

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ «Газпром» подошел к очередному этапу реализации программ развития газификации и газоснабжения регионов России

АДЕКВАТНЫЙ ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ Интервью заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Фадила Садыгова

МУЗЕЙ РАЗНОЧИНСКОГО РОКА На вопросы журнала отвечает лидер группы «Санкт-Петербург» Владимир Рекшан

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №12 2020 |

ЭКСПОРТ

СКОЛЬКО ПРИРОДНОГО ГАЗА БУДЕТ ПОТРЕБЛЯТЬ ЕВРОПА?

Это важно знать для построения
равноправного диалога
с европейскими партнерами > с. 24





АЛЕКСАНДР РОБАК:

«ЭТИМ ХОЧЕТСЯ ПОДЕЛИТЬСЯ ИМЕННО С БЛИЗКИМИ ЛЮДЬМИ»

Активное долголетие — это та цель, к которой стремится каждый в современном мире. И ни для кого уже не секрет, что именно здоровье оказывает решающее влияние на продолжительность жизни. Многие для восстановления своих сил и продления молодости выбирают центр интегративной медицины — знаменитую карельскую клинику «Кивач», где уже многие годы применяются результативные программы детоксикации организма на клеточном уровне. Своими впечатлениями о «Киваче» поделился известный российский актер, продюсер, режиссер Александр Робак.

— **Александр, с какой целью приехали в карельскую клинику?**

— Очень много слышал от друзей и коллег восторженных отзывов о «Киваче» и тоже решил приехать сюда на разведку. Первое, что впечатляет — это сосновый бор, озеро и потрясающий воздух.

— **Какие положительные моменты отметили для себя?**

— Это первоклассная клиника. И то ощущение, которое ты получаешь на выходе из программы детокса, — небо и зем-

ля с тем состоянием, с которым ты сюда приехал. Второй момент — то, чем «Кивач» отличается от других клиник — здесь можно пройти огромное количество процедур конкретно по твоей проблеме. И это невероятно здорово! Это огромный плюс клиники, и вызывает только уважение.

— **Вы в «Киваче» пробыли неделю. О каких результатах детокс-программы уже можете говорить?**

— Чем мне вообще понравился «Кивач»: получается, что за эту неделю ты действительно проходишь очистку организма и совершенно по-другому начинаешь себя чувствовать. Я уже не говорю о том, что слетает ненужный вес, уходит всякая грязь из организма и так далее.

— **Какие ощущения испытываете здесь?**

— Ты отдыхаешь, отдыхает голова, отдыхают мозги. Я телевизор ни разу не включал. Желательно еще телефон дома оставить, это вообще было бы идеально.

— **Будете рекомендовать клинику «Кивач» своим знакомым?**

— Пока я здесь, я уже позвонил энному количеству своих друзей и сказал: «Ребята, надо все бросать — и ехать в «Кивач», не пожалеете!»

— **Планируете ли приехать сюда еще? Один или с родными?**

— Я все это увидел и подумал: обязательно — вот даю себе слово! — обязательно когда-нибудь мы сюда приедем всей семьей, и я все это покажу. То есть понятно, что хочется поделиться чем-то очень хорошим именно с близкими людьми. Это как раз такое место.

KIVACH
CLINIC

ГЛАВНЫЕ
ПРЕИМУЩЕСТВА:



ДЕТОКС



ДИАГНОСТИКА
CHECK UP***



ANTI AGE**



ПЛАСТИЧЕСКАЯ
ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ

Более 20 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox*** и Anti Age** клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению.

* Клиника «Кивач», Лауреат в номинации «Лучшая Detox*** клиника», «Лучшая Anti Age** клиника», Премия Aurora Beauty & Health European Awards. **Антивозрастная. ***Детокс. ****Обследование. Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Реклама. Лицензия ЛО-10-01-001336 от 4 марта 2020 г.

Клиника «Кивач» получила звание «Признанное совершенство 5 звезд» по международной модели EFQM. Это означает, что в клинике процессы обслуживания, лечения, развития, планирования и управления инновациями организованы совершенно и соответствуют идеальной модели Европейского фонда управления качеством.

Клиника «Кивач»: 186202, Республика Карелия, Кондопожский р-н, с. Кончезеро

8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru

vk instagram facebook twitter /kivachclinic



ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№12 2020

Главный редактор

Сергей Правосудов

Редактор

Денис Кириллов

Ответственный секретарь

Нина Осиповская

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Фото на обложке: Эмин Джафаров

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК И ЦИФРОВИЗАЦИЯ



Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о перспективах развития отрасли сланцевого газа и сжиженного природного газа (СПГ) в различных регионах мира, возможностях и угрозах для компании.

Было отмечено, что кризисные явления 2020 года привели к сокращению спроса и снижению цен на энергоносители, включая природный газ. В отрасли сланцевого газа негативные последствия коснулись прежде всего США, на которые приходится порядка 95% его мировой добычи. Согласно оценкам аналитиков, в ближайшие годы темпы роста добычи сланцевого газа в США могут значительно снизиться.

Развитие производства газа из сланцев в других странах в перспективе до 2030 года не окажет значимого влияния на мировой рынок газа и деятельность «Газпрома».

Для компании добыча сланцевого газа не является перспективным направлением развития деятельности в связи с высокой обеспеченностью доказанными запасами газа традиционных месторождений, его экономическими и экологическими преимуществами.

На заседании отмечено, что макроэкономическая ситуация негативно отразилась на долгосрочных перспективах развития отрасли СПГ. Пока в 2020 году было принято лишь одно окончательное инвестиционное решение по новому проекту производства СПГ. Кроме того, предполагаемые сроки запуска ряда проектов были перенесены на более поздние.

В 2020 году в результате низкой конкурентоспособности поставок из США покупатели отказались от большого числа партий СПГ, произведенного в этой стране. В связи с этим загрузка мощностей по сжижению газа в США в летние месяцы была существенно ниже их проектной производительности.

Наблюдаемый спад активности может в долгосрочной перспективе привести к уменьшению прогнозируемых объемов предложения СПГ на мировом рынке и образованию дополнительной ниши для поставок газа «Газпрома».

При этом СПГ из США не может рассматриваться в качестве основы энергетической безопасности для крупных стран – потребителей газа и тем более целых региональных рынков, таких как европейский.

По актуальным оценкам, к 2030 году основной прирост импорта СПГ придется на страны Азиатско-Тихоокеанского региона, включая Китай, который будет увеличивать закупки в дополнение к наращиванию импорта российского трубопроводного газа.

Россия обладает достаточным ресурсным потенциалом для роста производства СПГ. Вместе с тем возможность транспортировки газа в виде СПГ целесообразно использовать для диверсификации направлений экспорта и выхода на новые рынки сбыта, не обладающие возможностью его импорта по газопроводам.

Кроме того, Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о разработке и реализации проектов по масштабному внедрению цифровых технологий и иных технологических решений.

Отмечено, что внедрение цифровых технологий – важный инструмент повышения эффективности корпоративного управления и достижения стратегических целей Группы «Газпром». В настоящее время компания находится на завершающей стадии автоматизации базовых бизнес-процессов. Это в том числе диспетчерское управление, бухгалтерский и налоговый учет, управление техническим обслуживанием и ремонтом, инвестициями, закупками, финансами, маркетингом и сбытом, а также имуществом и персоналом.

Продолжается разработка цифровой платформы по управлению инвестиционными проектами «Газпрома». В частности, речь идет о трехмерных цифровых информационных моделях, использовании методов предиктивной аналитики, «интернета вещей». Эти и другие цифровые технологии будут способствовать оптимизации сроков и стоимости реализации проектов.

ФОТО: ООО «Газпром трансгаз Тумск»

СОДЕРЖАНИЕ

10 **ТЕМА НОМЕРА**
Наращиваем темпы газификации
На вопросы журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Газпром межрегионгаз»
Сергей Густов



1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Глобальный рынок и цифровизация

4 **КОРОТКО**
Газификация 3,5 тыс. сельских поселений
Московская область
Астраханская область
Чеченская Республика
Алтайский край
Назначения

6 **ТЕМА НОМЕРА**
Промежуточные итоги

17 **СПОРТ**
Идущие газовики

31 **НАШИ ЛЮДИ**
510 подтягиваний

32 **СЛОВО СПЕЦИАЛИСТУ**
«Полвека борьбы США против Европы»

18 **ФИНАНСЫ**
Адекватный ответ на вызовы
На вопросы журнала отвечает заместитель
Председателя Правления ПАО «Газпром»
Фамил Садыгов



24 **ЭКСПОРТ**
Сколько природного газа будет потреблять Европа?
Это важно знать для построения равноправного
диалога с европейскими партнерами



40 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
Предел модификации битумов не достигнут
На вопросы журнала отвечает генеральный
директор «Газпромнефть – Битумные
материалы» Дмитрий Орлов



46 **КРУПНЕЙШИЙ ИНВЕСТИР**
Добыть больше газа
Позволяют модульные
компрессорные установки



50 **КУЛЬТУРА**
Музей разнотинского рока
На вопросы журнала отвечает лидер группы
«Санкт-Петербург», основатель первого
национального музея рок-музыки «Реалии
русского рока» Владимир Рекшан

ГАЗИФИКАЦИЯ 3,5 ТЫС. СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ

Совет директоров ПАО «Газпром» принял к сведению информацию о работе компании по газификации сельских территорий. На них приходится порядка 80% всех межпоселковых газопроводов, построенных «Газпромом» в 2005–2019 годах (общая протяженность превысила 30 тыс. км). Созданы условия для газоснабжения более 817 тыс. домохозяйств, свыше 5 тыс. котельных и предприятий в 4,6 тыс. населенных пунктах.

Уровень газификации городов по сравнению с 2005 годом вырос в 1,2 раза, с 60% до 73% (на 1 января 2020 года), а сел и деревень – в 1,8 раза, с 34,8% до 61,8%.

В 2020 году в сельской местности компания, по предварительным данным, построит еще 1,7 тыс. км газопроводов. Уровень газификации увеличится до 64,8%. К 2026 году компания намерена построить здесь 20,3 тыс. км газопроводов (83,1% от общего запланированного количества). Сетевой газ планируется подвести к 3492 сельским населенным пунктам. Будут созданы условия для подключения около 458 тыс. домовладений, порядка 2,6 тыс. предприятий и котельных. Ожидается, что уровень газификации сел и деревень достигнет 67,8%.

В 2025 году в 35 регионах будет завершена стопроцентная технически возможная сетевая газификация.



АСТРАХАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и губернатор Астраханской области Игорь Бабушкин подписали программу развития газоснабжения и газификации на новый пятилетний период – 2021–2025 годы. Инвестиции «Газпрома» предусмотрены в объеме 18,631 млрд рублей – в 3,3 раза больше, чем в 2016–2020 годах.

Компания построит 363 км межпоселковых газопроводов, три газопровода-отвода протяженностью 302 км с газораспределительными станциями (ГРС), проведет техническое перевооружение ГРС «Володарский». Это создаст условия для газификации потребителей в 56 населенных пунктах.

Правительство региона, в свою очередь, обеспечит строительство 604 км внутрипоселковых газопроводов, подготовку к приему газа около 12,8 тыс. домовладений, 18 котельных и предприятий.

На 1 января 2020 года уровень газификации области составил 92%, в том числе в городах – 99,3%, в сельской местности – 76,3%.

В результате реализации новой пятилетней программы в 2025 году будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация региона.

Кроме того, стороны дали старт практической реализации проекта по созданию в Астраханской области газохимического комплекса по производству пластика.

МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и губернатор Московской области Андрей Воробьев подписали программу развития газоснабжения и газификации региона на пятилетний период – 2021–2025 годы. Инвестиции «Газпрома» предусмотрены в объеме 13,076 млрд рублей – в 11 раз больше, чем в 2005–2020 годах.

Компания построит межпоселковые газопроводы для газификации 159 населенных пунктов. Будут также проведены реконструкция и техническое перевооружение 20 газораспределительных станций. Правительство области, в свою очередь, обеспечит строительство внутрипоселковых газопроводов и подготовку к приему газа 10,7 тыс. домовладений.

В 2025 году технически возможная сетевая газификация Московской области будет полностью завершена.



Корпорация принимала участие в финансировании восстановления Воскресенского Новоиерусалимского ставропигиального мужского монастыря, а также ремонтных и реставрационных работ в Иосифо-Волоцком ставропигиальном мужском монастыре. Оказана помощь, в частности, Московской областной федерации волейбола, Государственному мемориальному музыкальному музею-заповеднику им. П.И. Чайковского, Государственному Бородинскому военно-историческому музею-заповеднику.

ЧЕЧЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров подписали программу развития газоснабжения и газификации региона на пятилетний период – 2021–2025 годы.

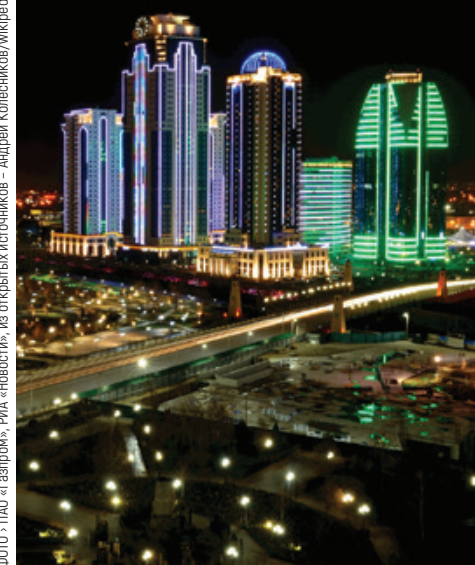
Инвестиции «Газпрома» предусмотрены в объеме 12,3 млрд рублей – в 3,1 раза больше, чем в 2016–2020 годах.

Компания построит около 1,3 тыс. км газопроводов для 25 населенных пунктов в Ачхой-Мартановском, Грозненском, Гудермесском, Итум-Калинском, Курчалоевском, Урус-Мартановском, Шалинском районах, а также в высокогорном Галанчожском районе – последнем негазифицированном в республике. В числе объектов программы – межпоселковый газопровод для газификации курорта «Ведучи», входящего в Северо-Кавказский туристический кластер.

На 1 января 2020 года уровень газификации региона составил 98,2%, в том числе городов – 98,3%, сельской местности – 95,2%.

В 2025 году будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация Чеченской Республики.

ФОТО: ПАО «Газпром», РИА «Новости», из открытых источников – Андрей Колесников/Wikipedia.org, Demetriy D/Flickr, Yuriy Skurypdin/Shutl/Flickr



АЛТАЙСКИЙ КРАЙ



Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и губернатор Алтайского края Виктор Томенко подписали программу развития газоснабжения и газификации региона на новый пятилетний период – 2021–2025 годы.

Инвестиции «Газпрома» предусмотрены в объеме 59,9 млрд рублей. Компания построит 600 км газопроводов-отводов с тремя газораспределительными станциями до с. Ребриха, гг. Рубцовск и Славгород. Проложит межпоселковые газопроводы для газификации г. Ярового и 21 населенного пункта в Алтайском, Зональном, Косихинском районах, а также

в Ребрихинском, Топчихинском, Тюменцевском и Целинном (эти четыре района газифицируются впервые). В том числе планируется подача газа крупным предприятиям пищевой и сельскохозяйственной промышленности, теплоэнергетики.

Правительство края обеспечит строительство внутрипоселковых газопроводов, подготовку к приему газа 3 тыс. домовладений, 27 котельных и предприятий.

На 1 января 2020 года уровень газификации региона составил 13,3%, в том числе городов – 17,6%, сельской местности – 9,4%.

НАЗНАЧЕНИЯ

Марат Гараев, ранее возглавлявший ООО «Газпром переработка», назначен заместителем начальника Департамента 335 ПАО «Газпром». Исполнение обязанностей генерального директора ООО «Газпром переработка» возложено на Айрата Ишмурзина, главного инженера – первого заместителя генерального директора этой компании.

Марат Гараев родился в 1973 году. С 2002 года – заместитель начальника департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, начальник управления по маркетингу промышленной продукции ПАО «Газпром», с 2014 года – первый заместитель начальника этого департамента, а с 2016-го – генеральный директор ООО «Газпром переработка».



Айрат Ишмурзин родился в 1972 году. С 1995 года работал на сургутском Заводе по стабилизации конденсата (вошел в состав «Газпром переработки»), где прошел путь от оператора технологических установок до главного инженера завода. С 2012 года – начальник управления по переработке газа, газового конденсата, нефти департамента маркетинга «Газпрома», с 2014 года – главный инженер – первый заместитель генерального директора ООО «Газпром переработка».

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ

«Газпром» подошел к очередному этапу реализации программ развития газификации и газоснабжения регионов России



В июне Президент России Владимир Путин поручил правительству совместно с органами исполнительной власти регионов и при участии «Газпрома» обеспечить к 2030 году поэтапное завершение газификации России. Минэнерго разработало соответствующую концепцию газификации. До конца 2020 года она должна быть утверждена. На 1 января 2021 года уровень газификации в нашей стране – 71,4%. При условии выполнения всех намеченных планов к 1 января 2026 года этот показатель составит 74,7%, а в 35 регионах будет полностью завершена технически возможная сетевая газификация.

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром межрегионгаз»

Работа по формированию и утверждению ежегодных программ газификации регионов Российской Федерации ведется «Газпромом» с 2001 года. Между «Газпромом» и правительствами субъектов Федерации заключаются договоры, которые имеют рамочный характер. В них «Газпром» и регионы договариваются о взаимодействии и совместном участии в газификации. Сейчас такие договоры заключены с 77 регионами.

Основные направления развития газоснабжения регионов определяют генеральные схемы газоснабжения и газификации. За счет средств ПАО «Газпром» разработана 81 генеральная схема. На их основе регионы, с учетом своих планов социально-экономического развития, направляют в компанию предложения по включению тех или иных объектов в программы. С учетом этих предложений с 2005 года «Газпром» формирует пятилетние программы развития газоснабжения и газификации. В них входят объекты, подтвержденные готовностью регионов финансировать развитие сетей газораспределения и обеспечить подготовку потребителей.

В рамках программ газификации ПАО «Газпром» выполняет строительство газопроводов-отводов, газораспределительных станций (ГРС) и межпоселковых газопроводов. При этом субъекты Федерации обязуются построить внутрипоселковые газопроводы, газопроводы-вводы, а также подготовить потребителей к приему газа.

Региональные программы, разрабатываемые в соответствии с постановлением Правительства РФ от 10.09.2016, и программы ПАО «Газпром» координируются между собой, чтобы обеспечить синхронизацию проводимой работы. Сейчас, например, идет активная кампания по подписанию планов-графиков синхронизации выполнения программ газификации на 2021 год.

В целях исполнения перечня поручений Президента РФ от 31.05.2020 Минэнерго разработан проект плана мероприятий (дорожная карта) по развитию газификации и газоснабжения регионов нашей страны с учетом предложений ПАО «Газпром» и ООО «Газпром межрегионгаз». Реализация дорожной карты предполагает разработку и внесение большого количества изменений в действующее законодательство, направленных на сокращение стоимости и сроков строительства газопроводов и подключения новых потребителей, общее повышение эффективности процесса газификации.

В 2020 году ПАО «Газпром» направило на реализацию Программы газификации

56 млрд рублей

инвестиций, в том числе 39 млрд рублей – на строительство межпоселковых газопроводов, около 17 млрд рублей – на строительство газопроводов-отводов и ГРС

Результаты

Объем инвестиций, предусмотренный ПАО «Газпром» в рамках проектов газификации за период с 2005 по 2019 годы, составил 395,62 млрд рублей. Завершено строительство 2434 объектов газоснабжения и газификации протяженностью 34,16 тыс. км. В результате обеспечена возможность для газификации 5,63 тыс. котельных и 981,41 тыс. домовладений и квартир в 4,68 тыс. населенных пунктов. Уровень газификации природным газом на начало 2020 года в целом по России составил 70,1% и за 15 лет увеличился на 16,8 процентных пункта.

В 2020 году ПАО «Газпром» направило на реализацию Программы газификации 56 млрд рублей инвестиций, в том числе 39 млрд рублей – на строительство межпоселковых газопроводов, около 17 млрд рублей – на строительство газопроводов-отводов и ГРС.

До конца года завершится строительство 141 объекта газоснабжения и газификации общей протяженностью более 2 тыс. км.

Наибольшие показатели уровня газификации по РФ достигнуты в Северо-Кавказском (95,8%), Южном (90%) и Центральном (82,4%) федеральных округах.

В то же время основная доля построенных объектов газификации приходится на Центральный, Южный, Приволжский и Северо-Западный федеральные округа и составляет порядка 87%.



Около 13% распределено по Северо-Кавказскому, Сибирскому, Уральскому и Дальневосточному федеральным округам. Столь значительная неравномерность обусловлена наличием развитой сети газораспределения в регионах первой группы. Там газифицированы практически все крупные города, объемы потребления газа значительны и газификация сельских населенных пунктов не требует в большинстве случаев строительства новых газопроводов-отводов и газораспределительных станций.

Бюджетные возможности указанных регионов и уровень жизни населения также позволяют более активно осуществлять подготовку потребителей к приему газа и, как следствие, загрузку построенных объектов. Невысокий уровень газификации (в среднем не выше 11%) сохраняется в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах. Эти территории характеризуются низкой плотностью населения, слабым развитием газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры и высокой конкуренцией с традиционными энергоносителями (уголь, мазут, дрова). Удельные затраты на газификацию одного потребителя там очень велики. Поэтому в настоящее время газифицируются городские населенные пункты, которые впоследствии могут стать якорными объектами для газификации сельских территорий.

Впрочем, нужно отметить, что в период с 2008 по 2019 годы на газификацию Дальневосточного федерального округа были выделены инвестиции за счет средств ПАО «Газпром» на общую сумму порядка 51 млрд рублей, завершено строительство 47 объектов газоснабжения и газификации. А утвержденной в октябре 2019 года программой газификации на 2020-й для реализации объектов газоснабжения и газификации

С 2008 по 2019 годы на газификацию Дальневосточного федерального округа были выделены инвестиции за счет средств ПАО «Газпром» на общую сумму порядка

51 млрд рублей

Дальневосточного федерального округа определены инвестиции в объеме 3,863 млрд. Кроме того, для начала выполнения проектно-изыскательских работ выделены инвестиции в объеме 385,6 млн рублей.

Импортозамещение, инновации, технологии

При реализации программ газификации ведется сотрудничество преимущественно с отечественными предприятиями и организациями. Среди российских производителей материалов и оборудования можно, в качестве примера, выделить следующих. ООО «Северная компания» – это производитель пунктов редуцирования газа, освоивший в том числе и выпуск современных итальянских регуляторов давления на своих производственных мощностях. АО «Руст-95» – производитель запорной арматуры, запустивший выпуск задвижек с обрезиненным клином усовершенствованной конструкции с возможностью подземной бесколодезной установки –

35

СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ к концу 2025 года будут иметь условия для достижения 100% технически возможного уровня газификации

российского аналога задвижек импортного производства, широко востребованных на рынке. Деятельность этих предприятий – яркий пример проведения политики импортозамещения и локализации производства зарубежной продукции на территории нашей страны.

В рамках развития автоматизации и цифровизации отрасли ведется активное сотрудничество с разработчиками и производителями систем телеметрии и телемеханики, позволяющих не только вести постоянный контроль за всеми основными параметрами газоснабжения, но также осуществлять дистанционное управление техническими устройствами в случае возникновения нештатных ситуаций. Среди основных разработчиков таких систем можно выделить ООО «АКСИТЕХ» и ООО «СервисСофт». Последние разработки в данной области, так называемые «нейронные сети», позволяют осуществлять прогнозирование возникновения аварийных ситуаций на основании анализа накопленной статистики изменения основных параметров.

В части научного и методического сопровождения деятельности по строительству и эксплуатации систем газораспределения и газопотребления следует выделить Санкт-Петербургский Горный Университет, ООО «Сервисная Компания ИНТРА» и АО «Головной научно-исследовательский и проектный институт по распределению и использованию газа «Гипрониигаз», принимающие активное участие в разработке стандартов, рекомендаций и других нормативных и методических документов, направленных на повышение безопасности и надежности применяемой продукции.

Одна из основных современных технологий – использование труб из полиэтилена, подтвердивших свое преимущество перед стальными благодаря длительному сроку службы, коррозионностойкости, удобству прокладки и монтажа. В последнее время отечественные компании наладили производство многослойных труб, характеристики которых обеспечивают повышенную стойкость к механическим повреждениям, в том числе при прокладке газопроводов способом горизонтального направленного бурения, что в свою очередь позволяет в большинстве случаев снизить затраты на строительство.

К инновационным технологиям, которые применяются при газоснабжении российских потребителей, относится геопозиционирование строящихся газопроводов и сооружений на них с последующим внесением координат в геоинформационную систему газораспределительной организации. Это предоставляет ряд преимуществ, среди которых упрощение процедуры определения технической возможности и точки подключения новых потребителей.

В качестве современного оборудования стоит отметить такие технические устройства, как запорная арматура и регуляторы давления, выпускаемые российскими производителями. Они обладают высокими эксплуатационными характеристиками в части надежности и долго-

вечности, имеют увеличенные межремонтные интервалы и не уступают по характеристикам зарубежным аналогам.

Между тем специалисты отмечают, что будущее, которое в скором времени посетит дом каждого россиянина, – это интеллектуальное оборудование. В том числе умные счетчики.

Интеллектуальное оборудование

Умные счетчики обеспечивают дистанционную передачу параметров газопотребления. Их установка выгодна как поставщику газа, так и его потребителю. Поставщику – в части ведения достоверного учета, а потребителю поможет экономить энергоресурс. Каждый пользователь коммунальных услуг должен быть уверен в правильности и честности предоставленных для оплаты счетов.

