

**ОТЧЕТ РУКОВОДСТВА
ПАО «ГАЗПРОМ»
ЗА 2016 г.**

СОДЕРЖАНИЕ

Позиции Группы в мировой энергетике	3
Операционные результаты деятельности	4
Запасы и разработка углеводородов	4
Транспортировка газа	13
Подземное хранение газа	17
Поставка газа	19
Переработка	24
Электроэнергетика	28
Инновационные разработки	31
Персонал	33
Охрана труда, промышленная и пожарная безопасность	34
Охрана окружающей среды	35
Анализ финансовых результатов деятельности	40
Структура акционерного капитала и рынок акций ПАО «Газпром»	50
Корпоративное управление	52
Управление рисками	61
Филиалы и представительства ПАО «Газпром»	66
Коэффициенты пересчета	67
Глоссарий основных понятий и сокращений	68
Адреса и контакты	71

Примечание:

В настоящем Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2016 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Группа Газпром (ПАО «Газпром» и его дочерние общества, далее также Газпром, Группа) — одна из крупнейших вертикально интегрированных энергетических компаний мира.

ПОЗИЦИИ ГРУППЫ В МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

Группа Газпром является мировым лидером по величине запасов (около 17 %) и объемам добычи (около 11 %) природного газа. В России Газпром обеспечивает 66 % добычи газа и около 11 % добычи нефти и газового конденсата (с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных компаний Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2016 г. на территории России составила 171,4 тыс. км.

В России на долю Группы Газпром приходится около половины общего объема переработки природного и попутного газа и 18 % переработки нефти и стабильного газового конденсата.

Газпром — основной поставщик газа потребителям в России и в странах БСС, а также крупнейший экспортер газа на европейском рынке (доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья — 33,6 %).

Группа владеет электрогенерирующими активами, обеспечивающими около 15 % российской генерации электроэнергии. Газпром является крупнейшим производителем тепловой энергии в России.

В представленной ниже таблице приведены основные производственные и финансовые показатели Группы Газпром за 2016 и 2015 гг.:

	По состоянию и за год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2016 г.	2015 г.	
Запасы углеводородов в соответствии со стандартами PRMS⁽¹⁾			
Доказанные и вероятные запасы газа, млрд м ³	23 855,11	23 704,99	0,6
Доказанные и вероятные запасы газового конденсата, млн т	1 018,94	933,30	9,2
Доказанные и вероятные запасы нефти, млн т	1 378,72	1 355,40	1,7
Всего доказанные и вероятные запасы углеводородов ⁽²⁾ , млрд барр. н. э.	173,26	171,42	1,1
Производственные показатели			
Добыча природного и попутного газа ⁽¹⁾ , млрд м ³	420,1	419,5	0,1
Добыча нефти ⁽¹⁾ , млн т	47,2	44,0	7,3
Добыча нестабильного газового конденсата ⁽¹⁾ , млн т	15,9	15,3	3,9
Всего добыча углеводородов ^{(1), (2)} , млн барр. н. э.	3 202,5	3 170,3	1,0
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	31,0	31,2	-0,6
Переработка нефти и газового конденсата, млн т	65,9	66,8	-1,3
Производство электроэнергии, млрд кВт•ч	157,6	148,0	6,5

Ключевые финансовые результаты, млн руб.			
Выручка от продаж	6 111 051	6 073 318	0,6
Прибыль от продаж	725 580	1 228 301	-40,9
Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»	951 637	787 056	20,9
Приведенный показатель EBITDA	1 322 199	1 874 726	-29,5
Ключевые показатели бухгалтерского баланса, млн руб.			
Денежные средства и их эквиваленты	896 728	1 359 095	-34,0
Общий долг	2 829 623	3 442 215	-17,8
Чистый долг	1 932 895	2 083 120	-7,2
Итого активы	16 918 938	17 052 040	-0,8
Капитал, включая неконтролирующую долю участия	11 441 839	10 914 622	4,8
Коэффициенты			
Прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к прибыли акционеров ПАО «Газпром», руб.	42,19	34,29	23,0
Отношение общего долга к сумме капитала, включая неконтролирующую долю участия	0,25	0,32	-21,9
Рентабельность приведенного показателя EBITDA, %	21,6	30,9	-30,1
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», %	15,6	13,0	20,0

Примечание:

- (1) С учетом доли Группы в запасах и добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.
- (2) Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов и добычи газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э. Показатель по состоянию на 31.12.2015 г. в целях обеспечения сопоставимости данных пересчитан в соответствии с указанным соотношением и в этой связи отличается от показателя, приведенного в Отчете руководства за 2015 г.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы и разработка углеводородов

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегментах «Добыча газа» и «Добыча нефти и газового конденсата»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Добыча газа		
Активы, млн руб.	2 479 386	2 357 813
Доля в общих активах Группы, %	14,8	15,0
Добыча нефти и газового конденсата		
Активы, млн руб.	2 383 892	2 183 335
Доля в общих активах Группы, %	14,3	13,9
За год, закончившийся 31 декабря		
	2016 г.	2015 г.
Добыча газа		
Капитальные вложения, млн руб.	231 530	220 214
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	17,2	16,4
Добыча нефти и газового конденсата		
Капитальные вложения, млн руб.	316 823	324 330
Доля в общем объеме капитальных вложений Группы, %	23,6	24,1

Запасы

По результатам аудита запасов углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS, проведенного компанией «ДеГольер энд МакНотон» по состоянию на 31 декабря 2016 г., доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) оцениваются в 173,3 млрд барр. н. э. Оценены 95,4 % запасов газа, 93,5 % конденсата и 93,3 % нефти Группы Газпром категорий A+B₁+C₁.

В представленной ниже таблице указаны доказанные и вероятные запасы Группы Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) в соответствии со стандартами PRMS:

		По состоянию на 31 декабря	
		2016 г.	2015 г.
Газ			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		95,4	94,2
Доказанные			
	млрд м ³	18 596,47	18 791,20
	трлн фут ³	656,75	663,63
	млрд барр. н. э.	120,69	121,96
Вероятные			
	млрд м ³	5 258,64	4 913,79
	трлн фут ³	185,72	173,54
	млрд барр. н. э.	34,13	31,89
Доказанные и вероятные			
	млрд м ³	23 855,11	23 704,99
	трлн фут ³	842,47	837,17
	млрд барр. н. э.	154,82	153,85
Газовый конденсат			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,5	92,2
Доказанные			
	млн т	759,23	699,53
	млрд барр. н. э.	6,21	5,72
Вероятные			
	млн т	259,71	233,77
	млрд барр. н. э.	2,12	1,91
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 018,94	933,30
	млрд барр. н. э.	8,33	7,63
Нефть			
Доля запасов категорий A+B ₁ +C ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %		93,3	92,4
Доказанные			
	млн т	789,56	792,73
	млрд барр. н. э.	5,79	5,81
Вероятные			
	млн т	589,16	562,67
	млрд барр. н. э.	4,32	4,13
Доказанные и вероятные			
	млн т	1 378,72	1 355,40
	млрд барр. н. э.	10,11	9,94

Всего

Доля запасов категорий А+В ₁ +С ₁ , прошедших оценку в соответствии со стандартами PRMS ⁽¹⁾ , %	95,2	94,0
Доказанные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	132,69	133,49
Вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	40,57	37,93
Доказанные и вероятные, млрд барр. н. э. ⁽²⁾	173,26	171,42

Примечания:

- ⁽¹⁾ Российская классификация запасов основана на анализе геологических показателей и оценивает наличие углеводородов в геологических формациях. В соответствии с Новой классификацией запасов и ресурсов нефти и горючих газов (утверждена приказом Минприроды России от 1 ноября 2013 г. № 477), вступившей в силу с 1 января 2016 г., категории А+В₁+С₁ представляют собой разведанные запасы с высокой степенью геологической изученности и соответствуют ранее принятым категориям А+В+С₁. Стандарты PRMS учитывают не только вероятность наличия углеводородов в геологической формации, но и экономическую целесообразность извлечения запасов, определяемую исходя из затрат на разведку и бурение, текущих затрат на добычу, затрат на транспортировку, налогов, текущих цен на углеводороды и прочих факторов.
- ⁽²⁾ Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Отчете руководства пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э. Показатель по состоянию на 31.12.2015 г. в целях обеспечения сопоставимости данных пересчитан в соответствии с указанным соотношением и в этой связи отличается от показателя, приведенного в Отчете руководства за 2015 г.

По сравнению с оценкой на 31 декабря 2015 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром показали рост на 1,8 млрд барр. н. э. Увеличение доказанных и вероятных запасов газа и газового конденсата связано с переоценкой запасов и учетом новых проектных решений разработки Бованенковского и Южно-Киринского месторождений. Расширение ресурсной базы в части запасов нефти стало результатом применения новых технологий в эксплуатационном бурении на месторождениях Группы «Газпром нефть», в том числе на Оренбургском (Восточный участок), Новопортовском, Приразломном, Муравленковском и Новогоднем месторождениях, а также открытием в отчетном году с последующим введением в аудит Западно-Чатылькинское нефтяное месторождения.

Основные запасы углеводородов Группы сосредоточены на ее лицензионных участках на территории России, запасы Газпрома за рубежом оценивались как незначительные.

Группа Газпром по состоянию на 31 декабря 2016 г. на территории Российской Федерации владела 267 лицензиями на пользование участками недр с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья.

Эти участки занимают площадь 545,6 тыс. км², в том числе на шельфе — 331,3 тыс. км². Кроме того, компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, принадлежало 36 лицензий на участки площадью 23,1 тыс. км².

По состоянию на 31 декабря 2016 г. на территории России Группа Газпром (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) владела лицензиями на разработку запасов углеводородов категорий А+В₁+С₁ в объеме 36 443,9 млрд м³ природного газа, 1 534,9 млн т газового конденсата и 2 078,5 млн т нефти, что в совокупности составляет 264,3 млрд барр. н. э. В том числе доля Группы Газпром в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 25,0 млрд м³ газа, 2,9 млн т газового конденсата и 197,6 млн т нефти, или 1,6 млрд барр. н. э.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. доля Группы Газпром в запасах углеводородов категорий А+В₁+С₁ ассоциированных обществ и совместных предприятий составила 999,1 млрд м³ природного газа, 104,5 млн т газового конденсата и 571,5 млн т нефти, или 11,5 млрд барр. н. э.

В представленной ниже таблице приведены изменения запасов природного газа, газового конденсата и нефти категорий А+В₁+С₁ (с учетом доли в запасах компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на лицензионных участках Группы Газпром на территории Российской Федерации в 2016 г.:

	Природный газ, млрд м ³	Газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
Запасы на 31 декабря 2015 г.	36 147,3	1 499,5	2 082,0	262 123,0
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	643,0	4,2	69,5	4 717,1
Прирост запасов за счет геологоразведки	457,4	38,0	19,3	3 420,7
Передача запасов, разведанных в 2016 г., в нераспределенный фонд недр России ⁽²⁾ , на баланс других компаний, приобретения с баланса других компаний	-2,4	-1,7	-2,0	-44,2
Получение лицензий	257,5	10,9	15,0	1 870,3
Сдача лицензий	-0,6	-	-	-3,9
Приобретение активов	-	-	-	-
Выбытие активов	-	-	-	-
Переоценка	2,0	-0,1	11,1	93,6
Добыча (включая потери)	-417,3 ⁽³⁾	-11,7 ⁽⁴⁾	-46,9	-3 147,8
Запасы на 31 декабря 2016 г.	36 443,9	1 534,9	2 078,5	264 311,7
в т. ч. запасы, относящиеся к неконтролирующим акционерам⁽¹⁾	622,3	4,2	68,6	4 575,9

Примечания:

- (1) Расчет доли запасов дочерних компаний, относящихся к неконтролирующим акционерам, по состоянию на конец года приводится исходя из эффективной доли участия Группы Газпром в капитале дочерней компании — недропользователя.
- (2) В соответствии с законодательством России недропользователь не имеет безусловного права на разработку запасов, обнаруженных им на участках лицензий с целью геологического изучения и за пределами лицензионных участков. Такие запасы передаются в нераспределенный фонд недр Российской Федерации. В дальнейшем недропользователь имеет преимущественное право на получение лицензии на их разработку.
- (3) Исключая растворенный газ.
- (4) Изменение запасов конденсата за счет добычи отражается в пересчете на стабильный газовый конденсат (С₅₊). Объем добычи нестабильного газового конденсата Группой Газпром в 2016 г. составил 15,9 млн т.

Геолого-разведочные работы

В представленной ниже таблице приведены основные показатели геолого-разведочных работ (ГРР) на углеводороды на лицензионных участках Группы Газпром в России, а также в рамках проектов с участием Группы Газпром на территории зарубежных стран:

За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

	В России	За рубежом⁽¹⁾
Разведочное бурение, тыс. м	111,6	9,7
Законченные строительством поисково-разведочные скважины, ед.	40	8
в т. ч. продуктивные	34	7
Сейсморазведка 2D, тыс. пог. км	1,1	1,5
Сейсморазведка 3D, тыс. км ²	20,6	0,8
Финансирование ГРР (с НДС), млрд руб.	79,0	12,7

Примечание:

⁽¹⁾ При формировании консолидированных натуральных показателей ГРР, проводимых Группой Газпром на территории зарубежных стран, учтены показатели по проектам, в которых дочерние компании Группы Газпром имеют операторские функции.

Кроме того, по компаниям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 7,4 тыс. м, закончены строительством две поисково-разведочные скважины, одна дала приток нефти.

В 2016 г. на территории России прирост запасов углеводородов в результате ГРР составил: 457,4 млрд м³ природного газа, 38,0 млн т газового конденсата и 19,3 млн т нефти.

Существенный прирост запасов газа по категориям А+В₁+С₁ получен на следующих месторождениях: Южно-Кирином (континентальный шельф Российской Федерации в Охотском море) — 187,9 млрд м³, Ковыктинском (Иркутская область) — 138,2 млрд м³ и Чаяндинском (Республика Саха (Якутия)) — 86,6 млрд м³; прирост запасов нефти — на Западно-Чатылькинском (ЯНАО) — 10,4 млн т.

Коэффициент воспроизводства запасов природного газа на территории России составил 1,1, газового конденсата и нефти — 0,98.

В 2016 г. Группа Газпром осуществляла поиск, разведку и разработку месторождений нефти и газа за рубежом в соответствии с контрактными обязательствами. Геолого-геофизические исследования велись на территории стран СНГ, государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, в которых Группа Газпром имеет операторские функции, разведочное бурение выполнялось в Алжире (142 м), Вьетнаме (195 м) и Сербии (9 391 м), сейсморазведочные работы (1,5 тыс. пог. км сейсморазведки 2D и 0,8 тыс. км² сейсморазведки 3D) — в Кыргызстане, Алжире, Ираке (Курдистан) и Сербии. Закончено строительством восемь поисково-разведочных скважин (в том числе семь продуктивных).

По результатам поискового бурения в Сербии (лицензионный участок Северный Банат) открыто месторождение Иджош Север с запасами нефти 0,4 млн т.

Лицензирование

В результате лицензионной деятельности увеличение запасов углеводородов Группы Газпром по категориям А+В₁+С₁ в 2016 г. составило: газ — 257,5 млрд м³, газовый конденсат — 10,9 млн т, нефть — 15,0 млн т. Получено пять лицензий по результатам участия в аукционах. На приобретение участков направлено 24,1 млрд руб.

Добыча

В представленной ниже таблице приведены объемы добычи газа и жидких углеводородов Группой Газпром, ассоциированными компаниями и совместными предприятиями на территории России:

	Природный и попутный газ, млрд м³	Нестабильный газовый конденсат, млн т	Нефть, млн т	Всего, млн барр. н. э.
За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	420,1	15,9	47,2	3 202,5
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний и совместных предприятий	27,2	5,2	9,9	291,6
За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.				
Добыча Группы Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	419,5	15,3	44,0	3 170,3
Доля Группы Газпром в добыче ассоциированных компаний и совместных предприятий	25,5	4,7	9,6	274,3

В 2016 г. на территории России Группой Газпром с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,0 млрд м³ природного и попутного газа), добыто 420,1 млрд м³ природного и попутного газа, что несколько выше, чем в 2015 г.

Добыча нефти с учетом доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (7,9 млн т нефти), составила 47,2 млн т. Увеличение показателя связано с ростом добычи нефти на Новопортовском, Приразломном месторождениях, в Оренбургской области и на месторождениях ХМАО-Югры.

В 2016 г. газового конденсата добыто 15,9 млн т.

Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2016 г. добыто 27,2 млрд м³ газа, 5,2 млн т газового конденсата, 9,9 млн т нефти. Рост показателей добычи газа и газового конденсата обусловлен увеличением добычи на месторождениях ОАО «Арктикгаз», подконтрольном ООО «СеверЭнергия». Кроме того, в отчетном году началась добыча нефти на Восточно-Мессояхском месторождении (Тазовский район ЯНАО), лицензия на поиск, разведку и добычу углеводородов которого принадлежит совместному предприятию АО «Мессояханефтегаз». Акционерами компании на паритетных условиях являются ПАО «Газпром нефть» (оператор) и ПАО «НК «Роснефть». Проект реализован в условиях отсутствия промышленной и транспортной инфраструктуры. Пик добычи на месторождении будет достигнут в 2020 г. и составит 5,6 млн т нефти.

