КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» WWW.GAZPROM.RU №11

Газпром

ноябрь 2008

НАДЕЖНОСТЬ

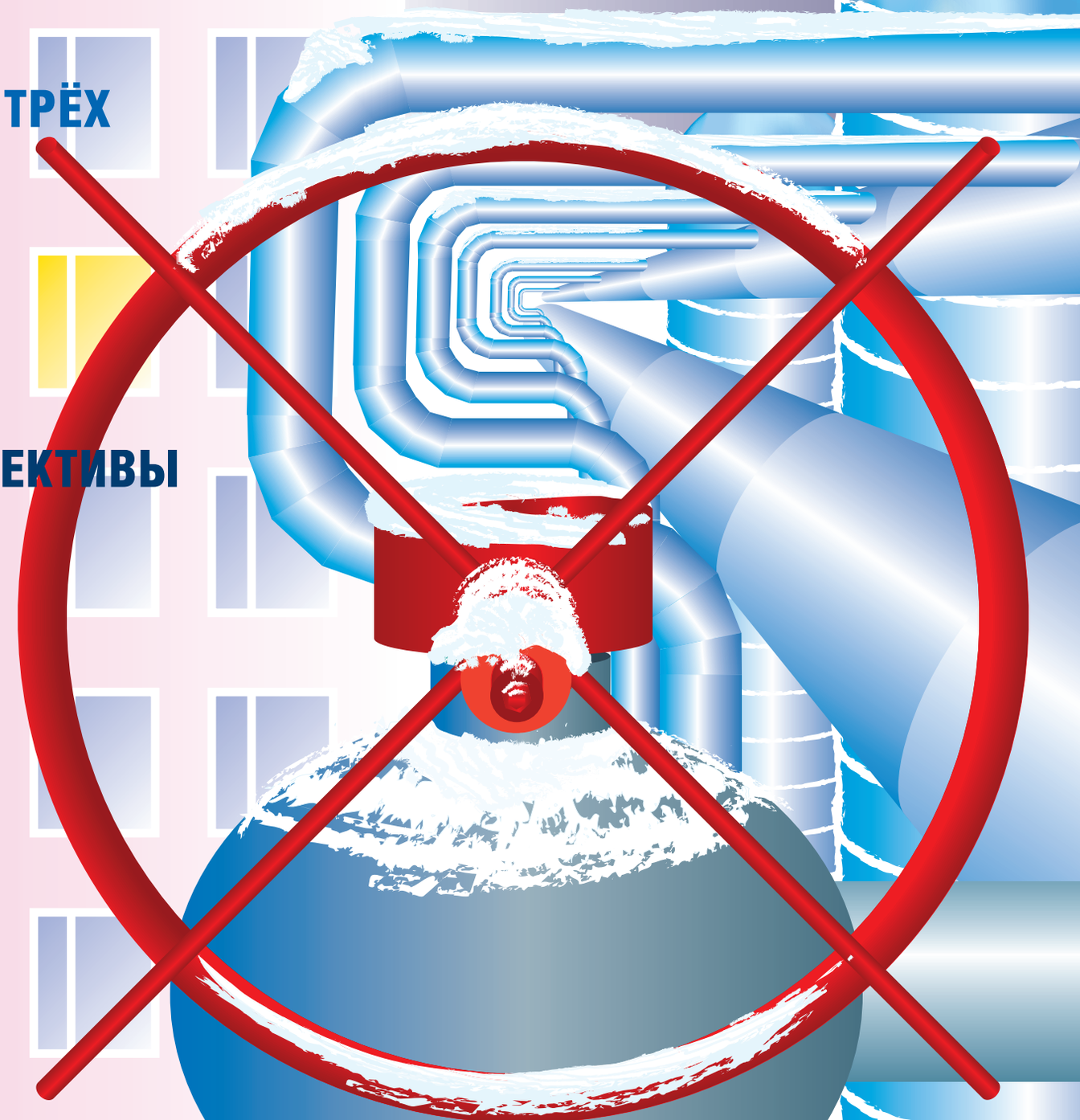
6 «Газпром» готов к зиме

СОЮЗ ТРЁХ

10

ПЕРСПЕКТИВЫ ЭТП

26



www.sogaz.ru

Мы их поддерживаем.

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.
Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».
Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

Лицензии: С № 1208 77, П № 1208 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С № 3825 77, № 16988/8447. На правах рекламы

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenikx@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ

Россия, Иран и Катар, обладающие 60% мировых запасов газа, решили координировать свои действия в газовой сфере. «Мы договорились о проведении регулярных, три-четыре раза в год, встреч “большой газовой тройки” для обсуждения важнейших вопросов развития газового рынка, представляющих взаимный интерес, – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – По нашему мнению, такие консультации могут внести важный вклад в формирование повестки дня Форума стран – экспортеров газа. У нас общее видение целей и задач Форума, необходимости его скорейшей трансформации в постоянно действующую организацию, служащую обеспечению надежных и стабильных поставок энергоносителей во всем мире. Будет также создан Высший технический комитет из специалистов “Газпрома”, Ирана и Катара для обсуждения вопросов реализации конкретных совместных проектов, охватывающих всю цепочку создания стоимости – от геологоразведки и добычи до транспортировки и маркетинга газа».

«Газпром» стремительно расширяет свое присутствие на внешних рынках. В октябре были приняты решения об открытии представительств российской корпорации в Бразилии, Казахстане и Латвии. Кроме того, ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз» получило право заняться геологоразведкой и добычей углеводородов еще на четырех блоках континентального шельфа Республики Вьетнам (№129, 130, 131 и 132).

Представительная делегация ОАО «Газпром» посетила самый северный штат США – Аляску. Сегодня в США активно обсуждается тема начала масштабной добычи газа на Аляске и строительства газопровода на юг к основным районам потребления. Однако у американских компаний нет опыта работы в полярных широтах, зато у «Газпрома» его накоплено немало. «Должна быть разработана комплексная программа освоения Аляски с привлечением компаний, которые имеют соответствующий опыт и знания, в частности “Газпрома”, – отметил Алексей Миллер. – И мы готовы предложить здесь свои услуги, с учетом того что “Газпром” в настоящее время реализует в России газотранспортные проекты, в которых применяются самые передовые технологии, позволяющие газовым магистралям успешно функционировать в сложнейших природно-климатических условиях».

Осознавая свою ответственность перед потребителями как в России, так и за рубежом, «Газпром» основательно подготовился к осенне-зимнему сезону. Поставки газа российским потребителям в отопительный сезон только за последние пять лет выросли на 28,5 млрд – до 267,2 млрд куб. м в осенне-зимний период 2007–2008. Активные объемы товарного газа в ПХГ России были увеличены с 58 млрд в 2000 году до 64 млрд куб. м в нынешнем.

Чтобы удовлетворить повышенный спрос на голубое топливо в текущем отопительном сезоне, с начала 2008-го в подземные хранилища России закачано 51,6 млрд куб. м и созданы товарные запасы газа объемом 64 млрд, что на 500 млн больше, чем в аналогичный период прошлого года. Обеспечен прирост потенциальной среднесуточной производительности ПХГ в декабре-феврале на 7,6 млн куб. м – до 500 млн. Максимально возможная производительность хранилищ на начало сезона отбора увеличена до 620 млн куб. м в сутки – на 12 млн куб. м по сравнению с прошлым годом и на 20 млн куб. м – по отношению к аномально холодному периоду 2006–2007. «В среднесрочной перспективе для повышения надежности прохождения пиковых нагрузок мы планируем нарастить максимальную суточную производительность ПХГ до 758 млн куб. м», – отметил первый заместитель начальника ЦПДД ОАО «Газпром» **Владимир Подмарков**.

тема номера

Надежность

«Газпром» готов к зиме

6

глобальная компания

Союз трёх

Россия, Иран и Катар договорились о совместных действиях в газовой сфере

10

шельф

«Мы будем работать лучше»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газфлот» Юрий Шамалов

18

1 от редакции
Объединение усилий

4 коротко
Партнерство с ENI и Enel
«Газпром» и E.ON создадут СП
Управление расходами
Контракт с Petrovietnam
Стратегия в электроэнергетике
Новые представительства
Охрана окружающей среды
Визит в Румынию

6 тема номера
Надежность
«Газпром» готов к зиме

10 глобальная компания
Союз трёх

14 дочки-матери
Курс на Ямал

18 шельф
«Мы будем работать лучше»

22 нефтяное крыло

В тройку лидеров

25 рынок

Нужен закон
ЭТП получила суточные

30 партнерство

«Газовая компания – не супермаркет!»
СПГ И ПХГ

34 восточный вектор

На Тихом океане

38 крупнейший инвестор

Чистый газ

40 технологии

Научное сопровождение

43 благотворительность

Дружба народов

44 успех

Оптимизм руководителя

47 культура

Музыка детства
Большая история

52 наши люди

От спорта к науке
Открытие Европы

нефтяное крыло

В тройку лидеров

вошла «Газпромнефть-Нефтесервис»

22

успех

Оптимизм руководителя

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск» Павел Завальный

44

культура

Большая история

Режиссер Павел Лунгин – о своем новом фильме

48

ПАРТНЕРСТВО С ENI И ENEL

В Риме состоялась встреча Главного Управляющего ENI **Паоло Скарони**, Главного управляющего Enel **Фульвио Конти** и Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера**, на которой обсуждались вопросы дальнейшего укрепления партнерства российской корпорации с итальянскими компаниями. В ходе переговоров подписан договор по развитию активов ОАО «Арктикгаз» и ЗАО «Уренгойл» и соглашения, предусматривающие вхождение «Газпрома» в капитал компании «Север-Энергия» (ранее – «Энинефтегаз», 60% уставного капитала которого принадлежит ENI, 40% – Enel), как это и было предусмотрено стратегическим соглашением 2006 года. Стороны незамедлительно приступят к одобрению планов развития этих активов и предпримут шаги, направленные на уточнение условий лицензионных соглашений «Арктикгаза» и «Уренгойла».

«ГАЗПРОМ» И E.ON СОЗДАДУТ СП

В Мюнхене в рамках торжественных мероприятий, приуроченных к 35-летию поставок природного газа из России в ФРГ, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG **Бернхард Ройтерсберг** подписали Меморандум о взаимопонимании по созданию совместного предприятия, которое будет заниматься вопросами энергосбережения и эффективного расходования энергии. В сферу деятельности СП войдет реализация проектов по внедрению передовых энергосберегающих технологий, в том числе с использованием возобновляемых источников энергии, а также консультирование крупнейших европейских клиентов по вопросам эффективного расходования ресурсов. К созданию предприятия предполагается приступить в 2009 году.

УПРАВЛЕНИЕ РАСХОДАМИ

Совет директоров ОАО «Газпром» принял к сведению информацию об оптимизации и управлении расходами корпорации. Правлению поручено продолжить работу по совершенствованию этого направления в целях повышения эффективности деятельности компании. Прежде всего речь идет о внедрении достижений научно-технического прогресса, энергосберегающего оборудования и технологий, разработке нормативов численности, трудозатрат и расхода ресурсов, экспертизе проектов, включенных в инвестиционную программу «Газпрома», о согласовании цен на важнейшие виды материально-технических ресурсов и услуги, реструктуризации дочерних обществ, передаче объектов социальной сферы в муниципальную собственность и внедрении конкурсных процедур. В комплексе данная работа позволяет достичь значительного экономического эффекта. В частности, применение эффективных технических решений обеспечивает уменьшение капвложений в сооружение новых газопроводов не менее чем на 20%. В результате проведения экспертизы проектов, включенных в инвестиционную программу, снижение сметной стоимости строительства объектов может достигать 18%. Кроме того, в «Газпроме» ежегодно принимаются и реализуются программы оптимизации затрат, проекты которых позволили компании в 2007 году получить эффект в размере 14,2 млрд рублей. В 2008-м этот показатель составит 10,1 млрд рублей.

КОНТРАКТ С PETROVIETNAM

В присутствии Президента РФ **Дмитрия Медведева** и Президента Вьетнама **Нгуен Минь Чиета** Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и Президент вьетнамской нефтегазовой группы (ВНГ) Petrovietnam **Чан Нгок Кань** подписали Нефтегазовый контракт по блокам №129, 130, 131, 132 континентального шельфа Вьетнама сроком на 30 лет. Документ предусматривает проведение на данных участках разведки, разработки и добычи углеводородов. Реализация контракта будет осуществляться на условиях раздела продукции. Оператором проекта выступит совместная операционная компания «Газпрома» и Petrovietnam – «Вьетгазпром». На стадии проведения геологоразведки финансирование работ будет осуществлять российская корпорация.

Также стороны подписали Основные положения создания совместной компании ООО «Газпромвьет» для обеспечения взаимодействия «Газпрома» и Petrovietnam на территории России и третьих стран. 51% в уставном капитале СП получит российская корпорация, 49% – ВНГ. Интересы «Газпрома» в данном предприятии будет представлять ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз». Базовым объектом сотрудничества компаний в России определено Нагумановское месторождение, расположенное в Оренбургской области.

СТРАТЕГИЯ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ

Правление ОАО «Газпром» приняло к сведению информацию о ходе реализации Стратегии компании в электроэнергетике, утвержденной Советом директоров корпорации в апреле 2007 года. На заседании было отмечено, что за время выполнения проектов Стратегии «Газпром» поднялся в России на первое место по производству и сбыту электроэнергии и на второе – по производству тепловой энергии.

Напомним, что основными целями развития бизнеса «Газпрома» в электроэнергетике является повышение капитализации компании за счет увеличения рентабельности капитала, оптимизации топливного баланса в стране и достижения синергетического эффекта газового и электроэнергетического секторов.

НОВЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Газпром» представительства компании предполагается открыть в Латвии, Казахстане и Бразилии. Первое будет отвечать за укрепление бизнеса «Газпрома» во всех трех государствах Прибалтики. Главной задачей последнего станет развитие деятельности российской корпорации в странах Латинской Америки.

Основными направлениями их работы будут представление и защита интересов ОАО «Газпром», поддержание сотрудничества с государственными органами и нефтегазовыми компаниями этих стран, поиск новых путей продвижения российской корпорации на энергетических рынках. Кроме того, представительства будут осуществлять информационно-аналитическое сопровождение проектов, реализуемых в Казахстане, Прибалтике и Латинской Америке, и принимать участие в координации работы предприятий, создаваемых «Газпромом» в данных регионах.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Под руководством Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Ананенкова** состоялось заседание Координационного комитета компании по вопросам охраны окружающей среды. Его участники обсудили комплексы мероприятий по обеспечению экологической безопасности при освоении Бованенковского и Приразломного месторождений, строительстве газопровода «Северный поток». Было отмечено, что при реализации данных проектов будут предприняты все необходимые меры по защите окружающей среды, предотвращению и минимизации возможного воздействия на экосистему в процессе проведения строительных работ и эксплуатации.

Особое внимание было обращено на необходимость не менее 95-процентной утилизации попутного нефтяного газа при освоении этих месторождений. Также проектные институты в пионерных объектах должны предусматривать использование газа в качестве моторного топлива.

ВИЗИТ В РУМЫНИЮ

Делегация ОАО «Газпром» во главе с членом Правления, начальником Департамента стратегического развития **Владой Русаковой** посетила Румынию. В ее состав также вошли представители ООО «Газпром экспорт», ОАО «Гипроспецгаз» и посольства Российской Федерации в Румынии. В ходе визита состоялась встреча Влады Русаковой, генерального директора Transgaz S.A. **Иона Русу** и заместителя генерального директора Romgaz S.A. **Станку Лучиана**. Стороны обсудили перспективы взаимодействия в сфере подземного хранения газа, а также альтернативы развития существующих и создания новых транзитных мощностей на территории Румынии с учетом планируемой в Южной и Центральной Европе системы газопроводов «Южный поток».

НАДЕЖН

«Газпром» готов к зиме

В октябре Правление и Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрели вопрос о готовности объектов Единой системы газоснабжения (ЕСГ) России к работе в условиях пиковых нагрузок при резких похолоданиях, возможных в осенне-зимний период 2008–2009 годов. Было отмечено, что после успешного проведения ежегодных мероприятий, направленных на обеспечение надежного и бесперебойного снабжения потребителей голубым топливом, газотранспортная система (ГТС) корпорации к зимнему сезону готова. Вместе с тем, безболезненное прохождение периода низких температур и максимального отбора газа во многом зависит от подготовки к зиме самих потребителей: наличия на объектах электроэнергетики и крупных промышленных предприятиях нормативного уровня резервного топлива, а также соблюдения дисциплины газопотребления и графиков перехода на мазут и уголь в случае резких похолоданий.

Планово-профилактические работы

Для повышения надежности функционирования ГТС в осенне-зимний сезон предприятия Группы «Газпром» выполняют ремонт объектов добычи и переработки газа, газопроводов, компрессорных станций и т. д. С целью снижения негативного воздействия этих работ на добывающие и транспортные возможности ЕСГ они планируются заблаговременно и, по возможности, синхронизируются по газотранспортным коридорам. Как правило, проведение ремонтов допускается с мая по октябрь, когда загрузка системы минимальна. При благоприятных погодных условиях этот период может быть продлен. Например, в нынешнем году теплый октябрь позволил увеличить его на целый месяц. «Летом еженедельно по одному из газотранспортных коридоров выполняются планово-профилактические работы (ППР). Сроки их производства и снижение объемов транспортировки газа заблаговременно согласовываются и синхронизируются с нашими коллегами в странах ближнего зарубежья и Западной Европы. Во время проведения работ единовременно останавливаются участки газопроводов и компрессорные станции этого коридора, условно говоря – от Ямбурга до Гамбурга, – рассказывает заместитель начальника Оперативно-диспетчерского управления ЦПДД ОАО “Газпром” **Александр Гусев**. – Обычно проводится 16 комплексов ППР по всем направлениям транспортировки газа. Сроки и объемы этих работ на каждый год заранее утверждаются Председателем Правления **Алексеем Миллером**».

Впрочем, летним периодом ремонт не ограничивается, уточняет Александр Гусев: «Есть определенные нюансы. В частности, они касаются “Газпром трансгаз Сургута” и “Газпром трансгаз Югорска”. Основная масса газопроводов этих предприятий проложена по болотистой местности. Соответственно, в теплое время года осуществлять ремонт здесь весьма затруднительно. Поэтому значительная часть мероприятий в данных компаниях вынужденно выполняется в период с января по апрель при максимальной загрузке системы газопроводов, что, конечно же, добавляет свои сложности по обеспечению надежного функционирования ЕСГ».

Подготовка к зиме подземных хранилищ газа (ПХГ) заключается не только в осуществлении ремонта и восполнении отобранных объемов голубого топлива, но и увеличении их суточной мощности за счет реконструкции и ввода новых мощностей. «После завершения закачки объекты ПХГ останавливаются для проведения регламентных работ. В зависимости от ситуации это занимает от одной до трех недель», – поясняет Александр Гусев. На газодобывающих предприятиях осуществляются мероприятия, призванные обеспечить необходимые объемы добычи газа – ремонт скважин, установок комплексной подготовки газа (УКПГ), ввод новых объектов, например дожимных компрессорных станций (ДКС). Преимущественное внимание в перерабатывающем секторе уделяется поддержанию основных фондов в работоспособном и безопасном состоянии – в первую очередь, это плановые ремонты технологических установок и соответствующей инфраструктуры.

Прошлый сезон

В минувший осенне-зимний период 2007–2008 годов погода выдалась относительно теплая. Хотя из-за аномального похолодания в Центральной Азии в отдельные моменты объемы поставок по газопроводу Средняя Азия – Центр были снижены. Несмотря на теплую погоду, отборы газа отечественными и зарубежными потребителями были выше запланированных, и «Газпрому» пришлось компенсировать недостающие объемы за счет увеличения отбора голубого топлива из российских ПХГ, а также наращивания сверхплановой добычи. Между тем графики перевода на альтернативные виды топлива в массовом порядке вводить не пришлось – они были задействованы лишь локально. Так, на Кубани, где в связи с достаточно низкими для данной климатической зоны температурами (минус 14 градусов) Краснодарская ТЭЦ в течение 10 суток работала на мазуте, а высвободившийся газ направлялся на покрытие возросших потребностей населения.

По итогам минувшей зимы отбор из ПХГ составил 50 млрд куб. м, что на 17,5 млрд больше, чем за аналогичный период 2006–2007, а добыча газа предприятиями Группы «Газпром» выросла на 4,8 млрд – до 297,8 млрд куб. м.

ость

При этом поставки отечественным потребителям превысили показатели предыдущего сезона на 13,7 млрд и достигли 267,2 млрд куб. м газа. «Электроэнергетика, промышленные предприятия, комбыт и население снабжались газом практически без ограничений, – говорит начальник Центрального производственно-диспетчерского департамента (ЦПДД) ОАО “Газпром” **Борис Посягин**. – Первая из этих категорий потребителей увеличила отбор голубого топлива с 96 млрд в зимний период 2006–2007 до 100,6 млрд куб. м – в 2007–2008. Коммунально-бытовые предприятия и население нарастили объемы потребления на 4,6 млрд – до 63,9 млрд куб. м». Экспорт также увеличился – с 126,3 до 141,4 млрд куб. м, в том числе в дальнее зарубежье – с 75,7 до 94,7 млрд куб. м.

Подготовка к зиме 2008–2009

«Нагрузка на ГТС стремительно растет, что вынуждает нас более тщательно готовиться к зиме: объемы проводимых нами ППР увеличиваются из года в год», – рассказывает Борис Посягин. Так, потребление голубого топлива в нашей стране поднялось с 350,6 млрд в 2000-м до 417,8 млрд куб. м в прошлом году. Рост использования газа промышленностью за это время составил 23,5 млрд (173,1 млрд куб. м в 2007 году), предприятиями электроэнергетики – 27,5 млрд (163,7 млрд), населением и комбытом – 16,2 млрд (81 млрд). Поставки российским потребителям в отопительный сезон только за последние пять лет выросли на 28,5 млрд – до 267,2 млрд куб. м в осенне-зимний период 2007–2008. Активные объемы товарного газа в ПХГ России были увеличены с 58 млрд в 2000 году до 64 млрд куб. м в нынешнем.

Чтобы удовлетворить повышенный спрос на голубое топливо в текущем отопительном сезоне, с начала 2008-го в подземные хранилища России закачано 51,6 млрд куб. м и созданы товарные запасы газа в 64 млрд, что на 500 млн больше, чем в аналогичный период прошлого года. Обеспечен прирост потенциальной среднесуточной производительности ПХГ в декабре-феврале на 7,6 млн куб. м – до 500 млн. Максимально возможная мощность хранилищ на начало сезона отбора увеличена до 620 млн куб. м в сутки – на 12 млн куб. м по сравнению с прошлым годом и на 20 млн куб. м – по отношению к аномально холодному периоду 2006–2007. «В среднесрочной перспективе для повышения надежности прохождения пиковых нагрузок мы планируем нарастить максимальную суточную производительность ПХГ до 758 млн куб. м», – говорит первый заместитель начальника ЦПДД ОАО «Газпром» **Владимир Подмарков**.

Для подготовки к зиме ГТС корпорации на начало октября проведены работы по переизоляции 1735 км газопроводов, выполнена замена 524 км труб, отремонтировано 93 и обследовано 986 подводных переходов, осуществлена внутритрубная диагностика 15,4 тыс. км магистралей – устранено свыше 50 тыс. обнаруженных дефектов. Сокращена протяженность участков, работающих на давлениях ниже проектных и отрицательно влияющих на их пропускную способность. Кстати, за последние пять лет число таких «узких мест» уменьшилось более чем в 3,6 раза. «Одним из наиболее важных для нас проектов является запуск установки по очистке и осушке газа на компрессорной станции “Александров Гай” мощностью 39,6 млрд куб. м в год. Это не только приведет качество поступающего в ЕСГ центральноазиатского голубого топлива в соответствие с требованиями нашей транспортной системы, но и повысит ее безопасность. В частности, мы исключим возможность скопления влаги в газопроводах и отводах», – считает Александр Гусев.