В настоящее время существует практика внедрения интеллектуальных приборов учета газа как в многоквартирных, так и в частных домах. При этом доля такого оборудования в общем объеме крайне мала, так как обязательная установка потребителями именно «умных» счетчиков в настоящее время не регламентирована нормативно-правовыми актами. Вместе с тем применение интеллектуальных приборов учета газа в бытовом секторе имеет ряд преимуществ для самого потребителя: удаленный контроль за состоянием счетчика; автоматизация передачи показаний для формирования квитанций и последующей оплаты в «личном кабинете»; возможность организации единой, удобной системы безопасности и оповещения об утечке природного газа или появлении утарного (в случае подключения к счетчику соответствующих датчиков); доступ к данным через web-интерфейс или приложение на мобильных устройствах; организация на основе интеллектуальной системы учета газа аналога «умного дома» в части газоснабжения.

При обращении потребителей в газораспределительные организации группы ООО «Газпром межрегионгаз» для установки или замены приборов учета газа им предоставляется информация о преимуществах применения «умных» счетчиков в сравнении с обычными приборами учета газа. Потребитель сам принимает решение, какой счетчик выбрать.

Сегодня в ряде российских регионов, в том числе на территории Калужской, Нижегородской, Владимирской и Ульяновской областей, а также Чеченской Республики, уже имеется опыт установки «умных» счетчиков газа застройщиками в многоквартирных домах и частном секторе. Параллельно в компаниях Группы «Газпром межрегионгаз» создаются системы сбора и анализа данных о потреблении газа в режиме реального времени.

Также «Газпром межрегионгаз» рассматривает пилотный проект по установке «умных» счетчиков газа с отключающим клапаном и подключенными системами безопасности. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > ООО «Газпром межрегионгаз»



НАРАЩИВАЕМ ТЕМПЫ ГАЗИФИКАЦИИ

– Сергей Вадимович, в этом году завершается очередной этап в газификации регионов России. Какие результаты получены? Каких целевых показателей предполагается достичь к началу 2021 года?

– В 2020 году мы действительно завершаем реализацию очередной пятилетней Программы развития газоснабжения и газификации регионов РФ ПАО «Газпром». На начало 2016 года уровень газификации составлял в среднем по России 66,2%.

За пять лет объем инвестиций, которые ПАО «Газпром» направил на реализацию Программы газификации регионов Российской Федерации, превысил 181 млрд рублей. Построено 696 объектов газоснабжения и газификации общей протяженностью около 10 тыс. км, природный сетевой газ подведен к 1358 населенным пунктам. Обеспечены условия для газификации 1147 котельных и 273 тыс. квартир и домовладений. Рекордным по объему инвестиций и реализованным объектам стал 2020 год. В этот завершающий год Программы 2016–2020 было направлено на раз-

витие систем газоснабжения и газификации 56 млрд рублей.

В итоге за пять лет уровень газификации природным газом в среднем по России увеличился на 5,2% и составил на конец 2020 года 71,4%. При этом темп прироста уровня газификации сельских территорий в 2,6 раза превысил аналогичный показатель в городах. В 11 регионах Российской Федерации будет полностью достигнут технически возможный уровень газификации. Это Белгородская область, Москва, Санкт-Петербург, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Северная Осетия-Алания, Ставропольский край, Чеченская Республика, Оренбургская, Самарская, Саратовская области и Республика Татарстан.

Социальный характер

– Вы сказали, что за пять лет инвестировано свыше 180 млрд рублей. Каковы сроки окупаемости этих инвестиций?

– Каждый из проектов уникален, имеет технологические особенности и реализуется при

За пять лет уровень газификации природным газом в среднем по России увеличился на

5,2%

в 2,6

РАЗА за 2016–2020 годы темп прироста уровня газификации сельских территорий превысил аналогичный показатель в городах

ЗА ПЯТЬ ЛЕТ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ, КОТОРЫЕ ПАО «ГАЗПРОМ» НАПРАВИЛ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РОССИЙ-

СКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПРЕВЫСИЛ **181** МЛРД РУБЛЕЙ. ПОСТРОЕНО **696** ОБЪЕКТОВ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ И ГАЗИФИКАЦИИ
ОБЩЕЙ ПРОТЯЖЕННОСТЬЮ ОКОЛО **10 ТЫС.** КМ, ПРИРОДНЫЙ СЕТЕВОЙ ГАЗ ПОДВЕДЕН К **1358** НАСЕЛЕН-
НЫМ ПУНКТАМ. ОБЕСПЕЧЕНЫ УСЛОВИЯ ДЛЯ ГАЗИФИКАЦИИ **1147** КОТЕЛЬНЫХ И **273** ТЫС. КВАРТИР И ДОМОВЛАДЕНИЙ.



разных стартовых условиях. Соответственно, рентабельность проектов также различна. «Газпром» проводит социально ориентированную политику, определяемую государством, большая часть инвестиций направляется на газификацию социально значимых объектов. Программы развития газоснабжения и газификации регионов РФ ПАО «Газпром» на период 2021–2025 годов носят выраженный социальный характер. В частности, самое пристальное внимание будет уделяться газификации сельских территорий.

Рассинхронизация

– В этом году «Газпром» выступил с инициативой работать в качестве единого оператора газификации с целью эффективной подготовки потребителей к подключению к системе газоснабжения. С чем это связано?

– До сих пор существовал следующий порядок организации процесса газификации. ПАО «Газпром» отвечает за строительство объектов газоснабжения: газопроводов-отводов и газораспределительных станций, а также межпоселковых газопроводов. Внутрипоселковая

НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГАЗОСНАБЖЕНИЯ И ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ РФ НА 2021–2025 ГОДЫ «ГАЗПРОМ»

ПЛАНИРУЕТ ВЫДЕЛИТЬ БОЛЕЕ **526 МЛРД** РУБЛЕЙ. ПРЕДСТОИТ ПОСТРОИТЬ ПОРЯДКА **24 ТЫС.** КМ ГАЗОПРОВОДОВ. ПРИРОДНЫЙ ГАЗ ПОСТУПИТ В **3632** НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТА РОССИИ.

газораспределительная сеть строится за счет администраций регионов и средств потребителей газа. Строительство газопроводов-вводов от внутрипоселковых распределительных сетей до границ земельных участков потребителей газа, так называемая последняя миля, осуществляется в рамках технологического подключения.

Проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по межпоселковым газопроводам довольно сложно было синхронизировать с работой муниципалов. Это обусловлено различными источниками финансирования и исполнителями. Как результат прошлых лет, довольно частая ситуация – газовики сети проложили и готовы подать газ потребителям, а внутрипоселковые газопроводы не достроены. Когда вся эта работа в одних руках, процесс может стать более управляемым, эффективным и ускорит темпы газификации в стране. При подготовке программ газификации на 2020 год мы максимально синхронизировали нашу работу с региональными властями. Согласование и утверждение до объявления закупочных процедур планов-графиков синхронизации работ газораспределительных организаций и региональных властей позволило нам в том числе эффективнее провести закупки. Всего за год по программам газификации было организовано около 110 закупочных процедур. Благодаря оптимизации закупочной документации, самого процесса проведения закупок и их открытости принять участие в закупках и выиграть смогли представители малого и среднего бизнеса, а также компании, представленные в регионах запланированных работ. Поступило свыше 700 заявок. При общей начальной стоимости строительно-монтажных работ более чем в 72 млрд рублей снижение цены договоров составило 5,4 млрд рублей. И, что особенно важно, по итогам конкурсов в кратчайшие сроки были развернуты строительно-монтажные работы во всех регионах. Полученный позитивный опыт продолжен. Мы завершаем утверждение планов-графиков на 2021 год. И могу сказать, также эффективно прошло согласование всех программ развития газоснабжения и газификации регионов РФ ПАО «Газпром» на 2021–2025 годы.

Новая газовая пятилетка

– Сколько регионов участвуют в Программе газификации на 2021–2025 годы? Как проходило формирование программ, каковы их особенности и основные параметры?

– В Программу развития газоснабжения и газификации ПАО «Газпром» на период 2021–2025 годов вошли 67 регионов. В адрес каждого региона были направлены запросы о необходимых объемах и объектах газификации,



получены предложения и проведены согласования. При формировании планов учитывалось несколько факторов: мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению для снятия ограничений «запертых» ГРС; газификация сельских территорий; применение альтернативных вариантов газификации; внедрение интеллектуальных систем учета газа и повышение безопасности при использовании газа в быту с применением автоматически отключающих устройств. На настоящий момент все 67 программ утверждены Председателем Правления ПАО «Газпром» Алексеем Миллером и главами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

На реализацию Программы развития газоснабжения и газификации регионов РФ ПАО «Газпром» планирует выделить более 526 миллиардов рублей. Предстоит построить порядка 24 тыс. км газопроводов. Природный газ поступит в 3632 населенных пункта России.

Если сравнивать параметры завершающейся пятилетки и пятилетки предстоящей, практически втрое вырастет количество новых объектов газоснабжения и газифицированных природным газом населенных пунктов. 83% новых газопроводов будет построено

83%

новых газопроводов будет построено в сельской местности России в следующие пять лет



Один из наиболее капиталоемких проектов – подача газа потребителям ТРП «Большой Камень». На природном газе заработает новая котельная, обеспечивающая теплом микрорайоны, где проживают работники судостроительного комплекса «Звезда»

11

РЕГИОНОВ России сегодня полностью достигли технического уровня газификации. К концу 2025 года таких регионов будет

35

в сельской местности. Ожидается, что уровень газификации сел и деревень достигнет 67,8%.

Нами разработан пакет предложений по упрощению требований к проектированию и строительству газопроводов, в том числе по изменению градостроительного, лесного, земельного законодательства. Реализация этих инициатив позволит сократить сроки и стоимость строительства, что положительно скажется на возможностях присоединения новых потребителей. Как уже было сказано, сегодня в России 11 регионов, где полностью достигнут технически возможный уровень газификации. К концу 2025 года таких регионов будет 35.

Новые потребители и платежная дисциплина

– Для Группы «Газпром межрегионгаз», которая отвечает также и за реализацию газа, рост числа потребителей – это благо. Но не скажется ли увеличение количества новых абонентов на росте задолженности за поставленный газ? Какая ситуация с неплатежами сегодня?

– Вы правы, для нашей компании реализация программ газификации – это расширение географии поставок газа и рынка сбыта. «Газпром межрегионгаз» – основная сбытовая структура ПАО «Газпром» и занимает лидирующее положение на российском рынке газа. Мы реализуем природный газ в 69 субъектах Российской Федерации через 53 региональные компании. Наши компании обеспечивают газоснабжение ключевых отраслей экономики России – электроэнергетики, металлургии, нефтехимии, агрохимии, цементной промышленности, оборонно-промышленного комплекса, коммунально-бытовой сектор и население.

В 2020 году у нас, как, наверное, и у всех, были определенные сложности из-за ограничений, вызванных распространением новой коронавирусной инфекции. Мы их преодолеваем и в полной мере выполняем показатели эффективности, заданные руководством ПАО «Газпром». Кстати, до введения моратория на ограничение подачи газа, а также на начисление пени и штрафов должникам «Газпром межрегионгаз» вышел на устойчивое снижение просроченного долга потребителей. У нас выстроены рабочие отношения с руководителями регионов. Совместно контролируем ситуацию с текущими платежами и графики погашения просроченной задолженности.

Приоритетные проекты газификации

– Какие проекты из реализованных в 2020 году или реализуемых сейчас вы могли бы выделить?

– Газификация – в целом приоритетный стратегический проект. В каждом регионе есть особо важные или сложные задачи. Я бы хотел остановиться на нескольких из них.

На Дальнем Востоке в 2020 году был завершен ряд проектов. Возможность подключиться к газу получили крупные промышленные потребители, такие, например, как индустриальный гигант «Спасскцемент» в Приморском крае. Газ подведен к целому ряду населенных пунктов в Приморье, на Сахалине, в Хабаровском крае. На особом контроле – территории опережающего развития (ТОР). В ноябре специалисты нашей дочерней компании подали природный газ на тепличный комплекс «Лотос», который является резидентом ТОР

Завершение работ по газификации космодрома «Восточный» мы планируем в третьем квартале 2021 года



94

ТЫС. КУБ. М В ЧАС
составляет про-
изводительность
ГРС-1 Воркуты

От нулевого уровня
обеспеченность
Амурского края
природным газом
достигнет

11,6%

65

НАСЕЛЕННЫХ ПУНК-
ТОВ Республики
Карелия планиру-
ется подключить
к сетевому газоснаб-
жению в ближайшие
пять лет

«Михайловский» в Приморье. Практически полностью газифицирована ТОР «Хабаровск». В этом году вводятся в эксплуатацию газовые сети для снабжения голубым топливом резидентов ТОР «Комсомольск», в том числе – для нужд круглогодичного спортивно-туристического и горнолыжного комплекса «Холдоми». Это одна из крупнейших и самых популярных баз отдыха Дальнего Востока. Завершены строительно-монтажные работы на распределительном газопроводе, по которому природный газ поступит к резидентам индустриальной площадки «Парус». Здесь будут развернуты высокотехнологичные и инновационные производства.

Один из наиболее капиталоемких проектов – подача газа потребителям ТОР «Большой Камень». На природном газе заработает новая котельная, обеспечивающая теплом микрорайоны, где проживают работники судостроительного комплекса «Звезда».

В Амурской области благодаря вводу в строй магистрального газопровода «Сила Сибири» начато строительство новых распределительных сетей. Одним из первых потребителей природного газа в области станет гражданский космодром «Восточный». Будет также газифицирован город Циолковский, ранее – Углегорск. Газопровод-отвод уже построен, строительство межпоселкового находится в активной фазе. Общая протяженность двух объектов – свыше 60 км. Завершение работ по газификации космодрома мы планируем в третьем квартале 2021 года.

Еще один проект государственного значения – газификация города Воркуты. 9 сентября 2020 года мы подали газ на центральную водогрейную котельную города. Для этого был проложен межпоселковый газопровод протяженностью 7,5 км и построена ГРС-1 Воркуты производительностью 94 тыс. куб. м в час. Таким образом, было выполнено поручение президента Владимира Путина о газификации объектов тепло- и электроэнергетики города Воркуты.

В Хабаровском крае за 2021–2025 годы предпо- лагается увеличить газифи- кацию сел почти в семь раз

Много важных проектов и в Центральной России, и на Кавказе. Это не просто километры газопроводов, это комфорт сотен тысяч, миллионов жителей нашей страны, развитие промышленных предприятий, сельскохозяйственных площадок, обеспечение топливом социальных учреждений. Именно такова главная цель программ газификации регионов.

Такая разная большая страна

– Судя по объектам, которые вы называете, это территории, где раньше вообще не было газа или газ пришел совсем недавно?

– Действительно, благодаря строительству магистральной инфраструктуры появилась возможность масштабной газификации Сахалина, Хабаровского края, Приморья, Амурской области.

На Дальнем Востоке мы планируем построить свыше 220 км газопроводов-отводов и порядка 1100 км межпоселковых газовых сетей. Это создаст условия для поставки природного газа более чем к 57 тыс. домовладений, 290 промышленным предприятиям и котельным. В Хабаровском крае за 2021–2025 годы предполагается увеличить газификацию сел почти в семь раз. Согласно программе, подписанной главой региона и руководством «Газпрома», инвестиции в 3,2 раза превысят уровень вложений в 2016–2020 годах.

Почти в 49 раз относительно прошлой пятилетки увеличатся инвестиции в газификацию населенных пунктов Якутии. Наибольший прогресс газификации на Дальнем Востоке

через пять лет ожидается на Сахалине – будет полностью завершена технически возможная газификация. Инвестиции «Газпрома» в островном регионе вырастут в 5,9 раза, достигнув 22,78 млрд рублей.

Свою первую Программу газификации подписала Амурская область. От нулевого уровня обеспеченность Амурского края природным газом достигнет 11,6%.

При этом у нас значительные планы по газификации и других регионов России, например, Республики Карелия. В ближайшие пять лет в этом регионе планируется подключить к сетевому газоснабжению 65 населенных пунктов в Лахденпохском, Питкярантском, Пудожском, Сортавальском и Прионежском районах. Будет построено 282 км газопроводов-отводов с газораспределительными станциями (ГРС) «Питкяранта», «Ихала» и «Сортавала», а также около 600 км межпоселковых газопроводов. В Программу развития газоснабжения и газификации Республики Карелия на 2021–2025 годы «Газпром» намерен вложить порядка 49,98 млрд рублей, это в 9,9 раза больше, чем в 2016–2020 годах.

В ближайшие пять лет мы завершим стопроцентную газификацию Ленинградской области. Не так давно мы подали природный газ на новый межпоселковый газопровод в Приозерске и подключили сразу две котельные, которые снабжают город теплом и горячей водой. Новая система газификации позволила обеспечить природным газом свыше 7 тыс. домовладений, квартир и объектов социальной инфраструктуры города. Таким образом,

в Ленинградской области не осталось ни одного районного центра без созданных условий для подключения к сетевому природному газу.

Компания активно участвует в газификации Московской области, которая развивается семимильными шагами. Обеспечить растущий производственный потенциал Московской области за счет строительства новых газопроводов – это тоже задача, порученная руководством «Газпрома» Группе компаний «Газпром межрегионгаз».

Автономная газификация

– Каковы перспективы автономной газификации? Для каких регионов она наиболее актуальна?

– Автономная газификация с применением технологий малотоннажного сжижения природного газа может стать реальной альтернативой сетевой газификации. Это возможно при объемах потребления газа до 100 млн куб. м в год и удаленности объектов газопотребления от источников газоснабжения на расстояние не более 400 км. Также необходимо наличие круглогодично доступных дорог с твердым покрытием и мостов грузоподъемностью не менее 30 т.

Развитие СПГ-газификации обеспечит возможность использования газа на территориях, где сетевая газификация нецелесообразна, сократит сроки газификации удаленных потребителей, даст возможность использо-
вать СПГ в качестве топлива для сельскохозяйственной

ПАНХ
Ваша подъемная сила

ПАНХ
Научно-производственная компания

Образована
в 1964 году

Мы предоставляем вертолетные услуги
высокого качества и уровня безопасности
с использованием новейших технологий
и научных разработок

www.panh.ru
panh@panh.ru

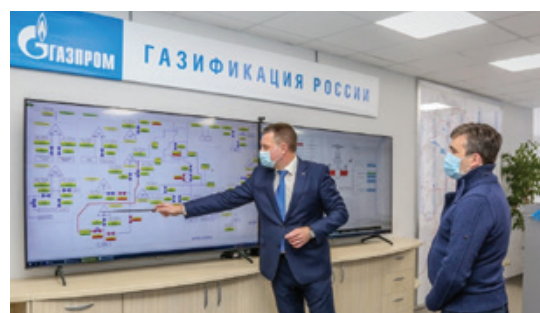
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВСЕХ ГАЗОПРОВОДОВ В НАШЕЙ СТРАНЕ, ОБСЛУЖИВАЕМЫХ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ПАО «ГАЗПРОМ», ПОРЯДКА

800 ТЫС. КМ. К ПРИРОДНОМУ ГАЗУ ПОДКЛЮЧЕНЫ **28 МЛН**

КВАРТИР И ЧАСТНЫХ ДОМОВ, **33 ТЫС.** ПРО-

МЫШЛЕННЫХ, **9 ТЫС.** СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ

И **344 ТЫС.** КОММУНАЛЬНО-БЫТОВЫХ ОБЪЕКТОВ.



техники с организацией отдельного автозаправочного комплекса.

В рамках Программы развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации в период 2021–2025 годов планируется реализация инвестиционных проектов по автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа в Томской и Сахалинской областях.

За основу взят опыт Пермского края. Там в 2015 году запущен комплекс автономной газификации малотоннажным СПГ для удаленных от источников сетевого газоснабжения потребителей Карагайского, Сивинского и Ильинского районов. Проект позволил газифицировать 2237 домовладений и 10 котельных, были отработаны эффективные механизмы автономной газификации и увеличен объем реализации газа в крае.

Новые вызовы

– Расскажите о проектах по цифровизации.

– Протяженность всех газопроводов в нашей стране, обслуживаемых газораспределительными организациями ПАО «Газпром», порядка 800 тыс. км. К природному газу подключены 28 млн квартир и частных домов, 33 тыс. промышленных, 9 тыс. сельскохозяйственных и 344 тыс. коммунально-бытовых объектов. И мы хотим, чтобы потребителей природного газа в нашей стране становилось всё больше. Для газораспределительных организаций в этом году установлен новый показатель эффективности работы – количество подключенных абонентов, а для наших региональных газовых компаний этот показатель звучит иначе – количество довольных потребителей. Мы планируем внедрить электронный индекс удовлетворенности клиентов. В Группе «Газпром межрегионгаз» по всей стране функционирует более 900 клиентских центров, в том числе работающих по принципу «Единое окно», и мы регулярно открываем новые. Доступный сервис создает комфортные условия для оформления и получения необходимых документов и полного комплекса работ и услуг по всем вопросам – от заявки на подключение к газовой сети до оплаты поставленного газа. Начато сотрудничество с многофункциональными центрами «Мои

документы». Со временем это позволит всем посетителям при государственной регистрации сделок с недвижимостью заключать договоры на поставку газа и техобслуживание газового оборудования также в режиме «Единого окна».

Цифровизация и автоматизация наших услуг – не просто вызов времени, это повседневная реальность. Мы разрабатываем несколько важных проектов, в том числе интеллектуальную систему учета газа для управления смарт-счетчиками и электронизацию работы контролеров и аварийных служб. В 2021 году Группа «Газпром межрегионгаз» завершит разработку пилотного проекта корпоративной облачной «Цифровой платформы единого информационно-технологического пространства». Проект реализуется совместно с ПАО «Ростелеком».

Мы также запустили несколько стратегически важных проектов по биллингу. С начала 2020 года совместно с Газпромбанком идет разработка обновленной технологической платформы расчетов и взаимодействия с абонентами. В июле ее промышленная эксплуатация началась в Пскове, а в ноябре – в Великом Новгороде. В результате модернизации абоненты получили возможность отслеживать зачисление платежей в режиме онлайн. В рамках технологической платформы также созданы личные кабинеты абонентов – физических лиц и промышленных потребителей, в том числе приложения для основных мобильных платформ. Разрабатываются и приложения для сотрудников наших региональных компаний по реализации газа и газораспределительных организаций. В рамках концепции «Единого окна» будут созданы специальные модули, которые позволят автоматизировать процессы работы с заявками абонентов и многие иные процессы. Новая технологическая платформа находится в тестовой эксплуатации еще в трех регионах – Самаре, Владимире и Ярославле. Полученный опыт мы планируем в ближайший год тиражировать на всю страну. Одна из важнейших целей внедрения новой платформы – унификация бизнес-процессов компаний Группы «Газпром межрегионгаз». Это позволит поднять клиентоориентированность и доступность наших услуг на единый высокий уровень. ■



ТЕКСТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > ООО «Газпром трансгаз Сургут»

Идущие газовики

Команды участвовавших во всероссийских соревнованиях по фоновой ходьбе ООО «Газпром трансгаз Сургут» и ООО «Газпром ПХГ» – призеры

Помимо организаций в масштабных состязаниях участвовали муниципальные, студенческие, ветеранские команды, группы ЗОЖ. Всего 900 команд из 82 регионов России. Самому младшему участнику было 6 лет, а самому старшему – 89.

Такая активность не только пропагандирует здоровый образ жизни, но и воспитывает командный дух, что для корпоративных команд в известном смысле всегда актуально. В категории «Организации» за место на пьедестале боролись 464 команды-участницы. Некоторые корпоративные команды носили довольно оригинальные – во всяком случае, запоминающиеся – названия: «Мобильные скороходы» (Краснодар), «Короли бензоколонок» (Альметьевск).

По правилам участником мог стать человек любого возраста, не являющийся профессиональным спортсменом и состоящий в команде предприятия. Каждому засчитывалось не более 25 тыс. шагов в день (превышение организаторы расценивали как профессиональный спортивный результат).

От ООО «Газпром трансгаз Сургут» выступало четыре команды, среди которых «Центр-2», с первых дней стабильно занимавший вторую строчку турнирной таблицы и ставший серебряным призером. ООО «Газпром ПХГ» на соревнованиях представляло



Все участники подключались к мобильному приложению, которое обеспечивало подсчет шагов каждого из них, а также формировало рейтинги команд

две с лишним дюжины команд. Одна из них – филиал предприятия «Карашурское УПХГ» – в итоге заняла третье место.

Все участники подключались к мобильному приложению, которое обеспечивало подсчет шагов каждого из них, а также формировало рейтинги команд. Сводка о текущих результатах обновлялась в режиме реального времени в приложении и еже-

часно на официальном сайте программы «Человек идущий». Участника соревнований могли дисквалифицировать за внесение заведомо ложных данных.

За первое место, по словам капитана «Центра-2» Нелли Плехановой, с командой МТС Runners 2.0 (Москва) не позволили бороться ошибки двух человек, отыграв которые было возможно, только если бы

соперники тоже ошиблись. Тридцать дней обе команды показывали максимальные результаты.

Соревнования по фоновой ходьбе набирают популярность, в том числе на газпромовских предприятиях. Какими бы своеобразными эти состязания ни были, спортивный азарт им присущ. На следующих соревнованиях команда «Центр-2» намеревается во всех смыслах прийти первой. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Фамил Садыгов

АДЕКВАТНЫЙ ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ

БЕСЕДУЕТ > Сергей Правосудов

– Фамил Камилевич, с какими финансовыми результатами Группа «Газпром» планирует завершить 2020 год?

