

# ГАЗПРОМ

№1–2 2013 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

## ОАО «ГАЗПРОМ» – 20 ЛЕТ!

**Всё только начинается**





# ВСЕ ВИДЫ СТРАХОВАНИЯ НА СПЕЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

## ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ!

Страховая Группа «СОГАЗ» приглашает вас воспользоваться услугами страхования. Мы предлагаем широкий спектр программ страхования на специальных условиях:

- Экономия до 40% от рыночных тарифов СОГАЗа
- Обеспечение страховой защитой членов семьи на льготных условиях
- Возможность уплаты страховой премии в рассрочку
- Экономия при покупке нескольких страховых продуктов

Рассчитать стоимость страхового полиса можно на сайте [www.sogaz-complex.ru](http://www.sogaz-complex.ru)\*. Здесь же вы найдете информацию об условиях и правилах страхования, о специальных акциях, а также телефон и адрес ближайшего отделения.

При заявке полиса автокаско через сайт дополнительная экономия 10%.

\* Расчет на сайте <http://www.sogaz-complex.ru>/ без условий льготного страхования.

**A.M. BEST «B++»** (прогноз «Стабильный»)  
**STANDARD & POOR'S «BBB-»** (прогноз «Стабильный»)  
**ЭКСПЕРТ РА «A++»**

**СОГАЗ**  
СТРАХОВАЯ ГРУППА



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

## Молодая корпорация



Уважаемые коллеги! Дорогие друзья! От всей души поздравляю вас со знаменательным событием – 20-летием со дня образования ОАО «Газпром»!

Это особый праздник для каждого из нас. Своим трудом мы сделали нашу компанию одной из сильнейших в мировой энергетике.

Масштабы созданного нами – грандиозны. Мы хорошо понимаем, для чего нужна эта большая и упорная работа. В ее основе лежит желание, чтобы и сегодня,

и завтра, и десятилетия спустя наши потребители стабильно получали природный газ. «Газпром» – это надежный поставщик. Его работа – залог энергобезопасности потребителей. Мы очень дорожим этой репутацией и стремимся сохранить ее на многие годы вперед.

Нашей стратегической целью является превращение «Газпрома» в компанию номер один на глобальном энергетическом рынке. Это амбициозные планы, но для нас они достижимы. Сегодня «Газпром» присутствует по всей России и во многих зарубежных странах.

В 2012 году мы приступили к освоению Ямала, введя в эксплуатацию гигантское Бованенковское месторождение. Ямал станет одним из самых крупных газовых центров в мире. На полуострове создается сверхмощный комплекс добычи газа и уникальная по сложности газотранспортная система. Еще несколько лет назад это казалось невозможным. А сегодня новая эпоха в истории газовой промышленности становится реальностью.

В ближайших планах компании – освоение Арктического шельфа. В первую очередь добыча углеводородов начнется на Приразломном месторождении.

Мы – создатели газовой отрасли на востоке России. Эта работа начата всего несколько лет назад. Но уже сейчас работают центры добычи газа на Сахалине и на Камчатке, полным ходом идет работа в Якутии. Газовые маршруты на западе и востоке страны объединятся в Единую систему газоснабжения.

С развитием газовой промышленности в восточных регионах мы получаем не только новых российских потребителей, но и расширяем географию экспорта. Нам открывается перспективный и емкий азиатский рынок сбыта. Его освоение в первую очередь связано со сжиженным природным газом.

Мы сохраняем на десятилетия вперед сильные позиции в Европе. Газопроводы «Северный поток» и «Южный поток» – долгосрочная гарантия доставки нашего газа на традиционные рынки.

Не меньше, чем успехами в газовом бизнесе, мы гордимся достижениями в смежных отраслях. «Газпром» пришел в электроэнергетику всего несколько лет назад, и сегодня он стал лидером на российском рынке. В нефтяной индустрии страны мы находимся в числе пяти крупнейших компаний и являемся самой эффективной из них.

Успех «Газпрома» был бы невозможен без вас – уникального коллектива работников, обладающих глубокими знаниями, богатым опытом и профессионально относящихся к своему делу. Ваш четкий, слаженный, а часто самоотверженный труд – это ключ «Газпрома» к новым победам.

Уважаемые коллеги! Благодарю всех вас за значительный и весомый вклад в развитие компании. Желаю вам крепкого здоровья, счастья и благополучия! Продолжим работу!

**Алексей Миллер,**  
Председатель Правления ОАО «Газпром»

# Содержание

- 1** **поздравление**  
Молодая корпорация
- 4** **коротко**  
705,41 млрд рублей  
Новости департаментов  
Стратегия информатизации  
Адлерская ТЭС  
Корпоративная защита  
Остров новогодних сокровищ
- 6** **тема номера**  
ОАО «Газпром» – 20 лет!
- 10** **крупнейший инвестор**  
Повышаем эффективность
- 14** **добыча**  
Заполярный гигант
- 18** **по закону**  
Государственный подход к газу
- 24** **нефтяное крыло**  
Естественный союзник
- 28** **дискуссия**  
Схватка за Сербию  
Газовые войны
- 38** **партнерство**  
«Русский» немец  
Преодолевая преграды
- 44** **спорт**  
Борьба за игроков  
По Сочи, по канатной дороге
- 50** **культура**  
Франко-русский союз
- 56** **социальная ответственность**  
Центр настольного тенниса



**10** **крупнейший инвестор**  
**Повышаем эффективность**

На вопросы журнала отвечает начальник Департамента по управлению корпоративными затратами Михаил Сироткин

**14** **добыча**  
**Заполярный гигант**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Ямбург» Олег Андреев



## 28 **дискуссия** Схватка за Сербию

На вопросы журнала отвечает доктор политических наук, профессор МГИМО-Университета Елена Пономарева



## 34 **дискуссия** Газовые войны

На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор Марат Мусин

## 44 **спорт** Борьба за игроков

На вопросы журнала отвечает вице-президент, генеральный менеджер хоккейного клуба СКА (Санкт-Петербург) Алексей Касатонов



## 50 **культура** Франко-русский союз

На вопросы журнала отвечает исследователь культуры Белой эмиграции, заведующий кафедрой русского языка и литературы Государственного университета Ниццы профессор Рене Герра

### Новости департаментов

В структуре ОАО «Газпром» создан Департамент капитального ремонта. Его начальником назначен Александр Филатов, ранее возглавлявший ДОО «Оргэнергогаз». Департамент станет единым центром планирования и организации капитального ремонта объектов «Газпрома».



Начальником Департамента перспективного развития назначен Дмитрий Люга, ранее занимавший должность заместителя генерального директора по науке ООО «Газпром ВНИИГАЗ». Прежний руководитель департамента Влада Русакова освобождена от занимаемой должности в связи с уходом на пенсию.

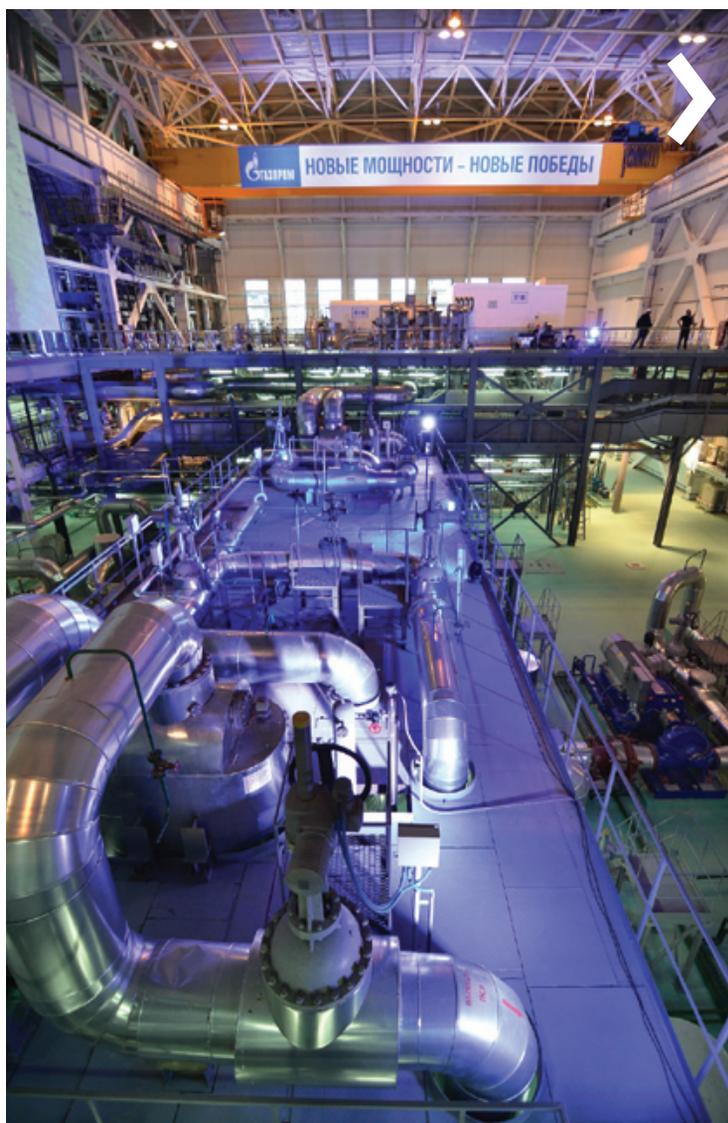
# 705,41 МЛРД РУБЛЕЙ

Совет директоров утвердил инвестиционную программу, бюджет и программу оптимизации затрат ОАО «Газпром» на 2013 год. Объем инвестиций составит 705,41 млрд рублей. Общий объем доходов и поступлений достигнет 5,101 трлн рублей, обязательств, расходов и инвестиций – 5,251 трлн рублей. Размер внешних финансовых заимствований определен в объеме 90 млрд рублей, профицит средств – 0,5 млрд рублей. Общий эффект от мероприятий по сокращению затрат ожидается в размере 14,4 млрд рублей.



### Стратегия информатизации

В 2012 году в рамках реализации Стратегии информатизации были введены в постоянную эксплуатацию девять информационно-управляющих систем (ИУС), а также системы, автоматизирующие корпоративные бизнес-процессы. Завершено создание шаблонов ИУС предприятия для газодобывающих и газотранспортных дочерних обществ в объеме бизнес-процессов первого этапа. Таким образом, в 2012 году выполнены работы по созданию большинства систем, определенных Стратегией. Ключевыми задачами 2013 года станут обеспечение межсистемной интеграции, повышение эффективности эксплуатации и качества сопровождения ИУС.



### Адлерская ТЭС

В январе состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию Адлерской ТЭС. В них приняли участие Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев и Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. «На сегодняшний день Адлерская ТЭС – самый современный и мощный объект энергогенерации в Сочи. Новое энергетическое сердце города!» – отметил Алексей Миллер. В ходе мероприятий энергоблока Адлерской ТЭС были выведены на проектную мощность в 360 МВт.

### Корпоративная защита

Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» провела ежегодное совещание руководителей подразделений. В совещании приняли участие представители более 100 организаций Группы «Газпром», Национального антитеррористического комитета, ФСБ, МВД и Минэнерго. Были рассмотрены вопросы совершенствования охраны объектов Единой системы газоснабжения, экономической и информационной безопасности, создания и внедрения комплексных систем безопасности, подведены итоги работы подразделений корпоративной защиты компаний Группы в 2012 году, а также поставлены задачи по обеспечению безопасности на 2013 год.



### Остров новогодних сокровищ

В январе в концертном зале «Измайлово» состоялась традиционная новогодняя благотворительная акция ОАО «Газпром». На ней присутствовали более тысячи детей: подопечные специальной коррекционной школы-интерната №17, Благотворительного фонда детей-инвалидов «Взгляд ребенка», Центра реабилитации детей-инвалидов «Преодоление-Л» и других специальных учреждений столицы, а также ребята из Брянской (Клинцы), Ивановской (Кинешма), Московской (Наро-Фоминск, Сергиев Посад) и Владимирской областей. Гости посмотрели мюзикл «Остров сокровищ». После спектакля каждый ребенок стал обладателем экземпляра одноименной книги Р.Л. Стивенсона.

# ОАО «ГАЗПРОМ» – 20 ЛЕТ!

Всё только начинается

# В

нынешнем году мы отмечаем 20-летие образования ОАО «Газпром». Это знаменательное событие не только для многотысячного коллектива Группы «Газпром» – без преувеличения можно сказать, что оно имеет общенациональное значение. Ведь «Газпром» – это крупнейшая корпорация нашей страны. Согласно социологическим опросам, большинство россиян хотели бы работать в «Газпроме».

## Из госконцерна в ОАО

17 февраля 1993 года Постановлением Правительства РФ во исполнение Указа Президента РФ Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в акционерное общество.

С первого дня «Газпром» был не просто акционерным обществом, для которого главная задача – получение максимальной прибыли для своих акционеров, а одним из важнейших факторов сохранения стабильности в нашей стране. В непростых условиях переходного периода российской экономики 1990-х годов, в ситуации разрыва устоявшихся связей и распада крупных производств «Газпром» сумел остаться мощной, единой, вертикально интегрированной компанией.

Возможность управления всеми звеньями бизнеса – от добычи до сбыта – позволила «Газпрому» в ситуации хронических неплатежей за газ на внутреннем рынке обеспечивать поставки в полном объеме по фиксированным Правительством ценам и таким образом фактически субсидировать российскую промышленность. Поэтому можно с уверенностью утверждать, что сохранение целостности «Газпрома» во многом способствовало сохранению экономики России.

## Внутри страны и за ее пределами

Компания сумела достойно преодолеть сложный период в жизни страны и создала хороший задел для своего дальнейшего развития. Постоянно велась активная работа по решению накопившихся проблем внутреннего рынка. В 1997 году для повышения дисциплины платежей за газ было создано ООО «Межрегионгаз».

Одновременно корпорация занималась расширением географии экспорта. В декабре 1997 года было заключено межправительственное соглашение о поставках российского газа в Турцию по дну Черного моря, что положило начало одному из крупнейших международных газотранспортных проектов – газопроводу «Голубой поток». В 1998 году «Газпром» договорился с концерном Ruhrgas о гарантированном сбыте в Германии до 2020 года 160 млрд куб. м голубого топ-

лива. В декабре 1999 года впервые был подписан контракт на поставку российского газа в Нидерланды. Совместно с германской компанией Wintershall «Газпром» построил в Европе новые газопроводы и подземные хранилища газа. В настоящее время «Газпром» поставляет газ в 30 стран.

## Добыча и новые маршруты

В начале XXI века «Газпром» приступил к решению новых задач. Особую актуальность приобрели в это время такие вопросы, как масштабное развитие добычных и транспортных мощностей, диверсификация маршрутов и географии поставок голубого топлива, установление цивилизованных рыночных отношений на внутреннем газовом рынке и с потребителями стран бывшего СССР.

С 2001 по 2011 год «Газпром» активно вводил новые добычные мощности, запустив в эксплуатацию ряд крупных месторождений, в том числе – гигантское Заполярное. В настоящее время для увеличения добычи газа «Газпром» реализует мегапроект «Ямал». В частности, 23 октября минувшего года было запущено гигантское Бованенковское месторождение. Из уникальных, созданных по заказу «Газпрома» отечественных труб построена первая нитка газопровода Бованенково–Ухта. К 2030 году на Ямале планируется добывать до 360 млрд куб. м газа ежегодно. Кроме того, корпорация добывает газ из труднодоступных ачимовских залежей и угольных пластов. В ближайших планах компании – освоение Арктического шельфа. В первую очередь добыча углеводородов начнется на Приразломном месторождении.

В октябре 2001 года по газопроводной системе Ямал–Европа в Европу поступил первый российский газ, а в декабре был сдан в эксплуатацию пусковой комплекс «Голубого потока». В начале того же года было сформировано технико-экономическое обоснование проекта строительства газопровода из России в Европу по дну Балтийского моря. Первая нитка «Северного потока» была введена в эксплуатацию в 2011 году, а вторая – в 2012-м. Сейчас прорабатывается вопрос строительства дополнительных ниток.

## Глобальная энергетическая компания

К началу 2005 года «Газпром» превратился в одну из крупнейших и динамично развивающихся топливно-энергетических корпораций мира. Основной стратегической целью «Газпрома» стало превращение в глобальную энергетическую компанию, формирующую правила игры на мировом рынке. Одним из важнейших факторов, определяющих деятельность глобальных корпораций, является свободное

- В октябре 2001 года по газопроводной системе Ямал–Европа в Европу поступил первый российский газ, а в декабре был сдан в эксплуатацию пусковой комплекс «Голубого потока». Первая нитка «Северного потока» была введена в эксплуатацию в 2011 году, а вторая – в 2012-м



- **К 2030 году на Ямале планируется добывать до 360 млрд куб. м газа ежегодно. Кроме того, корпорация добывает газ из труднодоступных ачимовских залежей и угольных пластов**

обращение их акций. Это дает возможность создать предпосылки для установления справедливой цены компании и привлечь первоклассных инвесторов.

В июне 2005 года произошло знаковое событие: государство стало владельцем более 50 % акций «Газпрома», что позволило начать процесс либерализации рынка ценных бумаг компании. Отмену в декабре 2005 года всех законодательных ограничений на обращение акций корпорации положительно оценил международный рынок: «Газпром» занял лидирующие позиции по капитализации среди крупнейших глобальных энергетических гигантов.

С целью географической диверсификации бизнеса «Газпром» реализует добычные проекты в Узбекистане, Таджикистане, Киргизии, Вьетнаме, Ливии, Алжире, Анголе, Сербии, Кубе, Нигерии, Венесуэле, Боливии, Бангладеш, Индии. Ведутся переговоры о возможном вхождении в проекты на территории Уругвая, Бразилии, Пакистана, Шри-Ланки, Доминиканской Республики и ряда других стран.

Как и другие транснациональные энергетические компании, «Газпром» активно развивает перспективные направления бизнеса, которые востребованы мировым энергетическим рынком.

### **ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И СПГ**

Корпорация провела значительную работу по диверсификации профильных направлений деятельности. «Газпром» приобрел более 75 % акций ОАО «Сибнефть», увеличив свои запасы нефти в два раза, а добычные возможности – втрое, а также стал эффективным инвестором в электроэнергетике, купив 53,5 % ОАО «Мосэнерго» и войдя в капитал РАО «ЕЭС России». Теперь нефтяное направление корпорации представлено компанией ОАО «Газпром нефть», которая в минувшем году добыла около 60 млн т нефти. Сбытовая сеть дочерней компании в России и за рубежом составляет 1609 АЗС. Электро-

энергетический сегмент представлен ООО «Газпром энергохолдинг» – российским лидером по выработке электроэнергии.

Для диверсификации продуктового портфеля и географии продаж ОАО «Газпром» вошло в качестве основного акционера в проект «Сахалин-2» и использовало разменные операции при поставках сжиженного природного газа (СПГ) зарубежным потребителям. В результате корпорация смогла укрепиться на рынках стран АТР. В первую очередь речь идет о поставках в Японию и Республику Корея. В 2018 году планируется запустить завод СПГ в районе Владивостока.

### **ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАбельНОСТИ ПРОДАЖ**

Важным аспектом деятельности «Газпрома» на традиционных зарубежных рынках стал выход на конечных потребителей. Компания активно работает по этой схеме во Франции, Италии, Германии, Великобритании и ряде других стран.

Будучи эффективной рыночной компанией, «Газпром» не может поставлять газ себе в убыток. Твердая позиция в этом вопросе позволила российской корпорации перейти на рыночные принципы сотрудничества в газовой сфере со всеми республиками бывшего СССР. «Газпром» является одним из главных элементов консолидации государств, ранее входивших в состав Советского Союза. Газовые компании Белоруссии и Армении уже принадлежат российской корпорации. У «Газпрома» есть активы в Молдавии, Латвии, Литве, Эстонии, Узбекистане, Казахстане, Киргизии и Таджикистане. Странам, которые продают свои газовые активы российской компании, «Газпром» предоставляет скидку в цене газа. Интересную позицию занимает Украина. Эта страна говорит, что ей необходим дешевый газ, но делиться активами не хочет. В результате Украина платит за российский газ по мировым ценам. Проблема усугубляется тем, что большая часть поставок российского газа в Европу идет через территорию Украины. Власти этой страны считают, что это дает им право шантажировать российскую корпорацию. Для того чтобы снизить зависимость от Украины, «Газпром» построил новые экспортные магистрали: «Голубой поток», «Северный поток» и Ямал–Европа. В конце минувшего года началось строительство газопровода «Южный поток».

### **НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ**

Успешно занимаясь производством, «Газпром» не забывает и о своей социальной ответственности.



- В 2005 году уровень газификации в целом по стране составлял около 50 %, теперь этот показатель приблизился к 65 %. В 2005–2012 годах на реализацию программы газификации было направлено около 180 млрд рублей. План на 2013 год –

# 33,4 млрд рублей

Одним из основных приоритетов компании всегда оставалась газификация страны. Не секрет, что в отличие от нефтянки и электроэнергетики газовая отрасль не была раздроблена на куски, а осталась единой. Правда, это касается только крупных добычных предприятий и магистральных газопроводов. Сети низкого давления, по которым газ поступает конечным потребителям, были разделены между более чем 300 компаниями и приватизированы. Большинство новых собственников сразу же перестали заниматься модернизацией сетей. Более того, они собирали плату за газ с потребителей, но предпочитали не перечислять эти средства поставщику газа – «Газпрому». Для того чтобы нормализовать ситуацию, была создана компания «Межрегионгаз», которая стала заключать прямые контракты с потребителями. Постепенно многие собственники облгазов и горгазов решили выйти из этого хлопотного бизнеса и продали свои активы «Газпрому».

Консолидация сетей низкого и среднего давления в рамках ОАО «Газпром газораспределение» позволили навести порядок в этой системе и начать масштабную программу газификации российских регионов. Если в 2005 году уровень газификации в целом по стране составлял около 50 %, то теперь приблизился к 65 %. В 2005–2012 годах на реализацию программы было направлено порядка 180 млрд рублей. План на 2013 год – 33,4 млрд рублей. Для «Газпрома» это в первую очередь социальный, а не бизнес-проект. Ведь газ поставляется населению по ценам, которые в несколько раз ниже, чем в Европе. Сейчас приоритетной задачей для «Газпрома» является газификация Восточной Сибири и Дальнего Востока. В 2011 году был введен в эксплуатацию магистральный газопровод Сахалин–Хабаровск–Владивосток. В 2017 году в эту систему вольется газ из Якутии.

«Газпром» активно включился в подготовку к проведению зимней Олимпиады 2014 года в Сочи. В рамках этого проекта корпорация ввела в строй газопровод Джубга–Лазаревское–Сочи, Адлерскую ТЭС и завершает строительство объектов спортивной инфраструктуры в поселке Красная Поляна.