Дочерней компанией Группы «Газпром нефть» «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия) добыто в отчетном году 1,0 млн т нефти и газового конденсата, 0,6 млрд м³ природного и попутного газа на территории Сербии и 51,8 тыс. т нефти — на территории Анголы.

В представленной ниже таблице содержится информация о количестве разрабатываемых месторождений и эксплуатационном фонде скважин Группы Газпром (без учета совместной деятельности):

	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	
	На территории России	За рубежом
Разрабатываемые месторождения	151	47
Газовые эксплуатационные скважины (действующие)	7 441	81
Нефтяные эксплуатационные скважины (действующие)	8 681	681

Кроме того, компании, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, по состоянию на 31 декабря 2016 г. разрабатывали на территории России 42 месторождения.

Также Группа Газпром имеет долевое участие в ряде нефтегазовых проектов на территории зарубежных стран, вошедших в стадию добычи.

- Месторождения Мок Тинь и Хай Тхать блоков 05-2 и 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля Группы — 49 %). В 2016 г. всего добыто 2 142 млн м³ газа и 572,9 тыс. т газового конденсата (в 2015 г. — 1 883,7 м³ и 435,9 тыс. т соответственно).
- Месторождение Вингейт на шельфе Северного моря. Доля в проекте компании «Газпром Интернэшнл ЮК», являющейся его участником со стороны Группы Газпром, составляет 20 %. Оператором проекта с долей в 49,5 % является совместное предприятие «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.». Всего на месторождении в 2016 г. было добыто 686 млн м³ газа и 3,4 тыс. т газового конденсата (в 2015 г. — 877,0 млн м³ и 5,3 тыс. т соответственно).
- Месторождение Шахпахты в Республике Узбекистан (доля Группы — 5 %). В 2016 г. общая добыча составила 363,0 млн м³ природного газа (в 2015 г. — 357,4 млн м³).
- Проект «Хунин-6» в Венесуэле (доля Группы «Газпром нефть» в российской части проекта, которой управляет ООО «Национальный нефтяной консорциум», — 20 %). В отчетном году общая добыча составила 822,6 тыс. т нефти. Ведется доразведка месторождения, проектируется полномасштабная разработка блока, продолжается реализация проекта «Ранняя добыча».
- Месторождение Бадра в Ираке (доля участия Группы «Газпром нефть» — 30 %). Общая добыча в 2016 г. составила 2,6 млн т нефти. В 2016 г. введена в эксплуатацию третья линия по подготовке нефти, ведется строительство инфраструктуры газовой программы.
- Блок Гармиан в Ираке (Курдистан) (оператор, доля участия Группы «Газпром нефть» — 40 %). Всего в рамках проекта в 2016 г. добыто 193,1 тыс. т нефти.
- Месторождение Инкауаси на участках Ипати, Акио в Боливии (доля Группы — 20 %). С момента ввода в эксплуатацию в августе 2016 г. на месторождении добыто 740 млн м³ газа и 75,3 тыс. т газового конденсата. Экспортный газ в основном направляется в Аргентину, конденсат реализуется на внутреннем рынке.

В 2016 г. добыча совместным предприятием «Винтерсхалл Ноордзее Б.В.», 50 % которого Группа получила в результате завершеного в сентябре 2015 г. обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», составила 1,0 млрд м³ газа. В Ливии ассоциированная компания «Винтерсхалл АГ» (доля Группы — 50 %) является владельцем нефтяных концессий С96 и С97, эксплуатируя девять месторождений. Объем

добычи нефти в отчетном году составил 504 тыс. т, газа — 137 млн м³. Добыча осуществлялась в пределах блока С96, в объеме 4,7–5,5 тыс. т в сутки.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, в добычу нефти и газового конденсата — на обустройство нефтяной оторочки ботубобинской залежи Чаяндинского НГКМ и реализацию проектов Группы «Газпром нефть», в частности на обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском и Приобском месторождениях, а также на Восточном участке Оренбургского месторождения. Долгосрочные финансовые вложения в разведку и добычу нефти и газового конденсата были связаны с реализацией проекта «Мессояха».

В 2016 г. Группой Газпром на территории России введены:

- две ДКС (2-я очередь) УКПГ-2 Бованенковского НГКМ (1-й и 2-й модули) мощностью 160 МВт;
- ДКС (1-я очередь) на УКПГ-9 Харвутинской площади Ямбургского НГКМ мощностью 112 МВт;
- ДКС (1-я очередь) Песцовой площади Уренгойского НГКМ (64 МВт);
- 114 новых эксплуатационных газовых скважин и 703 новые эксплуатационные нефтяные скважины. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 227,2 тыс. м, на нефть — 2 735,8 тыс. м;
- нефтеналивной терминал «Ворота Арктики» в рамках реализации проекта разработки Новопортовского месторождения;
- первый пусковой комплекс дожимной насосной станции на Арчинском месторождении с установкой предварительного сброса воды мощностью до 500 тыс. т скважинной жидкости в год (полная мощность дожимной насосной станции после завершения строительства составит 1,7 млн т).

Также в рамках проектов по повышению уровня полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ) Группой «Газпром нефть» на территории России введены в эксплуатацию ГТЭС мощностью 24 МВт для энергоснабжения объектов добычи, подготовки и транспортировки нефти и газа Шингинской группы месторождений и КС в районе ДНС-2 Еты-Пуровского месторождения.

Реализация нефти и газового конденсата

Совокупный объем реализации нефти и газового конденсата Группой Газпром в 2016 г. составил 24,7 млн т. Выручка от продажи нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 411,9 млрд руб., показав значительный рост к уровню 2015 г. главным образом за счет увеличения выручки от продажи в страны дальнего зарубежья.

В представленной ниже таблице приведены объемы реализации нефти и газового конденсата Группы Газпром на внутреннем и внешних рынках:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2016 г. ⁽¹⁾	2015 г. ⁽¹⁾	
Россия	5,9	5,3	11,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	4,4	3,9	12,8
Страны БСС	1,7	1,9	-10,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	1,7	1,9	-10,5
Европа и другие страны	17,1	9,8	74,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	13,6	8,6	58,1
Итого	24,7	17,0	45,3

Примечание:

⁽¹⁾ Объемы реализации нефти и газового конденсата без учета внутригрупповых продаж.

Увеличение объема продаж в дальнее зарубежье в 2016 г. обусловлено увеличением добычи нефти на Новопортовском и Приразломном месторождениях, началом добычи на Восточно-Мессояхском месторождении в России, а также ростом добычи нефти в Ираке. Снижение объемов продаж в странах БСС обусловлено сокращением Группой «Газпром нефть» экспорта нефти в Беларусь и Узбекистан. Увеличение объемов продаж на внутреннем рынке связано с повышением экономической эффективности трейдинговых операций с нефтью на внутреннем рынке и ростом ее добычи в Оренбургской области.

Цены на нефть на мировом и внутреннем рынках оказывают существенное воздействие на деятельность Газпрома. В 2016 г. средняя цена на нефть Urals (среднее арифметическое Urals Mediterranean и Urals Rotterdam), по данным агентства «Платтс», составила 42,1 долл. США / барр., что ниже средней цены на нефть Urals в 2015 г. на 18 %:

Сорт нефти	Январь	Февраль	Март				Июнь
			долл. США / барр.				
Brent ⁽¹⁾	30,69	32,48	38,49	41,48	46,88	48,34	
Urals ⁽²⁾	28,96	30,76	36,70	39,92	44,72	46,76	
Спред Urals к Brent	1,73	1,72	1,80	1,56	2,15	1,58	

Сорт нефти	Июль	Август	Сентябрь				Декабрь
			долл. США / барр.				
Brent ⁽¹⁾	45,10	45,77	46,67	49,66	45,13	53,60	
Urals ⁽²⁾	43,85	44,12	44,15	48,27	44,20	52,26	
Спред Urals к Brent	1,25	1,65	2,52	1,40	0,92	1,34	

Примечания:

⁽¹⁾ На основе среднеарифметических дневных котировок Brent, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

⁽²⁾ На основе среднеарифметических дневных котировок Urals Mediterranean и Urals Rotterdam, рассчитанных как среднее между максимальным и минимальным значением за день.

События отчетного года

В декабре 2016 г. ПАО «Газпром» и «ОМВ» подписали Базовое соглашение об обмене активами. В результате сделки «ОМВ» получит долю 24,98 % в проекте по разработке участков 4А и 5А ачимовских залежей Уренгойского НГКМ (доля ПАО «Газпром» снизится до 50,01 %, доля «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» сохранится на уровне 25,01 %). При этом ПАО «Газпром» получит долю 38,5 % в компании «ОМВ Норге», которая занимается добычей углеводородов и геологоразведкой в Норвегии. Сделка будет завершена после согласования и подписания финальной документации, а также получения необходимых регуляторных и корпоративных одобрений сторон.

Перспективы развития сегментов «Добыча газа», «Добыча нефти и газового конденсата»

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья Группы Газпром позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на длительную перспективу (70 и более лет при текущем годовом объеме добычи газа 419,1 млрд м³ (без учета доли в добыче компаний, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) и развития в перспективе до 550 млрд м³).

Одной из основных производственных задач Газпрома является обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений континентального шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. Газпром последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском месторождении полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоконюрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномыское и Каменномыское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Газпром ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чайядинское нефтегазоконденсатное месторождение (НГКМ) является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» — введенное в промышленную разработку в 2014 г. Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское НГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

Транспортировка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Транспортировка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Активы, млн руб.	6 596 937	6 119 073
Доля в общих активах Группы, %	39,5	39,0
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Капитальные вложения, млн руб.	406 828	420 874
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	30,3	31,3

Система транспортировки газа

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский.

Протяженность магистральных газопроводов и отводов газотранспортных обществ Группы по состоянию на конец 2016 г. на территории России составила 171,4 тыс. км.

Объекты газотранспортной системы (ГТС) включают 253 компрессорные станции (КС), на которых установлено 3 852 ГПА общей мощностью 46,7 тыс. МВт.

В представленной ниже таблице содержится информация о структуре магистральных газопроводов Группы Газпром по возрасту на территории России:

Возраст магистрального газопровода	По состоянию на 31 декабря 2016 г.	
	Протяженность, тыс. км	Доля, %
10 лет и менее	19,9	11,6
От 11 лет до 20 лет	19,1	11,2
От 21 года до 30 лет	47,2	27,5
От 31 года до 40 лет	49,1	28,6
От 41 года до 50 лет	23,0	13,4
Более 50 лет	13,1	7,7
Итого	171,4	100,0

Для обеспечения надежности и безопасности эксплуатации оборудования ГТС формируется и внедряется в практику производственной деятельности Система управления техническим состоянием и целостностью (СУТСЦ) объектов ГТС. Эффективность мероприятий зависит от корректности оценки их текущего технического состояния и прогноза его развития. На основе СУТСЦ ГТС ПАО «Газпром» в 2015 г. постановлением Правления ПАО «Газпром» утверждена Программа комплексного капитального ремонта линейной части магистральных газопроводов на 2016–2020 гг.

Работы по капитальному ремонту объектов ГТС в отчетном году выполнены в полном объеме в рамках целевых комплексных программ ремонта.

В 2016 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 622,6 млрд м³ газа (в 2015 г. — 602,6 млрд м³). Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, в 2016 г. составил 32,0 млрд м³, что соответствует уровню 2015 г.

ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу Газпром, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Объем транспортировки газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниями, не входящими в Группу Газпром, в 2016 г. составил 129,0 млрд м³ (в 2015 г. — 121,5 млрд м³).

Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана. Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. Суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку российского природного газа через территорию Беларуси выполнялись в полном объеме.

В таблице ниже приведены основные характеристики объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран:

	Протяженность по состоянию на 31 декабря 2016 г., тыс. км	Количество КС по состоянию на 31 декабря 2016 г., ед.	Поступление газа в ГТС в 2016 г., млрд м ³	
			Всего	В т. ч. транзит
Беларусь (ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» и МГ Ямал — Европа)	7,9	10	60,3	41,7
Армения (ЗАО «Газпром Армения»)	1,6	—	2,2	—
Кыргызстан (ОсОО «Газпром Кыргызстан»)	0,7	1	4,5	4,2

Транзит газа Газпрома по территории зарубежных стран обеспечивает ряд компаний с неконтрольным участием Группы. Ключевые факторы, влияющие на загрузку газопроводов, — это спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов. Морские трансграничные трубопроводные системы, созданные с участием Группы Газпром, обеспечили транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы по газопроводу «Северный поток» в объеме 43,8 млрд м³ (увеличение на 12 % к уровню 2015 г.) и Турции по газопроводу «Голубой поток» в объеме 13,1 млрд м³ (уменьшение на 17 % к уровню 2015 г.).

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и на реализацию проектов «Сила Сибири» и «Система магистральных газопроводов Ухта — Торжок. II нитка (Ямал)», а также на реализацию проекта расширения ЕСГ для обеспечения подачи газа в новый газопровод по дну Черного моря. Долгосрочные финансовые вложения были в основном направлены на строительство и реконструкцию объектов транспортировки газа с целью его реализации на территории Кыргызстана. На территории России в 2016 г. в эксплуатацию введены 770,6 км магистральных газопроводов и отводов, а также одна компрессорная станция и дополнительные мощности в общем объеме 488 МВт.

События отчетного года

В феврале 2016 г. ПАО «Газпром», итальянская компания «Эдисон» и греческая компания «ДЕПА» подписали Меморандум о взаимопонимании в отношении совместной проработки вопроса о целесообразности строительства газопровода на территории Греции. В 2016 г. завершена работа по реализации закрепленных в документе договоренностей, включая анализ различных вариантов осуществления проекта строительства газопровода от границы Греции до точки входа в ГТС Италии.

В 2016 г. возобновлена реализация проекта «Турецкий поток» для поставки российского природного газа через акваторию Черного моря в Турцию и далее до границы с сопредельными с ней государствами. В отчетном году от турецкой стороны получен ряд разрешительных документов по проекту. В частности, первое разрешение на строительство морского участка и разрешение на изыскательские работы по двум ниткам морского газопровода в исключительной экономической зоне и территориальных водах Турции. В октябре 2016 г. между Россией и Турцией подписано межправительственное соглашение, предусматривающее строительство двух ниток «Турецкого потока» по дну

Черного моря из России в Турцию, а также сухопутной транзитной нитки до границы Турции с сопредельными странами. В декабре заключен контракт с компанией «Олсиз Груп» на строительство первой нитки морского участка «Турецкого потока» с опционом на укладку второй нитки. В соответствии с графиком работ начало укладки труб первой нитки запланировано на лето 2017 г.

Перспективы развития сегмента «Транспортировка»

Развитие газотранспортных мощностей ПАО «Газпром» планируется с учетом комплексного синхронизированного развития с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами.

Сроки ввода новых газотранспортных мощностей и реконструкции действующих планируются с учетом долгосрочной перспективы и определяются периодами их эффективной загрузки и необходимостью поддержания оптимальной производительности действующей ГТС. Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально и адаптивно использовать инвестиционные ресурсы ПАО «Газпром» и оптимизировать затраты в транспорте газа.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей, Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

С целью повышения эффективности эксплуатации газотранспортных мощностей с учетом диверсификации маршрутов поставок газа на экспорт Газпром ведет работу по выводу избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора. Объемы вывода избыточных мощностей определяются с учетом обеспечения технологического резерва, необходимого для безусловного выполнения перспективной товаротранспортной работы.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ПАО «Газпром» осуществляет реализацию ряда газотранспортных проектов.

Системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок предназначены для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного природного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок инициирован проект «Северный поток — 2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток пропускной способностью 27,5 млрд м³ каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы. Для обеспечения поставок газа по газопроводу «Северный поток — 2» предполагается развитие газотранспортных мощностей по направлению КС Грязовец — КС Волхов — побережье Балтийского моря. Реализация проекта «Северный поток — 2» ведется в соответствии с графиком, согласно которому обе нитки газопровода будут введены в эксплуатацию в IV кв. 2019 г.

В отчетном году возобновлена реализация проекта «Турецкий поток» для поставки российского природного газа через акваторию Черного моря в Турцию и далее до границы с сопредельными с ней государствами.

Большое внимание в рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай.

Ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на Дальнем Востоке России, а также в Китае. Идет подготовка к началу строительства трансграничного участка, включая подводный переход через р. Амур.

Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 г. контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по «восточному» маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд м³ газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 г. Таким образом, начало

поставок газа в Китай по «восточному» маршруту состоится в период с 2019 по 2021 г. В отчетном году продолжилась работа по согласованию между ПАО «Газпром» и «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией» технических приложений к договору купли продажи газа по «восточному» маршруту, регламентирующих различные технические аспекты взаимодействия сторон при осуществлении поставок.

