

# Газпром

декабрь  
2008

## УГЛУБЛЕНИЕ

6

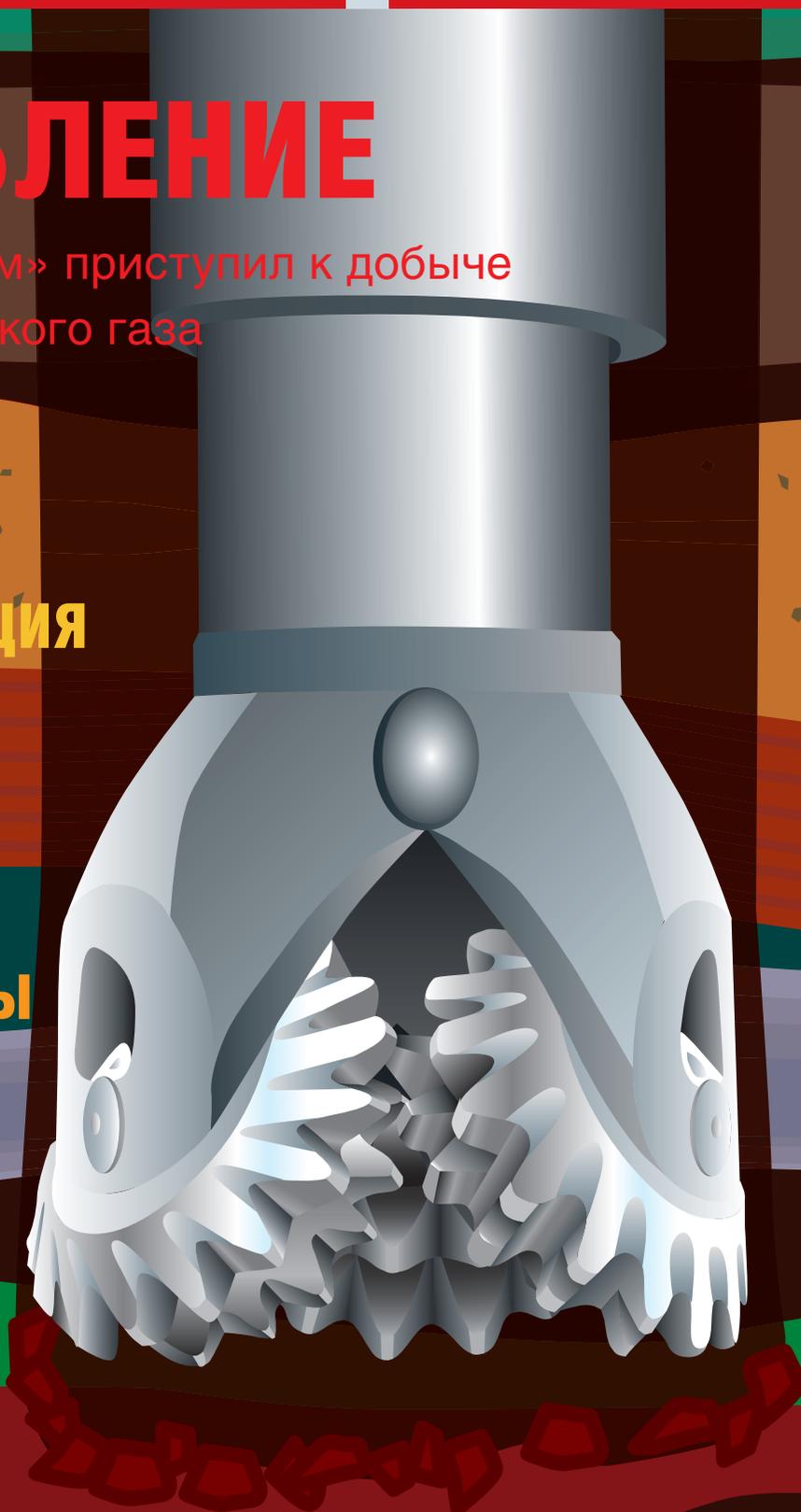
«Газпром» приступил к добыче ачимовского газа

УФИМСКАЯ  
МОДЕРНИЗАЦИЯ

12

МЕДИАПЛАНЫ

18



**Наши клиенты  
достигают  
успеха.**



[www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

## **Мы их поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже 15 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера - ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение - это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

**15 лет**

# **СОГАЗ**

**СТРАХОВАЯ ГРУППА**  
БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства  
Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать  
на нашем корпоративном сайте: [www.sogaz.ru](http://www.sogaz.ru)

**Телефон: (495) 428-57-27**



**УГЛУБЛЕНИЕ**

6 «Газпром» приступил к добыче ачимовского газа

**УФИМСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ**

12

**МЕДИАПЛАНЫ**

18

**Главный редактор**

Сергей Правосудов

**Редактор**

Денис Кириллов

**Ответственный секретарь**

Лина Чернакова

**Фоторедактор**

Татьяна Ануфриева

**Обозреватели**

Владислав Корнейчук

Александр Фролов

Николай Хренков

Изготовление  
и печать – Locus Standi  
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим  
за предоставленные  
фотоматериалы  
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов  
допускается только по  
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве РФ по делам  
печати, телерадиовещания  
и средств массовой  
информации.

Свидетельство о регистрации  
ПИ №77-17235  
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:  
117997, г. Москва,  
ул. Наметкина, д.16,  
корп. 6, комн. 216

Телефоны: +7 (495) 719 1081,  
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081

E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки  
и распространения  
обращаться:

phoenix@interpochta.ru

www.interpochta.ru

Телефон: +7 (495) 225 5355,  
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

# НАДЕЖНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

## Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю вас с наступающим Новым годом и Рождеством!

В уходящем году наша компания вновь продемонстрировала высокую надежность и эффективность. «Газпром» реализует масштабные добычные и газотранспортные проекты как в России, так и за рубежом, укрепляет финансовое положение и с уверенностью смотрит в будущее. Начало практической реализации стратегического проекта по освоению гигантских месторождений полуострова Ямал; ввод в опытно-промышленную эксплуатацию ачимовских залежей Уренгойского месторождения совместно с немецкими партнерами; создание на паритетных началах с итальянской фирмой совместного предприятия для реализации одного из крупнейших международных газотранспортных проектов – строительства газопровода «Южный поток» по дну Черного моря – вот лишь некоторые из основных событий, которые наглядно свидетельствуют о динамичном развитии «Газпрома» как глобальной энергетической компании.



Благодаря интенсивной работе в 2008 году «Газпром» значительно продвинулся в реализации своих стратегических планов. Это особенно важно, учитывая непростую ситуацию, сложившуюся на мировых рынках. Уверен, что и в 2009-м высокий профессионализм многотысячного коллектива Группы «Газпром» позволит нам достойно справиться со всеми поставленными задачами.

Искренне благодарю всех вас за достойный вклад в развитие «Газпрома». Успехи нашей компании оказывают значительное влияние на отечественную экономику, способствуют улучшению качества жизни каждого гражданина страны.

Искренне благодарю всех вас за достойный вклад в развитие «Газпрома». Успехи нашей компании оказывают значительное влияние на отечественную экономику, способствуют улучшению качества жизни каждого гражданина страны.

Пусть Новый год принесет вам только позитивные эмоции и радостные перемены. Желаю вам и вашим близким крепкого здоровья, успехов, счастья и благополучия!

С Новым годом!

**Алексей Миллер,**  
Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

## Углубление

«Газпром» приступил к добыче ачимовского газа

6

стратегия

## Ямал открывает закрома

Состоялась презентация мегапроекта

10

медиа

## Качество и доходность

На вопросы журнала отвечает  
Председатель Правления  
ОАО «Газпром-Медиа Холдинг»  
Николай Сенкевич

18

**1** поздравление  
**Надежность и эффективность**

**4** коротко  
**Планы на 2009 год**  
**Каджаран – Арарат**  
**Газификация**  
**Совершенствование системы**  
**Проекты в Венесуэле**  
**Всё по графику**  
**Взаимодействие с ConocoPhillips**  
**Совещание по безопасности**

**6** тема номера  
**Углубление**

**10** стратегия  
**Ямал открывает закрома**

**12** дочки-матери  
**Главное – строительство**

**16** крупнейший инвестор  
**Управление расходами**

**18** медиа  
**Качество и доходность**

**22** рынок  
**Менеджер трех компаний**

**26** партнерство  
Дорогами белой нефти

**28** по закону  
Энергоэффективность

**30** газификация  
Газ пришел в Горно-Алтайск

**33** медицина  
Координация работы

**34** технологии  
Для борьбы с коррозией  
Ответственность и надежность

**42** увлечение  
Человек под парусами

**44** «Газпром» – детям  
Маленькие новоуренгойцы

**46** наши люди  
Звукоинженер  
Игра в классики

**50** культура  
Звезда рок-н-ролла  
Профессиональная самодеятельность

по закону



На вопросы журнала  
отвечает председатель  
комитета по  
природным ресурсам,  
природопользованию  
и экологии  
Государственной Думы РФ  
Наталья Комарова

## Энергоэффективность

# 28

увлечение



## Человек под парусами

На вопросы журнала  
отвечает электромонтер  
Мыльджинского промысла  
ОАО «Востокгазпром»  
Юрий Дружинин

# 42

культура

## Звезда рок-н-ролла

На вопросы журнала  
отвечает лидер  
группы «Сплин»  
Александр Васильев



# 50

## ПЛАНЫ НА 2009 ГОД

Правление ОАО «Газпром» одобрило проект инвестиционной программы, бюджета (финансового плана) и программы оптимизации (сокращения) затрат на 2009 год. В соответствии с этими документами общий объем финансирования инвестиций составит 920,44 млрд рублей, капитальных вложений – 699,88 млрд, долгосрочных финансовых вложений – 220,56 млрд. Доходы и поступления денежными средствами достигнут 3,74 трлн рублей, обязательства, расходы и инвестиции – 3,8 трлн. Финансовые заимствования определены в объеме 90 млрд рублей. Профицит средств намечен в объеме 0,5 млрд. Эффект от мероприятий, направленных на оптимизацию затрат, должен составить 11,3 млрд рублей.

План долгосрочных финансовых вложений «Газпрома» на 2009 год предполагает участие в строительстве газопровода «Северный поток» и проекте «Сахалин-2», увеличение уставного капитала ООО «Газоэнергетическая компания», финансирование работ за рубежом (во Вьетнаме, Бенгальском заливе Индии и Туркменистане) и выделение средств на приобретение 51% в уставном капитале ООО «СеверЭнергия».



## КАДЖАРАН – АРАРАТ



Делегация ОАО «Газпром» во главе с Председателем Правления **Алексеем Миллером** приняла участие в торжественных мероприятиях, посвященных сварке последнего шва участка газопровода Каджаран – Арарат, который связывает магистраль Иран – Армения с газотранспортной системой республики. Подготовка к проекту стартовала в начале 2007 года, строительство ветки осуществляло ЗАО «АрмРосгазпром».

Напомним, что «АрмРосгазпром» было создано в декабре 1997 года. «Газпром» и Минэнерго Армении владели в равных долях 90% ценных бумаг компании, а 10% принадлежали «Итере». После приобретения дополнительных акций ЗАО «АрмРосгазпром» в 2006-м и 2008 годах доля ОАО «Газпром» в уставном капитале предприятия выросла до 75,55%.

## ГАЗИФИКАЦИЯ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** провел очередное заседание Комиссии по региональной политике корпорации, на котором был рассмотрен ход выполнения Программы газификации субъектов РФ. Члены комиссии отметили, что ее реализация в 2005–2007 годах не только позволила увеличить средний уровень газификации России, но и выявила необходимость продолжения активной работы в этом направлении. В 2008 году «Газпром» планировал выделить на выполнение проектов газификации 23,05 млрд рублей, но было принято решение увеличить инвестиции до 24,18 млрд. Среди основных проблем, с которыми «Газпрому» приходится сталкиваться при осуществлении программы, участники заседания назвали невыполнение руководителями некоторых субъектов Федерации взятых на себя обязательств по подготовке потребителей к приему газа. Речь идет прежде всего о Волгоградской, Липецкой, Рязанской, Самарской областях и Республике Коми.

Напомним, что при реализации программы зоны ответственности распределены следующим образом: «Газпром» ведет строительство межпоселковых газопроводов, а создание уличных газораспределительных и внутридворовых сетей, приобретение и установка газового оборудования обеспечивается за счет привлечения администрациями субъектов средств бюджетов всех уровней, населения и других источников.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ

Совет директоров ОАО «Газпром» признал целесообразным сохранить для планирования уровни стратегических целевых показателей (СЦП), утвержденные в июле 2006 года, без изменений и вернуться к обсуждению данного вопроса по итогам первого полугодия 2009 года. Правлению компании было поручено продолжить работу по интеграции системы стратегического планирования с использованием СЦП с системами бюджетирования и инвестиционного планирования.

Система планирования с использованием СЦП способствует повышению прозрачности деятельности компании и формированию у инвесторов объективного представления о развитии «Газпрома» в долгосрочной перспективе.

## ПРОЕКТЫ В ВЕНЕСУЭЛЕ

В ходе официального визита Президента России **Дмитрия Медведева** в Венесуэлу заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и министр энергетики и нефти, президент компании Petroleos de Venezuela S.A. **Рафаэль Рамирес** подписали Соглашение о совместном изучении блока «Аякучо-3» нефтяного пояса Ориноко. Это означает переход на второй этап работы по проекту и является продолжением Соглашения об оценке и сертификации запасов, заключенного сторонами в июле 2008 года. Новый документ предполагает подготовку технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта, которое позволит ОАО «Газпром» и компании Petroleos de Venezuela S.A. (PdVSA) получить разрешение Национальной Ассамблеи Венесуэлы на создание совместного предприятия по добыче нефти на данном блоке.

В рамках визита в эту страну заместителя Председателя Правительства РФ **Игоря Сечина** делегация ОАО «Газпром» приняла участие в заседании российско-венесуэльской Комиссии высокого уровня, на котором была достигнута принципиальная договоренность о подписании межгосударственного соглашения. Делегация побывала на платформе, расположенной на блоке «Урумако-1» в Венесуэльском заливе, где в присутствии Президента Венесуэлы **Уго Чавеса** началось бурение первой поисковой скважины.

## ВСЁ ПО ГРАФИКУ

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** провел совещание, посвященное реализации проекта строительства газопровода Грязовец – Выборг и развитию газоснабжения Калининградской области. Участники заседания обсудили текущее состояние работ и отметили, что строительство идет в соответствии с утвержденными графиками.



Первый проект предполагает сооружение газопровода протяженностью 917 км, который пройдет по территории Вологодской и Ленинградской областей и соединит «Северный поток» с ЕСГ России. В 2006–2007 годах в эксплуатацию запущено около 310 км газопровода Грязовец – Выборг. В 2008 году планируется ввести в строй еще 165 км линейной части. В 2009–2011 годах будут построены оставшиеся 442 км газопровода и компрессорные цеха на КС «Грязовецкая», «Бабаевская», «Волховская», «Елизаветинская» и «Портовая».

Развитие газоснабжения Калининградской области осуществляется в соответствии с поручениями Правительства РФ. В «Газпроме» разработан и реализуется «План мероприятий по обеспечению подачи газа в Калининградскую область в объеме 2,5 млрд куб. м к 2010 году». В 2007 году «Газпром» поставил потребителям региона 1,21 млрд куб. м газа. В текущем году объемы достигнут 1,44 млрд.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С CONOCOPHILLIPS

В центральном офисе «Газпрома» состоялась рабочая встреча Алексея Миллера и Председателя Совета директоров, Главного исполнительного директора ConocoPhillips **Джима Малвы**. Стороны обсудили перспективы реализации совместных проектов на международных энергетических рынках, в частности, в области СПГ, рассмотрели вопросы сотрудничества в арктических зонах, в том числе на Аляске. В качестве первоочередных направлений возможного взаимодействия были названы геологоразведочные работы на шельфе Аляски и научно-техническое сотрудничество, связанное с комплексным освоением месторождений и транспортировкой углеводородов в условиях Крайнего Севера.

## СОВЕЩАНИЕ ПО БЕЗОПАСНОСТИ



Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром» провела ежегодное совещание руководителей подразделений безопасности дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром», на котором были рассмотрены актуальные проблемы защиты интересов корпорации. Обсуждались различные аспекты обеспечения экономической и информационной безопасности, проектирования и применения комплексных систем

защиты объектов, намечены пути дальнейшего усиления взаимодействия с правоохранительными органами. Особое внимание было уделено вопросам организации охранной деятельности в условиях реструктуризации системы служб безопасности дочерних обществ.

Заместитель Председателя Правления, генеральный директор Службы корпоративной защиты ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков** (на фото) дал положительную оценку достигнутым результатам и сформулировал главные задачи подразделений безопасности на ближайшую перспективу.

# УГЛУБ

## «Газпром» приступил к добыче ачимовского газа

# В

ноябре 2008 года состоялся торжественный ввод в опытно-промышленную эксплуатацию участка 1А ачимовских залежей Уренгойского газоконденсатного месторождения. Его разработкой занимается ЗАО «Ачимгаз», созданное на партнерских началах дочерними обществами ОАО «Газпром» и BASF.

### Газ ачимовских отложений

Ачимовские залежи значительно сложнее для освоения, чем расположенные выше сеноманские и валанжинские. В данном случае сказывается ряд факторов, таких как большая (более 3,5 км) глубина залегания, сложное геологическое строение, аномально высокие пластовые давление и температура. Также в ачимовском газе содержится много примесей, что требует уделять особое внимание его очистке. В то же время этот геологический уровень является ценным источником конденсата, содержание которого здесь более 300 г на 1 куб. м. Разумеется, себестоимость углеводородов оказывается значительно выше, чем при добыче с верхних пластов. Но в условиях, когда многие крупные месторождения вошли в стадию падающей добычи, значение газа и конденсата ачимовских отложений для «Газпрома» и потребителей возрастает многократно. «Эра дешевых углеводородов кончилась», – заметил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. И начало опытно-промышленной эксплуатации ачимовских залежей знаменует собой ее окончание.

Основные запасы углеводородов ачимовских отложений Надым-Пур-Таза – главного добычного региона «Газпрома» – сосредоточены на Уренгойском месторождении, освоение которого стартовало 30 лет назад и которое находится сейчас в стадии падающей добычи. Запасы эти составляют 6 млрд т нефтяного эквивалента, для их разработки «Газпром» привлек иностранных партнеров – Wintershall Holding AG.

### Германские партнеры

Приглашение германской компании неслучайно – Wintershall обладает необходимыми для освоения участка технологиями, также ею накоплен колоссальный опыт, поскольку в течение 75 лет немецкие специалисты осуществляют разведку и добычу углеводородов. Кроме России, Wintershall ведет активную деятельность в странах Европы, Южной Америки и Северной Африки. Ее материнская компания BASF – один из мировых лидеров нефтегазохимии – занимается производством химреактивов, синтетических материалов, продукции для защиты растений, а также добычей и транспортировкой углеводородов. Другим немаловажным фактором, подвигнувшим российский концерн на привлечение иностранных партнеров, является финансовая безопасность. «Нами выбрана выгодная модель фи-

нансирования. Работая на всех стадиях добычи и транспорта газа, мы нивелируем риски, а прибыль делим с партнерами по долям участия – пополам. Это иной уровень открытости и надежности поставок», – отметил Алексей Миллер.

«Газпром» и компанию BASF связывают более 15 лет успешного сотрудничества, в том числе за прошедшие годы созданы дочерние предприятия WINGAS, WIEN и WIEE для совместной продажи природного газа в странах Европы. Были вложены значительные средства в проекты, связанные со строительством и развитием газотранспортной инфраструктуры и газохранилищ. Старт опытно-промышленной эксплуатации ачимовских залежей Уренгойского месторождения – это новая страница в истории партнерства компаний. «Важность ачимовских залежей, также как Южно-Русского месторождения, для нас велика. Войдя в эти проекты, BASF стал первой европейской компанией, принимающей заметное участие в добыче природного газа в Западной Сибири», – заявил Председатель Правления немецкого гиганта **Юрген Хамбрехт**.

**«“Ачимгаз” – это модель успешной организации совместного бизнеса между “Газпромом” и иностранным партнером по добыче углеводородов в России. Этот проект – эталон сотрудничества с зарубежными компаниями»**

В 2007 году «Газпром» и BASF начали промышленное освоение крупного газового месторождения Южно-Русское. Корпорация и германские партнеры стали пионерами в совместной добыче углеводородов в Западной Сибири. На сотрудничество с BASF возлагаются особые надежды в деле будущего освоения Восточной Сибири – «Газпром» рассчитывает на огромный опыт немецких коллег в плане развития нефтегазохимического производства.

### «Ачимгаз»

Переговоры о совместном предприятии между российским концерном и Wintershall начались в конце 1990-х. В итоге в июле 2003 года «Уренгойгазпромом» (ныне ООО «Газпром добыча Уренгой») и Wintershall на паритетной основе было создано закрытое акционерное общество «Ачимгаз», задачей кото-

# ЛЕНИНЕ



рого стала разработка первого опытного участка ачимовских залежей, для чего потребовались инвестиции в размере 700 млн долларов. Весной 2005 года, подготовив все необходимые документы и получив финансовую поддержку компаний-учредителей, «Ачимгаз» приступил к практическому воплощению проекта, а летом того же года началась активная фаза строительства опытного участка, ставшего тридцать первым газовым промыслом Уренгойского месторождения (ГП-31). Через три года, 6 июля 2008-го, там был получен первый газ.

«Ачимгаз» не только оператор проекта, но также и собственник созданной на участке инфраструктуры. Отметим, что права на продукцию и маркетинг принадлежат «Газпрому», притом что прибыль партнеры будут делить пополам – по долям участия в проекте. Как отметил Алексей Миллер: «“Ачимгаз” – это модель успешной организации совместного бизнеса между “Газпромом” и иностранным партнером по добыче углеводородов в России. Этот проект – эталон сотрудничества с зарубежными компаниями». «Ачимгаз» – интернациональная компания, но ее костяк составляют местные специалисты.

### Торжественный пуск

Торжественный ввод в опытно-промышленную эксплуатацию участка 1А ачимовских залежей Уренгойского газоконденсатного месторождения состоялся 12 ноября 2008 года. Участие в нем приняли Алексей Миллер, Юрген Хамбрехт, Председатель Правления Wintershall Holding AG Райнир Свитсерлоот, губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Юрий Неелов, а также руководство ООО «Газпром добыча Уренгой» и ЗАО «Ачимгаз».

Приветствуя собравшихся, Алексей Миллер подчеркнул: «Германия является нашим стратегическим партнером в энергетической сфере. Если мы начинали сотрудничество с поставок газа, то теперь совместно реализуем крупные инвестиционные проекты». Юрген Хамбрехт заметил: «Мы не только получаем российский природный газ и вместе с “Газпромом” занимаемся его сбытом, но и сообща добываем углеводороды в России. Для Германии и Европы это означает повышение надежности газоснабжения».

