

ГАЗПРОМ

№12 2012 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



НАДЕЖНОСТЬ ИЛИ СПЕКУЛЯЦИИ?

Газовая реформа для биржевых игроков

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА



СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ!

Страховая Группа «СОГАЗ» предлагает Вам услуги по автострахованию, страхованию имущества, ответственности, страхованию путешественников, страхованию от несчастного случая и другим видам страхования на выгодных условиях:

- Экономия до 40% от рыночных тарифов СОГАЗа
- Обеспечение страховой защитой членов семьи на льготных условиях
- Возможность уплаты страховой премии в рассрочку
- Экономия при покупке нескольких страховых продуктов

Рассчитать стоимость страхового полиса можно на сайте **www.sogaz-complex.ru**. Здесь же Вы найдете информацию об условиях и правилах страхования, о специальных акциях, а также телефон и адрес ближайшего отделения.

При заявке на покупку полиса автокаско через сайт – **дополнительная экономия 10%**.

* Расчет на сайте <http://www.sogaz-complex.ru>/ без условий льготного страхования.



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные
фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается
только по согласованию с редакцией

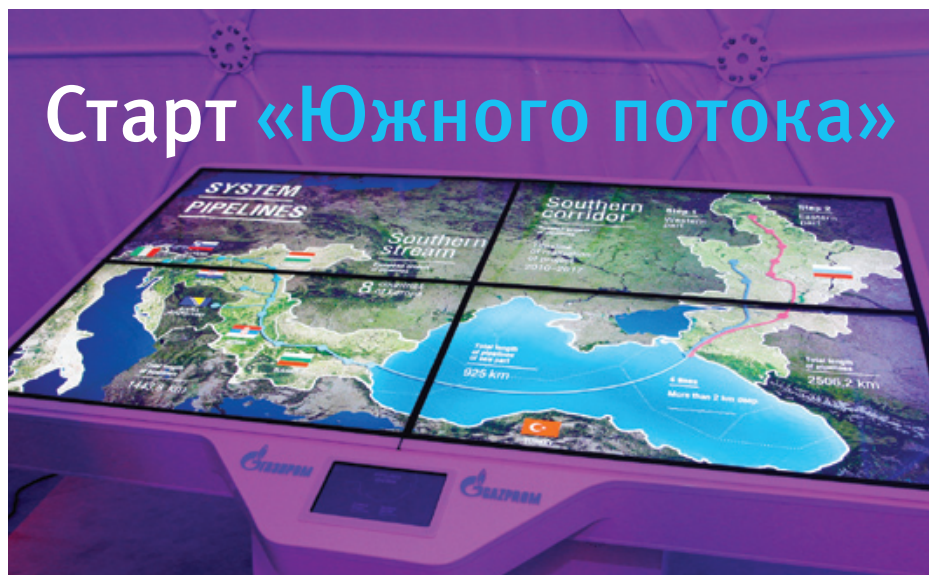
Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография
Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно



В первых числах декабря на площадке компрессорной станции «Русская» в районе г. Анапа Краснодарского края состоялись торжественные мероприятия, посвященные началу строительства газопровода «Южный поток». В мероприятиях приняли участие Президент РФ Владимир Путин, Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер, а также представители стран – участниц проекта: Генеральный управляющий концерна Eni Паоло Скарони, Главный исполнительный директор компании EDF Анри Прогилю, Председатель Правления Wintershall Holding GmbH Райнер Зеле, Главный исполнительный директор South Stream Transport Марсел Крамер, Генеральный директор ГП «Сербиягаз» Душан Баятович, Генеральный директор Plinovodi d.o.o. Марьян Эберлинц, Главный исполнительный директор компании MVM Чабба Байи и исполнительный директор ЕАД «Болгарский энергетический холдинг» Михаил Андонов.

В присутствии Президента РФ Владимира Путина и высокопоставленных гостей была проведена торжественная церемония сварки символического стыка газотранспортных систем России и Европы, ознаменовавшая старт строительства газопровода «Южный поток». «Начало строительства “Южного потока” – поистине историческое событие. Проект воплощает в себе стремление России и стран Южной и Центральной Европы к укреплению энергетического сотрудничества и созданию новой надежной системы поставок российского газа европейским потребителям. “Южный поток” как масштабный инфраструктурный проект придает мощный импульс экономикам стран – участниц проекта», – сказал Алексей Миллер.

Проектная мощность магистрали «Южный поток» – 63 млрд куб. м газа в год. Первые поставки по газопроводу запланированы на конец 2015 года. Морской участок газопровода «Южный поток» пройдет по дну Черного моря от компрессорной станции «Русская» на российском побережье до побережья Болгарии. Общая протяженность черноморского участка превысит 900 км, максимальная глубина – более 2 км.

Для обеспечения подачи газа в «Южный поток», а также газификации центральных и южных регионов России «Газпром» реализует масштабный проект газотранспортной системы «Южный коридор».

В рамках проекта «Южный коридор» проведена работа по подготовке необходимой проектной документации. В 2012 году получены положительные заключения государственной экспертизы. В настоящее время осуществляется оптимизация трасс газопроводов, проводятся инженерные изыскания, проектирование линейной части газопроводов и компрессорных станций.

Проект «Южный коридор» реализуется на территории восьми регионов: Республики Мордовия, Нижегородской, Пензенской, Саратовской, Волгоградской, Воронежской и Ростовской областей, а также Краснодарского края.

Содержание

- 1** **от редакции**
Старт «Южного потока»
- 4** **коротко**
18,21 млрд рублей
Новый энергоблок
Спецкомпания
Соглашение с Petrovietnam
Обмен активами с Wintershall
Коллективный договор
- 6** **тема номера**
Надежность или спекуляции?
- 10** **рынок**
Найти баланс
- 16** **нефтяное крыло**
Нельзя не модернизироваться
Трехкратный рост
- 22** **недра**
От докембрия до плиоцена
- 28** **партнерство**
Эффект на миллиарды
Защита с довеском
- 34** **технологии**
Газовая авиация
- 39** **история**
Они сражались за Родину
- 42** **дискуссия**
Экономика заслуг
- 47** **спорт**
Прелести футбольной жизни
- 50** **культура**
Варшавянка
- 54** **социальная ответственность**
Первые медали



10 **рынок** **Найти баланс**

Газовым торгам должно
предшествовать
совершенствование рынка

16 **нефтяное крыло** **Нельзя не модернизироваться**

На вопросы журнала
отвечает генеральный
директор Московского
нефтеперерабатывающего завода
(МНПЗ) Аркадий Егизарьян



22 **недра** От докембрия до плиоцена

«Газпром» развивает
ресурсную базу

47 **спорт** Прелести футбольной жизни

На вопросы журнала отвечает
полузащитник «Зенита»
и сборной России по футболу
Роман Широков



42 **дискуссия** Экономика заслуг

На вопросы
журнала отвечает
стратегический
директор и основатель
Лаборатории
социальных
инноваций
Cloudwatcher
Руслан Абдикеев



50 **культура** Варшавянка

На вопросы журнала отвечает актриса
Каролина Грушка



Новый энергоблок

«Газпром» ввел в эксплуатацию современный парогазовый энергоблок в Санкт-Петербурге. ПГУ-450 Правобережной ТЭЦ – третий (после ПГУ-450 Южной ТЭЦ и двух ПГУ-180 Первомайской ТЭЦ) крупный проект строительства современных энергоблоков на основе технологии парогазового цикла, реализованный «Газпромом» за последние годы в Северной столице. С вводом нового оборудования мощность Правобережной ТЭЦ возросла до 630 МВт, а установленная тепловая мощность – до 1283 Гкал/ч. Значительно повышены надежность и качество теплоснабжения юго-восточных районов города, обеспечен резерв электрической и тепловой мощности для перспективного развития прилегающих районов. Также снижена нагрузка на подстанции «энергетического кольца», что увеличивает надежность энергосистемы города в целом.

18,21 МЛРД РУБЛЕЙ

Два последних года «Газпром» занимает лидирующие позиции в мире по чистой прибыли, а также является лидером среди крупнейших нефтегазовых компаний по рентабельности. Эти результаты определяются опережающим ростом выручки от продаж над динамикой расходов, учитывая, что сохраняется жесткий контроль над эксплуатационными затратами. Без учета увеличения НДПИ рост себестоимости добычи газа в период с 2009 по 2012 год составит 16 %, транспортировки (без затрат на покупку газа на собственные нужды) – 10 %. Темпы инфляции в промышленности за тот же период оцениваются в 37 %. Достигается это во многом благодаря комплексному подходу к вопросам сокращения затрат. Наиболее важным здесь является сдерживание темпов роста цен накупаемые материально-технические ресурсы и услуги, в том числе на трубную продукцию (в первой половине 2012-го цены оставались на уровне прошлого года, во второй – снизились на 3–4 %), а также – широкое применение конкурсов при выборе поставщиков и подрядчиков (в первом полугодии экономический эффект составил 18,21 млрд рублей).



Спецкомпания

«Газпром» определил компанию, в которой будут консолидированы активы Группы, связанные с производством и реализацией газомоторного топлива: ею стала «Газпром газомоторное топливо». Среди основных направлений деятельности компании – разработка и реализация маркетинговых программ по развитию сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций в России, а также расширение круга потребителей газомоторной техники, в том числе в сельском хозяйстве, на речном и железнодорожном транспорте. Председателем Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо» избран Сергей Фурсенко, Председателем Правления и генеральным директором – Виктор Зубков, который будет совмещать эту работу с деятельностью на посту Председателя Совета директоров ОАО «Газпром».



Обмен активами с Wintershall

Алексей Миллер и Председатель Совета исполнительных директоров BASF SE Курт Бок подписали юридически обязывающее базовое Соглашение, содержащее ключевые условия обмена активами в рамках реализации проекта совместной разработки участков ачимовских отложений Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Окончательные соглашения планируется подписать в 2013 году. Документом предусматривается, что доля Wintershall в новом совместном предприятии по разработке участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения может составить 25 % плюс одна акция. «Газпром» может получить 50 % в компании WINZ, которая реализует проекты по разведке и добыче природного газа в Северном море, и увеличить долю до 100 % в компаниях группы WINGAS, а также WIEN и WIEE.

Соглашение с Petrovietnam

В Оренбурге состоялось пятое заседание Совместного координационного комитета ОАО «Газпром» и Petrovietnam по реализации Соглашения о стратегическом партнерстве. В ходе мероприятия компании подписали Соглашение о научно-техническом сотрудничестве. Документ предусматривает развитие совместной инновационной деятельности на российском и международном рынках энергоресурсов. В частности, стороны будут расширять научно-техническое взаимодействие в области разведки, добычи,



транспортировки, подземного хранения газа, переработки, экологии, распределения и использования углеводородов. Кроме того, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов и Председатель Совета директоров Petrovietnam Фунг Динь Тхык приняли участие в церемонии начала добычи первой тонны углеводородного сырья со скважины №3 Наугумановского нефтегазоконденсатного месторождения.



Коллективный договор

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Межрегиональной профсоюзной организации (МПО) компании Владимир Ковальчук подписали Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2013–2015 годы. Документ определяет взаимоотношения работников и работодателя в действующей системе социального партнерства компании. В колдоговоре закреплены социальные льготы, гарантии и компенсации, включая медицинское обслуживание. Особое внимание в нем уделено охране труда. Действие документа распространяется на работников компании и ее стопроцентных дочерних обществ, занятых в сфере добычи, транспортировки, переработки, хранения и реализации газа, а также на работников Совета МПО и профсоюзных организаций дочерних обществ.



Надежность или спекуляции?

Газовая реформа для финансистов

Развернувшееся строительство «Южного потока» откроет через несколько лет новое окно в Европу для российского газа. Потребители Старого Света и «Газпром» получат возможность диверсифицировать маршруты поставок голубого топлива. Взаимная выгода здесь очевидна, и тем не менее в последние годы всё острее встает вопрос об условиях этих поставок, о том, насколько комфортны они будут для участников межгосударственного газового сотрудничества и не случится ли так, что партнерские отношения продавца и покупателя окажутся под угрозой по не зависящим от обеих сторон обстоятельствам. Такие риски на европейском газовом рынке связаны с попытками Европейской комиссии (ЕК) кардинально поменять правила игры путем его либерального реформирования. Но кто же в конечном счете выиграет от этих преобразований?

В марте 2012 года на заседании Европейского форума регулирования газового сектора в Мадриде было принято решение о скорейшем внедрении так называемой Целевой модели газового рынка Евросоюза (ЕС), которая представляет собой очередную стадию процесса либерализации этого рынка. Модель предполагает создание единой наднациональной сети поставок газа со свободной конкуренцией между поставщиками и полностью рыночным ценообразованием. При этом критерием рыночности считается цена голубого топлива, формируемая по итогам торгов на биржевых площадках.

СОМНИТЕЛЬНЫЕ МОДЕЛИ

Упрощенно предлагаемая схема выглядит следующим образом. Вместо традиционных национальных рынков газа предлагается создать десяток торговых зон с ежегодным объемом потребления внутри каждой зоны не менее 20 млрд куб. м, организованных по принципу «вход-выход». Иными словами, у внутризоновой газотранспортной системы будет несколько точек соприкосновения с соседними зонами и внешним миром, но сама зона должна восприниматься как единое целое. Поставщики в этой системе обязаны платить за вход в зону и организацию доставки газа по внутренним сетям конечному потребителю независимо от реального расстояния транспортировки. Планируется, что каждая такая торговая зона будет иметь как минимум три различных источника газа, а коэффициент индекса Херфиндаля–Хиршмана, используемый для оценки монополизации отрасли, не должен превышать отметку в 2 тыс. пунктов. Следуя расчетам этого индекса, доля одного поставщика в зоне может составлять максимум 44–45% – это в ситуации, если остальные способны обеспечить только 1% поставок (когда их доля выше, то «потолок» для основного поставщика, соответственно, должен быть ниже). В таком случае, чтобы удовлетворять весь имеющийся спрос на голубое топливо и при этом не превышать коэффициента индекса Херфиндаля–Хиршмана, торговая зона должна будет искать новые источники газа.

Торговлю газом внутри зоны планируется осуществлять на виртуальном хабе, который по итогам спотовых и фьючерсных торгов на биржах, находящихся внутри зоны, будет выполнять роль ценового индикатора. В качестве модели предполагается использовать уже существующие в ряде европейских стран газовые торговые площадки, а также создать

новые. Авторы идеи рассчитывают на активную межзональную торговлю, обеспеченную достаточным количеством газотранспортных сетей, что должно привести к ценовому выравниванию, а в дальнейшем – к слиянию в общую европейскую зону. При этом сроки реализации Целевой модели ограничены 2014 годом, когда должен сложиться, по выражению члена ЕК по энергетике Понтера Эттингера, «самый большой рынок мира, который привлечет инвесторов». Запомним эту фразу, нам еще придется вернуться к ней.

В то, что эти сроки будут выдержаны, не верят, пожалуй, даже самые оптимистично настроенные энтузиасты общеевропейского газового рынка. Дело не только в том, что заявленные в Целевой модели условия страшно далеки от сегодняшних реалий на газовых рынках ЕС (например, коэффициенту индекса Херфиндаля–Хиршмана сейчас соответствуют только Великобритания и ФРГ), но также и в том, что узок круг желающих без оглядки следовать предложенной модели. В опубликованном Еврокомиссией 15 ноября 2012 года коммюнике Making the Internal Energy Market Work, содержащем анализ текущих и перспективных процессов на европейском энергетическом рынке, в том числе вопросов имплементации Третьего энергопакета, констатировалось, что 13 государств – членов Содружества не внесли в свои национальные законодательства требуемых поправок. Самых злостных нарушителей в лице Польши и Финляндии решили бить рублем, вернее, евро. ЕК подала на них иск в суд при Евросоюзе, в случае удовлетворения которого Польше предстоит платить ежедневную пеню 88 819 евро, а Финляндии – 28 570 евро. Стоит отметить, что и те страны, к которым претензий у ЕК в плане законодательства нет, тоже не торопятся внедрять эти нормы на практике. По мнению эксперта Центра изучения мировых энергетических рынков Института энергетических исследований РАН Светланы Мельниковой, «чем глубже европейский финансовый кризис и очевиднее противоречия между государствами ЕС, тем менее они хотят размывать свои национальные границы в такой чувствительной сфере, как поставки природного газа, отдавая решение вопросов на откуп союзным структурам».

ЛИБЕРАЛИЗМ И ЕГО ПОСЛЕДСТВИЯ

Имеется и концептуальный момент: ЕК предлагает чисто либеральную модель реформирования рынка, а либерализм как экономическая теория в Европе после 2008 года уже не пользуется столь большой популярностью, как раньше, – слишком заметны стали его издержки. Кстати, в этом плане

европейцы могли бы вспомнить опыт России 1990-х годов, где либеральные реформы привели к весьма печальному результату для экономики страны. Либерализм же в такой сфере, как газоснабжение и газораспределение, вызывает особую настороженность, и немало людей в Европе готовы согласиться с мнением Председателя Правления «Газпрома» Алексея Миллера, что «модель либерализации, которую ЕС заложил в Третий энергопакет и намерен применить к газовому рынку, негативным образом отразится в итоге на конечных потребителях». Как заявил, к примеру, Управляющий директор британской нефтегазовой компании BG Advance Крис Финлейсон, «цели энергетической политики ЕС – либерализовать рынки природного газа и повысить безопасность поставок – часто конфликтуют друг с другом и тем самым приводят участников рынка в замешательство».

Отметим, что это говорит представитель страны, которая раньше всей остальной Европы либерализовала национальный рынок газа, благодаря чему на сегодняшний день в ЕС он единственный соответствует требованиям, предъявляемым к зонам в рамках Целевой модели. Это, кстати, не мешает британцам ходить в нарушителях по части имплементации Третьего энергопакета – видимо, сказывается уже накопленный опыт.

Еще в 2005 году Международный научно-исследовательский отдел коммунальных служб Гринвичского университета подготовил доклад об оценке либеральных реформ на Европейском рынке электроэнергии и газа. Отметив ряд вызванных ими негативных последствий (снижение инвестиций в сети и мощности, в подготовку квалифицированных кадров и научные исследования, а также потери рабочих мест и давление на заработную плату в этих отраслях), авторы сформулировали ответ и на фундаментальный вопрос – о роли чрезмерной конкуренции в электроэнергетике и газоснабжении. По их мнению, чрезмерная конкуренция не является панацеей и многие из возникших проблем связаны как раз с ней.

Американский опыт подтверждает такие выводы. Так, по данным Независимой нефтяной ассоциации Америки, в США после либерализации рынка газа инвестиции в добычу к 1999 году упали на 30%, а бурение новых скважин сократилось на 40%. В итоге производство газа начало снижаться и правительство вынуждено было принять ряд административных мер на либеральном рынке, чтобы улучшить ситуацию.

Важно отметить, что США практически полностью обеспечивают себя собственным газом и, кроме того, там существует самая развитая в мире газотранспортная инфраструктура (построенная, заметим, в эпоху госрегулирования). При таких условиях развитие спотовой и фьючерсной торговли как инструмента не только балансировки, но и ценообразования, несмотря на все минусы, вполне целесообразно, поскольку подкреплено собственными запасами и возможностью их доставки в любую точку. И именно поэтому американский опыт может быть интересен и полезен для России как страны, самодостаточной в плане обеспечения газом, но никак не для Европы, три четверти объемов потребления которой покрываются за счет импорта. Даже в Великобрита-

• Если сейчас спотовые цены на газ на этих площадках во многом зависят от цен долгосрочных контрактов, то при прогнозируемом развитии событий цену и краткосрочных, и долгосрочных контрактов будут определять биржевые спекулянты

нии, которая больше чем наполовину снабжается собственным голубым топливом, либерализация не стала препятствием для сдерживания роста тарифов на газ и электроэнергию (только в этом году они уже дважды поднимались), а резкие скачки цен на NBP (основном национальном газовом хабе) уже стали привычным явлением. Отсюда и постоянное стремление английского правительства к укреплению энергетической безопасности путем стимулирования строительства новых мощностей (трубопроводов и терминалов СПГ) по доставке газа. Что тогда говорить об остальной Европе, сильно зависящей от внешних (не являющихся членами ЕС) поставщиков. Неудивительно, что, по словам Светланы Мельниковой, «многие европейские специалисты открыто признают, что реформы грозят Евросоюзу настоящим коллапсом поставок природного газа».

ЕК, однако, такие прогнозы, не пугают. Особое упорство она проявляет в вопросе ценообразования на газ в долгосрочных контрактах, которое желает отвязать от нефтяной составляющей и привязать к котировкам европейских газовых бирж. Эта тема особенно усилилась после 2008 года, когда в результате кризиса предложение на рынке газа в Европе сильно превысило спрос и цены на споте упали. То, что это не повод менять систему ценообразования, уже говорилось неоднократно. Можно назвать и основные контраргументы: во-первых, низкая ликвидность (характеризуется соотношением торгуемых и физических объемов) всех европейских газовых площадок, кроме NBP, которая одна обеспечивает две трети биржевых торгов газом в ЕС. Во-вторых, отсутствие гарантии сохранения низких цен на споте (например, осенью 2012 года они практически сравнялись с ценами долгосрочных контрактов), поскольку энергетические товары имеют более высокий уровень волатильности, чем другие виды биржевых, а природный газ и электроэнергия особенно подвержены резким колебаниям цен из-за сильной реакции спроса на изменения погоды. Высокий же уровень волатильности не радует производителей и поставщиков газа, поскольку, по словам профессора РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Андрея Конопляника, «построение более либерального энергетического рынка в странах – импортерах природного газа создает в странах-экспортерах дополнительные риски финансирования инвестиционных проектов, лишает их возможности долгосрочного планирования инвестиций». Снижение надежности спроса автоматически ведет и к ухудшению надежности поставок. Но зато такой рынок, когда весь газ должен продаваться на зональных хабах, а формируемая на нем цена включается в долгосрочные контракты, обрадует других инвесторов – возможно, именно тех, кого ждет Понтер Эгтингер.

В ОЖИДАНИИ ИНВЕСТИТОРОВ

Речь идет о биржевых спекулянтах в лице финансовых групп, большинство из которых – американского происхождения. Сейчас их активность весьма заметна на газовом рынке Великобритании, где трейдерами выступают Goldman Sachs, Morgan Stanley, Merrill Lynch. Кроме того, торговля газовыми фьючерсами бойко идет на ICE Futures – крупнейшей в Европе площадке для совершения сделок по фьючерсным контрактам в сфере торговли энергоносителями. Собственником этой биржи является американская межконтинентальная биржа (ICE), которой, в свою очередь, владеет консорциум крупнейших трейдеров и инвестбанков, включая Goldman Sachs и Morgan Stanley.

Передача газовым биржам механизма ценообразования на газ для всей Европы и развитие на них «бумажной» торговли (то есть не физическими объемами, а финансовыми производными) вызовут у финансовых групп повышенный интерес к газовым площадкам. Подтверждением тому является покупка ICE в сентябре 2012 года 79,12% доли бизнеса по торговле деривативами и организации спотовых сделок с природным

● Модель либерализации, которую ЕС заложил в Третий энергопакет и намерен применить к газовому рынку, в итоге негативным образом отразится на конечных потребителях

газом у APX-ENDEX – еще одной крупной европейской сырьевой площадки по торговле энергоресурсами. Как показывает опыт, основные спекулятивные операции сосредоточены именно в производных инструментах на сырую нефть и газ. Если сейчас спотовые цены на газ на этих площадках во многом зависят от цен долгосрочных контрактов, то при прогнозируемом развитии событий цену и краткосрочных, и долгосрочных контрактов будут определять биржевые спекулянты, большинство из которых имеют штаб-квартиры за пределами континентальной Европы. Поскольку они зарабатывают свой хлеб не продажей сырьевых активов, а разницей цен на них, то в их интересах раскачивать рынок, усиливая волатильность.

