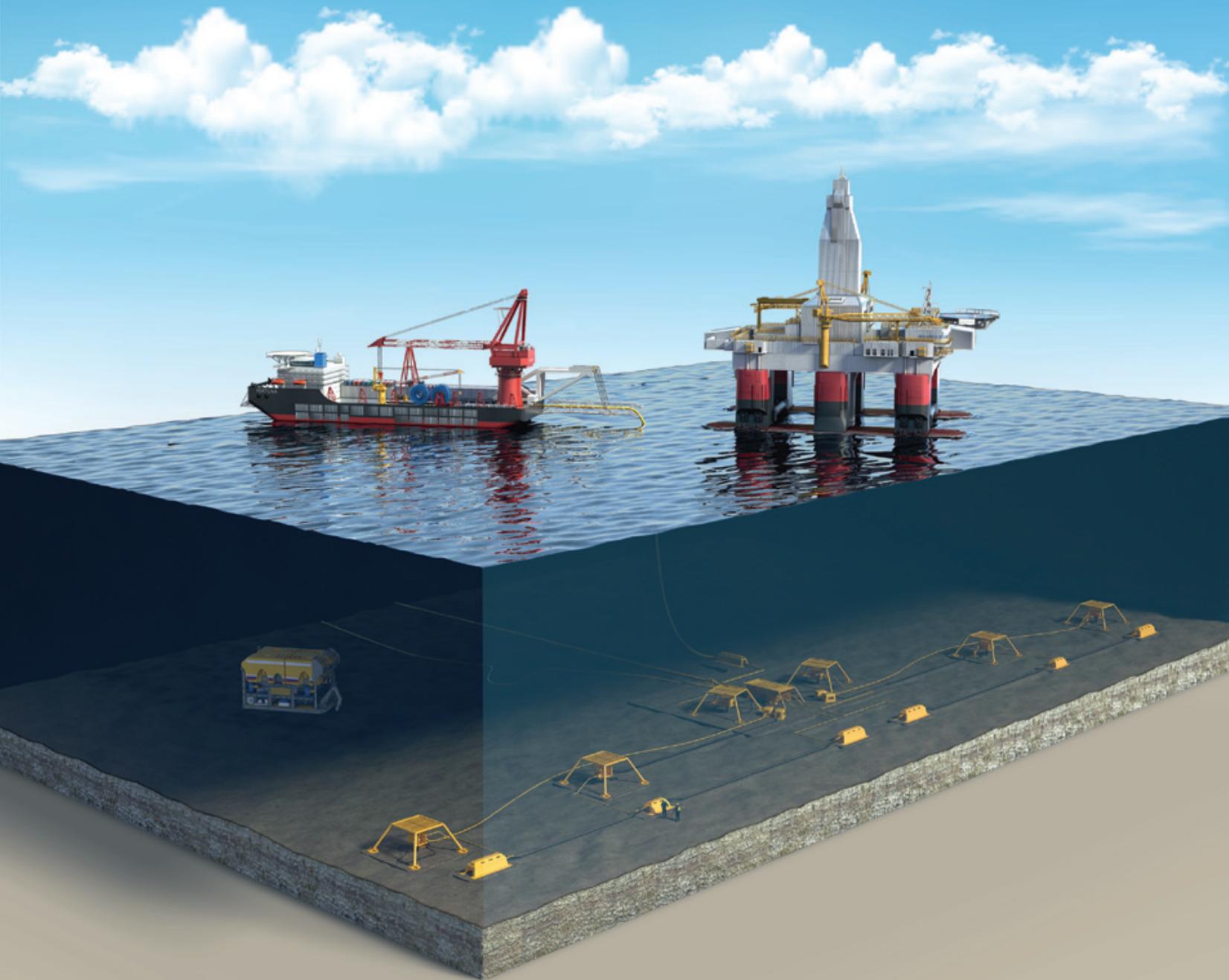


# ГАЗПРОМ

№4 2014 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU



## ГРАМОТНАЯ АКТУАЛИЗАЦИЯ

**«Газпром» корректирует свои приоритеты на шельфе**

Вас никогда не заливали соседи?



Страхование квартиры  
от **1 тыс. рублей** в год!

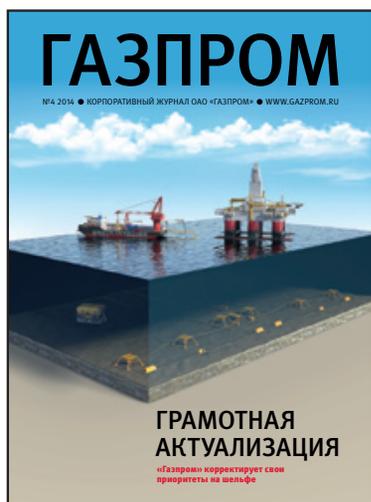
**СОГАЗ**

СТРАХОВАЯ ГРУППА

8 800 333 0 888

[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

\* Стоимость страхования квартиры (внутренней отделки, инженерного и сантехнического оборудования, домашнего имущества) от рисков «огонь», «вода», «противоправные действия третьих лиц» на страховую сумму 200 тыс. руб. по продукту «Простое решение» для квартиры составляет 1 тыс. руб. Подробности – у представителя СОГАЗа. Лицензия С № 1208 77. ОАО «СОГАЗ». Реклама



**Главный редактор**  
Сергей Правосудов  
**Редактор**  
Денис Кириллов  
**Ответственный секретарь**  
Нина Осиповская  
**Фоторедактор**  
Татьяна Ануфриева  
**Обозреватели**  
Владислав Корнейчук  
Александр Фролов  
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77-17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва, ул. Наметкина,  
д. 16, корп. 6, комн. 216  
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040  
Факс: +7 (495) 719 1081  
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.  
Распространяется бесплатно

## Море возможностей

Тема апрельского номера – перспективы разработки шельфовых месторождений. В минувшем году «Газпром» запустил два морских месторождения – Приразломное и Кириновское, и в ближайшее время добыча нефти, газа и конденсата здесь будет неуклонно увеличиваться. В 2019 году планируется ввести в эксплуатацию Южно-Кириновское месторождение. Учитывая растущую активность работы корпорации на шельфе Сахалина, принято решение о регистрации на острове ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», сферой деятельности которого будет освоение и эксплуатация месторождений углеводородов «Газпрома» в Охотском море. После 2020 года «Газпром» планирует начать разработку месторождений углеводородов Обской и Тазовской губ.

О текущей работе и планах ООО «Газпром добыча шельф» идет речь в интервью генерального директора компании Анатолия Сорокина (стр. 10–13). Крупнейшим шельфовым проектом «Газпрома» на сегодняшний день является «Сахалин-2», которому в этом году исполняется 20 лет. О его истории и перспективах рассказывает главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков (стр. 20–22).

Возможности роста добычи углеводородов на шельфе поистине огромны, однако пока львиная доля добычи газа приходится на сухопутные месторождения. В 2013 году ОАО «Газпром» добыло 487,4 млрд куб. м газа, что на 0,4 млрд куб. м выше уровня 2012 года. При этом основным газодобывающим регионом остается Западная Сибирь – 455,7 млрд куб. м, или 93,5%. Жидких углеводородов добыто 48,5 млн т, в том числе 14,7 млн т газового конденсата (на 1,8 млн т выше уровня 2012 года), нефти – 33,8 млн т (на 0,5 млн т больше, чем в 2012 году). Рост добычи газового конденсата связан с наращиванием добычных мощностей на валанжинской залежи Заполярного месторождения и ачимовских залежах Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. О текущей ситуации и планах в этой сфере читайте в интервью заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталия Маркелова (стр. 14–19).

Нарастив добычу нефти и газа, наша корпорация стремится тем самым удовлетворить растущий спрос на углеводороды. При этом «Газпром» занимается не только добычей, но и активно выходит на конечных потребителей – как газа, так и нефтепродуктов. На рынке моторных масел этой работой занимается ООО «Газпромнефть – смазочные материалы». Интервью генерального директора этой компании Александра Трухана мы публикуем на стр. 23–25.

В последнее время в сфере ТЭКа обострилась так называемая война прогнозов. Представители разных компаний и государств предлагают свое видение будущего нефтегазового комплекса. Сегодня мы представляем версию Центра изучения мировых энергетических рынков ИНЭИ РАН (стр. 38–41).

В рубрике «Дискуссия» журнал знакомит читателей с генеральным директором Института внешнеполитических исследований и инициатив Вероникой Крашенинниковой (стр. 42–47). Она рассказывает об операциях Пентагона и ЦРУ по всему миру с 1945 года до наших дней. В этой же рубрике мы публикуем интервью солдата удачи, сапера, писателя Олега Валецкого. В 1990-х в качестве добровольца он участвовал в боевых действиях на территории бывшей Югославии, а затем работал в организациях, выполнявших задачи в области обеспечения безопасности и разминирования на Балканах, в Афганистане и Ираке (стр. 48–53).

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ШЕЛЬФ»



# Содержание

- 1** **от редакции**  
Море возможностей
- 4** **коротко**  
«Южный поток»  
«Голубой поток»  
Маркетинг СПГ  
Работа с инвесторами  
Развитие Астраханской области  
«Футбол для дружбы»
- 6** **тема номера**  
Грамотная актуализация  
Акцент на Охотское море
- 14** **добыча**  
Ямал набирает обороты
- 20** **юбилей**  
Первопроходцы
- 23** **рынок**  
От Дальнего Востока до Карибских островов  
В долгу перед «Газпромом»
- 28** **партнерство**  
Российский опыт
- 31** **культура**  
Пятая колонна
- 36** **наука**  
«Энергия молодости»-X
- 38** **стратегия**  
Не предсказывать будущее
- 42** **дискуссия**  
Убийство демократии  
Насильственная глобализация
- 54** **наши люди**  
Полеты в Африке и на «северах»



- 10** **тема номера**  
**Акцент на Охотское море**  
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча шельф» Анатолий Сорокин

- 14** **добыча**  
**Ямал набирает обороты**  
На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов





## **23 рынок** **От Дальнего Востока до Карибских островов**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» Александр Трухан



## **31 культура** **Пятая колонна**

На вопросы журнала отвечает директор программ Фонда поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова Наталья Бурлинова

## **42 дискуссия** **Убийство демократии**

На вопросы журнала отвечает генеральный директор Института внешнеполитических исследований и инициатив Вероника Крашенинникова



## **48 дискуссия** **Насильственная глобализация**

На вопросы журнала отвечает солдат удачи, сапер, писатель Олег Валецкий



➤ **«Южный поток»**

В Цюрихе (Швейцария) Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер принял участие в заседании Наблюдательного совета компании South Stream Transport B.V. В ходе заседания члены совета одобрили подписание договора на укладку первой нитки морской части «Южного потока», а также договора на поставку труб для второй нитки морского участка газопровода.

В соответствии с подписанными договорами стоимостью порядка 2 млрд евро компания Saipem (дочернее предприятие Eni) разработает рабочую документацию и построит первую нитку морского участка газопровода. Также она возведет технологические объекты на участках берегового примыкания и обустроит участки пересечения береговой линии.

Производить и поставлять трубы для второй нитки будут японский консорциум Marubeni-Itochu и Sumitomo (40%), ЗАО «Объединенная металлургическая компания» (35%) и ОАО «Северсталь» (25%). Общая сумма договоров составляет порядка 800 млн евро.

Укладка морского газопровода начнется осенью текущего года. Строительство первой нитки должно завершиться в третьем квартале 2015 года.

➤ **«Голубой поток»**

В марте 2014 года по газопроводу «Голубой поток» в Турцию поставлен стомиллиардный кубометр российского природного газа. В 2013 году по этой магистрали было транспортировано 13,7 млрд куб. м газа. Это больше половины общего объема экспорта «Газпрома» в Турцию, который в 2013 году составил 26,7 млрд куб. м газа.



«Более 11 лет “Голубой поток” доказывает на деле эффективность и надежность прямых поставок российского газа потребителям Европы. Проект стал первой подводной артерией такого масштаба в мире, блестящим достижением инженерной мысли», – сказал Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.



➤ **Маркетинг СПГ**

Совет директоров ОАО «Газпром» принял к сведению информацию о маркетинговой политике компании на внешних рынках малого и крупнотоннажного сжиженного природного газа (СПГ). С момента вхождения в этот бизнес в 2005 году «Газпром» реализовал 148 партий сжиженного газа в 12 стран, постоянно расширяя географию присутствия и наращивая объемы поставок. В 2007 году концерн стал основным акционером проекта «Сахалин-2», в рамках которого в 2009 году был запущен единственный в России завод по производству СПГ.

Текущая ситуация на мировом рынке сжиженного газа характеризуется ростом спроса в среднем на 3% в год. В этих условиях основным направлением дальнейшего усиления позиций «Газпрома» в области крупнотоннажного СПГ является продвижение продукции с новых проектов. В частности, компания прорабатывает возможность увеличить объемы поставок с проекта «Сахалин-2» за счет строительства третьей производственной линии. Начался маркетинг продукции завода по производству СПГ во Владивостоке, ведется работа по проекту «Балтийский СПГ».

Важной составляющей маркетинговой политики компании в области сжиженного природного газа является также производство и поставка малотоннажного СПГ для нужд автономной газификации, бункеровки морских судов, заправки автотранспорта и т. д.



## ➤ Работа с инвесторами

Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил проводимую компанией работу с инвесторами и акционерами. Правлению поручено продолжить реализацию мер по ее совершенствованию. Было отмечено, что «Газпром» последовательно выстраивает плодотворные взаимоотношения с представителями инвестиционного сообщества. Компания стремится стать понятнее для инвесторов и акционеров, добиться в своей деятельности максимальной прозрачности, соблюсти все права и интересы владельцев ценных бумаг.

Важную роль играет прямое общение руководства компании с инвестиционным сообществом. Ежегодно «Газпром» проводит Дни инвестора, в ходе которых даются подробные и обстоятельные ответы на вопросы. В конце 2013 года был проведен независимый аудит практики корпоративного управления в «Газпроме», в том числе в части соблюдения прав акционеров и раскрытия информации. Он показал, что качество корпоративного управления находится на высоком уровне и непрерывно совершенствуется. Большое внимание «Газпром» уделяет привлечению новых инвесторов. Компания планирует сократить сроки публикации финансовой отчетности и увеличить объем раскрываемой дополнительной информации, в том числе о своих инвестиционных проектах, в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления.



## ➤ Развитие Астраханской области

Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и губернатора Астраханской области Александра Жилкина. Стороны обсудили ход реализации Соглашения о сотрудничестве. Было отмечено, что в 2009–2013 годах объем капитальных вложений «Газпрома» и его стопроцент-



ных дочерних обществ в реализацию производственных проектов на территории области составил около 69,6 млрд рублей. Планируется, что в текущем году этот показатель превысит 18 млрд рублей. Основной объем средств направляется на развитие Астраханского газового комплекса.

«Газпром» определил наиболее перспективные инновационные технологии, предусматривающие регулирование производства серы при добыче газа на месторождении. В настоящее время в компании сформирован план работ по апробации данных технологий.



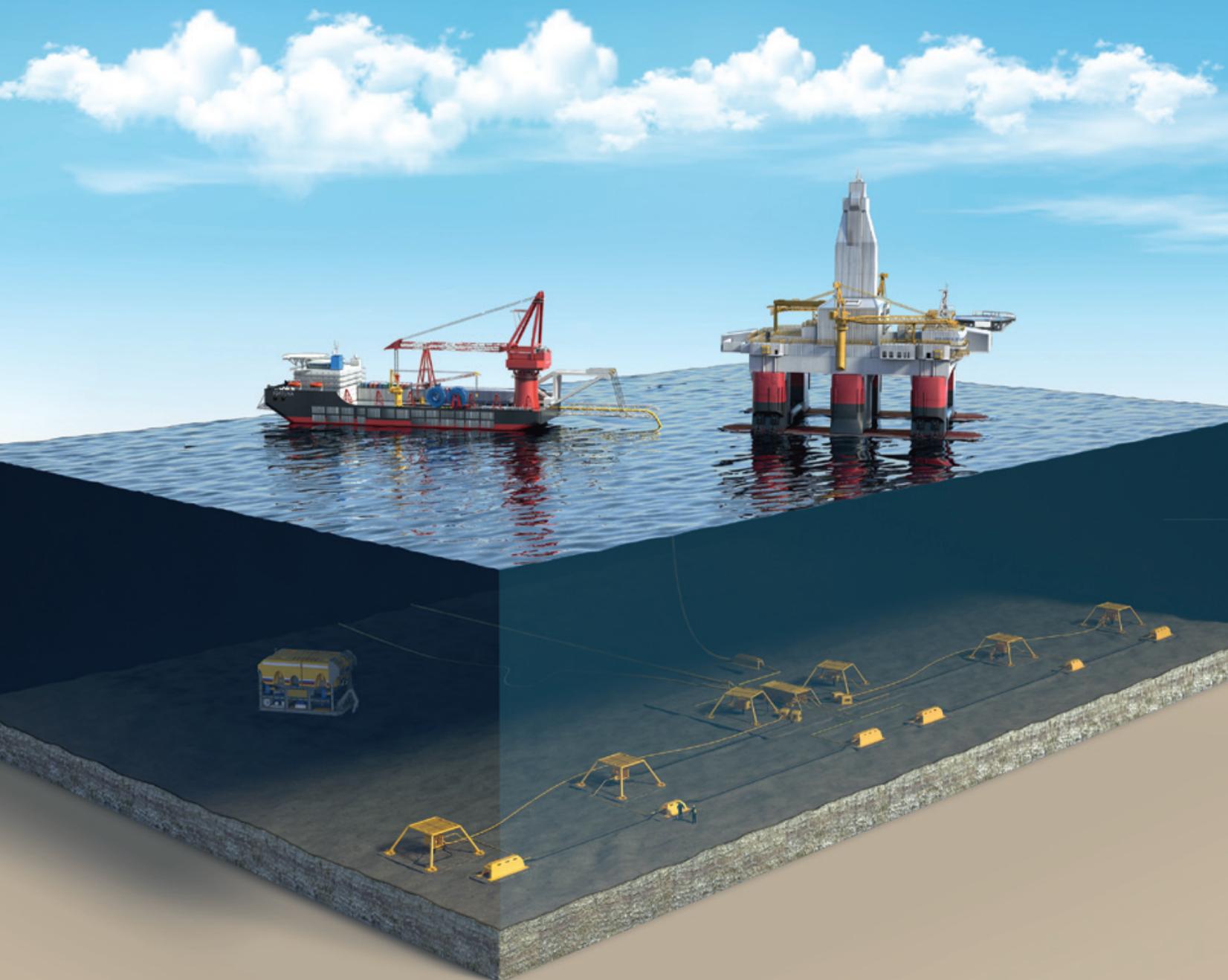
## ➤ «Футбол для дружбы»

ОАО «Газпром», официальный спонсор Лиги чемпионов УЕФА, принял решение об увеличении вдвое количества стран-участниц международного детского социального проекта «Футбол для дружбы». В 2014 году в проекте примут участие игроки детских футбольных команд в возрасте от 12 до 14 лет из 16 стран: Белоруссии, Болгарии, Великобритании, Венгрии, Германии, Италии, Нидерландов, Польши, Португалии, России, Сербии, Словении, Турции, Украины, Франции и Хорватии. Проект «Футбол для дружбы» осуществляется в рамках социальной программы «Газпром – детям».

Центральным событием проекта «Футбол для дружбы» в этом году станет Второй международный форум детских футбольных команд, который состоится 23–25 мая в Лиссабоне, в дни проведения финального матча Лиги чемпионов 2013–2014 годов. По окончании форума юные делегаты посетят финальную игру на стадионе «Эштадиу да Луж». Форум пройдет под патронажем легенды мирового футбола Франца Беккенбауэра.

# Грамотная актуализация

«Газпром» корректирует свои  
приоритеты на шельфе



Стратегия выхода «Газпрома» на континентальный шельф предусматривает развитие морской добычи углеводородов для бесперебойного обеспечения природным газом потребителей в России и за рубежом. Вместе с тем одной из главных задач корпорации является интенсивное освоение новых рынков сбыта – как внешних, так и внутренних. В том числе и для активной диверсификации экспортных потоков, которая позволит укрепить позиции России на глобальном энергетическом рынке. Именно поэтому в стратегию развития и «шельфовую» программу компании были внесены существенные коррективы: в ближайшее время приоритет будет отдан наращиванию и освоению ресурсной базы Дальневосточного региона нашей страны. Как показывает нынешняя ситуация, уточнения эти были сделаны не только правильно, но и очень своевременно.

**П**рограмму освоения ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации ОАО «Газпром» можно условно разделить на два основных этапа. Первый предполагает подготовку и ввод в разработку ряда высокоперспективных месторождений и структур, которые с экономической и технической точек зрения целесообразно осваивать в ближайшие 10–15 лет. На этом этапе предусмотрено проведение на отобранных нефтегазовых площадях полного комплекса геологоразведочных работ (ГРП), подготовка проектной и рабочей документации, обустройство месторождений и ввод их в промышленную эксплуатацию. На следующем этапе планируется осваивать месторождения, ввод которых в разработку предполагается после 2030 года. Впрочем, нужно иметь в виду, что в ходе реализации «шельфовой» программы в нее могут вноситься существенные корректировки и дополнения. По целому ряду причин – из-за изменений конъюнктуры рынков, получения новых «морских» лицензий, совершения крупных открытий на шельфе и т. д. Напомним, что не так давно в Охотском море было открыто Южно-Кириновское месторождение, которое в соответствии с классификацией запасов природного газа относится к категории уникальных, а кроме того, содержит значительные запасы жидких углеводородов. Также в минувшем году «Газпром» получил в дополнение к 19 уже имеющимся «шельфовым» лицензиям 17 новых. Всё это потребовало актуализации «морской» стратегии компании и программы первоочередных работ на шельфе.

### «САХАЛИН-3»

Сегодня в число первоочередных задач «Газпрома» на континентальном шельфе России входит разработка Кириновского и Южно-Кириновского месторождений в Охотском море, открытых в рамках проекта «Сахалин-3». Освоение их запасов позволит в значительной степени обеспечить потребности в энергоресурсах российского Дальнего Востока и создать условия для экспорта природного газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). «Ресурсы газа проекта “Сахалин-3” оцениваются на уровне около 1,1 трлн куб. м. Основная их часть сконцентрирована на Кириновском лицензионном участке, – сообщил заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов. – Так, запасы

газа уже открытого на этом блоке Кириновского месторождения превышают 162,5 млрд куб. м. А суммарные запасы углеводородов Южно-Кириновского оцениваются более чем в 1 млрд т условного топлива – здесь по итогам бурения получены притоки не только природного газа и конденсата, но и нефти».

В настоящее время подготовка к освоению этих ресурсов идет полным ходом. В октябре 2013 года получен первый газ на Кириновском месторождении – в текущем году начнется его промышленная эксплуатация. Проектом предусматривается бурение в общей сложности семи эксплуатационных скважин с подводным обустройством устьев, что даст возможность добывать порядка 5,5 млрд куб. м голубого топлива в год на протяжении 12 лет. При снижении устьевого давления на поздней стадии разработки предусматривается подводное компримирование газа. На Южно-Кириновском продолжаются ГРП – в этом

## » Суммарные запасы углеводородов Южно-Кириновского оцениваются более чем в 1 млрд т условного топлива

году планируется бурение двух разведочных скважин, прорабатывается концепция комплексного обустройства месторождения, предусматривающая добычу природного газа и жидких углеводородов. План ускоренного ввода Южно-Кириновского в эксплуатацию предполагает начало добычи голубого топлива в 2019 году. Именно это месторождение рассматривается в качестве ресурсной базы для завода по сжижению природного газа в районе Владивостока. С целью наращивания ресурсной базы на сахалинском шельфе в рамках проекта «Сахалин-3» «Газпром» также ведет ГРП на Аяшском и Восточно-Одоптинском лицензионных участках. В настоящее время готовится документация на строительство здесь поисковых и разведочных скважин. «Учитывая растущую активность работы компании на шельфе Сахалина, принято решение о регистрации на острове ООО “Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск”, сферой деятельности которого будет

освоение и эксплуатация месторождений углеводородов «Газпрома» в Охотском море», – сообщил Виталий Маркелов.

### Следующие шаги

После 2020 года «Газпром» планирует начать разработку месторождений углеводородов Обской и Тазовской губ. Точные сроки их ввода в эксплуатацию будут увязаны со снижением добычи газа действующего сухопутного Ямбургского газоконденсатного месторождения, что позволит использовать уже созданную технологическую и транспортную инфраструктуру, а также оптимизировать капитальные вложения. Первоочередными объектами освоения в акватории Обской и Тазовской губ являются газовые месторождения Каменномысское-море и Северо-Каменномысское. Привлекательность Обско-Тазовской провинции определяется не только тем, что открытые здесь новые залежи углеводородов расположены в непосредственной близости от действующих промыслов и другой инфраструктуры, но и тем, что свыше 90% их запасов относятся к неглубоко залегающим сеноманским отложениям. К тому же глубина воды в акваториях Обской и Тазовской губ очень незначительна – не превышает 17 м, и, кроме того, эти месторождения наиболее подготовлены к разработке. Предполагается, что их комплексное освоение будет осуществляться параллельно с созданием здесь единого центра подготовки и транспортировки газа; суммарный максимальный уровень добычи на первом этапе составит 30 млрд куб. м в год. Пока начало обустройства месторождений Каменномысское-море и Северо-Каменномысское запланировано соответственно на 2020 и 2023 годы. Бурение на первом из них будет осуществляться с многофункциональной ледостойкой стационарной морской платформой (МЛСП), а также блок-кондукторов с использованием специальной мобильной ледостойкой буровой платформы. Разработка и эксплуатация второго месторождения планируется при помощи одной МЛСП. Также для освоения Обско-Тазовской провинции потребуется создание специального флота, который будет базироваться в порту Ямбург.

