

ТЕМА НОМЕРА > с. 6

В ОЖИДАНИИ ПРОРЫВА

Аргентине нужны российские инвестиции

ДОБЫЧА > с. 18

7 ТРЛН КУБ. М ГАЗА – ЕСТЬ РЕКОРД!

На вопросы журнала отвечает гендиректор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин

ЮБИЛЕЙ > с. 38

75 ЛЕТ НА СТРАЖЕ БЕЗОПАСНОСТИ

Интервью гендиректора ООО «Газпром газнадзор» Михаила Лукьянчикова

ГАЗПРОМ

| КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ» | WWW.GAZPROM.RU | №9 2019 |

ПАРТНЕРСТВО

ГОНКИ КАК СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

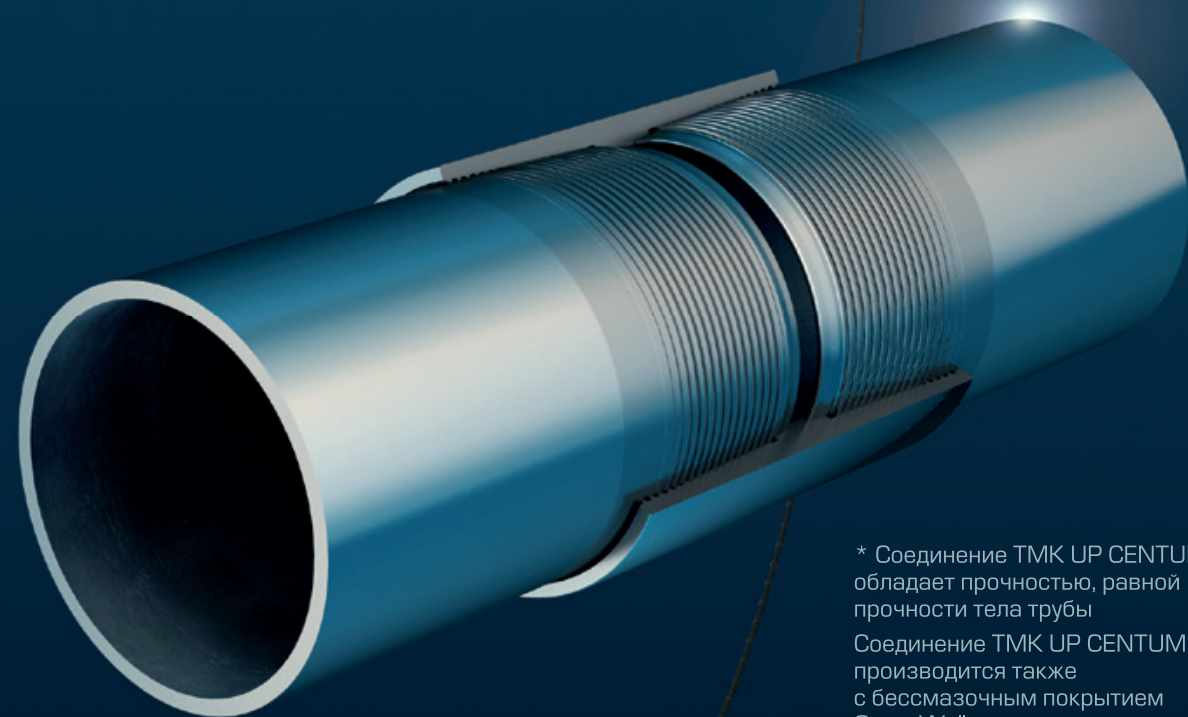
Почему автогонки должны вызывать зевоту, а вызывают восторг > с. 44



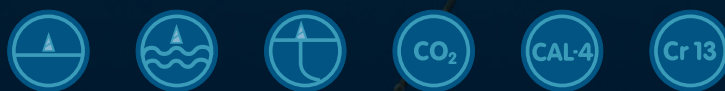


TMK UP CENTUM

100% эффективность* соединения



* Соединение TMK UP CENTUM обладает прочностью, равной прочности тела трубы
Соединение TMK UP CENTUM производится также с бессмазочным покрытием GreenWell



TMK
105062, Россия, Москва, ул. Покровка, д.40, стр. 2а
тел.: +7 495 775-7600, факс: +7 495 775-7601
www.tmk-group.ru

Реклама

ГАЗПРОМ

КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ПАО «ГАЗПРОМ»

№ 9 2019



ОТ РЕДАКЦИИ



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПРАЗДНИК

*Уважаемые коллеги! Поздравляю вас с праздником –
Днем работников нефтяной и газовой промышленности!*

Традиционно мы наш профессиональный праздник встречаем производственными успехами и ставим задачи на перспективу. В этом году сделано уже немало. Так, в Калининградской области мы ввели в эксплуатацию морской терминал по приему газа и плавучую установку «Маршал Василевский». Это принципиально важный для страны проект. Теперь мы можем снабжать регион газом напрямую, минуя транзитные страны. Энергетическая безопасность региона выведена на качественно новый уровень.

Надежные поставки газа потребителям – наша с вами главная задача. И мы ее уверенно решаем. Добыча газа в этом году выросла почти уже на 5,5 млрд куб. м.

Все большую роль в газовом балансе играет ямальский газ. Полуостров Ямал – это флагман отечественной газовой промышленности в XXI веке. Мы продолжаем активно развивать здесь мощный центр газодобычи. В этом году приступили к полномасштабному освоению Харасавэйского месторождения. Добычу на Харасавэе мы начнем в 2023 году.

В этом году принято важное решение с точки зрения монетизации запасов газа Надым-Пур-Тазовского региона. На Северо-Западе России в районе Усть-Луги мы начали строительство мощного интегрированного комплекса по переработке и сжижению газа. В результате будет создан уникальный, не имеющий аналогов в мире промышленный кластер.

На Дальнем Востоке активно ведется сооружение еще одного гигантского газоперерабатывающего завода. Это Амурский ГПЗ. Объем выполненных работ составляет почти 50%. Полным ходом идет строительство двух технологических линий, началось сооружение третьей. Этот завод – важное звено в цепочке поставок газа по газопроводу «Сила Сибири». 1 декабря 2019 года российский

трубопроводный газ впервые начнет поступать на китайский рынок.

На европейском экспортном направлении мы выходим на финишную прямую в реализации проектов «Турецкий поток» и «Северный поток – 2». Важная отметка пройдена по проекту «Северный поток – 2». По дну Балтийского моря уложено уже более 75% от общей протяженности газопровода.

В этом году «Газпром» выплатил акционерам рекордно высокие дивиденды за всю историю компании – 16,61 руб. на акцию. Сейчас мы разрабатываем новую дивидендную политику – планируем в перспективе выплачивать 50% от чистой прибыли по МСФО.

Мы видим, что инвесторы положительно оценивают наши действия. Капитализация «Газпрома» превысила 80 млрд долларов. Это в 1,5 раза больше, чем полгода назад. «Газпром» сегодня – лидер российского фондового рынка.

За производственными и финансовыми успехами, конечно же, стоят люди, которые их обеспечивают. Принято решение с 1 октября этого года на 15% повысить тарифные ставки рабочих, оплачиваемых на основе Единой тарифной сетки в дочерних обществах, организациях и филиалах ПАО «Газпром».

Уважаемые коллеги! Впереди у нас с вами много работы. Совсем скоро начнется очень важный и ответственный осенне-зимний сезон. Период повышенного спроса, повышенных нагрузок в Единой системе газоснабжения. Поэтому от каждого требуется максимальная концентрация сил и внимания. Уверен, благодаря профессионализму, самоотдаче и ответственности всего коллектива «Газпрома» стоящие перед компанией задачи будут выполнены на самом высоком уровне.

Дорогие друзья! Еще раз поздравляю вас с наступающим праздником! Хочу пожелать вам и вашим семьям здоровья, счастья и благополучия. Новых успехов.

Алексей Миллер, Председатель Правления ПАО «Газпром»

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Фото на обложке: Дмитрий Гальчун

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.
Свидетельство о регистрации ПИ N77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ПАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: gazprom-magazine@mail.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

ФОТО: ПАО «Газпром»



6 **ТЕМА НОМЕРА**
В ожидании прорыва
Аргентине нужны российские инвестиции

1 **ОТ РЕДАКЦИИ**
Профессиональный праздник

4 **КОРОТКО**
Рост прибыли
«Голубой коридор – газ в моторы 2019»
Руководитель геологоразведки
Сотрудничество с Санкт-Петербургом
Соглашение с СИБУром
Продажа 2,93% акций ПАО «Газпром»

13 **ТЕМА НОМЕРА**
Точки над «і»

22 **ПЕРЕРАБОТКА**
Уникальный проект

24 **ДОЧКИ-МАТЕРИ**
Бованенково–Ухта–Екатеринбург

34 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
Завод для города

38 **ЮБИЛЕЙ**
75 лет на страже безопасности

42 **СТРАТЕГИЯ**
Перепись водорода

18 **ДОБЫЧА**
7 трлн куб. м газа – есть рекорд!
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин



44 **ПАРТНЕРСТВО**
Гонки как современное искусство
Почему автогонки должны вызывать зевоту, а вызывают восторг



48 **СПОРТ**
Гандбол объединил украинцев и россиян
На вопросы журнала отвечает президент SEHA Gazprom League Михайло Михайловски



28 **НЕФТЯНОЕ КРЫЛО**
Ресурсы лидерства
На вопросы журнала отвечает директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть» Александр Крылов



52 **КУЛЬТУРА**
Стихийно закрученный сюжет
На вопросы журнала отвечает главный специалист отдела подготовки и проведения публичных мероприятий ООО «Газпром экспо» писатель Элеонора Пахомова

РОСТ ПРИБЫЛИ

ПАО «Газпром» представило не прошедшую аудит консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2019 года, подготовленную в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34.

Выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 105,2 млрд рублей, или на 3%, и составила 4,1 трлн рублей. Операционные расходы увеличились на 161 млрд рублей, или на 5%, и составили 3,2 трлн рублей.

Основное влияние на рост операционных расходов оказало изменение затрат по статьям «Налоги, кроме налога на прибыль» и «Курсовые разницы по операционным статьям».

Величина прибыли, относящейся к акционерам ПАО «Газпром», составила 836,5 млрд рублей, что на 205,7 млрд рублей, или на 33%, больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Чистая сумма долга уменьшилась на 457,8 млрд рублей, или на 15%, и составила 2,6 трлн рублей. Данное изменение в основном связано с увеличением остатков денежных средств и их эквивалентов.

«ГОЛУБОЙ КОРИДОР – ГАЗ В МОТОРЫ 2019»

29 августа в Стамбуле состоялся старт масштабного международного автопробега газомоторной техники «Голубой коридор – газ в моторы 2019». Он пройдет по территории Европы и России. Организаторами выступают «Газпром» и германская компания Uniper SE.

В мероприятии примут участие более 20 легковых, грузовых и пассажирских транспортных средств, использующих в качестве топлива компримированный и сжиженный природный газ.

Маршрут автопробега разделен на два этапа: европейский и российский. На европейском участке газомоторные автомобили преодолеют 5320 км по территории Турции, Болгарии, Сербии, Хорватии, Словении, Италии, Бельгии, Австрии и Германии. Завершится первый этап 20 сентября в Любиме (Германия).

В тот же день автопробег стартует на территории России – в Краснодар-



ском крае на компрессорной станции «Русская». Далее его путь пройдет по территориям Ростовской, Воронежской, Белгородской, Московской, Новгородской и Ленинградской областей. Протяженность российского участка – 2760 км.

Финиш автопробега состоится 3 октября в Санкт-Петербурге на площадке КВЦ «Экспофорум» в ходе Петербургского международного газового форума.



РУКОВОДИТЕЛЬ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ

Всеволод Черепанов избран на условиях совместительства генеральным директором ООО «Газпром геологоразведка» и ООО «Газпром георесурс». Он также продолжит работать в качестве заместителя генерального директора ООО «Газпром инвест».

ООО «Газпром геологоразведка» – стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром». Обеспечивает проведение всего комплекса геологоразведочных работ, направленных на поиск новых месторождений и залежей углеводородов на суше и шельфе Российской Федерации, а также доразведку запасов уже открытых месторождений и их подготовку к разработке.

ООО «Газпром георесурс» – стопроцентное дочернее общество ПАО «Газпром». Является основным источником геофизических данных Группы «Газпром» в сфере оптимизации добычи сырья, снижения эксплуатационных затрат и оценки эффективности геофизических работ, подсчета запасов залежей и хранилищ газа, обеспечения экологической безопасности.



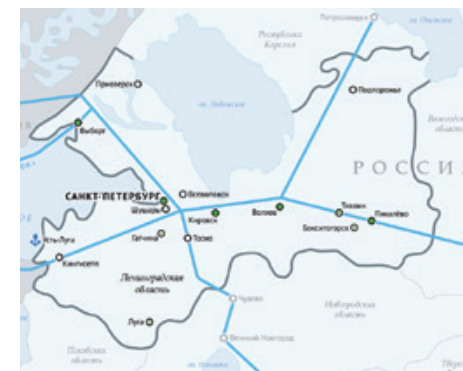
СОТРУДНИЧЕСТВО С САНКТ-ПЕТЕРБУРГОМ

30 августа состоялась рабочая встреча Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера и временно исполняющего обязанности губернатора Санкт-Петербурга Александра Беглова.

Стороны обсудили ход реализации Соглашения о сотрудничестве. В частности, речь шла о перспективах развития газоснабжения и газификации Санкт-Петербурга. «Газпром» завершил разработку проектной документации для строительства газопроводов от газораспределительной станции (ГРС) «Шоссейная-2» к ГРС «Южная ТЭЦ» и от второй Восточной магистрали до промышленной зоны «Шушары». Они повысят надежность поставок газа потребителям южных районов города.

В настоящее время в городе действуют шесть газозаправочных объектов. До конца 2019 года планируется завершить строительство автомобильной газонаполнительной компрессорной станции (АГНКС) на ул. Фучика. Кроме того, на Придорожной аллее планируется открыть площадку для размещения передвижного автогазозаправщика.

В рамках программы «Газпром – детям» в городе построено 30 спортивных объектов,



в том числе 18 физкультурно-оздоровительных комплексов. Еще пять объектов планируется ввести в эксплуатацию до конца 2019 года.

СОГЛАШЕНИЕ С СИБУРОМ

5 сентября во Владивостоке в рамках V Восточного экономического форума Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер и Председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг» Дмитрий Конов (от имени ООО «Амурский газохимический комплекс») подписали предварительный договор.

Документ содержит основные условия долгосрочных поставок сжиженных углеводородных газов (СУГ) и дополнительных объемов этановой фракции с Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ) на перспективный Амурский газохимический комплекс (ГХК) СИБУРа. Суммарный объем поставок сырья, согласно предварительному договору, – до 1,5 млн т ежегодно. Цены будут рассчитываться по согласованным сторонами формулам.



Таким образом, с учетом подписанного сторонами в мае 2018 года договора на поставку этановой фракции (около 2 млн т в год), совокупный объем поставок этановой фракции и СУГ может составить до 3,5 млн т ежегодно.

СИБУР прорабатывает проект строительства Амурского ГХК, технологически связанного с Амурским ГПЗ. Увеличение поставок сырья позволит СИБУРу расширить проектные мощности ГХК с 1,5 млн т полиэтилена до примерно 2,3 млн т полиэтилена и 400 тыс. т полипропилена.

ПРОДАЖА 2,93% АКЦИЙ ПАО «ГАЗПРОМ»

ПАО «Газпром» было уведомлено, что 26 июля 2019 года Gazprom Gerosgaz Holdings B.V. (Нидерланды) и Rosingaz Limited (Кипр), стопроцентные дочерние компании ПАО «Газпром», успешно завершили продажу 693 627 848 штук обыкновенных именных акций ПАО «Газпром» (2,93% от уставного капитала) с использованием биржевой технологии заключения сделок на ПАО «Московская биржа». Продажа акций осуществлена через «Газпромбанк» (Акционерное общество), который выступил в роли организатора и брокера размещения.

Цена размещения составила 200 рублей 50 копеек за одну акцию. После завершения размещения количество акций ПАО «Газпром» в свободном обращении, по оценке компании, увеличится до 46,02% от уставного капитала.



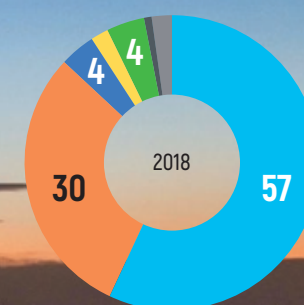
В ОЖИДАНИИ ПРОРЫВА

Аргентине нужны российские инвестиции

ТЕКСТ > Денис Кириллов

ФОТО > YPF, Patagonia Shale, Wintershall, 123RF, istockphoto, techintenvacamuerta.com

Общее потребление топлива в Аргентине, %



- Природный газ
- Нефть и нефтепродукты
- Гидроресурсы
- Ядерное топливо (2%)
- ВИЭ
- Уголь (1%)
- Прочие (2%)

В плане энергетических перспектив Аргентина остается одной из самых недооцененных стран Латинской Америки. Обладая существенным энергетическим потенциалом, Аргентина продолжает испытывать значительный дефицит в собственной относительно дешевой энергии. Впрочем, проблему эту страна рассчитывает решить с помощью иностранных инвестиций, в том числе российских.

Аргентина обладает достаточно развитым и диверсифицированным топливно-энергетическим комплексом (ТЭК). Вместе с тем его характерной особенностью является ключевая роль, которую играют ископаемые виды топлива, прежде всего нефть и газ, как в топливном, так и в энергетическом балансе страны. Так, по итогам 2018 года общее потребление топлива в стране составило 84 млн т нефтяного эквивалента.

В 2016 году вступил в силу закон, который предусматривает увеличение участия ВИЭ в производстве электроэнергии с 0,4% до 20% в 2025 году и 25% – в 2030-м. В соответствии с ним создан специальный Фонд развития ВИЭ, который получил поддержку со стороны Мирового банка в плане предоставления гарантий инвестициям в соответствующие проекты. Другим важным изменением стал курс на либерализацию рынка нефти и газа, а также на поэтапный отказ от субсидирования потребления газа и электричества.

Нефтегазовый сектор

Аргентина является крупнейшим производителем (около 45 млрд куб. м в год) и вторым после Мексики потребителем газа в Латинской Америке. Между тем потребление газа носит здесь выраженный сезонный характер. Оно растет в холодные зимние месяцы – с мая

по сентябрь и падает в более теплые месяцы – с октября по апрель. По данным на март 2019 года, потребление за последние 12 месяцев составило в среднем 122 млн куб. м в сутки. Ожидается, что в следующие зимние месяцы оно возрастет в среднем до 160–170 млн куб. м в день, или до 58–62 млрд куб. м в годовом исчислении. Дефицит газа зимой страна восполняет за счет импорта трубопроводного газа из Боливии по действующему до 2026 года контракту и закупку сжиженного природного газа (СПГ), приобретаемого в основном на спотовом рынке.

Что касается нефти, Аргентина занимает шестое место в Латинской Америке по ее добыче, которая в марте 2019 года превысила 500 тыс. баррелей в сутки (более 25 млн т в годовом исчислении). В этом же месяце страна впервые за последние годы отправила на экспорт 489 тыс. баррелей нефти и де-факто снова стала ее экспортером.

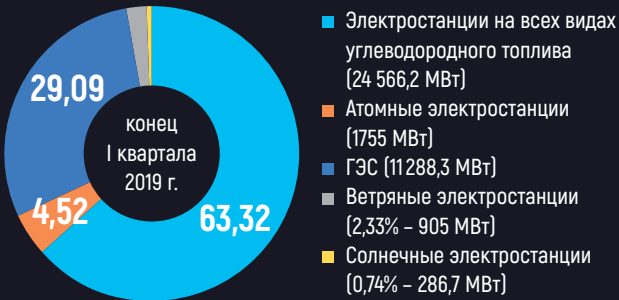
Напомним, что в течение длительного периода Аргентина являлась нетто-экспортером нефти и газа, но потеряла этот статус во второй половине первого десятилетия 2000-х годов и была вынуждена импортировать углеводороды для удовлетворения потребностей внутреннего рынка. Однако в результате достигнутых успехов в освоении нетрадиционных запасов



ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

Аргентина в основном удовлетворяет свои потребности в электричестве. По данным на конец первого квартала 2019 года, общая установленная мощность электростанций республики достигла 38 801,2 МВт.

Доля электростанций на разных видах топлива, %



ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО ДОБЫЧЕ СЛАНЦЕВОЙ НЕФТИ НА ВАКА МУЭРТА (НА ПИКЕ ДОБЫЧИ), ТЫС. БАРРЕЛЕЙ/СУТКИ

Крус-де-Лорена – Серрас Бланкас	100
Лома-Кампана	90
Бахада-де-Пало	70
Ла-Амарга-Чика	65
Бандуррия-Сур	65
Бахо-дель-Чоке – Ла-Инвернада	50

САМЫЕ КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО НЕТРАДИЦИОННОМУ (СЛАНЦЕВОМУ И ПЛОТНЫХ КОЛЛЕКТОРОВ) ГАЗУ (НА ПИКЕ ДОБЫЧИ), МЛН КУБ. М/СУТКИ

Агуада-Пичана-Эсте	29
Фортин-де-Пьедра	20
Агуада-Пичана-Оэсте и Агуада-де-Кастро	18
Агуада-де-ла-Арена	15
Серро-лас-Минас	13
Эль-Орехано	8
Ла-Калера	8

углеводородов страна сначала остановила падение производства, а затем возобновила экспорт нефти и газа. С октября 2018 года она направляет появляющиеся в летний период низкого спроса излишки газа в Чили, Бразилию и Уругвай по прерываемым контрактам. В среднем объемы экспорта составляют около 7 млн куб. м в сутки.