Не менее социально значимой стала всероссийская программа «Газпром» – детям», в рамках которой в 2007–2012 годах компания инвестировала 17,8 млрд рублей в строительство спортивных комплексов, а также создание секций и кружков для детей и подростков практически во всех регионах страны.

## ПОДДЕРЖКА ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Не секрет, что основной объем газа «Газпром» поставляет на внутренний рынок по низким ценам, установленным государством. При этом большую часть средств, полученных от экспорта, «Газпром» направляет на заказы российской промышленности. В структуре закупок «Газпрома» 95 % приходится на продукцию отечественных предприятий. Благодаря этой политике в России стали производить трубы большого диаметра, хотя еще 10 лет назад их приходилось ввозить из-за рубежа. Теперь российская трубная продукция соответствует лучшим международным стандартам. Благодаря «Газпрому» удалось сохранить отечественное авиастроение. Ведь моторы в самолетах и в газоперекачивающих агрегатах создаются на основе практически идентичных турбин. И когда российским заводам перестали заказывать турбины для самолетов, они стали их выпускать для «Газпрома».

Для того чтобы снизить риски ведения бизнеса и повысить его эффективность, «Газпром» приобрел активы в нефтянке и электроэнергетике. В результате российская компания стала самой эффективной в мире. По итогам 2011 года рентабельность «Газпрома» по чистой прибыли составила 28 %, а у крупнейшей американской нефтегазовой корпорации ExxonMobil – всего 8 %.

## НОВЫЕ ЗАДАЧИ

Сегодня для всех и в России, и за рубежом очевидно, что «Газпром» – энергетическая компания мирового уровня, современная, динамично развивающаяся бизнес-структура, отвечающая на все вызовы международного и отечественного рынков. Главной целью корпорации остается долгосрочный рост стоимости акций и укрепление доверия отечественных и зарубежных потребителей.

В ближайшее десятилетие компании предстоит решить еще целый ряд важных задач. Освоение новых месторождений на Ямале и шельфе северных морей, модернизация и расширение Единой системы газоснабжения, ее развитие на восток России, строительство новых маршрутов транспортировки энергоресурсов и диверсификация рынков сбыта и конечных продуктов, наращивание объемов глубокой переработки газа и нефти – вот только основные из них.

Сергей Правосудов



# ПОВЫШАЕМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ



На вопросы журнала отвечает начальник Департамента по управлению корпоративными затратами Михаил Сироткин

**— М**ихаил Владимирович, чем было обусловлено создание в 2010 году

Департамента по управлению конкурентными закупками?

– Реорганизация системы закупок Группы «Газпром» была продиктована необходимостью повысить прозрачность и эффективность этого направления. Кроме того, к началу 2010 года уже несколько лет разрабатывался проект федерального закона о регламентации закупочной деятельности госкорпораций и субъектов естественных монополий. Основными принципами закупок таких компаний должны были стать информационная открытость, отсутствие ограничений конкуренции, а также целевое и экономически эффективное расходование денежных средств. ОАО «Газпром» заблаговременно приступило к поэтапному реформированию своей системы закупок

с учетом заложенных в этот проект требований.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности на базе Тендерного комитета ОАО «Газпром» был создан Департамент по управлению конкурентными закупками. В сжатые сроки было разработано новое Положение о закупках товаров, работ, услуг Группой «Газпром», которое учитывало требования государственных органов к закупкам субъектов естественных монополий, содержащиеся в законопроекте, подготовленном



на тот момент Министерством экономического развития России. Положение было утверждено Советом директоров ОАО «Газпром» и вступило в силу с 1 января 2011 года. Документ установил единые для Группы «Газпром» требования к процессам подготовки и проведения конкурентных закупок от этапа планирования до контроля исполнения договоров.

В соответствии с Положением начиная с 2011 года на сайтах ОАО «Газпром» и его дочерних обществ размещаются все извещения и документация, а также информация об итогах открытых конкурентных закупок. В результате удалось существенно повысить информационную открытость закупок, особенно в дочерних обществах «Газпрома». Кроме того, появилось централизованное планирование конкурентных закупок Группы «Газпром».

### ОТКРЫТОСТЬ

– **Расскажите об основных итогах работы в 2011–2012 годах.**

– На основе потребностей заказчиков мы сформировали план Группы «Газпром» на 2011 год, предусматривавший более 16 тыс. закупок. В 2012 году план включал порядка 15,3 тыс. закупок. С августа 2011 года планы конкурентных закупок размещаются на сайте ОАО «Газпром». Это позволяет участникам заблаговременно выбрать интересующие их лоты, подготовить стандартные квалификационные документы, отследить публикацию извещений.

Мероприятия, проведенные департаментом в 2010–2011 годах, помогли «Газпрому» к началу 2012-го организовать закупочную деятельность в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», вступившего в силу с 1 января 2012 года.

В апреле и декабре минувшего года решениями Совета директоров ОАО «Газпром» в Положение о закупках были внесены изменения, соответствующие федеральному закону и принятым в его развитие подзаконным актам. Также в 2012 году были утвер-

- **Показатель снижения стоимости товаров, работ, услуг за счет заключения Группой «Газпром» договоров по результатам конкурентных закупок в 2012 году превысил**

# 55 МЛРД РУБЛЕЙ

ждены положения о закупках для всех дочерних обществ с ограниченной ответственностью, единственным участником которых является ОАО «Газпром».

С началом работы официального государственного сайта [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), предназначенного для публикации информации о закупках, проводимых в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 года, все сведения размещаются департаментом в открытой части государственного сайта.

В целях разъяснения норм федерального закона и Положения о закупках, а также порядка работы на официальном государственном сайте в декабре минувшего года департамент провел семинар для дочерних обществ, филиалов и представительств ОАО «Газпром», на котором выступили с докладами и ответили на вопросы представители Федеральной антимонопольной службы, Минэкономразвития и Казначейства России, а также специалисты, принимавшие участие в разработке закона.

В целях повышения уровня конкуренции и эффективности закупок мы проводим маркетинговые исследования рынка и осуществляем поиск участников, которым при объявлении закупки

дополнительно направляем персональные приглашения. Особое внимание уделяем привлечению непосредственных производителей.

В 2012 году департамент внедрил практику проведения открытых семинаров для потенциальных участников закупок. В июле минувшего года была проведена встреча с организациями, выполняющими строительные работы, а в августе – с компаниями, специализирующимися на капитальном ремонте линейной части магистральных газопроводов.

Департамент проводит открытую предквалификацию потенциальных участников закупок более чем по 14 видам деятельности, в том числе по строительству, реконструкции, капитальному ремонту производственных объектов, проектированию, геологоразведочным, геофизическим и геохимическим работам. Цель предквалификации – выявление потенциальных поставщиков товаров, исполнителей работ и услуг, которые по итогам подтверждения их квалификации включаются в Реестр потенциальных участников закупок Группы «Газпром». Сформированный реестр размещается на сайте «Газпрома» и позволяет объективно оценивать уровень возможной конкуренции по тому или иному предмету закупки. Для поставщиков, включенных в реестр, упрощается процедура подготовки заявок на участие в закупках, а для организаторов – оценка их квалификации, что в конечном итоге сокращает сроки проведения закупки и повышает ее эффективность.

Централизация конкурентных закупок продемонстрировала существенный положительный эффект. При объеме проведенных департаментом в 2011 году конкурентных закупок для нужд Группы «Газпром» в 354,2 млрд рублей (что в 10 раз выше объема закупок, проведенных в 2009 году Тендерным комитетом ОАО «Газпром», на базе которого был создан департамент) экономический эффект (разница между суммами начальных цен и заявок победителей) составил 38,8 млрд рублей.



По предварительным итогам показатель снижения стоимости товаров, работ, услуг за счет заключения Группой «Газпром» договоров по результатам конкурентных закупок (разница между суммами начальных цен и цен заключенных договоров) в 2012 году превысил 55 млрд рублей (при объеме заключенных на конкурентной основе договоров на 1,065 трлн рублей) и является рекордным за всю практику проведения конкурентных процедур Группой «Газпром». По итогам закупок, проведенных департаментом, было заключено более 2 тыс. договоров на сумму 717 млрд рублей, снижение стоимости относительно начальных (максимальных) цен составило 43,7 млрд рублей.

### НОВЫЕ ЗАДАЧИ

– Как менялись задачи, стоящие перед Департаментом по управлению конкурентными закупками?

– Помимо осуществления функций планирования, проведения и контроля конкурентных закупок Группы «Газпром», департаменту в процессе его становления были поручены вопросы анализа обоснованности стоимости договоров, заключаемых без проведения конкурентных процедур с единственным источником, а также анализа формирования инвестиционных программ

ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, расходной части бюджета корпорации.

В целях оптимизации стоимости договоров на закупку товаров (работ, услуг), заключаемых с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), по решению Председателя Правления ОАО «Газпром» по инициативе и под руководством департамента была создана Счетная комиссия ОАО «Газпром». За полтора года деятельности общий объем предложенного Счетной комиссией снижения цен по рассмотренным договорам составил порядка 17,2 млрд рублей (около 27% от суммы первоначально заявленных цен договоров).

Для повышения качества формирования инвестиционных программ ОАО «Газпром» и его дочерних обществ в соответствии с поручением Председателя Правления была создана Инвестиционная комиссия ОАО «Газпром». Ее работа направлена на обеспечение оптимального баланса между целевыми стратегическими приоритетами, текущими производственными потребностями в инвестициях и существующими финансовыми возможностями корпорации. Подготовкой материалов для комиссии занимается Управление инвестиционных программ в структуре департамента, которое проводит пред-

варительный анализ заявляемых инвестиционных затрат на предмет возможности их оптимизации, а также оценку готовности проектов к реализации.

За два года динамичного развития департамент вышел на уровень управления затратами корпорации. Фактически выполняемые функции были отражены в новом наименовании – Департамент по управлению корпоративными затратами.

– Каковы ваши планы на 2013 год?

– Приоритетными задачами нашего департамента на 2013–2015 годы являются:

- совершенствование закупочной системы с учетом новых реалий и расширяющихся требований законодательства, максимальной автоматизации всех закупочных процедур (от сбора информации о потребностях и формирования плана до контроля исполнения договоров) в рамках создания Автоматизированной системы электронных закупок ОАО «Газпром» и перевода закупок в электронную форму;
- повышение эффективности закупок, в том числе за счет контроля исполнения договоров;
- снижение расходов Группы «Газпром».

Беседу вел Сергей Правосудов



# ГОТОВЫЙ ДОМЪ

в переулках Арбата

(495) **22-888-00**  
[www.afanasievsky.ru](http://www.afanasievsky.ru)



Последние Квартиры  
и Машиноместа

# Заполярный гигант

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Ямбург» Олег Андреев

## Вплотную к 5 трлн

– Олег Петрович, в 2009 году ваше предприятие выступило регулятором добычи газа Группы «Газпром». Как восстанавливалась его деятельность после этого?

– Действительно, из-за сокращения спроса на газ в 2009-м мы были вынуждены снизить добычу на 20%. Уровень отборов в течение года был неравномерным и регулировался объемом добычи из залежей Заполярного месторождения.

– Почему именно его? Есть же еще и Ямбургское?

– В отличие от Заполярного регулировка добычи на Ямбурге серьезно ограничена, в силу того что это месторождение вступило в стадию падающей добычи. Но и на Заполярном во время пикового снижения отборов скважины эксплуатировались в циклическом режиме – период вынужденного простоя не превышал месяца. Это позволило впоследствии избежать многих технических проблем, связанных с их пуском после остановки. Надо отметить, что в период снижения добычи нашему предприятию уда-

лось не потерять ни одной скважины. Хотя только в июле 2009-го на Заполярном мы вынуждены были останавливать порядка 340 из них.

В настоящее время суточная добыча газа соответствует сезонной потребности в углеводородном сырье, определяется плановым заданием ОАО «Газпром» и превышает 640 млн куб. м. Конечно же, в зимние и летние месяцы эта цифра может колебаться в диапазоне 20%.

– Сколько добыто в 2012-м?

– В соответствии с утвержденными плановыми заданиями наше предприятие добыло более 196 млрд куб. м газа и 3,3 млн т газового конденсата. Кстати, за весь период существования компании было добыто более 4,7 трлн куб. м газа. Только за последние три года – 604 млрд куб. м природного газа и 7,11 млн т газового конденсата.

– Получается, что в следующем году вы перешагнете отметку в 5 трлн?

– Думаю, да. В 2014 году выйдем на эту отметку.





● **Уровень годовой добычи только месторождений Северо-Каменномыское и Каменномыское-море составит более**  
**30 млрд куб. м**

**ПРИРОСТ ЗАПАСОВ**

– Как продвигаются геологоразведочные работы?

– В целом наше предприятие активно проводит геологоразведочные работы. В 2010–2012 годах в центральной и восточной частях Ямбургского месторождения закончены строительством семь глубоких поисково-разведочных скважин, подтверждена продуктивность ранее выявленных и открыта одна новая ачимовская залежь.

В течение последних трех лет мы проводили поиски залежей углеводородов в нижнемеловых и юрских отложениях Харвутинского участка Ямбургского месторождения, а также на перспективных участках Северо- и Южно-Парусового месторождений. Пробурены восемь поисковых скважин. Выявлены 10 новых газоконденсатных и три нефтяные залежи. Подтверждена продуктивность юрских отложений и открыта одна нефтяная залежь в ачимовских отложениях на Харвутинской площади.

Суммарный прирост запасов по итогам года составил 22,5 млн т условного топлива (у.т.), годовое геологическое задание выполнено на 101,3%. А всего за три прошедших года получен и защищен в Государственной комиссии прирост запасов углеводородов по категории С1 в объеме 104 млн т у.т., из них газа – 84 млрд куб. м.

– А как продвигается геологоразведка ачимовских пластов Ямбургского месторождения?

– Разведочное бурение для выявления залежей углеводородов в ачимовке ведется с 2007 года. В 2012-м на основе анализа данных геологоразведки проведен подсчет запасов – суммарные извлекаемые запасы углеводородов на сегодняшний день составляют 1,18 млрд т у.т. В настоящее время проводится государственная экспертиза запасов. Для одной из 24 пробуренных поисковых скважин разрабатывается проект пробной эксплуатации. Результаты будут учтены

при подготовке к опытно-промышленной эксплуатации ачимовских отложений, запланированной на 2013 год.

**ЗАПОЛЯРНОЕ**

– Какой из реализованных за последние годы проектов был самым крупным?

– Самым крупным стало освоение Заполярного. Не только в масштабах «Газпрома», но и России в целом. Накопленная добыча по газу на Заполярном уже составила 1 трлн куб. м. В 2012 году мы нарастили здесь мощности по добыче сеноманского газа. Завершили строительство и подключение дополнительных 42 эксплуатационных скважин. Это позволило увеличить проектную мощность со 100 млрд до 115 млрд куб. м газа в год.

– Как продвигается освоение валанжинских залежей Заполярного?

– Ударными темпами. В 2012 году введена в эксплуатацию еще одна установка комплексной подготовки газа (УКПП-1В) и 79 скважин. С учетом работающей с 2011 года УКПП-2В мощности по добыче валанжинского газа на месторождении увеличились до 15 млрд куб. м в год. Таким образом, суммарная мощность Заполярного месторождения с учетом сеномана и валанжина выросла до 130 млрд куб. м газа в год. В середине января мы провели торжественное мероприятие, посвященное выводу Заполярного на полную проектную мощность. Значение этого события можно оценить по тому факту, что в мероприятии приняли участие Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев и Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. Заполярное сегодня – самое мощное месторождение в России. Представьте: в 2011 году «Газпром» извлек 513,2 млрд куб. м газа, а одно наше месторождение способно дать более четверти этого объема.

**Грядущие 17 лет**

– Расскажите о перспективных направлениях развития ООО «Газпром добыча Ямбург» до 2030 года.

– Совместно с ведущими отраслевыми институтами мы разработали генеральную схему развития ООО «Газпром добыча Ямбург». Предварительно можем прогнозировать поддержание объема годовой добычи на уровне 220–230 млрд куб. м газа до 2030 года. В 2009 году в ОАО «Газпром» принято решение, согласно которому нам поручено заниматься разработкой и обустройством новых перспективных месторождений в акваториях Обской и Тазовской губ. Разведанные запасы газа этих месторождений и прилегающих к губе прибрежных территорий по категории С1 превышают 1,5 трлн куб. м. Разработка будет сложной из-за илистых грунтов, дрейфующих льдов, бороздящих дно акватории, сложной конструкции газовых скважин и многого другого. Но при этом мы ожидаем, что уровень годовой добычи только месторождений Северо-Каменномыское и Каменномыское-море составит более 30 млрд куб. м. А с учетом



• Плановое задание по добыче на текущий год –  
**190,7 млрд куб. м газа  
 и 4,860 млн т газового  
 конденсата**

потенциальных добычных возможностей еще трех лицензионных участков – 60 млрд куб. м и более.

– Не могли бы вы подробнее рассказать о планах по освоению месторождений этого региона?

– Северо-Каменномыское месторождение является ближайшей перспективой в акватории Обской губы. Совместно с отраслевыми институтами мы разработали обоснование инвестиций в его обустройство. В 2012 году заключен договор на проектирование совместной разработки Семаковского, Северо-Каменномыского, Каменномыского-море и группы Парусовых месторождений. Цель разработки этого документа – решение задач по минимизации затрат на обустройство данных месторождений за счет выбора оптимального варианта их совместной эксплуатации. Фактически в рамках одной этой работы будет создано пять проектов разработки, причем обратите внимание, что три из названных выше объектов расположены в акватории.

При разработке залежей акватории предполагается использовать технологии, которые успешно применялись на месторождениях компании. Комплекс новых технологий позволяет существенно повысить точность контроля разработки месторождений. Результатом его применения стало практически полное исключение выпуска газа в атмосферу при проведении исследований газовых скважин и контроля качества добываемого углеводородного сырья на Заполярном нефтегазоконденсатном месторождении. Благодаря использованию технологии высокоточного мониторинга вариаций гравитационного поля удалось не только минимизировать количество наблюдательных скважин, но и существенно повысить надежность разработки месторождения.

Фактический экономический эффект от внедрения этих разработок только на сеноманской залежи Заполярного нефтегазоконденсатного месторождения превысил 2,6 млрд рублей.

### О, спорт!

– Расскажите о развитии спорта на предприятии.

– Спорт – это неотъемлемая составляющая жизни. Мы культивируем здоровый образ жизни, делаем всё возможное, чтобы занятия спортом были доступными для всех работников. В 2009-м построили отличный многофункциональный спортивно-оздоровительный комплекс в Новом Уренгое.

– Для работников?

– Посещать его могут все жители города. Кстати, в 2010 году на базе спортивно-оздоровительного комплекса начала работать детско-юношеская спортивная школа «Ямбург».

В церемонии ее открытия приняли участие заслуженный мастер спорта Евгений Кафельников и украинский теннисист Андрей Медведев. На базе школы работают пять отделений: плавания, спортивных игр (мини-футбол, баскетбол, волейбол), спортивных единоборств (бокс, карате-кекусинкай), тенниса, общефизической подготовки (легкая атлетика, лыжные гонки, танцевальный спорт, бильярд).

Воспитанники детско-юношеской спортивной школы уже успели себя показать, выиграв множество региональных соревнований по плаванию, настольному теннису и лыжному спорту. У школы – сильный тренерский состав. Специалистов приглашали из других городов России.

В 2011 году в ДЮСШ «Ямбург» состоялось открытие детской секции большого тенниса. Сейчас ее посещают 60 ребят. В конце прошлого года у них была возможность пообщаться с легендой спорта – президентом Федерации тенниса России Шамилем Тарпищевым. Он приезжал в Новый Уренгой и высоко оценил те условия, которые компания создала для занятий спортом. В гостях у наших юных теннисистов за прошедшие годы также успели побывать Анастасия Мыскина, Елена Дементьева, Елена Веснина и Андрей Черкасов. И нам было чем удивить именитых гостей: уникальные для Приполярья условия для игры в большой теннис, отличные современные корты. Всё это получило самую высокую оценку спортивных звезд.

– Насколько дорого занятие спортом для детей?

– Все дети занимаются в ДЮСШ бесплатно.

– У вас, насколько я помню, традиционно сильны позиции в снегоходном спорте и карате-кекусинкай. Почему так сложилось?

– Так сложилось и исторически, и, конечно же, климатически. На Севере продолжительная зима, поэтому снегоходный сезон здесь может длиться практически до мая. В 1995 году на базе одного из подразделений предприятия был создан спортивно-технический клуб, в который пришла талантливая и грамотная молодежь. Сегодня наш СТК «Ямбург» – признанный лидер снегоходного спорта России. Клуб воспитал 11 мастеров спорта и четырех чемпионов



России. По итогам прошлого сезона сборная ООО «Газпром добыча Ямбург» по снегоходному кроссу признана лучшей командой России.

– А кекусинкай? Вряд ли его развитие обусловлено климатом.

– Карате-кекусинкай на предприятии начало развиваться во многом благодаря сотрудникам службы безопасности с конца 1990-х годов. А в 2001-м по инициативе ООО «Газпром добыча Ямбург» и Новоуренгойской городской федерации кумите кекусинкай прошел первый в нашей стране Кубок России за Полярным кругом. Кстати, в 2012 году мы в очередной раз проводили Регулярный открытый международный чемпионат по кумите кекусинкай «Кубок Ямбурга – Ямал 2012». За чемпионский титул боролись представители 16 стран: Белоруссии, Великобритании, Германии, Испании, Нидерландов и др. Победили в нем наши соотечественники. Соревнования проводятся под эгидой Международной федерации кекусинкай (IFK).

Сборная филиала «Служба корпоративной защиты» нашего предприятия по этому виду спорта входит в сборную страны. Члены Федерации Ямала по кумите кекусинкай – неоднократные победители и призеры чемпионатов России, Европы и мира. Мы популяризируем этот вид спорта в первую очередь среди подрастающего поколения. Сегодня в Новом Уренгое действуют пять клубов, в которых занимаются более 350 детей.

– А теперь о планах по добыче на 2013 год.

– До нашего предприятия доведено плановое задание по добыче на текущий год в объеме 190,7 млрд куб. м газа и 4,860 млн т газового конденсата. Но в конечном итоге всё зависит от конъюнктуры рынка природного газа и состояния экономики России, стран ближнего и дальнего зарубежья. Будет востребован газ, значит, будут продажи. Будут продажи – будет выполнено плановое задание по добыче. В противном случае придется корректировать план в сторону уменьшения.

Беседу вел Александр Фролов



**АССОЦИАЦИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ  
ТРУБ**



#### Уважаемые коллеги!

От имени **Ассоциации производителей труб** и от себя лично поздравляю сотрудников **«Газпрома»** и всех, кто работает в газовой отрасли, с юбилеем ведущей энергетической компании мира.