В рамках работы по «западному» маршруту поставок ПАО «Газпром» и «Китайская национальная нефтегазовая корпорация» продолжили обсуждение условий поставок. В 2016 г. также была продолжена работа по изучению возможностей организации поставок трубопроводного газа в Китай с Дальнего Востока России.

Подземное хранение газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Хранение газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Активы, млн руб.	393 482	348 857
Доля в общих активах Группы, %	2,4	2,2
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Капитальные вложения, млн руб.	35 542	48 486
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	2,6	3,6

Подземные хранилища газа способствуют оперативному, бесперебойному, безопасному и эффективному функционированию ЕСТ страны. Обеспечивают в отопительный сезон от 20 до 40 % всех поставок газа Газпромом. Сеть подземных хранилищ газа (ПХГ) вблизи рынков потребления — надежный способ обеспечения стабильности и гибкости поставок газа.

Газпром на территории России эксплуатирует 22 ПХГ в 26 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, восемь — в водоносных пластах и одно — в отложениях каменной соли. Хранилища располагаются на территории 19 регионов.

Работу ПХГ обеспечивают 18 КС суммарной мощностью 916,5 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 681 единицу.

Суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ Группы на 31 декабря 2016 г. достигла 73,6 млрд м³. В 2016 г. из ПХГ России отобрано 44,9 млрд м³ газа, закачано 24,7 млрд м³ газа. Максимальная суточная производительность зафиксирована 25 января 2016 г. и составила 507,1 млн м³ в сутки. Потенциальная суточная производительность увеличилась в сравнении с 2015 г. на 11,4 млн м³ и достигла 801,3 млн м³. К сезону отбора 2016/2017 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,08 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и составил 72,1 млрд м³.

Рост показателей в 2016 г. связан с восстановлением проектных производительностей скважин и реконструкцией действующих газохранилищ: Канчуринско-Мусинского, Увязовского, Касимовского, Калужского.

Объем природного газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, в 2016 г. составил 0,308 млрд м³ (в 2015 г. — 0,327 млрд м³).

Реализуя экспортные проекты с целью обеспечения надежности и гибкости поставок газа, Газпром активно использует мощности газовых хранилищ за рубежом: ПХГ Австрии (Хайдах), Германии (Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландов (Бергермеер), Чехии (Дамборжице). Также в 2016 г. действовал контракт на хранение газа в ПХГ Великобритании. В 2016 г. собственные мощности Газпрома по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья составили около 5,0 млрд м³, суточная

производительность — 83,4 млн м³. В 2016 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 2,6 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 4,9 млрд м³.

В результате обмена активами между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ» в 2015 г. в связи с установлением контроля над компанией «ВИНГАЗ ГмбХ» и его дочерними обществами к Группе Газпром перешел контроль над хранилищами Реден и Йемгум в Германии. Это позволило Группе Газпром Германия, в которую были интегрированы данные активы, увеличить долю на рынке мощности подземного хранения газа 28 стран Европейского союза (ЕС) с 0,8 до 6 %.

На территории БСС Газпром эксплуатирует три объекта хранения газа в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ), один — в Армении (Абовянская СПХГ), использует мощности ПХГ в Латвии (Инчукалнское ПХГ). По состоянию на 31 декабря 2016 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 2,9 млрд м³ газа, суточная производительность — 57,0 млн м³.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. используемая Группой Газпром активная емкость ПХГ в Беларуси — 1,18 млрд м³ газа, суточная производительность — 34,0 млн м³; в Армении — 0,135 млрд м³ газа и 6,0 млн м³; Латвии — 1,6 млрд м³ газа и 17,0 млн м³ соответственно.

Зарубежные и российские ПХГ работают в едином режиме. В случае увеличения экспортных поставок газа в осенне-зимний период европейские ПХГ выходят на максимальную производительность для подачи газа потребителям. В этот же период российские газохранилища также увеличивают производительность.

Основные направления инвестиций

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на расширение Пунгинского ПХГ, реконструкцию Совхозного ПХГ, Степновской станции подземного хранения газа, эксплуатационное бурение на ПХГ. В подземном хранении газа на территории России в 2016 г. введены 0,06 млрд м³ активной мощности, подключены две эксплуатационные скважины.

На территории европейских стран дальнего зарубежья основной объем капитальных вложений Группы Газпром был направлен на реализацию проектов строительства ПХГ Катарина, Дамборжице и Йемгум. ПХГ Дамборжице в Чехии в 2016 г. было успешно введено в эксплуатацию.

Прирост активной емкости Группы Газпром в ПХГ Катарина в 2016 г. составил 95,6 млн м³, ПХГ Йемгум — 60 млн м³, ПХГ Дамборжице — 58,5 млн м³.

Перспективы развития сегмента «Хранение газа»

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России с целью увеличения суточного объема отбора газа, что позволит снизить затраты на товаротранспортную работу и себестоимость поставок газа потребителю.

Для достижения указанной цели планируется:

- поддержание достигнутых показателей действующих ПХГ путем их реконструкции и технического перевооружения;
- расширение мощностей действующих ПХГ (Касимовского, Невского, Краснодарского, Удмуртского резервирующего и Канчуринско-Мусинского комплексов, Совхозного, Степновского);
- создание и развитие пиковых хранилищ в отложениях каменной соли (Волгоградского, Калининградского);
- продолжение программы реконструкции скважин;

- создание новых ПХГ в регионах, характеризующихся значительными объемами потребления: Арбузовского — в Приволжском ФО, Беднодемьяновского — в Центральном ФО, Шатровского — в Уральском ФО; изучение возможности создания ПХГ в Северо-Западном, Сибирском, Дальневосточном ФО.

Ведется поиск геологических структур для создания ПХГ в Архангельской и Ярославской областях, на юге Западной и Восточной Сибири. На Дальнем Востоке развернуты работы по поиску структур, пригодных для создания хранилищ гелия.

Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок в срок до 2030 г., отдавая приоритет созданию собственных мощностей хранения. В рамках решения задачи Газпром продолжает реализацию проектов строительства ПХГ Катарина, Йемгум и Этцель в Германии.

В рамках Совместного координационного комитета по сотрудничеству между ПАО «Газпром» и «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией» создана рабочая группа по ПХГ, целью которой является изучение возможности по созданию совместного предприятия по подземному хранению газа на территории КНР для обеспечения надежности поставок российского газа. В 2016 г. согласована совместная реализация четырех исследовательских проектов (на коммерческой основе), содействующих развитию системы ПХГ в Китае. Реализация проектов позволит значительно повысить надежность поставок российского газа, оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость экспортных трубопроводных систем «Сила Сибири» и «Сила Сибири 2».

Поставка газа

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Поставка газа»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Активы, млн руб.	1 557 089	1 677 460
Доля в общих активах Группы, %	9,3	10,7

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Капитальные вложения, млн руб.	41 785	25 962
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	3,1	1,9

В представленной ниже таблице приведены данные о распределении объемов продаж газа Группы Газпром по географическим сегментам:

(млрд м ³)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2016 г.	2015 г.	
Россия	214,9	221,2	-2,8
Страны БСС ⁽¹⁾	33,2	40,3	-17,6
Европа и другие страны ⁽¹⁾	228,3	184,4	23,8
Итого	476,4	445,9	6,8

Примечание:

- ⁽¹⁾ Продажи в странах БСС, Европе и других странах включают как экспорт газа из Российской Федерации, так и продажу объемов газа, приобретенных Группой за пределами Российской Федерации.

В 2016 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 228,3 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила

2 140,0 млрд руб., снизившись сравнению с 2015 г. на 1,2 % в связи со снижением средних цен реализации.

Продажи природного газа в дальнее зарубежье в 2016 г. составили 48 % (в 2015 г. — 41 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа и 65 % выручки от продаж газа (в 2015 г. — 63 %).

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке. Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья составила по итогам года 33,6 %.

Объем реализации газа ПАО «Газпром» в страны европейского дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» в 2016 г. составил 178,3 млрд м³, продемонстрировав рост на 19,7 млрд м³, или 12,4 %, к уровню предыдущего года. Важнейшими факторами роста поставок российского газа стали: климатический фактор, падение собственной добычи в Европе и ценовая конкурентоспособность российского газа.

31 августа, 1 и 2 сентября 2016 г. ООО «Газпром экспорт» был проведен третий аукцион для покупателей Северо-Западной Европы с поставкой в течение зимнего периода 2016/2017 гг. По результатам аукциона было реализовано около 2 млрд м³ газа 11 компаниям, среди которых были как традиционные партнеры, так и новые покупатели. С учетом результатов проведенных газовых аукционов этот механизм торговли может и в будущем развиваться и использоваться для осуществления дополнительных балансирующих продаж в зависимости от конъюнктуры рынка в дополнение к портфелю долгосрочных контрактов.

В 2016 г. объем реализации сжиженного природного газа (СПГ) Группой Газпром вырос по сравнению с 2015 г. на 4,1 % и составил 3,71 млн т (4,94 млрд м³). Ключевым направлением поставок СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в 2016 г. оставался рынок Японии — на него приходилось около 45 % всего объема реализованного СПГ. Значительно выросли поставки СПГ на Тайвань. Также впервые за долгое время были вновь осуществлены поставки СПГ в Мексику и ОАЭ.

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. В 2016 г. потребление газа в России составило 456,7 млрд м³, что выше уровня 2015 г. на 2,8 %. Рост потребления обусловлен, в основном, более холодными погодными условиями в IV кв. 2016 г.

В отчетном году Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 214,9 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом НДС) составила 819,9 млрд руб., повысившись по сравнению с 2015 г. на 1,8 %. В 2016 г. продажи газа в России составили 45 % от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа (в 2015 г. — 50 %) и около 25 % выручки от продаж газа (в 2015 г. — 24 %).

Основными покупателями газа Группы Газпром являются электрогенерирующие компании, население и коммунальный комплекс. Кроме того, газ Группы интенсивно используется предприятиями металлургического, агрохимического комплекса, цементной промышленностью и другими секторами.

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2016 г. в страны БСС Группой реализовано 33,2 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 309,6 млрд руб., снизившись по сравнению с 2015 г. на 27,9 %.

Продажи газа в страны БСС в 2016 г. составили 7 % (в 2015 г. — 9 %) от общего объема реализованного Группой Газпром природного газа, обеспечив 9 % (в 2015 г. — 13 %) выручки от продаж газа.

Снижение объемов поставки природного газа в страны ближнего зарубежья в 2016 г. имело место в результате снижения спроса, прежде всего на Украине, а также в странах Балтии. На снижение потребления газа оказали влияние такие факторы, как общеэкономическая конъюнктура и падение промышленного производства, а также увеличение доли угля в топливно-энергетическом балансе.

В 2016 г. Группа начала использовать механизм газовых аукционов и для реализации газа в страны БСС. В марте 2016 г. ООО «Газпром экспорт» был проведен аукцион на продажу газа для покупателей стран Прибалтики (Литва/Латвия) с поставкой газа в течение II–IV кв. 2016 г. По результатам аукциона было реализовано более 420 млн м³ газа в основном традиционным партнерам ПАО «Газпром» в данном регионе.

Цены на природный газ в России

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром на внутреннем рынке:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
	(за вычетом НДС)	
руб. / тыс. м ³	3 815,5	3 641,3
руб. / тыс. фут ³	108,0	103,1
долл. США / тыс. м ³⁽¹⁾	57,1	59,4
долл. США / тыс. фут ³⁽¹⁾	1,6	1,7

Примечание:

⁽¹⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленности), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2016 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 18 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в октябре 2016 г., предусмотрен рост внутренних регулируемых оптовых цен на природный газ с 1 июля 2017 г. на 3,9 %, с 1 июля 2018 г. — на 3,4 %, с 1 июля 2019 г. — на 3,1 %.

В представленной ниже таблице указаны средневзвешенные параметры изменения внутренних цен на газ в 2017–2019 гг., увеличение в среднем за год к предыдущему году:

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, %	1,8	4,0	3,3
Изменение средних регулируемых оптовых цен для всех категорий российских потребителей, кроме населения, %	1,5	4,3	3,3
Изменение средних регулируемых оптовых цен на газ для последующей реализации населению, %	2,7	3,7	3,3

В целях развития российского рынка газа ПАО «Газпром» наращивает реализацию добытого газа на АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» (СПбМТСБ). В 2016 г. в ходе торгов природным газом на СПбМТСБ было реализовано 16,7 млрд м³ газа, в том числе 10,7 млрд м³ газа ПАО «Газпром». Доля продаж газа Компании составила 64 %, независимых производителей — 36 %. Основными регионами поставок биржевого газа являются регионы с преимущественным нахождением промышленных потребителей или приближенные к местам добычи газа: Республика Татарстан (25,3 %), Белгородская область (8,4 %), Пермский край (6,7 %), Курганская

область (4,8 %), Кировская область (4,7 %), Тверская область (4,2 %), Тульская область (4,2 %). В среднем за 2016 г. цены на торгах находились на более низком уровне по сравнению с регулируемыми.

Цены на природный газ в странах БСС, Европе и других странах

В представленной ниже таблице указаны средние цены на природный газ, реализованный Группой Газпром в страны БСС, Европу и другие страны:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
	(включая акциз и таможенные пошлины)	
Газ, реализуемый в Европу и другие страны ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	176,0	245,6
долл. США / тыс. фут ³⁽²⁾	5,0	7,0
руб. / тыс. м ³	11 763,3	15 057,3
Газ, реализуемый в страны БСС ⁽¹⁾		
долл. США / тыс. м ³⁽²⁾	153,6	194,2
долл. США / тыс. фут ³⁽²⁾	4,3	5,5
руб. / тыс. м ³	10 263,1	11 911,0

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны БСС не взимается НДС.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару США.

В цену газа, поставляемого по долгосрочным контрактам ПАО «Газпром», включены услуги по его поставке покупателю в соответствии с ежесуточными заявками. Цена на контрактный газ включает премию за надежность и гибкость поставок по сравнению с ценой газа, реализованного на торговых площадках, который в этом случае поставляется равными частями в течение всего срока действия контракта.

Значительная часть газа реализуется с привязкой к различным индексам цен на ликвидных торговых площадках Европы. Доля прямой привязки к ценам на нефтепродукты снижается.

Долгосрочные контракты на поставку газа между ООО «Газпром экспорт» и контрагентами предусматривают право каждой из сторон требовать пересмотра контрактной цены в случае существенного изменения обстоятельств на соответствующих рынках. При наличии таких существенных изменений стороны указанное право используют. В настоящее время ООО «Газпром экспорт» находится в ценовых переговорах с рядом покупателей. В силу неоднородности европейского газового рынка ценовые переговоры с каждым из покупателей имеют свою специфику. Переговоры с покупателями Северо-Западной Европы проходят на фоне роста ликвидности крупных торговых площадок (хабов). В других европейских регионах влияние хабов менее существенно. С некоторыми из контрагентов спор, в соответствии с контрактами, передан на рассмотрение международного арбитража. По мере достижения договоренностей или вынесения арбитражных решений компанией делаются соответствующие публичные заявления.

Основные направления инвестиций

Значительную часть капитальных вложений сегмента «Поставка газа» составляют вложения Группы в газификацию регионов Российской Федерации. В рамках Программы газификации в 2016 г. завершено строительство 163 межпоселковых газопроводов общей протяженностью 1 425 км в 29 субъектах России, которые обеспечивают газоснабжение 254 населенных пунктов. При условии 100 % выполнения администрациями регионов своих обязательств будет обеспечена подготовка к приему газа 25,4 тыс. домовладений и 175 котельных с общим объемом потребления 256 млн м³ в год.

События отчетного года

Продолжилась работа по расширению сотрудничества ПАО «Газпром» с партнерами в области СПГ.

В июне 2016 г. между ПАО «Газпром» и компанией «Шелл» подписан Меморандум о взаимопонимании по проекту «Балтийский СПГ», в котором стороны определили основные этапы рассмотрения возможности его совместной реализации. По итогам разработки проектной документации будут определены сроки реализации проекта.

В сентябре 2016 г. был подписан Меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству в области СПГ между ПАО «Газпром» и компанией «Ногахолдинг» (Бахрейн), в декабре 2016 г. состоялось подписание Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Газпром» и компанией «КОГАЗ», предусматривающего, помимо прочего, дальнейшее развитие взаимодействия в области поставок СПГ.

Перспективы развития сегмента «Поставка газа»

Группа Газпром нацелена на поддержание своего лидирующего положения в мировой газовой отрасли в долгосрочной перспективе.

На российском рынке Газпром стремится сохранить свои текущие позиции с точки зрения объемов поставок газа при обеспечении их надежности, в том числе в осенне-зимний период. На традиционных рынках газа европейских стран Группа Газпром планирует сохранить свою долю, а в случае благоприятных условий — упрочить позиции. На рынках газа стран Северо-Восточной Азии в перспективе Группа Газпром нацелена на увеличение своей доли.