Аргентина входит в число стран, располагающих крупнейшими ресурсами нетрадиционных углеводородов. По оценкам Управления энергетической информации США, она занимает второе место в мире по нетрадиционному газу с технически извлекаемыми запасами в 28,3 трлн куб. м и четвертое место в мире по нетрадиционной нефти, технически извлекаемые запасы которой составляют 3,7 млрд т. При этом доказанные запасы традиционной нефти равняются 288 млн т, газа – 420 млрд куб. м. Страна достигла весомых результатов в разработке нетрадиционных месторождений углеводородов, занимает третье место в мире по объемам добычи сланцевых нефти и газа.

Энергетическая стратегия

Энергетическая стратегия страны предусматривает удвоить добычу газа в ближайшие пять лет и довести ее в 2023 году до 260 млн куб. м в сутки, а в 2030-м – до 400 млн куб. м. Составной частью плана является программа замещения импорта газа на 2020–2023 годы. Она предполагает отказ от импорта трубопроводного газа и СПГ и достижение фактической самообеспеченности газом за счет собственной добычи к концу 2023-го. Полный отказ от импорта должен произойти после окончания срока действия контракта с Боливией в конце 2026 года.

С 2019-го планируется начать экспорт газа по твердым контрактам – сначала в соседние страны в летний период падения спроса на внутреннем рынке, в дальнейшем – круглогодично с выходом на мировые рынки. В частности, экспорт в Чили должен составить в среднем 10 млн куб. м в день в 2019 году, 30 млн куб. м – в 2022-м. В Бразилию – 3 млн куб. м в день в 2019-м и 30 млн куб. м – в 2025-м. Кроме того, в 2023 году планируется начать экспортные поставки газа в виде СПГ на мировые рынки в объеме 40 млн куб. м в сутки, доведя этот показатель в 2025-м до 120 млн куб. м в день.

Такие же амбициозные цели ставятся и в области добычи нефти. В соответствии с планом она должна удвоиться к 2023 году по сравнению с показателями 2018-го и достичь 1 млн баррелей в сутки, или 50 млн т в год. А к 2030-му – увеличиться втрое, до 1,5 млн баррелей в сутки, или 75 млн т в год. Экспортные поставки нефти должны составить 490 тыс. баррелей в сутки в 2023 году и вырасти до 895 тыс. баррелей в 2030-м.

Несмотря на рост участия ВИЭ в энергетическом балансе страны, план не предусматривает существенного снижения роли нефти и газа в качестве первичного топлива и в генерации электроэнергии. Так, доля газа в потреблении топлива снизится с 57% лишь до 56% по инерционному и до 52% – по энергоэффективному сценариям, нефти – с 30% до 24,5% и 26% соответственно. В то же время Аргентина планирует полностью отказаться от использования угля в производстве электроэнергии и строить новые ТЭС в основном на газе, который вытеснит мазут и дизель.

Ключевые проекты

Ключевым и крупнейшим энергетическим проектом для Аргентины в настоящее время является программа освоения нефтегазовых ресурсов нетрадиционной формации углеводородов Вака Муэрта, большая часть которой расположена на территории провинций Неукен и Рио-Негро. В настоящее время на формации реализуется в общей сложности 31 проект, находящийся на различных этапах развития.

Ожидается, что пик инвестиций в добычные проекты по нетрадиционным углеводородам придется на 2024–2026 годы, когда в сланцевую нефть будут инвестированы по 10 млрд долларов в год, сланцевые газ и газовый конденсат – по 8 млрд долларов.

Кроме того, крупнейшим не только для Аргентины, но и всей Латинской Америки проектом может стать завод по сжижению газа. Завод будет иметь шесть линий мощностью 5 млн т СПГ в год каждая. Первые две линии предполагается ввести в строй в 2023-м, еще по две линии – в 2024 и 2025 годах. С завершением строительства завода Аргентина рассчитывает занять пятое место на мировом рынке СПГ с 5% доли после США, Катара, Австралии и России.

Другими важными проектами являются два новых газопровода, предназначенные для транспортировки дополнительных объемов газа с нетрадиционных месторождений до центров его потребления. Первый из них – пропускной способностью 60 млн куб. м/сут. от месторождений газа в провинции Неукен до порта

ЗАВОД ПО СЖИЖЕНИЮ ГАЗА

Объем инвестиций	18 МЛРД ДОЛЛ.
Максимальная потребность в газе	120 МЛН КУБ. М/СУТ.
Операционные расходы	0,65 ДОЛЛ./МБТЕ
Стоимость сжижения	2,5–3,6 ДОЛЛ./МБТЕ
Транспортные расходы на территории Аргентины	0,75 ДОЛЛ./МБТЕ
Транспортные расходы на трассе Аргентина – азиатские рынки	1,6 ДОЛЛ./МБТЕ

Буэнос-Айреса, где планируется строительство завода по сжижению газа. Требуемые инвестиции – 800 млн долларов, срок ввода в строй – 2021 год. Второй газопровод – Неукен–Розарио – пропускной способностью 35 млн куб. м/сут. предполагает доставку газа в основной центр потребления газа в Аргентине – провинцию Буэнос-Айрес. Объем требуемых инвестиций в газопровод составляет 1,65 млрд долларов, ввод в эксплуатацию – 2022 год. Предполагается, что обе магистрали будут построены за счет средств частных инвесторов.

Иностранцы

В Аргентине присутствуют многие крупные международные компании. Условия их работы не отличаются от условий для аргентинских компаний, поскольку

ГАРАНТИЯ 25 ЛЕТ

«На правах рекламы»

Северный сруб

Ручная рубка домов из кедра и сосны

8 495 5046986

www.Logcabin.ru

Москва ул. 1812 года 8А



200 млн долларов и пробурить 8 скважин на первом из них, а также 100 млн долларов и 4 скважины – на втором.

ExxonMobil работает на семи проектах по нетрадиционным углеводородам на формации Вака Муэрта. Общий объем инвестиций компании составляет 850 млн долларов. ExxonMobil приняла участие в первом в Аргентине тендере на разработку шельфа и совместно с Qatar Petroleum получила право на проведение геологоразведочных работ на семи офшорных блоках.

Основным проектом в Аргентине еще одной американской компании – Dow Chemical – является месторождение сланцевого газа Эль-Орехано. Ее партнером с 50% здесь выступает YPF. В настоящее время здесь

В соответствии с имеющимися планами на предстоящее пятилетие, Chevron и YPF намерены пробурить около 300 новых скважин, ежегодно инвестировать по 680 млн долларов и довести добычу до 6 млн т нефти к 2023 году

законодательство не делает различий в правовом статусе национальных и иностранных юридических лиц.

Из числа американских компаний ведущую роль в Аргентине играет Chevron, которая является партнером аргентинской YPF с 50% доли в первом в республике проекте по разработке месторождения сланцевой нефти Лома-Кампана. В настоящее время объем добычи на месторождении превысил 2,5 млн т нефти в год. В соответствии с имеющимися планами на предстоящее пятилетие, Chevron и YPF намерены пробурить около 300 новых скважин, ежегодно инвестировать по 680 млн долларов и довести добычу до 6 млн т нефти к 2023 году. Chevron также является участником двух других проектов по нетрадиционным углеводородам в Аргентине – Эль-Трапиаль (100% доли) и Нарамбуена (совместно с YPF). Оба участка находятся на этапе геологоразведки. В 2019 году американская компания планирует инвестировать

850

МЛН долларов составляет общий объем инвестиций компании ExxonMobil

добывается 4,8 млн куб. м газа в день. По имеющимся планам максимальный объем добычи должен составить 8 млн куб. м в сутки. Газ с месторождения предназначен в основном для поставок на контролируемый Dow Chemical газохимический завод в аргентинском портовом городе Баия-Бланка.

В последнее время в стране заметно активизировалась деятельность Shell. В начале мая 2019 года руководство Shell было принято президентом Аргентины Маурисио Макри и в ходе встречи подтвердило свои планы инвестировать 3 млрд долларов в добычные проекты в Аргентине. Основными из них должны стать три месторождения сланцевой нефти: Койрон-Амарго-Сур-Оесте, Сьеррас-Бланкас и Крус-де-Лорена. Компания планирует увеличить добычу на трех блоках до 70 тыс. барр./сут. к 2024 году. Shell также приняла участие в первом офшорном тендере Аргентины и получила в разработку два блока на континентальном шельфе.

Также активным участником аргентинского нефтегазового рынка является немецкая компания Wintershall. Она добывает природный газ как на суше, так и на шельфе страны. Объем добычи на офшорных месторождениях Карина, Ариес и Вега-Плеяд, в которых Wintershall работает в партнерстве с Total и Pan American Energy (PAE), составляет 20 млн куб. м в сутки.

На суше Аргентины Wintershall ведет добычу традиционных углеводородов на трех участках: Сан Роке, Агуада Пичана и Бандурриа. Все три блока также представляют интерес в плане освоения нетрадиционных запасов формации Вака Муэрта.

Разведкой полностью нетрадиционных ресурсов формации Вака Муэрта Wintershall занимается в партнерстве с региональной аргентинской компанией Gas y Petroleo del Neuquen (GyP) на перспективном на сланцевый газ участке Агуада Федераль.

Комментируя в апреле 2019 года деятельность Wintershall в Аргентине, генеральный директор компании Марио Мерен заявил о необходимости пересмотра инвестиционных планов в связи с изменениями, внесенными правительством в программу выплаты стимулирующих субсидий для газодобывающих компаний «План газ». Он выступил с критикой энергетической политики, проводимой правительством президента Маурисио Макри, и подчеркнул, что производство углеводородов в Аргентине и так осложнено такими факторами, как отсутствие инфраструктуры и высокие затраты на добычу, а изменение правил игры для участников рынка еще более усугубляет ситуацию.

В результате Wintershall решила сосредоточить свою деятельность в Аргентине на добыче нефти. К тому же руководство компании отложило до конца 2019 года принятие решения о масштабной разработке блоков Агуада-Федераль и Бандурриа-Сур, расположенных на формации Вака Муэрта.

Марио Мерен отметил важность учета правительством Аргентины интересов инвесторов и добавил, что запланированные ранее инвестиции теперь будут направлены в другие регионы, поскольку власти Аргентины оказались не в состоянии обеспечить соблюдение четких правил для нефтегазовых компаний. В частности, Wintershall намерена отказаться от инвестиций в разработку офшорного блока Феникс в бассейне Аустраль. Стоимость этого проекта ранее оценивалась в 1 млрд долларов.

Французская компания Total работает на аргентинском рынке с 1978 года. В настоящее время она через свою дочернюю компанию Total Austral является участником шести проектов по добыче газа на традиционных месторождениях на суше и морском побережье Огненной Земли. Total добывает

20

МЛН КУБ. М В СУТКИ составляет общий объем добычи на офшорных месторождениях Карина, Ариес и Вега-Плеяд, в которых Wintershall работает в партнерстве с Total и Pan American Energy (PAE)

BP работает в Аргентине через совместное предприятие (СП) Pan American Energy, в котором ей принадлежит

60%

10

МЛН КУБ. М В СУТКИ может составить на пике добыча на Вега-Плеяде

на этих месторождениях около 20 млн куб. м газа в сутки и является одним из крупнейших поставщиков голубого топлива на аргентинский рынок. Часть своей продукции компания экспортирует в Чили. Она также является участником ряда важных для Аргентины проектов по нетрадиционным месторождениям нефти и газа.

Малайзийская компания Petronas совместно с YPF реализует один из крупных проектов сланцевой нефти Ла-Амарга-Чика на формации Вака Муэрта. На пилотном этапе проекта в разработку блока уже было инвестировано около 550 млн долларов и пробурено 33 скважины. Всего в рамках разработки этого месторождения планируются инвестиции на общую сумму 7 млрд долларов и доведение объема добычи нефти до 75 тыс. баррелей в день к 2030 году.

BP работает в Аргентине через совместное предприятие (СП) Pan American Energy, в котором ей принадлежит 60%. Остальными 40% владеет компания Bidas (СП одной из самых богатых семей Аргентины – Бульгериони с китайской CNOOC). PAE является крупной газодобывающей компанией в Аргентине. Основным газовым месторождением этого СП является Серро-Драгон, на котором компания добывает 8,5 млн куб. м газа в сутки.

Кроме того, PAE является партнером YPF, Wintershall и Total по разработке газовых месторождений Сан-Роке, Агуада-Пичана и Бандурриа в бассейне Неукен. Компания добила заметных результатов в освоении запасов газа плотных коллекторов (tight gas). Ей принадлежит месторождение Линдеро Атривесадо в бассейне Неукен, которое находится на этапе пилотного развития.

До недавнего времени добычные работы на шельфе Аргентины велись только в бассейне Аустрал-Магальяес на крайнем юге страны. YPF ведет здесь добычу природного газа (2,4 млн куб. м в сутки) на 56 скважинах совместно с чилийской национальной нефтегазовой компанией ENAP. Кроме того, YPF совместно с компаниями Total, Pan American Energy и Wintershall добывает газ на месторождении Вега-Плеяде. По оценкам, добыча на Вега-Плеяде может составить на пике 10 млн куб. м/сут.

В конце апреля 2019 года впервые за последние 15 лет в Аргентине состоялся тендер на проведение поисковых работ на нефть и газ на шельфе. На тендер были выставлены 38 блоков, из них 18 получили предложения от 13 участников. Победителями торгов стали девять компаний, уже известных на нефтегазовом рынке Аргентины – Qatar Petroleum, Equinor, ExxonMobil, Total, YPF, Shell, Pluspetrol, Tescpetrol и Wintershall, а также четыре новые в аргентинской нефтегазовой отрасли – Mitsui, BP, ENI и Tullow.



Экспансия Китая

По данным аргентинских СМИ, общий объем китайских инвестиций в энергетический сектор Аргентины в период с начала 2000-х годов по настоящее время составил 5,7 млрд долларов. Китайско-аргентинское сотрудничество в энергетической сфере, бурно развивавшееся в период правления супругов Киршнер, в последнее время несколько замедлилось. Китай инвестировал в нефтегазовые проекты, строительство гидро- и ветряных электростанций. Однако пока экспансию Китая на аргентинский топливно-энергетический рынок вряд ли можно назвать слишком успешной.

В 2010 году китайская Sinorec приобрела за 2,5 млрд долларов нефтегазовые активы в Аргентине американской компании Occidental Petroleum. Принятие на себя оператора по проектам, большинство из которых предусматривает проведение добычных работ на месторождениях с падающей добычей, продемонстрировало, что Sinorec серьезно ошиблась в оценке активов Occidental Petroleum и тенденций развития аргентинского энергетического сектора. По оценкам экспертов, потери китайской компании к концу 2015 года составили порядка 2,5 млрд долларов. Sinorec выставила на продажу эти активы. В настоящее время какие-либо инвестиции в проекты заморожены. Сами активы существенно упали в цене и оцениваются в пределах 750 млн – 1 млрд долларов.

Кроме того, в июне 2016 года Аргентина и Китай подписали меморандум о взаимопонимании по вопросу строительства двух атомных электростанций АЭС «Атуча-4» и АЭС «Атуча-5» с финансированием со стороны китайских банков. Проект предусматривал начало строительства первой АЭС в I квартале 2017 года, второй – во II квартале 2019 года. Однако сторонам пока не удалось окончательно договориться.

Самым значительным энергетическим проектом в области ВИЭ является строительство с китайским финансированием крупнейшей

в Латинской Америке солнечной электростанции «Каучари» мощностью 300 МВт в аргентинской провинции Жужуй. 85% инвестиций из 400 млн долларов предоставлены Экспортно-импортным банком Китая. Льготный кредит выдан на 15 лет по ставке 3% годовых.

Россия в Аргентине

Российско-аргентинское сотрудничество в топливно-энергетическом секторе, интенсивно развивавшееся во времена правления в Аргентине Кристины Киршнер, с приходом к власти в стране Маурисио Макри существенно замедлилось.

Активизация взаимодействия началась в 2012 году, после встречи президентов Кристины Киршнер и Владимира Путина. После этого Группа «Газпром» получила приглашение принять участие в освоении нефтегазовых ресурсов Аргентины. Начались детальные переговоры. Параллельно в течение 2013–2016 годов рассматривалась возможность строительства российской компанией «Интер-РАО» гидроэлектростанции «Чиуидо» стоимостью 2,6 млрд долларов. 85% финансирования должен был предоставить банк ВТБ. А в ходе официального визита в Россию президента Кристины Киршнер в апреле 2015 года был подписан целый ряд документов, касающихся развития российско-аргентинского взаимодействия, в том и числе и в энергетическом секторе. Среди них – меморандум о взаимопонимании, который определяет основы сотрудничества сторон в области строительства на территории республики энергоблока АЭС российского дизайна мощностью до 1200 МВт.

Однако новый президент Аргентины Маурисио Макри заявил о необходимости пересмотра договора для выяснения, действительно ли Россия предложила самые выгодные условия сотрудничества в атомной электроэнергетике по сравнению с другими странами. После этого зашли в тупик переговоры по строительству гидроэлектростанции «Чиуидо» с участием «Интер-РАО» и ВТБ – стороны не пришли к согласию относительно размера процента, под который российский банк должен был предоставить финансирование проекта.

Аналитики ожидают резкого прорыва в российско-аргентинском сотрудничестве после выборов нового президента Аргентины в октябре 2019 года. Напомним, первый тур национальных выборов прошел в стране 11 августа. В ходе него действующий президент Маурисио Макри проиграл своему основному оппоненту, другу покойного супруга Кристины Киршнер – Альберто Фернандесу. И даже если Макри останется у власти, сложная социально-экономическая ситуация в Аргентине делает иностранные инвестиции, в том числе и российские, всё более и более привлекательными. ■

Точки над «і»

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает директор представительства ПАО «Газпром» в Федеративной Республике Бразилия Шакарбек Осмонов



БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

ФОТО > YPF, Patagonia Shale, techintenvacamuerta.com, 123RF, istockphoto

Шакарбек Садькович, как вы оцениваете инвестиционный климат в Аргентине, в том числе в топливно-энергетическом секторе страны? – Инвестиционный климат республики претерпел в последние годы существенные изменения в сторону создания более благоприятных условий для инвесторов. В частности, сняты имевшиеся противоречия

между центральным правительством и провинциями. Закон четко разграничил их полномочия в регулировании деятельности в нефтегазовой сфере, унифицировал структуру концессионных соглашений на разработку углеводородов, их сроки и порядок внесения изменений, упростил и систематизировал вопросы налогообложения.

Важной позитивной мерой стало решение правительства Маурисио

5,7

млрд долларов составил общий объем китайских инвестиций в энергетический сектор Аргентины в период с начала 2000-х годов по настоящее время

15

МЛРД долларов
в общей сложности
ежегодно догово-
рились совместно
инвестировать в раз-
работку нетради-
ционных место-
рождений форма-
ции Вака Муэрта
компания-операторы

1,8

МЛРД долла-
ров инвестиро-
вала компания
Tespertrol в проект
по добыче нетра-
диционного газа
Фортин-де-Пьедра



Реализация программы «План Газ» способствовала росту инве-
стиций в проекты и ускорению
роста добычи сланцевого газа,
что потребовало от правитель-
ства дополнительных выплат
компаниям за новые объемы газа



Макри отменить в начале 2016 года ограни-
чения на операции с иностранной валютой,
в том числе на перевод иностранными инве-
сторами прибыли за границу. Также были
урегулированы судебные тяжбы с иностран-
ными венчурными компаниями, связанные
с национализацией в 2012 году аргентин-
ской национальной нефтегазовой компании
YPF, что позволило улучшить инвестицион-
ный рейтинг Аргентины и получить доступ
к международным финансовым ресурсам.

В ответ на усилия аргентинского прави-
тельства по улучшению инвестиционного
климата иностранные инвесторы выразили
готовность предпринять шаги по ускорению
работ на 17 пилотных проектах по разработ-
ке ресурсов нетрадиционного газа и переводу
их на стадию промышленного освоения уже
в 2019 году, раньше изначально намеченных
сроков. Компании-операторы договорились
совместно инвестировать в разработку нетра-
диционных месторождений формации Вака
Муэрта в общей сложности 15 млрд долларов
ежегодно.

Правительство страны, в свою очередь, обя-
залось продлить срок действия специальной
формулы ценообразования на нетрадицион-
ный газ у устья скважины (программа «План
Газ») до 2021 года и направить инвестиции
в объекты транспортной и иной инфраструк-
туры в целях повышения уровня логистиче-
ского обеспечения деятельности нефтегазовых
операторов. А власти провинции Неукен согла-
сились не повышать налоги для операторов
и также направить средства в строительство
транспортной инфраструктуры.

Помимо этого, профсоюзы работников
нефтегазовой отрасли согласились на неко-
торую либерализацию условий по найму
и использованию рабочей силы, направлен-
ную на снижение издержек и повышение
производительности труда.

«План Газ»

Реализация программы «План Газ» способство-
вала росту инвестиций в проекты и ускорению
роста добычи сланцевого газа, что потребовало
от правительства дополнительных выплат
компаниям за новые объемы газа. Но в усло-
виях охватившего Аргентину экономического
спада, более чем двукратного падения курса
национальной валюты по отношению к аме-
риканскому доллару и инфляции, превыша-
ющей 40% в год, правительство было вынуж-
дено отказаться от первоначальных планов
по стимулированию добычи сланцевого газа.
В частности, было объявлено, что льготные
цены будут не на весь добытый газ, а только
на те объемы, которые были заявлены ком-
паниями при включении их проекта в про-
грамму по стимулированию. Также решено
отказаться от согласования новых проектов.