В более отдаленной перспективе в акватории Обской и Тазовской губ, а также на прилегающей суше будут введены в разработку Семаковское, Чугорьяхинское, Тота-Яхинское, Антипаютинское, сухопутные месторождения Парусовой группы и других перспективных структур. Это связано с планируемыми

обустройством берегового центра подготовки углеводородов к транспорту на мысе Парусный. Центр проектируется таким образом, чтобы в дальнейшем его можно было использовать при освоении не только газовых месторождений региона, но также газоконденсатных и нефтяных. «За счет разработки ресурсов Обской и Тазовской губ планируется обеспечить ежегодную добычу более 50 млрд куб. м газа, что компенсирует, по крайней мере частично, падение производства голубого топлива на сухопутных месторождениях этого региона», – уверен Виталий Маркелов. Напомним, что в общей сложности ресурсы газа Обско-Тазовской провинции оцениваются более чем в 7 трлн куб. м природного газа.

Следующим после Обско-Тазовской провинции «Газпром» планирует начать освоение запасов углеводородов Приямальского шельфа. Точные сроки их ввода в эксплуатацию будут определяться снижением уровня добычи на Бованенковском нефтегазоконденсатном месторождении. По предварительным прогнозам, это произойдет уже после 2025 года. В случае подтверждения высоких перспектив газоносности новых Нярмейской и Скуратовской структур (лицензии на них получены в прошлом году) именно они будут рассматриваться в качестве приоритетных для развития морской добычи углеводородов в этом регионе. Их преимущества в том, что они расположены на глубине моря до 50 м и для их разработки можно использовать ледостойкие платформы, аналогичные сахалинским, успешный опыт работы с которыми у «Газпрома» уже имеется.

Параллельно с подготовкой шельфовых месторождений к разработке компания продолжает наращивать на море и свою ресурсную базу.

### Укрепление ресурсной базы

В настоящий момент «Газпром» полностью завершил ГРП в рамках «шельфовой» программы на месторождениях Обское, Каменномысское-море, Северо-Каменномысское, Чугорьяхинское, Штокмановское, Кириновское и Приразломное. Другие морские перспективные на нефть и газ участки требуют дополнительного изучения. При проведении геологоразведочных работ на шельфе «Газпром» применяет прогрессивные технологии, нацеленные на сокращение числа дорогостоящих скважин путем использования эффективных методов морской сейсмики. Благодаря этому для подготовки к разработке



Сверху вниз:  
устьевое оборудование  
скважины;  
манифольд;  
подводный робот ROV

шельфовых месторождений на каждом участке строится не более семи разведочных скважин.

Приоритетным направлением развития ГРП на шельфе сейчас являются месторождения Сахалинского и Приамальского шельфа, а также Тазовской губы. В более отдаленной перспективе ГРП планируются в Карском море на Русановском и Ленинградском газоконденсатных месторождениях, а также в морских частях Крузенштернского и Харасавэйского. В Баренцевом море – на структурах-сателлитах Штокмана. В частности, в прошлом году «Газпром» получил лицензионные участки в Баренцевом море, где расположены уже открытые ранее месторождения Лудловское и Ледовое с общими запасами газа категории С1+С2 порядка 633 млрд куб. м. Плюс три менее изученных поисковых участка – Ферсмановский, Демидовский и Медвежий. В Карском море у компании есть четыре блока (Крузенштернский, Тота-Яхинский, Антипаютинский и Семаковский), которые имеют транзитные зоны с уже открытыми месторождениями. Между тем все они подлежат детальной доразведке.

Из полученных «Газпромом» в прошлом году участков недр в Карском море – Русановского, Ленинградского, Скуратовского, Нярмейского, Морского, Северо-Харасавэйского, Невского, Обручевского, Амдерминского и Западно-Шараповского – пока только первые два определены первоочередными для проведения масштабных ГРП. Дело в том, что рядом с уже открытыми в их пределах одноименными месторождениями с уникальными запасами углеводородов выявлено более 10 поисковых участков с большим ресурсным потенциалом. Предполагается, что освоение Русановского и Ленинградского месторождений начнется в 2027–2030 годах. Однако крупномасштабная сейсморазведка 3D стартует здесь еще до 2017 года, тогда же будут пробурены и первые две поисково-оценочные скважины.

## Подготовка и господдержка

Подготовительная работа к широкомасштабному выходу «Газпрома» на шельф включает строительство береговых баз обеспечения, специализированного флота и портовой инфраструктуры. Речь идет о создании не отдельных объектов, а целой индустрии современных технических средств обслуживания морских нефтегазовых проектов. Развивать это направление поручено ООО «Газфлот». Эта компания уже выступила заказчиком строительства плавучих полупогружных буровых установок (ППБУ) «Полярная звезда» и «Северное сияние». Они предназначены для работы на арктическом шельфе и бурения морских скважин глубиной до 7,5 км при глубинах моря от 70 до 500 м. «Полярная звезда» строила эксплуатационные скважины на Кириновском месторождении, а «Северное сияние» – разведочную скважину на Южно-Кириновском. В 2013 году завершено создание самоподъемной плавучей буровой

установки (СПБУ) «Арктическая», которая способна бурить скважины на глубину до 6,5 км при глубине моря от 7 до 100 м. В ближайшее время флот «Газпрома» пополнится судном снабжения ледового класса «Иван Сидоренко», а затем к нему присоединится аналогичное судно «Остап Шеремета».

Параллельно с этим продолжается развитие береговой инфраструктуры. Центром снабжения и производственного обслуживания буровых работ на арктическом шельфе становится уже созданная береговая база в Мурманске. Отсюда оборудование, буровые растворы, цемент, химические реагенты, трубы, бетонные и металлические конструкции, топливо и вода поступают на морскую ледостойкую стационарную платформу (МЛСП) «Приразломная». Уже сегодня «Газфлот» располагает серьезными мощностями по обоим берегам Кольского залива: причальный фронт – 600 м, склады общей площадью 7 га, участок железнодорожного пути, 11 единиц стационарных грузоподъемных механизмов, включая порталные краны. Именно отсюда обеспечивалось строительство скважин на Штокмане и Долгинском месторождении в Баренцевом и Печорском морях.

Между тем очевидно, что такие задачи, как реализация технически сложных и экономически затратных инфраструктурных проектов освоения арктических шельфовых месторождений, а также выбор мест размещения и определение состава баз обслуживания и инфраструктуры для строительства и обеспечения эксплуатации всех составляющих элементов морских систем шельфовой добычи углеводородов, нерационально или даже невозможно выполнять силами одной компании. Пусть даже такой мощной, как «Газпром». Более целесообразно осуществлять это при консолидированном участии всех заинтересованных компаний и всесторонней поддержке государства – финансовой, законодательной и налоговой. Как показывает мировой опыт, при создании береговой инфраструктуры и тем более обслуживающего флота совместная работа различных компаний является нормой. Это позволяет существенно экономить затраты на содержание береговых сооружений, сократить количество технических и иных средств, находящихся на балансе компаний. Кроме того, при участии государственных структур возможно создание централизованной системы, поощряющей привлечение отечественных предприятий. При таком взаимодействии определяющим элементом является создание баланса взаимовыгодных интересов – как между компаниями-участниками, так и между ними и государством. Это позволит гармонично сочетать собственные стратегические планы развития компаний с законодательной, финансовой, налоговой и промышленной политикой федеральных и региональных органов власти.

*Денис Кириллов*

# Акцент на Охотское море

*На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча шельф» Анатолий Сорокин*



## **Шельфовый опыт**

– Анатолий Александрович, когда и для чего создано ваше предприятие? Какие функции на него возложены? Как оно развивается сегодня?

– Наше предприятие было создано в 2008 году на базе ЗАО «Севморнефтегаз» – компании, которая отвечала за освоение месторождений Штокмановское (газоконденсатное) и Приразломное (нефтяное) в Баренцевом и Печорском морях соответственно. К тому времени «Газпром» начал проявлять повышенный интерес к нефтегазовым проектам на континентальном шельфе России, у корпорации стали появляться всё новые лицензии на морские участки недр. Чтобы наладить и упорядочить работу на этом направлении, активизировать процесс освоения ресурсов шельфа и организовать добычу природного газа на море как раз и было создано ООО «Газпром добыча шельф». Как заказчику и эксплуатирующей

организации нашему предприятию было поручено заниматься Штокмановским проектом и Киринским лицензионным блоком на шельфе острова Сахалин, в границах которого уже было открыто Киринское газоконденсатное месторождение. На базе нашего предприятия были собраны лучшие отечественные специалисты по континентальному шельфу России, строительству и обустройству морских береговых объектов и портовой инфраструктуры, сжиженному природному газу (СПГ), логистике и так далее.

Первоочередным объектом для нас был определен Штокман. Реализацией первой фазы этого огромного проекта должна была заниматься компания Shtokman Development AG (SDAG). Нам была поручена реализация второй и третьей фаз. Кроме этого, ООО «Газпром добыча шельф» было назначено заказчиком строительства завода по производству СПГ и специализированного морского порта. Геологоразведочные работы на Штокмане завершены, подготовлена вся необходимая документация, и сегодня мы занимаемся этим месторождением как эксплуатирующая организация. Принципиальная схема его разработки нам вполне понятна, но решение о дальнейших планах и сроках реализации проекта находится в компетенции руководства ОАО «Газпром».

Следующим проектом ООО «Газпром добыча шельф» стало освоение Киринского месторождения, благодаря которому мы получили фактически первый реальный опыт самостоятельного обустройства и ввода в эксплуатацию шельфового месторождения. Напомним, что в прошлом году на шельфе острова Сахалин мы запустили в строй первый в России добычный комплекс, включающий в себя подводную и береговую части, соединенные соответствующими коммуникациями по морскому дну. В подготовке к пуску газа принимали участие специалисты из Ямбурга, Оренбурга, Нового Уренгоя, Томска.

» Практически всё, что сейчас осуществляется в рамках нефтегазовых проектов на российском шельфе, делается впервые не только в нашей стране, но и в мире

Между тем морским шельфом Арктики и приравненных к ней территорий никто по большому счету до этого не занимался. Так что учились всему по ходу осуществления проекта, отправляли специалистов за границу, совместно разбирались в премудростях оборудования, аппаратуры, программ управления. Хотя надо сказать, что иностранцы не горят желанием в полной мере делиться с нами своим опытом и технологиями. Поэтому что-то приходилось делать без какой-либо помощи извне – чисто по инструкции. Было много сложностей и различных нюансов, но в результате мы «победили» море, причем большую часть работ осуществляли именно российские специалисты. Например, нашим подрядчиком по строительству морских скважин было ООО «Газфлот». Морское дно с привлечением субподрядчиков практически полностью обустроивало ОАО «Межрегионтрубопроводстрой». После подключения скважины систему настраивали уже наши сотрудники, с участием, конечно, и других специалистов. Зато теперь нам вся эта технологическая цепочка понятна и мы в принципе можем запускать подобные промыслы уже без посторонней помощи.

– Почему важно было получить этот опыт?

– Мировые перспективы развития ресурсной базы углеводородов связаны с континентальным шельфом. Практически всё, что сейчас осуществляется в рамках нефтегазовых проектов на российском шельфе, делается впервые не только в нашей стране, но и в мире. Конечно, с подводными добычными комплексами (ПДК), подобными тем, что установлены на Киринском,

работают и за рубежом, но в значительно более простых природно-климатических условиях. Мы сделали это первыми в регионе, где семь месяцев в году море покрыто льдом. И это особенно важно потому, что опыт этот, я уверен, пригодится нам при освоении арктического шельфа еще не раз. Разработка месторождений углеводородов российского шельфа требует особых и даже эксклюзивных инновационно-технологических подходов. Для Киринского был выбран ПДК, всё оборудование которого и коммуникации, связывающие скважины с береговым комплексом управления, расположены на дне моря и надежно защищены. Над уровнем моря ничего нет. Поэтому всё, что происходит на поверхности, – низкие температуры, движение льдов, штормы, проход судов и так далее – не оказывает существенного влияния на процесс добычи. Не мешаем никому и мы.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

– Что предполагает стратегия развития вашего предприятия?

– Мы начали эксплуатацию Киринского месторождения – здесь все подходы понятны, задачи ясны, объем работ определен. Но на том же Киринском блоке выявлено еще два месторождения – Южно-Киринское и Мынгинское, а также ряд небольших перспективных структур – Западно-Киринская, Северо-Мынгинская и другие. На них могут быть обнаружены месторождения-сателлиты. Именно с этим блоком в первую очередь связаны наши ближайшие перспективы. Сегодня, когда нефтегазовые проекты становятся всё более сложными и дорогими, «Газпром» использует очень правильный подход: прежде чем начать обустраивать месторождения и добывать газ, нужно найти стабильные рынки сбыта и пути доставки на них сырья. Но есть труба Сахалин–Хабаровск–Владивосток и СПП-завод «Сахалин Энерджи», потребители российского Дальнего Востока и стран АТР. Поэтому можно смело осваивать Киринское, Южно-Киринское и все остальные месторождения региона. Особое место здесь занимает Южно-Киринское. Чтобы уточнить запасы и определиться со структурой этого месторождения, открытого «Газпромом» еще несколько лет назад, в прошлом году были пробурены еще две разведочные скважины. Они дали дополнительные сведения, уточняющие наличие углеводородного сырья. Очевидно, что запасы здесь будут значительно больше, нежели предполагалось ранее. В связи с этим Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер принял решение о том, что далее компании «Газпром добыча шельф» нужно сосредоточить все свои усилия именно на шельфе Сахалина.

Со Штокманом всё сложнее – месторождение гигантское, но рынки сбыта для его газа пока не определены. А поскольку его разработка

## » Можно не сомневаться, что газа хватит и для газификации российского Дальнего Востока, и для экспорта в Китай, и для обеспечения проекта «Владивосток-СПГ»



требует огромных инвестиций, то спешить в такой ситуации совершенно ни к чему. Между тем это не значит, что мы остановили работу по проекту. Сейчас там продолжается стадия проектных работ, обязательная для этапа обустройства и принятия инвестиционного решения. Мы должны пройти все необходимые процедуры, экспертизы, подготовить полный пакет документов. Если будут появляться какие-то новые, еще более эффективные технические решения или технологии, проект будет корректироваться. И как только настанет момент, подходящий для начала обустройства месторождения, мы будем готовы сразу же приступить к его осуществлению.

**– А со SDAG вы как-то пересекаетесь, взаимодействуете?**

– Конечно. Работаем с ними очень плотно и продуктивно – идет постоянный обмен информацией, организована «комната передачи данных». Мы с ними сотрудничаем, при подготовке второй и третьей фазы используем частично их данные, результаты, наработки первой фазы. Например, по изыскательским работам, по исследованиям дна и так далее. Сегодня со SDAG мы заключили договоры от имени «Газпрома» – ООО «Газпром добыча шельф» выступило здесь не только как заказчик, но и как агент. Те земли, что были определены для SDAG, – по морскому дну, участки земли на берегу, где подразумевается строительство объектов Штокмановского проекта, – мы переоформляем на ОАО «Газпром».

**– Но когда придет время «Ч», сначала будет запущена первая фаза, которой занимается SDAG, а потом две ваши фазы?**

– Да, пока такая концепция. Она, конечно, может меняться, если появятся какие-то решения на уровне новых технологий. По этим вопросам все решения будет принимать наша материнская компания.

**– То есть стратегия вашего предприятия сегодня предполагает развитие этих двух направлений?**

– Именно так. В рамках этой стратегии Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер принял решение о регистрации специализированных предприятий под каждое из этих направлений – ООО «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» и ООО «Газпром добыча шельф Мурманск».

**– А с чем связаны более отдаленные перспективы ООО «Газпром добыча шельф»?**

– Прежде всего с проектами в Охотском море. В этом регионе, по данным специалистов «Газпрома», имеются значительные ресурсы углеводородного сырья – от Камчатки до Сахалина. Поэтому, с учетом признания Охотского моря полностью российским, у нас там весьма серьезные перспективы.

### **БЛИЖАЙШИЕ ПЛАНЫ**

**– Сколько газа этот регион сможет ежегодно давать «Газпрому» и когда предполагается выйти на этот уровень?**

– Точных данных сегодня никто не назовет, тем более что в результате геологоразведочных работ и подготовки проектных документов показатели всего Киринского блока стремительно меняются в лучшую для нас сторону. Можно не сомневаться, что газа хватит и для газификации российского Дальнего Востока, и для экспорта в Китай, и для обеспечения проекта «Владивосток-СПГ», иначе бы мы обо всем этом сегодня не говорили. Хотя здесь, конечно, многое будет зависеть от экономики. Пока мы можем с большой долей уверенности обсуждать лишь ближайшие перспективы. Сейчас мы способны добывать на Киринском – а пока это лишь одна скважина – до 600–700 млн куб. м газа в год. Месторождение определено в качестве ресурсной базы для газификации дальневосточного региона, который пока слабо газифицирован и не готов принять значительные объемы сырья. Изначально максимальный уровень добычи газа по Киринскому месторождению должен был составить 4,25 млрд куб. м в год, но в связи с доразведкой и уточнением запасов была проведена корректировка, в результате которой этот показатель увеличился до 5,5 млрд куб. м. На полную мощность мы планируем вывести месторождение к 2017–2018 году.

Южно-Киринское рассчитано уже на экспорт газа и поставки под проект «Владивосток-СПГ». Сейчас на месторождении ведутся работы по доразведке. И только по их окончании можно будет говорить о запасах и предполагаемых объемах добычи, а также о проекте разработки. Первоначальные, очень приблизительные расчеты показывали, что максимальный уровень производства газа на этом месторождении может достигать порядка 14–16 млрд куб. м в год. Но, как я уже говорил, ситуация меняется. И сегодня мы можем лишь констатировать, что проектные объемы добычи, скорее всего, изменятся в сторону увеличения.

**– Что предполагается делать с жидкими углеводородами, которые будут добываться на Киринском блоке?**

– При подготовке газа Киринского месторождения на установке комплексной подготовки газа (УКПГ) мы выделяем конденсат. От нее проложен конденсатопровод до нефтепровода «Сахалин Энерджи». Дальше сырье транспортируется по этой системе на юг Сахалина, где расположен нефтеналивной терминал, через который оно поставляется на рынки сбыта. Проект предусматривает максимальную добычу в объеме порядка 700 тыс. т конденсата

ежегодно. Однако эта цифра, возможно, еще будет уточняться в процессе разработки месторождения – точное понимание у нас будет на третий-четвертый год эксплуатации.

Что касается Южно-Кириного, здесь пока сложно о чем-то говорить. Давайтеждемся результатов геолого-разведки, которая определит запасы жидких углеводородов этого месторождения. Предварительно рассматриваются различные варианты – строительство нефтепровода на материк или небольшого НПЗ на Сахалине, организация экспорта сырья через сахалинские терминалы, кооперация с «Сахалин Энерджи» или «Роснефтью» и так далее. Но очевидно, что пока слишком рано делать какой-то выбор.

**– А как в Охотском море может решаться вопрос с разделением добычи газа и жидких углеводородов между «Газпромом» и «Газпром нефтью», если, например, будет много нефти?**

– Когда придет время, вопрос этот будет решаться руководством нашей материнской компании. Схема реализации таких проектов в ОАО «Газпром» есть: «Газпром нефть» можно привлечь в качестве оператора. То есть ОАО «Газпром» – владелец лицензий, мы – заказчик инвестпрограммы и эксплуатирующая организация по проекту, а «Газпром нефть» – оператор по добыче нефти.

**– В связи с планирующимся широкомасштабным выходом на шельф, в том числе в районе Охотского**

**моря, не появилось ли планов по организации полного или частичного производства подводных добычных комплексов в России?**

– Подводное оборудование для Кириного месторождения практически полностью было закуплено у норвежской компании FMC Technologies. Однако еще прошлым летом заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Виталий Маркелов дал указание проработать возможность организации производства подобного оборудования и комплектующих на российских предприятиях. Подписаны «дорожные карты» между «Газпромом», Омской, Томской и Воронежской областями, предусматривающие активную работу предприятий этих регионов по импортозамещению в рамках шельфовых проектов. Думаю, что в течение ближайших лет многие вопросы будут сняты. Например, отечественные заводы могут выпускать ограждающие конструкции для защиты морских скважин и узлов подключения на морском дне. В прошлом году мы уже имели положительный опыт – часть защиты подводных коммуникаций изготавливалась в России. Воронежская компания ООО «Космос-Нефть-Газ» рассматривает возможности начать производство блоков управления ПДК. Так что работа на этом направлении ведется. А что касается берегового комплекса Кириного – здесь и так практически всё оборудование и технологии наши, российские.

*Беседу вел Денис Кириллов*

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ШЕЛЬФ»

ЮВЕЛИРНЫЙ ЗАВОД



АКВАМАРИН

## ЛИДЕР ЮВЕЛИРНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ

Входит в ТОП-10 крупнейших производителей золотых украшений по данным Пробирной палаты России.

- Украшения из золота и серебра
- Коллекция украшений с драгоценными камнями
- Коллекция православной тематики



*15 лет безупречной работы!*

реклама

Ювелирные украшения «Аквамарин»  

[www.akvamarin-gold.ru](http://www.akvamarin-gold.ru)



# ЯМАЛ НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ

*На вопросы журнала  
отвечает заместитель  
Председателя Правления  
ОАО «Газпром»  
Виталий Маркелов*

**— Виталий Анатольевич, сколько газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» добыло в 2013 году?**

– В 2013 году ОАО «Газпром» добыло 487,4 млрд куб. м газа, что на 0,4 млрд куб. м выше уровня 2012 года. При этом основным газодобывающим регионом остается Западная Сибирь – 455,7 млрд куб. м, или 93,5%. Жидких углеводородов добыто 48,5 млн т, в том числе 14,7 млн т газового конденсата (на 1,8 млн т выше уровня 2012 года), нефти – 33,8 млн т (на 0,5 млн т больше, чем в 2012 году). Увеличение добычи газового конденсата связано с наращиванием добычных мощностей на валанжинской залежи Заполярного месторождения и ачимовских залежах Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ).

## **ПРИРОСТ И РАЗРАБОТКА ЗАПАСОВ**

**– Сколько запасов удалось прирастить за счет геологоразведочных работ (ГРП) в 2013 году?**

– В 2013 году по результатам проведенных «Газпромом» в Российской Федерации ГРП суммарный прирост запасов углеводородного сырья категории С1 составил 658,4 млн т у. т., в том числе – 647,3 млрд куб. м газа, 5,4 млн т конденсата и 5,7 млн т нефти. Коэффициент восполнения запасов газа достиг 133,1%.

Наибольший удельный вес в объеме прироста запасов пришелся на Крузенштернское месторождение на шельфе Карского моря (384,6 млн т у. т.) и на Ковыктинское месторождение в Иркутской области (157,4 млн т у. т.).

Физические показатели геологоразведочных работ в РФ следующие: проходка в поисково-разведочном бурении составила 96,472 тыс. м, выполнено 1754 пог. км сейсморазведочных работ 2D, 10 248 кв. км сейсморазведочных работ 3D, закончено строительством 42 скважины, освоено 44,471 млрд рублей.

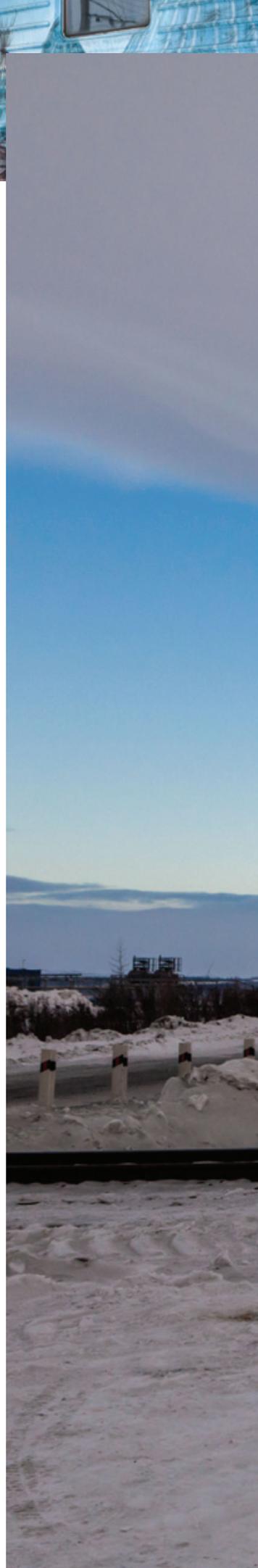
**– Каковы планы по добыче и приросту запасов в 2014 году?**

– В 2014 году планируется добыть 496,37 млрд куб. м газа, 14,5 млн т газового конденсата и 33,7 млн т нефти. По результатам ГРП в текущем году мы предполагаем получить прирост запасов углеводородного сырья категории С1 в объеме 595 млн т у. т., в том числе газа – 536,7 млрд куб. м, конденсата – 45,5 млн т, нефти – 12,8 млн т. Наибольшее увеличение запасов планируется на Южно-Кириновском месторождении на шельфе Охотского моря и Чаяндинском месторождении в Республике Саха (Якутия).

**– Расскажите о планах по добыче газа на месторождениях полуострова Ямал.**

– Освоение месторождений суши Ямала планируется осуществить путем создания трех промышленных зон – Бованенковской, Тамбейской и Южной, с каждой из которых связана своя группа месторождений.

В 2012 году в промышленную эксплуатацию введены Установка комплексной подготовки газа (УКПП-2) Бованенковского НГКМ производительностью 60 млрд куб. м в год и ДКС мощностью 250 МВт. Добыча газа на Бованенково



» В 2014 году планируется добыть 496,37 млрд куб. м газа, 14,5 млн т газового конденсата и

**33,7 млн т нефти**



» Добыча газа на Бованенково в 2013 году составила 22,8 млрд куб. м, план на текущий год –

**40,8 млрд куб. м**



в 2012 году составила 4,9 млрд куб. м, в 2013 году – 22,8 млрд куб. м, план на текущий год – 40,8 млрд куб. м.

