

Газпром

сентябрь
2006

ОТ СКВАЖИНЫ ДО ГОРЕЛКИ

6

«Газпром» выходит
на новые рынки
и становится ближе
к потребителям

ПРОЦЕСС ПОШЕЛ

12

ЮЖНЫЙ ФОРПОСТ

22



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24

**Главный редактор**

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenix@interpochta.ru www.
interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

С ПРАЗДНИКОМ!

Уважаемые работники и ветераны газовой промышленности России!

Сердечно поздравляю вас с профессиональным праздником – Днем работника нефтяной и газовой промышленности! Это праздник людей, посвятивших свою жизнь трудному, но очень нужному для страны делу – добыче углеводородов из подземных кладовых и поставке их потребителям. Нефтегазовый комплекс вносит огромный вклад в экономику России, надежно снабжая топливом всю страну. Российских тружеников газовой промышленности отличает профессионализм, мужество, готовность к ежедневному преодолению трудностей.

Сегодня отрасль находится на подъеме, и в этом большая ваша заслуга, дорогие газовики. Выражаю благодарность и признательность всем работникам газовой отрасли за добросовестный труд, за тепло и свет в домах россиян. Желаю вам дальнейших успехов, благополучия, доброго здоровья вам, вашим родным и близким. С праздником, дорогие друзья!

Дмитрий Медведев,

Первый Заместитель Председателя Правительства РФ,
Председатель Совета директоров ОАО «Газпром»

Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

От имени Правления ОАО «Газпром» и от себя лично сердечно поздравляю всех работников и ветеранов нефтяной и газовой отрасли, членов их семей с Днем работников нефтяной и газовой промышленности. Как и в предыдущие годы, мы встречаем свой профессиональный праздник убедительными производственными и финансовыми достижениями. «Газпром» продолжает динамично развиваться. Самое наглядное подтверждение этому – рост капитализации компании. В 2005 году стоимость акций «Газпрома» увеличилась в 2,5 раза.

Наша компания обеспечила самый большой за период с 1993 года прирост запасов газа, составивший 583,4 млрд. куб. м. В прошлом году началась реализация крупнейшего международного проекта строительства Северо-Европейского газопровода. Важнейшим событием стало увеличение доли государства в акционерном капитале «Газпрома». Это полностью соответствует нашей главной задаче – обеспечению лидерства на мировом нефтегазовом рынке. Крупнейшим социально ориентированным проектом «Газпрома» является Программа газификации регионов РФ на 2005–2007 годы. Объем инвестиций в этой сфере достигнет 35 млрд. рублей. Возможность пользоваться газом получат дополнительно 11 миллионов россиян!

«Газпром» становится глобальной энергетической компанией, которая не только добывает и продает газ, но и успешно осуществляет его глубокую переработку, наращивает нефтяную составляющую, активно занимается электроэнергетикой. Наши шаги по диверсификации маршрутов и способов транспортировки газа, регионов добычи и рынков сбыта повышают конкурентоспособность «Газпрома» по отношению к ведущим мировым компаниям.

Все это является результатом планомерной и напряженной работы многотысячных коллективов дочерних обществ «Газпрома». Профессиональный опыт сотрудников, их трудолюбие, преданность своему делу – вот важнейшие конкурентные преимущества нашей компании наряду с колоссальной ресурсной базой и наступательной политикой развития бизнеса.

В этом году мы отмечаем 60-летие начала эксплуатации первого в нашей стране магистрального газопровода Саратов – Москва. Эта дата напоминает нам об истории становления отечественной газовой промышленности и самоотверженной работе старших поколений газовиков, наших ветеранов, которые создавали базу для сегодняшнего успешного развития «Газпрома». От имени всех, кто сейчас работает в нашей компании, я выражаю им особую признательность.

Дорогие друзья, уважаемые коллеги! От всей души желаю вам новых профессиональных успехов. Крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим близким. С праздником!

Алексей Миллер,

Председатель Правления ОАО «Газпром»

тема номера

От скважины до горелки

«Газпром» выходит на новые рынки и становится ближе к потребителям

6

стратегия

Процесс пошел

«Газпром» превращается в полноценную международную энергетическую корпорацию

12

недра

Богатая кладовая

«Газпром» остается мировым лидером по запасам голубого топлива

18

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 день газовика
С праздником!
- 4 коротко
Вопрос решен
Поправки в бюджет
Дружим с Алжиром
Наращиваем запасы
Активы и контракты
Бирже – быть!
В Японию, Францию и США
Самый популярный стенд
- 6 тема номера
От скважины до горелки
Расширяя экспансию
- 12 стратегия
Процесс пошел
- 17 реплика
Борцы за чистоту
- 18 недра
Богатая кладовая
- 20 рынок
Только вперед
- 22 дочери-матери
«Газовик – это образ жизни»
- 27 в блокнот акционера
В авангарде
- 28 транспортировка
Европа будет с газом

дочки-матери

29 ремонт
В трассовых условиях

30 наука
Когда жесткость во благо

34 юбилей
От самого сердца планеты
Главный по добыче

38 экология
Помня о завтрашнем дне

40 выставки
На стендах «Газпрома»

42 история
Так начиналась газовая эра
Точка отсчета
Сага о первопроходце
Не горлом, а расчетом

48 социальная ответственность
Чудо-школа

50 культура
Когда художник – сама природа

52 конкурсы
Рабочий фестиваль

53 «газпром» – детям
«Занимайтесь, тренируйтесь, побеждайте!»

54 спорт
Достояние республики
На любой вкус
И вновь – «битва гигантов»

«Газовик – это образ жизни»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» Василий Зиновьев

22



юбилей

От самого сердца планеты

ООО «Астраханьгазпром» исполнилось 25 лет

34



история

Так начиналась газовая эра

60 лет назад был запущен первый магистральный газопровод Саратов – Москва

42



ВОПРОС РЕШЕН



В рамках рабочего визита делегации ОАО «Газпром» в Туркменистан состоялась встреча Председателя Правления **Алексея Миллера** и Президента Республики **Сапармурата Ниязова**.

В ходе переговоров были согласованы условия дополнительных закупок туркменского газа в нынешнем году, а также определены стоимость и величина поставок на следующие три года. В соответствии с достигнутыми договоренностями цена газа в этот период будет равняться 100 долларам за 1000 куб. м. До конца текущего года «Газпром» дополнительно приобретет 12 млрд. куб. м газа, в 2007–2009 годах – по 50 млрд. куб. м ежегодно.

Предполагается, что до конца 2009 года цена на голубого топлива, закупаемого «Газпромом» в Туркменистане, останется неизменной.

ПОПРАВКИ В БЮДЖЕТ

Правление приняло к сведению информацию о предварительных итогах работы ОАО «Газпром» в первом полугодии и одобрило проекты бюджета и инвестиционной программы на 2006 год в новой редакции.

Согласно уточненному проекту, общая сумма доходов и поступлений, с учетом средств на начало периода, составит 2254,1 млрд. рублей, что на 363,7 млрд. больше, чем в финансовом плане, утвержденном в феврале этого года. Общая сумма обязательств, расходов и инвестиций достигнет 2339 млрд. рублей, что на 358,9 млрд. рублей превышает прежние показатели. Финансовые заимствования останутся на уровне 90 млрд. рублей. Профицит денежных средств по итогам 2006 года будет равняться 0,9 млрд. рублей.

В соответствии с проектом инвестиционной программы объем освоения инвестиций предлагается увеличить на 63,04 млрд. рублей (до 373,14 млрд. рублей), в том числе капитальные вложения – на 46,51 млрд. (до 324,93 млрд. рублей), долгосрочные финансовые вложения – на 16,53 млрд. (до 48,21 млрд. рублей).

Дополнительные объемы капитальных вложений выделены на проекты обустройства Ен-Яхинского, Заполярного, Южно-Русского, Бованенковского месторождений, систему магистральных газопроводов Бованенково – Ухта и ряд новых строек по реконструкции ЕСГ.

ДРУЖИМ С АЛЖИРОМ

ОАО «Газпром» и Алжирская государственная нефтегазовая корпорация (АГНК) Sonatrak подписали Меморандум о взаимопонимании. С российской стороны документ завизировал Заместитель Председателя Правления компании **Александр Рязанов**, а с алжирской – исполнительный вице-президент АГНК Sonatrak **Шауки Рахаль**. Меморандум открывает новые возможности для расширения сотрудничества между компаниями. Стороны планируют развивать взаимодействие в области геологоразведки, добычи, транспортировки, газотранспортных и газораспределительных систем, обмена активами, переработки и продажи природного газа и нефти в Алжире, России и третьих странах.

В целях реализации договоренностей, зафиксированных в Меморандуме, корпорации создадут Координационный комитет и постоянно действующие совместные рабочие группы. Особое внимание уделяется сотрудничеству в области СПГ, а также возможному участию Sonatrak в проекте «Балтийский СПГ».

НАРАЩИВАЕМ ЗАПАСЫ

100-процентная «дочка» «Газпрома» ЗАО «Севморнефтегаз» начала бурение разведочной скважины №7 на Штокмановском газоконденсатном месторождении в Баренцевом море. Она находится в 550 км от Кольского полуострова, где глубина моря достигает 340 м.

Штокмановское газоконденсатное месторождение – одно из крупнейших в мире. Его запасы по категории C1+C2, утвержденные Государственной комиссией Минприроды РФ в январе 2006 года, составляют 3,7 трлн. куб. м газа и более 31 млн. т газового конденсата.

Скважина бурится с полупогружной буровой установки Deepsea Delta, предоставленной на контрактной основе норвежской компанией Hydro. Ожидается, что по результатам работ запасы месторождения могут быть переоценены в сторону увеличения.

Кроме того, «Газпром» был признан победителем аукционов на право пользования недрами Тэтэрского участка в Красноярском крае и Парусового – в Ямало-Ненецком автономном округе. Прогнозные извлекаемые ресурсы углеводородного сырья категории D1 Тэтэрского участка составляют 150 млн. т условного топлива. На Парусовом запасы газа достигают 46,6 млрд. куб. м, нефти – 1,2 млн. т (в пределах участка имеются перспективные ресурсы углеводородного сырья в объеме 240 млн. т условного топлива).



АКТИВЫ И КОНТРАКТЫ

«Газпром» и E.ON AG подписали рамочное соглашение по обмену активами в газодобыче, торговле и сбыте природного газа, а также электроэнергетике.

Согласно договоренностям, за 25% минус одна акция в проекте разработки Южно-Русского газоконденсатного месторождения «Газпром» приобретет пакет активов германской энергетической компании, включающий долевое участие в венгерских газовых предприятиях E.ON Foldgaz Storage и E.ON Foldgaz Trade (по 50% минус одна акция), и еще 25% плюс одна акция в региональной электро-энергетической и газовой компании E.ON Hungaria. Кроме того, российская корпорация получит от E.ON дополнительную компенсацию.

Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев** и Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG **Буркхард Бергманн** подписали документы о продлении на 15 лет действующих контрактов на поставку природного газа через город Вайдхаус и дополнительных закупках российского газа по Северо-Европейскому газопроводу (СЕГ).

В соответствии с этими соглашениями ежегодные поставки газа по старым контрактам составят около 20 млрд. куб. м (общий объем – до 300 млрд. куб. м), по СЕГ – до 4 млрд. куб. м (до 100 млрд. куб. м).



БИРЖЕ – БЫТЬ!

В начале сентября Председатель Правительства РФ **Михаил Фрадков** подписал долгожданное постановление «О проведении эксперимента по реализации газа на электронной торговой площадке». Оно открывает путь к созданию в России полноценного рынка газа.

Правительство Российской Федерации постановило принять предложение Министерства промышленности и энергетики, Министерства экономического развития и торговли, Федеральной службы по тарифам, Федеральной антимонопольной службы и ОАО «Газпром». Речь идет о проведении в 2006–2007 годах на электронной торговой площадке организации, определяемой Минпромэнерго, эксперимента по реализации «Газпромом» и его аффилированными лицами до 5 млрд. куб. м газа по не регулируемым государством ценам с учетом обеспечения выполнения обязательств по ранее заключенным договорам. Однако объем газа, сбываемого «Газпромом» через биржу, не должен превышать аналогичного показателя у независимых компаний.

В ЯПОНИЮ, ФРАНЦИЮ И США

Gazprom Marketing & Trading Ltd. (GM&T), входящая в Группу «Газпром», осуществила первую поставку сжиженного природного газа (СПГ) в Японию. СПГ был приобретен у компании Mitsubishi Corporation, которая изначально купила газ у компании Celt (совместное предприятие Mitsubishi Corporation и Tokyo Electric Power, Inc.). Сжиженный газ (145 тыс. куб. м – около 92 млн. куб. м природного газа) был отправлен на терминал СПГ Chita компании Chubu Electric Power Co., Inc. на условиях ex-ship.

Кроме того, GM&T в июле нынешнего года зарегистрировала дочерние предприятия Gazprom Marketing & Trading USA, Inc. в Хьюстоне (США) и Gazprom Marketing & Trading France SAS в Париже (Франция). Первое от имени Группы «Газпром» будет работать на энергетическом рынке США, способствуя развитию деятельности российской корпорации в регионе на долгосрочной основе. Вторая «дочка» займется поставками природного газа конечным потребителям Франции и укреплением позиций Группы «Газпром» в различных секторах энергетики этой страны.



САМЫЙ ПОПУЛЯРНЫЙ СТЕНД

В конце августа в норвежском Ставангере прошла 17-я Международная выставка и конференция «Нефть и газ шельфа северных морей» (ONS). ОАО «Газпром» в пятый раз приняло участие в данном мероприятии.

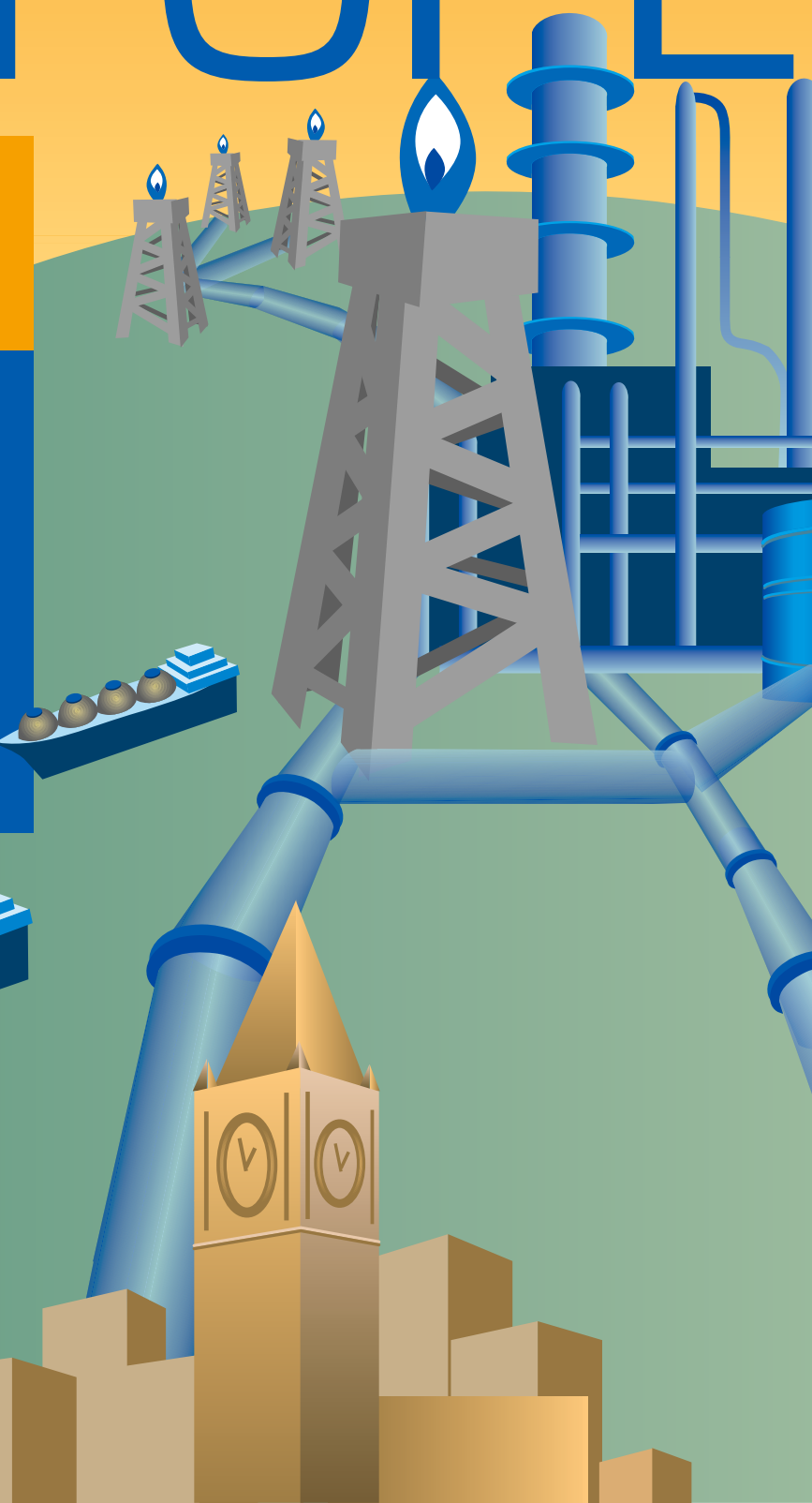
На 132 кв. м выставочной площади в корпоративной экспозиции информация об ОАО «Газпром» была представлена в формате компьютерной презентации. Важной частью деловой программы Форума стал российский семинар, проведенный в День России. На нем с сообщениями выступили члены нашей делегации, в частности, доклад «Штокмановское месторождение. СПГ – проект ОАО «Газпром» прочитал начальник Управления техники и технологии разработки морских месторождений **Владимир Вовк**.