В данный момент на участке работают три скважины, обеспечивающие добычу газа на уровне 1,5 млн куб. м, а конденсата – порядка 650 т в сутки, причем уже извлечены первые 100 млн куб. м. В планах предприятия – довести в 2009 году объемы добычи газа до 1 млрд куб. м, а конденсата – до 300 тыс. т. За весь период разработки, который продлится 43 года, планируется извлечь около 200 млрд куб. м газа и 40 млн т стабильного конденсата, при этом проектная мощность участка составляет 8,3 млрд и 2,8 млн в год соответственно. Для сравнения: объем ежегодных поставок газа из России в Германию, которые осуществляет «Газпром», достигает примерно 40 млрд куб. м. В ближайшее время планируется запустить еще три скважины. Дополнительно будут построены четыре цеха и насосная станция по перекачке конденсата, а полное развитие проекта предполагает запуск 88 скважин.

### Большие возможности

Запасы газа Группы «Газпром» категорий А, В, С1 по состоянию на 31 декабря 2007 года достигли 29,8 трлн куб. м. При этом российская корпорация – одна из немногих в мире, ресурсная база которой год от года не сокращается, а наоборот, растет. По словам Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» Александра Ананенкова, это позволяет выйти на ежегодную добычу 900 млрд куб. м газа. Однако реальные объемы производства значительно ниже, что определяется платежеспособным спросом и емкостью рынка. В частности, в минувшем году добыча составила 548,6 млрд куб. м природного и попутного газа (в 2006 году – 556 млрд куб. м). Сокращение производства было обусловлено теплой зимой 2006–2007 годов. При этом зимой 2005–2006 годов, в период аномально низких температур, «Газпром» вышел на форсированный режим добычи голубого топлива, объемы которой в годовом измерении приблизились к 630 млрд куб. м.

**Фундаментом увеличения добычи ОАО «Газпром» является полуостров Ямал. Запасы голубого топлива Ямальской газонефтяной области составляют около 15 трлн куб. м, а перспективные и прогнозны ресурсы оценены в 22 трлн куб. м**

В последние годы «Газпром» неуклонно наращивает свои добычные возможности. С 2001-го по 2007 год были введены в эксплуатацию: Заполярное, Ен-Яхинское (неоком), Еты-Пуровское, Вынгайхинское и Южно-Русское месторождения, Песцовая и Таб-Яхинская площади Уренгойского месторождения, а также Анерьяхинская и Харвутинская площади Ямбургского месторождения. За этот период построено 12 установок подготовки газа общей проектной производительностью 195,7 млрд куб. м газа в год, 16 дожимных компрессорных станций, а также более 1500 эксплуатационных скважин. В ближайшее время начнется добыча голубого топлива на неокомской залежи «Заполярки» и Ныдинской площади Медвежьего месторождения.

### Ямальские перспективы

Однако фундаментом увеличения добычи ОАО «Газпром» является полуостров Ямал. Запасы голубого топлива Ямальской газонефтяной области составляют около 15 трлн куб. м, а перспективные и прогнозны ресурсы оценены в 22 трлн куб. м. Наиболее крупным является Бованенковское месторождение (запасы около 5 трлн куб. м газа). Начальные запасы Харасавэйского, Крузенштерновского и Южно-Тамбейского месторождений в сумме превышают 3 трлн куб. м. При этом они остаются существенно недоразведанными, так как от 30 до 60% их площадей находятся на шельфе Карского моря и Обской губы.

Осваивать Ямал планируется путем создания трех промышленных зон: Бованенковской, Тамбейской и Южной, с каждой из которых связана своя группа месторождений. В первую входят три: Бованенковское, Харасавэйское и Крузенштерновское (лицензии на право их разработки принадлежат ОАО «Газпром»). Суммарная добыча этой группы оценивается в 217 млрд куб. м газа в год. Первым из них будет запущено Бованенковское месторождение – в 2011 году. По словам члена Правления, начальника Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Василия Подюка**, Харасавэйское месторождение планируется ввести в эксплуатацию в 2014 году.

Тамбейская группа расположена в северо-восточной части Ямала и состоит из шести месторождений (Южно-Тамбейское, Северо-Тамбейское, Западно-Тамбейское, Тасийское, Малыгинское и Сядорское). Ее запасы достигают 3,6 трлн куб. м газа, а добычные возможности оцениваются приблизительно в 65 млрд куб. м газа и 2,8 млн т конденсата в год.

Южная промышленная зона включает девять месторождений (Ново-Портовское, Нурминское, Мало-Ямальское, Ростовцевское, Арктическое, Средне-Ямальское, Хамбате́йское, Нейтинское, суша Каменномысского). Здесь можно будет ежегодно извлекать около 30 млрд куб. м газа и 7 млн т нефти.

Богатства Ямала и прилегающего шельфа предполагает разработать комплексно. Это означает, что месторождения начнут вводиться в эксплуатацию последовательно. Построенная газотранспортная система будет полностью загружена в течение долгого времени, так как снижение добычи на одних участках компенсируется ее увеличением на других. Ежегодная добыча к 2030 году превысит 300 млрд куб. м газа и 10 млн т жидких углеводородов. Сегодня нельзя дать абсолютно точный прогноз на долгосрочную перспективу, так как производство углеводородного сырья зависит от спроса.

### Шельф

Значительный вклад в увеличение добычи «Газпрома» внесут и газоносные участки шельфа северных морей. В первую очередь гигантское Штокмановское месторождение (запасы 3,8 трлн куб. м газа) в Баренцевом море. Партнерами российской корпорации в реализации первой фазы этого проекта стали французская Total и норвежская StatoilHydro. В настоящее время Выборгский судостроительный завод строит погружные установки для бурения эксплуатационных скважин на «Штокмане». Первая из них должна быть готова в конце 2010 года, а вторая – в начале 2011-го.

В последние годы очень активно ведется геологоразведка на Обской и Тазовской губе. Здесь уже обнаружены запасы газа в размере около 1 трлн куб. м, а ресурсный потенциал данного региона оценивается в 7 трлн куб. м. «Газпрому» выгодно разрабатывать месторождения Обской и Тазов-

ской губы (Северо-Каменномысское, Каменномысское-море, Чугурьяхинское и Обское), так как они находятся в непосредственной близости от поселка Ямбург, где уже есть вся необходимая транспортная инфраструктура.

### Восток

Огромный ресурсный потенциал сосредоточен в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Здесь планируется создать четыре новых центра газодобычи: Сахалинский, Якутский, Иркутский и Красноярский. Пока наиболее интенсивно осваивается Сахалинский центр. Здесь уже ведется добыча газа в рамках проекта СРП «Сахалин-1», который поступает на внутренний рынок по газопроводу до Хабаровска, а к третьему кварталу 2011 года его предполагается продлить до Владивостока. В минувшем году «Газпром» стал владельцем контрольного пакета акций «Сахалин-2», и уже в начале 2009 года в рамках этого проекта заработает завод по сжижению газа. Ежегодные поставки сжиженного природного газа с сахалинского завода предусмотрены в размере 9,6 млн т, и все они уже распределены по долгосрочным контрактам

**Осваивать Ямал планируется путем создания трех промышленных зон: Бованенковской, Тамбейской и Южной, с каждой из которых связана своя группа месторождений**

между Японией, Кореей и США. В дальнейшем возможно увеличение мощностей данного предприятия за счет газа других сахалинских месторождений.

Одобренная Правительством Восточная программа предполагает освоение месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока на основе самых передовых технологий. В частности, в каждом из четырех центров газодобычи планируется создать крупные газоперерабатывающие и газохимические комплексы. Это связано с тем, что месторождения здесь содержат не только метан, но и значительные запасы этана, пропана, бутана, гелия и т. д.

### Угольный метан

Думает «Газпром» и об освоении нетрадиционных источников углеводородного сырья. В частности, активно реализуется программа «Метан Кузбасса», которая предусматривает организацию промысловой добычи метана из угольных пластов. Прогнозные ресурсы газа в Кузнецком бассейне составляют 13 трлн куб. м. В настоящее время геолого-промысловая компания «Кузнецк» заканчивает бурение параметрических скважин на Талдинской площади в Кемеровской области.

**Александр Фролов, Сергей Правосудов**  
Иллюстрации Полины Тепляковой



# ЯМАЛ ОТКРЫВАЕТ ЗАКРОМА

## Состоялась презентация мегапроекта

В начале декабря был дан официальный старт реализации мегапроекта «Ямал». В присутствии первого заместителя Председателя Правительства РФ, Председателя Совета директоров ОАО «Газпром» **Виктора Зубкова** и Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** рабочие сварили первый стык системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. В этот же день на Бованенковском месторождении началось бурение эксплуатационной газовой скважины.

### На три фронта

«Программа комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий» (мегапроект «Ямал») была разработана «Газпром» в 2002 году совместно с администрацией ЯНАО по поручению Президента РФ и скорректирована в 2007 году с учетом результатов дополнительных исследований. Под первым номером в этой программе обозначено освоение сеноман-аптских залежей Бованенковского месторождения, крупнейшего среди открытых на сегодняшний день 26 ямальских газовых и газоконденсатных месторождений,

запасы газа которого оцениваются в 4,9 трлн куб. м. Проектный объем добычи газа на Бованен-

ковском месторождении определен в 115 млрд куб. м в год, но в более долгосрочной перспективе планируется довести эту цифру до 140 млрд.

Первой отчетной датой для Бованенково станет третий квартал 2011 года, когда должны быть введены в эксплуатацию пусковые комплексы по обустройству месторождения ежегодной производительностью не менее 15 млрд куб. м газа, и первая нитка магистрали Бованенково – Ухта. Для достижения этого результата необходима четкая координация и синхронизация работ по трем сходящимся направлениям: подготовка самого месторождения к эксплуатации, прокладка магистрального газопровода и строительство транспортной инфраструктуры, обеспечивающей доставку на Бованенково людей и грузов. По словам Алексея Миллера, в 2009 году на все три направления будет выделено 210 млрд рублей – ровно вдвое больше, чем инвестиции 2008 года. Из этих средств 110 млрд будет отдано на строительство ГТС, 80 млрд пойдет на обустройство месторождения и 20 млрд составит финансирование строительства железной дороги.

В 2008 году на Бованенково было введено 29 объектов первоочередного стро-

ительства, необходимых для осуществления работ и обеспечения жизнедеятельности специалистов «Газпрома». На месторождение также доставлены три буровые установки из необходимых девяти. К третьему кварталу 2011 года планируется построить 98 скважин (из них 60 уже должны быть введены в эксплуатацию) и первый модуль установки комплексной подготовки газа.

Кроме того, строится железная дорога Обская – Бованенково протяженностью 525 км. На отдельных участках она уже функционирует. Всего уложено 260 км пути, построено 15 станционных разъездов и 37 мостовых переходов. Открытие сквозного проезда по железной дороге намечено на конец 2009 года, доставка грузов в полном объеме начнется с 2010 года.

### Русский размер и размах

В свою очередь в 2008 году «Газпром» приступил к созданию системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. Работу в этом направлении решили начать с самого сложного участка – подводного перехода через Байдарацкую губу. Один из крупнейших заливов Карского моря с шириной у входа в 78 км, он с октября по июнь почти полностью покрыт льдом. Соответственно, срок работ ограничен 3–4 месяцами. Кроме того, Байдарацкая губа при незначительной глубине (до 20 метров) характеризуется частыми штормами и сложными донными отложениями, затрудняющими проведение работ. Ни одной компании в мире



еще не приходилось прокладывать трубопровод в таких условиях. «Газпром» выступил первопроходцем, уложив в период летней навигации этого года около 40 км обетонированных труб. Через три года будут построены первые две нитки подводного перехода протяженностью 72 км каждая.

Примерно к этому же времени завершится и строительство первой нитки магистрального газопровода Бованенково – Ухта протяженностью 1029 километров с 9 двухцеховыми компрессорными станциями. Известная своей нефтегазовой историей Ухта на сей раз станет своего рода главным распределительным центром. Весь ямальский газ по 5–6 ниткам будет поступать в Ухту, далее одна ветка от нее пойдет до города Грязовец в Вологодской области (а от него уже до Торжка и Ярославля), а другая – на юг до нижегородского села Починки. Таким образом, общая протяженность маршрута транспортировки ямальского газа составит порядка 2,5 тыс. км, при этом всего будет проложено от 12 до 15 тыс. км линейной части газопроводов. Эта новая ГТС, включающая в себя 27 современных КС суммарной мощностью от 8600 до 1160 МВт, станет ключевым звеном Единой системы газоснабжения России, которая через два десятилетия обеспечит транспортировку с Ямала до 360 млрд куб. м газа.

Диаметр газопроводов новой ГТС составляет 1420 мм – так называемый «русский размер». Но больший диаметр дает и большую экономию, поскольку повышается пропускная способность одной трубы (до 60 млрд куб. м в год). Поэтому для транспортировки всего объема голубого топлива с Бованенково понадобится только две нитки. Вторая из них, по словам генерального директора ЗАО «Ямалгазинвест» **Леонида Чугунова** (которое выступает заказчиком на строительстве газопровода Бованенково – Ухта), будет построена к 2015 году. Тогда же планируется и вывод месторождения на проектный объем добычи газа.

### Национальный и уникальный

Именно эти два определения, пожалуй, более всего подходят для Ямальского проекта «Газпрома», поскольку определяют как его масштаб и значимость, так и условия реализации. По словам Виктора Зубкова, «это самый масштабный энергетический проект в новейшей истории России, не имеющий аналогов по уровню сложности». Алексей Миллер в свою очередь подчеркнул, что «Ямал» по масштабам и значению сравним с «освоением месторождений Западной Сибири в 70-х годах прошлого века».

Взаимосвязь здесь действительно прослеживается. Открытие и промышленное освоение гигантских газовых месторождений Надым-Пур-Тазовского района вывели Россию на первое место в мире по добыче и экспорту голубого топлива, обеспечив ей статус великой газовой державы. Введение же в эксплуатацию месторождений Ямала позволяет закрепить этот статус еще как минимум на несколько десятилетий, поскольку газовые запасы этого полуострова (с учетом месторождений на прибрежном шельфе) сравнимы с газовыми кладовыми района. Таким образом «Газпром» открывает новую страницу в энергетической истории России.

«Национальным» мегапроект является еще и потому, что он практически полностью осуществляется силами отечественных компаний. В первую очередь это сам «Газпром», реализующий «Ямал» без иностранных партнеров. Они могут быть привлечены, по словам Алексея Миллера, если только будет принято решение о строительстве на Ямале завода по производству СПГ (сейчас рассматривается целесообразность такого варианта). Пока же все работы «Газпром» ведет собственными силами, хотя это обходится и недешево. Как отметил Алексей Миллер, порядка четверти всего объема инвестиций, запланированных газовым гигантом на 2009 год, так или иначе связано с Ямалом.

Во-вторых, ключевыми партнерами – поставщиками на Ямал являются опять-таки отечественные компании. Особо стоит отметить Ижорский трубный и Выксунский металлургический заводы, изготовившие по заказу «Газпрома» высокопрочные трубы с внутренним гладкостенным покрытием, рассчитанным на рабочее давление 120 атмосфер. Если систему магистральных газопроводов в 70–80-е гг. строили во многом за счет импортных труб из Германии и Японии, то теперь используют трубы российского производства с более высоким уровнем рабочего давления и, по словам специалистов, более высокого качества. Можно добавить, что и первая буровая установка, доставленная на Бованенково, также имеет российское «гражданство», поскольку произведена она была на предприятии «Уралмаш – Буровое оборудование» в Екатеринбурге. Ее, кстати, и назвали «Екатериной».

Уникальность же проекта обусловлена как сложностью природных условий, с которыми ранее не приходилось сталкиваться ни одной газовой компании в мире – тот же пример Байдарачьей губы, так и многообразием передовых технологий и технических решений, которые способствуют успешной реализации мегапроекта «Ямал».

**Николай Хренков**

Фото ООО «ИРЦ Газпром»



«ГАЗПРОМ» № 12, декабрь 2008



# ГЛАВНОЕ – СТ



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Уфа» Сергей Пашин

– Сергей Тимофеевич, какие события стали ключевыми в истории развития вашего предприятия?

– История ООО «Газпром трансгаз Уфа» началась 55 лет назад, когда в эксплуатацию ввели первый на востоке европейской части страны газопровод Туймазы – Уфа. В последующее десятилетие была создана трубопроводная система протяженностью в тысячу, а в дальнейшем – более 4,7 тыс. км. Мощный импульс для развития производ-

ственной деятельности предприятие получило в 70–80-х годах благодаря строительству газовых магистралей от Уренгоя и Ямбурга до центральных регионов России и европейских стран, которые прошли по территории Башкирии. Это дало возможность заняться развитием газораспределительной системы республики, вошедшей в число лидеров в стране по газификации, уровень которой у нас составляет на сегодня 87%.

– Какое место «Газпром трансгаз Уфа» занимает в системе «Газпрома» в настоящее время? В чем уникальность предприятия?

– Сегодня «Газпром трансгаз Уфа» является одной из наиболее динамично развивающихся «дочек» «Газпрома». По нашим газопроводам транспортируется до пятой части общего объема добываемого компанией голубого топлива.

## Концепция управляемого риска

– Для повышения надежности газотранспортной системы мы в свое время разработали ряд важных программ, составивших основу концепции управляемого риска, которая сегодня реализуется в технической политике предприятия. Ее главный девиз – «Предвидеть и предупредить». Ни для кого не секрет, что прежде газотранспортные «дочки» «Газпрома» работали по принципу «от аварии до аварии», в то время как новая стратегия развития «Газпром трансгаз Уфа», охватывающая все аспекты деятельности предприятия, делает акцент на предупреждении проблем, на исправлении ситуации до перехода ее в критическую фазу. В первую очередь это означает, что мы заранее ком-

плексно проводим дефектоскопию объектов транспорта газа с целью выявления наиболее опасных участков. Это очень хороший инструментарий, применение которому можно найти в любой сфере – не только в газовой промышленности. Благодаря этой стратегии мы сумели добиться того, чтобы минувшая зима, а она всегда является проверкой готовности предприятия к работе в экстремальных условиях, прошла для нас практически незаметно. Надеюсь, что и нынешняя не даст нам поводов для беспокойства.

Нами обеспечен значительный рост объемов капитального ремонта и реконструкции объектов газотранспортной системы. Достаточно сказать, что за последние два года из 32 введенных «Газпромом» газоперекачивающих агрегатов (ГПА) 10 запущены в эксплуатацию именно нашим предприятием. В течение пяти лет осуществлен капитальный ремонт более 650 км магистральных газопроводов. При этом стоит отметить, что, являясь не самой крупной газотранспортной «дочкой» «Газпрома», наша компания уверенно занимает второе место по объемам ремонта линейной части и переизоляции подземных технологических трубопроводов компрессорных станций (КС), а по относительной протяженности отремонтированных к общей длине эксплуатируемых газопроводов мы опережаем все газотранспортные предприятия в два и более раза.

– С чем связан такой рывок вперед?

– Добиваться таких результатов нас заставляет жизнь.

## Чемпионы

– В свое время мои предшественники умудрились потерять целое десятилетие. А в газовой промышленности как? Проблемы, если ими не заниматься, накапливаются, а в последний момент требуют незамедлительного решения, причем все сразу. Собственно, так и происходят кризисы. Сейчас у нас золотое правило – ни дня без действия. Потому что минута простоя – всегда отложенный отрицательный эффект.

– В прошлом году предприятие не снизило оборотов?

– Если по итогам 2005-го и 2006 годов на конкурсе «За достижение высоких результатов в производственной и социально-экономической работе» среди газодобывающих и газотранспортных предприятий «Газпрома» мы занимали



# РОИТЕЛЬНОСТЬ

вторые места, то за 2007-й «Газпром трансгаз Уфа» получило высшую оценку руководства материнской компании. Такого успеха коллектив предприятия в своей истории еще не добивался.

## – Благодаря чему это произошло?

– В 2007 году объемы работ по капитальному ремонту линейной части превысили показатели 2006 года на 86%, составив 222 км, и почти в 10 раз превзошли уровень 2004 года. Завершен капитальный ремонт 21 газораспределительной станции (ГРС), выполнена сплошная переизоляция подземных технологических трубопроводов КС-19А «Шаран» и КС-17 «Поляна» протяженностью 4,5 км.

## – Итоги текущего года будут не менее впечатляющими?

– Без всяких сомнений. Уже завершен капитальный ремонт нашего старейшего газопровода Туймазы – Уфа. Проведена внутритрубная диагностика, заменены опасные участки, нанесено современное изоляционное покрытие. Тем самым ресурс данного трубопровода продлен еще как минимум на 15–20 лет.

## – Какие задачи ставит перед собой предприятие сегодня?

– Основная задача – дальнейшее повышение надежности объектов транспорта газа, а соответственно – сохранение высоких темпов реконструкции и объемов капитального ремонта.

## Главные задачи

– Для ее решения мы, в частности, реализуем «Комплексную программу реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта

газа и КС подземных хранилищ газа на 2007–2010 годы». Она предусматривает модернизацию девяти компрессорных цехов, реконструкцию 11 газопроводов и отводов, 24 ГРС, объектов связи, автоматизации и телемеханизации.

Кроме того, активно выполняются проекты уникальной целевой «Программы повышения надежности региональных магистральных газопроводов на 2006–2010 годы». Еще не так давно термина «региональные магистральные газопроводы» вообще не существовало. Данные трубопроводы, не являясь транзитными, служат исключительно для поставок голубого топлива на внутренний рынок, при этом по своим технологическим характеристикам они относятся именно

к магистральным. Доля таких газопроводов в системе «Газпрома» составляет более 40%. Нашим специалистам пришлось немало поработать, чтобы этот термин был не только признан, но и взят на вооружение материнской компанией. В рамках данной программы нами запланировано осуществить методом сплошной переизоляции капитальный ремонт 882 км газопроводов, средний срок эксплуатации которых достигает 45 лет.

## – Какой планируется ежегодный объем ремонта газопроводов?

– Для поддержания требуемого уровня надежности нам необходимо наращивать объемы работ, ремонтируя ежегодно 300–320 км газопроводов – порядка 100 км транзитных и около 220 км региональных. Все это вполне выполнимо при условии одобрения и поддержки проектов предприятия со стороны головной компании.

Добавлю, что для решения нашей основной задачи в этом году мы разработали «Программу по переводу ГРС на централизованную и периодическую формы обслуживания на 2008–2012 годы». Ее реализация обеспечит полную автоматизацию основных технологических процессов подачи газа потребителям и возможность дистанционного управления ГРС.

– Капитальный ремонт объектов «Газпром трансгаз Уфа» предполагает модернизацию и внедрение новых технических решений, или речь идет только о реконструкции с целью поддержания оборудования в рабочем состоянии?

– Думаю, ни один ремонт не проходит без применения новых решений. К примеру, мы разработали и осуществляем программу, предусматривающую высвобождение площадей компрессорных цехов в ходе





реконструкции КС. Меняем старые ГПА на новые – большей производительности. Количество агрегатов уменьшается, и нам не требуется прежнее пространство для их размещения. Таким образом, сокращаем не только размеры цехов, но и энергетические затраты на их эксплуатацию. Сегодня этот опыт перенимают многие наши коллеги.