**20-летняя история «Газпрома»** – это история большой работы, от результатов которой зависят благополучие миллионов людей в России и энергетическая безопасность других стран.

Наше десятилетнее плодотворное сотрудничество – газовиков, металлургов, трубников и ученых – придает оптимизм и уверенность в том, что новые задачи по строительству газопроводов будут успешно решаться.

Уверен, что профессионализм и уникальный опыт коллектива **«Газпрома»** позволят достичь всех поставленных целей во благо компании и страны, и в будущем нас ждет еще больше новых не менее масштабных проектов и свершений.

От всего сердца желаю вам стабильности и новых достижений, успехов и процветания!

**Иван Шабалов, Председатель координационного совета Ассоциации производителей труб**

на правах рекламы

• по закону



# Государственный ПОДХОД К ГАЗУ

На вопросы журнала отвечает заместитель председателя Комитета по энергетике Государственной думы РФ, председатель Экспертного совета НП «Российское газовое общество» Павел Завальный

**—** Павел Николаевич, исполнился год, как вы приступили к обязанностям депутата Государственной думы и заместителя председателя Комитета по энергетике. Можно ли сказать, что ваша работа сегодня – продвижение интересов газовой отрасли во власти?

– Да, именно так я и вижу свою задачу как депутата. Для этого мне пришлось освоить новую профессию – законотворца. К моменту прихода в Государственную думу у меня был опыт в этой

сфере – на протяжении 10 лет я являлся заместителем председателя бюджетного комитета думы ХМАО-Югры. Но это была больше общественная деятельность, которую я сочетал с руководством компанией «Газпром трансгаз Югорск». Сейчас же именно депутатство – моя основная работа.

Заместителем председателя Комитета по энергетике, курирующим газовую отрасль, я стал в силу специфики опыта, поскольку являюсь единственным в Думе профессиональным газовиком. Впрочем, для меня также важны и вопросы



• **«Газпром» как координатор Восточной газовой программы уже перешел к стадии активных инвестиций, а меры государственной поддержки до сих пор не приняты**

законодательного обеспечения функционирования и развития нефтяной отрасли, поскольку я представляю Ханты-Мансийский автономный округ, где добывают больше половины российской нефти.

Моя работа не сводится только к внесению и принятию законов и поправок к ним. Это и проведение парламентских слушаний, круглых столов, разработка рекомендаций для правительства России и субъектов Федерации по актуальным вопросам, совместная работа с министерствами, как профильным – Министерством энергетики, так и другими, например Минрегионом или Министерством развития Дальнего Востока. Кроме этого, я активно включился в работу Российского газового общества (РГО), где возглавил Экспертный совет.

– У вас в комитете работают представители всех четырех парламентских фракций. Различия в политических взглядах как-то сказываются на принятии решений в Комитете по энергетике?

– Мы стараемся руководствоваться принципом «меньше политики, больше экономики и здравого смысла». Конечно, разница партийных позиций накладывает свой отпечаток и не всегда легко удержаться от привнесения в работу политических мотивов, но содержательно деятельность комитета связана вовсе не с политическими, а с сугубо экономическими задачами. В большинстве случаев мне и коллегам удается проявлять трезвый, конструктивный, профессиональный подход к проблемам отрасли.

**Восточные приоритеты**

– Возглавляя крупнейшую газотранспортную компанию страны, вы наверняка сталкивались с проблемами, решение которых находится в компетенции Госдумы. Сейчас у вас появилась возможность работать над этими вопросами. Какими из них вы занялись в первую очередь?

– Мне кажется, что более правильным будет сразу говорить обо всем комплексе задач, стоящих перед газовой отраслью, которые нуждаются в долгосрочных мерах государственной поддержки. В Экспертном совете РГО в течение года мы провели анализ проблем и обозначили 16 направлений, которые охватывают весь спектр задач, касающихся законодательного обеспечения развития газовой отрасли. Это разведка, добыча, транспортировка, хранение и переработка газа; вопросы газоснабжения, газификации, а также использования газа в качестве газомоторного топлива; это реализация Восточной программы, вопросы энергоэффективности и энергосбережения в газовой отрасли, использования попутного нефтяного газа, промышленной безопасности и технического регулирования, инновационной и инвестиционной политики. Наконец, это вопросы регулирования налоговой, таможенной и тарифной политики, а также сферы земельно-имущественных отношений. Практически на каждом из направлений необходимо принимать новые законы, причем достаточно оперативно.

– Какое из этих направлений вы считаете приоритетным?

– Исходя из Концепции долгосрочного социально-экономического развития России, первоочередной целью газовой отрасли является обеспечение возрастающей потребности страны в природном газе с учетом его поставок на экспорт. Отсюда вытекают задачи развития новых месторождений и Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Из всей этой работы я особо выделяю обеспечение реализации Восточной газовой программы. Считаю, что нам надо спешить с этим вопросом, поскольку «Газпром» как координатор Программы



• При пересчете на одну проданную калорию выручка, остающаяся в распоряжении нефтяных компаний после уплаты всех налогов и сборов, будет **в 1,85 раза** выше, чем у газовиков

уже перешел к стадии активных инвестиций, а меры государственной поддержки до сих пор не приняты. Сегодня идет разработка проекта комплексного закона о развитии Дальнего Востока и Байкальского региона, который касается и нормативного обеспечения реализации Восточной газовой программы. Именно в этой части я планирую принимать участие в работе над законопроектом. Кроме того, я убежден, что для реализации Восточной газовой программы требуется целый пакет нормативных актов.

– **Каких именно?**

– Прежде всего необходим пакет мер государственной поддержки в области налоговой и таможенной политики. Очевидно, что для освоения новых газоносных районов отрасли нужна дифференцированная система налогообложения, аналогичная той, что действует в нефтяной. Речь идет о снижении, вплоть до обнуления, ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на газовых месторождениях

Восточной Сибири и Дальнего Востока, об установлении льгот по уплате таможенных платежей и о снижении таможенных ставок на ввоз необходимого технологического оборудования и комплектующих, не имеющих отечественных аналогов.

При этом надо понимать, что социальные расходы государства растут, стране необходимы деньги на модернизацию неэнергетического сектора, развитие инфраструктуры, в том числе на востоке, и других возможностей получить эти средства в бюджет, помимо увеличения фискальной нагрузки на ТЭК и прежде всего на газовую отрасль, очевидно, нет. Решения о ежегодном увеличении НДПИ и об отмене льгот по налогу на имущество ЕСГ уже не будут пересмотрены, и компаниям придется работать в условиях значительного роста налогового бремени.

Вопросом огромной значимости в связи с этим становится определение в целом предельного уровня налоговой нагрузки, при котором возможно развитие отрасли, достижение целевых показателей Энергетической стратегии и, соответственно, реализация таких грандиозных проектов, как Восточная газовая программа. Государственная дума может выступить в качестве площадки для предметного обсуждения данного вопроса в рамках парламентских слушаний с участием профильных министерств, компаний, экспертного

сообщества. Я надеюсь, что «Газпром» примет самое активное участие в обсуждении вопроса, предоставит четкие экономические расчеты и вместе мы сумеем найти решения, учитывающие интересы отрасли, регионов и государства в целом.

**Полтриллиона социальной нагрузки**

– Но, насколько я знаю, Министерство финансов полагает, что газовая отрасль недонагружена налогами, мотивируя это, в частности, тем, что у газовиков тот же НДПИ ниже, чем у нефтяников.

– Это весьма популярное, но, на мой взгляд, ошибочное мнение. Экспертная оценка показывает, что это далеко не так. Здесь нельзя ограничиваться простым сравнением цифр – сколько налогов уплачено с рубля выручки, тонны нефти и тысячи кубометров газа. Необходимо иметь в виду масштабы инвестпроектов, той же Восточной программы; учитывать ситуацию недофинансирования капремонта и реконструкции ЕСГ; наконец, принимать во внимание мощную социальную нагрузку, которую несет «Газпром». Она на сегодняшний день достигает порядка 500 млрд рублей. К этому можно добавить и задолженность потребителей за газ (один Кавказ в общей сложности должен более 100 млрд рублей), и поставки газа на Камчатке по убыточной для «Газпрома» цене. Не стоит

забывать и различного рода социальные проекты, например в рамках подготовки к Олимпиаде в Сочи, и содержание значительного количества социальных объектов. Какая из нефтяных компаний или даже все они вместе взятые имеют такую же социальную нагрузку? Давайте еще вспомним, что на внешний рынок идет, то есть продается по мировым ценам, три четверти добываемой в России нефти, а газа – только одна четверть. При этом газ как энергоресурс дешевле нефти на 30%. В итоге, при пересчете на одну проданную калорию выручка, остающаяся в распоряжении нефтяных компаний после уплаты всех налогов и сборов, будет в 1,85 раза выше, чем у газовиков, хотя в абсолютных цифрах нефтяники и платят больше налогов.

При этом надо учитывать, что себестоимость добычи газа постоянно увеличивается, причем не только с освоением новых районов газодобычи. Месторождения Надым-Пур-Тазовского района содержат так называемый низконапорный газ, для добычи которого сегодня необходимы новые, более затратные технологии. Поэтому дифференциация ставки НДС в зависимости от месторождений, с учетом реализации Восточной программы и стимулирования добычи низконапорного газа, просто необходима для дальнейшего развития газовой отрасли.

**– Вы упомянули проблему недофинансирования ЕСГ. Насколько остро она стоит?**

– Весь комплекс вопросов, связанных с работой ЕСГ, сейчас очень актуален. Рентабельность основных средств по «Газпрому» в целом в действующих ценах составляет 4% (при нормативе в 10%), при этом рентабельность основных средств ЕСГ в действующих тарифах – 2,25%. Износ основных фондов в отрасли превышает 70%. Затраты на ремонт и поддержание инфраструктуры сегодня достигают 150 млрд рублей – и их необходимо увеличивать в полтора-два раза. Сегодня только для поддержания в рабочем состоянии линейной части с учетом динамики развития стресс-коррозии газопроводов и в соответствии с требованием Ростехнадзора необходимо ежегодно ремонтировать порядка 6 тыс. км газовых магистралей. Фактически же ремонтируется в два раза меньше. Поэтому государство должно понимать, что надо закладывать в тарифе средства для

реконструкции ГТС и/или обеспечивать приток этих средств за счет рационального налогообложения.

Но это не единственная острая проблема, касающаяся транспортировки газа. Имеют место сотни случаев нарушения охранных зон газопроводов, и нет закона для того, чтобы свести их к минимуму. Например, строятся садовые домики, отводится земля для ИЖС, еще какие-то объекты обнаруживаются. Даже после того как охранный зона определяется федеральными законами, местные власти продолжают выделять в ней участки под ИЖС. Получается, что невозможно гарантировать надежность газопровода. Таких примеров сотни по России.

В связи с этим мы сейчас ведем работу над проектом Технического регламента о безопасности магистральных трубопроводов для транспортировки жидких и газообразных углеводородов. Кроме того, группой депутатов, в том числе и мной, предложен на рассмотрение законопроект «О внесении изменений в статью “Нарушение охранных зон и зон минимально допустимых расстояний магистрального трубопровода” Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях и в Уголовный кодекс Российской Федерации». Он касается установления ответственности физических, юридических и должностных лиц за нарушения минимально допустимых расстояний и режима охранных зон магистральных трубопроводов, линейных объектов и их технического состояния, поскольку сейчас, даже если такие нарушения официально зафиксированы, нет возможности применить санкции к виновным.

### Ключи к диалогу

**– Государственная дума уже который год не может принять закон, стимулирующий использование газомоторного топлива. Что вы планируете предпринять в этом направлении?**

– Здесь надо понимать, что речь не может идти о каком-то одном законе, который сразу разрешит все проблемы. Необходима масштабная программа, которая бы включала в себя широкий фронт работ, причем не только в рамках законодательной деятельности.

Во-первых, необходима компания-оператор, которая бы взяла на себя ответственность за реализацию

практических мероприятий. Ведь раньше в «Газпроме» вопросами газомоторного топлива (ГМТ) занимались несколько структур и их действия не всегда были скоординированы. Недавно создана специализированная компания «Газпром газомоторное топливо» для развития рынка ГМТ. Это, безусловно, важный шаг вперед, и я в ближайшее время планирую встречу с ее руководителем Виктором Алексеевичем Зубковым по вопросам координации наших действий. Мы должны прописать «дорожную карту» по развитию ГМТ – что надо сделать, какие законы принять, в какие внести изменения; какое сопротивление и какие административные барьеры мы должны преодолеть. Далее: как мотивировать автопроизводителей, региональные и муниципальные власти.

Словом, нужен план мероприятий, которые должны реализоваться частично в виде законопроектов, постановлений Правительства РФ, частично – в виде решений Правления «Газпрома». Непосредственная задача Думы – подготовить законопроект или ряд поправок к действующим законам, которые бы стимулировали применение ГМТ. Полагаю, «дорожная карта» будет сформирована в течение ближайших нескольких месяцев, а на реализацию прописанных в ней мероприятий потребуются, пожалуй, год или два.

**– В заключение: многие из приведенных вами аргументов выглядят очевидными, однако далеко не всегда они учитываются Правительством РФ при принятии решений. С чем это связано?**

– Здесь действует много разных факторов, но выделю один из них – отсутствие системного конструктивного диалога между министерствами и «Газпромом». Есть взаимодействие по отдельным вопросам, но общего видения по всему спектру проблем, а также решений, понятных всем участникам процесса, я, к сожалению, не вижу. Те же решения по ЕСГ – тому пример. Поэтому я считаю, что обеспечение такого диалога, – это одна из моих основных задач как заместителя председателя Комитета Государственной думы по энергетике и председателя Экспертного совета РГО. Уверен, это пойдет на пользу не только газовой отрасли, но и российской экономике в целом.

Беседу вел Николай Хренков



## КУРОРТ В ГОРАХ

Красная Поляна – один из красивейших уголков Западного Кавказа. Его климат и захватывающие дух перспективы привлекают сегодня тысячи гостей со всего мира. Неудивительно, что один из лучших российских курортов в горах располагается именно здесь. Горно-туристический центр «Газпром» в короткий срок снискал славу «русской Швейцарии», а его отели стали популярным местом отдыха политической и бизнес-элиты нашей страны.

На обширной территории горно-туристического центра гостей принимают пятизвездный «Гранд Отель Поляна», четырехзвездный «Пик Отель», канатные дороги с освещенными горнолыжными трассами, лыжно-биатлонный комплекс, парковка на 1200 мест, точки проката горнолыжного оборудования и служба инструкторов. Готовятся к вводу в эксплуатацию гостиничный комплекс «Поляна 1389» и общественно-культурный центр с аквапарком, ледовой





## ГОРНО-ТУРИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ареной, конгресс-холлом, боулингом и кинотеатром. Богатая инфраструктура курорта делает его одним из крупнейших центров активного отдыха и занятий спортом в России.

В пятизвездном «Гранд Отель Поляна» гости могут выбрать размещение на вилле или в просторных номерах. В каждом из корпусов отеля работают крытые плавательные бассейны, комплексы бань и SPA-центры. Двухэтажные деревянные виллы рассчитаны на проживание до 7 человек, оборудованы кухней и сауной. Общая площадь виллы – 160 кв.м. В отеле шесть ресторанов и широкий выбор баров. Ресторан «Континенталь» – международная кухня, ресторан «Охотничий зал» – русская кухня. Меню гастрономического ресторана «Сезон» ориентировано на свежие сезонные продукты. В кафе «Вена» гости смогут почувствовать себя в центре старой Европы, наслаждаясь разнообразием авторских десертов, многочисленными сортами чая и кофе. В ночном клубе «Лабиринт» есть караоке, посетители могут заказать блюда японской кухни.

Отдельного внимания заслуживает один из крупнейших в России оздоровительный комплекс Chandelle Blanche Medi SPA & Beauty. На площади более 3000 кв. метров расположены

медицинский центр, салон красоты, бальнеологический комплекс и современные аппараты для коррекции фигуры. В концептуальном пространстве SPA представлены аппаратная косметология, различные техники массажа, антистрессовые и омолаживающие SPA-уходы, скульптор тела LPG, система прессотерапии, криосауна, уходы Valmont, программы лечения волос. К услугам гостей – широкий выбор фитнес-программ, зал с полным набором кардио- и силовых тренажеров, включая уникальные интерактивные горнолыжные и сноуборд-имитаторы фирмы Skytec.

В отеле можно сыграть партию в теннис или бильярд, попасть в мир виртуальной реальности в игровом клубе, оценить новинки кинопроката в камерном кинозале премиум-класса. Здесь работает детский клуб «Шляпа», его услуги для гостей отеля бесплатны.

В 2010 г. в состав горно-туристического центра «Газпром» вошел четырехзвездный комплекс «Пик Отель», один из популярнейших отелей Красной Поляны. После частичной реновации пребывание в номерах и виллах отеля стало особенно комфортным и приятным, а ресторан La Grotta Osteria и ирландский паб «Клевер» стали известны далеко за пределами Красной Поляны.

Здесь хорошо в любое время года. Зимой – встречать Новый год и Рождество в кругу семьи, друзей и близких, кататься на лыжах или сноуборде. Летом – путешествовать по горным маршрутам на современных джипах, велосипедах или верхом, ловить форель в озерах, играть в теннис, наслаждаться солнцем у открытого бассейна. Именно здесь, в окружении Кавказских гор и безупречного сервиса отелей курорта, – излюбленное место отдыха уважаемой публики и эпицентр активной светской жизни.



# Естественный союзник

Россия помогла Сербии вывести нефтегазовую отрасль из кризиса

Из затяжного кризиса, связанного с военной агрессией НАТО и последующими экономическими санкциями, нефтегазовую отрасль Сербии вывели российские инвестиции. Сотрудничество между нашими странами продолжается за счет реализации глобальных проектов, таких как «Южный поток» и освоение балканского рынка моторных топлив. Побочным, но закономерным следствием этого стало восстановление и укрепление культурных связей – в частности, рост популярности русского языка среди сербской молодежи.

## Южный город

Старый Белград – типично южный город с характерными невысокими домами. Его отличает невероятное количество пекарен. Буквально каждые 300 м – небольшой магазинчик, в котором можно купить тут же испеченный хлеб. Как утверждают местные жители, это влияние столетий турецкого ига. Не самое, надо признать, худшее из возможных последствий. Исторический центр неувовимо напоминает Старый Арбат в Москве, а многие здания вызывают в памяти Санкт-Петербург и крымские дворцы. Последнее, кстати, неудивительно, ведь некоторые из них (к примеру, нынешнее здание правительства Сербии) построены по проектам архитектора Николая Краснова, того самого, который проектировал дворец в Ливадии.

Кроме следов далекого прошлого на Белграде лежит отпечаток совсем недавних по историческим меркам событий. Так, до сих пор молчаливым напоминанием о натовских бомбардировках застыло на грани разрушения старое здание министерства внутренних дел. Его считают памятником развернувшейся в конце 1990-х югославской трагедии. Но причина, по которой оно до сих пор остается частью белградского пейзажа, куда прозаичнее: восстановить его из-за причиненных разрушений невозможно, а снести – слишком дорого. Это красноречивое свидетельство того, насколько глубокую рану стране нанесли войны конца прошлого века. В том числе и рану экономическую.

Есть в Белграде и один «живой» памятник той войне. Это тоже здание. Оно слепо смотрит на улицу аккуратно заложенными кирпичом окнами, часть из которых вдобавок зачехлена решетками. Его фасад всегда свежескрашен. А над входом развивается звездно-полосатый флаг. Это посольство США, куда сербы, благодарные за освобождение от «кровавого режима»



Милошевича, приходят, чтобы выразить свое негодование – тяжелыми предметами и краской.

### ЕДИНСТВЕННЫЙ СОЮЗНИК

Применявшаяся натовскими войсками стратегия «вбивания в каменный век» подразумевала разрушение промышленной инфраструктуры республики. Предприятия уничтожались целенаправленно. Разумеется, сил и средств на полномасштабное восстановление у побежденной и фактически оккупированной страны после окончания войны не оказалось.

Больше всего от военных действий пострадал нефтеперерабатывающий сектор. Предприятия подвергались бомбардировкам, в результате чего

нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) в Панчево и Нови-Саде были выведены из строя. Одновременно натовцы уничтожили около 70% хранилищ нефти и нефтепродуктов, серьезно повредили нефтегазовые промыслы и транспортную инфраструктуру. Отметим, что в послетитовский период местные НПЗ обеспечивали Югославию топливом на 85%, а их суммарная мощность по переработке нефти составляла порядка 9 млн т. После войны полноценная реконструкция оказалась невозможна из-за наложенных на республику экономических санкций. Общая мощность заводов снизилась до 7,3 млн т нефти в год. Упало и качество продукции.

- К 2012 году «Газпром нефть» провела реконструкцию и модернизацию перерабатывающих производств NIS, которая потребовала порядка **547 млн евро** вложений. Это был крупнейший инвестиционный проект в современной истории Сербии

В 2000-х были сокращены вложения в геологоразведку, ремонт и разработку месторождений. К 2009 году добыча нефти в Сербии опустилась до 600–700 тыс. т в год, и еще около 300 тыс. т на условиях концессии и совместной разработки извлекались в Анголе. При этом реальные ежегодные потребности республики составляли от 3,8 млн до 4,3 млн т. Кризисный 2009 год национальная нефтегазовая компания Naftna industrija Srbije (NIS) закончила с убытком в 58,4 млн евро.

Незавидным было и положение сербской газовой промышленности. При потребностях государства, составивших к 2009 году 3 млрд куб. м, добыча едва достигала 500–600 млн куб. м в год. Соответственно, импортировать приходилось 80% голубого топлива. Причем спрос на газ в республике мог бы быть и выше, если бы удалось реализовать планы по расширению газотранспортной системы, а с ними – и по газификации большего количества областей и расширению транзита в сопредельные страны (транзит в Боснию

и Герцеговину в 2007 году составил всего 319 млн куб. м). Но 10 лет фактической изоляции и военные действия не позволили этим планам воплотиться в жизнь. Поэтому к концу десятилетия остался единственный путь доставки природного газа в республику – из России через Украину по магистральному газопроводу, ведущему в Западную Европу. От него через Венгрию голубое топливо транспортируется по отводу, пропускная способность которого на сербском участке составляет 3,6 млрд куб. м газа в год.

Экономике не помогли ни займы, ни верноподданнические попытки привести законодательство к стандартам Европейского союза. К счастью, на помощь пришел, пожалуй, единственный сербский геополитический союзник – Россия.