– Все компании нефтегазовой отрасли в 2020 году испытывали существенное давление. В первом полугодии мы наблюдали беспрецедентное снижение стоимости нефти и газа, что затронуло всех без исключения игроков рынка. Кроме того, на европейский газовый рынок помимо пандемии коронавируса повлияла аномально теплая погода, значительные запасы газа в хранилищах и избыток предложения СПГ. Во втором полугодии мы наблюдаем восстановление рыночной конъюнктуры, что внесет положительный вклад в общий результат за 2020 год.

Тем не менее динамика цен на энергоресурсы в сравнении с прошлым годом отрицательно скажется на финансовых показателях Группы «Газпром». В связи с этим нами был разработан набор оптимизационных мер, который сейчас успешно реализуется.

В частности, мы используем комплексный подход к контролю темпов роста затрат, включающий оптимизацию расходов на стадии первоначальной подготовки бюджета, формирование и исполнение мероприятий по сокращению затрат дочерними обществами ПАО «Газпром», оптимизацию затрат по отдельным направлениям деятельности, применение конкурентных процедур в закупках.



ФОТО > ПАО «Газпром», ООО «Газпром переработка Благовещенск», pixabay.com

Цены на внутреннем рынке будут проиндексированы с июля 2021 года, в точном соответствии с проектом федерального бюджета, на

3%

Можно ожидать, что в 2020 году EBITDA Группы «Газпром» составит около

1,3 трлн рублей



По итогам 2020 года в газовом сегменте наибольший эффект планируется получить от оптимизации расходов: на закупку газа у сторонних производителей, на транспортировку газа по территории иностранных государств и на услуги по хранению газа в ПХГ за рубежом, а также на геологоразведку, ремонт и теплоэнергоснабжение.

В нефтяном бизнесе максимальный оптимизационный эффект будет обусловлен диверсификацией стоимости корзины закупки нефти и нефтепродуктов при сохранении объемов реализации.

Помимо операционных расходов уровень капитальных затрат также претерпел серьезные изменения. В результате пересмотра объем инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2020 год был сокращен по сравнению с 2019 годом на 30%, до 922 млрд рублей (с 1323 млрд рублей в прошлом году).

Важно подчеркнуть, что при планировании оптимизационных мероприятий мы исходили из того, что сокращение операционных и капитальных затрат никак не должно отразиться на выполнении производственных планов и надежности поставок газа потребителям.

Принимая во внимание проводимые нами оптимизационные мероприятия, можно ожидать, что в 2020 году EBITDA Группы «Газпром» составит около 1,3 трлн рублей.

Рост показателей

– Расскажите, какие параметры заложены в бюджет ПАО «Газпром» на предстоящий год.

– При работе над бюджетом мы исходили из принципа умеренного оптимизма, согласно которому в 2021 году мировой рынок газа будет постепенно выходить из сценария «идеального шторма», наблюдавшегося в текущем году.

В бюджет на 2021 год мы заложили умеренный рост экспорта газа на европейский рынок – до отметки 183 млрд куб. м, что более чем на 13 млрд куб. м выше по сравнению с бюджетом текущего года. Средняя цена поставок газа в Европу заложена в бюджет 2021 года на уровне 170 долл./1 тыс. куб. м. Этот показатель на 44 доллара (на 35%) выше цены, заложенной в бюджет текущего года.

Поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» в 2021 году увеличатся вдвое. А экспорт в страны ближнего зарубежья останется примерно на уровне текущего года.

Консервативный подход к расходам в совокупности с ожидаемым восстановлением уровня доходов позволяет нам прогнозировать на 2021 год заметное увеличение размеров EBITDA (около 50%)

Объем реализации газа на внутренний рынок планируется с ростом на 5,1 млрд куб. м относительно бюджета 2020 года, до 225,2 млрд куб. м. Тем самым мы, по сути, вернемся к плановым цифрам «доковидного» периода. Цены на внутреннем рынке будут проиндексированы на 3% с июля 2021 года, то есть в точном соответствии с проектом федерального бюджета.

С учетом указанных объемов и цен поступления от продажи газа в 2021 году увеличатся более чем на 800 млрд рублей в сравнении с текущим годом.

«Стресс-тест», пройденный нашей компанией (как и всей мировой экономикой) в текущем году, стимулировал нас к еще более активной и системной работе по снижению расходов, которую мы успешно проводим в текущем году. В частности, при формировании расходной части бюджета на 2021 год мы сохранили курс текущего года на строгое ограничение лимитов операционных затрат и взяли за базу уровень расходов с учетом сокращений, проведенных в 2020 году.

Таким образом, денежный поток от операционной деятельности 2021 года определен двумя исходными показателями: поступления по сравнению с текущим годом вырастут на 15%, в то время как выплаты – только на 4%.

Консервативный подход к расходам в совокупности с ожидаемым восстановлением уровня доходов позволяет нам прогнозировать на 2021 год заметное увеличение размеров EBITDA (около 50%).

Столь же консервативного подхода мы придерживаемся при планировании капитальных расходов. Как известно, такую же стратегию выбирает сегодня большинство крупных энергетических компаний. Как я уже говорил, инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2020 год была сокращена на 30% по сравнению с прошлым годом. В следующем

году мы планируем сохранить инвестиционные расходы головной компании почти на уровне текущего года. Таким образом, инвестиционная программа ПАО «Газпром» в 2021 году одобрена в объеме 902 млрд рублей. Подчеркну, что речь идет именно об оптимизации, но не о механическом снижении инвестиционных расходов: сроки ввода ключевых объектов будут сохранены в строгом соответствии с ранее принятыми графиками.

В 2021 году объемы капиталовложений нашего нефтяного и электроэнергетического бизнеса останутся также примерно на уровне текущего года. Таким образом, мы ожидаем, что в целом по Группе «Газпром» капиталовложения будут незначительно выше 2020 года и составят около 1,5 трлн рублей (без НДС) в силу увеличения финансирования программ газификации российских регионов со стороны ООО «Газпром межрегионгаз».

Такой размер капиталовложений будет полностью покрыт операционным денежным потоком, что обеспечит положительный свободный денежный поток Группы «Газпром» в 2021 году. Также мы заложили в бюджет восстановление частично использованного в текущем кризисном году резервного фонда с уровня около 400 млрд рублей до более чем 900 млрд рублей!

Долговой портфель

– Как изменится долговая нагрузка Группы «Газпром» в 2020 и 2021 годах?

– Контроль долговой нагрузки – один из ключевых приоритетов нашей финансовой политики, особенно в условиях слабой конъюнктуры внешних рынков. Мы приняли решение о сокращении объема заимствований ПАО «Газпром» в 2020 году на 15% (с 583 млрд до 501 млрд рублей, без учета внутригрупповых займов) до того размера, который необходим для планового погашения и обслуживания задолженности. Такого же подхода мы придерживались и при бюджетировании 2021 года – программа внешних заимствований предусмотрена в размере более 510 млрд рублей.

Наши дочерние компании придерживаются установленных для них предельных уровней долговых коэффициентов и финансово-экономических показателей, а также согласовывают с головной компанией как программы заимствования, так и отдельные сделки, соблюдая ограничения по лимитам и финансовым показателям. Все компании целенаправленно проводят политику по снижению стоимости обслуживания долгового портфеля путем рефинансирования действующих кредитов и займов.

Помимо этого, в 2020 году мы провели активную работу над расширением перечня используемых долговых инструментов, в частности обратившись к бессрчным рублевым и еврооблигациям.

По состоянию на конец третьего квартала 2020 года наиболее релевантный показатель долговой нагрузки – чистый долг (с учетом депозитов) к EBITDA в долларовом выражении – составил 2,9. Рост показателя был обусловлен прежде всего снижением операционной прибыли в силу влияния рыночных факторов, а также сокращением ликвидных активов на балансе в результате произведенных крупных выплат – дивиденды в размере 360 млрд рублей в августе. Мы ожидаем, что

в целом по итогам 2020 года уровень долговой нагрузки составит около 3.

Данный уровень долговой нагрузки, безусловно, не является для нас комфортным, но остается контролируемым благодаря реализации мер по поддержке денежного потока и консервативному подходу к управлению долгом и ликвидностью.

Основываясь на прогнозных денежных потоках, мы ожидаем, что величина чистого долга Группы «Газпром» в 2021 году сохранится примерно на уровне текущего года. При этом существенный рост EBITDA обеспечит снижение ключевого показателя «чистый долг/EBITDA» до комфортного уровня около отметки 2 на конец 2021 года.

Стоит отметить, что даже в период нестабильности на энергетических рынках все три крупнейших международных рейтинговых агентства подтвердили рейтинги ПАО «Газпром» на инвестиционном уровне, что является свидетельством нашей высокой кредитоспособности.

– С какой целью «Газпром» выпустил бессрчные еврооблигации?

– В октябре 2020 года мы стали первой российской компанией, разместившей подобный гибридный инструмент на международном долговом рынке.

С одной стороны, мы пошли навстречу возросшему интересу международных инвесторов к подобным инструментам на фоне глобального тренда на снижение процентных ставок. С другой стороны, использование такого нового для нас инструмента полностью вписалось в наш подход по управлению долгом и ликвидностью Группы.

Благодаря правильному структурированию выпусков, основанному на лучших практиках международных

рынков капитала, бессрчные облигации по правилам МСФО будут включены в состав капитала, что приведет к снижению уровня чистого долга и долговой нагрузки по показателю «чистый долг/EBITDA».

Последовательная работа с инвестиционным сообществом позволила привлечь к выпуску широкий круг инвесторов из США, Европы, Азии. В результате нами было привлечено 1,4 млрд долларов и 1 млрд евро, при этом спрос инвесторов почти в три раза превысил заявленный объем. Благодаря размещению этих инструментов «Газпром» привлек квазиакционерное финансирование по привлекательным ставкам. Об успехе размещения свидетельствует умеренный размер спреда к нашим обычным еврооблигациям, который оказался меньше показателей гибридных выпусков иностранных компаний в 2020 году.

Полученные средства будут использованы на общекорпоративные цели, а также частично для рефинансирования текущих долговых обязательств, способствуя оптимизации нашего долгового портфеля как по срокам, так и по стоимости обслуживания.

– Обсуждается выпуск «вечных» облигаций для газификации, как это может работать на практике?

– Развитие газоснабжения и газификации регионов России является одной из приоритетных задач для ПАО «Газпром».

Для финансирования реализации программы газификации регионов мы планируем размещение бессрчных рублевых облигаций. Эмитентом будет являться ООО «Газпром капитал» – 100-процентное дочернее общество ПАО «Газпром», которое традиционно используется нами для привлечения финансирования. В ноябре 2020 года Банком России зарегистрирована программа

облигаций серии 001Б общей номинальной стоимостью 150 млрд рублей. Размещение выпусков облигаций в рамках программы планируется начать в 2021 году.

Полученные от размещения бессрчных облигаций денежные средства будут направлены в ООО «Газпром межрегионгаз» для осуществления инвестиций в строительство объектов газификации.

Финансирование программы развития газоснабжения и газификации российских регионов путем выпуска бессрчных облигаций позволяет сохранить приемлемые показатели долговой нагрузки Группы «Газпром», поскольку такие инструменты, как я уже говорил в отношении бессрчных еврооблигаций, учитываются в составе капитала в отчетности Группы по МСФО. Помимо этого, выпуск таких долговых инструментов будет являться положительным фактором и для наших кредитных рейтингов.

Высокая значимость программы газификации регионов для нашей страны обуславливает определенную государственную поддержку выпуска таких облигаций через механизм возможной компенсации государством купонных платежей в случае отказа эмитента от их выплаты.

– Уточните, пожалуйста.

– Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации Министерство финансов с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти совместно с «Газпромом» прорабатывает механизм возможной компенсации государством недополученных инвесторами доходов в случае отказа эмитента бессрчных облигаций в одностороннем порядке от выплаты процентов по ним. Наличие такого механизма будет способствовать размещению облигаций в необходимом для финансирования газификации российских регионов объеме и по более низким ставкам.

Проектное финансирование

– Расскажите о планах в области привлечения проектного финансирования.

– Использование «Газпромом» методов проектного финансирования обеспечивает диверсификацию источников заимствований, дальнейшее повышение эффективности и прозрачности реализации ключевых инвестиционных проектов. Мы планируем расширить практику использования проектного финансирования.

Будет не лишним отметить, что уровень наших сделок по проектному финансированию является передовым: так, сделка по привлечению финансирования для строительства Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) была высоко оценена международным финансовым сообществом, что подчеркивает качество ее структуры и значимость. Сделка получила премию в номинации «Российская сделка года под покрытие агентств экспортного кредитования» в ежегодном рейтинге агентства TXF «10 лучших сделок года по экспортному финансированию»*, а также премию агентства Proximo «Лучшая сделка 2019 года Европы, Ближнего Востока и Африки» в номинации «Нефть и газ Евразии».

Напомню, крупнейшая для «Газпрома» и одна из самых масштабных в Европе за последнее время сделка по привлечению проектного финансирования для строительства Амурского ГПЗ успешно завершилась в декабре

902

МЛРД РУБЛЕЙ составил объем инвестиционной программы ПАО «Газпром» в 2021 году

Группа «Газпром» приняла решение о сокращении объема заимствований ПАО «Газпром» в 2020 году на

15%



По состоянию на конец третьего квартала 2020 года наиболее релевантный показатель долговой нагрузки – чистый долг (с учетом депозитов) к EBITDA в долларовом выражении – составил

2,9

* TXF Perfect 10 Export Finance Deals of the Year.

2019 года подписанием кредитно-обеспечительной документации с общим объемом привлекаемого финансирования 11,4 млрд евро. Средства предоставляют 22 европейских, азиатских и российских банка. Столь широкий состав участников говорит о заинтересованности международного финансового сообщества в работе с Группой «Газпром», обладающей высочайшим кредитным качеством. Заемщиком выступает ООО «Газпром переработка Благовещенск». Со стороны европейских и японских кредитных организаций в сделке участвуют 14 банков, выделяя до 3,66 млрд евро под страховое покрытие западных экспортно-кредитных агентств сроком на 17 лет. «Газпром переработка Благовещенск» стала первой российской компанией, которая привлекает проектное финансирование под покрытие агентств на столь длительный срок, подтвердив лидерство «Газпрома» на российском финансовом рынке. Еще 1 млрд евро сроком на 15 лет предоставляется без покрытия.

Строительство Амурского ГПЗ, который по своим масштабам будет одним из крупнейших газоперерабатывающих заводов в мире, активно продолжается. Готовность проекта составляет 70,5%, первые очереди будут введены уже в следующем году.

Также мы продолжаем работу над другим нашим крупным проектом в области газопереработки. В настоящий момент ПАО «Газпром» совместно с АО «РусГазДобыча», ООО «РусХимАльянс» в качестве проектной компании, а также финансовыми консультантами (Газпромбанк и ВЭБ) ведутся работы по привлечению проектного финансирования при реализации проекта завода переработки этансодержащего газа в п. Усть-Луга Ленинградской области. Привлечение заемных средств предполагается осуществить как от отечественных, так и от иностранных кредитных организаций, в том числе под покрытие экспортных кредитных агентств. Мы рассчитываем на успешное завершение сделки, которое расширит наш портфель проектного финансирования.

Что касается проектов в области добычи углеводородов, то в настоящее время ведутся переговоры с потенциальными кредиторами по привлечению проектного финансирования для ООО «РусГазАльянс». Представляется, что первоначальными кредиторами проекта выступят ведущие российские банки, подписание кредитного соглашения намечено уже на конец 2020 года. Проект реализуется в партнерстве с АО «РусГазДобыча», максимальный уровень добычи в рамках Фазы-1 Семаковского месторождения составит до 7,5 млрд куб. м в год, начало добычи газа предполагается в четвертом квартале 2022 года.

В продвинутой стадии находится работа по привлечению проектного финансирования для совместной с Wintershall Dea проектной

По результатам 2020 года
мы считаем возможным
выплатить

40%

скорректированной чистой
прибыли в полном соот-
ветствии с дивидендной
политикой

компании ООО «Ачим Девелопмент», которая осуществляет разработку и освоение участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. В настоящее время ведется разработка и согласование с немецким партнером стратегии привлечения долгосрочного проектного финансирования для компании, целевых сроков и объемов такого финансирования.

Помимо этого, осуществляется масштабная работа по оценке возможности разгрузки инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2021–2025 годы. Это позволит заместить значительные объемы инвестиционной программы средствами проектного и структурного финансирования, а также рефинансировать ранее понесенные затраты с помощью данных инструментов. При структурировании проектов большое внимание будет уделяться вопросу деконсолидации возникающей долговой нагрузки с баланса Группы «Газпром».

Данные меры положительно отразятся на свободном денежном потоке компании и увеличат нашу финансовую гибкость. Нами сформирован перечень первоочередных проектов, определенный результат от реализации которых мы ожидаем получить уже в 2021 году и о котором можно будет заявить по итогу рассмотрения корректировки инвестиционной программы ПАО «Газпром» в середине следующего года.

Дивиденды и капитализация

– Каковы планы компании в отношении выплаты дивидендов по итогам 2020 года?

– Как уже неоднократно говорилось, мы рассматриваем дивидендные выплаты как



11,4

МЛРД ЕВРО составил общий объем привлекаемого финансирования строительства Амурского ГПЗ по сделке, завершённой в декабре 2019 года

В 2020 году Группа «Газпром» выполнила обязательство направить на дивиденды не менее 30% скорректированной чистой прибыли за 2019 год, даже превысив данную планку, заплатив

36%

важный фактор инвестиционной привлекательности компании.

Напомним, в этом году мы выполнили обязательство направить на дивиденды не менее 30% скорректированной чистой прибыли за 2019 год, даже превысив данную планку, заплатив 36%, или 360 млрд рублей.

На фоне волатильности рубля в 2020 году, оказавшей сильное негативное влияние на чистую прибыль компании, применение «ненежных» корректировок, в первую очередь по курсовым разницам, серьезно поддержит величину дивидендов. Это подтверждает правильность заложенного в дивидендную политику подхода к определению дивидендной базы.

Размер дивидендных выплат будет определяться на основе финансовых результатов ПАО «Газпром» по итогам 2020 года. Важно отметить, что, согласно дивидендной политике, в случае превышения порога долговой нагрузки в 2,5 по коэффициенту «чистый долг/EBITDA» Совет директоров может учитывать дополнительные факторы при определении размера дивидендов.

Очевидно, что по итогам 2020 года из-за снижения мировых цен на нефть и газ долговая нагрузка превысит 2,5. Однако мы будем рекомендовать Совету директоров не использовать превышение порогового уровня долговой нагрузки как формальный повод для занижения размера дивидендных выплат. По результатам 2020 года считаем возможным выплатить 40% скорректированной чистой прибыли в полном соответствии с дивидендной политикой.

Также напомним, что дивидендная политика предполагает переход на выплату акционерам не менее 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО начиная с 2021 года.

– Есть ли факторы, которые могут привести к росту капитализации «Газпрома»?

– Мы убеждены, что акции «Газпрома» обладают значительным потенциалом роста. В 2020 году вместе со всем

рынком наши акции демонстрировали высокую волатильность, находясь под влиянием крайне неблагоприятной конъюнктуры на рынках нефти и газа.

Тем не менее за счет фундаментальных конкурентных преимуществ, а также оперативной реакции на острую рыночную ситуацию, которую компания продемонстрировала в текущем году, «Газпрому» удалось сохранить свои лидирующие позиции на всех ключевых рынках. Мы убеждены, что данный факт, безусловно, найдет свое отражение в котировках по мере снижения градуса неопределенности на рынках капитала и в мировой экономике. Кроме того, рост стоимости газа на европейских хабах, по нашему мнению, еще не был должным образом учтен рынком в котировках акций «Газпрома».

В долгосрочном периоде фундаментальная стоимость акций ПАО «Газпром» будет расти благодаря увеличению свободного денежного потока Группы, что произойдет по следующим причинам:

- окончание строительства и дальнейшая загрузка наших проектов по транспортировке газа «Северный поток – 2» и «Турецкий поток» позволит снизить транспортные расходы на экспорт газа в Европу;
- наращивание ежегодных объемов поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» до 38 млрд куб. м в 2025 году, с возможностью увеличения до 44 млрд куб. м. в случае достижения соответствующих договоренностей;
- рост объемов переработки газа с запуском Амурского ГПЗ и СП/ГПЗ завода в Усть-Луге;
- увеличение доходов нефтяного бизнеса Группы;
- реализация ряда проектов меньшего масштаба, а также комплексное повышение эффективности на всех уровнях, что является важной частью стратегии Группы «Газпром».

Помимо этого, строгое соблюдение нами дивидендной политики также является важным положительным сигналом для инвесторов. Уже по итогам 2021 года мы обеспечим нашим акционерам дивиденды в размере 50% от скорректированной чистой прибыли по МСФО. В дальнейшем рост свободного денежного потока будет коррелировать с увеличением прибыли, что позитивно отразится на росте доходов наших акционеров.

С каждым годом всё большее значение для инвесторов приобретают вопросы устойчивого развития, и в этой связи мы также придерживаемся проактивной позиции, развивая все компоненты в этой области.

Мы уделяем большое внимание взаимодействию с инвестиционным сообществом, даже с учетом эпидемиологических ограничений, путем использования цифровых технологий, демонстрируем прозрачность и готовность к постоянному диалогу.

Добавлю, что даже в условиях турбулентности на нефтегазовых рынках большинство аналитиков инвестиционных банков по-прежнему сохраняют рекомендацию «покупать» по акциям «Газпрома», видя существенный потенциал роста наших бумаг.

Высокое качество активов вкуче с консервативным подходом к финансовой политике позволяют «Газпрому» оставаться надежной и устойчивой компанией при любой рыночной конъюнктуре и, что крайне важно, оперативно и адекватно отвечать на вызовы, стоящие перед нами как одной из ведущих энергетических компаний мира. ■

ТЕКСТ • Сергей Комлев, начальник Управления
структурирования контрактов и ценообразования
ООО «Газпром экспорт»¹

Сколько природного газа будет потреблять Европа?

Это важно знать для построения
равноправного диалога
с европейскими партнерами

Если с конца 1990-х годов основной задачей европейской энергополитики было развитие конкуренции на европейском газовом рынке, в том числе за счет преодоления «излишней зависимости от российского газа», то ее новым вектором стало «устойчивое развитие»: ставка на возобновляемые виды энергии с постепенным отказом от использования углеводородных топлив в качестве источника первичной энергии. Смена вектора энергетической политики вносит новые акценты во взаимоотношения РФ с партнерами в Евросоюзе. Хотя природный газ и рассматривается как переходный вид топлива на пути к «углеродной нейтральности», он относится к семейству углеводородов, от которых Европа хочет избавиться. От ответа на вопрос, сколько природного газа будет потреблять ЕС в ближайшие десятилетия, зависят ответы и на многие другие вопросы. Например, исчерпан ли потенциал находящихся в строю советских газопроводов, оправдана ли ставка на строительство новых экспортных магистралей в Европу.

Новые основания для диалога с ЕС

Принятие Евросоюзом «Зеленой сделки» является отражением необратимых изменений в европейском общественном сознании в отношении природного газа. На них накладывается и новая геополитическая ситуация, которая характеризуется «охлаждением», исходящим со стороны коллективного Запада. Это обуславливает необходимость корректировки принципов построения диалога с ЕС в области природного газа на ключевом для России рынке сбыта.

В настоящее время этот диалог строится на подготовке определенных тезисов и продвижении их в политической и экспертной среде Европы, а также через СМИ.



ФОТО • Эмин Джафаров

выбросы метана, дополнительные субсидии и преференции возобновляемой энергетике при отсутствии их у природного газа.

Все эти тезисы верны. Однако анализ позиции ЕС и ведущих государств Европы показывает, что в современных условиях они уже не работают в интересах долгосрочного продвижения российского газа в Европе. Европейцы не оспаривают необходимость сохранения природного газа на переходный период до 2050 года как наименее «грязного» углеводорода, и убеждать их в этом не имеет особого смысла. Однако их отношение к нему можно однозначно охарактеризовать как временное примирение с неизбежным злом.

