Приложение № 1

УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием
акционеров ПАО «Газпром»
29 июня 2018 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «ГАЗПРОМ» ЗА 2017 ГОД

За 25 лет на базе предприятий бывшего Министерства газовой промышленности СССР, связанных только технологическими цепочками, выстроена единая глобальная энергетическая компания.

Ресурсную базу и технологические комплексы удалось не только сохранить, но и значительно приумножить за счет освоения новых регионов добычи.

Добыча и транспортировка газа выведены на качественно новый уровень благодаря использованию самых современных, а зачастую и уникальных технологий.

Развитие нефтяного бизнеса Газпрома позволило ему войти в число крупнейших нефтяных компаний России.

Следуя стратегической линии по диверсификации деятельности, Газпром уверенно вошел в электроэнергетический бизнес и занял лидирующие позиции среди российских генерирующих компаний.

Компания реализует десятки проектов во множестве стран на разных континентах, укрепляя позиции в мировой энергетике.

Осознавая социальную ответственность, Газпром ежегодно осуществляет мероприятия в рамках сотен проектов, связанных с развитием культуры, спорта, социальной поддержкой населения страны. Только по программе «Газпром — детям» построены и реконструированы более полутора тысяч спортивных и культурных объектов.


ГАЗПРОМ
ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА




6
5


УРАЛКРАН
130/20
ГАЗПРОМ
НОВАЯ ЭНЕРГИЯ ДЛЯ МОСКВЫ


ГАЗПРОМ
ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО
ГАЗПРОМ
eco Gas
POWERADE
MOTUL
AMV


KAMAZ master
Газпром
AFRICA
KAMAZ
POWERADE
403
THE RACE TO Dakar
AFRICA ECORACE
MONACO
DAKAR
KAMAZ
Team KAMAZ master
VTB


20


GAZPROM
NEFT


ГАЗПРОМ
ГАЗПРОМ
НЕФТЬ
ШЕЛЬФ




ФУТБОЛЬНЫЙ КЛУБ
Зенит
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
GAZPROM


WINNERS
EFA CUP FINAL MANCHESTER 2008
GAZPROM


GAZPROM


ПСКОВ
PSKOV




ГАЗПРОМ
НЕФТЬ


ГАЗПР
ТРАНС
САНКТ-ПЕТЕР


ОМ
ГАЗ
РБУРГ
ТОП
COFFEESHOP COMPANY


ГАЗПРОМ
ДОБЫЧА
УРЕНГОЙ




ГАЗПРОМ
КОСМИЧЕСКИЕ СИСТЕ
ГАЗПРОМ






Газпром
Газпром
Газпром
Газпром
Газпром


wintershall
Nord Stream 2 AG
OFFICIAL CEREMONY
PARIS, 24th of April 2017


lord Strea
Committed. Reliab
GAZPROM
ENGIE


adidas
FC Schalke 04
Blau-Weisse Schalke Wertherbruch
WIR KOHLE GEBOREN
THE SHOW MUST GO ON
SUPER SCHALKE
YOU'LL NEVER WALK ALONE


GAZPROM
Schalke 04
FC Schalke 04
AUF KOHLE GEBOREN


ГАЗПРОМ
НЕФТЬ
ВРЕМЯ
АРКТИКИ


ШТУРМАН АЛЬБАНОВ
SCF
Safety Comes First


ГАЗПРОМ
ИНВЕСТ
ЗАПАД




ГАЗПРОМ




ГАЗПРОМНЕФТЬ
G-Drive
G98 41.65
G95 39.90
95 39.00
92 37.70
ДТ 41.50
Магазин
VISA
ДЛЯ ТЕХ, КТО СТРОИТ


Магазин
200-200


ГАЗПРОМ
СИЛА СИБИРИ


ГАЗПРОМ
ЯКУТСК
СВОБОДНЫЙ
КОВЫКТИНСКОЕ
месторождение




ГАЗПРОМ




ГАЗПРОМ
НЕФТЬ
VOLVO


GAZPROM
FOR FRIENDS
Earth is a ball. Football drives the planet!
FOOTBALL FOR FRIENDS
Earth is a ball. Football drives
59




GAZPROM
BRONENOSEC

GAZPROM
GAZPROM
GAZPROM

Настоящий Годовой отчет сформирован на основании постановления Правления ПАО «Газпром» «Об организации работы по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 25.01.2018 г. № 1.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к головной компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром» и его дочерних организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под терминами Группа Газпром нефть и Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть» и его дочерние организации, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние организации, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние организации.

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., по МСФО, и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Газпром» за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2017 год

Содержание

Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
и Председателя Правления ПАО «Газпром» → 52

1
О Компании → 54

2
Стратегия → 84

3
Результаты деятельности → 106

4
Социальная и экологическая ответственность → 160

5
Корпоративное управление → 184

6
Приложения → 228

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

В феврале 2018 года акционерному обществу «Газпром» исполнилось 25 лет. За это время из газовой компании — национального лидера мы превратились в ключевого игрока на глобальном энергетическом рынке — мощную, эффективную, многопрофильную Группу Газпром. В России мы вышли в новые регионы добычи углеводородов, создали и развиваем там крупные центры газодобычи. Построили уникальные высокотехнологичные газопроводы. Вывели на новый уровень производительность подземных газовых хранилищ. Проложили современные экспортные маршруты, почти вдвое увеличили поставки газа в дальнее зарубежье. Газпром первым в стране начал производство сжиженного природного газа и его поставки на мировой рынок. Запустил проекты по разведке и добыче углеводородов в целом ряде зарубежных стран. Занял уверенные позиции в нефтяном бизнесе и электроэнергетике.

2017 год стал наглядным примером динамичного развития акционерного общества — Газпром признан лидером среди 250 глобальных энергетических компаний, достиг рекордных результатов в производстве и экспорте, продолжил активную подготовку к запуску стратегически важных для России проектов.

В отчетном году Газпром добыл 472,1 миллиард кубометров газа* — на 12,4 % больше, чем годом ранее. Это самая высокая динамика за всю историю Компании. В 2017 году мы продолжили наращивать мощности гигантского Бованенковского месторождения на полуострове Ямал. В 2018 году здесь будет введен в эксплуатацию промысел № 3, необходимый для вывода месторождения на проектный уровень добычи — 115 миллиардов кубометров газа в год.

Для газа Ямальского центра газодобычи мы прокладываем новые газопроводы. Так, к концу 2017 года линейная часть магистрали «Ухта — Торжок — 2» была готова на 80 %, в 2018 году запланировано завершение ее строительства. В 2019 году мы достроим газопровод от Грязовца до будущей компрессорной станции Славянская — отправной точки газопровода «Северный поток — 2». В результате будет закончен основной объем работ по формированию принципиально новой схемы газовых потоков в европейской части России и на экспорт в Европу — по Северному газотранспортному коридору.

В отчетном году продолжилась планомерная реализация проекта «Северный поток — 2». Газопровод удвоит наши возможности по доставке газа европейским потребителям через Балтийское море, где уже успешно работает первый «Северный поток». «Северный поток — 2» планируется запустить в конце 2019 года.

На южном европейском направлении к этому времени мы намерены завершить сооружение еще одной газовой магистрали — «Турецкого потока». Строительство газопровода началось в Черном море в мае 2017 года, а уже в апреле 2018 года мы закончили укладку морского участка первой нитки.

Необходимость создания новых экспортных газотранспортных маршрутов очевидна. Газпром второй год подряд устанавливает исторические рекорды поставок газа в дальнее зарубежье. В 2017 году мы вышли на уровень 194,4 миллиарда кубометров. Это знаменательное событие, но достигнутый показатель — не предел. Долгосрочные тенденции на европейском газовом рынке — это увеличение потребления и снижение собственной добычи, а значит, потребность в импортном газе продолжит расти.

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Одновременно Газпром готовится к выходу на китайский рынок — самый емкий в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Определена точная дата, когда российский трубопроводный газ впервые в истории пересечет границу КНР, — 20 декабря 2019 года.

Для этого Газпром создает масштабную добычную, газотранспортную и перерабатывающую инфраструктуру. Работа ведется полным ходом. К концу 2017 года мы проложили две трети первоочередного участка газопровода «Сила Сибири». Оставшуюся часть трассы мы завершим в 2018 году. Точно по графику ведется обустройство Чаяндинского месторождения — ключевой ресурсной базы для «Силы Сибири». В отчетном году начат основной этап строительства Амурского газоперерабатывающего завода — второго по мощности в мире.

Успешно реализуя долгосрочные стратегические планы, Газпром ответственно подходит к выполнению ежедневных задач по снабжению потребителей. Эта работа особенно важна в осенне-зимний период. Зимой 2017/2018 года Газпром, как и прежде, уверенно обеспечил пиковый спрос в России и на внешних рынках. В феврале — марте, во время сильных морозов, были выполнены беспрецедентные заявки европейских покупателей и зафиксированы подряд десять рекордов суточных поставок на экспорт.

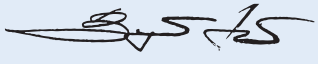
Зимой существенно возрастает нагрузка на наши генерирующие мощности и они успешно с ней справляются. Газпром — лидер по выработке электроэнергии компаниями тепловой генерации и крупнейший в мире производитель тепла. В 2017 году Группа Газпром приступила к заключительному этапу выполнения обязательств в рамках программы договоров о предоставлении мощности — начато строительство Грозненской ТЭС. Мощность станции составит до 360 МВт.

В прошлом году Газпром показал отличные результаты и в нефтяном бизнесе. Мы увеличили добычу нефти на 3 % — до 48,6 миллиона тонн*. Особенно важно, что прирост обеспечен в первую очередь за счет проектов в новых регионах нефтедобычи — на Ямале и арктическом шельфе.

Успешно продолжена реализация нашего важнейшего социального проекта — Программы газификации регионов Российской Федерации. В 2017 году Газпром привел сетевой газ в более чем 200 населенных пунктов — созданы условия для качественного улучшения быта десятков тысяч россиян. Уровень газификации страны достиг 68,1 %. Наша работа в этом направлении продолжается и в 2018 году.

Еще один масштабный социальный проект — «Газпром — детям». В 2017 году завершено сооружение 165 спортивных объектов, еще 50 объектов находилось в стадии строительства. Программой было охвачено 29 регионов России.

Уважаемые акционеры! Все задачи, которые стояли перед Газпромом в отчетном году, успешно и своевременно выполнены. Наши амбициозные проекты будут реализованы в намеченные сроки. Это еще больше укрепит конкурентоспособность Компании в динамично меняющихся внешних условиях, обеспечит ее устойчивое развитие в интересах акционеров, потребителей и всей страны.



Виктор Зубков
Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»



Алексей Миллер
Председатель Правления ПАО «Газпром»

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

1
О Компании

Группа Газпром сегодня → 56

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике → 66

Бизнес-модель → 70

Из истории Компании → 74

Совет директоров ПАО «Газпром» → 77

Правление ПАО «Газпром» → 80

Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов, объемам добычи и рыночной капитализации.

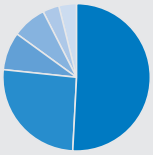
Ключевые цифры 2017 г.

Чистая выручка от продаж Группы Газпром

6 546,1 млрд руб.

Структура чистой выручки от продаж Группы Газпром, млрд руб.

Чистая выручка от продажи газа	3 340,6
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	1 687,1
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	539,9
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	503,8
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	235,1
Прочая выручка	239,6



Капитальные вложения

1 504,6 млрд руб.

Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

714,3 млрд руб.

Запасы природного газа на территории России по состоянию на 31.12.2017 г.*

35 355,4 млрд м³

* По российской классификации $A+B_1+C_1$ с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Добыча природного и попутного газа на территории России*

472,1 млрд м³

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Списочная численность персонала по состоянию на 31.12.2017 г.

469,6 тыс. человек

Акции обращаются на биржах:
Московская Биржа — обыкновенные акции,
Лондонская фондовая биржа (ЛФБ) — АДР
Тикеры: GAZP, OGZD
Отрасль: Нефть и газ

Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель

Становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Позиции Компании в рейтингах и сертификаты соответствия систем управления ПАО «Газпром» международным стандартам

1-е место

в ежегодном рейтинге агентства S&P Global Platts «Топ-250 глобальных энергетических компаний» (S&P Global Platts Top 250 Global Energy Company Rankings)

1-е место

в рейтинге Universum «Самые привлекательные работодатели Российской Федерации по мнению студентов за 2017 год» со специализацией «Инжиниринг / естественные науки»

6-е место

в рейтинге экологической ответственности нефтегазовых компаний за 2017 г. консультативно-аналитической группы в области ТЭК «КРЕОН» и WWF

OHSAS 18001:2007

Сертификат о соответствии Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром» требованиям стандарта

ISO 9001:2015

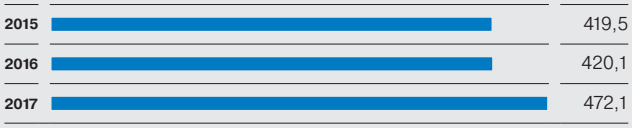
Сертификат о соответствии Системы менеджмента качества ПАО «Газпром» требованиям стандарта

ISO 14001:2015

Сертификат о соответствии Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» требованиям стандарта

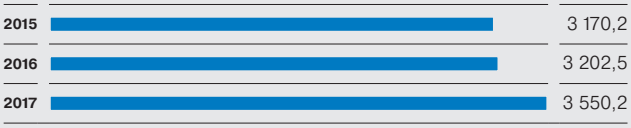
Операционные показатели

Добыча природного и попутного газа в России*, млрд м³



* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Всего добыча углеводородов в России*, млн барр. н. э.



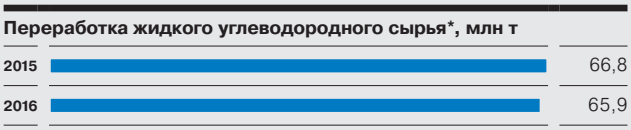
* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Добыча нефти в России*, млн т



* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Переработка жидкого углеводородного сырья*, млн т



* Без учета давальческого сырья.

Добыча газового конденсата в России*, млн т



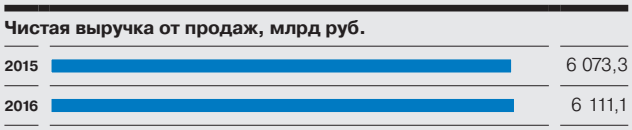
* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Производство электрической энергии, млрд кВт·ч

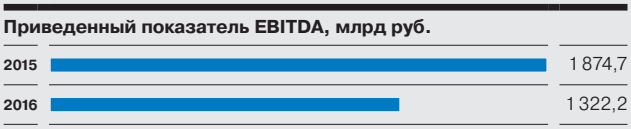


Финансовые показатели

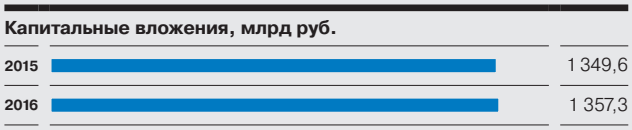
Чистая выручка от продаж, млрд руб.



Приведенный показатель EBITDA, млрд руб.



Капитальные вложения, млрд руб.

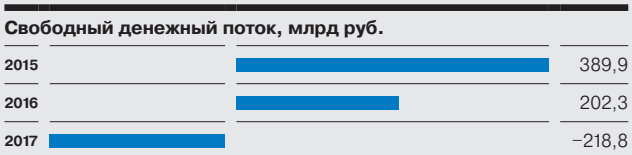


Чистый долг / приведенный показатель EBITDA



Примечание: Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

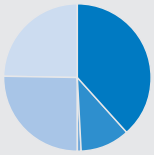
Свободный денежный поток, млрд руб.



Акционерный и заемный капитал

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2017 г., %

Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Владельцы АДР**	25,20
Прочие зарегистрированные лица	24,57



* По состоянию на 31.12.2017 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга	Инвестиционный уровень
Standard & Poor's	BBB– (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.	■
Fitch Ratings	BBB– (прогноз «позитивный»)	28 сентября 2017 г.	■
Moody's	Baa3 (прогноз «позитивный»)	29 января 2018 г.	■
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	21 апреля 2016 г.	■
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	2 февраля 2018 г.	■

Общий долг, млрд руб.

2015	3 442,2
2016	2 829,6
2017	3 266,5

Денежные средства и их эквиваленты, а также денежные средства и их эквиваленты с ограничением к использованию, млрд руб.

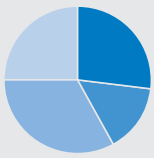
2015	1 359,1
2016	896,7
2017	869,0

Чистый долг, млрд руб.

2015	2 083,1
2016	1 932,9
2017	2 397,5

Структура долговых обязательств по срокам погашения по состоянию на 31.12.2017 г., %

Менее 1 года	27
1 год — 2 года	15
2 года — 5 лет	33
Более 5 лет	25



Стоимость привлечения долгового финансирования по состоянию на 31.12.2017 г.

5,6 %

Социальная и экологическая ответственность

Удельные выбросы парниковых газов организациями газового бизнеса Группы Газпром в сравнении с базисным 2014 г., т CO_2-экв. / т н. э. реализованной продукции

2014	0,275
2017	0,252
Изменение	–8,4 %

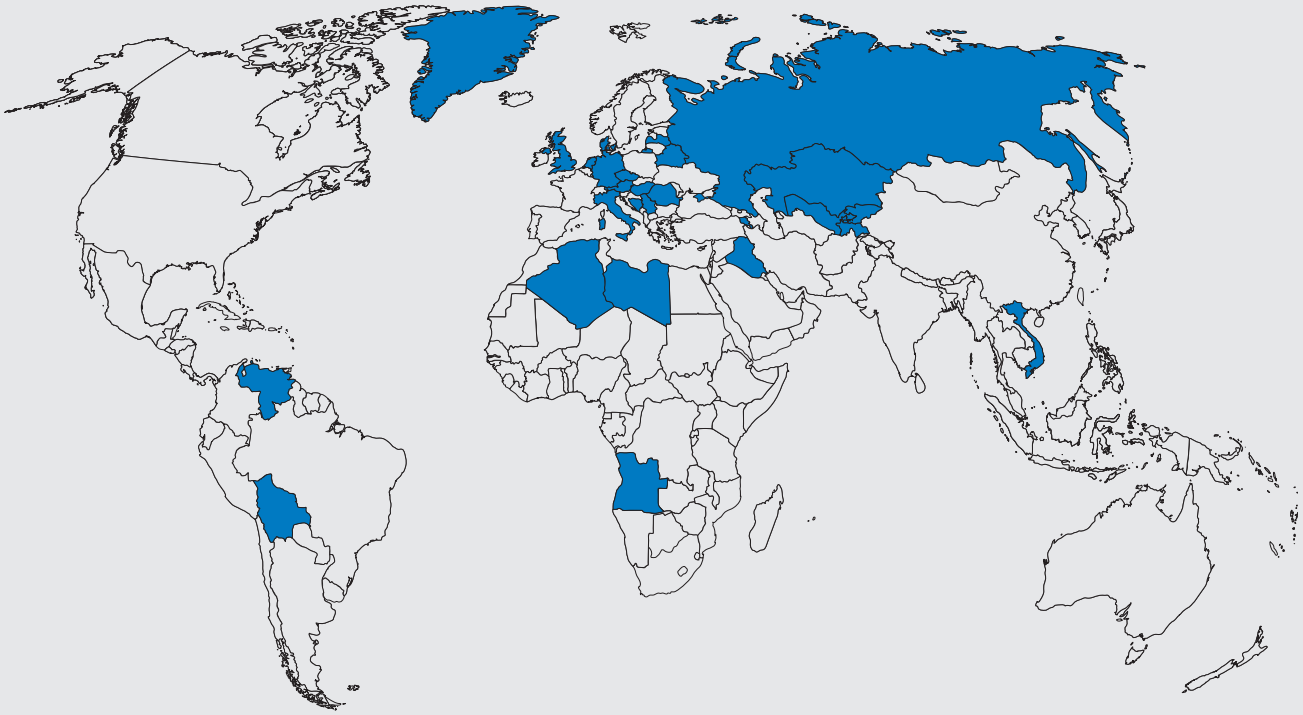
Коэффициент частоты травматизма в организациях, входящих в сферу действия ЕСУОТ и ПБ

2015	0,45
2016	0,27
2017	0,22

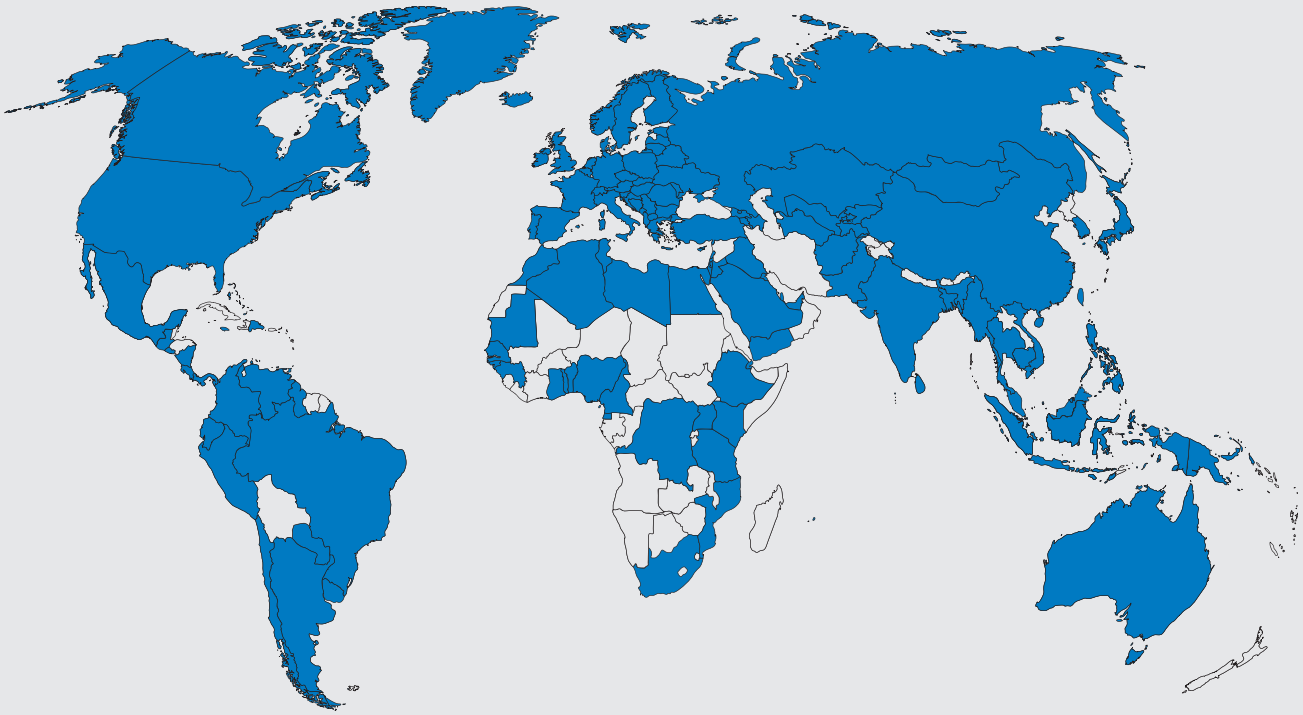
География производственной и сбытовой деятельности

(за 2017 г. или по состоянию на 31 декабря 2017 г.)

Страны, в которых осуществляется производственная деятельность Группы Газпром



Страны, в которых осуществляется сбыт продукции Группы Газпром

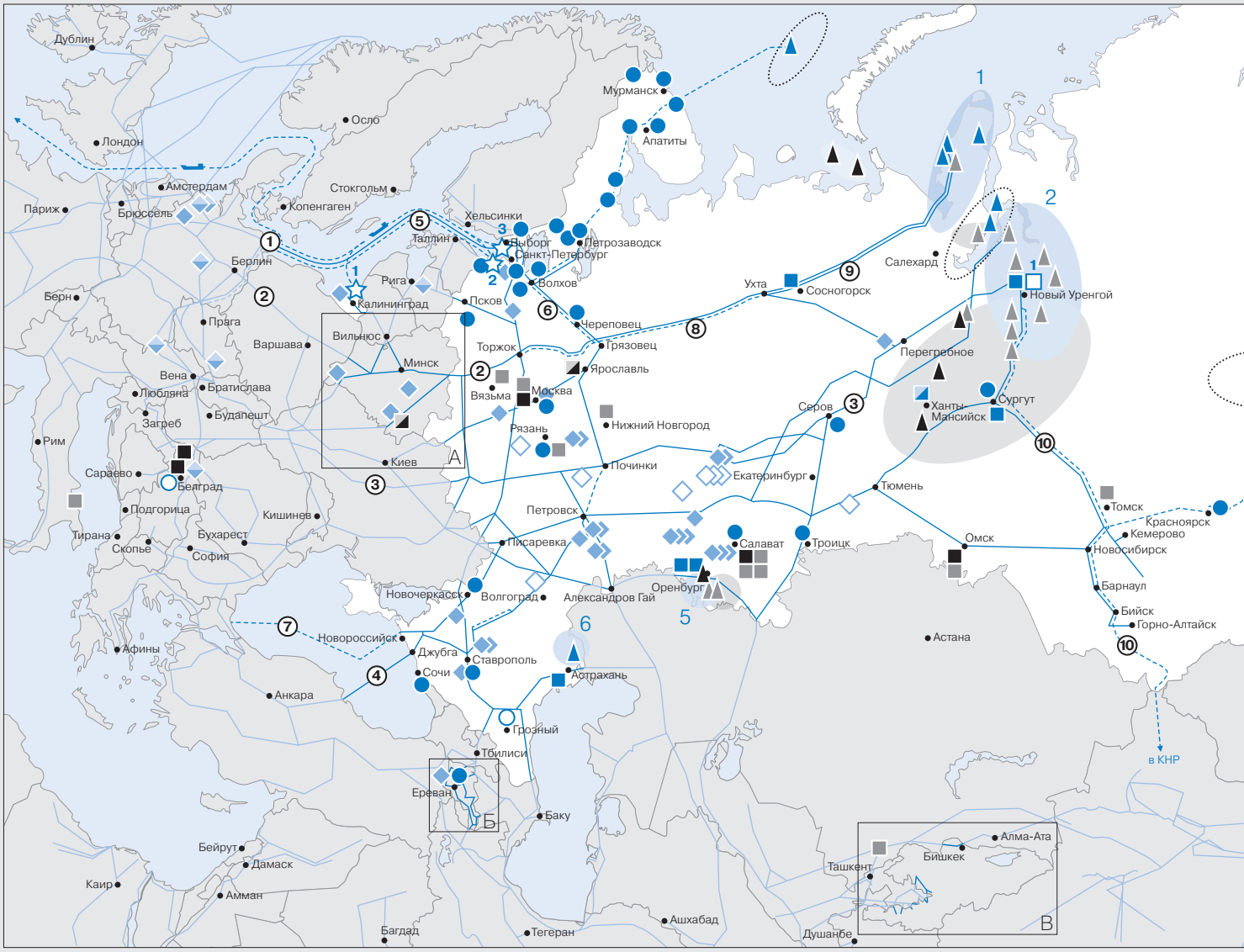


Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
	Россия	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Страны бывшего Советского Союза	Азербайджан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Армения	–	–	–	■	■	■	–	–	■	–	■	■	–	–	■	■	■
	Беларусь	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–	■	■	■	■	■	–	■
	Грузия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Казахстан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	–	–	■
	Кыргызстан	■	–	–	■	–	■	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	■
	Латвия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Литва	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Молдова	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Таджикистан	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	■
	Туркменистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Узбекистан	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Украина	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Эстония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–	–
	Южная Осетия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	–
Страны Европы	Австрия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Бельгия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–
	Болгария	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	■
	Босния и Герцеговина	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	■
	Великобритания	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	–
	Венгрия	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Германия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	–	■
	Греция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Дания	–	–	■	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Ирландия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	■	–	–
	Исландия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Испания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Италия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	■	–	–	–	–
	Кипр	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Македония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Мальта	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Нидерланды	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	–
	Норвегия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–
	Польша	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	■	–	–	■
	Португалия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Румыния	■	–	–	–	–	■	–	–	–	–	■	■	■	–	■	■	■
	Сербия	■	■	■	–	■	–	–	■	■	–	■	■	■	–	–	■	■
	Словакия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	■	–	–
	Словения	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	■	–
	Турция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Финляндия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	■	–
	Франция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	■	–	–

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
Страны Европы	Хорватия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	■	–
	Черногория	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Чехия	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–	■	■	–	■	■	–	■
	Швейцария	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–	–
	Швеция	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
Страны Африки	Алжир	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ангола	–	–	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Бенин	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гана	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гвинейская Республика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гвинея-Бисау	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Джибути	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ДРК	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Египет	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Камерун	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Кения	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ливия	■	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Маврикий	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мавритания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Марокко	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мозамбик	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Нигерия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сейшелы	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сенегал	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Танзания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Того	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Тунис	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Уганда	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Экваториальная Гвинея	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Эфиопия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ЮАР	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Страны Ближнего и Среднего Востока	Афганистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Израиль	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Иордания	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ирак	■	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Йемен	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Катар	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Кувейт	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–
	Ливан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	ОАЭ	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	■	–	–	–
	Пакистан	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Саудовская Аравия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–

Страны		Производственная деятельность										Сбытовая деятельность						
		Поиск и разведка углеводородов	Добыча газа и газового конденсата	Добыча нефти	Транспортировка газа	Подземное хранение газа	Газораспределение	Переработка газа	Переработка нефти	Производство электрической и тепловой энергии	Газо- и нефтехимическое производство	Продажи газа, поставляемого по магистральным газопроводам	Продажи продукции переработки углеводородного сырья	Продажи нефти и газового конденсата	Продажи СПГ	Продажи газа конечным потребителям	Продажи электрической и тепловой энергии	Реализация продукции через АЗС, АГНКС, АГЗС, МАЗС
Страны Азиатско-Тихоокеанского региона	Австралия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–
	Бангладеш	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Вьетнам	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–	–
	Индия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Индонезия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Камбоджа	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Китай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Малайзия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Маршалловы острова	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мьянма	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Республика Корея	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Сингапур	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	–	–	–	–
	Таиланд	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Тайвань (Китай)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
	Филиппины	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Шри-Ланка	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Япония	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	■	■	–	–	–
Страны Северной Америки	Канада	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мексика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	США	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Страны Центральной и Южной Америки	Аргентина	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Боливия	■	■	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Бразилия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Венесуэла	■	–	■	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гайана	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Гватемала	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Колумбия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Коста-Рика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Никарагуа	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Панама	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Парагвай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Перу	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Сальвадор	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Уругвай	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Чили	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Эквадор	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
Другие страны	Багамы	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Доминика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Доминиканская Республика	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Мальдивы	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Монголия	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–
	Ямайка	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	■	–	–	–	–	–

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России, странах БСС и европейских странах дальнего зарубежья



Крупнейшие месторождения
- Газовые и газоконденсатные месторождения
- Нефтяные месторождения
- Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

Основные магистральные газопроводы
- Действующие газопроводы Группы Газпром
- Другие действующие газопроводы
- Строящиеся и перспективные газопроводы

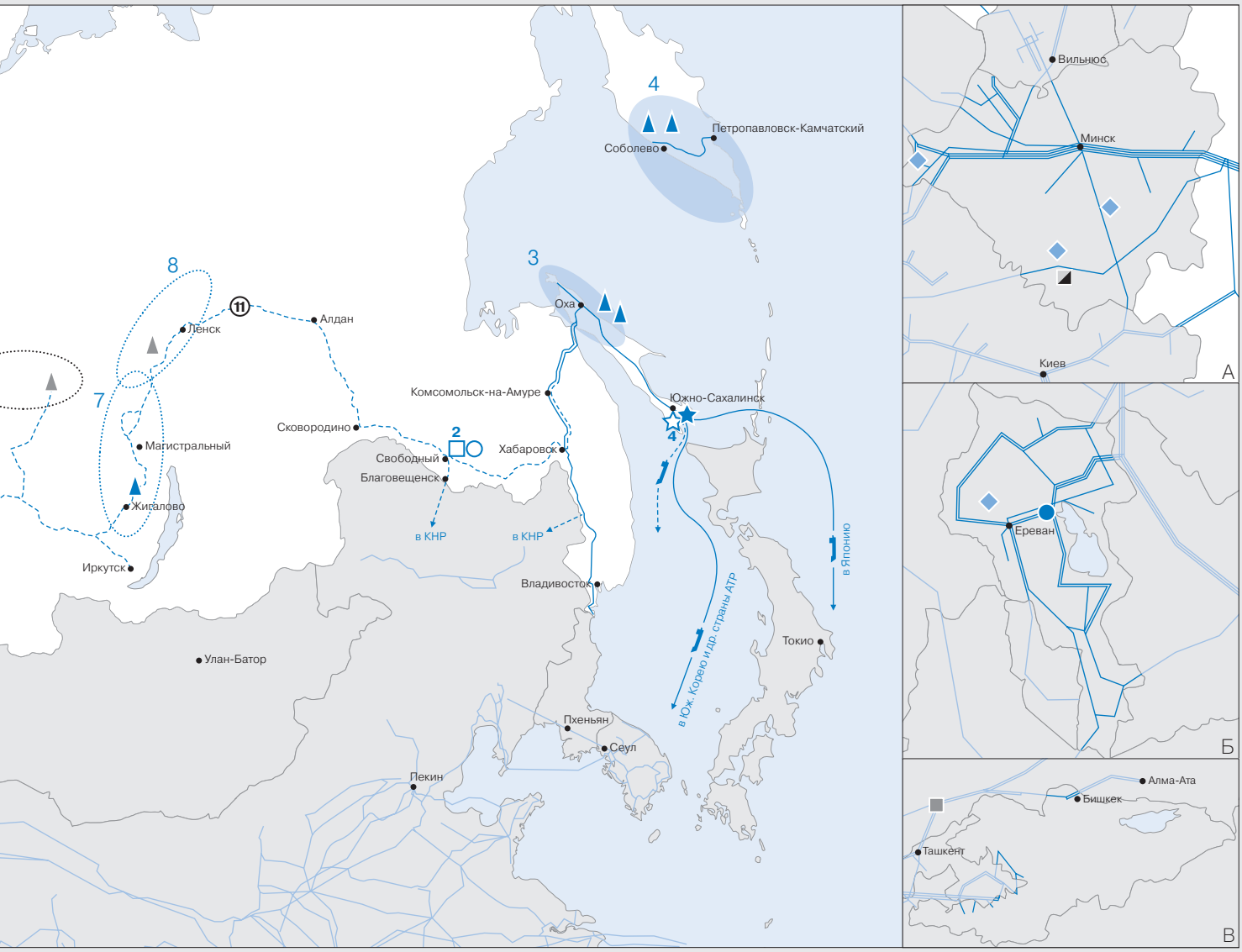
Действующие центры газодобычи
1. Полуостров Ямал
2. Надым-Пур-Тазовский регион
3. Сахалинский
4. Камчатский
5. Оренбургский
6. Астраханский

Перспективные центры газодобычи
7. Иркутский
8. Якутский
- Другие

Действующие центры нефтедобычи

Объекты подземного хранения газа
- Действующие объекты
- Действующие объекты с участием Группы Газпром в качестве соинвестора
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики
- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- 1 Новоуренгойский газохимический комплекс
- 2 Амурский ГПЗ

Объекты производства и регазификации СПГ

- Завод СПГ на о. Сахалин
- 1 Проект регазификационного терминала в г. Калининграде
- 2 Проект завода СПГ в Ленинградской области («Балтийский СПГ»)
- 3 Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая
- 4 Проект третьей очереди завода СПГ на о. Сахалин

Направления поставок СПГ

- Действующие направления поставок СПГ
- Перспективные направления поставок СПГ

Основные маршруты поставки газа на экспорт

- ① Газопровод «Северный поток»
- ② Газопровод Ямал — Европа
- ③ Газопровод Уренгой — Ужгород
- ④ Газопровод «Голубой поток»

Газотранспортные проекты

- ⑤ Газопровод «Северный поток — 2»
- ⑥ Развитие газотранспортных мощностей ЕСГ Северо-Западного региона, участок Грязовец — КС Славянская
- ⑦ Газопровод «Турецкий поток»
- ⑧ Газопровод «Ухта — Торжок — 2»
- ⑨ Газопровод «Бованенково — Ухта — 2»
- ⑩ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑪ Газопровод «Сила Сибири»

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике

(за 2017 г. или по состоянию на 31 декабря 2017 г.)

Природный газ

1-е место в мире

по объемам запасов природного газа

17 %

доля в мировых запасах газа*

72 %

доля в российских запасах газа*

1-е место в мире

по объемам добычи природного газа

12 %

доля в мировой добыче газа*

68 %

доля в российской добыче газа*

1-е место в мире

по протяженности газотранспортной системы (ГТС)

1-е место в мире

по объемам экспорта газа

34,2 %

доля в обеспечении потребления газа странами европейского дальнего зарубежья**

* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

** Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья.

Нефть и газовый конденсат

3-е место в России

**по добыче нефти
и газового конденсата**

11 %

**доля в российской добыче нефти
и газового конденсата***

Продукция переработки

1-е место в России

по объемам переработки газа

53 %

доля в общем объеме переработки газа в России

2-е место в России

**по переработке нефти
и стабильного газового конденсата**

18 %

**доля в общем объеме переработки нефти
и стабильного газового конденсата в России**

Электрическая и тепловая энергия

1-е место в России

**по установленной мощности
и производству электроэнергии
в тепловой генерации**

15 %

доля российской генерации электроэнергии

1-е место в России

по производству тепловой энергии

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

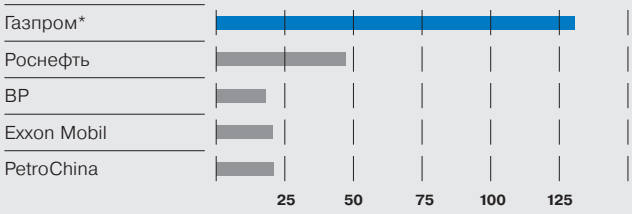
Производственная деятельность

Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, превосходя по этим показателям национальные нефтегазовые компании, а также крупнейшие публичные нефтегазовые компании.

Газпром нефть входит в число лидирующих российских нефтяных компаний по добыче и переработке жидких углеводородов.

В составе Группы Газпром функционирует крупнейший в России электроэнергетический холдинг, лидер по установленной мощности в тепловой генерации.

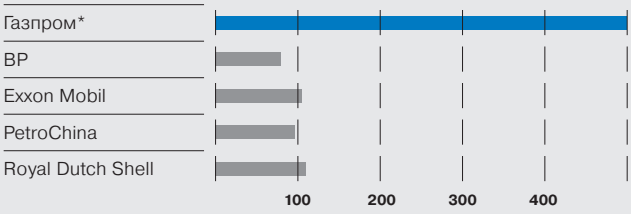
Доказанные запасы углеводородов крупнейших публичных нефтегазовых компаний, млрд барр. н. э.



* Доказанные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, и без учета доли в запасах ассоциированных организаций и совместных предприятий. Оценку в соответствии со стандартами PRMS прошли 94 % запасов углеводородов Группы Газпром по российской классификации $A+B_1+C_1$, составивших 257,5 млрд барр. н. э.

Источник: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

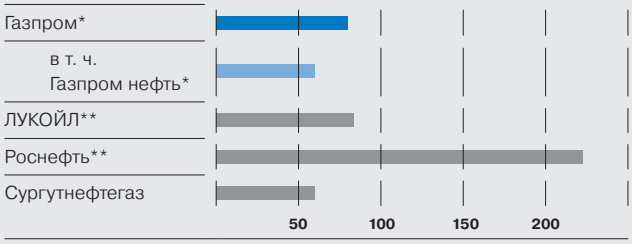
Добыча газа крупнейшими публичными нефтегазовыми компаниями, млрд м³



* Добыча Группой Газпром природного и попутного газа в России с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, а также в целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших публичных нефтегазовых компаний с учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Источник: данные ПАО «Газпром», данные Bloomberg и отчетности компаний

Добыча жидких углеводородов в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т

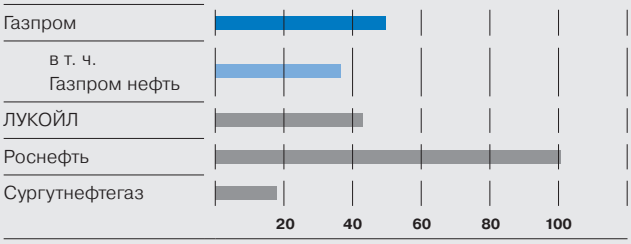


* В целях обеспечения сопоставимости с показателями крупнейших российских нефтегазовых компаний данные по Группе Газпром приведены с учетом доли в добыче жидких углеводородов ассоциированных организаций и совместных предприятий.

** С учетом доли в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

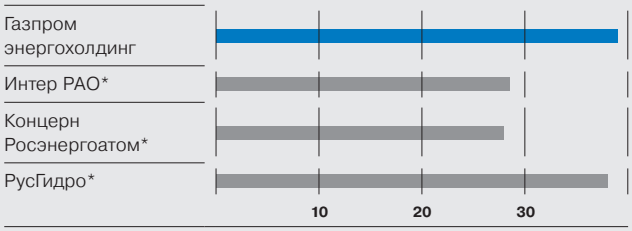
Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

Переработка нефти и стабильного газового конденсата в России крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, млн т



Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

Установленная электрическая мощность в России крупнейших российских генерирующих компаний, ГВт



* С учетом дочерних обществ.

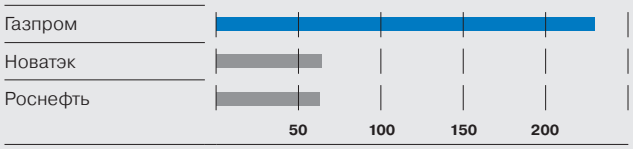
Источник: данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета

Маркетинг

ПАО «Газпром» является крупнейшим поставщиком газа в европейские страны дальнего зарубежья, обеспечивая 34,2 % потребления газа в этом регионе.*

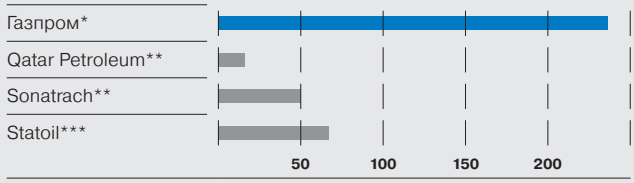
За последние пять лет объем поставок российского природного газа в страны европейского дальнего зарубежья вырос более чем на 30 млрд м³. Также Газпром занимает позицию абсолютного лидера по объемам продаж газа в Российской Федерации.

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в России, млрд м³



Источник: данные консолидированной финансовой отчетности компаний по МСФО

Объем реализации газа крупнейшими поставщиками газа в страны европейского дальнего зарубежья, млрд м³



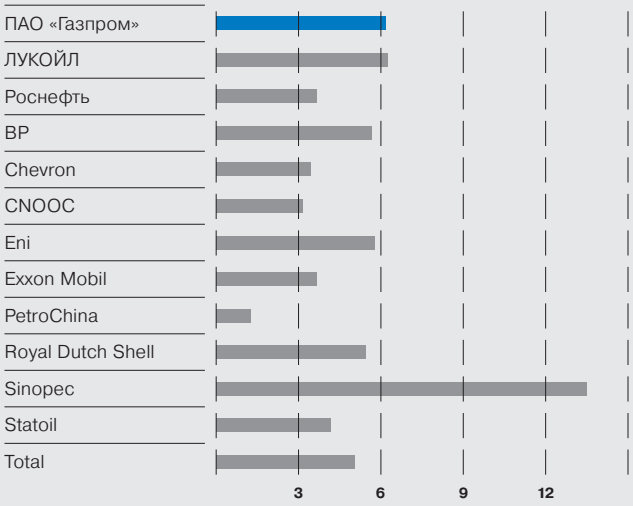
* Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО.
** Объемы продаж совместных предприятий учтены пропорционально доле участия.
*** Без учетов объемов газа, реализуемых по договору SDFI.

Примечание. Использованы данные ПАО «Газпром», данные отчетности и официальных сайтов компаний в сети Интернет, доступные на момент подготовки Годового отчета, с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С).

Дивиденды

Реализуемая ПАО «Газпром» дивидендная политика является сбалансированной — учитывает интересы долгосрочного развития Компании, а также исходит из целей соблюдения прав и повышения доходов акционеров.

Дивидендная доходность*, %



* Дивидендная доходность за 2017 г. рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам 2017 г., к цене акции на 31 декабря 2017 г. По ПАО «Газпром» в расчете использованы рекомендуемые дивиденды.

Дивидендная история и дивидендная доходность ПАО «Газпром»*, 2013–2017 гг.

	2013	2014	2015	2016	2017**
Дивиденды на акцию, руб.	7,20	7,20	7,89	8,0397	8,04
Дивидендная доходность** по акциям ПАО «Газпром», %	5,2	5,5	5,8	5,2	6,2

* Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.
** За 2017 г. приведены рекомендуемые дивиденды.

* Доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья.

Бизнес-модель

(за 2017 г. или по состоянию на 31 декабря 2017 г.)

Группа Газпром объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

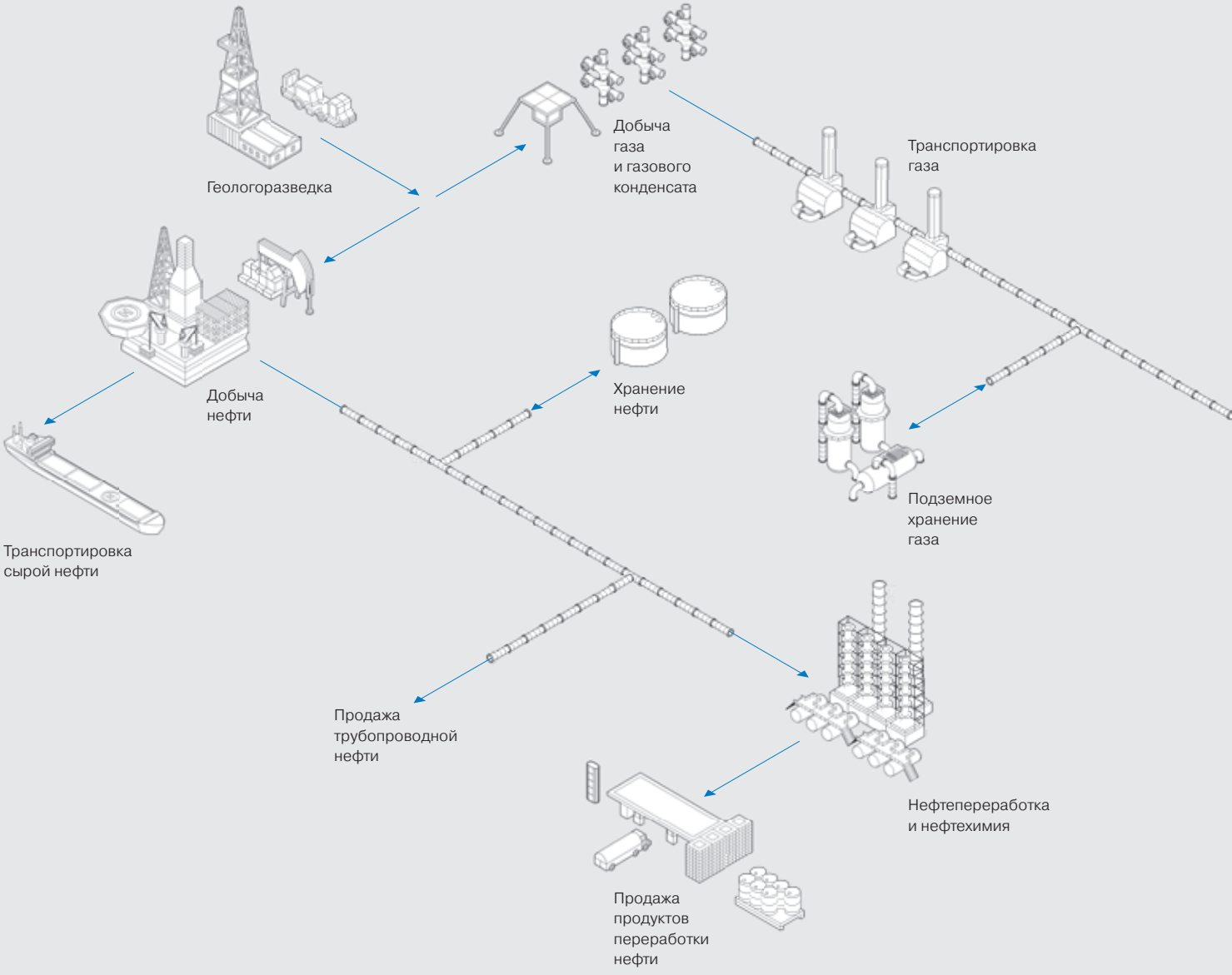
Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Все элементы бизнеса Группы Газпром дополняют друг друга. В то же время каждый элемент представляет собой комплексную систему, совокупность материальных активов, людских ресурсов, накопленного опыта и знаний по соответствующему направлению деятельности.

Ключевой объект деятельности Группы — потребитель. Стабильные и доверительные отношения с потребителями — основа создания долгосрочной стоимости бизнеса.

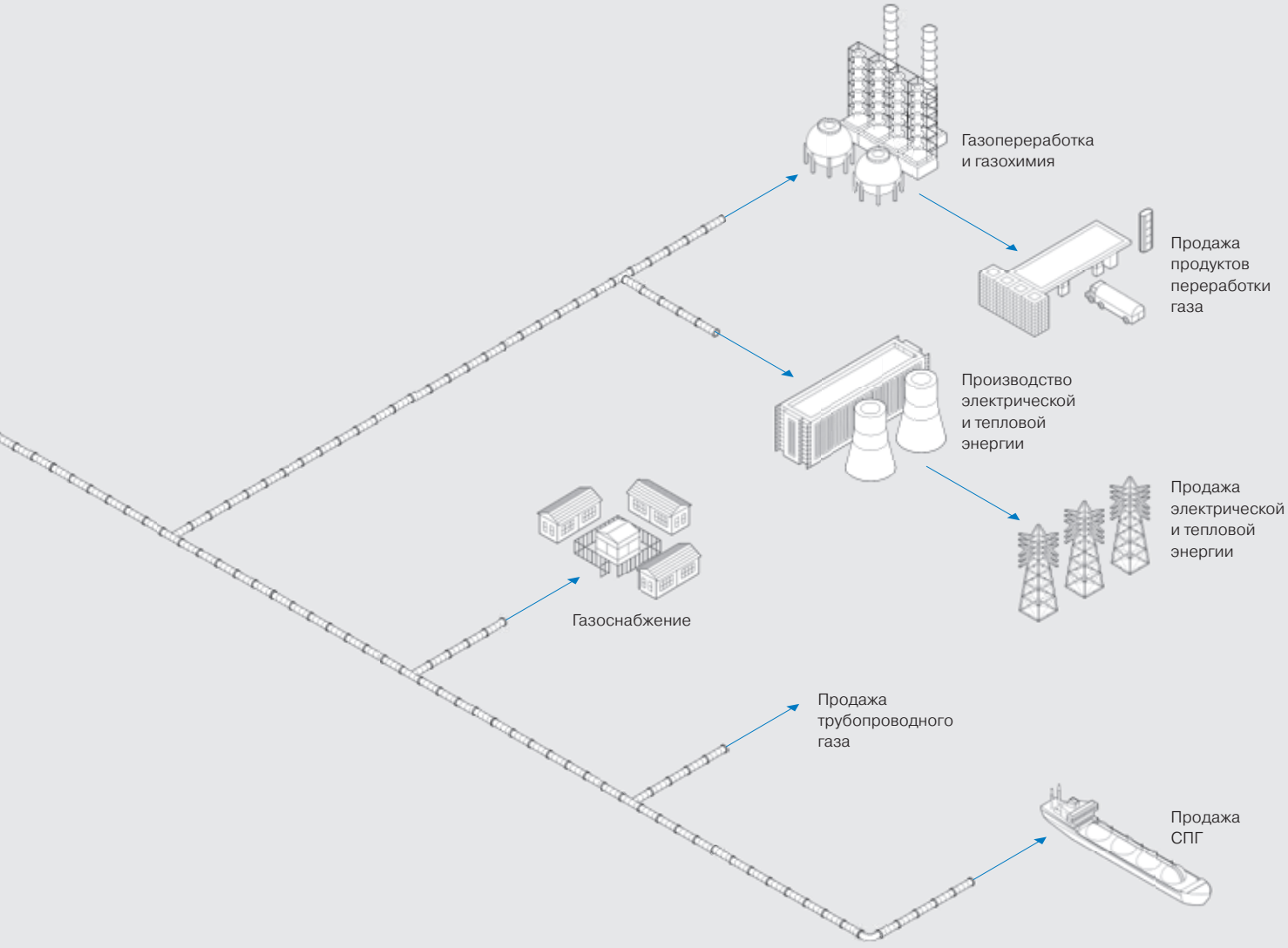
Группа Газпром — одна из крупнейших энергетических компаний мира, результаты деятельности которой оказывают влияние на множество заинтересованных сторон. Среди них акционеры и инвесторы, государственные и муниципальные органы власти Российской Федерации, регуляторы стран Европейского союза (ЕС) и других участников рынка, местные сообщества, деловые партнеры, общественные организации и персонал.

Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром



Конкурентные преимущества

- Богатая сырьевая и производственная база Компании;
- уникальная ЕСГ России;
- вертикальная интеграция Компании;
- выгодное географическое положение между странами Европы и Азии;
- многолетний опыт работы с зарубежными партнерами и репутация надежного поставщика;
- портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям;
- доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях;
- большой производственный, научно-исследовательский и проектный потенциал;
- социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала.



Разведка и добыча

Ресурсы и капиталы

— 35 355,4 млрд м³ — запасы природного газа в России*,**
— 3 640,9 млн т — запасы нефти и газового конденсата в России*,**
— 7 438 — фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России
— 7 358 — фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России

* По российской классификации $A+B_1+C_1$.
** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Результаты

— 472,1 млрд м³ — добыча природного и попутного газа в России*
— 64,5 млн т — добыча нефти и газового конденсата в России*
— 1,82 — коэффициент восполнения запасов природного газа*
— 1,64 — коэффициент восполнения запасов нефти и газового конденсата*

* С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.

Подробная информация представлена в разделе «Разведка и добыча» ⟶ Страницы 108–114

Транспортировка и подземное хранение газа

Ресурсы и капиталы

— 172,1 тыс. км — протяженность магистральных газопроводов на территории России
— 74,9 млрд м³ — суммарная активная емкость 26 объектов подземного хранения газа на территории России
— 5,0 млрд м³ — доступ к активной емкости подземных хранилищ газа (ПХГ) в Европе

Результаты

— 672,1 млрд м³ — объем газа, транспортированный по ГТС Газпрома на территории России, в том числе 137,9 млрд м³ газа компаний, не входящих в Группу

Подробная информация представлена в разделе «Транспортировка и подземное хранение» ⟶ Страницы 117–120

Переработка

Ресурсы и капиталы

— 3 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России
— 3 нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) на территории России и 2 НПЗ — на территории зарубежных стран
— Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции

Результаты

— 30,8 млрд м³ — переработка природного и попутного газа*
— 64,1 млн т — переработка нефти и газового конденсата*
— 49,4 млн т — производство нефтепродуктов

* Без учета давальческого сырья.

Подробная информация представлена в разделе «Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия» ⟶ Страницы 125–129

Электроэнергетика

Ресурсы и капиталы

— 40,2 ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Результаты

— 156,5 млрд кВт·ч — производство электрической энергии
— 127,3 млн Гкал — производство тепловой энергии

Подробная информация представлена в разделе «Электроэнергетика» ⟶ Страницы 131–134

Маркетинг

Ресурсы и капиталы

- Портфель долгосрочных контрактов на поставку газа европейским и азиатским потребителям
- Репутация надежного поставщика

Результаты

- 506,9 млрд м^3 — продажи газа
- 27,6 млн т — продажи нефти и газового конденсата
- 66,1 млн т — продажи продуктов переработки

Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация, рынки газомоторного топлива», «Маркетинг» ⟶ Страницы 121–124, 135–142

Другие значимые аспекты деятельности

Ресурсы и капиталы

- Доступ к рынкам капитала на приемлемых для Компании условиях
- Человеческий капитал
- Корпоративный научно-исследовательский комплекс

Подробная информация представлена в разделах «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством», «Финансовые результаты», «Персонал», «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг» ⟶ Страницы 143–150, 158–159, 162–165, 224–225

Результаты

- Существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации.
- Надежность и стабильность поставок газа, других продуктов и услуг высокого качества потребителям в России и за рубежом.
- Газификация регионов России и развитие их социально-экономического потенциала, уплата налогов, вклад в инвестиционную активность и благоприятный деловой климат; создание новых рабочих мест.
- Обеспечение спроса на продукцию российских предприятий, поддержка малого и среднего бизнеса.
- Обеспечение безопасных условий труда для работников.
- Реализация образовательных и социальных программ для персонала.
- Участие в совершенствовании налогового, земельного, природоресурсного и природоохранного законодательства.
- Рациональное использование природных ресурсов и повышение энергоэффективности производства, улучшение окружающей среды в регионах России за счет газификации населенных пунктов, объектов энергетики и транспорта.
- Поддержка социально незащищенных слоев населения, строительство и развитие объектов спортивной, социально-экономической инфраструктуры.
- Взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера.
- Поддержка образования, науки, культуры, искусства и спорта.

Подробная информация представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг», «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством», «Социальная и экологическая ответственность», «Эффективность закупочной системы» ⟶ Страницы 121–124, 135–142, 143–152, 161–183, 215–216

Цепочка поставок

Закупка материально-технических ресурсов
- Газ, энергия, жидкие углеводороды
- Трубы большого диаметра
- Нефтехимическое оборудование
- Газоперекачивающие агрегаты (ГПА) и комплектующие
- Электрооборудование
- Трубопроводная арматура

Закупка работ и услуг
- Строительно-монтажные работы
- Капитальный ремонт
- Строительство скважин (эксплуатационное бурение и сопутствующие работы)
- Услуги по транспортировке и хранению газа и жидких углеводородов
- Техническое обслуживание и текущий ремонт
- Геолого-разведочные работы (ГРР)
- Проектно-изыскательные работы
- Транспортно-логистические услуги
- Аренда
- Приобретение недвижимого имущества
- Страхование

Группа Газпром

Продукты и услуги
- Природный газ
- Сырая нефть и газовый конденсат
- Продукты нефтегазопереработки
- Электрическая и тепловая энергия
- Услуги по транспортировке газа

Из истории Компании

За 25 лет с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка.

Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно занимается нефтью и электроэнергетикой: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в стране по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром существенно расширил географию деятельности. Компания вышла на перспективный рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), начала работу в Центральной Азии, Африке и Латинской Америке, участвует в мировой торговле сжиженным природным газом (СПГ).

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны. Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и грамотному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

Ключевые даты

1993

17 февраля
Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».

1994

Апрель
Началась приватизация РАО «Газпром».

1995

31 мая
Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров РАО «Газпром».

1998

26 июня
Решением Общего собрания акционеров РАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».

1999

Ноябрь
Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

2001

30 мая
Председателем Правления Компании избран Алексей Миллер.

31 октября
Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.

2003

20 февраля
По «Голубому потоку» — первому экспортному морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире — начались коммерческие поставки газа.

2005

2 сентября
Состоялась первая поставка СПГ, осуществленная Газпромом, — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.

21 октября
Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.

Декабрь
Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.

2006

18 августа
Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.

2007

25 апреля
Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России и занять первое место в мире по производству тепловой энергии.

18 декабря
Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.

18 февраля
На Сахалине запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

26 августа
Введен в эксплуатацию газопровод Дзуарикау — Цхинвал, пролегающий в горной части Большого Кавказа на высоте более 1 500 м.

6 июня
Введен в эксплуатацию газопровод Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.

8 сентября
Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс первой на Дальнем Востоке межрегиональной ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

8 ноября
Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.

25 ноября
Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.

15 января
Заполярное месторождение выведено на полную проектную мощность — 130 млрд м³ газа в год, что сделало его самым мощным месторождением в России.

23 октября
На Киринском месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.

20 декабря
Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.

14 октября
Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — крупнейшего в России предприятия по переработке природного газа, которое станет важным звеном технологической цепочки поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

27 октября
Начато строительство газопровода «Ухта — Торжок — 2», предназначенного для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».

18 января
Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.

7 мая
Началось строительство морского участка газопровода «Турецкий поток» — нового бестранзитного маршрута поставок российского газа в Турцию, а также на европейский рынок.

25 сентября
Группа Газпром заняла первое место в ежегодном рейтинге «Топ-250 глобальных энергетических компаний» S&P Global Platts.

2009 — 2010 — 2011 — 2012 — 2013 — 2014 — 2015 — 2016 — 2017

12 февраля
В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.

29 сентября
Введен в эксплуатацию магистральный газопровод Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.

23 марта
Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.

23 октября
В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и магистральный газопровод Бованенково — Ухта.

21 мая
Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м³ в течение 30 лет.

1 сентября
Сварен первый стык магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться потребителям на Дальнем Востоке и в Китай.

25 мая
В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.

16 сентября
При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений Боливии — Инкауаси.

2017 год в истории Компании

Установлен исторический рекорд по экспорту газа в страны европейского дальнего зарубежья — 194,4 млрд м³.

Группа Газпром заняла первое место в ежегодном рейтинге агентства S&P Global Platts «Топ-250 глобальных энергетических компаний» (S&P Global Platts Top 250 Global Energy Company Rankings).

Введены в эксплуатацию новые добычные мощности на Бованенковском месторождении.

Продолжено развитие Северного газотранспортного коридора. В январе 2017 г. прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию магистрального газопровода «Бованенково — Ухта — 2» протяженностью около 1 100 км. В 2017 г. продолжено сооружение газопровода «Ухта — Торжок — 2».

В апреле и июне 2017 г. подписаны соглашения о финансировании строительства морского газопровода «Северный поток — 2» с компаниями ENGIE, OMV, Shell, Uniper и Wintershall Holding. Европейские компании обязались предоставить долгосрочное финансирование в объеме до 50 % от общей стоимости проекта.

В мае 2017 г. началось строительство газопровода «Турецкий поток».

ПАО «Газпром» и Shell продолжают работу по реализации проекта «Балтийский СПГ». В июне 2017 г. с компанией Shell подписаны Рамочное соглашение о совместных исследованиях по проекту «Балтийский СПГ» и Основные условия соглашения о совместном предприятии, которое будет осуществлять строительство и эксплуатацию завода по производству СПГ в Ленинградской области.

Определены сроки начала поставок газа в Китай по «восточному» маршруту. В июле 2017 г. ПАО «Газпром» и CNPC подписали Дополнительное соглашение к Договору купли-продажи природного газа по «восточному» маршруту, согласно которому первый газ по газопроводу «Сила Сибири» поступит в Китай не позднее 20 декабря 2019 г.

Начат основной этап строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). После ввода в эксплуатацию Амурский ГПЗ станет самым крупным в России и вторым по мощности в мире предприятием по переработке газа — 42 млрд м³ газа в год, а также мировым лидером по производству гелия — до 60 млн м³ в год. Завод будет важным звеном в технологической цепочке поставок восточносибирского газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири».

Создана организационная основа для развития сотрудничества с Ираном. В течение 2017 г. между Газпромом и иранскими компаниями был заключен ряд соглашений по сотрудничеству в сферах разведки, добычи, транспортировки, переработки и реализации углеводородов. Подписанные документы создали организационную основу для дальнейшего развития двустороннего взаимодействия по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта.

Совет директоров ПАО «Газпром»

(по состоянию на 31 декабря 2017 г.)



Зубков Виктор Алексеевич

Председатель Совета директоров

Неисполнительный директор

1941 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский сельскохозяйственный институт.
Доктор экономических наук.

2007–2008 гг. —
Председатель Правительства Российской Федерации.
2008–2012 гг. —
Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.
С 2012 г. —
Специальный представитель Президента Российской Федерации по взаимодействию с Форумом стран — экспортеров газа.
2012–2014 гг. —
член Совета директоров, генеральный директор, Председатель Правления ООО «Газпром газомоторное топливо».
С 2014 г. —
заместитель Председателя Совета директоров ООО «Газпром газомоторное топливо».

Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



Миллер Алексей Борисович

Заместитель Председателя Совета директоров

Исполнительный директор

1962 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

С 2001 г. —
Председатель Правления Компании.

Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



Акимов Андрей Игоревич

Неисполнительный директор

1953 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончил Московскую финансовую академию.

С 2002 г. —
Председатель Правления Акционерного банка газовой промышленности «Газпромбанк» (Закрытое акционерное общество); с 2007 г. — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество); с 2014 г. — «Газпромбанк» (Акционерное общество).

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



Кулибаев Тимур Аскарович

Независимый директор

1966 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2007 г. —
Председатель Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «Kazenergy».
С 2010 г. —
Председатель Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».
В 2011 г. —
член Совета директоров, Председатель Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



Мантуров Денис Валентинович

Неисполнительный директор

1969 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат экономических наук.

С 2012 г. —
Министр промышленности и торговли Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 30 июня 2017 г.



Маркелов Виталий Анатольевич

Исполнительный директор

1963 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

2003–2011 гг. —
генеральный директор ООО «Томсктрансгаз» (с 2008 г. — ООО «Газпром трансгаз Томск»).
В 2011 г. —
генеральный директор ООО «Газпром инвест Восток».
С 2011 г. —
заместитель Председателя Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



Мартынов Виктор Георгиевич

Независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1953 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.
Кандидат геолого-минералогических наук, доктор экономических наук.

С 2008 г. —
ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина».

Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



Мау Владимир Александрович

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1959 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова.
Доктор экономических наук.

2002–2010 гг. —
ректор Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».
С 2010 г. —
ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



Новак
Александр
Валентинович

Неисполнительный директор

1971 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончил Норильский индустриальный институт.

2010–2012 гг. — заместитель Министра финансов Российской Федерации.
С 2012 г. — Министр энергетики Российской Федерации.

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



Патрушев
Дмитрий
Николаевич

Неисполнительный директор

1977 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Государственный университет управления и Дипломатическую академию МИД России.
Доктор экономических наук.

2007–2010 гг. — старший вице-президент ОАО «Внешторгбанк».
С 2010 г. — член Наблюдательного совета АО «Россельхозбанк», Председатель Правления АО «Россельхозбанк».

Членом Совета директоров Компании является с 2016 г.



Середа
Михаил
Леонидович

Исполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

1970 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

С 2004 г. — заместитель Председателя Правления — руководитель Аппарата Правления Компании.

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.

Изменения в составе Совета директоров в 2017 г.

Мантуров
Денис
Валентинович

член Совета директоров ПАО «Газпром» с 30 июня 2017 г.

Примечание. Статус члена Совета директоров определен в соответствии с критериями, которые установлены Кодексом корпоративного управления, одобренным Советом директоров Банка России 21 марта 2014 г.

С биографическими данными членов Совета директоров ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Правление ПАО «Газпром»

(по состоянию на 31 декабря 2017 г.)



Миллер
Алексей
Борисович

Председатель Правления

1962 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.
Кандидат экономических наук.

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



Васильева
Елена
Александровна

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

1959 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

Членом Правления Компании является с 2001 г.



Голубев
Валерий
Александрович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1952 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).
Доктор экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2003 г.



Круглов
Андрей
Вячеславович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1969 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.
Доктор экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.



Маркелов Виталий Анатольевич

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1963 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Медведев Александр Иванович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

1955 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский физико-технический институт.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.



Хомяков Сергей Федорович

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром», генеральный директор филиала ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром»

1953 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина).
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.



Аксютин Олег Евгеньевич

Начальник Департамента (перспективное развитие)

1967 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Куйбышевский авиационный институт им. академика С.П. Королева.
Доктор технических наук.

Членом Правления Компании является с 2008 г.



Марков
Владимир
Константинович

Начальник Департамента (взаимодействие с органами власти Российской Федерации)

1955 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Рязанский радиотехнический институт.
Кандидат юридических наук, кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Михайлова
Елена
Владимировна

Начальник Департамента (управление имуществом и корпоративные отношения), заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»

1977 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончила Московский государственный индустриальный университет.

Членом Правления Компании является с 2012 г.



Михаленко
Вячеслав
Александрович

Начальник Департамента (транспортировка и подземное хранение газа)

1965 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.
Кандидат технических наук.

Членом Правления Компании является с 2015 г.



Прозоров
Сергей
Фролович

Начальник Департамента (организация и управление строительством производственных объектов)

1958 года рождения.
Образование высшее профессиональное.
Окончил Брянский институт транспортного машиностроения.

Членом Правления Компании является с 2014 г.



Селезнев Кирилл Геннадьевич

Начальник Департамента (маркетинг, переработка газа и жидких углеводородов, развитие электроэнергетики и тепловой генерации), генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз»

1974 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2002 г.



Федоров Игорь Юрьевич

Начальник Департамента (правовое обеспечение)

1965 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова, Санкт-Петербургскую государственную академию сервиса и экономики.
Кандидат экономических наук.

Членом Правления Компании является с 2007 г.



Черепанов Всеволод Владимирович

Начальник Департамента (разведка и добыча углеводородов)

1966 года рождения.
Образование послевузовское профессиональное.
Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.
Кандидат геолого-минералогических наук.

Членом Правления Компании является с 2010 г.

Изменения в составе Правления в 2017 г.

В 2017 г. прекращены полномочия:

Дубика Николая Николаевича

(полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 мая 2017 г. № 2955);

Козлова Александра Николаевича

(полномочия члена Правления прекращены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 декабря 2017 г. № 3062).

С биографическими данными членов Правления ПАО «Газпром» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

2
Стратегия

Реализация стратегии развития в 2017 г. → 86

Реализация стратегических проектов в среднесрочной перспективе → 89

Стратегические целевые показатели → 90

Долгосрочная программа развития → 91

Ключевые показатели эффективности → 92

События и тенденции на рынках газа → 94

Перспективы развития → 99

Реализация стратегии развития в 2017 г.

Газовый бизнес

Разведка и добыча

Стратегические приоритеты

- Формирование центров газодобычи на Востоке России
- Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал
- Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона
- Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)
- Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей

Работа в рамках стратегических приоритетов

- Продолжено обустройство Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ).
- Продолжено освоение сеноман-аптских залежей на Бованенковском НГКМ.
- Продолжена подготовка Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) к переводу из опытно-промышленной разработки в стадию промышленной эксплуатации.
- Проводились реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа (на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском, Астраханском месторождениях).
- Велось бурение и осуществлялось обустройство Киринского месторождения.
- Обеспечено превышение прироста запасов газа над объемами добычи за счет геолого-разведочных работ (ГРР).
- Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений на Уренгойском, Ямбургском и других месторождениях ЯНАО.
- Осуществлялась оценка перспектив освоения надсеноманского комплекса на Южно-Русском, Медвежьем, Ямбургском, Заполярном, Вынгапуровском и других месторождениях ЯНАО.

Развитие газотранспортных мощностей

Стратегические приоритеты

- Комплексное синхронизированное развитие с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами
- Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт
- Строительство новых газотранспортных мощностей
- Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа

Работа в рамках стратегических приоритетов

- Продолжены работы по строительству газопровода «Сила Сибири».
- Подписаны соглашения о финансировании проекта «Северный поток — 2», выполнялись работы по поставке и обетонированию труб и другие мероприятия в соответствии с графиком реализации проекта.
- Начата реализация проекта по расширению ГТС на территории России для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток — 2».
- Продолжено строительство магистрального газопровода «Ухта — Торжок — 2».
- Началось строительство морского участка газопровода «Турецкий поток».
- Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры.

Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ, повышение гибкости системы ПХГ и обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов на территории Российской Федерации — Наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах	— На территории России велись работы по расширению и реконструкции действующих ПХГ, а также по поиску геологических структур для создания новых ПХГ.

Развитие переработки газа, газового конденсата и газохимии

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока — Переработка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири	— Продолжено строительство Амурского ГПЗ. — Продолжена реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона.

Развитие производства и торговли СПГ

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Наращивание собственного производства СПГ	— В рамках работ по проекту строительства 3-й технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин 2» получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» на пакет проектной документации, разработанной по стандартам Российской Федерации, на расширение ГТС проекта, строительство причала отгрузки СПГ и на расширение завода СПГ. — В целях реализации проекта «Балтийский СПГ» между ПАО «Газпром» и компанией Shell подписаны Основные условия соглашения о совместном предприятии, которое будет осуществлять работы по привлечению финансирования, проектированию, строительству и эксплуатации завода «Балтийский СПГ», а также Рамочное соглашение о совместной разработке предпроектной документации. — Продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи компрессорной станции (КС) Портовая в Ленинградской области.

Нефтяной и электроэнергетический бизнес

Разведка и добыча нефти

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Эффективная разработка зрелой ресурсной базы — Обеспечение максимального возврата на инвестиции по новым проектам	— Продолжена разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного нефтяного месторождения (НМ).

Переработка нефти

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Модернизация нефтеперерабатывающих мощностей и рост операционной эффективности	Продолжена программа модернизации на НПЗ. — На Омском НПЗ начато строительство проектной инфраструктуры для второго этапа модернизации. — На Московском НПЗ продолжалось строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+», завершено строительство комплекса «Биосфера». — На НПЗ в г. Панчево в Сербии начато строительство комплекса глубокой переработки.

Электроэнергетика

Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов
— Построение оптимальной структуры производственных мощностей — Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат	— Выполнялись программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов. — Осуществлялся вывод неэффективных генерирующих мощностей. — Проводилась работа по оптимизации режимов работы производственного оборудования.

Реализация стратегических проектов в среднесрочной перспективе

	2019	2020	2021	2022
Разведка и добыча газа	Чаяндинское месторождение (ввод в промышленную разработку)	Участки 4, 5 ачимовских залежей Уренгойского месторождения (ввод в промышленную разработку)		Бованенковское месторождение (выход на проектную мощность сеноман-аптских залежей)
				Ковыктинское месторождение (ввод в промышленную разработку)
Развитие газотранспортных мощностей	Газопровод «Сила Сибири» (ввод в эксплуатацию)	Газопровод «Бованенково — Ухта — 2» (развитие на полную мощность)		
	Газопровод «Турецкий поток» (ввод в эксплуатацию)	Газопровод «Ухта — Торжок — 2» (развитие на полную мощность)		
	Газопровод «Северный поток — 2» (ввод в эксплуатацию)			
Развитие переработки газа, газового конденсата и газохимии	Проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона (ввод в эксплуатацию)		Амурский ГПЗ (ввод в эксплуатацию)	
			Новоуренгойский ГХК (ввод в эксплуатацию)	
Развитие производства и торговли СПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая (ввод в эксплуатацию)			
Разведка и добыча нефти		Новопортовское месторождение (выход на проектную мощность)	Восточный участок Оренбургского НГКМ (выход на проектную мощность)	

Примечание. Сроки по вводу объектов в эксплуатацию и выходу на проектную производительность могут изменяться в зависимости от ситуации на рынке энергоносителей.

Стратегические целевые показатели

В системе стратегического планирования ПАО «Газпром» используется двухуровневая система стратегических целевых показателей (СЦП), характеризующих стратегические задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

СЦП первого уровня ($СЦП_1$) устанавливаются Советом директоров Компании на конец десятилетнего периода планирования и являются основой для формирования Долгосрочной программы развития Компании.

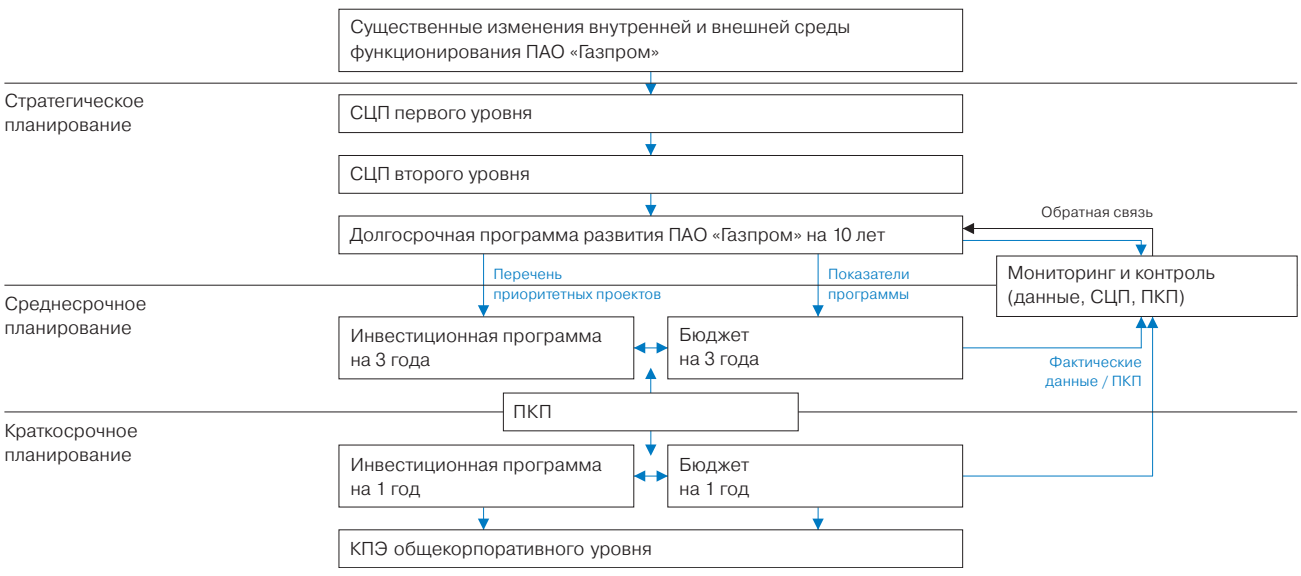
СЦП второго уровня ($СЦП_2$) детализируют $СЦП_1$ по направлениям деятельности, более подробно описывая задачи в области производства, маркетинга, экономики, внутрикорпоративных процессов, инноваций и работы с кадрами.

Система долгосрочного планирования с использованием СЦП охватывает деятельность Компании и ее основных дочерних обществ в рамках газового бизнеса. В активной стадии находится работа по формированию механизма распространения системы долгосрочного планирования на зарубежную деятельность ПАО «Газпром», нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса, что позволит повысить эффективность деятельности Группы Газпром в целом. В отчетном году были сформированы перечни СЦП нефтяного и электроэнергетического видов бизнеса Группы Газпром.

Значения $СЦП_1$ на конец 10-летнего периода (утверждены решением Совета директоров от 29 декабря 2009 г. № 1528)

Показатель	Целевое значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Рентабельность капитала (рентабельность используемого капитала)	Не менее 6 %
Соотношение собственного и заемного капитала (отношение заемного капитала к собственному)	Не более 40 %
Объемы добычи и продаж газа	
Объем валовой добычи природного газа	Не менее 550 млрд м³
Объем продаж природного газа	Не менее 490 млрд м³
Величина общих запасов газа	Не менее 29 трлн м³ природного газа
Коэффициент восполнения запасов	Не менее 100 %

Взаимосвязь между системами стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования на основе СЦП



Долгосрочная программа развития

Основным инструментом планирования деятельности на долгосрочную перспективу является Долгосрочная программа развития Компании.

Актуализация Долгосрочной программы развития проводится на ежегодной основе в соответствии с Порядком планирования в ОАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (СЦП), утвержденным постановлением Правления ОАО «Газпром» в июне 2006 г., и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). Программа представляется на утверждение Совету директоров Компании.

Целью Долгосрочной программы развития является разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие Компании, достижение СЦП и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

К основным задачам Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» относятся:

— определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
— формирование вариантов развития и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
— финансово-экономическая оценка вариантов развития Компании;
— качественная и количественная оценка стратегических рисков ПАО «Газпром»;
— формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

При формировании Долгосрочной программы развития учитываются решения органов управления ПАО «Газпром», включая решения Совета директоров Компании, принятые с учетом директив Правительства России представителям интересов государства в Совете директоров ПАО «Газпром», касающиеся Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром». При этом основополагающими документами, определяющими основные направления и ориентиры развития экономики и энергетики России, являются прогнозы социально-экономического развития страны, Энергетическая стратегия России, Генеральная схема развития газовой отрасли, основные положения федеральных целевых программ в отношении газовой отрасли, директивы и иные указания Правительства Российской Федерации, а также прочие документы, регламентирующие развитие отраслей топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 предусматривается необходимость проведения аудита реализации Долгосрочной программы развития. Аудиторская проверка Долгосрочной программы развития Компании за 2016 г. проводилась ООО «ФБК». Проверка осуществлялась в соответствии со Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (утвержден решением Совета директоров от 26 ноября 2015 г. № 2629) и Техническим заданием на проведение аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 1 марта 2017 г. № 2908). В результате проведенных процедур аудитор сформировал отчет (№ 600 от 19 марта 2018 г.) и пришел к выводу, что существующую систему учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота Группы Газпром можно считать эффективной и обеспечивающей возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития.

В декабре 2017 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (газовый бизнес, 2018–2027) утверждена решением Совета директоров от 19 декабря 2017 г. № 3059 (протокол заседания Совета директоров от 19 декабря 2017 г. № 1176).

В 2017 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» дополнена разделом по развитию производственной деятельности за рубежом.

Ключевые показатели эффективности

В среднесрочной и краткосрочной перспективе планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности ПАО «Газпром» сводится в системе бюджетного планирования.

На основе бюджета (финансового плана), а также Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год производится расчет целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) общекорпоративного уровня. Они отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы Компании в краткосрочном периоде и подлежат утверждению Советом директоров.

Система КПЭ Компании утверждена решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435 (протокол заседания Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 972) в составе Положения о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «Газпром». В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились дополнения с учетом директивных указаний государственных органов.

Значения показателей на 2017 г. были установлены решениями Совета директоров на основе бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2017 г., впоследствии в связи с утверждением бюджета (финансового плана) и Инвестиционной программы на 2017 г. в новой редакции некоторые из них были уточнены.

Основной причиной, приведшей к изменению утвержденных значений показателей, послужило повышение спроса на газ и рост поставок газа российским и зарубежным потребителям. Это привело к увеличению объемов добычи и продаж газа.

Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2018 г. утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 17 апреля 2018 г. № 3096.

Целевые и фактические значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2017 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение
	Первоначальное*	Уточненное**	
Финансово-экономические КПЭ			
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	1 001,69	993,19	955,06
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м³ на 100 км	74,22	71,86	68,83
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	Без изменений	2,14
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10	Без изменений	–0,102
Рентабельность акционерного капитала, %	6	Без изменений	6,29
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	62,92	66,39	70,56
Отраслевые КПЭ			
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м³	402,39	427,25	443,88
Ввод приоритетных производственных объектов	10	9	8
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	105,7

* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 апреля 2017 г. № 2929.
** Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 декабря 2017 г. № 3065.

	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	104	Увеличение объемов добычи газа и товаротранспортной работы по сравнению со значениями, принятыми при расчете целевых показателей, в связи с ростом поставок газа в страны дальнего зарубежья и российским потребителям
	104	
	107	Динамика операционных расходов (затрат) к базисному 2016 г. в сопоставимых условиях (корректировка на факторы инфляции и изменения среднегодового обменного курса рубля, находящихся вне влияния руководства Компании)
	–	Снижение рыночной стоимости акций ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа
	105	Рост прибыли от продаж в связи с увеличением объемов продаж и цен на основные товары, реализуемые Группой Газпром, частично компенсированный негативным влиянием обменных курсов рубля к доллару и евро
	106	Более высокий показатель выручки ПАО «Газпром» при меньших величине расходов на приобретение товаров для перепродажи и количестве отработанных человеко-часов относительно значений, принятых при расчете целевого показателя
	104	Увеличение спроса на газ со стороны потребителей из стран дальнего зарубежья и Российской Федерации по сравнению со значениями, принятыми при расчете целевого показателя
	89	Сложные погодные условия при строительстве объекта в Калининградской области
	111	Реализация мероприятий Программы инновационного развития ПАО «Газпром» и эффективная организация инновационной деятельности

Целевые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2018 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение*
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	933,30
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м³ на 100 км	69,90
Снижение операционных расходов (затрат), %	2
Рентабельность инвестиций акционеров	0,10
Рентабельность акционерного капитала, %	6
Производительность труда, тыс. руб./человеко-час	68,89
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м³	439,899
Ввод приоритетных производственных объектов	10
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

* Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и Инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2018 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров о принятии указанных документов в новой редакции.

События и тенденции на рынках газа

Большинство событий и тенденций в мировой энергетике создают благоприятные условия для дальнейшего укрепления позиций Газпрома на глобальном энергетическом рынке.

Рекордные объемы экспорта российского газа в европейские страны дальнего зарубежья и перспективы развития европейского газового рынка

Отчетный год стал рекордным по объемам поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в европейские страны дальнего зарубежья. По итогам 2017 г. данный показатель достиг отметки в 194,4 млрд м³. Доля поставок газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья (включая Турцию) достигла 34,2 %.

Важнейшими факторами роста поставок российского газа стали повышение экономической активности и рост внутреннего потребления газа в Европе при неизменном уровне собственной добычи и, вследствие этого, повышение спроса на импортный газ.

Потребление газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2017 г., по предварительным данным, составило 568,2 млрд м³, что на 26,5 млрд м³, или 4,9 %, больше, чем в 2016 г. Это самый высокий показатель спроса на газ за последние пять лет.

Собственная добыча газа в европейских странах дальнего зарубежья в 2017 г. выросла незначительно — на 3,7 млрд м³, или на 1,4 %.

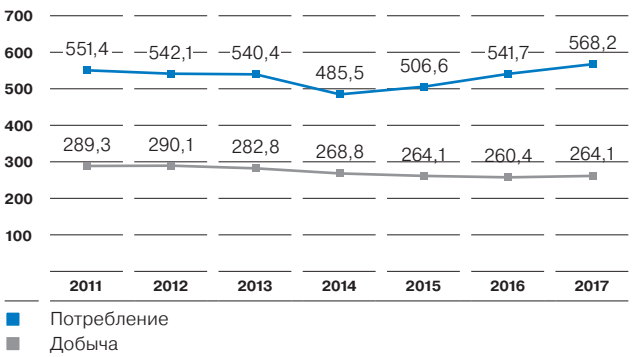
Общий импорт газа на европейский рынок в 2017 г. увеличился на 22,8 млрд м³, или 8,1 %. Экспортные поставки газа в европейские страны дальнего зарубежья по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2017 г. увеличились по сравнению с 2016 г. на 15,1 млрд м³ (+8,4 %) до 194,4 млрд м³. Импорт СПГ в Европу увеличился по сравнению с 2016 г. на 9,2 млрд м³ (+16,5 %) до 65,0 млрд м³.

34,2 %

доля поставок ПАО «Газпром» в потреблении газа европейскими странами дальнего зарубежья

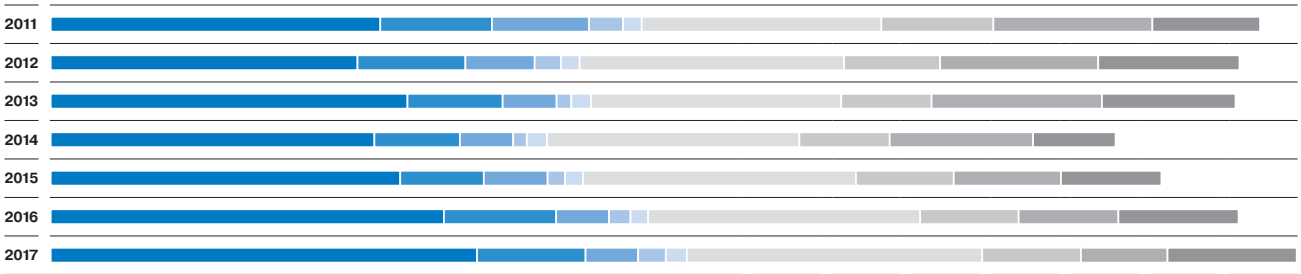
Подробная информация о реализации газа Группой Газпром в страны европейского дальнего зарубежья в 2017 г. представлена в разделе «Маркетинг»
→ Страницы 136–137

Потребление и собственная добыча газа в европейских странах дальнего зарубежья, 2011–2017 гг., млрд м³



Примечание. Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С). Показатели за 2016 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2016 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

Структура поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья, 2011–2017 гг., млрд м³



		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
	Поставки крупнейших экспортеров газа							
■	ПАО «Газпром» (по контрактам ООО «Газпром экспорт» и GAZPROM Schweiz AG)	150,3	139,9	162,7	147,6	159,4	179,3	194,4
■	Алжир (в т. ч. СПГ)	50,9	49,2	43,4	39,0	38,1	51,2	49,5
■	Катар	44,3	31,6	24,6	24,3	29,1	24,1	24,0
■	Нигерия	15,5	12,0	6,7	6,2	8,0	9,8	12,6
■	Иран	8,5	8,5	9,0	9,2	8,1	8,0	9,6
	Поставки крупнейших европейских производителей							
■	Норвегия	109,3	120,6	114,1	115,1	124,5	124,1	134,7
■	Великобритания	51,1	43,8	41,2	41,2	44,6	44,9	45,0
■	Нидерланды	72,5	72,1	77,7	65,4	48,9	45,5	39,5
■	Прочие поставки (за вычетом реэкспорта)	49,1	64,4	60,9	37,6	45,8	54,8	58,9
	Всего	551,4	542,1	540,4	485,5	506,6	541,7	568,2

Примечание. Рассчитано на основе данных Международного энергетического агентства с приведением объемов природного газа к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С). Показатели за 2016 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2016 г., в связи с уточнением данных международной статистики. Указанные показатели могут отличаться от расчетных, поскольку значения приведены с округлением.

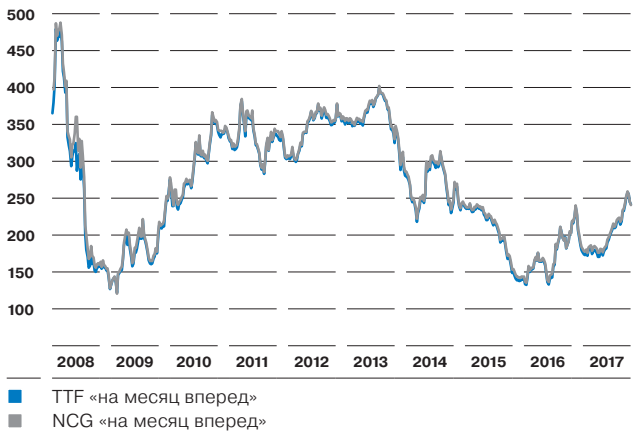
В 2017 г. наблюдался разворот динамики цен на нефть и нефтепродукты в сторону повышения. В 2017 г. нефтяные котировки выросли на 24 %, достигнув в среднем за год значения 54 долл./барр. Цена на уголь выросла более существенно, почти на 50 %, и составила в среднем за год 77 долл./т. На фоне растущих цен на конкурирующие энергоресурсы наблюдался рост котировок газовых торговых площадок в Европе. Средняя цена контракта «на месяц вперед» на хабе TTF выросла до 200,3 долл. / 1 000 м³ (+25,2 % к 2016 г.), на хабе NCG — до 203,2 долл. / 1 000 м³ (+25,6 % к 2016 г.).

Цена на нефть марки Brent в 2017 г., долл./барр.



Источник: Bloomberg

Недельные данные по ценам на природный газ «на месяц вперед» на торговых площадках TTF и NCG, 2008–2017 гг., долл. / 1 000 м³



Источник: Bloomberg

Перспективы развития европейского газового рынка

Существуют различные сценарии и прогнозы развития потребления газа в Европе, однако положительная динамика последних лет свидетельствует в пользу постепенного роста спроса в большинстве европейских стран. Этому будут способствовать повышение конкурентоспособности газа в электроэнергетике и расширение использования газа в качестве моторного топлива.

Снижение собственной добычи в европейских странах

Важной тенденцией последних лет является снижение собственной добычи газа в Европе. В долгосрочной перспективе этот процесс продолжится, и к 2035 г. годовые объемы добычи в регионе могут снизиться вдвое по сравнению с текущим уровнем. Наиболее существенное падение добычи газа может произойти в Нидерландах и Великобритании.

Увеличение импорта газа

Умеренный рост спроса на газ на фоне падения внутренней добычи приведет к росту зависимости региона от импортных поставок. Дополнительные потребности в импорте газа будут частично покрываться поставками СПГ, однако основной вклад в обеспечение европейских потребителей природным газом сохранится за магистральными газопроводами, благодаря в том числе новым трубопроводным проектам ПАО «Газпром».

Некоторые источники указывают на возможный риск конкуренции между экспортным газом ПАО «Газпром» и поставками СПГ из США на европейском рынке. Однако текущее соотношение цен на мировых рынках СПГ и высокая стоимость полного цикла его производства в Северной Америке в сочетании с затратами на морскую транспортировку и регазификацию снижают привлекательность поставок американского СПГ в Европу по сравнению с другими региональными рынками.

Рост объема мировой торговли СПГ и влияние ценовой конъюнктуры газового рынка на развитие отрасли СПГ

Объемы мировой торговли СПГ, 2011–2017 гг., млн т



Примечание. Приведенные значения очищены от реэкспорта и отражают данные о доставленном объеме СПГ (с учетом отпарного газа).

В 2017 г. объем мировой торговли СПГ увеличился на 29,8 млн т, или 11 %, и составил 297 млн т. Прирост мировой торговли СПГ в отчетном году был наибольшим со времен аварии на АЭС «Фукусима» в 2011 г.

Крупнейшим центром роста спроса на СПГ в 2017 г. оставались страны АТР, при этом на долю КНР пришлось более 40 % прироста мирового спроса. Импорт СПГ в КНР увеличился на 12,3 млн т, или 46 %, и составил 39,4 млн т, в результате чего по итогам года Китай стал вторым в мире импортером СПГ, обогнав Южную Корею. Также в 2017 г. значительно нарастили импорт СПГ Южная Корея (+4,6 млн т), Пакистан (+1,8 млн т) и Тайвань (+1,6 млн т).

Спотовые цены на СПГ в 2017 г. в целом были выше уровня предыдущего года: среднее значение цен СПГ на рынках Японии и Южной Кореи составило 7,1 долл. / млн БТЕ, уровень цен на европейской торговой площадке NBP — 5,8 долл. / млн БТЕ.

Сохраняющиеся на протяжении последних лет низкие цены на энергоносители в сочетании с ситуацией избытка предложения на рынке СПГ резко уменьшили инвестиционную привлекательность реализации проектов строительства новых СПГ-заводов.

Согласно экспертным оценкам, наиболее привлекательными для американского СПГ останутся рынки стран Центральной и Южной Америки, а также АТР, где прогнозируется более высокий уровень цен по сравнению с европейским рынком. Таким образом, влияние СПГ из США на европейский рынок в дальнейшем будет носить ограниченный характер.

Кроме того, снижение мировых цен на природный газ по сравнению с действовавшими на момент принятия инвестиционных решений по американским проектам поставило под сомнение экономическую целесообразность поставок СПГ из Северной Америки на некоторые региональные рынки, особенно европейский. Фактические данные о поставках сжиженного газа из США указывают на ограниченные возможности реализации американского газа на европейском газовом рынке в текущих условиях. За 2017 г. было экспортировано около 18 млрд м^3 СПГ с проекта «Сабин Пасс», из которых лишь 2,6 млрд м^3 поставлено в Европу. Таким образом, доля американского СПГ в потреблении газа на европейском рынке за этот период составила всего 0,5 %.

Рост потребления газа в КНР и перспективы развития энергетики страны

В 2017 г. потребление природного газа в Китае составило 237 млрд м³, что на 32 млрд м³ больше, чем в 2016 г. Таким образом, темп роста потребления газа на данном рынке составил 15 %, что значительно выше аналогичного показателя предыдущих лет: в 2016 г. прирост потребления составил 7 %, а в 2015 г. — лишь 3 %.

Столь значительный прирост потребления был обусловлен общим увеличением спроса на газ на фоне ускорения темпов роста китайской экономики в 2017 г., а также форсированным исполнением государственного Плана по снижению загрязнения воздуха на 2013–2017 гг. При этом в условиях относительно невысоких темпов прироста собственной добычи (в 2017 г. объемы собственной добычи увеличились на 8,5 % и составили 149 млрд м³) Китай был вынужден активно наращивать импорт газа.

Как следствие, объем импорта газа в КНР в 2017 г. увеличился до 92 млрд м³ (прирост составил 20 млрд м³, или 28 %).

Ожидается, что в ближайшие несколько лет спрос на природный газ в Китае продолжит расти относительно высокими темпами: в соответствии с отраслевым планом развития газовой промышленности КНР на период 2016–2020 гг., объем потребления природного газа на рынке Китая в 2020 г. может достичь 360 млрд м³, а доля природного газа в энергобалансе КНР вырастет с 6 % в 2015 г. до 8–10 % в 2020 г.

Перспективы развития энергетики Китая

Китай играет определяющую роль в динамике развития мирового энергетического рынка и является одним из приоритетных направлений диверсификации бизнеса для ПАО «Газпром».

Согласно большинству прогнозов ведущих мировых организаций, в средне- и долгосрочной перспективе на долю Китая будет приходиться до четверти общемирового прироста потребления энергии и около четверти общемирового прироста потребления газа. Таким образом, общий объем потребления энергии в КНР в 2035 г. составит от 3,2 до 4,2 млрд т н. э., а потребление природного газа — до 680 млрд м³. В ближайшие годы КНР может стать крупнейшим в мире импортером природного газа.

До 680 млрд м³ в год

потенциал потребления природного газа в Китае к 2035 г.

Основными факторами роста потребления газа в КНР как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе являются общий рост промышленного производства и выработки электроэнергии, повышение уровня газификации населения, а также неблагоприятная экологическая обстановка, вынуждающая Китай вводить регуляторные ограничения на использование угля. Эти направления нашли отражение в программных документах развития Китая на ближайшие годы: 13-м Пятилетнем плане социально-экономического развития КНР на период 2016–2020 гг., Плане развития газовой промышленности в период 13-й пятилетки (2016–2020 гг.) и Рабочем плане по укреплению мер по предотвращению загрязнения воздуха в энергетическом секторе.

Рост потребления газа в России и инициативы по развитию внутреннего рынка

468 млрд м³

потребление природного газа в России в 2017 г.

В 2017 г. общее потребление газа в России составило 468,0 млрд м³, что на 2,5 % выше уровня 2016 г. Рост потребления обусловлен в основном более холодными погодными условиями в первом полугодии 2017 г.

Доля природного газа в энергетическом балансе России в 2017 г. составила около 54 %, не изменившись существенно за последние годы.

Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла (37 %), население (11 %), нефтяная промышленность (9 %), коммунально-бытовой сектор (8 %) и металлургия (6 %).

Внутреннее потребление газа в Российской Федерации, 2013–2017 гг., млрд м³



Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2013–2017 гг.

	2013	2014	2015	2016	2017
Внутреннее потребление газа в России, млрд м³	461,3	458,4	444,3	456,7	468,0
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома (без учета технологических нужд ГТС), млрд м³	351,7	353,7	339,4	348,8	351,3
от добычи Группы Газпром, млрд м³	254,5	237,0	211,2	210,2	216,3
от добычи Группы Газпром, %	72	67	62	60	62

Купля-продажа газа в России осуществляется в условиях двух различных подходов к определению цен для поставщиков, что обусловливает существование двух секторов реализации газа: по ценам, директивно устанавливаемым государством, и по свободным ценам.

Продажа газа, добытого дочерними обществами ПАО «Газпром» в основном осуществляется по ценам, директивно устанавливаемым государством. В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации оптовые цены на газ, добытый ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, подлежат государственному регулированию. Эти цены дифференцируются как по категориям потребителей — население и потребители, за исключением населения (промышленные потребители), — так и по ценовым поясам с учетом удаленности потребителя от мест добычи газа.

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, разработанным Минэкономразвития России и одобренным Правительством в сентябре 2017 г., предусмотрен рост внутренних регулируемых оптовых цен на природный газ с 1 июля 2018 г. на 3,4 %, с 1 июля 2019 г. — на 3,1 %, с 1 июля 2020 г. — на 3,0 %.

В рамках мероприятий по выравниванию условий на внутреннем рынке газа ПАО «Газпром» ведется работа по частичной отмене регулирования оптовых цен на газ. По результатам этой работы Постановлением Правительством Российской Федерации от 27 декабря 2017 г. № 1663 ПАО «Газпром» и его аффилированным лицам разрешено с 1 января 2018 г. реализовывать добытый ими природный газ по нерегулируемым оптовым ценам организациям для производства газа природного в сжиженном состоянии из газа природного в газообразном состоянии для последующего экспорта.

Изменение регулируемых оптовых цен на природный газ в соответствии с Прогнозом Минэкономразвития России, 2018–2020 гг., в среднем за год к предыдущему году, %

	2018	2019	2020
В среднем для всех категорий потребителей	3,4	3,1	3,0
Для промышленных потребителей	3,4	3,1	3,0
Для населения	3,4	3,1	3,0

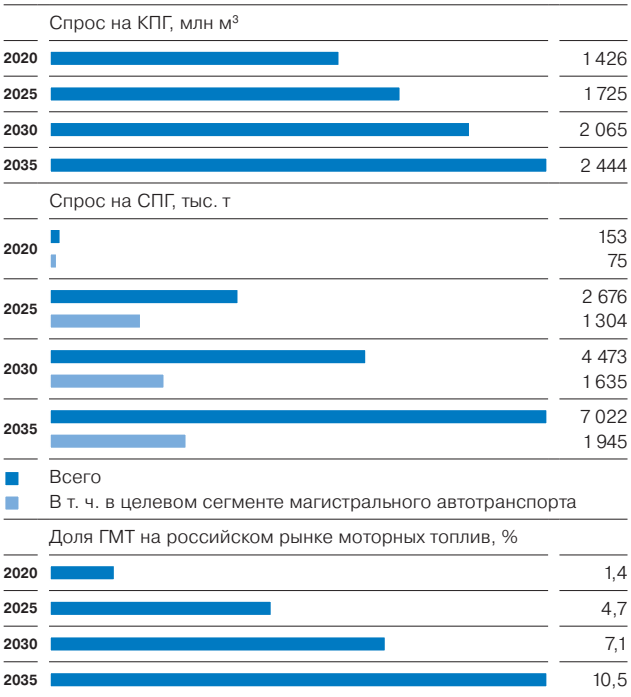
В целях развития рыночных принципов ценообразования ПАО «Газпром» принимает активное участие в организованных торгах газом на АО «СПбМТСБ». Так, в 2017 г. ПАО «Газпром» реализовало на организованных торгах 17,5 млрд м³ газа, что является максимально допустимым объемом, разрешенным ПАО «Газпром» к реализации на организованных торгах.

На российском рынке прогнозируется существенное увеличение спроса на газомоторное топливо (ГМТ) — компримированный природный газ (КПГ) и СПГ.

17,5 млрд м³

объем реализации природного газа ПАО «Газпром» на организованных торгах в России

Показатели долгосрочных перспектив развития рынка газомоторного топлива в Российской Федерации



Подробная информация о реализации газа Группой Газпром на российском рынке в 2017 г. представлена в разделах «Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива», «Маркетинг» ⟶ Страницы 121–124, 138

Перспективы развития

Наиболее важными тенденциями развития мировой энергетики, которые оказывают влияние на формирование долгосрочных прогнозов развития мирового ТЭК, являются:

— рост населения и экономик отдельных стран, в первую очередь, в Азиатском регионе, а также в Южной Америке, на Ближнем Востоке и в Африке, стимулирующий потребление энергии;
— постепенное смещение центров энергопотребления из экономически развитых стран Европы и Северной Америки в развивающиеся страны АТР;
— развитие технологий энергосбережения;
— рост внимания к вопросам экологии и изменения климата;
— возрастающая роль регулирования работы энергетических рынков: от введения директивных методов распределения добываемых ресурсов до запрета отдельных энергоемких технологий в целях сокращения потребления энергии.

Неоднородность и многовекторность развития современного мирового энергетического рынка повышают сложность формирования прогнозов на долгосрочную перспективу.

Важнейшие факторы неопределенности, которые могут оказать наиболее серьезное влияние на дальнейшее развитие мировой энергетики

— Темпы роста экономики отдельных стран (особенно развивающихся);
— темпы повышения энергоэффективности мировой экономики;
— продолжение субсидирования развития различных технологий генерации электроэнергии (преимущественно на базе возобновляемых источников энергии (ВИЭ));
— изменения экологической политики различных стран;
— развитие новых технологий в добыче, транспортировке и потреблении энергоресурсов, способных кардинально изменить всю мировую энергетику.

Мировое потребление энергии в долгосрочной перспективе продолжит расти, однако структура мирового энергобаланса будет меняться. Темпы роста потребления нефти и угля замедлятся. Потребление природного газа, напротив, будет уверенно расти. Таким образом, среди традиционных источников энергии только природный газ упрочит свои позиции в мировом топливно-энергетическом балансе.

Являясь экологически чистым и экономически привлекательным топливом, газ становится всё более распространенным в мире, активно конкурируя с другими ископаемыми источниками энергии — нефтью и углем.

Несмотря на происходящие изменения конъюнктуры мировых энергетических рынков, природный газ останется наиболее быстро растущим энергоресурсом среди ископаемых видов топлива в долгосрочной перспективе. Мировое потребление газа будет расти на 1,5–2 % в год и достигнет к 2035 г. уровня 4,8–5,3 трлн м^3, что обеспечит природному газу долю около 25 % в мировом топливно-энергетическом балансе. Ключевым сектором потребления газа останется электроэнергетика. В данном секторе природный газ столкнется с конкуренцией со стороны ВИЭ, атомной генерации и угля. Важнейшими преимуществами газа останется экономическая привлекательность по сравнению с ВИЭ, а также лучшие экологические характеристики и возможность более гибкого использования в энергосистеме по сравнению с другими ископаемыми видами топлива. Сочетание перечисленных факторов сделает природный газ лидером по абсолютным показателям прироста потребления среди всех энергоресурсов до 2035 г.

Газовый бизнес

В долгосрочной перспективе произойдет увеличение добычи газа во всех регионах мира, кроме Европы. Общий прирост добычи газа в мире к 2035 г. превысит 1 трлн м³. Наибольший вклад в увеличение добычи газа в мире внесут страны СНГ, прежде всего Российская Федерация.

Риски, влияющие на достижение стратегических целей ПАО «Газпром»

- Риски, связанные с замедлением развития мировой экономики;
- политический риск;
- риски, связанные с изменением государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации;
- риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников;
- риски, связанные с развитием ВИЭ;
- рыночные риски.

Подробная информация об основных факторах риска представлена в разделе «Управление рисками» ⟶ Страницы 210–213

Наибольшую динамику роста потребления природного газа покажет Азиатский регион, доля которого в мировом потреблении газа вырастет с текущего показателя 19 % до 25 % в 2035 г.

Изменения в стратегии развития ПАО «Газпром» в 2017 г.

Стратегия ПАО «Газпром» не претерпела в отчетном году существенных корректировок. В соответствии с текущими прогнозами конъюнктуры рынка уточнены сроки ввода в эксплуатацию отдельных месторождений и сроки реализации крупнейших проектов.

4 июля 2017 г. ПАО «Газпром» и CNPC подписали Дополнительное соглашение к Договору купли-продажи природного газа по «восточному» маршруту, заключенному сторонами в 2014 г. В соответствии с подписанным Соглашением поставки российского трубопроводного газа в Китай начнутся не позднее 20 декабря 2019 г.

7 мая 2017 г. началось строительство морского участка газопровода «Турецкий поток». Две нитки газопровода мощностью 15,75 млрд м³ в год каждая будут введены в строй до конца 2019 г. Первая нитка предназначена для газового рынка Турции, вторая — для потребителей Европы.

Разведка и добыча

Запасы газа традиционных месторождений углеводородного сырья Группы Газпром позволяют обеспечить поставки газа на внутренний и внешний рынки на перспективу в течение 70 и более лет при текущем годовом объеме добычи газа в 471 млрд м³ (без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции).

70 лет

обеспеченность Группы запасами газа при объеме годовой добычи 471 млрд м³

Одними из основных производственных задач Газпрома являются обеспечение проектной производительности действующих месторождений и ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО, вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал, месторождений континентального шельфа северных морей для поддержания и наращивания объемов добычи углеводородного сырья. Газпром последовательно вводит в эксплуатацию добычные мощности в Надым-Пур-Тазовском регионе и на Бованенковском месторождении полуострова Ямал.

Стратегическими регионами добычи газа на долгосрочную перспективу являются полуостров Ямал (сеноман-аптские залежи Харасавэйского месторождения, неоком-юрские залежи Бованенковского и Харасавэйского месторождений, Крузенштернское месторождение), акватории северных морей России (месторождения Обской и Тазовской губ, прежде всего Северо-Каменномысское и Каменномысское-море, Штокмановское месторождение на шельфе Баренцева моря).

Газпром ведет формирование центров газодобычи на Востоке России. Чаяндинское НГКМ является основным для формирования Якутского центра газодобычи, Ковыктинское ГКМ — Иркутского центра газодобычи. Эти месторождения станут ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири». В развитии добычных мощностей Сахалинского центра газодобычи первостепенными объектами освоения являются месторождения проекта «Сахалин-3» — введенное в промышленную разработку в 2014 г. Киринское ГКМ, а также Южно-Киринское ГКМ, входящее в число приоритетных проектов Газпрома в области добычи газа на долгосрочную перспективу.

Развитие газотранспортных мощностей

Развитие газотранспортных мощностей ПАО «Газпром» осуществляется с учетом комплексного синхронизированного развития с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами.

Сроки ввода новых газотранспортных мощностей и реконструкции действующих планируются с учетом долгосрочной перспективы и определяются периодами их эффективной загрузки и необходимостью поддержания оптимальной производительности действующей ГТС. Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально и адаптивно использовать инвестиционные ресурсы ПАО «Газпром» и оптимизировать затраты в транспорте газа.

Наряду со строительством новых газотранспортных мощностей, Газпром проводит реконструкцию и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа.

С целью повышения эффективности эксплуатации газотранспортных мощностей с учетом диверсификации маршрутов поставок газа на экспорт Газпром ведет работу по выводу избыточных мощностей центрального газотранспортного коридора. Объемы вывода определяются с учетом обеспечения технологического резерва, необходимого для безусловного выполнения перспективной товаротранспортной работы.

Для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств ПАО «Газпром» осуществляет реализацию ряда газотранспортных проектов.

Системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта и Ухта — Торжок предназначены для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал.

В рамках диверсификации маршрутов экспортных поставок российского трубопроводного газа на традиционный для ПАО «Газпром» европейский рынок продолжается реализация проекта «Северный поток — 2». Новый газопровод из России в Германию через акваторию Балтийского моря будет состоять из двух ниток производительностью 27,5 млрд м³ каждая. Целевыми рынками проекта являются страны Западной и Центральной Европы. Для обеспечения поставок газа по газопроводу «Северный поток — 2» предполагается развитие газотранспортных мощностей по направлению КС Грязовец — КС Волхов — побережье Балтийского моря. Реализация проекта «Северный поток — 2» ведется в соответствии с графиком, согласно которому обе нитки газопровода будут введены в эксплуатацию в IV кв. 2019 г.

Ход реализации проекта «Северный поток — 2» в 2017 г.

- Между Nord Stream 2 AG и компанией Группы Allseas подписан контракт на трубоукладку глубоководной части газопровода «Северный поток — 2».
- По итогам 2017 г. Nord Stream 2 AG подписаны контракты на поставку всех основных материалов, оборудования и услуг, необходимых для выполнения строительных работ.
- Nord Stream 2 AG в рамках финансирования проекта «Северный поток — 2» получила от западных финансовых инвесторов 1 394,1 млн евро в качестве мезонинного финансирования и 226 млн евро в виде промежуточного финансирования (по состоянию на 31 декабря 2017 г.).
- Продолжены работы по поставке и обетонированию труб. Доставка обетонированных труб на логистические площадки ведется согласно графику реализации проекта.
- Работы по детальному проектированию морского участка продолжаются.
- Получение национальных разрешений на строительство по трассе газопровода в соответствующих органах Дании, Германии, России, Швеции и Финляндии запланировано в соответствии с графиком реализации проекта в первом полугодии 2018 г.

В отчетном году велась активная работа по реализации проекта «Турецкий поток» для поставки российского природного газа через акваторию Черного моря в Турцию и далее до границы с сопредельными государствами.

37%

протяженности морского участка «Турецкого потока» построено по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Ход реализации проекта «Турецкий поток» в 2017 г.

- В мае 2017 г. была начата укладка морской части газопровода «Турецкий поток». Для укладки на глубоководном участке привлечено крупнейшее в мире трубоукладочное судно Pioneering Spirit компании Allseas. В ноябре 2017 г. завершена укладка труб в российской исключительной экономической зоне. По состоянию на конец 2017 г. на морском участке уложено около 700 км труб.
- 29 сентября 2017 г. в рамках полученного положительного решения в отношении отчета об оценке воздействия на окружающую среду согласовано расположение приемного терминала морского участка газопровода «Турецкий поток».
- В декабре 2017 г. получено разрешение на строительство одной нитки морского участка газопровода «Турецкий поток» в исключительной экономической зоне и территориальных водах Турции.
- 22 сентября 2017 г. Совет директоров ПАО «Газпром» одобрил участие Компании в учреждаемой с компанией Botas совместной проектной компании, которая будет осуществлять строительство транзитного сухопутного участка газопровода «Турецкий поток» по территории Турции до границы с сопредельными государствами.

Изучаются различные варианты продолжения сухопутной транзитной нитки газопровода «Турецкий поток» на территории европейских стран. В частности, в июне 2017 г. ПАО «Газпром», итальянская Edison и греческая DEPA подписали Соглашение о сотрудничестве по организации «южного» маршрута поставок российского газа в Европу из России через Турцию в Грецию и далее в Италию. Одновременно прорабатывается вопрос обеспечения поставок российского газа по «Турецкому потоку» потребителям Болгарии, Сербии и Венгрии.

Большое внимание в рамках реализации географической диверсификации поставок российского газа уделяется проектам поставок трубопроводного газа в Китай.

С 2014 г. ведется строительство газопровода «Сила Сибири», предполагающего транспортировку газа Якутского и Иркутского центров газодобычи потребителям на Дальнем Востоке России, а также в Китае.

64 %

протяженности газопровода «Сила Сибири» построено по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Проект реализуется с целью исполнения обязательств подписанного в 2014 г. контракта на поставку российского трубопроводного газа в Китай по «восточному» маршруту. Контракт заключен сроком на 30 лет и предполагает поставку 38 млрд м^3 газа в год. Договор купли-продажи газа вступил в полную силу в мае 2015 г. В июле 2017 г. ПАО «Газпром» и CNPC подписали дополнительное соглашение к контракту, предусматривающее начало подачи природного газа в газотранспортную систему КНР не позднее 20 декабря 2019 г.

Ход реализации проекта «Сила Сибири» в 2017 г.

- В отчетном году построено более 900 км линейной части газопровода. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2017 г. общая протяженность построенной линейной части составила более 1 383 км, что свидетельствует о ведении работ с опережением по сравнению с планово установленными сроками.
- В соответствии с EPC-контрактом в апреле 2017 г. начато строительство с российской стороны подводного перехода через р. Амур (с китайской стороны строительные работы были начаты в сентябре 2016 г.). В ноябре 2017 г. завершено строительство первой нитки тоннельного перехода газопровода.

В мае 2015 г. ПАО «Газпром» и CNPC подписали соглашение об основных условиях поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири — 2».

Также в декабре 2017 г. было подписано Соглашение об основных условиях поставок природного газа с Дальнего Востока России в Китай между ПАО «Газпром» и CNPC. Документ определяет основные параметры будущих поставок: их объем, срок действия контракта, срок начала поставок, период наращивания объемов, район расположения точки передачи газа.

Развитие подземного хранения

Перспективные планы Газпрома предусматривают дальнейшее развитие подземного хранения газа на территории России по следующим направлениям.

- поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС;
- повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, позволяющих обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля (дата рассчитанного показателя максимального сезонного понижения температуры окружающего воздуха);
- обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов (новые объекты ПХГ планируются в Северо-Западном, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах Российской Федерации).

