

Газпром

апрель

2010

НОВЫЙ ПУТЬ

6

Началось строительство
«Северного потока»

ПРОЕКТНОЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ

20

РАЗВИТИЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

22



**НАШИ КЛИЕНТЫ
ДОСТИГАЮТ
УСПЕХА.**

**МЫ ИХ
ПОДДЕРЖИВАЕМ.**

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 15-ти лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел.

Самые смелые проекты у нас впереди!

С № 1208 77, П № 1208 77, С № 3825 77, П № 3825 77, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, № ЛО-77-01-000742, № ЛО-77-01-000787. ОАО «СОГАЗ». Реклама.

Координаты ближайшего представительства
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать
на нашем сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: +7 (495) 234-44-24



НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Михайлова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию
с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии
«Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д. 16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

9 апреля недалеко от российской бухты Портовая прошла торжественная церемония, посвященная началу строительства газопровода «Северный поток». В мероприятии приняли участие Президент Российской Федерации **Дмитрий Медведев**, Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, управляющий директор Nord Stream AG **Маттиас Варниг**, Председатель комитета акционеров Nord Stream AG **Герхард Шредер**, а также представители ОАО «Газпром», компаний-акционеров и стран-участниц проекта.

Выступая перед собравшимися, Дмитрий Медведев указал на значение «Северного потока» для всех стран-участниц: ««Северный поток» – это пример эффективного, многостороннего сотрудничества в энергетике. Он открывает возможности для развития транснациональных энергетических инфраструктур, совместной разработки газовых месторождений. А значит, он способен загрузить производственные мощности, создать новые рабочие места как в России, так и в странах Евросоюза», то есть служит целям развития национальных экономик стран-участниц проекта. Дмитрий Медведев отметил также, что подготовительные работы, проведенные коллективом Nord Stream и компаниями-акционерами, являются беспрецедентными.

Президент подчеркнул, что проект «является ключевым звеном в обеспечении глобальной и европейской энергетической безопасности», а также обратил внимание на то, что газопровод «обеспечит надежное снабжение топливом европейских потребителей, причем снабжение по приемлемым, разумным ценам». По словам Дмитрия Медведева, несмотря на многочисленные эксперименты в области альтернативных источников энергии, которые проводит ЕС, потребление газа – наиболее экологически безопасного топлива – в Европе будет расти. После торжественной сварки двух труб, символизирующих российский и европейский участки газопровода, Президент оставил на трубе автограф, написав: «Удачи».

Алексей Миллер и директор Эрмитажа **Михаил Пиотровский** представили собравшимся оригинальный портрет Екатерины I, написанный в 1712 году, во время визита императорской четы в германский город Грайфсвальд. Именно этот город через 300 лет после того исторического визита первым получит газ из «Северного потока». Портрет Екатерины будет экспонироваться в Эрмитаже, с него также снимут копию для компрессорной станции «Портовая». Кроме того, в 2012 году ограниченным тиражом будет выпущена почтовая марка с портретом императрицы на фоне старинной карты Балтийского региона, пересеченной «Северным потоком».

Алексей Миллер подчеркнул, что непроданного газа нет – все объемы уже имеют своих покупателей. Это является ярким свидетельством востребованности «Северного потока». Отвечая на вопрос о конкуренции со стороны сланцевого газа, Председатель Правления ОАО «Газпром» отметил, что поставки природного газа всегда будут выгоднее и заметного влияния сланцы на энергетический рынок Европы не окажут. В связи с опасениями ряда европейских политиков относительно того, что ЕС попадает в зависимость от РФ, свое мнение высказал Герхард Шредер. Он заявил, что не только Европа нуждается в России, но и Россия как поставщик нуждается в Европе. Соответственно, их сотрудничество, например, в таких проектах, как «Северный поток», взаимовыгодно.

тема номера

Новый путь

Началось
строительство
«Северного потока»

6

слово специалисту

Выгодная схема

«Газпром» активно
применяет методы
проектного
финансирования

20



энергетика

«Вращалось все, что может вращаться»

На вопросы журнала отвечает
начальник Управления развития
электроэнергетического сектора
и маркетинга в электроэнергетике
Департамента маркетинга,
переработки газа и жидких
углеводородов ОАО «Газпром»,
Генеральный директор
ООО «Газпром энергохолдинг»
Денис Федоров

22

1 от редакции
Начало строительства

4 коротко
Диалог с Катаром
Мегапроект «Ямал»
Увеличение поставок
Энергосбережение
Оптимизация затрат
Комплексное освоение
Морской газопровод
Развитие связи

6 тема номера
Новый путь
Десять в минус пятой

14 экспорт
Южный коридор

19 ближнее зарубежье
Газ и электричество

20 слово специалисту
Выгодная схема

22 энергетика
«Вращалось все, что может вращаться»

28 рынок
Многотопливный подход
Эффективный заказчик

34 транспортировка
В центре России

37 территория
Полигон модернизации

40 переработка
Ближайшая перспектива

43 медиа
Первые победители

44 успех
Полнота жизни

48 культура
История кино

52 увлечение
Возвращение на Zenobia

56 социальная ответственность
Высокий уровень

территория

Полигон модернизации

На вопросы журнала отвечает губернатор
 Пермского края Олег Чиркунов



37

успех

Полнота жизни

На вопросы журнала
 отвечает Генеральный
 директор ООО
 «Газпром трансгаз Уфа»
 Сергей Пашин

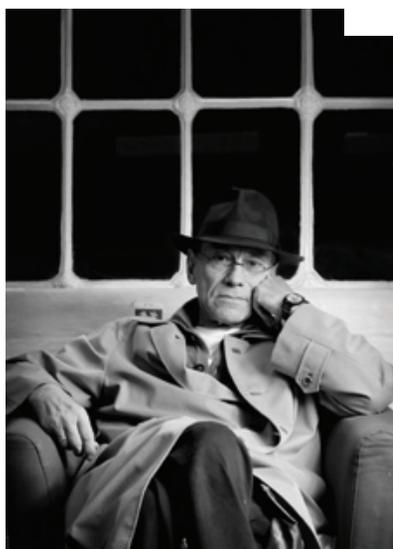
44



культура

История кино

На вопросы журнала
 отвечает режиссер
 Андрей Кончаловский



48

ДИАЛОГ С КАТАРОМ

Состоялись переговоры Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** и Премьер-министра – министра иностранных дел Катара, шейха **Хамада Бен Джасема Бен Джабера Аль Тани**. Во встрече приняли участие: с российской стороны – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» – Генеральный директор ООО «Газпром экспорт» **Александр Медведев** и Генеральный директор Gazprom EP International B.V. **Борис Иванов**; со стороны Катара – министр промышленности и энергетики **Мухаммад Бен Салех Аль-Сада**, министр юстиции **Али Бен Фетаис Аль-Марри** и Генеральный директор Qatar Petroleum **Насер Аль-Джайдах**. Основными темами обсуждения стали перспективы взаимодействия «Газпрома» и Qatar Petroleum в рамках разменных операций (сетевой газ – СПГ) на рынках Европы и АТР. Кроме того, катарская сторона проявила живой интерес к программе комплексного освоения месторождений углеводородов полуострова Ямал и, в частности, к проекту «Ямал-СПГ». Катар занимает третье место в мире по запасам природного газа после России и Ирана. Доказанные запасы этой страны составляют 25,8 трлн куб. м, добыча – порядка 77 млрд куб. м в год.



МЕГАПРОЕКТ «ЯМАЛ»

Группа специалистов ОАО «Газпром» под руководством заместителя Председателя Правления **Александра Ананенкова** совершила деловую поездку в Ямало-Ненецкий автономный округ. В рамках визита делегация посетила строящиеся объекты мегапроекта «Ямал». Было отмечено, что работы на месторождении идут в соответствии с намеченным графиком. В частности, завершается монтаж крупноблочного оборудования, ведется бурение эксплуатационных газовых скважин. Приступили к работе еще две буровые установки «Екатерина», что позволило довести их общее количество на месторождении до девяти. В 2009 году здесь было построено 29 скважин, в 2010 году планируется пробурить почти в два раза больше. Продолжается создание необходимой транспортной инфраструктуры, ведутся работы по строительству первой очереди аэропорта.



УВЕЛИЧЕНИЕ ПОСТАВОК

В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления **Алексея Миллера** и министра топлива и энергетики Украины **Юрия Бойко**. Стороны обсудили ход выполнения долгосрочных контрактов купли-продажи и транзита газа между НАК «Нафтогаз Украины» и ОАО «Газпром». По итогам встречи была достигнута договоренность о корректировке годового контрактного количества газа на 2010 год с 33,75 млрд куб. м до 36,5 млрд куб. м для обеспечения надежного транзита голубого топлива европейским потребителям в зимний период.

Таким образом, с учетом фактического объема поставок в первом квартале, в период с апреля по декабрь 2010 года контрактный объем закупок газа НАК «Нафтогаз Украины» увеличится до 30 млрд куб. м.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Совет директоров рассмотрел вопрос о внедрении в ОАО «Газпром» энергосберегающих технологий и оборудования с целью снижения удельного потребления топливно-энергетических ресурсов на собственные нужды в период до 2020-го на уровне не менее 1,2% в год. Сегодня объем энергопотребления ОАО «Газпром» для собственных нужд составляет 78,2 млн т условного топлива (у.т.). В рамках реализации Программы энергосбережения на 2007–2010 годы «Газпром» планирует обеспечить экономию порядка 11 млн т у.т., в том числе 9,3 млрд куб. м природного газа, около 1,3 млрд кВт часов электроэнергии, 1,2 млн Гкал тепловой энергии, 30 тыс. т дизельного и котельно-печного топлива. Наибольший эффект энергосбережения – 85% от суммарной экономии топливно-энергетических ресурсов – предполагается достичь в магистральной транспортировке газа.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

Совет директоров ОАО «Газпром» рассмотрел итоги реализации комплекса мероприятий по оптимизации затрат компании в 2009-м и поручил Правлению продолжить соответствующие работы в 2010 году. Оптимизация затрат ведется по нескольким направлениям. В числе основных – сокращение расходов в рамках бюджетного процесса с учетом ранжирования инвестпроектов и определения приоритетных направлений, формирование и исполнение программы оптимизации (сокращения) затрат, реализация адресных антикризисных мер.

В 2009 году «Газпром» сконцентрировал ресурсы на наиболее приоритетных проектах инвестпрограммы, что позволило сократить капитальные вложения на 31%. С учетом реализации адресных антикризисных мер фактически достигнутое сокращение затрат в рамках ежегодной Программы оптимизации затрат в 2009 году значительно превысило плановый показатель в 11,3 млрд рублей и составило 22,2 млрд. Дополнительный эффект был получен в основном по результатам конкурсов на поставку МТР, работ и услуг.



МОРСКОЙ ГАЗОПРОВОД

В акватории Черного моря началось сооружение морского участка газопровода Джубга–Лазаревское–Сочи. Строительство ведется силами технического флота, в который, в частности, входят трубоукладочные баржи C–Master (работают на средних глубинах) и Bigfoot I (действуют на мелководье). Планируется, что прокладка морского участка газопровода будет завершена в июне 2010 года. Сооружение магистрали идет в полном соответствии с графиком. В настоящее время построено 11,8 км линейной части сухопутного участка. Продолжается горизонтально направленное бурение для выходов газопровода на сушу в районах Туапсе и поселка Кудепста. Аналогичные работы в районе поселков Новомихайловское и Джубга уже завершены.

КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ

Состоялась рабочая встреча Алексея Миллера и Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК» **Леонида Михельсона**. Стороны обсудили Программу комплексного освоения месторождений полуострова Ямал, включающую создание производства СПГ на основе ресурсов Южно-Тамбейского месторождения. Проект программы, предусматривающий комплекс мер государственной поддержки развития нового центра газодобычи, направлен на утверждение в Правительство РФ.



РАЗВИТИЕ СВЯЗИ

Правление ОАО «Газпром» утвердило программу развития сети связи компании до 2014 года. Анализ текущего состояния сети показывает, что она полностью обеспечивает функционирование ЕСГ. В то же время появляются дополнительные требования, связанные с ростом уровня автоматизации производственной деятельности, началом внедрения информационно-управляющих систем, создаваемых в рамках реализации Стратегии информатизации ОАО «Газпром». Это свидетельствует о необходимости дальнейшего развития системы – в частности, реконструкции существующих линий и строительства новых. В 2003–2008 годах прирост протяженности цифровых линий связи составил порядка 9 тыс. км, волоконно-оптических – 3,66 тыс. км. Таким образом, их общая протяженность по состоянию на 1 января 2009 года превысила 23 тыс. км, волоконно-оптических – приблизилась к 4,7 тыс. км.

НОВЫЙ

Началось строительство «Северного потока»



Истощение европейских запасов газа со всей остротой ставит вопрос о новых маршрутах доставки энергоносителей. В апреле 2010 года началось строительство газопровода «Северный поток», по которому страны ЕС получат дополнительные 55 млрд куб. м российского газа. Пуск первой нитки запланирован на 2011-й, а второй – на ноябрь 2012 года.

Nord Stream AG

Природный газ – наиболее распространенное и экологически чистое ископаемое топливо. Собственные запасы европейских стран истощаются, и в ближайшие десятилетия Евросоюз будет вынужден увеличить импорт голубого топлива. Согласно отчету Международного энергетического агентства World Energy Outlook 2009, в 2007 году потребность ЕС в импорте природного газа составила 312 млрд куб. м, а к 2030 году этот показатель достигнет 516 млрд. Это означает, что для полного обеспечения растущих потребностей Евросоюз должен будет дополнительно импортировать более 200 млрд куб. м газа в год. Для восполнения прогнозируемого дефицита ЕС требуются новые маршруты импорта. Россия в настоящий момент является основным поставщиком природного газа.

На сегодняшний день наиболее проработанным, вступающим в финальную фазу реализации проектом является «Северный поток». Этот газопровод длиной 1224 км напрямую соединит Единую систему газоснабжения России с европейской ГТС и будет доставлять газ на важнейшие рынки сбыта – в Бельгию, Великобританию, Германию, Данию, Нидерланды, Францию и Чехию. Он пройдет по дну Балтийского моря от побережья России под Выборгом до побережья Германии в районе Грайфсвальда. «Северный поток» сможет обеспечить дополнительные потребности Евросоюза в энергии примерно на четверть. Его проектная мощность – 55 млрд куб. м (две нитки по 27,5 млрд куб. м в год). Этот газопровод станет важным фактором развития экономических связей между Россией и ЕС.

С целью планирования, строительства и последующей эксплуатации газопровода было создано совместное предприятие Nord Stream AG. Акционеры проекта – ведущие энергетические компании: «Газпром» (51% капитала совместного предприятия), Wintershall Holding AG (Германия, 20%), E.ON Ruhrgas AG (Германия, 20%) и N.V. Nederlandse Gasunie (Нидерланды, 9%). Кроме того, ведутся переговоры с французской GDF Suez – ее вхождение в консорциум с 9-процентной долей ожидается в первой половине 2010 года. Сейчас штат компании насчитывает около 160 человек.

Заинтересованность каждого из акционеров в скорейшей реализации проекта понятна: «Северный поток» – это гарантированные поставки природного газа на ближайшие десятилетия для европейских компаний, а также дополнительный, стабильный канал сбыта для «Газпрома». На сегодняшний день

российская корпорация подписала соглашения на поставку 22 млрд куб. газа по «Северному потоку» с Dong Energy (Дания), E.ON Ruhrgas (Германия), GDF Suez (Франция), Gazprom Marketing & Trading (Великобритания), Wingas (Германия). Это означает, что законтрактованы практически все необходимые объемы для заполнения первой нитки «Северного потока».

Финансирование

Согласно действующей структуре финансирования, акционеры инвестируют 30% от общей стоимости проекта в соответствии с размером их долей. Остальные 70% – это внешнее финансирование банков. 16 марта текущего года консорциум объявил об успешном привлечении финансирования для первой фазы проекта – 3,9 млрд евро при общей стоимости проекта 7,4 млрд. Это дает возможность приступить к укладке первой линии газопровода по графику, в апреле 2010 года.

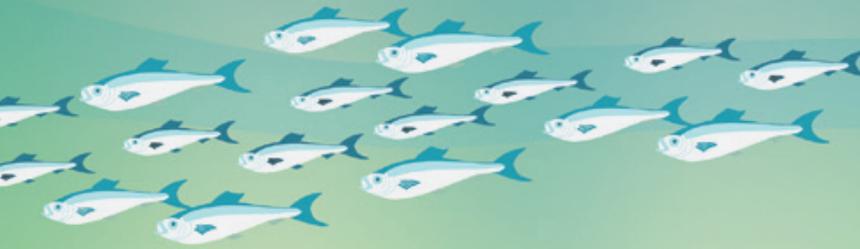
Стоит отметить, что мировой экономический кризис не повлиял на бюджет «Северного потока». Устойчивость компании (даже в условиях резких колебаний цен на энергоносители) гарантирует установленный тариф на транспорт газа, не зависящий от конъюнктурных колебаний цен на газ. В условиях мирового спада проект по-прежнему привлекателен для вложения средств. Так, на первом этапе сбора заявок кредиторы в совокупности предложили на 60% больше привлекаемой проектом суммы. В финансировании проекта принимают участие 26 банков.

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** заявил: «Завершение первой фазы привлечения финансирования – это важнейшая веха в реализации проекта «Северный поток», которая демонстрирует его переход в стадию практической реализации. Проект укрепляет сотрудничество в области энергетики между Россией и Европой, которое длится уже 40 лет. «Газпром» рад быть частью проекта, который обеспечит стабильные поставки российских энергоносителей в Европу на много десятилетий вперед». Управляющий директор Nord Stream **Маттиас Варниг** отметил: «Это значимый этап в развитии проекта, который дает возможность приступить к строительству газопровода в апреле. Он означает, что инвесторы уверены в реализации проекта по графику и в рамках установленного бюджета 7,4 млрд евро». К привлечению финансирования для второй фазы консорциум приступит в 2010 году.

ПУТЬ



«Северный поток» сможет обеспечить дополнительные потребности Евросоюза в энергии примерно на четверть. Его проектная мощность – 55 млрд куб. м (две нитки по 27,5 млрд куб. м в год)



Согласование

Для начала строительства было необходимо получить разрешения от пяти стран, через воды которых проходит маршрут газопровода, в соответствии с национальным законодательством каждой из них. С апреля 2006 года компания Nord Stream прошла сложную и длительную процедуру согласования проекта со всеми странами Балтийского региона. Россия вместе с остальными восемью странами, имеющими выход к Балтике, участвовала в многолетнем процессе международных консультаций согласно Конвенции об оценке воздействия на окружающую среду в трансграничном контексте (так называемая Конвенция Эспо).

Nord Stream осуществила всесторонние и подробные исследования Балтийского моря, на которые было потрачено около 100 млн евро. Всё дно по маршруту газопровода – свыше 2000 кв. км – было тщательно изучено, проведены анализы воды и грунта. Кроме того, компания приняла участие более чем в 30 общественных слушаниях, а также в многочисленных открытых дискуссиях и экспертных семинарах. В ходе консультаций обсуждались меры по минимизации любого воздействия газопровода на экологию, в том числе с учетом рекомендаций ряда стран были приняты важные решения по оптимизации маршрута на некоторых отрезках трассы. Все необходимые разрешения были получены к началу 2010 года.

Кстати, одной из важнейших задач Nord Stream является обеспечение безопасности рыболовства. Компания выплатит компенсацию тем рыбакам, которым придется скорректировать методы тралового лова из-за «Северного потока». Nord Stream совместно с рыболюбческими организациями учредит специальную информационную программу, в рамках которой будут проводиться разъяснения, как следует осуществлять рыбный лов вблизи газопровода в ходе его строительства и эксплуатации. Точные координаты «Северного потока» будут предоставлены в формате, совместимом с электронными системами, которые используются профессиональными рыбаками и рыболовными организациями.

На февральском Саммите действий по Балтийскому морю в Хельсинки руководством Nord Stream было принято решение учредить Фонд экологической информации Балтийского моря с целью системати-

зации и использования собранных компанией данных для дальнейшего изучения и сохранения морской экосистемы. Создаваемый фонд получит не только базы данных, но и соответствующее программное и материальное обеспечение, а также персонал для осуществления работы.

Прокладка маршрута

В начале июня 2008 года комитет акционеров Nord Stream подтвердил действующий график проекта, согласно которому поставки газа начнутся в 2011 году. Этап планирования маршрута и проведения экологических исследований занял несколько больше времени, чем планировалось. Так, в соответствии с пожеланиями Дании и Финляндии была проведена дополнительная корректировка маршрута в районе острова Борнхольм в датских водах, в исключительной экономической зоне Финляндии. Каждый новый вариант маршрута потребовал дополнительных исследований дна, детального технического проектирования и экологической оценки.

Кроме того, в 2008 году были проведены специальные исследования для выявления остатков химических боеприпасов по маршруту. Только в датском секторе были идентифицированы три объекта. Эти предметы не рассматриваются как взрывчатые, поскольку перед затоплением детонаторы были изъяты. Перемещать их датские эксперты не рекомендуют. Газопровод планируется проложить на удалении от них во избежание контакта. Также в ходе исследований дна в коридоре безопасности и якорной стоянки вдоль трассы трубопровода было обнаружено порядка 70 обычных боеприпасов. Операции по обезвреживанию каждого боеприпаса планируются индивидуально с учетом его характеристик.

Подрядчики

Все подрядчики проекта выбираются по результатам международного тендера на основе технических, коммерческих и временных критериев. Акционеры проекта совместно принимают окончательные решения по заключению контрактов. Таким образом были отобраны основные подрядчики «Северного потока». Технический дизайн газопровода разработала Saipem Energy Services S.p.A. (Италия). Поставки труб для первой линии осуществляют немецкая Europipe (75%) и российская ОМК (25%). Для второй нитки трубы производят Europipe (65%), ОМК (25%) и японская Sumitomo (10%). Для оказания услуг по логистике и нанесению утяжеляющего бетонного покрытия Nord

Всего для укладки обеих линий газопровода понадобится свыше 200 тыс. стальных труб. Каждая труба длиной 12 м вместе с утяжеляющим бетонным покрытием весит от 19 до 31 т

Stream AG подписала контракт с французской компанией EUPES. Подрядчиком по трубоукладке стала итальянская компания Saipem, которая недавно завершила проект по строительству газопровода Dolphin через Персидский залив и построила самый глубоководный газопровод «Голубой поток» по дну Черного моря.

За строительство российского берегового участка протяженностью 1,5 км и береговых сооружений (установка камер приема и запуска диагностических очистных устройств, запорной арматуры) отвечает российская компания «Стройгазконсалтинг». Подрядчик осуществляет работы как своими силами, так и с привлечением субподрядчиков из Ленинградской области по таким направлениям, как, например, перевозки крупногабаритных и тяжелых грузов. Nord Stream также привлекает российские компании для проведения морских исследований, испытаний сварных стыков и проектирования газопровода.

Подготовка строительства

Компании удалось сократить время непосредственного строительства путем одновременного использования двух трубоукладчиков, оптимизации графика строительства и цепочки поставок. Для того чтобы укладка газопровода велась наиболее эффективно, потребовалось создание специальной инфраструктуры, включающей заводы по обетонированию, складские терминалы, а также порты для погрузки/отгрузки труб. В целях минимизации расстояний транспортировки Nord Stream определила оптимальные логистические площадки на побережье Балтийского моря. Котка (Финский залив, Финляндия) и Мукран (о. Рюген, Германия) были выбраны для размещения заводов по обетонированию и складских терминалов. Слите (о. Готланд, Швеция) стал центральной площадкой для хранения труб. Порты Ханко на юге Финляндии и Карлскрона на юге Швеции будут использоваться как дополнительные складские площадки, чтобы сократить расстояние транспортировки до менее чем 100 миль.

Всего для укладки обеих линий газопровода понадобится свыше 200 тыс. стальных труб. Каждая труба длиной 12 м вместе с утяжеляющим бетонным покрытием весит от 19 до 31 т. Дополнительный вес, который обеспечивает бетонное покрытие, необходим для устойчивого расположения трубопровода на дне.

Витоге общий вес 200 тыс. секций составит около 4,7 млн т. Каждая труба проходит жесткую проверку качества, и ей присваивается индивидуальный номер, по которому ее судьбу можно отслеживать на протяжении всего срока службы газопровода – как минимум 50 лет.

Кроме того, на сегодняшний день началось производство гравия, который будет использоваться для поддержки газопровода на определенных отрезках. Для первой фазы материал будет поставлен финскими подрядчиками Rudus (82,5%) и Destia (17,5%) (финские карьеры, 750 тыс. т) и шведской фирмой Eaglerock/NCC (шведский карьер, 250 тыс. т) и впоследствии доставлен в порты Котка, Муссало и Оскархамн. Создание гравийных опор начнется в апреле текущего года (в зависимости от погоды). Ведется подготовка к строительству выходов газопровода на берег в России и Германии.

Контроль

«Северный поток» будет оснащен системой неотложного ремонта газопровода. Компания организует регулярное проведение контрольных инспекций по всей его длине, в ходе которых будет проверяться положение газопровода на грунте, наличие повреждений внешней поверхности, а также производиться замер анодного потенциала, предназначенного для коррозионной защиты.