Долгосрочная цель ЕС состоит именно в том, чтобы к 2050 году полностью отказаться от сжигания ископаемых видов топлива,

Долгосрочная цель ЕС
состоит именно в том,
чтобы к 2050 году полностью
отказаться от сжигания
ископаемых видов топлива,
в том числе и метана,
каким бы сравнительно
чистым он ни был

Традиционно тезисы российской стороны указывали на:

- циклический характер климатических изменений, возможность смены потепления похолоданием;
- слабую доказательную базу утверждений, что климатические изменения вызваны главным образом антропогенными факторами, в первую очередь сжиганием ископаемых топлив;
- достоинства природного газа в сравнении с другими видами топлив: «чистый и доступный», «надежные поставки»;
- доказательство несостоятельности попыток отказа от ископаемых видов топлива и их полного замещения возобновляемыми

источниками энергии в обозримой перспективе;

- снижение конкурентоспособности европейских компаний в результате форсированного развития дорогостоящих ВИЭ;
- обострение проблемы энергетической бедности из-за относительной дороговизны возобновляемой энергетики, увеличение разрыва между богатыми и бедными странами;
- нарушение работы экономических механизмов в результате субсидирования ВИЭ;
- негативные последствия деятельности «зеленых» партий Европы в их попытках продвижения регулирования, потенциально негативного для природного газа: налогов на углеродный след и неорганизованные

Согласно результатам консенсус-прогноза снижение европейского потребления природного газа в 2040 году составит всего

13%

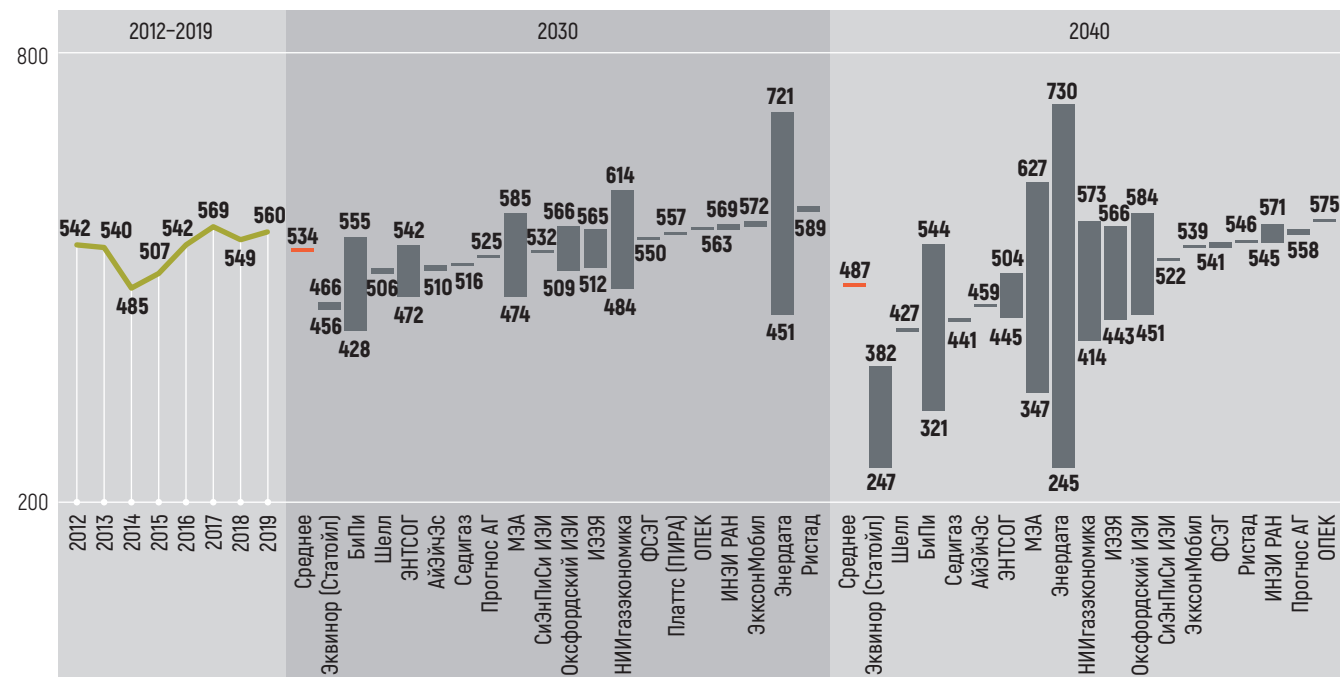
в том числе и метана, каким бы сравнительно чистым он ни был. В этом плане «Зеленая сделка» представляет собой окончательный и бесповоротный приговор природному газу.

Противодействие акциям «зеленых» партий также воспринимается европейцами в негативном свете – как попытка дискредитировать «благородную экзистенциальную для судеб планеты задачу», которую ставит перед собой ЕС.

Для западных партнеров вопросы декарбонизации и изменения климата стоят на гораздо более высоком месте в системе приоритетов, чем связанные с нею проблемы и издержки. Поэтому упомянутые выше аргументы не достигают своей цели и становятся контрпродуктивными для налаживания диалога. Поэтому

¹ Мнения, высказанные в статье, отражают личную позицию автора и не обязательно совпадают с точкой зрения Группы «Газпром».

Рис. 1. Консенсус-прогноз потребления природного газа в Европе в 2030 и 2040 гг.*



* Список европейских стран, относимых к Европе, незначительно различается по организациям, публикующим прогнозы. Все прогнозы и сценарии пересчитаны на основе прогнозируемых среднегодовых темпов роста с целью сопоставления. Из числа сценариев и прогнозов исключаются устаревшие данные. К их числу относятся прогнозы сроком более трех лет.

лоббирование собственно природного газа в условиях современной Европы не может быть успешным.

Следует учитывать и неблагоприятную геополитическую обстановку для продвижения даже самых разумных тезисов. В современных условиях они будут подвергнуты сомнению и обесценены как «исходящие из Москвы и направленные на повышение энергозависимости Европы от одного поставщика».

Ситуация, однако, не является безнадежной. Возможности для продуктивного диалога были созданы в связи с принятием ЕС и отдельными странами Европы «водородных стратегий» как важного дополнения к «Зеленой сделке». В Евросоюзе тем самым признали, что для достижения углеродной нейтральности ему потребуется не только «зеленое» электричество, но и декарбонизированные газы, прежде всего водород.

Водород рассматривается в ЕС в качестве энергоносителя и средства хранения избыточной электроэнергии, вырабатываемой ВИЭ. Производство водорода возможно на базе двух технологий: электролиз воды с использованием «зеле-

ного» электричества либо крекинг метана, причем вторая технология позволяет сделать это намного дешевле. Вот почему европейцы с готовностью идут на диалог, если предметом обсуждения становится не природный газ, а производимый из него водород. Отказываясь обсуждать вопросы, связанные с природным газом, европейские политики, по сути, соглашались с этой повесткой при обсуждении «водородного альянса».

Таким образом, энергодиалог с Европой должен строиться не вокруг природного газа как такового, а вокруг формирования на его основе российско-европейского «водородного альянса». Заявленная цель создаст адекватную в сложившихся условиях основу для продвижения интересов РФ на долгосрочную перспективу.

Принципиальное значение для формирования указанного альянса имеет ответ на вопрос, сколько водорода, произведенного из метана, потребуется Европе и основным покупателям российского газа для достижения «углеродной нейтральности». Количественная оценка

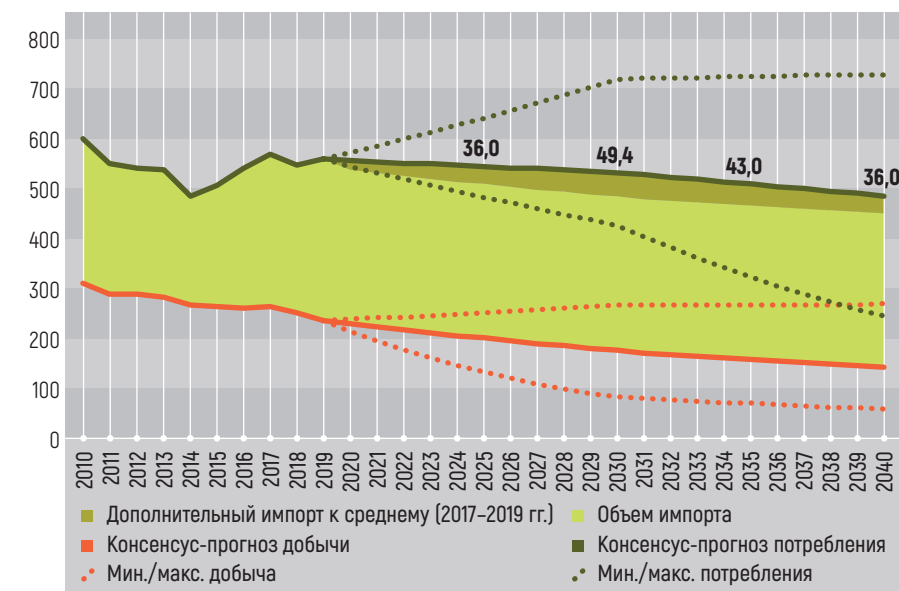
спроса на метан как сырье для производства водорода в эпоху «пост-2050», на наш взгляд, должна стать исходным пунктом для начала диалога.

Прогнозы спроса на природный газ в Европе в 2030 и 2040 годах

Начиная с 2010 года на регулярной основе в рамках квартального мониторинга газового рынка Европы ООО «Газпром экспорт» занимается расчетами консенсус-прогноза средне- и долгосрочного потребления природного газа. Одновременно с этим готовится консенсус-прогноз его европейской добычи. Сравнение этих двух консенсус-прогнозов дает представление о перспективных потребностях в дополнительном объеме импортированного природного газа на континенте.

При подготовке консенсус-прогноза используются долгосрочные прогнозы авторитетных международных агентств, правительственных организаций, консалтинговых компаний, нефтегазовых корпораций и ассоциаций. Многие из таких прогнозов построены на основе сценариев, каждый из которых в таком случае рассматривается как само-

Рис. 2. Консенсус-прогноз дополнительных потребностей в импортном природном газе в Европе в 2030 и 2040 гг.*



* Потребность европейских стран дальнего зарубежья в импорте газа рассчитана как разница между консенсус-прогнозом потребления и консенсус-прогнозом добычи. Список европейских стран, входящих в Европу, незначительно различается по организациям, публикующим прогнозы. Все прогнозы и сценарии пересчитаны на основе прогнозируемых среднегодовых темпов роста с целью сопоставления.

стоятельный прогноз. Очевидно, что чем более удален по времени такой сценарный прогноз, тем шире становится диапазон представленных в нем показателей в оптимистическом и пессимистическом сценариях. Результаты последнего из консенсус-прогнозов представлены на рис. 1 и рис. 2.

Результаты консенсус-прогноза на 2030 год (534 млрд куб. м) и 2040 год (487 млрд куб. м) не свидетельствуют о сколько-нибудь существенном сокращении европейского потребления природного газа в сравнении с фактическим уровнем 2019 года (560 млрд куб. м). Снижение потребления в 2030 году сопоставимо с падением спроса в 2020 году из-за COVID-19, а в 2040 году составит всего 13%. Долгосрочные ожидания рынка, несмотря на ожидаемую экспансию возобновляемых источников энергии в энергобалансе ЕС, не подтверждают опасений об обнулении спроса на природный газ. Ожидания потребностей в дополнительных объемах экспорта при этом составляют 50 млрд куб. м в 2030 году и 36 млрд куб. м в 2040-м.

Европейский рынок, таким образом, предоставляет дополнительные возможности для экспортеров природного газа. Спрос на газ как «переходный вид топлива», несмотря, а в известной мере и благодаря «Зеленой сделке», поддерживается замещением угольной генерации на газовую, закрытием атомных электростанций, развитием газомоторки. Так, эксперты норвежской независимой консалтинговой компании «Райстад энерджи» рассчитали, что к 2034 году спрос на газ в ФРГ вырастет с сегодняшних 90 млрд до 110 млрд куб. м в год, в том числе по причине отказа от атомной и угольной генерации².

Вместе с тем было бы неверно переоценивать потенциал газового рынка Европы. Сравнение его возможностей с рынком КНР на базе консенсус-прогноза однозначно указывает на большую привлекательность последнего. Так, согласно консенсус-прогнозу, потребление природного газа на китайском рынке сравняется с европейским в 2030 году,

² <http://www.energyland.info/analytic-show-205662>

Энергодиалог с Европой должен строиться не вокруг природного газа как такового, а вокруг формирования на его основе российско-европейского «водородного альянса»



Рис. 3. Консенсус-прогноз потребления природного газа в КНР в 2030 и 2040 гг.

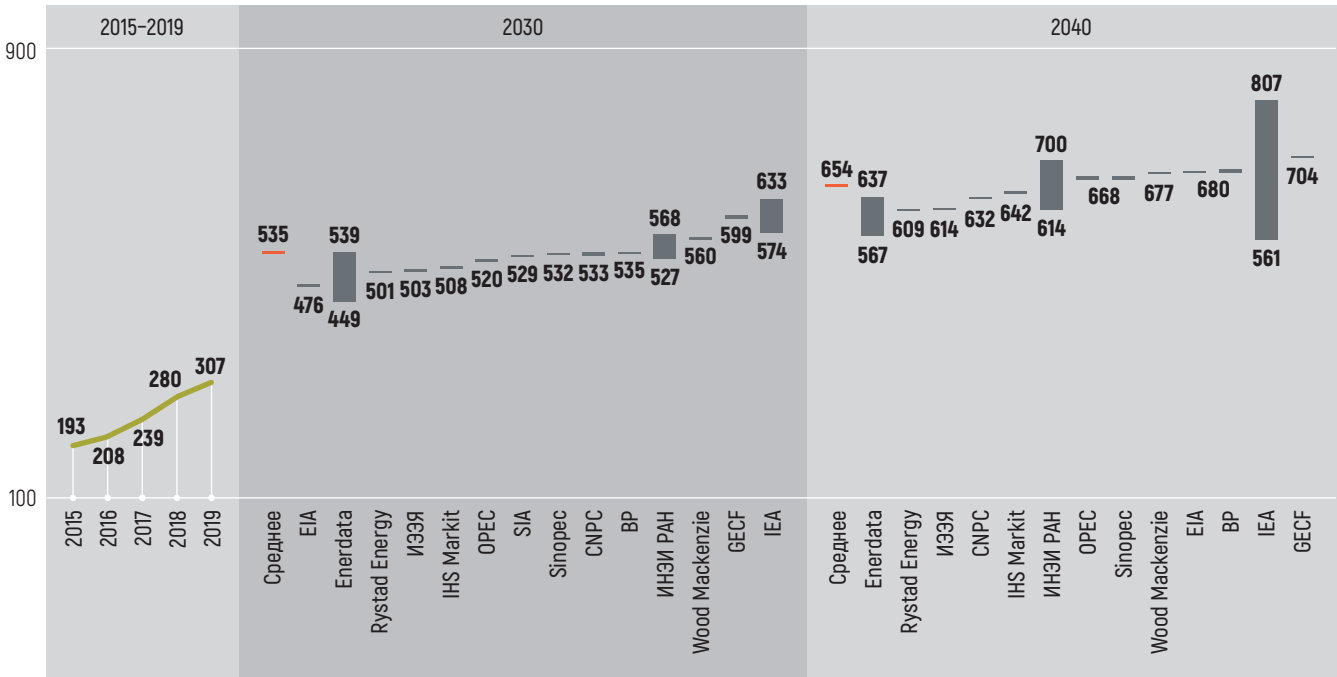
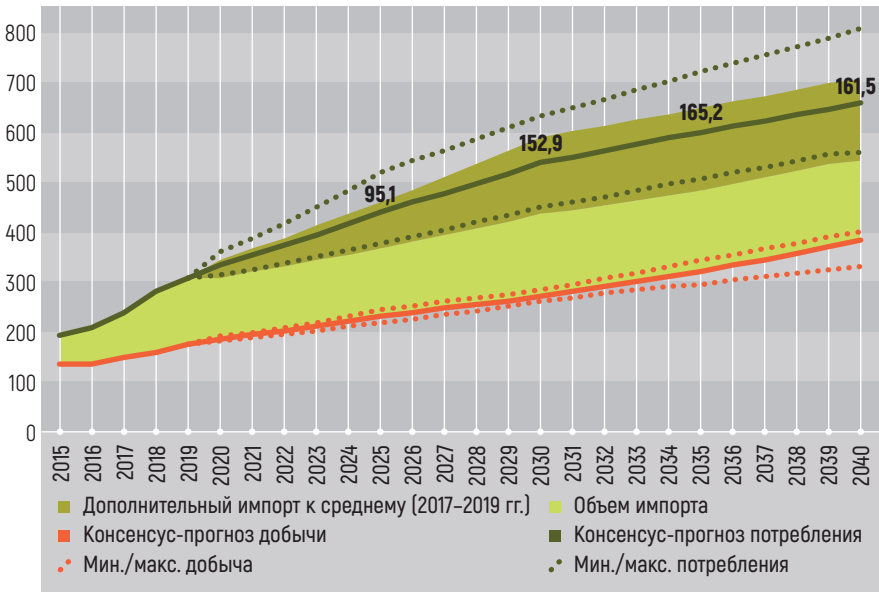


Рис. 4. Консенсус-прогноз дополнительных потребностей в импортном природном газе в КНР в 2030 и 2040 гг.

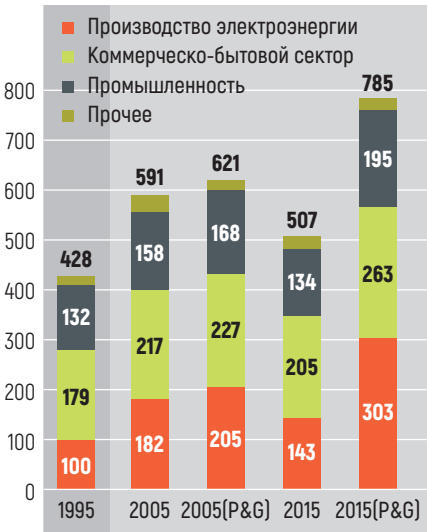


а в 2040 году превзойдет его на 150 млрд куб. м. Дополнительные потребности в импорте составят 153 млрд куб. м в 2030 году и 162 млрд куб. м в 2040-м (рис. 3 и 4).

Рост импорта связан с тем, что китайское руководство взяло твердый курс на уменьшение высокой доли угля в пользу газа в энергобалансе страны. Отметим, что исторический консенсус-прогноз,

выполненный в 2016 году, запоздал в сравнении с консенсус-прогнозом 2020 года лет на пять. Он не предполагал столь значительного роста потребления в КНР (всего 338 млрд куб. м в 2025 году и 512 млрд куб. м в 2035-м), а рост дополнительных потребностей в импорте по сравнению с 2015 годом недооценивал (45 млрд куб. м в 2025 году и 114 млрд куб. м в 2035-м).

Рис. 5. Сравнение прогноза потребления Европой природного газа компании Purvin & Gertz с фактическими данными



Источники: Purvin & Gertz, ООО «Газпром экспорт»

Потребление природного газа в Европе

Чем дальше отстоит прогнозируемый диапазон во времени, тем больше вероятность того, что фактические показатели сформируются под воздействием факторов, о существовании которых авторы прогноза не подозревали в момент его составления. Так произошло с прогнозом потребления Европой природного

газа, который компания Purvin & Hertz подготовила по заказу ООО «Газпром экспорт» в 1998 году. Purvin & Hertz довольно точно спрогнозировала объемы европейского потребления в 2005 году, но явно переоценила его объемы в 2015-м.

Если допустить, что прогноз Purvin & Hertz был построен на корректных предположениях относительно энергосбережения, то это позволит оценить вклад недоучтенных факторов в динамику потребления. Так, энергетический разворот Европы обошелся в 160 млрд куб. м утраченного спроса на газ в электроэнергетике и еще 58 млрд куб. м – в коммунально-бытовом секторе. Кроме того, примерно на 50 млрд куб. м упало потребление природного газа в промышленности из-за вывода энергоемких производств за пределы Европы.

Консенсус-прогнозы в первой половине 2010-х годов характеризовались привнесением в них недоучтенных ранее факторов, связанных с декарбонизацией, что привело к тому, что консенсус относительно объемов потребления на 2025 и 2035 годы стремительно сокращался как шагреновая кожа (рис. 6). Это было на фоне устойчивого снижения потребления природного газа с 2010 (602 млрд куб. м) по 2014 (486 млрд куб. м) год. Падение спроса на газ вызывало справедливые опасения, что потребность в дополнительном импорте в ближайшей перспективе может стать отрицательной величиной. К счастью, этого не случилось.

Во второй половине 2010-х долгосрочные ожидания спроса на природный газ стабилизировались, как это следует из консенсус-прогнозов потребления природного газа на перспективу 2030 и 2040 годов, подготовленных в 2016–2020 годах (см. таблицу). Особенно важно отметить, что консенсус-прогнозы потребления Европой даже несколько выросли в 2016–2018 годах на фоне фактического роста этого потребления с 486 млрд куб. м в 2014 году до 569 млрд куб. м в 2017-м, а некоторое снижение не приобрело такого существенного характера, который можно было ожидать в связи с одобрением «Зеленой сделки».

Прогнозы потребления между 2040 и 2050 гг.

Если сохранение потребностей в природном газе в Европе на ближайшие два десятилетия не вызывает особых сомнений, то они возникают применительно к десятилетию, предшествующему рубежу предполагаемого достижения углеродной нейтральности в 2050 году, а также за горизонтами этого рубежа.

Достижение углеродной нейтральности служит основанием для утверждений, что газовая отрасль не имеет перспектив в Европе. Этот вывод переносится и на основных экспортеров природного газа на континенте. Однако известные нам долгосрочные прогнозы не поддерживают такой вывод.

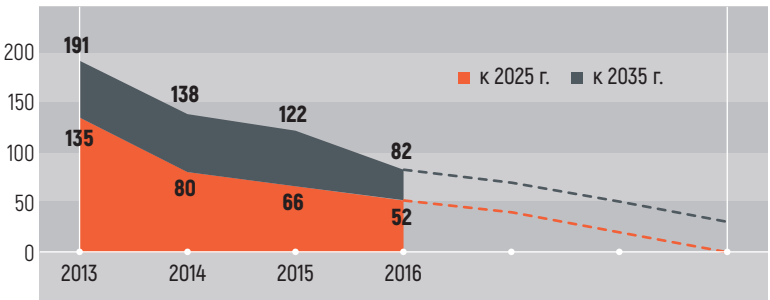
≈ 50

МЛРД КУБ. М
составило падение
потребления при-
родного газа в про-
мышленности
из-за вывода энерго-
емких производств
за пределы Европы

Заглянуть в столь отдаленное и туманное будущее берутся немногие составители прогнозов. Кроме прочего, при прогнозировании на такой срок возникает и важный методологический вопрос: как учитывать потребление природного газа, который послужит источником для извлечения из него водорода. Трансформация потребностей Европы в газе выразится в том, что всё меньшая часть метана будет потребляться как источник первичной энергии, а всё большая – использоваться как источник для производства водорода. Как быть с учетом европейского потребления природного газа, если водород из него будет производиться не в самой Европе, а экспортироваться из-за рубежа? Не все из известных нам долгосрочных прогнозов дают однозначный ответ на этот вопрос.

Так, прогноз DNV GL, крупнейшего в мире классификационного общества, предполагает,

Рис. 6. Эволюция консенсус-прогноза дополнительной потребности в импорте природного газа Европой в 2013–2016 гг.



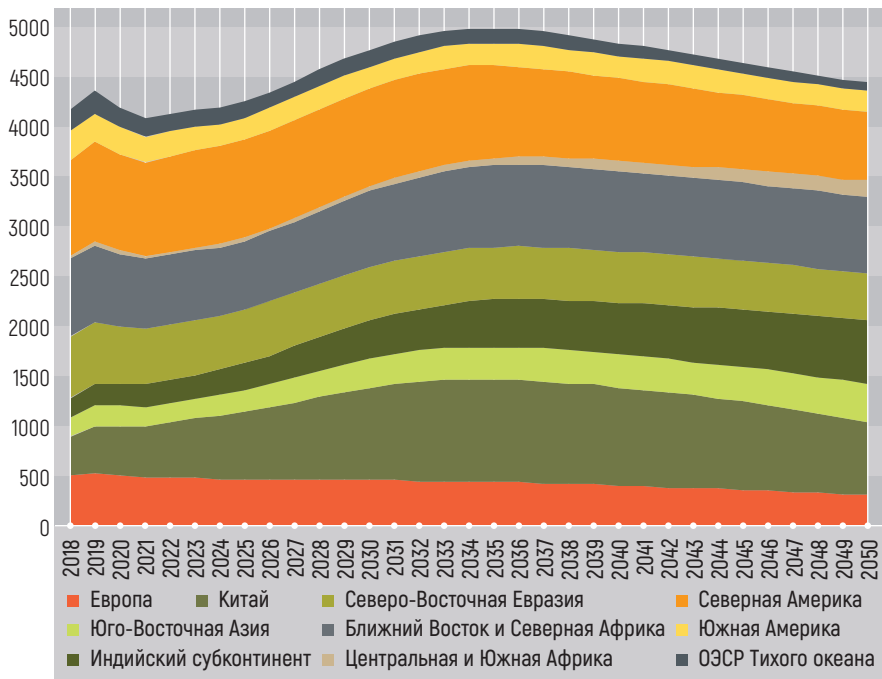
Источник: ООО «Газпром экспорт»

Таблица. Эволюция консенсус-прогноза дополнительных потребностей в импорте природного газа Европой в 2016–2020 гг.

	2016 IV кв.	2017 IV кв.	2018 IV кв.	2019 IV кв.	2020 IV кв.
Потребление 2030	565,0	535,5	548,2	539,5	534,0
Добыча 2030	193,2	194,5	197,2	179,5	176,5
Дополнительная потребность в импорте 2030	76,4	78,1	78,3	65,9	49,4
Потребление 2040	545,9	525,6	527,4	514,2	487,0
Добыча 2040	173,2	175,4	173,5	153,3	142,9
Дополнительная потребность в импорте 2040	75,4	87,4	90,5	66,8	36,0

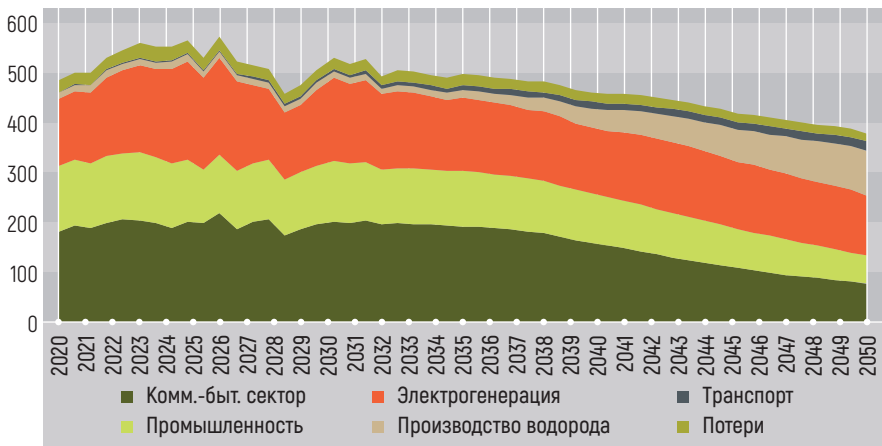
Источник: ООО «Газпром экспорт»

Рис. 7. DNV GL – прогноз спроса на газ по регионам мира



Источник: DNV GL «Energy Transition Outlook 2020», P. 77.

