввод в эксплуатацию морской платформы на Приразломном месторождении (Печорское море). В 2013-м первый газ Штокмана (Баренцево море) пойдет в ЕСГ России, а в следующем году – на завод по сжижению. В 2015–2017 годах начнется добыча на месторождениях Северо-Каменномыское и Каменномыское-море (Обско-Тазовская губа). А после 2020-го «Газпром» намерен приступить к разработке Ленинградского, Русановского, Крузенштернского месторождений и шельфовой части Харасавэя (Карское море). Впрочем, этот план может корректироваться в зависимости от того, насколько нефть и газ будут востребованы на внутреннем и внешнем рынках.

– **В советское время было построено более 500 плавтехсредств для работы на шельфе. Сколько «Газпром» собирается создать сегодня?**

– В СССР было фактически натуральное хозяйство, которое предполагало, что нужно все иметь свое. Сейчас мы можем привлекать флот или морские платформы на условиях аренды, особенно для каких-то разовых операций. Тем не менее, по нынешним оценкам, до 2015 года «Газпрому» понадобится, с учетом 24-х судов-газовозов, более 50 единиц собственных плавтехсредств.

– **Какие задачи нужно решить «Газпрому» для успешного выполнения этой морской программы?**

– На создаваемых морских объектах нам необходимо применять самые современные технологии. Например, жизнь

Штокмановского проекта продлится более полувека, и в течение этого срока нужно будет обеспечивать не только работоспособность, но и обновление оборудования. В России сегодня недостаточно организаций и предприятий, которые могли бы полностью взять на себя освоение шельфа – проектирование, изготовление техники и т.д. Поэтому за короткое время необходимо добиться того, чтобы они появились у нас в достаточном количестве, и размещать подавляющее большинство заказов у отечественных проектантов и на российских заводах, опираясь в основном не на западных, а на своих специалистов. Фактически в стране должна быть создана новая отрасль промышленности. Это первоочередная задача, на решение которой у нас всего-то около шести лет – ведь вторую фазу Штокмановского проекта корпорация планирует практически полностью обеспечивать за счет российских ресурсов.

– **А на каких условиях иностранцы будут участвовать в реализации первой фазы?**

– Исключать привлечение западных компаний и специалистов в качестве подрядчиков на поставку оборудования, участников каких-то этапов проектирования было бы неправильно. Но превращать их в полноправных партнеров по месторождениям нет смысла, поскольку мы уже выросли из этого и можем услугу или технологию просто купить. В таком случае западная компания придет, сделает то, что от нее требуется, даст гарантии и обучит наших людей. Ее работа будет оплачена, но зачем дальше делить с ней продукцию или прибыль? Например, в Штокмановском проекте у Total есть два основных ограничения: французская компания не имеет права на лицензию и на продажу продукции.

– **Почему партнером «Газпрома» по Штокману был выбран именно Total?**

– Они дали нам наилучшие предложения по сотрудничеству. Пока «Газпром» рассматривает возможность привлечения в проект других иностранных участников. Но условия вхождения сформулированы достаточно жестко: предложения должны оказаться либо такими же, как у Total, либо еще лучше. Времени для обдумывания своего решения у потенциальных претендентов остается все меньше, ведь тенденция к ограничению участия иностранцев в наших проектах будет только нарастать. Следующая возможность сотрудничества, скорее всего, будет уже на условиях сервисного обслуживания.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото Дмитрия Киселева



AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

www.aeg-haustechnik.ru

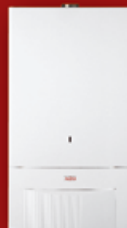
Газовые котлы и газовые колонки из Германии

Газовые колонки серии GWN



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным розжигом
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Гарантия 2 года

Газовые котлы серии GTK Comfort



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 – 17 л/мин
- Модели с закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Полностью адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Минимальное давление газа 3,5 мбар
- Многоуровневая система безопасности
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия 1 год

Специальные программы для профессиональных компаний

 **РУСКЛИМАТ**



Москва, ул. Нарвская, 21, www.rusklimat.ru, тел.: (495) 777-19-47

Региональные представительства

Астрахань: (8512) 54-15-56, Барнаул: (3852) 366-399, Волгоград: (8442) 32-74-75,
Тольятти: (8482) 20-24-20, Калуга: (4842) 565-535, Красноярск: (3912) 21-22-24,
Новосибирск: (383) 212-46-56, Омск: (3812) 46-77-77, Ростов-на-Дону: (863) 269-86-98,
С-ПЕТЕРБУРГ: (812) 350-14-14, Саратов: (8452) 277-622, Тюмень: (3452) 46-72-61, Уфа: (347) 274-50-00

РАЗВЯЗАТЬ УЗЕЛ



«Межрегионгаз» всерьез взялся за ЮФО

Южный федеральный округ (ЮФО) продолжает оставаться болевой точкой для «Газпрома». В других российских регионах после тяжелых 1990-х годов ситуация наладилась, и потребители исправно платят за газ. А на Северном Кавказе до сих пор имеют место неплатежи и незаконные врезки (иными словами, воровство газа). Для решения этих проблем в конце минувшего года была создана компания «Кавказрегионгаз», которая поставляет голубое топливо в Дагестан, Ингушетию, Карачаево-Черкесию, Кабардино-Балкарию и Северную Осетию.



Фото: ИТАР-ТАСС



Фото: РИА Новости

ООО «Кавказрегионгаз» начало работать с потребителями с января нынешнего года. Предприятие состоит из пяти филиалов и головной компании, базирующейся в Пятигорске (Ставропольский край). Создание единого подразделения для реализации газа в пяти республиках Северного Кавказа обусловлено необходимостью повысить качество управления сбытом голубого топлива, сформировать современную систему его учета, а также оптимизировать издержки и улучшить платежную дисциплину. О том, какое значение придает этому региону руководство «Газпрома», говорит тот факт, что на первом этапе «Кавказрегионгаз» возглавил заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» **Николай Исаков**.

Безответственность

В первом полугодии «Кавказрегионгаз» направил потребителям 4,3 млрд. куб. м

газа, однако оплачена была только половина этого объема. В результате общий уровень задолженности по пяти республикам превысил 3 млрд. рублей. В частности, промышленные предприятия оплатили лишь 58% использованного газа. Причем наибольшую обеспокоенность вызывает ситуация с теплоэнергетическими компаниями, которые задолжали около 600 млн. рублей. «Своим безответственным поведением их руководители делают заложниками своих же земляков, которые рискуют остаться зимой без тепла, поскольку мы не можем снабжать газом котельные тех предприятий, которые не платят за полученное топливо», — заявил Николай Исаков.

Что касается населения, то здесь уровень оплаты еще ниже. Жители северокавказских республик оплатили «Кавказрегионгазу» лишь треть потребленного газа, в результате чего задолженность

населения превысила 1,6 млрд. рублей. При этом не надо забывать специфику Кавказа: 73% газа расходуется здесь именно на нужды населения, в то время как в большинстве других российских регионов большую часть голубого топлива потребляют промышленность и энергетика. Власти северокавказских республик, финансирующие поставки голубого топлива для льготных категорий потребителей, более дисциплинированы в платежах, но и здесь не все благополучно: пока бюджеты всех уровней перечислили «Кавказрегионгазу» чуть более 70% положенной суммы. Филиалы компании постоянно ведут работу с органами социальной защиты в отношении перечисления компенсаций по льготам и субсидиям, предоставляемым отдельным категориям граждан. Задача ясна: к концу года выйти на стопроцентный уровень оплаты компенсаций из бюджетов всех уровней.

Для налаживания работы с населением «Кавказрегионгаз» оснащает свои филиалы необходимым оборудованием, внедряет автоматизированную информационную систему, проводит аттестацию сотрудников абонентских служб. К злостным неплательщикам применяются жесткие меры, разрешенные законодательством: ограничения поставок или полное отключение газа. Эти шаги уже дают результаты, и объем задолженности начинает постепенно сокращаться.

Развал

Напомним, что поставки газа в ЮФО из-за длинного транспортного плеча приносят «Газпрому» наибольший убыток. Кстати, именно поэтому независимые производители отнюдь не горят желанием реализовывать свои объемы голубого топлива в республиках Северного Кавказа. Ситуация осложняется еще и неудовлетворительным состоянием местной газовой инфраструктуры. В ходе проведенных специалистами «Кавказрегионгаза» проверок выяснилось, что большинство систем узлов учета газа устарели и легко доступны для искажения результатов



измерений. Эксплуатация практически всех обследованных производственных объектов систем газопотребления и газораспределения, а также газификация населенных пунктов осуществляется с грубым нарушением требований законодательства и технических документов. Значительная часть действующих газопроводов требует реконструкции и перевооружения.

В результате постоянно возникают проблемы с транспортировкой и учетом газа, от чего страдают и газоснабжающая организация, и потребители. Поэтому в 2007 году «Межрегионгаз» планирует направить на реконструкцию газовых сетей в Ингушетии и Кабардино-Балкарии около 300 млн. рублей. Большая часть средств пойдет в Республику Ингушетию, где ситуация с газовым хозяйством самая неблагоприятная на всем Северном Кавказе. Одновременно

ведется работа по совершенствованию автоматизированной системы коммерческого учета газа.

Воровство

С эксплуатацией сетей низкого давления связана еще одна важная проблема: хищения газа путем незаконных врезок в газопроводы, которые, к сожалению, в республиках Северного Кавказа носят, без преувеличения, повальный характер. За первую половину нынешнего года потери голубого топлива в зоне деятельности «Кавказрегионгаза» составили 690 млн. куб. м, или 16%. Это настоящая беда, и дело здесь не только в банальном воровстве. Главное в том, что возникает угроза безопасности людей, поскольку вызванные незаконными врезками утечки газа могут привести к отравлению населения и взрывам. В целях выявления хищений «Кавказрегионгаз» ведет целенаправленную работу с местными правоохранительными органами. Уже возбуждено несколько уголовных дел по ст. 158 ч.3 Уголовного кодекса РФ.

Кстати, несколько месяцев назад в Краснодарском крае суд приговорил



Олега Смирнова к одному году восьми месяцам заключения в колонии строгого режима за несанкционированное подключение к газопроводу (см. №11, 2006, с. 17). Главной причиной достаточно сурового приговора был не столько материальный ущерб, сколько тот факт, что своими действиями этот гражданин поставил под угрозу жизнь других людей.

Несмотря на множество проблем, «Газпром» активно занимается в ЮФО благотворительными проектами. Например, согласно программе «Газпром» –

детям», предполагающей создание в нашей стране 180 детских спортивных площадок, четыре из них будет построено в Северной Осетии, три – в Кабардино-Балкарии, две – в Ингушетии, одна – в Дагестане, а в Карачаево-Черкесии появится новый стадион. Кроме того, в минувшем году «Межрегионгаз» провел беспрецедентный благотворительный марафон на территории северокавказских республик. На выделенные компанией средства были приобретены автомобили и оборудование для медицинских и образовательных учреждений, а также оказана спонсорская поддержка культурным мероприятиям.

«Межрегионгаз» концентрирует в «Кавказрегионгазе» свои лучшие кадры. В августе компанию возглавил **Юрий Клепиков**, хорошо зарекомендовавший себя на посту генерального директора ООО «Белрегионгаз» (Белгородская область). «Наша стратегическая задача – отладить систему газоснабжения на территории республик Северного Кавказа, – заявил Юрий Клепиков. – Для этого нужно решить две первоочередные проблемы: непла-



тежей и хищения газа. Для успешной реализации этих стратегических и тактических задач необходимо принять комплексную программу мер, обеспеченных соответствующим финансированием, которые позволили бы привести систему газоснабжения на Кавказе к единым «газпромовским стандартам», действующим на территории всей России. Данная программа сейчас разрабатывается и согласовывается в «Межрегионгазе»».

Петр Сергеев

За первое полугодие 2007 года уровень оплаты поставок газа населением в республиках Северного Кавказа составил 48,3%, в частности, в Карачаево-Черкесии – 71,7%, в Северной Осетии-Алании – 67,7%, в Кабардино-Балкарии – 54,8%, в Дагестане – 27,5%, в Ингушетии – 28,4%. В то же время ООО «Кавказрегионгаз» существенно увеличило объем поставок природного газа в эти субъекты Федерации: по сравнению с прошлым годом они возросли на 800 млн. куб. м.

НОВЫЙ РУБЕЖ

**Ввод ДКС
на Мыльджинском
месторождении
позволит
стабилизировать
работу
«Востокгазпрома»**



Выступая на открытии дожимной компрессорной станции на Мыльджинском месторождении, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», председатель Совета директоров ОАО «Востокгазпром» **Михаил Серед** поставил перед «восточной дочкой» корпорации задачу ежегодно добывать 3 млрд. куб. м газа и 1 млн. т жидких углеводородов. Впрочем, в случае выхода «Востокгазпрома» за пределы Томской области этот план можно будет скорректировать в сторону повышения.



Начало добычи

История томской газодобычи ведет свой отсчет с 1995 года, когда «Газпром» вместе с ВНК и «Томскнефтью» учредили ОАО «Томскгаз». Новая структура должна была заняться освоением газовых месторождений Томской области, открытых в середине 1960-х годов и впоследствии законсервированных. Первым на очереди стояло Мыльджинское газоконденсатное месторождение (ГКМ). Уже в феврале здесь высадился десант,

приступивший к строительству вахтового поселка и причальных сооружений на реке Нюрольке. В ноябре началось бурение разведочной скважины, а в феврале 1998 года – эксплуатационной. В марте того же года здесь заработала газогенераторная электростанция, а в мае завершилось строительство линейной части газопровода Мыльджино – Вертикос.

В апреле 1999 года Председатель Правления ОАО «Газпром» **Рем Вяхирев** подписал постановление о создании

в Томске ОАО «Востокгазпром». А 20 мая Мыльджинское ГКМ было введено в эксплуатацию. Лицензия на его освоение принадлежит ОАО «Томскгазпром» – «дочке» «Востокгазпрома». До конца года здесь было добыто более 500 млн. куб. м газа. Постепенно произошло снижение пластового давления и возникла потребность в дожимной компрессорной станции (ДКС). В декабре 2005 года был определен подрядчик строительства – ОАО «Сибкомплемонтаж».



Олег Сергеев, начальник производственно-технологического управления ОАО «Томскгазпром»: «Строительство дожимной компрессорной станции – дело для нашего предприятия новое. Поэтому трудностей хватало. Уже то, что проект разрабатывал институт «ТюменНИИгипрогаз», машины поставляло НПО «Искра», а газотурбинные установки приобретали в Перми на заводе «Авиадвигатель», создавало немало проблем. Чтобы не пострадало дело, нужно было постоянно «состыковывать» подрядчиков, согласовывать сроки, максимально снижать возможные риски. На мой взгляд, мы очень удачно справились с закупкой и монтажом оборудования для строящегося объекта. Все службы отработали четко».



Нужен дожим

В феврале 2006 года ООО «ТюменНИИ-гипрогаз» завершило работу над основными техническими решениями и проектом ДКС. НПО «Искра» (Пермь) приступило к изготовлению газоперекачивающих агрегатов. Строительство шло стремительными темпами. В июле того же года процесс сооружения ДКС на месте проинспектировал Михаил Середя. В начале июня нынешнего го-

«Станция позволит стабилизировать давление газа на Мыльджинском месторождении, поэтому она имеет для нас ключевое значение, – заявил президент ОАО «Востокгазпром» **Виталий Яковлев**. – Без ДКС мы бы уже к 2010 году получили падение добычи газа до 1,7 млрд. куб. м в год. Ввод ДКС позволит нам удержать производство на уровне около 3 млрд. куб. м. Окупаемость станции измеряется не годами, а месяцами».

Дмитрий Козлов, заместитель начальника производственно-технологического управления, начальник отдела по подготовке, переработке и транспортировке газа, конденсата и нефти ОАО «Томскгазпром»: «В технологическом плане ДКС – это серьезный объект, обслуживание которого требует специальных знаний. Поэтому и нам самим пришлось подучиться, и отправить на стажировку персонал, который будет в дальнейшем работать на ДКС. Специалисты управления и других служб ездили в Ноябрьск, где уже давно стоят машины, подобные тем, что есть сейчас на Мыльджинской ДКС. Коллеги из «Ноябрьскгазодобычи» обращали наше внимание на сложные моменты, с их помощью нам удалось избежать каких-то проблем и ошибок на стадии проектирования станции».

да на Мыльджинском газоконденсатном месторождении успешно прошли предварительные гидравлические испытания всех пяти линий технологических сетей дожимной компрессорной станции, а в конце августа она была введена в эксплуатацию.

«Сегодня «Газпром» сделал еще один важный шаг, направленный на повышение надежности газоснабжения российских потребителей, – отметил Михаил Середя. – Ввод современной дожимной компрессорной станции на Мыльджинском месторождении даст простым граж-

Владимир Вараксин, главный геолог – начальник управления геологии и разработки месторождений ОАО «Томскгазпром»: «Согласно проекту, Мыльджинское газоконденсатное месторождение должно разрабатываться в режиме использования естественной энергии пласта. Но из-за снижения пластового давления в процессе эксплуатации этой энергии уже перестает хватать для подъема газоконденсатной смеси на поверхность. В результате уменьшается скорость продвижения смеси по скважине, происходит выпадение жидкой фазы в стволе скважины и скопление ее на забое. А это ухудшает коллекторские свойства призабойной части пласта и производительность скважины в целом. Все те меры, которые предпринимались для очистки призабойной зоны (использование плунжер-лифтов, «шашек»), безусловно, важны, но все же носят локальный характер. Ввод дожимной компрессорной станции позволит снизить давление на входе в УКПГ и тем самым увеличить дебит скважин и объемы добываемого газа».



данам и промышленным предприятиям ряда регионов Сибири дополнительную уверенность в поставках природного газа на долгосрочную перспективу. Это яркий пример системной работы компании по развитию газовой отрасли на востоке страны».

Обращают на себя внимание сроки и цена строительства ДКС. Планировалось, что ее сооружение займет ровно два года, но работы были полностью завершены за 20 месяцев. При этом вместо предполагавшихся 1,5 млрд. рублей затраты составили 1,268 млрд., что позволяет говорить о высокой эффективности проекта.

Большие планы

По словам Виталия Яковлева, главная задача «Востокгазпрома» на текущий момент – освоение Казанского нефтегазоконденсатного месторождения, которое планируется запустить в эксплуатацию в первой половине 2009 года. В свою очередь Михаил Середя отметил, что в дальнейшем «Востокгазпром» продолжит специализироваться на разработке сложных месторождений.

Сергей Правосудов
Фото Игоря Крамаренко
и Сергея Правосудова
Томск – Москва



ФАКЕЛ ПОД ЗАПРЕТОМ

«Газпром нефть» и «СИБУР» создали совместное предприятие по утилизации попутного нефтяного газа

Проблема использования попутного нефтяного газа (ПНГ), который до сих пор на некоторых промыслах вынуждены попросту сжигать, не теряет своей остроты. Однако появилась надежда, что в самое ближайшее время факелов станет гораздо меньше: ОАО «Газпром нефть» и ОАО «СИБУР Холдинг» создали совместное предприятие, которое займется переработкой ПНГ. Сырье будет поставляться с Южно-Приобского месторождения, разрабатываемого нефтяной компанией.

Учредителями СП на паритетных началах выступили «дочки» партнеров: ООО «Газпромнефть-Хантос» и ОАО «Сибур-ТюменьГаз». Возглавил предприятие заместитель генерального директора «СибурТюменьГаза» **Денис Соломатин**. На первом этапе своей деятельности СП выступит заказчиком проектирования новых мощностей по переработке порядка 1 млрд. куб. м ПНГ в год.

Кроме того, «Газпром нефть» подготовила стратегический план мероприятий по утилизации и эффективному использованию попутного газа. Его реализация позволит в 2011 году перерабатывать 95% добываемого сырья на большинстве месторождений компании. Эта работа ведется в тесном сотрудничестве с «СИБУР Холдингом».