Поставки газа российским потребителям в отопительный сезон только за последние пять лет выросли на 28,5 млрд – до 267,2 млрд куб. м в осенне-зимний период 2007–2008. Активные объемы товарного газа в ПХГ России были увеличены с 58 млрд в 2000 году до 64 млрд куб. м в нынешнем

Выполнены запланированные мероприятия по подготовке к зиме распределительной системы. Предприятия Группы «Газпром» обслуживают 544,5 тыс. км газопроводов, по которым голубое топливо поступает на 36,4 тыс. котельных, в 21,9 млн квартир, на более чем 16 тыс. промышленных и 177 тыс. коммунально-бытовых предприятий. Проведено приборное обследование 65 тыс. км стальных подземных газопроводов, капитальный и текущий ремонт 40 тыс. установок электрохимзащиты, 109 тыс. газорегуляторных пунктов и техническое обслуживание 600 тыс. единиц запорной арматуры, подготовлено к зиме 188 действующих автогазонаполнительных компрессорных станций «Газпрома».

В перерабатывающем комплексе основное внимание уделялось первой очереди Астраханского ГПЗ, Сургутскому заводу стабилизации конденсата и двум очередям Оренбургского ГПЗ. В добывающем секторе – подготовке к вводу УКПГ на Южно-Русском месторождении (расширение до 25 млрд куб. м в год), аналогичной установки ачимовских отложений Уренгойского (3,48 млрд) и УПГ Чиканского (0,018 млрд). За девять месяцев текущего года было отремонтировано 78 установок подготовки газа, 74 цеха ДКС, 399 скважин, а еще 137 введено в эксплуатацию, в частности на Харвутинской площади, Южно-Русском, Ямбургском, Чиканском и Оренбургском месторождениях. В осенне-зимний период 2008–2009 годов Группа «Газпром» планирует добыть 296 млрд куб. м газа. Во время пиковых нагрузок в декабре-январе максимальное производство голубого топлива будет возможно на уровне 1,67 млрд куб. м в сутки. Кстати, к 2020 году этот показатель должен вырасти до 1,75–1,76 млрд куб. м.

Перспективы надежного снабжения

«ГТС неизбежно стареет, необходимость в ремонте увеличивается, но возможностей для его проведения становится все меньше», – считает Владимир Подмарков. Поступательное увеличение нагрузки на ЕСГ – за последние два года она выросла на 10% – делает ежегодные работы по подготовке к зиме все более сложными. Его поддерживает Александр Гусев: «В середине текущего десятилетия мы могли спокойно останавливать отдельные участки и выводить их на ремонт. Сегодня мы сталкиваемся с тем, что высокая загрузка ГТС уже не всегда позволяет это сделать, причем не только зимой, но и летом».

Например, в этом году, после проведения дефектоскопии на одном шестиниточном участке газопроводов ООО «Газпром трансгаз Югорск» были выявлены дефекты, требующие обязательного устранения. Как уже говорилось, в летний сезон болотистая местность крайне затрудняет проведение ремонтных работ в зоне ответственности этого предприятия. Но и зимой реализовать проект такого масштаба было бы весьма проблематично, ведь именно в это время потребление газа увеличивается, и, соответственно, остановка даже одной из шести ниток магистрали может привести к возникновению на рынке дефицита. Откладывать ремонт также опасно, поскольку любой сбой в период пиковых нагрузок вызовет перебои поставок. Теплый октябрь спровоцировал снижение спроса на газ, что позволило быстро решить проблему, не дожидаясь замерзания болот. Подобных ситуаций становится все больше, поэтому в «Газпроме» идет разработка новых подходов к ремонту.

Чтобы удовлетворить повышенный спрос на голубое топливо в текущем отопительном сезоне, с начала 2008-го в подземные хранилища России закачано 51,6 млрд куб. м и созданы товарные запасы газа в 64 млрд, что на 500 млн больше аналогичного периода прошлого года

Однако работа ЕСГ России зависит не только от стараний «Газпрома». Как отмечают в «Межрегионгазе», одна из главных и уже ставших традиционными проблем при подготовке к зиме – неудовлетворительное состояние резервных топливных хозяйств на крупных промышленных предприятиях. Для бесперебойных поставок голубого топлива населению и комбыту администрациями регионов ежегодно утверждается порядок перевода промышленных потребителей на резервные виды топлива. Речь идет о так называемом Графике №1, который вводится в соответствии с Правилами поставок газа на внутренний рынок, утвержденными Постановлением Правительства №162 от 1998 года. Ввод в условиях аномально низких температур Графиков перевода промышленных потребителей газа на резервные виды топлива (мазут, уголь, торф и т. д.) предусматривает частичное высвобождение объемов газа, который должен направляться на удовлетворение растущего спроса со стороны населения и комбыта.

Переход на резервные виды топлива и их своевременная заготовка предусмотрены в договорах на поставку голубого топлива со всеми промышленными потребителями. Однако далеко не все соблюдают эти условия. По данным «Межрегионгаза», в ходе проверки, проводимой региональными газовыми компаниями в текущем году, выяснилось, что из 2782 промпотребителей, включенных в График №1, у 1034-х резервные хозяйства непригодны для эксплуатации. Это означает, что при аномально низких температурах необходимые объемы газа высвободить не удастся. А «Газпрому», как и несколько лет назад, придется решать эту проблему за счет наращивания объемов добычи.

Главной причиной такой ситуации является несбалансированность цен на газ, мазут и уголь. Например, в 2007–2008 годах стоимость мазута выросла в три раза, тогда как регулируемые цены на газ продолжают удерживаться на весьма низком уровне. Даже если резервные хозяйства предприятий в полном порядке, они не спешат переходить на тот же мазут даже в пиковые периоды. Причины этого вполне очевидны. Если честный потребитель перейдет на резервное топливо, а его конкурент – нет, то они попадут в разные условия, и первый окажется в убытке. В результате стимула заменять газ на мазут нет ни у одного, ни у другого. Реальных и эффективных мер борьбы с этим явлением пока нет.

По данным региональных газовых компаний, в целом по России на конец октября уровень резервных запасов мазута составил 73,8% от необходимого, угля – 60,3%. Наиболее проблемными в этом плане остаются регионы, где высок уровень потребления газа населением и отсутствуют крупные предприятия электроэнергетики. В первую очередь к ним относится Северный Кавказ. Например, на конец октября запасы резервного топлива в Карачаево-Черкесии составляли всего 7,43% от норматива, в Северной Осетии – 16,35%. В то же время технологические особенности систем газоснабжения Кировской, Ульяновской и Ярославской областей не позволяют в период резких похолоданий в полном объеме обеспечить растущие потребности населения и объектов социальной сферы только за счет использования голубого топлива. Здесь проблема своевременной подготовки резервного топлива стоит наиболее остро.

Впрочем, «Газпром» старается изменить ситуацию при помощи привлечения внимания государственных органов. «В отличие от прошлых лет, в этом году федеральная власть, похоже, серьезно взялась за решение проблемы, – считает Владимир Подмарков. – Минэнерго внесло в Правительство пакет предложений, включающий введение в Кодекс административных правонарушений ответственности за ненадлежащую подготовку к зиме. Помимо прочего, предусматривается контроль выполнения нормативов по запасам резервного топлива, с их утверждением отдельно на каждый месяц и с возможностью оперативной корректировки, а также варианты санкций экономического характера». Среди других мер «Газпром» предлагает изменить статус нормативных документов о резервном топливе с уровня приказа Минэнерго до Федерального закона с конкретизацией его требований соответствующим постановлением Правительства.

Результат этой работы налицо: в 2008 году энергетики стали уделять значительно больше внимания вопросам резервного топлива, и к середине октября практически на всех объектах мазут и уголь были заготовлены в соответствии с установленными нормативами, которые, правда, по непонятным причинам год от года снижаются. Так, если в 2000-м в целом по стране нормативы накопления «резервного» угля составляли 9,378 млн т, то в 2008 году – лишь 5,485 млн. Аналогичный показатель по мазуту упал за то же время с 8,621 млн до 5,485 млн т. Пересмотр этих нормативов и приведение их в соответствие с реальными потребностями рынка – еще одна задача, решение которой повысит безопасность населения и предприятий России в зимний период.

В «Газпроме» надеются, что все эти проблемы будут сняты с повестки дня уже в ближайшей перспективе. А пока корпорация вынуждена полагаться в основном на четкую работу своей системы. «Никто точно не может сказать, насколько низкими будут температуры нынешней зимой. Но мы, как всегда, готовы к любым капризам природы», – уверен Борис Посягин.

Денис Кириллов

Иллюстрации Полины Тепляковой

СОЮЗ ТРЁХ

Россия, Иран и Катар договорились о совместных действиях в газовой сфере

В октябре в столице Ирана – Тегеране состоялась встреча делегаций ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления **Алексеем Миллером**, Ирана – под руководством министра нефти **Голама-Хоссейна Назори** и Катара – во главе с заместителем премьер-министра, министром промышленности и энергетики **Абдуллой бин Хамадом аль-Аттияхом**. Россия, Иран и Катар, суммарно располагающие примерно 60% мировых запасов голубого топлива, договорились координировать свои проекты в газовой сфере.

AFP/EAST NEWS

Министр нефти Ирана Голам-Хоссейн Назори по окончании встречи сообщил, что Россия, Иран и Катар согласовали условия создания «Газовой ОПЕК»: «В ходе встречи мы приняли важные решения. Существует потребность в появлении “Газовой ОПЕК”, и теперь достигнуто соглашение о ее создании». Российские представители были менее категоричны.

Координация

«Нас объединяют крупнейшие в мире запасы газа, общие стратегические интересы и, что очень важно, высокий потенциал сотрудничества по трехсторонним проектам, – отметил Алексей Миллер. – Все это стало основой принципиально важного соглашения. Мы договорились о проведении регулярных, три-четыре раза в год, встреч “большой газовой тройки” для обсуждения важнейших вопросов развития газового рынка, представляющих взаимный интерес. По нашему мнению, такие консультации могут внести важный вклад в формирование повестки дня Форума стран – экспортеров газа. У нас общее видение целей и задач Форума, необходимости его скорейшей трансформации в постоянно действующую организацию, служащую обеспечению надежных и стабильных поставок энергоносителей во всем мире. Будет также создан Высший технический комитет из специалистов “Газпрома”, Ирана и Катара для обсуждения вопросов реализации конкретных совместных проектов, охватывающих всю цепочку создания стоимости – от геологоразведки и добычи до транспортировки и маркетинга газа».

«Будет создан Высший технический комитет из специалистов “Газпрома”, Ирана и Катара для обсуждения вопросов реализации конкретных совместных проектов, охватывающих всю цепочку создания стоимости – от геологоразведки и добычи до транспортировки и маркетинга газа»

Глава Министерства иностранных дел России **Сергей Лавров** заявил, что считает мотивированным намерение России, Ирана и Катара продолжать контакты по газовым вопросам. «Эти безумные колебания нефтяных цен – конечно же, ненормальное явление, и они сказываются на ценообразовании на газ. Поэтому скоординированная работа трех ведущих производителей газа – России, Ирана и Катара, я думаю, это явление здоровое», – сказал он. Алексей Миллер в свою очередь подчеркнул: «Мы сошлись во мнении, что колебание цен на нефть не ставит под сомнение фундаментальный тезис о том, что эпоха дешевых углеводородов закончилась, и стороны будут исходить из этого в своей работе».

Представители потребителей углеводородов, естественно, высказались против этой инициативы. «Мы в принципе против картелей для торговли продукцией, и углеводороды здесь не исключение. Мы считаем, что лучшее условие для продажи таких продуктов, как газ, – это свободный и прозрачный рынок», – сказал представитель Еврокомиссии **Ферран Тарраделлас**. Еврокомиссия заявила, что о картеле не было объявлено, и она будет ждать оповещения о любых действиях по заключению подобного соглашения, которое может заставить ЕС пересмотреть свою энергетическую политику.

В пересчете на тонны условного топлива газ всегда стоит дешевле нефти, хотя при его сжигании выделяется гораздо меньше вредных веществ. Очевидно, что эта несправедливость должна быть устранена

Глобальный рынок

Еще совсем недавно координация действий поставщиков газа была практически невозможна. Дело в том, что на планете не существовало единого газового рынка, а было несколько локальных (когда месторождения соединялись с потребителями газопроводами). С развитием технологий сжижения природного газа ситуация изменилась. Сегодня с помощью танкеров можно поставлять голубое топливо потребителям, находящимся на расстоянии свыше десяти тысяч километров от мест добычи.

За счет СПГ можно будет решить и проблему заниженной цены голубого топлива. Дело в том, что ценовые показатели трубопроводного газа формируются на основе котировок корзины нефтепродуктов. Однако в пересчете на тонны условного топлива газ всегда стоит дешевле нефти, хотя при его сжигании выделяется гораздо меньше вредных веществ. Очевидно, что эта несправедливость должна быть устранена. В настоящее время СПГ стоит дороже трубного газа. Если сформировать полноценную систему размена трубопроводного газа на сжиженный, можно будет устранить ценовую дискриминацию.

Позиция Ирана, говорящего о создании «Газовой ОПЕК», понятна. Эта страна испытывает на себе санкции со стороны США и ЕС, следовательно, ей нечего терять, поэтому ее руководители и делают наиболее резкие заявления. Россия и Катар ведут себя гораздо более сдержанно. Они заинтересованы в укреплении своих позиций на между-

народном газовом рынке, поэтому не стремятся идти на открытый конфликт с потребителями. Однако все страны-производители хотели бы сохранить высокие цены на голубое топливо, а для этого необходимо не допустить значительного переизбытка газа на тех или иных рынках (например, европейском).

Крупнейшим поставщиком газа в Европу традиционно является Россия. Наши страны связаны самой крупной в мире системой газопроводов. На севере Европы российскому газу приходится конкурировать с норвежским, а на юге с алжирским. Однако в этих странах, в отличие от России, нет крупных неосвоенных месторождений, поэтому ожидать здесь значительного роста добычи не приходится. Представители Европейского союза неоднократно заявляли о своих опасениях попасть в чрезмерную зависимость от российского газа. Поэтому они пытаются найти альтернативных поставщиков голубого топлива. Теоретически на эту роль мог бы претендовать Иран, который занимает второе место в мире (после России) по величине газовых запасов.

Европа или Индия

Пока Иран продает небольшие объемы газа только в Турцию, но здесь регулярно возникают проблемы. Дело в том, что газопровод Иран – Турция проходит по территории, населенной курдами, где происходили взрывы, которые уже неоднократно приводили к прекращению поставок. Нет никаких гарантий, что это не повторится вновь.

Поставкам иранского газа в Европу препятствуют США, которые уже давно ввели санкции против этой мусульманской страны. В начале 1980-х годов имущество американских нефтегазовых компаний в Иране было национализировано. США рассчитывают вернуться в эту страну, поэтому они протестуют против участия европейских корпораций в разработке иранских нефтегазовых ресурсов. С другой стороны, на иранский газ претендует Индия, которую поддерживает Россия.

Все страны-производители заинтересованы в сохранении высоких цен на голубое топливо, а для этого необходимо не допустить значительного переизбытка газа на тех или иных рынках

Наша страна заинтересована в том, чтобы цены на газ на европейском рынке не обрушились. В настоящее время в Европе нет дефицита газа, а вот Индия испытывает острую потребность в экологически чистых энергоносителях. Очевидно, что и Иран не захочет поставлять свои ресурсы европейским потребителям по бросовым ценам. Поэтому сегодня активно прорабатывается план строительства газопровода Иран – Пакистан – Индия. Главным фактором, мешающим этому проекту, остается некоторое недопонимание между правительствами Индии и Пакистана. Россия предлагает свои услуги для снятия этой проблемы. В настоящее время обсуждается вариант предоставления «Газпрому» функций оператора проекта по строительству и дальнейшей эксплуатации газовой магистрали из Ирана в Индию.

Здесь неразрывно переплелись политика и экономика. С одной стороны, «Газпром» эксплуатирует самую большую в мире систему газопроводов, поэтому российские специалисты накопили уникальный опыт строительства и обслуживания газовых магистралей. С другой стороны, Ирану необходима политическая поддержка нашей страны на международном уровне. Не стоит забывать и об опыте экономического сотрудничества России с Ираном и Индией. Российские компании строят здесь энергетические объекты (в том числе и атомные электростанции), оказывают помощь в освоении нефтегазовых месторождений, занимаются геологоразведкой и т. д. В реализации этого проекта заинтересованы и российские металлургические и трубные компании, так как их продукция может быть использована при строительстве газопровода.

В качестве еще одной альтернативы России для поставок газа в Европу рассматриваются страны Каспийского бассейна. Однако Туркменистан, Казахстан и Узбекистан предпочитают продавать свой газ «Газпрому». Они подписали долгосрочные контракты, предусматривающие увеличение поставок. Европе остается уповать только на Азербайджан, однако в этой стране есть всего лишь одно большое газовое месторождение «Шах Дениз» (запасы около 1 трлн куб. м), но на этот газ претендуют потребители Азербайджана, Грузии и Турции. Очевидно, что стать крупным поставщиком голубого топлива в ЕС Азербайджан не в состоянии. В свою очередь «Газпром» предложил руководству Азербайджана свою помощь в организации экспорта газа. Российская корпорация накопила огромный опыт в сфере маркетинга голубого топлива, поэтому она способна реализовать азербайджанский газ по максимально высокой цене.

Американский рынок

США в связи с истощением собственной ресурсной базы увеличивают импорт голубого топлива из соседней Канады и строят терминалы для приема СПГ. «Газпром» в 2014 году предполагает запустить в районе Мурманска крупный завод по сжижению газа гигантского Штокмановского месторождения. СПГ из Мурманска планируется поставлять именно на американский рынок. Кроме того, на западное побережье США будет поступать СПГ с Сахалина. Таким образом, Россия сможет стать крупным игроком на североамериканском рынке. Но «Газпром» может поделиться с американцами не только своим газом, но и опытом.

Сегодня в США активно обсуждается тема начала масштабной добычи газа на Аляске и строительства газопровода из этого северного штата на юг к основным районам потребления. Однако у американских компаний нет опыта работы в полярных широтах, зато у «Газпрома» его накоплено немало. Российская корпорация объявила о своей готовности принять участие как в добычных, так и газотранспортных проектах на Аляске.

«Должна быть разработана комплексная программа освоения Аляски с привлечением компаний, которые имеют соответствующий опыт и знания, в частности “Газпрома”, – заявил Алексей Миллер. – И мы готовы предложить здесь свои услуги, с учетом того что “Газпром” в настоящее время реализует в России газотранспортные проекты, в которых применяются самые передовые технологии, позволяющие газовым магистралям успешно функционировать в сложнейших природно-климатических условиях».

Не забывает «Газпром» и о Южной Америке. Президент Венесуэлы **Уго Чавес** пригласил российскую корпорацию принять участие в проектах по добыче нефти и газа. Специалисты ООО «ВНИИГАЗ» подготовили Генеральную схему развития газовой промышленности Венесуэлы. Кроме того, прорабатывается проект строительства газопровода Венесуэла – Бразилия – Аргентина, участником которого также может стать «Газпром».

Чьи ресурсы?

Видные представители США и ЕС выдвигают идею о том, что энергоресурсы являются достоянием всех стран, и государства, на территории которых они залегают, обязаны предоставлять к ним доступ транснациональным корпорациям. В свою очередь Россия придерживается точки зрения, что страны – владельцы энергоресурсов имеют право самостоятельно принимать решения о том, как их осваивать. Доступ иностранных компаний к российским месторождениям планируется предоставлять только в обмен на их сбытовые активы, дающие возможность выйти на рынок конечных потребителей голубого топлива. Для укрепления своих позиций Россия и налаживает сотрудничество с Ираном и Катаром. Кроме того, в ближайшее время будет усилен статус Форума стран – экспортеров газа, который станет постоянно действующей структурой. В результате все основные газодобывающие страны смогут координировать свои действия в сфере добычи, транспортировки и маркетинга голубого топлива.

Сегодня в США активно обсуждается тема начала масштабной добычи газа на Аляске и строительства газопровода из этого северного штата на юг к основным районам потребления. Однако у американских компаний нет опыта работы в полярных широтах, зато у «Газпрома» его накоплено немало

«Если говорить о Форуме стран – экспортеров газа, то нужно понимать, что это не “Газовая ОПЕК”, – отметил глава “Газпрома” Алексей Миллер. – “Газовой ОПЕК” аналогичной нефтяной ОПЕК быть в принципе не может. Газ не является классическим биржевым товаром, таким как нефть. И в этой связи производители сосредотачиваются на анализе баланса спроса и предложения и, соответственно, инвестиционных программ и крупных проектов. Задача Форума заключается в том, чтобы совместно анализировать и складывать мировой газовый баланс и рассматривать вопросы объемов производства, чтобы избежать переизбытка газа на рынке. Это очень важный вопрос и для производителей, и для потребителей. Газовый бизнес является одним из самых капиталоемких в мире, так как крупные инвестиционные проекты в отрасли требуют десятков миллиардов долларов. Поэтому соответствие спроса и предложения станет наиболее актуальным вопросом работы Форума стран – экспортеров газа как площадки, где будет услышан голос всех производителей».

Сергей Правосудов

В материале использованы фото atpm.com, flickr.com, shipphoto.exblog.jp

КУРС НА ЯМАЛ

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» **Сергей Меньшиков**

«Большое внимание уделяем геологоразведке, которую активно проводим с 1992 года. За это время открыто два нефтяных месторождения: Восточно-Медвежье и Средне-Надымское. За счет увеличения площади сеноманских залежей приращены запасы газа на Ямсовейском и Юбилейном месторождениях. На Медвежьем открыто 9 залежей углеводородов в отложениях нижнего мела»

– Сергей Николаевич, расскажите об основных направлениях деятельности вашей компании.

– Сегодня «Газпром добыча Надым» разрабатывает сеноманские залежи Медвежьего, Юбилейного и Ямсовейского месторождений, расположенных в Надым-Пур-Тазовском регионе. Медвежье, с освоения которого начиналась история нашего предприятия, да и всего «большого газа» Тюменского Севера, находится сейчас в стадии падающей добычи. «Медвежка» отдала свыше 80% своих запасов. Тем не менее будущее у месторождения есть. В рамках «Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи газа на период до 2010 года» здесь ведется серьезная и масштабная работа.

На Юбилейном нефтегазоконденсатном месторождении уровень добычи стабильный. Для его сохранения введена в эксплуатацию вторая очередь дожимной компрессорной станции (ДКС), оснащенной современными агрегатами «Урал» с магнитным подвесом ротора.

Ямсовейское – самое молодое из наших месторождений: оно эксплуатируется с августа 1997 года. Как и на «Юбилейке», здесь работает одна установка комплексной подготовки газа (УКПГ). Проектный уровень добычи поддерживаем при помощи ДКС – в 2002 году была введена первая очередь. В настоящее время завершаются пусконаладочные работы на второй.

Большое внимание уделяем геологоразведке, которую активно проводим с 1992 года. За это время открыто два нефтяных месторождения: Восточно-Медвежье и Средне-Надымское. За счет увеличения площади сеноманских залежей приращены запасы газа на Ямсовейском и Юбилейном месторождениях. На Медвежьем открыто 9 залежей углеводородов в отложениях нижнего мела.

В последние годы основной объем поисково-оценочных работ сосредоточен в Надым-Пуровском регионе: на Южно-Падинском, Нерутинском, Западно-Юбилейном, Мариэтинском и Западно-Ягенетском лицензионных участках. Перспектива – порядка 1 трлн куб. м газа, 150 млн т нефти и столько же конденсата. Сегодня же наращивание объемов добычи газа будем обеспечивать в первую очередь за счет ввода в эксплуатацию Бованенковского и Харасавэйского месторождений на полуострове Ямал.

Приоритеты

– Известно, что компания активно участвует в освоении Ямала. Какие планы у ООО «Газпром добыча Надым» в этом направлении? Какие из них реализуются в настоящий момент?

– В январе 2002 года Правление ОАО «Газпром» определило Ямал регионом стратегических интересов компании. Освоение первых ямальских месторождений «Газпром» доверил нашему предприятию – одной из крупнейших «дочек» корпорации, пионеру газовой отрасли на Тюменском Севере.

С 2006 года мы ведем активное строительство объектов жизнеобеспечения на территории полуострова Ямал. Сегодня на Бованенково и Харасавэе введены в работу канализационные и водоочистные сооружения, современные котельные, пожарные депо. Новый вахтовый комплекс, расположенный на промбазе ГП-1 Бованенковского НГКМ, позволил значительно улучшить условия проживания работников. В мае этого года на Бованенково открылась столовая, обеспечивающая горячим питанием сотрудников нашего предприятия и сторонних организаций.

