ГАЗПРОМ

№11 2013 ● КОРПОРАТИВНЫЙ ЖУРНАЛ ОАО «ГАЗПРОМ» ● WWW.GAZPROM.RU

«ЮЖНЫЙ ПОТОК»

На шаг впереди

ВСЕ ВИДЫ СТРАХОВАНИЯ НА СПЕЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ!

Страховая Группа «СОГАЗ» приглашает вас воспользоваться услугами страхования.

Мы предлагаем широкий спектр программ страхования на специальных условиях:

- Экономия до 40% от рыночных тарифов СОГАЗа
- Обеспечение страховой защитой членов семьи на льготных условиях
- Возможность уплаты страховой премии в рассрочку
- Экономия при покупке нескольких страховых продуктов

Рассчитать стоимость страхового полиса можно на сайте **www.sogaz-complex.ru***. Здесь же вы найдете информацию об условиях и правилах страхования, о специальных акциях, а также телефон и адрес ближайшего отделения.

При заявке полиса автокаско через сайт дополнительная экономия 10%.

* Расчет на сайте http://www.sogaz-complex.ru/ без условий льготного страхования.

A.M. BEST «B++» (прогноз «Стабильный»)
STANDARD & POOR'S «BBB-» (прогноз «Стабильный»)
ЭКСПЕРТ РА «A++»

СОГАЗ
СТРАХОВАЯ ГРУППА

С № 1208 77. ОАО «СОГАЗ». Реклама

Главный редактор
Сергей Правосудов
Редактор
Денис Кириллов
Ответственный секретарь
Нина Осиповская
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Владислав Корнейчук
Александр Фролов
Николай Хренков

Благодарим за предоставленные фотоматериалы ООО «Газпром экспо»

Перепечатка материалов допускается только по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации. Свидетельство о регистрации ПИ №77–17235 от 14 января 2004 г.

Отпечатано ООО «Типография Сити Принт»

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва, ул. Наметкина, д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081, 719 1040
Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

Тираж 10 150 экз.
Распространяется бесплатно

Ноябрьский номер мы решили посвятить проекту «Южный поток». В конце октября началось строительство болгарского участка этого газопровода. Следующий этап – Сербия, затем Венгрия. По словам Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера, благодаря этому проекту только Болгария получит 3,5 млрд евро прямых инвестиций и 2,5 тыс. новых рабочих мест. В декабре 2015 года начнутся поставки газа по «Южному потоку», пропускная способность которого к 2018 году составит 63 млрд куб. м. В результате у России и стран Европы появится новый газотранспортный маршрут, что существенно снизит транзитные риски.

В связи с этим возникает резонный вопрос: «А нужен ли Европе такой объем газа?» Консенсус-прогноз, подготовленный специалистами «Газпром экспорта» на основании обобщения данных наиболее авторитетных в мире аналитических центров, показывает, что в Европе разрыв между спросом и собственной добычей будет постоянно увеличиваться. Потребности в дополнительном импортном газе достигнут 145 млрд куб. м в 2025 году и 185 млрд куб. м в 2035-м. Поэтому не вызывает сомнений тот факт, что мощности «Южного потока» будут востребованы на длительную перспективу.

О текущей ситуации на европейском газовом рынке и перспективах российского газа идет речь в интервью заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» Александра Медведева (стр. 10–15).

Как и многие газпромовские проекты, «Южный поток» – это не только газопровод; в данном случае – это еще и гандбольная лига. Интервью ее президента Михайло Михайловского мы публикуем на стр. 38–39.

Одним из важных направлений, обеспечивающих рост потребления газа, является его использование в качестве моторного топлива. Об этом мы беседовали с Председателем Совета директоров ОАО «Газпром», Председателем Правления – генеральным директором ООО «Газпром газомоторное топливо» Виктором Зубковым (стр. 16–19).

Не секрет, что регионы Северного Кавказа давно занимают лидирующие позиции в списке должников за поставленный газ. Однако в последнее время здесь наблюдаются позитивные сдвиги. Об улучшении ситуации с оплатой за газ в Чечне мы рассказываем на стр. 20–22.

В рубрике «Культура» мы представляем известного сербского режиссера Эмира Кустурицу (стр. 50–53). А в рубрике «Увлечение» – заместителя начальника лаборатории экономического анализа ИТЦ ООО «Газпром добыча Астрахань» Растама Шаяхмедова, в свободное от основной работы время обнаружившего жизнь на Марсе (стр. 54–56).

В рубрике «Дискуссия» журнал публикует интервью греческого журналиста Димитриса Лиатсоса (стр. 40–45). «Той объединенной Европы, о которой мы мечтали, Европы демократии и взаимопомощи, сегодня нет. Евровалюта сначала давала эйфорию – у нас всё хорошо, у нас в случае необходимости будет защита и поддержка: над нами – другие, более крупные экономики. Как они сейчас помогают, можно видеть. Попробуйте убедить любого простого грека в том, что он должен хорошо относиться к немцам», – отметил он.

Содержание

1 **от редакции**
Начало строительства

4 **коротко**
1 трлн рублей
Подводный добычный комплекс
КС «Кубанская»
Добыча во Вьетнаме
ПХГ: новый рекорд
Огонь Олимпиады

6 **тема номера**
«Южный поток»
Увеличиваем поставки

16 **рынок**
Перейдем на газ
Партнерство ради эффективности
Для нас нет «маленьких» потребителей

30 **партнерство**
Газовый рынок на распутье
Морские ноу-хау
Высшее газовое образование

38 **территория**
Особая инновационная зона

42 **спорт**
Балканский выбор

44 **дискуссия**
Евроинтеграция по-гречески

50 **культура**
Всё гораздо серьезнее, чем кажется

54 **увлечение**
Долгая дорога в «дюнах»

10 **тема номера**
Увеличиваем поставки
На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев

16 **рынок**
Перейдем на газ
На вопросы журнала отвечает Председатель Совета директоров ОАО «Газпром», Председатель Правления – генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо» Виктор Зубков

38 территория
Особая инновационная зона

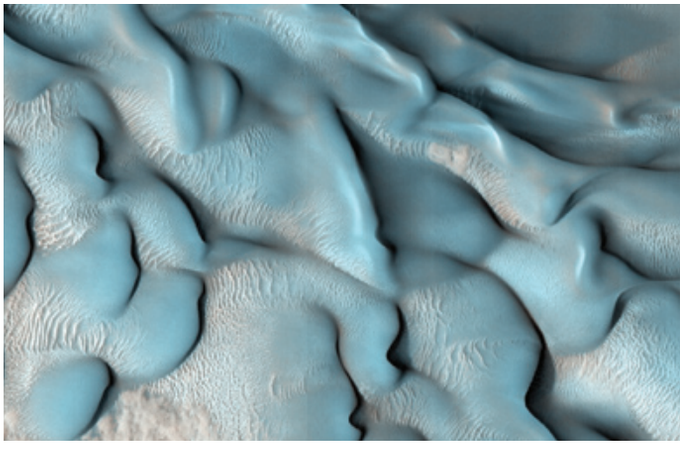
На вопросы журнала отвечает заместитель губернатора Томской области по научно-образовательному комплексу и инновационной политике Алексей Князев

44 дискуссия
Евроинтеграция по-гречески

На вопросы журнала отвечает греческий журналист Димитрис Лиатсос

50 культура
Всё гораздо серьезнее, чем кажется

На вопросы журнала отвечает сербский кинорежиссер, участник фолк-рок-группы The No Smoking Orchestra Эмир Кустурица



54 увлечение
Долгая дорога в «дюнах»

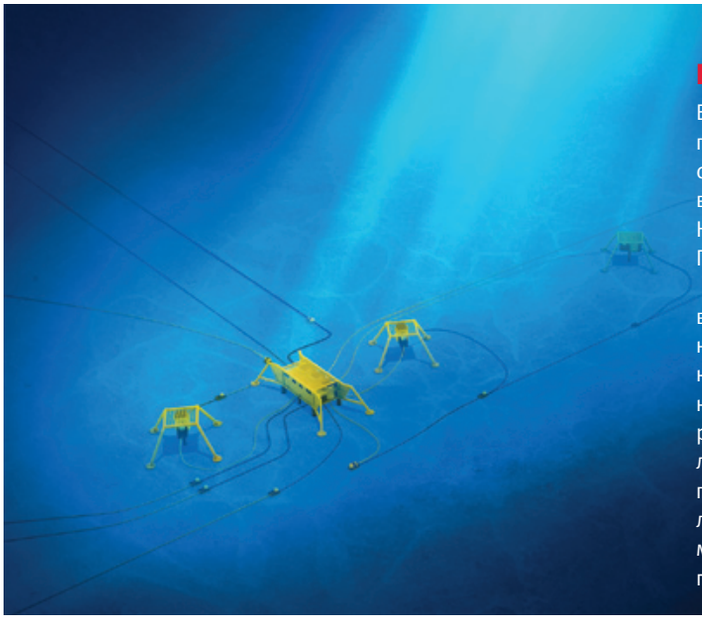
Заместитель начальника лаборатории экономического анализа ИТЦ ООО «Газпром добыча Астрахань», кандидат экономических наук Растам Шаяхмедов обнаружил свидетельства существования на Марсе живой природы

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ТОМСК», GAZPROM MARKETING AND TRADING, ОАО «ОЭЗ ТВТ «ТОМСК», NIS, SXC.HU

1 ТРЛН РУБЛЕЙ

Совет директоров ОАО «Газпром» утвердил инвестиционную программу, бюджет, программу оптимизации затрат ОАО «Газпром» на 2013 год в новой редакции. Общий объем освоения инвестиций превысит 1 трлн рублей (что на 320,7 млрд рублей больше по сравнению с инвестиционной программой, утвержденной в декабре 2012 года). Поступления по операционной и инвестиционной деятельности составят 5,07 трлн рублей, объем выплат по всем видам деятельности – 5,53 трлн рублей. Программа оптимизации затрат на 2013 год в новой редакции предусматривает мероприятия, направленные на сокращение затрат в размере 19,55 млрд рублей.

Корректировка параметров инвестиционной программы на 2013 год связана в основном с необходимостью увеличить объем долгосрочных финансовых вложений в развитие электроэнергетического бизнеса Группы «Газпром» и инвестиций в приоритетные стратегические проекты в области добычи и транспортировки газа. Уточнение параметров бюджета обусловлено изменением объемов и цен реализации газа, а также макроэкономических показателей.



Подводный добычный комплекс

В Сахалинской области на Береговом технологическом комплексе (БТК) Киринского газоконденсатного месторождения состоялись торжественные мероприятия, посвященные первому пуску газа и испытанию системы его транспортировки. Команду на первый пуск газа дал Президент России Владимир Путин.

Киринское месторождение расположено в Охотском море в 28 км от берега. Здесь впервые в российской практике установлен подводный добычный комплекс. Центральным звеном комплекса является размещенный на глубине 90 м манифольд: несколько трубопроводов, закрепленных на одном основании, рассчитанных на высокое давление и соединенных по определенной схеме. Добытый газ собирается на манифольде и затем по морскому трубопроводу доставляется на БТК. Газ, подготовленный на БТК к транспортировке, направляется по 139-километровому газопроводу на головную компрессорную станцию газотранспортной системы Сахалин–Хабаровск–Владивосток.

КС «Кубанская»

В Усть-Лабинском районе Краснодарского края была введена в эксплуатацию компрессорная станция «Кубанская». Суммарная мощность станции составляет 48 МВт. Она повысит надежность газоснабжения Черноморского побережья Краснодарского края и олимпийских объектов. В перспективе станция будет участвовать в подаче газа по «Южному коридору» в экспортный газопровод «Южный поток».

Добыча во Вьетнаме

В рамках визита делегации ОАО «Газпром» в Социалистическую Республику Вьетнам состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера и Президента Вьетнама Чыонг Тан Шанга. Кроме того, прошли переговоры с Председателем Совета директоров Государственной корпорации нефти и газа (КНГ) Petrovietnam Фунг Динь Тхыком и Президентом, генеральным директором КНГ Petrovietnam До Ван Хау.

В присутствии глав компаний состоялась торжественная церемония, посвященная началу промышленной добычи газа с месторождений лицензионных блоков 05–2 и 05–3 на шельфе Вьетнама. Ежесуточно здесь будет добываться 8,5 млн куб. м газа и 3,5 тыс. т газового конденсата. Также Алексей Миллер и До Ван Хау подписали соглашение об основных принципах деятельности совместного предприятия для реализации проекта по использованию природного газа в качестве моторного топлива на территории Республики Вьетнам.

ПХГ: новый рекорд

«Газпром» продолжил активное развитие системы подземных хранилищ газа (ПХГ). В сентябре было введено в эксплуатацию Калининградское ПХГ. Суммарная потенциальная производительность подземных хранилищ «Газпрома» на территории России увеличена до рекордного уровня:

максимальная суточная производительность на начало сезона отбора – до 727,8 млн куб. м газа, среднесуточная производительность в декабре-феврале – до 579,6 млн куб. м газа, что соответственно на 56,7 млн и 43,7 млн куб. м выше аналогичных прошлогодних показателей.

Практически завершены работы по восполнению в ПХГ объема газа, отобранного в прошлом осенне-зимнем сезоне, и созданию оперативного резерва газа в российских ПХГ в объеме 69,02 млрд куб. м, что на 2,7 млрд куб. м больше, чем в 2012 году. Этот показатель станет максимальным в истории отечественной газовой отрасли.

Огонь Олимпиады

Эстафета «Сочи 2014» – это 65 тыс. км и 14 тыс. факелоносцев. Это самая протяженная национальная эстафета в истории Игр. 7 февраля 2014 года факел окажется на церемонии открытия XXII зимней Олимпиады. В эстафете принимают участие руководители, сотрудники Группы «Газпром», члены их семей. Первым с олимпийским факелом пробежал неоднократный участник детских Спартакиад «Газпрома» Александр Степин. Его забег состоялся 14 октября в Туле. 28 октября с факелом в Санкт-Петербурге пробежал Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПО», РИА НОВОСТИ, GAZPROM.RU

«ЮЖНЫЙ ПОТОК»

На шаг впереди

Несмотря на многочисленных противников «Южного потока» и мнения европейских скептиков, подвергающих сомнению успешность проекта по сооружению новой газовой магистрали из России в страны Южной и Центральной Европы, работы по его реализации ведутся высокими темпами. Ввод газопровода в эксплуатацию и начало поставок по нему российского газа намечены на декабрь 2015 года. А в 2018-м «Южный поток» выйдет на полную проектную производительность – 63 млрд куб. м газа в год.

Проект «Южный поток» предполагает сооружение четырех ниток газопровода диаметром 32 дюйма (812,8 мм) по дну Черного моря с укладкой на максимальную глубину до 2,25 тыс. м. Они будут проложены от головной компрессорной станции (КС) «Русская», которую построят на российском побережье, до приемного терминала «Пашадере» на болгарском берегу близ Варны. Общая длина укладываемых труб составит 3,7 тыс. км. Далее магистраль пройдет через Болгарию, Сербию, Венгрию и Словению на север Италии. С территории Сербии от нее будут построены газопроводы-отводы в Хорватию и Республику Сербскую (в Боснии и Герцеговине). Помимо этого, рассматривается возможность сооружения газопровода-отвода в Македонию. Общая протяженность основной сухопутной магистрали в странах Центральной и Южной Европы составит около 1455 км. При строительстве будут использоваться трубы диаметром 1200–1400 мм.

Основные параметры

Болгарский участок «Южного потока» является самым технологически сложным и капиталоемким. Основная трасса газопровода пройдет от побережья Черного моря до границы с Сербией. Также планируется строительство 59-километрового отвода до узла распределения газа в Провадии (город в Варненской области Болгарии), через который можно будет поставлять сырье потребителям Болгарии, Турции, Греции и Македонии. Общая длина укладываемых труб на болгарском участке составит 965 км, в том числе 366 км лупингов. Кроме того, предполагается строительство трех компрессорных станций в Варне, Лозене и Расово суммарной производительностью 300 МВт и приемного терминала. Необходимость сооружения такого терминала в Болгарии обусловлена разными уровнями проектного давления морского и сухопутного газопроводов – соответственно 30 МПа и 10 МПа. Установленное здесь оборудование обеспечит очистку, подогрев, редуцирование, учет и регулирование расхода газа.

Длина укладываемых труб на сербском участке «Южного потока» составит 655 км, в том числе 74 км лупингов и 158,6 км газопроводов-отводов. Здесь предусматривается сооружение двух КС общей мощностью 225 МВт. Основная трасса пройдет от границы с Болгарией к центральной части Сербии и далее к границе с Венгрией на севере страны. От главной магистрали протянутся два отвода – длиной 52,8 км до Хорватии и 105,8 км до Республики Сербской.

Венгерский участок газопровода протянется на 229 км от границы с Сербией до Словении по южной и юго-западной части страны. Здесь будет построена одна КС производительностью 100 МВт. По Словении «Южный поток» пойдет в западном направлении до Италии, протяженность участка составит 266 км. На этой территории планируется ввести в эксплуатацию две КС суммарной мощностью 128 МВт.

Ввод газопровода «Южный поток» в эксплуатацию и начало поставок газа запланированы на декабрь 2015 года. С 2016-го система сможет обеспечивать поставку 15,75 млрд куб. м российского газа в Европу, с 2017-го – 47,25 млрд, а с 2018-го достигнет полной проектной производительности – 63 млрд куб. м ежегодно. Для обеспечения поставок газа в запланированных объемах необходимо в период с 2015 по 2017 год ввести в строй почти 6 тыс. км линейной части газопроводов и восемь компрессорных станций общей производительностью 753 МВт. При этом только в 2016 году предполагается ввести 3,5 тыс. км линейной части газопроводов, включая две морские нитки суммарной длиной 1850 км и четыре КС общей мощностью 375 МВт.

«Все основные технические решения получили детальную проработку на предпроектной и проектной стадиях

Ввод газопровода «Южный поток» в эксплуатацию и начало поставок газа запланированы на декабрь 2015 года

реализации “Южного потока”, поэтому каких-то серьезных изменений не предвидится, – сообщил начальник Департамента по управлению проектами ОАО “Газпром” Леонид Чугунов. – Тем не менее вероятность внесения незначительных корректировок в проект существует». Например, в связи с уточнением распределения объемов газа по этому газопроводу в европейские страны в июле текущего года произведена корректировка плана ввода газотранспортных мощностей в части технических параметров и сроков запуска в эксплуатацию отдельных технологических объектов. Уточнение исходных параметров потребовало внесения корректировок в подготовленную проектную и разрешительную документацию для болгарского, сербского и словенского участков. По словам Леонида Чугунова, небольшие изменения в проекте могут иметь место и по другим причинам, в том числе в случае присоединения к «Южному потоку» новых участников.

Что сделано, что делается

Во исполнение поручения Президента России Владимира Путина об ускорении реализации проекта «Южный поток» и начале стадии строительства в 2012 году «Газпром» совместно с иностранными партнерами принял окончательные инвестиционные решения по морскому и сухопутным маршрутам газопровода в Болгарии, Сербии, Венгрии и Словении. Национальным участкам первых трех стран присвоен статус национального значения. Одобрен переход проекта на инвестиционную стадию, а затем и на стадию строительства. В декабре прошлого года на площадке головной КС «Русская» (на побережье Черного моря в Краснодарском крае, в районе Анапы) состоялась сварка первого стыка морского газопровода. В начале этого года принята программа скоординированных мероприятий, в которой определены основные этапы и директивные сроки строительства морской и сухопутных частей «Южного потока». Подписаны планы работ по сооружению газопровода в Болгарии, Сербии, Венгрии, Словении и Хорватии, а также «дорожная карта» по осуществлению энергетических проектов в Республике Сербской в рамках проекта «Южный поток».

Кроме того, в текущем году в Амстердаме открыт центральный офис компании South Stream Transport B.V. Завершена разработка базового проекта FEED и определена окончательная техническая концепция морского участка газопровода. Прошли общественные слушания по материалам ОВОС (оценка воздействия на окружающую среду) для российского офшорного участка. Проектная документация с материалами ОВОС по российскому и болгарскому морским секторам представлены соответственно на государственную экологическую экспертизу в Росприроднадзор и в Министерство окружающей среды и водных ресурсов Болгарии. Разработана контрактная стратегия для проведения конкурсных процедур на закупку трубной продукции и на работы по укладке морского трубопровода. Организована подготовка тендерной документации и начаты конкурсные процедуры по выбору подрядчика на глубоководную укладку и поставщиков труб для первых двух ниток газопровода. В октябре подписано соглашение о транспортировке газа между South Stream Transport B.V. и ООО «Газпром экспорт». Начало укладки первой нитки морской части системы «Южный поток» намечено на середину 2014 года. Соответствующие договоры с поставщиками и подрядчиками планируется заключить в первом квартале будущего года.

Что касается сухопутных участков «Южного потока», в этом году были проведены общественные слушания и получено положительное решение по ОВОС от госорганов Болгарии. Согласован первоочередной объект строительства в этой стране – КС «Расово» (село Расово, муниципалитет Медковец, область Монтана). В конце октября на площадке этой компрессорной станции состоялась торжественная церемония сварки первого стыка болгарского участка газопровода «Южный поток». В настоящее время идет подготовка к конкурсу по выбору подрядчика на проведение строительно-монтажных работ. В Сербии утвержден пространственный план территории особого назначения для основной трассы газопровода, разработан идейный проект, выполнены археологические изыскания, разработаны материалы ОВОС для общественных слушаний и процедуры рассмотрения ОВОС в Министерстве энергетики, развития и охраны окружающей среды. Строительные работы здесь начались 24 ноября текущего года. В Венгрии проведены: конкурс по выбору подрядчика на проектирование (FEED и рабочая документация), территориальное планирование и ОВОС. В Словении продолжается работа по национальному пространственному планированию и ОВОС. В Хорватии для учреждения совместной

Для обеспечения поставок газа в запланированных объемах необходимо в период с 2015 по 2017 год ввести в строй почти 6 тыс. км линейной части газопроводов и восемь компрессорных станций общей производительностью

753 МВт

› **Для реализации морской части проекта «Южный поток» создана компания South Stream Transport B.V., инвесторами которой выступают «Газпром» (50 %), Eni (25 %), EDF (15 %) и Wintershall (15 %). Для осуществления строительства сухопутного участка газопровода на территориях стран-участниц «Газпромом» созданы совместные проектные компании: South Stream Bulgaria AD, South Stream Hungary Zrt. и South Stream Slovenia LLC (на паритетных началах с компанией «Болгарский энергетический холдинг» ЕАД, MVM Zrt. и Plinovodi d. o.o. соответственно), а также South Stream Serbia AG (доля ОАО «Газпром» – 51%, JP Srbijagas – 49 %).**

компании «Газпром» инициировал работы по подготовке соглашения с Plinacro d.o.o. Пока именно эта компания занимается работами по территориальному планированию и ОВОС в трансграничном контексте в соответствии с требованиями Конвенции Эспо. Согласовано место пересечения газопроводом-отводом границы Сербии и Хорватии. Хорватским партнерам представлен проект технического задания на разработку проектной документации.

В нынешнем году подписано межправительственное соглашение о сотрудничестве при создании газопровода-отвода для поставок российского газа в Македонию. До конца 2013 года «Газпром» и компания «Македонские энергетические ресурсы» начнут разработку предпроектной документации для обоснования экономической целесообразности строительства этого газопровода-отвода. В Республике Сербской в соответствии с подписанной в июне «дорожной картой» ведется подготовка межправительственного соглашения России с Боснией и Герцеговиной о сотрудничестве при строительстве и эксплуатации газопровода-отвода и энергетических мощностей.