60

МЛН долларов
потеряла YPF
от коррекции
условий выплаты
субсидий

Действия аргентинских властей по коррек-
тировке субсидий вызвали раскол среди газо-
добывающих компаний – участников про-
граммы и привели к появлению среди них
выигравших и проигравших. В числе послед-
них оказалась компания Tespertrol (входит
в итальянско-аргентинскую Techint Group),
которая инвестировала 1,8 млрд долларов
в проект по добыче нетрадиционного газа
Фортин-де-Пьедра и довела объем производ-
ства до 17,5 млн куб. м в сутки. Прежде она
получала самые большие субсидии в рам-
ках программы. В соответствии с новыми
правилами, объявленными в конце января
2019 года, Tespertrol будет получать субсидии
всего на 8,5 млн куб. м газа в день, то есть
на те объемы газа, которые были заяв-
лены первоначально для участия в про-
грамме «План Газ». По данным самой ком-
пании, ее потери от одностороннего изме-
нения условий составят порядка 150 млн
долларов. Поэтому в начале мая 2019 года
Tespertrol подала иск против правительства
Аргентины, требуя компенсировать ей потери
от внезапного изменения правил игры.

Tespertrol оказалась в определенной изоля-
ции среди других газодобывающих компаний,
которые в целом спокойно восприняли реше-
ние правительства изменить условия выплаты
субсидий. Эти компании ранее обвиняли
Tespertrol в демпинге для завоевания боль-
шей доли на рынке. В частности, Tespertrol
предлагала заниженные цены на аукционах
по поставкам газа, опираясь на условие

программы «План Газ», по которому прави-
тельство обязывалось компенсировать разницу
в цене между поставленным газом и субсиди-
руемой ценой на топливо, которая на 2018 год
составляла 7,5 доллара за 1 млн БТЕ. Теперь
YPF, PAE, Wintershall и Total удовлетворены
тем, что влияние Tespertrol на рыночные цены
будет ограничено.

В то же время для аргентинской Compania
General de Combustibles (CGC), которая полу-
чает второй по величине объем компенсаций
по программе стимулирования разработки
нетрадиционных месторождений, решение
правительства априори не представляет суще-
ственных проблем. В отличие от Tespertrol, она
производит объемы газа, соответствующие
первоначально заявленным.

Для остальных нефтегазовых компаний
во главе с YPF решение правительства,
касающееся судьбы программы, является
хорошим знаком. С конца ноября 2018 года
YPF и Tespertrol вовлечены в конкурентную
борьбу на газовом рынке, приведшую к эпизо-
дическим снижениям цен на устье скважины
летом, что невыгодно ни добывающим компа-
ниям, ни государству, которое должно покрыв-
ать разницу до цены в размере 7 долларов
за 1 млн БТЕ, установленном на 2019 год. Хотя
YPF объявила о потере 60 млн долларов от кор-
рекции условий выплаты субсидий, компания
удовлетворена тем, что удалось предотвратить
такое решение правительства, которое узакони-
ло бы доминирующее положение Tespertrol
в рамках программы «План Газ».



Три других крупных игрока на рынке – PAE, Total и Wintershall – подчеркивают разумность корректировок, внесенных в «План Газ». Они считают, что из-за существенных недоработок прежней программы она стала инструментом, который исказил функционирование рынка, позволив компаниям-бенефициарам искусственно снижать цены реализации, получая затем компенсацию от государства. В министерстве финансов разделяют это мнение и утверждают, что благодаря исправлению этих ошибок в новой программе рынок будет работать с большей предсказуемостью.

Между тем изменение правительством правил игры вызвало недовольство ряда компаний, в том числе иностранных, которые ранее подали соответствующие заявки на участие в программе. В целом же принятое правительством решение об уточнении условий программы по стимулированию добычи сланцевого газа ухудшило экономику проектов и снизило интерес инвесторов. С учетом этого обстоятельства нефтегазовые компании перенаправляют свои инвестиции на разработку месторождений сланцевой нефти. В отличие от газового, нефтяной рынок Аргентины практически либерализован, а цены на нефть на международных рынках и достигнутые в стране успехи по снижению себестоимости добычи нетрадиционных углеводородов позволяют добиваться приемлемой экономики соответствующих проектов.

Если абстрагироваться от всех этих деталей и тонкостей, есть целый ряд негативных тенденций, существенно влияющих на инвестиционный климат Аргентины. Среди них – экономический спад, сопровождающийся продолжающейся девальвацией национальной валюты; растущее общественное противодействие политике сотрудничества с МВФ, навязывающей правительству республики непопулярные меры по решению экономических проблем; медленный рост инвестиций со стороны иностранных компаний из-за отсутствия уверенности в стабильности инвестиционного климата. Сравнительно высокие затраты на разведку и эксплуатацию нетрадиционных месторождений, строительство инфраструктуры, а также охрану окружающей среды; отсутствие интереса и инвестиций со стороны сервисных нефтегазовых компаний; дополнительные незапланированные расходы из-за возможных действий провинциальных органов власти, которые могут не совпадать с действиями национального правительства. Недостаточные водные ресурсы для разработки нетрадиционных месторождений углеводородов; судебные разбирательства с экологическими организациями и защитниками прав коренных народов. А также политическая нестабильность и высокая вероятность поражения нынешнего президента Аргентины Маурисио Макри на предстоящих в октябре 2019 года выборах.

Сложное экономическое положение требует от аргентинских властей идти на непопулярные меры. Например, недавно правительство Аргентины установило ограничения на покупку иностранной валюты, переводы средств за рубеж и определило предельные сроки для перечисления в страну аргентинскими компаниями валютных поступлений от экспорта с целью уменьшить отток валют.

– Какова сегодня ситуация на аргентинском газовом рынке?

– Начиная с 1 января 2019 года цены на газ в Аргентине определяются рыночным способом посредством прозрачных контрактов, заключаемых на площадке Электронного рынка газа (MEG). В качестве ценового ориентира на торгах устанавливается так называемая референтная цена на газ у «устья скважины». При определении этого показателя за основу принимается средняя цена по контрактам поставки газа для промышленности и автомобильного транспорта на газомоторном топливе, поскольку, по мнению правительственных экспертов, эти цены в основном формируются свободно на основе спроса и предложения.

С 2019 года практически все потребители газа обязаны размещать на MEG заказы на поставки газа с указанием объемов, сроков и предлагаемой цены. Поставщики газа также будут делать свои предложения на той же площадке – и таким образом соотношение между спросом и предложением должно определить цену на газ.

Параллельно со свободным рынком продолжит существовать в ограниченном масштабе и регулируемый рынок газа. Его объем составляет примерно 15 млн куб. м в сутки, он предназначен для производства электроэнергии по действующим контрактам на условиях «бери или плати», подписанным государственной компанией по оптовой торговле электроэнергией Cammesa. Поставщиком газа по этим контрактам выступает государственная компания IEASA. Этот рынок постепенно будет сужаться, а по мере истечения срока действия соответствующих контрактов будет и вовсе ликвидирован.

Перспективы «Газпрома»

– Как вы оцениваете перспективы развития энергетического сотрудничества России и Аргентины, включая возможности выхода на аргентинский рынок Группы «Газпром»?

– Если говорить о совместных нефтегазовых проектах, их активное обсуждение началось еще в 2012 году, после встречи Владимира Путина с Кристиной Элизабет Фернандес де Киршнер в рамках саммита «группы двадцати» в Лос-Кабосе. После чего, в том же году, прошли переговоры Председателя Правления ПАО «Газпром» Алексея Миллера с главным управляющим директором YPF Мигелем Галлучио. На встрече обсуждались перспективы российско-аргентинского сотрудничества в газовой сфере. В том числе – кстати, по инициативе именно аргентинской стороны – рассматривались возможности совместной разработки на территории Аргентины газовых месторождений, включая залежи нетрадиционного газа.

Для подробного изучения этого вопроса в конце 2013 года состоялся визит в республику специалистов «Газпрома». А осенью 2014-го российская компания заключила с YPF Соглашение о конфиденциальности, которое касалось предоставления «Газпрому» аргентинской стороной, в соответствии с ранее достигнутыми договоренностями, доступа в «комнату данных» по нефтегазовым проектам в провинции Неукен.

Весной 2015 года ПАО «Газпром» и YPF подписали Меморандум о сотрудничестве, после чего сформировали

Геологические запасы газа блока Эстасион Фернандес Оро оценивались на начало 2018 года чуть более

49
млрд куб. м



«Газпром» продолжает обсуждение с YPF возможности сотрудничества в области строительства в Аргентине подземных хранилищ газа и малотоннажных заводов по сжижению голубого топлива. А также перспектив поставок в республику сжиженного природного газа

Совместный координационный комитет для изучения возможностей развития намеченных в этом документе направлений, касающихся прежде всего взаимодействия компаний на территории Аргентины. Напомню, основными из них, в частности, стали поиск, оценка и последующая реализация новых проектов в области геолого-разведки, добычи и транспортировки углеводородов; проектирование, строительство и развитие проектов в области энергетики; строительство, ремонт и модернизация инфраструктуры, связанной с транспортировкой газа и нефти; поиск и оценка проектов в целях использования газомоторного топлива.

Осенью того же года в развитие этого документа компании заключили Рамочное соглашение о сотрудничестве в проектах разведки и добычи. А в феврале 2016-го – подписали Меморандум о выборе блока Эстасион Фернандес Оро (ЭФО) в качестве потенциального проекта для интенсификации взаимодействия. Геологические запасы газа ЭФО оценивались на начало 2018 года в чуть более 49 млрд куб. м. Накопленная добыча на начало 2019-го составила порядка 6,3 млрд куб. м газа и немногим более 1 млн т конденсата.

В январе 2017-го аргентинская сторона сообщила о неприемлемости ряда предложений Группы «Газпром». В то же время для минимизации финансовых последствий проектных рисков YPF предложила российской компании на первом этапе рассмотреть возможность снижения доли участия в проекте до 20–40% с вероятностью ее увеличения до 50% в случае подтверждения целевых сценариев проекта. При этом аргентинская компания была не против осуществления организации управления деятельностью совместного предприятия в этих условиях на паритетных началах, вне зависимости от доли участия «Газпрома» в проекте, и решения ключевых вопросов на основе единогласного решения участников.

По инициативе аргентинской стороны в ноябре того же года на Форуме стран – экспортеров газа в Боливии состоялась встреча Мигеля Гутьерреса и Андрея Фика, на которой аргентинская сторона подтвердила намерение привлечь Группу «Газпром» к сотрудничеству в освоении концессионного участка ЭФО. К тому времени появились новые данные по ЭФО, которые, по утверждениям президента YPF, сняли риски проекта, обозначенные ранее российской компанией.

В 2018-м проведен ряд встреч между YPF и Gazprom International с целью актуализации этих данных и выведению проекта на финальный этап принятия решения. И в настоящий момент стороны находятся на заключительном этапе рассмотрения вопроса о вхождении Группы «Газпром» в этот проект. Однако определенную нестабильность в переговоры в нынешнем году вносила перспектива смены власти в Аргентине. Возможно, стабилизация политической ситуации в республике позволит наконец решить этот вопрос и расставить все точки над «i».

Кроме того, «Газпром» продолжает обсуждение с YPF возможности сотрудничества в области строительства в Аргентине подземных хранилищ газа и малотоннажных заводов по сжижению голубого топлива. А также перспектив поставок в республику сжиженного природного газа. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Уренгой» Александр Корякин

БЕСЕДУЕТ > Ирина Сорокина

ФОТО > ООО «Газпром добыча Уренгой»



7 ТРЛН КУБ. М ГАЗА – ЕСТЬ РЕКОРД!

– Александр Юрьевич, с какими производственными результатами ООО «Газпром добыча Уренгой» подошло к профессиональному празднику? Завершена ли работа по подготовке к осенне-зимней эксплуатации объектов?

25 марта нынешнего года коллектив ООО «Газпром добыча Уренгой» перешагнул исторический рубеж: предприятием добыто 7 трлн куб. м природного газа из недр Большого Уренгоя



– В канун Дня работников нефтяной и газовой промышленности мы по традиции подводим итоги и определяем дальнейшие перспективы. Нашим предприятием выполнены все доведенные показатели по основной деятельности. За восемь месяцев текущего года добыто более 66 млрд куб. м газа, 5 млн т газового конденсата и 165 тыс. т нефти.

Подготовка к работе в осенне-зимний период 2019/2020 осуществляется в соответствии с планом, включающим 470 мероприятий, и будет завершена в установленные сроки. Профилактические работы в наших климатических условиях – мера необходимая. Этим летом на предприятии выполнено 20 комплексов планово-профилактических и ремонтных работ с остановом объектов добычи. Для каждого объекта составляется план с обязательным перечнем работ, в который входит порядка четырех десятков различных мероприятий.

– В истории «Газпром добыча Уренгой» множество производственных достижений, расскажите о важном событии, которое произошло в этом году.

– 25 марта нынешнего года коллектив ООО «Газпром добыча Уренгой» перешагнул исторический рубеж: предприятием добыто 7 трлн куб. м природного газа из недр Большого Уренгоя. Это совокупная добыча за 41 год деятельности предприятия и достижение, официально зарегистрированное в Книге рекордов России.

На протяжении многих лет «Газпром добыча Уренгой» входит в тройку лидеров

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА ЗАКОНЧЕНЫ СТРОИТЕЛЬСТВОМ **5** ПОИСКОВЫХ

И РАЗВЕДОЧНЫХ СКВАЖИН ГЛУБИНОЙ ДО **4,2** ТЫС. М, ПРОБУРЕНО

ПОРЯДКА **14** ТЫС. М ГОРНЫХ ПОРОД.

по объемам добычи газа и занимает первое место по добыче нестабильного конденсата среди дочерних компаний «Газпрома».

– Что значат для компании рекордные 7 трлн?

– 7 трлн – колоссальный объем. Это примерно в два раза больше, чем ежегодно потребляет вся планета. Это 14 лет работы всей Единой системы газоснабжения России, то есть потребление газа в нашей стране и поставки его на экспорт. Такого объема газа в качестве газомоторного топлива хватит на 100 лет использования для всех автомобилей в России. Можно еще много привести аналогий и сравнений, но самое важное, что в этих рекордных триллионах – опыт и знания прошлых поколений уренгойских газодобытчиков, а также готовность коллектива предприятия к решению текущих производственных задач и стабильной деятельности в будущем!

470

МЕРОПРИЯТИЙ
включает план подготовки к работе в осенне-зимний период 2019/2020

Геологоразведка

– Каковы перспективы предприятия в части увеличения минерально-сырьевой базы?

– Для обеспечения устойчивой добычи углеводородов и развития минерально-сырьевой базы «Газпром добыча Уренгой» проводит работы по геологическому изучению недр и поисково-разведочному бурению на шести лицензионных участках: Уренгойском, Песцовом, Южно-Песцовом, Западно-Песцовом, Восточно-Падинском и Свяхинском. За последние три года закончены строительством 5 поисковых и разведочных скважин глубиной до 4,2 тыс. м, пробурено порядка 14 тыс. м горных пород.



На втором участке ачимовских отложений Уренгойского месторождения, освоением которого занимается наше предприятие, добыча по итогам 2018 года составила 3,231 млрд куб. м газа и 1,464 млн т газового конденсата

Запасы газа и конденсата категории С2 и перспективные ресурсы сосредоточены в глубоких горизонтах – отложениях ачимовской толщи и юры. Эти залежи находятся на глубине порядка четырех с лишним тысяч метров и характеризуются аномально высокими пластовыми давлениями и температурами – до 800 атмосфер и свыше 100 градусов. В настоящее время ачимовский и юрский комплексы являются основными объектами поискового и разведочного бурения.

Ачимовка

– Как идет освоение ачимовских залежей?

– На втором участке ачимовских отложений Уренгойского месторождения, освоением которого занимается наше предприятие, добыча по итогам 2018 года составила 3,231 млрд куб. м газа и 1,464 млн т газового конденсата.



До конца этого года предстоит ввести в эксплуатацию объекты расширения УКПГ-22 и продолжить строительство УКПГ-21.

Добыча углеводородов из трудноизвлекаемых ачимовских отложений Уренгойского месторождения ведется уже порядка десяти лет. В ходе реализации проекта ищем новые технические решения, которые отличаются от используемых при разработке валанжинских и сеноманских залежей.

Активно сотрудничаем с российскими производителями по подбору и опытно-промышленным испытаниям технологического оборудования и материалов. К примеру, в 2017 году при строительстве ачимовских скважин впервые был применен комплекс подземного оборудования отечественного производства. Оборудование завода «Измерон» хорошо зарекомендовало себя в наших условиях, и сейчас с заводом успешно реализован проект по созданию комплекса подземного оборудования в коррозионно-стойком исполнении с системой непрерывного мониторинга температуры и давления в скважине.

Высокое качество и технические характеристики обсадных и насосно-компрессорных труб, которые по инновационным разработкам изготавливает ПАО «Трубная металлургическая компания», позволили нашему предприятию отказаться от приобретения продукции зарубежных производителей. Также сотрудничаем с Томским электромеханическим заводом им. В.В. Вахрушева, выпускающим запорно-регулирующую арматуру для наших объектов.

Стратегия и тактика

– Расскажите о среднесрочных планах «Газпром добыча Уренгой». На каких направлениях будет сконцентрирована работа?

– В среднесрочных перспективах предприятия – оптимизация действующей производственной инфраструктуры, развитие жилого комплекса и ввод в эксплуатацию новых объектов. Подготовлена экономически эффек-

тивная концепция совместной эксплуатации сеноманских УКПГ Уренгойского месторождения на поздней стадии разработки, которая предполагает объединение (сеноманских) промыслов в три группы. С целью поддержания требуемого режима работы низкотемпературной сепарации в условиях снижения входных давлений на УКПГ планируется ввести в эксплуатацию пять компрессорных цехов на четырех валанжинских промыслах. Продолжится развитие проектов по обустройству участков ачимовских отложений Уренгойского месторождения.

Производственные результаты газодобывающего предприятия непосредственно связаны с безопасной эксплуатацией опасных промышленных объектов. Работаем над повышением эффективности, надежности и экологической безопасности производства. Организован многоуровневый контроль за эксплуатацией объектов, проводятся целевые проверки по наиболее важным направлениям. Это позволяет при необходимости своевременно осуществлять корректирующие мероприятия, что, безусловно, влияет на итоговый уровень промышленной безопасности и позволяет значительно снизить риски возникновения аварий и инцидентов на объектах предприятия.

По результатам работы в области производственной безопасности ООО «Газпром добыча Уренгой» стало победителем Всероссийского конкурса на лучшее решение по обеспечению безопасных условий труда «Здоровье и безопасность-2018». Предприятие заняло первое место в номинации «Разра-



28

МАЛЕНЬКИХ ЖИТЕЛЕЙ ОКРУГА прошли курсы реабилитации и получили необходимое лечение за небольшой период реализации проекта «Будущее вместе – Добро детям»

ботка и внедрение систем и методов подготовки специалистов в области охраны труда» за multifunctional учебно-тренажерный комплекс для подготовки персонала в области производственной безопасности.

В июне этого года состоялось награждение лауреатов и победителей международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающих отраслей. По результатам конкурса работа авторского коллектива нашего предприятия получила высокую оценку и отмечена дипломом Министерства энергетики РФ за вклад в инновационное развитие ТЭКа.

Социальная ответственность

– Расскажите о реализации социальной политики компании.

– Как социально ориентированное предприятие, «Газпром добыча Уренгой» на протяжении многих лет оказывает финансовую поддержку некоммерческим общественным организациям, государственным, муниципальным бюджетным учреждениям различных направлений деятельности. В последние годы мы дополнили существующую концепцию благотворительной помощи, сделали ее более целевой и адресной.

Новым этапом в благотворительной деятельности предприятия стало подписание Соглашения о сотрудничестве с Благотворительным фондом поддержки детей Ямало-Ненецкого автономного округа «Ямине». В конце прошлого года на предприятии стартовал новый корпоративный

проект «Будущее вместе – Добро детям», направленный на оказание адресной помощи детям с ограниченными возможностями здоровья.

Нами была проведена большая информационная кампания, многие ямальцы узнали о деятельности фонда и сделали свой посильный вклад. За небольшой период реализации проекта на добровольные пожертвования работников и собранные средства получили необходимое лечение и прошли курсы реабилитации 28 маленьких жителей округа. Отрадно, что наши инициативы находят поддержку в других предприятиях отрасли, региональными компаниями ТЭКа был подписан ряд соглашений о сотрудничестве с фондом «Ямине».

– Какие общественно значимые проекты поддерживает предприятие?

– Большое внимание уделяем реализации федеральных, окружных и городских программ, направленных на повышение уровня жизни северян, развитие нашего города и округа. К ключевым долгосрочным социальным проектам предприятия стоит отнести «Газпром-классы», «Будущее вместе» и «Экологические отряды». В конце августа завершился очередной трудовой сезон экологических отрядов «Газпром добыча Уренгой». Корпоративный проект реализуется с 2014 года, и за это время в нем приняли участие более 1300 подростков. Это замечательная возможность для ребят еще во время обучения в школе стать частью нашего коллектива. У многих из них теперь первая запись в трудовой книжке – работа в ООО «Газпром добыча Уренгой». ■



УНИКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

Газовики едут на Дальний Восток

ТЕКСТ > Сергей Правосудов

ФОТО > ООО «Газпром переработка Благовещенск»

В рамках реализации Восточной газовой программы стремительными темпами идет строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Гигантское предприятие в районе города Свободный Амурской области будет важным звеном технологической цепочки будущих поставок природного газа месторождений Якутии и Иркутской области в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Летом текущего года численность строительного персонала завода превысила 23 тыс. человек. В июле на строительной площадке было установлено оборудование для третьей технологической линии предприятия (всего будет шесть аналогичных линий): колонна выделения метана (деметанизатор), колонна удаления азота (деазотирования), а также колонна выделения этана (деэтанализатор).