Активно готовимся к началу бурения. Строятся объекты сервисных компаний: база бурения, база капитального подземного ремонта скважин, газоспасательная станция, база геофизиков. Полным ходом идет монтаж буровых установок.

Программу этого года по вводу основных фондов и мощностей мы планируем выполнить на 100%: на Бованенковском НГКМ будут введены в работу около 30 объектов. Среди них расходный склад ГСМ, вахтовый комплекс, база дорожно-эксплуатационного управления, полигон твердых бытовых отходов (ТБО), инженерные коммуникации.

Немало сделано и на Харасавэе: завершено строительство полигона ТБО, построены запланированные подъездные автодороги, внеплощадные инженерные сети автоматизации. До конца нынешнего года на Бованенковском и Харасавэйском месторождениях будут введены в эксплуатацию электростанции для собственных нужд.

Отсутствие дорог, функционирующих в течение всего календарного года, усложняет доставку грузов на полуостров Ямал. Сегодня схема выглядит примерно так: морской и речной транспорт в период летней навигации, которая длится с июля по сентябрь, и автозимник – с января месяца по май. Ждем окончания строительства железной дороги Обская – Бованенково, которая должна заработать к 1 января 2010 года. Пока же она действует до разъезда Хралов. Далее грузы транспортируются по автозимнику Хралов – Бованенково.

«Освоение месторождений полуострова Ямал – наиважнейший проект газовой промышленности РФ. Именно за счет ввода в эксплуатацию Бованенковского НГКМ в 2011 году, а чуть позже – в 2014-м – Харасавэйского ГКМ планируется основной прирост добычи газа в нашей стране»

Хочу отметить, что освоение месторождений полуострова Ямал – наиважнейший проект газовой промышленности РФ. Именно за счет ввода в эксплуатацию Бованенковского НГКМ в 2011 году, а чуть позже – в 2014-м – и Харасавэйского ГКМ планируется основной прирост добычи газа в нашей стране. Разработка этих газоносных площадей, а также Новопортовского нефтяного месторождения является для ООО «Газпром добыча Надым» приоритетной задачей.

– Какие проекты, кроме Ямальского, компания считает приоритетными?

– Мы планируем ввести в разработку новые площади действующих месторождений: Юбилейного нефтегазоконденсатного, апт-альбских отложений Ныдинского участка Медвежьего, Ярейской площади Ямсовейского, на которой, кстати, уже сейчас идет эксплуатационное бурение. Кроме того, до 2012 года намерены завершить реконструкцию Медвежьего месторождения, обеспечив тем самым стабильный уровень добычи газа.

Держать планку

– Как изменилась работа ООО «Газпром добыча Надым» в связи с проходящей в «Газпроме» реформой?

– Работа по выполнению Плана мероприятий в рамках совершенствования внутрикорпоративной структуры управления ОАО «Газпром» проводится с 2005 года. Из состава компании уже выведены: управление энергоснабжения, подразделение, обеспечивающее капитальный ремонт скважин, цех по ремонту и техническому обслуживанию газоперекачивающих агрегатов, участок производства кислорода и азота.

Для сокращения непрофильных объемов работ и совершенствования структуры управления уменьшили численность работников в таких филиалах, как Управление по содержанию коммуникаций и сооружений, компания «Надымгазсервис», медико-санитарная часть, пансионат «Надым», инженерно-технический центр.

Помимо этого, с июля нынешнего года из организационной структуры Управления капитального строительства исключено отделение по строительству железной дороги Обская – Бованенково. Сегодня функции заказчика возложены на «Газпромтранс».

В настоящее время работники, обеспечивающие вооруженную охрану объектов, переводятся из Управления безопасности ООО «Газпром добыча Надым» в Северо-Уральское межрегиональное управление охраны ОАО «Газпром».

В результате реформирования количество сотрудников нашей компании уменьшилось почти на полторы тысячи человек. Замечу, что при этом были соблюдены требования Трудового законодательства, а увольняемым сотрудникам были предоставлены социальные льготы и гарантии в соответствии с условиями Коллективного договора и Положения о Негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

«Наша главная задача – обеспечение планового объема добычи. Ежегодно мы извлекаем из недр и отправляем потребителям свыше 60 млрд куб. м газа. Этот уровень нужно сохранить»

Проведенная реструктуризация позволила обеспечить прозрачность формирования себестоимости основного вида продукции – газа.

– Каких результатов компания планирует добиться в 2008 году?

– Наша главная задача – обеспечение планового объема добычи. Ежегодно мы извлекаем из недр и отправляем потребителям свыше 60 млрд куб. м газа. Этот уровень нужно сохранить, поэтому мы уделяем большое внимание комплексной реконструкции действующих месторождений.

Мы уверены, что до начала ввода в промышленную эксплуатацию Бованенковского НГКМ «Газпром добыча Надым» сможет выполнять задания по добыче газа на имеющейся ресурсной базе. Для этого имеются все условия, прежде всего грамотный и работоспособный коллектив. Энтузиазм и ответственность – именно такой подход позволяет газовикам ООО «Газпром добыча Надым» решать задачи и сегодняшнего дня, и завтрашнего.

«Планируем ввести в разработку новые площади действующих месторождений: Юбилейного нефтегазоконденсатного, апт-альбских отложений Ныдинского участка Медвежьего, Ярейской площади Ямсовейского»

Кавказский опыт в северных широтах

– Вы недавно работаете в северных широтах, а до этого трудились на объектах «Кавказтрансгаза» (сейчас это ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»). Можете провести какие-то параллели между югом и севером?

– Безусловно, своя специфика присуща и северу, и югу. Первая особенность – природно-климатическая. Мне пришлось трудиться в степных районах, граничащих с Калмыкией, Ростовской областью и, частично, Краснодарским краем. Летом – нестерпимая жара, до 40 градусов и выше. Зимой – сильные, пронизывающие ветра. Ветер с Калмыкии, который мы так и называли «калмык», доставлял немало хлопот, прежде всего в плане эксплуатации оборудования: пыль и песок проникали повсюду.

Вторая – объекты: южные – были запущены в эксплуатацию намного раньше северных. Их обслуживание требует, так же как и здесь, грамотного подхода.

Третья – люди. Поработав почти год в ООО «Газпром добыча Надым», я точно могу сказать, что на Севере, как и на Юге, трудятся профессионалы, достойно выполняющие задачи, поставленные «Газпромом».

– Планируете ли в работе руководителя ООО «Газпром добыча Надым» использовать опыт ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»?

– Такие начинания были предложены еще прежним генеральным директором **Олегом Аксютиным**. Отмечу следующие направления. Во-первых, экологическая политика. Для выполнения требований природоохранного законодательства, а также координации производственных и технологических процессов на базе отдела охраны окружающей среды инженерно-технического центра была создана служба охраны окружающей среды. Ее главная задача сегодня – разработка собственной системы экологического управления, соответствующей международным стандартам.

Во-вторых, известно, что «Газпром трансгаз Ставрополь» славится своим рациональным подходом к использованию топливно-энергетических ресурсов, в частности природного газа. Наше предприятие перенимает этот положительный опыт. Так, в настоящее время разрабатывается Программа учета газа на технологические нужды, в подготовке которой задействовано немало служб и филиалов. Главная задача – проанализировать существующие проблемы и найти эффективные пути их решения: до минимума сократить количество сжигаемого газа, обеспечить более рациональную загрузку газоперекачивающих агрегатов.

В-третьих, одним из приоритетных направлений считаю перевод автотранспорта компании на компримированный природный газ, чтобы уменьшить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу.

Коротко о личном

– Расскажите о своей семье.

– Моя супруга работает инженером на нашем предприятии. Воспитываем дочь, которая учится в шестом классе. Моя мать и родители жены – пенсионеры. Они живут в Ставропольском крае.

– Какие книги, фильмы любите? Расскажите о других ваших увлечениях.

– С интересом читаю приключенческие произведения Конан Дойла, Эдуарда Тополя, исторические романы Валентина Пикуля. Из фильмов предпочитаю киноленты Эльдара Рязанова. Поскольку растет дочь, а ее интересы и предпочтения в этом плане другие, приходится смотреть и современное кино. Это по-

могает понять мир, в котором она живет, и вместе разбираться в проблемах.

Вообще люблю отдыхать с семьей и обязательно на машине. Здесь, в окрестностях Надыма, мы облюбовали место для отдыха, куда уже не раз удавалось съездить. Собирали грибы, я рыбачил. Рыбалка – мое давнее хобби.

– Вы учились в Грозненском нефтяном институте. Сегодня поддерживаете связь с однокашниками? Есть среди них люди, добившиеся значительных успехов?

– Да, действительно, в 1985 году я поступил в Грозненский нефтяной институт. Отучившись два года, был призван в ряды Советской Армии. По окончании службы продолжил учебу.

Бесспорно, студенческие годы – особенное время. И дружба тех лет самая прочная. До сих пор я и пятеро моих однокашников, ныне живущих в Ставрополе и Краснодаре, общаемся. Правда, теперь, в связи с переездом на Север, реже. Чаще созваниваемся. Встречаемся в отпуске. Могу сказать, что каждый из нас смог реализовать себя, добиться определенных успехов. Кстати, не только в нефтегазовой отрасли.

Беседу вел **Андрей Тепляков**

Фото ООО «Газпром добыча Надым»

«МЫ БУДЕМ РА

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газфлот» **Юрий Шамалов**

– Юрий Васильевич, как сегодня позиционирует себя «Газфлот» в системе «Газпрома»?

– Сегодня «Газфлот» – это компания, обеспечивающая прирост запасов углеводородов, комплексное обустройство морских газовых месторождений и выполнение других видов работ на шельфе, а также транспортировку продукции морским транспортом.

С нуля

– Уже в 1994 году, когда было образовано наше предприятие, специалисты «Газпрома» четко понимали, что в перспективе основным источником пополнения промышленных запасов углеводородов корпорации станет континентальный шельф России.

– Расскажите, пожалуйста, какой путь прошел «Газфлот» с момента образования?

– После распада Советского Союза большая часть плавтехсредств, предназначенных для поиска, разведки и разработки морских месторождений нефти и газа, была продана за рубеж или отдана в долгосрочную аренду иностранным фирмам, вышла из строя или оказалась в собственности частных компаний. Многие квалифицированные специалисты покинули страну, занялись собственным бизнесом или ушли из нефтегазовой отрасли в поисках более высокого заработка. В результате «Газпром» фактически остался без флота, морских платформ и людей, обладающих опытом работы на шельфе. Поэтому по инициативе **Бориса Никитина** – тогда он был членом Правления корпорации, начальника Управления техники и технологии разработки морских месторождений ОАО «Газпром» **Владимира Вовка** и других руководителей в структуре компании была создана новая «дочка» – ООО «Газфлот». Предприятие получило статус оператора «Газпрома» по проведению геологоразведочных работ на море. Его основными задачами стали координация деятельности на шельфе, проведение единой политики при создании, эксплуатации и ремонте плавтехсредств, осуществление морских перевозок углеводородов Группы «Газпром», выявление и промышленное освоение нефтегазовых месторождений, а также выполнение функций заказчика при реализации инвестиционных проектов, связанных с разработкой морских ресурсов нефти и газа.

Морские активы

– Очевидно, что в условиях полного отсутствия плавтехсредств и кадрового голода решать эти задачи оказалось крайне непросто. Предприятие в буквальном смысле «собирали» по

БОТАТЬ ЛУЧШЕ»

крупицам. Специализированный флот и технику для освоения шельфа пришлось создавать с нуля. Профессионалов искали по всей России – от Калининграда до Сахалина. Изначально в компании работало всего пять человек, сегодня – более 900 сотрудников.

– Наверное, такие изменения обусловлены и преобразованием материально-технической базы предприятия?

– Действительно, в 2001 году предприятие приобрело на условиях лизинга самоподъемную буровую установку «Амазон». В 2003 году с ее помощью началось бурение первых поисково-разведочных скважин в Обско-Тазовской губе. По заказу «Газфлота» были построены плавучий буровой комплекс «Обский-1», научно-исследовательское судно «Академик Голицын», крановое судно «Газшельф», необитаемый подводный аппарат «Помор». Сегодня мы задействуем две буровые установки, более десятка судов обеспечения буровых работ, среди которых и многофункциональные ледокольные суда – «Юрий Топчев» и «Владислав Стрижов».

У «Газфлота» два филиала – мурманский и калининградский. Первый обеспечивает геологоразведочные работы на Арктическом шельфе (бурение поисково-разведочных скважин, перевалку грузов, бункеровку флота и ремонт оборудования морских платформ). Второй организует эксплуатацию судов и комплектование их экипажей, приписку флота и буровых установок, экспедирование грузов и выполнение таможенных процедур.

Нарастающая эффективность

– Есть производственная площадка в вахтовом поселке Ямбург, а также участок по испытанию сухопутных скважин в городе Новый Уренгой.

– Насколько результативна работа предприятия на шельфе?

– В Печорском море мы открыли такие месторождения, как Варандей-море, Медынское-море и Долгинское. В акваториях Обской и Тазовской губ Карского моря – месторождения Северо-Каменномысское, Каменномысское-море, Чугорьяхинское и Обское, суммарные запасы газа которых составляют около 900 млрд куб. м.

– А в этом году удалось добиться каких-либо значимых успехов?

– Без ложной скромности скажу – предварительные итоги этого года позволяют сделать вывод о развитии «Газфлота» с нарастающей эффективностью. Увеличивается количество построенных поисково-разведочных скважин с ожидаемым значительным приростом запасов углеводородов, в частности, в Печорском море на Долгинском нефтяном месторождении, в Тазовской губе на Семаковском газовом месторождении. Это основной показатель для нас. По сравнению с прошлым годом предприятие прирастило запасы более чем в два раза. По нашим расчетам, на «Газфлот» придется более пятой части от общего прироста запасов углеводородов «Газпрома» за 2008 год.

Большие планы

– Важно отметить и то, что положительного результата нам удалось добиться в очень сжатые сроки, несмотря на неоправданно длительное ожидание лицензии на работы на Семаковском месторождении, которая была получена только 2 сентября.

– Что предусмотрено на 2009 год?

– Мы планируем пробурить восемь скважин, в том числе четыре в Обско-Тазовской губе, три на шельфе Сахалина и одну на Долгинском месторождении. Подготовку к новому буровому сезону мы уже начали и уверены, что успешно справимся с поставленными задачами. Ориентировочно прирост запасов составит более 250 млн т условного топлива. В следующем году мы будем праздновать 15-летие «Газфлота» и хотим завершить сезон высокими производственными показателями.

– Как изменится ситуация в дальнейшей перспективе?

– Более дальняя перспектива определяется «Программой освоения ресурсов углеводородов на шельфе РФ до 2030 года». Это основополагающий документ, на основе которого строятся все наши планы. Мы будем вести геологоразведочные работы на Долгинском месторождении в Печорском море, на Семаковском, Антипаютинском, Тота-Яхинском, морских частях Харасавэйского и Крузернштерновского – на шельфе Карского моря. В рамках Штокмановского проекта наше предприятие соответствующим протоколом определено одним из участников эксплуатационного бурения.

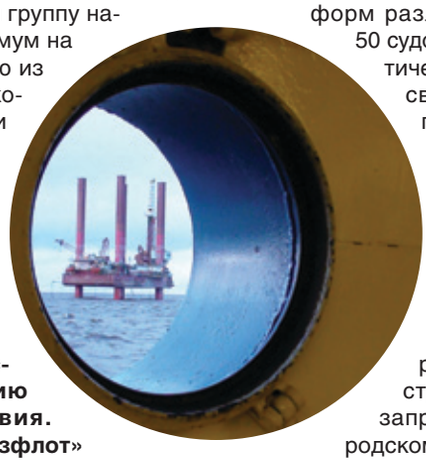
Своими силами

– Кстати, что касается разработки этого месторождения, то здесь существует два мнения. Первое – «Газпром» может своими силами выполнить большую часть буровых работ. Второе – привлечь для этих задач иностранных специалистов. В «Газфлоте» придерживаются первой точки зрения. Естественно, мы не отрицаем разумного взаимодействия с зарубежными партнерами. Однако если есть своя специализированная компания, если мы являемся заказчиком, строим плавтехсредства, то логика и здравый смысл подсказывают, что именно мы должны решать поставленные в рамках подобных проектов задачи. Даже самые сложные. Тем более что для подготовки к этому у нас есть еще целых три года, ведь буровые установки для Штокмана мы получим только в 2010–2011 годах.

– А человеческих ресурсов хватит?

– Безусловно. Именно для этого в мае текущего года в структуре «Газфлота» появился Учебный центр, который готовит специалистов для работы на строящихся сегодня плавучих буровых установках и судах обеспечения. В Мурманске мы создаем инновационный учебно-тренажерный комплекс «Газовые морские технологии» по подготовке кадров для обслуживания плавтехсредств нового поколения. Он откроется в начале 2009 года. Кстати, для обучения мы используем в том числе и технологии западных компаний. И в дальнейшем будем приглашать их участвовать в подобных проектах.

Кроме того, для реализации того же Штокмановского проекта на каждом объекте мы создаем группу наблюдения, как минимум на две трети состоящую из тех специалистов, которые впоследствии будут на нем работать. Поэтому к моменту сдачи в эксплуатацию, скажем, буровой установки они будут знать все особенности ее конструкции.



– «Газпром» расширяет географию своего присутствия. В связи с этим «Газфлот» не планирует выходить в новые регионы?

– Сегодня идет работа по созданию филиала «Газфлота» в Южно-Сахалинске, а в перспективе предусмотрена организация еще одного – в Петропавловске-Камчатском. Это связано с тем, что в дальневосточном регионе планируется формирование новых центров газодобычи. В частности, в будущем году мы приступим к активным поисково-разведочным работам на шельфе Охотского моря.

– Предполагаются ли функциональные изменения?

– Мы пересмотрели и перераспределили различные функции, укрепив прежде всего производственный блок – созданы подразделение по эксплуатации плавучих буровых установок, отдел транспортировки углеводородов, расширен отдел эксплуатации флота, усилена геологическая служба. Во многом предпринятые шаги обусловлены тем, что услуги сторонних организаций обходятся нам слишком дорого, а качество оставляет желать лучшего.

– Чтобы выполнить все поставленные перед «Газфлотом» задачи, предприятию придется наращивать активы?

– Несомненно. Прежде всего речь идет о плавтехсредствах. Уже в 2010 году нам потребуется их вдвое больше, чем имеется сейчас.

Увеличение активов

– Поэтому, во-первых, мы рассматриваем возможность покупки плавтехсредств для последующей их модернизации и использования, в том числе судов и техники для проведения сейсморазведки. Во-вторых, продолжим строительство специализированного флота и плавтехсредств для освоения шельфовых месторождений. К 2030 году мы планируем эксплуатировать в общей сложности порядка 20 буровых платформ различного типа и около 50 судов обеспечения. К практической фазе обновления своих активов мы уже приступили. В прошлом году размещен заказ на Выборгском судостроительном заводе на изготовление двух полупогружных буровых платформ, на астраханском предприятии «Красные баррикады» завершается строительство танкера-заправщика, на «Нижегородском теплоходе» – специализированного судна с кессонной камерой для ремонта подводных трубопроводов, на северодвинской «Звездочке» – СПБУ «Арктическая». В 2009 году

мы разместим на отечественных предприятиях заказы на изготовление еще не менее пяти судов.

– «Газфлот» будет ориентироваться на приобретение плавтехсредств или в большей степени на их аренду?

– По мнению наших специалистов, цены на аренду морских буровых установок неоправданно завышены. Так, затраты на аренду иностранной СПБУ могут достигать 40% от стоимости бурения одной скважины. Поэтому иметь свои установки дешевле и, главное, безопаснее с точки зрения соблюдения графиков работ, намеченных в рамках наших проектов.

Довольны ли мы качеством плавтехсредств и услуг, которые нам предлагали зарубежные партнеры? Далеко не всегда. Но сегодня мы в состоянии изменить ситуацию собственными силами, учитывая текущую обстановку на международном энергетическом рынке, позиционирование «Газпрома» как глобальной компании и соответствующие конкурентные преимущества России в области энергетической безопасности. Мы будем строить, приобретать собственные буровые установки, обучать своих специалистов, а при размещении заказов на строительство плавтехсредств приоритеты будем отдавать отечественным предприятиям. Мы должны, можем и обязательно будем работать лучше, кто бы что ни говорил. Миф о том, что иностранцы делают всё лучше нас, в том числе и бурят, думаю, будет развеян в ближайшие годы.

В рамках единого центра

– В частности, в 2009 году мы собираемся сократить участие иностранных сервисных компаний в наших проектах. Будем ориентироваться на отечественные предприятия.

– Не планирует ли «Газфлот» повышать свою активность на зарубежных рынках?

– Мы считаем, что уже в 2010 году «Газфлот» сможет выйти на внешний рынок совместно с нашими партнерами, в частности, «Зарубежнефтегазом».

– Предприятие обладает лицензиями не только на бурение, но и на добычу и транспортировку полезных ископаемых. Как вы собираетесь ими воспользоваться?

– В новой структуре «Газфлота» создан отдел транспортировки углеводородов, рассматривается проект формирования на базе нашего предприятия специализированной танкерной компании. Также мы изучаем опыт работы на этом направлении зарубежных корпораций, активно взаимодействуем с «Совкомфлотом» – ведущей шипинговой компанией России.

– Как вы относитесь к идее создания для работы на шельфе целого ряда аналогичных «Газфлоту» компаний, услугами которых будет пользоваться «Газпром»?

– Тогда у нас получится, как в известном монологе Аркадия Райкина: один пришивает пуговицу, другой – рукав, третий – лацканы, но никто не отвечает за результат. Да, здоровая конкуренция нужна. Но нельзя забывать о специализации и опыте. «Газфлот» работает в своей нише почти 15 лет, имеет уникальный опыт и плавтехсредства. А новые компании будут созданы на пустом месте – столы, стулья, компьютеры. Смогут ли они выполнить те задачи, которые стоят перед «Газфлотом»? Сильно сомневаюсь. Такая конкуренция скорее всего приведет лишь к увеличению затрат на шельфовые работы. Думаю, лучше сосредоточить усилия и ресурсы в рамках единого мощного центра. А региональные вопросы решать при помощи организации филиалов.

Добавлю к этому, что мы зачастую слепо копируем зарубежный опыт. Мне говорят, что весь мир живет так: договор заключил – и живи спокойно. Но почему-то при этом забывают, сколько за это приходится платить. Новации нужны, но они должны быть взвешенными, особенно в таких вопросах, как энергетическая безопасность.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото ООО «Газфлот»

В ТРОЙКУ ЛИДЕРОВ

вошла «Газпромнефть-Нефтесервис»

В сентябре прошлого года ОАО «Газпром нефть» объединила значительную часть нефтесервисных активов в отдельную бизнес-структуру – «Газпромнефть-Нефтесервис» (ГПННС). К настоящему моменту предприятие превратилось в одного из лидеров рынка.

В 1990-е годы нефтесервис в России финансировался по остаточному принципу – основные инвестиции вкладывались, как правило, в добычу углеводородов. Причем большая часть средств шла не столько на развитие, сколько на поддержание «обслуживающей» отрасли в работоспособном состоянии. Поэтому неудивительно, что к 2007 году нефтесервисное оборудование «Газпром нефти» морально устарело, а его износ достиг 80–90%. Разумеется, можно было продать эти активы и обратиться за необходимыми услугами к сторонним поставщикам, что является обычной международной практикой. Но с учетом российской специфики этот шаг мог бы обернуться значительным ростом затрат.

Кроме того, отечественный рынок нефтесервисных услуг активно идет вперед. Поэтому руководство «Газпром нефти» определило развитие данного направления перспективным и стратегически важным, а в сентябре 2007 года в структуре компании появилась новая «дочка» – ООО «Газпромнефть-Нефтесервис». В ГПННС вошли десять из семнадцати существовавших на тот момент сервисных предприятий «Газпром нефти». Предполагается, что со временем новая «дочка» будет не только обслуживать материнскую компанию, но и приносить ей прибыль, работая со сторонними заказчиками. В данный же момент предприятие обновляет материально-техническую базу и проводит реформу системы управления.