### НАВЕСТИ МОСТЫ

Первые серьезные попытки навести мосты между нашими странами в новейшей истории относятся еще к довоенному периоду. В 1996 году было подписано 25-летнее Межправительственное соглашение Югославии с Россией о сотрудничестве в строительстве газопроводов. В его рамках на паритетной основе было создано совместное предприятие YugoRosGas, главным проектом которого стал газопровод Димитровград–Ниш–Пояте. Его запуск дополнительно дал бы до 1 млрд куб. м газа. Строительство началось в 1997-м, но через два года было прервано натовской агрессией. Участок Пояте–Ниш был введен в строй только в 2003-м. Но развал Югославии и финансовые проблемы поставили под вопрос существование YugoRosGas. В 2006 году Группа

«Газпром» увеличила свою долю в этом предприятии до 75%, а сербская сторона – с 20 до 25%.

В 2006-м «Газпром экспорт» подписал с правительством Сербии и государственным предприятием Srbijagas Меморандум о взаимопонимании по вопросу строительства нового газопровода для поставок российского газа через республику, конечным пунктом которого должна была стать Северная Италия. А самый важный шаг был сделан в январе 2008 года, когда Россия заключила с Сербией комплексное Межправительственное соглашение по проектам «Южный поток» и подземному хранилищу газа (ПХГ) «Банатский Двор».

Новый газопровод будет проложен по дну Черного моря из России в Болгарию, затем – в Сербию, Венгрию, Словению, а уже оттуда – на север Италии. Планируется строительство отводов в другие страны региона. Учитывая мощность объекта (63 млрд куб. м газа в год) и протяженность сербского участка, нетрудно догадаться о значении «Южного потока» для республики. Сербия стала второй (после Болгарии) страной, с которой были заключены необходимые договоры, а в 2012-м – первой страной «Южного потока», принявшей окончательное инвестиционное решение по проекту.

В октябре 2009 года «Газпром», и Srbijagas подписали соглашение о создании совместного предприятия ПХГ «Банатский Двор». Впрочем, подготовку к строительству этого объекта еще в 2005 году начало YugoRosGas. Хранилище расположено в одноименном истощенном месторождении в 60 км от Нови-Сада. В ноябре 2011 года состоялся торжественный ввод ПХГ в экс-

плуатацию. Объем активного хранения достигает 450 млн куб. м, а максимальная производительность отбора – 5 млн куб. м в сутки. «Банатский Двор» стал одним из крупнейших подобных объектов в Юго-Восточной Европе и имеет потенциал для расширения.

Балканы для России – это своего рода ворота в Европу (за счет получения прямого выхода в Юго-Восточную Европу, а через нее – в Средиземноморье в обход Босфора и Дарданелл). Партнерство с Сербией ведет к расширению влияния нашей страны не только на европейский, но и на мировой энергетический рынок. Разумеется, развернувшийся процесс вызвал противодействие со стороны определенных политических сил. Но, несмотря на это, уже в декабре 2012 года строительство «Южного потока» благополучно стартовало. А первые поставки газа запланированы на конец 2015 года. Как отметил генеральный директор Srbijagas Душан Баятович, «Южный поток» является для Сербии проектом национального интереса.

### КРОВЬ ВОЙНЫ

Не менее важным для республики было развитие сотрудничества с Россией



в нефтяной отрасли. Задолго до того как проект «Южный поток» начал приобретать реальные очертания, «Газпром нефть» изучала возможность участия в приватизации NIS. Российский партнер мог принести с собой технологии, опыт и, что еще более важно, столь необходимое сербской экономике сырье. В 2008-м был подписан договор купли-продажи 51 % акций NIS за 400 млн евро. Процесс приобретения завершился в 2009 году. Через два года доля «Газпром нефти» была доведена до 56,5 %.

В соответствии с условиями договора к 2012 году российская компания провела реконструкцию и модернизацию перерабатывающих производств, которая потребовала порядка 547 млн евро вложений. Это был крупнейший инвестиционный проект в современной истории сербской экономики. Благодаря проведенным работам мощность НПЗ увеличилась примерно на 979 тыс. т в год, а глубина переработки выросла до 84 %.

С 1 ноября минувшего года завод начал выпускать топливо качества Евро-5, объемов которого теперь вполне достаточно не только для удовлетворения потребностей самой Сербии, но и для экспорта в соседние страны (Боснию и Герцеговину, Болгарию, Румынию и т. д.). Полностью на выпуск бензина и дизеля Евро-5 компания перейдет в нынешнем году. Обновленный НПЗ способен производить 638 тыс. т бензина и 1,54 млн т дизеля.

На этом «Газпром нефть» останавливаться не намерена. Подготовлено технико-экономическое обоснование второй фазы модернизации панчевского НПЗ. В ходе нее предусмотрено строительство мощностей для переработки тяжелых фракций нефти. В то же время в Нови-Саде будет открыт завод по производству базовых масел. Стоимость проекта составляет около 100 млн евро.

В целом инвестиции, которые «Газпром нефть» направила на развитие NIS, позволили не только модернизировать существующие мощности, но и выстроить производственно-сбытовую структуру, реанимировав сербскую нефтяную отрасль. Уже в 2010-м чистая прибыль «Нефтяной индустрии Сербии» составила 218,9 млн евро, а за первые девять месяцев 2012 года – порядка 289,4 млн евро (рост на 18,6 % по сравнению с аналогичным периодом 2011 года).

» Naftna industrija Srbije – одна из крупнейших нефтегазовых компаний Юго-Восточной Европы. NIS ведет работу не только на территории Сербии, но также в Анголе, Боснии и Герцеговине и др. В состав компании входят: НПЗ в Панчево и Нови-Саде, предприятие по производству сжиженного газа в Элемире, несколько нефтебаз и около 480 автозаправочных станций. Всего на предприятиях NIS работает 11 тыс. человек. По итогам 2012 года объем добычи углеводородов компании составил около 1,6 млн т нефтяного эквивалента.

## РАСШИРЕНИЕ

К 2020 году NIS планирует довести объемы добычи до 5 млн т нефтяного эквивалента, причем весь этот объем будет перерабатываться. Кроме того, изучаются возможности увеличения долей в ангольских добычных проектах. Расширяется и сбытовая сеть компании под сербским национальным брендом NIS Petrol. В конце декабря 2012-го начали работу шесть новых АЗС на территории Республики Сербской в составе Боснии и Герцеговины – одного из приоритетных рынков. До конца текущего года здесь откроются еще две подобные автозаправочные станции. Создаются также и новый (премиальный) розничный бренд – GAZPROM. Первая подобная заправка открылась 19 декабря 2012 года в Сербии, а несколькими днями позже – в Румынии. АЗС GAZPROM появятся в Болгарии, а также в Боснии и Герцеговине. До конца года откроется около 100 станций. Всего же в развитие розничной сети NIS как в Сербии, так и в других странах региона в 2012 году компания инвестировала порядка 115 млн евро.

Учитывая экспортные планы и развитие розничной сети в регионе, NIS расширяет складские мощности. Уже приобретен склад нефтепродуктов в городе Костинброде (Болгария), расположенный в 20 км от Софии. Площадь объекта – 90 тыс. кв. м. Он оснащен резервуарными парками для дизельного топлива, бензина, сжиженного углеводородного газа, био-дизеля и этанола, а также автоматическим дозатором добавок. Вместимость резервуарного парка – 25,5 тыс. куб. м. Всего в течение трех лет на территории Болгарии планируется существенное расширение складских мощностей.

## СИЛА ТОКА

В 2012 году NIS сформировала блок «Энергетика», в рамках которого компания будет развивать не только газовые электростанции, но и «альтернативные» проекты. Как известно, требования Европейского союза по квотам CO<sub>2</sub> гласят: «Либо 20 % производи, либо 20 % покупай». Таким образом производителей законодательными мерами вынуждают запускать проекты альтернативной энергетики. Проанализировав существующие возможности, NIS выбрала ветрогенерацию. Это единственное направление в рамках возобновляемых источников, которое позволяет сформировать прибыльный бизнес.

Первой будет построена ветроэлектростанция «Пландиште» – 34 ветрогенератора общей мощностью 102 МВт. Теоретически эксплуатация этого объекта может обеспечить производство 212 ГВтч электроэнергии в год. Кроме того, ветропарк станет первым электроэнергетическим объектом, построенным в Сербии за последние 25 лет. Стоимость проекта – 160 млн евро. Старт строительства намечен на лето 2013 года, а завершение – на начало 2014-го. Производимая электроэнергия будет выкупаться госкомпанией «Электропривреда Сербии». Развитие генерации позволит, кроме всего прочего, эффективно утилизировать попутный нефтяной газ. Уже начат монтаж когенерационных установок на сербских месторождениях компании. Также NIS реализует проекты, связанные с использованием геотермальной энергии.

NIS планирует инвестиции в теплоэлектроцентраль (ТЭЦ) Нови-Сад мощностью 450 МВт и проект по ТЭЦ в Панчево. А в угольную шахту «Ковин» и строительство теплоэлектростанции мощностью 700 МВт компания инвестирует 1 млрд евро.

Интересным, хотя и закономерным следствием роста сотрудничества между Сербией и Россией стало то, что сербская молодежь всё активнее изучает русский язык, во всяком случае в качестве второго иностранного. По мере сил NIS старается поддерживать русский язык в Сербии. Так, в рамках программы «Наука и молодые таланты» компания в этом году планирует крупный проект сотрудничества с университетами в Белграде и Нови-Саде.

Александр Фролов

# СХВАТКА ЗА СЕРБИЮ

На вопросы журнала отвечает доктор политических наук, профессор МГИМО-Университета Елена Пономарева



– Елена Георгиевна, можно ли утверждать, что благодаря инвестициям «Газпрома» Сербия становится российским анклавом в Европе? Как вы оцениваете этот процесс?

– Геополитическое, геостратегическое и геоэкономическое значение Балкан не только для России, но и для мировой системы в целом переоценить сложно. Во-первых, Балканы являются уникальной для Европы природной кладовой ресурсов практически всех видов, которые можно «приватизировать» про запас. Во-вторых, этот регион – удобный плацдарм для размещения военных баз НАТО в целях контроля Малой Азии и сдерживания непредсказуемого постсоветского пространства.

В-третьих, Балканы – срединная зона энергографика. В этой связи, отталкиваясь от концепции известного геополитика Маккиндера, можно утверждать, что тот, кто будет контролировать Балканы, будет управлять не только энергетическими потоками, но и определять политику зависимых от энергоресурсов стран. Балканы для современной Европы превратились в своего рода Хартленд, контролируя который, можно не только контролировать внутреннюю дугу: Западная Европа – Аравия – Индокитай, но и «командовать миром». И, наконец, в-четвертых, Балканы – последний европейский рубеж психоисторической войны Запада против России. Утрата Россией позиций и влияния в этом регионе означает окончательное выдавливание ее из Европы и лишение потенциальных союзников.

При таком значении Балкан своего рода реперной точкой российской политики в этом регионе, безусловно, была и остается Сербия, а точнее, территории, на которых проживают сербы. Дело в том, что сербы, которые волею истории оказались разделены государственными границами и живут сегодня не только в Сербии, но и в Черногории, Республике Сербской (РС, одна из политико-территориальных единиц Боснии и Герцеговины), в Косово и Хорватии, – это традиционно русофильский народ. Как любят повторять мои сербские коллеги, «чувства сербов, даже когда они поглядывают в сторону Европы, всегда на стороне России». Немаловажным фактом для сербов в их отношениях с нашей страной остается внешнеполитическая позиция Москвы, которая единственная из мировых столиц выступает в поддержку сербских национальных интересов по вопросам территориальной целостности



Храм Святого Саввы Сербского в Белграде



Сербии (непризнание «независимости» Косово), защиты государственности Республики Сербской в составе Боснии и Герцеговины (БиГ) и пересмотра Дейтонских соглашений, не говоря уже об осуждении антисербской деятельности Гаагского трибунала.

Однако возможность защиты национальных интересов, будь то российских или сербских, лежит прежде всего в плоскости экономической. Без прочной экономической базы в современном мире невозможно даже рассуждать о суверенитете и государственности. В этом смысле «Южный поток» и более широкое экономическое сотрудничество с Россией становится едва ли не единственной возможностью для Сербии выйти из кризиса. В частности, российские вложения в экономику Сербии только в 2012 году превысили 1 млрд долларов. Это настоящий прорыв, поскольку суммарный объем российских инвестиций в сербскую экономику за предыдущие девять лет составил примерно такую же сумму. Кроме того, «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ являются крупнейшими налогоплательщиками в Сербии.

Надо сказать, что для Сербии, переживающей страшный экономический кризис, это колоссальные средства. Например, в 2013 году Сербия должна вернуть 1,5 млрд евро иностранным кредиторам. Внешний долг Сербии, имеющий тенденцию к росту, осенью минувшего года превышал 24 млрд долларов, а ВВП страны оценивается в 79,8 млрд долларов. Безработица превышает 25%, а инфляция – 11%. В такой ситуации строительство «Южного потока», а также российский кредит в 800 млн долларов в дополнение к уже перечисленным 200 млн являются серьезной поддержкой. Кроме того, по самым скромным оценкам, реализация проекта «Южный поток» создаст в Сербии приблизительно 2,2 тыс. новых рабочих мест и привлечет до 1,5 млрд евро прямых инвестиций.

На фоне миллиардов, которые Россия готова вложить и уже вкладывает в Сербию, весьма примечательным является факт дарения США 17 военных автомобилей Hummer. В ответ на это первый вице-премьер и министр обороны Сербии Александр Вучич заявил, что «подаренные машины представляют большую ценность для Армии Сербии и для страны, находящейся в экономическом кризисе» и что «США являются одним из важнейших военных партнеров Сербии». Странно слышать такие слова от сербского руководства в адрес страны, которая принимала непосредственное участие в бомбардировках Сербии в 1999 году,



а сейчас активно работает на уничтожение сербской государственности. Достаточно вспомнить провозглашение «независимости» Косово, не говоря уже о жестком давлении Вашингтона на Белград с целью признания новообразованной республики, где продолжается политика изгнания сербов и создания этнически чистого албанского государства – протектората США.

Подчеркнуто лояльная, мягко говоря, позиция сербского руководства в отношении США и ЕС на самом деле свидетельствует о чрезвычайно сложных процессах, происходящих в этой стране. Поэтому говорить о превращении Сербии

**\* Сербы, которые волею истории оказались разделены государственными границами и живут сегодня не только в Сербии, но и в Черногории, Республике Сербской, в Косово и Хорватии, – это традиционно русофильский народ**

в российский анклав нельзя. Однако это не означает, что у России нет здесь своих интересов. Очевидно, что для России «Южный поток», как и другие проекты на Балканах, определен не только геоэкономическими, но и геополитическими соображениями.

Еще в 1990 году Иосиф Бродский, человек, далекий от большой политики, но тонко чувствовавший грядущие битвы за власть и ресурсы, писал: «Подлинным эквивалентом третьей мировой войны представляется перспектива войны экономической... где все средства хороши и где смысл победы – доминирующее положение. Битвы этой войны будут носить сверхнациональный характер, но торжество всегда будет национальным, то есть по месту прописки победителя». Так вот «Газпром» оказался одним из участников этой войны, а поле битвы в случае с «Южным потоком» – Балканы.

Битва за сербские земли началась с момента крушения биполярной системы и развала социалистической Югославии и продолжается по сей день. Уничтожение Республики Сербская Краина в 1995 году, подписание Дейтонских соглашений, закрепивших вхождение Республики Сербской в аморфную, нежизнеспособную федерацию, 78 дней бомбардировок Союзной Республики



Югославии самолетами НАТО в 1999 году, свержение Слободана Милошевича в 2000 году, давление на руководство Черногории и проведение референдума в 2006 году о выходе республики из союза с Сербией, провозглашение «независимости» Косово, регионализация Воеводины и Санджака – всё это этапы большого пути, который прошел Запад с целью ослабления Сербии, превращения ее в послушного и легкоуправляемого сателлита, а также выдавливания из региона России.

Параллельно с военными и политическими акциями происходит постоянная работа наших визави с руководством

## \* Давление, которое оказывает Запад в лице США и ЕС на сербских политиков, порой принимает форму диктата и шантажа

всех балканских республик. Так, например, одному из кандидатов на пост президента Черногории (выборы будут проходить в 2013 году) американский эмиссар сказал буквально следующее: «Если хочешь стать президентом, обещай выполнить три условия. Первое – вступление в НАТО. Второе – никаких энергетических контактов с Россией. И третье – минимизация присутствия российских компаний и граждан в республике».

Давление, которое оказывает Запад в лице США и ЕС на сербских политиков, порой принимает форму диктата и шантажа. Новое правительство Сербии, сформированное в ходе длительных консультаций и болезненных торгов, прежде всего с американскими и европейскими политиками, вряд ли можно назвать пророссийским.

«Газпром» с его огромными для Сербии инвестициями, проектами и возможностями оказался заложником не просто борьбы сербских групп давления и кланов, но участником настоящей экономической войны. Так что считать Сербию российским анклавом в лучшем случае преждевременно, а на самом деле – нельзя. Процесс реализации «Южного потока», полагаю, будет очень сложным. Понимание этого, однако, не должно омрачать заслуженной радости от старта такого грандиозного проекта. Просто нельзя расслабляться и нужно относиться к нашим союзникам очень прагматично, выверять каждый свой шаг, строго следуя принципу «на войне как на войне».

### **Босния и Черногория**

– Сможет ли Россия с помощью инвестиций расширить свое влияние в Республике Сербской и Черногории?  
– Развитию отношений с Республикой Сербской и Черногорией в России уделяется серьезное внимание. Конечно,

в век прагматизма и рыночных отношений на первое место выходят экономические интересы. Но в сравнении с неоллиберальными экономическими моделями, ориентированными на обогащение мировых элит за счет народов периферии, российские проекты предполагают обоюдное развитие. Конечно, самым значимым и перспективным среди них является строительство «Южного потока», ответвление которого придет в РС. Существенным вкладом в будущее республики, превращение ее в развитый регион, а не просто в транзитную территорию, станет строительство газовых электростанций.

Однако российские инвестиции не ограничиваются «Южным потоком». «Газпром» и «Зарубежнефть» проводят в РС исследования по поиску нефти и газа, что может привлечь в республику дополнительно до 230 млн долларов. По данным генерального директора СП «Ядран Нефтегаз» Предрага Радановича, согласно приблизительным оценкам, запасы РС составляют не менее 10 млн т нефти. Что же касается конкретных инвестиций, то предполагается, что в ближайшие четыре года вложения только «Зарубежнефти», которая владеет тремя нефтеперерабатывающими предприятиями РС, составят 743 млн евро. Большая часть этих инвестиций будет направлена на увеличение производительности НПЗ «Брод» и завода по переработке масел «Модрич», обеспечение логистики готовой продукции, а также расширение сети автозаправочных станций.

Кроме того, в последние годы активно развивается гуманитарное сотрудничество, чаще понимаемое сегодня как публичная дипломатия. Обе стороны заинтересованы в сохранении и развитии добрых и сердечных отношений, веками связывающих русских и сербов. Так, открытие 6 сентября 2012 года в Баня-Луке первого в Боснии и Герцеговине Русского центра станет началом большого гуманитарного проекта.

Что же касается Черногории, то она интересна для российского бизнеса прежде всего благодаря недвижимости. В течение последних лет рынок недвижимости этой республики стал своеобразной альтернативой некоторым европейским, например испанскому или французскому. Во многом благодаря притоку российского капитала Черногория удерживает лидирующие позиции в мире по инвестициям на душу населения (в республике проживает около 626 тыс. человек). Сегодня некоторые элитные объекты недвижимости продаются в Черногории дороже, чем в Монако.

Такое массированное присутствие российского капитала в этой стране вызывает серьезную озабоченность у американских и европейских контрагентов, прежде всего в связи с возможностью усиления политического влияния России. Хотя, например, аналогичные инвестиции из Великобритании или из других европейских стран не воспринимаются как политика.

Полагаю, что подобную озабоченность западных стран российским присутствием следует понимать исключительно



Контрольно-пропускной пункт в Зупче, Косово

**\* «Газпром» с его огромными для Сербии инвестициями, проектами и возможностями оказался заложником не просто борьбы сербских групп давления и кланов, но участником настоящей экономической войны**

как следствие геополитического противостояния. Именно поэтому Черногория остается одним из главных кандидатов на вступление в НАТО и ЕС. Единственным серьезным противовесом этому процессу может стать непосредственная работа с политическим руководством республики, с оппозиционными партиями. Тогда мы сможем говорить о включении Черногории в сферу российского влияния.

Жители Приштины с флагом США



**Перспективы НАТО**

– Каковы перспективы этих стран? Будут ли они включены в ЕС?

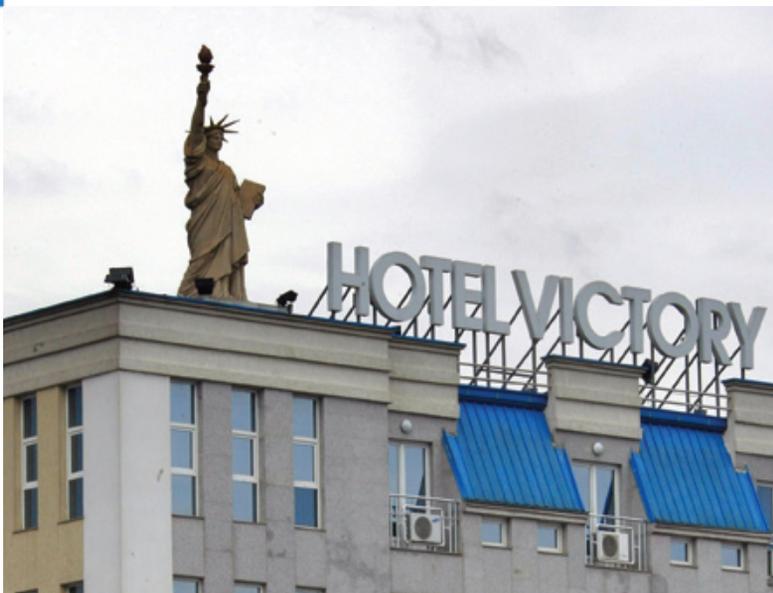
– Перспективы у этих стран в плане экономического и политического развития, мягко говоря, не радужные. В ближайшие годы они останутся зоной глубокой периферии. Собственно, и сам Европейский союз, как мы знаем, переживает сегодня трудные времена. Тем не менее идея европейской интеграции оказывается какой-то маниакальной мифологемой для многих в балканских странах. Возможно, реализацией этой мифологемы ряд чиновников оправдывают свое предназначение, а возможно, и отработывают поддержку, оказанную ЕС в ходе той или иной избирательной кампании.