В 2016 г. Совет директоров ПАО «Газпром» утвердил перечень мероприятий, направленных на увеличение доли Компании на мировом рынке газа и связанных с ним рынках. В ряд указанных в данном документе мероприятий включены следующие:

- совершенствование контрактной работы в сфере поставок природного газа по трубопроводам в современных условиях;
- наращивание объемов поставок природного газа по трубопроводам из России в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР);
- наращивание объемов поставок СПГ из портфеля Группы Газпром на мировые рынки в координации с поставками газа по трубопроводам;
- реализация проектов по производству СПГ в России и за рубежом, в том числе совместно с партнерами;
- развитие производства и организация поставок на конкурентных условиях малотоннажного СПГ на внешние рынки;
- развитие производства и организация поставок на мировые рынки на конкурентных условиях продукции с высокой степенью переработки, включая поставки жидкого гелия, сжиженных углеводородных газов и других ценных компонентов природного газа;
- расширение деятельности ПАО «Газпром» в сегменте газомоторного топлива на внешних рынках;
- наращивание поставок природного газа в электроэнергетический сегмент за рубежом при минимизации рисков негативного влияния на портфель продаж Группы Газпром;
- развитие поставок природного газа конечным потребителям на зарубежных рынках;
- содействие улучшению имиджа природного газа на ключевых зарубежных рынках сбыта;
- эффективное управление затратами ПАО «Газпром» в ходе реализации вышеуказанных мероприятий.

Переработка

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Переработка»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Активы, млн руб.	1 361 161	1 260 557
Доля в общих активах Группы, %	8,2	8,0
<hr/>		
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Капитальные вложения, млн руб.	193 243	136 299
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	14,4	10,1

Переработка углеводородного сырья и производство продуктов переработки

В представленной ниже таблице указаны объемы переработки углеводородного сырья Группой Газпром (включая долю в переработке ПНГ ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции в которое классифицированы как совместные операции):

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2016 г. ⁽¹⁾		2015 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Природный и попутный газ, млрд м ³	31,0	–	31,2	–
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,4	–	0,1	–
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	0,5	–	0,4	–
Нефть и газовый конденсат, млн т	65,9	3,2	66,8	3,5
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	41,9	3,2	43,1	3,5
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	6,5	–	6,4	–

Примечание:

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

В 2016 г. на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 29,0 млрд м³ природного газа (в 2015 г. – 29,5 млрд м³) и 1,1 млрд м³ ПНГ (в 2015 г. – 1,2 млрд м³), а также 17,5 млн т нефти и нестабильного газового конденсата (в 2015 г. – 17,3 млн т). Снижение объемов переработки газа в 2016 г. в сравнении с 2015 г. вызвано продолжающимся падением добычи газа на Оренбургском и Вуктыльском НГКМ, являющихся сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ, а также снижением объема переработки газа на мощностях дочерних обществ ОАО «Востокгазпром». Рост объемов переработки нестабильного конденсата связан с увеличением добычи жидкого углеводородного сырья из ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.

В 2016 г. Группа «Газпром нефть» переработала 41,9 млн т нефти и стабильного газового конденсата (в 2015 г. — 43,1 млн т), а также 0,4 млрд м³ ПНГ, поступившего на Южно-Приобский ГПЗ в доле Группы «Газпром нефть» (в 2015 г. — 0,1 млрд м³). Снижение объема переработки нефти и стабильного газового конденсата на 2,8 % к уровню 2015 г. объясняется уменьшением экономической эффективности переработки в условиях сложившегося спроса и ценовой конъюнктуры на нефть и нефтепродукты. При этом несмотря на общее снижение объема переработки жидких углеводородов в отчетном году был увеличен выпуск светлых нефтепродуктов.

В 2016 г. производственные мощности Группы «Газпром нефтехим Салават» обеспечили переработку 6,5 млн т нефти и газового конденсата, в том числе 4,4 млн т нестабильного газового конденсата (в 2015 г. — 6,4 млн т, в том числе 4,0 млн т нестабильного газового конденсата) и 0,5 млрд м³ природного газа (в 2015 г. — 0,4 млрд м³). Увеличение в отчетном году приема газового конденсата обусловлено необходимостью повышения

глубины переработки сырья на НПЗ, а также сокращения потребления покупного сырья. Выросло производство прочих нефтепродуктов (в том числе судового топлива, дистиллята газового конденсата) при сокращении производства автомобильных бензинов в связи с коммерческими ограничениями. Увеличение объема переработки газа связано с переходом мощностей Газохимического завода на двухгодичный ремонтный цикл.

В представленной ниже таблице указаны объемы производства основных видов продукции переработки Группой Газпром:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2016 г. ⁽¹⁾		2015 г. ⁽¹⁾	
	Всего	В т. ч. за рубежом	Всего	В т. ч. за рубежом
Сухой газ, млрд м ³	24,0	–	24,2	–
Сжиженные углеводородные газы, млн т	3,5	0,1	3,5	0,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,9	0,1	1,0	0,1
Широкая фракция легких углеводородов, млн т	1,8	–	1,7	–
Стабильный газовый конденсат и нефть, млн т	8,2	–	7,4	–
Нефтепродукты, млн т	50,2	3,1	51,3	3,4
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	38,8	3,1	40,0	3,4
в т. ч. Группа «Газпром нефтехим Салават»	5,5	–	5,5	–
Гелий, млн м ³	5,1	–	5,0	–
Сера, млн т	4,9	0,0 ⁽²⁾	4,8	0,0 ⁽²⁾
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	0,2	0,0 ⁽²⁾	0,1	0,0 ⁽²⁾

Примечания:

⁽¹⁾ Без учета давальческого сырья.

⁽²⁾ Показатель менее 0,05.

Реализация продуктов переработки

В представленной ниже таблице приведены сведения об объемах реализации продуктов переработки и нефтехимии Группой Газпром:

(млн т)	За год, закончившийся 31 декабря		Изменение, %
	2016 г. ^(1, 2)	2015 г. ^(1, 2)	
Россия	41,2	41,3	–0,2
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	27,8	27,7	0,4
Страны БСС	3,6	4,3	–16,3
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	2,5	2,4	4,2
Европа и другие страны	23,3	23,8	–2,1
в т. ч. Группа «Газпром нефть»	14,4	15,5	–7,1
Итого	68,1	69,4	–1,9

Примечания:

⁽¹⁾ Без учета внутригрупповых продаж. Реализация продукции собственного производства и закупленной у сторонних компаний.

⁽²⁾ Без учета гелия.

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2016 г. составил 68,1 млн т, чистая выручка от реализации достигла 1 497,6 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин).

Снижение общего объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром на 1,3 млн т (или на 1,9 %) связано в основном со снижением Группой «Газпром нефть» объема реализации прочих нефтепродуктов (главным образом за счет сокращения объемов реализации судового топлива в России в связи со снижением спроса на транзитные бункеровки со стороны судовладельцев), а также сокращением продаж мазута в страны дальнего зарубежья по причине снижения производства темных и увеличения выхода светлых нефтепродуктов на НПЗ Группы «Газпром нефть». Также в связи с

сокращением спроса на международные перевозки по причине снижения туристического потока сократились объемы реализации авиационного топлива.

Одновременно увеличились продажи автомобильных бензинов в странах дальнего зарубежья и БСС, а также продажи дизельного топлива на внутреннем рынке в основном в связи с увеличением объема операций Группы «Газпром нефть» со сторонними ресурсами. По состоянию на 31 декабря 2016 г. Группа «Газпром нефть» владела разветвленной сетью из 1 814 действующих автозаправочных станций (АЗС) в России, странах БСС и Восточной Европы. Объем реализации Группой «Газпром нефть» через АЗС в 2016 г. составил 10,5 млн т, из них в России — 8,2 млн т.

В связи с увеличением выработки минеральных удобрений в результате стабилизации работы производства и сокращения времени простоев увеличились их продажи в страны дальнего зарубежья и на внутреннем рынке.

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения в сегменте «Переработка» в 2016 г. были направлены на реализацию следующих проектов:

- строительство конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка). Участок км 107 — км 288;
- расширение завода по подготовке конденсата к транспорту — II очередь;
- строительство и реконструкция объектов Уренгойского ЗПКТ;
- строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона;
- строительство нефтеконденсатопровода Уренгой — Пурпе;
- строительство нефтеперекачивающей станции Уренгойская;
- реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса (АГК) как единого промышленного объекта;
- строительство установки очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки товарного продукта на Сургутском ЗСК;
- строительство и модернизация производственных мощностей на Омском (строительство комплекса глубокой переработки нефти, установки замедленного коксования и комбинированной установки первичной переработки нефти), Московском НПЗ (строительство комбинированной установки переработки нефти) и на НПЗ совместного предприятия ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»;
- строительство и модернизацию мощностей нефтепереработки и нефтехимии Группы «Газпром нефтехим Салават».

На Омском НПЗ завершен проект реконструкции установки сернокислотного алкилирования, мощность которой увеличена с 324 до 430 тыс. т в год. Реконструкция установки позволила увеличить переработку бутан-бутиленовой фракции в высокооктановый компонент бензина, увеличить межремонтный пробег до 365 суток, а также снизить расход энергоресурсов.

В отчетном году Группой «Газпром нефтехим Салават» введен в эксплуатацию завод по производству акриловой кислоты и бутилакрилата. Производительность завода по бутилакрилату — 80 тыс. т в год, по ледяной акриловой кислоте (полимерного качества) — 35 тыс. т в год.

Кроме того, совместным предприятием ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» введена в эксплуатацию установка герметичного налива мазута. Примененная технология герметичного налива мазута позволяет производить налив с высокой точностью,

обеспечивает высокий уровень промышленной и экологической безопасности, защиты окружающей среды и сокращение потерь.

События отчетного года

В 2016 г. Группа «Газпром нефть» приобрела контрольный пакет акций ООО «Нова-Брит» — крупнейшего производителя инновационной битумопродукции. Благодаря покупке доли в ООО «Нова-Брит» Группа «Газпром нефть» вышла на рынок высокотехнологичных битумных продуктов, используемых в дорожном и аэродромном строительстве.

Также в 2016 г. Группой «Газпром нефть» приобретена группа компаний «Росполихим» — разработчик и производитель специализированных смазочных материалов. Приобретение «Росполихима» позволило начать поставки смазочных материалов для Министерства обороны, трубопрокатного производства (в том числе для нужд трубопроводных проектов ПАО «Газпром»), специальной техники, работающей в условиях Крайнего Севера, и выпуска пластиков. Благодаря этому приобретению Группа «Газпром нефть» стала единственным российским производителем экспандерных масел, применяемых для изготовления труб большого диаметра, а также заняла значительную долю отечественного рынка в сегменте пластификаторов для химической промышленности.

Перспективы развития сегмента «Переработка»

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на ГКМ Западной Сибири, планируется расширение и реконструкция Уренгойского ЗПКТ с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой — Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского ЗСК.

ПАО «Газпром» продолжает реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Нового Уренгоя, основным сырьем для которого будут являться газы дезтанизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

Планируется модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ в целях увеличения объемов их выпуска при обеспечении соответствия 5 классу Технического регламента.

Ведется проектирование Амурского ГПЗ (в районе г. Свободный в Амурской области), на который по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых ПАО «Газпром» в рамках реализации Восточной газовой программы.

Стратегическими приоритетами Группы «Газпром нефть» в области развития нефтепереработки в России остаются реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности. Планируется достижение к 2025 г. на российских нефтеперерабатывающих мощностях Группы «Газпром нефть» объема нефтепереработки в 40 млн т при 95 % глубине переработки и 80 % выходе светлых нефтепродуктов.

Группой «Газпром нефть» выделяются два основных сбытовых сегмента: реализация моторных топлив через корпоративную розничную сеть и мелкооптовые каналы сбыта, а также реализация нефтепродуктов промышленным потребителям. Для каждого направления установлены специализированные цели, но основной задачей сбытового бизнеса является размещение на рынках через собственные каналы сбыта 100 % объемов нефтепродуктов, производимых российскими НПЗ Группы «Газпром нефть», для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

Электроэнергетика

В представленной ниже таблице указаны активы и объем капитальных вложений в сегменте «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»:

	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Активы, млн руб.	988 571	850 658
Доля в общих активах Группы, %	5,9	5,4
<hr/>		
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Капитальные вложения, млн руб.	63 485	98 963
Доля в общем объеме капвложений Группы, %	4,7	7,4

Группа Газпром является крупнейшим в России владельцем генерирующих активов. Доля установленной мощности электростанций Группы «Газпром энергохолдинг» (около 39 ГВт), в котором консолидированы основные генерирующие активы Группы Газпром (ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК» и ПАО «ОГК-2»), составляет около 17 % установленной мощности станций Единой энергосистемы России.

В представленной ниже таблице указаны основные генерирующие активы Группы Газпром:

	Установленная электрическая мощность по состоянию на 31 декабря 2016 г., МВт	Производство электроэнергии в 2016 г., млрд кВт•ч	Установленная тепловая мощность по состоянию на 31 декабря 2016 г., Гкал/ч	Производство тепла в 2016 г., млн Гкал
Группа «Газпром энергохолдинг»	38 869	153,83	65 856	119,26
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	1 380	3,73	2 172	6,33
Итого	40 249	157,56	68 028	125,59

В числе прочих генерирующих активов учитываются показатели Ново-Салаватской ТЭЦ установленной мощностью по состоянию на 31 декабря 2016 г. 882 МВт (с учетом мощности Ново-Салаватской ПГУ, введенной в 2016 г.), 5-го энергоблока Разданской ТЭС установленной мощностью 467 МВт в Армении, принадлежащего дочернему обществу Группы — ЗАО «Газпром Армения», а также иных генерирующих активов Группы Газпром в России и за рубежом.

Изменение установленной мощности в 2016 г. по сравнению с 2015 г. (по состоянию на 31 декабря 2015 г. установленные генерирующие мощности Группы Газпром составляли 39,1 ГВт, установленные тепловые мощности — 69,4 тыс. Гкал/ч) обусловлено вводом новых энергоблоков, реализованным в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ), перемаркировкой генерирующего оборудования и выводом старого и неэффективного генерирующего оборудования в компаниях Группы «Газпром энергохолдинг».

По итогам 2016 г. в России Группой произведено 156,73 млрд кВт•ч электрической энергии, что выше уровня 2015 г. на 6,4 %, и тепловой энергии — 125,58 млн Гкал, что выше аналогичного показателя 2015 г. на 7,3 %.

Основная причина роста производства электроэнергии — увеличение загрузки электростанций по инициативе СО ЕЭС, обусловленное ростом электропотребления в регионах, снижением загрузки атомных станций, вызванным увеличением внеплановых ремонтов и ростом конкурентоспособности электростанций Группы на рынке на сутки вперед.

Увеличение отпуска тепла с коллекторов в 2016 г. относительно уровня 2015 г. обусловлено более низкой по сравнению с нормой температурой наружного воздуха во второй половине года.

В представленной ниже таблице указаны основные генерирующие мощности Группы «Газпром энергохолдинг»:

Компания	Установленная электрическая мощность по состоянию на 31 декабря 2016 г., МВт	Производство электроэнергии в 2016 г., млрд кВт•ч	Установленная тепловая мощность по состоянию на 31 декабря 2016 г., Гкал/ч	Производство тепла в 2016 г., млн Гкал
ПАО «Мосэнерго»	12 963	59,07	42 894	81,83
ПАО «МОЭК»	—	—	4 261	6,09
ПАО «ТГК-1»	6 952	27,67	14 532	24,44
ПАО «ОГК-2»	18 955	67,09	4 169	6,90
Итого	38 869	153,83	65 856	119,26

В 2016 г. за рубежом Группой Газпром произведено 0,83 млрд кВт•ч электрической энергии. Таким образом, совокупный объем производства Группой Газпром электрической энергии в отчетном году достиг 157,56 млрд кВт•ч.

Реализация электрической и тепловой энергии, мощности

В 2016 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 481,7 млрд руб. (в 2015 г. — 424,7 млрд руб.).

Вся электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется на полностью либерализованном оптовом рынке электрической энергии и мощности. В небольшом объеме осуществляется экспорт электрической энергии за рубеж — в Норвегию, Финляндию. Для покрытия аварийных ремонтов и регулируемых договоров в периоды останова оборудования генерирующими компаниями Группы на оптовом рынке покупаются дополнительные объемы электроэнергии с целью перепродажи.

Рост объема потребления электроэнергии и отклонение температуры наружного воздуха от нормы во второй половине года привели к увеличению цен на рынке на сутки вперед, что обеспечило Группе Газпром дополнительную выручку на российском рынке.

Объем реализации электрической энергии Группой Газпром в 2016 г. составил 170,9 млрд кВт•ч, тепловой — 99,7 млн Гкал (в 2015 г. — 166,2 млрд кВт•ч и 91,0 млн Гкал соответственно).

Компании Группы «Газпром энергохолдинг» реализуют мощность по ценам, принципы формирования которых определяются правилами оптового рынка электроэнергии и мощности. Реализация мощности компаний Группы «Газпром энергохолдинг» на оптовом рынке осуществляется с использованием двух механизмов:

- регулируемое ценообразование — реализация мощности по регулируемым договорам, в рамках заключенных ДПМ и договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме; мощность генерирующих объектов Группы

«Газпром энергохолдинг», поставляемая в вынужденном режиме, составляет 3,1 ГВт;

- свободное ценообразование — торговля мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности (КОМ).

