

ГАЗПРОМ

№9 2012 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



«ГАЗПРОМ» В АЛЖИРЕ

**Двустороннее сотрудничество должно
наполниться новым содержанием**

НАШИ КЛИЕНТЫ ДОСТИГАЮТ УСПЕХА



СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

Уже многие годы крупнейшие корпорации доверяют страховую защиту своих финансовых интересов Группе «СОГАЗ».

Постоянно совершенствуя технологии управления рисками и повышая стандарты обслуживания, мы способствуем динамичному развитию и процветанию наших клиентов и партнеров. Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены, что любое наше совместное достижение — это не предел.

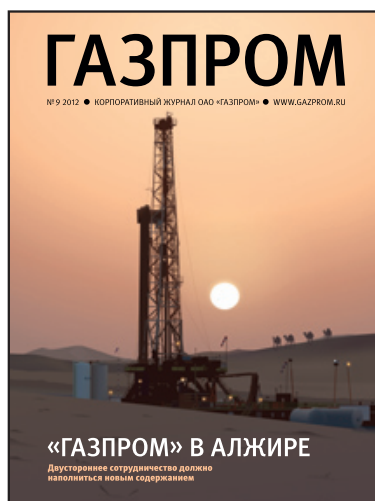
Самые смелые проекты у нас впереди.

A.M. BEST «B++» (прогноз «Стабильный»)

STANDARD & POOR'S «BBB-» (прогноз «Стабильный»)

ЭКСПЕРТ РА «A++»

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»
Вы можете узнать на нашем сайте: **www.sogaz.ru**



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные
фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография
Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Африка, Ямал, Дальний Восток

«Тему номера» мы посвятили перспективам деятельности Группы «Газпром» в Алжире. Эта страна занимает третье (после России и Норвегии) место по поставкам газа в ЕС. «Газпром» достаточно успешно ведет здесь геологоразведочные работы и в дальнейшем предполагает развивать сотрудничество с алжирской государственной компанией Sonatrach, причем речь идет о совместных проектах не только в Алжире, но и в других странах Африки. В рамках «Темы номера» мы публикуем два интервью: министра энергетики и добывающей промышленности Алжира Юсефа Юсфи (стр. 10–14) и директора филиала Gazprom International в Алжире Сергея Панферова (стр. 16–19).

В текущем году будет введено в эксплуатацию гигантское Бованенковское месторождение на полуострове Ямал и заработает газопровод Бованенково–Ухта. О реализации этого проекта рассказывает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Анатолий Захаров (стр. 20–23).

О перспективах российско-японского сотрудничества, в частности, в рамках создания завода СПГ во Владивостоке, рассказывает генеральный директор по странам СНГ ITOCHU Corporation Фудзицка Киёси (стр. 34–37).

В августе вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в ФЗ “Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности”». Теперь муниципальные автопредприятия получают возможность перевести свой транспорт на пропан-бутан, а сэкономленные средства направить на развитие. Раньше, до введения в действие этого закона, сэкономив на топливе, такие предприятия на следующий год просто получали меньше дотаций. Учитывая возможные выгоды, закон имеет все шансы стать мощным стимулом для развития отрасли альтернативных моторных топлив в нашей стране. Кроме того, со следующего года такое направление, как использование газа в качестве моторного топлива, станет частью программы газификации регионов России. О перспективах газомоторной отрасли читайте на стр. 30–32.

В июле произошло сильное наводнение в Краснодарском крае, в результате которого пострадало очень много людей и была разрушена инфраструктура, в том числе и газовая. О борьбе кубанских газовиков с последствиями стихии речь идет в репортаже, опубликованном на стр. 24–28.

В рубрике «Дискуссия» директор Института глобализации и социальных движений Борис Кагарлицкий размышляет о развитии человечества на современном этапе и делает прогноз на будущее (стр. 42–47).

Интервью программного директора Института Книги, совладельца книжных магазинов Александра Гаврилова, рассказывающего о состоянии современной российской литературы, мы публикуем в рубрике «Культура» (стр. 52–56).

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УХТА»



Содержание

1 **от редакции**
Африка, Ямал, Дальний Восток

4 **коротко**
31%
Господдержка
Пермский газопровод
Владивосток-СПГ
Последний стык
Соревнование энергетиков

6 **тема номера**
«Газпром» в Алжире
Придать новый импульс
В Алжире надолго

20 **транспортировка**
Открытие Северного коридора

24 **территория**
Вода и газ

30 **рынок**
Чистая экономия

34 **партнерство**
Стратегия трех благ

38 **юбилей**
Борьба с огнем

42 **дискуссия**
Нужно радоваться кризису

48 **наши люди**
Учитель танцев

52 **культура**
Электронная эра литературы

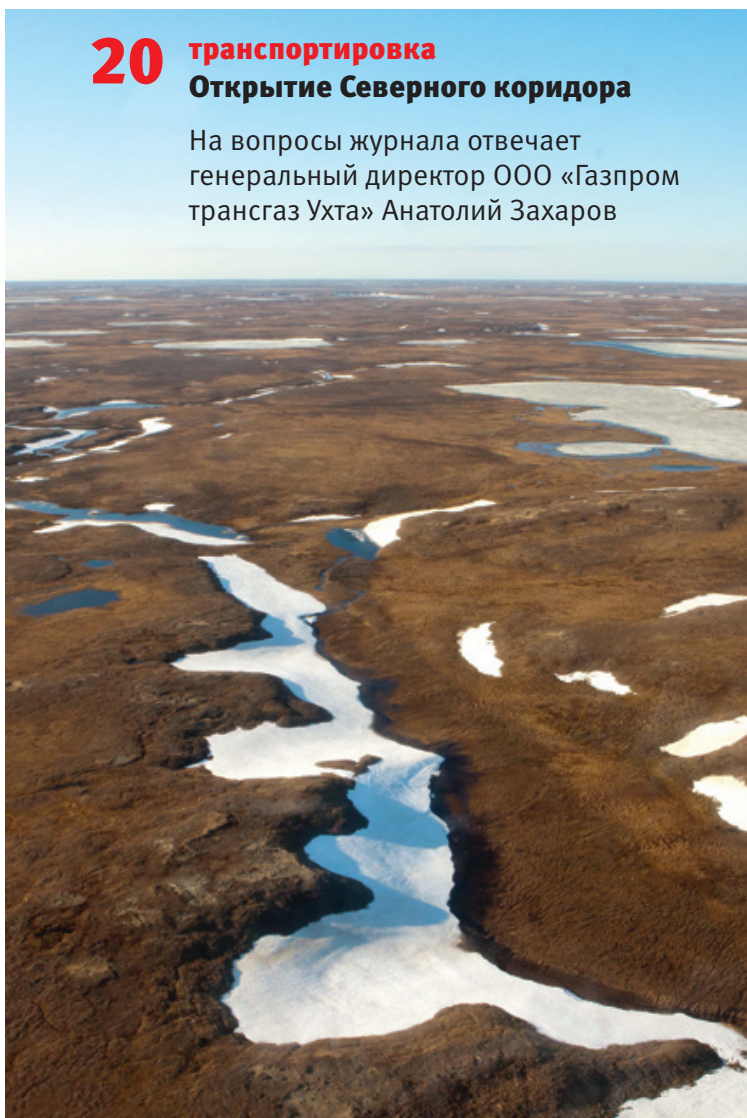


10 **тема номера**
Придать новый импульс

На вопросы журнала
отвечает министр энергетики
и добывающей промышленности
Алжира Юсеф Юсфи

20 **транспортировка**
Открытие Северного коридора

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Газпром
трансгаз Ухта» Анатолий Захаров



24 территория Вода и газ

Уроки стихийного бедствия



42 дискуссия Нужно радоваться кризису

На вопросы журнала отвечает
директор Института глобализации
и социальных движений
Борис Кагарлицкий



34 партнерство Стратегия трех благ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор по странам
СНГ ITOCHU Corporation
Фудзицка Киёси



52 культура Электронная эра литературы

На вопросы журнала отвечает
программный директор Института Книги,
литературный деятель, совладелец
книжных магазинов Александр Гаврилов



Господдержка

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел информацию о подготовке компанией предложений по оказанию государственной поддержки организациям газовой промышленности – в частности, налоговое стимулирование для шельфовых проектов, а также введение с 2014 года формулы ставки НДС, которая учитывала бы различные параметры, отражающие экономику добычи и реализации газа. Кроме того, «Газпром» предлагает меры, которые могли бы активизировать освоение ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Это прежде всего государственное финансирование ряда гелиевых программ, стимулирование развития промышленности, потребляющей газ и продукты его переработки, а также установление для восточных регионов России таких механизмов ценообразования на газ, которые учитывали бы его рыночную стоимость.

31 %

«Газпром» представил не прошедшую аудит консолидиро-

ванную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за первый квартал 2012 года, подготовленную в соответствии с МСФО (IAS) 34. За три месяца 2012 года выручка от продаж (за вычетом НДС, акциза и таможенных пошлин) уменьшилась на 91 869 млн рублей (на 7 %) по сравнению с аналогичным периодом 2011 года и составила 1 224 878 млн рублей. Операционные расходы увеличились на 109 492 млн рублей (на 13 %) – до 927 401 млн рублей. Величина прибыли достигла 357 841 млн рублей, что на 110 128 млн рублей (на 24 %) меньше, чем за аналогичный период 2011 года. Чистая сумма долга уменьшилась на 316 399 млн рублей (на 31 %) – с 1 034 941 млн рублей (31 декабря 2011 года) до 718 542 млн рублей (31 марта 2012 года).



Пермский газопровод

«Газпром» начал реконструкцию двухнечного газопровода-отвода Чусовой–Березники–Соликамск, питающего газом множество населенных пунктов Пермского края и предприятий Березниковско-Соликамского промышленного узла. До конца 2014 года заказчику ЗАО «Газпром инвест Юг» предстоит построить и ввести в эксплуатацию 320 км трубопровода диаметром 700 мм и 40 км – диаметром 500 мм. Реализация данного инвестиционного проекта позволит решить вопрос энергетической безопасности Пермского края и обеспечить дальнейший экономический рост в регионе.



Последний стык

В бухте Портовая завершилась сварка последнего стыка второй нитки газопровода «Северный поток». Поставки газа в Европу по второй нитке планируется начать в четвертом квартале 2012 года. После выхода на проектную мощность производительность «Северного потока» составит 55 млрд куб. м газа в год.

Владивосток-СПГ

Во время проведения саммита АТЭС во Владивостоке состоялись переговоры Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и генерального директора Агентства по природным ресурсам и энергетике министерства экономики, торговли и промышленности Японии Ичиро Такахару. В присутствии Президента Российской Федерации Владимира Путина и премьер-министра



Японии Ёсихико Нода был подписан Меморандум по проекту Владивосток-СПГ. «Подписание меморандума приближает нас к реализации проекта Владивосток-СПГ, который будет иметь большое значение для развития восточной части Единой системы газоснабжения России и увеличения поставок российского газа на рынки стран АТР, в том числе в Японию. Рынок стран АТР – наиболее емкий в мире, и в самые ближайшие годы объемы газа, поставляемые на него «Газпромом», превысят поставки в Европу. Восточная газовая программа является нашим приоритетом и активно реализуется, но с учетом динамики роста спроса на газ в АТР будут приняты решения по ее ускорению», – заявил Алексей Миллер.

Соревнование энергетиков

ООО «Газпром энергохолдинг» провел первые корпоративные соревнования персонала блочных теплоэлектростанций. Участники в режиме реального времени ликвидировали виртуальные аварийные ситуации, тушили «пожары», оказывали первую помощь «пострадавшему», на специальных тренажерах выполняли самые сложные операции по управлению энергоблоками и др. Первое место и кубок соревнований завоевала команда Новочеркасской ГРЭС ОАО «ОГК-2».



«Газпром» в Алжире

Двустороннее
сотрудничество должно
наполниться новым
содержанием

В нынешних условиях постоянно меняющегося глобального энергетического рынка Россия и Алжир рассматривают друг друга не как грозных конкурентов, а как партнеров, способных вместе противостоять новым вызовам. Это открывает перед странами дополнительные перспективы для сотрудничества в нефтегазовом секторе.

Алжир играет весьма заметную роль на глобальном энергетическом рынке. Помимо того что страна занимает стратегически важное положение в Северной Африке и Средиземноморском регионе, она обладает крупными ресурсами углеводородов, а также мощным топливно-энергетическим комплексом (ТЭК), который обеспечивает внутренние потребности и позволяет республике выступать в качестве одного из крупнейших мировых экспортеров нефти и газа. Так, по данным BP Statistical Review of World Energy, доказанные запасы нефти Алжира на конец 2011 года составляли 1,5 млрд т, природного газа – 4,5 трлн куб. м. При этом значительная часть территории страны разведана крайне слабо – здесь находится порядка 1,5 млн кв. км фактически неосвоенных, перспективных на нефть и газ земель, расположенных главным образом в районе пустыни Сахара. Соответственно, потенциал открытия в республике новых месторождений со значительными запасами углеводородов достаточно велик. Добыча алжирской нефти, которая является одной из лучших в мире по качеству (сорт Saharan Blend имеет плотность 45° API и содержит не более 0,05 % серы), составила в прошлом году 74,3 млн т (включая конденсат). В то же время производство товарного газа – порядка 80 млрд куб. м. Сравнимые с этим объемы главным образом попутного нефтяного газа (ПНГ) в Алжире закачиваются обратно в пласт для поддержания производства жидких углеводородов, а также сгорают на факелах нефтяных промыслов, где отсутствует система сбора ПНГ. Крупнейшими по запасам и уровню добычи здесь остаются нефтяное месторождение Hassi Messaoud и газовое Hassi R'Mel, открытые еще в середине 1950-х годов. Сегодня они по-прежнему являются основой сырьевой базы республики.

ИНфраСТРУКТУРА И РЕСУРСЫ

Нетрудно догадаться, что главное место в энергобалансе Алжира занимают природный газ (свыше 60 %) и нефть (около 35 %). Остальное приходится на уголь, а также на гидро-, солнечную и ветроэнергетику. Крупнейшими потребителями топливно-энергетических ресурсов в стране

выступают коммунально-бытовой и транспортный сектора, промышленность, электро- и теплоэнергетика. В 2011 году внутренний рынок республики «переварил» 17 млн т сырой нефти и нефтепродуктов и 28 млрд куб. м природного газа.

Транспортировка углеводородов в Алжире осуществляется по трубопроводной системе, включающей 9,883 тыс. км нефте- и 8,629 тыс. км газопроводов пропускной способностью 145 млн т и 142 млрд куб. м в год соответственно. Система обеспечивает поставки сырья на внутренний рынок и на экспорт.

Ведущую роль в ТЭКе Алжира играет государственное предприятие Sonatrach, на долю которого приходится более 60 % добываемой в стране нефти, 80 % природного газа, свыше 75 % производства СУГ и весь товарный СПГ. С 1986 года алжирская нефтегазовая отрасль открыта для иностранных инвестиций, и сегодня в партнерстве с Sonatrach активную деятельность здесь развивают свыше 20 зарубежных компаний, в том числе российские «Стройтрансгаз», «Технопромэкспорт», «Роснефть» и «Газпром». Иностранные инвесторы действуют в Алжире в основном на условиях Соглашений о разделе продукции с Sonatrach. Согласно алжирскому законодательству, доля госкомпаний в совместных предприятиях нефтегазового сектора должна составлять не менее 51 %.

СПЛЕТЕНИЕ СУДЕБ

«С Алжиром нас связывает богатая общая история. Символично, что в текущем году, когда республика празднует 50-летие обретения независимости, мы вместе отмечаем также полувек юбилей установления дипломатических отношений. Роль нашей страны в содействии формированию основ алжирской государственности и экономики здесь помнят и ценят. Советские эксперты, инженеры, преподаватели, техники и многие другие специалисты внесли огромный вклад в развитие ТЭКа Алжира и флагамена нефтегазовой отрасли – компании Sonatrach. И мы с удовлетворением отмечаем, что сегодня, в принципиально новых экономических и геополитических условиях, обе страны совместными усилиями последовательно продвигаются по пути стратегического партнерства, демонстрируя нацеленность



ЖИДКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ

Добываемые в Алжире жидкие углеводороды доставляются по трубопроводам на шесть перерабатывающих заводов суммарной мощностью 26,9 млн т в год. В республике действует два предприятия по производству сжиженных углеводородных газов (СУГ) производительностью 9 млн т в год и два гелиевых завода. На экспорт жидкие углеводороды и продукты переработки отправляются через нефтеналивные терминалы в алжирских средиземноморских портах Арзев, Беджайя и Скинда, а также тунисский порт Сехира на побережье Средиземного моря (соединен с месторождениями Алжира нефтепроводом). В 2011 году экспорт жидких углеводородов из республики составил около 59 млн т. Главными импортерами выступили США и ряд европейских стран, в том числе Франция, Италия и Испания.

на реализацию значительного потенциала сотрудничества в различных областях. В полной мере это относится к налаженному взаимодействию в нефтегазовой сфере, в частности, между «Газпромом» и Sonatrach, у которого есть хорошие перспективы для дальнейшего развития», – считает Чрезвычайный и Полномочный посол Российской Федерации в Алжирской Народной Демократической Республике Александр Золотов.

Напомним, что начало официальным дипломатическим отношениям между Алжиром и СССР было положено в марте 1962 года – за четыре месяца до обретения алжирцами независимости в восьмилетней войне против французских колониальных войск. Советский Союз стал первым в мире государством, установившим дипломатические отношения с молодой республикой. В конце 1963 года было заключено Соглашение об экономическом и техническом сотрудничестве между странами, по которому СССР обязывался оказывать всемерную помощь в восстановлении и развитии промышленности Алжира, проводить геологоразведочные работы, обучать специалистов. При активном участии Советского Союза в стране создано четыре института, построено и расширено порядка 40 учебных профцентров. Так, в 1964 году в Бумердесе был открыт Институт нефти и газа и техникум при нем. К началу 1970-х он превратился в центр регионального значения. Множество алжирских студентов проходили обучение и в российских вузах. А тысячи советских рабочих и инженеров участвовали в формировании индустриальной базы республики и развитии таких отраслей, как энергетика, горнодобывающая и металлургическая промышленность, машиностроение, водное хозяйство и т.д. Например, в 1967 году, когда Алжир принял решение про-

вести частичную национализацию нефтегазовой отрасли, в республику были откомандированы советские нефтяники. Это позволило не только предотвратить кризис в отрасли, но также разработать глобальную стратегию ее развития и начать создание целого ряда новых крупных объектов. А в 1968-м была достигнута договоренность о направлении в Алжир четырех разведочных партий с необходимым оборудованием для проведения семилетних геологических исследований и составления карты нефтегазовых ресурсов.

Благодаря этому взаимодействию к началу 1980-х Алжир превратился в мощную индустриальную страну, которая смогла (в отличие от других развивающихся государств) самостоятельно погашать внешнюю задолженность. Однако мощная волна мирового нефтяного кризиса не обошла ни Советский Союз, ни Алжир. Ситуация усугубилась развалом социалистического лагеря и распадом СССР, а также дестабилизацией обстановки в Алжире, что привело к затяжному экономическому кризису и свертыванию сотрудничества между странами. Однако к настоящему времени положение дел кардинально улучшилось. А с учетом потенциала, наработанного в советские времена, перспективы взаимодействия России и Алжира оцениваются обеими сторонами как более чем благоприятные.

В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

Подъем в российско-алжирских отношениях наметился в середине 2000-х годов. В 2001-м странами была подписана Декларация о стратегическом партнерстве, а в 2006-м списан алжирский государственный долг перед нашей страной в 4,7 млрд долларов – стороны пришли к договоренности, что на аналогичную сумму Алжир заключит контракты

СЕТЕВОЙ ГАЗ

Поставка алжирского сетевого газа за рубеж идет по трем экспортным газопроводам. Первый из них, Enrico Mattei (Transmed) – пропускной способностью 33,15 млрд куб. м газа в год, был запущен в эксплуатацию в 1982 году. Он пересекает территорию Туниса и идет по дну Средиземного моря через Сицилию до материковой Италии. Второй, Pedro Duran Farell (Magreb-Europe) – мощностью 11,6 млрд куб. м, введен в строй в 1996-м, проходит через Марокко и соединяет африканский континент по морскому дну с Испанией. Строительство последнего, Medgaz – производительностью 8 млрд куб. м, завершилось только в прошлом году. Он идет напрямую из Алжира в Испанию через Средиземное море. Сегодня рассматриваются возможности строительства двух новых экспортных газопроводов: GALSI (мощностью 8 млрд куб. м в год) – в Италию через Сардинию, и Trans-Saharan Gas Pipeline (TSGP, до 30 млрд куб. м) – для доставки нигерийского газа через Нигер на экспортно ориентированные транспортные и перерабатывающие мощности Алжира. В 2011 году страна экспортировала по трубе 34,4 млрд куб. м газа. Его основными получателями стали Италия (21,3 млрд) и Испания (9,4 млрд).



