

# ГАЗПРОМ

№1–2 2011 • КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» • WWW.GAZPROM.RU

## ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

«Газпром» наращивает генерирующие мощности

# НАШИ КЛИЕНТЫ ДОСТИГАЮТ УСПЕХА



Реклама

## СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

## ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ, финансовая устойчивость и непрерывный процесс повышения качества предлагаемых услуг позволяет нам уже более 15-ти лет обеспечивать надежную защиту интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы способствуем стабильному и динамичному развитию нашего основного стратегического клиента и партнера — ОАО «ГАЗПРОМ».

**Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение — это не предел.**

**Самые смелые проекты у нас впереди.**

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ»

Вы можете узнать на нашем сайте: [www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)



## Газ – рулит

Согласно предварительным расчетам ООО «Газпром экспорт» (на базе статистики Международного энергетического агентства и Евростата), потребление газа в развитых странах (ОЭСР) по итогам 2010 года увеличилось на 5,5%. При этом в Европе рост составил 6,5%, а объем импорта газа вырос на 13%. В Северной Америке и Азии потребление газа увеличилось на 3,4 и 10,7% соответственно. Статистика говорит о том, что газ стремительно укрепляет свои позиции на всех рынках, что неудивительно, так как это наиболее экологически чистый вид топлива.

В начале февраля текущего года главный экономист группы компаний ВР Кристоф Рюль озвучил прогноз мирового энергопотребления. По мнению специалистов ВР, газ в ближайшие 20 лет будет занимать первое место по темпам роста потребления. Постепенно он станет главным источником энергии, потеснив нефть. Это открывает блестящие перспективы перед Россией, так как наша страна является мировым лидером по доказанным запасам газа. Характерно, что газ вытесняет нефтепродукты даже из базового сегмента – транспорта. С 2000 по 2010 год потребление газа в качестве моторного топлива выросло в 12,5 раза (более подробно об этом читайте на стр. 38).

Специалисты ВР прогнозируют, что в ближайшие 20 лет потребление газа будет стремительно расти и в странах Ближнего Востока, где он станет вытеснять нефть из энергобаланса. Это серьезно снизит экспортный потенциал ближневосточных стран на рынке СПГ. Что касается сланцевой революции, то, по мнению главного экономиста ВР, она будет стремительно развиваться в США. В результате к 2030 году на долю сланцевого и угольного газа придется свыше 50% американской добычи. В Европе добыча газа из сланцев не будет играть существенной роли из-за экологических рисков. Но необходимо понимать, что от серьезных экологических рисков не смогут отмахнуться и американские власти. Партнер компании «Эрнст энд Янг» Виктор Бородин отметил: «С технологической точки зрения процесс разработки сланцевых газов сопряжен с тем, что очень легко можно затронуть такие тонкие области, как водоносные слои. Это может негативно повлиять на инфраструктуру водоснабжения и в целом на экологическую ситуацию в непосредственной близости от площадей разработки. С нашей точки зрения, на последние два момента обращается недостаточно внимания. В этом отношении оценка влияния возрастающих объемов поставок сланцевого газа на рыночную конъюнктуру нам представляется преувеличенной, в то время как сложности, сопряженные с дальнейшим увеличением добычи сланцевого газа, – недооцененными».

Наиболее стремительными темпами потребление газа будет расти в Азии (особенно в КНР). В Европе и Северной Америке газ станет активно вытеснять из энергобаланса уголь, что обусловлено планами по снижению эмиссии углекислого газа. Кстати, в ВР считают, что потребление биотоплива также будет увеличиваться достаточно высокими темпами (особенно в Бразилии и США). Однако не секрет, что цены на продовольствие в последнее время бьют рекорды, и вряд ли эта тенденция изменится, так как численность населения на планете неуклонно растет. В этих условиях перегонять продовольствие на моторное топливо нецелесообразно. Поэтому, скорее всего, в схватке за автомобильные двигатели биотопливо проиграет в конкурентной борьбе газу.

### Главный редактор

Сергей Правосудов

### Редактор

Денис Кириллов

### Ответственный секретарь

Нина Михайлова

### Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

### Обозреватели

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано в типографии «Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

### Адрес редакции:

117997, г. Москва, ул. Наметкина,

д. 16, корп. 6, комн. 216

Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081

E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.

Распространяется бесплатно

• содержание

- 1** **от редакции**  
Газ – рулит
- 4** **коротко**  
Газификация-2011  
Азербайджанский газ  
Новое назначение  
СП на Украине  
Видеоарбитраж  
Соглашение с Японией
- 6** **тема номера**  
Энергетика  
Требуется модернизация
- 13** **энергетика**  
Зарабатывая – экономить
- 18** **добыча**  
Север, юг и восток  
Будущее – за Ямалом  
Первый этап пройден
- 30** **партнерство**  
Спрос – гарантирован
- 33** **стратегия**  
Газ и баскетбол



**10**  
**тема номера**

**Требуется модернизация**

На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров



**18**

**добыча**  
**Север, юг и восток**

На вопросы журнала отвечает член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» Всеволод Черепанов



**22**

**добыча**  
**Будущее – за Ямалом**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков

**36**    **крупнейший инвестор**  
Экономия времени

**38**    **рынок**  
Стремительное начало века

**41**    **спорт**  
Будь здоров, расти большой  
Шаги к успеху

**46**    **нефтяное крыло**  
Конкурентоспособность в знаниях

**48**    **наука**  
«Глобальная энергия»

**50**    **выставки**  
От Норвегии до Сингапура

**52**    **культура**  
Выше плинтуса

**56**    **благотворительность**  
Здравствуй, Кролик!



**33**  
**стратегия**

**Газ и баскетбол**

На вопросы журнала отвечает председатель Совета директоров ЗАО «Нортгаз» и ОАО «Сибнефтегаз», генеральный директор Baltic LNG Александр Красненков



**38**

**рынок**  
**Стремительное начало века**

Газомоторная отрасль совершила количественный и качественный рывок



**42**  
**спорт**

**Шаги к успеху**

На вопросы журнала отвечает олимпийская чемпионка по художественной гимнастике, заместитель председателя Комитета по делам молодежи ГД РФ Алина Кабаева

# «ГАЗПРОМ» НАПРАВИТ 25 МЛРД РУБЛЕЙ НА ГАЗИФИКАЦИЮ

Алексей Миллер утвердил Программу газификации регионов Российской Федерации на текущий год. В соответствии с подписанным документом «Газпром» направит 25 млрд рублей на реализацию проектов в 65 областях страны. Как и в предыдущие годы, при определении объемов инвестиций в каждый конкретный субъект Федерации учитывался не только уровень его газификации, но и наличие задолженности за поставленный газ, а также степень выполнения региональными органами власти графиков подготовки потребителей к приему газа. Напомним, что в 2005–2009 годах компания направила на эти цели около 90 млрд рублей, что позволило повысить средний уровень газификации России на 9% – с 54,2 до 63,2%. В 2010-м объем инвестиций составил свыше 25 млрд рублей.



## АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ГАЗ

В Санкт-Петербурге состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Президента Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики Ровнага Абдуллаева. Стороны подтвердили, что в текущем году закупки азербайджанского газа «Газпромом» могут достичь 2 млрд куб. м, а также договорились произвести их в 2012 году сверх согласованных ранее объемов. Сделки будут осуществляться на основе формулы цены, привязанной к нефтяной корзине, и при отсутствии ограничений по объемам закупки в долгосрочной перспективе.

## НОВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

Решением ОАО «Газпром» новым генеральным директором Gazprom EP International B. V. назначен Валерий Гулев. В 1994–2001 годах он занимал должность заместителя генерального директора украинского Государственного производственного предприятия по добыче и транспорту нефти и газа «Черноморнефтегаз», затем АО «Черноморнефтегаз». С 1998-го параллельно являлся заместителем Председателя Правления компании. С октября 2001-го – заместитель генерального директора по производственным вопросам, а с декабря 2001 года – генеральный директор ЗАО «Зарубежнефтегаз» (в настоящее время – ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз»). Исполнение обязанностей руководителя ЗАО «Газпром зарубежнефтегаз» возложено на исполнительного директора компании Юрия Скока.





### СП НА УКРАИНЕ

Алексей Миллер и Председатель Правления НАК «Нафтогаз Украины» Евгений Бакулин подписали Меморандум о создании совместного предприятия для добычи метана из угольных пластов. Согласно документу, СП будет создано на паритетной основе для работы на территории Украины. Оно займется геологоразведкой, оценкой ресурсов метана угольных пластов и их переводом в запасы промышленных категорий, бурением и освоением скважин, обустройством метаногольных месторождений, транспортировкой и использованием угольного газа.

### ВИДЕОАРБИТРАЖ

Третейский суд ОАО «Газпром» рассмотрел несколько дел в режиме видеоконференции. Это первый в России опыт проведения дистанционного заседания третейского суда с применением данной технологии. Спорящие стороны находились в студиях в разных городах России, а состав суда вел процесс в Москве. Использование телекоммуникационных технологий позволяет существенно ускорить процесс рассмотрения дел и снизить расходы сторон



на участие в разбирательстве. Система видеоконференцсвязи значительно упрощает процесс коммуникации и взаимодействия между всеми участниками споров, позволяет сделать процедуру рассмотрения дела более доступной и прозрачной для сторон. Соблюдение конфиденциальности третейского разбирательства обеспечивается использованием сети видеоконференцсвязи ОАО «Газпром». Организация, не подключенная к ней, при наличии соответствующего соглашения может участвовать в разбирательстве в режиме видеоконференции из студии самого Третейского суда либо из студии дочерней организации «Газпрома».



### СОГЛАШЕНИЕ С ЯПОНИЕЙ

Алексей Миллер и директор агентства природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии Тэцухиро Хосоно подписали Соглашение о сотрудничестве. Документ предусматривает подготовку совместного технико-экономического исследования вариантов использования природного газа в районе Владивостока, его транспортировки и реализации, а также сбыта газохимической продукции потенциальным покупателям в странах АТР. В соответствии с достигнутыми договоренностями, в частности, предполагается провести в 2011 году совместные предпроектные исследования по созданию завода по производству сжиженного природного газа, а также изучить возможности реализации пилотного проекта по сжатию метана для последующей морской транспортировки и организации газохимических производств. Кроме того, стороны продлили на пять лет срок действия рамочного Соглашения о сотрудничестве, подписанного в ноябре 2005 года.

• тема номера

# Энергетика



## «Газпром» наращивает генерирующие мощности

Минувший год стал для российской энергетики «годом великого перелома». Вместе с ним окончательно ушло в прошлое государственное регулирование тарифов на электроэнергию для промышленных потребителей – теперь всю электрическую энергию они приобретают по свободным ценам. Кроме того, в 2010-м произошли важные события на рынке мощности, которые внесли ясность в вопросы использования действующих объектов генерации и строительства новых. В этих условиях перед электроэнергетическим сегментом «Газпрома» стоят новые задачи, главные из которых – обеспечение дополнительного роста капитализации компании и достижение синергетического эффекта от соединения газового бизнеса и электроэнергетики.

**В** минувшем году газпромовская электроэнергетика продолжила поступательное движение, начатое в 2009 году – все четыре генерирующие компании, которые находятся под управлением ООО «Газпром энергохолдинг», улучшили свои производственные и финансовые показатели.

### Общий рост

Всего в 2010 году ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» выработали 174,5 млрд кВт/ч электроэнергии, что составляет более 17% от общего объема электроэнергии, произведенной в России. Рост по сравнению с 2009 годом составил 6,1%, тогда как в среднем выработка электроэнергии в стране выросла на 4,7%. Наибольших успехов достигла ОГК-6, увеличившая выработку электроэнергии сразу на 20%, что является абсолютным рекордом минувшего года среди отечественных генерирующих компаний. Выработка тепловой энергии группой «Газпром энергохолдинг» составила в прошлом году 99,1 млн Гкал. Также все компании «Газпром энергохолдинга» получили по итогам года чистую прибыль, которая в совокупности составила 17,2 млрд рублей при общей выручке 298,3 млрд, что на 28% выше показателей 2009 года.

Успешно шло выполнение инвестиционной программы. Совокупный объем инвестиций «Газпрома» в энергетические проекты генерирующих компаний, а также в строительство второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 и Адлерской ТЭС в прошлом году превысил 39 млрд рублей. Была завершена реализация проектов общей мощностью 1126 МВт. В их числе – первый энергоблок на парогазовой установке мощностью 180 МВт (ПГУ-180) на Первомайской ТЭЦ-14 ТГК-1. Далее – проект ПГУ-420 – надстройка паросилового энергоблока 310 МВт газовой турбиной 110 МВт на Рязанской ГРЭС ОГК-6. А также ввод гидроагрегатов общей мощностью 60 МВт каскада Вуоксинских ГЭС ТГК-1 и строительство ГТУ-ТЭЦ 16 МВт в Павловском Посаде.

Безусловно, гвоздем инвестпрограммы стал второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт, введенный в эксплуатацию в декабре минувшего года в соответствии с поручением Правительства РФ. Реализация проекта осуществлялась согласно договору инвестирования между «Газпромом» (компания ОАО «Межрегионэнергострой») и ОАО «Интер РАО ЕЭС». Он был подписан 24 сентября 2008 года; в этот же день и был заложен первый камень в основание второго блока.

«Этот проект во многом уникальный, – говорит начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров. – В рекордные сроки был построен мощный современный энергоблок с минимумом замечаний. Кроме того, понимая, что коллеги из ОАО «Холдинг МРСК» не успевают выполнить свою часть работы, мы взяли на себя строительство большей части схемы выдачи мощности и сами в короткие сроки построили всю необходимую сетевую инфраструктуру».

### Награждение не причастных

Это притом что после выдачи разрешений на строительство к станции газопровода-отвода и электрических сетей на землях, где должны были пройти эти коммуникации, сразу обнаружилось огромное количество явных и мнимых собственников, желающих поживиться за счет «Газпрома». Решение этих проблем в сжатые сроки потребовало максимума усилий, в том числе с привлечением Службы корпоративной защиты «Газпрома», структур МВД и ФСБ. Это неудивительно, поскольку на некоторых участках строителей встречали с оружием в руках хорошо подготовленные частные охранные предприятия. Словом, беспрецедентная работа газпромовских специалистов заслуживала самой высокой оценки, и она не заставила себя ждать. Проект строительства второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 получил государственную награду Минэнерго РФ в номинации «Инвестиционный проект года». Правда, по неизвестным причинам она была вручена не «Газпрому», а «Интер РАО ЕЭС».

В текущем году инвестиции «Газпрома» в энергетику составят 49 млрд рублей и ожидается ввод новой мощности генерирующими компаниями в объеме 1730 МВт. В первую очередь это ПГУ-420 на ТЭЦ-26 «Мосэнерго» и ПГУ-450 на Южной ТЭЦ-22 ТГК-1. В ОГК-6 будет завершена модернизация конденсационной части Киришской ГРЭС на базе ПГУ-800. Кроме того, в ТГК-1 будут построены гидроагрегаты по 30 МВт на Лесогорской ГЭС и Светогорской ГЭС.

Реализация инвестпрограммы ведется в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ), которые генкомпания Группы «Газпром» подписали в прошлом году. ДПМ – это изобретение прежнего руководства почившего в бозе РАО ЕЭС. Согласно такому договору, условием акционирования и продажи генерирующих компаний являлось выполнение ими инвестиционных программ по вводу новых

эффективных мощностей на указанных государством площадках. Целевым источником средств для реализации этих программ должна была стать дополнительная эмиссия акций генерирующих компаний. Тем самым российская энергетика получала необходимый объем инвестиций, ради чего, собственно, и затевалась вся реформа энергетической отрасли.

## ● Гвоздем инвестпрограммы стал второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2 мощностью 450 МВт, введенный в эксплуатацию в декабре минувшего года

Но эта сама по себе здравая идея отличалась низким уровнем проработки. Первые варианты размещения генерирующих мощностей основывались не на реальных потребностях городов и субъектов РФ в электроэнергии, а на проектах развития электростанций, разработанных еще в советские времена. Кроме того, в основу развития генерации закладывались планы на прирост потребления электроэнергии в целом по стране в 7–8%, что оказалось невыполнимо. Основная же проблема заключалась в том, что средств от доэмиссии оказалось явно недостаточно как для покрытия расходов генераторов на инвестпрограммы, так и для осуществления инвестиционных программ электросетевых компаний (ОАО «ФСК» и ОАО «Холдинг МРСК»). В таких условиях процесс строительства новых мощностей сразу же застопорился.

### НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Лишь немногие компании, и в первую очередь «Газпром», четко выполняли взятые на себя обязательства. Государству и всем участникам рынка стала ясна необходимость составления новых ДПМ, которые бы действительно позволили обеспечить дальнейшее развитие энергетической отрасли.

На это ушло порядка двух лет. Весной прошлого года были согласованы ценовые параметры долгосрочного рынка мощности, предоставляющие экономически обоснованный механизм возврата инвестиций по проектам строительства новых энергоблоков. Летом завершился длительный процесс согласования перечня соответствующих генерирующих объектов, и наконец осенью были подписаны договоры о предоставлении мощности.

В соответствии с заключенными ДПМ «Газпром» вводит более 9 ГВт установленной мощности (около трети уже построено) на основе современного оборудования с высоким КПД и в соответствии со всеми экологическими стандартами. В то же время «Газпром» начал проработку электроэнергетических проектов уже вне рамок ДПМ и в сотрудничестве с ООО «Газпром инвестпроект» на условиях проектного финансирования.

Один такой проект – это строительство первой очереди электростанции мощностью 100–120 МВт в поселке Ворсино Калужской области, где с 2006 года ведется строительство технопарка. Уже подписан соответствующий меморандум между Председателем Правления ОАО «Газпром» Алексеем Миллером и губернатором региона Анатолием Артамоновым и подготовлено ТЭО проекта. Другой проект – электростанция (мощность 200 МВт) для Оренбургского газоперерабатывающего

завода. Кроме этих масштабныхстроек, у всех генкомпаний «Газпром энергохолдинга» существует еще ряд локальных проектов, связанных с модернизацией энергетического оборудования, которые позволят повысить эффективность производства электрической и тепловой энергии.

Кстати, с целью более эффективного теплоснабжения потребителей «Газпром» выразил готовность приобрести у Правительства Москвы ОАО «Московская теплосетевая компания» (МТК). Дополнительным аргументом в пользу такого решения является тот факт, что ни в одном из мегаполисов Европы и Северной Америки магистральные тепловые сети не отделены от ТЭЦ, поставляющих в них тепло. Нынешняя ситуация в Первопрестольной является нонсенсом в мировой практике. Кстати, она возникла всего пять лет назад в ходе реформы электроэнергетики «по Чубайсу», а до этого магистральные тепловые сети (начиная с 1931 года) организационно входили в состав «Мосэнерго». Возвращение «блудной дочери» позволит наконец вернуться к единому технологическому процессу производства и передачи тепловой энергии и оптимизировать тарифные решения для потребителей Москвы.

### БРИТВА PRICE CAP

В целом это связано с неурегулированностью ряда проблем, касающихся формирования долгосрочного рынка мощности (ДРМ). Дело в том, что в соответствии с принятой концепцией долгосрочного рынка мощности вся мощность, как новая (введенная с 2007 года), так и старая, будет проходить конкурентный отбор. Главная цель этого мероприятия – обеспечить оптимальную стоимость мощности.

Итоги первого конкурентного отбора рынка мощности (КОМ), проведенного в прошлом году, привели к разделению генерации на мощности, востребованные рынком и относимые к вынужденной генерации (старые, неэффективные), которые будут в перспективе консервироваться или выводиться из эксплуатации. Стоимость 1 МВт/месяц для мощностей, «прошедших по конкурсу», определяется на аукционе, основанном на принципах маржинального ценообразования: продавцы получают оплату за свой товар по самой высокой востребованной заявке со стороны потребителя. Таким образом, рынок дает сигналы собственнику о том, нужна ли его мощность и по какой цене ее готовы оплачивать потребители. Стоимость же 1 МВт/месяц для вынужденной генерации оплачивается по установленным ФСТ тарифам.

Если говорить о «Газпром энергохолдинге», то 92% объектов его генерации прошли конкурентный отбор, а остальные отнесены к вынужденной. Но надо иметь в виду, что прошлогодний КОМ определил правила игры на рынке мощности только на 2011 год. Летом же текущего года будет проведен конкурентный отбор уже на четыре года (с 2012-го по 2015-й), который имеет большее значение для генерирующих компаний, поскольку именно по результатам этого КОМа собственниками будут приниматься решения о целесообразности эксплуатации мощностей. Проблема, однако, заключается в том, что в нынешней ситуации даже успешное прохождение конкурса не дает генкомпаниям гарантий нормального содержания старых мощностей.

Дело в том, что стоимость новой и старой мощности отличается в разы. Это справедливо, поскольку позволяет генераторам возместить затраты на строительство новых объектов энергетики. Имеющиеся сейчас тарифы на новую

генерацию в большинстве своем экономически обоснованны, что на сегодняшний день гарантирует успешную реализацию инвестпроектов.

Что касается старой мощности, то здесь ситуация сложнее. С одной стороны, принцип маржинального ценообразования обеспечивает ей ценовые параметры, которые определяются рынком. С другой – в соответствии с Правилами оптового рынка Федеральная антимонопольная служба (ФАС) в прошлом году определила 26 зон с ограниченной конкуренцией, в которых директивно вводится предельный размер цены на мощность, так называемый *price cap*. В частности, в первой ценовой зоне (Европейская часть РФ и Урал) этот максимум составляет 118 тыс. рублей за 1 МВт/месяц.

Безусловно, ограничение ценовых заявок в условиях отсутствия конкурентной среды является закономерным шагом предотвращения необоснованного роста цен. Однако введение слишком жесткого и необоснованного *price cap* недопустимо, поскольку в настоящий момент поставлена под серьезное сомнение не только возможность модернизации, но и просто нормальной эксплуатации действующего оборудования.

На текущий момент более трети отобранных на рынке мощностей имеют экономически обоснованный тариф выше установленного *price cap*. Если взять генерирующие компании «Газпром энергохолдинг», то введение *price cap* означает, что эксплуатация около 14% мощности «Мосэнерго» и 44% мощности ТГК-1 становится экономически нецелесообразной. Например, экономически обоснованный тариф для некоторых энергоблоков «Мосэнерго» находится выше уровня 140 тыс. рублей за 1 МВт/месяц.