### Внешние факторы

– Кстати, меняются и подходы к ремонту. Раньше почему-то считали, что в нашем регионе можно работать только в летнее время. Но опыт, полученный мной на Севере – там реконструкцию, наоборот, удается проводить в основном зимой, – подсказал: ничто не мешает в Башкирии вести интенсивный ремонт линейной части газопроводов круглогодично. Чем мы и занимаемся вполне успешно уже в течение трех лет.

### – С какими проблемами приходится сталкиваться предприятию?

– Реализация политики управляемого риска позволяет нам предупреждать практически все внутренние проблемы предприятия, благодаря чему их количество сократилось в последние годы до минимума. Впрочем, мы живем не в замкнутом пространстве, и, к сожалению, нам приходится решать и проблемы, возникающие не по нашей вине. Так, в ходе внутренней реформы «Газпрома» функции заказчика по реконструкции наших КС были переданы специализированной орга-

низации – ЗАО «Газпромстройинжиниринг». В результате с 2007 года темпы выполняемых работ резко снизились – из 37 запланированных объектов введено в эксплуатацию лишь четыре, в том числе только два ГПА вместо четырех. Подобная ситуация ставит под угрозу своевременную реализацию всей программы реконструкции КС, предписывающую ежегодную замену 6–8 ГПА.

Мы прекрасно понимаем, что реформы далеко не всегда дают моментальный положительный эффект. Однако его ожидание явно затянулось – уже два года работа проводится в новых условиях, и никакого результата. Считаю, что для нас это самая серьезная проблема. Стараясь решить ее в меру своих возможностей, что крайне затруднительно без материнской компании, которая должна на своем уровне отслеживать подобные тенденции и вносить необходимые корректировки в систему централизованного заказчика.

Определенные трудности возникают и с производителями оборудования. Например, когда встал вопрос о необходимости реконструкции наших КС путем замены выработавших ресурс стационарных ГПА, мы, в рамках программы импортозамещения, начали взаимодействовать с ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» (УМПО). В 2002 году на КС-18А «Москово» были проведены приемочные испытания ГПА-16Р «Уфа», созданного на базе авиаци-

онного двигателя АЛ-31СТ производства УМПО. В последующие четыре года на данной КС было введено в строй еще четыре агрегата, и в 2006 году реконструкция полностью завершилась. Совместная работа с УМПО продолжается и сегодня на КС-4 «Поляна» и КС-5 «Москово». Однако проект реконструкции компрессорных станций с заменой ГПУ-10 «Волна» на ГПА-16Р «Уфа» приостановлен. Дело в том, что только за два прошедших года на десяти установленных агрегатах произошло 14 отказов, в том числе восемь аварийных съемов. Это говорит о том, что надежность авиационных двигателей уфимского производства не соответствует современным требованиям. Замечу, что любой отказ такого агрегата грозит срывом поставок газа потребителям. Поэтому в настоящее время перспективы нашей совместной работы и вопросы повышения надежности уфимских ГПА прорабатываются на уровне «Газпрома».

### Кадровый вопрос

– Не обошел нас стороной и кадровый вопрос, связанный прежде всего с отсутствием кадрового резерва.

### – Как вы его решаете?

– Мы взяли курс на омоложение персонала – за последние четыре года приняли на работу 330 молодых специалистов. Для максимального сокращения периода адаптации все они проходят стажировку по сетевому графику

ротации в основных производственных службах. Ведь для того чтобы стать настоящим газовиком, нужно знать всё производство изнутри.

Одним из важных факторов является наша готовность решить жилищные вопросы молодежи сразу же после их трудоустройства. В частности, во вновь строящихся жилых домах предусматриваются квартиры для молодых сотрудников с чистовой отделкой. Результат такой политики – каждый четвертый специалист предприятия – моложе 30 лет, а средний возраст руководящего звена составляет 39 лет. Таким образом, сегодня сформирован необходимый кадровый резерв, благодаря которому компания продолжает эффективно решать стоящие перед ней задачи.

**– Какова система отбора молодых специалистов в «Газпром трансгаз Уфа»?**

– Они изучают рабочий цикл на всех специальностях – как основных, так и смежных. Наиболее эффективна подготовка специалистов со школьной скамьи, причем с мест дислокации наших подразделений. Оттуда мы набираем школьников и определяем их по своему направлению в Уфимский университет. Они становятся нашими стипендиатами, а окончив вуз, идут работать на объекты «Газпром трансгаз Уфа» в регионы Башкирии. В филиалах в основном остаются только те, кто там родился и вырос, – они выучились и вернулись к себе. Но, естественно, при условии, что мы их обеспечиваем всем – выделяем жилье, определяем детей в детский сад и так далее. Это самые лучшие молодые кадры. Конечно же, они должны пройти по всем ступеням производственной цепочки – поработать не только, допустим, на КС, но и в линейной службе – это обязательно. Для каждого молодого специалиста у нас есть индивидуальная программа стажировки. Самых способных и талантливых мы переводим в Уфу, в том числе в аппарат управления.

**– Сергей Тимофеевич, давайте немножко отойдем от текущих проблем. Вы успели поработать в Надыме, Новом Уренгое, Ямбурге, Болгарии и во Вьетнаме, а затем вернулись на родину – в Башкирию. Что вам больше всего запомнилось, где было интереснее работать и почему?**

– Самый большой опыт мне удалось получить на Севере, при обустройстве и эксплуатации месторождений, которые до сих пор остаются основными в России.



**Движущая сила**

– Особенно выделю Ямбургское – условия его разработки сопоставимы с теми, с которыми придется столкнуться при освоении Ямала. Конечно, этот опыт полезен и всегда может быть востребован. Север – серьезная школа, которая, наверное, необходима многим молодым специалистам. Но какой бы выбор они ни сделали, скажу: чтобы чего-то в жизни добиться, прежде всего нужно постоянно заниматься самообразованием, саморазвитием, ко всему проявлять интерес. Когда мы жили на Севере, не замыкались только на эксплуатации нашего месторождения, интересовались всеми смежными вопросами – от энергетики до автоматизации и строительства. Кстати, лично я считаю, что строительство – основная движущая сила прогресса. Есть строительство, значит, есть динамика развития. Стройка должна быть своего рода увлечением каждого, его жизненной необходимостью и потребностью.

**– Почему вы стали депутатом Курултая Башкортостана? Вас интересует политика?**

– Это не политика, а скорее общественная нагрузка, точка приложения тех знаний, которые накоплены. Мне важно участвовать не в политических баталиях, а в реальном решении насущных проблем республики. Причем, значимых не только для нефтегазовой отрасли.

**– А чем занимаетесь в свободное время, если оно у вас появляется?**

– Главное – мои маленькие дети, которых у меня трое. Старшему – Тимофею, восемь лет, младшим – Лизочке и Даниилу, по шесть, они двойняшки.

**– Времени для общения с детьми хватает?**

– Конечно, нет. Но они терпеливо ждут меня с работы. А так, стараюсь поддерживать хорошую форму, и физическую, и особенно нравственную. Чтобы не было никаких противоречий, и они не могли нарушить гармонию жизни. Это очень чувствуют дети. Вот такая философия.

**– И в завершение разговора, какой совет вы бы дали молодежи, помимо того, что уже сказано?**

– Молодежь хочет получить все и сразу, однако ко всему нужно идти постепенно и целенаправленно. Им надо понять, что необходимо грамотно выполнять свою работу, самоотверженно трудиться и стремиться достичь результата. Зачастую бывает, что молодые люди приходят к нам, сталкиваются с большими нагрузками и уходят. Скажем, экономисты – в банк, считая, что там самый легкий заработок. Да, там действительно зарплата выше, чем у нас, правда, нет стабильности. Сейчас происходит обратный процесс, особенно во время кризиса – они стараются к нам вернуться. Но для тех, кто ушел, пути назад уже не будет. Так что ко всему прочему нужно быть еще и терпеливыми.

Беседу вел **Денис Кириллов**  
Фото ООО «Газпром трансгаз Уфа»

# УПРАВЛЕНИЕ РАСХОДАМИ

## обеспечит «Газпром центрремонт»

В сентябре 2008 года четыре крупных ремонтных предприятия «Газпрома» были объединены в ООО «Газпром центрремонт» (ГЦР). На новую структуру возложена организация работ по техническому обслуживанию и ремонту на всех объектах корпорации и ее «дочек».



### Трудности планирования

Единая система газоснабжения (ЕСГ) создавалась не одно десятилетие, поэтому входящие в ее состав агрегаты и линейная часть существенно отличаются по техническим характеристикам и производителям. Кроме того, специфика учета этого оборудования зависела от внутренних инструкций предприятий. Так, к примеру, в одном случае газоперекачивающий агрегат мог числиться как единый объект, а в другом его части регистрировались отдельно. Это вызывало трудности при планировании затрат на капитальный ремонт даже для однотипного оборудования.

Для получения средств на капремонт оборудования дочернее общество должно было составить пообъектный план, а затем утвердить его в «Газпроме». Специалисты ответственных департаментов рассматривали поданные документы, сопоставляли их с запланированными затратами и возвращали предприятию уточненную сумму, как правило, рассчитанную по схеме «от достигнутого». В соответствии с ней на местах планы пересматривались, после чего документы направлялись в «Газпром» на утверждение. Разумеется, для пообъектной проверки всех запросов потребовалось бы нерационально высокое количество квалифицированных

сметчиков. В результате утвержденные затраты на ремонт однотипного оборудования существенно отличались от компании к компании.

Проводимая в «Газпроме» реформа, в ходе которой проходило выделение предприятий по их специализации, по логике своей требовала создать компанию, позволяющую сделать прозрачной структуру затрат на ремонт. Кроме того, широкие возможности для экономии денежных средств корпорации давало создание единой классификации объектов ЕСГ и требований к технологии проведения ремонтных работ, а также рационализация взаимодействия между дочерними обществами и материнской компанией. В 2008 году было принято решение объединить крупные ремонтные предприятия.

### Объединение

У «Газпрома» уже был положительный опыт работы на этом направлении – в 2004 году на ДАО «Центрэнергогаз» (ЦЭГ) были возложены функции головной организации по ремонту газоперекачивающего оборудования, который оно выполняло по договорам генерального подряда с дочерними газотранспортными и газодобывающими обществами. Также на счету ЦЭГ была практика унификации нормативных документов по



ремонту газоперекачивающих агрегатов. На сегодняшний день получен заметный эффект от деятельности этого предприятия: по данным за 2006–2007 годы, производительность труда увеличилась до 20%, объем работ в физическом выражении вырос на 26%, в то время как средняя стоимость ремонта газоперекачивающих агрегатов (основных объектов ЦЭГ) снизилась на 13%.

В начале 2008 года руководством ОАО «Газпром» было принято решение о консолидации ремонтных и сервисных активов во вновь создаваемом 100-процентном дочернем обществе. Для передачи в уставной капитал нового предприятия принадлежащих корпорации акций потребовалось согласие Правительства РФ – соответствующее распоряжение вышло 31 июля. Уже в 2008 года ООО «Газпром центрремонт» начало свою деятельность. Совет Директоров возглавил заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**, а руководителем организации стал генеральный директор ДООАО «Центрэнергогаз» **Дмитрий Доев**, сохранивший за собой и прежнюю должность. Были приняты документы, регламентирующие деятельность новой структуры: Устав, а также приказы «Об организации работ по техническому обслуживанию и ремонту на объектах ОАО «Газпром»» и «Об утверждении и введении в действие Регламента технического обслуживания и ремонта объектов ОАО «Газпром»».

Ядром «Газпром центрремонта» закономерно стал «Центрэнергогаз», в состав которого входят 20 филиалов – в ближайшее время, чтобы сделать более эффективным управление, они будут укрупнены и преобразованы в региональные ремонтные предприятия. Кроме того, в ГЦР вошли ОАО «Газ-

энергосервис», ДООАО «Электрогаз» и ДООАО «Оргэнергогаз». В сферу деятельности «Центрэнергогаза», кроме компрессорных станций, включены также линейная часть, переработка, энергетика, электрика, подземное хранение, а также некоторые виды добычных объектов, то есть ГЦР организует работу на всех существующих направлениях капитального ремонта.

### Управление и контроль

С появлением «Газпром центрремонта» «дочки» корпорации представляют пообъектные планы непосредственно в ГЦР. Там проводят экспертизу стоимости, затем на основе полученных данных составляют проект сводного производственного плана затрат на техническое обслуживание и ремонт, который направляется в производственные департаменты «Газпрома». Для этого по утвержденному порядку необходимые документы должны передаваться в ГЦР до 1 июня года, предшествующего планируемому. Естественно, расчеты затрат на 2009-й проводились по старым правилам.

Следует отметить, что, работая с первичной документацией, ГЦР не только рационализирует взаимодействие между корпорацией и «дочками», но и получает возможность на основе информации по ремонту каждого вида объектов сопоставлять затраты компаний. Следовательно, предприятие сможет перейти к унификации соответствующих процессов и документации, что открывает путь к управлению затратами. С созданием ГЦР появилась структура, способная осуществлять предварительную экспертизу обоснованности планов.

Важной задачей для ГЦР на ближайшую перспективу является формирование классификатора объектов ремонта для ЕСГ. Для этого был привлечен ВНИИГАЗ, и проект соответствующего документа уже подготовлен. Без классификатора невозможно перейти к разработке осмысленного порядка проведения ремонта и прейскурантов, то есть получить фиксированные расценки на типовые работы по всем объектам ЕСГ. В данный момент действует подготовленный «Центрэнергогазом» и вступивший в силу в январе 2007 года прейскурант для газоперекачивающих агрегатов.

Весьма важным является то, что «Газпром центрремонт» – предприятие, которое не только организует и контролирует выполнение работ, но и следит за расходами, для чего, в частности, оно наделено функцией утверждения смет. Таким образом осуществляется двойной контроль за уровнем затрат: компания-заказчик назначает предельную стои-



мость услуг, а «Газпром центрремонт» контролирует обоснованность запрошенных средств внутри сметы и отбирает подрядчиков. Подрядчик не может получить заказ на выполнение работ по цене выше, чем предельная стоимость. Необходимо отметить, что создание единой ремонтной структуры ликвидирует региональный монополизм.

Немаловажным направлением деятельности ГЦР является заводской ремонт. Ставить новые запчасти в изношенный агрегат – значит превращать новые детали в старые, а потому экономически более выгоден курс на увеличение доли углубленного заводского ремонта. В настоящий момент данное направление активно осваивают дочерние предприятия «Газэнергосервиса» – «Ротор», «Турбодеталь», «Турборемонт» и «Щекинский завод РТО». В среднесрочной перспективе это также позволит снизить затраты на ремонт объектов ЕСГ.

**Александр Фролов**

Фото ООО «Газпром центрремонт»





Северный полюс

# КАЧЕСТВО И ДОХОДНОСТЬ



РОСТИСЛАВ ФУРСА

## На вопросы журнала отвечает генеральный директор ОАО «Газпром-Медиа Холдинг» Николай Сенкевич

– Николай Юрьевич, какие события 2008 года были ключевыми для Газпром-Медиа?

– 2008 год стал для нас знаковым. Мы завершили почти трехлетнюю работу по масштабной реструктуризации холдинга, создали единый корпоративный центр – ОАО «Газпром-Медиа Холдинг», обеспечили максимальную прозрачность и управляемость бизнеса.

### Успешный год

– Для телекомпаний холдинга это был год безусловных побед. Темпы роста доли ТНТ в молодежной аудитории опережают все каналы первой пятерки. Рекламные доходы НТВ и ТНТ росли заметно быстрее рынка.

У нас серьезные достижения в кинопроизводстве: сериал кинокомпании «НТВ-Кино» «И всё-таки я люблю» собрал рекордную для отечественного телевидения за последние несколько лет аудиторию, не меньший успех продемонстрировал и другой проект компании – сериал «Синие ночи». Думаю, многие смогли посмотреть в кинотеатрах страны (и, надеюсь, получить удовольствие) наш первый полнометражный художественный фильм «Всё могут короли».

Нам есть чем гордиться и в радиосегменте. Фактически сформирован радиыйный сейлз-хаус, который начинает продажи рекламы на радиостан-

циях холдинга (и не только) с 1 января 2009 года. Наш новый большой социальный проект – радиостанция «Детское радио», запущенная в конце декабря прошлого года, собрала уже значительную аудиторию в Москве и расширяет свое вещание в регионах: в Год семьи 20 крупнейших городов России составят первую в мире сеть круглосуточного детского радиовещания. Здесь я не могу не поблагодарить ОАО «Газпром», которое выступило генеральным спонсором этого важного и уникального проекта.

В уходящем году были предприняты и шаги по оптимизации бизнеса. Так, мы перестали контролировать газету «Известия», выполнив обязательства по опциону 2005 года перед компанией «СОГАЗ», закрыли выпуск регионального телегида «Панорама ТВ Страна» и, следуя мировым тенденциям развития СМИ, сосредоточили свои усилия на высокодоходных проектах – в частности, приобрели крупнейший российский видеохостинг RuTube.

– С какими результатами планируете завершить 2008 год?

– По итогам 2008 года Газпром-Медиа Холдинг ожидает получения около 40 млрд рублей дохода, что на 12,8% больше по сравнению с 2007 годом. Основная его часть приходится, разумеется, на крупнейшие компании холдинга: телеканалы НТВ и ТНТ,

оператора спутникового телевидения «НТВ-Плюс» и издательство «Семь дней». Рентабельность по операционной прибыли ожидается около 25%, что на 5% больше прошлогоднего результата. Поэтому, несмотря на ситуацию на мировых фондовых биржах последнего квартала и уходящий год был для нас успешным.

**– Расскажите, пожалуйста, о планах на 2009 год.**

– Очевидно, что 2009 год будет непростым для всех, и Газпром–Медиа Холдинг не станет исключением. Изменения, которые происходят на рынках капитала и в мировой экономике в целом, отражаются на текущей ситуации в медиаиндустрии. Необходимо пересматривать возможности развития бизнеса – как путем органичного роста, так и через приобретение активов. Но мы расцениваем 2009-й как год новых возможностей.

**– А как конкретно может повлиять на деятельность Газпром–Медиа мировой финансовый кризис?**

– ОАО «Газпром–Медиа Холдинг» не островное государство: оно полностью инкорпорировано в отечественную и даже мировую экономическую среду. Поэтому все изменения в этой среде, как позитивные, так и негативные, влияют на деятельность компании. Никаких эксклюзивных решений здесь быть не может.

#### Новые возможности

– Другое дело, что у той или иной компании могут быть различные исходные позиции перед «затяжным забегом» и разная степень выносливости. На сегодняшний день у нас отсутствует внешняя задолженность, которая для многих компаний, в том числе и медийных, сейчас становится или уже стала существенным тормозом, а в ряде случаев даже непосильным грузом. Обыч-

ная практика последних лет – жить в долг – оборачивается сегодня чуть ли не трагедией для ряда компаний. Мы всегда жили по средствам и подошли к рубежу 2009 года не только не обремененными внешними заимствованиями, но и с определенным собственным «стабилизационным фондом», который позволит оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка.

Еще одним важным нашим преимуществом перед коллегами, а может быть, даже самым важным, я бы назвал уникальный опыт и профессионализм сотрудников всех компаний холдинга, которые за многие годы (порой весьма непростые) научились жить и работать как единый организм. Если к этому прибавить многопрофильность Группы, которая охватывает практически весь спектр медийных услуг, то очевидно, что возможностей для маневра и уникальных предложений для рынка у нас существенно больше.

Все сказанное, конечно, не означает, что мы не принимаем никаких мер по реагированию на общую экономическую ситуацию. Целый ряд проектов, нацеленных на развитие и требующих привлечения значительных средств, нами временно приостановлены. Именно приостановлены, а не закрыты. Происходит оптимизация затрат по направлениям, не влияющим напрямую на основную деятельность компаний. Разумеется, приходится ужаться и в вопросах премий, бонусов и прочих «кайфушек», которые обычно появляются в благополучные периоды развития экономики.

Другими словами, идет нормальная работа по коррекции затрат с учетом тенденции рынка. Главная наша задача: сохранение профессионального коллектива и высокого качества продукта. И на пути решения этой задачи мы чувствуем себя вполне уверенно.

**– Кто, по-вашему, является целевой аудиторией НТВ, и как этот телеканал будет развиваться в дальнейшем? Можно ли ожидать в ближайшее время каких-то знаковых премьер?**

– Как и все федеральные эфирные каналы, НТВ рассчитан на широкую зрительскую аудиторию. Но успех канала как бизнеса зависит прежде всего от способности привлекать сегменты аудитории, востребованные рекламодателями. НТВ ориентирован на россиян активного возраста (старше 18 лет), а целевая аудитория канала – мужчины от 25 до 54 лет. По количественным показателям в этом сегменте НТВ – лидер на российском телевизионном рынке. Для рекламодателей не менее важными являются качественные показатели аудитории: среди зрителей НТВ значительно более высокий процент россиян с высшим образованием, полной занятостью и доходом выше среднего.

#### Ставка на молодых

– Долгосрочная цель – получить стабильные показатели аудитории с сохранением ее премиальности. Для этого в сезоне 2008–2009 была запущена премьерная праймовая линейка программ. В начале 2009 года в ней стартуют два новых проекта – научно-популярный и дискуссионный. Будут укрепляться позиции канала и по смежным сегментам аудитории – в частности, в постпрайм будних дней произошел запуск юмористического проекта «Ты – смешной», ориентированного прежде всего на молодых мужчин. Возможно, на более молодую аудиторию будет переориентирована шоу-программа «Суперстар». Понятно, что все планы на 2009 год придется корректировать в зависимости от рыночной конъюнктуры, и возможно, часть премьер, запланированных на 2009 год, будет смещена на сезон 2010–2011.





## ГАЗПРОМ-МЕДИА

**– Как вам видится развитие канала ТНТ? Будет ли он приближаться по доходности к НТВ?**

– Еще раз подчеркну, что сегодня ТНТ – самый быстро развивающийся телеканал страны. Загадывать сложно, но если по доходам ТНТ выйдет на уровень НТВ, я буду очень рад. Однако вполне может быть, что уже в 2009 году ТНТ, имея по объективным причинам более «экономичную» сетку вещания, догонит НТВ по чистой прибыли.



Стратегия ТНТ вполне определена. Канал нацупал свою жанровую и аудиторную ниши. Остается только наращивать качество и количество контента. Это молодежный канал, который занимает второе место в стране по доле молодой аудитории от 18 до 30 лет, уступая только Первому. ТНТ – лидер в жанрах комедии и реалити. В следующем году добавятся мелодраматические сериалы. Уже снято два сериала, которые обещают стать событием для российского телеэфира. В общем, сейчас цель ТНТ – стать каналом №1 для молодежной аудитории от 18 до 30 лет.

**– Когда может произойти переход на цифровое вещание? Как это отразится на российском телевидении?**

– Чтобы точно определить, как переход на цифровое вещание отразится на российском телевидении, необходимо дождаться утверждения федеральной целевой программы по внедрению цифрового ТВ в России до 2015 года. Она прояснит целый ряд ключевых для отрасли вопросов.