По итогам ONS-2006 стенд «Газпрома» был отмечен как самый популярный среди посетителей выставки. Отчет об участии нашей корпорации в выставках первой половины 2006 года – на с.40–41.

ОТ СКВАЖИНЫ ДО ГОРЕ

«Газпром» выходит на новые рынки и становится ближе к потребителям

В последние годы экспорт российского газа приобретает все большее значение. Доля этого вида топлива в мировом энергобалансе неуклонно возрастает. Специалисты говорят о том, что постепенно эпоха нефти сменится эпохой газа. В таком случае позиции нашей страны на международной арене обязательно усилятся, ведь Россия лидирует по объему ресурсов природного газа.



КИНЫ ЛКИ



Группе «Газпром» принадлежит 29,1 трлн. куб. м запасов газа (по категориям ABC1). Никакая другая компания в мире не может похвастаться таким ресурсным потенциалом. ОАО «Газпром» поставляет газ в 21 государство Центральной и Западной Европы. В минувшем году реализация газа Группой «Газпром» составила 156,1 млрд. куб. м – это 25% европейского газопотребления и 40% импорта голубого топлива. В связи с сокращением собственной добычи Старый Свет вынужден увеличивать закупки энергоресурсов за рубежом. Поэтому «Газпром» неуклонно увеличивает объем экспортных поставок.

Новые маршруты

Для продолжения этой тенденции российская корпорация строит новые магистральные газопроводы. В частности, в 1999 году был введен в эксплуатацию трубопровод Ямал – Европа, трасса которого проходит через Белоруссию и Польшу. В минувшем году польский участок магистрали вышел на проектную мощность – 33 млрд. куб. м газа в год.

В минувшем году началось строительство еще одной крупной экспортной магистрали – Северо-Европейского газопровода мощностью 55 млрд. куб. м газа в год

На юге увеличивается загрузка нового газопровода «Голубой поток», который проходит по дну Черного моря и напрямую соединяет Россию и Турцию. В нынешнем году по этому маршруту предполагается поставить 8 млрд. куб. м газа, а в 2010 году планируется загрузить газопровод на проектную мощность – 16 млрд. куб. м. В настоящее время прорабатывается программа расширения магистрали Россия – Турция. Рассматриваются проекты поставок газа транзитом по территории республики в страны Южной и Центральной Европы, а также в Израиль.

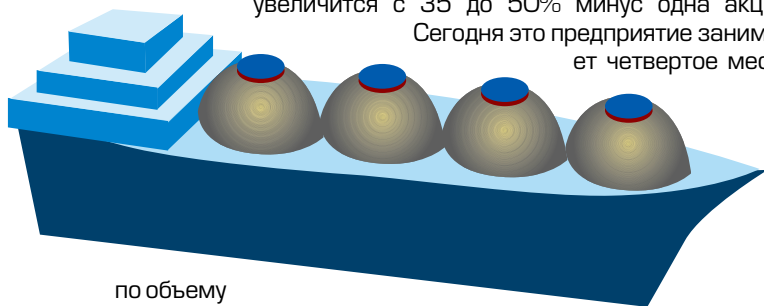
В минувшем году началось строительство еще одной крупной экспортной магистрали – Северо-Европейского газопровода (СЕГ) мощностью 55 млрд. куб. м газа в год. Он пройдет по дну Балтийского моря и напрямую соединит Россию с крупнейшим покупателем ее газа – Германией. Владельцем морского участка СЕГа будет North European Gas Pipeline Company (NEGP), где «Газпрому» принадлежит 51%, а немецким концернам BASF и E.ON – по 24,5%. Возможно, что в число акционеров NEGP (за счет доли германских компаний) войдет и голландская N.V.Nederlandse Gasunie. В свою очередь «Газпром» получит долю в газопроводе BBL, который в конце нынешнего года соединит Нидерланды и Великобританию.

Однако российская корпорация не собирается ограничиваться традиционным для себя европейским направлением. В настоящее время прорабатывается возможность транспортировки российского природного газа в Китай по Западному (проект «Алтай») и Восточному коридорам. Ежегодный общий объем поставок голубого топлива к 2020 году может составить 68–69 млрд. куб. м.

Прямой контакт

Стоит отметить, что «Газпром» не просто увеличивает объем поставок за рубеж — корпорация стремится выйти на рынок конечных потребителей. Наиболее показательным примером этой работы является сотрудничество с «дочкой» BASF — компанией Wintershall. Еще в 1990 году стороны создали СП — WINGAS, доля «Газпрома» в котором в скором времени увеличится с 35 до 50% минус одна акция.

Сегодня это предприятие занимает четвертое место



по объему продаж газа в Германии. Ему принадлежит разветвленная сеть газопроводов, а также крупнейшее в Западной Европе подземное хранилище газа (ПХГ) Reden мощностью более 4 млрд. куб. м. При этом WINGAS не замыкается на рынке ФРГ: компания активно работает в Бельгии, Великобритании, Франции и Австрии.

Британская специфика

Еще одним успешным примером стала деятельность принадлежащей «Газпрому» на 100% компании Gazprom Marketing & Trading (GM&T), которая была создана в Великобритании в 1999 году. В 2005 году она реализовала на британском рынке свыше 4 млрд. куб. м газа. Одновременно предприятие управляет 10-процентной долей «Газпрома» в газопроводе Interconnector, который соединяет Англию с Бельгией.

В нынешнем году GM&T приобрела небольшую фирму Pennine Natural Gas и теперь поставляет газ ее клиентам напрямую. Кроме того, компания активно работает на газовых рынках в Бельгии, Голландии и Ирландии. С октября планируется начать реализацию голубого топлива во Франции. Одновременно Gazprom Marketing & Trading стремится диверсифицировать свой продуктовый портфель и торговать не только газом, СПГ, но и электроэнергией.

Центр и Юг Европы

В Болгарии успешно действует совместное предприятие AO Overgas Inc. (доля «Газэкспорта» — 50%). СП имеет лицензии на распределение газа в 26 болгарских городах, в том числе Софии. Overgas Inc. активно занимается газификацией и реализует газ конечным потребителям.

Хорошо идут дела и в Австрии. Здесь «Газпром» еще в 1991 году на паритетных началах с концерном OMV создал СП GWH. Недавно доля российского газового гиганта в нем возросла до 75%. Предприятие активно развивается и начинает работать не только в оптовом, но и в розничном секторе сбыта газа.

В последнее время «Газпром» стремится выйти на рынок

конечных потребителей Чехии через компанию Vemex. Традиционным партнером российской газовой корпорации в этой стране остается RWE Trans-

gas. В Румынии «Газпром» реализует газ как напрямую, так и через СП с Wintershall (российская доля — 50%) — WIEE. Данному совместному предприятию принадлежит контрольный пакет акций фирмы Wirom Gas S.A., осуществляющей прямое инвестирование в объекты газораспределения на юге Румынии. В частности, она подключила к сети газоснабжения города Турну-Мэгуреле и Александрию.

В результате дальнейшей либерализации газового рынка Европы российская корпорация имеет все шансы укрепить свое положение в секторе конечного потребления. В частности, успехов можно ожидать в Греции — за счет активной работы компании Prometheus Gas S.A. (50% акций которой принадлежит «Газпрому»).

Стоит отметить, что в ближайшее время «Газпром» значительно усилит свои позиции в Венгрии. В обмен на долю в Южно-Русском газоконденсатном месторождении российская корпорация получит акции венгерских газовых предприятий E.ON Földgaz Storage и E.ON Földgaz Trade (по 50% минус одна акция), а также 25% плюс одна акция в региональной электроэнергетической и газовой компании E.ON Hungaria.

В обмен на долю в Южно-Русском газоконденсатном месторождении «Газпром» получит акции венгерских газовых предприятий E.ON Földgaz Storage и E.ON Földgaz Trade (по 50% минус одна акция), 25% плюс одна акция в региональной электроэнергетической и газовой компании E.ON Hungaria

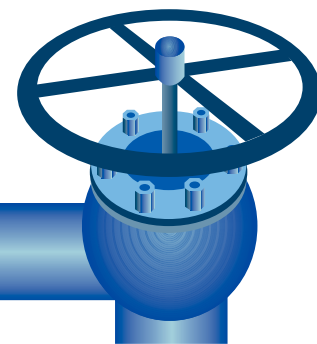
Нужные ПХГ

Для повышения надежности экспортных поставок, а также для усиления своих позиций в секторе краткосрочных контрактов «Газпрому» необходим доступ к зарубежным ПХГ. Мы уже упоминали, что компания WINGAS владеет крупным хранилищем Reden, однако российская корпорация этим не ограничивается. В частности, в Германии она арендует мощности в ПХГ, принадлежащих фирме VNG, а в Австрии — у компании OMV. Здесь же, в Австрии, «Газэкспорт» вместе с WINGAS и австрийской фирмой RAG занимаются созданием ПХГ на базе месторождения Haidach. Планируется, что оно будет введено в эксплуатацию в 2007 году, а его мощность составит 2,4 млрд. куб. м.

В Великобритании «Газпром» арендует 50% мощностей ПХГ Humbly Grove (с 2007 года — уже 75%). Кроме того, корпорация вместе с WINGAS построит в этой стране подземное хранилище на базе истощившегося месторождения Saltfleetby. В Сербии СП YugoRosGaz (доля «Газпрома» — 75%) предполагает запустить ПХГ «Банатский двор». Аналогичные планы имеются и в Бельгии, где совместно с компанией Fluxys обсуждается создание хранилища газа Poederlee под Антверпеном. «Газпром» также рассчитывает построить ПХГ в Венгрии, Италии, Румынии и Турции.

Долгосрочные и краткосрочные контракты

В настоящее время европейский рынок газа находится в стадии реформирования. Ожидается, что в результате его либерализации появится «единое газовое пространство» в границах ЕС. В «Газпроме» считают, что взаимодействие производителей и потребителей голубого топлива должно по-прежнему базироваться на долгосрочных контрактах.



«Основой газового бизнеса останутся долгосрочные контракты на поставку трубного газа, — заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. — Они играли и будут играть определяющую роль на газовом рынке. Специфика газового бизнеса заключается в том, что газ не будет добыт, пока он не продан. И именно долгосрочные контракты являются на сегодняшний день единственной гарантией финансирования капиталоемких проектов в области добычи и транспорта газа». Однако это не означает, что «Газпром» откажется от работы на основе спотовых контрактов. Наоборот, компания активно внедряется в этот сегмент. Пока наибольших успехов удалось добиться в Великобритании.

Перемычки

Чтобы быстро перераспределять потоки газа между европейскими странами, необходимо создать газопроводы-перемычки. Российская корпорация планирует принять участие в ряде таких проектов.

В настоящее время YugoRosGaz строит магистральный газопровод Димитровград — Ниш — Пояте, который в перспективе может объединить системы Сербии и Болгарии. В результате «Газпром» сможет поставлять газ в Сербию и Черногорию транзитом через Румынию и Болгарию. Участок Пояте — Ниш введен в эксплуатацию в 2003 году.

В нынешнем году в Греции ОАО «Стройтрансгаз» и Pro-metheus Gas S.A. приступили к строительству газопровода Александруполис — Комотины протяженностью 53,4 км. Это западное ответвление уже законченной магистрали от греко-турецкой границы до Александруполиса позволит Греции получать газ из Турции и может быть использовано в рамках проекта расширения «Голубого потока». Строительство планируется завершить в марте 2007 года.

В августе нынешнего года «Газпром» и венгерская компания MOL учредили совместное предприятие SEP Company Ltd. для разработки технико-экономического обоснования строительства Южно-Европейского газопровода. Проект предполагает создание новой системы транспортировки газа на европейские рынки. Он также ориентирован на расширение газотранспортного коридора «Голубой поток».

Новые рынки

Специалисты «Газпрома» прорабатывают варианты выхода на новые рынки. В частности, корпорация готова участво-

В нынешнем году компания Gazprom Marketing & Trading приобрела британскую фирму Pennine Natural Gas и теперь реализует газ ее клиентам напрямую

вать в реализации проекта строительства газопровода из Ирана через Пакистан в Индию. «Мы не хотим быть просто техническими консультантами или финансирующей организацией, — заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газэкспорт» **Александр Медведев**. — В наших планах — оказаться в числе эксплуатирующих компаний, заниматься транспортировкой газа, а также, возможно, выйти на рынки сбыта. «Газпром» готов принять участие в этом проекте с учетом накопленного нами большого опыта в строительстве магистральных газопроводов».

Весьма перспективным для российского сетевого газа является рынок КНР, где спрос к 2020 году превысит 200 млрд. куб. м. Кроме того, в рамках либерализации энергети-

ческого сектора были сняты ограничения на деятельность негосударственных компаний (в том числе с участием иностранного капитала) в секторе газораспределения. В качестве целевых рынков для российского газа «Газпром» выделяет регионы Северо-Восточного и Центрального Китая (крупные города — Пекин, Шанхай, Шеньян, Харбин и др.). В рамках общей стратегии ОАО «Газпром» по выходу на

Весьма перспективным для российского сетевого газа является рынок КНР, где в рамках либерализации энергетического сектора были сняты ограничения на деятельность негосударственных компаний в секторе газораспределения

рынки конечных потребителей прорабатывается возможность создания СП с местными компаниями или вхождения в их акционерный капитал. Также российская корпорация рассматривает различные варианты поставок природного газа в Республику Корея.

Через океан на танкере

Важную роль в экспортной стратегии «Газпрома» играет сжиженный природный газ (СПГ). Пока компания не имеет мощностей для его производства в промышленных масштабах, однако в среднесрочной перспективе они появятся. Речь идет о проектах «Балтийский СПГ» и «Штокман». Кроме того, российская корпорация имеет возможность войти в проект «Сахалин-2» (его оператор — компания Sakhalin Energy, которая строит завод по сжижению газа на Сахалине).

В качестве ключевого рынка для поставок собственного СПГ «Газпром» рассматривает американский. Так же, как и в Европе, корпорация будет здесь стремиться участвовать во всей цепочке создания добавочной стоимости и дойти до конечного потребителя. В частности, «Газпром» изучает варианты получения доступа к мощностям по регазификации сжиженного газа в Северной Америке.

Для реализации больших объемов СПГ по проектам «Балтийский СПГ» и «Штокман» компания должна заблаговременно приобрести опыт в торговле новым продуктом. Поэтому в настоящее время «Газпром» осваивает этот рынок за счет разовых сделок и в том числе разменных операций трубопроводного газа на СПГ. Российская корпорация уже осуществила поставки танкеров со сжиженным газом в США, Великобританию и Японию.

Сергей Правосудов

РАСШИРЯЯ ЭКСПАНСИЮ



На вопросы журнала отвечает Заместитель
Председателя Правления ОАО «Газпром»,
генеральный директор ООО «Газэкспорт»
Александр Медведев

– Александр Иванович, как изменились условия работы «Газпрома» в связи с либерализацией европейского газового рынка?

– Этот процесс, охвативший к настоящему моменту 25 государств ЕС, на которые приходится четыре пятых нашего экспорта газа за пределы СНГ, начался в августе 1998 года. Таким образом, «Газпром» работает на либерализованном рынке Европы уже девятый год, сохраняя при этом свои традиционные позиции в качестве самого крупного поставщика природного газа.

Директива ЕС по газу 1998 года и заменивший ее аналогичный документ 2003 года стимулируют развитие конкуренции, формируя условия для выхода на рынок крупных независимых покупателей голубого топлива, которые могут свободно выбирать источник поставок товара, что повышает степень неопределенности конъюнктуры. Это означает, что либерализация создает дополнительные риски для «Газпрома», как, впрочем, и для наших традиционных партнеров по газовому бизнесу.