Вошедшие в «Газпромнефть-Нефтесервис» предприятия предполагается разделить на четыре дивизиона: бурение, геофизика, капитальный ремонт и обеспечение производства

Четыре дивизиона

Вошедшие в «Газпромнефть-Нефтесервис» предприятия предполагается разделить на четыре дивизиона: бурение, геофизика, капитальный ремонт и обеспечение производства. Филиалы компании, которые будут управляться из центрального офиса, разместятся в ключевых нефтедобывающих регионах России. Стоит отметить, что сегодня производственные объекты ГПННС сосредоточены в районе деятельности «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаза» – крупнейшего дочернего предприятия «Газпром нефти», расположенного в Ямало-Ненецком автономном округе.

Создание филиалов позволит увеличить мобильность компании, а дифференциация на дивизионы – повысить финансовую прозрачность и разделить ответственность между производством и административным управлением. Следовательно, ГПННС отказывается от цехового подхода к организации управления производством.

Новое предприятие планирует вложить значительные средства в приобретение новых технологий, техники и оборудования, предназначенных для проведения капитального ремонта скважин. На рынке происходят знаковые изменения – востребованными сегодня оказываются бригады текущего и капитального ремонта скважин, которые могут не только сменить насос, но и работать с пластом, с призабойной зоной, то есть влиять на добычные возможности. Основным поставщиком новых технологий для ГПННС является «Газпромнефть-Научно-технический центр», разрабатывающий новые методы и подходы к увеличению нефтеотдачи пластов. У компании уже имеются уникальные решения, к примеру, термохимическое воздействие на пласт. По сути это подзабытый метод, применявшийся еще в 50–60-х годах, уникальность которого в том, что вместо пороховых зарядов используется ракетное топливо.

В рамках дивизиона «геофизика» предприятие уделит значительное внимание сейсмике и интерпретации геологической информации. В частности, сейчас рассматриваются варианты участия в предприятиях, которые производят перфорационные заряды. Но наиболее перспективным из четырех обозначенных дивизионов на сегодняшний день является бурение. И это вполне понятно: чем быстрее строится скважина, тем больше компания добывает нефти. На развитие дивизиона уже получено 14 млрд рублей, что составляет примерно 55% от запланированных до 2020 года инвестиций в нефтесервисный блок. Но если завтра более востребованными окажутся другие сегменты бизнеса, к примеру, транспорт газа, то необходимые затраты могут вырасти на несколько млрд. «Если возникнет экономическая целесообразность – заложенные в стратегии 26 превратятся в 36 млрд рублей, – поясняет генеральный директор ООО “Газпромнефть-Нефтесервис” **Олег Витка**. – Может измениться потребность рынка в бурении, тогда нам тоже придется перестраиваться».

Этапы развития

В июне 2008 года Правление ОАО «Газпром нефть» утвердило стратегию развития ГПННС до 2020 года. На первом этапе предприятие обновит парк буровых станков, повысит мощность, производительность, глубину и скорость бурения, благодаря чему увеличится добыча углеводородов из новых скважин. Также компания начинает реорганизацию системы управления. Завершить эту фазу планируется до 2010 года. На втором этапе предполагается выход в новые регионы, а также создание стратегических альянсов с транснациональными сервисными компаниями. Развитие этого направления планируется на 2011–2012 годы, то есть после обновления материально-технической базы и реформы системы управления. Но при этом, как отмечает Олег Витка, ГПННС готов к созданию совместных предприятий в том случае, если возникнут интересные и стратегически выгодные предложения. Также одна из важных задач – финансовая стратегия компании, которая заключается в привлечении недолгового источника финансирования и достижении параметров, соответствующих компании, выходящей на IPO.

Мировые гиганты нефтесервисного рынка показали, что даже при высокой стоимости услуг можно оставаться лидерами рынка. Для этого необходима эффективная система управления, профессиональные кадры, современные технологии, оборудование и высокая мобильность. Совместная работа с ними является наиболее эффективным режимом для обмена опытом. Следуя примеру иностранных компаний,

ООО «Газпромнефть-Нефтесервис» учреждено в 2007 году и объединило нефтесервисные активы ОАО «Газпром нефть». На сегодняшний день в состав компании входят десять дочерних предприятий, предлагающих самый широкий спектр нефтесервисных услуг – от бурения, ТКРС и геофизики до отсыпки кустов, строительства дорог и предоставления услуг по нефтепромремонту. В компании трудятся свыше 15 тыс. человек. Планируемая выручка за 2008 год – более 20 млрд рублей. На сегодняшний момент ГПННС работает в ЯНАО, ХМАО, Томской и Омской областях.

Наиболее перспективным из четырех дивизионов на сегодняшний день является бурение. И это вполне понятно: чем быстрее строится скважина, тем больше компания добывает нефти

активно работающих в нашей стране, отечественные поставщики сервисных услуг должны выходить на международные рынки. Сотрудничество с транснациональными мейджорами позволит «Газпромнефть-Нефтесервису» вплотную заняться зарубежными проектами. «Мы рассматриваем варианты возможных проектов в Иране, Южной Америке, Венесуэле. Мы собираемся сопровождать блок разведки и добычи», – замечает Олег Витка.

Третий и четвертый этапы – это период значительного увеличения капитализации, достижение лидирующих позиций на российском рынке. «Лидирующие позиции сегодня займет тот, кто будет быстрее реагировать на изменения, перевооружаться, проводить в жизнь новые разработки, а также кто сможет внедрить приемлемую форму сотрудничества с международными нефтесервисными компаниями и российскими нефтяными мейджорами. К настоящему моменту мы вошли в тройку лидеров российского рынка», – говорит Олег Витка. К 2020 году доля внешних заказов «Газпромнефть-Нефтесервиса» должна достигнуть 50%.

Внешний рынок

В нынешнем же году доля внешних заказов новой «дочки» «Газпром нефти» составляет около 6%. На сегодняшний день на рынке сложилась благоприятная конъюнктура, способствующая развитию и диверсификации деятельности.

Некоторые нефтяные компании, выбравшие стратегию продажи нефтесервисных предприятий, оказались перед дилеммой: привлекать для ремонта нефтяной трубы холдинги, выкупившие их трубный бизнес, либо – ГПННС. Зачастую предпочтение отдается дочерней компании «Газпром нефти». «Мы доказали свою конкурентоспособность и сегодня получаем заказы от ТНК-ВР и “Роснефти”. Развитие этого направления пошло неожиданно высокими темпами, мы не предполагали этого в своей стратегии», – подчеркивает Олег Витка.

К 2020 году доля внешних заказов «Газпромнефть-Нефтесервиса» должна достигнуть 50%

До недавнего времени дочернее предприятие «Газпром нефти» воздерживалось от выхода на внешний рынок бурения, несмотря на общую приоритетность этого дивизиона. Но в ближайших планах ГПННС – участвовать в тендерах различных нефтяных компаний и получить заказы на 2009 год. Это можно назвать разведкой рынка, первым опытом работы с внешними заказчиками. Тем не менее главным для предприятия остается операционная безопасность материнской компании, сейчас именно это – определяющий фактор будущего благополучия нефтесервисного подразделения.

Александр Фролов

Фото ОАО «Газпром нефть»

НУЖЕН ЗАКОН

Государство должно установить нормативы для обслуживания домового газового оборудования

В конце октября в Саратове состоялось совещание, посвященное совершенствованию нормативно-правового регулирования в сфере поставок газа населению. Его участники пришли к выводу о необходимости скорейшего принятия Федерального – технического регламента «О требованиях к безопасности домового газового оборудования».

В 1990-е годы из-за хаотичной приватизации российская газораспределительная отрасль оказалась в крайне тяжелом положении. В последнее время благодаря объединительной политике компании «Газпромрегионгаз» большинство газораспределительных организаций смогли выйти из кризиса. Однако до сих пор в этой сфере остро ощущается нехватка средств, необходимых для модернизации сильно изношенного газового хозяйства. «В Европе оптовая цена газа составляет 60% розничной, а в России – 85%, а ведь именно на этой разнице существуют газораспределительные исбытовые компании», – отметил заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» **Николай Исаков** (на фото). Советник руководителя Федеральной службы по тарифам **Ренат Байгузин** согласился с тем, что в нашей стране региональная составляющая в конечной цене газа действительно незначительна.

Особенно остро отсутствие единой политики отразилось на безопасности эксплуатации домового газового оборудования (ДГО). До 1994 года его обслуживанием занимались газораспределительные организации. Каких-то особых нареканий со стороны потребителей данная система не вызывала. Однако в целях повышения конкуренции в этом секторе Правительство РФ передало контроль за исправной работой ДГО в ведение жилищно-коммунальных служб и товариществ собственников жилья. Поскольку профессионального надзора за взрывоопасным оборудованием фактически не было, количество аварий, зачастую приводивших к человеческим жертвам, стало возрастать.

В июле нынешнего года Правительство выпустило постановление «О порядке поставки газа для обеспечения коммунально-бытовых нужд граждан». В нем говорится, что обслуживанием внутридомового газового оборудования должна заниматься специализированная организация, имеющая аварийно-диспетчерскую службу. Кроме того, постановление обязало поставщиков газа проводить регулярные проверки (не реже двух раз в год) ДГО потребителей.

«В настоящее время средний уровень износа коммуникаций многоквартирных жилых домов превышает 60%, а около 25% основных фондов полностью отслужили свой срок, – заявил Николай Исаков. – Кроме того, около 80% газоиспользующего оборудования морально устарело и крайне изношено». Очевидно, что на модернизацию домового газового оборудования необходимы значительные инвестиции.

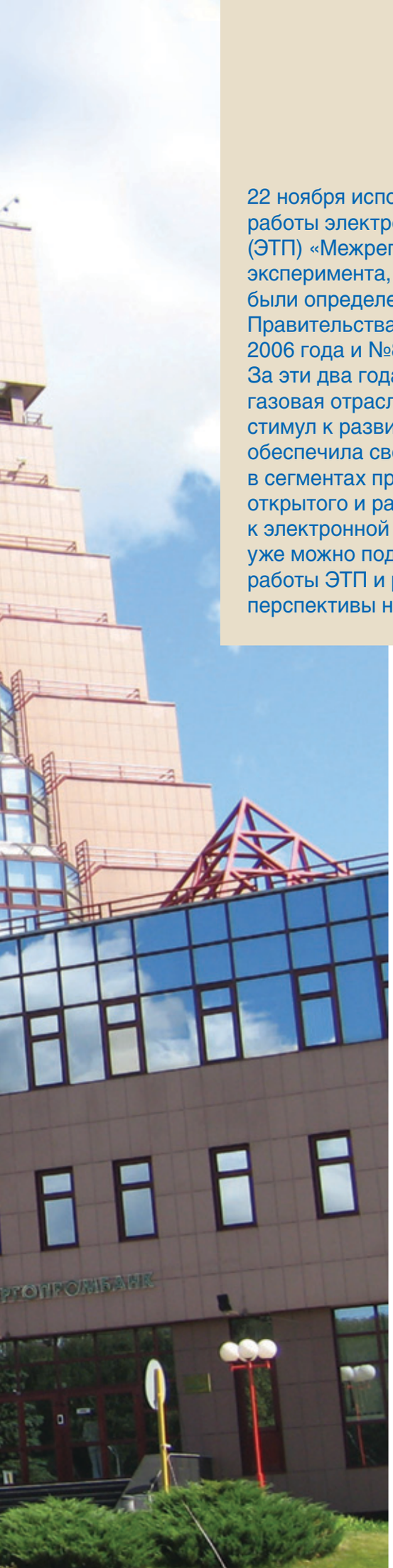
Генеральный директор «Саратовской газовой компании», «Саратовоблгаза» и «Саратовгаза» **Сергей Лисовский** обратил внимание на тот факт, что в Саратовской области менее 50% потребителей заключили договоры на обслуживание ДГО. При этом только 20% подписали контракты со специализированными организациями, имеющими аварийно-диспетчерские службы. Губернатор Саратовской области **Павел Ипатов** отметил, что такая ситуация недопустима, и пообещал принять меры к тому, чтобы все потребители заключили договоры с компетентными газовыми компаниями, оснащенными необходимой техникой.

Депутат Государственной Думы **Владимир Марков** заявил, что Федеральный закон – технический регламент «О требованиях к безопасности домового газового оборудования» – нижняя палата парламента планирует рассмотреть в декабре нынешнего года. Этот документ установит нормы для строительства и эксплуатации систем газораспределения в жилых домах. Кроме того, в нем будут прописаны требования к безопасности ДГО и газопотребляющего оборудования.

Сергей Правосудов

Электронная площадка «Межрегионгаза» внедряет новые формы торговли газом и готовится к работе на постоянной основе

ЭТП ПОЛУЧИЛА СУТОЧНЫЕ



22 ноября исполняется два года с начала работы электронной торговой площадки (ЭТП) «Межрегионгаза» в рамках эксперимента, параметры которого были определены Постановлениями Правительства РФ №534 от 02 сентября 2006 года и №851 от 10 декабря 2007 года. За эти два года благодаря ЭТП российская газовая отрасль получила дополнительный стимул к развитию, а сама площадка обеспечила свободную конкуренцию в сегментах предложения и спроса на основе открытого и равного доступа всех участников к электронной торговой системе. Сейчас уже можно подвести итоги второго года работы ЭТП и рассмотреть ее дальнейшие перспективы на газовом рынке России.

Количество и качество

«Мы не удовлетворены объемами газа, проданного на ЭТП, но очень позитивно оцениваем успешный переход площадки на работу по системе “Экспресс-поставка”. Это качественный прорыв в работе ЭТП», – отметил начальник Управления развития рынка газа ООО «Межрегионгаз» **Александр Петров**. Объемы действительно подкачали. За девять месяцев текущего года было реализовано около 5 млрд куб. м газа, из которых на долю «Газпрома» пришлось около 3 млрд. По итогам года общий объем газа, проданного всеми участниками торгов, ожидается на уровне 8 млрд куб. м. Заметим, что и по итогам прошлого года площадка не вышла на максимальные показатели, предусмотренные правительственным постановлением.

Имелся целый комплекс причин разного порядка, тормозивших развитие электронной торговли голубым топливом по нерегулируемым ценам. Во-первых, ограничения по продаже газпромовского газа на ЭТП в феврале, марте и октябре нынешнего года. Во-вторых, с апреля по сентябрь наблюдалось перенасыщение рынка газом, который должен был поставляться в соответствии с постановлением Правительства №333 от 28 мая 2007 года, позволяющим потребителям закупать дополнительные объемы с повышающим коэффициентом от цены ФСТ, а также газом независимых производителей. Негативную роль продолжал играть и низкий уровень штрафных коэффициентов за перерасход потребителями газа без предварительного согласования с поставщиком. Поскольку величина этого коэффициента в теплое время года составляет всего 1,1 от регулируемой государством цены на газ, то, соответственно, потребителю, испытывающему нужду в дополнительных объемах, выгоднее просто нарушать дисциплину газопотребления, чем цивилизованными методами приобретать этот газ на площадке. Понятно, что вопросы невыборки газа, равно как и ситуация с его несанкционированным отбором, – это проблемы не только электронной площадки. Они негативно влияют на весь газовый рынок России.

Если объемы газа, проданного на ЭТП в 2008 году, примерно сопоставимы с показателями прошлого года, то в их распределении между отраслями экономики произошли определенные изменения. Основная доля реализованного газа пришлась на предприятия электроэнергетики, причем если в 2007 году она составляла 55%, то по итогам 2008 года приблизилась к 80%. В то же время значительно снизилась доля предприятий агрохимии. Их менее активное участие в торгах объясняется, видимо, тем, что химкомбинатам были предложены для покупки дополнительные объемы по 333-му постановлению. Энергетики, наоборот, значительно прибавили во многом за счет декадных торгов, которые были организованы в 2007 году по их просьбе.

«Газовый» экспресс

В октябре прошлого года «Межрегионгаз» разослал контрагентам новую программу работ, которая предполагала два этапа. Первый – это организация торгов с режимом поставки «на следующие сутки» (система «Экспресс-поставка»). Второй – реализация торгов с режимом поставки «на пять рабочих дней» (его необходимость обусловлена тем, что у ряда покупателей ежедневный график потребления газа стабилен, но в выходные существенно снижается). Программа вызвала интерес в первую очередь угенерирующих компаний с их высоким уровнем непредсказуемости спроса и колебаниями суточного потребления газа. Суточная торговля планировалась как связующее звено между реализацией газа по долгосрочным договорам, по 333-му постановлению и режимом поставки «на месяц». 30 октября 2007 года прошли первые имитационные торги, которые проверяли работу программного комплекса торговой системы ЭТП при продаже газа с режимом поставки «на следующие сутки».

80% газа на ЭТП приобретаются предприятиями электроэнергетики

Условия участия в «суточных» торгах достаточно специфичны, поэтому требуют от программного комплекса ювелирной точности в работе. Осуществляются эти торги по следующей схеме: покупатель заблаговременно, до начала торговых сессий, обеспечивает наличие на своем расчетном счете, открытом в Газэнергопромбанке (выбран в качестве уполномоченной организации для осуществления расчетов между участниками торгов газом на ЭТП в системе «Экспресс-поставка»), денежных средств в размере, достаточном для оплаты объемов газа, планируемых к приобретению в ходе торговых сессий, и услуг по их транспортировке. То есть, если в долгосрочные договоры закладывается принцип «бери или плати», то в основе «суточных» торгов, можно сказать, лежит принцип «плати и бери». В свою очередь продавец не может реализовать газа более согласованного на месяц объема, указанного в Балансе газа текущего месяца (с учетом заявок на торговые сессии с режимом поставки «на месяц», на три его декады и «на следующие сутки»). Задача программного комплекса – автоматически прекратить участие продавца в торгах, если суммарный объем его согласованных заявок достигает установленного для него «потолка» в виде определенного количества ресурсов, допустимых к продаже. Аналогичным образом автоматически прекращается участие покупателя, если стоимость газа, приобретенного им по согласованным заявкам, и стоимость транспортировки этих объемов газа суммарно достигают размера денежных средств (с учетом НДС) на его расчетном счете. Кроме того, для каждой конкретной сессии «суточных торгов» устанавливается ограничение по свободным мощностям ГТС, которое определяется как поделенная на десять дней разница между величиной декадной остаточной свободной мощности и фактически реализованным объемом газа на торговой сессии с поставкой на соответствующую декаду. В случае если общий объем продаваемого на торговой сессии газа достигает указанного ограничения, то задача программного комплекса – прекратить торги с соответствующим уведомлением всех участников.

Таким образом, не человеческий фактор, а высокие технологии являются главным регулятором торгов на ЭТП, позволяя практически в полной мере удовлетворить интересы участников торгов и гарантировать бесперебойное функционирование газотранспортной системы. В подтверждение этого тезиса достаточно отметить, что за всё время проведения «суточных» торгов лишь несколько раз аппаратный комплекс прекращал торги в связи с достижением ограничения по количеству ресурсов. Кстати, использование этого нового программно-аппаратного комплекса организаторы торгов планируют распространить и на старые формы торговли – с поставкой «на месяц» и «на декаду».

После нескольких имитационных торгов 24 июня 2008 года прошли первые реальные торги по системе «Экспресс-поставка». Начиналось все скромно: «Газпром» реализовал один лот (100 тыс. куб. м) «Волжской ТГК». С первого августа «суточные» торги приобрели уже регулярный характер. Всего в том месяце по системе «Экспресс-поставка» было продано 43,9 млн куб. м газа. В сентябре дело пошло еще веселее – по его итогам на «суточных» торгах было реализовано 104,4 млн куб. м газа. Заметно расширился круг участников как со стороны продавцов, так и со стороны покупателей. Любопытно, что средневзвешенная цена газа с режимом поставки «на следующие сутки» (если брать по балансовым пунктам) в августе и сентябре была несколько ниже, чем на торгах 15 июля и 14 августа с режимом поставки «на следующий месяц». То есть покупатель, не зная, какой будет цена газа в следующем месяце, как бы страховался и готов был платить более высокую цену за голубое топливо, а на «суточных» торгах, особенно с учетом того, что он уже предварительно положил на свой счет определенную сумму, торговался за каждый рубль. Впрочем, учитывая небольшие сроки проведения «суточных» торгов, пока рано делать определенные выводы, тем более что в последнее время наметилась тенденция к сближению цен на «месячных» и «суточных» торгах. Цена газа чутко реагировала на рыночную ситуацию. Так, в конце сентября, когда на рынке ощущали серьезный дефицит газа, цена голубого топлива на суточных торгах ЭТП подскочила вверх, дойдя (на балансовых пунктах) до полутора тысяч рублей и превысив цену ФСТ в 1,5 раза.

Русский спот

И в то же время значение запуска «суточных» торгов трудно переоценить. По сути дела он завершил создание в России площадки для полноценной спотовой торговли голубым топливом, которая в США и Великобритании уже более семи лет является одним из ключевых инструментов на рынке газа. И если начало работы ЭТП совершило своего рода революцию в российской газовой отрасли (газ впервые стал продаваться по рыночным ценам, определяемым самими участниками рынка), то переход к «суточным» торгам вывел эту революцию на новый этап. Во-первых, создан уникальный и высокоэффективный программно-аппаратный комплекс, который полностью автоматизировал весь процесс продажи газа на площадке, сделав его максимально прозрачным, оперативным, надежным, а также удобным и понятным для всех участников торгов. Надо сказать, что внедренный на ЭТП комплекс «Экспресс-поставка» планируется использовать для разработки программно-аппаратного комплекса торговой системы создаваемой «Газпромом» в Санкт-Петербурге Биржи газа, которая будет продавать фьючерсы на природный газ (на срок от 1 до 18 ме-

Шатурская ГРЭС

сяцев) с возможностью поставки физических объемов газа. Запуск биржи планируется в первом квартале 2009 года. Во-вторых, сформирован инструмент индикации цены газа на каждые сутки, на который могут ориентироваться поставщики и потребители при заключении годичных и долгосрочных контрактов. Правда, не в настоящее время, когда главным индикатором цен является ФСТ, а продажи газа на ЭТП невелики и связаны рядом ограничений. Но задел на будущее уже создан. Третий, очень важный момент работы ЭТП в системе «Экспресс-поставка» – превращение ее в инструмент балансировки газа. В отличие от двух предыдущих моментов об этой стороне работы ЭТП говорилось реже, но роль ее не менее велика. Как уже отмечалось, у газоснабжения российских промышленных потребителей две беды: хроническая невыборка газа и, наоборот, его несанкционированный отбор со стороны покупателей. Согласно Постановлению Правительства РФ «Об утверждении правил поставки газа в Российской Федерации», «поставщик обязан поставлять, а покупатель получать (отбирать) газ равномерно в течение месяца в пределах установленной договором среднесуточной нормы поставки газа...» В реальности очень часто имеет место отклонение от этой нормы. Особенно это касается главных потребителей газа – предприятий электроэнергетики. Неравномерность потребления ими газа в основном связана с колебаниями температуры воздуха, а также со значительным снижением объемов потребления в выходные и праздничные дни. Впрочем, схожие тенденции характерны и для других категорий потребителей.

В итоге, за первые четыре месяца текущего года общий объем газа, отобранный российскими потребителями сверх установленных договорами норм, составил 3,2 млрд куб. м, а невыборка газа превысила 7 млрд куб. м. Если суммировать эти цифры и перевести в относительные величины, то получается, что свыше 9% от общего объема газа, поставленного в январе-апреле, отклоняются от договорных. Непозволительная роскошь в условиях рыночной экономики, ориентированной на то, чтобы каждый кубометр газа был оплачен потребителем по справедливой цене. Исправить эту ситуацию возможно опять-таки только рыночными методами.