В настоящее время работа по проекту «Южный поток» сосредоточена на выполнении проектно-изыскательских работ и проведении конкурсных процедур по выбору поставщиков оборудования длительных сроков изготовления, а также подрядчиков на строительство. «Учитывая сложность и масштабность проекта, для участия в нем отбираются компании, уже зарекомендовавшие себя в других крупных международных проектах и имеющие богатый опыт. Так, генеральным проектировщиком морского участка в результате конкурсного отбора стала голландская INTECSEA. Предложения по укладке морской трубы получены от итальянской Saipem и голландской Allseas. За поставку газовых труб борются германская Europipe, японские Nippon Steel и Sumitomo, российские “Северсталь”, Выксунский металлургический комбинат, Челябинский трубопрокатный завод, Ижорский трубный завод и другие», – рассказал Леонид Чугунов. По его словам, в других странах – участницах проекта выбор подрядных организаций также осуществляется на конкурсной основе. При прочих равных условиях преимущество при выборе подрядчиков, скорее всего, будет отдаваться местным компаниям. Но шанс есть и у российских организаций, таких, например, как «Стройгазмонтаж», «Стройгазконсалтинг» и «Стройтрансгаз», имеющих большой опыт и выходящих на конкурсы самостоятельно или в составе консорциумов.

Конкурентоспособность

«Мы твердо уверены в конкурентоспособности и экономической эффективности проекта. У нас есть богатая ресурсная база, необходимые финансовые средства, опыт осуществления подобных строек, всесторонняя поддержка стран – участниц “Южного потока” и компаний-партнеров. Кроме того, мы идем на шаг впереди своих конкурентов», – заявил Леонид Чугунов. Напомним, что инвесторами реализации морской части проекта выступают «Газпром», итальянская Eni, французская EDF и германская Wintershall. Для строительства сухопутной части на основании межправительственных соглашений уже созданы совместные предприятия с компаниями-партнерами в Болгарии, Сербии, Венгрии и Словении. Проект будет осуществляться на условиях проектного финансирования. Это означает, что участники внесут в совместные компании 30 % средств, необходимых для реализации «Южного потока», а остальные 70 % будут привлекаться как внешние заимствования. Финансирование со стороны ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с планом долгосрочных финансовых вложений на основании инвестиционной программы российской компании.

«Конечно, в ходе реализации такого большого инфраструктурного проекта нам периодически приходится сталкиваться с проблемами. Но мы вполне успешно с ними справляемся», – сообщил Леонид Чугунов. Так, был решен ряд технических вопросов, связанных с определением окончательной конфигурации системы, выбором материалов и параметров труб, методом их укладки. Существуют организационно-правовые вопросы, возникающие из-за ограничительных мер регулятивного законодательства ЕС, которые могут привести к нарушению сроков реализации проекта, его удорожанию и снижению инвестиционной привлекательности. Для их решения «Газпром» и его партнеры ведут активную работу с уполномоченными органами стран ЕС. Приходится сталкиваться и с политическими проблемами. Например, из-за дестабилизации ситуации в Болгарии в январе нынешнего года и последующей смены правительства этой страны в течение первого полугодия работы по проекту болгарской стороной были приостановлены. В целях соблюдения директивного срока начала стройки совместно с партнерами были проведены переговоры с представителями нового правительства Болгарии. Благодаря этому удалось сократить отставание в выполнении разрешительных процедур, что позволит начать строительство уже до конца 2013 года. Похожая проблема возникла и из-за решения правительства Венгрии в марте прошлого года о замене уполномоченной компании MFB (Венгерский банк развития) на MVM Zrt. («Венгерские энергетические компании»). Реализация проекта на территории Венгрии была фактически приостановлена более чем на семь месяцев. Впрочем, сегодня работа в рамках «Южного потока» идет в полном соответствии с намеченными планами.

Денис Кириллов

ИЛЛЮСТРАЦИИ ИРИНЫ КАЗЕЕВОЙ, VECTORSTOCK

Увеличиваем поставки

На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев

— Александр Иванович, в текущем году «Газпром» существенно увеличил экспорт газа. Чем это обусловлено?

– Действительно, по итогам девяти месяцев мы опережаем показатель прошлого года на 15%, или 15,8 млрд куб. м. Кроме того, летние месяцы сами по себе били рекорды нескольких последних лет. В июне мы поставили 12,7 млрд куб. м, в июле – 13,5 млрд, в августе – 12,9 млрд, и это при том, что за предыдущие три года поставки в июне–июле не превышали 10,5 млрд, а в августе – 9,5 млрд куб. м.

У такой положительной динамики несколько причин. Чисто внешние обусловлены погодными условиями. Холодные зима

Консенсус-прогноз, подготовленный специалистами «Газпром экспорта» на основании обобщения наиболее авторитетных в мире аналитических центров, показывает, что в Европе разрыв между спросом и собственной добычей будет только расти

и весна этого года привели к тому, что затянулся сезон отбора газа из хранилищ и, соответственно, позже началась закачка. Так как подземные хранилища газа должны быть наполнены к новому зимнему сезону, летом и осенью активно шел процесс их заполнения.

Но есть и более глубокие причины, которые обусловили эту динамику. Пока экспорт газа из России рос, поставки в Европу из других стран падали – отчасти потому, что газ был перенаправлен на другие рынки, отчасти потому, что нами была выбрана правильная модель торговли. Мы неоднократно сталкивались с тем, что клиенты в течение года могут оптимизировать свой портфель закупок, отбирая больше газа из того или иного источника. Сейчас российский газ привлекательнее, поэтому наши экспортные поставки увеличиваются.

– Сколько газа планируется экспортировать в текущем году и какую выручку получить?

– Год еще не закончился, впереди – холодный осенне-зимний сезон и начало «газового года». Давайте будем осторожными оптимистами. У нас хорошие шансы превзойти показатель в 160 млрд куб.м. Что касается выручки, то здесь многое будет зависеть от цен на нефть, а также от графика ретроактивных выплат. Тем не менее мы считаем, что по сравнению с прошлым годом – тогда было 55,9 млрд долларов – наша выручка однозначно вырастет.

«Газпром» – лидер

– Почему в первом полугодии текущего года сократились поставки газа в Европу из Катара, Алжира и Ливии? Станет ли это долгосрочной тенденцией?

– Не только из этих стран, но еще из Норвегии, Нигерии, Великобритании… По сути, кроме России, поставки газа в 2013 году увеличивает только Голландия. Причины разные. Одни испытывают проблемы с добычей, другие направляют объемы на более привлекательные рынки в Азии. Нельзя сбрасывать со счетов и геополитические последствия «арабской весны». Например, Ливия так и не восстановила добычу нефти и газа, безопасность работы там не гарантирована, тон продолжают задавать вооруженные группировки.

Вы спрашиваете, станет ли это долгосрочной тенденцией… Истощение традиционных запасов – явление необратимое. Норвегия способна восстановить производство, а Великобритания и Алжир вряд ли смогут сделать это быстро. Алжирцы недавно договорились со своими итальянскими покупателями о сокращении обязательств по поставкам. Перенаправление грузов на премиальные направления может быть обратимым, если Европа станет более привлекательным рынком для поставщиков. Политическая и социальная нестабильность на Ближнем Востоке и в Северной Африке, видимо, закончится нескоро, возможно, она еще только набирает обороты. В этих условиях лишь газ российского происхождения может рассматриваться европейскими потребителями как гарантия их энергобезопасности.

– Сможет ли Азербайджан стать крупным игроком на газовом рынке Европы? Как вы оцениваете перспективы азербайджанского газа на рынках Италии и Греции?

– Чтобы стать крупным игроком на европейском газовом рынке, надо поставлять туда большие объемы. Насколько мы понимаем, с проекта «Шах-Дениз-2» в Турцию и далее в южную Италию поступит до 16 млрд кубометров газа в год. Много это или мало для европейского региона, потребление которого в прошлом году составило 547 млрд кубометров и будет расти? Судите сами.

Выбор юга Италии в качестве конечного пункта для газопровода ТАП, по которому будет поставляться азербайджанский газ, тоже говорит о многом. Эта часть Апеннинского полуострова снабжается алжирским и ливийским газом. Эти две североафриканские страны, как я уже сказал, испытывают проблемы с добычей и сокращают экспортные поставки. Азербайджанский газ призван заменить эти выбывающие объемы.

– Каковы перспективы собственной добычи газа в Европе?

– Она будет и впредь сокращаться. Видимо, частично это падение удастся

компенсировать за счет разработки нетрадиционных месторождений, сланцевого газа. Но романтики, которые увлекаются этой ставшей модной темой, никогда не упоминают один ключевой элемент – себестоимость его добычи. Она высока, причем в Европе она будет выше, чем у традиционного газа и даже чем стоимость добычи нетрадиционного газа в США. Кстати, и там средняя себестоимость добычи сланцевого газа примерно на треть выше цены, по которой этот газ продают. Не случайно из Польши, сделавшей политическую ставку на сланцевый газ, после начальной эйфории крупнейшие компании потихоньку уходят: дорого!

Значит ли это, что сланцевое направление добычи в Европе обречено? Нет. Отдельные месторождения могут оказаться рентабельными, выгодным может быть и потребление этого газа в районах его добычи, особенно если речь идет о негазифицированных регионах, находящихся вне газотранспортных сетей. Но радикально картину газовой отрасли в Европе сланцевый газ не изменит.

Консенсус-прогноз, подготовленный специалистами «Газпром экспорта» на основании обобщения наиболее авторитетных в мире аналитических центров, показывает, что в Европе разрыв между спросом и собственной добычей будет только расти. Потребности в дополнительном импортном газе составят 145 млрд куб. м в 2025 году и 185 млрд куб. м в 2035-м.

– Как вы оцениваете перспективы экспорта газа из США?

– Он возможен, но не на все рынки и в ограниченных масштабах. Рассуждения об экспортном потенциале американского газа основаны на том, что сейчас он стоит дешево: менее 4 долларов за 1 млн британских термальных единиц (МБТЕ) при средней стоимости его добычи в 6 долларов. Оставим в стороне вопрос жизнеспособности такой бизнес-модели, это отдельная большая тема. Реально ожидать, что в среднесрочной – например, трехлетней – перспективе цена газа в США сравняется с себестоимостью добычи, достигнув безубыточности для компаний-производителей. С учетом всех дополнительных расходов, включая транспорт, различные платежи, маржу компаний, цена такого газа составит 12–13 долларов за МБТЕ. Это примерно 400–450 долларов за 1 тыс. куб. м. Газпромовский газ, который сейчас существенно дешевле 400 долларов, в Европе более чем конкурентоспособен.

Но есть и другая сторона медали. Обернется ли появление американского газа по таким ценам снижением цен на азиатских рынках, которые гораздо выше? Если эти цены пойдут вниз, то многие проекты – например, австралийские – просто станут нерентабельными. Значит, может снизиться предложение, и тогда цены пойдут вверх. Если же много американского газа пойдет на экспорт, то в самих США цены подскочат и выгоднее станет продавать его там… Много можно построить таких логических цепочек.

Это самые общие рассуждения, они показывают вероятную тенденцию. Жизнь всегда оказывается богаче наших представлений о ней. Поэтому, как я сказал ранее, экспорт газа из США будет, но этот газ не будет дешевым и его предложение не будет бесконечным.

– Каковы перспективы российского газа на европейском рынке?

– Вполне оптимистичные. Как я уже говорил, к 2035 году Европе потребуется около 185 млрд куб. м дополнительного импортного газа. И этот прогноз строится не на ожиданиях «Газпрома», а на объективной реальности: собственная добыча в Европе падает и будет падать, а спрос на энергоносители неминуемо будет расти. Кто может дать Европе этот газ? Континентальные производители эту нишу не заполнят. Сжиженный природный газ (СПГ) в ближайшие годы будет отвлечен премиальным рынком Азии. Сланцевый газ из США не станет ощутимо дешевле. Каспийский регион сможет удовлетворить лишь небольшую часть этого дополнительного спроса. Поэтому место на рынке для нас есть.

В европейской электроэнергетике из-за непродуманных политических мер угольное лобби сегодня вытесняет природный газ и фактически развернуло отрасль в сторону экологически грязных решений. Когда Европа осознает абсурдность этой ситуации, использование газа в генерации получит дополнительный стимул к развитию.

Кроме того, мы считаем, что настоящий технологический прорыв – это использование газа как экологичного и экономичного топлива на транспорте. Для того чтобы оценить масштаб этого явления, скажу, что к 2030 году, по прогнозам, этот еще только зарождающийся европейский рынок может предъявить спрос на 40 млрд куб. м газа ежегодно, что превышает четверть нашего текущего экспорта. Такими объемами и такими возможностями пренебрегать нельзя. А у Группы «Газпром» в этом сегменте есть свои преимущества и опыт – мы уже работаем с заправками компримированного природного газа в Германии, Чехии и Словакии, продвигаем проекты СПГ на транспорте в Польше, подписали «дорожную карту» развития проектов СПГ в Хорватии. Мы нацелены на то, чтобы стать важным игроком этого рынка и помочь ему развиваться.

Надежность

– Будет ли «Газпром» увеличивать объем сбыта газа в Европе по спотовым ценам?

– В континентальной Европе (в Великобритании ситуация другая) спотовые рынки еще недостаточно развиты. Они не могут служить источником адекватных ценовых сигналов. Принципиальная проблема спотовых рынков в том, что, хотя на них цена и должна определяться механизмами спроса и предложения, на самом деле они следуют за ценами по долгосрочным контактам, но при этом, в отличие от первых, подвержены резким взлетам и падениям, которые не способны нивелировать механизмы спотовых площадок. Так было в холодные февральские дни этого года – цена на споте подскочила до 600 долларов за 1 тыс. куб. м, но газа, который можно было бы приобрести по этой цене, не было физически. Спрашивается, есть ли смысл привязываться к такой нестабильной цене, если реальной альтернативы за этим рынком нет? Анализ динамики цен показывает, что даже на наиболее ликвидных европейских спотовых площадках цены не столько движутся от спроса и предложения, сколько следуют динамике цен долгосрочных контрактов. Так, на британской NBP такая корреляция составляет 0,75, а на голландской TTF – 0,78. Это много, если учесть, что максимальное значение – 1, то есть полная зависимость.

Вопрос доступности альтернатив в ценообразовании на газ тоже принципиален. Используемая нами привязка

к нефтепродуктовой корзине основана именно на принципе отражения в цене газа динамики и колебаний цен топливных альтернатив, актуальных для каждого конкретного рынка. А являются ли спотовые площадки реальным источником альтернативного газа? Речь ведь не только о том, чтобы включить в формулу ценообразования как можно больше разных источников, – речь о том, чтобы за всеми этими источниками стояли реальные и доступные вещи. Так есть ли смысл, допустим, в странах юго-востока Европы включать в формулу ценообразования привязку к цене северного хаба, газ с которого они получить физически

• Настоящий технологический прорыв – это использование газа как экологичного и экономичного топлива на транспорте. К 2030 году, по прогнозам, этот еще только зарождающийся европейский рынок может предъявить спрос на

40 млрд куб. м газа ежегодно

не могут? И даже там, где газ с хабов доступен, на этих площадках имеется лишь небольшой объем потребляемого газа, а реальные биржевые механизмы, позволяющие в том числе и стабилизировать скачки цен, и защитить рынок от манипуляций крупных игроков, – недоступны. Поэтому мы не против спотовых рынков как таковых, но призываем не преувеличивать их реальное значение и не закрывать глаза на их недостатки.

– Существует ли шанс вывести проект «Южный поток» из-под действия Третьего энергопакета?

– Мы исходим из того, что применение Третьего энергетического пакета к инфраструктурным проектам, реализуемым на территории ЕС с участием российских инвесторов, во-первых, должно строиться с учетом международно-правовых обязательств России, ЕС и его государств и, во-вторых, не должно создавать правовые коллизии, связанные с пересечением инфраструктурными объектами территорий с разными правовыми режимами.

Одним из возможных решений в сложившейся ситуации может стать заключение международного соглашения между Россией и ЕС о трансграничной энергетической инфраструктуре. Существуют и другие альтернативные варианты реализации транспортных проектов, которые позволяют обеспечить предсказуемость регуляторного режима и условия функционирования транспортной системы и которые при этом находятся в рамках действующего правового поля. Мы продолжаем прорабатывать все варианты, поскольку прогресс возможен по любому из этих направлений.

– После отказа от проекта Nabucco есть ли вероятность возвращения Австрии в «Южный поток»?

– Учитывая участие австрийской стороны в проекте Nabucco на протяжении последних лет и принятие в качестве базового варианта маршрута газопровода «Южный поток», не предусматривающего прокладку газопровода по территории Австрии, активных переговоров в этом направлении мы до настоящего времени не вели. Вместе с тем в последнее время на рынке говорят о намерении австрийской стороны обратиться к «Газпрому» с предложением возобновить переговоры по «Южному потоку». Мы всегда открыты к диалогу. Если австрийская сторона официально выступит с подобной инициативой, мы обязательно рассмотрим такое предложение, тем более что ранее заключенное соглашение на межправительственном уровне по сотрудничеству в рамках «Южного потока» остается в силе.

Перспективы электроэнергетики

– Каковы планы «Газпрома» в отношении европейского рынка электроэнергии?

– Сейчас позиции газовой генерации в большинстве европейских стран выглядят не слишком привлекательно, что обусловлено относительно низкими ценами на уголь и выбросы парниковых газов, поддержкой возобновляемых источников энергии, а также снижением энергопотребления в связи с замедлением темпов развития экономики.

Наши ожидания улучшения позиций газовой генерации в средне-

До принятия властями европейских стран решений, способствующих улучшению позиций газовой генерации, наиболее целесообразным является приобретение современных парогазовых электростанций, рыночная стоимость которых сейчас значительно ниже, чем затраты на строительство новых

и долгосрочной перспективе связаны с закрытием большого количества угольных электростанций в Европе из-за ужесточения экологического регулирования, с приостановкой строительства новых и выбытием существующих атомных мощностей, ожидаемым увеличением цены CO_2, снижающим конкурентоспособность угольной генерации, а также с растущей возможностью предоставления газовыми электростанциями услуг по балансировке энергосистемы.

В сложившейся ситуации «Газпром» стремится установить контроль над генерирующими мощностями в европейских странах, чтобы поставлять им собственный газ. До принятия властями европейских стран решений, способствующих улучшению позиций газовой генерации, наиболее целесообразным является приобретение современных парогазовых электростанций, рыночная стоимость которых сейчас значительно ниже, чем затраты на строительство новых. «Газпром» изучает возможность покупки активов в Бельгии, Франции, Великобритании и Австрии.

В то же время уже сейчас рассматривается возможность участия в ряде проектов по строительству парогазовых электростанций и ТЭЦ в Турции и на Балканах. Также прорабатываются возможности заключения на экономически оправданных условиях толлинговых соглашений, в частности на венгерском рынке. Это позволит оперативно увеличить объемы продаж российского газа без инвестирования существенных средств в покупку или строительство генерирующих мощностей.

– Как вы оцениваете перспективы возобновляемой энергетики в ЕС?

– Оценки возможны две – реалистичная и эмоциональная, последняя как со знаком плюс, так и со знаком минус. В руководящих структурах ЕС сейчас преобладает именно эмоционально окрашенная со знаком плюс, когда создаются юридические и политические условия для того, чтобы именно возобновляемая энергетика заняла господствующее место. Это делается под разными лозунгами – от борьбы с климатическими изменениями до избавления от российского газа и декарбонизации энергетики.

Результат оказывается перекошенным. Особых успехов на пути сокращения выбросов парниковых газов и заметных финансовых результатов в Европе добиться не удалось. Да, выросла доля энергии, получаемой за счет возобновляемых источников (ВИЭ), которые требуют десятков миллиардов евро субсидий. Например, в Германии совокупный объем установленной мощности, использующей энергию ветра и солнца, уже почти достиг уровня пикового потребления электроэнергии. Но ветер дует не всё время, солнце не всегда светит, и разница в выработке электроэнергии всё больше компенсируется за счет угольной генерации. Уголь дешев, но и грязен. В результате часть выбросов, которые не попали в атмосферу из-за большей доли возобновляемых источников в энергетике, попадут туда из угольных электростанций. А средства, которые сэкономлены за счет дешевого угля, с лихвой перекрываются субсидиями на развитие ВИЭ. Получается порочный круг.

Жертвой этого становится газовая генерация, которая, по сути, выдавливается из европейской электроэнергетики. При этом именно газовая генерация в сочетании с разумной, я бы сказал, неидеологизированной долей возобновляемых источников в состоянии дать необходимый результат – сократить выбросы для противодействия климатическим изменениям и одновременно обеспечить крупную экономию. Такой газовый сценарий, подготовленный Европейским газовым форумом, участником которого является и «Газпром экспорт», способен дать к 2050 году до 1 трлн евро экономии по сравнению с другими путями развития энергетики в ЕС. Это и есть реалистичный подход, которого я придерживаюсь.

Энергополитика ЕС в части развития электрогенерации, использующей ВИЭ, должна быть сбалансированной, учитывать как стратегические планы ЕС, так и интересы всех участников рынка. Чрезмерный уровень субсидирования сказывается на стоимости электроэнергии для конечных потребителей, которые на отдельных рынках, например в Германии, из-за высоких уровней налоговых отчислений на развитие ВИЭ вынуждены платить за электроэнергию вчетверо больше ее оптовой стоимости.

Положение необходимо корректировать – менять схему субсидирования производителей энергии из ВИЭ или создавать механизмы, учитывающие интересы всех участников рынка, включая поставщиков газа и электроэнергии. Одним из путей мог бы стать механизм «платы за мощности». При этом на средне- и долгосрочную перспективу, когда технологии использования ВИЭ разовьются настолько, что уже не будут требовать столь масштабных субсидий, европейская энергосистема должна быть основана на взаимодействии производства электроэнергии из ВИЭ и газовой электрогенерации, которая единственная способна обеспечить необходимый уровень гибкости.

– Иран обладает очень большими запасами природного газа, но его роль на мировом рынке газа сегодня совсем невелика. Как вы оцениваете перспективы экспорта газа из этой страны? Планирует ли «Газпром» сотрудничать с Ираном в газовой сфере?

– Иран, без сомнения, обладает крупными запасами природного газа, но в условиях международных санкций резкое увеличение экспортных возможностей представляется на текущий момент затруднительным. При этом потребление природного газа внутри Ирана за последние 10 лет выросло вдвое – с 71 млрд куб. м в 2002 году до 140 млрд куб. м в 2012-м. Это говорит о том, что Иран, как и страны Ближнего Востока, стремительно увеличивает внутреннее потребление газа, сокращая потенциал экспортных возможностей.

Всё это является дополнительным фактором повышения роли экспортных поставок российского газа.

Азия и СПГ

– Как вы оцениваете потенциальную емкость газового рынка Китая через 10 лет?

– Поставки российского газа в Китай для нас, безусловно, один из самых амбициозных и перспективных проектов. Приоритет мы отдаем рассмотрению поставок 38 млрд куб. м газа по восточному маршруту. В начале сентября «Газпром» и CNPC подписали Основные условия поставок природного газа, а до конца текущего года мы хотим подписать Контракт купли-продажи и Техническое соглашение. Я не исключаю, что позднее мы вернемся к обсуждению проекта поставок по западному маршруту в объеме до 30 млрд куб. м.

Российский газ будет востребован китайским рынком. По прогнозам CNPC, спрос на природный газ в 2020 году составит до 400 млрд куб. м в год, а по оценкам китайского Министерства природных ресурсов – около 320 млрд куб. м. Мнения аналитических агентств колеблются в диапазоне от 250 млрд до почти 400 млрд куб. м в год.

Не исключено, что в случае расширения проводимой китайским правительством реформы ценообразования на газ внутри страны прогнозы спроса могут быть пересмотрены в сторону увеличения.