Два года назад, в июле 2004 года, все потребители газа в Европейском Союзе, за исключением бытового сектора, получили право отдавать предпочтение любому из поставщиков по своему усмотрению, а с 1 июля 2007 года это право распространится и на данный сектор. Причем страны-участницы ЕС могут открывать свои рынки в ускоренном режиме, до установленного срока. Либерализация рынка Европы привела к обострению конкуренции между основными поставщиками газа в регион – Россией, Норвегией, Алжиром, Нидерландами. Однако следует отметить, что крупнейшие в мире запасы природного газа, контролируемые «Газпромом», дают нам весомые преимущества в этой борьбе.

Вместе с тем, стремясь к укреплению позиций на европейском газовом рынке, «Газпром» мобильно реагирует на тенденции его развития и максимально полно использует те возможности, которые предоставляет либерализация. Еще в преддверии этого процесса мы начали, а в последующий период продолжили работу по созданию сети совместных предприятий (WINGAS, WIEH, Gasum и т.д.) и дочерних компаний (Gazprom Marketing & Trading и др.) в целом ряде европейских стран. Мы стараемся приблизиться к конечным потребителям в государствах-импортерах российского газа, чтобы получать прибыль во всей цепочке формирования добавленной стоимости.

Сохраняя систему долгосрочных контрактов как основу нашего экспорта, обеспечивающую гарантии окупаемости крупных инвестиций в добычу и транспортировку газа, мы используем новые методы торговли этим товаром на европейском рынке (краткосрочные и разовые сделки, разменные операции), учитывая, разумеется, их экономическую эффективность.

В целях повышения гибкости и надежности экспортных поставок природного газа «Газпром» принимает участие в развитии соответствующей инфраструктуры (газопроводы, подземные хранилища газа). В последние годы были введены в эксплуатацию крупнейшие газопроводы «Ямал – Европа» и «Голубой поток». В конце 2005 года стартовала прокладка сухопутного участка Северо-Европейского газопровода (СЕГ), две нитки которого уже в начале следующего десятилетия обеспечат поставку в Европу до 55 млрд. куб. м газа в год.

– Где «Газпром» планирует наиболее активно работать на рынке конечных потребителей?

– «Газпром» уже накопил положительный опыт работы с конечными потребителями, в частности, в Германии и Болгарии – через свои совместные предприятия WINGAS и Overgas Inc. Мы стремимся развивать это направление деятельности. Чтобы определиться с выбором стран, в первую очередь необходимо учитывать степень открытости и ликвидности того или иного рынка, а также исторический опыт работы компании. Помимо двух уже названных мною государств, в настоящее время в качестве приоритетных «Газпром» рассматривает газовые рынки Великобритании, Нидерландов, Бельгии и Франции.

Выход на конечных потребителей в Италии, Австрии и Турции может стать следующим этапом нашей работы. Такой же подход в перспективе будет применен и к новым для «Газпрома» газовым рынкам США и стран Азиатско-Тихоокеанского региона (Китай, Корея).

– В какие страны планируется поставлять газ по Северо-Европейскому газопроводу?

– Мы уже продали почти все объемы газа, которые будут поставляться по Северо-Европейскому газопроводу. Среди покупателей – немецкие компании E.ON Ruhrgas и WINGAS, французская Gaz de France, наше дочернее предприятие в Великобритании Gazprom Marketing & Trading и новый импортер российского голубого топлива – датская фирма DONG Energy. Поставки газа по первой нитке СЕГ планируется начать в 2010 году.

– Войдет ли N.V.Nederlandse Gasunie в состав акционеров СЕГ, и если да, то какую долю в новом газопроводе BBL она предоставит «Газпрому»?

– Согласно положениям Окончательного соглашения акционеров North European Gas Pipeline Company (NEGP) от 29 августа нынешнего года, у ОАО «Газпром» есть право выбора четвертого партнера для создания СЕГ. В настоящее время рассматривается возможность присоединения к проекту нидерландской компании Gasunie, которая может получить 9% акций NEGP. Перераспределение долей при положительном решении этого вопроса будет осуществлено за счет немецких партнеров, «Газпром» сохранит за собой 51%.

Что же касается доли, на которую может претендовать «Газпром» в BBL, то данный вопрос в настоящий момент является предметом переговоров, и размер этой доли будет закреплён в Меморандуме о взаимопонимании, который мы рассчитываем подписать в самое ближайшее время.

– На увеличение поставок в какие страны ориентирован проект расширения «Голубого потока»?

– Оговоримся сразу, что расширение «Голубого потока» – вопрос среднесрочной перспективы. Газопровод был введен в эксплуатацию три года назад, и его производительность позволяет нам ежегодно увеличивать поставки по этому направлению вплоть до 2010 года, когда они достигнут 16 млрд. куб. м газа ежегодно.

Между тем мы уже сегодня думаем о дальнейшем развитии «Голубого потока», что даст нам возможность решить ряд стратегических задач в этом регионе. Во-первых, обеспечить среднесрочные потребности в природном газе таких государств Южной Европы, как Италия, Греция, Болгария, Румыния и Венгрия. Во-вторых, удовлетворить дополнительный спрос на газ в Западной Европе. В-третьих, расширить географию поставок и выйти на рынки стран Ближнего Востока (прежде всего Израиля).

– Будет ли, по вашему мнению, построен газопровод из Ирана в Индию? Какую роль в этом проекте может сыграть «Газпром»?

– В последнее время официальные лица Ирана, Пакистана и Индии неоднократно делали заявления о том, что они готовы рассмотреть вопрос о поставках иранского газа в Пакистан и далее транзитом в Индию. В 2005 году был подписан Меморандум о взаимопонимании между Пакистаном и Ираном, в котором стороны согласились начать проработку организационно-коммерческих аспектов строительства газопровода. Создана совместная пакистано-индийская рабочая группа по подготовке проекта. В настоящее время идут интенсивные переговоры по согласованию технических, экономических и ценовых параметров поставок природного газа в Пакистан и Индию.

Со своей стороны ОАО «Газпром» может принять самое непосредственное участие в осуществлении этого проекта на всех его этапах – от создания сырьевой базы до реализации газа конечным потребителям. Учитывая наш опыт в организации международных поставок природного газа, мы могли бы выступить в качестве оператора проекта. Соответствующие переговоры с государственными структурами и газовыми компаниями Пакистана и Индии в настоящее время ведутся.

– Каким вам видится взаимодействие «Газпрома» с Алжиром?

– Алжир входит в тройку крупнейших поставщиков природного газа на европейский рынок, и мы придаем большое значение развитию отношений с этой страной. С конца 1990-х годов были налажены регулярные контакты ОАО «Газпром» с алжирской нефтегазовой компанией Sonatrach. В мае нынешнего года в ходе встречи в Алжире с президентом – генеральным директором Sonatrach Мохаммедом Мезианом мы наметили широкий спектр тем для обсуждения – от разведки и добычи углеводородов до возможности совместного участия в различных энергетических активах. В июле 2006 года между нашими компаниями был подписан меморандум о взаимопонимании, которым мы подтвердили намерения по развитию дальнейшего сотрудничества.

– Какое место «Газпром» стремится занять на рынке СПГ США и что для этого необходимо сделать?

– «Газпром» активно изучает возможности диверсификации экспорта газа, планируя, в частности, осваивать новый для нас крупнейший в мире североамериканский рынок. Согласно прогнозу министерства энергетики США, потребление природного газа в этой стране под влиянием продолжающегося экономического роста и ужесточения требований по охране окружающей среды увеличится с 634 млрд. куб. м в 2004 году до 733 млрд. куб. м в 2015-м.

В условиях снижения собственной добычи значительное расширение спроса на голубое топливо создаст предпосылки для поставок российского газа на американский рынок. Мы полагаем, что США станут целевым рынком для СПГ, который будет производиться на основе газа Штокмановского месторождения. С учетом потенциала добычи газа на этом месторождении доля «Газпрома» в импорте СПГ в США может достичь 15%.

Вместе с тем, как и в европейских странах, в Америке «Газпром» стремится дойти до конечного потребителя и участвовать во всей цепочке создания добавленной стоимости. Для решения этой задачи в августе нынешнего года в США была учреждена дочерняя компания Gazprom Marketing & Trading USA, Inc., которая будет заниматься закупками СПГ, развитием клиентской базы, торговлей голубым топливом, контрактацией мощностей по регазификации СПГ и транспортировке газа.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

Стратегической целью «Газпрома» является превращение в глобальную энергетическую компанию. И хотя такая задача была поставлена перед руководством российской газовой корпорации всего несколько лет назад, даже за столь короткое время «Газпром» значительно приблизился к заветной цели. Развитие компании полностью соответствует главным тенденциям мирового энергетического сектора.

Глобальная трансформация

«Мировая энергетика вступила в фазу ускоренной глобализации. Нефтяная промышленность уже была в высокой степени интегрирована в мировой рынок, но теперь это движение расширяется и охватывает газовую отрасль и электроэнергетику», — говорит заведующий кафедрой Международного нефтегазового бизнеса РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина **Константин Миловидов**. По его словам, это прежде всего стремительное укрупнение и диверсификация бизнеса: компании наращивают свои активы, причем увеличение их «веса» происходит не только за счет укрепления позиций в традиционных отраслях, но и путем выхода

дов, финансовыми средствами для их производства и развития сбытовой инфраструктуры, а также необходимыми технологиями, — говорит Константин Миловидов. — Это позволяет им трансформироваться в новых энергетических «мейджеров». Там, где есть недостаток в каких-либо ресурсах, они заключают альянсы между собой или прибегают к партнерству с транснациональными корпорациями, которые охотно идут им навстречу.

Обладая всеми упомянутыми преимуществами национальных корпораций, «Газпром» вполне эффективно использует их для превращения в полноценную энергетическую компанию мирового уровня.



ПРОЦЕСС ПОШЕЛ

«Газпром» становится ведущей международной энергетической корпорацией

в смежные сектора экономики. В то же время быстрыми темпами идет интернационализация корпораций, которые, используя различные формы интеграции, ведут интенсивную географическую экспансию, распространяя свое влияние на рынки все большего количества стран мира.

Наравне с частными международными концернами участие в этих процессах принимают национальные корпорации, в том числе со значительной долей государства в акционерном капитале. Именно они начинают играть все большую роль на глобальном энергетическом рынке, постепенно превращаясь из локальных компаний, действующих практически только на территориях «материнских» стран, в полноценные транснациональные структуры.

«Сегодня государственные компании обладают весьма впечатляющими собственными запасами углеводоро-

Укрупнение для выживания

Успех работы любой энергетической компании напрямую зависит от размера ее бизнеса. Это доказал еще в конце XIX века **Джон Рокфеллер**, создавший на территории США первую в мире вертикально интегрированную нефтяную корпорацию Standard Oil (1870 год), занявшую доминирующие позиции не только на американском, но и на международном топливном рынке.

Даже после ее принудительного разделения в 1911 году на 38 независимых компаний «дочки» Standard Oil играли определяющую роль на глобальном энергетическом рынке вплоть до 70-х годов минувшего века. Достаточно вспомнить Exxon (Jersey Standard), Mobil (Standard Oil of New York), Amoco (Standard Oil of Indiana), Chevron (Standard Oil of California), Conoco (Continental Oil), ARCO (Atlantic Richfield), BP America (Standard Oil of





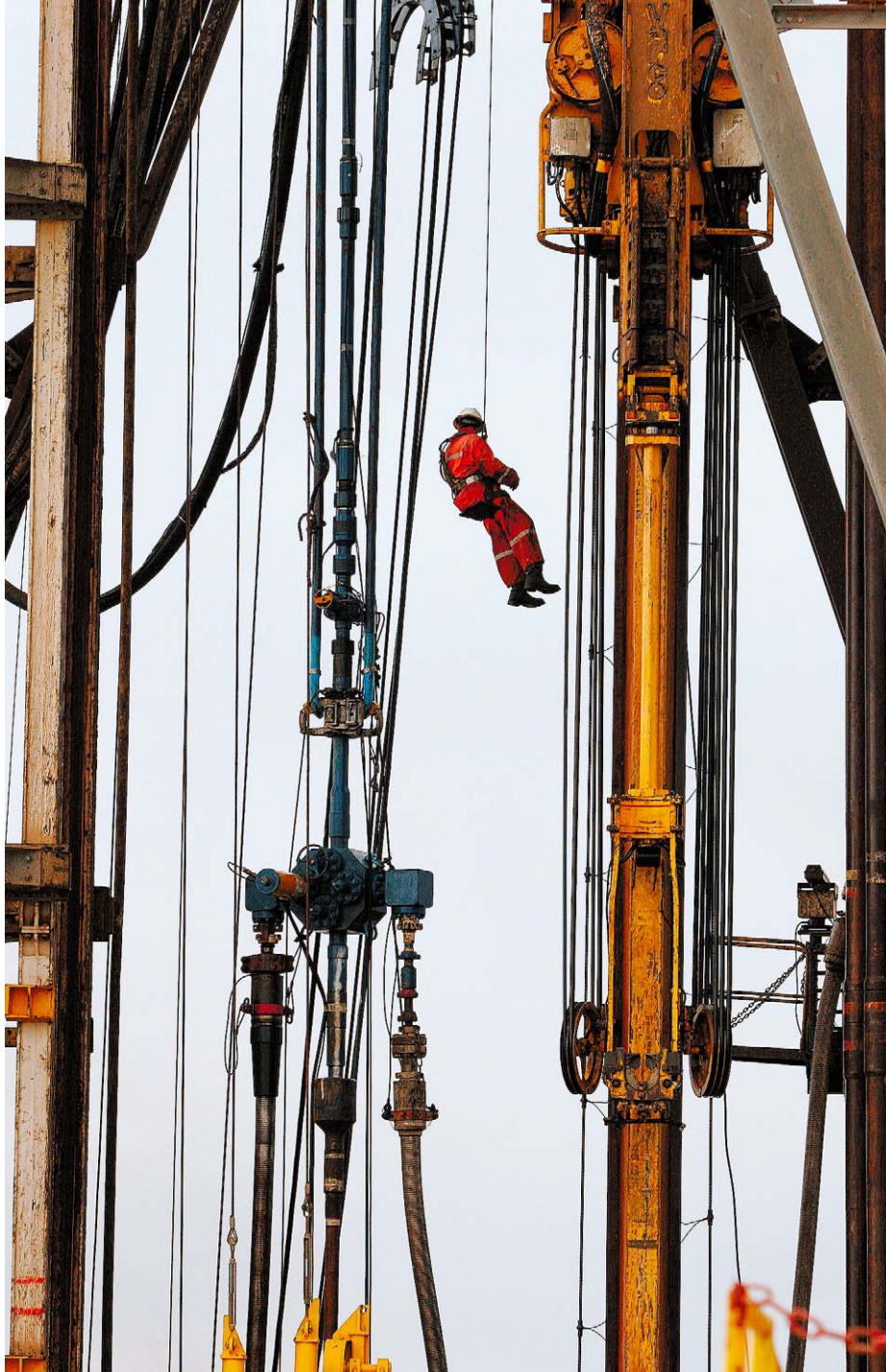
ИТАР-ТАСС



Ohio). Некоторые из них и по сей день остаются среди лидеров, правда, теперь уже не нефтяной, а энергетической отрасли.

Растущая конкуренция на глобальном нефтяном рынке неизбежно толкала компании к укрупнению бизнеса. Особенно актуальной эта тенденция стала после энергетического кризиса 70-х, когда транснациональные корпорации потеряли контроль над большей частью своих зарубежных добывающих активов, а до той поры полную власть на рынке им в итоге пришлось разделить с организацией стран-экспортеров нефти – ОПЕК.

В последующие два десятилетия ситуация еще больше усугубилась: нефтяные кризисы спровоцировали рост потребления природного газа и, соответственно, стали причиной интенсивного развития газовой отрасли. Национальные газовые и электроэнергетические компании, спасаясь от поглощения более сильными соперниками, стали трансформироваться сначала в международные «моноэнергетические» корпорации, а затем и в «мультиэнергетические», объединяя в своей структуре газовые и электроэнергетические активы. Так, в Северной Америке появи-



лись Enron, Sempra Energy и El Paso, в Европе – E.ON/Ruhrgas, RWE/Thyssen-gas и EDF/Edison.

Чтобы выдержать конкуренцию с такими гигантами, другие участники рынка были вынуждены также укрупнять свой бизнес. Особенно актуальным данный процесс стал для прежних мировых лидеров энергетической отрасли – транснациональных корпораций, которые стремительно теряли свое бывшее влияние.