Внутренняя инспекция газопровода на этапе эксплуатации будет осуществляться с помощью диагностических устройств (так называемых интеллектуальных поршней), которые по очереди запускаются с береговых сооружений в России, проходят по всей длине газопровода под давлением газа, а затем принимаются и извлекаются на германской стороне. Компания Nord Stream будет использовать интеллектуальные поршни двух основных типов. Принцип работы первого из них основывается на измерении магнитного потока в толще стенки трубы и его изменений при наличии в стенке дефектов. С помощью другого прибора измеряются положение и форма газопровода (цилиндричность и возможные деформации).

В случае необходимости проведения значительных работ по техническому обслуживанию береговых сооружений может потребоваться их плановая остановка. Чтобы свести перерывы в транспортировке газа к абсолютному минимуму, такие работы согласуются с мероприятиями по техническому обслуживанию компрессорной станции и уровнем потребления европейской газовой сети. Благодаря наличию газохранилищ и доступности голубого топлива из иных источников любые действия по техническому обслуживанию «Северного потока» останутся незамеченными потребителями. Завершить строительство второй очереди планируется к ноябрю 2012 года.

Александр Фролов
Иллюстрации Полины Тепляковой





На вопросы журнала отвечает
Технический директор Nord Stream AG
Сергей Сердюков

– **Сергей Гаврилович, многое о проекте «Северный поток» уже сказано. Что бы в нем могли выделить вы?**

– Как известно, идея строительства этого газопровода стала активно прорабатываться с 1996 года. Суть ее заключалась в том, чтобы протянуть новую экспортную магистраль, которая позволила бы расширить мощности для переброски природного газа из России в Западную Европу, а вместе с этим – создать транспортный поток, не подверженный транзитным рискам.

Эволюция

– Идея эта постоянно эволюционировала и постепенно оформилась в проект. Сначала речь шла о строительстве газопровода пропускной способностью 19,2 млрд кубометров, затем – 30 млрд и, наконец, 55 млрд куб. м в год. За это время существующие технические возможности были досконально изучены специалистами и все решения, которые целесообразно использовать при сооружении магистрали, включены в проект. Конфигурация выбрана следующая: двухниточное исполнение, трубы диаметром 1220 мм, давление в газопроводе на выходе из расположенной на российском берегу компрессорной станции (КС) «Портовая» – 220 бар (220 кг на 1 кв. см), при выходе трубы на сушу в Германии – 106 бар. Это максимальная техническая возможность будущей системы.

Нужно сказать, что такое давление для офшорных трубопроводов эксклюзивным не является. Для сравнения – в «Голубом потоке» оно доходит до 250 бар. Но у нас большой диаметр – аналогичный показатель каждой нитки морской магистрали из России в Турцию составляет всего 610 мм. В то же время важно отметить, что пока еще никто в мире не строил газопроводов, по которым в бескомпрессорном режиме на расстояние 1220 км можно было пропускать такие потоки. Да еще некоторый запас по давлению у нас будет создан на немецком берегу, ведь в Грайфсвальде КС тоже не планируется. Иными словами, энергии хватит, чтобы транспортировать газ без дополнительных компрессорных станций через Балтийское море и еще на 100 км по суше.

– **За счет чего удастся этого добиться?**

– Прежде всего за счет использования самых последних достижений в области разработки новых материалов, технологий сварки и прокладки трубопроводов.

Достижения

– Например, сталь, которая выбрана в рамках проекта для изготовления труб, уникальна. Metallургам далеко не сразу удалось создать материал с таким запасом прочности и эластичности. Кроме того, мы обрабатываем внутреннюю поверхность трубы таким образом, чтобы шероховатость металла была ниже шести микрон. Получается где-то 4–5 микрон. Замечу, что один микрон – тысячная часть миллиметра. Чтобы добиться такого показателя, сначала труба полируется механически, а затем на металл наносится специальное полимерное гладкостное покрытие. Отсутствие шероховатости позволяет экономить энергию перемещения потока по трубе, благодаря чему производительность магистрали увеличивается на 15%. Что, собственно, и позволит нам получать в Грайфсвальде давление в 106 бар.

ДЕСЯТЬ



Такие трубы будут применяться у нас на обеих нитках газопровода, первая из которых сегодня уже полностью укомплектована. Сделаны они из стального листа, произведенного в Германии. Важно отметить, что каждая труба проходит жесткий контроль, начиная со стадии листа. Заготовка принимается нашими супервайзерами, а далее прослеживается весь процесс изготовления трубы – как ее варят, испытывают, экспандируют, очищают, покрывают изоляцией и так далее. На трубных заводах работают круглосуточные команды, которые производят приемку продукции.

Применяемые в проекте материалы, технологии и решения позволяют нам рассчитывать на совершенно безотказную работу газопровода в течение как минимум 50 лет. Причем он не потребует какого-то особого ремонта.

– То есть техобслуживание трубопровода не предполагается?

– Морской газопровод не требует больших работ и затрат по его обслуживанию. Мы будем контролировать состояние магистрали при помощи специальных диагностических устройств, которые станем запускать по трубе из России в Германию при-

мерно раз в два года. Это так называемые интеллектуальные поршни – каждый из них представляет собой большой вычислительный комплекс, увлекаемый потоком газа. Кроме того, мы будем вести обширный экологический мониторинг, ведь необходимо гарантировать, что газопровод не окажет существенного воздействия на окружающую среду Балтики. Такой мониторинг будет осуществляться под контролем тех пяти государств, в водах которых проходит газопровод.

Дизайн

– Конструкция газопровода как раз такова, чтобы по нему мог беспрепятственно проходить диагностический поршень – на всем протяжении трассы внутренний диаметр, исчисляемый с точностью до одного миллиметра, составит 1153 мм. В то же время внешний диаметр по ходу удаления от российского берега будет постепенно уменьшаться в соответствии с падением давления газа. Мы произвели сегментирование магистрали: первые 300 км труба должна выдерживать давление 220 бар, следующие почти 500 км – 200 бар, а затем – 170 бар. На каждом из этих участков стенка газопровода будет соответственно

В МИНУС ПЯТОЙ



иметь различную толщину – от 41 мм до 27 мм. Такое сегментирование позволило нам сэкономить расходы на производство труб – для более тонких требуется меньше стали и они обходятся дешевле – без ущерба для надежности.

На нашу трубу нанесено специальное внешнее антикоррозийное и бетонное покрытие. Обетонирование решает сразу три задачи. Во-первых, создает отрицательную плавучесть, или, проще говоря, удерживает газопровод на морском дне. Во-вторых – надежно фиксирует трубу, чтобы ее не сносило течением. И в-третьих – играет роль изоляции, защищающей магистраль от внешних механических повреждений. Достигается все это с помощью бетонного покрытия, которое производится на базе высокоплотной железной руды, добываемой на нескольких месторождениях Швеции. Она измельчается, смешивается в определенной пропорции с цементом и наносится на трубу. То есть каждая труба помещается в армированную спиральную оболочку, которая заливается этим бетоном, а затем в течение суток обрабатывается паром в специальных тоннелях. В итоге покрытие приобретает огромную прочность.

– Где производится обетонирование?

– На двух новых современных заводах, которые были построены специально для нашего проекта на немецком острове Рюген, недалеко от города Мукран, и на побережье Финского залива – в Котке.

Логистика

– Выбор именно этих точек базирования предприятий неслучаен. Они расположены здесь с целью оптимизации путей доставки труб к местам укладки. Подрядчиком в этом строительстве выступила французская EUPEC PipeCoatings. Эта же компания занимается промежуточной транспортировкой, погрузкой, отгрузкой и хранением наших труб на различных площадках, расположенных на побережье Балтийского моря. Кроме заводов-складов в Мукране и Котке, у нас есть еще три

промежуточных склада по трассе – в портах Слите (на шведском острове Готланд), Ханко (на юге Финляндии) и Карлскрона (в южной части Швеции). Задача промежуточных площадок состоит в том, чтобы заранее сложить трубы вдоль трассы и до минимума сократить время их подвоза к нашим трубоукладочным судам.

– Это действительно необходимо?

– Безусловно. Прокладка будет осуществляться очень высокими темпами. Для строительства сухопутных магистралей такие скорости по разным причинам практически недостижимы. Представьте себе: суда работают 24 часа в сутки семь дней в неделю, это безостановочное производство, а расчетная скорость укладки у нас – 2,5 км в сутки. В принципе при благоприятных погодных условиях они могут строить и быстрее.

– А кто будет заниматься укладкой трубы?

– Итальянская компания Saipem, специализирующаяся на подобных работах и входящая в группу ENI. У нее есть свое судно, способное выполнять стоящие перед нами задачи, учитывая выбранный метод укладки и диаметр нашей трубы, – Castoro Sei.

– Эта же фирма участвовала и в строительстве «Голубого потока»?

– Да, но там использовалось судно Saipem 7000 и применялся другой метод укладки.

Укладка

– В нашем проекте принято решение производить укладку трубы S-методом. Эта технология выглядит следующим образом: труба практически горизонтально выходит с судна, потом имеет некую переходную кривую, а затем горизонтально ложится на дно.

В «Голубом потоке» использовался J-метод: труба на корабле собирается в нитку в вертикальном положении, а затем горизонтально ложится на дно. Выбор того или иного метода зависит от глубины укладки газопровода.

Если вернуться к Castoro Sei, это судно якорного типа, располагает высокоточным расчетным комплексом для позиционирования в морском пространстве при помощи 11 механизированных якорей. При прокладке судно создает осевое натяжение трубы приблизительно в 200 т. Делается это для того, чтобы увеличить радиусы кривизны и снизить угрозу перелома во время укладки. Когда труба натянута, то радиусы изгиба максимальные.

На субподрядном контракте у Saipem будет работать еще одно судно – голландское Solitaire, принадлежащее компании Allseas. Его название переводится как «Единственное», и оно действительно единственное – самое большое и мощное в мире. Это судно с динамическим позиционированием,



поэтому во время укладки газопровода ему не нужно цепляться за дно – Solitaire будет удерживать себя на точке специальными винтовыми движителями.

Кстати отмечу, что на сегодняшний день в мире существует лишь пять судов подобного класса.

– Зачем Nord Stream потребовалось второе судно?

– Собственно говоря, мы привлекли Solitaire исключительно для обеспечения дополнительных мер экологической безопасности. Поэтому первые 300 км, которые проходят по наиболее чувствительной части Балтийского моря, в Финском заливе, будет прокладывать именно Solitaire.

– Какие уникальные работы запланированы в рамках строительства «Северного потока»?

– Мы базируемся исключительно на проверенных решениях. Достаточно сказать, что расчетный параметр надежности нашего газопровода – 10 в минус пятой степени. Это означает, что риск отказа системы – один раз в 10 тыс. лет. В рамках проекта такого масштаба и сложности мы просто не имеем права экспериментировать.

Эксклюзив

– Несмотря на это, часть применяемых нами решений действительно уникальны. Например, как я уже говорил, газопровод будет иметь три сегмента с разной толщиной трубы, рассчитанных на разное давление. Испытывать каждый из этих сегментов мы планируем отдельно, после чего их соединим. Делать это предстоит прямо на морском дне, при помощи робототехнического комплекса, который проведет целый ряд подводных работ по стыковке сегментов.

– Что это за комплекс и какие работы с его помощью предстоит выполнить?

– Это специальные гидравлические мониторы, которые могут поднимать, двигать трубу, готовить секции к соединению и собственно производить автоматическую сварку. На каждую нитку придется по два таких соединения – в финской и шведской исключительных экономических зонах. Подобные операции на таком большом диаметре с использованием столь тяжелой обетонированной трубы еще никогда не производились. Очевидно, что осуществлять эти уникальные работы должны только специализированные компании. В нашем проекте их будет выполнять французская Technip. Испытания робототехнического комплекса мы уже провели.

– Как будут проводиться испытания трубы, соединенной в нитку?

– Сначала заполним ее морской водой под давлением, потом удалим жидкость, а трубу высушим. Уже перед самой эксплуатацией наполним азотом с немецкого берега.

Природа

– Затем вытесним азот назад с российской стороны. Пустим газ и доведем его до эксплуатационного давления. На этом этап строительства завершится.

– Какое влияние окажет строительство «Северного потока» на окружающую среду?

– Газопровод не будет оказывать негативного влияния на природу. При проектировании, строительстве и эксплуатации мы стараемся учитывать все вопросы охраны окружающей среды, безопасности и морского права, нормы международного и местного законодательства всех стран, имеющих выход к Балтийскому морю, а также стандарты наших акционеров.

Мы изучили и оценили потенциальное воздействие газопровода на экологию Балтийского моря и разработали адекватные меры, чтобы свести к минимуму любые экологические риски. Наша компания провела подробное исследование, которое стало основой для планирования оптимального маршрута и безопасного технического дизайна газопровода. В общей сложности исследовательские суда прошли свыше 40 тыс. км морского дна с целью изучения его рельефа и донных отложений, поиска боеприпасов и объектов культурного наследия. Наши эксперты подробно исследовали химический состав воды по маршруту газопровода, морскую флору и фауну. Полученные результаты мы проанализировали и обобщили в материалах оценки воздействия на окружающую среду, которые были представлены национальным государственным органам всех стран Балтийского моря вместе с заявочной документацией в процессе получения разрешений.

В ходе работы над проектом мы нашли решение для многих проблем Балтийского моря. Например, мы полностью очищаем коридор укладки газопровода от боеприпасов. В результате вдоль маршрута газопровода, где были обнаружены мины времен Первой и Второй мировых войн, появилась абсолютно чистая полоска дна. Что касается химического оружия – наш газопровод проходит вдали от таких захоронений.

– Какое время отведено на реализацию проекта?

– Мы начинаем прокладку первой нитки в начале апреля и завершаем ее в середине следующего года.

Сроки

– Таким образом, газ пойдет из России в Германию в конце 2011-го. На первом этапе строительство необходимо вести с учетом береговых объектов для обеих ниток. Мы планируем сдать эти объекты с запасом времени, потому что они крайне важны для дальнейших работ. Во всяком случае, береговые участки должны быть готовы к моменту окончания офшорного строительства в рамках первой нитки.

В 2011 году мы сразу же начнем сооружение второй нитки, которое предполагается завершить к лету 2012-го. К октябрю она уже будет подготовлена к эксплуатации. Таким образом, ввести в строй ее планируется ровно через год после первой.

– Рассматривается ли возможность осуществления каких-то сопутствующих сооружению газопровода проектов, таких, скажем, как прокладка оптоволоконных кабелей?

– Нет. У нас нет планов по реализации каких-либо иных проектов, включая оптоволоконные кабели, в рамках проекта газопровода через Балтийское море.

– Почему?

– Консорциум Nord Stream был создан специально для проектирования, строительства и последующей эксплуатации морского газопровода. Кроме того, проект уже прошел международную процедуру в рамках Конвенции Эспо и получил разрешения от пяти стран Балтийского моря в таком виде, как он представлен сейчас. Какие-либо иные инсталляции могут быть реализованы только в рамках других проектов и потребуют отдельных международных согласований.

Беседу вел **Денис Кириллов**
Фото nord-stream.com



Последствия мирового финансово-экономического кризиса негативно сказались на объемах реализации российского природного газа на внутреннем и внешнем рынках. Однако с середины прошлого года мировая экономика, а вместе с ней и спрос на голубое топливо постепенно восстанавливаются. Благодаря этому «Газпром» рассчитывает поступательно увеличивать продажи газа в России и за ее пределами. Так, в соответствии с умеренно оптимистичным сценарием корпорации поставки в страны дальнего зарубежья в текущем году вырастут на 14,7% по отношению к показателям 2009-го и составят 160,8 млрд куб. м, в следующем году – увеличатся до 163,5 млрд, а в 2012-м – достигнут 170,9 млрд куб. м. В частности, серьезные перспективы связываются с южным направлением экспорта российского газа, и в первую очередь с развитием партнерских отношений с Турцией. Впрочем, планомерное расширение сотрудничества с соседними странами – Румынией, Болгарией и Грецией – также будет способствовать укреплению позиций Группы «Газпром» в пределах южного экспортного коридора.



ЮЖНЫЙ

остаётся одним из наиболее перспективных направлений развития

Потенциал не исчерпан

Темпы экономического роста Турции обратили на себя внимание еще в 1990-х годах. Потенциал развития этой страны оценивался очень высоко, а перспективы в прогнозах на будущее вырисовывались даже более впечатляющие, чем у Китая и Индии, и прежде всего из-за крайне удачного географического положения. Напомним, что основная часть Турции находится на юго-западе Азии (более 95%) и лишь совсем небольшая территория – в Юго-Восточной Европе. Страна имеет выход к Черному и Средиземному, а также Эгейскому и Мраморному морям; на востоке граничит с Ираном, Азербайджаном,

Грузией и Арменией, на западе – с Грецией и Болгарией, на юге – с Сирией и Ираком. Экономический рост способствовал увеличению потребления энергоресурсов, в частности природного газа. Использовать его Турция начала только в 1976 году в совсем небольших объемах. Однако с 1986 по 1990 год потребление голубого топлива, по данным международной газовой ассоциации Cedigaz, выросло здесь в 8,5 раза – с 0,4 млрд до 3,4 млрд куб. м в год, а за следующее десятилетие – еще в 4,3 раза, до 14,6 млрд куб. м в 2000 году.

Изначально прогнозы предполагали увеличение спроса на голубое топливо в Турции до более чем 40 млрд куб. м к 2005

году, превышение планки в 50 млрд кубов – к 2010-му, а к 2020-му ежегодное потребление должно было перевалить за 80 млрд куб. м. Но в 2001-м страну потряс экономический кризис, и темпы роста замедлились. Впрочем, несмотря на это, спрос на газ продолжал увеличиваться и, по данным панъевропейской организации

газовых объединений Eurogas, в 2008 году достиг 36,1 млрд куб. м (по отношению к 2000-му этот показатель вырос почти в 2,5 раза). Нынешний глобальный кризис снова ударил по экономике страны, и потребление голубого топлива сократилось в прошлом году до 32,2 млрд куб. м. Между тем очевидно, что это ненадолго – мировая экономика постепенно восстанавливается, а потенциал Турции далеко не исчерпан.

Подтверждается это, в частности, и тем, что даже в условиях мирового кризиса спрос на электроэнергию в стране продолжает увеличиваться. По показателю роста потребления электроэнергии Турция находится на четвертом месте в мире, уступая лишь Китаю, Индии и Бра-

зилии. В среднем он составляет около 8% в год, а в обозримом будущем, считают аналитики, каждые пять лет спрос будет увеличиваться как минимум на 50%. Чтобы удовлетворить растущие потребности в электроэнергии, к 2020 году стране необходимо удвоить ее выработку и, соответственно, генерирующие мощности. Для активизации развития данного сектора экономики в 2001-м в Турции был принят «Закон о рынке электроэнергетики», направленный на либерализацию рынка. Важно отметить, что наибольшие перспективы на этом направлении страна связывает с созданием мощностей атомной энергетики, а также с увеличением газовой генерации. Сегодня Турция получает более половины объемов электроэнергии на тепловых электростанциях, работающих на газе, доля которых будет расти.

Всё это позволяет говорить о том, что в ближайшем будущем развитие страны снова перейдет на ускоренные темпы. Поэтому «Газпром», являющийся крупнейшим поставщиком природного газа в Турцию, связывает большие надежды с расширением своего присутствия на энергетическом рынке этой страны.

Газ из России

Разведанные запасы природного газа Турции очень незначительны – сегодня они не превышают 4 млрд куб. м, а объем добычи голубого топлива держится на уровне 300 млн куб. м в год. Практически весь свой газ страна получает благодаря разработке шельфового месторождения Marmara Kuzey в Мраморном море. На сухопутных промыслах (здесь ежегодно добывается около 2 млн т нефти) производится и попутный нефтяной газ, который, правда, используется в основном для поддержания пластового давления нефтяных месторождений. Добыча голубого топлива на территории Турции полностью контролируется государственной Turkish State Petroleum Company (TPAO). Весьма скромные перспективы развития этого сектора связываются с разведкой и освоением ресурсов углеводородов турецкого шельфа Черного, Средиземного и Эгейского морей. Однако уже сейчас



КОРИДОР

зарубежного бизнеса Группы «Газпром»

понятно, что удовлетворить растущие потребности в газе турецкого рынка можно исключительно при помощи поставок из-за рубежа.

Доля газа в энергетическом балансе Турции составляет сегодня свыше 32% (нефти – 31%, угля – 30%, гидроэнергии – 7%), что обуславливает чрезвычайно высокий уровень зависимости от импорта голубого топлива. Более 65% потребления приходится на электроэнергетику, порядка 20% – на промышленные предприятия и лишь около 15% – на коммунально-бытовой сектор. В настоящее время порядка 65% этих потребностей удовлетворяется за счет трубопроводных поставок из России. Остальные объемы распределяются между Ираном и Азербайджаном (сетевой газ), а также Алжиром, Нигерией, Египтом, Тринидадом и Катаром (сжиженный природный газ).

Российское голубое топливо Турция стала получать относительно недавно. В 1984 году было подписано Межправительственное соглашение с СССР, на основе которого в 1986-м заключен контракт о ежегодных поставках газа турецкой государственной трубопроводной компании BOTAS в объеме 6 млрд куб. м на период с 1987 по 2011 год. Первый российский газ Турция получила в середине 1987-го по западному коридору – транзитом через территорию Украины, Молдавии, Румынии и Болгарии по специально построенному Трансбалканскому газопроводу. В 1998 году был подписан 23-летний контракт на поставку по этому направлению дополнительно 8 млрд куб. м газа, для чего потребовалось расширить мощность западного коридора. Однако растущие потребности Турции в энергоносителях заставили искать новые пути доставки голубого топлива из России. В 1997 году было подписано Межправительственное соглашение, в рамках которого «Газпром экспорт» заключил коммерческий контракт с BOTAS на поставку в Турцию в течение 25 лет 365 млрд куб. м газа по трубопроводу «Голубой поток». В 2001-м «Газпром» в партнерстве с итальянской ENI начал строительство этой магистрали пропускной способностью 16 млрд куб. м

газа в год, а в 2003 году по «Голубому потоку» пошел первый газ.

Поставки российского газа стабильно увеличивались, благодаря чему с 2007 года Турция заняла второе место в списке крупнейших зарубежных потребителей «Газпрома», обогнав по объемам закупок Италию и уступив лишь Германии. На начало января текущего года в Турцию поставлено в общей сложности 225,7 млрд куб. м российского газа, в том числе 179,3 млрд – по западному коридору и 46,4 млрд – по «Голубому потоку». В прошлом году «Газпром» экспортировал в эту страну 20 млрд куб. м газа (10,2 млрд по суше и 9,8 млрд через акваторию Черного моря). Но не стоит забывать, что в 2006 году экспорт газа из России в Турцию составил 19,9 млрд, в 2007-м – уже 23,4 млрд, а в 2008-м, вторая половина которого пришлось на начало мирового финансово-экономического кризиса, – 23,8 млрд куб. м. Очевидно, что восстановление глобальной и турецкой экономики вернет всё на круги своя.

Пока же на 2010 год контрактами запланированы поставки в Турцию 30 млрд куб. м российского газа – 14 млрд по западному коридору и 16 млрд по «Голубому потоку». С учетом влияния последствий кризиса на экономику страны определены минимальные объемы закупки турецкой стороной голубого топлива, а также предусмотрено право BOTAS сокращать отбор газа, поступающего по морскому газопроводу, до 75% без санкций со стороны поставщика.

Проверено временем

Наиболее существенный рост потребности Турции в природном газе, в том числе российском, ожидается с 2015 года. Не исключено, что к тому времени потребуются дополнительные объемы поставок голубого топлива из России, превышающие уровень действующих контрактов. Уже сегодня такое развитие событий выглядит вполне вероятным. Достаточно сказать, что в ходе переговоров «Газпрома» и BOTAS о возможности реализации проекта «Голубой поток-2» турецкая

сторона выразила заинтересованность в резервировании части мощностей предполагаемого трубопровода под поставки газа на турецкий рынок. Напомним, что строительство новой магистрали, которая в будущем может пройти параллельно «Голубому потоку», планировалось главным образом с целью транзита российского газа через территорию Турции в третьи страны.

Впрочем, убеждение, что эта страна, которая, как и другие крупнейшие потребители газа, старается диверсифицировать источники поставок, будет увеличивать закупки российского голубого топлива, основано не только на расчетах и прогнозах. Важно и то, что «Газпром» зарекомендовал себя в Турции не только как крупнейший экспортер газа, но и как надежный поставщик, способный оперативно реагировать на изменения рынка, учитывая интересы партнеров. «Россия никогда не подводила нашу страну в плане поставок газа, а даже наоборот, когда мы испытывали трудности, приходила на помощь и наращивала объемы», – заявил Премьер-министр Турции **Реджеп Тайип Эрдоган**.