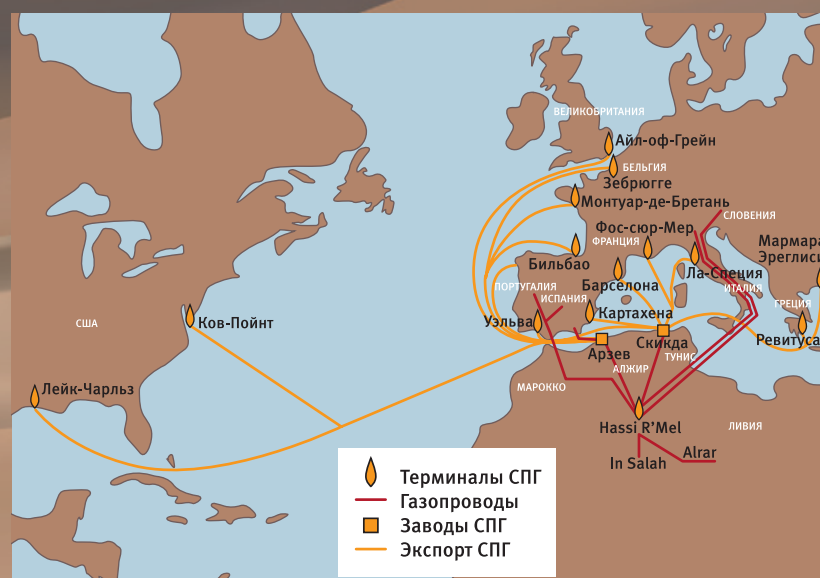
на закупку российских вооружений. Тогда же был подписан Меморандум о взаимопонимании между «Газпромом» и Sonatrach, который предполагал развитие взаимодействия по целому спектру направлений. Через год ОАО «Газпром» зарегистрировало в республике представительство, активная работа которого началась уже в 2008-м. В том же году Группа «Газпром» выиграла тендер на проведение совместно с Sonatrach геологоразведки на участке El Assel – доля российской компании в проекте составила 49%. После этого в республике открылся филиал Gazprom International – оператора зарубежных добычных проектов «Газпрома». Совместно с алжирскими партнерами компания завершает стадию геологоразведки на этом участке, где, как уже заявлено, сделаны потенциально коммерческие открытия запасов жидких углеводородов и газа.

Есть все основания утверждать, что пришло время наполнить сотрудничество «Газпрома» с алжирскими партнерами новым содержанием. Для развития бизнеса интерес представляет существующий в Алжире механизм открытых тендеров на углеводородные участки, а также развернутая масштабная национальная программа ГРП. Вместе с тем государственный статус «Газпрома» и Sonatrach дает основания стремиться к выходу на работу над отдельными проектами в Алжире в двустороннем формате в рамках межправительственных соглашений, что не противоречит действующему нефтегазовому законодательству. Сотрудничество компаний не ограничивается работой только в самой республике, а предполагает возможность осуществления совместной деятельности в третьих странах: интерес представляют имеющиеся позиции Sonatrach в африканском регионе, в том числе в Мавритании, Ливии и Мозамбике. Речь также идет

о развитии взаимодействия не только в области геологоразведки и добычи, но и обмена активами, экспертизы и диагностики старых объектов ТЭКа, подготовки и переподготовки кадров, оптимизации экспортных операций через своповые модели (сетевой газ в обмен на СПГ) на глобальном рынке, развития топливно-сбытовой сети внутри Алжира и т.д.

Впрочем, во многом перспективы российско-алжирского сотрудничества будут зависеть и от совершенствования условий работы в стране. Так, сегодня отрасль регулируется Законом «Об углеводородах» от 2005 года и дополнениями к нему. Самым неприятным моментом иностранные инвесторы считают введенный в 2007–2008 годах налог на сверхприбыль, который предполагает изъятие до 50% доходов зарубежных компаний, полученных в Алжире, и применяется ретроактивно, в том числе к проектам, начатым задолго до его введения. В результате после 2005 года в республике проведено три раунда международных тендеров на поиск и разведку углеводородов. В 2008-м из 16 участков борьба развернулась только за четыре, в 2009-м лишь три площади из 10 нашли своих хозяев, в 2010-м по одной лицензии было отдано Sonatrach и Серса (в прошлом году последняя полностью перешла под контроль эмиратских инвесторов). Ожидается, что до конца 2012-го в алжирское нефтегазовое законодательство будут внесены поправки, которые смягчат действующий инвестиционный климат, а также обеспечат определенные льготы для разведки и разработки в Алжире месторождений сланцевого газа, запасы которого в республике, по оценке самих алжирцев, крайне велики. Соответственно, уже в следующем году следует ожидать нового раунда тендеров, итоги которого могут оказаться успешными, в том числе и для Группы «Газпром».

Денис Кириллов



▶ СПГ

В Алжире действуют три комплекса по сжижению природного газа общей мощностью около 30 млрд куб. м (порядка 22 млн т) в год. Два из них, GL 1Z и GL 2Z, введены в строй соответственно в 1978-м и 1981 годах, расположены в Арзеве. Три линии еще одного (GL 1K), в Скиде, запущены в эксплуатацию в 1972-м, 1980-м и 1981-м годах. В конце текущего года на месте разрушенной взрывом в 2004-м линии в Скиде планируется введение в строй нового СПГ-комплекса GL 2K производительностью 4,5 млн т. В 2013 году предполагается запустить новые мощности (4,7 млн т) в Арзеве. Экспорт алжирского СПГ составил в 2011 году 17,1 млрд куб. м. Его основными покупателями были Франция (5,7 млрд), Испания и Турция (по 4 млрд) и Италия (1,6 млрд).



Придать НОВЫЙ импульс

На вопросы журнала
отвечает министр энергетики
и добывающей промышленности
Алжира Юсеф Юсфи

Движущая сила

– Г-н Юсфи, что представляет собой сегодня алжирский топливно-энергетический комплекс (ТЭК)?

– Это движущая сила социально-экономического развития нашей страны. Вклад ТЭКа в государственный бюджет составляет примерно 50 %, а в объеме экспорта достигает 98 %. Это также 35 % валового национального продукта Алжира. Впрочем, значение комплекса определяется и его ролью в надежном и долговременном обеспечении потребностей экономики страны и ее граждан в энергии. Достаточно сказать, что сегодня уровень электрификации Алжира, базирующейся на энергии природного газа, превышает 98 %, а более половины алжирских домохозяйств подключены к распределительной системе, по которой сетевой газ поступает отечественным потребителям. Энергетическая промышленность нашей страны ответственна за развитие всей производственно-технологической нефтегазовой цепочки: поисково-разведочных

● **В среднесрочной перспективе на повестке дня у нас стоит развитие ряда проектов, смысл которых – формирование в Алжире новой мощной отрасли: химической и нефтехимической**

работ на углеводороды и иные полезные ископаемые, их производство, транспортировку, переработку и вовлечение в экономический оборот. Также отрасль включает в себя электроэнергетику и сопутствующие предприятия промышленности.

В 2011-м, как и все последние годы, деятельность комплекса была направлена в первую очередь на поиск и разведку новых запасов углеводородов. Капиталовложения были ориентированы главным образом на интенсификацию геолого-разведочных работ и освоение технологий, обеспечивающих более высокий уровень извлечения из недр ресурсов нефти и газа. Общая сумма инвестиций в нефтегазовую промышленность в прошлом году достигла 12 млрд долларов, из которых три четверти пришлось на сектор разведки и добычи. В результате было сделано 20 коммерческих открытий, из которых 19 на счету национальной государственной компании Sonatrach. Среди

наших достижений за 2011 год отмечу также ввод в строй экспортного газопровода Medgaz (8 млрд куб. м в год), соединившего Алжир с Испанией, реконструкцию и модернизацию нефтеперерабатывающих заводов, строительство новых мощностей по сжижению природного газа и развитие национальной нефтехимии – при участии зарубежных партнеров в строй введено два комплекса по производству аммиака и мочевины. На экспорт было поставлено углеводородов на общую сумму 72 млрд долларов. По данному показателю рост составил 29% по сравнению с 2010 годом. Что касается электроэнергетики, в которую мы включаем и систему распределения природного газа, в строй введено семь новых электростанций, включая гибридную в Хасси-Рмеле. Ее мощность 150 МВт, из которых 25 МВт пришлось на солнечную энергию.

Комплексный подход

– Что предполагает стратегия развития ТЭК Алжира?

– Развитие углеводородного потенциала в целом и наращивание добычи. Введение в оборот новых источников энергии, в том числе возобновляемых. Комплексный, интеграционный подход к развитию национальной промышленности: оптимальное использование ресурсов – как экспортных, так и идущих на внутреннее потребление, в том числе на основе взаимодействия различных секторов национальной промышленности, применительно, например, к нефтехимии и энергии возобновляемых источников. Повышение энергоэффективности отрасли. То есть весь комплекс мер по обеспечению национальной экономики необходимыми ей финансовыми ресурсами и укреплению позиций Алжира на международном рынке.

Наша энергетическая политика предполагает использование ряда действенных рычагов. К их числу относятся: гармонизация законодательства и институциональных рамок в интересах более эффективного регулирования и поощрения инвестиций, поддержка партнерства с зарубежными операторами, поощрение участия предприятий, университетов и исследовательских институтов в процессах интеграции проектов в национальном масштабе. В частности, мы намерены удвоить усилия, направленные на поисково-разведочные работы не только в уже известных бассейнах, но и в новых, ранее не затронутых, районах, в том числе на шельфе Алжира. В интересах развития добычи углеводородов в ближайшее





время планируется потратить 43 млрд долларов. Они пойдут на дополнительное обустройство и развитие действующих месторождений, а также на оптимизацию разработки ресурсов ряда перспективных нефтяных и газовых регионов. Соответствующая программа дополнительного бурения будет выполняться более интенсивно, причем ее реализация возлагается главным образом на Sonatrach, без участия иностранных партнеров. В данном случае речь идет о газовых проектах, в первую очередь на юго-западе Алжира.

Одновременно предусматривается ввод в строй новых мощностей сжижения природного газа, а именно двух линий (заводов) общей производительностью 10 млн т СПГ в год.

В среднесрочной перспективе на повестке дня у нас стоит развитие ряда проектов, смысл которых – формирование в Алжире новой мощной отрасли: химической и нефтехимической. На сегодняшний день, помимо комплексов по производству аммиака и мочевины, рассматриваются проекты крекинга этана, дегидрогенизации пропана и производства 500 тыс. т в год полипропилена, выработки соединений на базе аммиака. Есть и другие проекты, направленные в первую очередь на замещение импорта нефтехимической продукции. Мы считаем, что в перспективе Алжир может стать крупным центром производства и экспорта минеральных удобрений.

В области развития энергетики возобновляемых источников правительством принята программа, предусматривающая ввод к 2030 году 22 тыс. МВт соответствующих мощностей, из которых 12 тыс. МВт будут предназначены для обеспечения внутренних потребностей, а 10 тыс. МВт – на экспорт. Предполагается, что к этому времени 40 % потребляемой в нашей стране электроэнергии будет вырабатываться на базе возобновляемых источников. Солнечная энергетика должна будет давать 37 % от валовой выработки электроэнергии в Алжире. На долю энергии ветра, в соответствии с нашими планами, в 2030 году придется 3 % от национального производства электроэнергии.

Принципиальный выбор

– **Вы как-то стимулируете это направление?**
– Чтобы оказать поддержку этой программе, мы, безусловно, предпринимаем определенные шаги. Речь идет о выработке адекватных законодательных мер, формировании фонда развития возобновляемой энергетики, учреждении специального комиссариата, на который возлагается координация соответствующих мероприятий и создание института возобновляемой энергетики. Целенаправленно реализуются пилотные проекты, направленные на обкатку и оценку соответствующих технологий. Мы рассчитываем, что эта программа позволит нам построить в Алжире систему, направленную на создание добавленной стоимости по всей цепочке возобновляемой энергетики. В частности, у нас строится завод по выпуску фотоэлектрических

● В области развития энергетики возобновляемых источников правительством принята программа, предусматривающая ввод к 2030 году 22 тыс. МВт соответствующих мощностей, из которых 12 тыс. МВт будут предназначены для обеспечения внутренних потребностей, а

10 тыс. МВт – на экспорт

модулей, вслед за этим планируется создание кремниевого производства.

– **Алжир обладает значительными запасами нефти и газа. Зачем же так активно заниматься альтернативной энергетикой?**

– Массированное использование возобновляемых источников энергии позволит нам диверсифицировать энергобаланс страны и предложить долгосрочные, всеобъемлющие решения в части сбережения ископаемых энергоресурсов. Этот принципиальный стратегический выбор предопределен выдающимся потенциалом Алжира, связанным с солнечной и ветровой энергией. Кроме того, уже установлено, что Алжир располагает значительным потенциалом так называемых нетрадиционных запасов углеводородов. Оценить его еще только предстоит.

Кстати, не менее серьезное внимание мы уделяем проблеме энергосбережения. Мы стремимся к тому, чтобы добиться более ответственного подхода к потреблению энергии и использовать все возможные пути для сбережения ресурсов, ввести в широкую практику рачительное, оптимальное энергообеспечение.

Климат и партнерство

– **Как вы оцениваете инвестиционный климат в Алжире? Какие формы сотрудничества с иностранными операторами считаете самыми перспективными?**

– Алжир располагает всеми важнейшими преимуществами, которые делают из него страну, перспективную в плане инвестиций. Речь идет о его стратегическом положении в средиземноморском бассейне, природных ресурсах, проектах экономического развития – всё это позволяет предложить партнерам широкие возможности в деле инвестиций и реализации совместных проектов. Нефтегазовой промышленности удалось привлечь значительный объем капиталовложений. Тем самым был подтвержден как высокий потенциал страны, так и интерес к ней со стороны инвесторов. Но мы не хотим останавливаться на достигнутом и принимаем ряд

мер, направленных на поощрение инвестиций, создание дополнительных стимулов в рамках закона «Об углеводородах». Среди прочего планируется активно задействовать финансовые и налоговые рычаги, что позволит интенсифицировать геологоразведку как в пределах уже известных бассейнов, так и в малоисследованных – на севере и юго-западе страны, на шельфе, а также целевые работы по разведке нетрадиционных углеводородов. Главной целью при этом остается развитие алжирского национального углеводородного потенциала в экономических и финансовых условиях, выгодных как для страны, так и для инвесторов. Очень важно нащупать адекватное равновесие между нашими интересами и интересами наших партнеров-инвесторов, которые помогают нам ответить на серьезные современные вызовы.

Что же касается партнерства как такового, то это стратегический рычаг, позволяющий нам эффективно действовать при любых новых условиях. В этом смысле следует подчеркнуть, что Sonatrach запустила широкомасштабную программу интенсификации разведочных работ. Ее надлежит усилить путем установления партнерских отношений с крупными компаниями, располагающими необходимыми технологиями. Введение в оборот наших запасов нетрадиционных углеводородов и резервов на шельфе, так же как и развитие нефтехимической промышленности, открывает многочисленные возможности для сотрудничества с предприятиями, которые могут обеспечить создание в Алжире дополнительной добавленной стоимости.

– Как вы оцениваете взаимодействие Sonatrach и Группы «Газпром»?

– Наши компании тесно сотрудничают уже давно. Им удалось найти возможности для сотрудничества как в рамках традиционных контактов между крупными участниками

рынка энергоносителей, так и в более широком плане межгосударственных отношений. Действительно, партнерство Алжира и России имеет свою историю, и наше взаимодействие позволило подписать уже не один протокол о намерениях и взаимопонимании. Речь в них идет об обмене опытом и знаниями в сфере энергетики. Мы бы хотели придать новый импульс дискуссиям и обменам между двумя группами и по-настоящему двинуться вперед, в направлении реализации конкретных проектов – как в России, так и в Алжире, и даже рассмотреть возможности сотрудничества в третьих странах с российскими операторами, и в частности с «Газпромом». Открывающиеся перед нами перспективы велики как в разведке и добыче, так и в других областях деятельности: трубопроводной транспортировке, реализации готовой продукции, нефтехимии, производстве оборудования, оказании услуг, проектировании, подготовке специалистов.

Наконец отмечу, что «Газпром» присутствует в Алжире уже не первый год в рамках соглашения о поисково-разведочных работах на участке El Assel в бассейне Беркин. Результаты совместной работы – позитивные: «Газпром» сделал на этом участке открытие, и мы желаем ему новых успехов. Мы остаемся оптимистами в отношении сотрудничества между «Газпромом» и Sonatrach.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ

– Какие тенденции вы могли бы особо отметить на глобальном энергетическом рынке?

– Мы живем в мире, который являет нам множество неопределенностей, и они оказывают непосредственное воздействие на энергетические рынки. Последние сделались чрезвычайно волатильными, что и определяет нашу постоянную готовность к реагированию и адаптации, которые направлены





● Вызов, стоящий перед странами-экспортерами, заключается в необходимости обеспечить справедливое, взвешенное распределение рисков, связанных с газовыми поставками

на смягчение негативного влияния на экономику. Продолжает развиваться экономический и финансовый кризис, и он неблагоприятно сказывается на рынке. Изменение политических и экономических условий, характерное для различных регионов мира, особенно для Европы с ее кризисом задолженностей, по-прежнему практически невозможно предвидеть и предсказать. Это ведет к росту разнообразных рисков, в том числе и связанных с капиталовложениями в производственно-технологическую цепочку нефтегазового бизнеса. Между тем этот бизнес чрезвычайно капиталоемкий, и инвестиции, необходимые для удовлетворения растущих потребностей мировой экономики, не могут ждать.

Быстрое увеличение энергопотребления в развивающихся странах сегодня является основным источником роста мирового энергетического рынка. И этот рынок в основном поддерживается возрастанием спроса на электроэнергию. В то же время сама структура мирового рынка энергии претерпевает в настоящее время важные изменения, хотя практически и не дает об этом знать через такой основополагающий индикатор, как цена на нефть, или через тенденции изменений в энергетическом балансе. Страны – экспортеры природного газа, которые готовятся ответить на эти новые энергетические потребности, сталкиваются с неопределенностями и малой информативностью имеющихся цен. Всё это ставит под удар обоснованность и целесообразность их инвестиционных проектов. Таким образом, все страны – экспортеры природного газа стоят перед лицом проблем, связанных с обеспеченностью спроса, и прежде всего с угрозой его нового сжатия в случае очередного витка финансово-экономического кризиса. Так, «сланцевая революция» в США и ее влияние на международный рынок СПГ способствовали утверждению мнения о том, что вопрос надежности поставок не является первостепенным. Это ослабляет позиции тех экспортеров, которые ориентируются на долгосрочные

контракты. Напомню, что именно такие контракты с самого начала позволили осуществлять экономически обоснованные инвестиции во всех звеньях технологической цепочки и обеспечить надлежащую надежность энергетических поставок в страны Европы и Азии. Таким образом, вызов, стоящий перед странами-экспортерами, заключается в необходимости обеспечить справедливое, взвешенное распределение рисков, связанных с газовыми поставками. И здесь справедливая цена на природный газ представляется необходимым условием того, чтобы страны-экспортеры имели возможность осуществить крупные инвестиции. Другим вызовом является оптимизация конечного спроса на углеводороды путем поощрения развития энергетики возобновляемых источников и повышения энергоэффективности.

Что касается возможностей действовать в условиях эволюции рынков, то наша страна обладает такими запасами природного газа, в том числе сланцевого, которые позволяют ей рассчитывать в долгосрочной перспективе на увеличение экспорта в Европу и на другие рынки. В настоящее время, с окончанием строительства газопровода в Испанию Medgaz и запуском в недалеком будущем двух новых линий сжижения природного газа в городах Арзеве и Скикде, потенциал алжирского экспорта по транспортным возможностям достигнет 89 млрд куб. м газа в год. При этом мы будем располагать уникальной гибкостью в смысле возможного соотношения трубопроводного и сжиженного газа в экспорте. Такого рода диверсификация и является одной из постоянно действующих составляющих стратегии использования запасов природного газа. Мы проводим в жизнь все меры и создаем все условия для того, чтобы закрепить за Алжиром активную роль на международном энергетическом рынке.

– Как вы считаете, Форум стран – экспортеров газа (ФСЭГ) располагает необходимым потенциалом для эффективного противодействия негативным тенденциям на рынке природного газа?

– Это молодая организация, круг участников которой постоянно расширяется. Она включает 12 полноправных членов и нескольких в статусе наблюдателей. Между тем они уже контролируют порядка 70 % мировых запасов природного газа. Страны ФСЭГ с пристальным вниманием следят за происходящими изменениями и принимают участие в разработке путей и методов, способствующих утверждению стабильного и прозрачного газового рынка. ФСЭГ подтверждает свою приверженность идее долгосрочных контрактов на закупку и поставку природного газа и индексации цен на него на основе цен на сырую нефть. Совершенно очевидно, что продолжение деятельности организации позволит путем вовлечения в конструктивный диалог различных участников газового рынка – поставщиков и потребителей – обеспечить внимание к проблемам газовой промышленности и благоприятные условия для развития, которых она по праву заслуживает.

Беседу вел **Денис Кириллов**



ГОТОВЫЙ ДОМЪ

в переулках Арбата

(495) **22-888-00**
www.afanasievsky.ru



В Алжире надолго

На вопросы журнала отвечает директор филиала Gazprom International в Алжире Сергей Панферов

Взвешенная политика

– Сергей Петрович, какие тенденции вы могли бы выделить на алжирском топливно-энергетическом рынке?

– Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) – основа экономики Алжира, ее становой хребет. Позволю себе напомнить, что по запасам нефти республика находится на десятом месте в Африке, а по запасам природного газа – так вообще входит в первую десятку в мире. Средняя годовая добыча газа в стране достигает порядка 200 млрд куб. м. В товарном виде на рынок поступает порядка 85 млрд, из которых 30 млрд составляет внутреннее потребление, а 55 млрд продается на экспорт, в том числе 32 млрд – по трубопроводам и примерно 23 млрд – в виде сжиженного природного газа (СПГ). Алжир является третьим после России и Норвегии поставщиком газа в Европу, с которой он связан тремя транссредиземноморскими газопроводами, ведущими в Испанию и Италию. Имеется и проект строительства четвертой трубы – через Сардинию в Италию, реализация которого отложена только в связи с глобальным финансовым кризисом. Уже эти факты говорят о том, что Европа – главное направление внешнеэкономической стратегии Алжира в сфере реализации газа, а Алжир – приоритетный для Европы партнер в этой сфере. Соответственно, всемерное укрепление



отношений по этой линии есть и сложившаяся традиция, отражающая естественную географию партнеров, и, если хотите, основная тенденция.

Алжир старается проводить взвешенную и продуманную политику по развитию своего ТЭКа. По обнародованным данным, эта политика включает как долговременные планы по сохранению своей доли на европейском газовом рынке, так и планы по развитию нефте- и газохимии. В настоящее время в Алжире проходит модернизация нефтеперерабатывающих мощностей, ведется строительство новых комплексов по сжижению газа, заводов по производству аммиака и нитрата аммония, мощностей по производству пластмасс. В целом страна стремится повышать долю добавленной стоимости в использовании своих углеводородных ресурсов, с тем чтобы диверсифицировать и повысить доходность своего, сегодня практически монотоварного, экспорта. Другая характерная тенденция – пристальное внимание к новым и новейшим разработкам и технологиям. Напомню, что Алжир является пионером в области СПГ – первая коммерческая поставка этого товара была осуществлена из этой страны еще в середине 1960-х годов. Сегодня страна располагает значительными мощностями по производству СПГ, а также развитой экспортной инфраструктурой, включая терминалы и собственный флот метановозов. И сегмент СПГ продолжает неуклонно развиваться.

Также Алжир активно откликнулся на призывы развивать возобновляемые источники энергии, в первую очередь, конечно, солнечной. Так, в конце 2010 года была введена в эксплуатацию комбинированная солнечно-газовая электростанция мощностью 150 МВт. Этот проект, вполне промышленный, реализован в партнерстве с компанией BP. В состав электростанции, работающей на природном газе, входит солнечный концентратор, в дневное время обеспечивающий работу турбинного парогенератора. Солнечные панели в последние годы стали широко использоваться в проектах сельской электрификации, в системах связи, в том числе мобильной – на базовых станциях в отдаленных местностях. В планах – довести в ближайшее десятилетие долю возобновляемых источников в производстве электроэнергии до 10%. В этих целях в стране налаживается масштабное местное производство солнечных панелей.

А в июне этого года в Алжире было объявлено об успешном строительстве первой в Африке скважины на сланцевый газ. По мнению многих экспертов, запасы сланцевого газа в республике на несколько порядков превышают традиционные, и, по всей видимости, это направление станет одной из главных тенденций в развитии алжирского ТЭКа на видимую перспективу.

EL ASSEL

– Расскажите об истории вхождения «Газпрома» в Алжир и развитии деятельности в стране Gazprom International.

– Решение об учреждении в Алжире представительства ОАО «Газпром» принималось исходя из необходимости обеспечить наше постоянное присутствие в этой североафриканской стране, которая является одним из ключевых игроков на европейском газовом рынке. Общая логика развития бизнеса, в общем, проста: лучше искать возможности для сотрудничества, чем безоглядно конкурировать. Особенно справедлив этот тезис в отношении крупных энергетических

компаний, ведь и риски, и ставки в этом бизнесе более чем высоки. В 2006 году интересы «Газпрома» и Sonatrach в Европе еще реально не пересекались, но уже вплотную приблизились к такой возможности. Осенью того же года компаниям удалось выйти на заключение Меморандума о взаимопонимании, определявшего довольно широкий круг направлений и форматов для налаживания возможного сотрудничества. Этот документ, кстати, наделал в свое время довольно много шума, поскольку в некоторых странах Европы поспешили расценить его чуть ли не как картельный створ двух основных поставщиков газа, направленный против интересов европейских потребителей.

Открытие в 1998 году представительства практически совпало с проведением в Алжире первого международного тендера на право заключения контрактов на разведку

● Алжир стремится повышать долю добавленной стоимости в использовании своих углеводородных ресурсов, с тем чтобы диверсифицировать и повысить доходность своего, сегодня практически монотоварного, экспорта

и разработку месторождений углеводородов на условиях нового нефтяного законодательства, и такую возможность практического вхождения на алжирский рынок грех было бы упускать. В этой связи представительство активно поддержало инициативу Gazprom International принять участие в данном тендере в качестве оператора-инвестора. В конечном счете заявка, поданная на участок El Assel в геологическом бассейне Беркин, победила в довольно серьезной конкурсной борьбе, и соответствующий контракт был заключен и вступил в силу в первой половине 2009-го.

– Как развивались события дальше?

– Проект разведки и разработки углеводородов на лицензионном участке El Assel предполагает проведение широкомасштабной сейсмосъемки 3D, а также бурение поисковых скважин на выявленных перспективных структурах. Исходная площадь участка составляла порядка 3,1 тыс. кв. км и в геологическом плане была малоизучена. Gazprom International как оператор проекта обеспечил проведение сейсмики 3D в объеме свыше 2,7 тыс. кв. км, то есть, по сути, практически в пределах всей площади. В 2010 году по итогам испытаний первой поисковой скважины сделано потенциально коммерческое открытие залежей нефти и газа на структуре Rhourde Sayah. В прошлом году на лицензионном участке построено еще две поисковые скважины, а в настоящее время завершается бурение четвертой. В июне проект вошел в третью, заключительную фазу геологоразведочных работ, которая продлится до середины 2014 года. За это время предстоит выполнить дополнительный объем сейсморазведки, провести бурение еще одной поисковой и ряда оценочных скважин. По завершении этого мы должны будем представить план разработки открытых месторождений и, собственно, приступить к его реализации. Срок действия нашего

- В прошлом году на лицензионном участке построено две поисковые скважины, а в настоящее время завершается бурение еще одной. В июне проект вошел в третью, заключительную фазу геологоразведочных работ, которая продлится до середины 2014 года

контракта – 32 года. По предварительным оценкам, проект является коммерчески привлекательным, пусть и не самым крупным.

Условия

– На каких условиях компания работает в Алжире? Как вы оцениваете здешний инвестиционный климат?

– Согласно алжирскому нефтегазовому законодательству, государство в лице национального Агентства по развитию углеводородных ресурсов (ALNAFT) допускает иностранных операторов к своим недрам на конкурсной основе. Тендер объявляется на право заключения контракта на разведку и разработку. С юридической точки зрения этот документ представляет собой два договора в одном. Во-первых, это разрешение государства на проведение геологоразведки на конкретном участке. Во-вторых, обязательство оператора в случае открытия коммерческих запасов углеводородов заключить с Sonatrach соглашение об их совместной разработке, с распределением долей участия 51:49 в пользу алжирской стороны. Как правило, ALNAFT выставляет на конкурс участки, свободные от прав третьих лиц, но есть случаи, когда предлагаются площади, где уже работает Sonatrach. В первом случае оператор самостоятельно несет все риски геологоразведки, и если не находит нефти и газа, то возвращает лицензионный участок без права компенсации понесенных затрат. Во втором – эти риски распределяются пропорционально долям участия сторон. Именно такой тип контракта заключен компанией Gazprom International. Оператор отвечает перед ALNAFT за соблюдение условий контракта по срокам, видам и объемам геологоразведочных работ. При этом он взаимодействует с Sonatrach на условиях соглашения о совместной деятельности. В рамках проекта наши компании образуют ассоциацию. Высшим органом управления является рабочий комитет, состоящий из представителей Sonatrach и Gazprom International. Именно этот орган уполномочен принимать решения как по стратегии и тактике реализации проекта, так и по широкому кругу других практических вопросов, входящих в его компетенцию.

Относительно инвестиционного климата следует отметить, что в нашем случае он всецело определяется положениями действующего нефтяного законодательства, которое не лучше и не хуже, чем в других странах. Как и везде в мире, какие-то компании считают, что инвесторам предоставляется недостаточно стимулов и гарантий, а налоговое обременение чрезмерно высоко. Но от этого в Алжире нефтегазовых компаний почему-то меньше не становится. И все как-то умудряются выживать. Кстати, недавно здесь анонсированы изменения в действующем нефтегазовом законодательстве, направленные на предоставление более льготных условий для деятельности иностранных инвесторов. В частности, они будут связаны с проектами в сфере нетрадиционных ресурсов углеводородов, таких как разведка и добыча сланцевого газа.



ЗАКОНЫ БЕЗ ИЗЪЯТИЙ

– В чем специфика работы в республике?

– Своя специфика здесь, конечно, имеется. Наш лицензионный участок расположен практически в самом центре геологического бассейна Беркин. Особенности рельефа – частые гряды высоких песчаных дюн, серьезно затрудняющие строительство подъездных путей, площадок для буровых, взлетно-посадочных полос для малой авиации. Климат – пустынный, резко континентальный: летом днем в тени температура превышает $+50^{\circ}$ по Цельсию, а ночью зимой нередки заморозки до -10° . Песчаные бури на пару-тройку дней – дело здесь обычное, транспорт не ходит, самолеты не летают, но бурение мы не останавливаем. Есть и геологические особенности: целевые горизонты бурения наших поисковых скважин находятся на глубинах от 4 тыс. до 5,5 тыс. м, что диктует свои требования как к конструкциям скважин, так и к оборудованию для бурения, каротажа, испытаний. Буровые станки нам нужны мощные, а оборудование должно работать при температурах, достигающих на забое 180° Цельсия. Конечно, ключевой вопрос – недостаток профессионалов. Тем не менее свыше 70% нашего штата – алжирцы. Привлекаем лучших на рынке и воспитываем своих специалистов. Определенные трудности возникают в работе с местными администрациями: бюрократическая система здесь не уступает российской – процедуры сложные, многоступенчатые и длительные. Быстро почти ничего не решается. Вот что хорошо, так это санитарно-эпидемиологическая обстановка: никакой специфической заразы в Алжире нет, даже стандартной для тропиков малярии, поэтому прививок никому делать не нужно. Стало быть, есть и плюсы в работе в сердце пустыни.

Говоря о законодательном поле, необходимо отметить, что законы в республике в сфере углеводородов исполняются в полной мере, без изъятий. Ярким примером может служить недавний случай с консорциумом испанских компаний. Они заключили контракт на реализацию интегрированного газового проекта Gassi Touil, предполагавшего бурение множества эксплуатационных скважин и строительство наземной инфраструктуры, включая установку сжижения природного газа. Контракт был получен на торгах, сроки и стоимость реализации проекта были жестко фиксированы. Испанцы вложили в реализацию проекта около 1 млрд долларов, но в сроки не укладывались, да и по деньгам, видимо, серьезно просчитались. Когда же они попытались, ссылаясь на «объективные обстоятельства», договориться с Sonatrach о продлении сроков и увеличении цены, то получили жесткий и недвусмысленный отказ. Любые попытки испанцев пересмотреть первоначальные условия контракта оказались тщетными. Кстати, международный коммерческий арбитраж в Женеве признал правоту алжирцев, и испанцы были вынуждены уйти из проекта без какой-либо компенсации. Так что сложности здесь следует разрешать в основном путем надлежащего исполнения взятых на себя обязательств.

ПАЛИТРА ВОЗМОЖНОСТЕЙ

– Как вы оцениваете дальнейшие перспективы работы Gazprom International в Алжире?

– В смысле очередности и последовательности этапов наш проект вполне традиционен: разведка – оценка запасов – анализ коммерческой привлекательности – подготовка планов разработки – переход к освоению. По видам сырья можно сказать, что, по всей вероятности, добываться будут и жидкие углеводороды, и газ. В соответствии с действующим законодательством жидкие углеводороды подлежат распределению между партнерами на узле учета нефти пропорционально долям участия в проекте. При этом каждый участник проекта приобретает право собственности на свою долю сырья и может после уплаты причитающихся налогов распоряжаться ею по своему усмотрению. С газом, с учетом его специфики как товара, история несколько иная. Контракт обязывает нас до начала добычи либо договориться с Sonatrach о порядке и условиях продажи ему нашей доли газа, либо образовать с алжирской компанией совместное предприятие по реализации сырья. Но до этого нам предстоит решить еще немало задач в рамках проекта.

– Рассматривается ли возможность расширения деятельности компании в Алжире?

– Мы, конечно же, думаем о таких перспективах. Предварительные контакты на эту тему уже имели место, в частности, в ходе рабочей поездки в Алжир весной текущего года руководителя компании Gazprom International Валерия Гулева и переговоров с высшим руководством Sonatrach. Палитра возможностей весьма разнообразна: это может быть сотрудничество и в сфере нефтесервисов, и в продвижении на алжирский рынок новых технологий и перспективных разработок, да и иные пути не закрыты. Ясно одно: мы должны сделать всё от нас зависящее, чтобы бренд «Газпрома» остался в Алжире надолго.

Беседу вел **Денис Кириллов**





Открытие северного коридора

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор ООО «Газпром
трансгаз Ухта» Анатолий Захаров



Анатолий Алексеевич, в этом году вы подводите итоги 45-летней деятельности предприятия. Поздравляем вас с этой датой, и сразу такой вопрос: вы работаете в компании буквально с первых лет основания, какие события в ее истории вы отметили бы особо?

– Спасибо за поздравление. Вы знаете, мне бы хотелось сейчас говорить не о прошлом, а о настоящем и будущем, поскольку в год своего 45-летия «Газпром трансгаз Ухта» переживает один из самых интересных и важных моментов в своей истории, у компании, можно сказать, открылось второе дыхание. Фактически 2012 год – это начало событий, которые сопоставимы по исторической значимости с периодом 60–70-х годов прошлого столетия, когда осваивали Вук-

тыльское газоконденсатное месторождение и через всю территорию северо-запада страны строили магистральный газопровод «Сияние Севера» из труб большого диаметра 1220 мм и 1420 мм. Обо всем, что происходило тогда, по праву можно было сказать «уникально» и «впервые». Сегодняшняя ситуация во многом аналогична тем временам.

ЛАБОРАТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

– Вы имеете в виду ввод в эксплуатацию системы магистральных газопроводов (СМГ) Бованенково–Ухта?

– Конечно, ведь это событие из разряда неординарных. Если смотреть на него в комплексе с новой магистралью Ухта–Торжок, газопроводами Починки–Грязовец, Грязовец–Выборг и вновь созданным мощным Грязовецким промышленным узлом, то масштаб развития ГТС в границах производственной



ответственности «Газпром трансгаз Ухта» сопоставим со всей 45-летней историей нашего предприятия. Это – увеличение в полтора раза протяженности СМГ и значительный прирост объемов транспортировки газа.

Если оценивать происходящее в глобальном масштабе, то наш так называемый Северный коридор, являясь самым коротким путем от действующих месторождений Тюменской области и перспективных месторождений полуострова Ямал к центральным регионам европейской части страны, имеет стратегическое значение для всей России. Новые газопроводы, которые вводятся в эксплуатацию в 2012 году, напрямую свяжут недра Ямала и европейские страны через балтийскую систему газотранспортных магистралей.

Отмечу также общепризнанный на сегодня факт: проект «Система магистральных газопроводов Бованенково–Ухта» является одним из самых масштабных и сложных за всю историю трубопроводного строительства в мировой и отечественной практике, причем не только с точки зрения особых климатических условий Крайнего Севера. Поэтому с его реализацией наша компания, скажем так, стала своеобразной лабораторией для внедрения и испытания новейших технологий и оборудования, которые раньше не использовались.

– То есть это принципиально новый и уникальный проект?

– Однозначно! Это связано прежде всего с тем, что новый маршрут транспорта газа «Газпрома» на запад характеризуется сложными природно-климатическими и геокриологическими условиями. Большая часть системы прокладывается в условиях многолетнемерзлых грунтов. В этих условиях еще никто не строил, не существовало даже нормативной базы на проектирование магистральных газопроводов с таким давлением среды. Соответственно, не было и технических требований для высокопрочных труб, соединительных деталей, рассчитанных на давление 120 атмосфер, а также материалов и инструкций по сварке труб.

Создание нормативной базы велось параллельно проектированию. В «Газпроме» были разработаны соответствующие технические нормы и требования на изготовление труб под предлагаемые технологические параметры. В кратчайшие сроки подготовлен опытный полигон и проведены полномасштабные испытания опытных партий. Затем производство этих труб было налажено на отечественных заводах – Ижорском и Выксунском.

Кроме того, почва, в которой прокладывалась трасса, требовала повышенного внимания к вопросам теплового воздействия газопровода на грунты, к выполнению тепло-технических расчетов и принятию принципиально новых технических решений по прокладке газопровода на участках с различным температурным режимом транспорта газа. К особенностям системы следует отнести и двухниточный подводный переход через Байдарцкую губу общей протяженностью 142 км, включая береговые и морские участки, при строительстве которого были учтены своеобразный

рельеф дна Байдары и климатические условия, когда в зимний период ее поверхность полностью покрывается льдом.

Еще одна важная особенность СМГ Бованенково–Ухта – это то, что эксплуатация ее объектов будет осуществляться с применением так называемых малолюдных технологий. Как следствие – высокая степень автоматизации объектов, позволяющая оптимально сочетать функции оперативного и автоматического управления системами.

Имеется также ряд особенностей в организации водоснабжения строящихся объектов и отвода стоков отдельными сетями бытовой и промливневой канализации, в очистке сточных вод и так далее.

ГАЗОВЫЕ НИТИ – СЕГОДНЯ И ЗАВТРА

– Каковы основные параметры новой СМГ?

– Проект «Система магистральных газопроводов Бованенково–Ухта» разработан на заданный объем добычи газа Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения – 115 млрд куб. м в год. Объем товарного газа, подаваемого в магистральный газопровод, с учетом собственных нужд промысла при выходе месторождения на проектный уровень составит 113,3 млрд куб. м в год. В дальнейшем, при дооснащении вторых цехов на семи компрессорных станциях (КС) – от КС-3 «Гагарацкая» до КС-9 «Малоперанская» – дополнительными газоперекачивающими агрегатами (ГПА), производительность двухниточной системы может быть доведена до 124 млрд куб. м в год.

Основные параметры Бованенково–Ухта – это две нитки газопровода диаметром 1420 мм с рабочим давлением 11,8 МПа (120 атмосфер) с четырехниточным подводным переходом через Байдарцкую губу из труб диаметром 1220 мм. Протяженность газопровода от Бованенковского месторождения до Ухты в однопниточном исполнении составляет более 2,2 тыс. км. На всем протяжении системы возводятся девять двухцеховых компрессорных станций: две на территории Ямало-Ненецкого автономного округа – КС-1 «Байдарцкая», КС-2 «Ярынская» и семь на территории Республики Коми – КС-3 «Гагарацкая», КС-4 «Воркутинская», КС-5 «Усинская», КС-6 «Интинская», КС-7 «Сынинская», КС-8 «Чикшинская» и КС-9 «Малоперанская». Компрессорные станции оборудуют газоперекачивающими агрегатами единой мощностью 16, 25 МВт и 32 МВт. Общая мощность устанавливаемых ГПА составит 1938 МВт.

Оперативное управление объектами СМГ предусматривается из двух диспетчерских пунктов: Воркутинского линейного производственного управления магистральных газопроводов (ЛПУМГ), которое находится на КС-4 «Воркутинская», и Печорского ЛПУМГ, расположенного на КС-7 «Сынинская». В объеме обслуживания каждого ЛПУМГ около 450 км линейной части и четыре двухцеховые компрессорные станции.

Электроснабжение компрессорных станций, промбаз и вахтовых жилых комплексов, которые строятся рядом



с каждой из девяти компрессорных станций, предусмотрено от строящихся электростанций собственных нужд, оснащенных в общей сложности 67 агрегатами «Звезда ГП-1500ВК».

– Назовите основные этапы и основные работы, проводимые в рамках этих этапов ввода объектов СМГ Бованенково–Ухта.

– Очередность ввода объектов выглядит так. В третьем квартале текущего года в синхронизированном порядке вводятся первая нитка газопровода Бованенково–Ухта протяженностью 1246,8 км – это в полном объеме линейная часть с системами телемеханики, связи, электроснабжения, объектами транспортной инфраструктуры, а также базы Печорского и Воркутинского ЛПУМГ и вахтовый жилой комплекс в городе Ухте. Также вводится первая нитка МГ Ухта–Торжок (как продолжение СМГ Бованенково–Ухта) протяженностью 972,3 км с первой очередью двух КС – «Сосногорская» и «Новоноксеницкая». В полном объеме вступает в строй и первая компрессорная станция системы (КС-1 «Байдарацкая»), которая находится на полуострове Ямал.

В четвертом квартале намечен ввод нечетных компрессорных станций СМГ Бованенково–Ухта: КС-3 «Гагарацкая», КС-5 «Усинская», КС-7 «Сынинская». Также до конца года в связи с высокой строительной готовностью досрочно (вместо второго квартала 2013 года) начнет функционировать КС-8 «Чикшинская». В первом квартале 2013 года ожидается ввод двух компрессорных станций: КС-4 «Воркутинская» и КС-9 «Малоперанская», во втором квартале 2013 года – КС-2 «Ярынская» и КС-6 «Интинская».