Из этого следует, что при наращивании объемов внутреннего производства, с учетом уже законтрактованных импортных объемов из Центральной Азии и Мьянмы и законтрактованного китайскими компаниями СПГ, российский природный газ найдет достойное место на китайском рынке.

– Каковы перспективы увеличения поставок российского газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона? Расскажите о планах по усилению присутствия «Газпрома» на рынке СПГ.

– Пока что в страны АТР мы поставляем СПГ проекта «Сахалин-2», производственная мощность которого составляет 9,6 млн т в год, а также сжиженный газ третьих сторон, закупаемый дочерней компанией Gazprom Marketing & Trading Ltd. Наш СПГ идет всем крупнейшим потребителям Азиатско-Тихоокеанского региона.

Закрепление на рынке СПГ, безусловно, одна из наших приоритетных задач. Главная роль отводится реализации новых СПГ-проектов в России. Проект «Владивосток-СПГ» находится на продвинутой стадии – инвестиционное решение принято еще в феврале текущего года, разрабатывается проектная документация, параллельно ведутся активные переговоры с потенциальными партнерами и покупателями СПГ. Проектная мощность завода составляет 10 млн т СПГ в год, но предусматривается возможность его расширения до 15 млн т – при условии благоприятной рыночной конъюнктуры. В то же время проводятся предынвестиционные исследования по проекту завода СПГ на Балтике мощностью 10 млн т СПГ в год. Развитие этих проектов позволит Группе «Газпром» закрепить свои позиции на рынке СПГ не только в Азиатско-Тихоокеанском, но и в Атлантическом регионе.

Здесь надо упомянуть и успешную деятельность Gazprom Marketing & Trading в области наращивания портфеля поставок СПГ. Компания делает это, в частности, за счет закупки объемов СПГ у третьих сторон и их последующей реализации в рамках спотовых, кратко- и среднесрочных сделок более чем в 10 странах мира. Всего с 2005 года было реализовано свыше 130 партий СПГ. Подчеркну, что морская транспортировка СПГ осуществляется собственными силами. Зафрахтованы три СПГ-танкера, еще три новых судна будут переданы нам во фрахт в 2014 году. В результате Группа «Газпром» будет контролировать крупнейший в мире флот с ледовым классом (пять из шести судов обладают ледовым классом).

Накопленный за это время обширный опыт маркетинга и реализации СПГ, оптимизации портфеля поставок, а также организации его морской транспортировки в сочетании с развитием собственного производства СПГ позволит Группе «Газпром» заметно укрепить свои позиции в этом сегменте рынка.

Наконец, Группа «Газпром» планирует расширять присутствие в сегменте малотоннажного СПГ. Мы считаем, что уже в ближайшем будущем возможен существенный рост потребления СПГ как бункеровочного и автомобильного топлива, а также для газификации отдаленных потребителей. Пока прорабатываются проекты по строительству установок по малотоннажному производству СПГ, поставки которого ориентированы преимущественно на европейские рынки. Параллельно формируется портфель клиентов, разрабатываются логистические схемы и пути поставки российского СПГ для использования на транспорте в Европе.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПО», GAZPROM MARKETING AND TRADING, WINTERSHALL.COM

ПЕРЕЙДЕМ НА ГАЗ

На вопросы журнала отвечает Председатель Совета директоров ОАО «Газпром», Председатель Правления – генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо» Виктор Зубков

Новая программа

– Виктор Алексеевич, в чем, на ваш взгляд, принципиальные отличия нынешней программы развития газомоторного направления от той, что была принята в 2007 году?

– Главное отличие – в масштабе задачи. Программа развития рынка газомоторного топлива реализуется по поручению Президента России Владимира Путина и имеет такую же высокую социальную значимость, как, например, газификация страны. В декабре 2012 года по решению ОАО «Газпром» создана специализированная компания ООО «Газпром газомоторное топливо», которая определена единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива в России.

– Учитывали ли вы опыт последней масштабной программы газификации транспорта 1985 года?

– Конечно. Мы внимательно относимся к опыту предшественников. Программу газификации транспорта второй половины 1980-х годов можно назвать одной из самых масштабных в истории. Особое внимание мы уделили проблемам, с которыми пришлось тогда столкнуться: это и выделение для газовых заправок не самых выгодных участков, и банальное вредительство в автопарках со стороны водителей (газ ведь нельзя слить), и многое другое. Также изучаем зарубежный опыт последних лет (Германия, Франция, Италия, Южная Корея, Иран, Китай, США и др.). Благодаря этому мы хорошо представляем себе, с какими проблемами может столкнуться газомоторная отрасль и как их избежать.

А вот с технологической точки зрения опыт 1980-х не так интересен, ведь в то время не было эффективных технологий. Тяжелые стальные баллоны для компримированного природного газа (КПГ) занимали много места, их было сложно транспортировать. Карбюраторные двигатели теряли мощность при переводе на природный газ, их часто приходилось регулировать, настраивать. Сегодня положение кардинально изменилось. Заводские автомобили оснащены системами электронного управления зажиганием, благодаря

которым транспорт на метане по мощности нисколько не уступает обычным автомобилям. Созданы безопасные баллоны из легких композитных материалов. Уровень развития техники и технологий для применения метана серьезно повысился, и это делает использование природного газа весьма перспективным.

Перспективная альтернатива

– Какое альтернативное моторное топливо вы считаете наиболее перспективным для России на среднесрочную перспективу – сжиженные углеводородные газы (СУГ) или КПГ?

– КПГ – более эффективное топливо. У него есть как минимум два преимущества перед пропаном – экологичность и более высокий класс безопасности. О перспективности КПГ говорит и тенденция: за последние 7–8 лет парк автомобилей на метане в мире вырос более чем в три раза, в то время как количество автомобилей, использующих СУГ, возросло примерно на 50%. На сегодняшний день в мире более 17 млн метановых автомобилей и их количество продолжает расти. Кроме того, СУГ как топливо привязан к производству нефти (попутному нефтяному газу), а метан (природный газ) – это самостоятельное топливо, источник первичной энергии.

• Программа развития рынка газомоторного топлива предполагает масштабное строительство газомоторной инфраструктуры. Это более 2 тыс. объектов по всей России, то есть почти в 10 раз больше, чем есть сейчас

Сейчас активно ведется разработка необходимой законодательной базы, внедрение льгот и системы стимулов, строится инфраструктура. Всё это положительно скажется на развитии рынка метанового топлива в нашей стране.

– А как вы оцениваете перспективу развития сжиженного природного газа (СПГ) как моторного топлива для нашей страны?

– СПГ – это все-таки новое, пока слабо развитое направление. Я думаю, что в перспективе это топливо займет значительную нишу на рынке

газомоторного топлива. Сжиженный природный газ эффективнее использует пространство, чем компримированный – жидкого топлива на единицу объема приходится больше, чем газообразного. Фактически КПГ – это метан, сжатый примерно в 200 раз, а СПГ – в 600. Но в то же время СПГ дороже и требует более сложной инфраструктуры.

Для того чтобы это направление развивалось, мы уже сегодня создаем инфраструктуру для заправки автомобилей – сети крио-АЗС. Пилотным регионом может стать Калининградская область. Там уже есть мощности – совмещенный комплекс ООО «Газ-Ойл» по сжижению и компримированию природного газа. В его состав, в частности, входит автомобильная газонаполнительная компрессорная станция (АГНКС).

– Какие мероприятия запланированы для пропаганды газомоторного топлива?

– Основная задача – убедить население в преимуществах, которые дает газомоторное топливо. Переход на метан – это экономично, экологично, безопасно. Для этого мы будем использовать все возможные каналы. Интерес к метану очень высок. К нам обращаются представители СМИ, производители техники, руководители автотранспортных предприятий, обычные автомобилисты. Мы как единый оператор газомоторного рынка не только синхронизируем деятельность всех участников. Мы обязаны выступить единым информационным, если угодно – просветительским центром по продвижению метана в качестве моторного топлива.

На порядок больше заправок

– Как изменится количество АГНКС и многотопливных заправок в ближайшие годы?

– В рамках инвестиционной программы компании на 2013–2014 годы, утвержденной советом директоров, будет реконструировано и построено 99 объектов рынка газомоторного топлива, еще 206 будет запроектировано. Кроме этого, совместно с нефтяными компаниями мы планируем дооборудовать классические АЗС блоками заправки компримированным природным газом. В целом программа развития рынка газомоторного топлива предполагает масштабное строительство газомоторной инфраструктуры. Это более 2 тыс. объектов по всей России, то есть почти в 10 раз больше, чем есть сейчас.

– Сколько существующих заправочных станций будет оборудовано газовыми модулями?

– Точное количество АЗС, которые будут оборудованы КПГ-модулями, пока неизвестно. Подписано соглашение с «Газпром нефтью», ведутся переговоры с компаниями «Татнефть» и «Башнефть». Это взаимовыгодное сотрудничество: мы инвестируем в инфраструктуру, владельцы АЗС получают возможность расширить перечень предлагаемых услуг и увеличить автомобильный трафик на станции.

– Кто будет поставлять оборудование для заправочных станций?

– Поставщики оборудования будут определяться по результатам конкурентных процедур по каждому объекту инвестиционной программы. В настоящее время мы рассматриваем возможность применения продукции мировых производителей компрессорного оборудования. Это SAFE S.p.A. (Италия), Schwelm Anlagentechnik GmbH (Германия), BRC FuelMaker (Италия), Delta Compresion S.R.L (ASPRO) (Аргентина), GNC Galileo S.A. (Аргентина), BAUER Kompressoren GmbH (Германия), Atlas Copco (Швеция), Fornovo Gas (Италия), KwangShin (Южная Корея) и другие.

– Будут ли использоваться передвижные автомобильные газовые заправщики (ПАГЗ)?

– Разумеется.

– Сколько таких заправщиков вы предполагаете закупить в ближайшие два года?

– В рамках двухлетней инвестиционной программы на 2013–2014 годы будет закуплено 26 ПАГЗов трех ведущих производителей: норвежского Hexagon Lincoln, китайского Shijiazhuang Enric Gas Equipment CO., Ltd и российского ОАО «Национальные газовые технологии». Для каждого конкретного объекта будем подбирать наиболее подходящий ПАГЗ. Это будет зависеть от объемов и условий заправки транспорта.

– Развивая пункты по переоборудованию и техническому обслуживанию газомоторной техники, вы планируете опираться на существующие предприятия?

– Серийный транспорт с установленным на заводском конвейере газовым оборудованием будет обслуживаться на авторизованных станциях ТО самого производителя в рамках гарантийного и постгарантийного обслуживания. Мы рассматриваем возможность организации пунктов по установке метанового оборудования на автомобили при АГНКС. В этом вопросе важно обеспечить компетентность установщика, высокое качество работ и соответствие всем нормам безопасности. Над этим мы сейчас работаем.

– Насколько, по-вашему, изменится в нашей стране количество техники, использующей метан, к 2020 году?

– Сегодня в России около 90 тыс. газобаллонных автомобилей. Целевой показатель потребления метана в рамках стратегии нашей компании к 2020 году – 10,4 млрд куб. м. К этому времени на природный газ должно быть переведено 50% общественного транспорта и коммунальной техники, 30% грузо-

• Целевой показатель потребления метана в рамках стратегии нашей компании к 2020 году –

10,4 МЛРД КУБ. М

вого транспорта, 20% сельскохозяйственной техники и 10% личного транспорта. При планируемой динамике КПГ займет долю в 4,5% от общего объема реализуемого моторного топлива в России. На этом уровне, по прогнозам экспертов, возникнет самоподдерживающийся эффект роста спроса. В результате начнется развитие массового сегмента рынка, и спрос на КПГ станет расти еще более быстрыми темпами.

Законодательный вопрос

– Какие изменения потребуется внести в законодательство?

– Первые важные шаги уже сделаны. Распоряжением Правительства №767 установлено, что к 2020 году до 50% общественного транспорта в городах-миллионниках должно быть переведено на газомоторное топливо. Второй важный аспект – законодательно закреплен предельный уровень стоимости КПГ. Сейчас рассматривается вопрос по привязке стоимости метана к половине от стоимости дизельного топлива. Ранее привязка была к бензину марки А-76.

Сейчас крайне необходимы законодательные инициативы, комплекс мер, направленных на стимулирование потребления метана. Например, льготы и преференции для владельцев газомоторной техники, снижение ставок транспортного налога для автомобилей на газомоторном топливе, субсидии на приобретение транспорта на природном газе, приоритет метановому транспорту при проведении конкурсов на перевозки.

– Как планируете мотивировать региональные власти, чтобы те активнее развивали газомоторное направление?

– Переход на газомоторное топливо выгоден в первую очередь для самих регионов. Сокращаются расходы на топливо, растет энергоэффективность. Например, в Гатчинском районе Ленинградской области на транспортные перевозки тратится до 700 млн рублей в год. Закупка дизельного топлива для сельскохозяйственной техники в Ленинградской области обходится почти в 1 млрд рублей. Переход на метан позволит сократить расходы минимум вдвое. Высвобожденные средства могут пойти, например, на развитие транспортной сети или сдерживание тарифов на перевозки. Это позволяют делать закон «Об энергоэффективности» и система энергосервисных контрактов.

Мы заключаем соглашения с регионами по расширению применения газомоторного топлива, в рамках которых обеспечиваем строительство объектов инфраструктуры в регионе. В ответ региональные власти обязаны обеспечить загрузку АГНКС, которая в среднем должна составлять 70% к началу третьего года работы станции. Соблюдение этих условий регионами – для нас, по сути, график синхронизации. Без этого эффективность наших инвестиций может оказаться крайне низкой. Это недопустимо.

Новые автомобили

– Планируются ли совместные с лизинговыми компаниями и кредитными организациями программы для выработки условий, облегчающих перевод на газ транспорта, купленного в кредит?

– Конечно. Мы сотрудничаем с финансовыми институтами по созданию эффективных инструментов для приобретения транспорта на природном газе. Уже заключены соглашения о стратегическом партнерстве с ОАО «Гапромбанк», соглашения о сотрудничестве с ОАО «Сбербанк» и ЗАО «Сбербанк-Лизинг». В результате совместной работы с финансовыми институтами мы предложим потребителям максимально удобные условия для приобретения транспорта, работающего на метане.

– Какие автопроизводители готовы вывести свою газобаллонную технику на российский рынок?

– На сегодняшний день все ведущие мировые автопроизводители выпускают серийные автомобили на метане (Volkswagen, Ford, Honda, Fiat, Iveco, MAN, Opel, Scania и многие другие). Начало массовых продаж метановых автомобилей на российском рынке – вопрос времени. В сегменте грузовой и специальной техники мы сотрудничаем с крупными зарубежными компаниями: MAN, Iveco, Caterpillar Inc., Komatsu. Все эти производители уже вывели либо разрабатывают газомоторную технику для российского рынка. В перспективе мы планируем привлекать к сотрудничеству всех зарубежных лидеров автопрома. Наша задача – обеспечить российского потребителя техникой, работающей на метане, и более того – дать потребителю возможность выбрать из нескольких моделей.

– Какие шаги в газомоторном направлении предпринимают российские автопроизводители?

– Первый этап стратегии развития рынка газомоторного топлива предполагает перевод на природный газ общественного транспорта, коммунальной техники и городского грузового транспорта. Соответственно, мы подписали соглашение с ведущими российскими производителями ОАО «КАМАЗ», ООО «Волгабас», ООО «Группа ГАЗ», Кировский завод, которые серийно выпускают автобусы и технику для ЖКХ.

Если говорить о легковой технике, то мы заключили соглашение с АвтоВАЗом, который разработал легковой автомобиль на метане. Компания планирует представить его в 2014 году. Он будет оснащен двухтопливной системой с возможностью применения бензина и метана. Запас хода такого автомобиля без дозаправки составит более 900 км.

– А вы сами планируете пересесть на газобаллонный автомобиль?

– Почему бы и нет? Скажу больше, служебными автомобилями компании «Газпром газомоторное топливо» являются метановые Volkswagen Passat EcoFuel. Теперь сотрудники компании на личном опыте могут убедиться в главных преимуществах транспорта на природном газе. А в целом использование метанового служебного транспорта – вклад компании в экологию Северной столицы.

Беседу вел **Александр Фролов**

ФОТО ООО «ГАЗПРОМ ГАЗОМОТОРНОЕ ТОПЛИВО», ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ», ООО «ГАЗПРОМ ЭКСПО», ИЛЛЮСТРАЦИИ ИРИНЫ КАЗЕЕВОЙ

Партнерство ради эффективности

Ситуация в газовой сфере Чечни нормализуется

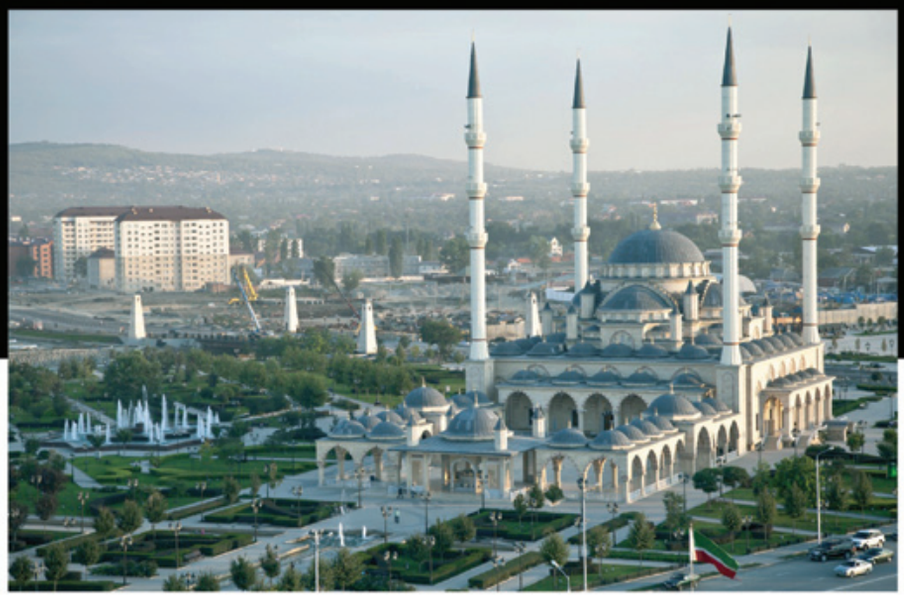
Проблема неплатежей потребителей за природный газ, сохраняющая свою актуальность уже который год, тем не менее может быть решена. И многое здесь зависит не только от слаженной работы самих газовиков, но в значительной степени от поддержки со стороны органов власти на местах. Там, где газоснабжающим и газораспределительным организациям удается наладить конструктивное взаимодействие с властями, ситуация с задолженностью может кардинально измениться в лучшую сторону. В свою очередь и «Газпром» готов оказывать таким регионам самую серьезную поддержку в решении насущных проблем. Пример отношений «Газпрома» с администрацией Чеченской Республики – наглядное тому подтверждение.

Девять лет назад в Чечне была создана региональная компания по реализации газа – «Чеченрегионгаз», в настоящее время «Газпром межрегионгаз Грозный» (входит в группу «Газпром межрегионгаз»). Республика только отходила от войны, восстанавливая разрушенную инфраструктуру и жилье и возвращая домой своих граждан, перебравшихся подальше от боевых действий в другие регионы. «Газпром» исправно поставлял в Чечню голубое топливо, реализуя его фактически задаром, поскольку уровень оплаты за газ был близок к нулевой отметке. Первые 100 млн рублей, перечисленных «Чеченрегионгазом» (что составляло несколько процентов от общей стоимости поставленного в республику газа), были восприняты в «Межрегионгазе» чуть ли не как праздник. Рассказывают, что один из менеджеров компании полушутя-полусерьезно заявил тогда чеченским газовикам, что если они обеспечат хотя бы 25% собираемости, то он поставит им памятник.

Очередь на оплату

Несмотря на некоторые позитивные изменения последних нескольких лет, основной объем поставляемого в республику газа оставался неоплаченным, а просроченная задолженность росла как снежный ком, побивая все рекорды печальной российской статистики по коммунальным неплатежам. В этих обстоятельствах «Газпром межрегионгаз» наряду с серией мер, направленных на повышение эффективности работы чеченской региональной компании по реализации газа (РГК), взял курс на активное вовлечение чеченских властей в решение вопросов газовой отрасли региона. Конструктивный диалог удалось наладить не сразу, но в итоге стороны пришли к взаимопониманию. Стало ясно, что низкий уровень платежей в республике нельзя списывать только на последствия войны, а точнее, на состояние газораспределительных сетей, поскольку важнейшей причиной задолженности является платежная недисциплинированность населения, а определяющим фактором в решении этого вопроса оказывается позиция региональных властей.

Условной точкой, с которой можно вести отсчет образования союза чеченских властей с газовиками, стал ноябрь прошлого года, когда Рамзан Кадыров дал указание региональным чиновникам и руководителям районных администраций оказывать всемерное содействие РГК. Особенно жестко он спрашивал непосредственно со своих подчиненных – они должны были подать пример платежной дисциплины, предъявив квитанции об уплате ими всех коммунальных долгов, и нести личную ответственность за сбор платежей. Высокий авторитет главы региона у населения и предложенная им управленческая модель сыграли здесь ключевую роль. В абонентские службы по всей республики выстроились самые настоящие очереди желающих заплатить за газ, и работники РГК трудились до глубокой ночи, обеспечивая прием и перечисление



платежей. Высокопоставленные чиновники специально звонили в «Газпром межрегионгаз Грозный» и просили «по блату» принять у них без очереди деньги на оплату газа.

Интересно, что в битву за платежи включилось и духовенство республики. Имамы в своих проповедях (если тема проповеди это позволяла) обращали внимание прихожан на необходимость своевременной оплаты коммунальных платежей. Не зря же сказано в Священном Коране: «Отдайте заработанное работнику до того, как высохнет его пот» и «Тому, кто берет в долг с намерением возвратить его вовремя, поможет Всевышний Аллах».

Безусловно, существенный вклад в увеличение сборов внесли и сами газовики – работники «Газпром межрегионгаза», «Газпром межрегионгаз Грозный», «Чеченгаза» и «Чеченгазпрома», значительно повысившие эффективность своей работы. Так, в региональной газовой компании была внедрена система автоматизированного контроля за движением денежных средств, начал функционировать программный комплекс «Расчеты за газ с населения», проведена большая работа по организации учета газа. Также далеко вперед продвинулось формирование реестра данных по потребителям, очищенного от двойных лицевых счетов, «мертвых душ». При этом были начислены платежи значительному числу потребителей, ранее уклонявшихся от заключения договоров поставки. Одним словом, в расчетах был наведен порядок на основе учета и контроля. Всё это в совокупности позволило вернуть доверие жителей республики к самой системе оплаты за газ, подтвердив заявление Рамзана Кадырова, что «население готово своевременно и в полном объеме производить расчеты, только если чиновники не будут придумывать различные махинации в своих корыстных целях». Важным фактором стало также усиление взаимодействия между газотранспортными предприятиями и РГК.

За девять месяцев прошлого года уровень расчетов за предъявленный к оплате газ составлял около 50%, а на 1 октября текущего года превысил 90%

Самые высокие сборы дала столица республики. Если за первые три месяца 2012-го уровень оплаты по предъявленным потребителям счетам составлял около 40%, то уже в первом квартале текущего года этот показатель приблизился к 90%. Мэр Грозного вместе с директором РГК лично совершали рейды с выездными кассами по городу, навещая должников и убеждая платить за газ. Высокими показателями отличились также Веденский, Сунженский, Наурский и Ачхой-Мартановский районы. В целом же значительный прогресс был достигнут на всей территории республики. За девять месяцев прошлого года уровень расчетов за предъявленный к оплате газ составлял около 50%, а на 1 октября текущего года превысил 90%.