Безусловно, в появлении «несырьевых игроков» можно найти определенные плюсы, поскольку тем самым специфические газовые риски распределяются и диверсифицируются в портфелях всех участников рынка и одновременно развиваются инструменты хеджирования этих рисков. Однако всё это не отменяет базового принципа: цены будут определять спекулянты, а не производители и потребители, и эти цены всегда будут характеризоваться высокой волатильностью.

Можно, конечно, возразить, что и нефтяные цены, к которым привязано большинство долгосрочных контрактов, тоже в значительной степени определяются биржевыми спекулянтами. Но есть и отличия. Нефтяной рынок носит глобальный характер: брокер из Парижа и Сингапура может заказать на Амстердамской бирже танкер нефти по одной и той же цене – разница

будет лишь в стоимости транспортировки. Поэтому на нефтяном рынке исключена ситуация, когда более высокая цена нефти в отдельном регионе может привести к тому, что все танкеры пойдут именно туда, создав дефицит в других местах.

На газовом рынке, раздробленном на самостоятельные и мало похожие друг на друга рыночные зоны, такое наблюдается регулярно, как, например, сейчас, когда экспортеры устремились в страны АТР, где стоимость газа выше, в ущерб другим рынкам, включая европейский. Кроме того, большая часть газа в отличие от нефти экспортируется по трубопроводам, имеющим географическую привязку, и отказываться от этого самого надежного и дешевого способа доставки никто не планирует.

Переход газовой торговли в Европе в руки биржевых спекулянтов вряд ли принесет пользу конечным покупателям голубого топлива – в первую очередь домохозяйствам, которые обеспечивают 60% его потребления. Возможное временное снижение цен станет лишь прологом к их дальнейшему росту. Это подтверждает и история событий на нефтяном рынке последнего десятилетия, когда биржевые спекулянты год за годом неуклонно толкали цены вверх и даже кризис лишь временно приостановил этот тренд (рынок энергетических деривативов полностью восстановился уже в 2010 году). Свою роль сыграет и позиция экспортеров, которые перекинут объемы на другие рынки, и не факт, что последующий за этим рост стоимости газа в Европе вернет их обратно, поскольку не меньшее значение, чем цена, имеют и условия работы на рынке. Для производителей газа стабильность и понятные правила дороже сиюминутной выгоды. И тогда европейцам неизбежно придется вносить коррективы в свою энергетическую политику, изыскивать механизмы ограничения влияния биржевых спекулянтов. Сейчас такие попытки предпринимаются в США (в частности, закон Додда–Франка), но пока они не слишком успешны, а, возможно, с улучшением экономической ситуации и вовсе сойдут на нет ввиду сильного противодействия финансового лобби.

Его, пусть пока и не очень заметное, влияние ощущается и при взгляде на европейскую газовую реформу, в том числе и со стороны заокеанских финансовых кругов, которым на международном уровне американская администрация всегда оказывает поддержку, не забывая и о своих геополитических целях. Недаром Ричард Морнингстар, до недавнего времени специальный представитель Госдепартамента США по евразийской энергетике, утверждал, что «Европа должна провести реформы, о которых говорилось в Третьем энергетическом пакете... этот пакет очень важен, потому что он поддерживает конкретные проекты и способствует важным реформам в отношении Европейского энергетического рынка». Неслучайно и участие в подготовке документов по Третьему энергопакету Фонда Маршалла «Германия–США» – одного из главных проводников евроатлантической солидарности. Те, кто в Европе выступают с речами о «русском энергетическом оружии», находят горячую поддержку у американского истеблишмента, и в этом свете точка зрения, согласно которой Третий энергопакет направлен против России, имеет под собой веские основания. Беда только в том, что в перспективе он будет направлен и против самой Европы.

Николай Хренков

Найти баланс

Газовым торгам должно предшествовать совершенствование рынка

Когда в апреле 2012 года вышло Постановление Правительства РФ №323 «О реализации природного газа на товарных биржах...», то, казалось, многолетняя борьба участников рынка газа за создание в России постоянного инструмента для спотовой и фьючерсной торговли голубым топливом успешно завершилась. Принятый документ разрешал «Газпрому» продавать на товарных биржах по свободным ценам в 2012 году до 15, а начиная с 2013-го – до 17,5 млрд куб. м газа, но не более тех объемов, которые сумеют продать на бирже независимые производители. Однако добро, данное исполнительной властью на проведение газовых торгов, у основных игроков большого прилива энтузиазма не вызвало, поскольку многим уже изначально стало ясно, что ожидать триумфального шествия биржевой торговли газом в ближайшее время не приходится. Причем не только и не столько вследствие несовершенства вышедшего постановления, сколько ввиду сложившейся ситуации на отечественном рынке газа.



Мнения участников рынка и экспертов о необходимости корректировки предложенной Правительством в 323-м постановлении модели рынка газа были высказаны, когда на данном документе еще не высохли чернила. Это постановление критиковали за противоречия с рядом норм действующего законодательства в сфере газоснабжения, игнорирование такого важного рыночного инструмента, как электронная торговля газом, а также за несоответствие продекларированных в документе намерений реальной ситуации в газовой сфере, что фактически ставило крест на возможности организации газовых торгов. Поэтому о 15 газпромовских миллиардах кубов на 2012 год можно было сразу забыть.

ПРЕЗИДЕНТСКОЕ ПОРУЧЕНИЕ

После нескольких встреч участников газового рынка с представителями Министерства энергетики РФ данное ведомство выразило готовность внести необходимые коррективы. В ноябре нынешнего года Минэнерго направило письмо в Федеральную антимонопольную службу (ФАС), Федеральную службу по финансовым рынкам (ФСФР) и Министерство экономического развития (МЭР), где выступило с идеей возобновления торговли газом через электронную торговую площадку (ЭТП) и прекращения действия Постановления Правительства РФ №311 от 10.05.2010.

Второе предложение требует пояснения. Если раньше, в соответствии с пунктом №13 Правил поставки газа, выбранное сверх договорного лимита топливо оплачивалось по повышенной ставке, то теперь данная мера вступала в действие только после превышения договорных объемов более чем на 10%. Естественной реакцией в этой ситуации стал перебор объемов относительно контрольных цифр годовых и долгосрочных договоров. Указанный документ также давал потребителям право отказываться от 20% договорных объемов газа, провоцируя их тем самым на завышение своих годовых заявок. Эти изменения, которые рассматривались как антикризисные меры, фактически превратили биржевую торговлю газом в пятое колесо в телеге российского газоснабжения.

Намерения Минэнерго, которые поддержала и ФАС, можно приветство-

вать как победу здравого смысла, осознавая при этом, что речь пока идет только об устранении наиболее очевидных препятствий на пути перехода к рыночным отношениям в газовой отрасли. Однако последующие действия, да и сама стратегия такого перехода, как она понимается Правительством, для участников рынка остаются пока не очень понятными.

В связи с этим на сегодняшний день наиболее знаковым для газового рынка документом является поручение Президента РФ Владимира Путина по итогам совещания по вопросам развития черной металлургии от 16.07.2012. В нем ставится задача «представить предложения... по формированию цен на природный газ с использованием биржевых технологий и электронной торговой

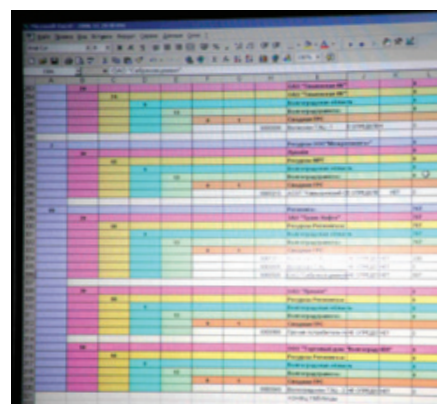
• При постоянном внимании к задаче ликвидации перекрестного субсидирования необходимо признать, что за последние годы масштабы его только возросли

площадки». Ключевым моментом здесь является не только статус того, кто дал поручение, и фактическая реабилитация электронной торговли газом, но и попытка схематично наметить будущую конфигурацию газового рынка через взаимосвязь двух элементов – организованных торгов и ценообразования. После многолетних попыток найти «волшебную формулу» равнодоходной цены, устраивающей и производителей, и потребителей газа, предлагается вернуться к рыночным инструментам, объективно определяющим цену на основе соотношения спроса и предложения.

Другим немаловажным документом стали подготовленные в апреле этого года МЭР «Сценарные условия долгосрочного прогноза социально-экономического развития РФ до 2030 года». В нем министерство определило направление политики государства в области ценообразования на газ,

указав, что ежегодный рост его стоимости будет снижаться – с 15% в 2014 году до 10% с 2021 года. Рост этот сохранится до тех пор, пока цены не выйдут на показатель, обеспечивающий достаточный уровень самофинансирования поставок газа на внутренний рынок и определенное ценовое преимущество для потребителей по сравнению с европейскими ценами.

Здесь возникает вопрос, как связать поручение первого лица государства с программой МЭР. Надо признать, что задача, поставленная Владимиром Путиным, весьма амбициозна, тем более что в настоящее время ни биржевых, ни электронных торгов нет вообще, тогда как для формирования объективного ценового индекса требуется продажа на площадках значительных объемов газа – на условиях



как спотовой, так и фьючерсной торговли. Заложенные в Постановлении №323 потенциальные 35 млрд куб. м газа (в совокупности «Газпромом» и независимыми производителями), предназначенные к продаже на биржах и площадках, выглядят весьма внушительно, составляя 10% от общего объема потребления газа в РФ. Проблема, однако, в том, что даже в случае успешного запуска бирж и электронных площадок шансы реализовать на них такие объемы (да и вообще какие-либо существенные объемы) очень сомнительны. Это связано с рядом хронических заболеваний, которыми страдает российский рынок газа и которые требуют «хирургического» вмешательства со стороны государства.

ДИАГНОЗ ОТ ЭТП

Лечение болезни предполагает выявление и систематизацию ее симптомов. В случае с рынком газа эту миссию



- **Используя недостатки нормативных актов, НП прочно осели в северных и восточных регионах и сейчас через заключение долгосрочных договоров принимают меры по закреплению монопольной ситуации на многие годы**

Доля потребления газа, добываемого независимыми организациями, в общих объемах потребления регионом

Регион	Доля потребления, %	
	2011 год (факт)	2012 год (план)
Свердловская область	100	100
Челябинская область	41	100
Тюменская область (с ЯНАО и ХМАО)	72	80
Пермский край	70	71
Кемеровская область	58	62
Новосибирская область	55	56
Курганская область	55	55
Костромская область	18	21

выполнила электронная торговая площадка ООО «Газпром межрегионгаз», которая в рамках эксперимента осуществляла в 2006–2008 годах продажу газа «Газпрома» и независимых производителей (НП) по нерегулируемым ценам на условиях встречного аукциона.

Общепризнано, что ЭТП решила ряд сложнейших задач в сфере информатизации, связав систему проведения торгов с операционной деятельностью банков и системой диспетчеризации газотранспортной системы (ГТС). Но нельзя закрывать глаза на то, что в ходе проведения торгов было реализовано лишь немногим более

половины (13,25 млрд куб. м газа) разрешенных к продаже объемов, хотя спрос на газ был значительным. На это достаточно наглядно указывает превышение цен на ЭТП – они на 38 % превысили цены на регулируемом рынке.

Выявилось несколько серьезных факторов, по причине которых многие участники газового рынка проявляли в ходе торгов на ЭТП определенную сдержанность либо же их совсем проигнорировали. Первый хорошо известен – региональное перекрестное субсидирование, когда стоимость газа в субъектах РФ, наиболее удаленных от основных центров газодо-

бычи, искусственно занижается относительно его реальной стоимости с учетом расходов на транспортировку до этих регионов. Из-за этого в торгах, где газ продавался по «свободным» ценам, предприятия запада и юга России не участвовали. Второй фактор – незаинтересованность региональных сбытовых компаний в работе ЭТП, поскольку она лишала их возможности зарабатывать на повышающих коэффициентах, по которым потребители оплачивали «переборы» газа. В свою очередь, коммунальные котельные, с которых, согласно Правилам поставки газа, эти повышающие коэффициенты не взимаются, также оставались равнодушны к электронным торгам. Летом из-за низкого уровня цен сделок независимые производители предпочитали безвозмездно складировать газ в ГТС «Газпрома», ожидая появления «зимних» цен и ежегодной индексации регулируемых цен. Приобретение «Газпромом» значительных объемов газа у независимых производителей непосредственно на входе в ГТС сокращало их ресурсы для торговли на ЭТП. Целый ряд крупных предприятий – наиболее значитель-

Поставки газа ОАО «Газпром» и НП предприятиям электроэнергетики в 2007–2012 гг. (млрд куб. м)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Объемы поставок газа, установленные протоколом заседания Правительства РФ от 30.11.2006 №42	162,9	166,9	174,8	186,0	193,9*	201,9*
Фактические объемы потребления газа	163,7	165,0	152,6	162,1	167,5	171,3**
Отклонение (%)	+0,8	-1,9	-22,2	-23,9	-26,4	-30,6

* – расчетные данные по прогнозным показателям ЭС-2030;

** – данные отчета Минэнерго России «Анализ итогов деятельности электроэнергетики за 2011 год, прогноз на 2012 год» (2012 год).



ных для ЭТП клиентов – сумели получить в рамках лимитов значительные объемы газа, превышающие их реальные потребности, которые они, соответственно, не выбирали. Известно, что за невыборку никаких санкций на них не налагалось. Предприятия, не имеющие достаточных договорных объемов, без проблем получали дополнительные лимиты или брали газ на очередной месяц по ценам ФСТ через региональные компании на основе пункта 13 Правил.

Предпосылки многих из названных явлений формировались уже на стадии разработки баланса газа по Российской Федерации. Анализ ситуации показывает, что систематическое превышение прогнозных объемов потребления газа в России наблюдается из года в год на всех уровнях – от конкретного предприятия до профильных ведомств. В результате даже с учетом корректировок в течение года в сторону снижения планов добычи газа ежегодный объем нереализованных по ценам ФСТ ресурсов составляет значительную величину.

Наглядным примером здесь является ситуация в электроэнергетике.

Так, протоколом заседания Правительства РФ №42 от 30.11.2006 в целях поддержки мер приватизации энергокомпаний были установлены контрольные цифры поставки газа тепловым электростанциям на 2007–2010 годы. В итоге за указанный срок превышение прогноза над фактическим потреблением составило в совокупности 45 млрд куб. м газа. Можно, конечно, сослаться на неожиданно нагрянувший кризис, но и в новых прогнозах, зафиксированных в 2009 году в Энергетической стратегии РФ, называются цифры, дающие еще большее отклонение. Разница между прогнозом и фактом потребления газа тепловыми электростанциями в прошлом году составила 26,4 млрд куб. м, а по итогам этого года ожидается уже в размере 30 с лишним миллиардов. Мощности по добыче создаются под давлением избыточных корпоративных запросов, но рынок не принимает их директивы.

Ситуация с созданием конкурентного рынка ухудшилась не только по этому пункту, поскольку и другие проблемы, актуальность которых выявила работа ЭТП, вышли на крити-

ческий уровень. Так, при постоянном внимании к задаче ликвидации перекрестного субсидирования необходимо признать, что за последние годы масштабы его только возросли. Доходность продаж газа в северных регионах существенно повысилась, тогда как в южных увеличились убытки.

Торги для особо приближенных

Казалось бы, существенный рост объемов добычи газа независимых производителей должен был способствовать развитию реальной конкуренции, но получилось «как всегда». Используя недостатки нормативных актов, НП прочно осели в северных и восточных регионах и сейчас через заключение долгосрочных договоров принимают меры по закреплению монопольной ситуации на многие годы. Создатели новых региональных монополий не имеют достаточных стимулов для участия в эффективной спотовой и фьючерсной торговле газом и вряд ли будут особо приветствовать выход на торги своих потребителей. Таким образом, толерантность «Газпрома» позволила независимым существенно увеличить продажи и, соответственно, добычу голубого топлива в ущерб развитию конкурентного рынка (что, по странному недоразумению, дало повод многим аналитикам рассуждать на тему преимущества частных газовых компаний перед государственными). Прогноз указывает на то, что эти тенденции будут усиливаться. В условиях ограничения потребления газа в стране «Газпром» вынужден и дальше неуклонно расширять доступ независимых к своей газотранспортной системе. При этом действующий в отношении «Газпрома» запрет на продажу газа по ценам, отличным от утверждаемых ФСТ оптовых, снижает его конкурентные возможности.

Моделирование будущих торгов газом на ЭТП и бирже показывает, что



при сохранении сложившейся ситуации цены на них будут существенно ниже цен ФСТ РФ, а доминирующими покупателями станут предприятия регионов, расположенных вблизи от мест добычи. При этом на территориях западных и южных регионов образуется переизбыток газпромовского голубого топлива по регулируемым ценам, вытесненного из восточных субъектов РФ дешевым биржевым газом. Понятно, что зафиксированные в этих условиях ценовые индексы биржевой и электронной торговли не будут отражать реальных издержек по добыче и транспортировке газа и не станут объективными индикаторами рынка. Зато появится искушение объявить такого рода цены «рыночными» и «объективными» с последующим предложением взять их за основу при индексации регулируемых оптовых цен на последующий год.

В итоге «Газпром» будет нести существенные убытки как от продажи газа ниже регулируемой цены на бирже и ЭТП, так и от реализации его по ценам ФСТ в регионах с перекрестным субсидированием. Все эти явления будут иметь место на фоне наблюдающегося в последние годы снижения платежной дисциплины со стороны предприятий комбыта и потребителей республик Северного Кавказа.



Потребуется решение вопроса либо о компенсации этих убытков (за счет федерального бюджета или повышения цен для населения и бюджетных организаций), либо о существенном снижении налоговых, дивидендных и прочих поступлений от Группы «Газпром» в бюджеты. Возможно, придется подвергнуть секвестру инвестиционную программу «Газпрома». Наконец, расчеты МЭР по ценообразованию, прописанные в «Сценарных условиях...», подвергнутся существенному искажению, обусловленному не рыночными, а совершенно искусственными причинами. Иными словами, поставленные в поручении Президента РФ задачи выполнены не будут (или, что еще хуже, это будет лишь имитация их исполнения), а ситуация на рынке окончательно запутается.

Занятия по рыночной подготовке

Избежать такого рода негативных последствий можно только одним способом, а именно предварительно подготовив российский рынок газа к биржевой и электронной торговле. Поэтому, как говорит начальник управления по реализации электронных форм торговли газом ООО «Газпром межрегионгаз» Александр Петров, «если ранее мы провозглашали формулу “электронная площадка + биржа + совершенствование рынка газа + принятие нормативных актов по аукционной торговле”, то в нынешней ситуации приоритет должен быть отдан только одной теме – “совершенствование рынка газа”».

Помимо таких очевидных мер, как ликвидация перекрестного субсидирования и отмена Постановления №311, необходимо вмешательство государства и принятие политического решения по оптимизации объемов добычи и поставок газа на внутренний рынок. Если государственная политика, как это указано в «Сценарных условиях...», направлена на поэтапное умеренное повышение цен на природный газ, то запланированные цифры по добыче

целесообразно оптимизировать с учетом реалий рынка. Такая мера не может рассматриваться как нерыночная, поскольку если ее не принять, то газоснабжение пойдет в сторону, обратную макроэкономической политике, которая направлена на формирование эффективной рыночной экономики России.

Только при условии регулирования объемов добычи и поставок газа на внутренний рынок в сочетании с крупномасштабным использованием новых форм торговли появится возможность совместить «Сценарные условия...» МЭР с поручением Владимира Путина в рамках единой политики. Тогда и биржа, и ЭТП будут работать не ради самих себя, а на первом этапе – как инструмент регулирования цен, при переходе же на свободные цены – как инструмент их индикации. Объективный интерес к участию в торгах появится и у производителей газа, поскольку там они смогут получить дополнительную прибыль, и у потребителей, так как у них появится возможность приобрести необходимые им дополнительные объемы. При этом цены на торгах будут превышать цены ФСТ не более чем на 10–15 % в соответствии с показателями МЭР.

Нужно учитывать еще одно важное обстоятельство. Даже если абстрагироваться от темы биржевых и электронных торгов, потребность в вышеуказанных мерах по совершенствованию рынка газа сохраняется в любом случае, поскольку нынешнее положение дел в этой сфере никак нельзя назвать нормальным и приемлемым. Но реализация этих мер окажется более эффективной, если будет проводиться в сочетании с программой запуска организованных торгов.

Понимание этой взаимосвязи в Правительстве, похоже, есть, чем и обусловлены инициативы Минэнерго. Главное, чтобы их там рассматривали не как самоцель, а только как первый шаг на пути совершенствования.

Николай Хренков



Ключи. Собственность.
Новогодние Условия.



28
Б. АФАНАСЬЕВСКИЙ

ГОТОВЫЙ ДОМЪ
в переулках Арбата

(495) **22-888-00**
www.afanasievsky.ru



Нельзя не модернизироваться



На вопросы журнала отвечает генеральный директор Московского нефтеперерабатывающего завода (МНПЗ) Аркадий Егизарьян

ПРЕДЕЛ МОЩНОСТИ

– Аркадий Мамиконович, начнем с производственных итогов?

– Несмотря на то что планы были жесткими и амбициозными, итоги подтверждают наши ожидания. В 2012 году по объему переработки мы ожидаем порядка 10,6 млн т нефти, что, так же как и выход светлых, в рамках бизнес-плана.

На сегодняшний день основные наши задачи лежат в плоскости модернизации, реконструкции и создания новых производственных мощностей. При этом мы перевыполняем планы по инвестиционной деятельности примерно на 10%.

В 2012 году мы провели ремонт большого технологического кольца. В целом было выполнено порядка 70 видов работ по программам реконструкции, замены устаревшего оборудования и повышения эффективности производства. Среди прочего этот ремонт позволит нам уже в 2013 году отказаться от товарного прямогонного бензина с октановым числом 40–60, получаемого на установке первичной переработки нефти. Будем направлять его либо на риформинг, либо на изомеризацию. Мы вышли из ремонта раньше предполагаемого срока.

– С вашим ремонтом была связана истерика в ряде СМИ.

– Да. Ремонты у нас проходят каждый год. Но спекулировать на этой теме стали последние два года. А дефицита моторных топлив как не было, так и нет. Наше предприятие очень ответственно подходит к таким вопросам. Отдельные трейдеры просто поднимают цены, используя неподтвержденные слухи. Почему-то после ремонта нет такого ажиотажа вокруг ожиданий снижения цен. Такие вещи только отвлекают от работы.

Тем не менее уже в 2013-м мы запустим несколько реконструированных и совершенно новых установок. В первом квартале ожидается завершение строительно-монтажных работ и пусконаладка нескольких установок: изомеризации (самый крупный инвестиционный объект), гидроочистки бензинов каталитического крекинга, производства азота, гидроочистки дизельного топлива и блока короткоцикловой адсорбции. Также начнем подготовительные работы, касающиеся площадки комбинированной установки переработки нефти. Она заменит ряд старых производств, потребляющих много топлива. Это – новый, суперсовременный объект. Здесь будут гидроочистка и риформинг, и газофракционирующая установка, и атмосферно-вакуумная дистилляция.

– Как это скажется на производственных показателях 2013 года?

– По переработке нефти мы почти подошли к проектной мощности предприятия, и снижения объемов не планируется.

Битумы

– А как реализуется модернизация производства битумов?

– В 2012 году мы завершили первый этап реконструкции битумного производства, что позволило, в частности, добиться существенного экологического эффекта. Раньше налив был открытым, теперь герметичный. Это на 90% сокращает испарения в атмосферу. Наши сотрудники и жители близ-





- **Со второго квартала 2013 года наше предприятие перейдет на производство топлив 5-го экологического класса, значительно опережая установленные техническим регламентом сроки**

лежащих домов уже ощутили связанные с этим изменения. В 2013-м демонтируем малую битумную установку.