В Российской Федерации предусматривается реализация 47 инвестиционных проектов ПХГ (включая реконструкцию и бурение скважин, расширение и реконструкцию прилегающих участков ГТС), из которых 36 направлены на поддержание достигнутого потенциала за счет проведения реконструкции и технического перевооружения, 4 — на расширение существующих мощностей и 7 — на строительство новых объектов (пиковые и находящиеся в дефицитных регионах).

При этом до 2030 г. предполагается ввод активной емкости по обустройству в объеме 4,77 млрд м^3, 11 компрессорных цехов общей мощностью 228 МВт и подключение 130 скважин.

Одним из приоритетных направлений инвестиционных программ Группы является развитие системы подземного хранения газа для обеспечения бесперебойных поставок газа европейским потребителям в периоды повышенного спроса в осенне-зимний период, проведения ремонтных работ на ГТС, а также с целью осуществления дополнительных продаж газа из зарубежных ПХГ. Задачей в области развития подземного хранения газа за рубежом является наращивание до 2030 г. мощностей ПХГ Группы Газпром до достижения активной емкости не менее 5 % от годового объема экспортных поставок, с приоритетом создания собственных мощностей хранения. Дальнейший прирост активной емкости планируется за счет ввода новых мощностей ПХГ Катарина в Германии и ПХГ Дамборжице в Чехии согласно графику развития проектов по их расширению.

Развитие переработки газа, газового конденсата и газохимии

Для обеспечения переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья, получаемого в процессе добычи газа на ГКМ Западной Сибири, выполняется расширение и реконструкция Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) с доведением мощности до проектной, создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти, завершение строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой — Сургут, а также реконструкция и техническое перевооружение производств Сургутского ЗСК.

ПАО «Газпром» продолжает реализацию проекта создания газохимического комплекса в районе г. Новый Уренгой, основным сырьем для которого будут являться газы деэтанизации конденсата месторождений Надым-Пур-Тазовского региона.

Планируется модернизация производства моторных топлив на Астраханском ГПЗ в целях увеличения объемов их выпуска при обеспечении соответствия классу 5 Технического регламента.

В августе 2017 г. начато строительство основного производства газоперерабатывающего гелиевого комплекса «Амурский ГПЗ» (в районе г. Свободный в Амурской области), на который по газопроводу «Сила Сибири» будет поступать газ Якутского и Иркутского центров газодобычи, создаваемых ПАО «Газпром» в рамках реализации Восточной газовой программы.

Развитие производства и торговли СПГ

В целях наращивания собственного производства СПГ ведутся работы по проектам строительства 3-й технологической линии проекта «Сахалин-2» (до 5,4 млн т в год) и завода «Балтийский СПГ» (10 млн т в год с возможностью расширения до 15 млн т СПГ в год).

Ведется строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ с годовой производительностью около 1,5 млн т вблизи КС Портовая в Ленинградской области. Реализация СПГ планируется потребителям для целей автономной газификации, в качестве газомоторного и бункеровочного топлива, а также при необходимости — на регазификационный терминал в Калининградской области.

Кроме того, Газпром рассматривает возможность строительства заводов по среднетоннажному производству СПГ в районе побережья Черного моря и в районе г. Владивостока.

Газпром продолжает развитие торговли СПГ из портфеля Группы. Также ведется работа по реализации дополнительных объемов газа путем поставок малотоннажного СПГ: с этой целью наращиваются производственные мощности и расширяется география его производства.

Нефтяной бизнес

Основой нефтяного бизнеса Группы Газпром является дочернее общество — ПАО «Газпром нефть». В основе деятельности Газпром нефти лежит Стратегия развития ПАО «Газпром нефть» до 2025 г., утвержденная Советом директоров компании в 2013 г.

В области разведки и добычи усилия Газпром нефти сосредоточены на эффективной разработке зрелой ресурсной базы и обеспечении максимального возврата на инвестиции по новым проектам.

В сфере переработки и сбыта в фокусе внимания остается модернизация перерабатывающих мощностей и максимизация продаж производимых нефтепродуктов через собственные каналы сбыта.

Реализация намеченных в Стратегии планов на период до 2025 г. призвана создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

Изменения в Стратегии развития ПАО «Газпром нефть» в 2017 г.

В конце 2017 г. Совет директоров ПАО «Газпром нефть» принял решение исключить из долгосрочной стратегии развития компании целевой ориентир по объемам переработки нефти за рубежом. Это реакция компании на изменения конъюнктуры рынка: в последние годы рыночная ситуация в Европе характеризуется ростом конкуренции на фоне снижения потребления нефтепродуктов. Активный рост мощностей нефтепереработки в странах Азии и Ближнего Востока также ограничивает возможности экспансии в нефтепереработку этих стран.

Исключение цели по зарубежной переработке не подразумевает отказ от развития существующих зарубежных активов компании. Газпром нефть продолжает масштабную модернизацию НПЗ в г. Панчево (Сербия), глубина переработки на котором превысит 99 % после ввода в эксплуатацию установки замедленного коксования. Компания делает ставку на повышение технологической эффективности производства как ключевого фактора повышения конкурентоспособности. Кроме того, ПАО «Газпром нефть» нацелено на сохранение и развитие сбытового бизнеса за рубежом через наращивание присутствия в аэропортах и морских портах мира, сохранение производства передовых смазочных материалов в Италии.

Разведка и добыча

Газпром нефть намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и сохранять этот уровень до 2025 г. Обеспеченность доказанными запасами планируется поддерживать на уровне не менее 15 лет. Для достижения этих целей Газпром нефть будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, привлечения и промышленного внедрения новых технологий. Компания предусматривает создание нового центра добычи на севере ЯНАО. Газпром нефть рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля.

Переработка

Стратегическим приоритетом в области развития нефтепереработки Газпром нефти в России остается реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности. Компания завершила первый этап масштабной модернизации ряда НПЗ, направленный на повышение качества производимых нефтепродуктов, все выпускаемые моторные топлива соответствуют классу 5. Компания продолжает реализацию ключевых проектов увеличения глубины переработки и повышения показателя выхода светлых нефтепродуктов. Продолжается работа по проектам повышения операционной эффективности и проектам, направленным на снижение воздействия на окружающую среду. На Московском НПЗ введены в эксплуатацию биологические очистные сооружения «Биосфера», завершен первый этап реконструкции установки каталитического крекинга. На Омском НПЗ завершена реконструкция установки производства нефтебитума. На ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» введена в эксплуатацию установка производства базовых масел III группы, утверждена конфигурация комплекса глубокой переработки.

Сбыт

В Газпром нефти выделяются два основных сбытовых сегмента: реализация моторных топлив через сеть автомобильных заправочных станций (АЗС) и мелкооптовые каналы сбыта, а также реализация нефтепродуктов промышленным потребителям. Для каждого направления установлены специализированные цели. Целевой масштаб сбытового бизнеса Газпром нефти должен обеспечивать возможность размещения на рынках через собственные каналы сбыта 100 % объемов производимых нефтепродуктов для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

Реализация моторных топлив

К 2025 г. Газпром нефть намерена увеличить общий объем продаж моторных топлив в России и СНГ в основном за счет роста в розничном канале сбыта. Для этого планируется увеличение сети АЗС в России и СНГ.

Реализация нефтепродуктов промышленным потребителям

В целях повышения эффективности реализации нефтепродуктов в Газпром нефти выделены отдельные направления бизнеса: реализация авиационного керосина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов. По направлениям сбытового бизнеса планируется дальнейшее увеличение продаж и рост доли рынка. Кроме того, Газпром нефть планирует вывод на рынок новых продуктов, а также развитие сбытовых мощностей.

Электроэнергетический бизнес

Электроэнергетика является стратегически важной областью деятельности Группы Газпром. Усиление присутствия в электроэнергетическом секторе увеличивает в долгосрочной перспективе устойчивость всего бизнеса Группы и приносит дополнительные доходы. Стратегия развития электроэнергетического бизнеса Группы Газпром была принята в 2007 г.

Стратегическими целями в электроэнергетике являются:

— построение оптимальной структуры производственных мощностей;
— диверсификация деятельности генерирующих компаний Группы;
— диверсификация рисков тарифного регулирования;
— диверсификация топливного баланса;
— повышение операционной эффективности и оптимизация затрат.

Ведется разработка долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике до 2027 г., в рамках которой проводится анализ:

— результатов реализации стратегии развития Группы, принятой в 2007 г.;
— результатов и возможностей повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности Группы;
— возможностей развития электроэнергетического бизнеса.

Утверждение долгосрочной стратегии развития Группы Газпром в электроэнергетике ожидается в середине 2018 г.

3
Результаты деятельности

Производственная и сбытовая деятельность → 108
Разведка и добыча → 108
Транспортировка и подземное хранение → 117
Газораспределение, газификация
и рынки газомоторного топлива → 121
Переработка углеводородного сырья,
газо- и нефтехимия → 125
Электроэнергетика → 131
Маркетинг → 135

**Инновационные разработки,
импортозамещение и управление качеством** → 143

Финансовые результаты → 154

Разведка и добыча

Газпром является мировым лидером по запасам и добыче природного газа, успешно реализует проекты в России и за рубежом. При этом основная ресурсная база Компании смещается всё дальше в Арктику — на полуостров Ямал. Здесь в сложных климатических условиях Газпром создал и последовательно развивает новый крупный центр газодобычи.

Оставаясь лидером среди российских и зарубежных компаний по величине запасов и объему добычи, Газпром обеспечивает ежегодное восполнение минерально-сырьевой базы с превышением уровня отбираемых из недр углеводородов.

По оценке DeGolyer and MacNaughton, на 31 декабря 2017 г. доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS составили 24 146,6 млрд м³ природного газа, 1 105,7 млн т газового конденсата и 1 360,0 млн т нефти, включая долю в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (23,5 млрд м³ природного газа и 158,8 млн т нефти).

Аудит прошли объекты, запасы которых в совокупности составили 94,1 % запасов газа, 92,7 % конденсата и 93,5 % нефти Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$.

Основными факторами изменений в оценках запасов по международным стандартам, кроме годовой добычи на эксплуатируемых месторождениях, явились: ввод в аудит Южно-Лунского, Землянского, Новосамарского, Северо-Самбургского, Каменномысского (суша) месторождений, пересчет запасов Малыгинского месторождения, ачимовских отложений Уренгойского и сеноманских отложений Ямбургского месторождений.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов Группы Газпром по международным стандартам PRMS (с учетом доли в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции)

	На 31.12.2016	На 31.12.2017
Природный газ, млрд м³	23 855,1	24 146,6
в т. ч. доказанные	18 596,5	18 253,4
Газовый конденсат, млн т	1 018,9	1 105,7
в т. ч. доказанные	759,2	797,7
Нефть, млн т	1 378,7	1 360,0
в т. ч. доказанные	789,6	736,8
Всего, млрд барр. н. э.*	173,3	175,7
в т. ч. доказанные	132,7	130,4

* Группа Газпром осуществляет управленческий учет запасов и добычи углеводородов в метрических единицах измерения. В настоящем Годовом отчете пересчет объемов запасов газа из метрической системы в баррели нефтяного эквивалента выполнен исходя из соотношения 1 тыс. м³ природного газа = 6,49 барр. н. э.

Используемые коэффициенты пересчета приведены в разделе «Глоссарий»
→ Страница 240

Деятельность на территории России

Минерально-сырьевая база

По состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий $A+B_1+C_1$ составили 35 355,4 млрд м³ природного газа, 1 595,6 млн т газового конденсата и 2 045,3 млн т нефти, в том числе доля в запасах организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, — 24,3 млрд м³ газа, 2,8 млн т газового конденсата и 183,2 млн т нефти. Это соответствует 257,5 млрд барр. н. э.

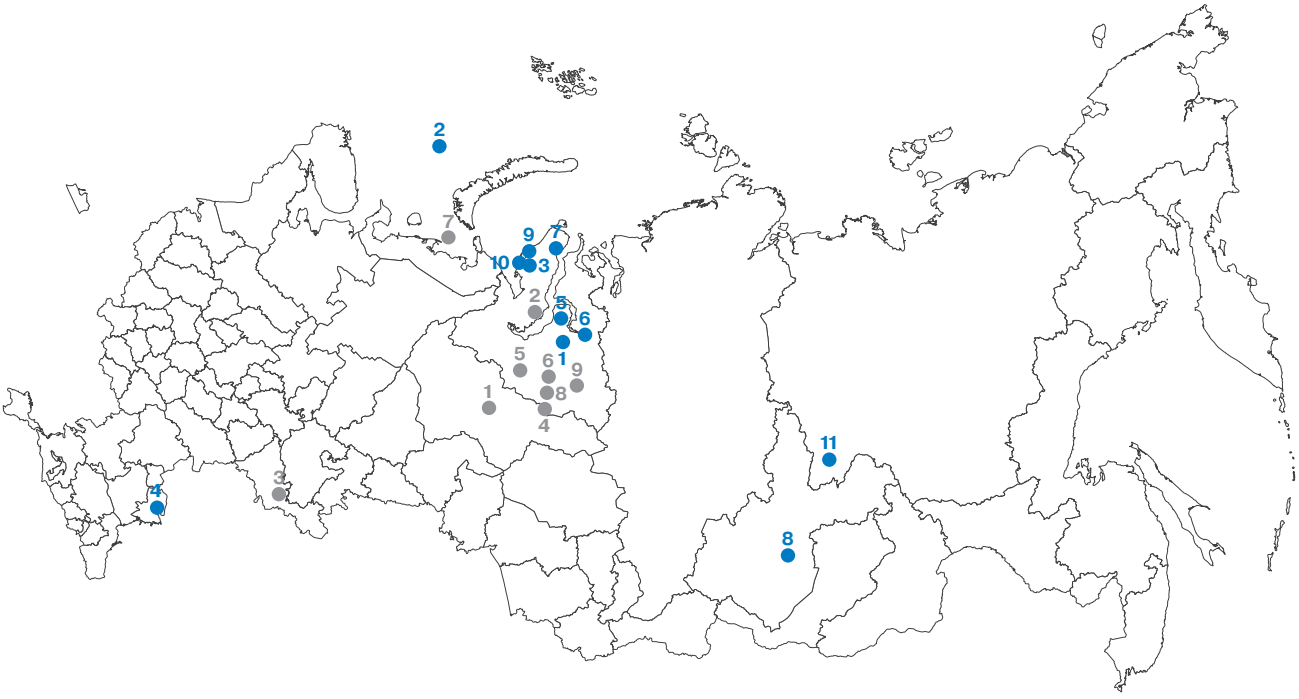
Доля Группы в запасах углеводородов категорий $A+B_1+C_1$ ассоциированных организаций и совместных предприятий составила на указанную дату 1 003,8 млрд м³ природного и попутного газа, 100,8 млн т газового конденсата и 578,3 млн т нефти.

Лицензии на пользование участками недр по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Группа Газпром	
265	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
547,5 тыс. км²	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
36	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
23,1 тыс. км²	площадь лицензионных участков

Информация о лицензиях на основные месторождения углеводородов и лицензионной деятельности Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Крупнейшие по объемам запасов природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России



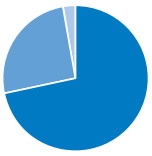
Крупнейшие месторождения по объемам запасов природного газа	
1	Уренгойское
2	Штокмановское
3	Бованенковское
4	Астраханское
5	Ямбургское
6	Заполярное
7	Тамбейское
8	Ковыктинское
9	Харасавэйское
10	Крузенштернское
11	Чаяндинское

Крупнейшие месторождения по объемам запасов нефти	
1	Приобское
2	Новопортовское
3	Восточный участок Оренбургского НГКМ
4	Вынгапуровское
5	Сутормининское и Северо-Карамовское
6	Вынгаяхинское
7	Приразломное
8	Новогоднее
9	Еты-Пуровское

Примечание. Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности приходится 70 % и более запасов природного газа и нефти по категориям $A+B_1+C_1$ по состоянию на 31.12.2017 г.

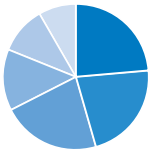
Структура разведанных запасов газа России по состоянию на 31 декабря 2017 г., трлн м³

Группа Газпром	35,4
Компании, не входящие в Группу Газпром	12,6
Нераспределенный фонд	1,3
Всего	49,3



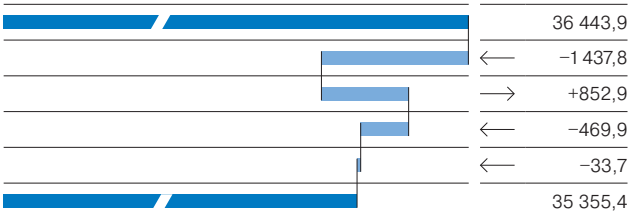
Структура разведанных запасов газа Группы Газпром, %

На месторождениях, расположенных на шельфе	23,7
На месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в ареале действующей ЕСГ	22,0
На месторождениях, удаленных от зон с развитой инфраструктурой	22,0
На месторождениях с падающими объемами добычи	13,6
В глубокозалегающих, сложных по геологическому строению отложениях	10,5
На Астраханском месторождении, где существуют экологические ограничения по уровням добычи	8,2



Факторы изменения запасов природного газа по категориям А+B_1+C_1 в 2017 г., млрд м³

Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2016 г.	36 443,9
Переоценка	−1 437,8
Прирост запасов за счет ГРР	+852,9
Добыча (включая потери)	−469,9
Прочие факторы	−33,7
Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2017 г.	35 355,4



Переоценка

Значительное влияние на изменение запасов природного газа по сравнению с оценкой по состоянию на 31 декабря 2016 г. оказал осуществляемый с января 2016 г. учет запасов по новой российской Классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов, которая предусматривает использование коэффициентов извлечения газа (КИГ). По состоянию на 31 декабря 2017 г. в Компании завершена оценка КИГ на месторождениях, содержащих 19 % запасов Группы Газпром категорий А+B_1+C_1 (Киринское, Бованенковское, Ен-Яхинское, Ямбургское (сеноман), Южно-Русское (сеноман, турон), Чаяндинское). В результате переоценки КИГ извлекаемые запасы природного газа, отображаемые в корпоративной отчетности, сократились на 1 281,6 млрд м³.

Фактор продолжит оказывать свое влияние на показатели Группы в течение переходного периода, определенного Минприроды России, по мере проведения оценки КИГ и утверждения новых проектов разработки месторождений. Поскольку значение КИГ составляет менее единицы, запасы газа в отчетности будущих периодов могут снизиться по отношению к предшествующим периодам.

Геологоразведка

Газпром проводит ГРР в действующих газодобывающих регионах с развитой инфраструктурой с целью поддержания уровней добычи и новых районах для создания центров газодобычи.

В 2017 г. геолого-геофизические исследования проводились во всех регионах недропользования — в Восточной и Западной Сибири, на шельфе арктических и дальневосточных морей, в европейской части страны.

На территории России в 2017 г. проводились сейсморазведочные работы 3D — выполнено 18,7 тыс. км². Поисково-разведочным бурением пройдено 85,9 тыс. м горных пород, закончены строительством 36 скважин на нефть и газ, 31 скважина при испытании дала притоки. На производство ГРР направлено 82,6 млрд руб. (с НДС).

Кроме того, по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, проходка в разведочном бурении составила 12,8 тыс. м, закончены строительством четыре продуктивные поисково-разведочные скважины, выполнена съемка 3D в объеме 0,2 тыс. км².

По итогам отчетного года прирост запасов углеводородов Группы Газпром по категориям $A+B_1+C_1$ на территории Российской Федерации в результате проведения ГРР составил 852,9 млрд м³ природного газа, 95,6 млн т газового конденсата, 3,3 млн т нефти. Основной прирост запасов газа получен на Тамбейском (395,5 млрд м³) и Малыгинском (201,1 млрд м³) месторождениях, расположенных на полуострове Ямал, а также по ачимовским залежам Уренгойского месторождения (ЯНАО) — 194,9 млрд м³. В 2017 г. выполнен подсчет запасов Южно-Лунского месторождения, находящегося в пределах Киринского перспективного участка на континентальном шельфе Охотского моря, запасы газа составили 48,9 млрд м³.

Увеличение запасов месторождений Тамбейского кластера

В отчетному году увеличены запасы месторождений Тамбейского кластера (Тамбейское и Малыгинское месторождения) по категориям C_1+C_2: с 2,6 трлн м³ по состоянию на 31 декабря 2016 г. до 7,7 трлн м³ по состоянию на 31 декабря 2017 г. (в том числе 7,4 трлн м³ на лицензионных участках ПАО «Газпром»). По результатам проведенных исследований установлено, что ранее считавшиеся самостоятельными Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское и Тасийское месторождения представляют собой единое Тамбейское месторождение.

В 2017 г. открыты четыре месторождения — Южно-Лунское (шельф Охотского моря), Салаирское (Красноярский край), имени А. Жагрина (ХМАО — Югра), Новозаринское (Оренбургская область), а также 47 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, ХМАО — Югре, Томской, Иркутской и Оренбургской областях. Кроме того, организациями, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, открыто Мелимовское месторождение в Томской области и пять залежей в ХМАО — Югре и Томской области.

На континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море на Аяшском лицензионном участке (проект «Сахалин-3») в отчетном году закончена строительством поисково-оценочная скважина глубиной 2 700 м. При испытании получены коммерческие притоки нефти. Подсчет запасов будет выполнен в 2018 г.

Эффективность ГРР в 2017 г. (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 73,8 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки.

96 %

от общероссийского прироста запасов газа по результатам ГРР обеспечено в 2017 г. Группой Газпром

1,82

коэффициент воспроизводства запасов газа

1,64

коэффициент воспроизводства запасов газового конденсата и нефти

Разработка месторождений

ПАО «Газпром» обладает уникальным опытом работы на разных континентах, применяет инновационные технологии, реализует масштабные, беспрецедентные по сложности добычные проекты. Успех стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции — это позволит и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными мировыми компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

Главным газодобывающим регионом Группы Газпром остается Надым-Пур-Тазовский регион (ЯНАО) — 92 %. С поэтапным увеличением мощностей Бованенковского НГКМ растет значение центра газодобычи на полуострове Ямал: в отчетном году здесь было добыто 17,6 % от общего объема добычи газа Группой Газпром. Разработка нефтяных запасов Группы осуществляется в основном на территории ЯНАО и ХМАО — Югры, Иркутской, Омской, Оренбургской, Томской областей, а также на континентальном шельфе Российской Федерации в Печорском море.

Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории России по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Группа Газпром	
136	месторождений в промышленной разработке
18	месторождений в опытно-промышленной эксплуатации
7 438	действующих газовых эксплуатационных скважин
1 127,9 млрд м³	проектная суммарная производительность установок комплексной и предварительной подготовки газа
7 358	действующих нефтяных эксплуатационных скважин
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
35	месторождений в промышленной разработке
6	месторождений в опытно-промышленной эксплуатации

Крупнейшие по объемам добычи природного газа и нефти месторождения Группы Газпром в России



Крупнейшие месторождения по объемам добычи природного газа

1 Заполярное
2 Уренгойское
3 Бованенковское
4 Ямбургское
5 Южно-Русское
6 Оренбургское

Крупнейшие месторождения по объемам добычи нефти

1 Приобское
2 Новопортовское
3 Вынгапуровское
4 Приразломное
5 Восточный участок Оренбургского НГКМ
6 Суторминское
7 Крайнее
8 Царичанское
9 Вынгаяхинское
10 Еты-Пуровское

Примечание. Приведены месторождения углеводородов Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции), на которые в совокупности в 2017 г. пришлось 70 % и более добычи природного газа и нефти.

В отчетном году добыча природного и попутного газа Группы (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) достигла 471,0 млрд м³, превысив уровень предыдущего года на 12,4 % в связи с существенным увеличением спроса.

Существенный вклад в увеличение добычи газа внесло Бованенковское НГКМ. С вводом в эксплуатацию на месторождении в 2016–2017 гг. новых добычных мощностей его пиковая производительность достигла 264 млн м³ в сутки.

Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории Российской Федерации, млрд м³



Добыча природного газа на Бованенковском НГКМ, млрд м³



Реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа в рамках комплексных программ позволяет обеспечивать надежную, безопасную и экономически эффективную работу газопромысловых объектов Группы Газпром для поддержания проектных уровней добычи газа. В отчетном году работы выполнялись на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Западно-Таркосалинском, Комсомольском, Оренбургском НГКМ, а также на Астраханском ГКМ. На эти цели в 2017 г. направлено 8,0 млрд руб. (с учетом НДС).

Информация о перспективных месторождения Группы Газпром представлена в разделе «Стратегия» и в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

В отчетном году Группа Газпром на 1,0 млрд м³ до 11,4 млрд м³ (с учетом организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) увеличила добычу попутного нефтяного газа (ПНГ). По итогам 2017 г. показатель полезного использования ПНГ на территории России по месторождениям газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» составил 98,4 %, по Группе Газпром нефть (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) — 76,2 %. По организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, коэффициент достиг 88,9 %.

Инвестиционные проекты, которые позволят Газпром нефти достигнуть показателя полезного использования ПНГ в 95 % к 2020 г.

- Дожимная компрессорная станция (ДКС) производительностью 450 млн м³ в год с системой газопроводов протяженностью более 100 км в рамках реализации Урмано-Арчинского проекта в Томской области;
- установка комплексной подготовки газа (УКПГ) мощностью 7 млрд м³ в год на Новопортовском месторождении;
- КС ТЛ-4 на Восточном участке Оренбургского НГКМ мощностью 4,8 млрд м³ в год;
- КС и УКПГ для закачки газа в пласт производительностью 260 млн м³ в год на Отдаленной группе месторождений.

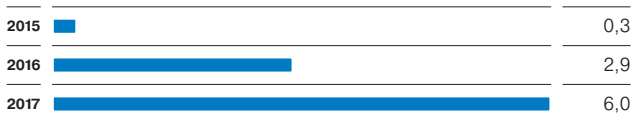
Добыча нефти в отчетном году (без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) составила 41,0 млн т (по отношению к 2016 г. прирост составил 1,7 млн т), в том числе по Группе Газпром нефть — 39,5 млн т.

Увеличение показателя связано с ростом добычи нефти на Новопортовском и Приразломном месторождениях вследствие бурения эксплуатационных скважин, общая добыча которых составила 8,6 млн т.

Добыча нефти Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т



Добыча нефти на Новопортовском НГКМ, млн т



Добыча нефти на Приразломном НМ, млн т



Добыча газового конденсата по Группе Газпром составила 15,9 млн т.

Добыча газового конденсата Группой Газпром на территории Российской Федерации, млн т



С учетом доли Группы в объемах добычи организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции (1,1 млрд м³ природного и попутного газа и 7,6 млн т нефти), добыча углеводородов Группой Газпром составила 472,1 млрд м³ природного и попутного газа, 15,9 млн т газового конденсата и 48,6 млн т нефти. Сокращение добычи нефти по организациям, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, связано с ограничениями добычи нефти в рамках соглашения «ОПЕК+».

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, в 2017 г. добыто 27,0 млрд м³ природного и попутного газа, 5,0 млн т газового конденсата, 10,9 млн т нефти. Рост добычи нефти связан с увеличением добычи на введенном в промышленную разработку во второй половине 2016 г. Восточно-Мессояхском месторождении АО «Мессояханефтегаз». Акционерами компании на паритетных условиях являются ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть».

Подробная информация об использовании новых технологий при разработке месторождений представлена в разделе «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством» ⟶ Страницы 145–146, 148–149

Деятельность на территории зарубежных стран

На территории зарубежных стран Группа Газпром ведет поиск и разведку месторождений углеводородов, участвует в ряде нефтегазовых проектов, вошедших в стадию добычи, а также оказывает сервисные услуги, связанные со строительством скважин.

В 2017 г. Группа Газпром в соответствии с контрактными обязательствами выполняла геолого-геофизические исследования на территории стран БСС, государств Европы, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Южной Америки.

В рамках реализации геолого-разведочных проектов, где Группа Газпром имеет операторские функции, поисково-разведочным бурением пройдено 18,4 тыс. м горных пород, закончены строительством восемь поисково-разведочных скважин (в том числе пять продуктивных), выполнено 1,2 тыс. км² съемки 3D. На финансирование ГРР за рубежом в 2017 г. направлено 4,1 млрд руб. (с НДС).

Буровые работы велись в Сербии, Румынии и Ираке, сейсморазведочные работы по методике 3D — в Сербии. По результатам проведения ГРР открыты три месторождения в Сербии и одно в Румынии.

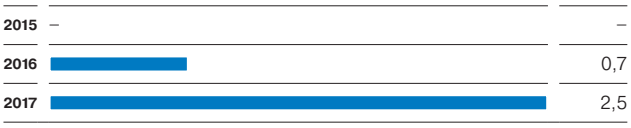
В рамках реализации проектов, в которых Группа не имеет операторских функций, в Северном море в отчетном году открыто месторождение Винчелси.

Также Группа Газпром является участником ряда нефтегазовых проектов на стадии добычи углеводородов. Наиболее крупными из них по объемам добычи природного газа и газового конденсата являются проекты на блоках 05-2, 05-3 во вьетнамской акватории Южно-Китайского моря (доля участия Группы Газпром в проекте — 49 %), а также на блоках Ипати, Акио в Боливии (доля участия Группы Газпром в проекте — 20 %); по объемам добычи нефти и ПНГ — проект разработки месторождения Бадра в Ираке (доля участия Группы Газпром в проекте — 30 %).

Более 5 млн т нефти

добыто на месторождении Бадра в Ираке с момента начала разработки

Добыча природного газа на месторождении Инкауаси в Боливии, млрд м³



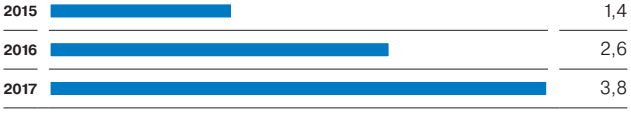
Примечание. Объемы добычи приведены в целом по месторождению без выделения доли Группы Газпром.

Добыча природного газа на месторождениях Мок Тинь и Хай Тхать во Вьетнаме, млрд м³



Примечание. Объемы добычи приведены в целом по месторождениям без выделения доли Группы Газпром.

Добыча нефти на месторождении Бадра в Ираке, млн т



Примечание. Объемы добычи приведены в целом по месторождению без выделения доли Группы Газпром.

В отчетном году в рамках проекта разработки месторождения Бадра в Ираке начаты поставки газа на электростанцию Аз Зубайдия, обеспечивающую электроэнергией несколько провинций Ирака, а также столицу — г. Багдад.

Дочерней организацией Газпром нефти компанией NIS (Сербия) в отчетном году добыто 1,0 млн т нефти, 0,5 млрд м³ природного и попутного газа.

В 2017 г. совместным предприятием Wintershall Noordzee (доля участия Группы — 50 %) добыто 0,8 млрд м³ газа. Также в отчетном году компания начала промышленную разработку нефтяного месторождения Равн в датском секторе Северного моря.

В Ливии ассоциированная организация Wintershall AG (доля участия Группы — 49 %) является владельцем нефтяных концессий C96 и C97, эксплуатируя девять месторождений. Добыча углеводородов осуществляется с перерывами в связи с политической обстановкой в стране. В 2017 г. добыто 1,5 млн т нефти и 0,2 млрд м³ ПНГ.

Дополнительная информация о проектах Группы Газпром в области поиска и разведки углеводородов в зарубежных странах представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Группа Газпром на территории Республики Бангладеш выполняет сервисные контракты. В 2017 г. осуществлялось строительство двух скважин в интересах компаний Bangladesh Petroleum Exploration and Production Ltd. и Bangladesh Gas Fields Company Ltd.

Группа в отчетном году изучала возможности по участию в новых нефтегазовых проектах на территории зарубежных стран. В 2017 г. на участках Ла Сейба, Мадиди, Витиакуа в Боливии выполнена обработка и интерпретация данных для подготовки отчета о целесообразности дальнейших работ в этом регионе. Кроме того, ПАО «Газпром» с Национальной иранской нефтяной компанией и Министерством нефти Ирана подписан ряд соглашений и меморандумов о взаимопонимании в области разведки, добычи, транспортировки, переработки и реализации углеводородов.

Также в отчетном году велась подготовка сделки по обмену активами в рамках подписанного в декабре 2016 г. между ПАО «Газпром» и OMV Базового соглашения об обмене активами, по которому Компания должна получить 38,5 % доли в OMV Norge AS, ведущей деятельность по добыче и геологоразведке на континентальном шельфе Норвегии, в обмен на долю в 24,98 % в проекте по разработке участков 4А и 5А ачимовских залежей Уренгойского месторождения. Стороны планируют подписать финальные соглашения по сделке и осуществить ее закрытие до конца 2018 г. Реализация сделки обусловлена получением необходимых регулятивных согласований и корпоративных одобрений сторон.

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения в добычу газа в 2017 г. составили 216,5 млрд руб. (снижение на 18,7 млрд руб., или на 8 %, к уровню в 2016 г.), нефти и газового конденсата — 330,4 млрд руб. (незначительное увеличение к уровню 2016 г.). Основной объем капитальных вложений в добычу газа был направлен на обустройство Чаяндинского НГКМ, сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ, ачимовских участков Уренгойского НГКМ, в добычу нефти и газового конденсата — на обустройство нефтяной оторочки ботуобинской залежи Чаяндинского НГКМ и реализацию проектов Газпром нефти, в частности на обустройство и эксплуатационное бурение на Новопортовском и Приразломном месторождениях, а также на реализацию инвестиционных проектов на традиционных активах.

В 2017 г. на территории России в рамках реализации инвестиционных проектов в добыче газа в эксплуатацию введены две ДКС общей мощностью 176 МВт на Заполярном НГКМ (1-я очередь) и Бованенковском НГКМ (2-я очередь, 1-й этап), а также осуществлен доввод ГПА мощностью 16 МВт на ДКС (2-я очередь) Западно-Таркосалинского газового месторождения.

В рамках реализации проектов по добыче нефти введены мощности по повышению уровня использования ПНГ:

— газокомпрессорная станция на Шингинском месторождении производительностью 150 млн м³ в год и две вакуумные компрессорные станции на Шингинской и Лугинецкой группах месторождений;
— газопровод для подачи газа с Восточного участка Оренбургского НГКМ на Оренбургский ГПЗ;
— УКПГ мощностью 3,6 млрд м³ в год на Новопортовском месторождении, обеспечивающая подготовку ПНГ и его использование путем обратной закачки в пласт для поддержания пластового давления.

Кроме того, на территории России введены новые эксплуатационные скважины: 37 газовых, 666 нефтяных. Проходка в эксплуатационном бурении на газ составила 240,8 тыс. м, на нефть — 2 559,5 тыс. м.

На Киринском ГКМ полностью завершено эксплуатационное бурение.

На территории зарубежных стран при реализации проекта разработки месторождения Бадра в Ираке введены в эксплуатацию УКПГ (1-й пусковой комплекс) и экспортный газопровод.

Приоритетные направления инвестиций на 2018 г.

— Эксплуатационное бурение и обустройство Чаяндинского НГКМ;
— обустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ;
— обустройство ачимовских залежей Уренгойского НГКМ;
— разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного НМ.

Транспортировка и подземное хранение

ГТС Газпрома является уникальной, самой надежной в мире. Компания последовательно занимается ее развитием: создает новые, высокотехнологичные газопроводы, реконструирует и модернизирует действующие. Северный газотранспортный коридор становится основным для поставок газа потребителям в европейской части России и странах Европы. Магистральный газопровод «Сила Сибири» обеспечит поставки газа потребителям в регионах Дальнего Востока России и в Китае.

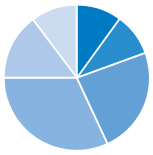
Транспортировка и подземное хранение на территории России

Единая система газоснабжения (ЕСГ) России — централизованная система по подготовке, транспортировке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система магистральных газопроводов высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Также Группа владеет магистральными газопроводами на Дальнем Востоке страны: Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский.

Протяженность магистральных газопроводов и газопроводов-отводов газотранспортных обществ Группы по состоянию на конец 2017 г. на территории России составила 172,1 тыс. км (с учетом технологических перемычек). Объекты ГТС включают 254 КС, на которых установлено 3 844 ГПА общей мощностью 46,7 тыс. МВт.

Распределение протяженности магистральных газопроводов газотранспортных обществ Группы на территории России по срокам эксплуатации по состоянию на 31.12.2017 г., тыс. км

До 10 лет (включительно)	17,3
От 11 до 20 лет (включительно)	16,2
От 21 до 30 лет (включительно)	40,9
От 31 до 40 лет (включительно)	55,2
От 41 до 50 лет (включительно)	24,8
Свыше 50 лет	17,7
Всего	172,1



В 2017 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 672,1 млрд м³ газа, что на 8,0 % превышает уровень 2016 г. в связи с ростом спроса и соответствующим увеличением объемов поставок газа Газпрома, а также не входящих в Группу компаний.

Поступление газа в ГТС Газпрома на территории Российской Федерации, млрд м³



Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ГТС, млрд м³



ПАО «Газпром», являясь владельцем ГТС на территории Российской Федерации, предоставляет доступ к своим трубопроводам независимым компаниям, не входящим в Группу, если у него имеются свободные мощности, а компании имеют лицензию на добычу газа и договор с покупателем их газа. Кроме того, добываемый ими газ должен соответствовать техническим стандартам.

Оказание услуг по транспортировке газа по ГТС Газпрома на территории Российской Федерации компаниям, не входящим в Группу Газпром

	2015	2016	2017
Объем транспортировки, млрд м³	121,5	129,0	137,9
в т. ч. российский газ	113,9	121,3	130,4
Количество компаний, которым оказаны услуги	22	24	24

Работы по капитальному ремонту объектов ГТС в отчетном году выполнены в полном объеме в рамках целевых комплексных программ ремонта. Выбор участков магистральных газопроводов и методов ремонта осуществлялся на основе формируемой и внедряемой в практику производственной деятельности Газпрома Системы управления техническим состоянием и целостностью объектов ГТС с учетом показателей надежности и возможных техногенных рисков.

Подробная информация об объемах диагностического обследования и капитального ремонта магистральных газопроводов на территории России представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Сеть ПХГ является неотъемлемой частью ЕСГ страны. Объекты хранения сглаживают неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные, гарантируя в отопительный сезон от 20 до 40 % всех поставок газа Газпрома. Пиковые и базовые газохранилища обеспечивают надежность работы технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость газотранспортных систем.

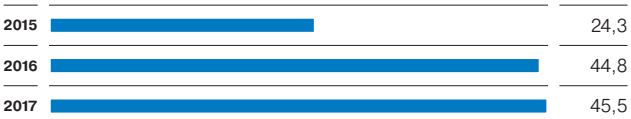
Газпром в России эксплуатирует 22 ПХГ в 26 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 1 — в отложениях каменной соли. Хранилища находятся на территории 19 регионов. На ПХГ установлены 19 КС суммарной мощностью 948,5 МВт, эксплуатационный фонд скважин составляет 2 694 единицы.

На 31 декабря 2017 г. суммарная активная емкость по обустройству российских ПХГ достигла 74,9 млрд м³. В 2017 г. из ПХГ России произведен отбор 45,5 млрд м³ газа, закачка выполнена в объеме 44,2 млрд м³ газа.

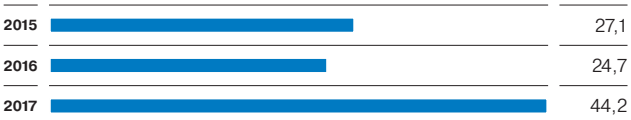
в 1,9 раза

по сравнению с 2015 г. вырос отбор газа из ПХГ России

Отбор газа из ПХГ России, млрд м³



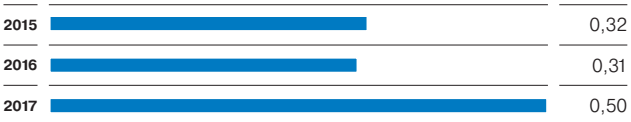
Закачка газа в ПХГ России, млрд м³



Максимальная суточная производительность, зафиксированная 8 февраля 2017 г., составила 590,5 млн м³. Потенциальная максимальная суточная производительность на начало сезона отбора 2017/2018 гг. увеличилась в сравнении с сезоном 2016/2017 гг. на 4 млн м³, до 805,3 млн м³. К сезону отбора 2017/2018 гг. объем оперативного резерва газа в ПХГ России увеличился на 0,086 млрд м³ по сравнению с предыдущим сезоном и достиг 72,2 млрд м³.

Потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ и оперативный резерв газа достигли рекордных показателей за всю историю газовой отрасли России.

Объем газа, использованный на собственные технологические нужды ПХГ, млрд м³



Рост показателей в 2017 г. связан с восстановлением проектной производительности скважин и реконструкцией действующих газохранилищ: Пунгинского, Совхозного, Северо-Ставропольского, Калининградского.

Транспортировка и подземное хранение на территории зарубежных стран

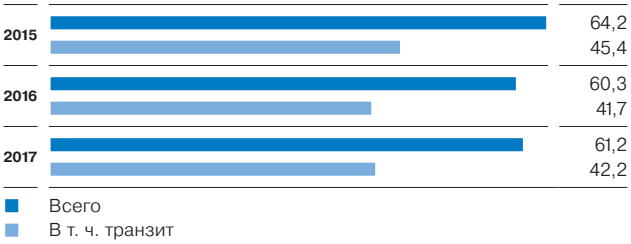
Компании Группы Газпром являются собственниками ГТС Беларуси, Армении, Кыргызстана.

Основным зарубежным активом Группы в области транспортировки газа является ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», которое осуществляет поставку природного газа потребителям Республики Беларусь, а также его транзит в страны Европы и Калининградскую область. Суточные заявки ПАО «Газпром» на транспортировку российского природного газа через территорию Беларуси в 2017 г. выполнялись в полном объеме.

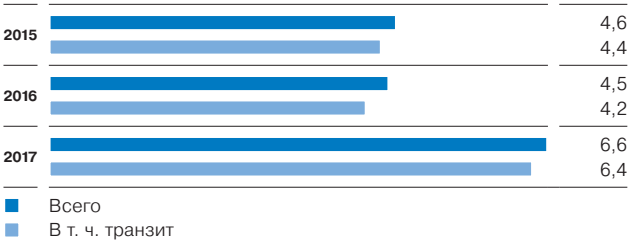
В связи с увеличением объема транзитных поставок на территорию Казахстана по сравнению с 2016 г. вырос на 46,7 % объем поступления газа в ГТС Кыргызстана.

Подробная информация об основных характеристиках объектов транспорта газа Группы Газпром на территории зарубежных стран представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Поступление газа в ГТС Беларуси, млрд м³



Поступление газа в ГТС Кыргызстана, млрд м³



Для обеспечения надежности и безопасности транспортировки газа на территории этих стран выполняются работы по внутритрубной дефектоскопии и диагностике коррозионного состояния газопроводов, осуществляется капитальный ремонт.

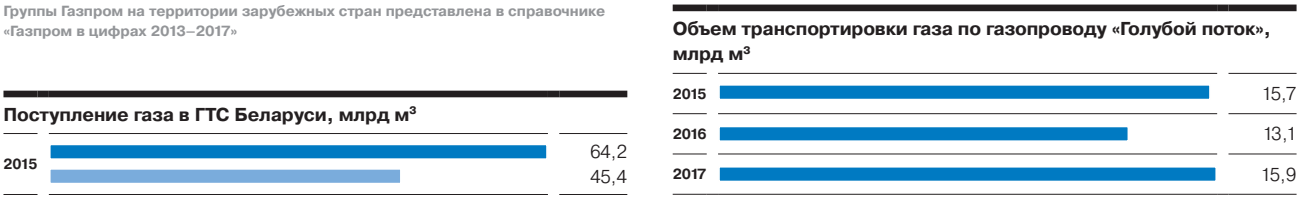
Транзит газа Группы по территории зарубежных стран осуществляет ряд компаний с неконтролирующей долей участия Газпрома. Морские трансграничные трубопроводные системы «Северный поток» и «Голубой поток», созданные с участием Газпрома, обеспечивают транспортировку газа потребителям стран Северо-Западной и Центральной Европы, а также Турции. Ключевые факторы, влияющие на загрузку газопроводов, — спрос со стороны европейских потребителей, а также регулятивные ограничения доступа к транзитным мощностям со стороны контролирующих органов. Увеличение в отчетном году объема транспортировки газа по газопроводу «Северный поток» связано с урегулированием проблемы использования транзитных мощностей газопровода «ОПАЛ», по газопроводу «Голубой поток» — с повышением спроса со стороны турецких потребителей.

Объем транспортировки газа по газопроводу «Северный поток», млрд м³



Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Портовая.

Объем транспортировки газа по газопроводу «Голубой поток», млрд м³



Примечание. Приведен объем поступления газа в газопровод через КС Береговая.

Подробная информация о росте спроса на газ в европейских странах дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа»
→ Страницы 94–95

Роль газохранилищ в создании стратегических запасов природного газа незаменима в ситуациях экспортных транзитных рисков.

На территории стран бывшего Советского Союза (БСС) Газпром эксплуатирует ПХГ в Беларуси (Прибугское, Осиповичское и Мозырское ПХГ) и Армении (Абовянская станция подземного хранения газа), а также использует мощности Инчукалнского ПХГ в Латвии. По состоянию на 31 декабря 2017 г. оперативный резерв газа в странах БСС составил 3,0 млрд м³, суточная производительность — 55,6 млн м³.

Реализуя экспортные проекты с целью обеспечения надежности и гибкости поставок газа, Газпром активно использует мощности ПХГ за рубежом: в Австрии (Хайдах), Германии (Йемгум, Реден, Катарина, Этцель), Сербии (Банатский Двор), Нидерландах (Бергермеер), Чехии (Дамборжице).

В 2017 г. собственные мощности Газпрома по хранению газа в европейских странах дальнего зарубежья составили 5,03 млрд м³, суточная производительность — 83,3 млн м³ газа. В 2017 г. в ПХГ европейских стран дальнего зарубежья закачано 8,6 млрд м³ газа, суммарный отбор газа составил 4,3 млрд м³.

Маркетинг мощностей по хранению газа Группы как отдельное направление бизнеса на европейском рынке представлен в основном оператором ПХГ — компанией astora GmbH & Co. KG, входящей в Группу Газпром Германия. По состоянию на 31 декабря 2017 г. этой организацией сдано в аренду компаниям, не входящим в Группу Газпром, 0,8 млрд м³ активной емкости ПХГ Йемгум и Хайдах, что составляет около 12 % доступной мощности объектов хранения газа оператора.

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы Газпром в транспортировку газа в 2017 г. составили 498,6 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2016 г. на 91,8 млрд руб., или на 22,6 %.

Основной объем капитальных вложений был направлен на строительство магистральных газопроводов «Сила Сибири» и «Ухта — Торжок — 2», развитие газотранспортных мощностей ЕСГ в Северо-Западном регионе на участке от Грязовца до Усть-Луги.

Всего в 2017 г. на территории России введено 640,2 км новых магистральных газопроводов и отводов.

Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры: в отчетный период реконструировано три ГПА суммарной мощностью 40 МВт, а также 100,2 км линейной части магистральных газопроводов и газопроводов-отводов и шесть газораспределительных станций (ГРС).

Приоритетные направления инвестиций в транспортировке газа на 2018 г.

- Строительство магистрального газопровода «Сила Сибири»;
- строительство магистрального газопровода «Ухта — Торжок — 2» и газотранспортных мощностей ЕСГ на участке Грязовец — КС Славянская, лупингов газопровода Грязовец — Выборг;
- строительство компрессорных мощностей магистрального газопровода «Бованенково — Ухта — 2»;
- реализация проектов строительства газопроводов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток».

На территории Кыргызстана введен в эксплуатацию построенный участок II очереди газопровода Бухарский газоносный район — Ташкент — Бишкек — Алматы. С учетом завершенной ранее реконструкции участка I очереди пропускная способность газопровода на территории Кыргызстана увеличена почти в два раза — до 3,9 млрд м³ газа в год. Реконструкция позволила достичь принципиально нового уровня надежности поставок газа на север Кыргызстана и юг Казахстана.

Капитальные вложения в подземное хранение газа составили 37,7 млрд руб., превысив уровень 2016 г. на 2,2 млрд руб., или на 6,2 %.

Основной объем капитальных вложений в подземное хранение газа на территории России был направлен на строительство объектов Калининградского и Волгоградского ПХГ в отложениях каменной соли, реконструкцию Совхозного ПХГ и газотранспортных мощностей, обеспечивающих вывод газа из Северо-Ставропольского ПХГ, а также на эксплуатационное бурение на ПХГ. В 2017 г. введены производственные мощности по Пунгинскому, Калининградскому и Совхозному ПХГ, за счет чего прирост активной емкости по обустройству составил 1,3 млрд м³; введена КС мощностью 32,0 МВт на Пунгинском ПХГ; подключены 24 скважины. Завершена реконструкция газопромысловых сооружений и установки подготовки газа Краснодарского ПХГ.

Приоритетные направления инвестиций в подземном хранении газа на 2018 г.

- Ввод мощностей на Волгоградском и Совхозном ПХГ;
- расширение Пунгинского ПХГ;
- продолжение строительства объектов Калининградского ПХГ;
- реконструкция скважин и производственных объектов Касимовского, Песчано-Уметского, Елшанского и Степновского ПХГ.

Для обеспечения бесперебойных поставок газа европейским потребителям в зимний период, являющийся периодом повышенного спроса, и во время проведения ремонтных работ на ГТС, а также с целью осуществления дополнительных продаж газа из ПХГ развитие системы подземного хранения газа было признано одним из приоритетных направлений инвестиционных программ Группы.

Дальнейший прирост активной емкости ПХГ на территории зарубежных стран планируется за счет ввода новых мощностей ПХГ Катарина в Германии и ПХГ Дамборжице в Чехии согласно графику развития проектов по их расширению.

Подробная информация об использовании новых технологий в транспортировке и подземном хранении газа представлена в разделе «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством» → Страница 147

Газораспределение, газификация и рынки газомоторного топлива

Масштабная работа Газпрома по газификации российских регионов ежегодно позволяет десяткам тысяч семей повышать качество жизни, создает условия для социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Неотъемлемая часть этой работы — расширение использования газа на автотранспорте. С каждым годом газозаправочная сеть Компании пополняется современными и удобными станциями.

Группа Газпром обеспечивает надежную и безопасную эксплуатацию, осуществляет корпоративный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации газораспределительных систем России. Деятельность в области газораспределения ведут АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань».

В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы на территории России по состоянию на 31 декабря 2017 г. находилось 773,4 тыс. км сетей газораспределения.

В 2017 г. объем транспортировки по газораспределительной системе дочерних и зависимых ГРО Группы Газпрома составил 239,0 млрд м³ природного газа. При этом газом обеспечивались:

— 28,5 млн квартир и частных домовладений;
— 31,6 тыс. промышленных объектов;
— 7,6 тыс. сельскохозяйственных объектов;
— 326,1 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Кроме того, дочерние организации Группы ведут деятельность в области газораспределения в Армении (ЗАО «Газпром Армения»), Кыргызстане (ОсОО «Газпром Кыргызстан»), а также в Румынии (WIROM GAS S.A.).

Дополнительная информация о деятельности Группы Газпром в области газораспределения представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Газификация регионов Российской Федерации

Газпромом реализуется масштабная Программа газификации регионов Российской Федерации, способствующая их социально-экономическому развитию и росту уровня жизни населения.

В рамках Программы в 2017 г. завершено строительство 121 межпоселкового газопровода общей протяженностью 1 848 км в 32 субъектах Российской Федерации, который обеспечивает газоснабжение 207 населенных пунктов. При условии 100 % выполнения администрациями регионов своих обязательств будет обеспечена подготовка к приему газа 51,8 тыс. домовладений и 173 котельных с общим объемом потребления 0,4 млрд м³ газа в год.

29,45 млрд руб.

выделено в 2017 г. на газификацию регионов Российской Федерации

Уровень газификации природным газом по России к концу 2017 г. достиг 68,1 %, в том числе в городах — 71,4 %, в сельской местности — 58,7 %.

В 2017 г. продолжалась работа по основным стратегически важным направлениям деятельности ПАО «Газпром» в области газификации регионов:

— развитие газификации регионов Российской Федерации, направленное на достижение максимального экономически оправданного уровня газификации территорий, удовлетворение платежеспособного спроса на газ, улучшение бытовых условий жизни населения, преимущественно в сельской местности, рост экономического потенциала субъектов Российской Федерации;
— совершенствование совместной работы ПАО «Газпром» и администраций субъектов Российской Федерации, направленной на синхронное создание комплекса «газопровод — потребитель» и загрузку построенных мощностей с момента начала эксплуатации.

В отчетном году шла реализация проекта автономной газификации СПГ в Томской области.

Продолжались в 2017 г. работы по газоснабжению и газификации территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) в Приморском, Хабаровском, Камчатском краях и Сахалинской области: «Михайловский», «Надеждинская», «Комсомольск», «Камчатка», «Горный воздух». Завершено строительство газотранспортной инфраструктуры для газоснабжения строящегося судостроительного комплекса «Звезда» в Приморском крае. Для газоснабжения Восточного нефтехимического комплекса продолжалось проектирование объектов газотранспортной инфраструктуры до г. Находки. Заключены договоры на поставку газа с рядом перспективных промышленных потребителей в Амурской области и Приморском крае. Проводилась работа по созданию более благоприятных условий по реализации природного газа в регионах Дальневосточного федерального округа.

Благодаря активной реализации ПАО «Газпром» Восточной газовой программы — формированию новых центров газодобычи и строительству магистральных газопроводов — создаются условия для газификации потребителей Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Создание магистрального газопровода «Сила Сибири» позволит приступить к газификации Якутии и Амурской области. ПАО «Газпром» и Правительство Республики Саха (Якутия) подписали программу развития газоснабжения и газификации региона до 2026 г.

Аналогичный документ готовится совместно с Правительством Амурской области. Прорабатываются вопросы газификации регионов Сибирского федерального округа, в том числе Иркутской области и Красноярского края.

В Программу газификации регионов Российской Федерации на 2018 г. включены 66 регионов.

Рынки газомоторного топлива

Развитие рынка газомоторного топлива в России

Спрос на ГМТ в Российской Федерации имеет значительный потенциал роста.

Подробная информация о тенденциях на рынке ГМТ России представлена в разделе «События и тенденции на рынке газа и нефти» ⟶ Страница 98

Единым оператором по развитию рынка ГМТ, в том числе по реализации газа в качестве моторного топлива, является ООО «Газпром газомоторное топливо». Его участниками на паритетной основе являются дочернее общество ПАО «Газпром» и компания, входящая в Группу Газпромбанк.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. на территории Российской Федерации действовала 271 автомобильная газонаполнительная компрессорная станция (АГНКС) Группы Газпром. На балансе ООО «Газпром газомоторное топливо» консолидировано 170 АГНКС Группы.

Количество действующих АГНКС на балансе Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России по состоянию на 31 декабря, ед.



В 2017 г. суммарный объем реализации КПГ с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» на территории России составил 525,9 млн м³. При этом общая производительность газозаправочной инфраструктуры, находящейся на балансе дочерних обществ Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо», составила 2 млрд м³ по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Объем реализации КПГ с АГНКС Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в России, млн м³



Объем реализации произведенного в России малотоннажного СПГ Группой Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» в отчетном году составил 24,2 тыс. т, увеличившись по сравнению с 2016 г. благодаря росту экспортных поставок.

Объем реализации произведенного в России малотоннажного СПГ Группой Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо», тыс. т



Развитие газозаправочной инфраструктуры

ООО «Газпром газомоторное топливо» для создания единой федеральной сети АГНКС реализует проекты строительства новых объектов газозаправочной инфраструктуры в регионах России.

В среднесрочной перспективе основным направлением в формировании газомоторной инфраструктуры будет строительство АГНКС и размещение блоков КПГ на существующих жидкомоторных заправочных станциях. В качестве дополнительных решений рассматриваются топливо-заправочные пункты на территории автотранспортных предприятий, а также передвижные автомобильные газовые заправщики (ПАГЗ).

Крупнейшая в России и Европе АГНКС начала работу

В 2017 г. в г. Москве введена в эксплуатацию крупнейшая в России и Европе АГНКС проектной производительностью 29,8 млн м^3 природного газа в год. Современное надежное оборудование, состоящее преимущественно из отечественных комплектующих, позволяет ежедневно обслуживать на новой станции около 2 000 единиц техники.

В отчетном году введена в эксплуатацию АГНКС (г. Москва); переданы в эксплуатацию ООО «Газпром трансгаз Уфа» два модуля КПГ; построена и передана в эксплуатацию площадка ПАГЗ (г. Новый Уренгой). Завершены строительно-монтажные работы, ведутся пусконаладочные работы на девяти АГНКС и на одной площадке ПАГЗ.

Одним из перспективных решений формирования газозаправочной инфраструктуры на федеральных автодорогах являются криогенные автозаправочные станции (крио-АЗС), реализующие как сжиженный, так и компримированный природный газ, производимый путем регазификации СПГ. Пилотным проектом в рамках развития инфраструктуры на федеральных автомобильных трассах и внедрения СПГ в качестве моторного топлива для магистрального автотранспорта стал Инвестиционный проект размещения газомоторной инфраструктуры на маршруте Москва — Санкт-Петербург, являющемся частью международного транспортного коридора Европа — Западный Китай, что предполагает дальнейшее увеличение грузопотока. Для удовлетворения потенциального спроса на газомоторное топливо на маршруте предусматривается создание сети газозаправочных объектов, реализующих КПГ и СПГ, состоящей из восьми однотипных крио-АЗС с модулями регазификации СПГ в КПГ.

Взаимодействие с российскими автопроизводителями и перевозчиками

ООО «Газпром газомоторное топливо» является правообладателем товарного знака EcoGas (топливо от ПАО «Газпром») на территории Российской Федерации. В рамках реализации Программы развития бренда EcoGas в 2017 г. проведен комплекс мероприятий, направленных на формирование на рынке узнаваемости топливного бренда EcoGas.

ООО «Газпром газомоторное топливо» на постоянной основе проводится работа с транспортно-логистическими компаниями по вопросам расширения использования природного газа в качестве моторного топлива. На сегодняшний день число таких компаний составляет более 120, среди них «X5 ритейл групп», ООО «Деловые линии», ООО «РУЛОГ» и прочие.