Первые шаги на этом пути были сделаны еще в 80-х: в 1984 году Chevron поглотил Gulf Oil, а в 1987 году British Petroleum (BP) – Standard Oil of Ohio, которая была переименована в BP America. Однако широкомасштабный процесс укрупнения в нефтегазовой отрасли начался лишь десятилетие спустя. «В 1998 году BP приобрела американ-

скую Amoco, и эта сделка инициировала целую серию громких слияний и поглощений», – рассказывает Константин Миловидов. Так, в 1999 году произошло объединение Exxon и Mobil, а французская Total получила контроль над бельгийской PetroFina. В 2000 году BP присоединила ARCO, TotalFina – Elf Aquitaine, а Chevron и Phillips Petroleum создали на базе своих нефтехимических активов мощное СП – Chevron Phillips Chemical. В 2001 году Chevron поглотил Техасо, а в 2002 – завершилось слияние Conoco и Phillips Petroleum. В 2003 году BP и ТНК учредили на паритетных началах совместное предприятие в России, а в 2005-м Chevron завладела американской Unocal Corp.

В то же время новые условия, складывавшиеся на глобальном рынке, требовали от его игроков, стремящихся

сохранить или занять на нем ведущие позиции, превращения в полноценные энергетические компании, объединяющие в своей структуре нефтяные, газовые и электроэнергетические подразделения.

Диверсификация для конкуренции

«Сливаясь, компании стремятся не только увеличить масштабы своего бизнеса, но и перераспределить активы, имеющие различную стратегическую ценность», – считает Константин Миловидов. – В частности, покупку BP американских Amoco и ARCO, а также создание у нас в стране ТНК-BP можно рассматривать как операции по расширению газового сегмента британской компании. С аналогичной точки зрения следует подходить и к слиянию Exxon с Mobil».

Между тем в ходе укрупнения произошло усиление не только нефтегазовых, но и других подразделений. Например, ExxonMobil Chemical стал крупнейшим в мире производителем продуктов нефтехимии, транспортное подразделение ExxonMobil Pipeline эксплуатирует примерно 18 тыс. км трубопроводов (нефте-, газо- и продуктопроводов), а кроме того, американская корпорация располагает в различных странах угольными и электрогенерирующими активами.

Для сравнения: Chevron сегодня имеет в своей структуре одно из самых мощных мировых нефтехимических предприятий, входит в число акционеров 16 электрогенерирующих компаний в США и Азии (три из них получены в результате покупки Unocal), а также владеет значительной долей в акционерном капитале крупнейшей американской энергетической компании Dupey Inc. В составе Chevron работает подразделение Pittsburg & Midway Coal Mining Co. (P&M), осуществляющее добычу и сбыт угля. Chevron Pipe Line Co. контролирует 22 тыс. км трубопроводов в разных странах мира.

Следует отметить, что в ходе диверсификации компании достаточно ак-

выведенных из структуры компании прежним менеджментом. Активизировалась работа внешнеэкономических подразделений корпорации — как сбытовых, так и производственных, в результате чего «Газпром» значительно усилил свои позиции не только в странах Европы, СНГ и Балтии, но и в новых для себя регионах.

В частности, корпорация начала выходить на рынки конечных потребителей голубого топлива, занялась добычей газа в Узбекистане, приступила к геологоразведочным работам на шельфе Венесуэлы (аналогичные проекты уже реализуются на шельфах Вьетнама и Индии). Помимо этого, «Газпром» рассматривает возможность получения перспективных нефтегазовых участков в Таджикистане, Киргизии, Таиланде, Пакистане и ряде других стран.

Кстати, географической экспансией дело не ограничилось: сопредельные отрасли также стали предметом интереса «Газпрома».

Жидкие — к газообразным

В 2004 году наша корпорация вернула контроль над нефтегазовым предприятием «Стимул» в Оренбургской области, а в 2005 году купила вертикально

интегрированную нефтяную компанию «Сибнефть». В результате собственная добыча жидких углеводородов составила в минувшем году около 13 млн. т, а с учетом приобретенных активов — 58 млн. т. Однако «Газпром» не останавливается на достигнутом: руководство объявило о намерении интенсивно развивать нефтяной бизнес. Уровень запасов жидких углеводородов Группы «Газпром» (2,574 млрд. т) позволяет это сделать и в перспективе выйти на объемы добычи, сопоставимые с показателями ведущих нефтяных компаний — российских и зарубежных. Для этого на базе активов «Сибнефти» уже в нынешнем году создана «Газпром нефть».

Параллельно с развитием нефтяного бизнеса «Газпром» начал экспансию в электроэнергетику.

Под током

Компания является одним из крупных потребителей и производителей электро- и теплоэнергии в России. Так, в прошлом году на собственных генерирующих установках корпорации было выработано 1,5 млрд. кВт/ч электрической и 27,4 млн. Гкал тепловой энергии, а потреблено 19,1 млрд. кВт/ч и 26,1 млн. Гкал соответственно.



тивно избавлялись от непрофильных активов, концентрируя усилия на своем основном бизнесе.

Впрочем, укрупнение и диверсификация могут рассматриваться лишь в качестве временных мер по защите позиций транснациональных компаний на глобальном энергетическом рынке. В перспективе их положение будет во многом зависеть от глубины взаимодействия с национальными корпорациями, которые сегодня весьма активно интегрируются в глобальный бизнес, постепенно превращаясь в новых энергетических «мэйджеров». Ярким примером этого является «Газпром».

Географическая экспансия

С 2002 года «Газпром» стал укрупнять свой бизнес за счет возвращения нефтяных, газовых и химических активов,





Bill Varie/CORBIS/RPG

Очевидно, что «Газпром» заинтересован в развитии своего энергетического сектора для бесперебойного снабжения производства, а также для выхода на рынок реализации электроэнергии, большая часть которой в России вырабатывается из газа.

Поэтому в рамках диверсификации деятельности в 2004–2005 годах Группа «Газпром» приобрела 10,5% акций РАО «ЕЭС России», а также блокирующий пакет ОАО «Мосэнерго». Корпорация планирует наращивать экспансию в эту отрасль, для чего расширяет сотрудничество с независимыми энергоснабжающими компаниями. Получено одобрение ФАС на увеличение доли в «Мосэнерго» до 32%, рассматриваются возможности участия в инвестиционных проектах строительства электростанций в России и за ее пределами.

В отличие от нефтяного и электроэнергетического, нефтехимический бизнес был признан профильным, но не основным для «Газпрома». Поэтому пока его судьба окончательно не решена.

Химия и жизнь

Группа «Газпром» контролирует крупнейшую в России нефтехимическую компанию – «СИБУР Холдинг», в структуру которой входят 24 предприятия. По итогам 2005 года доля холдинга в производстве полиэтилена в стране составила 17%, полипропилена – 36%, шин – 37%, сжиженных углеводородных газов – 34%, синтетических каучуков – 56%. «СИБУР» занимает 63 место в рейтинге мировых нефтехимических компаний. Однако практика показывает, что подобные предприятия более эффективны, если работают независимо от крупных энергетических



ческих корпораций, как, кстати, и последние без своих нефтехимических «дочек». Именно по этой причине многие гиганты отказались от неосновного для них бизнеса.

«Выделение таких подразделений, как правило, происходит постепенно, – говорит Константин Миловидов. – Продажа активов без предварительной подготовки может иметь негативные последствия. Поэтому вначале нужно создать на их базе конкурентоспособные компании».

Впрочем, в отличие от действительно непрофильного бизнеса (например, компании «СОГАЗ»), «Газпром» не спешит расставаться с «СИБУР Холдингом», ведь существуют и примеры эффективной интеграции нефтехимических активов в энергетический бизнес (BASF/Wintershall, ExxonMobil Chemical и т.д.). Поэтому не исключено, что «СИБУР Холдинг» останется под контролем Группы «Газпром», а возможно, что на его основе появится совмест-

ное предприятие – наподобие Chevron Phillips Chemical.

Взаимопроникновение

«Сегодня наблюдается процесс пересмотра организационных форм в энергетическом секторе. Прежде всего развиваются принципиально новые виды взаимопроникновения участников рынка, – рассказывает Константин Миловидов. – До последнего времени основными игроками были преимущественно «моноэнергетические» вертикально интегрированные компании, занимающие в отдельных регионах монопольное положение. Теперь они трансформируются в «мультиэнергетические» структуры с горизонтальными связями, а их рынки становятся более конкурентными». По аналогичному пути идет и «Газпром».

Так, корпорация договорилась с BASF и E.ON о создании совместного предприятия по разработке Южно-Русского газового месторождения. Немецкие концерны выразили готовность оплатить свое участие в СП активами в сфере газораспределения, сбыта газа, электроэнергетики в Европе, а также долями в североафриканских добывающих проектах.

Однако это не единственный проект «Газпрома», который будет реализовываться в рамках стратегии обмена активами. Российская компания рассматривает предложения о совместной разработке Штокмановского месторождения. На участие претендуют ConocoPhillips, Chevron, Statoil, Norsk Hydro, Total и PetroCanada.

Уже сегодня можно констатировать, что «Газпром» постепенно превращается в энергетическую компанию мирового уровня. Очевидно, что стратегия обмена активами значительно ускорит этот процесс, и уже в ближайшем будущем «Газпром» добьется своей главной цели. То, что «Газпром» движется в правильном направлении, подтверждает интерес инвесторов к его ценным бумагам. В мае нынешнего года капитализация ОАО «Газпром» превысила 300 млрд. долларов, в результате по этому показателю наша компания заняла третье место в мире. Однако в сентябре в связи со снижением нефтяных цен и индекса производственной активности в США произошла коррекция российского фондового рынка. Снизилась и капитализация «Газпрома»: в настоящее время газовый гигант располагается на шестом месте среди крупнейших мировых компаний.

Денис Кириллов

Использованы фотоматериалы с сайтов www.bp.com и www.shell.com

БОРЦЫ ЗА ЧИСТОТУ

«Газпром» в очередной раз обвиняют



В последнее время в СМИ стала активно муссироваться тема непрозрачности работы «Межрегионгаза». И хотя обвинения, прямо скажем, не блещут глубиной анализа и разнообразием, но раз такая тема возникает, попытаемся внести ясность.

28 августа в журнале «Компания» появилась статья «Зачем “Газпрому” нужен “Межрегионгаз”». Ее авторы **Андрей Красавин** и **Николай Макеев** приходят к выводу, что сам по себе «Межрегионгаз» — это какая-то непрозрачная и, по сути, вредная организация, которую неплохо бы упразднить. И хотя они вынуждены скрепя сердце признать, что сбытовая дочерняя компания «Газпрома» сделала большое дело, значительно подняв уровень сбора платежей за газ (с 2% в 1997 году до 98% в 2005-м), их больше интересует негатив. «Вместе с этим профильная работа “дочки” “Газпрома” — распределение и продажа газа внутри России — вновь вызвала нарекания, — пишут журналисты «Компании». — По итогам прошлого года российские продажи монополии, согласно данным самого концерна, составили 307 млрд. кубометров. По данным “Межрегиона”, эта цифра ниже и составляет 290 млрд. кубометров. Сотрудники головной и дочерней компаний не говорят о судьбе остального газа, стоимость которого по нынешним ценам превышает \$600 млн.»

Между тем в указанных цифрах никакого противоречия нет. Группа «Газпром» реализовала на внутреннем рынке 307 млрд. куб. м газа, а «Межрегионгаз» — 290 млрд. куб. м. Разница в 17 млрд. куб. м образовалась за счет того, что газ в минувшем году сбывал

не только «Межрегионгаз», но и ЗАО «Пургаз» (доля «Газпрома» — 51%, остальные акции принадлежат «Итере») — 7,6 млрд. куб. м, «СИБУР» — 9,1 млрд. и «Сибнефть» — 0,4 млрд. куб. м.

Нужен рынок

На самом деле никакого рынка газа в России просто нет. «Газпром» продает свои объемы по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам. Величину поставок газа тем или иным потребителям (так называемый ежегодный баланс) также утверждает Правительство РФ. Сегодня для всех уже очевидно, что регулируемая цена голубого топлива не является адекватной. Она приводит к неэффективному использованию природного газа, так как у потребителей нет стимулов экономить этот ценнейший ресурс.

Многие чиновники считают целесообразным увеличить регулируемую цену газа. «Принято решение об индексации цены на газ для внутренних потребителей на 15% в 2007 году и около 13–14% — на 2008–2009 годы, — говорит заместитель министра экономического развития и торговли **Кирилл Андросов**. — При нынешних ценах на газ в мире этот показатель для России должен быть порядка 90 долларов за 1000 куб. м. Сегодня это 41 доллар, индексация на следующий год даст около 48 долларов. При ди-

намике, которая заложена в прогнозе, мы выйдем к 2009 году на цены около 61–62 долларов за 1000 куб. м». Таким образом, представитель МЭРТ признает, что и после запланированного повышения регулируемая цена останется неадекватной.

В рыночной экономике отпускную цену того или иного товара регулирует соотношение спроса и предложения. Чтобы получить от потребителей сигнал, по какой цене они готовы покупать голубое топливо, а также для повышения прозрачности газового бизнеса «Межрегионгаз» пытается привить в России биржевые механизмы. В этих целях была организована Электронная торговая площадка (ЭТП). Такая деятельность нашла полное понимание в Правительстве РФ, которое в сентябре нынешнего года разрешило продавать на ЭТП по свободным ценам не только газ независимых производителей, но и часть объемов «Газпрома». О необходимости создания в России полноценной биржи газа еще 10 мая 2006 года в своем послании Федеральному Собранию РФ сказал Президент **Владимир Путин**.

Так что не надо, коллеги, искать черную кошку в темной комнате, тем более что ее там нет. Пустое это занятие.

Петр Сергеев
Рисунок Юлии Русенко

«Газпром» остается мировым лидером по запасам голубого топлива



БОГАТАЯ КЛАДОВАЯ

Ключевыми параметрами, по которым оценивают нефтегазовые компании, традиционно остаются объемы добычи и запасов углеводородного сырья. Первый из них позволяет понять, что представляет собой корпорация сегодня, а второй – каковы ее перспективы. При этом запасы рассчитываются по разным методикам. Сегодня мы расскажем о том, чем отличаются российские и международные стандарты учета ресурсов.

По итогам минувшего года запасы Группы «Газпром» составили 29,1 трлн. куб. м газа, 1,2 млрд. т газового конденсата и 1,4 млрд. т нефти. Эти данные рассчитывались по российским стандартам и отражают запасы категорий АВС1. Отечественная классификация базируется исключительно на анализе геологических показателей и учитывает фактическое наличие углеводородов в недрах или вероятность их нахождения. Запасы делятся на разведанные (АВС1) и предварительно оцененные (С2). Перспективные ресурсы обозначаются как С3, а прогнозные – как D1 и D2.

Российский стандарт

Запасы категории А расположены в зоне действия эксплуатационных скважин. Впрочем, между скважинами есть пространство, в котором практически на 100% присутствуют аналогичные запасы, но их уже относят к категории В – в категорию А они перейдут только после того, как на них будет пробурена скважина.

Запасы С1 и С2 определяются на основе промышленных притоков нефти или газа из геологоразведочных скважин и положительных результатов геофизических исследований. Оценки ресурсов по категориям (С3, D1 и D2)

считаются предварительными и прогнозными, так как они не подтверждены бурением.

Международный опыт

В отличие от российских стандартов, которые возникли еще во времена СССР, международные классификации учитывают не только наличие углеводородов в том или ином месторождении, но и экономическую целесообразность их извлечения. Во внимание принимаются такие факторы, как затраты на геологоразведку, бурение, добычу, транспортировку, налоги, сбытовая цена и т.д. На сегодняшний день в мире

наиболее известна классификация, разработанная Обществом инженеров-нефтяников (SPE). В состав этой

доказанные запасы. Кроме того, классификация Комиссии по ценным бумагам и биржам США ориентируется не

По итогам минувшего года запасы Группы «Газпром» по категориям ABC1 составили 29,1 трлн. куб. м газа, 1,2 млрд. т газового конденсата и 1,4 млрд. т нефти

организации входят более 64 000 человек в 110 странах. В настоящее время SPE совместно с ООН готовит общемировой стандарт подсчета запасов. Россия также движется в этом направлении. Министерство природных ресурсов РФ разработало новую методику учета ресурсов, которая близка к SPE.

В соответствии с классификацией Общества инженеров-нефтяников, запасы делятся на доказанные, вероятные и возможные. Запасы, относящиеся к первой категории, будут извлечены на поверхность с вероятностью 90–100%, во втором случае планка снижается до 50–90%, а в отношении последней группы специалисты дают гарантию менее 50%.