По сути, переход российского телевидения на цифровые технологии начался много лет назад – все телепрограммы уже давно производятся, монтируются, хранятся и подаются на сети



доступа (эфирные, кабельные, спутниковые, MMDS и т. д.) «в цифре». Цифровое вещание осуществляют кабельные и спутниковые телеоператоры – например, «НТВ-Плюс» и «Триколор ТВ». Таким образом, сегодня существуют и цифровое, и аналоговое вещание, а значит, уже и (что важно) абсолютно бесплатно для бюджета фактически решается задача цифровизации телевидения в России.

Необходимо максимально полно использовать этот потенциал, что особенно актуально в сегодняшней сложной ситуации на финансовом рынке, когда госбюджет должен быть максимально разгружен за счет, где это возможно, частного капитала. Если спутниковое и кабельное телевидение продолжит развиваться теми же темпами, что и сегодня, то уже к 2011–2012 годам около 26–28 млн домохозяйств России (то есть почти 50%) будут охвачены цифровым телевидением через спутник и кабель.

### Выгодная специализация

– Постепенно зрителям станет доступно больше каналов, а это значит, что доминирование ряда эфирных каналов по историческому принципу широкого распространения будет снижаться. Появление новых каналов неизбежно приведет к более глубокой специализации – заметное место займет так называемое нишевое телевидение. Новые, узкоспециализированные каналы постепенно начнут отбирать телеаудиторию у широких неспециализированных каналов.

Бизнес-модель изменится, но основной статьей доходов телеканалов по-прежнему останется реклама, и только премиальное телевидение продолжит существовать за счет абонентской платы. Подготовка к эре цифрового вещания будет проходить по двум векторам: производство качественных нишевых телеканалов и умение продавать рекламу на них. Мы активно разрабатываем оба направления: уже сегодня на «НТВ-Плюс» представлены 17 каналов собственного производства. Рекламный департамент Газпром-Медиа первым освоил продажи рекламы на специализированных телевизионных каналах, и доля «нишевых» денег в общем пироге рекламных доходов Газпром-Медиа Холдинга растет самыми быстрыми темпами.



Премиальные пакеты телеканалов, ориентированные на более взыскательную аудиторию как по контенту, так и по качеству вещания, будут основывать свою бизнес-модель на абонентской плате за подписку. Собственно, данная модель уже отработана на платформе «НТВ-Плюс», продающей, например, пакет телевидения высокой четкости – high definition – за дополнительную плату.

У нас есть все основания полагать, что мы занимаем лидирующие позиции в подготовке к переходу на цифровое вещание.

**– Расскажите более подробно о сегодняшнем состоянии и перспективах «НТВ-Плюс».**

– На настоящий момент «НТВ-Плюс» – это флагман российской индустрии платного телевидения. Они



первыми начали вещать в цифре, первыми запустили вещание со звуком Dolby 5.1, первыми обеспечили вещание в стандарте Телевидения высокой четкости. Кроме того, компания занимает активную позицию в производстве нишевых телеканалов: практически все наиболее интересные спортивные события России и мира мож-



но увидеть в пакете «НТВ-Плюс Спорт» и «Суперспорт». Киноканалы «НТВ-Плюс» уже много лет

являются лучшими в России благодаря наличию прямых договоров со всеми основными кинопроизводителями мира. Запускаются и новые сервисы, например pay per view – услуга, позволяющая платить за фильмы по выбору. Она уже начала завоевывать популярность у зрителя.





В этом году вышел первый полнометражный фильм производства «НТВ-Кино» «Всё могут короли». На фото в центре: Жерар Депардье и генеральный директор «НТВ-Кино» Александр Черняев

Что касается спортивного вещания, то хочу особо отметить, что «НТВ-Плюс» является одной из немногих компаний в России, которая привносит в российский спорт подлинно рыночные деньги, позволяя спортивным федерациям зарабатывать на телевизионных правах, а не существовать только за счет спонсорских взносов и бюджетных денег.

Удастся решить и задачу повышения среднего дохода, получаемого от одного абонента, что является основой роста доходности платного телевидения. Перспективы «НТВ-Плюс» связаны с дальнейшим ростом абонентской базы в сегменте премиум и повышением доходности за счет запуска новых каналов и сервисов.

#### Новые технологии

– Приоритетом на ближайшее время будет технологическая модернизация компании, которая позволит организовать беспроводной канал обратной связи с абонентом. Это даст возможность развивать интерактивные сервисы, а также получать всю необходимую информацию о телевизионных предпочтениях каждого абонента.

Понятно, что конкуренция на рынке платного телевидения в России будет увеличиваться, и в этой ситуации именно гармоничное развитие технологий, с одной стороны, и контентной базы – с другой, позволит компании неуклонно расти.

– **Повышается ли доходность радиостанций, входящих в холдинг Газпром–Медиа? Какие радиостанции развиваются наиболее успешно?**

– Наиболее динамично развиваются радиостанции «СитиFM» и «RelaxFM». Это новые проекты (первому – два года,

второму – полтора), но уже по итогам 2008 года они должны перейти в разряд операционно-безубыточных. Наиболее прибыльным радиоактивом является «Эхо Москвы» – это сформировавшийся за 18 лет бренд со стабильным темпом роста доходов – до 10% ежегодно.

– **Планируете ли развивать свои печатные СМИ, в частности, газетный сегмент?**

– Печатная индустрия во всем мире сейчас развивается существенно медленнее остальных сегментов медиа, а кризис только усугубил ситуацию. Поэтому мы и закрыли выпуск регионального телегида «Панорама ТВ Страна», посчитав нецелесообразным осуществлять сложный инвестиционный проект в условиях финансовой нестабильности рынка.

Но на сегодняшний день в холдинге остается целый ряд успешных печатных СМИ. Так, например, продолжает выходить журнал-телегид «Панорама ТВ Санкт-Петербург», который издается уже около 15 лет и, кстати, сохраняет ведущие позиции среди журналов-телегидов Санкт-Петербурга. В Москве в сегменте телегидов лидером уже не один год остается журнал «7 дней». Успешно работают и другие проекты издательства «Семь дней» – журналы «Итоги», «Караван историй», «Коллекция. Караван историй».

– **Есть ли у Газпром–Медиа успешные интернет-проекты? Будете ли осуществлять экспансию в Интернете?**

– Как я уже говорил, мы в большей степени планируем сосредоточиться на высокотехнологичных проектах,

к которым и относятся проекты в сети Интернет. В частности, мы приобрели крупнейший российский видеохостинг RuTube. И это только первый шаг в данном направлении.

– **Планируете ли внедряться на зарубежные рынки?**

– Продукты холдинга уже давно представлены за рубежом, хотя приоритетом для нас по-прежнему остается российское медиапространство. Благодаря «НТВ-Мир» и «НТВ-Америка» телезрители США, Канады, Германии, Израиля, Англии, Польши и многих других стран имеют возможность смотреть программы из России посредством спутниковой связи или местной кабельной сети.

«НТВ-Плюс» уже долгое время присутствует на рынке Украины. В ноябре 2008 года, после запрета вещания части русскоязычных телеканалов, «НТВ-Плюс» запустила в украинских кабельных сетях новый пакет «НТВ-Плюс Украина» – небольшой набор каналов по умеренной цене. Мы считаем, что это может иметь не только коммерческий, но и определенный социальный эффект.

– **Каким вам видится взаимодействие Газпром–Медиа с другими компаниями Группы «Газпром»?**

– Мы всегда душой и делом были и остаемся с «Газпромом», которого считаем нашим Основным Акционером, вне зависимости от фактической структуры акционерного капитала. **Алексей Миллер** уже второй год является Председателем Совета директоров нашего холдинга. Поэтому любые задачи, поставленные «Газпромом», мы готовы реализовывать.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото ОАО «Газпром–Медиа Холдинг»

Итоги  
Трибуна

Семь дней  
PUBLISHING HOUSE

# МЕНЕДЖЕР ТР

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Ставропольрегионгаз», ОАО «Ставрополькрайгаз», первый заместитель генерального директора ООО «Кавказрегионгаз» **Рауль Арашуков**



## Десятилетка роста

– Рауль Туркбиевич, 10 лет назад, в период хронических неплатежей, вы возглавили филиал ООО «Межрегионгаз» в Ставрополе, впоследствии преобразованный в компанию «Ставропольрегионгаз». Какие первоочередные меры вы тогда приняли для исправления ситуации?

– Прежде всего пришлось менять отношение к оплате за газ как самих сотрудников «Ставропольрегионгаза» (СРГ), так и основных потребителей. На том этапе стояла задача убедить региональные и местные власти, а также наших клиентов, что за газ надо платить. Работу начали с налаживания конструктивного взаимодействия с властями. Ведь только от них зависело утверждение обоснованного тарифа, наличие строки платежей в бюджетах регионов и территорий, а также компенсации льгот, которые в то время были выпадающими доходами газовой компании.

Одним из первых в «Межрегионгазе» – в 1999 году – «Ставропольрегионгаз» стал юридическим лицом. Только в качестве самостоятельной газовой компании мы могли гибко реагировать на специфику региона. В итоге, начиная с 2002 года, проблем с бюджетным финансированием уже не было.

Чтобы представить динамику работы, скажу, что в 1997 году мы начинали со сбора 12% платежей. Затем подняли планку до 30%, что на тот момент было победой. Следующим этапом стал возврат средств от населения на уровне 58%. А после создания сети

филиалов – их 32 по Ставропольскому краю – в 2006 год мы вошли со стопроцентными платежами. Причем мы так выстроили взаимоотношения с властью, что во время создания филиалов от нас не отвернулись администрации городов, районов и поселков. Иначе крайне сложно было бы осуществить этот проект.

Бывали, конечно, и непредвиденные ситуации. Так, три года назад в Элисте всего за год построили крупнейший в Европе золотой храм Будды. Семизэтажный хурал с драгоценными украшениями и мечом Чингисхана, замурованными в крыше, торжественно открыли в конце 2005 года. Для нас же появление европейской резиденции далай-ламы обернулось большими финансовыми проблемами, ведь храм был народной стройкой и возводился на пожертвования. В тот год и «Калмгаз», и «коммуналка» республики задолжали нам десятки миллионов рублей. Опять же выручила дипломатия. Вопрос решили во взаимодействии с правительством Республики Калмыкия.

– Как вы решаете проблему с задолженностью предприятий теплоэнергетики?

– Мы комплексно подходим к решению всех задач, в том числе и к привычной для всех российских территорий проблеме с предприятиями теплоэнергетики. По данному вопросу мы тесно взаимодействуем с органами региональной власти и местного самоуправления. Замечу, что ни разу в правительстве края нам не сказали, что это наша головная боль. Напротив,



# ЕХ КОМПАНИЙ



в свое время при содействии властей мы подписали программу реструктуризации старых долгов. Свежий пример совместной работы с правительством края – предотвращение теплового кризиса в июле нынешнего года в Ставрополе, когда по вине теплоэнергетиков городу грозило отключение горячей воды, поскольку долг городских «Теплосетей» на начало июня составлял более 148,5 млн рублей. В итоге всего за неделю теплоснабжающая организация снизила долги за газ на 37,5 млн рублей. А в городской бюджет тогда же внесли изменения, увеличивающие лимит бюджетных ассигнований для предоставления кредитов юридическим лицам, в том числе ОАО «Теплосеть».

## Навстречу абоненту

– Сейчас, 10 лет спустя, как вы оцениваете положение «Ставрополь-регионгаза» на газовом рынке юга России?

– Сегодня по объемам реализации газа ООО «Ставропольрегионгаз» занимает первое место среди региональных газовых компаний юга России. Ежегодно мы продаем более 10,5 млрд куб. м. Надо сказать, что на юге – в Ставропольском и Краснодарском краях, Ростовской области – в структуре потребления значительную часть занимает население. У нас почти 900 тыс. абонентов при общей численности населения в 2,6 млн человек. В общем объеме их потребление составляет 30%.

К настоящему времени мы создали материальную, экономическую и правовую базу для того, чтобы исключить посредников из схемы реализации газа, и перешли на прямую продажу топлива всем потребителям с помощью сети филиалов. Одним из первых «Ставрополь-регионгаз» шагнул навстречу абоненту, взяв на себя реализацию газа населению. Жители края всегда могут получить данные своего баланса – в 2005 году компания перешла на автоматизированную систему расчетов населения за газ. Газ в регионе уже давно реализуется так, чтобы это было удобно для потребителя, без очередей и бумажной волокиты. Это сказывается и на финансовых показателях – в первом полугодии нынешнего года прибыль компании составила 35,5 млн рублей, и на привлечении инвестиций в край. Судите сами. Несмотря на то что газификация Ставрополя в данный момент составляет рекордную цифру – в среднем 95%, в рамках программ ОАО «Газпром» – «Газификация регионов РФ» и «Газпром – детям» Ставропольский край и Калмыкия уже получили 870 млн рублей инвестиционных средств.

– Расскажите об участии руководимых вами компаний в реализации этих программ.

– Четвертый год подряд «Ставропольрегионгаз» и Ставропольский край принимают активное участие в реализации крупнейшего социального проекта ОАО «Газпром» по газификации регионов России. В прошлом году удоб-

ный и экономичный вид топлива стал доступен жителям 17 сел и поселков края, а также двум населенным пунктам в Калмыкии, которая входит в зону ответственности СРГ. Сейчас идет работа по газификации еще 12 населенных пунктов на Ставрополье и 8 в Калмыкии. Кроме того, на территории Ставрополя и Калмыкии компании «Ставропольрегионгаз» доверено курировать реализацию еще одного социального проекта корпорации – «Газпром – детям»: строительство детских спортивных площадок.

В рамках осуществления этой программы в Ставропольском крае и Республике Калмыкия минувшим летом построено пять многофункциональных детских площадок: в селах Пелагиада и Казинка, станице Новомарьевской Ставропольского края, в поселке Малые Дербеты и городе Лагань Калмыкии.

Спортивные объекты оборудованы полем для мини-футбола, баскетбольной и волейбольной площадками. При их строительстве использовались самые современные технологии.

## Синергия

– С прошлого года вы возглавили и «Ставрополькрайгаз». Руководство одновременно газоснабжающей и газораспределительной организации – какие плюсы вы видите в этом для деятельности обеих компаний и для газоснабжения Ставрополя?





– Плюс в том, что единое руководство обеспечивает эффективную совместную работу по учету газа потребителями. Это контроль за состоянием счетчиков, узлов учета газа и внутридомового газового оборудования. Сотрудники компаний помогают друг другу, более сплоченно наводят порядок в учете газа и в борьбе с его несанкционированным отбором и разбалансом. К плюсам можно отнести и взаимодействие при защите тарифов в РЭК и ФСТ. Также мы системно занимаемся обеспечением безопасности газового оборудования. В ООО «Ставропольрегионгаз» разработан новый текст договора поставки газа – работаем над реализацией постановления Правительства РФ №549 «О порядке поставки газа для обеспечения коммунально-бытовых нужд граждан», которое ужесточает требования как к реализаторам и транспортировщикам газа, так и к абонентам. Будем переоформлять все договоры между «Ставропольрегионгазом» и населением, в которых должно быть учтено обязательное техническое обслуживание ВДГО. Им станет заниматься только специализированная газораспределительная организация, имеющая аварийно-диспетчерскую службу. При выявлении нарушений контролерами «Ставропольрегионгаза» информация сразу же поступает в газораспределительную организацию. Если же нарушение обнаружит работник «Ставрополькрайгаза», то сразу сообщает в филиалы СРГ, которые заключают договор с абонентом.

**– Вы также являетесь первым заместителем генерального директора ООО «Кавказрегионгаз». В чем заключаются ваши задачи там? Насколько вам помогает опыт работы на Ставрополье?**

– В мои обязанности, среди прочего, входит регулирование взаимоотношений «Кавказрегионгаза» с органами исполнительной и законодательной власти всех регионов, находящихся в зоне ответственности компании. Это Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия, Ингушетия, Дагестан и Северная Осетия. А также координация работы с ООО «Межрегионгаз» и ОАО «Газпромрегионгаз», другими компаниями Группы «Газпром», разработка перспективных направлений развития компании. Все это уже пройдено за годы работы в «Ставропольрегионгазе». И это тем более актуально, что в северокавказских республиках еще остро стоит изжитая в других регионах проблема: неплатежи за газ и несанкционированный отбор голубого топлива.

**– Рауль Туркбиевич, вы состоялись как успешный руководитель. Какие качества помогли вам в профессиональной карьере?**

– Стойкое убеждение, что один человек не сумеет переделать мир. Это залог успеха любого руководителя. Нужна слаженная, конструктивная работа команды профессионалов-единомышленников. В то же время я фаталист и твердо верю в то, что у каждого человека есть свой путь и своя судьба, главное, верить в нее.

**Беседу вел Николай Хренков**  
Фото Юрия Агапонова

ООО «Ставропольрегионгаз» входит в группу компаний ООО «Межрегионгаз». Основная деятельность – реализация сетевого природного газа потребителям. По объемам сбыта ООО «Ставропольрегионгаз» занимает первое место среди региональных газовых компаний юга России, поставляя голубое топливо на Ставрополье и в Калмыкию.

«Юг страны в силу своей специфики, когда значительная часть поставляемого газа идет на нужды населения, отличается от других федеральных округов России, – отметил заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз», председатель Совета директоров ООО «Ставропольрегионгаз» **Николай Исаков**. – Практически изжитые в стране проблемы с неплатежами и несанкционированным отбором газа в большинстве регионов Северного Кавказа сохраняются до сих пор. «Ставропольрегионгазу» удалось преодолеть этот северокавказский парадокс, обеспечив практически стопроцентную собираемость платежей. И в этом, безусловно, значительная заслуга Рауля Туркбиевича Арашукова, который уже 10 лет руководит СРГ».

ОАО «Ставрополькрайгаз» – одна из крупнейших региональных газотранспортных систем страны, входит в группу компаний ОАО «Газпромрегионгаз». В зоне ответственности предприятия, которому уже более сорока пяти лет, 29,6 тыс. км газопроводов. По их протяженности «Ставрополькрайгаз» занимает второе место в ОАО «Газпромрегионгаз». Специалисты «Ставрополькрайгаза» приняли активное участие в возрождении разрушенного войной газового хозяйства Цхинвала. Благодаря их усилиям были восстановлены десятки километров газопроводов и 22 распределительных пункта. Деятельность ставропольских газозаводов была особо отмечена президентом Республики Южная Осетия.

# Мы подумали, что управление передовыми технологиями отопления должно быть удобным.



## Electrolux представляет новую серию настенных газовых котлов.

Современный дизайн, широкие функциональные возможности и интуитивное управление делают эксплуатацию настенных газовых котлов максимально удобной. Встроенный программатор позволит Вам настроить работу котла на каждые тридцать минут в течение недели. Система погодозависимого управления ETC гарантирует постоянную температуру в помещении, а система управления Easy Logic дает возможность легко и понятно управлять котлом и настраивать его в соответствии с Вашими пожеланиями и потребностями.

[www.home-comfort.ru](http://www.home-comfort.ru)

**Electrolux думает о Вас**

„Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ)“

На правах рекламы. Товар сертифицирован.

*Thinking of you*

**Electrolux**



125493, Москва, ул. Нарвская, 21, [www.rusklimat.ru](http://www.rusklimat.ru)

Отдел продаж по Москве и МО: (495) 777-19-69,

Отдел региональных продаж: (495) 777-19-78



# ДОРОГАМИ БЕЛОЙ НЕФТИ

## «НОВАТЭК» достроил завод по переработке конденсата

В ноябре крупнейший российский независимый производитель газа «НОВАТЭК», доля «Газпрома» в акционерном капитале которого составляет чуть менее 20%, ввел в промышленную эксплуатацию вторую очередь Пуровского завода по переработке конденсата (ЗПК). Как отметил участвовавший в торжественной церемонии министр энергетики РФ **Сергей Шматко**, предприятий подобного профиля в России не строили уже четверть века. В свою очередь председатель правления ОАО «НОВАТЭК» **Леонид Михельсон** заявил, что компания намерена и в дальнейшем уделять приоритетное внимание добыче и переработке конденсата, рассчитывая в этом вопросе на сотрудничество с «Газпромом».

### Удвоение объемов

С начала этого века «НОВАТЭК» приступил к добыче газового конденсата на трех своих основных месторождениях. Извлеченная им «белая нефть» (так называют газовый конденсат) поступала в систему «Газпрома», по которой поставлялась по конденсатопроводу из Нового Уренгоя на Сургутский завод по стабилизации конденсата (ЗСК). Однако мощности этого предприятия вскоре оказались заполнены под завязку, поскольку и сам «Газпром» ежегодно увеличивал загрузку ЗСК собственным сырьем. Поэтому перед «НОВАТЭКом» встал вопрос о строительстве площадки по переработке конденсата.

Пуровский ЗПК, расположенный в районе железнодорожной станции Лимбей, в 20 км севернее поселка Пуровск и в 140 км южнее Нового Уренгоя, вводился в строй двумя очередями. Первая, мощностью в 2 млн т, строилась с октября 2003-го по июнь 2005 года. Работы по созданию второй очереди мощностью 3 млн т завершились в октябре этого года.

В 2007 году Пуровский ЗПК переработал около 2,1 млн т нестабильного газового конденсата (фактически всю «белую нефть», добытую на месторождениях «НОВАТЭКа») и произвел более 1,5 млн т стабильного газового конденсата и 554 тыс. т сжиженных углеводо-

родных газов. Вся товарная продукция вывозится с завода железнодорожным транспортом, и большая ее часть идет на экспорт – порядка 99% стабильного конденсата и примерно четверть сжиженных углеводородных газов. Так, в прошлом году было отправлено всего 28 танкерных партий с конденсатом: 20 – в США, 7 – в Европу и одна – в Южную Америку.

**Ввод второй очереди позволит заводу довести мощности до 5 млн т товарной продукции, до 3,75 млн т стабильного конденсата и, соответственно, 1,25 млн т сжиженного углеводородного газа**

Ввод второй очереди позволит заводу довести мощности до 5 млн т товарной продукции, до 3,75 млн т стабильного конденсата и, соответственно, 1,25 млн т сжиженного углеводородного газа. По итогам этого года планируется переработать 2,2 млн т; в следующем году – уже порядка 2,8 млн. А к 2011 году Пуровский завод выйдет на проектную мощность. Общий объем инвестиций в ЗПК, с учетом строительства обеих очередей, составил порядка 21–22 млрд рублей. При строительстве предприятия учитывался как отечественный опыт (на примере Сургутского ЗСК), так и современные зарубежные технологии.

### Конденсатные маршруты

Символично, что одновременно с запуском второй очереди Пуровского ЗПК прошла и церемония пуска второй

очереди Юрхаровского месторождения. Юрхаровское – первое по запасам среди месторождений «НОВАТЭКа» и основной источник роста добычи в среднесрочной перспективе. Компания к 2010 году планирует удвоить на нем добычу газа и конденсата, тем самым превратив месторождение в главную ресурсную базу, в том числе и для Пуровского ЗПК. Но в настоящее время у «НОВАТЭКа» пока отсутствуют мощности, которые позволили бы перекачивать «белую нефть» с этого месторождения (на остальных они уже построены) на свой завод, и в такой ситуации на выручку своему партнеру приходит «Газпром».