Как известно, основная деятельность «Газпром нефти» сосредоточена на промыслах ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз». В частности, в Холмогорской группе месторождений достигнут уровень использования ПНГ, оговоренный в лицензионных соглашениях на их разработку. Сегодня уже завершено строительство газопровода с Новогоднего месторождения. После его ввода в эксплуатацию будет использоваться 95% добываемого здесь попутного газа. В процессе реализации находят и проекты прокладки подводящих газопроводов на Сугмутском, Романовском и Ярайнерском месторождениях. Это позволит со следующего года направлять весь ПНГ с этих промыслов на газоперерабатывающие предприятия «СИБУР Холдинга». Рассматриваются различные варианты использования газа с Меретояхинского и Еты-Пуровского месторождений.

«Газпром нефть» и газохимический холдинг планируют также совместную реализацию крупного инвестиционного проекта. Он предполагает строительство на базе Вынгапуровской компрессорной станции «СИБУРа» нового газоперерабатывающего завода мощностью 3 млрд. куб. м ПНГ в год. Кроме того, будет создана и сопутствующая инфраструктура по транспортировке жидких продуктов газопереработки (ШФЛУ), включая железнодорожную наливную эстакаду в районе Ноябрьска, а также системы продуктопроводов, которые свяжут ее с ГПЗ. Основным поставщиком ресурсов ПНГ на новый завод станет «Газпром нефть».

Необходимо отметить, что «СИБУР» реализует комплексную программу по

модернизации мощностей и увеличению к 2011 году объемов переработки попутного нефтяного газа до 22 млрд. куб. м ежегодно. Нынешней осенью будут запущены дополнительные установки на Южно-Балыкском газоперерабатывающем комплексе, что позволит уже в 2008 году принять здесь 1,5 млрд. куб. м попутного газа. Планируется, что до конца 2009 года мощность завода достигнет 3 млрд. куб. м ПНГ в год. Не исключено, что на основе этого ГПК появится совместное предприятие «СИБУР Холдинга» и «Роснефти».

В 2006 году на базе принадлежащих газохимической компании Белозерного ГПК и Нижневартовского ГПК было создано ООО «Юграгазпереработка» — совместное предприятие «СИБУРа» и ТНК-ВР. Его стратегическая задача — стабильная загрузка и расширение мощностей по переработке попутного газа в ХМАО. В мае 2007 года «Юграгазпереработка» приступила к реализации проекта по восстановлению технологической установки МАУ-3 на Нижневартовском ГПК, что позволит дополнительно принимать 1,5 млрд. куб. м ПНГ в год. Также рассматривается возможность строительства здесь новой очереди Белозерного ГПК.

Деятельность «Газпром нефти» и «СИБУРа» по использованию попутного нефтяного газа укладывается в общегосударственную стратегию увеличения доли перерабатывающих отраслей в общем объеме производства, а также соответствует политике снижения воздействия промышленных предприятий на окружающую среду.

Наталья Гулейкова



В ПОМОЩЬ ИНВЕСТИПРОГРАММЕ



Фото: Андрей Поляин

**На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газтехлизинг»
Дмитрий Ерошок**

— **Дмитрий Борисович, вы возглавили «Газтехлизинг» совсем недавно, перейдя сюда из «Газкомплектитмпэкса». Чем был обусловлен этот шаг?**

— Действительно, в компании «Газтехлизинг» я работаю с 10 апреля нынешнего года, а ранее трудился на посту заместителя генерального директора по финансам ООО «Газкомплектитмпэкс». Мой переход объясняется тем, что «Газпром» планирует шире использовать такой инструмент, как лизинг. Напомню, что «Газтехлизинг» — это дочернее подразделение «Газпромбанка», созданное несколько лет назад для организации поставок предприятиям «Газпрома» не требующего монтажа оборудования (автомобилей, тракторов, бульдозеров и т.д.) на основе лизинговых схем.

Качество и эффективность

— В настоящее время «Газтехлизинг» организует поставки такого оборудования практически всем «дочкам» ОАО «Газпром» от Ямбурга до Астрахани. Для повышения эффективности этой работы мы создали отдел контроля качества продукции, так как ранее случалось, что закупаемая по лизингу техника не соответствовала заявленным параметрам.

Отмечу, что лизинг использовался некоторыми дочерними предприятиями «Газпрома» и до создания специализированной компании, но с появлением «Газтехлизинга» этот бизнес был централизован, что положительно сказалось на его эффективности: понятно, что получить скидку при покупке крупной партии легче.

В ближайшее время нам предстоит закупить большое количество судов и морских буровых платформ для «Газфлота». Эта программа сейчас согласовывается. Сегодня мы активно сотрудничаем с «Газпромтрансом» в плане поставки цистерн. Однако «Газтехлизингу» необходимо освоить механизм не только покупки готовой техники, но и заказа необходимых образцов на заводах-изготовителях. Это связано с тем, что цистерн в России просто не хватает, и покупателям приходится ждать своей очереди. В настоящее время лизинговый портфель нашей организации составляет 45 млрд. рублей. После выхода оборудования из лизинга оно переходит в собственность дочерних обществ по остаточной стоимости.

— **В последнее время «Газпром» активно внедряет механизм конкурсных закупок. Затронул ли этот процесс вашу компанию?**

— Да, конечно. В начале нынешнего года прошел конкурс на право быть уполномоченной компанией «Газпрома» по лизинговым схемам на период до 2010 года, и победу в нем одержал «Газтехлизинг». Перед нами поставлена задача повысить эффективность этого направления бизнеса и расширить

сферу его применения. Мой опыт работы в «Газкомплектитмпэксе» оказался здесь весьма полезен, особенно в плане систематизации договорной документации с нашими заказчиками (лизингополучателями). В ближайшем будущем мы сами начнем использовать тендерные процедуры, что должно позитивно повлиять на эффективность закупок.

Заправки в лизинг

— В настоящее время мы прорабатываем схему, при которой лизингополучателем станет уже не какая-то «дочка», а головная компания — ОАО «Газпром», ведь лизинговые механизмы можно использовать для реконструкции компрессорных станций, а также для строительства новых объектов.

В частности, руководство «Газпрома» утвердило программу открытия до 2015 года 200 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций. В результате ее реализации число газпромовских АГНКС возрастет более чем вдвое. В инвестпрограмме деньги на расширение сети АГНКС не предусмотрены, станции планируется строить за счет лизинга. На первом этапе лизингополучателями будут «дочки» «Газпрома», а затем все газовые заправки предполагается передать специализированной компании «Газпромавтогаз». Флагманом в продвижении газомоторного топлива сегодня является «Уралтрансгаз», с которым мы уже создаем газовые заправки с использованием лизинговых механизмов. В стоимость лизинга входят проект АГНКС, оборудование, а также строительные и монтажные работы. Таким образом, «Газтехлизинг» сдает объект «под ключ»: дочернему обществу нужно только получить у местных властей землеотвод и осуществить технический надзор за ходом строительства.

Кроме того, мы предложили организовать в регионах компании, которые будут на основе лизинговых схем переоборудовать автомобили под использование

природного газа в качестве топлива. Одновременно «Газтехлизинг» готовит методологию учета всех объектов лизинга. Для чего это нужно? Понимаете, когда речь идет об автомобиле, то особых проблем не возникает, а вот в отношении АГНКС, состоящей из большого числа элементов, встает масса вопросов, как отразить амортизацию всего этого оборудования в бухгалтерской отчетности, ведь лизинг – это абсолютно прозрачный финансовый механизм. При этом мы работаем с крупнейшими российскими и зарубежными банками.



– Вы помогаете предприятиям выбирать необходимые им модели оборудования?

– Пока нет, но я считаю одной из задач «Газтехлизинга» изучение новых образцов продукции. Мы планируем заняться организацией выставок самой современной техники, чтобы предприятия «Газпрома» могли выбирать действительно лучшие модели. Кроме того, большой объем заказов позволяет нам начать переговоры с производителями о модернизации оборудования под нужды газовой корпорации. В частности, речь идет о приспособлении ряда агрегатов к работе в суровых условиях Крайнего Севера.

Реконструкция КС

– Как я уже говорил, мы предложили использовать механизмы лизинга для реконструкции компрессорных станций, котельных и АГНКС. Расчеты показывают, что лизинг здесь весьма эффективен, так как позволит получать предприятиям дополнительные доходы. Реконструкция котельных с нашей помощью идет уже сейчас, а по КС надеемся подписать первые контракты в ноябре нынешнего года.

Специалисты Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» уже определили список компрессорных станций, которые будут модернизироваться с использованием лизинговых схем, рассчитанных на возврат средств в течение 10 лет.

– Вы упомянули планы строительства новых объектов...

– Как только мы освоим механизм реконструкции действующего оборудования, займемся обеспечением строительства новых объектов. У корпорации очень много перспективных проектов, средства на реализацию которых в рамках инвестпрограммы найти весьма сложно. Можно отложить эти проекты на несколько лет, а можно запустить сейчас за счет лизинга. Наши специалисты подготовили расчеты, из которых следует, что увеличение сметы в этом случае не превысит параметров ежегодной инфляции. Здесь важно определиться с объектом лизинга, который должен быть самостоятельным.

Используя лизинговые механизмы, вряд ли нужно строить участки газопроводов – скорее всего, речь пойдет



об установках комплексной подготовки газа или газоперерабатывающих заводах. До конца года мы планируем предложить стратегию лизинга для «Газпрома», в которой будет указано, какие именно объекты целесообразно возводить с помощью данных схем.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ЭФФЕКТИВНЫЕ СТРОИТЕЛИ



На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор ОАО «Центргаз»
Михаил Борцов

– Михаил Михайлович, какова сфера деятельности вашей компании?

– «Центргаз» – это инвестиционно-строительный холдинг, существующий 33 года и объединяющий несколько предприятий. Основные направления нашей деятельности – строительство и капитальный ремонт магистральных газопроводов, газификация населенных пунктов, сооружение промышленных и гражданских объектов. В большинстве случаев компания выступает в качестве генерального подрядчика, однако иногда нам приходится брать на себя функции заказчика и субподрядчика.

– В реализации каких проектов принимал участие «Центргаз»?

– Только за последние три года мы построили и сдали в эксплуатацию магистральный газопровод Ленинск – Знаменск – Ахтубинск общей протяженностью 43 км, участки газопроводов

Ямал – Европа (27 км), СРТО – Торжок (133 км), линейную часть газовой магистрали КС «Сохрановка» – КС «Октябрьская» (72 км). Участвуем мы и в расширении Уренгойского газотранспортного узла, а также в сооружении трубопровода Грязовец – Выборг. Как правило, «Центргаз» выполняет полный комплекс работ на линейной части, включая создание электрохимзащиты, прокладку высоковольтных линий, телемеханизации и т.д.

Растем и меняемся

– Помимо линейной части магистральных газопроводов, «Центргаз» специализируется на строительстве современных компрессорных станций. В минувшем году мы сдали в эксплуатацию КС «Ржевская», своими силами выполнив все общестроительные работы, а также монтаж технологического оборудования и трубопроводов, благоустройство территории. Сегодня мы готовим к сдаче цеха на КС «Пуртазовская» и КС «Приводинская», кроме того, приступили к реконструкции установки комплексной подготовки газа на КС «Алгай».



«Центргаз» принимает активное участие в газпромовской программе газификации российских регионов. За последние три года мы построили газопроводы высокого давления, проложили распределительные, межпоселковые и уличные сети общей протяженностью более 1000 км в Республике Марий Эл, Ивановской, Калужской, Костромской, Новгородской, Оренбургской, Пермской, Тамбовской, Ростовской, Ярославской и Тульской областях.

– Вы возглавили компанию три года назад. Как, на ваш взгляд, за это время изменилось предприятие?

– Основным критерий эффективности работы любой компании – ее финансовые показатели. Так вот, по сравнению с 2004 годом в 2006 выручка от реализации товаров, работ и услуг возросла в 2,8 раза, а чистая прибыль увеличилась почти в 14 раз. Но значительно интереснее то, что стоит за этими цифрами: «Центргаз» не просто «вырос» в показателях, он действительно изменился.

С 2004 года мы взяли курс на реформирование структуры управления строительством и производством компании. Сегодня в состав холдинга входят три специализированные подрядные организации: «Центргазтрубопроводстрой» (магистральные трубопроводы), «Центргазпромстрой» (промышленное и гражданское строительство) и «Центргазстрой» (газификация). В минувшем году на базе бывшего промышленно-механизированного комплекса мы создали собственную транспортную «дочку» – «Центргазмеханизацию», которая предоставляет в аренду технику не только «своим», но и сторонним организациям. Также «Центргазу» принадлежат пять предприятий по выпуску строительных материалов, конструкций и комплектующих изделий, а также различные вспомогательные структуры и социальные объекты, обеспечивающие полноценный отдых и досуг работников. За последние три года приобретено 248 единиц современной строительной техники и автотранспорта.

Сбои и авралы – в прошлом

– Созданная в «Центргазе» система управления успешно прошла сертификацию в соответствии со стандартами качества ИСО 9001–2001. В начале нынешнего года экспертами Национального института стандартизации, экспертизы и сертификации транспорта проведен первичный аудит нашей системы

что позволяет нам практически в режиме реального времени отслеживать объемы выполняемых работ, более точно прогнозировать потребность в материалах, технике, людских ресурсах, предотвращать сбои и авралы – словом, управлять строительством более гибко и оперативно.

Кроме того, сегодня мы внедряем автоматизированную систему управления

«Центргаз» – это инвестиционно-строительный холдинг, существующий 33 года и объединяющий несколько предприятий

обеспечения качества. По его результатам «Центргазу» выдано свидетельство II уровня добровольной сертификации «ТРАНССЕРТ». Оно дает право работать на объектах ОАО «АК «Транснефть»» в качестве генподрядной или субподрядной организации. Готовятся к сертификации в «ГАЗПРОМСЕРТе» системы менеджмента качества и управления окружающей средой. Это должно стать одним из преимуществ «Центргаса» при участии в тендерах «Газпрома».

На всех наших предприятиях внедрена система бюджетирования, оптимизированы бизнес-процессы. На объектах налажена работа диспетчерских служб,

затратами на основе нормирования. Программное обеспечение реализовано на платформе «1С 8.0»

и использует для удаленного доступа web-расширение и распределенную базу данных. С помощью загруженной в программу сметы, данных о себестоимости машин и механизмов, накладных расходов и ряда дополнительных параметров рассчитываются нормативные и фактические показатели затрат и доходов, определяется финансовый результат объекта в режиме on-line. Дополнительно АСУ позволяет формировать отчеты для оценки эффективности использования трудовых ресурсов, машин и механизмов, анализировать различные аспекты выполнения строительного-монтажных работ. Хочу подчеркнуть,



что эта система создана исключительно специалистами «Центргаза» — экономистами и «айтишниками».

Помимо этого, мы постоянно совершенствуем систему управления персоналом с учетом современных тенденций и разработок. В основе структуры должностных окладов и премирования лежит принцип эффективности деятельности каждого конкретного сотрудника, что делает оплату труда абсолютно объективной. Весь наш персонал проходит регулярные аттестации, а для руководителей подразделений проводятся специальные тренинги.



Сегодня в состав холдинга входят три специализированные подрядные организации: «Центргазтрубопроводстрой», «Центргазпромстрой» и «Центргазстрой»

Удачливые «дочки»

— Все это способствует совершенствованию управления, повышению эффективности и прозрачности деятельности компании, снижению затрат, увеличению портфеля заказов.

— Как сказывается на эффективности работы «Центргаза» наличие собственных предприятий по производству стройматериалов — Новомосковского завода керамических материалов, Узловского завода строительных конструкций, Калужского домостроительного комбината и «Центргазпластика» в Смоленске?

— Сама идея создания в структуре «Центргаза» дочерних обществ родилась в те времена, когда на рынке строительных материалов существовал устойчивый дефицит. Именно тогда было принято решение о строительстве этих заводов. Практика подтвердила правильность выбранной стратегии. Сейчас наши «дочки» — успешные компании, кото-

рые поставляют свою продукцию не только на строительные площадки Тулы и области, но и в другие регионы России.

Кстати, у большинства развивающихся компаний рано или поздно наступает этап диверсификации бизнеса. Это абсолютно естественный процесс, полностью соответствующий законам экономики, — ведь создавая дочерние предприятия, головная компания имеет возможность увеличивать прибыль и выручку.

Свои дивиденды получает и регион, в котором организуются эти производства: появляются новые рабочие места, увеличиваются налоговые отчисления. Кроме того, наши «дочки» активно участвуют в государственных программах. К примеру, в рамках национального проекта «Доступное жилье» Калужский домостроительный комбинат предложил оптимальное решение для фирм-застройщиков — дома новой серии. Это конструкции высокого качества со срав-

нительно низкой себестоимостью, что делает жилье стабильно востребованным на рынке.

Технологии монолитного домостроения с применением опалубки из пенополистирола, производимой на Узловском заводе строительных конструкций, привлекают все большее внимание профессионалов отрасли. Стоит добавить, что офисное здание «Центргаза» построено как раз из этих материалов и по технологии, разработанной нашей дочерней компанией.

Предприятия, входящие в холдинг, постоянно наращивают мощности и стремятся вывести на рынок как можно больше новых конкурентоспособных товаров. Например, наш торговый дом только в этом году в три раза увеличил выпуск товарного бетона. Новомосковский за-

Сегодня «Центргаз» внедряет автоматизированную систему управления затратами на основе нормирования

вод керамических материалов — постоянный участник крупнейших строительных выставок. С его конвейера ежегодно сходят новые оригинальные коллекции керамической плитки, отвечающие современным интерьерным тенденциям. А проведенная модернизация производства кирпича позволила увеличить его выпуск в 1,5 раза и расширить стандартную цветовую палитру продукции.

На внутренних резервах

— В чем вы видите главную задачу «Центргаза»?

— В максимальном удовлетворении потребностей наших клиентов, заказчиков (прежде всего «Газпрома»), а также в увеличении прибыли. Это возможно только в том случае, если мы предложим высокое качество, разумные сроки строительства и оптимальные цены. Словом, «Центргаз» намерен развиваться и год от года становиться успешнее.



– Будет ли меняться облик ОАО «Центргаз» в связи с реструктуризацией Группы «Газпром»?

– О том, как изменится облик «Центргаса», говорить пока рано. Но точно могу сказать, что наши приоритеты и способы ведения бизнеса останутся прежними. При этом совершенствовать будем все, от структуры компании до методов реализации задач. У нас уже созданы новые отделы и департаменты, призванные повысить эффективность и качество труда. Более эффективным становится процесс управления, ведется планомерная работа по снижению издержек. Запущены программы модернизации производств, внедряются современные технологии (сейчас, например, осваиваем передовые методы сварки, которые ранее не применялись). Все это, надеюсь, поможет максимально задействовать внутренние резервы и, как следствие, добиться более высоких показателей.

– Расскажите, пожалуйста, о социальных проектах компании.

– Мы действуем в двух направлениях: заботимся о коллективе и помогаем жителям Тульской области. У нас имеется хорошая база отдыха на Черноморском побережье Кавказа – в поселке Тенгинка, где каждый сотрудник вместе с семьей может провести отпуск или выходные, пройти курс лечения. На средства, выделенные «Газпромом», специалисты «Центргаса» реконструировали стадион «Арсенал». И теперь это одно из лучших спортивных сооружений не только в Тульской области, но и в России. Так что наши работники могут заниматься футболом, баскетболом, волейболом, плаванием, легкой атлетикой и другими видами спорта. Команда «Центргаса» регулярно участвует в газпромовских спартакиадах, да и свои собственные мы проводим и зимой, и летом.

«Диван и телевизор – не для меня»

– Что касается жителей города, то они тоже не остались в стороне. На стадионе действует большое количество секций, детско-юношеских спортивных школ. Мы активно работаем по программе «Газпром» – детям». Только в этом году на ее реализацию будет направлено около 3 млн. рублей, минувшей зимой уже построено 10 детских хоккейных коробок в различных районах Тулы. В мае мы организовали для юных боксеров встречу и мастер-класс с мировой звездой **Константином Цзю**.

Кроме того, «Центргаз» оказывает и адресную благотворительную поддерж-

Предприятия, входящие в холдинг, постоянно наращивают мощности и стремятся вывести на рынок как можно больше новых конкурентоспособных товаров

ку детским садам и школам, детдомам и больницам, учреждениям культуры. По мере сил и возможностей стараемся помочь всем, кто в этом нуждается.

– А как вы любите проводить свободное время?