В период летней навигации 2019 года на площадку строительства Амурского ГПЗ доставлено свыше 120 единиц оборудования общим весом более 13 тыс. т. Для погрузо-разгрузочных работ на временном причале предприятия смонтированы краны грузоподъемностью 1350 и 750 т.

Кадры решают всё

Ввод в эксплуатацию первых двух линий завода состоится в 2021 году,

но уже сегодня заказчик проекта, ООО «Газпром переработка Благовещенск», ведет набор сотрудников, которые будут работать на этом высокотехнологичном предприятии.

В 2019 году планируется принять на работу 219 сотрудников, в 2020-м – 688, в 2021 году – 594. Всего на Амурском ГПЗ в 2025 году будут трудиться более 2,5 тыс. человек. Благодаря автоматизации произ-

водственных процессов Амурский ГПЗ станет лидером по производительности труда среди всех газоперерабатывающих предприятий отрасли. Выход Амурского ГПЗ на проектную мощность запланирован на январь 2025 года. Но уже сегодня сюда приезжают специалисты из Оренбурга, Астрахани, Салавата, Нового Уренгоя и других нефтегазовых регионов страны.



АМУРСКИЙ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД

Заказчик проекта строительства – ООО «Газпром переработка Благовещенск»

Проектная мощность (по переработке)	42 МЛРД КУБ. М ПРИРОДНОГО ГАЗА В ГОД
Производство гелия	ДО 60 МЛН КУБ. М В ГОД
Производство этана	ОКОЛО 2,5 МЛН Т В ГОД
Производство пропана	ОКОЛО 1 МЛН Т В ГОД
Производство бутана	ОКОЛО 500 ТЫС. Т В ГОД
Производство пентан-гексановой фракции	ОКОЛО 200 ТЫС. Т В ГОД
Технологические линии	ШЕСТЬ



Квалифицированных специалистов привлекает возможность участвовать в одном из крупнейших газовых проектов, перспектива работать на самом современном в отрасли оборудовании, профессиональный и карьерный рост на новом масштабном предприятии».

Людмила Зубова, начальник управления по работе с персоналом ООО «Газпром переработка Благовещенск»

Социальная инфраструктура

Однако нужно обеспечить и комфортные условия для жизни специалистов, которые переезжают на Дальний Восток. Именно поэтому для сотрудников ООО «Газпром переработка Благовещенск» идет строительство жилья и социальных объектов. В настоящее время в центре Свободного заселен один многоквартирный дом, в конце августа достроен второй. Кроме того, в северной части города реализуется

проект строительства жилого микрорайона на 42 пятиэтажных дома и 36 таунхаусов общей площадью 168 тыс. кв. м – всего 1688 квартир, в которых будут жить порядка 5 тыс. человек. В жилом микрорайоне также появятся новая школа и детский сад с бассейном, поликлиника, спортивные и культурные учреждения. Благодаря «Газпрому» в городе уже действует новый спорткомплекс с бассейном, завершается строительство храма.

Социальная инфраструктура перейдет в собственность государственных и муниципальных властей. Жилой комплекс будет находиться на балансе компании специального назначения – ООО «Жилой микрорайон», которая входит в структуру «Газпрома». Работники эксплуатационного персонала Амурского ГПЗ будут проживать в квартирах, оборудованных мебелью и необходимой бытовой техникой.

Одновременно компания занимается подготовкой местных кадров. В нынешнем году состоялся первый выпуск «Газпром-класса» (25 человек) в школе №1 города Свободного. Школьникам регулярно организуют выезды на стройплощадку и объясняют, куда можно пойти учиться для последующего трудоустройства на Амурский ГПЗ. Компания «Газпром переработка Благовещенск» взяла на себя расходы по приведению материальной базы Амурского технического колледжа города Свободный в соответствие с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов. Приобретено специализированное оборудование в лаборатории, учебные мастерские и кабинеты, выполнены ремонтные и монтажные работы. Компания активно сотрудничает с высшими учебными заведениями: Амурским государственным университетом, Казанским технологическим университетом, Томским государственным университетом, Восточным университетом, Тюменским государственным университетом и, конечно, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина.

Новое предприятие – это новые возможности для молодых и амбициозных. Необходимо отметить, что завод строится в очень интересном регионе. В 140 км от Свободного, на границе с Китаем, находится столица Приамурья – Благовещенск. От Поднебесной его отделяет река Амур, автомобильный мост через которую откроют в 2020 году. Также над Амуром построят канатную дорогу. Попасть в Китай можно будет за шесть минут. Многие регулярно ездят в приграничный Хэйхэ и другие города КНР в качестве туристов, есть возможность познакомиться с самыми необычными местами в Китае и Юго-Восточной Азии. ■

РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОГО МИКРОРАЙОНА НА **42** ПЯТИЭТАЖНЫХ ДОМА И **36** ТАУНХАУСОВ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ **168** ТЫС. КВ. М - ВСЕГО **1688** КВАРТИР, В КОТОРЫХ БУДУТ ЖИТЬ ПОРЯДКА **5** ТЫС. ЧЕЛОВЕК

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» Алексей Крюков



БЕСЕДУЕТ > Сергей Правосудов

ФОТО > ПАО «Газпром»

По итогам 2018-го мы транспортировали через нашу систему газопроводов 78 млрд куб. м газа, а через ГРС раздали потребителю

38 млрд куб. м

БОВАНЕНКОВО–УХТА–ЕКАТЕРИНБУРГ

– Алексей Вячеславович, вы уже почти два года руководите уральской «дочкой» «Газпрома». Справляетесь?

– Оценку, конечно, должно давать руководство «Газпрома». Со своей стороны, считаю, что главным критерием моей работы в первую очередь является безаварийная работа предприятия и обеспечение газом наших потребителей. Это задача №1. Предприятие в этом году отметило 55-летие. Понятно, что труба не новая, она требует скрупулезного подхода к выполнению программы диагностики, текущего и капитального ремонта линейной части и всей остальной газотранспортной инфраструктуры. Однако за последние годы аварий и инцидентов на трассе не было. Со всеми плановыми показателями мы справляемся. Если исходить из этого, то свою задачу мы выполняем.

Первые шаги

– Ваша карьера в «Газпроме» началась в «Севергазпроме» (сейчас ООО «Газпром трансгаз Ухта»): в Вуктыльском ЛПУМГ, затем продолжилась на Бованенковском месторождении. Переезжали без сожаления?

– А как же. Это огромный пласт жизни и работы. Но все-таки первая точка в моей газпромовской истории – Екатеринбург. Я родился и учился в Свердловской области,

здесь же получил высшее образование: теоретическую базу, фундамент, на который потом ложилась практика. Могу признаться, что без особого восторга покидал Екатеринбург. Но время было такое: конец 1990-х, с работой туго, выбирать особо не приходилось. Это теперь понимаю, как мне повезло с распределением.

– То есть Бованенково и Ухта – это был подарок судьбы?

– Безусловно. Потому что на Бованенково я начал формироваться как руководитель. Именно там впервые пришлось самостоятельно решать производственные вопросы с представителями органов власти из Ямало-Ненецкого и Ненецкого автономных округов, Республики Коми, Архангельской области и т.д.

Вообще, мой первый производственный опыт – реконструкция компрессорных площадок, а первый «порт приписки» – Вуктыльское ЛПУМГ. Для молодого инженера это была очень интересная, развивающая и познавательная работа. Огромное поле для рационализаторства.

Представьте, что идет стройка, реконструкция, проекты зачастую несовершенны, люди с разными компетенциями. И со всеми надо взаимодействовать, работать на результат. А тебе при этом нет еще и 30. Это такая благодатная почва, на которой начинаешь быстро развиваться и расти.

Мегапроект

– А потом вам довелось участвовать в мегастройке – проекте «Бованенково–Ухта».

– Да, и это была совсем другая история. Во-первых, вечная мерзлота, а значит – особые технологии, подходы. Во-вторых, Воркутинское ЛПУМГ, которое я возглавил, строилось практически с нуля, вместе с газопроводом.

Я до сих пор с огромной теплотой вспоминаю тот период работы. Жили даже не в вагончиках, а в переоборудованных железнодорожных цистернах: емкость утепляли, обшивали деревом, ставили печки – и готово.

Работа захватывала: такой размах, передовые технические решения. Ушел в прямом смысле слова в море. Это же Байдацкая губа, Карское море, льды. Я турбинист по образова-



нию, а круг вопросов был куда шире, чем знание турбины. Благо вокруг были опытные и мудрые люди, учителя. За годы работы в Воркуте здорово обогатил багаж знаний, получил колоссальный опыт.

Следующая ступень – должность заместителя генерального директора по эксплуатации газопроводов «Газпром трансгаз Ухта». Новый уровень, иная ответственность. Грубо говоря, хозяйство в несколько тысяч километров магистрали и большой коллектив – более 12 тыс. человек,

обслуживающий мощнейший и стратегический газопровод Бованенково–Ухта.

Параллельно попал в систему подготовки кадров «Газпрома», закончил MBA. Наверное, в тот момент почувствовал какую-то особенную уверенность, убежденность в верности своих решений. Готовность нести за них ответственность.

– «Газпром трансгаз Екатеринбург» не задействован в реализации мегапроектов «Газпрома». Не скучаете по масштабным работам?

– Поверьте, скучать не приходится. «Газпром трансгаз Екатеринбург» – это 8,5 тыс. км магистрали. Труба, как я уже сказал, не молодая. А объемы транспорта, может, и не те, но у нас задача совершенно другая: обеспечить бесперебойную поставку голубого топлива своему потребителю, невзирая на холодную зиму, большое распределение или нештатные ситуации. И тут важно посмотреть на то, кому мы поставляем газ. Это гиганты отечественной промышленности: Магнитогорский метал-



лургический комбинат, Челябинский трубопрокатный завод, Нижнетагильский металлургический комбинат. В общем, не надо забывать, что Урал – опорный край державы! В нашем регионе, кстати, делают трубы для «Газпрома».

Если взять энергетиков, то это крупнейшие ГРЭС – Верхнетагильская и Ириклинская. Плюс население: в зоне нашего присутствия проживает около 10 млн человек.

Всё познается в сравнении. Я приведу два примера. С «Газпром трансгаз Ухта» по товаротранспортной работе мы, конечно, несопоставимы, они на порядок больше транспортируют газа. Зато по объему газа, распределяемого через ГРС ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург», картина обратная. Так, всего два наших ЛПУМГ, расположенные в Свердловской области, за год распределяют на потребителя почти столько же газа, сколько «Газпром трансгаз Ухта» через все свои ГРС.

Наш СПГ намного дешевле того, что производится сегодня по традиционной технологии. Это значимое преимущество

он поставил на собрании акционеров ПАО «Газпром»: снижение инерционности и повышение эффективности. Это одни из важнейших задач для нас. Надо признать, что инерционность у нас есть, это тормозит многие производственные процессы.

Второе – сохранение и дальнейшее развитие персонала, повышение уровня профессиональных компетенций каждого нашего работника, от представителя рабочей профессии до руководителей. У нас выстроена целая система по подготовке и переподготовке кадров, подкрепленная надежной базой.



Или проект «Сила Сибири». Его экспортная мощность 38 млрд куб. м газа в год, а мы по итогам 2018-го транспортировали через нашу систему газопроводов вдвое больше – 78 млрд куб. м газа, а через те же ГРС раздали потребителю 38 млрд куб. м.

Повышение эффективности

– Какие задачи стоят перед вашим предприятием на ближайшие несколько лет?

– Во-первых, будем выполнять решения Председателя Правления Алексея Миллера, которые

Это Центр развития профессиональных компетенций, который включает классы для занятий по теории, лаборатории, производственные мастерские, аттестационный пункт сварщиков и полигон технологического оборудования. А в прошлом году мы открыли Центр развития инженерных компетенций, где повышают профессиональный уровень специалисты.

В-третьих, ориентир на инновации, внедрение самых последних технических решений. Мир динамично развивается, и очень важно распознать вектор будущего

движения, стать драйвером. Я имею в виду нашу деятельность по продвижению малотоннажного СПГ.

– На собрании акционеров ПАО «Газпром» вы рассказывали о поставках СПГ в Казахстан – для альтернативной газификации города Нур-Султана. Причем жидкий метан вы делаете по собственной технологии. Как реализуется этот проект?

– Признаться, непросто. Хотя за два года работы мы практически втрое увеличили объем экспорта СПГ в Казахстан – в 2018-м отгрузили 7743 т продукции. Что же касается детандерной технологии, то это изобретение наших уральских инженеров. Она защищена патентом и действительно уникальная, единственная в своем роде. Но это говорит о том, что отсутствует серийное производство. Значит, нет и рынка запасных частей, нет линии по ГОСТу ТО. Технология не сопровождается шеф-монтажом от завода-производителя. А каждое ноу-хау требует технической поддержки.

Мой опыт эксплуатационника подсказывает, что нужно максимально уйти от единого поставщика запчастей, а также наладить

систему сервиса, технического обслуживания и ремонта. И желательно, чтобы наш персонал мог выполнять ТО.

Сегодня у нас есть свой опытно-экспериментальный цех, есть обученный и аттестованный персонал, есть патенты, благодаря которым наша установка работает.

В целом проект очень перспективный. По сути – новый товар. Будущее у него есть. Ведь наш СПГ намного дешевле того, что производится сегодня по традиционной технологии. Это значимое преимущество.

– Есть планы по дальнейшему расширению применения производимого вами СПГ?

– Конечно. Мы сегодня не должны стоять на месте, так как есть рынок сбыта, есть спрос. И есть возможность применения нашей технологии на ГРС №1 города Нижнего Тагила. Надеемся, что в ближайшей перспективе комплекс на этом объекте появится, и тогда наше предприятие сможет нарастить объемы производства СПГ в три раза от сегодняшних показателей.

– В какие сроки может быть реализован этот проект?

– По Нижнему Тагилу мы рамок временных не ставим. Провели переговоры с местными властями, достигли взаимопонимания. Сейчас занимаемся вопросами согласования на уровне ПАО «Газпром». Общее понимание таково, что с учетом роста конкуренции на рынке СПГ у нас есть года три, не больше. Это от начала проектирования до выпуска готовой продукции.

– А перспективы у альтернативной газификации в России есть?

– Сегодня мы видим, что начинает выстраиваться государственная политика по развитию СПГ. В ней, я полагаю, обязательно найдется место и теме отдаленной или альтернативной газификации. При российской цене на газ это может быть очень выгодно. Есть такая формула: при расстоянии более 130 км от магистрального газопровода и при расходе не более 2 тыс. куб. м газа в час альтернативная газификация населенного пункта с использованием СПГ выгоднее трубопроводной. Срок окупаемости гораздо меньше. Это вопрос времени. Думаю, что в тренде того, как СПГ в качестве моторного топлива развивается, мы очень удачно впишемся в тему со своими наработками по локальной газификации. Мало у кого они есть. А у нас еще и практический опыт: мы участвовали в реализации пилотного проекта по альтернативной газификации поселка Староуткинск в Свердловской области.

– В завершении позвольте о личном. Вы сказали, что работы хватает и скучать не приходится. Но на себя, семью время остается?

– Безусловно. Стараемся проводить его с пользой: театры, концерты, выставки, спортивные мероприятия. Еще постепенно осваиваю английский язык.

– А спортивные мероприятия смотрите или сами занимаетесь?

– Конечно, занимаюсь. Правда, времени остается совсем немного, но два раза в неделю играем с коллегами зимой в хоккей, летом – в футбол. Вообще предпочитают командные виды спорта. Хотя люблю играть в гольф. Классная игра! Это игра философии жизни. Гольф учит сосредоточенности, умению концентрироваться, распределять силы. Тому, что особенно нужно современному руководителю. ■



ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает директор по региональным продажам ПАО «Газпром нефть» Александр Крылов

РЕСУРСЫ ЛИДЕРСТВА

— Александр Владимирович, какие различия вы видите между российским и зарубежным топливными рынками в последнее время?

— Начнем с того, что различия между российским и зарубежным топливными рынками постепенно исчезают: и здесь и там активно развива-

ется нетопливный ретейл, делается ставка на повышение эффективности, происходит технологическое развитие клиентского опыта. В мире уже давно вертикально интегрированные компании (ВИНК), такие как Esso, Total, Shell, уходят от операционного управления автозаправочными станциями с передачей

Снижение стоимости пролива на АЗС, управляемых по модели CORO, по итогам первого полугодия 2019 года (по сравнению с аналогичным периодом 2018 года) составило

11%

их партнерам, но при этом на рынке остается сильный бренд ведущих игроков. Использование гибких моделей управления активами позволяет добиваться максимальной эффективности наряду с увеличением продаж.

В России ВИНКи занимаются розничным бизнесом преимущественно сами. Лишь немногие практикуют передачу АЗС в управление партнерам. Традиционной для российского топливного рынка является модель COCO (компания владеет, компания управляет). В этой модели сама компания высту-

На конец июня мы перевели на партнерские модели управления уже

279 станций, а до конца года планируем передать по трем моделям управления около 411 объектов



пает и собственником станции, и оператором торговли. Однако уже несколько лет назад мы решили пойти дальше и начали пробовать партнерские модели управления: CORO (компания владеет, ретейлер управляет), CODO (компания владеет, дилер управляет) и COPO (компания владеет, партнер управляет), что позволяет нам сокращать издержки, повышая эффективность АЗС.

CORO, CODO, COPO

— В чем заключается практическая разница между этими моделями?

— CORO предполагает, что АЗС в нашем бренде находится под управлением нетопливного ретейлера, который зарабатывает на продаже сопутствующих товаров. Эта модель распространена в Европе: станция оформлена в бренде топливной компании, а магазины и кафе — в бренде ретейлера. Мы не первый год по такой схеме успешно сотрудничаем со «Стопэкспрессом». Нам удалось достичь всех экономических показателей по CORO, которые мы закладывали на этапе планирования проекта: стоимость пролива по итогам первого полугодия 2019 года снижена на 11% (к аналогичному периоду 2018 года) за счет роста выручки по сопутствующим товарам, который в том числе привел к увеличению валового дохода по сопутке на 22%.

В модели CODO станцией управляет профессиональный дилер, который получает наше топливо и сильный бренд, а драйвером роста является реализация нефтепродуктов. В первом полугодии мы снизили стоимость пролива на 0,4% и увеличили валовой доход по сопутке на 18%. Подобные форматы станций распространены в США, где около 80% топлива продается при магазинах. По данным NACS, в Соединенных Штатах насчитывается более 150 тыс. магазинов с товарами повседневного спроса и примерно 122,5 тыс. из них продают топливо. Менее 1% таких торговых точек принадлежат одной из пяти крупнейших нефтяных компаний.

Наша третья модель — COPO — мотивационная, потому что мы привлекаем к управлению станцией независимых предпринимателей. Как правило, собственный персонал. Сотрудник чувствует личную ответственность за рост рентабельности конкретной АЗС и уже выступает индивидуальным предпринимателем. На конец июня мы перевели на партнерские модели управления уже 279 станций, а до конца года планируем передать по трем моделям управления около 411 объектов.

Заправка как ресторан

— Какие международные тренды в развитии топливного ретейла вы могли бы выделить и на какие из них опираетесь при развитии заправочной сети компании?

— Мы отмечаем для себя несколько направлений на международном топливном рынке: цифровизация клиентского опыта, развитие заправочной станции как хаба, предлагающего дополнительные услуги, внедрение узконаправленных форматов станций, электронная коммерция и коллаборация крупных брендов.

В этом году мы запустили компактные автоматические АЗС. Очевидные плюсы — быстрое размещение в любой локации, простой демонтаж

БЕСЕДУЕТ > Александр Фролов

ФОТО > ПАО «Газпром нефть»

Мы создали и развиваем сеть АЗС «ОПТИ 24» для важного сегмента наших клиентов – перевозчиков с парком большегрузов



и перемещение, высокая пожаростойкость резервуаров. Строительство такой станции обойдется почти в два раза дешевле, чем обычной автоматической АЗС. Ожидаемая среднесуточная реализация – около 7 т топлива. Мы планируем масштабное тиражирование проекта в 2020 году.

В Европе такие АЗС можно увидеть на дорогах в Швеции и Финляндии. Недавно Tesco Extra запустила в Великобритании компактные станции, которые легко устанавливать и перемещать в небольшие магазины в зависимости от изменения спроса на топливо.

Еще один новый для российского рынка формат АЗС, который уже давно прижился в Европе, – смешанный. Мы заметили, что в спальных районах и отдаленных населенных пунктах в ночное время трафик на АЗС снижается. Смешанный формат позволяет эксплуатировать станцию днем как сервисную – с кафе и магазином, а ночью как автоматическую. Например, в Прибалтике практически все станции работают ночью в режиме автомата.

– Какие еще форматы вы рассматриваете или планируете запустить?

– Многие международные топливные ретейлеры пошли по пути объединения автозаправочных станций с крупными магазинами, где топливо на станции – это всего лишь дополнительная опция для клиента, на которой гипермаркет может ничего не зарабатывать, получая основной доход от реализации товаров повседневного спроса. Особенно это заметно в США, Великобритании и Франции. Например, Tesco Stores является одним из первых британских ретейлеров, начавшим продажи топлива рядом со своими супермаркетами.