Рис. 8. IHS прогноз спроса на газ в Европе по секторам



Источник: IHS

что пик глобального потребления природного газа в мире придется на 2035 год. В Европе он пришелся на 2010 год. Как считает DNV, в 2040 году потребление составит 435,2 млрд куб. м, а в 2050 году опустится до 330 млрд куб. м³.

Примерно такие же объемы на 2050 год указывают прогнозы BP (337,3 млрд куб. м). Тем не менее остается неясным, как в том и другом прогнозах учитываются объемы природного газа, в случае если произведенный из него водород импортируется европейскими потребителями.

Долгосрочный прогноз консалтинговой компании IHS выделяет объемы потребления природного газа с целевой функцией производства из него водорода в самой Европе. К 2050 году эти объемы

вырастут с нынешних 10,8 млрд куб. м до 89,8 млрд. Общий объем потребления газа при этом оценивается в 473,7 млрд куб. м в 2040 году и 407,6 млрд куб. м в 2050-м (см. рис. 8). Таким образом, согласно прогнозу IHS, потребление природного газа не опускается ниже 400 млрд куб. м в 2050 году⁴.

Прогноз консалтинговой компании Роуту, сделанный в 2019 году для ЕС, вселяет особый оптимизм для газовой отрасли. Аналитики компании считают тупиковым вариантом для развития водородной экономики транспортировку водорода по имеющимся магистральным газопроводам. В связи с этим прогноз учитывает в потреблении ЕС все объемы природного газа, которые пойдут на его производство. Основной вывод исследования заключается в том, что переориентация потребления природного газа на извлечения из него водорода не будет сопровождаться снижением объемов потребления в ЕС в целом, сокращение составит по сравнению с текущим уровнем около 2%. При этом только 12% от объема природного газа будет использоваться в конечном потреблении с применением CCS-технологий по улавливанию, утилизации и захоронению углекислого газа, а 88% газа пойдет на производство водорода⁵.

Итог

Основной вывод из проделанного нами анализа заключается в том, что газовая отрасль может быть успешно адаптирована к декарбонизированной энергосистеме, производя энергию с нулевым выбросом парниковых газов. Этот вариант трансформации, однако, потребует использования новых технологий, которые еще должны стать коммерческими и доступными. Потребности в метане как сырье для производства водорода, по предварительным оценкам, не уступают современному потреблению Европы. Таким образом, природный газ может потребоваться европейцам не только на переходный период до 2050 года, но и после достижения углеродной нейтральности, а значит, сохраняется основа для продуктивного и равноправного диалога с целью формирования водородного альянса РФ–ЕС. ■

³ При пересчете на российский стандарт теплотворности.

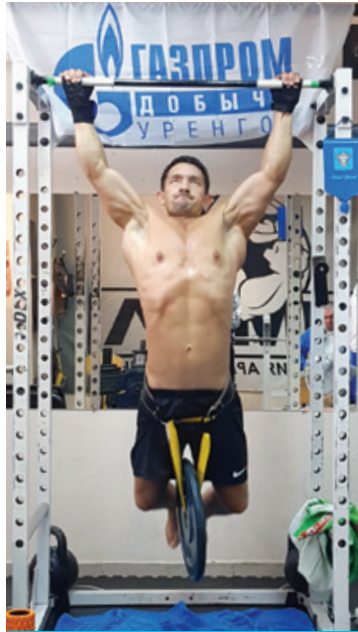
⁴ Poyry. Discussion paper commissioned by Zukunft ERDGAZ – July 2019. Hydrogen from natural gas – the key to deep decarbonization. P. 13.

⁵ PoyryPoint of View. Fully decarbonizing Europe's energy system by 2050. May 2018. P. 13.

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает Равиль Хакимов

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > Александр Чеботарев/
ООО «Газпром добыча Уренгой»



РАВИЛЬ ХАКИМОВ за один час подтянулся 510 раз с дополнительным весом 20 кг. Информация по количеству подтягиваний и видеофиксация представлены «Книге альтернативных рекордов», откуда пришло подтверждение мирового достижения. Помимо двух видеокамер рекорд фиксировали судьи, представители ООО «Газпром добыча Уренгой»: инструктор по спорту УГПУ Наталья Присяжнюк и директор спорткомплекса Уренгойского газопромыслового управления Вячеслав Корниенко. Предыдущий мировой рекорд – 474 подтягивания – был побит с первой попытки.

* The Book of Alternative Records – «коллекция достижений выносливости, силы и ловкости».
** Между подтягиваниями спортсмен делает стойку.

510 ПОДТЯГИВАНИЙ

Геолог Уренгойского газопромыслового управления (УГПУ) ООО «Газпром добыча Уренгой» Равиль Хакимов установил мировой рекорд по подтягиваниям на перекладине

– **Равиль, вынужденная самоизоляция подсказала вам идею пойти на рекорд?**

– В период, когда в городе были закрыты все спортзалы и спортивные секции, приходилось тренироваться дома. Стал смотреть соответствующие видеоролики в интернете, появился интерес. Наткнулся на мировые рекорды в разных дисциплинах, упражнениях, решил попробовать. В конце марта поставил цель – через полгода постараться побить. И вот результат.

– **Почему именно подтягивания?**

– У меня дома есть турник, а значит, и возможность потягиваться. Изначально это упражнение у меня не очень хорошо получалось. В школьно-студенческие времена я вообще подтягиваться не умел.

– **Как подтягиваться эффективно и оптимально? Может быть, тоже пойду на рекорд...**

– У каждого будет индивидуальная техника, она приходит со временем, после длительных тренировок. Зависит от веса спортсмена, силы хвата, развитости мышц. Тело само подбирает комфортную для него технику. Мне приходилось в течение тренировки делать от 500 до 1 тысячи подтягиваний, чтобы поймать свою технику. В первые месяцы уставал быстро, сейчас выдерживаю шестичасовые тренировки.

– **Каким видом спорта занимались в школьные годы?**

– Спорт – любовь с детства. Не смог с ним расстаться! А теперь тем более не могу: дети подрастают, подаю пример. Я с семи лет занимался плаванием. В пятнадцать выполнил норматив мастера спорта по плаванию. В Уфимском государственном нефтяном техническом университете, где учился на горном факультете (специализация «Геология нефти и газа»), перешел в пятиборье. И потом, уже работая в ООО «Газпром добыча Уренгой», в 2010-м выполнил норматив мастера спорта международного класса по полиатлону. Выступал на разных соревнованиях на местном уровне. В 2017 году ездил в Буда-

пешт на соревнования «Мастерс» по плаванию среди ветеранов (ветеранские игры – с 25 лет; я 1986 г.р.), где в личном зачете занял 5-е и 6-е места, в эстафете, в составе сборной, 1-е и 2-е.

– **Занятия спортом вам в вашей работе помогают?**

– Мое мнение, не помогают и не мешают.

– **Ждем следующих побитых рекордов?**

– В данный момент мы в Книге альтернативных рекордов* подтвердили один рекорд, но там же на рассмотрении еще четыре моих результата. Так что, возможно, одобрят и их. И в ближайшее время планирую побить рекорд Книги рекордов Гиннесса, заявки отправлены. Предварительно я его уже побил, просто нужно сделать это официально.

– **Хотелось бы узнать подробности.**

– Речь о лучшем достижении, зафиксированном Книгой рекордов Гиннесса в упражнении, которое называется Most burpees pull ups in one hour**. Рекорд 412 принадлежит американцу. Я сделал 453, планирую немного больше.

– **Книга альтернативных рекордов и Книга рекордов Гиннесса. Что в приоритете?**

– «Рекорды Гиннесса» более раскрученные, там ежедневно подается более 1 тысячи заявок. Поэтому не все дожидаются, не все свои рекорды регистрируют. Приходится ждать свою попытку более 12 недель. Я прождал один месяц и воспользовался платной услугой (стоимость – 800 долларов): мне, вне очереди, предоставили попытку через пять дней. В декабре буду пытаться побить официально. Что касается Книги альтернативных рекордов, там регистрируют все рекорды бесплатно. У них фиксируются все рекорды, в том числе результаты Книги Гиннесса.

– **Как семья относится к штурму спортивных вершин?**

– Благодарю свою маму, жену и детей (у меня их трое). Вижу хлопоты жены с детьми, но она терпит, дает мне возможность идти к своей цели. А моя мама развила во мне этот боевой характер. Я им очень благодарен! ■

ТЕКСТ > Андрей Конопляник, д.э.н., профессор, советник генерального директора ООО «Газпром экспорт»

«ПОЛВЕКА БОРЬБЫ США ПРОТИВ ЕВРОПЫ»

О книге К. Симонова и А. Гривача «Великая газовая игра» – и не только

Желание написать рецензию на эту книгу возникло у меня сразу же, как только я впервые увидел вживую и недолго подержал в руках ее демонстрационный экземпляр на ежегодной Европейской газовой конференции в Вене в конце января 2019 года, где авторы представили ее англоязычную версию. Это была моя спонтанная эмоциональная реакция на форму и содержание всего лишь обложки книги. Желание лишь окрепло, когда я прочел книгу, неоднократно поговорил о ней с ее авторами, принял участие в презентации книги в МИА «Россия сегодня». Но особенно по итогам долгого и тесного взаимодействия с одним из ее героев и моим коллегой по «Газпром экспорту» Ю.А. Зайцевым,

с которым в течение последних нескольких лет, даже и после его выхода на пенсию с позиции советника генерального директора, мы продолжали работать над альтернативными вариантами организации транзитных поставок российского газа в Европу, в том числе в рамках украинского транзита, в условиях перехода от радиальной

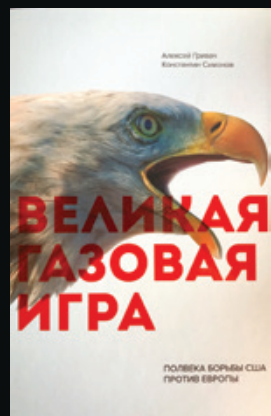


ФОТО > фотобанк 123RF, ООО «Газпром добыча Уренгой», Qatargas, globallookpress.com, Awilco LNG, Nord Stream-2/Axel Schmidt, Nord Stream AG



Я сожалею, что орлан был выбран в качестве олицетворения нашей великой страны; это птица с дурным моральным обликом, напоминает людей, живущих плутовством и грабежами»...

Бенджамин Франклин, один из отцов-основателей США

к радиально-кольцевой системе организации экспортных газопроводов из России в ЕС.

В Вене мне сначала бросился в глаза ярко-красный футляр, в который «упакована» книга, и круглое отверстие в его верхней части, из которого на того, кто берет книгу в руки, внимательно, строго и как-то не очень по-доброму смотрит из дырки в футляре чей-то «нечеловеческий» глаз. После того как книга вынута из футляра, он оказывается глазом белоголового орлана – пернатого символа США, который на обложке книги представлен с агрессивно открытым клювом.

Именно эту птицу (поскольку эта разновидность орла встречается только в Северной Америке) после шести лет обсуждений конгресс США утвердил в 1782 году в качестве национального символа страны, «как олицетворение мощи, отваги, свободы». При этом одним из самых авторитетных противников в вопросе выбора птицы в качестве символа был Бенджамин Франклин (один из отцов-основателей США), которому приписываются слова: «Я сожалею, что орлан был выбран в качестве олицетворения нашей великой страны; это птица с дурным моральным обликом, напоминает людей, живущих плутовством и грабежами», и что индейка – «более респектабельна» и при этом является настоящим коренным жителем континента. По другим источникам, он называл орлана аморальной, хищной, вороватой и вшивой птицей и предлагал вместо него истинно американскую птицу – дикого индюка. Предполагаю, что авторы не случайно поместили на обложку именно этот, трактуемый двояко, символ страны, что в контексте содержания книги и описываемых в ней событий следует читать как символ агрессора и игрока без правил.

Однако, мое решение написать на книгу рецензию было предопределено не удачным оформлением

и не набранными крупным шрифтом и заглавными буквами названием – «Великая газовая игра», а набранным маленькими буквами подзаголовком «Полвека борьбы США против Европы». Поясню.

Почему против Европы?

Для непосвященного в тему это утверждение, вынесенное мной и в заголовок рецензии, может оказаться непонятным и требующим пояснений. Причем здесь борьба против Европы, если в книге описывается борьба против советского газа вообще и конкретного советского проекта «газ – трубы» в частности? И действительно, основное внимание в книге, как пишут сами авторы, уделено газопроводу Уренгой–Помары–Ужгород и санкционной борьбе США против этого проекта. А также механизмам принятия

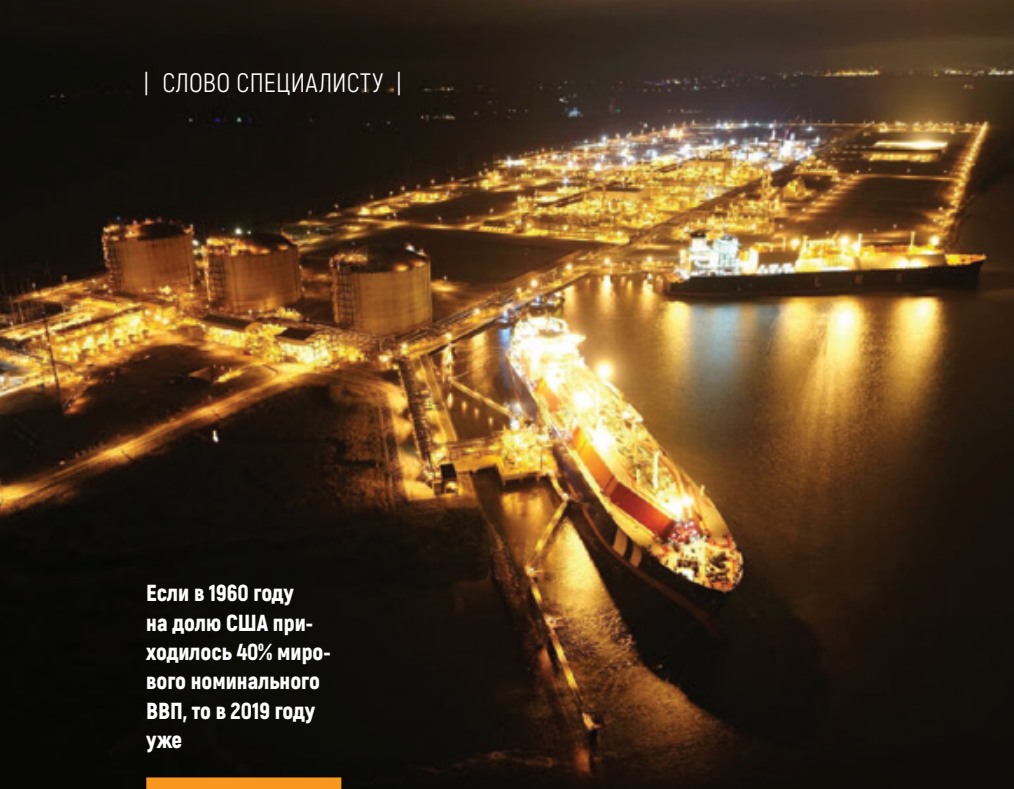
Острые американских санкций направлено главным образом против объединенной Европы – ключевого военно-политического союзника США

решений, проектированию и закупкам оборудования, которые происходили в Западной Европе в рамках открытого тендера, объявленного Советским Союзом. И тому, как разворачивались политическая и санкционная борьба США с проектом и как совместное с европейцами стремление СССР их обойти завершилось в итоге крахом политики эмбарго.

Но в том-то и дело, что подзаголовок книги «полвека борьбы США против Европы», оказался очень созвучным давно сложившимся моим взглядам в отношении не только прошлых, но и нынешних антироссийских санкций США. Инспирированный извне и сохраняющийся поныне газовый конфликт между Украиной и Россией многими обозревателями всё еще воспринимается как направленный исключительно против России. Конечной целью является якобы именно экономическое ослабление моей страны, запускающее цепочку негативных социально-политических «эффектов домино». Лишение России главного – европейского – рынка сбыта трубопроводного природного газа означает сокращение доходов страны, поскольку маршрутов его переброски из Западной Сибири и Ямала на другие рынки сегодня просто нет. Лишение же экспортных доходов должно вести к ухудшению благосостояния российских граждан и тем самым инспирировать внутреннюю нестабильность в стране.

На мой взгляд, – и здесь я полностью солидарен с авторами книги, – острие санкций направлено в конечном итоге и главным образом против объединенной Европы – ключевого военно-политического союзника США. И этот кажущийся парадокс определяется жесткой экономической логикой в рамках американской внешнеполитической модели America first, которая является доминирующей парадигмой при любом президенте США. Поэтому именно ЕС – один из конкурентов США на рынке высоких технологий и сегодня слабое звено среди ключевых игроков на этом поле – является конечной целью американской политики антироссийских санкций. Россия же лишь промежуточная цель.

Несколько лет назад такие соображения я публично высказал на одном из серьезных российских академических форумов, что



Если в 1960 году на долю США приходилось 40% мирового номинального ВВП, то в 2019 году уже

24%

В течение большей части времени американский СПГ в ЕС продавался в убыток, не обеспечивая полного покрытия расходов, что и является экономической предпосылкой использования мер внешнеполитической поддержки «отечественного товаропроизводителя» на зарубежных рынках

\$6

ЗА МЛН БТЕ должен составлять разрыв цен торговых площадок между ЕС и США, чтобы СПГ США был конкурентоспособен в Европе, как утверждал Тьерри Бро в своей книге «После сланцевой революции США»



послужило поводом для упрека меня в некоторой наивности. Поэтому мне приятно поддержать авторов-единомышленников своим печатным словом.

Россия, увы, не конкурирует с США в областях высоких технологий (кроме отраслей ВПК на рынках развивающихся стран). Но именно обрабатывающие и отрасли более высоких переделов являются главным полем глобальной конкурентной борьбы между основными – старыми и новыми – мировыми экономическими игроками, формирующими основу для будущего доминирования тех или иных наций и/или корпораций в рамках грядущих технологических укладов. И глобальная конкуренция на этом поле усиливается. Если во второй половине XX века в капиталистическом мире были три основных экономических «центра силы»: Северная Америка, ЕС и Япония с поднявшимися ближе к концу столетия «молодыми азиатскими драконами», то в настоящее время на арену глобальной конкурентной борьбы за рынки продукции обрабатывающих (и более высоких переделов) отраслей вышли Китай, Индия, другие страны БРИКС. Так, если в 1960 году на долю США приходилось 40% мирового номинального ВВП, то в 2019 году уже 24%, а на долю Китая – 16%. Не зря постепенно происходит переход в определении мировой экономической повестки от «группы семи» (G7), которая на короткое время становилась «группой восьми» (G8), к «группе двадцати» (G20).

США всё труднее удерживать место мирового экономического лидера в условиях усиливающейся глобальной конкуренции и выравнивания уровня конкурентоспособности в обрабатывающих и инновационных, технологически передовых отраслях всё в большем числе государств. И тогда в дело вступает принцип «убрать конкурента», при котором все средства хороши. Если нельзя победить конкурента в честной борьбе, то тогда допустимо (или становится единственно эффективным) «насыпать битого стекла в кроссовки конкурента»¹. Таким образом легче устранить наиболее слабое звено, которым сегодня для США в рамках усиления глобаль-

ной конкуренции является его главный военно-политический союзник Евросоюз, ослабленный многочисленными внутренними противоречиями, о чем я уже писал ранее². И вот таким «битым стеклом в кроссовки» Евросоюза является создание препятствий для европейцев в получении более дешевого российского трубопроводного газа по сравнению с более дорогим американским путем введения экстерриториальных санкций США против европейских компаний в случае сохранения их сотрудничества с Россией. И применяемый сегодня санкционный инструментарий во многом повторяет применявшиеся в 1980-е годы санкционные инструменты, которые описывают в своей книге К. Симонов и А. Гривач.

Так что на проверку всё довольно просто: чем дороже энергетический импорт для зависящей от него Европы, тем ниже глобальная конкурентоспособность ЕС за пределами энергетических отраслей...

Санкции – инструмент продвижения СПГ США в Европу
Понимание факта, что американские санкции против «Северного потока – 2» являются эффективным внешнеполитическим инструментом конкурентной борьбы, «озарило» политический истеблишмент России и большую часть ее экспертного сообщества сразу после того, как в сентябре-октябре 2017 года два первых лица страны заявили об этом в публичном пространстве.

Сначала тогдашний премьер Медведев заявил на пресс-конференции в Санкт-Петербурге, что «...самой прагматичной является позиция США, которые хотят похоронить этот проект (*«Северный поток – 2»*). – **А.К.**) при помощи всякого рода юридических решений, инструментов, санкций, оказывая недвусмысленное воздействие на Европейский союз» и что «...американская администрация, тем более конгресс, который такие решения принимает, пытается продвинуть своих поставщиков и заместить Российскую Федерацию на этом (*европейском газовом*). – **А.К.**) рынке». А затем президент Путин, выступая в Красной Поляне на заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай», заявил, что «...недавний санкционный

пакет, принятый американским конгрессом, откровенно нацелен на то, чтобы вытеснить Россию с европейских рынков энергоносителей, заставить Европу перейти на более дорогой сжиженный газ из США».

Однако еще в 2012 году, задолго до начала экспорта СПГ из США, известный нефтегазовый аналитик (работавший тогда в «Сосьете Женераль») Тьерри Бро в своей книге «После сланцевой революции США» утверждал: чтобы СПГ США был конкурентоспособен в Европе, разрыв цен торговых площадок между ЕС и США должен составлять 6 долл./млн БТЕ, чтобы обеспечить покрытие затрат на сжижение добытого газа в США, фрахт СПГ через Атлантику и регазификацию в Европе³. Однако большую часть времени после февраля 2016 года, когда начался экспорт СПГ из США, разрыв между газовыми ценами ЕС и США был существенно меньше 6 долларов, о чем свидетельствуют многочисленные регулярные статистические публикации.

Это означает, что в течение большей части времени американский СПГ в ЕС продавался в убыток, ниже «цены отсечения», не обеспечивая полного покрытия расходов, что и является экономической предпосылкой использования мер внешнеполитической поддержки «отечественного товаропроизводителя» на зарубежных рынках (СПГ США в Европе), включая экстерриториальные санкционные инструменты, направленные против основного конкурента, то есть против российского газа. Об этом неоднократно говорил автор этих строк в своих многочисленных выступлениях и публикациях. Об этом пишут К. Симонов и А. Гривач в своей книге. Поэтому мне близка их система аргументов.

До тех пор, пока целевым рынком для СПГ США (в период до середины 2014 года – после принятия окончательных инвестиционных решений (ОИР) по проектам заводов по сжижению, но до начала экспорта СПГ) был рынок АТР с его так называемой азиатской премией, особенно возросшей после аварии на АЭС «Фукусима», рынок ЕС не был целевым для СПГ США. Но после падения цен на нефть в середине 2014 года, когда запущенные



¹ Большая энергетическая Европа. Интервью с А. Коноплянником. // Корпоративный журнал «Газпром», январь-февраль 2017 г., №1-2, с. 12-17.

² А. Конопляник. Рынок СПГ – драйвер перемен (Развитие торговли сжиженным природным газом ведет к существенным трансформациям в экономической и политической сферах). // «Нефтегазовая Вертикаль», 2018, №23-24, с. 37-44 (часть 1-я цикла из четырех статей); он же. Когда Америка всегда прежде всего... (Попытки выдавливания российского газа из Европы в пользу американского СПГ имеют исключительно прагматическую экономическую подоплеку со стороны США и политический инструментарий реализации). // «Нефтегазовая Вертикаль», январь 2019, №1-2, с. 87-94 (часть 2-я цикла из четырех статей); он же. Этапы большого пути. Как Вашингтон пытается продвинуть в Европу свой СПГ и не пустить туда российский трубопроводный газ // «Нефтегазовая Вертикаль», февраль 2019, №3-4, с. 60-68 (часть 3-я цикла из четырех статей); он же. Врубаясь в Европу. США используют любые методы для «продавливания» своего СПГ на европейский газовый рынок // «Нефтегазовая Вертикаль», март 2019, №5, с. 61-69 (часть 4-я цикла из четырех статей).

³ Thierry Bros. After the US Shale Gas Revolution. // Editions TECHNIP, Paris, 2012, p. 149.

50%

СП «Катаргаз» принадлежит американской «Эксон Мобил»



17

западноевропейских стран участвовали в осуществлении «плана Маршалла»



«ПЛАН МАРШАЛЛА» был выдвинут в июне 1947 года госсекретарем США Джорджем Маршаллом и вступил в действие в апреле 1948 года после подписания президентом США Гарри Трумэном.

принятием ОИР заводы по сжижению стали вводиться в эксплуатацию и начались экспортные поставки СПГ США, цены СПГ в АТР (с нефтяной привязкой) упали вслед за ценами на нефть. Рынок АТР потерял свою былую привлекательность для СПГ США, он переориентировался на Европу, где столкнулся в конкуренции с СПГ из Катар, российским и норвежским трубопроводным газом. Если учесть, что СПГ из Катара – это сжиженный газ, поставляемый СП «Катаргаз», 50% которого принадлежит американ-

ской «Эксон Мобил», то основным «противником» СПГ США в Европе неизбежно стал российский трубопроводный газ.

Цена СПГ США в Европе определяется по формуле «кост плюс» (точнее, «spot-плюс», поскольку текущая цена идущего на сжижение газа, к которой приплюсовываются все остальные затраты, определяется на Генри Хаб – ключевой американской торговой площадке для газа), а цена российского газа в ЕС имеет преимущественно нефтяную привязку (то есть определяется по «стоимости замещения»). После падения цен на нефть российский газ в ЕС получил дополнительные конкурентные (ценовые) преимущества против СПГ США.