Мы также планируем наладить производство полимерно-битумных вяжущих (ПБВ) и битумных эмульсий. Использование ПБВ существенно увеличивает межремонтные сроки службы покрытий автомобильных дорог. «Газпром нефть» развивает данное направление в партнерстве с Total. Эта компания – мировой лидер нефтяной отрасли. Идет работа по созданию совместного предприятия по производству ПБВ.

– **Какова роль Total?**

– Инвестиции планируются в равных долях, как и распределение прибыли. Total гарантирует поставки компонентов, «Газпром нефть» – поставку сырья, исходного битума, а производится продукт будет по технологии Stygelf. Кстати, битум производства Московского НПЗ прошел предварительные испытания в научно-исследовательском центре, а также на некоторых европейских предприятиях нашего французского партнера и получил очень хорошие отзывы.

– **Какие объемы производства планируются?**

– Мощность установки – 60 тыс. т в год. Спрос еще только формируется, но уже ясно, что Москва вполне может освоить эти объемы. Будет, конечно, иметь место сезонность производства,





ведь зимой на дорогах ведутся только ремонтные работы. На полную загрузку мощностей потребуется некоторое время.

– **Это производство рассчитано на Москву и Подмоскowie?**

– Не только. Мы полагаем, что наша продукция будет востребована при строительстве и реконструкции дорог как в столице, так и на федеральных магистралях.

– **Есть ли конкретные договоренности?**

– В данный момент нет, но мы понимаем рыночные тенденции, в частности то, что продукт будет востребован, ведь модифицированный битум дает значительную экономию для заказчика строительства дорог. Мы ощущаем поддержку со стороны московского правительства.

– **Какую долю битумов в столичном регионе займут модифицированные?**

– Сейчас сложно судить. Но, по моему искреннему убеждению, в перспективе их доля должна быть сопоставимой с лучшими мировыми показателями – а это 10–15%, как в Европе и США. Машин много, движение плотное, дорожное покрытие постоянно ремонтируют, а это колоссальные нагрузки на бюджет.

– **Но ведь при увеличении межремонтного периода спрос на битум упадет.**

– Нет. В нашей стране необходимо строить много новых дорог, а пока мы вкладываем огромные деньги в непрерывные ремонты, средств на развитие не хватает. И внедрение новых материалов – это дело на годы вперед.

– **Сильно ли увеличится стоимость строительства?**

– Битум в стоимости дорог занимает небольшую долю – около 5%. ПБВ стоит дороже, чем обычный битум, но в цене 1 км это мизерное изменение.

– **Когда вы планируете подписать документы, касающиеся создания совместного с Total предприятия?**

– В первом квартале 2013 года. Оборудование мы уже заказываем.

ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ

– **Какова доля вашей продукции на московском рынке?**

– Она относительно стабильна – 35–40%. Рассчитываем, что доля будет расти с увеличением глубины переработки и качества продукции.

– **Какова сейчас глубина переработки?**

– 71–72%. Следующим этапом развития завода, который должен стартовать в 2015 году, станет увеличение глубины переработки. Предполагаем создать установку гидрокрекинга вакуумного газойля и установку флексикокинга.

По завершении этого инвестиционного цикла мы достигнем глубины в 94%.

– **А мировая норма какова?**

– Мировые лидеры перерабатывают в пределах 95%.

– **Когда вы прекратите производство мазута?**

– В 2019–2020 годах.

– **А как изменится доля различных бензинов?**

– Значительно вырастет доля 95-го.

ЕВРО-5

– **Как в целом развивается производство моторных топлив?**

– Со второго квартала 2013 года наше предприятие перейдет на производство топлив 5-го экологического класса, значительно опережая установленные техническим регламентом сроки.

– **На сколько?**

– На 2,5 года примерно. Напомню, что еще в 2010-м мы производили продукцию 3-го класса, сейчас полностью перешли на выпуск топлив 4-го класса.

– **Как это скажется на себестоимости топлива?**

– С одной стороны, стоимость самого производства увеличивается, но в то же время мы повышаем энергоэффективность, оптимизируем многие процессы. Поэтому ожидаем, что рост затрат на выпуск продукции будет нивелирован снижением потребления энергоресурсов.

– **Но парк автомобилей в нашей стране состоит преимущественно из старых машин. Зачем переходить**

на Евро-5, если большинство двигателей не приспособлены к этому топливу и не дадут значительного экологического эффекта?

– Это широко обсуждаемая тема. Могу сказать, что для Москвы, парк которой новее, чем в среднем по стране, переход на более экологичные топлива весьма актуален. Качество топлива имеет большое значение из-за интенсивности столичного трафика. В целом по стране, вы правы, много старых автомобилей. Но постепенно и они замещаются новыми. Нельзя остановить модернизацию только потому, что это топливо не очень востребовано сегодня. Кроме того, даже для менее эффективных двигателей более экологичные бензин и дизельное топливо дают пусть и незначительно, но меньше вредных выбросов, чем топливо 2-го и 3-го классов. И воздух, которым мы дышим, становится от этого чище.

Конечно, с переходом на более высокие классы топлив улучшения менее заметны, притом что даются они сложнее. Например, разница между дизелем 3-го и 4-го классов огромна – 350 ppm и 50 ppm (по сере). А между топливом 4-го и 5-го уже не столь значительна – 50 ppm и 10 ppm. Если в первом случае речь шла о снижении на 300 ppm, то тут – всего на 40 ppm. Эффект на фоне предыдущих изменений мизерный. Но двигаться в этом направлении надо. Также очень важна неотвратимость изменений. Иначе, если одни производители будут вкладывать деньги в новую технику, переоборудование, обучение персонала, а другие выжидать, может ничего не измениться.

– **А на 6-й класс когда будете переходить?**

– Не вижу пока серьезных предпосылок. Но будет требование государства – сделаем. Впрочем, ощутимого экологического эффекта это не принесет. Как раз при переходе на Евро-6 огромную роль будет играть качество автопарка. Надо для начала всем перейти на 5-й класс.

Беседу вел Александр Фролов



Трехкратный рост

На вопросы журнала отвечает генеральный директор
ООО «Газпромнефть Марин Бункер» Андрей Васильев



В ДВА РАЗА БЫСТРЕЕ

– Андрей Петрович, с какими показателями вы подошли к пятилетию предприятия?

– Объем бункеровки «в борт» вырос более чем в три раза: в 2008 году реализовано 500 тыс. т, в 2011-м – 1,3 млн т, а в 2012-м – порядка 1,8 млн т. И на сегодняшний день мы занимаем почти пятую часть российского рынка – 18,5%. Наше предприятие реализует тяжелые судовые марки мазута, дистилляты, судовые масла.

Основные поставки идут с Омского и Московского НПЗ.

Вопреки прогнозам аналитиков, рынок в этом году рос почти в два раза быстрее ожиданий – примерно на 10%. Если в 2011 году его объем оценивался в 7,15 млн, то уже за 10 месяцев 2012-го он превысил 7,8 млн т. Особенно динамично развивается Дальний Восток – бункеровка в местных портах выросла почти на 50% (с 1,9 млн т в 2011-м до 2,6 млн т за первые 10 месяцев 2012-го).

Наша клиентская база насчитывает более 200 судоходных компаний, из которых 85% – иностранные. В настоящее время у нас самая обширная география деятельности на территории нашей страны среди всех российских бункерных компаний. Мы присутствуем в 15 морских и 9 речных портах РФ. Среди них Санкт-Петербург, Мурманск, Калининград, Новороссийск, Туапсе, Владивосток и другие.

– **А кто ваш ближайший конкурент по доле российского рынка бункеровки?**

– По оценкам ведущих консалтинговых агентств – «Роснефть». В 2012 году она опередила ЛУКОЙЛ. Это связано с ростом Дальнего Востока. У «Роснефти» там наибольшие возможности.

– **Как развивается структура предприятия?**

– На данный момент у нас два дочерних общества: «Газпромнефть Шиппинг» (управляет флотом) и «Газпром-

нефть Терминал СПб» (эксплуатирует бункерную нефтебазу на территории Кировского завода в Санкт-Петербурге). Также у нас имеются девять региональных представительств. Ориентируясь на проекты «Газпрома», мы открыли представительство в Архангельске. И с лета 2012-го через контракт с «Севмашем» оно проводит бункеровки платформы «Приразломная». Продлеваем контракт на 2013 год. Мы надеемся, что в скором времени наше предприятие получит статус оператора бункерного рынка Группы «Газпром».

Флот

– Продолжаем формировать собственный флот. В ноябре презентовали новый бункеровщик на Дальнем Востоке, который получил название «Газпромнефть Зюйд-Ист». Самый большой по вместимости из нашего флота – дедвейт 6,8 тыс. т. Теперь у нас семь собственных танкеров, а общий дедвейт

нашего флота составил 27 тыс. т. Возраст наших судов не должен превышать 25 лет, поэтому к 2017 году мы заменим четыре бункеровщика.

– **Сколько кораблей арендуете?**

– Их количество меняется. Но в среднем по году: в морских портах до четырех, а на внутренних водных путях – до шести.

– **Не планируете покупать бункеровщики для речных портов?**

– Пока арендовать выгоднее, но ситуация меняется. Работаем над анализом рынка внутренних водных путей. Пока его никто толком не исследовал. Изучаем флот, состояние инфраструктуры, бункерные возможности, спрос. До конца 2013 года мы завершим исследование и при необходимости подготовим обоснование инвестиций. Наша стратегическая цель на этом рынке – создать современную качественную бункеровочную сеть сродни нынешней сети ТЗК «Газпромнефть-Аэро» – с качественным топливом и сервисом.

– **А кто основные игроки на рынке бункеровки речного флота?**

– ЛУКОЙЛ, «Роснефть» и «Газпромнефть».

– **Иными словами, вы ожидаете, что рынок речных перевозок будет развиваться?**

– Да. Ведь он и дальше будет выгоднее железной дороги для грузоперевозок. Флот постоянно обновляется. Замечу, что отечественные судостроительные предприятия загружены заказами на годы вперед. Разместить заказ на ближайшие пять лет невозможно. А нас еще спрашивают, почему не покупаем суда у российских производителей.

0,1%

– **Каковы ваши планы на ближайшие годы?**

– Мы готовимся к новым нормам по качеству бункеровочного топлива, которые вступят в силу с 1 января 2015 года: содержание серы с этого дня должно быть не больше 0,1%. Это касается Европы и Северной Америки. «Газпром нефть» производит судовые маловязкие топлива с необходимым содержанием серы. В остальных странах с 2020 года планируется перейти на топливо с содержанием серы 0,5%. И то с оговоркой, что в 2018 году после анализа ситуации будет принято окончательное решение по этому переходу. Значит, мазут еще долгое время будет актуален для бункеровки. Особенно

- **Объем бункеровки «в борт» вырос более чем в три раза: в 2008 году реализовано 500 тыс. т, в 2011-м – 1,3 млн т, а в 2012-м – порядка 1,8 млн т. Сегодня мы занимаем почти пятую часть российского рынка –**

18,5 %



если учесть, как быстро развивается рынок Азиатско-Тихоокеанского региона.

– **Ведь есть планы по переводу судов на сжиженный природный газ (СПГ).**

– Да, СПГ может стать наиболее интересным заменителем мазута. Использование газа дает возможность избавиться от большинства вредных выбросов. Важно, чтобы СПГ примерно был равен по стоимости мазуту. При этом пока не до конца разработаны нормативы хранения газа на судах и отсутствует глобальная терминальная инфраструктура. Это сегодня основное

новку, которая будет снижать выбросы. Тогда на плечи бункеровщиков ляжет замена отработанных кассет. Для этого почти ничего не надо – только выделить место на складах. Мы готовы к включению такой составляющей в наш бизнес.

Но с технической точки зрения проще всего перевести мазутные двигатели на дистилляты (дизель и газойль). И хотя дизельное топливо в среднем по году стоит примерно на 40 % дороже, чем мазут, дело идет к тому, что именно оно вытеснит мазут с бункеровочного рынка на первом этапе.

на Балтике и Дальнем Востоке. Причем Балтика – это самый перспективный регион. Потребуется построить специальный бункеровщик. Соответствующие проекты на рынке имеются. Да и предложения от производителей уже есть, но пока цена на подобные бункеровщики завышена.

– **А ресурс?**

– Будем ориентироваться на малотоннажное производство СПГ. Мощности уже есть в Калининграде, Выборге, Пскове и так далее.

– **Какие планы по зарубежным проектам?**



препятствие для активного развития этого рынка.

Впрочем, и в этой области появились уже компании-первопроходцы. В Норвегии создали бункеровочную инфраструктуру и запустили несколько типов судов на СПГ, чтобы изучить специфику их работы. Немцы планируют к 2015 году построить бункеровочный СПГ-терминал в Гамбурге. Но в целом судовладельцы не торопятся идти в этом направлении. Чтобы стимулировать переход на сжиженный природный газ, они требуют твердых контрактов с гарантированной ценой. Но производители к такому развитию событий не готовы.

Возможно, многие судовладельцы не станут модернизировать двигатели кораблей, а поставят очистную уста-

Сейчас, кстати, в России производится порядка 70 млн т мазута. В 2015 году этот показатель составит 58 млн т, а к 2020 году – 32 млн т. И дальше будет снижаться. В то же время производство дизельного топлива значительно вырастет. Дизель будет очень экспортобен, так как внутренний рынок не сможет потребить весь объем.

– **Как это повлияло на вашу стратегию?**

– Мы заложили с 2015 года увеличение потребления дизельного топлива. Собираемся полностью отказаться от мазута к 2025 году. Добавили инициативы по СПГ.

– **Какие?**

– Планируем после 2015 года запустить бункеровку сжиженным газом

– Прибалтика (Таллин) и Румыния (Констанца). Мы немного изменили концепцию. Теперь наше предприятие идет не за судовладельцем, а за экспортными потоками «Газпром нефти», то есть мы используем только свой ресурс. Практически никаких закупок на стороне.

Будем развиваться на рынке Амстердам–Роттердам–Антверпен. Там сосредоточена значительная часть европейского судоходства, и туда же идет наш ресурс. Планы Роттердама поражают: грузооборот здесь возрастет до 800 млн т к 2020 году. Для сравнения: Российская Федерация планирует выйти к этому моменту на показатель в 400 млн т. У нашего крупнейшего порта Новороссийска грузооборот в данный момент около 90 млн т.

Беседу вел Александр Фролов



От докембрия до плиоцена

«Газпром» развивает ресурсную базу

Россия обладает огромными запасами «традиционного» газа, освоение которых полностью обеспечит ее внутренние и экспортные потребности на ближайшие десятилетия. В то же время страна располагает всеми видами нетрадиционных ресурсов голубого топлива – в том числе природными газогидратами, угольным, сланцевым, а также газом плотных и глубокозалегающих коллекторов. Широкое географическое распространение и впечатляющие объемы запасов этих ресурсов привлекают к ним все больше внимания со стороны участников глобального энергетического рынка. В более отдаленной перспективе освоение нетрадиционных ресурсов будет иметь существенное значение и для России. Поэтому их изучением в нашей стране занимаются уже не первый год.

ABC1 + C2

«Ни одна страна в мире не может сравниться с Россией по объемам запасов природного газа и громадному сырьевому потенциалу, включая как традиционные, так и нетрадиционные скопления углеводородов в широком стратиграфическом диапазоне – от докембрия до плиоцена включительно, – считает директор Центра “Газовые ресурсы” ООО “Газпром ВНИИГАЗ” Виктор Скоробогатов. – Как, впрочем, и по богатейшему опыту открытия и разработки нефтегазовых месторождений – как простых, так и сложных по геологическому строению, от мельчайших до гигантских и уникальных по запасам».

Месторождения природного газа в отложениях кайнозоя, мезозоя (включая верхний мел – сеноман-сенон и нижний мел – неоком) и палеозоя в промышленных масштабах начали открывать в России еще во второй половине прошлого века. В течение двух десятилетий (в 1961–1981 годы) в значительной мере был разведан богатейший газовый регион мирового значения на севере Западно-Сибирской нефтегазоносной мегапровинции – Надым-Пур-Тазовский. Это один из двух главных полюсов газонакопления в мире, где сосредоточены уникальные, гигантские и крупнейшие по запасам месторождения газа (с залежами главным образом сухого бесконденсатного и бессернистого газа – метана) в сравнительно неглубоко залегающем сеноманском комплексе верхнего мела. Основные из них – Уренгойское, Медвежье и Ямбургское – вступили в завершающую стадию разработки, на пике добычи находится Заполярное месторождение. Но «Газпром» вводит в эксплуатацию и другие гиганты, гарантирующие стабильную добычу газа в России. Среди них – Бованенковское, планируется запуск Харасавэйского. «Освоение ямальских меловых газовых

› Суммарные запасы природного газа в России по категории ABC1 (разведанные) составляют 48,2 трлн куб. м, C2 (предварительно оцененные) – 19,4 трлн куб. м. В том числе на суше находится соответственно 40,5 трлн и 15,9 трлн, на шельфе – 7,7 трлн и 3,5 трлн. Большая часть запасов – 70 % разведанных и 57,7 % предварительно оцененных – связана с Уральским федеральным округом. Далее (в порядке убывания запасов по категории ABC1) следуют Северо-Западный, соответственно – 10 % и 3,5 %, Южный – 5,8 % и 11,1 %, Сибирский – 5,6 % и 16 %, Дальневосточный – 5,2 % и 8,6 %, Приволжский – 2 % и 0,6 % и Северо-Кавказский федеральный округ – 0,9 % и 2,5 %.

и газоконденсатных месторождений – главнейшая задача второго десятилетия текущего века», – уверен Виктор Скоробогатов.

В то же время на севере Западной Сибири выявлены промышленные скопления газа над сеноманом, в том числе в туронских песчаниках. Однако из-за их литологической неоднородности туронский газ является трудноизвлекаемым, поэтому добывать его начали совсем недавно, только на Южно-Русском месторождении и пока в небольших объемах. Но даже для этого нужно было найти новые технологические подходы и принять непростые технические решения, которые сегодня применяются на стадии опытно-промышленной эксплуатации и постоянно совершенствуются. То же касается и более глубокозалегающих терригенных комплексов неокома, в том числе ачимовской продуктивной толщи, где выявлены и разрабатываются сложные по геологическому строению газоконденсатные месторождения с уникальным содержанием конденсата.

В 1960–1980-х годах были открыты промышленные, относительно небольшие по запасам скопления газа в меловых отложениях Западного

Термобароглубинные условия локализации газовых и газоконденсатных скоплений на севере Западной Сибири (ЯНАО)

Газоносные комплексы	Средние промыслово-геологические параметры		
	Глубина погружения* кровли, м	Пластовая температура, °C	Пластовое давление, МПа
Турон-сенонский (газалинская пачка)	600–1000	10–22	7–12
Сеноманский	800–1200	16–30	8–12
Неокомский	2800–3400	75–59 (до 95)	28–38
Ачимовский	3500–3900	95–115	44–62
Среднеюрский	3600–4100	100–120	58–82

* на разных площадях – различная

Источник: ООО «Газпром ВНИИГАЗ»



▶ Нетрадиционный газ – локализованный в плотных низкопроницаемых коллекторах в широком диапазоне температурных условий «плотный» газ, в угленосных и сланцевых толщах, на сверхбольших глубинах (от 5 км до 6–7 км), в малых по геологическим запасам скоплениях (менее 1 млрд куб. м), в виде газогидратов в приповерхностных зонах суши и дна морей.

▶ Запасы природного газа Группы «Газпром» составляют 35,1 трлн куб. м по категориям ABC1 и 8,5 трлн куб. м по С2. Порядка 51%, или 17,8 трлн разведанных запасов относятся к месторождениям, находящимся в разработке; 41%, или 14,3 трлн куб. м – к подготовленным к разработке; 8%, или 2,9 трлн – к находящимся в разведке.

Предкавказья. В неогеновых образованиях Центрального Предкавказья – крупнейшее Ставропольское газовое месторождение, ныне выработанное, на базе которого сегодня функционирует подземное газовое хранилище. Далее – в юрских и пермо-триасовых отложениях в Краснодарском крае, где сейчас выявляются только мелкие газовые скопления в миоцене на небольших глубинах; месторождения углеводородов Восточного Предкавказья (Дагестан, Чечня, Ингушетия), которые в значительной степени выработаны. Однако сохраняются перспективы новых открытий, сдерживаемые необходимостью огромных инвестиций, которые требуются для освоения глубокозалегающих горизонтов (свыше 4,5 км).

Прикаспийская мегавпадина – это еще один регион, в котором имеются значительные газосодержащие скопления. Она показательна двумя гигантскими месторождениями – Астраханским (подсолевые карбонатные отложения среднего карбона, палеозой) и Оренбургским (средний карбон – пермь). Их запасы характеризуются сложным составом газа, в котором в значительных количествах присутствуют сероводород и углекислый газ. В Прикаспийском регионе пробурен ряд глубоких и сверхглубоких скважин, подтверждающих возможность открытия промышленных скоплений газа в глубокопогруженном девонском комплексе отложений. Но в настоящий момент открытие, разведка

и освоение таких залежей не отличаются высокой рентабельностью. И ничего удивительного – располагаются они на глубинах более 5 км.

На северо-западе европейской России находится Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция. Выявление и разработка нефтегазовых скоплений здесь, прежде всего в Коми, начались еще в конце XIX века. А в 1930-е годы на базе Седельского месторождения был создан первый в нашей стране газовый промысел. В 1964-м здесь было открыто крупнейшее в регионе Вуктыльское газоконденсатное месторождение, принадлежащее к карбонатным отложениям карбона и нижней перми, которое разрабатывается и в наши дни. Оно отличается аномально высоким содержанием в газе конденсата (более 300 г на куб. м), потому это месторождение и стало полигоном для разработки технологий сайклинг-процесса извлечения дополнительных объемов конденсата (за счет поддержания пластового давления посредством обратной закачки газа в продуктивный горизонт).

Среди относительно молодых газоносных регионов России – древняя Сибирская платформа. Здесь также открыты крупнейшие газовые и газоконденсатные месторождения в древнейших отложениях венда и кембрия, например Ковыктинское. Правда, пока они не вовлечены в промышленную разработку из-за отсутствия соответствующей инфраструктуры. Ее создание, как и широкомасштабное освоение выявленных запасов углеводородов, уже начато в рамках государственной Восточной программы, реализация которой предполагает комплексное развитие Восточно-Сибирской нефтегазоносной мегапровинции. Напомним, что координатором этой общероссийской программы является «Газпром».

Недавние значительные приросты запасов природного газа и открытие крупных месторождений углеводородов связаны с сахалинским шельфом Охотоморской нефтегазоносной провинции (Южно-Кириновское, Мынгинское и др.). Здесь выявлены и уже активно осваиваются газовые скопления хорошего технологического качества, связанные

с миоценовыми песчаниками, которые обладают высокими фильтрационно-емкостными свойствами, благоприятными для их разработки.

Углеводородный потенциал осадочных толщ мезозоя-палеозоя российского Арктического шельфа сегодня находится на начальной стадии освоения и продолжает изучаться. Крупнейшие газовые скопления открыты в Карском море (Ленинградское и Русановское месторождения). В Баренцевом море подготовлен к промышленной разработке всем известный гигантский Штокман, а также выявлен целый ряд перспективных нефтегазовых структур.

МЕГАПОТЕНЦИАЛ

Мировые начальные потенциальные традиционные ресурсы газа оцениваются экспертами ОАО «Газпром» в диапазоне 600–650 трлн куб. м. Как минимум 250 трлн из них находятся в российских недрах. Согласно последней официальной оценке, ресурсы свободного газа нашей страны составляют 248,6 трлн куб. м. При этом на сушу приходится 174,8 трлн куб. м, на шельф – 73,8 трлн куб. м.