Нужно отметить, что совсем нередки случаи, когда «Газпром» экспортировал голубое топливо в эту страну в суточных объемах, превышающих контрактные, а «Голубой поток» работал на полную мощность. Главным образом это происходит зимой, когда далеко не все поставщики способны выполнять свои обязательства. Так, из-за резкого похолодания в декабре 2007 года Иран серьезно сократил подачу газа в Турцию, что могло привести к непредсказуемым последствиям, если бы не «Газпром».

Случаются такие ситуации не только в холодное время года. Например, в мае 2008-го произошел взрыв на газопроводе Иран–Турция. Пока шло его восстановление, недостающие объемы голубого топлива на турецкий рынок поступали по «Голубому потоку». Кстати, по этой же магистрали «Газпром» поставлял дополнительный газ в Турцию и во время транзитного кризиса, спровоцированного Украиной в начале 2009 года.



Таким образом, уверенность в том, что «Газпром» гарантирует выполнение своих обязательств и готов откликнуться на запросы турецких партнеров в случае форс-мажора, способствовала развитию особых отношений между нашими странами. Благодаря этому российская корпорация планирует не только наращивать объемы поставок газа в Турцию, но и активно расширять бизнес на территории этой страны.

Возможности либерализации

Относительно недавно BOTAS обладала исключительным правом контроля и формирования газового рынка Турции. Но, стремясь к вступлению в ЕС, в 2001 году турецкое правительство приняло закон «О рынке природного газа». Он предполагает либерализацию газовой отрасли страны и постепенную ликвидацию монопольного права на импорт голубого топлива. Предполагалось, что BOTAS, при согласии продавца газа, передаст на условиях тендера часть контрактованных объемов другим фирмам, которые будут самостоятельно реализовывать сырье турецким потребителям.

Либерализация газового рынка Турции открывала «Газпрому» огромные возможности для развития бизнеса в регионе. Поэтому в конце 2004 года российская корпорация и BOTAS подписали Меморандум о развитии сотрудничества в газовой сфере. Документ предусматривает возможность поставок отечественного голубого топлива в Турцию напрямую или через дочерние компании вплоть до конечных потребителей, а также участие в газификации, газораспределении, развитии системы подземного хранения газа и электроэнергетического сектора. А «Газпром экспорт» согласился передать половину объемов контракта на 8 млрд куб. м в год, поставляемых по западному коридору, новым участникам рынка. В 2005 году BOTAS объявила тендер на выбор «правопреемников», а в 2007 году «Газпром экспорт» подписал контракты с четырьмя частными компаниями-победителями. Таким образом, импорт 4 млрд куб. м в год был переуступлен Avrasya Gaz (0,5 млрд),

Shell Energy (0,25 млрд), Bosphorus Gaz (0,75 млрд) и Enerco Enerji (2,5 млрд).

Параллельно «Газпром» занялся налаживанием партнерских отношений с новыми игроками. Так, в 2004-м одна из компаний Группы Gazprom Germania – ZMB GmbH – вошла в число совладельцев появившейся годом ранее Bosphorus Gaz Corporation S.A. (BGC), созданной для осуществления маркетинга и продаж природного газа на территории Турции. С начала 2009 года BGC, в капитале которой доля Группы Gazprom Germania тогда составляла 40%, приступила к реализации газа на турецком рынке в рамках контракта с «Газпром экспорт» на ежегодный импорт 750 млн куб. м российского голубого топлива до 2021 года. Основными клиентами компании стали крупные промышленные предприятия, городские коммунальные хозяйства и операторы электростанций. Во второй половине года BGC расширила свою коммерческую деятельность и начала закупки СПГ у турецкой фирмы EgeGaz, которой принадлежит один из двух действующих в стране терминалов по приему сжиженного природного газа ежегодной мощностью около 6,6 млрд куб. м. В основном через этот терминал проходят объемы СПГ из Алжира и Катара, а также спотовые поставки. В третьем квартале доля Gazprom Germania в Bosphorus Gaz выросла до 51%. Кроме того, была достигнута договоренность об увеличении участия российской стороны в BGC до 71% при условии получения согласия соответствующих ведомств.

Уже в текущем году Директор стратегического отдела Gazprom Germania **Дитман Шульц-Орал** заявил, что компания ведет активную деятельность по расширению своего присутствия на турецком энергетическом рынке, концентрируя внимание на увеличении импорта газа, а также поиске возможностей для выхода в секторы электроэнергетики и подземного хранения газа. В частности, с 2011 года планируется нарастить ежегодные поставки российского газа в Турцию через компанию Bosphorus Gaz, доля участия в которой Группы «Газпром» составляет теперь

71%, до 1,5–2 млрд куб. м. Ряд проектов, в числе которых расширение клиентской базы конечных потребителей, создание ПХГ и строительство электростанций, изучается совместно с турецкими фирмами Aksa, Çalik, Enerjisa и Akenerji. Наравне со строительством новых объектов не исключается возможность вхождения в уже реализующиеся проекты и получение долей в действующих предприятиях.

В ходе либерализации Группа «Газпром» рассчитывает получить прямой выход примерно на 20% конечных потребителей турецкого рынка газа. Впрочем, во многом успех развития бизнеса российской корпорации в Турции будет зависеть от скорости и глубины проводимых страной реформ. Пока некоторую неопределенность в ситуацию вносит отсутствие необходимых изменений в турецком законодательстве, которые будут способствовать более активной либерализации газового рынка. Как ожидается, «новые правила игры», которые позволят «Газпрому» беспрепятственно развивать свой бизнес на энергетическом рынке Турции, вступят в силу в середине текущего года.

Стимул для развития

Развитие сотрудничества «Газпрома» с Румынией, Болгарией и Грецией также будет содействовать укреплению позиций корпорации в пределах южного экспортного коридора. Однако здесь основные перспективы в большей степени связаны с транзитом российского газа через территории этих стран. И прежде всего – со строительством «Газпромом» нового экспортного газопровода «Южный поток».

В структуре потребления энергоресурсов Румынии природный газ также занимает ведущее место – его доля составляет 36,4%. Но в отличие от Турции эта страна обладает собственными разведанными запасами голубого топлива – более чем 600 млрд куб. м. Однако добыча (более 11 млрд куб. м газа в год) в Румынии не обеспечивает ее внутренних потребностей. Основным экспортером газа в страну является Группа «Газпром». Поставки российского голубого топлива



в Румынию осуществляются с 1979 года по долгосрочным контрактам. Сегодня они заключены с компанией WIEE (входит в состав Gazprom Germania) и румынским предприятием Conef Energy. Три года назад с ними подписаны новые контракты до 2030-го. Но из-за теплых зим и наличия сверхнормативных остатков газа в румынских ПХГ в 2007–2008 годах отбор Румынией голубого топлива значительно снизился (в период с 2003 по 2006-й этот показатель составлял 4,1–5,1 млрд куб. м в год). Глобальный кризис также негативно отразился на отборе газа. По решению румынских властей крупным предприятиям было рекомендовано приобретать более дешевый газ местного производства, а ряду предприятий химической промышленности и электростанциям – перейти на использование мазута. В результате в 2009-м в эту страну было поставлено 2,04 млрд куб. м газа, тогда как годом ранее – свыше 3,5 млрд. Обязательства Группы «Газпром» по поставкам газа в страну на 2010 год составляют 6 млрд куб. м (5 млрд приходится на WIEE и 1 млрд – на Conef Energy). В будущем зависимость Румынии от импорта голубого топлива будет постепенно увеличиваться, так как собственные запасы газа неизбежно сокращаются. Поэтому руководство страны активно ведет переговоры об участии в проектах строительства новых газопроводов, которые могут пройти по территории Румынии.

Доля природного газа в энергетическом балансе Болгарии составляет лишь 12%, что и определяет невысокий уровень его потребления в стране. Большая часть газа используется в тепло- и электроэнергетике, а также в промышленности. В бытовом секторе его потребление совсем незначительно. Нужды страны в голубом топливе на 95–98% традиционно удовлетворяет «Газпром». До сих пор единственным его конкурентом оставалась шотландская компания Melrose, дочерняя структура которой – Petreko – начала поставлять газ на рынок Болгарии с небольшого месторождения Galata, расположенного на болгарском шельфе Черного моря. Его первона-

чальные запасы составляли лишь около 2 млрд куб. м газа и к настоящему моменту практически выработаны. Однако на черноморском шельфе открыто еще одно месторождение – Kaliakra (запасы газа, по предварительной оценке, не превышают 1,5 млрд куб. м). В ближайшее время Petreko намерена ввести его в эксплуатацию.

Экспорт голубого топлива из России в Болгарию ведется с 1974 года в рамках долгосрочных контрактов. Сегодня обязательства «Газпром экспорта» предусматривают ежегодную поставку в страну около 3,5 млрд куб. м газа. В том числе по контрактам с совместным предприятием, созданным «Газпромом» на паритетных началах с частной компанией Overgas Holding, – Overgas Inc. (на 2,5 млрд куб. м), Группой Gazprom Germania (на 0,6 млрд), а также государственными предприятиями EAD Bulgargaz (0,1 млрд) и EAD Bulgartransgaz (объемы, предназначенные для обслуживания транзитного газопровода). С 1999-го поставки российского газа держались на уровне 2,8–3,5 млрд куб. м в год, но в 2009-м, по понятным причинам, составили лишь 2,6 млрд куб. м. Пока развитие бизнеса Группы «Газпром» на болгарском рынке связано с работой компании Overgas Inc., созданной в 1991 году. Одним из основных видов ее деятельности является строительство в стране газораспределительных сетей. Сегодня она имеет лицензии на осуществление таких работ в 26 населенных пунктах. Компания контролирует более 80% распределительных сетей страны.

В отличие от этих государств Греция полностью зависит от импорта природного газа. Более 70% его поставок идут из России через Болгарию, оставшиеся объемы – по газопроводу Бурса–Комотини (TGI), предназначенному для доставки газа из Каспийского региона и с Ближнего Востока через территорию Турции в Грецию. Небольшое количество СПГ поступает в страну из Алжира. Первые поставки российского газа в Грецию начались в сентябре 1996 года на основании контракта, заключенного внешнеторговым объединением «Союзгазэкспорт»

(ООО «Газпром экспорт») и государственной компанией DEPA в 1988-м и предусматривавшего ежегодный экспорт в страну до 3 млрд куб. м голубого топлива до 2016 года. Объемы поставок стабильно увеличивались и с 2007-го вышли на максимальный контрактный уровень, который сохранялся вплоть до прошлого года. Основная часть импортируемого газа используется в производстве электроэнергии. Энергетическая отрасль Греции активно развивается – на 2010–2013 годы запланирован ввод в эксплуатацию ряда строящихся электростанций, что приведет к росту использования голубого топлива. Если в 2010-м, по существующим прогнозам, потребность страны в газе составит порядка 4,7 млрд куб. м, то в 2013-м она может вырасти до 6,1 млрд, а в 2016-м – до 7,2 млрд. Кроме того, на развитие газового сектора Греции серьезно влияет деятельность российско-греческого совместного предприятия Prometheus Gas, созданного в 1991 году на паритетных началах «Газпром экспортом» и Korpeluzos Bros Group Ltd. До последнего времени эта компания занималась строительством в стране энергетических объектов, но сегодня, в ходе либерализации греческого рынка, наряду с этим она планирует заняться импортом газа.

Между тем дальнейшие перспективы развития газового рынка этих трех государств, а также расширение деятельности в них Группы «Газпром» связаны с созданием газопровода «Южный поток», который должен пройти по дну Черного моря из России в Болгарию и предназначен для доставки отечественного сырья в страны Центральной и Южной Европы. Реализация этого проекта и участие в нем Румынии, Болгарии и Греции потребует строительства на их территории дополнительных объектов газотранспортной системы для обеспечения значительных транзитных потоков, что позволит более эффективно развивать и использовать газовую инфраструктуру на внутренних рынках этих стран.

Денис Кириллов

Фото ООО «Газпром экспорт»,
panoramio.com, flickr.com



ГАЗ И ЭЛЕКТРИЧЕСТВО

«АрмРосгазпром» завершает газификацию Армении

Минувший год был непростым для ЗАО «АрмРосгазпром» (80% акций принадлежит ОАО «Газпром»). Из-за мирового экономического кризиса компания сократила поставки газа на 20% (с 2,08 млрд куб. м в 2008 году до 1,66 млрд куб. м в 2009-м). Чистая прибыль предприятия снизилась на 24%. Однако компания продолжала активно заниматься газификацией, увеличивала мощность ПХГ и завершила строительство пятого энергоблока Разданской ТЭС.

В минувшем году ЗАО «АрмРосгазпром» инвестировало в модернизацию газораспределительной системы 9,5 млрд драм (26,2 млн долларов США). В результате количество потребителей газа увеличилось на 22,4 тыс. абонентов. Всего же с 2002 по 2009 год уровень газификации вырос с 21 до 94%. На модернизацию Абовянской станции подземного хранения газа (СПХГ) было направлено 1,2 млрд драм (3,3 млн долларов США), что позволило довести ее мощность до 130 млн куб. м. Напомним, что в 2004 году возможности Абовянской СПХГ не превышали 76 млн куб. м. Теперь потребители чувствуют себя гораздо увереннее.

В структуре газопотребления Армении в минувшем году произошли существенные изменения. Впервые объем газа, используемого в виде моторного топлива, превысил потребности промышленных предприятий. Газомоторное топливо вдвое дешевле бензина, кроме того, оно наносит гораздо меньший вред природе. Пример Армении подтверждает прогноз многих экспертов о том, что природный газ – наиболее перспективное моторное топливо в XXI веке.

Главным событием нынешнего года должен стать ввод в эксплуатацию пятого энергоблока Разданской ТЭС. Напомним, что в 2006 году Правительство Республики Армения и ОАО «Газпром» подписали соглашение, в соответствии с которым ЗАО «АрмРосгазпром» приобрело активы пятого энергоблока Разданской ТЭС с обязательствами по завершению его строительства и доведению мощности до 480 МВт. При этом предполагается соединение двух технологий – паротурбинной и газотурбинной. К началу нынешнего года инвестиции в создание генерирующих мощностей составили 148,8 млн долларов. Газ на «Раздан-5» будет поступать из Ирана, для чего построен специальный газопровод.

«В сентябре 2010 года на пятом энергоблоке будут завершены строительно-монтажные и начнут-

ся пусконаладочные работы, – отметил министр энергетики и природных ресурсов Армении **Армен Мовсисян**. – В конце нынешнего года станция присоединится к армянской сети». По его словам, использование современного оборудования позволит повысить энергоэффективность нового блока, что положительно скажется на себестоимости произведенной здесь электроэнергии. «Раздан-5» станет поставлять энергию не только на внутренний рынок, но и в Иран.

Сергей Правосудов

Фото ЗАО «АрмРосгазпром»

Структура потребления природного газа в 2008–2009 гг. (млн куб. м)

Потребители	2008	2009	+/- (%)
Население	589,46	553,22	↓ 6,1
Энергетика	607,37	365,87	↓ 39,8
Промышленность	368,81	260,31	↓ 29,4
Бюджетные организации	35,69	35,68	↓ 0,0
АГНКС	343,94	305,57	↓ 11,2
Другое	140,93	141,23	↑ 0,2
Всего	2 086,20	1 661,88	↓ 20,3

Источник: ЗАО «АрмРосгазпром»



«Газпром» активно применяет методы проектного финансирования

«Газпром» реализует ряд крупных международных проектов с использованием методов проектного финансирования, позволяющих разделить риски между участниками и кредиторами, что положительно сказывается на балансе головной компании. В настоящее время механизмы проектного финансирования применяются в проектах «Сахалин-2» и «Северный поток». В дальнейшем эти технологии планируется использовать при освоении Южно-Русского и Штокмановского месторождений и строительстве газопровода «Южный поток».

Проектное финансирование получило широкое распространение в международной практике в 1970–1980-е годы как инструмент привлечения средств для реализации крупных капиталоемких инвестиционных проектов в области добычи природных ископаемых и строительства инфраструктуры. Данная схема подразумевает, что большая часть средств (обычно до 70%), необходимых для осуществления того или иного проекта, привлекается под залог его будущих финансовых потоков. Это выгодно, так как не обременяет новыми долгами баланс материнской компании – ведь ответственность по обязательствам будет нести не «Газпром», а специально определяемая структура.

Проектное финансирование позволяет привлекать значительные средства на длительные сроки на выгодных ценовых условиях как от международных банков, так и от официальных агентств. При этом проекты должны соответствовать строгим требованиям кредиторов, для чего необходимы серьезная проработка контрактной структуры, финансовой документации, структуры обеспечения, проведение комплексной юридической, экономической, геологической, экологической и других экспертиз.

Благодаря тому что при проектном финансировании кредиторы принимают на себя существенную часть рисков по проекту, общая нагрузка на баланс компании снижается, и это положительно сказывается на кредитных рейтингах. Это особенно важно при реализации крупномасштабных инвестиционных проектов «Газпрома», требующих многомиллиардных вложений и характеризующихся длительными сроками окупаемости. Преимущества, связанные с использованием проектного финансирования, получили общее признание среди крупных международных энергетических компаний, с которыми сотрудничает ОАО «Газ-

пром». В настоящее время данный механизм является приоритетным способом организации финансирования совместных проектов с международными партнерами корпорации.

«Сахалин-2»

Классическим примером проектного финансирования для «Газпрома» стал проект «Сахалин-2», реализуемый совместно с Royal Dutch Shell, Mitsui и Mitsubishi. После вхождения российской корпорации в состав акционеров компании Sakhalin Energy в апреле 2007 года в сжатые сроки были проведены работы по орга-

низации долгосрочного финансирования проекта на основе структуры, подготовленной ранее. В июне 2008 года сделка по привлечению проектных кредитов в размере 5,3 млрд долларов была закрыта. Ключевая роль в финансировании принадлежала Японскому банку международного сотрудничества (JBIC), доля которого составила около 70%. Стороны признали данную сделку очень важным достижением в отношениях между ОАО «Газпром» и JBIC, а также в рамках экономического сотрудничества между Россией и Японией в целом. Полученные средства были направлены на финансирование заключительной стадии



ВЫГОДНАЯ

строительства, испытаний и ввода в эксплуатацию инфраструктуры проекта «Сахалин-2».

В октябре 2009 года было привлечено дополнительно 1,4 млрд долларов, в результате чего общая сумма проектного финансирования составила 6,7 млрд долларов. Кредит предоставил консорциум международных коммерческих банков, а японское государственное экспортно-кредитное агентство (NEXI) оказало услуги по страховке. Полученные средства были направлены на финансирование завершающей части работ, что позволило проекту выйти на полную производственную мощность.

Успешная реализация проекта «Сахалин-2» установила российский рекорд по сумме заемных средств, привлеченных в рамках проектного финансирования, и во многом определила ориентиры для будущих сделок.

«Северный поток»

В марте нынешнего года состоялась торжественная церемония подписания кредитной документации по пакету проектного финансирования для газопровода «Северный поток», который ОАО «Газпром» реализует совместно с Wintershall Holding AG, E.ON Ruhrgas AG, а также N.V. Nederlandse Gasunie. Привлеченное внешнее финансирование в размере 3,9 млрд евро позволило начать строи-

тельные работы в апреле текущего года. Первый газ по новому маршруту придет в Германию в 2011 году.

Проект вызвал огромный интерес со стороны кредиторов – как коммерческих банков, так и официальных агентств, несмотря на то что переговоры шли в самый разгар мирового финансового кризиса, когда кредитные рынки были закрыты для большинства заемщиков. В финансировании проекта приняли участие 26 коммерческих банков, а два агентства экспортного кредитования (Hermes и SACE) предоставили свое покрытие. Это свидетельствует о высокой инвестиционной привлекательности «Северного потока» и его значимости для укрепления сотрудничества между Россией и Европейским союзом в области поставок энергоресурсов. Кроме того, проект получил высокую оценку профессионального сообщества: влиятельный немецкий журнал Project Finance International признал его «европейской сделкой 2009 года в газовой промышленности».

Принимая во внимание большой интерес к финансированию первой нитки газопровода, проявленный участниками международных финансовых рынков, а также учитывая дальнейший график строительных работ по проекту, акционеры планируют завершить финансирование второй нитки газопровода до конца 2010 года.

Перспективы

Успех финансирования «Северного потока» создает предпосылки для использования проектного финансирования в разработке Южно-Русского нефтегазового месторождения, реализуемого совместно с Wintershall Holding AG и E.ON Ruhrgas AG.

Еще на предварительных этапах сделки по обмену активами, в результате которой немецкие партнеры вошли в состав акционеров, было определено, что

приоритетной формой внешнего долгового финансирования будут проектные кредиты. Их привлечение позволит до конца 2010 года заместить существующее краткосрочное финансирование от международных банков в размере более 1 млрд евро, а также вернуть исторические вложения участников проекта, сделанные в форме акционерных займов.

Привлечение средств для освоения Южно-Русского месторождения станет прецедентом организации проектного финансирования на базе российской контрактной структуры, что является нестандартным для международного банковского сообщества.

Специалисты «Газпрома» совместно с зарубежными партнерами и консультантами разработали уникальные для российского рынка структурные решения, позволяющие приводить проекты в соответствие требованиям международных кредиторов. В ближайшее время методы проектного финансирования планируется использовать для привлечения дополнительного финансирования для проекта «Сахалин-2». Кроме того, «Газпрому» предстоит реализовать ряд крупномасштабных международных проектов: освоение Штокмановского месторождения, строительство газопровода «Южный поток», а также создание газоперерабатывающих и газохимических предприятий в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Общая сумма инвестиций в новые проекты будет исчисляться десятками миллиардов долларов. Использование инструментов проектного финансирования сможет обеспечить надежный источник финансирования этих затрат, обеспечив оптимальную нагрузку на баланс корпорации.

Андрей Круглов,
заместитель Председателя Правления,
начальник Финансово-экономического
департамента ОАО «Газпром»
Фото ООО «Газпром экспо»,
Sakhalin Energy, nord-stream.com

СХЕМА



«ВРАЩАЛОСЬ ВСЕ, ЧТО МОЖЕТ ВРАЩАТЬСЯ»

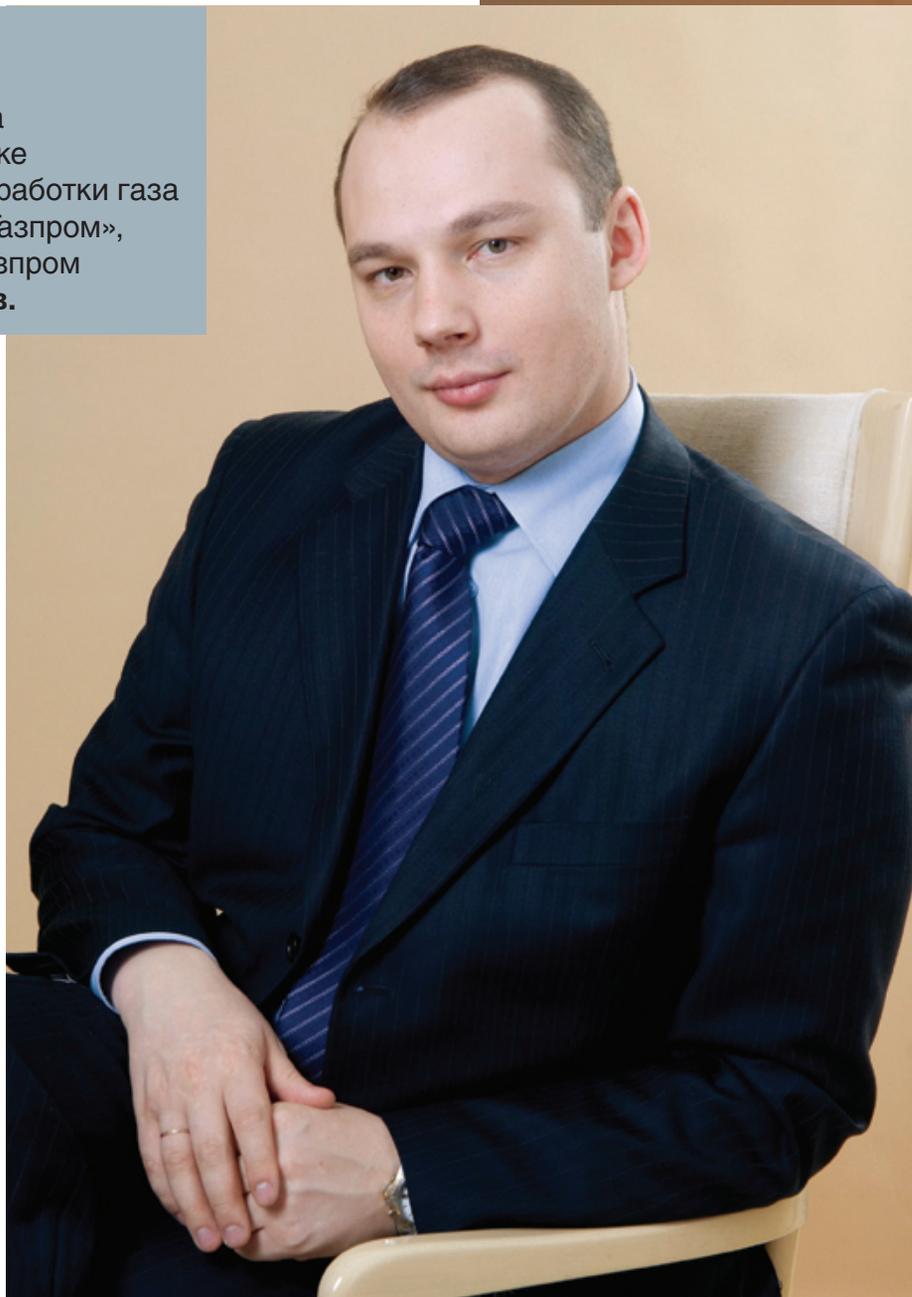
На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» **Денис Федоров.**

– Денис Владимирович, оцените итоги минувшего года для генерирующих компаний Группы «Газпром». Какие позитивные и негативные моменты можно выделить в их работе?