На успехи в Чечне обратило внимание и федеральное руководство. Так, заместитель председателя Правительства РФ и полномочный представитель Президента РФ в СКФО Александр Хлопонин на проходившем 8 сентября текущего года выездном совещании в Грозном особо отметил позитивный чеченский опыт взаимодействия властей с предприятиями топливно-энергетического комплекса. Он высказал пожелание, чтобы этот опыт нашел применение на всей территории СКФО.

Порядок из хаоса

Впрочем, почивать на лаврах пока рано. Ситуация с газоснабжением в Чечне весьма далека от идеальной, впереди еще много работы, и те конструктивные отношения между чеченскими властями и газовиками, которые были установлены в прошлом году, должны лечь в основу долгосрочных партнерских отношений. Следующей ключевой для газоснабжения республики задачей является снижение потерь газа. Ситуация в этой сфере плачевная, и достигнутые высокие показатели собираемости платежей в значительной степени нивелируются гигантским разбалансом. Почти половина из 3 млрд куб. м газа, ежегодно поступающих в республику, пропадает в газораспределительных сетях и газовом оборудовании абонента. С поправкой на этот показатель уровень оплаты за поставки газа в Чечне по итогам девяти месяцев 2013 года составляет порядка 45%.

В настоящее время уровень газификации Чечни достиг почти 97%, однако значительное число сетей было построено в 2000-х годах в ходе так называемой стихийной газификации, когда местные жители по собственной инициативе тянули сделанные из подручных средств газопроводы в своих деревнях. Понятно, что всё это делалось

без проектно-сметной документации, без каких-либо гидравлических расчетов, без учета расстояния от газорегуляторных пунктов. Газовые сети конструировались порой из водопроводных труб (внутри поселков) и резиновых шлангов (непосредственно к домам).

Другой бич – внутридомовое газовое оборудование (ВДГО), которое зачастую не соответствует никаким нормам. Вместо обычной газовой плиты и стандартного заводского газового котла используется печка-буржуйка с КПД в разы ниже, чем у сертифицированного газового оборудования. Надо отметить, что традиции «самостийной» газификации не изжиты до сих пор. Нередки случаи, когда человек, которому нужен газ, не идет заключать договор поставки газа, делать проект и т. д., а газифицирует себя сам, осуществляя незаконную врезку, то есть, по сути дела, занимается хищением голубого топлива. Поэтому газовики вынуждены совершать рейды по домам, искать потребителей, которые не значатся ни в каких списках. Понятно, что при таком состоянии газовой инфраструктуры и отношении к ней огромные потери газа неизбежны, причем вся их тяжесть ложится на «Газпром межрегионгаз Грозный», хотя сети эксплуатирует газораспределительная организация (ГРО).

В настоящее время и у «Газпрома», и у администрации Чечни есть понимание того, что точечные меры здесь не помогут и весь этот ворох проблем необходимо решать комплексно и совместными усилиями. В «Газпроме» рассчитывают, что с тем же энтузиазмом, с каким чеченские власти боролись с неплатежами, они включатся и в борьбу с потерями и хищениями газа. Сам «Газпром» намерен активизировать свое участие в модернизации газовой инфраструктуры региона. В 2008–2012 годах корпорация уже инвестировала 1,66 млрд рублей в строительство Кольцевого газопровода г. Грозный. Теперь на очереди распределительные сети, но, чтобы приступить к этой работе, требуется урегулировать вопросы собственности на газопроводы. В настоящее время основной ГРО в республике является «Чеченгаз», который в 2013 году вошел в Группу «Газпром». Однако далеко не все эксплуатируемые им сети находятся на балансе ГРО. Бóльшая часть газопроводов, построенных в ходе «стихийной» газификации, принадлежит администрациям районов, коммерческим организациям и физическим лицам. «Газпром» может заняться реконструкцией системы газоснабжения республики, только наладив отношения с хозяевами сетей. Для решения этого вопроса недавно началась работа по инвентаризации сетей. Процесс, заметим, весьма хлопотный, и, чтобы его оптимизировать, также требуется прямое содействие чеченских властей. Существует необходимость привести к единому знаменателю несколько имеющихся проектов газификации республики, подготовленных разными организациями.

• Почти половина из 3 млрд куб. м газа, ежегодно поступающих в республику, пропадает в газораспределительных сетях и газовом оборудовании абонента

Конечной целью всех этих усилий должно стать создание эффективной модели газоснабжения, основанной на четком взаимодействии ГРО и РГК, обеспечивающей полноценный контроль потоков газа от газораспределительной станции к конечному потребителю и точные расчеты, которые будут учитывать реальные объемы потребления. Это, безусловно, потребует вложения существенных средств со стороны «Газпрома», поскольку в части населенных пунктов придется полностью менять всю систему газораспределения. Но эти меры вкупе с усилиями региональных властей позволят в значительной степени снять проблему пропадающего газа (стоимость которого оценивается в 4–5 млрд рублей ежегодно) и, что очень важно, – существенно повысить безопасность и надежность газоснабжения.

3 октября текущего года состоялась встреча Председателя Правления «Газпрома» Алексея Миллера с Рамзаном Кадыровым. По ее итогам глава «Газпрома» дал поручение подготовить Программу развития газоснабжения и газификации Чеченской Республики до 2020 года, в рамках которой и должна быть создана упомянутая раньше модель. Уже сейчас в «Газпроме» прорабатываются несколько пилотных проектов, которые могут предварить решение этой глобальной задачи. Предлагается выбрать группу сел, где имеется наибольший разбаланс газа и зафиксировано наиболее неудовлетворительное состояние распредсетей (обе беды обычно идут рука об руку), и в этих населенных пунктах провести реконструкцию межпоселковых газопроводов, а также заменить внутрипоселковые сети. Кроме того, в сотрудничестве с местными властями необходимо будет определить порядок работ по модернизации ВДГО в этих селах и установке с внешней стороны жилых строений приборов учета газа. Реализация пилотных проектов должна наглядно продемонстрировать возможности «Газпрома» и региональных властей в деле наведения порядка в газоснабжении. Так же, как это было и в случае с неплатежами.

Николай Хренков

ФОТО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ ГРОЗНЫЙ», ALI SULEYMANOV/ARCHIDESIGNER.LIVEJOURNAL.COM

ГАЛАКТИКА

ОБЩЕСТВЕННО-КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР

Аквапарк с открытыми и закрытыми площадками, кафе, барами, детской территорией Ледовая арена круглогодичного действия Боулинг на 8 дорожек 3 кинозала Рестораны Открытые террасы Ночной клуб Фудкорт Детский интерактивный развивающий клуб Конгресс-холл с деловым центром и конференц-залами на 1100 мест Торговая галерея

ОТКРЫТИЕ В ДЕКАБРЕ

Сочи, Красная Поляна, Горно-туристический центр ОАО «Газпром»

тел. +7 (862) 259 59 09

www.galaxy-centre.ru

Реклама

Для нас нет «маленьких» потребителей

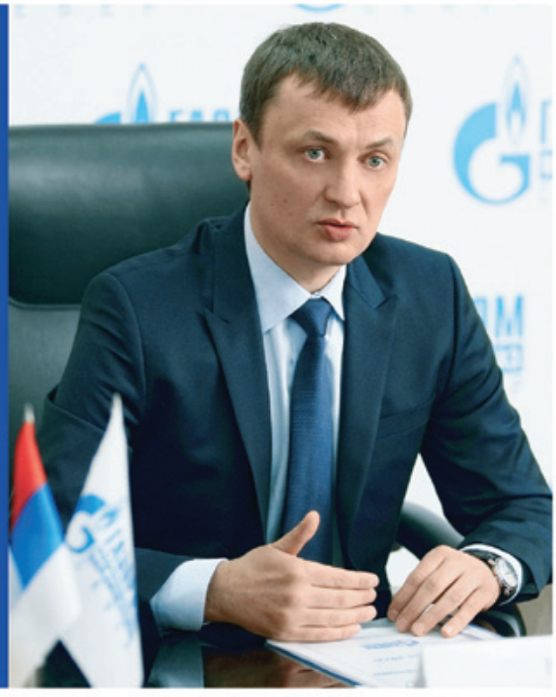
На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Газпром межрегионгаз Север» Александр Волков

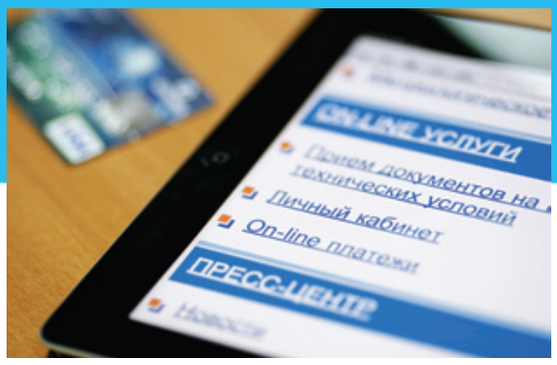
Удаленный доступ

– Александр Александрович, из всех региональных компаний по реализации газа (РГК) территория присутствия «Газпром межрегионгаз Север» самая большая – она включает Тюменскую область, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа. Всего почти 1,5 млн кв. км. В чем специфика работы на таких расстояниях?

– Специфика заключается в умении работать с потребителем дистанционно. Одно дело, когда весь регион – 200х200 км, другое дело – как у нас, когда до конечного потребителя порой 800 верст и, что называется, только вертолетом можно долететь. Поэтому логично, что одним из приоритетов стало создание системы сотрудничества с потребителями посредством удаленного доступа, интернет-коммуникаций. Такая возможность появилась благодаря внедренной в 2009 году программе «Личный кабинет», которая позволяет взаимодействовать с клиентами – физическими лицами напрямую без посредников.

Система функционирует следующим образом: в абонентском пункте клиент получает учетные данные (имя и пароль). После регистрации на сайте нашей компании он может войти в персональный «Личный кабинет», где ему предоставляется целый ряд услуг. Он имеет возможность





• В 2013 году мы вошли в отопительный сезон без текущих долгов со стороны теплоснабжающих предприятий. Это отрадный момент, поскольку такое положение вещей в российских регионах бывает, увы, крайне редко

передать показания счетчика, распечатать квитанцию на оплату за потребленный газ или сразу провести платеж с помощью банковской карты, а также сделать заявку на проведение ремонтных работ. Это и удобно, и экономит время.

– Какой процент ваших потребителей пользуется сейчас этой системой?

– Из 280 тыс. абонентов – физических лиц – свыше 70 тыс., то есть около четверти, и их количество постоянно растет.

– Как сказывается внедрение «Личного кабинета» на уровне оплаты за потребленный газ?

– Скажу так: это одна из составляющих того, что собираемость платежей за газ с населения у нас достигает почти 100%. Безусловно, имеется и текущая задолженность – кто-то поленился вовремя заплатить или какие-то объективные причины помешали. Но нет задолженности, которую бы мы не увидели и не отработали. Где-то есть судебные решения, где-то идет процесс взыскания, но в целом мы уже несколько лет закрываем платежи по итогам года на уровне 100%. Такова объективная реальность.

– Это касается и коммерческих потребителей, таких как организации коммунального комплекса (ОКК) и управляющие компании в сфере ЖКХ?

– По ОКК – в 2013 году мы вошли в отопительный сезон без текущих долгов со стороны теплоснабжающих предприятий. Это отрадный момент, поскольку такое положение вещей в российских регионах бывает, увы, крайне редко. Хочу отдать должное главам администраций регионов, в которых мы работаем, – они нам хорошо помогают, в том числе и в таком сложном деле, как работа с управляющими компаниями, – здесь от властей на местах зависит многое.

Новая парадигма газоснабжения

– Вернемся, так сказать, в «Личный кабинет». Насколько мне известно, это не единственное ноу-хау, которое используется вашей компанией?

– Здесь, наверно, надо вести речь не столько об отдельных ноу-хау, сколько о том, что на базе нашей компании реализуется пилотный проект в системе ООО «Газпром межрегионгаз» по передаче полномочий единоличного исполнительного органа, в рамках которого были применены инновационные подходы и технологии. Чтобы пояснить его суть, надо вернуться к событиям шестилетней давности. Тогда на территории Тюменской области в рамках Группы «Газпром» функционировали две РГК – поставщики газа (ООО «Тюменьрегионгаз» и ЗАО «Севергионгаз») и 12 газораспределительных организаций (ГРО). Это без учета нескольких десятков ГРО, действовавших на территории ХМАО-Югра и ЯНАО и к «Газпрому» не имевших тогда отношения. Взаимодействие между поставщиками и газораспределительными организациями было налажено слабо, актуальны были потери газа и неплатежи.

В 2007 году «Межрегионгаз» взял курс на создание единой структуры, контролирующей распределение и поставки газа. С 1 января 2008 года на базе РГК и «газпромовских» ГРО на юге Тюменской области начал работать Единый диспетчерский пункт (ЕДП). Его задачей стал полноценный, в режиме реального времени, контроль объемов поставок газа – от газораспределительных станций ООО «Газпром трансгаз Югорск» и ООО «Газпром трансгаз Сургут» до конечного потребителя. Деятельность ЕДП включает в себя два основных направления. Первое – это информационно-управляющая система, позволяющая вести часовой и суточный учет газа и обеспечивать надежность и безопасность функционирования систем газоснабжения. Второе направление – единое информационно-технологическое пространство, которое позволяет средствами телеметрии осуществлять мониторинг параметров работы ГРС и узлов учета газа газопотребителей на территории всех трех регионов присутствия.

После создания ЕДП в 2009–2011 годах были регламентированы основные бизнес-процессы в рамках деятельности компании. В частности, введена система кураторства, когда за каждым потребителем закреплен определенный специалист и создана постоянно действующая комиссия по взысканию дебиторской задолженности. Параллельно регламентации шла автоматизация процессов. По ряду моментов мы, как говорится, на полкорпуса опережали наших коллег из других регионов. Например, «Газпром межрегионгаз Север» стала первой, кто внедрил уже упомянутую программу «Личный кабинет» и автоматизированную информационную систему «Расчеты за газ с населением».

Теперь скажу главное. И ЕДП, и регламенты, и автоматизация – вещи, безусловно, важные, но это только средства для достижения главной цели – создания принципиально новой и эффективной модели управления системой газоснабжения и системой работы с потребителями. Без преувеличения можно сказать, что речь идет о смене парадигмы в работе с конечным потребителем.

Окончательно мы пришли к этой модели в текущем году, когда завершили формирование новой структуры

• Экономия операционных затрат только за первый квартал работы в рамках новой модели (с 1 июля по 1 октября текущего года) превысила

72 млн рублей

управления активами. «Газпром межрегионгаз Север» стала управляющей организацией, которая руководит всеми процессами: и реализацией газа, и его транспортировкой по распределительным сетям. Сейчас на территории действует одна сбытовая компания и одна газораспределительная организация (ОАО «Газпром газораспределение Север»), которые работают на территории трех субъектов Российской Федерации: Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов. В компании созданы единые службы: финансовая, юридическая, корпоративная, административная, IT и метрологическая. Благодаря этому экономия операционных затрат только за первый квартал работы в рамках новой модели (с 1 июля по 1 октября текущего года) превысила 72 млн рублей.

Из обслуживаемых нами распределительных газопроводов у нас на балансе находится 8 тыс. и еще 3 тыс. в аренде. На территории автономных округов работают и независимые от «Газпрома» ГРО, со всеми ними налажено конструктивное взаимодействие.

– А есть перспектива их вхождения в Группу «Газпром»?

– Решения такого рода, как вы понимаете, принимаются на более высоком уровне. Могу лишь сказать, что у руководства обоих округов есть желание и заинтересованность работать именно с «Газпромом» в этой сфере.

Наши же главные задачи – это безаварийное газоснабжение и безубыточная работа предприятий. В рамках корпоративной реформы были произведены преобразования в работе ГРО, выделены специализированные организации. Первая – Строительное управление, вторая занимается реализацией сжиженных углеводородных газов по балансовым заданиям, третья – внутридомовым газовым оборудованием (ВДГО). Каждую из этих структур мы вывели на самоокупаемость, и даже по балансовому сжиженному газу, при всей нерентабельности данного бизнеса, смогли выйти в ноль. В итоге нам удалось ликвидировать перекрестное субсидирование внутри ГРО, когда доходами одних видов деятельности покрываются убытки других, и в целом вывести ГРО в прибыль, обеспечивая на заданном уровне безаварийную эксплуатацию сетей.

Весь газ в одном окне

– А что насчет новой системы работы с потребителями?

– Новая управленческая модель дала возможность создать систему, когда потребитель, будь то юридическое или физическое лицо, обращается в одну компанию («Газпром межрегионгаз Север»), заключает один договор, получает один счет-фактуру на все виды услуг. Работу по ее созданию мы вели несколько лет, поставив во главу угла интересы наших клиентов.

Было проведено маркетинговое исследование, которое показало, что главная проблема при получении газа и решении вопросов, связанных с его использованием, – это хождение по инстанциям, каждая из которых отвечает лишь за свой узкий сегмент. Многие, кто занимался газификацией своего дома, знают, насколько это хлопотно. Сначала получение технических условий на газификацию, потом проекта на газификацию, далее приобретение оборудования, монтаж систем, заказ работ по газификации, подготовительные работы, наконец – сама газификация. Потом еще надо заключить договоры поставки газа и на обслуживание ВДГО. Везде «тоска бумажная», поскольку со всеми надо заключать договоры, и куча согласований, на которые уходит уйма времени. Второй момент – отсутствие прозрачности в ценообразовании, которая приводит к тому, что либо стоимость газификации становится неподъемной для потребителя, либо он существенно переплачивает за те или иные виды услуг.

Было предложено от всего этого уйти, создав для клиента максимально комфортные и прозрачные

условия. В текущем году началась полномасштабная реализация проекта общения с потребителями в формате «единого окна». Клиенту сразу предлагается заключение комплексного договора поставки газа. В рамках данного документа, кроме самого договора поставки, предлагается заключить соглашение на выполнение проектных и строительно-монтажных работ, и договор на последующее обслуживание установленного у него ВДГО (выбрать оборудование можно у нас же в демонстрационном зале) со всеми необходимыми гарантиями. Предлагаемый нами формат гарантирует пуск газа, при соблюдении всех необходимых условий, для физических лиц за 14 дней, для юридических – от 30 дней. Мы снимаем с потребителя заботу по преодолению всех барьеров, которые возникают или могут возникнуть на пути получения газа.

Работает схема следующим образом: на любом из наших сайтов или по телефону у администратора можно записаться на прием по интересующему вопросу в удобное для вас время в порядке электронной очереди. Прийти с минимальным набором документов – паспорт, свидетельство о праве собственности (если частный дом, то собственность на землю, на сам дом – необязательно) и ситуационный план. Далее предоставить доступ для обследования в здание, куда надо подать газ, и, согласовав подготовленную смету, внести аванс. Когда работы завершены, клиент проходит инструктаж, определяет время пуска газа и производит окончательный расчет (он может это сделать и после подачи газа, сумма будет включена в квитанцию на оплату за первый месяц). Этапы исполнения договора можно отследить в программе, где отмечаются все пройденные стадии.

Отмечу и такой момент: исполнители с нашей стороны материально заинтересованы ускорить процесс. За каждый полностью исполненный комплексный договор исполнители получают процент от его общей суммы.

После подключения наши партнерские отношения продолжаются: потребитель получает лицевой счет, и за ним закрепляется куратор, готовый решать все возникающие у него вопросы, связанные с газоснабжением.

Резюмируя, можно сказать, что отношения с потребителем у нас держатся на трех китах: легко получить газ, заключив комплексный договор поставки газа; легко заплатить за газ, пользуясь услугами «Личного кабинета»; мы всегда доступны, телефон «04» работает в любое время дня и ночи.

– Действительно, удобная система. Но ведь в этом случае можно сказать, что вы навязываете клиенту свои услуги в плане монтажа ВДГО?

– А мы вовсе не навязываем. Если хотите, чтобы монтировала другая организация, то наша компания просто выдаст технические условия. Когда вы всё сделаете, заключим договор поставки газа. Всегда есть выбор, только наше строительное управление делает работы по монтажу значительно дешевле, чем другие организации, при высоком уровне качества исполнения, которое гарантируется квалифицированными специалистами. Изучив рынок, любой потребитель сам сможет в этом убедиться. У нас прозрачная система. В смете показываем все расходы, включая и нашу маржу, которая отнюдь не запредельная. Поэтому с нами выгоднее работать, чем и объясняется тот факт, что комплексный договор быстро стал набирать популярность у потенциальных потребителей Тюменской области. Начиная с марта, когда был запущен проект, комплексный договор с нами заключили 1,6 тыс. физических и 300 юридических лиц. Понятно, что мы активно пропагандировали новый подход. В этом году был создан Общественный совет при ОАО «Газпром газораспределение Север», на заседании которого мы рассказывали о новых формах работы. Также проводили День открытых дверей для представителей малого и среднего бизнеса, где они могли получить исчерпывающую информацию о «едином окне».

– Видно, что вы уделяете повышенное внимание клиентам с маленькими объемами газопотребления – физическим лицам и небольшим фирмам.

– Для нас нет «маленьких» потребителей. Мы работаем в конкурентной среде. В Тюменской области активно представлены альтернативные поставщики газа, которые находятся в привилегированном положении, не будучи отягощены теми обязательствами, которые несет на себе «Газпром». Поэтому ЗАО «Газпром межрегионгаз Север» как сбытовая компания должна биться за каждого клиента, должна постоянно идти вперед – только так мы сможем удержать рынок.

Беседу вел **Николай Хренков**

ФОТО ЗАО «ГАЗПРОМ МЕЖРЕГИОНГАЗ СЕВЕР», SHUTTERSTOCK

+7 (495) 980 49 49

Москва, ул. Наметкина, 18

С проектной декларацией и правилами проведения акции можно ознакомиться на сайте www.tashirdevelopment.ru

Солидный дом для солидных людей

ГАЗОВЫЙ РЫНОК НА РАСПУТЬЕ

Откуда Европе брать энергию?

Сегодня в структуре мировой энергетики наблюдаются колоссальные изменения. Движущая сила этого процесса – газ, а точнее, сланцевый газ. Чтобы и впредь население и промышленность были надежно обеспечены энергией, Европе необходимо разумно реагировать на происходящие изменения, в том числе укрепляя партнерские связи с Россией.

РАЙНЕР ЗЕЛЕ,
Председатель Правления Wintershall

Сланцевая революция в США заново перемешала карты, причем во всем мире. Из-за сланцевого бума цены на энергоносители в США за пять лет упали на 50%. Экономические последствия этого отражены в опубликованном Citibank исследовании, где говорится, что промышленное производство в США теперь всего на 7% дороже, чем в Китае, и уже на 15% дешевле, чем в Германии, которая занимает первое место в Европе по его объему.

Еще один основополагающий тренд – разрушение традиционных цепочек поставок в Европе. Теперь газодобывающие компании всё больше прибегают к прямым, без посредников, поставкам на рынок. Это стало возможным благодаря изменению порядка предоставления доступа к газовым сетям. А так как добыча газа в странах ЕС уже давно идет на убыль, то получается, что многие источники, важные для нашего газоснабжения, оказываются за пределами ЕС. Поэтому географическая близость к газовым месторождениям в России – это огромное преимущество европейской экономики. Чтобы обеспечить газоснабжение Европы, нам нужно участвовать в добыче газа.

В эпоху коренных изменений в топливно-энергетическом секторе Германии нам, немцам, нельзя недооценивать стремление России к сохранению крепких связей с Европой. Ведь в долгосрочной перспективе у России есть альтернативные варианты направлений поставок газа, и очевидно, что она воспользуется ими уже в этом десятилетии. А вот в какой мере – это уже будет зависеть от того, какие сигналы мы будем посылать России из Евросоюза.