В 2017 г. продолжалось взаимодействие по переводу парков техники на ГМТ с партнерами ПАО «Газпром», осуществляющими производство и отгрузку трубной продукции, — ПАО «Челябинский трубопрокатный завод», ПАО «Трубная металлургическая компания», ПАО «Северсталь» и АО «Объединенная металлургическая компания». Доля оснащения автотранспортного парка ПАО «Трубная металлургическая компания» газомоторными транспортными средствами составляет 20 %, в ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» переоборудовано 10 единиц автотранспортных средств, ПАО «Северсталь» приобрело седельный тягач с газодизельным двигателем.

Одним из ключевых барьеров на пути развития рынка ГМТ является отсутствие серийной техники на СПГ. С целью преодоления этого барьера Группа Газпром ведет планомерную работу с российскими автопроизводителями. В частности, в отчетном году была организована опытно-промышленная эксплуатация автотранспортных средств, работающих на СПГ, в дочерних обществах ПАО «Газпром» с привлечением основных российских автопроизводителей.

Взаимодействие с органами государственной власти Российской Федерации

В 2017 г. ООО «Газпром газомоторное топливо» принимало активное участие в деятельности рабочей группы по вопросам использования газа в качестве моторного топлива при Правительственной комиссии по проблемам ТЭК, участвовало в разработке региональных программ газификации с включением целевых показателей по строительству газозаправочной инфраструктуры, а также выступило с рядом законодательных инициатив, которые создадут благоприятные условия для перевода транспорта на СПГ.

Кроме того, в рамках взаимодействия с органами государственной власти Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2017 г. в 36 субъектах Российской Федерации утверждены региональные государственные программы (подпрограммы) развития рынка ГМТ, в 19 субъектах обнулены или частично снижены ставки транспортного налога для транспорта на ГМТ; организована работа с субъектами Российской Федерации, в которых будет проводиться Чемпионат мира по футболу — 2018 FIFA, в части синхронизации ввода объектов газомоторной инфраструктуры и закупки транспорта на ГМТ. Продолжена работа по реализации заключенных соглашений в части подбора земельных участков для строительства АГНКС, по согласованию Планов-графиков синхронизации работ по развитию рынка газомоторного топлива и включению их в качестве приложений в Планы-графики синхронизации исполнения программ газификации регионов Российской Федерации.

53 субъекта Российской Федерации

развивают газозаправочную сеть в рамках заключенных соглашений

С целью синхронизации процесса закупки газомоторных транспортных средств с развитием газозаправочной сети заключаются соглашения о сотрудничестве с регионами. По состоянию на 31 декабря 2017 г. такие соглашения подписаны с 53 субъектами Российской Федерации.

Деятельность в сегменте газомоторного топлива на зарубежных рынках

В сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива Группа Газпром представлена на рынке Европы через свою 100 % дочернюю организацию Gazprom NGV Europe (на рынках Германии, Чехии и Польши), а также через компанию NIS (входит в Группу Газпром нефть), которая реализует КПГ на рынке Сербии. В отчетном году количество АГНКС Группы Газпром в странах Европы по сравнению с 2016 г. не изменилось и составило 60 единиц. В Польше также функционируют две стационарные крио-АЗС. Продажи КПГ и СПГ через собственные станции Группы Газпром в 2017 г. составили 12,3 млн м^3 (в 2016 г. — 12,2 млн м^3).

Также Группа реализует КПГ через АГНКС в Армении, Беларуси, Кыргызстане. В 2017 г. объем продаж составил 35 млн м^3.

В отчетном году продолжена реализация проекта по развитию рынка ГМТ во Вьетнаме: совместной компанией PVGAZPROM NGV разработано технико-экономическое обоснование «Строительство КСПГ и заправочных станций СПГ/КПГ в южной части Вьетнама». Целевым потребителем ГМТ на территории Вьетнама является городской и пригородный общественный транспорт г. Хошимина.

ООО «Газпром газомоторное топливо» и компанией YPFB подписан Меморандум о намерении создания совместного предприятия по развитию производственно-сбытовой инфраструктуры компримированного и сжиженного природного газа с целью реализации в качестве моторного топлива для транспорта и нужд автономной газификации на территории Боливии. Кроме того, ПАО «Газпром» подписаны меморандумы о взаимопонимании с CNPC и АО «НК «КазМунайГаз» — по сотрудничеству в области развития производственно-сбытовой инфраструктуры природного газа в качестве моторного топлива на международном транспортном маршруте Европа — Китай, с Delek Drilling LP — по совместному изучению возможности использования природного газа в качестве моторного топлива для автомобильного, железнодорожного и водного транспорта, а также для сельскохозяйственной и специальной техники на территории Израиля.

С целью развития направления газомоторного топлива на европейском рынке ПАО «Газпром» было заключено соглашение о сотрудничестве и подписана дорожная карта в сегменте использования природного газа в качестве моторного топлива на территории Европы с компанией Volkswagen AG. Указанные документы предусматривают совместную деятельность ПАО «Газпром» и Volkswagen AG по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива.

Мероприятия 2017 г. по продвижению (популяризации) использования природного газа в качестве моторного топлива

- Проведение в партнерстве с компанией Uniper Global Commodities SE автопробега техники на СПГ «Голубой коридор — 2017» по маршруту Лиссабон (Португалия) — Санкт-Петербург через Португалию, Испанию, Францию, Италию, Лихтенштейн, Германию, Польшу, Литву, Латвию, Эстонию.
- Регистрация права на товарный знак EcoGas в соответствии с международным сертификатом на территории стран БСС: Литвы, Беларуси, Казахстана.

Продолжена разработка предпроектной документации строительства комплекса малотоннажного производства СПГ на территории Республики Беларусь для последующей реализации на территории Беларуси и стран ЕС.

Также Газпром рассматривает возможность реализации инфраструктурных проектов в области мало- и среднетоннажного СПГ совместно со своими зарубежными партнерами. В рамках данного направления деятельности в отчетном году ПАО «Газпром» подписаны:

- Рамочное соглашение в отношении сотрудничества в области малотоннажного СПГ в регионе Черного моря с OMV AG, в рамках которого в том числе стороны рассмотрят возможность реализации проекта строительства в этом регионе завода с целью производства, транспортировки и маркетинга малотоннажного СПГ;
- Рамочное соглашение о сотрудничестве в области мало- и среднетоннажного СПГ с Mitsui & Co., Ltd. Документ отражает стремление сторон к взаимодействию в сфере производства, транспортировки и маркетинга мало- и среднетоннажного СПГ на территории Японии, а также СПГ-бункеровки в Японском море.

Переработка углеводородного сырья, газо- и нефтехимия

Переработка углеводородов — важное звено производственной цепочки Газпрома. Приоритетной задачей Компании является максимальное извлечение ценных компонентов из добываемого углеводородного сырья и создание продукции с высокой добавленной стоимостью. Для этого Газпром модернизирует действующие и создает новые перерабатывающие предприятия. Строящийся Амурский ГПЗ станет самым крупным в России и вторым по мощности в мире заводом по переработке газа.

В 2017 г. Группой Газпром (включая долю в переработке ПНГ ООО «Южно-Приобский ГПЗ», инвестиции в которое классифицированы как совместные операции) без учета давальческого сырья переработано 30,8 млрд м³ природного и попутного газа, что практически соответствует уровню 2016 г. На 2,7 % до 64,1 млн т снизились объемы переработки жидкого углеводородного сырья (нефти, газового конденсата, мазута), что в основном связано со снижением объемов переработки на мощностях Группы Газпром нефть по причине проведения реконструкции и плановых капитальных ремонтов.

В отчетном году произведено 3,5 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ) и 5,1 млн м³ гелия. Вследствие сокращения объемов переработки жидкого углеводородного сырья выпуск нефтепродуктов был снижен до 49,4 млн т. На мощностях Газпром нефтехим Салавата увеличен выпуск минеральных удобрений и сырья для них, снизилось производство мономеров и полимеров.

Переработка природного и попутного газа Группой Газпром, млрд м³



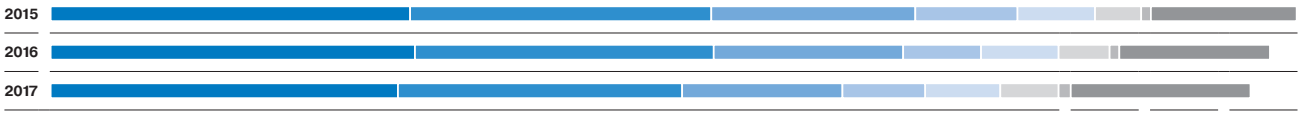
Примечание. Без учета давальческого сырья.

Переработка жидкого углеводородного сырья Группой Газпром, млн т



Примечание. Без учета давальческого сырья.

Производство нефтепродуктов Группой Газпром, млн т



		2015	2016	2017
■	Дизельное топливо	14,8	15,0	14,3
■	Автомобильные бензины	12,4	12,3	11,7
■	Мазут	8,4	7,8	6,6
■	Судовое топливо	4,2	3,2	3,4
■	Авиационное топливо	3,2	3,2	3,1
■	Битумы	1,9	2,1	2,4
■	Масла	0,4	0,4	0,5
■	Прочие нефтепродукты	6,0	6,2	7,4
	Всего	51,3	50,2	49,4

Производство минеральных удобрений и сырья для них Группой Газпром, тыс. т



Производство мономеров и полимеров Группой Газпром, тыс. т



Дополнительная информация о мощностях по переработке углеводородного сырья Группы Газпром и объемах производства основных видов продукции представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья, газо- и нефтехимии по состоянию на 31.12.2017 г.



1	Сербия	Нови-Сад, НПЗ*	
		Панчево, НПЗ	4,6
2	Беларусь	Мозырский НПЗ**	14,0
3	Москва	Московский НПЗ	12,76
4	Ярославль	Ярославнефтеоргсинтез***	7,5
5	Сосногорск	Сосногорский ГПЗ	3,0 2,5
6	Астрахань	Астраханский ГПЗ	12,0 7,3
7	Оренбург	Оренбургский ГПЗ	37,5 6,26
		Оренбургский гелиевый завод	15,0
8	Салават	Завод «Мономер»	
		Газохимический завод	
		Завод по производству минеральных удобрений	
		НПЗ	10,0
9	Ханты-Мансийск	Южно-Приобский ГПЗ***	0,45
10	Сургут	Завод по стабилизации конденсата	12,05
11	Новый Уренгой	Завод по подготовке конденсата к транспорту****	13,67
12	Омск	Омский НПЗ	22,23
13	Томск	Завод по производству метанола	

ГПЗ с установленной мощностью по переработке

НПЗ с установленной мощностью по переработке

Газо- и нефтехимическое производство

- Природный и попутный газ, млрд м³
- Нефть, млн т
- Нестабильный газовый конденсат, млн т
- Нефть, стабильный газовый конденсат, деэтанизированный конденсат, млн т

* По состоянию на 31.12.2017 г. НПЗ находится на консервации.
** До 50 % от объема поставляемой на НПЗ нефти.
*** Доступ Группы Газпром к 50 % мощности.
**** Приведена мощность по невыветренному газовому конденсату, мощность по выветренному газовому конденсату составляет 12,2 млн т.

Переработка газа и газового конденсата на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ

В 2017 г. на мощностях газоперерабатывающих и газодобывающих дочерних обществ ПАО «Газпром» без учета давальческого сырья переработано 28,9 млрд м³ природного газа и 1,1 млрд м³ ПНГ, а также 17,5 млн т нефти и нестабильного газового конденсата. Объем первичной переработки стабильного газового конденсата (нефти) составил 6,5 млн т. Показатели соответствуют уровню предыдущего года.

На ГПЗ Группы ведется постоянный контроль за качеством выпускаемой продукции — моторные топлива выпускаются только класса 5. Расширился ассортимент товарной продукции: в отчетном году на Астраханском ГПЗ начато производство дизельного топлива «ЕВРО» для холодного и арктического климата.

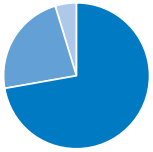
В условиях естественного снижения добычи газа на Оренбургском и Вуктыльском НГКМ, являющихся сырьевой базой для Оренбургского и Сосногорского ГПЗ, решить проблему обеспечения загрузки мощностей позволяет переработка давальческого сырья на условиях процессинга. В 2017 г. на Сосногорский ГПЗ в объеме 298,4 млн м³ был поставлен ПНГ с северных месторождений ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», которые являются дополнительным источником сырья для завода (в 2016 г. — 276,6 млн м³). Это позволило увеличить загрузку мощностей по переработке природного газа до 79,0 % (в 2016 г. — 70,6 %). На Оренбургском ГПЗ в качестве давальческого сырья в отчетном году переработано 8,8 млрд м³ газа Карачаганакского месторождения (Казахстан).

Нефтепереработка, нефтехимия и производство минеральных удобрений на мощностях Газпром нефтехим Салавата

В 2017 г. производственные мощности Газпром нефтехим Салавата обеспечили переработку 6,5 млн т жидкого углеводородного сырья и 0,4 млрд м³ природного газа.

Структура переработки жидкого углеводородного сырья на НПЗ Газпром нефтехим Салавата в 2017 г., млн т

Стабильный газовый конденсат	4,7
Нефть	1,5
Мазут Астраханского ГПЗ	0,3
Всего	6,5



Увеличение доли газового конденсата в общем объеме переработанного на НПЗ сырья до 73 % (2016 г. — 67 %), объема нефти Царичанского месторождения до 74 % (в 2016 г. — 40 %), а также впервые осуществленное в отчетном году вовлечение в переработку мазута с высоким содержанием керосино-газойлевых фракций Астраханского ГПЗ способствовало сокращению выработки темных нефтепродуктов на 22 % и достижению исторического максимума по выходу светлых нефтепродуктов — 73 %. Глубина переработки нефтяного сырья составила 86 %. С вводом в эксплуатацию в 2017 г. установки изомеризации пентан-гексановой фракции (ПГФ) номенклатура товарной продукции НПЗ дополнилась новыми позициями — изомеризатом и изопентановой фракцией.

Осуществлен выход на эксплуатационные показатели введенного в 2016 г. завода по производству акриловой кислоты и бутилакрилата: в отчетном году произведено 14,5 тыс. т ледяной акриловой кислоты и 68,7 тыс. т бутилакрилата. Рост по отношению к уровню 2016 г. производства минеральных удобрений и сырья для них был обеспечен стабильной работой установок Газохимического завода в отчетном году в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры. Снижение объемов производства мономеров и полимеров на мощностях Газпром нефтехим Салавата связано с продлением сроков ремонта на заводе «Мономер».

Газпром нефтехим Салават входит в число лидеров отечественного производства бутиловых спиртов, стирола, бензола и этилена.

Нефтепереработка и нефтехимия на мощностях Группы Газпром нефть

В 2017 г. Группа Газпром нефть переработала 40,1 млн т нефти и стабильного газового конденсата (снижение на 4,2 % к уровню 2016 г.), а также 0,4 млрд м³ ПНГ, поступившего на Южно-Приобский ГПЗ в доле Группы Газпром нефть. Объем переработки нефти уменьшился в связи с проведением реконструкции и плановых капитальных ремонтов на российских НПЗ Группы Газпром нефть.

При снижении объемов производства автомобильных бензинов и дизельного топлива, обусловленного общим снижением объема переработки, в связи с ростом спроса на внутреннем рынке и расширением географии поставок увеличились объемы производства битумов.

Незначительное снижение объема первичной переработки нефти сопровождалось повышением качества: глубина переработки нефти по итогам года составила 83,5 %, что на 1,6 п. п. выше, чем в 2016 г. В соответствии с требованиями технического регламента выпускался бензин только класса 5.

Продолжалась работа по расширению номенклатуры, повышению качества производимой продукции и освоению новой перспективной продукции.

Освоение производства новой продукции на мощностях Газпром нефти в 2017 г.

Завод	Продукция
Московский НПЗ	Индивидуальные углеводороды — фракция изобутановая и фракция нормального бутана
	Дизельное топливо с новыми присадками, в том числе отечественного производства
Омский НПЗ	Дорожные битумы марок БНД 70/100 и БНД 100/130
	Судовое топливо ТСУ-80 вида Э с улучшенными экологическими характеристиками
	Брендированный автомобильный бензин G-DRIVE 100 с улучшенными детонационными характеристиками
	Алкилат (компонент автомобильного бензина)
	Катализатор микросферический цеолитсодержащий равновесный

Основные направления инвестиций

Капитальные вложения Группы Газпром в переработку в 2017 г. составили 225,2 млрд руб., продемонстрировав увеличение к уровню 2016 г. на 32,0 млрд руб., или на 16,6 %, и были направлены на реализацию следующих проектов:

— проекты, обеспечивающие вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона: строительство конденсатопровода Уренгой — Сургут (II нитка). Участок км 107 — км 288; строительство установки стабилизации конденсата ачимовских залежей Надым-Пур-Тазовского региона; строительство нефтеконденсатопровода Уренгой — Пурпе; строительство нефтеперекачивающей станции Уренгойская;
— строительство Амурского ГПЗ;
— реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса (АГК) как единого промышленного объекта;
— строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Газпром нефтехим Салавата: строительство установки производства водорода с блоком короткоцикловой адсорбции; установки изомеризации ПГФ; комплекса каталитического крекинга; установки обезвреживания сульфидно-щелочных стоков; установки по переработке пропан-пропиленовой фракции; производства элементарной серы;
— строительство и модернизация производственных мощностей на Московском НПЗ (комплексная реконструкция установки каталитического крекинга, строительство комбинированной установки переработки нефти «Евро+») и на Омском НПЗ (строительство установки первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ).

Подробная информация об использовании новых технологий в переработке представлена в разделе «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством» ⟶ Страницы 147, 149

В рамках реализации Комплексной программы реконструкции и технического перевооружения объектов переработки газа и жидких углеводородов на 2016–2020 гг. в отчетном году основные работы проводились по проекту «Реконструкция I и II очередей Астраханского газового комплекса (АГК) как единого промышленного объекта».

Газпром нефтью продолжена реализация программы модернизации своих НПЗ, направленная на повышение эффективности переработки нефтяного сырья, увеличение глубины переработки нефти, повышение безопасности производства и охрану окружающей среды.

Вводы мощностей в переработке углеводородов в 2017 г.

Завод	Введенные мощности	Влияние на объемы переработки сырья, объем, структуру и качество производимой продукции
Оренбургский ГПЗ	Шестая пусковая наливная эстакада	Обеспечит дополнительную выработку 500 т жидкой серы в сутки
Омский НПЗ	Установка производства нефтебитума (реконструкция)	Обеспечит производство дорожных битумов марок БНД 70/100 и БНД 100/130 путем компаундирования с неокисленными компонентами
Московский НПЗ	Новые очистные сооружения	Обеспечит снижение концентрации вредных веществ в промышленных стоках, сокращение открытых площадных источников и уменьшение потребления свежей воды
	Установка каталитического крекинга (реконструкция)	Увеличится мощность установки и выход нафты
ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	Установка производства базовых масел III группы проектной мощностью 148 тыс. т в год	Позволит организовать выпуск высококачественных масел III группы и масляной основы буровых растворов, что уменьшит зависимость от импортных поставок
НПЗ Газпром нефтехим Салавата	Установка изомеризации ПГФ проектной мощностью 434 тыс. т в год по сырью	Предназначена для выпуска высокооктанового компонента, который даст возможность увеличить выпуск бензинов высокого экологического класса Евро-5

Приоритетные направления инвестиций на 2018 г.

— Строительство Амурского ГПЗ;
— реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона;
— строительство и модернизация мощностей нефтепереработки и нефтехимии Газпром нефтехим Салавата;
— проекты увеличения глубины переработки на Омском (строительство установки замедленного коксования) и Московском (строительство комплекса глубокой переработки нефти) НПЗ.

Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром в переработке представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Электроэнергетика

Газпром сформировал крупнейший в России электроэнергетический холдинг и является лидером по производству электроэнергии среди компаний тепловой генерации.

Вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, созданный в структуре ПАО «Газпром», объединил активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Генерирующие активы Группы консолидированы в 100 % дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг».

В Газпром энергохолдинг входят ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «МОЭК» и ПАО «ОГК-2». За рубежом Группе через дочернее общество ЗАО «Газпром Армения» принадлежит 5-й энергоблок Разданской ТЭС.

16 %

доля Газпром энергохолдинга в установленной электрической мощности станций ЕЭС России

Генерирующие мощности Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 г.

	Установленная электрическая мощность, ГВт	Установленная тепловая мощность, тыс. Гкал/ч
Газпром энергохолдинг	38,82	67,81
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	1,38	2,22
Всего	40,20	70,03

Генерирующие мощности Газпром энергохолдинга по состоянию на 31.12.2017 г.



1	Адлер	Адлерская ТЭС ПАО «ОГК-2»	364 76
2	Ставрополь	Ставропольская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 423 145
3	Новочеркасск	Новочеркасская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 258 60
4	Псков	Псковская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	440 91
5	Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области	53 станции ПАО «ТГК-1»	6 950 13 646
6	Кириши	Киришская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	2 595 1 234
7	Череповец	Череповецкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 052 39
8	Москва и Московская область	15 электростанций ПАО «Мосэнерго»	12 873 42 761
		ПАО «МОЭК», а также его дочерние общества ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго»	7 236
9	Рязань	Рязанская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	3 130 213
10	Троицк	Троицкая ГРЭС ПАО «ОГК-2»	1 400 315
11	Серов	Серовская ГРЭС ПАО «ОГК-2»	808 110
12	Сургут	Сургутская ГРЭС-1 ПАО «ОГК-2»	3 268 903
13	Красноярск	Красноярская ГРЭС-2 ПАО «ОГК-2»	1 260 976

■ Установленная генерирующая мощность на 31.12.2017 г., МВт
■ Установленная тепловая мощность на 31.12.2017 г., Гкал/ч

Производство электрической и тепловой энергии

Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2017 г., по данным Системного оператора Единой энергетической системы (СО ЕЭС) России, составило 1 039,88 млрд кВт·ч, что на 1,3 % больше объема потребления в 2016 г. Выработка электроэнергии в ЕЭС России в 2017 г. составила 1 053,86 млрд кВт·ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 г.

15 %

доля Газпрома в выработке электроэнергии в России

По итогам 2017 г. в России Группой произведено 155,46 млрд кВт·ч электрической энергии (в 2016 г. — 156,73 млрд кВт·ч) и 127,34 млн Гкал тепловой энергии (в 2016 г. — 129,48 млн Гкал). Снижение Группой производства электроэнергии на 0,8 % к уровню 2016 г. обусловлено загрузкой генерирующего оборудования по заданию СО ЕЭС и оптимизацией режимов его работы. Уменьшение объемов производства тепловой энергии на 1,7 % по сравнению с показателем 2016 г. связано с более высокой температурой наружного воздуха в отопительный период.

Производство электрической энергии Группой Газпром, млрд кВт·ч

	2015	2016	2017
Газпром энергохолдинг	145,01	153,83	150,81
ПАО «Мосэнерго»	54,71	59,07	57,87
ПАО «МОЭК»	0,13	–	–
ПАО «ОГК-2»	64,36	67,09	63,43
ПАО «ТГК-1»	25,81	27,67	29,51
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	2,99	3,68	5,74
Всего	148,00	157,51	156,55

Примечание. Приведена выработка электроэнергии, то есть количество электроэнергии, произведенной электростанциями.

Производство тепловой энергии Группой Газпром, млн Гкал

	2015	2016	2017
Газпром энергохолдинг*	113,51	123,36	120,77
ПАО «Мосэнерго»	71,68	81,83	79,45
ПАО «МОЭК»	10,74	6,09	5,79
ПАО «ОГК-2»	6,52	6,90	6,76
ПАО «ТГК-1»	23,02	24,44	24,71
ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго»	1,55	4,10	4,06
Прочие генерирующие активы на территории России и за рубежом	5,11	6,12	6,57
Всего	118,62	129,48	127,34

* Начиная с отчетного года объемы производства тепловой энергии приводятся с учетом показателей дочерних обществ ПАО «МОЭК» — ООО «ТСК Новая Москва» и ООО «ТСК Мосэнерго». В целях обеспечения сопоставимости данные за 2015–2016 гг. также приведены с учетом объемов указанных компаний.

Примечание. Приведен отпуск тепла с коллекторов, то есть количество тепла, отпущенное электростанциями потребителю на границе балансовой принадлежности.

Дополнительная информация о генерирующих мощностях Группы Газпром и объемах производства тепла и электроэнергии представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

За рубежом Группой Газпром произведено 1,09 млрд кВт·ч электрической энергии, что на 39,7 % превысило показатель 2016 г. (0,78 млрд кВт·ч) в основном в связи с ростом выработки электрической энергии на 5-ом энергоблоке Разданской ТЭС, обусловленным фактическими режимами работы энергосистемы Армении и продлением ремонта Армянской АЭС.

Приобретение активов в угольной отрасли

Учитывая значительную долю угля в топливном балансе Газпром энергохолдинга, с целью диверсификации риска недопоставки топлива и оптимизации ценовой политики на рынке угля, в 2016 г. была приобретена группа компаний «Ангренсор». Угольное предприятие осуществляет добычу, обогащение и поставку угля с разреза «Экибастузский» Павлодарской области Республики Казахстан. В 2017 г. объемы добычи составили 4,5 млн т угля.

Топливный баланс Газпром энергохолдинга в натуральном выражении

	2015	2016	2017
Газ, млрд м^3	38,7	41,9	40,8
в т. ч. газ Группы Газпром	26,0	28,6	27,6
Уголь, млн т	14,1	12,6	11,5
Мазут и прочее топливо, млн т	0,3	0,3	0,3

В топливном балансе Газпром энергохолдинга преобладает природный газ, однако и доля угля остается значительной. В силу существенного превышения (в 1,5 раза) уровня затрат угольной генерации над газовой, а также опережающего роста цен на топливо по отношению к ценам на рынке мощности и рынке электроэнергии, угольная генерация в первой ценовой зоне является менее конкурентоспособной, следствием чего становится опережающий вывод угольных ТЭС и сокращение потребления угля.

Вывод неэффективных мощностей

Для Газпром энергохолдинга актуальным является вывод старых и неэффективных мощностей. Действующие правила участия в конкурентном отборе мощности накладывают существенные ограничения по характеристикам оборудования, что приводит к прекращению оплаты мощности. Покрытие условно-постоянных затрат такого оборудования возможно при получении статуса «вынужденного генератора». При этом далеко не всё оборудование может рассчитывать на получение такого статуса. Таким образом, государство создает условия для вывода из эксплуатации старого, морально и физически изношенного оборудования. Основной проблемой остается вопрос замещения тепловой мощности выводимого из эксплуатации оборудования. Генерирующие компании ООО «Газпром энергохолдинг» реализуют последовательную политику по выводу оборудования из эксплуатации. Так, в 2017 г. был осуществлен вывод 90 МВт мощностей. В период до 2022 г. планируется вывести более 2 ГВт неэффективных мощностей.

Повышение операционной эффективности

Производственные компании Газпром энергохолдинга ежегодно формируют и реализуют направленные на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей программы, которые предполагают в том числе:

— совершенствование производственной системы;
— повышение операционной эффективности;
— сокращение расходов;
— вывод из эксплуатации / оптимизацию неэффективных и невостребованных мощностей;
— реализацию непрофильных активов и эффективное использование активов.

Экономический эффект от реализации программ повышения операционной эффективности и сокращения расходов в Газпром энергохолдинге в 2017 г. составил 3,6 млрд руб.

Основные направления инвестиций

Инвестиционная программа Группы Газпром является одной из крупнейших в российской электроэнергетике. Вводом в эксплуатацию Грозненской ТЭС в 2019 г. ООО «Газпром энергохолдинг» завершит реализацию масштабной инвестиционной программы по строительству новых генерирующих мощностей в рамках обязательств по договорам предоставления мощности (ДПМ). Прирост новой мощности в России в 2007–2019 гг. в результате реализации программы ДПМ компаниями Группы составит 8,9 ГВт, а общий объем инвестиций (с НДС) в рамках данной программы за указанный период составит 450 млрд руб.

Подробная информация об использовании новых технологий в электроэнергетике представлена в разделе «Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством» → Страница 149

Капитальные вложения Группы в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии в 2017 г. составили 58,1 млрд руб., что на 5,4 млрд руб., или на 8,5 %, ниже 2016 г. Снижение капитальных вложений связано с тем, что к отчетному году Группа практически полностью выполнила обязательства по вводу генерирующих объектов в рамках программы ДПМ.

Основной объем капитальных вложений в 2017 г. был направлен на строительство двух энергоблоков ГТУ-180 Грозненской ТЭС, строительство объектов 2-го пускового комплекса на Троицкой ГРЭС, модернизацию с увеличением мощности энергоблока ПСУ-420 Череповецкой ГРЭС ПАО «ОГК-2», а также на реконструкцию оборудования энергоблока № 9 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго».

Дополнительная информация об основных проектах Группы Газпром в электроэнергетике представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

За рубежом ПАО «Центрэнергохолдинг», входящее в Газпром энергохолдинг, совместно с входящей в Группу Газпром нефть компанией NIS реализует проект строительства электростанции установленной мощностью около 200 МВт в г. Панчево (Сербия). Целью проекта является обеспечение нужд в электрической и тепловой энергии НПЗ в г. Панчево, а также продажа электроэнергии на внутреннем рынке электроэнергии Сербии и энергетических биржах других европейских стран. В настоящее время ведутся проектные и изыскательские работы. Согласованы заказные спецификации на основное оборудование. Завершение строительства объекта в соответствии с условиями контракта запланировано в 2020 г.

Рассмотрение возможности реализации электроэнергетических проектов с CNPC

В 2017 г. продолжена совместная работа с CNPC по поиску и реализации электроэнергетических проектов на территории КНР, а также анализу целесообразности участия в электроэнергетических проектах в ряде иных стран с целью обеспечения поставок СПГ из торгового портфеля Группы Газпром.

Маркетинг

Главная задача Газпрома — надежное газоснабжение российских потребителей, особенно в период повышенного зимнего спроса. В России только Газпром способен оперативно наращивать поставки газа во время отопительного сезона.

Спрос на российский газ в странах дальнего зарубежья устойчиво растет. Газпром укрепляет репутацию надежного поставщика и второй год подряд устанавливает абсолютные исторические рекорды по экспорту газа в Европу и Турцию.

Рынки газа стран дальнего зарубежья

Дальнее зарубежье, включая Европу, — традиционный для Компании экспортный рынок, обеспечивающий высокую рентабельность для Группы Газпром.

В 2017 г. Группа Газпром реализовала в страны дальнего зарубежья 242,0 млрд м³ газа, что на 13,7 млрд м³, или на 6,0 %, выше уровня 2016 г. При этом чистая выручка от продажи (за вычетом акциза и таможенных пошлин) составила 2 221,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2016 г. на 3,8 %. Менее значительный (по сравнению с темпом прироста объемов реализации) прирост выручки от продаж газа в страны дальнего зарубежья, представленной в рублях, обусловлен динамикой среднего обменного курса рубля.

Решение о реорганизации операционной структуры экспортной деятельности, включая маркетинг и трейдинг

В отчетном году принято решение о реорганизации операционной структуры экспортной деятельности, включая маркетинг и трейдинг. Новая бизнес-модель предполагает создание Интегрированного международного подразделения по сбыту, которое будет отвечать за поставки, трейдинг и маркетинг для всего экспортного портфеля ПАО «Газпром».

Создание Интегрированного подразделения будет осуществляться в два этапа в течение двух лет. На первом этапе будет проведено слияние и оптимизация деятельности и активов GAZPROM Germania GmbH и ее дочерних организаций. На втором этапе реструктурированная GAZPROM Germania GmbH будет операционно объединена с ООО «Газпром экспорт».

Реализация газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья

Объем реализации, млрд м³	
2015	184,4
2016	228,3
2017	242,0
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), долл. / 1 000 м³*	
2015	245,6
2016	176,0
2017	200,2
Средняя цена реализации (включая акциз и таможенные пошлины), руб. / 1 000 м³	
2015	15 057,3
2016	11 763,3
2017	11 670,5
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза и таможенных пошлин), млрд руб.	
2015	2 165,5
2016	2 140,0
2017	2 221,2

* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Европейский рынок газа

ПАО «Газпром» является одним из ключевых поставщиков газа на европейском рынке. Объем реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» в страны европейского дальнего зарубежья и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в 2017 г. составил 194,4 млрд м³, продемонстрировав рост на 15,1 млрд м³, или 8,4 %, к уровню предыдущего года.

Поставки диверсифицированы по странам, при этом основными потребителями являются Германия, Турция и Италия.

194,4 млрд м³

исторически рекордный объем поставок газа в страны европейского дальнего зарубежья

Существенный рост объемов поставок связан в основном с увеличением потребления природного газа в европейских странах (прежде всего в секторе электрогенерации) в условиях, когда объемы собственной добычи газа в регионе по отношению к уровню 2016 г. выросли незначительно. Также этому способствовал конкурентный уровень цен на газ ПАО «Газпром».

Отборы газа демонстрировали существенный рост в Германии и Турции. При этом уровень отборов газа в Италии снизился в связи с ростом поставок альтернативных поставщиков.

Доля реализации газа ПАО «Газпром» по контрактам ООО «Газпром экспорт» и по прямым контрактам GAZPROM Schweiz AG в потреблении газа странами европейского дальнего зарубежья, 2013–2017 гг., %

2013	30,1
2014	30,4
2015	31,5
2016	33,1
2017	34,2

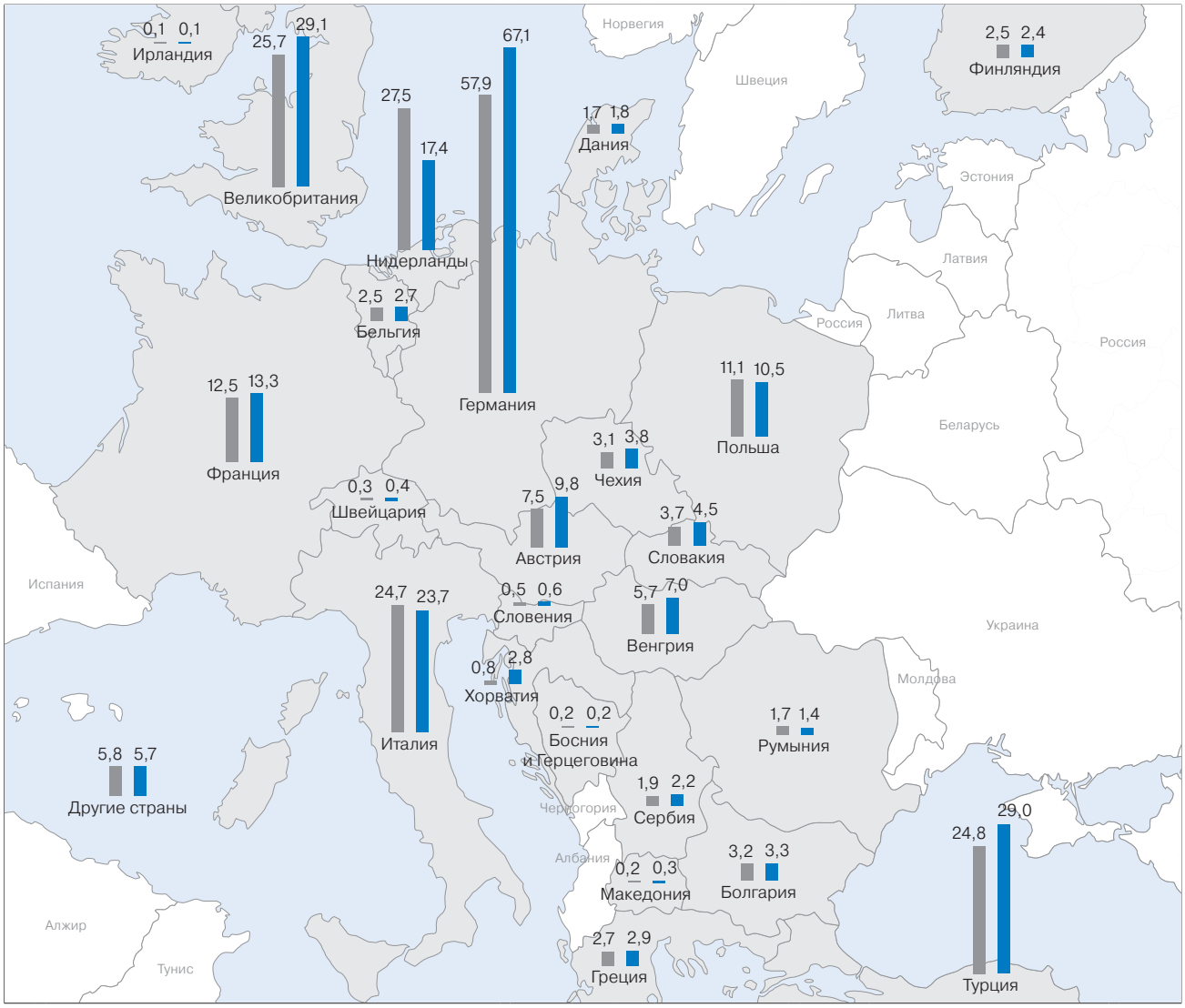
Примечание. Показатели за 2016 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовых отчетах ПАО «Газпром» за соответствующие периоды, в связи с уточнением данных международной статистики.

Подробная информация о росте спроса и цен на газ в европейских странах дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа» ⟶ Страницы 94–95

Непосредственно конечным потребителям дочерними компаниями Группы Газпром на рынках стран Европы в 2017 г. реализовано 29,9 млрд м³. Основной объем продаж пришелся на компанию WINGAS GmbH, которая является крупным поставщиком на рынках Германии, Нидерландов, Бельгии, Австрии, Чехии и ряде других рынков, реализуя газ коммунальным предприятиям, промышленным и электроэнергетическим компаниям. Также компания Gazprom Marketing & Trading Retail осуществляет розничные продажи газа на рынках Великобритании, Франции, Ирландии и Нидерландов.

Дополнительная информация об объемах реализации газа конечным потребителям в странах дальнего зарубежья представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Структура продаж газа Группы Газпром в страны дальнего зарубежья, млрд м³



Продажи природного газа в 2016 г.
Продажи природного газа в 2017 г.

Примечание. Объемы реализации газа Группой Газпром в другие страны включают продажи СПГ, а также объемы реализации газа в рамках зарубежных проектов в области разведки и добычи углеводородов с участием Группы.

Реализация СПГ

В 2017 г. объемы реализации СПГ из торгового портфеля Группы Газпром составили 3,34 млн т, или 4,46 млрд м³. Список направлений поставок из торгового портфеля Группы пополнился еще одной страной — Испанией.

Как и в предыдущие годы, в 2017 г. ключевыми покупателями СПГ из торгового портфеля Группы Газпром являлись компании в странах АТР, в частности в Японии (36 %) и Китае (19 %).

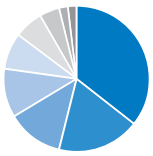
Объем продаж СПГ Группой Газпром

	2015	2016	2017
млн БТЕ	169 608 265	176 474 067	159 151 850
в т. ч. с проекта «Сахалин-2»	86 049 604	59 443 050	72 894 365
млн т	3,56	3,71	3,34
млрд м³	4,75	4,94	4,46

Подробная информация о тенденциях на рынке СПГ представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа и нефти». ⟶ Страница 96

Объем продаж СПГ в 2017 г. по странам, млн БТЕ

■	Япония	56 900 585
■	Китай	29 426 835
■	Тайвань (Китай)	19 820 160
■	Кувейт	16 945 230
■	Южная Корея	13 235 029
■	Индия	9 911 553
■	Испания	6 459 153
■	Таиланд	3 307 565
■	ОАЭ	3 145 740
	Всего	159 151 850



9 стран

импортировали СПГ из торгового портфеля Группы Газпром в 2017 г.

83 %

доля объема СПГ из торгового портфеля Группы Газпром, поставленного в 2017 г. на рынки АТР

Дополнительная информация об объемах продаж СПГ Группой Газпром в различные страны представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

Российский рынок газа

Газпром — крупнейший поставщик природного газа на российском рынке. Основными покупателями газа Группы Газпром являются электрогенерирующие компании, население и коммунальный комплекс. Кроме того, газ Группы интенсивно используется предприятиями металлургического, агрохимического комплекса, цементной промышленностью и другими секторами экономики.

В 2017 г. Группа Газпром реализовала потребителям Российской Федерации 229,9 млрд м³ газа, что на 15,0 млрд м³, или на 7,0 %, выше уровня 2016 г. Чистая выручка от продажи составила 875,7 млрд руб., увеличившись по сравнению с 2016 г. на 6,8 % в связи с ростом объема реализации.

Реализация газа Группы Газпром в России

Объем реализации, млрд м³	
2015	221,2
2016	214,9
2017	229,9
Средняя цена реализации (за вычетом НДС), руб. / 1 000 м³	
2015	3 641,3
2016	3 815,5
2017	3 808,3
Чистая выручка от продаж (за вычетом НДС), млрд руб.	
2015	805,6
2016	819,9
2017	875,7

Подробная информация о тенденциях на российском рынке газа представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа» ⟶ Страницы 97–98

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации цены на газ для конечных потребителей подлежат государственному регулированию и дифференцируются как по категориям потребителей (для населения и промышленных потребителей), так и по ценовым поясам с учетом дальности транспортировки газа от региона добычи до потребителя. В 2017 г. оптовые цены на газ, предназначенный для последующей реализации населению, были в среднем на 16 % ниже, чем оптовые цены на газ для промышленных потребителей.

Средневзвешенные оптовые регулируемые цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей и населения (за вычетом НДС), руб. / 1 000 м³

	2015	2016	2017
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей и населения*	3 759,4	3 938,2	3 988,5
Средневзвешенная цена за год для промышленных потребителей**	3 958,1	4 158,1	4 202,3
Средневзвешенная цена за год для последующей реализации населению**	3 253,0	3 422,8	3 512,9

* Цены рассчитаны как объединенные средневзвешенные цены для промышленных потребителей и населения за указанные годы. Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.05.2017 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

** Цены взвешены на основе фактических объемов, поставленных в каждую ценовую зону отдельно по категориям потребителей — промышленным потребителям и населению соответственно (без учета объемов газа, поставляемого в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.05.2017 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ»).

Рынки газа стран БСС

Группа Газпром поставляет значительную часть объемов газа, потребляемого в странах БСС.

В 2017 г. в страны БСС Группой реализовано 35,0 млрд м³ газа, чистая выручка от продажи (за вычетом таможенных пошлин) составила 292,8 млрд руб., снизившись по сравнению с 2016 г. на 5,5 %. Изменение обусловлено снижением на 10,0 % средних цен, выраженных в рублях (включая таможенные пошлины), что было частично компенсировано увеличением объемов продаж газа в натуральном выражении на 5,4 %.

Рост объемов поставки природного газа в страны БСС в 2017 г. стал результатом повышения потребления и отбора газа в Беларуси и странах Балтии, а также возобновления поставок газа в Азербайджан.

Поставки газа конечным потребителям в странах БСС осуществляются ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ЗАО «Газпром Армения» и ОсОО «Газпром Кыргызстан».

В 2017 г. Группа Газпром продолжила закупки газа в Центральной Азии, при этом средневзвешенная цена закупки центральноазиатского газа незначительно увеличилась в отчетном году по сравнению с 2016 г. — на 4,5 %, в связи с ростом цены нефти и соответствующим ростом котировок нефтепродуктов.

Реализация газа Группы Газпром в странах БСС

	Объем реализации, млрд м³	
2015		40,3
2016		33,2
2017		35,0
	Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), долл. / 1 000 м³*	
2015		194,2
2016		153,6
2017		158,4
	Средняя цена реализации (включая таможенные пошлины), руб. / 1 000 м³	
2015		11 911,0
2016		10 263,1
2017		9 237,0
	Чистая выручка от продаж (за вычетом таможенных пошлин), млрд руб.	
2015		429,7
2016		309,7
2017		292,8

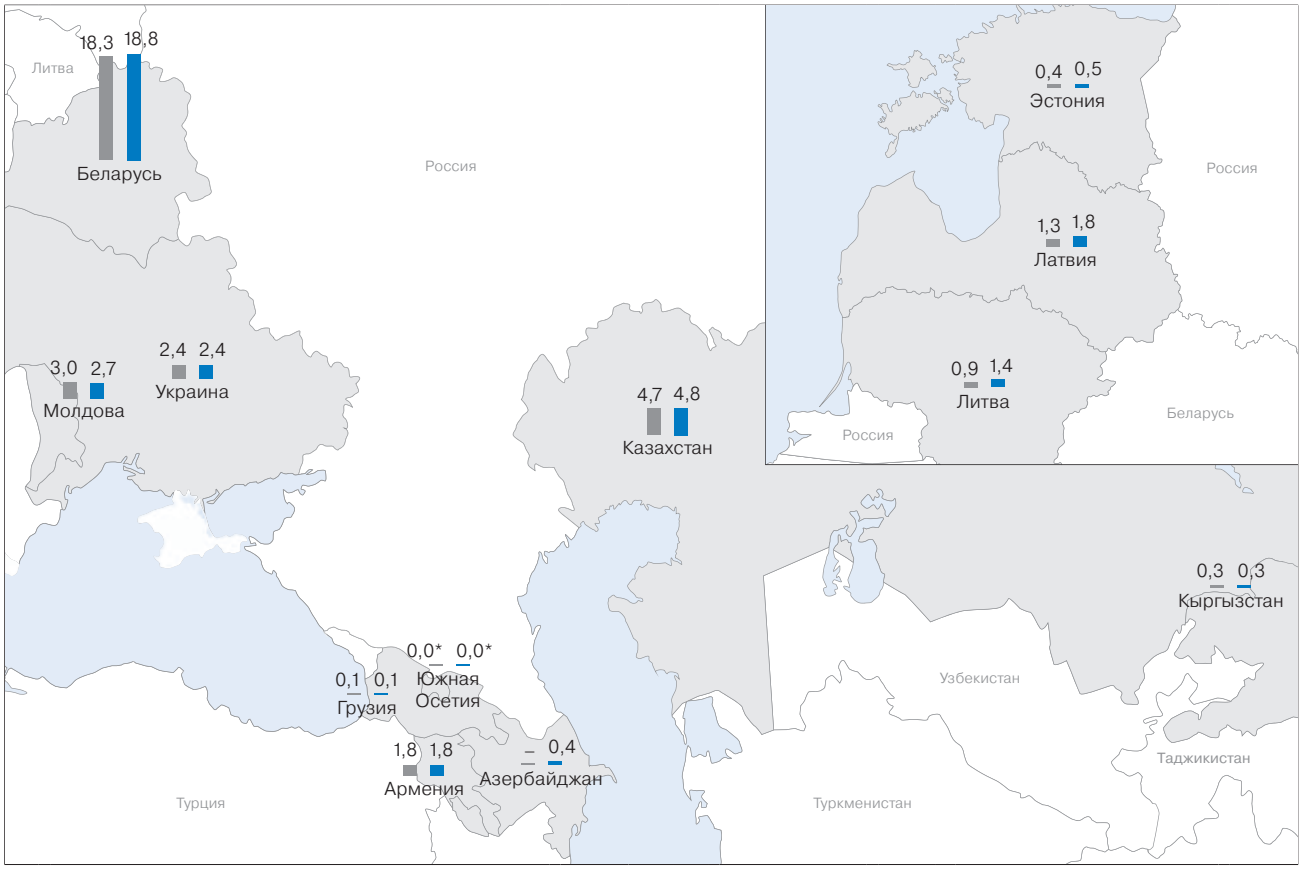
* Рассчитано исходя из среднегодового курса рубля к доллару.

Закупка центральноазиатского газа Группой Газпром, млрд м³

	2015	2016	2017
Для поставки в страны дальнего зарубежья			
Туркменистан	3,1	–	–
Узбекистан	3,5	4,3	5,5
Казахстан	12,6	12,7	13,8
Средневзвешенная цена закупки газа на границе стран-поставщиков, долл. / 1 000 м³	180,39	116,25	121,55
Для поставки на юг Казахстана			
Узбекистан	2,9	1,9	1,7
Для поставки в Кыргызстан			
Узбекистан	0,0*	0,0*	0,0*
Казахстан	0,2	0,2	0,3

* Показатель менее 0,05.

Структура продаж газа Группы Газпром в страны БСС, млрд м³



Продажи природного газа в 2016 г.
Продажи природного газа в 2017 г.

* Показатель менее 0,05.

Реализация нефти и газового конденсата

В 2017 г. Группой Газпром реализовано 27,6 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата, что на 2,9 млн т, или на 11,7 %, выше уровня 2016 г. Чистая выручка от продажи (за вычетом НДС и таможенных пошлин) достигла 539,9 млрд руб., продемонстрировав значительный рост к уровню 2016 г. (увеличение на 128,0 млрд руб., или на 31,1 %), что в основном связано с увеличением объемов продаж Газпром нефти в страны дальнего зарубежья, а также с ростом средних цен реализации во всех географических сегментах.

Увеличение объема продаж в дальнее зарубежье в 2017 г. обусловлено увеличением добычи нефти на Новопортовском, Приразломном и Восточно-Мессояхском месторождениях в России, а также ростом добычи нефти в Ираке и снижением переработки нефти. На внутреннем рынке уменьшение объемов продаж связано со снижением экономической эффективности трейдинговых операций с нефтью.

Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата (за вычетом НДС и таможенных пошлин), млрд руб.

Всего	
2015	260,6
2016	411,9
2017	539,9
Россия	
2015	77,5
2016	81,3
2017	71,4
Дальнее зарубежье	
2015	155,5
2016	307,1
2017	438,7
Страны БСС	
2015	27,6
2016	23,5
2017	29,8

Объем реализации сырой нефти и газового конденсата, млн т



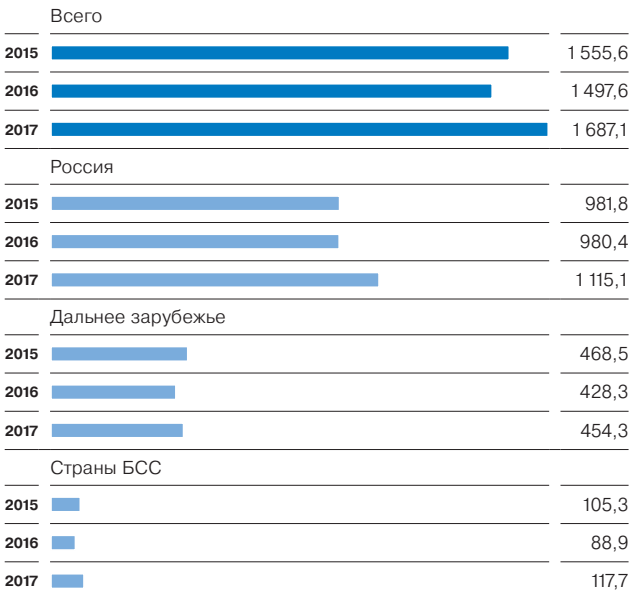
Реализация продуктов переработки

Объем реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2017 г. составил 66,1 млн т, что на 2,0 млн т, или на 2,9 %, ниже уровня 2016 г. Чистая выручка от продажи составила 1 687,1 млрд руб. (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), увеличившись на 189,5 млрд руб., или на 12,7 %, по сравнению с показателем 2016 г. в связи с ростом средних цен на продукцию нефтегазопереработки в условиях снижения объема реализации.

Снижение общего объема реализации продуктов нефтегазопереработки Группой Газпром в 2017 г. связано с сокращением объема производства продуктов переработки ввиду запланированных капитальных ремонтов на НПЗ Газпром нефти.

Объем реализации продуктов переработки Группой Газпром нефть через сеть АЗС составил в 2017 г. 11,0 млн т, или около 17 % объема реализации продукции переработки Группой Газпром, из них в России — 8,8 млн т.

Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин), млрд руб.



Объем реализации продуктов нефтегазопереработки, млн т



Примечание. Без учета реализации гелия.

Структура продаж продуктов переработки Группой Газпром, млн т

	2015	2016	2017
Дизельное топливо	15,5	15,9	15,9
Автомобильный бензин	13,6	14,9	14,8
Мазут	8,6	7,6	5,8
Сера	5,2	5,5	5,3
СУГ	4,8	4,5	3,7
Авиационное топливо	3,8	3,5	3,6
Минеральные удобрения	0,7	1,0	0,9
Масла	0,4	0,4	0,4
Полимеры	0,2	0,1	0,1
Прочие продукты переработки, газо- и нефтехимии	16,6	14,7	15,6

Примечание. Без учета реализации гелия.

Реализация гелия Группой Газпром

	2015	2016	2017
Гелий газообразный, млн м³	3,0	3,2	3,3
Гелий жидкий, т	314,2	299,3	289,6

Реализация электрической и тепловой энергии

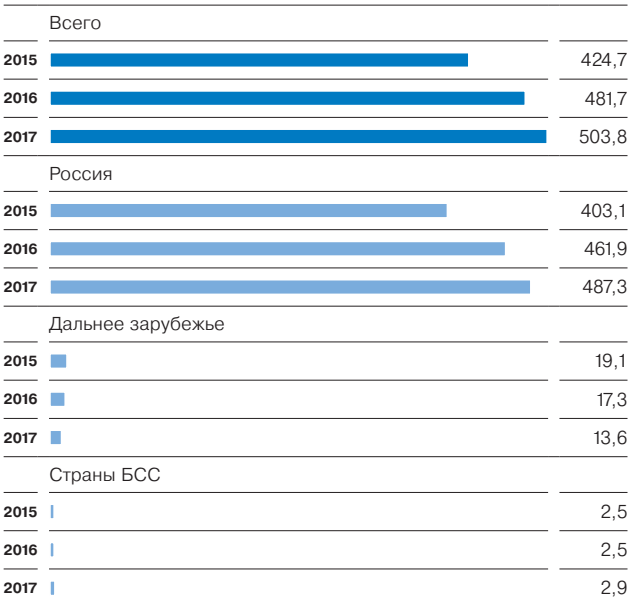
В 2017 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 503,8 млрд руб., увеличившись к уровню 2016 г. на 22,1 млрд руб. (или на 4,6 %) главным образом в связи с ростом тарифов на мощность по договорам предоставления мощности.

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, реализуется в России, также в небольшом объеме осуществляется экспорт за рубеж — в Норвегию и Финляндию.

В России увеличение средневзвешенной цены продажи на рынке на сутки вперед в 2017 г. в группах точек поставки станций Газпром энергохолдинга составило 1 % относительно 2016 г. в основном в связи увеличением оптовых цен на газ, составившим 1,8 % в среднем по году.

Через компанию Gazprom Marketing & Trading Группа Газпром осуществляет трейдинг электроэнергии на ликвидных европейских площадках, заключает кратко- и среднесрочные соглашения на отбор электроэнергии и толлинг, а также поставки электроэнергии конечным потребителям. В 2017 г. Группа реализовала около 1,6 млрд кВт·ч электроэнергии конечным потребителям в Великобритании и Нидерландах, что на 0,2 млрд кВт·ч, или на 11,1 %, ниже объема, реализованного в 2016 г.

Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии (за вычетом НДС), млрд руб.



Инновационные разработки, импортозамещение и управление качеством

Инновационная деятельность

Газпром нацелен на технологическое лидерство. Разработка и внедрение инновационных решений на всех этапах производственной цепочки — ключевой инструмент повышения эффективности бизнеса и конкурентоспособности Газпрома. Важную роль в этом процессе играют отечественные научные организации и высокотехнологичные предприятия, с которыми Группа тесно сотрудничает на протяжении многих лет.

Развитие Газпрома как глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов связано с постоянным решением стратегических, технологических, экономических и иных задач, требующих поиска, получения и применения новых знаний, непрерывного повышения активности и эффективности инновационной деятельности.

Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.

- Утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 21 июня 2016 г. № 2762.
- Является основным документом долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью, интегрированным в систему стратегического планирования развития Газпрома.
- Устанавливает 9 технологических приоритетов.
- Обеспечит суммарный потенциальный экономический эффект от реализации технологических приоритетов более 450 млрд руб.
- Охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический бизнесы Компании.
- Является эффективным инструментом создания инноваций за счет оптимизации и концентрации всех видов ресурсов Компании и реализации таких механизмов инновационного развития, как программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), управление интеллектуальной собственностью, научно-техническое сотрудничество и партнерство, программы обучения и повышения квалификации, управление портфелем инновационных проектов.

Достижения Газпрома во многом определяются результатами научных исследований и разработок, проводимых в интересах Группы собственными исследовательскими центрами, научными организациями смежных отраслей промышленности, подразделениями Российской академии наук и вузов.

Технологические приоритеты (ключевые области совершенствования технологий), установленные Программой инновационного развития ПАО «Газпром»

- Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений;
- технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- технологии освоения новых месторождений;
- технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям;
- технологии повышения эффективности хранения газа;
- технологии повышения эффективности переработки газа и газового конденсата;
- технологии производства СПГ;
- технологии реализации и использования газа.

Техническая сложность перспективных проектов Газпрома в области добычи и транспортировки газа и жидких углеводородов не имеет аналогов. Природно-климатические и горно-геологические условия месторождений полуострова Ямал, северных морей, Восточной Сибири требуют создания совершенно новых технологий, оборудования, принципов организации работ для экономически выгодной добычи углеводородного сырья в этих регионах.

Постоянное повышение уровня технологического и организационного развития Компании — основная цель Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г.

Газпром обладает развитой системой управления инновационной деятельностью и ведет системную работу по ее совершенствованию. Внедрена новая система планирования НИОКР, обеспечивающая повышение эффективности вложения средств в НИОКР и сокращение сроков реализации проектов.

Основные изменения в системе планирования НИОКР ПАО «Газпром»

- Создана постоянно действующая комиссия по НИОКР. Комиссия стала той площадкой в Газпроме, на которой исходя из принципов открытости, объективности, независимости, баланса интересов производственного, экономического и перспективного блоков, посредством всестороннего обсуждения и коллегиальности принятия решений рассматриваются все вопросы выполнения НИОКР.
- Для независимой оценки заявок НИОКР при комиссии создан специальный экспертный орган — пул экспертов по НИОКР ПАО «Газпром». В состав экспертов входят высококвалифицированные специалисты и ученые, обладающие большим научно-техническим и производственным опытом в газовой промышленности и отраслевой науке.
- Заказчики НИОКР получили право инициировать выполнение НИОКР не раз в год в рамках заявочной кампании к установленному сроку, а в любое время, исходя из текущих вопросов и задач.