Американский стандарт

Существует еще классификация Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC). Этому стандарта обязаны придерживаться все компании, акции которых котируются на фондовых биржах США и в том числе на Нью-Йоркской. По словам директора отделения газовых проектов по России и СНГ компании DeGolyer and MacNaughton **Александра Николаева**, он появился в США в первой половине прошлого века, когда страна переживала нефтяную лихорадку. Существовало очень много фирм, которые добывали нефть и выходили на Нью-Йоркскую биржу со своими акциями. В результате серии банкротств выяснилось, что некоторые компании приписывали себе несуществующие ресурсы углеводородов и привлекали деньги для их освоения. Для того чтобы защитить права акционеров, были разработаны правила учета запасов, которых должны придерживаться предприятия, выходящие на биржу. Главным достоинством доказанных запасов (proved) является безусловная уверенность в их наличии и возможности добычи при текущих экономических условиях (достоверно доказанный товар). Запасы proved по требованиям SEC можно сравнивать с запасами категорий А, В и частично С1, выделенных по российской классификации.

Однако стандарты SEC не нацелены на оценку потенциала месторождения. Этот стандарт учитывает только

на экономический срок жизни месторождения, а на время действия лицензионного соглашения между недропользователем и государством. Исключе



чение может быть сделано только в том случае, если владелец лицензии имеет право ее возобновить и уже существуют прецеденты.

По итогам 2005 года независимой компанией DeGolyer and MacNaughton проведен аудит 95% запасов газа, 90% конденсата и 90% нефти категорий ABC1 «Газпрома». В результате оценки доказанные и вероятные запасы газа составили 20,7 трлн. куб. м, конденсата – 692,5 млн. т, нефти – 299,5 млн. т

В свою очередь стандарт SPE в отношении доказанных запасов ориентируется на срок экономической жизни месторождения. Наличие категорий вероятных и возможных запасов также позволяет оценить потенциал той или иной залежи. Ведь если пробурены еще не все скважины, а ресурсы есть, то акционеры и инвесторы должны об этом знать.

Разница в расчетах

По итогам 2005 года независимой компанией DeGolyer and MacNaughton проведен аудит 95% запасов газа, 90% конденсата и 90% нефти категорий ABC1 «Газпрома». В результате оценки доказанные и вероятные запасы газа составили 20,7 трлн. куб. м, конденсата – 692,5 млн. т, нефти – 299,5 млн. т. Их стоимость на 31 декабря 2005 года равнялась 138,6 млрд. долларов. Доказанные запасы в данном случае считаются по стандарту SEC, а вероятные – по SPE.

Если мы вернемся к началу материала, посмотрим на величину запасов Группы «Газпром» по российским стандартам и сравним их с оценкой по международным стандартам SPE и SEC, то обнаружим значительную разницу. Почему это произошло? Здесь нужно учитывать несколько факторов. Во-первых, данные DeGolyer and MacNaughton не включают запасы «Газпрома нефти» (бывшая «Сибнефть»). Во-вторых, аудит затронул не 100% ресурсов ОАО «Газпром». Однако есть и принципиальные расхождения.

Дело в том, что в России все геологические запасы газа относятся к категории извлекаемых. В свою очередь DeGolyer and MacNaughton применяет к ним коэффициенты извлечения, составляющие примерно 92%, 83% и 70% для сеноманских, неокских и ачимовских залежей соответственно. Кроме того, аудиторы ориентируются на утвержденный проект разработки того или иного участка. Например, на Астраханском месторождении предусмотрен ежегодный отбор 12 млрд. куб. м газа. Ограничения связаны с возможностями перерабатывающего завода. В результате на Астраханском месторождении, запасы которого по категории ABC1 составляют около 2,5 трлн. куб. м газа, DeGolyer and MacNaughton

топ учитывает в качестве «доказанных и вероятных» только около 10% от этой цифры.

Специалисты DeGolyer and MacNaughton не исключают, что их оценка запасов «Газпрома» может измениться в сторону увеличения в связи с ростом цен на газ и появлением новых технологий его добычи и транспортировки.

Сергей Правосудов

ТОЛЬКО

**«СИБУР Холдинг»
переходит
к новому этапу
развития**

ВПЕРЕД



Впервые за время своего существования Группа «СИБУР» опубликовала консолидированную финансовую отчетность по МСФО, которая свидетельствует о том, что с февраля 2003 года, когда в нефтехимический холдинг пришла новая команда менеджеров, он превратился из проблемного актива в весьма эффективный бизнес. Достаточно сказать, что в среднем за 2005 год рентабельность продаж Группы составила около 17%. Такого впечатляющего результата удалось достичь без масштабных инвестиций, благодаря оптимизации различных направлений деятельности, реконструкции и модернизации производств. Сегодня «СИБУР Холдинг» переходит к следующему этапу своего развития.

Согласно данным МСФО, выручка Группы «СИБУР» увеличилась на 26% — с 85 млрд. рублей в 2004 году до 107 млрд. в 2005, чистая консолидированная прибыль — на 133%, с 5 до 11 млрд. рублей. Норма прибыли выросла с 5 до 10%.

«Можно выделить четыре основных фактора, которые стали причиной нашего успеха, — рассказывает руководи-

телей ее выхода, внедрение новой системы логистики и проведение тактической оптимизации ценообразования».

Правильный рост

В целом в 2005 году валовые объемы производства группы «СИБУР» относительно предыдущего года выросли незначительно. Основной причиной этого стало уменьшение выпуска шин, что

«Технология изготовления легковых шин требует широкого использования натурального каучука, который приходится импортировать. Занимаясь выпуском в этом сегменте продукции класса «премиум», мы теряем свои конкурентные преимущества, — объясняет пресс-секретарь ОАО «СИБУР Холдинг» **Геннадий Федотов**. — Поэтому наращиваем присутствие на рынке грузовых и сельскохозяйственных шин, при производстве которых основным ингредиентом остается синтетический каучук».

В то же время в основном бизнесе Группы «СИБУР» — нефтехимическом — выпуск продукции увеличился. Так, производство сжиженных углеводородных газов выросло по сравнению с 2004 годом на 24%, каучуков — на 2%, полимеров — на 8%, гликолей — на 10%.

Произошло это прежде всего благодаря наращиванию объемов и глуп-

Согласно данным МСФО, выручка Группы «СИБУР» увеличилась на 26% — с 85 млрд. рублей в 2004 году до 107 млрд. в 2005, чистая консолидированная прибыль — на 133%, с 5 до 11 млрд. рублей. Норма прибыли выросла с 5 до 10%

тель Финансово-экономической службы ОАО «СИБУР Холдинг» **Алексей Филипповский**. — Это наращивание выпуска ключевой для нас нефтехимической продукции, улучшение коэффи-

циентов ее выхода, реструктуризация портфеля товарной продукции компании «Сибур — Русские шины». Как известно, холдинг принял решение о сокращении своего присутствия на рынке легковых шин.

бины переработки сырья на предприятиях холдинга. В частности, закупки Группой «СИБУР» попутного нефтяного газа (ПНГ) увеличились на 7%. Кроме того, в 2005 году были запущены в эксплуатацию установка по извлечению ШФЛУ (широкая фракция легких углеводородов – основное сырье для нефтехимических предприятий холдинга) из ПНГ на Губкинском ГПК и дожимная компрессорная станция с напорным газопроводом на Южно-Балыкском ГПК. В результате объемы выпуска ШФЛУ выросли по сравнению с предыдущим годом на 22%. Таким образом, снижение производства шин было компенсировано увеличением выпуска более рентабельной продукции, что позитивно повлияло на экономику холдинга.

Эффективная мотивация

«Кoeffициенты выхода продукции на предприятиях холдинга существенно улучшились: экономический эффект от этого составил более 1 млрд. рублей, – сообщил Алексей Филипповский. – По сути, это стоимость сэкономленного сырья». По его словам, в первую очередь такого результата удалось добиться благодаря внедрению эффективной системы мотивации менеджмента, которая заставляет управленческие команды на местах совершенствовать

Производство сжиженных углеводородных газов в минувшем году выросло на 24%, каучуков – на 2%, полимеров – на 8%, гликолей – на 10%

ключевые показатели своих заводов – увеличивать коэффициенты выхода товара и при этом снижать производственные затраты.

«Раньше руководители наших предприятий были уверены, что их заводы будут гарантированно загружены сырьем на 70–75%, – рассказывает Геннадий Федотов. – Теперь же наиболее эффективные из них работают на 100% своей мощности, а остальные получают сырье по остаточному принципу». Таким образом, сегодня предприятия конкурируют между собой, а их загрузка связана не с волевым решением Москвы, а напрямую зависит от того, насколько эффективным переработчиком является каждая из структур. Чтобы заводы функционировали и развивались дальше, управленческие команды вынуждены искать возможности улучшить их работу – инициировать инвестиционные проекты, предлагать

наиболее эффективные варианты реконструкции и модернизации. Впрочем, улучшение коэффициентов выхода продукции обусловлено не только этим.

Логистика и тактика

В минувшем году Группа «СИБУР» провела масштабную оптимизацию структуры производства и сырьевых потоков своих «дочек». «Раньше логистическая задача решалась путем точечного экономического анализа каждого предприятия, результаты которого затем интегрировались в один общий план деятельности, – объясняет Алексей Филипповский. – Теперь мы внедрили новую оптимизационную модель планирования товарно-сырьевых потоков холдинга, которая сводит все потоки сырья, возможности производства, направления и способы реализации в единую логистическую систему».

Такой подход позволяет более грамотно планировать структуру товарно-сырьевых потоков и оперативно направлять сырье на те предприятия, где его переработка экономически более эффективна в конкретный период времени. Параллельно решаются вопросы о том, что лучше реализовывать – сырье или полуфабрикаты, куда выгоднее отправлять их на дальнейшую переработку, какую получать конечную продукцию.

По словам Алексея Филипповского, оптимизационная модель была внедрена в первой половине 2005 года, а на начало нынешнего года эффект от этого оценивался уже почти в 2 млрд. рублей. «Сегодня дополнительный доход, который мы получаем от улучшения качества планирования логистики холдинга, составляет около 5 млн. долларов в месяц», – констатирует руководитель Финансово-экономической службы «СИБУР Холдинга».

Значительный экономический эффект был достигнут и за счет так называемой тактической оптимизации продаж. Специалисты холдинга тщательно изучили рынки сбыта продукции Группы «СИБУР» и действующие на них механизмы ценообразования. В результате за счет оптимизации цен Группа «СИБУР» смогла дополнительно заработать в 2005 году более 2,7 млрд. рублей.

От «косметики» к конкретике

«Практически все, что лежало на поверхности и могло быть использовано для повышения эффективности работы компании, задействовано нами в полном объеме, – убежден Алексей Филипповский. – Теперь дело – за реализацией инвестиционной программы».



В ближайшие три года «СИБУР Холдинг» предполагает реализовать целый ряд проектов, которые направлены уже не только на косметическую реконструкцию, необходимую модернизацию и завершение «недостроен», но и на создание абсолютно новых производств, которые будут конкурентоспособны как на территории России, так и на мировом рынке.

«Сегодня «СИБУР Холдинг» занимает 63 место в мире среди нефтехимических корпораций и входит в двадцатку крупнейших компаний России, – говорит Геннадий Федотов. – Теперь мы планируем двигаться дальше и занять достойное место в числе 40 ведущих мировых нефтехимических корпораций».

Очевидно, что достичь этого «СИБУР» сможет, реализовав намеченные инвестиционные планы. Нынешний год для Группы «СИБУР» эволюционный: полным ходом идет подготовка к началу осуществления первого масштабного инвестпроекта – созданию на базе Тобольского НХК предприятия по выпуску полимеров. Старт этому строительству будет дан уже в следующем году, а завершить его планируется в 2010 году. За это время капиталовложения «СИБУР Холдинга» в тобольскую площадку составят около 22 млрд. рублей. А революционным для развития компании должен стать 2011 год, когда «СИБУР» получит первую отдачу от вложенных средств.

Денис Кириллов

«ГАЗОВИК – ЭТО ОБРАЗ ЖИЗНИ»

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» **Василий Зиновьев**

– Василий Васильевич, в нынешнем году вашей компании исполняется 50 лет. Что такое сегодняшний «Кавказтрансгаз»?

– У нас универсальное предприятие. Мы занимаемся геологоразведкой, добываем и храним голубое топливо. Ежегодно транспортируем от 60 до 75 млрд. куб. м газа. Кроме того, осуществляем поставки топлива в 12 регионов юга России, в государства Закавказья и Турцию. Наши специалисты обслуживают крупнейшее в мире Северо-Ставропольское подземное хранилище газа, объем которого составляет более трети емкости всех ПХГ страны. Три года назад были введены в строй компрессорные станции «Сальская» и «Ставропольская», ставшие неотъемлемой частью международного проекта «Голубой поток». Они дают возможность наращивать поставки газа с северных месторождений в Турцию, повышая надежность экспорта.

Южный форпост

– В общем, «Кавказтрансгаз» – важное звено в системе «Газпрома». Как-то на одном из совещаний, где обсуждались проблемы строительства

газопровода «Голубой поток», я случайно заметил, что если смотреть со стороны Турции, то нас можно назвать передовой частью «Газпрома», если же, наоборот, бросить взгляд с севера, то мы являемся южным звеном корпорации, а в итоге получается самый настоящий форпост. Шутки шутками, но доля истины в этом есть.

– Как претворялся в жизнь проект «Голубой поток»?

– На мою долю выпало участие в реализации многих масштабных проектов и в нашей стране, и за рубежом. Но газопровод «Россия – Турция» – уникальное, не имеющее аналогов в мире инженерное сооружение. Самые современные методики строительства и эксплуатации, которые раньше применялись лишь точечно, здесь были систематизированы. И речь не только о новых технологиях прокладки труб по дну моря. Еще можно назвать тоннелирование, наклонно-направленное бурение по сложному рельефу суши – причем без ущерба для экологии. К тому же такие магистрали очень надежны. Этот способ и сейчас используется на Ставрополье, особенно там, где прежние технологии перехода через реки обнаружили низкую устойчи-



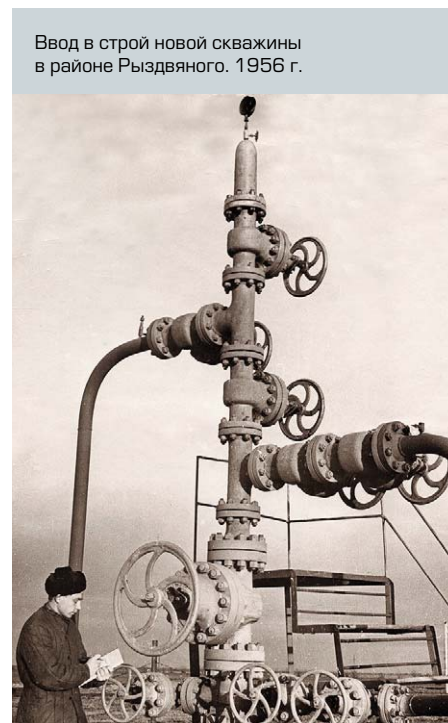
вость, что наглядно проявилось во время наводнения 2002 года.

– Северный Кавказ при всем желании трудно назвать стабильным и спокойным регионом. Как в этих условиях работает коллектив «Кавказтрансгаза»?

– Обстановка в наших краях действительно непростая. Скажем, в прошлом году было пять диверсий, да



Укладка газопровода
«Ставрополь – Грозный»



Ввод в строй новой скважины
в районе Рыздвяного. 1956 г.

и нынешний уже омрачен двумя терактами на газовых магистралях. Слава богу, обошлось без жертв. Понятно, что такие форс-мажорные ситуации приводят к потерям газа и нарушению работы Единой газотранспортной системы. Для ликвидации аварий требуются большие капиталовложения. Вспомним самое крупное ЧП – диверсионный акт на участке газопровода «Северный Кавказ – Закавказье» минувшей зимой. Только благодаря выдержке, мастерству, самоотверженности наших специалистов последствия взрыва были устранены в кратчайшие сроки.

– Подобные экстремальные ситуации со всей убедительностью свидетельствуют о высочайшей квалификации ваших работников.

– Это правда, для них практически нет ничего невозможного. Ведь приходится трудиться в самых сложных условиях: и в раскаленных астраханских пустынях, и во время снегопада в горах, восстанавливать газопроводы после оползней и наводнений, ликвидировать последствия терактов...

Первопроходцы газовой отрасли

– В «Кавказтрансгазе» отлажена система, в которой каждый знает свое дело, свою меру ответственности и действует, не ожидая подсказок. Такой подход обеспечивает стабильную и устойчивую работу всех объектов. Не случайно по окончании зимнего отопительного сезона губернатор Ставропольского края **Александр Черногоров** направил в наш адрес письмо с благодарностью за обеспечение бесперебойного газоснабжения региона. Это свидетельство высокой оценки труда газовиков.