Традиционные заправки с подземными резервуарами для хранения топлива постепенно превратились в крупнейшие сети магазинов, где топливо оказалось сопутствующим товаром. При этом некоторые из них, по данным NACS и Nielsen, даже отказываются от продажи топлива. Международные игроки отрасли больше фокусируются на услугах общественного питания и новых форматах магазинов.

В России торговые сети и кафе слабо представлены на розничном топливном рынке. Мы считаем, что назрел запрос на мультиформатные станции – с ресторанами, кафе

и магазинами, именно поэтому рассматриваем его как следующий шаг в развитии сети АЗС. Буквально на днях мы открыли одну станцию по соседству с рестораном крупной фастфуд-сети в Санкт-Петербурге и планируем запустить по такой же модели еще несколько станций в ближайший год-полтора.

Только для «траков»

– Компания ведь занимается не только розничными продажами, но и мелкооптовыми поставками, хранением, перевалкой и доставкой топлива. Какие форматы станций вы развиваете для своих корпоративных клиентов?

– Мы создали и развиваем сеть АЗС «ОПТИ 24» для важного сегмента наших клиентов – перевозчиков с парком большегрузов. Такие станции оборудованы большим количеством резервуаров, поэтому практически нет перерывов в работе. Процесс заправки бака реализован с двух сторон, что экономит время водителя. Также здесь не бывает очередей, потому что эти заправки ориентированы исключительно на «траки». Мы являемся безусловными лидерами на рынке в этом формате станций – у других

поставщиков топлива в России нет аналогичных заправок.

Интересно, что даже у лидера европейского сегмента «бизнес для бизнеса» Shell нет такого формата АЗС. Возможно, компания не готова реконструировать часть своих станций под корпоративных клиентов и отказываться от потока легковых машин. В Европе большое количество хороших дорог и есть культура автопутешествий, при этом относительно мало свободных пространств. В то же время Россия – огромная страна, которая располагает удобными локациями, чтобы развести потоки клиентов.

– Но ведь какие-то международные компании идут по подобному пути развития АЗС для корпоративных клиентов. Вы заимствовали их опыт при создании специализированной сети?

– Изучив международный опыт, мы фактически выбрали тот же путь, по которому пошли Total и Kuwait Petroleum. Например, IDS (дочерняя компания Kuwait Petroleum) управляет заправками для грузовиков в Европе, они по формату очень схожи с нашими. Дочка Total – AS24 – тоже строит заправки только для большегрузов. По нашим сведе-

ниям, доля Total и Kuwait Petroleum на рынке растет.

Обращая внимание на опыт коллег, мы понимаем, что развитие определенных форматов станций под конкретные сегменты клиентов и их потребности – это стратегически оправданное решение. Также мы обратили внимание, что европейские и американские компании занимаются реализацией не топливных, а сервисных карт. Поэтому решили сделать ставку на увеличение дополнительных сервисов.

В 2013–2015 годах мы продавали только наливные продукты, а в 2019 году уже предлагаем сопутствующие товары, услуги мойки и шиномонтажа, пополнение записи в системе «Платон» и многое другое. Недавно мы запустили услугу оплаты международных дорожных сборов – паромных переправ, тоннелей и мостов, контейнерных перевозок. Этой услугой активно пользуются крупные ретейлеры.

Не все цифровые продукты одинаково хороши

– Что предлагаете своим клиентам в направлении нетопливного ретейла? По-прежнему делаете ставку на кофе?

– Мы следим за трендами и стараемся опережать их. Начинали с развития культуры потребления кофе и быстрого питания на АЗС, а сейчас предлагаем нашим клиентам широкий ассортимент напитков, продуктов здорового питания и аксессуаров для гаджетов. Да, по-прежнему мы считаем, что кофе – высокомаржинальный и востребованный напиток на станциях нашей сети. За первые полгода выручка по кофе выросла на 16% (к аналогичному периоду 2018 года) – до 1,5 млрд рублей.

В мировой практике развития нетопливного ретейла приветствуются коллаборации с крупными брендами общественного питания и напитков, магазинов и даже кобренд с персонажами кино и спортсменами. Мы видим в этом направлении перспективы развития нетопливного сегмента нашего бизнеса. Например, нам уже удалось выпустить несколько успешных кобренд-продуктов, таких как Orbit Drive Cafe и Red Bull for G-Drive, а также начать продажи энергетика G-Drive на борту авиакомпании «Аэрофлот». Мы активно сотрудничаем с продуктовыми сетями – «Перекресток», «Народный», где продаются наши энергетики и вода.

Мы рассчитывали привлечь 1 млн активных пользователей цифровых услуг до конца 2019 года, однако уже сейчас понимаем, что за полгода перевыполнили поставленную цель



Сейчас обсуждаем со спортивными клубами поставку товаров G-Drive.

– **Российский рынок сейчас активно развивает цифровые каналы коммуникации между клиентом и бизнесом. Что в этом направлении делаете вы?**

– Российский рынок действительно наполнен цифровыми сервисами. И запрос пользователей на быстрые и качественные решения сейчас очень велик. К примеру, мы рассчитывали привлечь 1 млн активных пользователей цифровых услуг до конца 2019 года, однако

За первые полгода выручка по кофе выросла до 1,5 млрд рублей, что составило к аналогичному периоду 2018 года

16%



уже сейчас понимаем, что за полгода перевыполнили поставленную цель. И это свидетельствует о том, что мы даже недооценили интерес наших клиентов к мобильным приложениям и цифровым сервисам. Если говорить про клиентов сети АЗС «Газпромнефть», то мы идем в телефоны наших автомобилистов, чтобы предложить быструю онлайн-коммуникацию. У нас уже только в одном мобильном приложении сети АЗС около 1 млн активных пользователей. Недавно мы первые в России в мобильном приложении топливного ретейла запустили эмиссию банковских карт. Это коллаборация с Газпромбанком.

– **А в чем смысл такого решения?**

– Потребитель становится владельцем карты, на которую может переводить деньги и производить ею оплату, начислять бонусы, при этом он автоматически становится и нашим лояльным клиентом, не использует пластик – в этом больше нет потребности. В ближайшее время должен заработать топливный кошелек – возможность платить не только банковской картой, но и через Qiwi-кошелек.

– **Как сейчас развивается электронная торговая площадка для клиентов, покупающих топливо мелкими партиями?**

– Проект прошел эволюционный путь: от сервиса покупки топлива онлайн до платформы с биржевыми механизмами формирования цены – онлайн-биржу. Это абсолютно рыночный механизм, который обеспечивает равный доступ всех игроков к ресурсу, даже в тех регионах, где мы как компания не представлены.

Участники торгов видят свои заявки, ставки с ценами, информацию о лоте и торгах. Побеждает тот, кто предлагает большую стоимость. Срок оплаты выигранного объема – три дня, а срок вывоза топлива – пять дней. Для компании это возможность реализации дополнительных объемов нефтепродуктов, получения большего дохода и увеличения клиентской базы. Сейчас мы пилируем проект с нашими партнерами и в ближайшее время планируем тиражировать его в открытом доступе.

«Гладкое»

– **Если поговорить про хранение, перевалку и доставку топлива, то какие тренды в этом направлении на международном рынке вы можете отметить?**

– Здесь, как и в сфере клиентских решений, очень многое поменялось с развитием технологий строительства и управления промышленными объектами. Сегодня уже недостаточно создать просто качественную инфраструктуру. Для нее требуется разработать мощный цифровой фундамент. В связи с этим стоит рассказать, что в июне мы ввели в эксплуатацию новый топливный терминал «Гладкое» в Ленинградской области, аналогов



40 Тыс. куб. м продукции может одновременно храниться в резервуарном парке терминала «Гладкое»

которому по уровню технологической оснащенности и автоматизации процессов управления в России нет. Это наш пилотный проект, где мы также сделали шаг в цифровизацию наиболее консервативной части логистических услуг – перевалки нефтепродуктов.

– **В чем его уникальность?**

– Уникальность «Гладкого» в том, что на объекте впервые реализована программа нефтеконтроля, которая обеспечивает автоматическую интеграцию и обмен данными с момента поступления топлива и до клиента. Это единственный терминал с узлами учета, которые обеспечивают автоматизированный слив и контроль параметров нефтепродуктов с каждой железнодорожной цистерны, исключая человеческий фактор.

У «Гладкого» есть свой цифровой двойник, который содержит всю информацию по терминалу с начала строительства и обеспечивает виртуальный доступ к управлению

объектом. На объекте работает всего 30 человек.

На «Гладком» мы внедрили передовые технологии защиты окружающей среды – запустили систему рекуперации паров. Мы видим этот терминал своим флагманским проектом в рамках реализации стратегии комплексного развития терминальной инфраструктуры «Газпром нефти» и планируем тиражировать его технологические решения при модернизации нашей терминальной сети до 2025 года.

– **Какова его мощность?**

– Инфраструктура терминала позволяет ежегодно осуществлять перевалку до 950 тыс. т нефтепродуктов, а резервуарный парк обеспечивает одновременное хранение 40 тыс. куб. м продукции.

На «Гладком» мы реализовали процесс автоматического отпуска и брендирования нефтепродуктов. Бензовозы отображаются в системе терминала на этапе получения задания на отгрузку, и программа выполняет

функцию виртуального диспетчера: автоматически формирует сопроводительные документы и регистрирует бензовоз в электронной очереди. Цифровое управление насосными агрегатами обеспечивает оптимальное время отпуска нефтепродуктов, что увеличивает пропускную способность до 140 бензовозов в сутки.

Время пребывания одного бензовоза на нефтебазе занимает меньше часа, что гарантирует ритмичность поставок нефтепродуктов и позволяет удовлетворить высокую потребность региона в продукте.

Мы уверены, что использование цифровых решений и внедрение технологических новинок как для терминала, так и для автозаправочных станций обеспечивает нам конкурентные преимущества на рынке. И мы готовы создавать для каждого сегмента наших клиентов уникальную инфраструктуру, цифровые продукты и внедрять новые, зачастую неожиданные для нефтяной компании сервисы. ■

ИНТЕРВЬЮ › На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпромнефть-МНПЗ» Виталий Зубер

БЕСЕДУЕТ › Александр Фролов

ФОТО › ПАО «Газпром нефть»

ЗАВОД ДЛЯ ГОРОДА



– **В**италий Игоревич, какую сегодня роль играет Московский нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) в жизни столицы?

– Давайте начнем с концепции развития российских НПЗ. Как правило, заводы располагаются либо в логистических центрах, либо рядом с крупными потребителями. Есть, разумеется, предприятия, которые можно отнести к категории «прочие». Если говорить о Московском заводе, то он относится ко второму типу: находясь в мегаполисе, он обеспечивает потребности столицы в нефтепродуктах. Сегодня доля нашего предприятия на рынке Московского региона по трем основным категориям – бензины, дизельное топливо и авиакеросин – достигает 35–40%. Прежде всего мы работаем для наполнения розничной сбытовой сети «Газпром нефти». Обеспечиваем качество и стабильность поставок.

Завод в городе

– Когда Московский завод строился, он был за чертой города. Потом, в 1960-х годах, столица выросла, вобрав предприятие в свои границы. За последние 10–15 лет представлялись многочисленные планы, в рамках которых предлагалось перенести Московский НПЗ. Звучали опасения, связанные с тем, что «экологически опасный объект» находится в черте крупного города. Насколько оправданными являются эти опасения?

Мы провели беспрецедентный комплекс мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду. Стремимся к тому, чтобы обеспечивать высочайшие экологические показатели и быть прозрачными для общества



Не стоит ли действительно вынести МНПЗ подальше от Москвы?

– Проекты по переносу озвучиваются дольше – не менее 20 лет. Здесь стоит определиться с терминологией. Просто взять и перенести НПЗ невозможно. Его можно закрыть и затем построить на новом месте. Дополнительно потребуются создать транспортную и логистическую инфраструктуру. Замечу, что, предлагая такой перенос, никто не задумывается о снабжении города нефтепродуктами. То есть все эти предложения и вопросы являются не чем иным, как чистой воды популизмом.

Сейчас уже нет дискуссий о месте размещения, но столичное предприятие должно быть безупречным. Во многих крупных городах Европы (или в непосредственной близости от них) располагаются нефтеперерабатывающие заводы. В качестве примера можно назвать Вену, Афины, Белград, Роттердам, Кельн, Эссен, Марсель, Неаполь, Геную. Разумеется, любое предприятие – это нагрузка на экологию, но современные технологии позволяют свести ее к минимуму. Мы стремимся к тому, чтобы обеспечивать высочайшие экологические показатели и быть максимально прозрачными для общества.

чайшие экологические показатели и быть максимально прозрачными для общества.

Чистый воздух

– Какие экологические мероприятия проводятся?

– Серьезная целенаправленная работа по улучшению экологических показателей завода началась с 2011 года, когда «Газпром нефть» стала его владельцем. Было подписано соглашение с московским правительством. В рамках политики открытости компания построила и передала городу станции онлайн-контроля состояния атмосферного воздуха. Мы первыми в отрасли внедряем автоматизированную систему мониторинга, где средства контроля размещены на технологических установках. Все данные поступают напрямую контролирующим ведомствам.

Но одной информационной прозрачности недостаточно. Мы провели беспрецедентный для российской нефтепереработки комплекс технических мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду. Во-первых, в рамках программы экологической модернизации завода

мы ликвидировали все источники испарений и накопленные за советский период отходы. Внедрили систему автоматизированного контроля за работой установок. Отказались от сжигания мазута, который выделяет большое количество окислов серы, его заменил природный газ. Среди всех видов полезных ископаемых он оказывает минимальное влияние на окружающую среду. Кроме того, мы модернизировали и сами печи – повысили их эффективность, а значит, объем топлива, который необходимо сжигать, тоже снизился.

Во-вторых, мы провели мероприятия по улучшению качества очистки сточных вод. Не побоюсь сказать, что нами созданы лучшие очистные сооружения в России. «Биосфера» – так называется наш комплекс – входит в мировой топ-10.

Чистая вода

– В чем преимущество «Биосферы»?

– Это многоступенчатая схема. Сначала воды проходят через механическую и биологическую очистку. То есть мощным потоком воздуха выбиваются все оставшиеся механические примеси и нефтепродукты.

Поскольку загрязняющих веществ в наших стоках не содержится, то их «доочистка» на городских станциях стоит нам копейки. Благодаря «Биосфере» мы экономим несколько сотен миллионов рублей в год



После завершения третьего этапа модернизации МНПЗ обеспечит глубину переработки на уровне

99%



Сегодня каждая вторая улица Москвы строится с использованием нашего битума



Затем следует мембранный биореактор, где сточные воды смешиваются с илом. Он содержит микроорганизмы, которые способны поглощать и перерабатывать остатки нефтепродуктов. Их для нас вырастили на Люберецких очистных сооружениях «Мосводоканала».

Кроме этих стандартных процедур, вода на Московском НПЗ проходит угольную фильтрацию, а после этого – очистку на молекулярных ситах (так называемый метод очистки обратным осмосом). То есть уже очищенную бактериями воду под напором пропускают через 200 т активированного угля, после чего она проходит сквозь 1,5 тыс. мембран обратного осмоса. Размер мембранных ячеек не больше молекулы воды. Этот инновационный комплекс был введен в строй в конце 2017 года.

– **Что происходит с очищенной водой?**

– Очищенная на молекулярном уровне вода на 70–80% возвращается на производство, а оставшиеся 20% – также очищенной воды – мы направляем на Курьяновские сооружения

«Мосводоканала». Так мы очищаем абсолютно всю воду на МНПЗ, даже дождевые потоки (через систему ливневой канализации). У Московского завода никогда не было и нет прямого водоотвода в Москву-реку.

– **Как я понимаю, эта технология обходится заводу дороже, чем просто отдавать городу неочищенную воду?**

– И да и нет. За счет «Биосферы» мы снизили объем стоков в четыре раза, увеличив возврат воды на производство. Методология подсчета затрат «Мосводоканала» базируется не на объеме воды, а на концентрации в ней загрязняющих веществ. Поскольку загрязняющих веществ в наших стоках не содержится, то их «доочистка» на городских станциях стоит нам копейки. Благодаря «Биосфере» мы экономим несколько сотен миллионов рублей в год. Наш опыт в этой сфере сегодня переносится на другие предприятия «Газпром нефти».

– **Иными словами, экология – это выгодно?**

– Да, без всяких сомнений. Так как реализация природоохранных мероприятий приводит к снижению экологических платежей, можно сказать, что все экологические проекты имеют экономическую целесообразность. В ходе модернизации снижается потребление энергии, растет энергоэффективность производства, более эффективно расходуется сырье.

– **Экологический аспект есть во всех проектах модернизации завода?**

– Безусловно. Даже направленные на рост операционной эффективности проекты по повышению глубины переработки нефти имеют экологическую составляющую. Благодаря этим проектам с 2011 по 2018 год мы повысили глубину переработки более чем на 10 п.п., до 83%. Это значит, что мы производим больше нужной городу продукции из того же объема нефти, а нагрузка на окружающую среду при этом дополнительно уменьшается.

Если говорить исключительно о современных природоохранных технологиях, которые мы внедряем, то только за 2011–2015 годы (во время первого этапа модернизации) мы добились 50-процентного снижения влияния на окружающую

среду. В ходе второго этапа, то есть к 2021 году, мы снизим этот показатель еще на 50%.

Больше моторного топлива

– **Как сказалась модернизация предприятия на вашей продуктовой корзине?**

– В 2011 году для нас важной задачей был рост качества, в фокусе внимания был переход на выпуск топлива стандарта Евро-5. Ряд установок подвергся глубокой модернизации. И уже в 2013 году наше предприятие одним из первых в стране перешло на производство Евро-5, а Москва стала первым городом в России, где был введен полный запрет на продажу топлива классом ниже. Это самым благоприятным образом сказалось на экологии мегаполиса. Ведь автомобили производят порядка 93% всех выбросов в атмосферу, а Евро-5 уменьшает количество загрязняющих веществ в автомобильных выхлопах.

У Москвы есть закономерная потребность в качественных дорогах. Мы реконструировали установку производства битумов, нарастив ее мощность. Одну из устаревших битумных установок мы вывели из эксплуатации. Сейчас НПЗ выпускает востребованный строительный и дорожный битум. По этому показателю он является отраслевым лидером в России, сегодня каждая вторая улица Москвы строится с использованием нашего битума.

– **Второй этап модернизации завершится к 2021 году. Какой проект является главным на этом этапе?**

– Пуск комбинированной установки по переработке нефти «Евро+». Этот современный комплекс позволит вывести из эксплуатации пять установок, построенных в 1950–1960-х годах. С производственной точки зрения «Евро+» позволит повысить отбор нефтепродуктов до 60% и более.

– **Что это даст потребителю?**

– В первую очередь мы будем готовы в два раза увеличить выпуск авиакеросина. И значительно увеличим свой октановый пул. За счет этого сможем значительно нарастить производство АИ-95, а если на то будет запрос рынка, то и бензина с октановым числом 100. Далеко не все заводы способны производить такой бензин.

Одно из новых и крайне важных для потребителей технических решений «Евро+» – технология доработки дизельных фракций в зимний период с получением высококачественного зимнего дизельного топлива. Но сказать, что мы полностью удовлетворены результатом и готовы на нем остановиться, нельзя. Стремимся к большему.

– **Это вы о третьем этапе модернизации?**

– Да, задача на ближайший год – завершение пусконаладочных испытаний «Евро+», вывод из эксплуатации морально устаревшего оборудования. После этого – третий этап, который позволит полностью отказаться от производства мазута. Не секрет, что мазут – это низкомаржинальный товар, но его переработка требует серьезных технологий. Завершить этот этап планируем в 2023–2024 годах. После выполнения этого этапа мы обеспечим глубину переработки на уровне 99%.

– **Не пострадают ли объемы выпуска битумов из-за отказа от производства мазута?**

– Битумное производство не пострадает. Оно носит стратегический характер для Московского региона.

Трансформация знаний

– **Такая модернизация производства повышает требования к квалификации персонала. С какими вузами вы сотрудничаете наиболее плотно?**

– Профильным для нас является в первую очередь Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина. Мы активно пополняем свои ряды талантливой молодежью – в этом году, например, в коллектив влилось более 30 молодых специалистов с профильным образованием. Есть и другие вузы, которые выпускают отличных химиков и механиков. Отдельно отмечу растущий спрос на специалистов в области информационных технологий.

– **Спрос на IT-специалистов вырос из-за цифровой трансформации?**

– Да. Наша цель в этом вопросе – провести глубокие структурные изменения бизнеса, включая фундаментальные подходы к решению бизнес-задач. Стать лучшими в своем направлении. Отраслевым эталоном. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром газнадзор» Михаил Лукьянчиков

БЕСЕДУЕТ > Станислав Кискин

ФОТО > ООО «Газпром газнадзор»



75 ЛЕТ НА СТРАЖЕ БЕЗОПАСНОСТИ

Михаил Иванович, в этом году возглавляемое вами предприятие празднует 75-летний юбилей. Расскажите об истории создания и основных этапах развития ООО «Газпром газнадзор».

– 2019 год для газового надзора в России без преувеличения можно назвать знаковым: 75 лет назад, 7 июля 1944 года, председатель Совета народных комиссаров СССР Иосиф Сталин поставил свою подпись под постановлением №836

СНК СССР «Об организации Государственной газовой технической инспекции Главгазтоппрома при Совнаркоме СССР». Именно с этого документа 75 лет назад началось становление и развитие газового надзора в нашей стране.

В свете строительства первого магистрального газопровода Саратов–Москва и развития газовой промышленности СССР одной из основных задач инспекции стал надзор и контроль за правильным ведением работ на предприятиях Глав-

газтоппрома при Совнаркоме СССР, а также за рациональным и безопасным использованием газа всеми потребителями. Первым руководителем Государственной газовой технической инспекции был Николай Калмыков – выпускник Московского химико-технологического института, талантливый инженер и организатор производства, автор ряда научных работ.