До 2015 г. КОМ проводился только на один год вперед — на следующий год. В 2015 г. были внесены изменения в Правила оптового рынка электроэнергии и мощности, полностью изменившие модель отбора мощности. От отбора по зонам свободного перетока осуществлен переход к отбору по ценовым зонам, стал возможным отбор мощности на несколько лет вперед. Единой стала и цена мощности КОМ для каждой ценовой зоны. В 2015 г. проведен КОМ со сроком поставки с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2019 г. В 2016 г. отобрана мощность со сроком поставки с 1 января 2020 г. по 31 декабря 2020 г. По итогам КОМ 2016–2020 гг. была отобрана вся заявленная к участию мощность ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1».

Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Вводом в эксплуатацию Грозненской ТЭС в 2018 г. Группа «Газпром энергохолдинг» завершит реализацию масштабной инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках обязательств по ДПМ. Прирост новой мощности в России в период 2007–2018 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы должен составить 8,9 ГВт, а общий объем инвестиционной программы за указанный период составит около 450 млрд руб. с НДС.

Основной объем капитальных вложений в 2016 г. был направлен на проекты строительства новых энергоблоков на Новочеркасской ГРЭС, Троицкой ГРЭС, Грозненской ГРЭС ПАО «ОГК-2», на Центральной ТЭЦ ПАО «ТГК-1».

За 2016 г. Группа ввела на территории России 1 090 МВт новых генерирующих мощностей. Кроме того, совместное предприятие ООО «Ново-Салаватская ПГУ» введена в эксплуатацию Ново-Салаватская ПГУ (ПГУ-410-Т) мощностью 432 МВт (актив передан в аренду дочерней компании Группы ООО «Ново-Салаватская ТЭЦ»).

За рубежом в 2016 г. ПАО «Центрэнергохолдинг», входящее в Группу «Газпром энергохолдинг», совместно с входящей в Группу «Газпром нефть» компанией «Нефтяная индустрия Сербии» (Сербия) была продолжена реализация проекта строительства электростанции установленной мощностью до 208 МВт в г. Панчево (Сербия) с целью обеспечения электрической и тепловой энергией НПЗ в г. Панчево и нефтехимического комплекса компании «ХИП Петрохимия».

Для Группы «Газпром энергохолдинг» также является актуальным вывод старых и неэффективных мощностей. Действующие правила участия в КОМ накладывают существенные ограничения по характеристикам оборудования, что приводит к прекращению оплаты мощности. Покрытие условно-постоянных затрат такого оборудования возможно при получении статуса «вынужденного генератора». При этом далеко не всё оборудование может рассчитывать на получение такого статуса. Таким образом, государство создает условия для вывода из эксплуатации старого, морально и физически изношенного оборудования. Основной проблемой остается вопрос замещения тепловой мощности выводимого из эксплуатации оборудования. Генерирующие компании Группы «Газпром энергохолдинг» реализуют последовательную политику по выводу оборудования из эксплуатации. Так, в 2016 г. был осуществлен вывод 1 531 МВт неэффективных мощностей. До 2020 г. планируется вывести еще 806 МВт неэффективных мощностей.

События отчетного года

В 2016 г. были заключены соглашения о намерениях в отношении проработки возможности совместной реализации электроэнергетических проектов на территории Китая (с «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией») и Вьетнама (с ВНГ «Петровьетнам»).

Значимые для Группы Газпром изменения произошли в 2016 г. на московском рынке теплоснабжения. ПАО «МОЭК» приступило к реализации статуса единой теплоснабжающей организации, полученного им в феврале 2015 г. Этот процесс предполагает полную передачу всех договоров ПАО «Мосэнерго» с потребителями тепла в ПАО «МОЭК», перезаключение договоров с покупателями тепловой энергии на услуги по передаче тепла. В результате может измениться структура доходов и расходов, что окажет влияние на маржинальную прибыль компаний Группы. Кроме того, в Минэнерго России 16 декабря 2016 г. впервые утверждена схема теплоснабжения Трицкого и Новомосковского административных округов. На основании этой схемы компании Группы получили возможность активизировать деятельность по подключению новых потребителей и в перспективе расширить сферу своего влияния на рынке теплоснабжения г. Москвы.

Перспективы развития сегмента «Производство и продажа электрической и тепловой энергии»

Электроэнергетика является стратегически важной областью деятельности Группы Газпром. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы. Стратегия развития электроэнергетического бизнеса Группы Газпром была принята в 2007 г.

Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

- построение оптимальной структуры производственных мощностей;
- диверсификация рисков тарифного регулирования;
- диверсификация топливного баланса;
- повышение операционной эффективности и оптимизация затрат.

Ведется разработка долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике до 2035 г., в рамках которой планируется анализ:

- результатов реализации стратегии развития Группы, принятой в 2007 г.;
- результатов и возможностей повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности Группы;
- возможностей развития электроэнергетического бизнеса;
- карты рисков и мероприятий по снижению их влияния на деятельность Группы.

Актуализацию долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике планируется завершить к концу 2017 г.

ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Газпром, реализуя новые уникальные и стратегически значимые для экономики России проекты добычи и поставки углеводородов в районах Заполярья, шельфа Охотского моря,

Восточной Сибири и Дальнего Востока, является генератором передовых инновационных решений и одновременно крупнейшим отечественным потребителем инноваций.

В отчетном году разработана и утверждена решением Совета директоров Компании от 21 июня 2016 г. № 2762 Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. Программа инновационного развития является документом долгосрочного планирования и управления, интегрированным в систему стратегического планирования развития Компании. Она охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы Компании; содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Газпроме, так и в смежных областях промышленного производства России. Целью Программы инновационного развития является постоянное повышение технологического и организационного уровня развития ПАО «Газпром» для поддержания позиций глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

Технологическими приоритетами (ключевыми областями совершенствования технологий), установленными Программой инновационного развития Компании, являются:

- технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;
- технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- технологии освоения новых месторождений;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;
- технологии повышения эффективности хранения газа;
- технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата;
- технологии производства СПГ;
- технологии реализации и использования газа.

Важным элементом, обеспечивающим повышение активности и эффективности инновационной деятельности ПАО «Газпром», является корпоративный научно-технический комплекс, включающий научные и проектные организации. Также в рамках инновационной деятельности Компания осуществляет научное сотрудничество с внешними институтами и исследовательскими центрами, с опорными вузами.

Организовано и продолжается взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. С целью повышения технологического, научного и инновационного потенциала ПАО «Газпром» тесно взаимодействует с ведущими международными энергетическими компаниями. В Европе его партнерами по научно-техническому сотрудничеству являются немецкие компании «Юнипер Холдинг ГмбХ», «БАСФ»/«Винтершалл Холдинг ГмбХ», «Фербунднетц газ АГ», «Сименс АГ», голландская «Н.В. Нидерландсе Газюни», австрийская «ОМВ», французские «ЭНЖИ» и «Шнайдер Электрик», сербская «Сербиягаз» и норвежская «Статойл АСА». В АТР Газпром развивает научно-техническое сотрудничество с компанией «КОГАЗ» (Республика Корея), «Китайской национальной нефтегазовой корпорацией» (КНР), ВНГ «Петровьетнам» (Вьетнам), а также с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии.

Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), выполненных по заказу Группы Газпром в 2016 г., составил в денежном выражении (без НДС) 6,3 млрд руб. (в 2015 г. — 9,9 млрд руб.).

На 31 декабря 2016 г. дочерним обществам Группы Газпром принадлежало 2 269 патентов на объекты патентных прав (в отчетном году получено 205 патентов) и 991 свидетельство о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных (в отчетном году получено 139 свидетельств). В производственной деятельности Группы Газпром использовано 405 объектов патентных прав. Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве составил более 7 млрд руб. В отчетном году ПАО «Газпром» и его дочерними обществами подано 227 заявок на выдачу патента на объект патентных прав.

ПЕРСОНАЛ

Руководствуясь конвенциями Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает принципы, касающиеся основополагающих прав, которые являются предметом этих Конвенций, а именно:

- свободу профессиональных объединения и действительное признание права на ведение коллективных переговоров;
- упразднение всех форм принудительного или обязательного труда;
- действительное запрещение детского труда;
- недопущение дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты по вопросам продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального страхования, предоставления оплачиваемого отпуска и др.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. списочная численность работников обществ Группы Газпром составила 467,4 тыс. человек (в 2015 г. — 462,4 тыс. человек).

В представленной ниже таблице приведена структура персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г., %
Руководители	13,9
Специалисты и другие служащие	31,6
Рабочие	54,5

В представленной ниже таблице приводится информация о возрастном составе персонала Группы Газпром:

	По состоянию на 31 декабря 2016 г., %
До 30 лет	16,9
От 30 до 40 лет	30,5
От 40 до 50 лет	27,8
50 лет и старше	24,8

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы. Обучение проводится в учебно-производственных центрах дочерних обществ ПАО «Газпром» во всех регионах присутствия на территории России. По вопросам повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников Группа Газпром также активно сотрудничает с ведущими российскими вузами России.

Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития.

В 2016 г. по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 337,5 тыс. работников Группы Газпром.

В ПАО «Газпром» действует Политика управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром», которой установлены единые подходы к оплате труда в Группе Газпром. Целью Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

Социальная политика ПАО «Газпром» является конкурентным преимуществом Компании, повышает ее привлекательность на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников.

Основным принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — конструктивный диалог работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений.

Стороной социального партнерства, представляющей интересы работников дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», является Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

Основные направления социального обеспечения работников закреплены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром», а также в коллективных договорах дочерних обществ Газпрома и предусматривают предоставление работникам различных мер социальной поддержки: выплат социального характера, организации личного страхования и медицинского обеспечения.

ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Обеспечение безопасных и комфортных условий труда для каждого работника — один из основополагающих принципов работы Газпрома.

В своей деятельности Компания руководствуется Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и Политикой ОАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности (утверждена в 2009 г.).

В соответствии с данной Политикой целями Компании являются:

- создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
- обеспечение надежности работы опасных производственных объектов;
- снижение риска аварий на опасных производственных объектах.

Реализация основных положений Политики обеспечивается действующей Единой системой управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ) Компании, которая включает в себя комплекс положений, мероприятий и рекомендаций, устанавливающих единый порядок организации работы, направленной на создание безопасных и здоровых условий труда для работников.

Организационный периметр Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью — ПАО «Газпром», его основные дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью около 325 тыс. человек.

В 2014 г. Компанией получен сертификат соответствия ЕСУОТ и ПБ требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 в отношении добычи, подготовки, транспортировки, переработки, распределения и хранения природного газа, газового конденсата, нефти. Действие сертификата распространялось на администрацию ПАО «Газпром» и 26 дочерних обществ. В 2016 г. ЕСУОТ и ПБ внедрена и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007 еще в 16 дочерних обществах. Совокупная списочная численность работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, охваченных областью сертификации, по итогам отчетного года составила 272 тыс. человек. По состоянию на 31 декабря 2016 г. сертификаты соответствия требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 имели 43 организации с участием ПАО «Газпром».

Постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний — одно из основных обязательств ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности.

В результате проводимой работы по охране труда и промышленной безопасности по обществам, находящимся в сфере действия ЕСУОТ и ПБ Компании, количество пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с 2012 г. по 2016 г. сокращено соответственно со 159 до 67 человек, количество аварий на опасных производственных объектах — с 17 до 10, инцидентов — с 59 до 30.

В Группе «Газпром нефть» действует интегрированная система менеджмента, соответствующая международным стандартам OHSAS 18001, ISO 14001 и ISO 9001 и охватывающая как вопросы экологической безопасности, так и вопросы охраны труда и промышленной безопасности. Деятельность Группы «Газпром нефть» строится в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. Также в Группе «Газпром нефть» действует Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды.

В Группе «Газпром энергохолдинг» управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства России и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Газпром проводит комплексную работу по охране окружающей среды в регионах присутствия, основанную на принципах устойчивого развития, под которым понимается сбалансированное сочетание экономического роста и сохранения благоприятной окружающей среды для настоящего и будущих поколений.

Основопологающим документом, регламентирующим принципы природоохранной деятельности ПАО «Газпром», является Экологическая политика.

Утвержденная Правлением Компании в 2015 г. актуализированная редакция Экологической политики отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности, снижения выбросов парниковых газов. В документе определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической

безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, а также по минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Ключевым элементом реализации Экологической политики Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ), соответствующая международному стандарту ISO 14001:2004.

СЭМ ПАО «Газпром» охватывает все уровни управления Компании — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ. СЭМ ПАО «Газпром» включает в себя структурные подразделения ПАО «Газпром» и 36 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

Комплексное управление и общую координацию деятельности структурных подразделений осуществляет Координационный комитет ПАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности. В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического менеджмента постоянно действует Рабочая группа по совершенствованию СЭМ ПАО «Газпром».

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий. Все Корпоративные экологические цели, установленные на период 2014–2016 гг. достигнуты. В 2016 г. приняты актуализированные экологические цели ПАО «Газпром» на период 2017–2019 гг. с базовым уровнем 2014 г.:

- снижение выбросов метана в атмосферу (при проведении ремонтных работ на ГТС);
- снижение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу;
- снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты;
- снижение доли отходов, направляемых на захоронение;
- снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду;
- снижение удельного потребления топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ. Большая часть этих систем сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. СЭМ этих компаний учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности в части областей применения.

В связи с принятием в 2015 г. новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 Компанией разработан и реализуется план, в рамках которого актуализируются и совершенствуются корпоративные процедуры и нормативные документы, связанные с функционированием СЭМ ПАО «Газпром», проводится обучение работников. Активно ведется подготовка СЭМ ПАО «Газпром» к проведению в 2017 г. ресертификационного аудита на соответствие требованиям стандарта.

В представленной ниже таблице приведена информация об основных показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

Основные показатели	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 868,5	2 830,6
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м ³	3 855,5	3 853,8
Образование отходов, тыс. т	4 289,8	4 954,0
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	27,0	58,1
Площадь рекультивированных земель, тыс. га	42,5	18,2

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Группы Газпром на территории России в 2016 г. незначительно превысили уровень предыдущего года и составили 2 868,5 тыс. т.

Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром в 2016 г. остались практически на уровне предыдущего года.

Объемы образования отходов снизились на 13 %, что преимущественно связано с сокращением количества золошлаковых отходов на объектах Группы «Газпром энергохолдинг» на 14 % по причине изменения структуры топливного баланса в пользу природного газа.

Сокращение площади нарушенных в течение года земель до 27 тыс. га связано с завершением реализации проектов строительства в Группе «Газпром нефть», включая проведение масштабных сейсморазведочных работ. Объемы работ по рекультивации земель выросли по отношению к 2015 г. на 133 %.

Ниже представлена информация о затратах Группы Газпром на охрану окружающей среды в процессе осуществления деятельности на территории Российской Федерации:

(млрд руб.)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды, всего	34,10	32,17
в т. ч. эксплуатационные затраты на охрану окружающей среды и затраты на оплату услуг природоохранного назначения	31,91	29,21
в т. ч. затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по охране окружающей среды	2,19	2,96
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	22,54	15,75
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,82	1,79

В 2016 г. текущие затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации (включая эксплуатационные затраты, оплату услуг и затраты на капитальный ремонт) увеличились на 6 % по отношению к прошлому году. Основными факторами роста послужили увеличение оплаты услуг по приему сточных вод за счет увеличения тарифов водоканалов на прием отводимых сточных вод, а также увеличение затрат компании «Сахалин Энерджи» на обеспечение готовности к ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов.

Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, в

2016 г. составили 22,54 млрд руб., что на 43 % выше уровня 2015 г. Этот рост был обусловлен активной реализацией инвестиционных программ Группы «Газпром нефть», направленных на увеличение мощностей по утилизации ПНГ, строительство станций для очистки сточных вод, рекультивацию земель.

В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2016 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты Российской Федерации различных уровней 0,82 млрд руб. Снижение общего размера платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2016 г. связано с влиянием следующих факторов. Постановлением Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2016 г. № 913 «О ставках платы за негативное воздействие на окружающую среду и дополнительных коэффициентах» были утверждены новые ставки платы и отменен ряд повышающих коэффициентов, применяемых при расчете платы. Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух сократилась на 50 %, в основном за счет снижения сверхнормативной платы в связи с достижением на ряде месторождений Группы «Газпром нефть» 95 % уровня полезного использования ПНГ. Уменьшение платы за размещение отходов на 60 % связано со снижением сверхнормативной платы Группы «Газпром нефть» за счет совершенствования системы контроля за накоплением буровых отходов.

В 2016 г. состоялось 544 государственных инспекционных проверки соблюдения экологических требований компаниями Группы Газпром. По результатам 270 проверок (около 50 % от общего количества проверок) нарушений не выявлено. Из выявленных в отчетном году 637 нарушений 45 % не представляли угрозы причинения вреда окружающей среде и не повлекли за собой штрафных санкций, в том числе для юридических лиц. Нарушения устраняются с учетом установленных сроков. Общая сумма выплаченных штрафов составила 23,7 млн руб., включая 1,9 млн руб., выплаченных по результатам проверок прошлых лет. Компаниями Группы в 2016 г. выплачено возмещение причиненного экологического вреда (с учетом прошлых лет) в объеме 45,8 млн руб., в том числе 29,7 млн руб. — Группой «Газпром нефть».