Также в целях внедрения единых корпоративных принципов в области управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром» в отчетном году утверждена и введена в действие Единая система управления инновационной деятельностью дочерних обществ ПАО «Газпром».

В 2017 г. произошло самое масштабное за более чем 10 лет изменение системы организации НИОКР в Газпроме.

Успешно функционирует система управления интеллектуальной собственностью, суть которой заключается в формировании единых принципов организации в Группе Газпром процессов создания, правовой охраны, учета, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), мониторинга использования РИД, а также в создании системы мотивации персонала компаний Группы Газпром к формированию РИД.

Более 21 млрд руб.

составил экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве в 2015–2017 гг.

Количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, и их использование в производственной деятельности

	2015	2016	2017
Общее количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, по состоянию на 31 декабря	2 238	2 269	2 342
В т. ч. использовано в производственной деятельности	356	406	427
Экономический эффект от использования объектов патентных прав в производстве, млрд руб.	6	7	8

Большое внимание уделяется выполнению НИОКР и предынвестиционных исследований. На цели выполнения НИОКР ежегодно направляется значительный объем средств, а их результаты применяются при реализации приоритетных проектов Группы.

Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.



Фактический экономический эффект от использования результатов НИОКР в организациях Группы, млрд руб.



В 2017 г. на объектах Группы Газпром внедрено более 325 результатов НИОКР, ожидаемый экономический эффект — свыше 310 млрд руб.

Газовый бизнес

Инновации в геологоразведке

Полученные в отчетном году результаты НИОКР в геологоразведке были связаны с реализацией проектов освоения Чаяндинского НГКМ, месторождений полуострова Ямал и проекта «Сахалин-2», а также с обоснованием нефтегазовых ресурсов Приямальского шельфа Карского моря.

Продолжается комплексная работа по созданию метода электромагнитного зондирования газовых и нефтяных залежей сверхкороткими импульсами большой мощности для исследования анизотропного околоскважинного пространства.

В рамках проводимой в ПАО «Газпром» цифровизации основных технологических процессов в отчетном году был разработан комплекс технических требований к программному обеспечению для решения задач поиска, разведки и разработки месторождений.

Технологический приоритет	Результаты инновационных разработок, завершенных в 2017 г.	Описание и применение при реализации приоритетных проектов Группы Газпром
Технологии поиска и разведки месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов	— Структурно-вещественные модели основных типов терригенных пород-коллекторов Чаяндинского НГКМ, созданные на основе результатов комплексных литолого-петрофизических экспериментальных исследований	Созданные модели будут использованы при совершенствовании гидродинамических моделей продуктивных горизонтов Чаяндинского НГКМ.
	— Цифровые геологические, геомеханические и гидродинамические модели месторождений проекта «Сахалин-2»	Результаты работы будут использоваться при формировании и корректировке планов геолого-технологических мероприятий на Пильтун-Астохском и Лунском НГКМ.
	— Технология комплексной интерпретации данных геофизических исследований скважин в сложнопостроенных коллекторах различных нефтегазоносных комплексов на территории Ямала, учитывающая новое поколение скважинных приборов, литофациальный анализ и обновленную петрофизическую базу	Установлены требования к обработке геолого-геофизической информации для неоком-аптского продуктивного комплекса (пласты ТП1-ТП16, ТП17-ТП26) на территории Ямала, обеспечивающие оценку фильтрационно-емкостных свойств данных коллекторов современными методами.
	— Литолого-петрофизические модели залежей Русановского, Ленинградского, Крузенштернского ГКМ, основных перспективных структур на Приямальском шельфе	Применение разработанных моделей повысит достоверность оценки и обоснования нефтегазовых ресурсов залежей мезозойских отложений Приямальского шельфа Карского моря.

Инновации в разработке месторождений

Инновационная деятельность в области разработки месторождений направлена как на повышение эффективности разработки действующих месторождений, так и на освоение месторождений в новых регионах газодобычи, в том числе на континентальном шельфе Российской Федерации.

В области освоения континентального шельфа России в 2017 г. продолжены масштабные комплексные исследования параметров природной среды (гидрометеорологические, океанологические, ледовые и др.) на акватории Южно-Киринского месторождения.

Проводимые исследования позволят получить наиболее точные оценки оперативных и экстремальных характеристик соответствующих гидрологических параметров для акватории Южно-Киринского месторождения и снизить риски возможных неблагоприятных последствий из-за опасных природных явлений и процессов на месторождении.

Технологический приоритет	Результаты инновационных разработок, завершенных в 2017 г.	Описание и применение при реализации приоритетных проектов Группы Газпром
Технологии повышения эффективности разработки действующих месторождений	— Технологии эксплуатации обводняющихся газовых и газоконденсатных скважин на месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона с использованием твердых и жидких поверхностно-активных веществ (ПАВ) и концентрических лифтовых колонн	Технологии будут использоваться для разработки месторождений Надым-Пур-Тазовского региона, находящихся на завершающей стадии эксплуатации.
	— Многопоточный газодинамический аппарат	Аппарат способен работать в режиме насоса при перекачке жидкости, в режиме компрессора — при перекачке газа, в режиме мультифазного насоса — при перекачке газожидкостной смеси.
	— Высокоэффективный абсорбер нового поколения	Абсорбер предназначен для эффективной гликолевой осушки природного газа, высокие технико-экономические показатели абсорбера достигнуты за счет применения регулируемого волнового воздействия. Применение нового оборудования позволит снизить потребление электроэнергии вследствие сокращения удельного расхода гликоля в абсорбере на 63 %, сократить капитальные вложения на оборудование благодаря возможности снижения высоты массообменной секции абсорбера на 30–50 % по сравнению со стандартными тарельчатыми аппаратами.
	— Отечественные технологические жидкости ГРП на газоконденсатных и нефтяных скважинах Уренгойского НГКМ	Использование разработанных продуктов позволяет интенсифицировать добычу углеводородов методом гидроразрыва пласта (ГРП).
	— Малогабаритный многорычажный трубный профилемер	Аппарат является уникальным и не имеет аналогов в мире. Обеспечивает контроль технического состояния эксплуатационных обсадных колонн и насосно-компрессорных труб на месторождениях и ПХГ, что позволяет предотвращать аварийные ситуации.
Технологии освоения ресурсов углеводородов на континентальном шельфе	— Рекомендации по повышению эксплуатационной надежности объектов подводных добычных комплексов и стационарных платформ за счет снижения возможных неблагоприятных последствий, вызванных сейсмическими воздействиями на акватории Южно-Киринского месторождения и на месторождениях с аналогичным обустройством	Рекомендации используются при планировании, организации и контроле мероприятий по проектированию, строительству и эксплуатации подводных добычных комплексов и стационарных платформ на шельфе о. Сахалин.
	— Требования к надежности подводных добычных комплексов, работающих в условиях российского арктического шельфа	Результаты работы будут использованы при проектировании обустройства месторождений континентального шельфа России с применением подводных технологий.
Технологии освоения новых месторождений	— Технология мембранного выделения гелия из природного газа	Технология будет использована при разработке ресурсов Чаяндинского НГКМ для выделения гелиевого концентрата и обеспечения его долгосрочного хранения в продуктивном пласте. В 2017 г. ПАО «Газпром» приступило к реализации проекта по строительству установки мембранного выделения гелиевого концентрата на Чаяндинском НГКМ, проектная мощность которой составит 32 млрд м³ в год.
	— Технико-технологические решения строительства эксплуатационных скважин Ковыктинского месторождения	Технико-технологические решения будут применяться при разработке Ковыктинского месторождения.
	— Сепаратор нового поколения	Сепаратор будет применяться для обеспечения подготовки газа неоком-юрских залежей месторождений полуострова Ямал. Внедрение разработанного оборудования позволит снизить капитальные затраты на изготовление, транспортировку, монтаж технологического оборудования, добиться сокращения затрат на приобретение и доставку расходных материалов.

Инновации в транспортировке и подземном хранении газа

В целях обеспечения высоких показателей надежности и бесперебойности газоснабжения Газпром постоянно совершенствует технологии и оборудование в области транспортировки газа, которые применяются как при реализации новых проектов Группы Газпром в транспорте газа, так и для поддержания надежной, бесперебойной и эффективной работы ЕСГ.

Проводится большой комплекс исследовательских работ по разработке технологий, материалов и новых технических решений при строительстве и эксплуатации системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта — уникального производственного объекта, эксплуатируемого в исключительно сложных природно-климатических и грунтово-геологических условиях в режиме ограниченной сезонной доступности.

Газопроводы Северного газотранспортного коридора — самые современные в мире.

Новейшие наукоемкие технологии и оборудование, использование которых планируется при строительстве магистрального газопровода «Сила Сибири»

- Быстродействующие высоконадежные осевые антипомпажные и регулирующие клапаны, не уступающие импортным аналогам;
- автоматизированный мобильный комплекс для радиоскопического контроля сварных соединений с разрешением по 1-му классу на трубы Ду 1000–1400 мм;
- цифровые радиорелейные станции, разработанные по заказу ПАО «Газпром» для эксплуатации в суровых климатических условиях;
- интеллектуальная система мониторинга катодной защиты газопровода, позволяющая оптимально управлять защитным потенциалом, а также снизить потребление электроэнергии.

Технологический приоритет	Результаты инновационных разработок, завершенных в 2017 г.	Описание и применение при реализации приоритетных проектов Группы Газпром
Технологии, обеспечивающие повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификацию способов поставок газа потребителям	— Методика прогнозной оценки развития опасных природных и техногенных процессов на локальных участках в начальный и последующий периоды эксплуатации, критерии и рекомендации по сравнительной оценке эффективности технических решений применительно к условиям строительства системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта	Разработанная методика будет применяться при реализации проекта строительства системы магистральных газопроводов Бованенково — Ухта.
	— Физическая многостадийная модель коррозионного растрескивания под напряжением магистральных газопроводов на основе установленных закономерностей развития или остановки стресс-коррозионных повреждений в зависимости от свойств стали, параметров эксплуатации и факторов внешней среды	Использование разработанной модели позволит повысить достоверность прогнозирования скорости развития стресс-коррозионных дефектов и оценки их степени опасности.
	— Технологии капитального ремонта двигателей ГПА с продлением назначенного ресурса	Применение технологий позволит сократить капитальные вложения на замену ГПА.
	— Высокопроизводительная мобильная компрессорная установка модульного типа с газотурбинным приводом, производительностью 60 тыс. м^3 в час	Использование мобильных компрессорных установок позволяет предотвратить стравливание в атмосферу газа при проведении ремонтных работ на магистральных газопроводах.
Технологии повышения эффективности хранения газа	— Технология селективной эксплуатации объекта хранения путем разделения потоков газа в скважине ПХГ	Предложены технико-технологические решения обустройства забоя скважин ПХГ, позволяющие эксплуатировать объект хранения газа селективным способом путем разделения потоков газа в скважине ПХГ.

Инновации в переработке углеводородов

В 2017 г. завершен комплекс лабораторных исследований и пилотных испытаний технологии гидроконверсии тяжелых нефтяных остатков с использованием наноразмерных молибденсодержащих катализаторов. По результатам исследований разработан технологический регламент на проектирование опытно-промышленной установки гидроконверсии мазута и последующего фракционирования продуктов на целевые продукты и выделения катализатора из продуктов реакции для регенерации.

С целью повышения эффективности транспорта конденсата газового стабильного разработан и внедрен в ООО «Газпром переработка» ингибитор парафинообразования.

Разработан комплекс технико-технологических решений по увеличению приема ачимовского конденсата на Уренгойский ЗПКТ ООО «Газпром переработка».

Нефтяной бизнес

Приоритетом инновационного развития нефтяного бизнеса Группы Газпром является разработка технологий, обеспечивающих достижение стратегических целей по рентабельному увеличению добычи и повышению технологичности нефтепереработки.

Одним из ключевых направлений инновационного развития, нацеленных на рентабельное увеличение добычи, является разработка технологий повышения эффективности бурения — технологий горизонтального бурения (увеличение длины горизонтального участка скважины и количества стадий ГРП), а также технологий, предполагающих увеличение количества стволов в многозабойных скважинах.

Перспективный инструмент повышения эффективности бурения — интеллектуальные помощники, основанные на технологиях машинного обучения. Они позволяют вырабатывать рекомендации на основе анализа больших объемов ретроспективных данных. Инициативы по разработке когнитивных решений для повышения эффективности бурения получили общее название «Когнитивный буровик». По данному направлению уже запущены проекты совместно с отечественными и зарубежными исполнителями, в частности, договор с компанией IBM предусматривает разработку инструментов для определения литологии на забое скважины в процессе бурения.

В 2017 г. реализуемый Группой Газпром проект по созданию технологий разработки баженовской свиты получил статус национального, что подтверждает его значимость для государства и нефтегазовой отрасли.

В 2017 г. проект Газпром нефти по созданию технологий разработки баженовской свиты получил статус национального.

Значимость проекта по созданию технологий разработки баженовской свиты

Успешная реализация проекта позволит:
- вовлечь в разработку новые запасы, тем самым увеличив налогооблагаемую базу;
- создать до 10 тыс. рабочих мест в машиностроении и до 6 тыс. рабочих мест в сегменте нефтесервисных услуг;
- обеспечить импортозамещение технологий и оборудования, а также возобновить активную работу в традиционных регионах добычи;
- использовать созданные технологические решения и полученные компетенции для разработки других трудноизвлекаемых запасов на территории Российской Федерации.

Технологический приоритет	Результаты инновационных разработок, завершенных в 2017 г.	Описание и применение при реализации приоритетных проектов Группы Газпром
Технологии повышения эффективности разработки месторождений	— Технология бурения на депрессии	Технология впервые применена на Арчинском месторождении. Разработанная технология позволяет в условиях трещиноватых карбонатных коллекторов вскрывать в пласте большое количество природных трещин и получать более высокие дебиты: дебит новой скважины составил 160 т нефти в сутки, что более чем вдвое превосходит средние показатели аналогичных скважин и полностью окупает затраты на привлечение сложного высокотехнологичного сервиса. По результатам испытаний на Арчинском месторождении технология будет тиражироваться на другие месторождения с трещиноватыми карбонатными коллекторами.
	— 20-стадийный ГРП по бесшаровой технологии при освоении залежей углеводородов полуострова Ямал	Этот метод применен впервые на Новопортовском месторождении. Стартовый суточный дебит скважины составил 188 т нефти.
	— Бурение скважины с четырьмя горизонтальными обсаженными стволами	Скважина завершена строительством на Новопортовском месторождении и является первой в России скважиной такого типа. При ее строительстве было использовано оборудование российского производства, доработанное с учетом геологических условий месторождения. Многозабойные горизонтальные скважины позволяют увеличить зону дренирования и получить дополнительную добычу без бурения дополнительных вертикальных скважин.
	— Строительство многоствольной скважины с пятью обсаженными стволами	Скважина является альтернативой ГРП и построена по технологии, получившей в мировой практике название «рыбья кость» из-за конструктивной особенности, когда от первого горизонтального ствола отходят многочисленные ответвления. Проект реализован на Восточно-Мессояхском месторождении совместным предприятием АО «Мессояханефтегаз», акционерами которого на паритетной основе являются ПАО «Газпром нефть» и ПАО «НК «Роснефть».
	— Синтез отечественных ПАВ для замены дорогостоящих импортных компонентов	Синтез ПАВ проведен совместно с Тюменским государственным университетом и компанией «Норкем». Окончание фильтрационных исследований запланировано на 2018 г., а в 2019 г. будет проводиться тестирование новых ПАВ на скважине Холмогорского месторождения.

На Западно-Салымском месторождении завершена активная фаза пилотного проекта, в ходе которой выполнялась закачка в пласт смеси соды, ПАВ и полимера. По состоянию на конец года достигнуто увеличение коэффициента извлечения нефти (КИН) с 52 % на стадии начала проекта до 67 %. Полученный результат свидетельствует о высокой технологической эффективности нового решения.

В сфере повышения технологичности нефтепереработки в отчетном году была завершена разработка проектной документации для катализаторного производства. На 2018 г. также запланирована подготовка площадки для строительства, закупка оборудования и начало строительно-монтажных работ. На новом катализаторном производстве в г. Омске планируется выпуск катализаторов каталитического крекинга, гидроочистки и гидрокрекинга. Проекты разработки катализаторов гидроочистки находятся на стадии опытно-промышленных испытаний, гидрокрекинга — на лабораторной стадии. Совместно с отечественными научными организациями создаются технологии производства катализаторов гидроочистки средних дистиллятов, глубокой гидроочистки и гидрокрекинга вакуумного газойля.

Инновации в электроэнергетике

Группа генерирующих компаний ООО «Газпром энергохолдинг» осуществляет разработку и внедрение инновационных технологий производства электроэнергии и тепла на электростанциях, использующих природный газ и уголь.

Основные направления инновационной деятельности в электроэнергетическом бизнесе

- Повышение эффективности генерирующего оборудования;
- повышение энергоэффективности и энергосбережения производства и потребления электроэнергии;
- улучшение экологических показателей производства;
- расширение использования ВИЭ;
- применение передовых решений в сфере инжиниринга.

В 2007–2017 гг. в генерирующих компаниях Группы Газпром были успешно реализованы инновационные проекты по созданию новых генерирующих мощностей на площадках станций ПАО «ОГК-2».

Реализованные Группой Газпром инновационные проекты в электроэнергетическом бизнесе

- Создание инновационной парогазовой установки (ПГУ) мощностью 800 МВт на базе существующей паровой турбины К-300 по схеме «дубль-блок» (на площадке Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2);
- создание угольного энергоблока мощностью 330 МВт с котлом по инновационной технологии циркуляции кипящего слоя (на площадке Новочеркасской ГРЭС ПАО «ОГК-2»);
- создание угольного энергоблока мощностью 660 МВт (на площадке Троицкой ГРЭС ПАО «ОГК-2»).

Кроме того, продолжается реализация проекта по модернизации и замене паровых турбин типа Т-250/300-240 на ТЭЦ-22 ПАО «Мосэнерго». Вместо турбины Т-250/300-240, находящейся в эксплуатации с 1972 г. и отработавшей около 280 тыс. часов, будет установлена турбина нового образца — Т-295/335-23,5.

Сотрудничество в научно-технической сфере

Важным для повышения активности и эффективности инновационной деятельности ПАО «Газпром» является научное сотрудничество с внешними институтами и исследовательскими центрами, с опорными вузами.

В 2017 г. продолжилась реализация программ научно-технического сотрудничества и технологических «дорожных карт» с отечественными компаниями — производителями трубной продукции (АО «Объединенная металлургическая компания», ПАО «Северсталь», ПАО «Трубная металлургическая компания», ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат»). Также в отчетном году сформированы и утверждены «дорожные карты» с ГК «Ростех», ГК «Роскосмос» и ГК «Росатом», направленные на поиск, создание и внедрение современных технологий, технологического оборудования и материалов, в том числе импортозамещающих, с целью обеспечения технологического развития ПАО «Газпром».

Во исполнение Генерального соглашения о сотрудничестве между ПАО «Газпром» и ГК «Росатом» реализуется Программа научно-технического сотрудничества на 2017–2019 гг., включающая восемь проектов по трем направлениям: поиск и разведка месторождений углеводородов, транспортировка газа, безопасность производственного комплекса.

Реализуя государственную политику по развитию малого и среднего предпринимательства (МСП), Компания продолжает взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. В 2017 г. введен в тестовую эксплуатацию интернет-портал Системы «одного окна» (www.oknogazprom.ru). Интернет-портал обслуживает весь процесс сопровождения инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.

Интернет-портал Системы «одного окна» → www.oknogazprom.ru

Развитие взаимодействия с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса происходит в тесном контакте с ООО «УК «РОСНАНО». Сторонами осуществляется реализация Программы стимулирования спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в газовой отрасли.

В 2017 г. ПАО «Газпром» проводило активную работу в области науки и техники с зарубежными партнерами. Подписаны соглашения о научно-техническом сотрудничестве и партнерстве с Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии, с компанией Statoil, с Группой компаний Comita. Продолжена реализация ранее разработанных программ научно-технического сотрудничества с ведущими зарубежными компаниями энергетического сектора.

Совместно с газовой корпорацией KOGAS в отчетном году проводилась работа по созданию оборудования для диагностирования и технологий ремонта трубопроводов, подверженных коррозионному растрескиванию под напряжением, с использованием российских и корейских разработок и последующим выходом на внешние рынки.

ПАО «Газпром» совместно с OMV разработана и с октября 2017 г. реализуется совместная магистерская программа обучения на базе опорных вузов компаний: РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина и Горного университета г. Леобена.

Зарубежные партнеры ПАО «Газпром» по научно-техническому сотрудничеству

Страна	Партнер	Направления сотрудничества
Австрия	OMV	Добыча, транспортировка и хранение, переработка, энергосбережение и экология, перспективное развитие
Вьетнам	PetroVietnam	Добыча, ГМТ, энергосбережение и экология, перспективное развитие
Германия	Uniper Holding	Транспортировка и хранение, СПГ, ГМТ, перспективное развитие, управление проектами
	BASF / Wintershall Holding	Добыча, транспортировка и хранение, перспективное развитие
	VNG	Транспортировка и хранение, ГМТ
Китай	CNPC	Добыча, транспортировка и хранение, ГМТ, энергосбережение и экология, перспективное развитие
Нидерланды	Gasunie	Транспортировка и хранение, энергосбережение и экология, перспективное развитие, управление проектами
Норвегия	Statoil	Энергосбережение и экология, перспективное развитие, управление проектами
Сербия	Srbijagas	Транспортировка и хранение, управление проектами, энергетическое оборудование, энергосбережение и экология
Словения	Группа компаний Comita	Транспортировка и хранение, энергосбережение и экология, перспективное развитие, энергетическое оборудование
Франция	ENGIE	Перспективное развитие, транспортировка и хранение, энергосбережение и экология
	Schneider Electric	Перспективное развитие, энергосбережение и экология, энергетическое оборудование, управление проектами
Южная Корея	KOGAS	Добыча, транспортировка и хранение, СПГ, энергосбережение и экология, перспективное развитие
Япония	Агентство природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии	Переработка, энергетическое оборудование, ГМТ, энергосбережение и экология, перспективное развитие

Импортозамещение

В условиях действия экономических санкций использование иностранного оборудования и технологий в производственной деятельности компаний Группы Газпром является фактором риска как в части эксплуатации действующих объектов, так и при реализации проектов нового строительства. Мерой реагирования на данный риск является осуществление политики импортозамещения, а именно наращивания доли российской продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, и стимулирования разработки отечественных аналогов критически важных видов импортной продукции.

Оценка экономической эффективности результатов внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром»

Проведен расчет и выполнена оценка экономической эффективности результатов внедрения импортозамещающих технологий, оборудования и материалов на объектах ПАО «Газпром», его дочерних и зависимых обществ в период 2016–2017 гг. Совокупный экономический эффект от реализации мероприятий по импортозамещению в рамках отдельных направлений за период 2016–2017 гг. составил 11,8 млрд руб.

Для решения задач импортозамещения и определения потребности Компании в импортозамещающем оборудовании и технологиях начиная с 2015 г. реализуется комплекс мер по ряду основных направлений.

Проведение комплексных аудитов предприятий с целью определения их готовности к выпуску импортозамещающей продукции

За период с 2015 по 2017 г. проведено 185 аудитов, в том числе в 2017 г. — 60 аудитов. По итогам работы выполнена сравнительная оценка готовности предприятий по выпуску, в частности, следующего импортозамещающего оборудования:

- вертолетов морского предназначения отечественного производства типа Ми-171А2 для освоения морских месторождений ПАО «Газпром» (3 предприятия);
- автономных энергоустановок (7 предприятий);
- поршневых компрессорных установок для ГПА (7 предприятий);
- маневровых тепловозов на газомоторном топливе (3 предприятия);
- газопоршневых электрических станций (3 предприятия).

Освоение высокотехнологичной, в том числе импортозамещающей, продукции отечественными предприятиями

В 2017 г. работы по координации и управлению процессом освоения высокотехнологичной, в том числе импортозамещающей, продукции проводились в рамках целевых соглашений, меморандумов, «дорожных карт» с предприятиями и организациями, «дорожных карт» по типам оборудования, а также «дорожных карт», заключенных с регионами Российской Федерации.

Было подписано и актуализировано 17 целевых соглашений, меморандумов и «дорожных карт».

В рамках проводимых работ было организовано рассмотрение более чем 1 500 предложений 327 российских предприятий. По результатам работ 427 наименований отечественного оборудования и материалов допущены к применению на объектах ПАО «Газпром», а также 25 групп однородной продукции было сертифицировано в СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ.

По результатам проведенной в 2015–2017 гг. работы количество единиц номенклатуры из Перечня наиболее важных видов продукции для импортозамещения и локализации производств с целью технологического развития ПАО «Газпром» сократилось с 486 до 253 позиций.

Примеры высокотехнологичной продукции, в том числе импортозамещающей, производство которой было освоено российскими предприятиями в 2017 г.

Использование в производственной деятельности Группы	Продукция
Добыча и транспорт газа	Антипомпажные клапаны на производственных мощностях
	Электросварные прямошовные трубы и отводы на производственных мощностях
Производство и хранение СПГ	Спиральновитые теплообменники
	Хладостойкие стали с содержанием никеля до 9 %
Добыча газа	Трубная головка в сероводородостойком исполнении (КЗ) с рабочим давлением до 70 МПа для условий эксплуатации на месторождениях сероводородосодержащего газа

В отчетном году подписаны соглашения о намерениях между ПАО «Газпром» и ГК «Ростех», АО «ОДК», АО «Вертолеты России», АО «ОРКК». Разработаны «дорожные карты» по типам оборудования между ПАО «Газпром» и ГК «Ростех», ГК «Роскосмос» и ГК «Росатом».

Заключение долгосрочных договоров, рассматриваемых как механизм реализации проектов импортозамещения

В 2017 г. продолжена практика заключения с отечественными промышленными предприятиями долгосрочных договоров на серийное производство, поставку, техническое, сервисное и ремонтное обслуживание импортозамещающей продукции под гарантированные объемы поставок будущих лет. По состоянию на 31 декабря 2017 г. заключено восемь таких договоров.

Создание высокотехнологичной импортозамещающей продукции для систем подводной добычи углеводородов

В рамках данного направления в 2017 г. подписано Соглашение о сотрудничестве Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и ПАО «Газпром» в сфере развития подводно-добычных комплексов в рамках реализации Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы». Программой предусмотрено выполнение 12 опытно-конструкторских работ, в результате которых будут получены технологии и оборудование для освоения шельфовых месторождений с использованием системы подводной добычи углеводородов (СПД).

С целью обеспечения реализации Программы сформирована и эффективно ведет работу экспертная группа «Подводно-добычные комплексы» Научно-технического совета по развитию нефтегазового оборудования при Минпромторге России. Модератором экспертной группы является начальник Департамента ПАО «Газпром» П.В. Крылов.

Также в отчетном году подписано Соглашение о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром» в сфере создания транспортно-сырьевого кластера высокотехнологичных решений для освоения ресурсов Мирового океана и Арктики. Документ предусматривает совместную реализацию мероприятий, направленных на развитие компетенций российских машиностроительных и судостроительных предприятий в части освоения производства оборудования СПД. Структура кластера способствует кооперации промышленного, научного и кадрового потенциала на территории г. Санкт-Петербурга и Северо-Западного федерального округа в части создания оборудования СПД. Одновременно с производством основного оборудования СПД будет организована работа по созданию необходимой инфраструктуры, в том числе испытательного центра, оснащенного необходимыми стендами в соответствии с международными требованиями, для проведения комплексных испытаний новой продукции.

Управление качеством

В Компании сформирована и успешно функционирует система управления качеством, повышающая результативность и эффективность деятельности ПАО «Газпром», за счет надежного обеспечения потребителей энергоресурсами. Применение системы управления качеством является стратегическим решением ПАО «Газпром», которое помогает улучшить результаты его деятельности и обеспечивает прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.

Комплекс стандартов ПАО «Газпром» на системы менеджмента качества серии 9000 действует с 2006 г.

Количество сертифицированных организаций на требования СТО Газпром 9001 и ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001) в 2017 г.

	СТО Газпром 9001	ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001)
Дочерние организации ПАО «Газпром»	30	59
Предприятия — поставщики работ (услуг) для ПАО «Газпром»	136	–
Предприятия — поставщики материально-технических ресурсов для ПАО «Газпром»	113	–

В рамках развития системы управления качеством ПАО «Газпром» внедрена и сертифицирована Система менеджмента качества (СМК) в ПАО «Газпром», соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Область применения СМК определена как «Управление дочерними обществами» применительно к добыче, транспортировке, переработке и хранению природного газа, газового конденсата и нефти. В отчетном году созданы постоянно действующие Совет по качеству ПАО «Газпром» и Рабочая группа по качеству, утверждена Политика ПАО «Газпром» в области качества, разработаны необходимые документы, содержащие требования к элементам, организационной структуре и выполнению процедур СМК, а также выполнен аудит первой стороны и анализ СМК.

Приоритетные направления деятельности в области качества, определенные Политикой ПАО «Газпром» в области качества

- Обеспечение улучшенных, стабильных и предсказуемых результатов выполнения требований потребителей к качеству углеводородов, надежности и безопасности эксплуатации объектов ПАО «Газпром»;
- принятие управленческих решений, обеспечивающих результативную и эффективную работу Компании;
- обеспечение соблюдения ПАО «Газпром» требований законодательства Российской Федерации;
- планирование и внедрение действий, связанных с рисками и возможностями в ходе достижения целей и реализации производственных программ;
- повышение профессионализма работников, обеспечение сплоченной командной работы;
- вовлечение всех работников в процесс совместной деятельности для достижения целей, стоящих перед ПАО «Газпром»;
- внедрение и развитие современных информационных технологий, обеспечивающих использование достоверной и оперативной информации при принятии управленческих решений;
- обеспечение удовлетворения потребностей нынешнего поколения не в ущерб для будущих поколений.

Политика ПАО «Газпром» в области качества представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

В декабре 2017 г. ПАО «Газпром» успешно прошло сертификационную проверку СМК и получило сертификаты соответствия СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Сертификат соответствия СМК, выданный Международной Сетью Сертификации (IQNet), позволяет при реализации международных проектов ПАО «Газпром» без дополнительных проверок получить сертификат ведущего национального органа по сертификации любой из 33 наиболее развитых стран мира.

Следующим этапом развития СМК является создание Корпоративной СМК, которая на основе единой методологии объединит в себе СМК Компании и СМК дочерних организаций, что позволит повысить эффективность работы Группы Газпром в целом.

Финансовые результаты

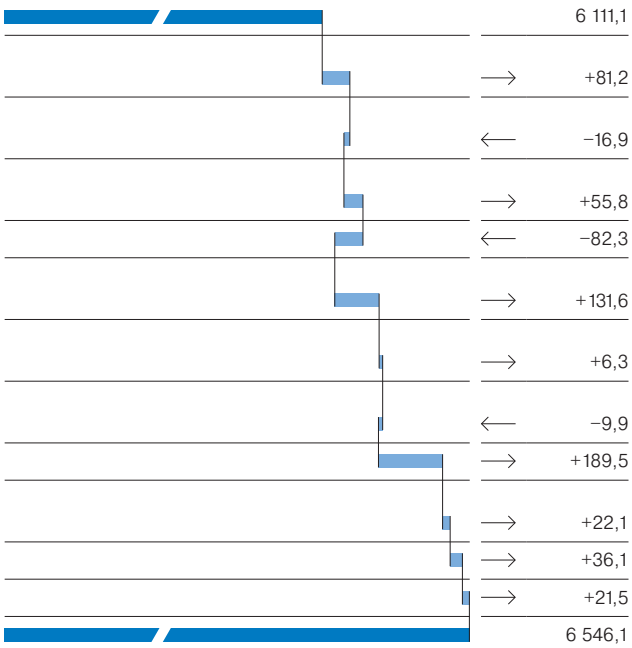
Газпром придерживается консервативного подхода к бюджетному планированию, оптимизирует и тщательно контролирует затраты. Такой подход обеспечивает Компании высокий уровень финансовой устойчивости.

Выручка

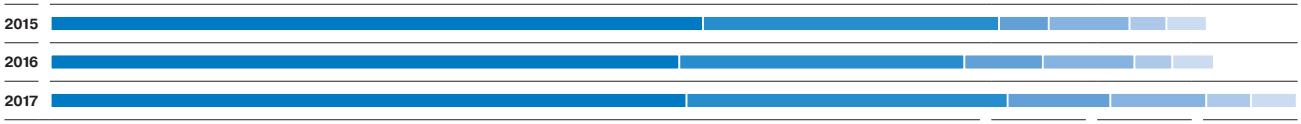
Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) Группы Газпром в 2017 г. выросла по сравнению с 2016 г. на 7,1 % и составила 6 546,1 млрд руб. Основными факторами изменения выручки стали рост чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки и рост выручки от продажи сырой нефти и газового конденсата в дальнее зарубежье.

Значительная часть выручки Группы номинирована в иностранной валюте (преимущественно в долларах и евро).

Факторный анализ изменения чистой выручки от продаж в 2017 г., млрд руб.



Чистая выручка от продаж, млрд руб.



	2015	2016	2017
Чистая выручка от продажи газа	3 427,2	3 302,8	3 340,6
Чистая выручка от продажи продуктов нефтегазопереработки	1 555,6	1 497,6	1 687,1
Чистая выручка от продажи сырой нефти и газового конденсата	260,6	411,9	539,9
Чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии	424,7	481,7	503,8
Чистая выручка от продажи услуг по транспортировке газа	194,0	199,0	235,1
Прочая выручка	211,2	218,1	239,6
Всего	6 073,3	6 111,1	6 546,1

Операционные расходы

Операционные расходы Группы (без учета резерва под обесценение активов и прочих резервов) в 2017 г. увеличились на 9 % и составили 5 714,1 млрд руб. Значительный объем операционных расходов пришелся на неконтролируемые руководством Группы затраты, в том числе расходы на выплату налогов. Доля операционных расходов в выручке от продаж увеличилась с 86 % в 2016 г. до 87 % в 2017 г.

Газпром является одним из ключевых налогоплательщиков в России. В 2017 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 1 246,1 млрд руб., увеличившись на 345,7 млрд руб. по сравнению с 2016 г.

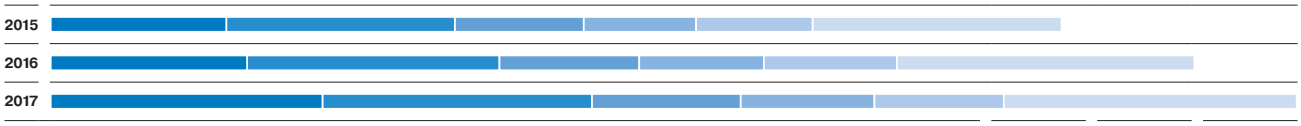
Рост налоговой нагрузки для Группы Газпром в 2017 г. произошел преимущественно за счет увеличения НДПИ.

С 2016 г. при расчете ставки НДПИ на газ для собственников объектов ЕСГ и (или) организаций, в которых непосредственно и (или) косвенно участвуют собственники объектов ЕСГ и суммарная доля такого участия составляет более 50 %, применяется повышающий коэффициент. В 2017 г. значение повышающего коэффициента, применяемого для расчета НДПИ на газ, составило: с 1 января по 30 сентября — 1,7969; с 1 октября по 31 декабря — 2,2738. В рамках плановых изменений уровня налоговой нагрузки на сектор нефтедобычи увеличена ставка НДПИ на нефть по сравнению с аналогичными показателями 2016 г. Также на повышение налоговой нагрузки за счет НДПИ в 2017 г. существенно повлиял рост цен на нефть.

Подробная информация о динамике цен на нефть в отчетном году представлена в разделе «События и тенденции на рынках газа» ⟶ Страница 95

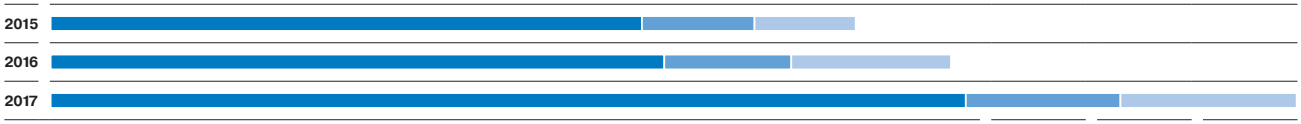
Кроме того, в 2017 г. произошло увеличение ставки налога на имущество организаций в отношении магистральных трубопроводов, линий энергопередачи, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов. По сравнению с 2016 г. ставка налога на имущество организаций в отношении указанных объектов увеличилась на 0,3 % и составила 1,6 %. Налог на имущество увеличился на 27,5 млрд руб., или на 21,6 %, и составил 154,6 млрд руб. в 2017 г., по сравнению с 127,1 млрд руб. в 2016 г. Данное изменение связано в основном с переоценкой основных средств по состоянию на 31 декабря 2016 г., учитываемой для целей расчета налоговой базы по налогу на имущество, а также с увеличением налоговой ставки по магистральным трубопроводам.

Структура операционных расходов, млрд руб.



	2015	2016	2017
Налоги, кроме налога на прибыль	805,1	900,4	1 246,1
Покупные газ и нефть	1 048,5	1 157,6	1 236,2
Расходы на оплату труда	591,0	641,0	682,1
Амортизация	515,2	571,6	613,2
Транзит газа, нефти и продуктов нефтегазопереработки	534,5	610,3	593,3
Прочее	1 141,2	1 364,1	1 343,2
Всего	4 635,5	5 245,0	5 714,1

Структура расходов по налогам, кроме налога на прибыль, млрд руб.



	2015	2016	2017
НДПИ	591,3	613,7	915,2
Налог на имущество	112,6	127,1	154,6
Прочие налоги	101,2	159,6	176,3
Всего	805,1	900,4	1 246,1

Прибыль

Прибыль от продаж Группы Газпром в 2017 г. увеличилась на 145,0 млрд руб., или на 20,0 %, по сравнению с 2016 г. и составила 870,6 млрд руб.

1 466,9 млрд руб.

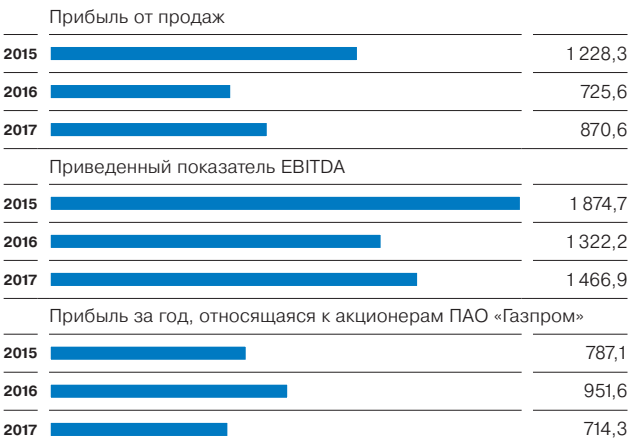
составил приведенный показатель EBITDA в 2017 г.

Рост приведенного показателя EBITDA в отчетном году составил 144,7 млрд руб., или 11,0 %, по сравнению с 2016 г. Рост приведенного показателя EBITDA связан с увеличением операционной прибыли. Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2017 г. составила 22 %.

Налог на прибыль в 2017 г. составил 251,1 млрд руб., уменьшившись на 36,9 млрд руб. по сравнению с 2016 г. Эффективная ставка по налогу на прибыль выросла до 24,7 % (в 2016 г. — 22,4 %) в основном в связи с увеличением расходов, не принимаемых для налогообложения.

Прибыль Группы, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», в 2017 г. составила 714,3 млрд руб., что на 237,3 млрд руб., или на 24,9 %, ниже уровня 2016 г. Снижение в основном обусловлено увеличением налогообложения (главным образом по НДПИ) и уменьшением чистого дохода от курсовых разниц из-за относительного стабильного курса рубля в отчетном периоде. Рентабельность прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по итогам отчетного года составила 11 %.

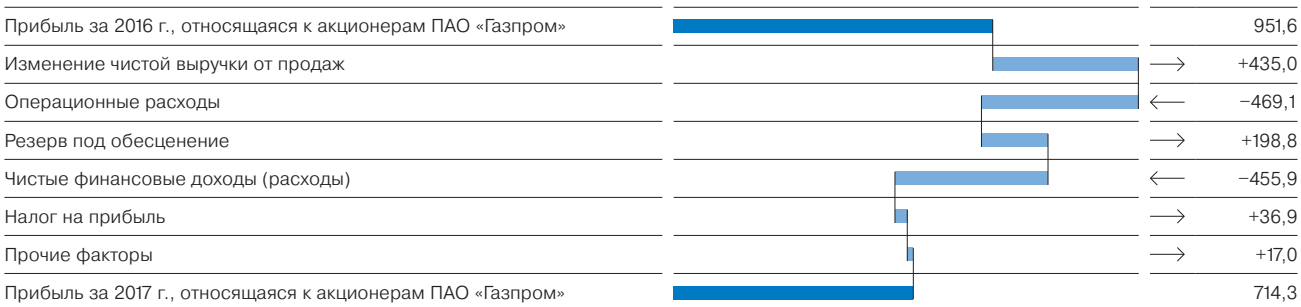
Прибыль, млрд руб.



Рентабельность прибыли, %

	2015	2016	2017
Рентабельность приведенного показателя EBITDA	31	22	22
Рентабельность прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром»	13	16	11

Факторный анализ изменения прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», в 2017 г., млрд руб.



Капитальные вложения

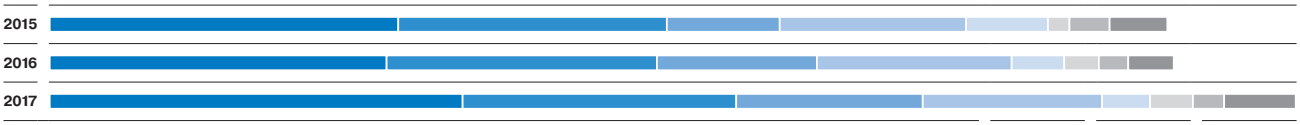
Капитальные вложения Группы Газпром в 2017 г. составили 1 504,6 млрд руб.

Основной объем инвестиций Группы приходится на сегменты «Транспортировка», «Добыча нефти и газового конденсата» и «Переработка». Высокая доля капитальных вложений по сегменту «Транспортировка» объясняется одновременной реализацией ряда крупных газотранспортных проектов. При этом преобладание рублевой составляющей в капитальных затратах Группы Газпром помогает снизить зависимость ее инвестиционной деятельности от внешних факторов.

Общий объем освоения инвестиций согласно инвестиционным программам на 2018 г. по газовым, нефтяным, электро- и теплогенерирующим активам ожидается на уровне 1 982,0 млрд руб.

Подробная информация об основных направлениях капитальных вложений Группы Газпром в 2017 г. и приоритетах инвестиционных программ на 2018 г. представлена в разделе «Производственная и сбытовая деятельность»
→ Страницы 116, 120, 121, 123, 129–130, 134

Капитальные вложения, млрд руб.



	2015	2016	2017
Транспортировка	420,9	406,8	498,6
Добыча нефти и газового конденсата	324,3	326,4	330,4
Переработка	136,3	193,2	225,2
Добыча газа	225,0	235,2	216,5
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	98,9	63,5	58,1
Поставка газа	26,0	41,8	51,7
Хранение газа	48,5	35,5	37,7
Прочие сегменты	69,7	54,9	86,4
Всего	1 349,6	1 357,3	1 504,6

Денежные средства и свободный денежный поток

Группа Газпром в своей финансовой политике придерживается принципа финансирования капитальных вложений за счет операционного денежного потока. Вместе с тем в отчетном году в условиях роста инвестиций в стратегические проекты и увеличения оборотного капитала свободный денежный поток Группы составил –218,8 млрд руб.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, уменьшились на 384,3 млрд руб., или на 24 %, и составили в 2017 г. 1 187,0 млрд руб. по сравнению с 1 571,3 млрд руб. в 2016 г. Данное изменение в основном связано с размещением денежных средств на краткосрочных депозитах, отраженных в составе прочих оборотных активов, и увеличением суммы уплаченного налога на прибыль.

Краткосрочные депозиты в составе прочих оборотных активов составляли по состоянию на 31 декабря 2017 г. 328,0 млрд руб. (на 31 декабря 2016 г. — 144,0 млрд руб.). Долгосрочные депозиты в составе прочих внеоборотных активов составляли по состоянию на 31 декабря 2017 г. 1,6 млрд руб. (на 31 декабря 2016 г. — 42,2 млрд руб.).

Денежные средства от операционной деятельности, млрд руб.



Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2017 г. составил 3 266,5 млрд руб., увеличившись на 15 % по сравнению с аналогичным показателем по состоянию на 31 декабря 2016 г.

Чистый долг Группы увеличился по сравнению с 2016 г. на 464,6 млрд руб., или на 24,0 %, составив по состоянию на 31 декабря 2017 г. 2 397,5 млрд руб. Рост данного показателя обусловлен в основном увеличением суммы долгосрочных кредитов и займов.

По итогам 2017 г. отношение «чистый долг / приведенный показатель EBITDA» находится на комфортном для Группы уровне в 1,6.

Чистый долг / приведенный показатель EBITDA*



* Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

Долговые обязательства, млрд руб.



	2015	2016	2017
Чистый долг	2 083,1	1 932,9	2 397,5
Денежные средства и их эквиваленты, а также денежные средства и их эквиваленты с ограничением к использованию	1 359,1	896,7	869,0
Всего	3 442,2	2 829,6	3 266,5

Компании Группы Газпром являются надежными заемщиками на российском и международном долговом рынке, что позволяет им привлекать денежные средства на выгодных коммерческих условиях.

Стоимость привлечения долгового финансирования Группы Газпром, %

	2015	2016	2017
Средневзвешенная фиксированная процентная ставка	6,3	6,3	6,3
Средневзвешенная плавающая процентная ставка	3,9	4,1	3,6
Средневзвешенная процентная ставка	5,6	5,8	5,6

В 2017 г. ПАО «Газпром» было удостоено премии Global Capital Bond Awards 2017 в категории «Наиболее впечатляющий корпоративный заемщик на развивающихся рынках».

Газпром успешно привлекает капитал на международных финансовых рынках, взвешенно подходя к выбору источников финансирования и эффективно используя заемные средства. В основном Группа осуществляет привлечение заимствований в иностранной валюте: около 37 % долга номинировано в долларах, 37 % — в евро. Это объясняется рядом факторов, среди которых низкие процентные ставки за рубежом и большая емкость рынка валютных заимствований по сравнению с рублевыми инструментами. Кроме того, валютная структура долга Группы Газпром отражает преобладание валютной составляющей в выручке Группы, что создает естественный хедж с точки зрения обслуживания долга.

Около 19 % общего долга Группы составляют рублевые заимствования, преобладающие в долговых портфелях дочерних организаций Группы Газпром.

Структура долговых обязательств по срокам погашения, %



		2015	2016	2017
■	Менее 1 года	19	16	27
■	1 год — 2 года	14	25	15
■	2 года — 5 лет	42	34	33
■	Более 5 лет	25	25	25

Снижение стоимости долгового финансирования

При финансировании своей деятельности Группа Газпром полагается как на внутренние источники финансирования, формирующиеся за счет доходов от операционной деятельности, так и на заемные средства. При определении соотношения заемного и собственного финансирования в структуре капитала Группа Газпром стремится к достижению оптимального баланса между общей стоимостью капитала с одной стороны и обеспечением высокой степени финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе — с другой. Группа Газпром уделяет особое внимание контролю за долговой нагрузкой.

Стоимость долгового финансирования, привлеченного ПАО «Газпром» в 2017 г. с международных рынков капитала путем выпуска и размещения 41-го, 42-го, 43-го и 44-го еврооблигационных займов по Программе EMTN, находилась на уровне или на несколько базисных пунктов ниже кривой доходности долговых обязательств ПАО «Газпром» на дату размещения каждого еврооблигационного займа.

Информация о находящихся в обращении по состоянию на 31 декабря 2017 г. облигационных займах представлена в разделе «Акционерный капитал и рынок ценных бумаг» → Страница 225

На российском долговом рынке основными факторами изменения стоимости привлечения долгового финансирования Группы Газпром в отчетном году являлись снижение уровня инфляции и снижение ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, вызвавшее снижение рыночных процентных ставок по банковским кредитам и долговым инструментам в 2017 г.

4
Социальная и экологическая ответственность

Персонал → 162

Производственная безопасность → 166

Охрана окружающей среды → 170

Энергосбережение и энергоэффективность → 175

Социальные проекты → 177

Персонал

Газпром является одним из наиболее привлекательных работодателей России. Своим работникам компании Группы предоставляют широкие возможности для профессионального развития и обеспечивают высокий уровень социальной защиты.

Газпром активно участвует в формировании национальной системы квалификаций — ведет разработку профессиональных стандартов для нефтегазового комплекса России.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в Группе Газпром реализуется в соответствии с трудовым законодательством; Генеральным соглашением между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации; Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса; коллективными договорами и локальными нормативными актами организаций Группы Газпром.

1-е место

заняло ПАО «Газпром» в рейтинге Universum «Самые привлекательные работодатели Российской Федерации по мнению студентов за 2017 год» в специализации «Инжиниринг / естественные науки»

Руководствуясь нормами Международной организации труда, Группа Газпром соблюдает ряд принципов в отношении основополагающих прав, являющихся предметом конвенций и рекомендаций этой организации, а именно:

- свободы профессиональных объединений и действенного признания права на ведение коллективных переговоров;
- исключения всех форм принудительного или обязательного труда;
- действенного запрещения детского труда;
- недопущения дискриминации в области труда и занятий.

Газпром также соблюдает международные стандарты в вопросах продолжительности рабочего дня и условий труда, охраны труда, вознаграждения за труд, социального обеспечения, предоставления оплачиваемого отпуска.

Структура персонала

По состоянию на 31 декабря 2017 г. списочная численность работников организаций Группы составила 469,6 тыс. человек (в 2016 г. — 467,4 тыс. человек). Увеличение численности (на 2,2 тыс. человек) в 2017 г. обусловлено развитием производственной деятельности Газпрома.

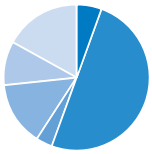
Численность персонала Группы Газпром в сопоставлении с общим числом занятых в Российской Федерации составляет 0,6 %.

0,6 %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляют работники организаций Группы Газпром

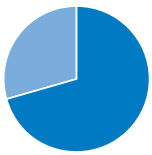
Структура персонала по организациям Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 г., %

ПАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)	5,6
Основные дочерние организации Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа	50,1
Газпром нефтехим Салават	3,5
Группа Газпром нефть	14,4
Газпром энергохолдинг	9,5
Прочие организации	16,9



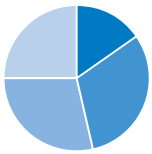
Гендерная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 г., %

Мужчины	70,7
Женщины	29,3



Возрастная структура персонала Группы Газпром по состоянию на 31.12.2017 г., %

До 30 лет	15,3
От 30 до 40 лет	31,3
От 40 до 50 лет	28,6
Старше 50 лет	24,8



Дополнительная информация о структуре персонала Группы Газпром представлена в справочнике «Газпром в цифрах 2013–2017»

В компаниях Группы работают 2 654 кандидата и 141 доктор наук. Около половины работников Группы Газпром имеют высшее профессиональное образование. Средний возраст работников Газпрома — 42 года.

Текучесть кадров организаций Группы Газпром в отчетном году составила 4,7 %, при этом в дочерних обществах, осуществляющих добычу, транспортировку, переработку и хранение газа, значение показателя текучести кадров традиционно низкое — 1,3 %.

Формирование перспективного резерва кадров и работа с молодыми специалистами

Организации Группы Газпром активно взаимодействуют с образовательными организациями среднего профессионального и высшего образования в области целевой подготовки специалистов. Газпром проводит ряд мероприятий для отбора наиболее перспективных выпускников. В частности, реализуется проект «Газпром-классы» (специализированные классы с углубленной подготовкой для последующего получения высшего образования по специальностям, соответствующим профилю основных видов деятельности Группы).

23 школы

в 5 федеральных округах России

участвуют в проекте «Газпром-классы»

Для построения качественного учебного процесса Газпром оказывает содействие образовательным учреждениям в части согласования учебных программ, формирования лабораторной и тренажерной базы, организации практики студентов и привлечения руководителей и ведущих специалистов организаций Группы для преподавательской деятельности, проводятся Ярмарки вакансий и Дни Газпрома.

В 2016/2017 учебном году впервые состоялась отраслевая олимпиада школьников «Газпром».

Выстраивание тесного партнерства с образовательными учреждениями позволяет формировать профессиональные компетенции выпускников, востребованные организациями Группы Газпром.

Для молодых специалистов и специалистов, впервые пришедших на работу в газовую отрасль, предусмотрен ряд специальных программ. Эти программы, в том числе корпоративная целевая программа послевузовского обучения «Школа подготовки молодых специалистов ПАО «Газпром», позволяют адаптировать специалиста к отрасли, определить его профессиональные качества и привить фирменные традиции.

В Компании создан Координационный молодежный совет дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром». В дочерних обществах действуют Советы молодых ученых и специалистов, проводятся научно-технические конференции молодых специалистов, в которых принимают участие работники дочерних обществ в возрасте до 35 лет.

Обучение и развитие персонала

В Газпроме действует Система непрерывного фирменного профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда, внедрения новых технологий и расширения регионов присутствия Группы. Обучение в основном проводится в образовательных организациях ПАО «Газпром», учебно-производственных центрах дочерних обществ ПАО «Газпром», на базе ведущих вузов России. Одним из направлений работы с резервом кадров является целенаправленная и планомерная подготовка работников на руководящие должности.

В отчетном году по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки обучено 342,9 тыс. работников Группы Газпром.

Используемые Газпромом подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями персонала и формировать кадровый потенциал, способный обеспечить достижение целей инновационного развития. В Группе реализуются целевые программы подготовки персонала по разработке месторождений углеводородов на шельфе, диспетчерскому управлению ГТС, производству СПГ и использованию ГМТ, а также использованию инновационного технологического оборудования.

Оплата труда и социальное обеспечение

Единые подходы к оплате труда в Группе Газпром установлены Политикой управления оплатой труда работников организаций ПАО «Газпром». Целью данной Политики является обеспечение условий для привлечения и удержания персонала требуемой квалификации, формирование у работников мотивации к выполнению поставленных задач.

Действующие системы оплаты труда предусматривают установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, ежемесячное премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, единовременное премирование и вознаграждение по итогам работы за год.

В целях поддержания реального уровня заработной платы Компания ежегодно с учетом мнения Межрегиональной профсоюзной организации (МПО) «Газпром профсоюз» при формировании бюджета рассматривает вопрос о повышении должностных окладов и тарифных ставок работников, определяя сроки проведения и размеры индексации к предыдущему году в соответствии с прогнозируемым повышением индекса потребительских цен на соответствующий год на основании данных Министерства экономического развития Российской Федерации.

Социальная политика является конкурентным преимуществом Компании, повышает ее привлекательность на рынке труда и направлена на привлечение и долгосрочное удержание высококвалифицированных работников.

Основным принципом реализации социальной политики ПАО «Газпром» является механизм социального партнерства — конструктивный диалог работников и работодателей по вопросам регулирования социально-трудовых отношений. Интересы работников Группы Газпром представляет МПО «Газпром профсоюз», входящая в Общероссийский профессиональный союз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства.

Направления социального обеспечения работников закреплены в Генеральном коллективном договоре ПАО «Газпром», а также в коллективных договорах дочерних обществ Газпрома и предусматривают различные меры социальной поддержки работников: выплаты социального характера, организацию личного страхования и медицинского обеспечения.

В целях привлечения и закрепления ключевых и высококвалифицированных работников реализуются специальные корпоративные программы:

— Программа жилищного обеспечения, реализуемая за счет средств работников с привлечением средств работодателя с использованием механизма банковского ипотечного кредитования (на основе принципа софинансирования);
— Программа негосударственного пенсионного обеспечения, реализуемая через Негосударственный пенсионный фонд «ГАЗФОНД».

Для дополнительной мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала, стимулирования передачи профессиональных навыков, знаний и культурного обмена Газпром на постоянной основе проводит конкурсы профессионального мастерства. В 2017 г. проведены конкурсы среди кабельщиков-спайщиков связи, сварщиков, специалистов противокоррозионной защиты, преподавателей образовательных подразделений дочерних обществ, а также конкурс по компьютерному проектированию и информационным технологиям.

Организуя среди работников и членов их семей спортивные мероприятия и фестивали, ПАО «Газпром» стремится сохранять корпоративные традиции в сфере спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы, а также содействовать решению задач нравственного и эстетического воспитания.

В сентябре 2017 г. в г. Сочи состоялась Спартакиада ПАО «Газпром», в состязаниях которой приняли участие около 2,5 тыс. человек — 28 взрослых и 14 детских команд из России и Беларуси, представлявшие 29 дочерних организаций. В шести видах спорта: волейболе, футболе, плавании, гиревом спорте, шахматах и беге — было разыграно 180 комплектов наград. Соревнования детских команд прошли по четырем видам спорта: легкоатлетическое четырехборье, футбол, шахматы, плавание.

Впервые в рамках Спартакиады ПАО «Газпром» состоялось выполнение нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне».

Около 1,6 тыс. участников, представлявших 40 дочерних организаций ПАО «Газпром» из России, Армении, Беларуси, Кыргызстана, а также творческие делегации компаний-партнеров из Китая, Словении, Германии, Франции, Вьетнама и Боливии приняли участие в прошедшем в 2017 г. в г. Сочи заключительном туре VII фестиваля самодеятельных творческих коллективов и исполнителей «Факел». Программы в пяти номинациях: «Вокал», «Хореография», «Вокально-инструментальный ансамбль», «Эстрадно-цирковой и оригинальный жанр», «Фольклор» — были представлены вниманию профессионального жюри. Для детей работников в рамках фестиваля был проведен конкурс «Юный художник».