В 1944 году были образованы первые территориальные подразделения Государственной газовой технической

инспекции – отделения в Куйбышеве, Саратове, Сталино и Ленинске-Кузнецком. Первым крупным проектом для инспекции стала приемка в эксплуатацию магистрального газопровода Саратов–Москва (1944–1946 годы). В последующие годы специалисты Государственной газовой технической инспекции участвовали в строительстве и запуске в эксплуатацию других магистральных газопроводов, в строительстве газовых сетей в Москве и других крупных городах Советского Союза.

К середине XX века в стране началось интенсивное освоение месторождений природного газа и его использование в качестве химического сырья и топлива. В связи с этим Совет министров СССР постановлением от 15 августа 1958 года №918 образовал в составе Главгаза СССР Государственную газовую инспекцию и возложил на нее контроль за соблюдением норм и правил, обеспечивающих безопасность ведения строительно-монтажных работ при сооружении магистральных трубопроводов, а также надзор за безопасной эксплуатацией магистральных газопроводов и их сооружений.

7 июля 1944 года
председатель Совета
народных комиссаров СССР Иосиф
Сталин поставил
свою подпись под
постановлением
№836 СНК СССР
«Об организации
Государственной
газовой технической
инспекции
Главгазтоппрома при
Совнаркоме СССР»

Начальником Государственной газовой инспекции Мингазпрома был назначен Дмитрий Бабенко – высококлассный специалист, ветеран Великой Отечественной войны. Надо отметить, что, будучи одним из пионеров газового надзора в нашей стране, он начинал свой трудовой путь главным инспектором Львовского отделения Госгазтехинспекции Миннефтепрома.

Высокие темпы развития газовой промышленности, массовая газификация, дешевизна и доступность газа, простота и легкость эксплуатации породили негативные тенденции – в первую очередь всеобщее представление о том, что газ, причем дешевый, будет всегда. Подобная психология руководителей и специалистов, от которых зависели технические и экономические основы использования газа, привела к устойчивой практике нарушения порядка поставок и потребления газа, а также к низкой эффективности его использования.

Эффективность

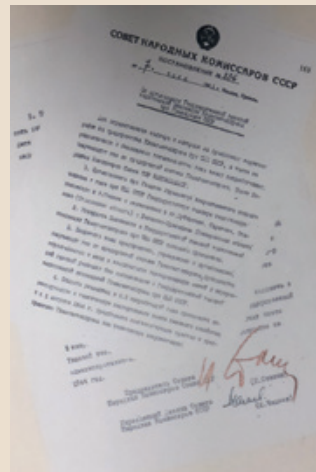
– Какие меры были приняты руководством страны в связи с этим?

– В качестве первого шага Совет министров СССР 8 января 1962 года принял постановление №17 «О мерах по увеличению потребления природного газа в народном хозяйстве и по наиболее эффективному его использованию». В соответствии с этим постановлением при управлениях магистральных газопроводов создавались службы рационального использования газа, которые действовали на правах ведомственного надзора.

В обязанности работников служб входили организация и проведение работ по подготовке потребителей к приему газа с целью обеспечения наиболее полного использования производительности действующих и строящихся газопроводов, обеспечение систематического контроля за рациональным использованием и нормами расхода газа на промышленных предприятиях, контроль за внедрением новых методов сжигания газа, использованием современного оборудования, теплообменных аппаратов, газорелочных устройств, обеспечивающих высокий КПД и повышение эффективности использования газа.

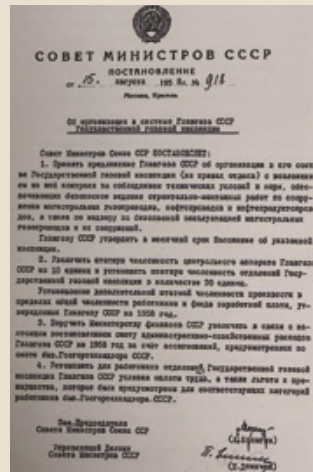
07 июля 1944 г.

Подписано Постановление №836 СНК СССР «Об организации Государственной газовой технической инспекции Главгазтоппрома при Совнаркоме СССР»



1944 г.

Образованы первые территориальные подразделения Государственной газовой технической инспекции – отделения в Куйбышеве, Саратове, Сталино и Ленинске-Кузнецком



15 августа 1958 г.

Совет министров СССР постановлением от 15 августа 1958 года №918 образовал в составе Главгаза СССР Государственную газовую инспекцию



~ Дмитрий Бабенко





1969 г.

В составе Мингазпрома СССР было организовано Главное управление по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве с территориальными инспекциями по государственному надзору за эффективным использованием газа на местах

1970 г.

В соответствии с Положением о государственном газовом надзоре в СССР, утвержденном постановлением Совета министров СССР от 8 апреля 1970 года №243, на управление была возложена организация контроля за эффективным использованием газа во всех отраслях промышленности СССР

1978 г.

На базе Государственной газовой инспекции и инспекторского отдела Управления по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве Мингазпрома СССР было создано Управление государственного газового надзора в СССР

1993 г.

Образование акционерного общества «Газпром». Юрий Аргасов, руководивший Главгосгазнадзором СССР с 1981 года, стал главой дочернего предприятия «Управление газового надзора»

› Юрий Аргасов



В 1969 году в составе Мингазпрома СССР было организовано Главное управление по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве с территориальными инспекциями по государственному надзору за эффективным использованием газа на местах. В соответствии с Положением о государственном газовом надзоре в СССР, утвержденном постановлением Совета министров СССР от 8 апреля 1970 года №243, на управление была возложена организация контроля за эффективным использованием газа во всех отраслях промышленности СССР.

Осуществление надзора в соответствии с установленными функциями требовало от работников инспекций как теоретических, так и специальных знаний в области газоснабжения, а также в области ведения технологических процессов в разных отраслях промышленности. Специалистов, отвечающих этим требованиям, в стране тогда не было. Для их подготовки были созданы курсы повышения квалификации, а затем и отдельное образовательное направление.

Количество обследованных предприятий постепенно было доведено с 1,3 тыс. до 4,5 тыс. ежегодно. Выявляемые при проведении обследований и официально протоколируемые объемы непроизводительного расхода газа за год по стране составляли от 0,5 млрд до 4,5 млрд куб. м.

В 1978 году на базе Государственной газовой инспекции и инспекторского отдела Управления по распределению и рациональному использованию газа в народном хозяйстве Мингазпрома СССР было создано Управление государственного газового надзора в СССР. Таким образом, функции по контролю за надежностью и безопасностью газовых объектов и за эффективностью использования газа были объединены в одном надзорном органе.

В 1980 году на местах в составе Госгазнадзора действовали 17 районных инспекций по надзору за строительством и эксплуатацией газовых объектов и 25 территориальных инспекций по надзору за эффективным использованием газа. Значительно усилился контроль качества проектирования

и выполнения наладочных работ. Большое внимание было уделено проверке готовности к приему газа вновь смонтированных, реконструируемых, модернизируемых установок и объектов.

В 1970–1980-е годы Газнадзор непосредственно участвует в создании практически всех нормативных документов по проектированию, строительству и эксплуатации объектов газовой промышленности. С тех пор и по сей день работа многих специалистов Газнадзора связана с постоянными командировками по всей стране.

Преобразования

– Очевидно, в ходе преобразований 90-х годов прошлого века функции и полномочия газового надзора претерпели какие-то изменения?

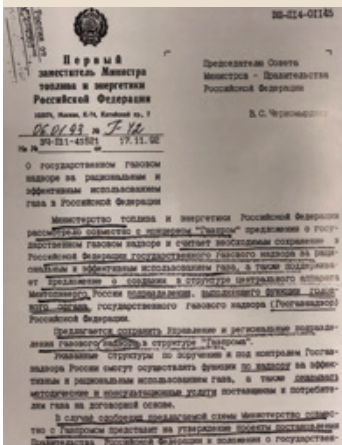
– К началу 1990-х годов в системе Госгазнадзора работали высокопрофессиональные инспекторы, которые обладали значительным практическим опытом, были обеспечены передвижными лабораториями с набором приборов и оборудования для проведения приборных обследований и действовали в русле единой технической политики Технического совета Газнадзора.

С распадом СССР и преобразованием Мингазпрома в компанию «Газпром» качественно меняются функции Управления газового надзора. К мероприятиям, направленным на обеспечение надежности функционирования и безопасности газовых объектов, а также на эффективное использование газа, добавилась производственная деятельность Управления.

С образованием в 1993 году акционерного общества «Газпром» Юрий Аргасов, руководивший Главгосгазнадзором СССР с 1981 года, стал главой дочернего предприятия «Управление газового надзора», а с 1999 по 2001 год – генеральным директором ООО «Газнадзор».

Во второй половине 1990-х годов Управление газового надзора было преобразовано в ООО «Газнадзор», а в 2009 году – переименовано в ООО «Газпром газнадзор».

– В сентябре 2018 года Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер утвердил Стратегию развития ООО «Газпром газнадзор на 2018–2022 годы». Какие



направления развития определили в качестве приоритетных?

– Стратегия развития ООО «Газпром газнадзор» определяет несколько основных направлений:

- существенное, более чем в два раза, увеличение количества подконтрольных объектов за счет предприятий нефтяного бизнеса и электрогенерации Группы «Газпром»;
 - обеспечение максимальной прозрачности контрольных процедур;
 - практическая реализация риск-ориентированного подхода путем приоритетной проверки объектов, для которых существуют высокие риски возникновения аварийных ситуаций, несчастных случаев, грубых нарушений установленных норм и правил;
 - обеспечение контроля на всех этапах жизненного цикла объекта – от строительства до вывода из эксплуатации;
 - создание системы сбора и анализа результатов контрольных мероприятий с целью обеспечения ПАО «Газпром» точной и корректной информацией о ходе строительства, состоянии объектов при эксплуатации и функционировании системы управления производственной безопасностью в организациях Группы «Газпром».
- Особое внимание уделяется

формированию у инспекторского состава соответствующих компетенций в рамках деятельности по принципу замкнутой системы контроля, с момента изготовления материально-технических ресурсов (трубопроводной арматуры, нефтехимического оборудования, трубной продукции и пр.), контроля качества и приемки до их вовлечения в производственный процесс и дальнейшей эксплуатации на объектах Группы «Газпром».

У нас действуют 15 филиалов – территориальных управлений, контролирующих все объекты газотранс-

2 половина 1990-х

Управление газового надзора было преобразовано в ООО «Газнадзор»

2009 г.

ООО «Газнадзор» переименовано в ООО «Газпром газнадзор»

2018 г.

Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер утвердил Стратегию развития ООО «Газпром газнадзор на 2018–2022 годы»

Анализ работы наших специалистов в течение последних лет показал наибольшую эффективность комплексных проверок, проводимых по всем направлениям контроля

портных и газодобывающих предприятий «Газпрома».

«Газпром газнадзор» имеет в своем составе и уникальную лабораторию разрушающего контроля ЦСЛ «Трубонадзор», специалисты которой проводят анализы металла с мест аварий с целью определения причин их возникновения.

– В последнее время ООО «Газпром газнадзор» несколько изменило методику проведения проверок и внедрило новые инструменты при проведении контрольных мероприятий. Расскажите, о каких нововведениях идет речь.

– Анализ работы наших специалистов в течение последних лет показал наибольшую эффективность комплексных проверок, проводимых по всем направлениям контроля под руководством администрации ООО «Газпром газнадзор». В процессе таких проверок выявляется наибольшее количество нарушений, в том числе серьезных.

Высокую эффективность также показали комплексные проверки, проведенные в организациях ПАО «Газпром», расположенных за пределами Российской Федерации: ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ЗАО «Газпром Армения», ОсОО «Газпром Кыргызстан».

Мы постепенно пришли к пониманию необходимости формализации контрольных мероприятий за счет разработки единого порядка проведения проверок, доведения до сведения организаций, входящих в периметр корпоративного контроля, информации о методиках проверки и оценки их деятельности в области

промышленной, экологической и энергетической безопасности.

– Каковы планы на будущее?

– В ближайшей перспективе – расширение риск-ориентированного подхода при планировании контрольных мероприятий на организации, в которых в рамках расширения периметра контроля в течение 2018–2019 годов проведены и будут проведены в 2020 году предварительные технические аудиты. Такой переход требует накопления значительных объемов данных об оборудовании, кадровом составе организации и результатах состоявшихся ранее контрольных мероприятий. Эти сведения уже аккумулируются в Автоматизированной информационной системе (АИС) «Электронный акт обследования» и в ближайшее время будут применены при планировании проверок.

Важное направление развития – совершенствование и автоматизация работы с проверочными листами: применение мобильных устройств в ходе проведения проверок, разработка и апробация проверочных листов для контроля предприятий добычи и переработки нефти. Применение мобильных устройств позволит существенно снизить вероятность ошибок при осуществлении контрольных мероприятий, ускорить и упростить процесс фиксации выявленных нарушений, а также оперативно и качественно анализировать результаты. Для реализации этих планов потребуются значительные усилия и затраты, тем не менее альтернативы этому процессу нет. ■

ПЕРЕПИСЬ ВОДОРОДА

Международное энергетическое агентство возвращает моду на водородную энергетику

ТЕКСТ > Андрей Егоров

ФОТО > Vectorstock

На заседание министров энергетики «большой двадцатки», которое прошло этим летом в Японии, глава Международного энергетического агентства (МЭА) Фатих Бироль привез новое исследование «Будущее водорода: Использование сегодняшних возможностей». Собственно, оценить и двинуть в медиапространство тему перехода человечества на водородное топливо поручило МЭА именно Япония, выступавшая с лета прошлого года в качестве председателя G20.

Тема водородной энергетики отнюдь не новая, а, как говорили в XIX веке, хорошо забытая старая. Необходимость ее возрождения произрастает из простого понимания: ставка на дальнейшее развитие индустрии утилизации энергии солнца и ветра требует немедленных действий по компенсации неравномерности и непредсказуемости производства. Одно дело, когда нестабильные источники энергии обеспечивают 2–3% потребления (а именно такова доля солнца и ветра в мировом энергобалансе, а в производстве электроэнергии – около 10%), и совершенно другое, если речь заходит о нулевом выбросе к 2050 году как желанной или даже обязывающей цели развития. Поскольку с оптимизацией систем хранения и передачи электричества на дальние расстояния дела особо не клеятся, с дальней полки вновь достали водород как самый распространенный химический элемент и источник безуглеродной энергии. Дело осталось за малым – найти наконец инструменты, как сделать производство водорода в больших количествах экономически конкуренто-

способным, а его бытовое использование – хотя бы относительно безопасным.

Второе пришествие

В качестве топлива для двигателя внутреннего сгорания водород использовали еще два века назад, но нефтепродукты оказались гораздо удобнее и дешевле в эксплуатации. О водороде как о топливе массового применения забыли на 100 лет, хотя научные изыскания в этой области продолжались. В 1960-е топливные элементы на водороде использовали в космической отрасли в США. А следующий большой всплеск интереса произошел в 90-е годы прошлого века и начале первого десятилетия нового, когда впервые заговорили о водородной энергетике будущего. В тех же Соединенных Штатах Америки в 2002 году приняли «Национальную дорожную карту по водородной энергетике», которая, как считали тогда в профильном департаменте страны, является «американским выбором на пути к чистой энергии».

В России этому направлению тоже придавали большое значение. В 2003 году РАН и ГМК «Норильский никель» после совместного заседа-

ния президиума академии и правления компании подписали Генеральное соглашение о совместном сотрудничестве и Комплексную программу поисковых, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по водородной энергетике и топливным элементам. Однако ни в Америке, ни в России, ни в других странах мира прорыва не произошло.

Более того, в 2009 году секретарь департамента энергетики США Стивен Чу сказал в интервью, что для широкого внедрения водорода в транспортном секторе должно произойти «четыре чуда» одновременно (необходимо найти способ производства дешевого водорода, обеспечить его безопасное хранение в автомобилях, построить доступную и надежную заправочную инфраструктуру и повысить эффективность самих топливных элементов).

Сейчас в мире потребляется около 75 млн т водорода, который затем используется в промышленности (в основном в нефтепереработке и производстве аммиака). Только более ¼ этого объема производится из природного газа, для чего требуется более 205 млрд куб. м газа. А почти весь остальной водо-

Если сравнивать с энергетической ценностью природного газа, то получится, что себестоимость водорода из ВИЭ сейчас выше оптовых цен природного газа в Европе в 6–7 раз, а в США – в 9–10 раз

род «выпаривается» из каменного угля (107 млн т). И лишь 100 тыс. т (около 0,1%) вырабатывается на специальных установках из электричества. В результате, по данным МЭА, при производстве водорода в атмосферу поступает 830 млн т CO₂ – большой объем, чем выбрасывает Южная Корея или Германия. При этом общие выбросы от «углеродного» водорода сопоставимы с «газовыми», хотя из метана производится втрое больше H₂. И если водородную индустрию перевести на газ, то это одним махом снизит выбросы от отрасли при текущем объеме производства на 30–40%.

Но такие сценарии в исследовании МЭА даже не рассматриваются, а ставятся масштабные задачи по одновременному переходу на так называемый зеленый водород, который вырабатывается из новых ВИЭ (ветра или солнца). Из-за непредсказуемости и волатильности производства электричества ветряками или солнечными панелями и проблематичности его накопления в системе неизбежно возникают периоды избыточного поступления энергии в сеть. В этом случае предлагается часть электроэнергии методом электролиза перерабатывать в водород, а его уже хранить, транспортировать, в том числе по действующим газопроводам, и поставлять потребителям.

Сомнительная эффективность

Себестоимость производства водорода из газа эксперты оценивают в 1,5–3 доллара за 1 кг. В то же время, по мнению МЭА, себесто-

имость водорода из ВИЭ варьируется от 2 долларов за 1 кг в Китае до 6 долларов в Японии. В опубликованном в августе исследовании BloombergNEF себестоимость производства водорода оценивается в 2,5–6,8 доллара за 1 кг, или в среднем в 4 доллара. Если сравнивать с энергетической ценностью природного газа, то получится, что себестоимость водорода из ВИЭ сейчас выше оптовых цен природного газа в Европе в 6–7 раз, а в США – в 9–10 раз. И это при том, что возобновляемые источники энергии щедро субсидируются, особенно в странах Евросоюза.

Конечно, по мнению сторонников повальной водородизации энергетики, этот разрыв можно и нужно преодолеть в ближайшие 15–20 лет. По расчетам BloombergNEF, к 2030 году при правильном дизайне мощностей по производству водорода из ветряной или солнечной энергии себестоимость может сократиться до 1,4 доллара за 1 кг, а к 2050 году до 80 центов, что уже будет сопоставимо с ценой природного газа на рынке: около 200 долларов за 1 тыс. куб. м. МЭА таких детальных расчетов будущей эффективности не приводит, но тоже утверждает, что водород из возобновляемых источников энергии может стать конкурентоспособным решением для некоторых отраслей.

Но для этого, естественно, требуется обильная поддержка. Хотя прямо о субсидировании отрасли в докладе МЭА не говорится (видимо, субсидировать водород, чтобы повысить эффективность

субсидируемых ВИЭ, пока что слишком цинично). Но суть пяти шагов, для того чтобы совершить четыре чуда, о которых 10 лет назад говорил американский секретарь по энергетике, сводится именно к нему. Установление государством долгосрочных целей в сфере производства водорода, введение стимулов для развития потребления, создание инструментов для поощрения первых инвесторов для нивелирования их рисков, продвижение исследовательской работы и гармонизация стандартов.

Для большей наглядности на сайте агентства приведен калькулятор стоимости владения и использования легкового автомобиля (бензинового, электрического и на водородных ячейках) сейчас и «в будущем». На сегодняшний день при цене топлива 1,5 доллара (около 100 рублей) за литр бензина, 8 долларов за килограмм водорода, 12 центов (около 8 рублей) за 1 кВт·ч электроэнергии использование автомобиля с двигателем внутреннего сгорания в полтора раза дешевле, чем водородного, и в 1,3 раза выгоднее, чем электромобиля (или около 46 центов на 1 км пробега при среднем пробеге 75 тыс. км в течение пяти лет).

В будущем использование бензинового или дизельного топлива должно подорожать на 2 цента за счет введения углеродного налога в размере 100 долларов за тонну CO₂, а автомобили на водородных топливных элементах и электрокары подешевеют в эксплуатации до 46 и 45 центов на 1 км соответственно. Для этого цена нефтепродуктов не изменится, стоимость электричества должна упасть на треть, а водорода – в два раза. Кроме того, должны вдвое подешеветь электрические батареи и в четыре раза – водородные ячейки.

То есть речь по-прежнему идет о чудесах господина Чу, кроме безопасности бытового использования водорода (об этом говорится не так много, хотя проблема очень велика из-за его повышенной взрывоопасности и подверженности утечкам, даже по сравнению с метаном). Только в сегодняшней политической конъюнктуре их принято считать осуществимыми. ■

ГОНКИ

КАК СОВРЕМЕННОЕ

ТЕКСТ > Александр Фролов

ФОТО > Дмитрий Гальчун, ПАО «Газпром нефть», lemansclassic.com

ИСКУССТВО

Почему автогонки должны вызывать
зевоту, а вызывают восторг

Автогонки – самый скучный и наименее зрелищный вид спорта. Самая увлекательная часть соревнований, доступная зрителю, – это мелькающие мимо него автомобили. И тем не менее автогонки собирают миллионы поклонников по всему миру, рекламодатели охотно вкладывают в них деньги, а крупнейшие мировые компании создают свои команды. Есть такие команды и в Группе «Газпром».