Понятно, что в такой ситуации генератор оказывается перед непростым выбором: либо вывести блок из эксплуатации, либо значительно снизить расходы на его содержание. Оба варианта малопривлекательны как для производителя электроэнергии, так и для потребителя, поскольку в перспективе ведут к дефициту мощности на рынке (уменьшение расходов на содержание способствует росту аварийности и снижению эффективности работы генерирующего оборудования). Еще одним негативным фактором является и учтенный в *price cap* единый для всех норматив потребления на собственные нужды – 5% при фактическом потреблении ТЭЦ на уровне 10–12%.

Дополнительной ложкой дегтя стало изменение с 2011 года базы оплаты мощности с максимально располагаемой (установленной мощности) на среднюю мощность (используемой за определенный отрезок времени). Поскольку коэффициент использования установленной мощности компаний крайне редко достигает 100%, то данное снижение ведет и к уменьшению расчетной стоимости единицы мощности.

Надо заметить, что введение *price cap* уже привело к значительному перекосу в тарифах в ряде регионов РФ, где резко выросли цены на электроэнергию, хотя идея введения «потолка цены» принималась как раз с обратной целью. Что касается производителей электроэнергии, то все перечисленные негативные факторы могут привести к потере выручки для генераторов в совокупности на уровне 20% и тем самым поставить крест на планах масштабной модернизации генерирующего оборудования. Если, конечно, вовремя не будут приняты взвешенные решения, которые обеспечат поступательное развитие российской энергетики.

**Николай Хренков**

#### Финансовые показатели 2010 года по группе ГЭХ

Генерирующая компания	Выручка (млрд руб.)	Чистая прибыль (млрд руб.)
«Мосэнерго»	143,8	7,6
ТГК-1	50,6	3,6
ОГК-2	52,4	3,2
ОГК-6	51,5	2,9

#### Суммарный объем мощности генерирующих объектов ООО «Газпром энергохолдинг», с использованием которых будет осуществляться поставка мощности по ДПМ

Генерирующая компания	Установленная мощность (МВт)
«Мосэнерго»	2882,5
ТГК-1	1650
ОГК-2	1860
ОГК-6	2600

#### Производственные показатели 2010 года по группе ГЭХ

Генерирующая компания	Выработка энергии	
	электрической (млрд кВт/ч)	тепловой (млн Гкал)
«Мосэнерго»	65	69,9
ТГК-1	27,1	26,4
ОГК-2	47,6	2,4
ОГК-6	34,9	4,3

# Требуется модернизация

На вопросы журнала отвечает начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров





– Денис Владимирович, как сработали в минувшем году генерирующие компании «Газпром энергохолдинга»? Как вы оцениваете полученные результаты?

– Как достаточно успешные. Мы продолжили позитивную динамику, увеличив по всем четырем генкомпаниям (ГК) объемы выручки и чистой прибыли. В рамках инвестиционной программы были введены новые мощности, и в первую очередь второй энергоблок Калининградской ТЭЦ-2. Также выросла загрузка наших электростанций – средний коэффициент использования установленной мощности по группе компаний составил 55%.

Отмечу и такой факт: в энергетическом сообществе значительно укрепилась роль «Газпром энергохолдинга» как лидера электроэнергетического сектора России. Крайне важно, что в настоящее время Правительство, министерства и ведомства, региональные власти уже не воспринимают отдельно наши генерирующие компании. У них есть четкое осознание, что речь идет именно о компаниях Группы «Газпром» и что именно с «Газпромом», в данном случае в лице «Газпром энергохолдинга», надо вести все дела. Также в прошлом году была проведена фундаментальная работа по переходу всех ГК на единые газпромовские стандарты. Везде введен разработанный нами совместно с Финансово-экономическим департаментом «Газпрома» регламент по финансовой стратегии, положен старт внедрению системы SAP. Кроме того, во всех четырех генкомпаниях приняты решения по дивидендной политике, и теперь у всех есть четкое понимание своих обязательств перед акционерами, и в первую очередь перед «Газпромом».

### НОВЫЙ ЧЕМПИОН

– Ключевым же событием 2010 года для нас стало начало объединения ОГК-2 и ОГК-6 в одну компанию. Мы давно шли к этому решению, оно очень положительно оценивается рынком, и к настоящему времени уже не осталось факторов, которые сдерживали бы это объединение.

– Когда планируете его завершить?

– На сегодняшний день привлеченные консультанты занимаются оценкой компании и структурированием сделки. На годовых общих собраниях акционеров ОГК-2 и ОГК-6 мы планируем рассмотреть вопросы реорганизации. Фактическое объединение произойдет, в нашем понимании, в третьем квартале 2011 года.

– Какие преимущества несет в себе эта консолидация?

– Будет создан «национальный чемпион», крупнейшая в России тепловая генерирующая компания – как по производственным показателям, так и по объемам выручки.

Кроме того, в результате объединения ОГК-2 и ОГК-6 мы ожидаем реализации ряда синергий, связанных с централизацией и оптимизацией бизнес-процессов в рамках уже единой компании. Это касается закупочной, ремонтной, инвестиционной деятельности, а также снижения управленческих затрат. Очевидно, что произойдет значительное сокращение исполнительного аппарата путем исключения дублирующих подразделений – по нашим оценкам, примерно на четверть. Сразу отмечу, что тех, кто работает непосредственно на электростан-

циях, этот процесс не коснется. Также будет введена единая мотивационная программа (система окладов, премий и так далее), которую, кстати, с учетом региональных особенностей, мы планируем распространить на «Мосэнерго» и ТГК-1.

– А целесообразно ли после объединения ОГК-2 и ОГК-6 начать процесс консолидации и территориальных генерирующих компаний Группы «Газпром» – «Мосэнерго» и ТГК-1?

– Это достаточно сложный вопрос, поскольку в этом объединении есть как очевидные плюсы, так и очевидные минусы. Например, в обеих компаниях имеются миноритарные акционеры с долей более 25%, мнение которых мы обязательно учитываем. Или, например, «Мосэнерго» – на мой взгляд, на сегодня в России самая лучшая энергетическая компания, и отказываться от такого бренда, наверное, не совсем правильно. В производственном плане у этих компаний также есть своя специфика – к примеру, мощные объемы выработки тепловой энергии. Короче говоря, это вопрос более отдаленной перспективы, и решаться он будет, между прочим, во многом исходя из того, каких результатов мы добьемся консолидацией ОГК-6 и ОГК-2.

– В конце прошлого года всеми ГК «Газпром энергохолдинга» были подписаны договоры поставки мощности (ДПМ). Ваша оценка этого события?

– Мы, безусловно, позитивно оцениваем эти мероприятия, поскольку они были проведены в интересах государства, производителей и потребителей.

### СТАРЫЕ МОЩНОСТИ

– Благодаря подписанным ДПМ российская энергетическая отрасль получила серьезный плюс в плане инвестиционной привлекательности. Главное теперь, чтобы действующие на сегодня правила игры не менялись регулирующими органами. Но в связи с вашим вопросом хочу обратить внимание на другую важную проблему. Сейчас как никогда актуальна необходимость принятия программы масштабной модернизации действующего оборудования – старой мощности. На мой взгляд, это важнее всех ДПМ. Ведь новые энергоблоки, которые сейчас вводятся в рамках договоров, составляют десятую часть от установленного объема мощности всей российской генерации. А что делать со старой генерацией? Она, к сожалению, не молодеет, что приводит к снижению надежности и эффективности работы. Минэнерго отметило в 2010 году рост числа инцидентов, и основная причина тому – значительный износ техоборудования электростанций, средний возраст которых более 30 лет.

Мы знаем, что Минэнерго озабочено этой проблемой – оно поручило провести исследование и разработать соответствующую программу одному из профильных научно-исследовательских институтов, однако результат, с нашей точки зрения, получился нулевой. Связано это с тем, что не были привлечены, как говорится, люди с мест – ведь никто не знает лучше самих генераторов состояние своего оборудования. Поэтому «Газпром энергохолдинг» направил в Минэнерго предложение создать рабочую группу из представителей генкомпаний, которой целесообразно поручить разработку данной программы.



Мы считаем, что в этом вопросе требуются безотлагательные решения, по форме аналогичные ДПМ, где четко прописаны обязательства и ответственность всех участников рынка.

– Эти мероприятия не приведут к значительному росту стоимости мощности на рынке?

– Нет, поскольку отсутствует необходимость в таких затратах, как при вводе новых мощностей (напомню, что сейчас они в четыре раза дороже старых). Именно ДПМ, особенно с учетом сжатых сроков строительства новых энергоблоков, могут действительно через три-четыре года сильно повлиять на удорожание мощностей. Тарифы же, связанные с окупаемостью затрат на модернизацию, будут значительно менее чувствительны для потребителя. Более того, старая генерация в случае продления ей жизни за счет повышения ее надежности и эффективности (если все это грамотно распланировать по срокам и объемам) в общем ценовом котле, формируемом на оптовом рынке, будет выступать как сдерживающий фактор роста тарифов.

– Какие перспективы для газпромовской энергетики вы видите на ближайшие несколько лет и можно ли уже говорить о сроках окупаемости инвестиций «Газпрома» в электроэнергетику?

– Здесь многое зависит от дальнейшего развития отечественного электроэнергетического рынка.

## ОКУПАЕМОСТЬ

– На сегодняшний день можно отметить в общем и целом положительную динамику, хотя остается и немало вопросов. Думаю, что вместе с коллегами из всех крупных генкомпаний мы в этом году обобщим и потом направим в Минэнерго наши предложения по дальнейшему функционированию рынка на ближайшие годы. Надеемся, что будут приняты какие-то решения с учетом этих рекомендаций. Еще больше надеемся, что потом эти решения не будут постоянно меняться, становясь жертвой административного вмешательства со стороны регулирующих органов, как это порой имеет место сейчас. Мы убеждены, что необходимость излишнего администрирования на электроэнергетическом рынке сейчас отсутствует, самое главное – чтобы во всех его секторах действовали четкие правила, понимаемые также и потребителями. В этом залог успешного развития не только электроэнергетической отрасли, но и всей отечественной промышленности.

В частности, рынок доказал свою корректность во время аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, когда никто из генераторов без каких-либо окриков со стороны государства не стал наживать на этом несчастье. Другой знаковый пример – когда в прошлом году ФАС заинтересовалась попыткой манипулирования рынком именно со стороны потребителя в лице одной из крупнейших российских металлургических компаний. На мой взгляд, это принципиально важный и позитивный сигнал для рынка. Ведь если раньше во всех грехах обвиняли только производителей электроэнергии, то теперь и потребителю дали понять, что его попытки использовать свое доминирующее положение в ущерб другим игрокам не останутся безнаказанными.

В то же время мы понимаем, что 2011 год станет для нас также очень сложным и нам придется много работать над корректными правилами игры теперь уже на рынке старой мощности. Кроме того, крайне важно перераспределить выручку всей электроэнергетики. Если в европейских странах доля тепловой генерации составляет до 70%, а остальное – электросетевая и энергосбытовая составляющие, то у нас доля тепловой генерации в тарифе – примерно 40%. И это создает серьезные проблемы в первую очередь для потребителей. Если с оптового рынка электроэнергию можно купить за 1,60 руб. кВт/ч, то к потребителю она «прилетает» примерно за 3,6–4,0 руб. кВт/ч. С моей точки зрения это недопустимо! Кроме того, используемые на рынке механизмы приобретения гидро- и атомной энергии являются некорректными.

Над всеми этими проблемами придется работать в 2011 году. Однако, учитывая, что задача создания рынка новой мощности была выполнена, я полностью уверен, что и ситуацию, связанную с модернизацией действующих мощностей, построенных в советские времена, мы выполним удачно.

Резюмируя, можно сказать, что если рынок и дальше продолжит развиваться в позитивном ключе, то есть серьезные основания рассчитывать, что примерно через четыре-пять лет, когда будет реализована инвестпрограмма в рамках ДПМ, а также заключены долгосрочные контракты на приобретение газа и поставку электроэнергии, капитализация «Газпром энергохолдинга» значительно вырастет. И тогда, по нашим оценкам, стоимость только блокирующего пакета акций ООО «Газпром энергохолдинг» будет, как минимум, сопоставима со всеми инвестициями, осуществленными ОАО «Газпром» в российскую электроэнергетику.

Беседу вел Николай Хренков



На вопросы журнала отвечает  
генеральный директор  
ОАО «Межрегионэнергосбыт»  
Станислав Аширов

## Зарабатывая – экономить

– Станислав Олегович, как отразился мировой финансовый кризис на объемах сбыта электроэнергии и, соответственно, на итогах деятельности вашей компании?

– Кризис, безусловно, повлиял как на отрасль в целом, так и на каждую энергосбытовую компанию. Произошло значительное снижение объемов электропотребления и увеличение неплатежей на оптовом и розничных рынках электроэнергии, возникли массовые судебные споры. Некоторые энергосбытовые компании покинули рынок, оставив в наследство долги, некоторые из них до сих пор находятся на грани банкротства и держатся исключительно за счет большого денежного оборота. Трудности были и у крупных электросетевых компаний.

Если говорить о группе компаний «Межрегионэнергосбыт», которая включает ОАО «Межрегионэнер-

госбыт» и его дочерние общества – ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ОАО «Сибурэнергоменеджмент», ЗАО «Fortis Energy» (независимый энерготрейдер Литвы), то мы также ощутили последствия кризиса. В частности, очень непростой была ситуация с нашими сторонними (негазпромовскими) потребителями. Почти все они были вынуждены отсрочить платежи, а многие наши абоненты, прежде всего нефтесервисные и ремонтно-строительные компании, вообще перестали платить за электроэнергию, полностью приостановив работу. Пришлось, как говорится, управлять платежной ситуацией в ручном ежедневном режиме и применять исключительные меры воздействия на должников, вводя ограничения, а иногда и полное отключение от энергоустановок.

## Сэкономленные миллиарды

– Вместе с тем наши основные клиенты – «дочки» «Газпрома», «Газпром нефть» и СИБУР, несмотря на жесткие бюджетные рамки и сложную ситуацию на внешних рынках, обеспечивали полную и своевременную оплату за поставленную электроэнергию.

За счет этого фактора, а также своевременно принятых мер собираемость средств в Тюменской энергосбытовой компании составила 99,4%, в «Сибурэнергоменеджменте» – 99,8%, а в «Межрегионэнергосбыте» – вообще более 100%, благодаря авансированию.

**– И с какими показателями вы закончили минувший год?**

## Финансовые показатели 2010 года по ОАО «Межрегионэнергосбыт»

показатель	млрд рублей
ожидаемая выручка	51,5
чистая прибыль	3,0
в целом по Группе	около 115

– Согласно РСБУ, ожидаемая выручка компании «Межрегионэнергосбыт» составит 51,5 млрд рублей, а чистая прибыль – 3,0 млрд. Годовой полезный отпуск электроэнергии достигает 28,5 млрд (в целом по Группе – около 80 млрд) кВт/ч в год. Добавлю к этому, что клиентами нашей компании являются свыше 700 предприятий и организаций в 43 регионах РФ.

Приятно отметить, что этих результатов мы добились всего за четыре года работы. В декабре 2006 года, когда я перешел в «Межрегионэнергосбыт» на должность первого заместителя генерального директора и возглавил операционное управление компанией, у нас было 100 тыс. рублей уставного капитала на расчетном счете и один сотрудник в штате – генеральный директор Денис Федоров. Как говорится, начинали работать с абсолютно чистого листа.

**– Насколько выросли выручка и прибыль в сравнении с 2009 годом?**

– Здесь произошел определенный рост. В прошлом году эти показатели были на 20% ниже. Но я хочу обратить ваше внимание на важный момент: мы создавались в первую очередь для того, чтобы обеспечить эффективное энергопотребление газпромовских предприятий с наименьшими для них затратами на приобретение электрической энергии. Иными словами, поставляя им электроэнергию, мы не ориентируемся на показатели роста выручки.

**– Получается, что низкий рост выручки – это, в общем-то, плюс для вашей компании?**

– Можно сказать и так, хотя правильнее было бы рассчитывать успехи в этом направлении исходя из того, на сколько – в рублях – дочерним обществам «Газпрома» удалось сократить затраты на приобретение электроэнергии.

**– Сколько им удалось сэкономить благодаря вашей работе и за счет каких мероприятий был получен соответствующий эффект?**

– Прежде всего за счет полномасштабного перехода на почасовое планирование объемов электропотребления на сутки вперед. Замечу, что работа в таком режиме требует отлаженного взаимодействия всех производственных служб – инженеров, технологов, диспетчеров, экономистов, поэтому наша компания приняла активное участие в подготовке служб главных энергетиков предприятий «Газпрома» к работе в условиях либерализации энергетических рынков. Вторым важным мероприятием в этом направлении является поэтапная организация прямых поставок электрической энергии и мощности с оптового рынка (ОРЭМ), исключая из цепочек расчетов посредников-перепродавцов.

В-третьих, мы активно участвуем во всех правлениях Федеральной службы по тарифам, на которых принимаются решения о тарифах, ведем диалог с представителями органов власти, сетевых компаний, прочих структур, зачастую отстаивая в судах интересы наших потребителей.



- Мы создавались в первую очередь для того, чтобы обеспечить эффективное энергопотребление газ-промовских предприятий с наименьшими для них затратами на приобретение электрической энергии

Словом, ищем любые возможности для защиты потребителя и минимизации их затрат на энергопотребление.

Реализация этих мер позволила сократить расходы дочерних обществ «Газпрома» в 2009 году на сумму примерно 0,7 млрд рублей, в 2010 году – приблизительно на 1 млрд рублей. Данные цифры показывают только прямую экономию, не учитывая тех финансовых рисков, которые принимает на себя «Межрегионэнергосбыт» и которые по предприятиям «Газпрома» оцениваются в несколько миллиардов рублей ежегодно.

– Какова доля «Межрегионэнергосбыта» в энергоснабжении Группы «Газпром»?

– К настоящему времени мы приняли на энергоснабжение более 92% от объемов электропотребления дочерних обществ «Газпрома», около 75% – «Газпром нефти» и около половины объемов электропотребления предприятий СИБУРа. С учетом контроля над «Сибурэнергомеджментом» и Тюменской энергосбытовой компанией охват объектов «Газпрома» достигает 94%, а объектов СИБУРа – около 100%.

### ОПТОМ ДЕШЕВЛЕ

– Их ежегодное электропотребление, включая «Газпром нефть», в совокупности составляет около 33 млрд кВт/ч. Кроме того, у нас имеются еще сотни мелких потребителей (магазины, школы, детские сады и прочие объекты социальной инфраструктуры), которые фактически выступают как субабоненты, поскольку запитаны от внутренних электросетей наших крупных клиентов. Прямые же поставки энергоресурсов с ОРЭМа осуществляются для наиболее энергоемких объектов Единой системы газоснабжения, которые оснащены автоматизированной системой коммерческого учета электроэнергии.

Всего за последние три года мы вывели на оптовый рынок 18 производственных объектов. Среди наиболее энергоемких из них отмечу ООО «Газпром добыча Оренбург» (годовое электропотребление 2 млрд кВт/ч), ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (1,3 млрд), ООО «Газпром добыча Астрахань» (0,8 млрд), ООО «Газпром трансгаз Саратов» (0,8 млрд), а также компрессорные станции (КС) ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» (3,2 млрд), ООО «Газпром трансгаз Москва» (0,7 млрд) и ООО «Газпром трансгаз Ухта» (0,5 млрд).

#### Наиболее энергоемкие объекты, выведенные на оптовый рынок ОАО «Межрегионэнергосбыт»

объект	млрд кВт/ч
ООО «Газпром добыча Оренбург»	2,0
ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»	1,3
ООО «Газпром добыча Астрахань»	0,8
ООО «Газпром трансгаз Саратов»	0,8
(КС) ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»	3,2
(КС) ООО «Газпром трансгаз Москва»	0,7
ООО «Газпром трансгаз Ухта»	0,5

Иными словами, раньше эти компании получали электроэнергию от гарантирующих поставщиков, которые работают в их регионах (энергосбытовые компании,

образованные в результате реорганизации региональных электроэнергетических компаний). После того как они стали нашими клиентами, у них появилась возможность приобрести более дешевую энергию, а также значительно повысить контролируемость, управляемость и прозрачность процессов тарифообразования.

Приведу пример. В прошлом году была успешно реализована задача перехода «Газпром трансгаз Москва» на энергоснабжение от «Межрегионэнергосбыта» в 10 регионах Центрального федерального округа РФ, где у потребителя было заключено более 1 тыс. различных договоров энергоснабжения. При этом наша компания заключила договоры более чем с 30 различными поставщиками на розничных и оптовом рынках электроэнергии. Это позволило трансгазу не только унифицировать условия договоров энергоснабжения по всем регионам и консолидировать платежи, но и кардинально сократить количество договоров, обеспечивающих поставку электрической энергии (мощности), упростить организационные процессы и сократить трудозатраты профильных подразделений, связанные с исполнением договоров.

В то же время следует отметить, что в условиях напряженной тарифной ситуации и с учетом наличия перекрестного субсидирования региональные органы власти принимают решения в пользу сохранения клиентской базы на розничном рынке. Это делается с целью поддержать устойчивость местных гарантирующих поставщиков электроэнергии и тем самым избежать возможных негативных социально-экономических последствий для регионов. Такого рода аргументы зачастую становятся непреодолимой преградой при выводе предприятий на ОРЭМ.

Например, уже несколько лет подряд руководство Республики Марий Эл отказывается согласовывать выход на оптовый рынок КС-22 «Помарская» ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», так как доля электропотребления данного объекта в общем объеме региона составляет около 35%.

– В Группу «Газпром» входит ряд генерирующих активов, которые консолидированы в ООО «Газпром энергохолдинг». Какой объем электроэнергии вы приобретаете у этих компаний? Как строятся ваши договорные отношения? Планируется ли заключение с ними прямых долгосрочных контрактов?

– Начну с того, что разработка и заключение долгосрочных контрактов с генерирующими компаниями является стратегическим направлением нашей деятельности.

### ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ И БИРЖЕВЫЕ СДЕЛКИ

– Но до нынешнего года в связи с относительно медленными темпами либерализации рынка электроэнергии (мощности) и развития конкуренции отсутствовали стимулы для увеличения количества прямых долгосрочных договоров. Поскольку они несли в себе риски как прикрепления к рынку неплатежеспособных потребителей, так и нерационального расходования средств со стороны покупателей электроэнергии (мощности). Поэтому в прошлом и позапрошлом годах оптимальной формой прямых контрактов были свободные двусторонние договоры на электрическую энергию (СДД) и электрическую энергию и мощность (СДЭМ), которые обеспечивали значительную экономию для потребителей.