Однако если «цена отсечения» для СПГ США в ЕС выше, чем для российского трубопроводного газа, то логичные и очевидные действия проигрывающего в этой конкурентной борьбе сводятся к простым шагам: 1) убрать конкурента с целевого рынка ЕС, 2) поднять цену на целевом рынке ЕС выше «цены отсечения» для своего газа на этом рынке.

Отсюда отказ США от общепринятых в международном сообществе правил поведения и переход к максимально прагматичному протекционизму – защите отечественного товаропроизводителя любыми доступными способами. Вашингтон оказывает колоссальное давление на европейские государства с целью заблокировать строительство «Северного потока – 2» и продолжает пугать новыми санкциями, под которые могут попасть компании из Евросоюза, инвестирующие или обслуживающие проект. Это очень напоминает, пишут авторы книги, события 1970–1980-х годов, когда при помощи такого же жесткого давления на европейский бизнес США пыталась сорвать строительство газопровода Уренгой–Помары–Ужгород.

Устранение России с газового рынка ЕС должно было бы изменить баланс спроса-предложения и поднять газовые цены на этом рынке. Необходимость уплаты более высоких цен за переход к СПГ США вместо российского газа можно обосновывать чем угодно. В период после 2014 года (возврат Крыма в состав

России, гражданская война на северо-востоке Украины и др.) наиболее расхожим является обвинение России в недемократичности. Отсюда – дополнительная ценовая премия за «молекулы свободы», содержащиеся в поставляемом в Европу СПГ США при полном отсутствии таких «молекул» в российском трубопроводном газе.

Однако за удовольствие надо платить. И вот уже президент США Дональд Трамп в ходе пресс-конференции с президентом Польши Анджеем Дудой в Варшаве 6 июля 2017 года, говоря о всех достоинствах американских поставок после прихода за месяц до того в Польшу первого танкера с СПГ США, между делом отмечает: «Возможно, цены немного подрастут, но это ничего...» Ничего личного. Только бизнес. America First.

США: помощь Европе – это всегда помощь себе

Авторы книги пишут о полувеке борьбы США против Европы. Я позволю себе расширить горизонт еще лет на 20–25, обратившись к событиям, происходившим непосредственно после Второй мировой войны. Хорошим историческим примером, свидетельствующим, что любая помощь США Европе является в первую очередь помощью самим себе, служит известный послевоенный «план Маршалла» – программа восстановления Европы. Заявленной целью США было восстановление разрушенной войной экономики Европы, устранение торговых барьеров, модернизация промышленности европейских стран. И их декоммунизация, поскольку США в качестве предварительного условия предоставления помощи потребовали выведения коммунистов из состава правительств стран – получателей помощи. И к 1948 году ни в одном правительстве Западной Европы коммунистов не было.

СССР и соцстраны Восточной Европы, которые изначально рассматривались в качестве получателей американской помощи (а Польша и Чехословакия даже подали заявки на участие, впоследствии отозванные под давлением СССР), по понятным причинам отказались от участия.

Общая сумма средств по «плану Маршалла» составила около 13 млрд

Помощь предоставлялась из федерального бюджета США в виде безвозмездных субсидий и займов на покупку в первую очередь излишков американских товаров (механизм связанных кредитов обеспечивал двойную выгоду стране-кредитору – финансовую и товарную)

долларов (около 150 млрд долларов в ценах 2015 года). В его осуществлении участвовали 17 западноевропейских стран. Помощь предоставлялась из федерального бюджета США в виде безвозмездных субсидий и займов на покупку в первую очередь излишков американских товаров (механизм связанных кредитов обеспечивал двойную выгоду стране-кредитору – финансовую и товарную) при запрете на торговлю со странами Восточного блока. Значительная часть этих средств пошла на оплату импорта (американской и ближневосточной) нефти, поставляемой в Западную Европу компаниями Международного нефтяного картеля (МНК).

Пять из семи членов МНК были американскими компаниями («Эксон», «Мобил», «Галф», «Тексако», «Шеврон»), одна английская («Бритиш Петролеум») и одна англо-голландская («Ройял-Датч/Шелл»), впоследствии в его состав вошла восьмая – французская (Компани Франсэз дэ Петроль). При этом механизм ценообразования на жидкое топливо из импортной нефти, поставляемой компаниями МНК в Европу со своих

американских и ближневосточных месторождений, был устроен таким образом, чтобы производимый из нее на нефтеперерабатывающих заводах МНК в Европе мазут оказывался дешевле западноевропейского (преимущественно западногерманского) угля в электроэнергетике и промышленности, где они конкурировали. Заниженные таким образом цены на мазут компенсировались повышенными ценами на нефтепродукты для транспортного сектора, где у них не было энергоресурсов-конкурентов. Усиленная послевоенная моторизация западноевропейской экономики обеспечивала таким образом дополнительный спрос на жидкое топливо и прибыль в первую очередь американским МНК.

«План Маршалла» был свернут во второй половине 1960-х годов, после того как европейские страны стали избавляться от доллара путем обмена его на золото, к которому он в то время был привязан.

Итак, в основе «плана Маршалла» для Европы лежал восстановительный рост западноевропейской экономики на американские деньги и по американским правилам (на основе углеводородной энергетики). СССР, роль которого предполагалась как получателя помощи, в «плане Маршалла» не участвовал по политическим соображениям. Бенефициарами программы восстановления Европы стали западноевропейские страны. Но в гораздо большей степени выгодополучателями стали США. С тех пор термин «план Маршалла» стал именем нарицательным и зачастую подразумевает наличие двойного дна.

Ничего личного. Только бизнес. America First. В течение всей послевоенной истории североатлантических отношений...

Объединенные санкции: против ЕС и на руку США

Многим представляется, что объединенные санкции США и Европы направлены против России. Однако в первую очередь они направлены против Европы. Как сказал Алексей Гривач во время презентации книги в МИА «Россия сегодня» 9 марта 2020 года, «США готовы бороться с Россией до крови последнего европейца».

Товарооборот России с США устойчиво сохраняется на уровне в 10–11 раз меньшем, чем с ЕС: и в досанкционный период (40 млрд против 410 млрд долларов в 2012 году), и в настоящее время (26 млрд против 278 млрд долларов в 2019 году). Поэтому любые антироссийские санкции будут в первую очередь и главным образом по Европе. Лишь прямые потери составили около трети товарооборота с Россией, или почти 130 млрд долларов. Пусть даже товарооборот с Россией у ЕС второе меньше, чем с США (718 млрд долларов в 2017 году).

Ни тогда, ни сейчас США не намерены были вводить санкции, которые могли бы хоть в какой-то степени ущемить интересы американского бизнеса. А европейского – пожалуй, нет. Показателен приводимый авторами (стр. 92–94) пример из 1980-х. Наиболее болезненным в то время для СССР было бы введение зернового эмбарго США. Оно было введено президентом Картером после ввода советских войск в Афганистан и отменено Рейганом весной 1981 года, потому что оказалось неэффективным, ибо СССР нашел альтернативного поставщика зерна в лице Аргентины, а от ограничительных мер пострадали только фермеры США. «Поэтому администрация Рейгана даже не рассматривала возможность вернуть запрет на экспорт зерна в СССР. Оказывать санкционное давление на Москву Вашингтон хотел прежде всего за счет европейских союзников, – пишут авторы книги. – Но союзники принимать участие в этом не жаждали». Сегодня поведение «европейских союзников», впрочем, изменилось.

Однако, что означает заблокировать и/или создать барьеры на пути поставки российского газа в Европу? Это означает уменьшить предложение от основного внешнего поставщика в условиях сокращающегося внутреннего предложения в ЕС из-за падения собственной добычи. Это неизбежно подтолкнет газовые цены в Европе вверх. С одной стороны, это поможет преодолеть порог рентабельности поставок СПГ США в Европу. С другой, рост розничных цен приведет к ухудшению благосостояния граждан ЕС, а рост оптовых – увеличит энергетическую

составляющую в общественных издержках производства европейской продукции отраслей более высоких переделов и ухудшит конкурентоспособность ЕС в глобальной конкуренции.

Структура книги

Книга «Великая газовая игра» – не только рассказ о 50-летнем газовом сотрудничестве СССР с Западной Европой, но и попытка ответить на вопрос, как удалось реализовать проекты первых газопроводов и заключить первые контракты, ведь СССР и Западная Европа были идеологическими противниками. Как политикам прошлого удалось устоять под напором могущественных противников, не желавших укрепления связей между Европой и нашей страной? Что общего между газовыми контрактами, заключенными в период холодной войны, и сегодняшней ситуацией на европейском газовом рынке? Помогут ли уроки истории минимизировать последствия нынешней санкционной политики Вашингтона?

Авторы пишут, что весь шум, поднятый вокруг новых проектов трубопроводов, удивительно напоминает события 30–40–50-летней давности. США и тогда решительно выступали против строительства газопроводов из СССР в Европу, накладывали санкции на Советский Союз и его партнеров, прессинговали европолитиков, заинтересованных в газовой кооперации с СССР. Только тогда Европа находилась на более ранней стадии интеграции, была более компактной и однородной по уровню экономического развития. Сегодня она резко расширилась: 27 сегодняшних против 12 тогдашних стран – членов ЕС. И хотя ЕС находится на более высокой стадии интеграции, формирования единого внутреннего рынка, он стал в силу своего расширения более разнородным и разобщенным, более аморфным, не смог полностью ассимилировать новых членов, поэтому испытывает внутренние противоречия и кризисы.

По мнению авторов, последние санкционные новости очень похожи на события конца 1970-х – начала 1980-х годов, поэтому они решили в своей книге напомнить о них широкой публике в надежде, что

исторический опыт поможет нам и европейцам разобраться в происходящем сегодня и не совершить в конечном счете обидных глупостей. А разбираться России и Европе в своем прошлом и настоящем и не допускать повторения ошибок крайне необходимо, поскольку Россия и ЕС взаимосвязаны и взаимозависимы, и не только в энергетической сфере. А в газовой сфере обе стороны являются фактически составными частями единой крупнейшей в мире технологической системы. Я называю ее Большой Энергетической Европой. Обе стороны объединены трансграничной, стационарной, капиталоемкой инфраструктурой, предопределяющей долгосрочное сотрудничество, причем не только торговое, но и инвестиционное. И любые сбои во взаимодействии означают дополнительную затратную нагрузку на экономику сторон и ухудшение благосостояния их граждан. И наоборот, повышение эффективности экономического сотрудничества ведет к росту благосостояния граждан обеих сторон.

Книга состоит из четырех глав. В главе 1 «Первые шаги советского газа в Европе» описывается история развития экономических отношений СССР с Европой с 1920-х годов, когда первыми тогдашними экономическими партнерами страны стали нынешние крупнейшие газовые партнеры России – Италия и Германия, в послевоенное время, особенно с момента прихода Энрико Маттеи на пост руководителя итальянской государственной нефтяной компании AGIP (затем переименованной в ENI), и до завершения строительства газопровода «Союз» Оренбург – западная граница СССР в конце 1970-х годов.

Глава 2 «Проект века – от Уренгоя до Эльзаса» целиком посвящена истории строительства газопровода Уренгой–Помары–Ужгород со всеми подробностями, которые авторы смогли почерпнуть как из документов, так и из уст людей, которые принимали непосредственное участие в описываемых событиях. Эти подробности и воспоминания являются, на мой взгляд, одним из наиболее ценных достоинств книги. Авторы посвятили свою книгу тем людям, которые сделали возмож-



ным реализацию этого газопровода, несмотря и вопреки всем тем препятствиям, которые создавались противниками проекта на пути его реализации. И эти люди, которых отдельно выделяют авторы в предисловии и цитаты из интервью с которыми приведены в книге, являются действительно знаковыми как для реализации проекта, так и для развития российско-европейских отношений в газовой сфере: Буркхард Бергманн, Юрий Зайцев, Геннадий Ильин, Херманн Ланг, Аксель Лебан, Рейнхардт Митчек, Отто Мусилек, Сергей Сердюков, Геннадий Шмаль. Страна должна знать своих героев. И книга Симонова и Гривача предлагает нам взглянуть в их сегодняшние лица, услышать их голоса. Хотя многих из тех, кто превратил проект в реальность, увы, уже нет с нами...

Название главы 3 «Роль США в газовом треугольнике. Санкционный террор» говорит само за себя. Она целиком посвящена борьбе

Книга показывает, что даже в условиях политической конфронтации (а именно таким был период холодной войны) политическим деятелям Европы и СССР хватило мудрости и терпения, чтобы понять экономическую выгоду сотрудничества в противовес издержкам наращивания противостояния

США против советского газопровода, против сделки «газ – трубы» и российско-европейского сотрудничества в газовой сфере на ее основе. Авторы анализируют многие архивные, в том числе рассекреченные, американские документы периода 1970–1980-х годов.

В главе 4 «Потоки газа из России. История повторяется в виде фарса» описывается современная история и борьба США уже против «Северного потока – 2», который стал таким же олицетворением санкционной политики США, каким в конце 1970-х – начале 1980-х был газопровод Уренгой–Помары–Ужгород.

Эти две главы, третья и четвертая, различающиеся по описываемым событиям, наглядно демонстрируют сохраняющееся с течением времени сходство инструментов продвижения прагматических интересов США (на примере энергетической сферы) – внешнеполитической защиты американского товаропрото-

изводителя с позиции силы по всему миру. И если международно согласованные правила мешают применению инструментов, которые соответствующие американские администрации считают эффективными в данных обстоятельствах, то «нравственная дилемма» разрешается однозначно: в жертву приносятся международно согласованные правила и интересы союзников.

Ничего личного. Только бизнес. America First.

Большой самостоятельный раздел книги занимают документы, в том числе упомянутые рассекреченные внешнеполитические документы США.

Помимо всего прочего, книгу интересно читать, она насыщена чрезвычайно интересной фактурой: описанием событий и их подоплеки, фактами, статистическими данными, высказываниями участников событий. При этом нет ощущения перегруженности материалом. Полагаю, любому заинтересованному читателю, кому безразлична судьба и история страны, эта книга придется по вкусу. Да не обидится за меня авторы за это сравнение, но их стиль изложения напомнил мне увлекательный стиль моего старого знакомого Даниэля Йергина, например в его нашумевшей книге The Prize (в русском переводе – «Добыча»), за которую он получил престижную Пулитцеровскую премию.

Книга К. Симонова и А. Гривача показывает, что даже в условиях политической конфронтации (а именно таким был период холодной войны) политическим деятелям Европы и СССР хватило мудрости и терпения, чтобы понять экономическую выгоду сотрудничества в противовес издержкам наращивания противостояния. Так что нынешним европейским политикам есть откуда почерпнуть примеры государственной мудрости и ответственного поведения в интересах граждан своих государств, принимая во внимание суверенные интересы партнерской стороны. Руководствуясь пониманием, что последствия взаимовыгодного коммерческого сотрудничества всегда превосходят результаты конфронтационного развития. И не подчиняясь интересам своих заокеанских военно-политических партнеров. ■

ИНТЕРВЬЮ » На вопросы журнала отвечает генеральный директор «Газпромнефть – Битумные материалы» Дмитрий Орлов

БЕСЕДУЕТ » Александр Фролов

ПРЕДЕЛ МОДИФИКАЦИИ БИТУМОВ НЕ ДОСТИГНУТ

ФОТО » ПАО «Газпром нефть»

Дмитрий, для многих сфер экономики 2020 год выдался непростым. Как дорожная отрасль прожила этот год?

– Действительно, 2020 год выдался непростым: глобальные события и вызовы сильно повлияли на нашу повседневную жизнь, внесли неопределенность во многие сферы экономики. Это касается и дорожной отрасли.

В начале года мы наблюдали активный рост объемов строительства объектов транспортной инфраструктуры, в первую очередь в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (БКАД). Но в марте и апреле рынок охватила тревога. В тот момент в отрасли звучали мнения, что ограничительные меры, которые в рамках борьбы с коронавирусной угрозой вводило государство, негативно скажутся на темпах строительства дорог.

Но ситуация стабилизировалась, в первую очередь благодаря решениям о сохранении ритма работ всего строительного комплекса страны, принятым на правительственном уровне. Реализация важнейших дорожных проектов была возобновлена, и уже к концу апреля мы увидели позитивную динамику спроса на битумную продукцию.

К такому сценарию мы были готовы. Производственные предприятия «Газпром нефти» продолжали обеспечивать выпуск продукции с соблюдением самых строгих противоэпидемиологических требований. И уже в мае-июне мы вышли на максимальную производительность. К примеру, выпуск битумных материалов на Московском нефтеперерабатывающем заводе (НПЗ) достиг самого высокого уровня



За последние два года спрос на битумные материалы в России увеличился почти на 1 млн т, что объясняется возросшим объемом строительства как федеральных, так и региональных дорог

В 2019 году спрос на инновационные битумы вырос на

15%

По абсолютным показателям в сегменте модифицированных битумов «Газпром нефть» остается лидером с долей в

40%

за последние 20 лет – до 5,5 тыс. т в сутки. А в рамках опытного пробегу удалось выйти на показатель в 6 тыс. т. И такой высокий темп сохранился на весь дорожный сезон этого года.

– Получается, пандемия не оказала критического влияния на дорожную отрасль в целом и на российский рынок битумных материалов?

– Поскольку основной запланированный объем дорожных работ этого года уже завершен, можно подвести предварительные итоги. По нашей оценке, в 2020 году, даже несмотря на снижение темпов в марте и апреле, российский рынок битумных материалов продолжил стабильный рост. Как и годом ранее, общая реализация вяжущих увеличится на 8%, что позволит перешагнуть отметку в 7 млн т. Таким образом, за последние два года спрос на битумные материалы в России увеличился почти на 1 млн т, что объясняется возросшим объемом строительства как федеральных, так и региональных дорог.

Что касается рынка премиальных вяжущих, то он растет еще более высокими темпами. В 2019 году спрос на инновационные битумы вырос на 15%. По итогам 2020 года рост ожидается уже на 25%, а это значит, что будет достигнут рекордный показатель в полмиллиона тонн модифицированных вяжущих. И это при том, что рыночный сегмент полимербитумных вяжущих (ПБВ) довольно-таки

ОБЪЕМ РЕАЛИЗАЦИИ БИТУМНЫХ МАТЕРИАЛОВ В ЭТОМ ГОДУ ВЫРАСТЕТ НА

10–12%



молодой: десять лет назад в России была реализована первая тысяча тонн.

– Рост обеспечивало только дорожное строительство?

– Да, основной спрос приходится на проекты дорожного строительства, особенно в части реализации федеральных программ. Например, в нацпроекте «Безопасные и качественные автомобильные дороги» осуществляется тесное сотрудничество между федеральными и региональными властями. Объединяются ресурсы и компетенции. Благодаря этому во многих городских агломерациях строительство идет быстрее и качественнее, чем это было в прежние годы.

Ахиллес догонит черепаху

– А ваше производство успевает за ростом рынка?

– Да, мы растем пропорционально. У наших партнеров по рынку ситуация аналогичная.

– Если подвести итоги 2020 года для вашей компании, какие вы ожидаете результаты?

– Объем реализации битумных материалов в этом году вырастет

на 10–12% и составит примерно 2,8 млн т, из них 300 тыс. т – это инновационные вяжущие.

– Как обстоят дела с модифицированными битумами у ваших коллег по рынку?

– Другие отечественные производители вышли на рынок ПБВ позже, чем мы. По абсолютным показателям в сегменте модифицированных битумов «Газпром нефть» остается лидером с долей в 40%. Для сравнения, с момента начала промышленного производства этой продукции заводами «Газпром нефти» выпущено уже свыше 1 млн т ПБВ, ближайшими конкурентами – 500 тыс. т.

– Какова доля модифицированных битумов сегодня на российском рынке?

– Сейчас она приблизилась к 7%. В течение ближайших лет перейдем отметку в 10%.

– Но растет спрос и на базовые битумы. Догонит ли Ахиллес черепаху?

– Догонит. Модифицированные битумы прочно вошли в отечественную практику дорожного строительства и уже не требуют каких-то дополнительных мер по поддержке

и продвижению. Благодаря своим качественным характеристикам ПБВ привлекательны для потребителей, особенно на дорогах высокой интенсивности, таких как трасса М-11 «Нева», Тверская улица и МКАД в Москве, Невский проспект и ЗСД в Санкт-Петербурге. Так что этот сегмент растет опережающими темпами.

Стратегия и вызовы

– Если посмотреть на перспективы 2021–2022 годов, то какими вы их видите для рынка битумов?

– Государство планирует и увеличивать количество автомобильных дорог, и улучшать качество их покрытия, поэтому в целом для битумных производств сегодня складывается благоприятная ситуация: вслед за одним крупным проектом начинается другой. В преддверии чемпионата мира по футболу по стране было создано множество новых дорожных объектов, отремонтированы действующие трассы. Построена новая автомагистраль М-11, реконструируются федеральные трассы, обновляются дорожные покрытия улиц российских городов.

До 2024 года планируется построить трассу М-12 (Москва–Казань). Поэтому мы ожидаем, что спрос на битумные материалы продолжит расти.

– Но если спрос постоянно растёт, то не упрётся ли строительная отрасль в нехватку производственных мощностей?

– Пока мы говорим о периоде действия программы нацпроекта БКАД, то есть до 2024 года. В этом горизонте все строительные проекты выглядят весьма детализировано, и потребность в битумах будет стабильна. Что касается долгосрочных прогнозов, то до 2030 года рассчитана Транспортная стратегия РФ, которая предполагает дальнейшее качественное развитие дорожной инфраструктуры в стране, поэтому мы прогнозируем стабильное сохранение спроса на битумные материалы.

При этом у российских производителей битума есть потенциал для дальнейшего роста: модернизируются НПЗ, есть планы по технологическому развитию и повышению эффективности производственных мощностей. Например, у «Газпром нефти» самая высокая загрузка битумных установок – 85%. Производственная мощность крупнейшего в Европе комплекса по выпуску битумов на Московском НПЗ только за последние несколько лет выросла почти на 20%. Благодаря этому предприятие обеспечивает растущий спрос на битумы как в Москве и Московской области, так и во всем Центральном регионе.

Но здесь важно понимать, что загрузка битумных установок в течение года неравномерна, так как производство вяжущих ориентировано в первую очередь на дорожное строительство, которое носит сезонный характер. Летом битумы практически сразу с заводов доставляются потребителю, а вот зимой резерв производственных мощностей не выбирается. Битумную продукцию, выпущенную в межсезонье, необходимо хранить до марта-апреля так, чтобы ее качественные характеристики не изменились, а для этого нужны высокотехнологичные терминалы. «Газпром нефть» первой из российских ВИНК начала развивать собственную терминальную сеть, включать в нее новые произ-



водственные активы, благодаря чему мы сможем удовлетворить возрастающие потребности рынка в большем количестве битума в разных регионах страны.

– Не конфликтует ли ваша стратегия развития со стратегией развития НПЗ? Ведь последняя предусматривает не только увеличение глубины переработки нефти, но и рост выхода светлых нефтепродуктов.

– Стратегии развития НПЗ и битумного бизнеса «Газпром нефти» синхронизированы и дополняют друг друга. Мы понимаем, что после запуска на заводах компании новых комплексов, которые повысят глубину переработки нефти, будет меньше сырья для производства битума. Но мы к этому готовы и видим альтернативы: от приобретения ресурса на внешнем рынке до доработки технологий производства вяжущих на основе как битума, так и другого сырья.

Уже сейчас специалисты нашего Научно-исследовательского центра в Рязани работают над рецептурами битумопроизводных из ранее неиспользуемых материалов, моделируют производственные процессы и тестируют опытные образцы в ходе лабораторных и стендовых испытаний. В долгосрочной перспективе именно битумопроизводные материалы с меньшим удельным содержанием битумов, но при этом с аналогичными потребительскими качествами заменят традиционные вяжущие.

Внешние рынки

– НПЗ других компаний тоже модернизируются и повышают выход светлых нефтепродуктов, а значит, у ваших конкурентов возникнет

также необходимость покупать сырье на внешних рынках. Как вы планируете работать в этих условиях?

– Конечно, мы внимательно следим за рынком, его тенденциями, регулярно сверяемся с партнерами, в каком направлении идет развитие отрасли. Мы оцениваем баланс и выработали на этот случай несколько сценариев. В горизонте 2030 года у некоторых игроков российского рынка сохранится профицит гудрона. Мы уже определили производителей, которые в ближайшие десять лет смогут обеспечить нас необходимым объемом сырья.

– Могут ли это быть предприятия ближайшего зарубежья?

– Рынок соседних государств действительно с этой точки зрения вызывает интерес. У нас уже есть опыт приобретения гудрона в Казахстане для нашего битумного завода в Шымкенте, но пока такие закупки не носят системный характер. В будущем, возможно, мы рассмотрим и такой вариант обеспечения наших предприятий сырьем.

– А как планируете развивать географию экспорта готовой продукции?

– Благодаря снижению экспортной пошлины поставки битумной продукции на внешние рынки стали очень привлекательными. Это открыло возможность экспорта базовых битумных вяжущих российского производства через самый распространенный мировой канал – морскую логистику в танкерах-битумовозах. География наших поставок в этом году сразу увеличилась как минимум на десять новых стран – от Европы до Африки. До конца 2020 года планируем отгрузить

Производственная мощность крупнейшего в Европе комплекса по выпуску битумов на Московском НПЗ только за последние несколько лет выросла почти на

20%



на экспорт 30 тыс. т базовых битумов морским транспортом.