Ввод ГП-1 Бованенковского НКМ (с проектной производительностью 30 млрд куб. м ежегодно) планируется в четвертом квартале текущего года, а ГП-3 с аналогичной проектной производительностью ожидается в четвертом квартале 2017 года. Вывести Бованенковское месторождение на проектный уровень добычи в объеме 115 млрд куб. м газа ежегодно планируется в 2019 году.

Программой комплексного освоения месторождений углеводородного сырья Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края, утвержденной Минэнерго России в 2010 году, предусмотрен ввод в эксплуатацию Харасавэйского ГКМ в 2019 году. Объем добычи газа здесь ожидается в объеме 32 млрд куб. м в год, эксплуатационный фонд составит 224 скважины (сеноман-апт).

Начать освоение нижнемеловых залежей Бованенковского и Харасавэйского месторождений планируется после 2020 года. Дальнейший прирост добычи газа предусматривается за счет ввода в разработку Крузенштернского месторождения.

#### – Как идет строительство системы газопроводов с полуострова Ямал?

– В настоящее время построены и введены в эксплуатацию: первая нитка газопровода Бованенково–Ухта протяженностью 1245 км, включая подводный переход через Байдарацкую губу; восемь цехов компрессорных станций общей мощностью 980 МВт. Кроме того, выполнен полный комплекс строительно-монтажных работ 550 км линейной части второй нитки магистрального газопровода.

Сегодня технически возможная производительность составляет 147 млн куб. м газа в сутки. На первом цехе КС №7 «Сынинская» продолжают пусконаладочные работы. В результате технически возможная производительность достигнет 185 млн куб. м в сутки.

### АЧИМОВКА

#### – Каковы перспективы добычи газа и конденсата из ачимовских залежей?

– Наиболее хорошо изучен ачимовский разрез в районе Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения, территория которого поделена на лицензионные участки между восемью недропользователями, три из которых основные – это ООО «Газпром добыча Уренгой», ОАО «НОВАТЭК» и ЗАО «Роспан Интернешнл».

В 2011 году ООО «ТюменНИИгипрогаз» выполнило мегапроект для всех недропользователей, создав «Единую технологическую схему разработки залежей углеводородного сырья ачимовских отложений Уренгойского месторождения». В документе определена стратегия, предусматривающая оптимизацию темпов добычи и динамики

ввода скважин для минимизации возможных пластовых перетоков между участками, а также обеспечивающая эффективный процесс извлечения углеводородов.

В настоящее время в разработке находятся 1-й и 2-й участки ачимовских отложений Уренгойского НКМ. В 2013 году добыча по ним составила 3,8 млрд куб. м газа и 1,8 млн т газового конденсата. В текущем году мы намерены добыть 4,5 млрд куб. м газа и 2,1 млн т конденсата. В 2016 году планируется ввести в эксплуатацию 4-й и 5-й участки, а в 2018 году – 3-й участок. Выйти на максимальные уровни добычи газового конденсата в объеме 10–11 млн т предполагается к 2021 году. Максимальная добыча газа при этом составит 35–37 млрд куб. м в год.

#### – Расскажите о планах в отношении месторождений Гыданского полуострова.

– ОАО «Газпром» до 2030 года не планирует начинать разработку месторождений на Гыданском полуострове.

#### – Каковы планы по добыче нефти на Приразломном месторождении?

– В декабре 2013 года на морской ледостойкой стационарной платформе «Приразломная» для заполнения систем технологического комплекса, а также проверки систем подготовки, хранения и отгрузки нефти добыта первая партия нефти. В феврале нынешнего года были успешно завершены испытания по пробному маневрированию у платформы челночного танкера усиленного ледового класса дедеветом 70 тыс. т «Михаил Ульянов», предназначенного для перевозки нефти с Приразломного месторождения, а также для испытаний системы «танкер – комплекс устройств прямой отгрузки нефти» с применением систем взаимного позиционирования. Весной состоялась отгрузка первой партии товарной нефти на этот танкер.

Максимальный уровень добычи нефти здесь составит около 6,5 млн т ежегодно (достигнуть его планируется на восьмой год добычи). За 25 лет эксплуатации месторождения общий объем перевозки нефти с платформы приблизится к 75 млн т.

### ВОСТОЧНАЯ СИБИРЬ

#### – Когда будет запущено Чаяндинское месторождение, сколько газа и жидких углеводородов оно будет давать? Когда планируется запустить другие месторождения в Якутии?

– В соответствии с базовым вариантом долгосрочного баланса газа Якутского и Иркутского центров газодобычи пуск в эксплуатацию Чаяндинского месторождения запланирован на 2019 год. Максимальный уровень годовой добычи газа на Чаяндинском месторождении составит 25 млрд куб. м с периодом постоянных отборов – 30 лет. Накопленная добыча газа достигнет 1,262 трлн куб. м, а нефти – 67,5 млн т.

Наши специалисты подготовили Концепцию комплексного освоения лицензионных участков недр Республики



Саха (Якутия), в которой признана целесообразность приобретения лицензий на Тас-Юряхское, Верхневилочанское, Соболюх-Неджелинское и Среднетюнское месторождения. В декабре 2011 года лицензии на эти месторождения были оформлены на ОАО «Газпром».

Сегодня проектные документы по разработке данных месторождений отсутствуют, и уровень добычи оценивается экспертно. На Тас-Юряхском НКМ годовые отборы углеводородов предполагаются на уровне 5 млрд куб. м газа, 90 тыс. т конденсата, 137 тыс. т нефти, по Верхневилочанскому НКМ – 5 млрд куб. м газа, 95 тыс. т конденсата, 242 тыс. т нефти, на Соболюх-Неджелинском ГКМ – 2,1 млрд куб. м газа, 100 тыс. т конденсата, на Среднетюнском ГКМ – 7,2 млрд куб. м газа, 526 тыс. т конденсата.

Таким образом, при выполнении всех проектных решений к 2026–2028 годам суммарная добыча по Якутскому центру может достичь 44 млрд куб. м газа, 1,2 млн т конденсата и более 1,9 млн т нефти.

**– Расскажите о ходе реализации проекта по добыче угольного метана. Каковы перспективы этого направления?**

– В рамках выполнения поручений Президента Российской Федерации ОАО «Газпром» реализует инновационный проект добычи метана из угольных пластов в Кузбассе. В соответствии с программой работ и геологи-

ческими заданиями в пределах лицензионного участка ООО «Газпром добыча Кузнецк» с 2009 года выполняется комплекс геологоразведочных работ на первоочередных перспективных площадях – Талдинском метанугольном месторождении и Нарыкско-Осташкинской площади.

Практически весь газ, извлекаемый в ходе пробной эксплуатации разведочных скважин, находит применение в качестве топлива для автомобилей, а также для выработки электроэнергии газопоршневыми электростанциями (ГПЭС). Организована круглосуточная заправка собственного автотранспорта ООО «Газпром добыча Кузнецк», а также автотранспорта соседних горнодобывающих предприятий. Всего через автомобильные газонаполнительные компрессорные станции было реализовано 1,25 млн куб. м компримированного газа, 114 единиц автотранспорта переведено на газомоторное топливо.

В 2010–2011 годах на Талдинском промысле были введены в эксплуатацию две ГПЭС мощностью 1,35 МВт и 1,063 МВт для электроснабжения объектов промысла и отдачи энергии в региональную сеть (для питания потребителей соседних горнодобывающих предприятий и населенных пунктов). В 2012 году на Нарыкско-Осташкинской площади были запущены две ГПЭС мощностью 1,1 МВт. Потребление газа электростанциями с начала работы генерирующих систем составило 8,5 млн куб. м, выработано 24 504 МВтч энергии.





В 2014–2015 годах планируется приступить к опытно-промышленной разработке Талдинского метаноугольного месторождения, завершить разведочные работы на Нарыкско-Осташкинской площади, а также приступить к ГРП на высокоперспективных Чалтокском участке и Тутуянской (Распадской) площади.

Проект по добыче метана из угольных пластов в Кузбассе является одним из перспективных направлений в стратегии социально-экономического развития Кемеровской области. Его реализация позволит увеличить степень газификации Кемеровской области, повысить безопасность труда шахтеров, улучшить экологическую обстановку в регионе и создать новые рабочие места.

**– Каковы планы по добыче газа в Иркутской области?**

– Базовым в Иркутской области является уникальное Ковыктинское газоконденсатное месторождение. В октябре 2011 года ОАО «Газпром» ввело Ковыктинское ГКМ в опытно-промышленную разработку. В 2013 году добыча здесь составила 83,7 млн куб. м газа и 5,5 тыс. т газового конденсата. На этом этапе предполагается проведение значительного объема исследовательских работ по доразведке месторождения, изучению добычных воз-

можностей эксплуатационных скважин, а также решение ряда других задач, которые помогут избежать инвестиционных рисков при последующем полномасштабном освоении. На данном этапе компания не планирует выход на высокие уровни добычи и газификации объектов Иркутской области.

Максимальный уровень годовой добычи газа по Ковыктинскому месторождению составит 35 млрд куб. м, с периодом постоянной добычи 20 лет. Проектный уровень добычи стабильного конденсата достигнет 1,882 млн т в год.

Вместе с тем для получения «Газпром» лицензии на право пользования недрами Хандинского участка в 2013 году выполнен «Подсчет запасов свободного газа, конденсата, ТЭО КИК Ковыктинского ГКМ», который был утвержден ГКЗ Роснедра. По результатам подсчета запасов изменилась геологическая модель Ковыктинского месторождения, в состав которого вошли запасы парфеновского горизонта Хандинского участка и Чиканского месторождения.

В связи с этим возникла необходимость создания нового проектного документа по разработке, учитывающего запасы Ковыктинского, Хандинского и Чиканского участков как запасы единого Ковыктинского месторождения. В нынешнем году планируется подготовить такой документ на основании утвержденных ГКЗ Роснедра запасов углеводородов Ковыктинского месторождения.

**ВЬЕТНАМ И УЗБЕКИСТАН**

– Расскажите о перспективах добычи газа во Вьетнаме.

– В 2012 году «Газпром» получил доли участия в блоках 05–2 и 05–3 на шельфе Вьетнама в акватории Южно-Китайского моря. В пределах блоков открыто два газоконденсатных месторождения: «Мок Тинь» (блок 05–3) и «Хай Тхатъ» (блоки 05–2 и 05–3). Запасы этих месторождений составляют 55,6 млрд куб. м газа и 25,1 млн т конденсата. Доля компании «Газпром ЭП Интернешнл» в проекте – 49%.



» В октябре 2011 года ОАО «Газпром» ввело Ковыктинское ГКМ в опытно-промышленную разработку. В 2013 году добыча здесь составила

**83,7 млн куб. м газа**

и 5,5 тыс. т газового конденсата

В сентябре 2013 года добыча газа и газового конденсата начата на месторождении «Мок Тинь», а в декабре – на «Хай Тхатъ». Общая накопленная добыча из четырех скважин на 1 марта текущего года достигла 519 млн куб. м газа и 100,2 тыс. т конденсата. Всего в рамках разработки месторождений планируется запустить 16 эксплуатационных скважин: шесть на «Мок Тинь» и десять – на «Хай Тхатъ». Уровень добычи в 2 млрд куб. м газа будет достигнут в 2015 году и сохранится в течение 12 лет.

Вместе с тем в рамках реализации Нефтегазовых контрактов по блоку №112 и блокам №129, 130, 131, 132 континентального шельфа Социалистической Республики Вьетнам совместная операционная компания «Вьетгазпром» продолжает выполнять геологоразведочные работы. В случае открытия коммерческих запасов углеводородов будет организовано их освоение на условиях соглашения о разделе продукции.

Кроме развития добычи газа во Вьетнаме, ОАО «Газпром» также уделяет большое внимание проекту по использованию природного газа в качестве моторного топлива. В ноябре 2013 года в Ханое Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер и генеральный директор Государственной корпорации нефти и газа PetroVietnam До Ван Хау подписали Соглашение о создании совместного предприятия по производству газомоторного топлива.

Учреждение совместной российско-вьетнамской компании PVGazprom Natural Gas for Vehicles стало практическим шагом по реализации достигнутых ранее с руководством Вьетнама договоренностей по использованию природного газа в качестве моторного топлива, которые предусматривают в том числе перевод на газомоторное топливо общественного транспорта города Хошимин.

Интересы компании PetroVietnam в совместном предприятии будут представлены дочерней компанией PV Gas с 50-процентной долей в уставном капитале, «Газпром» в СП будут представлять ООО «Газпром газомоторное топ-

ливо» и «Газпром ЭП Интернешнл» с равными долями по 25%. Отправной точкой проекта станет юг Республики Вьетнам. Природный газ из месторождений бассейна Nam Con Son и попутный нефтяной газ из месторождений бассейна Cuu Long будут поступать на газоперерабатывающие заводы Nam Con Son Terminal и Dinh Co. вблизи города Вунгтау для очистки и последующего сжижения. Далее сжиженный природный газ на метановозах будет перевозиться в Хошимин. После регазификации компримированный природный газ планируется поставлять на пункты заправки автотранспорта по всей стране.

#### – Каковы перспективы добычных проектов в Узбекистане?

– Соглашение о стратегическом сотрудничестве в газовой отрасли подписано ОАО «Газпром» и Национальной холдинговой компанией «Узбекнефтегаз» в декабре 2002 года. В апреле 2004 года было подписано первое в Республике Узбекистан Соглашение о разделе продукции по доработке месторождения Шахпахты. Доработка месторождения направлена на извлечение остаточных запасов газа в объеме 7 млрд куб. м. Добыча возобновлена 7 августа 2004 года. Действующий фонд скважин обеспечивает добычу газа на уровне более 300 млн куб. м в год. Всего с начала доработки месторождения извлечено 2,5 млрд куб. м.

В январе 2006 года между Национальной холдинговой компанией «Узбекнефтегаз» и ОАО «Газпром» заключено Соглашение об основных принципах проведения геологического изучения недр инвестиционных блоков Устюртского региона Республики Узбекистан. В рамках реализации этого соглашения были проведены ГРП на семи лицензионных площадях. На Шахпахтинском блоке в 2009 году удалось открыть газоконденсатное месторождение Джел, которое находится в районе с развитой инфраструктурой, рядом с Шахпахты. Его запасы составляют 6,4 млрд куб. м газа и 76 тыс. т конденсата.

*Беседу вел Сергей Правосудов*



*На вопросы журнала отвечает главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков*

# Первопроходцы

—Р

оман Юрьевич, в апреле вашей компании исполняется 20 лет. Что сделано за это время?

— Проект «Сахалин-2», который реализовала «Сахалин Энерджи», — один из крупнейших в мире. Для разработки Пильгун-Астохского и Лунского месторождений нефти и газа, лицензию на освоение которых компания получила в 1996 году, была создана широкая современная инфраструктура добычи, транспортировки, переработки и последующей реализации углеводородов. Она включает в себя три морские платформы, морскую и наземную трубопроводные системы, объединенный береговой технологический комплекс, терминал отгрузки нефти и первый в России завод по производству СПГ.

Не забывайте при этом, что в отличие от многих российских нефтегазовых компаний, которые строились на надежном фундаменте советской нефтегазовой отрасли, «Сахалин Энерджи» в буквальном смысле слова начинала с нуля. Россия в тот период не располагала достаточным практическим опытом, позволяющим создавать крупные технологические комплексы на базе шельфовых месторождений с производством СПГ и организацией экспортных поставок углеводородов. Всё это и многое другое пришло в нашу страну с успешной реализацией проекта «Сахалин-2».

Наш успех был бы невозможен без той поддержки, которую в течение всех 20 лет нам продолжает оказывать

нию месторождений углеводородов на шельфе Сахалина. В 1994 году для разработки Пильгун-Астохского и Лунского лицензионных участков была создана компания «Сахалин Энерджи».

Работы по проекту велись в два этапа. В ходе первого этапа на Астохском участке Пильгун-Астохского месторождения в 1998 году была установлена первая на российском шельфе ледостойкая добывающая платформа «Моликпак» (ПА-А). Она стала центральным звеном производственно-добывающего комплекса «Витязь». Летом 1999 года с комплекса «Витязь» началась промышленная добыча и отгрузка нефти, сорт которой получил одноименное с комплексом название. Россия не только впервые

транссахалинская трубопроводная система: около 300 км морских трубопроводов и две нитки наземных трубопроводов длиной свыше 800 км каждая. В 2009 году компания запустила завод СПГ и начала поставки этого нового для России энергоносителя в страны АТР. Сегодня доля «Сахалин Энерджи» на мировом рынке СПГ превышает 4%.

**– «Газпром» стал основным акционером «Сахалин Энерджи» в 2007 году. Что это дало компании?**

– Прежде всего с приходом «Газпрома» «Сахалин-2» на деле стал стратегическим российским проектом. Сегодня он успешно инкорпорируется в общую стратегию развития российской энергетики, в том числе в Восточную газовую программу.

«Газпром» как акционер принес с собой дополнительные возможности – как технические, так и кадровые. Вот один из примеров: наши наземные трубопроводы обслуживает ООО «Газпром трансгаз Томск», и это очень успешное сотрудничество, так как у этой компании имеется огромный опыт обслуживания и эксплуатации трубопроводных систем.

### Итоги года

**– Кто основные покупатели вашей нефти и газа?**

– Географическое положение Сахалина помогло нам «открыть ворота» России в страны АТР, энергетические компании которых и являются нашими главными покупателями.

На сегодняшний день «Сахалин Энерджи» поставляет сжиженный природный газ в Японию, Южную Корею и Китай. При этом основным покупателем СПГ является Япония: около 9,8% японского импорта СПГ «закрывается» за счет продукции нашего завода.

Что касается нефти, то в основном она отправляется в Китай – по результатам 2013 года это чуть больше 41%, Японию (почти 33%), Южную Корею (около 25%), а также в Индонезию, США, на Филиппины и Тайвань.

**– Расскажите подробнее об итогах минувшего года.**

– Я рад отметить, что компания превысила намеченные на 2013 год планы производства нефти и СПГ. Так, мы отгрузили 60 партий нефти (против запланированных 55) и 166 партий СПГ (план – 162 партии).

» В минувшем году было отгружено около 42,35 млн баррелей нефти и около 10,84 млн т СПГ. Помимо этого, **1,444 млрд куб. м природного газа передано российской стороне**

российская сторона в лице органов государственной и исполнительной власти Российской Федерации и правительства Сахалинской области, а также акционеры компании.

### История

**– Как шло освоение месторождений?**

– Как известно, первые нефтегазовые залежи в Охотском море, на северо-восточном шельфе острова Сахалин, были открыты еще в 1980-х годах. Но во времена Советского Союза они оказались невостребованы по ряду причин. Отнюдь не последними среди них были затраты на освоение, отсутствие испытанных технологий, а также непростое финансовое положение России. Именно поэтому в 1991 году правительством РФ было принято решение о привлечении иностранных компаний к освое-

шагнула на шельф, но и стала экспортировать нефть в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Затем последовал второй этап – комплексное освоение двух месторождений с одновременным ведением проектных и конструкторских разработок. Этот проект стал одним из самых крупных не только в российской, но и во всей мировой нефтегазовой индустрии. Были установлены еще две морские платформы, в том числе первая в России газодобывающая платформа «Лунская-А» (ЛУН-А), построен береговой технологический комплекс для подготовки нефти и газа к транспортировке по трубопроводной системе на юг острова, где появились первый в России завод СПГ (заработал в 2009 году) и терминал отгрузки углеводородов. Все объекты связала

» Акционеры «Сахалин Энерджи»: «Газпром» (50 % плюс одна акция), англо-голландский концерн Shell (27,5 % минус одна акция), японские компании Mitsui (12,5 %) и Mitsubishi (10 %).

Всего в минувшем году было отгружено около 42,35 млн баррелей нефти и около 10,84 млн т СПГ. Помимо этого, 1,444 млрд куб. м природного газа передано российской стороне.

В 2013 году Россия получила от «Сахалин-2» более 2,6 млрд долларов в виде налогов и других поступлений в бюджеты всех уровней. Всего же с момента начала реализации проекта компания уже перечислила в российский бюджет более 7 млрд долларов, из которых 1,7 млрд долларов направлено в бюджет Сахалинской области. Причем мы говорим сейчас исключительно о финансовых средствах. А если посчитать косвенную отдачу от деятельности компании, так называемый эффект мультипликации? Это появление и развитие на Сахалине новых производственных и обслуживающих

компаний с созданием огромного числа рабочих мест.

**– Каковы планы компании на 2014 год?**

– Наша главная задача не меняется – это безопасная и эффективная работа. В текущем году нам предстоит пересмотреть цены на СПГ, реализовать согласованную программу по повышению уровня добычи, продолжить подготовительные мероприятия по проектированию дожимной компрессорной станции.

Компания начала 2014 год очень успешно. Уже в январе мы достигли очередной вершины: совокупная суточная добыча газа составила 60 млн куб. м, при плане около 56 млн куб. м.

**– Чем вы руководствуетесь, выбирая те или иные направления социальных инвестиций?**

– Приоритет отдается таким направлениям, как образование, безопасность, защита окружающей среды, охрана здоровья, культура и искусство. Акцент делается на реализацию стратегических долгосрочных партнерских программ. Назову лишь самые известные из них. Это грантовая социальная программа «Малые

гранты – большие дела», которая в прошлом году отметила десятилетний юбилей и была преобразована в Фонд социальных инициатив «Энергия»; программа «Сахалинский Совет по вопросам дорожной безопасности», которая представлена нашей компанией, областным ГИБДД и правительством Сахалинской области; «Спешите делать добро» – корпоративная программа поддержки благотворительных инициатив и волонтерства; не менее известная программа «Что делать в чрезвычайных ситуациях», цель которой – развитие навыков безопасного поведения у детей и подростков; программа «Корсаковский партнерский совет по устойчивому развитию» и, наконец, получивший высокую международную оценку «План содействия развитию коренных малочисленных народов севера Сахалинской области».

Крупнейшим событием в культурной жизни области стала организация и проведение уже в этом году в областном художественном музее выставки шедевров живописи из Русского музея.

*Беседу вел Сергей Правосудов*



ФОТО «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»

# От Дальнего Востока до Карибских островов

## Под гнетом пошлины

– Александр Михайлович, с какими показателями компания закончила прошлый год?

– Я бы начал с того, каким выдался этот год для нашей отрасли. Он был непростым. Продолжает действовать негативный эффект экспортной пошлины. Она снизила конкурентоспособность отечественных масел за рубежом, поэтому российские компании развернули потоки внутри

с корейскими и китайскими компаниями. В прошлом году мы также расширили сотрудничество со станциями техобслуживания – довели их количество до 2 тыс.

– Какую долю рынка заняли в России?

– Около 14% по маслам и 16–17% по смазкам. Доля в 2013 году выросла примерно на 0,5%, и существенно изменилась структура продаж. Мы стали меньше выпускать позиций,

» После ввода новых мощностей (при сохранении пошлины) мы увеличим производство базовых до 500 тыс. т. Если же вопрос о пошлине будет решен положительно, то нарастим мощности до 600–700 тыс. т

страны, что значительно уменьшило цену. В РФ сейчас производится 2,5 млн т масел, а потребляется – 1,8 млн т, из которых 400 тыс. т – это растущий на 20–25% в год импорт. Значит, 1 млн т профицитны. Обычно эти объемы отправляли на экспорт.

И несмотря на это, продажи масел и смазок у нас за прошлый год выросли на 10% – до 492,2 тыс. т. Объем продаж премиальных продуктов увеличился на 7%, а рост продаж масел для легковых автомобилей составил 30%.

– За счет чего?

– Расширили ассортимент, получили допуски от автопроизводителей как легковых, так и грузовых автомобилей. С прошлого года мы обеспечиваем первичную заливку на Mercedes-Benz Truck и «Автотор» (автомобили General Motors). Как вы знаете, самая динамично развивающаяся автомобильная промышленность сейчас в Азии, поэтому мы активно работаем

соответствующих ГОСТу, и больше премиальных масел. У нас два бренда: «Газпромнефть» (потребительский бренд) и G-Energy (премиальный). В первом наши традиционные конкуренты – ЛУКОЙЛ и «Роснефть», а G-Energy соперничает с продукцией иностранных компаний, в частности Shell. Они открыли производство в России, и их масла стали конкурентными по цене.

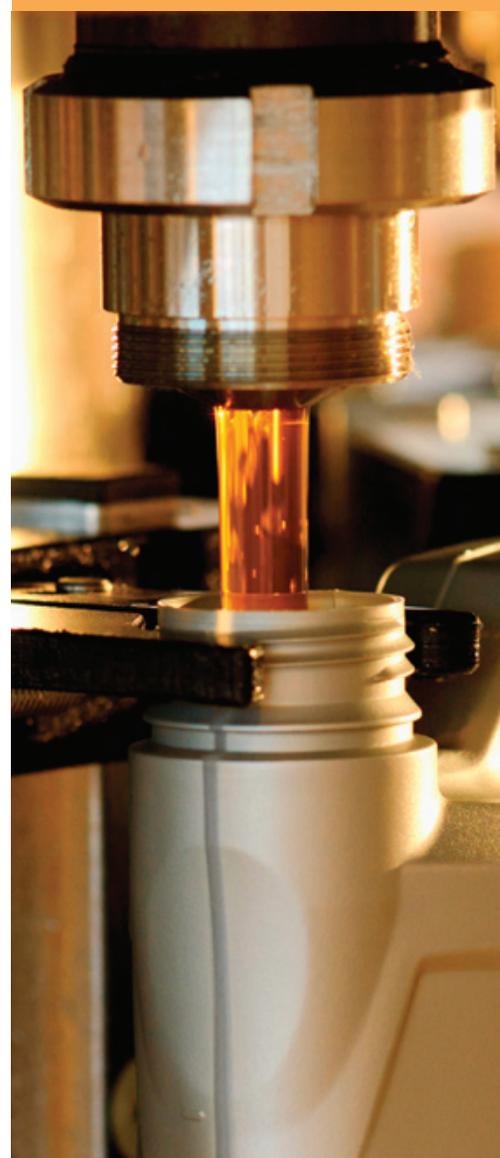
Потребителями нашей промышленной продукции являются ключевые промышленные предприятия России: «Северсталь», СИБУР, «Газпром», «Евраз», СУЭК, «Апатит», «Русский Уголь», «Полос Золото» и многие другие.