Самые большие начальные ресурсы газа сосредоточены на суше, в недрах севера Западно-Сибирской мегапровинции – почти 100 трлн куб. м. Из продуктивных комплексов богатейшим является альб-сеноманский (суша и шельф Карского моря) – около 45 трлн куб. м, газалинская пачка (турон-сенон) Пур-Тазовской области вмещает порядка 2 трлн куб. м ресурсов газа. Наибольшими потенциальными ресурсами шельфа обладают недра Карского (29 трлн куб. м) и Баренцева (27 трлн куб. м) морей. На шельфе Охотского моря сосредоточено около 6 трлн куб. м газа.

С традиционными сопоставимы геологические ресурсы «плотного» газа, залегающего в низкопроницаемых коллекторах на средних и больших глубинах (3–6 км и более) в нефтегазоносных бассейнах различного типа и возраста. По сути они являются нетрадиционными ресурсами. Очень значительны (по мировым масштабам) геологические ресурсы, находящиеся в микроконцентрированном и рассеянном состоянии в угленосных толщах (пласты углей и вмещающих пород с микроскоплениями газа) и в катагенетически высокопреобразованных глинистых, в том числе и горючих сланцах (угольный и сланцевый газ). Ресурсы всех нетрадиционных источников получения природного газа (без учета газогидратов) не менее чем в 1,5–2 раза превышают традиционные ресурсы свободного газа обычных скоплений углеводородов до достижимых бурением глубин в 6–7 км.

По мере истощения ресурсов и запасов обычного газа во многих странах и регионах нетрадиционные газосодержащие источники весьма активно изучаются и осваиваются в последние два десятилетия, особенно после 2005 года.

Ресурсы свободного газа России по федеральным округам, (трлн куб. м)

Северо-Западный	2,7
Южный	11,6
Приволжский	5,1
Уральский	103
в т.ч. Ямало-Ненецкий автономный округ	96,7
Сибирский	37,9
Дальневосточный	14,5

Источник: ООО «Газпром ВНИИГАЗ»

Пионерами этого направления выступают США, Япония и Россия. В силу вполне понятных причин в последние годы особый интерес к этому направлению проявляет целый ряд европейских (в частности, Германия, Великобритания, Польша, Венгрия и Австрия), а также азиатских государств (в первую очередь Китай, Индия и Южная Корея).

«Россия располагает всеми видами нетрадиционных ресурсов газа. Их совокупный объем превышает ресурсы традиционного газа более чем в 2,5 раза и составляет, по оценкам специалистов ООО «Газпром ВНИИГАЗ», порядка 665–680 трлн куб. м. Однако достоверность оценок нетрадиционных ресурсов пока невелика в силу низкой степени изученности оцениваемых объектов», – считает Виктор Скоробогатов. Порядка 75 % всех нетрадиционных ресурсов представлены газом в гидратном состоянии (500 трлн куб. м), примерно 15 % приходится на газ в плотных коллекторах (110 трлн куб. м), чуть более 7 % – в угольных пластах (50 трлн куб. м) и менее 3 % – на сланцевый газ (оценки в широком диапазоне 5–20 трлн куб. м). Территориально около 90 % нетрадиционных ресурсов газа сосредоточено в азиатском секторе России, преимущественно в Уральском и Сибирском федеральных округах.

Технологическая готовность к промышленному освоению российских нетрадиционных ресурсов различна. Наиболее доступны для освоения угольный метан и газ плотных коллекторов, опытно-промышленная добыча которых уже ведется соответственно в Кузбассе и из плотных ачимовских коллекторов Уренгойского месторождения. Широкомасштабное промышленное освоение этих видов ресурсов в России, по прогнозу специалистов ООО «Газпром ВНИИГАЗ», может начаться после 2020 года.

Промышленное освоение газогидратов и сланцевого газа начнется не ранее 2025–2030 годов. Тем не менее их изучением в России активно занимаются уже сегодня. Прежде всего потому, что наличие газогидратов в разрезе многолетнемерзлых пород на суше может представлять значительную опасность для строительства и эксплуатации инженерных сооружений при освоении в северных регионах месторождений углеводородов, таких, например, как Бованенковское или Харасавэйское. Добыча гидратного газа, как и других нетрадиционных углеводородов, дает возможность продлить срок службы истощаемых традиционных газовых гигантов, скажем, на севере Надым-Пур-Тазовского региона, имеющих развитую инфраструктуру. «Кроме того, информация о мировых ресурсах сланцевого газа и прогнозе его добычи в других странах в условиях изменения экспортно-импортного потенциала участников мирового газового рынка является важной при планировании внешнеэкономической деятельности «Газпрома», – считает Виктор Скоробогатов.

Значительные объемы запасов и ресурсов традиционного газа в России обеспечивают высокую рентабельность его добычи. В свою очередь, для экономически оправданного освоения нетрадиционных газовых ресурсов необходимо создание благоприятных условий на законодательном уровне, таких как льготное налогообложение. Кроме того, перспективы добычи газа из нетрадиционных источников актуализируют вопросы его транспортировки до потребителя. Как правило, нетрадиционный газ находится под небольшим давлением и имеет высокое влагосодержание. Применение традиционных методов подготовки газа к трубопроводному транспорту (сепарация, осушка

и компримирование) делает этот вид транспортировки экономически нецелесообразным. Кроме того, транспортировка газа по трубе не всегда осуществима по экономико-географическим причинам: удаленность потребителя от источников газа, сложный характер местности, низкая плотность населения и его «рассеянность» в восточных регионах и т. д.

«Перспективной представляется технология транспорта и хранения газа в гидратном состоянии. Она основана на таких свойствах природного газа, как способность при определенных термобарических условиях в контакте с водой образовывать твердые кристаллические вещества – газовые гидраты. Эффект заключается в переводе гидрата в метастабильное состояние при атмосферном давлении и отрицательной температуре (по Цельсию). Метастабильные газогидраты могут храниться долгое время без значительных потерь газа», – отмечает Виктор Скоробогатов. «Газпром» заинтересован в такой технологии, и в настоящее время она разрабатывается ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

Задачи и технологии

«Газпром» имеет четкий план разработки имеющихся запасов и освоения ресурсов углеводородов. Однако есть целый ряд задач, которые в связи с этим предстоит решить», – говорит Виктор Скоробогатов. Например, на Южно-Русском месторождении начато освоение туронских залежей совместно с сеноманскими. Туронские залежи имеют низкие фильтрационно-емкостные свойства коллекторов при резкой литологической неоднородности и фациальной изменчивости по площади и разрезу. Здесь аномально высокое пластовое давление и пониженная температура, способствующие гидратообразованию, низкие максимальные дебиты разведочных скважин (30–130 тыс. куб. м в сутки). Таким образом, особенность туронских горизонтов – неустойчивые, низкопроницаемые коллекторы с термобарическим режимом пласта, близким к гидратному. Специалисты ООО «Газпром ВНИИГАЗ» предложили технологию безгидратной работы призабойной зоны пласта.

В Западной Сибири начато освоение глубоких горизонтов – ачимовских продуктивных отложений, которые находятся в очень жестких термобарических условиях: пластовое давление 60–70 МПа, температура выше 100 °С. Здесь реализуется особый тип газоконденсатных систем с аномально высоким пластовым давлением (коэффициент аномальности 1,6–2,0) при наличии парафина в конденсате (до 4–7%). Для разработки таких залежей специалистами отрасли вырабатываются новые подходы: технология поиска зон с высокими коллекторскими свойствами и размещение эксплуатационных скважин в этих зонах, строительство скважин с горизонтальным и субгоризонтальным окончанием. Прорабатываются варианты интенсификации притока (например, гидроразрыв), совершенствуется технология промышленной подготовки газа, в том числе для борьбы с парафиноотложениями.

Началось комплексное освоение месторождений Бованенковской группы на Ямале. Здесь применяются новые конструкции скважин и технологии их строительства в особо сложных геокриологических условиях с учетом возможности гидрато-газопроявлений, наличием высокольдистых и засоленных пород, а также прослоев погребенного льда. Идет активный переход на детандер-компрессорные технологии промышленной подготовки газов с низким конденсатным фактором для обеспечения низких температур товарного газа (на уровне минус 7 °С). Используются принципиально новые схемы обустройства месторождений.

Ведется активная доразведка и подготовка к вводу в эксплуатацию Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения в Якутии. Его особенности: сложности рельефа территории, необычная геокриология разреза, аномально низкие пластовые давления и температуры, засоленность продуктивных горизонтов, наличие тонких «саморасформировывающихся» нефтяных оторочек, гелиеносность природных газов, наличие этана на уровне 5%. Всё это обуславливает поиск не только неординарных, но и взаимосвязанных технических решений комплексного освоения этого уникального месторождения. Это, в частности, мембранные технологии извлечения гелия и его эффективного подземного хранения, разработка российских технологий сжижения газа, а также сбора и промышленной подготовки газа. Интересно, что если бы не засоленность разреза, то Чаянда относилась бы к газогидратным, то есть к месторождениям нетрадиционного газа. Но природа создала уникальное месторождение, «самоингибированное от гидратов рассолами».

Еще одна важная задача – увеличение добычи газа из месторождений сложного состава, прежде всего на Астраханском комплексе, газ которого наполовину состоит из сероводорода и углекислого газа. Решить ее можно с помощью разработки инновационной технологии закачки кислых концентратов («кислый сайклинг»). Речь идет о выборе подходящих горизонтов для закачки, новой технологии его переработки и повышении экологичности разрабатываемых технологических процессов.

На сегодняшний день, для того чтобы оставаться конкурентоспособной и инновационной компанией, «Газпром» увеличивает роль интеллектуальных систем в проектировании и эксплуатации месторождений. Отдельные элементы этой системы сегодня уже апробированы на предприятиях и показали свою высокую технологическую и экономическую эффективность. «Сегодня назрела необходимость объединить все процессы – от проектирования и обустройства до эксплуатации промышленных объектов в режиме онлайн – в единую интеллектуальную систему, в которой каждый процесс был бы взаимосвязан со всеми остальными, достигая при этом максимальной экономической эффективности», – считает Виктор Скоробогатов.

Денис Кириллов

УВИДИМСЯ В КОРЕЕ:

деловые встречи, конференции
выставки, события

Сегодня Корея открывает возможности для организации любых корпоративных мероприятий – конференций, выставок, посещений ведущих промышленных предприятий Кореи и т.п.

Деловые центры и гостиницы, транспортная инфраструктура, коммуникации – все это отвечает самым современным и взыскательным требованиям.

Проведение мероприятия в Корее дает уникальную возможность совместить деловые мероприятия с познавательной программой для участников.

COEX



Чеджу



Индустриальные туры



Подробнее о проведении мероприятий в Корее
в Московском офисе НОТК:

Москва, 109147, ул. Марксистская 16, 4-й этаж
тел. +7(495) 735-4240 факс +7 (495) 735-4246
kntomc@visitkorea.or.kr <http://www.visitkorea.ru>



Эффект на миллиарды

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Плакарт» Виталий Гераськин

БЕЗ КОНКУРЕНТОВ

– Виталий Владимирович, как создавался «Плакарт»?
– Компания была создана в 1991 году и получила название «Технологические системы защитных покрытий» (ТСЗП). Сначала она предлагала свои разработки атомной промышленности, потом – авиастроению, а в начале 2000-х – ООО «Астраханьгазпром» (теперь «Газпром добыча Астрахань»). В 2010 году на основе ТСЗП мы создали совместное предприятие с «Роснано», которое и получило название «Плакарт».

Сейчас работаем с широким кругом заказчиков, причем один из основных – «Газпром». Также мы сотрудничаем с ЛУКОЙлом, «Сургутнефтегазом», с производителями нефтедобывающего и бурового оборудования («Новомет»,



Бугульминский электронасосный завод и т.д.), с металлургами, авиастроителями. У нас сейчас порядка 300 постоянных заказчиков – от мукомольных заводов до космической промышленности.

– **Кто ваши основные конкуренты?**

– Сейчас, к сожалению, мы не можем назвать ни одного конкурента на российском рынке. Да, есть много компаний, которые занимаются напылением, но они, как правило, ориентируются на одну технологию либо действуют в единственном регионе. Это отчасти расстраивает, так как конкуренция подстегивает развитие, а мы сейчас соревнуемся сами с собой. В мире есть ряд компаний, успех которых хотелось бы повторить, но они пока не врываются на наш рынок. Максимум – продают оборудование.

ПРЕМИЯ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

– **Ваша компания уже 10 лет работает с «Газпромом». Как развивалось это сотрудничество?**

– ТСЗП пригласили работать в Астрахань на газоперерабатывающий завод в связи с достаточно серьезной проблемой – коррозией внутренней поверхности абсорберов, предназначенных для очистки газа от сероводорода. Его очень много в астраханском пластовом газе – порядка 25 %. Это уникальное предприятие по масштабам не только для России, но и всего мира. Так, например, установки аминовой очистки, в силу специфики технологий, работают со средой, где содержание сероводорода достигает 46 %. Следовательно, эти установки подвержены коррозионным процессам, особенно в зоне раздела фаз, где продукты коррозии быстро смываются движущейся жидкостью, поэтому ее скорость достигает 8 мм в год, что в 20–30 раз выше расчетного значения.

– **А какой толщины стенки?**

– Толщина стенки нового аппарата – более 100 мм. Но при таком уровне коррозионного износа аппараты шли под списание через 6–8 лет работы.

– **При какой норме?**

– 20 лет. И нормами разрешается продлевать эксплуатацию еще на 10 лет. Но здесь слишком агрессивная среда. Замена такого аппарата, да еще на действующем производстве, – это очень сложное и затратное мероприятие. Надо демонтировать старый аппарат, потом привезти и смонтировать новый – 30 м в высоту и порядка 4 м

в диаметре. Такие абсорберы производились в Волгограде. По реке его поставляли в порт, потом спецтранспортом на завод. Причем нужно было не повредить работающие коммуникации. Это тяжело и дорого. Общая стоимость замены составляла многие сотни миллионов рублей. Из них только 100 млн рублей – цена аппарата.

Естественно, заводские службы искали решение проблемы коррозии. Они испробовали около 20 технологий: и красили, и наносили составы известных западных фирм, и ставили какие-то экраны в зоне раздела фаз, и пытались подваривать. Но все эти попытки не дали результата. Через

● В 2012 году творческий коллектив ОАО «Газпром» и ООО «ТСЗП» получил премию корпорации в области науки и техники

год, когда аппарат в ходе планового осмотра вскрывали, от использованных препаратов не оставалось и следа, а скорость коррозии была точно такой же.

Мы разработали и запатентовали абсолютно новое покрытие и технологию его применения для этой задачи, однако не сразу были допущены к работе на аппаратах. Сначала провели опытные работы с ВНИИГАЗом и АстраханьНИПИГАЗом: нанесли покрытие на образцы, поместили их в агрессивную среду. Увидели, что коррозии не возникает. В 2002 году провели опытную работу по нанесению покрытия на один из абсорберов. Внутри его поставили сконструированного своими силами робота, установку напыления и видеокамеру, чтобы следить за процессом. После года эксплуатации коррозии практически не возникло. Начали обрабатывать другие аппараты.

Через два года выяснилось, что, хотя проблема в основном решается, но все-таки возникает подпленочная коррозия, после чего применили новое покрытие – двухслойное. Сначала нанесли один материал, который ближе к основному по гальванопаре, а уже на него – более коррозионностойкий. По этому методу сейчас покрыты все

восемь аминовых абсорберов «Газпром добыча Астрахань». Коррозия остановлена полностью. Изнашивается только покрытие, которое перенаносим через три года. А если результаты ежегодной дефектоскопии позволяют, то через четыре. Цена такого решения – всего лишь проценты от стоимости нового оборудования, а ресурс оно продлевает многократно.

– **Какие еще работы вы проводили на астраханском предприятии?**

– В 2006 году мы начали работать с емкостями расширения. Обновляем покрытие раз в 3–5 лет. Провели работы по защите от коррозии аппарата доочистки сернистых газов. Там проблема заключается в том, что при протекающих коррозионных процессах металл отслаивается и загрязняет катализатор, а наше покрытие позволило избежать этого. Затем – резервуары для хранения нефтепродуктов, где была проблема с подпленочной коррозией защитных покрытий на внутренних поверхностях. Для них мы разработали комбинированное покрытие, которое состоит из протекторного металлического слоя и укрывных лакокрасочных (или полимерных) слоев. Это покрытие позволяет останавливать коррозию, восстанавливать ресурс уже корродирующего металла. Сегодня вывели его на общероссийский рынок под торговой маркой СПРАМЕТ.

Затем мы предложили сотрудникам «Газпром добыча Астрахань» самим освоить наши технологии для ремонта уникального оборудования. И поставили туда комплекс по газопламенному напылению. Теперь местные специалисты своими силами возвращают в строй детали динамического оборудования, в основном – зарубежного производства.

В 2012 году творческий коллектив ОАО «Газпром» и ООО «ТСЗП» получил премию корпорации в области науки и техники. Она была присуждена по результатам нашего десятилетнего сотрудничества.

Мы также разработали высокотемпературные покрытия из алюминия и цинка, которые применяют для защиты поверхностей, испытывающих высокие температурные нагрузки. Они работают до температуры 600 градусов и используются в выхлопных шахтах, камерах шумоглушения газоперерабатывающих аппаратов. Лакокрасочные материалы, которые бы держали



такие температуры, отсутствуют. Теперь их применяют не только в «Газпром добыча Астрахань», но и в «Газпром трансгаз Москва», а с текущего года еще и в «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром трансгаз Нижний Новгород».

– **Как наносится такое покрытие?**

– Берется алюминиевая проволока, вставляется в установку для газотермического напыления, расплавляется, затем струей сжатого воздуха переносится на поверхность и формирует покрытие. Через некоторое время алюминий окисляется – на поверхности образуется тонкий (несколько микрон) слой оксида алюминия, он не дает кислороду пройти дальше. Благодаря этому труба полностью защищена от коррозии.

– **А что мешает покрыть трубу таким слоем в заводских условиях?**

– Ничего не мешает. Нужно только желание заказчика. В конце сентября этого года прошло отраслевое совещание отдела защиты от коррозии Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, которое в своем решении отразило: внести в требования к закупаемой продукции нанесение такого покрытия в заводских условиях. Выхлопные шахты, конечно, меняются не так часто, но мы уже общались с производителями газоперекачивающих агрегатов – Казанским моторостроительным производственным объединением и «Искрой» – по внедрению наших процессов у них на производствах.

В прошлом году, кстати, наша компания начала сотрудничество с «Газпром ПХГ» по направлению защиты от коррозии на станциях закачки газа. Кроме этого, сейчас завершаем первый проект в «Газпром добыча Краснодар». В 2013-м планируем работать на объектах «Газпром добыча Ноябрьск» и «Газпром добыча Оренбург».

СТРУКТУРА

– **Можно несколько слов о структуре предприятия?**

– У нас три дочерних общества. Основу составило ООО «ТСЗП», резидент кла-

стера «Энергоэффективность» Фонда «Сколково», которое сейчас сосредоточилось на НИОКР. Занимается разработкой новых энергоэффективных технологий, имеет большой портфель заказов от РУСАЛа, «Интер РАО ЕЭС», «Татнефти» и т.д. Подписаны соглашения о сотрудничестве с крупными мировыми компаниями. Также есть несколько производственных филиалов: в Щербинке, Нижнем Новгороде, Набережных Челнах (открыт недавно – 14 декабря), Перми, Санкт-Петербурге и Тюмени.

– **Набережные Челны? Вы сотрудничаете с КамАЗом?**

● Фактический экономический эффект от уже примененных защитных покрытий только в Астрахани составил миллиарды рублей

– Наш филиал размещается в технопарке, который организован в бывших корпусах этого завода. Есть совместная программа «Роснано» и КамАЗа по разработке инновационной техники, в которой мы тоже участвуем.

Кстати, наша нижегородская площадка располагается на базе Горьковского автозавода. Мы запустили ее в мае. А первую работу для Группы ГАЗ сделали только сейчас – напылили бронзой подшипники. Как опытные детали. Есть еще представительства, в которых мы не держим оборудование постоянно, а возим его, когда надо провести конкретные работы, – в Астрахани, Череповце, недавно появилось в Башкирии. Кроме того, у нас довольно обширная партнерская сеть. Это профильные компании, которые сами занимаются напылением защитных покрытий и при необходимости выполняют работу вместе с нами. Особенно плотно мы сотрудничаем с НТЦ «Детонация» из Новосибирска. Недавно

мы совместно с ними разработали уникальную установку детонационного напыления, превосходящую все существующие аналоги.

– **Какова сфера ее применения?**

– Установки детонационного напыления применяют для нанесения очень плотных покрытий на небольшие поверхности, к примеру, на лопатки турбин. Мы используем такую установку для восстановления рельсов механизации крыла тяжелой транспортной авиации. Требуется очень высокое качество покрытий. Мы его обеспечиваем. С нашими покрытиями разрабатываются многие новые образцы военной техники, но не обо всех можно рассказывать.

– **Есть ли у вас проекты с ближним зарубежьем?**

– Да. Наше оборудование работает на Украине на «Научно-производственном комплексе газотурбостроения «Зоря» – «Машпроект»». Взаимодействуем с минчанами, киевлянами. Сейчас по программе Союзного государства мы совместно с белорусами разрабатываем установку лазерного и высокоскоростного напыления.

Потенциальная сфера ее применения очень широкая, но конкретно наша работа ориентирована на нужды оборонной промышленности – защиту от износа лопаток турбин (авиационных, морских и наземного базирования). Мы взаимодействуем с компаниями из Казахстана и Узбекистана.

– **А западные компании?**

– Сейчас мы делаем все покрытия для насосов Schlumberger, которые эта компания производит в России. Интересно, что у них была собственная технология, но когда они ознакомились с нашей, то поняли, что она лучше. Кроме того, мы взаимодействуем с Weatherford, Flowserve и другими фирмами.

КОРРОЗИЯ И ВОССТАНОВЛЕНИЕ

– **Сотрудничаете с «Газпром» в области ремонтного напыления?**

– Да, хотя здесь для нас главное направление – это защита от коррозии. Еще

с «Мострансгазом» мы делали напыление лопаток компрессоров компрессорных станций (КС). На тот момент были проблемы с закупками комплектующих, и нам дали изношенные, отработавшие свой срок лопатки. Часть из них удалось восстановить и вернуть в строй. Они отстояли на КС уже больше 60 тыс. часов, показали себя очень достойно.

Сотрудничаем с производителями запорной арматуры. Кроме этого, в этом году поставили Омскому НПЗ плунжеры и штоки с покрытием из карбида вольфрама взамен менее устойчивого гальванического хромирования, применявшегося ранее. Главное в сотрудничестве с «Газпромом» – не восстановление прокорродировавших деталей, а обработка новых. Это важно и для морских добычных платформ.

– Применяются ли ваши технологии в строительстве?

– Тут мне хотелось бы рассказать об одной хорошо забытой технологии, которая была гостирована в 1980-х, – это металлические протекторные покрытия для закладных деталей и арматуры железобетона. Железобетон пористый, хорошо адсорбирует влагу. Закладные металлические детали начинают корродировать. А продукты коррозии металла в пять раз больше по объему, чем самого металла, соответственно, куски бетона выдавливаются из конструкций. Но если нанести защитное покрытие, этого происходить не будет. Сейчас технология практически не применяется. У нас есть нужное покрытие, мы его предлагаем, но отклика у строительных организаций практически не находим.

Впрочем, в этом году был утвержден новый стандарт по защите от коррозии, который регламентирует обязательное применение напыления при строительстве особо опасных и технически сложных объектов. Он вступает в силу с 1 января 2013 года. Сейчас наша компания проводит семинары, разъяснительную работу. Показываем, что есть вполне приемлемые технологии.