Машины катятся по кругу

В большинстве видов спорта соревнование – это непрерывное зрелище. Будь то футбольный матч или чемпионат по хапкидо, зритель в каждый момент времени может видеть весь соревновательный процесс. Конечно, в ряде случаев свою роль играет, сколько денег он заплатил за билеты: обзор может быть чуть лучше или чуть хуже. Но на гонках независимо от цены билета увидеть всё соревнование, как правило, невозможно. Обычно нет такого сектора на трибунах, откуда открывался бы вид на всю трассу.



В этом плане самые зрелищные – это кольцевые гонки. На них зритель периодически будет видеть проносящиеся мимо него автомобили, а на специальных экранах ему будут показывать старательно выхватываемые камерами наиболее захватывающие моменты соревнования.

Если же зритель попал на ралли-рейд, то ему будет недоступно даже это. Участники гонки лишь однажды промелькнут мимо него и скроются за ближайшим холмом. В этом смысле, если подойти к МКАД после окончания рабочего дня, то можно ощутить куда больший накал страстей и испытать несравнимо более сильный выброс адреналина. А ведь ралли-рейды могут длиться несколько недель. В итоге даже для преданного поклонника просмотр соревнования будет ассоциироваться не с ревом моторов и мастерством пилотов, а с просмотром ленты новостей. Что может быть скучнее?

И тем не менее поклонниками автогонок являются десятки миллионов человек, крупные соревнования легко привлекают спонсоров и рекламодателей, а виднейшие мировые компании охотно создают свои гоночные команды.

Двигатель торговли

С одной стороны, разностороннее участие крупных компаний в автогонках – это вполне объяснимая вещь. В первую очередь реклама. Во вторую – автогонки – прекрасный способ протестировать свои продукты при высокой нагрузке.

К примеру, «Газпромнефть» – смазочные материалы» с 2014 года сотрудничает с «МАЗ-СПОРТавто». В рамках этого партнерства был разработан и внедрен сервис тестирования масел: компания прямо на гоночной трассе при помощи специальной мобильной лаборатории G-Energy получает полную информацию о работе продукта. Для этого достаточно одной капли работавшего масла.

Инженеры мобильной лаборатории проводят исследования каждый день на протяжении всего автоспортивного соревнования. Они отслеживают динамику изменений применяемых масел, а также содержания в них металлов. И речь идет не только о масле, залитом в двигатель. Компания залила масла своего

производства в трансмиссии, гидроусилители руля, коробки передач и раздаточные коробки как «боевых» машин, так и в автомобили технического сопровождения.

На последнем ралли-марафоне «Дакар-2019» команда испытала новый продукт – всесезонное, полностью синтетическое моторное масло Gazpromneft Diesel Ultra 10W-40, произведенное с использованием собственных базовых масел III группы.

Тесты, проведенные на гоночных трассах, позволяют дальше развивать продуктовый ассортимент. Лучшие разработки вовлекаются в производство потребительских масел.

Но автогонки не только служат полигоном и рекламной площадкой для отдельных продуктов. Они могут рекламировать целые топливные направления. Так, существует плеяда

В середине июля в городе Дунхуан (Китай) завершился очередной международный ралли-марафон «Шелковый путь – 2019». Газовый «КАМАЗ» под управлением Сергея Куприянова вошел в пятерку лидеров зачета грузовиков

электромобильных гонок. Самая известная из них – Formula E.

Но куда интереснее и показательнее, если транспортное средство на альтернативном моторном топливе соревнуется с бензиновыми и дизельными одноклассниками. Самый известный представитель такого рода автомобилей – газовый «КАМАЗ», который успешно принимает участие в крупнейших

ралли-рейдах в составе команды «КАМАЗ-мастер». Электрогрузовики подобным похвастаться не могут.

В середине июля в городе Дунхуан (Китай) завершился очередной международный ралли-марафон «Шелковый путь – 2019». Газовый «КАМАЗ» под управлением Сергея Куприянова вошел в пятерку лидеров зачета грузовиков. Всего в зачете участвовали 15 автомобилей.

Начиная с 2013 года, когда газовый «КАМАЗ» стал участвовать в ралли-рейдах, он успешно доезжает до финиша. Не сойти с дистанции – само по себе непростая задача в жестких условиях гоночных соревнований. Например, в 2017 году в рамках ралли Africa Eco Race (трансконтинентальный марафон из Европы в Африку) стартовали 87 участников, а до финиша из них добрались 63. Газовый «КАМАЗ» тогда занял четвертое место в своей группе. А в прошлом году его экипаж взял первое место на ралли «Казахстан-2018».

Но подобные проекты вряд ли могли бы существовать и оказывать сколь-нибудь заметный для бизнеса эффект от вложений, если бы автогонки не приковывали к себе внимание миллионов человек.

Триединство

Весьма показательным примером гонки «24 часа Ле-Мана» – старейшего и одного из знаменитейших автосоревнований в мире. Взгляд на нее позволит нам лучше понять, чем гонки привлекают толпы поклонников.

«Ле-Ману» совсем немного осталось до столетнего юбилея – первые «24 часа» проводились в 1923 году. Традиционно десятки команд соревнуются на пригородных трассах – «Сарта» и «Бугатти».

Столь давнее следование традициям можно сравнить с правилами драматургии периода классицизма, которые называют триединством. Единство места – Ле-Ман, единство времени – 24 часа и единство действия – гонки. Но соблюдение основных правил лишь помогает выстроить скелет произведения. Наполнение же отличается. И дело не только в том, что каждая гонка не похожа на предыдущую, но и в том, что за неполные сто лет выросли мощности двигателей, появились более



публики, которую перед стартом допускают до выстроившихся на трассе гоночных автомобилей.

И уже после всех приготовлений в 15 часов дается старт гонке.

Оттого что в кузнице не было гвоздя

На «Ле-Мане» можно проиграть из-за детали, которая стоит несколько центов. В 2019 году команда G-Drive Racing, выступающая при поддержке премиального топлива G-Drive «Газпром нефти», была явным фаворитом в своем классе – LMP2. Она лидировала

прочные и при этом легкие материалы, а скорости увеличились.

Один из победителей 1920-х годов весил 1,6 т, а масса современных наиболее мощных прототипов начинается от 900 кг. Современные автомобили успевают проехать за 24 часа большее расстояние, чем их предшественники почти век назад, – порядка 5 тыс. км. Это сопоставимо с полноценным маршрутом ралли-рейда «Шелковый путь».

Опытные поклонники «Ле-Мана» начинают готовиться к гонке, как только завершается предыдущая. За несколько месяцев до мероприятия стремительно бронируются гостиницы, хостелы и апартаменты. Но на всех места в самом Ле-Мане не хватает. Могучий поток любителей автоспорта заполняет близлежащие города.

А еще рядом с Ле-Маном на несколько дней вырастает второй Ле-Ман – огромный город из автомобилей, палаток и домиков на колесах. Гигантское кочевье на десятки тысяч человек. Люди селятся в нем землячествами и вразнобой. Например, британцы привычно отмечают место своего обитания, втыкая рядом с машинами флаг.

Жители второго Ле-Мана братаются, организуют барбекю и, конечно же, хвастаются друг перед другом собственными автомобилями. Некоторые из них даже участвуют в параде, который предшествует гонке.

На параде зрителя стараются удивить экстравагантными модификациями современных заводских автомобилей, прорекламировать околотоварищеские товары и услуги и продемонстрировать до сих пор действующие модели далекого прошлого. В чередободно пылящих старичков равный восторг у публики вызывает и сверхмассовый Ford Model T и люксовый Bentley 3 Litre.

А на следующий день после парада начинается сама гонка. Опытные зрители берут с собой раскладные стулья и ставят их на бетонные ряды трибун. Откуда они могут посмотреть и позавидовать той части



1,6 т

весил один из победителей 1920-х годов, а масса современных наиболее мощных прототипов начинается от 900 кг

на протяжении большей части гонки. Но утром второго дня, к середине 19-го часа гонки, когда отрыв от ближайшего соперника составлял впечатляющие 3 минуты 6 секунд (почти целый круг), произошло непредвиденное.

Во время рядового планового пит-стопа бесменный пилот команды Роман Русинов, как того требует регламент, заглушил двигатель. Механики совершили все необходимые манипуляции. Пилот получил команду стартовать. Но болид не завелся.

Поиск и устранение неисправности заняли всего 20 минут. Но 20 минут – это целая вечность по меркам «Ле-Мана». Команда опустилась на восьмую позицию, а отставание от нового лидера составило четыре круга. Самым обидным в этой ситуации была причина неисправности – обрыв одного из грошовых проводов, идущих к стартеру.

Надеяться оставалось только на мастерство пилотов команды и на чудо. И если пилоты сделали всё возможное, отыграв за оставшееся время две позиции, то чудо решило взять на этот раз выходной. И это даже хорошо, ведь чудеса в этом виде спорта чаще всего означают

Автогонки – это одновременно драма, яркие парады, шумные болельщики и сами гоночные автомобили, своим видом говорящие о скрытой в них агрессивной мощи



катастрофические ошибки соперников, за которые те могут расплатиться как минимум своим здоровьем.

Автогонки, тем более такие значительные, как «Ле-Ман», постоянно генерируют подобные драматические истории. И G-Drive Racing здесь не одинока. Достаточно вспомнить заглушивший в 2016 году на последнем круге спортпрототип Toyota, до того уверенно лидировавший в гонке. Камера зафиксировала и передала зрителям всё: и вид заглушившей машины, и слезы пилота.

Генератор историй

Отчасти этот генератор историй и заставляет людей интересоваться автогонками. Но, кроме того, на их популярность работает тот же эффект, который позволяет существовать так называемому современному искусству.

Строго говоря, в современном искусстве неверно называть произ-

ведением конкретный арт-объект, который может быть самым нелепым или безумным на вид. В действительности произведение современного искусства рождается лишь в тот момент, когда зритель смотрит на арт-объект и слушает комментарии искусствоведа: представленное при этом является не чем-то материальным, а лишь той историей, которая возникает в сознании зрителя. Этим оно отличается от живописи Тициана, скульптур Мухомовой и кинокартин Эйзенштейна, которые ценны сами по себе и не требуют даже зрителя, являясь самостоятельным произведением, слепами реальности, отражениями эпохи.

Иными словами, автогонки – это одновременно драма, яркие парады, шумные болельщики и сами гоночные автомобили, своим видом говорящие о скрытой в них агрессивной мощи.

И когда опытные, но несознательные зрители покидают трибуны, оставляя после себя пустые пивные бутылки и мятые обертки, они уносят с собой не только воспоминания о периодически мелькавших мимо машинах и изменениях в таблице соревнования, за которой куда комфортнее было бы следить на экране смартфона. Они уносят произошедшие истории или масштабную географию гоночной трассы (если речь о ралли-рейдах), они уносят с собой воспоминания о красоте парада и шуме толпы. Именно это делает самый скучный и наименее зрелищный вид спорта одним из самых захватывающих и ярких в мире.

Кстати, на спортивной судьбе G-Drive Racing произошедшее во время 24-часового марафона не сказалось. Команда лидирует в общем зачете Европейской серии «Ле-Ман» (ELMS) после четырех этапов из шести. ■

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает президент SEHA Gazprom League Михайло Михайловски

БЕСЕДУЕТ > Владислав Корнейчук

ФОТО > SEHA Gazprom League

Гандбол объединил украинцев и россиян



> Сандро Обранович, «Мешков – Брест» (Беларусь)

SEHA (ЮГО-ВОСТОЧНАЯ ГАНДБОЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ) сегодня включает в себя гандбольные клубы из России, Украины, Хорватии, Македонии, Словакии, Сербии, Румынии, Беларуси, Боснии и Герцеговины.

В сезоне 2019/20 будут состязаться 12 клубов.

Группа А: Vardar (Македония), Нехе (Хорватия), Tatran Presov (Словакия), Vojvodina (Сербия), «Мотор» (Украина), Beijing Sport University (Китай).
Группа В: PPD Zagreb (Хорватия), «Мешков – Брест» (Беларусь), Eurofarm Rabotnik (Македония), Metaloplastika (Сербия), Telekom Veszprem (Венгрия), «Спартак» (Россия).

Субконтинентальная лига

– Михайло, с тех пор как в 2013-м «Газпром» взял гандбольную лигу SEHA под свое крыло, помимо белорусского и словацкого клубов, остальные восемь были из стран бывшей Югославии. Участие свя-

зано с финансовыми возможностями? Как формируется лига?

– Мы гордимся тем, что компания «Газпром» является нашим генеральным спонсором. Это большая честь для нас, но и огромная ответственность. Да, с 2013 года прои-

зошли существенные изменения.

И сегодня в нашей лиге играют не только клубы из бывшей Югославии, но и клуб из Китая, вернулись венгры, появился топ-клуб из Украины. Строго говоря, SEHA превратилась из региональной лиги в суб-

континентальную, которая не ограничивается только Балканами.

При выборе клубов, которые будут у нас играть, мы руководствуемся многими показателями. Очень важно, чтобы клуб обладал устойчивым финансированием, хорошо развитой медийной инфраструктурой, соответствующей уровню лиги ареной, высокой посещаемостью. Кроме того, клуб должен быть интересен телевидению, ведь мы продаем права на трансляции. Ну и, конечно, клуб должен быть чемпионом, либо, в отдельных случаях, вице-чемпионом, зависит от страны. Согласно регламенту SEHA, есть страны, откуда у нас по две команды, есть – откуда по одной. Там, откуда одна, мы опираемся на рекомендации национальных федераций и нашего бродкастера*. Уровень и сила лиги для нас очень важны.

– Есть SEHA-лига, есть Лига чемпионов ЕГФ (EHF). Что можно сказать о приоритетах, о возможностях европейских клубов в один и тот же период играть в этих разных лигах?

– Начнем с того, что SEHA имеет официальное разрешение от Европейской гандбольной федерации (EHF). Другими словами, наша лига полностью сертифицирована. Второе, что важно, мы очень хорошо работаем вместе с ЕHF, и при составлении календаря, конечно, учитываем игровые дни Лиги чемпионов и SEHA. С этой целью в новом сезоне у нас будет две группы по шесть команд и календарь составлен так, что клубы, играющие в Лиге чемпионов и национальных чемпионатах, а их никто не отменял, в SEHA будут играть в удобное время. Пока так. А дальше, кто знает, может, и Лига чемпионов будет под нас подстраиваться.

– Начиная с сезона 2011/12 македонский «Вардар» пять раз выигрывал SEHA-лигу. Два раза он уступил венгерскому «Веспрему» и один раз – хорватскому PPD Zagreb. Чем вызван именно такой расклад сил?

– «Вардар» – это гордость SEHA, считаю, что именно благодаря нашей лиге «Вардар» смог так сильно выступить в Лиге чемпионов. У нас рождаются чемпионы. Посмотрите, венгерский «Веспрем» уже второй раз за последние четыре года играет в финале Лиги чемпионов и не выигрывает его. «Вардар» же – наоборот, в сезонах-2016/17 и 2018/19 взял первый по значимости клубный трофей Европы. Это говорит о том, что национальные чемпионаты не так сильны, как SEHA. И вот «Веспрем» снова вернулся в нашу лигу после двухлетнего перерыва. Надеемся в следующем году в Кельне увидать битву двух наших грандов.

Постсоветское дерби

– Теперь в SEHA-лиге выступает и российский клуб...



Мы провели очень продуктивные переговоры с Федерацией гандбола России (ФГР), и в этом сезоне у нас будет играть российский «Спартак». Появилась дополнительная интрига: «Мешков – Брест», «Мотор» и «Спартак» – постсоветское дерби! Такого в EHF нет. А у нас будет!

^ Команда PPD Zagreb (Хорватия)

– Да, с этого сезона в нашей лиге появилась российская команда. Мы провели очень продуктивные переговоры с Федерацией гандбола России (ФГР), и в этом сезоне у нас будет играть российский «Спартак». Тут я бы хотел поблагодарить президента ФГР Сергея Шишкарева за профессионализм и добрую волю, он удивительный человек. Без его прямого участия в переговорах, боюсь, мы бы не смогли достичь таких результатов. Появилась дополнительная интрига: «Мешков – Брест», («БГК имени А.П. Мешкова»), «Мотор» и «Спартак» – постсоветское дерби! Такого в EHF нет. А у нас будет!

– В Германии есть несколько сильных гандбольных клубов. У «Газпрома» с ФРГ тесные экономические связи, партнеры в сфере энергетики. Почему до сих пор ни один из немецких клубов не стал играть в SEHA-лиге?

– Мы, конечно, были бы очень рады, если бы, например, «Киль» стал играть в SEHA, но немецкая бундеслига – вещь в себе. Это очень сильный национальный турнир, с огромной армией болельщиков и телезрителей. С ними ЕГФ не всегда могут найти общий язык, а про нас пока говорить рано. Но, думаю, мы и в Германию придем. Со следующего года EHF изменили правила квалификации и количество команд в Лиге чемпионов. Это интересный кейс, который, я думаю, приведет к тому, что и немцы, а также, возможно, французы к нам

* Вещатель, осуществляющий трансляцию мероприятия.

Украинский «Мотор» играет в Лиге чемпионов Европейской гандбольной федерации с логотипом «Nord Stream 2» – и ничего. Спорт – вне политики, как это ни банально звучит

придут. К слову, два года назад мы уже получили запрос от испанской «Барселоны». Пока стоит вопрос о финансировании перелетов и логистике, всё же это недешево. Посмотрим, если наши аргументы будут услышаны, то всё получится. В любом случае контактируем,

обсуждаем варианты постоянно. Не все европейские клубные национальные чемпионаты сильны, SEHA-лига сильнее многих. – В новом сезоне в SEHA-лиге выступит чемпион Украины запорожский «Мотор». Насколько сложно было прийти к соглашению? Как-то сказала на этом процессе политическая напряженность? – Давайте так. Мы играем в гандбол, политика – это точно не наша тема. Украинцы много лет просились в SEHA. Но по разным причинам не получалось. Там вопросы не политики вовсе, уж поверьте. В этом году мы согласовали все сложные моменты – и всё получилось. Хочу отметить, что руководство «Мотора» – очень умные и порядочные люди. Они выполнили все требования лиги. А что политика? Они же, например, играют в Лиге

чемпионов Европейской гандбольной федерации с логотипом «Nord Stream 2»* – и ничего, идеально выполняют все требования ЕНФ. Я не вижу проблем. Повторюсь, мы играем в гандбол. Спорт – вне политики, как это ни банально звучит. И на самом деле я безмерно рад, «Мотор» – очень сильный клуб. Посмотрим, кто на каком уровне! – В SEHA-лиге теперь выступает китайская команда. Насколько, вообще говоря, в КНР популярен и развит гандбол? – У нас уже заявлен «Университет Бейджинг»**. История довольно интересная и показательная. Китайское правительство заключило договор, по которому все мужские сборные Китая будут жить и тренироваться в Хорватии. Китайцы хотят выиграть Олимпиаду, чемпионат мира. Я искренне восхищаюсь тем,

«Златко Хорват, капитан клуба «Загреб»

* Один из спонсоров Champions League ЕНФ.
** Гандбольный клуб Beijing Sport University.

как они настроены. В SEHA обратилась Федерация гандбола Хорватии с предложением включить китайцев в лигу. Поначалу я не понял, как так. Они ж там, а мы тут, но когда я изучил все материалы, то незамедлительно согласился. Гандбол – это глобальный вид спорта, во всем мире играют в гандбол. Вон объединенная Корея играет, и хорошо так играет. Мы посмотрели, что это за китайская команда. По сути, это их национальная сборная под руководством хорватского тренера. Отлично. Уровень игроков, их желание учиться и развиваться, работоспособность, всё это на достаточном для лиги уровне, финансирование тоже в порядке. Арена у них есть, базируются они в Загребе. Отлично. Ну и не надо забывать, что китайцы приняли государственную стратегию развития гандбола, а значит, телевидение точно будет транслировать лигу. Я уверен, что для SEHA это прорыв. Ну и, насколько я знаю, наш генеральный спонсор «Газпром» очень хорошо работает с Китаем. Всё сложилось.

– Помимо того что в следующем сезоне 12 команд будут начинать розыгрыш в двух группах, есть в лиге еще какие-то существенные нововведения? – Время революций прошло. Хотя мы, конечно, внесли в регламент изменения, связанные с количеством команд и структурой турнира. Также мы существенно повысили маркетинговые требования, обязали все клубы организовывать трансляции игр в HD-формате. Мы добились трансляции наших игр на ЕНФ-TV. Работаем и над собственной телевизионной платформой: выпустили мобильное приложение лиги, у нас очень хорошие показатели по телевизионной аудитории. В этом году, думаю, уже в сентябре объявим место проведения «Финала четырех» нашей лиги, раньше такое было невозможно. Мы пересмотрели подходы ко многим вещам. Что ж, наши дела покажут, получилось или нет. Но одно я могу вам обещать: равнодушных людей в SEHA нет. Мы все страстные любители гандбола.

– Несколько слов, если можно, о будущей реформе Лиги чемпионов ЕНФ. Как такие преобразования могут повлиять на SEHA-лигу?

SEHA Gazprom League любима и популярна на Балканах, и узнаваемость «Газпрома» очень высока. Мы много получаем отзывов в социальных сетях со словами: «Спасибо, «Газпром»

– Вы знаете, будет некорректно мне говорить о реформе ЕНФ. Я не настолько посвящен во внутреннюю кухню. Скажу лишь так: те изменения, которые затеяли в ЕНФ, точно на руку нам. Сами посудите, в Лиге чемпионов будет играть 16 клубов, какая-то часть – в Кубке ЕНФ. Большое количество очень приличных команд останется за бортом. SEHA готова рассмотреть предложения. В любом случае, господин Видерер (президент ЕНФ) – первый человек в европейском гандболе – точно знает, что делает. Думаю, будет лучше.