Сразу отмечу, что плановому вводу в эксплуатацию первой нитки системы предшествовала напряженная предпусковая работа летом этого года. 4 июня началась подача газа на заполнение СМГ Бованенково–Ухта первой нитки со стороны Сосногорского газоперерабатывающего завода и Сосногорского ЛПУМГ. Через шесть дней газ подали со стороны установки комплексной подготовки газа (УКПГ-2) ООО «Газпром добыча Надым». Далее, 16 августа, был успешно заполнен переход через Байдарацкую губу, а 17 августа в районе Воркутинского ЛПУМГ соединились газовые потоки с Ямала и из Ухты. 20 августа в тестовом режиме начат транспорт газа по СМГ Бованенково–Ухта с подачи его на вход в компрессорный цех №1 КС-10.

В следующем году продолжатся работы по строительству линейной части компрессорных цехов второй нитки СМГ Бованенково–Ухта. Начиная с четвертого квартала 2014 года будет обеспечен поэтапный ввод всех основных производственных объектов и объектов вспомогательной инфраструктуры второй нитки СМГ Бованенково–Ухта. Срок завершения строительства системы – 2016 год.

Созданный к настоящему времени мощный Грязовецкий промышленный узел на базе Грязовецкого ЛПУМГ направит газ из новой системы магистральных газопроводов в «Северный поток». Таким образом, весь путь газовых магистралей от Ямала в Европу – это Бованенково–Ухта,

- Объем товарного газа, подаваемого в магистральный газопровод, с учетом собственных нужд промысла при выходе месторождения на проектный уровень составит

113,3 млрд куб. м в год

Ухта–Грязовец, Грязовец–Выборг и далее по подводной части газопровода Nord Stream по дну Балтийского моря в Западную Европу.

ПЕРВАЯ ВАХТА

– Насколько уже увеличился персонал компании в связи с необходимостью обслуживания КС и как он вырастет в ближайшей перспективе?

– Увеличение численности на сегодняшний день составило 429 человек. В период с 2013 по 2015 год прирост среднесписочной численности в связи с вводом новых объектов по расчетам составит более 3 тыс. человек.

К настоящему времени полностью укомплектованы кадрами КС-1 «Байдарацкая» и КС-8 «Чикшинская». Персонал станций будет размещаться в вахтовых жилых комплексах. Рабочие смены по 12 часов, затем такой же по продолжительности отдых. Вахты будут меняться раз в месяц. В суровых условиях Севера работать нелегко, особенно на Ямале, где расположена КС-1 «Байдарацкая». Редко когда устанавливается тихая погода, чаще дуют сильные ветры. Но мы сделали всё возможное на «Байдарацкой» и продолжаем делать на других строящихся компрессорных станциях, для того чтобы создать комфортные условия для работы, отдыха, медицинского обслуживания, занятий спортом, психолого-физической реабилитации вахтовиков.

– Как учитывалась экологическая составляющая в ходе реализации проекта?

– Экологическая специфика системы связана с ее строительством и эксплуатацией в условиях вечной мерзлоты. Основные решения, заложенные в проекте, – это подземная прокладка газопровода с последующей рекультивацией земель, которая снимает проблему препятствования миграции оленей. Следующий момент – транспортировка газа, охлажденного до отрицательных температур (от минус 2 до минус 10 и ниже на отдельных участках), что позволит избежать таяния вечной мерзлоты. Далее – строительство вдоль трасс автодорог, необходимых для круглогодичной эксплуатации крановых узлов и других объектов магистрального газопровода без нанесения ущерба тундре; размещение КС на значительном удалении от населенных пунктов; производственный экологический мониторинг состояния окружающей среды и геотехнический мониторинг самого газопровода.

Беседу вела **Ирина Шаманова**, при участии **Елены Васильевой**

- территория



Вода и газ

Уроки стихийного бедствия



Последнее время уже стало печальной традицией, что каждое лето четного года в нашей стране происходит какая-нибудь катастрофа. В 2008 году – война в Южной Осетии, в 2010 – сильнейшие лесные пожары по всей России, в 2012 – наводнение в Краснодарском крае. Все эти события привели к значительным человеческим жертвам и нанесли большой ущерб хозяйственной инфраструктуре, в том числе и связанной с газоснабжением потребителей. Во всех такого рода критических ситуациях Группа «Газпром» реагировала быстро и четко, обеспечивая оперативное восстановление и ввод в эксплуатацию разрушенных объектов и оказывая помощь пострадавшим. Трагические события на Кубани в июле этого года стали тому очередным подтверждением.



● **Диспетчер АДС райгаза сообщил о резком падении давления газа в сетях Крымска, что могло быть вызвано либо отключением одной из трех ГРС, снабжающих город, либо порывом газопровода**

Водоворот в Геленджике

Сергей Комиссаров, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» и ОАО «Краснодаркрайгаз», в начале июля вырвался в отпуск, который решил провести недалеко от дома, в Геленджике. Но не успел он толком начать свой отдых, как тут же оказался в прямом смысле слова в водовороте событий, когда вечером 6 июля на этот курортный город обрушилось наводнение. «В гостиницу я сумел вернуться только благодаря своему внедорожнику, добираясь по более высокой улице», – вспоминает Сергей Комиссаров. Из номера он сразу же связался с Валерием Зуевым, директором ОАО «Геленджикгоргаз», который сообщил ему, что уже находится в мэрии на комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций (КЧС). Зуев доложил шефу о состоянии газораспределительной системы города. С учетом сложившейся ситуации было решено прекратить подачу газа 220 дачным, 5 многоквартирным и 28 частным жилым домам в Геленджике и его окрестностях.

До глубокой ночи Сергей Комиссаров в селекторном режиме через телефонную связь координировал работу своих подчиненных. «Не скажу, что я начал руководить всеми, поскольку действия работников в таких ситуациях четко регламентированы и многократно отработаны на тренировочных занятиях, которые мы проводим регулярно. Основной задачей было решение организационных вопросов». В первую очередь необходимо было

обеспечить содействие со стороны других газораспределительных организаций (ГРО) края в восстановлении разрушенной инфраструктуры газоснабжения. Как отмечает Сергей Комиссаров, понукать никого было не надо – наоборот, директора кубанских райгазов и горгазов по собственной инициативе звонили и предлагали помощь своим коллегам. Тогда еще казалось, что самое страшное уже позади. Но впереди был Крымск.

Крымский потоп

7 июля сразу после полуночи Людмила Шапранова, сотрудник аварийно-диспетчерской службы (АДС) ОАО «Крымскрайгаз», приняла звонок из станции Нижнебаканская о том, что чувствуется запах газа и какой-то шум. Больше никакой конкретики в сообщении не было. Аварийная бригада мастера Андрея Фисуна выехала на место, но на новороссийской трассе ее развернул наряд полиции, сообщив, что на Нижнебаканскую проезд закрыт. Туда уже пришла большая вода.

Газовики сообщили об этом диспетчеру, который, в свою очередь, доложил о ЧП Николаю Косенко, исполнительному директору компании, и глав-

ному инженеру Ивану Ботову. Николай Косенко дал команду вернуть «аварийку» обратно, а руководителям компании собраться в офисе. На тот момент еще ничего не было ясно, но в городе уже пропал свет. Как вспоминает Иван Ботов, пересекая реку Адагум (которая разделяет город на две части), он обратил внимание, что течение в ней спокойное, как обычно. Дальше события развивались с убийственной быстротой. После часа ночи вода хлынула в город.

Первоочередной задачей оперативного штаба райгаза была правильная оценка быстро меняющейся обстановки. В обесточенном Крымске связь почти не работала, и это лишь добавляло проблем. От оператора на газораспределительной станции (ГРС) в Нижнебаканской, которая обеспечивает газом несколько населенных пунктов в районе, пришла информация, что на станции произошел резкий скачок расхода газа (семикратное увеличение в сравнении со штатным режимом). В это же время диспетчер АДС райгаза сообщил о резком падении давления газа в сетях Крымска, что могло быть вызвано либо отключением одной из трех ГРС, снабжающих город, либо порывом газопровода. Было принято решение прекратить подачу газа с ГРС поселка Табак-Совхоз, однако имелась одна серьезная загвоздка – с нее шло голубое топливо на стекольный завод, печи которого работали в непрерывном цикле, и их остановка автоматически означала невозможность их эксплуатировать в дальнейшем.



● **Удар стихии пришелся не только по системам газораспределения в затопленных районах, но и по людям, которые занимаются их обслуживанием. К сожалению, не удалось избежать жертв**

В кромешной тьме аварийная бригада смогла туда пробраться и закрыть отключающий кран, находящийся за врезкой стекольного завода. Таким образом, в город газ перестал поступать, но предприятие им снабжалось исправно. Однако падение давления в сетях не прекращалось, и тогда райгазовцы обратились в ООО «Газпром трансгаз Краснодар» с просьбой полностью прекратить подачу топлива в город с оставшихся двух ГРС и в населенные пункты Крымского района – с ГРС в Нижнебаканской.

При этом в самих городских сетях газ еще оставался, а значит, взрывоопасная ситуация сохранялась. Поэтому, когда начало светать, не только аварийные бригады, но и исполнительный директор вместе с главным инженером, своим замом и одним из мастеров на УАЗе выехали в город, чтобы попытаться найти порывы в сетях. Им удалось обнаружить наиболее крупную аварию на газопроводе среднего давления (300 мм) в месте его перехода через реку Адагум, которая теперь мало

напоминала ту спокойную, узкую речку, которую Иван Ботов видел за несколько часов до этого. Вышедшая из своих берегов и поднявшаяся значительно выше нормального уровня, она затопила и разорвала проходящую через нее газовую трубу. Из обломков трубы под воду уходил газ. Выбравшись из машины, по пояс в воде, менеджеры райгаза собственноручно перекрыли задвижки, локализовав утечку.

ГАЗОВОЕ ЧУВСТВО ЛОКТА

Удар стихии пришелся не только по системам газораспределения

в затопленных районах, но и по людям, которые занимаются их обслуживанием. Пострадало жилье 64 сотрудников «Крымскрайгаза», 15 сотрудников «Газпром межрегионгаз Краснодар», живущих в Крымском районе, и 10 работников «Геленджикторгаза». К сожалению, не удалось избежать жертв.

Многие из тех, кто потерял жилье, сами чудом остались живы. Лиду Черноусову, работницу участка эксплуатации и ремонта газопроводов «Крымскрайгаза», чуть не унесло водой, но ее вовремя вытащил зять. Она и ее коллеги, чьи дома больше других пострадали от стихии, спасались от наводнения на чердаках, и если бы вода поднялась чуть выше, то, возможно, никто из них не остался бы в живых. Метр семьдесят, два семьдесят, три метра – с этих цифр они начинают свой рассказ: это уровень воды в их домах, теперь уже непригодных для жилья.

Выжившие, они, помимо своей основной работы, как и тысячи других пострадавших крымчан, вынуждены были толкаться в бесконечных

очередях в казенных учреждениях, пытаясь добиться положенных им компенсаций и льгот.

Первыми, кто пришел на помощь своим сотрудникам, попавшим в беду, стала родная компания, быстро и без всяких проволочек выплатившая им по 30 тыс. рублей на каждого члена семьи и обеспечившая необходимыми предметами быта. Сергей Комиссаров, касаясь этого вопроса, подчеркивает: «Это в первую очередь заслуга групп ОАО «Газпром газораспределение» и ООО «Газпром межрегионгаз» в целом. К началу августа на счета профсоюзных организаций «Краснодаркрайгаза» и «Газпром межрегионгаз Краснодар» от головных организаций, региональных газовых компаний, ГРО и физических лиц – сотрудников газпромовских компаний поступило свыше 30 млн рублей. Наши коллеги продемонстрировали командный дух в самом высоком смысле этого слова».

Корпоративная солидарность проявилась и в восстановлении разрушенной стихией газовой инфраструктуры. А это порядка 2,8 км поврежденных сетей (газопроводы-вводы низкого давления и распределительные газопроводы среднего и низкого давления) в Геленджике и его окрестностях и 4,5 км – в Крымском районе. На территории Крымского района также были повреждены переходы через реки, подмыты опоры. В станице Нижнебаканская уничтожен шкафной газорегуляторный пункт и полностью смыты 800 м надземных газопроводов низкого давления.

Уже утром 7 июля «Краснодаркрайгазом» в ГРО 34 районов края была сформирована и отправлена в Геленджик и Крымск 41 ремонтно-восстановительная бригада, оснащенная техникой и оборудованием (электрогенераторы, сварочные аппараты, помпы для откачки воды). В первый же день в восстановительных работах приняли участие более 300 специалистов ГРО, входящих в систему «Краснодаркрайгаза», а также ОАО «Адыггаз», которые оперативно пришли на помощь соседям.



• И в МЧС, и в администрации края отмечают, что в сложившейся экстремальной ситуации газовики сработали, пожалуй, эффективнее всех коммунальных служб



Поскольку в сильно пострадавшем Крымске людей разместить было негде, то прямо на территории райгаза был разбит палаточный лагерь с полевой кухней.

Ремонтные и восстановительные работы шли почти круглосуточно. Трудиться приходилось, образно говоря, не только на земле, но и под землей. Многие подземные сети были затоплены, забиты илом и глиной. По словам Николая Косенко, за первые дни из них было откачено порядка 200 т воды. Чтобы ускорить возобновление подачи газа, требовались неординарные решения.

Виталий Брижань – министр промышленности и энергетики Краснодарского края, говоря о деятельности кубанских газовиков в эти дни, отмечает, что они сработали очень оперативно: «Где возможно, газоснабжение восстанавливали по временной схеме, ведь главная задача была – подать газ в дома. Представьте, инфраструктура разрушена, людям не на чем готовить еду, нет горячей воды, чтобы помыться. Промокшие дома, которые пострадали в небольшой степени, надо осушать. Поэтому были приняты совершенно правильные технические решения – идти по временной схеме и подать газ буквально в считанные дни».

Уже к вечеру 8 июля были подключены к газу около 9 тыс. абонентов города Крымск и Крымского района, утром 9 июля подан газ на все социальные объекты (котельные, детские сады, школы, больница). Через неделю после наводнения к газу были подключены уже практически все абоненты Геленджика, Крымска и окрестных населенных пунктов.

Здесь надо сделать одну важную оговорку. Подключение к газоснабжению не означает автоматически подачу газа абонентам. К сожалению, во многих домах было напрочь разрушено внутридомовое газовое оборудование. Чтобы помочь людям, газовики вместе с администрациями районов привозили для пострадавших газовые плиты. Более того, порядка 1,5 тыс. домов



в Крымске были признаны непригодными к восстановлению и попали под снос. Здесь стояла другая задача – жильцы покидали аварийные дома, а ремонтные бригады выезжали и отрезали эти дома от газовых сетей, чтобы исключить угрозу возникновения аварийной ситуации.

Общая сумма затрат на восстановление газораспределительной системы региона после наводнения превысила 165 млн рублей – средства были выделены ОАО «Газпром газораспределение».

КРЫМСКИЕ УРОКИ

И в МЧС, и в администрации края отмечают, что в сложившейся экстремальной ситуации газовики сработали, пожалуй, эффективнее всех коммунальных служб – как по части предупреждения аварийных ситуаций, так и в деле ликвидации последствий наводнения. Но Сергей Комиссаров обращает внимание и на проблемы, которые были выявлены в условиях ЧС. Первая касается непосредственно ГРО и связана с их техническим оснащением. «Наши райгазы и горгазы, не побоюсь этого слова, нищие. У нас нет хорошей аварийной техники, нет новейшего оборудования. Я не говорю о том, что кто-то виноват. Я сам отчасти виноват, что не добивался, не пробивал, не настаивал на том, чтобы это всё было, – говорит Сергей Комиссаров и поясняет: – Причина в том, что крайгаз работает на тарифе, который сегодня регулирует государство, а оно держит нас в строгих рамках 15% повышения. Хотя экономически эта цифра зачастую не оправданна. А дальше мы должны из этих средств что-то выкраивать. Показательный пример – мы почти не поднимаем зарплату своим работникам уже лет пять. По чуть-чуть прибавляем. И сейчас средняя заработная плата в крайгазе – это 14 тыс. рублей, а в крае – 19 тыс.»

Виталий Брижань добавляет, что трагедия на многое раскрыла глаза и краевым властям: «Крымск показал, что наше оснащение должно быть лучше, оно должно быть технологично, практично, оно должно оперативно поступать в те места, где случилась беда. Естественно, мы будем предпринимать меры по оснащению краевых отраслевых организаций и созданию краевого резервного фонда мощной техники, которая необходима в чрезвычайных условиях. Такое решение уже принято».

Возможно, что эту ситуацию и удастся сдвинуть с мертвой точки. Другая проблема, не менее значимая и, пожалуй, еще более сложная в решении, – огромное количество надземных газопроводов в крае. Если «Газпром» уже достаточно давно на всей территории РФ прокладывает газопроводы под землей, то уличные, квартальные сети, которые строят местные власти, почти всегда возводятся в надземном исполнении. Основная причина – экономия бюджетных средств.

Только эта экономия получилась не очень экономной.

«Конечно, – говорит Сергей Комиссаров, – строительство сетей в надземном исполнении давало удешевление работ процентов на 25–30, но только никто не понимал, что в эксплуатации этот газопровод гораздо дороже, чем газопровод, который под землей. Во-первых, эту трубу необходимо защищать от коррозии, а тем более в Краснодарском крае, где климат более влажный, чем в остальных регионах, где в приморских районах даже воздух соленый. А значит, практически ежегодно придется очищать и красить газопроводы. Это огромные средства. Во-вторых, такие газопроводы очень уязвимы, и наводнение это ясно показало. И дело не только в стихийных бедствиях. У нас 70% аварийных случаев связаны с наездами на газопроводы дорожной или строительной техники. Добавьте к этому угрозу терактов, несанкционированные врезки в эти газопроводы. И, наконец, мы просто уродуем наши станицы – красивые улицы, красивые домики, красивые фасады, и вдруг всё это перерезает желтая труба».

Надо заметить, что данная проблема касается практически всех регионов. Не случайно в утвержденной в декабре 2009 года Правлением «Газпрома» новой редакции Концепции участия в газификации предусмотрено, что регионы при строительстве внутрипоселковых газопроводов будут применять технические нормативы «Газпрома». В первую очередь это касается строительства сетей в подземном исполнении. Но открытым остается вопрос, особенно актуальный для Краснодарского края, – что делать с огромным количеством уже построенных надземных газопроводов. Возможно, требуется какое-то решение федеральных властей, чтобы снизить риск аварийности при эксплуатации надземных сетей.

Все эти важные вопросы рано или поздно (лучше рано!) будут подняты на самом высоком уровне. Сейчас основная задача для краснодарских газовиков – к отопительному сезону полностью завершить восстановление всей разрушенной инфраструктуры, заменив временные схемы новыми газопроводами и продолжая обеспечивать бесперебойное газоснабжение потребителей.

Николай Хренков



ГАЗПРОМБАНК



Вместе с **ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТОМ**
мы предлагаем Вам **КРЕДИТНУЮ КАРТУ**.
Чтобы Ваш новый дом стал уютным.

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01

www.gazprombank.ru

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.



Чистая ЭКОНОМИЯ

Приняты поправки к закону «Об энергосбережении»

В области газомоторного топлива происходят важные изменения. С 15 августа вступил в силу Федеральный закон «О внесении изменений в ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности»». Кроме того, со следующего года развитие использования газа в качестве моторного топлива станет частью программы газификации регионов России.

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН

Первоначально Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», принятый в ноябре 2009 года, фактически игнорировал возможность замещения бензина пропан-бутаном. В рамках региональных и муниципальных программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности разрешалось использовать только компримированный

природный газ (КПГ). Разумеется, он прекрасно подходит для активно эксплуатируемой крупной техники. Однако специализированных заправок для этого вида топлива пока порядка 250 на всю Россию, да и стоимость газобаллонного оборудования (ГБО) для сжатого метана выше, чем, скажем, для сжиженного углеводородного газа (СУГ). Выигрывает СУГ и по количеству заправок – 4,5 тыс. Нерационально пренебрегать таким потенциалом, тем более что сети заправок постоянно развиваются, и свои проекты в этой области реализуют многие крупные компании, в том числе «Газпром нефть», «Газпром газэнергосеть», ЛУКОЙЛ, НОВАТЭК и др.

К марту 2012 года специалисты Минэнерго, «Газпром газэнергосети» и СИБУРа подготовили необходимые поправки. В июне закон «О внесении изменений в ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности»» прошел третье чтение в Государственной думе, в июле был принят Советом Федерации и в августе вступил в силу после подписания президентом. Принятые поправки распространяют нормы закона на сжиженные углеводородные газы и расширяют список замещаемых видов топлива (теперь туда включен и дизель).

По сути, муниципальные автопредприятия получают возможность в период действия энергосервисного контракта перевести свой транспорт на пропан-бутан, а сэкономленные средства направить на развитие. В противном случае, сэкономив на топливе, в следующем году предприятия просто получили бы меньше дотаций. Учитывая открывающиеся выгоды, закон имеет все шансы стать мощным стимулом для развития отрасли альтернативных моторных топлив нашей страны.