– Расскажите о том, как появился «Кавказтрансгаз».

– В послевоенном 1946 году в нашем крае были обнаружены промышленные запасы газа на Сенгилеевской площади, а в 1951 году страна впервые узнала о ставшем позже знаменитым Северо-Ставропольском месторождении. Честь его открытия принадлежит большому коллективу геологов, геофизиков, инженеров, буровиков... Эти люди согрели голубым топливом не только Северный Кавказ, но и промышленные центры страны. Их руками в 1956 году была создана крупнейшая в Европе газовая магистраль «Ставрополь – Москва», давшая жизнь нашему предприятию.

С этого времени начинается не только история «Кавказтрансгаза», но и масштабное шествие ставропольского газа по всей стране. Газопровод «Ставрополь – Москва» дал мощный толчок развитию промышленности России. Вы посмотрите, какие крупные химические и перерабатывающие комбинаты стоят вдоль трассы этой исторической магистрали.

Для всего нашего коллектива 2006 год – время осмысления большого этапа работы, исторической роли став-



Почти три десятка лет по газопроводу «Ставрополь – Москва» голубым топливом снабжались столица и круп-

В послевоенном 1946 году в крае были обнаружены промышленные запасы газа на Сенгилеевской площади, а в 1951 году страна впервые узнала о ставшем позже знаменитым Северо-Ставропольском месторождении. В 1956 году завершилось строительство газопровода «Ставрополь – Москва»

ропольского газа в масштабах края и страны. Ведь на Ставрополье – истоки «Газпрома»: здесь закладывались школы добычи и транспортировки газа, формировались кадры управленцев, отрабатывались технологии, совершенствовалось оборудование.

нейшие промышленные центры европейской части страны. А в 1979 году на его базе началось обустройство подземного хранилища газа, равного которому и поныне в мире нет.

– Василий Васильевич, вы начинали в годы формирования Единой системы газоснабжения...

Скважина №1 – первооткрывательница газа на Северо-Ставропольской площади



Строительство второй очереди газопровода «Ставрополь – Москва»





— Да, и горжусь этим. Это было колоссальное дело. Газопровод «Ставрополь — Москва» стал первой системой концепцией использования газовых магистралей в стране. После организации подачи голубого топлива

В конце марта в 70 км от Ставрополя, около станицы Кармалиновская, было открыто новое газоконденсатное месторождение. По предварительным оценкам, его запасы составляют около 10 млрд. куб. м

в Москву за четыре года были построены еще четыре нитки — вплоть до Ленинграда. По сути, это был прототип нынешней ЕСГ.

Изобильненская компрессорная станция, головная на газопроводе «Ставрополь — Москва», в те времена была крупнейшей в Европе. Полвека назад в этих местах отрабатывались самые первые технологические решения, применялись передовые достижения науки и производства. По многим направлениям ставропольские газовики были первопроходцами отрасли.

— **Сегодня добыча северокавказского газа незначительна, месторождения практически выработаны. Однако объемы хранения и транспортировки газа постоянно растут. Как вы оцениваете эту тенденцию?**

— Это нормальный процесс. Подземное хранилище помогает обеспечивать потребителей голубым топливом в периоды пиковых зимних нагрузок.

День завтрашний

— Кстати, касательно добычи у нас есть хорошая новость. В конце марта этого года в 70 км от Ставрополя, около станицы Кармалиновская, было открыто новое газоконденсатное месторождение. По предварительным оценкам, его запасы составляют около 10 млрд. куб. м природного газа. По российским меркам это немного. Однако с учетом того, что за год газовики «Кавказтрансгаза» извлекают из недр порядка 350 млн. куб. м голубого топлива, новое месторождение позволит значительно увеличить объемы добычи газа в нашем регионе.

Помимо практического открытия имеет и большое научное значение: впервые на юге страны приток промышленного газа получен из палеозойских сланцев. Так что Кармалиновское месторождение — это новый виток геологоразведочных работ на Ставрополье.

— **А как у вас решается задача перевода транспорта на газ?**

— У «Кавказтрансгаза» 12 газонаполнительных станций. Мы первыми в «Газпроме» добились рентабельности АГНКС. Только за последний год закачали в машины 46 млн. куб. м газа. Наша заправка в Нальчике признана лучшей в России. У нас хорошие



Будем и дальше развивать систему газовых заправок. Сегодня ведется масштабная работа по переводу легковых и грузовых автомобилей на газ. Это порадует многих сельчан, ведь их затраты на ГСМ значительно сократятся. Выгода налицо: цена газа по сравнению с бензином в два раза ниже, мотор служит дольше, да и голубое топливо — экологически чистое.

— **Что еще делает «Кавказтрансгаз» для сохранения окружающей среды?**

— Достаточно много, и это не просто слова. На предприятии налажена система экологического мониторинга, постоянно проводится комплекс при-





ет свои результаты: пишутся диссертации, молодые специалисты становятся учеными. Кстати, сегодня у нас работают 21 кандидат и 2 доктора наук.

Я по себе знаю: если занимаешься и работой, и наукой по основной сфере деятельности, то эти две сферы как бы обогащают друг друга. При этом время уплотняется, и ты успеваешь все — и полноценно трудиться, и диссертацию писать. И что особо хочу отметить: практически все научные разработки у нас внедряются в практику, в производство.

— Какие причины побудили вас баллотироваться в депутаты Думы Ставропольского края?

— Понимаете, тяжело видеть, как трудно и бедно живут многие наши земляки. Простой пример. Четыре года назад, до моего избрания, в Изобильненском районе — между прочим, центре газовой промышленности Ставрополя — были негазифицированные на-

родоохранных мероприятий, осуществляется жесткий контроль, ведется работа с местными и региональными органами власти, населением.

— Второй этап структурной реформы ОАО «Газпром»: что он оз-

— Освоение месторождений, строительство новых газопроводов всегда требовали колоссальных человеческих затрат. Поэтому в «Газпроме» делается все возможное для того, чтобы люди, работающие в сложнейших ус-

Кавказтрансгазовцы первыми в «Газпроме» добились рентабельности АГНКС. Только за последний год в машины закачали 46 млн. куб. м газа. Заправка в Нальчике признана лучшей в России



начает для «Кавказтрансгаза»? Какие изменения будут происходить и чем они обернутся для тысяч сотрудников предприятия в социальном плане?

— В структуре «Кавказтрансгаза» появится ряд «дочек», обладающих правами юридического лица, которые возьмут на себя непрофильные функции газотранспортного предприятия. В итоге деятельность Общества станет максимально открытой, повысится качество управления и производства.

Наша позиция такова: мы сами изменяем условия, в которых живем и работаем. Поэтому не только сохраним, но и далее будем наращивать созданную за многие годы систему социального обеспечения работников предприятия.

— Особое внимание к этим проблемам, или, как сейчас принято говорить, социальная ответственность бизнеса — постоянная линия «Кавказтрансгаза»?

ловиях, могли жить достойно, поправлять здоровье, учить детей, полноценно отдыхать.

По велению души

— В «Кавказтрансгазе» мы решаем эти вопросы комплексно. Развиваем собственную медицину — в первую очередь профилактическую, а также санаторно-курортное лечение.

В учебном комбинате «Кавказтрансгаза» можно получить 96 рабочих профессий. Кроме того, мы заключаем договоры с теми вузами, которые готовят необходимых нам по профилю высококлассных инженеров и управленцев, и платим нашим студентам стипендию, достаточную для цивилизованного проживания, питания и учебы. Таких стипендиатов очной формы обучения в «Кавказтрансгазе» в пиковые годы смены поколений было до полутысячи! Мы им гарантируем рабочие места, даем перспективу роста, а кроме того, соединяем труд инженера с научной деятельностью. Это да-





селенные пункты. Сегодня эту проблему удастся решать. Через принятие разумных законов и других нормативных актов есть реальная возможность сде-

В «Кавказтрансгазе» трудятся 21 кандидат и 2 доктора наук. Практически все научные разработки здесь внедряются в производство

лать жизнь конкретных людей лучше.

Между тем в Думе двух прежних созывов Комитета по промышленности, энергетике, строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, который я сегодня возглавляю, просто не было. Вот и приходится наверстывать упущенное.

– Но ведь всех проблем через краевые законы не решишь. Очень многие носят межрегиональный характер и замыкаются на федеральный центр...

– Согласен. Если говорить об экономике в целом, то стране нужен прочный фундамент, который никакие кризисы не смогут поколебать. На повестке дня стоит и вопрос о том, как правильно распорядиться наработанным капиталом и опытом. Но не стоит умалять и роли регионов. Если каждый из них будет развивать те отрасли, которые, с одной стороны, исторически характерны для данной территории, а с другой – способны производить пользующуюся спросом продукцию, то все встанет на свои места.

Дорога к храму

– По мере сил мы стараемся содействовать духовному возрождению региона. Речь идет не только о поддержке Ставропольской и Владикавказской епархии Русской Православной Церкви в проведении различных мероприятий. Плод наших усилий – новый храм Рождества Христова в поселке Рыздвяный и храм Святителя

Василия Великого в городе Изобильный. Хотел бы подчеркнуть: это позиция всего коллектива. Мы считаем, что возрождение духовности, возврат к истокам, морально-нравственное оздоровление общества немыслимы без веры. Это и мое личное убеждение.

– Как возникла идея строительства храма?

– У нас в регионе есть поселок Рыздвяный, ставший в последние годы столицей ставропольских газовиков (кстати, в переводе с украинского «Рыздво» значит «Рождество»). Ему исполнилось сто лет, а храма здесь никогда не было.

Взявшись за возведение подземного хранилища газа, мы начали улучшать инфраструктуру поселка. Наши специалисты получали здесь квартиры уже после полугода работы. Появились детские сады, школы, были созданы условия для полноценной жизни и отдыха. А потом мы все чаще стали задумываться о том, что делаем, какой след на земле оставим. Тогда-то и решили построить храм – само название поселка подвигло к этому. За работу взялись всем миром. Многие тогда говорили, что мы стараемся ради стариков. Никогда с этим не соглашался: а молодежь разве меньше нуждается в духовной основе? И здесь без Церкви не обойтись. Ведь молодым жить дальше, обустривать Рос-

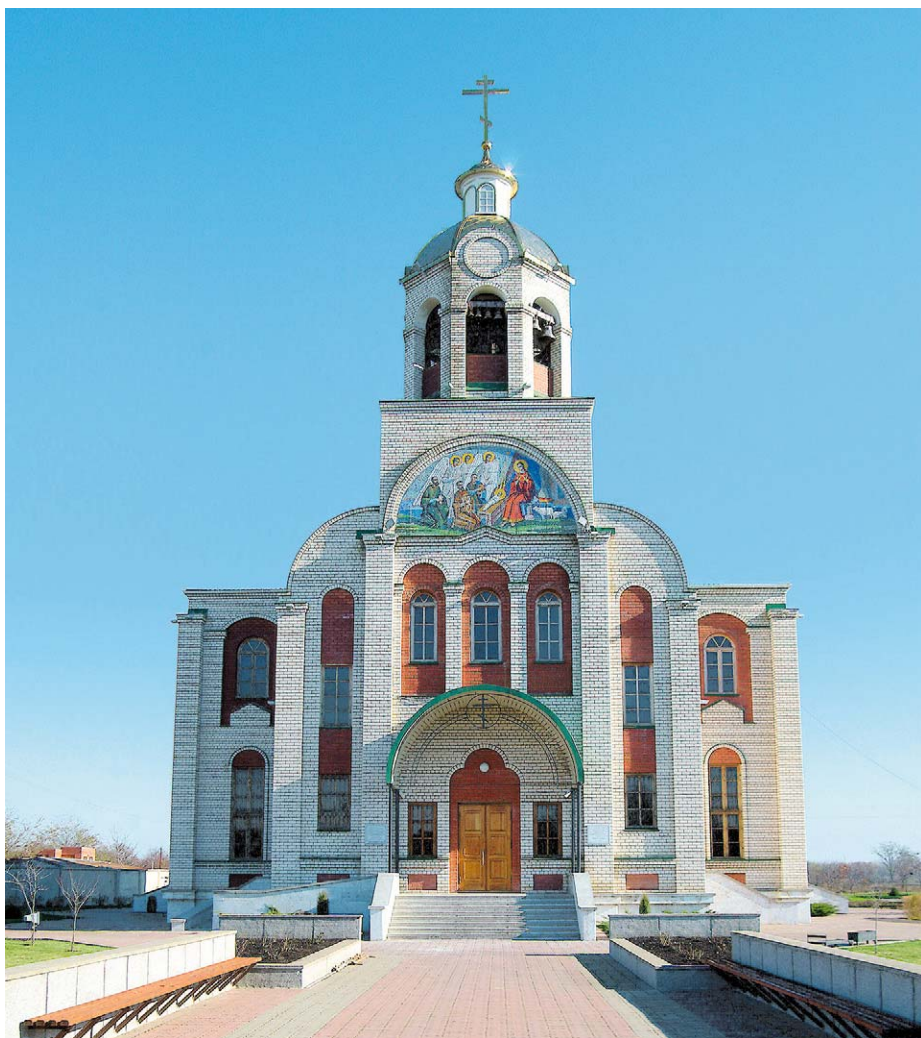
сию, а большое дело можно творить только со светлой душой. И вот теперь приходят юноши и девушки в храм Рождества Христова, дети посещают воскресную школу. Так в Рыздвяном появилась дорога, которая ведет к Богу.

Вообще, внимание к молодежи всегда было характерно для нашего предприятия, я бы даже выразился определеннее: мы делаем ставку на молодых. Систематически проводятся разноуровневые курсы повышения профессиональной квалификации, у каждого специалиста есть индивидуальный план профессионального роста. Но и забота о ветеранах – один из наших приоритетов. Гордость предприятия – трудовые династии. Они во многом цементируют коллектив, помогают сохранять и углублять традиции, опыт.

– В вашей семье тоже сложилась династия газовиков?

– Да, и я очень этому рад. Жена **Алла Андреевна** на всех трассах была рядом со мной, трудилась в лаборатории химического анализа. Сын **Игорь** и невестка **Ирина** окончили Грозненский нефтехимический институт. У них подрастают сыновья-близнецы **Василий** и **Андрей**. Надеюсь, что они тоже будут газовиками. Работать в нашей отрасли действительно интересно. Я о своем выборе ни разу не пожалел. Газовик – это образ жизни!

Беседу вел **Владимир Лебеденко**



В АВАНГАРДЕ

В августе акции «Газпрома» росли быстрее рынка

Июль был не лучшим месяцем для российского фондового рынка: последний ушел в вялый боковой тренд еще в июне, осадив даже популярные бумаги, и пребывал в состоянии легкого анабиоза. Однако в августе дела пошли на поправку, и игроки стали гораздо активнее. Причем акции «Газпрома» здесь оказались в авангарде: на второй неделе августа объемы торгов увеличились более чем в два раза, и бумаги корпорации неумолимо устремились вверх, пробив уровень сопротивления. Итоги июля–августа выглядят весьма привлекательно, если проанализировать уровни, взятые рынком и акциями «Газпрома»: динамика бумаг газовой корпорации была опережающей по отношению к рынку в целом.

Впрочем, безудержному росту «Газпрома» есть вполне рациональное объяснение: 17 августа Morgan Stanley Capital International (MSCI) объявил параметры пересмотра структуры индекса, и доля «Газпрома» в нем повысилась в два раза. Намерение MSCI увеличить удельный вес бумаг российского газового гиганта в своих индексах спровоцировало ралли акций: только за неделю они подорожали на 8%. В результате «Газпром» занял третье место в списке

самых дорогих компаний мира. На пике спроса дневной оборот превышал 100 млн. бумаг. В этот период в акции «Газпрома» ежедневно вкладывалось не менее миллиарда долларов.

В преддверии утяжеления веса ценных бумаг компании в MSCI «Газпром» дорожал весь август. Очередной пересмотр показателей MSCI EM и MSCI Russia состоялся 31 августа. Рассчитываемые MSCI Barra индексы развивающихся рынков MSCI Emerging Markets и MSCI Russia – ориентир для инвесторов, вкладывающих деньги в акции компаний развивающихся стран. Вес бумаг той или иной фирмы в индексе зависит от капитализации и количества акций в свободном обращении, а также от их доступности для иностранных инвесторов.