При этом приоритетом для нас, конечно, остается отечественный рынок – сначала нужно удовлетворить спрос в России и обеспечить качественным битумом дороги страны.

Третий рынок

– Какие стратегические цели стоят перед битумным бизнесом «Газпром нефти» и как в рамках стратегии будет меняться корзина вашей продукции?

– С учетом прогноза дальнейшего роста российского рынка битумных материалов в стратегии «Газпром нефти» закреплены следующие целевые показатели: объем реализации готовой продукции в 2030 году должен достичь отметки в 3,2 млн т, при этом объем ПВБ составит 370 тыс. т. Основными сегментами реализации битумов останутся дорожное, аэродромное, промышленное и гражданское строительство, а также строительство метрополитена.

Мы находимся в постоянном диалоге с нашими клиентами, стараемся предугадывать их потребности, предлагаем новые технологические решения. Поэтому ассортимент нашей продукции неизменно расширяется. По сути, его можно разделить на две большие группы: продукты для дорожного и промышленно-гражданского строительства. Уже сейчас и далее в перспективе мы понимаем, что рынку нужно всё больше качественных решений: герметиков, мастик, пропиток, которые, кстати, сейчас востребованы и розничными потребителями. – У битумопроизводной продукции есть перспективы и в рознице?

– Да, для высокотехнологичных битумов это очень перспективный рынок. Поэтому в этом году мы начали активную экспансию в сегмент DIY (Do It Yourself) – материалов для ремонта квартир и малоэтажного загородного строительства.

Мы тщательно выбирали себе партнера для выхода на розничный рынок. И таким партнером стала сеть строительных гипермаркетов «Леруа Мерлен». Сотрудничество с этой компанией позволило нам не только представить битумопроизводные материалы под собственным брендом «Брит» в премиальном сегменте рынка, но и более оперативно получать обратную связь от клиентов для совершенствования и развития линейки нашей продукции.

В среднесрочной перспективе мы планируем значительно увеличить объем розничных продаж и занять порядка трети розничного рынка гидроизоляционных материалов в России.

Можно ли строить без нефти

– Не планируете ли выходить в новые рыночные сегменты или расширять виды деятельности?

– Благодаря своим свойствам битумы и их производные можно применять в различных сферах. Например, мы запатентовали технологию строительства промышленных дорог с использованием вяжущих «Брит» и местных инертных материалов. За последние два года по этой методике мы уже построили несколько дорог на месторождениях в ЯНАО и ХМАО без дорогостоящих привозных материалов. Проведенный мониторинг показал хорошие эксплуатационные свойства и устойчивость

Дороги будут нужны всегда, и даже для электрического транспорта. Битум для строительства дорог безальтернативен

покрытия к климатическим и транспортным особенностям Крайнего Севера.

– А как это получается? Какие материалы чем заменяете?

– Наш Научно-исследовательский центр обладает мощной лабораторной базой, и это дает возможность проводить исследование грунтов с любых месторождений в разных климатических зонах. И уже с учетом полученных результатов наши специалисты разрабатывают подходящую рецептуру, создавая оптимальные пропорции компонентов для строящейся дороги в конкретной местности.

– С лета текущего года на фоне мирового кризиса обострились размышления о грядущем отказе многих крупных потребителей (например, Европы) от углеводородного сырья. Из чего же в будущем будут строить, если мир откажется от нефти?

– На протяжении последних полутора веков альтернативу битуму в качестве вяжущего в асфальто-бетоне так и не создали. Тот же цементобетон на эту роль не подходит, да и используется он гораздо реже – в России всего в 5% случаев.

Конечно же, если отбросить фантастический сценарий, при котором все пересядут на летательные аппараты, дороги будут нужны всегда, и даже для электрического транспорта. Поэтому битум для строительства дорог безальтернативен, и спрос на него будет сохраняться еще очень долго. При этом не стоит забывать, что предел модификации битумов как вяжущего материала пока еще не достигнут, а значит, у него большие перспективы для применения в самых различных сферах. ■

ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР МФТИ

Тандем науки и технологий

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор Инжинирингового центра Московского физико-технического института (ИЦ МФТИ) Тимур Тавберидзе



БЕСЕДУЕТ > Петр Сергеев

ФОТО > ИЦ МФТИ

Тимур, расскажите, в ответ на какие вызовы отрасли появился Центр?

– Глобальный вызов отрасли – недра перестали охотно отдавать человеку свои богатства. Большую часть того, что можно было легко добыть, уже добыли, и дальнейшее развитие нефтегазовой отрасли связано с освоением трудноизвлекаемых запасов. При этом существующие добычные технологии исчерпывают потенциал, и отрасли как воздух нужны новые решения.

Отправной точкой для нас стал 2013 год, когда московский Физтех попал в линейку первой очереди федеральной программы Минобрнауки и Минпромторга. Инжиниринговый центр МФТИ по трудноизвлекаемым полезным ископаемым вошел тогда в пилотный проект дорожной карты в области инжиниринга и промышленного дизайна. Мы в хорошем смысле слова «двухголовы»: одна голова как подразделение московского Физтеха действует в рамках программно-исследовательского подхода, а вторая как спин-офф МФТИ существует в проектно-инженерной матрице. Обычно вуз реализует свою программу научных исследований, не имеющих живого спроса в индустрии, а бизнес – программу прикладных НИОКР. Чаше всего эти две вещи не пересекаются. Задача ИЦ МФТИ – поддерживать синергетическое взаимодействие научных сотрудников и исследователей Физтеха с нашими инженерами и экспертами, чтобы

довести до индустриальных партнеров и реального сектора разработки вуза.

– Как удалось молодой компании в относительно короткий срок занять место на рынке?

– Представьте себе спектр организаций, которые занимаются проблемами нефтегаза. На одном его краю – ученые с их идеями, на другом – полевые геологи, которые стремятся обеспечить своим компаниям прибыль. За десятилетия существования Физтеха – а это одна из лучших высших школ по подготовке физиков и математиков России и мира – в его стенах аккумулировался колоссальный багаж научных знаний, который стал благодатной почвой для проявления предпринимательской составляющей в работе вуза. На этих «китах» и функционирует Центр – образовательном, научном и предпринимательском принципах, сокращая разрыв между фундаментальной и прикладной наукой. Нашей миссией стала разработка для индустрии эффективных решений в части моделирования физических процессов в труднодоступных пластах, создание интеллектуального ПО для цифровизации технологических процессов и внедрение его в реальные производственные бизнес-процессы.

Выходя на рынок, мы понимали, что конкуренты уже прошли часть пути развития, сделав себе портфель реализованных проектов. Тем не менее нам удалось найти свою нишу. Во-первых, мы умеем опера-

тивно вникнуть в проблему заказчика, переложить ее на язык алгоритмов и эффективно решить; разработки кастомизируем под конкретное производство и внедряем в реальные бизнес-процессы. Такой подход и нужен сегодня компаниям. В числе наших индустриальных партнеров и заказчиков – «Газпром», «Газпром нефть», НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ и другие компании, названия которых говорят сами за себя. Во-вторых, Центр маневрен. Это можно сравнить с ходом спортсмена в обгон многогонных фур на автотрассе. Мы можем менять стратегический курс под запросы рынка, варьировать подходы к разработке в рамках проектов.

– Если писать функциональный «портрет» компании, каким он будет?

– Многоцветным. В области научных исследований мы занимаемся разработкой физико-математических моделей и вычислительных алгоритмов применительно к конкретным задачам компаний-заказчиков, создаем новые технологии в секторах Upstream и Downstream нефтегаза, развиваем технологии Mixed Reality в промышленности. В рамках направления Data Science стремимся повысить ценность информации, которую получает недропользователь в процессе реализации проектов по разведке и разработке месторождений углеводородов. Работаем в направлениях искусственного интеллекта, предиктивной аналитики динамического оборудования,

**В ЧИСЛЕ НАШИХ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ
ПАРТНЕРОВ И ЗАКАЗЧИКОВ – «ГАЗПРОМ», «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», НОВАТЭК И ЛУКОЙЛ**

компьютерного зрения – всего того, что имеет на сегодня важное прикладное значение для инженеров непосредственно на производственных объектах. Кроме того, Центр разрабатывает и внедряет инженерно-технические решения в области геомеханического и гидродинамического моделирования, технологий методов увеличения нефтеотдачи, а также аналитики производственных процессов. Обширное поле деятельности Центра – это нефтехимия, а конкретно – разработка решений в области экологии нефтегазовой индустрии.

– Какие заметные проекты сегодня в «продуктовой корзине» Центра?

– Среди продуктов, которые реализовал Центр в рамках контрактов с ведущими российскими нефтегазовыми компаниями, – программный продукт для построения цифровой модели обустройства месторождения и комплексной одновременной оптимизации его развития, комплекс для очистки призабойной зоны месторождений, ПО для гидродинамического моделирования и оптимизации параметров разработки нефтегазовых месторождений, симулятор гидроразрыва пласта для оптимизации дизайна операций по интен-

сификации притока нефти. Не так давно на базе аналитической лаборатории Центра совместно с «Газпром нефтью» завершилась разработка первого отечественного диспергента для ликвидации разливов нефти при низких температурах. Уникальную формулу создавали с учетом климатических особенностей арктических морей. В ближайшее время ожидается технико-экономическая оценка продукта, оформление разрешительной документации на применение, регистрация товарного знака.

Активно развиваем направление разработки в области цифровых технологий и искусственного интеллекта, поскольку видим в этом для себя потенциал.

– Делаете ставку на «цифру»?

– Мир во многом переходит на производство, управляемое интеллектуальными системами, и мы поймали за хвост этот тренд. В структуре Центра есть департамент, где с применением технологии Big Data решаются прикладные задачи нефтегазовой, горнодобывающей, металлургической и других отраслей. Вместе с тем мы остаемся изрядными консерваторами в оценке Big Data как «волшебной таблетки» от всех проблем современного нефтегаза. Не поверите, но зачастую гораздо сложнее бывает убедить клиента как раз в том, что для конкретного кейса применение Big Data ему не требуется – сработают и традиционные инструменты.

Однако там, где Big Data реально применима, мы достигаем отличных результатов. Опыт показывает, что ценность множества данных, которые компании получают в ходе деятельности, сильно занижена, а зря: это приводит к операционным издержкам. Центр предлагает решения, позволяющие улучшить целевые показатели разработки месторождений, такие как коэффициент извлечения нефти, NPV, качество продуктов переработки нефти, без существенных инвестиций. Так, разработанная Центром интеллектуальная система предиктивной аналитики динамического оборудования Digital ASTRA интегрирована в IT-ландшафт морской платформы имени В. Филановского в Каспийском море и успешно эксплуатируется, давая хороший экономический эффект. Система оптимизи-

рует режим работы и технического обслуживания оборудования через непрерывный мониторинг состояния агрегатов платформы; чтобы уровень добычи оставался оптимальным, операторам в режиме реального времени выдается сводка о состоянии платформы в целом. Линейка продуктов Smart DQ интегрируется на производственную площадку заказчика, и затем внутри ее IT-ландшафта разворачивается программное решение. Оно аккумулирует данные с датчиков производственного оборудования, обрабатывает онлайн и выдает рекомендации по его оптимизации, эксплуатации и техобслуживанию. SaaS-платформа технического зрения Rocks Inbox обрабатывает фотографии породы для оптимизации интерпретации петроглифических исследований.

Сегодня разработку мы стараемся ориентировать на сквозные межотраслевые технологии: на основе гибридных подходов находим лучшие практики в одной отрасли и применяем их алгоритмы в других.

– Компании пошел восьмой год – немалый путь пройден. Тимур, поделитесь, каким вам видится будущее компании?

– Инжиниринговый центр МФТИ – одна из самых успешных спин-офф-компаний МФТИ, и наша стратегия напрямую завязана на стратегии устойчивого развития Физтеха как инновационного университета мирового уровня. Сегодня компаниям нужны не просто отдельные инструменты для решения проблем, а конкретные результаты. Поэтому наша задача заключается, прежде всего, в развитии сервисов на базе наших цифровых решений в тандеме с еще одним спин-оффом МФТИ – ООО «Физтех Геосервис», которое успешно коммерциализирует разрабатываемые в Центре технологии и внедряет их в практику нефтегазовой отрасли. Кроме того, мы планируем продвигать свои решения на глобальном рынке: к ним уже есть интерес со стороны иностранных нефтяных и сервисных компаний, работающих на активах Ближнего Востока и Южной Америки. Мы понимаем, как будем развиваться завтра и послезавтра. Остается поступательно двигаться к цели. ■

ДОБЫТЬ БОЛЬШЕ ГАЗА

Позволяют модульные компрессорные установки



22 октября Председатель Правительства России Михаил Мишустин подписал распоряжение о присуждении премий Правительства РФ 2020 года в области науки и техники. Лауреатами стали 133 человека, в том числе главный технолог отдела ПАО «Газпром» Альберт Закиров, начальник отдела ПАО «Газпром» Владислав Петропавлов, заместитель генерального директора ООО «Газпром добыча Ямбург» Андрей Ефимов, генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург», кандидат технических наук Олег Николаев. Они были награждены за разработку и внедрение модульной компрессорной установки (МКУ) для повышения давления газа в газосборной сети (ГСС) нефтегазоконденсатных месторождений (НГКМ).

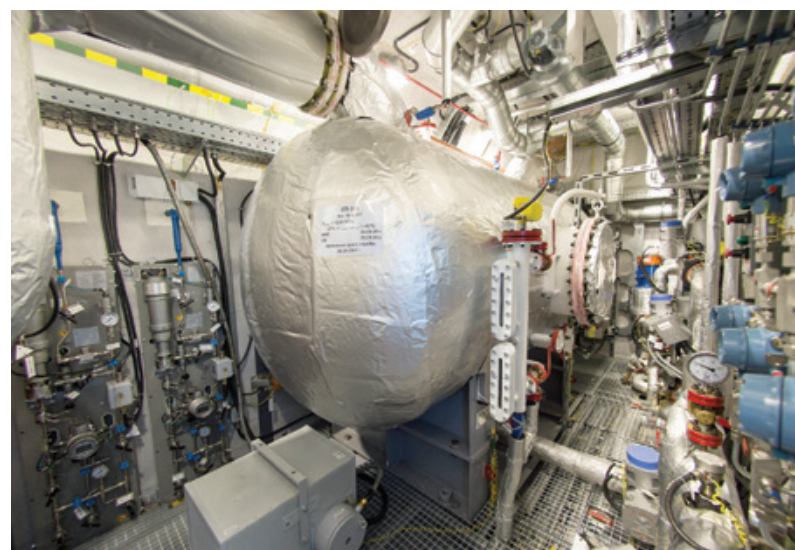
ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > ООО «Газпром добыча Ямбург»

В сентябре 2002 года в Йоханнесбурге состоялась Всемирная встреча на высшем уровне по устойчивому развитию. В результате были приняты решения по охране и рациональному использованию природных ресурсов. Изучив их, Международный газовый союз (МГС) разработал свои «Руководящие принципы Устойчивого развития МГС», которые принял на XXII Мировом газовом конгрессе (Токио, 2003 год). Согласно им, необходимо добиваться максимального извлечения природного газа из освоенных месторождений. Однако проектами обустройства газовых месторождений предусмотрено в течение 30 лет извлечь 75% разведанных запасов и на этом остановить добычу. Для месторождений-гигантов четверть их запасов составляет триллионы кубометров природного газа.

Терять такие объемы – непозволительная роскошь. Во всем мире ведутся работы по разработке инновационных технологий и техники для продления сроков эксплуатации месторождений и извлечения оставшегося газа. Одно из реализуемых сейчас направлений по этой тематике – использование модульных компрессорных установок для повышения давления газа в газосборной сети нефтегазоконденсатного месторождения на заключительной стадии его эксплуатации, которые устанавливаются непосредственно на кустах добывающих скважин.

Учитывая сложившуюся международную обстановку, характеризующуюся непрерывным введением санкций против РФ, практическая реализация всех этих направлений достаточно легко обеспечивается на базе импортозамещения и инновационных разработок



Наше предприятие более 50 лет ведет добычу сероводородсодержащего гелийносымого газа на уникальном по составу и запасам Оренбургском НГКМ (ОНГКМ).

За время эксплуатации пластовые давления по некоторым зонам месторождения существенно снизились. Кроме того, добыча газа осложнена обводнением продуктивных пластов. Наши специалисты полагают, что основные технические решения проектов внедрения модульных компрессорных установок на Ямбургском НГКМ можно применить для обеспечения работоспособности обводненного и простаивающего фонда скважин на ОНГКМ. Так как газ ОНГКМ содержит высокоагрессивные для технологического оборудования компоненты (сероводород – до 6%, углекислый газ – до 4%), то обеспечение движения газа при помощи МКУ по технологической цепочке «пласт – скважина – шлейф – УКПГ» позволит исключить застойные зоны и предотвратить нежелательные и неконтролируемые процессы коррозии элементов технологического оборудования.

Внедрение МКУ, как непосредственно на участках месторождения с пониженными пластовыми давлениями, так и путем подключения МКУ на блок входных ниток установок комплексной подготовки газа, позволит обеспечить достаточные скорости движения потоков газа для выноса пластовой воды и, соответственно, газа и конденсата. Внедрение МКУ в качестве первой ступени компримирования позволит продлить сроки рентабельной разработки ОНГКМ, обеспечить достижение максимально возможного коэффициента газоотдачи.

В условиях Оренбургского региона МКУ также можно применять на объектах сбора и подготовки попутного нефтяного газа независимых недропользователей к транспорту до инфраструктуры Оренбургского газового комплекса с целью дальнейшей переработки и получения высоколиквидных компонентов для нефтегазохимических производств, а также существенного снижения экологической нагрузки на окружающую среду.

Внедрение МКУ на объектах Оренбургского газового комплекса позволит загрузить отечественные заводы по выпуску запорно-регулирующей арматуры, эффективного малогабаритного сепарационного оборудования, а также по производству технологических укрытий».

Олег Николаев, генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург»



Когда мы смонтировали эту машину в 2017 году и приступили к испытаниям, то сначала у нее был целый набор так называемых детских болезней. Однако в процессе мы довели установку до ума. Сейчас она работает на расчетных режимах. Возможно, кое-какие доводки мы еще сделаем. Но фактически это уже апробированная машина, которая сдана в промышленную эксплуатацию. Скажу больше: «Казанькомпрессормаш» в 2021 году планирует поставить нам 14 модульных компрессорных установок для Ямбургского месторождения. Можно сказать, готовится серийный выпуск. Всего на Ямбургском месторождении планируем установить 52 МКУ. Применение МКУ на Ямбурге обеспечит дополнительную добычу свыше 80 млрд куб. м природного газа и продлит срок эксплуатации месторождения до 2054 года».

Андрей Ефимов, заместитель генерального директора ООО «Газпром добыча Ямбург»

техники и технологий, не уступающих по своим характеристикам лучшим образцам, представленным на международном рынке. Реальным примером такого подхода, реализованного по заданию ПАО «Газпром», является планируемая модернизация газосборной сети на сеноманской залежи Ямбургского НГКМ с использованием 52 МКУ, установленных на кустах газодобывающих скважин.

«В дальнейшем МКУ планируется использовать на Анерьяхе и Валанжинке Ямбурга с перспективой применения и на других северных месторождениях, эксплуатируемых и планируемых к освоению ПАО «Газпром». Учитывая модульный характер конструкции МКУ, в перспективе возможна ее модернизация для использования на офшорных месторождениях Обской и Гыданской губ. Заглядывая еще дальше в будущее, вполне возможна трансформация конструкции МКУ как блока подводного добычного комплекса, создаваемого исключительно на российском оборудовании и технологиях. Соответственно, потребуется организация серийного производства МКУ с параллельным проведением опыта их эксплуатации и модернизации под нужды месторождений с учетом их индивидуальных геоэкологических особенностей», – отметил Владислав Петропавлов.

Ямбургское НГКМ

Сеноманская газовая залежь Ямбургского НГКМ введена в разработку в 1986 году, имеет размеры 170×50 км, начальное пластовое давление – 11,73 МПа. С 2002 года центральная площадь вступила в стадию падающей добычи, пластовое давление снизилось до 0,5 МПа. Залежь разрабатывается в условиях интенсивного внедрения пластовой воды. Отмечается устойчивая тенденция к увеличению количества простоев скважин по причине обводнения

и объемов капитального ремонта, связанных с проведением водоизоляционных работ.

Выбытие скважин создает предпосылки для формирования зон заземления запасов и снижения конечного коэффициента извлечения газа. Существующая схема компримирования на месторождении успешно работала при снижении пластового давления до 1–0,6 МПа и обеспечила добычу 4 трлн куб. м газа. Процесс снижения пластового давления в целом приводит к недогрузке промысловой газосборной сети и сбоям в работе дожимных компрессорных станций (ДКС). Это, в свою очередь, ведет к снижению скорости восходящего потока газа в скважинах, которой становится недостаточно для обеспечения выноса пластовой жидкости, скапливающейся на забое скважины, и приводит к ее самозадавлению и выводу из эксплуатации.

«Сохранение существующей технологии компримирования, без модернизации, в конечном итоге приведет к потере не менее 80 млрд куб. м газа. Соответственно, поиск и реализация решений, направленных на повышение коэффициента извлечения газа, да еще и с минимальными капитальными затратами, становится крайне актуальным. Учитывая потенциал возможных технологических направлений для решения этой задачи и особенности различных дочерних газодобывающих компаний, мы определили, что на Ямбургском НГКМ будут экспериментально отработаться технологии с использованием МКУ, так как это наиболее перспективно и эффективно при решении проблем, связанных с обеспечением надежной эксплуатации низкодебитных и самозадавливающихся столбом жидкости скважин», – заявил Альберт Закиров.

Модернизация существующей ГСС путем внедрения технологии распределенного компримирования газа предусматривает уста-

новку непосредственно на кустах добывающих скважин месторождения МКУ, которые поднимают давление газа до уровня, обеспечивающего эффективную работу дожимных компрессорных станций. МКУ работают в автоматическом режиме, реализуя безлюдные технологии.

Основными преимуществами такой модернизации являются:

1. Возможность эксплуатации скважин с низким рабочим давлением, дополнительное извлечение газа из залежи;
2. Улавливание жидкости на устье скважин, возможность варьирования давления газа на входе в шлейф;
3. Возможность работы ДКС установки комплексной подготовки газа (УКПГ) в зоне максимальной эффективности;
4. Минимальные капитальные затраты на внедрение по сравнению с другими технологиями и быстрый срок окупаемости вложений.

Разработка МКУ

Реализация проекта МКУ потребовала решения ряда специфических задач, обеспечивающих эффективность ее внедрения на северных месторождениях «Газпрома». В том числе:

- прогноза изменения параметров газосборных кустов за весь период эксплуатации;
- подготовки и очистки газа с большим количеством механических примесей и воды непосредственно

- на кустах добывающих скважин с утилизацией отходов;
- обеспечения эффективной работы винтового компрессора в широком диапазоне изменения давлений на его входе и выходе на весь планируемый период эксплуатации;
- минимизации числа монтажных блоков и занимаемой МКУ площади;
- обеспечения работы МКУ в автономном режиме;
- реализации стратегии ПАО «Газпром» по импортозамещению, обеспечив применение материалов и комплектующих только российского производства.

Часть из этих задач была решена в процессе выполнения НИОКР, на основании предложенного подхода к расчету параметров винтовых маслозаполненных компрессоров. Для этого АО «НИИтурбокомпрессор им. В.Б. Шнеппа» разработало расчетный комплекс оптимизации характеристик компрессора на период эксплуатации 25–30 лет. Использование расчетного комплекса при создании МКУ позволило значительно сократить затраты на этапе проектирования. Этому в значительной мере помог имеющийся задел инновационных технических решений, касающихся профиля рабочих элементов компрессора и его конструкции.

Проект ТАКАТ 78.2–7 М3а ХЛ1 предусматривал разработку, изготовление и длительные испытания головного образца МКУ на кусте №611 добывающих скважин ООО «Газпром добыча Ямбург». МКУ проектировалась в виде двух транспортных блоков: блока сепарации, включающего отсеки высоковольтного оборудования, и блока компрессорного оборудования с системой автоматического управления. В состав МКУ были включены воздушные охладители масла и газа, блок дренажной емкости для слива отсепарированной жидкости с твердыми остатками.

МКУ представляет собой совокупность модулей, объединенных между собой технологическими трубопроводами, включая площадки обслуживания, фасонные изделия, арматуру, межблочные линии связи на площадке для подключения к внешним коммуникациям. Установка

предназначена для эксплуатации на открытых площадках и поставляется в максимальной заводской готовности, что сокращает сроки ввода объекта в эксплуатацию. В конструкции МКУ применяется оборудование отечественного производства поставщиков, входящих в реестр ПАО «Газпром».

Винтовой компрессор 8ГВ для МКУ изготавливается по полному циклу на ОАО «Казанькомпрессормаш». Регулирование производительности компрессора от 100% до 20% от номинальной осуществляется золотниковым регулятором с электрическим приводом. Внедренные технические решения позволили увеличить КПД компрессора и обеспечить необходимые показатели надежности.

Сепарационное оборудование выполнено на основании технических решений Инженерно-внедренческого центра «Инжехим», защищенных патентами РФ. Система автоматического управления МКУ разработана ПАО «Газпром автоматизация».

Эксплуатационные испытания

Целью испытаний МКУ была проверка соответствия эксплуатационных характеристик установки требованиям технической документации.

В ходе длительных испытаний МКУ была осуществлена проверка системы очистки газа и подачи метанола, отлажены системы маслоснабжения и жизнеобеспечения МКУ. Было подтверждено соблюдение заданных технологических параметров, гарантированных изготовителем, на разных режимах эксплуатации. В результате выданы предложения для учета в серийных МКУ, которые позволят оптимизировать массогабаритные размеры, уменьшив тем самым площадь застройки и стоимость проекта.