Из больших объектов мы делали защитные покрытия на внутренней поверхности скульптуры Веры Мухиной «Рабочий и колхозница» – трехслойное (цинк, алюминий, мастика). Проектировщики заложили гарантию на покрытие в сто лет. Кроме того, по нашим технологиям делали покрытие моста «Живописный» в Серебряном бору (в 2007 году). В 2012 году силами ЦНИИПСК им. Н. П. Мельникова было проведено исследование, которое не обнаружило коррозии. Работали мы и на олимпийских объектах в Сочи.

Экономия

– У вас были совместные проекты с «Росатомом»?

– У нас создано совместное предприятие с «Росатомом» для внедрения нанотехнологий в атомной промышленности – ЗАО «Нанопокрытия – Атом». Разрабатываем контейнеры для хранения активных веществ, а также стараемся увеличить ресурс оборудования, работающего в радиоактивных зонах, ведь после окончания срока эксплуатации его не выбрасывают, а хранят. Продлить срок – это существенная экономия.

К вопросу об экономии. Есть еще один важный момент. Возьмем, к примеру, трубы с теплоизоляцией. Под теплоизоляцией коррозионные процессы особенно опасны, так как не видны. Поэтому через регламентированный срок изоляцию снимают и трубу осматривают. Это дорогой и трудоемкий процесс. Но если в западных компаниях периодичность таких работ после проверок надежности антикоррозийных покрытий доведена до 20, а местами и 40 лет, то у нас это 5–10 лет. На этом мы теряем много сил и средств, притом что изначально можно вложить чуть больше денег в надежное покрытие, что даст кратную экономию в будущем.

Фактический экономический эффект от уже примененных защитных покрытий только в Астрахани составил миллиарды рублей. А при масштабном внедрении мы могли бы принести экономию в десятки миллиардов.



– Вы применяете сторонние технологии?

– Нам приходится разрабатывать и патентовать специальные покрытия под конкретный проект: защита от коррозии аппаратов или износостойкие покрытия плунжеров. Но часто мы выбираем наиболее подходящую технологию из уже существующих, к примеру, антикоррозионное покрытие моста «Живописный».

– Вы платите лицензионные отчисления?

– Есть технологии, которые довольно давно на рынке. Первый патент по напылению был зарегистрирован в Швейцарии в 1912 году. На многие давно истек срок патентной защиты, но они все еще актуальны. Мы потому, кстати, и можем смело давать гарантию на 50 лет, ведь есть в мире объекты, обработанные по той же технологии и простоявшие больше полувека. Оборудование мы разрабатываем сами. Где-то полностью, а где-то – закупая некоторые комплектующие.

– Каковы планы на 2013 год?

– Планируем разрабатывать новые покрытия, развивать выездные работы. Видим большой спрос в этой области (и со стороны «Газпрома», и со стороны ЛУКОЙЛа, «РусГидро», «Роскосмоса» и т.д.).

– Не стремитесь на западный рынок?

– Мы активно сотрудничаем с зарубежными компаниями, разрабатывая и внедряя новые технологии, но в то же время основные усилия мы направляем на российский рынок.

Беседа вел Александр Фролов



Защита с довеском

На вопросы журнала отвечает заместитель
Председателя Правления СОГАЗа
Дамир Аксянов

— Дамир Анвярович, как вы оцениваете уровень развития страхования в России?

— Страхование – общепризнанный инструмент финансовой защиты на случай непредвиденных обстоятельств. Наличие страхового полиса позволяет быть уверенным в завтрашнем дне. В развитых странах страхование давно стало неотъемлемой частью повседневной жизни. Заботясь о своем будущем уже сейчас, люди страхуют свое здоровье, жизнь, имущество, гражданскую ответственность. Это норма. Например, в Европе на одного жителя приходится в среднем три, а в США – до шести страховых полисов. Люди понимают: гораздо проще заключить договор страхования, чем при неблагоприятной ситуации искать средства на восстановление здоровья или своего имущества. В России страховые услуги пока не так популярны – отчасти из-за присущей нам привычки надеяться на авось, отчасти из-за недостатка информации о преимуществах страхования. Тем не менее ситуация начинает меняться, и всё больше людей ежегодно открывают для себя этот надежный способ финансовой защиты.

— Может быть, страхование не так популярно в России, потому что это еще и дорого?

— Это не так. Страхование уже давно перестало быть роскошью. Приведу конкретный пример. По программе «СОГАЗ-ДОМ Эконом» при ответственности страховой компании в 3,2 млн рублей годовой полис обойдется всего в 5,7 тыс. рублей. При этом, помимо самой квартиры, будет застраховано находящееся в ней имущество, а также ответственность перед третьими лицами. Страхование только

имущества при страховой сумме в 500 тыс. рублей обойдется в СОГАЗе лишь в 3 тыс. рублей, а гражданской ответственности при лимите выплаты в 150 тыс. рублей – в 900 рублей. То есть цена страхового полиса составляет менее 1% от стоимости имущества.

— А что в принципе можно застраховать?

— Если не всё, то очень многое. Например, машину, квартиру, загородный дом, включая имущество, находящееся внутри, – от отделки до меховых изделий и картин. У каждого есть возможность застраховать себя и своих близких от несчастного случая, болезней и других неприятностей, которые невозможно предвидеть. Традиционно наибольшей популярностью пользуется страхование автотранспорта – как гражданской ответственности водителей, так и самих машин. Это вполне логично, так как машин на дорогах становится с каждым годом всё больше и каждый автолюбитель хочет быть уверен, что в случае аварии у него будет финансовая защита. Люди чаще начинают задумываться о своем здоровье, а так как качество бесплатной медицины в рамках ОМС устраивает не всех, количество держателей полисов добровольного медицинского страхования (ДМС) возрастает с каждым годом.

НАДЕЖНОСТЬ КОМПАНИИ

— Время от времени приходится слышать об уходе с рынка того или иного страховщика, клиенты которого автоматически попадают в категорию «потерпевших», ведь оплачивать убытки по их полисам некому. Как не оказаться на их месте?

— Российский страховой рынок находится на стадии становления, идет постоянный процесс очищения

от слабых и ненадежных игроков. Этот этап надо просто пережить. Однако это не значит, что страховаться опасно. Просто следует более тщательно подходить к выбору страховой компании. Обратите внимание на опыт работы страховщика, наличие рейтингов – как российских, так и международных, подтверждающих его надежность. Избегайте дешевых страховых услуг – это первый признак компании-однодневки. Кроме того, лучше выбрать крупную компанию, предоставляющую разные виды страхования. Чем больше активы страховщика, уставный капитал и страховые резервы, тем компания устойчивее в финансовом отношении, а значит – платежеспособнее. Банкротятся, как правило, небольшие компании, специализирующиеся на одном-двух видах страхования. При выборе страховщика проявите такую же педантичность, с которой вы подходите, к примеру, к покупке автомобиля или квартиры. Ведь размер убытка по страховому случаю тоже может исчисляться сотнями тысяч и даже миллионами рублей, так что потраченное время того стоит.

— СОГАЗ известен прежде всего как корпоративный страховщик, основной профиль которого – страхование рисков крупных предприятий. Насколько вам интересна розница?

— В списке наших клиентов, действительно, крупнейшие предприятия страны, а «Газпром» и его дочерние компании всегда занимали в нем особое место. Однако давайте не будем забывать, что любое предприятие – это не просто производственные мощности, это прежде всего люди, которые там работают. Поэтому страхованию рабочих коллективов мы с самого начала уделяли огромное внимание: коллективные договоры, заключаемые

на предприятиях, предусматривают, как правило, добровольное медицинское страхование и помощь при несчастном случае (НС).

Вместе с тем нам хорошо известно, что потребности людей не ограничиваются только этими видами страхования. Кто-то хочет застраховать квартиру и ответственность, кто-то – автомобиль, кому-то нужны более высокие лимиты ответственности по страхованию от несчастного случая и т.п. Все эти страховые продукты работники наших корпоративных клиентов и члены их семей могут приобрести в СОГАЗе на более выгодных условиях, по сравнению с теми, которые предлагает СОГАЗ обычным клиентам.

Экономия

– То есть если человек работает на предприятии, которое является корпоративным клиентом СОГАЗа, он может застраховать свой дом или, к примеру, машину дешевле? Почему?

– Страхование во многом построено на доверии – как к страховщику, так и к клиенту. С работниками наших корпоративных клиентов мы работаем уже давно, мы с ними знакомы и уверены в них. Например, доля страховых мошенничеств, от которых сегодня страдают многие страховые компании, в среде работников предприятий минимальна. Уровень доверия к таким клиентам всегда выше, а значит, и условия страхования более выгодные. Так, в рамках комплексной программы страхования СОГАЗ предлагает страховые продукты по специальным тарифам, позволяющим сэкономить до 30 % от их рыночной стоимости. Кроме того, страховаться в СОГАЗе не только выгодно, но и очень удобно. На многих предприятиях работают либо специалисты страховой компании, либо агенты из числа работников самих предприятий. И их число будет только расти.

– Что именно можно застраховать в рамках комплексной программы страхования?

– Комплексная программа включает в себя около 20 специально разработанных продуктов по страхованию жилья и домашнего имущества, автострахованию, страхованию от несчастного случая, страхованию путешественников, ряд программ по страхованию жизни. Любой сотрудник «Газпрома» может

приобрести на выбор страховой продукт, как я уже говорил, по специальным тарифам. При этом защита в рамках коллективных договоров по добровольному медицинскому страхованию и страхованию от НС продолжает действовать. Более того, нами реализуются специальные программы по добровольному медицинскому страхованию, а иногда по страхованию от несчастного случая, где страхователем выступает сам работник. Они дополняют возможности, которые дают коллективные договоры, и носят массовый характер – как правило, в этих программах застраховано свыше 70 % от штатной численности работников. Также в этих программах могут участвовать и члены семьи работника. На сегодняшний день данные программы особенно успешно распространены в «Газпром трансгаз Екатеринбург», «Газпром трансгаз Югорск», «Газпром трансгаз Саратов», «Газпром трансгаз Уфа», «Газпром трансгаз Ухта», «Газпром трансгаз Чайковский», «Газпром трансгаз Ставрополь», «Газпром добыча Оренбург», «Газпром трансгаз Самара», «Газпром трансгаз Сургут». Руководство данных предприятий проявило заботу о сотрудниках и дальновидность, переложив часть функций оказания материальной поддержки работникам на страховую компанию и включив самих работников в систему социальной защиты.

– Последнее время всё большую популярность набирают интернет-услуги. Можно ли сегодня купить через интернет страховой полис?

– Да, конечно, хотя без «живого» общения тоже не обойтись: на определенном этапе вам всё равно придется встретиться с представителем страховой компании – хотя бы для того, чтобы подписать договор. Ведущие страховщики действительно активно развивают интернет-сервисы, чтобы максимально упростить как процесс покупки полиса, так и процедуру урегулирования убытков. Многие наши клиенты – активные пользователи мировой Сети, и мы постоянно совершенствуем свои технологии. Так, например, на сайте СОГАЗа каждый человек может с помощью удобного онлайн-калькулятора рассчитать примерную стоимость полиса. Прямо через сайт можно отправить заявку на страхование, а в случае наступления страхового случая – уведомить о нем специалистов компании. Всё это экономит время наших клиен-

тов, а зачастую еще и деньги: многие страховые продукты, заказанные через наш интернет-сайт, обойдутся на 10 % дешевле.

– СОГАЗ – федеральная страховая компания. Вы работаете во всех регионах?

– Для нас, конечно же, важно обеспечить доступность своих услуг: где бы ни находился человек, он должен иметь возможность оперативно связаться с ближайшим отделением или филиалом СОГАЗа, чтобы получить консультации, приобрести страховой полис или оформить страховую выплату. На сегодняшний день региональная сеть СОГАЗа включает более 600 подразделений и офисов продаж по всей стране – от Калининграда до Хабаровска. В крупнейших городах действуют Центры клиентского сервиса – они обеспечивают качественное и своевременное урегулирование убытков даже при большом потоке клиентов. Полный перечень офисов компании представлен на нашем интернет-сайте.

– Вы активно поддерживаете спортивные проекты, например Континентальную хоккейную лигу, Российскую футбольную премьер-лигу. Откуда такой интерес к спорту?

– СОГАЗ – социально ответственная компания, поэтому для нас это не просто маркетинговые проекты, желание повысить узнаваемость компании. Мы хотим, чтобы наши спортсмены добивались успехов и дарили радость миллионам болельщиков, вдохновляя их и способствуя популяризации здорового образа жизни. Ведь здоровье – главное богатство человека, и нам небезразлично, каким оно будет. Кстати, КХЛ и премьер-лига – далеко не единственные, с кем сотрудничает СОГАЗ. Мы поддерживаем профессиональный и любительский спорт по всей стране.

Беседу вел Иван Петров



ГАЗОВАЯ АВИАЦИЯ

На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Интеравиагаз», ведущий
инженер-конструктор Центрального
аэрогидродинамического института
имени профессора Н. Е. Жуковского
(ЦАГИ) Вячеслав Зайцев



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ БОМБАРДИРОВЩИКИ

– Вячеслав Петрович, расскажите немного о себе и о том, как и когда вы занялись проблемой использования газового топлива в авиации?

– Попытки использовать различные газы в качестве авиатоплива предпринимались неоднократно начиная с 1950–1960-х годов. В 1963 году я перешел на работу в ЦАГИ, и эта задача стала одной из тем, которой я занялся вместе с коллегами. В тот период в ЦАГИ изучали возможности использования жидкого водорода в качестве топлива для стратегических ракетносцев, ведь теплотворная способность этого газа почти в три раза выше, чем у керосина. Дальность полета могла быть больше. Но вскоре стало ясно, что на уровне технологий 1950–1960-х годов такой самолет сделать невозможно.

В те времена международная обстановка была очень напряженной, обострилось противостояние между СССР и США. В начале 1950-х у обеих стран имелось ядерное оружие, но не было средств для его доставки на сверхдальние расстояния. Ракет и атомных подводных лодок еще не существовало, а в США активно разрабатывался самолет B-52 – дальний стратегический бомбардировщик, способный доставить атомную бомбу практически в любую точку Советского Союза. Это была серьезная угроза, и возникла необходимость быстро отреагировать на нее.

Когда летом 1951 года я пришел на работу в созданное в марте этого же года ОКБ В. М. Мясищева, оно уже получило задание на разработку стратегического бомбардировщика М-4, подписанное лично Сталиным, а его выполнение контро-





Стратегический бомбардировщик Ту-95 МС



Дальний стратегический бомбардировщик В-52

• Начинать следует с пропан-бутанов, так как использовать их из-за благоприятных теплофизических характеристик и стоимости будет проще всего

лировали сотрудники Берии. Параллельно в ОКБ А. Н. Туполева шла разработка бомбардировщика Ту-95. Очень остро стоял вопрос, даже не кто быстрее сделает такой самолет, а успеем ли мы к моменту запуска В-52 в серию подготовить, как сейчас говорят, адекватный ответ. И конструкторское бюро В. М. Мясищева с честью выполнило эту задачу! Посудите сами. Основные чертежные работы в ОКБ начались зимой 1951 года, а в мае 1953 года эта 200-тонная машина уже пролетела над Красной площадью на параде.

Многие не верят, но по скорости разработки и запуска в серию самолетов такого класса нами был установлен рекорд, может даже мировой. И сравните с этим существующие в настоящее время сроки ввода самолетов в эксплуатацию. Правда, о рекордах тогда не думали. Стояла задача – успеть! И далось это нелегко. Работа по 15–18 часов была нормой, да и ночевка прямо на чертежном столе стала обычным делом. Помню, как я целый месяц не уходил с работы – поджимали квартальные сроки. У военных есть такой термин: «в бой с колес». Так и нам частенько приходилось сда-

вать чертежи в производство, не дожидаясь выпуска их полного комплекта. И хотя это приводило к некоторым ошибкам и нестыковкам, исправлять которые приходилось уже в цехах, за счет этого удалось резко ускорить производство.

– **Что было потом, после завершения исследований по водородному бомбардировщику?**

– После окончания работ по этой теме мы продолжили исследования возможности использования в качестве авиатоплива других газов – в частности, метана и топлива пропан-бутанового ряда.

– **А почему пропан-бутан?**

– Газовое топливо на борту летательного аппарата может находиться только в жидком состоянии, а иначе объем и вес баков будет очень большим. Метан, как и водород, в жидком виде хранится только при криогенных температурах. Поэтому проблемы с размещением его на борту почти такие же, как и у водорода, а его теплотворная способность вдвое ниже. Единственным достоинством метана является огромная ресурсная база в виде природного газа и наличие гигантской газотранспортной системы. Но для российской авиации это имеет второстепенное значение, ведь ее топливные потребности не составляют и 1 % от возможностей российской газовой индустрии. Создание же летательных аппаратов на криогенном топливе требует решения сложных технических задач, а также организации дорогостоящего наземного комплекса производства этого топлива, его транспортировки, хранения, заправки и т. п. Может быть, именно по этой причине за рубежом

более активно исследуются возможности производства синтетического керосина из природного газа и другого углеводородного сырья по технологии GTL (Gas-to-Liquid – «газ в жидкость») при использовании процесса Фишера-Тропша, внедрение которого не требует коренной модификации летательных аппаратов и наземной топливной инфраструктуры. Возможность его применения доказана испытательными полетами в США самолетов В-52, С-17 и В-1В на топливе, состоящем из обычного авиакеросина с примесью синтетического, изготовленного из природного газа.

Наиболее приемлемы для авиации в эксплуатационном отношении – пропан-бутаны. Особенно на первом этапе внедрения в авиационную технику газотопливных технологий. Начинать следует с пропан-бутанов, так как использовать их из-за благоприятных теплофизических характеристик и стоимости будет проще всего. Потом уже, возможно, сжиженный метан. А следом за ним, в достаточно отдаленной перспективе, и водород.

ГАЗОЛЕТ

– **С чего началась разработка газолета?**

– Идея создать летательный аппарат, работающий на топливе пропан-бутанового ряда, появилась в середине 1970-х годов. В начале 1980-х на базе ЦАГИ была проделана теоретическая работа с привлечением специализированных организаций и институтов. Пришли к выводу, что сделать такой аппарат вполне реально и даже перспективно. Были, конечно, и скептики, как в любом деле. Но тут действует простое



правило: кто хочет сделать – ищет возможность, кто не хочет – причину.

Начать решили с вертолета – его проще модифицировать, чем самолет, да и скорости небольшие. Вначале предполагали использовать автопропан. Было бы очень красиво: не нужно строить заправки – вертолет подлетел к АГЗС, заправился и полетел дальше. Но оказалось, что баки автопропана для вертолета слишком тяжелы. Затем был длительный период поиска наиболее приемлемой для использования в качестве авиатоплива пропан-бутановой смеси.

Для решения этой задачи ЦАГИ привлёк Центральный институт авиационного моторостроения (ЦИАМ), Государственный научно-исследовательский

институт гражданской авиации, а также головной институт нефтегазовой промышленности – НИПИгазпереработку. Такое содружество специалистов разных институтов и профессиональных групп нашло наиболее приемлемую, устраивающую всех композицию углеводородных газов. Ее назвали авиационное сконденсированное топливо – АСКТ. Оно состоит преимущественно из бутана (70–80%) с небольшой примесью пропана и других высококипящих углеводородов. В 1987 году на него были разработаны и согласованы Технические условия, которые были уточнены в 1991-м (ТУ39–1547–91). АСКТ можно получать из попутного нефтяного (ПНГ) и «жирного» природного газов.

В 1985 году в Ленинграде на заводе им. В. Я. Климova на специальном стенде были проведены испытания на газе вертолетного двигателя ТВ2–117ТГ. Было много страхов, особенно у пожарных. В первый день испытаний они притащили три пенных пушки, окружили стенд и попросили присутствующих укрыться в бункере. Уже на другой день пушки убрали. Газотурбинный двигатель работал нормально, все его характеристики были аналогичны штатному – керосиновому.

В 1986-м вышло постановление Комитета по науке и технике (ГКНТ) об организации работы по созданию двухтопливного вертолета. Сама переделка двигателя и вертолета оказалась не очень сложной. И уже осенью 1987-го совершил первый полет экспериментальный вертолет Ми-8ТГ, на котором сжиженный газ размещался в шести баках для автопропана от автомобилей ЗИЛ-138, установленных по три с каждого борта. Сжиженный газ вытеснялся из них газообразным азотом из закрепленного в салоне бал-

лона. На вертолете один двигатель работал на газе, а другой на авиакеросине. Чтобы вертолет смог долететь на нем, если газовый вдруг откажет. Кстати говоря, во время одного из испытательных полетов двигатель действительно отказал. Керосиновый. В него попала птица. И вертолет без проблем долетел на газовом. Так что можно считать, что это был первый в мире, правда, незапланированный, полет летательного аппарата с газотурбинным двигателем исключительно на газовом топливе.

К 1989 году по постановлению ГКНТ предполагалось изготовить опытно-промышленные образцы двухтопливного вертолета, провести испытания, начать модификацию существующих вертолетов и налаживать их серийное производство. Но начались известные проблемы в экономике и в стране, поэтому постановление удалось реализовать позже и то частично.

– **Насколько позже?**

– Опытно-промышленный экземпляр двухтопливного вертолета Ми-8ТГ был создан на базе вертолета Ми-8 в начале 1990-х годов при активном участии, в том числе и финансовом, созданного в 1991 году ОАО «Интеравиатгаз». Топливный бак выполнен с закрытым дренажем, герметичным, цилиндрическим, рассчитанным на рабочее давление до 1,0 МПа, так как у АСКТ при плюсовых температурах повышенное давление насыщенных паров. Конструктивно металлопластиковый бак представляет собой емкость из металлической фольги, обмотанной стекловолокном толщиной 2,5 мм. Запас прочности был сделан тройной, что полностью соответствует авиационным нормам, – во время испытаний бак разорвался только при 3 МПа. Его можно заправлять и авиакеросином, если в аэропорту газа нет, и даже доза-

• Перевод летательных аппаратов на АСКТ удешевит транспортные перевозки, возродит разрушенную региональную авиацию, позволит рационально использовать факельный газ



Пассажирский самолет Ил-114
на Международном авиационно-
космическом салоне МАКС-2005



правлять им. АСКТ прекрасно смешивается с керосином. В эксплуатации это очень удобно. Представьте: прилетели вы куда-то, где нет газа, заправились керосином и летите дальше – двигатель может работать и на их смеси.

Двигатель практически не подвергался изменениям. Была доработана только система автоматического регулирования – добавлены насос подачи газа, регулятор подачи газа и переключатель с газа на керосин (на вертолете был оставлен в качестве аэронавигационного запаса бак с авиакеросином).

Чтобы упростить доработку, мы сохранили запуск двигателя на керосине. Летчик после проверки переключает его на газ, взлетает, выполняет полетное задание, а после приземления переключает обратно на керосин. По этой схеме можно доработать в двухтопливный вариант любой газотурбинный двигатель, если в этом появится необходимость. Кстати, в кабине летчиков, в салоне и в мотоотсеке устанавливались датчики загазованности.

– Как эксплуатанты реагировали на вертолет?

– Они были очень довольны: все летно-технические характеристики вертолета практически сохранились, а некоторые даже улучшились. Теоретически из-за немного большего размера баков скорость уменьшится на 5 км/ч – до 220 км/ч. Это в пределах точности прибора. С другой стороны, ввиду более высокой – примерно на 5% – теплотворной способности газа по сравнению с керосином дальность полета будет больше.

Интересно, что после испытаний экспериментального вертолета «керосиновый» борт был в саже от выхлопных газов, а «газовый» – чистый, как будто не работал. На внутренних поверхностях «газового» двигателя очень

мало сажистых отложений. По самым скромным подсчетам, по этой причине ресурс двигателя увеличится на 20–30%. А механики сказали, что если вертолеты переведут на газ, они будут ходить в белых халатах.

Останется только гордиться

– Не проводились ли аналогичные работы в самолетостроении?