– Все свободное время (хотя его не так много) стараюсь посвящать семье: родителям, жене, детям – это мой

тыл, моя опора. Люблю читать. А когда появляется возможность, с удовольствием занимаюсь спор-

том. Сейчас, например, очень увлечен верховой ездой. Лошади – великолепные животные, с характером, к ним нужен особый подход. Иными словами, отдых в моем понимании – это, прежде всего, активность. А диван и телевизор – не для меня.

Наталья Гулейкова
Тула – Москва



**Прикрывая ошибки
собственного менеджмента,
операторы рынка СУГ обвиняют
Группу «Газпром» в монополизме**

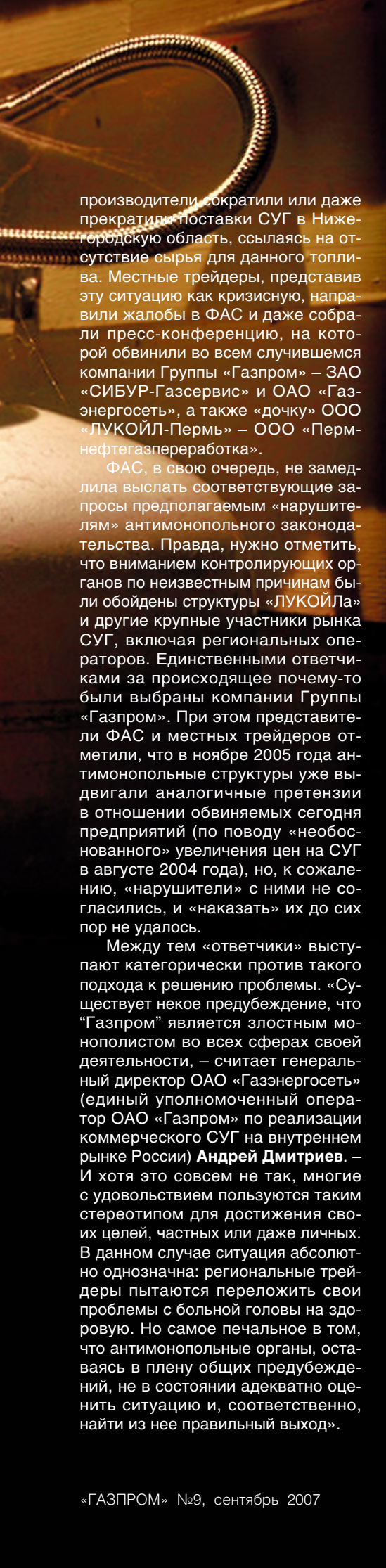
С БОЛЬНОЙ ГОЛОВОЙ

В августе Федеральная антимонопольная служба (ФАС) направила в компании Группы «Газпром», связанные с производством и сбытом сжиженного углеводородного газа (СУГ), запросы с требованием разъяснить причины роста цен на этот вид моторного топлива. С подачи региональных трейдеров эти предприятия подозреваются в злоупотреблении «доминирующим положением» на рынке СУГ и нарушении антимонопольного законодательства. «Обвиняемые» недоумевают: им в очередной раз придется доказывать, что ежегодное повышение цен в летние месяцы обусловлено объективными причинами, а компании, входящие в Группу «Газпром», не имеют здесь монопольных позиций. Впрочем, логика уже отработанных региональными операторами действий вполне понятна, ведь именно они занимают на местных рынках СУГ доминирующее положение, чем весьма активно пользуются многие годы. Именно поэтому им крайне выгодно отвлекать внимание контролирующих органов от реальной ситуации.

Без вины виноватые

В конце июля торговцы сжиженным газом Нижегородской, Саратовской и Ростовской областей обратились в ФАС России с жалобами на предприятия Группы «Газпром», которых они обвинили в необоснованно резком повышении оптовых цен и создании искусственного дефицита на рынке СУГ. Особую активность здесь проявили операторы Нижегородской области, занимающей третье место в стране после Москвы и Санкт-Петербурга по потреблению сжиженного газа.

Так, представители ЗАО «Реал-Инвест» и ООО «Ока-Пропан» заявили, что всего за десять дней поставщики СУГ в регион повысили оптовые цены с 10 до 15–16 тыс. рублей за тонну, или на 50–60%. Мало того, в области был якобы создан искусственный дефицит сжиженного газа из-за того, что заводы-



производители сократили или даже прекратили поставки СУГ в Нижегородскую область, ссылаясь на отсутствие сырья для данного топлива. Местные трейдеры, представив эту ситуацию как кризисную, направили жалобы в ФАС и даже собрали пресс-конференцию, на которой обвинили во всем случившемся компании Группы «Газпром» – ЗАО «СИБУР-Газсервис» и ОАО «Газэнергосеть», а также «дочку» ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь» – ООО «Пермнефтегазпереработка».

ФАС, в свою очередь, не замедлила выслать соответствующие запросы предполагаемым «нарушителям» антимонопольного законодательства. Правда, нужно отметить, что вниманием контролирующих органов по неизвестным причинам были обойдены структуры «ЛУКОЙЛа» и другие крупные участники рынка СУГ, включая региональных операторов. Единственными ответчиками за происходящее почему-то были выбраны компании Группы «Газпром». При этом представители ФАС и местных трейдеров отметили, что в ноябре 2005 года антимонопольные структуры уже выдвигали аналогичные претензии в отношении обвиняемых сегодня предприятий (по поводу «необоснованного» увеличения цен на СУГ в августе 2004 года), но, к сожалению, «нарушители» с ними не согласились, и «наказать» их до сих пор не удалось.

Между тем «ответчики» выступают категорически против такого подхода к решению проблемы. «Существует некое предубеждение, что «Газпром» является злостным монополистом во всех сферах своей деятельности, – считает генеральный директор ОАО «Газэнергосеть» (единный уполномоченный оператор ОАО «Газпром» по реализации коммерческого СУГ на внутреннем рынке России) **Андрей Дмитриев**. – И хотя это совсем не так, многие с удовольствием пользуются таким стереотипом для достижения своих целей, частных или даже личных. В данном случае ситуация абсолютно однозначна: региональные трейдеры пытаются переложить свои проблемы с больной головы на здоровую. Но самое печальное в том, что антимонопольные органы, оставаясь в плену общих предубеждений, не в состоянии адекватно оценить ситуацию и, соответственно, найти из нее правильный выход».

Объективные причины

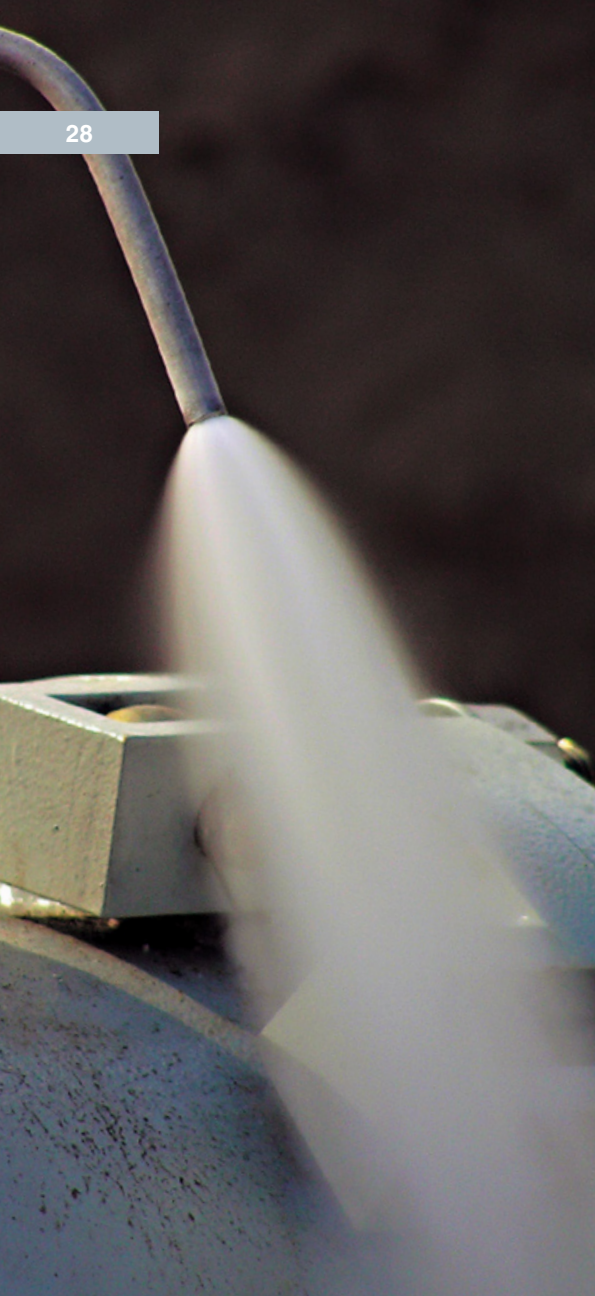
«Ничего экстраординарного в этом году на рынке СУГ не было, – полагает заместитель генерального директора ОАО «Газэнергосеть» по реализации **Дмитрий Миронов**. – Есть сезонные колебания, которые происходят регулярно». По его словам, зимой и весной цены на сжиженный газ в России традиционно падают, так как потребление этого продукта резко снижается и возникает его переизбыток. Летом же, когда спрос на СУГ растет, а параллельно с этим наступает сезон плановых профилактических ремонтов на заводах-производителях, рынок сталкивается с дефицитом сжиженного газа, и его стоимость увеличивается. Такая ситуация связана, прежде всего, с отсутствием в нашей стране достаточных мощностей для хранения СУГ, причем как на предприятиях, которые его выпускают, так и в региональных системах сбыта – на газонаполнительных станциях (ГНС). Например, заводские емкости позволяют накапливать сжиженный газ в течение всего лишь 2–3 дней. Нехватка запасов СУГ делает этот сегмент очень восприимчивым к изменениям на внутреннем и внешнем рынках. В связи с этим сезонные колебания цен на сжиженный газ могут быть как очень серьезными, так и совсем незначительными, а вместо ожидающегося традиционного дефицита топлива при определенных обстоятельствах вполне реален его переизбыток и наоборот.

Например, сильные морозы в январе-феврале 2006 года привели к тому, что спрос на СУГ в странах, где он широко используется для отопления (в частности, Польша), резко подскочил, экспорт российского газа значительно увеличился, и, вопреки ожидавшемуся традиционному для этого периода снижению цен на внутреннем рынке, они выросли, так как топлива не хватало. Во второй половине минувшего года «Газпром» несколько сократил объемы производства СУГ в связи с ремонтными работами на Оренбургском гелиевом заводе, что могло привести к существенному увеличению цен в сезон повышенного спроса. Однако параллельно с этим выпуск сжиженного газа нарастил «ЛУКОЙЛ», который вместе с «Татнефтью» отказался от поставок СУГ по балансовым заданиям и на экспорт, и, соответственно, их объемы были перенаправлены на внутренний рынок коммерческого газа. Кроме того, в одного из крупнейших игроков в этой сфере превратилась компания «НОВАТЭК», начавшая реализацию сжиженного га-

за Пуровского завода. Благодаря этому значительного дефицита топлива удалось избежать, а повышение цен на СУГ в России оказалось не столь критичным, как прогнозировалось.

«В нынешнем году ситуация тоже была достаточно необычной, – рассказывает Дмитрий Миронов. – Ничто не предвещало больших проблем, но они все-таки появились». По его словам, в ноябре 2006 года вступил в строй Оренбургский гелиевый завод, и на рынок стали поступать дополнительные объемы сжиженного газа. В результате в первом квартале 2007 года «Газпром» по сравнению с показателями предыдущего года увеличил поставки СУГ на 15%. Вместе с тем в конце минувшего – начале нынешнего года существенно уменьшился вывоз российского сжиженного газа в Белоруссию и Польшу, благодаря чему экспортный поток был в значительной степени переориентирован на внутренний рынок. Как следствие, цены топлива на заводах-производителях упали с 8–9 тыс. до 5–6 тыс. рублей за тонну, фактически вернувшись на уровень 2005 года. Кстати, следует отметить, что в розничном звене такого снижения не наблюдалось: стоимость СУГ на АГЗС уменьшилась очень незначительно, что позволило владельцам заправок зарабатывать сверхприбыль.

Однако в июле ситуация резко переменилась. Причиной этого стали сбои в работе Белозерного и Южно-Балыкского ГПЗ, входящих в состав «СИБУР Холдинга», которые совпали по времени с остановкой на профилактический ремонт Сургутского ГПЗ и Оренбургского гелиевого завода «Газпрома». Если плановые мероприятия на последних двух предприятиях вряд ли могли сильно повлиять на ход событий (ведь объем реализации с них СУГ по сравнению с предыдущим месяцем снизился не более чем на 10–12%), то проблемы «СИБУР Холдинга» рынок ощутил на себе в полной мере. Впрочем, кризиса, «презентацию» которого провели отдельные нижегородские торговцы сжиженным газом, не было. На рынке действительно возник топливный дефицит, который привел к постепенному повышению оптовой цены на СУГ до 10–11 тыс. рублей за тонну, что почти соответствует уровню сентября-октября 2006 года. Зато стоимость сжиженного газа на АГЗС росла опережающими темпами, и ответственность за это ложится исключительно на региональных операторов. Ярким примером может служить ситуация в Нижегородской области.



Мифы и реальность

В этом регионе работает 45 АГЗС, которые обеспечивают потребности порядка 30 тыс. клиентов. Объем ежемесячной реализации СУГ достигает здесь 6,5 тыс. т. Доминирующее положение на рынке сжиженного газа Нижегородской области занимает ЗАО «Реал-Инвест», контролирующее ГНС, через которую осуществляется до 70% оптовых поставок СУГ, а также сеть из 21 АГЗС, обеспечивающую порядка 50% розничных продаж. В июле нынешнего года именно этот трейдер заявил о том, что на рынке искусственно создан топливный кризис для резкого повышения цен на СУГ, и обвинил в этом компании Группы «Газпром» и «ЛУКОЙЛ», а также направил соответствующую жалобу в ФАС. Стоимость сжиженного газа на заправках «Реал-Инвеста» подскочила с 8,5 до 12 рублей за литр, в чем оператор не замедлил упрекнуть все тех же производителей топлива и связанные с ними структуры. Между тем в «Газэнергосети» уверены, что инициатором резкого повы-

шения розничных цен на СУГ в области был не кто иной, как сам «Реал-Инвест», которому крайне выгодно перекладывать на других ответственность за ошибки собственного менеджмента и злоупотребление своим монопольным положением.

Так, до возникновения дефицита СУГ «Газэнергосеть» поставляла в регион около 700 т сжиженного газа в месяц, т.е. немногим более 10% от общего объема поставок. К слову, розничная сеть «внучки» «Газпрома» в Нижегородской области состояла всего из двух АГЗС, таким образом, ответственность за оптовые поставки в регион полностью лежала на «Реал-Инвесте», который к тому же являлся здесь и «законодателем» розничных цен. В июле у этого оператора действительно возникли проблемы с закупками СУГ, но это стало следствием политики, проводимой непосредственно менеджментом «Реал-Инвеста», а не стратегии Группы «Газпром» и даже не технических проблем, с которыми столкнулись заводы-поставщики.

Система работы на рынке СУГ достаточно проста. Производители топлива и большая часть трейдеров заинтересованы в стабильности, поэтому, учитывая частые изменения ситуации в секторе сжиженного газа, они предпочитают сотрудничать на долгосрочной основе. То есть операторы договариваются покупать определенное количество топлива на заводах круглый год, а производители или их сбытовые предприятия гарантируют, что в период дефицита трейдеры получат СУГ как минимум в том объеме, который они приобретали в предыдущие месяцы. При этом крупные торговцы СУГ вынуждены диверсифицировать свои источники получения топлива на период плановых остановок заводов на ремонт, а также на случай непредвиденных ситуаций. Например, «Газэнергосеть», являясь единым оператором сбыта коммерческих объемов СУГ ОАО «Газпром», имеет договоры на закупку сжиженного газа у сторонних производителей («ЛУКОЙЛ», «Нижекамскнефтехим», башкирские НПЗ) – доля их продукции в общем объеме реализации топлива компании составила в 2006 году порядка 6,5%.

Однако ряд трейдеров предпочитает долгосрочным отношениям «спотовую систему»: они выбирают производителя, предлагающего самые низкие на текущий момент цены, и приобретают у него топливо, заключая зачастую одноразовые сделки. Если конъюнктура меняется, то «спотовики» переориентируются на сотрудничество с другим заводом, который гарантирует наиболее выгодные условия поставок, и т.д. Такая страте-



гия вполне оправдана: высококлассный профессионал, работающий на спотовом рынке, может зарабатывать очень неплохой дополнительный доход. Но при этом существует большой риск остаться в период дефицита без топлива, что зачастую и происходит. «Некоторые владельцы сбытовых сетей к этому относятся совершенно спокойно: заматывают пистолеты на АГЗС и уходят в отпуск, а когда ситуация нормализуется, вновь возвращаются к работе», – рассказывает Дмитрий Миронов. Впрочем, в Нижегородской области трейдеры решили проблему по-другому.

«В 2007 году стратегия закупок СУГ «Реал-Инвеста» была направлена на приобретение самой дешевой продукции, которую предлагали в основном заводы «СИБУР Холдинга». Периодически компания пользовалась услугами «Татнефти» и «НОВАТЭКа», – поясняет генеральный директор ООО «Газэнергосеть – Нижний Новгород» **Николай Сидоров**. – В июле, когда на предприятиях «СИБУР Холдинга» возникли проблемы, «Реал-Инвест» на какое-то время остался фактически без газа». Чтобы на региональном рынке не образовался ажиотажный спрос, «Газэнергосеть» увеличила поставки в область почти в три раза, в том числе «Реал-Инвест» получил 450 т топлива в июле и 200 т – в августе. «Оптовая стоимость нашего газа позволяла держать цены на заправках в пределах 10–10,5 рублей за литр. Конечно, в этом случае «Реал-Инвест» получал бы не сверхприбыли, а только хороший доход, – говорит Николай Сидоров. – Но именно эта компания стала инициатором резкого повышения цен на АГЗС до 12 рублей, да и острый дефицит топлива появился в регионе по вине ее менеджмента». Получается, что «Реал-Инвест», занимающий доминирующее положение на нижегородском



России, «Газпром» занимает первое место – его доля составляет порядка 24%, а «СИБУР Холдинг» – четвертое, после «ЛУКОЙЛа» и «НОВАТЭКа». Практически на всех региональных рынках доминируют местные операторы. И я не понимаю, почему антимонопольные органы подозревают в злоупотреблениях только две компании», – недоумевает Дмитрий Мионов.

По его словам, аналогичная ситуация уже складывалась в 2004 году: в летний сезон возник традиционный дефицит СУГ, стоимость топлива у производителей позволяла держать цены на АГЗС (без ущерба для бизнеса) на уровне 7,5–8 рублей, но они подскочили до 9–12 рублей, а региональные трейдеры обратились в ФАС с жалобами на Группу «Газпром». В 2005 году антимонопольные органы выдвинули претензии в злоупотреблении доминирующим положением и необоснованном повышении цен на СУГ «Газпрому» и «СИБУР Холдингу», которые до сих пор не сняты. Как известно, Группа «СИБУР» заключила с ФАС мировое соглашение, а «Газэнергосеть» до сих пор отстаивает свои права в судах. Представители ФАС сетуют, что наказать «виновных», мол, никак не удастся, потому что правовое поле было несовершенно, но вот в обновленном виде оно развяжет контролирующим ведомствам руки. В «Газэнергосети» же считают, что законодательство так и остается недостаточно проработанным, но дело даже и не в этом. Главная проблема – в заведомой необъективности подхода к изучению ситуации на рынке СУГ.

Денис Кириллов

рынке СУГ, предпочел не брать на себя ответственность за создавшуюся ситуацию и не согласился на уменьшение своей прибыли, а осознанно направил антимонопольные органы, что называется, по ложному следу. Впрочем, такое положение наблюдается не только в Нижегородской области.