Электронная балансировка газа

Александр Петров полагает, что позитивную роль может сыграть торговая деятельность ЭТП в режиме «Экспресс-поставка», которая позволит обеспечить именно коммерческую балансировку газа (аналогичным образом действуют и спотовые электронные площадки в США и Великобритании, созданные при газотранспортных организациях). По его словам, «суточная торговля синхронизировала в одном временном отрезке (сутки) заявку на объем газа, факт его продажи, оплату и поставку, приведя это в соответствие с реальной потребностью потребителя в голубом топливе». Иными словами, «Экспресс-поставка» позволяет определить и обеспечить именно реальный среднесуточный объем для потребителя. В этом случае потребителю уже не понадобится отбирать газ сверх договора или предварительно выбивать себе избыточные лимиты газа. Но чтобы эта схема заработала, необходимы две вещи. Во-первых, лимиты на газ для предприятий должны быть оптимизированы на основе статистики последних пяти лет под минимальную суточную потребность в газе, наблюдаемую в течение месяца, а все дополнительные объемы должны приобретаться на «недельных» (с режимом поставки «на 5 рабочих дней») и «суточных» торгах. Во-вторых, необходимо скорректировать в сторону увеличения коэффициенты за несанкционированный отбор газа сверх договорных объемов.

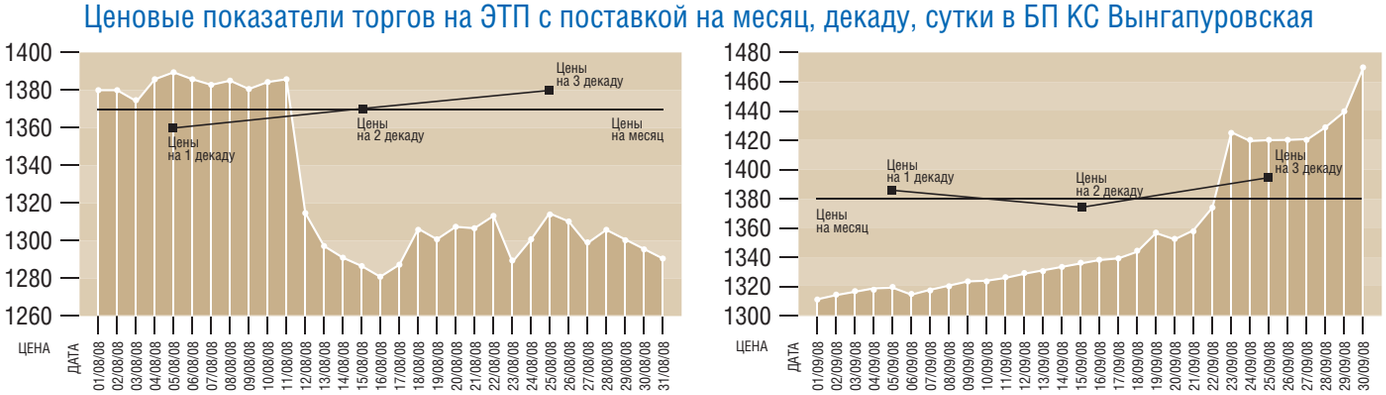
В случае реализации этих идей предлагается следующая схема газоснабжения промышленных потребителей. Основная часть газа (порядка 70%) реализуется по долгосрочным договорам. Мировой опыт реформирования газовой отрасли показывает, что именно поставки по долгосрочным контрактам дают постоянную гарантию потребителю в газе, а производителю – в инвестициях для обеспечения бесперебойного функционирования системы газоснабжения и дальнейшего развития газовой отрасли. Еще порядка 20% должны быть реализованы по годовым договорам. А оставшиеся примерно 10% – на спотовой основе именно в тех случаях, когда потребитель нуждается в дополнительных объемах сверх установленного долгосрочным или годовым контрактом лимита. При этом «месячные» поставки в свете указанных 10% объемов должны осуществляться как по прямым связям продавцов газа с потребителями, так и через ЭТП. Поставки же в режиме «на 5 рабочих дней» и на «следующие сутки» должны завершать балансировку соотношения спроса и предложения.

В настоящее время Правительством РФ рассматривается проект Постановления «О развитии биржевой и электронной форм торговли газом». Он, в частности, предусматривает реализацию «Газпромом» и его аффилированными лицами, начиная с 2009 года, до 10 млрд куб. м газа ежегодно на ЭТП или Бирже газа. При этом после 2010 года объемы реализуемого на этих площадках газа специально не ограничиваются, правда, при условии обеспечения выполнения обязательств по ранее заключенным договорам. Каковы в реальности будут эти объемы, зависит от условий, в которых будет развиваться российский газовый рынок в ближайшие годы.

Николай Хренков

Фото ООО «Межрегионгаз» и ИТАР-ТАСС

Ценовые показатели торгов на ЭТП с поставкой на месяц, декаду, сутки в БП КС Вынгапуровская



Источник: Управление развития рынка газа ООО «Межрегионгаз»

«ГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ – НЕ СУПЕРМАРКЕТ!»

На вопросы журнала отвечает Председатель Правления AS Latvijas Gaze **Адриан Давис**

– Г-н Давис, расскажите, пожалуйста, чему ваша компания уделяла в последние годы наибольшее внимание?

– В Latvijas Gaze разработана программа модернизации и повышения безопасности газового хозяйства, которая предусматривает проведение до 2010 года полного обновления системы газоснабжения Латвии.

Модернизация

– За минувшие восемь лет на выполнение входящих в нее проектов израсходовано 150 млн латов (300 млн долларов). Необходимость в реализации этой программы возникла потому, что латвийская система газоснабжения – довольно старая. Напомню, что поставки голубого топлива в республику начались еще в 1962 году, а в 1968-м на ее территории в эксплуатацию было введено Инчукалнское подземное хранилище газа (ИПХГ). Таким образом, в 2008-м ИПХГ исполнилось сорок лет, а нашим газовым сетям минуло сорок пять. Очевидно, что техническое оснащение латвийского газового хозяйства давно уже устарело и, конечно, далеко не полностью соответствует европейским стандартам и требованиям безопасности. Сегодня 43 из 46 имеющихся в нашем распоряжении ГРС уже модернизированы, проведена диагностика и устранены выявленные дефекты на нескольких магистральных газопроводах. Но только после полного завершения программы модернизации у нас не останется сомнений относительно стабильного газоснабжения всех латвийских потребителей.

– Какие проекты реализуются в рамках этой программы?

– В прошлом году наша компания совместно с ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» закончила диагностику двух ниток магистрального газопровода, по которым российский газ подается в Латвию, а также завершила ремонт изоляции и устранение дефектов, возникших из-за коррозии. Эти две трубы обеспечивают голубым топливом всю республику, через них же идет закачка газа в ИПХГ. Естественно, нам очень важно, чтобы поставки из России были стабильными.

«Факт тесного сотрудничества с российской корпорацией вряд ли кого-то может удивить: “Газпром” – компания, в которой аккумулирован самый большой в мире опыт, связанный с добычей, транспортировкой и реализацией газа»

Инчукалнское ПХГ – одно из самых крупных подземных газовых хранилищ в Европейском союзе, региональный стабилизатор поставок в прибалтийских странах и северо-западных областях России, потому мы придаем ему первостепенное значение и активно занимаемся его модернизацией. Кроме того, совместно с эстонской Eesti Gaas мы реконструировали магистраль Вireши – Таллин, а в дальнейшем собираемся осуществить диагностику и ремонтные работы на всех латвийских газопроводах. В частности, в скором времени планируем совместно с литовской Lietuvos Dujos провести работы на участке Рига – Вильнюс.

– Кстати, а как на нынешнем этапе развивается сотрудничество Latvijas Gaze с вашими прибалтийскими соседями? Каковы перспективы?

– Как и с «Газпромом», отношения с Lietuvos Dujos и Eesti Gaas у нас никогда не прерывались.

Связанные трубой

– Наши специалисты-эксплуатационники, магистральщики постоянно контактируют по техническим и экономическим вопросам. Также мы проводим совместные турниры по баскетболу и теннису. Отношения такие, как и должны быть между газовиками. Зимой Latvijas Gaze обеспечивает газом не только всю Латвию, но и Эстонию и северо-западную часть России. В случае необходимости есть возможность поставлять голубое топливо и в Литву. Мы связаны трубой и никуда друг от друга не денемся. В будущем одним из вариантов сотрудничества может стать создание единой технической нормативной базы в Латвии, Литве и Эстонии. Сейчас, как и во всем ЕС, в наших странах разные стандарты, а ведь при этом у нас одинаковые газовые системы, и работаем мы в сходных климатических условиях. Другая идея: наши государства небольшие, и поэтому, возможно, имеет смысл организовать одну мощную ремонтную бригаду, способную работать во всех трех странах Балтии, и проводить диагностику раз в пять лет своими силами. Это будет обходиться нам минимум в три раза дешевле, чем если привлекать сторонние компании. При этом и качество работ, думаю, значительно повысится, ведь отношение к своему и чужому газопроводу все-таки разное.

– Со вступлением стран Балтии в Евросоюз у вашего предприятия появились какие-то дополнительные трудности?

– Конкретно у Latvijas Gaze проблем не возникло. Хотя, замечу, пока в ЕС, к сожалению, отсутствуют, как это было в СССР, единые правила эксплуатации газового хозяйства. Такая унификация значительно бы облегчила нашу работу. В Евросоюзе, возможно, через какое-то время так и будет, но вряд ли это произойдет скоро. Сегодня у всех членов ЕС свои стандарты. Мы взяли за основу те, что применяются в Германии, не как догму, а просто перенимаем то, что нам подходит.

– Как осуществляется взаимодействие Latvijas Gaze с «Газпромом»? Поставки российского газа – единственное направление сотрудничества?

– Конечно – нет. У нас всегда были хорошие контакты со всеми институтами «Газпрома».

Тесное сотрудничество

– Мы пользуемся их помощью в проектировании и авторском надзоре. Прежде всего здесь надо отметить сотрудничество с петербургским «Гипроспецгазом», по проектам которого в свое время была создана газовая система всей Прибалтики, отлично работающая и сегодня. Она разработана еще в 60-х годах, но с учетом достаточно далекого будущего: никаких дополнительных магистральных газопроводов или лупингов строить не надо и сейчас.

По вопросам геологии мы постоянно сотрудничаем с ВНИИГАЗом. Увеличивать емкость ПХГ без необходимых сложных исследований, расчетов и анализа нельзя. Нам очень помог в решении таких вопросов директор отделения подземного хранения газа ООО «ВНИИГАЗ», доктор технических наук, профессор **Станислав Бузинов**, с большим интересом все эти годы участвовавший в нашей работе. Замечу, что если в 80-х годах ИПХГ вмещало примерно 1,85 млрд куб. м активного газа, то сегодня – 2,3 млрд. Наши совместные с ВНИИГАЗом исследова-

ния показывают, что в будущем это хранилище можно значительно увеличить (до 6,2 млрд куб. м общего объема), если это, конечно, понадобится. В таком случае Инчукалнское хранилище стало бы самым крупным ПХГ в Европе. Разумеется, это потребует довольно больших инвестиций.

Поскольку вопросы безопасности и надежности поставок в газовой отрасли переоценить трудно, мы заключили договор с «Газобезопасностью» – это еще одна «дочка» «Газпрома» – об оказании помощи в случае аварии на ИПХГ. Сотрудники «Газобезопасности» способны оперативно отреагировать: прилететь, устранить последствия. Помимо этого, представители «Газобезопасности» ведут в Латвии надзор, проводят учения. Вообще говоря, факт тесного сотрудничества с российской корпорацией вряд ли может кого-то удивить: «Газпром» – компания, в которой аккумулирован самый большой в мире опыт, связанный с добычей, транспортировкой и реализацией газа.

«Благодаря тому, что Latvijas Gaze монополия, в Латвии есть порядок: газ поставляется потребителям без сбоев, государство и люди могут полностью положиться на нашу компанию»

– К этому можно добавить, что будущие латвийские газовики, как известно, получают инженерное образование в РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина в Москве…

– Все планы могут остаться на бумаге, если нет людей, которые способны выполнять задачи на хорошем профессиональном уровне. Знаю, что в других газовых компаниях наблюдается нехватка кадров. Мы эту проблему решили. С 1994 года студенты из Латвии имеют возможность учиться в Российском государственном университете нефти и газа имени И. М. Губкина. Уже сегодня в Latvijas Gaze работает одиннадцать молодых специалистов, окончивших этот вуз. Кстати, один из выпускников – **Иварс Щербицкис** – руководитель Инчукалнского ПХГ.

– «Газпром» продолжает оставаться главным поставщиком газа для Latvijas Gaze?

– Безусловно. У нас заключены долгосрочные контракты с «Газпромом» и компанией Itera Latvija до 2015 года. Сейчас мы готовимся подписать их на срок до 2030-го. Для нас эти договоры очень важны, поскольку позволяют прогнозировать инвестиции. В прошлом году объем приобретенного нами газа составил 1,8 млрд куб. м. В этом, в связи с теплой погодой в первом квартале, а также тем, что с января «Газпром» стал отпускать нам голубое топливо по европейским ценам (в результате Latvijas Gaze повысил цены для своих потребителей в среднем на 38%), мы ожидаем сокращения рынка примерно на 10% относительно 2007 года.

Другие критерии

– Произойдет это в частности потому, что некоторые промышленные предприятия, ставшие из-за подорожания газа нерентабельными, закрылись. Остальные теперь вынуждены больше экономить.

– Это приведет к снижению прибыли Latvijas Gaze?

– Многие уверены, что если у компании хорошая прибыль, значит – менеджмент работает прекрасно и у предприятия все в порядке. Я в газовом бизнесе уже 44 года – из них 20 лет на руководящих должностях – и у меня совершенно другие критерии. Неправильно считать: маленькая прибыль – предприятие топчется на месте, не развивается. Газовая компания – не супермаркет. Мы несем ответственность за поставки топлива перед населением, перед государством. В советские времена, а тогда существовало немало правильных принципов, главным, за что газовики получали премии, были стабильные поставки газа, безаварийная работа, выполнение плана по строительству газопроводов.

В минувшем году наша чистая прибыль составила 32 млн латов (64 млн долларов). Для такой компании, как Latvijas Gaze, считаю, это очень неплохой показатель, хотя, повторюсь, не судил бы о работе исключительно по этому параметру. Нужно, как минимум, посмотреть, на что потом были израсходованы деньги. В том числе важно, есть ли у работников возможность получить своевременно медицинскую помощь, заниматься спортом. У тех, кто трудится в Latvijas Gaze, все это имеется. Вообще говоря, работать в нашей компании в Латвии так же престижно, как в России – в «Газпроме». Нас часто пресса и политики критикуют: «Вы – монополисты! Только и делаете, что поднимаете цены!» Я в таких случаях отвечаю: «Благодаря тому, что мы монополия, в Латвии есть порядок: газ поставляется потребителям без сбоев, государство и люди могут полностью положиться на нашу компанию».

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото Владислава Корнейчука
и AS Latvijas Gaze

GDF SUEZ

СПГ И ПХГ

Gaz de France SUEZ рассчитывает расширить сотрудничество с «Газпромом»

В октябре группа российских журналистов посетила ряд объектов компании Gaz de France SUEZ (GDF SUEZ). Во время встреч с представителями прессы руководители GDF SUEZ говорили о своем желании укрепить партнерские отношения с ОАО «Газпром».

«Россия – наш ключевой партнер, так как мы закупаем у “Газпрома” значительные объемы газа, – заявил вице-президент, генеральный директор GDF SUEZ **Жан-Франсуа Сирелли**. – Система долгосрочных контрактов на поставку природного газа позволяет нам с уверенностью смотреть в завтрашний день. В настоящее время потребности наших клиентов составляют около 100 млрд куб. м газа в год, а добыча у GDF SUEZ находится на уровне 5 млрд (проекты в Северном море, Алжире и Египте). Кроме того, наша компания планирует наращивать мощности в газовой генерации». Для того чтобы усилить свои позиции на европейском рынке, GDF SUEZ необходимо укреплять партнерские отношения с поставщиками голубого топлива, в частности, с «Газпромом». И она идет по этому пути. Уже подписан контракт на закупку 2,5 млрд куб. м газа в год из газопровода «Северный поток», который будет построен по дну Балтийского моря.

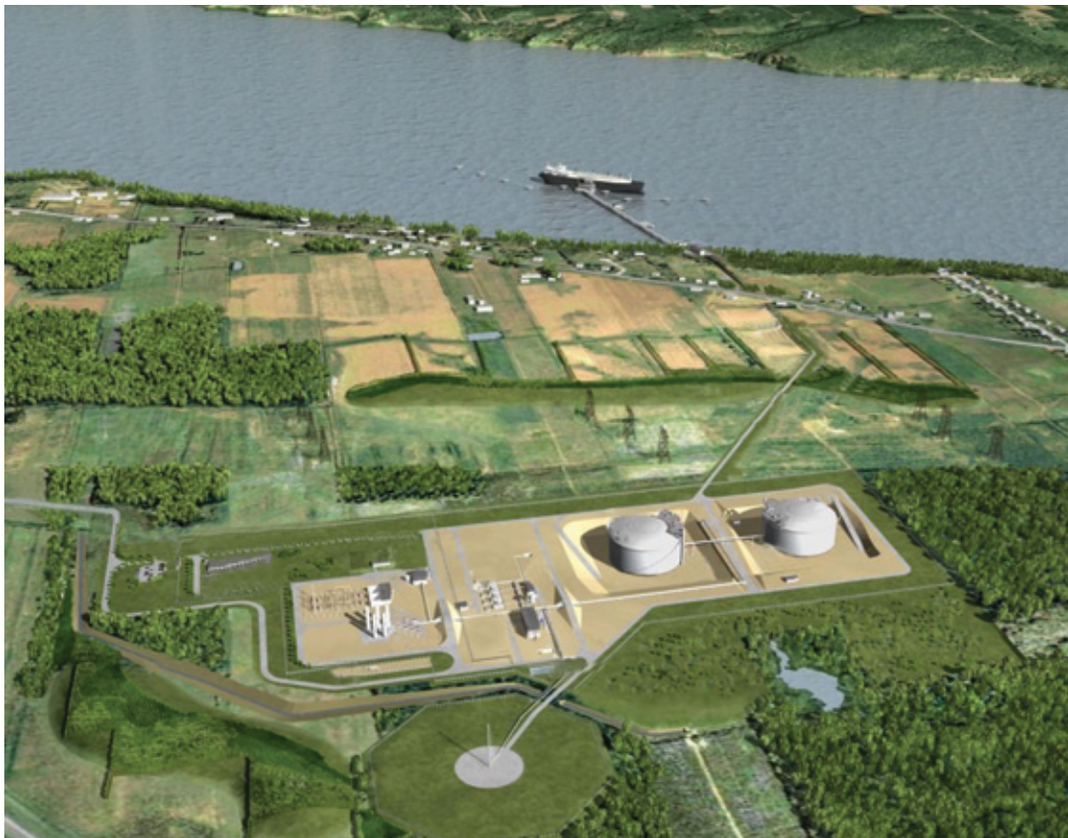
По словам Жана-Франсуа Сирелли, GDF SUEZ готова расширять сотрудничество с «Газпромом» не только в сфере поставок трубопроводного, но и сжиженного природного газа. Компании уже совершали пробные обменные операции, но о глобальном партнерстве можно будет говорить только после запуска Штокмановского проекта. «Мы ведем переговоры о закупках СПГ с первой фазы Штокмана. Кроме того, мы предложили “Газпрому” приобрести 27% акций регазификационного терминала Rabaska в Канаде», – отметил руководитель GDF SUEZ.

Заместитель генерального директора GDF SUEZ **Жан-Мари Доже** высказал сомнения в реализации проекта Nabucco. «Сегодня непонятно, кто даст газ для наполнения этого трубопровода, ведь азербайджанских объемов явно не хватит. В проекте “Южный поток” ситуация иная, газ для его наполнения может прийти как из России, так и из Центральной Азии. Если он будет реализован, то мы могли бы поставлять голубое топливо из “Южного потока” своим клиентам в Турции и Румынии», – сказал он.

Представители GDF SUEZ считают, что нынешний финансовый кризис не сможет повлиять на долгосрочную тенденцию роста цен на энергоресурсы. Это обусловлено тем, что население на планете неуклонно растет, поэтому увеличивается и энергопотребление. Чтобы избежать нехватки углеводородного сырья, необходимо развивать энергосберегающие технологии. GDF SUEZ планирует заняться этим вместе с «Газпромом».

Еще одним перспективным направлением сотрудничества является сфера подземного хранения газа. На долю GDF SUEZ приходится около 80% мощностей ПХГ во Франции. Компании принадлежат 12 хранилищ, полезный объем которых составляет 9,7 млрд куб. м. Кроме того, у GDF SUEZ есть активы в Германии, Великобритании, Румынии, Словакии, Бельгии и Канаде. В настоящее время идет процесс либерализации доступа к ПХГ, поэтому «Газпром» имеет возможность укрепить свои позиции в этом сегменте.

Сергей Правосудов



НА ТИХОМ ОКЕАНЕ

«Сахалин-2» становится проводником дальневосточной стратегии «Газпрома»

«Газпром» идет на Восток всерьез и надолго. Назначенная решением Правительства РФ координатором деятельности по реализации Восточной газовой программы, корпорация осуществляет ряд перспективных проектов на территории этого огромного, богатого, но мало освоенного региона. Одним из наиболее значимых и приоритетных является «Сахалин-2», в который «Газпром» вошел в прошлом году, став его главным участником и инвестором.

«Сахалин-2» – один из крупнейших в мире нефтегазовых проектов, в рамках которого осуществляется разработка двух месторождений континентального шельфа острова Сахалин: нефтяного Пильтун-Астохского и газоконденсатного Лунского. Суммарные запасы газа превышают 600 млрд куб. м, нефти – 120 млн т, что составляет в общей сложности около 9% общего объема извлекаемых углеводородных ресурсов морского шельфа Сахалина. Проект осуществляется на принципах Соглашения о разделе продукции (СРП), которое было подписано в 1994 году. В соответствии с ним «Сахалин-2» должен принести Российской Федерации порядка 125 млрд долларов.

Оператор проекта – компания Sakhalin Energy, акционерами которой являются «Газпром» (50% плюс одна акция), Shell (27,5%), Mitsui (12,5%) и Mitsubishi (10%). В рамках реализации первого этапа работ с 1999 года производится сезонная добыча нефти с Астохской площади Пильтун-Астохского месторождения. Общий объем извлеченного за это время черного золота превышает 13 млн т.

Работы в рамках второго этапа выполнены более чем на 95%. Их завершение позволит проекту развернуться на полную мощь сразу по нескольким направлениям. Во-первых, в следующем году на Сахалине начнет работу один из крупнейших в мире заводов СПГ (сжиженного природного газа) с проектной мощностью 9,6 млн т в год, что сделает Россию важным игроком на этом бурно растущем рынке. Для «Газпрома» же открывается новое профильное направление – экспорт СПГ, которое не ограничится только деятельностью завода на Сахалине. Полученный опыт будет использован при организации поставок сжиженного природного газа со Штокмановского месторождения.

Проблем со сбытом у завода не предвидится – уже сейчас покупателями из стран АТР (Япония, Республика Корея и США) законтрактован объем СПГ, равный планируемой производительности предприятия. Это объяснимо, поскольку на страны Восточной Азии приходится порядка 2/3 мирового импорта сжиженного газа, большая часть которого поставляется в Японию, а географическая близость Сахалина к азиатским «тиграм» и «драконам» привлекает их особое внимание к российскому голубому топливу.

Во-вторых, производство нефти и конденсата планируется довести (на пике) до 150 тыс. баррелей в день, что эквивалентно 8 млн т в год. Планируется построить и терминал для отгрузки нефти, работающий в круглогодичном режиме. В-третьих, будет создана морская трубопроводная система общей протяженностью 300 км, подключенная к нефтедобывающей платформе «Моликпак».

В-четвертых, будет построен объединенный береговой технологический комплекс, предназначенный для приема и подготовки к последующей транспортировке газа и нефти, добываемых на Пильтун-Астохском и Лунском месторождениях.

В-пятых, с севера на юг проложат транссахалинскую трубопроводную систему общей протяженностью 1600 километров. Создание всей необходимой инфраструктуры планируется завершить к 2014 году.

«Газпром» – знания и инвестиции

Вхождение «Газпрома» в «Сахалин-2» позволило значительно ускорить реализацию проекта. И дело не только в том, что появился стратегический инвестор, который придал динамику этому «долгострою». «Газпром», отдавая дань уважения технологиям и методам, которые используют на проекте специалисты иностранных компаний-акционеров, привнес в него собственные опыт и знания. Как отметил главный исполнительный директор Sakhalin Energy **Иэн Крейг** (представитель Shell), «вхождение в проект крупнейшей газовой корпорации открывает доступ к огромному масси-

ву знаний, накопленных “Газпромом” за многие годы работы как в России, так и за рубежом, в качестве важнейшего энергетического партнера европейских стран».