– А какова цена тонны?

– Цена обычных масел – около 1 тыс. долларов, но сложные продукты стоят от 2 тыс. до 4 тыс. долларов за тонну. Для себя мы определили продажи премиальной продукции в качестве ключевого вектора развития, поэтому



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» Александр Трухан



и сконцентрировались на этом сегменте, расширили географию поставок. К концу прошлого года наши масла продавались уже в 42 странах, в том числе таких отдаленных, как Доминиканская Республика (Карибское море) – поставки туда идут с нашего итальянского завода. Были большие надежды на развитие продаж на Украине. Посмотрим, как сложится ситуация после преодоления политического кризиса в этой стране.

Целевыми рынками для нас остаются Россия, Казахстан, Белоруссия, Сербия и Италия. В 2014 году начали поставки в Северную Африку, прежде всего в Египет. Объем рынка смазочных материалов в этой стране достигает 400–450 тыс. т (ежегодный рост на уровне 4–5%). В текущем году собираемся занять около 2% этого рынка. Египтяне – традиционно хорошие торговцы, и их страна фактически является воротами в Африку. Хотелось бы, чтобы Египет стал для нас опорной базой на этом континенте. Мы подписали соглашение с местной группой компаний Ghabbour Auto. У них четыре завода, которые производят свыше 100 тыс. автомобилей в год (легковых, грузовых, автобусов).

#### – Собственная марка?

– Они собирают машины. Бренды у них хорошие – Mazda, Hyundai. Кроме того, Ghabbour Auto владеет самой большой в Египте сетью послепродажных сервисных центров и станций техобслуживания. Конкурировать с местными производителями наша компания не собирается, так как они выпускают простые масла, а мы развиваем премиальный сегмент. Как и в России, намерены закрепить за собой статус технологического лидера.

### ВТОРАЯ ОЧЕРЕДЬ

– Расскажите о недавнем открытии второй очереди комплекса по смешению, затариванию и фасовке моторных масел Омского завода смазочных материалов (ОЗСМ).

– Автоматическая станция смешения – та самая вторая очередь комплекса ОЗСМ – дала нам высокоточное дозирование, а также широкий спектр возможностей по изменению температурных режимов и проведению сложных процессов приготовления присадок. Мы теперь про-

изводим технологичные продукты, которые раньше могли выпускать только на итальянском активе. Сроки смешения сократились примерно в пять раз, а это означает экономию энергии.

Суммарная мощность производства, кстати теперь самого крупного в России, составляет 300 тыс. т, из них мелкотоннажного – 110 тыс. т. Напомню: в 2007 году мощность фасовки у нас в Омске составляла около 20 тыс. т. Теперь – 180 тыс. т. При необходимости можем расфасовать и 200 тыс. т. Остальное готовы отгрузить наливом.

Сейчас потребности «Газпрома» на 60% зависят от продуктов, производимых из базовых масел групп 2 и 3, то есть нам приходится импортировать сырье для этих продуктов. Мы начали проект строительства гидроизодепарафинизации в Омске с целью получения собственных масел групп 2, 3 и 3+. После его завершения нам больше не нужно будет их импортировать. Это позволит производить на собственном сырье 400–500 новых продуктов.

#### – Полностью ли вас удовлетворяет производство во Фрязино?

– По качеству – полностью. Мы инвестировали в модернизацию лабораторий и резервуарного парка десятки миллионов рублей. Также мы производим там продукцию Chevron (судовые масла Техасо), Nippon Oil. Получаем самые высокие оценки качества. Текущие мощности – 30 тыс. т – загружены на 100%.

В первом квартале у нас был значительный рост продаж – плюс 7% по сравнению с прошлым годом. Пока что мы удовлетворяем спрос за счет омских объемов. Если рост продолжится, то будем инвестировать в расширение мощностей Фрязино. Решение по этому вопросу будет принято во второй половине года. Там нужно построить еще один узел смешения и расширить резервуарный парк. При необходимости эту работу сможем сделать за шесть месяцев. После чего мощности увеличатся до 80 тыс. т. Но мы будем делать это постепенно – по мере возникновения потребностей.

#### – В каких объемах вы поставляете судовые масла Техасо?

– В 2013 году реализовали 2 тыс. т. В основном – морским перевозчикам



в Северо-Западном регионе и на Черном море. В Новороссийске у нас есть своя маслобаза. Эти же масла, но с Омского завода, идут на Дальний Восток. Кроме того, у нас есть дистрибутор, продающий наши продукты в Крыму. Он занимает там около 18% рынка. Планируем наращивать объемы сбыта на полуострове, так как теперь там не нужно пересекать границу.

#### – До каких объемов?

– Разумная наша доля в Крыму – 30–35%. Повторюсь, мы не будем конкурировать в сегменте дешевых продуктов. Но сейчас я не готов говорить о конкретных объемах.

### СЕРБСКИЕ МАСЛА

#### – Что происходит в Сербии?

– В Сербии есть уникальная тяжелая нефть Velebit. Она нефтяная, практически не содержит парафинов. Это отличное сырье для производства нефтяных базовых масел. Нефть подобного типа одна из шведских компаний возит из Венесуэлы. А в Сербии ее просто смешивали с другими сортами и отправляли на переработку.

Наша компания приняла решение о строительстве на заводе в Нови-Саде установок по гидроочистке. Там планируется производить до 90 тыс. т нефтяных базовых масел. Это сырье для широчайшего спектра продуктов с низкой температурой замерзания: трансформаторных, компрессорных и других подобных масел. Большинство таких продуктов вообще не производится на территории России.

#### – А какова емкость рынка нефтяных масел?

– В Европе и России – примерно по 500 тыс. т. Думаю, зайдем и там и там по 9% рынка. Спецификации масел для современных автомобилей всё усложняются. Производители переориентируются на масла с более высоким индексом вязкости – группы 2 и 2+. В Нови-Саде мы планируем производить еще 90 тыс. т масел этих групп, доведя общую мощность этого завода до 180 тыс. т. Таким образом,

в Европе к концу 2015 – началу 2016 года появится новый заметный игрок.

У нас будут серьезные конкурентные преимущества – собственная ресурсная база и удобное географическое положение. В Сербии, кроме того, есть квалифицированные специалисты. Новые продукты выведем на рынок к середине 2016 года. Надеемся с завода в Нови-Саде снабжать базовыми маслами и наше производство в Италии. Продолжаем прорабатывать проект по смешению в северной Европе.

**– Сейчас поставляете туда продукцию?**

– В 2011 году объем составлял порядка 14 тыс. т масел. После введения экспортных пошлин он упал до 500 т. Поставки базовых масел стали нецелесообразными. Для начала активных действий по проекту в северной Европе (и, кстати, в Китае) мы ждем принятия российским правительством решения об экспортной пошлине.

**– Будете покупать мощности?**

– То, что продается, нам неинтересно, а что интересно – не продается либо стоит дорого. Но в Швеции есть свободные мощности, возможна работа по процессинговой схеме.

**– Если не ошибаюсь, масла при определении экспортной пошлины проходят по той же категории, что и мазут?**

– Да, все 500 наименований и 1,2 тыс. товарных позиций, которые мы производим, в которые вложены научные разработки и сотни миллионов инвестиций, – всё это проходит по классификации «темные нефтепродукты». Что мазут, что сложнейшие инновационные масла.

**– Вы работаете с органами власти?**

– Сейчас правительство обратило внимание на эту проблему, сделало запрос в Минэнерго и Минэкономразвития. Министерства прорабатывают этот вопрос, а мы направляем им материалы.

## ЕВРОПА – КИТАЙ

**– Как изменился итальянский рынок на фоне европейского кризиса?**

– В 2012–2013 годах рынок масел Италии сократился на 16 %, но в конце прошлого года падение остановилось, и в январе-феврале у них начался небольшой рост. Но если говорить

о нашем производстве, то его объемы выросли в прошлом году на 10 %.

Мы немного упростили линейку, так как выпуск ряда продуктов смогли локализовать в России. В итоге наши продажи на итальянском рынке увеличились на 22 %. Люди начали экономить деньги, и наше предприятие запустило новую доступную линейку масел. Начались поставки в 500 гипермаркетов, среди которых все итальянские «Ашань», а в этом году доведем количество гипермаркетов, где можно купить наши масла, до 800.

**– А за счет чего выросли ваши показатели?**

– На этом рынке не так много конкурентных преимуществ. Главное – это наличие собственных качественных базовых масел, современные рецептуры, получение допусков и гибкая система логистики. Всё это у нас есть. В Италии мы постоянно модернизировали фасовку – можем расфасовать порядка 30 тыс. т масел и 3 тыс. т смазочных материалов. Сейчас стоим на пороге принятия решения об увеличении мощности на 10 тыс. т. У нас там есть гектар земли, на котором можно построить новые установки, резервуары, складские помещения.

Сейчас у нас 4 % рынка Италии. Но опять же из-за российской экспортной пошлины нам пришлось уйти из целого сегмента простых промышленных продуктов, так как, лишившись поставок дешевых базовых масел, мы стали проигрывать по цене. Мы собираемся вернуться в эту нишу – либо за счет снижения экспортной пошлины, либо за счет запуска производства в Нови-Саде. Думаю, что сможем увеличить долю на рынке Италии в два раза. Мы продолжаем поставки на юг Испании, на Балканы (в Хорватию, Черногорию) и, несмотря на кризис, растем в Греции.

**– Вы упомянули о проекте поставок в Китай. Как обстоят дела с ним?**

– Он также связан с пересмотром экспортной пошлины. Кроме того, нужно освоить производство базовых масел группы 2. Мы сотрудничаем с китайскими автопроизводителями (Lifan и Chery), требования которых к первичной заливке предусматривают использование продуктов, произведенных на основе групп 2 и 2+. Отечественные компании, кстати, тоже повышают требования.

Не возьмусь говорить о совершенствовании автомобилей (не моя специальность), но с точки зрения требований к эксплуатационным жидкостям Китай двигается вперед быстрее. Запустив производство базовых масел группы 2 на Омском заводе, мы, безусловно, пойдем в северный и западный Китай. Практически все китайские заводы смазочных материалов располагаются на юго-восточном побережье, так что мы получим логистическое преимущество. Не исключаем возможности приобретения какого-нибудь местного завода.

**– Какой объем в Китае вы сможете реализовывать?**

– Исходя из имеющихся планов по развитию омского предприятия, наш предел – это 100 тыс. т. Сейчас Китай потребляет 5 млн т масел, этот показатель растет в среднем на 4 % в год.

## До 700 тыс. т

**– Как изменится общий объем производств на ваших предприятиях?**

– Сейчас мы производим 400 тыс. т базовых масел и продаем почти 500 тыс. т готовых продуктов. После ввода новых мощностей (при сохранении пошлины) мы увеличим производство базовых до 500 тыс. т. Если же вопрос о пошлине будет решен положительно, то наростим мощности до 600–700 тыс. т: 400 тыс. т – группа 1, 200 тыс. т – группа 2 и еще около 100 тыс. т – группа 3.

**– О каких сроках в данном случае идет речь?**

– Сейчас на Ярославском заводе совместно с «Роснефтью» мы ведем проект по строительству установок гидроочистки. Каждая компания получит по 50 тыс. т масел группы 3. Начало производства запланировано на 2016 год, а старт выпуска группы 2 в Омске ожидаем в 2018 году.

Начинаем изучать возможные направления для поставки нашей будущей высокотехнологичной продукции. Планируем, что она будет пользоваться спросом в Турции, Иране и Ираке. Иран принял амбициозные планы развития промышленности и автопарка и наращивает внутреннее производство. Азиатское направление также считаем одним из самых перспективных.

*Беседа вел Александр Фролов*



# В долгу перед «Газпромом»

## **РЭУ ДЕРЖИТ ОБОРОНУ**

– Николай Васильевич, в октябре прошлого года под председательством главы российского Правительства прошло селекторное совещание, посвященное укреплению платежной дисциплины в сфере поставок природного газа. Там, в частности, отмечалось, что уход Минобороны с начала 2012 года от прямых контрактов с поставщиком газа и перевод на договорные отношения с ОАО «Ремонтно-эксплуатационное управление» (РЭУ) привел к резкому обострению ситуации с неплатежами. Удалось ли за прошедший период улучшить ситуацию?

– К сожалению, ситуация продолжает ухудшаться. Если на 1 октября, и эта цифра озвучивалась на селекторном совещании, задолженность РЭУ составляла 2,9 млрд рублей, то к 1 марта текущего года она выросла до 4,7 млрд рублей. Направленный в конце прошлого года «Газпром межрегионгазом» Министерству обороны график погашения задолженности не исполняется.

– Готово ли Минобороны вернуться к системе прямых контрактов с газоснабжающими организациями, как это было раньше?

– По поручению Председателя Правительства РФ «Газпром» направил соответствующее предложение в Минобороны, однако оно отказалось, сославшись на действующий контракт с РЭУ, срок действия которого истекает 1 июля 2015 года.

– Тогда как решать эту проблему?

– Поскольку РЭУ находится в предбанкротном состоянии, необходимо в первую очередь финансовое оздоровление этой компании при активном участии Министерства обороны и акционеров. В свою очередь «Газпром» активно занимается взысканием долгов с РЭУ в судебном порядке, работает в этом направлении с правительством и Генеральной прокуратурой. Эффективность этих мер пока невысока, поскольку в отношении данного потребителя по понятным причинам мы не можем использовать самый действенный метод – ограничение поставок газа. Поэтому по вопросу ликвидации задолженности «Газпром» нуждается в более активной поддержке со стороны российского правительства и непосредственно самого Министерства обороны, иначе она будет нарастать как снежный ком и дальше раздувать эту ситуацию будет еще сложнее.

В настоящее время ведутся переговоры с ОАО «Оборонстрой», которое является основным акционером



*На вопросы журнала отвечает заместитель генерального директора ООО «Газпром межрегионгаз» по работе с органами власти и регионами Николай Исаков*

и управляющей компанией РЭУ, по вопросу урегулирования просроченных долгов РЭУ и обеспечения своевременных текущих платежей за газ.

– Теперь вопрос, касающийся проблемных, с точки зрения платежей за газ, субъектов РФ. Удалось ли подписать с ними графики погашения задолженности, как было рекомендовано на октябрьском совещании?

– Да, понимая важность и значимость проблемы неплатежей за потребленный газ, большинство этих регионов оперативно подготовили и утвердили графики погашения задолженности сроком до 1 января 2015 года. В настоящее время 25% утвержденных графиков исполняется со значительным опережением, по остальным наблюдается тенденция роста просроченной задолженности за поставленный газ, что не может не вызывать тревоги.

К сожалению, есть и регионы, где власти пытаются самоустраиваться от решения проблемы неплатежей, переводя разговор в русло

**» Большинство регионов оперативно подготовили графики погашения задолженности сроком до 1 января 2015 года. В настоящее время 25% утвержденных графиков исполняется со значительным опережением**

«спора хозяйствующих субъектов». Несмотря на наши многочисленные усилия, нам не представили свое видение выхода из ситуации администрации Московской, Ярославской и Владимирской областей. Сложной остается ситуация в Краснодарском крае, Волгоградской и Брянской областях и субъектах Российской Федерации по Северо-Кавказскому федеральному округу.

Хочу обратить внимание, что зачастую при формировании тарифов на тепло далеко не все затраты тепловырабатывающих предприятий, необходимые для осуществления нормальной производственной деятельности, учитываются региональными подразделениями Федеральной службы по тарифам, из-за чего и происходит рост задолженности. Для решения этой проблемы органам власти субъектов Российской Федерации необходимо в обязательном порядке предусматривать в региональных бюджетах субсидии на покрытие расходов, возникающих из-за недостаточности тарифа.

## ЗАКОНЫ ПРОТИВ БЕЗОТВЕТСТВЕННОСТИ

**– По итогам селекторного совещания Председатель Правительства дал ряд поручений, относящихся к совершенствованию законодательства и нормативно-правовой базы. Какие предлагаются нововведения, что уже сделано в этом направлении и что еще предстоит сделать?**

– Речь идет о трех поручениях: о возможности перехода на авансовую систему расчетов за коммунальные услуги; о повышении платежной дисциплины предприятий, осуществляющих снабжение тепловой энергией социальных потребителей, и о сокращении срока введения санкций по ограничению абонентов-должников. Теперь по порядку.

По первому вопросу: Жилищный кодекс РФ устанавливает, что расчеты за коммунальные услуги осуществляются до 10-го числа месяца, следующего за истекшим оплачиваемым. В то же время в государствах Восточной Европы, в том числе в Прибалтике, где произошли сходные с российскими социально-экономические трансформации, платежи за коммунальные услуги, даже при наличии приборов учета потребления ресур-

сов, вносятся авансом – в начале текущего месяца, с последующим ежегодным перерасчетом. Это одна из мер, благодаря которой обеспечивается высокий уровень собираемости платежей. В «Газпроме» понимают, что введение предоплаты за жилищно-коммунальные услуги для всего населения может вызвать социальную напряженность, поэтому мы предлагаем рассмотреть возможность предоставления права поставщикам жилищно-коммунальных услуг устанавливать авансовую систему оплаты тем потребителям, кто накопил задолженность по оплате жилищно-коммунальных услуг свыше шести месяцев. Наши предложения были направлены в Министерство строительства и ЖКХ для дальнейшей проработки. Надеемся, что в ближайшее время они будут оформлены в одном из законодательных актов Российской Федерации.

Кстати, по этому поводу хотелось бы сказать пару слов по выполнению требований 261-го Федерального закона. Как вы знаете, до 1 января 2016 года мы обязаны за свой счет оснастить газовыми счетчиками всех абонентов, у которых они не установлены. В то же время в законе не предусмотрен механизм передачи счетчика абоненту в случае его отказа принимать счетчик в собственность, процедура предоставления газовикам доступа в жилое помещение для установки счетчика и, самое главное, не прописано, какие именно счетчики можно ставить, их максимальная цена. Для решения этой проблемы мы предлагаем наделить ресурсоснабжающие предприятия правом устанавливать собственные счетчики всем потребителям и использовать показания этих счетчиков для расчета объема потребленного газа. Соответствующие предложения совсем недавно были направлены в Минэнерго и Минстрой.

Что касается совершенствования законодательной и нормативно-правовой базы в части повышения платежной дисциплины за газ предприятий коммунального комплекса, то хотел бы отметить следующее. «Газпром межрегионгаз» совместно с НП «Совет Рынка» принимает участие в разработке проекта федерального закона, направленного на укрепление платежной

дисциплины потребителей энергоресурсов. В законе будет сделан акцент на усилении ответственности потребителей за невыполнение договорных условий по оплате поставленных энергоресурсов в сфере газо-, электро-, теплоснабжения и водоотведения. Закон предполагает внесение изменений в основные отраслевые законы, Кодекс об административных правонарушениях, Уголовный и Жилищный кодексы.

Данный законопроект принят Государственной думой в первом чтении. Ко второму чтению подготовлены поправки к закону, предусматривающие введение субсидиарной ответственности собственника оборудования, дополнительные финансовые гарантии оплаты (банковские гарантии), а также административная и уголовная ответственность в случае их непредоставления. Кроме того, новая редакция статьи 25 в Федеральном законе «О газоснабжении в РФ» предполагает, что в случае несвоевременной или неполной оплаты за газ и услуг по его транспортировке потребитель обязан уплатить поставщику пени в размере одной стотридцатой (1/170) ставки рефинансирования ЦБ РФ, действующей на момент оплаты. Пени считаются от неуплаченной в срок суммы за каждый день просрочки. Таким образом, штраф за просроченные платежи будет увеличен в два раза.

Теперь по поводу третьей инициативы. Минэнерго России совместно с «Газпром межрегионгазом» приняло участие в разработке Постановления Правительства РФ «О внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации по вопросу сокращения задолженности потребителей за поставленный газ», которое было принято 17 февраля 2014 года. Данный документ предусматривает сокращение числа периодов (месяцев) неоплаты, при которых возможно применение санкций по ограничению или отключению подачи газа, с трех до двух, а также сокращение периода уведомления потребителя перед введением санкций до 20 суток. Таким образом, срок начала воздействия на недобросовестного потребителя сокращается со 130 до 80 суток.

*Беседу вел Николай Хренков*

# Российский опыт

Инновации на арктическом шельфе

Осваивая шельф арктических морей, «Газпром» привлекает к выполнению морских сейсмо-разведочных и геофизических работ как российские, так и иностранные сервисные компании. Но стать подрядчиком лидера нефтегазовой отрасли очень непросто.

**О**снованность желания компании участвовать в тендере необходимо доказать тендерной комиссии на первом этапе отбора претендентов – «предквалификации». Для этого нужно предоставить информацию об имеющемся оборудовании, опыте компании в выполнении подобного вида работ, о наличии необходимого кадрового потенциала для их реализации. Как правило, уже на первом этапе большинство российских компаний отсеивается. Причина банальна – устаревшее оборудование, старые научно-исследовательские суда и, как следствие, отсутствие опыта в проектах высокой степени ответственности. Затем из достойных отбирается тот, кто может организовать и провести работу с наименьшими издержками и в срок. К небольшому числу компаний, не раз допущенных быть партнером «Газпрома», относится и наша – Морская арктическая геологоразведочная экспедиция (МАГЭ).

## Вчера и сегодня

И на то есть веские основания. Мы были одними из первых, кто начал систематическое изучение геологии морей российского сектора Арктики. Компания основана постановлением Правительства СССР в Мурманске в 1972 году с целью проведения геологоразведочных работ на шельфе для поиска залежей углеводородов. В 1979 году поисковые работы на нефть и газ МАГЭ передала Министерству газовой промышленности СССР вместе с судами, специалистами и архивами с геологической информацией. Так что МАГЭ причастна к истории ОАО «Газпром» самым непосредственным образом. Продолжая заниматься другими видами геофизических изысканий, в 1990-е наша компания вернулась к поисковым работам

на арктическом шельфе. Несмотря на трудности того времени, мы смогли не только сохранить коллектив, но и обеспечить его профессиональный рост. С тех пор в МАГЭ был модернизирован весь производственно-геологический процесс, увеличен научный флот. Всё это позволило уверенно чувствовать себя не только на отечественном, но и на международном рынке сервисных услуг, регулярно выигрывая тендеры у зарубежных сервисных компаний. Наши специалисты выполняли исследования у берегов Норвегии, Ирландии, Нидерландов, Дании, Великобритании, Нигерии, Марокко, возле Канарских и Фарерских островов, на шельфе Канады и Индии.

Но чтобы удержаться на этих рынках, необходимо постоянно развиваться. В 2013 году мы ввели в строй новое научно-исследовательское судно «Николай Трубятчинский», оснащенное самым современным сейсмическим и гидрографическим оборудованием. Судно оборудовано твердотельной 12-километровой косой, однолучевым эхолотом Simrad EA600, 38/200 kHz, многолучевыми эхолотами SeaBat 7160, 50 kHz для глубин до 3 тыс. м и SeaBat 7125-SV2 200/400 kHz для глубин до 500 м. Новым многолучевым эхолотом обзавелось и НИС «Профессор Куренцов», другие суда также были модернизированы и перевооружены. Для обработки и интерпретации данных, получаемых при геофизических изысканиях, было приобретено самое современное программное обеспечение, кластеризованная система хранения данных с повышенной отказоустойчивостью, высокопроизводительный кластер под вычисления, мощные рабочие станции, отвечающие мировым стандартам, и многое другое.

Всё это позволило нам стать более конкурентоспособными и претендовать на выполнение заказов



ОАО «Газпром», в том числе и связанных с программой создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Как известно, «Газпром» назначен координатором деятельности по реализации этой одобренной Правительством РФ программы. Промышленная добыча газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке началась на наиболее

» МАГЭ – всего лишь один из примеров плодотворного сотрудничества «Газпрома» и российских компаний нефтегазового сервиса. И в том, что эти компании в последние годы начинают составлять серьезную конкуренцию мировым сервисным гигантам, есть огромная заслуга «Газпрома»

подготовленных к эксплуатации месторождениях шельфа острова Сахалин (проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2»). На очереди введение в эксплуатацию новых лицензионных площадей – «Сахалин-3» и «Сахалин-4».

В рамках проекта «Сахалин-3» «Газпром» ведет активные поиски «ловушек», богатых углеводородами, на трех лицензионных участках – Киринском, Аяшском и Восточно-Одоптинском. Надежды оправданы тем, что в пределах Киринского участка находятся Киринское, Южно-Киринское и Мынгинское газоконденсатные месторождения, а также очень перспективное Южно-Киринское месторождение нефти. Но для успешного бурения необходимы качественные данные сейсморазведки.

В 2013 году было запланировано проведение большого объема сейсморазведки 3D на Аяшском и Восточно-Одоптинских участках, и право на участие в работах получила именно наша компания. Нас и раньше привлекали к проектам «Газпрома», последние из них – проектирование работ на Восточно-Одоптинском лицензионном участке, инженерные изыскания на Южно-Киринском газоконденсатном месторождении и на строительстве завода по производству сжиженного природного газа («Владивосток СПГ»).

Сейсморазведку двух участков общей площадью более 3,5 тыс. кв. км наши специалисты выполняли в сотрудничестве с ОАО «Совкомфлот» на шести судах, в том числе на научно-исследовательском – «Вячеслав Тихонов». «Вячеслав Тихонов» – пока единственное в России научно-исследовательское судно, способное выполнять сейсморазведку 3D в данной конфигурации, прежде всего в условиях арктических и субарктических морей. Сейсмические исследования проводились с помощью 12 кос на Аяшском и восьми кос на Киринском участке.