За прошедшие годы Европа не раз давала понять России: «Для нас вы только запасной вариант – план Б». Но если долгое время практиковать такой подход к партнерству, то рассчитывать на успех не приходится. Нужно более четко осознать роль России как стратегического партнера в деле устойчивого обеспечения европейских рынков. Это партнерство – важная инвестиция в будущее. Нельзя относиться к России только как к поставщику сырья: в партнерстве всегда нужно задумываться об интересах обеих сторон.

Самые тесные связи между российскими и европейскими энергетическими компаниями – это не торговые связи, а в первую очередь общие проекты, и именно они гарантируют нам обеспечение энергетическим сырьем на дальнейшую перспективу. Наше совместное с «Газпромом» участие в строительстве балтийской магистрали «Северный поток» и морского участка «Южного потока», который будет проложен по дну Черного моря, наглядно демонстрирует, какую пользу приносят подобные партнерские отношения.

В направлении плодотворного сотрудничества бизнес, политики и общество должны двигаться вместе. Сегодня энергетика всего мира переживает серьезные изменения, и этот процесс затрагивает как Евросоюз, так и Россию. Чтобы принять вызов, который бросает нам будущее, мы должны сплотиться еще крепче. И я уверен: объединив усилия, ЕС и Россия могут успешно выстраивать свое будущее. Но это возможно только на основе истинного партнерства, на основе учета общих интересов и взаимного уважения.

Райнер Зеле,
Председатель Правления Wintershall

ФОТО WINTERSHALL

ParkVille
ЖУКОВКА

ЖИТЬ В ЦЕНТРЕ
РУБЛЕВКИ

(495) 22 888 00

WWW.PARKVILLE.RU

КУПИТЬ ДОМ
В РАССРОЧКУ

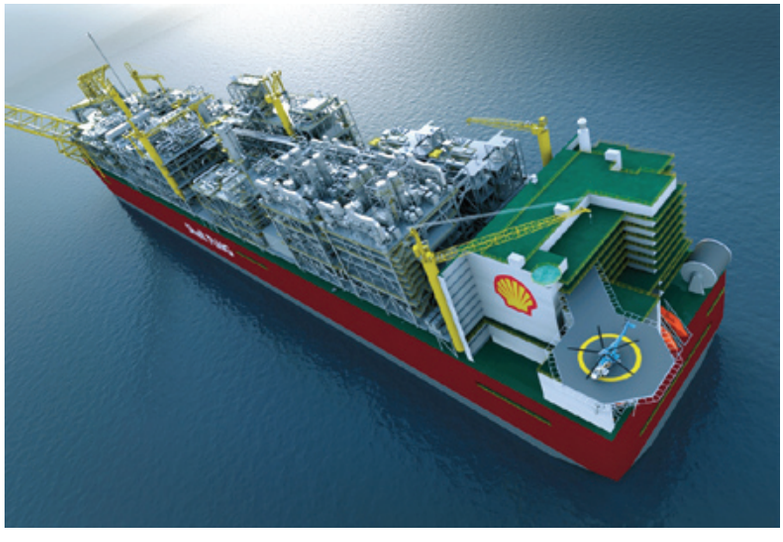
В ШКОЛУ –
ПЕШКОМ!

РЕКЛАМА

МОРСКИЕ НОУ-ХАУ

Инновации от Shell

Стратегическое сотрудничество «Газпрома» с компанией Royal Dutch Shell в текущем году получило новый импульс. Два энергетических гиганта договорились о совместных действиях по освоению шельфовых месторождений, производству и реализации сжиженного природного газа (СПГ), добыче и разработке сланцевой нефти. Работа по этим направлениям предполагает активное использование самых современных и в ряде случаев уникальных технологий, поэтому выбор Shell в качестве партнера отнюдь не случаен. Эта компания занимает лидирующие позиции среди нефтегазовых корпораций по инвестициям в научно-технические разработки, связанные с добычей и переработкой углеводородов. В прошлом году их объем превысил 1,3 млрд долларов.



В настоящее время концерн Shell реализует ряд инновационных проектов, причем в двух из них он выступает в партнерстве с Группой «Газпром». Это завод СПГ на Сахалине и совместное с «Газпром нефтью» предприятие в Ханты-Мансийском автономном округе (ХМАО), которое, среди прочего, разрабатывает и сланцевые нефтяные месторождения Баженовской свиты. Об этих проектах журнал «Газпром» писал неоднократно. Остальные проекты Shell известны меньше, хотя и они весьма примечательны.

«Preludия» к пьесе «Сжижение на море»

Название, как говорится, обязывает (Shell в переводе с английского значит «ракушка»), и морская тема присутствует в деятельности концерна с момента его основания. Более того, разветвленная сеть морских перевозок и операций является основой производственно-сбытовой цепи Shell: ежедневно в транспортировке энергоносителей, которые полностью или частично принадлежат компании, задействовано около 1,5 тыс. судов, и 100 тыс. партий груза перевозятся этими судами каждый год.

В итоге концерн стал одним из пионеров масштабной добычи углеводородов на шельфе, а также активно участвовал в организации производства и транспортировки сжиженного природного газа. Теперь компания готова совершить прорыв, объединив оба этих вида деятельности в стальном корпусе гигантской баржи. Речь идет о принципиально новой технологии создания плавучих заводов по производству СПГ, которые позволят добывать природный газ в открытом море, перерабатывать его в СПГ, отгружать продукцию непосредственно на суда и доставлять ее потребителям. Данная технология, по мнению Shell, способна обеспечить эффективную разработку как небольших и труднодоступных, так и более крупных месторождений, если по каким-либо причинам строительство береговых технологических объектов не представляется возможным.

Окончательное инвестиционное решение по первому плавучему комплексу было принято два года назад, и сейчас компания ведет его строительство. Большие стальные секции, из которых будет собираться корпус, производятся в Южной Корее, и уже готовы 1,6 тыс. таких конструкций. Система швартовки башенного типа высотой 93 м строится в Дубае. Башня, или турель, кре-

• Речь идет о принципиально новой технологии создания плавучих заводов по производству СПГ, которые позволят добывать природный газ в открытом море, перерабатывать его в СПГ, отгружать продукцию непосредственно на суда и доставлять ее потребителям

пится на морском дне, что позволяет плавучему комплексу вращаться при смене направления ветра.

Комплекс имеет весьма приличные размеры, и можно с уверенностью сказать, что мировой океан еще не видывал такой махины на своих просторах. Если его ширина (74 м) сопоставима с шириной крупнейших авианосцев, то по длине (488 м) он существенно превосходит все бывшие и действующие корабли этого класса, а также наиболее габаритные нефтяные платформы. В то же время площадь плавучего завода вчетверо меньше, чем у его сухопутных собратьев, имеющих аналогичную производительность.

Будучи и сам по себе ноу-хау, комплекс и в своей работе будет использовать целый ряд инноваций, таких, например, как емкости для хранения СПГ, способные выдерживать плескание жидкости, надежное крепление соединений между действующими скважинами и плавучим комплексом, отгрузочные рукава для подачи СПГ, водоотделительные колонны и уже упомянутая турельная система швартовки. Технологическое оборудование, например абсорбционные колонны и основные криогенные теплообменники, полностью приспособлены для эксплуатации в корабельных условиях.

Первым местом работы этого плавучего комплекса станет газовое месторождение Prelude (сама баржа получит такое же название), расположенное в 200 км от западного побережья Австралии. По словам Марьян ван Лун, вице-президента Shell по газовым проектам, когда в 2007 году было открыто это сравнительно небольшое месторождение (запасы углеводородов около 90 млрд куб. м), то его разработку традиционными методами

сочли нерентабельной. Появление же технологии плавучего комплекса позволило взглянуть на этот проект другими глазами.

Прибытие комплекса на место добычи ожидается примерно через три года, когда он будет установлен на якорную стоянку на весь срок эксплуатации (порядка 20–25 лет), после чего, пройдя в сухом доке ремонт и модернизацию, комплекс может быть использован в другом проекте. Пока же ожидается, что начиная с 2017 года плавучий завод на Prelude, добывающее оборудование которого способно обеспечивать подачу газа из семи скважин одновременно, будет ежегодно выдавать 6 млн т жидких углеводородов. Речь при этом идет не только об СПГ (в процессе его производства применяется двойной смешанный хладагент – Dual Mixed Refrigerant – DMR), но также о газовом конденсате и сжиженных углеводородных газах (месторождение содержит значительные запасы широкой фракции легких углеводородов). Готовая продукция будет храниться в резервуарах в корпусе объекта. Танкеры-газовозы для транспортировки СПГ и сжиженного углеводородного газа планируется пришвартовывать для загрузки вдоль борта, а танкеры для транспортировки газового конденсата – у кормы.

• В Shell оптимистично оценивают перспективы развития морского транспорта на СПГ, что обусловлено в том числе введением в Евросоюзе нового законодательства, касающегося защиты окружающей среды

Shell возлагает на новую технологию плавучих комплексов большие надежды и в перспективе планирует ввод в эксплуатацию еще нескольких плавзаводов. Как поясняет Марьян ван Лун, конечно, они не смогут заменить заводы СПГ на суше, но станут их эффективным дополнением, в том числе и для работы на месторождениях с низким содержанием широких фракций («сухим» газом).

Экологически чистое плавание

Спрос на СПГ в мире растет значительными темпами, в том числе и благодаря появлению новых областей, в которых его можно эффективно использовать. Одной из таких сфер является применение сжиженного природного газа в качестве судового топлива (отмечающее в этом году свое десятилетие). Shell активно участвует в создании Кодекса для судов, работающих на СПГ. Летом прошлого года концерн приобрел производителя и дистрибутора СПГ Gasnor. Эта норвежская компания, которой принадлежит сеть терминалов и заводов СПГ, занимает лидирующие позиции в Европе по бункеровке морских судов сжиженным природным газом (число таких судов в Северном море сейчас достигло трех десятков). В Shell оптимистично оценивают перспективы развития морского транспорта на СПГ, что обусловлено в том числе введением в Евросоюзе нового законодательства, касающегося защиты окружающей среды. Нормативы должны вступить в силу в 2015 году и потребуют от судоходных компаний, работающих в акватории Ла-Манша, Балтийского и Северного морей, снизить уровень выбросов загрязняющих веществ.

Кроме морских путей, СПГ будет использоваться на судах, которые ходят по речным артериям Европы. Весной текущего года Shell принял в эксплуатацию первое нефтеналивное судно с энергетической установкой, работающей исключительно на сжиженном природном газе. Инновационное плавсредство получило экологическое название «Greenstream» и будет ходить по Рейну. В планах концерна – создать транспортные коридоры на реках и озерах Западной Европы и Северной Америки для теплоходов, барж, паромов и буксиров, работающих на СПГ. В Shell прогнозируют, что через 10–15 лет значительная часть морских и речных транспортных перевозок в Европе (особенно это касается судов, которые ходят по фиксированным маршрутам с регулярным заходом в определенные порты) будет осуществляться с применением экологически чистого и экономически эффективного сжиженного природного газа. Поэтому концерн работает на опережение, стремясь сохранить свое морское лидерство.

Николай Хренков

ФОТО SHELL, GERDA & ФРЕДЕРИК PLETS, SHUTTERSTOCK

ГАЗель Next

МЕНЯЕТ ВСЁ

Реклама

- **Оцинкованный кузов**
- **3 года гарантии или 150 000 км**
- **20 000 км интервал ТО**
- **4,6 руб – затраты на 1км пробега**[1]
- **от 699 000 руб. – цена**[2]
- **2 года – кредит и лизинг без переплаты**[3]

azgaz.ru

8-800-700-0-747

GAZ FINANCIAL SERVICE[4]

GAZ ASSISTANCE[5]

1 – Оценка фактических затрат на 1км из расчета пробега 180 тыс.км. за 3 года. При расчете учитывались: расходы на топливо, плановое ТО с учетом замены быстроизнашиваемых деталей, страховки и налоги. **2** – Для автомобиля Газель Next в комплектации шасси (A21R22). **3** – Субсидированная ставка по кредиту составляет 0% годовых и отражает затраты клиента на покупку автомобиля в кредит на основных условиях акции «Рассрочка на 2 года + ТО в кредит» при одновременном предоставлении официальным дилером «ГАЗ» специальной цены автомобиля, что делает такие затраты сопоставимыми с расходами на кредит со ставкой 0% годовых. Основные условия программы: кредит в рублях, срок 24 мес., первоначальный взнос от 50% стоимости автомобиля, процентная ставка в кредитном договоре 12,4%, в сумму кредита включены страховые премии по КАСКО, страхованию жизни и здоровья за весь срок действия кредитного договора. В сумму кредита включена стоимость ТО после 20 тыс. и после 40 тыс. км. пробега автомобиля. Кредит предоставляется ООО «Русфинанс Банк» (лицензия ЦБ РФ №1792 от 15.02.2006). Требования, предъявляемые к заемщику, определяются банком-партнером, подробности на сайте www.rusfinancebank.ru. Решение о выдаче кредита или отказе в выдаче кредита принимается банком-партнером. Лизинг без переплаты возможен при определенных условиях: аванс не менее 30%, срок лизинга 12-24 месяца, график платежей дигрессивный. Компания-партнер ООО «Элемент Лизинг». Подробности в офисах продаж ООО «Элемент Лизинг». Срок действия предложения - до 31.12.2013г. Не является публичной офертой, определяемой ст. 437 (1) ГК РФ. **4** – ГАЗ Финаншиал сервис. Компания - партнер – ООО «Элемент Лизинг». 5 – ГАЗ Ассистанс.

Высшее газовое образование

На вопросы журнала отвечает президент Института «Энергетическая Дельта» (Energy Delta Institute), бывший член правления Gasunie Эрик Дам

– Господин Дам, как появилась идея создания Института «Энергетическая Дельта»? Откуда такое название?

– В 2001 году я возглавлял в Gasunie подразделение по управлению персоналом и IT. Незадолго до этого наша компания (работе в которой я отдал 40 лет жизни) заключила с «Газпромом» долгосрочный договор на поставки газа. Меня вызвал к себе президент и сказал: «Эрик, мы с русскими начали долгосрочное сотрудничество, и нам необходимо, кроме чисто договорных отношений, придумать что-то еще». Таким образом родилась идея, поддержанная и «Газпромом», создать школу бизнеса для обмена знаниями в энергетической сфере. После одобрения ее политическим руководством России и Нидерландов проект получил рабочее название «Газовый университет». Вскоре мы поняли, что самостоятельно решить задачу создания полноценного учебного центра международного уровня у нас не хватит возможностей, и обратились к Университету Гронингена (в этом городе находится головной офис Gasunie), который является одним из ведущих вузов Европы. Он, кстати, в следующем году отметит свое 400-летие. В тесном сотрудничестве с этим учебным заведением, а также с компаниями «Газпром», GasTerra и Shell мы и образовали Институт «Энергетическая Дельта».

Что касается названия, то энергетическая – понятно, а в слово «Дельта» мы включили сразу несколько значений. Это буква греческого алфавита, которая символизирует знание. Это и название самого масштабного в истории Нидерландов инфраструктурного проекта по строительству системы сооружений (дамбы, шлюзы), защищающих нашу страну от наводнений, – он называется «Проект "Дельта"». И то, наконец, что сами Нидерланды находятся в дельте Рейна и других крупных рек. В общем, слово это нам показалось уместным. Институт начал свою работу в сентябре 2002 года.

Певцы и композиторы

– На каких принципах организовано обучение и кто ваши студенты?

– Создавая институт, мы решили, что наша основная цель – это подготовка профессионалов, специалистов в области энергетики, с учетом того, что в будущем эти специалисты станут руководителями энергетического сектора. Все наши курсы, которые мы проводим на английском языке как международном языке бизнеса, представляют собой сочетание бизнеса и академических знаний. Кроме того, мы всегда стараемся сформировать группу учащихся из представителей разных компаний, не только Gasunie и «Газпрома», но и, например, Shell, чтобы дать им возможность обмениваться знаниями и опытом.

Институт предоставляет целый набор образовательных курсов. Есть такие, которые длятся всего неделю, а есть магистерские программы, рассчитанные на два года. За всю историю института было подготовлено более 3,5 тыс. специалистов. Из них около 10% – сотрудники «Газпрома». Вообще география наших учащихся очень широка. Например, в последнее время у нас много участников из Индии и Бразилии.

– По каким специальностям проводятся занятия?

– Общая энергетика, геополитика, энергоэффективность, инфраструктура, навыки руководителя, финансовые вопросы, проектное финансирование и так далее. Есть краткосрочные курсы, такие как «Формирование цепочки стоимости газа», «Новые разработки в СПГ», «Новые методы и технологии в подземном хранении газа» и другие. Число предметов постоянно растет, кроме того, имеются и специальные курсы, разработанные по заказу

компаний-партнеров. Например, в прошлом году по просьбе «Газпрома» мы подготовили учебную программу по теме «Управление инвестициями», а в этом году разработали проект программы «Целостность трубопроводов».

– Как составляются учебные программы и откуда набираются преподаватели?

– Мы ориентируемся на рынок и всегда прислушиваемся к мнению партнеров, с которыми обсуждаем наиболее актуальные и востребованные темы, необходимые специалистам. Это первый шаг. Второй – мы создаем концепцию и приглашаем квалифицированных лекторов, подбирая их среди сотрудников компаний – партнеров института. К примеру, в упомянутой мною программе «Целостность трубопроводов» одним из разработчиков выступал ваш покорный слуга, поскольку в Gasunie я семь лет занимался технической политикой. Поэтому я мог и порекомендовать специалистов из нашей компании. Или, допустим, другого специалиста мы нашли в «Спецнефтегазе». Его зовут Сергей Попов, и он очень хорошо разбирается в применении скребков (поршней) для профилактических работ. Естественно, кого-то рекомендует «Газпром», кого-то Shell. Всего на данный момент у нас уже несколько таких спецкурсов.

– Но ведь не всегда квалифицированный специалист может стать хорошим лектором?

– Совершенно верно, есть певцы, а есть композиторы, но у некоторых получается это совмещать, и мы пытаемся найти таких специалистов. Проводим отбор – например, после каждого курса лекций предлагаем слушателям заполнить анкету с рейтингом преподавателей. Если их рейтинг ниже восьмерки, то такого человека больше не приглашаем. Используем также индивидуальный подход – к примеру, человек хорошо владеет материалом, но не умеет доходчиво его излагать. В этом случае можно не предлагать ему читать лекции, но зато на практических занятиях он будет незаменим.

– Как я понимаю, вы привлекаете к работе и преподавателей Гронингенского университета?

– Да, и не только из этого вуза. Сейчас у нас, к примеру, читают лекции две дамы – одна из Гронингенского, другая из Лейденского университета, у одной курс – законодательство в сфере энергетики, у другой – геополитика.

Семинар по геополитике

– Весьма актуальные темы для европейской газовой отрасли. Что изучается на курсе «геополитика»?

– Как вы заметили, геополитическая тема весьма актуальна для масштабных газовых проектов – взять тот же Nord Stream. Вспомните, сколько копий именно политического характера было сломано вокруг этого проекта или вокруг нашего BBL (газопровод из Нидерландов в Великобританию).

– Там тоже были геополитические проблемы?

– Политико-экологические, я бы сказал, хотя, к счастью, и не такие, как у Nord Stream. Из-за трубы по дну моря мы лишили рыбалки 100 человек, и они вышли с плакатами «Не трогать нашу рыбу». Когда мы обратились к ним с вопросом: «А что вы желаете, господа?», они ответили: «Денег». Таких примеров много. Так вот, возвращаясь к вопросу о геополитике: специального курса такого нет, это часть программы, но знание политических реалий, специфики взаимоотношений между государствами и надгосударственными органами является необходимым условием для реализации межгосударственных проектов. Есть такая специальность – стейкхолдер-менеджмент (Stakeholder Management), означающая управление отношениями между заинтересованными группами. Как вы понимаете, специалистам этого профиля, участвующим в международных проектах, без знания геополитики работать невозможно.

– Особенно в европейских проектах, где сейчас тема энергетики весьма политизирована.

– Слишком политизирована. Мы чрезмерно зарегулированы. В каждой стране Евросоюза свой регулятор, и если надо проложить трубу через несколько стран, то с каждым регулирующим органом надо договариваться на его условиях. Представьте, что бы вышло, если бы Лигу чемпионов по футболу организовывали подобным образом, когда каждая страна сама бы определяла размеры своего поля и количество игроков на нем.

– Но ведь европейцы как-то пытаются всё унифицировать…

– Да, пытаются, но как таковой единой энергетической политики, рассчитанной на долгий срок, сейчас нет. Где-то делается упор на атомную энергетику, где-то отказываются от нее, где-то делают ставку на возобновляемые источники, а где-то на уголь, а где-то, что вообще трудно объяснить, на уголь и ВИЭ одновременно. Но лично я газовик и уверен, что перспективы Европы в плане надежного обеспечения ее эффективным и экологичным энергоресурсом связаны с природным газом. Просто газовый сектор должен засучить рукава и работать лучше. А для достижения лучших результатов нужны хорошие специалисты. В этом Институт «Энергетическая Дельта» как раз и может помочь. Мы постоянно разрабатываем новые международные курсы, ориентируясь на спрос и интересы компаний. Наши предложения охватывают весь образовательный спектр – от вводных до узкоспециализированных курсов, а также программ для руководителей и магистерских.

Беседу вел **Николай Хренков**

• За всю историю института было подготовлено

› 3,5 тыс.

специалистов. Из них около 10 % – сотрудники «Газпрома»

ФОТО ИГОРЯ РОДИНА, N.V. NEDERLANDSE GASUNIE

Особая инновационная зона

На вопросы журнала отвечает заместитель губернатора Томской области по научно-образовательному комплексу и инновационной политике Алексей Князев

• У особой экономической зоны две площадки: Южная находится на территории города, Северная – за его пределами

Цель – 10 млрд рублей в год

– Алексей Сергеевич, в последние годы инновационная инфраструктура Томской области развивалась централизованно, и потому область опередила многие другие регионы. Как вы оцениваете уровень ее развития сегодня?

– Действительно, Томская область одна из первых приняла региональную стратегию инновационного развития. В 1998 году при разработке стратегии были предусмотрены и специализированные инкубаторы, и центры внедрения, особые экономические зоны и промышленные парки. На сегодняшний день наша инновационная инфраструктура самая развитая и включает 50 субъектов, деятельность которых состоит в разработке бизнес-планов, предоставлении площадей для инновационных компаний, поиске инвесторов и т. д.

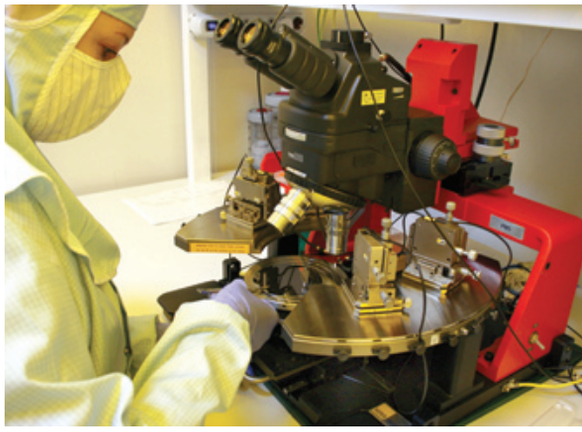
Все эти преимущества зачастую можно увидеть только изнутри, когда инновационный бизнес, благодаря продуманной инфраструктуре, проходит все пути становления и достигает успеха не только на российском, но и на мировом рынке. Вершиной же так называемого инновационного лифта я бы назвал особую экономическую зону (ОЭЗ). Построены современные и удобные для работы здания. Среди 60 резидентов 10 компаний были образованы с участием иностранного капитала. На территории ОЭЗ также работает несколько инновационных производств. Одним словом, всё, что было продумано и изложено на бумаге, реализовано на практике.