По ложному следу

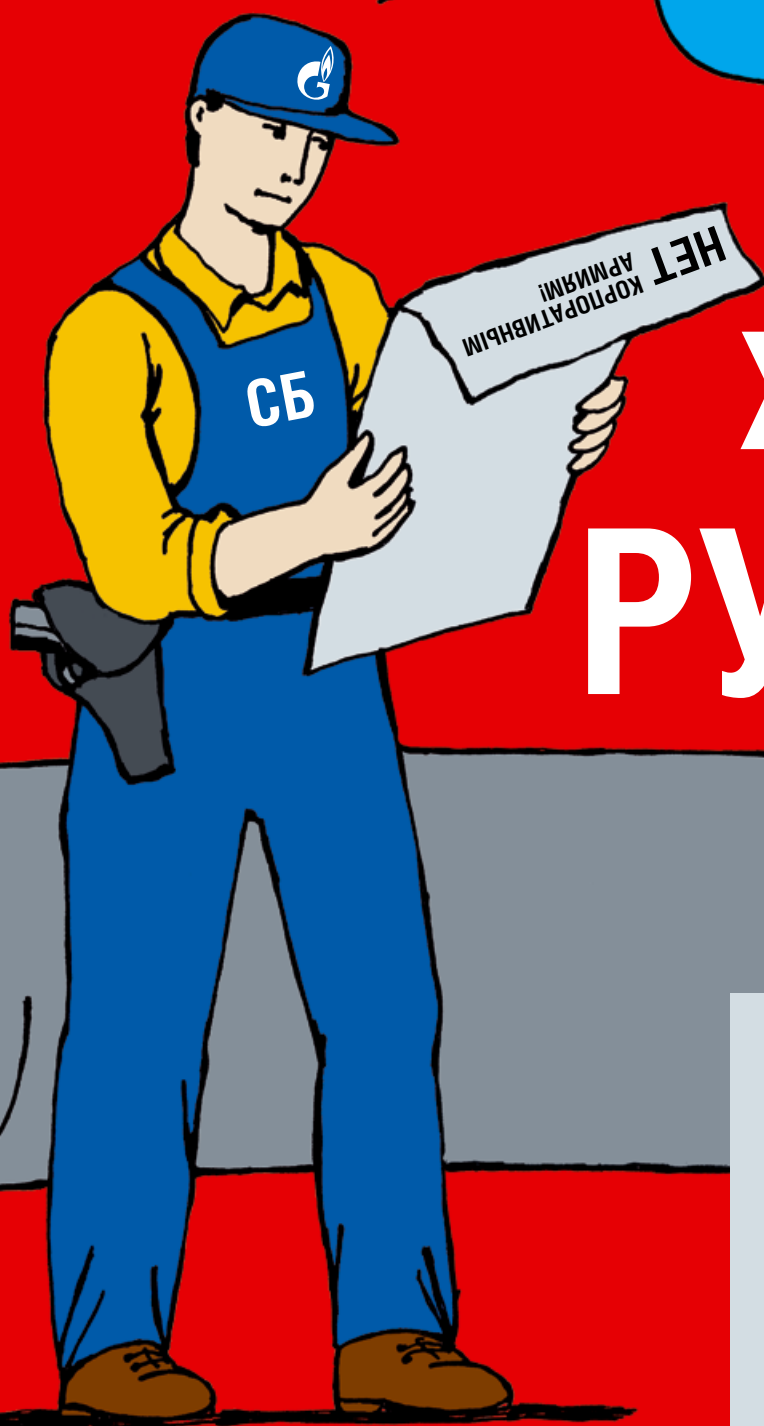
Напомним, что жалобы в ФАС на предприятия «СИБУР Холдинга» и «Газпрома» в августе нынешнего года подали операторы рынка СУГ Ростовской и Саратовской областей, что привело представителей данных компаний в недоумение. В первом из этих регионов топливо реализует множество поставщиков, а влияние Группы «Газпром» здесь совсем невелико. Саратовская область – вотчина «ЛУКОЙЛа» и «СИБУР Холдинга», доля «Газэнергосети» здесь составляет не более 5% оптовых продаж СУГ. И, с учетом нынешних проблем «СИБУР Холдинга», обвинять и «Газэнергосеть» в создании искусственного дефицита топлива и необоснованном повышении цен в регионе, согласитесь, довольно странно. Но, похоже, о реальном положении дел на рынке СУГ как-то не принято задумываться, и в любой ситуации все беды привычно сваливают на Группу «Газпром», которая, по общему предубеждению, занимает монопольное положение во всех без исключения сферах своей деятельности. Однако этот тезис достаточно легко опровергнуть на примере рынка сжиженного газа.

«Газпром» и «СИБУР Холдинг» – действительно крупнейшие производители СУГ в России, однако их стратегии развития данного сектора кардинально отличаются друг от друга. «Газпром» реализует сжиженный газ на рынках как конечный продукт, который получает из собствен-

ного сырья, в то время как «СИБУР Холдинг» производит СУГ в основном из попутного нефтяного газа, закупаемого у нефтяников. Главным направлением использования сжиженного газа здесь является его дальнейшая переработка на нефтехимических предприятиях, и только излишки газа поставляются на рынок в качестве конечного продукта. Очевидно, что у двух этих компаний абсолютно разный бизнес и экономика производства, благодаря чему они конкурируют между собой на региональных рынках. Также необходимо иметь в виду, что значительная часть СУГ, производимого Группой «Газпром», идет на коммунально-бытовое потребление по балансовым заданиям. «Сегодня по объемам оптовых поставок сжиженного газа на коммерческий рынок, если смотреть в целом по



**СМИ пугают людей
частными армиями
«Газпрома»
и «Транснефти»**



ХОТЯТ ЛИ РУССКИЕ

В последнее время российские СМИ захлестнула волна гневных статей в отношении «Газпрома» и «Транснефти», которых обвиняют в стремлении создать собственные вооруженные формирования. При этом журналисты не пытаются разобраться в сути вопроса, а начинают рассуждать о том, как будут использоваться эти «армии». Можно только позавидовать фантазии некоторых авторов, которые явно воспринимают действительность сквозь призму голливудских блокбастеров.

По мнению журналистов, «солдаты» «Газпрома» и «Транснефти» будут защищать собственность своих хозяев от разъяренных народных масс, которые неминуемо попытаются «раскулачить» эти компании. Кроме того, корпоративные армии смогут участвовать в международных конфликтах, в частности, воевать с представителями блока НАТО. В некоторых статьях описывается даже такой вариант: подводные лодки «Газпрома» станут охранять газопровод «Северный поток», который предполагается построить по дну Балтийского моря, и нападать на проплывающие мимо корабли. Захватывающая картина!

Подводные войны

Да что журналисты – чиновники и ученые тоже проявили себя во всей красе. Например, пресс-секретарь министерства обороны Эстонии **Мадис Микко** заявил: «Мы обеспокоены намерениями «Газпрома». Ни один служащий частной охраны не ступит на землю Эстонии». Ученые местной Академии наук пошли

ниями «стратегические предприятия, стратегические акционерные общества и их дочерние общества, осуществляющие эксплуатацию магистральных нефтепроводов и являющиеся их собственниками, и организация – собственник Единой системы газоснабжения после получения соответствующей лицензии в органах внутренних дел РФ наделяются правом приобретать гражданское и служебное оружие, а также спецсредства в целях обеспечения охраны продукции, поставляемой по госконтракту, объектов, предназначенных для добычи, переработки, транспортирования, хранения такой продукции, иного необходимого для выполнения госконтрактов имущества».

Смысл новых документов весьма прост. Вместо служб безопасности, правовой статус которых четко не определен, в «Газпроме» и «Транснефти» создаются подразделения охраны, получающие правовые основания для приобретения, хранения и использования служебного оружия. Таким образом,

вело к отказу со стороны МВД России в выдаче им разрешений на его приобретение. Впрочем, уже имеющиеся единицы никто отбирать не стал. Теперь нужно понять, о каком именно вооружении идет речь. Может быть, это подводные лодки, вертолеты, пушки и пр.? Да нет, на самом деле это всего лишь пистолеты Иж-71 и гладкоствольные карабины – то есть именно те образцы огнестрельного оружия, которые разрешены для использования частным охраняемым предприятиям.

В принципе, «Газпром» мог просто создать ЧОП и поручить ему охрану своих объектов. Однако в этом случае существенно возросли бы затраты. Дело в том, что ЧОП, как коммерческое предприятие, должно получать прибыль, следовательно, его услуги не могут стоить дешево. Кроме того, для нормального функционирования любой фирме нужен штат бухгалтеров, финансистов, юристов...

Напомним, что работники службы безопасности «Газпрома» охраняют систему магистральных газопроводов протяженностью около 150 тыс. км. Осложнение криминогенной обстановки вокруг этих объектов и неопределенный статус корпоративных СБ, которые фактически перестали быть субъектами оборота оружия, послужили основанием для обращения ОАО «Газпром» в Правительство РФ с просьбой внести изменения в законы «Об оружии» и «О поставках продукции для федеральных государственных нужд». Использование второго документа необходимо для того, чтобы обозначить, для охраны каких именно объектов требуется огнестрельное оружие.

Не надо путать

Понятно, что новые правила действуют только в Российской Федерации, поэтому предположить, что вооруженные работники служб безопасности «Газпрома» и «Транснефти» будут вторгаться на территорию других государств, просто невозможно. Журналисты пытаются приписать российским компаниям практику западных корпораций, которые для охраны своей собственности в колониальных странах использовали войска наемников. Кстати, сегодня в Ираке действуют порядка 100 тыс. бойцов английских и американских частных армий. В их распоряжении имеется такое же оружие, что и у военных, в том числе и бронетехника. Но при чем здесь работники «Газпрома» и «Транснефти», защищающие трубопроводы с пистолетами и помповыми ружьями?

Сергей Правосудов
Рисунок Юлии Русенко

ВОЙНЫ

еще дальше. Они подготовили специальный документ, в котором говорится о недопустимости строительства рядом с их страной газопровода «Северный поток». «Присутствие вооруженных подразделений... в экономической зоне или территориальных водах могут разрешить такие нейтральные государства, как Финляндия и Швеция, но Эстония и Польша как члены НАТО допустить этого не могут», – отмечает Академия наук. Причем, по мнению эстонских ученых, глубина, на которой будет проложен газопровод, не исключает возможности использования подводных лодок.

О чем речь

Так что же все-таки произошло на самом деле? Да, в принципе, ничего особенного. Президент России **Владимир Путин** подписал документ «О внесении изменений в Федеральный закон “О поставках продукции для федеральных государственных нужд”» и статью 12 Федерального закона «Об оружии». Перед этим, как и положено, поправки большинством голосов одобрили Государственная Дума и Совет Федерации. В соответствии с внесенными измене-

сохраняется действующая система охраны объектов корпораций (контрольный пакет акций которых, как известно, принадлежит государству) и остается служебное оружие, используемое для этой цели не один десяток лет. Самое интересное, что в России действуют более 20 тысяч частных охранных предприятий (ЧОП), которым также разрешено применять в своей работе огнестрельное оружие. Кстати, такими же правами наделены Государственная лесная охрана РФ, организации федеральной почтовой связи, специально уполномоченные государственные структуры по охране, контролю и использованию объектов животного мира и среды их обитания, федеральные органы исполнительной власти по обеспечению карантина растений и т.д.

СБ или ЧОП

До недавнего времени работники служб безопасности (СБ) и ЧОПов обладали равными правами на ношение оружия. Однако изменения в законодательстве стали препятствовать использованию служебного оружия охранными подразделениями служб безопасности, что при-



ВЗАИМОЗАВИСИ

Вот уже более 30 лет российский газ непрерывным потоком поступает в Германию, обеспечивая значительную долю энергоснабжения ведущей европейской промышленной державы. Наверное, можно сказать, что совместный газовый бизнес в большей степени способствовал развитию российско-германских отношений, чем многие собственно политические инициативы.



Решение об экспорте российского газа в Германию стало важной вехой в отношениях между двумя государствами: 1 февраля 1970 года была заключена легендарная сделка «газ – трубы», согласно которой ежегодным поставкам 3 млрд. куб. м природного газа «соответствовали» 1,2 млн. т труб большого диаметра.

Таким образом, с 1973 года компания Ruhrgas AG стала первым немецким покупателем российского голубого топлива. Начавшись как нечто совершенно новое и неизведанное, это сотрудничество постепенно превратилось в стабильную и долгосрочную кооперацию. Сегодня наша компания является крупнейшим контрагентом «Газпрома», ежегодно получая по контрактам около 35 млрд. куб. м и обеспечивая треть своих закупок именно за счет российского голубого топлива.

Приобретение Ruhrgas AG долевого участия в акционерном капитале «Газпрома» в 1998–1999 годах и его постепенное увеличение до 6,43% еще больше укрепило сотрудничество обеих компаний. Эти отношения выдержали испытания временем: даже в непростых политических условиях, сложившихся, в частности, после распада Советского Союза, «Газпром» всегда выполнял свои контрактные обязательства.

Ставки в этой игре необычайно высоки, ведь на российский газ приходится около 35% газопотребления в Германии и порядка 25% – в Европе. Но если в данном случае и можно говорить о какой бы то ни было зависимости, то только о взаимной. Ведь надо учитывать, что Россия также заинтересована в европейских покупателях, поскольку ее сырье идет на рынки стран-потребителей по трубопроводам, и эти потоки нельзя просто взять и перенаправить. К тому же газовый экспорт обеспечивает российской стороне стабильные финансовые поступления, инвестируемые, в частности, в развитие инфраструктуры.

Я убежден, что «Газпром», будучи крупнейшим производителем голубого топлива, и впредь будет играть значительную роль в энергоснабжении Европы. В конце прошлого года существующие контракты на поставку газа между E.ON Ruhrgas и «Газпромом» были продлены вплоть до 2035 года.

В 2010 году должен заработать газопровод Nord Stream, который свяжет Россию и Европейский союз. Эта транспортная артерия, которая будет проложена по дну Балтийского моря, станет еще одним существенным вкладом в обеспечение надежности энергоснабжения Европы. E.ON Ruhrgas уже за-



ИМОСТЬ

В сентябре «Газпром» поставил E.ON Ruhrgas 500-миллиардный кубометр газа

ключил контракты на топливо, которое пойдет по новой магистрали.

Успешно продолжается традиционное сотрудничество наших компаний в технической сфере и в области повышения квалификации работников, начало которому было положено еще в 1990 году. В то время наши отношения были расширены, в том числе за счет таких направлений, как санация газораспределительных сетей в пяти российских городах, экономия природного газа и обучение руководящих кадров. Сегодня кооперация в этих областях — неотъемлемая часть деятельности двух компаний.

В сентябре «Газпром» поставил E.ON Ruhrgas 500-миллиардный кубометр российского газа — этот объем сопоставим с запасами Южно-Русского месторождения в Западной Сибири. Кстати, сегодня мы как раз ведем переговоры о 25-процентном участии в разработке этого месторождения, которое будет запущено в эксплуатацию в нынешнем году. В обмен «Газпром» должен получить значимые доли в предприятиях и электростанциях E.ON в Западной Европе.

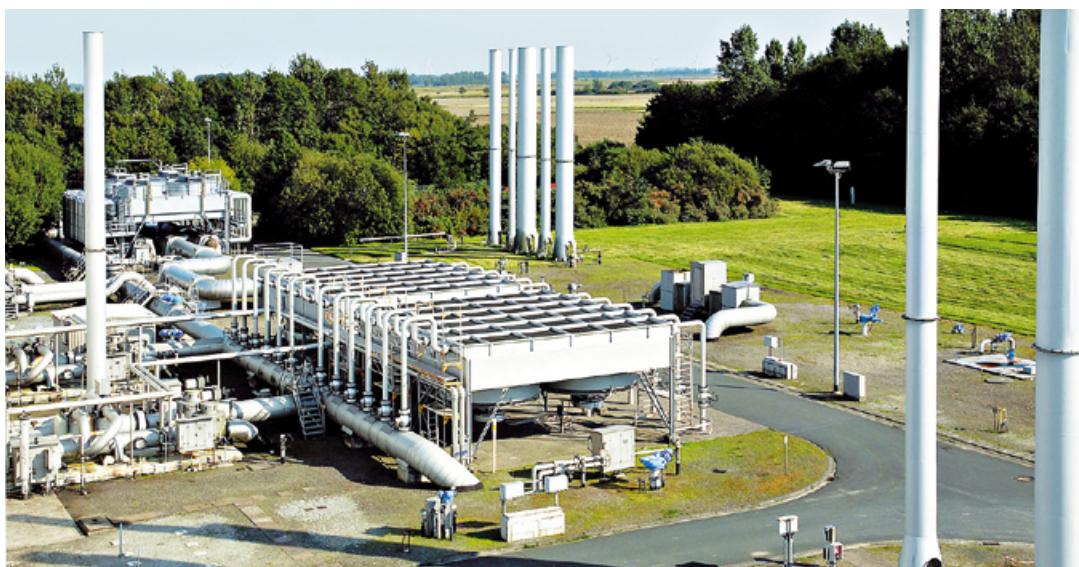
Юбилейная дата совпадает по времени с открытием выставки «Бонжур, Россия», спонсируемой концерном

E.ON, во Дворце искусств Дюссельдорфа. Здесь будут представлены работы французских и российских мастеров из музеев Москвы и Санкт-Петербурга. Выставка патронируется Федеральным канцлером Германии **Ангелой Меркель** и Президентом Российской Федерации **Владимиром Путиным**.

Таким образом, поставка 500-миллиардного кубометра российского газа

в Германию — не только знаменательное событие в сфере экономического сотрудничества, но и своеобразная отправная точка для реализации значимого для наших стран проекта в области культуры.

Буркхардт Бергман,
Председатель Правления
E.ON Ruhrgas AG, член Совета
директоров ОАО «Газпром»



На вопросы журнала
отвечает начальник
Департамента по управлению
персоналом ОАО «Газпром»
Борис Кузьмин

– Борис Иванович, в марте этого года Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел долгосрочную стратегию работы с кадрами. Расскажите, что конкретно она подразумевает и какие решает задачи?

– Основная цель «Газпрома» – лидерство на мировом рынке – может быть достигнута только при наличии такого важнейшего конкурентного преимущества, как человеческий ресурс. Трансформируясь в глобальную энергетическую компанию, наша корпорация сегодня не только добывает и продает газ, но и осуществляет его глубокую переработку,



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

наращивает нефтяную составляющую, активно занимается электроэнергетикой. Все это усложняет задачи, стоящие перед службами по управлению персоналом Группы «Газпром».

Основной смысл кадрового менеджмента применительно к нашей компании заключается в следующем. В эпоху реструктуризации важно не просто сохранить человеческий ресурс, не растерять ценных работников, но и обеспечить «Газпром» новыми высокопрофессиональными кадрами для реализации таких крупнейших проектов, как освоение Ямала, выход на шельф Карского и Баренцева морей, строительство газовых магистралей XXI века. Конкурентная среда требует непрерывного совершенствования методов управления персоналом на основе внедрения современных технологий и методик, а также их развития с учетом поступательных процессов в деятельности компании и изменений социально-политических и внешнеэкономических факторов. Словом, нашим кадрам приходится не просто реагировать на события, но и предвосхищать их. Для решения всех этих задач

в минувшем ноябре Правление корпорации утвердило Политику управления человеческими ресурсами и Комплексную программу ее реализации на период 2006–2010 годов.

– **Чем новая кадровая политика будет отличаться от ранее действовавшей в «Газпроме»?**

– Не секрет, что сегодня в связи с ухудшением демографической ситуации обстановка на российском рынке труда заметно обостряется. Как уже говорилось, в этих условиях и с учетом тенденций развития «Газпрома» самое главное для нас – сохранить кадровый потенциал и позиционировать корпорацию в качестве предпочтительного работодателя в энергетическом сегменте рынка. Так что разработанная нашим департаментом «Политика управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций» потребовалась не только потому, что у ранее действовавшего документа, по сути, истек «срок годности». Необходимость новых подходов продиктована самим временем и стратегическими задачами, стоящими сегодня перед корпорацией.

Все без исключения дочерние предприятия Группы, а также фундаментальная наука были привлечены к созданию новой концепции кадровой политики. Она предполагает такие важные моменты, как мониторинг рынка труда, подбор, оценку, рациональное использование, обучение и развитие персонала, формирование условий для карьерного роста работников, их мотивацию и вознаграждение, социальную политику и корпоративные коммуникации. В итоге у нас получился многоплановый документ, охватывающий все аспекты кадрового менеджмента и дополненный комплексной программой, которая позволит, образно говоря, вдохнуть в него жизнь и получить максимальную отдачу от инвестиций в человеческий капитал.