При осуществлении деятельности дочерних обществ Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду. Компания «Газпром Интернэшнл», единый оператор проектов ПАО «Газпром» по поиску, разведке и разработке месторождений углеводородов за пределами Российской Федерации, применяет технологические и научные инновации, направленные, в частности, на минимизацию воздействия на окружающую среду. На производственных объектах компании осуществляется экологический контроль. На территории стран БСС дочерними компаниями Группы ЗАО «Газпром Армения», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ОсОО «Газпром Кыргызстан» производственная деятельность осуществляется также в строгом соответствии с национальными законодательными требованиями. В указанных обществах, с момента установления контроля над ними со стороны Группы, идет совершенствование систем управления охраной окружающей среды на основе корпоративных стандартов ПАО «Газпром» и международного стандарта ISO 14001. ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» включено в область применения СЭМ ПАО «Газпром». Производственная деятельность указанных дочерних обществ в 2016 г. не была сопряжена с существенными штрафными санкциями со стороны национальных органов власти.

В основе деятельности Компании в области снижения воздействия на климат лежат положения Энергетической стратегии России на период до 2030 г., Государственной программы Российской Федерации «Охрана окружающей среды» на 2012–2020 гг. и Климатической доктрины Российской Федерации.

Сокращение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром». Это позволяет Компании удерживать лидирующие позиции в рейтингах

по устойчивому развитию, способствовать со своей стороны достижению национальной цели, утвержденной Указом Президента Российской Федерации № 752 от 30 сентября 2013 г., — обеспечить к 2020 г. сокращение объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 % их объема в 1990 г.

В 2016 г. выбросы парниковых газов на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ со 100 % участием, осуществляющих деятельность по разведке, добыче, транспортировке, хранению и переработке углеводородного сырья, а также дочерних обществ, осуществляющих вспомогательные виды деятельности по обеспечению работы ЕСГ, составили 101,2 млн т CO₂-экв. Выбросы парниковых газов сократились в результате реализации мероприятий в области энергосбережения: снижения расхода природного газа на компримирование, сокращения объемов стравливания газа при проведении ремонтных работ на ГТС, повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов.

Вопросы выбросов парниковых газов и климатические аспекты приобретают всё большую актуальность в работе с европейскими партнерами. «Углеродный след» (выбросы парниковых газов от всех этапов производства и использования продукта) становится одним из ключевых показателей на рынке энергоресурсов. В 2016 г. германской ассоциацией «Цукунфт ЭРДГАЗ» было инициировано исследование, которое позволило продемонстрировать экологические преимущества природного газа по сравнению с другими видами углеводородных энергоносителей. Выполненные германским институтом DVI расчеты показали, что «углеродный след» для российского природного газа, поставляемого в Центральную Европу, составляет в среднем 12,2 кг CO₂-экв./ГДж, а для поставок через «Северный поток» — 9,3 кг CO₂-экв./ГДж (по данным за 2015 г.). В исследовании также отмечается постоянное снижение «углеродного следа» российского природного газа за счет ежегодной модернизации, повышения энергоэффективности работы ГТС и увеличения доли экспорта через «Северный поток».

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
(в млн руб.)		
Выручка от продаж	6 111 051	6 073 318
Чистый доход по торговым операциям с сырьевыми товарами на ликвидных торговых площадках Европы	3 382	3 704
Операционные расходы	(5 244 983)	(4 635 502)
Изменение резерва под обесценение активов и прочих резервов	<u>(143 870)</u>	<u>(213 219)</u>
Прибыль от продаж	725 580	1 228 301
Финансовые доходы	1 018 997	990 346
Финансовые расходы	(543 370)	(1 409 087)
Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий	82 872	106 560
Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	<u>1 059</u>	<u>9 121</u>
Прибыль до налогообложения	1 285 138	925 241
Расходы по текущему налогу на прибыль	(218 113)	(102 223)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	<u>(69 921)</u>	<u>(17 819)</u>
Налог на прибыль	(288 034)	(120 042)
Прибыль за год	997 104	805 199
Прочий совокупный доход (расход):		
Доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Переоценка резерва по вознаграждениям после окончания трудовой деятельности	33 118	(169 059)
Итого доход (расход), который не будет впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	33 118	(169 059)
Доход (расход), который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка:		
Прибыль от изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, за вычетом налога	62 133	43 172
Доля прочего совокупного (расхода) дохода ассоциированных организаций и совместных предприятий	(6 397)	28 699
Курсовые разницы	(297 703)	282 924
Прибыль (убыток) от операций хеджирования, за вычетом налога	<u>49 196</u>	<u>(22 862)</u>
Итого (расход) доход, который может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(192 771)	331 933
Прочий совокупный (расход) доход за год, за вычетом налога	<u>(159 653)</u>	<u>162 874</u>
Совокупный доход за год	837 451	968 073
Прибыль за год, относящаяся к:		
Аktionерам ПАО «Газпром»	951 637	787 056
Неконтролирующей доле участия	<u>45 467</u>	<u>18 143</u>
	997 104	805 199
Совокупный доход за год, относящийся к:		
Аktionерам ПАО «Газпром»	806 903	938 591
Неконтролирующей доле участия	<u>30 548</u>	<u>29 482</u>
	837 451	968 073

Выручка от продаж

В представленной ниже таблице указаны объемы и цены продаж:

	За год, закончившийся	
	2016 года	2015 года
(в млн руб., если не указано иное)		
Выручка от продажи газа		
<i>Европа и другие страны</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	2 685 551	2 776 860
Таможенные пошлины	(506 266)	(531 479)
Акциз	(39 258)	(79 881)
Чистая выручка от продаж	2 140 027	2 165 500
Объемы в млрд м ³	228,3	184,4
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины) ⁽²⁾	176,0	245,6
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая акциз и таможенные пошлины)	11 763,3	15 057,3
<i>Страны бывшего Советского Союза</i>		
Валовая выручка от продаж ⁽¹⁾	340 437	480 204
Таможенные пошлины	(30 793)	(50 544)
Чистая выручка от продаж	309 644	429 660
Объемы в млрд м ³	33,2	40,3
Средняя цена, долл. США / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины) ⁽²⁾	153,6	194,2
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (включая таможенные пошлины)	10 263,1	11 911,0
<i>Российская Федерация</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	819 924	805 615
Чистая выручка от продаж	819 924	805 615
Объемы в млрд м ³	214,9	221,2
Средняя цена, руб. / тыс. м ³ (за вычетом НДС)	3 815,5	3 641,3
<i>Общая выручка от продаж газа</i>		
Валовая выручка от продаж (за вычетом НДС)	3 845 912	4 062 679
Таможенные пошлины	(537 059)	(582 023)
Акциз	(39 258)	(79 881)
Ретроактивные корректировки цены на газ	33 175	26 482
Чистая выручка от продаж	3 302 770	3 427 257
Объемы в млрд м ³	476,4	445,9
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	1 497 562	1 555 591
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС)	481 716	424 665
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин)	411 958	260 608
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа (за вычетом НДС)	198 971	193 965
Прочая выручка (за вычетом НДС)	<u>218 074</u>	<u>211 232</u>
Итого выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин)	6 111 051	6 073 318

Примечания:

⁽¹⁾ С продажи газа в Европу и другие страны, а также страны бывшего Советского Союза НДС не взимается.

⁽²⁾ Рассчитано исходя из среднего курса российского рубля к долл. США.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) выросла на 37 733 млн руб., или на 1 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 2015 годом и составила 6 111 051 млн руб. Увеличение выручки от продаж в основном вызвано ростом продаж сырой нефти и газового конденсата.

Доля чистой выручки от продажи газа за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила 54 % от общего объема чистой выручки от продаж (56 % за прошлый год).

Чистая выручка от продажи газа уменьшилась на 124 487 млн руб., или на 4 %, с 3 427 257 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до 3 302 770 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Чистая выручка от продажи газа в Европу и другие страны уменьшилась на 25 473 млн руб., или на 1 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 2 140 027 млн руб. Уменьшение продажи газа в Европу и другие страны обусловлено снижением средних цен (включая акциз и таможенные пошлины), выраженных в рублях, на 22 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. При этом объемы продаж газа увеличились на 24 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Чистая выручка от продажи газа в страны бывшего Советского Союза уменьшилась на 120 016 млн руб., или на 28 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 309 644 млн руб. Изменение обусловлено снижением объемов продаж газа на 18 % и снижением средних цен, выраженных в рублях (включая таможенные пошлины), на 14 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Чистая выручка от продажи газа в Российской Федерации увеличилась на 14 309 млн руб., или на 2 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, и составила 819 924 млн руб. Изменение в основном объясняется увеличением средних цен в рублях (за вычетом НДС) на 5 %, что было частично компенсировано снижением объемов продаж газа в натуральном выражении на 3 %.

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года, чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата увеличилась на 151 350 млн руб., или на 58 %, по сравнению с годом, закончившимся 31 декабря 2015 года, и составила 411 958 млн руб. Увеличение выручки от продажи сырой нефти связано с увеличением объемов продаж и ростом средних цен Группы Газпром нефть потребителям, находящимся на территории Европы и других стран.

Операционные расходы

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года, операционные расходы увеличились на 13 % и составили 5 244 983 млн руб. по сравнению с 4 635 502 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Доля операционных расходов в выручке от продаж выросла с 76 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до 86 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

В приведенной ниже таблице представлена расшифровка операционных расходов за указанные периоды.

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Покупные газ и нефть	1 157 585	1 048 472
Налоги, кроме налога на прибыль	900 397	805 132
Расходы на оплату труда	641 036	590 981
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	610 275	534 503
Амортизация	571 564	515 200
Материалы	288 497	299 182
Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки	185 441	193 348
Расходы на ремонт, эксплуатацию и техническое обслуживание	147 608	161 578
Расходы на электроэнергию и теплоэнергию	98 992	91 822
Курсовые разницы по операционным статьям	52 880	(25 581)
Социальные расходы	35 516	32 485
Расходы по аренде	30 152	35 600
Расходы на страхование	29 967	27 214
Расходы на исследования и разработки	28 990	30 588
Транспортные расходы	28 923	32 218
Услуги по переработке	15 568	18 810
Убытки (прибыли) от производных финансовых инструментов	9 863	(88)
Прочие	414 638	365 847
	5 247 892	4 757 311
Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты	(2 909)	(121 809)
Итого операционные расходы	5 244 983	4 635 502

Покупные газ и нефть

Расходы на покупные газ и нефть выросли на 109 113 млн руб., или на 10 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составили 1 157 585 млн руб. по сравнению с 1 048 472 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Расходы на покупку газа увеличились на 53 565 млн руб., или на 7 %, и составили 872 892 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 819 327 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное увеличение связано с завершением сделки по обмену активами в сентябре 2015 года между ПАО «Газпром» и «Винтерсхалл Холдинг ГмбХ», в результате которой Группа получила контроль над организациями «В и Г Бетайлигунгс-ГмбХ и Ко. КГ» и «ВИЕХ ГмбХ» и их дочерними организациями, занимающимися продажей и хранением газа.

Расходы на покупку нефти, которые отражены в составе расходов на покупные газ и нефть, увеличились на 55 548 млн руб., или на 24 %, и составили 284 693 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 229 145 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное изменение связано в основном с ростом спроса на нефть в Европе и других странах и повышением активности Группы Газпром Германия на азиатских нефтяных рынках (Китай и Южная Корея), а также с увеличением объемов покупок нефти на внутреннем рынке.

Налоги, кроме налога на прибыль

Налоги, кроме налога на прибыль включают:

(млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Налог на добычу полезных ископаемых	613 662	591 336
Акциз	144 648	88 580
Налог на имущество	127 053	112 568
Прочие налоги	15 034	12 648
Налоги, кроме налога на прибыль	900 397	805 132

Налог на добычу полезных ископаемых увеличился на 4 % и составил 613 662 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 591 336 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки

Расходы на транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки увеличились на 14 % и составили 610 275 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 534 503 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное увеличение в основном связано с увеличением расходов на транзит газа, выраженных в рублевом эквиваленте, по территории Украины и Германии, а также с деятельностью Группы Газпром Германия.

Амортизация

Амортизация увеличилась на 56 364 млн руб., или на 11 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составила 571 564 млн руб. по сравнению с 515 200 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Увеличение в основном связано с увеличением базы основных средств.

Товары для перепродажи, в том числе продукты нефтегазопереработки

Расходы на покупку товаров для перепродажи, в том числе продуктов нефтегазопереработки, уменьшились на 7 907 млн руб., или на 4 %, и составили 185 441 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 193 348 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Снижение расходов в основном связано с уменьшением объемов закупки прочих товаров.

Курсовые разницы по операционным статьям

Расходы по курсовым разницам по операционным статьям увеличились на 78 461 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составили 52 880 млн руб. по сравнению с доходами в размере 25 581 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное изменение связано со снижением курса доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 17 % и 20 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с повышением курса доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 30 % и 17 % соответственно за аналогичный период прошлого года.

Прочие операционные расходы

Прочие расходы увеличились на 13 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составили 414 638 млн руб. по сравнению с 365 847 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Прочие расходы включают в себя расходы на добычу газа и газового конденсата, услуги газораспределительных организаций, банковские услуги, расходы на охрану, юридические и консультационные услуги, расходы на благотворительность, финансовую помощь и расходы на рекламу.

Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты

Статья «Изменение готовой продукции, незавершенного производства и прочие эффекты» увеличилась на 118 900 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составило

отрицательную сумму 2 909 млн руб. по сравнению с отрицательным значением 121 809 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Изменение данной статьи связано со снижением остатков готовой продукции за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с суммой увеличения остатков готовой продукции за аналогичный период прошлого года.

Изменение резерва под обесценение активов и прочих резервов

Резерв под обесценение активов и прочие резервы Группы уменьшились на 69 349 млн руб., или на 33 %, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составили 143 870 млн руб. по сравнению с 213 219 млн руб. за прошлый год. Данное изменение в основном обусловлено уменьшением суммы начисленных резервов на снижение стоимости объектов основных средств и незавершенного строительства, а также уменьшением резерва предстоящих платежей по гарантийному обязательству с «Газпромбанк» (Акционерное общество) относительно долгов организации «Остхем Холдинг Лимитед» в размере 50 737 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, что было частично компенсировано увеличением суммы начисленного резерва на снижение стоимости дебиторской задолженности, в частности, по НАК «Нафтогаз Украины».

Прибыль от продаж

В результате указанных выше факторов прибыль от продаж уменьшилась на 502 721 млн руб., или на 41 %, и составила 725 580 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 1 228 301 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Маржа прибыли от продаж уменьшилась с 20 % за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до 12 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Чистый финансовый доход (расход)

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Прибыль по курсовым разницам	925 503	878 181
Убыток по курсовым разницам	(471 814)	(1 342 230)
Чистая прибыль (убыток) по курсовым разницам	453 689	(464 049)
Процентный доход	93 494	112 165
Процентный расход	(71 556)	(66 857)
Чистый финансовый доход (расход)	475 627	(418 741)

Чистая прибыль по курсовым разницам в сумме 453 689 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с чистым убытком по курсовым разницам в сумме 464 049 млн руб. за аналогичный период прошлого года объясняется, главным образом, снижением курса доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 17 % и 20 % соответственно за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с повышением курса доллара США и евро по отношению к российскому рублю на 30 % и 17 % соответственно за аналогичный период прошлого года.

Процентный доход уменьшился на 17 % и составил 93 494 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 112 165 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Процентный расход увеличился на 7 % и составил 71 556 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 66 857 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий

Доля чистой прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий уменьшилась на 23 688 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составила 82 872 млн руб. по сравнению с 106 560 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Данное изменение объясняется главным образом уменьшением доли чистой прибыли «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.» на 47 397 млн руб., что было частично компенсировано увеличением доли чистой прибыли «Газпромбанк» (Акционерное общество) и его дочерних организаций на 26 532 млн руб.

Налог на прибыль

Общая сумма налога на прибыль увеличилась на 167 992 млн руб., или на 140 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составила 288 034 млн руб. по сравнению с 120 042 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Эффективная ставка по налогу на прибыль составила 22,4 % и 13,0 % за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 и 2015 годов соответственно.

Изменение эффективной ставки было вызвано в основном увеличением расходов, не принимаемых для налогообложения, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

В результате вышеперечисленных факторов наша прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», увеличилась на 164 581 млн руб., или на 21 %, с 787 056 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до 951 637 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия

Прибыль за год, относящаяся к неконтролирующей доле участия, увеличилась на 27 324 млн руб., или на 151 % за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, и составила 45 467 млн руб. по сравнению с 18 143 млн руб. за аналогичный период прошлого года.