– В 1988 году совершил первый полет Ту-155. Его силовая установка работала и на жидком водороде, и на сжиженном природном газе. ОКБ Ильюшина совместно с ЦАГИ и ЦИАМом исследовали возможность использования АСКТ в качестве топлива на существующем Ил-114. А ОКБ Туполева аналогичную работу провело применительно к перспективному Ту-136. Результаты показали, что при необходимости Ил-114 относительно несложно переоборудовать в двухтопливный вариант, а Ту-136 можно поднять «на крыло» за пять лет. На сегодняшний день мы изучаем вопрос перевода на газ поршневых двигателей для самолетов малой авиации, в том числе и Ан-2.

К сожалению, ни один из этих проектов не дошел до стадии предсерийного образца, как Ми-8ТТ. Этот двухтопливный вертолет можно было бы в кратчайшие сроки запустить в производство. Он был показан на МАКСе в 1993 и в 1995 годах, причем в августе 1995-го совершил демонстрационные полеты. Но в производство все-таки не пошел.

– Почему?

– В сентябре 1995-го прекратилось бюджетное финансирование. И это при том, что вертолеты-газолеты входили в Государственную программу «Развития гражданской авиации до 2000 года». На долгое время о них просто забыли. В настоящее

время интерес к проекту возвращается. Информацию о нем запрашивают из регионов, авиаотрядов, нефтяных и газовых компаний. Идет активный обмен мнениями относительно путей реализации этого проекта между соответствующими департаментами Минэнерго, Минпромторга, Минтранса, Минрегионразвития и Минэкономразвития.

Проблемой перевода авиадвигателей на пропан-бутан заинтересовались и за рубежом, в частности в Германии. Немцы, по моим сведениям, уже начали вкладывать миллионы евро в эти исследования. Это, конечно, приятно, но, как известно, их финансовые и организационные возможности значительно выше, чем у нас, им ничего не стоит привлечь хороших специалистов и организовать производство аналогичных, но своих двухтопливных летательных аппаратов. В результате наше лидерство будет утрачено и не исключено, что уже мы будем покупать у них газолеты. А нам останется только гордиться своим приоритетом.

Интересно, что отечественные скептики заняли очень удобную позицию. Чуть ли не первый вопрос, который они задают: «Почему за рубежом таких разработок до сих пор не было, что, они там глупее нас?» Приходится объяснять, что у них нет газа, горящего в факелах. Что в Сибири ПНГ горит не потому, что он никому не нужен, а потому, что там нет таких крупных его потребителей, как, например, воздушный транспорт. А вывозить его в промышленно развитые регионы – себе дороже. Может быть, поэтому на Западе куда более активно развиваются исследования биотоплива.

– А почему те же канадцы не развивают газолетное направление,



ведь у них и ресурсы есть, и климат подходящий?

– Наверное, их могли бы заинтересовать эти исследования, но в Канаде не строят вертолетов.

– А имеющиеся разработки не устарели за прошедшее время?

– Немного устарели. Сейчас в нашей стране более 1,5 тыс. вертолетов. Из них около 1 тыс. – это Ми-8 всех модификаций. Вертолетов Ми-8Т с двигателями ТВ2–117, на базе которых создавался Ми-8ТТ, осталось 500–600 экземпляров, и они постоянно списываются как устаревшие. На новых модификациях Ми-8МТВ и Ми-17, постепенно заменяющих Ми-8Т, установлены более мощные двигатели ТВ3–117, исследования по переоборудованию которых в двухтопливный вариант не проводились. Поэтому при возобновлении работ по созданию газолетов начинать нужно с этого двигателя.

– Как быстро можно переоборудовать вертолет в двухтопливный вариант?

– При наличии комплектующих – за одну-две недели. Но лучше проводить переоборудование в плановом порядке во время регламентных работ на авиаремонтных предприятиях, при которых сам вертолет подлежит довольно основательной переборке. Так будет дешевле.

КРИТИЧЕСКИЙ ВОПРОС

– Сколько будет стоить перевод вертолета на газ?

– В наше время давать такие оценки сложно. Цена на рынке, как известно,

определяется спросом. По нашим оценкам, реальная стоимость модификации штатного вертолета должна составлять около 10 млн рублей.

– Как быть с ценой топлива?

– АСКТ производится из того же сырья и на том же оборудовании, что и автопропан. Поэтому и его цена должна быть соизмерима, то есть приблизительно в два раза ниже, чем у бензина. Но она будет определяться спросом, а также аппетитами производителей. По большому счету, вопрос цены АСКТ – один из критических. Ведь если ее сделать слишком высокой, это задушит зарождающуюся авиационную газотопливную индустрию на корню.

– А в каких регионах АСКТ наиболее применимо?

– Считаю, что наиболее эффективно применение АСКТ на воздушных судах в северных, сибирских, дальневосточных и арктических регионах. Оттуда добытая дегазированная нефть транспортируется на перерабатывающие предприятия, которые в массе своей расположены в промышленно развитых регионах. Полученный на НПЗ авиакеросин доставляется обратно для нужд воздушного транспорта. Такая транспортировка увеличивает и без того высокую цену авиакеросина раза в полтора и больше.

В то же время транспортное плечо АСКТ, которое может вырабатываться из ПНГ (в том числе и непосредственно на месторождениях), значительно короче. Поэтому разница в цене авиакеросина и пропан-бутана «на северах» должна быть больше, чем в центральных регионах.

В труднодоступных и малонаселенных регионах дорог нет, и в будущем эта ситуация сильно не изменится. Поэтому вертолеты и самолеты еще долгое время останутся там основным видом транспорта. Перевод летательных аппаратов на АСКТ удешевит транспортные перевозки, возродит разрушенную региональную авиацию, позволит рационально использовать факельный газ, а в перспективе – упростит и удешевит освоение природных богатств

Восточной Сибири, Дальнего Востока и тем более Арктики.

Следует заметить, что создание газотопливной инфраструктуры в авиации проще, чем у автотранспорта. Для автомобилей нужно создавать широкую сеть заправок, распределенных по территории. А в авиации заправки и топливозаправочные комплексы базируются рядом с местами стоянки летательных аппаратов. Если вертолет работает на временных площадках, туда же перевозятся емкости с топливом и заправщик. То есть в авиации проблемы инфраструктуры не существует.

Модификация летательных аппаратов в двухтопливный вариант может быть также выгодна нефтяным и газовым компаниям, имеющим в своей структуре собственную авиатехнику. Например, «Газпром авиа» насчитывает более 100 вертолетов семейства Ми-8.

АСКТ может стать универсальным топливом для региональной и малой авиации, если удастся применить его и в авиационных поршневых двигателях. Ведь у нас в стране осталось много поршневых самолетов Ан-2. Они почти не эксплуатируются из-за очень высокой цены авиационного бензина, который в России больше не производится. Сейчас в ЦАГИ и ЦИАМе идут соответствующие исследования. Я надеюсь, что в 2013-м они дадут положительный результат. В том же году, если будет финансирование, можно было бы довести двигатель АИШ-62 до стендовых испытаний, а в 2014 году начать испытания и самих самолетов.

В целом, на мой взгляд, работу по созданию газотопливных вертолетов можно организовать в рамках государственно-частного предпринимательства, выделить средства для проведения опытно-конструкторских работ, госиспытаний и получения разрешения на широкую модификацию вертолетов семейства Ми-8 в двухтопливный вариант, а затем выпускать и модифицировать порядка 50 газолетов в год. Были бы желание и воля.

Беседу вел Александр Фролов



Они сражались за Родину

«Южный коридор»
на дорогах войны



Проведение инженерных изысканий, предшествующих строительству газопроводов, таит в себе немало «открытий чудных», многие из которых весьма далеки от газовой темы, но имеют прямое отношение к истории нашей Родины. В ряде случаев эти открытия неслучайны, поскольку поисковые работы предусмотрены программой исследований будущей трассы газовой магистрали, что, конечно, не снижает ценности и уникальности таких находок. Особенно если это останки наших погибших солдат, которые были обнаружены при подготовке к строительству системы магистральных газопроводов (СМГ) «Южный коридор», призванной обеспечить бесперебойную подачу газа в «Южный поток».

Об исторических артефактах, обнаруженных в ходе изысканий на черноморском участке «Южного потока», мы уже писали в 2011 году в №12. В 2012 году количество находок, сделанных в ходе гидрографических исследований, заметно прибавилось. В основном это затонувшие рыболовецкие суда, но также, судя по габаритам, и военный корабль, возможно, эсминец или минный тральщик, название и причины гибели которого еще предстоит выяснить. Но к этой теме мы надеемся вернуться позднее, когда появится достоверная информация о погибших кораблях. Сейчас же высадимся на сушу в тех местах, где ведутся активные работы по строительству «Южного коридора».

НАЙТИ ЛЮДЕЙ И ОБЕЗВРЕДИТЬ МИНЫ

Маршрут этой СМГ общей протяженностью 2,5 тыс. км проходит по территории восьми субъектов РФ – от Нижегородской области до Краснодарского края. Заказчик строительства – входящее в Группу «Газпром» ООО «Питергаз» – был хорошо осведомлен о том, что маршрут «Южного коридора» пролегает в местах, которые в 1942–1943 годах являлись ареной ожесточенных боев, связанных с такими известными событиями Великой Отечественной, как Сталинградская и Курская операции, а также битва за Кавказ. Поэтому к работам была привлечена организация (ООО «ИТЦ Специальных работ»), специализирующаяся на очистке

территории от взрывоопасных предметов, а также на поиске неустановленных воинских захоронений. Эта деятельность предполагает не только проведение полевых исследований, но также работу с архивными документами, взаимодействие с поисковыми отрядами и родственниками погибших. Словом, «Газпром» в лице «Питергаза» был изначально настроен найти погибших советских солдат, профинансировав работу поисковых отрядов, которая и дала свои результаты. Боеприпасы, конечно, тоже стороной не обошли – на Западном участке строительства «Южного коридора» общей протяженностью 880,6 км было найдено и обезврежено 140 неразорвавшихся мин и снарядов, а также три авиабомбы. Но в первую очередь поисковиков интересовали люди.

10 октября в слободе Криворожье Миллеровского района состоялось торжественное перезахоронение 12 советских воинов, погибших летом 1942 года в окрестностях Криворожского сельского поселения. Останки солдат были обнаружены участниками межрегиональной общественной организации «Южный рубеж» и Ростовского областного клуба «Память – Поиск» в ходе строительства. Хоронили, как и положено, с отдачей всех воинских почестей, оружейным салютом и поминовением. Почти все жители слободы собрались возле креста, установленного на братской могиле, в которой отныне обрели покой безымянные советские воины, но среди тех, кто застыл в минуте молчания, было уже совсем немного живых свидетелей тех трагических дней.

Куда девались войска этих армий

«Уже высоко над истерзанной снарядами землей поднялось в синем и хорошем небе солнце, уже острее, горше и милее сердцу стал запах пригретого солнцем степного полынка, когда из-за окутанных маревом донских высот снова появились

танки, и немецкая пехота снова поднялась, в третью по счету бесплодную атаку...» Эти строки из незаконченного романа Михаила Шолохова «Они сражались за Родину», по которому Сергей Бондарчук снял одноименный фильм, посвящены как раз тем, кто в июле 1942-го воевал в донских степях. Поэтому этих 12 солдат, что похоронили спустя 70 лет после их гибели, можно смело назвать прототипами бронбойщика Лопихина, лейтенанта Голощекина и других героев книги и фильма.

Неудачная для Красной армии Харьковская операция мая 1942 года позволила немцам перехватить стратегическую инициативу и начать мощное наступление в направлении Сталинграда и Кавказа. Одним из элементов этого наступления стала начавшаяся 7 июля операция «Клаузевиц», которая осуществлялась войсками группы армий «Юг» вермахта и ставила своей целью, прорвав фронт, ударом на Миллерово завершить окружение войск Юго-Западного и части сил Южного фронтов. Воспользовавшись разрывом, образовавшимся между линиями обороны Юго-Западного и Южного фронтов, немцы бросили в эту брешь объединенные силы 1-й и 4-й танковых армий, которые начали заходить в тыл нашим войскам. В итоге связь сразу с несколькими армиями (28-й, 38-й и 57-й) была потеряна. В отправленной 14 июля телеграмме командующему Юго-Западным фронтом Семену Тимошенко Иосиф Сталин упрекал маршала и бывшего наркома обороны за то, что Ставке неизвестно, «куда девались войска этих армий и какова их судьба, продолжают ли они борьбу или взяты в плен».

Войска, оказавшиеся в окружении и полуокружении и лишенные возможности координировать свои действия друг с другом и с вышестоящим командованием, тем не менее продолжали упорно сражаться. Медленно,



Кадр из фильма «Они сражались за Родину»



постоянно огрызаясь, словно медведь перед волчьей стаей, они отходили на восток к донским переправам. Как признавали немцы, ситуация мало напоминала события полуторамесячной давности под Харьковом, где сдалось более 200 тыс. советских солдат, – сейчас счет пленных шел на единицы. «Если бы мы одержали победу, то на таком огромном фронте это выразилось бы в сотнях тысяч пленных, поля сражений были бы усеяны убитыми и ранеными, мы имели бы горы трофейного оружия и разного военного снаряжения. В действительности же картина была совсем иная», – вспоминал впоследствии Вильгельм Адам, адъютант командующего 6-й армией Фридриха Паулюса.

Немцев выручало лишь массированное применение танков, которыми они пытались просверлить дыры в нашей нескоординированной обороне, чтобы не дать возможности большинству советских войск уйти за Дон. В одну из таких дыр и прорвался переданный от Паулюса в 4-ю танковую армию Германа Гота 40-й танковый корпус. Части этого соединения в количестве 20 танков к 16.00 12 июля захватили слободу Криворожье, глубоко охватив с тыла войска, обороняющиеся к востоку от железной дороги Кантемировка–Миллерово. На следующий день танковая группа генерала Василия Алексеева, у которой была связь со штабом Южного фронта, получила приказ уничтожить Криворожскую группировку противника. Задачу, к сожалению, выполнить не удалось, были временно захвачены лишь несколько населенных пунктов, в том числе хутор Россошь (не путать с одноименным городом), где клуб «Память – Поиск» в рамках работ по «Ожному коридору» нашел останки еще 12 бойцов. Таким образом, благодаря «Газпрому» в Ростовской области было обнаружено 24 солдата.

К сожалению, имена их неизвестны, поскольку медальонов, удостоверяющих личности военнослужащих, найти не удалось. Правда, в отношении двоих такая надежда была – так, в одном из воинских захоронений в районе кургана Шапкина Могила у села Дегтево Ростовской области нашли останки бойца Красной армии с медальоном и запиской на имя Дюбина Алексея Николаевича 1915 года рождения. Однако проверка показала, что этот человек не погиб (медальон как-то оказался у его сослуживца), а еще долго жил после войны. Это случай, можно сказать, счастливый. Второй более трагичен. На останках погибшего обнаружили медальон на имя младшего лейтенанта Жиркова Николая Аммосовича, тоже 1915 года рождения, командира взвода. И, действительно, в списках он числился пропавшим без вести 15 июля 1942 года. Но потом выяснилось, что Николай Жирков все-таки выжил, пробрался к своим и продолжил войну. Уже будучи в звании лейтенанта, воюя в рядах 18-й армии (где в это время начальником политотдела был Леонид Брежнев), он умер от ран в 1944 году.

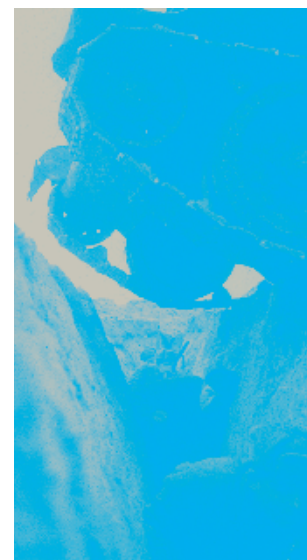
НА БЕЗЫМЯННОЙ ВЫСОТЕ

К счастью, нередко все-таки удается найти ключ к разгадке личности погибшего, и «Газпром» вместе с краснодарской краевой общественной организацией «Щит и меч» может записать себе в актив две фамилии (всего при строительстве «Южного коридора» на Кубани были найдены пять солдат). Одна из них женская – Беляк Мария Авксентьевна (установлена по номеру имевшейся у нее награды – медали «За боевые заслуги»), 1922 года рождения, прописанная в станице Белореченская Краснодарского края, Тополиная, 12. Мария была санитаркой в 164-м стрелковом полку 55-й гвардейской стрелковой дивизии и погибла на родной Кубани в Крымском районе в боях за высоту 121.4. На этой же высоте погиб и старший сержант 922-й отдельной роты связи 417-й стрелковой дивизии Кушнарев Борис Степанович (также опознан по номеру медали), проживавший до призыва в Баку, на улице Первомайской, корп. 05/9, кв. 3.

А это уже другая история. 1943 год, наши войска теперь наступают, и вермахт пытается не допустить прорыва советских войск к Таманскому полуострову, к Азовскому морю, создав насыщенную дзотами и дотами мощную линию укреплений, получившую название «Готтенкопф» («Голова гота»). Высота 121.4 являлась центральным узлом обороны «Готтенкопфа» в Крымском районе. Оперативная плотность на этом участке достигала 5–6 км на одну дивизию, а плотность артиллерии по тому времени была необычно высокой для обороны, доходя в отдельных местах до 45–50 орудий и минометов на 1 км фронта.

26 мая войска 55-й гвардейской стрелковой дивизии, входившие в состав 56-й армии генерала Андрея Гречко (будущего маршала и министра обороны СССР), вступили в оборону немцев на высоте и ценой больших потерь сумели занять ее восточные скаты, пробив тем самым первую трещину в «Голове гота». Для фашистов было крайне важно эту трещину залатать, и они предприняли попытку восстановить статус-кво. Тогда на помощь обескровленным гвардейцам 27 мая в бой бросили 417-ю стрелковую дивизию 37-й армии генерала Константина Коротеева (кстати, участника боев на Дону в июле 1942 года), которая контратаковала врага и закрепила успех. Гвардейская дивизия была 29 мая отведена на пополнение, оставив на высоте сотни своих воинов, в их числе и Марию Беляк, время гибели которой тем самым можно установить с точностью до нескольких дней (26–29 мая). С Борисом Кушнаревым немного сложнее, поскольку его 417-я дивизия действовала на этом участке до 19 июля. Но если погибли они, возможно, в разные дни, то были захоронены с отдаванием всех воинских почестей одновременно – 22 июня 2012 года на высоте 121.4. Каких-либо их родственников, к сожалению, пока разыскать не удалось, но если они найдутся, то у них всегда будет возможность поклониться могиле своих родных.

Николай Хренков



Экономика заслуг



На вопросы журнала отвечает стратегический директор и основатель Лаборатории социальных инноваций Cloudwatcher Руслан Абдикеев



– Руслан, чем занимается ваша компания?

– У нас несколько направлений деятельности. Мы занимаемся реализацией масштабных социальных проектов. Ведем исследовательскую и научную деятельность, основанную на идее экономики заслуг и ее развития в полноценную цивилизационную модель. Плюс к этому мы пилируем различные проекты. Собственно, занимаемся тем, что и соответствует статусу лаборатории социальных инноваций. Вообще, разница между инновацией и новацией заключается в том, что новация – это то, что придумано, а инновация – то, что внедрено в жизнь. Мы придумываем новации, экспериментируем, создаем рабочие модели. А когда они готовы, осуществляем оперативное управление инновациями.

– У вас есть штат сотрудников, которые получают зарплату. Вашу лабораторию кто-то поддерживает?

– Нас финансирует владелец Группы компаний «Связной» Максим Ноготков. Еще мы выигрываем различные гранты, а также получаем доходы от проектов по развитию корпоративного волонтерства, которые мы делаем для крупных компаний. Мы крупнейшие эксперты в стране именно по корпоративному волонтерству. Эта деятельность привела к тому, что мы создали самый современный продукт для HR-решений (*HR – Human Resources, человеческие ресурсы; этим термином обозначается всё, что относится к сфере управления персоналом.* – *Ред.*) – Корпоративный Банк заслуг. В последние годы крупные корпорации пришли к пониманию невысокой эффективности своих волонтерских программ. Появилось понятие корпоративного гражданства, которое как бы мирит корпоративные и социальные интересы, а также интересы окружения и местного сообщества. Созданный нами Банк заслуг, который, кстати, изначально разрабатывался для восстановления разрушенных социальных связей на территориях, оказался способен решить

и эту задачу. Банк заслуг учитывает интересы разных стейкхолдеров, создает прозрачную систему оценки вкладов в общее пространство, в общее благо. К этой системе привязывается и распределение бонусов или иных материальных и нематериальных поощрений в компании. Продукт сейчас пилотируется в нескольких крупных корпорациях.

Эволюция человечества

– Что представляет собой экономика заслуг?

– Это крупномасштабная социальная технология. Таких технологических решений в истории развития человеческой цивилизации было всего три. Становление государства и права – первой социальной технологии, позволившей создать единые правила игры, – способствовало переходу от первобытного общества к аграрному. В результате высвободились новые ресурсы, новая энергия, повысился уровень безопасности, уровень масштаба социальных систем. В конце длительного периода трансформации государств появилась буржуазия, которая и осуществила следующий переход. Благодаря нему в основу общества легли рынок и договор. Третьим скачком стало становление социального государства и финансового капитализма, бурное развитие СМИ. Четвертый переход, свидетелями которого мы являемся, осуществляется за счет информационных технологий. Интернет породил сетевые сообщества и вдохнул новую жизнь в практику меритократии (или «заслугократии» – как называем ее мы). Экономика заслуг – явление того же масштаба. Это такой же шаг в развитии цивилизации, как и предыдущие три.

Давайте вспомним знаменитую пирамиду потребностей Абрахама Маслоу. На первом уровне государство так или иначе решает проблему безопасности человека, что соответствует первому скачку, о котором мы говорили раньше. На втором уровне происходит удовлетворение материальных потребностей, чем активно занимается рынок и капитализм. После того как решены проблемы голода, безопасности и материального насыщения, возникает потребность в идентичности, то есть причастности, самоидентификации. Как следствие, весь предыдущий век мы жили в состоянии идеологических войн и конфликтов. Тогда не нужно было спрашивать у людей, что они думают, нужно было вложить им в голову необходимую картину мира. В результате развивались средства массовой информации, способствовавшие пропаганде различных идеологий.

Сейчас мы выходим на следующий уровень. Сегодня нам важно, в каком качестве нас признают окружающие. Мы живем в эпоху признания – не столько формального, связанного с отражением наших интересов как гражданина, работника, человека определенной национальности, культуры и вероисповедания, но и личностного, то есть связанного с признанием обществом нашей уникальности. Это способствует развитию общественной деятельности, расцвету различных социальных проектов. Именно поэтому так активно развивается интернет, поэтому происходит бум социальных сетей, систем лайков, статусов и пр. Этому уровню и соответствует экономика заслуг.

Заметьте, что каждая новая система не уничтожала предыдущую, а интегрировала и трансформировала ее. К примеру, государство, становление которого происходило параллельно первой трансформации человечества, сохранилось

* Экономика заслуг – крупномасштабная социальная технология. Таких технологических решений в истории развития человеческой цивилизации было всего три

и при следующих трансформациях, но эволюционировало. Оно было одним в эпоху Древнего мира, другим – в эпоху рынка, третьим – в эпоху социального государства. Продолжает меняться оно и сейчас, в эпоху глобализации и массовых сетевых сообществ.

С каждой трансформацией изменялась и система, определяющая статус людей, их влияние. Сначала главным был иерархический (кастовый, сословный) статус или титул: король, его приближенные, все остальные. Вокруг этого крутилась вся жизнь человека. Во времена промышленного капитализма главным стали объем и качество производства, объем доходов. Затем, во времена господства финансового капитализма, на первое место вышли деньги в чистом виде – деньги стали делать деньги, минуя производство.