В первую очередь это касается строительства транссахалинского трубопровода. В октябре нынешнего года был подписан договор между ООО «Газпром трансгаз Томск» и Sakhalin Energy, в соответствии с которым томское газотранспортное предприятие будет отвечать за безопасную эксплуатацию нефте- и газопроводов, насосно-компрессорной станции, 104-х узлов запорной арматуры и всех вспомогательных объектов.

Представители томского «трансгаза» появились на острове еще за полгода до подписания договора. По просьбе руководства Sakhalin Energy туда были откомандированы несколько групп специалистов. Сотрудники Новосибирского и Томского ЛПУ во главе с **Александром Паком** и **Сергеем Петровым** готовили к работе одиночные и сдвоенные (нефть и газ) крановые узлы строящегося трубопровода, калибровали датчики, программировали контроллеры телемеханики, вели пусконаладочные работы независимых источников питания и охранно-пожарной сигнализации, проверяли перестановку кранов в ручном и автоматическом режиме, а также дистанционно с площадки объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК).

Другая группа производственников томского газотранспортного предприятия под руководством главного инженера Иркутского ЛПУ **Владимира Перемитина** и начальника службы ЛЭС Барабинского ЛПУ **Евгения Асеева** контролировала регламент гидроиспытаний трубопроводов. Газпромовские специалисты приехали, как говорится, других посмотреть и себя показать – внимательно присматривались к зарубежному опыту и щедро делились своим, проверяя и подтверждая собственную квалификацию. «Несмотря на то что с некоторыми технологическими решениями мы сталкиваемся впервые, – прокомментировал работу своих подчиненных директор Инженерно-технического центра “Газпром трансгаз Томск” **Валентин Пантелеев**, – опыт и уровень квалификации позволили нашим специалистам быстро освоить оборудование, порой не имеющее аналогов в России». Работа инженеров томского газотранспортного предприятия по пусконаладке линейной части «Сахалин-2» продолжается и сейчас. Первая нефть поступит в транссахалинскую трубопроводную систему уже в этом году, газ – в первом квартале следующего года. К этому времени самый восточный филиал «Газпром трансгаз Томск» начнет свою работу в полном объеме.

Социальная миссия

Придя в новый для себя регион, на остров Сахалин, «Газпром» и здесь подтверждает свою репутацию социально ответственной компании. Это, кстати, отметил Иэн Крейг, заявив, что «Газпром» оказал «неоценимую помощь в разработке природоохранных мероприятий». Многие наверняка помнят, что к компании Sakhalin Energy имелись в свое время претензии со стороны Правительства РФ по вопросам экологии проекта. Опыт «Газпрома» в деле охраны окружающей среды оказался совсем не лишним.

Кроме того, приход «Газпрома» дал старт работам по обеспечению газом

Главный исполнительный директор Sakhalin Energy Иэн Крейг и генеральный директор «Газпром трансгаз Томск» Виталий Маркелов

российских потребителей Дальнего Востока, которые, в отличие от потребителей европейской части России, не избалованы голубым топливом. По словам генерального директора ООО «Газпром трансгаз Томск» **Виталия Маркелова**, «переход к эксплуатации проекта “Сахалин-2” – это начало большого пути. Решением “Газпрома” наша компания назначена ответственной за эксплуатацию трубопроводной системы на востоке страны. Следующим первоочередным проектом Восточной газовой программы является создание газотранспортной системы “Сахалин – Хабаровск – Владивосток”, ввод первой очереди которой планируется в 2011 году».

Завершение строительства ГТС «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» позволит продолжить развитие Единой системы газоснабжения на востоке России за счет строительства ГТС «Якутия – Хабаровск – Владивосток», что предусмотрено Восточной газовой программой.

Не останется без газа и Сахалинская область, с Администрацией которой «Газпром» подписал в 2006 году Соглашение о сотрудничестве и Договор о газификации. Уже завершена разработка генеральной схемы газоснабжения и газификации Сахалина, которая представлена на согласование региональным властям. Одним из первоочередных проектов в рамках генеральной схемы является перевод на газ четвертого энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, что будет иметь важное значение для улучшения экологии в Южно-Сахалинске, а также для повышения надежности функционирования энергосистемы Сахалина. «Имеется договоренность с “Газпромом” о том, что построенный к 2011 году газопровод-отвод (от магистрального трубопровода транссахалинской трубопроводной системы) на Южно-Сахалинскую ТЭЦ-1 обеспечит ее газом, – отметила вице-губернатор области **Галина Павлова**. – В настоящее время эта теплоэлектроцентраль работает на угле, что весьма негативно сказывается на экологии столицы региона».

Удочерение Sakhalin Energy

Активное и всеобъемлющее участие «Газпрома» в реализации «Сахалина-2» требует и большей вовлеченности компании-оператора проекта в единую стратегию Группы. В конце октября Правление российского газового гиганта рассмотрело вопрос о корпоративном контроле в проекте «Сахалин-2». В настоящее время представители корпорации уже введены в высшие исполнительные органы Sakhalin Energy и наделены полномочиями, необходимыми для принятия управленческих решений на всех уровнях. В частности, из девяти исполнительных директоров компании-оператора четверо (заместитель главного исполнительного директора, коммерческий директор, директор по внешним связям, директор по кадрам) представляют ОАО «Газпром».

Однако с учетом того что «Газпром» является основным акционером Sakhalin Energy (50% плюс одна акция), встает вопрос об укреплении с его стороны корпоративного контроля в проекте «Сахалин-2». Правление решило, что в следующем году число исполнительных директоров увеличится до 11 человек, из которых шестеро будут делегированы «Газпромом». Что примечательно, один из них займет должность главного исполнительного директора Sakhalin Energy, то есть по сути станет руководителем компании-оператора.

Особое внимание планируется уделить внедрению в компании Sakhalin Energy стандартов корпоративного управления, регламентов и требований, действующих в Группе «Газпром». Образно говоря, Sakhalin Energy должна влиться в газпромовскую семью со всеми присущими ей принципами, правилами и нормами.

Николай Хренков

Фото Александра Семенова и Sakhalin Energy

Мы подумали,
что управление передовыми технологиями отопления должно быть удобным.

На правах рекламы. Товар сертифицирован.

Electrolux представляет новую серию настенных газовых котлов.
Современный дизайн, широкие функциональные возможности и интуитивное управление делают эксплуатацию настенных газовых котлов максимально удобной. Встроенный программатор позволит Вам настроить работу котла на каждые тридцать минут в течение недели. Система погодозависимого управления ETC гарантирует постоянную температуру в помещении, а система управления Easy Logic дает возможность легко и понятно управлять котлом и настраивать его в соответствии с Вашими пожеланиями и потребностями.

www.home-comfort.ru

Electrolux думает о Вас

„Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ)"

Thinking of you

Electrolux

РУССКЛИМАТ ТЕРМО

КОМПАНИЯ ГОДА 2006 НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ В ОБЛАСТИ БИЗНЕСА

125493, Москва, ул. Нарвская, 21, www.rusklimat.ru
Отдел продаж по Москве и МО: (495) 777-19-69,
Отдел региональных продаж: (495) 777-19-78

ЧИСТЫЙ ГАЗ

обеспечит установка на КС «Александров Гай»

В декабре 2008 года ЗАО «Газпромстройинжиниринг» вводит в эксплуатацию установку комплексной подготовки газа (УКПГ) на компрессорной станции «АлГай». УКПГ предназначена для улучшения характеристик голубого топлива, поставляемого в Россию по магистральному трубопроводу Средняя Азия – Центр (САЦ).

История вопроса

Магистральный трубопровод Средняя Азия – Центр был запущен в 1967 году. Сегодня по нему перекачивается газ из Туркменистана, Казахстана и Узбекистана. Три из четырех ниток газопровода работают на устаревших параметрах давления 5,5 МПа, однако по ним передается около 40% голубого топлива. Остальные 60% идут по САЦ-4 на давлении 7,5 МПа. Сами нитки пока справляются с перекачиваемыми объемами, но транспортируемый по ним газ требует улучшения.

Существующее очистное оборудование на КС «АлГай» (масляные уловители и узел подачи метанола) не позволяет обеспечить требуемую подготовку сырья

В 1960–1970-х годах, когда шло активное освоение среднеазиатских месторождений, технологии не позволяли получить газ той чистоты, которая соответствовала бы современному отраслевому стандарту (ОСТ) 51.40-93 «Газы горючие природные, поставляемые и транспортируемые по магистральным газопроводам». Так, используемый на этих объектах метод очистки – низкотемпературная сепарация – предусматривает охлаждение сырья до минус пяти градусов, то есть до точки росы. Но в условиях высокой температуры окружающей среды сепараторы сильно перегреваются, потому среднеазиатское голубое топливо не соответствует ОСТ в части содержания механических и жидких примесей, что приводит к прогрессирующему загрязнению трубопроводной системы.

Существующее очистное оборудование на КС «Александров Гай» (масляные уловители и узел подачи метанола) не позволяет обеспечить требуемую подготовку сырья. В 2005 году Правление ОАО «Газпром» приняло решение о строительстве на компрессорной станции «АлГай» в рамках «Программы синхронизации ввода мощностей добычи и транспорта газа на период 2007–2010 годов» установки комплексной подготовки газа, чтобы довести поступающее голубое топливо до уровня качества, определяемого требованиями зарубежных контрактов. Вначале за проект отвечал «Югтрансгаз» (ныне ООО «Газпром трансгаз Саратов»), но после перехода на систему единых заказчиков управление им было передано «Газпромстройинжинирингу» (ГПСИ).

Строительство

До 2007 года, то есть до начала строительства, научно-исследовательскими и проектными учреждениями была проделана кропотливая работа – нужно было приспособить конструкции оборудования к местным условиям. Большую часть проектов выполнил один из старейших отраслевых институтов России – ВНИПИгаздобыча. А для проектирования установки осушки газа были привлечены специалисты итальянской фирмы Sirtec Nigi, владеющие лицензиями на необходимые технологии. ГПСИ поставил задачу-максимум – довести качество газа до требований ГОСТа. «Государственный стандарт более требователен, чем ОСТ, и, конечно, “Газпромстройинжиниринг” будет стремиться к тому, чтобы выходящий из установки газ соответствовал ГОСТу», – замечает первый заместитель генерального директора «Газпромстройинжиниринга» **Андрей Гончаренко**. Было решено сделать две очистные установки, рассчитанные на работу с давлением 5,5 МПа и 7,5 МПа. Первая установка будет обслуживать старейшие нитки системы Средняя Азия – Центр, а вторая – более мощную САЦ-4. Всё оборудование для УКПГ произведено на российских заводах.

Было решено провести строительство в две очереди – по количеству этапов, которые пройдет газ во время осушки: сначала удаление капельных жидких примесей, а затем парообразных. Соответственно, с момента ввода первой очереди в декабре 2008 года голубое топливо будет проходить через узел, предотвращающий попадание водяных пробок в оборудование, затем – блоки фильтров-сепараторов. Очищенное от механических примесей и капельной жидкости, оно направится в пункт хозрасчетного замера.

Второй этап очистки – осушка, в ходе которой в качестве адсорбента будет использоваться силикагель. «Чтобы привезти адсорбционные аппараты, нам понадобилось специально построить объездную дорогу: каждый из них весит около 200 т, поэтому для их доставки и установки требуется тяжелая техника, которая повредила бы дорожное покрытие поселка Александров Гай, расположенного у КС», – рассказывает начальник Департамента по строительству объектов добычи и переработки **Сергей Шошников**. Всего будет смонтировано четыре линии по шесть аппаратов в каждой. Вторую очередь введут в эксплуатацию в 2010 году. Специалисты «Газпромстройинжиниринга» предполагают, что в скором будущем после ее запуска потребуется расширение мощностей компрессорной станции «АлГай», так как через нее пойдет газ с Каспия. «Мы считаем, что это произойдет в пределах ближайших пяти лет. Так как технологии в ходе строительства УКПГ уже наработаны, новые мощности будут введены в эксплуатацию в кратчайшие сроки», – отмечает заместитель начальника Управления по строительству объектов добычи ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Антон Борщ**.

В 2005 году Правление ОАО «Газпром» приняло решение о строительстве на компрессорной станции «АлГай» установки комплексной подготовки газа, чтобы довести поступающее голубое топливо до уровня качества, определяемого требованиями зарубежных контрактов

Конденсат

Выделенную в ходе очистки загрязненную воду планируется утилизировать в пластах на глубине порядка километра, откуда она не сможет попасть в подземные источники или иным образом негативно повлиять на окружающую среду. А полученный конденсат будет скапливаться в специальных резервуарах, а затем на автоцистернах развозиться потребителям.

В настоящий момент «Газпром» несет неоправданные убытки, связанные с тем, что содержание конденсата в транспортируемом среднеазиатском газе превышает установленные нормы. На каждой компрессорной станции, которую он проходит, отсекается некоторое количество конденсата, но оно оказывается настолько незначительным, что корпорации приходится утилизировать ценное сырье. При этом только до Украины газ из Средней Азии проходит примерно через 20 КС. А поскольку дополнительная осушка голубого топлива уменьшит износ трубопроводов, становится очевидным, что «Газпром» не только доводит качество среднеазиатского газа до требований ОСТ, но и минимизирует свои финансовые потери.

Александр Фролов

Фото ЗАО «Газпромстройинжиниринг»

НАУЧНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

освоения Ямала обеспечивает ВНИИГАЗ

Освоение уникальных ресурсов полуострова Ямал – это залог энергетической безопасности страны. Однако начать полномасштабную добычу в суровых условиях Заполярья будет весьма непросто, потребуются самые передовые научные разработки.

История

Геологоразведочные работы (ГРР) на полуострове Ямал начались еще в 1960-е годы. В 1980-х были подготовлены проекты по освоению открытых месторождений и строительству системы магистральных газопроводов. Эти документы разрабатывались многими институтами и проектными организациями, а ВНИИГАЗ обеспечивал научные исследования в области охраны природы и обоснования технологических решений.

В 1990-е годы ресурсы полуострова были названы главным резервом газодобычи в стране. В результате встал вопрос: как можно организовать добычу в суровых условиях? Среднегодовая температура на Ямале минус 8 градусов, притом что разброс температур составляет от минус 52 до плюс 28 градусов. Кроме того, повсеместно залегают многолетние мерзлые породы с толщиной слоя более 400 м, а большую часть времени Ямал покрыт либо снегом, либо водой. Это не только осложняло ГРР, но и ставило под сомнение саму возможность обустройства месторождений.

Суровые климатические условия усугубляются удаленностью Ямала от освоенных территорий. И хотя на полуострове расположены немногочисленные поселки, вместо дорог там – маршруты выпаса оленей, то есть инфраструктура практически отсутствует. Доставлять грузы по земле проблематично, поэтому основными являлись воздушный и морской пути. Однако прибрежная зона (10–12 км у единственного порта Харасавэя) мелководная, и большие суда не могут подойти к берегу, поэтому их приходилось останавливать, а груз перегружать на лед, а летом на маленькие баржи.

«Газпром» готовил будущий плацдарм и реализовывал разработанную ВНИИГАЗом программу опережающих научных исследований. Она включала в себя более 20 разделов: экологию, бурение скважин, разработку месторождений и многое другое. В итоге были подготовлены технологические решения по освоению месторождений, в первую очередь Бованенковского, с учетом природоохранных мероприятий. Главным выводом ученых стало то, что ни один из известных природных факторов не является принципиальным препятствием для масштабного освоения сырьевой базы полуострова Ямал.

В 2006 году Правление ОАО «Газпром» приняло инвестиционное решение по обустройству Бованенковского месторождения и строительству системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. С этого момента институт приступил к осуществлению практических задач по оптимизации технических решений. Подготовка проекта разработки потребовала от специалистов ВНИИГАЗа внести ряд существенных корректив в положения программы 1990-х годов. Была создана группа управления проектом «Ямал» под руководством генерального директора ООО «ВНИИГАЗ» **Романа Самсонова**.

На основе новой информации и идеологии экономической целесообразности была подготовлена «Программа комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий», генеральным разработчиком которой стал ВНИИГАЗ при участии отраслевых институтов и Сибирского научно-аналитического центра (СибНАЦа). Она прошла все этапы обсуждения в «Газпроме» и была одобрена Минэнерго РФ. В данный момент ожидается ее рассмотрение Минрегионом РФ, после чего документ будет предоставлен на утверждение Правительству.

Транспорт углеводородов

Наибольшие изменения по сравнению с программой 1990-х годов претерпела концепция транспорта газа, ведь решения десятилетней давности основывались на традиционных параметрах по давлению 7,5 МПа. В тот период, как известно, наблюдался спад промышленного производства, снизилось потребление газа, и поэтому считалось, что трубы, идущие из ЯНАО в центр страны, имеют запас по производительности. Тогда рассматривались альтернативные маршруты транспорта газа с полуострова, среди которых наиболее предпочтительным представлялся Бованенково – Ямбург из-за относительно небольшого расстояния между пунктами, позволяющего сэкономить значительные средства на начальном этапе освоения. Однако в современных условиях действующая ГТС Надым-Пур-Тазовского региона полностью загружена газом «Газпрома» и независимых производителей.

В связи с подъемом российской экономики, ростом газопотребления и увеличением объемов добычи было решено организовать транспорт газа от Бованенковского месторождения в направлении Ухты с рабочим давлением 11,8 МПа.

Институт рекомендовал транспортировать голубое топливо при таком давлении на максимально возможное расстояние – до Грязовца, чтобы получить наибольший экономический эффект. Но в итоге, после проведения соответствующих расчетов, было признано целесообразным направить газ с давлением 11,8 МПа на 1100 км до Ухты, а далее транспортировать его уже при 9,8 МПа.

На месторождениях полуострова планируется добывать значительный объем жидких углеводородов – до 7 млн т конденсата и 7 млн т нефти. Особое внимание было уделено морскому пути, весьма перспективному для вывоза жидких углеводородов и доставки грузов. Ученые проанализировали более восьми различных вариантов транспорта, но экономические расчеты показали целесообразность использования базового сценария – через Харасавэй. Недостатки этого порта с лихвой компенсируются близостью к месторождениям, которые планируется осваивать в первую очередь, а значит, к инфраструктуре. Сейчас основное внимание уделяется двум вариантам оптимизации, решающим проблему мелководья: сооружению выносного причала или отгрузочного буя – выбор зависит от строительных и эксплуатационных издержек.

Энергоснабжение и инфраструктура

Удаленность Ямала от крупных населенных пунктов и развитой транспортной сети заставила специалистов ВНИИГАЗа и ВНИПИгаздобычи при проработке вопросов энергоснабжения и инфраструктуры ориентироваться на собственные источники и новое строительство. Был предложен традиционный подход – сооружение на базовых месторождениях электростанций, работающих на газе, и резервных генераторов на дизтопливе. Идея получать электроэнергию с плавучих атомных электростанций пока не выглядит привлекательной, так как для ее реализации понадобилось бы построить мощные магистральные линии электропередач. В условиях мерзлоты и высоких ветровых нагрузок финансовые затраты на такой проект вполне сопоставимы со строительством трубопровода.

Институтом выданы рекомендации относительно получения моторных топлив из конденсата, который будут добывать на Бованенково, с целью обеспечения строительных и эксплуатационных мощностей. У ВНИИГАЗа уже есть опыт разработки и изготовления подобных установок для Западной Сибири, но в связи с тем что требования регламентных документов, касающихся качества топлива для арктических условий, изменились, существующие технологии должны быть усовершенствованы.

В рамках создания производственной инфраструктуры будут построены предприятия, поставляющие деликатесные продукты из рыбы и оленины для вахтового персонала. В этой связи стоит особо отметить, что ВНИИГАЗ вместе с СибНАЦем уделил большое внимание проработке вопросов сохранения традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов Севера (КМНС). Разумеется, невозможно полностью оградить их от вмешательства извне, однако негативные последствия необходимо свести к минимуму и даже сделать перемены выгодными для КМНС. Предполагается привлекать местное население к работе на добычных объектах, для чего понадобится вложить немалые средства в создание образовательных центров. Мероприятия, направленные на защиту КМНС и сохранение экологии региона, сформулированы в форме подпрограмм в действующие федеральные целевые программы, что должно облегчить их реализацию и обеспечить поддержку государства.

Добыча, транспорт и безопасность

На Ямале необходимо использовать более совершенные технические и технологические решения строительства скважин и кустовых площадок. В частности, решено сократить расстояние в кустах скважин с 40 до 20 м, что даст значительное уменьшение размеров отсыпки. Песок на Ямале – редкость, да и тот, который есть, низкого качества, а потому его приходится завозить извне. А отсыпку необходимо делать достаточной высокой, чтобы сохранить объект во время половодья. Следовательно, сокращение ее размеров – это экономия песка, а значит, и денежных средств. Закономерно возник вопрос о промышленной безопасности, так как в случае ЧП сокращение расстояния может сыграть негативную роль. Однако ВНИИГАЗ доказал возможность такого технического решения. Более того, по мнению специалистов института, уровень развития техники на этом этапе позволяет, сохраняя надежность эксплуатации, сделать расстояние даже меньше 20 м.

Газ, выходя при добыче из пласта, имеет положительную температуру, тем самым заставляя грунт таять. Однако мерзлоту надо сохранить в стабильном состоянии: ни перегреть, ни переохладить ее нельзя. Расчеты показали, что для этого при строительстве скважин следует использовать современные теплоизолированные трубы.

До сих пор в России дальний транспорт газа осуществлялся по трубам класса прочности до К60, предел текучести которого 485 МПа. Но их использование на Ямале привело бы к увеличению металлоемкости проекта. Был разработан стандарт К65 с пределом текучести 555 МПа. Эти технические требования на трубы ВНИИГАЗ подготовил с участием ведущих экспертов отрасли и согласовал с «трубной комиссией» «Газпрома». Понадобились лабораторные расчеты, заводские и даже полигонные испытания, но весь цикл подготовки нового стандарта удалось пройти практически за один год. Следуя перспективным разработкам института, после системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта, которая будет введена в эксплуатацию в 2011 году, к 2030 году планируется построить пять-шесть ниток газопроводов.

Взгляд в будущее

Сейчас ВНИИГАЗ стоит в начале нового пути, так как впереди освоение Харасавэйского и Крузенштерновского месторождений, а научные и проектные работы должны выполняться в опережающем порядке, как правило, на три года раньше строительных. Всего предстоит подготовить к освоению 26 месторождений на суше и еще 6 – в акватории Ямала, хотя даже через 20 лет не будет разрабатываться и половина из них.

Одно из дальнейших направлений исследований института – совершенствование конструкции скважин и типов кустовых площадок. При высокой, в условиях изменения климата, затопляемости территории Ямала важным становится применение морских технологий на территории суши. Возможно, технические решения после 2030 года будут в корне отличаться от используемых на Бованенково, потому необходимы прогнозы на 2050-е и 2100-е годы.

ВНИИГАЗом разрабатывается новая программа по научно-техническому обеспечению промышленного освоения Ямала и прилегающего шельфа. Специалистам предстоит решить целый пласт проблем по всей технологической цепочке: подготовка запасов, разработка месторождений, транспорт газа. Понадобится создать оборудование и технические средства для подготовки освоения залежей транзитной зоны и прилегающих акваторий.

Меморандумом между «Газпромом» и ЯНАО от 2002 года предусмотрено развитие научно-технического потенциала округа. Недавно было принято решение открыть региональное подразделение ВНИИГАЗа в Салехарде. В нем будут сформированы сектора по геологии, экологии, по разработке месторождений, транспорту газа и группа авторского сопровождения проектов. На первом этапе в штат нового научного учреждения войдут кадры головного института, филиала ВНИИГАЗа в Ухте и специалисты из Салехарда. Благодаря созданию нового отделения головной институт приблизится к району работ. Кроме того, ВНИИГАЗ расширяет сотрудничество с СибНАЦем, обладающим большой научной базой и мобильными бригадами для работы на полуострове.