## • Дальнейшая стратегия нашей компании ориентирована на создание глобального трейдингового и энергосбытового центра, интегрированного с энергопотребляющими и электрогенерирующими объектами Группы «Газпром»

Площадкой для них является товарная биржа, которая предлагает участникам торгов выбор стандартных заявок с разделением по периоду поставки, определению дней недели, часов, суток и так далее. Когда условия заявки некоего продавца и некоего покупателя совпадают, то биржа раскрывает контрагентам информацию друг о друге и оказывает помощь в заключении между ними прямого договора.

В 2010 году общая стоимость таких договоров, заключенных «Межрегионэнергосбытом», составила около 3 млрд рублей (всего по Группе – порядка 10 млрд рублей), доля генерирующих компаний ООО «Газпром энергохолдинг» достигла 1 млрд рублей.

Начиная с 2011 года ситуация принципиально изменилась. Во-первых, сейчас все поставки электроэнергии (мощности) для промышленных потребителей будут осуществляться по нерегулируемым ценам. Во-вторых, произошел запуск долгосрочного рынка мощности, что, в частности, предполагает обязанность покупателей – участников ОРЭМа – заключать долгосрочные договоры на поставку мощности и/или электроэнергии сроком действия: 4 года – по результатам конкурентного отбора мощности, 10 лет – по договорам о предоставлении мощностей с тепловой генерацией.

В связи с этим в ноябре прошлого года Председателем Правления «Газпрома» Алексеем Миллером была принята резолюция, предусматривающая заключение с дочерними обществами «Газпрома», «Газпром нефти» и СИБУРа долгосрочных договоров сроком не менее чем на 10 лет на поставку электроэнергии и мощности. Сейчас работа по оформлению этих договоров находится на завершающей стадии.

Следующим этапом планируется заключение долгосрочных договоров на поставку электроэнергии (мощности) с генерирующими компаниями «Газпром энергохолдинга». В совокупности эти меры приведут к сокращению затрат нашими потребителями и формированию предсказуемых сценарных условий для тарифного планирования. Генерирующим же компаниям Группы «Газпром» это позволит обеспечить устойчивый денежный поток для выполнения своих обязательств по инвестиционным проектам, в том числе по договорам о предоставлении мощности. Развитие нашей компании за счет внедрения такого продукта, как договор поставки электроэнергии с фиксированной ценой на год и более, позволит увеличить долю потребителей, в том числе и не входящих в Группу «Газпром».

**– Ваша компания участвует в торгах на энергетической бирже. Какие объемы там приобретаются и каковы дальнейшие перспективы участия в биржевой торговле?**

– На данный момент на территории России работает только одна электроэнергетическая биржевая площадка – ОАО «Московская энергетическая биржа». Наша компания принимает активное участие в торговле как свободными

биржевыми договорами на электрическую энергию и мощность (биржевые СДЭМ, о которых я уже упомянул), так и фьючерсами на электроэнергию. Объем торгов по биржевым СДЭМ на покупку электроэнергии составил в прошлом году 0,7 млрд кВт/ч, на покупку мощности – 6200 МВт.

Одновременно «Межрегионэнергосбыт» является поставщиком электрической энергии и мощности по ООО «Ново-Савватская ТЭЦ», установленной мощностью 530 МВт. Здесь прошлогодний объем продаж по биржевым СДЭМ составил 0,3 млрд кВт/ч по электроэнергии и 2420 МВт по мощности на общую сумму порядка 0,8 млрд рублей.

Ликвидность же такого финансового инструмента, как фьючерсы на электроэнергию, к сожалению, пока не очень высока, соответственно, и объем денежных средств, привлеченных к участию в торгах на бирже, пока тоже незначителен. Но с этого года мы ожидаем, что объем торгов должен значительно увеличиться, поскольку в условиях стопроцентной либерализации рынка возрастает необходимость ценового хеджирования рисков при покупке электроэнергии в сегментах «рынок на сутки вперед» и «балансирующий рынок».

В этой связи мы создали специализированного биржевого энерготрейдера, который получил лицензию Федеральной службы финансовых рынков (ФСФР). Кроме того, трое сотрудников «Межрегионэнергосбыта», включая вашего покорного слугу, получили лицензии ФСФР на участие в биржевой торговле. Мы ждем активного развития этого направления, планируем оказывать брокерские услуги генерирующим компаниям Группы «Газпром», а также собственным дочерним компаниям.

**– Расскажите о деятельности компании Fortis Energy. Какова ее доля на рынке электроэнергии Литвы? На каких условиях она поставляет электроэнергию и у кого ее приобретает?**

– ЗАО «Fortis Energy» было создано в 2006 году. В том же году компанией была получена лицензия независимого поставщика электроэнергии, дающая право на ведение торговли электроэнергией в Литве. В 2007 году «Межрегионэнергосбыт» стал владельцем 51% акций Fortis Energy. Значительную часть электроэнергии Fortis Energy закупает у Каунасской теплофикационной электростанции, собственником которой является ОАО «Газпром».

Что касается ее доли на рынке, то количество реализуемой компанией электроэнергией по сравнению с показателем суммарного потребления в Литве незначительно и составляет 2–4% (около 200–350 тыс. МВт/ч). В то же время, несмотря на высокую конкуренцию и административное давление, Fortis Energy нашла свою нишу для реализации электроэнергии.

В прошлом году начался новый этап развития бизнеса нашей литовской «дочки», связанный с выходом на биржевую площадку. Сегодня часть продаж осуществляется через



биржу Baltpool, часть – напрямую потребителям. В перспективе мы будем искать новые источники электроэнергии не только в Литве, но и в Российской Федерации, Республике Беларусь и на Украине. В случае реализации совместных проектов с ОАО «Интер РАО ЕЭС» по экспортным поставкам электроэнергии, в том числе вырабатываемой на втором энергоблоке Калининградской ТЭЦ-2, мы планируем использовать опыт и инфраструктурные возможности Fortis Energy.

### **В ЦЕНТРЕ СОБЫТИЙ**

– Образование же в следующем году общего прибалтийского рынка (Литва, Латвия, Эстония) и дальнейшее неизбежное объединение с рынками Швеции и Польши к 2015 году только повысят возможности трейдинговых операций. Мы рассчитываем, что наличие опыта продаж и открытость к нововведениям позволит нам в перспективе увеличить масштабы бизнеса и выйти на уровень 4–5% от общего объема продаж в Балтийском регионе.

– **Последний вопрос. Какие у компании планы и перспективы на ближайшие 2–3 года?**

– Некоторые планы я уже озвучил – это работа по заключению долгосрочных договоров с поставщиками электроэнергии и превращение «Межрегионэнергосбыта» в профессионального участника финансового рынка в электроэнергетическом сегменте.

Перспективы развития компании мы также связываем с возможным приобретением новых энергосбытовых активов, что позволит расширить географию бизнеса и в итоге увеличить капитализацию электроэнергетического сегмента «Газпрома». В настоящий момент мы рассматриваем предложение о покупке нескольких крупных «энергосбытов», ведем переговоры о сближении ценовых параметров.

Кроме того, по поручению ООО «Газпром энергодинг» на базе «Межрегионэнергосбыта» создан ситуационный центр в электроэнергетике. Задач у него множество: централизованный сбор, интеллектуальная обработка и предоставление объективной и развернутой информации о реализации электрической энергии и мощности, формирование рекомендаций по режимам работы, разработка стратегий участия на энергорынках. Обладание таким информационным ресурсом позволит повысить эффективность работы газпромовских генерирующих компаний.

Если же говорить в целом, то дальнейшая стратегия нашей компании ориентирована на создание глобального трейдингового и энергосбытового центра, интегрированного с энергопотребляющими и электрогенерирующими объектами Группы «Газпром».

Беседу вел **Николай Хренков**

# Север, юг и восток

**—** **В**севолод Владимирович, сколько газа и жидких углеводородов было добыто «Газпром» в 2010 году (предварительные результаты)?

– По итогам минувшего года «Газпром» добыл 508,6 млрд куб. м газа, 11,1 млн т газового конденсата и 32 млн т нефти.

– **Каковы планы на 2011 год?**

– В конце ноября 2010 года Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер утвердил план добычи на текущий год: 505,6 млрд куб. м газа, 12,3 млн т газового конденсата и 31,7 млн т нефти.

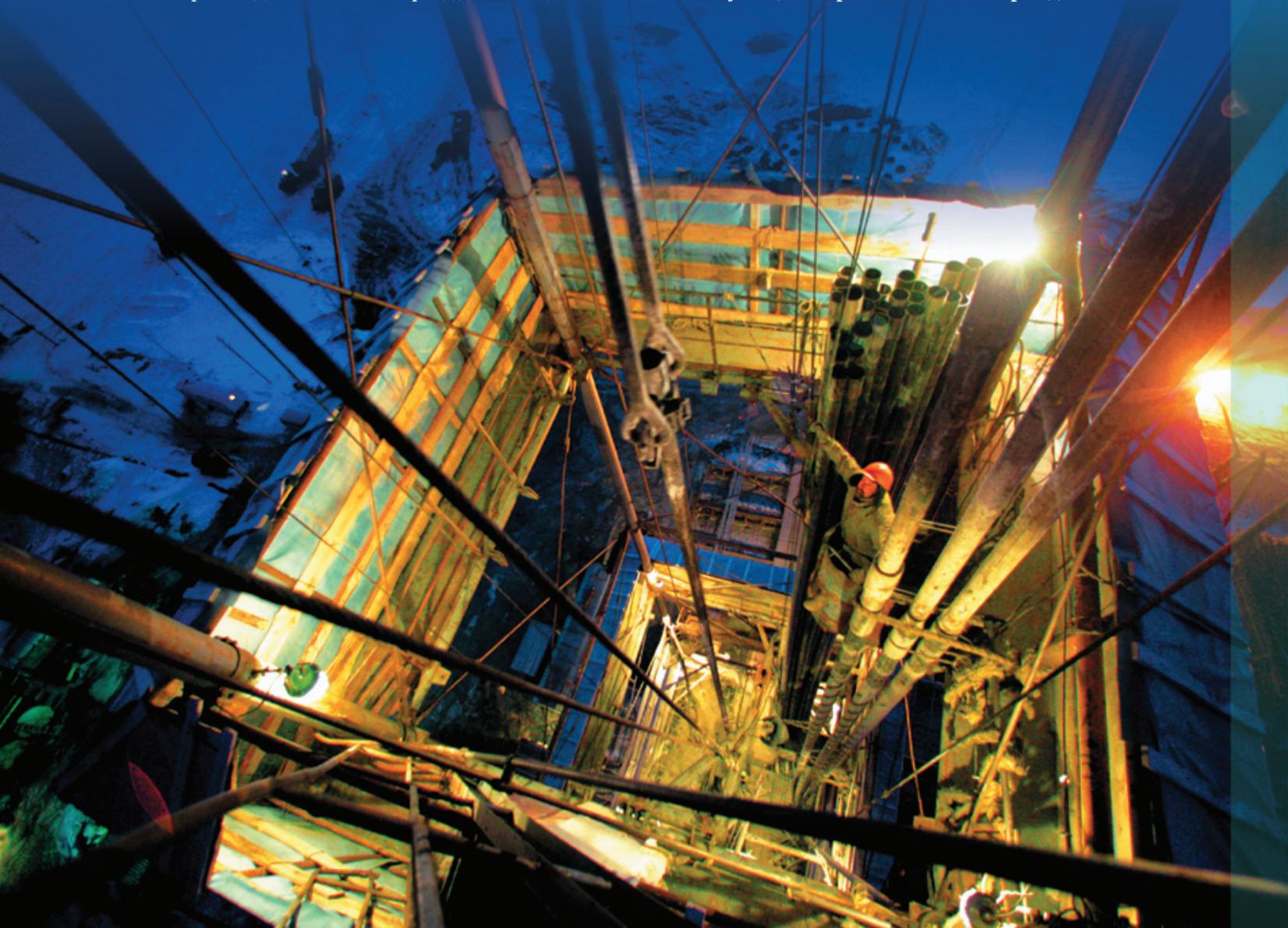
– **А сколько газа и жидких углеводородов планируется добывать в 2020 году? Какой объем будут давать ачимовские залежи?**

– В настоящее время в ОАО «Газпром» разрабатывается новый прогноз добычи газа на период до 2030 года.

Очевидно, что динамика добычи в указанный период будет определяться уровнем спроса на газ со стороны потребителей. По предварительным оценкам, добыча газа по ОАО «Газпром» в 2020 году прогнозируется в объеме 640–660 млрд куб. м, в том числе в зоне Единой системы газоснабжения – 613–630 млрд куб. м. Из ачимовских залежей в 2020 году планируем добыть 10,6 млн т конденсата.

## **ЯМАЛ**

– **Расскажите о ходе работ по освоению месторождений полуострова Ямал. Когда начнется добыча на Бованенковском месторождении и когда оно выйдет на проектную мощность? Когда планируется ввести в эксплуатацию Харасавэйское месторождение?**



На вопросы журнала отвечает  
член Правления, начальник Департамента  
по добыче газа, газового конденсата, нефти  
ОАО «Газпром» Всеволод Черепанов



– Ввод в эксплуатацию первых пусковых комплексов по обустройству сеноман-аптских залежей нефтегазоконденсатного месторождения Бованенково (производительностью не менее 15 млрд куб. м газа в год) и системы магистральных газопроводов Бованенково–Ухта определен в третьем квартале 2012 года.

Для обеспечения освоения Бованенковского НГКМ, на котором будут работать три установки комплексной подготовки газа (УКПГ), в июне 2009 года был утвержден «График синхронизации поэтапного ввода объектов добычи и транспорта газа с учетом динамики добычи газа по годам на Бованенковском НГКМ начиная с третьего квартала 2012 года». В 2012 году запланировано начало эксплуатации первой очереди скважин, подключенных к северному модулю УКПГ-2. Динамика ввода скважин по графику предполагает непрерывное наращивание объемов производства газа с выходом на ежегодную добычу в объеме 115 млрд куб. м газа в 2016 году.

Для улучшения транспортной инфраструктуры Бованенковского НГКМ в текущем году планируется ввод в эксплуатацию первой очереди аэропорта. Капитальное строительство осуществляет ООО «Газпром добыча Надым», выполняющее функции заказчика в соответствии с договором на реализацию инвестиционных проектов ОАО «Газпром» (интервью с генеральным директором ООО «Газпром добыча Надым» Сергеем Меньшиковым читайте на стр. 22).

Ввод в разработку Харасавэйского нефтегазоконденсатного месторождения планируется не позднее 2019 года. В настоящее время здесь построены основные объекты инженерной инфраструктуры жизнеобеспечения. В частности, котельная, водоочистные и канализационные сооружения, склады, электростанция, полигон твердых бытовых отходов, внеплощадочные сети автоматизации, подъездные автодороги.

## Шельф

– Когда планируется начать разработку месторождений Обско-Тазовской губы?

– Освоение месторождений Обской и Тазовской губ предполагаем начать после 2017 года. Здесь открыты залежи с доказанными запасами более 1,4 трлн куб. м газа. В первую очередь предусматривается ввод в разработку Северо-Каменномысского газового месторождения. С месторождений Обской и Тазовской губ планируется добывать более 50 млрд куб. м газа в год, что в дальнейшем позволит компенсировать падение добычи на разрабатываемых месторождениях Надым-Пур-Тазовского региона.

В настоящее время ведутся предпроектные работы на первоочередных месторождениях Обской и Тазовской губ.

– Давайте обратим внимание на восток страны. Расскажите о планах работы на шельфе острова Сахалин.

– Первоочередными объектами на шельфе Сахалина являются Киринское газоконденсатное месторождение и Киринский лицензионный участок, в пределах которого в 2010 году открыто новое месторождение – Южно-Кириновское с промышленными запасами более 200 млрд куб. м газа и 30 млн т конденсата.

«Газпрому» поручено обеспечить синхронизацию сроков ввода в эксплуатацию Киринского газоконденсатного месторождения и магистрального газопровода Сахалин–Хабаровск–Владивосток. Заказчиком по реализации инвестиционного проекта «Обустройство Киринского ГКМ», а также эксплуатирующей организацией объектов добычи и подготовки газа и газового конденсата, входящих в состав данного проекта, является ООО «Газпром добыча шельф».

Ввод Киринского газоконденсатного месторождения в эксплуатацию планируется в 2012 году с максимальным уровнем добычи в объеме 4,2 млрд куб. м газа ежегодно. Для этого будет пробурено шесть эксплуатационных скважин (с подводным расположением устьев). В октябре 2010 года состоялись общественные слушания, на которых была одобрена реализация проекта. Подготовлен проект обустройства месторождения, размещены заказы на поставку основного оборудования на отечественных и зарубежных предприятиях.

Бурение разведочных и эксплуатационных скважин для ОАО «Газпром» осуществляет также наше дочернее предприятие – ООО «Газфлот», которое в настоящее время заканчивает строительство собственных полупогружных плавучих буровых установок «Полярная Звезда» и «Северное сияние».

Будем работать и на других лицензионных участках проекта «Сахалин-3». На Южно-Кириновском месторождении продолжится геологоразведка, на Мынгинской перспективной структуре и Айяшском блоке предполагается провести сейсморазведку методом 2D и 3D и бурение скважин.

## Восточная Сибирь

– А когда будет введено в эксплуатацию Чаяндинское месторождение?

– В настоящее время на месторождении проведены инженерно-геологические и геодезические исследования, продолжается бурение разведочных скважин, завершены сейсморазведочные работы, ведется обработка и интерпретация полученных данных.

В сентябре 2010 года Центральная комиссия по разработке месторождений углеводородного сырья



Федерального агентства по недропользованию утвердила Технологическую схему освоения Чайядинского месторождения. Его разработка будет осуществляться по оптимальному варианту, предусматривающему ежегодную добычу 25 млрд куб. м газа.

Ввод в эксплуатацию нефтяной оторочки Чайядинского месторождения планируется в 2014 году, газовых залежей – в 2016 году. Одновременно в 2016 году должны заработать первоочередные мощности по газопереработке и газохимии. Их создание – необходимый элемент эффективного освоения Чайядинского месторождения, газ которого имеет сложный компонентный состав. Выход Чайянди на проектную мощность планируется к 2021 году.

**– Расскажите о планах по добыче газа в Иркутской области.**

– В случае если «Газпром» согласится приобрести у компании ИТЕРА ОАО «Братскэкогаз», добыча в Иркутской области с Братского НГКМ составит: в 2012 году – 392 млн куб. м, в 2013 – 398 млн куб. м, в 2014 – 418 млн куб. м и в 2015 году – 431 млн куб. м.

## Юг

**– «Газпром» делает упор на освоение крупных месторождений, а каковы планы по разработке небольших залежей?**

– В настоящее время «Газпром» активно осваивает малые месторождения на территории Южного Федерального округа (в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской области, Республиках Калмыкия и Адыгея). Компания

ведет добычу на 57 месторождениях, в том числе 31 газовом, 22 газоконденсатных и четырех нефтегазоконденсатных. Более половины из них, а именно 37 месторождений, находятся на завершающей стадии разработки. Целесообразность дальнейшей эксплуатации этих участков будет определяться исходя из экономической эффективности (индивидуально по каждому месторождению).

**– Если говорить о юге России, то необходимо понять, будет ли «Газпром» наращивать добычу газа в Астраханской области?**

– Пока увеличение добычи газа сверх 12 млрд куб. м в год на Астраханском месторождении не планируется, поскольку мощности по подготовке и переработке газа уже загружены на 100%. Кроме того, добыча астраханского газа ограничивается содержанием в добываемой смеси большого количества серы, что приводит к увеличению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в связи с чем возникает проблема сохранения экологических показателей действующего завода в пределах отведенного лимита.

Вместе с тем следует отметить, что в настоящий момент Астраханский свод – это основной перспективный объект для развития добычи углеводородов в Европейской части РФ. Запасы газа категорий В+С1+С2 превышают 5 трлн куб. м, а ресурсный потенциал – более 7 трлн куб. м. При условии решения проблемы утилизации и глубокой переработки кислых газов (в перспективе после 2020 года) возможно увеличение суммарной добычи голубого топлива по Астраханскому своду до 70 млрд куб. м ежегодно.

- Освоение месторождений Обской и Тазовской губ предполагаем начать после 2017 года. Здесь открыты залежи с доказанными запасами газа более **1,4 трлн куб. м**



### АЛЬТЕРНАТИВА

– В последнее время стало модно говорить о нетрадиционном газе, «сланцевой революции»... Как вы относитесь к этой теме?

– В принципе нетрадиционные источники газа имеют огромный ресурсный потенциал. Это не только сланцевый, но и угольный газ, а также газогидраты. Хотя по конкурентоспособности они далеки от традиционного газа, необходимо понимать, что роль этих источников голубого топлива в формировании мирового энергетического баланса высока. Изучение нетрадиционных источников газа позволяет нам оценивать и своевременно реагировать на изменения мирового экспортно-импортного газового баланса.

В феврале 2010 года ОАО «Газпром» впервые в Российской Федерации начало добычу угольного газа на Талдинском месторождении. В 2011 году корпорация планирует приступить к освоению и пробной эксплуатации 10 разведочных скважин на другой площади (Нарыкско-Осташкинской). В дальнейшем предполагается перейти от пробной эксплуатации к опытно-промышленной разработке на Талдинском месторождении с использованием добытого метана в качестве газомоторного топлива и для выработки электроэнергии (интервью генерального директора ООО «Газпром добыча Кузнецк» Станислава Золотых читайте на стр. 26).

Хочу отметить, что для успешной реализации проекта необходима государственная поддержка: нужно выделить метан угольных пластов в качестве нового вида полезного ископаемого и установить нулевую ставку НДС.