Ликвидность и собственный капитал

Ниже в таблице представлено движение денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Чистые денежные средства от операционной деятельности	1 571 323	2 030 927
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 445 965)	(1 664 156)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(460 479)	(138 305)

Чистые денежные средства от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, уменьшились на 459 604 млн руб., или на 23 %, и составили 1 571 323 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 2 030 927 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное изменение в основном связано с уменьшением денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале.

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, уменьшились на 218 191 млн руб., или на 13 %, и составили 1 445 965 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 1 664 156 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Изменение в основном связано с уменьшением денежных средств, направленных на капитальные вложения, что было обусловлено изменением подхода по отражению данного потока в 2016 году, а также увеличением притока денежных средств в виде полученных процентов за год, закончившийся 31 декабря 2016 года. Изменение подхода вызвано переходом Группы на агентские договоры на реализацию

инвестиционных проектов внутри Группы Газпром. Новый порядок позволил ускорить процесс возмещения НДС из бюджета. Исходя из изменения характера операций по расчетам с бюджетом по НДС, Группа приняла решение о необходимости отражения денежных потоков по оплате НДС в качестве платежей в бюджет в составе операционной деятельности.

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности

Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, увеличились на 322 174 млн руб. и составили 460 479 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, по сравнению с 138 305 млн руб. за аналогичный период прошлого года. Данное изменение обусловлено главным образом тем фактом, что за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, денежные средства, направленные на погашение кредитов и займов, превысили поступления от привлечения кредитов и займов, а также с приобретением собственных акций.

Оборотный капитал

Положительное сальдо оборотного капитала (оборотные активы за вычетом краткосрочных обязательств) составило 1 312 538 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года и 1 869 021 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года. Уменьшение сальдо оборотного капитала на 556 483 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, было связано в основном с уменьшением остатка денежных средств и их эквивалентов, прочих оборотных активов и сокращением товарно-материальных запасов. Данные эффекты были частично компенсированы уменьшением текущей части долгосрочной задолженности по кредитам и займам и сокращением кредиторской задолженности.

Руководство ПАО «Газпром» полагает, что величина оборотного капитала является достаточной для удовлетворения потребностей Группы в оборотном капитале в течение как минимум последующих двенадцати месяцев, тем не менее мы зависим от рынка краткосрочных кредитов и займов для финансирования нашего оборотного капитала.

Капитальные вложения

Общая сумма капитальных вложений (не включая результат приобретения дочерних организаций) в разбивке по сегментам за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 2015 года, выраженная в рублях, представлена в следующей таблице:

(в млн руб.)	За год, закончившийся 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Транспортировка	406 828	420 874
Добыча нефти и газового конденсата	316 823	324 330
Добыча газа	231 530	220 214
Переработка	193 243	136 299
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	63 485	98 963
Поставка газа	41 785	25 962
Хранение газа	35 542	48 486
Все прочие сегменты	54 926	69 701
Итого	1 344 162	1 344 829

Общая сумма капитальных вложений уменьшилась на 667 млн руб., или на 0,05 %, с 1 344 829 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, до 1 344 162 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2016 года.

Долговые обязательства

Чистая сумма долга (определяемая как краткосрочные кредиты и займы и текущая часть обязательств по долгосрочным кредитам и займам, краткосрочные векселя к уплате, долгосрочные кредиты и займы, долгосрочные векселя к уплате за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением к

использованию в соответствии с условиями некоторых кредитов и займов и других договорных обязательств) уменьшилась на 150 225 млн руб., или на 7 %, с 2 083 120 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2015 года до 1 932 895 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2016 года. Причины уменьшения значения данного показателя связаны в основном с уменьшением суммы кредитов и займов в рублевом эквиваленте в связи со снижением курса доллара США и евро, что было частично компенсировано уменьшением остатков денежных средств и их эквивалентов.

Таблица ниже раскрывает кредиты и займы, векселя к уплате по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

(млн руб.)	По состоянию на	
	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	2 086 181	2 431 823
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	6,34%	6,30%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	682 810	958 390
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	4,11%	3,90%
Итого долгосрочные кредиты и займы	2 768 991	3 390 213
Кредиты и займы, номинированные в рублях	427 014	362 400
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	<u>2 341 977</u>	<u>3 027 813</u>
Итого долгосрочные кредиты и займы	2 768 991	3 390 213
Минус: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>(386 448)</u>	<u>(594 370)</u>
Итого долгосрочные долговые обязательства	2 382 543	2 795 843
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой	39 037	17 710
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с фиксированной ставкой	9,75%	9,76%
Кредиты и займы с переменной процентной ставкой	21 595	34 292
Средневзвешенная процентная ставка по кредитам и займам с переменной ставкой	6,67%	2,09%
Итого краткосрочные кредиты и займы	60 632	52 002
Кредиты и займы, номинированные в рублях	44 352	12 766
Кредиты и займы, номинированные в иностранной валюте	<u>16 280</u>	<u>39 236</u>
Итого краткосрочные кредиты и займы	60 632	52 002
Плюс: текущая часть долгосрочной задолженности по кредитам и займам	<u>386 448</u>	<u>594 370</u>
Итого краткосрочные долговые обязательства	447 080	646 372
Итого заемные средства	2 829 623	3 442 215

В таблице ниже приведена разбивка по валютам долгосрочных кредитов и займов в иностранной валюте по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, а также суммы, выраженные в рублях.

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2016 года	2015 года
Номинированные в долларах США (в миллионах долларов США)	21 291	27 494
Номинированные в евро (в миллионах долларов США) ⁽¹⁾	15 848	13 539
Номинированные в других валютах (в миллионах долларов США)	<u>1 471</u>	<u>510</u>
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах долларов США	<u>38 610</u>	<u>41 543</u>
Итого долгосрочные валютные кредиты, выраженные в миллионах рублей ⁽²⁾	2 341 977	3 027 813

Примечания:

⁽¹⁾ Пересчитанные по курсу обмена евро к доллару США, составившему 1,05 и 1,09 на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, соответственно.

⁽²⁾ Пересчитанные по курсу обмена на соответствующую отчетную дату.

Таблица ниже показывает график погашения долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года:

(млн руб.)	По состоянию на 31 декабря	
	2016 года	2015 года
От 1 до 2 лет	708 355	472 657
От 2 до 5 лет	956 731	1 452 110
Свыше 5 лет	<u>717 457</u>	<u>871 076</u>
Итого	2 382 543	2 795 843

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И РЫНОК АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Правительство Российской Федерации, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром». При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

В представленной ниже таблице приведена структура акционерного капитала ПАО «Газпром»:

(%)	По состоянию на 31 декабря	
	2016 г.	2015 г.
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
ОАО «Роснефтегаз» ⁽¹⁾	10,97	10,97
ОАО «Росгазификация» ⁽²⁾	0,89	0,89
Владельцы АДР ⁽³⁾	26,86	27,83
Прочие зарегистрированные лица	22,91	21,94

Примечания:

- ⁽¹⁾ По состоянию на 31.12.2015 г. и на 31.12.2016 г. доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в ОАО «Роснефтегаз» составляла 100 %.
- ⁽²⁾ По состоянию на 31.12.2015 г. и на 31.12.2016 г. ОАО «Роснефтегаз» являлось владельцем 74,55 % акций ОАО «Росгазификация».
- ⁽³⁾ Банк-эмитент АДР под акции ПАО «Газпром» — «Бэнк оф Нью-Йорк Меллон».

На владельцев АДР на акции Компании по состоянию на 31 декабря 2016 г. приходилось около 26,9 % акционерного капитала ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2016 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 1 573 млн обыкновенных акций Компании, что соответствует 6,6 % от общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром», находящихся в обращении (по состоянию на 31 декабря 2015 г. — 723 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», или 3,1 % от их общего количества). Увеличение количества акций Компании, находящихся в собственности дочерних обществ ПАО «Газпром», связано с выкупом в июле 2016 г. дочерней компанией Группы Газпром у ГК «Внешэкономбанк» 3,6 % уставного капитала ПАО «Газпром» в виде 211 млн обыкновенных акций и АДР на 639 млн обыкновенных акций на сумму 132 млрд руб. Руководство Группы контролирует право голоса по выкупленным акциям ПАО «Газпром».

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

Американские депозитарные расписки (АДР) на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, на ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на Лондонскую фондовую биржу (ЛФБ).

В представленной ниже таблице приведены цены акций и АДР ПАО «Газпром»:

	По состоянию на		Изменение, %
	31 декабря 2016 г.	2015 г.	
ПАО Московская Биржа			
Цена за акцию на закрытие торгов, руб.			
на конец года	154,55	136,09	14
минимальная	124,60	130,90	-5
максимальная	168,47	163,00	3
Среднедневной объем торгов, млн шт.	29,91	32,45	-8
Среднедневной объем торгов, млрд руб.	4,31	4,67	-8
ЛФБ			
Цена за АДР на закрытие торгов, долл. США			
на конец года	5,05	3,69	37
минимальная	3,02	3,62	-17
максимальная	5,27	6,24	-16
Среднедневной объем торгов, млн шт.	15,89	16,43	-3
Среднедневной объем торгов, млн долл. США	68,56	78,26	-12

Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2016 г. увеличилась на 14 % и по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 3,7 трлн руб.

В представленной ниже таблице приведены выплаты дивидендов в 2016 г. по итогам работы ПАО «Газпром» за 2015 г. по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб. ⁽¹⁾	Отношение невплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	186 784 017	186 431 519	352 498	0,19
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	71 675 337	71 675 337	—	—
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	26 637 329	26 445 086	192 243	0,72
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента ⁽²⁾	88 471 232	88 311 096	160 136	0,18
принадлежащим неустановленным лицам	119	—	119	100,00

Примечания:

⁽¹⁾ Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды,

начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

- (2) Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 03.08.2016 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 30.06.2016 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2015 г., составила 88 471 232 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2016 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 160 136 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Права акционеров ПАО «Газпром» и регулирование деятельности органов управления ПАО «Газпром» определены и осуществляются в соответствии с законодательством Российской Федерации и могут отличаться от практики регулирования компаний, зарегистрированных на территории Великобритании.

Основными документами ПАО «Газпром», обеспечивающими соблюдение прав акционеров, являются:

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Со всеми указанными документами можно ознакомиться на официальном сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru).

Развитие корпоративного управления ПАО «Газпром» в 2016 г.

В отчетном году была продолжена работа по совершенствованию стандартов корпоративного управления в ПАО «Газпром». В 2016 г. с учетом лучших практик

актуализированы ключевые внутренние документы ПАО «Газпром», направленные на защиту прав акционеров.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2016 г. (протокол № 1) актуализирован ряд документов, в числе которых документы, обеспечивающие реализацию акционерами прав на участие в управлении Компанией:

- внесены изменения в Устав ПАО «Газпром», предусматривающие, в частности, уточнение порядка выплаты дивидендов, изменение процедур выкупа акций Компанией по требованию акционеров;
- утверждена новая редакция Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром», предусматривающая, в частности, уточнения в порядок информирования акционеров о проведении Общего собрания акционеров и об итогах голосования;
- утверждена новая редакция Положения о Совете директоров ПАО «Газпром», учитывающая рекомендации Кодекса по обеспечению дистанционного участия членов Совета директоров Компании в заседании Совета директоров посредством видео-конференц-связи, а также изменения в действующем законодательстве;
- утверждены новые редакции Положения о Правлении ПАО «Газпром» и Положения о Председателе Правления ПАО «Газпром», включающие ряд организационно-технических уточнений.

Советом директоров ПАО «Газпром» также приняты решения, касающиеся внутренних документов Компании:

- утверждена новая редакция Порядка оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 декабря 2016 г. № 2872), учитывающая рекомендации Кодекса, а также изменения действующего законодательства;
- утверждена Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847);
- утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2846). Документ разработан в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля и направлен на формирование правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.

Постановлением Правления ПАО «Газпром» (от 8 декабря 2016 г. № 47) утверждена новая редакция Порядка ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром».

Распоряжением от 25 ноября 2016 г. № 368 утвержден Порядок проведения процедуры информирования о возникновении конфликта интересов и процедуры урегулирования конфликта интересов.

Для предварительного рассмотрения вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, последним создан Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям и утверждено Положение, регламентирующее его деятельность (протокол заседания Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 1100).

Большинство членов вновь созданного Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям являются независимыми директорами.

Советом директоров ПАО «Газпром» принято решение о внедрении в Компании института корпоративного секретаря (протокол заседания Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 1100). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном Кодексом, распределены между несколькими структурными

подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими деятельность таких подразделений в части осуществления функций корпоративного секретаря.

Структура корпоративного управления

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров, при Совете директоров образованы комитеты — Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

Функции корпоративного секретаря осуществляются совместно следующими структурными подразделениями ПАО «Газпром»:

- Департаментом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Ю.С. Носов);
- Секретариатом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Н.В. Кругликов);
- Управлением Департамента ПАО «Газпром» (А.В. Фиников);
- отделом Управления Департамента ПАО «Газпром» (М.Б. Бабич).

Для поддержания открытого и конструктивного диалога с инвестиционным сообществом в ПАО «Газпром» функционирует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами. Комитет возглавляет заместитель Председателя Правления А.В. Круглов. В состав Комитета также входят руководители подразделений, ответственных за выработку и реализацию стратегии в этой области. Работа с инвестиционным сообществом строится на основе плана, ежегодно разрабатываемого Координационным комитетом.

В целях осуществления контроля за соблюдением ПАО «Газпром» и его работниками требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также за соблюдением требований законодательства об использовании инсайдерской информации Компании, в ПАО «Газпром» назначено подразделение, отвечающее за работу с инсайдерской информацией, подотчетное Совету директоров ПАО «Газпром».

Взаимодействие ПАО «Газпром» с дочерними обществами и иными организациями — объектами вложений осуществляется посредством участия представителей Компании в работе органов управления и контроля организаций, принятия в соответствии с действующим законодательством единоличных решений по вопросам деятельности обществ (для обществ, в которых Компания является единственным участником), реализации в соответствии с законодательством права давать дочерним организациям обязательные для исполнения указания.

Ответственность за осуществление контроля по обеспечению эффективности объектов вложений по направлениям деятельности возложена на структурные подразделения ПАО «Газпром» в зависимости от их специализации. При этом вопросы координации и организационно-методического обеспечения работы представителей ПАО «Газпром» в органах управления объектов вложений входят в сферу ответственности Департамента, осуществляющего функции управления имуществом и корпоративными отношениями.

Состав Совета директоров и Правления

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Совета директоров ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Зубков Виктор Алексеевич	1941	Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»; Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо»
Миллер Алексей Борисович	1962	Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» Председатель Правления ПАО «Газпром»
Акимов Андрей Игоревич	1953	Председатель Правления «Газпромбанк» (Акционерное общество)
Кулибаев Тимур Аскарлович	1966	Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «КАЗЭНЕРДЖИ» Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Мартынов Виктор Георгиевич	1953	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина»
Мау Владимир Александрович	1959	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Новак Александр Валентинович	1971	Министр энергетики Российской Федерации
Патрушев Дмитрий Николаевич	1977	Член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», председатель Правления АО «Россельхозбанк»
Середа Михаил Леонидович	1970	Заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления ПАО «Газпром»
Улюкаев Алексей Валентинович	1956	Член Совета директоров ПАО «Газпром».

В представленной ниже таблице отражены сведения об изменениях в составе Совета директоров в 2016 г.:

Ф. И. О.	Изменение
Газизуллин Фарит Рафикович	Член Совета директоров ПАО «Газпром» до 30 июня 2016 г.
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров ПАО «Газпром» с 30 июня 2016 г.
Улюкаев Алексей Валентинович	Член Совета директоров ПАО «Газпром» с 30 июня 2016 г. С ноября 2016 г. в связи с применением судом меры пресечения фактического участия в работе Совета директоров не принимает.

В 2016 г. проведено 65 заседаний Совета директоров, из них 11 — в очной форме, 54 — в форме заочного голосования. В ходе заседаний принято 232 решения, в том числе 49 решений — в ходе очных заседаний, 183 — путем заочного голосования.

В 2016 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по аудиту. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров ПАО «Газпром». По состоянию на 31 декабря 2016 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: В.Г. Мартынов, М.Л. Серeda, В.А. Мау. Председателем Комитета являлся В.Г. Мартынов. В течение отчетного года было проведено 4 очных заседания, в ходе которых рассмотрено 11 вопросов.

В 2016 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту рассмотрен и одобрен ряд проектов внутренних документов Компании, направленных на повышение эффективности процедур внутреннего контроля, внешнего аудита, соблюдения Кодекса корпоративной этики и противодействия коррупции.

В сентябре 2016 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» был образован Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям и утверждено Положение о Комитете. По состоянию на 31 декабря 2016 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров ПАО «Газпром»: М.Л. Серeda, В.А. Мау, В.Г. Мартынов. Председателем Комитета являлся М.Л. Серeda. В течение 2016 г. заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям не проводилось. Функционировать на плановой основе Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям начал в январе 2017 г.