Результатом реализации эффективной социальной политики Компании является стабильная работа коллективов организаций Группы Газпром и их укомплектованность персоналом требуемой квалификации.

Производственная безопасность

Сохранение жизни и здоровья работников — безусловный приоритет для Газпрома. В организациях Группы на высоком уровне организована работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах.

В 2017 г. корпоративная Единая система управления производственной безопасностью успешно прошла ресертификацию на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

Основными целями Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности являются:

— создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников;
— снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
— обеспечение пожарной безопасности.

Цели достигаются путем предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, аварий, инцидентов, пожаров и загораний на основе:

— идентификации опасностей;
— оценки и управления рисками в области производственной безопасности;
— повышения компетентности работников, их представителей и вовлечения их в систему управления производственной безопасностью.

Компания также заинтересована в повышении безопасности работников в нерабочее время.

OHSAS 18001:2007

Корпоративная Единая система управления производственной безопасностью соответствует данному международному стандарту

Основные обязательства Компании в области охраны труда и промышленной безопасности

- Постоянно снижать показатели производственного травматизма, профессиональных заболеваний, аварийности, а также минимизировать риски возникновения пожаров и загораний;
- обеспечивать соблюдение требований нормативно-правовых актов, нормативных документов федерального, регионального и корпоративного уровней в области производственной безопасности;
- обеспечивать эффективное функционирование и непрерывное совершенствование системы управления производственной безопасностью, в том числе развивая культуру производственной безопасности в Компании;
- осуществлять оценку рисков в области производственной безопасности, обеспечивать управление рисками для предупреждения возникновения травм, ухудшения здоровья работников, повреждения оборудования и имущества;
- обеспечивать выполнение последовательных и непрерывных мероприятий, направленных на снижение рисков в области производственной безопасности;
- обеспечивать внедрение научных разработок, технологий и методов в области производственной безопасности;
- привлекать работников к активному участию в деятельности по обеспечению требований производственной безопасности, создавать условия, включая разработку методов мотивации, при которых каждый работник Компании осознает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих его людей;
- постоянно повышать уровень знаний и компетентности работников в области производственной безопасности;
- предусматривать необходимые организационные, финансовые, человеческие и материально-технические ресурсы для реализации Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- требовать от поставщиков и подрядчиков, осуществляющих деятельность на объектах Компании, соблюдения требований нормативно-правовых актов, нормативных документов федерального, регионального и корпоративного уровней в области производственной безопасности.

Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью

Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью (ЕСУОТ и ПБ) является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром», разработана и внедрена для управления рисками в области охраны труда и промышленной безопасности, достижения целей и выполнения обязательств, принятых Компанией в Политике в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Организационный периметр ЕСУОТ и ПБ — ПАО «Газпром» и дочерние общества по разведке, добыче, переработке, транспортировке, подземному хранению газа и энергетике, а также дочерние общества, обеспечивающие работу ЕСГ России, совокупной списочной численностью около 325 тыс. человек.

ПАО «Газпром» ежегодно проводит самооценку Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

Проведение самооценки эффективности систем управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

В соответствии с требованиями СТО Газпром 18000.1-001-2014 «Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ПАО «Газпром». Основные положения» высшее руководство ПАО «Газпром» ежегодно проводит анализ соответствия ЕСУОТ и ПБ Компании действующей Политике, установленным целям и задачам в области охраны труда и промышленной безопасности с целью оценки результативности ЕСУОТ и ПБ и ее пригодности для решения задач ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Компания выполняет требования законодательства Российской Федерации, нормативных документов Газпрома в области производственной безопасности, а также международных стандартов, принятых к исполнению в Газпроме, в том числе требований к системам менеджмента.

Утверждение Стратегии развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2020 года

В 2017 г. разработана и утверждена приказом ПАО «Газпром» Стратегия развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период до 2020 года, а также «Дорожная карта развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром».

Основной целью Стратегии является обеспечение устойчивого функционирования производственного процесса с заданными показателями производственной безопасности за счет совершенствования взаимосвязанного комплекса подходов, принципов, механизмов, организационных процедур и неукоснительного соблюдения государственных норм и правил промышленной безопасности и корпоративных требований.

Требование соблюдения принятых Компанией стандартов и норм в области охраны труда и промышленной безопасности поставщиками и подрядчиками, осуществляющими деятельность на объектах ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, является неотъемлемым условием обеспечения производственной безопасности. Компания привлекает в своей деятельности поставщиков и подрядчиков, которые разделяют принципы Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Сертификация системы

Начиная с 2014 г. ЕСУОТ и ПБ сертифицирована на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» (Международная Сеть Сертификации, IQNet). В область сертификации включены ПАО «Газпром» и 26 дочерних обществ по добыче, транспорту и подземному хранению газа, а также по переработке газа, газового конденсата и нефти. В 2017 г. успешно пройдена ресертификационная проверка.

Преимущества для организаций Группы, связанные с внедрением системы менеджмента, соответствующей требованиям международного стандарта OHSAS 18001

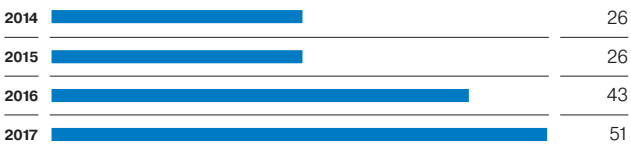
- Повышение инвестиционной привлекательности;
- увеличение капитализации;
- снижение внеплановых потерь;
- улучшение репутации;
- соответствие общепринятой международной практике менеджмента;
- обеспечение преимущества при участии в тендерах или заключении договоров на международных проектах.

Ежегодно Газпром расширяет область сертификации за счет новых организаций. Общее количество дочерних обществ, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007, к концу 2017 г. составило 51 организацию с численностью работников более 300 тыс. человек.

Более 300 тыс. человек

работают в 51 дочернем обществе Группы, сертифицированном на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007

Количество сертифицированных дочерних обществ ПАО «Газпром» по состоянию на конец года



В 2 раза

за четыре года выросло количество организаций Газпрома, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007

Результаты проводимых мероприятий

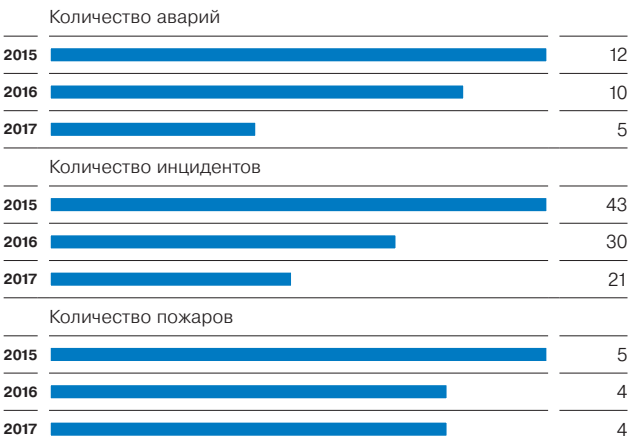
ПАО «Газпром» последовательно проводит работу по снижению количества несчастных случаев, аварий и пожаров. В настоящее время реализуется ряд программ и планов, направленных на обеспечение безаварийной работы опасных производственных объектов, улучшения условий труда, предотвращения несчастных случаев и пожаров. Результатом данных мероприятий становится устойчивое снижение показателей происшествий.

Количество сотрудников организаций, входящих в сферу действия ЕСУОТ и ПБ, прошедших проверку знаний по ОТ и аттестацию по ПБ, тыс. чел.

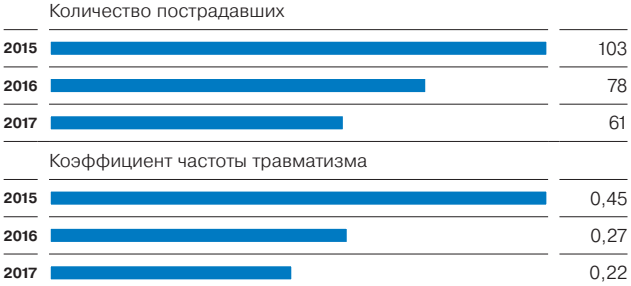


Установленные на 2017 г. цели в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в основном достигнуты.

Количество аварий, инцидентов, пожаров на опасных производственных объектах организаций, входящих в сферу действия ЕСУОТ и ПБ



Количество пострадавших в результате несчастных случаев и коэффициент частоты травматизма в организациях, входящих в сферу действия ЕСУОТ и ПБ



Количество пострадавших в период с 2015 по 2017 г. сократилось на 41 %. Основными видами происшествий в 2017 г. стали дорожно-транспортные происшествия и падение пострадавших на поверхностях одного уровня. Количество аварий и инцидентов на опасных производственных объектах в 2017 г. снижено на 53 % по сравнению с 2015 г.

В 2017 г. пожаров на технологических объектах ЕСГ не допущено.

На основании выявленных рисков сформированы и утверждены цели ПАО «Газпром» на 2018 г. в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также программы по их достижению.

На 51 %

снизился коэффициент частоты травматизма в 2015–2017 гг.

Цели ПАО «Газпром» в области охраны труда и промышленной безопасности на 2018 г.

- Отсутствие травматизма работников ПАО «Газпром» со смертельным исходом.
- Снижение общего количества дорожно-транспортных происшествий в дочерних организациях ПАО «Газпром» (по вине работника или работодателя) относительно среднего показателя за 2015–2017 гг. не менее чем на 5 %.
- Отсутствие нарушений, выявляемых органами государственными надзора, ранее не выявленных при проведении административно-производственного контроля.
- Снижение на 5 % смертности на производстве по причине сердечно-сосудистых заболеваний относительно среднесрочного линейного прогноза за последние 5 лет.
- Снижение количества аварий и инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Газпром» на 5 % относительно среднесрочного линейного прогноза за последние 5 лет.
- Отсутствие возгораний и пожаров на объектах ПАО «Газпром».

Подробнее о Единой системе управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Газпром» на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Охрана труда и промышленная безопасность в организациях Группы Газпром, не охваченных ЕСУОТ и ПБ

Внедрена и функционирует Система управления охраной труда и промышленной безопасностью в нефтяном, электроэнергетическом, нефтехимическом бизнесе Группы Газпром, в ООО «Газпром межрегионгаз».

Группа Газпром нефть

В Газпром нефти действует вертикально интегрированная система управления в области производственной безопасности, соответствующая требованиям международных стандартов ISO 14001, ISO 9001 и OHSAS 18001. Деятельность ПАО «Газпром нефть» осуществляется в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной, пожарной, транспортной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. Система управления в области производственной безопасности (ПБ) интегрирована с системой управления операционной деятельностью (СУОД). В 2017 г. в ПАО «Газпром нефть» начал работу объединенный Комитет по СУОД и ПБ, в состав которого вошли члены Правления и руководители производственных подразделений. Комитеты по производственной безопасности также созданы в каждом блоке и в дочерних организациях ПАО «Газпром нефть».

Газпром энергохолдинг

В ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерних обществах управление в сфере охраны труда и промышленной безопасности определяется требованиями законодательства России и соответствующих действующих нормативных правовых актов. Ответственность за соблюдение этих требований несут генеральные директора генерирующих компаний, а координацию деятельности осуществляют главные инженеры компаний и входящих в их состав филиалов-электростанций.

Газпром нефтехим Салават

Единые цели, принципы работы и обязательства, распространенные в ПАО «Газпром», также присущи действующей в Газпром нефтехим Салавате политике в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Для их реализации в компании соблюдают требования федерального, регионального, отраслевого законодательства и международных стандартов. В ООО «Газпром нефтехим Салават» функционирует сертифицированная на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007 система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья.

Газпром межрегионгаз

В ООО «Газпром межрегионгаз» разработан Стандарт организации системы управления охраной труда и промышленной безопасностью, гармонизированный с ЕСУОТ и ПБ Компании.

Охрана окружающей среды

Реализуя масштабные проекты и решая текущие задачи, Компания отдает приоритет бережному отношению к природе. Газпром использует технические решения, сводящие к минимуму воздействие на окружающую среду.

В 2017 г. в Компании в рамках Года экологии проведены сотни мероприятий, участниками которых стали 682 тыс. человек — работники и члены их семей, школьники, студенты и представители общественных организаций.

При реализации проектов как в России, так и за рубежом ПАО «Газпром» считает своим приоритетом бережное отношение к природе. Основополагающим принципом ПАО «Газпром» как социально и экологически ответственной энергетической компании является рациональное использование природных ресурсов и сохранение окружающей среды.

При осуществлении деятельности дочерних организаций Группы Газпром за рубежом также выполняются работы, направленные на снижение воздействия на окружающую среду, обеспечивается соблюдение национальных законодательных требований и обязательств Экологической политики ПАО «Газпром».

РАО «Газпром», приняв в 1995 г. собственную Экологическую политику, стало первой российской нефтегазовой компанией, заявившей о своей добровольной ответственности в области охраны окружающей среды.

Базовым документом, регламентирующим природоохранную деятельность ПАО «Газпром», является Экологическая политика, которая постоянно актуализируется в целях соответствия изменениям законодательных требований и новым экологическим вызовам. Утвержденная Постановлением Правления Компании в 2015 г. актуализированная редакция Экологической политики отражает современные тенденции в области охраны окружающей среды и энергоэффективности, снижения выбросов парниковых газов (ПГ). В Экологической политике определены дополнительные обязательства по обеспечению экологической безопасности при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации, а также минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду, в том числе на природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

В 2017 г. в Газпроме был проведен Год экологии под девизом «Сохраняя природу».

С текстом Экологической политики можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

682 тыс. человек

стали участниками Года экологии в Группе Газпром в 2017 г.

Итоги Года экологии

Развивая механизмы добровольной экологической ответственности, Группа Газпром уже на протяжении ряда лет реализует масштабные планы дополнительных природоохранных мероприятий в регионах осуществления деятельности. В 2017 г. в целях содействия исполнению указов Президента Российской Федерации от 1 августа 2015 г. № 392 «О проведении в Российской Федерации Года особо охраняемых природных территорий» и от 5 января 2016 г. № 7 «О проведении в Российской Федерации Года экологии», в ПАО «Газпром» был проведен Год экологии.

- Высажено более 680 тыс. деревьев и кустарников;
- очищено от мусора и благоустроено более 14 тыс. га территорий населенных пунктов, природных и рекреационных зон;
- собрано и вывезено около 21 тыс. т мусора;
- выпущено в водоемы 53 млн мальков и молоди рыб ценных пород;
- реабилитировано около 330 озер, рек, родников;
- оказана помощь 80 особо охраняемым природным территориям федерального, регионального и местного значения.

Эффективность работы Компании в области охраны окружающей среды за 2017 г. подтверждается наградами государственных органов власти и высокими позициями в независимых общественных рейтингах, отмечена благодарственным письмом Президента Российской Федерации.

Оценка деятельности Газпрома в области охраны окружающей среды заинтересованными сторонами

- В рейтинге международного проекта Carbon Disclosure Project ПАО «Газпром» в шестой раз признано лучшей российской энергетической компанией в области корпоративной климатической отчетности и стратегии по сокращению выбросов ПГ.
- ПАО «Газпром» входит в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» Российского союза промышленников и предпринимателей и Рейтинга экологической ответственности нефтегазовых компаний России 2017 г. по направлениям «Экологический менеджмент» и «Раскрытие информации».
- Работа Группы Газпром в области экологизации производства и мероприятий Года экологии была отмечена большим количеством наград от общественных организаций, учреждений образования, местных и региональных органов власти, а также высших органов государственной власти Российской Федерации.

В 6-й раз

ПАО «Газпром» признано лучшей российской энергетической компанией в рейтинге Carbon Disclosure Project

Система экологического менеджмента

Ключевым элементом реализации Экологической политики Компании является Система экологического менеджмента (СЭМ). В декабре 2017 г. проведен ресертификационный аудит СЭМ ПАО «Газпром», по итогам которого выдан сертификат соответствия СЭМ требованиям версии международного стандарта ISO 14001:2015 со сроком действия до декабря 2020 г.

СЭМ ПАО «Газпром» включает в себя структурные подразделения ПАО «Газпром» и 34 дочерних общества со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности — разведке, добыче, транспортировке, хранении и переработке газа и газового конденсата, а также осуществляющих управление инвестиционными проектами строительства.

В СЭМ ПАО «Газпром» на основе ежегодно определяемых значимых экологических аспектов устанавливаются Корпоративные экологические цели, разрабатываются и реализуются программы природоохранных мероприятий.

Из шести установленных на 2017–2019 гг. целевых показателей в 2017 г. пять было достигнуто. Рост целевого показателя по снижению платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду в основном обусловлен несвоевременным получением разрешительной природоохранной документации (разрешений на выбросы, сбросы загрязняющих веществ, лимитов на размещение отходов).

В рамках совершенствования СЭМ ПАО «Газпром» в 2018 г. планируется актуализация процедур по идентификации и оценке рисков, связанных с функционированием СЭМ, а также расширение границ СЭМ на зарубежные активы Компании.

В компаниях Группы Газпром, на которые не распространяется область применения СЭМ ПАО «Газпром», также внедрены и успешно функционируют СЭМ, учитывающие специфику деятельности этих компаний.

Подробная информация о СЭМ в компаниях Группы представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром» и на официальных интернет-сайтах организаций

Достижение Корпоративных экологических целей ПАО «Газпром» в 2017 г.

№	Корпоративная экологическая цель	Организации из области применения СЭМ	Информация о достижении цели (по отношению к базисному 2014 г.)
1	Сокращение выбросов метана в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 5,03 %
2	Сокращение удельных выбросов оксидов азота в атмосферу	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Сокращение на 4,06 %
3	Снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты	Все дочерние организации	Снижение на 18,02 %
4	Снижение доли отходов, направляемых на захоронение	Все дочерние организации	Снижение на 5,71 %
5	Снижение платы за сверхнормативное воздействие	Все дочерние организации	Увеличение на 6,58 %
6	Снижение удельного потребления ТЭР на собственные технологические нужды (при сопоставимой товаротранспортной работе)	Все дочерние организации по транспортировке природного газа	Снижение на 0,62 %

Показатели воздействия на окружающую среду России и затраты на охрану окружающей среды

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Группы Газпром на территории России в 2017 г. снизились по отношению к уровню 2016 г. на 2,5 % и составили 2 795,9 тыс. т. Объемы сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты по Группе Газпром в 2017 г. увеличились на 1,3 %, при этом сброс сточных вод, нормативно чистых и нормативно очищенных на очистных сооружениях, увеличился на 2,5 %. Доля нормативно чистых и нормативно очищенных сточных вод в общем объеме сброса в поверхностные водные объекты составила 97 %.

Объемы образования отходов снизились на 3,7 %, что связано с сокращением образования отходов V класса опасности на 12,8 % (преимущественно золошлаковых отходов на объектах Газпром энергохолдинга по причине изменения структуры топливного баланса в пользу природного газа) и отходов II класса опасности на 91,5 % (преимущественно аминовых шламов на Астраханском ГПЗ ООО «Газпром добыча Астрахань»).

В течение 2017 г. компаниями Группы было нарушено 42,2 тыс. га земель, что на 56 % больше, чем в предыдущем периоде. В течение года в результате прорывов трубопроводов на объектах Группы Газпром нефть было загрязнено 87,3 га земель. Нарушение земель происходило в результате проведения строительных, ремонтных и геолого-разведочных работ. Значительные площади земель были затронуты строительством магистрального газопровода «Сила Сибири».

Изменение структуры выбросов в 2017 г. обусловлено увеличением объемов добычи природного газа, ростом товаротранспортной работы в дочерних обществах ПАО «Газпром», выполнением программ по утилизации ПНГ в Группе Газпром нефть, а также изменением топливного баланса на объектах ООО «Газпром энергохолдинг».

Показатели воздействия Группы Газпром (без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции) на окружающую среду в Российской Федерации

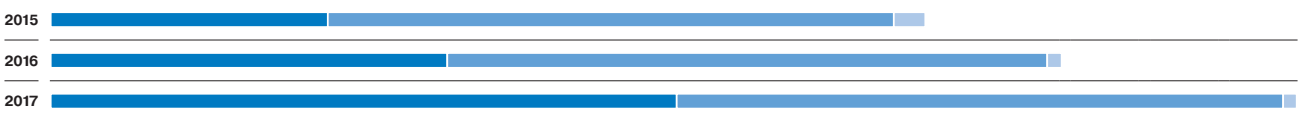
	2015	2016	2017
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т	2 830,6	2 868,5	2 795,9
оксид углерода	533,6	550,5	529,9
оксиды азота	286,3	288,5	313,6
диоксид серы	328,4	346,1	262,7
углеводороды (включая метан)	1 430,8	1 462,3	1 495,7
Сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты, млн м³	3 853,8	3 855,5	3 905,3
в т. ч. нормативно чистых и нормативно очищенных на очистных сооружениях	3 660,6	3 691,2	3 781,7
Образование отходов, тыс. т	4 954,0	4 289,8	4 130,3
Площадь нарушенных земель в течение года, тыс. га	58,1	27,0	42,2
Площадь рекультивированных земель в отчетном году, тыс. га	18,2	42,5	19,6

В 2017 г. суммарные затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды выросли на 23 %, что в основном обусловлено ростом инвестиционных затрат, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.

Текущие затраты на охрану окружающей среды и затраты на оплату услуг природоохранного назначения при общем росте объема производства работ увеличились незначительно (на 1,1 %).

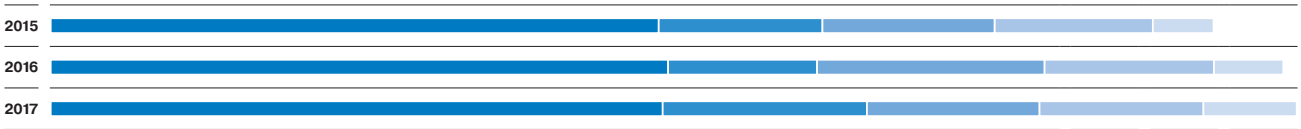
Инвестиции Группы Газпром в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в 2017 г. увеличились на 58 %.

Затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.



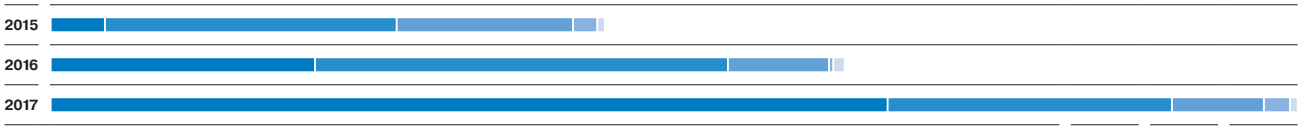
	2015	2016	2017
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	15,75	22,54	35,58
Затраты текущего характера на охрану окружающей среды	32,17	34,10	34,47
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1,79	0,82	0,77
Всего	49,71	57,46	70,82

Структура текущих затрат Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.



	2015	2016	2017
Сбор и очистка сточных вод	16,82	17,08	16,93
Обращение с отходами	4,53	4,12	5,65
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	4,76	6,29	4,77
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	4,38	4,69	4,54
Другие направления деятельности	1,68	1,92	2,58
Всего	32,17	34,10	34,47

Структура инвестиций Группы Газпром в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в Российской Федерации, млрд руб.



	2015	2016	2017
Охрана атмосферного воздуха	1,55	7,55	23,90
Охрана и рациональное использование водных ресурсов	8,33	11,79	8,12
Охрана и рациональное использование земель	5,03	2,88	2,62
Предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению отходов	0,70	0,03	0,75
Установки для утилизации и переработки отходов производства	0,00*	0,00*	0,00*
Другие направления	0,14	0,29	0,19
Всего	15,75	22,54	35,58

* Показатель менее 0,005.

Вложения инвестиционных средств осуществлялись в рамках реализации масштабных проектов инвестиционного строительства Газпрома. Основная часть инвестиций в охрану атмосферного воздуха (20,13 млрд руб.) в 2017 г. приходилась на Группу Газпром нефть, где осуществлялись работы по модернизации основных природоохранных фондов НПЗ, выполнению газовой программы по созданию необходимой инфраструктуры для утилизации ПНГ на месторождениях.

За счет инвестиций в охрану и рациональное использование водных ресурсов выполнены работы на объектах, включенных в План основных мероприятий Года экологии в Российской Федерации, таких как строительство очистных сооружений закрытого типа «Биосфера» на Омском НПЗ (АО «Газпромнефть — ОНПЗ») и Московском НПЗ (АО «Газпромнефть — МНПЗ»); строительство установки очистки сульфидно-щелочных стоков завода «Мономер» и НПЗ ООО «Газпром нефтехим Салават».

Информация о введенных в отчетном году мощностях по повышению уровня использования ПНГ представлена в разделе «Разведка и добыча» ⟶ Страница 116

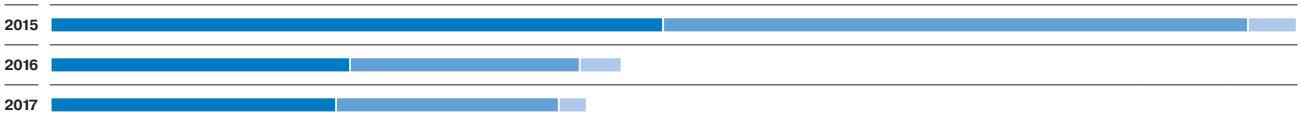
В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2017 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты Российской Федерации различных уровней 0,77 млрд руб.

Снижение общего размера платы Группы Газпром за негативное воздействие на окружающую среду в 2017 г. на 6,1 % по отношению к 2016 г. обусловлено снижением количества размещенных отходов производства, выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, уменьшением сверхнормативной платы за сброс загрязняющих веществ в водные объекты. Доля сверхнормативной платы составила 33 % в общей сумме платы и была обусловлена несвоевременным получением экологических разрешений.

В отчетном году было выплачено штрафов 11,41 млн руб., в том числе 3,42 млн руб. по результатам проверок прошлых лет. В возмещение причиненного экологического вреда (с учетом прошлых лет) выплачено 91,13 млн руб.

Подробная информация о показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду России и затратах на охрану окружающей среды представлена в Экологическом отчете ПАО «Газпром»

Структура экологических платежей Группы Газпром в Российской Федерации по видам негативного воздействия на окружающую среду в 2017 г., млрд руб.



		2015	2016	2017
■	За выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	0,88	0,43	0,41
■	За размещение отходов производства и потребления	0,84	0,33	0,32
■	За сбросы загрязняющих веществ в водные объекты	0,07	0,06	0,04
	Всего	1,79	0,82	0,77

Корпоративная политика в области климата

Реализация программ ПАО «Газпром» по газификации регионов и транспортного сектора обеспечивает значимый вклад в сокращение национальных выбросов ПГ и снижение углеродоемкости стран — импортеров природного газа.

С учетом утвержденного Правительством Российской Федерации плана по подготовке к ратификации Парижского соглашения ПАО «Газпром» в рамках разработки «дорожной карты» по сокращению корпоративных выбросов ПГ проведена оценка потенциала снижения выбросов по основным направлениям деятельности Группы Газпром, что позволило наметить дальнейшие шаги по снижению «углеродного следа» Компании.

Для того, чтобы обеспечить снижение выбросов ПГ, Компания использует вторичные энергетические ресурсы, альтернативные и возобновляемые источники энергии (с учетом их экономической рентабельности) в целях производства энергии для собственных нужд и реализации сторонним потребителям.

По оценкам независимых аудиторов, ПАО «Газпром» демонстрирует высокий уровень зрелости корпоративной системы мониторинга, отчетности и управления выбросами ПГ, которая соответствует требованиям международных стандартов углеродной отчетности и обеспечивает представление заинтересованным сторонам объективной информации о выбросах ПГ.

ПАО «Газпром» шестой раз признано лучшей российской энергетической компанией в климатическом рейтинге международного проекта Carbon Disclosure Project.

В 2017 г. эмиссия ПГ от объектов Группы Газпром в целом составила 233,8 млн т CO_2-эквивалента, что на 2,5 % выше показателя 2016 г. Прирост показателя связан с увеличением объемов производства по всем сегментам производственной деятельности, а также с ростом количества охваченных отчетностью дочерних организаций.

Выбросы парниковых газов на объектах Группы Газпром, млн т CO_2-экв.



В отчетном году проведена масштабная работа по повышению объективности данных при оценке «углеродного следа» российского природного газа, экспортируемого в страны дальнего зарубежья. Федеральным агентством по охране окружающей среды Германии (UBA) одобрены представленные ранее ПАО «Газпром» значения «углеродного следа» российского природного газа, поставляемого в Центральную Европу (в среднем — 12,2 кг CO_2-эквивалента/ГДж, для поставок через «Северный поток» — 9,3 кг CO_2-эквивалента/ГДж), что позволит обеспечить применение более корректных данных при нормативном регулировании энергетического сектора и составлении прогнозов низкоуглеродного развития в Германии.

Корпоративная система мониторинга, отчетности и управления выбросами парниковых газов ПАО «Газпром» соответствует требованиям международных стандартов углеродной отчетности.

Энергосбережение и энергоэффективность

Газпром постоянно повышает энергоэффективность работы предприятий, системно занимается вопросами энергосбережения. В результате из года в год Группа сокращает потребление энергоресурсов на собственные нужды, получая от этого существенный экономический эффект. Одновременно Газпром вносит заметный вклад в сохранение природы.

ПАО «Газпром» последовательно реализует политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности производственных процессов с учетом, в частности, положений Энергетической стратегии России на период до 2030 года, требований Федерального закона от 23 ноября 2009 г. № 261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Задачи по повышению энергоэффективности и энергосбережению Компании определены в Концепции энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг.:

- максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности Компании на основе государственной поддержки энергосберегающей политики ПАО «Газпром» и совершенствования управления энергосбережением;
- повышение энергетической эффективности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» на основе применения инновационных технологий и оборудования;
- обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

Потенциал энергосбережения в ПАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. определен в 28,2 млн т у. т.

Целевыми показателями энергетической эффективности производственно-технологических процессов в ПАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. установлены:

- снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды и потери в основных видах деятельности Компании — не менее 11,4 %;
- сокращение выбросов ПГ — не менее 48,6 млн т CO_2-эквивалента.

Действующей трехлетней программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» планируется реализация энергосберегающих мероприятий в дочерних обществах по транспортировке (включая АО «Чеченгазпром»), добыче, переработке, подземному хранению и распределению газа, а также в ООО «Газпром энерго».

15,8 млрд м³ газа

сэкономлено за 2011–2017 гг.

В результате выполнения программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» за период 2011–2017 гг. фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) составила 18,9 млн т у. т., в том числе природного газа — 15,8 млрд м³, электроэнергии — 1,85 млрд кВт·ч, тепловой энергии — 1,5 млн Гкал. Целевой показатель снижения удельного расхода газа на собственные технологические нужды уже превысил установленный к 2020 г. уровень 11,4 %. Снижение составило 20,5 % от уровня 2011 г.

За период с 2011 по 2017 г. фактическая экономия ТЭР в денежном выражении составила 52,1 млрд руб.

В целом за 2011–2017 гг. цели энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», установленные Концепцией энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на период до 2020 года, достигнуты, установленные ФСТ России (с 2015 г. — ФАС России) показатели энергоэффективности и энергосбережения выполнены.

В государственном докладе «О состоянии энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Российской Федерации в 2016 году», подготовленном Минэнерго России в 2017 г., результативность деятельности ПАО «Газпром» в области управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности получила высокую оценку.

6 %

экономия ТЭР по отношению к потреблению ТЭР в 2017 г.

Общее потребление ТЭР по видам деятельности в 2017 г. составило 60,9 млн т у. т.

Суммарная экономия ТЭР по видам деятельности в 2017 г. составила 3,6 млн т у. т.

Потребление ТЭР по видам деятельности в 2017 г.

	Природный газ, млн м³	Электроэнергия, млн кВт·ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	6 267,9	1 144,3	2 337,0
Транспорт газа	37 813,7	7 960,3	3 475,0
Подземное хранение газа	510,7	158,6	224,9
Переработка газа, конденсата и нефти	1 188,5	3 063,6	15 457,9
Распределение газа	635,6	170,1	817,0
Всего	46 416,4	12 496,9	22 311,8
Всего, млн т у. т.	53,61	4,06	3,19

Примечание. Пересчет объемов потребления ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м³ газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.

Экономия ТЭР по видам деятельности в 2017 г.

	Природный газ, млн м³	Электроэнергия, млн кВт·ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	362,8	28,1	11,6
Транспорт газа	2 579,8	222,7	60,1
Подземное хранение газа	16,63	9,4	0
Переработка газа, конденсата и нефти	39,2	56,0	193,0
Распределение газа	14,5	8,5	3,6
Прочее	0,6	6,7	0,2
Всего	3 013,5	331,4	268,4
Всего, млн т у. т.	3,48	0,11	0,04

Примечание. Пересчет объемов экономии ТЭР в т у. т. проводился с использованием следующих соотношений: 1 тыс. м³ газа = 1,155 т у. т.; 1 тыс. кВт·ч = 0,325 т у. т.; 1 тыс. Гкал = 0,143 т у. т.

В 2017 г. продолжена работа по внедрению проектов использования тепла отходящих газов КС (проект реализуется с учетом энергосервисного контракта в ООО «Газпром трансгаз Югорск»), использования турбодетандеров на ГРС (проект реализуется с учетом энергосервисного контракта в ООО «Газпром трансгаз Чайковский»), применения технологий по сокращению объемов стравливаемого газа при проведении ремонтных работ.

5,4 млрд м³ газа

планируется сэкономить за 2018–2020 гг.

Задачи в области энергосбережения и энергоэффективности на период до 2020 г.

В Компании разработана и утверждена приказом ПАО «Газпром» Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» на 2018–2020 гг. В результате выполнения этой программы за три года планируется достичь экономии природного газа в объеме около 5,4 млрд м³, электроэнергии — 685,9 млн кВт·ч, тепловой энергии — 581,7 млн Гкал.

Всего в период с 2018 по 2020 г. планируется осуществить более 3 000 энергосберегающих мероприятий, обеспечивающих общую экономию более 6,5 млн т у. т., общей стоимостью более 20 млрд руб.

Компании Газпром нефти, Газпром энергохолдинга, Газпром нефтехим Салавата не включены в Программу энергосбережения ПАО «Газпром» и выполняют собственные программы энергосбережения в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.

Социальные проекты

На протяжении многих лет Газпром реализует масштабные социальные проекты. Их целью в числе прочего являются развитие детского спорта, сохранение исторического наследия, возрождение духовных ценностей и расширение культурных связей.

ПАО «Газпром» и его дочерние организации принимают активное участие в реализации различных социально-экономических программ и проектов, как российских, так и международных. Компании Группы Газпром направляют значительные средства на строительство объектов спортивной и социальной инфраструктуры, на реставрацию и восстановление культурных объектов, поддерживают мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни, оказывают поддержку развитию детского творчества, науки и искусства. Активное участие в социальном развитии регионов присутствия — принципиальная позиция Компании.

Благотворительная деятельность

При осуществлении благотворительной деятельности Компания стремится к достижению целей социально-экономического развития регионов присутствия и развитию партнерских отношений с такими регионами. Поддержку со стороны ПАО «Газпром» и его дочерних организаций получают такие сферы общественной жизни, как физическая культура и спорт, образование, культура, наука и технологии, охрана окружающей среды, а также проекты, направленные на возрождение национальных духовных и культурных ценностей.

Программа «Газпром — детям»

Осознавая, какое значение для будущего страны имеет подрастающее поколение, Компания уделяет особое внимание проектам, ориентированным на развитие детей и юношества. Одним из ключевых социальных проектов ПАО «Газпром» является программа «Газпром — детям». Ее цель — создание условий для гармоничного интеллектуального, духовного и физического развития детей и подростков, привлечение как можно большего их числа в спортивные секции и творческие кружки. ПАО «Газпром» — единственная отечественная компания, которая реализует социальный проект подобного масштаба.

Распределение расходов ПАО «Газпром» по программе «Газпром — детям» по регионам Российской Федерации в 2017 г., %

Краснодарский край	32
Ленинградская область	10
Хабаровский край	9
Тульская область	7
Псковская область	5
Омская область	5
Ярославская область	4
Республика Мордовия	3
Другие регионы	25



С начала реализации программы в 2007 г. на территории России построены более 1 600 объектов различной направленности. В 2017 г. в рамках программы завершено строительство 165 спортивных объектов: 14 физкультурно-оздоровительных комплексов, 151 открытого физкультурно-спортивного сооружения, из которых 81 пришкольный стадион, 60 многофункциональных спортивных площадок и 10 детских площадок. В отчетном периоде 50 объектов капитального строительства находилось в стадии строительно-монтажных работ. Финансирование программы охватило 29 регионов Российской Федерации (134 города и более 80 населенных пунктов), также продолжается реализация социальных проектов в Кыргызстане.

214 населенных пунктов

в 29 регионах России

охвачены программой «Газпром — детям»

Из числа наиболее крупных и социально значимых объектов в 2017 г. введен в эксплуатацию крытый спортивный комплекс с двумя катками в Невском районе г. Санкт-Петербурга. Построены и эксплуатируются физкультурно-оздоровительный комплекс с ледовым полем «Черемушки» в г. Нижний Ломов Пензенской области, физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном в г. Новочеркасске Ростовской области и физкультурно-оздоровительный комплекс с крытым катком в г. Строитель Белгородской области.

Поддержка работ по обустройству мемориалов и воинских памятников

Газпром уделяет особое внимание сохранению исторической памяти о Великой Отечественной войне. В 2017 г. Газпром пожертвовал финансовые средства на функционирование 60 памятников «Вечный огонь» в городах-героях и городах воинской славы России.

В рамках программы «Вечный огонь» организована поездка детей — финалистов социального проекта «Энергия поколений» к военным мемориалам города-героя Москвы. Финалисты — воспитанники школ-интернатов и детских домов из разных регионов России — посетили Московский Кремль, приняли участие в интерактивной экскурсии по музею-заповеднику «Коломенское». Одним из самых ярких впечатлений для ребят стало посещение Музея Великой Отечественной войны на Поклонной горе, где они увидели легендарное Знамя Победы.

ГРО Группы Газпром привели в порядок и подготовили ко Дню Победы 9 мая 2017 г. газовые хозяйства 1 351 памятника «Вечный огонь» в 1 214 населенных пунктах. В ряде регионов были газифицированы новые мемориальные комплексы. «Вечный огонь» появился на мемориале в сквере «Центральный» в г. Рассказово Тамбовской области, а также на мемориалах поселка Агаповка Челябинской области, станицы Медведовская Тимашевского района Краснодарского края, поселка Большой Царын Республики Элиста и в военно-мемориальном комплексе г. Тутаева Ярославской области. В рамках работы по переводу мемориальных комплексов с газобаллонного газоснабжения на сетевое были построены подводящие газопроводы к мемориалам в городах Боброво Воронежской области и Михайлово Рязанской области, селах Яшалта Республики Элиста и Ташла Оренбургской области. В отчетном году силами сотрудников ГРО Группы Газпром выполнена реставрация мемориальных комплексов в населенных пунктах Брянской, Воронежской, Смоленской, Тамбовской, Тульской, Ульяновской областей, а также в Кабардино-Балкарской Республике.

При финансовой поддержке дочерней компании Газпрома ОАО «Газпром трансгаз Беларусь» в мемориальном комплексе «Брестская крепость-герой» открыта экспозиция «Армейский клуб» — новый музейный объект с современными климатическими системами, позволяющими надолго сохранять самые ценные реликвии.

При финансовом участии ПАО «Газпром» проведены ремонтно-восстановительные работы в местах воинских захоронений на территории Латвийской Республики.

Поддержка здравоохранения

В 2017 г. началось сотрудничество ПАО «Газпром» и Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева.

В 2017 г. дочернее общество ПАО «Газпром» ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» продолжало финансово поддерживать строительство Центра оказания паллиативной помощи детям, больным онкологией и ДЦП, в п. Токсово Ленинградской области и стационара детского хосписа в г. Павловске (г. Санкт-Петербург).

ООО «Газпром трансгаз Томск» оказана поддержка Томскому национальному исследовательскому медицинскому центру Российской академии наук — выделены средства на проведение ремонтных работ и приобретение оборудования для отделения атеросклероза и хронической ишемической болезни сердца НИИ кардиологии.

В отчетном году положено начало сотрудничеству ПАО «Газпром» и Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева Минздрава России. Компанией были предоставлены средства на модернизацию магнитно-резонансного томографа и приобретение медицинского оборудования.

Поддержка социально незащищенных слоев населения

В 2017 г. проводилась работа по финансированию дорогостоящего лечения лиц с ограниченными возможностями и тяжелобольных детей. Оказывалась благотворительная помощь в приобретении специализированного медицинского оборудования и инвентаря, включая тренажеры, протезы, кресла-коляски, электроподъемники.

В декабре 2017 г. состоялось ежегодное новогоднее мероприятие Газпрома для социально незащищенных слоев населения. Более 1 000 детей из приемных, малообеспеченных и многодетных семей, воспитанников детских социальных учреждений, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, присутствовали на театрализованном представлении. По окончании праздника юные гости получили традиционные новогодние подарки.

Поддержка коренных малочисленных народов Севера

Дочерними обществами ПАО «Газпром» ежегодно оказывается благотворительная помощь коренным малочисленным народам Севера в рамках соглашений о сотрудничестве с муниципальными образованиями Республики Саха (Якутия), ЯНАО и ХМАО — Югры.

Поддержка культуры и искусства

Более 120 тыс. человек

посетили выставку шедевров готического искусства, генеральными партнерами которой выступили ПАО «Газпром» и французская компания ENGIE

В 2017 г. ПАО «Газпром» продолжило оказание финансовой поддержки начатому в 2015 г. проекту по восстановлению и реставрации церкви Воскресения Христова Екатерининского дворца, входящего в дворцово-парковый ансамбль Государственного музея-заповедника «Царское Село». Работы планируется завершить в 2018 г. Восстановление и сохранение царскосельского художественно-архитектурного ансамбля — блестящего памятника мировой архитектуры и садово-паркового искусства XVIII в. — начала XX в. — важная задача, которой Компания уделяет большое внимание.

Дочернее общество ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» в 2017 г. продолжало поддерживать осуществление комплекса реставрационных работ, в частности реставрации интерьеров Сиреневой гостиной, Малого и Большого китайских кабинетов, в залах Китайского дворца, входящего в дворцово-парковый ансамбль «Ораниенбаум» Государственного музея-заповедника «Петергоф».

Дочерним обществом ПАО «Газпром» ООО «Газпром трансгаз Ухта» выделены денежные средства на проведение капитального ремонта Городского дворца культуры в г. Ухте.

Помимо крупных реставрационно-восстановительных проектов, Группой Газпром в 2017 г. была оказана помощь Академическому ансамблю песни и пляски Российской Армии им. А.В. Александрова Министерства обороны Российской Федерации, Государственному академическому Мариинскому театру и его Приморскому филиалу в г. Владивостоке, оказана поддержка Международному фестивалю современной хореографии «CONTEXT. Диана Вишнёва».

В рамках сотрудничества с зарубежными партнерами ПАО «Газпром» и компания ENGIE (Франция) выступили генеральными партнерами выставки «Людовик Святой и реликвии Сент-Шапель», которая прошла в период с 3 марта по 4 июня 2017 г. в залах Музеев Московского Кремля. В экспозиции были представлены подлинные шедевры готического искусства эпохи Людовика Святого. Большинство из них впервые экспонировалось в России, в том числе витражи из Сент-Шапель и уникальные предметы из крупнейших собраний Франции: Лувра, Национального музея средневековья (Клюни), ряда провинциальных французских музеев, — а также рукописи и документы из Национальной библиотеки и Национальных архивов Франции. В выставке также принял участие Государственный Эрмитаж, который предоставил великолепные лиможские эмали и произведения из слоновой кости XIII в. — начала XIV в. из своего собрания. Выставку посетили боле 120 000 человек.

Газпром оказал поддержку культурно-просветительскому проекту «Музыка без границ. Россия — Италия». Любителям музыки были представлены произведения камерной русской и итальянской музыкальной классики в исполнении выдающихся музыкантов Италии и России. Концерты и мастер-классы прошли в Москве, Санкт-Петербурге, Иркутске, Тосколано-Мадерно, Сан-Фермоделла-Батталья, Милане и Риме.

Поддержка образования

В отчетном году Компания начала оказывать поддержку образовательному центру «Сириус» в г. Сочи.

В 2017 г. ПАО «Газпром» оказало помощь Санкт-Петербургскому государственному институту культуры в целях оснащения оборудованием его театральных мастерских и репетиционных аудиторий.

В отчетном году впервые была оказана поддержка образовательному центру «Сириус» в г. Сочи, задачами которого являются выявление, развитие и дальнейшая профессиональная поддержка одаренных детей, проявивших способности в области искусств, спорта, естественнонаучных дисциплин, а также добившихся успеха в техническом и литературном творчестве. ПАО «Газпром» предоставлены средства для проведения научно-технологической и проектной образовательной программы «Проектная смена Образовательного центра «Сириус» — 2017».

Также организациями Группы Газпром в регионах присутствия ежегодно оказывается финансовая поддержка образовательным учреждениям, в первую очередь школам, на осуществление ремонтных работ, техническое оснащение, создание специализированных классов. В частности, ООО «Газпром трансгаз Москва» выделены средства на ремонт Путятинской детской музыкальной школы в Рязанской области.

Поддержка, направленная на возрождение культурных и духовных ценностей

В 15 регионах страны

при поддержке ПАО «Газпром» в рамках проекта «Россия — моя история» открылись исторические парки

Во всех регионах деятельности Группа Газпром финансирует проекты и мероприятия, направленные на возрождение и поддержку духовных и традиционных ценностей семьи, веры и верности национальным традициям, в том числе в рамках сотрудничества с различными традиционными конфессиями. При участии компаний Группы строятся и восстанавливаются храмы, мечети, монастыри, церковные комплексы.

В числе крупных проектов, направленных на возрождение духовных и традиционных ценностей, профинансированных компаниями Группы Газпром в 2017 г.:

- продолжение ремонтных и реставрационных работ по восстановлению церковного комплекса Киновии Александро-Невской лавры в г. Санкт-Петербурге;
- оказание поддержки в оснащении православной гимназии полного образования, расположенной на территории духовно-культурного исторического центра в поселке Вятский Посад Орловской области. В этой гимназии обучаются дети из разных регионов России, в том числе дети, оставшиеся без попечения родителей. Дети проживают на территории центра на условиях полного пансиона;
- строительство храмового комплекса в г. Свободный Амурской области;
- реконструкция здания Представительства Патриархата Московского и всея Руси в г. Минске (Республика Беларусь);
- строительство Храмового комплекса апостола Андрея Первозванного в г. Астрахани;
- строительство Православной гимназии при Духосошественском храме в г. Казани.

На протяжении ряда лет Газпром поддерживает культурно-просветительские программы Русской Православной церкви. В июле 2017 г. при поддержке Газпрома состоялся концерт духовной музыки Академического большого хора «Мастера хорового пения» в рамках музыкального фестиваля в г. Равелло (Италия).

При финансовом участии ПАО «Газпром» по инициативе Патриаршего совета по культуре Русской Православной церкви реализуется общенациональный проект «Россия — моя история». Финансовое обеспечение проекта осуществляется на условиях софинансирования со стороны ПАО «Газпром» и субъектов Российской Федерации. В рамках проекта в 2017 г. в 15 регионах Российской Федерации состоялось открытие исторических парков, представляющих историю России и отдельных регионов страны в мультимедийном формате с использованием передовых технологий. В 2018 г. запланировано открытие еще двух исторических парков, реализуемых при финансовом участии ПАО «Газпром».

Финансирование других общественно значимых мероприятий и проектов

В отчетном году ПАО «Газпром» продолжило оказание благотворительной помощи различным социально значимым проектам. В их числе традиционная для Компании поддержка некоммерческих организаций «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра» и «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов», реализующих проекты по сохранению и увеличению популяций редких видов животных, занесенных в Красную книгу России.

Оказывалась помощь Международному некоммерческому партнерству преподавателей русского языка и литературы (МАПРЯЛ) для осуществления международной просветительской деятельности и Общероссийской общественной организации ветеранов «Российский Союз ветеранов» — в целях материальной поддержки ветеранов.

В 2017 г. ПАО «Газпром» совместно с Олимпийским комитетом России был проведен VII Всероссийский фестиваль-конкурс спортивной журналистики «Энергия побед». Конкурс впервые был организован ПАО «Газпром» в 2011 г. в рамках Программы строительства Группой Газпром энергетических, инфраструктурных и спортивных объектов для XXII зимних Олимпийских игр в г. Сочи. За время проведения конкурса в нем приняло участие более 2 000 журналистов из всех регионов России и 20 стран ближнего и дальнего зарубежья.

Спонсорская поддержка

ПАО «Газпром» и его дочерние организации оказывают спонсорскую поддержку спортивным организациям и проектам, организациям культуры и культурным мероприятиям, а также являются спонсорами значимых деловых мероприятий, проводимых на территории России.

Спонсорская поддержка спорта

В 2017 г. со стороны ПАО «Газпром» было продолжено оказание спонсорской поддержки Олимпийскому комитету России в целях подготовки к Олимпийским играм и организации участия в них российских олимпийских сборных команд. Сотрудничество с Олимпийским комитетом России продлится до конца 2018 г.

Также в отчетном году продолжено плодотворное взаимодействие со спортивными федерациями и клубами.

Спонсорская поддержка спортивных федераций и клубов

Вид спорта	Получатель спонсорской поддержки
Футбол	Клубы «Зенит», «Томь», «Оренбург», «Волгарь»
Хоккей	Клубы «СКА», «Авангард», «Витязь»
Волейбол	Всероссийская федерация волейбола
	Клубы «Зенит-Казань», «Зенит-Санкт-Петербург», «Газпром-Югра»
Художественная гимнастика	Всероссийская федерация художественной гимнастики
Плавание	Всероссийская федерация плавания
Биатлон	Союз биатлонистов России
Гребля на байдарках и каноэ	Всероссийская федерация гребли на байдарках и каноэ
Акробатический рок-н-ролл	Всероссийская федерация акробатического рок-н-ролла
Настольный теннис	Клуб «Факел Газпрома»

В 2017 г. продолжилось успешное сотрудничество между ПАО «Газпром» и Лигой чемпионов УЕФА.

Значение для Группы Газпром статуса спонсора Лиги чемпионов УЕФА и партнера ФИФА

Статус спонсора одного из самых популярных и престижных спортивных турниров Европы позволяет Компании реализовывать масштабные социальные и рекламно-информационные проекты, повышать узнаваемость бренда Газпрома и укреплять положительную репутацию на основных зарубежных рынках. Так, согласно данным социологических опросов, регулярно организуемых Газпромом с привлечением независимых служб изучения общественного мнения, 51 % респондентов в Европе ассоциирует бренд Газпрома с надежным российским поставщиком энергоресурсов. При этом узнаваемость бренда выше среди людей, интересующихся футболом (64 %).

В рамках проведения в России Кубка конфедераций ФИФА — 2017, являясь партнером ФИФА, ПАО «Газпром» установило рекламно-развлекательные стенды в специализированных зонах вблизи стадионов, принимавших матчи данного турнира. Стенды были посвящены деятельности Компании в сфере поддержки социальных спортивных инициатив, а также развитию газомоторного бизнеса ПАО «Газпром».

Группа Газпром продолжила реализацию Международной детской социальной программы «Футбол для дружбы». В отчетном году мероприятия этой программы впервые прошли в рамках соревнований под эгидой ФИФА. В г. Санкт-Петербурге состоялся Пятый международный детский форум «Футбол для дружбы», приуроченный к финалу Кубка конфедераций ФИФА — 2017. События форума освещал Международный детский пресс-центр, сотрудниками которого стали юные журналисты из стран — участниц проекта. В ведущих мировых СМИ в 2017 г. о «Футболе для дружбы» вышло около 10 тыс. публикаций.

64 страны

приняли участие в Международной детской социальной программе «Футбол для дружбы» в 2017 г.

Международная детская социальная программа «Футбол для дружбы»	
Цель	Развитие детского футбола, продвижение общечеловеческих ценностей, в том числе принципов равенства, толерантности и здорового образа жизни.
Участники	За время существования «Футбола для дружбы» в программе приняли участие более 4 тыс. детей и подростков, говорящих на 43 языках. Количество стран — участниц программы выросло в восемь раз: с 8 в 2013 г. до 64 в 2017 г. В разных регионах мира было организовано более 400 спортивных мероприятий и городских фестивалей.
Организации, поддерживающие проект	— Международная федерация футбола (ФИФА), — Союз европейских футбольных ассоциаций (УЕФА), — Олимпийский комитет России, — футбольные федерации разных стран, — детские международные благотворительные фонды, — ведущие мировые футбольные клубы.
Оценка значимости программы	В отчетном году международная детская социальная программа Газпрома была отмечена престижными наградами в США и Великобритании. Таким образом, «Футбол для дружбы» стал обладателем в общей сложности 14 премий в сфере коммуникаций, социальных и спортивных инициатив. Проект получил мировое признание и занял важное место в международной социальной политике России.

В 2017 г. ПАО «Газпром» в пятый раз выступило генеральным спонсором чемпионата Юго-Восточной гандбольной ассоциации (SEHA GAZPROM LEAGUE). Традиционный «Финал четырех» на этот раз состоялся в г. Бресте (Республика Беларусь). SEHA GAZPROM LEAGUE осуществляет ряд социально значимых проектов, направленных на поддержку не только профессионального, но и массового спорта, в том числе пропаганду гандбола среди детей и юношества.

В шестой раз ПАО «Газпром» выступило генеральным спонсором Международной встречи воздухоплавателей в г. Великие Луки Псковской области. В июне 2017 г. в Великих Луках состоялся XXI чемпионат России по воздухоплаванию, в котором приняло участие более 40 экипажей.

В 2017 г. состоялось значимое событие в области автоспорта — Международное ралли «Шелковый путь — 2017», маршрут которого прошел по территории России, Казахстана и Китая. Ралли был дан старт 7 июля 2017 г. на Красной площади в Москве, а финишировали экипажи 22 июля 2017 г. в г. Сиане (Китай). ПАО «Газпром», наряду с китайской компанией CNPC, выступило Генеральным спонсором этого крупного международного проекта, получившего широкое освещение в СМИ, в том числе иностранных.

В течение ряда лет ПАО «Газпром» оказывает финансовую поддержку наиболее значимым соревнованиям по конному спорту — скачкам на Приз Президента Российской Федерации, а также направленным на развитие и популяризацию парусного спорта в Российской Федерации проектам, самым крупным среди которых является ежегодно проходящая регата «Северный поток».

Благодаря спонсорской помощи компаний Группы проведены крупные международные теннисные турниры: женский турнир St. Petersburg Ladies Trophy и мужской турнир Федерации ATP St. Petersburg Open, участие в которых принимают ведущие игроки, входящие в первые два десятка мирового теннисного рейтинга.

Спонсорская поддержка деловых мероприятий

На протяжении ряда лет ПАО «Газпром» традиционно является спонсором Петербургского международного экономического форума и Российского инвестиционного форума в г. Сочи. В 2017 г. при поддержке ПАО «Газпром» и его дочерних обществ также прошли Восточный экономический форум в г. Владивостоке с участием первых лиц государства, Гайдаровский форум «Россия и мир: цели и ценности», а также VII Петербургский международный газовый форум — ведущая площадка для обсуждения актуальных проблем отрасли.

Поддержка культуры и искусства

В 2017 г. заключен новый договор на оказание спонсорской поддержки «Детскому радио» — единственной радиостанции, вещание которой ориентировано на детскую аудиторию. Круглосуточно в эфире «Детского радио» звучат детские песни и спектакли, в его программу включены как познавательно-развивающие и развлекательные программы для детей, так и информационно-просветительские программы для родителей.

В период с 28 августа по 3 сентября 2017 г. при спонсорской поддержке ПАО «Газпром» в Москве прошел X Международный военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня». По своему масштабу, содержанию, аудитории и производимому эффекту фестиваль по праву считается одним из крупнейших международных культурных проектов России. Более полумиллиона человек посетили Красную площадь в дни его проведения.

5
Корпоративное управление

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» → 186

Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявления о соблюдении принципов корпоративного управления → 187

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром» → 190

Система вознаграждения членов органов управления и контроля → 197

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании → 202

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром» → 203

Внутренний контроль и аудит → 205

Управление рисками → 208

Эффективность закупочной системы → 214

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком → 217

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг → 221

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

Газпром занимает лидирующие позиции в мировой энергетике. В основе успеха — мощный производственный потенциал, устойчивое финансовое положение, эффективное управление и нацеленность на постоянное развитие.

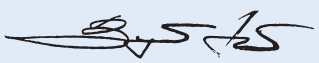
В своей работе Компания строго придерживается общепринятых базовых принципов корпоративного управления, четко соблюдает права и законные интересы акционеров. Обеспечивает информационную открытость и конструктивно взаимодействует с инвестиционным сообществом.

Выстроенная в ПАО «Газпром» система управления отвечает требованиям законодательства и биржевым правилам. Эта система постоянно совершенствуется. В 2017 году актуализированы ключевые документы, регламентирующие работу органов управления. Утверждены новые редакции Кодекса корпоративного управления и Положения о раскрытии информации.

Компания в своей деятельности применяет лучшие отечественные и международные практики. Одна из них — периодический независимый аудит корпоративного управления. В отчетном году после комплексной проверки внешние эксперты подчеркнули положительный характер преобразований, произошедших за последние несколько лет. Эксперты внимательно проанализировали работу Совета директоров и отметили высокую степень его вовлеченности в организацию бизнес-процессов.

В 2018 году мы продолжаем улучшать качество корпоративного управления. Подготовлен соответствующий план мероприятий. В нем предусмотрено, в частности, дальнейшее развитие норм корпоративной этики и повышение прозрачности деятельности Компании. План сформирован с учетом предложений аудиторов.

Уважаемые акционеры! Каждый из членов Совета директоров настроен на продуктивную работу. Наша цель — обеспечить устойчивое развитие Компании на долгосрочную перспективу.



Виктор Зубков
Председатель Совета директоров ПАО «Газпром»

Отчет о соответствии стандартов корпоративного управления ПАО «Газпром» принципам корпоративного управления, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления, включая заявления о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «Газпром» продолжает совершенствовать качество корпоративного управления с учетом общепризнанных мировых стандартов.