Как известно, за несколько часов до завершения голосования по кандидатуре президента Сербии ЕС от имени главы Еврокомиссии Жозе Баррозу выпустил сообщение с поздравлением в адрес Томислава Николича. Вскоре сообщение было отозвано как ошибочное и преждевременное. Такая поддержка не осталась без благодарности, и уже в ходе своего первого официального зарубежного визита вновь избранный президент Сербии Николич заявил буквально следующее: «У Сербии нет иного будущего, кроме Европейского союза. Сербия пытается выполнить все условия для того, чтобы стать полноправным членом ЕС».

При этом самым важным условием для Сербии, как выразилась Хиллари Клинтон, является установление «открытых и прозрачных отношений с Косово». Но вести диалог с Приштиной – означает сесть за стол переговоров с Хашимом Тачи и иными экс-боевиками Освободительной армии Косово, осуществлявшими геноцид сербов. На переговоры с террористом (в 1997 году сербский суд заочно приговорил Тачи к 10 годам тюрьмы за террористическую деятельность) никак не могут согласиться ведущие политические партии, готовые тем не менее к евродиалогу. Получается заколдованный круг, из которого Сербия пытается выйти путем мелких уступок, которые по отдельности вроде бы и незначительны, но в совокупности, образно выражаясь, рисуют портрет Дориана Грея.

Что же касается самого Косово, то его премьер-министр Тачи постоянно заверяет своих европейских и заокеанских кураторов в горячем стремлении «Республики Косово» стать членом ЕС и НАТО. При этом генсек НАТО Андерс Расмуссен утверждает, что НАТО не планирует уменьшать

Копия статуи Свободы на крыше отеля Victory в Приштине



количество своих военнослужащих в Косово. Хиллари Клинтон еще во время своего визита в Приштину в октябре 2010 года заверила в готовности США содействовать приему Косово в ЕС и НАТО, отказав в самой возможности обсуждения «территориальной целостности и суверенитета Косово» на переговорах Белграда и Приштины. Так что я не удивлюсь, если Косово, как и Черногория, в ближайшее время сможет стать членом НАТО. Что же касается ЕС, то следует помнить, что ни одна из стран бывшего соцлагеря не была принята в Европейский союз до тех пор, пока она не стала членом НАТО.

Иными словами, все разговоры с Сербией, БиГ и Черногорией о возможном членстве в ЕС – от лукавого. Это своеобразная морковка, при помощи которой можно заманить страну в НАТО, а там, если это будет выгодно странам европейского ядра, и прежде всего Германии, встанет вопрос о вхождении в ЕС. Причем вступление в НАТО названных стран планируется осуществить до момента полного запуска «Южного потока», то есть до того, как российское энергетическое присутствие станет приносить не только экономические, но и политические дивиденды. Об этом надо помнить.

**– Продолжатся ли дезинтеграционные процессы в самой Сербии?**

– По всей видимости, как только окончательно будет решен вопрос с Косово, то есть Сербия согласится (а это уже фактически произошло) на полное вхождение северных сербских территорий в албанскую республику, оставив для отвода глаз некую «финансовую автономию», будут активизированы сепаратистские движения в Воеводине, в Рашской области и на юге Сербии. Европейская интеграция должна подчинить Сербию принципам «европейского регионализма», то есть децентрализации с перспективой последующего расчленения страны. Такое расшатывание сербской государственности прямо противоположно заинтересованности России в стабильности Балканского региона.

**США и Германия**

**– Какова политика США в отношении Сербии, Боснии и Герцеговины, Черногории?**

– Интересы США очевидны: создание зоны управляемых протекторатов, передача государственного суверенитета на наднациональный уровень (ЕС и НАТО) и полное выведение этого региона из зоны влияния России. К сожалению, эти интересы практически полностью реализованы.

**\* Все серьезные переговоры о будущем своей страны сербские политики начинают в Берлине. Германия формирует повестку дня, выдвигает условия, контролирует силовые структуры в Косово**

Однако полный триумф американской гегемонии невозможен без окончательного подчинения последнего строптивного государства – Сербии. Конечно, не следует забывать и об особом положении Республики Сербской.

Осенью 2012 года, согласно опросам общественного мнения в Сербии, 61% опрошенных выступает против вступления страны в НАТО, 15% – за и только 8% позитивно относятся к этой организации.

**– А какова политика ЕС в отношении этих стран?**

– В отношении балканских стран правильнее говорить о политике не ЕС, а Германии как главного после США игрока в регионе. Например, все серьезные переговоры о будущем своей страны сербские политики начинают в Берлине. Германия формирует повестку дня, выдвигает условия, контролирует силовые структуры в Косово. Например, осенью в руководстве КФОР произошла смена. На место командующего Эрхарда Дрекса назначен его земляк, немецкий генерал Фолкер Халбауэр, как о нем говорят, «специалист по блицкригу». К настоящему моменту окончательно укомплектован батальон германских оперативных сил быстрого реагирования с задачей подавления силой сопротивления сербов севера Косово и их подчинения властям Приштины.

**– На какие еще европейские страны Россия могла бы распространить свое влияние?**



– Если коротко, то благодаря экономическим проектам, и прежде всего «Южному потоку», Россия не может, а буквально должна усилить свое влияние в Болгарии, Словении, Румынии и Хорватии. Особое внимание следует обратить на Турцию. В своей новой книге «Стратегический взгляд» не просто известный аналитик, но человек, делающий мировую политику, Збигнев Бжезинский пишет о сотрудничестве США и их традиционных европейских союзников с Россией и Турцией с целью «расширить и оздоровить нынешний Запад». Визит Президента РФ Владимира Путина в Турцию в декабре 2012 года закрепил разностороннее сотрудничество наших стран, стержнем которого является энергетическая составляющая.

Что же касается «Южного потока» как субъекта энергетической дипломатии, то по мере строительства трубопровода и углубления экономического кризиса в Европе желающих присоединиться к проекту будет становиться всё больше. Тем самым усилится роль России в регионе.

### «ЦВЕТНЫЕ РЕВОЛЮЦИИ»

– В свое время Сербия пережила «цветную революцию». Похожие процессы происходили и в странах ближнего зарубежья. Однако это не уменьшило, а в ряде случаев даже усилило российское присутствие. Получается, что американцам не удалось достигнуть своих целей? Могут ли повториться «цветные революции»? Может ли произойти подобная «революция» в России?

– Сразу хочу подчеркнуть, что за красивым термином – «цветные революции» (ЦР) – скрывается особый тип политического переворота. Он осуществляется преимущественно с использованием методов ненасильственной политической борьбы и, как правило, в интересах и при непосредственном участии в планировании, организации и финансировании иностранных государств. «Цветные революции» – это высокотехнологичный продукт эпохи глобализации. Учитывая специфику ЦР и то, что борьба за власть, информацию и ресурсы в современных условиях лишь обостряется, очевидно, что рецидивы подобных политических переворотов будут происходить регулярно. Из совсем недавних – это так называемая арабская весна.

Однако в сравнении с первой «цветной революцией» в Белграде осенью 2000 года, а также с аналогичными по методике событиями в Грузии, на Украине, в Киргизии, на арабском Востоке максимально использовались социальные сети. Прежде всего это Facebook и Twitter, посредством которых происходила экзальтация аудитории и координация выступлений. Например, волнения в Йемене и Иордании начались одновременно. 15 января в один день начались волнения в Бахрейне и Ливии, чего невозможно было бы добиться при отсутствии сетевых технологий.

В странах-мишенях, где были инспирированы «цветные революции», традиционные и новые СМИ проводили систематическую работу по делегитимизации властей,

формировали необходимую психологическую атмосферу внутри страны, политизировали определенные слои населения, создавали негативные имиджи лидеров государства. Так, накануне выборов в Сербии была развернута кампания по дискредитации Милошевича под лозунгом «С ним покончено». Беспорядки в Тунисе были подогреты распространёнными в СМИ сведениями о коррупции семейства Бен Али, которые перекликались с ранее распространенной WikiLeaks посольской перепиской о роскошествах зятя президента. Аналогичный метод был применен в Египте – разоблачалось коррупционное прошлое Мубарака и его окружения.

Средства массовой информации и коммуникации в «революционных» условиях призваны дискредитировать действующую власть, создать эмоциональный накал и легитимизировать в глазах широкой общественности оппозицию или новую политическую элиту. В своих материалах СМИ, созданные или поддерживавшиеся так называемыми неправительственными организациями, обращались в первую очередь к чувствам людей, к их эмоциям, а то и просто к инстинктам, опираясь на непроверенную, а зачастую и откровенно лживую информацию.

Существующие технологии свержения политических режимов позволяют успешно осуществить смену власти практически в любой стране мира вне зависимости от формы правления и государственного устройства. Самыми уязвимыми в этом смысле являются геополитически значимые регионы. Однако далеко не всегда результаты «революций» устраивают их организаторов. Новая элита может оказаться не такой уж управляемой и контролируемой. Более того, американцы – далеко не боги. Они зачастую слабо разбираются в специфике того или иного региона, очень плохо знают традиции и культуру народов, историю которых они хотят переписать. Вот и получается, что итогом «цветных протестов» может стать не укрепление влияния США, которые непосредственно финансировали и координировали весь процесс смены режима, а усиление роли России.

Что же касается возможности ЦР в нашей стране, то она исключительно мала. Балканы и Ближний Восток оказались настоящим геополитическим зеркалом для России. Мы много чего в нем увидели и, надеюсь, поняли. Тем не менее следует помнить как минимум две вещи. Первая – революции подобного рода будут продолжаться. Вторая касается комплексного политэкономического и технологического противодействия практикам ЦР. Более 2 тыс. лет назад китайский философ Лао-цзы сказал: «Наводить порядок надо тогда, когда смуты еще нет». Если в государстве порядок, нет вопиющих нарушений социальной справедливости, власть не коррумпирована и эффективно работает на благо страны, то никакие политические перевороты инспирировать не удастся. Если же этого нет, то вирусы «цветной революции» получают благодатную почву.

Беседу вел Сергей Правосудов

# Газовые войны



На вопросы журнала отвечает доктор экономических наук, профессор Марат Мусин

— **М**арат Мазитович, вы недавно вернулись из Сирии. Каковы, на ваш взгляд, причины военных действий в этой стране?  
— Войну в Сирии развязали интернациональные наемники, которые выступают под знаменем радикального ислама салафитско-ваххабитского толка, активно разыгрывая копившиеся в обществе десятилетиями внутренние конфликты и противоречия. За этими группировками стоят страны Запада и Персидского залива. В первую очередь – США, которые уже давно используют исламских фундаменталистов для продвижения своих экономических и политических интересов. В 2011 году с помощью военных сил НАТО эти группировки захватили власть в богатой углеводородами Ливии. Выбор Сирии в качестве цели для агрессии не случаен, учитывая ее геополитическое положение. Через территорию этой страны можно протянуть газопровод от Катара и начать поставки газа в Турцию и далее в Европу. Есть и второй вариант: построить на сирийском побережье завод по сжижению газа и поставлять в Европу СПГ.



Экономическое положение большинства стран Запада сегодня плачевно. Именно поэтому они пытаются решить свои проблемы за счет захвата дешевых энергоресурсов. Параллельно решается вопрос отсечения от источников углеводородов главного конкурента – Китая. Не случайно во время операции в Ливии была уничтожена военная миссия КНР в этой стране. За китайскими военными советниками целенаправленно охотились.

В первую очередь западные корпорации интересуют природный газ, так как это топливо XXI века. После взрыва АЭС в Японии перспективы ядерной энергетики вызывают всё больше сомнений. Возобновляемые источники энергии по-прежнему очень дороги, поэтому в ближайшей перспективе ставка будет делаться на газ. В этих условиях у России

**\* Если США откроют Ирану газовый рынок Европы, то это сильно ударит по России. Примирение американцев с Ираном снимет напряженность вокруг Ормузского пролива, и Катар сможет не беспокоиться о проходе своих газозов на внешние рынки**

появляется колоссальное конкурентное преимущество. Ведь наша страна – мировой лидер по запасам природного газа. Это не устраивает США. Именно поэтому американцы пытаются вытеснить российский газ из Европы, чтобы сохранить свой контроль над этим регионом. Не секрет, что на территории Катара находится крупнейшая американская военная база. США выгодно, чтобы Европа закупала газ у их союзника – Катара (тем более что здесь очень сильны позиции американской корпорации ExxonMobil), а не у России.

### Сирия

– Когда, по вашему мнению, мировой экономический кризис войдет в острую фазу?

– Скорее всего, новая Великая депрессия в США начнется в конце 2013 – начале 2014 года. Для того чтобы подготовиться к кризису, американцы начали реформировать богатые ресурсами (особенно газом) страны. СССР был уничтожен благодаря «нефтяному» оружию, когда Саудовская Аравия резко увеличила добычу нефти и обрушила цены. Теперь с помощью Катара американцы попробуют добить Россию. Катар уже активно наращивает свою долю на европейском рынке за счет поставок СПГ. Однако танкеры-газовозы из этой страны идут через Ормузский пролив, который может быть перекрыт Ираном. Для решения этой проблемы и нужен газопровод через Иорданию и Сирию в Турцию

и далее в Европу. В результате Россия лишится значительной части доходов, возникнет бюджетный дефицит и на этом фоне можно будет привести к власти в нашей стране прозападных политиков.

Однако стратеги из США и Катара споткнулись о Сирию. Глава этой страны Башар Асад не испугался и мобилизовал население для противодействия внешней интервенции салафитско-ваххабитских боевиков. Народ Сирии прекрасно осознает, что в случае смены власти в стране начнутся хаос и резня, поэтому молодежь пошла в армию, чтобы защитить свои семьи. В Сирии погибли уже несколько тысяч боевиков. Мне довелось говорить с одним пленным боевиком – салафитом, который до приезда в Сирию 30 лет жил во Франции в Марселе. Он рассказал, что главные их враги – это США, Израиль, а потом шииты. При этом он не смог объяснить, почему же его боссы решили начать войну с шиитов в Сирии, а не обратили свой гнев на самых главных врагов. Данный эпизод говорит о том, что исламские террористы в любой момент могут ударить по своим хозяевам. В зоне особого риска оказалась Европа, где много выходцев из Африки и Ближнего Востока.

Похоже, что США это поняли и решили изменить тактику. Автором идеи реформирования богатых углеводородами стран за счет радикальных исламистов был генерал Дэвид Петрэус. Он руководил войсками США в Ираке и Афганистане, а в 2011–2012 годах был директором ЦРУ. В конце минувшего года его отстранили от должности. Дело в том, что исламские террористы, на которых он делал ставку, стали выходить из-под контроля. Наиболее наглядно это проявилось в сентябре 2012 года, когда в ливийском городе Бенгази был убит посол США Кристофер Стивенс. А в ноябре Дэвид Петрэус подал в отставку с поста директора ЦРУ якобы потому, что его любовница имела доступ к конфиденциальной информации. По моим сведениям, американцы перестали финансировать исламистских радикалов и позволяя сирийской армии их спокойно добывать. Салфитский проект закрыт, а его остатки утилизируются в Сирии. Скорее всего, к концу 2013 года война в этой стране прекратится.

### Иран

– И что будет дальше?

– В начале нынешнего года Барак Обама назначил на ключевые посты госсекретаря, министра обороны и главы ЦРУ сторонников нормализации отношений с Ираном. Как известно, российская компания «Стройтрансгаз» практически завершила строительство в Сирии регионального газопровода, который можно заполнить как иракским, так и иранским газом. Если США откроют Ирану газовый рынок Европы, то это сильно ударит по России. В таком случае не нужно будет менять власть в Сирии, так как Иран поддерживает Башара Асада. Примирение американцев с Ираном снимет напряженность вокруг Ормузского пролива, и Катар сможет не беспокоиться о проходе своих газозов



**\* Американцы пытаются вытеснить российский газ из Европы, чтобы сохранить свой контроль над этим регионом. США выгодно, чтобы Европа закупала газ у их союзника – Катара, а не у России**

на внешние рынки. Кроме того, Катар начал активно спонсировать Египет. Таким образом они надеются сохранить для себя режим наибольшего благоприятствования при проходе через Суэцкий канал и получают возможность провести через Египет идущий туда через Аравийский полуостров газопровод. В результате американцы попытаются вытеснить российский газ из Европы и одновременно лишит Китай возможности получить голубое топливо из Ирана.

В этих условиях России придется броситься в объятия Китая. Здесь главное не допустить превращения нашей страны в сырьевой придаток КНР. Именно поэтому необходимо создавать в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке газоперерабатывающие и газохимические производства, которые станут базой для развития других секторов промышленности.

**– Расскажите о вашем проекте «Ариадна».**

– В начале 1993 года мы вместе с коллегами первыми в России сертифицировали программу создания электронной цифровой подписи. Нам удалось внедрить в Центральном банке систему защиты от подложных авизо. В 1997 году я возглавил конкурентную разведку ОАО «Инкомбанк» и непосредственно отвечал за активное противодействие Борису Березовскому. С помощью авторского инструментария наши специалисты

вскрыли мошеннические схемы «Аэрофлота», финансирование влиятельным олигархом чеченских террористов и многие другие аферы.

Затем мы создали программный продукт «Ариадна», который позволяет анализировать интересы менеджеров в любом виде бизнеса. В результате собственники получили инструмент, обеспечивающий повышение эффективности системы управления и согласование интересов участников групповых проектов. Следствием этого стала система выявления неэффективности и коррупции управленцев компаний. Применение этого механизма позволяет резко увеличить результативность работы фирм. Наши разработки пока используются на ряде предприятий в закрытом режиме, но вскоре мы планируем вывести этот продукт на рынок.

Как экономисту мне удалось сформировать школу управления экономическими интересами. Однако в последнее время я столкнулся с тем, что страны Запада (прежде всего США) стали использовать для достижения своих экономических интересов террористические методы и современные технологии социального манипулирования. Всё это особенно ярко проявилось во время так называемой арабской весны и военной операции в Ливии. Именно поэтому я решил изучать эти новые технологии, что называется, «в поле» и поехал сначала



в Ливию, затем в Сирию. Ведь в скором времени такие технологии социального манипулирования могут быть использованы и против населения России, для разрушения ее экономики и конкурентоспособности ведущих предприятий. С помощью этих технологий можно получить ресурсы любой страны практически бесплатно. Схема проста. Нужно коррумпировать элиту, затем натравить на нее население и привести к власти в стране своих ставленников, которые передадут все ресурсы и активы в руки зарубежных корпораций. Нам нужно понимать, как против нас будут действовать, чтобы суметь адекватно ответить и защитить свои национальные интересы.

### **ЗАЩИТНИК ПАРЛАМЕНТА**

**– Вы были одним из организаторов обороны парламента в 1993 году. Почему именно вы? Как вы вообще там оказались?**

– В феврале 1993 года я сертифицировал несколько своих разработок в сфере информационной безопасности и криптозащиты. В то время процессы криминализации экономики страны стали быстро набирать темп. У меня был договор с Центральным банком по организации работы с электронными деньгами. Кроме того, мы разрабатывали проект создания именных электронных приватизационных счетов для населения, поступления средств на которые государство должно было тщательно контролировать. Тогда мы не думали о том, что стоит задача провести приватизацию максимально

бесконтрольно. Я попал в группу генерала Владислава Ачалова, бывшего замминистра обороны СССР, который в то время был советником по безопасности главы Верховного Совета России Руслана Хасбулатова. Это было обусловлено тем, что я занимался технологиями двойного назначения. Именно Ачалов отвечал за организацию обороны Белого дома, а я ему помогал.

Главная заслуга парламента в том, что 21 сентября 1993 года было четко заявлено, в какую пропасть отбрасывает страну авантюра Ельцина: «В России произошел государственный переворот, введен режим личной власти президента, а на деле – диктатуры мафиозных кланов и его проворовавшегося окружения». Потом мы узнали, что все свои действия, в том числе и расстрел парламента, Борис Ельцин согласовывал с США.

**– В своей книге «Месть президента» вы написали о том, что многие участники обороны Белого дома не верили своим вождям – Хасбулатову и Руцкому. Почему?**

– Они также были настроены проамерикански и могли нас предать в любой момент. Хотя мужественное поведение 4 октября 1993 года Руслана Хасбулатова вызывает у меня большое уважение. Лично я ориентировался на Владислава Ачалова и депутата Верховного Совета Сергея Бабурина, у которого в 1993 году был реальный шанс стать руководителем нашей страны.

Беседу вел Сергей Правосудов

ФОТО ИЗ АРХИВА МАРАТА МУСИНА, AP



Уважаемый Алексей Борисович!

В этом году «Газпром» отмечает 20 лет со дня основания – это важное событие не только для сотрудников и руководства концерна, но и для всей страны.

Невозможно переоценить вклад «Газпрома» в развитие отечественной экономики, укрепление энергетической безопасности России и других регионов мира. Ежедневная работа Вашего коллектива наглядно демонстрирует, что Россия уверенно занимает лидирующие позиции на мировом газовом рынке, а потребители стабильно получают законтрактованные объемы природного газа, вне зависимости от обстоятельств. Достойны уважения целеустремленность компании в достижении поставленных задач и высокий профессионализм ее сотрудников.

Особенно приятно отметить, что многие годы «Газпром» является стратегическим партнером «ИТЕРА», и вместе мы реализовали немало важных проектов.

Позвольте от имени всего нашего коллектива поздравить Вас, Алексей Борисович, с этой знаменательной датой – 20-летием компании. Желаем крепкого здоровья Вам и Вашим коллегам, завоевания новых рынков и покорения самых больших высот!

Президент  
Международной группы компаний «ИТЕРА»  
И.В. Макаров

# «Русский» немец

На вопросы журнала отвечает координатор национальных оргкомитетов Российско-Германского сырьевого форума, в 1992–2008 годах глава российского представительства Verbundnetz Gas AG Дитер Бандлов



**— Д**итер, почему вы решили создать новую организацию – Российско-Германский сырьевой форум (РГСФ), а не воспользовались существующими структурами? – Действительно, кто только не занимается в наше время сырьевыми ресурсами! Наш РГСФ был создан в рамках «Петербургского диалога» в рабочей группе «Наука». И это не случайно. Ведь фундамент форума – это две старейшие горные школы мира: Технический университет «Горная академия «Фрайберг»» в Саксонии и Национальный минерально-ресурсный университет «Горный» в Санкт-Петербурге. Эти вузы весьма компетентны во всех вопросах, касающихся минерального сырья, – от разведки до эффективного использования, а также обучения будущих специалистов. Сотрудничают они со времен их создания: Горному университету в Санкт-Петербурге в ноябре 2013 года исполнится 240 лет, а Фрайбергская горная академия на восемь лет старше. Если вспомнить, что в далеком 1698 году для создания горного дела на Урале Петр I пригласил горных чиновников именно из Фрайберга, то можно прибавить к этому еще больше полувека. Думаю, что Сырьевому форуму с такой базой можно только позавидовать.