## ТЕХНОЛОГИИ

Суть сейсморазведки 3D-методом общей глубинной точки (МОГТ) заключается в следующем. Специализированное сейсмическое судно буксирует под поверхностью воды; разведенные на равные расстояния друг от друга многокилометровые косы – кабели с датчиками давления – улавливают упругие колебания, которые генерируются специальными группами пневмоисточников. Упругая волна от источника, пройдя сквозь толщу воды, отражается как ото дна, так и от геологических структур и регистрируется датчиками. Поскольку при движении судна по заданной площади интервал срабатывания источников составляет первые десятки метров, а длина приемной базы (обусловленная длиной кос) находится в интервале 5–10 км, от каждой точки геологических границ получается несколько характеризующих ее отражений, обычно от 30 до 150. Это позволяет существенно улучшить соотношение полезный сигнал/помеха и после соответствующей обработки и последующего суммирования получить качественные и достоверные данные. На основе интерпретации этих данных строятся геологические модели среды (кубы и разрезы).

Но, как правило, идеальных условий для сейсморазведки в северных водах не бывает. Вот и здесь, в Охотском море, геофизики и экипаж судов столкнулись с рядом проблем. Среди них – ограниченное погодное окно, сложнейшие гидрологические условия Сахалина, вынужденные остановки пневмоисточников при появлении в зоне безопасности морских млекопитающих, сложная логистика и работа в условиях многократного пересечения границы Российской Федерации. К этому стоит добавить, что сбор данных велся в минимальной близости от берега и среди четырех буровых платформ, лавировать между которыми с многокилометровыми косами оказалось непросто.

Тем не менее по результатам работ на Аяшском и Кирином лицензионных участках удалось получить высококачественные сейсмические данные, которые затем были использованы для детализации геологического строения структур, оконтуривания существующих и выявления новых перспективных объектов, для оценки запасов и прогнозных ресурсов, определения заложения разведочных скважин. Кураторы проекта отметили не только высокое качество сейсмических данных, но и современный логистический уровень организации работ и менеджмента нашей компании. При этом чрезвычайно важно подчеркнуть, что работы были выполнены с соблюдением всех стандартов экологической и промышленной безопасности, что значительно затрудняло проведение исследований, так как в случае опасности возникновения угрозы морским биоресурсам нужно было скорректировать ход работ.

В летнем сезоне 2014 года МАГЭ продолжит сейсморазведочные работы в этом районе Охотского моря, и одновременно мы будем вести геофизические изыскания на шельфе арктических морей – от Баренцева до Чукотского, а также сухопутную сейсморазведку в Западной Сибири.

Но в последнее время открылись новые перспективы расширения ресурсной базы углеводородов за счет геологоразведочных работ на мелководном шельфе, в так называемой транзитной зоне. Месторождения, находящиеся в транзитных зонах, более доступны для поисково-разведочного бурения и эксплуатации, нежели чисто морские. Тем более что многие сухопутные месторождения Западной Сибири (Антипаютинское, Семаковское, Тото-Яхинское, Адерпаютинское, Юрхаровское) и Ямала (Бованенковское, Харасавэйское, Крузенштернское) имеют морское продолжение. Запустив гигантское Бованенковское месторождение, «Газпром» приступил к освоению Ямала, который станет одним из самых крупных газовых центров в мире. И здесь нашей компании есть что предложить своему важному партнеру, потому как одно из направлений нашей деятельности – это сейсморазведка в транзитной зоне. Мы располагаем для этих работ всем необходимым и самым современным оборудованием, в том числе – донными станциями Geospace, позволяющими выполнять и сейсморазведку 2D/3D в режиме 4C. Данная технология открывает новый этап технического развития отрасли, что делает доступным проведение многокомпонентных (4C) сейсморазведочных работ в Арктике, обеспечивая постепенный переход к многоволновой (МВС) сейсморазведке. Благодаря этому наша компания впервые в России выполнила производственные сейсморазведочные работы на Приамальском шельфе и в мелководной части Печорского моря. Анализ данных по X-, Y-компонентам показал возможность регистрации PS-волн с низким уровнем помех в условиях мелководья арктического шельфа, а также получены разрезы PP-, PS-волн. Перспективность геофизических исследований в транзитной зоне не вызывает сомнений, поэтому наша компания планирует наращивать свои возможности для работы на мелководном шельфе.

МАГЭ – всего лишь один из примеров плодотворного сотрудничества «Газпрома» и российских компаний нефтегазового сервиса. И в том, что эти компании в последние годы начинают составлять серьезную конкуренцию мировым сервисным гигантам, есть огромная заслуга «Газпрома». Именно здесь едва ли не первыми в России поняли, что, оставшись без отечественных геофизиков и геологов, наша страна может стать слишком зависимой от иностранных компаний. А это уже не только экономический, но и политический вопрос.

**Алексей Казанин,**

*председатель Совета директоров ОАО «МАГЭ»*

# ПЯТАЯ КОЛОННА



*На вопросы журнала отвечает директор программ Фонда поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова Наталья Бурлинова*

## «МЯГКИЕ» СИЛЫ

– Наталья Валерьевна, произошедшее на Украине показывает: людям там основательно промыли мозги. «Майданные» настроения – это ведь в значительной степени результат применения «мягкой силы» Запада на территории Украины?

– Позволю себе оценить то, что произошло на Украине, не как «мягкую силу», а как интервенцию, вмешательство во внутренние дела со стороны ряда западных партнеров. Потому что soft power – это набор дипломатических, гражданских и общественных инструментов, которые можно использовать, не нарушая законодательство страны, нормы права и морали. На Украине произошло ровно наоборот. «Мягкая сила» ушла в сторону, и были использованы инструменты жесткого политического давления и беспардонно откровенного вмешательства



в дела  
суверенного  
государства.

В отличие от Запада позиция России основывается на принципе невмешательства во внутреннюю политику других стран. Российская «мягкая сила» – набор легальных инструментов, которые мы реализуем через формы публичной дипломатии, гражданского диалога, общественных контактов, по линии НКО, молодежных организаций... Мы работаем законными методами.

У западных партнеров есть две составляющих «мягкой силы» – такая же легальная (для США – это работа через различные фонды, гуманитарные программы, этим занимается американское агентство USAID) и скрытые нелегальные методы и техники, которые часто

› Фонд поддержки публичной дипломатии им. А. М. Горчакова создан по распоряжению Президента России Дмитрия Медведева 2 февраля 2010 года. В попечительском совете фонда – глава МИД РФ Сергей Лавров и другие пользующиеся большим авторитетом россияне.

маскируются под «мягкую силу» и благодаря которым и происходят события, подобные украинским.

– **Российский институт стратегических исследований (РИСИ) опубликовал доклад, в котором о Московском центре Карнеги (МЦК), Российской ассоциации политической науки (РАПН), Центре политических исследований России (ПИР-Центр), АНО «Левада-центр», Фонде «Новая Евразия», Российской ассоциации международных исследований (РАМИ), Российской экономической школе (РЭШ) и даже Институте социологии РАН говорится: «Деятельность подобных структур не воспринимается как иностранная пропаганда, по факту таковой являясь».**

– Я знакома с этим докладом РИСИ. В целом обозначенный там тренд – правильный. В то же время я бы призвала коллег быть аккуратнее в оценке деятельности тех или иных структур. Например, я лично знаю руководителя РАПН, который работает, исходя исключительно из интересов РФ в сфере внешней политики.

В целом же государство должно четко понимать, какие игроки присутствуют в сфере «мягкой силы» на нашей территории, на какие средства они существуют. Надо понимать, кто финансирует некоммерческие организации (НКО), вузы. То, что там сегодня происходит, я оцениваю с большой тревогой. За счет разных западных программ и обменов в российских вузах у преподавателей и студентов формируется отнюдь не пророссийское мировоз-

## » **Государство должно четко понимать, какие игроки присутствуют в сфере «мягкой силы» на нашей территории, на какие средства они существуют**

зрение. Даже в таких государственно ориентированных вузах, как МГИМО, где готовится будущая политическая элита и управленцы, уже есть такие группы студентов и преподавателей. Возьмите хотя бы последнюю историю с одним теперь уже широко известным профессором, уволенным из МГИМО в связи с публикацией скандальной, даже скажу, подлой в отношении России статьи.

Мне кажется неправильным, что государство уделяет этому вопросу так мало внимания. Ведь оно должно тщательно следить за тем, на чьи деньги проходят обучение молодые специалисты, какие будущие кадры готовятся.

– **Где связь между выделяемыми на обучение средствами и будущей ангажированностью управленца? Человек пришел учиться в вуз, который поддерживает, предположим, «Открытое общество» (название, к слову, очень позитивное). Так почему из него потом обязательно должен выйти непатриотичный руководитель?**

– Предположим, какой-то западный фонд или иная структура дает деньги на реализацию образовательной программы на площадке российского вуза. Набираются активные студенты, участвуют в занятиях, слушают то, что им рассказывают западные эксперты, которые излагают свое видение ситуации с гражданским обществом в России. Оно отличается от точки зрения российских специалистов. Даже если студент с западными экспертами полностью не согласен, у него появляются сомнения. Всё происходит постепенно. Один такой курс, другой, потом магистерская программа за счет иностранных денег, наш студент едет за рубеж, там получает дополнительное образование. Затем с этим специалистом активно поддерживается связь. Особенно если он поднимается по карьерной лестнице. Такой формат работы очень распространен у наших иностранных коллег. В принципе в современном глобальном мире ничего в этом страшного нет, но государство должно четко понимать, какие кадры и на чьи средства готовят в его вузах, и обязательно контролировать этот процесс, не выпускать из поля зрения.

А если рассматривать современное российское общество шире, то украинский кризис четко показал: у нас за последние годы сформировалась социальная группа, которую одни считают пятой колонной, другие – прогрессивной частью общества, креативным классом. В условиях внешнеполитического кризиса, когда стране необходимо единство и руководству нужна поддержка в тех решениях, которые оно принимает, эта группа занимает противоборствующую позицию. В России есть ряд СМИ, которые активно ее транслирует. Это результат той работы, которая проводилась нашими западными партнерами в течение последних лет.

## **ПРОБЛЕМА ОТКРЫТОГО ОБЩЕСТВА**

– **А как в США решают вопрос пятой колонны?**

– Существует большое различие между нашими обществами. Во-первых, за любыми попытками формирования пятой колонны там строго следят разные спецслужбы. Во-вторых, ситуация с теми, кто в США высказывает альтернативную точку зрения, не такая радужная, как нам пытаются внушить. В-третьих, американцы получили прививку от вируса разрушительного оппортунизма власти, поразившего российское общество. Там могут вестись дебаты на внешнеполитические темы. Люди могут придерживаться полярных мнений, критиковать президента, но вся эта дискуссия заканчивается внутри страны. Когда США предпринимают какие-то шаги на международной арене, общество в основной своей массе, особенно на уровне элит и интеллигенции, консолидируется вокруг политики Белого дома. У нас, в связи с идеологическим провалом, который длится уже 20 лет, если завтра война, то, к сожалению, определенная часть образованного общества может занять позицию генерала Власова.

– **Каких-то аналогов западным фондам у России нет?**

– Есть представительства официальных структур – Россотрудничества, есть филиальная сеть Фонда «Русский мир», РИСИ, но мы в этом вопросе по сравнению с американцами – пигмеи. В последние несколько лет были предприняты попытки исправить эту ситуацию – созданы несколько фондов, в том числе Фонд поддержки



» **Своей новостной политикой Russia Today стал конкурировать и отчасти влиять на таких крупных игроках, как BBC и CNN. Когда в англоязычный сегмент попадает новость, которую западные коллеги хотели бы обойти, они вынуждены на нее реагировать, освещать**

публичной дипломатии имени А. М. Горчакова, Российский совет по международным делам и еще несколько организаций. Фонд Горчакова был создан для содействия российским НКО, занимающимся вопросами публичной дипломатии. Фонд оказывает им поддержку по грантовой линии. Это очень важно, что в России в области публичной дипломатии появилась грантодающая структура, потому что ситуация складывалась совсем печально – основными грантодателями в этой области для российских НКО были западные фонды. А когда нет поддержки со стороны собственного государства, трудно обвинять некоммерческий сектор в том, что все их деньги – это западные поступления. Со временем фонд стал оказывать поддержку еще и зарубежным НКО, которые реализуют собственные или совместные с российскими НКО проекты в области публичной дипломатии. Фонд также осуществляет собственные проекты.

– **Деятельность того же Россотрудничества в основном носит культурно-общественный характер.**

– Сейчас пытаются перестроить Россотрудничество по аналогии с американским агентством USAID, которое как раз и является основным государственным проводником «мягкой силы» США. Агентство имеет огромный бюджет и занимается финансированием самых разных проектов (начиная, условно говоря, с защиты интересов и прав любителей моцареллы и заканчивая политикой).

– **«Власовцы», не поддерживая, например, позицию России по Сирии, могут сказать: «У нас свобода слова, мы всего лишь выражаем собственное мнение!»**

– Есть постулат: во внутренней политике можно быть либералом, во внешней – только консерватором. Вы можете дискутировать, дебатировать, высказывать свое мнение на предмет разных внешнеполитических сюжетов, доводить свою точку зрения до правящей элиты, до президента. Но если в обществе принимается консенсус по тому или иному вопросу, то будьте добры его уважать и не кричать на зарубежных площадках о том, какая ваша страна ужасная.

– **Никто не мешает CNN и BBC цитировать «власовца» и делать его высказывания достоянием мировой общественности.**

– Это возможно потому, что у нас в стране есть свобода слова, как бы странно это для кого-то ни звучало. Если посмотреть сайт одной известной столичной радиостанции, то возникает ощущение, если говорить об украинском кризисе, что он принадлежит тамошней



новоиспеченной власти. И это не только радио, есть еще электронные СМИ (даже ТВ), которые активно транслируют мнение, отличное от мнения большинства. На Западе с альтернативной точкой зрения дела как раз обстоят похуже.

– **В России, к сожалению, сегодня хватает известных людей, которые в российской жизни и политике Москвы почему-то видят один только негатив.**

– К счастью или нет, у нас многие уверены, что разбираются в политике, в том числе внешней. Это свойственно и многим известным людям. А к словам таких людей, в силу их популярности, прислушиваются. Хотя по-хорошему лучше бы им оставить высказывание мнений по таким вопросам за специалистами, а самим рассуждать о том, в чем они реально понимают.

– **Сегодня очевидно: информационная война далеко не в последнюю очередь ведется в соцсетях. В том же «Живом Журнале» орудует целая армия наемных блогеров-русофобов. Есть русские блогеры, отвечающие им?**

– Конечно, есть. На примере украинского кризиса, кстати, видно, что не всё западное сообщество на уровне интернет-обывателей настроено антироссийски. Есть немало тех, кто здраво оценивает ситуацию. К слову, очень важно то, что делает англо-арабо-испаноязычный российский канал Russia Today, доносящий нашу точку зрения. Своей новостной политикой RT стал конкурировать и отчасти влиять на таких крупных игроков, как BBC и CNN. Когда в англоязычный сегмент попадает новость, которую западные коллеги хотели бы обойти, они вынуждены на нее реагировать, освещать. Например, RT постоянно говорил о присутствии националистов в новом правительстве Украины. Западные СМИ об этом сначала молчали. Но постоянная работа Russia Today привлекла на Западе внимание широкой общественности, и западные журналисты нехотя, но начали давать материалы о том, что там есть националисты.

### **НРАВИТЬСЯ ВСЕМ НЕОБЯЗАТЕЛЬНО**

– Идеология Советского Союза в 1960–1970-е подкреплялась такими символами, как Великая Победа, запуск в космос первого спутника, Гагарин... И даже в первой половине 1980-х, когда СССР начал сдавать свои позиции в мире, символы, не такие величественные, но были – Большой театр, водка, икра... Запад символизировали джинсы, рок-музыка, кока-кола. В каком-то смысле джинсы победили Большой театр. А что сегодня Россия может предложить в качестве своего символа на экспорт?

– Вы об имидже страны говорите сейчас?

– В свое время с помощью модной музыки и одежды советских людей убедили в том, что в США жить лучше, чем в СССР. Какие образы сегодня символизируют успех России?

– Моя позиция такова. Если говорить о Западе, то я не думаю, что мы должны прилагать какие-то особенные усилия для того, чтобы кому-то понравиться там. Это не работало ни в Крымскую войну 1853–1856 годов, не работает и сейчас, пустая трата денег. И наоборот: есть страны, в которых мы обязательно должны работать, показывая ту Россию, к которой стремимся. Это прежде всего постсоветское пространство. И это регионы мира, в которых к России относятся, скажем так, с интересом. К этим регионам относятся и Балканы. Нам не надо ничего придумывать нового, мы такие, какие есть.

Первое, что, наоборот, надо: технологическое развитие страны, создание современной экономики и инфраструктуры. Второе – это позиционирование России как страны с традиционными ценностями. Третья составляющая этой привлекательной для многих, в том числе за рубежом, триады – приверженность принципам справедливости, открытость для разных культур, национальностей, творческих и талантливых людей.

– **Наши отечественные русофобы используют термин «ватник». Так они называют русских, которые равнодушны к западным ценностям и не рвутся уехать на Запад. Так в сознание людей внедряется отношение к России и русским как к чему-то крайне непривлекательному. Может быть, пора противопоставить этому некий привлекательный образ? Американцы ведь придумали себя в голливудских фильмах. И это работает на них.**

– Не надо ничего создавать в этом плане. У нас всё есть. Мне кажется, если человек стесняется того, что он русский, – это комплекс неполноценности. Я горжусь тем, что я русская. Говорю об этом везде. Когда каждый избавится от этих комплексов, мы все станем достойными гражданами своей страны. Мы часто сами в себя не верим.

– **Вот пример. В связи украинским кризисом Евросоюз заморозил процесс перехода на безвизовые поездки. А Россия до сих пор ведет себя в этом вопросе так, словно ей это необходимо в большей степени, чем европейцам. Да и вообще наши люди по отношению к Европе нередко проявляют, скажем прямо, подбострастие. Может, хватит уже так воспринимать «закатывающуюся» Европу? Не эпоха Петра Великого сегодня все-таки.**

– Россия тянется к Европе, поскольку является частью европейской цивилизации. И нельзя там все страны под одну гребенку грести. Есть более консервативная Польша. Есть более «прогрессивные» Нидерланды. Да, американцы доминируют в процессе принятия решений в Европе, но сегодня можно отметить возрождение самостоятельности некоторых европейских стран. Посмотрите, как и какие решения



## » Информационное поле Сербии западноориен- тированное. В инте- ресах работающих в Сербии российских компаний, прежде всего «Газпрома», надо иметь или поддерживать там пророссийские СМИ

принимает ФРГ. Да, Германия не до конца свободна от принципа атлантической солидарности, не делает всего, чего бы ей хотелось, но всё равно она куда более самостоятельна теперь, чем 10 лет назад.

### Балканский диалог

– «Южный поток» проходит через Болгарию и Сербию. Очень много говорят о том, что сербы любят русских, однако политическая элита там – прозападная. Какие усилия наша публичная дипломатия предпринимает на Балканах?

– То, что мы сегодня имеем в Болгарии и Сербии, я оцениваю скептически. Мы почему-то считаем, что можем выехать только на том, что большинство населения Сербии симпатизирует России. А вот коллеги из США и ЕС там не дремлют, работают. Информационное поле этой страны западноориентированное. В интересах работающих в Сербии российских компаний, прежде всего «Газпрома», – иметь или поддерживать там пророссийские СМИ. Об этом нам говорят сами сербы! Но сегодня в Сербии большая часть СМИ финансируется немцами и другими странами ЕС. Мы должны создать телеканал, который бы, вещая на сербском языке (его хорошо понимают в балканском регионе), транслировал российскую точку зрения. В Болгарии, которая является к тому же членом НАТО, дела не лучше. Если и есть «мягкая сила», то всё ограничивается культурными мероприятиями. Нашему бизнесу надо задуматься о работе там с граждан-

ским обществом, выделять деньги на СМИ, на поддержку работающих в сфере публичной дипломатии организаций. Только при такой активной работе можно будет повлиять на политические элиты. Там запрос на Россию очень большой, но мы его не удовлетворяем.

– У Фонда Горчакова есть там проект...

– Да, это научно-образовательная программа «Балканский диалог» для молодых специалистов-международников. Проект стартовал в прошлом году в Болгарии. В этом году «Балканский диалог» пройдет в Сербии. Мы стараемся собирать молодых международников, политологов, журналистов и обсуждать с ними актуальные вопросы внешней политики. Стремимся разъяснить действия российского руководства: например, почему Россия по Сирии придерживается позиции, отличной от Запада. Плюс проводим встречи с интересными экспертами. Но «Балканский диалог» – капля в море. Таких проектов должно быть много.

Беседу вел *Владислав Корнейчук*

# «Энергия молодости»-Х

Три коллектива стали победителями престижного конкурса

Лауреатами премии «Энергия молодости», учрежденной некоммерческим партнерством «Глобальная энергия», в 2013 году стали молодые ученые из Иркутска, Москвы и Томска. Победители получили по 1 млн рублей на продолжение исследований. Всего в конкурсе участвовали коллективы из 24 регионов России.

**В** 2013 году Общероссийский конкурс молодежных исследовательских проектов в области энергетики «Энергия молодости» отметил свой десятилетний юбилей. За это время его победителями стали более 170 молодых ученых из 40 исследовательских центров России. Независимые эксперты «Глобальной энергии» отбирали проекты исходя из актуальности решаемых задач для энергетической отрасли, а также оценивали потенциал практического применения.

## «ЗЕЛЕНое УТРО»

Научный коллектив Сибирского института физиологии и биохимии растений Сибирского отделения РАН (СИФИБР СО РАН, Иркутск) в лице научных сотрудников Василия Павличенко, Марины Протопоповой и аспирантки Татьяны Горностаев получила грант на продолжение своего исследования

«Разработка генетически модифицированных быстрорастущих форм древесных растений с целью получения легко возобновляемого сырья для безотходного производства биотоплива в условиях Сибири и Дальнего Востока».

Суть исследования иркутского коллектива заключается в ускорении естественного роста и развития древесных растений методами генной инженерии. «На первом этапе мы ведем работы на примере тополя, – поясняет научный сотрудник СИФИБР СО РАН Василий Павличенко. – Тополь широко используется в различных отраслях промышленности, а также для агротехнических мероприятий, таких как ветрозащита, осушение болот и очищение земель от тяжелых металлов (фиторемедиация)». По сути, результаты этого исследования гораздо шире, чем довольно незначительная (не только

в российском, но и мировом масштабе) отрасль производства биотоплива.

Пока разработка находится на начальном этапе. «Во многом это обусловлено задержками в финансировании и длительностью процедур закупки реактивов и приборов, – отмечает руководитель проекта. – Нами уже разработаны генетические векторные конструкции и проведены первые генетические трансформации растений. Теперь мы занимаемся отделением растений, подвергшихся трансформации, от тех, которые не получили чужеродный ген». В дальнейшем коллективу предстоит вырастить отобранные растения в лабораторных условиях и оценить их жизнеспособность и сохранность способности к быстрому росту в естественной среде, то есть вне стерильных условий и без специальных питательных сред.

«Конечным итогом должно стать создание быстрорастущих растений, которые призваны расширить ресурсную базу деревообрабатывающей промышленности, а значит, могут быть использованы практически в любой отрасли – начиная от производства мебели, фанеры, спичек и заканчивая различными видами жидкого, твердого или газообразного топлива», – подчеркивает Василий Павличенко.

По мнению разработчиков, экономический и природно-климатический эффект от внедрения быстрорастущих растений зависит от политики государства в отношении культивации генетически модифицированных деревьев в открытом грунте. «При частичном запрете культивации в открытом грунте быстрорастущие деревья можно будет выращивать под контролем на специализированных плантациях и использовать как сырье для изготовления пиломатериалов, мебели и различных видов биотоплива, – отмечает руководитель гранта. – Если же говорить о разрешенной культивации в открытом грунте, то здесь появляются более широкие возможности, включая ускоренное восстановление вырубленных лесов, быстрое создание ветрозаградительных полос, озеленение городских территорий, фиторемедиацию и многое другое».

Марина Протопопова, Василий Павличенко



Павел Стрижак, Василий Павличенко, Вячеслав Кулагин

как ветрозащита, осушение болот и очищение земель от тяжелых металлов (фиторемедиация)». По сути, результаты этого исследования гораздо шире, чем довольно незначительная (не только

Ученый подчеркивает, что методы генной инженерии позволяют придавать растениям дополнительные свойства. «Так, например, повысив устойчивость растений к заморозкам, можно использовать их для лесопо-

### БЕЗОПАСНОЕ ЗАЖИГАНИЕ

Научный коллектив под руководством Павла Стрижака из Национального исследовательского Томского политехнического университета получил премию благодаря

приготовления и последующего инициирования горения мелкодисперсных угольных топлив в типичных для энергетических установок условиях». Экономический эффект от внедрения результатов связан прежде всего с оптимизацией энергозатрат. Также полученные результаты численных и экспериментальных исследований позволят осуществлять прогнозирование и предотвращать большое количество возгораний мелкодисперсного твердого топлива на тех технологических участках энергетических предприятий, где это может привести к возникновению пожаров и взрывов, что в итоге поможет избежать значительных материальных затрат.

### ПРОГНОЗ

Научный коллектив Института энергетических исследований РАН (Москва) под руководством Вячеслава Кулагина представил проект «Прогнозирование развития мировой энергетики». По сути, это комплекс работ по созданию системы прогнозирования, который включает как серию исследований, так и разработку специализированного модельного комплекса и баз данных.

«В нашей стране впервые появляется возможность делать внутренние экономические и энергетические прогнозы, подтвержденные обоснованными расчетами перспектив внешних энергетических рынков, – отмечает Вячеслав Кулагин. – Соответственно, для экономических и энергетических стратегий внешний мир больше не является “черным ящиком”. Чем более обоснованы используемые оценки, тем меньше риски для многих принимаемых решений по российским проектам и проводимой политике. И, конечно, очень важно, что у нас появляется возможность не слепо полагаться на зарубежное видение развития энергетики, которое часто является пропагандой энергетической политики отдельных игроков рынка, а формировать собственный российский взгляд на происходящее, демонстрировать и доказывать преимущества приемлемой для нас архитектуры мирового рынка». Подробнее об этом проекте читайте в интервью Вячеслава Кулагина (стр. 38).