Мгновенного результата от принятых поправок, конечно же, не будет. Требуется время для преодоления психологической инерции, а также для разъяснения региональным руководителям и владельцам автопарков тех выгод, которые принесет им газ. В идеале необходимо создавать спе-



- Автопредприятия получают возможность в период действия энергосервисного контракта перевести свой транспорт на **пропан-бутан**, а сэкономленные средства направить на развитие

циализированные сервисные центры, где владельцы автомобилей, на которых будет установлено ГБО, смогут получать консультации и техпомощь. Иными словами, понятно, что сам по себе закон ничего не меняет в текущей ситуации без деятельного участия людей, заинтересованных в экономии государственных средств и улучшении экологической ситуации в городах. Но при этом он создает необходимые правовые инструменты и показывает ясную финансовую выгоду.

Вероятно, кроме поощрительных мер нужна также система наказаний для тех регионов, которые не хотят переводить транспорт на более экономичный и экологичный вид топлива. Конечно, причины такого нежелания могут быть вполне объективными, как, например, отсутствие заправочной инфраструктуры. Но в тех случаях, когда имеющийся газомоторный потенциал не реализуется, требуются меры принуждения, уже опробованные в США, Корее и Европе. Если же у региона нет денег на перевод транс-

порта на газомоторное топливо, на эти цели можно пустить средства, которые за счет такого перевода будут сэкономлены в будущем. Пока же соответствующие механизмы требуют проработки.

ХОРОШАЯ ЦЕНА

Разумеется, в эволюции газомоторного рынка существует важный для «Газпрома» экономический аспект – развитие внутреннего рынка природного газа. Чтобы лучше разобраться в ситуации, следует учитывать реальное ценообразование. Хотя законодательно цена компримированного газа ограничена 50 % от цены бензина А-76 (АИ-80), однако после принятия техрегламента, запрещающего производство 80-го бензина, продавцы всё чаще ориентируются на цену 92-го. Это означает, что цена метана в ряде случаев приближается к цене пропан-бутана: 13 рублей за 1 куб. м КПП против 14,5 рублей за 1 л СУГ. Впрочем, по эквиваленту, то есть в пересчете на то расстояние, которое можно проехать на этом топливе, пропан-бутан стоит порядка

20–22 рублей за 1 л. Так или иначе, цена газа как моторного топлива вполне соответствует той, по которой корпорация продает голубое топливо в Европе.

В настоящее время «Газпром» рассматривает новые подходы в развитии газомоторного направления. В частности идет разработка бизнес-схемы, позволяющей существенно повысить сбыт КПП. Уже с 2013 года предполагается подписывать с регионами Программы развития газификации и газоснабжения, в которые в обязательном порядке будет включен раздел, посвященный газомоторному топливу. Фактически с начала следующего года Россия может перейти на качественно иной уровень развития рынка КПП и пропан-бутана. Корпорация планирует взять на себя инфраструктуру: строительство автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и поставки метана. Кстати, в августе «Газпром» открыл первую АГНКС в Алтайском крае (в пригороде Горно-Алтайска). К этому моменту были

подготовлены 30 газобаллонных автомобилей – машины, занятые в пассажирских перевозках и обслуживании коммунальной сферы города.

В июле 2012 года Председатель Правления Алексей Миллер провел совещание, на котором рассматривался один из самых важных для развития отрасли вопросов: производство газовых автомобильных двигателей и серийной автотехники. Дело в том, что максимальный эффект от перехода на газ может быть получен только в том случае, если двигатель специально раз-

сравняется в ближайшие годы (сейчас на Украине 1 млн машин, а в России – 1,4 млн).

Все эти цифры приобретают особый смысл, если учитывать, что общий автомобильный парк Украины в 4,7 раза меньше, чем наш. Такой высокий, по сравнению с Россией, процент автомобилей, работающих на газе, убедительно демонстрирует влияние цены топлива на развитие газомоторной отрасли. Ведь вопреки бытующему мнению цена на бензин и дизтопливо в нашей стране остается до сих пор

продукт потребителю. А ведь емкость рынка не безгранична.

В то же время «Газпром» последовательно развивает газомоторное направление в ближнем зарубежье и Европе. Так, в конце августа в ходе встречи Алексея Миллера и первого заместителя премьер-министра Республики Беларусь Владимира Семашко было отмечено, что корпорация поставила перед собой задачу значительно расширить использование газомоторного топлива на транспорте. В связи с этим перед республикой открываются хорошие перспективы для интенсивного развития рынка газомоторного топлива. По итогам встречи был подписан протокол о намерениях между правительством Республики Беларусь и ОАО «Газпром», касающийся применения природного газа в качестве моторного топлива.

В сентябре прошел автопробег «Голубой коридор-2012» по маршруту Орша–Минск–Варшава–Острава–Прага–Мангейм–Париж–Брюссель–Берлин. В нем приняли участие 20 газобаллонных автомобилей заводского производства, которые проехали 6,1 тыс. км.

В Словакии, где активно растет количество транспортных средств, работающих на метане, компания Vemex Energo, входящая в Группу «Газпром», намеревается построить в следующем году свою первую заправочную станцию, а к 2014 году – еще четыре.

Ранее, в конце весны, Gazprom Germania и польский производитель городских автобусов Solbus провели презентацию двух городских пассажирских автобусов, работающих на сжиженном природном газе (СПГ), в режиме повседневной эксплуатации. Мероприятие проходило в городах Торунь, Дзюня, Ольштын, Варшава и Катовице. Учитывая строительство мощностей по производству СПГ в Калининградской области, перевод польского транспорта на сжиженный метан открывает новые перспективы для сотрудничества между нашими странами.

Александр Фролов



работан с учетом физико-химических свойств газа. Установка ГБО – это все-таки компромисс. Поэтому «Газпром» ставит перед собой задачу по закупке газомоторной техники на 2013 год.

Ближайшие соседи

Попробуем сравнить ситуацию в России с той, которая сложилась в настоящий момент у наших соседей. Так, на Украине цена бензина колеблется в пределах 10 гривен (примерно 40 рублей), СУГ – 6,5 гривны (26 рублей), а КПП – 6 гривен (24 рубля). Неудивительно, что украинцы, средний уровень доходов которых примерно равен российскому, всё активнее переводят свои автомобили на газ. Притом парк метановых машин на Украине значительно превышает российский (390 тыс. на Украине против 86 тыс. в России), а пропан-бутановый сектор имеет все шансы

на довольно низком уровне. По стоимости бензина Россия фактически делит последнее место с Белоруссией. Интересно отметить, что дороже всего бензин стоит в Норвегии, которая является крупнейшим европейским производителем углеводородов. По данным за первое полугодие 2012 года, в этой стране за 1 л бензина АИ-95 просят порядка 80 рублей.

Учитывая темпы развития газомоторного рынка Украины, неудивительно, что Renault активно продает в этой стране свои автомобили с предустановленным ГБО, и в этом случае потребитель получает заводскую гарантию. Свои двухтопливные автомобили на рынок Украины поставляют также китайские производители – прямые конкуренты отечественного АвтоВАЗа. В то же время АвтоВАЗ, не первый год анонсирующий двухтопливную Lada Priora, до сих пор не выдал свой

Нам есть чем гордиться!



**ОМК — единственный
российский поставщик
труб для подводного
проекта Nord Stream**

Реклама

www.omk.ru





Стратегия трех благ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
по странам СНГ ITOCHU
Corporation Фудзицка Кийёси

Господин Фудзицка, опыт сотрудничества «Газпрома» с ITOCHU насчитывает уже не одно десятилетие. Какие наиболее важные вехи в истории партнерских отношений вы бы отметили? – Совместная работа началась еще в советские годы, когда наше металлургическое подразделение, наряду с другими японскими компаниями, стало поставлять в СССР трубы большого диаметра (ТБД) для газовой промышленности. Также мы осуществляли поставки антикоррозийной пленки. Это был первый этап сотрудничества. После распада Советского Союза и образования акционерного общества «Газпром» мы вышли на новый этап – ITOCHU занялась организацией различных схем финансирования для проектов с участием «Газпрома», в том числе и через использование механизма японских правительственных кредитов.

ГАЗ ЗА МОРЯ

– Одним из первых таких крупных проектов, как я понимаю, стал газопровод «Голубой поток»?

– Да, ITOCHU вместе с другими крупными японскими многопрофильными корпорациями активно участвовала в строительстве «Голубого потока». Будучи партнером компании Blue Stream Pipeline, созданной

на паритетной основе «Газпромом» и итальянским концерном ENI, мы реализовали проект на условиях EPC (проектирование, поставки, строительство), который включал в себя проектирование и строительство 750 км морского трубопровода и компрессорных станций. Кроме того, пул японских компаний организовал комплексное международное финансирование проекта «Голубой поток» с участием нескольких экспортных кредитных агентств и коммерческих банков, которое шло по двум линиям – непосредственно «Газпрому» и его совместному с ENI предприятию. Общий объем финансирования с японской стороны составил порядка 630 млн долларов. Японские участники проекта также обеспечили поставку свыше 300 тыс. т трубной продукции для «Голубого потока».

Отмечу, что проделанная работа была важна для ITOCHU по двум причинам. Во-первых, это был наш крупнейший совместный с «Газпромом» проект. И во-вторых, мы приобрели уникальный опыт строительства подводных морских газопроводов.

– Который, как я понимаю, может вам пригодиться в случае совместной работы с «Газпромом» по «Южному потоку»?

– Надеюсь, что так. Сейчас мы находимся в активной фазе обсуждения этого проекта и, безусловно, ориенти-



руемся на свой опыт участия в «Голубом потоке». В этом проекте речь также идет о прокладке глубоководного газопровода в непростой химической среде, и мы считаем, что наша дочерняя компания MISI (специализируется на поставках изделий из стали) может предложить качественные трубы для данного проекта. Хотя мы знаем, что сейчас и российские производители выпускают хорошие и качественные ТБД.

– **Иными словами, участие ИТОСНУ в «Южном потоке» – это именно поставка трубной продукции?**

– Да, поставка труб плюс обеспечение финансирования. Мы провели переговоры с «Газпромом», представили наши предложения и надеемся на продолжение диалога по «Южному потоку».

– **Если продолжить эту тему, то как вы относитесь к идее строительства морского газопровода от Владивостока в Японию?**

– Являясь участником проекта «Сахалин-1», мы еще более 10 лет назад прорабатывали возможность поставки сахалинского газа по трубопроводам в Японию и пришли к выводу, что японские

- **На предприятии во Владивостоке должны быть внедрены некоторые новые технологии, связанные с извлечением и переработкой гелия**





● По заказу ОАО «Газпром нефтехим Салават» мы прорабатываем вопросы финансирования строительства газохимического комплекса, который будет выпускать этилен, полиэтилен, полипропилен и их производные

покупатели предпочтут сжиженный природный газ (СПГ) морскому газопроводу. Мы не отрицаем возможности поставки газа по морскому газопроводу в Японию, но такой проект потребует больше времени, принимая во внимание необследованное морское дно, большое расстояние и сейсмическую нестабильность региона, что еще раз доказали трагические события марта 2011 года, когда имели место сильное землетрясение и цунами. Мы считаем, что лучшие перспективы имеет проект завода СПГ во Владивостоке. Именно в этом направлении мы и работаем сейчас с «Газпромом».

Как вы знаете, в январе прошлого года «Газпром» и японское правительство – Агентство по природным ресурсам и энергетике (АПРЭ) подписали Соглашение о сотрудничестве для подготовки совместного технико-экономического исследования вариантов использования природного газа в районе Владивостока. Речь идет о транспортировке и реализации природного газа и продукции газопереработки из района Владивостока потенциальным покупателям в странах АТР. При поддержке АПРЭ был создан консорциум японских компаний – Japan Far East Gas Co., Ltd (ИТОСНУ, JAPEX, Marubeni, INPEX, CIECO), участники которого определены исполнителями исследования с японской стороны.

В апреле же 2011 года в развитие вышеуказанного документа «Газпром» подписал с японским консорциумом Соглашение о проведении совместного технико-экономического исследования реализации в районе Владивостока завода по сжижению природного газа. Результаты исследования в виде презентации доложены руководству «Газпрома» и АПРЭ 20 февраля 2012 года. Теперь мы ждем ответа от «Газпрома», который одобрил итоги проведенного предварительного исследования и прорабатывает обоснование инвестиций по данному проекту.

ГЕЛИОЦЕНТРИЧЕСКИЙ ПОДХОД К СПГ

– В какие сроки планируется ввод завода СПГ во Владивостоке в эксплуатацию и каковы его характеристики?

– Мы ориентируемся на 2017–2018 годы, хотя ИТОСНУ заинтересована ускорить запуск этого предприятия, чтобы опередить возможных конкурентов при продаже газа в Японии. Это очень важно. Что касается его технических характеристик, то проектная мощность завода должна составить не менее 10 млн т СПГ в год. Кроме того, на предприятии во Владивостоке должны быть внедрены некоторые новые технологии, связанные, в частности, с извлечением и переработкой гелия. Согласно мировой практике, гелиевые заводы кооперируются с заводами по производству СПГ, как, например, в Алжире и Катаре.

– У ИТОСНУ имеется опыт использования таких технологий?

– У нас есть опыт торговли гелием; если же говорить о его производстве, то этим мы пока не занимаемся, но, замечу, что и при реализации проекта «Голубой поток» мы впервые столкнулись со строительством морских газопроводов и вместе с «Газпромом» успешно справились с новой задачей. Уверены, что и эти проблемы нам удастся решить – есть соответствующие наработки и специалисты.

– Каковы ваши прогнозы по спросу на СПГ в Японии на ближайшее десятилетие?

– После аварии на «Фукусиме» спрос на сжиженный газ существенно увеличился. Так, по итогам прошлого года он вырос на 18% по сравнению с 2010 годом и достиг 83 млн т. Что касается дальнейших перспектив, то скоро правительство Японии должно представить новый долгосрочный прогноз развития энергетики страны с учетом взятого курса на снижение зависимости от атомной энергии. Мы, конечно, не ожидаем полного отказа от ядерных источников энергии, но спрос на сжиженный газ, безусловно, вырастет. Пока базовый прогноз на 2020-й год – 90 млн т, но, вероятно, реальный спрос будет выше.

– На каких ценовых условиях будет поставляться СПГ из Владивостока? Цена будет основана на японском нефтяном коктейле или будут использоваться какие-то иные параметры?

– Вопрос этот сложный, пока еще он не прорабатывался и будет решаться, видимо, на самом высоком уровне. Исторически формирование цен на СПГ в АТР было привязано к японскому нефтяному коктейлю с определенным коэффициентом. Рынок Восточной Азии сегодня привлекает внимание всех основных поставщиков СПГ, поскольку действующие здесь цены выше, чем в Европе, и существенно выше, чем в Северной Америке.

– Что вы можете сказать о совместном с «Газпромом» проекте по созданию газоперерабатывающего завода/газохимического комплекса (ГПЗ/ГХК) на базе сырья Собинского месторождения Красноярского края?

– В 2008 году было заключено Соглашение о совместном исследовании по этому проекту с «Газпромом» и АПРЭ, в рамках которого компания ИТОСНУ провела большую исследовательскую работу и проанализировала экономику использования газа с этого месторождения. К сожалению, результаты пока,

честно говоря, не позволяют уверенно говорить о хороших перспективах данного проекта. Тем не менее мы намерены продолжить работу в этом направлении, а полученный нами при исследовании Собинского месторождения опыт использовать в других проектах, в том числе на востоке России.

«Сампоёси» для России

– Еще один совместный с «Газпромом» проект – создание газохимического производства в городе Салават (Башкортостан) на базе предприятия «Газпром нефтехим Салават». Как вы оцениваете его перспективы?

– Это интересный и крупный проект, в рамках которого мы сотрудничаем с очень ценным партнером – Toyo Engineering Corporation (одна из крупнейших японских инженеринговых компаний). Технико-экономическое обоснование проекта уже сделано, сейчас мы находимся на стадии предпроектной подготовки, контракт на которую был заключен в сентябре 2011 года. В апреле 2012 года мы представили нашему клиенту «Газпром нефтехим Салават» доклад и теперь ждем, когда они дадут нам зеленый свет для перехода к следующему этапу. Замечу, что в рамках этого проекта мы оказываем не только технические услуги, но и прорабатываем вопросы финансирования строительства газохимического комплекса, который будет выпускать этилен, полиэтилен, пропилен и их производные. Примерные сроки его ввода в эксплуатацию – 2018 год, объем производства – до 1 млн т в год. Но более конкретно говорить о производственных характеристиках и объемах финансирования пока преждевременно. Всё зависит от того, какие решения примут наши клиенты. Мы уверены, что у данного проекта хорошие перспективы. Он вызывает большой интерес в правительственных организациях и деловых кругах Японии.

– У ИТОСНУ уже есть опыт реализации проектов в области газохимии?

– Да, есть. Это, в частности, комплекс производства метанола в Брунее (наш самый свежий проект), газохимический комплекс в Туркменистане, завод по производству полиэтиленов высокого давления в Саудовской Аравии, а также предприятия нефтехимии в ряде стран.

– По каким еще направлениям вас интересует сотрудничество с «Газпромом»?

– Потенциально таких направлений может быть много, хотя конкретных предложений (за исключением тех проектов, о которых мы говорили) от нас «Газпрому» или от «Газпрома» нам пока не поступало.

Отмечу один важный момент – компания ИТОСНУ на протяжении своей полуторавековой истории придерживается принципа «сампоёси», на основе которого мы строим свой бизнес. На русский язык это можно перевести как принцип сочетания трех благ: блага для продавца, блага для покупателя и блага для общества. Иными словами, реализация проекта должна быть выгодна обеим сторонам, участвующим в нем, а также всему обществу.

В этой связи мы видим значительный потенциал сотрудничества с «Газпромом» именно на основе «сампоёси». В первую очередь это связано с Восточной Сибирью и Дальним Востоком.

Мы знаем, что российское правительство сейчас уделяет повышенное внимание развитию данных территорий и даже создало в этих целях специальное министерство. «Газпром» участвует в этой работе, но, кроме того, он заинтересован в диверсификации поставок газа, чтобы не замыкаться только на западном направлении. В свою очередь, Япония, особенно сейчас, после трагедии на «Фукусиме», когда мы перестраиваем свою энергетическую стратегию, заинтересована в стабильном доступе к природному газу. Таким образом, мы видим пример сочетания коммерческого и общественного интересов, удовлетворение которых выгодно всем сторонам.

Поэтому я рассчитываю на расширение и углубление сотрудничества с «Газпромом» как крупнейшей газовой компанией в мире. Его залогом является конструктивный диалог, который ведут ИТОСНУ и «Газпром» на уровне как руководителей компаний, так и отдельных специалистов. Но пока мы хотели бы сосредоточиться на тех совместных проектах, которые уже наметили, и добиться их успешной реализации.

– Все они, как я понимаю, соответствуют принципу «сампоёси»?

– Безусловно.

Беседу вел Николай Хренков



Борьба с огнем

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром газобезопасность» Борис Довбня

— **Б**орис Евгеньевич, в сентябре этого года «Газпром газобезопасность» отмечает 40-летний юбилей. Поэтому сразу такой вопрос – с чего начиналась работа вашего предприятия, каковы основные этапы ее развития?

– Историю предприятия правильней начать с того, что в 50–60-е годы прошлого века на территории СССР интенсивно осваивались нефтяные и газовые месторождения и при этом работники отрасли часто сталкивались с проблемой ликвидации нефтяных и газовых фонтанов. Поэтому возникла необходимость сформировать специально обученную, экипированную и оснащенную всем необходимым службу, которая занималась бы профилактикой и ликвидацией аварийных фонтанов.

25 сентября 1972 года приказом Министерства газовой промышленности в структуре Мингазпрома было создано Управление по охране труда, военизированных частей и охраны

предприятий. В 1989 году в структуре ГК «Газпром» на базе данного управления появилась фирма «Газобезопасность». С 1993 года после реорганизации Государственного газового концерна фирма стала дочерним предприятием «Газпрома», а в феврале 2009 года компания переименована в ООО «Газпром газобезопасность».

Сейчас в отраслевой организации «Газпром газобезопасность» – порядка 800 человек. География деятельности нашей компании охватывает большую часть территории РФ, в первую очередь регионы сосредоточения основных газовых промыслов – от Астрахани до Сахалина. Наши специалисты также трудятся в Латвии на единственном в странах Балтии подземном хранилище газа (Инчукалнское ПХГ) и принимают участие в работах по освоению месторождений на российском шельфе.

В настоящее время компания выполняет все те задачи, что стояли перед нашими предшественниками 40 лет назад, но кроме того, у нас появились и новые сферы ответственности.

Ликвидировать газовый фонтан

– Расскажите об основных направлениях деятельности компании.

– Если говорить в целом, то основная наша задача – организация на обслуживаемых предприятиях и объектах ОАО «Газпром» работ по предупреждению травматизма, пожаров, аварий, а также по охране недр. Кроме того –



выполнение комплекса специальных работ по профилактике и ликвидации газонефтеводопроявлений, выбросов, открытых газонефтяных фонтанов из скважин, ведение газозврывоопасных работ и обучение персонала. В структуру компании входят три управления, которые курируют основные сферы деятельности – противофонтанная и газовая безопасность, противопожарная безопасность, охрана труда и промышленная безопасность.