– Каких затрат потребовало создание особой экономической зоны?

– Область вложила несколько миллиардов рублей в развитие инфраструктуры: в дороги и международный терминал аэропорта. Около 10 млрд рублей, поступивших из Федерации, пошли на строительство зданий ОЭЗ. Сейчас их три, в ближайшие два года мы построим еще два объекта. После кризисных 2009–2010 годов резиденты показали экономический рост. Текущий оборот – 1 млрд рублей, и мы рассчитываем, что этот показатель вырастет. К концу 2013 года количество резидентов достигнет 70 и ежегодный прирост составит 15–20 компаний. Если говорить об области в целом, то сейчас у нас работают 500 инновационных компаний. Для удобства коммуникации между учеными и властью был создан региональный инновационный портал (www.inotomsk.ru).

– ОЭЗ уже вышла на уровень безубыточности?

– Сами компании, работающие в особой экономической зоне, – да. Они показывают в экономическом плане положительные результаты. Но ОЭЗ как объект инновационной инфраструктуры пока только на пути к самоокупаемости. Поскольку в мировой практике срок окупаемости 10 лет, то срок окупаемости Томской ОЭЗ – 2017 год. Мы над этим работаем. У особой экономической зоны две площадки: Южная находится на территории города, Северная – за его пределами. У резидентов есть возможность арендовать или выкупить по невысокой цене земельный участок и построить необходимые



им сооружения, а также арендовать площади в специально возведенных для этого зданиях.

– Насколько высоки цены?

– Аренда участка обходится в 100 тыс. рублей в год за 1 га, приобретение – в 500 тыс. за 1 га. Таких цен больше нигде в городе нет. Мы оцениваем также комплексный социально-экономический эффект, который получаем в итоге: налоговые отчисления, количество созданных рабочих мест, ассортимент инновационной продукции и т. п. К примеру, Научно-исследовательская организация «Сибур-Томскнефтехим» (НИОСТ), дочернее предприятие СИБУРа, закрепила в регионе порядка 300 выпускников наших вузов. В ближайшее время мы собираемся создать центр по исследованиям и разработкам совместно с «Газпромом».

– Какого результата вы планируете достигнуть к 2020 году?

– К этому времени в ОЭЗ будут привлекаться около 10 млрд рублей инвестиций. В конце следующего года мы открываем промышленный парк – проект Министерства экономического развития. Сейчас этот объект на стадии строительства, подводятся необходимые коммуникации. Промышленный парк будет иметь две площадки: одна для компаний пищевой отрасли, а другая – для таких отраслей, как химия, металлургия и прочие. Предусмотрена вся необходимая инфраструктура для наукоемкого производства. Уже с десяток компаний хотят стать резидентами томского промышленного парка.

Дни области

– Чем промышленный парк отличается от особой экономической зоны?

– Особая экономическая зона создавалась для предприятий, занимающихся научными разработками. Промышленный парк предназначен для производственников. Они находятся в непосредственной близости друг от друга, поэтому компании смогут выбирать, где им предпочтительнее располагаться. Кстати, в ближайшее время на территории особой экономической зоны появится экспоцентр Томской области и инжиниринговый центр на 21 тыс. кв.м. ОЭЗ притягивает инвесторов, интересующихся новыми технологиями. Было бы логично сделать основную выставочную площадку именно на ее территории. Она будет современной и доступной для всех.

– Экспоцентр строится под конкретные и уже запланированные выставки?

– Томск называют городом форумов – у нас недели не проходит, чтобы не было какой-нибудь выставки. К примеру, на этой неделе была выставка, посвященная физике плазмы. Проходит большое количество научных мероприятий и конференций. Особое внимание уделяется позиционированию нашей области в других регионах. Недавно мы вернулись из Ханты-Мансийского автономного округа, где провели Дни науки Томской области. Сейчас у нас есть пакет предложений провести Дни области в Армении, Азербайджане, Индии и Китае. Это решается на уровне правительства стран и руководства области. В следующем году вместе с коллегами из Якутии мы планируем мероприятие, посвященное инновационному и научному развитию обоих регионов. Экспоцентр станет еще одной площадкой для реализации наших амбиций и возможностей.

– Могли бы вы привести конкретные примеры внедренных инноваций?

– В Томской области развито производство редукторов, приводов и другой машиностроительной продукции для обслуживания нефте- и газопроводов. Многие нефтегазовые компании – не только российские, но и зарубежные – пользуются именно томскими разработками. У нас сильный IT-блок, который разрабатывает программы для автоматизации корпоративного управления, технологии информационной и промышленной безопасности. Много разработок в области малотоннажной химии. Например, компания «Новохим» производит модификаторы и химические добавки для нефтегазового сектора, предназначенные для обессеривания, гидроочистки, повышения теплообмена. Научно-производственное объединение ЗКСМ производит материалы для повышения энергоэффективности, устранения разливов нефти и т.д.

Наука и производство

– Как вы решаете проблему взаимодействия разработчиков с представителями промышленности?

– Мы создали и внедрили свою систему взаимодействия. Очень эффективен формат круглых столов, когда инновационные компании демонстрируют свои проекты промышленным гигантам. Например, из представителей нефтегазовой отрасли в подобных мероприятиях уже приняли участие «Газпром нефть», «Томскнефть»,

• В целом наш научно-образовательный комплекс привлекает в регион

около 25 млрд рублей.

Из них 12 млрд идет на научные исследования и разработки

«Сургутнефтегаз» и другие. Инновационные разработки показывают также компаниям из строительного и медицинского секторов. Такие мероприятия организуются постоянно. Проекты, которые попадают в шорт-лист, проходят предварительный экспертный отбор. Администрация Томской области поддерживает научные конференции и семинары, в которых принимают участие ученые и промышленники. Поначалу те же промышленники скептически относились к этой идее, а теперь сами имеют возможность оценить, насколько она полезна.

– А каков результат? Есть ли конкретные разработки, которые были приняты промышленниками в рамках этих мероприятий?

– Из того, что я перечислил, на встрече с представителями компании «Томскнефть» разработчикам из Томского политехнического университета удалось выйти на договоренность о применении их разработки новых буровых растворов, а Томскому государственному университету – в части разработки нового состава тампонажных растворов для обслуживания обводненных скважин. Насколько мне известно, коллеги готовят коммерческие предложения, проекты переходят в стадию бизнеса.

В сентябре в подобном мероприятии участвовали представители «Газпром нефти». За два дня ее специалисты посетили восемь машиностроительных предприятий. В итоге было подписано соглашение о разработке «дорожной карты» по расширению использования компанией продукции и технологий нашего региона (в том числе и в рамках программы импортозамещения).

– А раньше «Газпром нефть» не покупала томское оборудование?

– Покупала, но через посредников. В основном кабели, манометры и т. п. К примеру, в ходе нынешнего визита специалистам «Газпром нефти» продемонстрировали кабель с композитной теплостойкой изоляцией. Такие изделия не только прочны и устойчивы к воздействию нефтяной среды, но некоторые из них (с изоляцией из фторполимера) могут работать при температурах до 230 градусов по Цельсию. Это продукция нашего «Сибкабеля».

Специалисты «Газпром нефти» готовят перечень разработок и технологий, которые вызвали у них интерес. Итоговый список станет основой для разработки «дорожной карты». Мы уже опробовали такую схему взаимодействия с «Газпромом». Концерн выделил 26 интересующих его томских продуктов. До составления «дорожной карты» с «Газпромом» наши предприятия поставляли ему продукцию примерно на 300 млн рублей в год, а теперь мы ожидаем, что объем поставок увеличится до 7,8 млрд рублей.

Многие проекты входят в особую экономическую зону после достижения четких договоренностей между крупным бизнесом и разработчиками. Без детального маркетинга создавать инновационное предприятие слишком рискованно. Мы же даем возможность фактически провести такое исследование и оценить необходимые объемы производства.

Что дают наука и инновации

– Какие из предприятий вы могли бы выделить особо?

– Наши инновационные компании активно проявляют себя в своих отраслях. Не хотелось бы кого-нибудь забыть и тем самым обидеть. Среди предприятий, занимающихся переработкой томских дикорастущих растений, назову компании «Сава», «Красота СМ», «Солагифт». Они делают пищевые добавки, напитки, лекарственные средства из дикоросов, ягод, хвои. Компания «Альдомед», работающая в агропромышленном комплексе, недавно вывела на рынок средство для дезинфекции сельхозпомещений и инструментов. «Сояна» (при Томском государственном университете) разработала технологию выращивания сои в сибирских условиях. Наши машиностроительные компании – «Элеси», «Сибирский машиностроитель», «Микран» и другие – практически ежегодно выводят на рынок новые продукты.

– А из нефтегазового пула кого можно выделить?

– Завод композитных строительных материалов, «Элеси», Томскую электронную компанию, СИАМ и другие. Они поставляют огромное количество наименований продуктов нефтегазовым компаниям. Институт химии нефти СО РАН – серьезный разработчик материалов для своей отрасли.

– Чем Томская область отличается от остальных инновационных регионов?

– Для Томска характерно то, что мы прежде всего опираемся на вузовский сектор. В частности, сейчас мы создаем центр стимулирования спроса на инновационные продукты. Он будет готовить менеджеров по продажам инновационных продуктов. Ни один вуз не готовит таких специалистов. А ведь нужно не просто продавать, но и понимать, что это за инновационный продукт, есть ли у него аналоги, чем он от них отличается. Есть еще проект создания инжинирингового центра.

К сожалению, слабо развито межрегиональное взаимодействие. Мы не прячем свои ноу-хау, а стремимся к тому, чтобы они находили применение в других регионах. Только такая консолидация сил на межрегиональном уровне принесет свои плоды.

– На какие регионы вы нацелены?

– Конечно, с Красноярским краем, Кемеровской, Новосибирской областями и другими соседями мы сотрудничаем чуть теснее. Калуга, Москва, Татарстан – тоже наши партнеры, с которыми мы находимся в постоянном контакте. Даже Ассоциация инновационных регионов России зарождалась здесь, в Томске. Сейчас эта организация объединяет 16 регионов нашей страны. Мы выявляем наиболее важные и перспективные разработки для всех регионов, отслеживаем и внедряем особенно эффективные практики.

– Какой результат достигнут на сегодняшний день? Что дают наука и инновации региону?

– В целом наш научно-образовательный комплекс привлекает в регион около 25 млрд рублей. Из них 12 млрд идет на научные исследования и разработки. Примерно половина этой суммы – из внебюджетных источников. Наши инновационные компании (напомню, их около 500) дают порядка 7% валового регионального продукта. Реализуя поручение губернатора Томской области Сергея Жвачкина, мы стремимся довести этот показатель к 2020 году до 25%.

Беседу вел **Александр Фролов**

ФОТО ОАО «ОЭЗ ТВТ «ТОМСК»

Балканский выбор

На вопросы журнала отвечает президент гандбольной лиги «Южный поток» Михайло Михайловский

Новый клубный турнир

– Господин Михайловский, насколько, по вашему мнению, популярен гандбол в странах Юго-Восточной Европы?

– Гандбол очень популярен во всех странах, которые входят в нашу лигу. По степени популярности он занимает там ведущие места. В последнем чемпионате Европы Сербия, Хорватия и Македония заняли соответственно второе, третье и пятое места (первую и четвертую позиции по итогам ЧЕ заняли Дания и Испания), а ведь клубы этих стран играют в SEHA League, которая теперь носит название «Лига “Южный поток”», а если полностью и официально, то SEHA – GAZPROM South Stream League.

Большой популярностью пользуются игры сербских гандбольных клубов – Partizan (Белград) и Vojvodina (Нови-Сад). Матчи этих команд посещают те же многочисленные фанаты,

• В последнем чемпионате Европы Сербия, Хорватия и Македония заняли соответственно второе, третье и пятое места. Клубы этих стран играют в SEHA League, которая теперь носит название «Лига “Южный поток”», а если полностью и официально, то SEHA – GAZPROM South Stream League

› Переговоры по вопросу создания лиги SEHA (South East Handball Association) начались в 2010 году. В первом сезоне (2011/12) в розыгрыше участвовали команды CO Zagreb, Nexe, Metaloplastika, Crvena Zvezda, Tatran, Bosna Sarajevo, Borac Banja Luka, Izvidjac, Sutjeska, Lovcen, Vardar Pro и Metalurg. В финале выиграла Vardar Pro из Скопье.

Во втором сезоне SEHA-лиги (2012/13) появился новый участник – клуб Meshkov Brest из Беларуси, но не смогли выступить команды из Сербии. Сильнейшим клубом лиги в том сезоне оказался CO Zagreb.

В 2013 году новый партнер SEHA-лиги – «Газпром» – стал главным спонсором турнира. Президентом новой гандбольной лиги SEHA – GAZPROM South Stream League был избран президент Федерации гандбола Македонии Михайло Михайловский.

что и поддерживают игры одноименных футбольных клубов. Встречи белградских и новисадских гандболистов всегда вызывают огромный интерес как в самой Сербии, так и в Европе вообще.

В Македонии гандбол – спорт номер один. В EHF Champions League (Лига чемпионов Европейской гандбольной федерации (ЕГФ)) играют две македонские команды, обе из Скопье – Vardar Pro и Metalurg. Дерби этих клубов привлекает в столице Македонии примерно 5–6 тыс. зрителей (так было, допустим, совсем недавно в первом раунде розыгрыша), а, например, футбольные матчи такого же уровня у нас приходит смотреть на стадион около 1 тыс. человек. Баскетбол в Македонии на втором месте по популярности. Главные баскетбольные игры собирают 2–3 тыс. болельщиков. Vardar Pro и Metalurg играют по 5–6 матчей в год в разных чемпионатах – в Лиге чемпионов ЕГФ, в национальном чемпионате и, конечно, в лиге «Южный поток». Эти матчи для македонцев – всегда праздник.

– Участники «Южного потока» – лучшие клубы своих стран?

– Да. Вообще в нашу лигу сегодня входит десять клубов из семи стран. В «Южном потоке» играют два клуба из Сербии (Partizan из Белграда и Vojvodina из Нови-Сада), два из Македонии (Vardar Pro и Metalurg из Скопье) и два из Хорватии (столичный CO Zagreb и Nexe из Осиека). По одному клубу в нашей лиге из Беларуси (Meshkov Brest, Брест), Черногории (Lovcen, Цетинье), Боснии и Герцеговины (Borac m:tel, Баня-Лука), Словакии (Tatran Prešov, Прешов). Это самые лучшие клубы в своих странах. Количество команд в «Южном потоке» в будущем может увеличиться. Многие хотели бы стать участниками этого розыгрыша, но мы должны быть аккуратны. Есть определенные обязательства, требования, которые должен соблюдать любой клуб лиги.

Титульный спонсор

– В России сегодня не все еще знают об этом турнире, а потому спрошу: как происходит выявление сильнейшего клуба лиги «Южный поток»?

– Все клубы играют два матча: один – дома, один – в гостях. В конце проводится финальный турнир. В 2014 году «Финал четырех» состоится в Сербии. Где именно, в Белграде или Нови-Саде, пока неизвестно, этот вопрос в стадии обсуждения.

– Почему вы думаете, что, обретя титульного спонсора в лице «Газпрома», лига станет интереснее?

– В Сербии, Македонии и других странах Юго-Восточной Европы сегодня тяжелая экономическая ситуация. Мы заключили четырехлетний договор с титульным спонсором лиги – «Газпромом». Пользуясь поддержкой российской корпорации, клубы, входящие в лигу «Южный поток», способны стать значительно сильнее. Благодаря средствам, которые у нас появились, и нашим знаниям, как сделать игру более качественной, мы сможем выйти на новый, более высокий уровень, что пробудит еще больший интерес зрителей и рекламодателей к нашей лиге. Уже есть календарь игр. Мы серьезно проработали все организационные моменты, в том числе связанные с маркетингом, с показами матчей по ТВ. Много взяли от Лиги чемпионов ЕГФ, у нас масса рекламных возможностей. Думаю, все останутся довольны результатом этих усилий, хотя пока говорить о чем-то еще рано, ведь идет всего лишь первый год нашей совместной работы.

– Все клубы играют два матча: один – дома, один – в гостях. В конце проводится финальный турнир. В 2014 году «Финал четырех» состоится в Сербии. Где именно, в Белграде или Нови-Саде, пока неизвестно

– Сегодня вы можете назвать будущие затраты «Газпрома» на поддержку лиги? Сколько за четыре года будет вложено средств?

– Это конфиденциальная информация. Даже если вы в курсе, вы не должны услышать это от нас. Могу только сказать, что когда мы получим эти деньги, то будем оплачивать из них затраты клубов на транспорт, экипировку и подготовку игроков.

– Возможна экспансия лиги, включение в нее клубов из Западной Европы?

– Для этого, во-первых, нужно их желание. Во-вторых, таким образом мы, возможно, станем дублировать Европейскую лигу и у нас будут проблемы с Европейской гандбольной федерацией. Сегодня об этом расширении говорить как минимум рано. Но в принципе – почему нет, если такая возможность появится. Одним словом, нужно действовать поэтапно.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

ФОТО АНДРЕЯ ПОМЯНА, SENA-LIGA.COM

Евроинтеграция по-гречески

На вопросы журнала отвечает греческий журналист Димитрис Лиатсос

Покоренная Греция

– Димитрис, вы согласны с открытым письмом Микиса Теодоракиса, в котором известный композитор пишет: «Существует международный заговор, который направлен на полное разрушение моей страны… Немцы, а также французы, англичане и американцы заработали миллиарды евро»?

– Микис Теодоракис, которому сейчас идет 89-й год, человек-легенда не только для Греции, но и для всего мира. Он прекрасный композитор, это человек, поднимавший мировую общественность против хунты «черных полковников» своими музыкальными произведениями, концертами, которые он давал по всему миру. Теодоракис, конечно, несколько преувеличивает, но все акценты расставлены в его письме абсолютно правильно.

Американские рейтинговые агентства вроде Moody's или Fitch зачем-то рассказывали всему миру 13 лет назад, как хорошо растет греческая экономика. Сегодня немцы – министр финансов ФРГ Вольфганг Шойбле – говорят: не надо было 13 лет назад включать Грецию в зону евро! Но кто это сделал, сами греки? Зачем нужно было говорить, что в Греции сильная экономика? Все жившие и работавшие в стране греки знали: это не так. В годы вхождения страны в зону евро все экономические показатели, даже в сфере туризма, шли вниз.

Греция никогда не была промышленно развитой страной. О каких-то успехах можно было говорить лишь относительно отдельных секторов сельского хозяйства и туриндустрии. Однако греческое промышленное производство, в том числе военное, со входом в зону евро остановилось. Не случайно именно там, в среде пролетариата, в условиях глубочайшего кризиса, черпает силы самая агрессивная и постыдная политическая партия Греции – неонацистский «Золотой рассвет». Именно в бедном районе Пиреи, где безработица сегодня бьет рекорды, недавно произошло убийство молодого музыканта-антифашиста.

– Вы упомянули крупнейший порт Греции недалеко от Афин. Раньше греки даже иностранные суда ремонтировали.

– В 1980-е советские корабли можно было постоянно видеть на судоверфях в Скараманге, на острове Скирос, в некоторых других местах. В Греции худо-бедно существовали разные отрасли промышленности. У нас одно время работала французская компания Pechiney S.A.: на территории страны велась добыча полезных ископаемых. Были какие-то сложности, но эта отрасль развивалась. А сегодня

Композитор
Микис Теодоракис

в Греции продаются помидоры из Германии, огурцы из Бельгии, яблоки из Голландии. Цитрусовые – из соседних Турции и Израиля! В Евросоюзе, видите ли, есть ассоциированные члены! Есть подписанные Брюсселем соглашения, которые заставляют Грецию покупать у того же Израиля цитрусовые!

То, что происходит сейчас в Греции, – это не результат неправильных решений правительства Караманлиса в минувшем десятилетии, как хочет показать нынешняя власть, это целенаправленное уничтожение всей экономики страны руками самих же греков.

– Почему получается так, что ЕС – враг Греции?

– Грецию никогда в Европе не воспринимали как составную часть современной европейской политической системы. Да, любят говорить, что это – колыбель европейской цивилизации, но во время Второй мировой войны, после нее, вообще всегда Греция была заложницей интриг крупных европейских держав. Началось это еще в 1832 году, когда после освобождения от османского ига было создано новогреческое государство.

*** Американские рейтинговые агентства вроде Moody's или Fitch зачем-то рассказывали всему миру, как хорошо растет греческая экономика. Сегодня немцы говорят: не надо было 13 лет назад включать Грецию в зону евро!**

По активности сопротивления гитлеровской Германии и ее союзникам Греция занимает в Европе одно из первых мест. После окончания Второй мировой войны в Греции развернулась гражданская война между теми, кто боролся с фашизмом, бывшими бойцами Народно-освободительной армии Греции, и правительственными войсками монархического режима. При помощи США и Британии гражданская война завершилась военным поражением левых сил в 1949 году. Компартия Греции была объявлена вне закона, а многие коммунисты бежали из страны, оказались за решеткой или были расстреляны. В последующие годы в СССР и других странах соцлагеря жило около 100 тыс. греков, которые были вынуждены уехать, потому что в Греции, по указке извне, их преследовала полиция. В 1952 году, в частности, казнили боровшегося с фашистами Никоса Белоянниса: состоялся устрашающий процесс – национального героя Греции расстреляли.

– Это один из эпизодов борьбы США с мировым коммунистическим движением. Теодоракис в своем письме говорит о том, что Гитлеру не удалось полностью покорить Грецию с помощью оружия, а у современной Германии это получилось посредством денег.

– Сегодня так думают все греки. Гитлер в своем трактате в конце 1930-х годов писал, как Германии стоит поступить с разными странами Европы: арийцы, рабочие и солдаты, по его мнению, должны были использовать пляжи Греции для восстановления сил. Однако в последующие десятилетия, а особенно в последние 15–20 лет, Греция действительно превратилась в самый настоящий дом отдыха. Конечно, не только для одних немцев, но и для англичан и других граждан Евросоюза.

Западные кредиты

Здесь возникает вопрос: хорошо это или плохо? В 1960–1970-е годы здоровые политические силы Греции считали, что страна может развиваться не только в области туризма. Была надежда на то, что появится своя тяжелая промышленность, будут развиваться судоверфи, добыча полезных ископаемых, автопром (хотя бы заводы, на которых ведется сборка). Начало 1980-х – апофеоз либеральной экономики. Грекам сказали: берите кредиты, потребляйте больше! Люди стали думать так: незачем учиться, можно сразу, взяв кредит, открыть кафетерий, ресторан, маленькую гостиницу… В результате каждый грек и вся греческая экономика в целом становились всё больше зависимы от кредитов. А ведь так было далеко не всегда. Традиционно греки не любили брать в долг. Они стремились собственным трудом добиваться своих целей.

Особенно легко кредиты стали давать грекам после вхождения в зону евро в 2001 году. Кредитный пузырь надувался, надувался – и лопнул! Проблемы в большой американской экономике трагически отразились на маленькой экономике Греции.

– Уверен, западные европейцы – немцы, французы, шведы – могут возразить: у нас тоже развито кредитование, но мы нашу экономику развивали. Кто ж мешал вам?