– **Несколько лет назад средняя зарплата газовиков была существенно ниже, чем у нефтяников, в связи с чем наблюдался отток квалифицированных кадров из отрасли. Удалось ли справиться с этой негативной тенденцией?**

– Да, вполне. Сегодня текучесть кадров в целом по «Газпрому» состав-



Для этих же целей мы проводим активную и, не побоюсь этого слова, агрессивную политику по отбору специалистов на рынке труда. Поиск будущих газовиков начинается уже в школах и высших учебных заведениях. Ежегодно более 2500 студентов проходят стажировку на наших предприятиях. Кроме того, в «Газпроме» работают многочисленные программы, позволяющие сотрудникам расти в профессиональном отношении: непрерывное корпоративное обучение и переподготовка; система адаптации для выпускников вузов, из которых впоследствии формируется резерв кадров на руководящие должности; институт наставничества; зарубежные стажировки и т.д. А недавно подготовлены и внедрены автоматизированные системы оценки профессиональных качеств специалистов и комплексной аттестации рабочих мест.

Когда общаешься со студентами, особенно заметно, как высок имидж корпорации, многие из них мечтают о работе в «Газпроме» и его дочерних обществах. Так что лично у меня перспектива освоения Ямала опасений не вызывает: люди туда поедут, несмотря на суровые условия труда.

– Расскажите о том, кто сегодня работает в «Газпроме» – иными словами, каков собирательный образ современного газовика?

– Это непростой вопрос: ведь образовательный уровень, профессиональная

ляет 4,38%, тогда как нормой считается 4–7%. Это показатель стабильности наших трудовых ресурсов. Средняя зарплата растет: в 2005 году – 29 тыс. рублей, а в 2006 – 33 тыс. Кроме того, по сравнению с теми же нефтяниками у нас очень хороший социальный пакет, который позволяет газовикам чувствовать себя защищенными не только в трудоспособном возрасте, но и при выходе на пенсию. Это одно из наших главных конкурентных преимуществ.

Сегодня в «Газпроме» уже реализуется пилотный проект по внедрению новой системы вознаграждений. Она основана на индивидуальном подходе и зависит, прежде всего, от личного вклада конкретного работника в развитие компании. Пока это коснулось только высшего руководства, но до 2010 года на бонусы должны перейти все без исключения сотрудники Группы. Конечно, потребуются немалые вложения, однако время показало эффективность этой системы, и мы намерены использовать ее для дальнейшего совершенствования механизмов привлечения кадров и управления персоналом.



Источник: ОАО «Газпром»

квалификация, средний возраст наших сотрудников варьируется в зависимости от категории работника. Например, современный руководитель газовой отрасли — это человек, средний возраст которого составляет 45 лет, обладающий незаурядными личностными и профессиональными качествами. Доля руководителей с высшим образованием в этой категории составляет 79%. Кроме того, сегодняшний элитный топ-менеджер «Газпрома» как минимум раз в год повышает квалификацию в лучших учебных заведениях России и зарубежья (Германии, Англии, Франции). Что касается специалистов, то их средний возраст равен 40 годам, доля сотрудников с высшим образованием среди них равна 73,2%. Средний возраст представителей рабочих профессий — 41 год.

Сегодня особое внимание уделяется подготовке и повышению квалификации специалистов и рабочих в сфере геологии и освоения месторождений углеводородов, переработки нефти и газа, транспортировки голубого топлива. Вообще же мы заранее просчитываем, какие профессии, где и в каком количестве потребуются, и, исходя из этого, начинаем готовить будущих сотрудников в наших учебно-курсовых комбинатах либо на базе корпоративного института и его филиалов. Например, недавно мы приступили к обучению шельфовых геологов и буровиков.

В последнее время намечается отказ от узкой специализации, что повышает требования к уровню квалификации персонала. Современному работнику необходимо быть разносторонне образованным и компетентным в различных областях. И, конечно же, по-прежнему ценится умение действовать в команде, поскольку



ку газодобывающих всегда отличал особый корпоративный дух, который сплачивает людей и на работе, и на отдыхе.

В целом же можно сказать, что в нашей компании трудятся действительно высокопрофессиональные специалисты. Это видно по тем успехам, которых, во многом благодаря именно человеческому фактору, достигло ОАО «Газпром». Доля работников с высшим профессиональным образованием в 2006 году увеличилась до 33,8%, среднее профессиональное образование имеет 42,2%. 2312 человек в ОАО «Газпром» являются докторами и кандидатами наук.

— Каким образом в компанию привлекаются новые сотрудники? Что необходимо молодому специалисту, чтобы попасть на работу в «Газпром»?

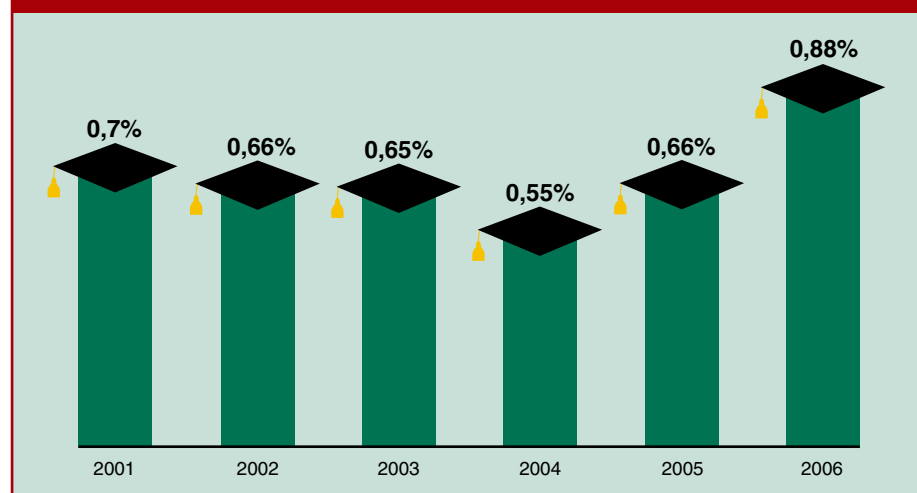
— Сегодня отбор и найм персонала в «Газпром» осуществляется исключительно на научной основе, углубленная оценка кандидатов проводится с учетом не только знаний и навыков потенциального работника, но и психологических особенностей личности. Все поступающие предложения собираются в единую информационную базу, а по наиболее перспективным кандидатам впоследствии проводится анализ.

И все же главным источником восполнения трудовых ресурсов является высшая школа, с которой мы сотрудничаем на основе трехсторонних договоров. Ежегодно в «Газпром» приходят более 1000 молодых специалистов, из них 80% — это как раз те, кто получили высшее образование по направлению того или иного газпромовского предприятия.

Вообще же каждый человек, который хочет расти профессионально и продвигаться по карьерной лестнице, получает в «Газпроме» поддержку и может достичь высоких результатов. У нас существует так называемый резерв Председателя Правления, куда зачисляются наиболее талантливые и по-хорошему амбициозные молодые люди, которых мы продвигаем вверх — вплоть до генеральных директоров и топ-менеджеров. Самый яркий пример в этом смысле — **Александр Ананенков**, который долгое время проработал на различных должностях в «Ямбурггаздобыче», а сегодня занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром». И такая возможность открывается перед каждым, кто всерьез решает посвятить свою жизнь газовой отрасли.

Беседу вела **Наталья Гулейкова**

Инвестиции ОАО «Газпром» в подготовку и развитие персонала (от фонда оплаты труда)



Источник: ОАО «Газпром»

НЕПЛОХИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Акции «Газпрома» могут подорожать, несмотря на напряженную ситуацию на мировых фондовых рынках

Опубликовав в конце июня отчетность по международным стандартам за 2006 год, «Газпром» показал инвестиционному сообществу, что государственная компания способна быть прибыльной и эффективной. Напомним, что рентабельность продаж составила 28,5%, в чем «Газпрому» помогло повышение цен экспортных поставок газа и умеренный рост операционных затрат.

В течение прошлых лет «Газпром» проводил весьма агрессивную инвестиционную политику, вкладывая значительные денежные средства как в сложные нефтегазовые, так и в непрофильные и социальные проекты. К середине нынешнего года стала заметна нехватка свободных ресурсов. К этому факту добавился внешний негативный фон, когда на мировых финансовых площадках разразился кризис ликвидности, серьезно повлиявший на состояние долгового рынка. На протяжении июля-августа «Газпром» откладывая выпуск еврооблигаций объемом 2 млрд. долларов с 10-летними и 30-летними траншами и в итоге разместил 30-летние евробонды на 1,25 млрд. долларов не на самых выгодных условиях.

В результате менеджмент «Газпрома» уменьшил финансирование ряда крупных инвестиционных проектов. В частности, сокращению подверглись расходы на строительство газотранспортных систем и освоение Штокмановского месторождения. Безусловно, эта новость будет оказывать влияние на котировки корпорации, однако необхо-

димо помнить об объемах уже вложенных в новые активы средств и о масштабах будущих работ по управлению ими.

В июле общественности были представлены результаты мониторинга МЭРТ о состоянии экономики в первом полугодии нынешнего года. Статистика показала снижение объемов экспорта природного газа – основной составляющей доходов «Газпрома». Этот факт негативно отразится на будущей квартальной и годовой отчетности газовой корпорации.

Финансовый кризис распространился и на фондовые площадки, где преобладала высокая волатильность. В течение июля-августа котировки акций «Газпрома» продолжили колебаться в рамках сформированного за нынешний год диапазона 222,65–294,4 рубля. Нестабильность на мировых фондовых рынках повлияла и на среднесуточный оборот торговли, который в июле-августе составил более 13 млрд. долларов. Это более чем на 17% превышает показатели первого полугодия 2007 года, что необычно для традиционно неактивных летних сезонов отпусков.

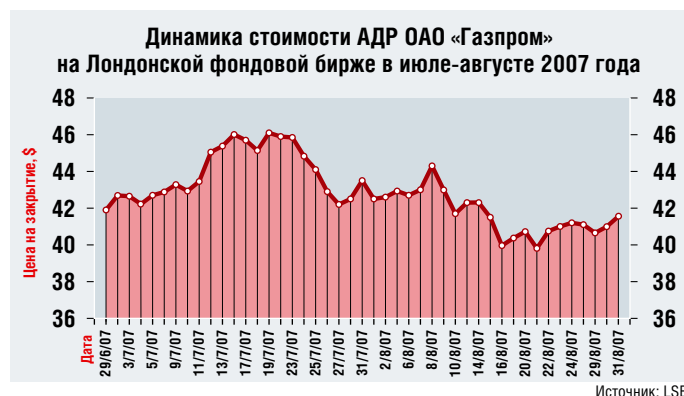
В июле-августе динамика акций «Газпрома» отличалась от среднерыночной. Более того, на коротких отрезках времени их движение можно было даже назвать разнонаправленным. Коэффициент корреляции (он оценивает тесноту связи) между дневными доходностями индекса РТС и бумаг газовой корпорации за июль-август составил 17,93%, что отражает обратную зависимость между двумя массивами данных. Для сравне-

ния: значение коэффициента корреляции между дневными доходностями индекса РТС и акций «Газпрома» за январь-февраль составило 73%; март-апрель – 85%; май-июнь – 92%. Нынешнее отрицательное значение коэффициента говорит о наличии локальной независимости торговой активности по ценным бумагам «Газпрома», выраженной в общем позитивном фоне нефтегазовой отрасли и деятельности самой компании.

С технической точки зрения акции газового гиганта на ближайшие месяцы выглядят весьма перспективными. Основные индикаторы, построенные по дневным периодам, показывают долгосрочные рекомендации к покупке. Однако техническая картина бумаг по причине заметной консолидации цен в диапазоне 255–260 пунктов характеризуется отсутствием сильного тренда.

Благоприятные прогнозы цен на углеводороды, достаточные темпы повышения внутренних тарифов на голубое топливо, привлекательные перспективы инвестиционных программ, мировое лидерство в размерах доказанных запасов природного газа и в масштабах деятельности «Газпрома», а также позитивный внутрикорпоративный фон продолжают оказывать сильную поддержку акциям компании, несмотря на напряженную ситуацию на фондовых рынках, обострение которой мы сможем наблюдать в течение ближайших двух месяцев.

Евгений Берсенов,
начальник аналитического отдела
ИК «Еврофинансы»





ТАЙНЫ ВЕЧНОЙ МЕРЗЛОТЫ

**При поддержке
«Газпрома»
международная
студенческая
экспедиция
изучала состояние
геологических
систем Крайнего
Севера**

Ответ на вызов времени

В 2007–2008 годах Международный совет по науке и Всемирная метеорологическая организация выступили с широко-масштабной программой исследований «Третий международный полярный год». Его проведение приурочено к 125-летию первого Международного полярного года (1882–1883), 75-летию второго (1932–1933) и 50-летию Международного геофизического года (1957–1958). Напомним, что в свое время эти глобальные акции привели к грандиозным открытиям в Антарктике и Арктике, позволили собрать уникальные данные о ледяных щитах Земли, вечной мерзлоте, горном оледенении и многом другом.

В частности, информация, полученная полвека назад, дала возможность переосмыслить и дополнить теоретические и практические знания в различных отраслях науки. Сегодня же ситуация снова требует повышенного внимания к полярной тематике. На повестке дня стоит проблема глобального потепления, последствия которого могут самым непосредственным образом сказаться на судьбах всего человечества. Ведь изменение климата «бьет» по объектам криосферы (морским льдам, ледникам и, конечно, вечной мерзлоте), что в итоге способно привести к повышению уровня Мирового океана и затоплению огромных территорий.

Поиску ответов на новые вызовы экосферы призван содействовать нынешний Международный полярный год, в рамках которого проводятся столь необходимые всем нам исследования. Помимо научных программ, большое внимание уделяется обеспечению взаимодействия будущих ведущих специалистов по этой проблематике из разных стран в решении сложных задач, связанных с изучением динамики геосистем Севера. С этой целью по всему миру организуются интернациональные студенческие курсы, посвященные совместно изучению северных территорий.

По газовым маршрутам

Свой вклад в эти масштабные проекты вносит и наша страна, где проводятся международные полевые экспедиции для студентов в разные уголки российского Севера. Одна из них прошла нынешним летом по маршруту месторождения Юбилейное – месторождение Заполярное – Ямбург.

Выбор именно этого пути был обусловлен разнообразием природных условий изучаемой территории, ее положением на стыке тундры и лесотундры. Хорошо развитая инфраструктура месторождений ОАО «Газпром» определила опорные точки маршрута ученых. Основным направлением в работе экспедиции стало изучение функционирования газовых комплексов в сложных мерзлотно-ландшафтных условиях. В состав экспедиции вошли преподаватели географического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова (**Валерий Гребенец**), Тюменского государственного нефтегазового университета (**Анна Курчатова**, **Александр Бойцов**), университетов штатов Делавэр и Монтана (**Николай Шикломанов**, **Анна Элизебет Клене**), университета Гамбурга (**Ева-Мария Пфайффер**), а также студенты этих учебных заведений.

Программа проекта состояла из полевых исследований, экскурсий на объекты газовых промыслов, лекций преподавателей, а также семинаров, на которых участники экспедиции выступили по широкому спектру вопросов, от природных особенностей Западной Сибири до культуры и традиций ее коренных народов.

Экспедиция началась на месторождении Юбилейное, где при поддержке ООО «Надымгазпром» ведется мониторинг температурного режима грунтов в наблюдательных скважинах субарктического полигона ТюмГНГУ. Отметим, что полученные результаты будут включены в программу Thermal State of Permafrost для составления карты термического состояния грунтов по данным скважинных измерений во всех странах, где есть веч-

ная мерзлота. Кроме того, на Юбилейном в рамках международной программы Circumpolar Active Layer Monitoring функционируют несколько площадок для мониторинга слоя сезонного протаивания.

Программа объединяет участников из пятнадцати стран мира и охватывает более ста пятидесяти точек в различных частях планетарной криолитозоны. Площадки, о которых идет речь, позволяют объективно оценить пространственно-временные закономерности формирования и динамики сезонно-талого слоя – одного из основных мерзлотных параметров, необходимого как при инженерно-геологических изысканиях, так и при оценке реакции вечной мерзлоты на климатические изменения.

После завершения первой стадии экспедиции, посвященной комплексному изучению природных условий и характерных для данного района криогенных процессов, участники направились на месторождение Заполярное, которое осваивает ООО «Ямбурггаздобыча». Там на конкретных примерах стабилизации термического режима грунтов в основании тепловыделяющих инженерных объектов преподавателям и студентам были продемонстрированы важнейшие этапы геотехнического мониторинга, обеспечивающего надежность и высокую эффективность газовых промыслов в криолитозоне.

Особенности Ямбурга

Основной этап работы экспедиции проходил в районе поселка Ямбург. Главными факторами, создающими своеобразие местной ландшафтной структуры, являются крайне суровый, даже по сибирским меркам, климат и неглубокое залегание вечной мерзлоты. На этой территории широко представлены различные мерзлотные процессы и явления – как современные (термокарст, термоэрозия и морозобойное растрескивание), так и древние (псевдоморфозы по повторно-жильным льдам). Тут же можно встретить перешедшие в стадию разрушения ледяные и ледово-грунтовые бугры пучения и активно развивающиеся формы.

Во время полевых маршрутов студенты исследовали термоэрозионные формы и полигональные формы рельефа. Присутствие в группе экспертов по почвоведению позволило оценить связь различных видов тундровых почв с типологией мерзлотных ландшафтов.

Американские и немецкие ученые высоко оценили опыт «Газпрома» по эксплуатации газовых месторождений в условиях Крайнего Севера, а также внимательное и бережное отношение российских газовиков к хрупкому экологическому равновесию в регионе.



Подводя итоги поездки, заместитель заведующего кафедрой криолитологии и гляциологии географического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова Валерий Гребенец отметил, что благодаря поддержке «Газпрома» студенты воочию увидели, как активизируются опасные криогенные процессы в природных условиях, поняли, как можно осваивать богатейшие ресурсы полярных территорий без ущерба для экологии региона. По мнению ученого, предоставленная нашей компанией возможность поработать на уникальных месторождениях Крайнего Севера придаст новый импульс развитию международной школы мерзловедения и подготовке ее будущих кадров.

В свою очередь у американского профессора Николая Шикломанова, долгое время работающего на нефтяных полях Аляски, сложилось самое благоприятное впечатление о деятельности наших газодобывающих предприятий и ее соответствии фундаментальным экологическим принципам. По мнению иностранного гостя, американским корпорациям есть чему поучиться у российских газовиков.

**Управление по связям
с общественностью
ООО «Ямбурггаздобыча»
Ямбург**





**Экспозиции
ОАО «Газпром»
на выставках
первого полугодия
2007 года отразили
стратегические
цели корпорации**

МИРОВОЙ

С 26 по 29 марта в Москве, в выставочном комплексе ЗАО «Экспоцентр», Группа «Газпром» участвовала в 4-й Международной выставке «Недра-2007». Посетители интерес к презентации трехмерной модели Штокмановского месторождения углеводородов («ВНИИГАЗ») и к газодинамическому источнику сейсмических колебаний ГИСК («ТюменНИИгипрогаз»).

С 3 по 5 апреля в Пекинском выставочном центре представители «Газпрома» приняли участие в работе 7-й Китайской международной выставки **CIPPE-2007** — одной из самых значительных в Азии. С 2001 года в ней участвовали свыше 500 компаний из разных стран. Достойная презентация экспозиции российской корпорации — результат плодотворного сотрудничества с представительством ОАО «Газпром» в КНР.

7-й Международный форум «**Топливо-энергетический комплекс России**», ежегодно проводимый в преддверии Санкт-Петербургского экономического форума, — одно из самых авторитетных федеральных мероприятий отрасли. С 10 по 12 апреля корпорация представляла в «Ленэкспо» свою экспозицию, и, как всегда, на объединенном стенде активно работали дочерние организации Группы «Газпром», в их числе «Гипроспецгаз», «Кавказтрансгаз», «Лентрансгаз», «Сургутгазпром» и «Уралтрансгаз».