Сейчас в деньгах пытаются измерить всё вплоть до государственных постов. Однако в них нельзя оценить человеческие отношения и признание заслуг людей перед обществом. В настоящее время появляются парадоксальные,

* Территориальные банки заслуг показали бы, что делают подразделения «Газпрома» для местных сообществ. А Корпоративный Банк заслуг продемонстрировал бы роль «Газпрома» в социальной жизни на федеральном уровне

на первый взгляд, понятия: «устойчивое развитие», «социальное предпринимательство», «экономика заслуг» – это почти взаимоисключающие вещи. Современному человеку осознать их сложно, поскольку еще не выработаны новые критерии оценки. Необходима новая мерность, которая может включить в себя все предыдущие, переосмыслить их, сравнить, создать единую систему измерения.

Единицей измерения вклада каждого в общественное благо станет Заслуга. Есть заслуги, связанные с навыком делать из денег деньги. Это заслуги экономического свойства, их можно померить в деньгах. На эту мысль меня навели бизнесмены, которые, отвечая на мой пассаж по поводу экономики заслуг, говорили: «Так мы уже живем в экономике заслуг, люди деньгами всё и оценивают». Я всерьез отнесся к их возражениям и понял, что, действительно, часть заслуг оценивается в деньгах. При этом существует еще огромное поле деятельности, которая в деньгах никак не оценивается. Именно поэтому у нас есть статус героя, народного артиста, заслуженного деятеля и т. п. – то, что обычно, наряду с прочими факторами, относятся к социальному капиталу. Экономика заслуг так же работает с социальным капиталом, как с обычным капиталом работает экономика рыночная.



Когда мы складываем обе, экономическую и неэкономическую, составляющие, то получаем Заслугу целиком. Это следующая эволюция в системе оценки, включающей и титулы, и деньги, в которой можно оцифровать всё.

Приведу простой пример. Допустим, у кого-то есть миллиард долларов, но при этом его все ненавидят, машину забрасывают тухлыми помидорами, желают скорой смерти и т. д. Готов человек заплатить такую цену за обладание миллиардом? А рядом может жить другой бизнесмен, у которого тоже есть миллиард долларов, но его все боготворят и желают ему долгих лет жизни. Здесь мы и выходим на понятие признания, которое нельзя купить за деньги. Технология банка заслуг помогает оценить вклад каждого человека в общее

благо. Социальной инвестицией может быть волонтерский труд, деньги или товары. В результате в будущем мы получим ситуацию, когда у людей появится возможность оценивать друг друга по заслугам. Когда будет ехать действительно заслуженный человек, то его машине станут уступать дорогу как скорой помощи и не надо будет перекрывать движение. Это вопрос оценки справедливости. Когда-то справедливым считалось то, что человек приобретает свой статус при рождении по факту принадлежности к тому или иному сословию. Потом критерием стал объем денежных средств. Сейчас пришло время, когда заслуги нужно мерить просто в заслугах.

Взаимопомощь

– А кто будет оценивать социальные инвестиции?

– Все социальные инвесторы, то есть люди, внесшие любой вклад (волонтерские часы, деньги или товары) в общественное благо. Если кто-то не участвует в социальной жизни, он автоматически теряет право оценивать других. В результате его заслуги равняются нулю и отношение к нему будет соответствующее. Посильный вклад может внести любой, даже ребенок из детского дома. Вообще, люди, выросшие в детских домах, привыкают к тому, что многие материальные вещи им достаются просто так. Это проблема иждивенчества. А если ребенок с детства приучается «зарабатывать», убирая территорию, участвуя в подготовке праздников и т. д., то у него формируется совсем иной подход к жизни. В одном из московских детских домов сейчас проводится такой эксперимент, когда дети получают смайлики за уборку комнат, участие в праздниках, помощь другим и т. д. И когда им привозят подарки, дети их как бы «зарабатывают» – получают их в обмен на свои смайлики, т. е. в обмен на то хорошее, что они сделали для других. Таким образом, они приучаются к мысли, что лучшие вещи достаются тем, кто их заслужил.

В нашей системе может участвовать любой человек, в том числе и с ограниченными возможностями. Например, в рамках проекта развития социального предпринимательства составляется список работ, которые корпорации часто отдают на аутсорсинг: уборка, переводы, программирование, юридические услуги, а также список компаний, занимающих социально ответственную позицию. Например, таких, где работают переводчики или программисты – инвалиды. Оба списка передаются корпорациям. Поскольку тем в любом случае необходимо нанять аутсорсеров, им предлагается отдать предпочтение фирмам/людям, заботящимся об общественном благе, и таким образом реализовать свою социальную ответственность.

– Существуют работающие примеры экономики заслуг?

– Да, на уровне пилотов в двух вариантах: корпоративном и территориальном. Территориальный банк заслуг помогает объединить на одной территории жителей, местные власти, предпринимателей и добровольцев для достижения их социального благополучия по принципу «менеджмента



интересов». Корпоративный банк заслуг увязывает корпоративную социальную ответственность компании, программы волонтерства и мотивацию персонала. Тут оценивается вклад человека не только в виде непосредственной работы, но также его поведение в коллективе и воздействие на других. Допустим, один сотрудник не очень много делает сам, но поддерживает хорошее настроение в коллективе, что стимулирует достижения других. Корпоративный банк заслуг позволяет посчитать эти факторы, так как люди постоянно оценивают друг друга. На основе количества заслуг начисляется бонус. Таким образом, компания показывает, какие именно поступки поощряются.

Существующий политический процесс предполагает, что люди должны оцениваться на основе того, что они сделали для других. Но эта система извратилась до неузнаваемости. Ведь получается, что социально ориентированный человек направляет свою энергию на то, чтобы всё отдавать другим. При этом рядом всегда находятся бизнесмены, задача которых – собирать и сохранять. В результате все ресурсы очень быстро перетекают в бизнес-сектор. Затем бизнесмены нанимают политиков и финансируют СМИ, чтобы еще больше увеличить свои активы. В этой системе большинство людей оказываются в проигрыше. Это как игра, в которой один играет в поддавки, а другой – в шашки. На первый взгляд, кажется, что выигрывают оба, но по факту все ресурсы

собираются у того, кто берет. В жизни не как в шашках – все решения принимают те, у кого больше ресурсов.

Экономика заслуг унифицирует принципы социальной жизни и предлагает единую логику для всех социальных процессов, будь то бизнес, благотворительность или общественная деятельность. Через 50 лет любой ребенок будет знать, что нужно сделать для людей, чтобы получить заслуги и стать политиком, бизнесменом и т.д. Всё будет прозрачно и понятно. Любой человек будет знать своего депутата. Ведь депутатом будет тот, кто за четыре года собрал больше всего заслуг. Отпадет необходимость проводить выборы и оплачивать рекламу в СМИ. Люди будут соревноваться в социальных проектах.



ЛЕПТА

– Какова единица измерения заслуг?

– В банке заслуг есть своя валюта – лепта. Мы сейчас реализуем территориальный пилот в московском районе Щербинка. Планируем работать еще в Химках и в городе Юбилейный. Вообще запросов на банк заслуг очень много. Мы пытаемся воссоздать местные сообщества, когда люди не ждут, что их проблемы решат какие-то большие начальники в Кремле, а сами справляются со своими задачами.

Схема работает следующим образом. Допустим, один человек сделал что-то полезное



для сообщества, получил лепту, принес ее в магазин, и ему сделали скидку. А предприниматель, который предоставил скидку и получил взамен лепту, на эту лепту «нанимает» другого человека, чтобы он убрал, например, прилегающую к его магазину территорию. Мы будем бороться за то, чтобы в дальнейшем за лепты можно было бы получить налоговые вычеты, субсидии и т. д. Нужно сделать так, чтобы совершать хорошие поступки стало выгодно. В России местные сообщества разрушены, а ведь это основа жизни людей. Именно поэтому у нас плохо развито малое предпринимательство. В Щербинке мы знакомим людей, и они начинают что-то делать друг для друга: сидят с детьми, гуляют с собаками, раскрашивают бойлерные и детские площадки, собирают деньги на социальные проекты и т. д. Именно таким образом работает территориальный банк заслуг.

– А законодательно этот процесс поддерживается?

– Сейчас разрабатывается закон о социальном предпринимательстве, но это процесс не быстрый. Хотя власти очень стараются. Я даже удивлен такому интересу с их стороны.

– Как вы пришли к «экономике заслуг»?

– Я окончил МГИМО, причем два факультета – экономический и юридический. Стал работать трейдером в компании ЛУКОЙЛ, продавал нефть на экспорт. Такую работу сложно назвать интересной, так как я продавал товар, который не нуждался в рекламе. Покупатели стояли в очереди. Однажды я долго торговался, получил лучшую цену, но меня никто не похвалил, наоборот, поругали, так как деньги должны были осесть за рубежом, а не приходиться в Россию. Поняв, что инициатива наказуема, я уволился и пошел работать в Русский банк развития. Там тоже было скучно, но у меня завязались знакомства во властных структурах. Я стал частным консультантом и оказывал лоббистские услуги: сводил чиновников и бизнесменов и помогал в оформлении документов. Это было в начале нулевых годов. В 27 лет у меня случился личный кризис. Поводом послужил один контракт: мне предложили оказать помощь в получении денег из бюджета, которые были выделены солдатам за участие в боевых действиях. Ребята, которым эти деньги полагались, все погибли, но в государственном бюджете

расходы были уже предусмотрены. Я понял, что занимаюсь не тем делом, и перестал работать лоббистом. Стал искать себя, ездил по монастырям, был в Индии.

Прияатель посоветовал мне прийти в храм Христа Спасителя, к мощам святого Андрея Первозванного, и спросить у Бога, что делать. Это был интересный опыт. В очереди пришлось стоять больше шести часов. Люди вроде бы идут прикоснуться к божественному, но ведут себя друг с другом так, будто в ад ломаются за деньгами. Подойдя к мощам, я задал вопрос: «Что мне делать?» И вдруг у меня в голове вспыхнул яркий свет. Знающие люди сказали, что это знак и теперь Бог будет меня направлять. Очевидно, сработало. Постепенно, общаясь с интересными людьми, я пришел к идее экономики заслуг, создал лабораторию и занимаюсь полезным делом, которое мне очень нравится.

– Как экономика заслуг могла бы работать на примере «Газпрома»?

– «Газпром» – это отдельная страна, поэтому к такой корпорации нужен комплексный подход. И это очень интересно для меня как для архитектора системы. Я не хочу никого поучать, тем более менеджеров крупнейшей корпорации. Исхожу из принципа «менеджмента интересов» – это должно быть выгодно всем. «Газпрому» нужны и корпоративный, и территориальные банки заслуг. Ведь эта корпорация обеспечивает газом всю страну и большую часть Европы, поддерживает отечественную промышленность своими заказами, тратит огромные деньги на благотворительность. Однако если посмотреть, в каком контексте «Газпром» обсуждают в социальных сетях, то чаще всего возникают темы «распилов», «откатов», больших бонусов и т. п., то есть заслуги компании не ценят. Территориальные банки заслуг показали бы, что делают подразделения «Газпрома» для местных сообществ. А корпоративный банк заслуг продемонстрировал бы роль «Газпрома» в социальной жизни на федеральном уровне. Кроме того, через экономику заслуг топ-менеджмент получил бы возможность более объективно оценивать труд подчиненных. Сейчас принципы личных связей и землячества не дают возможности продвигать действительно талантливых людей, которые реально помогают компании развиваться. К сожалению, это проблема всех российских компаний вне зависимости от формы собственности. И мне было бы очень интересно поработать с «Газпромом» в этом направлении.

Беседу вел Сергей Правосудов



Прелести футбольной жизни

На вопросы журнала отвечает
полузащитник «Зенита»
и сборной России по футболу
Роман Широков

PRIVACY

– Роман, согласитесь, известные российские футболисты о своей частной жизни не любят говорить еще больше, чем западноевропейские...

– А что вы хотите о ней знать? Сколько футболисты зарабатывают?

– Нет, об этом, по-моему, как раз слишком много информации в прессе!

– Неправдоподобной. Какие-то мифические суммы придумывают и навешивают на спортсменов, как ярлыки. Хочется, чтобы самые говорливые журналисты съездили с нами на сбор, провели время среди нас. Интересно понаблюдать, как на них отразятся прелести обычной футбольной жизни. Голову даю на отсечение, что больше трех-четырех дней никто из них не продержится. Да что там, два дня в нашем темпе никто из них не выдержит!

– Я в данном случае говорю о том, что редко можно узнать, как живут наши звезды футбола. Как они, предположим, проводят досуг.

– В данный период жизни всё мое свободное время отдаю детям. Дочке три месяца, а сыну четыре года. Дома бываю нечасто, поэтому, когда приезжаю и есть возможность, всё свое время уделяю им. Нагрузка в этом плане выросла: сын подрос и в последний год требует внимания, очень хочет со мной общаться.

ПРОФЕССИОНАЛЫ

– Ваш отец сыграл большую роль в становлении вас как футболиста?

– Огромную. Футбольная техника, видение поля, как нужно играть... Всё это привил мне он. Тренеры только развили то, что он заложил. У меня папа был футболистом, они с крест-

ным отвезли меня в торпедовскую детско-юношескую спортшколу. Ездить мне пришлось из Дедовска на «Автозаводскую». Через год перебрался ближе к дому, в ДЮСШ ПФК ЦСКА, но и оттуда из Подмоскovie ездить было далеко: сначала на электричке, потом на метро. Я видел жизнь из окна вагона.

– Своего сына хотите отдать в футбол?

– Нет. Но если ему нравится этот вид спорта, пусть играет. И я ему помогу, хоть и считаю, что футбол – это потерянное детство. Он не будет общаться со своими сверстниками так, как все дети. После школы надо будет ехать на тренировку, а оттуда – домой делать домашние задания и спать. В лучшем случае у него останется один свободный день в неделю. Только со стороны кому-то может показаться, что это нормально.

– Но это лучше, чем болтаться на улице без цели.



– Да. Но необязательно заниматься именно футболом! В шесть лет, наверно, трудно понять, чем ты хочешь заниматься. Никто не знает, что было бы, если меня отдали в кружок рисования, например. Поймите, спорт высших достижений – это очень тяжело! Это риск травм, таких, которые людей на всю жизнь инвалидами делают с детского возраста. Это кажется, глядя на тех, кто пробился наверх, что всё красиво. А знаете, сколько людей, которые ничего не добились, у которых сломана жизнь от того, что они пошли в спорт высших достижений – в футбол, хоккей, легкую атлетику? В лучших футбольных спортшколах страны занимаются десятки, если не сотни ребят, но в «дубль» потом из них попадают единицы. Всё не так красиво, как кажется со стороны.

– Сегодня у обычного российского мальчишки шансы стать профессиональным футболистом, играть в таком клубе, как «Зенит», такие же, как в 1980–1990-е годы?

– Сейчас у мальчишек в России в этом плане больше возможностей. Как минимум во всех спортшколах при московских футбольных клубах, а также у нас, в петербургском «Зените», обучение бесплатное. Когда я занимался, нам никакой экипировки не выдавали. Сегодня в спортшколах футболисты одеты с иголочки. Другое дело, что теперь там еще более жесткий отбор, чем в мое время: в наши дни больше родителей хотят, чтобы их дети стали профессиональными футболистами.

– В какой момент вы поняли, что футбол может стать делом жизни?

– Раньше отношение было другое: ребенка отдавали в тот же футбол, чтобы он на улице не болтался, чтобы благодаря спорту лучше развивался. На мой взгляд, глупо не только в возрасте десяти, но даже пятнадцати лет планировать зарабатывать футболом: неизвестно, что будет. Может, в 12-летнем возрасте вас заметит «Барселона» и вы окажетесь в шаге от суперклуба, а в 15 лет станете никому не нужны. Так нередко бывает. Зачем строить воздушные замки,



которые могут рухнуть? Зачем ломать психику? Думаю, родители зря настраивают детей уже с 10–11 лет на то, что футбол – их профессия, которая даст им возможность обеспечивать семью. Ребята просто должны играть и получать удовольствие, а не смотреть на то, у кого какие контракты. Представьте, человек обладал очень хорошими данными, прекрасно овладел футбольной техникой, но в чем-то ему не повезло – может, не получилось с командой, не хватило характера, и в результате он нигде. Людей, о которых говорили, что они – будущие великие футболисты, пруд пруди.

– И при этом некоторым из них, может, еще и повезло, ведь к 30 годам у профессионального футболиста, как правило, на теле живого места нет. Переломы, вывихи, ушибы... Мелких повреждений уже не сосчитать...

– У нас, если где-то что-то болит, никто внимания не обращает. Только серьезными травмами, которые мешают игроку передвигаться, специально занимаются. Остальные проблемы просто купируются, применяются обезболивающие.

– Между тем Ромой, который ездил на электричке и метро из Дедовска на «Автозаводскую», и полузащитником «Зенита» и сборной России по футболу Романом Широковым большая разница?

– Я стал старше. По крайней мере, те, кто меня знает, считают, что я остался тем же человеком.

– Друзья-приятели детства и юности сохранились?

– Думаете, с увеличением количества дензнаков в кармане друзья меняются? Меньше свободного времени, реже,

• В лучших футбольных спортшколах страны занимаются десятки, если не сотни ребят, но в «дубль» потом из них попадают единицы



к сожалению, общаемся, но с друзьями детства я не прекращаю общения, как минимум телефонного. Когда приезжаю в Москву, встречаемся. Или они ко мне в Питер заглядывают, когда могут.

МАСТЕРСТВО

– Как вы считаете, уровень подготовки российских футболистов



растет? Можно сказать, что индивидуальная техника наших игроков в общем прогрессирует?

– Может, уровень и растет, но не такими темпами, как хотелось бы. Трудно прогрессировать на таких полях, как у нас. Добрую половину чемпионата мы играем на очень плохих стадионах. Сложно оттачивать мастерство на том покрытии, которое, к сожалению, часто на наших футбольных полях встречается. Львиную долю тренировочного времени приходится уделять обработке мяча, а не оттачиванию взаимодействия, когда можно играть в одно-два касания: если у вас хорошее поле, задумываться над тем, как обработать мяч, почти не надо. Смотрите, где ваш партнер, отдаете мяч, открываетесь. А когда мяч скачет где-то «на шее», с ним трудно работать. Если раньше мы хотя бы играли летом, то теперь, с переходом на новый календарь, выходить на поле очень часто приходится в плохую погоду и состояние футбольного поля при этом оставляет желать лучшего.

– У нас болельщики требовательные: они всё время ждут появления Лионеля Месси или Криштиану Роналду с российским паспортом.

– Благодаря усиленной работе Академии «Зенита», других детско-юношеских спортшкол при футбольных клубах уверен: в скором времени появятся такие суперзвезды. Там очень хорошие условия. Пускай ребята в этих школах играют на искусственных полях, они хотя бы ровные. Детям там легче отбатывать технику – ведение мяча, прием паса.

ФАНАТЫ

– Активная часть зенитовских болельщиков – это не те люди, из-за которых мирные граждане боятся ходить на стадион?

– Нашими фанатами мы довольны. Не думаю, что они как-то распугивают кого-то. Бывают, конечно, неприятные моменты, но в целом поведение наших болельщиков вполне адекватное.

– Может, футболистам и клубу стоит иной раз обращаться к фанатам

с призывами вести себя более сдержанно?

– У фанатов есть лидеры, а в штате клуба «Зенит» присутствуют специально работающие с ними люди, которые, когда надо, о чем-то договариваются. Лично я в этот процесс не вмешиваюсь. Это не в моей компетенции.

ПРИОРИТЕТЫ

– Болельщики, бывает, болезненно воспринимают переходы игроков и тренеров из одного клуба в другой. Особенно если новый клуб – один из главных соперников.

Есть какое-то несоответствие между существующей ныне системой футбола как спорта высших достижений и фанатскими чаяниями. А ведь эта игра существует прежде всего именно для тех, кто ее любит, ходит в любую погоду на стадион, ездит на матчи в другие города и даже страны.

– Не надо болеть за кого-то персонально. Болейте за клуб. Какая разница, кто там играет? Задача тех людей, которые за него выступают, приносить победы. Человек же не за трансферы или контракты болеет?

– Когда помотришь футбольную прессу и послушаешь разговоры болельщиков, создается ощущение, что трансферы и контракты волнуют общественность куда больше, чем разыгрывающиеся на стадионах драмы, турнирные коллизии...

– О чем людям интересно, о том они и говорят. Бюджеты и борьба за награды в наше время в мировом профессиональном футболе тесно переплетены. Сегодня без больших денег ничего выиграть нельзя. Чтобы ваша команда успешно выступала, нужны хорошие игроки, которым необходимо платить высокие зарплаты. Значит, нужен хороший спонсор.

КОЛЛЕКТИВИЗМ

– История, связанная с приобретением нового игрока «Зенита» бразильца Халка и демаршем некоторых зенитовцев освещалась



в прессе с энтузиазмом, которому иные финальные игры могут позавидовать.

– Кроме как в прессе эта история резонанса больше нигде не получила. По крайней мере, в команде об этом никто не говорил. Непонятно, для чего раздували конфликт, которого не было. Сам Халк сказал, что к нему в «Зените» все относится хорошо.

– Тот факт, что два дня рождения, пришедшиеся на одну и ту же дату, 27 ноября, Александр Кержаков и Бруну Алвеш праздновали отдельно и зенитовцам пришлось разделиться, способствовал тому, что иные аналитики сделали тревожные выводы относительно психологического климата в команде.

– Человек имеет право видеть на таком празднике тех, кто ему дорог и близок. Я вообще, может, никого не приглашаю на день рождения. Это же не говорит о том, что я в команде никого не уважаю и ни с кем не общаюсь. Каждый волен в этом случае выбирать то, что ему нравится. У всех разные интересы и характеры. Но никто не обязан ни с кем дружить или целоваться взад-вперед. Задача игрока – выйти и отработать на полную катушку на тренировке и во время игры. Он не обязан иметь хорошие отношения со всеми.

– Дружный коллектив или нет, на победу это никак не влияет?

– Конечно. Это миф.

– В случае с любительским футболом это, кажется, все-таки работает.

– И там те команды, в которых каждый сам по себе, выходят и тоже всех обыгрывают.

Беседу вел Владислав Корнейчук

Варшавянка

На вопросы журнала отвечает актриса
Каролина Грушка



ТЕАТРАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

– Каролина, критика в основном очень доброжелательно отзывалась о спектакле «Иллюзии», хотя были и такие оценки, как «бред», «наркотический гон». А вы сами что думаете о «мелодраме об истинных ценностях», как называет пьесу ее автор – ваш муж, драматург и режиссер Иван Вырыпаев?

– Этот спектакль пользуется у зрителей большой любовью, потому что он очень чувственный. Там говорят, с одной стороны, о понятных и знакомых вещах, а с другой, затрагивают, может быть, не совсем удобные темы ответственности, честности. Главная мысль в этом спектакле – нельзя держаться за то, что непостоянно, а в этом мире нет ничего постоянного, кроме... А что это такое, мы не говорим, только подводим зрителя к этому ответу.

➤ Каролина Грушка родилась в Варшаве в 1980 году. Жена режиссера Ивана Вырыпаева. Снималась в фильмах «Русский бунт» (А. Прошкин, 2000), «В августе 44-го» (М. Пташук, 2001), «Внутренняя империя» (Д. Линч, 2006), «Кислород» (И. Вырыпаев, 2009). В конце ноября в российский прокат вышла новая картина Ивана Вырыпаева с ее участием – «Танец “Дели”».

– С большим удовольствием посмотрел этим летом «Иллюзии», но меня, конечно, удивило, что вы играли, будучи на большом сроке беременности.