Установка МКУ на кустах газовых скважин сокращает их простой из-за самозадавливания и гарантирует работу дожимных компрессорных станций в оптимальном режиме. Серийное производство МКУ полностью на базе комплектующих и оборудования российского производства в соответствии с программой импортозамещения гарантирует независимость газодобывающей отрасли от зарубежных поставок. ■





Музей разночинского РОКА

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает лидер группы «Санкт-Петербург», основатель первого национального музея рок-музыки «Реалии русского рока» Владимир Рекшан



ФОТО > Владислав Корнейчук, из архива музея «Реалии русского рока», из открытых источников, из архива Андрея Усова, alisanet

В том же году одна знакомая, которая возит из Финляндии туристов, пишет: набрался целый автобус финнов, желающих проехать по местам боевой славы, помощи составить маршрут. Я обещал помочь, а потом призадумался: а куда можно зайти? Где и что можно посмотреть, пощупать? Получалось, что экскурсовод будет ездить с финнами по городу, показывать им здания и что-то при этом такое рассказывать. Вот так оно и назрело. Я на эту тему какие-то разговоры вел, а от меня только отмахивались. И вдруг с помощью тогдашнего директора арт-центра «Пушкинская-10» Николая Медведева произошел коперниковский переворот. Он договорился с одной галереей, и в феврале 2013 года прошла первая пробная выставка. Экспонатов было мало. Кто-то что-то принес. У меня было что-то сохранено. Но зато пришла толпа. Какие-то телевизоры приехали. Почти месяц выставка проходила. Первое время проводили временные экспозиции. Потом в результате таких успешных выставок здесь, в арт-центре, на музейном этаже, появилось небольшое, но уже свое постоян-

^ Группа «Аквариум»

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

Коперниковский переворот

– Владимир Ольгердович, не могу не спросить про историю возникновения вашего музея. – В 2012 году в Финляндии вышла книга профессора Томи Хуттунена *Pietari on rock* о питерском роке. Начинается она с главы о группе «Санкт-Петербург». Мне книгу подарили.



~ Группа «Алиса», в преддверии 30-летия альбома «Энергия». ДК им. Крупской. 12.05.86



ное пространство. Стали проводить выездные выставки – на фестивале «Нашествие», на разных петербургских мероприятиях.

Рок-музыка – народное искусство, связанное с технологическим прогрессом. Почти всё лучшее в мировой рок-музыке сделано людьми без музыкального образования. И музей этот – народный. – **Вы сейчас занимаетесь установкой мемориальной доски на здание, в котором, в общем-то, недалеко от арт-центра на Пушкинской, находился Ленинградский рок-клуб (ЛРК).** В центре Санкт-Петербурга досок таких – море, на той же улице Рубинштейна, где жили и работали разные знаменитости, хватает. **Не потеряется она в этом изобилии?**

– Мемориальная доска фиксирует некое историческое событие или явление. Их отсутствие приводит к потере ориентиров. В Париже в каждом районе есть стелы, на которых написано, что там было. Если идти по Менильмонтан, то можно обнаружить на стене дома мемориальную доску, рассказывающую о том, что в этом месте находилась последняя баррикада коммунаров. Поскольку я занимаюсь музеем рок-музыки, то это дополнительная гуманитарная часть моей деятельности. Я просто подключился к инициативе молодых людей. Вообще говоря, мы все и всегда живем в некоем пласте истории. Когда человек идет по городу, желательнее, чтобы он понимал, в каком пространстве находится. В основном-то мемориальные доски говорят о тех, кто дома спроектировал, или о том, что там находился кружок РСДРП.

Рассказываю о гитарах, принадлежавших нашим легендарным музыкантам, а потом спохватываюсь: «Группу «Алиса» знаете?» Вот тут у меня и постеры висят. Они: «Нет». Я: «Аквариум», «Кино» слышали?» Молчание. Уже не знаю, кого назвать. «Цой», – ни на что не надеюсь, уточняю. «А, Цой. Знаем! Группа крови на рукаве...»

– Экспонаты, имеющие отношение к Ленрок-клубу, в первом национальном музее рок-музыки размещены, как мне показалось, на самых видных местах...

– Первый концерт на улице Рубинштейна прошел 7 марта 1981 года. Появление Ленинградского рок-клуба подвело черту под предыдущей эпохой, о которой мало известно. То была яркая эпоха с полуподпольными и полностью подпольными концертами и еще много-много чем. 1970-е – это уже архаика. От тех времен почти не осталось музыкальных записей. Но я всё это помню, я в этом участвовал. А еще были 1960-е, когда в каждом институте был коллектив, игравший англоязычную рок-музыку. Я в силу своей чудовищной старости всю эту историю застал с самого начала. Я окончил истфак Ленинградского государственного университета (ЛГУ), и для меня это не нечто лирическо-фанатское. История Древнего Египта и русской рок-музыки изучаются похожими методами.

– Тридцать лет прошло с тех пор, как отыграли последний концерт под эгидой ЛРК. По вашим наблюдениям, молодежь знает тех героев?

– Сюда приходят люди разные. Народ идет достаточно активно. До коронавируса кого тут только не было. И монголы, и новозеландцы, и жители самых отдаленных наших городов. Молодежь, бывает, ничего не знает. Рассказываю о гитарах, принадлежавших нашим легендарным музыкантам, а потом спохватываюсь: «Группу «Алиса» знаете?» Вот тут у меня и постеры висят. Они: «Нет». Я: «Аквариум», «Кино» слышали?» Молчание. Уже не знаю, кого назвать. «Цой», – ни на что не надеюсь,



У группы «Санкт-Петербург» девять номерных альбомов, но это всё любительская история. Писали в профессиональной студии, но, скажем так, коллективно: кто-то сидел за ручками, кто-то сводил. Для нас главное было вообще записать. Последний альбом уже разумно сделан. Но тираж – 500 экземпляров...



уточняю. «А, Цой. Знаем! Группа крови на рукаве...» Приходят люди постарше, пускают ностальгическую слезу. Ах, молодость! Это как раз та категория граждан, которая периодически сюда что-то приносит. Здесь всё, что на стенах и в запасниках, принесли люди. Есть категория людей... просто интересуются, тем и этим. Чего не знают – узнают. Для того музеи, в общем-то, и существуют. В каком-то смысле наш не отличается от Эрмитажа. Просто у него нет штата, бюджета, но тут тоже ведется работа, прежде всего научная, поиск экспонатов, составление коллекций, проведение экскурсий. Музей нужен не только для тех, кто всё знает. Для них, может, и не нужен.

– Если продолжить аналогию с Государственным Эрмитажем, что можно считать в вашем случае картинами Леонардо да Винчи?

– Ценность таких артефактов, их рыночная стоимость не сложились. Когда есть другие такие музеи, а также крупные частные коллекции, они начинают что-то друг у друга покупать, выменивать. Такого рынка в этой области пока нет, а потому сложно назвать наиболее ценные экспонаты. Если говорить о приоритетах... Рок – гитарная музыка. Когда у музея появится еще залов шесть, один из них можно выделить под гитары. Их же нужно правильно подавать, с информационным сопровождением и т.д. Вот, скажем, эта черная каракатица (*показывает*) – самодельная гитара 1960-х.

– Дека явно выпилена из спинки кровати.

– Да. И на ней можно играть. Один паренек из Казани стал под моим контролем включать, оказалось, звучит. Это как палка-копалка пещерного человека. Представляет непонятно пока какую ценность. А вот (*показывает*) – гитара группы «Аквариум» золотых времен. Михаил Васильев, он же Фан, играл на ней все ранние альбомы. И на первом концерте «Кино» она была на сцене, потому что первый состав группы – это Рыбин и Цой, а помогал им музыканты «Аквариума». Или вот (*показывает*) гэдэ-эровская Musima Гены Барихновского забываемой постоянно супергруппы «Мифы», которая открыла когда-то своим выступлением Ленинградский рок-клуб. А вот Yamaha, подаренная Джоанной Стингрей группе «Алиса».

Главный экспонат здесь, конечно, я как свидетель тех событий. Мои воспоминания могут быть неточны, но они системны.

– Что можете сказать о фильме «Лето»?

– В нем использовано семь гитар из нашей коллекции. И плюс некоторые плакаты. За помощь с реквизитом обещали поблагодарить, но титры прошли с такой скоростью, что я не понял, поблагодарили или нет. Наверное, да. И мы можем говорить, что музей помогает творческим проектам.

Фильм «Лето» – художественный. Предъявлять ему претензии по поводу недостоверности – неправильно. Шум-гам был больше до выхода картины, а в основном зрители реагировали положительно. У нас про этот музыкальный период фильмов до сих пор мало. Американцы свою рок-историю в кино хорошо прописали.

Тайная организация

– Наша рок-мифология только складывается...

– Молодежь не обязана знать тех героев. У каждого поколения – свой Цой. И я как раз занимаюсь демифологиза-

цией. Историческая наука, может, и не всегда абсолютно точна, но и не должна заигрывать, показывая того же Цоя в каком-то более привлекательном, чем тот был, свете. А вообще... человеческое сознание мифологично. Попробуйте сегодня сказать людям, что Троянской войны в том виде, в котором ее описал Гомер, не было, что всё было совсем не так. Гомер писал «Илиаду» четырьмя столетиями позже. А как же Парис, Елена, любовь? Сказки, мифы, культы... Вот, дескать, наш Коля Васин* получил письмо от самого Джона Леннона. На протяжении десятилетий люди в это верили. А ни одного подтверждения нет. Я с Колей был знаком с 1971 года. Это мифология...

– Насколько помню, сам Васин утверждал, что в ноябре 1970-го он получил по почте винил Live Peace in Toronto (1969) с автографами Джона и Йоко.

– Хотя одно подтверждение есть? Если бы Коля получил на почте бандероль, он сохранил бы извещение, упаковку. Сомнение меня прорвало окончательно, когда после его самоубийства, на похоронах, я увидел «легендарную» пластинку... Конечно, и я в свое время в той мифологии поучаствовал. Понимаете, нам очень хотелось верить, что битлы знают о нас. В лице Коли мы все получили это подтверждение. У Васина же сложился мощный авторитет. В 1971 году он познакомил нас с якобы комсомольским работником, который стал вкручивать мозги на тему создания так называемой поп-федерации**, которая бы занималась легальными рок-концертами. Все пазлы сошлись уже после смерти Васина. Кому-то был нужен молодежный авторитет, который бы мог привлечь массу молодежи с возможностью ее радикализации. Все процессы, которые проходили в мире, имели место и в СССР. Как и в религии, в молодежных движениях возникают крайности, происходит радикализация. Вспомните, были «черные пантеры» в США или «красные бригады» в Италии. Деньги на «поп-федерацию», полученные от тех, кого сагитировали, были проедены «организаторами» в шашлычных за обсуждением планов. Евно Азеф ведь тоже, с одной стороны, готовил покушение на царя, с другой – получал деньги от охранки. И так припеваючи жил. Такие есть всегда и везде. Складывается ситуация – и они вот. Кем был бы Чапаев, если бы не Октябрьская революция и Гражданская война? Никому не известным унтер-офицером. И, кстати, кем был бы Виктор Робертович Цой, если бы не перестройка? Если бы не те события, весьма вероятно, поиграл бы на гитаре, да и бросил. – Вы в своей документальной прозе нередко не без иронии изображаете героев рок-н-ролла. – Если думаешь, кто и как среагирует, лучше за литературу не браться. У меня есть подо-



зрение, что Юрий Юлианович и Борис Борисович слишком заняты своими делами, чтобы читать книги Владимира Ольгердовича. И потом, когда я сам был во всем этом, когда мы в 1970-х гремели, это, конечно, одно было отношение. А сегодня я считаю пение одним из самых смешных видов деятельности жалкого биологического комка под названием «человек». Пение возможно только на дне воздушного океана, выше, в горах, где разреженный воздух, не очень-то попоешь. Так вот, биологический комочек колеблет часть своего тела под названием «связка», раздражает нервные окончания других особей, импульсы идут в головной мозг и вызывают наслаждение или отвращение. Певце Далиде чуть ли не золотой памятник стоит. А бывает, за пение и в морду получают. Что касается иронии, мои тексты последних лет вообще ироничны, я могу и над собой посмеяться, это вроде бы дает мне какое-то право.

«Ты был когда-то битником...»

– Кто, кроме вас, нынче выступает за легендарную команду?

– Первых два золотых состава почти полностью переселились в мир иной. На бас-гитаре играет Вася Соколов, с которым мы с конца 1980-х. Кто-то с нулевых с нами, кто-то относительно недавно появился. «Санкт-Петербург» – это как фарм-клуб. Через группу прошло уже несколько десятков человек. А что сегодня «Аквариум» или ДДТ? Есть главнокомандующие, а кто там еще в дыму – непонятно. – Что с наследием группы «Санкт-Петербург»? Поискал в магазинах, что можно купить, – почти ничего...

* Известный советско-российский битломан, активный участник рок-движения.
** Об этом есть в книге Рекшана «Самый кайф».

– Нам больше 50 лет, и мы всегда вели образ жизни любительской группы. Никогда «Санкт-Петербург» не был, скажем, гастрольной группой. Сначала это в силу известных причин было невозможно. Потом «Санкт-Петербург» распался. Когда проходили фестивали Ленинградского рок-клуба, мы там выступали, но героями тогда, и это нормально, было другое поколение. В любительстве хорошо то, что ты ни на кого не работаешь. С другой стороны, и наследием твоим никто не занимается.

В самый ранний период у «Санкт-Петербурга» попросту не было доступа к звукозаписывающей технике. Хотя одна запись чудом сохранилась. Это концерт на химфаке ЛГУ. Она потом была выпущена на компакт-диске. У группы «Санкт-Петербург» девять номерных альбомов, но это всё любительская история. Писали в профессиональной студии, но, скажем так, коллективно: кто-то сидел за ручками, кто-то сводил. Запись профессиональная, но зачастую осуществленная непрофессиональными приемами. Когда есть саунд-продюсер, он решает, каким звуком писать, какая концепция альбома и т.д. и т.п. А тут для нас главное было вообще записать. Выпущенный в 1994 году тираж в 1 тыс. экземпляров разошелся быстро. Потом, при участии Андрея Тропилло, на CD был выпущен альбом «Классика». К 40-летию группы «Санкт-Петербург» я уже сам четыре CD выпустил. Но это всё частным порядком, а при капитализме нужны выход на рынок, дистрибуция... Более-менее мелкими порциями по стране это всё расходилось. Последний альбом «Санкт-Петербурга» был выпущен относительно недавно. Он уже по-другому записан, разумно сделан. Но тираж – 500 экземпляров... Да я себе и не ставил задачу много продать.

– Насколько понимаю, вы больше для истории это всё делали. А винил тоже ведь выпустили?

– Семь лет назад один специализированный петербургский магазин на заводе в Германии напечатал нашу пластинку. Сегодня группы выпускают альбомы в основном на компактах, потому что винил – это дорогостоящая коллекционная история. Интернет грамзапись окончательно убил. Винил теперь является сувенирной малотиражной продукцией, которая, как правило, расходуется на каких-то мероприятиях.

– Каким вам видится место «Санкт-Петербурга» на современной рок-сцене?

– Если стул ломается, два варианта: выбрасывают или чинят, и он постепенно превращается в антиквариат. Группа «Санкт-Петербург» стала вот им. Моя внутренняя сверхзадача – если «Санкт-Петербург» начал эту историю, он должен ее и закончить. Представляю, как в 95 лет выхожу на сцену, беру ми мажор в первой позиции, падаю – и история группы завершается. Это шутка, но, с другой стороны, должны же быть мотивы для деятельности. Но у меня, как у бывшего профессионального спортсмена, задор есть. К слову, до сих пор участвую в ветеранских соревнованиях.

– Неужели прыжки в высоту?

– Да. Пять лет назад в Ницце на европейских соревнованиях ветеранов занял третье место. В этом году я перешел в возрастную группу 70–74. Конкурентнее всего ты в начале входа в категорию. Но из-за пандемии соревнования не проводятся. Надеюсь, в следующем году доведется поучаствовать.

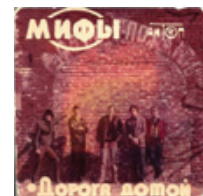


Социальная подоплека русского рока

– Вы в вашей книге «Самый кайф» делаете различие между московскими и питерскими. Столичные рок-деятели, получается у вас, большие конформисты. Мне показалось, что конформизм после развала СССР в рок-среде разлился ровным слоем.

– Народное искусство рок желателен, считаю, чтобы создавал народ. Вот дедушка играет на балалайке, а внук ему на чем-то подыгрывает. В Ленинграде элит почти не было, потому и рок-музыканты здесь, за редким исключением, были из разночинцев. Свердловск, который, на мой взгляд, стал второй столицей российского рока, – там одни разночинцы. А в Москве многие музыканты были, что называется, мажоры. Вспоминается с юмором описанная в книге Владимира Марочкина свадьба музыканта* с дочкой председателя КГБ СССР Владимира Семичастного. Не знаю как, но как-то это сказывалось. В столице рок-группе проще было перейти на профессиональную сцену. «Машина времени» после фестиваля «Весенние ритмы. Тбилиси-80» уже давала официальные концерты со своим «Поворотом», а ленинградские музыкальные коллективы такого же примерно уровня так и оставались в андеграунде. Но переход к рынку все эти вопросы снял. Точно скажу, когда пошло разделение. Еще в 1987 году все были рок-братья такие. А в 1988-м, с появлением концертных кооперативов, с исчезновением цензуры, я об этом по публикации повести «Кайф» в журнале «Нева» могу судить, ситуация сильно поменялась. Топ-группы поехали по стране с концертами, это сделало их участниками состоятельными людьми.

› Сверху вниз: группы «Мифы», «Зоопарк», «Алиса»



* Клавишник группы «Сокол» (1964–1969) Вячеслав Черныш.

Еще в 1987 году все были рок-братья такие. А в 1988-м, с появлением концертных кооперативов, с исчезновением цензуры, ситуация сильно поменялась. Топ-группы поехали по стране с концертами, это сделало их участниками состоятельными людьми



– После 2014-го у нас общество более-менее заметно разделилось на либералов и патриотов. Отчего рок-музыканты оказались преимущественно во второй категории?

– Надо определиться с терминологией. Специально или по глупости у нас бытует образ врага в виде либералов. Но либералы боролись в России с крепостным правом, в Америке – с рабством. Если это неолиберализм Милтона Фридмана – надо пояснять. Если у нас капитализм и рынок, то у нас и власть либеральная. А деятели культуры – люди эмоциональные. Делать заявления они могут как продумав, так и не продумав их. Обществу не стоит так уж сильно обращать внимание на них. Артист – в лучшем своем проявлении – райским голосом поет со сцены замечательные поэтические тексты. Требовать от него адекватных политических заявлений не стоит. Но некоторые артисты любят их делать. У меня вообще ощущение, которое от того, что информации огромное количество, только усиливается, что человечество несется на каком-то плоту по опасной реке. И мы не знаем, что за поворотом. То ли райский пляж, то ли Ниагарский водопад, то ли какой-то вирус добьет человечество. И вот на этом плоту все друг с другом ругаются, спецслужбы какие-то спецоперации проводят. Но вернемся к музыкантам. Любой нормальный человек власть не любит. Музыканты –

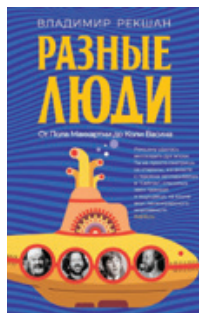
часть населения. Хотя если их куда-то позовут выступать за большие гонорары, они могут и изменить мнение.

С другой стороны, есть сила реальной власти сейчас, а есть сила реальной власти во времени. В силу разных обстоятельств произошло много бывающих в Париже, я его изучал ногами. Где всё время лежат цветы? На могилах Моррисона, Далиды, Сартра. Даже, смотришь, драматургу Ионеско гвоздики кто-то положил. Но никогда ни одного цветочка не обнаружишь на шикарных захоронениях министров. Люди любят тех, кто приносит им наслаждение. А это певцы, поэты, вообще литераторы.

– Известный рок-эксперт Артемий Троицкий, когда его попросили расставить приоритеты в нашем роке исходя из региональных признаков, сказал, что Сибирь и Свердловск



В 1987 году у меня в издательстве «Советский писатель» вышла первая книга. Тираж 30 тыс. экземпляров. Сейчас в таком объеме выходят супербестселлеры. Сегодня тираж книжки в 500 экземпляров – почти норма



он серьезно не воспринимает. Как считаете, можно говорить о русском роке, исключив Кормильцева, Летова, Ревякина?

– Троицкий море музыки прослушал, во многих событиях участвовал. Но он – парень вальяжный, из дипломатической семьи*. Это не плохо, это факт. Представить трудовую панк-Сибирь и промышленный Урал, которые заинтересовали вальяжного Троицкого, сложно. Нередко люди в силу эгоцентризма считают: с кем они имели дело, те и хорошие. Кого Троицкий выделяет? «Звуки Му», Башлачева, «Аквариум», «Зоопарк», протестный «Телевизор» назовет, возможно. Где-то в пределах этих имен, скорее всего, он что-то назвал. Как это исключить Сибирь? Сюда приходит много тех, кто говорит: дайте мне Егора Летова и Янку Дягилеву! И Урал интерес не меньший вызывает у тех, кого рок вообще волнует. Троицкий – человек знающий, но не святой, у него может быть свое мнение.

Русские тексты

– Он отметил в том видео «Звуки Му», Башлачева, который, по его словам, номер один, а также «Центр», «Браво», группу ДК.

* В 60-х отец А.Т. работал в Праге в международном журнале «Проблемы мира и социализма».
** Сборник повестей и рассказов «Третий закон Ньютона».

А из Петербурга – НОМ. Было бы неправильно не спросить о вашем топе питерских команд.

– «Санкт-Петербург» – исторически первый рок-коллектив в городе, исполнявший программу, состоящую из собственных песен на русском. Мощная группа «Мифы», записей которой почти не осталось. А дальше «Аквариум», «Зоопарк», «Алиса», «Кино»... Весь джентльменский набор. Я ничего сверхъестественного не скажу. Хотелось бы мне быть тут оригинальным, но... Я раз в год сижу в жюри фестиваля «Окна открой!», чтобы просто понять какие-то тенденции. Много хорошо играющих музыкантов. Но чего-то яркого нет. Есть очень мощная середина. Для того чтобы появились звезды, нужна эпоха, когда такой артист востребован.

– Какое у вас впечатление от «респектабельной» писательской деятельности?

– История моей литературной жизни довольно продолжительная. Начинается еще в СССР. До 1985 года было много сложностей. Там надо было долго участвовать в каких-то конференциях, семинарах, совещаниях, чтобы появиться в сборнике молодых писателей, но если ты прорывался, это было социальным скачком. В 1987 году у меня в издательстве «Советский писатель» вышла первая книга**. Тираж 30 тыс. экземпляров. Сейчас в таком объеме выходят супербестселлеры. А тогда так издавали первую книгу автора. И я получил 5,5 тыс. крепких советских рублей. А средняя зарплата тогда была 150 рублей в месяц. Я думаю: «Ничего себе!» Потом перестроечная активность. Журналы выходили большими тиражами. И платили, и известность в масштабах страны появилась. А в буржуазную эпоху рынок стал быстро насыщаться. Тиражи упали, а наименований книг очень много. Но до нулевых тиражи 15–20 тыс. экземпляров еще были. А потом мы оказались в новой эпохе. Когда-то книга была основным носителем информации. Сегодня тираж книжки в 500 экземпляров – почти норма. По крайней мере, в Петербурге. В Москве немного другой рынок, другие издательства.

– А о положении современной литературы что думаете?

– Оно не то чтобы позорно. Оно в чем-то естественно. Литература существует премиальными циклами. Это позорная ситуация, ведь получается, что литература существует не для читателей, которых нет, а для жюри. И потом, всем в основном сегодня в этой сфере управляет холдинг «Эксмо-АСТ». В крупные торговые сети маленьким издательствам со своими даже очень хорошими книгами попасть очень и очень сложно. В последнее время я сам себя издаю. Это не очень прибыльно, но у меня есть круг читателей. На презентациях мои книги хорошо продаются. ■

РЕКЛАМА



KOVER.RU
ковры для красивой жизни



г. Санкт-Петербург

«Василеостровский» · «Большой Гостиный Двор» · «Кадо»
«Гранд Каньон» · «Мебельный Континент» · «Богатырь»

г. Москва

«Ковры на Никитском» · «ГУМ» · «Гранд-2» · «Три Кита»
«Экспострой на Нахимовском» · «Твой дом на Каширке»
«Кадо» · «МебельPark» · «Шоколада» · «XL»
«Ковры на Бакунинской» · «Ковры на Ленинском»

А так же ищите салон в вашем городе:

г. Екатеринбург, г. Краснодар, Н. Новгород, г. Сочи, г. Казань,
г. Красноярск, г. Пермь, г. Новосибирск, г. Тюмень, г. Ростов-на-Дону,
г. Саратов, г. Челябинск, г. Воронеж, г. Белгород, г. Самара

ДОСТАВКА В ЛЮБОЙ ГОРОД РОССИИ
из интернет-бутика KOVER.RU



АМУРСКИЙ ГПЗ



ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА
ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ
ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДОВ



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ

САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ
ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ



Реклама



АМУРСКИЙ ГПЗ
ВЕДЕТ НАБОР ПОСТОЯННОГО
ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

**КАРЬЕРА
НА АМУРСКОМ ГПЗ
OK@AMURGPZ.RU**



ЖДЕМ ВАШИ РЕЗЮМЕ!