*Александр Фролов*

» За десять лет победителями Общероссийского конкурса молодежных исследовательских проектов в области энергетики «Энергия молодости» стали более 170 молодых ученых из 40 исследовательских центров России

садов в северных районах, – комментирует Василий Павличенко. – А придав устойчивость к гербицидам и инсектицидам, древесные плантации можно будет легко избавлять от насекомых-вредителей и сорняков, которые тормозят рост и развитие целевых растений».

Еще одной задачей в этом направлении является придание растениям свойств, ограничивающих их размножение в природе, а также способности передавать искусственно внесенные признаки природным разновидностям тополей или другим видам. Создание таких «экологически безопасных» организмов позволит частично уменьшить страх перед широким выращиванием и использованием генетически модифицированных растений, а также минимизировать возможные негативные последствия использования трансгенных растений в хозяйственной деятельности.

Следует также отметить, что в настоящее время быстрорастущие формы хвойных деревьев вызывают всё больший интерес со стороны промышленников. Работа по созданию генетически модифицированных хвойных требует отдельных инвестиций, так как связана с разработкой новых подходов к их микроклональному размножению и генетической трансформации. Такая работа запланирована в рамках будущих проектов СИФИБР СО РАН.

проекту «Разработка основных элементов теории энергоэффективного и безопасного зажигания мелкодисперсных угольных топлив в энергетических установках».

В рамках проекта были созданы уникальные физические и математические модели и программные комплексы, учитывающие всю совокупность процессов, протекающих при зажигании мелкодисперсного угольного топлива. Внедрение результатов, полученных при выполнении научно-исследовательской работы, не потребует существенных финансовых и технических затрат. «Результаты исследований будут представлены в виде прогностических моделей для инженеров, эксплуатирующих системы приготовления, нагревания и сжигания мелкодисперсных угольных топлив в энергетических установках. Специалисты, занимающиеся подбором оптимальных сортов углей, параметров их увлажненности и измельченности для конкретных условий сжигания, смогут воспользоваться сформулированными аппроксимационными зависимостями интегральных характеристик инициирования горения мелкодисперсных угольных топлив при их термической обработке от группы внешних и внутренних факторов, – отмечает Павел Стрижак. – Кроме того, будут сформулированы рекомендации для энергоэффективного и безопасного

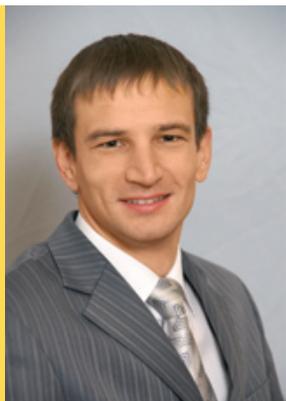
# Не предсказывать **будущее**

*На вопросы журнала  
отвечает руководитель  
Центра изучения мировых  
энергетических рынков ИНЭИ  
РАН Вячеслав Кулагин*

## **СОБЛЮДАЯ НЕЙТРАЛИТЕТ**

– Вячеслав, ни один мировой прогноз энергетики (не берем другие сферы) не подтвердился даже в пределах одного года. Причем независимо от того, кто делал этот прогноз: BP, Argus, Международное энергетическое агентство (МЭА) и т. д. Можем ли мы сказать, что публикуемые прогнозы играют не столько прогностическую роль, сколько рекламную?

– Прогноз отнюдь не должен предсказывать будущее. Хотя именно этого часто ждут от долгосрочных оценок. На мой взгляд, главная задача системы прогнозирования – это возможность оценить влияние рассматриваемых инициатив на будущее состояние энергетики и на основе анализа получаемых сценариев принять правильное решение.



» По оценкам Еврокомиссии, инициативы по продвижению ВИЭ до 2020 года будут стоить Европе

**0,5% ВВП**

Прогнозирование помогает нам выбрать верный путь, когда мы стоим на распутье и не знаем, куда ведет каждая из дорог.

Не так давно мы проводили детальный анализ тех прогнозов, которые публикуются различными организациями. Один из интересных выводов, которые мы получили, – практически все эти прогнозы четко соответствуют целям организации. К примеру, среди целей МЭА декларируется продвижение возобновляемых источников энергии (ВИЭ), обеспечение энергобезопасности стран, которые входят в ОЭСР. Эти цели полностью совпадают с основными тезисами прогнозов. Подсознательно они наталкивают на верное, с точки зрения авторов, восприятие.

Если посмотреть на прогнозы и даже статистические сборники, которые выпускают некоторые компании, то несложно догадаться, что одна из основных задач публикации – объяснить проводимую компанией политику акционерам, а также способствовать росту потребности в производимой компанией продукции. Никто не ждет от атомщиков прогнозов с низким потреблением атома, а от нефтяников – оценок с низким спросом и ценами на нефть. И выпускаемые сборники только подтверждают это. Как только ВР сокращает активы в России, мы видим резкое снижение оценок запасов в нашей стране. И не удивительно, что пересмотр состоялся именно в 2013 году, а не раньше.

Поэтому при анализе прогнозной информации обязательно нужно учитывать интересы организаций, их выпускающих. И, конечно, должна быть возможность проводить собственные расчеты, чтобы слепо не полагаться на чужое видение. Именно поэтому мы и занялись созданием в России инструментария, позволяющего делать свои прогнозы и проводить независимые оценки различных сценариев развития событий.

**– А вы не боитесь, что вы пойдете по тому же пути, что и остальные прогнозисты, и ваш прогноз будет совпадать с пожеланиями тех, кто выделит для него деньги?**

– Опасность такая есть. Если у нас появится некий источник, который будет нас целенаправленно финансировать. Прошу понять правильно.

На нас уже выходили представители разных компаний и государственных структур с предложением профинансировать наш ежегодный прогноз. Хорошее финансирование под такой продукт, вызывающий не первый год большой интерес как у российской, так и у зарубежной аудитории, получить сейчас можно достаточно легко. Но как только мы его получаем, тут же прогноз перестает быть нейтральным, так как вместе с деньгами часто приходят и «определенные пожелания». Наша позиция тут достаточно четкая: ежегодный прогноз выпускается без внешнего финансирования и является полностью независимым исследованием.

Но при этом при наличии интереса компаний и государственных структур мы готовы выполнять расчеты на своем инструментарии под запрашиваемые сценарии и исходные данные. И в этом случае заказчик может использовать результаты по своему усмотрению.

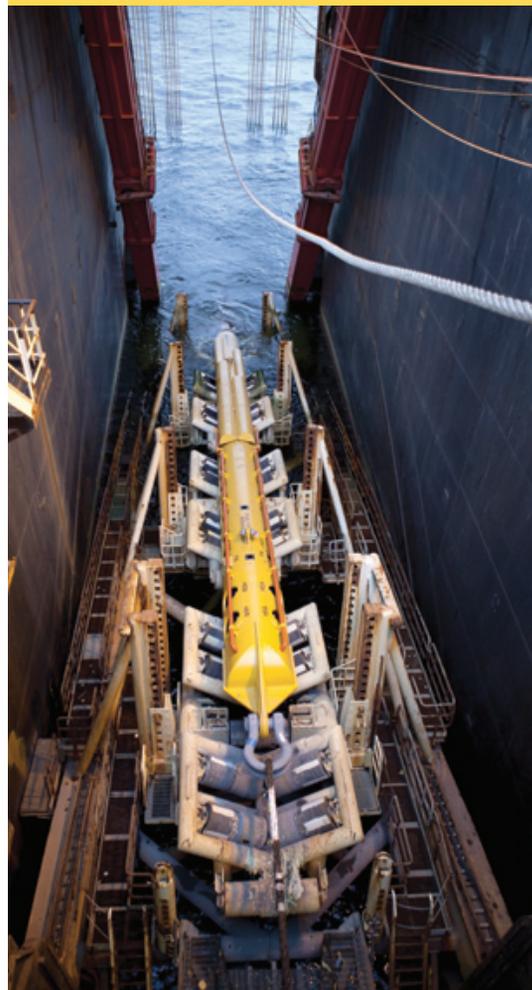
**– За счет чего финансируется ваш прогноз?**

– За счет средств ИНЭИ РАН, грантов, собственных средств наших партнеров из Аналитического центра при Правительстве РФ. А главное – за счет энергии людей, которым не безразлично происходящее и которые хотят участвовать в интересном проекте, в поиске новых знаний и методологических решений, а не тарелочки с голубой каемочкой. Это всё позволяет нам самим определять направление проводимых исследований и выходить на реалистичные результаты, причем часто неожиданные и для нас самих. Иначе будет, как со многими отраслевыми прогнозами: заранее знаешь, что прочитаешь.

## Место России

**– В чем основные отличия вашей системы прогнозирования от зарубежных?**

– К сожалению, во многих прогнозах зарубежных организаций России и СНГ отводится незаслуженно скромное место. Даже территориальное деление часто предполагает считать ту или иную страну и регион частью какого-то искусственного образования. Например, в МЭА это Восточная Европа/Евразия, включающая, помимо России, также Албанию,





## » Американский сланцевый газ нельзя расценивать как источник дешевой энергии для всего мира

Армению, Узбекистан, Гибралтар, Кипр и другие страны, то есть государства, которые сложно рассматривать вместе по географическим или энергетическим признакам. Конечно, при такой разбивке понять, что будет происходить именно на территории СНГ, очень сложно.

В частности, при общении с зарубежными коллегами мы иногда замечаем и недопонимание значения географической протяженности России. Поэтому им трудно понять разницу между добычей в Западной Сибири и в Восточной, на Штокмане и на Кириновском. Существует много моделей, где всё это представлено как единый регион, следствием чего становятся неадекватные оценки по направлениям поставок. Для многих стран вопросы стоимости или потерь при передаче энергии из одной части страны в другую стоят совсем не так остро, как в России. Отсюда и несколько пренебрежительное отношение к детализации. В наших моделях мы рассматриваем каждую страну СНГ, а некоторые из них даже разбиваем на несколько узлов. Конечно, самая большая проработка регионов – по России. Такая детализация позволяет избежать многих ошибок и взвешенно рассматривать Россию и СНГ как полноценных участников мирового рынка.

Также важным, на наш взгляд, является раскрытие и прозрачность используемых предпосылок и методологии. Мы достаточно много времени уделяем публикации и открытому обсуждению используемых подходов. К сожалению, обращаясь к зарубежным прогнозам, часто приходится иметь дело с «черным ящиком», когда остается совершенно непонятно, что лежит за представленными итоговыми цифрами. А это создает возможности для манипуляций.

Следует обратить внимание, что один из самых ожидаемых показателей любого энергетического прогноза – цена нефти – на самом деле в абсолютном большинстве случаев

не более чем сценарная предпосылка. Иными словами, ее просто рисуют на основании некоторых предположений авторов. Мы идем по другому пути. У нас цена нефти – это результат модельных расчетов, в основу которых легли детализированные базы данных по затратам, возможностям добычи с учетом имеющейся в мире ресурсной базы и потенциала роста, транспортной инфраструктуре, а также показатели спроса и аспекты регулирования.

### – Можно ли предсказать некие форс-мажорные ситуации?

– Предсказать форс-мажор сложно, на то он и форс-мажор, то есть непредсказуемое событие. А вот оценить его последствия и готовность энергетики к нему вполне можно.

Понимаете, самая главная ценность нашей работы не в том, чтобы выпустить какой-то прогноз, а в том, что мы создаем математический инструментарий, который позволяет оценить любые сценарии. Мы уже проводили и выносили на широкое обсуждение исследования последствий дестабилизации ситуации в Северной Африке и на Ближнем Востоке, а также те, в которых оценивались различные «сланцевые» и технологические сценарии.

Далеко не всегда то, что мы делаем, становится публичным. Часто мы рассматриваем последствия различных вариантов развития событий для конкретных компаний, что позволяет им заранее выработать планы на случай форс-мажоров или скорректировать стратегию бизнеса с учетом возможных угроз.

К примеру, с помощью нашего инструментария можно оценить, какое влияние будет оказывать дальнейшее развитие спотового рынка газа в Европе, что будет, если полноценный спотовый рынок появится

в Азии, чего ждать, если сбудутся или, наоборот, не сбудутся прогнозы по сланцевому газу, как отразятся на бизнесе изменения условий межтопливной конкуренции и государственного регулирования. На исходных данных в рамках нашей модели мы можем оценить риски конкретных проектов наших энергетических компаний, что, в частности, мы неоднократно делали для ОАО «Газпром».

Появляется возможность уже сейчас посмотреть результаты и последствия различных инициатив – по организации рынка, по квотированию выбросов, ценообразованию, энергобалансам и т.д. Мы можем определить, какой путь представляет интерес, какой ведет к потерям, а какой нейтрален.

### Минус 0,5% ВВП

#### – Как вы оцениваете перспективы возобновляемой энергетики?

– Когда мы прогнозируем, то отталкиваемся от конкурентоспособности различных видов топлив. Есть регионы, в которых отдельные категории ВИЭ оказываются вполне конкурентоспособными. Но мы видим и то, что большинство вводимых сейчас проектов, если не учитывать ту поддержку, которая им оказывается (приоритетный доступ к сетям, субсидии, инвестиционные и налоговые льготы и т.д.), являются экономически непривлекательными. Но они реализуются благодаря проводимой энергополитике, поэтому, помимо производственных факторов, мы закладываем в расчеты и факторы политического воздействия и регулирования в увязке с экономикой и демографией.

Поддержка ВИЭ имеет свою цену, в частности, по оценкам Еврокомиссии, инициативы по продвижению ВИЭ до 2020 года будут стоить Европе



0,5% ВВП. Сейчас, когда ЕС находится в затяжном кризисе, терять эту долю ВВП мало кто хочет. Но, с другой стороны, кризис и немного помог достижению целей, оказав сдерживающее влияние на сам спрос. Без сомнения, в ближайшие десятилетия ВИЭ продемонстрируют самые высокие показатели прироста. Но и говорить о закате нефтегазовой эпохи еще очень рано. По нашим оценкам, нефть и газ к 2040 году продолжают обеспечивать более 50% мирового энергопотребления (снижение доли относительно 2010 года только на 2,4% при значительном росте абсолютных объемов), а вместе с углем – почти 77%.

Принимая решения по объемам господдержки ВИЭ, многим государствам придется ставить на одну чашу весов свои приоритеты в области энергообеспеченности и экологии, а на другую – темпы экономического развития.

#### – Что нам ждать от атомной энергетики?

– Атомная энергетика в мире, особенно в Европе, – это всё чаще вопрос борьбы за голоса избирателей. В любой стране Евросоюза, где развита атомная энергетика, один из ключевых вопросов в предвыборной гонке: вы за АЭС или против? Фактически судьба большинства станций в мире решается в ходе предвыборных кампаний. Сейчас, когда все наглядно видят последствия «Фукусимы», говорить об экономике в этой отрасли практически бесполезно. Несколько иная ситуация в развивающихся странах, для которых атом – это одно из решений проблемы быстрорастущего спроса. Именно там и ожидается практически весь прирост мировых атомных мощностей в ближайшие десятилетия.

Большой интерес представляет и бизнес-политика основных ком-

паний, сооружающих АЭС по всему миру. Сегодня чаще всего это уже не просто контракты на строительство, а комплексные соглашения, учитывающие технологические аспекты, источник и схему инвестиций, поставки топлива, утилизацию отходов, обучение персонала, вопросы принадлежности и операционной деятельности, тарифы на поставку в сеть. Таким образом, конкурентоспособность любого предложения определяется сочетанием всех этих аспектов.

#### – А какова оценка сланцевой отрасли?

– Сланцевый газ (и нефть) – это действительно прорыв в американской энергетике, во многом ставший следствием проводимой энергополитики. За счет относительно низких цен и значительного предложения углеводородов США получили сегодня хорошую опору для своей экономики и геополитических возможностей.

Но та цена, которую мы наблюдали последние годы на Henry Hub, достаточно искаженно отражала реальные затраты на производство газа. Конечно, зафиксированный в апреле 2012 года уровень цены ниже 70 долларов за 1 тыс. куб. м не может обеспечивать долгосрочное стабильное функционирование отрасли. И вполне объясним рост цен уже к началу 2014 года в 2,5 раза. Но даже с учетом растущих цен мы ожидаем, что в ближайшие десятилетия газ в США будет существенно дешевле, чем в Европе и Азии. Однако нужно отчетливо понимать, что американский сланцевый газ нельзя расценивать как источник дешевой энергии для всего мира. Прежде всего потому, что явно не в интересах США, получивших хороший ресурс для повышения конкурентоспособности своей эконо-

мики, выравнивать цены по миру и тем самым отказываться от полученных преимуществ. Расчеты также показывают, что при поставках американского газа в Европу стоимость получается не ниже, чем у большинства других традиционных поставщиков. Да и заявленные проекты заводов СПГ, суммарные мощности которых уже достигли 300 млрд куб. м, явно существенно превышают возможности производства. Тем не менее США будут наращивать экспорт СПГ на ключевые рынки, при этом стараясь трансформировать и сложившуюся в мире контрактную структуру. И будет большой ошибкой недооценивать последствия этих шагов.

#### – С другой стороны, добыча у них практически не растет.

– Да, такого роста, как раньше, мы не видим. Во многом это объясняется текущим насыщением рынка, отсутствием физической возможности осуществлять экспорт за пределы континента и потерей интереса инвесторов к проектам добычи на фоне очень низких цен. Но, как нам представляется, потенциальный запас для роста у них есть.

#### – А украинский сланец?

– Большинство экспертов видят в нем повторение истории с Польшей – много шума и практически нулевой результат. А вообще – перспективы добычи сланцевых газа и нефти за пределами Северной Америки во многом будут зависеть от темпов развития технологий и особенно от появления способов безводной добычи. Именно поэтому мы оцениваем различные сценарии развития рынка в зависимости от ситуации со сланцами. Правда, даже в самом оптимистическом сценарии об обеспечении Украины собственным газом речи и близко не идет.

*Беседа вел Александр Фролов*



# Убийство демократии

На вопросы журнала отвечает генеральный директор Института внешнеполитических исследований и инициатив Вероника Крашенинникова



**—** Вероника Юрьевна, недавно ваш институт выпустил две книги под общим названием «Убийство демократии». В них описаны операции ЦРУ и Пентагона с 1945 года до наших дней. Почему вас заинтересовала эта тема?

— Первую книгу написал американский историк Уильям Блум, который рассказывает об операциях ЦРУ и Пентагона в период холодной войны. Эта работа доказывает, что США вопреки их заявлениям занимались отнюдь не продвижением демократии. Наоборот, методично и безжалостно, напрямую и руками наемников, они уничтожали неудобные им мнения, движения, партии, а также людей, чтобы привести к власти своих ставленников, готовых работать в интересах США. Ни одно государство, которое в XX веке попыталось взять независимый курс и провести реформы в интересах своего народа, не избежало безжалостного американского вмешательства. Уильям Блум приводит неумолимую статистику: с 1945 по 2003 год Соединенные Штаты пытались свергнуть правительства более чем в 40 государствах, подавили более 30 народно-патриотических движений, нанесли бомбовые удары по 25 странам; в результате погибло несколько миллионов человек, а сотни миллионов были обречены жить в агонии и отчаянии.

Для описания и анализа операций США и НАТО в постсоветский период мы собрали международный коллектив авторов, крупнейших специалистов по своим странам.

Задачи США сегодня остались теми же, а технологии совершенствуются благодаря развитию интернета и социальным сетям.

И, к слову, в конце марта вышла новая книга в нашей совместной с издательством «Кучково поле» серии: «Смертоносный экспорт США – демократия» Уильяма Блума. Блум развенчивает один из фундаментальных мифов американской политики – о том что США продвигают в мире демократию и движет ими в этом великодушная и благородная забота о народах других стран. Как всегда, Уильям Блум блестяще владеет фактами, совмещает детальность и глубину исследования с широким охватом материала. Однако в этой его книге есть особая ценность – острый юмор и даже сарказм. Блум в пух и прах разносит американскую систему и пропаганду, показывая короля таким голым, каким он и сам себя еще не видел. Политический юмор всегда был особо острым и эффективным оружием – вспомните великого советского карикатуриста Бориса Ефимова.

## УКРАИНА

**—** Недавно на Украине произошел государственный переворот. Почему многие представители новой украинской власти зачастую используют фашистские методы и лозунги?

— Этих людей начали готовить очень давно. «Революционный» майдан Незалежности в 2014 и в 2004 году показывали телекомпаниям всего мира. Однако еще в 1990 году



НАТО в Европе



в Советской Украине на площади Октябрьской революции позже ставшей майданом Незалежности, появилось 50 палаток, перед которыми на раскладушках разлеглись «голодающие студенты» – началась так называемая «революция на граните». Они требовали многопартийных выборов, национализации собственности компартии и отказа от союзного договора. Уже тогда была заложена традиция украинских «народных» демонстраций: привозить в Киев людей из западных областей – Львовской, Ивано-Франковской, Тернопольской. Большую часть «голодающих» составляли студенты Львовского медицинского института. Организатором акции стал Украинский студенческий союз, созданный по образу и подобию бандеровского Союза украинской молодежи. Одним из воспитанников Союза украинской молодежи была Катерина Чумаченко, ставшая позже женой президента Украины Виктора Ющенко. Как известно, он пришел к власти в результате «оранжевой революции» 2004 года. – **Расскажите о ней подробнее, пожалуйста.**

– Катрин-Клэр Чумаченко родилась в 1961 году в Чикаго в семье украинских эмигрантов. В 1970 году ее родители принимали активное участие в создании церкви РУН-виры (Родной украинской национальной веры) в Чикаго. Смысл учения РУН-виры – существование этнически чистого украинца-сверхчеловека, которому в силу расового превосходства позволено всё. Созвучность с идеями Третьего рейха объясняется легко: основатель церкви РУН-виры «пророк» Лев Силенко в годы Великой Отечественной войны служил гауптштурмфюрером СС в рядах дивизии «Ваффен-СС» «Галичина».

В 15 лет Чумаченко вступила в Союз украинской молодежи – радикальную ультраправую националистическую организацию, созданную при



Катрин Чумаченко



» ***Еще в 1990 году в Советской Украине на площади Октябрьской революции, позже ставшей майданом Незалежности, появилось 50 палаток, перед которыми на раскладушках разлеглись «голодающие студенты» – началась так называемая «революция на граните»***



◀ Кэтрин Чумаченко и Виктор Ющенко на могиле Петлюры в Париже. 2005 год

▼ Валентин Наливайченко, глава Службы безопасности Украины (СБУ)



Организации украинских националистов Степана Бандеры. В 1983 году Кэтрин Чумаченко стала исполнительным директором Комитета поработанных народов (подразумевались все народы СССР, которых «поработили русские»). В 1986–1988 годах она занимала пост специального помощника заместителя главы Государственного департамента США по вопросам прав человека и гуманитарным делам. В 1990-е годы г-жа Чумаченко стала часто бывать на Украине, познакомилась с перспективным политиком Виктором Ющенко и в 1998 году вышла за него замуж.

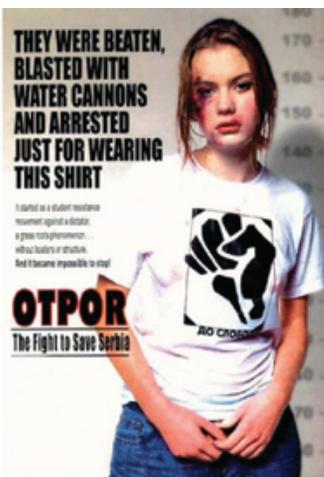
Недавно помощник государственного секретаря по делам Европы и Евразии Виктория Нуланд заявила, что США вложили в продвижение демократических ценностей на Украине более 5 млрд долларов. Одним из ключевых проводников демократии на Украине была воспитанная нацистами Кэтрин-Клэр Чумаченко. Поэтому нет ничего удивительного в том, что в 2014 году среди участников государственного переворота в Киеве было множество ультраправых националистов. Не приходится удивляться и тому, что новые украинские власти очень любят американцев. Валентин Наливайченко, руководивший Службой безопасности Украины (СБУ) в 2006–2010 годах, прославился своими добрыми отношениями с ЦРУ.

Например, в 2009 году американский посол вместе с официальным резидентом ЦРУ на Украине принимали участие в церемонии вручения дипломов выпускникам Академии Службы безопасности Украины. Примечательно, что в сентябре 2013 года Генеральная прокуратура Украины начала проверку предоставленной депутатами Верховной рады информации о том, что Валентин Наливайченко выделил сотрудникам ЦРУ кабинет в здании СБУ и дал им возможность ознакомиться с секретными документами. А в 2014 году после успешного государственного переворота г-н Наливайченко снова возглавил СБУ.

### Югославия

– Специалисты обращают внимание на тот факт, что многие технологии, которые потом применялись против стран, ранее входивших в состав СССР, американцы отработали в Югославии.

– Да, это так. Сначала американцы стимулировали распад и гражданскую войну в этой стране. Оставшаяся социалистическая Югославия (Сербия и Черногория) раздражала США и многих их союзников по НАТО. Именно поэтому в 1999 году они начали бомбить эту страну. Одновременно президент США Билл Клинтон приказал ЦРУ провести тайную операцию по свержению правительства Югославии. Решающим элементом плана была вербовка югославских официальных лиц. В черных списках США и Европейского союза оказались сотни известных югославских граждан, которым запрещалось путешествовать за границей, а их счета в иностранных банках были арестованы. Агенты американской разведки посетили многих попавших под санкции Вашингтона югославских граждан, которым внушалось, что если они согласятся сотрудничать с Западом в деле свержения правительства, то их имена из списков будут вычеркнуты. Иногда американские агенты намекали, что в случае отказа от сотрудничества им будут предъявлены обвинения в военных преступлениях, они могут быть похищены



и предстанут перед судом Международного трибунала в Гааге. Тех, кто не соглашался сотрудничать, убивали. В течение нескольких месяцев были убиты несколько крупных государственных чиновников, и до сих пор неизвестно, кто несет ответственность за их смерть. Многие испугались и стали думать: «Если американцы смогли добраться до министра обороны, что уж говорить обо мне».