– Этот спектакль устроен так, что мы там никого не играем. Выходим и от себя рассказываем истории двух пар, написанные, разумеется, автором. И мы там те, кто мы есть. Ну, а раз на тот момент я была беременна, то что же – я была такой, какой была. И беременная женщина может поделиться чем-то важным со зрителем.

– Что, вообще говоря, важнее для понимания театрального творчества – эрудиция или открытое сердце?

– Конечно, театр – искусство чувственное, эмоциональное. Но эрудиция не враг эмоции. Так что и то и другое хорошо.

– «Театр усыпляет христианскую жизнь, уничижает ее, сообщая жизни христиан характер жизни языческой», – писал святой Иоанн Кронштадтский. И правда, сегодня в театры идут прежде всего для того, чтобы развлекаться, а не искать ответы на какие-то важные вопросы, разве не так?

– Да, действительно, сегодня многие актеры и режиссеры не понимают, что мы несем ответственность за то, что делаем на сцене, за то, с чем в сердце уходит с нашего спектакля зритель. Но вообще-то мне кажется, что актер – это профессия исключительно духовная. Театр – это

^ Премьера спектакля режиссера И. Вырыпаева «Объяснить». Москва, 2008 год

не только идеи и концепции. Он обязан обращаться к «жизни человеческого духа», как говорил Станиславский. Искусство способно раскрепощать человека, освобождать его от комплексов и зажимов. В основе театра лежит творчество, божественный процесс. Ведь и Бог творил, Бог – художник. Актер – это некое подобие творца. А театр – микромодель Вселенной. И он способен открывать в сердцах зрителей красоту. Ту самую, которая, по мнению Достоевского, спасет мир. Я думаю, что если мир и нуждается в спасении, то оно заключается в том, что человек должен ощутить себя частью творческого процесса, частью развивающейся Вселенной, частью Божественного Промысла. И театр, искусство в целом, является тем, что может помочь человеку уловить это ощущение.

– В каких спектаклях вы сейчас заняты?

– Несколько месяцев назад у нас с Ваней родилась дочка, и теперь я с большим удовольствием и радостью исполняю роль мамы. И оказалось, что это моя самая любимая роль. А в театре я играю в «Иллюзиях» в «Практике» (об этой постановке мы уже говорили) и в «Танце “Дели”» в Национальном театре в Варшаве. Что-то в этой работе нам удалось, что-то – нет. Однако зрители очень любят этот спектакль. Задолго до начала выстраивается длинная очередь за лишним билетом. В ноябре Ваня начал работу над спектаклем по пьесе Николая Гоголя «Женитьба» в театре «Студия»

● Если мир и нуждается в спасении, то оно заключается в том, что человек должен ощутить себя частью творческого процесса, частью развивающейся Вселенной, частью Божественного Промысла

в Варшаве. Я буду там играть Агафью Тихоновну.

– Сегодня вы, как мне кажется, куда больше ассоциируетесь с артхаусом и «новой драмой», нежели с классикой.

– Я не мыслю в таких категориях. Считаю, что есть живое искусство, есть – мертвое. Есть современное высказывание, есть музей на сцене. Главное – не «что», а «как». Хотя, конечно, современный текст сильнее попадает в современника, чем текст, написанный человеком, жившим давным-давно.

ПРОБИВАЮЩАЯСЯ МОЛОДЕЖЬ

– В России давно уже говорят о необходимости реформы в театральной сфере, о том, что репертуарный театр – обуза. В интервью журналу «Театр» Иван Вырыпаев заметил: «Польский театр тянется ко всему, что только

прорастает. Там нет той ситуации, что у нас: мощные театральные генералы и кое-как пробивающаяся молодежь».

– Мне кажется, Иван приукрашивает ситуацию в Польше. Нам тоже нужна реформа, и, может быть, она нужна нам даже больше, чем вам. У нас скромное финансирование. Недавно бюджет нашего театра сократили на 50 %. При этом ничего не поменялось, ничто не было усовершенствовано. И так существовать очень трудно.

Я сейчас не озвучиваю мнения всех польских актеров, но мне удобнее играть в театре без постоянной труппы и постоянного репертуара. Тогда я могу сосредоточиться на одной работе, выполнить ее на все 100 %, а перейдя к другому проекту, не быть связанной прежней ролью. Трудно, когда у тебя в месяц четыре спектакля в Варшаве и столько же в Москве, а еще съемки, а еще маленький ребенок. Да и на творчестве это сказывается, ведь актеры прибегают на репетиции все





Кадры из фильма «Кислород», 2009 год

в мыле: то ли со съемок, то ли с другой репетиции. Например, в Англии актер, заключив контракт, работая в спектакле, всего себя отдает работе, пока не истекнут сроки договора. Я проработала в штате Национального театра пять лет, но решила уйти, потому что не хочу играть в спектаклях только потому, что я – служащая театра. Хочу осознанно выбирать роли. И поэтому мне удобнее быть «свободной» актрисой.

– Что, на ваш взгляд, целесообразно делать современным меценатам, спонсорам, частным жертвователям и крупным компаниям, которые хотели бы послужить делу театра?

– Пускай тот, кто хочет помочь, помогает от сердца. Наверное, хорошо, если хоть кто-то будет вкладывать деньги не только в любимые спектакли или давать их под любимых артистов, но и финансировать процесс театрального поиска, развития. Это даже важнее, чем давать деньги на заранее ожидаемый результат. Вот, например, в Москве есть «Театр.doc». Там, на мой взгляд, происходят вещи, важные для российской культуры и даже всего общества. Это, наверное, самое интересное, что есть сегодня в авангардной культуре Москвы. Вот туда и нужно давать деньги, зная, что эти деньги идут на действительно полезное для общества дело.

Восток – Запад

– Вы сыграли в новом фильме Ивана Вырыпаева «Танец „Дели“». Как проходили съемки?

– Мы долго репетировали и быстро снимали. В фильме играют очень хорошие российские актеры. Ксения Кутепова, Игорь Гордин, Арина Маракулина, Инна Сухорецкая. На площадке была прекрасная, по-настоящему творческая атмосфера, что сегодня бывает нечасто. Мне трудно судить о том, что получилось, но те, кому Ваня фильм показывает, как правило, не остаются равнодушными. А еще в фильме звучит замечательная музыка Андрея Самсонова и очень красивая песня Бориса Гребенщикова.

– Российский зритель впервые увидел вас в роли Маши Мироновой в фильме Прошкина «Русский бунт» по мотивам повести Пушкина «Капитанская дочка». Какие впечатления у вас остались от этой работы и от страны (картину снимали в разных российских регионах)?

– Мне тогда было только 17 лет. На съемках очень понравилось. Я и теперь нередко вспоминаю какие-то вещи, которым меня научил режиссер Александр Прошкин. Было очень интересно наблюдать за работой выдающихся российских



• Нам одинаково хорошо и в Польше, и в России. Мы скучаем по Москве, когда долго живем в Варшаве. И наоборот

актеров, таких как Маковецкий, например. И, конечно, сильнейшее впечатление на меня произвела природа. Степи под Оренбургом. Я сразу полюбила Россию. Теперь эта любовь всегда со мной.

– Легко ли вам далось изучение русского языка?

– Так получилось, что я несколько раз снималась в российских фильмах. Я играла на русском, вокруг все говорили по-русски. Ну и главное – мой муж русский, и дома мы говорим по-русски. Я люблю русский язык. Мне очень нравится то, как он звучит. Мне даже кажется, что некоторые чувства на другом языке передать невозможно. И еще русский дает мне дополнительную экспрессию, заряжает энергией. И мне совсем не тяжело говорить на этом замечательном языке.

– В политическом контексте Польша, в отличие от России, – часть Запада. С другой стороны, у наших народов общие славянские корни, многочисленные культурные и экономические связи. В то же время с обеих сторон хватает тех, кто не питает к братьям-славянам дружеских чувств. Как это, по вашему мнению, можно преодолеть?

– Нужно налаживать человеческие контакты между людьми и меньше обращать внимание на то, что нам говорят в средствах массовой информации. Есть силы, которым выгодны разногласия и конфликты. Но если два человека встречаются и они действительно хотят решить проблему, а не усугубить ее, то, уверена, у них получится. И еще, мне кажется, нужно не бояться называть вещи своими именами. Как бы это ни было неприятно, но всегда лучше всё проговорить открыто, чем промолчать о чем-то, что потом выльется в еще большую проблему. Только нужно не ссориться, а выяснять. Это трудно, я знаю. Но нужно этому учиться. И культура как раз именно этому обязана служить.

– Вы уже сделали выбор, где ваша семья будет постоянно жить?

– Мы привыкли жить там, где наша работа. И нам одинаково хорошо и в Польше, и в России. Мы скучаем по Москве, когда долго живем в Варшаве. И наоборот. Немного тяжело жить



Кадр из фильма «Короткое замыкание», 2009 год

на две страны, хотя, если посмотреть с другой стороны, они дополняют друг друга. А дальше посмотрим, как будет.

БЕЗВРЕДНАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ

– Как вы относитесь к американским блокбастерам, на долю которых приходятся, конечно же, самые высокие доходы во всем мировом кинематографе?

– Разве Голливуд – это плохо? Мне как зрителю нравятся американские фильмы, хотя я, конечно, хочу, чтобы у польских и российских режиссеров имелось больше возможностей показывать свои фильмы в кинотеатрах. Есть очень хорошие, а есть и выдающиеся голливудские картины. И, конечно, я как актриса хотела бы в них сниматься. Восхищаюсь игрой многих голливудских актеров. Таких как Мерил Стрип, Леонардо Ди Каприо... Могу привести длинный список звезд. Я восхищаюсь американским кинематографом. Сегодня он ведь, и правда, лучший в мире! Конечно, и в наших странах есть замечательное кино. Нам известны имена наших талантливых режиссеров и актеров. Но на данный момент американская киноиндустрия лучше развита. То, что в кинотеатрах идет больше голливудских блокбастеров, чем какого-то другого кино, – не вина американцев. Это скорее проблема нашей прокатной политики. Хотя во Франции, например, государство лоббирует интересы национального кинематографа.

– Говорят, еще в студенческие годы вы себе обещали «не сниматься в рекламе и ситкомах, ведь это делается, как правило, ради денег». Неужели вы еще ни для одной рекламы не снялись?

– Я никогда не снималась в рекламе, но не горжусь этим фактом. И я не думаю плохо о тех актерах, которые это делают. Я просто думаю, что не смогла бы сделать это хорошо, поскольку я бы не верила в то, что делаю, а это важно. Что касается ситкомов, то с удовольствием сыграла бы в ситкоме, если бы попался сценарий, который нравится. Такого пока что не случилось. Но я не закрываю двери перед телесериалами, просто жду интересного предложения.

Беседу вел Владислав Корнейчук



^ Кадр из фильма «Танец "Дели"», 2012 год

~ Сцена из спектакля «Танец "Дели"», 2010 год





Первые медали

На вопросы журнала
отвечает член
паралимпийской сборной
России по паравелоспорту
Алексей Обыденнов



РАМА И ОБВЕС

– Алексей, когда-то вы занимались бодибилдингом, потом стали плавать, а почему ушли в велоспорт?

– Информация о том, что этот вид у нас в стране быстро развивается, навела меня на мысль о том, что я могу попробовать в нем свои силы. Конкуренция в плавании у нас очень большая. Этот вид спорта в его паралимпийской версии начал развиваться в нашей стране уже давно. И если на общероссийский уровень я вышел довольно быстро, то на международный в моем возрасте уже поздно покусаться. А паравелоспорт в России фактически появился всего два года назад, спортсменов в этом виде у нас тогда совсем не было. У меня хорошая физическая подготовка благодаря серьезным тренировкам в предыдущие годы, поэтому я и решил попробовать свои силы в велогонках.

– Какие велорама используются в паравелоспорте?

– Мы находимся в структуре Международного союза велосипедистов (UCI). Все соревнования проводятся по их правилам. А используемые на них рамы и оборудование («обвес», как говорят специалисты) должны быть UCI утверждены. Байки у нас в принципе те же, что и в обычном велоспорте, но в зависимости от особенностей поражений опорно-двигательного аппарата их дополняют какими-то приспособлениями. Скажем, у меня руль, конечно, переделан. Другое дело, что в паравелоспорте есть иные категории велосипедов – трициклы (трехколесные байки, которые в обычном велоспорте не используются), хенд-байки («ручные» велосипеды) и тандемы (первый пилот здоровый, второй слепой).

– Насколько мне известно, вы начали успешно выступать, после того как получили возможность ездить на велосипеде с электронным устройством переключения скоростей.

– В стандартных моделях переключатель натягивает тросик, и тот переводит цепь на другую звездочку. В электронном варианте на руле – не «лепестки», а кнопки, от них тянется провод, по которому идет сигнал. В раму вмонтирован аккумулятор, от которого система питается. Сбоев у электроники практически не бывает. Сейчас у меня уже три велосипеда с таким оборудованием. Первую машину я получил год назад. Произошло это за неделю до финального этапа Кубка мира в Канаде в Бэ-Комо (Baie-Comeau), где я завоевал первую серьезную международную медаль.

ВЕЛОСИПЕДЫ

– У вас сейчас сколько двухколесных машин?

– Четыре велосипеда. Один трековый (нет переключения скоростей и тормозов) и три шоссейных – два для групповых гонок: один в прошлом году подарил Уралвагонзавод, другой недавно, перед Паралимпийскими играми в Лондоне, мне выделило Министерство спорта. Третий шоссейный велосипед, также в 2012 году, удалось получить при поддержке «Газпрома». Это велосипед для гонок с раздельным стартом.

– С ним ведь целая история приключилась. Расскажите.

– В прошлом году, когда «Газпром» впервые проводил Всероссийский фестиваль-конкурс спортивной журналистики «Энергия побед», я как раз был на сборах в Дагомысе. Соскучился по семье и решил слетать домой на два дня. Когда летел обратно, меня в самолете совершенно неожиданно узнал один из членов оргкомитета этого фестиваля-конкурса. Он рассказал, что видеосюжет обо мне, снятый нашей местной телекомпанией весной 2011 года, вышел в финал «Энергии побед». Пригласил меня на финал, и я туда приехал. Сюжет занял первое место в номинации «Лучший репортаж о спортсмене или соревновании» (региональные СМИ). На мероприятии познакомился с Матвеем Геллером (Департамент по информационной политике «Газпрома»), которому рассказал о проблемах паравелоспорта в целом (с финансированием у нас сложно было в том году), а также

• Третий шоссейный велосипед удалось получить при поддержке «Газпрома». Это велосипед для гонок с раздельным стартом

о том, что у меня, к сожалению, нет велосипеда для «разделки». Для этого вида гонок нужна машина с более высокими аэродинамическими качествами (у нее, например, рама совершенно другая). Матвей Михайлович обещал помочь. «Газпром» и Федерация велоспорта России специально для меня приобрели «разделочный» велосипед с электронной системой переключения скоростей, на котором я и выступал потом в Лондоне. Так всё сложилось удивительно, а ведь я даже не знал, что сюжет обо мне участвовал в конкурсе!

Паралимпиада

– На XIV Паралимпийских играх в Лондоне в этом году завоевать призовое место не получилось.

– Я рассчитывал получить «разделочный» велосипед гораздо раньше, но он пришел ко мне только перед вылетом на последний сбор, меньше чем за месяц до Лондона. И там я, конечно, проехал на нем гонку с раздельным стартом, но, к сожалению, она мне не удалась. Рассчитывал, что буду в пятерке, – оказался восьмым. Сыграл роль и еще один неблагоприятный фактор. Программа Паралимпиады началась с трековых дисциплин (подготовка к ним и к шоссейным гонкам сильно отличается), а поскольку от России я был единственным представителем мужской части команды, мне пришлось «закрывать» и «трек», и «шоссе». Новый подаренный «Газпромом» велосипед мне, конечно, очень помог, но после «трека» я уже утратил оптимальную для «шоссе» форму. В групповой же гонке не повезло, случился прокол колеса.



➤ Алексей Обыденнов – инвалид I группы с детства (ампутант обеих рук, левая по запястье, правая полностью), травму получил в 14 лет (поражение электротоком). Будучи инвалидом, принимал участие в чемпионате Москвы среди обычных бодибилдеров с показательным выступлением. В 30 лет поменял спортивную специализацию (по медицинским показаниям): занявшись паралимпийским видом спорта – плаванием, выполнил норматив мастера спорта, стал чемпионом России и вошел в резерв паралимпийской сборной страны. В октябре 2010 года впервые через 20 лет после трагедии сел на велосипед. Неоднократно становился чемпионом России в велогонках на треке и на шоссе. Член паралимпийской сборной России по паравелоспорту (класс C3). Представляет ФСО «Юность Москвы». В 2011 году занял второе место на финальном этапе Кубка мира в Канаде, а в 2012-м завоевал золото на этапе Кубка мира в Испании. Женат, есть дочь. Живет в Ликино-Дулёво Московской области.



Это была первая паралимпиада для российского паравелоспорта. И выступила наша велокоманда из двух человек, считаю, достойно. Светлане Мошковой, выступавшей на хенд-байке, удалось занять третье место. Так что медаль мы привезли (на счету нашей паралимпийской сборной 102 награды, из которых 36 – золото. – Ред.). Напомню, что каких-то два года назад паравелосипедистов в России просто не было.

В ближайшее время должен решиться вопрос о создании профессиональной велокоманды спортсменов с поражениями опорно-двигательного аппарата: сейчас мы работаем на проект аналога «Катюши» и «Русьвело». Его реализация будет способствовать успехам отечественного паравелоспорта. Мы рассчитываем на участие «Газпрома» в этом проекте. Сейчас поддержка спортсменов с ограниченными возможностями – тренд не только мировой, но и российский. После паралимпиад в Ванкувере и Лондоне на российских спортсменов-паралимпийцев обратили должное внимание СМИ. Такая пропаганда полезна и обществу в целом. Обычные здоровые люди, узнавая о нас, пересматривают свои жизненные ценности, у них формируется более правильный взгляд на собственные проблемы, наш пример их вдохновляет. Я убежден, что поддержка паралимпийского движения помогает оздоровлению всего общества.

– Паралимпийцы, скажем, из западноевропейских стран, живущие в более комфортных условиях, на ваш взгляд, сильно отличаются от наших?

– Больших различий нет. Те наши спортсмены, которые в паралимпиаде участвуют, уже прошли все жернова, а потому это всегда коммуникабельные, целеустремленные и жизнерадостные люди, иначе бы они так высоко в спортивной иерархии не поднялись. Многие наши ребята знают

английский. Все, так или иначе, общаются с иностранцами. К слову, это одна из задач, стоящая перед паралимпийским движением.

ТРЕНИРОВКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

– Чем ваши тренировки отличаются от тренировок обычных спортсменов?

– Ничем. Используем те же схемы подготовки. Организм в принципе тот же: печень, почки, сердце... Методики – такие же, как и у обычных спортсменов. Тренировки чаще всего проходят в Москве на велотреке «Крылатское», весной и летом ездят на сборы в Краснодарский край и Ижевск. А еще я поступил в МГУ, чтобы получить второе высшее образование по специальности «менеджмент в спорте». Сегодня свободного времени у меня стало еще меньше: больше приходится бывать в Москве, а на дорогу уходит 5–6 часов в день.

– Домой, в Ликино-Дулёво, на чем добираетесь?

– На любимой электричке.

– Знаю, в детстве вы собирались стать водителем-дальнобойщиком, потому что хотели поездить, посмотреть другие страны. С этим, к сожалению, не вышло, но тем не менее вы часто бываете на сборах в разных уголках страны, ездите на международные соревнования...

– Парадокс! На данный момент я побывал в 12 странах.

– Что занятия спортом дают человеку с ограниченными возможностями?

– Для меня сейчас это – профессиональная деятельность, которая в свою очередь открывает новые жизненные горизонты. Например, благодаря специальной программе Минобразования и Минспорта я получил возможность получить второе высшее образование. Велоспорт – это красиво, к тому же шоссейные гонки проводятся обычно в живописных местах. У меня есть возможность и цель подготовиться к Паралимпиаде, которая пройдет в Рио-де-Жанейро через четыре года. Сейчас я на самом деле нахожусь в начале пути. Мне еще только 36 лет, а велоспорт даже у здоровых спортсменов – один из самых возрастных видов. В этом году на Паралимпийских играх в Лондоне в индивидуальной гонке преследования на 3 км победил 44-летний американец. У меня, по идее, впереди еще два олимпийских цикла, так что я уверен: всё будет хорошо.

– А пока будете готовиться к таким крупным международным соревнованиям, как Кубок и чемпионат мира по шоссейным велогонкам?

– Да, с 23 по 25 августа в провинции Квебек в местечке Матан (Matane) должен состояться третий этап Кубка мира, а с 29 августа по 2 сентября практически там же, в Бэ-Комо, запланировано проведение чемпионата мира. К тому времени мне еще предстоит завоевать место в составе сборной на весеннем чемпионате России и на ближайших международных стартах.

Беседу вел Владислав Корнейчук





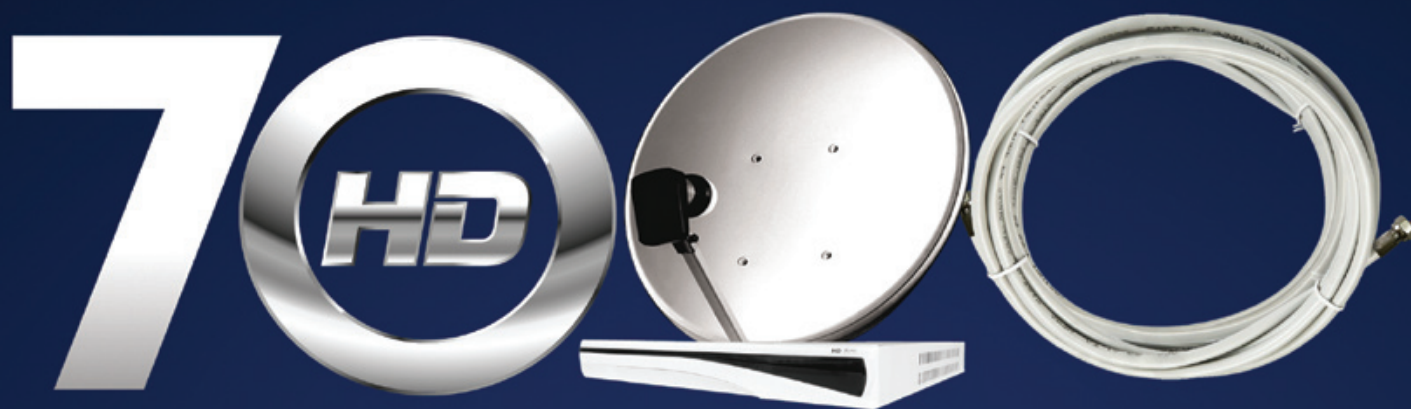
ГАЗПРОМБАНК



ВКЛАД «РОЖДЕСТВЕНСКИЙ»

8-800-100-07-01
www.gazprombank.ru

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.



ЗА КОМПЛЕКТ НТВ-ПЛЮС HD

=



НА АБОНЕНТСКОМ СЧЕТЕ

САМОЕ ВРЕМЯ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К НТВ-ПЛЮС!

С 1 октября 2012 года по 31 января 2013 года, приобретая комплект НТВ-ПЛЮС HD за 7000 рублей, на абонентский счет зачисляется сумма в размере 600 рублей, оплаченная абонентом при приобретении комплекта НТВ-ПЛЮС HD, а также 6400 бонусов*, которые в дальнейшем можно использовать для оплаты услуг НТВ-ПЛЮС! Подключайтесь сейчас и экономьте на абонентской плате!

Узнайте подробности по телефонам и на сайте компании:
8 800 200 5545 (бесплатный звонок, Россия), 8 495 755 5545 (Москва)
www.ntvplus.ru



цифровое спутниковое
телевидение

*Информацию о предоставляемой скидке Вы можете получить по телефонам и на сайте компании, указанным выше.