– А я отвечу так: да, у вас она развивалась, а у нас окончательно захирела! У немцев уже была мощная автомобильная промышленность, им надо было ее дальше развивать, в том числе сбывать продукцию на новые рынки. Откуда в Греции за последние 20 лет появились огромные и очень дорогие автомобили Mercedes, BMW, Porsche стоимостью от 80 до 120 тыс. евро?! Кредиты! Такие дорогущие машины меньше удивляют в Москве. Все-таки Россия – это огромная экономика, страна экспортирует большие объемы разного сырья. Но Греция почти ничего не экспортирует. Наоборот, она в основном импортирует. Сегодня водители «кайенов» из богатых афинских районов, чтоб расплатиться за бензин, вынуждены поочередно вынимать все свои 15 кредиток.

– По прогнозам правительства Греции, у греческой экономики есть все шансы показать в следующие

* Партия SYRIZA, имеющая шанс возглавить страну, очень хочет работать именно с Россией. Эти люди, например, говорят: мы не хотим полностью приватизировать DEPA, но мы не против, если у «Газпрома» будет контрольный пакет

12 месяцев рост в 0,6%. Для страны, которая несколько лет не может выбраться из долгового кризиса, это уже много. Забрезжил свет в конце тоннеля?

– Известный греческий сатирик говорит: «Я тоже вижу свет в тоннеле, но только сзади, там, откуда мы идем». У страны, в которой живет 10 млн человек и, если не считать туризм, вся экономика «лежит», – долг больше 350 млрд евро. Греческая экономика его не сможет возвратить никогда. Рано или поздно пойдут на списание. Просто до этого хотят выжать из людей, из страны всё.

Социальная катастрофа

– По отчетам того же Евростата, в Греции на грани нищеты и социальной изоляции живет примерно треть населения. Какую помощь государство оказывает этим людям?

– Хочу уточнить: среди молодежи от 18 до 35 лет, даже по официальным данным, безработица свыше 50%. А неофициально – я не знаю в Афинах молодых людей, которые бы работали. Многие в Греции сегодня работают только несколько месяцев в году. Туристический сезон длится максимум шесть месяцев. Тем, кто какой-то период в году трудится, проще. Они получают пособие. Чаще всего это около 250–300 евро в месяц. Но в Греции сегодня огромное количество безработных, тех, кто не работает уже в течение двух-трех лет. Оставшийся без работы грек полгода получает 70% от прежней зарплаты, следующие полгода 50% от этих 70%, и потом – всё. Есть знакомые, которые ловят рыбу, чтобы прокормиться. Особенно тяжело тем, кто живет в крупных городах.

В мае будут муниципальные выборы. Если один из неонацистов пойдет кандидатом в мэры Афин, он сможет получить абсолютное большинство. Это будет катастрофа для всего демократического послевоенного устройства Европы. До кризиса в Больших Афинах и близлежащей Пирее жило около 40% населения Греции. Многие оттуда сегодня уезжают. Там нечего делать. Люди там просто погибают от голода. На периферии можно хоть как-то на подножном корму прожить.

– Сегодня в Афинах масса людей, живущих под мостами, на заброшенных фабриках, складах. Увеличилось количество преступников, проституток, наркоманов, просто нищих. Если в Интернете сделать запрос: «Греция, кризис», то поисковик дает массу ссылок на человеческие трагедии. Фоторепортажи с площади Омония и прилегающих улиц ужасают. Страдает, по идее, и туризм.

– В целом показатели по туризму растут, но в Афинах ситуация действительно ухудшилась. Там, естественно, есть на что посмотреть. Но туристов в Афинах сегодня мало, люди боятся. Именно потому, что видят вот эти картины в Интернете. Увы, что-либо возразить по этому поводу я не могу. К сожалению, это так. Афинская мэрия пытается оказывать медицинскую помощь, выдавать пайки, но это в целом ситуацию не меняет.

Географически Греция находится на границе с неевропейским пространством, в частности, с Турцией. К нам проникает огромное количество нелегалов *(по данным греческой таможни, в 2011 году на границе было задержано более 130 тыс. нелегалов. Эксперты полагают, что число счастливчиков, которые всё-таки смогли проникнуть в страну незамеченными, как минимум в пять раз больше. – **Ред.**)*. Из Афганистана, Пакистана, Судана, Сомали, Ливии, Сирии. За определенный тариф их переправляют либо через сухопутную границу, либо на надувных лодках на разные греческие острова в Эгейском море. Виноваты как греческие власти, так и европейские, оставившие Грецию наедине с этой проблемой.

– Нелегальные мигранты используют «колыбель европейской цивилизации» как транзитную страну?

– В основном да, но этим нелегалам никто не гарантирует, что они попадут от нас в Германию. Многие попросту пользуются европейским законодательством, по которому беженцев обязаны поселить, кормить, лечить. Эмиграция в конце 1980-х – начале 1990-х, после крушения социалистического мира, была совершенно другой. Это были в основном грамотные, работоспособные, часто высокоразвитые, я бы даже сказал, люди. Врачи, учителя, архитекторы… С Украины, из Молдавии, России…

Сегодня это – масса несчастных людей, которые убегают от войны и голода. При этом восточные люди всегда тянут за собой своих сородичей, соплеменников, а также нередко вместе с ними и наркотики. Что такое сегодня Афганистан, из которого к нам столько нелегалов приехало? Это место страшнее Бермудского треугольника. Многие из афганских нелегалов притащили в Грецию цепочку распространения наркотиков. Поэтому в центре Афин, к сожалению, наркомания действительно процветает. Сегодня в Греции молодежь в тупике, не видит перспектив, а потому легко поддается всяким пагубным пристрастиям. Те из нелегалов, что честно работают, существуют в рабских условиях. Но там, откуда они приехали, в Афганистане или Судане, намного хуже.

– Выход из ЕС мог бы решить часть проблем Греции?

– Той объединенной Европы, о которой мы мечтали, Европы демократии и взаимопомощи, сегодня нет. Евровалюта сначала давала эйфорию – у нас всё хорошо, у нас в случае необходимости будет защита и поддержка: над нами – другие, более крупные, экономики. Как они сейчас помогают, можно видеть. Попробуйте убедить любого простого грека в том, что он должен хорошо относиться к немцам. Самая продаваемая газета Германии Bild как-то даже написала: «Банкроты греки, продавайте острова и Акрополь!» Такие вещи провоцируют некоторых греков всё больше симпатизировать неонацистам.

– А те в качестве аргумента приводят мигрантов, которые отбирают у местных и ту небольшую работу, что сегодня в Греции есть.

– Да, «Золотой рассвет» ведет такую пропаганду. Чтобы реально улучшить ситуацию, надо развивать экономику страны. Есть партии, которые выступают именно за это. Набирающая популярность SYRIZA претендует в следующие выборы на образование нового правительства.

Эта партия, в частности, выступает против новых кредитов, из которых 60–70% идет на погашение уже существующих. Хотите реально помочь? Часть денег должна под контролем поступать в какие-то отрасли греческой экономики.

Греческие активы

– Покупателем Скорпьоса – острова, принадлежавшего внучке Онассиса, стал российский миллиардер. Как вы относитесь к тому, что остров теперь не принадлежит Онассисам, грекам?

– Я, как грек, могу сказать: она глупо сделала, что продала. Мать Афины, дочь легендарного Аристотеля Онассиса, умерла, когда Афине было три года. К сожалению, она выросла с отцом, швейцарским плейбоем, который в своей дочери видел только богатства ее семьи. Афина росла без греческого языка, культуры. А еще она зла на Грецию за то, что страна отказала в просьбе дать гражданство ее бой-френду – жокею из Бразилии. Скорпьос – уникальный остров, там дух Онассиса, дух целой эпохи 1960–1970-х. Там состоялась его свадьба с Жаклин Кеннеди. Там побывали все знаменитости того времени. Желаю господину Рыболовлеву и его семейству хорошо проводить на Скорпьосе время. Если он будет относиться к этому приобретению с уважением, то от греков ему будет хвала и слава. Тем более что Рыболовлев был принят премьер-министром Греции и обещал вложить деньги в греческую экономику. У него есть какие-то проекты по развитию острова и региона.

– Контрольный пакет греческого футбольного клуба ПАОК (51% акций) в 2012 году приобрел российский бизнесмен Иван Саввиди. Как греки к этому отнеслись?

– Саввиди – понтийский грек, родившийся на Кавказе. Он давно присматривался к футбольному флагману на севере Греции. Сейчас команда выступает очень хорошо в высшей лиге страны, играет в еврокубках. Саввиди купил еще, насколько знаю, табачную фабрику. Он ведет переговоры о покупке крупной гостиницы в Салониках. В Греции Саввиди знают, и все эти его приобретения оценивают положительно.

Россия много чего может сейчас в Греции не в плане благотворительности, а в плане взаимовыгодного бизнеса. Это относится и к «Газпрому», и к тем, кто работает в туризме. Те же спортивные объекты после Олимпиады 2004 года чаще всего простаивают.

Продаются греческие железные дороги (OSE). Российские железные дороги (РЖД) подали заявку на участие в приватизации. Не хочется, чтобы повторился отрицательный опыт «Газпрома». Ведь этим активом заинтересовались и страны ЕС – Франция, Румыния. «Ударить» одними деньгами – недостаточно. «Газпром» в случае с греческой газовой компанией DEPA «ударил» деньгами – предложил очень хорошую сумму, но приобрести компанию не получилось. Русская психология – это часто просто пойти ва-банк: если что-то не получается, дать больше денег. Оказывается, такой подход дает положительный эффект далеко не всегда.

При подготовке к таким сделкам русским нужно иметь дело с нормальными греками. Даже в скованной Брюсселем Греции таковые сегодня есть. Это те люди, которые внутри греческих компаний будут на стороне того же «Газпрома». Если говорить о покупке OSE, то до сих пор у греческих железнодорожников очень сильный профсоюз. Его поддержка могла бы помочь РЖД купить компанию.

Вообще говоря, русскому человеку хорошо бы понять особенности греческого менталитета. В Греции люди никогда не имели возможности уйти, как русские, на новые территории. Их жизнь всегда связана с какими-то конкретными клочками земли, фабриками, портами… Если это учитывать, можно не только успешно покупать там активы, но и потом работать.

Кстати, партия SYRIZA, имеющая шанс возглавить страну, очень хочет работать именно с Россией. Не мешает уже сегодня присмотреться к этим людям. А они, к слову, например, говорят: мы не хотим полностью приватизировать DEPA, но мы не против, если у «Газпрома» будет контрольный пакет.

– А что, на ваш взгляд, произошло, почему DEPA не была приватизирована?

– «Газпрому» просто-напросто не дали возможности купить эту компанию. И это еще одно доказательство того, что происходящее в Греции контролируется извне. Как известно, «Газпром» претендовал на покупку 100% акций греческой газовой компании DEPA, но не стал участвовать в тендере, потому что ему не дали тех гарантий, которые он хотел получить. Кто соберет 450 млн евро, которые потребители газа задолжали DEPA? Никто гарантий не дал. Также Греция не гарантировала того, что, если греческая газовая компания будет продана, потом не придет Еврокомиссия и не скажет: это фикция. «Газпром» в этом случае потерял бы минимум 180 млн евро.

Была продана дочерняя компания DEPA – DESFA. Ее купил азербайджанский SOCAR по цене в три раза меньше той, что предлагала российская компания «Синтез». Тема продажи DEPA скоро снова будет актуальна. Добавлю, что судьбу купленной SOCAR «дочки» DEPA – DESFA во многом будет определять именно владелец DEPA.

– Возникает вопрос, есть ли у Греции суверенитет?

– Думаю, нет. Некоторые говорят, что Греция частично его потеряла. А где та часть Греции, которая суверенитет

*** Не скажу, что в Греции все в восторге от «Газпрома», потому что есть западная пропаганда, которая в основном агитирует против. Но отношение скорее положительное**

не потеряла? Может, по вопросу Сирии? Еще до того как Обама объявил о возможности военного вмешательства, наш вице-премьер и глава МИДа Эвангелос Венизелос сказал, что надо быстрее это сделать. Его кто-то тянул за язык? Никто. Просто он хотел этим показать: я тут, господа, я с вами, знаю, чего вы хотите. А когда события повернулись в другую сторону и по всему миру, по крайней мере на данном этапе, стали говорить о победе русской дипломатии, Венизелос сделал поворот на 180 градусов: как прекрасно, что русские этого не допустили, мы за мир!

Современная Византия

– Какой у «Газпрома» имидж в Западной Европе и в Греции?

– Не скажу, что в Греции все в восторге от «Газпрома», потому что есть западная пропаганда, которая в основном агитирует против. Но все-таки отношение скорее положительное. В целом имидж России в Греции, в силу объективных причин, гораздо лучше, чем лет 20 назад. В 1990-е годы к людям из бывшего СССР, бывало, относились, как к оборванцам. Один русский мне недавно сказал: в те времена мы вас, бывало, умоляли продать нам, например, гостиницу, а сегодня вы нас будете умолять, а мы еще подумаем, брать ли.

Так уж получается, что, когда грекам плохо, они в самый последний момент вспоминают о православии, об общих корнях с Россией-матушкой. И начинают дергать за эти ниточки. Это неплохо, но здесь на многое рассчитывать все-таки не надо. Хотя бы потому, что далеко не для всех русских эти корни много значат. Но именно от России сегодня зависит, как может произойти сближение двух наших стран.

Сегодня, обсуждая связанные с кризисом в Греции вопросы, некоторые российские политики демонстрируют, на мой взгляд, излишний прагматизм. Говорят: вы же член ЕС, еврозоны, пусть там помогут! Так ведь это, к сожалению, для греков Греция сегодня – в еврозоне и в Евросоюзе!

– Если бы Греция могла самостоятельно отменить визовый режим с Россией, она бы уже давно это сделала. Как думаете, насколько такой шаг увеличит турпоток из России?

– Спикер Совета Федерации РФ Валентина Матвиенко перед визитом в Грецию ответила на мои вопросы. По ее мнению, благодаря отмене виз количество россиян, приезжающих на отдых в Грецию, удвоилось бы. Но дело не только в количестве туристов. Считаю, что это политический вопрос. Я лично – сторонник безвизового режима, хотя сегодня греки дают свою визу русским легко и быстро. И пока не произойдет отмена, так, надеюсь, и останется.

– Можно ли сегодня говорить о глобальном кризисе западной модели развития?

– В западном мире сегодня глубочайший кризис. Европа существовать так, как раньше, уже не может, как бы там ни улыбалась госпожа Меркель и другие ей подобные. Кстати, Германия в ЕС – господствующая экономическая сила, но политически она во многом скована. Это трагедия Германии. Так было и перед Первой, и перед Второй мировыми войнами. Немцы были самыми сильными экономическими творцами в Европе. Но почему-то тон в политике и тогда, и сейчас задавали другие. Налицо обострение отношений между ЕС и Россией, хотя это и не в интересах Германии. Возникает вопрос: кто задает тон в этом случае? Ясно, что не немцы.

Передовая экономика – заложник европейских структур, находящихся в Брюсселе, ничего не производящих и лишь всем указывающих, в том числе и России, как жить. Как Россия будет защищаться и развиваться, никому не безразлично. Прорубленные предшественниками «окна в Европу» нужны для того, чтобы мирно сосуществовали государства Балканского полуострова, Ближний Восток, Иран… Россия нужна близким ей по духу балканским странам. Ждать любви от Западной Европы ей не приходится. Это вам говорю я, грек, который любит Россию. Современная Россия должна быть объективна: как западные европейцы не любили Византийскую империю, как они ее разрушали, так они относятся и к России, считая ее современной Византией.

– Византийская империя когда-то искала поддержки на Западе перед лицом угрозы, исходящей от турок, но получила захват Константинополя крестоносцами в 1204 году. Православная Византия была альтернативой католической Западной Европе, а современная Россия и сама во многом – Запад: ей присущи частная собственность, консюмеризм, либеральные ценности, светское государство, а к церкви нынче, что в Западной, что в Восточной Европе, люди обращаются не так часто, как в XIII веке…

– Да, сегодня в Европе нет больших идеологических и экономических разногласий. И Россия, с этой точки зрения, принадлежит Западу. А значит, греки имеют моральное право обратиться к кому угодно. Не за помощью, а за взаимовыгодным экономическим сотрудничеством. Но для этого греческое правительство должно быть именно им, а не представлять в Греции интересы элиты других стран. Не хотят европейцы развивать традиционные греческие отрасли экономики, не интересны им оливки, брынза, вина, фрукты? Зато в России огромный потребительский рынок!

В то же время и Россия не должна идти на уступки ЕС, чтобы, скажем, экспортировать больше газа и нефти. Это самобытная страна со своим образом жизни. К сожалению, сейчас многое из того, что было в Советском Союзе, утрачено. Россия зачем-то превращает свои университеты в подобие западных. Почему нынешнее Министерство образования считает западную образовательную систему лучше? Это не так! В мире мало кто достигал того, чего Советский Союз достиг в массовом образовании. Не надо превращать Россию в полуграмотную страну вроде США. Не секрет, что 56% американцев не могут найти на карте Нью-Йорк.

ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА ДИМИТРИСА ЛИАТСОСА, SXC.HU, FLICKR.COM, CRYPTOME.ORG, EXTRAVAGANZI.COM

Советское образование

– А многие вам скажут: в США есть Apple, Microsoft, высокие технологии, там высокая производительность труда, да и вообще это – супердержава…

– Честь и хвала Джобсу, Гейтсу и другим. Но основная часть американцев, а это сотни миллионов людей, – просто потребители.

– На Западе считается, что человек должен быть узким специалистом, профессионалом, а общие знания о мире необязательны.

– И эти «узкие специалисты» принимают решения, как себя должен вести Ирак, или Югославия, или кто-то еще. Повторюсь, лучше России не терять свою великолепную систему образования. Я был недавно на Сахалине. И там с местными обычными людьми общался. В нашей делегации были люди из Германии. Немцы поражались: как это люди в такой глуши о высоких материях рассуждают! Сахалинцы говорили об истории тех мест, о Японии, о том, как теперь стратегически будут развиваться экономические отношения с Южной Кореей, Китаем. Люди рассуждают, у них в головах всё это есть. Такого кругозора ни у кого нет в мире.

– И у греков?

– Если бы был, они бы не допустили того, что сегодня происходит с Грецией. Образование у нас почти уничтожено, греческие студенты постоянно бастуют – университеты превратились в площадки для протеста.

– В Греции среди студентов очень популярны анархические идеи. В Афинах есть целый район анархистов – Экзархия…

– Я не против увлечения какими-то идеями переустройства общества, но надо учиться. Когда я приехал в Советский Союз, мне шел 23-й год, было трудно, но я обкладывался в библиотеке книгами, окончил Киевский государственный университет, кандидат философских наук. Хочется, чтобы новое поколение греков понимало: без учебы нельзя.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

Всё гораздо серьезнее, чем кажется

На вопросы журнала отвечает сербский кинорежиссер, участник фолк-рок-группы The No Smoking Orchestra Эмир Кустурица

Вверху справа: кадры из фильма «Андерграунд», 1995 год

Обложки DVD: «Время цыган», 1988 год, «Черная кошка, белый кот», 1998 год

Любовь, война и деревянный город

– Профессор, какие проекты из тех, которыми вы занимаетесь сегодня, наиболее важны для вас?

– Самое главное – это, конечно, новый фильм, который я снимаю, – «Любовь и война» («Ljubav i rat»). Работа над ним должна завершиться в следующем году. Второй по значимости проект – Мечавник, деревянный городок, который я построил в сербском горном районе Златибор. Предполагается, что он будет развиваться и дальше, чтобы стать настоящим культурным центром. Конечная цель этого проекта – чтобы в Мечавнике в начале каждого календарного сезона на постоянной основе проходил фестиваль и чтобы здесь, помимо уже имеющихся музыкальных и киномероприятий, проводились также театральные и танцевальные выступления. Над этим проектом мы работаем вместе с NIS (Naftna Industrija Srbije) и «Газпром нефтью». И надеюсь, что в следующем году фестиваль в Мечавнике будет еще интереснее и масштабнее.

– Почему Мечавник – он же Дрвенград и Кюстендорф – так важен для вас?

– Изначально у меня возникла идея воссоздать сербское село, которое когда-то давно было построено на Мокра-Горе, а затем пришло в упадок и могло совсем исчезнуть. Мы разобрали разрушающиеся домики и построили деревянный городок заново. Затем я решил вложить в этот город всё, что заработал на фильмах и музыке. Чтобы таким образом вернуть их кино и музыке. Во-первых, если бы у нас не было Мечавника, то проводить все эти фестивали, которые мы только начинаем развивать, за такие деньги было бы просто невозможно. Потому что нам пришлось бы расходовать огромные средства на бронирование и оплату гостиниц, аренду помещений. Но теперь у нас есть площадка, где все мы можем собираться. Во-вторых, в нынешнем коммерчески ориентированном мире молодых людей не поощряют к творчеству в области искусства и культуры. А здесь у нас создана благоприятная среда, так необходимая для поддержки и стимулирования талантов. В Мечавнике они могут показать свое творчество людям и пообщаться с публикой. Например, в кинофестивале, который проходит здесь каждый январь четыре года подряд, активно участвует молодежь. И трое уже сделали свое полнометражное кино. Надеюсь, что и выступления молодых музыкантов в нашем городке также станут мощным стимулом для их творческого развития и профессионального роста.

– О чем будет ваш новый фильм?

– О любви, о войне и о жизненном пути одного человека, который привел его к монашеству. Это триптих, состоящий, соответственно, из трех притч. В первой повествуется о том, как змея спасает жизнь человеку. Во второй – как развивается любовь между людьми, которые убегают от стремящихся их убить спецназовцев. И третья – о православном монахе.

Вперед в прошлое

– Вы восхищаетесь творчеством югославского писателя Иво Андрича и говорите, что хотели бы снять фильм по мотивам его произведений. Что вам мешает это сделать?

– Я бы с удовольствием этим занялся, но это очень масштабный и дорогой проект, под который крайне сложно найти средства, потому что сейчас время коммерческого кино. Тем не менее у меня есть идея сделать фильм «Мост на Дрине» по одноименному роману Иво Андрича, написанному в Белграде в период Второй мировой войны. Я бы разделил этот фильм на семь эпизодов продолжительностью 25 минут каждый, которые, будучи формально самостоятельными, на деле создавали бы целостную картину этого романа.

– Для съемок этого кино вы теперь создаете каменный город Андричград?

– Да. Его строительство уже завершается, и 28 июня следующего года он будет открыт. Создавался он как декорация, но на самом деле это настоящий город. Как реконструкция определенного времени, которое практически не оставило вещественных доказательств своего существования в боснийской провинции, ведь ни Османская, ни Австро-Венгерская империи не оставили там никаких подобных следов. И я считаю, что сделать это было просто необходимо. Поэтому благодаря президенту Республики Сербской Милораду Додику, дотациям его правительства и полученным кредитам и был построен Андричград, у которого есть своя история, архитектура и специализация.

– В ваших фильмах показана титовская Югославия, ее распад и последовавшие за этим события. Но то, что происходит на постъюгославском пространстве сегодня, возможно, заслуживает даже большего внимания. Не думаете рассказать об этом в ваших будущих фильмах?

– Я не уверен, что мне удалось бы сделать это достаточно хорошо. Ведь мои знания ограничиваются периодом «до и во время войны». И мне не слишком много известно о том, что теперь

● В нынешнем коммерчески ориентированном мире молодых людей не поощряют к творчеству в области искусства и культуры. А здесь у нас создана благоприятная среда, так необходимая для поддержки и стимулирования талантов

творится во всех республиках бывшей Югославии, потому что я там не был и у меня нет полного представления о процессах, происходящих на тех территориях. А новый фильм, который я сейчас снимаю, охватывает тот исторический период, который мне хорошо известен. Между тем идея картины «Мост на Дрине» по мотивам романа Андрича предполагает раскрытие особенностей балканского менталитета, повествование о людских судьбах, об обстоятельствах, которые имели место еще в стародавние времена. И если мне удастся снять эту картину, то, вероятно, у зрителя сложится более четкое представление о том, в чем заключаются причины того, что со всеми нами произошло.