В 2017 г. деятельность Совета директоров Компании и его комитетов получила высокую оценку независимых экспертов — ООО «Горизонт — КФ» и АО «КПМГ».

Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
- Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
- Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
- Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром» в новой редакции;
- Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
- Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром»;
- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
- Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

Указанные документы представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Совет директоров ПАО «Газпром» традиционно отводит ключевую роль созданию эффективной системы корпоративного управления, основываясь на лучших мировых стандартах.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее — российский ККУ, Кодекс), Совет директоров ПАО «Газпром» считает необходимым условием долговременного успешного развития Компании, повышения ее инвестиционной привлекательности.

Принятая в ПАО «Газпром» практика корпоративного управления базируется на следовании требованиям российского законодательства, требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на биржах, а также соблюдении баланса интересов государства, акционеров и всех заинтересованных лиц.

Принципы, сформулированные в российском ККУ, являются для Компании важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

ПАО «Газпром» проведена оценка соответствия существующей практики корпоративного управления принципам корпоративного управления, рекомендованным российским ККУ.

С точки зрения методологии, при проведении оценки особое внимание было уделено ключевым положениям российского ККУ. К ключевым положениям Кодекса отнесена та часть принципов и рекомендаций, которая корреспондирует обязательным требованиям российских бирж (ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа») к корпоративному управлению эмитентов при включении акций в первый (высший) уровень листинга (обязательны для исполнения ПАО «Газпром» в целях поддержания высшего уровня листинга на указанных биржах).

С учетом требований п. 70.4. Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30 декабря 2014 г. № 454-П, ниже приведены ключевые принципы и рекомендации российского ККУ, которые ПАО «Газпром» не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Компанией вместо рекомендованных российским ККУ.

1 Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров
(пп. 2.4.3. Кодекса).

В 2017 г. принцип Кодекса Компанией не соблюдался.

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2017 г. из кандидатов, предложенных акционерами. В состав Совета директоров вошли три независимых директора, два из которых — члены Совета директоров ПАО «Газпром» В.Г. Мартынов и В.А. Мау признаны независимыми директорами решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 28 июня 2017 г.- № 2978 в рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и российским ККУ.

2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров
(пп. 2.8.1., 173 Кодекса).

В 2017 г. ПАО «Газпром» принцип и рекомендация Кодекса соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров).

В ПАО «Газпром» сформирован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек, два из которых (в том числе председатель данного Комитета В.Г. Мартынов) являются независимыми директорами, в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и Кодексом.

3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров
(пп. 2.8.2., 179 Кодекса).

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами
(п. 2.8.3. Кодекса).

В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям
(п. 185 Кодекса).

В 2017 г. принципы и рекомендации Кодекса Компанией соблюдались частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров).

Советом директоров ПАО «Газпром» сформирован Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям (решение Совета директоров от 30 июня 2017 г. № 2983). Большинство членов Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям являются независимыми директорами.

ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа» подтверждают соответствие корпоративного управления ПАО «Газпром» требованиям правил листинга бирж для поддержания акций в первом (высшем) уровне котировального списка.

ПАО «Газпром» придает большое значение постоянному развитию корпоративного управления, в том числе с учетом мнений экспертного и инвестиционного сообществ.

В 2017 г. была продолжена работа по совершенствованию стандартов в ПАО «Газпром».

В частности, решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 30 июня 2017 г. (протокол № 1) актуализирован ряд ключевых документов: внесены изменения в Устав ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром», Положение о Правлении ПАО «Газпром» и Положение о Председателе Правлении ПАО «Газпром», утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром» в новой редакции.

При подготовке новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром» учитывались рекомендации российского ККУ, нормы действующего законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «Газпром», Положения о Совете директоров ПАО «Газпром», иных внутренних документов Компании.

Помимо этого, решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 марта 2017 г. № 2921 утверждена новая редакция Положения о раскрытии информации ПАО «Газпром», учитывающая в том числе рекомендации российского ККУ.

В 2017 г. в ПАО «Газпром» был проведен очередной комплексный независимый аудит практики корпоративного управления. В рамках аудита выполнена независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «Газпром», Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

Использованные экспертами подходы к аудиту практики корпоративного управления и, соответственно, оценке деятельности членов Совета директоров и его комитетов основаны на лучших российских и международных практиках, отвечают в том числе рекомендациям российского ККУ; требованиям правил листинга российских бирж; методическим рекомендациям федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации (Минэкономразвития России, Росимущества); государственным стандартам в области риск-менеджмента и социальной ответственности.

Результаты проведенного в 2017 г. комплексного независимого аудита практики корпоративного управления

— Дана высокая оценка деятельности Совета директоров и его комитетов.

В частности, эксперты отметили, что численный и качественный состав Совета директоров полностью соответствует масштабам и специфике деятельности ПАО «Газпром». Для полноценного рассмотрения всех стоящих перед Советом директоров вопросов и задач в течение года проводится достаточное количество заседаний, к которым своевременно предоставляются необходимые материалы. Важнейшие вопросы рассматриваются на очных заседаниях. Члены Совета директоров активно участвуют в его работе, поддерживают постоянные контакты с исполнительными органами и должностными лицами ПАО «Газпром». Эксперты обратили внимание на высокий уровень организации работы комитетов. Их численный и качественный состав также полностью отвечает всем требованиям для эффективного выполнения комитетами своих функций.

— Отмечены произошедшие позитивные изменения в работе Компании по обеспечению прав акционеров, деятельности органов управления и контроля, работе в сфере корпоративной социальной ответственности и раскрытия информации.

— Предложены возможные области для дальнейшего развития корпоративных стандартов.

Результаты независимого аудита рассмотрены Советом директоров ПАО «Газпром» в ноябре 2017 г., Правлению поручено продолжить работу по дальнейшему совершенствованию корпоративного управления в ПАО «Газпром».

Модель корпоративного управления ПАО «Газпром»

ПАО «Газпром» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым российскими биржами к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в первый (высший) котировальный список. Основные принципы корпоративного управления ПАО «Газпром» закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром», новая редакция которого утверждена годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г.

Основными субъектами корпоративного управления ПАО «Газпром» являются органы управления и контроля: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления и Ревизионная комиссия. Департамент Аппарата Правления, выполняющий функции внутреннего аудита, дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию. Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании проводит внешний аудитор.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром», входящих в компетенцию Совета директоров, при Совете директоров образованы комитеты — Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту и Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям. В 2017 г. при Совете директоров создана Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации.

В ПАО «Газпром» функционирует институт корпоративного секретаря. Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским ККУ, распределены между несколькими структурными подразделениями ПАО «Газпром» в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность:

- Департаментом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Ю.С. Носов);
- Секретариатом Аппарата Правления ПАО «Газпром» (Н.В. Кругликов);
- Управлением Департамента ПАО «Газпром» (А.В. Фиников);
- отделом Управления Департамента ПАО «Газпром» (М.Б. Бабич).

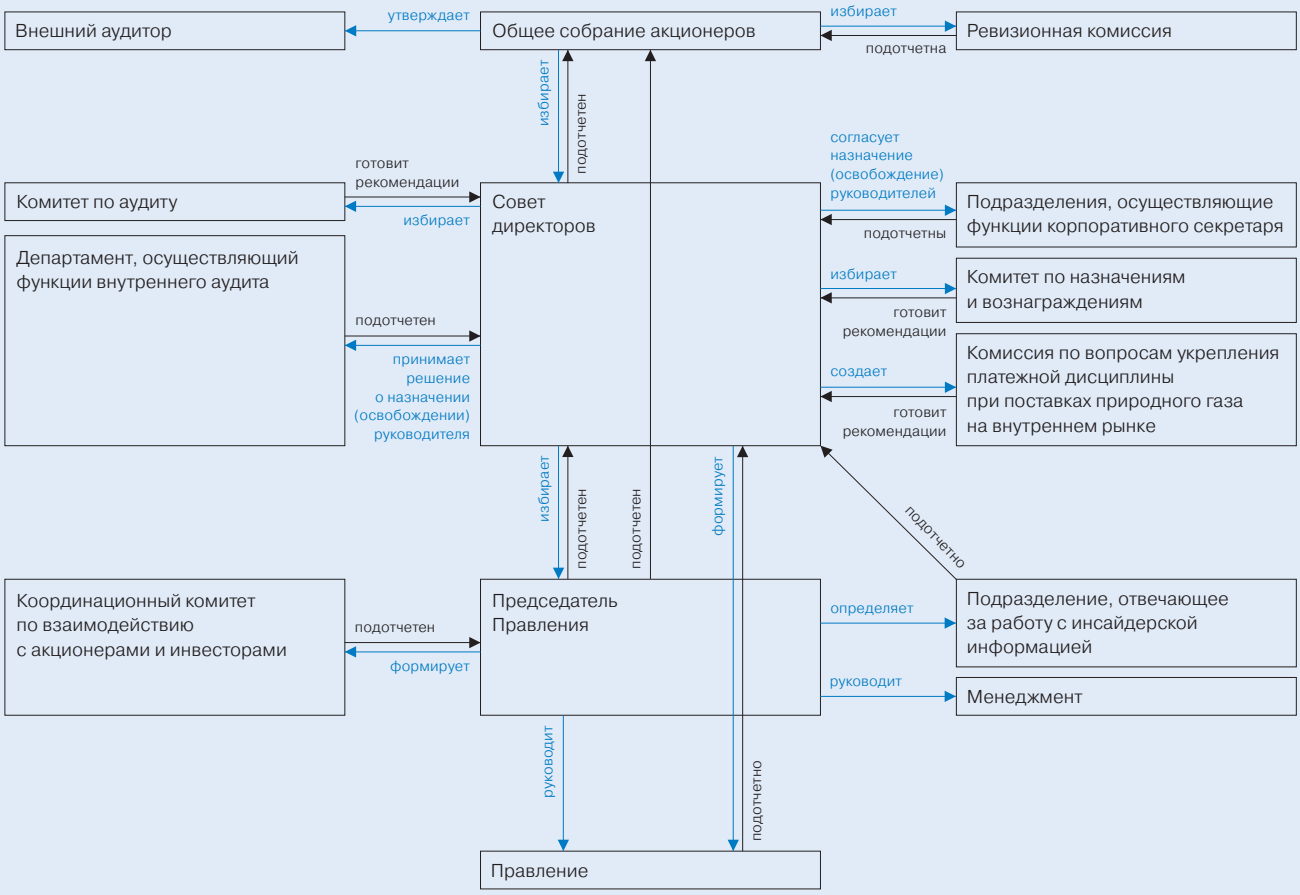
Подробная информация о закрепленных за подразделениями функциях корпоративного секретаря представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Существенные аспекты модели и практики корпоративного управления Компании

Приоритетность прав и интересов акционеров	Информационная прозрачность
При принятии стратегических решений ПАО «Газпром» стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров	Компания регулярно информирует инвесторов и акционеров обо всех ключевых событиях и намерениях. Руководство ПАО «Газпром» поддерживает постоянный диалог с акционерами, различными группами инвесторов и аналитиками

Осуществление Советом директоров стратегического управления Компанией	Эффективный контроль Совета директоров за деятельностью исполнительных органов, подотчетность органов управления акционерам	Сбалансированность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками	Разграничение полномочий и ответственности при управлении Компанией

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Газпром» является Общее собрание акционеров, которое проводится ежегодно. Иные проводимые Общие собрания акционеров, помимо годового, являются внеочередными.

Правом голоса на Общем собрании акционеров обладают акционеры — владельцы обыкновенных акций. Любой акционер лично или через своего представителя имеет право на участие в Общем собрании акционеров. Собрание является правомочным, если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов.

В компетенцию Общего собрания акционеров, в частности, входит внесение изменений в Устав ПАО «Газпром», утверждение годовых отчетов и аудитора Компании, распределение прибыли, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, принятие решений о реорганизации или ликвидации ПАО «Газпром», а также об увеличении или уменьшении его уставного капитала.

В отчетном году годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» проведено 30 июня 2017 г.

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «Газпром» в 2017 г. не проводилось.

Годовое Общее собрание акционеров 30 июня 2017 г.

— Место проведения — Российская Федерация, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, конференц-зал корпуса 2.
— Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.
— Приняты решения по следующим вопросам, включенным в повестку дня.

Собрание утвердило: Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2016 г.; годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании за 2016 г.; размер дивидендов (8,0397 руб. на одну акцию); дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов — 20 июля 2017 г.; дату завершения выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, зарегистрированным в реестре акционеров, — 3 августа 2017 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 24 августа 2017 г. ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» утверждено в качестве аудитора для проведения аудита отчетности ПАО «Газпром» за 2017 г. Кроме того, были утверждены изменения в Устав ПАО «Газпром», Положение о Совете директоров ПАО «Газпром», Положение о Правлении ПАО «Газпром», Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром», новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «Газпром».

Собранием приняты решения о распределении прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2016 г.; о выплате вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров.

Собрание согласовало участие ПАО «Газпром» в ассоциации Глобальный газовый центр — некоммерческой ассоциации, объединяющей, в частности, такие газовые компании, как ENGIE, Fluxys, NIGC, OMV, Statoil, Swissgas, а также Мировой энергетический совет.

Собрание избрало новый состав Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии ПАО «Газпром».

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром», за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров Компании избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров

Совет директоров определяет приоритетные направления деятельности Компании, утверждает годовой бюджет и инвестиционные программы, принимает решения о созыве Общих собраний акционеров, об образовании исполнительных органов ПАО «Газпром», дает рекомендации по размеру дивиденда по акциям, а также решает другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Уставом ПАО «Газпром».

Состав Совета директоров ПАО «Газпром» сбалансирован таким образом, чтобы он мог решать поставленные задачи в интересах всех акционеров и Компании в целом. Важная роль в системе корпоративного управления ПАО «Газпром» отводится независимым директорам.

Участие независимых директоров в работе Совета директоров ПАО «Газпром»

Независимые директора принимают активное участие в работе Совета директоров Компании, в том числе выступают инициаторами рассмотрения Советом директоров вопросов по основным направлениям деятельности ПАО «Газпром». Так, в отчетном году по предложению независимых директоров Советом директоров рассматривался ряд вопросов, касающихся:

— стратегии развития ПАО «Газпром» (в том числе, вопросы реализации крупнейших инвестиционных проектов, повышения энергоэффективности и сокращения выбросов ПГ, дивидендной политики, противодействия коррупции);
— повышения эффективности управления (в том числе, вопросы отчуждения непрофильных активов, выполнения мероприятий по внедрению Кодекса корпоративного управления, оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов).

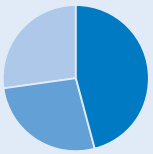
Независимые директора составляют большинство в Комитете Совета директоров по аудиту и в Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям.

Независимые директора В.А. Мау, В.Г. Мартынов и Т.А. Кулибаев неоднократно проводили встречи с Председателем Совета директоров ПАО «Газпром» В.А. Зубковым, Председателем Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллером, другими членами Совета директоров и руководящими работниками ПАО «Газпром» вне заседаний Совета директоров.

В ходе встреч происходил обмен мнениями по рассматриваемым вопросам, выдвижение предложений по рассмотрению вопросов на заседаниях Совета директоров, обсуждение путей и мер по выполнению исполнительными органами ПАО «Газпром» решений Совета директоров и подготовки соответствующей отчетности.

Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров, %

Неисполнительный директор	46
Исполнительный директор	27
Независимый директор	27

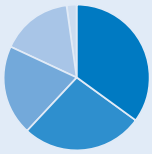


Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов. Всего в отчетном году проведено 59 заседаний Совета директоров Компании, из них 12 — в очной форме, 47 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 180 решений, в том числе 49 решений — в ходе очных заседаний, 131 — путем заочного голосования.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2017 г. Советом директоров ПАО «Газпром», содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2017 г., %

Финансово-экономическая и инвестиционная деятельность	35
Стратегическое развитие	27
Кадровая политика	20
Повышение эффективности управления	16
Аудит	2



Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности

В ходе своей работы в отчетном году Совет директоров ПАО «Газпром» последовательно реализовывал основную задачу, связанную с определением приоритетных направлений деятельности ПАО «Газпром», стратегии его развития.

Основные стратегические документы и программы развития ПАО «Газпром» по ключевым направлениям деятельности приняты Советом директоров Компании в предыдущие отчетные периоды работы. В связи с этим членами Совета директоров ПАО «Газпром» в ходе проводимых в 2017 г. заседаний особое внимание было уделено рассмотрению вопросов реализации и корректировки ранее принятых стратегий и программ.

Инновационное развитие

Рассмотрена информация о ходе реализации Программы инновационного развития до 2025 г., а также об эффективности освоения средств, выделяемых на НИОКР.

На заседании Совета директоров было отмечено, что успешное выполнение мероприятий, предусмотренных Программой, позволяет Компании последовательно повышать технологический уровень развития, улучшать производственные процессы за счет оптимизации использования всех видов ресурсов.

Инновационные исследования направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования и материалов, а также сложных технологических комплексов, не имеющих мировых аналогов.

Одним из приоритетных направлений работы Группы Газпром является реализация проекта по созданию технологии производства метано-водородных смесей. Их применение позволяет решать задачи по повышению энергоэффективности ГПА и снижению выбросов загрязняющих веществ и ПГ от газотурбинных установок.

Совместно с Российской академией наук ведется работа над созданием компактных долговечных систем хранения газа в сорбированном состоянии.

В нефтяном бизнесе Группы Газпром одним из ключевых направлений инновационного развития является совершенствование технологий горизонтального бурения и многостадийного ГРП, в том числе для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов нефти.

Также внимание членов Совета директоров было обращено на то, что ПАО «Газпром» — один из лидеров по инвестициям в инновации среди российских компаний.

Кроме того, Компания совершенствует систему управления инновационной деятельностью, развивает научно-техническое сотрудничество с зарубежными партнерами, расширяет взаимодействие с российскими образовательными организациями. Так, количество опорных вузов ПАО «Газпром» увеличено с 9 до 12.

Отчет Совета директоров ПАО «Газпром» о работе по приоритетным направлениям деятельности (продолжение)

Импортозамещение

Рассмотрена и одобрена проводимая Компанией работа по реализации проектов в сфере импортозамещения в 2016–2017 гг.

Правлению ПАО «Газпром» по итогам заседания поручено продолжить работу в данном направлении, включая развитие сотрудничества с отечественными поставщиками в нефтегазовой отрасли для совершенствования производства, стимулирования технического, экономического прогресса и повышения конкурентоспособности российских товаров.

Реализация крупнейших инвестиционных проектов

Значительное внимание было уделено вопросу реализации крупнейших инвестиционных проектов ПАО «Газпром».

В ходе одного из заседаний Совета директоров по данному вопросу было отмечено, что проекты Компании имеют стратегическое значение для обеспечения энергетической безопасности России, направлены на повышение надежности газоснабжения отечественных и зарубежных потребителей, создают условия для дальнейшего укрепления позиций Компании на мировом энергетическом рынке. Все приоритетные проекты ПАО «Газпром» осуществляются в соответствии с намеченными графиками.

Компания ведет масштабную работу на Востоке России в рамках реализации Восточной газовой программы. В частности, продолжается строительство магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ Якутского и Иркутского центров газодобычи будет поставляться потребителям на Дальнем Востоке и в Китай. Строительно-монтажные работы развернуты на всем протяжении трассы участка от Чаяндинского месторождения в Якутии до границы с Китаем. Продолжается обустройство Чаяндинского месторождения — базового для Якутского центра. Полным ходом идет строительство крупнейшего в России предприятия по переработке газа — Амурского ГПЗ, где из якутского и иркутского газа будут выделяться ценные для газохимии компоненты.

Основная ресурсная база Компании смещается всё дальше на Север. ПАО «Газпром» ведет комплексную работу по развитию центра газодобычи на Ямале и расширению Северного газотранспортного коридора, который изменяет потоковую схему поставки газа потребителям как в европейской части России, так и на экспорт. Компания наращивает добычные мощности на крупнейшем месторождении полуострова — Бованенковском.

Современные и высокоэффективные газопроводы Северного коридора являются частью нового маршрута доставки российского газа на европейский рынок — по газопроводу «Северный поток — 2». Путь от Ямала через Балтийское море в Северо-Западную Европу является самым коротким, надежным и эффективным экспортным каналом. Реализация проекта «Северный поток — 2» идет по намеченному плану, ввод в эксплуатацию обеих ниток морского газопровода намечен на IV кв. 2019 г.

Активно ведется реализация еще одного проекта, который обеспечит надежные бестранзитные поставки российского газа в Турцию, а также в Европу, — создание газопровода «Турецкий поток» через Черное море.

Обеспечение надежных поставок газа отечественным потребителям во время зимнего пикового спроса является главной задачей для ПАО «Газпром». В связи с этим Компания, в частности, последовательно увеличивает производительность системы ПХГ в России.

Особое внимание уделяется газоснабжению потребителей Калининградской области. ПАО «Газпром» ведет расширение Калининградского ПХГ и строительство терминала для регазификации СПГ.

Правлению Компании по итогам заседания Совета директоров поручено продолжить работу по реализации крупнейших инвестиционных проектов.

Комитеты Совета директоров

Основными задачами комитетов Совета директоров являются предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

Комитет Совета директоров по аудиту

В 2017 г. при Совете директоров ПАО «Газпром» продолжал функционировать Комитет Совета директоров по аудиту. В своей деятельности Комитет подотчетен Совету директоров ПАО «Газпром» и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 25 февраля 2014 г. № 2314.

Состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2017 г.

— Председатель Комитета:
В.Г. Мартынов (независимый директор).
— Члены Комитета:
М.Л. Середа, В.А. Мау (независимый директор).

Работа Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту осуществлялась на плановой основе, заседания созывались не реже одного раза в квартал. В 2017 г. проведено 8 заседаний Комитета, из них очно — 3 заседания. Наиболее значимыми вопросами, рассмотренными Комитетом в 2017 г., были информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также отчеты внешнего аудитора об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2017 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Активно осуществлялось взаимодействие Комитета по аудиту с внешним аудитором — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией и Департаментом ПАО «Газпром», осуществляющим функции внутреннего аудита.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

В январе отчетного года на плановой основе начал функционировать Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2017 г.

— Председатель Комитета:
М.Л. Середа.
— Члены Комитета:
В.А. Мау (независимый директор),
В.Г. Мартынов (независимый директор).

В 2017 г. было проведено 10 заседаний Комитета, из них очно — одно заседание. Рассматривались вопросы избрания членов Правления ПАО «Газпром»; утверждения для применения в системе годового бонуса руководящих работников Компании фактических значений КПЭ деятельности ПАО «Газпром» за 2016 г., целевых (плановых), а также пороговых и максимальных значений указанных показателей на 2017 г.; вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» и Ревизионной комиссии; оценки деятельности членов Совета директоров и его комитетов, а также другие вопросы.

Полный перечень вопросов, рассмотренных в 2017 г. Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, содержится в дополнительной информации к настоящему Годовому отчету, размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

Комиссия по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

В июле 2017 г. для дополнительной координации усилий ПАО «Газпром» по улучшению ситуации с платежами за поставленный газ при Совете директоров ПАО «Газпром» была создана Комиссия Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 14 июля 2017 г. № 2984). В задачи Комиссии входит мониторинг задолженности потребителей регионов Российской Федерации, выработка предложений и мер по ее сокращению.

Состав Комиссии Совета директоров ПАО «Газпром» по вопросам укрепления платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке Российской Федерации

— Председатель Комиссии:
В.А. Зубков — Председатель Совета директоров ПАО «Газпром».
— Заместитель председателя Комиссии:
А.М. Бабаков — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.
— Члены Комиссии:
В.А. Голубев — заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром».
Н.Н. Дубик — первый заместитель генерального директора ООО «Газпром экспорт».
Н.В. Кругликов — руководитель Секретариата Аппарата Правления ПАО «Газпром» (секретарь Комиссии).

Комиссия работает в постоянном режиме.

В сентябре 2017 г. в г. Москве состоялось первое заседание Комиссии, в ходе которого были рассмотрены наиболее существенные вопросы по укреплению платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке и в отдельных субъектах Российской Федерации, а также вопросы о текущей ситуации с задолженностью за поставленный ПАО «Газпром» природный газ по субъектам Российской Федерации. Кроме того, в сентябре 2017 г. — феврале 2018 г. состоялось пять выездных заседаний Комиссии в субъектах Северо-Кавказского федерального округа.

Результаты работы Комиссии будут регулярно рассматриваться на заседаниях Совета директоров ПАО «Газпром», в том числе в 2018 г.

Исполнительные органы

Председатель Правления (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган) осуществляют руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром». Они организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и подотчетны им.

Председатель Правления и члены Правления избираются Советом директоров на пять лет. В числе вопросов, отнесенных Уставом ПАО «Газпром» к компетенции Правления, присутствуют такие вопросы, как разработка годового бюджета, инвестиционных программ, перспективных и текущих планов деятельности Компании, подготовка отчетов, организация управления потоками газа, осуществление контроля за функционированием ЕСГ.

В 2017 г. проведены 22 заседания Правления ПАО «Газпром» (11 очных заседаний и 11 заочных). В ходе заседаний Правлением принято 48 решений, в том числе 37 решений — в ходе очных заседаний и 11 — путем заочного голосования.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» по направлениям деятельности в 2017 г., %

Корпоративное управление	35
Предварительное рассмотрение приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета ПАО «Газпром»	21
Обеспечение надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения потребителей	15
Перспективные планы и основные программы деятельности ПАО «Газпром»	13
Внутренние документы ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления	6
Иные вопросы, относящиеся к компетенции Правления	10



Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром» (протокол от 28 июня 2013 г. № 1).

Основные задачи Ревизионной комиссии:
— контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении Компании;
— контроль соответствия законодательству порядка ведения бухгалтерского учета и представления ПАО «Газпром» финансовой отчетности и информации в соответствующие органы и акционерам;
— подготовка предложений по повышению эффективности управления активами Компании и иной финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром», снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров по аудиту.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Ревизионная комиссия в количестве девяти человек избирается Общим собранием акционеров.

Сведения о лицах, избранных в Ревизионную комиссию на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2017 г.

Ф. И. О.	Год рождения	Должность по состоянию на 31 декабря 2017 г.
Бикулов Вадим Касымович	1957	Заместитель начальника Департамента — начальник Управления ПАО «Газпром», секретарь Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Гладков Александр Алексеевич	1969	Директор Департамента Минэнерго России
Миронова Маргарита Ивановна	1964	Первый заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента Аппарата Правления ПАО «Газпром», Председатель Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
Носов Юрий Станиславович	1963	Заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента, ответственный секретарь Правления ПАО «Газпром»
Оганян Карен Иосифович	1974	Начальник Департамента ПАО «Газпром»
Петрова Александра Андреевна	1990	Заместитель начальника отдела Управления Росимущества
Платонов Сергей Ревазович	1966	Заместитель директора Департамента Минфина России
Тарасенко Оксана Валерьевна	1983	Директор Департамента Минэкономразвития России
Фисенко Татьяна Владимировна	1961	Директор Департамента Минэнерго России

Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями).

Вознаграждение членов исполнительных органов и иных руководящих работников

Вознаграждение членов исполнительных органов управления ПАО «Газпром» (Председателя Правления, членов Правления) и иных руководящих работников ПАО «Газпром» оговорено условиями трудовых контрактов.

Проводимая ПАО «Газпром» политика в области вознаграждения ключевых руководящих работников создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяет Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. Основными составляющими системы вознаграждения ключевых руководящих работников ПАО «Газпром», включая членов Правления Компании, являются Система годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» и Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».

Система годового бонуса распространяется на ключевых руководящих работников ПАО «Газпром» и его основных дочерних организаций по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа.

Размер годового бонуса руководящих работников зависит от результатов деятельности ПАО «Газпром» (выполнения общекорпоративных КПЭ и личного вклада руководящих работников — достижения индивидуальных целей).

КПЭ общекорпоративного уровня на 2017 г.

Наименование	Описание	Удельный вес при расчете бонуса за отчетный период
Финансово-экономические КПЭ		70 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних организаций, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	15 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних организаций, деленная на общий объем товаротранспортной работы	15 %
Снижение операционных расходов (затрат)	Снижение операционных расходов (затрат) в отчетном году	5 %
Рентабельность инвестиций акционеров	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
Рентабельность акционерного капитала	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа	10 %
Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: — количество патентов и лицензий, полученных за расчетный и предыдущие два года; — количество внедренных технологий в виде результатов НИОКР в рамках Программы инновационного развития по состоянию на расчетный год; — снижение удельных выбросов ПГ в CO_2-эквиваленте; — оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития	10 %

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании. Программа направлена на усиление взаимосвязи интересов акционеров и руководящих работников посредством установления зависимости дополнительного дохода участников Программы от роста цены акций ПАО «Газпром».

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников Департаментов и выше, а также руководителей дочерних организаций основных видов деятельности. В 2017 г. 70 руководящих работников имели право на участие в Программе.

Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром»

— Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
— Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
— Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

Вознаграждение членов Совета директоров

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

Подходы к определению размера вознаграждений членам Совета директоров установлены Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 15 апреля 2015 г. № 2523).

Структура вознаграждения члену Совета директоров ПАО «Газпром»

— Базовая часть — за осуществление полномочий члена Совета директоров.
— Дополнительная часть — за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей, связанных с исполнением функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работой в комитетах Совета директоров.
— Премиальная часть — за достижение общекорпоративных КПЭ.

Положением также предусмотрено, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Выплата вознаграждения членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» в 2017 г. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ПАО «Газпром»), составил 3 268 992 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Кроме того, ПАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ПАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2017 г. составила 12 781 тыс. руб.

Вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Газпром», выплаченное ПАО «Газпром» в 2017 г.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	245 486
Заработная плата	64 775
Премии	49 594
Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления	–
Иные виды вознаграждения	10 484
Итого	370 339

Примечание. Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

Выплата в 2017 г. вознаграждения членам Совета директоров ПАО «Газпром» за участие в работе органа управления

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма, руб.
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	Не замещает	31 090 260
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров	Не замещает	30 162 510
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	Не замещает	25 523 760
Кулибаев Тимур Аскарович	Член Совета директоров	Не замещает	25 523 760
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров	Не замещает	25 523 760
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	Не замещает	27 688 510
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	26 683 448
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	Замещает	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	25 601 073
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	Не замещает	27 688 510
Итого			245 485 591

Примечание. Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.

Вознаграждение членам Правления ПАО «Газпром», выплаченное ПАО «Газпром» в 2017 г.

Виды вознаграждения	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–
Заработная плата	861 443
Премии	1 532 323
Компенсации расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления	–
Иные виды вознаграждения	51 890
Итого	2 445 656

Примечания:
1. Суммы выплат включают налог на доходы физических лиц.
2. Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии

Решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641 утверждено Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», регламентирующее порядок расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 22 декабря 2016 г. № 2873).

При расчете вознаграждения используется, в том числе, коэффициент личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения.

**Выплата вознаграждения членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»
за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в 2017 г.**

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Замещение государственных должностей и должностей государственной гражданской службы	Сумма, руб.
Миронова Маргарита Ивановна	Председатель комиссии	Не замещает	4 889 045
Афоняшин Алексей Анатольевич	Член комиссии	Не замещает	3 760 804
Гладков Александр Алексеевич	Член комиссии	Замещает	–
Носов Юрий Станиславович	Член комиссии	Не замещает	3 760 804
Оганян Карен Иосифович	Член комиссии	Не замещает	3 760 804
Платонов Сергей Ревазович	Член комиссии	Замещает	–
Семерикова Виктория Владимировна	Член комиссии	Не замещает	3 760 804
Фисенко Татьяна Владимировна	Член комиссии	Замещает	–
Бикулов Вадим Касымович	Член комиссии (секретарь)	Не замещает	3 760 804
Итого			23 693 065

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

ПАО «Газпром» осуществляет страхование ответственности директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими), должностных лиц и Компании.

Страховое покрытие по действующему договору страхования соответствует потребностям ПАО «Газпром», а также международным стандартам страхования по объему покрытия рисков и лимитам возмещения.

Программа страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании в 2017 г.	
Страховая сумма	100 млн долл. Без изменения к уровню 2016 г.
Страхования премия	900 тыс. долл. Сокращена к уровню 2016 г. с учетом положительной истории реализации программы.
Лица, чья ответственность застрахована	Члены Совета директоров (за исключением лиц, являющихся госслужащими) и Правления Компании, а также начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления Компании. Начальники Департаментов ПАО «Газпром», не входящие в состав Правления Компании, впервые включены в Программу страхования с 2017 г.
Застрахованные риски	— Риск предъявления застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности. — Риск предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности: на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром»; на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам.

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале и сделки с акциями ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2017 г. доля членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления в уставном капитале ПАО «Газпром» составила 0,012454 %.

Доли участия членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром» в уставном капитале ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля участия, %
Члены Совета директоров		
Зубков Виктор Алексеевич	Председатель Совета директоров	0,000761
Миллер Алексей Борисович	Заместитель Председателя Совета директоров, Председатель Правления	0,000958
Акимов Андрей Игоревич	Член Совета директоров	–
Кулибаев Тимур Аскарович	Член Совета директоров	–
Мантуров Денис Валентинович	Член Совета директоров	–
Маркелов Виталий Анатольевич	Член Совета директоров, член Правления	0,006203
Мартынов Виктор Георгиевич	Член Совета директоров, председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	–
Мау Владимир Александрович	Член Совета директоров, член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям	–
Новак Александр Валентинович	Член Совета директоров	–
Патрушев Дмитрий Николаевич	Член Совета директоров	0,001013
Середа Михаил Леонидович	Член Совета директоров, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям, член Комитета Совета директоров по аудиту	0,000232

Доли участия членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром» в уставном капитале ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г. (продолжение)

Ф. И. О.	Занимаемая должность	Доля участия, %
Члены Правления*		
Васильева Елена Александровна	Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер	0,000281
Голубев Валерий Александрович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Круглов Андрей Вячеславович	Заместитель Председателя Правления	0,000735
Медведев Александр Иванович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Хомяков Сергей Федорович	Заместитель Председателя Правления	0,000232
Аксютин Олег Евгеньевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000218
Марков Владимир Константинович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Михайлова Елена Владимировна	Член Правления, начальник Департамента	0,000187
Михаленко Вячеслав Александрович	Член Правления, начальник Департамента	0,000424
Прозоров Сергей Фролович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000148
Федоров Игорь Юрьевич	Член Правления, начальник Департамента	0,000154
Черепанов Всеволод Владимирович	Член Правления, начальник Департамента	0,000148

* Информация о владении акциями исполнительными директорами приведена в настоящей таблице в разделе «Члены Совета директоров».

Сведения о сделках с акциями ПАО «Газпром», совершенных членами Совета директоров ПАО «Газпром» и членами Правления ПАО «Газпром» в 2017 г.

Ф. И. О.	Дата сделки	Содержание сделки	Количество обыкновенных именных акций ПАО «Газпром», явившихся предметом сделки
Зубков Виктор Алексеевич	08.06.2017	Приобретение	118 600
	09.06.2017	Приобретение	61 580
Михайлова Елена Владимировна	04.07.2017	Приобретение	9 260
Патрушев Дмитрий Николаевич	24.04.2017	Приобретение	16 100
	18.07.2017	Приобретение	175 270
Федоров Игорь Юрьевич	25.07.2017	Приобретение	4 220

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» представляет собой совокупность органов и методов внутреннего контроля, норм поведения и действий работников для достижения целей ПАО «Газпром».

Цели, задачи и компоненты системы внутреннего контроля, принципы ее функционирования, а также органы управления Компании и лица, ответственные за внутренний контроль, определены Положением о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 25 февраля 2014 г. № 2315, с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 15 ноября 2016 г. № 2848).

Целью системы внутреннего контроля является обеспечение разумной уверенности в решении ПАО «Газпром» следующих задач:

— достижение эффективности деятельности;
— обеспечение полноты, своевременности и достоверности всех видов учета и отчетности Компании;
— соблюдение действующего законодательства;
— предупреждение и противодействие коррупции;
— обеспечение сохранности активов (включая информационные активы).

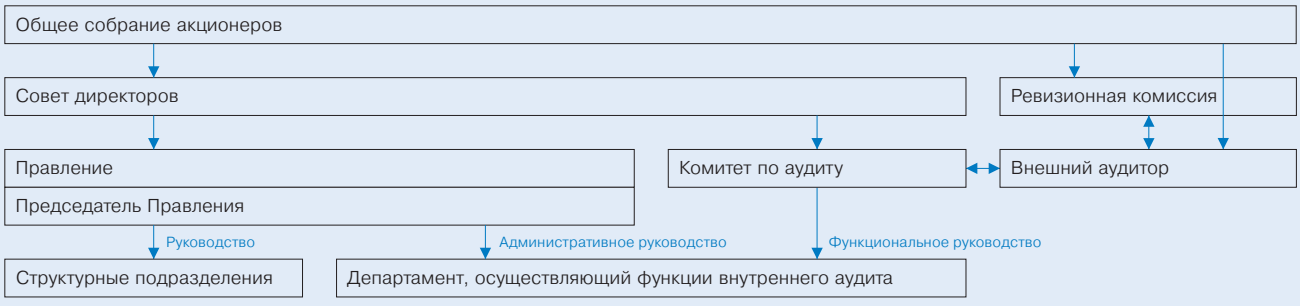
Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» — важный элемент защиты интересов акционеров и инвесторов Компании.

Принципы функционирования системы внутреннего контроля

1	Взаимодействие
2	Непрерывность функционирования
3	Оперативность
4	Ответственность
5	Развитие
6	Разделение обязанностей
7	Соответствие
8	Существенность
9	Функциональность
10	Экономичность

Субъектами внутреннего контроля являются: Совет директоров ПАО «Газпром», Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту, Ревизионная комиссия ПАО «Газпром», исполнительные органы (Правление, Председатель Правления), руководители структурных подразделений и иные работники Компании.

Структура системы внутреннего контроля



Полномочия и ответственность субъектов внутреннего контроля

- Совет директоров и Комитет по аудиту отвечают за установление корпоративной политики в области внутреннего контроля.
- Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ПАО «Газпром».
- Председатель Правления организует разработку и эффективное функционирование системы внутреннего контроля и управления рисками путем утверждения локальных нормативных актов о содержании и порядке реализации процедур внутреннего контроля подразделениями Компании по направлениям их деятельности.
- Руководители и работники структурных подразделений по направлениям деятельности ПАО «Газпром» несут ответственность за разработку, документирование, внедрение, выполнение, мониторинг и совершенствование процедур внутреннего контроля.
- Департамент, осуществляющий функции внутреннего аудита, проводит независимую и объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля на основе риск-ориентированного подхода и дает рекомендации по ее совершенствованию.

Система внутреннего контроля ПАО «Газпром» в целом соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (рекомендации 251–262), международным подходам.

Объективная и независимая оценка системы внутреннего контроля проводится Департаментом, осуществляющим функции внутреннего аудита.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

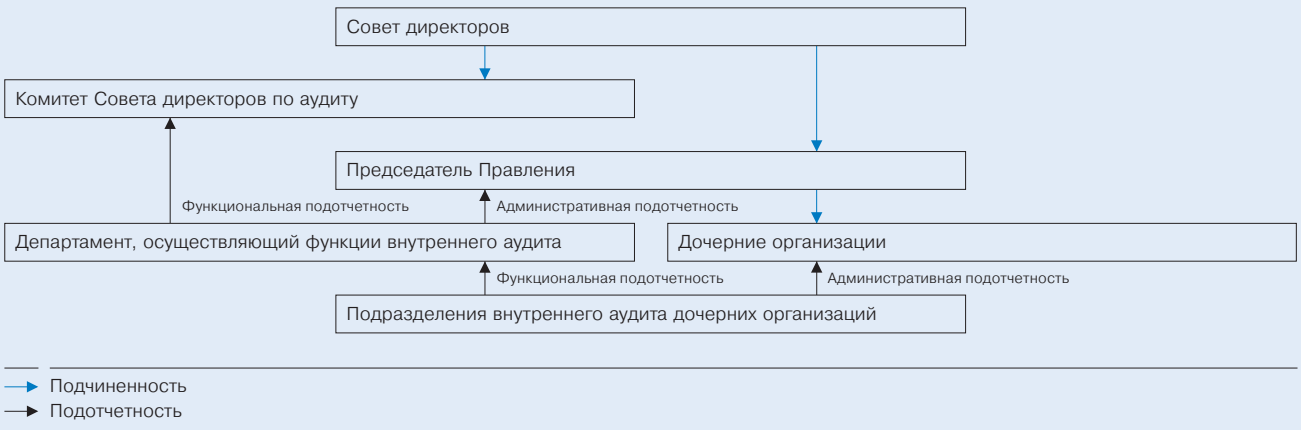
Для совершенствования функции внутреннего аудита и в соответствии с директивой Правительства представителям интересов Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13 в 2015 г. в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 6 ноября 2015 г. № 2621).

Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Согласно Положению организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту) и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Структура системы внутреннего аудита



Департамент административно подотчетен в составе Аппарата Правления Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту). Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления — руководителя Аппарата Правления ПАО «Газпром», одобренному Советом директоров (через Комитет Совета директоров по аудиту).

Организационная структура Департамента согласовывается Комитетом по аудиту и утверждается Председателем Правления. В состав Департамента входят три Управления.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Кодексом профессиональной этики внутреннего аудитора (утвержден решением Совета директоров от 14 марта 2012 г. № 1956), Концепцией развития системы внутреннего аудита ОАО «Газпром» (одобрена Комитетом Совета директоров по аудиту 25 июня 2015 г.), Положением о Департаменте (одобрено Комитетом Совета директоров по аудиту и утверждено приказом ПАО «Газпром» от 23 июня 2016 № 419, с изменениями, утвержденными Приказом ПАО «Газпром» от 22 марта 2017 г. № 163), международными основами профессиональной практики внутреннего аудита и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских и международных практик внутреннего аудита. В 2017 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов в части:

- достижения объектами проверок поставленных целей;
- эффективности и результативности деятельности;
- сохранности активов;
- соответствия деятельности условиям договоров, требованиям законодательства и локальных нормативных актов.

Приказом ПАО «Газпром» утвержден План проведения внутренних аудиторских проверок Департамента на 2018 г.

По итогам проверок Департаментом разрабатываются и представляются руководству ПАО «Газпром» предложения по устранению нарушений и недостатков, а также причин их возникновения. На основе предложений Департамента Председателем Правления даются поручения структурным подразделениям, дочерним организациям Компании, направленные на совершенствование деятельности ПАО «Газпром». Результаты исполнения поручений контролируются Департаментом.

Система внутреннего аудита ПАО «Газпром» соответствует принципам корпоративного управления, закрепленным российским ККУ (рекомендации 263–273).

В декабре 2015 г. была проведена внешняя оценка и получено заключение о соответствии функции внутреннего аудита ПАО «Газпром» Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита. В 2016 г. Департаментом с учетом материалов оценки разработан и утвержден План мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита ПАО «Газпром». Запланированные на 2017 г. мероприятия выполнены Департаментом полностью.

В Департаменте разработана и реализуется программа гарантий и повышения качества внутреннего аудита, которая охватывает все аспекты внутреннего аудита. Ежегодно проводится внутренняя оценка (самооценка) деятельности, результаты которой докладываются Комитету Совета директоров по аудиту.

Внешний аудитор

Аудитор ПАО «Газпром» ежегодно выбирается по результатам открытого конкурса в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

На право заключения договора оказания услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2017 г. открытый конкурс был объявлен 20 февраля 2017 г.

Критерии оценки заявок на участие в конкурсе по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром»

- Цена договора;
- качественные характеристики объекта закупки;
- квалификация участника конкурса, в том числе наличие опыта аудиторской организации и ее сотрудников в проведении аудиторских проверок организаций, деятельность которых сопоставима с деятельностью ПАО «Газпром».

Победителем открытого конкурса по отбору аудиторских организаций для осуществления обязательного ежегодного аудита ПАО «Газпром» было признано ООО «ФБК», утвержденное в качестве аудитора на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2017 г. Цена договора, предложенная победителем, составляла сумму 208 000 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 19 мая 2017 г. № 2951.

ООО «ФБК» оказывало ПАО «Газпром» в 2017 г. прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, не относящиеся к договору аудита. Сумма, выплаченная в 2017 г. за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, составила 20 917 045,11 руб. (с учетом НДС).

Система управления рисками

В Газпроме действует эффективная система управления рисками и внутреннего контроля.
В 2017 г. успешно продолжилось ее внедрение в организациях Группы.

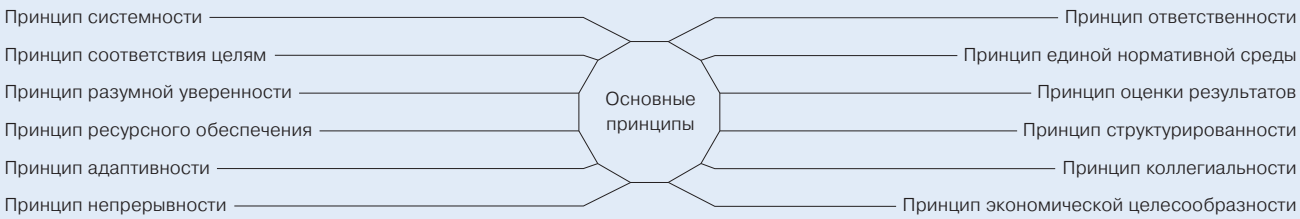
Основные документы ПАО «Газпром» в области управления рисками

- Политика управления рисками ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30 октября 2015 г. № 2619);
- Положение о системе управления рисками Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 ноября 2015 г. № 2628).

Компания, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры по управлению рисками с целью обеспечения достаточных гарантий достижения целей, поставленных перед ПАО «Газпром» его органами управления.

Организация системы управления рисками реализует следующие основные принципы: системности, соответствия целям, разумной уверенности, адаптивности, ресурсного обеспечения, непрерывности, коллегиальности, ответственности, оценки результатов, структурированности, единой нормативной среды, экономической целесообразности.

Структура системы внутреннего контроля



Система управления рисками ПАО «Газпром» определяется как совокупность организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур, направленная на обеспечение достаточных гарантий достижения целей ПАО «Газпром» и поддержку руководства и работников структурных подразделений и дочерних организаций ПАО «Газпром» в принятии решений в условиях неопределенности. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления ПАО «Газпром», она охватывает все уровни управления и направления деятельности Компании.

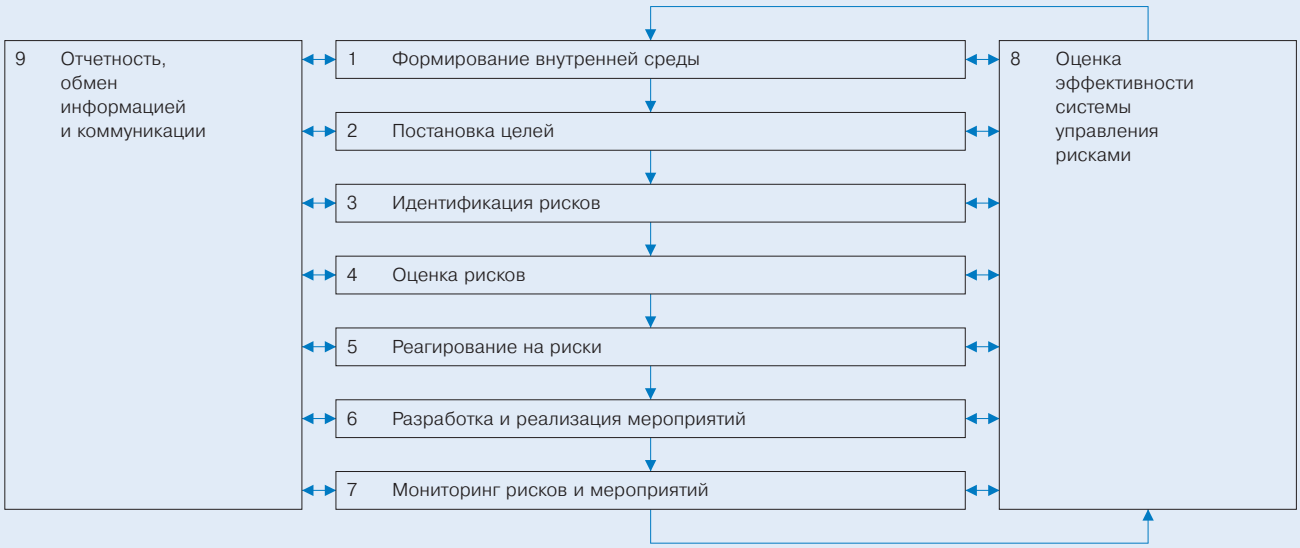
Система управления рисками ПАО «Газпром» соответствует принципам, закрепленным российским ККУ.

Основные задачи подразделения ПАО «Газпром» по управлению рисками

- Обеспечение реализации единой политики по управлению рисками;
- координация деятельности по управлению рисками;
- методологическая поддержка процесса управления рисками.

Структурные подразделения ПАО «Газпром», его дочерние организации выполняют идентификацию рисков, оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками, мониторинг рисков и мероприятий.

Процесс управления рисками



1	Формирование внутренней среды нацелено на формирование единой инфраструктуры системы управления рисками, обеспечение непрерывности процесса управления рисками, формирование корпоративной культуры управления рисками.	4	Проводится оценка каждого идентифицированного риска. При оценке риска могут использоваться качественные, интервальные и количественные оценки.	7	Мониторинг осуществляется путем оценки текущего уровня рисков, а также проверки выполнения мероприятий по управлению рисками и оценке уровня остаточных рисков.
2	Постановка целей в рамках системы управления рисками предусматривает определение предельно допустимых уровней риска.	5	С целью управления риском определяются способы реагирования на риск: уклонение от риска (избежание риска); принятие; снижение (сокращение); перераспределение (передача) риска.	8	Оценка эффективности системы управления рисками осуществляется путем проведения внутренних и внешних оценок и самооценок.
3	При идентификации рисков выявляются угрозы и риски как внутренние и внешние события, оказывающие влияние на достижение целей и решение задач, также проводится учет рисков.	6	Мероприятия по управлению рисками разрабатываются с целью обеспечения разумной уверенности в том, что уровень остаточного риска не превышает предельно допустимый уровень риска.	9	Подготовка отчетности и обмен информацией о рисках на всех уровнях управления осуществляется по унифицированной форме и в согласованные сроки.

В отчетном году работа по развитию корпоративной системы управления рисками была продолжена. Изменения, в частности, затронули нормативно-правовую базу, а также процесс подготовки отчетности по рискам: утвержден единый классификатор рисков ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, назначены владельцы и совладельцы по основным группам рисков, разработаны необходимые формы корпоративной периодической статистической отчетности.

Информация о состоянии и направлениях развития системы управления рисками в ПАО «Газпром» рассматривалась в отчетном году на заседании Совета директоров, по итогам которого Правлению ПАО «Газпром» поручено продолжить работу по развитию системы управления рисками.

Основные факторы риска

Стратегические и страновые риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика ЕС на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС.	Долгосрочные контракты позволяют ПАО «Газпром» обеспечивать надежность и гибкость поставок газа. Дополнительно с целью минимизации риска снижения уровня поставок продолжается реализация комплекса мер, направленных как на создание новой инфраструктуры, так и на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа.
Политический риск	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.	ПАО «Газпром» проводит политику обеспечения технологической независимости и импортозамещения, что позволяет снизить зависимость Компании от экономических ограничений в отношении России.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения Группой Газпром обязательств по контрактам на поставку газа.	Для снижения зависимости от транзитных стран осуществляются и реализуются мероприятия по диверсификации экспортных маршрутов, расширению возможностей по доступу к ПХГ за рубежом, развитию торговли СПГ.
Риски государственного регулирования газовой отрасли в Российской Федерации	Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.	Осуществляется всестороннее взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений Советом директоров ПАО «Газпром».
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.	На регулярной основе осуществляется мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта Компании, регулярно рассматриваются органами управления ПАО «Газпром», что позволяет эффективно выстраивать маркетинговую политику в соответствующих регионах.

Стратегические и страновые риски (продолжение)

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае продолжения агрессивной политики по субсидированию возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.

Риски таможенного, валютного и налогового регулирования

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации	Сохраняются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства, а также увеличения налогового бремени на компании ТЭК. Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в Российской Федерации, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия Группы Газпром могут оказать влияние на деятельность ПАО «Газпром» и организаций Группы.	На систематической основе отслеживаются изменения валютного и налогового законодательства, соответствующие требования четко выполняются. Компания взаимодействует с органами государственной власти по своевременной адаптации деятельности в соответствии с изменениями законодательства в Российской Федерации и за рубежом.
Риски, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в Российской Федерации	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.	ПАО «Газпром» соблюдает требования таможенного законодательства, отслеживая уже на начальных этапах подготовки изменения в нормативно-правовых актах, и вносит свои предложения, осуществляя взаимодействие с государственными органами.

Финансовые риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски изменения валютных курсов и процентных ставок	Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».	С целью минимизации потерь от волатильности валютных курсов применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат. Кроме того, Компанией соблюдаются предписания Банка России касательно соотношения активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, а также учитывается влияние валютного риска с использованием оценки выручки под риском (EaR).
Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе риски для деятельности ПАО «Газпром».	Взаимодействие с кредитными организациями осуществляется в рамках лимитов кредитного риска, пересматриваемых на регулярной основе, в том числе с учетом кредитного рейтинга, рассчитываемого ПАО «Газпром» и дочерними обществами и организациями. Проводится мониторинг выполнения контрактных обязательств.

Рыночные риски

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Рыночные риски	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.	Осуществляется адаптация контрактных условий, определяются разрешенные для использования типы сделок, финансовые инструменты и контрагенты, с которыми такие сделки могут быть заключены.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром»

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	В случае невыполнения требований лицензионных соглашений ПАО «Газпром» подвержено рискам досрочного прекращения или приостановления действия лицензий на право пользования недрами, на основании которых осуществляются геологическое изучение, разведка и добыча углеводородов.	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Устойчивость и результативность деятельности ПАО «Газпром» напрямую зависит от эффективности работы в области ОТ и ПБ.	В Компании внедрена и функционирует ЕСУОТ и ПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром».
Риски роста затрат	Рост стоимости оборудования, технических устройств, комплектующих, а также работ и услуг, формирующих стоимость объектов капитального строительства, представляет собой риск с точки зрения осуществления инвестиционной деятельности.	Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества, помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг. Для контроля стоимости закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов, оптимизацию таких цен, устанавливают предельные цены договоров (дополнительных соглашений), проводят контроль соответствия цен заключенных договоров (дополнительных соглашений) установленным ценам.
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с рисками технологического, технического и природно-климатического характера, а также негативных действий персонала и третьих лиц.	ЕСГ обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних обществ, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.

Риски, связанные с деятельностью ПАО «Газпром» (продолжение)

Фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски оценки запасов углеводородов	Стратегические и финансовые цели ПАО «Газпром» зависят от уровня запасов углеводородов и точности их оценки.	Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
Экологические риски	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов сопряжены с экологическими рисками (рисками загрязнения окружающей среды, несоблюдения требований природоохранного законодательства), реализация которых может повлечь последствия правового, финансового и репутационного характера.	Реализуется единая Экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Внедрена и эффективно функционирует СЭМ, интегрирующая в себе органы управления Компании и дочерних обществ. В декабре 2017 г. СЭМ ПАО «Газпром» успешно прошла ресертификационный аудит и подтвердила свое соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Предпринимаемые ПАО «Газпром» меры позволяют поддерживать управляемость экологическими рисками на высоком уровне.

Эффективность закупочной системы

Документы, регулирующую закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, утвержденное решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 (с последующими изменениями).

В ПАО «Газпром» и его дочерних обществах выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система, основанная на принципах информационной открытости, прозрачности, равноправия, развития добросовестной конкуренции, расширения и упрощения доступа участников к закупкам, в целях максимально эффективного расходования финансовых ресурсов, своевременного и полного удовлетворения потребностей в товарах, работах, услугах с необходимыми для обеспечения безопасности опасных производственных объектов показателями цены, качества и надежности.

Система является частью созданного в ПАО «Газпром» корпоративного механизма сквозного (от формирования инвестиционных программ и бюджетов до контроля за исполнением договоров) управления затратами с единым независимым центром (подразделением).

Инструменты, применяемые ПАО «Газпром» при оптимизации расходов

- Максимальная детализация и сравнительный анализ затрат (детализация и сравнительный анализ по видам затрат, сопоставление по годам и регионам, определение удельных показателей);
- оптимизация процессов (обоснование потребности расходов, ранжирование потребностей с учетом бюджетных ограничений);
- повышение эффективности действий (нормирование затрат по лучшим показателям прошлых периодов, контроль обоснованности цен на этапе закупок при сравнении с удельными показателями).

В 2017 г. доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок ПАО «Газпром» и его дочерних обществ превысила 98,7 %.

Процедуры закупок предельно публичны, прозрачны, стандартизированы и просты. Правила проведения закупок (Положение о закупках) размещены в Единой информационной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (www.zakupki.gov.ru) (ЕИС), на сайте ПАО «Газпром» (www.gazprom.ru). Информация о закупках, в том числе планы закупок, извещения, протоколы, сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), сведения о заключенных договорах и их исполнении и прочее, публикуется в ЕИС и доступна неограниченному кругу лиц.

При осуществлении закупочной деятельности используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ), охватывающая весь цикл закупки от планирования потребности до заключения договора. Конкурентные закупки Группы Газпром проводятся в электронной форме (за исключением отдельных случаев) на Электронной торговой площадке ЭТП-ГПБ (секция «Закупки Компаний Группы Газпром»), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ.

В 2017 г. ПАО «Газпром» и его дочерними обществами по итогам конкурентных закупок было заключено более 15 тыс. договоров на сумму 427,9 млрд руб., экономия при этом (разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом экспертизы цен до объявления закупок и условных затрат на организацию и проведение закупок) составила 20,3 млрд руб.

Инструменты оптимизации начальной цены закупки

До объявления закупки

- Сметное нормирование,
- фактические договорные цены,
- укрупненные удельные показатели,
- анализ конъюнктуры рынка.