## **СОВМЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ**

– Чего уже удалось добиться?

– В настоящее время готовим шестую ежегодную Сырьевую конференцию, которая пройдет в Ханты-Мансийске. Первые три конференции служили в основном обмену данными о состоянии и планах работ по обеспечению наших экономик сырьем. Четвертая прошла в Омске, где осуществляется

первый в России кластерный проект комплексного использования имеющегося в регионе сырья. В конференции участвовали 90 представителей от 30 немецких концернов и предприятий, уже работающих в области, а также потенциальных инвесторов. В Омске реализовано несколько проектов, инициированных конференцией. Сегодня мы пытаемся внести свой вклад в обеспечение промышленности редкими землями, которые являются важнейшим сырьем для инновационных технологий. Не секрет, что пока Китай имеет монопольное положение в этой сфере и использует его в конкурентной борьбе.

Теперь состав наших оргкомитетов позволяет выходить на правительства России и Германии и обеспечивать форуму политическую поддержку. Без этого трудно успешно работать.

**– Каковы планы форума?**

– В Ханты-Мансийске мы будем обсуждать темы регионального значения, такие как эффективное использование попутного газа, повышение нефтеотдачи пластов, энергоснабжение на основе биомассы в виде отходов лесной промышленности, а также тему инфраструктуры округа, в особенности его автономного энергообеспечения.

Такая частично узкая направленность вносит и организационные проблемы в работу форума. Сначала мы сформировали пять рабочих групп по различным секторам нашей деятельности (международная сырьевая политика, энергосбережение, энергоэффективность и альтернативные виды энергии, новые технологии, химия, редкие земли). Теперь мы переходим к созданию специальных групп экспертов в зависимости от конкретных проблем, которые важны для сотрудничества. Кроме редкоземельных металлов, для нас представляет особый интерес еще и гелий. Не секрет, что этим газом богаты месторождения Восточной Сибири.

Вообще мы как форум надеемся внести свой вклад в углубление и расширение сотрудничества в сырьевой

- **Сегодня мы пытаемся внести свой вклад в обеспечение промышленности редкими землями, которые являются важнейшим сырьем для инновационных технологий. Не секрет, что пока Китай имеет монопольное положение в этой сфере и использует его в конкурентной борьбе**





и энергетической сферах и в качестве партнеров активно участвовать в модернизации экономик наших стран.

### Трудности

– **Что мешает развитию российско-германского сотрудничества?**

– Для начала надо констатировать, что сотрудничество наших стран находится на очень высоком уровне. Не в последнюю очередь это доказывает количество аккредитованных и работающих немецких фирм в России, которых сейчас около 6,5 тыс. Ни одна другая страна не представлена на российском рынке таким числом предприятий. Товарооборот между нашими странами составил в 2011 году 75 млрд евро. Но сотрудничество необходимо расширять и специализировать.

Мешают такому процессу прежде всего три фактора. Во-первых, определенный консерватизм, если не сказать предвзятость; особенно это касается немецкой стороны, и отсюда непонимание друг друга. Во-вторых, бюрократия, причем с обеих сторон, и едва ли не в первую очередь – брюссельские чиновники. И в-третьих, коррупция, которой, безусловно, в России значительно больше, чем в Германии, и из-за

которой маленьким фирмам очень трудно работать в РФ.

Форум с самого начала поставил перед собой задачу вести разговоры предельно открыто, чтобы создать атмосферу доверия – от личного до политического. Кроме того, при таком тесном сотрудничестве серьезной помехой становится сложная процедура получения виз. В начале 2013 года немецкая сторона приступила к созданию визовых центров, чтобы облегчить эту процедуру. Надеемся на лучшее.

– **Вы учились в СССР и долгое время жили в России. В чем разница между нашими странами и людьми?**

– Да, я окончил Московский институт нефтехимической и газовой про-

мышленности имени И. М. Губкина, теперь – Московский государственный университет нефти и газа, 50 лет назад, а аспирантуру там же, только 40 лет тому назад. После окончания института трудился, пройдя путь от буровой до Министерства геологии и Совета министров ГДР. После объединения Германии уже 22 года работаю в Москве, и это мешает мне быть объективным. Хотя у наших стран разная история, но если долго общаешься с людьми в другой стране, то найти различия становится всё сложнее. Об этом можно долго полемизировать, но перспективнее говорить о том, что нас связывает и помогает нам строить общее будущее.

– **В чем была сила и слабость ГДР?**

– Это очень широкая тема, у которой есть и геополитическая, и социальная составляющие. Если бы ГДР была сильной страной, то она не прекратила свое существование так быстро. Но в ее опыте было и много положительного. Считаю, что даже если сравнивать с сегодняшними условиями жизни в Германии, которые за прошедшие после объединения два десятилетия тоже изменились, то можно сказать, что медицинское обслуживание и народное образование в ГДР были на высоком уровне.

- **Сейчас у нас прекрасные отношения с ОАО «Газпром». В настоящее время мы строим совместное ПХГ в соляных кавернах в Германии**

Дошкольное и школьное образование в ГДР, согласно нередким утверждениям, якобы было принудительным. Но в любом случае оно было систематическим, основательным и добротным. Детские сады были нормой в ГДР, а сейчас понадобились изменения в законодательстве, чтобы дошкольное образование стало доступным для всех, но пока это не повсеместно.

Обычные для ГДР поликлиники после объединения были расформированы, но теперь уже под названием «Дома врачей» начали активно возникать вновь – как эффективные и удобные для пациентов. Да и, например, коллективные формы проведения досуга – посещения театров, выставок и достопримечательностей, которые нам иной раз не очень нравились, являлись своего рода «прививкой» от расту-



щей индивидуализации жизни людей в постиндустриальном обществе, которая порой перерастает в одиночество.

## ГАЗОВАЯ ИСТОРИЯ

– Расскажите, как вы организовывали сотрудничество VNG и «Газпрома»?

– В ГДР VNG было народным предприятием и несамостоятельным придатком большого энергетического комбината. В 1990–1991 годах оно стало постепенно преобразовываться в акционерное общество с главным акционером – компанией Ruhrgas. «Газпрому», который был монополистом на рынке природного газа ГДР, решением немецкого Госкомимущества достались лишь 5% акций Verbundnetz Gas AG. Руководители российской корпорации были недовольны этим решением и в определенной степени игнорировали нас, в то время как Ruhrgas действительно нам помогал при переходе на рыночные отношения. Вскоре «Газпром» начал создавать в Германии вместе с Wintershall торговый дом WIEN и распределительную фирму WINGAS.

VNG в то время транспортировало и продавало три вида газа: природный газ из России, искусственный, выработанный на основании коксования бурого угля, и свой природный газ из месторождений Альтмарка с содержанием метана около 35%. Компания имела три газовые сети пропускной способностью 24 млрд куб. м в год, а также ПХГ для двух видов газа – природного и искусственного.

От ГДР компания унаследовала около 500 млн немецких марок долгов, а для санации и приведения оборудования к стандартам ФРГ VNG пришлось взять около 400 млн марок кредитов. В 1991–1995 годах компания осуществила полный перевод технических сооружений и потребителей на природный газ из России.

Поскольку после объединения мы мгновенно оказались в совершенно новой правовой системе, перед сотрудниками и руководителями встало много сложных вопросов, особенно в эко-

номическом и юридическом плане. Изменились и технические стандарты. Возникла иной раз и некая неуверенность. Доходило до смешных ситуаций. На совещании руководства в 1992 году новый член Правления по сбыту газа из Западной Германии в своем выступлении сказал: «Для начала я закрыл западную границу!» Все были в недоумении, ведь только что две Германии объединились. А он заключил со всеми региональными и промышленными потребителями на бывшей западной границе ГДР пятилетние контракты о поставках газа, чтобы конкурентные западногерманские фирмы не отняли потребителей у VNG. Это было, конечно, смело и рискованно, поскольку наша компания на тот момент не имела ни одного долгосрочного импортного контракта о поставках газа.

При таком раскладе дел в начале 1992 года я приехал в Россию. Я не имел опыта и не знал, что такое иностранное представительство, как его организовать и как там работать. Но это было даже не главное. У меня со времен учебы и рабочих групп Совета экономической взаимопомощи были знакомые в системе «Газпрома», во ВНИИГАЗе и Губкинском институте, занимавшие к тому времени уже руководящие должности.

Но в то время нашу компанию не рассматривали как достойного партнера и даже предсказывали скорое банкротство. В результате мы долго не открывали официальное представительство, поскольку не были уверены, что кто-нибудь придет на открытие. Несмотря на это, надо было устанавливать деловые контакты. Главной целью являлись, конечно, нормальные отношения с «Газпромом». Для начала VNG вступила в Российский союз промышленников и предпринимателей в качестве первой зарубежной компании. Аркадий Вольский был, пожалуй, одним из первых ведущих политиков России, который посетил ФРГ и пытался воссоздать разорванные отношения между предприятиями России и Восточной Германии.



Поскольку по поручению Федерального правительства Германии VNG представляло немецкую сторону Межправительственного Ямбургского соглашения, то я был уполномочен раз в месяц подписывать протокол о поставках газа. Так я познакомился с сотрудниками и руководителями «Газэкспорта». В 1994 году VNG как первый партнер «Газпрома» подписало Диспетчерское соглашение. Немного позже удалось подписать Соглашение о сотрудничестве в области общественных связей и обмена информацией. С тех пор мы проводили вместе с «Газпромом» много интересных культурных и благотворительных акций. Постоянная работа с российскими журналистами в конечном итоге создала известность нашей компании на российском газовом рынке. Сейчас у нас прекрасные отношения с ОАО «Газпром». В настоящее время мы строим совместное ПХГ в соляных кавернах в Германии. Особенно нужно отметить тесное и плодотворное научно-техническое сотрудничество между нашими компаниями.

Знаменательным был 2008 год, когда мы отмечали 35-летие поставок российского газа и немного позже – 50-летие VNG. На оба мероприятия приезжал Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. А в 2013 году мы отметим уже новый юбилей – 40-летие поставок российского газа. Ведь первые кубометры голубого топлива из СССР в Германию пришли 1 мая 1973 года именно в сети Verbundnetz Gas. Советской делегацией руководил тогда легендарный газовик и нефтяник Сабит Оруджев, который был научным руководителем моей диссертации. Так что связи с Россией, с «Газпромом» – это самая важная часть моей рабочей жизни.

Беседу вел Сергей Правосудов



# Преодолевая преграды

Освоение Востока России требует надежного проектирования

**О**мский проектный институт ПИРС сотрудничает с организациями «Газпрома» с 1990 года – со дня своего основания. Сотрудничество начиналось с проектирования подводных переходов для магистральных газопроводов. Именно эта тема стала основой создания новой проектной организации. Идея проектирования таких подводных переходов родилась еще в конце 1980-х в Омском филиале института ТюменНИИгипрогаз. Преобразование этого филиала в институт Сибгипрогаз и переход на узкое направление – проектирование теплиц в северных городах – не позволяло заниматься темой подводных переходов в рамках этого учреждения. Но перспективность темы захватила так, что в 1990 году команда единомышленников приняла решение уволиться из Сибгипрогаза и создать самостоятельный проектный центр, ставший впоследствии основой крупного проектного института, сегодня известного как ЗАО «ПИРС» – Проектный институт реконструкции и строительства объектов нефти и газа.

В 1995 году ЗАО «ПИРС» первым в России начало разрабатывать проекты строительства подводных переходов бестраншейными методами: наклонно-направленное бурение и микротоннелирование. К тому времени в Европе и Америке уже выпускали соответствующее оборудование. Требовались смельчаки, которые могли убедить заказчиков реализовывать проекты в российских условиях. Руководители АК «Транснефть» рискнули использо-

вать предложенный ЗАО «ПИРС» новый метод строительства подводных переходов нефтепроводов. Эксперимент завершился успехом. С тех пор бестраншейные технологии широко распространились в России. Труден был лишь первый шаг.

Всего за годы работы по подводным переходам магистральных трубопроводов выполнено около 640 проектов. Это переходы через такие крупные водные преграды, как Волга, Волго-Донской канал, Нева, Урал, Обь, Иртыш, Лена, Печора, Енисей, Ока, Терек, Надым, Ангара, Усть-Илимское водохранилище и другие. Кроме того, ЗАО «ПИРС» проектировало переходы водных преград для проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2».

В 1997 году ЗАО «ПИРС» одним из первых проектных институтов в России начало разрабатывать Систему менеджмента качества, основанную на международном стандарте ИСО 9001:2008 (в то время действовала вторая редакция стандарта 1994 года выпуска). Система внедрялась непросто. Самым сложным было преодолеть психологическое сопротивление сотрудников. К тому времени, когда на рынке стало практически обязательным наличие сертификата качества, в институте уже был трижды обновленный сертификат и накоплен богатый опыт внедрения системного подхода к производству продукции.

## ВСТО

В 2005 году ПИРС получил от «Транснефти» право главного участника в проектировании трубопроводной системы

Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО). В апреле 2006 года Президент РФ Владимир Путин принял решение пустить трассу нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан в обход озера Байкал. По результатам облета территории Якутии и Восточной Сибири специалисты ЗАО «ПИРС» предложили новый маршрут прокладки нефтепровода – его и утвердил Президент России как наиболее надежный и экологически безопасный.

Одновременно ЗАО «ПИРС» было назначено основным проектировщиком на этом участке трассы ВСТО общей протяженностью 2068 км. В составе данного объекта были выполнены проектно-изыскательские работы по линейной части, четырем нефтеперекачивающим станциям и 23 подводным переходам через реки. Несмотря на то что трасса проходит в сложных природно-климатических условиях (многолетнемерзлые и скальные грунты, оползни, курумы, карстовые полости), а также при сейсмичности до девяти баллов, проект был успешно завершен. Нефтепровод на участке Тайшет–Сковородино уже три года работает в безаварийном режиме.

## ЭФФЕКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Сотрудничество ЗАО «ПИРС» с дочерними обществами ОАО «Газпром» продолжается много лет. Среди них: «Газпром трансгаз Югорск», «Газпром трансгаз Ухта», «Ямалгазинвест», «Газпром центрремонт», «Газпром инвест Юг», «Газпром трансгаз Томск», «Газпром



добыча Ноябрьск», «Газпром ВНИИГАЗ», «Газпром автоматизация», а также «Газпромнефть-ОНПЗ».

Для ООО «Газпром трансгаз Югорск» Институт ПИРС уже более 20 лет выполняет комплексные инженерные изыскания и разработку проектно-сметной документации по объектам капитального ремонта магистральных газопроводов, в том числе подводных переходов. Среди запроектированных и построенных объектов – подводные переходы через реки Эсс, Лонг-Юган, Надым, Обь, Северная Сосьва, Малая Сосьва, Пелым и другие. Только за три последних года для ООО «Газпром трансгаз Югорск» изыскано и запроектировано 75 объектов и 32 находятся в работе.

• **В 1995 году ЗАО «ПИРС» первым в России начало разрабатывать проекты строительства подводных переходов бестраншейными методами: наклонно-направленное бурение и микро-тоннелирование**

Для ООО «Газпром трансгаз Ухта» в 2010 и 2011 годах выполнены инженерные изыскания для капитального ремонта магистральных газопроводов Ухта–Торжок, Волга–Череповец, Грязовец–Санкт-Петербург с подводными переходами через реки Уфтьюга, Шексна, Суда, Волга-1 и Волга-2 общей протяженностью 3926 км.

На субподряде у ООО «Нефтегазгеодезия» (заказчик – ОАО «ВНИПИгаздобыча») ПИРС участвовал в проведении комплексных инженерных изысканий для строительства магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток.

За 22 года своего существования ПИРС значительно расширил направления проектирования. Сегодня, кроме традиционных для института объектов трубопроводного транспорта, есть опыт проектирования нефтехимических предприятий, компрессорных и газораспределительных станций, АГНКС и множества других промышленных объектов.

В ближайшее время «Газпрому» предстоит создать систему газопроводов и газоперерабатывающих заводов в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Не секрет, что газовую магистраль из Якутии к Хабаровску планируется построить в коридоре ВСТО, и наши специалисты готовы поделиться накопленным опытом и информацией, чтобы этот масштабный проект был реализован с максимальной эффективностью.

**Виктор Красков,**  
генеральный директор ЗАО «ПИРС»

# Борьба за игроков

На вопросы журнала отвечает вице-президент, генеральный менеджер хоккейного клуба СКА (Санкт-Петербург) Алексей Касатонов

## ПЯТЕРКА ЛАРИОНОВА

– Алексей Викторович, с чем у вас прежде всего ассоциируется Малая спортивная арена «Лужники», на которой мы сейчас находимся?

– Я забил здесь четыре гола. В наше время, в 1980-е годы, это была современная арена. Отвечающий нынешним требованиям «Мегаспорт» не дал по каким-то причинам провести у себя сегодняшнюю игру (СКА (Санкт-Петербург) в этом матче выиграл у «Динамо» (Москва) со счетом 2:1. – *Ред.*). На нашей домашней – современной – арене, в Ледовом дворце Санкт-Петербурга, у болельщиков, игроков и тренеров, конечно, совсем другие ощущения.

– Помню, в 1994 году оказался в ЛДС ЦСКА. Там в тот момент был вещевой рынок. Я подумал: неужели великого советского хоккея больше не будет?! Что вы чувствовали в тот период?

– Для меня это, наверное, был не самый тяжелый период. Я играл в НХЛ...

– В 1994-м вы поочередно были связаны с тремя американскими хоккейными клубами – «Анахайм Майти Дакс», «Сент-Луис Блюз», «Бостон Брюинз»...

– Да, но в сезоне-1994/95 был локаут (приостановка деятельности НХЛ с целью оказать давление на игроков. – *Ред.*),

поэтому играл я тогда как раз именно за ЦСКА Тихонова. То, что происходило с командой, с легендарным хоккейным клубом, сложно передать! Виктор Васильевич старался изыскать какие-то возможности, в том числе финансовые. Пользуясь своим громким именем, старался удержать ЦСКА на плаву.

Слава богу, что проблемы у клуба закончились. Правда, произошло это всего лишь год назад с приходом нового владельца – компании «Роснефть». С финансированием у клуба стало значительно лучше, он и результаты теперь соответствующие показывает...

– Душой вы в ЦСКА?

– Сегодня и телом, и душой я в СКА (Санкт-Петербург). Но и ЦСКА для меня – родной клуб. Хотя это уже совсем-совсем другой Центральный спортивный клуб Армии. Мой ЦСКА – это Тихонов, Фетисов, Макаров, Крутов, Ларионов... Сейчас там очень многое по-другому, другие люди руководят, другие выходят на лед.



– В современном профессиональном спорте считается, что членам команды совсем необязательно быть друзьями, товарищами. Однако в советском хоккее думали иначе, и те же канадские профессионалы в свое время получили возможность убедиться в том, что советские хоккеисты играют с большим энтузиазмом, показывают лучшее коллективное взаимодействие на площадке. Современный же спорт – это контракты, легионеры, спортсмены здесь индивидуалисты...

– Мы в те времена могли вместе выступать 10 лет подряд. Плюс мы друг с другом до того играли в молодежных командах. Вместе выступали за сборные, проводили время на сборах.



◀ Вячеслав Фетисов и Алексей Касатонов. 1987 год

▶ Игроки сборной Канады Рон Дюгей и сборной России Алексей Касатонов (слева направо) в товарищеском матче, посвященном Суперсерии СССР – Канада 1972 года. 2012 год

Естественно, что мы и дружили в основном между собой. Сейчас хоккей стал интернациональным. Редко игроки задерживаются вместе по 10 лет, максимум играют вместе 3–4 года. Как правило, в течение этого периода игроку предлагают что-то новое или он находит для себя лучшие условия в другом хоккейном клубе.

– По объективным причинам сегодня «пятерка Ларионова» невозможна.

– Да, и прежде всего потому, что собрать такую пятерку – очень дорогая затея.

– Не жалеете, что в конце 1980-х вы чуть ли не единственным из хоккеистов заняли сторону тренера сборной и ЦСКА Виктора Тихонова, ведь, что называется, черная кошка между вами и Фетисовым тогда пробежала?

– Это всё уже неактуально! Мы все давным-давно дружим. Это была специфическая ситуация. Амбиции сыграли свою роль. Что сегодня об этом говорить! Сейчас мы нормально общаемся. Да и в точности сегодня не вспомнишь уже, с чего тот конфликт начался и почему так тогда вышло.

## Кубок Гагарина

– Почему новым тренером СКА стал именно Юкка Ялонен?

– Он более «системный», чем Ржига, выигрывал чемпионаты мира. Считаю, что Ялонен больше подходит для плей-офф.

– Говорят, что финский специалист ориентирован на закрытую, менее атакующую игру.

– Более организованный хоккей – это как атака, так и оборона. Команда, обладающая только хорошей атакой, не может завоевать Кубок Гагарина. Плей-офф выигрывает прежде всего оборона. Поэтому мы и отдали предпочтение Юкке Ялонену.

– Какова вероятность того, что Кубок Гагарина в этом году будет у СКА, направляемого опытной рукой финского тренера?



– Мы стараемся, всё для этого делаем. Ситуация с локаутom непростая, конечно. Но всё равно у нас состав достаточно сильный. Есть немного времени его подкорректировать. Считаю, что мы с нашим новым тренером на правильном пути. Он разумно выстраивает тактику и стратегию. В команде сегодня отличная атмосфера. У нас есть всё, чтобы выиграть Кубок Гагарина.

– Большой общественный резонанс вызвало заключение контракта с Крисом Летангом.

– Время было критическое. Непонятно было, приехать ли ему к нам или нет. Мы решили, пусть приедет, и, если локаут продолжится, он здесь быстрее акклиматизируется, быстрее адаптируется и к местным условиям, и к нашему хоккею. Плюс мы, конечно, хотели его посмотреть. И дали ему возможность оценить матчи СКА, обстановку в Ледовом дворце. Однозначно здесь для всех было больше пользы, чем вреда. Поэтому нам непонятен скептицизм некоторых критиков.

– На хоккейных форумах в Интернете писали, что Летанг, по сути, не за что получил 250 тыс. долларов...

– Это результат спекуляций вокруг нашего клуба и нашего спонсора – «Газпром нефти». Эти слухи – чушь абсолютная. Думаю, те, кто вбросил в прессу эту клевету, еще, возможно, за нее ответят.

– Летанг четверть миллиона не получал?

– Конечно, нет. Есть контракт, есть официальные документы, которые мы готовы показать, если понадобится.

## НХЛ и КХЛ

– Насколько я знаю, вам придется жить, что называется, на два города. Где вы чувствуете себя более комфортно – в Москве или Санкт-Петербурге? Где хочется проводить времени больше?