– А о современной Сербии фильмов не планируете?

– У меня нет таких амбиций. Всё мое время уходит на реализацию уже начатых проектов, подготовку и съемки кино, организацию и участие в музыкальных гастролях. Это некоторым образом отстраняет меня от окружающей действительности. Впрочем, что бы я ни делал в будущем, это скорее всего будет касаться именно прошлого, а не настоящего.

Быть самим собой

– Вы не раз участвовали в кинопроектах в качестве актера. Собираетесь ли продолжать эту практику? Может быть, вы хотите сыграть какого-то конкретного персонажа?

– Нет, я хочу быть тем, кто я есть. В картине, над которой я работаю сейчас, я буду и режиссером, и актером. Дело в том, что, вдохновившись биографией одного православного монаха, я снял короткометражный фильм, где сыграл главную роль. Затем появилась идея сделать на его основе полнометражное кино, чтобы показать, как именно этот человек пришел к монашеству. А короткометражка могла стать концовкой большого фильма. Поэтому уже само решение снять картину «Любовь и война» предопределило тот факт, что я буду участвовать в ней и как актер. Хотя гораздо легче было бы этого не делать – когда идут съемки, очень трудно перешагивать черту, которая разделяет актера и режиссера, и быть сразу и с той и с другой стороны. Конечно, я не рассчитываю на какие-то огромные достижения в области актерской игры. Но зато могу более точно передать свое мироощущение, чувства и эмоции. Ведь в этом фильме довольно много очень личного для меня.

– Вы неоднократно говорили, что сегодня люди забывают об истинных ценностях, а их место занимают ценности ложные. Как вы считаете, можно ли этот процесс повернуть вспять?

– Думаю, что остановить этот процесс уже невозможно, потому что всё это является результатом революционных изменений в человеческой жизни, прежде всего информационных и технологических. И мне кажется, что эти изменения гораздо серьезнее, чем многие их воспринимают. Эта революция привела нас от Висконти и Пудовкина к реалити-шоу, таким, например, как наша Farma (сербский аналог «Дом-2»), суть которого состоит не в том, чтобы идеализировать человека и окружающий мир, а представлять его даже хуже, чем он есть на самом деле. В итоге создается какой-то новый тип человека. Я называю его «хайтек-паган» (паган – варвар, язычник).

На фестивале русской музыки в Мечавнике, сентябрь 2013 год

• Вера, духовность, идеалы, национальная культура и традиции – всё затаптывается в грязь, чтобы заразить мир тотальным нигилизмом. Фикция становится реальностью

Идеологический яд

– Есть мнение, что сегодня России и Сербии не хватает национальной идеи, способной объединить людей, открыть перед ними перспективы духовного развития. Что должно случиться, чтобы эта ситуация изменилась?

– Это крайне сложно, потому что человек волен выбирать свой путь по собственному разумению. Мир для него открыт. Но большинство людей склоняется к тому, чтобы идти по накатанной колее, по пути наименьшего сопротивления. Даже если дорога ведет не в ту сторону, главное, чтобы она была самой короткой и легкой. Последствия новой революции, о которой я говорил, только усугубляют эту ситуацию. Всё – от интернета до телевидения – это идеологический яд, действие которого направлено на то, чтобы уничтожить в человеке потребность в идеализации жизни. Вера, духовность, идеалы, национальная культура и традиции – всё затаптывается в грязь, чтобы заразить мир тотальным нигилизмом. Фикция становится реальностью. Голливудское кино превращается в бессмысленные видеоигры, не имеющие практически никакой ценности для человеческой жизни. Историю теперь вершит телевидение, вольно трактуя происходящие в мире события в интересах конкретных политических и экономических групп, при этом совершенно забывая о какой-либо гуманности. В мире развязываются страшные войны для получения контроля над чужими

Обложки DVD: «Жизнь как чудо», 2004 год, «Аризонская мечта», 1993 год

запасами нефти и газа, как это было, например, с Ливией. Но когда эту страну бомбили, то почему-то называли это гуманитарными бомбежками. Постиндустриальный, посттехнологический человек потерял идеалы. Это касается в том числе и России с Сербией. И всю эту идеологическую отраву очень сложно вывести из человеческого организма. Думаю даже, что без какого-то мощного потрясения в мировом масштабе сделать это просто невозможно. Вряд ли следует ожидать, что эта проблема решится сама собой, но сербы и русские слишком уж спокойно ко всему этому относятся.

Сладкая утопия

– Несколько лет назад вы встречались с российским президентом – речь шла о каком-то проекте, но тогда вы не стали раскрывать карты. Сейчас вы уже можете это сделать?

– Этот проект предполагает создание в Андричграде Славянского университета. Там есть место, где его можно было бы построить. Но пока ничего не происходит, хотя вся информация по проекту у нынешнего президента России Владимира Путина есть. Кстати, Андричград как раз и является попыткой влиять на духовное возрождение современного человека в этой части Балкан. Конечно, это будет очень трудно. Это утопия, хотя и очень сладкая. Но я всегда надеюсь на лучшее.

– Не расскажете подробнее о планах создания Славянского университета в Андричграде?

– Идея укрепления влияния славянской культуры на Балканах зародилась уже очень давно – еще со времен Екатерины Великой. Но ни один из задуманных совместно с русскими проектов так и не был реализован. И я подумал, что такой проект можно было бы осуществить в сердце Республики Сербской, то есть в центре Боснии и Герцеговины, потому что славянская культура на этой территории имеет очень глубокие корни. А русская культура с ней очень хорошо совместима, поэтому и было бы просто великолепно организовать здесь изучение русского языка и литературы. Так что я начал реализацию проекта создания Андричграда, включая и эту идею. Причем, я думаю, что дело здесь не должно ограничиваться языком и литературой, но дополняться, например, факультетами или кафедрами изобразительного искусства, кино, театра и музыки. И я уверен, что Андричград может стать именно тем, что нам уже давно так необходимо: территорией славянского и русского влияния на Балканах и, соответственно, в Европе. Конечно, это очень амбициозный проект, но мне кажется, что он очень даже жизнеспособен. И надеюсь, что в итоге всё получится. Потому что почти все свои мечты мне удалось осуществить. Они сбылись, и я почти уверен, что и эта мечта сбудется.

Русское кино, Голливуд и рыночный продукт

– Как вы относитесь к советскому кино и как оцениваете нынешний российский кинематограф?

– Я учился режиссуре на картинах русского немого кино. Профессор факультета кинематографа и телевидения Академии музыкальных искусств в Праге Отакар Вавра учил нас, как создавать кинометафоры, часто используя примеры из фильмов Пудовкина и Довженко. Впоследствии огромное влияние на меня оказало творчество Тарковского и Михалкова. У сегодняшнего российского кино, как мне кажется, нет какого-то одного, определенного профиля. Оно находится под слишком большим влиянием Голливуда. Предпринимаются попытки не просто снимать кино, а именно так, как это делается в Голливуде. Это неправильно, потому что некогда действительно великому Голливуду сегодня нечего сказать людям. Он выпускает не фильмы, а технические процессы. Главное – придать неким сюжетам динамику и создать явную или скрытую идеологическую проекцию. При этом на первый план выходят всякие надуманные истории о других планетах и прочая абсолютная чушь. Такие работы, как правило, служат для того, чтобы лишить человека способности здраво мыслить. И пока мир принимает эту модель, судьбы и проблемы реальных людей никого не интересуют.

– В вашей автобиографии вы писали, что когда-то вам нравилась группа The Rolling Stones. Это и сейчас ваша любимая группа?

– Я говорил о них как о революционном явлении, которое когда-то было частью большого протеста против фальшивой системы ценностей. Но это уже совсем не те люди, которые когда-то выступали с концертами в американской провинции. Сейчас они являются частью этой системы и превратились в рыночный продукт, с помощью которого и продвигаются те самые фальшивые ценности. Достаточно сказать об одном странном политическом совпадении – The Rolling Stones первыми приезжают с гастролями в страны, которые становятся кандидатами в НАТО или ЕС.

Духовная связь и идентичность

– Как вы относитесь к тому, что на Балканы активно выходят российские компании и, в частности, «Газпром»?

– Я очень рад тому, что русские компании пришли к нам, потому что вероятность того, что нас снова будут бомбить, постепенно стремится к нулю. А наша духовная связь – между русскими и сербами она очевидна – наконец-то начинает материализовываться. Кстати, это очень интересно и с исторической точки зрения, так как Россия никогда не присутствовала на мировом и европейском рынке так широко, как сегодня. А это очень важно и для нас. Но проблема в том, что мы находимся далеко друг от друга и пока у нас практически нет совместных проектов и совместно реализованных идей. И, пожалуй, самое плохое, что мы без разбора впитываем европейское и американское влияние, причем не только то, что хорошо, но и то, что просто ужасно. Надеюсь, что фестиваль в Мечавнике позволит нам быстрее справиться с этими трудностями.

– Вы родились в мусульманской семье, но приняли православие. Почему? И почему вы об этом почти не говорите?

– Моя семья была не мусульманской, а атеистической. Дальние предки исповедовали сербское православие, и, как во многих других семьях в Герцеговине, в одной семье с фамилией Бабич один брат принял ислам, другой остался православным. А последние два поколения в нашей семье никто не исповедовал ислам. Что касается лично меня, крещение – это очень личное, и я не считаю нужным много говорить об этом. Но скажу, что для меня это было крайне важно сделать в тот момент, когда умирала моя мать, когда я потерял отца. Просто мне было необходимо укрепить свою идентичность. И ничего больше. Но для Сараево этого было достаточно, чтобы меня возненавидеть.

Беседу вел **Денис Кириллов**

ФОТО АВТОРА, NIS, NEOCLASSICSFILMS.COM, PANACOMP.NET, KINOPROSTIR.COM

Долгая дорога в «дюнах»

Заместитель начальника лаборатории экономического анализа ИТЦ ООО «Газпром добыча Астрахань», кандидат экономических наук Растам Шаяхмедов обнаружил свидетельства существования на Марсе живой природы

Инопланетные существа

– Растам Ирфагильевич, каким образом вы, не имея необходимого оборудования и специальных условий для работы, смогли вести ваши научные исследования?

– Это нельзя назвать исследованиями, можно говорить лишь о развернутой гипотезе, не более. На протяжении многих лет несколько роверов (марсоходов) обследуют поверхность Марса, пытаясь найти следы живой материи. Это напоминает поиски под фонарем: ищут не там, где можно обнаружить искомый объект, а там, где могут пройти колесные роверы. Вне зоны поиска – недоступные и обширные пространства, покрытые углекислым снегом. Однако именно двуокись углерода (ДОУ) – практически единственное вещество на Марсе, осуществляющее круговорот фазовых превращений. В приполярных областях ДОУ ночью конденсируется на поверхности в виде углекислого снега, утром, при повышении температуры, возгоняется в газ, а днем, при жестком солнечном излучении и слабом атмосферном давлении, превращается в подобие плазмы.

То, что способно «нарисовать» «жесткое» солнце на углекислом снегу, можно изучать по фотографиям автоматических межпланетных станций (АМС), которые на сегодняшний день имеются в достаточном количестве. Самый большой массив в открытом доступе представлен на сайте Аризонского университета (http://hirise.lpl.arizona.edu/ru/). Еще есть фотографии Европейского космического агентства (http://sci.esa.int/mars-express/31051-images-and-videos). Эти изображения можно сопоставлять, систематизировать, прикладывая к ним свою наблюдательность, смекалку и познания в химии и биологии.

> • Голубые и синие «дюны» – это существа, обитающие в тех районах Марса, где постоянно выпадает, лежит углекислый снег, который служит «дюнам» питанием, антифризом, защитой от избыточного жесткого излучения и обезвоживания

Сенсационные выводы

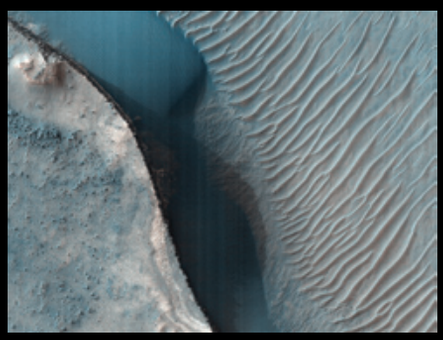
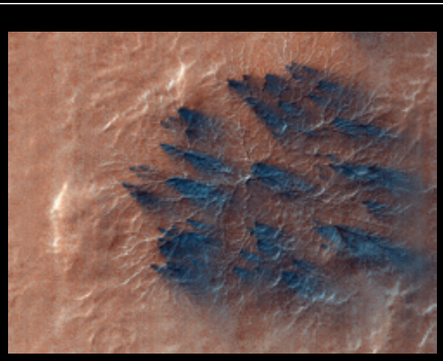
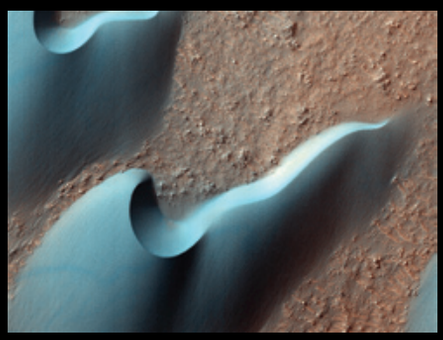
– В своей гипотезе вы пользуетесь разными алгоритмами, с помощью которых анализируете марсианские фотографии. Каковы основные выводы, сделанные вами?

– Голубые и синие «дюны» – это существа, обитающие в тех районах Марса, где постоянно выпадает, лежит углекислый снег, который служит «дюнам» питанием, антифризом, защитой от избыточного жесткого излучения и обезвоживания. Для своего метаболизма «дюны» используют жесткое и нормальное солнечное излучение, углекислый газ и азот из атмосферы, воду, кремний и микроэлементы из верхних слоев грунта. Они имеют прочную прозрачную оболочку, полупрозрачное тело, внутренний каркас и мускулатуру. Эти «дюны» размножаются семенами, делением и в своем развитии проходят несколько форм – лепестковые, серповидные, горбовидные, змеевидные. Для облегчения условий своего существования на всех стадиях они могут образовывать колонии. Завершив жизненный цикл, «дюны» умирают, теряя окраску и оставляя внутренний каркас. При очень низких температурах «дюны» впадают в анабиоз и легко выходят из него при потеплении. Углекислый снег, в котором обитают «дюны», насыщается продуктами их жизнедеятельности и меняет свои свойства, в частности становится более прозрачным, эластичным и устойчивым к сублимации. «Дюны» участвуют в межвидовой конкуренции и могут подвергнуться нападению других видов «дюн».

Состоят приполярные «дюны», по моему мнению, из:

- прозрачной кремнийорганической оболочки и мышц, которые остаются гибкими даже при очень низких температурах;
- непрозрачного скелета синего цвета (кремнийорганика с включением атомов металла);
- «растворителя», который обеспечивает «кровообращение» при очень низких температурах (что-то вроде метанола);
- «гемоглобина», который обеспечивает поглощение ночью и «отпуск» днем углекислого газа (что-то вроде метаноламина).

При умирании «дюны» первыми разрушаются мышцы и оболочка: углекислота испаряется, а «растворитель» и «гемоглобин» впитываются углекислым снегом.

– Звучит всё это, мягко говоря, не очень обычно. Почему вы, кстати, заинтересовались этой темой?

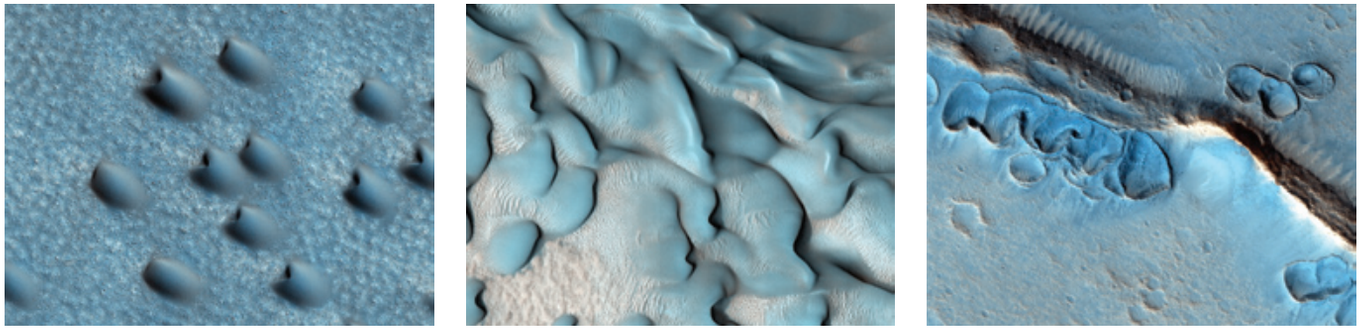
– В составе пластовой смеси многих газоконденсатных месторождений ДОУ занимает заметное место. Добываемый с большой глубины углекислый газ чаще всего выбрасывается в атмосферу в составе дымовых газов. Меня как газовика-экономиста это всегда цепляло. Технология выделения углекислоты из дымовых газов известна достаточно давно. Технологические схемы ее хранения и реализации апробированы многолетней практикой. Проблема в рынках сбыта товарной углекислоты и сухого льда. Одним из перспективных направлений увеличения реализации углекислоты является использование ее в качестве воздушного удобрения в овощеводстве закрытого грунта и в производстве микроводорослей (я в свое время работал в агропроме, знаком с темой). Отсюда мой интерес к ДОУ, технологиям ее использования, ее влиянию на живые организмы, а также к планетам, где ДОУ составляет основу атмосферы (Марс, Венера).

Кстати, в условиях Венеры (давление – около ста атмосфер, а температура – примерно плюс пятьсот градусов по Цельсию) ДОУ – растворитель лучше воды. В тамошнем «бульоне», подозреваю, вполне может существовать своя форма жизни. Недавнее сообщение авторитетного российского ученого, доктора физико-математических наук, главного научного сотрудника Института космических исследований РАН Леонида Ксанфомалити укрепило меня в этих подозрениях. Но это уже другая тема.

Теория решения изобретательских задач

– Конечно, экономические аспекты затрагивают широкий круг вопросов, но все-таки почему вы, работая в лаборатории экономического анализа, заинтересовались такими далекими от экономики вещами?

> Серьезный ученый, заботящийся о своей репутации, даже имея богатый информационный материал, будет осторожничать. Заявишь, что на Марсе есть жизнь, – упрекнут в дешевом пиаре



– Помимо экономики, мне довелось изучать химию. Как я уже упоминал, до «Газпрома» я работал, в частности, в агропромышленном секторе. А еще преподавал, например, такой предмет, как «Теория решения изобретательских задач». Раз уж зашла об этом речь, замечу, что способы делать открытия алгоритмизированы, но великие открытия делаются талантливыми учеными на интуитивном уровне. У них эти алгоритмы срабатывают, если можно так выразиться, интуитивно.

Нам, обычным людям, не возбраняется применять их осознанно. Например, алгоритм поиска жизни на любой планете:

- прием «замены объекта на субъект»: представить, что вам поручили спроектировать на ней жизнь;
- прием «фазовых превращений»: выбрать наиболее подходящее для этого место на планете (на Марсе это приполярные районы);
- прием «вред в пользу»: определить факторы, которые будут мешать возникновению жизни (на Марсе это радиация, низкое давление и низкая температура) и сделать их ее основой;
- прием «посредника»: выбрать на заданных в предыдущем пункте условиях энергоноситель (в условиях Марса это ДОУ) и энергетическую основу существования (на Марсе это высвобождение ДОУ из комплексных соединений с использованием энергии жесткого излучения днем и поглощение ДОУ с высвобождением энергии ночью);
- прием «предварительного исполнения»: спроектировать, при выбранных ограничениях, внешний вид объекта (форма, прозрачность, размеры);
- поиск чего-то похожего в выбранном районе планеты;
- определение, что в своем развитии живая материя проходит несколько стадий, размножается, обладает видовым разнообразием.

Ученый-любитель

– Результатом ваших наблюдений стал вывод: на Марсе жизнь есть. Почему его не сделали до сих пор другие, ведь в мире немало специалистов, которые, имея при этом идеальные условия для работы, занимаются такими исследованиями в течение многих лет?

– К сожалению, современные авторитетные источники придумывают диковинные гипотезы: лишь бы не произносить слово «жизнь». Один только Леонид Ксанфомалити смелый. Тема жизни на Марсе, скажем так, скандальная. Вспомним хотя бы фильм «Карнавальная ночь». Но это совсем не значит, что в этой области не ведется серьезных исследований. Что же касается заявлений о жизни на Марсе, то вспомним историю. В XIX веке с легкой руки Скиапарелли, открывшего «каналы», все стали думать, что на Марсе есть не только жизнь, но и цивилизация. В XX – сезонные изменения окраски приполюсных районов Марса убедили всех, что на Марсе есть растения. В XXI веке постоянно публиковались статьи о том, что жизнь найдена в марсианских метеоритах. И так далее и тому подобное.

Вообще говоря, серьезный ученый, заботящийся о своей репутации, даже имея богатый информационный материал, будет осторожничать. Заявишь, что на Марсе есть жизнь, – упрекнут в дешевом пиаре. Если же, наоборот, объявить, что ее там нет, – обвинят в попытке скрыть от мировой общественности сенсационные факты. Меня как любителя это осторжничанье не волнует.

– А еще у вас есть «конспирологическая» версия: сведения о жизни на Марсе от общества скрываются. Почему, кстати?

– О наличии Америки католическая церковь знала до Колумба. О Северной знали от викингов за 500 лет до ее «открытия». О Южной – от португальцев – за 200 лет до него. Осторожничали – кто его знает, что там может встретиться и как это повлияет на незрелые умы паствы. И только когда католическая церковь убедилась в относительной идеологической безопасности и технической отсталости американских индейцев, она поручила родине инквизиции совершить официальное открытие. Хотя экспедиция Колумба открыла, как тогда считали, всего лишь Вест-Индию, а не новый континент. Открытие Нового Света связывают с другим мореплавателем – Америго Веспуччи. По его имени так и стали называть – Америка. Как только убедятся, что на Марсе нет ничего, что представляло бы, предположим, идеологическую угрозу землянам, жизнь там тут же «откроют».

– На ваш взгляд, какие последствия будет иметь для нас официальное открытие жизни на Марсе?

– Открыв жизнь, существующую вне Земли, мы станем глубже понимать и ценить свой собственный мир, свое место в системе мироздания, получим новые источники для своего развития, равно как и угрозы. Изучение неизвестной ранее формы жизни, несомненно, станет стимулом для великих открытий.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**

ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА РАСТАМА ШАЯХМЕДОВА, HIRISE.LPL.ARIZONA.EDU, SCI.ESA.INT, UAHIRISE.ORG

На правах рекламы

Реклама

90 СПУТНИКОВЫХ ТЕЛЕКАНАЛОВ ЗА

РУБЛЕЙ В МЕСЯЦ

29 рублей в месяц за 90 отборных телеканалов в прекрасном цифровом качестве!

Кино, спорт, новости, детские телеканалы, путешествия и музыка – каждый сможет найти для себя то, что ему по душе. А если захочется больше, то подписывайтесь на дополнительные пакеты НТВ-ПЛЮС, которые стали намного дешевле!

Подключайтесь! Это доступно!

НТВ ПЛЮС

цифровое спутниковое телевидение

Узнайте больше о новой стоимости услуг НТВ-ПЛЮС по телефону 8 800 200 5545 и на сайте www.ntvplus.ru