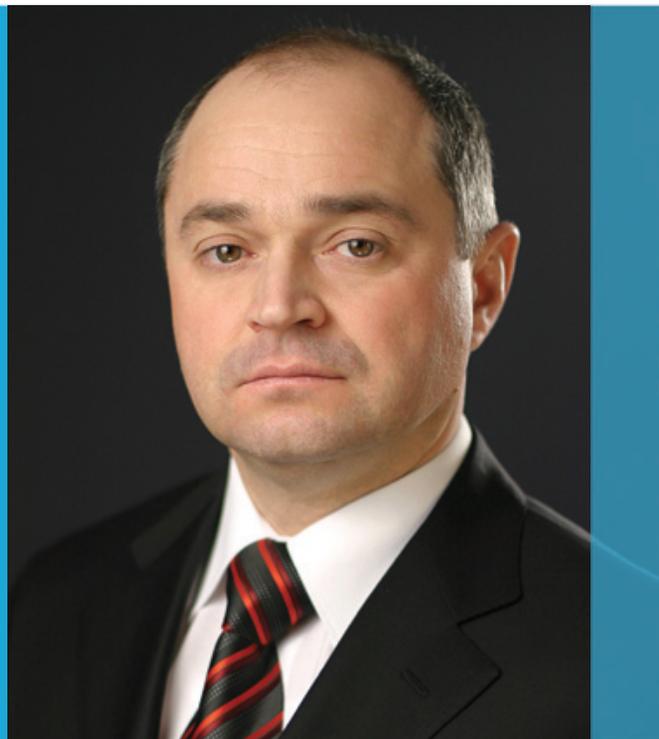
Если говорить о газовых гидратах, то они обладают наибольшим потенциалом по сравнению с другими нетрадиционными источниками газа, что обусловлено их значительными ресурсами и широким распространением в природе. ООО «Газпром ВНИИГАЗ» занимается научно-исследовательскими работами по изысканию возможности освоения дополнительных нетрадиционных источников газа в районах деятельности добывающих предприятий ОАО «Газпром». Результаты исследований позволяют сделать предварительный вывод о возможности вовлечения в разработку дополнительных ресурсов Западной Сибири, сосредоточенных в надсеноманских толщах. Намечены наиболее перспективные районы для постановки специализированных геологоразведочных работ на природные газогидраты на действующих месторождениях в Надым-Пур-Тазовском регионе и рекомендованы места заложения скважин.

Сланцевый газ с недавних пор получил широкую известность в качестве энергоресурса, и до последнего времени его добыча в мире неуклонно росла. Однако проекты по добыче сланцевого газа заключают в себе существенные экологические риски. Кроме того, извлечение газа из сланцев характеризуется относительно невысокими дебитами скважин и их резким снижением уже в первые годы добычи, значительным объемом бурения, а также необходимостью постоянного перехода на новые площади разработки. Все эти факторы определили роль сланцевого газа как местного источника ресурсов, компенсирующего снижение объемов добычи традиционного газа или его отсутствие на региональных рынках.

Беседу вел Сергей Правосудов

# Будущее – за Ямалом

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Надым» Сергей Меньшиков



**—** Сергей Николаевич, каковы итоги работы вашего предприятия в прошлом году в Надым-Пур-Тазовском регионе?

– Мы добыли более 55 млрд куб. м газа, что превысило показатели предыдущего года почти на 8%, а плановое задание – примерно на 1%.

## **В ПЛЮСЕ**

– Напомню, что здесь мы занимаемся промышленной разработкой сеноманских залежей Медвежьего, Юбилейного и Ямсовейского месторождений. Объемы добычи газа на них составили соответственно 14 млрд, 20 млрд и 21 млрд куб. м.  
– С чем связан рост производства?





Месторождение  
Медвежье, 1970-е годы

– Прежде всего с нормализацией экономической ситуации в стране и, как следствие, с увеличением отбора газа потребителями из газотранспортной системы «Газпрома». В то же время свой вклад в прирост добычных возможностей ООО «Газпром добыча Надым» внесли шесть новых скважин, введенных нами в эксплуатацию в прошлом году на Ярейской площади Ямсовейского месторождения.

**– Что вы предприняли для замедления темпов естественного снижения добычи на Медвежьем месторождении?**

– В рамках Программы реконструкции и технического перевооружения объектов добычи на этом месторождении были проведены соответствующие работы на установках комплексной подготовки газа (УКПГ). Начата поставка крупноблочного технологического оборудования для модернизации действующей и строительства новой дожимных компрессорных станций (ДКС). Выполнена реконструкция газосборной сети газовых промыслов.

**– Как шла подготовка к освоению ресурсов полуострова Ямал?**

– Наше предприятие работает на Ямале более 20 лет. На сегодняшний день ООО «Газпром добыча Надым» принадлежат лицензии на разработку Бованенковского, Харасавэйского и Новопортовского месторождений, суммарные запасы которых составляют 5,8 трлн куб. м газа, 100,2 млн т конденсата и 227 млн т нефти. Однако, согласно решению, принятому нашей материнской компанией, с прошлого года ведется работа по переоформлению лицензии на освоение Новопортовского месторождения на дочернюю структуру «Газпром нефть» – ООО «Газпром нефть Новый Порт». Кстати, его ввод в опытно-промышленную эксплуатацию запланирован на этот год.

Для нас же первоочередным объектом на Ямале определено Бованенковское месторождение – мы являемся заказ-

чиками его разработки и эксплуатирующей организацией. Начиная с 2004-го здесь введено в строй около 100 объектов различного назначения, пробурена 101 эксплуатационная скважина.

### **Юбилейный год**

– В 2009–2010 годах мы в первую очередь занимались созданием газосборных сетей, монтажом крупноблочного оборудования УКПГ и строительством аэропорта.

**– 2010 год – юбилейный для ООО «Газпром добыча Надым»: предприятию исполняется 40 лет. С какими результатами планируете его завершить?**

– Мы не намерены сбавлять темпов работ ни в этом, ни в последующие годы. В 2011-м нам предстоит добыть не менее 53,9 млрд куб. м газа. Объемы производства по Ямсовейскому и Юбилейному месторождениям планируются на прежнем уровне. А вот по Медвежьюму ожидается снижение добычи, что неудивительно, ведь оно находится на завершающем этапе разработки.

Напомним, что это месторождение было введено в эксплуатацию еще в мае 1972 года. Его начальные геологические запасы газа по сеноманской залежи составляли 2,35 трлн куб. м, но на сегодняшний день 79% этих объемов уже отобрано. Остаточные запасы здесь – около 0,5 трлн куб. м. В 2010 году нам удалось добыть на Медвежьем 14,3 млрд куб. м при плане в 14,2 млрд. И тем не менее снижение уровня производства по отношению к 2009-му составило порядка 0,5 млрд куб. м. Поэтому для поддержания проектного уровня отбора газа здесь проводится комплекс работ по реконструкции газопромысловых объектов.

**– Что в этом году будет происходить на Медвежьем месторождении?**

– Мы планируем модернизировать действующую дожимную компрессорную станцию, построить газопровод-коллектор,

- **В ходе обустройства сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения будет построено 775 эксплуатационных скважин, а также 3 УКПП и 12 ДКС**

а также продолжить строительство новой ДКС, ввод которой намечен на 2012 год. Кроме того, в конце текущего года ожидается запуск в эксплуатацию установки комплексной подготовки газа и газового конденсата на Ныдинской площади Медвежьего месторождения проектной мощностью 2,3 млрд куб. м в год. Утвержденные начальные геологические запасы газа и конденсата в залежах нижнемелового возраста по Ныдинской площади составляют 68,6 млрд куб. м и 1,3 млн т соответственно. Их разработка ведется с 2009-го. По состоянию на начало этого года здесь бурением закончено 14 скважин, строительством – 10. Программой эксплуатационного бурения в 2011-м предусмотрено строительство 13 скважин. В четвертом квартале текущего года мы должны ввести в промышленную разработку апт-альбские залежи Ныдинской площади, что позволит на 2–2,2 млрд куб. м ежегодно компенсировать падение производства на месторождении сеноманского газа. Вместе с тем здесь начнется добыча газового конденсата – до конца нынешнего года из недр будет извлечено около 300 т. Впоследствии производство газа на Ныдинской площади может быть увеличено до 2,7 млрд куб. м, конденсата – до 5 тыс. т.

**– А на Бованенковском?**

– Предусматривается запустить в эксплуатацию 27 объектов на сумму более 10 млрд рублей. Как известно, с третьего квартала 2012-го мы должны выйти здесь на уровень промышленной добычи не менее 15 млрд куб. м газа в год. Для этого нам потребуется ввести в общей сложности 143 эксплуатационные скважины. Отмечу также, что уже с первого квартала 2013-го этот уровень планируется повысить до 46,3 млрд куб. м. При этом будет ежегодно добываться до 25,8 тыс. т газоконденсата. Всего в ходе обустройства сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения будет построено 775 эксплуатационных скважин, а также 3 УКПП и 12 ДКС. На максимальную мощность промыслы предполагается вывести в 2017 году, после чего ежегодное производство газа достигнет здесь 115 млрд куб. м, газового конденсата – 97,7 тыс. т.



- **На максимальную мощность промыслы Бованенковского месторождения предполагается вывести в 2017 году, после чего ежегодное производство газового конденсата достигнет здесь 97,7 тыс. т, газа –**

**115 млрд куб. м**

– Каковы перспективы развития ООО «Газпром добыча Надым»?

– Прежде всего они связаны с освоением ресурсов полуострова Ямал.

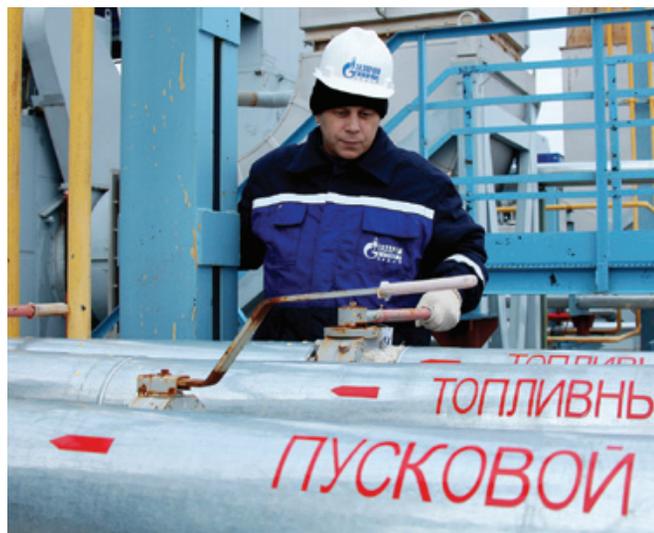
### **ЯМАЛ**

– В 2016 году мы рассчитываем ввести в эксплуатацию сеноман-аптские, а в 2019-м – неоком-юрские залежи Харасавзя. Его запасы по категории С1+С2 оцениваются в 2 трлн куб. м газа и 127,6 млн т конденсата. Для сравнения – на Бованенковском эти показатели составляют 3,48 трлн куб. м и 8,6 млн т соответственно. Часть Харасавэйского месторождения расположена на полуострове Ямал, другая – в шельфовой зоне Карского моря. До последнего времени в распоряжении ООО «Газпром добыча Надым» была лицензия лишь на сухопутный участок недр. На морскую же часть месторождения лицензия получена «Газпром» только в конце прошлого года. Поэтому в настоящий момент решается вопрос о целесообразности раздельной или одновременной разработки двух этих участков.

На 2020 год мы планируем ввести в эксплуатацию Круженштернское месторождение, где открыто семь газовых и четыре газоконденсатные залежи, суммарные запасы которых по категории С1 оцениваются в 965 млрд куб. м газа и более чем в 21 млн т конденсата, по С2 – в 710 млрд куб. м и порядка 59 млн т соответственно. Кроме того, за нами закреплено освоение на Ямале Ниливойского и Сеяхинского перспективных участков недр, лицензии на право пользования которыми также принадлежат нашей материнской компании. Сегодня здесь проводится комплекс геолого-геофизических работ, оператором по которым выступает ООО «Газпром нефть шельф».

– **Какие планы у вас относительно Надым-Пур-Газовского региона?**

– Здесь нам также предстоит большая работа. Достаточно посмотреть на остаточные запасы наших месторождений. Помимо Медвежьего, о котором уже говорилось, мы имеем около 240 млрд куб. м сеномана на Юбилейном и 270 млрд куб. м на Ямсовейском.



### **БОЛЬШАЯ РАБОТА**

– Для поддержания здесь добычи на максимально высоком уровне мы будем продолжать реализацию проектов реконструкции и модернизации действующих промыслов. Кроме этого, в 2012 году у нас запланировано строительство на Южно-Юбилейной площади четырех эксплуатационных скважин с субгоризонтальным окончанием ствола и УКПГ производительностью 1,75 млрд куб. м, которые будут введены в строй в конце 2013-го. А начиная с 2016 года в шести скважинах действующего фонда Южно-Юбилейной площади, в случае их обводнения, намечено провести зарезку боковых стволов. На Ямсовейском месторождении предполагается пробурить восемь новых эксплуатационных скважин, благодаря чему уровень добычи газа поднимется здесь до 23,5 млрд куб. м в год. При этом и на Юбилейном и на Ямсовейском в 2013 году мы планируем расширение газосборной сети.

Параллельно с этим мы будем наращивать в регионе объемы геологоразведочных работ. В прошедшем году мы вели их на Медвежьем и Юбилейном месторождениях, а также на Южно-Падинской, Западно-Юбилейной и Някхобской площадях – было пройдено свыше 10 тыс. м горных пород. К 2015 году за счет геологоразведки мы рассчитываем прирастить запасы газа примерно на 95 млн т условного топлива, а конденсата – на 0,3 млн т.

– **Как будут меняться объемы добычи углеводородов вашего предприятия с вводом в эксплуатацию новых мощностей?**

– С 2012-го добыча газа и конденсата ООО «Газпром добыча Надым» будет поступательно расти. В будущем году мы ожидаем произвести 64,8 млрд куб. м газа и 11,4 тыс. т конденсата, в 2013-м – соответственно 101,8 млрд куб. м и 50,6 тыс. т. А в 2015–2020 годах эти показатели увеличатся до 152 млрд куб. м и 155 тыс. т. Прирост добычи будет достигнут за счет выхода на проектный уровень отборов Бованенковского, Ныдинской площади Медвежьего и апт-альбских отложений Юбилейного месторождений.

Беседу вел **Денис Кириллов**



## Первый этап пройден

— С

танислав Станиславович, каковы результаты деятельности вашего предприятия в 2010 году? — Прошедший год дал старт добыче метана из угольных пластов. Причем не только для нас и нашей материнской компании – ОАО «Газпром», но и для России. Как известно, ранее этот газ, ничем не уступающий по своим характеристикам природному, в нашей стране не добывался. И это несмотря на наличие мощной ресурсной базы. Мы запустили в пробную эксплуатацию газовый промысел на угольном месторождении в Кузбассе, начали заправку автомашин через автомобильную газонаполнительную компрессорную станцию (АГНКС) и приступили к выработке на газопоршневой электростанции (ГПЭС) энергии для собственных нужд с передачей излишков в энергосеть.



## На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Кузнецк» Станислав Золотых

### РЕЗУЛЬТАТЫ

– Таким образом, первый этап совместного проекта «Газпрома» и администрации Кемеровской области «Добыча метана из угольных пластов в Кузбассе» успешно пройден.

#### – Что конкретно было сделано?

– В феврале мы ввели в строй семь разведочных скважин на юго-восточном участке Талдинской площади, благодаря чему в прошлом году было произведено около 5 млн куб. м угольного газа. Фактические объемы добычи метана соответствуют проектным показателям. Сегодня суммарное производство газа из этих скважин составляет около 14–16 тыс. куб. м в сутки. Кстати, в процессе освоения и вывода на установившийся режим их общий дебит достигал 20–21 тыс. куб. м. По результатам пробной эксплуатации ОАО «Газпром промгаз», которое осуществляет научно-методическую поддержку нашего проекта, подготовило технологическую схему разработки Юго-восточного участка Талдинской площади. По рекомендуемому варианту за 20 лет накопленная добыча достигнет здесь 650–740 млн куб. м, или в среднем 33–37 млн куб. м на каждую скважину.

Что касается использования метана угольных пластов, то в конце ноября проведена установка и пусконаладка ГПЭС мощностью 1,35 МВт. На этой электростанции газ преобразуется в электричество для обеспечения технологических потребностей как наших промыслов, так и сторонних организаций. Сбыт компримированного угольного метана ведется также и через стационарную АГНКС, открытую в прошлом году в Новокузнецком районе Кемеровской области. Сегодня через нее реализуется порядка 1000 куб. м угольного газа в сутки. Помимо этого, на территории Талдинской площади организовано круглосуточное снабжение компримированным метаном автотранспорта ОСП «Автотранс» ОАО «Угольная компания “Кузбассразрезуголь”», ООО «Разрез Южный» и ООО «ТД “Сибирь”» с применением двух передвижных газовых заправщиков и седельного тягача на базе автомобиля «КамАЗ». В минувшем году этим предприятиям реализовано 136 тыс. куб. м газа. Еще около 36 тыс. куб. м компримированного метана было использовано на собственные нужды ООО «Газпром добыча Кузнецк».

#### – Какие цели и задачи стоят перед вашим предприятием сегодня?

– В ближайшей перспективе предполагается проведение геологоразведочных работ на новых перспективных участках в Кузбассе, организация пробной эксплуатации разведочных скважин, а также опытно-промышленная разработка месторождений с созданием метановых промыслов на всей лицензионной площади.

### Цели, задачи, планы

– Учитывая, что потребность в электроэнергии строящихся и проектируемых угольных предприятий, прилегающих к Талдинской и Нарыкско-Осташкинской площадям, составляет около 100 МВт, начиная с 2013 года мы плани-

руем использовать газ для производства электроэнергии на модульных электростанциях. Это позволит снизить дефицит энерго мощностей в регионе. Следующая цель – полное обеспечение потребностей Кузбасса в природном газе к 2020 году. По нашим оценкам, это порядка 4 млрд куб. м в год. Уже с 2015 года мы предполагаем постепенно начинать подачу угольного метана в магистральный газопровод Нижневартовск–Парабель–Кузбасс.

Помимо производственно-экономических целей, важнейшей задачей для нас является обеспечение взрывобезопасности угольных шахт региона.

#### – Как вы намерены ее решать?

– В пределах нашего лицензионного отвода расположен ряд перспективных, с точки зрения освоения запасов метана угольных пластов, площадей. Конечно, прежде всего это участки в центре Кузбасса, свободные от отводов угольных шахт и разрезов. Например, Нарыкско-Осташкинская площадь, где после соответствующей разведки предполагается массовое бурение эксплуатационных скважин и создание новых углеметановых промыслов. В то же время в мировой практике, скажем, в Австралии и Канаде, угледобывающие предприятия и компании, занимающиеся добычей метана, успешно сосуществуют на одной территории, принося друг другу немалую выгоду. В частности, последние, с помощью горизонтального и наклонно-направленного бурения под горные выработки, обеспечивают потребности первых в энерго мощностях и дегазацию угольных пластов, разработка которых планируется через 10–15 лет. У нас этот опыт будет широко использоваться на Томской и Распадской площадях.

#### – Что планирует делать ООО «Газпром добыча Кузнецк» в ближайшие годы?

– В этом и следующем году будет вестись эксплуатационное бурение и обустройство промысла на Талдинской площади. На Нарыкско-Осташкинской продолжится разведочное бурение. Здесь в 2011–2012 годах в пробную эксплуатацию предполагается запустить 30 разведочных скважин, а начиная с 2014-го планируется массовое эксплуатационное бурение. Естественно, будет развиваться и соответствующая инфраструктура промыслов. Так, на Нарыкско-Осташкинской площади, помимо внутрипромысловых газопроводов, будут построены несколько ГПЭС для электроснабжения газовых промыслов и передачи электроэнергии в энергосеть.

### ДОБЫЧА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

– Параллельно с бурением эксплуатационных скважин начнется прокладка 25-километрового газопровода до магистрали Нижневартовск–Парабель–Кузбасс, строительство установки подготовки газа и дожимной компрессорной станции.

#### – Как благодаря этому будут меняться объемы добычи угольного метана?

– В нынешнем году мы планируем добыть порядка 10 млн куб. м, что позволит генерировать около 3 МВт



электроэнергии и ежедневно заправлять компримированным газом до 100 автомобилей. Затем предполагаем значительно увеличить объемы производства и, соответственно, использования угольного метана. Так, в 2013-м добыча должна составить уже 100 млн, в 2014-м – 300 млн, в 2015-м – 500 млн, а в 2016-м – около 1 млрд куб. м.

**– А когда проект выйдет на максимальный уровень рентабельности?**

– Основным показателем эффективности проекта является себестоимость производства. Средние дебиты углеметановых скважин ниже, чем при добыче газа из традиционных источников, однако себестоимость угольного метана сопоставима и даже несколько ниже с учетом короткого транспортного плеча до конечного потребителя. Конечно, показатель этот в значительной степени зависит от объемов производства. В нашем случае на максимальный уровень рентабельности проект выйдет после перехода к промышленной добыче угольного газа, когда из недр будет ежегодно извлекаться не менее 3 млрд куб. м. Этой планки мы планируем достичь в 2018–2019 годах. Себестоимость добычи метана угольных пластов к этому времени снизится до 1250–1270 рублей за 1000 куб. м. Таким

образом, в течение 10–12 лет инвестиции в проект должны полностью окупиться.

**– Как будет использоваться угольный метан с увеличением объемов добычи?**

– В Кемеровской области в последние годы наблюдается нехватка энергогенерирующих мощностей и, как следствие, дефицит электроэнергии. Поэтому в качестве приоритетного направления использования газа, добытого на Юго-восточном участке Талдинского месторождения с густо развитой сетью угледобывающих шахт и разрезов, выбрано производство электроэнергии с последующей ее реализацией промышленным потребителям и населению. Оставшийся невостребованным при производстве электроэнергии объем метана угольных пластов предлагается сжимать с целью дальнейшей реализации компримированного природного газа в качестве газомоторного топлива.

По данным ОАО «Кузбассгипрошахт», потребность в электроэнергии строящихся и проектируемых угольных предприятий, прилегающих к Талдинской и Нарыкско-Осташкинской площадям, составит в ближайшие годы около 100 МВт, что в пересчете на газ – порядка 250 млн куб. м в год. Поэтому уже к 2013 году доля угольного метана,



используемого для генерации электроэнергии, вырастет с 6,7 млн куб. м до 90 млн куб. м. В рамках этого направления администрацией Кемеровской области в текущем году была запущена вторая ГПЭС на нашем газе мощностью 1,1 МВт. Кстати, по мере роста объемов добычи метана только на Талдинской площади суммарная выработка электроэнергии достигнет 10,5–11 МВт в год.