«Мы благодарны «Газпрому», – говорит Леонид Михельсон, – за предоставленную возможность обеспечивать наше предприятие конденсатом с Юрхаровского месторождения». Действительно, в настоящее время действует следующая схема (см. таблицу): «белая нефть» с валанжинской залежи Юрхаровского поступает на Уренгойский завод по подготовке конденсата к транспорту, где проходит деэтанацию, после чего направляется в конденсатопровод Уренгой–Сургут,

а затем через отвод на Пуровский завод.

Однако такая ситуация сохранится недолго – в 2010 году «НОВАТЭК» планирует построить собственный конденсатопровод с Юрхаровского месторождения, что опять-таки связано с ростом собственной добычи «Газпрома». «Мы синхронизируем нашу деятельность с «Газпромом» – подчеркивает Леонид Михельсон, – и намерены делать это и дальше». Он поясняет, что, как вариант, новатэкковский конденсатопровод с Юрхаровского можно использовать в качестве лупинга с газпромовским конденсатопроводом.

Как сложится ситуация в будущем – покажет время, но нет сомнений, что две крупнейшие российские газовые компании намерены развивать газоконденсатное направление.

### Стратегия

Добыча «белой нефти» в России постоянно растет. По прогнозам, к 2020 году ее объем должен составить порядка 35–40 млн т, то есть удвоиться. Для реализации этих планов имеются серьезные предпосылки. С одной стороны, в долгосрочной перспективе спрос на стабильный конденсат как ценное сырье для нефтехимической промышленности будет расти как внутри страны, так и за рубежом.



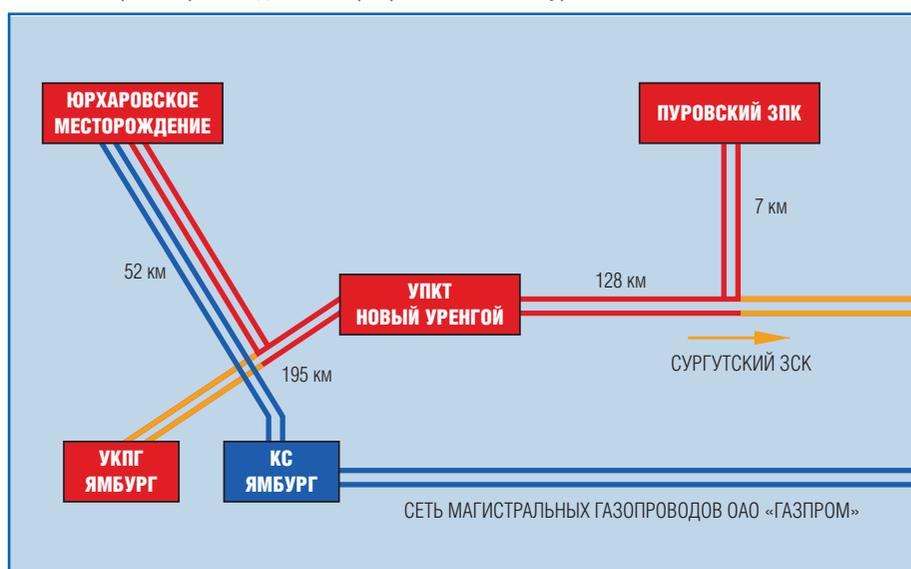
**К 2011 году Пуровский завод выйдет на проектную мощность. Общий объем инвестиций в ЗПК, с учетом строительства обеих очередей, составил порядка 21–22 млрд рублей**

С другой стороны, есть и объективные предпосылки – по мере истощения месторождений сеноманского газа все большее значение для газовых компаний приобретает разработка валанжинских и ачимовских газоконденсатных залежей, что предполагает увеличение добычи газового конденсата. Сочетание природных и экономических факторов повышает ставки газового конденсата на

энергетическом рынке России. Вполне закономерно, что растут и мощности по его переработке, о чем свидетельствуют и ввод в эксплуатацию двух очередей Пуровского ЗПК, и планы «Газпрома» по увеличению к 2011 году мощностей Сургутского ЗСК с нынешних 8 млн т до 12 млн ежегодно. Кстати, Леонид Михельсон не исключает и возможности принятия Правительством РФ специальной программы по добыче, транспортировке и переработке «белой нефти», идеологом в разработке и реализации которой мог бы выступить «Газпром».

**Николай Хренков**  
Фото ОАО «НОВАТЭК»

Схема транспорта конденсата Юрхаровское ГКМ – Пуровский ЗПК



# ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

На вопросы журнала отвечает председатель комитета по природным ресурсам, природопользованию и экологии Государственной Думы РФ **Наталья Комарова**



– **Наталья Владимировна, над какими законопроектами в настоящее время работает ваш комитет?**

– В конце ноября Государственная Дума приняла в первом чтении подготовленные депутатами совместно с Правительством законопроекты «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» и «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях повышения энергетической и экологической эффективности российской экономики». Они были разработаны во исполнение Указа Президента РФ от 4 июня 2008 года «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики».

## Энергосбережение

– Повышение энергетической эффективности и энергосбережение – важнейшие направления экологической политики России. Необходимо сделать так, чтобы разви-

тие экономики не приводило к уничтожению природы. Нужно, чтобы экологически ответственное энергопотребление фиксировалось не честным словом, а стало нормой закона. Такой подход существенно снизит уровень негативного воздействия на окружающую среду, поскольку сегодня именно добыча, транспортировка и использование энергоресурсов формируют более 50% общего загрязнения атмосферы, водных объектов и земель. При этом около 35% энергоресурсов теряются из-за расточительства и применения устаревших технологий.

– **Какие меры предлагают эти законопроекты для улучшения ситуации?**

– Новые законы должны создать условия, в которых несоблюдение норм воздействия на окружающую среду обязательно приведет к негативным экономическим последствиям для бизнеса. С другой стороны для компаний, внедряющих энергосберегающие технологии, предусмотрено государство поддержка в виде бюджетных субсидий. Кроме того, предполагается проводить информационные кампании для разъяснения способов сбережения энергии, а также оказывать адресную помощь в приобретении энергоэффективных устройств.

Ввоз в Россию, а также производство и оборот оборудования, коэффициент энергоэффективности которого не соответствует необходимому уровню, предлагается ограничить вплоть до полного запрета. Эти же правила должны распространяться и на

строительство зданий, и в случае их нарушения ввод в эксплуатацию помещений будет запрещен.

В настоящее время уровень государственного управления в этой сфере оставляет желать лучшего. Методическая база отсутствует, поэтому о контроле за энергоэффективностью можно говорить весьма условно. Из инструментов нормирования в соответствии с законом «Об энергосбережении» действует лишь требование об обязательной сертификации энергопотребляющей продукции любого назначения и энергетических ресурсов на показатели энергоэффективности. Нормирование расходов топлива в электро- и теплогенерации, а также потери в сетях осуществляется индивидуальными актами Минэнерго. Таким образом, надзор в данной сфере фрагментарен, нет четкости в определении состава правонарушения и ответственности за него, администрирующие процедуры непрозрачны.

**«Ввоз в Россию, а также производство и оборот оборудования, коэффициент энергоэффективности которого не соответствует необходимому уровню, предлагается ограничить вплоть до полного запрета»**

Мы предлагаем ввести единое нормирование энергоэффективности энергетических устройств и материалов, а также форму отчетности, дифференцированную по категориям потребителей. Государство должно субсидировать проекты, обеспечивающие экономию природного газа, тепла и электроэнергии. Ко второму чтению предполагается усилить законопроекты эконо-



мическими инструментами влияния, чтобы не допустить излишнего административного давления на предприятия.

**– В качестве меры по экономии традиционных энергоресурсов часто называют использование альтернативных источников топлива. Как вы относитесь к этой идее?**

– Положительно. Рост объемов добычи газа из нетрадиционных источников является объективной и закономерной тенденцией. Если оценивать потенциал шахтного метана, то его разведанные ресурсы в нашей стране составляют около 70 трлн куб. м. Прежде всего они сосредоточены в Тунгусском, Кузнецком и Печорском бассейнах. Наиболее перспективным и подготовленным из них, по оценкам экспертов, является Кузнецкий, извлекаемые запасы метана которого оцениваются в 13 трлн куб. м.

#### **Угольный метан**

– Несмотря на имеющиеся возможности, на сегодняшний день эти работы в нашей стране носят в основном опытно-промышленный характер. Вопрос о введении метана в хозяйственный оборот очень актуален, поскольку затрагивает сразу несколько важных направлений. Прежде всего это реализация требований по обеспечению полноты геологического изучения, рационального комплексного использования и охраны недр, содержащихся в законе «О недрах». Попутное извлечение метана в шахтах при комплексной эксплуатации газоносных угольных месторождений с использованием современных экологически безопасных технологий, гарантирующих сохранность недр, повысит эффективность и интенсивность недропользования.

Сегодня глубина шахт в Кемеровской области уже превышает 300 м. Как известно, зона газового выветривания составляет 150–200 метров, а дальше содержание метана в угле очень велико. Неслучайно в последнее время горняки часто гибнут именно в результате взрывов газа. Если объединить

усилия угольщиков и газовиков, то можно получить хороший синергетический эффект. Сначала в пласте будут бурить скважины для извлечения метана, а через несколько лет на этих участках начнется добыча угля. Такая технология позволит России получить выгоду и от торговли квотами в рамках Киотского протокола: в настоящее время из угольных шахт Кузбасса на поверхность ежегодно выходит около 2 млрд куб. м метана.

Второй фактор – возможность осуществлять добычу ценного сырья на уже разведанных месторождениях с развитой инфраструктурой.

Не секрет, что обустройство новых территорий стоит очень дорого. Кроме того, ряд угледобывающих регионов, не обеспеченных газом в полном объеме, могли бы быть газифицированы с использованием метана из угольных пластов. Близость метаноугольных промыслов к потенциальным потребителям позволяет существенно сократить затраты на строительство магистральных трубопроводов.

При этом в России практикуется попутное извлечение угольного метана шахтным способом (на полях действующих шахт). То есть метан добывается в небольших объемах для собственных нужд угледобывающих предприятий. Добыча его в промышленных масштабах приведет к более высокому уровню затрат, существенно увеличит себестоимость, потребует при-



**«Попутное извлечение метана в шахтах при комплексной эксплуатации газоносных угольных месторождений с использованием современных экологически безопасных технологий, гарантирующих сохранность недр, повысит эффективность и интенсивность недропользования»**

менения специального дорогостоящего иностранного оборудования или разработки собственных технологий, учитывающих геологические особенности российских угольных бассейнов. В свою очередь развитие такого производства сформирует промышленный заказ для машиностроения и отраслевой науки, на что потребуется не один год. В США, например, разработка соответствующих технологий заняла около 15 лет.

Третий аспект связан с общемировой тенденцией к диверсификации источников энергии, с поиском новых технологических решений, обеспечивающих комплексное использование природных ресурсов. Это стратегические задачи, требующие соответствующего финансирования.

Беседу вел **Сергей Правосудов**  
Фото ИТАР-ТАСС





# ГАЗ ПРИШЕЛ В ГОРНО-АЛТАЙСК

## «Газпром» продолжает движение на восток

В конце ноября «Газпром» завершил строительство газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху. В эксплуатацию введен последний участок магистрали, благодаря чему сетевой газ впервые получили потребители Республики Алтай. Новый газопровод позволяет значительно повысить уровень газификации региона, что даст возможность кардинально улучшить экологическую обстановку, инвестиционный климат и экономическое положение Алтайского края и Республики Алтай. Теперь перспективы развития этих субъектов Федерации напрямую зависят от активности региональных и местных властей, на которых лежат обязательства по доведению голубого топлива до конечного потребителя.



### Борьба за газ

Активное освоение Алтая началось в 50–60-х годах прошлого века (в то время Республика Алтай называлась Горно-Алтайская автономная область и входила в состав Алтайского края) – именно тогда здесь появлялись новые поселки, сельскохозяйственные и промышленные предприятия, стремительно разрастались города. Однако очень скоро темпы развития региона стали снижаться – край столкнулся с энергетическим кризисом. За исключением Барнаула, Бийска, Рубцовска и Новоалтайска, ни один населенный пункт не был подключен к единой государственной энергосистеме, отсутствовало централизованное водо- и теплоснабжение. Собственными топливными ресурсами, если не считать дров, регион обеспечен не был, поэтому приходилось завозить уголь и мазут из соседних областей. Правда, это не решало проблемы, поскольку дров и «импортного» топлива все равно не хватало.

К 70-м годам перед Алтаем встала новая угроза – в регионе всерьез заговорили о надвигающейся экологической катастрофе. Многочисленные котельные крупных городов и предприятий, отопительные печи частных домов, тех-

ника и автотранспорт ежедневно выбрасывали в атмосферу тысячи тонн вредных веществ, которые оказывали пагубное воздействие не только на здоровье людей, но также и на природу, уникальный растительный и животный мир. Достаточно сказать, что жители более или менее крупных населенных пунктов Алтая практически не видели белого снега – не успевали, ведь он сразу покрывался налетом сажи. Все это тормозило развитие региона – интерес к созданию здесь промышленных и сельскохозяйственных предприятий падал из-за дороговизны энергоресурсов, а расширению курортно-туристических комплексов препятствовала неудовлетворительная экологическая ситуация. Стоящие перед краем проблемы не решались, а только усугублялись.

Именно тогда речь впервые зашла о необходимости газификации Алтая. Однако изначально было решено обеспечить регион не природным (метан), а сжиженным углеводородным газом (СУГ, пропан-бутан). Для этого в 1965 году был создан «Алтайкрайгаз», который должен был газифицировать сжиженным газом 400 тыс. квартир. Правда, вскоре этот план был пере-



смотрен – новой организации поручили обеспечить СУГом 1250 населенных пунктов, более 700 тыс. квартир, а также порядка 300 сельскохозяйственных и промышленных предприятий. Реализация данного проекта заняла 7–8 лет, по завершении которых Алтай занял одно из первых мест в стране по уровню газификации сжиженным газом. Это позволило частично снизить негативное воздействие на экосистему региона, однако его экономическая привлекательность по-прежнему оставалась крайне низкой. Основными видами топлива на Алтае все так же были дрова, уголь и мазут.

Поэтому уже в конце 60-х появилась идея строительства трубопровода для поставки природного газа в регион из Томской области: Мыльджино – Барнаул с отводами на Кемерово и Новосибирск. Но эта инициатива не нашла поддержки. Соседние области получили голубое топливо на 10–15 лет раньше Алтая: сначала была проложена магистраль Нижневартовск – Томск – Кузбасс, в затем построен газопровод Северные районы Тюменской области – Омск – Новосибирск – Кузбасс. Однако даже после этого идею прокладки магистрали от Новосибирска до Барнаула Госплан отверг. И только в 1989 году Совет Министров СССР принял постановление о строительстве газопровода Новосибирск – Барнаул – Бийск.

#### Реализация проекта

Было рассчитано, что на миллион населения (в то время на Алтае жило около 2,7 млн человек) необходимо 2,5 млрд куб. м газа в год. Край добился квоты в 7 млрд куб. м плюс еще 2 млрд для будущего завода минеральных удобрений. Газификация предполагала строительство магистральных газопроводов Новосибирск – Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху, а также Барнаул – Рубцовск с отводом на

Славгород и Камень-на-Оби. Кроме того, в перспективе планировалось сооружение второй нитки газопровода Новосибирск – Барнаул. Но уже через два года не стало ни Совета Министров, ни Советского Союза, а Горно-Алтайская АО вышла из состава Алтайского края и превратилась в республику. Однако судьбоносный для региона проект не был похоронен в хаосе перестройки.

В 1991 году в составе дочернего предприятия «Газпрома» – «Томсктрансгаз» (сегодня – «Газпром трансгаз Томск») было создано Алтайское линейно-производственное управление, которое занялось строительством газопровода Новосибирск – Барнаул протяженностью около 300 км. Несмотря на задержки в финансировании проекта и поставках материалов, магистраль была введена в эксплуатацию в конце 1995 года, и тогда столица Алтайского края впервые получила природный газ. Правда, с этого момента темпы газификации региона замедлились. Работа по строительству магистрали возобновилась только в 2000 году, а первый участок газопровода – Барнаул – Косиха – был введен в строй в конце 2003-го.

Новый импульс проекту в 2004 году придало подписание «Газпром» и администрацией Алтайского края пятилетнего Соглашения о сотрудничестве и Договора о газификации, согласно которым региональные власти обязались обеспечить подготовку потребителей к приходу газа. В ноябре 2005-го в эксплуатацию был запущен участок газопровода Косиха – Троицкое, в 2006-м газ получили жители второго по величине города края – Бийска, а в 2007 году – курорта общероссийского значения Белокуриха. В 2006-м аналогичные документы были подписаны «Газпром» с администрацией Республики Алтай, что позволило продолжить строительство магистрали, и в ноябре 2008 года газ пришел в Горно-Алтайск.





### Перспективы

Всего за год «Газпром» построил последний участок газопровода – Смоленское – Горно-Алтайск протяженностью 136 км (длина всей магистрали составляет 326 км). К приему газа региональные власти успели подготовить потребителей даже лучше, чем планировалось: четыре котельные вместо двух уже отапливают более 200 домов, 29 социально-культурных объектов и завод железобетонных изделий в столице Республики Алтай и соседнем поселке Майма. В ближайшие три года все котельные Горно-Алтайска, а их 43, будут переведены на газ. По словам мэра города **Виктора Облогина**, старая центральная котельная ежедневно сжигала 200 т угля (50 «Камазов»), из-за чего на Горно-Алтайск выпадало около шести тонн сажи в сутки. Теперь эта проблема решена – рядом построена новая котельная, работающая на газе. В 2009 году на голубое топливо предполагается перевести 12 котельных и построить 53 км газораспределительных сетей. Кроме того, в следующем году в республике планируется ввести в эксплуатацию три автомобильные газонаполнительные компрессорные станции и начать перевод на компримированный природный газ шести сельскохозяйственных и столько же автотранспортных предприятий, парк автомобилей которых составляет в общей сложности более 700 единиц. По существующим оценкам, переход на газомоторное топливо позволит в масштабах республики сократить вредные выбросы на 1,5 тыс. т, а также экономить до 70 млн рублей в год.

«По уровню подготовки потребителей к приему газа администрации республики можно поставить твердую пятер-

ку, – считает заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков**. – А вот властям Алтайского края – не более четверки, потому что подписанные нами графики синхронизации ввода объектов газоснабжения выполняются ими не в полном объеме». По его словам, именно с этим связана невысокая загрузка всего газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху. Сегодня она составляет в среднем порядка 12%, тогда как рентабельность проекту обеспечит загрузка на уровне не менее 30%.

К сожалению, власти Алтайского края оказались неспособны своевременно обеспечить подключение всех заявленных ранее потребителей к газораспределительной сети. Причем, это касается не только мелких, но и крупных населенных пунктов, таких, например, как Бийск и Белокуриха. И хотя отбор газа в регионе увеличился с 34,7 млн куб. м в 1996-м до 735–750 млн куб. м в нынешнем году, однако этот показатель в несколько раз ниже тех объемов, о которых шла речь в ходе подготовки к реализации проекта строительства газопровода Барнаул – Бийск – Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху. Впрочем, с тем, как скоро администрация края выполнит свои обязательства, связаны дальнейшие перспективы газификации региона, в частности, в западном и юго-западном направлениях. Как быстро газ получат потребители Рубцовска, Кулунды и Славгорода, напрямую зависит от активности региональной власти.

**Денис Кириллов**

Москва – Барнаул – Горно-Алтайск  
Фото Александра Семенова (Служба по связям с общественностью и СМИ ООО «Газпром трансгаз Томск»)



# КООРДИНАЦИЯ РАБОТЫ

**В начале декабря в центральном офисе компании состоялось совещание руководителей медицинских служб дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром»**

Его участники обсудили перспективы развития корпоративной системы здравоохранения, а также вопросы, связанные с взаимодействием и принятием общих решений в отраслевой медицине. Открывая совещание, заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Сергей Хомяков** сказал: «С моей точки зрения, а хотелось бы услышать и вашу, нам нужна координация работы».



Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» Сергей Хомяков (слева) и начальник Департамента по управлению персоналом Борис Кузьмин



Главный врач Поликлиники ОАО «Газпром» Николай Лебедев

Вопросы сохранения и укрепления здоровья работников «Газпрома» и членов их семей традиционно являются приоритетными в социальной политике компании. Главный врач Поликлиники ОАО «Газпром» **Николай Лебедев** свое выступление начал с того, что заметил: «Хорошее здоровье сотрудников компании не только создает благоприятный

моральный климат в коллективе, но и значительно влияет на производственные результаты».

ОАО «Газпром» обладает современной системой охраны здоровья работников отрасли, организованной по территориально-производственному принципу, и продолжает развивать сеть крупных многопрофильных поликлиник и стационаров. В последние годы на дочерних предприятиях введен в строй и успешно функционирует ряд медицинских центров, оснащенных аппаратурой и техникой мирового уровня.

Несмотря на разразившийся в мире экономический кризис, расходы на здравоохранение в «Газпроме» будут повышаться. Развитие сети лечебно-профилактических учреждений особенно актуально для предприятий, разрабатывающих новые месторождения, удаленных от крупных населенных пунктов.

Но проблемы в этой сфере все-таки есть. Существуют структурные диспропорции: амбулаторно-поликлинические учреждения и стационары в большинстве своем сосредоточены в газодобывающих дочерних обществах, тогда как у газотранспортников основной элемент медицинской инфраструктуры – здравпункты, которых при этом по действующим корпоративным нормам недостаточно. У ряда обеспечивающих

организаций ОАО «Газпром» нет даже здравпунктов, хотя они должны быть организованы. Такое положение дел – результат отсутствия координации в отраслевой системе здравоохранения.

Сегодня в каждой дочерней компании – свои подходы к решению профессиональных задач, нет единых стандартов оценки качества проделанной работы. И эта разница уже настолько существенна, что назрела необходимость выработать общие внутрикорпоративные принципы.

По итогам совещания был составлен проект рекомендаций, основная идея которого – необходимость координации отраслевого здравоохранения.

**Владислав Корнейчук**  
Фото Владимира Романова



# ДЛЯ БОРЬБЫ С КОРРОЗИЕЙ

**объединяются участники российского нефтегазового рынка**

В июне текущего года по инициативе ведущих российских компаний, предприятий, организаций и при поддержке ОАО «Газпром» создано некоммерческое партнерство «Содействие в реализации программ по внедрению инновационных технологий в области противокоррозионной защиты объектов нефтегазовой отрасли» (НП «СОПКОР»). Эта структура призвана объединить усилия поставщиков оборудования, материалов и услуг по противокоррозионной защите для повышения качества и конкурентоспособности продукции отечественных производителей. Интерес корпорации к НП «СОПКОР» неслучаен – новая организация будет способствовать решению вопросов, актуальных и для «Газпрома».