– Сейчас работаю в Питере, поэтому, естественно, больше времени придется быть там, где команда. С другой стороны, Москва – город, в котором решаются многие вопросы. Здесь и агенты, и представители других хоккейных клубов, и матчи.

– В США у вас, как и у многих именитых наших хоккеистов, есть недвижимость, есть детская хоккейная школа.

– Школой я давно не занимаюсь. Продаю. Чтобы заниматься этим бизнесом, надо там жить. В Америку летаю раз, от силы два в год. Есть дом там, а потому приходится решать какие-то бытовые моменты на месте. С Соединенными Штатами меня сейчас ничего не связывает.

– А семья ваша где живет?

– Жена и сын вместе со мной, живем в Питере.

– По мнению многих, жизнь в США куда комфортнее российской.

Почему вы не остались там?

– Когда ты играешь, да, смысл в том, чтобы жить в Северной Америке, есть. А когда заканчиваешь, пожалуй, оставаться в США или Канаде бессмысленно. В НХЛ никто из наших соотечественников, какие бы имена и достижения у них ни были, ничего не добился после завершения карьеры игрока. Там довольно быстро понимаешь: ты здесь



Игроки сборной команды СССР по хоккею с шайбой тренируются на подмосковной спортивной базе в Новогорске. Тренер команды Виктор Тихонов (справа) среди членов команды. Слева — игрок команды Алексей Касатонов. 1984 год

чужой. И при этом все мои родственники, друзья в России. Здесь тебя любят и уважают. Это же очень важно. Россия стала реально развиваться с начала 2000-х годов, в спорте появились огромные возможности. Вот по этим причинам я и вернулся.

– **Что вы думаете о перспективах расширения КХЛ? Говорят, ХК «Милан» будет играть в следующем сезоне. По поводу участия такого не самого, прямо скажем, титулованного европейского хоккейного клуба существуют полярные мнения. Некоторые считают, что участие «Милана» понизит уровень лиги.**

– Всегда есть опасения, связанные с новыми проектами. Что касается последних вступлений в КХЛ – ХК «Лев» и ХК «Слован», то это, по-моему, отличные приобретения для лиги, удачный пример интеграции в Европу. Я не думаю, что итальянцы будут формально участвовать в регулярном чемпионате КХЛ, ведь болельщики ходят на игры, смотрят их по ТВ только тогда, когда команда по-настоящему борется. Там наверняка есть немало натурализованных игроков из Северной Америки, есть планы на селекцию. Сегодня все клубы лиги показывают рвение, только 2–3 из них, может, реально не борются за выход в плей-офф. И имеющийся в КХЛ уровень игры, уверен, не снизится.

– **Что вы можете сказать о расширении лиги на восток – в Китай, Южную Корею, Японию?**

– Трудно сказать... Это такой, я бы сказал, глобальный разворот. Посмотрим, насколько тамшние клубы смогут соответствовать необходимым требованиям. Я даже не представляю, что там у них в реальности, если честно. Этим занимаются специалисты КХЛ, отвечающие за экспансию лиги в другие регионы, страны.

– **А что в кулуарах НХЛ говорят об усилении КХЛ?**

– Я не работаю в НХЛ, не знаю, что там говорят в кулуарах. Но очевидно, что Национальная хоккейная лига ощущает конкуренцию по игрокам. Открыто

об этом там не говорят, но локаут закончился из-за того, что НХЛ пошла на уступки профсоюзу игроков (NHLPA), понимая: если лига продолжит настаивать на своих условиях, она потеряет многих ценных игроков. Ведь эти энхаэловцы получили бы юридическую возможность остаться в КХЛ. Наша лига сегодня реально конкурирует с НХЛ, борясь за игроков. Это приятно. Тем более что все побывавшие у нас североамериканские хоккеисты положительно отзывались об уровне нашей лиги, о том, как у нас всё организовано.

– **Известно, что ряд финских и шведских хоккейных клубов желает выступать в КХЛ...**

– И мы хотим видеть их у нас. Потихоньку идут переговоры, консультации. Думаю, ситуация сдвинется с места. Тут ведь очень важно, какой именно клуб из Финляндии или Швеции у нас будет играть. Лига, конечно, хочет получить столичные клубы. А финская и шведская хоккейные ассоциации боятся, что упадет интерес к их внутреннему чемпионату. Это крупный бизнес. Здесь масса вопросов, которые быстро решить невозможно.

### ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ СПОРТ

– **Что вы думаете о спонсировании «Газпромом» ХК СКА (Санкт-Петербург)?**

– Спонсорская поддержка хоккейных клубов «Газпромом» и другими корпорациями – однозначно положительное явление. Своими действиями компании поднимают интерес к хоккею. Вы знаете, какая у нас атмосфера в городе на матчах в Ледовом дворце. Полные трибуны на каждой игре! И это во многом благодаря тому, что «Газпром» уделяет большое внимание рекламе и маркетингу: поддерживая клуб, работает во всех направлениях. И, что особенно важно, поднимая популярность хоккея в городе, мы привлекаем в секции большое количество детей и моло-

дежи, забираем их с улицы, от всякого негатива. Сейчас ведь и в хоккейных школах настоящий бум. Хотим прийти к тому, чтобы в обычных средних учебных заведениях дети могли играть в хоккей. Я также считаю, что пора вернуться к дворовым хоккейным коробкам. Огромное спасибо «Газпрому», который помогает воплощать в жизнь все эти социальные программы.

– **В интервью нашему изданию полузащитник «Зенита» Роман Широков сказал, что не очень хочет, чтобы его сын пошел в спорт высших достижений, поскольку мизерная часть одаренных мальчишек играет потом на высшем уровне, а образ жизни в большом спорте часто отрицательно влияет на ребенка...**

– Да, существует другая сторона медали. Для того чтобы прорваться, нужно огромное желание. Хотя, по-моему, основная проблема – это как раз стремление родителей, которые должны рано вставать и везти ребенка в секцию, в ДЮСШ, обувать, снаряжать. Они должны загореться этим, и тогда у ребенка появится шанс попасть на самый высокий уровень.

– **Но ведь, по словам Широкова, большой спорт – это «потерянное детство»: пришел с тренировки, сразу за уроки надо садиться, а потом времени только поспать остается!**

– В первую очередь ребенок должен сам хотеть играть в хоккей. Если у него нет желания надевать коньки, брать в руки клюшку, выходить на лед, родители должны прислушаться к этому. Возможно, музыка или рисование подходят их сыну больше. Но если ребенку нравится хоккей, я это по себе знаю, он будет и в выходной день кататься. Мы даже когда уже в сборной играли, после трех тренировок выходили поиграть для себя, для удовольствия, в футбол. Тренировки – тренировки, но если есть дар, талант, физические данные, то тогда и тренировочный процесс, и игры только доставляют удовольствие.

Беседу вел Владислав Корнейчук

## На вопросы отвечает генеральный директор ОАО «Дружба» (Империл Парк Отель & SPA) Дмитрий Реммер



– Дмитрий Владимирович, в 2012 г. «Империл Парк Отель & SPA» подтвердил свое соответствие категории 5\*, каких еще успехов Вы добились?

– Классификация имеет очень большое значение для подтверждения высокого статуса отеля и укрепления позиций на рынке. За этими достижениями стоит огромная работа всего коллектива, который всегда действует слаженно и организованно.

Также в этом году наш отель стал победителем профессионального гостиничного конкурса «Комфорт и Уют – 2012».



– В чем заключается отличительная особенность «Империл Парк Отель & SPA» от других отелей?

– Наш отель располагает огромной территорией – 55 га и находится в сосновом бору, что дает возможность нашим гостям насладиться чистым воздухом и прекрасной экологией на территории «Новой Москвы».

К услугам гостей – просторные и комфортабельные номера, медицинский центр, SPA-клуб и тренажерный зал, боулинг и тир, спортивные залы для различных игровых видов спорта, рыбалка на прудах и многое другое.

В комфортабельном бизнес-центре расположено 6 конференц-залов, один из которых площадью 1600 кв.м, 15 переговорных комнат, а также в отеле – 3 ресторана и банкетные залы. Все это слагаемые успеха для организации мероприятий на высоком уровне!

Немаловажным фактором также является высокая транспортная доступность. Отель расположен в 24 км. от МКАД по Киевскому шоссе и в 15 км. от международного аэропорта Внуково. В связи с отсутствием на Киевском шоссе светофоров поездка от МКАД до отеля займет всего 15 минут.

– Являясь дочерним предприятием ОАО «Газпром», какие еще направления деятельности Вы развиваете?

– Корпоративная культура ОАО «Газпром» социально ориентирована и предоставляет своим работникам и членам их семей различные льготы, гарантии и компенсации, в том числе медицинское и санаторно-курортное обслуживание.

В целях расширения возможности оздоровления, активного и полноценного отдыха работников отрасли заключен договор с ОАО «СОГАЗ» на предоставление лечебно-профилактической помощи (медицинских услуг) по добровольному медицинскому страхованию. В рамках данного договора мы оказываем эксклюзивную в своем роде услугу – медицинскую реабилитацию в загородном отеле, которая предполагает проведение комплексной терапии, направленной на релаксацию, улучшение общего самочувствия и максимальное оздоровление организма.



Специалисты «Империл Парк Отель & SPA» разработали медицинские и SPA программы, в которых собраны самые эффективные процедуры, применяющиеся в аналогичных центрах по всему миру. Предлагаемые нами процедуры в сочетании с прогулками по аллеям парка, диетическим питанием и комфортным проживанием приносят не только удовольствие и мощный оздоровительный эффект, но и значительный социально-экономический эффект, так как направлены на сохранение эффективности работы сотрудников отрасли.

Крылатую фразу «Нет предела совершенству» мы переделали по-своему. Нам нравится фраза: «Нет предела гостеприимству». Приехав к нам, вы поймете, что это значит!

[www.imperialhotel.ru](http://www.imperialhotel.ru)



# По Сочи, по канатной дороге

## Транспортный хаб от «Газпрома»

До Белой олимпиады остается ровно год, и работа «Газпрома» по реализации инвестиционных проектов в Сочинском районе выходит на финишную прямую. 21 января была введена в эксплуатацию Адлерская тепловая электростанция, работа которой позволит значительно улучшить энергоснабжение Сочи. Готовятся к сдаче в этом году и газпромовские объекты спортивной и туристической инфраструктуры.

Часть этих объектов находится на хребте Псехако, на высоте более 1,5 км над уровнем моря, и обычным транспортом до них добраться непросто. В то же время посещаемость этих мест, особенно в период Белой олимпиады, обещает быть очень высокой, поскольку вершина хребта станет центром соревнований по таким популярным видам спорта, как лыжные гонки и биатлон. Поэтому одна из ключевых задач – обеспечить болельщикам возможность быстро добраться до высокогорного олимпийского стадиона.

Для доставки зрителей к месту состязаний «Газпром» решил построить три магистральные канатные дороги общей грузоподъемностью 7 тыс. человек в час. Две из них расположены на нижней станции газпромовского горно-туристического центра в Красной Поляне (одна уже работает, вторая находится в процессе ввода в эксплуатацию). Сейчас полным ходом идет строитель-

ство нижней станции третьей канатной магистрали, ведущей прямо к лыжно-биатлонному комплексу и расположенной рядом с новой железнодорожной станцией, на которой уже в ближайшее время можно будет увидеть картину «Прибытие поезда». Таким образом, столичному поклоннику биатлона достаточно будет трех часов, чтобы добраться из Первопрестольной до Псехако. Два часа на самолете, 40 минут на поезде по маршруту аэропорт Адлер – «Альпика-Сервис», 20 минут канатной дороги, и ты на месте. Словом, за один день можно обернуться туда и обратно.

«Альпика-Сервис» – это старейший в Сочинском районе центр массового отдыха для любителей горнолыжного спорта, у которого после избрания Сочи столицей Олимпиады открылось второе дыхание. В 2009 году курорт был приобретен «Газпромом», который начал масштабную реконструкцию его инфраструктуры. Одним из ключевых элементов этой работы является создание транспортного хаба в районе железнодорожной станции «Альпика-Сервис». Строящаяся там сейчас система канатного сообщения свяжет между собой сам курорт, лыжно-биатлонный комплекс, санно-бобслейную трассу и любимые места российских фрирайдеров (тех, кто предпочитает кататься на горных лыжах и сноуборде вне под-

готовленных трасс) – Сальмовский цирк и Шумихинский цирк.

Самым примечательным из этих маршрутов как раз и является дорога от хаба, строящегося усилиями «Газпрома», до лыжно-биатлонного комплекса, инвестором строительства которого также выступает «Газпром». Это будет самая протяженная в России 3S-канатная (трехканатная) дорога гондольного типа длиной более 5,1 тыс. м и грузоподъемностью 3 тыс. человек в час. 3S означает, что кабинки подвешены не на одном, а сразу на трех канатах. Два каната являются несущими, третий канат – тяговый, приводящий кабинки в движение. Такая конструкция обеспечивает максимальную надежность и безопасность пассажиров, а также позволяет обойтись относительно малым количеством промежуточных опор. Пассажиры будут перевозить 30-местные кабины – такие вместительные гондолы начнут использовать в России впервые.

Вся работа по строительству транспортного хаба завершится осенью текущего года, за несколько месяцев до открытия Олимпиады. Но и после зимних Игр 2014-го этот «канатный узел» будет востребован многочисленными поклонниками зимних видов спорта.

Николай Хренков



**Оборудованием  
CRC-Evans сварено  
более 100 тысяч километров труб  
в более чем 100 странах мира**

**Из них тысячи километров труб –  
на проектах ОАО «Газпром» в России**

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

**Эксклюзивный дистрибьютор CRC-Evans – группа компаний Аргус  
поздравляет ОАО «Газпром» с 20-летним юбилеем и желает  
дальнейшего развития и процветания!**

# ФРАНКО-РУССКИЙ СОЮЗ

На вопросы журнала отвечает исследователь культуры Белой эмиграции, заведующий кафедрой русского языка и литературы Государственного университета Ниццы профессор Рене Герра

## ФРАНЦУЗСКИЙ БОЛЬШЕВИЗМ

– Рене Юлианович, когда на улицах Парижа появились баррикады и Франция оказалась на пороге гражданской войны, вы были студентом, уже писавшим в Сорбонне магистерскую диссертацию. Эти события весны 1968 года вспоминают как «красный май». Скажите, почему левые идеи были столь привлекательны для парижского студенчества? Что заставило молодых французов идти на столкновение с полицией под красными флагами, с портретами Мао, Троцкого, Кастро, Ленина и Маркса?

– К моему сожалению, на улицу пошли тогда даже некоторые дети русских эмигрантов первой волны. Это не просто мода была, увлечение... Тогда было немало людей, которые действительно думали, что после такой революции может наступить «светлое будущее». Молодые идеалисты искренне верили в то, что если коммунисты возьмут власть, жизнь во Франции будет намного лучше.

Помню, в общежитии появилось огнестрельное оружие. Скажу честно, я просто уехал тогда из Парижа от греха подальше: мало ли, шальная пуля, а участвовать в этих беспорядках я, конечно, не собирался. Ситуация же была, что называется, на грани. Постоянные столкновения с полицией. Было несколько жертв. Не одну неделю стояли трехметровой высоты баррикады. После «красного мая» многие парижские



улицы заасфальтировали, чтобы из бульжника нельзя было построить их снова. Чудо, что не произошло настоящего кровопролития.

Что говорить, в 1968 году коммунисты могли взять во Франции власть голыми руками! Просто они тогда испугались гошистов (маоисты, троцкисты, анархисты). Предпочли остаться в оппозиции – это проще.

– Почему многие видные французские писатели – Ромен Роллан, встречавшийся и любезно беседовавший со Сталиным в 1935 году, Андре Жид (до своего путевого очерка «Возвращение из СССР»), Анри Барбюс – симпатизировали левым, советской власти?

– Большевики были по-своему гениальны. Они смогли привлечь на свою сторону многих западно-европейских интеллектуалов. Какими методами? Если писатель придерживался правильных, с точки зрения советской власти, убеждений, в Союзе его переводили и печатали миллионными тиражами. Человек вообще слаб. Любой же писатель начинает просто млеть от счастья, когда его переводят и издадут огромными тиражами.

К слову, во Франции эти писатели разными способами перекрывали кислород русским писателям-эмигрантам. У прожившего тут полвека Бориса Зайцева вышло всего две книги, переведенные на французский язык! И в действиях творческой интеллигенции во Франции уже не находишь ничего странного, если знаешь, что жена Романа Роллана, Мария Кудашева, была агентом иностранного отдела НКВД, что была завербована модель и муза известного художника Анри Матисса Лидия Делекторская, которую я знал, что жена поэта Луи Арагона – Эльза Триоле, сестра Лили Брик, являлась агентом НКВД.

– А почему многие французские слависты симпатизировали левым идеям, Советскому Союзу?

– Я поступил в Сорбонну в 1963 году. Департамент славистики в Сорбонне тогда – это два десятка профессоров и преподавателей и несколько сот студентов. 1960-е годы – расцвет славистики во Франции. После войны, так как мы были союзниками, французские власти решили, что русский надо преподавать в школах и университетах, так как это язык союзника, который сыграл большую роль в разгроме немецкого фашизма. Кто стал заниматься русским языком в поколении старше меня и в моем? 95% – дети, внуки и прочие родственники французских коммунистов.



- Занять должность, скажем, горного инженера, имея в качестве иностранного русский или даже немецкий язык, а не английский, практически невозможно

Несколько процентов студентов – дети эмигрантов первой волны. И еще несколько милых чудачков в Париже хотели читать в подлиннике Достоевского и Пушкина. В те времена почти все профессора-слависты были сталинистами. Как минимум – «попутчиками». Эти люди ездили в СССР, принимали в Париже советских литературоведов «в штатском». Это не преувеличение, ведь хорошо известно, кого пускали оттуда – сюда. Сам многое видел. Я – безумец, который в конце 1967-го решил написать магистерскую диссертацию о Борисе Зайцеве (*Герра защитил ее летом 1968-го на отлично, а осенью уехал стажером-аспирантом в Москву. – Ред.*). Чтобы сойти за нормального человека, мне надо было в крайнем случае готовить диссертацию о ком-то нейтральном вроде Глеба Успенского. Хорошим тоном у французских славистов было писать о Максиме Горьком, Владимире Маяковском, Демьяне Бедном, Александре Фадееве, Николае Островском...

– Сегодня уже другие времена во французской славистике?

– Наоборот, в этом смысле мало что изменилось. В 2003 году я стал завкафедрой

русского языка и литературы в Государственном университете Ниццы. Деканом филологического факультета тогда была ярая коммунистка, стремившаяся закрыть русский департамент. Я поинтересовался у нее тогда, почему. Она мне ответила так: «Ненавижу русских, они предали великие идеи Маркса, Энгельса, Ленина». Ее сменил другой коммунист – ярый сталинист, в кабинете которого в 2010 году висел портрет Ленина!

Когда в 2007 году я был награжден Орденом Дружбы, левые стали меня упрекать, говоря, что я – коллаборационист. Французские коммунисты ставили мне в вину то, что я получил престижную государственную награду указом Президента Владимира Путина! В университетских кругах и в Париже, и в Ницце у них до сих пор большинство, главный профсоюз – коммунистический.

**– А что вы можете сказать о преподавании истории России во Франции?**

– Возьмите любой учебник русской истории для французских школьников – там сказано, что в России были ужасный деспотизм, кровавый царь, но пришел Ленин – и вот он-то был другой. Даже в учебнике профессора Жана Радвани Парижского института восточных языков и цивилизаций (INALCO) в разделе о Сибири ни слова нет о том, что там находились сталинские лагеря. До сих пор многие французы думают, что коммунизму «не повезло» в России.

Сегодня к негативу французской левой интеллигенции, связанному с отказом от строительства коммунизма, доба-

**• Советская пропагандистская машина работала настолько эффективно, что даже многие французы искренне стали считать, что при царе в России народу было очень плохо, а когда пришли большевики, воцарился рай**

вилась еще и зависть к тому, что у России есть нефть, газ, алмазы. Появившиеся с некоторых пор во Франции русские нувориши тоже многих раздражают.

– Здесь, на Лазурном Берегу, немало вилл куплено богатыми выходцами из бывшего СССР. Русские сегодня успешно интегрируются в западную элиту?

– По моему мнению, они никогда не станут ее частью.

## **О ЯЗЫКЕ**

**– Какое место занимает сегодня во Франции русский язык?**

– Все захватил английский. Он становится обязательным. Занять должность, скажем, горного инженера, имея в качестве иностранного русский или даже немецкий язык, а не английский, практически невозможно. Раньше было не так. С иностранным русским языком специалист во Франции чувствовал себя ничуть не хуже, чем с английским. Число изучающих русский за последние 20 лет резко снизилось. В университете Ниццы на кафедре китайского языка студентов больше, чем на кафедре русского.

Виновата здесь во многом сама Россия, российские власти. Надо было сказать французам: «Мы в этом случае тоже

не будем преподавать ваш язык!» Нужно добиваться паритета: вы нам – мы вам. Чиновники в России ничего не делают для русского языка! А положение его во Франции отчаянное, удручающее! То же самое можно сказать и о месте русской литературы здесь сегодня.

## **О «СЛАВЯНСКОМ МИРЕ»**

**– Историк и журналист Михаил Погодин в 30-е годы XIX века утверждал, что славянские народы являются носителями высших духовных ценностей. Что вы, французский профессор-славист, об этом думаете?**

– Я не только много читал на эту тему, но и имею свой опыт общения, собственные наблюдения. Со стороны, думаю, бывает виднее. Считаю, что славянский мир действительно особенный. Славянские народы – для меня прежде всего русские – были, есть и, хочу верить, будут носителями высших духовных ценностей. Говорю это не для того, чтобы польстить. По моему мнению, десятилетия советской власти отрицательно повлияли на русский народ. Восстановить связь времен оказалось трудно. Еще труднее, чем мне казалось в начале 1990-х. Тем не менее и сегодня многие русские, особенно в провинции, являются носителями тех самых духовных ценностей, я лично не раз смог в этом убедиться.

**– Что вы думаете об особой роли славянского православно-славного мира? Вам, французско-католику, ближе позиция славянофилов или западников?**

– У меня двойственное к этому отношение. Не потому, что я француз с русской душой (когда мне было 16 лет, пел в православном церковном хоре), и не потому, что католик. Кстати, любопытный факт. Все великие писатели-эмигранты – Бунин, Ремизов, Зайцев, Шмелев – выступали за Февральскую революцию, были западниками. А после Октябрьской революции, в изгнании стали славянофилами. Потому что здесь они постоянно думали о России. Возьмите у Бунина «Чистый понедельник» или «Лето Господне» Шмелева – славянофильские произведения. Парадокс. Думаю, так они бы в России не написали. Симпатизирую славянофилам, но убежден, что нет Европы без России, а России отдаляться от Европы тоже не нужно. Я бывал в Тюмени, в Сургуте, в Оренбурге, где якобы проходит граница Европы и Азии. Какая это Азия?! Смешно. Начиная с Петра I Россия – неотъемлемая часть Европы. Русские – европейцы. Это не политика, это констатация факта. Одно из самых страшных преступлений советской власти – она отторгла Россию, русских людей от Европы.