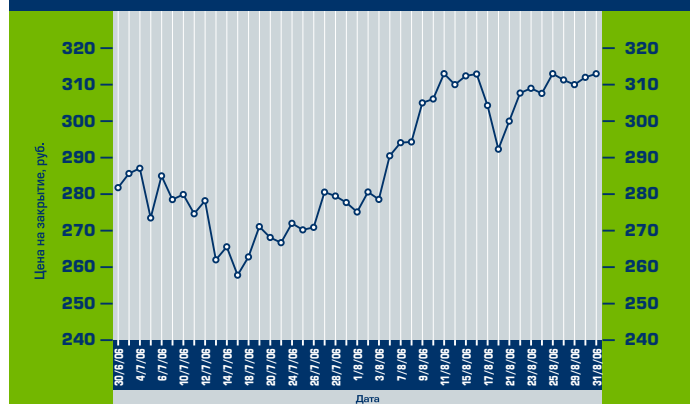
В перспективе ценная бумага «Газпрома» войдет в число глобальных «звезд», однако для развивающихся рынков она уже сегодня является крупнейшей акцией. Дополнительный приток инвестиций в ближайшие недели может составить 7–10 млрд. долларов – ведь индексы MSCI Emerging Markets и MSCI Russia служат ориентиром для международных инвесторов, управляющих активами в 3 трлн. долларов.

Стоит отметить, что в июле–августе увеличился объем средств в инвестиционных фондах, работающих на рынке России и СНГ. Чистый приток за два месяца составил 288,6 млн. долларов. И хотя пик вложений в развивающиеся рынки, который наблюдался в первом квартале, пока не побит, тем не менее инвестиции остаются сильными.

В настоящее время акции «Газпрома» наряду с нефтяными бумагами доминируют на рынке, и, судя по всему, такое положение дел сохранится и в ближайшем будущем. Рост котировок газовой корпорации поддерживает хорошая динамика ее доходов, основанная на высоких ценах на газ на внешнем рынке и повышении внутренних тарифов. Кроме того, «Газпром» объявил об 20-процентном увеличении своей инвестиционной программы – до 373,14 млрд. рублей (14 млрд. долларов). Компания намерена нарастить капитальные вложения в обустройство ряда месторождений и трубопроводную систему, что повысит долгосрочную устойчивость бизнеса и будет поддерживать котировки акций корпорации.

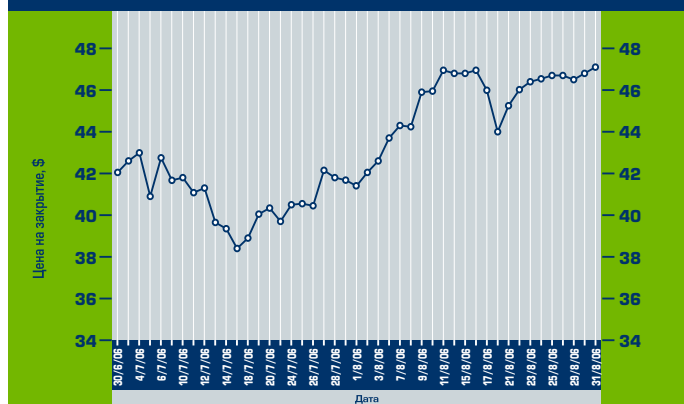
Максим Шейн,
Екатерина Кравченко,
«БрокерКредитСервис»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром» на ФБ «Санкт-Петербург» в июле–августе 2006 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже в июле–августе 2006 года



Источник: LSE

ЕВРОПА БУДЕТ С ГАЗОМ

**Введен в эксплуатацию первый
пусковой комплекс КС «Ржевская»**



Строительство новой станции началось в августе 2003 года. Генеральным подрядчиком выступило ЗАО «Газпромстройинжиниринг», основным генсубподрядчиком – ОАО «Центргаз». Всего же в сооружении КС «Ржевская» участвовало свыше 30 подрядных организаций, выполнявших заказы по разным направлениям. Прежде всего потребовались масштабные земляные работы. В частности, надо было очистить территорию от взрывчатых веществ, оставшихся на полях еще со времен Великой Отечественной войны.

«Уровень строительства в целом можно оценить достаточно высоко, – считает заместитель генерального директора ЗАО «Газпромстройинжиниринг» **Андрей Гончаренко**. – Однако в ряде случаев имелись сбои организационного порядка. Чаще всего это было связано с нехваткой техники и автотранспорта, а также рабочих рук». Кроме того, процесс с самого начала

был осложнен высокой заболоченностью территории (с площадки было вывезено порядка 50 тыс. куб. м обводненного грунта), а также отсутствием полного комплекта проектно-сметной документации и различными неточностями в ней. Все это привело к значительным материальным затратам.

По словам директора проектов «Газпромстройинжиниринга» по строительству объектов в Северо-Западном регионе Российской Федерации и Республике Беларусь **Валентина Гаевского**, большое значение имело взаимодействие с руководством и службами линейного производственного управления магистральных газопроводов компрессорной станции «Ржевская».



Компрессорная станция «Ржевская» (Тверская область) занимает важнейшее место в Единой системе газоснабжения России. Являясь составной частью газопровода «Ямал – Европа», она позволит обеспечить стабильную поставку природного газа в рамках долгосрочных контрактов, подписанных Россией со странами Западной Европы. Отныне голубое топливо, пройдя через четыре КС, построенные на территории России, пять – в Республике Беларусь и столько же – в Польше, может поступать в Германию, минуя Украину.

Одна из главных особенностей новой КС заключается в том, что здесь установлено пять экспериментальных газоперекачивающих агрегатов ГПА-16 «Нева» общей мощностью 80 МВт с усовершенствованной системой нагнетателя, в которых использованы новейшие разработки в области управления и защиты. Надо отметить, что в процессе монтажа, наладки и запуска ГПА был обнаружен ряд нестыковок, недоработок и прочих отклонений. Однако постоянное присутствие на стройке представителей «Кировэнергомаша» и «Оргэнергогаза» позволило устранить неполадки и успешно запустить агрегаты.

Валентин Гаевский подчеркнул, что в обеспечении высокого уровня строительно-монтажных работ (СМР) большую роль сыграла принятая в компании система организации строительства. Здесь использовались все известные и хорошо зарекомендовавшие себя рычаги оценки качества: входной контроль и регулярный надзор за СМР, регистрация смет, а также приемка работ и проверка в процессе их выполнения.

На сегодняшний день уже построено 58 подобъектов, которые в составе первого пускового комплекса обеспечили работу трех ГПА. В настоящее время ведется интенсивная подготовка к сдаче второго комплекса (в него входят 14 подобъектов) и пуску 4-го и 5-го агрегатов. При этом особое внимание уделяется обустройству дорог и проездов, а также благоустройству станции и прилегающих территорий.

Николай Панюков

В ТРАССОВЫХ УСЛОВИЯХ



«Газпром» постоянно повышает качество ремонта техники

Специализированное управление пуско-наладочных работ (СУПНР), структурное подразделение дочернего предприятия «Газпрома» «Спецгазавтотранс», накопило за четверть века уникальный

опыт в области технического обслуживания и ремонта всех видов импортной дорожно-строительной, подъемно-транспортной и специальной техники.



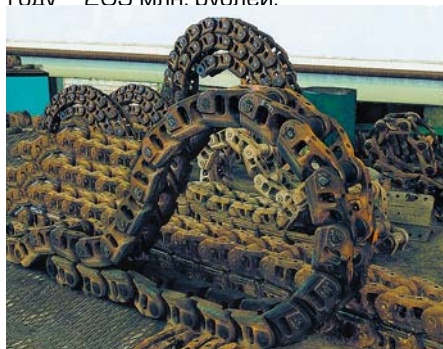
Деятельность управления, головной офис которого расположен в Магнитогорске, распространяется далеко за пределы Челябинской области: региональные участки и склады компании находятся по всей России с центрами в городах Югорске, Сургуте, Ухте, Новом Уренгое, Краснодаре, Ижевске, Волгограде, Ямбурге и Москве. Столь широкая география дает возможность проводить ремонт машин и механизмов непосредственно на трассе.

Сегодня в числе клиентов СУПНР более 50 предприятий «Газпрома» и других отраслей промышленности, имеющих на балансе более 1200 единиц импортной и отечественной техники: трубоукладчиков, бульдозеров, экскаваторов, автокранов, буровых машин, снегоболотоходов и т.д. Центральный склад газпромовской «внучки» в Магнитогорске всегда укомплектован необходимым количеством запасных частей на общую сумму не менее 80 млн. рублей. «Наличие этого постоянного запаса позволяет нам обеспечить полномасштабный сервис, а также оперативный и плановый ремонт на самом высоком уровне и в максимально короткие сроки, — поясняет директор специализированного управления пуско-наладочных работ **Сергей Лангольф**. — Мы работаем с зарекомендовавшими себя крупными зарубежными и российскими поставщиками, такими как Caterpillar (США), Hitachi (Япония), Gertner Service (Австрия — Германия), I.S.E (Германия), «Зарубежгазкомплект» (Россия), «Техноком-Альянс» (Россия), «ПетроЛюб» (Россия). Кстати, уровень стои-

мости поставляемых запасных частей постоянно проверяется на соответствие ценам Торгово-промышленной палаты РФ».

В управлении используются прогрессивные технологии. Так, весьма эффективно применяется агрегатный метод ремонта, основанный на замене вышедших из строя сборочных единиц и деталей, дефекты которых исправляются в специализированных механических цехах. Капитальный ремонт дорожно-строительных машин производится исключительно в цеховых условиях, причем с полной разборкой их узлов и агрегатов. В обязательном порядке меняются элементы ходовой системы, рукава высокого и низкого давления, элементы навесного оборудования, электропроводка. В некоторых случаях возможна даже модернизация устаревшей модели той или иной машины. Решается здесь и такая сложная проблема, как ремонт гидравлических агрегатов.

Постоянное совершенствование системы управления способствует тому, что предприятие никогда не останавливается на достигнутом. Последние пять лет оно демонстрирует положительную динамику по всем технико-экономическим показателям. В частности, объемы выполненных работ выросли в 2,6 раза: в 2001 году они составляли 79 млн. рублей, а в 2005 году — 205 млн. рублей.



В прошлом году в СУПНР внедрена система качества по стандартам ИСО-9000, обеспечивающая его конкурентоспособность на российском рынке обслуживания дорожно-строительной техники. На базе магнитогорского механического цеха создана лаборатория технического контроля запасных частей, оснащенная современными устройствами и инструментами. В сервисном пункте Нового Уренгоя организован полный цикл капитального ремонта и восстановления трубоукладчиков и бульдозеров марки Komatsu и Caterpillar, экскаваторов Hitachi.

Сегодня в СУПНР внедряется единая информационная система, позволяющая отслеживать все этапы работы с заказом и контролировать его исполнение. Кроме того, ведутся переговоры с иностранной фирмой по поводу приобретения спутниковой программы профилактической поддержки, которая поможет выявлять проблемы механизмов дорожно-строительных машин на том этапе, когда они еще незначительны и практически незаметны. Это серьезно сэкономит затраты на ремонт и сократит время простоя оборудования. Передвижные мастерские позволяют повысить качество оперативных работ в трассовых условиях.

Таким образом, не приходится сомневаться, что реализация стратегии перспективного развития предприятия даст ему возможность не только остаться в числе отечественных лидеров в сфере сервиса и ремонта дорожно-строительной техники, но и выйти на рынки ближнего и дальнего зарубежья.

Наталья Гулейкова

КОГДА ВО

ЖЕСТКОСТЬ БЛАГО

**«Газпром» ставит
высокие планки
перед своими
поставщиками
оборудования**

Проблема выбора, особенно в условиях изобилия предложений, как известно, всегда решается непросто. «Газпром» закупает огромное количество оборудования, причем львиную долю в нем составляют трубы и газоперекачивающие агрегаты. Технические требования, которые служат критерием для заключения контракта на их поставку, разрабатывает головной научный центр корпорации — «ВНИИГАЗ».



Нормальное давление – 120

Требования, предъявляемые к качеству труб, по мере развития газотранспортной системы регулярно пересматриваются. Большинство наших

При этом растет давление в трубе. Так, трасса «Ямал – Европа» может работать при 84 атмосферах, а горный участок «Голубого потока» – при 100. Между Бованенково и Ухтой планиру-

Трасса «Ямал – Европа» может работать при 84 атмосферах, а горный участок «Голубого потока» – при 100. Между Бованенково и Ухтой планируется строительство пяти ниток, в которые ямальский газ будет поступать под давлением уже в 120 атмосфер

газопроводов построено из труб так называемого русского размера (диаметр 1420 мм). При этом давление газа в них составляет 75 атмосфер. Однако в последнее время, разрабатывая новые проекты и совершенствуя технологии транспортировки, «Газпром» строит такие магистрали, в которых голубое топливо прокачивается гораздо быстрее и с меньшими потерями.

ется строительство пяти ниток, в которые ямальский газ будет поступать под давлением уже в 120 атмосфер. Таким образом, существенно сокращаются капиталовложения. Ведь иначе на том же Ямале, к примеру, пришлось бы построить восемь ниток вместо пяти, а это чревато не только финансовыми затратами, но и экологическими проблемами.

Все под контролем

Естественно, при увеличении давления возрастают требования к надежности труб. И если, скажем, речь идет о газопроводе Бованенково – Ухта, то для него вместо стали класса К60 требуется сталь повышенной прочности К65 с высокими механическими свойствами (в частности, с пределом текучести металла 56 кг вместо 49) и хладостойкостью. Специальные технические условия для труб, необходимых для строительства именно этой трассы, сегодня находятся в процессе разработки.

Несколько слов о том, что включается в характеристики металла, которые, собственно, и лежат в основе технических требований к трубам. Как уже было сказано, чрезвычайно важен такой показатель, как прочность: образец на испытаниях растягивают и определяют давление, при котором



сопротивлению (иначе говоря, сколько пройдет времени от момента начала деформаций до разрушения).

Важна и хладостойкость металла – характеристика, определяющая, при какой температуре в трубе появятся трещины. Ну, а если они все же возникли, спасением может стать высокая степень вязкости, предотвращающая распространение трещин. Для этого проводится испытание ударом: кусок трубы охлаждается до эксплуатационных температур (от 0 до минус 20), и с помощью специального маятника (так называемый образец Шарпи) на него опускается груз. Таким образом оценивается энергия разрушения (сегодня она равна 500 джоулей) и доля «вязкой составляющей» в изломе, которую опытный ученый может определить даже визуально.

Не менее существенен и химический состав металла, от которого зависит такой показатель, как твердость. Алмазный наконечник специального прибора вдавливается в поверхность трубы, и замеряется площадь отпечатка – это и есть определение меры твердости по Викерсу. Как известно, сталь представляет собой сплав желе-

Отечественным производителям по-прежнему есть к чему стремиться. Например, ExxonMobil уже сегодня покупает трубы с прочностью К90 и пределом текучести 84 кг, тогда как у нас пока выпускается продукция с соответствующими показателями К60 и 49 кг

труба разорвется. Вычисляют ученые и предел текучести металла – напряжение, при котором возникают необратимые деформации. В условиях эксплуатации такое напряжение могут вызвать перепады температуры, сдвиги грунта, обводненность трассы и т.д. Испытывается труба и на пластичность: образец удлиняется до разрушения. Также фиксируется отношение предела текучести к временному

за с углеродом плюс марганец и кремний. Так вот, чтобы металл обладал необходимой твердостью, а как следствие – и прочностью, надо правильно выдержать пропорцию данных элементов и лигирующих добавок (это может быть ниобий, ванадий, титан, никель, хром, медь, молибден и их различные сочетания). А еще здесь контролируется содержание вредных примесей – серы, фосфора и азота.





Трубки готовы

По словам начальника лаборатории прочности труб и соединительных деталей ООО «ВНИИГАЗ» **Сергея Яковлева**, сегодня требования «Газпрома» к поставщикам труб практически по всем перечисленным показателям ужесточаются. В частности, прочность должна увеличиться приблизительно на 15%. В 2007 году будут готовы новые строительные нормы и правила (СНиПы) и технические требования, которые четко определяют все параметры трубной продукции.

Кроме того, в «Газпроме» уже несколько лет постоянно действует комиссия, эксперты которой часто выезжают на предприятия для консультаций с инженерами. По мнению Сергея Яковлева, все отечественные трубные заводы в последнее время сделали большой шаг вперед. Скажем, если раньше на Волжском трубном заводе стыковой шов между двумя листами металла на трубе просто вырезался, то теперь качество сварки стало настолько высоким, что этот шов ничуть не смущает заказчиков. Однако производителям по-прежнему есть к чему стремиться. Например, ExxonMobil уже сегодня покупает трубы с прочностью K90 и пределом текучести 84 кг, тогда как у нас пока выпускается продукция с соответствующими показателями K60 и 49 кг.