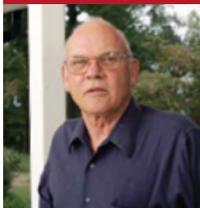
Для свержения главы Югославии Слободана Милошевича была создана студенческая организация «Отпор!», лидеров которой в Будапеште обучал отставной полковник армии США Роберт Хелви. Оппозицию активно финансировали США и страны ЕС. За несколько дней до выборов в сентябре 2000 года Европейский союз объявил, что санкции в отношении Сербии и Черногории будут сняты, если в результате голосования победит кандидат от оппозиции Воислав Коштуница.

В первом туре голосования Коштуница набрал около 49% голосов, а Милошевич – 38,6%. Должен был состояться второй тур, но Коштуница при поддержке стран Запада объявил о своей полной победе и отказался от участия в дальнейших выборах. Англичане направили в Средиземное море 15 боевых кораблей, а американцы провели в Хорватии учения по высадке морского десанта. Милошевичу четко дали понять, что нужно уходить.

5 октября организованные колонны протестующих двинулись на Белград. В самой столице на улицы вышли около 10 тыс. оппозиционеров, многие из которых были вооружены автоматами. Толпа сторонников оппозиции захватила здание парламента, а также Центр радио и телевидения. Получив власть, Коштуница распустил парламент, где было много сторонников Милошевича, и организовал новые выборы, на которых безоговорочно победила его партия.

За несколько дней до переворота президент Слободан Милошевич обратился к нации с оказавшимися пророческими словами, предупредив, что оппозиция является инструментом Запада, развязавшего кампанию по установлению неокolonиального контроля над Югославией. Он подчеркнул, что те страны, которые попали под влияние Запада, «были быстро доведены до нищеты, произошло разделение на бедное большинство и богатое меньшинство, такая картина будет наблюдаться и у нас, когда государственная собственность будет трансформирована в частную». После переворота уровень безработицы в Сербии неуклонно рос, за четыре года достигнув 32%. Напомню, что пик безработицы в США во время Великой депрессии составлял 25%.

Сербия стала полигоном для «цветных революций», ее опыт был использован в других странах. Инструкторы-сербы работали



Роберт Хелви.  
2005 год

в Киргизии, Украине, Грузии, Белоруссии, России и ряде других стран. Вместе с технологиями переворота передавалась и символика. Логотипы сербского движения «Отпор!», грузинского «Кмара!», украинского «Пора!», киргизского «Кель-Кель», казахстанского «Кахар», белорусского «Зубр», российских «Идущие без Путина» и «Оборона» или азербайджанского «Йоха» – все они представляют собой черный сжатый кулак в белом круге. Этот символ повторяет логотип «Антибольшевистского блока народов», основанного в Мюнхене в 1946 году представителями «порабощенных» СССР народов, блока, в котором под чутким руководством англо-американских спецслужб для продолжения борьбы против Советского Союза были собраны пособники нацистов.

### ГРЕЦИЯ

– Понятно, что американцы боролись против СССР, а теперь против России. А как они действовали в отношении европейских стран?

– Очень красноречива история отношений США и Греции. Войска Великобритании вошли в Грецию в октябре 1944 года, вскоре после того как основная часть немцев спаслась бегством.

**» В апреле 1967 года в Греции произошел военный переворот, подготовленный ЦРУ. Лидером нового правительства стал Георгиос Пападопулос. О нем говорили, что это первый агент ЦРУ, который занял пост премьер-министра европейской страны**



Георгиос Пападопулос

Существенную роль в разгроме нацистов сыграла Народно-освободительная армия (ЭЛАС), основанная в 1941 году по инициативе Коммунистической партии Греции. Партизаны самостоятельно смогли освободить многие районы страны от немецко-фашистских захватчиков. В начале войны Черчилль называл членов ЭЛАС «доблестными партизанами». Однако когда англичане вошли в Грецию, то сразу начали уничтожать партизан, причем делали они это с помощью тех греков, которые ранее сотрудничали с немцами. Министр



» **Разведка ФРГ изначально действовала как филиал ЦРУ, и с тех пор мало что изменилось. Странно, что немецких журналистов удивил тот факт, что БНД прослушивает руководство своей страны и передает информацию американцам**

иностранных дел Великобритании Эрнест Бевин признал в августе 1946 года, что в новой греческой армии в тот момент служили 228 бывших эсэсовцев, основной задачей которых было выслеживать греческих борцов Сопротивления и евреев. В результате к началу 1950-х годов Греция была превращена в надежного сателлита США и Великобритании. Лидеры страны исповедовали ярый антикоммунизм и привели ее в НАТО. Более того, Греция отправила свои войска на войну в Корею, чтобы поддержать армию США.

Однако выжившие греки, придерживавшиеся левых взглядов, продолжали борьбу. В 1964 году на выборах победил их представитель – Георгиос Папандреу. ЦРУ сразу же приступило к подготовке операции по отстранению его от власти. В это время в очередной раз разразился спор между Грецией и Турцией из-за Кипра (обе эти страны уже входили в НАТО). Президент США Линдон Джонсон вызвал к себе посла Греции, чтобы сообщить ему о «решении проблемы Кипра», разработанном в Вашингтоне. Посол возразил, что это недопустимо для греческого парламента и будет противоречить греческой конституции. «Тогда слушайте меня, господин посол, – сказал президент США, – в задницу ваш парламента и вашу конституцию. Америка – слон. Кипр – блоха. Если две блохи продолжают раздражать слона, они могут просто-напросто быть раздавлены его тушей. Греки получают от нас много добротных американских долларов. Если ваш премьер-министр продолжит разглаговльство-вать о демократии, парламенте и конституциях, то он, его парламента и его конституция долго не продержатся».

В июле 1965 года Георгиос Папандреу решением короля Греции был отправлен в отставку. Далее в течение почти двух лет страной управляли различные правительства, которые постоянно менялись. Но нужно было проводить новые выборы. Больше всего противников Папандреу беспокоил его сын – Андреас, который работал деканом

экономического факультета в Калифорнийском университете в Беркли, а ранее министром в правительстве своего отца. Он считал, что Греции выгодно наладить отношения с СССР и другими социалистическими странами. Когда Андреас Папандреу в 1964 году стал министром, то обнаружил, что спецслужбы Греции полностью подконтрольны ЦРУ и следят не только за рядовыми гражданами, но и за руководством страны. Он назначил на пост руководителя греческой Центральной службы информации (КУР) своего надежного сотрудника и приказал ему защитить кабинет министров от наблюдения и прослушки. «Он возвратился сконфуженный, – вспоминал Папандреу, – и сообщил, что не смог этого сделать. Всё оборудование было американским, управлялось ЦРУ и греками под руководством ЦРУ». Попытка Андреаса прекратить практику финансирования КУР напрямую из ЦРУ, минуя греческое министерство, также потерпела неудачу.

В апреле 1967 года в Греции произошел военный переворот, подготовленный ЦРУ. Лидером нового правительства стал Георгиос Пападопулос. О нем говорили, что это первый агент ЦРУ, который занял пост премьер-министра европейской страны. Когда Греция была оккупирована немцами, он служил капитаном в нацистских батальонах безопасности, главная задача которых состояла в уничтожении греческих борцов Сопротивления. «Черт! Да это лучшее правительство в Греции со времен Перикла!» – заявил один американский генерал. В стране сразу же было введено военное положение: цензура, аресты, избияения, пытки и убийства, жертвами которых в первый месяц стали 8 тыс. человек.

**– Получается, что ЦРУ давно следит за руководителями европейских стран, а разоблачения Эдварда Сноудена только подтверждают этот факт?**

– Естественно. Сенсацией это стало для широкой общественности, но спецслужбы, в том числе европейские, об этом знали. Здесь уместно напомнить, как появилась немецкая разведка – БНД. Ее первым главой стал Рейнхард Гелен – в Третьем рейхе генерал-майор, отвечавший за разведку на восточном фронте. После победы союзников он сдался американцам и передал им весь свой архив, в котором были имена тысяч агентов, которые работали на немцев в войне с СССР. Американцы профинансировали создание «Организации Гелена», которая в середине 1950-х годов была преобразована в БНД. Таким образом, разведка ФРГ изначально действовала как филиал ЦРУ, и с тех пор мало что изменилось. Странно, что немецких журналистов удивил тот факт, что БНД прослушивает руководство своей страны и передает информацию американцам. Такая ситуация характерна не только для Европы, но и для Азии. Все знают, что Япония шпионирована американскими военными базами, из-за чего ее называют непотопляемым авианосцем США. А вот о том, что происходило на Филиппинах, знают немногие.



## Филиппины

– Расскажите.

– В 1945 году, воюя с японцами, американские военные высадились на Филиппинах. Здесь они обнаружили мощное партизанское движение, которое уже давно сражалось с японцами. И что же стали делать США? Они начали уничтожать партизан, опираясь на крупных землевладельцев, которые ранее активно сотрудничали с японскими оккупантами. Народная антияпонская армия Филиппин требовала перераспределения земельных угодий в пользу бедных крестьян. Кроме того, партизаны настаивали на развитии местной промышленности. Это не устраивало американцев. Филиппины должны были покупать товары, сделанные в США. Новое правительство Филиппин предоставило множество льгот и преференций американским фирмам. Более того, США получили право открыть на территории Филиппин 23 военные базы. Филиппинская армия должна была закупать всё оружие и боеприпасы у США. Американцы же обучали местных офицеров. Множество недовольных филиппинцев взяли в руки оружие, чтобы бороться за свои права.

На войну с партизанами в страну прибыл подполковник ЦРУ Эдвард Лэнсдейл. Бывший рекламный агент Лэнсдейл был хорошо знаком с технологиями воздействия на психику. Он провел тщательное исследование суеверий филиппинских крестьян: их традиционные предания, табу и мифы были изучены для поиска подходящих лозунгов, которые могли бы отвратить их от поддержки повстанцев. Так, в ходе одной из операций люди Лэнсдейла совершали облеты сельских районов на небольшом самолете и под прикрытием облаков вещали по громкоговорителю на тагальском языке таинственные проклятия, которые падут на головы всех жителей деревни, если они будут предоставлять участникам движения Сопротивления продовольствие или убежище. Другая операция была основана на суеверном страхе перед неким асуангом – вампиром, которого боялись филиппинские крестьяне. Американцы распространили слухи, что асуанг живет на холме, где базировались повстанцы

и откуда правительственные войска безуспешно пытались их выбить. Затем пленному партизану проткнули шею, сымитировав укусы вампира, подвесили тело за ноги, чтобы стекла кровь и выбросили на тропу, по которой ходили повстанцы. Когда партизаны, очень суеверные, как и большинство филиппинцев, обнаружили бескровное тело, они в спешке покинули этот район. С помощью террора и психологической войны американцы смогли установить свое господство на Филиппинах. Президентом этой страны в 1953 году был избран Рамон Магсайсай, верный слуга США, все речи которого писали сотрудники ЦРУ. Филиппины стали базой США для организации нападений на Корею, Китай, Вьетнам и Индонезию.

– Как США будут вести себя в отношении России?

– Известный американский стратег Збигнев Бжезинский заявил вполне откровенно: «Если русские будут настолько глупы, что попробуют восстановить свою империю, они нарвутся на такие конфликты, что Чечня и Афганистан покажутся им пикником». На протяжении последних 20 с лишним лет происходило неукротимое расширение НАТО на восток. И это несмотря на то, что госсекретарь США Джеймс Бейкер в феврале 1990 года пообещал Михаилу Горбачеву, что при воссоединении Германии НАТО «не продвинется на восток ни на дюйм». Тогда в НАТО было 16 государств, сегодня – 28. Плюс множество «партнерств». Ассоциация Украины с Европейским союзом на самом деле означала перевод и фиксацию Украины на территории Запада. И здесь Вашингтон перешел красную линию. В действительности, с украинскими событиями сейчас решается вопрос, где пройдет фронт НАТО с Россией: по сегодняшней российской границе или где-то по территории Украины. Самоназначенные киевские власти сотрудничают сейчас с НАТО столь же активно, как и их предшественники – коллаборационисты и бандеровцы времен Третьего рейха. И пока у Кремлевской стены и в сотнях российских городов горит Вечный огонь, мы будем с ними бороться.



Эдвард Лэнсдейл



Рамон Магсайсай

*Беседу вел Сергей Правосудов*

# НАСИЛЬСТВЕННАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ

\*\*\*

На вопросы журнала  
отвечает солдат удачи,  
сапер, писатель  
Олег Валецкий



› Олег Валецкий родился в 1968 году в Одессе. В 1990-х в качестве добровольца участвовал в боевых действиях на территории бывшей Югославии. Работал в организациях, выполнявших задачи в области обеспечения безопасности и разминирования на Балканах, в Афганистане и Ираке. Автор ряда книг, посвященных военно-исторической, военно-политической и военно-технической тематике.

— **О**лег Витальевич, как вы стали русским добровольцем в составе Войска Республики Сербской в Боснии и Герцеговине в 1993–1995 годах?

— До того как стать участником боевых действий на территории бывшей Югославии, я участвовал в движении по возрождению казачества и успел поехать в 1992 году в составе Национальной гвардии Южной Осетии. Начавшийся процесс распада СССР привел к вооруженному конфликту осетин, пожелавших остаться с Россией, с новой грузинской властью, во главе которой тогда стоял Звиад Гамсахурдия. Сегодня очевидно, что этот чисто национально-территориальный, казалось бы, конфликт определенные силы пытались разыграть в своих интересах и направить против России. Их цель — разжечь очаг нестабильности на Кавказе и в Закавказье и поддерживать это пламя любыми доступными способами и средствами. Будь то меж-

национальная рознь, религиозные разногласия, территориальные претензии, политические склоки, экономические проблемы и т. д. Ярким подтверждением этого стала политика Грузии в период последующего правления Михаила Саакашвили, проводимая при активном и ни от кого даже не скрываемом участии так называемого мирового сообщества. Всем известно, чем всё это закончилось в 2008 году. Впрочем, неудачи на одном «фронте» заставляют всё те же «международные силы» перемещать свое внимание и активность на другие горячие точки. Так, сегодня центр «пожара» перекинулся из Сирии на Украину. А в начале 1990-х «фронт» переместился на Балканы.

## ВОЙНА НОВОГО ТИПА

— Попал я на территорию бывшей Югославии, как и многие другие иностранные добровольцы, воевавшие на стороне сербов, не особо разбираясь в мировой политике. Задуматься о глобальных процессах меня заставило то, что я увидел там своими глазами. Все мы горели желанием совершить большое и, как нам казалось, благое дело — помочь в трудную минуту нашим славянским, православным братьям. А то, что всё это организовывалось через казачество, было дополнительным стимулом и придавало больше уверенности



в себе. Собственно, о сербах я тогда знал совсем немного, если не сказать ничего. Но мне почему-то очень хорошо помнилась картина, на которой сербский герой Милош Обилич, причисленный Православной Церковью к лику святых, убивает султана османов Мурада I в битве на Косовом Поле в 1389 году.

**– Что вы увидели тогда на Балканах, с чем столкнулись? Как вы сегодня оцениваете те события?**

– Увидел я, к сожалению, совсем не то, чего ожидал. На Балканах шла гражданская война, я бы сказал – нового типа. Никаких диких банд четников, усташей и албанцев не было. Без всяких сомнений, всё было заранее подготовлено и хорошо организовано извне. «Международные круги» – назовем это так – контролировали все местные органы власти, практически полностью разложенные и коррумпированные к тому времени изнутри, естественно, не без активного участия заранее направленных на Балканы специалистов. Корысть и предательство дали возможность использовать государственный аппарат Социалистической Федеративной Республики Югославия (СФРЮ) для подготовки и реализации в регионе проекта управляемой гражданской войны всех против всех. Обычные же люди – прежде всего сербы, но, конечно, и не только они – оказались заложниками этой ситуации. Как, впрочем, и мы – русские добровольцы, поспешившие на помощь братьям-славянам. Обо всем этом я постарался максимально подробно рассказать в своих книгах «Волки Белые. Сербский дневник русского добровольца» и «Югославская война».

**– Теперь вы жалеете, что отправились тогда на помощь братьям-славянам?**

– Нисколько. Я многое увидел своими глазами, узнал то, о чем раньше мог только догадываться, а благодаря всему этому – многое понял. Это позволяет мне отчетливо видеть и осознать не только то, что сейчас происходит на тех же Балканах, но и в других регионах мира. Помимо этого, я получил достаточно редкую и весьма востребованную специальность – сапер, по которой работаю и сегодня. Поэтому не вижу смысла на что-то жаловаться. Работа сапером дала мне замечательную возможность получать не только личный опыт, но и ценную информацию от своих коллег, также в большинстве своем бывших ветеранов различных штурмовых подразделений и отрядов специального назначения.

### **«МИРОТВОРЦЫ» ПРОТИВ СЕРБОВ**

**– Почему в 1999 году вы отправились воевать в Косово? Что вы там увидели? Как оцениваете нынешнюю ситуацию вокруг Косово и Метохии?**

– Когда начались натовские бомбежки Сербии, я был в соседней Республике Сербской, в Боснии и Герцеговине. Тяжелое моральное и психологическое состояние сербского общества усугублялось полной беспомощностью и бездействием России. В такой ситуации я просто не мог поступить иначе, как отправиться в Косово. Хотя нужно заметить, что из всех саперов, работавших тогда за весьма солидную плату в международных организациях на территории Боснии и Герцеговины, в рядах Югославской Армии на этом фронте оказался лишь я один. Здесь также столкнулся совсем не с тем, чего ожидал. Я был убежден, что эта война спровоцирует взрыв патриотизма и объединит



» К чести сербов нужно заметить, что, в отличие от русских, они не согласились с расчленением страны и разделением своего народа. За что и заплатились

сербское общество, родит героев, сравнимых с теми, что когда-то вышли на Косово Поле, – Милошем Обиличем, Лазарем Хребеляновичем, Вуком Бранковичем и Влатко Вуковичем. Но ничего такого не произошло. И даже наоборот, я стал свидетелем планомерной «зачистки» сербского общества от тех, кто в войне 1991–1995 годов рисковал ради него всем. Тем не менее я считаю, что лично для меня было большой удачей побывать тогда в Косово и оказаться в рядах тех, кто воевал на стороне Сербии.

Здесь сербская армия имела огромное превосходство перед боевиками Армии освобождения Косово (АОК), но руководство страны больше внимания уделяло удержанию своей власти, чем решению косовских проблем. В результате момент был упущен, а затем, по уже опробованному в Боснии и Герцеговине сценарию, когда Запад просто обманул сербов, руки у сербской армии оказались связаны. Любое наступление сразу же останавливалось очередным перемирием. Время работало против сербов, силы которых стали слабеть. А потом им вообще пришлось покинуть Косово и Метохию. Благодаря «миротворцам» боевики АОК трансформировались в легальную политическую силу и получили контроль над органами власти края. После ухода сербской армии и полиции по Косово прокатилась волна террора против сербского населения – были убийства и исчезновения людей. На преступления АОК миротворческий контингент не обращал никакого внимания. И по вполне понятным причинам: это позволило «международным кругам» взять под контроль всю экономику Косово и Метохии. Например, горнодобывающий комбинат «Трепча», обладающий значительными запасами цветных металлов и каменного угля, а также ТЭС в Обиличе, снабжаемую этим углем. Кстати, до войны



Российский транспортно-боевой вертолет Ми-24 разработки ОКБ М. Л. Миля. Неофициальное название – «Крокодил»

эта электростанция была одним из главных источников электроэнергии для Сербии. Она вместе с ТЭС в Обреноваце и ГЭС «Джердап» входила в государственную компанию Elektroprivreda Srbije. В 1996 году с ней вела переговоры British Power о возможности приватизации. Однако власти Сербии отдавали предпочтение немецким компаниям и, в частности, энергетической группе RWE. Поэтому весьма показательна, что с уходом сербской армии из Косово управлять ТЭС в Обиличе, как бы случайно оказавшейся в британском секторе KFOR (Kosovo Force – международные силы под руководством НАТО, ответственные за обеспечение стабильности в Косово), стали именно британцы. Очень удачно для «миротворцев» получилась и с заводами «Балканел» и «Застава-Ивеко», плотно сотрудничавшими до войны с немцами и итальянскими компаниями. Теперь они оказались в германском и итальянском секторах KFOR соответственно. Важно отметить, что все сколь-либо крупные и чего-то стоившие фабрики и заводы в Косово и Метохии попали под контроль UNMIK (Миссия Организации Объединенных Наций по делам временной администрации в Косово), которая совместно с албанскими властями организовала их «эффективную и справедливую» приватизацию.

Если же говорить о нынешней ситуации, то благодаря псевдомиротворческой политике «мирового сообщества» Косово по сути превратилось в плацдарм, с которого определенные силы в исламском мире могут начать войну против Сербии, затем – и всего Балканского региона, а впоследствии и против Европы.

**– В 2001 году вы оказались в Македонии. Почему? И что там происходило?**

– В этой стране я находился в качестве инструктора при силах специального назначения МВД Македонии. Тогда с территории Косово, формально находившейся под контролем международных сил безопасности KFOR, была осуществлена прямая вооруженная агрессия албанцев против соседней Македонии. Большую часть населения страны составляют болгары и сербы, но около четверти жителей – албанцы. С началом войны в Косово и Метохии Македония превратилась в тыловую базу АОК. Когда же «между-

народное сообщество» заставило сербов прекратить боевые действия против косовских албанцев, АОК перешла в масштабное наступление на Македонию. Армия этой страны легко бы справилась с албанскими сепаратистами, если бы не «миротворцы». В результате АОК не только вышла из-под удара македонских войск, но и получила возможность легализоваться, создать албанскую партию, войти во властные структуры и взять под свой контроль часть территории Македонии.

### **САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ ФАКТОР**

**– Как вы думаете, почему военно-политическая верхушка Югославии предала свою страну? Неужели никто не думал, к чему всё это может привести?**

– Я бы не стал говорить о предательстве в том смысле, который вы, по-видимому, вкладываете в это слово. Потому что под патриотизмом на Балканах, как правило, подразумевается преданность своему народу, а не всем людям, населяющим Югославию. Еще при Тито Югославия находилась под мощным влиянием Великобритании, имевшей многовековой опыт управления колониями и применявшей здесь все проверенные технологии, доказавшие свою эффективность. В силу этого политика страны определялась местной элитой, состоящей благодаря родовой структуре общества из достаточно странной смеси представителей партийной номенклатуры, полиции, органов правосудия, спецслужб, бизнесменов и криминальных элементов. При этом элита воспринимала себя хозяином государства. Если же говорить о Тито, он не ошибался, как многие считают, а действовал вполне осознанно и планомерно в интересах «международного сообщества», которое в том случае представляли британские и американские спецслужбы. Таким образом, югославский конфликт был намеренно создан этим сообществом, превратившимся в самостоятельный фактор, который определял политику прежде суверенных государств. Это последствие глобализации, когда развитие науки, техники и общественных процессов приводит к установлению надгосударственных связей, а затем и политико-финансовых структур, которые требуют устранения всех,

кто им хоть как-то противостоит. Координирующую роль в этом глобальном процессе в настоящее время играют США. В книге «Югославская война» я как раз и описываю, каким образом «международное сообщество» может подготовить такую же войну в любой стране мира.

Между тем, возвращаясь к вашему вопросу, подчеркну: к чести сербов как объединяющей нации в бывшей Югославии нужно заметить, что, в отличие от русских, они не согласились с расчленением страны и разделением своего народа. За что и поплатились. Было бы странно ожидать, что они в полном одиночестве и изоляции выиграют войну, в которой против них выступили не только хорваты, мусульмане и албанцы, но и НАТО при всесторонней поддержке Совета Безопасности ООН.

### ПЕРВАЯ СКРИПКА

**– Вы говорите, что США играют первую скрипку в процессе насильственной глобализации мира и устранения противников этой идеологии. Как проводится эта политика?**

– В результате кардинальных изменений политики на глобальном уровне в 1990-е годы США заняли место главной вооруженной силы мира. По этой причине Устав американской армии изменился в направлении колониальной войны, в которой пространством битвы считается вся территория нашей планеты и все сферы жизнедеятельности. Уставом было закреплено проведение миротворческих операций. Американское командование определило своим корпусам соответствующие театры боевых действий, или, как ныне говорится, миротворчества. Так, ее Пятый корпус получил Европу, Третий корпус – Азию и Африку, а Первый корпус – Тихоокеанский регион. В то же время в Устав были внесены положения о многонациональных силах, которые, естественно, при американском командовании будут выполнять тактические задачи, но в стратегических целях. Главной опасностью новым Уставом была провозглашена долговременная партизанская война.

Югославия 1990-х годов стала полигоном для апробации новой военной стратегии Соединенных Штатов, которая отличалась от прежних тем, что создавалась уже не ради представления и реализации интересов одного государства, а всего так называемого мирового сообщества, базирующегося на институтах НАТО, ЕС, ОБСЕ и ООН. В 1999 году на Балканах был опробован переход от доктрины воздушно-наземного сражения, закрепленной уставом Сухопутных войск США FM 100, к доктрине воздействия на противника с расстояния управляемыми системами оружия, а также методами политико-пропагандистского влияния на руководство и население противоположающейся стороны. Подобная стратегия была ориентирована на создание компактных вооруженных сил, оснащенных современными системами управляемого оружия, средствами разведки и радиоэлектронной борьбы, а затем в июне 2001 года закреплена в стратегической доктрине FM-1 «The Army», а также в уставе боевых действий FM-5 «Operations». Такие вооруженные силы могут без долгой подготовки самостоятельно переходить к боевым действиям в любой точке планеты при помощи местных союзников. При этом нет необходимости в проведении традиционных мероприятий по переводу жизнедеятельности страны на военное положение.