На крупнейшем мировом форуме, **Ганноверской промышленной ярмарке**, проходившей в Германии с 16 по 20 апреля, ОАО «Газпром» показало экспозицию, демонстрирующую результаты и перспективы сотрудничества газовой и космической отраслей России. Оно началось 15 лет назад, когда «Газпром» и Ракетно-космическая корпо-



рация «Энергия» организовали дочернюю компанию «Газком». Именно поэтому на стенде ОАО «Газпром» были представлены как РКК «Энергия», так и спутниковый оператор — ОАО «Газком». На стенде «Газпрома» состоялась своеобразная промо-акция с участием российских летчиков-космонавтов **Юрия Усачева** и **Сергея Крикалева**, которые общались и фотографировались с посетителями, ставили автографы на сувенирах, проводили дегустацию «космических» продуктов питания. Необычная презентация привлекла всеобщее внимание к экспозиции ОАО «Газпром», повысила эффективность его участия в ярмарке Hannover Messe. На церемонии официального открытия ярмарки присутствовали Канцлер Германии **Ангела Меркель**, Премьер-министр Турции **Реджеп Тайип Эрдоган**, Первый вице-премьер РФ **Дмитрий Медведев**, руководитель Федерального агентства по промышленности **Борис Алешин**.

Во время работы ярмарки в крупнейшем выставочном комплексе Европы Messegelände состоялся Всемирный энергетический диалог, в ходе которого





ЛИДЕР

В первом полугодии 2007 года ОАО «Газпром» представило рекордное количество корпоративных экспозиций, приняв участие в 13 плановых выставках и одной внеплановой. Стенды компании можно было увидеть на авторитетных нефтегазовых форумах в Китае, Германии, Иране, Испании, США, Малайзии, Узбекистане и России.

авторитетные политики, ученые, предприниматели и экономисты обсудили актуальные проблемы развития мировой энергетики. На Российско-Германском промышленном форуме, который ежегодно проводится в рамках Ганноверской ярмарки, была еще раз подчеркнута важность международной кооперации ведущих стран, без которой сегодня невозможна реализация крупных промышленных проектов.

С 17 по 19 апреля в московском «Экспоцентре» состоялся **5-й Международный трубопроводный форум**, в рамках которого прошла Международная специализированная выставка «Трубопроводный транспорт – 2007» и конференция. ОАО «Газпром» участвовало в этом форуме уже в третий раз, на стенде компании традиционно работали представители дочерних структур, которые продемонстрировали достижения в области реконструкции, ремонта, диагностики и строительства газопроводов.

Министерство нефти Исламской Республики Иран организовало с 18 по 22 апреля в Тегеранском международном выставочном комплексе 12-й Международный нефтегазовый и нефтехимический форум **Iran Oil Show – 2007**, где уже в пятый раз участвовало ОАО «Газпром».

Как и на выставке в Китае, на тегеранском форуме также присутствовало местное представительство ОАО «Газпром», сотрудничество с которым способствовало эффективной работе экспозиции.

Шестым мероприятием, проведенным в апреле, стала 15-я Международная конференция и выставка по сжиженному природному газу **LNG-15**, которая с 24 по 27 апреля проходила в Международном конференц-центре испанской Барселоны. В работе LNG-15 приняли участие ведущие производители, потребители и эксперты в области СПГ, всего более 5000 человек.

С 30 апреля по 3 мая в Хьюстоне (США) проходили Международная выставка и конференция по оффшорным технологиям **OTC-2007**, посвященные проблемам и достижениям нефтегазовой промышленности, геологоразведке и добыче углеводородов на шельфе. ОАО «Газпром» участвует в них уже третий год. Свои экспозиции на площади 530 тыс. кв. м в Reliant Centre продемонстрировали 2400 компаний из 107



стран мира. Интересы российской корпорации в этом регионе связаны с развивающимся сотрудничеством «Газпрома» с рядом энергетических концернов США в области технологий производства и транспортировки СПГ.

Уже традиционным стало участие ОАО «Газпром» в международном форуме **«НЕФТЬ И ГАЗ» (OGU)**. За 10 лет OGU получил широкое признание в качестве крупнейшего ежегодного нефтегазового форума в Узбекистане и одного из ведущих – в странах СНГ. На экспозиции «Газпрома» работали представители «Газпромгеофизики» и «Зарубежнефтегаза» (последняя компания реализует проекты корпорации в Республике Узбекистан).



23 мая в Берлине прошла II Международная конференция «**Энергетический диалог Россия – Европейский Союз: газовый аспект**», на которой обсуждались актуальные проблемы сотрудничества России и стран Евросоюза в газовой сфере, вопросы глобальной энергетической безопасности и перспективы развития энергетических рынков. Организатором конференции Российское газовое общество (РГО) при поддержке Европейского союза газовой промышленности (Еврогаз) и ОАО «Газпром». В конференции участвовали президент РГО, председатель Комитета Госдумы РФ по энергетике, транспорту и связи **Валерий Язев**, генеральный секретарь Еврогаза **Жан Мари Девос**. Свои доклады представили члены руководства таких энергетических грандов Европы, как E.ON Ruhrgas, ENI, Gaz de France, Wintershall. От «Газпрома» с докладом выступил заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт» **Сергей Челпанов**. В фойе конференц-зала, где проходило заседание, была развернута на мобильном стенде экспозиция ОАО «Газпром».

С 5 по 8 июня в Санкт-Петербурге состоялась 11-я Международная выставка газовой промышленности и технических средств для газового хозяй-

ства «**РОС-ГАЗ-ЭКСПО-2007**». Эта крупнейшая в Северо-Западном регионе специализированная выставка вот уже 11 лет совместно с ведущими производителями оборудования и газораспределительными компаниями демонстрирует эффективные разработки и технологии. В работе нашей экспозиции приняли участие такие дочерние организации Группы «Газпром», как «Газпромрегионгаз», «Газмаш», «Запсибгазпром», «Оргэнергогаз», «Кавказтрансгаз», «Кубаньгазпром», «Сургутгазпром» и «Югтрансгаз».

С 8 по 10 июня в выставочном комплексе «Ленэкспо» прошел 11-й Санкт-Петербургский Международный экономический форум. Его ключевые дискуссии были посвящены стратегическим вопросам развития экономики России, основным тенденциям и прогнозам, глобализации и конкурентным преимуществам развивающихся высокими темпами стран. В период работы форума члены делегации ОАО «Газпром» во главе с Заместителем Председателя Правления **Александром Медведевым** провели ряд рабочих встреч с главами ведущих нефтегазовых компаний, финансовых и политических структур, в числе которых Petro Canada, ConocoPhillips, Statoil, Total, Европейский банк реконструкции и развития и др. ОАО «Газпром» участвовало в выставке «Инновационные достижения России», на которой были представлены передовые разработки отечественной науки, имеющие существенный потенциал влияния на активно развивающиеся секторы глобальной экономики. Выставку посетил Президент России **Владимир Путин**. Глава государства выступил с докладом на одном из пленарных заседаний, встретился с руководителями крупнейших компаний, провел ряд переговоров, принял участие во вручении премии «Глобальная энергия», одним из учредителей которой является ОАО «Газпром». Основной изобразительной темой экспозиции компании стала актуальная программа «Газпром» – детям». На стенде компании работали специалисты «Кубаньгазпрома», «Лентрансгаза» и «Газкома».

В нынешнем году экспозиция ОАО «Газпром» была впервые представлена на 11-й Азиатской нефтегазовой и нефтехимической выставке **OGA-2007**, которая с 13 по 15 июня прошла в столице Малайзии. В эти же сроки состоялся визит в Куала-Лумпур делегации ОАО «Газпром» во главе с заместителем Председателя Правления корпорации **Александром Медведевым**. В ходе визита Александр Медведев выступил на проходившей там же и в то же время 12-й Ежегодной нефтегазовой азиатской конференции **AOGC-2007** с докладом «Формирование позиций на глобальном энергетическом рынке». Кроме того, состоялась встреча Александра Медведева с президентом компании Petronas **Мохаммадом Хасаном Мариканом**, в ходе которой стороны обсудили перспективы взаимодействия России и Малайзии в нефтегазовой сфере. В рамках встречи между ОАО «Газпром» и Petronas был подписан Меморандум о сотрудничестве.

С 26 по 29 июня в Москве в «Экспо-центре» проходили 9-я Московская международная выставка «**Нефть и газ – 2007**» (**MIOGE-2007**) и 5-й Российский нефтегазовый конгресс **RPGC-2007**. В выставке ОАО «Газпром» участвовало во второй раз. MIOGE – крупнейшая международная нефтегазовая выставка в России, место встречи лидеров отечественного и мирового ТЭК. В ней приняли участие более 700 компаний из 35 стран мира. На конгрессе RPGC-2007, проходившем одновременно с выставкой, выступили топ-менеджеры ОАО «Газпром»: Член Правления, начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдан Будзуляк**, начальник Департамента внешнеэкономической деятельности **Станислав Цыганков**, начальник Управления системного анализа и экспертизы проектов Департамента стратегического развития **Игорь Мещерин**.

На всех выставках и форумах первого полугодия 2007 года стенды ОАО «Газпром» были расположены на престижных площадях и достойно представляли компанию. Экспозиции ОАО «Газпром» отразили стратегические цели корпорации – эффективное газоснабжение потребителей России и обеспечение надежности экспортных поставок, продемонстрировали производственные достижения и инновационные научно-технические разработки дочерних организаций, позволили эффективно реализовать программу деловых встреч, переговоров и консультаций.

**Отдел выставок и конференций
ООО «ИРЦ Газпром»**

СЧАСТЛИВЫЙ РЕЙС В МОСКВУ

Программа «Газпром» – детям» открыла
вологодским ребятам путь на НТВ



Нынешним летом десять мальчишек и девчонок из семей работников Нюксенского линейного производственного управления магистральных газопроводов ООО «Севергазпром» (Вологодская область) дважды побывали в Москве в гостях у телеканала НТВ.

В увлекательной конкурсной передаче «Счастливый рейс» принимают участие ребята в возрасте от 14 до 17 лет из различных регионов России. В этом азартном и зрелищном соревновании каждый раз за победу сражаются две команды – «красных» и «синих», отбор которых проводят основные спонсоры программы. «Красных» приглашает на конкурс Фонд спортивных программ «Новое поколение», «синих» – ОАО «Газпром». Отметим, что благотворительная поддержка «Счастливого рейса» осуществляется в рамках общенациональной акции «Газпром» – детям».

В конце июня молодежная дружина «Севергазпрома» провела свой первый поединок со сверстниками из Чувашии. В первом же конкурсе уверенно выиграл наш капитан **Коля Юрченко**, сразу на-

строив команду на победу. После этого ребята продолжили завоевывать очки, продемонстрировав прекрасную подготовку и во всех остальных номинациях. В итоге наша команда победила со счетом 9:6 и вышла в полуфинал.

А вот следующий тур телевизионной игры, состоявшийся в начале августа, сложился для нюксенян не столь удачно. У ребят из «Севергазпрома» были отличные шансы выиграть и на этот раз, однако ведущий **Николай Фоменко** дисквалифицировал их (причем, по общему мнению, несправедливо) якобы за подсказку из зала. Слов нет, было обидно, однако посланцы «Севергазпрома» не отчаивались. **Даша Бородина, Алина Козадаева, Катя Верзунова, Женя Панева, Леша Кабаков, Галя Лох, Сергей Чахунов, Ярослав Истомин, Леша Суровцев, Коля Юрченко** не разочаровали болельщиков за них родителей и весь коллектив родного предприятия. Ведь им все равно удалось показать свои способности многомиллионной аудитории телезрителей НТВ.

Из Москвы ребята вернулись полными впечатлений. Кроме Белокаменной, запомнилась им и экскурсия по одному из самых интересных туристических маршрутов «Золотого кольца» (Владимир – Боголюбово – Суздаль – Александров), состоявшаяся в перерывах между состязаниями.

В Нюксенице программа «Газпром» – детям» стартовала весной 2007 года, и молодое поколение поселка связывает с ней большие надежды. По словам юной пассажирки «Счастливого рейса»



Алины Козадаевой, детям, живущим в российской глубинке, трудно проявить себя, они часто не имеют возможности участвовать в крупных межрегиональных и федеральных конкурсах. Однако благодаря программе «Газпром» – детям» ситуация качественно меняется. Те, кто годами занимался в неприспособленных залах, на разбитых площадках, теперь получают ключи от новых спортивных комплексов. А творчески одаренные юниоры открывают для себя мир настоящего искусства на корпоративном детском конкурсе «Факел», где в нынешнем году блестяще выступили нюксеняне **Людмила Грачева и Альберт Тенигин**, победившие в номинации «Эстрадный танец».

Предоставляя ребятам новые возможности, программа «Газпром» – детям» уже сегодня дает ощутимые результаты, меняя к лучшему жизнь наших маленьких соотечественников.

Александр Борисов





Уже два десятилетия центр «Кубанская нива» радует детей уренгойских газодобытчиков

ОСТРОВ

Крупно повезло тем мальчишкам и девочкам, которые провели свои летние каникулы в детском оздоровительном центре «Кубанская нива» ООО «Уренгойгазпром» – одной из лучших детских здравниц России. «Здесь сбываются наши мечты!» – именно так отзываются дети всех возрастов о своей любимой ребячьей республике. Тем, кто сюда попал, по-доброму завидуют, ведь в «Кубанской ниве» созданы идеальные условия для полноценного отдыха и оздоровления, творческого и интеллектуального развития юного поколения. Каждое лето здесь с огромной пользой для себя проводят каникулы около двух тысяч ребят из Уренгоя, Анапы, Москвы.

В этом центре масса кружков прикладного творчества, спортивных и познавательных секций предоставляют детям шанс не только реализовать имеющиеся таланты, но и обнаружить новые. Неслучайно бессменный начальник ДОЦ «Кубанская нива» **Людмила Лучко** каждую смену открывает словами, которые сразу вдохновляют ребят: «Сюда приезжают самые лучшие, самые умные, творчески одаренные дети!» А мальчишки и девочки согласны с таким утверждением Людмилы Дмитриевны – они доказывают правоту ее слов своими делами и поступками.

У командира отряда **Алины Азовой** нынешний сезон в «Кубанской ниве» – далеко не первый. Ее традиционная летняя дорога с Крайнего Севера на черноморский юг началась еще

с групповых заездов воспитанников детских садов. Несмотря на юный возраст, Алина имеет четкую жизненную позицию. «Здесь все замечательно, – говорит она. – И я горжусь тем, что «Уренгойгазпром», где работают мои родители, – одно из важнейших предприятий во всей России». **Настя Бучковская**, как и Алина, тоже проводит в «Кубанской ниве» уже восьмую смену. «Все классно!» – вторит она подруге. А **Оксана Васькова**, вице-президент лагерной смены, считает, что «Кубанская нива» дает отличный шанс встретиться с друзьями, завязать новые знакомства и отлично, с пользой, провести летние каникулы.

Благородный поступок

У «Кубанской нивы» уже немало добрых традиций. А вот нынешний летний сезон дал старт новому, не совсем обычному направлению –

благотворительной деятельности юных «кубанцев». Идея пришла ребятам по душе, и они надеются, что она будет иметь продолжение. Дело в том, что дети не просто занимались в студиях изобразительного искусства и фитодизайна, кружках прикладного творчества – свои лучшие работы они выставили на аукцион. Надо сказать, заявленные лоты разошлись в считанные секунды, а на вырученные деньги авторы работ закупили спортивный инвентарь для воспитанников школы-интерната села Виноградное Анапского района.

Юным северянам было непросто осознать, что многие их сверстники-южане живут не в родных семьях, а в государственном учреждении. Как отметила заместитель директора интерната по воспитательной работе **Наталья Бурна-**

това, бескорыстная и искренняя помощь со стороны уренгойских детей, задумавших и осуществивших эту благородную акцию, пришла как нельзя кстати. Думается, теперь между ребятами возникнет настоящая дружба, а уж в новенькой спортивной форме, подаренной «кубанцами», футбольная команда интерната будет играть в товарищеских матчах в «Кубанской ниве» гораздо увереннее.





Самые умные

На базе ДОЦ «Кубанская нива» ежегодно проходят научно-практические конференции, в которых принимают учас-

У каждой летней смены традиционно есть своя главная тема, которую ребята стремятся раскрыть всеми доступными способами. Например, в этом сезоне первая смена была посвящена Кубани и ее истории, вторая прошла под девизом «Россия: век просвещения», ну а третья была пронизана идеей телеакадемии, когда ребята снимали фильмы из жизни центра, поделив отряды на телеканалы, а себя – на актеров и ведущих.

20 лет и 40 тысяч

Нынешний сезон для «Кубанской нивы» – особенный, юбилейный. 20 лет подряд юные северяне набираются здесь



ДЕТСКОГО СЧАСТЬЯ

тие самые активные, целеустремленные ребята, успевающие в череде увлекательных летних событий подготовить солидные доклады на выбранные темы. По итогам нынешней конференции были особо отмечены работы **Ивана Макушова** («Вклад династии Романовых в развитие благотворительности в России», рук. **О.П. Карасева**), **Эркехан Наймановой** («О духовном просвещении, необходимом для воспитания благородной души» на примере жизненной позиции академика **Д.С. Лихачева**, рук. **И.А. Постникова**), **Кати Комарицких** и **Светы Шиблеевой** («Социальная деятельность ООО «Уренгойгазпром». Проект «Газпром» – детям», рук. **А.Г. Страхова**).

Как считают заместитель начальника ДОЦ по воспитательной работе **Евдокия Перонкова** и заместитель по научно-методической работе **Анна Курепина**, приобщение ребят к научной работе в столь юном возрасте поможет им в будущем легче определиться и с выбором жизненной позиции, профессии, окружения. В свою очередь Людмила Лучко убеждена в том, что подобные исследования вырабатывают в детях целеустремленность, дисциплину, ответственность, а их результаты сказываются на культуре общения детей, их отношении друг к другу и взрослым. А еще этому способствуют такие новые формы организации досуга, как экономическая игра, выборы президента и правительства.

сил, здоровья и ума. Под руководством талантливого организатора детского отдыха Людмилы Лучко жизнь в «Кубанской ниве» не просто кипит, а бурлит! За два десятка лет в детской здравнице отдохнули и укрепили здоровье более 40 тысяч детей газодобытчиков! Для этого здесь созданы все условия: прекрасно оснащенный медицинский комплекс, комфортабельные спальные корпуса, спортивные и игровые площадки, дом детского творчества. С помощью опытных педагогов дети развивают свои способности, совершают различные экскурсии и турпо-

крыт замечательный культурно-игровой комплекс, где могут одновременно заниматься спортом более 400 детей (см. №3, 2007, с. 56).

Можно бесконечно удивляться масштабам позитивных преобразований и восхищаться преданностью коллектива центра делу воспитания ребят. Такое положительное развитие, конечно же, было бы невозможным без понимания и поддержки со стороны генерального директора ООО «Уренгойгазпром» **Рима Султановича Сулейманова** и профсоюзной организации Общества, которую возглавляет **Виктор Михайлович Луковкин**. Кроме заботы о детях газодобытчиков, не менее важная составляющая такой поли-

тики – воспитание здорового поколения нашей страны.

...Свое 20-летие «Кубанская нива» отметила красочным фестивалем «Бесконечный мир детства». В этом смысле мальчишкам и девчонкам четвертой, заключительной, смены повезло больше других. Они порадовали почетных гостей праздника своими талантами, воплощенными проектами и обретенными знаниями.

Как считают сами ребята, «Кубанская нива» – это своеобразный островок детского счастья, настоящая ребячья республика, плывущая по волнам безбрежных творческих находок и вдохновения навстречу заветным мечтам, которые обязательно сбудутся.

Галина Вершинина
Фото Владимира Бойко



ходы, участвуют в анапских творческих фестивалях, непременно становясь их лауреатами и дипломантами. А в марте этого года при «Кубанской ниве» был от-

97-летний профессор
продолжает поиск
новых научных решений

ПАТРИАРХ ГАЗОВОЙ НАУКИ

Публикация к 100-летию со дня рождения первого министра газовой промышленности СССР **Алексея Картунова** (№3, 2007, с. 42–45) вызвала большой отклик у наших читателей. Сегодня, отмечая День газовика и готовясь встретить 60-летний юбилей «ВНИИГАЗа», мы хотим рассказать о человеке, близко знавшем Алексея Кирилловича и дружившем с ним, известном ученом **Павле Теснере**. Несмотря на свой преклонный возраст, Павел Александрович и по сей день продолжает заниматься научной работой и пользуется огромным уважением коллектива «ВНИИГАЗа», которым он руководил в прошлом.