В ходе проведения закупки

- Продление сроков подачи заявок для привлечения большего количества участников,
- уторговывание цен заявок участников.

По неконкурентным закупкам Центральный орган управления закупками Группы Газпром (Департамент ПАО «Газпром») и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Компании, ее дочерних обществ и иных организаций Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов цен договоров (стоимости товаров, работ, услуг), в том числе на предмет их соответствия условиям заключаемых договоров. По результатам анализа выявляется возможность снижения цен в среднем на 10–15 %. Так, по итогам работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» в 2017 г. выявлена возможность снижения цен по 1 390 проектам договоров (541 млрд руб.) суммарно на 80,6 млрд руб. (14,9 % от суммы первоначальных цен).

С целью формирования Реестра потенциальных участников закупок Группы Газпром предусмотрено проведение ПАО «Газпром» открытой предквалификации. По состоянию на 1 февраля 2018 г. объявлено и размещено на сайте ПАО «Газпром» 72 предквалификации по различным видам деятельности. Участниками системы предквалификации являются 2 056 организаций, из которых 488 (или 23,7%) — субъекты МСП. В рамках предквалификации Центральный орган управления закупками Группы Газпром (Департамент ПАО «Газпром», осуществляющий функции управления корпоративными затратами) осуществляет ежеквартальный мониторинг этих организаций по следующим показателям:

— выполняемые в настоящее время работы (объемы);
— наличие свободных мощностей для выполнения работ (загрузка);
— наличие фактов срывов сроков, изменения стоимости, снижения качества выполняемых работ, отрицательных отзывов;
— участие и победы в конкурентных закупках Группы Газпром.

Организации, прошедшие процедуру предквалификации, включаются в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром. По состоянию на 1 февраля 2018 г. в реестр включена 451 организация, подтвердившая свою квалификацию на осуществление отдельных видов деятельности, в том числе 179 (39,7 %) субъектов МСП.

Виды деятельности субъектов МСП, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром

Виды деятельности	Количество субъектов МСП
Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств и дорожно-строительной техники	38
Кадастровые и землеустроительные работы	29
Автотранспортные услуги	20
Медицинские осмотры	19
Инженерные изыскания для строительства на суше	16
Другие	57
Всего	179

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализуется комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым Компанией.

1 В рамках Программы инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. ведется работа с инновационными субъектами МСП.
   — Реализуется Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП. В рамках реализации Программы партнерства создан и ведется на официальном сайте ПАО «Газпром» Реестр участников Программы.
   — Для внедрения инновационной продукции МСП функционирует интернет-портал Системы «одного окна» (www.oknogazprom.ru), который обслуживает весь процесс подачи инновационного предложения для использования в ПАО «Газпром» — от этапа подачи заявки до получения финального заключения.
   — Проводятся семинары-совещания по взаимодействию ПАО «Газпром» с поставщиками инновационной продукции из числа субъектов МСП.
2 Максимально упрощены процедуры закупок.
   — Процедуры переведены в электронную форму с использованием функционалов Электронной торговой площадки ЭТП-ГПБ, АСЭЗ ПАО «Газпром».
   — В работе используется форма документации о запросе предложений, содержащая минимально необходимый перечень документов, упрощающий процедуру закупки для участия субъектов МСП.
   — По предметам закупок, в которых могут участвовать субъекты МСП, к участникам закупок не предъявляется требование о предоставлении обеспечения заявки на участие в закупке.
3 Разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП.
4 В Плане закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.
5 Проекты планов закупки товаров, работ, услуг (в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции) ПАО «Газпром» и отдельных Компаний Группы Газпром, определенных распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 ноября 2015 г. № 2258-р, в установленном порядке согласовываются с Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства на предмет соответствия требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов МСП в закупке, в том числе выделения в плане доли закупок, объявляемых для участия только субъектов МСП.

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром» (продолжение)

Годовой объем закупок ПАО «Газпром» у субъектов МСП в 2017 г., определенный в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (с учетом стоимостного объема оплат по договорам), составил 20,0 %, в том числе годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам проведения закупок, в которых участниками являются только субъекты МСП, — 12,2 %.

Установленные постановлением Правительства № 1352 на 2017 г. годовой объем закупок у субъектов МСП (не менее чем 18 % совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных заказчиком по результатам закупок, с учетом объемов оплат), а также совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных заказчиком с субъектами МСП по результатам закупок, осуществленных в соответствии с подп. «б» п. 4 Положения, утвержденного постановлением Правительства № 1352 (не менее чем 10 % совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных заказчиком по результатам закупок, с учетом объемов оплат), ПАО «Газпром» выполнены.

Субъекты МСП составили более половины (12 672, или 59 %) от общего количества контрагентов Группы Газпром по договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенным в 2017 г.

Пилотная программа партнерства ПАО «Газпром» с субъектами МСП размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Годовой отчет ПАО «Газпром» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП за 2017 г. представлен в ЕИС, а также на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Поскольку все закупки осуществляются для бесперебойной работы предприятий Группы Газпром, главным критерием и показателем высокой эффективности действующей закупочной системы является результат деятельности ПАО «Газпром» — надежность поставок газа, введение мощностей внутри страны и за ее пределами, успешная реализация инвестиционных проектов и программ, то есть обеспечение энергетической безопасности страны.

Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

Внутренний контроль за соблюдением законодательства в ПАО «Газпром» осуществляется в рамках системы внутреннего контроля.

Подробная информация о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром» представлена в разделе «Внутренний контроль и аудит», о системе управления рисками — в разделе «Управление рисками»
⟶ Страницы 205–206, 208–209

В особые направления работы выделены принятие мер по обеспечению требований законодательства в области предупреждения коррупции, а также деятельность по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

Основные локальные нормативные акты ПАО «Газпром», направленные на борьбу с недобросовестными противоправными действиями

Локальный нормативный акт	Описание
Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, утвержденное решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969 (с последующими изменениями)	Документ устанавливает единые правила и порядок закупок товаров, работ, услуг, позволяющие обеспечить требуемые показатели цены, качества и надежности, информационную открытость в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства, общественности, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг.
Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром», утвержденное решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 января 2013 г. № 2118	Положение устанавливает общие принципы организации системы контроля соблюдения ПАО «Газпром» требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.
Поручение Председателя Правления А.Б. Миллера во исполнение поручения Председателя Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2011 г. № ВП-П13-9308 о раскрытии контрагентами по договорам информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), с подтверждением соответствующими документами	Во исполнение поручения ПАО «Газпром» на плановой основе осуществляет совместно с дочерними обществами и филиалами ряд необходимых мероприятий.
Приказ ОАО «Газпром» от 4 сентября 2014 г. № 423 «Об утверждении Положения о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром»	Документом создана «Горячая линия», представляющая собой комплекс организационных мероприятий и технических средств, обеспечивающих возможность работникам, а также иным лицам обращаться с сообщениями о признаках и фактах мошенничества и коррупции, о наличии конфликта интересов у работников и контрагентов, хищений и неправомерном использовании собственности и активов, нарушениях процедур закупок товаров, работ, услуг.
Кодекс корпоративной этики Компании, утвержденный в новой редакции решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 февраля 2014 г. № 2309 (с последующими изменениями)	Кодекс закрепляет корпоративные ценности ПАО «Газпром», определяет основанные на них и принятые в Компании наиболее важные правила делового поведения руководителей и работников ПАО «Газпром», подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц, а также имеет рекомендательный характер для физических лиц, работающих по договорам, заключенным с ПАО «Газпром», подрядчиков и консультантов, являющихся агентами по поручениям либо представляющими ПАО «Газпром» от его имени перед третьими лицами.

Противодействие коррупции

В ПАО «Газпром» действуют процедуры, обеспечивающие соблюдение требований антикоррупционного законодательства.

Внешняя оценка действующей в ПАО «Газпром» системы запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции (проведена во исполнение пункта 5 Национального плана противодействия коррупции на 2016–2017 гг., утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 2016 г. № 147)

В 2017 г. Автономной некоммерческой организацией «Центр общественных процедур «Бизнес против коррупции», являющейся экспертной площадкой при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей, дано положительное заключение относительно существующей системы мер по противодействию коррупции и формированию у работников Компании и дочерних обществ отрицательного отношения к коррупции. Эксперты также пришли к выводу о создании в ПАО «Газпром» достаточных условий для борьбы с коррупцией, профилактики коррупционных правонарушений, формирования нетерпимости к коррупционному поведению.

Совершенствование механизма предотвращения и выявления коррупционных проявлений в Группе Газпром постоянно находится в поле зрения руководства ПАО «Газпром». Вопрос о ходе работы по предупреждению и противодействию коррупции ежегодно рассматривается Советом директоров ПАО «Газпром».

Соблюдение норм корпоративной этики

В ПАО «Газпром» действует Кодекс корпоративной этики, разработанный с учетом лучших российских и зарубежных практик корпоративного управления. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родственников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении. На основе Кодекса в большинстве дочерних обществ Компании разработаны и приняты аналогичные документы.

Предусмотренные Кодексом корпоративной этики ПАО «Газпром» ограничения, которые призваны предотвратить (ликвидировать / минимизировать последствия) ситуации конфликта интересов

- Ограничения, связанные с совместной работой родственников;
- ограничения, связанные с участием работников в компаниях — конкурентах, выборных органах государственной власти;
- ограничения, связанные с приемом подарков;
- ограничения, связанные с использованием работниками ресурсов Компании в личных целях.

Кодекс определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, закрепляет принципы заботы об экологии, запрета на дискриминацию, устанавливает механизм реализации и контроля за соблюдением норм корпоративной этики.

Положения Кодекса обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» (в том числе всеми членами Правления, членами Совета директоров, являющимися работниками ПАО «Газпром») и подконтрольных Компании юридических лиц. Для работников юридических лиц с участием ПАО «Газпром», не являющих подконтрольными, и работников контрагентов ПАО «Газпром» положения Кодекса носят рекомендательный характер.

Руководители ПАО «Газпром», в том числе члены Правления и члены Совета директоров Компании, являющиеся работниками ПАО «Газпром», подписывают обязательство соблюдать Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром».

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса возложена на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Комиссия рассматривает обращения по мере их поступления в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации. В ряде случаев поступившие обращения направляются в дочерние общества ПАО «Газпром» для рассмотрения их по существу на комиссии по корпоративной этике дочернего общества, о результатах рассмотрения дела доводится до сведения членов Комиссии. В 2017 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром», членов Правления ПАО «Газпром», Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию не поступала.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром».

В Компании и ее дочерних обществах осуществляются мероприятия по доведению до работников принятых правил делового поведения, в том числе норм корпоративной этики в области предупреждения и противодействия коррупции. В дочерних обществах организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, затрат на корпоративные подарки, благотворительность и других действий, несущих коррупционные риски.

Работа по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений

В рамках законодательства Российской Федерации и нормативных документов ПАО «Газпром» Служба корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделения корпоративной защиты дочерних обществ проводят работу по предупреждению и выявлению случаев коррупционных проявлений в Группе Газпром. Эта работа проводится в постоянном взаимодействии с подразделениями, осуществляющими функции внутреннего аудита, управления корпоративными затратами, управления имуществом и корпоративными отношениями, а также с правоохранительными органами Российской Федерации.

С ноября 2014 г. в ПАО «Газпром» функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Поступившие на нее обращения тщательно проверяются и анализируются. Свои «Горячие линии» также созданы и работают в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром».

Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Обращения принимаются также и по адресу электронной почты, указанному в Кодексе корпоративной этики ПАО «Газпром», а также через форму обратной связи в разделе «Закупки» на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром», предназначенную для обращений потенциальных участников закупок.

Форма обратной связи для обращений потенциальных участников закупок представлена в разделе «Закупки» на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Действуют механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупочной деятельности. В качестве антикоррупционных условий в текстах договоров, заключаемых с контрагентами, предусматриваются обязательства о раскрытии информации об их конечных бенефициарах.

Основные механизмы предупреждения и недопущения совершения нарушений при осуществлении закупочной деятельности

- Правила, процедуры, способы и порядок осуществления закупок определены Положением о закупках и обязательны для применения при осуществлении закупочной деятельности ПАО «Газпром» и компаний Группы Газпром.
- Информация о закупках размещается в ЕИС и доступна неограниченному кругу лиц.
- Конкурентные закупки проводятся в электронной форме, за исключением единичных случаев, процедуры предельно прозрачны, стандартизированы, просты и публичны.
- При закупках у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) инициатор закупки — структурное подразделение Заказчика обосновывает необходимость применения данного способа в соответствии со случаями, предусмотренными пунктом 16.1 Положения о закупках, когда Заказчик вправе осуществить такую закупку.
- В целях подведения итогов конкурентной закупки создается коллегиальный орган — Комиссия. Для исключения конфликта интересов Группа Газпром строго контролирует состав Комиссии. Согласно Положению о закупках членами Комиссии не могут быть физические лица, лично заинтересованные в определенных результатах закупки, в том числе состоящие в штате или являющиеся членами органов управления участников закупки. Такие члены Комиссии должны заявить самоотвод и не принимать участие в голосовании по данному вопросу. Комиссия принимает решения на основе принципов справедливого, равного и объективного отношения к участникам закупки, с учетом критериев оценки заявок, указанных в документации о закупке.
- В целях обеспечения прав участников закупки на обжалование действий заказчика (организатора) в соответствии с требованиями Закона № 223-ФЗ Положением о закупках предусмотрено условие о 10-дневном сроке, ранее которого не может быть заключен договор по итогам конкурентной закупки.
- Участникам закупки предоставлено право и возможность направлять в ПАО «Газпром» (в том числе анонимно) предложения по совершенствованию порядка проведения конкурентных закупок, замечания и жалобы на действия/бездействие заказчиков, организаторов и (или) их должностных лиц, сведения о наличии в документации о закупке необоснованных требований к предмету закупки, поставщику (исполнителю), срокам, условиям поставки (выполнения работ, оказания услуг), а также на предмет иных случаев необоснованного ограничения конкуренции при проведении закупки. Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».

Подразделения корпоративной защиты дочерних обществ и организаций ежеквартально направляют в Службу корпоративной защиты ПАО «Газпром» отчеты о работе по предупреждению коррупции и о выявлении случаев, подозрительных на коррупционные проявления, информируют о принятых по результатам их проверки решениях.

На базе Частного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Газпром корпоративный институт» в рамках повышения квалификации работников Группы Газпром регулярно проводятся семинары по антикоррупционной тематике, соответствующие дополнения внесены в лекционную программу.

В 2016 г. решением Совета директоров от 15 ноября 2016 г. № 2816 утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Газпром». Документ разработан в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля и направлен на формирование правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции, и послужил основой для определения дальнейшего вектора совершенствования антикоррупционных процедур.

Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

В целях развития антикоррупционных стандартов в Группе Газпром организованы необходимые процедуры в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов ПАО «Газпром»:

- информирование о возникновении конфликта интересов и урегулирование конфликта интересов;
- информирование о ставших известными работнику нарушениях, имеющих признаки коррупции, совершенных другими работниками, контрагентами организации или иными лицами, и порядок рассмотрения таких сообщений;
- информирование о случаях склонения работника к совершению коррупционных нарушений и порядок рассмотрения таких сообщений;
- защита работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности ПАО «Газпром».

Таким образом, в Компании сформированы и соблюдаются основные принципы противодействия коррупции, а действующие локальные нормативные акты, утвержденные в рамках реализации мер по противодействию коррупции, позволяют формировать негативное отношение к коррупционному поведению, предотвращать или разрешать конфликт интересов, предупреждать совершение противоправных действий.

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В ПАО «Газпром» организована работа по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Установлены порядок доступа к инсайдерской информации ПАО «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности, определено подразделение, ответственное за соблюдение требований законодательства об использовании инсайдерской информации в ПАО «Газпром». Для определения общих принципов организации системы контроля за соблюдением требований законодательства в данной области решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 25 января 2013 г. № 2118 утверждено Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром».

В рамках исполнения возложенных функций подразделение, ответственное за соблюдение требований законодательства об использовании инсайдерской информации в ПАО «Газпром», отслеживает изменения законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, актуализирует локальные нормативные акты Компании, обновляет соответствующие разделы сайта, регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников ПАО «Газпром», о требованиях действующего законодательства, актуализирует списки инсайдеров, взаимодействует с регулятором — Банком России и биржами.

Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» представлен на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг

Газпром строго соблюдает обязательства перед владельцами ценных бумаг, активно взаимодействует с российскими и зарубежными инвесторами, продолжает работу по повышению прозрачности раскрытия информации.

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Структура акционерного капитала ПАО «Газпром», %

	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2017 г.
Российская Федерация, в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89	0,89
Владельцы АДР**	26,86	25,20
Прочие зарегистрированные лица	22,91	24,57

* По состоянию на 31.12.2016 г. и на 31.12.2017 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

** Банк-эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» — The Bank of New York Mellon.

На интернет-сайте ПАО «Газпром» размещен Меморандум о намерениях крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации, касающихся акций ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Правительство Российской Федерации, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

Информация об акциях ПАО «Газпром», находящихся в собственности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций

По состоянию на 31 декабря 2017 г. отсутствовали акции ПАО «Газпром», право собственности на которые перешло к Компании. При этом на указанную дату в собственности дочерних организаций ПАО «Газпром» находилось 1 573 млн обыкновенных акций Компании, что соответствует 6,6 % от общего количества обыкновенных акций ПАО «Газпром».

По состоянию на 31 декабря 2017 г. депозитарные расписки были выпущены на 5 967 млн обыкновенных акций ПАО «Газпром», что составляет 25,2 % от общего количества акций Компании.

Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый (высший) уровень листинга на российских фондовых биржах — ПАО Московская Биржа и ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

В октябре 1996 г. Компания осуществила листинг депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). Выпуск АДР, удостоверяющих права в отношении обыкновенных акций ПАО «Газпром» в соответствии с иностранным правом, был осуществлен депозитарным банком The Bank of New York Mellon. Одна АДР соответствует двум акциям ПАО «Газпром». АДР на акции ПАО «Газпром» торгуются на Лондонской, Берлинской и Франкфуртской биржах, на ПАО Московская Биржа, обращаются на внебиржевом рынке США, а также внебиржевом рынке Сингапура среди квалифицированных институциональных инвесторов. При этом основные объемы торгов АДР ПАО «Газпром» приходятся на ЛФБ. ПАО «Газпром» изучает возможности увеличения присутствия на биржевых площадках АТР.

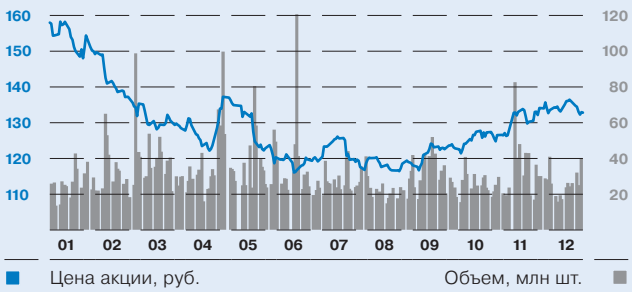
Рыночная капитализация ПАО «Газпром» в 2017 г. снизилась на 15,6 % в рублевом выражении и по состоянию на 31 декабря 2017 г. составила 3,1 трлн руб., что соответствует 53,4 млрд долл. В 2017 г. рентабельность инвестиций акционеров ПАО «Газпром» составила –0,102 в связи со снижением рыночной стоимости акций Компании.

Акции ПАО «Газпром» входят в базу расчета ряда биржевых индексов, среди которых MSCI Russia, MSCI Emerging Markets, FTSE Russia IOB, STOXX All Europe 100, а также индексы ведущих российских бирж.

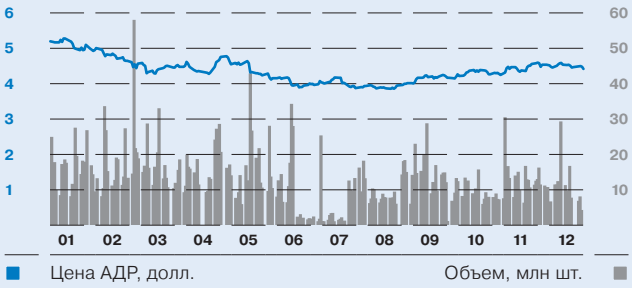
Основные индексы российских бирж, в которые включены акции ПАО «Газпром»

Индекс	Вес акций ПАО «Газпром» при расчете индекса по состоянию на 31.12.2017 г.
Индекс МосБиржи	14,69
Индекс РТС	14,69
Индекс МосБиржи нефти и газа	14,59

Динамика котировок обыкновенных акций ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ПАО Московская Биржа в 2017 г.



Динамика котировок АДР на акции ПАО «Газпром» и дневные объемы торгов на ЛФБ в 2017 г.



Изменение рыночной капитализации ПАО «Газпром» в 2017 г., млрд долл.



Примечание. Значение капитализации рассчитано по рублевым котировкам ПАО «Газпром» на ПАО Московская Биржа на конец дня, в долларах по курсу Банка России за соответствующий день, умноженных на общее количество выпущенных акций ПАО «Газпром».

Дивидендная политика

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров ПАО «Газпром» для принятия решения о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов, Совет директоров Компании исходит из целей сохранения высокой степени финансовой устойчивости ПАО «Газпром», реализации долгосрочной стратегии развития, а также соблюдения прав и повышения доходов акционеров ПАО «Газпром» путем как выплаты дивидендов, так и увеличения капитализации Компании.

Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Дивидендная история ПАО «Газпром», 2008–2017 гг.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017*
Дивиденды на акцию, руб.	0,36	2,39	3,85	8,97	5,99	7,20	7,20	7,89	8,0397	8,04
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от чистой прибыли ПАО «Газпром» по РСБУ (головная компания), %	5	9	25	24	25	27	90	46	46	190
Коэффициент выплаты дивидендов, доля от прибыли Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО, %	1	7	9	16	12	15	107	24	20	27
Дивидендная доходность** по акциям ПАО «Газпром», %	0,3	1,3	2,0	5,2	4,2	5,2	5,5	5,8	5,2	6,2

* За 2017 г. приведены рекомендуемые дивиденды.
** Дивидендная доходность за соответствующий период рассчитана как отношение дивидендов, выплаченных на одну акцию по итогам соответствующего года, к цене акции на 31 декабря.

Выплаты дивидендов в 2017 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» за 2016 г. по состоянию на 31.12.2017 г.

	Начислено, тыс. руб.	Выплачено, тыс. руб.	Осталось не выплачено, тыс. руб.*	Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %
Всего	190 327 942	189 948 536	379 406	0,20
в т. ч. по акциям:				
принадлежащим Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	73 035 261	73 035 261	–	–
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются в реестре	27 108 579	26 910 213	198 366	0,73
принадлежащим физическим и юридическим лицам, права на акции которых учитываются депозитарием, которому открыт лицевой счет номинального держателя в реестре эмитента**	90 183 954	90 003 062	180 892	0,20
принадлежащим неустановленным лицам	148	–	148	100,00

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 8. и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.
** Сумма дивидендов, выплаченная ПАО «Газпром» номинальным держателям 03.08.2017 г. в соответствии с мероприятиями по реализации решений годового Общего собрания акционеров от 30.06.2017 г. о выплате дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в 2016 г., составила 90 183 954 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2017 г. сумма дивидендов, по которым номинальные держатели не исполнили обязанность по их передаче, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ) составила 180 892 тыс. руб.

Выплаты дивидендов в 2017 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2013–2015 гг., тыс. руб.

Категория акционера	Остаток задолженности по состоянию на 01.01.2017 г.	Выплачено в 2017 г.	Восстановлено в 2017 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности	Остаток задолженности по состоянию на 31.12.2017 г.
Юридические лица*	3 755	–	1 133	2 622
Физические лица*	534 908	23 932	166 632	344 344
Номинальные держатели**	362 081	89 522	70 237	202 322
Не установленные на момент начисления владельцы ***	303	–	86	217
Всего	901 047	113 454	238 088	549 505

* Не выплачены дивиденды акционерам — юридическим и физическим лицам, не предоставившим точные и необходимые данные для перечисления дивидендов в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
** Номинальные держатели, не исполнившие обязанность по передаче дивидендов, установленную законодательством Российской Федерации о ценных бумагах, по не зависящим от них причинам (п. 8 и п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ).
***Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Компания нацелена на сохранение размера дивидендов в рублевом выражении на уровне не ниже уже достигнутого ПАО «Газпром». По итогам работы в 2017 г. Совет директоров ПАО «Газпром» рекомендует выплатить дивиденды в объеме 8,04 руб. на акцию. Сумма, направляемая на выплату дивидендов, составит 190,3 млрд руб. Учитывая, что чистой прибыли ПАО «Газпром» по РСБУ в объеме 100,3 млрд руб., полученной по результатам 2017 г., недостаточно для выплаты дивидендов в указанном размере, в качестве дополнительного источника финансирования выплат будет использована нераспределенная прибыль прошлых лет.

Таким образом, объем дивидендов по акциям ПАО «Газпром», рекомендованных к выплате по итогам 2017 г., составляет 27 % прибыли за год Группы Газпром, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», по МСФО.

Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги, присвоенные ПАО «Газпром» рейтинговыми агентствами Standard & Poor's и Fitch, соответствуют суверенным рейтингам Российской Федерации в иностранной валюте, а рейтинг от агентства Moody's на 1 ступень превышает суверенный рейтинг.

В 2017 г. уровни международных кредитных рейтингов Компании, присвоенных агентствами Standard & Poor's, Moody's и Fitch, не изменились. При этом в сентябре отчетного года рейтинговое агентство Fitch Ratings изменило прогноз по кредитному рейтингу ПАО «Газпром» со стабильного на позитивный. В начале 2018 г. рейтинговые агентства Standard & Poor's и Moody's повысили рейтинги Компании в иностранной валюте до BBB– и Baa3 соответственно.

Подробная информация о кредитных рейтингах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте	Дата присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB– (прогноз «стабильный»)	27 февраля 2018 г.
Fitch Ratings	BBB– (прогноз «позитивный»)	28 сентября 2017 г.
Moody's	Baa3 (прогноз «позитивный»)	29 января 2018 г.
Dagong	AAA (прогноз «стабильный»)	21 апреля 2016 г.
АКРА	AAA (прогноз «стабильный»)	2 февраля 2018 г.

Облигационные займы

Для привлечения заимствований с международных рынков капитала ПАО «Газпром» размещает облигации в рамках Программы EMTN (Программа среднесрочных облигаций — еврооблигационные займы). Также Компания размещает рублевые облигации.

Программа EMTN представляет собой мультивалютную возобновляемую кредитную линию на сумму до 40 млрд долл. (максимальная сумма непогашенного основного долга).

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в обращении находилось 24 выпуска еврооблигаций на общую сумму 11,15 млрд долл., 7,1 млрд евро, 2 млрд швейцарских франков и 1,35 млрд фунтов стерлингов. Эмитентом выпусков является компания специального назначения Gaz Capital S.A.

Еврооблигации ПАО «Газпром» традиционно приобретает широкий круг инвесторов, характеризующихся различной страновой и институциональной принадлежностью.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. в обращении находились пять выпусков рублевых облигаций на общую сумму 65 млрд руб.

Подробная информация об облигационных займах ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» ⟶ www.gazprom.ru

Находящиеся в обращении еврооблигационные займы по Программе EMTN, привлеченные ПАО «Газпром», по состоянию на 31.12.2017 г.

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
1,2 млрд долл.	28.04.2004	28.04.2034	8,625	XS0191754729
1,3 млрд долл.	07.03.2007	07.03.2022	6,51	XS0290580595
1,25 млрд долл.	16.08.2007	16.08.2037	7,288	XS0316524130
1,2 млрд евро	25.10.2007	13.02.2018	6,605	XS0327237136
1,1 млрд долл.	11.04.2008	11.04.2018	8,146	XS0357281558
2,25 млрд долл.	23.04.2009	23.04.2019	9,25	XS0424860947
0,6 млрд долл.	23.11.2011	23.01.2021	5,999	XS0708813810
1,0 млрд долл.	19.07.2012	19.07.2022	4,95	XS0805570354
0,8 млрд долл.	06.02.2013	06.02.2020	3,85	XS0885733153
0,9 млрд долл.	06.02.2013	06.02.2028	4,95	XS0885736925
1,0 млрд евро	21.03.2013	20.03.2020	3,389	XS0906946008
0,5 млрд евро	21.03.2013	21.03.2025	4,364	XS0906949523
0,9 млрд евро	25.07.2013	25.07.2018	3,7	XS0954912514
0,5 млрд фунтов стерлингов	25.09.2013	25.09.2020	5,338	XS0974126186
0,5 млрд швейцарских франков	25.10.2013	25.10.2019	2,85	CH0226274261
0,75 млрд евро	26.02.2014	26.02.2021	3,6	XS1038646078
1,0 млрд евро	15.10.2015	15.10.2018	4,625	XS1307381928
0,5 млрд швейцарских франков	30.03.2016	30.11.2018	3,375	CH0317921671
1,0 млрд евро	17.11.2016	17.11.2023	3,125	XS1521039054
0,5 млрд швейцарских франков	30.11.2016	30.11.2021	2,75	CH0346828400
0,75 млрд долл.	23.03.2017	23.03.2027	4,95	XS1585190389
0,85 млрд фунтов стерлингов	06.04.2017	06.04.2024	4,25	XS1592279522
0,5 млрд швейцарских франков	19.07.2017	19.07.2022	2,25	CH0374882816
0,75 млрд евро	22.11.2017	22.11.2024	2,25	XS1721463500

Находящиеся в обращении рублевые облигационные займы ПАО «Газпром» по состоянию на 31.12.2017 г.

Объем	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Регистрационный номер	Эмитент
15 млрд руб.	27.11.2013	21.10.2043	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-19-00028-A	ПАО «Газпром»
15 млрд руб.	27.11.2013	21.10.2043	Определяется эмитентом по формуле*	4B02-20-00028-A	ПАО «Газпром»
5 млрд руб.	21.02.2013	15.02.2018	7,55	4-04-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
15 млрд руб.	15.02.2017	03.02.2027***	8,9	4B02-05-36400-R	ООО «Газпром капитал»**
15 млрд руб.	15.02.2017	03.02.2027***	8,9	4B02-06-36400-R	ООО «Газпром капитал»**

* Ki = (CPI−100 %)+1 %, где
Ki — процентная ставка I-го купонного периода, но не менее 0,01 % годовых;
CPI — рассчитанное в целом по Российской Федерации значение индекса потребительских цен в процентах к соответствующему месяцу предыдущего года.
** Дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка.
*** Эмитент имеет право принять решение о досрочном погашении облигаций в феврале 2024 г.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Ценные бумаги ПАО «Газпром» являются одними из наиболее ликвидных инструментов на российском рынке. Инвесторская база Компании состоит из нескольких тысяч институциональных инвесторов, в том числе крупных зарубежных, таких как инвестиционные и пенсионные фонды, банки, страховые компании, а также из частных инвесторов. Крупнейшими миноритарными держателями акций и АДР на акции ПАО «Газпром» остаются инвесторы из США, Великобритании и континентальной Европы.

Компания ведет постоянный диалог с инвестиционным сообществом. На регулярной основе осуществляется взаимодействие с инвестиционными аналитиками и инвесторами в различных форматах. ПАО «Газпром» регулярно организует прямое общение аналитиков и инвесторов с руководством Компании, в том числе в формате телефонных конференций и роуд-шоу, а также в ходе посещений производственных объектов Группы. Представители ПАО «Газпром» и его дочерних организаций проводят встречи с инвесторами, активно участвуют в российских и международных конференциях, организуемых ведущими инвестиционными банками. Также проводятся роуд-шоу в регионах наибольшей концентрации существующих и потенциальных инвесторов.

Основные мероприятия и события 2017 г., значимые для взаимодействия с акционерами и инвесторами

Дата	Мероприятие
Февраль, март	День инвестора в Сингапуре (28 февраля) и Гонконге (2 марта)
27 апреля	Публикация Годового финансового отчета за 2016 г. по требованиям FSA, включая финансовую отчетность по МСФО за 2016 г.
	Телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за 2016 г.
31 мая	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за I квартал 2017 г., телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности
Май — июнь	Брифинги руководства ПАО «Газпром» по итогам 2016 г. и основным аспектам развития Компании
1 июня	Выступление Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера на Петербургском международном экономическом форуме
5 июня (конец операционного дня)	Закрытие реестра акционеров ПАО «Газпром» для участия в годовом Общем собрании акционеров
6 июня	Публикация Годового отчета ПАО «Газпром»
30 июня	Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром»
5–7 июля	Посещение инвесторами производственных объектов Группы Газпром
20 июля	Закрытие реестра акционеров ПАО «Газпром» для получения дивидендов
29 августа	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за II квартал 2017 г., телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности
7 сентября	Выступление Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера в рамках Восточного экономического форума 2017
4 октября	Выступление Председателя Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллера на Петербургском международном газовом форуме
29 ноября	Публикация финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО за III квартал 2017 г., телефонная конференция с инвесторами по финансовой отчетности
25 декабря	Заседание Координационного комитета по взаимодействию с акционерами и инвесторами

Большой интерес вызывает ежегодный День инвестора «Газпрома». В феврале и марте 2017 г. мероприятие прошло в Сингапуре и Гонконге, собрав около 200 портфельных управляющих и аналитиков крупнейших международных инвестиционных фондов и кредитных организаций. Кроме того, более 60 инвесторов и аналитиков дистанционно участвовали в мероприятии благодаря его онлайн-трансляции в сети Интернет.

Аналитические отчеты по акциям ПАО «Газпром» регулярно выпускают крупнейшие иностранные и российские инвестиционные банки. По состоянию на конец 2017 г. большинство аналитиков дает рекомендации «покупать» («выше рынка») и «держать» («нейтрально»). За 2017 г. пять инвестиционных банков повысили рекомендацию по акциям ПАО «Газпром», шесть банков подтвердили свою рекомендацию «покупать» («выше рынка»). Также в отчетном году аналитическое освещение акций ПАО «Газпром» начал инвестиционный банк Wood&Company с рекомендацией «покупать».

Изменения рекомендаций по акциям ПАО «Газпром» в 2017 г.

Компания	Рекомендация, конец 2016 г.	Рекомендация, конец 2017 г.	Изменение
ООО «Компания БКС»	Продавать	Держать	Повышение
ООО «ИК ВЕЛЕС Капитал»	Покупать	Покупать	Без изменения
АО ВТБ Капитал	Держать	Покупать	Повышение
АТОН	Держать	Покупать	Повышение
Банк ГПБ (АО)	Выше рынка	Выше рынка	Без изменения
SOVA Capital Limited (Otkritie Capital)	Покупать	Держать	Понижение
ПАО «БАНК УРАЛСИБ»	Покупать	Покупать	Без изменения
Bank of America Corporation	Нейтрально	Нейтрально	Без изменения
Citigroup	Покупать	Покупать	Без изменения
Credit Suisse	Ниже рынка	Ниже рынка	Без изменения
Deutsche Bank	Продавать	Покупать	Повышение
Goldman Sachs	Держать	Держать	Без изменения
HSBC	Держать	Держать	Без изменения
JP Morgan	Выше рынка	Выше рынка	Без изменения
Morgan Stanley	Продавать	Продавать	Без изменения
Raiffeisen Bank	Держать	Держать	Без изменения
Renaissance Capital	Выше рынка	Выше рынка	Без изменения
Sberbank CIB	Держать	Покупать	Повышение
UBS	Держать	Держать	Без изменения
Wood & Company	–	Покупать	–

ПАО «Газпром» планирует и далее совершенствовать работу с текущими и потенциальными инвесторами и акционерами с целью развития эффективного диалога с инвестиционным сообществом, повышения капитализации Компании и снижения стоимости привлечения новых заимствований.

Контакты аналитиков инвестиционных компаний, регулярно освещающих деятельность ПАО «Газпром», представлены на интернет-сайте ПАО «Газпром»
→ www.gazprom.ru

6
Приложения

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность → 230

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ → 231

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации → 232

Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение → 236

Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром» → 237

Глоссарий → 238

Адреса и контакты → 243

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2017 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о совершенных ПАО «Газпром» в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержатся в Отчете о заключенных ПАО «Газпром» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержденном решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 мая 2018 г. № 3114, который опубликован в сети Интернет на страницах, используемых ПАО «Газпром» для раскрытия информации, по адресам: www.gazprom.ru и www.e-disclosure.ru.

Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Отчет о заключенных ПАО «Газпром» в 2017 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, опубликован на интернет-сайте Центра раскрытия корпоративной информации информационного агентства «Интерфакс» на странице ПАО «Газпром» → www.e-disclosure.ru

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

Фактическое поступление средств ПАО «Газпром» и его дочерних обществ от реализации непрофильных активов в 2017 г. составило 10,97 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 3,71 млрд руб.), в частности:

— от принадлежащих ПАО «Газпром» — 7,7 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 0,64 млрд руб.);
— от принадлежащих дочерним обществам ПАО «Газпром» — 3,27 млрд руб. (без учета внутригрупповых сделок — 3,07 млрд руб.).

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Обеспечение раскрытия контрагентами по действующим договорам информации о цепочке собственников, включая бенефициаров

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации В.В. Путина от 28.12.2011 № ВП-П13-9308, поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Сечина от 12.01.2012 № ИС-П13-80)

ПАО «Газпром» за период с 1 января 2017 г. по 31 декабря 2017 г. направлена информация в Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторинг:

- о 86 470 заключенных договорах (4 046 — договоры ПАО «Газпром», 82 424 — договоры дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %);
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов ПАО «Газпром»;
- об изменениях в цепочке собственников и (или) исполнительных органах контрагентов дочерних и зависимых обществ, совокупная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «Газпром» в которых составляет более 50 %.

О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов

(директивы Правительства Российской Федерации, утвержденные Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым от 05.09.2016 № 6558п-П13)

Принято решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 декабря 2016 г. № 2863 «О внесении изменений в закупочную политику компании», которое содержит поручения Председателю Правления ПАО «Газпром» А.Б. Миллеру в соответствии с директивами № 6558п-П13.

Во исполнение указанного решения Совета директоров ПАО «Газпром» решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 марта 2017 г. № 2909 «О внесении изменений в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром» утверждены изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, утвержденное решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 19 апреля 2012 г. № 1969, которыми установлено, что:

- Заказчик (Организатор) при проведении закупок при прочих равных условиях обеспечивает приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов (пункт 19.8 Положения о закупках);
- Заказчик вправе заключать долгосрочные контракты с российскими производителями строительных материалов под гарантированные объемы поставок будущих периодов инновационных строительных материалов, а также с производителями, оформившими в установленном порядке специальные инвестиционные контракты на освоение производства данной продукции (пункт 19.23 Положения о закупках).

Размещение заказов на строительство судов, буровых платформ и гражданской морской техники на российских предприятиях

(поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина от 21.09.2015 № Пр-1919, от 01.09.2016 № Пр-1730, протокол оперативного совещания Совета Безопасности Российской Федерации от 10.02.2016 № Пр-237)

Во исполнение указанных поручений:

- актуализирована потребность компаний Группы Газпром в морской технике на период до 2035 г. в соответствии с действующими лицензионными обязательствами и производственными планами;
- определен ориентировочный объем первоочередного заказа на проектирование и строительство судов и морской техники;
- представлены в Правительство Российской Федерации предложения в перспективный план загрузки ССК «Звезда»;
- согласован перспективный план загрузки ССК «Звезда» до 2035 г. в части, касающейся заказов ПАО «Газпром»;
- заключены договоры генерального подряда с ООО «ССК «Звезда» на строительство судов для ПАО «Газпром».

Газификация и газоснабжение регионов

(п. 4 Протокола Минэнерго России от 24.03.2017 № ВК-117пр)

Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» по объекту «Терминал по приему, хранению и регазификации сжиженного природного газа в Калининградской области».

(п. 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 02.11.2015 № Пр-2281)

В рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу развития космодрома «Восточный» решением ПАО «Газпром» утверждена проектная документация «Газопровод-отвод и ГРС «Углегорск».

(пп. 1, 3, 7 поручений Президента Российской Федерации от 29.12.2016 № Пр-2579)

В рамках исполнения поручения, касающегося обеспечения природным газом Восточного нефтехимического комплекса, решением ПАО «Газпром» утверждена проектная документация «Магистральный газопровод Сахалин — Хабаровск — Владивосток» (Этап 1. Строительство линейной части газопровода на участке км 505 — км 874).

(протокол совещания от 08.09.2015 № ДК-П9-151пр под руководством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака)

Во исполнение поручения решением ПАО «Газпром» утверждена проектная документация «Газопроводы-отводы для газоснабжения вновь сооружаемых электростанций на территории Калининградской области».

Ценообразование на рынке газа России

(поручение Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 22.08.2016 № ДМ-П9-5016р; поручение Аппарата Правительства Российской Федерации от 04.10.2016 № П9-49284; протокол совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 27.10.2017 № АД-П9-102пр)

В рамках исполнения поручения, касающегося разработки специального механизма установления цен на газ в рамках купли-продажи газа, поставляемого для экспортно-ориентированных производств, обеспечено принятие постановления Правительства Российской Федерации, предусматривающего отмену регулирования цен в отношении природного газа, добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами и реализуемого организациям, осуществляющим производство предназначенного для экспорта газа природного в сжиженном состоянии из газа природного в газообразном состоянии (постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2017 № 1663).

(протокол совещания у заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 27.10.2017 № АД-П9-102пр; поручение Правительства Российской Федерации от 08.12.2017 № П9-64800; поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 23.01.2018 № АД-П9-318).

В рамках исполнения поручения, касающегося перехода внутреннего рынка газа России от регулирования оптовых цен на газ и установления тарифов на услуги по транспортировке газа для всех производителей газа, проработан проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации», предусматривающий продление переходного периода, установленного постановлением Правительства Российской Федерации. Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации на основании проведенного экономико-правового анализа действующего законодательства сформирована позиция ПАО «Газпром» о необходимости скорейшего завершения переходного периода.

Совершенствование налогового законодательства

(п. 2 поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А.В. Дворковича от 25.05.2017 № АД-П9-3313)

Актуализированы Общероссийский классификатор основных фондов ОК 013-2014 (СНС 2008) (принят и введен в действие Приказом Росстандарта от 12.12.2014 № 2018-ст) и Перечень объектов недвижимого имущества проекта «Сила Сибири» в целях применения нулевой ставки налога на имущество организаций (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.11.2017 № 2595-р), Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1).

(п. 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 03.08.2017 № Пр-1629, поручение Президента Российской Федерации от 20.09.2017 № Пр-1908)

На законодательном уровне закреплена возможность регистрации в 2017 г. изменений в договор о создании консолидированной группы налогоплательщиков, связанных с присоединением к такой группе новых участников, при соблюдении определенных условий (Федеральный закон от 27.11.2017 № 335-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Реализация программ отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром»

(пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596)

ПАО «Газпром» во исполнение пп. «в» п. 2 Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, в целях совершенствования работы по реализации непрофильных активов решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 27 сентября 2016 г. № 2810 (протокол заседания Совета директоров от 27 сентября 2016 г. № 1098) была утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром», подготовленная в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, одобренными поручением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № ИШ-П13-4065.

ПАО «Газпром» в течение 2017 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2017 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 22 декабря 2016 г. № 2875 и от 29 августа 2017 г. № 2996), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 22 декабря 2016 г. № 2875, от 29 августа 2017 г. № 2996 и от 19 декабря 2017 г. № 3052).

Реестр непрофильных активов состоит из трех разделов: «Долгосрочные финансовые вложения (акции, доли)», «Недвижимое имущество», «Движимое имущество».

Информация о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, содержит, в частности: перечень активов, их количество; информацию по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовая (остаточная) стоимость, информация о начальной цене реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Компанией во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р и директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 проведены следующие мероприятия:

- внесены изменения в трудовой договор с руководителем ПАО «Газпром» в части включения в него положений о персональной ответственности за своевременное размещение информации или размещение недостоверной информации о реализации непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 1 ноября 2017 г. № 3041);
- утверждены Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» в новой редакции и План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2018 год (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 декабря 2017 г. № 3052);
- утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в новой редакции (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 16 января 2018 г. № 1180).

Информация о реализации Программы, Плана мероприятий и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2017 г.

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	
1	Водно-спортивный комплекс в г. Иркутске	51 инвентарный номер	1150	
2	Нежилое помещение, расположенное по адресу: г. Москва, ул. Строителей, д. 6, корп. 5	284707	1150	
3	1-комнатная квартира, расположенная по адресу: Московская область, Истринский район, дер. Кострово, ул. Сиреневая, д. 73, кв. 71	285598	1150	
4	Неиспользуемый в производственной деятельности дом оператора ГРС Курцево, расположенный по адресу: Архангельская область, Котласский район, д. Курцево, ул. Молодежная, д. 5	384473	1150	
5	Неиспользуемый в производственной деятельности дом оператора газопровода-отвода и ГРС г. Мелеуз, расположенный по адресу: Республика Башкортостан, г. Мелеуз, ул. Валиди, д. 4	3420	1150	
6	Неиспользуемый в производственной деятельности дом оператора газопровода-отвода и ГРС г. Мелеуз, расположенный по адресу: Республика Башкортостан, г. Мелеуз, ул. Валиди, д. 2	3421	1150	
7	Здание пекарни, расположенное по адресу: Московская область, Солнечногорский район, в районе д. Льялово, пансионат «Морозовка»	249783	1150	
8	Автомобильная и специализированная техника, оборудование	210 инвентарных номеров	1150	
	Итого за 2017 г.			

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Информация об утверждении вышеуказанных Программы, Реестра и Плана была раскрыта ПАО «Газпром» в установленном законом порядке и опубликована в открытом доступе на его сайте. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром www.gazpromnoncoreassets.ru, ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение требований директив Правительства Российской Федерации и в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов Советом директоров были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 20 апреля 2017 г. № 2930, от 22 мая 2017 г. № 2956, от 29 августа 2017 г. № 2996 и от 28 ноября 2017 г. № 3043).

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2017 г. в рамках указанных Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов на 2017 г. и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» составила 3 424 011,17 тыс. руб. с учетом НДС. В результате работы по предпродажной подготовке и реализации непрофильных активов фактическая стоимость реализации превысила балансовую на 898 089,73 тыс. руб.

	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	911110/914101	2 480 516,18	2 795 591,55	315 075,37	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	23 506,16	50 818,38	27 312,22	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	2 098,07	3 150,00	1 051,93	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	708,29	967,00	258,71	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	5 710,07	1 308,00	–4 402,07	Актив реализован проживающим в нем лицам
	911110/914101	5 710,07	1 299,00	–4 411,07	Актив реализован проживающим в нем лицам
	911110/914101	0,00	1 062,00	1 062,00	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
	911110/914101	7 672,60	569 815,24	562 142,64	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов
		2 525 921,44	3 424 011,17	898 089,73	

Информация об объемах потребленных ПАО «Газпром» энергетических ресурсов и средств, израсходованных на их приобретение

Энергетический ресурс	2016	2017
Газ природный		
млн м³	5,6	5,8
млн руб. (с НДС)	35,9	37,4
Электрическая энергия		
тыс. МВт·ч	61,3	58,8
млн руб. (с НДС)	292,4	315,0
Тепловая энергия		
тыс. Гкал	81,4	78,3
млн руб. (с НДС)	139,0	143,8
Бензин автомобильный		
млн л	1,5	0,9
млн руб. (с НДС)	52,7	33,9
Дизельное топливо		
млн л	0,8	0,6
млн руб. (с НДС)	25,8	20,4

Примечание. С 2017 г. отчетные данные приводятся по объектам, находящимся в управлении ПАО «Газпром». Потребление энергетических ресурсов объектами, переданными в управление сторонним юридическим лицам, не учитывается. Показатели за 2016 г. пересчитаны в новых условиях и в этой связи отличаются от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2016 г. Потребление иных видов энергетических ресурсов ПАО «Газпром» в значимых объемах не осуществляется.

Дополнительная информация к Годовому отчету, размещенная на интернет-сайте ПАО «Газпром»

Информация о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Газпром» в 2017 г.

Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2017 г.

Информация о проведении заседаний Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в 2017 г.

Информация о судебных разбирательствах по искам о взыскании задолженности, не оконченных по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Перечень организаций, акциями (долями) которых владело ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Информация представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром» → www.gazprom.ru

Глоссарий

	Наименование	Определение
А	АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»
	АЗС	Автозаправочная станция
	АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром»
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана
В	ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
	Восточная газовая программа	Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта на рынки Китая и других стран АТР, утвержденная приказом Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации от 3 сентября 2007 г. № 340
Г	ГКМ	Газоконденсатное месторождение
	ГМТ	Газомоторное топливо
	ГПА	Газоперекачивающий агрегат
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод
	ГРО	Газораспределительная организация
	ГРП	Гидроразрыв пласта
	ГРР	Геолого-разведочные работы
	ГРС	Газораспределительная станция
	ГРЭС	Государственная районная электростанция
	ГТС	Газотранспортная система
	ГТУ	Газотурбинная установка
	ГХК	Газохимический комбинат
Д	Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме стран БСС, составляющие географический сегмент «Европа и другие страны» консолидированной финансовой отчетности по МСФО
	ДКС	Дожимная компрессорная станция
	Доллары, долл.	Доллары США
	ДПМ	Договор предоставления мощности
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
	ЕС	Европейский союз
	ЕСГ	Единая система газоснабжения
	ЕСУОТ и ПБ	Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью
	ЕЭС	Единая энергетическая система России
З	ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту
	ЗСК	Завод по стабилизации конденсата
К	КИГ	Коэффициент извлечения газа
	КИН	Коэффициент извлечения нефти
	ККУ	Кодекс корпоративного управления
	КПГ	Компримированный природный газ
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
	КС	Компрессорная станция
	КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ
М	МАЗС	Многотопливная автозаправочная станция
	МСП	Малое и среднее предпринимательство
	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение

	Наименование	Определение
Н	НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
	НДС	Налог на добавленную стоимость
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
	НМ	Нефтяное месторождение
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
П	ПАВ	Поверхностно-активные вещества
	ПАГЗ	Передвижной автомобильный газовый заправщик
	ПГ	Парниковые газы
	ПГФ	Пентан-гексановая фракция
	ПКП	Планово-контрольные показатели
	ПНГ	Попутный нефтяной газ
	ПСУ	Паросиловая установка
	ПХГ	Подземное хранилище газа
Р	РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
С	СМК	Система менеджмента качества
	СНГ	Содружество Независимых Государств
	СПГ	Сжиженный природный газ
	СПД	Система подводной добычи углеводородов
	Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
	Страны европейского дальнего зарубежья	25 стран ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Македония, Сербия
	СУГ	Сжиженные углеводородные газы
	СУОД	Система управления операционной деятельностью
	СЦП	Стратегические целевые показатели
	СЭМ	Система экологического менеджмента
Т	т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
	ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
	ТЭР	Топливно-энергетические ресурсы
	ТЭС	Тепловая электростанция
	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У	УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Ф	ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
Х	ХМАО — Югра	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра
Ц	Центральная Азия	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
Я	ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
B	Brent	Эталонная (маркерная) марка (сорт) нефти, добываемой в Северном море
I	ISO 14001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
	ISO 9001 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области менеджмента качества
O	OHSAS 18001:2007 (англ. Occupational Health and Safety Management Systems)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
P	PRMS (англ. Petroleum Resources Management System)	Международный стандарт оценки запасов углеводородов

Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
$м^3$ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С калорийностью 8 850 ккал/$м^3$ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. $м^3$ газа = 6,49 барр. нефтяного эквивалента
БТЕ	Британская тепловая единица	1 млн БТЕ = 0,028 тыс. $м^3$ СПГ = 0,021 т СПГ
т нефти	Тонна нефти	= 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. нефтяного эквивалента
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	= 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. нефтяного эквивалента

Условные обозначения

Знак	Значение
x	Данные не могут быть приведены
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05

Наименования упомянутых зарубежных компаний

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
ЗАО «Газпром Армения»	–	Армения
ОсОО «Газпром Кыргызстан»	–	Кыргызстан
ОАО «Газпром трансгаз Беларусь»	–	Беларусь
АО «НК «КазМунайГаз»	–	Казахстан
Allseas Group S.A.	Allseas	Швейцария
astora GmbH & Co. KG	–	Германия
Bangladesh Gas Fields Company Ltd.	–	Бангладеш
Bangladesh Petroleum Exploration and Production Ltd.	–	Бангладеш
Bank of America Corporation	–	США
BASF SE	BASF	Германия
Bloomberg L.P.	Bloomberg	США
BOTAŞ Petroleum Pipeline Corporation A.S.	Botas	Турция
BP p.l.c.	BP	Великобритания
Chevron Corporation	Chevron	США
China National Petroleum Corporation	CNPC	КНР
China Petrochemical Corporation	Sinopec	КНР
Citigroup Inc.	Citigroup	США
CNOOC Limited	CNOOC	КНР
Comita d.d.	Comita	Словения
Credit Suisse Group AG	Credit Suisse	Швейцария
Dagong Global Credit Rating Company Limited	Dagong	КНР
DeGolyer and MacNaughton	–	США
Delek Drilling LP	–	Израиль
DEPA SA	DEPA	Греция
Deutsche Bank AG	Deutsche Bank	Германия
Edison Spa	Edison	Италия
ENGIE S.A.	ENGIE	Франция
Eni SpA	Eni	Италия
Exxon Mobil Corporation	Exxon Mobil	США
Fitch Ratings	–	США
Fluxys SA	Fluxys	Бельгия
Gaz Capital S.A.	–	Люксембург
GAZPROM Germania GmbH	–	Германия
Gazprom Marketing & Trading Ltd.	Gazprom Marketing and Trading	Великобритания
Gazprom Marketing & Trading Retail Ltd.	Gazprom Marketing and Trading Retail	Великобритания
Gazprom NGV Europe GmbH	Gazprom NGV Europe	Германия
GAZPROM Schweiz AG	GAZPROM Schweiz	Швейцария
HSBC Holdings plc	HSBC	Великобритания
JP Morgan Chase & Co	JP Morgan	США
JP Srbijagas	Srbijagas	Сербия
Korea Gas Corporation	KOGAS	Южная Корея
Mitsui & Co. Ltd.	–	Япония
Moody's Investors Service	Moody's	США
Morgan Stanley International Limited	Morgan Stanley	США
Naftna industrija Srbije A.D.	NIS	Сербия

Наименования упомянутых зарубежных компаний (продолжение)

Полное наименование	Краткое наименование	Страна
NIGC	–	Иран
Nord Stream 2 AG	–	Швейцария
N.V. Nederlandse Gasunie	Gasunie	Нидерланды
OMV Aktiengesellschaft	OMV	Австрия
OMV Norge AS	–	Норвегия
Otkritie Capital International Limited	Otkritie Capital	Великобритания
PetroChina Company Limited	PetroChina	КНР
PVGAZPROM Natural Gas for Vehicles LLC	PVGAZPROM NGV	Вьетнам
Qatar Petroleum	–	Катар
Raiffeisen Bank International AG	Raiffeisen Bank	Австрия
Royal Dutch Shell plc.	Shell	Великобритания
S&P Global Platts	Platts	Великобритания
Schneider Electric Group	Schneider Electric	Франция
Sonatrach Group	Sonatrach	Алжир
Standard & Poor's	–	США
Statoil ASA	–	Норвегия
Swissgas AG	Swissgas	Швейцария
The Bank of New York Mellon	–	США
The Goldman Sachs Group, Inc.	Goldman Sachs	США
Total S.A.	Total	Франция
UBS Group AG	UBS	Швейцария
Uniper SE	–	Германия
Uniper Global Commodities SE	–	Германия
Uniper Holding GmbH	–	Германия
Vietnam Oil and Gas Group	PetroVietnam	Вьетнам
VNG-Verbundnetz Gas AG	VNG	Германия
Volkswagen AG	–	Германия
WINGAS GmbH	WINGAS	Германия
Wintershall AG	–	Германия
Wintershall Holding GmbH	Wintershall Holding	Германия
Wintershall Noordzee B.V.	Wintershall Noordzee	Нидерланды
WIROM GAS S.A.	–	Румыния
Wood & Company Financial Services, a.s.	Wood & Company	Чехия
Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	YPFB	Боливия

Адреса и контакты

Полное наименование
Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное наименование
ПАО «Газпром»

Место нахождения
Российская Федерация, г. Москва
Адрес:
ул. Наметкина, д. 16, Москва, ГСП-7, 117997
Для почтовой корреспонденции:
BOX 1255, Санкт-Петербург, 190000
Для курьерской доставки:
Московский проспект, д. 156, лит А.,
Санкт-Петербург, 196105
Телефон:
+7 (495) 719-30-01
Факс:
+7 (495) 719-83-33, (812) 413-73-33

Адрес страницы в сети Интернет
www.gazprom.ru

Адрес электронной почты
gazprom@gazprom.ru

Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ
выдано УМНС России по г. Москве
02.08.2002, ОГРН — 1027700070518

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)
7736050003

Контактная информация для акционеров
Отдел по работе с акционерами
Телефон:
+7 (812) 609-76-57
(справочная для акционеров
ПАО «Газпром»)

Контактная информация для инвесторов
Отдел по работе с инвесторами
ПАО «Газпром»
Хромушин Иван Валерьевич
Телефон:
+7 (812) 609-41-29
Факс:
+7 (812) 609-43-34
Адрес электронной почты:
ir@gazprom.ru

Аудитор ПАО «Газпром»
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).
ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество»
Место нахождения и почтовый адрес:
Российская Федерация, 101990, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ
Телефон:
+7 (495) 737-53-53
Факс:
+7 (495) 737-53-47
Адрес страницы в сети Интернет:
www.fbk.ru

Реестродержатель
Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)
Место нахождения и почтовый адрес:
Российская Федерация, 117420, г. Москва,
ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
Телефон:
+7 (495) 719-40-44
Факс:
+7 (495) 719-45-85
Адрес страницы в сети Интернет:
www.draga.ru

Настоящий Годовой отчет утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Газпром»
(протокол № ___
составлен «___» ___ 2018 г.),
предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «Газпром»
от 16 мая 2018 г. № 3110
(протокол от 16 мая 2018 г. № 1198).

Председатель Правления
А.Б. Миллер



Главный бухгалтер
Е.А. Васильева