**– Вы предполагаете самостоятельно развивать газомоторное направление сбыта газа?**

– Сами создавать сеть АГНКС мы не планируем. Однако отмечу, что в Новокузнецке и Кемерово уже действуют три заправочных пункта филиала ООО «Газпром трансгаз Томск» – ДО «Томскавтогаз». В нынешнем году это предприятие собирается ввести в строй еще одну АГНКС в Новокузнецке. А до 2015 года в соответствии с планами «Томскавтогаза» в регионе появятся дополнительные станции. Помимо этого, на территории Новокузнецка действует коммерческая организация ООО «Регион-Газ», которая также имеет свои АГНКС. Не исключено, что мы будем выстраивать с ними партнерские отношения.

Кроме того, мы рассматриваем в качестве потенциальных инвесторов по развитию системы сбыта газомоторного топлива из метана угольных пластов, добываемого на Талдинском метаноугольном месторождении, новокузнецкие ООО «ТД «Сибирь» и ООО «СервисТехноГаз». Речь идет об организации дополнительных мощностей по сжатию газа и строительстве установки по сжижению угольного метана на территории промысла ООО «Газпром добыча Кузнецк».

**– Спрос на газомоторное топливо в регионе будет расти?**

– Безусловно. К примеру, только ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь» планирует перевести с бензина на газовое топливо около 100 единиц автомобильной техники в филиале «Талдинский угольный разрез».

**– Планируется ли работа по совершенствованию российской технологии освоения метаноугольных месторождений?**

– С учетом того что в этом вопросе мы являемся первыми в России, такая работа ведется в постоянном режиме.

### **ПРИМЕНЕНИЕ ОПЫТА**

– На данном этапе мы планируем совершенствовать основные технологические показатели гидроразрыва угольных пластов, а также освоить технологию бурения скважин с горизонтальным окончанием в угольных пластах.

**– Рассматривается ли возможность привлечения в проекты ООО «Газпром добыча Кузнецк» зарубежных компаний?**

– В мире накоплен достаточно большой опыт добычи метана угольных пластов. Наиболее успешные работы в этом направлении ведутся в США, Канаде и Австралии. Мы в своей деятельности активно используем данный опыт и,

конечно, не исключаем такой возможности. Отмечу также, что живой интерес к нашему проекту проявляет целый ряд крупных зарубежных компаний, среди которых Shell, Schlumberger, AGR Asia Pacific.

**– Могло бы ваше предприятие применить полученный в Кузбассе опыт в других регионах нашей страны?**

– Конечно. Ресурсы угольного метана в России сопоставимы с запасами традиционных месторождений природного газа. Они оцениваются в 83,7 трлн куб. м. В том числе в Тунгусском бассейне – в 20 трлн, Ленском и Таймырском – в 11 трлн, Печорском – в 1,942 трлн, Южно-Якутском – в 0,92 трлн. Однако при экономической оценке проектов необходимо учитывать удаленность месторождений от конечного потребителя и отсутствие необходимой инфраструктуры.

**– А за пределами России?**

– Как известно, в декабре прошлого года был подписан Меморандум между ОАО «Газпром» и НАК «Нафтогаз Украины» о создании на паритетной основе совместного предприятия для добычи метана из угольных пластов на территории Украины. Мы не исключаем привлечения в этот проект наших специалистов и использования наработок ООО «Газпром добыча Кузнецк».

**– Насколько актуальна поддержка государства для развития в нашей стране добычи метана угольных пластов?**

– Крайне актуальна.

### **ГОСПОДДЕРЖКА**

– На региональном уровне ряд действенных мер по поддержке нашего действующего проекта принят администрацией Кемеровской области. На федеральном, к сожалению, этого пока не произошло. Здесь предстоит решить несколько весьма важных вопросов. Так, метан угольных месторождений как самостоятельный вид полезного ископаемого включен в проект новой версии Общероссийских классификаторов. Соответствующие предложения направлены в Росстандарт в конце 2009 года. Утверждение этого проекта нужно ускорять. Иначе получается, что есть объемы добытого газа, а унифицированного названия ему нет. К этой же проблеме вплотную примыкает создание новых стандартизированных форм отчетности и планирование разработки, поскольку необходимо проводить учет движения запасов полезного ископаемого.

Не менее важный вопрос – внесение изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации в части установления нулевой ставки налога на добычу полезных ископаемых на угольный газ в целях повышения рентабельности проектов разработки метаноугольных месторождений. На сегодняшний день проект указанных изменений подготовлен администрацией Кемеровской области и направлен в Правительство России.

Беседу вел **Денис Кириллов**

# Спрос – гарантирован

На вопросы журнала отвечает старший вице-президент, главный региональный представитель (Россия и Украина), генеральный директор Московского офиса Mitsubishi Corporation Макото Накадзато

**Г**осподин Накадзато, расскажите, как развивалось сотрудничество вашей корпорации с «Газпромом». Какими были первые проекты?

– Наше сотрудничество ведет свою историю с начала 70-х годов прошлого века, когда Mitsubishi стала поставлять в СССР трубы большого диаметра (ТБД) для строительства магистральных газопроводов.

## **СПГ планы**

– В 2000-е годы мы стали партнерами «Газпрома» в рамках проекта «Сахалин-2».

– Сейчас вы сотрудничаете с «Газпромом» по поставкам трубной продукции?

– На протяжении трех десятилетий Россия была главным и наиболее крупным потребителем труб японского производства, но, как вы знаете, за последние несколько лет российские предприятия по заказу «Газпрома» освоили производство высококачественных труб большого диаметра, поэтому мы прекратили поставки ТБД «Газпрому». В то же время, если «Газпром» проявит заинтересованность, мы надеемся возобновить партнерские отношения в этой сфере, хотя, конечно, и не в таких масштабах.

Мы могли бы осуществлять поставки трубной продукции, которая в России не производится, например труб от изготовителя JFE Steel Corporation, которые выпускают на заводе Чита (Япония). Это обсадные

и насосно-компрессорные трубы, имеющие более высокие значения сопротивления смятию, предела текучести, прочности и устойчивости к коррозии, чем изготовленные из материала, используемого для нефтегазопромысловых труб по стандарту API. Дело в том, что в последние годы режимы бурения скважин постоянно усложняются. Скважины уходят всё дальше на глубину, где, помимо присутствия кислого газа, значительно возрастают давление и температура. Трубы производства JFE отлично подходят для работы в этих более сложных условиях.

– Как вы оцениваете сотрудничество с «Газпромом» в рамках «Сахалин-2»? Какие вы видите дальнейшие перспективы этого проекта?

– Оцениваем очень позитивно. Вхождение в этот проект «Газпрома» придало ему новый импульс, что ускорило сроки ввода в эксплуатацию завода СПГ. Но нельзя останавливаться на достигнутом. Недавно я побывал на этом предприятии, осмотрел прилегающую к заводу территорию. Мне кажется, там достаточно места для строительства новых мощностей по производству сжиженного газа. Понятно, что решения по этому вопросу должны принимать технические специалисты, ясно также и то, что для загрузки новых мощностей необходимо будет задействовать дополнительные объемы газа с месторождений на сахалинском шельфе. Но сам факт, что завод СПГ



находится в непосредственной близости от Японии и других потребителей сжиженного газа в регионе, говорит о том, что увеличению объемов производства будет гарантирован спрос.

**– Планируете ли вы развивать сотрудничество с «Газпромом» в плане производства и поставок СПГ в рамках других проектов?**

– Да, мы внимательно следим за разработкой Штокмановского месторождения, и Mitsubishi заинтересована стать его участником. Кроме того, компания Chiyoda (Mitsubishi владеет 33,5% ее акций), проектировавшая и возводившая завод СПГ на Сахалине, могла бы предложить свои услуги по строительству и поставкам оборудования на завод СПГ в Териберке, который предполагается ввести в эксплуатацию в рамках Штокмановского проекта. Надеемся, что совместный опыт работы с «Газпромом» на Сахалине будет учтен им при выборе партнеров.

**– Насколько известно, вы сейчас работаете вместе с «Газпром нефтью» по утилизации попутного нефтяного газа. Не могли бы вы рассказать об этой работе?**

– Да, это очень интересный проект, реализация которого связана с участием России в Киотском протоколе.

### **Экология + экономия**

– Напомню, что в рамках этого документа ряд стран определили для себя количественные обязательства по ограничению либо сокращению выбросов на период с 1 января 2008 по 31 декабря 2012 года. Для достижения этой задачи предусмотрены так называемые механизмы гибкости, которые позволяют одной стороне (государству или хозяйствующему субъекту на его территории) приобретать у другой стороны единицы сокращения выбросов, получаемые в результате реализации проектов, направленных на снижение антропогенных выбросов парниковых газов. В результате прошлогоднего тендера на территории РФ было отобрано



15 проектов совместного осуществления (ПСО), связанных с сокращением выбросов, один из которых – наш с «Газпром нефтью».

Суть его вкратце в следующем. От Еты-Пуровского до Вынгайхинского нефтяного месторождения прокладывается трубопровод протяженностью порядка 60 км для транспортировки попутного нефтяного газа (ПНГ), ранее сжигавшегося на месторождении. Этот газ поступает на Вынгапуровскую компрессорную станцию, откуда его направят на Вынгапуровский газоперерабатывающий завод. Там ПНГ разделяется на два компонента – сухой газ (для подачи в газопровод) и стабильный газовый конденсат (сырье для дальнейшей переработки).

Строительство трубопровода до Вынгайхинского месторождения осуществляет «Газпром нефть» (объем инвестиций порядка 1 млрд рублей). Этот объект уже построен. В зоне ответственности японской стороны – разработка проектной технической документации в соответствии с применяемой методологией, согласование проекта с правительственными органами Японии, расчет по специальной формуле объемов сокращения выбросов CO<sub>2</sub> и непосредственно продажа полученных углеродных единиц. Всего, таким образом, до 2012 года мы планируем сократить порядка 3 млн т выбросов в углеродном эквиваленте. Эта цифра преобразуется в так называемые единицы установленного количества (ЕУК), или, иначе говоря, углеродные единицы, которые представляют собой часть национальной квоты страны на выброс парниковых газов. Данные единицы списываются со счета РФ в Сбербанке, который назначен оператором российских углеродных единиц и координатором для осуществления сделок по ПСО, и зачисляются на счет нашего проекта в том же Сбербанке как единицы сокращения выбросов. Далее мы уже можем продать эти углеродные единицы компаниям в Западной Европе или Японии, которые по разным причинам не способны физическим путем выполнить свои обязательства по сокращению выбросов, но имеют возможность компенсировать недостающий объем за счет покупки углеродных кредитов на рынке.

– И какую сумму удастся выручить «Газпром нефти» и Mitsubishi от продажи этих единиц?

– Порядка 35 млн евро. Но для «Газпром нефти» главный плюс заключается в другом. Постановление Правительства РФ требует к 2012 году снизить до 5% объем сжигания ПНГ в факелах, но в то же время надо признать, что мероприятия по утилизации нефтяного газа в большинстве случаев убыточны для компаний. Работа же в рамках ПСО по Киотскому протоколу позволяет в определенной мере окупить такого рода затраты.

– Планируете ли вы реализовать какие-нибудь аналогичные проекты?

– Да, у нас есть идеи в отношении нескольких месторождений, но всё упирается в одну существенную проблему. Дело в том, что срок действующего соглашения по Киотскому протоколу, в рамках которого осуществляется торговля квотами и реализация ПСО, истекает 31 декабря 2012 года. Новое соглашение еще не подписано, поэтому дальнейшие перспективы такого рода проектов пока неясны.

– По каким еще направлениям вам было бы интересно сотрудничать с «Газпромом»?

– Нам известно, что в настоящее время «Газпром» выступает стратегическим инвестором в электроэнергетику и активно вводит новые мощности, поэтому мы очень заинтересованы в партнерских отношениях и в этом секторе. Наша компания готова предложить свое оборудование, и в первую очередь новую разработку Mitsubishi Heavy Industries – газовую турбину M701 серии F4 мощностью 310 МВт. В комбинированной конфигурации (вместе с паровой турбиной) она дает КПД 59% и может использоваться в российских условиях для строительства энергоблоков мощностью до 450 МВт.

В настоящее время в мире реализуется 10 проектов с использованием данной турбины, один из которых в России – на Краснодарской ТЭЦ. Зная о реализации «Газпромом» масштабной инвестиционной программы по вводу новых мощностей тепловой генерации, мы рассчитываем на развитие партнерских отношений в данной сфере.

Беседу вел Николай Хренков



## Газ и баскетбол

На вопросы журнала отвечает председатель Совета директоров ЗАО «Нортгаз» и ОАО «Сибнефтегаз», генеральный директор Baltic LNG Александр Красненков

**— Александр Викторович, с какими результатами ЗАО «Нортгаз» завершило минувший год?**

– В минувшем году «Нортгаз» добыл 3 млрд куб. м газа и 440 тыс. т газового конденсата, и таким образом мы достигли плановых показателей. В текущем году планируем добыть 4 млрд куб. м газа и около 500 тыс. т конденсата.

### ПЕРСПЕКТИВЫ «НОРТГАЗА»

– Выручка ЗАО «Нортгаз» по итогам минувшего года достигла 5 млрд рублей, а чистая прибыль – 1,3 млрд рублей. В 2011 году инвестпрограмма составит около 8 млрд рублей – это будут как собственные, так и заемные средства (кредит привлечем в Газпромбанке или Сбербанке). По итогам 2011 года чистая прибыль планируется на уровне 1,5 млрд рублей. Соотношение конденсата и газа в выручке сейчас составляет приблизительно 60:40. Мы планируем, что средняя цена нефти в текущем году будет около 75 долларов за баррель. От этой же цифры отталкивается и Минфин.

Во втором квартале 2011 года введем в эксплуатацию дожимную компрессорную станцию, которая позволит довести добычу газа до 4,5 млрд куб. м. Еще одним важным инвестиционным объектом является строительство вахтового жилого комплекса, который нам необходим для начала освоения Восточного купола

Северо-Уренгойского месторождения. Начало добычи здесь намечено на 2014 год. В 2015 году «Нортгаз» сможет выйти на максимальный уровень добычи в размере 8 млрд куб. м газа и около 1 млн т жидких углеводородов.

**– Как может отразиться на деятельности компании приход в нее нового акционера – ОАО «Интер РАО ЕЭС»?**

– Действительно, Фархад Ахмедов известил нас, что он ведет переговоры о продаже своей доли (49% акций) компании «Интер РАО ЕЭС» и стороны уже подписали предварительное соглашение. Второй акционер – «Газпром» – получил оферту, так как он имеет преимущественное право на покупку акций «Нортгаза». Решение, естественно, принимаю не я, но считаю, что цена, указанная в оферте, слишком высока для этого актива.

**– Если «Интер РАО ЕЭС» получит 49% акций «Нортгаза» в текущем году, когда она сможет получить газ компании для обеспечения своих генерирующих активов?**

– В настоящее время весь газ «Нортгаза» законтрактован. В 2011 году мы продадим 2,3 млрд куб. газа «Межрегионгазу», а остальной объем – одной из трейдерских компаний. Причем с «Межрегионгазом» у нас подписан контракт до 2013 года включительно. Кстати, в минувшем году «Нортгаз» реализовывал газ тем же клиентам.

**– Расскажите о деятельности ОАО «Сибнефтегаз».**

– Говорить о «Сибнефтегазе» мне сейчас не совсем корректно. Как известно, в минувшем году Газпромбанк продал 51% акций «Сибнефтегаза» ОАО «НОВАТЭК». Я пока еще остаюсь председателем Совета директоров «Сибнефтегаза», но очевидно, что в ближайшее время покину этот пост. Могу только сказать, что компания развивается весьма динамично. Быстро растет добыча газа, правда, пока еще остается высокой долговая нагрузка. Поэтому 2010 год «Сибнефтегаз» закончил с небольшим убытком, аналогичная ситуация скорее всего сохранится и в 2011 году. Хотя уже в 2012 году компания сможет получить первую прибыль.

**– Ранее вы предлагали создать крупную компанию за счет объединения «Нортгаза», «Сибнефтегаза» и «Пургаза», контрольный пакет акций которой остался бы у «Газпрома». Очевидно, что после продажи «Сибнефтегаза» НОВАТЭКу эта идея умерла. Однако руководство ИТЕРА предложило на базе «Пургаза» начать добычу с небольших месторождений, которые принадлежат «Газпрому», но пока не осваиваются. Как вы относитесь к этой идее?**

– Мое предложение действительно не было услышано. Объединенная компания стала бы сильным конкурентом НОВАТЭКу, но НОВАТЭК предотвратил такое развитие событий, купив контрольный пакет «Сибнефтегаза». Что касается идеи ИТЕРА в отношении мелких месторождений «Газпрома», то она

вполне жизнеспособна. Не секрет, что «Газпром» уделяет основное внимание разработке крупных месторождений. До многих мелких участков руки пока не доходят, так как их освоение менее рентабельно.

У ИТЕРА другая ситуация: лицензий на крупные месторождения у компании нет, поэтому она заинтересована в получении доступа к новым запасам. Поскольку контрольный пакет акций «Пургаза» принадлежит «Газпрому», а 49% – ИТЕРА, то на базе этой компании можно было бы заняться освоением мелких месторождений. Причем «Газпром» внес бы в это совместное предприятие лицензии, а ИТЕРА – денежные средства, необходимые для их освоения.

– Вы входите в состав Совета директоров Газпромбанка. Скажите, пожалуйста, IPO в ближайшее время не планируется?

– Тема IPO Газпромбанка обсуждается довольно давно, но в ближайшей перспективе его проведение не рассматривается. Банк развивается весьма успешно, в последнее время серьезное внимание уделяется избавлению от непрофильных активов – «Сибнефтегаза», СИБУРа...

– Как вы оцениваете сделку по продаже СИБУРа?

– Положительно. Газпромбанк реализует непрофильный для себя актив по хорошей цене. При этом он еще и кредитует покупателя, что дает возможность банку заработать дополнительные средства. Думаю, через какое-то время Газпромбанк избавится и от других непрофильных активов.

## BALTIC LNG

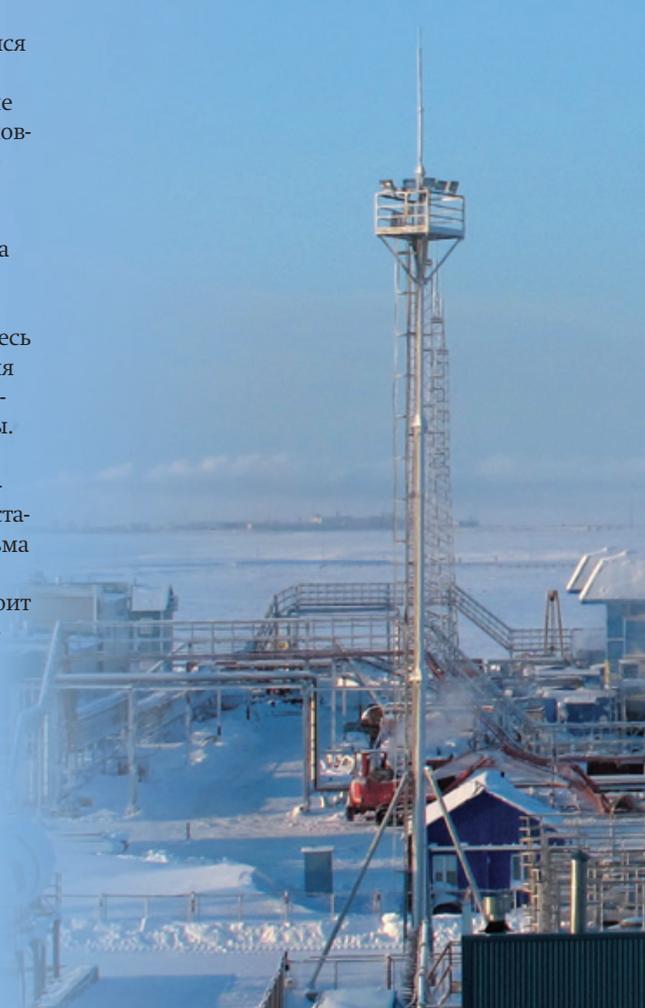
– А каковы перспективы компании Baltic LNG?

– Эта компания в ближайшее время поменяет владельцев. Gazprom Germania и «Совкомфлот» продадут 100% акций Baltic LNG СИБУРу. Напомню, что Baltic LNG планировала построить завод по сжижению газа мощностью 5 млн т СПГ в год в районе порта Приморск (Ленинградская



область). Однако этот проект показался «Газпрому» недостаточно эффективным, поэтому было принято решение отказаться от него в пользу Штокмановского. СИБУР, в свою очередь, планирует построить на площадке (120 га), принадлежащей Baltic LNG, завод по производству метанола. Эта задача упрощается: во-первых, необходимо меньшее количество сырьевого газа для выпуска метанола, во-вторых, здесь уже есть согласованная документация по газоотводу. В России все метанольные заводы находятся внутри страны. Строительство нового предприятия на территории порта позволит повысить рентабельность экспортных поставок метанола, так как этот товар весьма востребован на мировом рынке.

В последнее время «Газпром» строит новые газопроводы на северо-западе РФ, чтобы обеспечить как потребителей внутри страны, так и поставки на экспорт по «Северному потоку». У СИБУРа имеются собственные объемы газа, и компания сможет направить их на производство метанола



- **СИБУР планирует построить на площадке, принадлежащей Baltic LNG, завод по производству метанола. Здесь предполагается перерабатывать до 2 млрд куб. м газа ежегодно**

в Приморске. Здесь планируется перерабатывать до 2 млрд куб. м газа ежегодно. Построить этот завод можно будет за 2–2,5 года. Администрация Ленинградской области в курсе наших планов и поддерживает этот проект. – Когда прорабатывался проект строительства завода СПГ на Балтике, вы изучали рынок сбыта сжиженного газа. Как вы оцениваете перспективы проектов «Штокман» и «Ямал СПГ»?

– Это очень сложные проекты. Главную трудность представляют крайне суровые погодные условия. Причем Штокмановский проект, на мой взгляд, реализовать все же проще, чем «Ямал СПГ». Это касается и условий для строительства завода, и последующей транспортировки СПГ.

Нужно понимать, что эти проекты конкурируют с катарским СПГ, себестоимость которого ниже, поэтому всё будет зависеть от мирового спроса на газ и его цены. Если надежды

на мировую сланцевую революцию не оправдаются, а похоже, что именно так и будет, то спрос на сжиженный газ будет стремительно расти.