– Назову сначала некоторые негативные моменты, анализ которых заставил «Газпром» как акционера принять дополнительные меры по повышению эффективности работы наших генерирующих компаний.

Анализ ошибок

– Первый момент касается «Мосэнерго» – технический блок показал себя не лучшим образом в условиях внештатной ситуации. В ночь на 10 мая, когда в результате разрыва на газопроводе в районе Мичуринского проспекта возникла необходимость перевести ТЭЦ на резервный вид топлива, выяснилось, что ее оборудование к стопроцентному переходу не готово. Электростанция, как говорят энергетики, «села на ноль», то есть прекратила выработку электроэнергии. Мы, акционеры «Мосэнерго», узнали об этом значительно позднее



Мы спрашиваем именно с Генеральных директоров, которые несут персональную ответственность. Если им не удастся решить те проблемы, которые вызывают обеспокоенность акционеров, то будут приниматься соответствующие решения

и высказали серьезные претензии к работе менеджмента этой компании, особенно по техническим аспектам. Совместно с Системным оператором была проведена определенная работа, по результатам которой было принято решение, касающееся модернизации горелок на электростанциях, чтобы они могли стопроцентно работать на резервном топливе. Также руководству «Мосэнерго» была поставлена задача разработать техническую политику деятельности энергообъектов в аварийном режиме. К сожалению, износ газовых сетей в Москве растет, поэтому вероятность таких форс-мажорных ситуаций увеличивается.

Другой негативный момент связан с неудачной реализацией инвестпрограммы в ТГК-1, которая не ввела к началу этого года новый энергоблок ПГУ-180 на Первомайской ТЭЦ. К со-

Совет рынка признал нашу правоту и, соответственно, ошибочность своих позиций по вопросам установления тарифов на мощность. На 2010 год мы получили хороший тариф на наши мощности с включением в них выпадающих доходов по прошлому году

жалению, менеджмент компании и генподрядчик не успели завершить проект в намеченные сроки. И это притом, что мы как акционеры свою задачу выполнили и добились более чем позитивных тарифных решений для ТГК-1. Теперь компании поставлена задача, чтобы новые энергоблоки на базе установок ПГУ-180 начали вырабатывать электроэнергию на продажу к 1 июля. Мы надеемся, что на этот раз сроки будут выдержаны, но в любом случае финансовые потери, вызванные задержкой на полгода, составят колоссальную сумму – 800 млн рублей.

Монополией на экспорт электроэнергии у нас по закону обладает «Интер РАО». Поэтому не исключено, что мы будем вести с коллегами из этой компании переговоры о создании СП, которое бы занималось реализацией электроэнергии Калининградской ТЭЦ-2 в сопредельные страны

Третий, самый серьезный блок проблем касается ОГК-2. Нам, к сожалению, так и не удалось решить вопрос с рекордными по сумме «золотыми парашютами», которые были выплачены прежнему менеджменту компании. Все правоохранные органы, в которые мы обращались с просьбой оказать содействие по возвращению выведенных средств, пока не спешат помочь. Тем не менее мы твердо намерены довести дело до конца и вернуть деньги в ОГК-2.

Еще большее беспокойство у нас вызывает невыполнение ОГК-2 своей инвестиционной программы. В первую очередь речь идет о проектах на Троицкой ГРЭС. Конечно, там имеются объективные трудности, учитывая, в каком плачевном состоянии нам досталась эта электростанция в наследство от РАО ЕЭС. Значительная доля ответственности лежит на генподрядчике – компании, аффилированной с бывшим менеджментом все того же РАО ЕЭС. Генподрядчик, договор с которым был подписан прежним руководством ОГК-2, получив аванс свыше 11 млрд рублей, так за два года и не вышел на площадку. Но нельзя все списывать на эти проблемы и ничего не делать, ведь обязательств по срокам вводов новых мощностей с нас никто не снимал.

Эти сложности показали, что все вопросы, связанные с выполнением инвестпрограммы на ОГК-2, необходимо было вывести из компетенции руководства компании, передав их решение акционерам.

– У ОГК-2 были еще проблемы и с другим генеральным подрядчиком – ОАО «Группа Е4»?

– Да, мы много говорили о том, что генподрядчик не выполняет своих обязательств, что контракты с ним подписывались прежними собственниками ОГК-2, и о прочих вещах. Это все правда, но сейчас вопрос снят. 30 марта суд утвердил мировое соглашение с Группой Е4, которая будет выполнять функции генерального подрядчика по строительству двух парогазовых энергоблоков единичной мощностью 400 МВт на Серовской ГРЭС. В договоре прописаны жестко фиксированные цены и сроки, предусматривается премия в случае досрочной сдачи объектов и, наоборот, серьезные штрафные санкции, если генподрядчик не выполнит свою работу вовремя.

Рост доходов

– Надеюсь, что на этот раз с коллегами из Е4 будет выстроено более конструктивное взаимодействие.

– К ОГК-6 у вас тоже есть вопросы?

– Нет, это единственная из наших компаний, к которой у нас нет серьезных



претензий. Ее руководство свои обязательства выполняет хорошо. В этом году там произошел небольшой сдвиг по срокам в части реализации проекта по надстройке газовой турбины 110 МВт на Рязанской ГРЭС. При этом подрядчики, сорвавшие сроки поставки, выплатили нам солидные штрафы. Ситуация, радикально отличающаяся от той же ТГК-1, где подрядчик, не выполнивший своих обязательств, не только не подвергся штрафным санкциям, но еще и претендует на дополнительное финансирование.

В начале апреля был назначен новый Генеральный директор ОГК-2 – нынешний руководитель ОГК-6 **Алексей Митюшов**. При этом необходимо отдать должное прежнему руководителю компании **Станиславу Невейницину**, много сделавшему для развития ОГК-2 и преодоления проблем, которые оставил прежний менеджмент. Что касается Генеральных директоров других наших генкомпаний, то мы им поставили четкие задачи и определили время на исправление ошибок. Будут они или не будут увольнять кого-то из своих подчиненных – это их прерогатива. Но мы спрашиваем именно с Генеральных, которые несут персональную ответственность. Если им не удастся решить те проблемы, которые вызывают беспокойство акционеров, то будут приниматься решения уже по ним.



– Теперь расскажите о позитивных итогах работы.

– В первую очередь это хорошие финансовые результаты. Несмотря на кризисный год, несмотря на снижение объемов энергопотребления, а по некоторым станциям оно достигало 20–30%, все наши компании значительно улучшили все показатели, связанные с операционной деятельностью. Ряд компаний в разы увеличили показатели по EBITDA, в том числе и за счет жесткого контроля затрат, который был установлен акционерами.

Второй позитивный момент – нам удалось успешно пройти холодную зиму 2009–2010 годов. Спрос на электрическую и тепловую энергию резко скакнул вверх, выработка ее достигла рекордных объемов, коэффициент использования установленных мощностей (КИУМ) наших электростанций достиг практически 100% – у нас вращалось все, что только может вращаться. И при этом не было ни одного сбоя – на протяжении всей зимы мы обеспечивали бесперебойное энергоснабжение наших потребителей.

Третий позитивный момент – Совет рынка признал нашу правоту и, соответственно, ошибочность своих позиций по вопросам установления тарифов на мощность. На 2010 год мы получили хороший тариф на наши мощности с включением в них выпадающих доходов по прошлому году. Другой вопрос, что процесс прозрения у коллег из Совета рынка идет слишком долго. Ведь есть мнения инвестбанков, есть мнения рынка, есть, наконец, базовые принципы финансового анализа, которые позволяют избежать ненужных споров и ошибок. Я уже говорил, что во многом на этой организации лежит ответственность по невыполнению инвестпрограмм российскими энергетическими компаниями, поскольку именно от действий Совета рынка зависит инвестиционная привлекательность электроэнергетической отрасли.

Четвертый позитивный момент связан с реализацией проектов в Сочи и Калининграде – строительством Адлерской ТЭС и второго энергоблока на Калининградской ТЭЦ-2. Эти проекты мы курируем сами как акционеры и ставим их реализацию в пример менеджменту наших генкомпаний. Там все работы ведутся четко в соответствии с графиком, хотя тоже, естественно, возникают проблемы. Так, по Калининграду у нас были вопросы, касающиеся подключения к сетям, но мы их сняли. Пуск второго энергоблока состоится, как и планировалось, в декабре этого года.

Черноморский и балтийский проекты

– Что касается Адлера, отмечу, что наш проект – один из немногих в рамках подготовки к Олимпиаде, который прошел и экологическую, и государственную экспертизу. Там тоже все идет по плану.

– Какие перспективы у Калининградской ТЭЦ-2 по продаже электроэнергии на экспорт?

– Действительно, после ввода второго блока российский анклав на Балтике из энергодефицитного региона становится энергоизбыточным. Администрация области смело спрогнозировала у себя темпы экономического роста и, как следствие, энергопотребления выше, чем в Китае. Понятно, что этого не произошло и в ближайшее время не случится, поэтому возникает вопрос с тарифом на новую мощность второго энергоблока, а в этом регионе, ввиду его специфики, цены опре-





деляются государством. Мы этот вопрос уже поднимали в Федеральной службе по тарифам и Минэнерго. В данной ситуации возможным вариантом является продажа электроэнергии за рубеж. Но вы знаете, что монополией на экспорт электроэнергии у нас по закону обладает «Интер РАО». Поэтому не исключено, что мы будем вести с

коллегами из этой компании переговоры о создании СП, которое бы занималось реализацией электроэнергии Калининградской ТЭЦ-2 в сопредельные страны. Ясно, что эти переговоры не будут простыми и могут вообще не начаться, поскольку «Интер РАО» вряд ли будет заинтересована в создании прецедента, чтобы кто-то делил с нею монополию на экспорт, даже учитывая всю уникальность сложившейся ситуации.

– Планирует ли «Газпром» строительство еще одной теплоэлектростанции в районе Большого Сочи?

– Нет. Нам поступало такое предложение, но мы отказались. На это есть две причины. Во-первых, «Газпром» рискует получить проблемы по части антимонопольного законодательства, поскольку там прописаны ограничения по зоне свободного перетока. А с учетом того, что у «Газпрома» на юге есть еще Новочеркасская и Ставропольская ГРЭС плюс строится Адлерская ТЭС, появление новой газпромовской электростанции может пробить этот нормативный барьер. Так что Федеральная антимонопольная служба (ФАС) в итоге может потребовать продать нашу электростанцию, а строить на продажу – это не наш метод, как вы знаете. Электроэнергетика для «Газпрома» – профильный вид деятельности.

Во-вторых, это лично мое мнение, дополнительные мощности в районе Большого Сочи, кроме имеющихся и строящихся, останутся невостребованными, по крайней мере после проведения Олимпиады.

– Как будет осуществляться корпоративное управление строящимися объектами в Сочи и Калининграде?

– Собственником 51% акций Калининградской электростанции будет компания «Межрегионгаз». Что касается Адлерской ТЭС, то, скорее всего, договор на ее эксплуатацию будет заключен с ОГК-2, которая имеет филиал в соседнем Ставропольском крае.

– Новые мощности в Сочи и Калининграде не были предусмотрены обязательной инвестиционной программой РАО ЕЭС и договорами на предоставление мощности (ДПМ). Не окажутся ли они в проигрыше по сравнению с объектами, построенными в рамках ДПМ?

– Нет, поскольку по согласованию с Минэнерго и Системным оператором эти проекты стали частью нашей обязательной инвестпрограммы. Это удобно и для государственных регулирующих органов, поскольку гарантирует с нашей стороны стопроцентную реализацию этих проектов. А не так, что мы начали строить электростанцию в Адлере, а потом, когда Олимпиада на носу, взяли и передумали, отделавшись штрафом. Понятно, что «Газпром» бы так никогда не сделал, но в любом случае обе стороны получают взаимные юридические и финансовые гарантии.

Закон и реальность

– Что касается строительства объектов в рамках ДПМ, то, хотя об этом как-то не принято говорить, многие из них были подогнаны под конкретные инженеринговые компании, не имея под собой реальной экономической почвы. Взять тот же Ставропольский край, где КИУМ нашей ГРЭС, входящей в ОГК-2, не превышает

50%, темпы роста энергопотребления достаточно скромные и рядом уже строятся новые мощности атомной и тепловой генерации, в том числе и «Газпромом». Куда этому региону еще два мощных энергоблока, которые будут простаивать, но при этом потребитель должен будет их оплачивать в рамках тарифа на мощность? Можно, кстати, подсчитать, какая экономия получается от предложенной нами и согласованной с Минэнерго и Системным оператором переаллокации, то есть перенесения объектов из одних, энергоизбыточных, регионов в другие, энергодефицитные.

Здесь, ко всему прочему, еще есть и недопонимание со стороны властей отдельных регионов, которые просят «Газпром» построить новые мощности, им особо не нужные, надеясь как-то договориться по тарифам. Договориться не получится – в России появляется долгосрочный рынок мощности, действующий на основе рыночных принципов, а не каких-то договоренностей.

– Как вы будете решать судьбу находящихся на балансе «Газпром энергохолдинга» пакетов акций непрофильных для вас активов, которые достались в результате реорганизации РАО ЕЭС?

– Мы скоро проведем конкурс, выберем консультанта, который должен разработать стратегию управления этими пакетами. Кроме того, мы сейчас ведем переговоры с «Интер РАО» об обмене активами, возможны переговоры такого рода и с другими компаниями.

– Еще пара вопросов по ООО «Газпром энерго». Как идет внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ)?



– Первая очередь АСКУЭ уже введена в эксплуатацию. Что касается дальнейшей работы, то здесь возникли трудности, связанные с согласованием ТЭО первой очереди. По моему личному мнению, проблема в том, что, когда началось внедрение АСКУЭ, рынок электроэнергетики еще только формировался, и затраты на систему учета отбивались буквально за 3–4 месяца – за счет экономии и разумного планирования. Процесс этот растянулся на два года, охватил примерно две трети потребления электроэнергии всего «Газпрома». При этом рынок сильно изменился, и внедрение АСКУЭ не дало каких-то ощутимых финансовых результатов. То есть возможность экономии электроэнергии отступила как бы на второй план по сравнению с возможностью приобретения более дешевой электроэнергии. Исходя из этого и в логике обоснования затрат на АСКУЭ должны были сместиться акценты. К сожалению, институт, который занимается этим ТЭО, не может справиться с данной задачей. Я думаю, что на Совете директоров «Газпрома» в конце года, посвященном электроэнергетике, мы помимо вопросов генкомпаний рассмотрим и вопросы АСКУЭ. Надеюсь, что будут приняты какие-то принципиальные решения.

Тем не менее мы продолжаем работу в этом направлении, поскольку и законом «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» предусмат-

ривается полное оснащение приборами учета. Так что в итоге процесс будет обязательно завершен.

– Как вы относитесь к идее передачи в техническую эксплуатацию «Газпром энерго» генерирующих мощностей?

– Относимся позитивно. В настоящее время планируем провести первый эксперимент в этом направлении, сроки пока назвать не могу, и по его результатам будем двигаться дальше.

– А проблемы с законодательством, требующим отделения генерации от передачи по сетям?

– Здесь ведь идет речь о внутреннем потреблении, то есть потреблении для нужд предприятий «Газпрома». У ЛУКОЙЛА или РЖД тоже имеются свои сервисные электроэнергетические компании, объединяющие генерацию и сбыт. Да, у нас, как говорится, «на хвосте» есть и сторонние потребители. Но если мы откажемся от поставок им электроэнергии, то они на вполне резонных основаниях обратятся в ФАС, и мы, поскольку у нас имеется такая техническая возможность, обязаны будем снова их подключить. По моему мнению, в самом законе нужны корректировки для такого рода ситуаций, когда выработка и передача электроэнергии идет для собственных нужд. Да и для других случаев, когда буква закона должна соответствовать технической стороне вопроса.

– В каких именно?

– У нас есть показательный пример с Московской теплосетевой компанией. Нынешней зимой она держала очень высокий температурный график, в результате порвала свои сети, что привело к ряду серьезных инцидентов на наших электростанциях. Мы написали письмо в Минэнерго, поскольку прецедент очень серьезный. При повторении такой ситуации это может плохо кончиться для всей системы теплоснабжения Москвы.

Добавлю, что проводимая московскими властями политика форсированного наращивания тепловой генерации путем строительства районных тепловых станций там, где имеется когенерация, то есть совместная выработка на ТЭЦ электрической и тепловой энергии, не способствует повышению энергоэффективности и надежности теплоснабжения столицы. Хотя тот же закон «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» отдает приоритет именно теплофикационной выработке, в Москве с этим считаться не хотят. Наверное, требуется принятие каких-то дополнительных законодательных норм. Но подходить к этому вопросу необходимо серьезно и детально, а не так, как проводила реформу РАО ЕЭС, – скорее все разделить и продать, а дальше рынок сам отрегулирует.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ОГК-6



Интегрированные решения для ТЭК на базе Финишного центра Группы ЧТПЗ

Подбор материалов:

- подбор материалов для сложных условий эксплуатации насосно-компрессорных, обсадных, нефтегазопроводных труб, соединительных деталей с нормированным безаварийным периодом.

Комплексные поставки:

- насосно-компрессорные трубы для проведения технологических операций на скважинах – с высадкой, ресурсными замками различных конструкций, муфтами с термодиффузионным цинковым покрытием резьбы, с нормированием спускоподъемных операций;
- насосно-компрессорные и обсадные трубы (в том числе по стандарту API 5 CT) с резьбовыми соединениями класса Premium, в том числе для добычи газа, газового конденсата и нефти с высоким газовым фактором;
- нефтегазопроводные трубы и соединительные детали с повышенной эксплуатационной надежностью;
- оборудование для компоновки скважины (насосно-компрессорные трубы, переводники, патрубки) с эквивалентной эксплуатационной надежностью.

Официальный дистрибьютор
ЗАО Торговый дом
«Уралтрубосталь»
623112, Свердловская область,
г. Первоуральск,
ул. Торговая, д. 1, стр. 2
тел. +7 (34 392) 7-60-90

Филиал в г. Челябинск
454129, г. Челябинск
ул. Машиностроителей, д. 21
тел. +7 (351) 255-61-17

Филиал в г. Москва
107078, г. Москва,
ул. Мясницкая, д. 48
тел. +7 (495) 775-35-55



Г Р У П П А Ч Т П З

www.chtpz-sale.ru
info@chtpz.ru

МНОГОТОПЛИВНЫЙ ПОДХОД

предлагает «Газэнергосеть» конечному потребителю



В 2009 году в ОАО «Газэнергосеть» (ГЭС) объемы реализации продукции достигли 5,2 млн т (при этом чистая прибыль выросла до 866 млн рублей). В 2010 году компания начинает работы в рамках газпромовской программы газификации регионов Российской Федерации. Также в планах ГЭС – строительство объектов сжижения природного газа и создание газомоторных сервисных центров.

Итоги года

В 2009 году «Газэнергосеть» подвела итоги своего первого десятилетия. Компания была учреждена ООО «Межрегионгаз» и ЗАО «Стройтрансгаз» в 1999 году с целью реализации сжиженного углеводородного газа (СУГ) на территории РФ. В 2002-м компания стала одним из операторов «Газпрома» на рынке СУГ, а уже через два года приобрела статус крупнейшего поставщика этого энергоносителя для коммунально-бытового и промышленного потребления, а также в качестве газомоторного топлива.

В последующие годы компания расширила собственную сеть нефтебаз и заправок. На сегодняшний день в сферу ее деятельности входит также реализация нефтепродуктов и серы. Среди активов «Газэнергосети» – 25 газонаполнительных станций, 7 нефтебаз, 88 автомобильных газозаправочных станций (АГЗС), 41 многотопливная АЗС (МАЗС), 58 АЗС, завод по производству пропеллента углеводородного и т. д.

Общий объем продаж в 2009 году составил 5,2 млн т – это в полтора раза больше, чем в 2008-м. В значительной

степени такой результат был обеспечен за счет оптовой реализации нефтепродуктов, на которую приходится около 60% выручки компании. Кстати, выручка от реализации в 2009 году достигла 65 млрд рублей, превысив прошлогодние показатели почти на 18 млрд. В итоге чистая прибыль поднялась до 866 млн рублей, что примерно на 293 млн больше, чем в 2008-м.

Рынок СУГ

«Газэнергосеть» осуществляет оптовые поставки сжиженного углеводородно-

го газа в 60 регионов России. Ее собственные розничные газовые заправки (АГЗС) работают под брендом «Газпром» в Южном, Центральном и Приволжском федеральных округах. Оптовая реализация СУГ в 2008 году составила немногим более 1 млн т. В первом полугодии 2009-го производство и потребление этого энергоносителя резко упало. Виной тому экономический кризис, из-за которого особенно пострадал сектор коммерческих перевозок. В этот период реализация СУГ через АГЗС и МАЗС снизилась на 20–30%. Но уже в июле ситуация стабилизировалась.

Благодаря общемировому падению нефтяных котировок цена коммерческого сжиженного углеводородного газа уменьшилась настолько, что потребители могли покупать его дешевле балансового газа. Кроме того, изменившаяся ситуация дала толчок пересмотру логистики, не соответствовавшей возросшим требованиям к эффективности. Благодаря оттоку с рынка мелких и ряда средних фирм «Газэнергосеть» смогла расширить клиентскую базу.

По итогам года ГЭС увеличила реализацию СУГ на 40% – до 1,4 млн т. Рост произошел и в мелкооптовом сегменте – с 204 тыс. до 230 тыс. т. Теперь «Газэнергосеть» занимает треть российского рынка СУГ. Основными ее конкурентами являются ЛУКОЙЛ, СИБУР и НОВАТЭК.

Газомоторное топливо

Рынок газомоторного топлива в России активно развивается с 1998 года. За это время количество АГЗС выросло более чем в 10 раз. Сейчас в стране порядка 3 тыс. газозаправочных станций и около 1 млн газобаллонных автомобилей (ГБА). Главный стимул для автомобилистов, которые переводят свои машины на пропан-бутановую смесь, – разница цен на бензин и СУГ.

Активно развивая сеть газовых АЗС, «Газэнергосеть» в ряде регионов предлагает автомобилистам услуги по установке газобаллонного оборудования (ГБО) и обслуживанию двигателей с ГБО. Сегодня такие сервисные центры существуют в Астраханской, Белгородской, Тамбовской, Брянской и Нижегородской областях. В ближайшие годы намечена модернизация существующих сервисных центров и строительство комплексных сервисов по продаже газового оборудования.

Планируется, что «центры газовых технологий» займутся обслуживанием автомобилей, их переоборудованием на СУГ и компримированный природный газ (КПГ), а также проектированием, установкой и сервисной поддержкой объектов ав-



тономного газоснабжения. В ближайшее время будет принята соответствующая программа. В компании осознают, что для успешного продвижения этого продукта необходимы меры материального стимулирования, различного рода льготы для водителей. В планах «Газэнергосети» – строительство во всех зонах присутствия как минимум одного сервисного центра. «Это новое для нас направление, поэтому мы с осторожностью планируем развитие. Запустив опытные центры, компания станет внимательно следить за спросом, и уже в зависимости от него в программу будут вноситься изменения», – отмечает Генеральный директор ОАО «Газэнергосеть» **Андрей Дмитриев**. Компания ставит перед собой задачу сделать услуги по переводу автотранспорта на ГБО доступными и качественными.

Развитие сети АЗС

Особое направление, которое «Газэнергосеть» развивает с 2007 года, – это

многоотопливные автозаправочные станции: они окупаются в среднем быстрее моноотопливных. На МАЗС компания предлагает автомобилистам полную линейку моторного топлива производства заводов «Газпрома» – все виды бензинов, дизельное топливо и пропан-бутан. В перспективе такие заправки будут оснащаться и модулями КПГ. К сожалению, развитие в крупных городах этого перспективного и удобного для клиентов вида заправок сталкивается с серьезными трудностями, поскольку в отношении газовых объектов действуют более жесткие требования по противопожарной безопасности, чем для традиционных АЗС. В связи с этим ГЭС выступает за принятие нового техрегламента по объектам СУГ, который бы учитывал современные реалии.

Еще один перспективный проект ГЭС – строительство автоматических мини-АЗС (заправок, работающих без операторов). Дело в том, что уже достигнут





определенный предел развития сети автозаправочных станций в городской черте. При дефиците земельных площадей становится проблематичным более плотное размещение стандартных АЗС на городских территориях, поскольку это создает дополнительную нагрузку на землю, коммуникации и экологию. Клиент же автоматической АЗС самостоятельно расплачивается с помощью терминала оплаты, и на заправку у него в итоге уходит всего 2–3 минуты. При этом такие заправки занимают минимум площади – для строительства одной станции необходим участок земли от 200 до 300 кв. м. К ним не требуется подводить городские коммуникации (водопровод, канализацию, отопление), они работают без оператора. За счет этих факторов ГЭС может обеспечить население и предприятия топливом по низким ценам. В 2009-м было открыто 8 мини-АЗС в Белгороде и Ростовской области. В текущем году компания планирует построить более 30 заправок данного формата.

Также в 2009 году компания наладила реализацию самолетного топлива – примерно по 15 тыс. т в месяц. В скором времени «Газэнергосеть» планирует развитие собственных топливозаправочных комплексов в аэропортах Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов, являющихся приоритетными для компании в этом сегменте рынка.

Автономная газификация

В ноябре 2009 года была принята новая редакция Концепции участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации, в которой был учтен многотопливный подход. Дело в том, что относительно невысокая плотность населения и значительная удаленность населенных пунктов друг от друга в ряде российских регионов (особенно в Сибири и на Дальнем Востоке) делают экономически неоправданным строительство на этих территориях газовых сетей. В таких случаях более целесообразно проводить автономную газификацию. В программе газификации «Газпрома» ГЭС выступает в качестве заказчика объектов автономного газоснабжения.

Программа газификации – это один из инструментов решения важной государственной задачи развития восточных территорий страны. «Людьми должно быть комфортно жить там, где они родились и выросли. А при существующем уровне газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока ни о каком комфорте для большинства населения речи не идет. А ведь это богатейшие регионы с огромными перспективами развития. Но если мы не будем вкладывать в них деньги сейчас, они опустеют. Не допустить этого, сделав регионы более привлекательными, – это во многом и наша задача», – отмечает Андрей Дмитриев.

Сегодня жители негазифицированных регионов используют уголь, мазут, солянку и дрова. Потребление СУГ в качестве топлива дает, во-первых, экологический эффект (там, где сегодня топят углем, например в Бурятии, снег зимой выглядит черным), а во-вторых, позволяет экономично использовать площади для хранения топлива. Кроме того, мазут необходимо подогревать, затрачивая на это дополнительную энергию.

Строительство установки автономной газификации сжиженным углеводородным газом для небольшого населенного пун-

кта занимает в среднем один месяц. При этом срок окупаемости – от 6 до 10 лет. Кроме того, газификация с помощью СУГ формирует рынок потребления газа в регионе. И если через какое-то время на данную территорию придет сетевой природный газ, резервуарные емкости для СУГ будут использоваться в качестве резервных при проведении профилактических работ или в случае падения давления в газопроводе.

В настоящий момент в рамках программы идет проработка плана газификации Бурятии. В соответствии с недавно подписанной Генеральной схемой газификация Забайкальского края на первом этапе также будет проводиться с использованием СУГ и СПГ. Кроме того, ведется предпроектная проработка перевода резервуарных топливохранилищ «Мосэнерго» с угля на газ. Это позволит высвободить значительные площади, получить дополнительный доход от использования резервного топливного хозяйства в качестве газонаполнительных станций за счет оказания услуг по приему и отпуску газа, территориально расширить зону присутствия на премиальном мелкооптовом рынке СУГ.

«Газэнергосеть» также внимательно рассматривает перспективы автономной газификации Сочи. «Протяженность города превышает 100 км – это большое расстояние и сложный рельеф, поэтому не везде разумно подводить сети. Наша компания переводит на СУГ котельные и ряд других объектов в труднодоступных районах Сочи», – отмечает заместитель Генерального директора по технической части и автономной газификации **Михаил Коцур**. До конца будущего года компания планирует ввести в Сочи пять котельных мощностью до 8 МВт (три из них находятся непосредственно в Красной Поляне). Еще пять объектов будут газифицированы в Адлеровском районе до 2014 года.

СПГ

Новым продуктом для «Газэнергосети» стал сжиженный природный газ. Планируется, что несколько районов Пермского края газифицируют с помощью СПГ. Первоначально будет построен объект сжижения мощностью 3 т/ч. «Промгаз» уже подготовил обоснование инвестиций, а начало финансирования предусмотрено до конца первого полугодия 2010 года. Также в планах компании – строительство объектов малотоннажного сжижения в Якутии и Хабаровском крае. Кроме того, развитие систем СПГ предусмотрено в Ярославле, Костроме, Иванове.

Александр Фролов
Фото ОАО «Газэнергосеть»



ЭФФЕКТИВНЫЙ ЗАКАЗЧИК

На вопросы журнала отвечает Генеральный директор
ОАО «Регионгазхолдинг» **Сергей Власичев**

– Сергей Владимирович, «Регионгазхолдинг» в этом году отмечает свой первый юбилей – 10 лет со дня образования. Поздравляем вас с этим праздником, и первый вопрос – как создавалась компания, какие задачи изначально ставились перед ней?

– Действительно, наша компания была создана весной 2000 года. Ее главной задачей в тот период являлась консолидация активов газораспределительных организаций, руководство их финансово-хозяйственной деятельностью и обеспечение прибыльности. На тот момент 95% газораспределительных организаций (ГРО) были убыточными, накопили значительные долги из-за хронических неплатежей за поставляемый и потребляемый газ.

Смена парадигмы

– ОАО «Регионгазхолдинг» удалось в достаточно короткие сроки консолидировать и приобрести в оперативное управление пакеты акций газовых хозяйств, ликвидировать разобщенность и взять под контроль их финансово-хозяйственную деятельность. К 2005 году абсолютное большинство ГРО вышли на устойчивое и прибыльное производство, рассчитавшись с основными из накопленных долгов.

– С 2005 года, как я понимаю, начался принципиально новый этап развития компании?

– Совершенно верно. Холдинг к этому времени выполнил основные задачи по работе с газораспределительными активами, пакеты акций которых





постепенно были переданы созданному в 2004 году ОАО «Газпромрегионгаз». В 2005 году «Газпром» начал масштабную реализацию Программы газификации регионов РФ, в рамках которой на «Регионгазхолдинг» были возложены функции заказчика строительства объектов газораспределения. Сейчас это направление деятельности является приоритетным для нас.

– Насколько сложной задачей оказалось переупорядочивание деятельности компании?

– Надо сказать, что к тому времени холдинг уже накопил определенный опыт по строительству объектов газоснабжения. Поначалу мы ориентировались на него, но проблема была в том, что в период становления компании наша деятельность базировалась на локальном решении конкретно взятых задач. Выполнение же функций заказчика по строительству объектов газораспределения, которые мы, как говорится, сдаем под ключ, предполагает разноплановую работу. Это координация деятельности генерального проектировщика (ОАО «Газпром промгаз»), генеральных подрядчиков (ОАО «Спецгазремстрой», ОАО «Волгогаз», ОАО «Краснодаргазстрой», ОАО «Центргаз», ОАО «Запсибгазпром», ООО «Стройгазмонтаж») и субзаказчиков, решение земельных вопросов, правовое сопровождение проектирования и строительства объектов, технический и финансовый надзор плюс контроль сроков выполнения работ. Также мы решаем задачи по организации приемки объектов, сдачи их в эксплуатацию и передачи на баланс инвестора. Наконец, в наши функции входят поставки газорегуляторного оборудования.

Поэтому вскоре мы пришли к выводу, что в условиях многократного увеличения объемов строительства и необходимо-

сти решения всего комплекса вопросов, связанных с введением в эксплуатацию объектов газификации, требуется переход на новые принципы работы и создание качественно иной модели управления бизнес-процессами. В связи с этим параллельно с выполнением задач по газификации мы занялись реформированием самой компании в целях такой систе-

мы, которая бы позволила в оптимальной степени эти задачи решать.

– На каких принципах осуществлялось это реформирование?

– Комплексная работа, включающая все экономические, юридические и технические аспекты строительства, потребовала, с одной стороны, специализации внутри компании по видам деятельности, а с другой – интеграции этой деятельности в единую управленческую систему.

Новая модель управления

– Каждое подразделение «Регионгазхолдинга» контролирует определенные процессы строительства объектов газификации. Все управления тесно взаимодействуют друг с другом, и, если начинают возникать проблемы на каком-то определенном этапе, решения подобных вопросов обычно принимаются коллегиально. Такие внештатные ситуации служат катализатором и для оптимизации структуры общества.

Одновременно был решен вопрос приведения многопрофильной деятельности к единому знаменателю путем создания системы, основанной на моделировании процессов всех направлений работы холдинга и ориентированной на выполнение задач в комплексе (процессный подход). Данная система предусматривает, что все направления деятельности компании, связанные с исполнением ею функций заказчика, представлены в виде совокупности последовательных бизнес-процессов. По каждому этапу работ подробно описываются ответственные за него лица и очередность всех производимых действий. Результатом использования процессного подхода стала регламентация деятельности организации. Также в целях повышения оперативности работы и качества контроля за ходом строи-

тельства была создана система мониторинга объектов.

Отмечу, что все названные выше возможности неотрывно связаны с работой в корпоративной информационной системе (КИС) «Регионгазхолдинга», которая позволяет освободить сотрудников от рутины и направить их деятельность на повышение качества информации и анализ полученных результатов.

– И какой эффект дала реализация всех этих мероприятий?

– Создание новой модели позволило значительно повысить эффективность холдинга, обеспечить своевременность и качество выполнения всех работ, связанных со строительством объектов газораспределения. Кроме того, внедрение процессного метода управления компанией и создание моделей бизнес-процессов позволили холдингу в августе 2007 года получить Международный сертификат менеджмента качества ИСО серии 9001. Получение этого сертификата, использование эффективных передовых технологий, грамотно организованное управление бизнес-процессами дают компании значительные конкурентные преимущества.

– Каковы успехи «Регионгазхолдинга» на ниве газификации российских регионов?

– Если брать за точку отсчета 2001 год, когда наша компания начала участвовать в строительстве объектов газораспределения на средства «Газпрома», то за это время нами было построено более 1700 объектов газификации, проложено газовых сетей общей протяженностью свыше 18 тыс. км.

Полторы России за 10 лет

– Это более чем в 1,5 раза превышает длину России с запада на восток. С 2001 по 2009 год только на строительномонтажные работы было выделено около 70 млрд рублей. Если в 2005 году мы работали в 26 регионах РФ, то сейчас ведем свою деятельность в 61 субъекте Федерации.

– Какие из реализованных проектов были наиболее сложными и почему?

– Поскольку мы ведем строительство газопроводов практически на всей территории России, сложности в первую очередь связаны с различными климатическими и геологическими условиями. Трассы газораспределительных сетей часто проходят через болота, леса, горы, пересекают реки. Например, при работе в Тверской области в 2008 году был осуществлен сложный, уникальный по протяженности двухниточный прокол под озером Селигер методом горизон-

тально-наклонного бурения. Длина каждой нитки составила порядка 2 км. При этом не было нарушено естественное экологическое состояние окружающей среды. Подобные работы, которые обеспечивают транспортировку газа в двух направлениях, относятся к проектам повышенной сложности и требуют привлечения высококвалифицированного персонала.

Еще одним из наиболее интересных и сложных проектов является строительство газопровода АГРС «Чажемто» – г. Колпашево Томской области. Дело в том, что прокладка трубы шла через 10 км сплошных болот. Кроме того, для реализации этого проекта потребовалось сооружение двух дюкеров через крупные водные преграды – реки Чая и Обь с использованием подручного наклонного бурения. Сложные погодно-климатические условия также не способствовали реализации проекта: весной было затяжное половодье с высокими уровнями воды, а летом – частые и обильные дожди. Последние километры газопровода прокладывались уже во время зимних морозов. Тем не менее и с этими трудностями удалось справиться.

– С какими показателями компания закончила минувший год?

– В прошлом году мы работали в 60 субъектах Российской Федерации (всего ОАО «Газпром» в 2009 году осуществлял проекты газификации в 69 регионах), включая три новых: Республику Ингушетию, Республику Северная Осетия (Алания) и Камчатский край. Холдингом было построено и введено в эксплуатацию 162 объекта газификации общей протяженностью более 2600 км.

Объем инвестиций, направленных на газификацию субъектов РФ по линии «Регионгазхолдинга» в 2009 году, превысил 15 млрд рублей. Прибыль компании по итогам года составила около 9 млн рублей.

– Каковы перспективы на текущий год? Какие из реализуемых проектов вы могли бы выделить особо?

– В текущем году предусмотрено строительство более 200 объектов газификации.

Планы, проекты, перспективы

– Объем инвестиций по линии «Регионгазхолдинга» составит 16 млрд рублей, или 64% от общего запланированного ОАО «Газпром» объема финансирования Программы газификации регионов РФ на 2010 год.

Среди наиболее значимых проектов – участие в газификации Камчатского края, где компания выполняет функции заказчика строительства объекта «Газопровод межпоселковый от АГРС-1, АГРС-2 Елизовского района до ТЭЦ-2 городского округа города Петропавловск-Камчатский Камчатского края». Это новый для всей газовой отрасли России проект, связанный с уникальностью данного региона.

Другой масштабный проект – строительство газопроводов в Дагестане. В 2009–2010 гг., с учетом проектируемых и строящихся газораспределительных сетей, работы в этой республике производятся на 120 объектах.

Еще необходимо отметить, что в текущем году «Газпром» начинает строительство газопроводов высокого и среднего давления в рамках Программы строительства олимпийских объектов и раз-

вития города Сочи как горноклиматического курорта. Для успешной реализации данных проектов в будущей столице Олимпиады открыто представительство «Регионгазхолдинга».

– Какие стратегические задачи стоят перед компанией сегодня?

– Стратегической целью ОАО «Регионгазхолдинг» является безусловное лидерство в области организации работы по строительству газораспределительной сети, исполнению функции заказчика. С одной стороны, это требует расширения масштабов деятельности, с другой – повышения ее эффективности. В этом направлении мы, с целью сокращения сроков согласования и оперативного решения возникающих проблем, продолжим работу по внедрению системы сбалансированных показателей (ССП) эффективности работы каждого подразделения, которые будут отражать картину взаимодействия служб холдинга с участниками программы. Преимущество СПП состоит в том, что она обеспечивает целенаправленный мониторинг деятельности предприятия, позволяет прогнозировать и упреждать появление проблем, органично сочетает уровни стратегического и оперативного управления, контролирует наиболее существенные финансовые и нефинансовые показатели деятельности предприятия. Также мы продолжим работу над совершенствованием бизнес-процессов и внедрением корпоративной информационной системы в регионах России. Кроме того, нашими целями являются финансовая устойчивость компании и формирование высокопрофессионального коллектива.

Беседу вел **Николай Хренков**
Фото ОАО «Регионгазхолдинг»



В ЦЕНТРЕ РОССИИ

На вопросы журнала отвечает
Генеральный директор ООО «Газпром
трансгаз Москва» **Алексей Голубничий**

– Алексей Сергеевич, каковы итоги работы ООО «Газпром трансгаз Москва» за прошлый год?

– Для начала замечу, что наше предприятие по зоне производственной ответственности – крупнейшее газотранспортное подразделение «Газпрома». Мы обеспечиваем поставки голубого топлива потребителям 14 субъектов европейской части России, включая Москву, а также его транзит в страны ближнего и дальнего зарубежья. Ежегодный объем транспортировки – более 270 млрд куб.м. На сегодняшний день нами эксплуатируется 13,5 тыс. км магистральных газопроводов и около 8 тыс. км газопроводов-отводов. На вооружении компании – 23 компрессорные станции (КС), оснащенные 278 газоперекачивающими агрегатами (ГПА) 20 различных типов и модификаций. По количеству газораспределительных станций (ГРС) – свыше 700 – и объему поставляемого



по ним голубого топлива для российских потребителей – 83 млрд куб. м в год – наше предприятие, как говорится, «за явным преимуществом» занимает первое место в системе «Газпрома».

Новые мощности

– Говоря о результатах деятельности предприятия в минувшем году, отмечу один существенный факт: в строй введено свыше 106 км новых магистральных газопроводов. В частности, в Дмитриевском районе Курской области запущены в эксплуатацию газопровод-отвод и автоматизированная ГРС «Дмитриев». Благодаря этому природный газ получили более 20 тыс. жителей и появилась реальная возможность полностью завершить газификацию региона. Впрочем, учитывая сложившиеся уровни газификации, в первую очередь сельской местности, работы здесь хватит еще надолго. Мы возлагаем большие надежды на пятилетнее соглашение, заключенное с администрацией Белгородской области. В его рамках планируется осуществить модернизацию устаревших газовых сетей, а также изменить маршруты некоторых, проложенных еще в 50-е годы прошлого столетия трубопроводов, не соответствующих современным требованиям экологической и промышленной безопасности. В районных центрах предполагается перевести на газомоторное топливо большую часть общественного транспорта.

– В октябре прошлого года в эксплуатацию введен магистральный газопровод Касимовское ПХГ–КС «Воскресенск». Насколько он важен для предприятия?

– Это событие, пожалуй, стало для нас самым ярким и заметным в ушедшем году. Магистраль протяженностью 204 км сооружена в рекордно короткие сроки. В ходе строительства без вывода из работы были реконструированы две компрессорные станции – «Тума» и «Воскресенск». Пришлось проложить 16 подземных переходов через реки (в том числе Оку), семь – через ручьи, шесть – через железные и 79 – через автомобильные дороги. Всё делалось в строгом соответствии с жесткими экологическими требованиями, что крайне важно, ведь трасса проходит по территории национального парка «Мещерский». Инвестиции ОАО «Газпром» в этот проект составили более 20 млрд рублей.

Если говорить о значимости газопровода Касимовское ПХГ–КС «Воскресенск», нужно отметить, что он обеспечивает дополнительные поставки газа потребителям в объеме 2,7 млрд куб. м в год, то есть до 168 млн куб. м в сутки. Благодаря этому даже в самые холодные зимы мы сможем полностью удовлетво-

рять запросы не только московского региона, но и всей Центральной России.

Кстати, прошедшая зима как раз и показала незаменимость нового газопровода. С декабря до середины февраля среднесуточная температура воздуха в зоне нашей ответственности устойчиво держалась на уровне минус 20–25 градусов по Цельсию. В январе практически по всем областям был отмечен рекордно высокий спрос на газ. За этот период потребление голубого топлива составило 412 млн куб. м, более чем на 30 млн превысив аналогичные показатели прошлых лет. А удовлетворить возросшие потребности удалось именно за счет введенных в прошлом году мощностей нового газопровода Касимовское ПХГ–КС «Воскресенск».

– Средний срок службы основных фондов ООО «Газпром трансгаз Москва» превышает 30 лет. Какие меры предпринимались для поддержания их в рабочем состоянии?

– Как показывает статистика, у нас самый низкий коэффициент аварийности среди предприятий «Газпрома» – 0,04 на 1000 км.

Ни одного инцидента

– В 2009 году проведен капитальный ремонт более 300 км магистральных газопроводов и девяти ниток подводных переходов, 40 капитальных и средних ремонтов ГПА, ремонт девяти ГРС, 786 км кабельных линий связи и целый комплекс других мероприятий. Благодаря этим работам за весь год на эксплуатируемых нами производственных

Динамика изменения количества аварийных остановок с учетом внедрения комплексной программы повышения надежности ГПА, а также затраты на ее выполнение



объектах не произошло ни одной аварии или инцидента. Для предотвращения нештатных ситуаций мы используем самое современное диагностическое оборудование. К примеру, новейший дефектоскоп с байпасным устройством, который позволяет вести обследования состояния труб, не прерывая транспортировки газа. Благодаря превентивным мерам в 2009 году силами аварийно-восстановительных поездов (АВП), а их в составе предприятия шесть, ликвидирован 1681 дефект, а значит, предотвращены десятки потенциально аварийных ситуаций. Также мы осуществили комплексное обследование 90 ГРС, 164 единиц электрооборудования и много другого. Проведена переизоляция входных и выходных шлейфов КС общей протяженностью более 2 км.

– А какие средства вы используете для оперативного решения нештатных ситуаций?

– Я уже говорил об АВП, своего рода спецназе газотранспортного предприятия. Его главное предназначение – ликвидация последствий аварий, мобильная доставка бригад, автотранспорта и спецтехники к месту инцидента, а также выполнение огневых, сварочно-монтажных и диагностических работ в ходе планово-предупредительного ремонта. «Поезд» – термин условный, так как АВП представляет собой единую колонну тяжелого автотранспорта, состоящую из грузоподъемной техники (трубоуклад-

чики, подъемные краны) и техники для земляных работ (бульдозеры, экскаваторы). В каждом аварийном поезде есть своя производственно-испытательная лаборатория, оснащенная современным оборудованием для радиографического, ультразвукового, визуально-измерительного и вихретокового контроля, которая осуществляет контроль сварных швов трубы. Каждый поезд курирует определенный участок газотранспортной системы (ГТС), и, таким образом, вся трасса предприятия оказывается распределена между ними.

Планы на год

– Недавно было решено создать на южных рубежах (Острогожск, Воронежская область) новую, седьмую базу аварийно-восстановительного поезда. Этот комплекс призван оптимизировать распределение нагрузки между действующими АВП, он будет обслуживать сопредельные с Украиной регионы производственной ответственности компании.

– Какие проекты планирует реализовать предприятие в текущем году?

– Мы развиваемся вместе с регионами, потребности которых в голубом топливе постоянно растут. В этом году предполагается реконструкция около 50 км газопроводов, капитальный ремонт порядка 20 км методом замены трубы, а также переизоляция более 270 км. Самым масштабным инвестиционным проектом будет реконструкция Кольцевого газопровода Московской области на участке от Воскресенска до Яхромы общей протяженностью 198,4 км с увеличением рабочего диаметра трубы с 800 до 1200 мм. Уже в текущем году магистраль протяженностью 44,4 км свяжет между собой Ногинский, Павлово-Посадский, Орехово-Зуевский и Егорьевский районы Подмосковья. Пуск в работу обновленного участка КС «Ногинск» – КС «Воскресенск» позволит увеличить объемы подачи газа потребителям Центральной России почти на 3 млрд куб. м в год, или на 40 млн куб. м в сутки.

– Мировой кризис влияет на социальную политику ООО «Газпром трансгаз Москва»?

– Льготы, гарантии и компенсации закреплены Коллективным договором, подписанным в марте этого года на очередной трехлетний срок, причем предоставляются они не только работникам нашего предприятия, но и членам их семей.

Социальная политика

– Одной из наиболее важных составляющих является ответственность предприятия за реабилитационно-восстановительное лечение и отдых сотрудников.

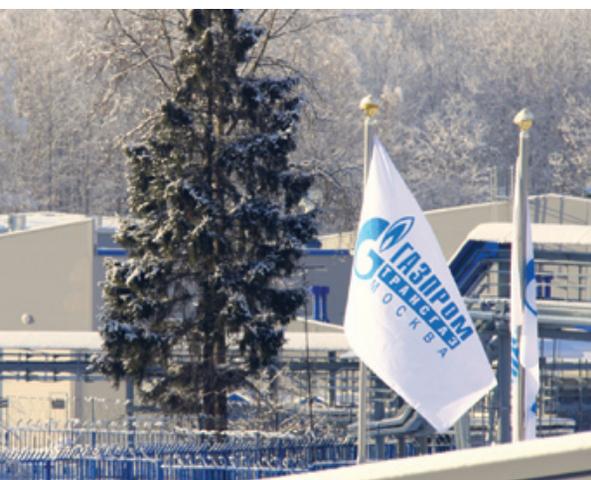
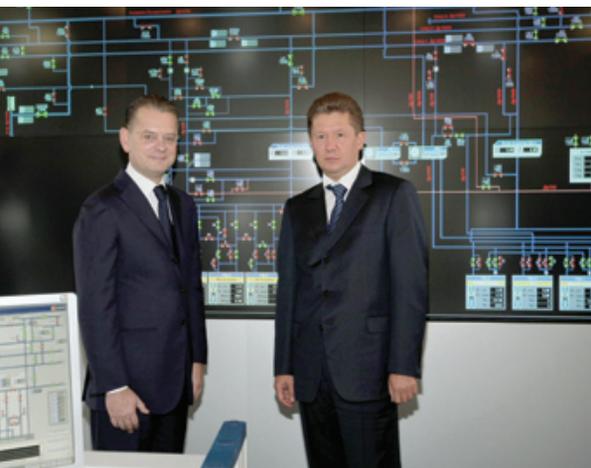
Несмотря на сложности, сопряженные с кризисом, в 2009 году в ведомственных санаториях и на базах отдыха поправили здоровье и отдохнули более 10 тыс. человек – больше, чем в докризисном 2008-м. Нами делается всё возможное, чтобы обеспечить сотрудников жильем на льготных условиях, поскольку без помощи предприятия в нынешней ситуации эта проблема практически неразрешима. К сожалению, всё получается не так быстро, как хотелось бы. Впрочем, только в прошлом году несколько десятков новоселов получили ордера на квартиры в Подмосковье, недавние очередники обживают новый дом в Обнинске (Калужская область) и Плещееве (Орловская область). На очереди – сдача высотки в поселке Первомайский Тамбовской области.

Отдельная тема – программа «Газпром – детям». В прошедшем году мы реализовали крупный проект в Курской области – 25 многофункциональных спортивных площадок в районных центрах. В году текущем – еще 30 в Воронежской и Липецкой областях. Задача – приобщение к здоровому образу жизни тысяч ребят из российской глубинки, и на ее решение будет потрачено более 250 млн рублей.

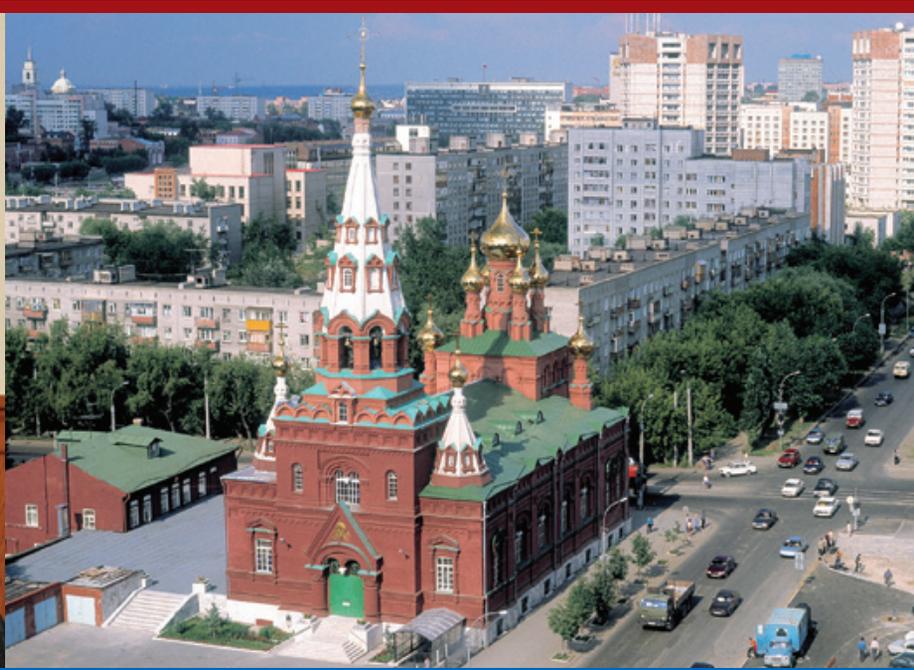
Вместе с регионами проводится масштабная работа по подготовке к празднованию 65-летия Победы в Великой Отечественной войне. Во всех филиалах состоятся праздничные мероприятия, чествование ветеранов, вручение памятных подарков. Центром торжественных событий станет город Острогожск Воронежской области, где к 9 Мая силами «Газпром трансгаз Москва» совместно с региональными и муниципальными властями возводится памятный обелиск. Он посвящен погибшим в годы войны солдатам и командирам подразделений Красной армии, сдержавшим в 1942–1943 годах натиск превосходящих сил врага на юго-восточном направлении и разгромившим около 26 тыс. вражеских солдат и офицеров. Этот монумент – дань памяти великому подвигу советского народа.

Для нас важно быть достойными великого наследия первопроходцев газовой отрасли, в далеком 1946 году проложивших газопровод Саратов–Москва и давших старт биографии нашего предприятия. А то, что делаем сегодня мы, пусть оценивают следующие поколения газовиков. Уверен, что объекты, которые мы сегодня строим и вводим в эксплуатацию, – достойный вклад в развитие Единой системы газоснабжения страны на многие десятилетия вперед.

Беседу вел **Александр Фролов**
Фото ООО «Газпром трансгаз Москва»



ПОЛИГОН МОДЕРНИЗАЦИИ



На вопросы журнала отвечает губернатор Пермского края Олег Чиркунов

– Олег Анатольевич, недавно вы подписали соглашение о сотрудничестве с ОАО «Газпром», чего вы ждете от реализации?

– Пермский край является для «Газпрома» важной транзитной территорией. Через нас газ из Сибири идет в Европу. При этом Пермский край – весьма крупный потребитель газа (около 15 млрд куб. м в год). Половина газа идет на производство электроэнергии, часть которой затем поставляется в другие регионы. Кроме того, в крае расположены крупные промышленные предприятия, в том числе газохимические.

Газификация

– Для нас очень важно, чтобы Березниковско-Соликамский промышленный узел снабжался газом в необходимых объемах. Для этого требуется модернизация газопровода Чусовой–Березники–Соликамск 1,2. Мы договорились с «Газпром» о замене старых труб и компрессорных станций на новые. Еще речь шла о газопроводе Очер–Кудымкар–Купрос, который был построен на средства феде-

рального центра. Мы бы хотели продать его «Газпрому». При этом наша задача заключается не в том,

чтобы заработать на этой сделке. Просто каждый должен заниматься своим делом. Понятно, что для «Газпрома» обслуживание и эксплуатация магистральных газопроводов – это профильный бизнес, а для нас – нет.

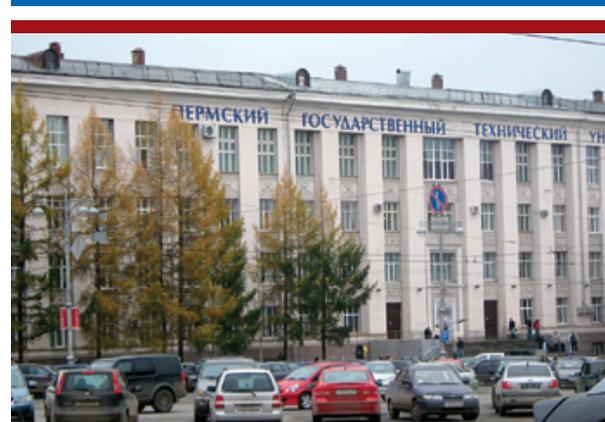
Естественно, мы заинтересованы и в газификации наших населенных пунктов. В 2006–2009 годах «Газпром» направил на газификацию Пермского края свыше 800 млн рублей, что позволило серьезно повысить уровень газификации природным газом. Учитывая тот факт, что поселки в Пермском крае расположены друг от друга на значительных расстояниях, мы готовы рассмотреть и вариант так называемой локальной газификации, когда используется сжиженный газ.

– Планируете ли переводить общественный транспорт на газомоторное топливо?

– А у нас нет муниципального транспорта. Мы всё передали в частные руки. Если «Газпром» заинтересован в продвижении газа в виде моторного топлива, то нужно договариваться с транспортными компаниями.

– Как планируете решать проблему разоряющихся коммунальных управляющих компаний?

– С разорившимися управляющими компаниями у нас была проблема только в городе Чайковском. В результате мне пришлось отправить в отставку мэра





этого города.

Теперь там другие управляющие компании, и я надеюсь, что проблем больше не будет.

– Каковы перспективы энергосбережения в вашем крае?

– Мы планируем участвовать практически во всех проектах в области энергосбережения, которые поддержал Президент РФ **Дмитрий Медведев**. В частности, речь идет о создании условий, в которых каждому человеку было бы выгодно экономить энергоресурсы. В первую очередь нужно повсеместно установить приборы учета. Пермский край выбран в качестве пилотного региона для реализации этой идеи. Кроме того, Пермь будет активно использовать новые энергосберегающие лампы. В наибольших населенных пунктах планируем развивать малую энергетику, чтобы снизить потери от транспортировки электроэнергии. Также мы будем создавать энергоэффективные дома и кварталы.

Инновации

– Главное, чтобы каждый человек понял, что повышение энергоэффек-

тивности выгодно ему лично. Следовательно, он должен требовать от своей управляющей компании проведения необходимых мероприятий.

– Каким вам видится участие Пермского края в модернизации российской экономики?

– Я вижу три направления работы. Первое – традиционное, суть которого в поддержке действующих предприятий. Им необходимо помогать в выходе на новые рынки, создавать комфортные условия для работы, снижать налоговое бремя и т.д. Второе – модернизация экономики. Она подразумевает повышение производительности труда, снижение энергоемкости, улучшение качества продукции и т.д. У нас действует крупное предприятие – ЗАО «Искра-Авиагаз», которое производит турбины для авиадвигателей и газоперекачивающих агрегатов. Практически все комплектующие для турбин предприятие изготавливает своими силами. Это неэффективно, так как оборудование загружено в лучшем случае на 30%. Нужно создавать технопарки для объединения небольших предприятий, которые станут производить отдельные детали, нужные и «Искре-Авиагаз», и другим заводам. Тогда будет развиваться конкуренция, произойдет снижение издержек

и повысится качество продукции. Государство, в свою очередь, также должно отдать на аутсорсинг все непрофильные виды деятельности.

Третье направление работы – инновации. Недавно я был в США и пытался понять, как работает «экономика знаний». Американцам удалось создать несколько центров, объединивших людей, способных генерировать новые идеи, и бизнесменов, которые могут зарабатывать на практической реализации этих идей. Данная схема работает в Массачусетском технологическом университете и в Стэнфорде (Кремниевая долина). Что-то подобное пытаются создать и в России (в подмосковном Сколково). Мы постараемся реализовать аналогичный проект на базе Пермского государственного технического университета, который недавно получил статус национального исследовательского. Нам предстоит состыковать его с крупнейшими зарубежными университетами для реализации совместных исследовательских проектов, которые потом можно будет капитализировать.

Роль государства в создании таких кластеров в принципе не может быть большой, и уж что точно не должно делать государство, так это становиться венчурным инвестором. Венчурные проекты подразумевают очень высокий риск, 9 из 10 провалятся, значит, рисковать своими деньгами должны профессиональные венчурные инвесторы, а не чиновники, которые могут рисковать только деньгами налогоплательщиков.

Инвестиции в человека

– Кстати, после бесед с американскими учеными я понял, что главный вопрос, который сегодня интересует их заказчиков, – это продление человеческой жизни. Материальные проблемы западная цивилизация успешно решила, а вот организм человека остался таким же. Наши ученые также должны понять, какие направления исследований востребованы на международном рынке. Затем станем искать бизнесменов, которые будут готовы вкладывать средства во внедрение научных разработок.

– Российский опыт модернизации всегда покоился на принуждении и на-



сильственных методах. Могут ли россияне сами принять активное участие в нынешней модернизации?

– Приведу конкретный пример. Мы сказали нашим профессорам, что станем доплачивать к их зарплате 30 тыс. рублей в месяц, если они будут соответствовать ряду параметров. Начать мы решили с понятных для них критериев: ежегодная публикация научных статей в журналах, утвержденных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ, и каждые пять лет – выпуск одного кандидата наук. К этому оказались готовы далеко не все. Однако многие стали активно писать и публиковать свои статьи. В ближайшее время мы планируем установить им новую планку: раз в пять лет – публикация в международном научном журнале.

Декан факультета электронной инженерии Стэнфордского университета **Джеймс Пламмер** объяснил мне, что у них контакты с другими университетами строятся на взаимоотношениях между профессорами. Ректор или декан не могут заставить профессора сотрудничать с Пермским университетом. Хотя можно создать стимулы для общения. Например, выделить грант в размере 50 тыс. долларов в год на разработку темы, которая интересна профессуре Стэнфордского университета. Уверен, что связи моментально наладятся.

Кроме того, для развития университетов необходимы перспективные студенты. Мы планируем реализовать следующую схему. Абитуриент, набравший более 225 баллов по ЕГЭ и поступивший в вуз на территории Пермского края, будет получать стипендию 5 тыс. рублей и возможность жить в общежитии. Таким образом мы планируем привлечь порядка тысячи человек, 300 лучших из них поедут за наш счет получать второй диплом в зарубежный университет. Кроме того, если кто-то из выпускников пермских школ сможет поступить в один из 20 лучших иностранных университетов, мы оплатим его обучение из краевого бюджета. При этом

я прекрасно понимаю, что большинство из тех, кто закончил зарубежный вуз, в Пермь не вернутся. Но для нас важно, чтобы у школьников и студентов была перспектива, чтобы у них был стимул хорошо учиться. В результате средний уровень выпускников повысится.

– Наша страна всегда испытывала трудности с экспортом своей продукции. Причины просты: огромная территория, плохие дороги, небольшое количество портов. Ситуация может измениться?

– Она должна измениться. Традиционно основные торговые связи России строила с Европой. Однако стремительное развитие экономик Японии, Китая, Кореи, Индии позволяет нам значительно расширить спектр торговых связей. Более того, в случае модернизации сети железных дорог Россия может превратиться в мощную транзитную страну, через которую будет осуществляться товарообмен между Европой и Азией. Сегодня железные дороги, тянущиеся с запада на восток, перегружены, поэтому товары идут долго. Существует проект создания более короткого маршрута «Белкомур» (Белое море–Коми–Урал), призванного соединить Пермь с Архангельском. Частично эта магистраль уже действует, осталось достроить порядка 700 км путей. В планах РАО РЖД этот проект поставлен на 2016–2020 годы. «Белкомур» пройдет и через Пермский край, что позволит активизировать развитие наших северных территорий, в частности Коми-Пермяцкого округа.

– Давайте поговорим о культуре. Как вы оцениваете творчество писателя Алексея Иванова, живущего в Перми?

– Развитие культуры – наша

приоритетная задача, часть большого модернизационного проекта. Алексей Иванов, на мой взгляд, великий писатель. Я внимательно слежу за его творчеством и желаю ему всяческих успехов. Однако сегодня в крае наметилось некое противостояние между местными деятелями культуры и теми людьми, кто родился не в Перми.

В последнее время в Пермь приехали многие деятели культуры из столицы. В частности, **Марат Гельман** открыл у нас Музей современного искусства. Создатель фестиваля «Золотая маска» **Эдуард Бояков** преобразовал малую сцену Пермского академического Театра-Театра, создав по сути еще одну театральную площадку в городе – «Сцену-Молот». Мы предоставили этим людям возможности для самореализации, и они с радостью откликнулись на наше приглашение. Благодаря их работе Пермский край приобретает международную известность. Я беседовал с корреспондентом Financial Times, и оказалось, что он знает про Пермь только одно – у нас есть Музей современного искусства, так как об этом писали в американских газетах. Для меня главное, чтобы в Перми кипела культурная жизнь. Это положительно скажется и на других сферах.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото Алексея Гущина



БЛИЖАЙШАЯ ПЕРСПЕКТИВА

«Газпром переработка» модернизирует производство

Стратегические перспективы развития ООО «Газпром переработка» будут обусловлены созданием на востоке России мощностей по переработке углеводородов, а также газохимических комплексов на базе добываемого в регионе сырья. Как известно, ОАО «Газпром» определило это предприятие оператором по координации соответствующих проектов. Между тем ближайшее будущее дочерней компании связано с модернизацией действующих производств.

Технологическая цепочка

ООО «Газпром переработка» было создано в 2007 году в результате структурной реформы, проведенной ОАО «Газпром» с целью выделения конкретных направлений деятельности в специализированные бизнес-единицы. Однако смысл заключался не в механическом дроблении подразделений по специализации, а в формировании полноценных сбалансированных структур, оперирующих технологически выстроенными, эффективно функционирующими производственными цепочками.

Сегодня в состав ООО «Газпром переработка» входит шесть филиалов. В Республике Коми: Вуктыльское ордена Трудового Красного Знамени газопромислое управление (ВГПУ), Северное линейно-производственное управление магистральных газопроводов (Северное ЛПУ МГ) и Сосногорский газоперерабатывающий завод (Сосногорский ГПЗ); в Ямало-Ненецком автономном округе: Завод по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) и Управление по транспортировке жид-

ких углеводородов (УТЖУ); в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре: Сургутский завод по стабилизации конденсата (Сургутский ЗСК).

Таким образом, главными сферами деятельности компании являются добыча, транспорт и переработка углеводородного сырья, хотя основной производственной деятельностью является именно последнее направление.

Западно-Сибирский комплекс по переработке жидких углеводородов выглядит следующим образом:

нестабильный газовый конденсат из северных районов Тюменской области подается на Уренгойский ЗПКТ, где осуществляет-

ся его деэтанализация. После этого сырье направляется по конденсатопроводу Уренгой–Сургут для переработки на Сургутском ЗСК. Газ деэтанализации с Уренгойского ЗПКТ поставляется в систему магистральных газопроводов по инфраструктуре ООО «Газпром добыча Уренгой».

Сырье, добываемое в Республике Коми, после подготовки на ВГПУ и транспортировки по системе трубопроводов СЛПУ МГ перерабатывается на Сосногорском ГПЗ. «Детальные планы развития нашего предприятия определены буквально по годам для каждого из действующих подразделений. Они носят масштабный характер, направлены на расширение сферы деятельности, повышение качества и увеличение номенклатуры производимой продукции, а также на совершенствование транспортной инфраструктуры. Все это будет способствовать росту конкурентоспособности компании и эффективности производства в целом», – заявил Генеральный директор ООО «Газпром переработка» **Юрий Важенин** (на фото).





Добыча

Компания владеет десятью лицензиями на право пользования недрами в Республике Коми. Однако промышленная эксплуатация ведется лишь на четырех месторождениях углеводородного сырья – Вуктыльском, Западно-Соплеском, Печорокожвинском и Югидском.

«Все они характеризуются падением пластового давления и, как следствие, снижением добычи, а также сокращением содержания газового конденсата в добываемом сырье», – рассказывает главный инженер – первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром переработка» **Игорь Афанасьев**.

Впрочем, ничего удивительного в этом нет. Ведь старейшее из перечисленных месторождений, Вуктыльское, эксплуатируется с 1968 года. Помимо этого, продукция Печорокожвинского месторождения отличается повышенным содержанием

сероводорода, а Югидского – асфальтенов, смол и парафинов в жидкой фазе. Несмотря на указанные проблемы, в настоящее время реализуется ряд мероприятий, направленных на поддержание функционирования производственной цепочки в данном регионе. Среди них – применение методов поддержания пластового давления и повышения отдачи пластов на действующих месторождениях, а также проработка вопросов привлечения сырья сторонних поставщиков. С 2014 года ООО «Газпром переработка» планирует начать ввод в эксплуатацию новых объектов добычи, расположенных в Республике Коми.

Переработка и транспорт

«Газпром переработка» – это мощный перерабатывающий комплекс с действующей производительностью 3 млрд куб. м в год по добыче и переработке природного газа и 1,25 млн т в год – по переработке жидких углеводородов в Республике Коми, переработке 11,6 млн т в год нестабильного конденсата в ЯНАО и 8,0 млн т в год – нефтегазоконденсатной смеси в ХМАО-Югре. В основном ассортимент производимой ООО «Газпром переработка» продукции представлен моторными топливами (автобензин, дизельное топливо, авиакеросин), линейкой сжиженных углеводородных газов (СУГ), а также стабильным газовым конденсатом и широкой фракцией легких углеводородов. Последние являются ценным сырьем для других газоперерабатывающих и нефтехимических производств.

«Мы единственные, кто выпускает теуглерод в системе “Газпрома”, – отметил Игорь Афанасьев. – А предметом нашей гордости, без сомнения, является организация производства авиатоплива из газового конденсата. Традиционно этот продукт в России и за рубежом делается из нефти».

Весьма актуальный для ООО «Газпром переработка» вопрос – повышение качества выпускаемых моторных топлив. Пока на Сургутском ЗСК и Уренгойском ЗПКТ проведены мероприятия, позволяющие перейти к производству ДТ и автобензинов класса 3 Технического регламента.

«В Уренгое и Сосногорске у нас отсутствуют каталитические процессы глубокой переработки, и, соответственно, эти предприятия не могут обеспечить выпуск моторных топлив класса 4 и 5», – говорит Игорь Афанасьев. Для улучшения качества топлив на Сургутском ЗСК планируется строительство установки изомеризации бензиновой фракции с блоком гидроизомеризации бензола. Это позволит ежегодно выпускать около 1,5 млн т автобензина класса 5. Для перехода к производству ДТ класса 5 нужно подобрать и приобрести соответствующий катализатор и запустить в эксплуатацию уже построенный блок гидроочистки керосиновой фракции.

«В настоящее время он не работает, так как в этом просто нет необходимости», – заявил Игорь Афанасьев. В связи с успешным развитием в последние годы сектора рынка сжиженного газа, используемого в качестве автомобильного топлива, одной из перспективных задач для ООО «Газпром переработка» является организация производства автомобильных марок СУГ на Сургутском ЗСК, для чего



необходимо провести реконструкцию комплекса по переработке широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ) и осуществить строительство установки очистки пропановой фракции от метанола с блоком осушки ежегодной производительностью 400 тыс. т.

Кроме того, в связи с планами ОАО «Газпром» и его аффилированных обществ по увеличению объемов добычи жидких углеводородов в Западной Сибири перед ООО «Газпром переработка» встает целый ряд нерешенных задач, требующих скорейшего расширения перерабатывающих и транспортных мощностей предприятия в этом регионе.

«На Уренгойском ЗПКТ мы должны провести реконструкцию установки деэтанзации конденсата УДК-1 и дожимной компрессорной станции, выполнить комплекс мер, связанных с расширением парков, насосных, узлов учета, – говорит Игорь Афанасьев. – В результате мощность предприятия вырастет с нынешних 11,6 млн до 12,5 млн т в год. Кроме того, вскоре мы будем готовы снабжать сырьем Новоуренгойский газохимический комплекс».

Следующий проект предполагает расширение пропускной способности конденсатопровода Уренгой–Сургут до 13,6 млн т сырья в год – пока его произво-

дительность составляет лишь 9,5 млн т. Параллельно будет осуществляться реконструкция и модернизация Сургутского ЗСК. Сегодня на этом предприятии эксплуатируются две установки стабилизации конденсата ежегодной суммарной мощностью 8 млн т. Для обеспечения переработки всего деэтанализованного конденсата нужно спроектировать и построить еще две технологические нитки, а также создать дополнительные резервуарные парки. Производительность завода по завершении этих работ увеличится до 12 млн т газового конденсата в год.

В то же время, после того как будет обеспечена возможность значительного увеличения приема сырья филиалами ООО «Газпром переработка» в Западной Сибири, компания может столкнуться с проблемой реализации увеличивающихся объемов ШФЛУ. Если в 2009 году объем выпуска ШФЛУ на Сургутском ЗСК составил 1,1 млн т, то в перспективе при загрузке завода 12 млн т сырья объем ШФЛУ вырастет до 2,8 млн т в год. В связи с тем, что крупнейший потребитель ШФЛУ в нашей стране, «СИБУР Холдинг», активно реализует собственные проекты переработки попутного нефтяного газа, потребность в приобретении и поставке на его перерабатывающие

объекты широкой фракции легких углеводородов производства ООО «Газпром переработка» может значительно сократиться. Поэтому уже сейчас ООО «Газпром переработка» рассматривает возможность создания в районе Сургута нового газохимического комплекса.

«Как вариант, этот комплекс может быть ориентирован в том числе и на получение метилтрибутилового эфира или его аналогов, которые могут использоваться для собственных нужд в качестве высокооктанового компонента автомобильных бензинов», – сказал Игорь Афанасьев.

Для улучшения существующей схемы логистики в планах предприятия также наращивание мощностей по отгрузке товарной продукции потребителям. Сегодня ООО «Газпром переработка» использует для этого железнодорожный, автомобильный, речной и трубопроводный транспорт. В будущем компания планирует построить новую железнодорожную эстакаду годовой производительностью около 1 млн т для налива ШФЛУ в районе Сургута или Нового Уренгоя, а также эстакаду мощностью 2 млн т для отгрузки стабильного конденсата на Сургутском ЗСК.

Денис Кириллов

Фото ООО «Газпром переработка»



ПЕРВЫЕ ПОБЕДИТЕЛИ

Подведены итоги корпоративного конкурса по оценке деятельности служб по связям с общественностью дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром»

Несколько лет назад Департамент по информационной политике ОАО «Газпром» начал работу по повышению уровня корпоративных изданий дочерних предприятий. С представителями служб по связям с общественностью профессиональными секретами делились известные журналисты, дизайнеры, пиарщики. Результат не заставил себя долго ждать: качество корпоративных изданий улучшилось. В конце марта состоялось награждение лучших специалистов по связям с общественностью.

Службы по связям с общественностью оценивались в трех номинациях: «Лучшее информационное освещение годового Общего собрания акционеров ОАО «Газпром»», «Лучшее корпоративное печатное СМИ», «Лучший PR-менеджер». Главный редактор Агентства газовой информации группы «Интерфакс» **Алексей Новиков** отметил огромную важность для журналистов и инвесторов такого события, как годовое Общее собрание акционеров ОАО «Газпром». Именно здесь менеджеры крупнейшей российской корпорации отчитываются перед акционерами и представителями СМИ о своей работе и говорят о планах на будущее. Победителем в номинации за лучшее информационное освещение годового Общего собрания акционеров стал коллектив службы по связям с общественностью ООО «Газпром добыча Оренбург», второе место заняли их коллеги из «Газпром трансгаз Екатеринбург», а третье – из «Газпром добыча Уренгой». Кроме того, специальным призом была награждена начальник отдела общественных связей ООО «Межрегионгаз» **Мария Фролова**.

Лучшим корпоративным печатным СМИ стала газета «Сибирский газовик» ООО «Газпром трансгаз Сургут». Второе место в этой номинации заняла газета «Генерация 6» ОАО «ОГК-6», третье – «Пульс Аксарайска» ООО «Газпром добыча Астрахань». Известный тележурналист **Светлана Сорокина** в своем выступлении отметила высокое качество корпоративных СМИ «Газпрома» и предложила придумать для этого конкурса яркое, запоминающееся название.



В номинации «Лучший PR-менеджер» победил начальник службы по связям с общественностью ООО «Газпром добыча Ямбург» **Сергей Чернецкий**. Второе место занял ведущий специалист по связям с общественностью ООО «Газпром добыча Краснодар» **Константин Шварцкопф**. Третье место поделили между собой начальник Управления по связям с общественностью и государственными органами власти ОАО «Востокгазпром» **Оксана Макеева** и помощник Генерального директора по связям с общественностью ООО «Краснодаррегионгаз» **Татьяна Каширская**.

Награды победителям вручил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. Он поблагодарил представителей служб по связям с общественностью за их работу. «Нельзя забывать о том, что «Газпром» – это публичная, социально ориентированная компания, поэтому ваш труд очень важен. Желаю вам творческих успехов», – отметил Алексей Миллер.

Сергей Правосудов
Фото Дмитрия Киселева,
Ростислава Фурсы

ПОЛНОТА ЖИЗНИ

На вопросы журнала отвечает Генеральный директор
ООО «Газпром трансгаз Уфа» **Сергей Пашин**

Наследственность

– Сергей Тимофеевич, из вашей книги «Пашины: история рода» узнал, что вы потомок переселенцев, переехавших из Курской губернии в Уфимскую...

– Мой прадед Петр Архипович Пашин в начале 1881 года, будучи 28 лет от роду, распродал часть имущества и всю землю, выручив за них порядка тысячи рублей. Оставив себе лошадей, повозки и дорожную сердцу кладь, покинул родную деревню вместе с женой Прасковьей Андреевной и тремя сыновьями. Весной того же года выкупил в селе Никулино Ильинской волости Белебеевского уезда Уфимской губернии у местных крестьян землю и начал обживать. При таком переселении выгода была налицо: средняя норма владения на одну семью в Курской губернии – девять десятин чернозема – стоила 450–900 рублей, на которые в Уфимской можно было купить 37,5–75 десятин.

– Очевидно, что у вашего предка была предпринимательская жилка. Также, вероятно, он был достаточно легок на подъем. Хотя, возможно, к перемене места жительства относился без энтузиазма и переезжал без большой охоты. Ваша трудовая биография складывалась таким образом, что довелось пожить в достаточно удаленных друг от друга уголках планеты. Один только переезд из вечной мерзлоты Ямбурга на тропическое побережье Вьетнама чего стоит!

– География деятельности получилась довольно обширная – Крайний Север, Вьетнам, Болгария, сейчас Башкирия. Уничтожать, забывать, переписывать свою историю мне, в отличие от некоторых государств, не хочется. Как бы тяжело ни было – суматоха, связанная с переездами, смена климата, круга общения, – не жалею, что довелось поработать в разных странах.

Выработка характера

– Период Крайнего Севера – пожалуй, самый созидательный, творческий, определяющий был, потому что туда я приехал еще очень молодым человеком. На «северах» прошло мое становление как специалиста, как человека, как гражданина. Характер там выработывался куда быстрее, чем на Большой земле. Благодаря сложным условиям Крайнего Севера, и не только климатическим. В 1970-х годах фактически происходило становление нашей газодобывающей отрасли. Медвежье, Уренгой, Ямбург... Мне посчастливилось участвовать в освоении этих месторождений, во всех этих стройках. По темпам строительства, по капитальным вложениям разработка месторождений Крайнего Севера, сооружение га-





зопроводов – это была крупнейшая стройка в стране. Была произведена огромная концентрация человеческих и технических ресурсов. В год вводили по одному трансконтинентальному газопроводу: Уренгой–Петровск, Уренгой–Новопсков... Но их надо еще и газом заполнить. А он где? На промыслах.

Тот заряд – интеллектуальный, житейский – до сих пор мною движет. Повезло с руководителями, у которых я учился. Прежде всего это **Владислав Владимирович Стрижов** – Генеральный директор «Надымгазпрома», **Иван Спиридонович Никоненко** – Гендиректор «Уренгойгазпрома». Эти люди во многом и определили мою будущую жизнь и карьеру. **Виктор Степанович Черномырдин** очень много вложил в нас. Тогда же мне выпало поработать и с **Ремом Ивановичем Вяхиревым**, который всегда стремился использовать лучшие человеческие качества своих подчиненных. Вообще, тогда на Крайнем Севере, я бы сказал, бережно относились к молодым специалистам и в какой-то степени опекали даже. Но не создавали тепличных условий, а наоборот, давали возможность попробовать себя во всех самых сложных производственных процессах. Чтобы из этого человека потом что-то стоящее получилось, чтобы он воспитался. Эти руководители и определили во многом мою дальнейшую жизнь.

– **Харизма (в переводе с греческого – дар богов, благодать) – это, как известно, совокупность качеств, благодаря которым большинство людей добровольно признает в каком-то человеке того, кто может повести их за собой. Стрижов и Никоненко были харизматичными лидерами?**

– Да, безусловно! Они сильно влияли на ситуацию. Своим примером, участием. Они не были «паркетными генералами», почти всё свое рабочее время проводили

на производстве. Никоненко, помню, мне не раз тогда говорил: «Ты, может быть, будешь хорошим технарем, но не забывай, что люди – самый ценный наш материал, для которого мы должны работать, всё необходимое делать». Помня об этом, я ставлю в «Газпром трансгаз Уфа» социальные вопросы на одно из первых мест. Мы как-то с Никоненко разговаривали, вспоминали прошлое, и я ему тогда даже сказал: «Ты в нас, в молодых специалистах, воспитывал своеобразный производственный фанатизм, но при этом реальной жизни с ее сложностями, интригами – административными, партийными – мы, к сожалению, не знали». Я из-под производственного «колпака» вылез в 1987 году, когда вынужденно простился с Крайним Севером.

– **Что заставило это сделать?**

– С первым секретарем Тюменского обкома КПСС **Геннадием Богомяковым** у меня были серьезные разногласия. Когда в свое время начали обустривать Ямбург, он считал, что там надо строить город, а мы – вахтовый поселок. Будущее подтвердило: второй вариант – правильный. Партийное начальство считало, что Ямбург должен быть привязан к Надыму, а мы были уверены, что – к Уренгю, потому что транспортная схема была вся на Уренгой завязана. А им хотелось, чтобы Ямбург был «на партийном учете в городе Надыме». Вообще говоря, в душе я в то время был диссидентом. С КПСС были напряженные отношения, и в конце концов меня даже выгнали из партии. Из-за чего? Я не любил показуху. К примеру, случай в Ямбурге. Я – Генеральный директор «Ямбурггаздобычи». Что такое в 1984 году Ямбург? Кучка вагончиков –

без воды, канализации, электроэнергии. Надо было срочно решать насущные вопросы – создавать условия, чтобы принимать людей, обустривать месторождение. Я всегда считал: меньше словесной шелухи, патетики, лозунгов – больше дела. А тут приезжает инструкторишка какой-нибудь и начинает воспитывать: «Почему нет наглядной агитации!» Если бы восхитился ценными указаниями, бросился выполнять, а я... попросту говоря, посылал в таких случаях. Конечно, подобные вещи накапливались, и в конечном счете Ямбург пришлось вынужденно покинуть: перевелся в Уфу, где стал работать главным инженером в НПО «Союзнефтеотдача».

– **Время расставило всё по своим местам. Сергей Тимофеевич, стройка на Крайнем Севере, как думают некоторые, – это место, где люди только и делают, что согреваются водкой, а уж сигареты, те и вообще одну за другой курят. Читал в вашей книге «Пашины: история рода», что в Ямбурге существовал запрет на употребление спиртного с самого начала работ по освоению месторождения, а также что именно в тот напряженный период вы, несмотря на все форс-мажоры, бросили курить. Удивительно!**

– В день выкуривал до двух-трех пачек болгарских сигарет. Пытался несколько раз бросить, но затем все начиналось сначала. Не расставался с сигаретой и на планерках, проходивших в моем кабинете, где курили все присутствующие. Решить проблему помог переезд в новое здание управления, отстроенное из чешских блоков. Коптить табачным дымом свежие стены мне не хотелось, да и пожароопасным оно было, а потому подписал приказ о запрете курения в пределах конторы. В результате сам совсем перестал курить.



Молодежная мода

– **Собственный приказ, получается, побоялись не выполнить. Сергей Тимофеевич, молодые специалисты стремятся сегодня на Крайний Север? Ведь когда-то молодежь туда влекла романтика покорения северных просторов, понимание, что там можно получить бесценный опыт, который потом не раз пригодится в работе...**

– Сейчас, посмотришь, некоторые представители молодежи много говорят, находясь в комфортных условиях Москвы или Санкт-Петербурга, о процветании России. Если ты так любишь Родину, поезжай на Крайний Север, поработай там! Много сейчас желающих туда уехать? Нет. А вот раньше выпускники МИНХиГП им. И.М. Губкина ехали на Крайний Север с удовольствием. Причем нередко это были как раз дети высокопоставленных родителей. **Саша Маргулов**, сын заместителя министра газовой промышленности, будучи молодым специалистом, уехал на Север, где прошел Медвежье, Уренгой, а в Ямбурге был уже Гендиректором. Прошел все стадии газодобытчика – от молодого специалиста до «генерала». Сыновья **Михаила Ивановича Агапчева**, **Василия Александровича Динкова** (соответственно, замминистра и министра газовой промышленности) тоже Крайний Север прошли. Они считали это необходимым. А сейчас опека со стороны родителей сильнее. Не дают они зачастую возможности детям жить самостоятельно. Современный стандарт: окончить вуз, получить хорошую работу в офисе, купить квартиру... И ориентация при получении образования организационно-управленческая. У нас же в то время она была другая – технический и производственный менеджмент. И сейчас – явный недостаток этой категории специалистов. Потому что создали другую шкалу ценностей. Куда молодежь идет? На экономиста, юриста, финансиста. Но не видит себя в производственной сфере, не хочет идти на завод, например.

Не престижно сегодня работать на производстве, а тем более ехать за этим на Крайний Север. Моим детишкам – старшему **Тимофею** девять, а младшеньким, **Елизавете** и **Данилу**, – по семь лет. Бывает, размышляю, как выстроить

их будущее (думаю, кто-то из детей пойдет по моим стопам – в газовую отрасль, производственником). Откровенно говоря, мне тоже жалко их как-то на Крайний Север отправлять. А меня некому было жалеть. Отца уже не было. Мне пришлось самому пробиваться. Так что не только в молодежи дело, а и в старшем поколении тоже.

«Экзотический» период

– **Чем Вьетнам запомнился, где вы с 1991 по 1993 год работали?**

– Мы, русские люди, тем и отличаемся, что легко адаптируемся на новом месте. Хотя, конечно, тропики – не наша «субкультура». С вьетнамцами нормально работали в принципе. Я те годы, если отбросить насекомых и пресмыкающихся, вспоминаю как очень интересное время, проведенное в экзотической стране.

Мы с моей женой **Аллой** жили на юге страны в городке Вунгтау, построенном для наших специалистов. Повышенная влажность, плюс сорок в тени, всегда включенный кондиционер, обилие экзотических фруктов. Однажды, буквально чуть-чуть от дороги в джунгли отошел, чувствую, что-то в нос кольнуло. И через минуту уже все лицо раздулось. Кто укусил меня тогда, до сих пор не знаю. Довольно быстро прошло все, вьетнамцы говорили, что они от такого укуса гораздо дольше болеют.

Интересная работа там была на буровых платформах на шельфе Южно-Китайского моря. В чем-то пришлось переучиваться и заново учиться. Бурение я знал, поскольку «разработку газовых месторождений» закончил, но в море своя специфика. И вопросы безопасности, и шторма надо учитывать, и четкость поставки материалов надо было предусмотреть. Чем еще удивил Вьетнам... У вьетнамцев сохранился инстинкт к труду, к работе. Особенно – у южных. Если у нас в 1990-е годы люди утратили во многом желание и способность трудиться, то южные вьетнамцы это в себе сохранили. Когда там стали проводить в 1990-е умеренные рыночные реформы, выяснилось, что дольше пожившие при социализме северные вьетнамцы работают не так охотно.

– **Еще более длительный период работы у вас был в Болгарии – с 1995 по 2003 год.**

– В течение 1994-го я в Уфе трудился, а потом, да, меня направили на работу в Болгарию. Там создавали совместное российско-болгарское предприятие – АО «Топэнерджи» по транспортировке газа, развитию газотранспортной системы, собирались тянуть газопроводы дальше – в Турцию, Грецию, Македонию... В те годы Болгария, к сожалению, все больше отдалялась от России. Договоренности межправительственные были, но потом болгары как-то испугались своих же обещаний и стали отступать. Хотя без работы мы там не сидели – обеспечивали поставку газа в Болгарию. За время работы в «Топэнерджи» я научился четко разделять позицию тамошних официальных лиц и точку зрения обычных болгар о России, питавших к нашей стране добрые чувства.

Кстати, в этот период своей жизни я познакомился с **Александром Алексеевичем Авдеевым**, который сегодня занимает пост министра культуры РФ. А тогда он был послом России в Болгарии, и нам пришлось тесно сотрудничать. Плодотворное рабочее взаимодействие, которое мы наладили с ним, быстро переросло в дружбу. За это время я не раз смог убедиться в его исключительной надежности и порядочности как делового партнера, а также как доброго друга.

Популярность топ-менеджера

– **Каким, на ваш взгляд, должен быть руководитель крупного предприятия? Надо ли ему стремиться к тому, чтобы быть популярным среди своих подчиненных?**

– Кто-то, возможно, считает, что руководитель должен максимально опроститься. Я уверен: ценность управленца не в том, что он выглядит и ведет себя так, что это нравится простым рабочим, а в его знании того, что нужно для предприятия, для коллектива, в умении достигать поставленных целей. А опрощаться, заигрывать, говорить те вещи, которые от тебя хотят услышать, – я этого не приемлю.

С другой стороны, руководителю нельзя становиться представителем некоего высшего сословия, отдаляться от людей. Это не всегда просто: атрибуты власти создают дистанцию между руководителем и подчиненными. Но надо быть подвижным – ездить, смотреть, встречаться, разговаривать, меньше использовать институт советников и советчиков. Каждый, кто советует, исходит из своего собственного видения той или иной проблемы, и это в лучшем случае, а в худшем – преследуя при этом какую-то личную цель, стремится

ся исказить представление о ситуации. Происходящей при этом «рефракции» руководителю надо всячески избегать.

И, конечно, еще раз повторю (личный опыт подтверждает правильность моего подхода): надо заботиться о людях, решать насущные вопросы. Когда я пришел в «Газпром трансгаз Уфа», из 5 тыс. работников предприятия больше тысячи нуждались в жилье. Я сумел за несколько лет уменьшить количество нуждающихся – начали строить дома – до 300 человек. Много других социальных проблем решили. Во всех филиалах у нас есть свои спортивные залы, в этом году заканчиваем строительство последнего спорт-комплекса в селе Кармаскалы. И сразу молодые специалисты у нас стали задерживаться. Сейчас порядка 300 работает на предприятии. Молодежь ведь главное вначале задержать на месте: когда человек семьей обзавелся, стал обывателем в хорошем смысле, он уже уехать не стремится.

– Верите в интуицию? Прислушиваетесь к внутреннему голосу?

– Прежде всего я прислушиваюсь к своей интуиции. Это саморазвивающаяся субстанция. Базируется на сумме интеллекта, знаний, опыта, анализа.

Частная жизнь

– Сергей Тимофеевич, как проводите досуг?

– На Крайнем Севере, когда я там работал, все находили время съездить на рыбалку или охоту, а у меня его никогда не было. Меня уже там за лоха держали: «Мы поехали. А ты работай!» Этого инстинкта – поехать поохотиться, порыбачить себе в удовольствие – у меня нет.

Хотя и ружья имеются хорошие, и снасти. Путешествовать? Это я, как и все, люблю. И еще спортом заниматься люблю. Сейчас, впрочем, уже больше фитнесом. Могу на коньках покататься, в футбол поиграть. Происходят такие вещи всё реже, но тем не менее всё это мне и теперь очень нравится. У нашей компании есть традиционный соперник в футболе – Уфимский государственный нефтяной технический университет. Периодически встречаемся с ним на поле. Капитаны команд – я и ректор, **Айрат Мингазович Шаммазов.**

– Знаю, у вас есть библиотека редких книг. Какие именно издания в сфере ваших интересов?

– Собираю книги, изданные до революции 1917 года, а также более поздние. У меня хорошая библиотека с уклоном в историю, энциклопедические издания, а еще я наших классиков, изданных до революции, покупаю много. Всегда тяготею к истории, старался что-то читать, знать. Когда в 1990-е мы столкнулись с произвольной трактовкой исторических событий – посмотрите, сколько историографов появилось! – мне стало интересно: а как же все-таки до революции писали о тех или иных фактах? Покупаю в магазинах в Москве, в Уфе. Вот я недавно приобрел собрание сочинений дореволюционного писателя – Василия Григорьевича Авсеенко, интереснейший автор! Помяловского нашел книги, не издававшиеся после 1917 года. Дореволюционные антикварные и многие букинистические издания вид имеют, конечно, потрепанный и даже неприглядный часто, потому я их реставрирую.

– Сергей Тимофеевич, вы так увлеченно говорите о своей работе, семье,



интересах, что по-хорошему вам завидуешь... Поэтому, завершая нашу беседу, хочу задать банальный вопрос: вы считаете себя счастливым человеком?

– Да, я могу назвать себя счастливым человеком, хотя каждый понимает этот феномен по-своему. Для меня счастье – это уж точно не состояние успокоенности и внутреннего умиротворения. Я ощущаю полноту и осмысленность жизни, когда есть к чему стремиться, и эти цели побуждают меня к активным действиям.

Мне повезло, я нашел точку опоры в жизни и счастлив, что в свое время правильно выбрал профессию, оказался в нужное время и в нужном месте. Тогда судьба свела меня со многими неординарными личностями, под чьим влиянием и руководством я находился в те годы. Работа в газовой промышленности дала мне необходимый жизненный опыт, чтобы сегодня иметь возможность способствовать улучшению жизни людей у себя на предприятии и даже в республике. Результаты этой деятельности приносят мне удовлетворение и желание сделать еще больше. Кстати, в этом нам всем пример – ветераны Великой Отечественной войны. 65 лет назад это цельное, искреннее, трудолюбивое поколение честно исполнило долг перед Родиной, которого потребовало от них то тяжелое время. Уверен, что и сейчас для многих было бы счастьем совершить свой подвиг, сделав наш мир в чем-то добрее и лучше.

А вообще необходимое для меня условие, чтобы быть счастливым, – это семья. Ей я посвящаю каждый день жизни, и, думаю, в этом главные истоки успеха. Ощущение нужности, забота о людях мотивируют меня двигаться вперед. А возможность строить планы на будущее – это тоже счастье.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото ООО «Газпром трансгаз Уфа»



ИСТОРИЯ



На вопросы журнала
отвечает режиссер
Андрей Кончаловский

Успех

– Андрей Сергеевич, вы свой блог ведете, как это сегодня модно?

– Своего дневника в Интернете у меня нет. Но разные ресурсы во Всемирной паутине я читаю, потому что мне интересно узнавать мнения о моих спектаклях и фильмах.

– Отношение анонимных пользователей Интернета, высказывающихся о вашем творчестве, вам также интересно?

– Любопытно посмотреть, как люди сублимируют свое отчаяние, стараясь кого-то словесно обгадить.

Поскольку человек анонимен, лица его не видно, он позволяет себе разговаривать ужасным языком, с диким матом, с жуткими грубостями, которыми он в жизни никогда не говорит. Я воспринимаю Интернет как среду, отражающую объективное положение вещей. К сожалению, оно, в частности, таково: русским людям по-прежнему несвойственно радоваться чужим успехам. А когда человек не умеет испытывать радость в связи с чьими-то достижениями, у него и своих может не быть.

– В вашей книге «Возвышающийся обман» вы говорите: «Нет страшнее, когда человек сам свыкается с мыс-

КИНО



«Новый русский», которого играет Александр Домогаров, находясь в невменяемом пьяном состоянии, вскрывает себе вены. А происходит это с ним потому, что на самом-то деле он как раз понимает, что глубоко несчастен и недостойн того, чтобы жить





С Андреем Тарковским и Геннадием Шпаликовым мы были ровесниками и собутыльниками. И у нас тогда была масса иллюзий относительно себя и других. Много веселья было и, я бы сказал, бесшабашности

лю, что от рождения хуже других». А в вашем фильме «Глянец» показана другая крайность – «новая русская полноценность». Что лучше?

– Я не слишком люблю делать обобщения такого рода. Фильм «Глянец» – это сатира на общество, в котором правят большие деньги, в котором первое слово за «новыми русскими», в котором царят продажность и отсутствие каких-либо принципов. Недаром один из героев моего фильма «Глянец» – «новый русский» Михаил Клименко, которого играет Александр Домогаров, – находясь в невменяемом пьяном состоянии, вскрывает себе вены...

– Персонаж, который кричит, обращаясь к Небесам: «У меня денег ж... жуй. Самолеты, яхты, девки! И главное, тебя никто не просил. Ты мне никто...» И тут же режет разбитой бутылкой вены.

– А происходит это с ним потому, что на самом-то деле он как раз

понимает, что глубоко несчастен и недостойн того, чтобы жить. Вообще говоря, отсутствие самокритичности – признак недостатка ума. Недаром люди умные на риторический вопрос «Насколько я хорош?» знают ответ: «Есть те, кто гораздо лучше». Но, конечно, комплекс неполноценности – вещь нехорошая. Так же, как и дикое себялюбие. Задача умного человека – понять свое истинное предназначение, место в этой жизни и постараться занять его.

Деньги

– Кстати, вы довольны тем количеством зрителей, которые посмотрели фильм «Глянец»?

– Вполне приличный результат. Мы вернули все деньги, которые заняли, и даже заработали немного. Фильм был достаточно успешен для того, чтобы делать «Глянец-2».

– В вашей картине «Курочка Ряба», которую некоторые даже назвали русофобской, старушка в магазине с укором говорит одному из главных героев:

«А деньги-то ворованные!» Он ей отвечает: «Тебе б такого сыночка...» Деньги перед этим побывали в выгребной яме и плохо пахли. Но для таких, как этот герой (фильм, напомним, 1994 года), они уже и в то время были без запаха, казалось, что так проще, правильнее. Деньги обязательно должны быть заработаны праведным путем?

– Конечно! И даже если бы я думал иначе, то не сказал бы об этом.

Другой вопрос: возможно ли их – особенно большие деньги – заработать праведным путем? Человеку всегда хочется считать, что «деньги не пахнут». А как же иначе? Каждый, кто имеет, по крайней мере, очень большие деньги, старается не задумываться над тем, сколь праведно они были добыты.

Знаю, что в принципе все люди хотели бы иметь достаточно денег в своем распоряжении. Но часть их по-настоящему работать не умеет. Запросы довольно у многих людей в России высокие, а сопоставимые с ними возможности – отсутствуют. Есть, конечно, еще и талантливые люди, которые не смогли найти себя, а потому вынуждены прозябать. Вообще говоря, не надо забывать, что поколение людей, сформировавшихся в годы советской власти, жило достаточно обеспеченно благодаря регулярно выплачиваемой зарплате. При этом кто-то работал в полную силу, кто-то – спустя рукава. Потому деньги тогда не играли своей истинной роли. Сегодня нам всем надо переучиваться в своем отношении к ним.

Великие люди

– Андрей Сергеевич, вам довелось общаться с очень многими выдающимися кинематографистами. С Марлоном Брандо, например. Общение с ним оказало на вас влияние?

– Пожалуй, что нет. А вот общение с Джоном Войтом – безусловно, да. Это человек, который всегда делает фильм своим присутствием в кадре лучше.

Общение с ним было для меня очень продуктивным.

А у Брандо я ничему не научился. Хотя с Марлоном мы дружили.





Он замечательная личность, я очень ценю эти отношения. Но все-таки если говорить о настоящих – сердечных – отношениях с кинозвездами, то здесь имеет смысл упомянуть прежде всего Джона Войта и Ричарда Харриса. Интересная, вообще говоря, штука «сердечность». После разговора начинаешь понимать что-то новое не только про других людей, но и про себя...

– А общение с Андреем Тарковским и Геннадием Шпаликовым?

– Мы были ровесниками и собутыльниками. И у нас тогда была масса иллюзий относительно себя и других. Много веселья было и, я бы сказал, бесшабашности. Вообще говоря, юность ведь всегда вспоминается, как безоблачное небо, солнце... Человек так устроен, что плохое забывает. Иначе тяжело жить было бы. И я тоже помню в основном хорошее. Мы с Андреем Тарковским активно вместе работали в какой-то период. Ссоры тогда у нас, если и возникали, то из-за прекрасных дам. По творчеству они возникли позже, когда я начал понимать свою режиссуру, а одновременно прекратил с Андреем во всем соглашаться. Но где-то в это время примерно мы и перестали работать вместе.

– В «Низких истинах» вы говорите: «Детскость Тарковского состояла в его глубочайшей наивной вере в абсолютную силу искусства, а отсюда – в свою мессианскую роль». Большой художник обязательно должен верить в «абсолютную силу искусства»?

– Сейчас я так уже не думаю. Художник должен верить в то, во что ему верится. Я лично верю в то, что просто нужно быть верным самому себе, искать правду. Насколько эта твоя правда будет сильна, никто не знает. Считаю, что спектакль или фильм не могут научить

людей, например, любить. Если было бы наоборот, то Микеланджело, Леонардо да Винчи, Пушкина, Чехова оказалось бы более чем достаточно для того, чтобы значительно изменить мир.

Голливуд

– Вы как человек, который неплохо знает американцев (иначе, мне кажется, не было бы, в частности, таких ваших замечательных фильмов, как «Поезд-беглец» и «Гомер и Эдди»), как думаете: если Россию постигнет какая-то катастрофа, не дай Бог, – допустим, Москва и Питер в результате землетрясения исчезнут с лица земли, в душе большинство американцев будут об этом сожалеть?

– Я не думаю, что будут радоваться. Рядовые американцы способны чувствовать боль других людей. Они очень отзывчивые в массе своей. Американские средства массовой информации – да, часто пытаются создать образ нехорошего русского. А сами по себе американцы в принципе добродушные люди.

– Приехав в Америку, вы на долгое время остались без режиссерской работы. Как удалось продержаться в лихую годину?

– Преподавал, в частности. Жил довольно скромно. Я уехал из Советского Союза, потому что считал, что лучше быть бедным, но свободным, живя в Америке, чем ездить в Москве на черной «Волге» или даже «ЗИЛе», ожидая решения выездной комиссии (пустят – не пустят).

– А возникал у вас там соблазн все бросить и уехать домой, в Советский Союз?

– Такие мысли были. Потому что страшно, когда нет денег. Думаешь о том, сколько ты еще так протянешь. Но в то же время мне было интересно, что же со мной будет в Америке, если я останусь. А потом, Калифорния – это ведь постоянно хорошая погода, солнце, океан, очень красиво, фильмы снимают, в красивых машинах ездят, приятно было на все это посмотреть после серости и однообразия, царившего в Советском Союзе.

– Андрей Сергеевич, а что для вас, хочется уточнить в таком случае, означает быть внутренне свободным человеком?

– Не быть никому должным. Кроме своих родителей и детей. При этом внутренняя свобода возникает только тогда, когда ты знаешь свои обязанности. Свободный человек очень точно представляет, что он должен сделать. И делает сам, а не потому, что его кто-то заставляет. Это и есть свобода.

– Почему вы не захотели остаться в Соединенных Штатах?

– Я попал в Америку, когда там еще была жива традиция эстетического высокого кино. В ту пору всюду творили такие великие режиссеры, как Фрэнсис Форд Коппола, Мартин Скорсезе... Америка тогда была другой. А потом в кино там пошли большие деньги. После «Звездных войн» Америка фактически превратилась в страну блокбастеров. Сейчас это очень модное слово. А ведь тогда, в 1980-е годы, их практически не было. Такие фильмы, как «Крепкий орешек» и «Смертельное оружие», только начинали сниматься. Волна крупнобюджетных коммерческих картин еще не накатила тогда на все студии Голливуда. В какой-то момент я понял, что там, где снимают фильмы почти исключительно для одних подростков, вряд ли кого-то заинтересует мое кино. Голливудом стали руководить те, кто

Я снял недавно музыкальный фильм «Щелкунчик и Крысиный король», по мотивам сказки Гофмана, который вряд ли бы получилось сделать в Голливуде





было совсем неинтересно. Я слишком люблю кино, чтобы снимать такое.

– А разве в российском кино не похожая ситуация? У нас тоже все внимание средств массовой информации приковано к блокбастерам нашего производства...

– Я свою жизнь живу, а не чужую. В Америке я не имею возможности снимать такое кино, над которым у меня есть возможность работать в России. Я снял недавно музыкальный фильм «Щелкунчик и Крысиный король», по мотивам сказки Гофмана, который вряд ли бы получился сделать в Голливуде. Это блокбастер, но в нем звучит музыка из балета Чайковского (в современной обработке композитора Эдуарда Артемьева), а автор либретто – Тим Райс. «Щелкунчик» – киносказка в жанре «фэнтези экшн». Это междуна-

родный проект с бюджетом 90 млн долларов, фильм снят на английском языке с участием звезд американского и европейского кино. Премьера в декабре этого года.

– Картина сделана в формате 3D. Прочитал на вашем сайте, что и «спецэффекты для этой удивительной рождественской истории для всей семьи созданы в той же студии в Лос-Анджелесе, на которой

делался «Аватар»». Масштабы впечатляют. Хочется по этому поводу вот что спросить. В вашей книге «Низкие истины» есть такие слова: «Гигантскую декорацию подполья тюрьмы мы сняли едва ли на 30% – у нас физически не было времени работать в ней дольше. Но она была построена – Питерсу так захотелось. Такого масштабного, эпического выбрасывания денег на ветер я не видел никогда в жизни. Даже в СССР». Напомним, речь о съемках одного из первых блокбастеров – фильма с участием Сильвестра Сталлоне и Курта Рассела «Танго и Кэш». Скажите, а сегодня в России, когда кино снимается, «эпического выбрасывания денег на ветер», в том числе бюджетных, не происходит?

– Сегодня деньги в отечественном кино, безусловно, считают. Сейчас за этим смотрит продюсер, чего при советской власти не было. У тех, кто занимается кино, есть как минимум иллюзия, что они достигают каких-то целей. А такой случай, как я описал в своей книге, редкость и у нас, и в Голливуде. **Джон Питерс** – уникальный экземпляр. Человек, который был сначала просто парикмахером, потом модным парикмахером, делал прически звездам, стал любовником **Барбары Стрейзанд** и в конце концов продюсером блокбастеров.

Театр

– Почему вы решили поставить «Дядю Ваню» на сцене Театра имени Моссовета? Все помнят ваш фильм с **Иннокентием Смоктуновским** в главной роли. Почему вы решились на этот своеобразный самоповтор?

– Дирижеру не зададут вопрос «Почему вы дирижуете симфонию Бетховена, которую уже дирижировали?» Он может это делать на протяжении всей своей жизни. То же самое и с пьесами Чехова. Они как симфонии. Их можно ставить много раз. В разном возрасте воспринимаются по-разному. А тут все-таки сорок лет с тех пор, как я снимал Смоктуновского в роли дяди Вани, прошло: надеюсь, я поумнел. Хотя бы. И потом, мне открылось, что эта пьеса Чехова – комедия, фарс.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото Алекса Гусова, Елены Лапиной,
Продюсерского Центра
Андрея Кончаловского



Пьесы Чехова как симфонии. Их можно ставить много раз. В разном возрасте воспринимаются по-разному. А тут все-таки сорок лет с тех пор, как я снимал Смоктуновского в роли дяди Вани, прошло: надеюсь, я поумнел. Хотя бы

прежде всего думает о сверхприбыли. А в 1970–1980-е там управляли те, кто любит кино. Они, конечно, стремились к тому, чтобы любимое кино еще и заработало денег, но после них пришли те, кто любит не кино, а деньги. И каждый раз они стремятся создавать такие фильмы, на которых можно максимально заработать. Естественно, что реклама и пиар в средствах массовой информации имеют для них не меньшее значение, чем для «Макдоналдса», например. Формулы маркетинга одинаковые. И это всё лишило американский кинематограф той пронзительности, той социальной направленности, которые были у него раньше. И меня это всё тогда перестало интересовать. Снимать «Джуманджи» или «Ночь в музее» – фильмы, которые заработали много денег, мне



ВОЗВРАЩЕНИЕ НА ZENOVIA



На вопросы журнала отвечает заместитель Генерального директора ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» **Алексей Гайдук**

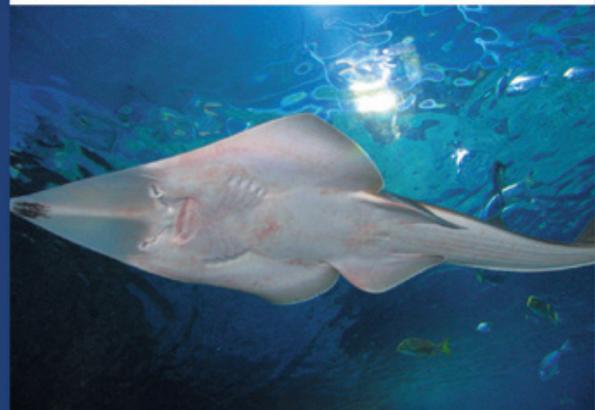
Известный исследователь морских глубин Жак Ив Кусто заметил как-то, что человек, однажды спустившийся с аквалангом под воду, уже никогда не станет прежним. Что уж говорить о тех, кто побывал на затонувших кораблях! Они делают всё, чтобы во время своего очередного отпуска оказаться там еще раз.

– Алексей Леонидович, расскажите, пожалуйста, что собой представляет разновидность дайвинга, которым вы занимаетесь на досуге.

– Это технодайвинг. Существует международная ассоциация, объединяющая тех, кто занимается исследованием затонувших кораблей. Чтобы стать технодайвером, необходимо получить навыки, пройти сертификацию.

Исследование затонувших кораблей

– Простой дайвер тоже может, конечно, погрузиться на глубину, где лежит корабль, и посмотреть на него со стороны. Но для того чтобы побывать внутри, нужна специальная подготовка. Дайвинг около кораллов имеет свои трудности, там тоже есть чего остерегаться, но когда вы попадаете в ржавое затонувшее судно, где на окружающих вас поверхностях скопились какие-то



отложения, первый ваш выдох – и множество каких-то мелких частиц «закручивается», вода резко мутнеет. Можно и запаниковать...

Обычный дайвер многое из того, что может произойти под водой, способен предусмотреть еще на берегу. А у технодайвера, из-за того что приходится блуждать в лабиринте затонувшего корабля, есть необходимость решать возникающие проблемы по ходу, ему обязательно нужно дублирующее снаряжение – нож, фонарь... Есть своя специфика и во время движения по судну. Заходя в лабиринт – а перемещаетесь вы там с катушкой, – узлы

на веревке вяжут так, чтобы показать, в какой стороне вы от входа. Не важно, первый раз вы на этом корабле или десятый, основной закон технодайвинга – идти, используя такую страховку. Когда технодайвер покидает корабль, он веревку эту, конечно, сматывает.

– Глубины приличные, а резкое всплытие с более чем 10 м, как известно, штука очень опасная...

– Это может привести к баротравмам, например.

– Вам на какую глубину доводилось погружаться?

– 40–42 м. Глубже необходимости не было пока. Сейчас обучаюсь для погружения на 100 м.

– Сколько нужно времени, чтобы подняться на поверхность воды с глубины 40 м?

– Зависит от того, сколько времени вы там находитесь.



Есть специальная таблица. На самом деле у современных технодайверов всё – сколько стоять, когда точка возврата, сколько воздуха осталось – считает компьютер. Обмениваешься со своим партнером информацией – говоришь свои показатели, узнаешь – его, и вы оба ориентируетесь на худшие: если ты можешь еще семь минут под водой провести, а он – только четыре, поднимаетесь через четыре. С дочкой, ей сейчас 17 лет, поначалу, вообще говоря, мне было непросто: постоянно волновался за нее, оборачивался, как там она.

Стратегия и тактика технодайвинга

– Всё движение под водой участники погружения обговаривают наверху. Тревожный сигнал – ваш партнер делает не то, о чем

Когда вы попадаете в ржавое затонувшее судно, где на окружающих вас поверхностях скопились какие-то отложения, первый ваш выдох – и множество каких-то мелких частиц «закручивается», вода резко мутнеет. Можно и запаниковать...



договаривались. Нештатные ситуации, не смотря на тщательную подготовку и план действий, конечно, все равно на глубине время от времени бывают. Мне доводилось доходить на чужом октопусе (шланг с загубником, по которому подается воздух. – В.К.) – инструктора или дочки, например, когда мне воздуха своих баллонов не хватало. Это случилось до того, как я поставил дыхание. У многих дайверов есть, кстати, фобия, связанная с тем, что акула якобы может октопус перекусить. Когда ты находишься на такой глубине, с которой быстро подняться наверх не получится, начинаешь контролировать каждое движение, потребление воздуха – надо дышать спокойно, размеренно. Технодайверу нужно мыслить стратегически. Такого, что – ой, вон рыбка красивая проплыла, давай за ней! – не может быть на большой глубине. Перемещения



технодайвера под водой отнюдь не хаотичны. Хотя тактика у нас имеет такое же большое значение, как и стратегическое планирование. Например, увидев, что уже три привязанные веревочки ведут внутрь, человек может принять решение на корабль не ходить: чтобы не толкаться там с другими в тесноте.

– Какие, вообще говоря, серьезные опасности подстерегают технодайвера?

– Под водой, на большой глубине, существует масса нюансов, на которые надо правильно реагировать. Например, термоклин – соприкосновение двух слоев воды, теплой и холодной. Переместившись

Технодайверу нужно мыслить стратегически. Такого, что – ой, вон рыбка красивая проплыла, давай за ней! – не может быть на большой глубине. Перемещения технодайвера под водой отнюдь не хаотичны

с одной палубы на другую, из +26 оказываешься в +19 градусах. А это, как ни странно, на большой глубине способно вызвать панику. И тогда надо взять себя в руки, прежде всего постаравшись понять, что происходит.

Ясный ум и твердая память

– При погружении ниже 30 м может произойти азотное отравление: человек чувствует себя примерно так, как будто он пьян. Первый признак – паника: хочется сбросить баллоны, маску, уйти наверх. Это довольно частый случай, поэтому дайверы плавают как минимум по двое: под водой надо постоянно внимательно наблюдать за партнером, за тем, как он себя ведет.

– Вам лично в каких-то переделках приходилось бывать?

– Однажды, когда мы с дочкой погружались, чтобы получить сертификат технодайвера, дайвмастер, который с нами был, «словил» подобный наркоз. Надо сказать, это может случиться с любым, в том числе и хорошо обученным, сделавшим тысячи погружений человеком. Переутомление, температура, простуда – не сумел себя проконтролировать – и это на глубине вдруг происходит. Как дело было. На берегу договорились о наших подводных маневрах. Но когда плыли, я в какой-то момент увидел: что-то идет не так – мы не свернули там, где договорились. Показываю дайвмастеру знаками. Он мне дает знать, дескать, всё хорошо, продолжаем. Я ему: «Мы же договорились сделать вот так!» Он: «Все хорошо!» Поскольку он мастер, я должен ему доверять. Плыдем дальше. Вижу, погружаемся всё глубже, а по времени – должны выходить. Наш дайвмастер ушел вперед, и при этом, как я вдруг понимаю, еще и не в том направлении, что нам надо. Показал дочке знаками: «Жди здесь». Догнал дайвмастера, который опять стал утверждать, что «всё нормально, идем дальше», и стал имитировать панику. Тут он, наконец, взял себя в руки. Всплывать пришлось вдалеке от берега – остался маленький запас воздуха. Когда мы потом разбирали этот случай, мой основной инструктор сказал, что по правилам надо было

дайвмастера бросать. Кстати, корабль, на котором он «словил» наркоз, лежит на дне между островом Гозо и Мальтой и считается местом мистическим. Например, был случай, когда один англичанин убил там своего партнера, стукнув баллоном по голове, а выйдя наверх, не смог объяснить, почему он это сделал. Очень много людей там терялось.



получить хотя бы примерное представление о месте, где лежит затонувший корабль, и о нем самом. Дайвмастер предупреждает об имеющихся опасностях. Например, в Zenobia в винте живет вполне миролюбивая мурена. Она на людей не нападает – слишком взрослая, только молодые мурены иногда атакуют пловцов. Дайвмастер рассказывает о ней отправляющимся на затонувший паром, ведь ее неожиданное появление может вызвать панику, которая на глубине очень опасна. Кстати, мурене этой я даже корм какой-то давал, захваченный наверху. Уже свои отношения сложились. На пароме до сих пор стоят огромные грузовики. Я, бывает, заплываю в один из них. Когда ухожу с Zenobia, говорю: «Дорогая, пока! Я к тебе скоро вернусь». Есть к чему стремиться. На этом пароме перевозились, в том числе, куриные яйца. Многие дайверы уже смогли до них добраться, а я пока еще нет.

– **А как же испанские галеоны, наполненные золотом инков?**

– Это уже поиск сокровищ называется. А технодайвинг – исследование затонувших кораблей. И вообще, старые и старинные судна находятся в очень плохом состоянии, они гораздо сильнее разрушены временем и средой, а значит, забираться в них куда опаснее. Однажды

мы с дочкой подплывали к еще достаточно «свежему» английскому военному кораблю, который с 1942 года лежит недалеко от Кипра – саперы его в свое время

разминировали. Интересно, конечно, посмотреть на такое судно, однако уж слишком опасно, чтобы внутрь заходить! Кстати, вспомнил сейчас один любопытный факт. На Мальте, недалеко от Валетты, лежало на дне затонувшее судно, на которое технодайверы уже не одно десятилетие ходили, а тут вдруг течение изменилось, размыло грунт вокруг и выяснилось:



под ним еще один корабль! Более старый. Сейчас исследуют уже и его.

Балтика и Карибы

– **А поблизости от Санкт-Петербурга разве нет объектов, ради которых стоило бы побывать на дне морском?**

– Вода желтого цвета мешает. В Балтийском море она, к сожалению, именно такая. И в Ладоге тоже, и в Неве, и в Днепре. Вода желтая потому, что в этих местах такая флора. На Ладоге вы будете видеть перед собой метра на два впереди. Смысл – идти наткаться на всё и вся вокруг? К тому же у нас нет необходимых карт. Даже план, на котором были бы обозначены наиболее крупные затонувшие на Балтике суда, отсутствует. Есть шанс напороться на заминированное судно или снаряды, которые могут взорваться.

– **Алексей Леонидович, какие у вас дальнейшие планы?**

– Зимой отдыхал на Кубе. Теперь вот хочу побывать на разных затонувших в Карибском море кораблях. Может, и испанские галеоны, груженные золотом, попадутся. Для этого буду в ближайшее время повышать свою сертификацию и приобретать новые полезные навыки.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Фото из личного архива
Алексея Гайдука,
blogspot.com,
flickr.com, sxc.hu

В Zenobia в винте живет вполне миролюбивая мурена. Дайвмастер рассказывает о ней отправляющимся на затонувший паром, ведь ее неожиданное появление может вызвать панику, которая на глубине очень опасна

Паром Zenobia

– **Есть любимый затонувший корабль?**

– Лично мне очень интересен, хотя я уже около 25 погружений на него совершил, шведский паром Zenobia. Он входит в десятку лучших затонувших объектов мира, представляющих интерес для дайверов; его длина 172 м, ширина – 23,4 м. Паром затонул вместе со всем грузом – 108 грузовиками – 7 июня 1980 года в районе бухты Ларнаки во время своего первого путешествия в Сирию. Его называют «Титаником» Средиземного моря. На нем никто в момент катастрофы не погиб. Он очень большой и пока в хорошем состоянии.

Вообще говоря, когда в первый раз видишь на большой глубине едва только прорисовывающуюся машину, испытываешь трепет. Начинаешь сравнивать, насколько она соответствует тому, что наверху на брифинге показывали. Ведь перед погружением обязательно нужно





ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ

«Газпром» ведет масштабное строительство в Красной Поляне

Подготовка к Олимпиаде-2014 фактически приобрела в России статус национального проекта. «Газпром» как крупнейшая национальная компания принимает в нем активное участие, строя как сами олимпийские объекты, так и инфраструктуру, обеспечивающую их функционирование. К крупнейшим инфраструктурным проектам относится строительство подводного магистрального газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи, Адлерской теплоэлектростанции и горно-туристического центра в Красной Поляне. Ключевым же объектом газпромовской олимпийской стройки станет сооружение лыжно-биатлонного комплекса на хребте Псехако.

Не всем известно, что выбор Сочи в качестве олимпийской столицы – это отчасти и заслуга «Газпрома». Работы по строительству горно-туристического центра (ГТЦ) компания начала еще в 2003 году, а в 2007-м этот проект был представлен оценочной комиссией Международного олимпийского комитета (МОК), которая отнеслась к нему весьма благосклонно, что стало еще одним козырем российской заявки.

Зимой 2008 года были введены в эксплуатацию объекты первой очереди ГТЦ, в том числе гостиничный комплекс «Гранд Отель Поляна», шесть канатных дорог пропускной способностью 9800 человек в час и нижняя станция для них, оборудованная всей необходимой инфраструктурой, а также 14,3 км горнолыжных трасс. Кроме того, были построены сооружения инженерной и бытовой инфраструктуры (в том числе небольшая газовая теплоэлектростанция), которые обеспечивают полную автономность ГТЦ. Функцию заказчика по строительству центра выполняет газпромовская «дочка» – ООО «Газ-

пром социнвест», генеральным подрядчиком является ЗАО «Росинжиниринг».

Следующий этап развития ГТЦ связан уже непосредственно с подготовкой к Олимпиаде. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 19 января 2010 года и решением МОК «Газпром» начал строительство совмещенного лыжно-биатлонного комплекса на хребте Псехако с трассами общей протяженностью свыше 15 км и рассчитанного на 16 тыс. зрителей. По словам заместителя Генерального директора ООО «Газпром социнвест» **Владимира Макаренко**, выбор места был обусловлен удачным расположением площадки (1430–1600 м над уровнем моря) и близостью к лыжным трассам, что удобно для проведения соревнований по лыжному двоеборью.

«Строительство комплекса ведется в сложных, можно сказать, уникальных условиях, – отметил Генеральный директор «Росинжиниринга» **Дмитрий Новиков**, – поскольку хребт Псехако имеет ограниченное число горизонтальных поверхностей, а структура рельефа затруд-

няет создание плоских или террасированных зон. Но вся эта специфика предусмотрена в проекте».

Лыжная трасса и стадион будут введены в эксплуатацию уже в следующем году, что даст возможность российским спортсменам освоить эту площадку в преддверии Олимпийских игр. Но кроме комплекса, в рамках строительства второй очереди ГТЦ к 2013 году появится еще целый ряд объектов, необходимых для организации соревнований мирового уровня. В частности, будет сооружено специальное незамерзающее водохранилище для обеспечения работы системы искусственного снегообразования. «Газпром социнвест» учел опыт ванкуверской Олимпиады, когда из-за теплой погоды у канадцев возникли проблемы со снегом. Будет построено еще 15 км горнолыжных трасс с перепадом высот от 2200 до 940 м и шесть канатных дорог пропускной способностью свыше 12 тыс. человек в час. Появится целая сеть отелей, кафе, ресторанов и ряд объектов для отдыха и занятий спортом, а также общественно-культурный центр с конференц-холлом, пресс-центром, аквапарком, боулингом и открытым бассейном. Гостиничный комплекс «Гранд отель Поляна» пополнится третьим корпусом, в котором будут предусмотрены условия для проживания лиц с ограниченными физическими возможностями.

Интересно, что в ГТЦ «Газпрома» появятся и места для летних видов спорта – трассы для катания на роликах и горных велосипедах, а также скейт-стадион. «Мы, конечно, ориентируемся в первую очередь на Белую Олимпиаду 2014 года, – заявил начальник Управления внешних связей «Газпром социнвеста» **Матвей Геллер**, – чтобы она прошла на таком же высоком уровне, на каком строятся наши спортивные сооружения. Но в дальнейшем все построенные объекты и созданная инфраструктура, включая ГТЦ и лыжно-биатлонный комплекс, станут основой для развития Большого Сочи и превращения его в круглогодичный туристический центр мирового класса».

Николай Хренков

Фото ООО «Газпром социнвест»



ГАЗПРОМБАНК



В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

2010 — год 20-летия ГПБ (ОАО)

www.gazprombank.ru
8-495-913-74-74, 8-800-100-07-01

ГПБ (ОАО). Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.



ПРЕМИАЛЬНОЕ КАЧЕСТВО ПО ДОСТУПНОЙ ЦЕНЕ!

Спутниковое телевидение стало еще доступнее с новым пакетом **НТВ-ПЛЮС Лайт**.

Более 36 каналов: кино, спорт, путешествия, музыка, каналы для детей по «суперлегкой» цене – **99 рублей в месяц!**

Подключайтесь – это легко!*

8 800 200 5545 - бесплатный звонок из любой точки России
www.ntvplus.ru



цифровое спутниковое
телевидение

* Подробности можно узнать по телефону и на сайте Телекомпании.
Для подключения к пакету «Лайт» необходимо дополнительное оборудование.
Предложение не распространяется на абонентов «НТВ-ПЛЮС Восток».