Александр Фролов

Фото ООО «Газпром добыча Надым», ООО «ВНИИГАЗ»

Дети укрепляют сотрудничество между немецкими и российскими газовиками

ДРУЖБА НАРОДОВ

В июле 2008 года E.ON Ruhrgas AG принимал у себя детей из Москвы, Саратова и Кубани. Одним из пунктов этой образовательно-развлекательной программы стало посещение офиса компании, где гостям рассказали о ее деятельности, а также об истории и развитии газовой промышленности в Германии. Надо заметить, приехавшие из России дети тут же принялись проводить параллели между предприятиями своих родителей и E.ON Ruhrgas AG, задавать вопросы.

Ребята побывали в музеях стали и шоколада, средневековом замке, на автобусно-пешеходных экскурсиях по городам Эссен, Дюссельдорф, Кёльн, Кенигсвинте, Линц, посетили зоопарк и дельфинарий. С гостями в течение всей поездки проводили занятия по английскому и немецкому языкам, конкурсы, викторины, игры и эстафеты.

В свою очередь на базе отдыха «Турсиб» (Республика Алтай, Чемальский район) ООО «Газпром трансгаз Томск» организовало нынешним же летом международный лагерь для детей сотрудников своей компании и E.ON Ruhrgas AG. Обитатели его стали жителями трех городов-отрядов, в которых выбирались городовой, летописец, шаман, дружинник, человек-часы, маэстро. Каждый день смены был тематическим: «Мир вне дома», «За пределами познанного», «Корпорация вне конкуренции», «Возвращение извне». За участие в делах города отряды получали амулеты (затемненные стеклышки), которые использовались для наблюдения полного солнечного затмения 1 августа 2008 года.

Ребята немало узнали об истории, традициях, культуре и духовных ценностях алтайского народа. Дети посетили «Долину горных духов» в урочище Чечкыш, приняли участие в обряде «подвязывания лент», совершили подъем на обзорную площадку с видом на долину реки Катунь. Для них были организованы экскурсии, в частности, посещение действующего православного храма на острове Патмос и старейшей ГЭС в Сибири, а также этнографической деревни Бешпельтир, где дети пробовали блюда национальной кухни, слушали горловое пение, играли в народные алтайские игры и участвовали в свадебном обряде. Гости побывали в Музее русской игрушки, где им рассказали о роли игрушек в жизни древнерусской семьи и дали мастер-класс, а также на обзорной экскурсии по Томску. Ребята совершили шестичасовой сплав по реке Катунь на рафтах, двухдневный поход в Акташ и Карабак и конную прогулку по живописным местам Алтая, а также посетили Камышлинский водопад, Талдинские пещеры и экстрим-парк, где проверили себя на полосе препятствий и в игре «Сталкер».

Другой международный лагерь для детей сотрудников E.ON Ruhrgas и ООО «Газпром трансгаз Ухта» был организован на базе Филиала ОАО «Газпром» – Пансионат «Союз». Немцы постигали здесь русскую грамматику, а россияне – совершенствовали свои знания в английском языке, которые проверялись и применялись тут же.

С тех пор как почти десять лет назад ОАО «Газпром» и E.ON Ruhrgas AG начали осуществлять совместные программы летнего отдыха детей с изучением национальных культур, а также немецкого, английского и русского языков, поучаствовать в этом проекте успели свыше тысячи человек из России и Германии. Минувшее лето не стало исключением.

Во время отдыха немецкие гости посетили Ново-Иерусалимский монастырь, храм Христа Спасителя, Оружейную палату, Алмазный фонд, Третьяковскую галерею, Звездный городок, музей-усадьбу «Коломенское», а также Парк водных развлечений.

Нет сомнений, что такие программы приносят пользу и детям, и взрослым. Зарубежные визиты детей помогают их родителям укреплять сотрудничество между компаниями и дружбу между странами.

Владислав Корнейчук

ОПТИМИЗМ РУКОВОДИТЕЛЯ

Рецептов, как стать хорошим руководителем, предостаточно. Однако известно, что в деле эффективного управления одной теории мало. Как минимум, необходим ряд личностных качеств, позволяющих успешно руководить предприятием.

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Югорск»
Павел Завальный

– Павел Николаевич, из чего, на ваш взгляд, складывается успешный человек?

– Для начала нужно, чтобы трижды «повезло». Во-первых, родиться в нормальной семье, где родители не пьяницы, живут с Богом в душе, имея в жизни цель, прививая правильную систему ценностей детям. Мой отец работал председателем колхоза, мать – дояркой. В нашей семье было восемь детей. Я у своих родителей пятый, самый младший сын.

Второе «везение» – правильно выбрать профессию. Вряд ли стоит отдавать дань моде. Кем ты на самом деле хочешь и можешь стать? Я в свое время выучился на инженера-механика, потом стал работать на руководящих должностях. И мне всегда очень нравилось то, чем я занимаюсь.

Третий «компонент» успешного человека – удачный брак. В молодости люди не всегда умеют выбрать себе спутника жизни. Я женился достаточно поздно, в двадцать шесть лет, и вполне осознанно, сегодня у меня хорошая семья, трое детей.

– Почему решили инженером стать, а не, допустим, архитектором?

– Мне всегда нравилось возиться с техникой. Уже в третьем классе у меня был мотоцикл, который я постоянно разбирал и собирал. Старшие братья тоже все время с техникой имели дело, у них чему-то учился. Повзрослев, освоил управление трактором, комбайном, машиной.

Увлекался подводной охотой. Сам себе мастерил пистолеты для нее. В моей родной Калужской области в верхнем своем течении реки чистые, рыбные. На каникулах основным моим времяпрепровождением, начиная с первого класса, было ныряние с подводным оружием. Пистолет для охоты под водой стоил, помню, в магазине одиннадцать рублей. Когда мне было семь-восемь лет, создал свой, более подходящий для местных условий, аналог. Тетивой служила резина от велокамеры. Главная конструкторская задача состояла в том, чтобы, с одной стороны, хватало сил ее натянуть, с другой – чтобы этого натяжения оказалось достаточно для поражения цели. В качестве стрелы использовал электрод. Наточить его проблем не было, а вот просверлить маленькую дырочку, сделать «заусенец», чтобы подстреленная добыча не соскочила, в селе было сложно. Помогали старшие братья.

Профессионализм и интуиция

– Совершенствовать инженерную мысль вы отправились в институт…

– Хотел поступить после школы в военное летное училище, но из-за повышенного давления меня на медкомиссии «зарезали». Поступая в институт, в филиал Московского высшего технического училища МВТУ им. Н.Э. Баумана в Калуге (дальше поехать учиться я не мог: на это не было средств), выбрал профессию поближе к авиации – инженер по газовым турбинам. Учился с удовольствием, окончил вуз с отличием. Поскольку успешно сочетал учебу с научной работой, мог вне конкурса поступить в аспирантуру, но решил идти работать в газовую отрасль.

– Павел Николаевич, что помогает лично вам быть эффективным руководителем?

– Хоть и есть поговорка «Умный учится на чужих ошибках, а дурак – на своих», но в реальности зачастую, пока не ошибешься, не поймешь, как правильно поступать. Главное, что мне помогает в работе, – это, конечно, знания, опыт управления коллективом, накопленный за годы работы руководителем. Впрочем, признаюсь, белой завистью завидую ребятам, которые сегодня уже в вузах изучают управленческие дисциплины. Нам в свое время пришлось постигать это самим, на собствен-

ном опыте. Никто нас не учил, как надо управлять людьми. Прочитав в начале 90-х книгу **Дейла Карнеги**, я с удивлением обнаружил, что то, к чему шел путем проб и ошибок, давно уже известно.

Потом, конечно, в нашей стране появилось много настоящей учебной литературы, специализированные курсы для руководителей. Я, к слову, окончил курсы MBA «Управление персоналом». Это дополнительное обучение помогло мне систематизировать имевшиеся знания, в чем-то самоутвердиться, от чего-то отказаться. Чтобы научиться понимать других, надо научиться понимать себя, в частности мотивацию собственных поступков. Я до этого сначала дошел сам, а уже потом прочитал. Чтобы принять объективно правильное решение, нужны (сегодня этому учат на управленческих курсах) знания в области принимаемого решения, информация по вопросу, интуиция. Но при этом надо каждый раз помнить, что информация, как и знания, никогда не бывает полной, абсолютно достоверной и своевременной. Эти погрешности можно сгладить с помощью интуиции. Но и она способна подводить.

Четкая постановка цели

– У вас наверняка лидерские качества выявились рано…

– Когда я, уже в зрелом возрасте, анализировал свое детство, юношество, студенческие годы, понял: у меня были задатки лидера. Но лидера неагрессивного. Я всегда притягивал единомышленников, друзей, потому что на всех жизненных этапах точно знал, чего хочу. Хорошо представлял себе, какая у меня цель, каков должен быть результат. Четкая понятная линия поведения привлекает людей. Ведь далеко не каждый знает, куда именно идти, что необходимо в данный момент сделать. Вечный вопрос: «Генералами рождаются или становятся?» Однозначного ответа вроде бы нет, хотя я считаю, что генералами становятся те, кто четко ставит цель и идет к ней. Дело в том, что такие люди в любой компании становятся лидерами – гласными или негласными. Если в бою погиб командир, то командует тот, кто первым взял на себя ответственность. Конечно, лидировать и руководить могут и авантюристы, но это длится, как правило, недолго. Вскоре всегда становится понятно, кто настоящий лидер, а кто амбициозный авантюрист или, как иногда говорят, карьерист.

В то же время, конечно, человек рождается с определенными задатками. Тип поведения формируется у каждого из нас еще в самом раннем детстве. Один ребенок проявляет инициативу, а другой – нет. В нашей семье все дети получили примерно одно воспитание, но руководителями стали не все. Старший брат, допустим, предпочел быть рабочим – слесарем, машинистом-мотористом. Он для меня – эталон рабочего человека, поскольку всегда очень ответственно выполнял свои обязанности. Но у него никогда не было мотивации вести за собой людей, быть руководителем.

– Павел Николаевич, для любого управленца одним из наиболее важных личных качеств является умение хорошо разбираться в людях…

– Каждый человек – алмаз, по-своему ограненный. Мы все разные, взаимно дополняем друг друга. Конечно, неплохо бы сразу знать о незнакомом человеке, какая у него мотивация в том или ином случае, какой жизненный опыт за плечами, какие знания. Понять другого человека бывает непросто, но порой это совершенно необходимо, чтобы не допустить ошибку. Особенно высока ее цена при назначении человека на руководящую должность. Нельзя доверять коллектив тому, кто недостаточно компетентен, у кого искажена система ценностей. Страдает сам этот человек, коллектив, дело. Руководителю довольно часто приходится доверять своему личному впечатлению. Хорошо, если была возможность вместе поработать, присмотреться к деловым качествам человека: как он умеет принимать решения, общаться с коллегами – руководителями и подчиненными. Но, как правило, у каждого руководителя эта «скамейка личного резерва» рано или поздно кончается. Для меня главное в человеке – чувство ответственности. Умению общаться, допустим, можно научить, а вот ответственность впитывается с молоком матери. Людям, конечно, надо доверять. Жизнь же все потом расставляет на свои места. Хотя бывает больно, если ты доверил, а тебя подвели. Не ошибиться в человеке – это, вообще говоря, чуть ли не самое главное для руководителя.

Коммуникация и позитив

– Что помогает налаживать нужные отношения?

– Умение не только слушать, но и слышать человека. Интуиция. Много информации дает внешний вид. Не надо также забывать, что глаза – зеркало души. В профессиональном плане чуть проще: два-три вопроса – два-три ответа, и ты понимаешь уровень компетентности человека.

– Что касается умения общаться, то кому-то от Бога дано такое умение, а кто-то и тут вынужден учиться…

– Да, талантливые в этом плане люди действуют без каких-либо теорий, интуитивно, и у них все прекрасно получается, а вот тому, у кого такого дара нет, надо опираться на знания. Есть разные полезные «механизмы». Например, устанавливать коммуникацию нужно в зависимости от того, какая у собеседника доминирующая стратегия мышления. Кстати, почти каждый русский, отстаивая свою точку зрения, часто употребляет «нет» или «да – нет». Надо иметь в виду, что эти слова «закрывают» общение, и стараться их избегать.

– Наши люди, так исторически сложилось, часто негативно настроены. Это то, что противоречит позитиву, традиционно принятому в западном деловом мире…

– Как известно, Андрея Андреевича Громыко на Западе называли «Господин Нет». Руководитель, конечно, должен быть позитивно настроен.

Спорт, путешествия, чтение

– Получается уделять время спорту?

– Спорт – это мышечная радость и хорошая энергетика. В юности занятия спортом помогают сформировать характер. Хорошо, если руководитель дружит со спортом. Физическое состояние человека накладывает отпечаток на его поступки: чем он здоровее, тем оптимистичнее настроен. А руководитель не имеет права быть пессимистом: если у генерального директора с утра плохое настроение, то к вечеру эта волна докатится до всех без исключения сотрудников компании.

– Да, хорошее настроение «генерала» в этом смысле – польза всему предприятию. Каким видом спорта предпочитаете заниматься?

– В детстве играл в футбол, волейбол, занимался на турнике. В институте увлекался боксом. Кстати, футбол, к примеру, помогает выработать необходимые руководителю качества. Получаешь навыки коллективных действий, привыкаешь работать на результат, преодолевать боль и усталость, узнаешь горечь поражений и радость побед. Если десятка два человек поиграют немного в футбол, то в этом микросоциуме обязательно проявится: кто лидер, кто аутсайдер, кто просто так.

Сейчас поддерживаю форму фитнесом, иногда играю в мини-футбол, настольный теннис. Люблю шахматы. В нашей компании из года в год проводятся соревнования среди руководителей – по мини-футболу, плаванию, волейболу, баскетболу, шахматам… К слову, аппарат управления предприятием на протяжении многих лет занимает первые места в нашей внутренней спартакиаде. Считаю, что если руководитель ходит в спортзал, то и подчиненные будут.

– Павел Николаевич, любите во время отпуска куда-нибудь ездить, путешествовать?

– Очень. Созерцание красоты, как и медитация, – лучшие способы разгрузить утомленный мозг. Со вторым сложнее, этому надо специально учиться. С первым, если удалось, например, вырваться на природу, мне кажется,значительно проще. Хорошие впечатления, как, впрочем, и хорошая музыка, помогают эмоционально разгрузиться. За это же я люблю охоту и рыбалку.

– Какие приоритеты в плане чтения?

– Из того, что прочитал недавно, очень понравилась книга Владимира Мединского «О русском пьянстве, лени и жестокости». Разделяю мнение автора о том, что о нас на Западе созданы целые мифы, и обыкновенные люди часто думают бог весть что, а происходит это всего лишь из-за конфликта интересов между странами на протяжении последних трех веков, со времен Петра Великого, когда Россия впервые заявила о себе как сильное и конкурентоспособное государство.

– Пусть только на Западе так считали бы, россияне часто сами о себе думают не очень хорошо…

– На мой взгляд, это проявление заниженной самооценки на фоне более успешной организации жизни на Западе. Но в Европе исторический опыт больше. Физически мы работаем ничуть не меньше тех же американцев, но производительность труда гораздо ниже! Мы более эмоциональны и менее прагматичны, чем люди Запада. Поэтому нам и бывает сложнее правильно организовать что-либо. При этом Россия огромная страна в отличие от, например, европейских государств, и у нас своя специфика. Надо решать вопросы, работать, а не заниматься самобичеванием.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото ООО «Газпром трансгаз Югорск»

МУЗЫКА ДЕТСТВА

Ученики газпромовской школы стали лауреатами международного конкурса

«Талантам надо помогать – бездарности пробьются сами». Эту мудрость хорошо понимают в «Образовательном центре ОАО “Газпром”», предоставляя юным дарованиям шанс в полной мере проявить свой творческий потенциал.

Я смотрю на ребят, сидящих передо мною, – **Пашу Гордиенко** и **Настю Шамалову**. На двоих им едва исполнилось восемнадцать – совсем дети, из которых один еще вчера играл в машинки, а другая – в куклы. Как-то несколько странно сознавать, что оба они уже стали лауреатами престижного Международного конкурса пианистов в швейцарском Фрибурге, который проходил в апреле этого года.

Маленький Паша занимается фортепиано три года. Начал в родном Белгороде, а продолжил занятия в газпромовской школе. Современной музыке он предпочитает классику – «Вальс» Чайковского, «Лунную сонату» Бетховена, а также Баха, Моцарта и Сен-Санса.

В Фрибурге девятилетний Паша стал лучшим в своей возрастной категории. Строгое жюри конкурса решило никому не присуждать первое место, а второе отдало воспитаннику «Образовательного центра ОАО “Газпром”», который обошел сверстников из многих европейских стран. Победа, кстати, принесла ему и материальное вознаграждение в 300 швейцарских франков. Так что Пашу можно смело поздравить не только с первой престижной наградой, но и с первым настоящим заработком.

Настя Шамалова занимается фортепиано не более года, но и за этот небольшой срок уже добилась успехов. В Фрибурге она была награждена специальным дипломом жюри. Музыкой Настя увлеклась всерьез и теперь подумывает о том, чтобы к фортепиано добавить и скрипку.

Участие в конкурсе предполагало исполнение музыки современных западных композиторов, которые пишут для детей. В обязательную программу входило произведение Рафаэля Д’Аллесандро «Спящий котенок», а в «произвольной программе» (где предлагался выбор из нескольких произведений) ребята остановились на «Танце светлячков» Тедди Вегманна.

«Члены жюри, – рассказывает их учитель **Марина Прозорова**, – отметили специфически “русскую” манеру исполнения, более живую, эмоциональную». Кстати, Паша и Настя были единственными российскими участниками конкурса и, можно сказать, в определенной степени защищали честь русской фортепианной школы.

«Наша система детского музыкального образования по-прежнему остается лучшей в мире, – говорит Марина Прозорова, – в ней сильны академические традиции, и она изначально нацеливает детей на серьезное отношение к музыке, на профессионализм исполнения».

Безусловно, успех ребят, несмотря на их способности и старание, вряд ли был возможен без грамотного руководства со стороны учителя. В этом плане Паше и Насте повезло. Марина Прозорова – выпускница «Гнесинки» (там же она закончила и аспирантуру), преподаватель фортепиано с 35-летним стажем, автор ряда публикаций. Но она еще и замечательная пианистка, выступавшая с концертами в России и за рубежом. Подобное сочетание теории и практики позволяет ей более комплексно подходить к обучению ребят. «Я играющий тренер», – в шутку говорит о себе Марина Владимировна.

Но усилия способных ребят и талант педагога – это еще не вся формула успеха, ведь в полной мере раскрыть талант ученика и учителя позволяет лишь признание профессионалов. Но, к сожалению, предоставляется такая возможность далеко не всегда и не всем, ибо трудности материального порядка вполне способны помешать этому. Однако ребята и их учитель встретили полное понимание со стороны директора «Образовательного центра ОАО “Газпром”» **Елены Недзвецкой**, чья помощь позволила им увидеть мир большой музыки. «Газпромовская» школа взяла на себя все расходы, связанные с поездкой и проживанием ребят и их педагога в Швейцарии.

После участия в конкурсе Паша и Настя с еще большим усердием продолжили заниматься музыкой. Возможно, впереди у них новые конкурсы и новые победы. Сложно сказать, какую стезю они выберут, вступив во взрослую жизнь. Может быть, и весьма далекую от музыки. Но, как говорит их учитель, «они уже приобщились к той высокой музыкальной культуре, знакомство с которой даст им стимул для дальнейшего духовного развития на всю жизнь».

Николай Хренков

Фото Татьяны Ануфриевой

БОЛЬШАЯ ИСТОРИЯ

Иван Васильевич не меняет профессию

Новая картина **Павла Лунгина** «Иван Грозный и митрополит Филипп» выйдет на экраны в следующем году. Режиссер, снявший полюбившиеся многим фильмы «Остров», «Свадьба», «Такси-блюз», надеется, что его очередная работа заинтересует широкого зрителя.
«Во всяком случае, – говорит Лунгин, – задумано это кино было как большая история».

– Павел Семенович, вы часто затрагиваете тему вины, покаяния. Почему вам лично так это близко? Приходилось испытывать сильное чувство вины, каяться?

– Мне кажется, чувство вины и стыда – то, что отличает человека от животного. Много об этом думаю – моя тема.

– Успех важен для вас?

– Я не верю, что есть люди, которые не хотят, чтобы их любили. Успех – одна из форм любви, как и деньги. Зрительская любовь означает, что ты нужен многим людям. Ее, вообще говоря, не заменяют деньги. Режиссер, на мой взгляд, не может просто зарабатывать, снимая при этом то, что его не волнует по-настоящему. И он всегда, само собой, хочет, чтоб то, над чем он работал, увидело как можно больше народу, другими словами, стремится заполучить зрительский успех, быть любимым.

– Стоящего на грани полной деградации и не слишком успешного поначалу саксофониста из «Такси-блюза» вы ведь писали с себя?

– Я не саксофонист, не так уж пил, но в этом собирательном персонаже много черт, свойственных мне и моим друзьям – представителям поколения, метавшегося в тупике в преддверии перестройки.

– Вы интуитивно предчувствовали «крушение советской империи»?

– Во всяком случае, я со своими друзьями не мог нормально существовать в том мире: мы не принимали его, а он – нас. Это была в чем-то совершенно идиотская жизнь: днем спали, а ночью пили, говорили, спорили – сами себя разрушали разными способами. Интуитивно мы тогда пытались построить собственную субкультуру, потому что в официальной культуре нам места не было.

– Многие с подобным образом жизни так и не расстались. Как вам удалось выбраться на «верную дорогу»?

– Случайно. До сих пор удивляюсь тому, что со мной произошло.

Образы жизни

– Оказалось, что я очень люблю работать. С меня мое былое безделье слетело, как старая одежда. С тех пор как начал заниматься кинорежиссурой, все время работаю.

– Ваш «трудоголизм» начался после призов за «Такси-блюз»?

– Уже во время работы над этой картиной. К слову, ведь я изобрел совершенно новую систему съемок. Я не пошел на большую студию – «Ленфильм» или «Мосфильм». Мы сняли огромную квартиру в доме в центре Москвы, где шел капитальный ремонт. Там у нас был и офис, и декорация: включая облезлую комнату таксиста Ивана Шлыкова, чудовищную ванну и кухню этой коммуналки. Сейчас многие ругают то время – начало перестройки, а я его люблю. Это была пора, полная свободы, оптимизма, возможностей… Всё было так легко! Съемочная группа была словно единый организм: все постоянно что-то придумывали. Стоявший в офисе телевизор непрерывно работал, мы следили за происходящим в стране, в частности за парламентскими дебатами, где в то время горячо выступали, спорили. Между дублями можно было вбежать, что-то «схватить» из транслируемого по ТВ и снова продолжить. Это был период огромного энергетического подъема в стране. Еще до того как попал в Канны, оказалось, что я могу снимать, мне легко это делать, в том числе это касается и организации работы над фильмом. Все говорят, что быть режиссером сложно. Это действительно так. Но заниматься чем-то другим для меня лично – дело еще более сложное.

– И творческие задачи вам решать легко?

– Эта сторона вопроса естественно подминает в моем случае под себя организационную: у меня на съемочной площадке всё как-то само собой происходит.

«“Олигарх” – картина об отношениях между властью и бизнесом, о трагедии советской интеллигенции, которая, входя в капитализм, вынуждена предавать свои ценности»

– Вас разве не расстраивает, когда что-то срывается, например, из-за недофинансирования?

– Сейчас – да, а когда «это всё» начиналось, на многое просто внимания не обращал. Понимаете, сегодня почему-то сложнее выдумкой и изобретательностью преодолевать тот же недостаток денег.

– Скажите, а почему про российского олигарха нельзя было снять такую же «гиперреалистическую» картину, как «Такси-блюз»?

– Мне хотелось попробовать себя в так называемом большом стиле. У нас таких фильмов до того момента в общем-то не было. Эта картина об отношениях между властью и бизнесом, о трагедии советской интеллигенции, ко-

торая, входя в капитализм, вынуждена предавать свои ценности. Друзья детства, доктора наук убивают друг друга, потому что, если не убьешь ты, убьют тебя. Когда я делал «Олигарха», мы все еще не успели полностью осмыслить эти процессы. Слишком мало времени прошло.