## Важный показатель

Общеизвестно, что Группа «Газпром» располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой (ГТС). Она является основой Единой системы газоснабжения России (ЕСГ), которая включает более 1500 эксплуатационных скважин, 170 площадок добычи и подготовки голубого топлива, около 160 тыс. км магистральных и 630 тыс. км распределительных газопроводов, порядка 280 компрессорных станций, 22 подземных хранилища газа и шесть крупных перерабатывающих комплексов. Централизованное управление системой позволяет «Газпрому» не только осуществлять поставки газа российским и зарубежным потребителям в бесперебойном режиме, но и обеспечивать значительный запас ее прочности. Благодаря этому ЕСГ признана одной из

самых надежных и эффективных в мире. Однако нельзя не учитывать, что ее формирование началось более полувека назад, и к настоящему времени накопилось немало проблем, связанных с моральным старением и физическим износом основных фондов. При этом динамичное развитие ЕСГ и стремительное расширение ее границ на фоне поступательного роста потребления газа приводит к увеличению нагрузки на действующую систему.

В такой ситуации перед «Газпромом» стоит целый ряд задач, требующих незамедлительного решения. Важнейшей из них по-прежнему остается поддержание объектов ЕСГ в исправном техническом состоянии и обеспечение высокой надежности работы системы в целом. Одним из главных показателей здесь является защищенность оборудования

от коррозионного воздействия. Для компании уровня «Газпрома», деятельность которой не ограничивается узкими географическими и технологическими рамками, этот показатель во многом имеет определяющее значение. Проблемы, с которыми приходится сталкиваться корпорации, крайне разнообразны. Прежде всего, это воздействие на систему внешних природно-климатических условий с различными видами коррозионных проявлений, а также самого добываемого и транспортируемого голубого топлива, в состав которого могут входить сероводород, углекислый газ, меркаптаны и другие вещества, провоцирующие активизацию процессов разрушения материалов и оборудования. Естественно, что решению данной проблемы «Газпром» всегда уделял пристальное внимание.



### Способы защиты

«По заданию ОАО «Газпром» сегодня осуществляется разработка пакета нормативных документов по защите от коррозии, детали которых обсуждаются всеми заинтересованными сторонами, – рассказывает заместитель директора Центра «Надежность и ресурс объектов ЕСГ» ООО «ВНИИГАЗ» **Дмитрий Запева-лов**. – Формируемый комплекс отраслевых стандартов и рекомендаций должен уточнить общий порядок взаимодействия корпорации с поставщиками оборудования и услуг, обеспечить эффективное использование систем мониторинга и диагностики коррозионного состояния объектов, применение новейших технических решений, а также рациональное сочетание различных способов защиты».

В первую очередь речь идет о подборе специальных коррозионно-стойких материалов. В целом ряде случаев именно их правильное применение является наиболее эффективным способом защиты от внутренней коррозии. Сегодня развитие данного направления наиболее актуально для добывающих предприятий «Газпрома» в Астрахани и Оренбурге, месторождения которых содержат значительное количество сероводорода. Соответственно, применение здесь труб и оборудования, стойких к сероводородной среде, не только оправдано, но и необходимо. Не менее

серьезное внимание уделяется «Газпромом» новым объектам ЕСГ. В частности, повышенное содержание в сырье углекислого газа предполагает использование специальных материалов при реализации проекта разработки Штокмановского месторождения.

Для ГТС «Газпрома» более существенно воздействие внешних факторов. Дело в том, что перед тем как попасть в систему магистральных газопроводов, газ проходит процедуру очистки и осушки, что должно обеспечивать практически полное отсутствие процессов внутренней коррозии на магистралях. Поэтому первоочередное внимание здесь уделяется наружным изоляционным защитным покрытиям, ограничивающим воздействие природной среды, в основном грунта и воды, на металл трубопроводов.

### Электрохимзащита

Вторым барьером для ограничения процессов внешней коррозии является применение систем электрохимической защиты (ЭХЗ). Очевидно, что на этапах строительства и эксплуатации изоляционные покрытия объектов ГТС могут быть повреждены. «Даже уложенный

под землю газопровод остается подвижным, хотим мы этого или нет. Поэтому дефекты изоляции могут появляться там, где мы поначалу даже не предполагали», – объясняет Дмитрий Запева-лов. Если площадь таких повреждений относительно невелика, то их можно защитить от коррозии, используя создаваемый во внешней среде (грунте, воде) электрический ток от внешних источников, препятствующий разрушению ме-

**Для снижения воздействия на оборудование сырья, не прошедшего процесс очистки и осушки, широко применяется ингибиторная защита**

талла. Для магистральных и распределительных подземных газопроводов эти два вида защиты (изоляционные покрытия и ЭХЗ) – основные и обязательные.

Для снижения воздействия на оборудование сырья, не прошедшего процесс очистки и осушки, широко применяется также ингибиторная защита. Она предусматривает использование специальных веществ, которые в определенной, технически обоснованной пропорции закачиваются в пласт или добавляются в транспортируемый продукт, образуя своеобразную защитную пленку, которая сокращает интенсивность коррозионной нагрузки агрессивных сред на техноло-

### Утяжеление достигается за счет заполнения бетоном пространства между несъемной наружной металлополимерной оболочкой и покрытой изоляцией основной трубой

гические элементы оборудования. «Ингибиторы используются по большей части на объектах добычи и переработки, где исходное сырье – смесь углеводородов и побочных продуктов, включающих, помимо пластовой воды, например, сероводород и углекислый газ. А также – на участках транспортировки неочищенного газа, – рассказывает Дмитрий Запечалов. – Впрочем, сфера их практического применения постепенно расширяется. В частности, сегодня они могут использоваться и для консервации объектов, скажем, аварийного запаса труб. Введение ингибиторов в состав изоляционных покрытий может обеспечить дополнительную защиту металла от особых видов коррозии».

ботанных шельфовых технологий, в том числе и по защите от коррозии морских объектов, особенно для освоения месторождений углеводородов в условиях Крайнего Севера. До сих пор эти работы осуществлялись в основном с использованием опыта и стандартов зарубежных фирм. Впрочем, необходимость выхода на шельф заставляет отечественные предприятия самостоятельно определять нормативы для своих проектов, причем не только морских. Дело в том, что условия освоения ресурсов нефти и газа в большинстве новых, как, впрочем, и традиционных регионов России могут существенно отличаться от тех, с которыми сталкиваются зарубежные компании. Именно поэтому были разработаны специальные стандарты труб большого диаметра для «Северного потока» и системы Бованенково – Ухта.

В частности, в рамках реализации последнего проекта, новые российские технические решения используются

в ходе строительства подводного перехода через Байдарцаккую губу. В частности, по стандартам DNV подобный газопровод должен быть защищен от внешней среды покрытием на основе битумных мастик, но в данном случае выбор сделан в пользу изоляции на основе полиэтилена. Кроме того, для морских трубопроводов требуется применение дополнительного утяжеляющего покрытия для обеспечения отрицательной плавучести, а также защиты от сильных течений, айсбергов и торосов. В Норвегии такие конструкции давно отработаны и активно используются, однако в нашей стране создание подобного производства практически с нуля потребовало бы не только значительных средств, но главное – времени, что привело бы к серьезному увеличению сроков реализации стратегических нефтегазовых проектов. Поэтому было предложено российское решение, обеспечивающее производство труб с утяжеляющим покрытием по технологии «труба в трубе».

«Новая конструкция значительно отличается от применявшейся ранее. Утяжеление достигается за счет заполнения бетоном пространства между несъемной наружной металлополимерной оболочкой и покрытой изоляцией основной

### Труба в трубе

Не секрет, что еще совсем недавно у российских компаний не было достаточно прора-

ботной. Определенные части газопровода будут защищены специальными протекторами, которые устанавливаются на трубы заводом-изготовителем», – говорит Дмитрий Запечалов. По его словам, для ЭХЗ морских участков, имеющих повреждения основного изоляционного покрытия, используются так называемые расходоуемые элементы конструкции – протекторы, выполненные из специальных сплавов на основе алюминия или цинка. Их установка и подключение в определенную схему приводит к реакции, обеспечивающей формирование защитного тока, при котором ограничивается воздействие внешней агрессивной среды на дефекты в защитном покрытии трубопровода. Раньше протекторы устанавливались судном-трубоукладчиком, теперь монтаж осуществляется на заводе-изготовителе труб. Соответственно, обеспечивается качество монтажа и изоляции мест присоединения электрических выводов, а также сокращается время строительства газопровода. Кстати, постепенный переход на блочные модули конструкций

### После вступления в силу Закона «О техническом регулировании» в 2003 году статус государственных стандартов изменился – они перестали быть обязательными для исполнения

и в других проектах позволяет «Газпрому» значительно уменьшить сроки выхода в арктический регион и повысить эффективность освоения континентального шельфа России.

Между тем несоответствие, а по ряду направлений и отсутствие в нашей стране соответствующих современным условиям общероссийских стандартов в области защиты от коррозии затрудняет работу не только «Газпрома», но и других участников рынка – производителей и поставщиков оборудования, материалов и услуг.

### Война стандартов

До недавнего времени весь спектр работ по обеспечению противокоррозионной защиты ЕСГ выполнялся эксплуатационными подразделениями «Газпрома» или его специализированными сервисными предприятиями. Перечень поставщиков оборудования и материалов был ограничен, а нормативная документация далеко не всегда предусматривала сравнительные количественные и качественные требования, предъявляемые газовиками к обслуживающим отраслям. Впрочем, изменение этой ситуации не привело к моментальному решению насущных проблем.





После вступления в силу Закона «О техническом регулировании» в 2003 году статус государственных стандартов изменился – они перестали быть обязательными для исполнения. Напомним, базовыми по защите от коррозии для предприятий топливно-энергетического комплекса являлись ГОСТ 9.602-89 и ГОСТ Р 51164-98. Первый регламентировал общие требования к защите от коррозии, второй определял нормативы для магистральных трубопроводов. В 2005 году взамен ГОСТа 9.602-89 был введен в действие ГОСТ ИСО 9.602-2005, исключивший из области применения практически все объекты добычи, транспортировки, подземного хранения газа ОАО «Газпром». Это ошибочное и несогласованное решение привело к образованию нормативного вакуума, поскольку ряд положений действующего ГОСТа Р 51164-98 включает прямые ссылки на отмененный документ.

«Стандарты разрабатывались в совершенно разных экономических условиях, требуют пересмотра целого ряда основных технических показателей. Даже в период создания они были в значительной степени результатом компро-

мисса, а в настоящее время совсем не удовлетворяют требованиям участников рынка», – считает Дмитрий Запелов. В перспективе должны появиться основные базовые документы – технические регламенты, в частности, «О безопасности магистрального трубопроводного транспорта, внутрипромысловых и местных распределительных трубопроводов». Заменить ГОСТы до введения технических регламентов могли бы корпоративные стандарты, что определено Законом «О техническом регулировании». Однако сделать это оказалось не так просто. Вопрос о разработке собственных нормативов встал перед всеми участниками рынка – «Газпромом», «Транснефтью», «Транснефтепродуктом», «СИБУР Холдингом» и т. д. Но требования у каждого предприятия разные, и, соответственно, появилась масса различных стандартов. Отсюда непонятно, на какие именно стандарты ориентироваться поставщиком оборудования и услуг. Реструктуризация предприятий группы «Газпром»

и выделение сервисных подразделений в отдельный независимый бизнес, а также передача значительного объема работ подрядным организациям только усугубили ситуацию. Заказчики предъявляют все более высокие требования к потенциальным исполнителям, но в ответ получают сертификаты качества, соответствующие запросам и условиям работы других компаний, зачастую совсем не отвечающие отечественным реалиям.

### **Необходимо создать общие правила взаимодействия, проработки межотраслевых и межкорпоративных документов, а также формирования согласованной системы оценки соответствия продуктов и услуг единым требованиям**

«Поэтому возникла необходимость создания общих правил взаимодействия, проработки межотраслевых и межкорпоративных документов, а также формирования согласованной системы оценки соответствия продуктов и услуг единым требованиям», – считает Дмитрий Запелов. Именно эту задачу должно в первую очередь решить НП «СОПКОР».

**Денис Кириллов**

# ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

На вопросы журнала отвечает Председатель Совета НП «СОПКОР» **Богдан Будзуляк**



– **Богдан Владимирович, вы возглавили созданное в середине 2008 года НП «СОПКОР». Что стало причиной появления этой организации на рынке противокоррозионных услуг России?**

– Решение о создании некоммерческого партнерства обусловлено прежде всего требованиями времени и самого рынка.

## Причины

– С одной стороны, СОПКОР объединяет производителей оборудования, инженеринговые компании, исследовательские организации, учреждения высшего профессионального образования, то есть охватывает все вопросы противокоррозионной защиты в целом. С другой – у потребителей данного оборудования и услуг, а это в первую очередь компании нефтегазового комплекса, появился инструмент цивилизованного диалога с производителями. Таким образом, партнерство должно стать средством взаимодействия и инструментом формирования более развитого рынка, что позволит максимально эффективно решать встающие перед отраслью задачи надежности и промышленной безопасности.

Возьмем для примера ситуацию со стандартами. С 2003 года, когда вступил в силу Федеральный Закон «О техническом регулировании», стало необязательным применение ряда государственных стандартов, ранее являвшихся для нефтегазовой отрасли базовыми. Заменить ГОСТы до введения технических регламентов могли бы корпоративные стандарты, однако сделать это оказалось непросто. Вопрос о разработке собственных нормативов встал перед всеми участниками рынка, и каждый решал его по-своему. Это вызвало путаницу и дополнительные сложности как для поставщиков оборудования и услуг, так и для потребителей. Чего стоит производителю одно лишь наличие различных корпоративных требований и условно добровольной сертификации внутри каждой компании-потребителя! К слову сказать, от такого положения вещей заказчик страдает не меньше. Партнерство видит свою роль в координации усилий по созданию общих правил взаимодействия, проработке межотраслевых и межкорпоративных документов, а также формированию согласованной системы оценки соответствия продуктов и услуг единым требованиям.

– **Существуют ли подобные ассоциации в России и других государствах?**

– В странах, которые фактически являются мировыми лидерами в области нефтегазовых технологий, нечто подобное есть. В США и Европе регулирование рынка промышленного сервиса осуществляется с участием общественных организаций, созданных еще в 60–80-х годах прошлого столетия. В Соединенных Штатах действуют Национальная ассоциация инженеров-коррозионистов (NACE) и Совет по окраске металлоконструкций (SSPC). В Старом Свете – Европейская федерация коррозионистов (EFS), Шведский институт коррозии (SCI), Норвежский союз коррозионистов (NKF) и так далее. Многие наши коллеги хорошо знают Немецкий союз специалистов газо- и водоснабжения (DVGW).

Российскими предприятиями, в том числе и газовиками, накоплен колоссальный опыт, однако использовать его мы можем только с учетом наших условий – правовых, технических и прочих. К счастью, в последние годы понимание



# Б И НАДЕЖНОСТЬ



этой специфики у специалистов появилось. От слепого копирования либо, наоборот, полного неприятия отрасль перешла к трезвой оценке зарубежного опыта и в то же время накопила собственный потенциал развития. В России существуют региональные объединения как, например, Союз коррозионистов Урала, действует НП «ВАКОР», созданное Институтом физической химии и электрохимии им. А.Н. Фрумкина РАН, и ряд других. Уверен, что появление СОПКОРа позволит таким организациям сплотиться и объединить усилия для решения задач, актуальных сегодня для предприятий российского промышленного сервиса.

## Инициаторы

– Для этого необходимо создать на российском рынке противокоррозионных услуг благоприятные условия, разработать собственные или адаптировать зарубежные стандарты, отвечающие современным требованиям. Вот этим и займется СОПКОР.

## – Кто выступил с инициативой формирования партнерства и почему?

– Инициаторами стали Академия технологических наук РФ, РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина, Инжиниринговая нефтегазовая компания – Всероссийский научно-исследовательский институт по строительству и эксплуатации трубопроводов, объектов ТЭК (ОАО «ВНИИСТ»), некоммерческое партнерство «Национальная газомоторная ассоциация» и ведущие отечественные предприятия в области защиты трубопроводов от коррозии – ЗАО «Химсервис» и ООО «Парсек». Такой многогранный союз только подтверждает, что цели и задачи, которые партнерство ставит перед собой, являются актуальными не только для поставщиков услуг и производителей, но и для научного мира и исследовательских организаций. Ведь именно они наиболее тщательно следят за тенденциями рынка и имеют многолетний опыт взаимодействия, как с потре-

бителями, так и с заказчиками. С другой стороны, участие в СОПКОРе компаний-лидеров поднимает планку моральной ответственности, которую партнерство несет перед отраслью.

## – Поддержка отечественных предприятий действительно так необходима?

– У нашего государства уже был опыт, когда в результате непродуманной экономической политики и демпинга со стороны иностранных производителей исчезали целые отрасли народного хозяйства. В наше время внимательное участие и сотрудничество государственных органов управления сохраняет определенное значение, несмотря на то что рынку все в большей степени передается инициатива саморегулирования. СОПКОР берет на себя часть ответственности за формирование цивилизованного рынка, в котором и отечественные производители, и иностранные компании будут чувствовать себя более уверенно. Целью поддержки является пре-

доставление российским компаниям тех же преимуществ, которые их зарубежным конкурентам обеспечивает их государство. Как мы уже сказали, во многих странах существуют объединения и союзы, которые отстаивают интересы своих участников и предоставляют им информационную, научную, техническую и правовую поддержку. Такие же цели ставит себе СОПКОР, тем самым защищая отечественное производство и повышая качество его услуг. Это касается лакокрасочных материалов и технологий, оборудования противокоррозионной защиты, диагностических услуг и так далее.

### Задачи

– Единые условия и требования обеспечат более здоровый климат всем участникам рынка защиты от коррозии, от чего в конечном итоге выиграет потребитель.

– **Какие задачи ставит перед собой НП «СОПКОР»?**

– У организации, в короткое время собравшей вокруг себя лучшие отечественные предприятия, а их в настоящее время более тридцати, и задачи соответствующие. Во-первых, очень важно, чтобы члены партнерства обеспечивали высокий уровень качества услуг. Партнерство со своей стороны обязуется всячески защищать интересы отечественного товаропроизводителя. Приоритетом также является формирование нормативных основ технического регулирования, разработка и согласование концепций инновационных технических решений. НП «СОПКОР» должно стать своего рода круглым столом, в рамках которого эксперты могли бы обсуждать и оценивать инновационные предложения. Объединение усилий таких научных центров, как ВНИИГАЗ и ВНИИСТ позволит не только в несколько раз быстрее разрабатывать новые виды технических и технологических решений, но и предлагать их к внедрению.

Сейчас любое новшество должно пройти через десятки согласовательных инстанций, причем процесс этот длительный и занимает как минимум три года. Очевидно, что, благодаря согласованной деятельности профессионалов – членов СОПКОР, сроки принятия подобных решений должны со временем сократиться до минимума. Ведь в работе нашего партнерства участвуют представители компаний-потребителей продукции и услуг, которые способны оперативно оценить степень востребованности тех или иных предложений. Кстати, вполне возможно, что уже в ближайшей перспективе мы поднимем вопрос о создании общей испытательной базы, в частности, для проверки оборудования и материалов на дорогостоящих установках, имитирующих предельные или ускоренные условия эксплуатации.

Одна из основополагающих задач СОПКОРа – свести к минимуму риски потребителя в результате поставок на рынок контрафактной продукции и низкокачественных услуг членами нашего партнерства. СОПКОР будет разделять ответственность за подобные «проколы» и в определенный момент освоит роль своеобразного профессионального страховщика участников профильного бизнеса. Значительное внимание планируем уделять вопросам защиты производителя от необоснованных претензий со стороны заказчика, а также препятствовать попыткам проведения на рынке политики протекционизма.

– **На что будет сделан упор в ближайшей перспективе?**

– Полагаю, первоочередная задача партнерства – создание единой идеологии. Затем – общих требований к оборудованию, технологиям и материалам, а также формирование проекта технического регламента по защите от коррозии объектов транспорта нефти и газа.

### Взаимодействие

– Напомню, что взамен упомянутых мною еще советских ГОСТов новый Регламент так до сих пор и не создан.

– **Как НП «СОПКОР» предполагает взаимодействовать с органами власти?**

– Для государственных органов деятельность НП «СОПКОР» должна стать существенной поддержкой. Мы намерены сотрудничать с Техническим комитетом по стандартизации ТК 214 в области гармонизации отечественных и зарубежных норм противокоррозионной защиты и взаимного со-





ответствия требований отраслевых нормативных документов и национальных стандартов по защите от коррозии. Еще одно направление – сотрудничество с Министерством образования и науки, так как мы выступаем инициаторами включения в реестр системы высшего образования России специальности «Защита от подземной и морской коррозии». И наконец, как уже говорилось, предполагаем сотрудничать с надзорными органами для обоснования необходимости разработки Федерального «Регламента по обеспечению противокоррозионной защиты магистральных и распределительных трубопроводов (подземных стальных сооружений) и объектов ТЭК».

**– Работа партнерства будет оказывать влияние на реализацию российских нефтегазовых проектов?**

– Конечно, хоть это влияние и будет косвенным. Уже на сегодняшний день на территории России реализуется много крупных проектов, которые трудно осуществлять в условиях отсутствия нормативной базы и разрозненности рынка. Кроме того, и учредителями, и членами НП «СОПКОР» являются крупные и широко известные в профессиональном мире научные и производственные предприятия. Все они – участники проектов, реализуемых сейчас в отечественном топливно-энергетическом комплексе. Поэтому и само партнерство призвано стать активным регулятором рынка на новом этапе его развития – этапе крупнейших строек и пуска в эксплуатацию уникальных нефтегазовых объектов.

**– Собирается ли СОПКОР сотрудничать с иностранными компаниями и аналогичными российскому партнерству объединениями за рубежом?**

– Конечно. Скажу больше, эта работа уже ведется в рамках соответствующего комитета НП «СОПКОР». Налаживаются связи с норвежскими, немецкими и французскими компаниями и некоммерческими организациями. Многие наши партнеры имеют за плечами солидный опыт сотрудничества на международном уровне, знакомы с ведущими специалистами по противокоррозионной защите других стран. В мире существует общепринятая практика совместных отраслевых проектов, в которых сотрудничают крупные компании-заказчики, исследовательские организации и частные производители. Некоторые вопросы, такие как обновление нормативной базы по материалам для использования в арктических условиях, собирают вокруг себя представителей из разных стран. Очень важно, чтобы российские производители и исследовательские организации также участвовали в подобной работе. Только таким образом отечественная нефтегазовая промышленность будет обеспечена новейшими технологиями противокоррозионной защиты. В планах СОПКОР будущего участию членов партнерства в подобных проектах уделяется важное место.