– Давайте начнем с противофонтанной безопасности, поскольку мы о ней уже упоминали.

– Давайте. Тем более исторически сложилось так, что это для нас основное направление и подавляющее большинство наших работников (свыше 700 человек) – это личный состав военизированных частей (ВЧ) по предупреждению возникновения и ликвидации открытых газовых и нефтяных фонтанов. Таких ВЧ у нас шесть – пять из них существовали в советское время, а шестая (Восточно-Сибирская) появилась два года назад, что было связано с активизацией работ «Газпрома» по реализации Восточной программы. В нашей структуре также имеется Арктический военизированный отряд (входит в состав Оренбургской ВЧ, но дислоцируется в Мурманске), в зоне ответственности которого находятся морские объекты «Газпрома» в районах Обской и Тазовской губ, шельфа Сахалина и западного шельфа полуострова Камчатка.

Основная задача ВЧ – проведение профилактических мероприятий по предупреждению газовых и нефтяных аварийных фонтанов, причиной которых, это надо иметь в виду, практически всегда становятся допущенные персоналом ошибки и нарушения правил и инструкций. Так, в прошлом году мы обеспечивали противофонтанную безопасность при ведении работ 339 бригадами бурения, освоения и ремонта скважин на объектах ОАО «Газпром», а также противофонтанную и газовую безопасность 16 тыс. скважин, расположенных на 175 месторождениях ОАО «Газпром», в том числе на 25 ПХГ. В ходе наших профилактических мероприятий было выявлено и устранено почти 30 тыс. нарушений различных нормативных требований.

Кроме того, одной из важнейших составляющих противофонтанной

и газовой безопасности является выполнение устьевых газоопасных работ на скважинах. В прошлом году при помощи специального оборудования, которое мы сами разработали и изготовили, было успешно проведено свыше 6 тыс. аварийных, ремонтно-



восстановительных и газоопасных работ, в том числе замена фонтанных арматур и коренных задвижек под давлением, то есть без вывода скважины из эксплуатации. Мы – одна из немногих организаций, кто имеет возможность проводить такие работы, позволяющие добывающим предприятиям существенно экономить время и средства, поскольку длительная остановка скважин может привести к осложнениям при возобновлении добычи или даже к невозможности восстановления прежнего дебита.

Ну и, наконец, наши специалисты принимали участие в ликвидации открытых газонефтяных фонтанов, которые, несмотря на все профилактические меры, к сожалению, иногда случаются.

– Как часто это происходит?

– В середине 1980-х годов их количество доходило до девяти в год, к настоящему времени мы ликвидируем примерно один фонтан ежегодно. А, например, в 2008 и 2009 году мы не допустили ни одного фонтана.

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ ПЛЮС ИННОВАЦИИ

– Что изменилось в подходах к тушению фонтанов за время существования вашей организации? – Во-первых, сразу замечу, что любой газонефтяной фонтан – индивидуален,

● В 2011 году при ликвидации открытого газового фонтана на скважине №506 Западно-Таркосалинского месторождения впервые в отечественной практике был использован запатентованный нами метод расчистки устья от оборудования с помощью мобильного лазерного комплекса

что объясняется спецификой каждой скважины, причинами его возникновения и так далее. Каждый случай мы подробно анализируем, кроме того, собираем и суммируем весь мировой опыт. У нас есть банк данных по авариям, произошедшим на объектах иностранных компаний, в том числе большой материал по взрыву в 2010 году нефтяной платформы Deepwater Horizon в Мексиканском заливе. Вся эта информация используется при разработке планов ликвидации аварий.

Во-вторых, мы стараемся использовать самые современные технологии. Например, в 2011 году при ликвидации открытого газового фонтана на скважине №506 Западно-Таркосалинского месторождения впервые в отечественной практике был использован запатентованный нами метод расчистки устья от оборудования с помощью мобильного лазерного комплекса (МЛТК-20). Это малогабаритный лазерный комплекс мощностью 24 кВт на выходе, что позволяет

резать достаточно массивные стальные конструкции на расстоянии до 70 м.

– **Прямо как гиперболоид инженера Гарина?**

– Да, если судить по внешнему сходству, то можно провести такую аналогию. Применение МЛТК-20 существенно сокращает время ликвидации аварий, и, что еще более важно, снижает риск поражения персонала. Но это не единственный пример. У нас есть специальное конструкторское бюро в Оренбурге, которое разрабатывает и предлагает различные конструкторские решения. В частности, в октябре этого года на очередных учениях на нашем полигоне Досанг в Астраханской области мы планируем посмотреть их наработки по робототехническому комплексу.

Если говорить в общем, то мы целенаправленно уходим от ручных методов к техническим, стараясь максимально снизить риск для наших сотрудников при ликвидации аварий.

– **Таких же принципов вы придерживаетесь и по другому направлению вашей деятельности – противопожарной безопасности?**

– Конечно. Мы ведем целенаправленную работу по совершенствованию противопожарной защиты объектов

отрасли на основе инновационных технологий и внедрению на них современных автоматических установок пожаротушения (АУПТ) и пожарной сигнализации (АПС). В период с 2005 по 2011 год мы примерно в полтора раза увеличили оснащенность объектов «Газпрома» АУПТ и АПС. Деятельность по установке современных и высокоэффективных средств предупреждения и ликвидации пожаров будет продолжена в рамках разработанной нами соответствующей программы на 2011–2015 годы.

Если обратиться к другим примерам внедрения инновационных разработок, то в прошлом году мы провели испытания теплозащитных экранов «Согда» – они представляют собой конструкцию из металлического каркаса и сетчатых панелей, между которыми форсунками оригинальной конструкции специальным образом распыляется вода. Этим экранам нового типа присущи уникальные свойства: ослабление теплового излучения в 40 раз, полная защита от открытого пламени, неограниченное время функционирования при пожарах, прозрачность для светового излучения, обеспечивающая видимость горящих объектов через экран. По итогам испытаний данные экраны были рекомендованы для защиты персонала и объектов «Газпрома».

В то же время хочу подчеркнуть, что противопожарная безопасность обеспечивается не столько технологиями, сколько высоким профессионализмом людей. Поэтому мы постоянно проводим работу по повышению квалификации специалистов пожарной безопасности дочерних обществ и организаций. Кроме того, «Газобезопасность» выступила с инициативой, направив на имя Председателя Правления предложения, чтобы используемые сейчас для пожарной охраны объектов ОАО «Газпром» структуры МЧС (поскольку сейчас они развоенизируются) заменить подразделениями ведомственной пожарной охраны. Мы уверены, что наиболее дисциплинированными и мотивированными

будут именно наши части. Без ложной скромности скажу, что наши специалисты противопожарной безопасности и сама ее организация являются лучшими в отрасли, подтверждением чему стали отраслевые премии в области науки и техники, а также многочисленные награды от МЧС. Один пример – в прошлом году «Газпром газобезопасность» не допустила ни одного пожара на производственных объектах «Газпрома». Будем стараться и дальше держать эту планку, хотя, как вы понимаете, стопроцентной гарантии здесь дать невозможно.

– **А какие успехи в сфере охраны труда и промышленной безопасности?**

– Отвечу цифрами. Если в начале 2000-х годов на опасных промышленных объектах «Газпрома» происходило от 250 до 400 инцидентов, то в последние годы этот показатель удалось снизить до сотни, а в прошлом году таких инцидентов произошло только 65. Кроме того, в результате проводимой работы по охране труда количество пострадавших от несчастных случаев на производстве за период с 1990 по 2011 год сокращено с 956 до 156 человек, в том числе со смертельным исходом – с 91 до 15 человек. Уровень травматизма снижен за период с 1990 года в четыре раза.

– **За счет чего удалось добиться таких результатов?**

– Наверно, здесь нет смысла перечислять весь комплекс мероприятий. Скажу одну вещь, которая, может быть, покажется банальной, но подтверждается практикой. Чем больше средств предприятия выделяют на улучшение и оздоровление условий труда, на профилактику несчастных случаев на производстве, тем больше вероятность, что таких случаев будет меньше. Руководство «Газпрома» это хорошо понимает, поэтому в 2011 году общие затраты на охрану труда по Группе превысили в полтора раза аналогичный показатель 2010 года.

Беседу вел Николай Хренков



КОЛЛЕКЦИЯ РОСКОШНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ Knight Frank



РОСКОШЬ И УЕДИНЕНИЕ НА ПАТРИАРШИХ



Патриаршие пруды

Просторная квартира площадью 428,5 кв.м готова к внутренней отделке. Открытое пространство – лучший вариант для индивидуального дизайна. Квартира расположена на 5-м этаже семизэтажного элитного особняка, построенного с учетом требований самых взыскательных клиентов. В доме есть все необходимое для максимального комфорта жителей: переговорная комната, банкетный зал, бильярдная и каминная, тренажерный зал, сауна, солярий и подземный паркинг. Архитектура этого клубного особняка выдержана в классике старой Москвы и органично вписывается в ее привычный облик. Окружение создает благоприятную ауру вокруг. В двух минутах ходьбы от дома находится Храм Вознесения, где в феврале 1831 г. венчался А.С. Пушкин.

Стоимость: по запросу

ДЛЯ АКТИВНОЙ ЖИЗНИ И ОТДЫХА



Новорижское шоссе, 14 км

Загородный дом площадью 600 кв.м придется по вкусу ценителям классической архитектуры. В трехэтажном особняке под отделку предусмотрены 4 спальни, 4 с/у, холл, гостиная, столовая, бассейн, спа-зона, а также мансарда со свободной планировкой. Дом находится на участке площадью 35 соток, на котором, помимо основного здания, расположены гараж на 2 автомобиля и квартира для персонала. Общая концепция поселка Павлово разработана известными архитекторами, специализирующимися в области загородного строительства. В поселке есть природное озеро, детские площадки, лесная прогулочная зона. В непосредственной близости расположены ТРК «Павлово Подворье», а также Павловская Гимназия.

Стоимость: \$4 950 000

«РУССКИЙ МОДЕРН» СТАРОГО АРБАТА



Гоголевский бульвар

Двухуровневый пентхаус площадью 288 кв.м занимает центральную часть 8-го и 9-го этажей элитного ЖК «Русский Модерн». Уникальное расположение дома – на одном из красивейших бульваров центра Москвы также обеспечивает прекрасную транспортную доступность. Название жилого комплекса говорит само за себя: изящные фасады дома задают тон внутреннему пространству. Дизайн интерьеров пентхауса, разработанный в классическом французском стиле, создает особое настроение и как будто подчеркивает связь между Россией и Францией, идущую из глубины веков. Дорогие эксклюзивные материалы, использованные в отделке, безупречно дополняют друг друга. Для владельцев пентхауса предусмотрено 1 машиноместо в подземном паркинге.

Стоимость: по запросу

СОВРЕМЕННЫЙ КОТТЕДЖ В БАРВИХЕ



ЦЕНА СНИЖЕНА НА \$1 000 000

Рублево-Успенское шоссе, 5 км

Двухэтажный коттедж под отделку площадью 663 кв.м расположен в готовом охраняемом поселке, граничащем с Барвихинским лесопарком. Просторный особняк на участке площадью 36,5 соток выполнен в стиле известного американского архитектора Фрэнка Ллойда Райта. В проекте использовано большое количество стеклянных конструкций, открывающих великолепный панорамный вид на лес. Внутреннее пространство дома включает 3 спальни, 5 с/у, гостиную, кухню-столовую, кабинет-библиотеку, кинозал, просторные террасы. Главным достоинством предложения является удачное расположение – всего 5 км по Рублево-Успенскому шоссе.

Стоимость: \$4 500 000

С другими предложениями Knight Frank Вы можете ознакомиться здесь



Реклама

Нужно радоваться кризису

На вопросы журнала отвечает директор Института глобализации и социальных движений Борис Кагарлицкий



— **Б**орис Юльевич, в книге «Периферийная империя» вы писали о том, что Россия всегда находилась в стороне от ключевых торговых путей и играла на международном рынке роль поставщика сырьевых товаров. Почему так произошло? Был ли у России шанс изменить ситуацию в свою пользу?

— На самом деле всё несколько сложнее. Киевская Русь как раз находилась на том самом «пути из варяг в греки», важнейшем для своего времени, чем и объясняется ее стремительный взлет. В XI веке Киев был куда более значительным центром, чем любая из западных столиц. Смещение торговых путей, крушение Византии и возникновение новых рынков изменило ситуацию. Экономический упадок русских земель начался еще до монголо-татарского нашествия и в значительной мере предопределил последующие трагические события. А в XVI–XVIII веках Московское царство и Российская империя уже пытались вписаться в новую мировую систему на тех условиях, которые предлагали им



английские и голландские партнеры. Реформы и войны Петра Великого, как и Екатерины II, сводились к попытке получить максимум возможных преимуществ в данной ситуации, а не изменить ее. Пожалуй, возможность радикальных перемен возникла после Наполеоновских войн. Военно-политические успехи тех лет превратили Россию из региональной державы в одного из гарантов европейского равновесия. Восстание декабристов можно рассматривать в этом ключе (вообще показательно, что в 1820-е годы в разных частях Европы поднимается новая волна революционных выступлений, но они оказываются недостаточно мощными, чтобы подорвать господство консервативных сил). Нет смысла конструировать версии альтернативной истории, но мне кажется, что в тот момент была возможность использовать политический рычаг для экономического преобразования, которое резко изменило бы роль России в мире. Но шанс был упущен. А когда Николай I во время Крымской войны выступил против логики миросистемы, шансов у него уже не было.

Потребовались революция 1917 года и сталинская индустриализация, сопровождавшаяся хорошо известными издержками и жертвами, чтобы вырваться из зависимости, превратиться из периферийной страны в альтернативный мировой центр. Но Советский Союз надорвался в этой борьбе – отчасти потому, что бюрократическая система не допустила в 1960-е годы проведения назревших экономических и политических реформ. С 1970-х начинается наше возвращение на периферию. И эта тенденция лишь усилилась после крушения СССР. Сегодня мы не просто превратились в поставщика сырья, но и оказались полностью зависимы в своем развитии от тенденций мирового рынка, почти не имея возможности на них влиять или тем более формировать их. Теоретически нынешний кризис дает шанс переломить ситуацию, но лишь за счет радикальных изменений нашего собственного общества. Существует ложное мнение, будто зависимость – это внешняя проблема. На самом деле это всегда проблема внутренняя, потому что периферийное развитие создает определенную структуру общества и экономики, определенный тип элит и господствующие интересы. Потому-то преодоление зависимости так трудно и так мало зависит от инициативы правительства или от внешнеполитической конъюнктуры. Нужен слом именно внутренних порядков и правил, чтобы воспользоваться внешними возможностями.

Перспективы России

– Сможет ли Россия использовать свой шанс и стать крупным транзитером товаропотока между Европой и Азией (по Северному морскому пути или по суше)?

– Относительно Северного морского пути еще ничего не ясно. И глобальные климатические перемены вряд ли сулят нам что-то хорошее.



Что же касается сухопутного транзита, то здесь уже сейчас есть большие возможности. Но использовать их можно лишь в том случае, если начнется обновление инфраструктуры в таких масштабах, которые радикально изменят всю нашу экономику (как массовое дорожное строительство при Рузвельте изменило американское общество). Это вопрос, не сводимый к экономике и тем более – к инвестициям. Если пытаться привлечь инвестиции чисто рыночными методами, их просто никогда не будет хватать. Единственная возможность – создание мобилизационного механизма, ядром которого становится государственный сектор, действующий нерыночными методами. И в итоге должен быть построен не просто механизм, концентрирующий ресурсы для инфраструктурных проектов, а запущен процесс реиндустриализации и социального развития регионов, когда одновременно производится оборудование, транспортные средства, разрабатываются технологии, возникают новые локальные центры, проводятся научные исследования и так далее.

– Есть ли у нашей страны шанс стать крупным производителем высокотехнологичной продукции?

– Вопрос не в высоких технологиях, а в том, что именно мы хотим разрабатывать. Типичное периферийное мышление элит проявляется в том, что их воображения хватает лишь на то, чтобы

* Типичное периферийное мышление элит проявляется в том, что их воображения хватает лишь на то, чтобы имитировать чужие успехи

имитировать чужие успехи. Это бессмысленно. Не нужно разрабатывать продукты и товары, которые уже есть на рынке. Нужно придумывать и производить то, чего на рынке еще нет. Или, наоборот, то, что никому не нужно, кроме нас. Если мы свои собственные потребности успешно удовлетворим, то будьте уверены, это будет востребовано и в других местах. Вы думаете, ребята, которые первый персональный компьютер в калифорнийском гараже собирали, думали о том, что это будет востребовано в России или Китае? Нет, они пытались сделать такую интересную штуку, которую купят конкретные покупатели в радиусе максимум нескольких сотен миль.

Надо ставить очень конкретные задачи, связанные с массированным обновлением нашей транспортной инфраструктуры и нашей энергетики. Вот два направления, которые потянут за собой остальную промышленность. И надо не покупать оборудование и технологии за границей, а производить самим. Не ради патриотизма, а потому что именно таким способом мы можем мобилизовать внеэкономические факторы в условиях огромных,

*** Для того чтобы воспользоваться имеющимися преимуществами, Китаю нужно радикально переориентировать экономику, делая ставку на самостоятельные разработки и внутренний рынок**

беспрецедентных масштабов работы, на которую денег просто не будет хватать. Тут-то и встает вопрос о мобилизации имеющегося потенциала. Покупать всё на внешнем рынке дорого. А нужно получать максимальную отдачу при минимальных денежных вложениях. Потому что стимулы могут быть не только денежные. У Сталина были шарашки, где работали под замком. И не только за страх, но и за совесть, за интерес. Сейчас, к счастью, сажать ученых под замок нельзя, но обеспечить им нематериальные стимулы можно. Таким стимулом может быть самоуправление и самоорганизация профессиональных сообществ, предоставление им реального политического влияния. У нас в Институте глобализации и социальных движений появилась идея отраслевых конгрессов, которые позволили бы организоваться подобным сообществам, почувствовать себя своего рода силой. И тогда ресурсы найдутся. Люди сами делают бесплатно то, на что нет денег. Потому что, я всё время повторяю, вы можете вложить миллионы долларов в решение проблемы, но ничего не получить. А потом какой-нибудь гений сделает открытие совершенно бесплатно. Хотя деньги всё равно нужны. Они должны вкладываться в работающие структуры, чтобы поддерживать их деятельность. Сейчас очень важно не потерять остатки нашей науки и образования, а они уже всё сами сделают. Людей можно, кстати, привлекать и из-за границы. Создатели «Сколково» уверены, будто ученых можно приманить большими деньгами. Какой бред! Людей такого рода привлекает интересная работа, возможность сделать что-то на благо общества, человечества. В СССР в 1920-е и в начале 1930-х приезжали из Европы и Америки не за большими деньгами, а за большими идеями.

Китай

– Как вы оцениваете шансы Китая в борьбе за мировое лидерство в экономике, а затем и в политике?

– Крайне скептически. Всё то, чего можно достичь с помощью китайской модели, уже достигнуто. Уже сейчас индустриализация, как всюду и везде со времен английской промышленной революции, приводит к росту стоимости рабочей силы. Демографический ресурс в Китае почти исчерпан, а с 2020 года начнется сокращение населения. Вообще, это очень похоже на проблемы, с которыми столкнулась Британия в 1850-е годы, а в XX веке – Япония, Корея и отчасти СССР. Сейчас стоимость китайской рабочей силы растет,



но это не главная проблема. Основное противоречие в том, что стоимость рабочей силы растет быстрее, чем способность экономики производить более сложные товары. И это, кстати, происходит в условиях, когда под давлением глобальной конкуренции в других странах заработная плата падает. Для того чтобы воспользоваться имеющимися преимуществами, Китаю нужно радикально переориентировать экономику, делая ставку на самостоятельные разработки, внутренний рынок (а без ориентации на внутренний рынок разрабатывать собственные идеи и товары просто невозможно, даже на интеллектуальном уровне). Но тут надо вкладывать средства в людей. Не в проекты, оборудование, здания и даже не в зарплату, а в развитие личности, в массовое формирование другого типа людей, с иной психологией, культурой, поведением. В СССР после Великой Отечественной войны это сделали, но потом государство с такой новой личностью не справилось. А в Китае они пока боятся по этому пути идти, сохраняя стабильность власти (учли наш опыт), только в итоге они упрутся в ту же стену – с другой стороны. Но даже если свести все вопросы к примитивному вложению денег – повышать зарплату, строить жилье и так далее, то и тогда возникает проблема: будут становиться дороже люди, производимые ими товары, будет утрачена часть рынков. Именно поэтому, кстати, никто и никогда долго не мог удерживать монопольные позиции в индустриальном производстве – ни Англия в XIX веке, ни Америка во второй половине XX века.

Революция и ВТО

– В последнее время в мире происходит стремительный рост имущественного расслоения между богатыми и бедными, а средний класс, который считается основой демократии, уменьшается. Может ли это привести к всемирному восстанию бедных против богатых?