75 лет непрерывного стажа

В это трудно поверить, но П.А. Теснер трудится вот уже 75 лет, и ни дня не был на пенсии! 31 августа нынешнего года Павлу Александровичу исполнилось 97 лет, из них 59 лет отдано «ВНИИГАЗу».

...Ученый встретил нас в отличном настроении: ему недавно успешно сделали операцию на глазах, и теперь он вновь читает без очков. «Вот только работы мало, я недогружен», – сетует главный научный сотрудник «ВНИИГАЗа». Впрочем, Теснер немного лукавит: в настоящий момент он продолжает ставить опыты в лаборатории, добиваясь получения тонкодисперсной сажи, превосходящей по своим качествам аналогичный продукт корпорации Degussa AG – мирового лидера по производству продуктов специальной химии.

За шесть десятилетий, проведенных в институте, Павлом Теснером были выполнены фундаментальные исследования по теории процессов образования пироуглерода и дисперсного углерода. А за разработку процесса промышленного получения высококачественной сажи ему присуждены Сталинская (1951) и Ленинская (1956) премии. Павел Александрович удостоен звания «Лучший изобретатель Мингазпрома» СССР (1979) и награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» (1999).

Хронологию развития газовой отрасли можно восстановить, изучая биографию профессора Теснера: вехи его научной деятельности совпадают с зарождением газового дела в нашей стране. В начале 30-х годов XX века в СССР появляются первые объекты газовой промышленности, и молодой ученый в поисках темы для диссертации едет в Азербайджан, в поселок Бина, на недавно построенный 40-камерный завод по выпуску сажи по американской тех-



нологии. Там аспирант был поражен странным по нынешним меркам индустриальным пейзажем: производство представляло собой скопище длинных одноэтажных сооружений с дымящими трубами по краям кровли. «Этот дым достигает границы с Ираном», – с гордостью сказал Павлу главный инженер предприятия. Горели тысячи маленьких газовых огоньков: повсюду коптели стальные листы, на которые оседала сажа. Так функционировало тогда канальное (или печное) производство. Изучая его, Теснер сформулировал главную тему своего исследования: кинетика образования сажи. Тому, которая на долгие годы определила круг его научных интересов.

Химия вместо электротехники

Теснер стал ученым-химиком по воле случая, хотя его профессиональный выбор выглядит продолжением семейной традиции: **Александр Андреевич**, отец будущего директора «ВНИИГАЗа»,

был инженером и занимался производством писчей бумаги. Однако Павел хотел изучать электротехнику и мечтал поступить в Высшее техническое училище им. Н.Э. Баумана. На первых экзаменах Теснеру поставили «неуд» по одному из предметов. Проработав год электромонтером, Павел во второй раз попробовал штурмовать «Бауманку». И хотя на сей раз все дисциплины были сданы на пять, его так и не приняли, поскольку к детям из семей «буржуазных специалистов» в те времена относились с подозрением, отдавая предпочтение выходцам из рабоче-крестьянской среды. Впрочем, после подачи апелляции Теснера зачислили в Московский химико-технологический институт им. Д.И. Менделеева без экзаменов, где он осваивал спе-

циальность «технология пирогенных процессов». Павлу нравилось учиться, особенно он выделял математику и физику. Получив в 1936 году диплом химика-технолога, Теснер остался в вузе, поступив в аспирантуру. Успешно защитив диссертацию в 1939 году, молодой ученый стал преподавать в своей альма-матер.



Уже на второй день войны Павла Александровича призвали в Красную армию. Но на передовую он так и не попал: имея редкую специальность пиротехника, прослужил в тылу – в Рыбинске и Омске, на оборонных предприятиях, выпускавших снаряды. В Поволжье приходилось не только участвовать



Сажа (технический углерод, пироуглерод) – черный порошок, продукт неполного сгорания или термического разложения углеводородов, содержащихся в природных и промышленных газах, нефтяных и каменноугольных маслах. Сажу получают термическим и печным способами. При печном методе в присутствии кислорода (в условиях горения с коптящим пламенем) образуется канальная сажа с высокой удельной поверхностью и большим объемом микропор. При отсутствии же кислорода образуется термическая сажа с очень низкой пористостью. Более 90% всей производимой сажи потребляет резиновая (прежде всего шинная) промышленность: введение сажи в резину значительно повышает ее сопротивление разрыву и истиранию. В крупных масштабах сажа используется в производстве черных лаков и эмалей, черных печатных красок для полиграфии. Также она употребляется в качестве наполнителя для получения различных изделий из пластмасс, изготовления копировальной бумаги, крема для обуви, грима, косметической туши для ресниц. В производстве сухих электрических элементов применяется так называемая ацетиленовая сажа. Для нагрева многих печей, в частности мартеновских, повышают концентрацию сажи в пламени, поскольку его (пламени) тепловое и световое излучение обусловлено наличием в нем этого продукта.

в производственном процессе, но и уничтожать неразорвавшиеся немецкие бомбы. Вклад Павла Александровича в общую борьбу с захватчиками оценен медалями «За победу над Германией в Великой Отечественной войне» (1945), «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.» (1948).

Решение, спасшее отрасль

В 1943 году Теснера отозвали из армии и назначили на должность начальника химического отдела штаба противовоздушной обороны Краснопресненского района Москвы. А спустя год ученый возглавил лабораторию транспорта и переработки природного газа Всесоюзного института газа и искусственного жидкого топлива.

В это время в правительственных кругах было решено восстановить самостоятельность газовой отрасли, для чего летом 1943 года образовали Главное управление искусственного жидкого топлива и газа. По инициативе этой структуры осенью 1944 года началось строительство первого дальнего магистрального газопровода Саратов – Москва, за ходом которого следила вся страна. Но возникли серьезные проблемы: летом 1946-го газ Елшанского месторождения стал поступать в Москву, а осенью уже случились перебои. Причина неполадок заключалась в грязной воде, которую применяли при опрессовке газопровода. В результате в трубах образовались гидратные пробки, мешающие поступлению газа. **Сталин** потребовал в самые сжатые сроки исправить положение. Была создана комиссия по пуску газопровода, в которую вошел и молодой кандидат наук Теснер. И именно по его рекомендации в борьбе с пробками был использован обычный спирт: в газопровод в различных точках за-



ливался метанол. После того как эшелон спирта поступил в Саратов и труба была промыта, газ пошел в Москву бесперебойно. А только начинавшая вставать на ноги новая отрасль была спасена от гнева скорого на расправу вождя.

Такая нужная сажа

Как только в 1948 году был создан Всесоюзный научно-исследовательский институт природных газов («ВНИИГАЗ»), Павла Александровича пригласили туда руководить технологической лабораторией. В то послевоенное время страна крайне нуждалась в таком стратегическом сырье, как высококачественная сажа. Выполняя поставленную задачу, Теснер создал технологию промышленного производства печного технического углерода из природного газа и жидких углеводородов. По этой технологии работали пять первых заводов производительностью до 7000 тонн сажи в год каждый: в Баку, Стаханове, Туймазы и Сосногорске – на природном газе, а в Омске – на жидком сырье. Новый способ производства печной сажи увеличил выход конечного продукта в 4–5 раз – с 20–24 до 80–100 г/куб. м.

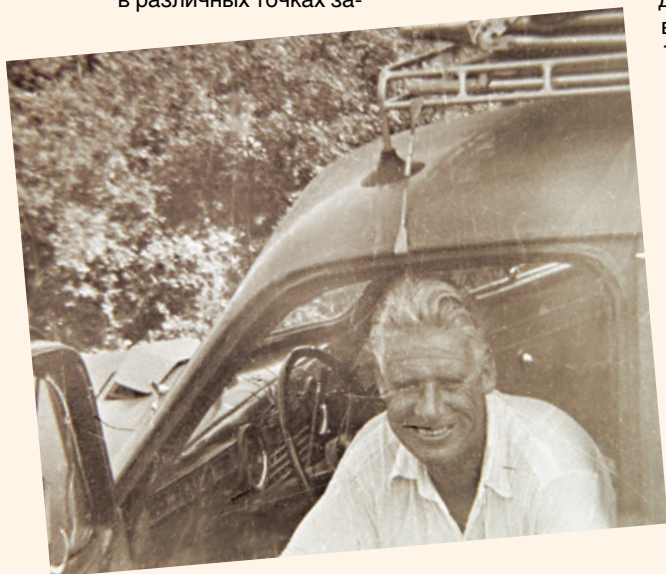
Павел Александрович является автором 28 изобретений, 20 из которых защищены отечественными авторскими свидетельствами, восемь – зарубежными патентами. Теоретические работы, в основном в области образования углерода из газовой фазы (сажа и пироуглерод), принесли Павлу Теснеру и руководимому им коллективу известность не только у нас в стране, но и за рубежом.

Более ста трудов Теснера вышли отдельными изданиями в СССР, США и Англии. В 1984 году в американском многолетнем «Физика и химия углерода» была опубликована работа советского ученого по кинетике образования пироуглерода из индивидуальных углеводородов и их смесей, над которой Павел Александрович трудился несколько лет.

В 80-е годы его лаборатория разработала противоточную схему отопления генераторов термического технического углерода на Сосногорском ГПЗ, которая привела к реконструкции цеха и дала значительную экономию расхода природного газа.

Впрочем, научные интересы Теснера не замыкались на одной локальной теме. Возглавляемая им лаборатория вела исследования и по эпитаксиальному росту алмазных порошков, и по изучению изотопных эффектов при трансформации газа в различные формы углерода, и по механизму образования изотропного углерода, в частности для получения материала, пригодного для изготовления искусственных клапанов сердца.

И сейчас профессор постоянно находится в творческом поиске. В его кабинете-лаборатории стоит муфельная печь, с помощью которой Павел Александрович проводит опыты по получению из специально обработанной каменноугольной смолы высокодисперсной сажи. Он считает, что это направление отнюдь не потеряло своей актуальности и сегодня, так как существует широкий спектр потребителей высококачественного технического углерода, а на рынке ощущим дефицит этого сырья.





Леска для министра

На рабочем столе Павла Александровича среди специальной литературы лежит книга **Виктора Андриянова** «Кортунов» из серии «Жизнь замечательных людей». Теснер всего лишь на три года младше Кортунова и был с ним близко знаком. В 1965 году легендарный министр назначил доктора технических наук Павла Теснера директором «ВНИИГАЗа». «Я не хотел идти на руководящий пост, ведь мое призвание – наука. Но Алексей Кириллович пообещал, что у меня будет возможность ею заниматься, и я дал согласие», – вспоминает ветеран.

За время, когда Павел Александрович руководил институтом, был выполнен сложный проект по разработке уникального Вуктыльского газоконденсат-

ного месторождения, которое отличалось сложными глубокозалегающими пластами и другими специфическими особенностями, что потребовало постановки и выполнения целого ряда новых задач. Кроме этого, были сформулированы научные основы ускоренного освоения крупнейших газовых месторождений севера Тюменской области, а также начаты исследования по низкотемпературной сепарации природного газа. В 1968 году профессор вернулся к привычному кругу обязанностей и вновь стал заниматься любимым делом, возглавив отдел технологического использования газа.

Продолжая тему взаимоотношений Кортунова и Теснера, стоит заметить, что они были не только соратниками, но и добрыми приятелями. Алексей Кирил-

лович страстно любил рыбалку, и Павел Александрович рассказал в связи с этим такую историю. В 50-е годы его в составе советской делегации впервые направили за границу, во Францию – предстояло сделать научный доклад на английском (профессор свободно владеет тремя европейскими языками). Зная о предстоящей поездке, Кортунов попросил ученого привезти ему из Франции качественную рыболовную леску, которую в Советском Союзе в ту пору было не достать. Обойдя охотничьи магазины Парижа, Павел Александрович приобрел-таки заветную снасть для министра.

Сам Павел Александрович всегда отличался любовью к спорту. Старейшие сотрудники «ВНИИГАЗа» вспоминают, что раньше у него ни одно лето не обходилось без водных лыж. У института было три катера, на которых сотрудники плавали по Москве-реке, а бывало, доходили по главной водной артерии России до пустынных волжских островов. Инициатором такого нестандартного отдыха был не кто иной, как Павел Александрович. А такой модный сейчас вид спорта, как горные лыжи, Теснер освоил еще в далекие 50-е годы. Причем он не только сам великолепно катался, но даже выступал в роли горнолыжного инструктора.

Конечно, сегодня почтенный возраст дает о себе знать, и вместо лыжных палок спутницей профессора стала неизменная трость. Но есть в жизни Павла Александровича и две другие, самые главные, опоры: любимая внучка **Екатерина**, которую он вырастил и воспитал, и родной институт, где он всегда востребован и где трудятся его ученики.

Вера Филиппова

Фото Степана Исаакова
и из семейного архива П.А. Теснера



ДЕНЬ ДВОЙНОЙ РАДОСТИ

В первое воскресенье сентября газовая столица России отметила сразу два праздника



Традициям верны

Раз в году, ко Дню работников нефтяной и газовой промышленности, Новый Уренгой словно расцветает. Газовая элита страны – а именно так называют сегодня газодобытчиков Уренгоя – с полным правом отмечает свой профессиональный праздник и день рождения города, появившегося благодаря освоению Уренгойского месторождения.

По сложившейся традиции официальные торжества двухдневного празднества начинаются с возложения цветов у памятных знаков, посвященных легендарному министру **Сабиту Оруджеву**, первопроходцам Уренгоя, пионерам освоения Севера, а с недавнего времени – и на пло-

щади Памяти трех войн. Нынче эта церемония состоялась в чудесный солнечный день 1 сентября. Отдать дань памяти тем, кого сегодня нет рядом с нами, но от кого зависело прекрасное будущее Большого Уренгоя и успехи всей газовой отрасли, собрались представители городских властей, руководители муниципальных организаций и предприятий нефтегазового комплекса, ветераны войны и труда, молодежь и дети, почетные гости, среди которых были депутат Госдумы РФ от ЯНАО **Наталья Комарова**, в недалеком прошлом мэр нашего города, а теперь вице-губернатор округа **Виктор Казарин**.

«Вечная память нашим землякам, прославившим Уренгой, Ямал, Рос-

сию!» – сказал, открывая церемонию, и.о. главы города **Иван Костогриз**. Выступавшие на митинге уренгойцы были солидарны с мыслью о том, что Новый Уренгой – передний край России, где создается основа экономического могущества нашего государства.

В администрации города прошло торжественное чествование тех, кто своим талантом и упорным трудом вносит весомый вклад в развитие региона. Среди награжденных – представители трудовых коллективов, люди самых разных профессий. Более 100 уренгойцев получили почетные грамоты и благодарственные письма главы города и губернатора ЯНАО.



«Здесь будет город-сад!»

Под таким названием творческий коллектив КСЦ «Газодобытчик» подготовил главный праздник газовиков. Ветераны, передовики, представители всех филиалов «Уренгойгазпрома», люди разных профессий, обеспечивающие бесперебойную добычу нефти и газа, собрались отметить свой профессиональный праздник. Организаторам вечера в полной мере удалось воплотить задуманное и подарить своим гостям массу незабываемых впечатлений.

Предваряли праздничный концерт выставка творческих работ газодобытчиков «Цветы нашего города» и шоу-программа «Цветы и фантазии». Все было необыкновенно красиво, как и бывает в цветочном мире. Конкурс на лучший букет, дефиле моделей, представлявших цветочные фантазии в качестве деталей одежды и аксессуаров, выступления юных артистов – все задавало праздничное настроение.

В программу торжественной части праздника вошли поздравления официальных лиц и руководства Общества, награждение лучших работников предприятия, которое вот-вот подойдет к шеститриллионной отметке добытых кубометров газа. От имени администрации предприятия всех присутствующих поздравил **Григорий Ланчаков**, главный инженер и первый заместитель генерального директора ООО «Уренгойгазпром». Трудовые достижения газодобытчиков отмечены отраслевыми наградами, почетными грамотами и благодарностями, 8 сотрудников предприятия удостоены звания «Почетный работник газовой промышленности».

Ну а апогеем праздничного вечера стало выступление звезды российской эстрады **Димы Билана**, который впервые дарил свое творчество газодобытчикам.

Народные гуляния по-северному

2 сентября праздник начался уже с утра, когда было еще тепло и солнечно, а дети, подростки и молодежь стали стайками собираться на городской площади. Здесь их уже ждали организаторы, предлагая мероприятия на выбор: спортивные, увеселительные и просто зрелищные. Веселые клоуны охотно общались с малышами и их родителями, ловко мастерили из длинных шаров забавных зверушек и взрывали хлопушки, устраивая импровизированные салюты. Чуть поодаль проходили состязания по национальной борьбе, шахматам и перетягиванию палки, а также формировались молодежные команды поиско-

вой эстафеты. Всего набралось семь команд, участники которых разгадывали головоломки, отвечали на вопросы, связанные с историей города и округа, выполняли творческие задания. Забегая вперед, отметим: призы получили все, независимо от занятого места.

Концертная программа началась сразу после открытия праздника. Несмотря на то что солнечный день неожиданно стал серым и дождливым, горожан на площади становилось все больше: после концертных номеров творческой молодежи ожидалось выступление Димы Билана. Впрочем, наших артистов встречали с не меньшим энтузиазмом: хлопали от души, подпевали вдохновенно и даже танцевали. Терпение зрителей было вознаграждено: в белоснежной рубашке и неизменной кепке Дима Билан вышел на сцену, а над площадью уже плыли звуки знаменитого хита, принесшего исполнителю европейскую славу. Лауреат «Евровидения-2006» отработал часовую программу на ура, прерываясь лишь для того, чтобы перевести дыхание и поприветствовать многочисленную публику.

Как всегда на высоте были и артисты КСЦ «Газодобытчик»: вокальные коллективы «Сюжет», «Полус», «Листья», хореографический ансамбль «Сюрприз», солисты **Татьяна Савина**, **Елена Мостицкая**, маленькая **Яна Оначишич** и многие другие. Их песни, посвященные ветеранам Севера и городу, зазорные и лиричные народные композиции, всеми любимые современные шлягеры заставляли грустить и радоваться, вспоминать прошлое и верить в будущее. Это был удивительный вечер, полный сюрпризов и приятных открытий.

А потом грянул салют! В небе над южной частью города распускались красочные цветы, дождем осыпались звезды, и разноцветные вспышки огней озаряли площадь, виадук и по-детски восторженные лица тысяч горожан. И неважно, что завтра всех ждала работа, учеба и множество повседневных забот – сегодня был праздник, завершившийся в море огней фейерверка под звуки взрывающихся в небо ракет и срабатывающих на машинах сигнализаций. Теперь все мы – газодобытчики, нефтяники, водители, учителя и врачи, пенсионеры и школьники – будем ждать целый год, чтобы вновь поздравить друг друга с днем рождения города и Днем работника нефтяной и газовой промышленности.

**Служба развития общественных связей
ООО «Уренгойгазпром»
Фото Владимира Бойко
Новый Уренгой**



ПОД ЗНАКОМ ЛЬВА



Спартакиада ОАО «Газпром» пришла на Белогорье

Состязания для взрослых и детей

Корпоративные спартакиады ОАО «Газпром» проходят уже одиннадцать лет, но каждое новое состязание воспринимается газовиками как настоящий спортивный праздник. Наша первая спартакиада состоялась в 1996 году, когда, скажем откровенно, мало кто в России задумывался о возрождении традиций массового любительского спорта. А вот «Газпром», тщательно изучив опыт спартакиад народов СССР, проводившихся вплоть до 1980-х годов, организовал свои соревнования как раз в то время, когда физкультурное движение в стране испытывало серьезный кризис.

С тех пор летние (в Туле) и зимние (в Ижевске) спортивные слеты проводились раз в два года. В 2006 году эстафету летней спартакиады принял Нижний Новгород, после чего оргкомитет этих соревнований вынес важное решение: сделать корпоративные старты ежегодными. Таким образом, отныне ритм состязаний стал более интенсивным, чем раньше. Кроме того, у взрослых спартакиад теперь появился неразлучный спутник – детские состязания, в которых участвует подрастающее поколение газовиков.