**– Как партнерство собирается сотрудничать с ОАО «Газпром»? Какую пользу партнерство может принести корпорации?**

– Группа «Газпром», как, впрочем, и другие игроки нефтегазового бизнеса, крайне заинтересована в изменении ситуации на рынке противокоррозионных услуг в направлении формирования четких правил и норм, а самое важное – в повышении качества продукции и услуг, соблюдении гарантийных обязательств, стабилизации цен. В первую очередь это должно отразиться на надежности и безопасности эксплуатации оборудования. Важно для корпорации и то, что СОПКОР имеет все возможности трансформироваться в главного инициатора разработок новых технологий в области защиты от коррозии объектов нефтегазового комплекса России, активизировать инновационную деятельность в этом секторе. Кроме того, партнерство будет выступать в качестве квалифицированного эксперта по противокоррозионной защите, который возьмет на себя ответственность за оценку качества новых видов продукции и услуг, а также за надежность компаний-поставщиков, действующих на формирующемся рынке. Уверен, что СОПКОР сможет способствовать унификации оборудования и технологий, используемых в системах противокоррозионной защиты, аккумулировать и актуализировать базу технических решений, инициировать создание альтернативных решений для сложных технических ситуаций. Такая база данных, безусловно, имеет все основания стать объектом повышенного интереса многих участников нефтегазового рынка, в том числе и Группы «Газпром».

Беседу вел **Денис Кириллов**



# ЧЕЛОВЕК ПОД ПАРУСАМИ

На вопросы журнала отвечает электромонтер Мыльджинского промысла ОАО «Востокгазпром» **Юрий Дружинин**



– **Юрий Николаевич, когда вы сделали свою первую модель?**

– В пятнадцать лет. Это был знаменитый клипер «Катти Сарк». Трехмачтовое торговое английское парусное судно. В девятнадцатом веке существовали так называемые «чайные клипера». В Австралию они возили шерсть, а обратно в Англию – чай. Красивые, словно белые лебеди, быстрые, как соколы. Остроносый корпус, большая площадь парусов. Изящный парусник, подобно птице, летит над водой... В 1870 году «Катти Сарк» прошел расстояние в 16 тыс. километров от Сиднея до Лондона за 70 дней – рекорд для парусников.

Этот легендарный корабль англичанам удалось сохранить: его поставили на вечную стоянку в Лондоне, на Темзе. В прошлом году клипер, правда, сильно пострадал от пожара.

## Алые паруса

– Модель «Катти Сарк» я мастерил целый год. Кстати, это стендовая модель, которую спускать на воду,

конечно, нельзя, ведь для водоема надо делать радиоуправляемую модель, с двигателем, иначе уплывет – доставай ее потом!

– **Есть ли среди ваших миниатюрных парусников самый любимый?**

– Да, это – «Ассоль» – корабль с алыми шелковыми парусами, моя последняя работа. Очень ей горжусь. Как вы понимаете, этот образ навеян «Алыми парусами» Александра Грина. Правда, в книге и в фильме это был трехмачтовый бриг под названием «Секрет», а я сделал четырехмачтовый барк и назвал его именем главной героини романа. Чертежи мои основаны на тех принципах, по которым строились подобные типы судов. Длина модели 27 сантиметров. На палубе – больше четырехсот деталей ручной работы. Несмотря на то что высота двери всего лишь три миллиметра, на ней есть и ручки, и замочная скважина, и иллюминатор.

– **Какие материалы вы используете в работе? Наверное, трудно создать все детали из тех материалов, которые**





**«Цепочку для якоря из проволоки делал целый день. Зато она и вид морской имеет, и масштаб соответствующий. В магазине такую не купишь»**

**используются при постройке настоящих судов?**

– Многие детали моделей – имитация. Дерево, металл, ткани... Материалы подбираешь так, чтобы выглядели убедительно, но при этом хорошо обрабатывались. Паруса из шелка крахмаленного. Если прогладить утюгом, они выглядят так, будто наполнены ветром.

**Детали кораблей**

– Железные детали я делаю из мягкого металла, который токарные микростанки хорошо «берут». Обтачиваю, шлифую, покрываю сверху бесцветным нитролаком. Штурвал у «Ассоль» – всего шесть миллиметров в диаметре, и из дерева было бы его трудно сделать, поэтому использовал проволоку. Якоря очень сложно выточить, особенно из цельного куска. Для них подходит эбонит. Он правдиво смотрится, легко обрабатывается, хотя, к сожалению, хрупкий. В качестве такелажа подбираю шелковые нитки.

**– Утомительное занятие, видимо?**

– Да, много терпения надо, особенно когда с такелажем возишься. Все ниточки натягиваются, и сделать это надо так, чтобы не возникло каких-либо деформаций. Когда делаю веревочные лесенки – ванты, – сначала натягиваю продольные «струнки», потом «ступеньки» вплетаю и проклеиваю. На каждой мачте – в среднем, по шесть таких лестниц. На одну лесенку примерно восемь часов уходит. Помню, цепочку для якоря из проволоки делал целый день.

**– Для изготовления маленьких кораблей нужны подходящие инструменты?**

– Пинцет, увеличительное стекло, шильце, надфили. Еще у меня есть часовая токарный станок. Портативный, заводской. Но его возможности меня не устраивали, поэтому год назад сам сконструировал и собрал два миниатюрных станка – распиловочную фрезку и токарный микростанок по дереву. На каждом – маленький двигатель постоянного тока, на который подается 36 вольт, можно регулировать число оборотов. С таким оборудованием получается создавать очень хорошие, точные модели.

**– Сегодня человек, который хочет украсить интерьер макетом корабля, может купить его в магазине...**

– Все «работы» китайского производства настолько грубы, что настроение портится.

**– А теперь над чем работаете?**

– Сейчас я планирую доделать свою мастерскую в квартире.

**Амбиции судостроителя**

– Закончу ремонт и вновь возьмусь за самый красивый в мире парусник. Хочу создать новую модель «Катти Сарк», теперь уже с помощью своих самодельных станков. Первую-то свою работу я давно подарил... Масштаб у парусника будет теперь больше – один

к ста: длина моей новой модели «Катти Сарк» вместе с бушпритом превысит 80 сантиметров.

Еще планирую сделать современный парусник с навигационным оборудованием, электроприводом и винтом и снабдить его радиоуправлением. Чтобы его можно было на воду спускать.

**– А не возникает желание полностью переключиться на изготовление моделей, зарабатывать этим на жизнь?**

– Я по профессии электромеханик, инженер-электрик. И сегодня – на своем месте. А парусники – всего лишь увлечение, так я дома свободное время прово-

жу. Есть мастера, которые легко заткнут меня за пояс. Допустим, автор модели фрегата «Апостол Павел», существовавшего в петровскую эпоху. Этот парусно-гребной корабль на выставке в Германии получил золотую медаль.

**«Смотришь на паруса созданных тобой моделей и представляешь, как судно летит над волнами...»**

Тем не менее продолжаю заниматься судомоделизмом и очень рад, что жена и дочь в этом деле меня поддерживают. Какой бы трудной ни была основная работа, хорошо, когда есть увлечение, которое тебя вдохновляет. Смотришь на паруса созданных тобой моделей и представляешь, как судно летит над волнами... Когда-то ведь я хотел стать моряком. Получается, воплощаются мои детские мечты.

Беседу вел **Олесь Калашник**  
Фото предоставлены Пресс-службой управления по связям с общественностью ОАО «Востокгазпром»





# МАЛЕНЬКИЕ НОВОУРЕНГОЙЦЫ

**готовятся к производственным рекордам**

Детские экскурсии на объекты газодобывающих предприятий проходят в Новом Уренгое, вообще говоря, регулярно, и удивить ими в «газовой столице» подрастающее поколение сложно. Участие же в таком фотопроекте, как «Наше будущее с ООО «Газпром добыча Уренгой»», который был задуман и реализован службой развития общественных связей компании и фотохудожником **Владимиром Бойко**, – настоящая удача: в процессе фотосъемки маленькие новоуренгойцы смогли «примерить» на себя «взрослые профессии». Последовавшую за фотосессиями выставку приурочили к 30-летию газпромовской «дочки» и шести трлн куб. м газа, извлеченным из недр Уренгойского месторождения.



Ребята побывали на газовых и нефтяных промыслах, за пультом в главной диспетчерской, в кабине вертолета, в лаборатории инженерно-технического центра, в Музее трудовой славы ООО «Газпром добыча Уренгой». В результате этих экскурсий дети узнали немало интересного о том, как трудятся в Новом Уренгое взрослые, в частности, получили представление о технологиях добычи природного газа в условиях Крайнего Севера.

После визита дошколят и младших школьников на промышленные объекты одного из крупнейших в Российской Федерации газодобывающих предприятий остались фотографии, на которых запечатлены их удивление, любопытство, радость, восторг...

Преемственность поколений, безусловно, одна из важных отличительных черт газодобывающих предприятий: в ООО «Газпром добыча Уренгой» семейные династии не редкость.

Кто знает, возможно, благодаря этому эксперименту дети «газовой столицы» пойдут по стопам своих родителей? Если произойдет именно так, мир наверняка узнает о новых выдающихся производственных рекордах отечественных газодобывающих предприятий. Во всяком случае, в пользу этого предположения говорят кадры фотопро젝та...

**Владислав Корнейчук**



**Преемственность поколений – одна из важных отличительных черт газодобывающих предприятий**



**Благодаря фотопро젝ту дети узнали, как именно добывается природный газ**





# ЗВУКОИНЖЕНЕР



## Карпатский – самарский композитор

Заместитель главного инженера ООО «Газпром трансгаз Самара» **Богдан Заяц** в 2006 году стал лауреатом конкурса радио «Шансон». Неудивительно, ведь газовик прекрасно играет на гитаре, аккордеоне, фортепиано, ударных, трубе, а также сочиняет музыку. Недавно он записал альбом своих песен.

### Песня месяца

– Богдан Степанович, как вам удалось стать лауреатом конкурса радио «Шансон»?

– Честно говоря, случайно. Радио «Шансон» объявило конкурс «День открытых дверей». Друзья уговорили меня послать на конкурс запись моей песни «Луга». Она прозвучала в эфире этой радиостанции, и состоялось компьютерное голосование. Так в декабре 2007 года «Луга» стали лучшей песней месяца.

– На обложке CD с вашими произведениями значится: «Коснись меня. Песни Богдана Карпатского». Карпатский – это псевдоним?

– Конечно. Его придумала моя жена еще в то время, когда я только сочинял записанные на этом диске песни.

– «Коснись меня» записывали в Самаре?

– Да, в студии звукозаписи **Паши Полякова**, который помог записать мои песни профессионально.

– Вы родились в Прикарпатье. Что для вас Карпаты? Увлечение музыкой и эти горы как-то связаны в вашей жизни между собой?

– Народы, живущие в Прикарпатье, – украинцы, венгры, австрийцы, поляки, румыны, – как известно, очень музыкальны. Я родился в старинном городе Бориславе Львовской области. Когда мне было четыре года, отец, который виртуозно играл на губной гармошке, купил мне гармонь, на которой я самостоятельно научился играть (по слуху). Часто потом музицировал на семейных праздниках вместе с дедом, который был хорошим скрипачом. Карпаты для меня – это то, что дает заряд силы и, наверное, вдохновение. «Лучше гор могут быть только горы», – абсолютно согласен со словами Владимира Высоцкого.

**«Есть мечта – собственная студия звукозаписи. И еще хочется, чтобы кто-нибудь из известных певцов спел мою песню»**

– Как пишете музыку? Есть ли у вас какая-то «технология»?

– Полного музыкального образования у меня нет: я окончил только три класса музыкальной школы. Потом, посчитав, что играть уже умею, дальше продолжать учебу попросту не стал. В своей жизни мне приходилось играть на танцах во дворцах культуры, на свадьбах, в армии, по разным поводам на Крайнем Севере, когда там работал.

#### Ноябрьский опыт

– Знаете, я для себя практически всю жизнь сочинял мелодии, писал «инструменталку», играл потом собственные музыкальные произведения гостям. Первый раз музыку для песни сочинил к двадцатипятилетию ООО «Ноябрьскгаздобыча» в 2001 году. Слова ее были написаны **Ирой Минликаевой**, женой начальника Управления по добыче газа и газос-

вого конденсата (нефти) ОАО «Газпром» **Валерия Минликаева**.

– Текст песни «Карпаты» также написан вашим соавтором **Натальей Тарасовой**? Или это все-таки ваше сочинение?

– Текст песни «Карпаты» написан **Натальей Валерьевной**, но – поразительное дело! – это как будто мои мысли, слова, переживания... Познакомились мы с ней со-



вершенно случайно. Периодически хожу на разные медицинские процедуры, поскольку лет восемь назад у меня случился паралич левой голосовой связки. Возможно, сказались пребывание в условиях Крайнего Севера, ведь я двадцать пять лет проработал там в нефтегазовой отрасли. И вот в Самаре во время одного из таких визитов судьба свела меня с прекрасным человеком, доктором медицинских наук **Натальей Валерьевной Тарасовой**. На очередном приеме узнал, что для коллеги она пишет поздравление с днем рождения в стихах, и предложил попробовать создать слова для песни. Она согласилась. Я сочинил музыку. Получилось хорошо, и в итоге мы с ней сочинили несколько песен. Она писала обо всем, о чем я просил, если это было и ей самой близко: весна, осень, отец, Новый год.

– Кто ваши кумиры в области песенной музыки?

– Вее Gees, Юрий Антонов, Игорь Тальков... Мне нравится, когда есть оригинальная мелодия, когда музыка в песне выражает какие-то чувства.

– Расскажите немного об исполнителях ваших песен.

– Я праздновал свое пятидесятилетие, и у меня на юбилей выступала лауреат всероссийских и международных фестивалей и конкурсов, руководитель Театра народной песни «Добро», доцент Самарской государственной ака-

демии культуры и искусств **Наталья Бикметова**. Эта артистка согласилась спеть и нашу первую с **Натальей Тарасовой** песню. И даже, более того, предложила нам продолжать писать. По ее словам, сейчас на эстраде петь нечего, чаще всего современные певцы и певицы исполняют «всякую чушь». Ободренные этими словами, мы стали сочинять дальше...

#### Мечта

– Другие вокалисты, поющие на диске мои песни, это – **Ольга Безрукова** и **Герман Цырульников**. Оля – популярная самарская певица, педагог по вока-

**«Мне приходилось играть на танцах во дворцах культуры, на свадьбах, в армии, по разным поводам на Крайнем Севере, когда там работал»**

лу тетра эстрады «Льдинка», солистка оркестра «Мираж», получила золотую медаль на конкурсе по исполнительским видам искусства в Лос-Анджелесе в 2008 году. Цырульников – обладатель хорошего певческого голоса, сотрудничающий с разными ансамблями и оркестрами Самары.

– **Богдан Степанович**, что вам для полного счастья не хватает?

– Есть мечта – собственная студия звукозаписи. И еще хочется, чтобы кто-нибудь из известных певцов исполнил мою песню.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**  
Фото ООО «Газпром трансгаз Самара»



# ИГРА В КЛАССИКИ

Творческому конкурсу «Факел» исполнилось пять лет



С 8 по 10 октября прошло третье совещание литераторов газовой отрасли. Мероприятие завершилось в центральном офисе ОАО «Газпром» торжественной церемонией вручения наград победителям корпоративного фото- и литературного конкурса «Факел-2008», который в этом году отмечает пятилетний юбилей.

## «Литературный факел»

В 2008 году исполнилось пять лет корпоративному творческому конкурсу ОАО «Газпром» – «Факел». За это время работники газовой промышленности России подали на конкурс более 10 000 произведений, из них почти 2000 были опубликованы в альманахе «Литературный факел». Тысяча авторов за пять лет! Всё это время реализовывать творческие замыслы газпромовцам помогали Департамент по информационной политике, Межрегиональная профсоюзная организация и руководство дочерних предприятий корпорации. В юбилейном году в альманахе «Литературный факел» появились 372 работы почти 160 газпромовских авторов, кроме того, на страницах издания напечатано 347 снимков 659 фотографов.

По сути «Литературный факел» продолжает традицию «толстых» литературных журналов и альманахов, пришедшую в Россию в конце XVIII века. Первоначально тираж таких изданий не превышал 500 экземпляров, так как напрямую зависел от числа грамотных, вовлеченных в общественно-политическую жизнь людей. Неудивительно, что наивысшего расцвета «толстые» журналы достигли во времена СССР, когда грамотность в стране вплотную приблизилась к 100%, а интерес к литературе, в том числе национальной, стимулировался государством. В это время тиражи отдельных

изданий доходили до двухсот тысяч экземпляров, а количество наименованных только наиболее крупных и известных превышало два десятка. В девяностые годы в силу резкого падения уровня жизни аудитория литературных журналов резко сократилась. Эти издания стали следовать западной модели – журналы выпускались небольшими тиражами, превращаясь в ежеквартальные и полугодовые альманахи. На данный момент «Газпром» является единственной корпорацией в мире, которая публикует творчество своих сотрудников.

Разумеется, для полноценного массового литературного процесса недостаточно только публиковать работы, должна существовать и обратная связь. Формат конкурса позволяет отобрать лучших, но не дает возможности помочь им исправить ошибки, выслушать мнение профессионалов и критиков. Поэтому следующим шагом была организация 8 июня 2005 года Некоммерческого партнерства «Творческое объединение литераторов газовой промышленности» («ТОЛИТ»). Инициаторами выступили Межрегиональная профсоюзная организация совместно с издательством «Газоил пресс», Московской городской и Московской областной организацией Союза писателей России (СП). Участие СП является подтверждением высокого статуса этого объединения и проводимых под его патронажем семинаров.

## Выездные совещания

С 8 по 10 октября в подмосковном пансионате «Союз» прошло третье организованное «ТОЛИТом» совещание. На него обычно приглашают авторов, прошедших строгий отбор авторитетной комиссии. К сожалению, не все приглашенные смогли приехать – работа. Но для тех, кто все-таки добрался, в течение трех дней проводились семинары прозы, поэзии и публицистики, где выступали творческие работники из СП. Среди них: **Лев Котюков** – председатель правления Московской областной организации Союза писателей России, главный редактор журнала «Поэзия», **Григорий Осипов** – ответственный секретарь правления Московской областной организации Союза писателей России, **Александр Торопцев** – кандидат филологических наук, доцент Литературного института им. А. М. Горького, **Михаил Зубавин** – главный редактор журнала «Проза», **Владлен Дорофеев** – секретарь правления Московской областной организации Союза писателей России, председатель правления НК «Творческое объединение литераторов газовой промышленности», публицист **Пётр Калитин**, доктор философских наук, профессор МГУ.

Также в ходе совещания были подведены итоги пятилетнего развития «ТОЛИТА». Так, Лев Котюков заметил, что только российские писатели смогли объединиться. «Классиков в наше время мало. И откуда им взяться, если не при-



влекать новые силы? Именно вливани-ем молодой крови в русскую литературу и занято объединение», – подчеркнул поэт. Участники совещания высказали свои соображения о том, как улучшить альманах «Литературный факел». В частности, было предложено обновить его оформление, учтя опыт, накопленный издательским делом за последние годы.

Отдельный мастер-класс провел известный писатель **Владимир Крупин**. Прозаик поделился со слушателями своими взглядами на литературу и роль творчества в жизни человека. Кроме того, он признал положительное влияние, которое оказывают подобные «ТОЛИТУ» объединения, и отметил немаловажную имиджевую составляющую проекта: «Я воспринимал «Газпром» как чудовище, вымогающее деньги, и поразился, когда узнал, что он поддерживает творческие начинания своих сотрудников».

### Награждение

Церемония награждения победителей творческого конкурса «Факел-2008» прошла 10 октября в центральном здании «Газпрома». Ее вели заслуженные артисты России **Татьяна Судец** и **Борис Невзоров**. В этом году лауреатами стали **Юрий Ампилов** (ООО «ВНИИГАЗ», за главу из книги «Мурманск – частица моего сердца»), **Борис Морозов** (ООО «Газпром геофизика», за рас-



сказы «Алым» и «Подарок»), **Ольга Пиотровская** (ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург», за цикл публицистических статей), **Татьяна Зубарева** (газета «Транспорт газа» ООО «Газпром трансгаз Югорск», за цикл рассказов и новелл), **Николай Сурков** (ОАО «ВНИПИгаздобыча», за подборку стихов), **Людмила Ефремова** (руководитель литобъединения «Надым» ООО «Газпром добыча Надым», за главы из рукописи «Лики минувшего» и подборку стихов), **Сергей Дюкалов**

(ООО «ТюменНИИгипрогаз», за подборку стихов). Все победители получили памятные дипломы и премии. Награды были вручены и лауреатам фотоконкурса «Факел-2008». Это **Владимир Юданов** (ООО «Газпром трансгаз Ухта», за цикл снимков пейзажей Севера) и **Николай Гирявенко** (ООО «Газпром добыча Сургут», за цикл производственных снимков). Вместе со взрослыми литераторами памятные грамоты и призы получили юные участники конкурса – дети газовиков. Их творчество публикуется в сборнике «Подсолнушек».

Лучших участников конкурса «Факел» приняли в Союз писателей. К сожалению, членство в СП утратило прежний престиж, но сегодня оно дает главное – дополнительный стимул творить и среду, в которой способные люди обретают возможность развивать свой талант.

В завершении вновь предоставим слово Владимиру Крупину: «Я искренне считаю, что понять, классик ли писатель, можно далеко не сразу, часто – только через годы после его смерти. Мы еще живы и потому пока только играем в классики». Хочется пожелать поэтам и писателям, которые идут в литературу через гостеприимно открытые двери «Творческого объединения литераторов газовой промышленности», выиграть эту, без сомнения, сложную, но стоящую того игру.

**Александр Фролов**



На вопросы журнала отвечает лидер группы «Сплин» Александр Васильев

# ЗВЕЗДА РОК-Н-РОЛЛА



– Александр, когда я услышал песню «Звезда рок-н-ролла», то подумал, что, несмотря на содержащуюся в тексте иронию, вы, имея такое ощущение жизни, относитесь к тем, кто «живет быстро – умрет молодым». И в то же время какая-то двойственность в вас есть – да, сплин, хандра, если по-русски, присутствует в музыке и текстах «Сплина», а в жизни вы, похоже, не слишком унынию и саморазрушению предаетесь.

– Я стараюсь не пугать людей, в том числе в беседах подобного рода. Хотя действительно, когда вышел «25-й кадр», жизнь неслась с ужасающей скоростью. Я сам не знал, что будет дальше. Потому и песни там такие...

– Лихие. То есть вполне вероятно, что вы могли бы тогда «умереть молодым»?

– Иногда мне кажется, что я уже умер. Энди Уорхол, когда его спросили: «Почему вы не боитесь смерти?», ответил: «Потому что я уже умер». А вообще я ощущаю если не радость, то огромный интерес к жизни. Ведь я не знаю, что она преподнесет. Я каждое утро просыпаюсь с огромным любопытством: что будет? Никакого уныния в моей жизни нет. Более того,

и в песнях наших его, по-моему, нет. Есть обостренное чувство жизни, судьбы... Но это свойственно всем творческим людям. Тем более наш жанр требует горения. И иногда кажется – вот-вот, и превратишься в пепел... Потом немного остываешь и понимаешь, что есть еще чему гореть.