– В 2001–2003 годах вы возглавляли Департамент по управлению имуществом ОАО «Газпром». Тогда вы активно занимались возвращением в Группу «Газпром» утерянных активов. В частности, СИБУРа и «Сибнефтегаза». Сегодня эти компании снова оказались за пределами Группы «Газпром». Как вы к этому относитесь?

– Абсолютно нормально. Тогда эти компании уходили из-под контроля «Газпрома» практически за бесценок. Их, конечно же, нужно было вернуть. Теперь активы продаются по рыночной стоимости, а деньги идут на реализацию приоритетных проектов.

– Александр Викторович, расскажите о своих планах на посту главы Российской федерации баскетбола.

– Я возглавил федерацию в декабре 2010 года, поэтому пока только вхожу

в курс дела. Честно говоря, ситуация там удручающая. Российская федерация баскетбола существует на основе документов, датированных 1960-ми годами. После распада СССР в них вносились какие-то дополнения и уточнения, которые только запутывали дело. У меня сложилось такое впечатление, что я попал в какую-то слаборазвитую страну вроде Лаоса или Камбоджи. Но я не теряю оптимизма. Руководство Министерства спорта, туризма и молодежной политики рассчитывает, что обе наши баскетбольные сборные (мужская и женская) завоюют медали на лондонской Олимпиаде 2012 года. Мы будем стараться оправдать эти ожидания. В этом году состоятся чемпионаты Европы среди женских и мужских команд. Мы постараемся выиграть оба этих турнира, ведь победитель сразу получает право участвовать в Олимпийских играх.

Беседу вел Сергей Правосудов



- крупнейший инвестор

# Экономия времени

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром центрремонт» (ГЦР) Дмитрий Доев



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

– Дмитрий Витальевич, насколько эффективной стала работа «Газпром центрремонта» за последние годы?

– Основные показатели нашей работы – это количество отремонтированных объектов, выраженное в процентах выполнения годового плана, а также средства, которые мы сэкономили «Газпрому». Так, по итогам 2009 года за счет оптимизации процессов технического обслуживания и ремонта нами достигнута экономия более чем в 15,3 млрд рублей, при этом в денежном отношении план полностью выполнен по всем объектам. Конкурсы по выбору подрядчиков на ремонтные работы, которые наш тендерный комитет проводил в 2009 году, позволили сэкономить более 2,3 млрд рублей. В количественном же отношении по капитальному ремонту линейной части при сплошной замене трубы план перевыполнен на 30%, по ремонту компрессорных станций – на 10%, по ремонту оборудования скважин – на 5%, по остальным объектам план выполнен на 100%. Перевыполнение плана – это тоже своего рода экономия. Экономия времени.

За 2010 год объем переизолированных газопроводов составил 98% от годового плана, капитальный ремонт с заменой труб выполнен на 104%, таким образом, в целом план ремонта магистральных газопроводов выполнен на 100%. Кстати, ремонт объектов линейной части магистральных газопроводов в последний год стал приоритетным направлением деятельности нашего холдинга. Мы снизили стоимость ремонтных работ ориентировочно на 6,7 млрд рублей, а цены на материально-технические ресурсы (МТР) – на 20–30% относительно декабря 2008 года (с учетом макроэкономических изменений). Мы вышли на уровень международ-

ного сотрудничества – компании холдинга «Оргэнергогаз» и «Газавтоматика» задействованы в пусконаладке объектов газопроводов «Северный поток» и «Южный поток».

– Расскажите о новом направлении вашей деятельности – логистике.

– С января 2010 года холдинг получил статус централизованного поставщика МТР для ремонтных работ. До этого закупки осуществлялись ООО «Газпром комплектация». Учтя положительный опыт входящей в наш холдинг компании «Центрэнергогаз» в части полной логистики группы МТР для техобслуживания и ремонта (ТОиР) газоперекачивающих агрегатов (ГПА), мы взяли на себя поставки и создали для их хранения централизованный склад в Щелкове. После того как на ДАО «Центрэнергогаз» были возложены функции единого логистического оператора, призванного оптимизировать путь продукта по цепочке от производителя к потребителю, мы упростили документооборот и на 35% снизили транспортные расходы.

– Каков экономический эффект?

– Мы добились общего снижения складских запасов МТР для ТОиР «Газпрома» в объеме 4,1 млрд рублей и создали централизованный запас в 2,2 млрд рублей. Он предназначен для плановых и непредвиденных ремонтов (в том числе и в случае сбоя поставок). Планируем снизить еще на 2 млрд рублей.

– С какими проблемами вы сталкиваетесь?

– До того как в январе 2009 года вступила в действие схема централизованного ремонта, он 12 лет проводился преимущественно собственными силами эксплуатирующих предприятий (хозспособом), а потом еще четыре года – отдельными подрядчиками. Естественно, что при такой системе реформирование процессов ТОиР не всегда и не везде проходило так быстро, как этого хотелось бы.



Ремонтникам, особенно специалистам со стажем, нелегко было перестроиться, преодолеть сложившиеся стереотипы.

Чтобы убедить сотрудников газотранспортных и газодобывающих компаний перейти к нам на работу, мы в свое время много беседовали с ремонтниками, объясняя перспективы работы по новой схеме. Зато сегодня вчерашние скептики и консерваторы приводят на работу в наши филиалы своих детей – значит, стереотипы окончательно повержены. В конце 2010 года мы отметили пятилетие.

#### – Экономический кризис сказался на работе?

– В целом кризис не оказал заметного влияния: объемы работ росли, удельные затраты снижались. Если сравнивать финансово-производственные показатели нашего холдинга с аналогичными данными 30 ведущих мировых сервисных компаний полного цикла (согласно рейтингу Bloomberg), мы могли бы претендовать на место где-то в середине списка. Чтобы войти в этот список на официальных правах, нам не хватает только двух вещей – надо освоить геофизику и бурение. Но с нашей спецификой работы в этом нет необходимости.

#### НАПРАВЛЕНИЯ

– Чем для ГЦР важно направление комплексной диагностики объектов Единой системы газоснабжения (ЕСГ)?

– Я бы рискнул сравнить ЕСГ с человеческим организмом. Человек разумный понимает, что целесообразно следить за своим здоровьем, периодически проверяться у врачей, сдавать анализы, делать прививки. Это позволяет избежать болезней или вылечить недуг, не запуская его, чтобы не доводить дело до оперативного вмешательства. Так же и с Единой системой – диагностика ее

объектов помогает снизить риск преждевременного износа оборудования, вовремя выявить и устранить причину аварийной ситуации.

Входящая в холдинг компания «Оргэнергогаз» и специализированные подрядные организации осуществляют три вида диагностических исследований: планово-предупредительную, предремонтную и диагностику отремонтированного оборудования. Данные этих исследований заносятся в информационную базу «Инфотех», благодаря чему все те, кто непосредственно занимается обслуживанием и ремонтом объектов газоснабжения, могут узнать фактическое состояние оборудования и дату его последнего ремонта.

#### – Как продвигаются работы по заводскому ремонту газоперекачивающих агрегатов?

– В рамках подготовки оборудования компрессорных станций к эксплуатации за 2010 год в газотранспортных и газодобывающих обществах выполнено 98% от запланированного на год объема по средним и капитальным ремонтам ГПА.

При этом часть объемов работ по ремонту узлов, блоков, деталей ГПА, а именно сложные специфичные работы, работы по восстановлению технических характеристик, ресурса – выполнялась в условиях специализированных ремонтных предприятий. Так, за 2010 год общий объем таких работ составил 6,8 млрд рублей, в том числе были отремонтированы 140 авиационных и 55 судовых приводных двигателей ГПА, также в адрес дочерних обществ было поставлено 16 новых авиадвигателей.

#### СТРАТЕГИЯ

– Запланировано ли на ближайшее время расширение мощностей?

– Как раз на 2011 год намечен очередной этап расширения производствен-

ной базы холдинга. На территории ремонтного завода ОАО «Газэнергосервис» в Щекине (Тульская область) строится цех по производству штампованных заготовок для всех типов лопаток ГПА. На другом ремонтном заводе, в Брянске, запускается разгонно-балансировочный вакуумный стенд для балансировки всех типов роторов газоперекачивающих агрегатов. Кстати, сейчас «Газэнергосервис» обеспечивает большую часть номенклатуры необходимых для ремонта ГПА запасных частей, и эта доля будет увеличиваться.

Также в текущем году в качестве системных подрядчиков для ремонта оборудования газодобывающих скважин в состав холдинга войдут «Подземремонт Астрахань» и «Подземремонт Оренбург». На базе предприятий «Тюменские моторостроители» и «Газтурбосервис» будет развиваться заводской ремонт приводных двигателей. А «Югорскремстройгаз» станет системным подрядчиком холдинга по выполнению общестроительных работ на объектах «Газпром трансгаз Югорска».

На основе арендуемого филиалами «Центрэнергогаза» имущества будет создана собственная производственная база по ремонту компрессорных станций, включая дожимные, а также систем подземного хранения и осушки газа.

#### – Какова производственная стратегия холдинга?

– На данный момент в «Газпроме» проходит согласование пятилетняя программа по комплексному капитальному ремонту объектов линейной части магистральных газопроводов. Она предполагает последовательное увеличение объемов до 4 тыс. км в год. И, разумеется, мы планируем в дальнейшем снижать удельную стоимость работ, повышая при этом их качество.

Беседу вел Александр Фролов

# Стремительное начало века

## Газомоторная отрасль совершила количественный и качественный рывок

Мировая газомоторная отрасль в последнее десятилетие развивалась стремительными темпами. Многократно увеличилось количество автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), газобаллонных автомобилей (ГБА), а также объемы реализуемого топлива. Российские автопроизводители постепенно осваивают выпуск ГБА, но отрасли пока не хватает законодательной поддержки и отечественных комплектующих.

### ИТОГИ ДЕСЯТИЛЕТИЯ

За прошедшее десятилетие газомоторная отрасль претерпела ряд существенных изменений. Самое главное из них – то, что из множества региональных рынков был окончательно сформирован глобальный рынок компримированного природного газа (КПГ). В то же время более чем на порядок выросло количество газобаллонных автомобилей – если в 2000 году в мире их насчитывалось чуть более 1 млн, то к концу 2010-го этот показатель превысил 12 млн. Годовой оборот газа вырос с 2,4 млрд куб. м в 2000 году до примерно 30 млрд куб. м в 2010 году, а суммарная установленная производительность АГНКС достигла 40 млрд куб. м. При этом число заправок увеличилось с 3,5 тыс. до 18,3 тыс. «Средний годовой объем потребления природного газа на один автомобиль с 2000 по 2010 год практически не изменился. Он остался на уровне 2,3 тыс. куб. м, – отмечает заместитель начальника Управления по газификации и использованию газа Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Евгений Пронин. –

Но удельный годовой рост реализации КПГ на одну АГНКС увеличился с 700 тыс. куб. м в 2000 году до 900 тыс. куб. м в 2010-м».

Мировой рынок газомоторного топлива ежегодно рос почти на 10%, невзирая на экономический кризис. Прежние лидеры направления – Италия, Россия и США – были потеснены Китаем, Индией и Бразилией. Но особенно стоит выделить Пакистан и Иран. Обладая в 1999 году весьма скромными парками ГБА (4 тыс. и 800 штук соответственно), к 2010-му эти страны заняли первые места в мире по количеству автомобилей, работающих на компримированном газе, – 2,5 млн и 2 млн газобаллонных машин соответственно. При этом за несколько лет в Пакистане был организован выпуск собственных метановых автомобилей. Сегодня там зарегистрировано более 3,3 тыс. АГНКС. Но не стоит сбрасывать со счетов и старых лидеров отрасли. В Италии, где газомоторное топливо внедряется с первой половины XX века, только с декабря 2009 по сентябрь 2010 года парк ГБА увеличился на 15,2%, до 677 тыс. По этому пока-



ГРС-4 в Свердловской области



- В 2010 году Группа «Газпром» открыла четыре АГНКС в России, одну в Германии и одну в Чехии

зателю Италия находится на первом месте в Европе и на шестом в мире.

Заметим, что развитием газовой «альтернативы» во всем мире занимаются госструктуры и крупные компании. Без их влияния и поддержки столь впечатляющие показатели роста были бы невозможны. Сегодня именно газ является лидирующим альтернативным моторным топливом. И хотя КПГ пока уступает сжиженному углеводородному газу (СУГ) как по количеству работающих на нем автомобилей, так и по объемам реализуемого топлива, динамика роста количества метановых машин говорит о том, что в скором времени лидером газомоторной отрасли станет именно КПГ.

## Россия

По динамике развития газомоторной отрасли Россия существенно

отстает от среднемирового показателя. Между тем общее количество АГНКС, по данным Национальной газомоторной ассоциации, достигло 249. Ранее предполагалось, что к 2015 году будет построено еще 200 заправок, но экономический кризис заставил пересмотреть планы. Количество ГБА на компримированном газе достигло 100 тыс. (на СУГ – более 1 млн).

Отечественная газомоторка по-прежнему испытывает дефицит законодательной поддержки. В частности, до сих пор не принят закон «Об альтернативных моторных топливах». Но тем не менее в последние годы все же вступил в силу ряд важных документов. В первую очередь стоит отметить ФЗ «Об энергосбережении» и поручение Владимира Путина органам исполнительной власти и организациям о подготовке и предоставлении

комплексной программы стимулирования использования природного и сжиженного углеводородного газа в качестве моторного топлива. Кроме того, в июне прошлого года правительство Москвы приняло решение о переводе части муниципального транспорта на природный газ, а также о строительстве заправок. Это означает городской заказ на автобусы и грузовики. Также прорабатывается возможность использования биометана. А в конце 2010 года администрацией Ставропольского края было принято решение о переводе 6 тыс. муниципальных авто на газ в течение трех лет.

«Газпром» предлагает обеспечить метаном Универсиаду 2013 года в Казани. «Это предложение нашло понимание у руководства Татарстана, – подчеркивает Евгений Пронин. – И, разумеется, корпорация не снимает с себя обязательств по обеспечению голубым топливом транспорта белой Олимпиады в Сочи 2014 года». Всего в 2010 году Группа «Газпром» открыла четыре АГНКС в России, одну в Германии и одну в Чехии, а также комплекс по сжижению природного газа на ГРС-4 в Свердловской области. В том числе началась эксплуатация газовой заправки в Кузбассе, на которой используется метан угольных пластов. Кроме того, были открыты центры по переоборудованию автомобилей в Саратове и Краснотуринске. В планах на 2011 год – строительство еще 21 заправочной станции.

## Оборудование

На сегодняшний день цена метанового газобаллонного оборудования составляет в среднем 40–60 тыс. рублей (стоимость импортного достигает 150 тыс.), а пропан-бутанового – колеблется в пределах 15–28 тыс. рублей. Сегодня в России КПГ выгодно использовать только при условии, что транспорт, работающий на этом топливе, активно эксплуатируется. Автобусы, маршрутные такси, грузовики – вот сфера его применения.

Оборудование, которое сегодня выпускается в нашей стране, в массе своей спроектировано около 50 лет назад. К сожалению, всего два завода в России выпускают баллоны, притом в объеме нескольких десятков тысяч единиц. Для сравнения: аналогичные



предприятия Аргентины и Италии производят их в количестве нескольких миллионов в год. Кроме того, на сегодняшний день не существует российского компрессора для АГНКС. Но из этих неутешительных фактов можно сделать один важный для отечественной экономики вывод: развитие газомоторной отрасли обеспечит заказы для массы сопутствующих областей, таких как металлургия, автомобилестроение и профильные НИИ. «Надо принять программу закупки отечественного газобаллонного оборудования. Она потянет за собой производство, учебу и так далее», – замечает

Евгений Пронин. В противном случае оборудование придется покупать, вкладывая ресурсы в экономики других стран.

### Автомобили

Выпуск собственных заводских автомобилей является одним из важнейших вопросов отечественной газомоторной отрасли. КамАЗ оказался первой российской компанией, разработавшей газовый двигатель. Также автомобильная корпорация выпускает машины наиболее выгодных категорий – грузовики и автобусы. КамАЗ ориентируется на КПП и СПГ.

Группа ГАЗ, в свою очередь, сделала ставку на СУГ. С апреля 2010 года на главном конвейере Горьковского автозавода в Нижнем Новгороде организовано производство газобаллонных автомобилей «ГАЗель». Проверка их качества предусматривает контроль герметичности газовой системы сжатым воздухом при помощи специально разработанного стенда. В прошлом году было выпущено около 1,2 тыс. автомобилей. Также в течение 2011-го предполагается начать производство

того, что давно ожидал российский рынок, – газобаллонных «ГАЗелей» в модификациях «Автобус» и «Цельнометаллический фургон», работающих на бензине и сжиженном газе. Предполагаемый объем производства ГБА в 2011 году – около 4 тыс. машин.

А вот перспективы метаново-бензиновой Lada Priora – CNG, анонсированной несколько месяцев назад АвтоВАЗом, не совсем понятны. По сообщениям новостных агентств, специалисты предприятия уверяют, что разница в цене с обычной «Ладой», составляющая 40 тыс. рублей, окупится за 30 тыс. км пробега. Простой расчет, в ходе которого мы допускаем, что владелец новой «Лады» будет заправлять автомобиль исключительно компримированным газом, показывает, что в идеальных условиях за 30 тыс. км можно выиграть не более 30 тыс. рублей. Но даже этот результат недостижим в реальной жизни. И хотя начинание АвтоВАЗа можно только приветствовать, производителю стоит задуматься о снижении цены (сделать ее, пожалуй, даже ниже цены обычной Lada Priora).

Александр Фролов



# Будь здоров, расти большой

«Газпром – детям» – крупнейший социальный проект



Главная цель программы «Газпром – детям» – сделать так, чтобы подрастающее поколение проводило досуг себе во благо. Например, имело возможность, несмотря на удаленность от крупных населенных пунктов, заниматься физкультурой и спортом.

Программа стартовала более пяти лет назад, когда руководство «Газпрома» заявило о намерениях корпорации оказывать поддержку физическому и духовному развитию подрастающего поколения, имея в виду прежде всего строительство спортивных объектов в регионах. Сегодня проект реализуется в 69 российских регионах при участии 40 предприятий Группы.

С 1 января 2007 года по 1 июля 2010-го в рамках программы было инвестировано свыше 9 млрд рублей. Большая часть средств (8,7 млрд) пошла именно на строительство спортивных объектов. Сегодня уже сданы в эксплуатацию 528 спортплощадок, кортов и футбольных полей, 42 спортивно-оздоровительных и физкультурно-оздоровительных комплекса и стадиона, а также 54 других объекта, среди которых детские спортивные городки, базы отдыха, культурно-спортивные центры и бассейны. Более 200 тыс. детей по всей стране уже посещают спортивные секции и кружки, открытые в рамках социального проекта «Газпрома». Одним из последних спортивных объектов, введенных в эксплуатацию, стал крупнейший в Сибири легкоатлетический манеж в Томске (стоимость – 713 млн рублей).

Вообще говоря, отзывы о новых спортивных сооружениях, как правило, близки к восторженным. Например, старший тренер по скалолазанию надымской ДЮСШ, руководитель Центра высокогорных и экстремальных видов спорта «Норд» Нина Харитоновна называет возведенный в роллер-парке «Адреналин» спортивный скалодром уникальным сооружением. «По своим спортивно-техническим параметрам он единственный в Уральском федеральном округе, – отмечает она. – Для тренировки восхождения доступны трассы различных категорий сложности. Стены скалодрома соответствуют международным стандартам. Этот вид спорта в Надыме очень популярен. Я благодарна тем людям, которые участвовали в строительстве скалодрома».

Прекрасно, что благодаря социальному проекту новые спортивные объекты появляются там, где о них раньше, кажется, и мечтать не могли. Например, в поселке городского типа Павловка Ульяновской области с населением около 5 тыс. человек в феврале 2007 года в рамках программы «Газпром – детям» был открыт спортивно-оздоровительный центр «Мечта». Тренер по волейболу Владимир Мякишев говорит о нем так: «Это великолепная база европейского уровня. Санитарно-гигиеническое состояние, температурный и световой режим, оснащение всем необходимым инвентарем – выше всяких похвал. А главное – внимательное и ответственное отношение руководства филиала ООО «Газпром трансгаз Самара» к спортсменам и тренерам, ко всей нашей работе. Газовики прекрасно понимают ее значение. Для подростков и молодежи занятия спортом – это в первую очередь возможность с пользой провести свободное время, своего рода защита от дурных привычек».

Питерские газовики построили в Торжке отличный спортивно-оздоровительный комплекс. «Ежедневно здесь тренируются до 180 человек, – рассказывает заведующий СОК «Олимп» Владимир Марков. – Родители юных спортсменов зачастую с удивлением переспрашивают, сколько всё это будет стоить, и с радостью узнают, что занятия с профессиональными тренерами доступны и необременительны для родительского кармана!»

Даже просто привести здесь названия всех возведенных в рамках программы «Газпром – детям» объектов довольно сложно. В течение нескольких лет спорткомплексы и стадионы появлялись на Северном Кавказе, в Татарстане, Краснодарском крае и во многих регионах Сибири. Социальный проект российского газового гиганта действительно впечатляет своими масштабами.

Владислав Корнейчук

# Шаги к успеху



На вопросы журнала отвечает олимпийская чемпионка по художественной гимнастике, заместитель председателя Комитета по делам молодежи ГД РФ Алина Кабаева

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

– Алина, вы – лицо программы «Газпром – детям». Российский газовый гигант немало делает для развития детского и юношеского спорта в стране. Какие, вообще говоря, проблемы, по-вашему, есть в этой сфере?

– Хорошо, что сейчас строится много физкультурно-оздоровительных комплексов. Хотя иногда может показаться, что в стране, кроме «Газпрома», других компаний, которые бы могли оказать спорту поддержку, нет.

Но с другой стороны, в России есть те, кто, помогая развитию детского и юношеского спорта, не хотят во всеуслышание заявлять о своей помощи. А ведь сегодня, если человек не мелькает на страницах газет и на экранах телевизоров, не рассказывает о своих проектах, значит, ничего хорошего не делает! Надо создавать для бизнеса, который хочет заниматься благотворительностью, комфортные условия.