Рост популярности

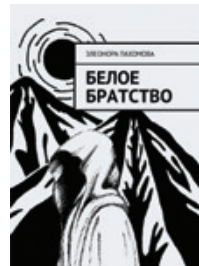
– Поддержка больших спортивных проектов для любой компании – это повышение узнаваемости, позитивный имидж. В случае с SEHA-лигой всё это применимо и к «Газпрому». Однако, возможно, на Балканах есть какая-то специфика? – «Газпром» это «Газпром». Вот что тут скажешь? SEHA любима и популярна на Балканах, и узнаваемость «Газпрома» очень высока. Мы много получаем отзывов в социальных сетях со словами: «Спасибо, «Газпром». Действительно – спасибо. Мы знаем, как наш генеральный спонсор стремится, чтобы газ пришел на Балканы. Мы знаем, насколько это важно для нашей экономики, понимаем, как повысится уровень жизни людей. «Газпром» – это социально ответственная

компания. Представляете, сколько положительных моментов? И гандбол, и уровень жизни... А что еще нам, балканцам, надо? Россия для нас – это важнейший стратегический партнер. Так уж исторически сложилось, мы всегда смотрим на Россию. Простые люди видят, что «Газпром» несет тепло и уверенность. Вот такая специфика. – Известно, что в Скопье, в Бресте, в Загребе на матчи SEHA-лиги и вообще гандбольные матчи часто сложно купить билет. Однако в Москве и Санкт-Петербурге, кажется, гандбольные соревнования проходят с куда меньшим ажиотажем. Конечно, в российских столицах одновременно проходит очень много разных, в том числе спортивных, мероприятий, привлечь внимание сложно не только к гандболу, страдают баскетбол, волейбол... Можно ожидать повышения интереса к ручному мячу в России?

– Вы знаете, я Михайло Михайловски, президент SEHA Gazprom League, а не Сергей Шишкарёв. Могу лишь порассуждать от своего имени. Во-первых, интерес уже возрастет с участием российской команды. Этот шаг очень верный и своевременный. Сергей Шишкарёв высокопрофессиональный человек, таких очень мало в нашем гандбольном мире. Я его очень уважаю. У него сверхсложная задача. Я знаю, как это непросто развивать гандбол в такой большой стране, как Россия. Могу себе представить, сколько сил он тратит на то, чтобы гандбол показывали на общедоступном российском телевидении. Ведь без этого очень сложно сделать этот вид спорта популярным. Знаю, что пока не всё получается так, как этого бы хотели в ФГР. Я много общаюсь с россиянами, играющими за «Вардар». Они все мне говорят, как много Сергей Шишкарёв делает для сборной, для того, чтобы внутренний чемпионат России стал популярным. Нужно время. Я уверен, что Сергей Шишкарёв добьется своего, он упорный и сильный человек. Ну и главное, он профессионал и очень любит гандбол. Желаю ему удачи. И удачи россиянам в SEHA Gazprom League, считая, что это всецело его достижение, и я позволю себе гордиться этим вместе с ним. ■

СТИХИЙНО ЗАКРУЧЕННЫЙ СЮЖЕТ

ИНТЕРВЬЮ » На вопросы журнала отвечает главный специалист отдела подготовки и проведения публичных мероприятий ООО «Газпром экспо» писатель Элеонора Пахомова



БЕСЕДУЕТ » Владислав Корнейчук

ФОТО » из личного архива Элеоноры Пахомовой



Если вымышленного персонажа можно провести по любым перипетиям сюжета, то героя, чьим прототипом являешься ты, – только через те, через которые сам же прошел. Такому персонажу почти невозможно что-то навязать. В итоге

автор становится заложником сюжета собственной жизни

На грани абсолютного счастья – Элеонора, многие прозанки выражались в том духе, что писательство для них – психотерапия. Вспоминается французская комедия «Великолепный», в которой писатель (Бельмондо) расстреливает на страницах романа нерадивого электрика...

– Я бы развела такие понятия, как психотерапия посредством писательства, использование в эпизодах реальных случаев из жизни, ирония и сатира в адрес пороков общества, как, например, в произведениях Ильфа и Петрова или Гоголя (если проводить параллель с разносом коммунальных служб).

Писательство действительно для многих, кто пытается им заниматься, в первую очередь способ излить душу на бумаге, попутно порефлексировать, проанализировать свой жизненный опыт и попытаться разобраться в себе, а может, и обесценить болезненные переживания. Зачастую начинающие авторы и сами не осознают, что к писательству их подталкивает именно потребность выговориться, разобраться в себе, а вовсе не призвание.

Когда автор в художественном произведении пишет про себя – это первый признак писателя незрелого.

И если он не сможет выйти за эти рамки, то настоящим писателем вряд ли станет. Скорее всего, он будет писать про себя самого до конца своих дней и, вероятно, никогда не закончит единственный затянутый бесформенный роман.

– В целом с вами согласен, но замечу, такого типа литература в последние десятилетия востребована. Популярных авторов-нарциссов перечислять можно довольно долго...

– Когда героем твоего произведения становишься ты сам, это налагает на тебя как на писателя определенные рамки, за которые крайне сложно выйти. Я тоже проходила через это. Если вымышленного персонажа можно провести по любым перипетиям сюжета, то героя, чьим прототипом являешься ты, – только через те, через которые сам же прошел. Такому персонажу почти невозможно что-то навязать. В итоге автор становится заложником сюжета собственной жизни, ощущает себя связанным, неспособным придать произведению ни достаточной динамики, ни драматизма, ни глубины.

Другое дело, когда автор использует свой жизненный опыт для описания эпизодических ситуаций. Эпизодам это только на пользу, они

получаются ярче и реалистичнее, чем выдумка, придавая прозе убедительности. Как говорится, чтобы сделать ложь максимально убедительной, нужно примешать к ней немного правды.

– Какие книги оказали влияние на ваше формирование? Что для вас настоящая литература?

– Писатель, который произвел на меня самое сильное впечатление в раннем возрасте, – Достоевский. Лет в 12–13 меня привлекло название на корешке в домашней библиотеке – «Идиот». Ничего, что было прочитано мной ранее, по силе впечатлений не могло сравниться с этой книгой. С тех пор для меня главный критерий настоящей литературы – глубина психологизма. Позже я начала любоваться прозой авторов, которые пишут в других стилях и жанрах и умеют воздействовать на читателя с помощью разных инструментов: филигранной работой со словом и слогом; особой структурой рассказа, кроем повествования; яркой метафоричностью; умением в таких пропорциях растворить пространство во времени, чтобы погрузить читателя в атмосферу непривычной плотности... Так, например, очередным открытием в свое время для меня стал

Милорад Павич со своим особенным, ни на что не похожим магическим реализмом. Первая его книга, которую я прочла, – «Роман о Геро и Леандре». Я до сих пор не просто помню свои эмоции от прочтения, но могу их вызвать в себе, прожить заново, настолько они были яркими. Это был эстетический восторг на грани абсолютного счастья. Способность вызывать истинные эмоции, безусловно, еще один критерий настоящей литературы.

Настоящая литература для меня – книги, способные изменить сознание, мировосприятие, дающие читателю возможность взглянуть на жизнь глазами другого человека, другой личности и увидеть вещи под таким углом, под которым конкретный читатель сам по себе никогда бы и не подумал на них взглянуть, не понял, не почувствовал. Далай-ламе XIV приписывают такую фразу: «Прежде чем осуждать кого-то, возьми его обувь и пройди его путь, попробуй его слезы, почувствуй его боли. Наткнись на каждый камень, о который он споткнулся. И только после этого говори ему, что ты знаешь, как правильно жить».

Настоящая литература дает возможность пройти чужой путь в чужой обуви так же явственно,

как свой собственный, и развить в себе способность к пониманию, прощению, состраданию и приятию. В этом контексте отличие настоящей литературы от имитации в том, что она не просто рассказывает читателю историю, пусть даже оригинальную и занимательную, а погружает его в мир автора настолько, что боль персонажа становится ощутимой, слезы горькими и так далее благодаря умелому использованию инструментария, которым владеет автор.

Набор инструментов может быть разным: кто-то пишет в жанре реализма, кто-то магического реализма, фэнтези... Существует пренебрежительное понятие «низкий жанр», в частности к нему относят, например, детектив. Я считаю, что нет жанров низких или высоких, есть литература, способная менять людей. Если по прочтении какого-то произведения вы ощутили в себе хоть какое-то изменение – значит, вам в руки попала не пустышка. До какой именно степени не пустышка – покажет время, главное мерило настоящей литературы.

Встать в полный рост
– Почему в свое время стали поступать именно на журфак МГУ?

– Я выбирала для себя между юрфаком, психфаком и журфаком. Окончательное решение в пользу последнего было сделано во многом потому, что в школьные годы я была подвержена подростковой влюбленности в звезду экрана. И поскольку я тогда жила в далекой провинции, то шансов на встречу с объектом влюбленности у меня не было. Я обдумала ситуацию и решила: лучший способ встретиться – организовать интервью, а для этого надо стать журналистом и переехать в столицу. Уже на первом курсе моего обучения запланированное интервью состоялось, и влюбленность как рукой сняло.

С выбором вуза я определилась быстро. Когда поняла, что хочу поступать на журфак, просто выбрала лучший, варианты не перебирала. Забавно было, когда в начале 11-го класса я объявила о своем намерении, то отговаривать меня стали сразу все: учителя, друзья, соседи и главным образом мои родители.



*Если автор доказал жизнеспособность своих произведений, опубликовав их самостоятельно и сумев привлечь читательскую аудиторию, то и издателям он интересен. **Некий естественный отбор, в результате которого издатель получает готовый продукт с уже сформированной аудиторией***

В том городе, где я тогда жила, не нашлось ни одного человека, способного вообразить, что можно вот так просто приехать в Москву из маленького города и поступить на бюджетное отделение журфака МГУ. Все как зачарованные твердили: «Без денег и блага даже не мечтай». Кто-то посмеивался, а кто-то сочувствовал. Меня же всё больше пора- жало: как возможно, что такое коли- чество людей, все как один, мыслят так зашоренно и никто из них не допускает, что в жизни может быть всё! Как они живут, уверенные, что над ними низкий потолок, и даже не пытаются встать в полный рост, чтобы проверить, есть ли он на самом деле? В общем, под насмешливыми и сочувственными взглядами я про- жила год, но моя решимость посту- пить на журфак именно МГУ от этого только крепла. Моя история посту- пления подтверждает самую извест- ную цитату Паоло Коэльо: «Если ты чего-то по-настоящему хочешь, то вся Вселенная будет способствовать тому, чтобы желание твое исполнилось».

– Расскажите об опыте дауншиф- тинга.
– Мне всегда хотелось пожить в теплых странах. Свою роль сыграл случай. От знакомых узнала, что в русскоязычную газету на Пхукете нужен журналист. Всё сложилось, и я получила эту работу. В Москве я оставляла работу в очень хорошем пиар-агентстве, где занималась ком- паниями финансового сектора. Таиланд же был предпринятием несколько авантюрным.

Первые три месяца жизни там меня не отпускал московский стресс, я постоянно ощущала легкую тревогу. Вокруг меня были зелень

тропиков, синева неба, теплое море, но каждое утро я просыпалась с мыслью, что нужно срочно куда-то бежать, что-то успевать, контроли- ровать... Я словно была отгорожена от окружающей меня красоты мут- ным стеклом закоренелой тревоги и не могла в полной мере ощутить всю прелесть своего положения.

Лишь месяца через три это стекло наконец пошло трещинами и осы- палось к ногам. И тогда каждое утро, с самого момента пробужде- ния, я стала видеть каждую мелочь вокруг очень явственно и любо- ваться всем, что вижу. Качество жизни стало совершенно другим.

Примерно через год моего пре- бывания в Таиланде как-то сама и очень быстро стала писаться книга. Сюжет романа «Роза и крест» закрутился в голове так стихийно, что я едва успевала записывать.

Я уехала из Таиланда на пике, уверенная в том, что взяла от него всё, что необходимо, и нужно двигаться дальше.

– Немало тех, кто написал роман, но потом не знает, как заинте- ресовать издателей, да и вообще так и не добивается публикации своей, возможно, очень талантливой книги. «Роза и крест» вышла в АСТ. Как неизвестному писателю удалось заинтересовать крупное издательство?

– Самое сложное в процессе взаимо- действия с редакторами – убедить их прочитать рукопись. Сегодня шансы стать замеченными у начи- нающих авторов гораздо выше, чем раньше, благодаря появлению про- грессивных платформ самиздата. Издатели сами заявляют, что крат- чайший путь в редакции лежит

через популярность на этой ниве. Если автор доказал жизнеспособ- ность своих произведений, опубли- ковав их самостоятельно и сумев привлечь читательскую аудиторию, то и издателям он интересен. Некий естественный отбор, в результате которого издатель получает готовый продукт с уже сформированной аудиторией. Риски при публикации таких авторов минимальны, так же как и вложения в их продвижение.

Еще один путь в издательство – предложить свое произведение в конкретную серию, в которую оно вписывается идеально. Заинтересо- ванный в развитии серии издатель, скорее всего, обратит на него свое внимание.

В моем случае сошлись два фактора. Сначала «Роза и крест» стала популярной в Сети, будучи изданной самиздатом. В год пер- вой публикации она вошла в номи- нацию «Русская проза» премии Livelib «Выбор читателей». Книгу читали, обсуждали, она не раз во- ходила в топы продаж. А через пару лет ее активной жизни в Сети я узнала о том, что редакция АСТ «Астрель-СПб» запустила серию «Звезда Рунета. Триллер». Я напи- сала главному редактору «Астрель- СПб» через Facebook, что у меня есть рукопись, подходящая под новую серию, он попросил при- слать файл с текстом. Через пару месяцев я получила предложение о публикации.

Самая творческая «дочка»
– Был момент – казалось, плат- формы самопубликаций через свои топы могут решить проблему отбора и читатель получит самое

УРАЛТРУБПРОМ
ОАО «УРАЛЬСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД»

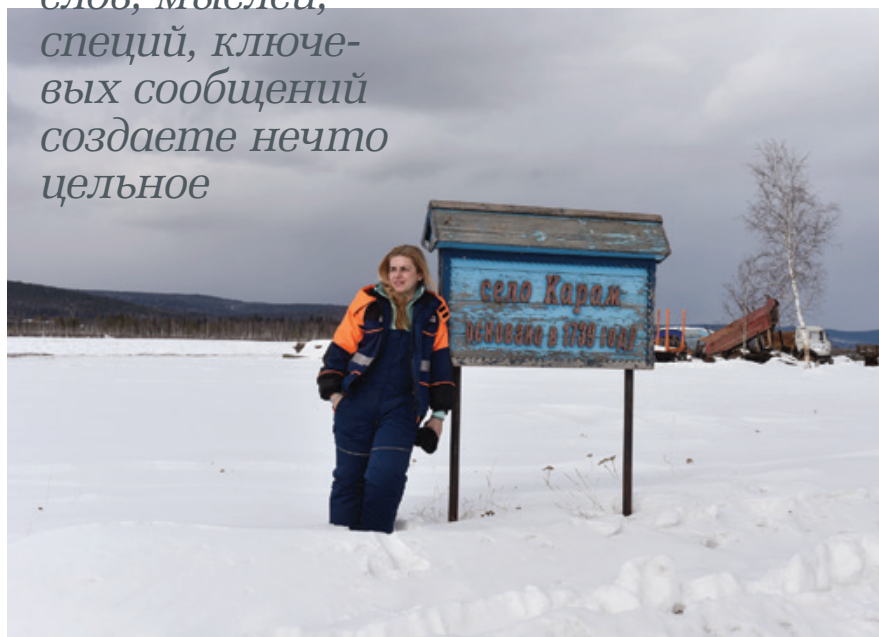
Смелость в новаторстве.
Гарантии в мастерстве.

Возможность
использования электросварных труб
производства ОАО «Уралтрубпром»
со стенкой 10 мм и выше в тех сферах,
где ранее использовались только
горячекатаные бесшовные трубы,
установлена проектными институтами
ПАО «НК Лукойл», ПАО «Газпром»
и ПАО «НК Роснефть».



www.uraltrubprom.ru
market@trubprom.com
tel: +7 (3439) 297-539

У всякого творчества одна суть, единые принципы. Пишете ли вы прозу или создаете кулинарный шедевр, экспериментируя с ингредиентами, разрабатываете концепт – вы из разрозненных фрагментов, слов, мыслей, специй, ключевых сообщений создаете нечто цельное



лучшее. Однако, признают профессиональные издательства, чаще всего лидеры рейтингов – это узкий круг жанров и форм. Сюда входят мистические детективы, психологические триллеры...

– Благодаря самиздату читатель получил доступ ко всему многообразию рукописей. Но чаще всего топы выявляли самое востребованное, то, что могло заинтересовать читателя по совершенно разным причинам: от хорошего текста до пошлей-

шего сюжета. Топы самиздата – это некий срез читательской аудитории, на котором можно увидеть разнообразие читательских запросов. Некоторые из них оказываются для издателей неожиданными.

– О том, что издательства художественной литературы ориентируют общество на определенные ценности, как, скажем, в советский период, говорить, за редким исключением, не приходится...

– Мне кажется, издательства не очень-то обеспокоены популяризацией тех или иных ценностей, большинство редакций озадачены тем, как подстроиться под рынок. Исключений мало, самое яркое из них – «Редакция Елены Шубиной». Такие издатели, безусловно, нужны и важны, но всегда будет актуальной история из фильма «Человек с бульвара Капуцинов»,

или признания, а потому что была ведома героями, которые требовали явить их на свет и дать возможность прожить их судьбы на страницах. Этот процесс делал меня счастливой. И ни хвалебные, ни критические отзывы этого уже не отменяют. В этом смысле я абсолютно самодостаточна.

Что касается читательских отзывов – я с интересом и благодарностью с ними знакоюсь. Читательское признание, на мой взгляд, важнее и объективнее мнения профессиональных критиков. Мне, конечно, приятно похвала. На негативные отзывы я реагирую совершенно спокойно, тем более что в процентном соотношении их крайне мало. Для меня особенно показательно, когда мои книги попадают в подборки лучших в своем жанре.

– Пишете быстро, не мучая себя саморедактурой? Работа и сочинительство друг на друга влияют?

– Быстро я не пишу, саморедактурой себя еще как мучаю. В «Газпром экспо» работаю всего год. К моменту трудоустройства моя третья книга «Тихий дом» была почти закончена, оставались лишь небольшие правки, поэтому основные ресурсы я сейчас вкладываю в работу.

Мне очень нравится атмосфера в самой творческой «дочке» «Газпрома». Здесь собраны уникальные специалисты разных профессий, и я не раз ловила себя на том, что испытываю гордость за достижения коллег.

Я рада, что в «Газпром экспо» оказался востребован мой опыт журналиста и специалиста по связям с общественностью. Тем более этот опыт обширный и в чем-то уникальный: деловая и lifestyle-журналистика, пресс-службы крупных компаний, ведущие пиар-агентства. Жаль было бы его не использовать. Возможность профессиональной самореализации для меня важна. Это тоже креатив и созидание, просто в другом виде творчества, если можно так выразиться. Вообще у всякого творчества одна суть, единые принципы. Пишете ли вы прозу или создаете кулинарный шедевр, экспериментируя с ингредиентами, разрабатываете концепт – вы из разрозненных фрагментов, слов, мыслей, специй, ключевых сообщений создаете нечто цельное. ■



АМУРСКИЙ ГПЗ

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОГО ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА –
№1 В РОССИИ И №2 В МИРЕ ПО МОЩНОСТИ



САМОЕ СОВРЕМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ. САМЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В ОБЛАСТИ ГАЗОПЕРЕРАБОТКИ.

С 2019 ГОДА АМУРСКИЙ ГПЗ НАЧИНАЕТ НАБОР ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

КАРЬЕРА
НА АМУРСКОМ ГПЗ
OK@AMURGPZ.RU

ОТВЕТИМ НА ВОПРОСЫ:

8(4162) 319-200, доб. 42412, 8(499) 580-49-99, доб. 43660

ЖДЕМ ВАШИ РЕЗЮМЕ!
ok@amurgpz.ru





ГРАНД ОТЕЛЬ ПОЛЯНА
СОЧИ

ONE IN A MILLION

BOSSON

(ШВЕЦИЯ)

НОВОГОДНЯЯ НОЧЬ

ГРАНД ОТЕЛЬ ПОЛЯНА, КОРПУС В, РЕСТОРАН ОХОТНИЧИЙ ЗАЛ

«Гранд Отель Поляна» 5* приглашает воспользоваться специальными тарифами на зимний горнолыжный сезон 19/20. Успейте выбрать лучший вариант в знаменитом гостиничном комплексе по выгодным ценам!

Предлагаем окунуться в атмосферу Нового года и провести торжество в стильной обстановке ресторанов курорта ГТЦ «Газпром», воспользоваться специальными тарифами на проживание, а также насладиться спа-отдыхом оздоровительного центра Chandelle Blanche Medi SPA & Beauty Lounge.

В новогоднюю ночь в «Гранд Отель Поляна» выступит певец Bosson (“One in a million”) — о праздничной программе подробно расскажут специалисты курорта.

polyanaski.ru | +7 (862) 259 55 95 | [@gazprom_resort](https://www.instagram.com/gazprom_resort)