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ВОЙНА

**– Под политико-пропагандистским воздействием нужно понимать информационные войны, которые «мировое сообщество» ведет против властей и населения стран, попадающих в жернова насильственной глобализации?**

– Безусловно. Это неотъемлемая часть реализуемой США стратегии. Манипулирующие фактами средства массовой информации сегодня являются такими же участниками боевых действий, как и пилоты самолетов AWACS (Авиационная система раннего предупреждения и управления). И те и другие никого сами не убивают, а часто даже и не пересекают границ стран, в которых при их непосредственной поддержке и активном участии ведутся боевые действия. Например, во время югославских войн Запад вел мощную пропагандистскую кампанию, представлявшую население региона «дикими балканцами», варварами, которые режут друг друга почем зря, прикрывая тем самым истинную причину всех этих конфликтов – продуманный и планомерный развал Югославии в интересах «мирового сообщества».

Еще один типичный пример – события 1995 года в Сребренице, городе, расположенном на территории Республики Сербской в составе Боснии и Герцеговины. Эти события «международное сообщество» скрывает до сих пор, а делящееся уже много лет расследование не дает никаких результатов. Все сербские солдаты и офицеры, участвовавшие в той операции, были обвинены в расстрелах мирного мусульманского населения, хотя в большинстве своем они и понятия не имели, что происходило с пленными и гражданским населением.

Это не только нанесло огромный ущерб имиджу сербов и настроило против них общественное мнение, но и способствовало озлоблению мусульманского населения. В то же время те, кто действительно организовывал и совершал эти преступления, почему-то обойдены вниманием западных спецслужб, под полным контролем которых сегодня находится Босния и Герцеговина, а также Сербия. Более того, становится всё более очевидным, что именно эти спецслужбы и были реальными организаторами тех расстрелов. Еще более парадоксально, что в Сербии эту тему стараются всеми силами замять, а параллельно с этим уже сербские спецслужбы, теперь подконтрольные «международным», проводят розыск и аресты



Военнослужащие разведывательной роты 37-й моторизованной бригады армии Югославии в Косово, 1999 год



Настоятель русского храма Святой Троицы в Белграде отец Василий Тарасьев

бывших сербских военных, голословно обвиненных в этих расстрелах Международным трибуналом в Гааге и судами по военным преступлениям Сербии и Боснии. Все это выглядит не как ошибка или какая-то случайность, а как целенаправленная политика. В этом контексте здесь очень к месту будет заметить, что, например, в Македонии представительство Международного гаагского трибунала было зарегистрировано весной 2001 года. То есть в самом начале боевых действий, до совершения каких бы то ни было военных преступлений. Разве это не странно?

Осознанно замалчиваются и эксперименты США по применению на территории бывшей Югославии боеприпасов с обедненным ураном. В ходе боевых действий наибольшую опасность для сербской бронетехники представляли американские штурмовики A-10 Thunderbolt-2. Этот самолет был создан для применения семиствольной 30-миллиметровой автоматической пушки GAU-8A Avenger. Она действует по так называемой gatling-системе с вращением блока стволов и поочередной подачей боеприпасов. Основной боекомплект этой пушки составляют 275-граммовые бронебойные снаряды PGU-14B (30×173 мм), созданные компанией Primex Technology. Главное их отличие от всех других боеприпасов заключается в использовании сердечника из дешевого обедненного урана с плотностью 19,05 г на 1 куб. см. Это дает возможность штурмовикам A-10 поражать цели с высоты до 2 тыс. м и тем самым пробивать литую броню толщиной до 90 мм, что обеспечивает поражение большинства современных танков. Последствия применения таких снарядов на экологию и здоровье человека широкой общественности до сих пор неизвестны. Дело в том, что территория, на которой они были применены в Косово и Метохии, находится под контролем международных сил KFOR и албанских властей. В Боснии и Герцеговине эти же боеприпасы применялись в районе Хаджича, но затем сербы были выселены с этой территории и она передана под контроль мусульман.

### Любимый козырь

– Что вы думаете по поводу «народного бунта» на Украине? Это всё та же стратегия «мирового сообщества» в действии?

– Украина – самый типичный пример того, как под предлогом защиты прав человека – а это любимый козырь дипломатии США в любых ситуациях – распатывается система безопасности страны. И не нужно быть большим специалистом, чтобы понять: сегодня ее толкают к такой же войне, какая была в Югославии. Украина – искусственное государственное образование. Если просто посмотреть на карту Российской империи, то станет очевидно, что земли Восточной и Южной Украины осваивались не Галицией, чьи жители находились под властью Вены, а Россией. В Гражданскую войну здесь была одна

» Каждая война на Украине всегда сопровождалась боевыми действиями между различными группами населения. Это неудивительно, учитывая, что именно здесь проходит граница между католичеством и православием

из основных мобилизационных баз белых армий. И то, что Югу и Востоку Украины пытаются насильственно навязать власть политиков, чьи сторонники находятся главным образом на Западе и в Центре страны, – это прямой путь к страшным конфликтам. Каждая война на Украине всегда сопровождалась боевыми действиями между различными группами населения. Это неудивительно, учитывая, что именно здесь проходит граница между католичеством и православием. Впрочем, если обратиться к истории, то скорее всего основным центром будущих боевых действий станет именно Западная Украина, где еще свежа память о прежних конфликтах. Безвластие уже привело к появлению в этом регионе множества вооруженных отрядов, и рано или поздно эти группировки начнут выяснять между собой отношения вооруженным путем. Велики различия между Галицией и Вольной, тогда как Закарпатье и Буковина вообще выделяются на общем фоне – хотя бы сильной православной церковью и наличием достаточно сильных национальных меньшинств. Помимо этого, в Карпатах до сих пор сохранились три старые «карпаторусские» этнические группы – лемки, бойки и гуцулы, причем в среде гуцулов возникло движение (которое легко может превратиться в политическое) за придание гуцульскому диалекту статуса языка. Галичане не желают идти на компромисс с кем бы то ни было, и любое действие вызывает у них ответную реакцию.

### Соотношение сил

– Что вы думаете по поводу международных конфликтов вокруг Ирана, Ирака, Афганистана, Египта, Сирии, Ливии?

– Иран – очередная внешняя угроза, выдуманная США, возможно, с прицелом на будущее. В других названных вами странах сознательно раскручивается маховик салафизма, что рано или поздно приведет к большой войне, которая может перекинуться и на Европу.

– Вы часто говорите об угрозе для Европы исламского экстремизма, который укрепляется на Балканах.

В чем конкретно вы видите опасность?

– На Балканах идет активный процесс реформирования вооруженных сил под бдительным присмотром



В расположении Миротворческой бригады армии Российской Федерации в Углевике (Босния и Герцеговина), 2002 год. Бригада входила в состав Международных стабилизационных сил – СФОР

НАТО. Число военнослужащих и количество вооружений в сербской армии кардинально сокращено, в ней сегодня служит всего 30 тыс. человек. Армия Болгарии в еще более плачевном состоянии. Положение румынских вооруженных сил лишь немногим лучше болгарских. В Хорватии армия лучше оснащена, но ее численность значительно меньше сербской. А вооруженные силы Черногории, Боснии и Македонии намного слабее, чем в этих странах. Между тем из-за своеобразной политики «мирового сообщества» в регионе активно развиваются ваххабитские настроения. Напомню, что впервые ваххабиты появились в 1993 году на территории Боснии в зоне британского контингента миротворческих войск. Теперь они присутствуют уже в Косово и Метохии, откуда ваххабизм успешно экспортируется в Албанию, а также в Македонию. Есть «очаги» в Сербии и Черногории. И всё это было бы не так страшно, если бы не Турция, армия которой является сегодня одной из самых многочисленных и мощных не только в регионе, но и в Европе. В ней служит свыше 600 тыс. человек, не говоря уже о большом резерве и вооруженных формированиях жандармерии. С учетом роста ваххабитского движения в самой Турции и во всем Балканском регионе такое соотношение сил не может не настораживать.

## ЧВК

**– Вы работали в международных частных военных компаниях (ЧВК) на Балканах, в Ираке и Афганистане. Какую роль они сегодня играют в вооруженных конфликтах, возникающих в различных частях мира, и насколько могут быть актуальны для России?**

– Появление ЧВК – также последствие глобализации мировой экономики. Их использование в массовом порядке началось после оккупации Афганистана и Ирака соответственно в 2001 и 2003 годах. Нужно понимать, что англосаксонская модель армии сильно отличается от европейской. Так, американская армия, по сути, представляет собой большую корпорацию, которая использует подрядчиков – как государственных, так и частных. В силу этого те сферы деятельности, которые в Европе традиционно находятся в ведении министерств и ведомств, а то и родов войск, в армии США переданы ЧВК. Последние занимаются в основном подготовкой и тренировкой персонала (армии, полиции, спецвойск), транспортными перевозками (в том числе авиационными), охраной объектов и людей, разминированием. В результате ЧВК де-факто и де-юре являются составной частью операций американской армии по целому ряду положений. Хотя к собственно ведению боевых действий отношение имеют далеко не все из них. И, как показывает практика, полностью заменить армию или спецслужбы ЧВК пока не могут. Между тем постепенно они становятся всё более самостоятельным фактором

в американской политике. И зачастую военную стратегию в отдельных регионах мира определяют при помощи ЧВК владельцы транснациональных корпораций. Частные военные компании принимали участие во всех последних войнах и вооруженных конфликтах по контрактам с правительственными ведомствами США и Великобритании, управлениями американских вооруженных сил, структурами ООН и Всемирной организации здравоохранения, правительствами стран – участниц военных конфликтов, а также с западными коммерческими компаниями и даже частными лицами.

Что касается перспектив формирования ЧВК в России, пока я отношусь к этому скептически. В том же Ираке российские компании обслуживаются британскими ЧВК. Российские компании, такие как «Газпром», по моему мнению, не должны подменять собой функции МИДа или Генштаба. Другое дело, что любые организации, в том числе и «Газпром», действующие за границей в странах с нестабильной политической обстановкой, нуждаются в структурах, обеспечивающих их безопасность. Такие структуры могут даже самостоятельно действовать в зонах интересов российских компаний до появления и после прихода «заказчика». Но ЧВК эти должны быть только российскими, и работать в них должны преимущественно граждане Российской Федерации.

## ОТКРЫТЬ ГЛАЗА

**– Почему вы решили заняться публицистикой и начали писать книги?**

– Первый мой опыт – в 1996 году – был случаен. Как-то редактор московского журнала «Солдат удачи» Сергей Панасенко попросил меня написать что-нибудь о войне в Боснии. Я подготовил материал «Русские в Сербии» – о боевом пути нашего подразделения «интервентного взвода» русских добровольцев, действовавшего в составе Третьего пехотного батальона Первой сараевской бригады Сараевско-Романийского корпуса Армии Республики Сербской. Позже я написал для того же журнала статью «Записки сапера из Боснии и Герцеговины (опыт работы в американской компании Ronco в 1996–97 годах)». После войны в Косово я продолжил сотрудничество с этим журналом. То, с чем мне пришлось столкнуться на своем боевом, да и просто жизненном пути, побудило меня заняться более глубоким осмыслением характера войны в бывшей Югославии и послевоенных проблем Балкан. А ведь мне было что рассказать. Затем я обратился и к другим, не менее интересным темам.

**– Каковы ваши творческие планы на будущее?**

– Не хотелось бы опережать события. Всему свое время. Впрочем, могу сказать, что существуют планы экранизации моей книги «Белые волки». Пока мы занимаемся поиском финансирования для этого проекта.

*Беседа вел Денис Кириллов*



## Полеты в Африке и на «северах»

*На вопросы журнала  
отвечает директор  
Ямбургского филиала  
АП «Газпром авиа»  
Евгений Решетняков*

### **ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД**

– Евгений Сергеевич, вы ведь не всегда работали в газпромовской авиакомпании. Расскажите, пожалуйста, о том, как вам пришлось в лихие 1990-е заниматься международными грузовыми перевозками.

– С 1990 по 1995 год я работал в частной российской авиакомпании, которая сначала называлась «Эйр-Тройка», потом «Транс Чартер». Основной парк ее состоял из Ан-124–100 «Руслан» – тяжелых дальних транспортных самолетов. Это мощные машины, которые изначально предназначались для десанта: самолеты могли доставлять 750 человек одновременно, мы же возили грузы до 155 т. Работал я в должностях эксперта, начальника штаба летной службы, летал в качестве flight manager. Так называют старшее должностное лицо на борту воздушного судна, того, кто занимается организацией загрузки и разгрузки, расселением экипажа, состоящего из 23 человек, согласованием и получением разрешений на пролеты воздушного пространства и, наконец, всеми расчетами за оказанные услуги экипажу и воздушному судну.

У нас были контракты по линии ООН, доводилось перевозить самые разные грузы, в том числе по заказу Росвооружения. Как правило, мы

осуществляли длинные перелеты: по 8–10 часов, самый продолжительный наш полет длился около 15. В период первой военной интервенции США в Ирак доставляли на Ближний Восток противогазы. В Марокко пришлось как-то доставлять танки, а в Судан – индийские военные вертолеты с полным оснащением. В нашем «Руслане» помещалось три Ми-8 или четыре индийских. Мы сажали наш самолет, заказчик выгружал вертолеты, им расправляли лопасти, и эти машины чуть ли не тут же отправлялись в бой. В Судане шла гражданская война.

Помню, в очередной раз доставили в Судан груз, должны были, как говорится, плеснуть 25 т керосина и лететь в Йоханнесбург, но тут прибежал американский полковник из миротворческих сил ООН и велел немедленно улетать. По его словам, накануне сбили вертолет, аборигены от радости танцевали на его обломках. «Если ваш “Руслан” собьют, – сказал нам американец, – вся Африка на этот праздник сбежится: срочно улетайте!» Пришлось на заправку улететь в ближайший аэропорт, в Каир.

В Экваториальной Африке как-то случай году в 1993-м был. По заданию ООН из Браззавиля, столицы





Конго, надо было срочно эвакуировать беженцев. Всё происходило в суматохе, спешке... Производим загрузку. Конголезцы сплошным живым потоком вливаются в самолет. Когда места там уже нет, оператор по загрузке говорит об этом офицеру, тот дает команду солдатам ООН, которые полутораметровыми палками отгоняют толпу не успевших вскарабкаться по рампе в самолет. Выруливаем, набираем высоту. Старший оператор по загрузке спрашивает меня: «Как оформлять? Ни фамилий, ни имен, ничего...» Третий штурман ему в шутку говорит: «Запиши: 15 т негров». Вообще говоря, конечно, летать в Африку было рискованно.

**– Летать в тот период вам приходилось только на Черный континент?**

– Нет, конечно. Помню, из Хельсинки в Дели довелось транспортировать целиком турбину, которая весила 155 т... Еще мы участвовали в обеспечении доставки грузов для ралли «Париж – Дакар».

**– Но это же снова Африка!**

– Да. Впервые этому знаменитому ралли Россия тогда предоставила свою авиацию. Авиакомпания «Транс Чартер» регулярно участвовала в тендерах ООН, там появилось предложение: для ралли «Париж – Дакар» нужен самолет с коммерческой грузоподъемностью до 10 т. Выиграли, объявили, в свою очередь, в России конкурс, предпочтение отдали «Пулковским авиалиниям», поскольку эта авиакомпания имела богатый опыт работы на Ан-12 в Африке.

На ралли работало почти 40 самолетов и вертолетов, в том числе наш Ан-12, который доставлял разные сопутствующие грузы. Маршрут ралли – безориентирная местность,

» Евгений Решетняков родился в Заветинском районе Ростовской области 1 ноября 1948 года. До армии учился в Ростовском интернате со спортивным уклоном. Служил в спецназе погранвойск на советско-ирано-турецкой границе. Окончил Кировоградскую школу высшей летной подготовки, Ульяновский центр гражданской авиации СЭВ, Ленинградскую академию гражданской авиации.

не оснащенная системами для захода на посадку, полеты по GPS того времени, посадки на наскорю подготовленные взлетно-посадочные полосы. Представьте: пустыня, песок заливается специальным раствором, как бы клеем, застывает – и готова взлетно-посадочная полоса (за ночь «взлетку» выравнивают). Сначала садятся легкие воздушные суда, потом тяжелые. Наш Ан-12 был самый увесистый, его масса составляла 61 т: сажались последними. Улетали тоже последними. Взлетая, отрывались от земли на последних метрах ВПП.

Спали в индивидуальных двухслойных палатках, в самолете очень жарко. Так уж совпало, что во время этих соревнований – под Новый 1995 год – начался штурм Грозного. Позади, помню, у нас уже была Касабланка. В одно прекрасное утро просыпаемся, а наш самолет оцеплен марокканскими военными. Оказывается, до Марокко дошла весть о войне в Чечне: местные власти чего-то

испугались. Всё, впрочем, довольно быстро уладили.

Участие в обеспечении ралли было вопросом скорее престижа фирмы, чем заработка. За месяц мы со своим Ан-12 около 10 тыс. долларов всего лишь получили. Доставляя что-либо в Африку на «Руслане», мы за две недели обычно 40–45 тыс. долларов зарабатывали. А рисков было при этом немало...

**– Чем вы рисковали, участвуя в доставке грузов ралли «Париж – Дакар»?**

– Интересное началось еще перед вылетом из Санкт-Петербурга в Париж. За несколько часов до вылета, в Пулкове, мне стали известны, мягко говоря, тревожные подробности об экипаже и самолете. Оказывается, первый пилот, он работал в Африке, был списан за нарушения дисциплины; летает хорошо, а потому, если он пройдет эту программу нормально, будет восстановлен.

Второй пилот – тоже штрафник: если ничего не нарушит на обеспечении ралли «Париж – Дакар», то вернется в строй. Радист летал на Ил-86, в Японии в гостинице что-то натворил, был снят с полетов, но прекрасно знает английский и французский, а территория ралли – бывшие французские колонии, очень полезный для данной экспедиции человек. Старший оператор, попросту говоря, старший грузчик, был пилотом, неудачно посадил Ан-2 на льдину, теперь занимается погрузкой и разгрузкой, надо наблюдать, чтобы не пил.

Два техника по подготовке воздушного судна (по двигателю и, соответственно, по радиоэлектронному



» В Марокко пришлось как-то доставлять танки, а в Судан – индийские военные вертолеты с бойцами и полным оснащением



оборудованию) – дипломированные инженеры, но до недавнего времени один был парторгом, второй – профоргком, значит, по своему профилю в последние годы не работали. У бортингенера это последнее задание, потом он сразу уходит на пенсию.

И вот представьте мое состояние... Времени на замену уже не было ни у меня, ни у организаторов ралли. Если бы я отказался, авиаперевозка запчастей и спецснаряжения 104 мотогонщиков со всего света оказалась бы под угрозой срыва. Понимал: если в Москву доложу всё как есть, вероятно, дадут отбой. Решил поговорить с экипажем без руководства. Спрашиваю: «Ну что, парни, вы лучше меня знаете сложившуюся ситуацию, а главное, друг друга, самолет, на котором нам предстоит выполнить эту непростую задачу. Ралли существует уже не первый десяток лет, но российский самолет участвует впервые. Не посраим Россию? По тому, что мне рассказал ваш генеральный директор, от полета надо отказываться. Хотя он в ваше мастерство верит».

Оказалось, все жаждут вернуться на летную работу, единодушие полное: «И не такие задачи выполняли! Техника не подведет!» Заглянул в летные книжки членов экипажа: действительно, люди опытные. Бортингенер говорит: «Мы с ребятами все узлы осмотрели, гарантирую, что с самолетом всё нормально». И правда, всё прошло хорошо.



## ГАЗПРОМОВСКИЙ СЕВЕР

**– После экзотических путешествий, приключений не скучно вам на Крайнем Севере?**

– Нет. У меня дефицит времени. В Ямбурге, где находится офис филиала «Газпром авиа», я впервые появился в 2002 году. Во времена Вяхирева участвовал в организации лондонского представительства «Газпром авиа», потом там же и работал какое-то время. Приезжал в Москву с отчетами. Однажды гендиректор «Газпром авиа» Владимир Краснов мне говорит: «В Ямбург нужен директор, надо поднимать там филиал “Газпром авиа”. Ты в Салехарде работал, Крайний Север знаешь». Поначалу сопротивлялся: «За что? Снова север!» А я целых 10 лет – с 1972-го по 1982-й – проработал в Салехарде! – **Думаю, надо уточнить, где вы работали до 1990-го, когда пришли в фирму «Эйр-Тройка» («Транс Чартер»).**

– С 1983-го трудился один год в Московском центре автоматизированного управления воздушным движением. Потом этими же проблемами занимался в Министерстве гражданской авиации. В регионах, тогда еще Советского Союза, мы вводили в эксплуатацию автоматизированные системы управления полетами, средства радиолокации, разрабатывали специальные кресла авиадиспетчеров и т. д.

Владимир Иванович на мою скептическую реакцию в отношении предложения ехать в Ямбург ответил так: «Это не тот Север, это – газпромский Север! Слетай, посмотри. Второго предложения не будет». Слетал в Ямбург, говорю потом гендиректору «Газпром авиа»: «Это прямо Норвегия!» Лондонское же представительство авиакомпании к тому моменту решено было закрыть.

Сначала думал, что в Ямбурге ненадолго. А там работы много: за первые два года около 500 документов организационного характера пришлось составить. Например,

организация срочного задания. Тогда «Заполярку» осваивали, пять вертолетов базировалось в Ямбурге, частые полеты и ночью и днем, а при этом – никаких инструкций. Говорю коллегам: «Хотя бы один специалист не придет, тот же гэсээмпщик (заправщик горюче-смазочных материалов. – *Ред.*), к примеру, не заправит вертолет, а тут срочное санзадание, каждая минута дорога! Надо отработать сбор по тревоге: кто отзванивает и куда. К какому общежитию автобус подавать...» Специалистов из разных городов пришлось вербовать. Не так уж просто оказалось из той же Уфы к нам людей переманить. Сейчас завершается ввод в эксплуатацию второго аэропорта – Бованенково. Он в составе Ямбургского филиала авиапредприятия «Газпром авиа».

**– Ямбург сегодня похож на Норвегию, а что можно сказать о людях: те, что пришли в советское время, отличаются от тех, что в российское?**

– Есть японский метод забастовки: работать строго по инструкции. Это я к тому, что сегодня часто бывает так: человек по своему направлению явно не дорабатывает, но когда его просят что-то сделать сверх его прямых обязанностей, сразу: «У меня в должностной инструкции такого нет!» Не у всех, даже если говорить о молодежи, такое отношение, но в «том» Крайнем Севере подобного совсем не было. Вообще говоря, у «советских» было больше трудностей, чем у «российских», а они сплочивают людей. Но я не хочу сказать, что тогда всё было лучше. Комфорта, конечно, сегодня в Заполярье намного больше. В Ямбурге у нас прекрасный бассейн, зимний сад... В тот же бассейн из нашего аэропорта 47 человек регулярно ходит. Я сам там постоянно с утра пораньше, в шесть часов, когда мало народу и вода еще толком не прогрелась, бываю. Такое плавание очень хорошо заряжает энергией на весь день.

*Беседу вел Владислав Корнейчук*

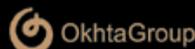


ART  
VIEW  
HOUSE

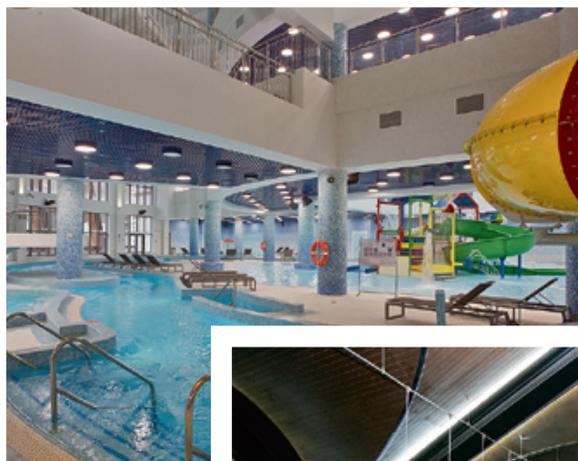
# Премьера. Великолепные виды Клубный дом на 24 квартиры

Новый дом в неоклассическом стиле в историческом центре Санкт-Петербурга на пересечении набережных реки Мойки и Крюкова канала. Панорамные виды из окон на Исаакиевский собор, Новую Голландию и Мариинский театр. Интерьеры холлов от английской дизайн-студии Project Orange. Двухуровневый подземный паркинг, продуманные планировки, собственный закрытый двор, передовые инженерные решения.

Набережная реки Мойки, д. 102



+7 (812) 363-22-22, [www.artviewhouse.com](http://www.artviewhouse.com)



## ГАЛАКТИКА РЯДОМ

Став бесспорной архитектурной достопримечательностью Красной Поляны, общественно-культурный центр «Галактика» предлагает своим гостям принципиально новый подход к организации семейного отдыха. Теперь горы – это не только лыжи и сказочные пейзажи, но и редкая возможность совместить традиционные занятия зимними или летними видами спорта с абсолютно новыми, свежими ощущениями.

После прохлады горных вершин испытать восторг от спуска по водной горке в современном аквапарке? Сыграть партию в бильярд, боулинг или посетить премьерный показ в одном из 3D-кинзалов? Или, может быть, просто пройтись по магазинам, пока ребенок делает первые шаги на коньках в сопровождении опытного инструктора? Затем всей семьей заглянуть в детский развивающий клуб, где можно провести занимательные

эксперименты и узнать много нового о строении Солнечной системы. А в конце этого долгого интересного дня полюбоваться интерактивным музыкальным фонтаном на открытой террасе комплекса...

Вы сами сможете придумать огромное множество сценариев яркого, незабываемого отдыха, так что предлагаем просто пристегнуть ремни и с азартом первооткрывателей отправиться в увлекательное путешествие по Галактике!



тел. +7 (862) 259 59 09, [www.galaxy-centre.ru](http://www.galaxy-centre.ru)