Богатые и бедные в российском кино

– Вообще говоря, у нас многие проблемы общества остаются без осмысления. Что, например, такое – стать и быть богатым? Ни одного сильного фильма в России не снято на эту тему в последнее время!

Противоположная часть социума – тоже терра инкогнита. У нас нет ни одной картины о проблемах гастарбайтеров. А ведь сейчас появился целый «класс рабов». У них своя жизнь, бесправие, мафия, власть, любовь. Что это? Как? Как выйти из касты гастарбайтеров и стать нормальным членом общества?! Есть гигантские проблемы, к которым наше кино пока не прикасается. В том числе потому, что зритель сегодня, как правило, отворачивается от любого социально ориентированного фильма. Общество бежит, не желая узнавать о себе что-то неприятное, предпочитает вместо этого купить модный мобильник или выпить пива.

– Нельзя же сказать, что финансирование таких – социально ориентированных – проектов невозможно?

– Оно возможно. Интереса нет.

– Как вам идея – сделать фильм о топ-менеджере крупной компании? Это, вероятно, будет интересно. Или вы считаете, что такой человек куда менее колоритен, чем изрядно выпивающий музыкант?

– Он более калориен, но менее колоритен. Хотя я мало знаю этих людей. Среди олигархов есть яркие люди, безусловно. Возможно, я в своей картине недостаточно вскрыл противоречивость этого характера, изначальную его патологию. Очень уж большая была тема! Многое нужно было просто объяснять нашему зрителю.

Понимаете, когда американцы снимают кино про «хозяев жизни», они находятся в культурном контексте, им не надо объяснять базовые понятия, можно прямо погружать аудиторию в суть конфликта, происходящего на экране. А мне многое пришлось растолковывать, потому что в России никакого культурного контекста в духе современной либеральной экономики еще нет. До сих пор не появилось большого количества российских фильмов на эту тему, «Олигарх» по-прежнему – единственный в своем роде.

– Почему вы взялись за Ивана Грозного?

– Прежде всего меня заинтересовало присутствие яркого положительного образа (митрополит Филипп) на фоне не ограниченной ничем власти Иоанна IV. Эта история о том, что есть мгновения, когда умереть, принеся себя в жертву, порой лучше, чем жить. Митрополит Филипп погиб, стремясь остановить безумие кровопролития. Для меня здесь одинаково важны оба героя: как незаурядный священнослужитель (Олег Янковский), так и русский царь (Петр Мамонов).

«Русская народная галлюцинация»

– В общественном сознании Петр Мамонов, думаю, меньше всего ассоциируется с Иваном Грозным. Фронтмен «Звуков Му» и персонаж моноспектаклей вроде «Шоколадного Пушкина», несмотря на фильм «Остров», продолжает восприниматься как панк, а Иван Васильевич – он ведь, вроде как, всё порядок устанавливал…

– Не надо думать, что Иван Грозный был «упорядоченным» человеком. Он был весьма «беспорядочен»: проблема этого русского царя заключалась как раз в том, что он был плохим менеджером. Те, кто называют его «собирателем России», не знают, что к концу жизни Грозного была потеряна Ливония, крымчаки сожгли опричные дворы, а сибирские земли к России присоединили, в общем-то, без царского ведома. Я уж не говорю о том, что многие русские города были разорены, царили хаос и обнищание ужасное… Идеям

Ивана Грозного слишком часто во время их воплощения сопутствовала плохая организация.

Что касается Мамонова, то в нем, я считаю, есть какая-то генетическая структура, очень схожая с образом Ивана Грозного. Думаю, фильм это покажет.

– Могу ошибаться, но мне кажется, что Петр Николаевич, несмотря на некоторую даже суровость, человек очень мягкий. А Грозный по определению был грозен…

«Иван Грозный был плохим менеджером. В России тогда царили хаос и обнищание ужасное»

– Он считал себя Богом на земле и вершил, как ему казалось, суд не человеческий, а Божий. Захваченный какой-то идеей, он мог безжалостно относиться как к другим, так и к себе. А еще он был великим актером. Вся его жизнь, вся его юродивость… Этот спектакль был им поставлен в государственных масштабах.

– Грозный жил на публику?

– Он – русский Нерон. Только Грозный – значительно более сильная личность, чем римский император. Подчеркиваю, это был спектакль. С возведением каких-то людей на трон, с объявлением себя игуменом, а опричнины – монастырем, с уходом из Москвы, с возращением. С облачением в монашеское одеяние. Тут чисто театрального переодевания было немало. Иван Грозный своим артистизмом, яркостью произвел довольно сильное впечатление на тех же иностранцев. Ведь у него, к слову, в опричниках были и немцы, и англичане.

– Грозный – один из столпов западного мифа о жестокости русских?

– Там есть миф о жестокости русской власти. Возможно, это началось с Грозного, он, в каком-то смысле, я считаю, скорректировал ход российской истории. Опричнина – государственный орган, каравший за отсутствие любви к царю. Что это такое – любовь к царю – конкретно никто не знал, соответственно, покарать можно было любого. Грозный стал первым, кто разделил русских на своих и чужих: на опричнину и земщину. И вел во главе первой активную борьбу со второй.

Культурные связи

– Совсем недавно казалось, что не за горами то время, когда отменят шенгенские визы и мы будем во Францию, где вы не один год прожили, ездить без всяких ограничений. Сегодня чувствуется некоторое охлаждение. На культурной сфере это как-то отразилось?

– Культура наша им не шибко интересна. Разве что культурное наследие. На Западе вряд ли нужны фильмы, которые говорят о сегодняшнем дне России.

– И все-таки «Такси-блюз» – ваш фильм о жизни в тогдашнем Союзе – именно на кинофестивале во Франции получил два серьезных приза. Хотя было это в 1990-м, когда казалось, что нашей стране достаточно отбросить некоторые комплексы (имперский, к примеру), и ее будут искренне любить и в Америке, и в Западной Европе. В последнее время ясно, что до любви еще очень далеко…

– Меня это, честно говоря, сильно огорчает. Произошла, по-моему, серия ошибок. Запад ведет себя неосмотрительно, неблагородно. Вместо того чтобы общаться с Россией как со своим партнером, Запад, похоже, стремится отстраниться. С другой стороны, мы, вероятно, напрасно так болезненно реагируем на эту тенденцию и слишком далеко зашли в эскалации взаимных обид и упреков. Идеологических и мировоззренческих предпосылок для всего этого, на мой взгляд, нет.

– А что вы о нынешнем финансово-экономическом кризисе, об этом своеобразном крушении мировой капиталистической системы думаете?

– Этой катастрофе, безусловно, предшествовали неправедно нажитые деньги. Был пир? Вот вам и чума.

– Картина об Иване Грозном заинтересует французского, американского зрителя?

– А Бог его знает! Будет ли фильм ясен там? Достаточно ли он укладывается в простые схемы, не знаю. Киноманам и кинокритикам, думаю, картина будет интересна, а как отреагирует массовый зритель, мы скоро узнаем.

– А фильм «Остров» «за кордоном» шел в кинотеатрах?

– Знаю, что во Франции картина вышла в прокат 9 января этого года, и до сих пор в Париже есть по крайней мере два кинотеатра, где «Остров» идет. Это при том, что там фильмы демонстрируются две-три недели.

– Ну вот, а вы говорите, современная жизнь России Францию не интересует.

– Меньше, чем могла бы.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Студии Павла Лунгина

ОТ СПОРТА К НАУКЕ

К 28 годам сотрудник «Межрегионгаза» сумел проявить себя в различных ипостасях

«Молодой, да ранний» – это про него, про **Александра Малумова**, начальника отдела по работе с распределителями бюджетных средств Управления по работе с населением и бюджетными потребителями ООО «Межрегионгаз». Действительно, он преуспел и в спорте, и в науке, причем существенных результатов и в той и в другой области достиг еще будучи совсем молодым. А поскольку ему нет и 30, то у Малумова все еще впереди.

Спортсмен

А началось все в Минске, где Александр родился в 1980 году. Этот год запомнился жителям Советского Союза Московской олимпиадой, аура которой, видимо, коснулась и нашего героя. В четыре с половиной года родители отдали его в секцию плавания, и уже через несколько лет он проплывал 50 метров быстрее чем за 46 секунд, что для третьеклассника, бесспорно, являлось отличным результатом. Однако успешный «заплыв» к девяти годам пришлось прервать по материальным соображениям. За секцию надо было платить, а зарплата родителей-госслужащих, у которых, кроме Саши, росли еще два сына-близнеца, была совсем небольшой. Но вылезать из воды наш герой упорно не хотел, поэтому перешел в бесплатную секцию водного поло в детско-юношеской спортивной школе олимпийского резерва. Как оказалось – не напрасно, поскольку спустя четыре года Александр уже был членом юношеской сборной Республики Беларусь, а к 14 годам получил звание мастера спорта.

– Александр, какие соревнования тебе больше всего запомнились, в которых приходилось защищать цвета белорусского флага?

– Они проходили во Львове в конце 1993 года. Это были соревнования на Кубок СНГ – в них принимали участие девять команд – из России, Украины, Белоруссии, Молдавии, Литвы, Латвии, Грузии, Армении и Приднестровья. Мы завоевали «бронзу», уступив «золото» и «серебро» Украине и России соответственно.

– Водное поло – насколько это тяжелый в плане физических нагрузок вид спорта?

– Физические нагрузки очень большие. Надо все время держаться на плаву, постоянно двигаться в воде и быть готовым в любой момент резко ускориться. Спортсмен, отыгравший все четыре периода, проплывает несколько километров. Поэтому на тренировках нас не жалели, причем не только в воде: мы наматывали десятки кругов по залу с блинами от штанги в руках.

– Есть известный анекдот про ватерполистов, в котором тренер кричит несколько раз игроку: «Отдай мяч Васе», а тот его не слушает и сам, прорвавшись к воротам, забивает гол. Радостный подплывает к бортику, а тренер кроет его почем зря. – За что? – спрашивает игрок. – Я же гол забил. – Ты-то гол забил, – отвечает тренер, – а Вася утонул». Что-то подобное случалось?

– Такого, конечно, не было, да и судьи строго следят, чтоб игроки не топили друг друга, но жесткости хватает. Чтобы сделать рывок к воротам, надо от чего-то оттолкнуться – и лучше всего для этого подходит соперник, ведь он всегда рядом: опекает тебя, а ты

его. Тем более что вода скрывает многие фолы. Руки у игрока подняты, а под водой можно и ногой поддать – чем больнее, тем действеннее. Иной раз из бассейна после игры вылезаешь весь в синяках. В то же время за грубую игру против тебя соперник может и пенальти заработать.

– А что такое пенальти в водном поло?

– Бросок в ворота с 5 метров. Хотя вероятность гола и ниже, чем в футболе. В среднем где-то процентов 60.

– Зарплату какую-то вам платили?

– Платили, хотя и небольшую. На конфеты девочкам хватало.

– А как с учебой это сочеталось?

– Откровенно говоря, не очень. Учителя не слишком хотели входить в положение и требовали такой же отдачи, как и ото всех. Как ни смешно, но самые большие проблемы были с физкультурой. Мне, мастеру спорта, по ней постоянно «двойки» ставили. Больше, конечно, это было связано с непосещаемостью и с тем, что я отказывался некоторые травмоопасные упражнения выполнять. Потому что всегда есть риск – соревнования на носу, а ты вдруг не в форме. Но в итоге противоречия между педагогами и спортом заставили меня уйти из водного поло, чтобы получить хороший аттестат и поступать в вуз. Некоторые из моих товарищей по команде, кто продолжил заниматься, стали профессиональными спортсменами и сейчас выступают за лучшие клубы, преимущественно российские: например, волгоградский «Спартак» и чеховский «Штурм-2002». Можно сказать, стали легионерами.

– Высшее образование ты получал в Академии ФСБ в Москве. Почему такой выбор?

– Мой отец долгое время работал в милиции, дед был чекистом, так что продолжил семейную традицию. После Академии, где я получил хорошее юридическое образование и звание лейтенанта, решил остаться в России. В Белоруссии к этому отнеслись негативно и разжаловали меня из лейтенантов в рядовые. Потом уже российское Министерство обороны восстановило меня в этом звании, как военного юриста. Так что бывают лейтенанты, бывают генерал-лейтенанты, а я дважды лейтенант.

Юрист

Впрочем, Саша не только дважды лейтенант, но и дважды профессионал. В интеллектуальном плане он добился таких же успехов, как и в спорте, и опять-таки за короткое время. И кстати, по его признанию, спорт ему в этом помог, поскольку с детства вошло в привычку максимально концентрироваться и направлять все усилия на достижение результата.

Оставшись в Москве, Александр начал работать помощником адвоката и уже через три года сам стал адвокатом. Однако вскоре его пригласили в Государственную Думу – руководителем юридической службы Аппарата одной из фракций. Поспособствовало этому то, что еще в студенческие годы он серьезно занялся научными изысканиями в области юриспруденции. Поступив в 2003 году в аспирантуру, он, параллельно работая в адвокатской конторе, всего за год успел написать и защитить кандидатскую диссертацию. К настоящему времени, за какие-то 7–8 лет Александр стал автором более 50 научно-практических публикаций в ведущих юридических и экономических периодических изданиях, соавтором ряда книг и юридических пособий. В их числе комментарии к Налоговому кодексу Российской Федерации (части второй), Арбитражному процессуальному кодексу Российской Федерации, Федеральным законам «О парламентском расследовании», «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации» и «О миграционном учете иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации», а также учебник по административному праву. Среди последних его работ, вышедших в нынешнем году, – Постатейный комментарий к Федеральному закону «О политических партиях» (один из соавторов) и монография «Как легализоваться в России: закон и пути преодоления». Кстати, именно теме иностранных граждан в России посвящена значительная часть работ нашего героя, в том числе и кандидатская диссертация. Александр эту тему не просто досконально изучил, но и, как актер по методике Станиславского, буквально прочувствовал, поскольку сам несколько лет работал в Москве, не имея российского гражданства.

Сейчас Александр осваивает новую для себя стезю – газовую и параллельно работает над докторской диссертацией по теме, связанной с юридическим обоснованием конституционной значимости вопросов газоснабжения социально ориентированных потребителей газа (бюджетников, организаций коммунального комплекса и населения) для современной России как социального государства.

Николай Хренков

Рисунки Елизаветы Махлиной

ОТКРЫТИЕ ЕВРОПЫ

Юные артисты из России покорили Германию

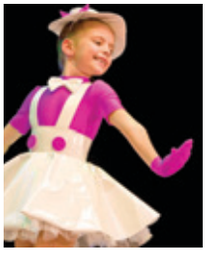
Избавление от стереотипов – процесс долгий и непростой. Однако благодаря таким акциям, как Международный детский музыкальный фестиваль Open Europe, который вместе со своими партнерами по бизнесу вот уже третий год проводит ООО «Газпром экспорт», европейцы, похоже, расстаются со многими стереотипами. У концертов с участием одаренных детей из разных регионов России энергетика такая, что зрители с этих представлений уходят другими людьми. Артисты же возвращаются домой с мыслью, что за границей симпатичные люди – далеко не редкость, и отмечают, что неплохо бы сделать родные города такими же чистыми, как в Германии.

Когда в Берлине высадился десант Open Europe, двое немцев-пассажиров попытались, глядя на участниц хореографического ансамбля из Югорска, вспомнить выученную во времена ГДР кириллицу: на олимпийках маленьких артисток было написано название их коллектива. Наконец с сильным ударением на втором слоге один из немцев изрек: «Ла-пу-шки…». Оба тут же стали рассказывать встречавшим их женам о прилетевших из России юных танцовщицах, напоминавших в своих белоснежных шапочках ангелов. Две супружеские четы радовались, словно это их собственные дети или внуки. Смешанную реакцию восторга, удивления и умиления вызывали, строго говоря, все участники «Открытой Европы» практически везде, где появлялись. Для детей же, многие из которых вообще впервые в жизни летели на самолете, вся поездка стала настоящим «открытием».

Гастролеры

Помимо этого ансамбля, на фестивале, прошедшем с 9 по 17 октября в Германии, выступили: детский народный хореографический ансамбль «Непоседы» (Калужская область), ансамбль народного танца «Талнахский перепляс» (Норильск), степ-дуэт (Вологодская область), ансамбль баянистов «Ларец» (Тамбовская область), «Терем'ОК! – Квартет» народных инструментов (Санкт-Петербург), дуэт «Два Ш» (это смешное имя дуэту **Риты Шумовой** и **Артема Шинина** из Московской области дали уже в поездке), а также певицы **Юля Голубкова** (Пенза) и **Даша Сухова** (Санкт-Петербург).

Юные гастролеры проявили себя не только как артисты высокого класса, но и как взрослые, ответственные люди



Обозреватель корпоративного журнала до этой поездки и представить себе не мог, насколько профессиональны участники Open Europe. Все юные гастролеры в возрасте от шести и до шестнадцати лет на протяжении тура проявили себя не только как артисты высокого класса, но и как взрослые, ответственные люди. А ведь дети и утомляются, по идее, быстрее взрослых, и капризничают по определению.

«Я даже не думала, что они так легко перенесут шестичасовую разницу во времени», – сказала о своих подопечных **Надежда Панько**, художественный руководитель «Талнахского перепляса». «А разница в погоде? Не замерзнете, прилетев в Норильск? – удивляюсь я. – Одежду – теплые шапки, кофты, шарфы, варежки – захватили с собой. У нас сейчас семнадцать градусов мороза, пурга, а мы попали в такую шикарную осень, здорово!» Ребята из «Талнахского перепляса» в Касселе играли, закапывая друг друга в кучу желтых листьев. В Норильске так не поиграешь: опавшая листва лежит один день, а потом ее сразу покрывает снег.

Open Europe показал, в частности, что дети далеко не всегда утомляются быстрее взрослых или шалят без меры. Конечно, участники «Открытой Европы» – не совсем обычные ребята. Достаточно сказать, что они не только много времени уделяют танцам, песням и игре на музыкальных инструментах, но еще и хорошо учатся в школе. Объясняется такое положение дел тем, что эти дети, благодаря тому что в их жизни есть искусство и труд, – дисциплинированны, целеустремленны, широко образованны. К слову, Даше Суховой из Санкт-Петербурга, обладательнице сильного, красивого голоса, приходится сложнее, чем другим юным артистам, ведь для нее с детства проблемой является вообще любое физическое движение. И тем не менее эта девочка не просто блестяще исполнила свои номера в трех городах, она без единой жалобы выдержала дорогу и не меньше других своих сверстников радовалась организованной спонсорами развлекательной программе. «Больше всего удивило то, что совершенно чужие люди приходили на наш концерт, смотрели и радовались», – заметила она в конце нашего путешествия.

Характерная особенность фестиваля: в отличие от конкурсов, где царит дух соперничества, на Open Europe дети охотно помогают друг другу. Что касается их отношений с взрослыми, то часто, наблюдая за тем, как во время поездки тепло и уважительно общаются ученики и педагоги, можно было решить, что это – дети и их родители.

Триумфальное шествие

Через два часа после прибытия в берлинскую гостиницу состоялась презентация, во время которой участники фестиваля рассказали о себе, а также получили от компании Gazprom Germania GmbH по рюкзачку и медвежонку (символ Берлина), а от ООО «Газпром экспорт» – яркие курточки на случай дождя и забавные шапочки. Теперь команду Open Europe было видно за версту. На следующее утро – репетиция в отеле, переезд в Konzerthaus, находящийся в одном из главных туристических мест столицы Германии – на площади Жандарменмаркт, еще одна репетиция там, концерт, бурные аплодисменты, торжественный ужин. Стоит ли говорить, что сил осталось только на

то, чтобы добраться до номеров. На следующий день артисты возложили цветы к памятнику погибшим советским солдатам, сфотографировались на ступенях Рейхстага, а вечер провели, наблюдая за подводным миром аквариума Берлинского зоопарка…

А уже через сутки участники Open Europe репетировали в Лейпциге. Кстати, заметив в автобусе по дороге в этот город, что балалаечник Артем Шинин слушает что-то ультрамодное, автор строк полюбопытствовал: «Народную музыку просто слушать нравится?» Музыкант ответил так: «Да, я ее тоже часто слушаю. Особенно те вещи, которые играю». И взрослые, и дети, участвующие в Open Europe, – настоящие фанаты и мастера своего дела. Иначе как объяснить, к примеру, появление в маленьком поселке, расположенном более чем в трехстах километрах от Вологды, степ-дуэта (**Людмила Грачева** и **Альберт Тенигин**), выступающего с затейливыми номерами.

В Лейпциге Open Europe приветствовал представитель компании Verbundnetz Gas AG

…В переполненном зале фестиваль приветствовал представитель компании Verbundnetz Gas AG **Тони Филлип**, который, в частности, сказал: «Концерт Миссии мира и дружбы – Open Europe – продолжает культурные и деловые связи Германии и России, которые в этом году отмечают тройной юбилей: 225 лет российского консульства в Лейпциге, 50 лет компании Verbundnetz Gas AG и 35 лет с начала поставок российского газа в Германию».

Лейпцигский концерт стал, пожалуй, самым успешным в этом туре. В городе Баха, Гёте, Мендельсона, Лейбница и Verbundnetz Gas AG артистов ждал горячий прием и, конечно же, очередная порция подарков. Здесь дети побывали не только в зоопарке и на экскурсии по городу, но и в реставрационных мастерских средневекового замка Tomas-Muntzer, где научились отливать и раскрашивать оловянных солдатиков, делать гипсовые слепки, выпиливать фигурки из мягкого камня. Кстати, в рыцарском зале этого замка состоялся замечательный импровизированный концерт.

Благодаря фестивалю Европа для российских детей стала куда более открытой. А Россия – спасибо концертам Open Europe – перестала казаться европейцам «холодной»

Финальный аккорд

Открывая заключительный концерт Open Europe, прошедший в зале Standehaus в Касселе, директор по сбыту компании WINGAS GmbH **Герхард Кёниг** сказал: «Мы гордимся тем, что уже во второй раз принимаем фестиваль. Вот уже 15 лет Wintershall и “Газпром” работают в Германии и Европе вместе. Германо-российский проект под названием WINGAS добился больших успехов. Поэтому для нас очень важно поделиться тем опытом, который мы накапливаем в своей повседневной работе, – опытом сотрудничества с представителями других культур. Вот почему мы оказываем поддержку таким проектам, как Миссия мира и дружбы». Стоит ли говорить, что концерт прошел с большим успехом.

WINGAS подарил детям поездку в «Замок Спящей красавицы», незабываемое купание в термальном аквапарке и, по единогласному признанию всех участников, самые вкусные в жизни десерты.

Двенадцатилетняя исполнительница русских народных песен Юля Голубкова поделилась перед вылетом в Москву впечатлениями: «Посмотрела три города, поучаствовала в замечательных концертах. Приятное с полезным совместила, получается. Мне очень понравилось, как нас принимали здесь люди. Запомнилась церковь Св. Фомы в Лейпциге: было интересно посмотреть на место, где 27 лет работал Бах. Лейпцигский зоопарк и аквариум в Берлине мне тоже очень понравились. Будет, что друзьям рассказать».

Европа в результате этой поездки стала для российских детей куда более открытой, чем раньше. Будем надеяться, что и Россия к европейцам приблизилась и перестала казаться «холодной». Ведь девиз всех детских программ «Газпром экспорта» – «От тепла энергетического – к теплу детских сердец!»

Владислав Корнейчук
Фото Розы Нгуен

«Газпрому» 15 лет

Всего за 300 рублей в месяц!

С 1 августа НТВ-ПЛЮС делает HD телевидение еще доступнее!
Теперь абонентская плата за пакет НТВ-ПЛЮС HD – всего 300 рублей в месяц,
вне зависимости от выбранного варианта подписки!*

Плюс 15 каналов БЕЗ ежемесячной абонентской платы!**

Узнайте больше по телефону (495) 755 55 45 или на сайте Телекомпании www.ntvplus.ru
* Пакет НТВ-ПЛЮС HD доступен абонентам, подключенным к пакетам «Базовый» или «Базовый Расширенный».
** Подключиться к услуге «Каналы без ежемесячной абонентской платы
для пользователей HD» возможно при условии покупки HD терминала НТВ-ПЛЮС и карты доступа НТВ-ПЛЮС HD.