– Если нет настроения играть концерт, а надо, что делаете?

– У меня такого никогда не бывает. Мне не хочется ехать или лететь на концерт. Поезда, самолеты, гостиницы – вот это меня не очень радует. А когда уже выходишь на сцену... Люди же так громко кричат, что на другой лад совершенно настраиваешься, отрываешься от реальности в этот момент. Я давно уже перестал контролировать аккорды на гитаре, тексты в голове – у меня все само собой получается. Выхожу на сцену – и растворяюсь там, смешавшись с воздухом и светом: молекулы, из которых я состою, разбредаются по всему залу. Меня как бы нет, хотя в этот момент отлично себя чувствую.

– Все время приходится слышать, что нет нынче в стране рок-движения. Как вы считаете, нужно оно или и без него хорошо?

– Замечательно, когда среди коллег есть друзья, когда есть возможность встретиться и исполнить друг другу новые песни. С тем чтобы получить свою

порцию критики и поддержки. Это было важно во все времена, всегда художники объединялись. Хотя, конечно, такие движения недолговечны; как правило, они существуют несколько лет, потом люди друг другу надоедают и разбегаются в разные стороны, и это нормально, но этот обмен очень важен, и мне его не хватает. Сегодня такого общения в нашей среде практически нет: все на бегу, на фестивалях пересекаемся разве что.

– **Такого сплоченного рок-движения, как в 80-е, в нашей стране, похоже, уже не будет...**

– У рок-музыкантов в Советском Союзе была общая судьба, потому что они все – и талантливые, и бездарные, были под запретом: рокеры тогда из-за этого плотнее общались, сбивались в кучу. А сейчас всех разнесло в разные стороны. Кого в религию, кого еще куда-то...

**«Я выхожу на сцену – и, смешавшись с воздухом и светом, молекулы, из которых я состою, разбредаются по всему залу»**

**Архитектурная составляющая**

– **В одном интервью прочитал ваши слова о том, что для поддержания формы ежедневно помногу отжимаетесь от пола. Это правда?**

– Меня не могут оторвать от него, настолько часто отжимаюсь (*Смеется. – Ред.*). Это «телега». Единственный вид спорта, которым я занимаюсь, – футбол. Мы играем всей группой. Многие музыканты из других коллективов также участвуют в этих матчах. Раз в неделю встречаемся на футбольном поле. И даже отыграли в двух любительских чемпионатах.

– **Сейчас идет выставка ваших картин. А вы не пробовали писать прозу?**

– Я сейчас, даже если захочу, не смогу сосредоточиться на этом, у меня еще достаточно сил носиться по свету. Прозаические произведения и поэмы – это удел, на мой взгляд, совсем уж взрослых людей. По крайней мере, я не чувствую себя к этому готовым.

– **Книжки читаете?**

– Да. В последние годы предпочитаю научно-популярную литературу. Стивена Хокинга («Краткая история времени». – *Ред.*), например, очень люблю. До этого была куча книг по архитектуре...

– **А этот интерес чем был вызван?**

– Когда я поселился со своей семьей в очень красивом доме, то в какой-то момент вдруг понял, что он входит во все справочники по архитектуре Санкт-Петербурга. Так появился инте-

рес к «северному модерну». Гостиница «Астория» на Исаакиевской площади, Каменноостровский проспект на Петроградской стороне, отдельные здания в центре Питера – это целый мир в архитектуре: строили в этом стиле недолго, лет десять примерно, но шедевров создали немало.

– **Как вы, кстати, относитесь к строительству «Охта-центра» в родном Питере?**

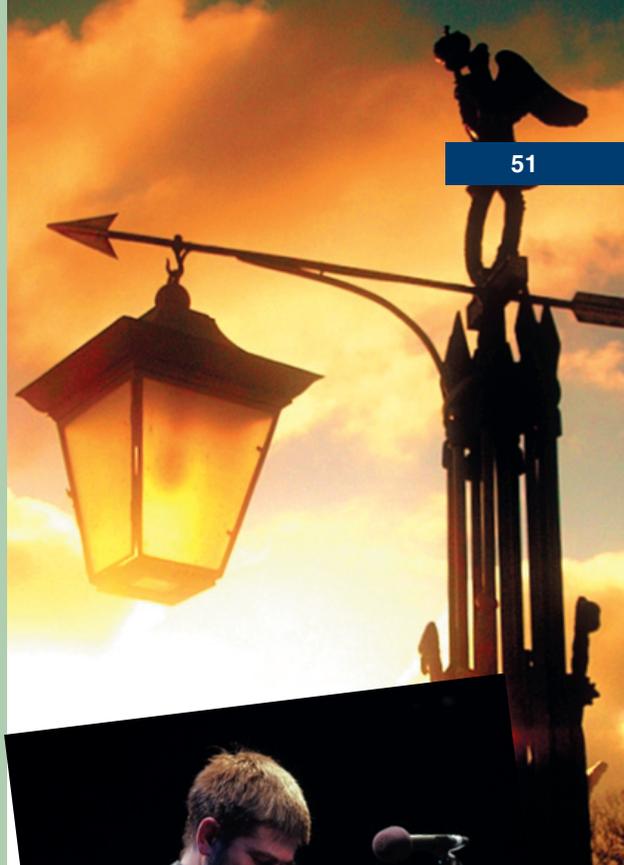
– «Газпром», конечно, заслуживает того, чтобы его офис находился в большом, красивом здании, но, может, все-таки лучше сделать это в другом месте...

– **Но ведь в устье реки Охты, где хотят построить этот центр, ничего ценного с точки зрения истории и архитектуры нет...**

– Слишком близко к центру, к Смольному собору, к Петропавловке, к Эрмитажу... Я готов показать место в Купчине, где можно построить газпромовский офис. Я не против новых зданий, но лишь бы они не искажали исторически сложившийся облик города.

– **Говоря о современном Санкт-Петербурге, часто замечают, что этот красивейший город выглядит несколько запущенным по сравнению с Москвой.**

– Однако и гламур Петербургу ни к чему! В том, что у нас за красивыми фасадами скрываются довольно мрачные дворы-колодцы, есть своя пре-





лесть. Хотя они, конечно, нуждаются в обновлении, которого не надо бояться. Когда питерские дворы приводят в порядок, мистика и дух города никуда не исчезают.

– Александр, почему вы не переселяетесь в Москву? Разве вам не было бы так удобнее? Концертов ведь здесь у «Сплина» наверняка больше...

– А я не хочу много концертов. Меня вполне устраивает жизнь в Северной столице. В Москве мне некомфортно, а в Питере, наоборот, я очень хорошо себя чувствую.

#### Слова и музыка

– Борис Гребенщиков говорит, что к нему сначала слова приходят, а потом он «слушает» музыку, которая где-то там вместе с ними. А как вы пишете свои произведения?

– Я долго-долго перебираю аккорды, пока не нахожу тот, который устраивает меня в данную секунду: в какой-то момент появляется первая строка, а остальной текст песни из нее исходит. Стараюсь написать песню как можно быстрее, не растягивать не то что на несколько дней – на несколько часов. Стремлюсь в течение трех-четырех минут набросать «каркас», а потом все поскорее закончить, иначе вдохновение уйдет. Вот, собственно, и весь процесс написания.

– Последний альбом группы «Сплин» «Раздвоение личности» появился спустя два с половиной года после выхода «Реверсивной хроники событий». С чем связан такой простой?

– Я никак не стимулирую появление новых песен. Считаю, надо просто жить и терпеливо ждать. Вернее, не ждать все-таки, а именно жить. И песни сами придут. И потом, мало написать что-то новое, надо показать это ребятам, отрепетировать. Затем следуют запись, сведение, поиск выпускающей фирмы; на всё это уходит около года.

– Если на группу «Сплин» не будет спроса, то чем займетесь? Сможете «переквалифицироваться в управдомы»?

– Всё должно рухнуть, чтобы на нас не было спроса. Значит, ни на кого тогда его не будет. В принципе я не боюсь перемен в жизни, даже интересно, что там судьба преподнесет, хотя коллапсов, конечно, хотелось бы избежать.

– Разве не бывает так: группа создает музыку на хорошем уровне, но при этом почему-то не имеет успеха?

– Надо писать песни, интересные в первую очередь тебе самому. Если автор сам себя сумел заинтересовать, вполне возможно, это привлечет еще чье-то внимание. А если появляется то, что уже было, тогда зачем вообще сочинять такие песни, записывать альбом?

**«Всё должно рухнуть, чтобы на нас не было спроса. Значит, ни на кого тогда его не будет»**



## Глобализация

– Случаются ли у «Сплин» зарубежные гастроли?

– Стандартные для всех наших рок-групп: выступаем там, где живет достаточно много русскоговорящих, это США, иногда Англия, а чаще всего Украина.

– Как тамошняя публика реагирует на «Сплин»?

– Точно так же, как и здесь. Люди давным-давно «качают» из Интернета одни и те же песни и альбомы, в курсе всего, что происходит. Сегодня в этом смысле нет никакой разницы, где человек постоянно живет.

– Как вы относитесь к тому, что музыка теперь, благодаря Сети, распространяется бесплатно?

– Надо радоваться тому, что есть. Раз так жизнь сложилась, что людям удобнее «качать» в Интернете, чем покупать в магазине CD, значит, так и должно быть. В конце концов, я сам этим занимаюсь: «качаю» чужую музыку и не протестую против «скачивания» нашей.

– Конец индустрии звукозаписи вас не пугает?

– Даже если все группы будут выкладывать записи у себя на сайте, то концерты же все равно останутся. Хотя, замечу, есть тенденция удорожания выступления как раз по той причине, что люди «скачивают» музыку бесплатно. Это же рынок.

## Песни для детей

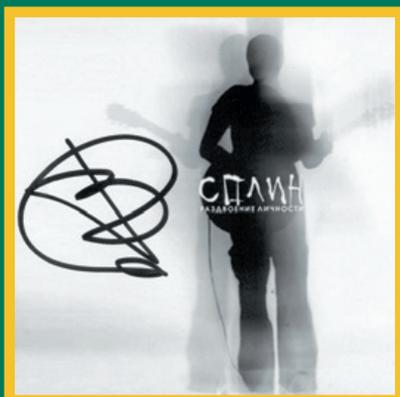
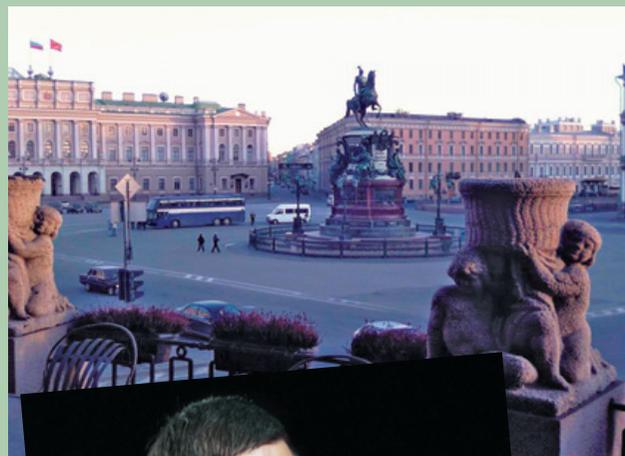
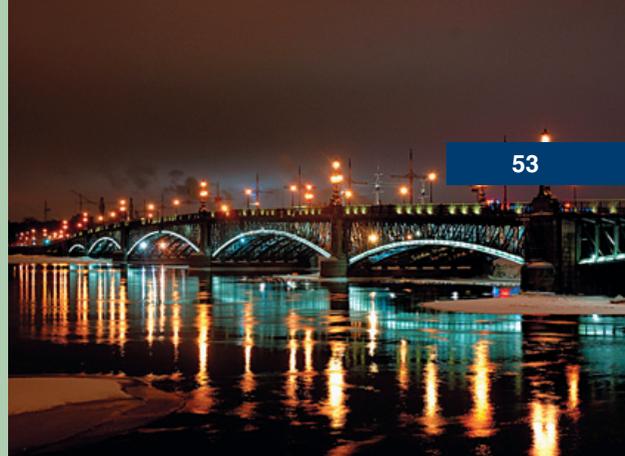
– Александр, с рождением сына мировоззрение как-то изменилось?

– Моя жизнь стала еще более динамичной, насыщенной событиями – ежедневными, ежеминутными, потому что ребенок растет и постоянно выдает что-то новое. В поступках, в движении, в мимике, в речи. Ему недавно исполнилось два года: он только-только начинает говорить. И на мое творчество все эти обстоятельства, конечно, влияют. Я уже чувствую, как начинаю сильнее контролировать собственные песни, чтобы не проскочило что-то такое, что может напугать или чересчур озадачить маленького человека. Я, вообще говоря, считаю теперь, что писать надо так, чтобы даже дети смогли понять заложенный смысл: тогда взрослые наверняка поймут.

– Навеванные этими настроениями песни уже появились?

– Да, мы их уже играем на концертах. Это свежие вещи, которые войдут в следующий альбом. Я считаю, что перед тем как песню записывать в студии, надо ее поиграть на концертах. Реакция публики выявляет, в частности, сильные и слабые стороны произведения, поэтому «Сплин», как правило, «засвечивает» песни задолго до выхода альбома.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**  
Фото Антона Воронкова. Рисунки представлены Галереей Елены Врублевской





# ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ САМОДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Состоялся отборочный тур III корпоративного фестиваля «Факел»



Принимавшее фестиваль ООО «Газпром добыча Оренбург» в нынешнем году отмечает свое сорокалетие, и «Факел», безусловно, добавил в общую атмосферу юбилея еще больше праздничности. Свыше тысячи представителей (700 взрослых и 400 детей) из 16 дочерних предприятий «южной зоны» приехали в ноябре в Оренбург, чтобы продемонстрировать свое искусство на концертных площадках города.



«У нас вновь есть возможность увидеть, насколько талантливы наши дети», – сказал генеральный директор ООО «Газпром добыча Оренбург» **Сергей Иванов** по случаю открытия фестиваля. Принимающая сторона сделала всё для того, чтобы конкурсанты «Факела» чувствовали себя на фестивале как дома. У оренбургских газовиков имеется богатый опыт организации подобных мероприятий: четыре года назад они проводили первый в истории фестиваля зональный тур. И хотя с тех пор ко-

личество участников полуфинала «Факела» возросло в два раза, город справился с наплывом гостей: в Оренбурге был реконструирован Дворец культуры и спорта «Газовик», на который легла основная нагрузка в конкурсные дни, и возведен спортивно-культурный комплекс «Оренбуржье» на четыре с половиной тысячи мест (крупнейшим инвестором строительства стал «Газпром»). Церемония открытия и заключительный гала-концерт фестиваля прошли в новом СКК, разумеется, с аншлагом.

Одновременно принять команды тридцати двух дочерних предприятий «Газпрома» (около семидесяти человек в каждой) способен далеко не каждый город, а потому отборочных туров у «Факела» – два. Команды первых шестнадцати «дочек» (южная зона) уже показали свои номера в ноябре в Оренбурге, другие шестнадцать (северная зона) – продемонстрируют свое искусство в феврале в Екатеринбурге. Обладатели первой и второй премий обоих отборочных туров поедут в мае на финал в Геленджик.



**После фестивалей проходят «обменные» концерты: вряд ли какое-то другое газпромское мероприятие способствует корпоративному единению столь же наглядно, как «Факел»**

### Новый уровень

Газпромский корпоративный фестиваль самодеятельных творческих коллективов и исполнителей – это разные музыкальные и хореографические направления, классика, фольклор, джаз. Около двухсот конкурсных номеров обеспечили членам жюри под бесшумным председательством народного артиста РФ **Святослава Бэлзы** полную рабочую загрузку.

«По сравнению с предыдущими «Факелами» прошедший недавно в Оренбурге отличается – и на это обратили внимание все члены жюри – более высоким качеством подготовки номеров», – отметил секретарь организационного комитета корпоративного фестиваля «Факел» **Анатолий Капчеля**.

### Мастер-классы

В рамках отборочного тура члены жюри провели мастер-классы и творческие встречи с участниками – с художниками творческих коллективов, артистами.

Заслуженный деятель искусств РФ, художественный руководитель Государственного академического русского народного хора имени М.Е. Пятницкого **Александр Пермяков** объяснила народникам, как правильно выбрать материал, костюм, сценический образ... Народный артист Белоруссии, художественный руководитель и солист ансамбля «Сябры» **Анатолий Ярменко** рассказал об эстрадном вокале:

дыхании, постановке голоса... Заслуженный артист России, композитор, художественный руководитель детского ансамбля «Музыкальный фрегат» **Андрей Билль** говорил о специфике работы с детскими коллективами, о том, например, как правильно подобрать маленькому артисту репертуар...

Вообще говоря, на «Факеле» всем есть чему поучиться друг у друга. И разве не прав был один из участников –

**Агалав Галимов** (ООО «Газпром трансгаз Махачкала»), когда сказал: «Фестиваль дает возможность продемонстрировать

наши национальные таланты. Мы с интересом наблюдаем за коллективами из различных регионов России, учимся у них!» Учатся, к слову, даже члены жюри, признавая, что для них одним из результатов пребывания на «Факеле» становятся новые идеи. Народный артист РФ, главный дирижер «Оркестра XXI века» **Павел Овсянников** заметил во время фестиваля: «В творчестве не надо замыкаться. Всегда полезно посмотреть немного в сторону».

### Обмен талантами

«У нас в течение четырех лет сформировалось своеобразное фестивальное сообщество: члены делегаций знакомятся, начинают дружить. Нередко после этого они уже самостоятельно организуют обменные концерты. Например, команда ООО «Газпром добыча Астрахань» летит выступать в Новый Уренгой – и принимает у себя новоуренгойскую делегацию. ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород» отправляется на гастроль в Оренбург, а делегация ООО «Газпром добыча Оренбург» наносит ответный визит. Кстати, на открытии и закрытии фестиваля мы, как правило, делаем совместные номера: например,

солист из команды одного предприятия, а аккомпанирующий состав – из другого. Вряд ли какое-то другое газпромское мероприятие способствует корпоративному единению столь же наглядно, как наш фестиваль», – рассказывает Анатолий Капчеля.

### Конкурс рисунка

В рамках фестиваля проходит конкурс детского рисунка. Каждое предприятие предоставляет пять лучших произведений юных художников. В последний конкурсный день члены жюри осматривают выставку и от каждого предприятия выбирают по одному. Всего – после двух зональных туров – остается тридцать два победителя, которых приглашают на финал фестиваля в Геленджик. Туда же специально приезжают несколько про-





фессиональных художников. Во время финальной части «Факела» эта группа отправляется в горы, на набережные – и рисует. В последний конкурсный день проходит выставка рисунков, сделанных уже в Геленджике, а жюри определяет лучших.

#### Победители «Факела»

Призерами зонального тура фестиваля в Оренбурге стали около ста творческих коллективов и исполнителей. Гран-при вручили юным представителям ООО «Газпром трансгаз Махачкала» – ансамблю «Кумторкала», а также **Сергею Тишкову** (ООО «Газпром добыча Оренбург»). Обладатели двух главных трофеев «Факела», а также лауреаты первых и вторых премий поедут на финальный тур в Геленджик.

Слова поддержки были адресованы Святославом Бэлзой тем, кто в финал не вышел: «Девиз этого фестиваля – “Мечты сбываются!” Но не всегда сразу. Как поется в известной песне, нужно быть спокойным и упрямым. Я призываю вас готовиться к следующему фестивалю».

На гала-концерте «Факела» выступили артисты из Венесуэлы – **Белла Дакоста** и **Альваро Фальконе**, а его ведущие – народный артист России **Дмитрий Харатьян** и юная солистка группы «Вол-



**7 ноября «Газпром» начал глубоководное бурение первой разведочной скважины на шельфе Венесуэлы. Поэтому вполне естественно, что 8-го – в день гала-концерта «Факела» – на сцене СКК «Оренбуржье» появились звезды венесуэльского джаза**

шебники двора» **Маша Пестунова** – прокомментировали их появление на сцене «Факела», напомнив собравшимся, что накануне «Газпром» начал глубоководное бурение первой разведочной скважины на шельфе Венесуэлы.

#### Международный аспект

«Лауреат II «Факела» **Луара Айрапетян** (ООО «Газпром добыча Астрахань») минувшим летом на «Славянском базаре» в Белоруссии представляла Россию и выиграла Гран-при, – рассказывает секретарь оргкомитета корпоративного фестиваля Анатолий Капчеля. – Вообще говоря, надеемся, что «Факел» станет международным, и плавно движемся в этом направлении. Например, ездили в Китай (там побывала сборная команда художественной самодеятельности «Факела»): участвовали в Фестивале искусств ОАО «Газпром» и Китайской национальной нефтегазовой корпорации (КННК). Они тоже приезжали к нам».

Зная, с каким успехом каждый раз проходит «Факел», допустить мысль о том, что он станет международным, совсем не сложно.

**Владислав Корнейчук**

Фото предоставлены  
ООО «Газпром добыча Оренбург»



**Работа по всем направлениям автоматизации  
на объектах газовой промышленности и смежных отраслей**



Входящие в состав Общества научно-исследовательские, конструкторские, производственные, монтажно-наладочные и специализированные фирмы обеспечивают комплексный подход к решению проблем с выполнением полного цикла работ "научные исследования - разработка - изготовление - внедрение - строительно-монтажные и пуско-наладочные работы - сервисное обслуживание" на всей территории России.

Действующая в Обществе система менеджмента качества соответствует международному стандарту ISO 9001:2000.

**Основные виды производимого оборудования и выполняемых работ:**

- Оборудование для распределения, измерения и учета расхода газа;
- Энергетическое оборудование;
- Автоматизированные системы управления технологическими процессами;
- Газоизмерительные станции;
- Информационно-управляющие системы и системы безопасности;
- Системы технологической связи;
- Телемеханизация магистральных нефте-, газопроводов и других объектов;
- Метрологическое обеспечение объектов газовой отрасли;
- Строительно-монтажные и пусконаладочные работы для нефтегазовых объектов.



# СУПЕРСПОРТ НА НТВ-ПЛЮС



ЧЕМПИОНАТ NBA



ЛИГА ЧЕМПИОНОВ  
ПО ВОЛЕЙБОЛУ



ЛИГА ЧЕМПИОНОВ  
УЕФА



КУБОК ДЭВИСА



NHL



ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ  
ПО ГАНДБОЛУ



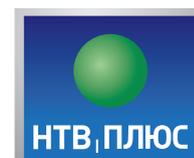
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ЧЕМПИОНАТЫ

На правах рекламы.

## СМОТРИТЕ НА НТВ-ПЛЮС!

NBA, NHL, футбольные чемпионаты Англии, Испании, Германии, Франции, Португалии, Голландии, Аргентины, чемпионат Европы по гандболу, матчи Кубка Дэвиса, Лига чемпионов по футболу и волейболу, а также многое другое на 8 уникальных каналах, входящих в пакет НТВ-ПЛЮС «Суперспорт».

Москва – (495) 755 5545  
8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России  
[www.ntvplus.ru](http://www.ntvplus.ru)



цифровое спутниковое  
телевидение