Образцовый регион

Очередная спартакиада прошла на новом месте, в Белгороде, с 12 по 25 августа, а принимающей стороной выступил «Мострансгаз» (напомним, что Белгородская область находится в зоне производственной деятельности этого предприятия). Вместе с администрацией области белгородские газовики сделали все возможное, чтобы обеспечить достойное проведение соревнований. По словам губернатора **Евгения Савченко**, символично, что корпоративные состязания «Газпрома» проходят в регионе, одним из первых в России завершившем процесс сплошной газификации. Впечатляют достижения Белгородской области и в сфере развития детского спорта: достаточно сказать, что в последние годы там введено в эксплуатацию множество спортивных сооружений. Старты II Детской спартакиады прошли в самом крупном из них – многопрофильном УСК имени **Светланы Хоркиной**, рассчитанном на 20 тысяч занимающихся. Уникальность этого объекта заключается в том, что там под одной крышей собраны и бассейны, и легкоатлетические залы, и крытый футбольный стадион.

Свою лепту в подготовку белгородских спортивных сооружений внесла и наша корпорация. По оценкам местных СМИ, бюджет спартакиады «Газпрома» составил более 270 млн. рублей, большая часть из которых (около 180 млн.) была направлена на реконструкцию и комплексный капитальный ремонт спортивных сооружений, площадок, мест проживания спортсменов. Кроме объектов спортивной инфраструктуры, на эти средства были отремонтированы общежития двух белгородских университетов – БГУ и технологического. «Все эти денежные средства, вложенные в конкретные спортивные здания и сооружения, безусловно, останутся белгородцам. А заниматься спортом на этих площадках смогут не только работники структурных подразделений «Газпрома», но и все жители региона», – подчеркнул гендиректор ООО «Мострансгаз» **Алексей Голубничий**.

Одно очко решило судьбу золота

Во время церемонии открытия прямо на стадион с вертолета высадился парашютист в костюме львенка – талисмана спартакиады. В этом символе, конечно же, был свой смысл: участники состязаний сражались за победу с неукротимой

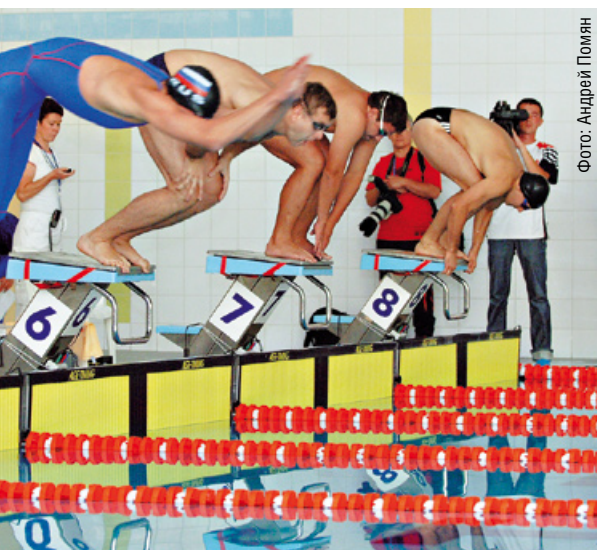


Фото: Андрей Помян



Фото: Андрей Помян

энергией царя зверей. Борьба за лидерство шла на протяжении всего турнира, и вопрос о победителе спартакиады был решен лишь в последний день соревнований.

Поскольку от предыдущих соревнований нас отделял всего лишь год, соотношение сил между спортивными коллективами дочерних предприятий не претерпело кардинальных изменений. Особенно отчетливо это было видно на примере футбольных команд, где вновь подтвердили высокий уровень мастерства сборные «Волготрансгаза», «Мострансгаза» и «Тюментрансгаза». В финале встретились сибиряки и хозяева соревнований. Мострансгазовцы в начале матча повели в счете, однако удержать завоеванное преимущество не смогли. Гости построили игру от обороны и, проводя молниеносные контратаки, трижды заставляли вратаря хозяев вынимать мяч из сетки. «Мострансгаз» отчаянно атаковал – ведь победа в футбольном турнире сулила обществу и первое место в общем зачете! Однако сибиряки грамотно защищались и держали свои ворота на замке. Победив со счетом 3:1, футболисты «Тюментрансгаза» защитили свой чемпионский титул, завоеванный год назад в Нижнем Новгороде.

Поражение в решающем матче футбольного турнира хозяева спартакиады компенсировали первым местом по баскетболу, которое было завоевано в бескомпромиссном поединке с командой «Спецгазавтотранса». Да и в состязаниях мужских волейбольных команд спортивное счастье также не изменило «Мострансгазу», в двух сетах одолевшему команду «Волготрансгаза». В свою очередь волжане не упустили свой шанс в финальной игре женских волейбольных команд, победив «Баштрансгаз» со счетом 2:0.

Успешно выступили волготрансгазовцы и в легкоатлетических дисциплинах. Они первенствовали на дистанции 3000 м среди мужчин (**Евгений Мартыянов**) и 1000 м среди женщин (**Ирина Мистюкевич**). 500 м среди женщин луч-

ше всех пробежала **Татьяна Лисниченко** («Тюментрансгаз»), километровую дистанцию у мужчин выиграл **Юрий Гордеев** («Спецгазавтотранс»).

На водной дорожке лидерство с самого начала захватили представители «Мострансгаза». Победителями в одиночных заплывах стали **Любовь Юдина** и **Татьяна Калинина** (обе – «Мострансгаз»), **Алексей Егоров** («Уралтрансгаз»), **Владислав Чуранов** («Тюментрансгаз»). Успех Калининой и Юдиной вдохновил хозяев и на победу в командной эстафете, сделавшей «Мострансгаз» чемпионом по плаванию.

В соревнованиях по гиревому спорту среди супертяжеловесов (категория свыше 90 кг) победил **Дмитрий Василевский** («Мострансгаз»). В весе до 90 кг «золотой» результат показал **Радик Минахметов** («Баштрансгаз»), в категории до 80 кг первенствовал **Дмитрий Языков** («Мострансгаз»), а среди тех, кто легче 70 кг, лучшим признан **Зокиржон Эргашев** («Астраханьгазпром»).

Золотой дубль «Волготрансгаза»

Победителем в общем зачете, как и в прошлом году, стала команда «Волготрансгаза». Согласитесь, это уже серьезная заявка на лидерство в спортивной жизни «Газпрома». Если в Нижнем Новгороде волжанам помогали родные стены и поддержка земляков, то в Белгороде они добились успеха уже на чужой площадке. Главный их соперник – «Мострансгаз» – не только прекрасно подготовился к приему спартакиады, но и выставил отличную команду, полную решимости завоевать первое место. Борьба была упорной и бескомпромиссной, и судьбу итогового результата решило лишь одно очко в общем зачете! Нельзя не заметить разницу с предыдущими играми, где «Волготрансгаз» победил с большим отрывом. Однако с точки зрения качества результата победа в гостях стоит, возможно, даже дороже, чем домашний триумф. Теперь уже для всех очевиден тот факт, что золотой «дубль» «Волготрансгаза» – явление закономерное. Это итог



прекрасно поставленной на предприятии физкультурно-спортивной работы, которой охвачены тысячи сотрудников. К их услугам современные спортивные клубы и залы, где есть все условия для гармоничного физического развития. Огромное значение имеет и личный пример генерального директора предприятия **Игоря Щеголева**, который, напомним, не только достиг уровня мастера спорта по дзюдо, но и прекрасно играет в футбол и волейбол, занимается плаванием.

С другой стороны, спартакиада раскрыла перед публикой и спортивные достижения других обществ, в первую очередь «Мострансгаза», завоевавшего наибольшее количество золотых медалей (четыре) в отдельных дисциплинах, а также традиционно сильно выступающего «Тюментрансгаза», занявшего в общем зачете третье место. Внушает оптимизм, впрочем, и тот факт, что остальные участники состязаний составили достойную конкуренцию лидерам и, если бы им повезло чуть больше, вполне могли оказаться на их месте. Это лишний раз свидетельствует о том, что физкультурно-спортивная работа успешно ведется не в отдельно взятых «передовых» компаниях, но во всех дочерних структурах «Газпрома».

Александр Борисов



ТЕПЕРЬ КАЖДЫЙ ШАГ НА ВЕС ЗОЛОТА

За два месяца до финиша чемпионата России по футболу петербуржцы по-прежнему в числе главных претендентов на чемпионство

Американские горки по-русски

До конца чемпионата России по футболу остается семь туров. Для петербургского «Зенита» каждый из этих матчей может оказаться решающим, ведь команда **Дика Адвоката** по-прежнему является одним из главных фаворитов «золотой гонки». А ведь еще совсем недавно казалось, что никто и ничто не сможет помешать московскому «Спартаку» убить интригу в российской премьер-лиге задолго до ноября.

С другой стороны, слишком уж непредсказуемым выдался нынешний чемпионат. Настолько, что тот же «Зенит» во второй половине лета не шел по турнирной дистанции размеренным шагом, а будто катился по американским горкам. А заодно, как и положено на такого рода аттракционе, заставлял своих болельщиков испытывать массу острых ощущений, за которые мы, собственно, и любим футбол.

Напомним, что именно «Зенит» был на самой вершине турнирной таблицы

по итогам первого круга. Тогда, в разгар лета подопечные Дика Адвоката буквально на ленточке обогнали конкурентов и пришли к промежуточному финишу первыми. Ну а победа над «Ростовом» в начале второго круга вселила в поклонников «Зенита» еще больший оптимизм. И дело тут оказалось не в уверенных 2:0, а в том, что накануне этого матча «Зенит» из-за травм и дисквалификаций лишился чуть ли не половины основного состава. Тем не менее питерцы с честью вышли из непростого положения и заодно доказали, что являются именно командой, а не группой высокооплачиваемых футболистов, как порой называют нынешний «Зенит» скептики. Чего только в плане взаимовыручки стоила «опека» опытными игроками молодого **Юрия Лебедева**, дебютировавшего в основном составе. Или игра в защите 37-летнего полузащитника **Александра Горшкова**, который от временной смены амплуа только выиграл. Или пенальти, отбитый **Вяче-**



словом Малафеевым после ошибки новичка **Николаса Ломбертса** в его первом матче за «Зенит».

К слову, именно после матча с «Ростовом» Адвокат стал постепенно подтягивать в главную команду не только Лебедева, но других представителей дубля. В итоге ближе к концу лета в «большом» «Зените» на постоянной основе начали тренироваться вчерашние резервисты **Алексей Ионов** и **Иван Лапин**. А Ионов и вовсе произвел фурор в первом матче «Зенита» на Кубок УЕФА. Но об этом чуть позже. А пока скажем, что после победы над «Ростовом» «Зенит» укрепил свое лидерство по отношению к целой группе преследователей сразу на пять очков. И только московский «Спартак» продолжал плотно сидеть у петербуржцев «на колесе». Правда, после очной встречи в «Лужниках» красно-белые под руководством нового главного тренера **Станислава Черчесова** и вовсе обошли «Зенит» на повороте, единолично возглавив турнирную таблицу. А петербуржцы угодили в небольшую турнирную яму, которая привела к тому, что к середине августа уже «Спартак» опережал их на те же пять очков.

И снова Зырянов!

Тут-то команда Адвоката вновь проявила характер, да еще какой! Ближе к осени «Зенит» заиграл в тот футбол, которого от него ждали: быстрый, азартный, красивый, техничный и, главное, результативный.

«Ругали нас, ругали за невнятную игру с начала чемпионата, но ведь когда-то эта полоса, как и все футбольные серии, должна была закончиться», — полушутя объяснил августовский взлет «Зенита» полузащитник **Константин Зырянов**. Собственно, Зырянов и стал одним из главных творцов этого взлета — ведь из девяти его голов, забитых за «Зенит» в этом сезоне, шесть пришлось именно на август. «Весь секрет в том, что Дик Адвокат стал чаще выдвигать меня ближе к чужим воротам. Но за **Андреем Аршавиным** или **Павлом Погребняком** по части бомбардирства мне все равно не угнаться», — скромно пояснил Зырянов.

Как бы там ни было, но, выйдя к осени на новый качественный уровень, «Зенит» начал громить всех подряд, Зырянов впервые заиграл в сборной России, а чемпион СССР в составе сине-бело-голубых **Сергей Дмитриев** в какой-то момент сравнил его... с **Юрием Желудковым**: «Зырянов, как и Желудков в 1984-м, «золотом» для «Зенита» году, выдает очень нужные голы. Да и команда в целом, похоже, набрала чемпионский

ход. И если «Спартак» оступится в матче с ЦСКА, а «Зенит» обыграет «Кубань», то команда Адвоката получит такой прилив мотивации, что до конца нынешнего чемпионата петербуржцев будет уже не остановить», — предположил Дмитриев накануне последнего перед сентябрьским перерывом тура в премьер-лиге.

Отчасти его прогноз уже сбывался. Накануне паузы, связанной с играми сборной, именно Зырянов забил победный гол неуступчивой «Кубани», ЦСКА вырвал ничью у «Спартак», в результате чего «Зенит» за семь туров до финиша сделал, казалось бы, уже невозможное: догнал команду Черчесова и возродил интригу в чемпионате!

Сбудется ли вторая часть предположения Дмитриева, покажет заключительный отрезок чемпионата, в ходе которого «Зениту» предстоит встретиться с тем же ЦСКА, «Локомотивом» и ФК «Москва». Впрочем, по мнению главного тренера «Зенита» Дика Адвоката, с кем именно предстоит играть его команде в концовке, уже не столь важно. «Теперь каждая игра для нас сродни самому главному в жизни финалу», — провозгласил не так давно голландец, чем, похоже, выразил мнение всего нынешнего «Зенита».



Так что, хоть золотая гонка и выходит на финишную прямую, в ней, по сути, все только начинается.

С отпуском можно подождать

С другой стороны, не стоит забывать и о том, что, помимо внутреннего фронта, осенью «Зенит» продолжит сражаться и на «внешнем», то есть в Кубке УЕФА. Правда, первый соперник петербуржцев — словацкий «ВиОн» — оказался не самым сильным противником, поскольку был разгромлен «Зенитом» по сумме двух встреч со счетом 5:0. Зато эти матчи открыли новое имя — Алексей Ионов. Этот 19-летний полузащитник, как в свое время Андрей Аршавин, дебютировал в основном составе «Зенита» именно в еврокубках и точно так же, как когда-то Аршавин, сразу отметился голом.



Впереди же у команды Адвоката гораздо более серьезный соперник — бельгийский «Стандард». Серьезный, но отнюдь не самый грозный. Ведь благодаря своим недавним громким успехам на международной арене, в частности выходу в четвертьфинал Кубка УЕФА в евросезоне 2005–2006, сейчас «Зенит» котируется в Европе довольно высоко. А потому при жеребьевке первого отборочного раунда Кубка УЕФА петербуржцы оказались в компании сеяных «топ-команд» и получили в соперники бельгийский клуб-середнячок. При этом если вслед за «ВиОном» зенитовцы пройдут по итогам двухматчевой дуэли и «Стандард», то примут участие в групповой стадии турнира, а значит, продлят сезон как минимум до конца ноября. И слегка отодвинут, таким образом, отпуск не только болельщикам, но и самим себе. Впрочем, по словам игроков команды, это не самая большая проблема.

«С отпуском можно и подождать. Зато если мы займем первое место в чемпионате плюс выйдем в весеннюю стадию Кубка УЕФА, сезон можно будет считать по-настоящему удавшимся», — говорят по этому поводу футболисты «Зенита».

Сергей Циммерман

Фото Вячеслава Евдокимова
Санкт-Петербург



«Газпром»
помогает
Росспорту
воспитывать
здоровое
поколение



«ОРАНЖЕВЫЙ МЯЧ» СНОВА В КОЛЬЦЕ

12 августа 2007 года почти в полусотне российских городов прошел молодежный турнир по стритболу (уличному баскетболу) «Оранжевый мяч-2007». В минувшем году акция проводилась в первый раз и, похоже, понравилась детям и подросткам. Свидетельство тому – расширившаяся география турнира и рост количества участников, число которых перевалило уже за 60 тысяч. Символично, что среди тех городов, где «Оранжевый мяч» проходил впервые, была наша новая олимпийская столица Сочи.

Организаторами акции стали Федеральное агентство по физической культуре и спорту и региональные спорткомитеты, а главным спонсором, как и в прошлый раз, выступил «Газпром». Скажем сразу, что Росспорт возлагает на «Оранжевый мяч» особые надежды и проводит эти соревнования отнюдь не для «галочки». Задача, которую ставит перед собой ведомство **Вячеслава Фетисова**, заключается в том, чтобы вывести как можно больше тинейджеров из криминально-наркотической среды и всеми возможными способами привлечь молодежь на спортплощадки. Для этого используются самые передовые социальные и реклам-

но-информационные технологии, выбираются «точечные» направления спортивной пропаганды.

Надо сказать, стритбол как нельзя лучше подходит для реализации этих целей. В России он получил широкое распространение всего пять-шесть лет тому назад, однако уже успел завоевать популярность. Будучи, по сути, до предела упрощенной формой баскетбола, стритбол в свое время уже сослужил хорошую службу стране-родоначальнице этого спорта. Возникнув в «гарлемах», беднейших негритянских кварталах американских городов, он оказался не только любимым развлечением, но и мощной социальной опорой для сотен тысяч молодых людей, нуждавшихся в позитивных жизненных стимулах. Со временем, подобно музыкальным ритмам рэпа и хип-хопа, стритбол стал неотъемлемой частью американской молодежной субкультуры. Сейчас уличный баскетбол в США – это «продвинутая» модная игра,

которую можно провести и на фешенебельной вилле, и в университетском городке, и в обычной муниципальной школе. Достаточно найти подходящую площадку, повесить баскетбольное кольцо и раздобыть оранжевый мяч. Предельно просты и правила: две команды по три человека играют на асфальтовом корте, что называется, «в одни ворота». Продолжительность одной встречи составляет десять минут, а при равном итоговом счете команды играют до преимуществ в два очка. Собственно, по такой же схеме проходил и наш «Оранжевый мяч». Лишь финальные встречи турнира шли не на время, а на очки – до двадцати одного.

Находясь на стыке массового спорта и передовых направлений молодежной субкультуры, «Оранжевый мяч» отлично справляется с возложенной на него миссией, продвигая здоровый образ жизни в дворовые тинейджерские «тусовки». И это вполне отвечает стратегическим целям корпоративной программы «Газпром» – детям, направленной на оздоровление подрастающего поколения. Поэтому газовики довольны тем, что такие проекты, как «Оранжевый мяч», стремительно распространяют свое влияние на молодежную среду. Ведь уличный баскетбол – это заразительное увлечение, дающее мощный заряд адреналина и энергии. И не приходится сомневаться, что те молодые люди, которые сегодня посещают организованный Росспортом и «Газпромом» турнир лишь в качестве зрителей, завтра вернутся на спортплощадки с оранжевым мячом в руках, приводя с собой друзей и знакомых.

Александр Рублев





ДОСТОЙНОЕ ПРОДОЛЖЕНИЕ ЖИЗНИ

НПФ «ГАЗФОНД» - это:

- Надежность, обеспеченная
 - страховым резервом, 50% от принятых обязательств;
 - размером имущества для обеспечения уставной деятельности, 15% от пенсионных резервов;
- Размер пенсионных резервов - более 60% резервов всех НПФ России;
- Стабильность успешной работы в течение 12 лет;
- Профессионализм команды, сложившейся за годы работы;
- Разнообразие пенсионных программ для юридических и физических лиц, формирование накопительной части трудовой пенсии;
- Информационная открытость и прозрачность деятельности фонда.



Кино или Спорт?

5 МЕСЯЦЕВ - БЕСПЛАТНО!

Только в октябре и ноябре всем новым абонентам, подключившимся к НТВ-ПЛЮС, предоставляется возможность в течение 5 месяцев смотреть пакет каналов «Спорт» или «Кино» бесплатно!*

Выбор за Вами!

Москва (495) 755 55 45
8 800 200 5545 — бесплатный звонок из любой точки России

* Условия акции по телефонам и на сайте компании. Срок действия акции с 1.10.07 по 30.11.07
На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru