

Газпром

февраль
2004

ЛИТОВСКИЙ
ПРОРЫВ

18

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

6

«Газпром»
не стесняется
быть
крупнейшим
инвестором
страны

РЫНОК ЛЮБИТ
ЛУЧШИХ

20





Когда на одном краю страны наши клиенты
СПОКОЙНО ложатся спать, на другом они
с уверенностью начинают рабочий день.

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

WWW.SOGAZ.RU

Москва, Лужнецкая набережная, д. 10Б, тел.: (095) 234-4424

Лицензии Министерства финансов РФ № 3936Д, № 1043Д



Над номером работали:

Андрей Чернаков
Сергей Правосудов
Александр Рудаков
Татьяна Ануфриева
Наталья Гулейкова
Денис Масленников
Лина Чернакова

Благодарим за содействие
в подготовке номера
ООО «ИРЦ "Газпром"»

Макет, верстка, корректура,
изготовление цветоделенных
форм и печать — Locus Standi
Телефон: (095) 737 7887

Редакция не несет
ответственности
за оформление и содержание
рекламных макетов

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (095) 719 1081
719 1040
Факс: (095) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

от редакции

ПО СЕКРЕТУ ВСЕМУ СВЕТУ

Вокруг «Газпрома» ходит множество слухов, сплетен и мифов. Что подделает, такова уж участь крупнейшей корпорации в любой стране мира. Например, утверждают, что живут газовики по-царски, ни в чем себя не ограничивая, чуть ли не купаются в деньгах, и непосвященным не дано узнать, на что компания тратит свои средства.

Что тут можно сказать? Деньги у «Газпрома» действительно есть. Честно заработанные рубли, доллары и евро — результат нелегкого и напряженного труда всех подразделений компании, каждого из 320 тысяч газпромовцев. Провозглашенный руководством концерна курс на оптимизацию издержек и повышение эффективности работы приносит ощутимые плоды.

На что же расходует «Газпром» свои миллиарды, куда он их вкладывает? Это не тайна. Ведь в отличие от других крупнейших российских концернов, контрольный пакет акций которых принадлежит частным лицам, в состав Совета директоров «Газпрома» входят люди, которые реально, а не номинально, не зависят от менеджмента. А поскольку компания по закону имеет статус естественной монополии, то она предоставляет полную информацию о себе множеству государственных учреждений. Какие уж тут секреты...

27 января на заседании Совета директоров «Газпрома» была утверждена инвестиционная программа компании на 2004 год. Согласно этому документу в нынешнем году общий объем инвестиций составит 212,3 млрд. рублей. Из них 192,3 млрд. — капитальные вложения, основной объем которых будет направлен на объекты по добыче и транспортировке газа. Большая часть средств пойдет на развитие Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Недофинансирование ЕСГ в 1992–2001 годах привело к сокращению ее пропускной способности на 60 млрд. куб. м газа в год. Между тем рост добычи у «Газпрома» и независимых производителей требует увеличения транспортных мощностей. Как видим, здесь все прозрачно и понятно. Заработали — вкладываем.

А можно ли сократить инвестиционную программу? — спросит несведущий человек, замороженный многомиллиардными затратами «Газпрома». То есть меньше вкладывать в развитие, а больше — в решение социальных проблем? Можно — то можно, но с одной оговоркой. В этом случае в России просто не хватит газа — ни промышленности, ни населению. При уменьшении инвестиций компания не достигнет показателей добычи, запланированных в Энергетической стратегии России до 2020 года. А сокращение капитальных вложений в транспорт приведет к невыполнению обязательств по обеспечению надежности поставок газа на внешний и внутренний рынки. Ну и кому, спрашивается, от этого будет хорошо? Да никому.

Или возьмем такой аспект. Реализация инвестпрограммы невозможна без закупок оборудования. Но наша промышленность пока еще не готова к тому, чтобы полностью удовлетворить потребности газового гиганта в машиностроительной продукции и трубах. Сегодня в России выпускается очень мало труб большого диаметра, так что иного выхода, кроме как закупать их за рубежом, у компании нет. «Газпром», как самый крупный покупатель оборудования в России, всегда старается поддерживать отечественного производителя. Тем более обидно слышать в свой адрес слова о «непрозрачности закупок» и требование немедленно отказаться от импорта. Наши производители должны достичь такого соотношения цены и качества своей продукции, чтобы вытеснить с внутреннего рынка импорт.

Так что, господа российские поставщики, вас ждут великие дела!

Инвестиционная открытость

«Газпром» не стесняется быть крупнейшим инвестором страны

6



добыча

«Заполярка» выходит на полную мощность

Репортаж с запуска третьего промысла



12

ближнее зарубежье

Литовский прорыв

«Газпром» укрепляет позиции в Прибалтике

18



СОДЕРЖАНИЕ

1

от редакции

По секрету всему свету

4

коротко

Бюджет-2004: экономить и сокращать долги

Растет выручка

Энергоаудиторы проверяют «дочек» «Газпрома»

Ковыктинский газ должен дойти до местных потребителей

СЕГ заинтересовал Правительство

Крепнет сотрудничество с Кыргызстаном

«Газпром» пришел в Азербайджан

Газовики для Калуги и Калуга для газовиков

6

тема номера

Инвестиционная открытость

«Эффективность вложений – один из главных приоритетов»

12

добыча

«Заполярка» выходит на полную мощность

16

цена вопроса

С цифрами не поспоришь

18

ближнее зарубежье

Литовский прорыв

20

расследование

Рынок любит лучших

22

рынок

«Раздавать газ без счетчиков – это абсурд»

24

дискуссия

Вместо разделения – саморегулирование

26

наши люди

Не за страх, а за совесть

28 финансы
Так много и так дешево
Эталонный выпуск
Рост по всем направлениям

31 вчера и сегодня
Бизнес-план лучше сметы

34 слово специалисту
Природный газ вместо бензина

36 наука
Полуостров открытий

39 кадры
Кто проконсультирует «Газпром»?

42 социальная ответственность
Помогаем всем

По велению сердца

Дарим тепло

Полет «Белой птицы»

44 Конвейер спасения

47 конкурсы
«Новое решение» пока не найдено

48 благотворительность
Луч света в детском царстве

50 культура
Музыка меценатства

Дорога к славе

Победа над огнем

52 спорт
«Газпром» на высоте
К эллинам, за золотым руном

наука

Полуостров открытий

При освоении Ямала будут применяться новейшие технологии и передовые разработки ученых «Газпрома»



36

44

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Конвейер спасения

Отношения «Газпрома» и госпиталя им. Вишневского — образец социального партнерства, выгодного всем



спорт

К эллинам, за золотым руном

Интервью с президентом ОКР Леонидом Тягачевым

54



БЮДЖЕТ-2004: ЭКОНОМИТЬ И СОКРАЩАТЬ ДОЛГИ

Совет директоров ОАО «Газпром» 27 января одобрил бюджет компании, программу сокращения затрат и инвестиционную программу на 2004 год. Профицит средств запланирован в размере 10,76 млрд. рублей. Платежный баланс предусматривает сокращение затрат на 30 млрд. рублей. Планируется экономить на содержании непрофильных активов, управленческих и текущих расходах, а также за счет внедрения новых технологий и программ энергосбережения.

Совет директоров также принял решение с этого года начать разработку проектов инвестиционных программ и бюджетов «Газпрома» на трехлетний срок.

РАСТЕТ ВЫРУЧКА

28 января «Газпром» обнародовал результаты своей деятельности за первые 9 месяцев 2003 года. Отчет представлен по международному стандарту финансовой отчетности МСФО 34. За указанный период выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных платежей) увеличилась на 35% и составила 597,382 млрд. рублей. В первую очередь рост обусловлен увеличением объема экспортных продаж и цены газа в Европе. По сравнению с аналогичным периодом 2002 года рост цен составил 24%, а увеличение объема поставляемого газа – 7%.

Выручка от продажи газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки выросла на 73%. Помимо роста цен на этот показатель повлияло увеличение объемов производства на ОАО «АК «СИБУР».

В целом за 9 месяцев 2003 года «Газпром» получил 126,439 млрд. рублей чистой прибыли.

ЭНЕРГОАУДИТОРЫ ПРОВЕРЯТ «ДОЧЕК» «ГАЗПРОМА»

Более 100 объектов и дочерних компаний «Газпрома» подвергнутся энергетическим обследованиям и энергоаудиту в этом году. Будет проверено выполнение норм расхода топливно-энергетических ресурсов и соблюдение действующего законодательства Российской Федерации в сфере энергосбережения.

Выбор аудиторов сделан в ходе конкурса, который завершился в конце января этого года. Из 20 претендентов отсеяно два, остальные приступают к выполнению взятых на себя обязательств.

Конкурс был проведен в целях повышения прозрачности механизмов выбора подрядных организаций и оптимизации расходов. Проведение тендера позволило сэкономить 12% от общей стоимости работ по энергоаудиту, запланированных на 2004 год.

КОВЫКТИНСКИЙ ГАЗ ДОЛЖЕН ДОЙТИ ДО МЕСТНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер** подверг критике технико-экономическое обоснование (ТЭО) освоения Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Сейчас лицензией на разработку месторождения владеет компания «РУСИА Петролеум», основными акционерами которой являются холдинговая компания ТНК-ВР (62,42%), концерн «Интеррос» (25,82%) и Комитет по управлению государственным имуществом Иркутской области (11,24%).

ТЭО, разработанное компанией «РУСИА Петролеум», ориентируется на рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона, но российским потребителям из оцениваемых запасов газа в объеме 1,9 трлн. куб. м досталась бы лишь небольшая часть. На встрече с директором по производству и технологиям холдинговой компании ТНК-ВР **Виктором Вексельбергом** Алексей Миллер

заявил: «Обеспечение газом российских потребителей должно быть приоритетом развития ресурсной базы Восточной Сибири. В представленном ТЭО данный принцип не нашел отражения. Так, не учтены затраты на газификацию прилегающих к месторождению регионов, не рассматривается возможность развития газохимических производств на ресурсах месторождений Иркутской области».

Надо отметить, что акционеры «РУСИА Петролеум» неоднократно приглашали «Газпром» принять участие в проекте. Но в связи с многочисленными нарушениями лицензионного соглашения на разработку Ковыктинского месторождения «Газпром» сможет рассматривать возможность своего участия только после урегулирования всех спорных вопросов с Министерством природных ресурсов России.



СЕГ ЗАИНТЕРЕСОВАЛ ПРАВИТЕЛЬСТВО

16 января Правительство РФ выпустило распоряжение № 64-р, в котором приняло предложение Минэнерго России и «Газпрома» о проектировании Северо-Европейского газопровода (СЕГ). Он пройдет через акваторию Балтийского моря от Выборга до побережья Германии и далее до Великобритании. Протяженность морского участка газопровода составит 1189 км. Проектом предусмотрено строительство морских газопроводов-отводов для подачи газа потребителям Финляндии, Швеции и других государств. Сооружение СЕГ будет способствовать расширению газоснабжения скандинавских стран, а также обеспечит надежность поставок в Западную Европу, Северо-Западный регион России и Калининградскую область. В декабре 2000 года решением Европейской Комиссии проекту СЕГ присвоен статус TEN (трансевропейские сети).

Распоряжением Правительства РФ Минэнерго и «Газпрому» поручено подготовить по строительству СЕГ необходимую документацию. Она, в свою очередь, должна пройти государственную экспертизу Госстроя России и Министерства природных ресурсов.

КРЕПНЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО С КЫРГЫЗСТАНОМ

21 января 2004 года в центральном офисе «Газпрома» состоялась рабочая встреча Председателя Правления компании Алексея Миллера и премьер-министра Республики Кыргызстан **Николая Танаева**.

Стороны обсудили вопросы реализации плана первоочередных совместных действий в рамках долгосрочного Соглашения о сотрудничестве в газовой сфере между ОАО «Газпром» и Республикой Кыргызстан.

На встрече были затронуты вопросы, связанные с ходом работ по разведке и добыче природного газа, реконструкции, модернизации и созданию в республике новых газотранспортных мощностей. Обсуждалась возможность участия «Газпрома» в конкурсе по передаче в доверительное управление государственного пакета акций АО «Кыргызнефтегаз».

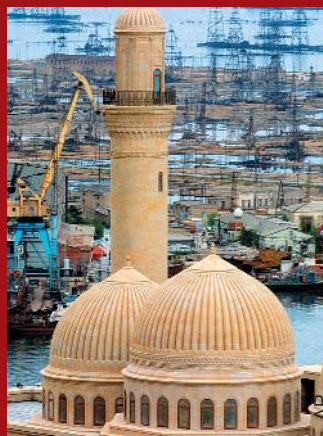


«ГАЗПРОМ» ПРИШЕЛ В АЗЕРБАЙДЖАН

2 февраля генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев** встретился с представителями азербайджанских СМИ.

Он отметил, что в январе все поставки природного газа в Азербайджан осуществляло совместное предприятие «Газпрома» и «КазМунайГаза» — «КазРосГаз». Вся деятельность ведется в рамках контракта, заключенного Азербайджаном с «Газэкспортом». Согласно контракту, до конца года в республику будет направлено 4,5 млрд. куб. м газа.

Ранее поставки голубого топлива в Азербайджан осуществляла компания «Итера». Однако теперь она не снабжает газом эту республику, так как, по словам Александра Медведева, не может прокачать свои объемы через территорию Узбекистана.



ГАЗОВИКИ ДЛЯ КАЛУГИ И КАЛУГА ДЛЯ ГАЗОВИКОВ



В текущем году «Газпром» планирует выделить на строительство объектов газификации Калужской области 155,11 млн. рублей. Примечательно, что Калужская область стала одним из первых регионов, в которых работы по газификации ведутся по генеральной схеме, разработанной «Промгазом».

Это значительно повышает эффективность инвестиций и увеличивает темп работ. За 2002–2003 годы уровень газификации Калужской области вырос на 4,2% и составил 67,7%, что на 15% превышает средний показатель по РФ. В 2003 году «Газпром» поставил потребителям Калужской области более 1,8 млрд. куб. м газа. Планируется, что в этом году объем поставок составит более 1,9 млрд.

28 января в центральном офисе «Газпрома» состоялась рабочая встреча Алексея Миллера с губернатором Калужской области **Анатолием Артамоновым**. Помимо вопросов газификации стороны обсудили ход реализации совместной программы строительства жилья в Калужской области, предназначенного для работников газовой промышленности, переселяемых из районов Крайнего Севера. Напомним, что в городе Малоярославце для них уже построен жилой микрорайон Маклино (на фото) с развитой инфраструктурой на 7 тыс. жителей.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

«Газпром» не стесняется быть
крупнейшим инвестором страны



«Газпром» – самая крупная компания в России. Поэтому нет ничего удивительного в том, что многих интересует, как концерн тратит деньги. Получить из СМИ адекватную информацию по этому вопросу практически невозможно. Поэтому рождаются легенды о царской жизни газовиков.

На самом деле добыча и транспортировка газа – это очень сложный бизнес.

Кроме того, надежная работа Единой системы газоснабжения требует огромных инвестиций, особенно в экстремальных российских условиях. Для того чтобы развеять некоторые мифы о несметных богатствах «Газпрома», мы решили рассказать о том, куда компания направляет свои миллиарды.



О «Газпроме» часто говорят как об информационно закрытой компании. Но эти упреки необоснованны. Ведь в отличие от других крупнейших российских концернов, контрольный пакет акций которых принадлежит частным лицам, в состав Совета директоров «Газпрома» входят люди, которые реально, а не номинально, не зависят от менеджмента. А поскольку компания по закону имеет статус естественной монополии, то она предоставляет полную информацию о себе множеству государственных учреждений. Поэтому все заинтересованные лица всегда имели адекватную картину деятельности газовой монополии.

В нынешнем году общий объем инвестиций составит 212,3 млрд. рублей



В сфере добычи газа предусмотрено:

- ввести в действие на Уренгойском и Ен-Яхинском месторождениях – по 14 скважин, на Заполярном – 111, на Ямбургском – 15;
- увеличить на Заполярном месторождении мощность установки комплексной подготовки газа (УКПГ-ЗС) на 16,25 млрд. куб. м;
- запустить УКПГ мощностью 27,5 млрд. куб. м и подключить к ней 61 скважину на Песцовом месторождении;
- ввести в действие установку предварительной подготовки газа (УППГ) мощностью 15 млрд. куб. м в год с подключением 43 скважин на Вынгайхинском и Еты-Пуровском ГКМ;
- запустить вторую очередь дожимной компрессорной станции (ДКС) мощностью 96 МВт на Комсомольском месторождении и мощностью 60 МВт – на Оренбургском.

27 января на заседании Совета директоров «Газпрома» была утверждена инвестиционная программа на 2004 год. Прежде чем начать разговор о ее содержании, нужно рассказать о целях, которые она преследует.

Инвестиционная программа ОАО «Газпром» на 2004 год сформирована на основе проектов, реализация которых предусматривается за счет средств головной компании и направлена на решение следующих стратегических задач:

- обеспечение уровня добычи газа в 2004 году в объеме 542 млрд. куб. м и расширенное воспроизводство газа до 580–590 млрд. куб. м к 2020 году;
- восполнение ресурсной базы для поддержания необходимого уровня запасов соответствующего качества, соблюдение лицензионных соглашений, гарантирующих реализацию программы ежегодной добычи газа в запланированных объемах;
- поддержание надежности и обеспечение безаварийности Единой системы газоснабжения;
- участие компании в проектах, обеспечивающих укрепление ее позиций на международном рынке;
- создание условий для дальнейшего стабильного и устойчивого развития «Газпрома» и роста его капитализации;
- сокращение стоимости строительства, в том числе за счет реализации концепции по демополизации строительной деятельности, оптимизации и реструктуризации собственного стройкомплекса «Газпрома»;
- повышение эффективности инвестиционной деятельности, в том числе поэтапное внедрение системы управления инвестпроектами;
- обеспечение выполнения обязательств в социальной сфере.

Согласно программе на 2004 год общий объем инвестиций составит 212,3 млрд. рублей. Из них 192,3 млрд. – капитальные вложения, основной объем которых будет направлен на объекты по добыче и транспортировке газа: 26,3% и 54,3% соответственно.

Большая часть средств будет направлена на развитие Единой системы газоснабжения (ЕСГ). Это связано с недостаточностью вложений в предыдущие годы. Недофинансирование ЕСГ в 1992–2001 годах привело к сокращению ее пропускной способности на 60 млрд. куб. м газа в год. В то же время рост добычи у «Газпрома» и независимых производителей требует расширения транспортных мощностей.

Главное – эффективность

В последнее время стало модно говорить об эффективности работы корпораций. Действительно, в любой крупной компании есть сложности, обусловленные масштабом проводимых работ. Однако не стоит думать, что это исключительно российская беда. Все крупнейшие транснациональные корпорации постоянно следят за повышением эффективности своего бизнеса. Руководство «Газпрома» также уделяет серьезное внимание решению этой проблемы.

В начале минувшего года Советом директоров компании была одобрена концепция по демополизации строительной деятельности. Реализация рассчитана на три этапа.

В сфере транспортировки газа в 2004 году предусматривается:

- для вывода газа из Заполярного месторождения продолжить строительство газопровода Заполярное – Уренгой с вводом 71,85 км третьей нитки и компрессорной станции «Пур-Тазовская» мощностью 96 МВт;
- обеспечить в составе расширения Уренгойского промузла ввод в эксплуатацию двух компрессорных станций мощностью 160 МВт;
- продолжить строительство и ввести в эксплуатацию 409,24 км и одну компрессорную станцию мощностью 80 МВт магистрального газопровода СРТО – Торжок;
- завершить строительство магистрального газопровода Ямал – Европа с вводом 325,07 км и трех компрессорных станций мощностью 288 МВт на территориях Республики Беларусь и России;
- для обеспечения экспортных поставок газа в Турцию предусмотрено увеличить мощность Ставропольской КС на 24 МВт и завершить работу на объектах, не вошедших в пусковой комплекс газопровода Россия – Турция, по трубопроводу Петровск – Фролово распределительного газопровода Починки – Изобильное – Северо-Ставропольское ПХГ; ввести в эксплуатацию две компрессорные станции – «Котельничская» и «Ольховская» – общей мощностью 160 МВт.

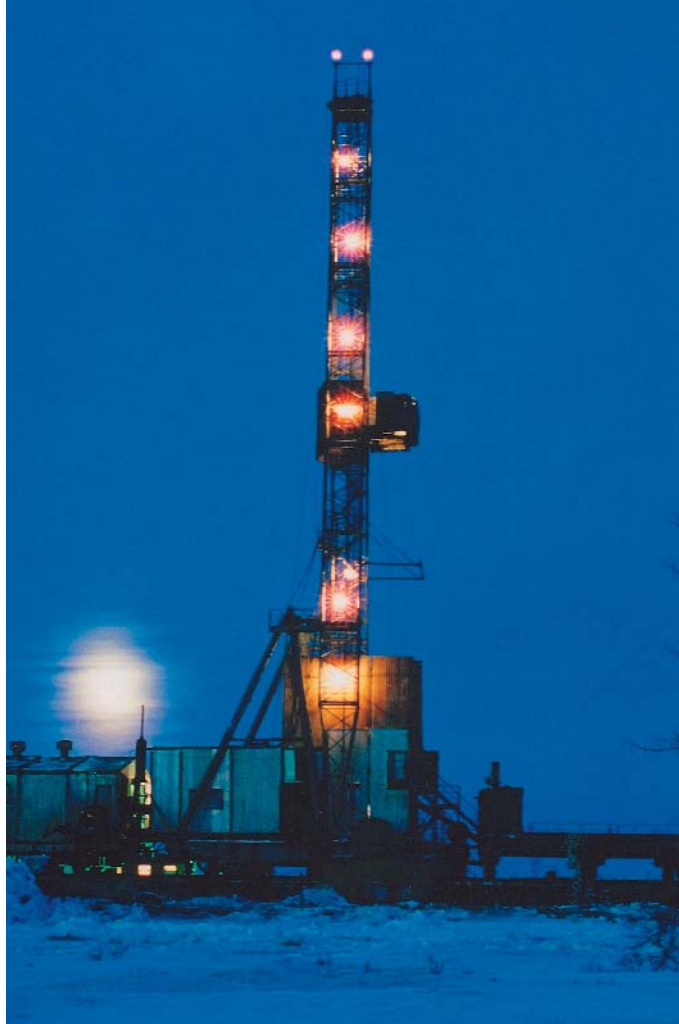
Первый успешно завершился вместе с 2003 годом. В этот период компания должна была распределить на основе закрытых конкурсов до 20% от общего объема заказов на строительно-подрядные работы. «Газпром» перевыполнил задание: благодаря закрытым конкурсам были определены подрядчики почти на 30% строительных работ.

Второй этап охватит 2004–2005 годы. По его итогам не менее 50% заказов будут распределяться на конкурсной основе, в том числе 20% – через открытые конкурсы.

Третий этап начнется в 2006 году и завершится сто процентным распределением строительно-подрядных работ через конкурсы, как открытые, так и закрытые. По словам начальника Департамента капитального строительства и транспорта ОАО «Газпром» **Михаила Аксельрода**, в текущем году благодаря конкурсным методам отбора подрядчиков для строительно-монтажных работ предполагается сэкономить 3 млрд. рублей. Кроме того, привлечение независимых экспертов к оценке услуг строительных организаций снизит затраты еще на 1,8 млрд. рублей.

Руководство газового гиганта думает и о других формах повышения эффективности работы. В частности, в 2003 году Правление «Газпрома» приняло решение о реализации инвестиционных проектов с использованием схем проектного финансирования. На такой основе «Газпром» планирует построить Северо-Европейский газопровод, освоить Южно-Русское месторождение и ачимовские залежи Уренгойского НГКМ, а также запустить Новоуренгойский газохимический комплекс. На реализацию этих проектов в 2004 году предполагается привлечь от внешних инвесторов до 8 млрд. рублей.

Совет директоров одобрил сокращение затрат в 2004 году на 30 млрд. рублей. Из них операционные затраты будут снижены на 20 млрд., а инвестиционные – на 10 млрд. рублей. Планируется оптимизация издержек на непро-



В 2004 году на долгосрочные финансовые вложения будет направлено 20 млрд. рублей





фильные активы и социальные объекты, управленческие и текущие затраты, а также экономия за счет внедрения новых технологий и программ энергосбережения.

А если еще сократить?

У неспециалиста многомиллиардные затраты «Газпрома» могут вызвать настоящий шок. Поэтому и раздаются порой голоса, требующие от компании серьезного сокращения инвестпрограммы. Высвободившиеся средства, по мнению критиков, можно направить на социальные проекты. В этом нет ничего сложного. Вопрос только в том, откуда в России возьмется газ, необходимый и промышленности, и населению.

По словам Михаила Аксельрода, при сокращении инвестиций компания не сможет достичь показателей добычи, запланированных в Энергетической стратегии России до 2020 года. Вместо роста производства до

542 млрд. куб. м газа в 2004 году добыча упадет до 535,8 млрд. куб. м. А если говорить конкретно, то не будут запущены УКПГ на Песцовом и Еты-Пуровском месторождениях, эксплуатационные скважины на Ямбургском и Оренбургском ГКМ, а также ДКС на Комсомольском и Оренбургском месторождениях.

Сокращение капитальных вложений в транспорт привело бы к невыполнению обязательств по обеспечению надежности поставок газа на внешний и внутренний рынки. В частности, не удалось бы выполнить план по синхронизации ввода мощностей для обеспечения экспорта газа по трубопроводу Ямал – Европа.

Необходимо отметить, что «Газпром» выполняет все свои обязательства в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2020 года, в то время как правительство, одобрявшее этот документ, уже начинает нарушать его условия. Так, в Энергетической стратегии и Программе социально-экономического развития России до 2006 года говорится, что цена голубого топлива к 2006 году должна составить 40–41 доллар за 1000 куб. м. Однако пока принято решение о повышении расценок в 2004 году всего на 20%, что не соответствует темпу, зафиксированному в указанных документах. По словам начальника Департамента экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром» **Елены Карпель**, для достижения намеченных правительством показателей в текущем году было бы необходимо повысить цену на газ еще на 17%.

Как видим, «Газпром» не боится ответственности и всегда готов к диалогу со всеми заинтересованными сторонами. Компания не скрывает своих планов и идет по пути информационной открытости. Это позволяет надеяться, что критика в адрес самого крупного инвестора России впредь будет конструктивной.

Сергей Правосудов

Приоритетными проектами для долгосрочных финансовых вложений являются:

- освоение газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока;
- разработка месторождений Арктического шельфа;
- строительство Северо-Европейского газопровода;
- реконструкция Каунасской теплофикационной электростанции;
- приобретение акций АО «Lietuvos dujos»;
- проект «Запад – Восток»;
- обустройство месторождения «Южный Парс»;
- расширение газотранспортных систем Украины и Узбекистана.

«ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЛОЖЕНИЙ – ОДИН ИЗ ГЛАВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ»

На вопросы журнала отвечает начальник
Департамента капитального строительства
и транспорта ОАО «Газпром»

Михаил Аксельрод



– Михаил Аркадьевич, с чем связан ежегодный рост инвестиционной активности «Газпрома»?

– «Газпром» – крупнейшая компания страны, поэтому нет ничего удивительного в том, что мы много инвестируем. Наши приоритеты – обеспечение добычи газа в объемах, предусмотренных Энергетической стратегией России на период до 2020 года, гарантированных поставок газа российским потребителям и контрактных экспортных обязательств на долгосрочный период. В девяностые годы «Газпром» (как, впрочем, и вся страна) испытывал серьезные трудности. Это привело к инвестиционному голоду. Поэтому сейчас нам приходится работать в очень напряженном темпе.

Если говорить о динамике капитальных вложений, то она действительно впечатляет. В 2001 году мы освоили 124,04 млрд. рублей, в 2002 – 155,63 млрд., в 2003 – 193,7 млрд., план на 2004 год составляет 192,34 млрд. рублей.

Основные инвестиции в последние два года шли на разработку Заполярного и Песцового месторождений, а также на строительство газопроводов: «Голубой поток», Ямал – Европа, Заполярное – Уренгой, Северные районы Тюменской области – Торжок.

– Соответствует ли рост инвестиций увеличению доходов компании?

– Разумеется. Ведь благодаря инвестициям увеличивается объем добытого газа, следовательно, растет

и выручка. Тем более что цена газа в Европе сейчас держится на высоком уровне, это позволяет нам чувствовать себя уверенно. В бюджете компании на этот год предусмотрен профицит в объеме 10,7 млрд. рублей.

– Что делает «Газпром» для повышения эффективности инвестиций?

– Эффективность вложений для нашей компании – один из главных приоритетов. С этой целью проводятся конкурсы по выбору исполнителей работ на объектах «Газпрома» в соответствии с утвержденным Положением. В целом по компании на конкурсной основе были определены исполнители для проведения работ в 2002–2004 годах на общую сумму 101,36 млрд. рублей.

В минувшем году на тендерной основе выбраны подрядчики на строительство объемом 26,2 млрд. рублей, что соответствует утвержденной Советом директоров компании Концепции по демополизации строительной деятельности в ОАО «Газпром». Согласно этому документу, в 2002–2003 годах не менее 20% подрядных работ должно было распределяться по итогам проведения закрытых конкурсов. С 2006 года выбор исполнителей работ будут определять только конкурсы.

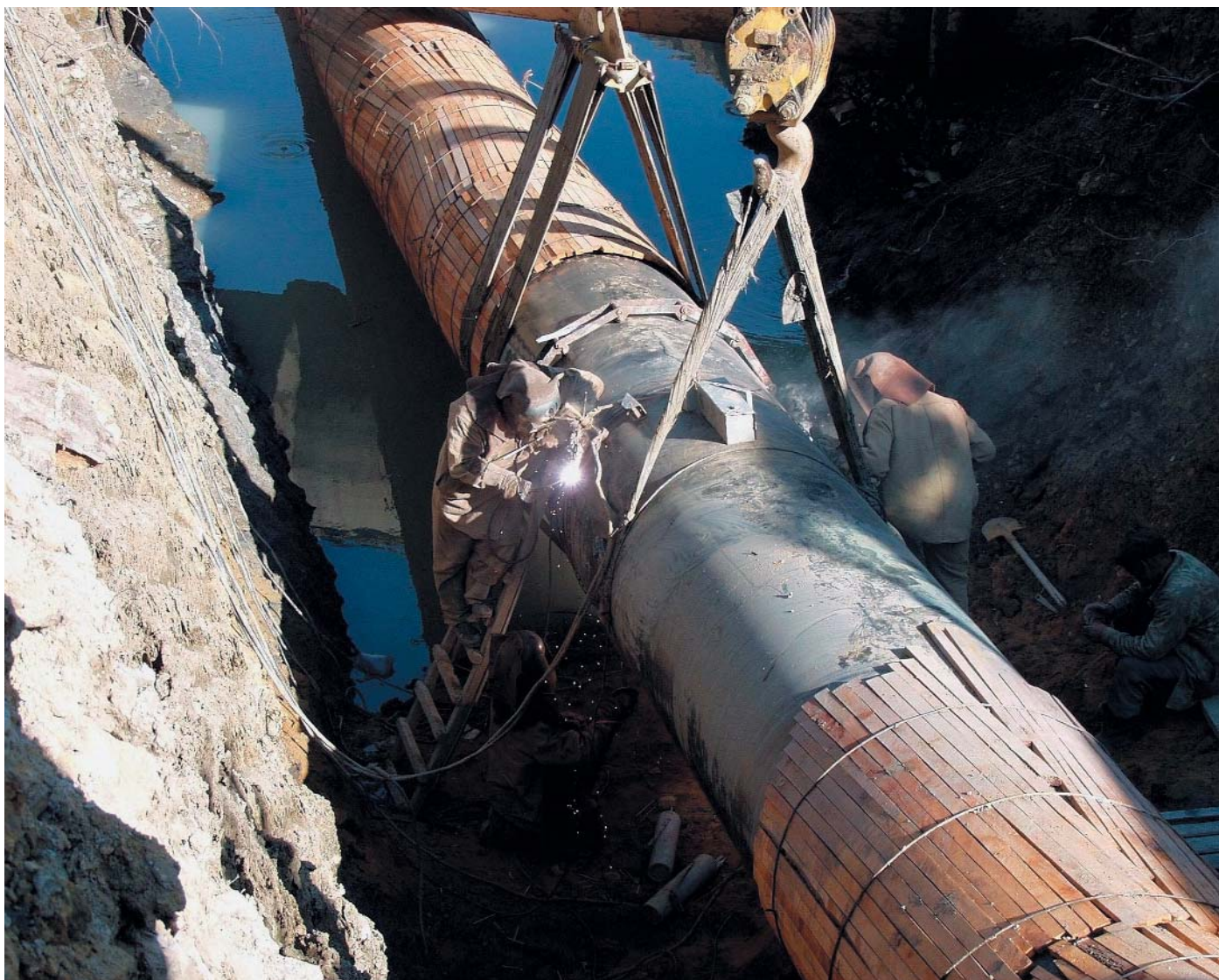
В конце января этого года Правление приняло за основу проект Положения о порядке осуществления закупок материально-технических ресурсов преимущественно на тендерной основе. Документ предполагает, что «Газпром» будет покупать все необходимое только на открытых торгах. В тех случаях, когда нет возможности составить подробные технические спецификации МТР и необходимо заблаговременно изучить предложения поставщиков, проект Положения предусматривает проведение двухэтапных открытых торгов. Доля закупок на основе конкурсов будет неуклонно расти: с 40% во втором полугодии этого года до 50% в 2005 году.

В 2003 году «Газпром» успешно выполнил программу по сокращению издержек на 40 млрд. рублей

Кроме того, с целью обеспечения финансовой и производственной устойчивости компании планируется осуществить ряд крупных проектов на условиях привлечения внешнего финансирования.

– Как реализуется программа сокращения затрат?

– В минувшем году «Газпром» успешно выполнил программу по сокращению издержек на 40 млрд. рублей. В текущем году компания планирует снизить затраты еще на 30 млрд. Согласитесь, это огромные цифры. Очевидно,



что в дальнейшем мы не сможем уменьшать издержки на миллиард долларов ежегодно.

– А как обстоят дела с незавершенным строительством? Не омертвляет ли компания средства?

– Если говорить об общем объеме незавершенного строительства, то он остается значительным. Но это обуславливается масштабностью и продолжительностью строительства таких транспортных проектов, как Ямал – Европа, Заполярное – Уренгой, Северные районы Тюменской области – Торжок, а также проектов обустройства Заполярного и Песцового месторождений, где сосредоточен основной объем незавершенного строительства.

Мы постоянно работаем над его снижением, и нам это удается. Так, по состоянию на 1 января 2003 года объем незавершенного строительства составлял 184,87 млрд. рублей, а на начало 2004 года – 163 млрд. рублей. Таким образом, за минувший год совокупный объем «незавершенки» снизился на 11%.

А если сравнивать показатели незавершенного строительства не в текущих ценах, а в ценах 1999 года, то динамика снижения выглядит еще более впечатляюще. Так, в 1999 году объем «незавершенки» составлял 113,86 млрд. рублей, в 2003 году – 96,06 млрд., а в 2004 году сократится до 89,06 млрд.

Кроме того, в соответствии с планами «Газпрома» по реализации неэффективных и непрофильных активов в те-

кущем году будут проданы объекты незавершенного строительства почти на 1 млрд. рублей. Так что мы очень вни-

За минувший год совокупный объем незавершенного строительства снизился на 11%

мательно следим за тем, чтобы средства компании не омертвлялись.

– Какие проекты для «Газпрома» приоритетны?

– Мне сложно ответить на этот вопрос. Мы рассматриваем реализацию всех планов в комплексе. Можно назвать только наиболее крупные инвестиционные проекты, которые запланированы на этот год. В сфере добычи газа – это вывод на полную мощность Заполярного, а также начало разработки Песцового и Еты-Пуровского месторождений. Что касается транспортировки, то мы будем вести работы по завершению строительства газопроводов: Ямал – Европа, Россия – Турция, Северные районы Тюменской области – Торжок, Заполярное – Уренгой. Большое внимание компания уделяет реконструкции действующих газотранспортных систем. Не стоит забывать и о программе газификации городов и сел.

«ЗАПОЛЯРКА» ВЫХОДИТ НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ

Все знают, что «Газпром» – это в первую очередь добыча газа. С подобным мнением трудно спорить. Однако о том, как добывают этот самый газ, знают не многие. Запуск третьей очереди Заполярного месторождения – хороший повод рассказать о том, как живут и работают на Крайнем Севере наши газовики.



Репортаж с запуска третьего промысла

Командировка – дело всегда ответственное, особенно когда едешь за Полярный круг под Новый год. Запрос – то можно попасть из московской оттепели в минус 40 по Цельсию.

Еще на подходе к самолету было понятно, что люди летят на Север. Огромные меховые шапки, шубы, тулупы выдавали в пассажирах сибиряков, которые хорошо знают зимний характер своего города.

Новый Уренгой встретил нас «тепло». «Температура за бортом минус 29 градусов», – бодро объявила бортпроводница после посадки. Худшие опасения о «космическом холоде» остались позади. Мне просто повезло. А впереди ждало Заполярное газонефтеконденсатное месторождение, на котором запускали третий промысел. Та самая «Заполярка», работа которой позволила стабилизировать и нарастить добычу

газа в России. Разработкой месторождения занимается «дочка» «Газпрома» – «Ямбурггаздобыча».

Уже в три часа дня стало темнеть. Полярная ночь напминала о себе. «Нам нужно торопиться, – предупредил заместитель начальника Управления по связям с общественностью **Сергей Чернецкий**, – после 16:00 машину могут не выпустить в дальний рейс». На вопрос, почему, он ответил: «Бывали

случаи, особенно в начале обустройства месторождения, когда автомобили глохли на безлюдных участках трассы и люди замерзали». Что ж, тогда, действительно, лучше поторопиться, путь нас ждал неблизкий: от Нового Уренгоя до «Заполярки» около 220 километров по ночной тундре.

Сафари в направлении оазиса

Фары автомобиля выхватывали из темноты лишь кусок

дороги, по которой мела по-земка. За окном стремительно проносились низкие деревца. Стрелка спидометра дрожала около отметки 80 км/ч, а на относительно ровных участках дороги подкрадывалась к 100. Каждый неровный стык бетонных плит трассы отмечался длинным прыжком внедорожника. Сначала такая махина езды вызывает беспокойство, но через некоторое время принимаешь «заполярное сафари» как должное. Иначе путь до промыслов будет составлять не три часа, а гораздо больше.

Установку комплексной подготовки газа (УКПГ) можно сравнить с оазисом в ледяной пустыне. После долгой дороги посреди снежных просторов вдруг показываются опутанные трубами цеха, к которым жмется административное здание. К нему идем первым делом. Уже издали видно, что сооружение стоит на сваях. Вечная мерзлота диктует проектировщикам свои правила: если почва нагревается, то здание может провалиться. Возле каждой сваи установлены дополнительные металлические конструкции с оребрением. По сравнению с другими промыслами это новшество. Например, на Ямбурге устойчивая температура грунта -5 – -8 градусов, а на «Заполярке» — всего минус $0,5$ – $1,5$. То есть риск размораживания почвы повышенный. «Термостабилизаторы» вмонтированы для того, чтобы охлаждать почву и сохранять фундаменты зданий в целостности и сохранности.

Внутри — приличный московский офис после евроремонта. Тепло и чисто, из столовой доносятся ароматные запахи. Заглядываем в открытые рабочие кабинеты. За компьютерами сидят люди и спокойно работают. С некоторой завистью замечаю, что работают за плоскими TFT-мониторами.

Нас радушно встречает **Михаил Макашов** — заместитель начальника второго



промысла. Из административного здания проходим в цеха через галерею — это тоже одна из северных особенностей. Сегодня температура не опускается ниже -30 градусов, а завтра может быть и -40 , и -50 . В таких условиях прогулка по улице может стоить здоровья, тем более что человеческий организм плохо воспринимает резкие перепады температур.

Космические ассоциации

Необходимо отметить, что «Заполярка» признана лучшим месторождением «Газпрома» по условиям труда на промыслах. В этом немалая заслуга самих газовиков. Впервые в истории газового гиганта на право разработки проектной документации был проведен тендер. В конкурсе участвовали проектные институты Донецка и Саратова. В итоге победа досталась саратовскому «ВНИПИгаздобыча». В ходе разработки проекта учтено более 200 предложений работников «Ямбурггаздобычи». Напри-

мер, было модернизировано массообменное оборудование в технологии осушки газа. В результате производительность УКПГ-1С на 20% превысила проектную. Так же в процессе осушки газа уменьшился расход абсорбента, что только на «единице» (УКПГ-1С) дало за год экономию в 500 миллионов рублей.

Во время экскурсии по цехам не замечаю ни одного человека. На «Заполярке» высокий уровень автоматизации управления производ-

ством. Ведь содержание каждого вахтовика за Полярным кругом, как рассказывал Олег Петрович Андреев, обходится весьма недешево. Попытки автоматизировать работу промыслов были и раньше, но несовершенство техники заставляло ремонтных рабочих нести круглосуточную вахту. Недаром на старых промыслах в ходу поговорка: «Кнопку нажал, а спина вспотела».

Пульт — мозг работы УКПГ. На многочисленных экранах отражается инфор-

(Продолжение на стр. 15)





Олег Андреев,
генеральный директор
ООО «Ямбурггаздобыча»

«ПЕРЕД НАМИ ПОСТАВИЛИ ЗАДАЧУ, И МЫ ЕЕ ВЫПОЛНИЛИ»

«19 декабря 2003 года в 10 часов 05 минут подан первый товарный газ в магистральный газопровод с установки комплексной подготовки газа ЗС (УКПГ-ЗС) Заполярного газонефтеконденсатного месторождения». Эти строки обошли практически все центральные информационные агентства. Сухие цифры говорили об увеличении объемов добычи газа, проектной мощности, расстоянии до магистрального трубопровода. За кадром остались люди, которые своим трудом добились освоения уникального месторождения в тяжелейших условиях.

О том, как разрабатывалась «Заполярка», рассказывает генеральный директор ООО «Ямбурггаздобыча» Олег Андреев.

– Олег Петрович, что собой представляет пуск установки комплексной подготовки газа?

– Пуск газового промысла – это сложный и довольно опасный технологический процесс. Ему предшествует кропотливая многомесячная работа большого коллектива. Первый этап – проектирование. Далее идут изготовление и поставка оборудования, строительно-монтажные работы, которые проходят под надзором: техническим – со стороны заказчика, и проектным – со стороны генпроектировщика. Затем наступает очередь эксплуатационных служб.

Приему газа предшествуют гидравлические испытания на прочность. В систему закачивают жидкость и набирают давление, превышающее рабочее. Если все в порядке – переходят к следующему этапу. Прием газа на площадку – кульминационный момент для всех. Перед пуском УКПГ территория огораживается, оттуда уходят строители и весь незадействованный персонал. После этого начинается прием газа. Каждая стадия процесса строго контролируется. Сначала из системы вытесняется воздух, потом постепенно поднимается давление. Закры-

вается вся входная арматура, и установка несколько часов находится под давлением. Таким образом происходит испытание на плотность. Если в течение установленного времени давление в системе не снизилось, значит, установка герметична. После этого открывается запорная арматура на выходе и входе установки, и газ идет в трассу. Это как раз и произошло на УКПГ-ЗС 19 декабря.

Сама по себе такая работа достаточно нервная. Она сопровождается круглосуточным дежурством боевых расчетов пожарных машин, газоспасательной службы, медицинских и ремонтных бригад, поваров.

– Присутствие пожарных и врачей говорит о возможности аварии?

– Газовая промышленность – взрывопожароопасное производство. Аварии были во всем мире. Если человек идет работать в газовую отрасль, он должен быть готов ко всему, в том числе и к этому. С другой стороны, у нас в России самые жесткие требования по соблюдению правил безопасности. Прием газа на площадку невозможен без сдачи в эксплуатацию систем пожаробнаружения и за-

газованности. Их приемку осуществляет представитель Государственной противопожарной службы МЧС России. Это ведомство нам неподвластно, и без его разрешения мы не имеем права принять газ на площадку. Кроме этого, есть районная Горнотехническая экспертная инспекция. Без подписи ее представителей запуск промысла также невозможен. Все эти контролирующие органы очень жестко подходят к проверке готовности установки к приему газа.

– Были какие-то сложности при запуске УКПГ-ЗС?

– Да нет, «тройка» особых хлопот не доставила.

А если говорить о трудностях, то самым сложным был пуск УКПГ-1С. Первый промысел запускался сразу в полном объеме, а это уникальный по производительности комплекс. До этого самые крупные в мире установки, рассчитанные на 26 млрд. куб. м годовой добычи газа, были на Ямбурге. Проектная мощность УКПГ-1С составляет 35 млрд. «кубов». Фактически это две спаренные крупные установки. Кроме того, мы на 20% подняли производительность установки за счет реализации предложений

газовиков еще на этапе проектирования. Да и сама процедура пуска была своеобразной. До центральной магистрали – 200 километров «пустой» трубы, и мы не могли сразу подать газ из-за высокого перепада давления. Запускались «обратным ходом». То есть сначала газ подали в трубу со стороны ЕСГ. Дойдя до нас, он вытеснял весь воздух, и только после этого мы смогли подать газ с промысла. В ЦПДУ возник вопрос: «А кто будет платить за газ, поданный в трубу от ЕСГ?». Пришлось убеждать, что мы берем газ «взаймы» и вскоре он вернется. Только с этим вопросом мы разбирались почти двое суток. Все уже забыли, что такое запуск отдаленного крупного газового месторождения. Последний раз такое было в 1986 году, когда запускался Ямбург.

– Что означает пуск Заполярного месторождения в целом для отрасли?

– «Заполярка» уже дает «Газпрому» передышку перед выходом на Ямал, и она продлится еще 3–4 года, а в том, что выход на Ямал необходим, уже нет никаких сомнений. Ввод Заполярного и ряда других месторождений в Надым-Пур-Тазовском регионе

способен обеспечить прирост добычи лишь до 2008 года, и если своевременно не вводить в эксплуатацию новые крупные объекты, то снова может начаться падение объемов. По этой причине Заполярное осваивалось рекордными темпами. В газовой отрасли еще не было таких прецедентов. Ведь первый «кубик» газа мы здесь получили 30 сентября 2001 года, а к сентябрю 2004 года уже должны выйти на проектную мощность в 100 млрд. кубометров ежегодно. Перед «Ямбурггаздобычей» ставилась задача – подать газ в кратчайшие сроки, и мы ее выполнили. А срочность была обусловлена отставанием от проектных сроков освоения месторождения. По плану подача первого газа с «Заполярки» должна была начаться в 1998 году, но не платежи внесли свои корпоративы...

– Во сколько обошлось обустройство месторождения?

– Газотранспортная система обошлась примерно в 1 млрд. долларов США, вдвое больше потрачено на инфраструктуру. Хотел бы подчеркнуть: при разработке не было потрачено ни рубля бюджетных денег, все необходимое финансирование выделил «Газпром». В немалые суммы выливается и обеспечение добычи. Содержание одного вахтовика за Полярным кругом стоит около 1 миллиона рублей в год. А в «Ямбурггаздобыче» – на Ямбургском и Заполярном месторождениях – трудится более 16 000 человек, вот и посчитайте сами. Но как бы дорого ни стоила разработка новых месторождений, это дело необходимо продолжать. Ведь без освоения новых природных кладовых мы не сможем поддерживать добычу газа на достигнутом уровне и, тем более, обеспечить ее устойчивый рост.



(Продолжение. Начало на стр. 12)

мация о работе промысла. Здесь впервые в России применена система Foxboro Technologys, на которую сведены контроль и управление за всей установкой. Все начинается с контроля за работой скважин. Каждая из них имеет свой характер: температуру, давление и дебит газа. Система телемеханики позволяет контролировать работу скважин одного куста с разным пластовым давлением. Впервые в отечественной истории добычи газа регулирование рабочих параметров скважин происходит прямо из диспетчерской.

Кроме производственных процессов автоматика отслеживает уровень загазованности в помещениях цехов. Отдельный экран отображает работу системы пожаробезопасности. Все данные, поступающие на пульт, а также все действия, произведенные здесь, записываются в «черный ящик» и бережно хранятся. По записям можно детально изучить картину работы промысла в любой день.

Все увиденное здесь напоминает огромную космическую станцию. Да и ответственность, лежащая на людях, не меньшая, чем на МКС.

Это вам не курорт

Однако работа работой, но после смены людям необходим отдых. Едем в вахтовый поселок. И здесь свои новшества. Впервые жилым блокам вместо номеров присвоены имена. Есть, например, своя «Метелица». О количестве проживающих можно судить по названию общежития – «Тысячник». Внутри все, что нужно для жизни. Кроме столовой, кухни и бара есть кондитерский цех, выпечка после тяжелого рабочего дня приходится очень кстати. А в местном концертном зале уже побывало немало знаменитостей.

Все затраты на обустройство вахтового поселка оправданы тяжелыми условиями труда газовиков. «Вахтовый метод работы – это хронический стресс», – рассказывает заместитель

главного врача медицинской санитарной части «Ямбурггаздобычи» **Ян Керцман**. – Переезд за Полярный круг вызывает комплексные изменения в организме, которые продолжаются 10–14 дней. В первые несколько суток у вновь прибывших может отмечаться бессонница, снижение работоспособности, депрессия. Многие изменения сопровождаются подъемом артериального давления. Поэтому более вероятны дни нетрудоспособности, больничный лист. Это обусловлено изменением климата и местными скачками температуры до 30 градусов в течение суток. Условия полярной ночи нарушают привычный ритм сна и бодрствования. Накладывается и социальный фактор. Ведь из благоустроенной квартиры человек приезжает в «муравейник». А условия жизни в семье не заменит ни одно, даже самое хорошее, общежитие.

...Когда говорят «газовый промысел», «месторождение», прежде всего имеют в виду проектную производительность, количество скважин, величину разведанных запасов, расстояние до магистрального газопровода. Однако не стоит забывать, что за потрясающей цифрой в 100 млрд. кубометров ежегодной добычи стоят труд и судьбы многих людей.

Денис Масленников

Новый Уренгой –
Заполярье – Москва
Фото Валентина Башука



С ЦИФРАМИ НЕ ПОСПОРИШЬ

«Межрегионгаз» успешно решает сложные задачи, которые ставит перед компанией российский газовый рынок

В 2003 году «Газпром» поставил на внутренний рынок 294,8 млрд. куб. м газа. Этим направлением бизнеса занимается стопроцентно дочерняя компания «Газпрома» – «Межрегионгаз». Минувший год не был простым для «дочки». У компании сменился генеральный директор (на смену Николаю Горновскому пришел Кирилл Селезнев). «Межрегионгаз» впервые начал реализовывать газ населению напрямую, без посредничества газораспределительных организаций. Одновременно компании пришлось внедрять новую схему работы с потребителями, так как прибыль регионгазов стала формироваться из платы за снабженческо-сбытовые услуги. Подводя итоги прошедшего года, можно констатировать, что несмотря на объективные трудности, «Межрегионгаз» продемонстрировал очевидные успехи.

А и Б сидели на трубе

С благоприятной картиной, наблюдающейся в целом по стране, контрастируют проблемы, ставшие традиционными для республик Северного Кавказа и южных областей России. В частности, в Северной Осетии собирается только 60%, а в Ставропольском крае – 78% платежей. Руководители южных «дочек» «Межрегионгаза» объясняют свои провалы тем, что бо-

лее половины потребления газа в этих регионах приходится на население, а не на промышленные предприятия. А собрать деньги с населения сложнее, чем с промышленных потребителей. Ведь крупный завод потребляет значительные объемы газа, а в случае задержки платежей его можно отключить. С населением же так поступить очень сложно, так как и добросовестные плательщики, и

злостные должники сидят на одной трубе.

Впрочем, в последнее время ситуация начинает меняться к лучшему. Например, в Карачаево-Черкесии уровень платежей за газ, ранее не превышавший 75%, в минувшем году составил 90%.

С 2003 года всем регионгазам пришлось начать работать с населением напрямую. Ранее этим нелегким делом занимались газораспределительные организации. Регионгазы передавали им газ в качестве оплаты за прокладку голубого топлива по распределительным сетям, а ГРО продавали его населению. У ГРО накопился большой опыт, который регионгазы начали перенимать. В большинстве регионов «дочки» «Межрегионгаза» для создания собствен-

ных с тем, что в ряде регионов нормы потребления газа, установленные для населения, серьезно занижены. Поэтому население платит за меньший объем газа, чем реально потребляет. Это приводит к потерям компаний по реализации газа. В частности, такая ситуация наблюдается в Саратовской области. Очевидно, что нужно выработать единые нормы энергопотребления в стране с разбивкой по регионам. Но пока этого нет, регионы сами определяют нормы потребления в зависимости от своих желаний.

Выходом из этой ситуации может стать обязательная установка счетчиков для учета потребления голубого топлива. Однако и в регионах, уже имеющих опыт установки счетчиков, также не обошлось без серьезных

В минувшем году уровень платежей за газ в целом по «Межрегионгазу» составил 98%. Из 59 регионов, где работает компания, 50 выполнили план по сбору платежей на 100%

ной абонентской службы взяли за основу аналогичные подразделения ГРО.

Чудеса смекалки

Начав работать с населением, регионгазы столкну-

лись с проблемами. Не секрет, что наши люди проявляют чудеса изобретательности в деле минимизации платежей за газ. Счетчики ломают и переставляют, чтобы завысить показатели потребле-

ния топлива. В ряде регионов появились даже специальные бригады, которые «модифицируют» газовые счетчики.

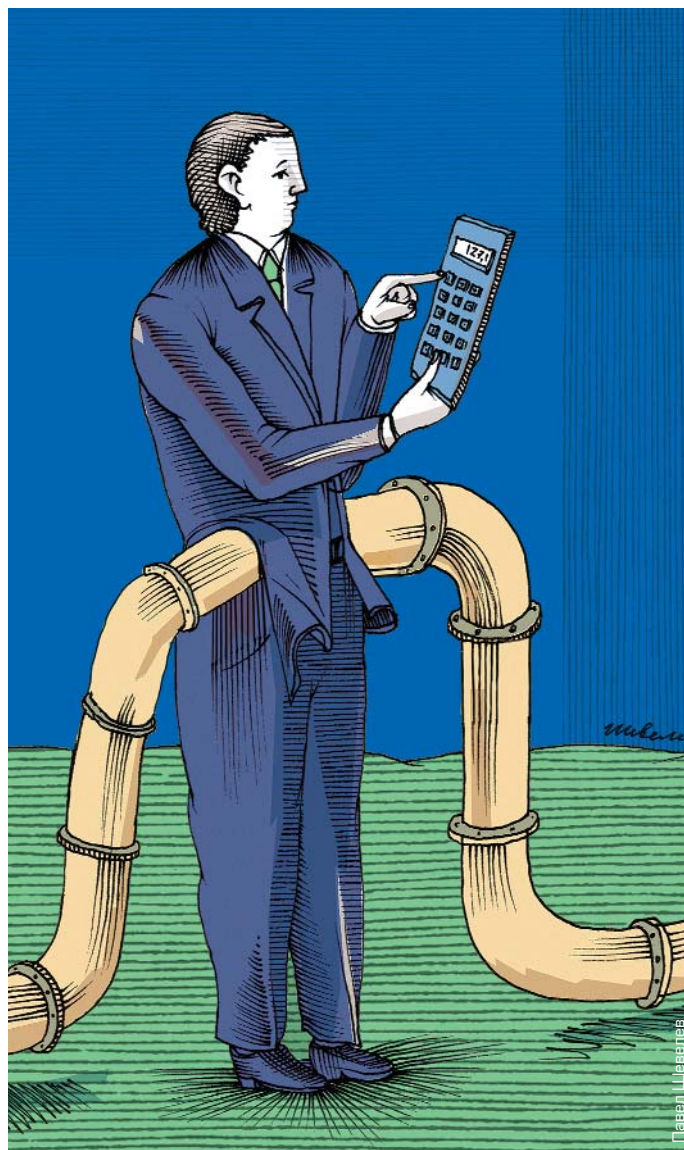
Есть проблемы и с теми группами населения, которым положены льготы в оплате. Предоставив подобные льготы, государство тем не менее не возмещает потерь, которые несут региональные газовые компании при обслуживании этих потребителей. Между тем в целом по стране это выливается в весьма существенные цифры. Так, в 2003 году льготы для населения по платежам за газ составили 643 млн. рублей. Справедливости ради следует отметить, что в некоторых регионах «дочки» «Межрегионгаза» находят общий язык с местными властями, и те компенсируют недоплату льготников.

Руководители регионгазов обращают внимание еще на одну проблему. В настоящее время не утверждены нормы технических потерь в сетях низкого давления. Руководители ГРО пользуются этим и списывают на потери значительные объемы газа. И пока с этим ничего нельзя поделать, хотя все понимают, что подобное положение вещей не вписывается ни в какие рамки и должно быть в обязательном порядке исправлено.

У страха глаза велики

С 2003 года «Межрегионгаз» согласно решению правительства начал реализовывать газ по новой схеме. Была введена плата за снабженческо-сбытовые услуги (ПССУ). Теперь регионгазы покупают газ по оптовой цене, добавляют к ней ПССУ и реализуют его потребителям. По словам заместителя председателя Федеральной энергетической комиссии (ФЭК) **Олега Жилина**, в целом по стране ПССУ добавила к конечной цене газа всего 3%.

В ряде регионов местные власти развернули на-



В ряде регионов местные власти развернули настоящую войну против введения ПССУ, но на самом деле ничего страшного для потребителей не произошло

В последнее время раздается много голосов о не-прозрачности работы «Газпрома», о том, что уровень издержек компании необходимо снижать. На примере «Межрегионгаза» видно, что российский газовый гигант постоянно заботится о повышении эффективности своей работы. По итогам 2003 года «Межрегионгаз» сократил издержки на 3 млрд. рублей. В нынешнем году планируется сократить затраты еще на 500 млн. рублей. С 2004 года в «Межрегионгазе» начинает работать кредитный комитет, который будет следить за объемом кредиторской задолженности региональных компаний. Это еще более повысит эффективность работы газпромовской «дочки».

стоящую войну против введения ПССУ, но на самом деле ничего страшного для потребителей не произошло. Генеральный директор «Владимиррегионгаза» **Сергей Филиппов** отметил, что в его регионе доля ПССУ в конечной цене газа составляет 3,8%, а доля тарифа на прокачку по газораспределительным сетям – 8%.

До введения ПССУ 12% стоимости газа оставалось у ГРО, то есть произошло перераспределение маржи, так как газораспределительные организации перестали реализовывать газ потребителям. По мнению руководства ФЭК, это было необходимо сделать для разделения функций реализации и транспортировки.

Господа, вы не правы

В адрес «Межрегионгаза» звучит критика со стороны независимых производителей газа, которым якобы не дают допуска к потребителям. Однако статистика говорит об обратном.

Доля независимых производителей газа на рынке неуклонно растет. Например, если в 2001 году они продавали в Самарской области 1,1 млрд. куб. м газа, то в 2003 году их доля увеличилась до 2,5 млрд. куб. м. А в Башкортостане независимые от «Газпрома» производители в прошлом году реализовали 3,3 млрд. куб. м голубого топлива. При этом они имеют право продавать свою продукцию по свободным ценам и работают с наиболее платежеспособными потребителями. Несмотря на потери, «Межрегионгаз» не мешает бизнесу независимых производителей.

Благодаря слаженной работе «Газпрома» в целом и его «дочек» и «внучек» в частности, российский рынок газа становится все более цивилизованным и прозрачным.

Сергей Правосудов

ЛИТОВСКИЙ ПРОРЫВ

«Газпром» укрепляет позиции в Прибалтике



Во времена СССР территория России и других союзных республик покрывалась густой сетью газопроводов. После распада страны на несколько независимых государств начался новый этап политических и экономических взаимоотношений. Новые государства стремились разорвать все связи с Москвой, которую они называли не иначе как имперским центром. Но газопроводы остались и продолжали как ни в чем не бывало обеспечивать независимые государства жизненно важным топливом.

Постепенно накал политических страстей спал, и стороны осознали, что лучше сотрудничать, чем враждовать. С такой постановкой вопроса согласились даже в Литве – некогда одной из самых непримиримых по отношению к России республик бывшего Советского Союза. В конце января генеральный директор Фонда имущества Литвы Повилас Милашаускас и Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Александр Рязанов подписали договор купли-продажи 34% акций компании Lietuvos dujos.

Здесь исправно платят

Балтийский регион – один из основных приоритетов инвестиционной стратегии «Газпрома». Это связано с платежеспособностью местных потребителей. В отличие от Украины, Белоруссии, Молдавии и закавказских республик, страны Балтии не накопили долгов за поставленный газ. Поэтому «Газпром» стремится укрепить свои позиции на рынке прибалтийских республик. На руку компании и тот факт, что газовые сети этих госу-

дарств ранее входили в состав Единой системы газоснабжения СССР.

В настоящее время «Газпром» уже является акционером газовых компаний Эстонии (Eesti Gaas) и Латвии (Latvijas gāze). Практически весь газ приходит в страны Балтии из России. Поэтому участие «Газпрома» в акционерном капитале компаний этих государств позволяет стабилизировать местный рынок голубого топлива. Для российского концерна это тоже выгодно, так как



Александр Рязанов,
Заместитель Председателя
Правления ОАО «Газпром»

вложения приносят хорошую прибыль, к тому же «Газпром» получает прямой выход на потребителей. После покупки акций литовской газовой корпорации Lietuvos dujos «Газпром» закрепится на рынке всех прибалтийских государств, что позволит российским газовикам с большей долей уверенности прогнозировать свои доходы от операций на этих рынках.

К слову, «Газпром» приобрел 34% акций Lietuvos dujos дешевле, чем E.ON Energie. Немецкая компания в мае 2002 года заплатила за аналогичный пакет 116 млн. лит. Российский же концерн договорился с литовским правительством о сумме в 91 млн. лит. Однако заплатил «Газпром» 100 млн., так как 9 млн. лит составила премия правительству Литвы за то, что оно полностью откажется от регулирования цен на газ для крупных потребителей. Кроме того, в ближайшее

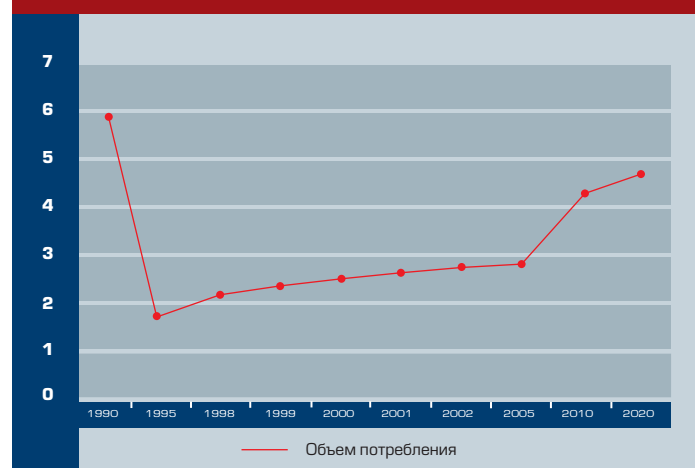
время будет проведена до-полнительная эмиссия акций Lietuvos dujos в пользу «Газпрома» и E.ON Energie. После ее завершения совокупная доля российской и немецкой компаний в капитале Lietuvos dujos превысит 75% акций.

Новые возможности

Покупка акций Lietuvos dujos укладывается в инвестиционную стратегию «Газпрома», согласно которой норма доходности не должна опускаться ниже планки в 15%. Литовский рынок газа очень перспективен, так как здесь ожидается значительный рост потребления данного вида топлива (см. диаграмму). Это обусловлено скорым вступлением Литвы в Европейский Союз, что налагает на нее серьезные экологические обязательства. Стране придется частично или полностью отказаться от потребления мазута с высоким содержанием серы. Следовательно, нужно будет использовать альтернативные виды топлива, в том числе и газ. Кроме того, ЕС настаивает на закрытии Игналинской атомной станции. По прогнозам энергетического института Литвы, закрытие первого блока АЭС приведет к росту потребления газа на 0,8, а второго — еще на 1,1 млрд. куб. м в год. Предполагается, что первый блок будет закрыт в 2005, а второй — в 2010 году. ЕС обещает оказать Литве финансовую помощь для ликвидации последствий закрытия Игналинской АЭС.

Lietuvos dujos — литовская компания, которая занимается покупкой, транспортировкой и распределением газа. Она эксплуатирует около 1630 км газопроводов высокого давления и распределяет природный газ по трубопроводам общей протяженностью 6094 км, из которых 4524 км принадлежит самой компании. Численность персонала Lietuvos dujos 2200 человек. Распределяемая чистая прибыль концерна за последние несколько лет составила: 2000 год — 0,28 млн. лит (1 лит — около 0,36 доллара); 2001 — 13 млн. лит; 2002 — 63,9 млн. лит; в 2003 году ожидалось 80 млн. лит.

Потребление природного газа в Литве (млрд. куб. м)



Источник: Lietuvos dujos, Национальная энергетическая стратегия Литовской республики

Ценность Lietuvos dujos не ограничивается рынком Литвы. Ведь есть еще и транзит: именно через литовскую территорию идут поставки газа в Калининградскую область

Средства должны пойти на модернизацию действующих электростанций. Одна из них, Каунасская ТЭЦ, принадлежит «Газпрому». Компания приобрела ее в прошлом году и планирует серьезно увеличить мощность электростанции. Наличие собственной ТЭЦ в регионе позволит «Газпрому» выйти на прямые контракты с потребителями. Это принесет российскому концерну дополнительную прибыль.

После вхождения Литвы в Европейский Союз перед «Газпромом» откроются новые возможности. Компания сможет принимать более активное участие в либерализации европейского рынка газа. Владение акциями газотранспортных организаций помогает продавцу удерживать свою долю на рынке.

Выгодно всем

Стоит отметить, что ценность Lietuvos dujos не ограничивается рынком Литвы. Ведь есть еще и транзит. Именно через литовскую территорию идут поставки газа в Калининградскую область. Владение магистральными газопроводами даст «Газпрому» надежную

гарантию того, что голубое топливо всегда будет доходить до калининградских потребителей. Калининград важен для «Газпрома» и как форпост для дальнейшей экспансии на рынки европейских стран. В планах компании значится строительство подземного хранилища в Калининградской области. Это позволит сделать поставки потребителям более гибкими, что особенно важно для спотовых сделок в условиях либерализации европейского рынка.

Для литовских потребителей приход российской компании также имеет немалые плюсы. Во время своего визита в Вильнюс **Александр Рязанов** подчеркнул, что Литва в любом случае может считать себя в выигрыше, поскольку «Газпром» по отношению к странам, где он является акционером основных предприятий, а не просто поставщиком, проводит более лояльную ценовую политику. Например, Польша одна тысяча кубометров голубого топлива обходится более чем в 120 долларов — почти на 40 долларов дороже, чем в Литве.

Сергей Правосудов

РЫНОК ЛЮБИТ ЛУЧШИХ

Справедливо ли критикуют «Газпром» в Союзе производителей нефтегазового оборудования

«Газпром» как самый крупный покупатель оборудования в России старается поддерживать отечественного производителя. Тем более обидно слышать в свой адрес слова о «непрозрачности закупок» и требования немедленно отказаться от импорта. Как же сегодня обстоят дела с выбором поставщиков?

В январе Союз производителей нефтегазового оборудования обратился с открытым письмом к представителям государства в Совете директоров «Газпрома». В документе отмечалось, что за первое полугодие 2003 года «Газпром» провел 22 закрытых конкурса, по итогам которых было закуплено оборудование на 11,56 млрд. рублей. Эта цифра кажется авторам письма незначительной, так как общие затраты компании на покупку товаров, работ и услуг за этот период составили 104,41 млрд. рублей. Прозвучало предложение увеличить объем закупок на тендерной основе.

Сначала централизация, затем тендер

Да, проблема, поднятая в письме, существует. В «Газпроме» о ней прекрасно знают и стремятся решать. Но ничто не происходит по мановению волшебной палочки.

Если обратиться к недавнему прошлому компании, то выяснится, что ранее вопрос приобретения оборудования был практически неподконтролен руководству. Скажем, в 2001 году централизация поставок материально-технических ресурсов (МТР) для

нужд «Газпрома» составляла всего 38%. В 2002 году было принято решение об упорядочении закупок и, как следствие, доля централизованных поставок увеличилась уже до 55%, а в минувшем году — до 80%.

Одновременно началась работа по увеличению процента закупок на конкурсной основе. В 2002 году «Газпром» подготовил соответствующие нормативные документы и утвердил положение о Тендерном комитете, еще через год была создана Конкурсная комиссия. В 2003 году определены исполнители более чем на 20% объема подрядных работ (26,2 млрд. рублей). Во втором полугодии этого года предусматривается довести долю закупок на условиях тендеров до 40%. А в 2006 году — до 80%. Согласитесь, что темп взят очень высокий.

Надежность превыше всего

Итак, тендер объявлен. На что обращается внима-

ние комиссии в первую очередь? Понятно, что во главу угла ставится критерий надежности, — ведь цена ошибки в газовой промышленности очень высока. Представьте себе столб пламени высотой в несколько десятков метров. Никому не захочется, чтобы такое ЧП произошло рядом с его домом. Российский же производитель может создать лучшую в мире модель, которая победит на всех конкурсах, но, к сожалению, это будет единственный экземпляр. Как только дело доходит до массового производства, начинаются проблемы с качеством. И «Газпром» вынужден делать выбор в пользу не столь дешевой, но проверенной продукции зарубежных партнеров.

Было бы несправедливо утверждать, что в России нет достойных производителей газового оборудования. Конечно, есть, и «Газпром» такую продукцию закупает. Но тут возникает новая проблема: наша промышленность пока еще не

готова к тому, чтобы полностью удовлетворить потребности газового гиганта в оборудовании и трубах. Поэтому в прошлом году компания импортировала 6,8% от закупленной продукции машиностроения (в том числе из дальнего зарубежья — 5,2%). В поставках труб объем импорта немного выше — 9,1%. Правда, доля закупок в странах дальнего зарубежья здесь гораздо ниже — 1,2%. Такая ситуация обусловлена тем, что в России выпускается очень мало труб большого диаметра (1420 мм), так что иного выхода у «Газпрома» просто нет.

Сокращаем импорт и финансируем новые разработки

Несмотря на все эти факторы, «Газпром» сокращает объем импортных закупок. В 2001 году доля импорта бурового, газонефтепромыслового оборудования, газоперекачивающих агрегатов, компрессорных установок, систем управления и труб составляла 17,6%. А, например, в 2003 году за рубежом было закуплено уже 15,9% такой продукции.

Не надо забывать, что другие крупнейшие рос-

Закупки оборудования на основе конкурсов — это не цель, а средство

сийские нефтегазовые компании также покупают оборудование за границей. Однако именно «Газпром» активно помогает отечественным предприятиям осваивать производство нового оборудования и улучшать качество уже выпускаемой продукции. Примером успешного сотрудничества «Газпрома» с предприятиями машиностроительного комплекса по созданию импортозамещающей продукции является разработка и освоение Воронежским механическим заводом производства фонтанной арматуры для газовой промышленности. Это позволило компании практически полностью отказаться от импорта данного оборудования.

По законам конкуренции
Куратором закупки оборудования для нужд компании является Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. Он уделяет пристальное внимание этому вопросу, регулярно проводит выездные совещания на предприятиях-поставщиках.

Наша промышленность пока еще не готова к тому, чтобы полностью удовлетворить потребности газового гиганта в оборудовании и трубах



Павел Шеварев

Александр Георгиевич не устает повторять, что отечественные производители сначала должны достичь такого соотношения цены и качества своей продукции, чтобы вытеснить с внутреннего рынка импортное оборудование. После этого российские предприятия начнут бороться за увеличение своего присутствия на рынках других стран. А «Газпром», в свою очередь, всегда окажет им посильную помощь.

Сергей Правосудов

«Газпром» активно финансирует разработки новых видов продукции на российских предприятиях. За минувшие 10 лет на эти нужды компания направила 10 млрд. рублей. Финансовая помощь «Газпрома» позволила приступить к серийному производству следующих образцов оборудования:

- заводами Пермской кооперации (АО «Авиадвигатель», ОАО «НПО «Искра») – газоперекачивающих агрегатов (ГПА) серии «Урал» (мощностью 10, 12, 16 и 25 МВт) с приводным двигателем авиационного типа ПС-90;
- Самарским НТК им. Кузнецова – двигателей НК-38СТ (16 МВт) и НК-36СТ (25 МВт);
- Казанским «НИИ турбокомпрессор» – ГПА «Волга-16» (16 МВт);
- заводом «Кировэнергомаш» (г. Санкт-Петербург) – ГПА-16 «Нева» с приводным двигателем АЛ-41СТ, разработанным НПО «Сатурн» (г. Москва);
- ОАО «Сатурн» (г. Рыбинск) – ГПА-4РМ для установки на подземных хранилищах газа;
- НТЦ «Люлька-Сатурн» (г. Москва) – двигателей АЛ-31СТ.

«РАЗДАВАТЬ ГАЗ БЕЗ СЧЕТЧИКОВ – ЭТО АБСУРД»

На вопросы журнала
отвечает заместитель
председателя Федераль-
ной энергетической
комиссии **Олег Жилин**



– Олег Федорович, каков ваш прогноз относительно изменения цен на газ?

– Этот прогноз уже заложен в Программу социально-экономического развития России до 2006 года и в Энергетическую стратегию до 2020 года. Первым документом предусматривается, что в 2006 году газ будет стоить 39–41 доллар за 1000 куб. м. Согласно Энергетической стратегии, в 2010 году стоимость газа составит 59–60 долларов за 1000 куб. м. При таком уровне цен у нас начнется реальная конкуренция между альтернативными видами топлива. Федеральная энергетическая комиссия (ФЭК) принимала активное участие

в подготовке этих документов. Поэтому указанные ценовые ориентиры мы считаем разумными. Но не стоит думать, что, приняв эти показатели, правительство откажется от контроля за тем, как «Газпром» тратит деньги. Государство будет продолжать наблюдать за инвестиционной политикой компании и затратами на эксплуатационные нужды ее подразделений.

– Как вы оцениваете нынешнюю ситуацию на внутреннем рынке газа? Предпринимаются ли какие-то шаги по его реформированию?

– Пока «Газпром» остается монополистом на внутреннем рынке, так как добывает порядка 90% газа. Поэтому государственное регулирование работы отрасли сохраняется, хотя мы постепенно приближаемся к рынку. В частности, делается все возможное для того, чтобы разделить потенциально конкурентные и естественно-монопольные виды деятельности.

Закон «О естественных монополиях» относит к таковым транспортировку газа по магистральным трубопроводам и сетям низкого давления. Федеральная энергетическая комиссия настаивает на том, чтобы отделить этот вид деятельности от всех других. Транспортные компании должны существовать только за счет тарифа на прокачку. И в прошлом году мы за-



вершили эту работу. Теперь газотранспортные подразделения «Газпрома» (и даже сама головная компания) не занимаются сбытом, так как затраты на реализацию любого топлива выделены из оптовой цены.

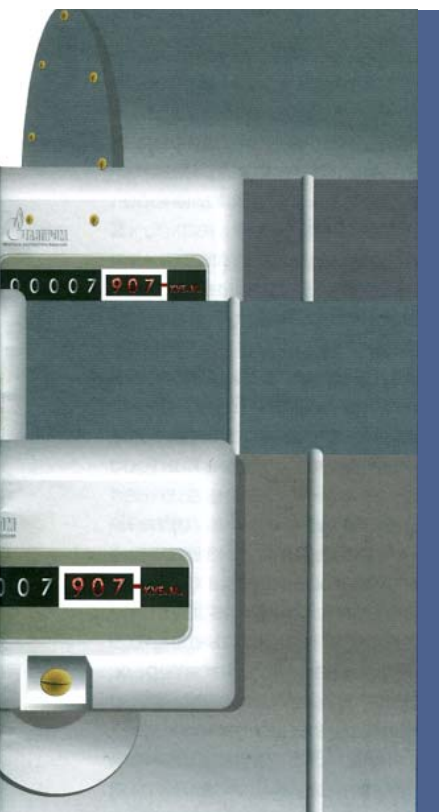
То же самое сделано и в отношении газораспределительных организаций (ГРО) – из их тарифов вычленены затраты на оказание бытовых услуг. До возникновения конкурентных условий в сфере реализации бытовая надбавка будет регулироваться государством. Она устанавливается ФЭК для поставщика газа. Согласно законодательству, поставщиком является владелец топлива или лицо, им уполномоченное. В целом плата за снабженческо-бытовые услуги (ПССУ) установ-

лена для бытовых организаций, которые были созданы «Межрегионгазом» и субъектами федерации за семь лет. Естественно, существует сопротивление собственников газораспределительных сетей, так как они бы хотели продолжать продавать чужой товар. Но это возможно только с разрешения собственника газа.

– Как отразилось на рынке введение ПССУ? Насколько выросла цена газа?

– Самое главное, что потенциально конкурентная зона выделена в чистую услугу. Необходимо также отметить, что в прошлом году наша комиссия завершила работу по передаче «дочкам» «Межрегионгаза» функций по реализации газа населению. Все

остальные группы потребителей уже давно покупают голубое топливо либо у «Межрегионгаза», либо у независимых производителей. А с населением до 2003 года работали ГРО. При этом население оплачивает газ по нормам, установленным органами



местного самоуправления. Эти нормы везде разные и часто не соответствуют реальному потреблению. В общем, если подобная вакханалия будет продолжаться, то мы вообще к рынку не подойдем. Ведь чтобы продавать газ, нужно иметь узлы учета (счетчики). Пока они установлены далеко не у всех потребителей. Поэтому отстроить рыночные отношения в этой сфере очень сложно. Раздавать газ согласно абстрактным нормам — это абсурд. Многие руководители субъектов федерации осознали это и начали реализовывать программы по обеспечению населения счетчиками для учета потребленного газа.

Что касается роста цены газа из-за ввода ПССУ,

то в целом по стране этот показатель составил около 3%. ПССУ собирали и раньше, просто она была включена в оптовую цену «Газпрома». ГРО с легкостью отказались от реализации газа промышленным потребителям. Однако теперь они не хотят отдавать «Межрегионгазу» население. Почему? Объяснение простое. Оптовая цена газа для населения на 33% ниже, чем для промышленных потребителей. С учетом того, что населению газ продается по нормам, возникают некоторые излишки топлива, которые непонятно куда уходят. В этом вопросе нужно еще разозраться. Возможно, на него стоит обратить внимание прокуратуре.

В тех регионах, где сохранилась единая газораспределительная организация, особых проблем нет. А вот в таких субъектах федерации, как, например, Краснодарский край, где действуют 44 ГРО, ситуация далека от нормальной. Здесь каждый хозяин райгаза пытается вести политическую игру. А это пахнет экономическим сепаратизмом. Министерство по антимонопольной политике (МАП) должно было защитить «Газпром» от местных монополистов, которые отказываются пропускать его товарный ресурс к потребителям. Ведь это же нонсенс — когда хозяину говорят: «Отдайте, мол, нам свой товар, мы его сами продадим». А заместитель главы администрации Краснодарского края направил телеграмму местным ГРО с требованием не заключать договоры на транспортировку с поставщиками от «Газпрома». То есть власти данного региона не хотят пропускать на свою территорию товарный ресурс. Они стремятся забрать его на входе. С таким же успехом можно подогнать к границе Краснодарского края несколько эшелонов и потребовать,

чтобы хлеборобы отдали все свое зерно на реализацию. Этой ситуацией должно озаботиться МАП. А оно, наоборот, встает на сторону региональных монополистов.

— Продавцы часто жалуются на то, что большое количество льготников платят за газ неполную стоимость. При этом государство, предоставившее им такое право, не возмещает потери газодовиков. Планируется ли как-то решать эту проблему?

— Когда формируется единый центр по получению средств от реализации газа на территории какого-то региона, начинается реальная работа. Ведь за газ в России практически не платили до создания «Межрегионгаза». А он смог наладить работу со всеми потребителями, в том числе и с бюджетниками. В некоторых субъектах федерации власти пошли навстречу газодовикам и взяли на себя компенсацию потерь от продажи газа льготным категориям населения. Я думаю, что постепенно этот вопрос будет снят.

— Как решается проблема изношенности сетей низкого давления?

— Она весьма сложная, и разрешить сходу ее нельзя, но мы стараемся делать все возможное. До 1998 года для всех ГРО существовала единая сбытовая надбавка. С 1999 года на основе разработанной методической базы мы начали устанавливать индивидуальные тарифы для каждой газораспределительной организации. Ранее все ГРО были убыточными. Теперь же, после пересмотра тарифов, большинство из них вышли на безубыточную работу. Согласно постановлению правительства, до 20% тарифной выручки ГРО могут направлять на развитие газификации, в том числе на замену изношенных сетей. Кроме того, большие средства на га-

зификацию направляются из региональных бюджетов. Губернаторы прекрасно понимают, что газификация — политический ресурс. Ведь когда в тот или иной населенный пункт приходит газ, у людей серьезно поднимается уровень комфортности жизни. Но, как правило, решение социальных проблем не имеет под собой экономического основания. Строительство сетей низкого давления никогда не окупается.

— А создание «Регионгазхолдинга» привело к улучшению положения входящих в него ГРО?

— Я считаю, что положительный эффект наличен. Ведь объединение значительного числа ГРО позволяет решать многие задачи, с которыми одиночные газовые хозяйства справиться просто не в состоянии. Холдинговая система задает единую технологическую политику своим организациям. Кроме того, «Регионгазхолдинг» может заниматься научными изысканиями, что не под силу небольшим ГРО. На наш взгляд, нужно идти дальше. Объединение «Регионгазхолдинга» с «Росгазификацией» — это шаг к созданию национальной газораспределительной системы. Необходимо понимать, что газораспределительная система — это технологическая инфраструктура рынка, услуги которой будут регулироваться государством, а политика ее развития должна соответствовать интересам страны.



ВМЕСТО РАЗДЕЛЕНИЯ – САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ

РГО предлагает стратегию формирования отечественного газового рынка

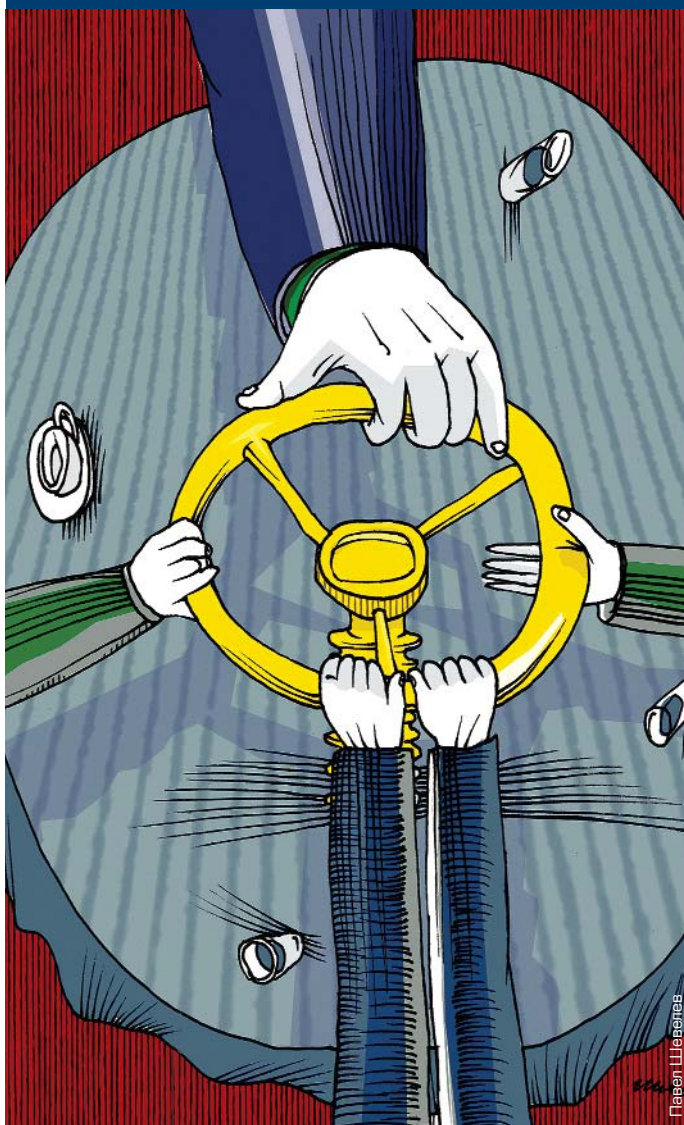
Когда говорят о реформе газовой отрасли, основным вопросом становится проблема сохранения политического, экономического (бюджетного) и социального значения «Газпрома» как стратегической монополии. В практическом приложении это означает, что должна выдерживаться четкая долговременная тенденция преодоления отраслевого монополизма. При этом в плане текущих изменений важно не пересечь рубеж, за которым инфраструктурные изменения в отрасли могут принять необратимый характер и выйти из-под контроля основных заинтересованных сторон – акционеров, федеральной власти и менеджмента «Газпрома».

От взаимных претензий – к диалогу

Есть такие сферы, где контроль за деятельностью предпринимателей со стороны государства осуществлять затруднительно. В этих случаях развивается система саморегулирования. Самый показательный пример – сфера услуг. Консалтинговое, аудиторское, бухгалтерское обслуживание, услуги оценщиков, брокеров и дилеров, риелторов и представителей прочих подобных видов деятельности уже давно охвачены саморегулированием. Качество предоставленной клиенту услуги никто не может проверить лучше, чем организация, объединяющая субъектов предпринимательской деятельности данного вида. Принимая на себя обязанности и ответственность перед обществом за стандарты дея-

Разговоры о реформировании газовой сферы набили оскомину.

Представители заинтересованных сторон не раз садились за стол переговоров. Но, к сожалению, пока это не привело к реальным результатам. По мнению Российского газового общества (РГО), основой для развития рынка газа может стать идея саморегулирования.



тельности предпринимателей, входящих в организацию, последняя одновременно вступает во взаимодействие с регулятором рынка.

Опыт саморегулирования в сфере материального производства в зарубежных странах выглядит скромнее. Это объясняется несколькими причинами. Во-первых, наличием четких стандартов, соблюдение которых контролируют объединенные в национальные системы органы сертификации. Однозначные технические нормы делают излишним контроль над текущей деятельностью предпринимателей. Во-вторых, в этих странах чрезвычайно сильны организации потребителей. Они обладают исключительным влиянием и на бизнес, и на государство, и на общество в целом.

В сегодняшней России, напротив, сфера материального производства все сильнее втягивается в процесс саморегулирования. Ситуация особенно резко изменилась после создания Администратора торговой системы оптового рынка электрической энергии (АТС). АТС координирует интересы производителей и потребителей и служит местом приема заявок на продажу и покупку электрической энергии. Поэтому опыт его деятельности отчасти может быть полезен при создании саморегулируемой организации (СРО) участников рынка газа.

Не альтернатива, а дополнение

По мнению заместителя директора РГО **Юрия Невежина**, развитие рынка газа

в нашей стране заставляет искать наилучшие, с точки зрения технологической и юридической реализации, механизмы инфраструктурной перестройки системы отношений в газовой отрасли, которые позволили бы решить следующие основные задачи:

1. продемонстрировать реальность и очевидность движения государства от жестко монопольного характера регулирования инфраструктурных отношений в отрасли к модели либерального регулирования;
2. сохранить в полном объеме все существующие технологические преимущества Единой системы газоснабжения;
3. предложить коммерчески состоятельный механизм торговли природным газом с участием независимых производителей;
4. обеспечить общую заинтересованность всех возможных участников рынка в перестройке отношений в отрасли.

Саморегулируемая организация, объединяющая «Газпром», независимых производителей, региональные газоснабжающие организации и, возможно, некоторых стратегических иностранных партнеров, могла бы обеспечить открытость и публичность в ходе преобразований в отрасли. СРО не должна рассматриваться как альтернатива существующим формам регулирования. Ее деятельность позволит дополнить госрегулирование, а сами участники рынка смогут выступать с инициативами и разрабатывать внутренние стандарты и правила, действующие в рамках СРО.

Встретимся на площадке

Кроме функций коллективного регулятора рынка, проводника различных схем его либерализации, СРО может стать и местом проведения торгов. «Создание торговой площадки очень важно, — полагает президент РГО Валерий Язев. — Она заложит прочный фундамент

коммерческого интереса в основание достаточно аморфной дискуссионной организации. Торговая площадка — это объединяющий фактор, обеспечивающий участие всех субъектов газового рынка в формировании цены на товар».



«Расширение функций саморегулирования в газовой отрасли позволит уйти от разговоров о разделении «Газпрома» и переместить акценты в сторону формирования будущего рынка газа силами всех его участников», — считает президент РГО Валерий Язев

Но здесь возникает вопрос: что же должно стать предметом торговли? Продавать непосредственно природный газ (его объем) затруднительно. Попытки организовать торги систематически показывают, что при таком подходе трудно учитывать технологические особенности торговли и специфическую роль «Газпрома» в исполнении любых сделок с газом. Предметом торговли, как считают в РГО, может являться пропускная способность газотранспортной системы. Иначе говоря — право или квота доступа независимых производителей к Единой системе газоснабжения (ЕСГ) для прокачки определенных объемов. Приобретатель права доступа может в дальнейшем воспользоваться им

или отказаться от своей квоты в пользу другого участника рынка. Во втором случае можно будет организовать вторичный рынок торговли этим товаром. При этом все премии, полученные «Газпромом» от торговли пропускной способностью, могут целевым

саморегулируемой организации, в состав которой войдет «Газпром», предотвратит появление специализированного государственного регулятора. Избыток госрегулирования на рынке, как известно, приводит к фактическим или потенциальным злоупотреблениям, бюрократизации.

Прозрачно и функционально

Согласно подходу, который предлагает РГО, «Газпром» сохранит за собой функции эксклюзивного национального оператора и собственника ЕСГ, роль диспетчера этой системы, исполнителя госзаказа и обязательных поставок на внешний и внутренний рынки. Именно «Газпром» в такой схеме должен выполнять ключевую роль участника рынка — формировать квоты доступа на определенные объемы газа. При этом остается прозрачной и открытой система принятия решений и соблюдаются необходимые процедуры торговли.

В начале деятельности СРО государственные регулирующие органы сохраняют все свои функции и полномочия, осуществляемые в отношении участников рынка и предусмотренные Федеральным законом «О газоснабжении». Исключением может стать разработка механизма доступа к свободным газотранспортным мощностям и его регулирование, осуществляемое специальной комиссией по вопросам использования системы магистральных нефтегазопроводов.

Функция регулирования тарифов на услуги по транспортировке газа претерпит изменения. Скорее всего, государство будет определять стоимость услуг по транспортировке, устанавливая максимальные и минимальные уровни цен, с учетом которых должна проводиться торговля квотами на доступ к газотранспортной системе.

Наталья Гулейкова

образом направляться на инвестирование программ развития газотранспортной системы.

Барьер для коррупции

На первом этапе СРО может заниматься разработкой правил конкурентной торговли квотами и проведением торгов. Это послужит четким сигналом о фактическом начале реформирования отрасли. Дальнейшие перспективы развития СРО связаны с разделением естественно-монопольных и конкурентных видов деятельности в газовой сфере. Принцип саморегулирования позволит сделать этот процесс публичным, прозрачным и повысит ответственность субъектов отрасли за принимаемые решения. Можно также спрогнозировать, что существование на рынке мощной

НЕ ЗА СТРАХ, А ЗА СОВЕСТЬ

**Кадровая политика «Газпрома» –
это профессионализм
и ответственность**



Так появляются династии

По мере развития рыночных отношений, начиная с середины 90-х годов, российская экономика начала испытывать острый кадровый голод. Для многих отечественных компаний в той или иной мере эта проблема остается актуальной и сегодня. Ведь надо не просто найти высококлассного специалиста. Необходимо выстроить такую систему управления, чтобы потенциал каждого работника раскрывался в полной мере и на пользу всему предприятию. Хорошие профессионалы, высококвалифицированные специалисты – всегда эксклюзив, всегда востребованы на рынке труда. Поэтому «Газпром» предпочитает готовить свои кадры самостоятельно и целенаправленно. Для этого в компании созданы специальные программы,

Сегодня в компании наблюдается настоящий учебный бум

направленные на поддержку лучших, наиболее способных и достойных студентов и даже школьников.

Ежегодно «Газпром» заключает 1000 договоров с высшими учебными заведениями по целевой подготовке специалистов. Каждый год на работу в компанию также приходят более 1000 молодых сотрудников. Используются все наиболее эффективные и современные методики поиска и отбора кандидатов на вакантные места. При прочих равных условиях предпочтение отдается детям сотрудников «Газпрома» (что способствует

возникновению трудовых династий и повышает престиж профессии), либо тем, кто уже работает в подразделениях и структурах компании (что служит хорошим стимулом для развития их карьеры).

«Газпром» использует для переподготовки своих работников 16 учебных центров, расположенных по всей России, – как собственных, так и арендуемых. На их базе реализуется от 500 до 600 различных учебных программ, направленных на повышение профессионального уровня рабочих, специалистов и руководителей компании. По словам заместителя началь-

ника управления кадров и социального развития Департамента по управлению персоналом ОАО «Газпром» **Андрея Беляева**, сегодня в компании наблюдается настоящий учебный бум. Начиная с 1999 года количество обучающихся ежегодно увеличивается на 1,5 тысячи человек. Только в 2003 году прошел переподготовку 8 951 сотрудник «Газпрома». Люди стремятся остаться в компании надолго и хотят иметь перспективу карьерного роста.

Учеба после диплома

После того как выпускники вузов попадают на работу в «Газпром», они вновь начинают учиться – но на сей раз не в институтских аудиториях и лабораториях, а в негосударственном образовательном учреждении (НОУ) – учебном центре при головном офисе компании. По окончании двухнедельных занятий они защищают курсовые работы, которые в дальнейшем используют на производстве. Наиболее талантливые и способные (обычно таких отбирается 12–15 человек из ста) проходят дополнительную подготовку в течение двух последующих лет, после чего их могут направить на стажировку в зарубежные компании. По словам директора НОУ «Учебный центр» **Александра Бухарова**, программы центра пользуются большой популярностью среди работников «Газпрома» – некоторые даже приезжают на подготовку за собственный счет, если предприятие, в котором они работают, по тем или иным причинам не может оплатить их обучение.

Поскольку зачастую стоимость курсов для специалиста соизмерима со стоимостью его проезда в Москву, в центре была разработана так называемая «кейсовая» технология обучения. Ее суть в том, что на предприятия передаются портфели с информацией, и человек, как говорится, без отрыва от производства, самостоятельно проходит обучение.

Александр Бухаров сообщил, что в последнее время в компании наблюдается повышенный спрос на такую форму обучения. Например, в прошлом году заявок на «кейсы» поступило так много, что не все они были удовлетворены.

В 2005 году должен открыться специализированный учебный центр, что позволит охватить программой послевузовского образования всех молодых специалистов, пришедших на работу в многотысячный коллектив «Газпрома». На базе НОУ «Учебный центр» планируется создать корпоративный университет. Его выпускники будут получать не только свидетельство государственного образца о повышении квалификации, как это происходит сейчас, но и диплом о втором высшем образовании.

Кадры для Ямала

Содержание обучения в «Газпроме» основывается на стратегии развития компании, бизнес-планах ее дочерних предприятий, перспективах развития техники и технологии газовой промышленности, современных методах управления и хозяйствования, а также на конкретных должностных требованиях, предъявляемых к сотрудникам. «Кадровая политика не может быть застывшей, она изменяется в зависимости от стоящих перед предприятием задач, — говорит Андрей Беляев. — Например, собирается «Газпром» осваивать в ближайшие десятилетия полуостров Ямал. Значит, кадровики должны задуматься, каким образом можно выполнить столь сложную задачу. Поэтому мы уже сегодня приступаем к проработке методов, которые будут использованы при организации труда на Ямале. Это и вахтовый способ ведения работ, и создание специальных пунктов отбора и реабилитации персонала, и особые программы повышения квалификации, и психологичес-

кая подготовка людей — все это необходимо учесть, чтобы работа на Ямале была организована должным образом».

В «Газпроме» существует традиция, согласно которой каждые полтора-три года свою квалификацию должны повышать специалисты и руководители. Однако учебные программы охватывают не только их: ежегодно обучаются или повышают свою квалификацию от 40 000 до 60 000 рабочих. Причем упор делается не столько на

шение профессионального мастерства, но и на осознание личной ответственности перед акционерами компании, ее потребителями, обществом и государством каждого сотрудника, от рабочих до топ-менеджеров. Последние же должны личным примером, используя новейшие методы управления, создавать психологический климат внутри компании. По образному выражению г-на Беляева, хороший руководитель высшего звена — это как первая скрипка в оркестре.

Результаты обучения свидетельствуют о высокой эффективности программы подготовки топ-менеджеров

повышение разрядности, сколько на овладение смежными специальностями. Это связано со спецификой производственного процесса в газовой отрасли. Работа в отдаленных труднодоступных местах не позволяет формировать бригады, где каждый человек выполнял бы только одну узкоспециализированную функцию. В «Газпроме» стремятся к тому, чтобы работники обладали квалифицированной универсальностью.

«Если директором буду я...»

Выявить способных, талантливых людей и обучить их профессии — это еще не все. Сегодня гораздо важнее дать им правильную трудовую мотивацию. Чтобы работали не за страх или деньги, а, как говорили на Руси, за совесть. Времена принуждения к труду миновали, даже материальные стимулы сейчас уже не являются основополагающими. Во всяком случае, многие западные компании сместили акценты мотивации труда от материальных к моральным.

Этому аспекту в «Газпроме» уделяют повышенное внимание. Обучение руководителей и специалистов направлено не только на повы-

Научить руководить нельзя, можно только выявить этот особый дар и помочь ему развиться, раскрыться в полной мере. Для этого в «Газпроме» совместно с Санкт-Петербургским международным институтом менеджмента (IMISP) разработана специальная программа подготовки топ-менеджеров в соответствии со стандартом MBA. В 2002 году по ней начала обучение уже третья группа из резерва высших руководителей «Газпрома». Курс рассчитан на 2 года. Результаты обучения двух предыдущих выпусков свидетельствуют о высокой эффективности программы: из 22 человек, закончивших обучение, 9 назначены генеральными директорами дочерних предприятий, 8 — заместителями генеральных директоров или главными инженерами, двое стали директорами предприятий, одного перевели на работу в администрацию «Газпрома» на должность заместителя начальника управления. Главная цель обучения резерва — подготовить новый тип руководителя, в совершенстве владеющего знаниями, необходимыми для успешной и эффективной работы в условиях рыночной экономики. Кроме того, в «Газпроме» со-

здана Школа резерва кадров руководителей, где в последние годы подготовка идет по шестимодульной программе.

Главная ценность

Создать в коллективе здоровый климат и обеспечить мотивацию сотрудников на ответственное отношение к своей работе без сильной социальной политики практически невозможно. И в компании это хорошо понимают. В прошлом году были приняты Программа повышения социальной престижности работы в ОАО «Газпром» и Генеральный коллективный договор между работниками и компанией на 2004–2006 годы. Эти документы имеют реальное финансовое обеспечение и содержат комплекс мер, которые, с учетом пожеланий самих работников, существенно улучшают их жизненный уровень.

В компании разрабатывается программа ипотечного кредитования, уделяется много внимания охране здоровья, организации отдыха сотрудников и их детей, совершенствованию пенсионного обеспечения. В общем, можно сказать, что «Газпром» никогда не оставляет своего работника один на один с жизненными проблемами. Потому что здесь понимают: главная ценность компании — это люди, их знания, навыки и опыт. Производственные задачи, стоящие перед «Газпромом», не могут быть решены с помощью исключительно технических новшеств — главную роль по-прежнему играет человеческий фактор.

Да, по ряду параметров техника может оказаться надежнее человека. Но зато у людей есть неоспоримое и незаменимое преимущество: они обладают духом. Корпоративную политику газового гиганта как раз и отличает сильная моральная мотивация. Подавляющее большинство газпромовцев по-настоящему гордятся тем, что они работают в этой компании.

Наталья Гулейкова

ТАК МНОГО И ТАК ДЕШЕВО

**«Газпром»
получил
престижную
международную
награду
за успешное
размещение
облигаций**

IFR ежегодно вручает премии компаниям, чья деятельность на мировых финансовых рынках стала заметным событием, а ее результаты оказали влияние на работу других участников. «Газпром» обратил на себя внимание размещением в феврале прошлого года десятилетних еврооблигаций по Правилу 144А на 1,75 млрд. долларов с доходностью в 9,625% годовых. Так много и так дешево до «Газпрома» не занимала ни одна компания — ни в России, ни в других странах с развивающимися рынками. По оценке IFR, «Газпром» своим размещением «вернул интерес иностранных инвесторов к российским заемщикам: в общей сложности за 2003 год они привлекли с мировых рынков около 5 млрд. долларов». Устойчивый интерес инвесторов наблюдается и в наступившем 2004 году: они уверены в стабильном финансовом положении компании и возврате своих инвестиций.

«Мы признательны журналу International Financing Review за высокую оценку нашей деятельности», — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Борис Юрлов**.

Организаторами триумфального февральского выпуска стали банки Dresdner

Kleinwort Wasserstein и Morgan Stanley. Их представители признают, что «Газпрому» пришлось пойти на беспрецедентный для компании уровень раскрытия финансовой информации, которого требует Правило 144А. Нужно было подготовить подробный анализ финансово-хозяйственной деятельности газового гиганта и его «дочек» в максимально короткий срок. А это, учитывая объем деятельности «Газпрома», было нелегкой задачей, с которой компания, тем не менее, справилась.

Результатом этой работы стал огромный интерес инвесторов к размещению. Книга заявок, отмечает в своем спецвыпуске, посвященном номинантам премии, журнал IFR, «содержала заявки от 357 инвесторов на объем более 6,4 млрд. долларов». «Газпрому» пришлось увеличить объем выпуска еврооблигаций с планировавшихся 750 млн. до 1,75 млрд. долларов. Ажиотаж вокруг еврооблигаций позволил снизить доходность с планировавшихся 10%–10,5% до

9,625% годовых. Половина займа была размещена среди инвесторов США, 30% купили европейские инвесторы, по 10% досталось инвесторам России и стран Азии.

Повышенное внимание зарубежных инвесторов к облигациям «Газпрома», вызванное февральским выпуском, позволило компании в сентябре 2003 года подготовить и зарегистрировать 5-летнюю Программу среднесрочных облигаций (EMTN), в рамках которой «Газпром» весьма успешно разместил первый транш еврооблигаций с семилетним сроком обращения на сумму 1 млрд. евро. Доходность этих бумаг составила 7,8% годовых. С регистрацией Программы EMTN «Газпром» получил возможность оперативно выходить на рынок заимствований в периоды, наиболее привлекательные для компании.

Авторитетным журналом Euroweek выпуск еврооблигаций по Правилу 144А и первый выпуск в рамках Программы EMTN названы лучшими сделками по привлечению финансирования

Новый год начался для «Газпрома» с приятного события. Британский деловой журнал International Financing Review (IFR) удостоил компанию премии за работу, проведенную в 2003 году на рынке заимствований. Причем сразу в двух номинациях: «Облигации развивающихся рынков» (Emerging Market Bond) и «Облигации рынков Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки» (EEMEA Bond).



на европейских развивающихся рынках.

Разумеется, «Газпром» работал не просто для того, чтобы занять как можно больше дешевых денег. После проведения займов компания сумела значительно улучшить структуру своего долгового портфеля. Объем краткосрочных займов снизился с 45% на начало 2003 года до 35% к концу третьего квартала 2003 года. «Газпром» отказался от выпуска дорогих в обслуживании векселей. Средняя процентная ставка по всему портфелю значительно снизилась.

Высокую оценку работе «Газпрома» уже дали мировые рейтинговые агентства. Так, международное агентство Fitch в сентябре 2003 года присвоило компании долгосрочный рейтинг обязательства в иностранной и национальной валютах на уровне «BB», прогноз «стабильный». А агентство Standard & Poor's повысило рейтинг «Газпрома» на ступень — до уровня «BB-», прогноз «стабильный».

Эльвира Ленвальская

ЭТАЛОННЫЙ



Алексей Обозинцев,
Исполнительный Вице-президент,
Член Правления банка

В середине января 2004 года «Газпромбанк» осуществил успешное размещение дополнительного выпуска еврооблигаций в объеме 300 млн. долларов США с погашением в 2008 году. При размещении облигаций заказы поступили от 87 инвесторов. Заявки в полтора раза превысили объем выпуска. 70% выпуска было размещено среди европейских инвесторов, 18% – среди офшорных структур из США, 5% выпуска приобрели азиатские инвесторы и 7% – инвесторы из прочих регионов мира.

ВЫПУСК

«Благоприятная рыночная ситуация, сложившаяся в начале этого года, позволила банку провести размещение дополнительного выпуска еврооблигаций в объеме 300 млн. долларов США по цене 101% к номиналу, что соответствует доходности к погашению 7% годовых. Таким образом, совокупный объем выпуска с погашением в 2008 году составляет теперь 1,05 млрд. долларов, что еще раз подтверждает высокий уровень доверия международных финансовых рынков к «Газпромбанку», – заявил Исполнительный Вице-президент, Член Правления банка **Алексей Обозинцев.**

В результате доразмещения выпуск еврооблигаций «Газпромбанка» с погашением в 2008 году стал самым крупным из всех заимствований, осуществленных российскими банками на международных рынках. Общеизвестно, что качество подготовки, своевременность осуществления размеще-

ния и, как следствие, достигнутые при этом параметры позволяют считать данный выпуск «Газпромбанка» эталоном для еврооблигационных заимствований российских банков. Доразмещение евробондов стало достойным продолжением их основного выпуска с погашением в 2008 году, который состоялся, в свою очередь, в октябре 2003 года в объеме 750 млн. долларов с доходностью к погашению 7,25% годовых.

«Газпромбанк» планировал осуществить данный выпуск еще летом 2003 года: благоприятствовала рыночная ситуация. Однако буквально за несколько дней до запланированного срока размещения обострился скандал вокруг компании ЮКОС и резко ухудшилась конъюнктура на рынке американских государственных облигаций. Все это вызвало падение спроса на российские еврооблигации и значительный рост доходности – она ожидалась на уровне 8–8,5%

годовых. Выпуск было решено отложить.

В конце 2003 года рынок восстановился и инвесторы продемонстрировали огромный интерес к еврооблигациям российских эмитентов. Пик этого спроса пришелся на середину октября. Кульминацией роста рынка осенью 2003 года стало присвоение агентством Moody's инвестиционного рейтинга Российской Федерации. «Газпромбанк» воспользовался этим крайне благоприятным моментом. «Эффективное и оперативное использование рыночной конъюнктуры позволило банку увеличить объем эмиссии в два с половиной раза – до 750 млн. долларов, и одновременно снизить доходность по выпуску еврооблигаций с 7,5% до 7,25% годовых. Об огромном интересе к нашим евробондам говорит тот факт, что заявки были поданы в объеме 1,64 млрд. долларов от 213 инвесторов», – комментирует итоги размещения начальник Департа-

мента структурированных и синдицированных операций «Газпромбанка» **Игорь Русанов.** Лид-менеджером и организатором основного и дополнительного выпусков еврооблигаций «Газпромбанка» стал известный банк JP Morgan.

Средства заимствованы «Газпромбанком» в целях увеличения объема кредитования российских предприятий химической и нефтехимической промышленности, машиностроения, пищевой промышленности, электроэнергетики, в том числе атомной.

Заместитель Председателя Правления банка **Александр Соболев** отмечает: «У «Газпромбанка», с одной стороны, есть детально разработанная программа развития кредитования и банковского обслуживания предприятий и, с другой стороны, четкое понимание источников финансирования данных кредитных вложений и умение их эффективно использовать».

Петр Сергеев

РОСТ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Прибыли – больше,
долгов – меньше



Борис Юрлов,
Заместитель Председателя
Правления ОАО «Газпром»

В конце января Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Борис Юрлов прокомментировал финансовые итоги 2003 года. Минувший год оказался очень удачным для компании. Показатели улучшились по всем направлениям – как производственным, так и финансовым. Это полностью соответствует стратегии «От стабилизации – к росту», провозглашенной Председателем Правления «Газпрома» Алексеем Миллером. По словам Бориса Юрлова, 2002 год для компании стал периодом стабилизации, а в 2003 начался серьезный рост.

В минувшем году доходы «Газпрома» от продажи газа выросли на 30% и достигли 26,5 млрд. долларов. Чистая прибыль в целом по холдингу составила 205 млрд. рублей. По головной компании этот показатель достиг 177 млрд. рублей. Необходимо отметить, что чистая прибыль на порядок превысила результаты 2002 года. И это при том, что «Газпром» в минувшем году активно возвращал долги.

За год компания потратила 205 млрд. рублей на погашение задолженности. А новые займы составили 156 млрд. рублей. Привлечение кредитных ресурсов позволило «Газпрому» серьезно улучшить структуру долгового портфеля. Доля «коротких» долгов теперь составляет 35% от общего объема, хотя в начале 2003 года этот показатель находился на уровне 45%. По словам Бо-

риса Юрлова, компания продолжит работу по улучшению структуры своего долгового портфеля. Доля краткосрочных заимствований в нем должна опуститься до 20–25%. Но «Газпром» не собирается останавливаться на достигнутом. В 2004 году предполагается выплатить по старым долгам 166 млрд., а занять только 150 млрд. рублей. Краткосрочные займы составят всего 19,7%. Структура предполагаемых заимствований выглядит следующим образом: 15 млрд. рублей – рублевые облигации; 74 млрд. рублей – валютные облигации, и 31 млрд. рублей – долгосрочные кредиты и займы.

Улучшению финансовых показателей не помешало даже усиление налоговой нагрузки на компанию. В прошлом году в бюджеты всех уровней «Газпром» заплатил 280,2 млрд. рублей. В 2002 году этот показатель был меньше и составлял 247 млрд. рублей.

В начале прошлого года «Газпром» стоил 19,2 млрд. долларов, а в феврале текущего года капитализация компании превысила 45 млрд. долларов

В текущем году налоговый гнет на компанию усилится еще больше. Ожидается, что по итогам 2004 года сумма налогов составит 363,7 млрд. рублей. Между тем прогнозируется снижение мировых цен на газ.

В выступлении Бориса Юрлова прозвучала и грустная нотка. В минувшем году «Газпром» не сумел получить прибыль от работы на внутреннем рынке. Убыток от реализации голубого топлива российским потребителям составил 1,2 млрд. рублей. Однако компания планирует справиться с этой проблемой уже в нынешнем году и достичь небольшого (0,8%) уровня рентабельности внутренних продаж газа.

Плодотворная работа «Газпрома» получила положительную оценку фондового рынка. Капитализация компании неуклонно растет. В начале прошлого года «Газпром» стоил 19,2 млрд. долларов, а в феврале текущего года капитализация компании превысила 45 млрд. долларов – налицо рост в два раза! По оценкам Бориса Юрлова, в ближайшие 2–3 года капитализация российского газового гиганта увеличится до 50–60 млрд. долларов.

Успехи в производственной и финансовой деятельности позволяют менеджменту «Газпрома» уверенно смотреть в завтрашний день.

Сергей Правосудов

БИЗНЕС–ПЛАН

ЛУЧШЕ СМЕТЫ

«Газпром» выправил непростую ситуацию, в которой оказалась компания «Бургаз»

Буровиков вполне можно назвать первопроходцами двадцать первого века. Сегодня, когда, казалось бы, изучен и обустроен каждый клочок земли, эти люди осваивают территории, на которые до сих пор практически не ступала нога человека. Они приходят на суровые и неприветливые земли, чтобы через некоторое время там появились и заработали на благо всей страны установки по добыче газа. Однако не стоит думать, что на Крайнем Севере экономическая эффективность приносится в жертву. Даже в экстремальных условиях продолжают действовать классические бизнес-модели. Это прекрасно видно на примере стопроцентной «дочки» «Газпрома» – «Бургаза».

Как было

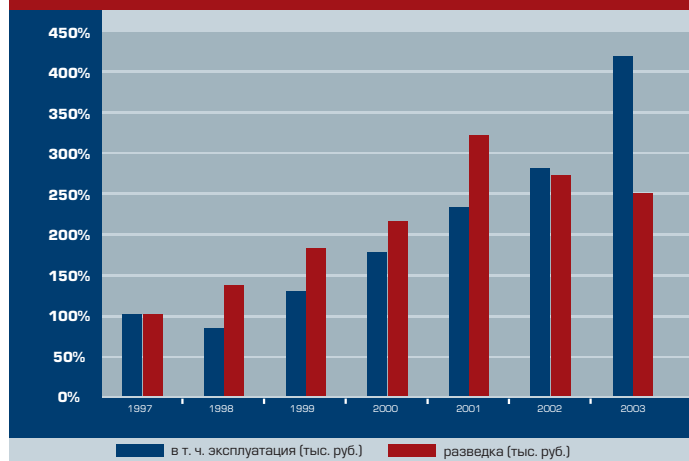
До 1997 года буровые бригады работали в подразделениях газодобывающих компаний, входящих в состав «Газпрома». Затем их объединили в одну структуру – Дочернее общество с ограниченной ответственностью «Буровая компания ОАО «Газпром»» (ДООО «Бургаз»). Такое слияние было обусловлено необходимостью централизовать управление производством для осуществления единой технической политики по повышению качества и эффективности строительства скважин.

Но у каждой медали, как известно, есть две стороны. Обретение самостоятельности повлекло необ-

ходимость решать многие накопившиеся проблемы. Новорожденная компания появилась на свет с немалыми долгами как перед сотрудниками, так и перед внешними кредиторами. На март 2003 года кредиторская задолженность ДООО «Бургаз» достигла почти 12 млрд. рублей, что превышало сумму годовой выручки. Дальнейшее развитие ситуации могло привести к тому, что по закону «Об обществах с ограниченной ответственностью» компания была бы ликвидирована к 2009 году. Складывалась довольно странная картина. Под угрозой находилось предприятие, получающее стабильные доходы, распола-



График 1
Экономические показатели работы ДООО «Бургаз»
(по сравнению с 1997 годом)



гающее материальными и трудовыми ресурсами, а также оборотными средствами для осуществления своей хозяйственной деятельности. У этого странного, на первый взгляд, дисбаланса были веские причины.

Главная из них — снижение объема буровых работ. Основной производственный показатель буровиков — «проходка» (то есть количество пробуренных метров). Так вот, если в начале 90-х годов по «Газпрому» он составлял 600 000–800 000 метров в год, то в 1997 снизился до 275 000 метров. Причина падения проста: у «Газпрома» не было средств на сохранение объемов бурения разведочных и эксплуатационных скважин. Выручка компании падала: начинался самый пик кризиса неплатежей и «дешевого газа». Соответственно упали и доходы буровиков.

Впрочем, вскоре дела медленно пошли в гору (см. график 1), но это не решило основных проблем. Задолженность по зарплате оставалась, ее выдача иногда задерживалась на полгода. Не уменьшались и долги перед «Газпромом», которому «Бургаз» к марту 2003 года задолжал более 8 млрд. рублей. Большая часть задолженности обра-

зовалась вследствие поставок «Газпромом» остро нуждавшемуся в новой технике «Бургазу» оборудования в рамках Венгерского кредитного соглашения. На 1 марта 2003 года отложение начисленного износа основных средств к их первоначальной стоимости колебалась от 30% (в «Астраханьбургазе») до 50% (в «Тюменбургазе»). Поставки нового оборудования и доукомплектация старого были необходимы, но, к сожалению, они не увязывались с источниками погашения заимствований, так как в Буровой компании попросту отсутствовал бизнес-план.

Определение цены буровых работ — задача сложная. При оценке стоимости строительства каждой скважины необходимо учесть множество факторов: географическое положение, тип скважины, ее глубину и т. д. Но даже обозначив эти факторы, в «Бургазе» не смогли учесть изменение ситуации и не внесли в цену инвестиционную составляющую. В ходе проверки, проведенной балансовой комиссией «Газпрома», работа «Бургаза» по итогам 2002 года была признана неудовлетворительной.

Нормальной деятельности мешали и тактические просчеты. Из-за проблем

с доставкой к буровым материально-техническим ресурсам (МТР) начало работ приходилось откладывать на неопределенный срок. Так, в начале прошлого года задержки с поставками МТР привели к тому, что в бессрочный отпуск без содержания были отправлены около 2 000 человек. Из-за отсутствия труб и цемента на два месяца остановились работы по разбуриванию скважин для третьего промысла Заполярного месторождения.

Как стало

В сложившейся ситуации вмешательство материнской компании было остро необходимо. В апреле 2003 года в «Бургазе» появился новый генеральный директор — **Андрей Фролов**. Перед ним стояли задачи, в выполнение которых верилось с трудом. Требовалось решить кадровые и финансовые проблемы, выполнить план по проходке, а главное — пробурить к декабрю шесть «кустов» для третьего промысла Заполярного месторождения.

Уже в июле была налажена поставка на «Заполярку» труб и цемента. Число буровых бригад увеличилось с трех до семи. Причем одну из них филиал «Тюменбургаз», проводящий работы на месторождении, получил в подкрепление от соседа — «Севербургаза».

Улучшилась ситуация в филиалах. Впервые с момента существования Буровой компании ежемесячная проходка достигла цифры 50 000 метров. Была введена временно-премиальная оплата труда. Люди получили возможность, прилагая усилия, зарабатывать больше.

Быстро таяла задолженность по зарплате. К июню 2003 года каждый работник получил причитающиеся ему деньги. «Стала решаться еще одна застарелая проблема — индексации пенсий ветеранов-буровиков», — говорит заместитель генерального директора «Бургаза» **Николай Игумнов**. — За 2002 год накопился долг в 260 млн. рублей. Но в 2003 году задол-



женность удалось ликвидировать. Индексацию пенсий за прошлый год мы планируем провести в первом квартале 2004 года».

Для того чтобы повысить производительность труда, были улучшены условия жизни в полевых условиях. На буровых работники отдыхают в вагон-домах, их в «Бургазе» около 1400. Каждый раз после окончания работ передвижные жилища буксируются к новому месту бурения. За 10 лет такой кочевой жизни вагон-дома сильно поизносились. Амортизация некоторых из них составила 98%. В прошлом году «Бургаз» выделил на закупку новых вагон-городков 50 млн. рублей. Обновление планируется продолжить и в 2004 году.

Среди социальных задач одна из самых актуальных — переселение семей буровиков из районов Крайнего Севера в города вахтования — Белгород, Самару, Краснодар, Астрахань, Пермь. На приобретение квартир работникам планируется выделять процентные ссуды. Особня-

ком стоит вопрос переселения 36 семей астраханских буровиков из районов с большой загазованностью сероводородом. Для решения этих задач требуются значительные финансовые средства.

Если тактические задачи Андрей Фролов смог решить силами компании, то проблема долгов без помощи «Газпрома» была непреодолимым препятствием. К решению задачи финансового оздоровления Буровой компании подключился Финансово-экономический департамент «Газпрома». В качестве консультантов были приглашены независимые эксперты из консалтинговой фирмы «МКД-Партнер».

Это сотрудничество дало специалистам Буровой компании возможность проанализировать финансовые потоки и разработать бизнес-план, первоочередной задачей которого было определение цен на выполняемые работы. В результате удалось точно рассчитать прогнозные параметры для строительства разведочных



и эксплуатационных скважин по различным регионам. Расчеты показали, что цены на услуги филиалов «Бургаза» были заниженными, поэтому их повысили. «Теперь в них учтена необходимость приобретения новых буровых установок, спецтехники, а также выполнения социальной программы», — поясняет начальник Управления планирования экономических показателей и ценообразования **Олег Огарков**. Новый бизнес-план позволил аргументированно структурировать задолженность до 2010 года.

Как будет

Простои из-за отсутствия МТР в апреле-мае 2003 года не помешали компании выполнить плановое годовое задание «Газпрома» на 101,3 %, хотя оно и превышало прошлогоднее на 45,7%. На 32,5 % по сравнению с 2002 годом вырос объем подрядных работ. Даже с новыми расценками на услуги буровая «дочка» «Газпрома» оказалась вполне конкурентоспособной. Это, в частности, подтвердила победа в тендере, проведенном независимым производителем газа (НПГ) — компанией «Роспан интернейшнл». В сложной борьбе «Бургазу» достались три лота на бурение 11 скважин вблизи Уренгоя.

Помимо выполнения заказов родительской компании ОАО «Газпром», менеджеры «Бургаза» планируют

увеличивать объемы работ для других газонефтедобывающих компаний. В составе многих из них практические не осталось буровых подразделений. Сейчас их обслуживают сторонние компании, не всегда мощные и технически вооруженные. А ведь требуется осваивать новые месторождения в сложных горно-геологических и климатических условиях при полном отсутствии социально-бытовой инфраструктуры.

В соответствии с Энергетической стратегией России добыча независимых производителей газа к 2010 году должна вырасти с нынешних 70 млрд. куб. м до 125 млрд. куб. м в год. По подсчетам специалистов, это может обеспечить почти двукратное увеличение объемов заказов на буровые работы со стороны независимых газовиков. Учитывая их амбициозные планы, «Бургаз» может обеспечить себя дополнительными заказами на уровне 70 000–80 000 м проходки в год. Причем доля этих работ в портфеле заказов Буровой компании будет расти с каждым годом (см. график 2).

В этом году руководство «Бургаза» планирует увеличение проходки на 40%. А в перспективе стоит полномасштабное освоение полуострова Ямал — зоны стратегических интересов «Газпрома».

Денис Масленников

Фото Юрия Борисова

В октябре-ноябре 2003 года управление кадров «Бургаза» провело опрос работников буровой компании. Несмотря на то, что результаты исследования предназначены для служебного пользования, редакция журнала «Газпром» получила возможность ознакомить наших читателей с некоторыми результатами опроса сотрудников аппарата управления компании.

60,4% опрошенных отметили наличие положительной динамики в развитии буровой компании. 25% охарактеризовали ситуацию в «Бургазе» как стабильную.

Среди явлений, характеризующих наличие положительной динамики в развитии компании, были отмечены:

- устранение задолженности по заработной плате — 56,7%;
- улучшение производственных показателей работы — 27,8%;
- стабилизация ситуации с поставками МТР — 22,7%.

В качестве предложений по оптимизации деятельности работники указали на необходимость:

- обновления оборудования и технологий производства — 45,8%;
- совершенствования организации работы — 39,6%;
- информирования сотрудников о состоянии дел в компании — 30,2%.

**Это
ЧИСТЫЙ
воздух
и экономия
денег**



Евгений Пронин,
заместитель начальника
Управления по газификации
и использованию газа
ОАО «Газпром»

Не думай о секундах свысока

Когда вы прочитаете это предложение, население нашей планеты увеличится еще примерно на 15 человек. По статистике, каждую секунду на Земле рождаются пятеро и двое умирают. Таким образом, прирост населения составляет три человека в секунду. Сейчас на планете проживают около 6,4 млрд. человек. К 2025 году численность населения может достигнуть 8,9 млрд. Чтобы удовлетворить их нужды, необходимо к 2025 году удвоить производство продуктов питания и обеспечить увеличение энергопотребления на 50%.

Каждые две секунды с конвейера сходит новый автомобиль. Сейчас по миру колесят примерно 650 млн. машин, а к 2025 году их численность достигнет милли-

ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

ВМЕСТО БЕНЗИНА

арда. И всем этим автомобилям нужен бензин и дизельное топливо. Каждую секунду во всем мире добывают и потребляют примерно 127 тонн нефти. По различным оценкам, к 2025 году ее потребление вырастет до 185–190 тонн в секунду.

Однако запасы нефти и природного газа не бесконечны. По расчетам ОПЕК, нефть и газ в Великобритании закончатся в ближайшие 3–4 года; в США — к концу первого десятилетия нынешнего века; в Норвегии — во втором десятилетии. Истощение запасов российской нефти прогнозируется на 20–е, а газа — на 80–е годы. Нефти Венесуэлы, Ирана и Саудовской Аравии хватит до 70–х годов столетия. А иранский газ будут добывать практически до 2400 года.

Сжигание ископаемого углеводородного топлива приводит к выделению в атмосферу двуокиси углерода — CO_2 . Сегодня эти выбросы оцениваются примерно в 210 тонн в секунду. При сохранении современных темпов социально-экономического развития к 2025 году ежесекундные выбросы двуокиси углерода могут достичь 270 тонн. И хотя удельные

объемы выбросов CO_2 на душу населения, скорее всего, даже снизятся с 1,03 тонны на человека в 2004 году до 0,96 тонны в 2025 году, уже сейчас стоит вопрос о способности планеты переработать такое количество двуокиси углерода.

Дерево, усваивая углерод и высвобождая кислород, естественным образом перерабатывает до 100 кг CO_2 в год. Однако массовые вырубки лесов существенно снизили потенциал природы по самоочищению. В 80–е годы прошлого века в Амазонии и Юго-Восточной Азии вырубали почти по 140 тыс. кв. км тропических лесов в год. Сегодня темпы вырубки значительно сократились. Тем не менее, по оценкам экологов, дефицит природных «перерабатывающих мощностей» оценивается в 1,6 млрд. тонн двуокиси углерода в год. Это — практически четверть всего годового объема выбросов CO_2 от сжигания углеводородных видов топлива.

По мнению специалистов, массированный выброс окиси углерода в атмосферу является одной из причин глобального потепления или, в более осторожных терминах, изме-

нения климата, что в свою очередь провоцирует преждевременную смерть примерно 160 000 человек в год.

Тонна тонне рознь

Все вышеперечисленные проблемы — рост парка автомобилей, объемов потребления моторного топлива, выбросов загрязняющих веществ в атмосферу — не обошли стороной и Россию. Общее количество автомобилей в нашей стране при среднегодовом приросте в 4% может увеличиться с 27 млн. в 2004 году до 34 млн. в 2010 году. За этот же период, по данным Минпромнауки России, уровень автомобилизации населения (то есть количества легковых автомобилей на 1 000 человек) вырастет со 160 до 250.

В России нормам токсичности Евро-1 и выше соответствует не более 10% автотранспорта. Поэтому его «вклад» в общее загрязнение атмосферы оценивается примерно в 45%, а в крупных городах — в 80–90%. Экологический ущерб от автомобилей составляет 4–5 млрд. долларов в год. И если не будут приняты действенные меры, то к 2010 году эта цифра увеличится еще на 30–40%.

Среди многих инструментов, позволяющих укреплять экологическую и энергетическую безопасность, переход к использованию в качестве моторного топлива природного газа является наиболее простым с технологической и экономической точек зрения. В последние годы этим инструментом стали пользоваться многие страны.

Мировой парк автомобилей, работающих на метане, насчитывает более 3 млн. единиц. 1,6 млн. таких машин находятся в Аргентине, более 600 тыс. — в Бразилии, по 400 тыс. — в Пакистане и Италии. Германия, Япония и Китай осуществляют программы газификации транспорта и намерены иметь по 1 млн. автомобилей на природном газе уже в 2005 году.

Во многих странах мира реализуются государственные программы стимулирования перехода на использование метана в качестве моторного топлива. Для транспортников и владельцев газозаправочных станций действуют налоговые льготы, выплачиваются компенсации за приобретение метановых машин и строительство заправок.

В 1999 году, пройдя через почти 10-летний этап разработки и будучи практически единогласно принятым Федеральным Собранием, российский закон «Об использовании природного газа в качестве моторного топлива» был отклонен президентом. Сегодня у нас есть только один стимул перехода на газовое топливо: ограничение цены газа для автомобилей на уровне, не превышающем 50% стоимости бензина А-76/80.

Более того, в августе 2003 года правительство установило дискриминационные нормативы платы за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу при использовании различных видов топлива. По незнанию или умышленно чиновники в качестве единицы измере-



Метановый ПАЗик на улицах Томска

Сокращение выбросов, сдерживание роста тарифов на перевозки, снижение дотаций на пассажирский муниципальный транспорт, уменьшение затрат на топливо в сельском хозяйстве, новые рабочие места, расширение налогооблагаемой базы в машиностроении — вот основные социально-экономические дивиденды, сопутствующие «метанизации» транспорта



Тракторы, работающие на природном газе. Положительно зарекомендовали себя на сельскохозяйственных предприятиях Краснодарского края, в Татарии, на Рязанщине

ния взяли тонну. Но тонна природного газа, который легче воздуха, и тонна бензина, который тяжелее, — далеко не одно и то же. Вот и получается, что за 1000 литров сожженного бензина государство взимает 0,96 руб., а за 1000 кубометров газа (то есть 700 кг топлива) — 1,2 руб. Это — борьба не «за» экологию, а, как частенько говорят, «с» экологией.

По словам одного из руководителей Союза россий-

ских автопромышленников, перевод автомобилей ВАЗ с Евро-1 на Евро-2 обойдется в 500 долларов на каждую машину и потребует двух лет работы. Но за эти же деньги, переведя автомобиль на природный газ и оборудовав его нейтрализатором, можно уже сейчас достичь уровня токсичности Евро-4.

В нашей стране уже работают более 200 метановых заправок. На природном

газе ездят почти 40 тыс. машин. В 2003 году они израсходовали 140 млн. куб. м природного газа, что на 20% больше, чем в предыдущем году. Активно газифицируют транспорт в Рязанской, Свердловской и Томской областях, Краснодарском и Ставропольском краях, Республике Татарстан. Идет освоение нового энергоносителя — сжиженного природного газа. Его можно эффективно использовать в авиации, водном транспорте, на железной дороге.

Все преимущества использования природного газа на транспорте давно просчитаны и проверены практикой. Например, автобусные перевозки в Касимовском районе Рязанской области сохранены только благодаря переходу на более дешевое топливо — метан.

Нужен закон

У нас, в России, отсутствует государственная позиция по данному вопросу, хотя автомобильный транспорт — один из элементов национальной безопасности, от которого напрямую зависят здоровье и достаток граждан. Государство должно стимулировать газомоторный бизнес. Необходимо вернуться к разработке федерального закона об использовании природного газа в качестве моторного топлива. Аналоги есть в Японии, Великобритании, США, Украине, Белоруссии. Нужно устанавливать налоговые льготы тем, кто реально работает на охрану окружающей среды, то есть стимулировать развитие газозаправочной сети и рост парка метановых машин. Причем думать обо всем этом следует постоянно, а не только в те периоды, когда российский народ становится «электоратом».

И не следует бояться мер принуждения и наказания. Право одних ездить на экологически небезопасном топливе не должно ограничивать право других дышать чистым воздухом.

ПОЛУОСТРОВ ОТКРЫТИЙ

Согласно Энергетической стратегии России, добыча газа «Газпромом» к 2020 году должна достигнуть 580–590 млрд. куб. м, а к 2030 году – 610–630 млрд. куб. м. Чтобы выйти на эти объемы, необходима новая база газодобычи, которой, по мнению большинства специалистов, станет полуостров Ямал. Для добычи ямальского газа требуются принципиально новые технологические идеи и подходы. Основной комплекс вопросов, связанных с освоением Ямала, решается в головном институте «Газпрома» – ООО «ВНИИГаз».

При освоении Ямала будут применяться новейшие технологии и передовые разработки ученых «Газпрома»



В первую очередь будут осваиваться Бованенковское и Харасавэйское месторождения. В их недрах сконцентрировано до 5,5 трлн. куб. м газа. Кроме них, в Ямальскую группу также входят Южно-Тамбейское, Северно-Тамбейское и Крузенштерновское месторождения.

На Бованенкове уже сделан так называемый пионерный выход. За последние годы проложено 278 км железной дороги (от станции Обская), а также создана пионерная инфраструктура.

«Газпром» заключил договор с ОАО «ВНИПИгаздобыча» на проведение государственной экспертизы и разработку документа «Обоснование инвестиций в обустройство Бованенковского месторождения на полуострове Ямал и транспорт газа», который должен быть представлен на утверждение в декабре 2004 года. В нем будут обоснованы все важнейшие детали этого проекта. Например, очередность ввода мощностей, динамика добычи газа на месторождении, выбор генерального направления транспорта, схема строительства магистральных газопроводов (с учетом добычи газа в Надым-Пур-Тазовском регионе предприятия «Газпрома» и независимыми производителями) и пр.

В соответствии с методическими рекомендациями по оценке эффективности инвестиционных проектов будут оптимизированы все виды затрат и предложен экономически наиболее привлекательный вариант освоения месторождения.

Как ни крути – альтернативы не найти

На основании прогноза, сделанного учеными «ВНИИГаза», с 2008 года объемы добываемого «Газпромом» газа в Надым-Пур-Тазовском регионе начнут снижаться. Это объясняется тем, что все базовые месторождения – Медвежье, Уренгойское, Ямбургское – вступили в стадию падающей добычи с ежегодным снижением до 20–25 млрд. куб. м. Не компенсирует потерю объемов и вывод на проектную мощность (100 млрд. куб. м газа в год) Заполярного, а также других месторождений в Надым-Пур-Тазовском регионе. Чтобы переломить эту ситуацию, необходимо создавать новую базу газодобычи, по масштабам адекватную Надым-Пур-Тазовскому региону. Анализ показывает, что наиболее приемлемыми с точки зрения доступности и восполнения падающей добычи базовых месторождений являются доказанные запасы Ямала – более 10 трлн. куб. м. (для сравнения: с 1971 по 2001 год «Газпром» добыл 10,5 трлн. куб. м газа).

Анализ развития газовой промышленности страны показывает, что залогом эффективной работы отрасли является опора на крупные по запасам базовые

вые месторождения, позволяющие устойчиво планировать развитие добычи на длительную перспективу. Именно таким образом в 1970–2000 годы наращивание и поддержание добычи обеспечивалось за счет Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского месторождений с периодом ввода 6–8 лет. Задержка с началом разработки Заполярного месторождения, которое было введено спустя 15 лет после Ямбургского, привела к снижению общей добычи газа по России.

Запуск новых малых и средних месторождений позволит компенсировать естественное снижение добычи с базовых газоносных участков в течение ограни-



Рудольф Тер-Саркисов,
генеральный директор «ВНИИгаза»

ченного срока, но не может стать основой стратегического развития газовой промышленности.

Таким образом, для дальнейшего устойчивого развития отрасли необходимо освоение новых базовых месторождений. На данном этапе такие объекты есть только на полуострове Ямал.

Альтернативы Ямалу нет, и пора от слов переходить к делу.

Без крыши тяжело

По словам генерального директора «ВНИИгаза» **Рудольфа Тер-Саркисова**, в обустройство Бованенковского месторождения уже вложено 1,13 млрд. долларов. Полное освоение Ямала оценивается в 69,8 млрд. долларов. Примерная струк-



Заместитель Председателя Правления «Газпрома» **Александр Ананенков:** «По сути, «Газпром» уже приступил к освоению Ямала.

тура затрат выглядит следующим образом: 24,7 млрд. долларов потребует добыча и 39,2 млрд. – транспортировка, остальные затраты пойдут на социальное развитие и прирост запасов.

Для внутреннего рынка при таком уровне затрат ямальский газ будет рента-

на полуострове проведена масштабная геологоразведка. Создаются объекты сопутствующей инфраструктуры: на Харасавэе построен порт, временная взлетно-посадочная полоса, вертолетная площадка, гостиница, склады. На Бованенкове – электростанция, жилой городок на две с половиной тысячи человек, база буровиков, несколько кустов скважин, межпромысловые дороги.

При освоении месторождений мы также думаем и о снижении издержек. Сейчас разрабатывается обоснование инвестиций в обустройство Бованен-

не будем строить межпромысловых дорог. Я же уверен, что должен существовать какой-то разумный предел по части экономии на капвложениях, иначе впоследствии гораздо больше затратишь в процессе эксплуатации. Скупой ведь, как известно, платит дважды».

По образному выражению Р. Тер-Саркисова, предлагаемые учеными «ВНИИгаза» методы можно сравнить со светофорами на перекрестках, регулирующими движение

Сбор урожая с кустов

Особенности ямальских месторождений заключаются в том, что запасы газа расположены на различных глубинах с разным пластовым давлением. До 700 м идут сеноманские залежи газа, до 1500 м – абский горизонт, с которого, по мнению специалистов, и надо начинать разработку. На глубине до 3500 м находятся неокмюрские газоконденсатные залежи, где на 1 млрд. куб. м газа приходится 100 000 тонн конденсата. Такая многослойность требует особой системы разработки. На одной кустовой площадке эксплуатационные скважины будут вводиться в очередности, пре-

ковского месторождения, где будут применены снижающие капвложения и улучшающие экономическую эффективность проекта технологии. После рассмотрения этого проекта можно будет более определенно говорить о стоимости ямальского газа. Но в любом случае мы все должны понимать, что в России, да и в мире, нет больших объемов дешевого газа. И со временем он будет только дорожать. Что же касается спроса, он будет определяться темпами развития экономики страны и ростом потребности в энергоресурсах».

дусматривающей выравнивание устьевого давления в разных продуктивных горизонтах. Таким образом, будет обеспечена однопорная система сбора газа. Это серьезно снижает издержки, ведь в противном случае пришлось бы для каждой залежи сооружать отдельную систему сбора.

Планируется также строить наклонно-направленные и субгоризонтальные скважины, сконцентрированные в кусты на площади месторождения с учетом распределения плотности начальных запасов и геокреологических условий. Такой метод позволяет существенно сократить количество скважин и резко повысить эффективность газоотдачи.

По образному выражению г-на Тер-Саркисова, все эти методы можно сравнить со светофорами на перекрестках, регулирующими движение.

Давление зашкаливает

Сейчас максимальное давление в магистральных газопроводах не превышает 75 атмосфер. Напомним еще раз: специалисты считают, что наибольший эффект даст экономия затрат именно на транспортировке. Предполагается, что ямальский газ с промысла и до Ухты пойдет по газопрово-



дам большого диаметра и под непривычно высоким давлением – до 120 атмосфер. По словам директора «ВНИИгаза», это позволит сэкономить 4–5 млрд. долларов на строительномонтажных работах.

Конечно, чтобы построить такой газопровод, надо чтобы трубы были не просто большими, но и изготавливались из принципиально иного металла: он должен обладать повышенными вязкостными и прочностными свойствами. Кроме того, придется использовать трубы с внутренним гладкостенным покрытием. В общем, нашей металлургической и трубной промышленности есть над чем подумать в ближайшее время, чтобы лакомые газпромовские заказы не ушли к иностранцам.

Но одними трубами здесь не обойтись. При сооружении новых газопроводов придется вести строительство подводных переходов через реки путем наклонно-направленного бурения шахтных стволов под газопровод большого диаметра. Поступающий в трубу газ

должен быть безупречным по качеству. Поэтому его придется тщательно обрабатывать методом глубокой осушки и извлечения тяжелых углеводородов (низкотемпературная сепарация).

Мерзлоте и оленям ничто не угрожает

Фактор экологической безопасности на Ямале имеет первостепенное значение, к этому обязывают суровые условия края. В советские

времена вопросам охраны природы уделялось слишком мало внимания, поэтому экологическая ситуация во многих регионах, где велось активное освоение недр, сегодня далека от идеала. «Газпром» не намерен повторять ошибки прошлого и нацелен на работу только с экологически чистыми и природоохранными технологиями. По мнению ученых, все работы можно вести только зимой, не нарушая и без того скудный растительный покров этого сурового края. Заместитель начальника Департамента перспективного развития, науки и экологии «Газпрома» **Инсаф Сайфуллин** поясняет: «При освоении Ямала потребуются принципиально новые технологии добычи и транспортировки, над которыми сейчас работают сотни ученых. Там будут крайне важны природоохранные технологии, в частности криогенные методы, которые помогают сохранять вечную мерзлоту».

Например, при строительстве скважин планируется использовать теплоизолированные лифтовые трубы, а газ, поступающий в магистральный газопровод, охлаждать до температуры грунта. Кроме того, наземные трубопроводы должны строиться таким образом, чтобы не нарушалась сезонная миграция оленей.

Необходимо будет жестко контролировать и выбросы в атмосферу, которые, как известно, возвращаются в виде кислотных осадков. Поэтому промышленные объекты придется строить на значительном расстоянии друг от друга, чтобы не было концентрированных выбросов.

Как видим, научно-технологических проблем при освоении Ямала более чем достаточно. Однако ученые «ВНИИгаза» не сомневаются, что в итоге все трудности будут преодолены, и неприхотливый с виду полуостров щедро поделится с людьми своими богатствами.

Наталья Гулейкова



По мнению Рудольфа Тер-Саркисова, учитывая сложнейшие природно-климатические условия Ямала, экология которого не должна пострадать, во главу угла надо ставить не только снижение издержек, но и надежность сооружаемых объектов

КТО ПРОКОНСУЛЬТИРУЕТ «ГАЗПРОМ»?



Олег Бучнев,
генеральный директор
ООО «НИИГазэкономика»

Потенциал

Перед началом работы новый руководитель всегда оценивает свои силы и возможности подчиненных. Глава «НИИГазэкономики» считает, что формирование профессионального коллектива будет включать в себя как приход новых людей, так и сохранение «старой гвардии». «Мы должны сберечь существующий потенциал института и обеспечить приток новых квалифицированных сотрудников», — говорит Олег Бучнев. — Новые кадровые

В конце декабря 2003 года Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер назначил нового генерального директора ООО «НИИГазэкономика». Им стал заместитель руководителя аппарата Правления, советник Председателя Олег Бучнев. В беседе с корреспондентом журнала «Газпром» он обрисовал наиболее важные направления деятельности института.

изменения не повлияют на исполнение проектов и договоров, традиционных для института».

Как единое целое

Одно из новых направлений работы «НИИГазэкономики» — системный анализ деятельности «Газпрома». «До последнего времени институт взаимодействовал с конкретными функциональными департаментами», — рассказывает Олег Бучнев. — Задача института состоит в том, чтобы используя накопленный опыт решения задач, поставленных департаментами, обобщив его с позиции «Газпрома» как единого целого, разработать бизнес-модель компании, позволяющую обосновывать принятие стратегических решений, более

рационально управлять затратами».

Центр окончательных расчетов

В 2001 году ООО «НИИГазэкономика» был присвоен статус головного научного центра «Газпрома» в области экономики и организации управления в газовой промышленности. «Мы должны обеспечить концентрацию собственного потенциала и творческих сил институтов отрасли для решения актуальных проблем «Газпрома», — считает Олег Бучнев, — проводя совместную экспертизу расчетов, разрабатываемых ТЭО по перспективным проектам в газовой отрасли. Это вполне логично, ведь методологическое обеспечение этих расчетов разрабатывается в «НИИГазэкономике». Возможности отраслевого

экономического центра позволяют проводить разработку ТЭО таких масштабных проектов, как освоение Ямала и развитие бизнеса «Газпрома» в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке».

Без права на ошибку

«НИИГазэкономика» будет активно участвовать в обсуждении темы реформирования газовой отрасли — ведь каждое изменение в деятельности «Газпрома» влечет за собой серьезные экономические последствия.

«Сейчас обсуждаются различные сценарии реформы газовой отрасли. Для того чтобы «Газпром» мог четко и аргументированно обосновать свою позицию, институт должен просчитать экономические последствия каждого сценария», — отметил Олег Бучнев.

ИЗМЕНЕНИЯ В ВЫСШЕМ ЭШЕЛОНЕ

3 января Совет директоров компании избрал начальника Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям компании Ольгу Павлову Членом Правления ОАО «Газпром».

Ольга Петровна Павлова родилась в 1953 году во Владивостоке. Закончила юридический факультет Дальневосточного государственного университета, аспирантуру Ленинградского государственного университета, кандидат юридических наук. С 1981 по 1991 годы — на преподавательской работе. В 1991 году начала работать в мэрии Санкт-Петербурга.

С 1994 по 1996 год являлась первым заместителем председателя Комитета по управлению городским имуществом г. Санкт-Петербурга.

Перед приходом в «Газпром» Ольга Петровна работала заместителем начальника Экономического управления Администрации Президента Российской Федерации. Она является Действительным го-

сударственным советником Российской Федерации 3 класса.

На должность начальника Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям О. П. Павлова была назначена распоряжением Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** 1 сентября 2003 года.

Денис Масленников



Ольга Павлова,
Член Правления ОАО «Газпром»,
начальник Департамента
по управлению имуществом
и корпоративным отношениям



ГАЗПРОМБАНК

Акционерный банк газовой промышленности
(Закрытое акционерное общество)

АБ «Газпромбанк» (ЗАО)
представляет специальные программы для
сотрудников ОАО «Газпром» и газовой отрасли

ПРОГРАММА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ

- На приобретение транспортного средства (новых и подержанных автомобилей иностранного и отечественного производства (не старше 5 лет). Программа реализуется с компаниями-автодилерами «Независимость», «Авто Ганза», «Ауди Центр Москва», «Фаворит Ауди», «Диверс Моторс», «ДиМ и Ко», «Рольф».

- На приобретение мелкой бытовой техники (пылесосов, микроволновых печей и др.), крупной бытовой техники (холодильников, стиральных машин, плит и др.), аудио- и видео-техники (телевизоров, видеомэгнитофонов и др.), мебели (мягкой и корпусной, кухонной) и других товаров.

ПРОГРАММА ПРИБРЕТЕНИЯ ТОВАРОВ В РАССРОЧКУ

- В торговых сетях города Москвы (мелкой бытовой техники, крупной бытовой техники, аудио- и видео-техники, мобильных телефонов, мебели и других товаров).

ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ НА ПРИОБРЕТЕНИЕ НЕДВИЖИМОСТИ

- Кредитование с фиксированной процентной ставкой (до 3-х и до 10 лет).
- Кредитование с изменяющейся процентной ставкой (до 10 лет).

Подробная информация о программах -
по телефонам:
719-8372, 913-7397, 913-7450
(г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63)
719-1569 (г. Москва, ул. Наметкина, д. 16)

Подробная информация об ипотечном кредитовании -
по телефонам:
719-1309, 913-7209, 913-7434, 719-1565,
913-7953 (г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63)
719-1569 (г. Москва, ул. Наметкина, д. 16)

Сотрудникам ОАО «Газпром» и газовой отрасли держателям карт АБ «Газпромбанк» (ЗАО)

ДИСКОНТНЫЕ И БОНУСНЫЕ ПРОГРАММЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОРГОВЛИ И СЕРВИСА

- С картой Газпромбанка в мир скидок. При открытии банковской карты клиент Газпромбанка получает набор дисконтных карт крупнейших сетевых предприятий торговли и сервиса.
- VISA - аренда автомобилей HERTZ. Держатель карты Газпромбанка участвует в специальной программе тарифов и скидок при аренде автомобилей компании HERTZ. Программа действует в 38 странах.
- Программа магазинов модной одежды и аксессуаров Naf-Naf, Chevignon, Swatch, Levi's. При оплате покупки в этих магазинах любой картой Газпромбанка держатель карты получает скидки и становится участником программы.
- Программа для держателей карт MasterCard и Maestro действует до 31 января 2004 г. Газпромбанк и Международная платежная система MasterCard проводят рекламную акцию Happy Island. Главный приз - путешествие на Занзибар компанией в 10 человек.
- События и даты на картах Газпромбанка. Специализированная программа Газпромбанка по выпуску карт категории VISA Classic с соответствующими датами или событию, фотографией или праздничными сюжетами по специальным льготным тарифам в рамках специальных предложений.

ПОЛУЧАТЬ СКИДКИ МОГУТ ДЕРЖАТЕЛИ БАНКОВСКИХ КАРТ

- Lady's Card - первая в России банковская карта для женщин, предоставляющая дамам скидки в специализированных салонах и магазинах для женщин.
- VISA - клубная карта ГУМа - банковская карта, предоставляющая скидки покупателям ГУМа.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

- Держатели карт Газпромбанка всех категорий платежных систем VISA, MasterCard имеют возможность получить ряд дисконтных карт, удобных для путешествий (IAPA, Countdown, ISIC, ITIC, и др.).
- Держатели карт Газпромбанка VISA, MasterCard могут внести наличные денежные средства на свою карту в пунктах выдачи наличных во всех филиалах банка и сразу воспользоваться картой для оплаты товаров и услуг.
- Система Телекард. Подключившись к системе Телекард, держатели карт VISA, MasterCard имеют возможность получать справки о состоянии счета и проведенных транзакциях, включая начисление заработной платы, на свой мобильный телефон путем передачи SMS-сообщений.

Подробную информацию об условиях программ вы можете получить в Управлении банковских карт и электронных розничных услуг по телефонам 719-4546, 719-1794, 719-1400, 719-4525 (г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 63), 719-1561 (г. Москва, ул. Наметкина, д. 16), а также на интернет-сайте <http://www.gazprombank.ru>

ПОМОГАЕМ ВСЕМ



В «Псковрегионгазе» стараются отвечать на все обращения от школ-интернатов, детских домов, храмов, ветеранских организаций. В преддверии наступившего 2004 года Псковская городская общественная организация Ассоциация многодетных родителей обратилась в «Псковрегионгаз» с просьбой оказать помощь в проведении акции «Новый год – самый долгожданный праздник». Газовики откликнулись, и 167 детей из многодетных и нуждающихся семей получили новогодние подарки.

Ассоциация многодетных родителей уже давно сотрудничает с «Псковрегионгазом», и каждый раз от мам и пап звучат слова искренней благодарности за оказанную помощь.

Не остались без подарков и 300 воспитанников Печорской школы-интерната для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Они тоже получили к Новому го-

ду игрушки и сладости от компании «Псковрегионгаз». Педагоги и директор **Вера Печникова** были искренне признательны газовикам за проявленное участие к детским судьбам.

А в канун Рождества Христова Снеогорский женский монастырь получил от «Псковрегионгаза» подарок желанный и очень нужный в большом хозяйстве – автомобиль «Газель». Восстановление псковских святынь – дело не только благородное, но и необходимое, ибо как иначе передать потомкам духовные традиции древней псковской земли? Настоятельница монастыря игуменья

Людмила проявляет в этом деле немалую активность. Именно благодаря ее заботам благотворители знают о нуждах обители. А кроме того, Снеогорский монастырь еще и добросовестный плательщик за природный газ. Несмотря на все трудности, связанные с восстановлением храма и обустройством насельниц, монастырь всегда исправно платит по счетам. А для организации-поставщика нет ничего лучше, чем иметь таких потребителей.

Инесса Ванюхина,
пресс-секретарь
ООО «Псковрегионгаз»

ПО ВЕЛЕНИЮ СЕРДЦА

В конце 2003 года в гости к генеральному директору ООО «Пермтрансгаз» Виктору Чичелову пришли одаренные дети города Чайковского и одноименного района. Они поздравили с наступающим 2004 годом человека, который не по принуждению, а по зову души вот уже в течение пяти лет выплачивает стипендии талантливым детям из малообеспеченных семей.

Пять лет – целая эпоха в жизни ребенка, и вот уже бывшие школьники **Алексей и Антон Воробьевы, Дмитрий Журавлев** стали студентами московских вузов и теперь сами обеспечивают себя, подрабатывая в столичных фирмах. А их стипендию теперь получают другие детишки, над которыми взял шефство Виктор Александрович.

Если помогать одаренным детям из малообеспеченных семей глава «Пермтрансгаза» стремится по велению сердца, то проявление заботы о семьях работников самого предприятия является приятной, гарантиро-

ванной коллективным трудовым договором обязанностью. В этот раз около семи тысяч новогодних подарков получили ребята из Чайковского, Горнозаводска, Можги, Кунгура, Очера, из всех двадцати филиалов «Пермтрансгаза». Более шестисот «сладких домиков» были направлены по социальным заявкам: детям-инвалидам, ребятам из малообеспеченных семей. Прошли и новогодние елочные представления – с хороводами, конкурсами, даже игрой в боулинг.

А в спортивно-развлекательном центре «Золотой шар» в новогодние праздники прошло десять театрали-



зованных представлений, одно из которых – для детей с ограниченными физическими возможностями. Честное слово, надо было видеть счастливые глаза мальчишек и девчонок, запускающих в кегли разноцветные шары!

Если дети довольны – значит, достигнута главная цель, поставленная взрослыми: праздник удался, и детворе он запомнится надолго.

Ринат Куддусов

ДАРИМ ТЕПЛО



Сотрудники «Газпромбанка» перечислили воспитанникам детского приюта при Свято-Николо-Шартомском монастыре 400 060 рублей на обустройство котельной.

Сам приют существует уже два года. Недавно он переехал на монастырское подворье, расположенное в городе Иванове. Сорока двум воспитанникам не тесно в их новом доме: в административном корпусе находятся школа и спортзал,

в другом блоке – спальня, трапезная и храм. Руководит этим беспокойным хозяйством игумен **Иоанн**. Решение основать приют принято архимандритом **Никоном**, наместником Свято-Николо-Шартомского монастыря.

Под присмотром монастырской братии дети получают образование, причем изучают как мирские (математику, чтение, химию, физику), так и церковные предметы (закон Божий, православную этику, историю Церкви). Выпускникам выдается диплом Православной гимназии города Иванова, филиалом которой является приют. Все преподаватели приютской школы – с высшим образованием. Например, о. Иоанн является прорек-

тором Ивановского богословского института, а также имеет степень кандидата физико-математических наук. Учителя здесь не только обучают, но и воспитывают детей, организуют их быт.

Всем хорошо монастырское подворье, да вот беда – зимовать детишкам приходилось в вагончиках с временной отопительной трубой. Мерзли, конечно. Но мир не без добрых людей: благотворительные пожертвования сотрудников «Газпромбанка» позволили построить на территории приюта новую котельную. И теперь воспитанникам не страшен никакой мороз, они учат новый урок – неравнодушие.

Елена Булычева

ПОЛЕТ «БЕЛОЙ ПТИЦЫ»

В Югорске прошла церемония награждения премией «Белая птица», которая присуждается за популяризацию здорового образа жизни среди работников ООО «Тюментрансгаз» и членов их семей. Уже не первый год «Белая птица» является одним из ключевых компонентов социальной политики компании. Вручение премии – часть масштабной кампании по профилактике наркомании и популяризации здорового образа жизни.

В «Тюментрансгазе» действует уникальная программа работы по профилактике наркомании. И главная ее задача – сделать так, чтобы дети и взрослые хотели, умели и могли вести здоровый образ жизни. Для этого на предприятии созданы все условия. В трассовых поселках и городах активно строятся и развиваются спортивные и культурные сооружения. Сегодня «Тюментрансгаз» можно назвать самым спортивным предприятием региона. Физкультурой и спортом здесь систематически занимаются более 17 тысяч взрослых и детей.

Для поощрения значительных достижений в сфере пропаганды и популяризации здорового образа жизни в 2002 году была учреждена ежегодная премия «Белая птица». 35 филиалов и партнеров предприятия представили 76 проектов новых форм оздоровительно-профилактической деятельности по восьми номинациям.

Реальная помощь людям уже успела стать традицией конкурса. Познакомьтесь с лауреатами: семья **Грачевых** – самая многодетная из всех претендентов на премию. После рождения двух девочек-близнецов у Грачевых стало пятеро детей. И, конечно же, такой большой семье было тесно жить в маленькой двухкомнатной квартире. Учредители премии, изучив материалы, представленные на рассмотрение жюри,

приняли решение оказать многолетней семье адресную помощь. Грачевым вне очереди выделена пятикомнатная квартира в новом доме. В «Тюментрансгазе» уверены, что не останутся в проигрыше, делая ставку на человеческий фактор.

«Белая птица-2003» еще не покинула пределы «Тюментрансгаза», а на смену ей уже летит «Белая птица-2004». Популярность премии растет, и, как следствие, увеличивается число участников, решивших посвятить себя утверждению здорового образа жизни.

По словам заместителя генерального директора предприятия **Сергея Холманского** (кстати, инициатора премии), конкурс «Белая птица» – не единовременная акция, а постоянно действующая программа, сопряженная с длительной и упорной работой. Материалы, представленные на суд жюри, не пылят-

ся в архивах, а обрабатываются, изучаются. В качестве примера для подражания их демонстрируют в трудовых коллективах, среди работников предприятия. Не теряется связь с участниками конкурса, не прекращается обмен информацией, опытом организации жизни без вредных привычек. Ведь лауреаты и дипломанты конкурса не почивают на лаврах, а стремятся к новым вершинам – придумывают, совершенствуют, изобретают.

А тем временем борьба за здоровый образ жизни превращается в корпоративную традицию газовиков «Тюментрансгаза». Скоро она станет столь же прочной, как любимые нами спартакиады или фестиваль «Северное сияние».

**Служба по связям с общественностью
ООО «Тюментрансгаз»**

КОНВЕЙЕР СПАСЕНИЯ

Отношения «Газпрома» и госпиталя им. Вишневского – образец социального партнерства, выгодного всем



Юрий Немытин,
начальник госпиталя,
генерал-майор

Центральный военный клинический госпиталь (ЦВКГ) им. А. А. Вишневского – одно из лучших медицинских учреждений России. В минувшем году, когда ЦВКГ праздновал свой 35-летний юбилей, он был отмечен благодарственной грамотой за подписью президента и главнокомандующего Вооруженными силами страны. Последнее особенно важно – ведь именно здесь, в госпитале, возвращаются к полноценной жизни сотни российских солдат и офицеров, получивших тяжелейшие ранения в горах Чечни и Дагестана.

Госпиталь – учреждение военное, приравненное по статусу к армейскому корпусу. Под руководством начальника госпиталя генерал-майора **Юрия Немытина** несут службу 258 полковников медицинской службы, 15 профессоров и 38 докторов наук. Однако в ЦВКГ им. Вишневского лечатся не только военнослужащие. Ежегодно госпиталь принимает на лечение до 25 000 пациентов, пятая часть из которых – сугубо штатские люди. Исцеление таких больных, от лечения которых отказываются

в других клиниках, поставлено в госпитале на поток. За 35 лет своего существования ЦВКГ им. Вишневского превратился в настоящий конвейер спасения человеческих жизней, работающий эффективно и практически без сбоев.

Профессор в генеральских погонах

К числу пациентов ЦВКГ им. Вишневского принадлежат и российские газозовики. «Мы сотрудничаем с «Газпромом» уже много лет, – рассказывает генерал-майор медицинской службы, профессор Ю. В. Немытин. – Начиная с 1996 года по договоренности с «Газпроммедстрахом» мы принимали на лечение не менее 500 больных, большая часть которых поступала из Уренгоя, Ямбурга, других северных газодобывающих территорий. К нам направляли онкологических пациентов с тяжелыми заболеваниями сердца, сосудов мозга».

Сам Юрий Викторович лично прооперировал больше ста сотрудников «Газпрома». Большинство из них вернулось здоровье, что вполне закономерно: за плечами профессора в генеральских погонах – огромный опыт. Начав с должности хирурга медицинского батальона, Ю. В. Немытин прошел путь до начмеда 40-й армии, воевавшей в Афганистане. «Я военный хирург и оперирую практически все, что находится в брюшной полости», – рассказывает Юрий Викторович. Даже сейчас, несмотря на огромную административную нагрузку, генерал ежегодно делает до ста операций. В числе его пациентов – крупные государственные деятели и топ-менеджеры ведущих российских компаний, хотя, конечно же, основную часть больных составляют военнослужащие, поступающие из «горячих точек», в основном – с минно-взрывными и осколочными ранениями.





Медицина и рынок

Руководство огромным госпиталем — дело, требующее порой не меньшего искусства, чем хирургические операции. Возглавив ЦВКГ им. Вишневого в 1992 году, генерал Немытин задумался над тем, как обеспечить нормальную работу медучреждения при новой рыночной системе. С тех пор экономика стала его второй специальностью. Свою докторскую диссертацию Юрий Викторович защитил по теме «Управление многопрофильным медучреждением в новых экономических условиях». «В этой работе я подробно расписал все параметры бюджетных и внебюджетных источников финансирования таких крупных центров здравоохранения, как наш госпиталь», — пояснил нам Ю. В. Немытин.

Особая тема — взаимодействие медучреждений с крупными отечественными компаниями. Раньше, когда законодательство предусматривало налоговые льготы для организаций, оказывающих благотворительную помощь медицинским центрам, дело обстояло проще. Сейчас законы изменились (скажем прямо, не в лучшую для благотворителей сторону), однако и в нынешней ситуации сохраняется много возможностей для взаимовыгодного социального партнерства. Например, крупные фирмы могут оказывать финансовую помощь медицинским учреждениям, а последние — снижать тарифные ставки на лечение сотрудников этих компаний. Тем более что качество медицинского обслужи-

вания в таких клиниках, как госпиталь им. Вишневого, соответствует самым высоким мировым стандартам. Не зря, к примеру, в ЦВКГ недавно приезжали коллеги из Германии — на месячную стажировку в местном центре реконструктивной и восстановительной хирургии.

Кроме того, врачи госпиталя стремятся сделать лечебный процесс безостановочным, непрерывным. «Мы уже давно забыли о том, что такое выходные, — говорит Ю. В. Немытин. — Положим, вы придете в субботу в обычную больницу, и на вас никто не

обратит внимания, поскольку все отдыхают. А у нас в субботу — профессиональный обход всех семи реанимаций. Мы проводим клинические разборы наиболее тяжелых случаев, в этот же день идут консилиумы, работает компьютерная томография, ультразвук, физиотерапия. Если в выходной день нет на месте начальника отделения, то обязательно выйдет на работу старший ординатор. А каждое воскресенье я лично делаю выборочный обход самых тяжелых больных в реанимационных отделениях».

Подобная система работы привлекает в госпиталь «коммерческих» пациентов, понимающих, что лечиться в таких клиниках, как ЦВКГ им. Вишневого, дешевле и надежнее, чем, например, за рубежом. В то же время главным источником финансирования госпиталя, разумеется, по-прежнему являются государственные ассигнования. Однако и госпиталь не остается в долгу, ежегодно возвращая государству 15 млн. рублей в виде налогов. Не говоря уже о том, что восстановленное здоровье и трудоспособность граждан (большинство из которых — военнослужащие) — это факторы, не поддающиеся адекватной финансовой оценке. Так что капиталовложения в такие медицинские учреждения, как госпиталь им. Вишневого, возвращаются сторицей. Инвестиции в здоровье окупаются многократно, и примеров тому множество.

«В 1992 году, когда я стал начальником госпиталя, еще и в помине не было тех корпусов, где мы с вами сейчас находимся, — рассказывает Юрий



Викторович. – Однако мне удалось доказать правительству необходимость их возведения, и мы получили необходимые средства под вывод войск из Германии. После строительства новых корпусов мы смогли принимать на лечение до 25 000 человек вместо 9 600, то есть почти в два с половиной раза больше, хотя количество мест возросло лишь на 69%. С экономической точки зрения это – явный признак перехода с экстенсивного на интенсивный путь развития».

Палаты хирургических чудес

Сегодня ЦВКГ им. Вишневого находится на новом витке модернизации. Новейшие медицинские технологии несут в себе удивительные возможности. В 2004 году государство выделило госпиталю 28 миллионов долларов на закупку современного медицинского оборудования. Увы, получить эти средства было нелегко. Врачи добивались их перечисления на протяжении нескольких лет, лишая покоя и правительство, и Госдуму. С другой стороны, уже после того, как долгожданное решение было принято, перед госпиталем встала еще одна проблема: нужно было срочно закончить реконструкцию старых и строительство новых операционных и реанимационных, для которых, собственно, и предназначалось новейшее медицинское оборудование. Однако ЦВКГ не хватало «денежно-строительного ресурса». «Мы обратились за помощью к Алексею Борисовичу Миллеру, и «Газпром» откликнулся на нашу просьбу, выделив



100 000 долларов, которые пошли на завершение строительства, – рассказывает Ю. В. Немытин. – Сейчас мы уже подготовили участки, на которых можно размещать новое оборудование. Завершено строительство трех операционных и одного реанимационного блока. Уже в этом году там начнется проведение операций».

Помещения, о которых идет речь, предназначены для реконструктивной хирургии и микрохирургии. По этому направлению госпиталь им. Вишневого является признанным лидером не только в российском, но и в миро-

вом масштабе. Опируя военнотружеников, поступающих сюда из Чечни, наши хирурги научились делать невозможное. Врачи возвращают солдат и офицеров к нормальной жизни после таких ранений, которые прежде превращали здорового человека в калеку. Это действительно уникальные операции, после которых люди, обреченные на ампутацию, могут почти полностью восстановить работоспособность. «Часто сталкиваемся с ситуацией, когда конечность практически оторвана, разрушены кость, сосудистый пучок, – поясняет Юрий Викторович Немытин. – Мы формируем рабочую кисть. Костный трансплантат берется с голени и пересаживается в позицию плечевой кости, мышечный каркас заимствуется с мышц спины на микрохирургических анастомозах, пальцы пересаживаются со стопы на кисть. Подобные операции длятся по 12–14 часов, а в особо сложных случаях могут продолжаться и целые сутки».

Теперь такие операции будут проводиться в помещениях, подготовленных к работе благодаря спонсорской помощи «Газпрома». Средства газовой переданы в достойные руки – руки хирургов, мастерство которых позволяет творить настоящие чудеса. Все это дает нам полное право подвести итог: отношения «Газпрома» и ЦВКГ им. А. А. Вишневого – образец эффективного социального партнерства, в выигрыше от которого оказываются и газовики, и врачи, и военные, и государство в целом.

Александр Борисов



«НОВОЕ РЕШЕНИЕ» ПОКА НЕ НАЙДЕНО

Подведены итоги открытого конкурса «Новое решение»
на создание сувенирной продукции для «Газпрома»

Некоторые из представленных
на конкурс работ отвечают
самым высоким требованиям

конкурса выявится на следующем этапе, который, по словам пресс-секретаря Председателя Правления «Газпрома», заместителя начальника Департамента по информационной политике **Сергея Куприянова**, намечено провести в текущем году.

Александр Борисов



Молодые дизайнеры получили шанс проявить себя



Стать лауреатом конкурса «Газпрома» почетно и престижно

В состязании приняли участие более 200 молодых художников и дизайнеров из Санкт-Петербурга, Иркутска, Магнитогорска, Екатеринбург, Новосибирска, Томска, Соликамска, Надыма, Рязани, Махачкалы, Краснодара, Череповца, Петрозаводска, Твери и других городов. Заявки также поступили из Эстонии, Украины, Грузии, Молдовы, Беларуси и Израиля. Всего на конкурс было представлено более 1000 работ. Жюри, которое возглавлял Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, определило участника, занявшего третье место, пятерых лауреатов и авторов восьми лучших работ в различных номинациях. Первое и второе места решено не присуждать.

Лучше всех выступил **Кирилл Федосеев** (третье место). Молодой дизайнер не зря потратил время на создание конкурсных работ: его труды вознаграждены именной картой VISA «Газпромбанка» и вкладом в 100 тысяч рублей. **Эрнест Гренадеров, Денис Свистулин, Александр Секираш, Светлана Катаргина, Татьяна Бобкова и Владимир Самойлов** стали лауреатами конкурса. Все они

получили именные карты VISA «Газпромбанка», на которые перечислено по 20 тысяч рублей.

Назовем имена тех, кто создал лучшие работы в номинациях. Это **Иван Граве, Алена Ивашина** («Календарь»), **Денис Бывальцев** («Новогодний подарок»), **Алексей Попов** («Оригинальный сувенир»), **Татьяна Острийчук, Мария Шокурова, Оксана Жебель** («Открытка, плакат»), **Анна Нестерова, Эдуард Коця** («Фирменный VIP-подарок»). Специальный приз независимого жюри, состоящего из представителей СМИ, получил **Валерий Бумагин**.

Тот факт, что никто из участников конкурса не смог подняться выше третьего места, вовсе не означает, что молодые дизайнеры разочаровали организаторов конкурса. По мнению члена жюри **Эркена Кагарова** (IMA-дизайн), некоторые из представленных работ вполне соответствуют мировому уровню. Однако победитель есть победитель. Его работа должна была попасть в «десятку», стать подлинным шедевром дизайнерского искусства. Такого сверхудачного решения пока, к сожалению, не нашлось. Но это только пока. Возможно, победитель

ЛУЧ СВЕТА В ДЕТСКОМ ЦАРСТВЕ

Каждый ребенок нуждается в заботе и внимании взрослых. Но особенно – те, кто потерял родителей еще малюткой или остался сиротой при живых папе и маме, лишенных родительских прав, кто слишком рано узнал, что такое страдание и боль. Именно на них в первую очередь обращают внимание благотворители. В новогодние каникулы «Газпром» совместно с «Ростиксом» решил устроить праздник тем маленьким москвичам, которым сегодня живется намного тяжелее, чем большинству их сверстников.

**«Газпром»
устроил
новогоднюю
сказку
для тысячи
малышей**



Музыкальный театр им. Натальи Сац
Спектакль «Волшебник Изумрудного города»
8 января 2004 года

Билетов хватило на всех

8 и 11 января «Газпром» позвал на праздничное представление больше тысячи малышей. В музыкальный театр им. Натальи Сац на спектакль «Волшебник Изумрудного города» были приглашены воспитанники детского

приюта «Дорога к дому», учащиеся специальной коррекционной школы-интерната № 17, а также дети, находящиеся на попечении благотворительной организации «Экилибр-Солидарность», Фонда детей-инвалидов «Взгляд ребенка», Центра социальной



помощи «Благополучие», Фонда социальной поддержки военнослужащих «Линия жизни», Таганской районной организации Всероссийского общества инвалидов. О каждом из этих учреждений, представляющих собой своеобразные островки доброты и милосердия в нашем далеко не сентиментальном мире, можно было бы рассказывать подробно и много (и в следующих номерах журнала мы это обязательно сделаем). Пока же отметим, что большинство из них – давние друзья «Газпрома», которые принадлежат к числу наших партнеров в сфере благотворительности.

«Мы располагаемся на Профсоюзной улице, и наш приют находится в непосредственной близости от центрального офиса «Газпрома», – рассказывает заведующая хозяйством приюта «Дорога к дому» Е. А. Осипова. – «Газпром» сам обратил на нас внимание и часто нам помогает. Особенно хочу отметить работу сотрудниц Управления по связям с общественностью: всегда звонят, заботятся, спрашивают, что



нужно, чем помочь». Приют «Дорога к дому», в котором живут дети, оставшиеся без попечения родителей, рассчитан на 35 мест. В музыкальный театр им. Натальи Сац пришли все. Билетов хватило даже на бывших, уже подросших воспитанников.

Благодарны «Газпрому» руководители и других детских заведений. «Огромное удовольствие получили дети и их родители. Теплый прием, прекрасное представление, подарки – все это оставило неизгладимый след в сердцах наших детей», – сказала директор Центра социальной помощи семье и детям «Благополучие» Г. С. Никитенкова. Добрые слова в адрес компании прозвучали от заместителя директора благотворительной организации «Экилибр-Солидарность» Е. Н. Грабко: «Наши подопечные не смогли бы сами посетить этот прекрасный спектакль и получить отличные новогодние подарки. И содержание сказки, и реальность этого замечательного благотворительного акта учат тому, что в мире есть место добру и чуду».

Мир добра и чуда

Но, пожалуй, самое важное – это яркие и радостные эмоции детей, приглашенных на представление. Ведь детский музыкальный театр на Воробьевых горах – один из немногих культурных центров Москвы, способных дарить малышам настоящее счастье. Основанный в 1964 году подвижницей детского театрального искусства Натальей Ильиничной Сац, он уже без малого сорок лет завораживает детские сердца. Здесь буквально все – от специфики режиссуры, актерской игры и до великолепных декораций и деталей интерьера – вызывает восторженное удивление маленьких зрителей.

«В театре мне все нравится. Чудесный спектакль, прекрасная музыка», – делится впечатлениями 9-летняя Аня Фирюлина из 17-го интерната для детей с нарушениями опорно-двигательного аппарата. Аня и ее подруга Катя Демкина учатся во втором классе и очень любят посещать театральные представления. Поход в детский музы-

кальный театр был для девочек давно ожидаемым событием. «Она заранее знала, что пойдет в театр, готовилась еще с Нового года. Мы собирались с самого утра, дочка торопилась, всех подгоняла, боялась опоздать. В результате пришли на час раньше, – улыбается Александр Фирюлин. – Классы у них небольшие, дети живут дружно, все друга знают. И очень любят такие места, как этот музыкальный театр. Здесь ребята общаются, получают массу новых, интересных впечатлений. Поскольку они ограничены в движении, им особенно важна возможность общения, игры. С этим спектаклем у них связано стремление к мечте, к прекрасной новогодней сказке. В Анином классе



учатся 9–10-летние ребята, и просто водить хоровод вокруг елки с Дедом Морозом им уже неинтересно. А вот представление в музыкальном театре – как раз то, что нужно».

О горячей любви Ани к театру рассказывает и бабушка, Наталья Ивановна Фирюлина: «Любой спектакль для нее – просто праздник. Просит меня: бабушка, купи билет, давай сходим, посмотрим. Внучку очень волнует все, что происходит на сцене. Следит, как замороженная, не отрываясь. А еще ей очень нравится самой играть роли. Летом мы были в санатории для таких же, как она, больных детей. Преподаватель, массовик-затейник, ставил для них спектакль. Трогательно было смотреть, как дети, многие из которых с трудом передвигаются, играли на сцене. Все, кто это видел, родители

и просто отдыхающие, не могли сдерживать слез. А сами юные актеры были на седьмом небе от счастья. Моя Аня до сих пор любит фотографии, которые остались от того спектакля, и с гордостью говорит: «Смотри, бабушка, это я артисткой была!»».

Поверить в себя

В музыкальном детском театре им. Натальи Сац дети становятся участниками сценического действия. По традиции, при входе в зрительный зал их встречают актеры, занятые в спектакле, да и сама атмосфера театра, стирающая грань между сценой и зрителями, будоражит детское воображение. Может быть, Аня и ее друзья выберут профессию, связанную с творческим, артистическим самовыражением? Кто знает, ведь пока они только дети. Несомненно, однако, что такие спектакли очень помогают эстетическому и художественному развитию детей. Теперь в их жизни станет больше добра и красоты, а значит – больше оптимизма и уверенности в собственных силах.

И лучше всего эти впечатления можно выразить словами самих детей. После посещения театра учащиеся культурно-образовательного центра «Кузьминки» при благотворительной организации «Экилибр-Солидарность» написали: «Независимо от возраста все мы с интересом наблюдали за приключениями Эли и ее друзей – Железного Дровосека, Страшили, Храброго Тошки. Смотришь спектакль и веришь, что можно преодолеть все трудности и беды, что наши мечты могут сбываться безо всякого волшебства, что все зависит от самого человека, от его желания и целеустремленности. Можно стать умным, храбрым, обрести доброе сердце, если только захочешь этого сам».

Александр Борисов

Фото Николая Орешина





За роялем Дмитрий Демяшкин

Провинциальный музей получил в подарок от руководителя «Газпрома» концертный рояль мирового класса

Музей имени С. Д. Эрьзи значит для Мордовии не меньше, чем Пушкинский музей для Москвы или Эрмитаж для Санкт-Петербурга. Мордвин по национальности, **Степан Эрьза** взял псевдоним, обозначающий одну из двух основных этнических групп своего народа, что во многом определило его дальнейший творческий выбор. У себя на родине скульптор прославился как вдохновенный певец культурной самобытности мордовского этноса, сумевший тонко передать в дереве и камне особенности национального характера своих земляков. Велико значение Степана Эрьзы и для общероссийской культуры: широко известны такие шедевры его творчества, как, например, скульптурные портреты Льва Толстого и Александра Невского. В самой же Мордовии Степан Эрьза воспринимается как легендарная личность, культовая фигура, сумевшая поднять национальное искусство на небывалую высоту.

Мордовский республиканский музей изобразительных искусств имени С. Д. Эрьзы — одна из главных достопримечательностей Саранска. В нем стремятся побывать все гости города. А вот посетивший музей **Алексей Миллер** не ограничился осмотром экспозиции. Беседуя с сотрудниками, руководитель «Газпрома» узнал, что музей гордится не только экспозицией, но и традиционными музыкальными вечерами, проходящими здесь уже второй десяток лет. Только вот инстру-

мента хорошего до сих пор нет. Алексей Борисович выразил готовность помочь делу. По его указанию «Газпром» перечислил провинциальному музею 750 000 рублей. На эти деньги был приобретен концертный инструмент знаменитой фирмы Steinway, считающейся одной из лучших мире. Достаточно сказать, что на роялях этой марки играли такие великие музыканты, как Сергей Рахманинов, Владимир Горовиц, Святослав Рихтер.

Выбранный для музея инструмент был изготовлен в Гамбурге в 1940 году и много лет находился в частном владении. По оценкам специалистов, концертный Steinway прекрасно сохранился и отличается великолепным качеством звука. В этом уже убедились не только лучшие музыканты республики, профессора столичных консерваторий, но и звезды мирового масштаба, родившиеся и выросшие в Мордовии. Например, для того чтобы поздравить земляков и сыграть на уникальном инструменте, из Швейцарии приехал известный пианист **Дмитрий Демяшкин**. Благодаря вдохновенной игре маэстро подарок «Газпрома» смогли по достоинству оценить не только сотрудники музея, но и вся культурная общественность республики.

«В стенах нашего музея издавна поселились две музы — изобразительное искусство и музыка. В цикле «Вечера классической музыки в музее» выступают лучшие вокалисты и инструменталисты Саранска и других городов России, — написала в благодарственном письме на имя Алексея Борисовича Миллера руководитель музея им. С. Д. Эрьзы **Маргарита Сурина**. — Отныне же поклонники прекрасного получат возможность наслаждаться божественными мелодиями в безупречном звучании подаренного Вами великолепного инструмента».

Александр Борисов

«Томсктрансгаз» помог одаренному мальчику

Одиннадцатилетний **Кирилл Воронов** во многом похож на своих ровесников. Так же, как и все, он бегает зимой на лыжах, читает книжки о Гарри Поттере, с переменным успехом одолевает физику и математику. И только в одном Кирилл серьезно отличается от остальных детей. За два-три дня он разучивает такие музыкальные произведения, которые обычно играют студенты-третьекурсники музыкальных училищ.

Год назад Кирилл Воронов был признан лучшим среди сверстников исполнителем в Томской области. Юного лауреата пригласили попробовать свои силы в престижном Всероссийском музыкальном конкурсе, организованном в честь 130-летия русского пианиста Константина Игумнова.



Получив приглашение, педагог Кирилл Элеонора Рогова и его мама Ольга Михайловна, одна воспитывающая троих детей, одновременно и обрадовались, и расстроились. Причина огорчения банальна — материальный вопрос. Однажды Кириллу уже пришлось отказаться от участия в конкурсе из-за отсутствия денег. Неужели и теперь юное дарование обречено на то, чтобы остаться дома, переживали они. Но ведь конкурс для музыканта — это возможность проверить себя, послушать других, узнать мнение признанных авторитетов. А тем более — состязание в Липецке, на которое приглашали Кирилла: членами жюри этого конкурса являются профессора Московской, Петербургской, Тбилисской консерваторий, а почетным председателем — известный композитор Тихон Хренников.

С просьбой о помощи взрослые обратились в несколько организаций, и первым откликнулся генеральный директор «Томсктрансгаза» **Виталий Маркелов**. Благодаря газовикам поездка состоялась, а Кирилл Воронов выступил удачно, не обманув ожиданий земляков. «Мой сын не затерялся среди десятков участников, лауреатов и призеров международных конкурсов, — рассказывает Ольга Михайловна. — Когда он исполнял «Масленицу» из «Времен года» Чайковского, по зрительному залу прошел шепот: «Это тот самый Воронов, тише, тише! Говорят, у него особенный звук. Откуда он?»».

Удивление зрителей легко объяснимо. Кирилл стал единственным участником в своей возрастной группе из обычной, а не специализированной музыкальной школы. В отличие от большинства конкурсантов, занимавшихся с педагогами по 5–6 часов в день, у Кирилла было лишь по два занятия в неделю. Тем не менее юный сибиряк добился на конкурсе серьезного успеха, став седьмым. Для дебютанта это — настоящий прорыв.

А вернувшись из Липецка, Кирилл играл для не менее строгого жюри — представителей «Томсктрансгаза». Только вот вместо лауреатского диплома он получил в подарок нотную папку — именно такую, о которой мечтал.

Теперь окрыленный успехом юный виртуоз готовится к поступлению в консерваторию, а томские газовики переживают за мальчика и желают ему новых успехов в постижении тайн исполнительского искусства.

Елена Кириченко

ПОБЕДА НАД ОГНЕМ



Газовики внесли свою лепту в восстановление Мариинского театра

Осенью минувшего года почитатели Мельпомены были потрясены известием о неожиданном бедствии, постигшем знаменитый Мариинский театр. 5 сентября 2003 года в его декорационных мастерских случился сильный пожар. Потери поистине огромны: утрачена значительная часть декораций и реквизита для текущего репертуара и гастролей. Огонь нанес серьезный ущерб самому зданию театра, которое является памятником архитектуры XIX века.

Открытие нового театрального сезона оказалось под угрозой. На помощь легендарной Мариинке пришли все, кто мог. Не остался в стороне и «Лентрансгаз», на протяжении многих лет поддерживающий дружеские отношения с Государственным Мариинским театром и его художественным руководителем

Валерием Гергиевым. Газовики перечислили Мариинскому театру миллион рублей.

Благодаря своевременно поступившей помощи уже через месяц в Мариинке поднялся занавес. Работая в авральном порядке, художники-декораторы сумели восстановить многое из того, что было утрачено. Новый 221-й сезон открывал не традиционный «Золотой петушок» Римского-Корсакова, а опера Чайковского «Мазепа», старые декорации которой уничтожил пожар. По словам Валерия Гергиева, именно этой опере предназначено было стать символом восстановления театра.

Удались и гастрольные поездки Мариинки: сентябрьское буйство огненной стихии не помешало нашим артистам блистать на сценах лучших театров мира.

Ольга Пиотровская,
пресс-центр
ООО «Лентрансгаз»

Использованы материалы
официального сайта
Мариинского театра



«ГАЗПРОМ» НА ВЫСОТЕ



Кубок России по горнолыжному спорту, проводимый при поддержке «Газпрома», покорил Альпы

Горные лыжи всегда были не только элитарным, но и одним из самых дорогих видов спорта. Поэтому неудивительно, что до последнего времени в России этот спорт находился несколько в тени. Однако с некоторых пор ситуация стала меняться в лучшую сторону. Одним из самых наглядных признаков наметившегося прогресса стал открытый Кубок России по горнолыжному спорту, который разыгрывался уже во второй раз.





пало с днями очередного «русского сезона» в Куршевеле: Кубок стал их центральным событием, причем не только спортивным, но и светским. Свидетелями спусков и горячими болельщиками были тысячи наших соотечественников. Дату проведения стартов выбрали таким образом, чтобы сильнейшие участники (первая десятка мирового рейтинга) смогли после окончания соревнований, не покидая французских Альп, принять участие в очередном этапе Кубка мира в Шимани.

«Проводя финал открытого Кубка России на лучших трассах Европы, мы выводим российский горнолыжный спорт на новый уровень развития», — считает вице-президент горнолыжного клуба «Новая лига» **Дмитрий Свищев**.

Организаторы соревнований отмечают, что и для Олимпийского комитета России, и для клуба «Новая лига» поддержка «Газпрома», безусловно, важна.

Сегодня «Газпром», оказывающий точечную, адресную поддержку отечественному спорту, — одна из немногих российских компаний, спонсирующих мероприятия, которые прежде всего развивают горнолыжный спорт, а не только потребляют его экстремальную, зрелищную составляющую. Без участия газового гиганта эти соревнования вряд ли состоялись бы.

Таким образом, «Газпром» реально способствует становлению нового поколения российских горнолыжников, которые уже завтра будут на равных сражаться с ведущими спортсменами мира.

**Арсений Анненков,
Татьяна Голубович**

Организаторы мероприятия, проходившего при активном спонсорском участии «Газпрома», — спортивный клуб «Новая лига» и Федерация горнолыжного спорта и сноуборда России. Соревнования проводились под патронажем Олимпийского комитета России.

Первый этап Кубка состоялся в Горнолыжном клубе **Леонида Тягачева** в поселке Шуколове Московской области в декабре 2003 года, в одном из самых современных российских горнолыжных комплексов. В состязаниях принимали участие ведущие спортсмены России, включая членов сборной страны.

Второй этап Кубка прошел в январе во французском Куршевеле. Это прекрасный горнолыжный курорт с трассами как для любителей, так и для профессиональных спортсменов. Общая протяженность его спусков — около 180 км. Здесь каждый год проводится один из этапов Кубка мира по горнолыжному спорту.

В открытом Кубке России принимали участие спортсмены из 14 стран мира. Среди них — практически все представители первой десятки мировой классификации. Победителем соревнований и обладателем основной части призового фонда стал легендарный австрийский горнолыжник **Марио Матт**.

Второй этап Кубка России недаром оказался в центре внимания ведущих российских и международных средств

массовой информации. Впервые в истории мирового горнолыжного спорта российская сторона стала организатором спортивного мероприятия, проводимого по стандартам Международной лыжной федерации (FIS) в Альпах. Участие в соревнованиях FIS дает спортсменам возможность подтверждать свою квалификацию и набирать FIS-пункты, что обеспечивает высокий интерес к этим стартам со стороны мировых спортивных знаменитостей. Кроме того, проведение турнира сов-



К ЭЛЛИНАМ, ЗА ЗОЛОТЫМ РУНОМ



Леонид Тягачев,
президент Олимпийского комитета России

Пейзажи зимнего Подмосковья мало вяжутся с авральной жарой Афин, где строители будущей олимпийской столицы почти в стахановском темпе советских пятилеток пытаются убедить время в неизбежном его поражении. Успеют ли сдать все объекты к сроку – тот еще вопрос! Ну, а мы с президентом Олимпийского комитета России **Леонидом Тягачевым**, оставив грекам их оптимизм до середины августа, с нескрываемым удовольствием поглядываем на склоны горнолыжной базы в Шуклове, где пока в самом разгаре сезон для любителей зимних видов спорта. Их здесь в выходные дни столько – только успевай лыжи уворачивать. Причем «состав участников» самый демократичный – на одной трассе могут встретиться политик и инженер, артист, олигарх и учитель. В те полтора часа, что продолжалось интервью, в холл гостиницы заглянули погреться и выпить чашку кофе крупный производитель фармацевтической продукции (кстати, непривычно скромный и не имеющий ничего общего со

своим же имиджем экранного «те-легерея»), экс-вице-премьер, а ныне – член правления российского газового гиганта, олимпийский чемпион по парусному спорту... А рядом галдели пацаны из детской спортшколы – в основном жители окрестных деревушек.

– **Леонид Васильевич, это ведь не знаменитые пионеры для церковного хора из старого известного анекдота?**

– Ну разумеется, нет! Спортклуб мы создали два года назад на базе детской горнолыжной спортивной школы, где я и сам когда-то вырос. Эх, таких бы баз побольше, да по всей стране. А то посмотрите, что творится – сколько бездомных детей, наркоманов, малолетних преступников. К сожалению, у нас еще очень мало мест, куда ребята могут прийти после школы, в свободное время. Это, если хотите, одна из моих задач в качестве спортивного руководителя – всемерно содействовать развитию спортивной инфраструктуры страны, причем используя все доступные способы.

– **Президентский ресурс тоже имеется в виду?**

– Владимир Владимирович в курсе основных наших проблем, и мы от него получаем практическую помощь.

– **У нас, в России, важнейшую роль играет отношение к спорту первых лиц государства. А если бы к власти пришел президент – фанат шашек, например...**

– Ну, шашки – это тоже спорт. Хотя, впрочем, вопрос поставлен правильно. В этом случае с вероятностью девяносто процентов отношение к спорту было бы традиционно

Менее полугода осталось до начала XXVIII Олимпийских игр в Афинах. На протяжении второго цикла подготовки наших спортсменов к этим важнейшим стартам четырехлетия генеральным спонсором сборных команд России является «Газпром».

«остаточным». А спортивный президент видит проблему панорамнее и может помочь решить ее точно, уделяя внимание наиболее болезненным местам.

– **А насколько нынешний президент профессионален как спортсмен?**

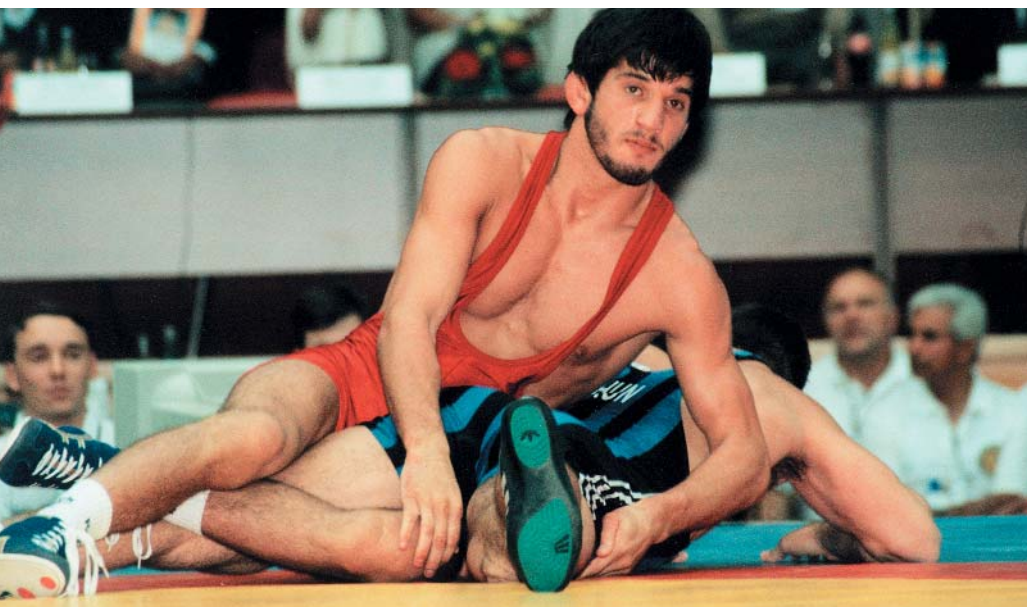
– В дзюдо и самбо он мастер спорта и заслуженный тренер России. Горными лыжами увлекался еще в студенческие годы вместе с супругой. Затем, когда детям исполнилось по четыре-пять лет, и их поставил на горные лыжи. Конечно, когда он приехал работать в Москву, его пришлось переучивать. Школа была старая. А сейчас катается как хороший австрийский инструктор.

– **То есть это не уровень Ельцина в теннисе?**

– Нет, у Путина хороший мастерский уровень. Я бы, если сравнивать технику, сказал, что в горных лыжах она у него выше, чем в дзюдо.

– **Давайте ненадолго вернемся чуточку назад, к моменту вашего дебюта в качестве президента НОК России. Почти одновременно Международный олимпийский комитет возглавил бельгиец Жак Рогг. Его предшественник, Хуан Антонио Самаранч, был другом России – так, во всяком случае, принято было считать...**

– Рогг – креатура Самаранча, его поддержала и Россия. Он всю жизнь провел в спорте, в качестве яхтсмена участвовал в Олимпийских играх. Уже многие годы в олимпийском движении, доктор медицины. Его отношение к России? Судите сами: в восьмидесятом году во время бойкота Московских игр он привез свою делегацию, несмо-



Борец-вольник Бувайсар Сайтиев

тря на позицию правительства Бельгии. Новый президент МОК повел очень решительную борьбу с допингом — ведь «благодаря» этой заразе у представителей высокотехнологичных стран куда больше шансов сохранить свою гегемонию во многих видах спорта. А как им могут противостоять все остальные? Не случайно Америку, ее легкую атлетику, в частности, захлестнула в последнее время волна допинговых скандалов. Рогг дал очень резкую негативную оценку действиям американцев в этом плане. А также не побоялся поставить вопрос ребром: если те через бизнес, прессу и прочее захотят диктовать МОКу свои условия, последний может провести Олимпиаду и без американцев.

— **Тем не менее во время баталий в Солт-Лейк-Сити у многих сложилось впечатление, что «этот Рогг» направлен в нашу сторону...**

— Это от непонимания разного рода «специалистов», которых раскручивала наша же пресса. Я в США впервые возглавлял делегацию страны, и сразу же очутился в двойственной ситуации. С одной стороны, члены штаба требуют — надо бороться за своих. Но я же в спорте с семи лет, и знаю, что к чему. Пробы-то берутся не за 20 минут до старта, а за полгода. А вскрываются непосредственно перед стартом. Я спрашиваю у Лазутиной: «Лариса, ты принимала?» Она в слезы: «Леонид Васильевич, я чиста!» И я, вопреки правилам МОК, вопреки здравому смыслу, начинаю бороться за Ларису. А МОК никогда ничего не будет делать, если нет положительных проб, подтвержденных комиссиями.



Стартует Александр Попов

— **Но ведь спортсменка могла и не знать, какая бомба заложена в этом «прянике».**

— Скорее всего, так и было. Тренер, врач убеждают: кушай, девочка, это полезно и экологично. Но таким образом люди сознательно вводят окружающих в заблуждение. Ведь если две положительные пробы подтверждаются у Лазутиной, Даниловой, а я продолжаю их защищать, а потом с трибуны высказывает свое мнение Матвиенко или кто-то еще, то они тоже этим подставляют себя. И несправедливо относятся к Международному олимпийскому комитету. Ну, прокричал я всю Олимпиаду, хотя многие сразу говорили, что затея напрасна. Можно лишь попытаться смягчить ситуацию и санкции — мол, этого препарата не было в предварительном перечне. Поэтому МОК оказался прав. Я же как патриот

страны и руководитель наших спортсменов вынужден был, по сути, отстаивать их обман, прекрасно понимая ложность ситуации. А сзади-то давили нешуточно, призывая к разным акциям. Вплоть до бойкота оставшихся видов, невыхода на награждение и так далее.

Да, наши фигуристы выглядели великолепно. Но это только Москва — на может судить, Писеев, Горшков, насколько несправедливо поступили судьи. Ни Виталий Смирнов, ни Тягачев, ни журналисты всех нюансов не знают. Между тем мы признанные лидеры в фигурном катании. И зачем было идти на скандал, вызывая всеобщее раздражение, если к выступлению на льду готовились другие фигуристы? Чтобы оказать им медвежью услугу? Но мы вышли на на-

граждение, хоть и не признали первое место канадцев. Пусть его судьи признают!

— **Вы согласны с бароном де Кубертзеном, что главное на Олимпиаде не победа, а участие?**

— Ну нет! Этот лозунг, как бы помягче выразиться, не вполне соответствует современным реалиям. Разве можно отстоять честь страны, занимая последнее место и размахивая при этом национальным флагом? А спонсоры? Ведь они вкладывают большие деньги и при этом хотят быть отнюдь не соучастниками поражений. Их деньги — это труд многих людей. И людям будет приятно сознавать, что в медалях Попова или Кабаевой есть частица их усилий.

— **Тогда прямой вопрос: что светит нам на родине Олимпиад?**

— Знаете, мир всегда делился пополам — на оптимистов и скептиков.



На брусках Алексей Немов

У нас в ОКР консолидированное мнение, что в 2004 году российская делегация должна и может бороться за победу. Косвенно наш оптимизм подтверждают результаты чемпионатов мира по летним олимпийским видам в 2003 году. Основных соперников — американцев и китайцев — россияне обошли как по золотым медалям, так и по общему их количеству. Причем из таблицы видно, что американцы свои награды добыли в пяти видах спорта, китайцы — в шести, а мы — в одиннадцати. Значит, стоит американским легкоатлетам или пловцам совершить недобор в коронных для них легкой атлетике и плавании, они резко теряют шансы на общую победу. Так что у нас поле для сбора трофеев шире. К тому же другие страны давно оспаривают гегемонию фаворитов и в легкой атлетике, и в плавании — какие-то медали и они соберут.

Сюрпризы, конечно, возможны, в том числе и неприятные. Ну кто мог подумать, что с первого захода не пробьется на Олимпиаду женская волейбольная дружина Карполя... Зато есть и радующие предпосылки — такие, как недавний успех на Кубке мира уже чуть было не списанного на берег титулованного нашего брассиста Романа Слуднова.

А фантастический рейд по исконно американским позициям теннисиста Марата Сафина на открытом чемпионате Австралии! Между прочим, приятные сенсации на Олимпиадах зачастую так и рождаются — казалось бы, из ничего.

— Леонид Васильевич, у вас нет опасения, что мы можем вновь стать заложниками некомпетентности врачей и тренеров? Или выводы уже сделаны?

— После распада Союза у нас десять лет не было комплексных научных бригад, диспансеров в их прежнем виде, и медицина все это время в командах практически отсутствовала — за исключением тех немногих федераций, у которых осталось финансирование. После зимней Олимпиады я попытался — даже с помощью президента — собрать медицинскую суперкоманду, куда вошли многие известные научные светила. Их знания помогут нам более эффективно делать «разбор полетов», получать рекомендации по препаратам для восстановления и поддержания тонуса, причем средств исключительно природного происхождения.

Сейчас финансирование спорта в стране по сравнению с концом девяностых годов увеличилось многократно. Не настолько, правда, чтобы по этому показателю тягаться с Америкой или Китаем (у них счет идет на миллиарды), но все же. Как такового бюджетного финансирования спорта у нас нет — здесь мы пошли по европейской и американской схеме, которые давно работают в тесном контакте с крупными фирмами. Подписали генеральное соглашение с главой «Газпрома» Алексеем Борисовичем Миллером, и вот уже второй олимпийский цикл работаем вместе. Рассматриваем возможности использования газпромовских баз для подготовки спортсменов, ищем дальнейшие пути взаимовыгодной интеграции. От «Газпрома», который для нашей олимпийской сборной является генеральным спонсором без всяких там оговорок, мы получаем огромную и разностороннюю помощь.

Правда, одна компания, пусть даже такая солидная, не в состоянии вытянуть все олимпийское движение страны. Поэтому мы сотрудничаем и с другими фирмами — мы любой помощи рады, если она во благо страны, ее имиджа и престижа. А наши победы — сегодняшние и грядущие — хорошая, надежда, реклама тем, кто вкладывает средства в российский спорт.

Беседу вел **Анатолий Николенко**
Фото Юрия Соколова

ВСЕ ЗОЛОТО ЧЕМПИОНАТОВ МИРА 2003 ГОДА ПО ОЛИМПИЙСКИМ ВИДАМ

Дисциплины	Россия	США	Китай
Бокс	3	0	0
Бадминтон	0	0	3
Борьба вольная	3	2	0
Борьба греко-римская	2	0	0
Велотрек	4	0	0
Водное поло	0	1	0
Гимнастика спортивная	1	5	5
Гимнастика художественная	2	0	0
Легкая атлетика	6	10	0
Настольный теннис	0	0	4
Плавание	4	11	2
Прыжки в воду	2	0	4
Синхронное плавание	2	0	0
Тяжелая атлетика	0	0	7
Фехтование	3	0	0
Всего	32 (11)	29 (5)	25 (6)



ГАЗПРОМ ПО ИТОГАМ 2003 ГОДА — ЭТО:

**КРУПНЕЙШАЯ
ГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ МИРА**

540

млрд. куб. м — добыча газа, что составляет более 20% мирового и 82% российского производства и превосходит совокупную добычу семи крупнейших мировых нефтегазовых компаний.

**КРУПНЕЙШИЙ
ПОСТАВЩИК ГАЗА
РОССИЙСКИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ**

295

млрд. куб. м сырья поставлено на внутренний рынок — это свыше 75% общероссийского объема потребления. Поставки природного газа отечественным потребителям достигли 2,73 тыс. куб. м на душу населения, что в 2,34 раза превышает среднеевропейский уровень и почти равно аналогичному показателю в США.

**КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТЕР**

16,5

млрд. долларов — экспортные доходы, что почти на 23% превышает показатели 2002 года. Доля в суммарной выручке российских экспортеров — 12,6%.

**КРУПНЕЙШАЯ
РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ**

26,5

млрд. долларов — выручка от основной деятельности.

**КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ
НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК**

267,2

млрд. рублей налогов выплатили предприятия группы — 8% налоговых поступлений консолидированного бюджета страны.

**КРУПНЕЙШИЙ
РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТОР**

6,8

млрд. долларов — инвестиции в производственную деятельность, что в 1,3 раза больше суммы прямых иностранных инвестиций в Россию за этот же период.

**САМАЯ ДОРОГАЯ
РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ**

38

млрд. долларов составила капитализация на 31 декабря 2003 года. Это вдвое больше по сравнению с 2002 годом.

ЦИФРОВОЕ СПУТНИКОВОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ НТВ-ПЛЮС
КАЧЕСТВЕННЫЙ ТЕЛЕВИЗИОННЫЙ ПРОДУКТ



- Цифровое качество передаваемого изображения и стереозвук.
- Качество приема сигнала не зависит от ландшафта.
- Более 50-ти спутниковых каналов для самого взыскательного зрителя и на самую широкую целевую аудиторию.
- Уникальная схема сотрудничества для корпоративных клиентов.

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

Москва (095) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Екатеринбург (3432) 62 98 89, Н.Новгород (8312) 16 22 22, Ростов-на-Дону (8632) 44 21 24, Воронеж (0732) 72 70 70, Волгоград (8442) 96 51 91, Рязань (8432) 64 34 88, Самара (8462) 79 20 77, Саратов (8452) 70 20 00