Четверть романа «Война и мир» написана по-французски. Первые свои стихи Пушкин писал на французском. Тютчев говорил на нем не хуже, чем на русском. Город, в котором мы сейчас находимся, он увековечил своими стихами: «О, этот Юг, о, эта Ницца!..» Гоголь, Салтыков-Щедрин, Герцен, Надсон, Чехов здесь жили. Пьесы Фонвизина «Бригадир», «Недоросль» – калька с французского. Не только львиная доля слов, «точка зрения», «принимать участие», масса других речевых оборотов заимствована из моего родного языка! Меня это даже иногда раздражает, потому что я все-таки русофил. Для меня исконная живая русская речь существовала как раз в допетровской Руси.

## **БЕЛАЯ ЭМИГРАЦИЯ**

**– Известно, что многие эмигранты первой волны не хотели брать французское гражданство, поскольку**

жаждали возвращения в Россию. В той среде было немало дворян, крупных и мелких предпринимателей, потерявших в России социальный статус, дома, землю, промышленные предприятия. Может, они стремились в Россию еще и потому, что хотели всё это себе вернуть?

– То, что вы сказали, обычно говорит французская левая интеллигенция, а точнее, французские социалисты и коммунисты. Я знал лично сотни белых эмигрантов. Начал общаться с ними в 1958 году. Русская эмиграция была очень разношерстной. Аристократы, часто разорившиеся, были меньшинством. Большинство составляли преподаватели, врачи, адвокаты, литераторы, художники. Шкурных интересов у этих людей не было. Меня всегда поражало, с каким достоинством здесь, в Ницце, в Каннах они доживали свой век. Они с кротостью примирились со своей судьбой. Это то, что меня покорило. В массе своей это были простые люди. Князья попадались, но крайне редко. И что это были за люди, кстати сказать. В Каннах нашим соседом был князь Александр Сергеевич Гагарин, адъютант военного министра, староста храма Св. Михаила, а в Ницце жил Николай Николаевич Оболенский, с которым

я дружил. Он был поэтом, писателем и никогда не говорил: «Я – князь!» Он был аристократом духа. Это в нынешней России все пытаются как-то возвеличиться, преклоняются перед титулами. Понимаете, когда я вернулся из своих первых поездок в СССР в 1960-х годах, русские эмигранты стали меня расспрашивать, как там да что. Я рассказывал то, что видел. Они не хотели меня слушать: не желали, чтобы об их родине говорили плохо.

– **Какие именно неприятные впечатления были у вас от поездок в Советский Союз?**

– Знаете, я понял, что такое советская власть, когда зимой 1968 года бывал у Корнея Чуковского в Переделкине. Привез последнюю книгу Бориса Зайцева «Река времен», только что изданную в Нью-Йорке, которую автор просил ему передать. Чуковский меня угощал, мы беседовали. Корнею Ивановичу тогда было уже далеко за 80. Он захотел пройтись со мной и сказал: «Рене, пожалуйста, если мы кого-то встретим, я скажу, что вы Герасимов, из Тамбова, аспирант, собираетесь писать обо мне». Великий детский писатель, крупный литературный критик, друг Блока, Гумилева, Ахматовой, Ремизова вынужден вот так унижаться и врать! По дороге мы встретили Роберта Рождественского,



Борис Зайцев



Иван Бунин



► **Богатейший архив Герра содержит множество материалов из личных архивов Ивана Бунина, Бориса Зайцева, Ирины Одоевцевой, Юрия Анненкова, Георгия Адамовича и других крупнейших культурных деятелей эмиграции, со многими из которых этот французский филолог-славист был хорошо знаком. Рене Герра основал и возглавил Ассоциацию по сохранению русского культурного наследия во Франции.**

и Корней Чуковский, представляя меня, сказал: «Роман Герасимов, аспирант из Тамбова». Это все равно, что мы сейчас с вами сидим, разговариваем, ко мне заходит сосед, а я ему, представляя вас, говорю: «Это – друг моего друга из Италии». Бред! Хотя ошибочно думать, что во Франции полностью отсутствует доносительство.

– Цитата из «Окаянных дней»: «Сен-Жюст, Робеспьер, Кутон... Ленин, Троцкий, Дзержинский... Кто подлее, кровожаднее, гаже? Конечно, все-таки московские».

Почему московские «подлее и гаже»?

– Французская революция произошла в XVIII веке. Что Бунину было до Дантона и Робеспьера! Давно ушедшие персонажи.

– Крови французские революционеры пролили достаточно. Не только Людовика XVI отправили на гильотину, но и многих других.

– Эти ужасные события не растянулись, как в России, на 70 лет.

– Восхищаюсь прозой Бунина, но, прочитав «Окаянные дни», пришел к выводу, что Иван Алексеевич в значительной степени не смог подняться над собственными сословными предубеждениями.

– Иван Бунин – интеллигент, русский патриот, который стал свидетелем ужасов братоубийственной гражданской войны. Он оказался пророком, ведь когда в 1925 году писал эту книгу, не знал еще, что впереди раскулачивание, коллективизация, ГУЛАГ, миллионы жертв. «Окаянными днями» Бунин хотел предупредить Запад об опасности большевизма, коммунизма. Довольно быстро он осознал, что французы забыли, как им, испугавшимся коммунистической пропаганды и бунтов на своих кораблях, пришлось ретироваться от берегов Крыма, так и не оказав помощи Врангелю. «Окаянные дни», может быть, и жестокая книга, но правдивая и, к сожалению, во многом до сих пор актуальная.

– Многие писатели-белоэмигранты, в том числе Газданов, стали масонами. Почему?

– Я хорошо знал Г. В. Адамовича и Ю. К. Терапиано, которые были масонами. Общался и с Гайто Газдановым. Для людей без подданства, с нансеновским паспортом масонство было дополнительной защитой и помощью, одним из способов выживания и интеграции.

– В Советском Союзе наверняка многие считали, что если и не все, то многие белоэмигранты работают на враждебную пропагандистскую машину, прекрасно благодаря этому устроены...

– Белоэмигрантов пустили во Францию, в частности, потому, что стране была нужна рабочая сила (во время Первой мировой войны погибло более миллиона французов). Русские приезжали работать по контракту из Болгарии и Сербии, где они сначала оказались. Им во Франции специально никто не помогал. Вначале французы смотрели на русских немного романтично: считалось, что русские таксисты в Париже – сплошь князья, генералы. Это оказалось,



конечно, сильным преувеличением. Какое-то время популярностью у французов пользовались русские рестораны и кабаре, но и это быстро закончилось.

Понимаете, Франция в 1924 году признала СССР, и в Париж из Москвы приехал полпредом Л. Б. Красин. Советская пропагандистская машина при этом работала настолько эффективно, что даже многие французы искренне стали считать, что при царе в России народу было очень плохо, а когда пришли большевики, воцарился рай. Белогвардейцы же, убежавшие из рая, – осколки прошлого, отбросы. Представьте, как в этой ситуации чувствовал себя какой-нибудь подпоручик царской армии, врангелевец Иванов, работавший на одном из заводов Renault, где профсоюз был, само собой, коммунистический!

Белоэмигранты оказались не нужны даже французской тайной полиции Sûreté nationale. Я читал убогие отчеты Главного управления национальной безопасности МВД Франции, имеющие отношение к русским изгнанникам: из них видно, что его сотрудники даже не пытались вникнуть в то, кто это и почему, им это было неинтересно.

Только иностранный отдел НКВД по-настоящему интересовался белоэмигрантами. Похищение генералов Александра Кутепова, Евгения Миллера и подобные акции – это то, о чем стало широко известно, однако деятельность Москвы на территории Франции была гораздо значительнее.

– Но ведь та же «Русская мысль» финансировалась Фондом поддержки и развития демократии Конгресса США. Писатели-эмигранты там публиковались, получали гонорары.

– После Второй мировой войны, в которой Франция была союзником СССР, антисоветские издания были запрещены. Только в 1947 году французским правым профсоюзам разрешили открыть «Русскую мысль». Считалось, что русские эмигранты имеют право на свой печатный орган. У нее в ту пору



было много читателей. Тогда достаточно было проданных 10 тыс. экземпляров, чтобы газета окупалась за счет одного тиража.

Да, в 1940–1950-е годы в «Русской мысли» печатались эмигранты первой волны – Б. Зайцев, А. Ремизов, Г. Адамович, В. Вейдле, Ю. Терапиано, Н. Арсеньев, но тогда американцы еще не имели к ней отношения. Финансирование этого издания, будем говорить прямо, ЦРУ началось только в 1970-е годы, когда большинства писателей белой эмиграции уже не было. Когда началась перестройка и стало ясно, что СССР уходит с позиции потенциального врага, американцы перестали давать деньги «Русской мысли». Одно время ее финансировал даже Ватикан. А сейчас это издание существует на российские деньги. Так что к белой эмиграции финансирование ЦРУ отношения не имеет.

### **О «ЛИБЕРАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЯХ»**

– В интервью «Фигаро» в 1999 году русский философ Александр Зиновьев на вопрос: «Нет ли в нелюбимой вами сверхидеологии идей толерантности и уважения к ближнему?» – ответил: «Они применяют классическое правило пропаганды: прикрывать действительность сладкими речами. Однако достаточно включить телевизор, пойти в кино, открыть бестселлер или послушать популярную музыку, чтобы убедиться в обратном: беспрецедентном распространении культа жестокости, секса и денег. Благородные речи призваны скрывать эти три столпа (есть и другие) тоталитарной демократии». Вы не согласны с Александром Александровичем? – В отличие от представителей первой эмиграции, которые уехали из России с любовью к ней, представители третьей – и Синявский, и Максимов, и Зиновьев – уехали с другим настроением. Они оказались в роли борцов с советским тоталитарным режимом. Их на Западе встречали как героев: переводили, печатали. Им помогали разные структуры – французские, американские, западногерманские. И у них здесь была вполне сладкая жизнь.

Синявский сразу купил под Парижем дом за миллион франков. Вывез редкие иконы. А кто ему разрешил? Оказалось, сотрудничал с чекистами. Здесь было громкое дело. Зиновьев тоже неплохо устроился. Ему была предоставлена должность профессора кафедры логики Мюнхенского университета. Он с семьей жил в Мюнхене, занимаясь научным и литературным трудом. Потом разочаровался в либеральных ценностях, но гостеприимством попользовался: у него тогда на Западе вышло около 20 книг на разных языках.

Что касается «тоталитарной демократии». Русский народ не был готов к либеральным ценностям. Вчерашние советские люди стали впитывать всё – и хорошее, и плохое. Русский человек, считаю, к сожалению, не выдержал этого испытания.

– Чтение в конце 1980-х запрещенных ранее эмигрантских шедевров («Окаянные дни», «Солнце мертвых»),

бурное их обсуждение, а также другие радости перестройки, к сожалению, слишком быстро затмили прагматизм, цинизм, погоня за личным успехом любой ценой, которые стали проявляться сильнее с приходом рыночной экономики, либеральных ценностей...

– Тем не менее в России книги писателей первой волны эмиграции продолжают выходить, так же как и книги о них. Есть немало людей, которые их читают и сегодня. Я собираю всё, что касается белой эмиграции, и хорошо знаком с сегодняшней ситуацией.

– Что вы думаете о третьей волне русской эмиграции? С литераторами первой волны у нее есть что-то общее?

– Кроме языка, считаю, ничего! Между Буниным, Зайцевым, Ремизовым, Газдановым и Довлатовым, Алешковским, Синявским – пропасть. Газданов и тем более Бунин были очень близки к русской литературе XIX века, к Чехову. Представители третьей волны – дети своей эпохи, советские люди. Единственный из той эмиграции, кого я считаю «родственником» первой волны, – Виктор Некрасов. Я с ним общался. Он жил под Парижем. Иногда вместе выпивали. Хотя писателей третьей волны эмиграции уважаю куда больше армии беспринципных советских борзописцев и лжепоэтов, пользовавшихся на родине разными привилегиями.

Считаю, что пора создать во Франции музей культурного наследия русской эмиграции. Главным образом, конечно, именно первой волны. У меня очень большой архив, коллекция полотен. В Ницце в течение года бывает до 300 тыс. россиян. Даже если только 10% посетит такой музей, получится приличная цифра. Ницца – единственное место за пределами РФ, где есть русский православный собор (его столетие отмечалось в декабре 2012 года). В Ницце десятки русских вилл конца XIX века. Здесь есть русское кладбище Кокад, основанное Александром II. Такой музей служил бы славе России, русской культуре. Если музея не будет, моя коллекция, мой архив будут отправлены в американские университеты.

– Почему вы не хотите оставить ваше собрание во французских университетах?

– В здешних университетских библиотеках нет эмигрантских книг и архивов. Очень многое оказалось в Америке. В частности, в Колумбийском и Йельском университетах. Когда наследники предлагали Сорбонне весь архив историка и главного редактора эмигрантской газеты «Последние новости» Павла Милюкова, прокоммунистически настроенный руководитель парижского Института славяноведения, вице-президент Международного комитета славистов профессор Андре Мазон сказал: «Надо всё отправить в Москву». По поводу архива Бунина в свое время французские чиновники объявили: «Нас это не интересует!» И после всего этого вы хотите, чтобы я свою коллекцию картин, библиотеку и архивы оставил этой стране?

Беседу вел Владислав Корнейчук

# Центр настольного тенниса

появился в Оренбурге благодаря «Газпрому»



На границе Европы и Азии был открыт Центр настольного тенниса России, и на турнире с участием четырех сильнейших команд мира «Факел Газпрома» завоевал Суперкубок Европы.

## ИСТИННЫЙ БРИЛЛИАНТ

«Я долго мечтал о том, чтобы в нашем городе появилось место, где имелись бы все условия для развития настольного тенниса, – заявил генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург», президент клуба «Факел Газпрома» Сергей Иванов. – Мы построили комплекс, в котором будут тренироваться мастера ракетки, дети, увлеченные спортом, и люди с ограниченными возможностями. Я бесконечно благодарен Алексею Борисовичу Миллеру, который, принимая в апреле 2007 года нашу команду, благословил начало строительства. Замечательный подарок от ОАО «Газпром» получила вся спортивная Россия». Президент Европейского союза настольного тенниса (ЕТТУ) Стефано Бози о сданном в эксплуатацию спорткомплексе сказал так: «Центр уникален, подобного ему нет в Европе. Он – истинный бриллиант нашего вида спорта!»

На площади около 5 тыс. кв. м расположены большой и малый игровые залы, восстановительный центр, тренажерный и конференц-зал. Центр рассчитан на 36 теннисных столов. Ежедневно с 8 до 22 часов его двери будут открыты для почти тысячи любителей спорта самых разных возрастов, в том числе для людей с ограниченными возможностями. В здании есть пандусы, лифты, специальные раздевалки и душевые.

Появление Центра настольного тенниса позволяет проводить в Оренбурге

соревнования сильнейших теннисистов мира под эгидой ЕТТУ. В перспективе он станет всероссийским центром олимпийской и паралимпийской подготовки.

«В Оренбуржье к настольному теннису особое отношение. Он является базовым видом спорта в нашем регионе, – отметил губернатор – председатель правительства Оренбургской области Юрий Берг. – Этот комплекс – замечательный подарок, за который я искренне благодарен газовикам».

## ЗОЛОТОЙ СУПЕРКУБОК

14 и 15 декабря в Оренбурге состоялся турнир 2012 Gazprom European Super Cup. Суперкубок Европы проводился на клубном уровне впервые. Европу представляли три лучшие команды континента: «Факел Газпрома» (Россия, Оренбург), УГМК (Россия, Екатеринбург) и «Боруссия Дюссельдорф» (Германия). От Азии выступил корейский клуб «Самсунг Лайф Иншуренс».

Приезд в составе «Боруссии» пятой ракетки мирового рейтинга Тимо Болла, по мнению многих, автоматически выводил немецкий клуб в число финалистов. Дружина УГМК, лишившись важных «козырей» – датчанина Майкла Мейза и россиянина Александра Шибаева (оба восстанавливаются после травм), по словам тренера екатеринбуржцев Татьяны Кутергиной, выступила в «облегченном» составе. Ее боевой дух в первом полуфинале перевесил амбиции соперников

из Германии, мечтавших о 60-м трофее в истории своего клуба.

«Факел Газпрома», победив во втором полуфинале южнокорейскую команду, получил четвертую за год встречу в финале со своими оппонентами с северного Урала. В решающем матче игроки «Факела Газпрома» – Владимир Самсонов и Дмитрий Овчаров – по очереди выиграли у китайских легионеров УГМК – Тана Рой Ву и Хоу Инчао. Алексей Смирнов принес оренбуржцам победное очко, «разобравшись» с Григорием Власовым. Золотые медали и Суперкубок достались газовикам, серебро – УГМК, бронза – «Боруссии Дюссельдорф».

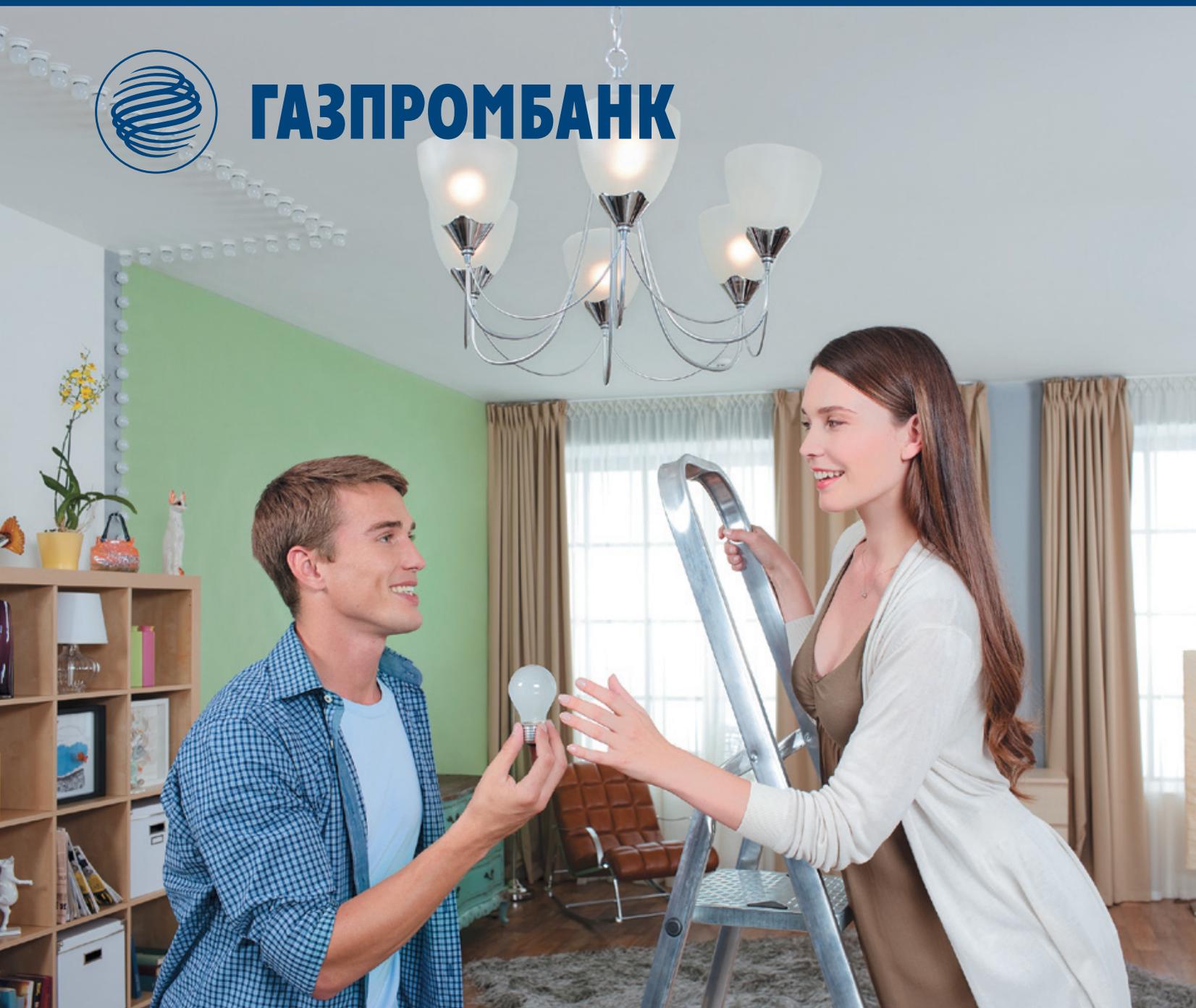
«Мы стали свидетелями поединков высочайшего уровня, – подчеркнул президент ЕТТУ Стефано Бози. – Не удивлен, что в финале вновь лучшим оказался клуб «Факел Газпрома». Компания «Газпром» оказывает колоссальную поддержку развитию этого вида спорта в Оренбургской области».

Ольга Путенихина





# ГАЗПРОМБАНК



Вместе с **ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТОМ**  
мы предложим Вам **КРЕДИТНУЮ КАРТУ**.  
Чтобы Ваш новый дом стал уютным.

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

**8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01**

[www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru)

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.



## БОЛЕЕ 190 КАНАЛОВ НА ЛЮБОЙ ВКУС

Кино, спорт, музыка, мода,  
детские каналы, путешествия,  
приключения, новости, наука  
и многое другое...

**0**  
РУБ/МЕС  
ПАКЕТ КАНАЛОВ  
«СТАРТОВЫЙ»

**99**  
РУБ/МЕС  
ПАКЕТ КАНАЛОВ  
«ЛАЙТ»

ПАКЕТ ИЗ **18** КАНАЛОВ  
В ФОРМАТЕ ВЫСОКОЙ  
ЧЕТКОСТИ  
«НТВ-ПЛЮС HD»

ПРОГРАММА  
ПОДДЕРЖКИ  
ЛОЯЛЬНОСТИ  
АБОНЕНТОВ  
НТВ-ПЛЮС  
«БОНУСЫ»

«НТВ-ПЛЮС 3D»  
УНИКАЛЬНЫЙ КАНАЛ  
В ФОРМАТЕ 3D TV

ЗВОНИТЕ И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!  
8 800 200 5545 (БЕСПЛАТНЫЙ ЗВОНОК, РОССИЯ),  
8 495 755 5545 (МОСКВА)  
[WWW.NTVPLUS.RU](http://WWW.NTVPLUS.RU)