Нужно создавать инфраструктуру, строить спортивные сооружения. Юные спортсмены приходят в зал, тренируются. А для чего? Нужны соревнования. Еще одна серьезная проблема в плане развития детского и юношеского спорта в России – не хватает кадров. Кстати, у «Единой России» есть замечательная программа «Дворовый тренер». На дворовых площадках профессиональные тренеры собирают детей, живущих по соседству, и занимаются с ними разными видами спорта, организуют им старты, футбольные и хоккейные турниры.

– Ваш благотворительный фонд проводит детский фестиваль художественной гимнастики «Алина»...

– Мой трехлетний племянник Арсений, которого я обожаю, очень любит смотреть видео этого фестиваля. Это большой праздник художественной гимнастики, на котором могут выступить не только знаменитые гимнастки, но и талантливые детишки со всей России, из других стран. Для них это

уникальная возможность продемонстрировать свой талант. На фестивале 2010 года я и сама, кстати, выступила в показательных выступлениях. У меня была мечта станцевать танго. И вот Алла Духова, художественный руководитель балета «Тодес», поставила мне очень хороший номер. А перед фестивалем у нас проходит турнир, на котором я отбираю детишек из разных регионов. В 2011 году хочу провести его в Нижнекамске, который курирую как депутат. Там отличные условия – есть всё что нужно для проведения таких соревнований.

## ТАШКЕНТ – МОСКВА

– Алина, что для вас столица Узбекистана, в которой началась ваша спортивная карьера?

– Ташкент – это мое детство, первые тренировки, друзья, двор, школа. В 1995 году я оттуда уезжала со слезами. Я совсем не хотела ехать в Москву. Но мама понимала, что нужно это сделать. Хотя и в Москве тогда было нелегко. И если бы Ирина Александровна Винер не взяла меня в художественную гимнастику, то мы всё равно уехали бы из Узбекистана – скорее всего, в Америку.

– Как проходила адаптация к московской жизни?

– В Ташкенте мы знали всех наших соседей. Если кто-то играл свадьбу, тех, кто живет поблизости, угощали пловом. Да и вообще у всех всегда были открыты двери! Сейчас, конечно, и в Ташкенте уже такого нет. Но мне после той жизни оказаться в городе, где к тебе все подолгу присматриваются, было непросто. Я и сегодня осталась такой же открытой, как и когда-то, когда жила в Ташкенте. Если, например, мне человек нравится, я не скрываю этого. Мне человеческой открытости в Москве, конечно, не хватает. Ташкент запомнился не только гостеприимством, но и восточным воспитанием, когда дети обращаются к своим родителям на вы, с уважением.



### ДЕПУТАТСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

– Почему вы, будучи еще молодым человеком, отважились взвалить на себя ношу депутата Госдумы?

– Про спортсменов в Думе довольно часто говорят, что непонятно, зачем они там. Мне кажется, что я не зря пришла в Государственную Думу. Если я раньше могла что-то сделать как олимпийская чемпионка (попробуйте, чтобы где-то создали секцию художественной гимнастики, построили спорткомплекс) то теперь как у депутата Госдумы у меня гораздо больше возможностей.

– Как вы считаете, почему все-таки очень большая доля избирателей не верит в то, что народные избранники способны и хотят им как-то помочь?

– По своему опыту знаю, что, к сожалению, часто избиратели даже и не пробуют обращаться к депутату за помощью. А ведь депутатский запрос дорогого стоит! Нередко избиратели не знают, как правильно написать обращение на имя депутата (кстати, на моем сайте есть инструкция). С другой стороны, если человек недостаточно образован, это же не означает, что он заслуживает плохого отношения к себе.

К сожалению, некоторые граждане не то что не знают, как обратиться к депутату, им просто лень это делать! Почему? Они считают, что государство само должно всё и всегда за них делать.

Мои родители никогда не ругали государство.

Если были какие-то трудности, они их преодолевали. Мама не сидела, сложив руки и ругая



С Ириной Винер



С Алексеем Миллером и Дмитрием Медведевым

власть за то, что делается не так. Она понимала, что дальше в Узбекистане оставаться нельзя, и мы оттуда уехали. Я сейчас, конечно, не о том, что нужно обязательно уезжать откуда-то. Тем более речь идет не о современной России, которая стремительно развивается. Посмотрите, какой у нас прорыв на международной арене в области спорта! Нам доверили проведение Олимпиады, которая пройдет в Сочи в 2014 году, Универсиады, которая состоится в Казани в 2013-м, футбольного ЧМ-2018... А если спорт на подъеме, значит, уже и в экономике все более-менее нормально.

Очень радуюсь, когда мне удастся кому-то помочь, реально изменить судьбу человека в лучшую сторону. Но если сделать ничего не могу, говорю: «Извините, вот здесь я пока бессильна». Есть случаи, когда я как депутат не могу помочь. Но если я как человек имею возможность что-то для кого-то сделать, бывает, делаю. Однажды ко мне на прием пришла женщина, у которой дочь родилась глухонемой. Они записались в очередь на операцию, которая подошла бы только через два года, когда девочке было бы уже шесть лет. Ребенку в этом возрасте уже сложно учиться говорить. И здесь я уже не как депутат, а сама по себе помогла, и ребенку сделали операцию безотлагательно. И знаете, через какое-то время эта девочка пришла ко мне, принесла цветы и сказала: «Спасибо, Алина». Это, поверьте, дорогого стоит! Это тот случай, когда я изменила судьбу не только ребенка, но и его родителей.

### ГЛАМУР И ТРЕНИРОВКИ

– Почему вам не понравилось быть частым гостем ночных клубов, а также регулярно появляться на страницах глянцевого журнала?

– Когда у меня была дисквалификация, я пыталась найти себя. В течение этих полутора лет я встречалась с друзьями, ходила, как сейчас говорят, на тусовки. Но поняла, что это не мое. Хотя такое времяпрепровождение в определенном возрасте – совершенно нормальное явление. Но кто-то там, в этой тусовочной жизни, остается, а кто-то из нее уходит. Мне там не понравилось. Вставать когда хочешь и делать что хочешь, конечно, приятно, но расслабляет. У меня уже начиналась депрессия. Помимо дисквалификации еще случилась травма. До Олимпиады-2004 оставалось полгода, и Ирина Винер говорила уже о том, что Кабаева, возможно, и не поедет в Афины. Я даже хотела тогда бросить спорт. Но мои друзья сказали: «У тебя есть все возможности выиграть Олимпиаду. Представь, будешь смотреть Игры по телевизору, а тебя там нет. Ты же себе потом этого не простишь!» И я поставила себе цель – выиграть Олимпийские игры. Было непросто сделать правильный выбор, ведь сложно бороться не столько с соперницами, сколько с самой собой.

– Вы с вашим тренером Ириной Винер придумывали, как известно, новые уникальные элементы. Как выглядело ваше совместное творчество?

– Ирина Александровна включала музыку и говорила: «Алина, танцуй, делай, что хочешь». Во время моей импровизации появлялись какие-то новые элементы. И сейчас мне накопленный во время тех «творческих вечеров» опыт очень помогает. Если что-то удастся придумать толковое, когда мы с командой собираемся и обсуждаем наши проекты (физкультурно-оздоровительный комплекс в Цхинвале, горячая линия по ЕГЭ, сельские библиотеки, компьютерные классы в интернатах и центрах для молодежи, детский фестиваль художественной гимнастики «Алина»), то часто это тоже результат импровизации.

### ЖУРНАЛИСТИКА

– Один из проектов Благотворительного фонда Алины Кабаевой – «Школа молодого журналиста». Зачем это вам?

– Как-то в одном интервью меня спросили по поводу моей авторской программы «Шаги к успеху»: «Вам не кажется, что ваша телепрограмма слишком добрая?» Собеседник, бывает, раскрывается настолько, что я понимаю: сказанное им – не для всех. И, будучи непрофессиональным журналистом, решаю те или иные откровения в эфир не давать. А была бы профессионалом, скорее всего, оставила бы такие фрагменты нашего интервью. Надеюсь, что, как и когда-то в спорте, когда за мной шли другие спортсменки, сегодня в этом за мной пойдут и журналисты.

– Согласен с вами в том, что СМИ имеют право вторгаться далеко не во всё, что касается конкретного человека. Но, по-моему, еще более серьезная проблема – недоверие к новостям, идущим по федеральным телеканалам. Все уже просто привыкли, что там пиар власти. А потому молодежь, например, куда больше внимания уделяет Интернету...

– Что плохого в том, что по телевизору говорят, чем занимается наше государство, наше правительство? Если что-то делается для страны, почему страна этого не должна знать? К тому же есть телеканал РЕН ТВ, который можно назвать оппозиционным. Там очень много того, чего нет на федеральных каналах. Интернет никто не контролирует.

### МОЛОДЕЖЬ

– Вы заместитель председателя Комитета по делам молодежи. Какой вам видится современная молодежь?

– Молодежь разная. Но прежде всего для значительного большинства молодых людей важно, чтобы в стране было бесплатное образование и имелись рабочие места. И нам



Фото Екатерины Малыгиной, ИТАР-ТАСС, из личного архива Алины Кляевой

надо делать всё, чтобы у молодежи была возможность реализоваться.

Второй важный момент. Необходимо, я считаю, пропагандировать семейные ценности. Ведь у нас сегодня юноши не знают, как правильно познакомиться с девушкой, а девочки рассуждают часто так: главное, чтобы у него была квартира и машина хорошая. В этом плане родители должны правильно своих детей воспитывать. Также нужно, наверно, через тот же Интернет разъяснять: те, кто хотят всё и сразу, чаще всего вообще ничего не достигают.

### **Планы на жизнь**

– Через 5–10 лет вы кем себя видите?

– Дай Бог мне оставаться такой, какая есть. Ведь люди меняются. А я не хочу. Мне нравится то, что я делаю сегодня. Нравится заниматься проектами фонда, депутатской деятельностью, вести авторскую программу, потому что у меня это получается. Но, конечно, хотелось бы еще больше сделать. Вот спорткомплекс в Цхинвале мечтаю достроить, запустить в очередной раз горячую линию по ЕГЭ, а также снова провести «Школу молодого журналиста», детский садик в Нижнекамске построить...

– Планируете в будущем заниматься большой политикой?

– Не знаю. Для меня очень важна семья. Благодаря моей маме я так воспитана. Как любая нормальная женщина, хочу свою семью, своих детишек, у меня это на первом плане.

Беседу вел Владислав Корнейчук

# Конкурентоспособность в знаниях

НТЦ выходит на внешние рынки

ООО «Газпромнефть – Научно-технический центр» (НТЦ) перешло на дивизионную структуру. Благодаря работе НТЦ материнская компания в 2009–2010 годах резко сократила количество перебуров и увеличила добычу нефти. С 2011 года предприятие начинает оказывать услуги в области проектирования сторонним компаниям.

## РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ

Первоначально НТЦ делился на управления, сформированные по функциональному признаку: технологическое, геологическое и т. д. «При такой организации каждое управление занималось только своей узкой темой, в то время как в интересах заказчика стоило бы кооперироваться с коллегами из других управлений, обмениваться с ними опытом, вести совместные разработки, – отмечает генеральный директор ООО «Газпромнефть – Научно-технический центр» Дмитрий Волохов. – Поэтому мы решили перейти к дивизионной структуре». Суть нововведения заключается в том, что структурная единица создается под определенного заказчика и, соответственно, специалисты подби-

раются под конкретный состав работ. «При такой организации понятен весь набор мероприятий по каждому проекту, понятна их взаимосвязь, – поясняет Дмитрий Волохов. – Вся работа НТЦ адаптируется к интересам заказчика. В коллективе развивается здоровая конкуренция». С 2011 года в «Газпромнефть-НТЦ» начнут действовать восемь дивизионов, остальные будут сформированы по мере появления соответствующих потребностей у новых заказчиков.

Между дивизионами начнется конкурентная борьба за наиболее востребованных специалистов. В то же время предприятие займется повышением квалификации менее профессиональных работников. За счет внутреннего совершенствования НТЦ получает

возможность постоянно снижать стоимость услуг.

В будущем году должен измениться и технологический блок предприятия. «Разрабатываемые нами технологии в основном касаются подземных процессов. Пора “выйти на поверхность” – заняться вопросами энергоэффективности и оптимизации», – поясняет Дмитрий Волохов. Кроме того, НТЦ планирует продолжить работу по централизованному управлению результатами интеллектуальной деятельности. «Сегодня у нас семь патентов и четыре свидетельства на программные продукты. Нам надо патентовать новые изобретения, сконцентрировать их в собственности нашего предприятия», – отмечает генеральный директор.



● В 2009 году объем дополнительной добычи составил 2,5 млн т нефти, а в 2010-м этот показатель вырос еще на 2,2 млн т

стороны, компании необходимо создавать новые центры добычи, а с другой – участвовать в развитии восточных регионов страны. Мы думаем, что это новые рабочие места для наших сотрудников с истощающихся месторождений», – замечает Дмитрий Волохов.

С развитием новых центров добычи в малонаселенных регионах закономерно возникает проблема транспортировки. Одна из самых актуальных задач, требующих создания оптимального проекта, – это вывоз продукции с Новопортовского месторождения, расположенного в восточной части полуострова Ямал. Проблема в том, что строительство железной дороги или трубы до месторождения стоит очень дорого, а вывозу продукции морем препятствуют круглогодично сложная ледовая обстановка и небольшая глубина воды на входе в Обскую губу, что требует малой осадки и, как следствие, снижает грузоподъемность танкеров. Поэтому уже на стадии проектирования необходимо комплексно оценить рентабельность добычи и решить проблемы логистики.

### ВНЕШНИЕ ПРОЕКТЫ

К концу 2011 года НТЦ стремится повысить свою конкурентоспособность. «Можно ориентироваться только на потребности материнской компании. Но это может привести ко всеобщему расслаблению, ведь все в курсе, что заказы обеспечены. Поэтому надо выходить на внешние рынки», – поясняет Дмитрий Волохов. На сегодняшний день НТЦ уже делает первые шаги в этом направлении, выполняя заказы для совместных предприятий. Наиболее сильной своей стороной предприятие считает направления геологии и разработки. Для центра это хорошая возможность познакомиться с месторождениями других нефтяных компаний. «Больше знаний – выше конкурентоспособность, – замечает Дмитрий Волохов. – Сначала мы будем оказывать услуги небольшим компаниям, у которых нет собственных проектных институтов. К примеру,

«Славнефти» и компаниям Казахстана». Предприятие уже участвует во внешних тендерах.

Среди перспектив НТЦ – создание совместных проектов с зарубежными компаниями. «Отправка сотрудников за рубеж, приглашение специалистов, скажем, из Норвегии, Канады и США – всё это очень важно для дальнейшего продвижения, – поясняет Дмитрий Волохов. – За рубежом действуют иные стандарты оформления проектной документации, есть ученые, которые могут обогатить нас новыми знаниями». В свою очередь, НТЦ делится с зарубежными партнерами знаниями, накопленными за годы развития отечественной нефтегазовой отрасли. Показательно взаимодействие НТЦ с французской компанией Technip. Предприятию пришлось попросить партнеров переделать проектные документы по Ираку, так как часть документации была выполнена на недостаточно высоком уровне. «Мы учимся у них оформлению документов, а они у нас – геологии», – комментирует этот случай Дмитрий Волохов.

### СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Сегодня в НТЦ работают 620 человек. Сотрудники центра читают лекции специалистам дочерних обществ «Газпром нефти». «Мы разработали матрицы компетенций – суммы требований, позволяющие оценить, насколько глубоко специалист знает тот или иной предмет. Для контроля составили тесты (каждый от 50 до 200 вопросов). По ходу тестирования стали раскрываться пробелы в знаниях у некоторых сотрудников. Для ликвидации этих пробелов сейчас реализуется программа обучения и развития», – отмечает Дмитрий Волохов.

За последнее время количество направлений, по которым читаются лекции, увеличилось с 6 до 18. Созданы специальные аудитории. В ближайших планах центра – развитие сотрудничества с Корпоративным институтом «Газпрома».

Александр Фролов

### ОПТИМИЗАЦИЯ

Важной задачей Научно-технического центра является создание моделей месторождений. Предприятием была реализована постоянно действующая геолого-гидродинамическая модель крупнейшего месторождения, принадлежащего «Газпром нефти», – Приобского, эксплуатация которой позволила снизить количество перебуров в три раза. Благодаря совместной работе НТЦ и геологических служб добычных предприятий в 2009 году объем дополнительной добычи на месторождениях материнской компании составил более 2,5 млн т нефти, а в 2010-м этот показатель вырос еще на 2,2 млн т.

Научно-технический центр занимается проектами, связанными с месторождениями в малонаселенных регионах Крайнего Севера, Западной и Восточной Сибири, а также Дальнего Востока. «Можно сказать, что три проекта, находящихся сейчас в работе, в сумме равны всей современной добыче «Газпром нефти». С одной



# «Глобальная энергия»

## Победители престижной премии получили награды

В конце 2010 года прошло награждение победителей конкурса, проводимого фондом «Глобальная энергия», одним из учредителей которого является «Газпром». Ими стали шесть коллективов молодых ученых из разных городов России, ведущие разработки в области энергетики.



Коллектив биофака МГУ



Коллектив Института проблем химической физики

### НАГРАЖДЕНИЕ

Победители VII конкурса молодежных исследовательских проектов в области энергетики «Энергия молодости», организованного фондом «Глобальная энергия», получили памятные дипломы и гранты на сумму около 3 млн рублей. Всего с 2004 года целевая финансовая поддержка была оказана более чем 120 победителям из 30 научно-исследовательских центров России. Общий объем выделенных грантов составил 20,4 млн рублей. Гранты предоставляются на два года, по истечении которых победители конкурса делают отчетные доклады.

Один из членов экспертной комиссии (имена которых не разглашаются по условиям конкурса) особо отметил несколько работ. В их числе – проект коллектива во главе с Кюнсылу Хатмуллиной из Института проблем химической физики (г. Черноголовка) по созданию инновационного аккумулятора для гибридных автомобилей и работа коллектива во главе с Евгенией Глазуновой по получению топливного водорода из органических отходов (биофак МГУ).

### ЭЛЕКТРОЛИТЫ

Группа под руководством Кюнсылу Хатмуллиной занимается разработкой

электролитов для литий-полимерных аккумуляторов, перспективных для гибридных автомобилей. «В настоящее время в литий-ионных аккумуляторах содержится преимущественно жидкий электролит. Такая система очень неустойчива, в ней происходят различные побочные электрохимические реакции, связанные как с пассивацией электрода, так и с выделением газообразных продуктов. Последние могут привести к разгерметизации аккумулятора и взрыву. Кроме того, используемый в настоящее время жидкий электролит на основе раствора LiPF<sub>6</sub> в органических растворителях разлагается при температуре плюс 80°C. Перед нами стоит задача разработать новое поколение электролита, а именно полимерного, в котором будут решены все названные проблемы», – поясняет Кюнсылу Хатмуллина.

Полимерные электролиты первого поколения уже существуют, но они представляют собой сепаратор из проводящего полимера, пропитанный жидким электролитом. «Это так называемая технология фирмы Bellcore. По данной технологии выпускаются аккумуляторы с маркировкой “литий-полимерные”, но ни одна фирма



не раскрывает состава данной продукции. При использовании таких полимерных электролитов проблемы литий-ионных аккумуляторов решаются только наполовину. Многие ведущие фирмы в данной области ведут поисковые работы по полимерным электролитам на основе самых разных полимерных структур. Наш полимерный электролит синтезирован на основе полиэфирдиакрилата. Данный полимер является оригинальным и запатентованным ИПХФ РАН. Электролит на его основе полностью однороден и сохраняет целостность системы при нагревании до 100°C. То есть растворитель закреплен в полимерной матрице и не улетучивается даже при перегреве источника тока, который может случиться в реальном гибридном автомобиле, – отмечает Кюнс-сылу Хатмуллина. – Теперь перед нами стоит задача разработать конкретную технологию производства литий-полимерного аккумулятора с полученными нами электролитами, а это отдельная работа, требующая много времени и больших материальных затрат». Грант фонда «Глобальная энергия» поможет группе решить эту научную проблему.

## Водород

Не менее интересной для отечественной энергетической отрасли является работа коллектива молодых ученых биологического факультета МГУ, связанная с использованием микроорганизмов для переработки органических отходов в топливный водород. Кстати, «Газпром» постепенно внедряет энергетические установки на топливных элементах, вырабатывающие электричество за счет водорода.

«В природе существуют микроорганизмы, способные выделять водород, потребляя при этом органический субстрат (древесину, целлюлозу, пищевые отходы и т. п.). Мы владеем методами, с помощью которых можно выделять и далее выращивать такие микроорганизмы», – отмечает участник проекта Андрей Шестаков. Микроорганизмы выращивают в специальных емкостях, в которых поддерживаются оптимальные условия для культивирования, – ферментерах. Эти емкости могут быть объемом от 50 мл (лабораторный вариант) до 50–100 куб. м и более (промышленные образцы). «В нашей работе мы выращиваем микроорганизмы на органических отходах (бумага, древесина, отруби и т. п.) и получаем на выходе из ферментера биоводород», – уточняет Андрей Шестаков.

Биоводород имеет ряд недостатков, один из которых – это различные примеси в составе газа. «Дело в том, что водород получается не в чистом виде, а в виде смеси газов (углекислый газ, сероводород и др.). Данные примеси резко ограничивают сферу применения биоводорода, например его невозможно использовать в топливных элементах, так как серосодержащие примеси мгновенно инактивируют каталитические элементы», – поясняет Андрей Шестаков. Очищенный водород получается с помощью уникальных мембранных модулей на основе полимерных мембран. При этом предложенная технология позволяет осуществлять сепарацию водорода непосредственно из среды культивирования, минуя газовую фазу, что в дальнейшем позволит увеличить КПД процесса.

В работе выделены высокопроизводительные сообщества микроорганизмов, способные длительное

время стабильно осуществлять конверсию органических отходов в водород. На данный момент технология находится на стадии научно-исследовательской работы, соответственно, еще рано говорить о возможной стоимости полученного за ее счет топлива, но необходимо отметить важный экологический эффект. Такой мегаполис, как Москва, производит до 19 млн т мусора в год, из которых более 74% составляют органические отходы. Если стекло, пластик, металлы могут быть подвержены рециклингу, то экономически эффективного и экологически безопасного способа утилизации органических отходов в настоящее время не существует. «Предлагаемая нами технология позволит экологически безопасно осуществлять утилизацию органических отходов (без ограничения по составу и количеству), получая при этом топливо. Вместе с тем отход технологии – бактериальная биомасса – является высокоценной кормовой добавкой для скота», – подчеркивает Андрей Шестаков.