В представленной ниже таблице отражены сведения о лицах, входивших в состав Правления по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

Ф. И. О.	Год рождения	Должность
Миллер Алексей Борисович	1962	Председатель Правления ПАО «Газпром»
Васильева Елена Александровна	1959	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»
Голубев Валерий Александрович	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Козлов Александр Николаевич	1952	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Круглов Андрей Вячеславович	1969	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Маркелов Виталий Анатольевич	1963	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Медведев Александр Иванович	1955	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»
Хомяков Сергей Федорович	1953	Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» в г. Москве
Аксютин Олег Евгеньевич	1967	Начальник Департамента (перспективное развитие)
Дубик Николай Николаевич	1971	Начальник Департамента (правовое обеспечение)
Марков Владимир Константинович	1955	Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)
Михайлова Елена Владимировна	1977	Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»
Михаленко Вячеслав Александрович	1965	Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)
Прозоров Сергей Фролович	1958	Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)
Селезнев Кирилл Геннадьевич	1974	Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»
Федоров Игорь Юрьевич	1965	Генеральный директор ООО «Газпром комплектация»
Черепанов Всеволод Владимирович	1966	Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

Изменений в составе Правления в 2016 г. не происходило.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала (членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром»), включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления организаций Группы, составило приблизительно 4 685 млн руб. и 4 801 млн руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года соответственно.

Входящие в состав Совета директоров лица, замещающие государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от Группы.

Вознаграждение членам Совета директоров утверждается общими годовыми собраниями акционеров организаций Группы. Вознаграждение ключевого управленческого персонала (помимо вознаграждения членам Совета директоров) оговорено условиями трудовых

контрактов. Краткосрочное вознаграждение ключевого управленческого персонала также включает в себя оплату услуг оздоровительного характера.

В соответствии с российским законодательством, Группа перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за всех своих сотрудников, включая ключевой управленческий персонал.

Ключевой управленческий персонал также имеет право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое НПФ «ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые организациями Группы.

Сотрудники большинства организаций Группы имеют право на получение данных вознаграждений после окончания трудовой деятельности.

Группа также обеспечивает медицинское страхование и страхование ответственности основного управленческого персонала.

Страхование ответственности членов Совета директоров и членов Правления

В рамках организации страховой защиты Группы Газпром с 2008 г. осуществляется страхование ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления ПАО «Газпром», обеспечивающее возмещение вреда акционерам, кредиторам или иным лицам, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) застрахованных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности.

Договор обеспечивает страховую защиту по рискам:

- предъявления членам Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», а также на основании требований, первоначально предъявленных членам Совета директоров и Правления.

Величины страховой премии и страховой суммы по договору страхования, заключенному в 2016 г., в сравнении с 2015 г. не изменились и составляют 1,575 млн долл. США и 100 млн долл. США соответственно.

Страховое покрытие по действующему договору страхования ответственности членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром» соответствует потребностям ПАО «Газпром», российским и международным стандартам страхования по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

Сведения о владении акциями ПАО «Газпром» членами Совета директоров и Правления

По состоянию на 31 декабря 2016 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ПАО «Газпром» составила 0,012014 %.

Система внутреннего контроля и аудит

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» — совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников при достижении целей ПАО «Газпром».

Субъектами внутреннего контроля Компании являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная

комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники Компании.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров. Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представляет заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
- повышение эффективности управления активами Компании и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижение финансовых и операционных рисков, совершенствование системы внутреннего контроля.

Внутренний аудит содействует достижению целей Компании путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Организация и проведение внутреннего аудита в ПАО «Газпром» возложены на структурное подразделение Компании — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций. Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621), Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956), Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.), Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 г. № 419), международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления Компании и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита.

Аудитор ПАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

На право заключения договора оказания услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 г. открытый конкурс был объявлен 25 февраля 2016 г.

Вопрос «Об оценке кандидатов в аудиторы ПАО «Газпром» для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2016 год» был рассмотрен на заседании Комитета Совета директоров по аудиту 19 апреля 2016 г. в очной форме.

В 2016 г. победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2016 г.

Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 228 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 19 мая 2016 г. № 2742.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» в 2016 г. прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2016 г. за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 7 686 649,8 руб. (с учетом НДС).

Противодействие коррупции

Компанией соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, правовые и организационные основы предупреждения коррупции и борьбы с ней, а также минимизации и (или) ликвидации последствий коррупционных правонарушений, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, призваны формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или урегулировать конфликт интересов, предупреждать совершение недобросовестных противоправных действий.

Действующим в Компании Кодексом корпоративной этики закреплены корпоративные ценности, определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родственников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных Компании юридических лиц, а также имеют рекомендательный характер для физических лиц, работающих по договорам, заключенным с ПАО «Газпром», подрядчиков и консультантов, являющихся агентами по поручениям либо представляющими ПАО «Газпром» от его имени перед третьими лицами.

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах проводятся мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции, и обеспечивающие их безусловное исполнение.

В целях принятия мер по предотвращению и устранению конфликта интересов либо мер, направленных на ограничение конфликта интересов и его последствий, в Компании создана Комиссия по корпоративной этике, в состав которой входят представители различных структурных подразделений ПАО «Газпром».

Комиссией по этике проводится мониторинг работы комиссий по этике дочерних компаний, а также организован сбор информации о мероприятиях, проводимых последними в целях выполнения корпоративных требований и ограничений, в том числе

касающихся совместной работы родственников, приема (вручения) подарков и прочего. Информация о ходе и результатах данной работы представляется членам Комиссии по этике в ходе очных заседаний Комиссии по этике.

В 2016 г. было продолжено совершенствование нормативной правовой базы противодействия коррупции: решениями Совета директоров ПАО «Газпром» утверждены Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» и изменения в Положение о внутреннем контроле ПАО «Газпром» в части предупреждения и противодействия коррупции.

На основе Антикоррупционной политики ПАО «Газпром» будет продолжено совершенствование локальной нормативной базы Компании в области противодействия коррупции.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками ПАО «Газпром» определяется как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних обществ ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления ПАО «Газпром», она охватывает все уровни управления и направления деятельности Компании.

Система управления рисками ПАО «Газпром» соответствует принципам, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Участниками системы управления рисками являются Совет директоров, Комитет Совета директоров по аудиту, Правление, структурные подразделения и организации Группы Газпром, структурное подразделение ПАО «Газпром» по развитию системы управления рисками в составе Аппарата Правления ПАО «Газпром». Владельцы рисков — структурные подразделения ПАО «Газпром», организации Группы Газпром или работники, ответственные за разработку, реализацию и мониторинг мероприятий по управлению рисками.

Системы управления рисками и внутреннего контроля взаимосвязаны.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Стратегические и страновые риски

Риски, связанные с развитием мировой экономики

Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.

Управление / влияние на уровень риска. В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.

Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке

Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.

Управление / влияние на уровень риска. Долгосрочные контракты позволяют ПАО «Газпром» обеспечивать надежность и гибкость поставок газа. В сентябре 2016 г. ООО «Газпром экспорт» был проведен газовый аукцион с целью использования нового

механизма продаж в Европе. Дополнительно с целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжает реализовываться комплекс мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.

Политический риск

С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран в связи с событиями на Украине. Дальнейшее продолжение конфликта с высокой долей вероятности может повлиять как на список ограничительных мер, так и на продолжительность санкций.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость Компании от экономических ограничений, наложенных / введенных вновь в отношении России.

Риски, связанные с транзитом природного газа

Транзит газа через территорию стран БСС, в частности Украины, связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.

Управление / влияние на уровень риска. Для снижения зависимости от транзитных стран реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.

Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации

Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляется взаимодействие с государственными органами власти по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».

Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников

В последнее десятилетие отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США, а также в ряде других регионов мира в ограниченных объемах.

В Северной Америке это оказало значительное влияние на структуру источников поставки и потребления газа, а также стимулировало развитие новых проектов по экспорту СПГ из США, первый из которых начал работу в I кв. 2016 г.

В некоторых странах Южной Америки и Юго-Восточной Азии, а также в одной из европейских стран (Великобритании), отмечен сохраняющийся интерес к производству газа из нетрадиционных источников, однако риск снижения зависимости стран указанных регионов от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются Советом директоров ПАО «Газпром», что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах с учетом использования различных механизмов реализации газа.

Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии

В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.

Управление / влияние на уровень риска. Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае продолжения агрессивной политики по субсидированию возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации

Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании ТЭК. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» на систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются. ПАО «Газпром» взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.

Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации

Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.

Управление / влияние на уровень риска. ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовые акты, и вносит свои предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами власти Российской Федерации.

Финансовые риски

Риски изменения валютных курсов, процентных ставок и темпов инфляции

Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат.

Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности

Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной

основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром», его дочерними обществами и организациями. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств.

Рыночные риски

Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых газовых котировок и (или) сохранение их текущего уровня в течение длительного времени несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Управление / влияние на уровень риска. Управление риском осуществляется посредством адаптации контрактных условий или заключения новых контрактов, отражающих рыночную конъюнктуру, определения разрешенных для использования типов сделок и финансовых инструментов, а также тех контрагентов, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов

В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.

Управление / влияние на уровень риска. Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.

Риски роста затрат

Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляют собой риск с точки зрения инвестиционной деятельности.

Управление / влияние на уровень риска. Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества, помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг.

Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.

Управление / влияние на уровень риска. ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски оценки запасов углеводородов

Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов, таким образом, неточность оценки запасов несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».

Управление / влияние на уровень риска. Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.

Риски, связанные с загрязнением окружающей среды

Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с риском загрязнения окружающей среды, реализация которого может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.

Управление / влияние на уровень риска. Проводится экологическая политика, реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляется природоохранная деятельность, проводится страхование экологических рисков, внедряются природоохранные технологии. В большинстве дочерних обществ внедрены и постоянно совершенствуются СЭМ, сертифицированные на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ПАО «ГАЗПРОМ»

Ниже приведен перечень филиалов и представительств ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2016 г.:

Наименование	Место нахождения
филиал «Автопредприятие ПАО «Газпром»	г. Москва
«Филиал по управлению служебными зданиями ПАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Дом приемов «Богородское»	г. Москва
филиал «Пансионат «СОЮЗ»	Московская обл.
филиал «Пансионат «Морозовка»	Московская обл.
филиал «Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»	г. Москва
филиал «Центральное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	Московская обл.
филиал «Северо-Западное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Санкт-Петербург
филиал «Южное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Краснодар
филиал «Приволжское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Самара
филиал «Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Новый Уренгой
филиал «Южно-Уральское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Екатеринбург
филиал «Сибирское межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Томск
филиал «Дальневосточное межрегиональное управление охраны ПАО «Газпром»	г. Хабаровск
представительство на Украине	г. Киев
представительство в Алжирской Народной Демократической Республике	г. Алжир
представительство в Исламской Республике Иран	г. Тегеран
представительство в Турецкой Республике	г. Анкара
представительство в Китайской Народной Республике	г. Пекин
представительство в Индии	г. Нью-Дели
представительство в Туркменистане	г. Ашхабад
представительство в Республике Казахстан	г. Астана
представительство в Латвийской Республике	г. Рига
представительство в Федеративной Республике Бразилия	г. Рио-де-Жанейро
представительство в Республике Молдова	г. Кишинев
представительство в Государстве Катар	г. Доха
представительство в Королевстве Бельгия	г. Брюссель
представительство в Японии	г. Токио

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

Мера	Соответствие
1 млрд м ³ природного газа	35,316 млрд фут ³ природного газа
1 тыс. м ³ природного газа	6,49 барр. н. э.
1 т нефти	7,33 барр. н. э.
1 т газового конденсата	8,18 барр. н. э.
1 км	Примерно 0,62 мили

ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ И СОКРАЩЕНИЙ

Термины и сокращения	Описание
Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море.
ISO 14001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 9001	International Organization for Standardization, Международный стандарт в области менеджмента качества
OHSAS 18001	Occupational Health and Safety Management Systems, Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
Urals	Российская марка экспортной нефтяной смеси
АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром».
АЗС	Автозаправочная станция
Ассоциированная компания	Компания, на деятельность которой Группа Газпром оказывает значительное влияние — имеет возможность участия в принятии решений по финансовой и операционной политике, но не единоличного или совместного контроля над такой политикой.
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана.
барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента
БСС	Бывшие республики Союза Советских Социалистических Республик, кроме Российской Федерации
га	Гектар
ГВт	Гигаватт
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПЗ	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
ГРР	Геолого-разведочные работы
Группа Газпром, Группа, Газпром	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ.
Группа «Газпром нефтехим Салават»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром нефтехим Салават» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефтехим Салават».
Группа «Газпром нефть»	Совокупность компаний, состоящая из ПАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром нефть».
Группа «Газпром энергохолдинг»	Совокупность компаний, состоящая из ООО «Газпром энергохолдинг» (головная компания) и его дочерних обществ. Группа Газпром контролирует Группу «Газпром энергохолдинг».
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Газотранспортная система
ДКС	Дожимная компрессорная станция
долл. США	Доллар США
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
Европа	Для целей Отчета руководства включает Западную и Центральную Европу
Европа и другие страны	Зарубежные страны, кроме стран БСС

ЕС	Европейский союз
ЕСГ	Единая система газоснабжения России
ЕСУОТ и ПБ	Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью
Западная Европа	Австрия, Андорра, Бельгия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Исландия, Испания, Италия, Кипр, Лихтенштейн, Люксембург, Мальта, Монако, Нидерланды, Норвегия, Португалия, Сан-Марино, Великобритания, Турция, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция
Запасы углеводородов категорий А+В ₁ +С ₁	Разведанные запасы по российской классификации с высокой степенью геологической изученности, которые соответствуют ранее принятым категориям А+В+С ₁ . Для запасов нефти, газа и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
ЗПКТ	Завод подготовки конденсата к транспорту
ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
км ²	Квадратный километр
КНР	Китайская Народная Республика
КОМ	Конкуренстный отбор ценовых заявок на продажу мощности
Компания	ПАО «Газпром»
КС	Компрессорная станция
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
м	Метр
м ³	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°С.
МВт	Мегаватт
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
Общий долг	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, долгосрочные и краткосрочные векселя, реструктурированная налоговая задолженность
ПГУ	Парогазовая установка
ПНГ	Попутный нефтяной газ
пог. км	Погонный километр
ПХГ	Подземное хранилище газа
руб.	Российский рубль
Скорректированная EBITDA	Прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений, скорректированная на изменения в резервах под обесценение активов.
Совместное предприятие	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем, прав на чистые активы. В тех случаях, когда Группа является участником совместного предприятия, Группа признает свою долю участия в совместном предприятии как инвестиции и отражает такие инвестиции в учете с использованием метода долевого участия.

Совместные операции	Соглашение о совместной деятельности, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В тех случаях, когда Группа выступает как участник совместных операций, доля участия в совместных операциях отражается через признание: активов, включая свою долю в любых активах, контролируемых совместно; обязательств, включая свою долю в обязательствах, возникших в результате совместного контроля; выручки от продажи своей доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; своей доли выручки от продажи продукции, произведенной в результате совместных операций; расходов, включая свою долю в расходах, возникших в результате совместного контроля.
СПГ	Сжиженный природный газ
Стандарты PRMS	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
СУТСЦ	Система управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС
США	Соединенные Штаты Америки
СЭМ	Система экологического менеджмента
т	Метрическая тонна
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
ФО	Федеральный округ
фут ³	Кубический фут
Центральная Европа	Болгария, Босния и Герцеговина, Венгрия, Македония, Польша, Румыния, Сербия, Черногория, Словакия, Словения, Хорватия, Чехия
Чистый долг	Определяется как сумма краткосрочных займов и текущей части обязательств по долгосрочным займам, краткосрочных векселей к уплате, долгосрочных займов, долгосрочных векселей к уплате и реструктурированных налоговых обязательств за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также денежных средств и их эквивалентов с ограничением по использованию в соответствии с условиями некоторых займов и других договорных обязательств.

АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное наименование:

Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование:

ПАО «Газпром»

Место нахождения:

Российская Федерация, г. Москва

Почтовый адрес: ул. Наметкина, д. 16, Москва, ГСП-7, 117997

Телефон: +7 (495) 719-30-01. Факс: +7 (495) 719-83-33

Адреса страницы в сети Интернет

www.gazprom.ru — на русском языке

www.gazprom.com — на английском языке

Адрес электронной почты

gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ

выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)

7736050003

Контактная для акционеров ПАО «Газпром»

Отдел по работе с акционерами ПАО «Газпром»

Тройников Иван Владимирович

Телефон: +7 (812) 609-76-27

Факс: +7 (812) 609-76-91

E-mail: I.Troynikov@adm.gazprom.ru

Контактная информация для инвесторов

Отдел по работе с инвесторами ПАО «Газпром»

Хромушин Иван Валерьевич

Телефон: +7 (812) 609-41-29

Факс: +7 (812) 609-43-34

E-mail: ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ

Телефон: +7 (495) 737-53-53. Факс: +7 (495) 737-53-47

Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru

Реестродержатель

Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

Телефон: +7 (495) 719-40-44. Факс: +7 (495) 719-45-85

Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Банк-депозитарий АДР ПАО «Газпром»

«Бэнк оф Нью-Йорк Меллон»

Адрес страницы в сети Интернет: www.bnymellon.com