– Понятия «богатство» и «бедность» на самом деле ничего не объясняют. Бедность бывает самая разная. В некоторых обществах население живет столетиями в нищете, и ничего не происходит. Важна социальная структура. Угрозу для системы представляют прежде всего так называемые новые бедные, те, кто хорошо образован и ориентирован на социальный статус, предполагающий как минимум уважение к собственному достоинству. Пролетариат, описанный Марксом, выступает против капитала не потому, что беден, а потому, что осознает системное противоречие интересов. Обни-

щание среднего класса и кризис потребительского общества действительно запускают новые революционные процессы. Ведь потребление было своего рода прививкой от революции. Люди готовы будут смириться и с более низким уровнем потребления, но что они получают взамен? Другие общественные отношения? Это требование куда радикальнее, чем требование более высокой зарплаты. – В книге «Восстание среднего класса» вы описываете историю капитализма как чередование фаз свободной международной торговли, когда доминирует финансовый капитал, и протекционистской политики ведущих государств, когда доминирует промышленный капитал. Когда мы будем наблюдать переход от свободной торговли к протекционизму, и что будет с ВТО? Смогут ли развивающиеся страны переориентировать свою промышленность на внутренний рынок? Восстановится ли в этом случае средний класс в западных странах?

– Будущее ВТО покрыто мраком. Правда, нет оснований думать, будто эта организация неминуемо исчезнет. Напомню, что и Всемирный банк, и Международный валютный фонд были первоначально организованы как структуры, призванные ограничить стихийность международных финансовых рынков и ввести там максимум регулирования. А с конца 1970-х они стали решать прямо противоположные задачи. Тем не менее сейчас я не верю в способность ВТО эффективно перестроиться под новые задачи. Скорее, она будет парализована. И в этой ситуации возникает вопрос: если уж мы вступили в ВТО, то нужно ли нам стремиться быть там отличниками, как некоторые страны Африки, или, наоборот, нам следует выступать в роли саботажников и нарушителей правил, как, например, Китай?

Что касается среднего класса Западной Европы и США, то в условиях нового протекционизма он имеет шанс возродиться, но уже в новом качестве. Изменится социальная структура. Тогда место нынешнего среднего класса может занять новое сообщество людей – с иными функциями, культурой, идеологией. Главная проблема на сегодня, однако, не в среднем классе, а в возрождении рабочего класса как общественной силы – на новом технологическом уровне и в новых культурных формах. И в связи с этим возникает, например, вопрос об ассимиляции иммигрантов, как это происходило, например, в Америке до середины XX века или в советских индустриальных городах того же времени. Для этого надо жестко порвать



с политикой мультикультурализма и сделать то, чего хотят сами иммигранты, – превратить их из эксплуатируемых и культурно «особых» меньшинств в часть большинства, когда, кроме некоторых этнических особенностей, ничто не отличает приезжих от коренных жителей.

– В книге «От империй к империализму» вы обращаете внимание на тот факт, что Вторая мировая

война выросла из Великой депрессии, так как государства стали выходить из кризиса за счет развития военно-промышленного комплекса. Сейчас мировая экономика вновь в кризисе. Может ли повториться военный сценарий?

– Война выросла не только из экономики, но скорее из целого комплекса межгосударственных противоречий и внутрисполитических конфликтов в самих странах Европы. Из-за великой депрессии это конфликты и противоречия обострились, приняв те формы, которые закономерно привели к мировой войне. Но если нет подобных факторов, то автоматически делать вывод о том, что сегодняшняя депрессия приведет к войне, некорректно. Однако вспоминается формула, приписываемая Сталину, – «эпоха войн и революций». То, что серьезные вооруженные конфликты сейчас более возможны, чем 20 лет назад, мне кажется очевидным. И преждевременно было бы утверждать, будто военные столкновения теперь стали невозможны, по крайней мере в Европе. Не будем забывать про возможность гражданских войн и переворотов. И тем не менее проводить аналогию с 1930-ми преждевременно.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ КАПИТАЛИЗМ

– Почему вы считаете Финляндию представителем «альтернативного» капитализма? Сможет ли Финляндия продолжить движение по выбранному пути или будет вынуждена пойти на уступки американской модели? Почему к власти в Финляндии пришли националисты? Какие страны еще могут использовать опыт Финляндии?

– В 1990-е годы Финляндия очень успешно использовала рыночные и вполне капиталистические механизмы для реализации социал-демократической политики, что уже не удавалось, например, в Швеции, где модель социального государства переживала кризис. Очень интересным примером можно считать компанию Sitra – венчурное предприятие, на 100 % принадлежавшее государству и решавшее задачи, поставленные на государственном уровне (включая вопросы регионального развития, гендерного равенства и т. д.). Sitra распределяла инвестиции, но одновременно должна была накапливать средства в госбюджет. У нас государственные вложения воспринимаются в значительной мере как безвозвратные. В финской модели 1990-х возврат средств был важнейшим критерием успешного проекта, но не единственным. Тогда всё

шло очень хорошо, но вполне понятно, что уже в 2000-е годы обозначились пределы развития для такой модели. Это закономерно. Любая общественная модель имеет пределы развития, иначе человечество не двигалось бы вперед. В масштабах глобального капитализма такие пределы для социал-демократических стратегий достигаются очень быстро, что не означает, будто они не могут быть эффективны в краткосрочной или среднесрочной перспективе, не говоря уже о том, что исчерпание пределов роста для любой модели обычно происходит именно по причине ее первоначального успеха.

Другой вопрос состоит в том, что переход от неолиберального рыночного капитализма к новой волне протекционистского развития (деглобализация, по Уолдену Белло) резко расширяет границы возможного. Шансы на использование различных социалистических инструментов тоже резко увеличиваются, хотя тут возникает вопрос, до какой степени они могут сосуществовать с капитализмом и какой элемент в этом сосуществовании доминирует (советский НЭП и американский «новый курс» – это все-таки совсем разные версии «смешанной экономики»).

Но так или иначе, в случае если новая стратегия будет востребована обществом, опыт Финляндии 1990-х годов может оказаться очень интересен и полезен.

– Как вы оцениваете перспективы движения антиглобалистов? Удается ли им найти какую-то общую платформу?

– Антиглобализм – это уже прошлое. Это направление было необходимо для того, чтобы придать левому движению новый импульс после морально-политической катастрофы 1989–1991 годов. Тогда было понятно, что ни в какой иной форме левые идеи восприниматься обществом в западных странах не будут. Марксистская критика капитализма была соединена с пафосом экологической борьбы, с идеями политкорректности и анархистскими формами самоорганизации. Во всем этом было очень много позитивного, ведь старые формы левых организаций и их идеология действительно исчерпали себя. Но антиглобалистские организации не хотели заниматься политикой, не готовы были к борьбе за власть (вспоминается название нелепейшей книги Джона Холлоуэя «Изменить мир, не беря власть»). Насколько бесперспективны были подобные стратегии, стало ясно с началом мирового кризиса, когда вопрос о власти и о принятии конкретных решений вышел на первый план – в том числе и из-за глубочайшего кризиса институтов политической власти во многих странах. Антиглобалисты прекрасно находили между собой общий язык, и у них была общая программа в виде декларации Всемирного социального форума (ВСФ). Вопрос лишь в том, что эта программа уже устарела и не дает никаких ориентиров сегодня. Последний Европейский социальный форум был в 2010 году в Стамбуле и закончился феерическим провалом из-за отсутствия участников. А ВСФ превратился в форму экзотического туризма для руководителей богатых неправительственных организаций Запада.



876476546708876765476
7645667754765
7645667754765
76456677
7675654
875677965

– Сможет ли человечество справиться с ростом потребления энергоресурсов, продовольствия, воды и леса в связи с ростом населения?

– Проблема нехватки ресурсов обсуждалась мыслителями уже в Древней Греции. Никакого объективного ограничителя тут нет, по крайней мере на данном этапе. Демографические прогнозы тоже ничего страшного нам не сулят. Развивающиеся страны проходят ту же траекторию, что и Европа за сто лет до них. В Китае, как я говорил, сокращение населения начнется в 2020 году, в Индии около 2050 года, в Африке тоже рост замедляется. Урбанизация, даже в тех уродливых формах, которые она принимает на периферии современного капиталистического мира, ведет к снижению рождаемости.

Это, однако, не аргумент против экологической ответственности. Тут как в дискуссии об изменении климата. Одни приводят аргументы за эту теорию, другие ее критикуют. Я принадлежу к числу тех, кто принимает ее, хоть и с серьезными оговорками. Но дело-то не в этом. Даже если теории экологов о деятельности людей как главном факторе изменения климата совершенно неверны, значит ли это, что дышать отравленным воздухом лучше, чем чистым? Значит ли это, что, отравляя реки и водоемы, мы улучшаем собственное положение? Значит ли это, что продукты с пестицидами полезнее для здоровья, чем те, где не содержится

химической отравы? По-моему, ответ ясен. Вопрос об экологии – это не вопрос о количестве доступных нам ресурсов, а вопрос о нашем качестве жизни. Что же касается ресурсов, то проблема не в количественном ограничении, а в методах их использования. Если методы работы с ресурсами – расточительные и неэффективные, что характерно для современного капитализма, то никакого количества ресурсов хватать не будет. Если бы их было в десять раз больше, то хозяйствовались бы в десять раз расточительнее – и проблема исчерпания

*** Назревает и вопрос об энергетической революции. На подходе самые разные технологии, из которых наиболее интересной и перспективной мне кажется использование атмосферного электричества**

ресурсов возникла бы быстрее. Есть необходимость рационального использования ресурсов в интересах общества, что означает неминуемое ограничение потребления. Просто потому, что современная модель потребления нерациональна. Она избыточна и мало связана с реальными потребностями (она даже не позволяет людям, индивидуально или коллективно, внятно сформулировать свои потребности). Мы берем на рынке не то, что нам действительно нужно, а покупаем то, что необходимо для продолжения работы этого рынка. Спрос давно уже не определяет предложение, а потребности – спрос. Новое, посткризисное общество будет в гораздо большей мере, чем нынешнее, обществом коллективного потребления.

Разумеется, назревает и вопрос об энергетической революции. На подходе самые разные технологии, из которых наиболее интересной и перспективной мне кажется использование атмосферного электричества. Никола Тесла с его, казалось бы, безумными идеями не случайно сейчас снова в моде. Но технологические переломы обычно тесно связаны с экономическими кризисами. Так, дизель и электричество заменили пар после кризиса начала XX века, а массовая индустриальная сборка («фордизм») торжествует после Великой депрессии. Кризис 1990-х дал нам Интернет. Так что нет причин бояться кризиса. Скорее надо радоваться ему.

Беседу вел Сергей Правосудов

УЧИТЕЛЬ ТАНЦЕВ

На вопросы журнала
отвечает руководитель
хореографического
ансамбля «Молодость»
ОЦ ОАО «Газпром»
Светлана Ромашкина



АЛЬТЕРНАТИВА ФУТБОЛУ

– Светлана, как так получилось, что танец стал вашей профессией?

– Моя мама – хореограф, в каком-то смысле выбора не было. В детстве меня не с кем было дома оставить и я поневоле присутствовала на всех ее уроках. Сначала просто занималась, а лет в 15 даже сама попробовала преподавать. В качестве эксперимента мне тогда дали младшую группу, семилетних детей. Вроде неплохо получилось, и я решила, что стоит двигаться в этом направлении. Сначала окончила Московское областное высшее училище культуры и искусств (МОВУКИ) по специальности «народный танец», а потом МГУКИ – госуниверситет по той же специальности.

– А не было желания стать балериной, выступить на сцене Большого театра?

– Во время учебы я не только работала с детьми, но и ставила номера для университетского ансамбля. Исходя из уже имевшегося в то время опыта, решила, что научить танцевать смогу чуть лучше, чем сама танцую. Мне это было интереснее.

– Когда и как в стенах Образовательного центра ОАО «Газпром» появился хореографический ансамбль «Молодость»?

– Начали мы заниматься в 2006 году, когда я пришла работать в эту школу. Поначалу ходили только девочки 5–7 классов. Мальчики появились в 2008 году. С того момента мы стали принимать участие в конкурсах, выезжать на гастроли. Сейчас в коллективе около 60 детей. Это старшая, средняя и подготовительная, она же – младшая, группы, в которых занимаются как мальчики, так и девочки.

– Знаю, что многие мальчишки с удовольствием занимаются в народных танцевальных коллективах, хотя, казалось бы, им тот же футбол по определению интереснее...

– Первых мальчиков к нам привели как раз из числа тех, кого не взяли на футбол по состоянию здоровья. Спорт им был противопоказан. У кого-то имелись проблемы с позвоночником, кого-то в футбол не пустило плоскостопие. Мало того что занятия танцами им никак не повредили, у некоторых совсем исчезло плоскостопие, и у всех стал постепенно выпрямляться позвоночник. Так происходит потому, что от занятий танцами укрепляются мышцы, а значит, сколиозы и кифозы уходят.

АКАДЕМИЧЕСКИЙ НАРОДНЫЙ ТАНЕЦ

– Зависит ли выбираемый вами репертуар от возраста детей?

– Я работаю по собственной образовательной программе (она стала победителем на Московском городском конкурсе образовательных программ в 2008 году), которая подразумевает, что каждому возрасту соответствуют определенные танцы. Например, если младшим детям (7–8 лет) надо развивать прыжок (если этим не заниматься, то потом будет сложно наверстать),





- В 2008 году мы получили диплом конкурса «Юные таланты Москвы». А в 2011-м «Молодость» стала лауреатом не только этого конкурса, но еще и фестиваля «Пролог Великой Победы». В этом году ансамбль был также отмечен премией конкурса «Эстафета искусств»



значит, в репертуаре может быть полька или какой-нибудь белорусский народный танец. Наша младшая группа, например, разучила и исполняет сюжетный номер «Карлсон», в основе которого как раз полька. Кстати, особенность моей программы еще и в том, что занимающиеся у меня дети выходят на сцену уже через месяц после того, как впервые пришли в танцкласс. Я считаю, что это очень им помогает, так как дает возможность испытать те особые ощущения, которые дарят артистам выступления на публике. Впрочем, те номера, с которыми можно выехать на конкурс или выступить в большом концерте, мы готовим с детьми не моложе девяти лет.

– Каковы особенности репертуара в средней и старшей группах?

– В средней группе, после того как ножки укрепили, ручки – поставили, акцент делается на актерском мастерстве. Начинаем репетировать сюжетные танцы и танцы в парах. Тут уже используются дробные движения, «веревочки», вращения. Разучиваемые старшей группой танцевальные номера могут включать в себя трюки, сложную танцевальную технику. В цыганском или ирландском танце от танцора требуется не только хорошее владение своим телом, но и артистизм. В испанском – нужна четкая координация рук и ног, необходима специфическая постановка корпуса. Освоить такое под силу уже, конечно, только старшей группе.

Идея каждого номера возникает у меня по-разному. Бывает, в сентябре дети говорят: летом были в Греции, там так здорово сиртаки танцуют! Мы ставим греческий танец. Идут дети на концерт фламенко: ой, так понравилось! Делаем. Бывает, нахожу какой-то интересный музыкальный материал и оттачиваюсь в постановке танца от конкретной музыки.



• **Приобретая опыт выступлений, научившись держаться на публике, они, даже если вдруг запнулись, всё равно ведут себя с достоинством**

Вообще говоря, наш идеал – ансамбль Игоря Моисеева. Мы не готовим стилизованные номера, когда, к примеру, русская народная песня звучит в обработке, а идем в русле академического народного танца. Репертуар ансамбля состоит главным образом из фольклора, но основа наших занятий – классический танец (без стилизаций или современной хореографии), который позволяет правильно поставить спину, руки, ноги и подготовить тело к дальнейшим нагрузкам и освоению сложных движений. То, что мы делаем, конечно же, не фольклор в чистом виде: если взять, например, русский народный танец, то там сами движения слишком просты.

– Почему вы выбрали именно такой курс?

– Мне самой это близко. К тому же я считаю, что данное направление в танцах развивает хороший вкус. Впрочем, в нашем репертуаре есть и исключения. Осенью «Молодость» в который уже раз примет участие в конкурсе «Юные таланты Москвы». Но там мы будем участвовать не в номинации «Народный танец», как обычно, а попробуем свои силы на поприще современного танца. Девочки исполнят номер «На заре ты ее не буди», основа которого – классика, но в современной обработке, с элементами свободной пластики. У мальчиков же будет фольклорный номер, но с элементами акробатики и под песню «Любэ» «Выйду ночью в поле с конем». В этом году мы впервые попробовали отойти от академического танца.

ТВОРЧЕСКИЙ РОСТ

– Кто ставит ваши танцевальные номера?

– Я. Каждый мой танец – это не только номер, который можно потом показать на сцене, но прежде всего учебный материал. Стараюсь включить такие движения, которые бы способствовали дальнейшему развитию танцоров. Например, выучили мы с детьми вращение на одной ноге (пируэт), но я вижу, что они способны сделать два пируэта подряд – и включаю их в номер. Из имеющегося репертуара участники ансамбля постепенно вырастают, поэтому следующие танцы у нас всегда сложнее предыдущих. Занимаемся мы в танц-



классе три раза в неделю по два часа, но когда нам предстоят серьезные конкурсы или выступления, собираемся чаще.

– А нет желания поставить номер на «газовую» тему?

– Конечно, есть. Хотя под «Гимн газовика» мы уже танцевали. В таких случаях достаточно сложно выбрать музыкальный материал. Но на каждом следующем концерте мы стремимся удивить наших зрителей, подготовить что-то новое. Не всегда получаются такие номера, которые хочется тут же представить на суд зрителя, но в год в средней и старшей группах появляются по два свежих танцевальных номера, достойных показа. В 2008 году мы получили диплом конкурса «Юные таланты Московии». А в 2011-м «Молодость» стала лауреатом не только этого конкурса, но еще и фестиваля «Пролог Великой Победы». В этом году ансамбль был также отмечен премией конкурса «Эстафета искусств». «Молодость» ездила в Японию, где в составе культурно-образовательной поездки учеников и педагогов Образовательного центра представила русский танец в высших школах Университета Токай. В Китай от Министерства образования РФ мы ездили в составе группы школьников из Москвы и Санкт-Петербурга. Там, в Пекине и на острове Хайнань в городах Санья и Хайкоу, мы показывали свои танцы в разных школах. Китайцы очень хорошо нас принимали. Оказалось, что им интересно всё, что связано с Россией. Танцевавших «Яблочко» ребят очень долго со сцены отпускать не хотели: полчаса с ними фотографировались. Китайцы расспрашивали нас о том, как и сколько мы занимаемся танцами, интересовались нашей школой. Из выступлений дома я бы отметила участие в прошлом году в праздничных концертах на 8 Марта и в День Победы в концертном зале ОАО «Газпром»: мы танцевали «Яблочко». В 2010-м там же в День газовика мы показали номер «Синее море» на песню «Любэ» «Там за туманами». Приглашали нас газовики к себе выступить и в этом году: на 23 февраля в «Газфонде» мы отработали целый сольный концерт.

– Важный для любого хореографического коллектива вопрос: где вы костюмы берете?

– Что-то есть в нашей костюмерной, что-то заказывает для нас школа, а бывает, что шьем сами из каких-то старых костюмов, кусков тканей.

Планы на будущее

– Из ваших подопечных в профессионалы пока никто не собирается?



– Некоторые подумывают о поступлении в профильные училища и институты.

– А что родители участников ансамбля по поводу хобби своих детей чаще всего говорят?

– Они рады, что, во-первых, проходят многие проблемы со здоровьем, ведь у их детей благодаря нашим занятиям улучшаются практически все физические показатели. Во-вторых, у участников «Молодости» не остается времени и сил на то, чтобы похулиганить: они выкладываются на репетициях, энергии хватает только на то, чтобы сделать домашние задания. И они правильно планируют свое время, чтобы всё успеть. Есть, впрочем, такие ребята, у которых получается еще и на футбол ходить, хотя с танцами гораздо лучше сочетается плавание.

Кстати, нашим мальчикам приходится регулярно ходить в тренажерный зал: чтобы элегантно поднять в танце партнершу, нужна сила. Что еще дети получают, занимаясь хореографией? Приобретая опыт выступлений, научившись держаться на публике, они, даже если вдруг загнулись, всё равно ведут себя с достоинством, не теряются. Это поможет им в их дальнейшей жизни.

– А когда состоялось последнее выступление на большой сцене?

– 1 сентября в День знаний. Мы танцевали «Торжественный марш» и «Казачий танец». Надеемся, что порадовали нашу школу яркими номерами! И планов у нас много! Сейчас, в частности, готовим проект по ирландскому танцу (в основном в нем задействована старшая группа). Возможно, покажем его в Великобритании во время языковой стажировки девятиклассников.

Беседу вел Владислав Корнейчук

Электронная эра литературы



На вопросы журнала отвечает программный директор Института Книги, литературный деятель, совладелец книжных магазинов Александр Гаврилов

ЛИТЕРАТУРА НЕ ЗАВИСИТ ОТ ЭЛИТ

– Александр, существует ли сегодня в России адекватный рейтинг продаж книг и популярности тех или иных литературных произведений?