На полученные от фонда средства молодые ученые планируют продолжить работы по поиску новых микробных продуцентов водорода, а также произвести исследование полученных сообществ микроорганизмов для повышения производительности. «Вместе с тем необходимо разработать новые виды мембранных модулей для увеличения сепарации газов, а также оптимизировать схему интеграции мембранного модуля непосредственно в среду ферментации для увеличения эффективности конверсии органических отходов в топливный водород», – отмечает Андрей Шестаков.

Александр Фролов

# От Норвегии до Сингапура

## «Газпром» расширяет контакты

Во второй половине минувшего года ОАО «Газпром» приняло участие в 10 выставках. Как и прежде, это стало одним из действенных инструментов достижения стратегической цели корпорации – лидерства среди глобальных энергетических компаний. «Газпром» был представлен на выставочных мероприятиях в Норвегии, Канаде, Абхазии, Туркменистане, Казахстане, ОАЭ и Сингапуре, а также в Москве и Сочи.

Особое внимание в экспозициях компании уделялось демонстрации стратегических направлений ее деятельности: освоению ресурсов российского арктического шельфа, СПП-проектам, газификации регионов и использованию природного газа в качестве моторного топлива.

С 24 по 27 августа 2010 года в Ставангере (Норвегия) проходили 19-я Международная выставка и конференция «Шельф зоны Северного моря» ONS 2010. Выставки и конференции ONS являются крупнейшими в мире выставочными мероприятиями в сфере офшорных нефтегазовых технологий. С 1974 года элита мировой нефтегазовой индустрии собирается в Ставангере для того, чтобы познакомиться с новыми разработками в области поиска и добычи нефти и газа на морском шельфе. В экспозиции «Газпрома» были представлены проекты разработки месторождений на континентальном шельфе РФ (Штокмановское и Приразломное месторождения, месторождения Обско-Тазовской губы, проекты «Сахалин-2» и «Сахалин-3»), а также газопровод «Северный поток».

### МОНРЕАЛЬ, МОСКВА, СОЧИ

12–16 сентября в Монреале (Канада) состоялся 21-й Всемирный энергетический конгресс WEC 2010, в рамках которого прошли выставка и ряд научно-технических мероприятий. Главной темой конгресса стал лозунг «Энергетика для живой планеты». Член Правления, начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Олег Аксютин выступил



1–4 ноября в Абу-Даби (ОАЭ) состоялась XIV Международная нефтегазовая выставка и конференция ADIPEC 2010

с докладом «Газовая безопасность имеет свою стоимость». Информационной составляющей нашей экспозиции стали карты-схемы «Континентальный шельф России» и «Электроэнергетический бизнес Группы «Газпром» в России и за рубежом», видеофильм о деятельности ООО «Газпром энергохолдинг», а также компьютерные презентации, посвященные ОАО «Газпром» и его дочерним компаниям.

С 14 по 17 сентября в Москве состоялась 8-я Международная специализированная выставка оборудования и технологий по газомоторному топливу и эффективному использованию газа GasSUF 2010. Деловая программа выставки включала заседание Пятого рабочего комитета «Использование газа» МГС, конференцию молодых ученых «Развитие эффективной энергетики в регионах РФ» и проходившую на территории ООО «Газпром ВНИИГАЗ» III Международную научно-практическую конференцию «Газ в моторах-2010». Участники конференций обменялись опытом в области использования природного газа в качестве моторного топлива в России и за рубежом, производства и эксплуатации техники, работающей на природном газе.

16–19 сентября в Сочи прошла выставка, приуроченная к IX Международному инвестиционному форуму «Сочи-2010». В экспозиции ОАО «Газпром» были представлены макеты Адлерской ТЭС и газопровода Джубга–Лазаревское–Сочи, включенные в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта. На мультимедийном экране демонстрировались видеоролик и слайд-шоу

ONS 2010

WEC 2010

GasSUF 2010

«Сочи-2010»

«Нефть и газ  
Сахалина-2010»

KIOGE 2010

«Абхазия-2010»

ADIPEC 2010

OGT 2010

OSEA 2010

«Участие ОАО «Газпром» в строительстве объектов XXII Олимпийских зимних игр», подготовленные Департаментом по информационной политике ОАО «Газпром».

В Южно-Сахалинске с 30 сентября по 2 октября прошла XIII конференция «Нефть и газ Сахалина-2010» и приуроченная к ней выставка. Экспозиция ОАО «Газпром» позволила делегатам конференции ознакомиться с проектами корпорации на Дальнем Востоке.

### **Сухуми, Алматы, Ашхабад**

С 6 по 9 октября в Алматы (Казахстан) прошла ежегодная XVIII Казахская международная выставка и конференция «Нефть и газ» KIOGE 2010. KIOGE – крупнейшее выставочно-конференционное мероприятие в Казахстане и странах прикаспийского региона. Экспозиция «Газпрома» продемонстрировала производственные достижения и стратегические проекты корпорации в Центрально-Азиатском регионе в области добычи и транспортировки газа.

15–16 октября в Сухуми (Абхазия) состоялся деловой форум «Абхазия-2010: к устойчивому экономическому росту и расширению межрегионального сотрудничества с Россией» и приуроченная к нему выставка. Экспозиция ОАО «Газпром» позволила делегатам ознакомиться с проектами компании по газификации Российской Федерации и Абхазии.

1–4 ноября в Абу-Даби (ОАЭ) состоялась XIV Международная нефтегазовая выставка и конференция ADIPEC 2010. Выставка проходила под девизом «Энергия для всего мира – топливо для будущего!». В презентации ОАО «Газпром» освещались основные направления деятельности и перспективы компании. С целью повышения эффективности участия ОАО «Газпром» в выставке и привлечения наибольшего внимания посетителей к его экспозиции две трети площади островного стенда корпорации занимал каток с искусственным льдом, на котором проводились показательные выступления юных российских фигуристок из школы фигурного катания Марии Бутырской – первой российской спортсменки, завоевавшей титул чемпионки мира в 1999 году. Акция привлекла к стенду большое число посетителей и имела огромный успех.



С 24 по 27 августа 2010 года в Ставангере (Норвегия) проходили 19-я Международная выставка и конференция «Шельф зоны Северного моря» ONS 2010



16–19 сентября в Сочи прошла выставка, приуроченная к IX Международному инвестиционному форуму «Сочи-2010»

С 16 по 18 ноября в Ашхабаде (Туркменистан) прошла XV Международная выставка «Нефть и газ Туркменистана» OGT 2010. Экспозиция «Газпрома» отразила перспективные пути транспортировки российского газа на экспорт, реконструкцию и расширение газотранспортной системы «Средняя Азия – Центр», а также деятельность российской корпорации непосредственно в Туркменистане.

С 30 ноября по 3 декабря в Сингапурском выставочном комплексе Сантек прошла XVIII Международная нефтегазовая выставка и конферен-

ция OSEA 2010. Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Валерий Голубев выступил на семинаре, организованном совместно с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации. Затем состоялась его встреча с представителями департамента энергетики Министерства торговли и промышленности Республики Сингапур, в ходе которой обсуждались вопросы организации взаимодействия между ОАО «Газпром» и сингапурскими компаниями.

**Отдел конгрессов и выставок  
ООО «Газпром экспо»**

# Выше плинтуса

На вопросы журнала  
отвечает потомственный  
кинематографист и автор  
литературного бестселлера  
Павел Санаев



## НА ИГРЕ

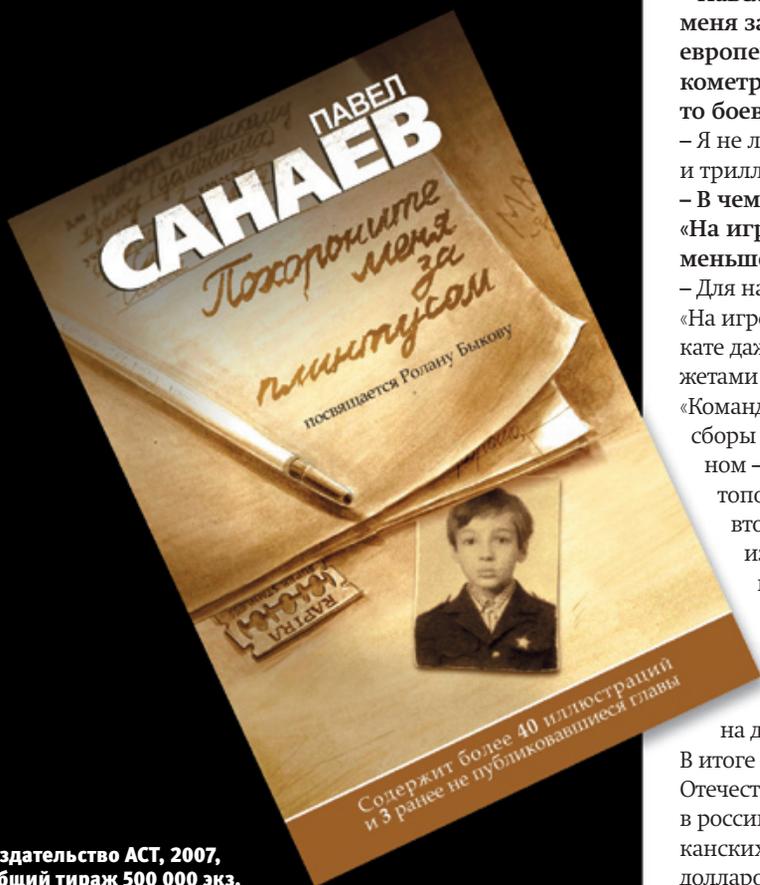
– Павел, кажется, что для автора повести «Похороните меня за плинтусом» естественно снимать что-то в духе европейского артхауса, что-то вроде вашей же короткометражки «Каунасский блюз». А у вас что ни фильм, то боевик или триллер...

– Я не люблю европейский артхаус. Люблю боевики и триллеры.

– В чем главная причина того, что сборы фильма «На игре 2» (2,3 млн долларов) оказались значительно меньше бюджета картины (3,5 млн долларов)?

– Для начала давайте выберем правильные точки отсчета. «На игре» – это приключенческий боевик. В российском прокате даже американские боевики со стомиллионными бюджетами собирают в районе 3–4 млн долларов. Два примера: «Команда “А”» с Лиамом Нисоном – бюджет 110 млн долларов, сборы в России – 3,7. «Неуправляемый» с Дензелом Вашингтоном – бюджет 100 млн долларов, сборы – 2,7. Оба фильма – топовая экшен-продукция голливудских студий, режиссер второй картины – знаменитый Тони Скотт. Исходя из этого, продюсеры «На игре» с самого начала понимали, что больше 3–4 млн долларов картина в прокате не сможет собрать в принципе. Брюса Уиллиса у нас не было. А расчетный бюджет фильма составлял 7 млн долларов. Поэтому было принято продюсерское решение удлинять фильм и разбивать его на две части. Решение неприятное, но, увы, вынужденное.

В итоге первая часть собрала 3,7 млн долларов, вторая – 2,3. Отечественный проект с суммарным бюджетом 7 млн собрал в российской кассе примерно столько же, сколько два американских фильма того же жанра с общим бюджетом в 210 млн долларов. Помимо двух недель отечественного проката есть



Издательство АСТ, 2007,  
общий тираж 500 000 экз.



- После того как фильм получил 10 различных призов на фестивалях в Америке, интерес к картине у зарубежных прокатчиков возрос и на данный момент ее продали уже в 11 стран



еще, несмотря на засилье пиратства, доходы от продажи DVD, телевидение, продажи за рубеж.

После того как фильм получил 10 различных призов на фестивалях в Америке, интерес к картине у зарубежных прокатчиков возрос и на данный момент ее продали уже в 11 стран. Зимой фильм выходит в кинотеатральный прокат в Китае, также появится DVD с режиссерской версией фильма. Так что сборы продолжают, и цель выйти на окупаемость в конце концов будет достигнута – осталось совсем чуть-чуть. Предвижу вопрос: зачем было запускать проект с таким бюджетом, если с самого начала знали, что окупить его будет трудно. Затем, что хотели снять эту историю, хотели снять экшен. Если бы думали только о деньгах, запускали бы комедию с бюджетом 2 млн долларов, но было желание потягаться с американцами на их поле, снять боевик.

– Еще в Древнем Риме избирателей покупали с помощью хлеба и зрелищ. Можно провести аналогию с современной ситуацией. Те же новые российские блокбастеры – чем не зрелище для отвлечения людей от социальных и политических проблем? Ну, а вместо хлеба – попкорн... Может, вместо блокбастеров и прочих зрелищ лучше реально сокращать растущую между богатыми и бедными пропасть?

– Это, простите, очень надуманный вопрос. Зрелища люди всё равно смотрят большей частью американские, и пар тройка наших «новых российских блокбастеров» в год никакой погоды не делает. На кинозрелища государство сильно не тратится. Кроме того, деньги, израсходованные на кино, уходят не в пустоту, а на оплату труда большого количества совершенно конкретных людей – артистов, операторов, декораторов, проявщиков пленки. Отечественное кино

не окупается по разным причинам, и если перестать ему помогать, то без работы останется множество людей. Эти люди не принесут потом свои деньги туристическим компаниям, автодилерам, фирмам по ремонту квартир. Всё взаимосвязано, и даже если кино с участием государственного финансирования получилось очень плохим, оно все равно накормило по цепочке огромное количество людей, включая бабушку на обочине, у которой проезжающая съемочная группа купила банку молока и стакан ягод. Так что деньги эти ни в коем случае не пропадают, а направляются как раз на сокращение пропасти между богатыми и бедными. А ведь иногда и кино получается! «Кандагар», например, «9 рота», «72 метра».

### «МАЖОРСТВО»

– Было ли у вас с рождения ощущение некой избранности, принадлежности к не самым, скажем так, обычным слоям общества?

– Максимум в чем заключалась моя «избранность» – дедушка (народный артист СССР Всеволод Санаев. – Ред.) иногда приносил домой продуктовые заказы из Союза кинематографистов. Там были сыр, масло, банка икры, гречка и индийский чай в пачке «со слоном». Если бутерброд с икрой пару раз в месяц – это избранность, тогда да – я был избранным, но не понимал этого.

– Хорошо ли родиться настоящим «мажором»? Вы бы хотели быть сегодня одним из тех молодых россиян, которые благодаря своим родителям «рассекают» по швейцариям на личных Lamborghini?

– Хорошо ли быть настоящим «мажором», мы пойдем, когда нынешним «мажорам» исполнится лет по 30. Если они



1977 год, накануне 1 сентября и первого школьного дня



будут энергичными профессионалами и им будет в кайф жить оттого, что они делают что-то полезное, то «мажором» быть отлично. Это значит, что все вкусы жизни они получили на халяву в юности – именно тогда, когда эти вкусы больше всего нужны. Если окажется, что большинство из них – потухшие, перегоревшие люди, которые ничего не хотят и которым скучно жить, то «мажором» быть плохо. Веселая сладкая юность скучной зрелости не стоит. Мне с «мажорством» не повезло совсем.

Мой отчим Ролан Быков был абсолютным «антимажором» и даже решил перевести меня из английской спецшколы в обычную, посчитав, что английская становится слишком «мажорской». Я помню их разговор с мамой: «Там уже начались дни рождения, вечеринки – смотрят, кто в чем пришел, какие у кого джинсы. Да, надо его забирать оттуда». И перевели меня в обычную районную школу, где никаких вечеринок не было. Не знаю, как это сегодня оценивать. Что было – то было.

– **Что вы, вообще говоря, думаете о нынешней моде на прагматизм? Молодежь все-таки куда больше, чем четверть века назад, озабочена карьерой, деньгами, комфортом...**

– В нормальном обществе желание что-то потреблять никак не противоречит желанию создавать. Наоборот! Чтобы «потребить» Mercedes, вы должны создать некий эквивалент. У нас пока что господствует идея чистого потребления – не важно, что ты делаешь, важно, что у тебя есть. Я думаю, это наследие советского прошлого, когда у людей не было ничего. Советский Союз был очень мощной державой: самолеты, корабли, подлодки, военные базы

по всему миру. Этими общими достижениями все гордились и ждали, когда же наступит эра развитого социализма и начнет немножко перепадать всем и каждому. Штанишки приличные, колбаска, магнитофончик... Было бы в СССР хотя бы так, как в ГДР, стоял бы Советский Союз по сей день. Но люди ждали-ждали, а эра не наступала...

Молодые руководители партии-комсомола решили ничего не ждать. Объявили капитализм, приватизировали всё, что было на тот момент создано, стали миллиардерами. Но психология-то советская осталась! Хотелось не делать, а иметь. Когда поимели всё, что возможно из материальных ценностей, стали иметь деньги ради денег. Это порочная, ведущая в пропасть психология, и знаете – такое уже было в истории. Я вам приведу слова одного мудрого человека, они звучат так, словно сказаны про современную Россию: «Счастье заключается не просто в обладании деньгами – оно в радости свершений, в творческом волнении. В безумной погоне за мимолетной прибылью больше нельзя забывать об этой радости...» Это сказал Франклин Рузвельт в своей инаугурационной речи во время Великой депрессии. Американцы, которых мы всегда считали помешанными на деньгах, поняли пагубность идеи денег ради денег 80 лет назад. Стали исповедовать принцип «дело ради денег» и создали мощнейшую экономику мира. Теперь у них новые проблемы, и знаете почему? Потому что наступили второй раз на те же грабли.

Я хотел бы верить, что нашему обществу не придется проходить через Великую депрессию, чтобы изменить психологию. Но я не идеалист. Я знаю, что серьезно изменить свою жизнь человек решается лишь тогда, когда получает

- 
- Наши миллионы осели в карманах тех, кто выпускал левые диски, и тех, кто этих людей прикрывал

по мозгам. И этот принцип распространяется на общество в целом.

– Павел, а вы отдаете себе отчет в том, что своей повестью вы лишили актеров, которых обожал весь Советский Союз, своеобразного романтического ореола? Ведь Лиса Алиса (ваша мама Елена Санаева), Кот Базилио (ваш отчим Ролан Быков), полковник Зорин (ваш дедушка Всеволод Санаев) для советских мальчишек и девчонок, а также их родителей были жителями другой планеты как минимум. А тут все узнали, что этим людям присущи многие слабости и даже отрицательные черты характера, что они страдают, ругаются...

– Давайте разделим и разведем по разным углам Алису-Базилио-Зорина и мою книгу. Я писал не биографию, а художественное произведение, и вымысла там больше, чем реальности. Не надо буквально прикладывать текст книги к реальным людям. Вы же не думаете, что Кафка действительно превращался в таракана.

Что в этой книге увидела читающая публика – взгляните на отзывы. Тема семейного деспотизма оказалась близкой сотням тысяч людей. И многие, прочитав книгу, смогли простить своих близких и прогнать мучивших их «внутренних демонов».

### **ПИРАТЫ XXI ВЕКА**

– В конце 2010 года многие деятели культуры, каких-либо громких политических заявлений никогда не делавшие, ни на какие марши несогласных сроду не хаживавшие, вдруг выступили с критикой власти.

### **С чего это творческий люд под занавес десятилетия стал таким задиристым?**

– Если у человека всё хорошо в личном плане, это не значит, что ему наплевать, как живут другие. Человек не может жить в изолированном пространстве. Вы можете добиться успеха сами, жить в прекрасной квартире и ездить на великолепной машине, но если за окном этой машины вы видите толпы людей, которые едва сводят концы с концами, то наслаждаться жизнью не получается. Я прекрасно понимаю, что правительство не может придумать какой-нибудь хитрый закон, который мигом поднимет всем уровень жизни. Общий уровень жизни должно поднимать население личным трудом каждого на своем рабочем месте. Но обеспечивать соблюдение законов правительство обязано – для этого оно, в общем-то, и существует.

Фильм «На игре» мог бы заработать на пару миллионов долларов больше и принести реальную прибыль, если бы велась настоящая борьба с видеопиратством. Но наши миллионы осели в карманах тех, кто выпускал левые диски, и тех, кто этих людей прикрывал. И такая система работает во всех сферах – одни делают, другие воруют, третьи прикрывают тех, кто ворует. В итоге те люди, которые создают какой-то реальный продукт, кормят огромную ораву паразитов, а сами часто остаются в минусе. И страна буксует – колеса крутятся, грязь во все стороны, а движения нет. Что надо делать, если буксует автомобиль? Подложить под колеса доски. Если правительство всерьез возьмется за соблюдение закона на всех уровнях, это и будет подкладыванием тех самых досок. И этого все ждут который год. Заждались!

Беседу вел Владислав Корнейчук



# ГАЗПРОМБАНК



## ИПОТЕКА

**В МАСШТАБАХ СТРАНЫ, В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО**

+7 (495) 913-74-74, 8-800-100-07-01  
[www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru)



# СВЯТОВИТ

**WWW.SVYATOVIT.COM**  
**ДОВЕРЯЙ-ПРОВЕРЕНО!**



# ТЕЛЕСКОПИЧЕСКИЕ ЭКСКАВАТОРЫ

ООО СП "СВЯТОВИТ"  
Республика Беларусь,  
220104, г. Минск, ул. Лынькова, 19/2  
Тел.: +375 (17) 228-58-56, 209-65-63  
Факс: +375 (17) 228-57-94  
e-mail: svt@svyatovit.com

ЗАО "БелМаш"  
Российская Федерация  
454047, г. Челябинск, ул. Мира, 25-а  
Тел.: +7 (351) 278-72-99  
Факс: +7 (351) 282-57-00  
e-mail: belmash@yandex.ru



**БОЛЬШЕ КАНАЛОВ, БОЛЬШЕ ВЫБОРА, БОЛЬШЕ УДОВОЛЬСТВИЯ!**

Для тех, кому пакета каналов «Лайт» уже недостаточно, мы создали его расширенную версию – «Лайт Плюс»!

**Более 50-ти** телеканалов различных жанров и по-прежнему «легкая цена» - **всего 199 рублей в месяц!**\*

8 800 200 5545 - бесплатный звонок из любой точки России  
[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)



цифровое спутниковое  
телевидение

\* Подробности можно узнать по телефону и на сайте Телекомпании.  
Предложение не распространяется на абонентов «НТВ-ПЛЮС Восток».