– Давайте я на этот вопрос отвечу в некоторой исторической перспективе. Культура – инертный механизм, который сложно принимает что-то новое. Период формирования литературных пантеонов, списков лучших и бессмертных писателей в Европе – 150–300 лет. В культурное ядро, которое их формировало, всегда было очень сложно проникнуть. Это был очень ограниченный круг людей. В России, например, он состоял из мужчин (никаких женщин!) дворянского или купеческого происхождения. Очень редко туда попадали из других сословий благодаря каким-то исключи-

тельным личным заслугам. У этого ядра были свои представления, что правильно в культуре, что нет. Взгляды элиты опирались на значительное финансирование и огромный властный ресурс. Появление в пантеоне фигур в течение последних полутора столетий – большая редкость. Но даже в случае проникновения в «святая святых» эти яркие личности выглядят опасными модернистами и юнцами. Вот, например, недавно ушедшая Пина Бауш – человек, который научил современный балет новому языку, – в культурном пантеоне она и сейчас что-то вроде девочки-ученицы старших товарищей. Примерно так же дело обстоит со всей культурной инфраструктурой (премии, рейтинги, представления о том, кто главный хореограф или писатель) – это всё по большей части реликты позпрошлого века.



В конце XIX века стала складываться массовая культура, независимая от мнения элит, и сегодня можно говорить о том, что того ядра уже нет: XX век показал нам удивительные примеры раздробленности. Более того, в начале XXI века мы оказались в совершенно новой культурной ситуации. Сейчас существует несколько платформ, в основном электронных, на которых атомизированные, оторванные друг от друга люди объединяются в сообщества. Мы обнаружили, что люди могут вступать в брак только потому, что читают форум поклонников одной и той же музыкальной группы. Казалось бы, совместного написания букв в Сети недостаточно для принятия серьезного решения, но практика это опровергает. Сегодня мы живем в мире, который пронизан такими вот шаткими массовыми объединениями. Один из наиболее успешных проектов последнего десятилетия, конечно, Facebook. Что это такое? Что он дает людям? Платформу для вычерчивания каждым человеком своей группы, своего сообщества, которые существуют на тонких, хрупких связях, но позволяют людям проявлять себя, в том числе и эмоционально.

Я обо всем этом говорю сейчас потому, что представление о едином рейтинге литераторов, списке правильных книг, к сожалению, и порождено культурной ситуацией столетней давности. Сегодня оно уже не работает.

ТЕРАПЕВТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПАРАЛИТЕРАТУРЫ
– Прежние ориентиры сегодня уже не годятся, но ведь то же «Книжное обозрение», главным редактором которого вы были долгое время, регулярно публиковало рейтинг...

– В самом начале XXI века, когда только-только складывалось новое книгоиздание и книготорговля, казалось, что у нас есть ответы на все вопросы о каноне русской литературы. В какой-то момент мы в том же «Книжном обозрении» считали главным экономический аспект: кого больше всего покупают и читают – тот и молодец. Но ведь этим весь круг вопросов не исчерпывается!

Многие произведения, не только попадающие в топ, но и подолгу там задерживающиеся, очень часто не вызывают никакого общественного резонанса. Популярные книги никому не интересны. Парадокс? Не интересны в том смысле, что никто не хочет их обсуждать, вкладываться

● **Современная российская массовая литература показывает: мы не верим в верховенство закона, полностью погружены в жесткий социал-дарвинизм и не очень высоко ставим мораль**

душевно, говорить о том, как выписан сюжет, создан образ, что произошло в душе человека, покуда он их читал. Выяснилось, что многие рейтинговые книги «употребляются» их поклонниками не как художественная литература. Ведь в России литература – традиционно учебник жизни. Толстой, Достоевский, Чехов, Шолохов, конечно, именно так воспри-

нимали свою работу. И так же в России и во всем остальном мире относились к ним их читатели.

Как-то я обнаружил у одной серьезной государственной дамы, настоящего интеллектуала, на столе Дарью Донцову. «Как вы можете это читать?» – помню, удивился я тогда. Она: «Да вы что, представьте, заканчивается рабочий день, голова гудит, как коробка со шмелями, я сажусь на заднее сиденье, открываю Донцову и 50 минут по пробкам читаю. Когда выхожу у дома, голова – пустая, хоть борщ вари!» Этот набор метафор прекрасно показывает, что делает с человеком такая литература.

Она обладает важным терапевтическим эффектом. Например, внушает людям, что жизнь постижима и управляема. Александр Блок рекомендовал читателям уменьшать предсказуемость жизни: «Случайно на ноже карманном / Найди пылинку дальних стран, / И снова мир предстанет странным, / Укутанным в цветной туман». Донцова, Устинова, Полякова делают с читателем прямо противоположное. Если ваша жизнь «укутана в цветной туман» и вам от этого неуютно, не рассматривайте никакие ножики, читайте наши книжки и спите спокойно.

Можно ли считать такие книги литературой? Что-то мне мешает. Сами авторы говорят: «Я не Толстой, не Достоевский, я всего лишь автор массовой литературы!» Этот аргумент я принять не могу. Честертон писал, что именно массовая литература хранит нравственный канон нации. В литературе для интеллектуалов герои могут нарушать все мыслимые и немыслимые, божеские и человеческие законы и при этом вызывать у читателя сочувствие. А вот массовая литература всегда обращена к тому, что понятно любому дворнику: белое в ней всегда белое, а черное – всегда именно черное. Если где-нибудь и когда-нибудь, пишет Честертон, массовая литература перейдет на элитарные позиции, там пора будет бить в набат. Современная российская массовая литература показывает: мы не верим в верховенство закона, полностью погружены в жесткий социал-дарвинизм и не очень высоко



ставим мораль, для нас единственная возможность спастись от трагедии – захихикать ее. Не случайно иронический детектив захватил все топы продаж.

Книжки – очень точный социальный градусник. То, что он показывает нам сейчас, мне хотелось бы, как говорит современная интернетовская молодежь, развидеть.

РАЗГОВОРЫ О ДУШЕ И РАССЫЛКИ

– Не знаю, насколько показателен топ довольно популярного интернет-магазина OZON, к которому приводят часто самые первые ссылки на ту или иную книгу, но у него в списке бестселлеров также оказываются серьезные произведения. Например – «Несвятые святые» и другие рассказы архимандрита Тихона. – Что до книги отца Тихона (Шевкунова), то это поразительный феномен. Успех романа «Даниэль Штайн, переводчик» Людмилы Улицкой и книги «Несвятые святые» показывает, что по серьезному разговору о жизни души люди наши истосковались крайне. Но чтобы этот разговор начать, надо соблюсти много условий: говорить аккуратно, не лезть в читательскую душу, но рассказывать ему историю роста и исканий другой души. Поскольку тема эта была 20 лет почти что запретной в приличном обществе, теперь она резко, взрывно ожила.

И здесь как раз очень пригождается то свойство Интернета, о котором я говорил: он объединяет разрозненных людей, не требуя от них утрачивать свою отдельность. Тебе не надо ни с кем обсуждать свои воззрения и искания, чтобы полно им отдаться, – а ведь это важно. Не случайно главными каналами распространения книги отца Тихона стали свечные лавки храмов и Интернет: и в том и в другом случае речь идет об интимном, принципиально не-супермаркетном потреблении. Так что будущее серьезной литературы – тут я согласен – именно в интернет-магазинах и почтовых рассылках.

«БУМАЖНАЯ ЭРА» НА ИСХОДЕ

– А разве рассылки бумажных книг – не уходящая натура? Мы же сейчас движемся в эру «цифры», электронных книг...

– Россия находится примерно на той же стадии, что и Франция, Германия, Турция, Бразилия (лидируют США и Великобритания). Продажи электронных книг у нас и у них занимают около 1% всего книжного рынка. Другое дело, что развивается этот сегмент рынка очень быстро. Бумажные книги в массовом обороте сохранятся еще не меньше 10–15 лет, рынок этот останется, но будет совсем другим, потому что традиционные издания останутся только как вид искусства. Это как с фотографией: могли ли мы всего 15 лет назад поверить, что электронная фотография станет повальным увлечением, а пленки и фотобумага – уделом фанатиков и художников? Так же произошло и с музыкой. То же будет и с книгой.

Главная битва сейчас происходит в средней и высшей школах. В вузах электронный учебник во многом уже сегодня



заместил бумажный. Моя дочь учится в медицинском институте и рассказывает, например, что анатомию хорошо сдают те, у кого есть iPad, потому что для этого планшета существует очень удобный анатомический атлас. В средней школе электронная книга появится очень скоро. В тот момент, когда издатели поймут, наконец, что недостаточно оцифровать книжку и засунуть в планшетный ПК. Электронный учебник нужно переписывать с самого начала, и уже сейчас эта работа идет. Например, точно знаю, что создается электронный учебник по курсу русской литературы в школе. У традиционного учебника, даже если есть врезки, структура – линейная. В электронной же учебной книге читатель очень просто может обратиться к любому фрагменту внутри текста, потому что есть масса ссылок и возможен поиск по ключевым словам. Введение электронного учебника в школе, думаю, вопрос 7–8 лет. Тут ведь еще и планшет не всякий подойдет: он должен быть цветной, безопасный, вандалоустойчивый. Современные планшеты слишком хрупкие для большинства современных школьников.

ЭЛЕКТРОННАЯ ЭРА КНИГОИЗДАНИЯ

– Мы живем в пору, когда вся литература становится сетературой (автор размещает свои произведения в сети Интернет без всякой редакции и бесплатно). Сегодня успешные писатели продают электронные копии своих книг на сайтах и неплохо зарабатывают. Издатель теперь не нужен?

– Золотая мечта писателя – никто не учит жить и писать. Всегда были три главных объекта писательской ненависти – редактор, цензор, критик. Когда рухнул Советский Союз, писатели больше всего радовались тому, что больше нет Главлита. Давно уже на Amazon.com можно публиковать всё что угодно. Можно сляпать из статей книжку или просто написать одну большую статью и назвать ее книгой. Можно написать фанфик – собственное продолжение истории каких-то известных литературных героев. Вольница! Эта культурно-экономическая модель не учитывает одного – у читателя по-прежнему только одна голова и лишь 24 часа в сутки.

Для читателя от того, что писателя перестали держать в узде, ничего не изменилось. Редактор и издатель сегодня – это не те, кто ограничивает доступ к типографскому станку, а те, кто представляет, что читателю нужно, и обеспечивает качество продукта. Никто ведь не удивляется, когда книжка «Сто советов садоводу», выпущенная издательством широкого профиля, оказывается компиляцией статей из Интернета? Хочешь действительно качественную книгу – ищи ту, что издает специализированное издательство. И переход в электронную эру ничего в этом смысле не меняет.

● Главная битва сейчас происходит в средней и высшей школах. Введение электронного учебника в школе, думаю, вопрос 7–8 лет

Вероятно, некоторые нынешние издательства не смогут встроиться в новую систему, а сама она при этом, скорее всего, породит какие-то дополнительные издательские структуры. Но работа издателя в электронную эру будет так же важна, как и в бумажную.

– Но как быть с тем, что

26-летняя Аманда Хокинг без какого-либо посредничества издательств свой первый миллион долларов на Amazon уже заработала?

– Такие люди, как она, и станут издателями! Хокинг уже наняла редакторов и приглашает авторов. Потому что она понимает: писать по повести в месяц можно, пока ты юн и озлён, а когда ты хоть чуть-чуть еще и своей жизнью хочешь пожить, ты уже так много писать не сможешь.

Есть классические примеры таких судеб, вполне себе доэлектронные. Тот же Горький в свое время основал издательство «Знание», в котором выходили его книги, произведения Ивана Бунина и других популярных авторов. И виллу на Капри он купил именно на деньги, заработанные издательским бизнесом.

И потом – история с Амандой Хокинг потому и прекрасна, что она исключение. Другое дело, что экономическая модель книгоиздания сегодня действительно сильно меняется.

Если раньше писатель в самом лучшем случае зарабатывал 20% от того, что заплатили за книги читатели, то сегодня он может получать до 70%. Раньше эта сфера была миром издателей, теперь во многом будет миром писателей. Но это, на мой взгляд, всего лишь справедливо.

– Независимые от издателя интернет-писатели вроде той же Хокинг уйдут?

– Читатель всё время хочет получать что-то новенькое, но оно должно быть похоже на что-то старенькое, поэтому он ориентируется на рекомендации друзей и близких. Сегодня уже и в Интернете. Я сам так делаю. Но рекомендация автора книги, которую я люблю, для меня всегда самая дорогая, на весах внимания и любви она стократ тяжелее просто читательской почеркушки. Я обязательно прочту то, что посоветует Анна Старобинец или Александр Архангельский. А ведь вот это и есть работа издателя – подбирать для определенного круга читателей новые книги соответствующего качества.

ПИСАТЕЛИ ИНОГДА ЕЩЕ УЧАТ ЖИТЬ

– Кого из современных авторов вы бы отметили как лидеров общественного мнения? Кто-то сегодня влияет на умы российской интеллигенции?

– То, что Лев Толстой обладал не только большим писательским даром, но и был крупной личностью, редкость. Есть масса обратных примеров. Александр Солженицын, будучи

для многих моральным авторитетом, обладал довольно скромным литературным талантом. Сегодня нам как никогда очевидно, что писатель может быть лидером общественного мнения, если он – значительная личность. В этом смысле Салман Рушди – выдающийся писатель не потому, что он замечательный художник слова, а потому, что он – бесстрашный человек. Рушди в своих романах довольно жестко изображал создателей новых тоталитарных сект. Кроме того, нелюбезно отзывался о пророке Мухаммеде. Один из имамов объявил Рушди смертный приговор, который может привести в исполнение любой мусульманин. На месте писателя всякий бы затаился, спрятался. Но Рушди продолжил высказывать свое мнение, попросив при этом сначала защиты правительства Индии, а потом Великобритании и США. Писатель становится моральным авторитетом, учителем не тогда, когда в своих книжках пишет о том, каким надо быть, что делать, а тогда, когда сам олицетворяет торжество духа над телом.

Есть ли среди современных русских писателей учителя жизни? Если не считать Лимонова (а то, чему он учит, на мой взгляд, отчаянно нелепо, потому я бы предпочел, чтобы он не готовил тысячи «юных нестигаемых ленинцев»), то, к сожалению, нет. Русские писатели сознательно сложили с себя эту обязанность. Любопытно, что, когда Григорий Чхартишвили, он же Борис Акунин, стал проявлять свою политическую позицию, его старые книги, давно не появлявшиеся в топах продаж, вернулись в рейтинги: люди обнаружили, что их написал не литературный робот.

КРЕАТИВНЫЙ КЛАСС

– А Виктор Пелевин и Захар Прилепин разве не оказывают никакого влияния на творческую молодежь, на так называемый креативный класс?

– Прилепин занимается общественной деятельностью, потому какое-то влияние, вероятно, оказывает. Основной посыл Пелевина – не литературный, он именно что учит в своих книгах: смотрите сквозь «майю» на то, что лежит за ней, на тот угрюмый абсолютизм, который проступает сквозь пестрое покрывало. Он в значительной мере сформировал мир созерцания большого количества своих читателей. С другой стороны, Пелевин просто привлекает внимание широких масс к глубинным вещам посредством популярного изложения. Чтение его книг заставляет человека обратиться к более серьезным философско-религиозным текстам. Честертон, будучи религиозным мыслителем, тоже писал развлекательную литературу и таким образом часто проповедовал свои взгляды.

– В связи с недавними общественно-политическими волнениями в России в современном языке актуализировалось выражение «креативный класс». На ваш взгляд, он, вообще говоря, у нас есть и действительно влияет на что-то?

– Это выражение придумал американский социолог Ричард Флорида, автор одноименной книги.

– Боюсь, у нас это совсем не то, что в Америке. У нас так принято называть творческую интеллигенцию Москвы и Питера...

– Чтобы разобраться, обратимся все-таки к первоисточнику. Флорида заметил, что в США есть прослойка людей, вступающих в особые производственные отношения и создающих прибавочную стоимость особым способом – посредством «креатива». Не созданием нового, а подгонкой уже существующего. Такое занятие, как дизайн интерьеров, хорошо иллюстрирует, что означает в данном случае «креатив». Пришел человек, переставил стулья, повесил другие шторы, жить стало гораздо приятнее. Доля этого рынка в экономике развитых стран уже довольно заметна. Большая часть представителей креативного класса (не только дизайнеры, но и программисты, писатели, создатели сетевых сообществ и т.д.) может работать, едва проснувшись и сидя в трусах у себя дома.

К сожалению, в России часто берут какую-то идею с Запада, а потом страдают оттого, как некрасиво на нашей

почве она выглядит. Понятие «креативный класс» некритично заимствовали, недопоняли, переделали под себя, обозначили им произвольно выбранную группу и возложили на нее надежды, которые возлагал Флорида. Тем не менее представители настоящего creative class есть и среди россиян. Поскольку один из при-

оритетов этих людей – комфортный климат, многие предпочитают жить за пределами России. Знаю крупные русские программистские коллективы, которые постоянно живут, скажем, в Таиланде. Они работают для разных зарубежных, реже российских, проектов, но базируются там. Разве что руководитель проекта не чаще раза в месяц куда-то летает из Таиланда.

К слову, очень важно сегодня понять, по-моему, что мы становимся народом очень широкой диаспоры. Мы – больше не наследники СССР и не живем за железным занавесом. Сегодня мы – жители всего мира. Это ощущается и по продажам книг. Количество купленных электронных книг на русском за рубежом скоро сравняется с аналогичным показателем на территории России. Наиболее значительные современные русские писатели – Михаил Шишкин, Борис Акунин, Александр Архангельский, Мариам Петросян (список можно продолжить) – предпочитают жить и работать не в России.

Русский язык перестал быть собственностью жителей замкнутой территории. Та скорость, с которой «креативный класс» расселяется по благоприятным климатическим зонам, должна подсказать нам, как будет устроена жизнь русской культуры в обозримом будущем. Чем скорее мы переклочимся в парадигму всемирной культуры русского языка, тем медленнее мы будем терять детей «креативного класса». Сегодня русские, оседающие где-нибудь, допустим, в Калифорнии, продолжают учить детей русскому, но это игрушечный русский язык – для разговоров с бабушкой. Русская культура почти ничего не предлагает этим людям. Нам надо понять, что те, кто живет за пределами России, – не эмигранты, а участники всемирного русского культурного процесса, и тогда наиболее активные и развитые россияне, уехав за рубеж, не растворяются в тамошних культурах.

Беседу вел Владислав Корнейчук



ОФИСЫ ОСОБНЯК ТАУНХАУСЫ

- ПЕШЕХОДНАЯ ДОСТУПНОСТЬ
ОТ МЕТРО КАЛУЖСКАЯ
- ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ АРХИТЕКТУРНЫЙ
ПРОЕКТ
- ЕСТЬ СВИДЕТЕЛЬСТВО

НАПРОТИВ ГАЗПРОМА

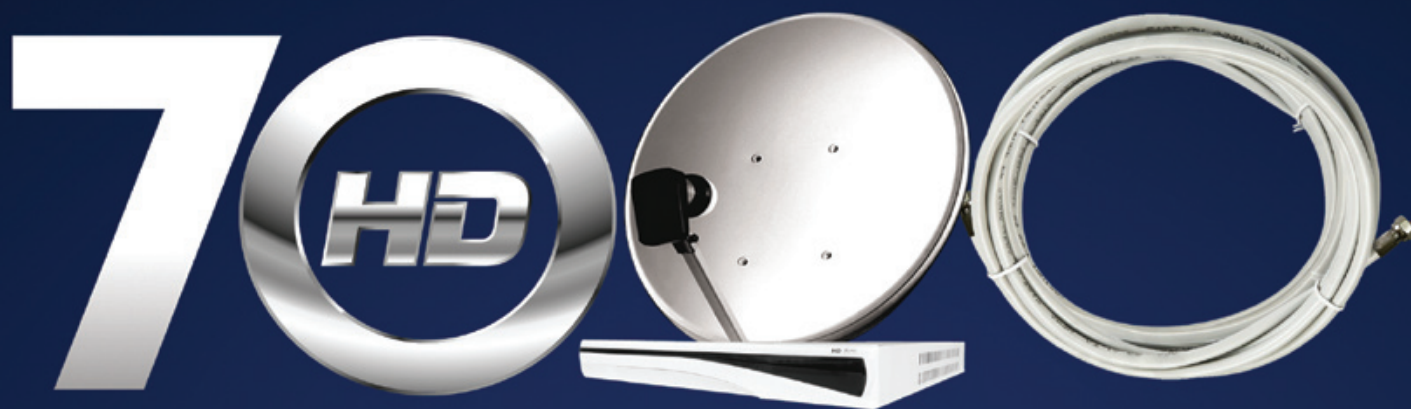
от 100 м² до 1500 м²

ТЕРРИТОРИЯ 2ГА

ПРОДАЖА

8(495)799-89-97

smart-park.info



ЗА КОМПЛЕКТ НТВ-ПЛЮС HD



НА АБОНЕНТСКОМ СЧЕТЕ

САМОЕ ВРЕМЯ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К НТВ-ПЛЮС!

С 1 октября 2012 года по 31 января 2013 года, приобретая комплект НТВ-ПЛЮС HD за 7000 рублей, на абонентский счет зачисляется сумма в размере 600 рублей, оплаченная абонентом при приобретении комплекта НТВ-ПЛЮС HD, а также 6400 бонусов*, которые в дальнейшем можно использовать для оплаты услуг НТВ-ПЛЮС! Подключайтесь сейчас и экономьте на абонентской плате!

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия), 8 495 755 5545 (Москва)
www.ntvplus.ru



цифровое спутниковое
телевидение

*Информацию о предоставляемой скидке Вы можете получить по телефонам и на сайте компании, указанным выше.