Победа монолита

Так же как и для самих труб, существуют стандарты и для их изоляции. Впервые они были разработаны за рубежом в середине 70-х годов, когда появилась технология заводского нанесения экструдированного полиэтиленового покрытия. У нас требования к защитным покрытиям были сформулированы в середине 80-х годов, в 1994 году их пересмотрели, а в нынешнем году выпущена уже третья редакция.

Поначалу процесс заводской изоляции был далек от совершенства. «Голая» труба покрывалась клеем, на

который сажали полиэтилен. В результате при перепадах температуры, особенно зимой, он начинал отслаиваться. Вторым шагом в направлении улучшения изоляционной технологии стало хромирование поверхности металла: перед нанесением клея трубу обрабатывали специальным раствором. Но все равно адгезия (сцепление покрытия с металлом) оставалась невысокой. И, наконец, началось использование гипоксидного порошка, клея и полиэтилена, как говорится, «в одном флаконе»: теперь расплавленная масса застывает на трубе в монолит.

В нашей стране с изоляцией труб долгое время были проблемы. Харцызский завод (Украина) только в конце 90-х годов осуществил первые поставки продукции с трехслойным покрытием. Поэтому сегодня приходится реконструировать многие российские магистрали, где изоляция труб проводилась уже на этапе строительства. В свое время даже существовала идея создания 10 передвижных баз по изоляции Единой системы газоснабжения. Но эта идея не выдержала испытания временем. В итоге был построен один мобильный комплекс в г. Копейске Челябинской области.

Использование труб с внутренним гладкостным покрытием, которые научились делать наши заводы, позволит сократить потери газа при транспортировке на 10–15%

Без брака

Стремясь повысить качество своей продукции, российские производители труб большого диаметра активно внедряют технологию нанесения на трубу в заводских условиях трехслойной полиэтиленовой изоляции. При этом уже везде организован стопроцентный входной и пооперационный контроль материалов и сварных швов. Кроме того, использование труб с внутренним гладкостным покрытием, которые также научились делать наши заводы, позволит сократить потери газа при транспортировке на 10–15%. Необходимо шире применять и такие новые материалы, как пластик, стекловолокно, композитные сплавы, которые не грозят коррозии.

«Сегодня российские трубные заводы работают практически без брака, — ответственно заявляет начальник лаборатории защитных покрытий ООО «ВНИИГАЗ» **Александр Алексашин**. — Конечно, меняются материалы,

технологии — соответственно, и мы пересматриваем наши требования к продукции. Стараемся учесть все до мелочей: и свойства самого покрытия, и то, каким образом и при каких условиях оно наносилось. Поэтому срок эксплуатации изоляции сегодня равен сроку жизни самого газопровода».

«Горячие» вопросы

На страницах нашего журнала мы уже обсуждали проблемы транспортировки газа (№3, 2004 год, с. 28–29). И сегодня ученые и специалисты «Газпрома» активно работают над созданием и использованием более надежных, эффективных и экономичных газоперекачивающих агрегатов (ГПА) с повышенным КПД. По словам директора научно-технического центра «Газотранспортные системы и технологии» ООО «ВНИИГАЗ» **Владимира Огнева**, «Газпром» всегда стремился использовать самые передовые технологии в транспорте газа и был своего рода локомотивом развития отечественного машиностроения. Например, типовые технические требования к оборудованию, в частности ГПА, их узлам и системам, пересматриваются в корпорации каждые 5–7 лет.

В начале 90-х годов газовый гигант поддержал ряд предприятий оборонки, используя для своих целей их уникальные разработки и технологические возможности. В результате появились новые более эффективные ГПА с КПД газотурбинного привода от 30 до 40%. В настоящее время ведутся опытно-конструкторские работы по созданию машин с КПД до 42%.

По мнению Владимира Огнева, разработчикам и производителям ГПА, кроме повышения КПД агрегата в целом и его отдельных частей, следовало бы активнее работать над такой проблемой, как совершенствование машин с «сухими» (не использующими масла) нагнетателями. Еще один «горячий вопрос» — низкоэмиссионные камеры сгорания, которые крайне необходимы как для новых, так и для действующих агрегатов. Требуют дальнейшего улучшения и системы автоматического управления и диагностирования технического состояния ГПА. А еще востребованы работы, направленные на совершенствование конструктивного облика агрегатов и компрессорных станций.

Таким образом, российским производителям есть над чем поработать, чтобы выполнить все растущие требования «Газпрома».

Наталья Гулейкова

Фото Дмитрия Киселева



AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован

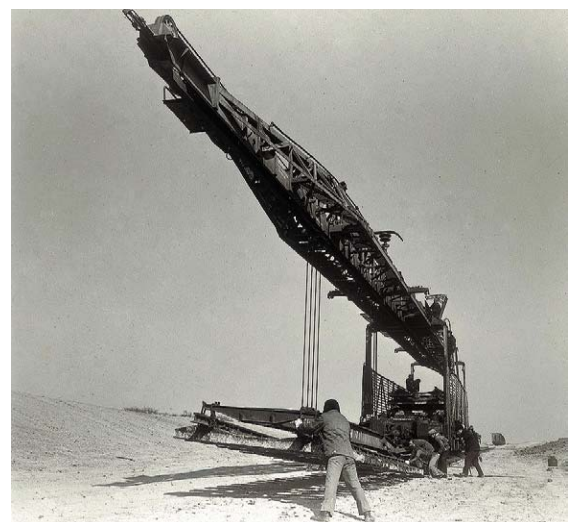
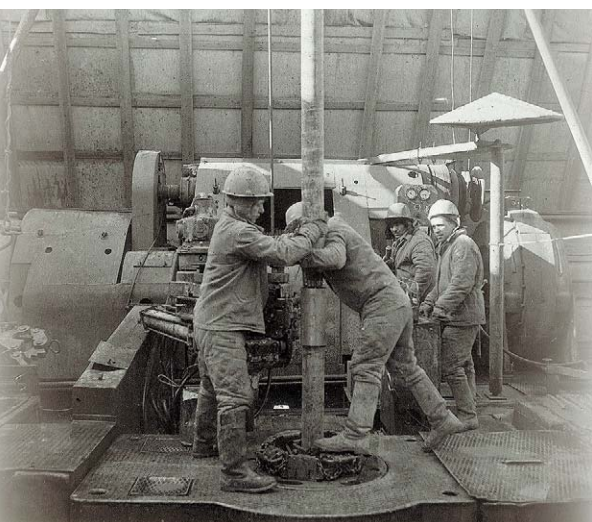
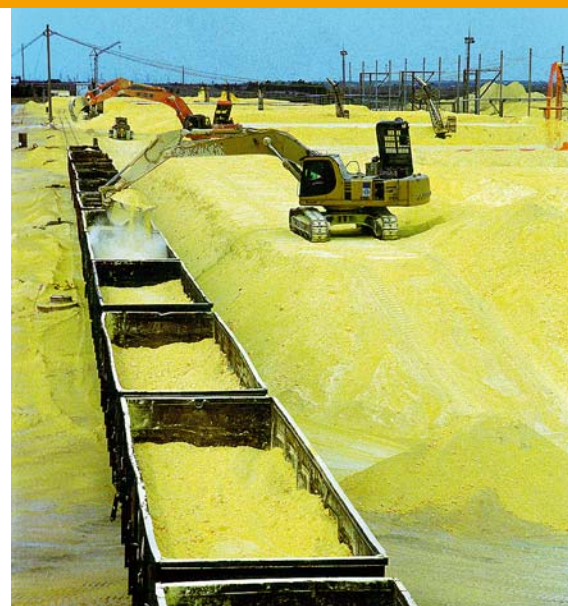


ИЗ САМОГО СЕРДЦА ПЛАНЕТЫ

ООО «Астраханьгазпром» исполнилось 25 лет



Астраханская область, испокон веков славившаяся рыбными запасами и сельскохозяйственной продукцией, четверть века назад обрела новый статус, войдя в дружную семью газовых регионов страны. Астраханское газоконденсатное месторождение, открытое в августе 1976 года, и сегодня таит в своих недрах колоссальные запасы газа (около 2,5 трлн. куб. м), конденсата и серы. Освоение месторождения осложнялось большой глубиной залегания продуктивных пластов (от 4000 м), аномально высоким пластовым давлением, значительным содержанием сероводорода. Сама природа, надежно укрыв в своих кладовых бесценные богатства, поставила перед людьми нелегкую задачу. Газовикам она оказалась по плечу.





Сергей Михайленко, генеральный директор ООО «Астраханьгазпром»

Особое состояние души

25 лет назад малоизвестный в те времена населенный пункт Астраханской области – поселок Аксарайский – стал точкой приложения усилий многотысячного коллектива специалистов, приехавших со всех уголков страны. Научным обоснованием и проектированием занимались около 60 институтов. Наши ученые впервые в мировой практике предложили в качестве сырья использовать пластовую смесь с содержанием сероводорода более 25%, а стабильный конденсат перерабатывать на месте, получая товарные нефтепродукты – бензин, дизтопливо, мазут.

В рекордно короткий срок были пробурены первые скважины, обустроен промысел, введены в эксплуатацию установки предварительной подготовки газа, пущена первая очередь Астраханского газоперерабатывающего завода. Поистине судьбоносное событие для всей области произошло 13 августа 1976 года: из скважины №5 Ширяевской забил газовый фонтан огромной мощности, возвестивший о начале новой эры в истории древнего края.

Задолго до создания ПО «Астраханьгазпром» были образованы две дирекции: одна – строящегося газоперерабатывающего завода и вторая – по обустройству Астраханского газоконденсатного месторождения. Этим небольшим по численности коллективам нужно было в кратчайшие сроки запустить грандиозную стройку. «Работать приходилось в ускоренном темпе, по 18 часов... Нагрузка на каждого сотрудника была очень высокой: требовалось получить и детально изучить документацию, обеспечить финансирование, контролировать ход строительства и т.д. Работали на энтузиазме, а это – особое состояние души, которое объединяло всех строителей, от начальника до

сварщика», – вспоминает тогдашний руководитель дирекции строящегося ГПЗ **Александр Кириллов**.

Вместе – сила

Главная особенность и одновременно залог устойчивого экономического состояния Астраханского газового комплекса (АГК) – неразрывное единство промысла и газоперерабатывающего завода. В настоящее время на АГК действует шесть установок предварительной подготовки газа, которые получают газожидкостную смесь с эксплуатационных скважин и направляют ее единым потоком на головные установки АГПЗ. Стратегия предприятия в сфере поддержания добычи газа (12 млрд. куб. м в год) предусматривает бурение в нынешнем году пяти новых скважин. В следующем году их количество должно вырасти до семи, а начиная с 2008-го – увеличиваться на 10 скважин ежегодно. Забои, построенные в начале освоения месторождения и отработавшие

свой срок, будут постепенно ликвидироваться.

Получаемый на промысле сложнейший коктейль из насыщенных сероводородом жидких углеводородов, легких газов и воды поступает на завод. Газообразная фаза после очистки направляется в магистральный газопровод, вливаясь в общероссийский голубой поток. Жидкие углеводороды, пройдя лабиринты установок гидроочистки и каталитического риформинга, превращаются в бензин, дизельное и котельное топливо. Сероводород перерабатывается в серу, используемую в сельском хозяйстве, промышленности и медицине. Сегодня комплекс нефтепереработки завода реконструируется, что позволит выпускать конкурентоспособную продукцию, отвечающую экологическим требованиям мировых стандартов.

Астраханская сера, ради производства которой, собственно, и был в свое время построен АГК, находит своего покупателя не только в России и странах





СНГ, но и за рубежом. Сегодня «Астраханьгазпром» занимает третье место в мире по объемам годового производства серы. Мощность комплекса ее грануляции (а с этим напрямую связаны перспективы сбыта на мировом рынке) в ближайшее время будет увеличена благодаря сотрудничеству с канадской фирмой Enersul Limited Partnership.

Лотос будет цвести

Астраханские газовики думают о будущем, и в первую очередь — об окружающей среде, в которой предстоит жить новым поколениям. На предприятии осуществляется жесткий контроль выбросов загрязняющих веществ, водопотребления и водоотведения, вывоза промышленных отходов. Расположенный в краю тысячи рек газоперерабатывающий завод не имеет сброса сточных вод в открытые водоемы: после обработки на специализированных очистных сооружениях они собираются в емкости сезонного регулирования и направляются на полив зеленых насаждений.

Одна из глобальных проблем человечества — накопление твердых отходов — также успешно решается в «Астраханьгазпроме». Большая их часть подвергается переработке и повторно используется в различных отраслях промышленности.

Разработка и внедрение комплекса новых научно-технических решений и технологий обеспечения промышленной и экологической безопасности при освоении уникальных сероводородосодержащих нефтегазовых ресурсов Прикаспийского региона удостоены отраслевой премии РАО «Газпром» 1998 года, премии Правительства России 2000 года в области науки и техники, Государственной премии России в области науки и техники за 2002 год.

По итогам 2003 года ООО «Астраханьгазпром» стало лауреатом Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия» в номинации «За наивысшие достижения в области экологической политики и качества», а созданная на АГК система производственного экологического мониторинга получила в 2005 году высшую награду Всероссийского конкурса «Лучший экологический проект предприятия» в номинации «Организация производственного экологического контроля». Таким образом, уникальной природе края, где обитают осетровые породы рыб и произрастает лотос, ничто не угрожает.

Все впереди

«Астраханьгазпром» и сегодня нацелен на поиск новых залежей. Открытие Алексеевского месторождения с запасами газа в 21,4 млрд. куб. м свидетельствует о несомненном успехе геологов предприятия и огромных потенциальных возможностях Прикаспия.

Для увеличения объемов переработки сырья «Астраханьгазпром» приступил к реконструкции и расширению 3-го и 6-го производств Астраханского ГПЗ. Кроме того, обсуждается вопрос строительства мини-завода по переработке газа в восточной части месторождения. Актуально и создание газотурбинной ТЭЦ, которая обеспечит бесперебойную работу и надежность АГПЗ и всего Астраханского газового комплекса.

За четверть века «Астраханьгазпром» стал настоящей дружной семьей, которая, пройдя тяжелые годы становления и развития, может с гордостью сказать: «Мы это сделали! Но у нас еще все впереди!»

Наталья Гулейкова

Фото Павла Просянова и из архива музея ООО «Астраханьгазпром»

Использованы материалы Службы по связям с общественностью и СМИ ООО «Астраханьгазпром»

ГЛАВНЫЙ ПО ДОБЫЧЕ

**9 сентября исполнилось 60 лет
Члену Правления ОАО «Газпром»,
начальнику Департамента
по добыче газа, газового
конденсата, нефти Василию Подюку**

Василий Григорьевич родился в селе Кобаки Косовского района Ивано-Франковской области. В 1969 году закончил Ивано-Франковский институт нефти и газа по специальности «Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов». Перед студентом Василием Подюком стоял выбор, куда пойти работать – в нефтяную или газовую отрасль. «Будучи студентом, я два раза трудился в составе стройотряда на нефтепроводах в Тюменской области, – вспоминает он. – Мне захотелось испытать себя в условиях Севера, и по окончании учебы я отправился в поселок Вуктыл».

В то время «Комигазпром» приступил к освоению крупного Вуктыльского газоконденсатного месторождения. В 1969 году Василий Григорьевич начал свой трудовой путь слесарем, но вскоре стал мастером Вуктыльского газопромыслового управления «Комигазпрома». «Когда ехал в Вуктыл, думал пробить на Севере три-четыре года, а задержался на целых двадцать восемь, – рассказывает Василий Подюк. – В те времена в газовой промышленности было больше трудностей, чем престижа. Работали без выходных. Жить приходилось по несколько человек в одном вагончике, который отапливался углем. Теплый душ был для нас настоящим подарком». Упорный труд молодого специалиста заметили и оценили: в 1975 году Василий Подюк был назначен главным инженером Вуктыльского газопромыслового управления.

В 1979 году его перевели в Ухту на должность главного диспетчера «Ко-

мигазпрома». Еще через шесть лет он стал главным инженером этого предприятия, а в 1991 году – генеральным директором («Комигазпром» в то время уже был переименован в «Севергазпром»). Освоение Вуктыльского месторождения – одна из главных страниц в биографии Василия Подюка. Здесь впервые «Газпром» начал работать с большими объемами газового конденсата, в результате чего появились технологии его стабилизации и транспортировки. В последнее время на Вуктыле были опробованы методики повышения коэффициента отдачи конденсата. Накопленный в Коми опыт планируется распространить и на другие месторождения «Газпрома».

С 1997 года Василий Григорьевич возглавляет Департамент по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром». На этом посту он отвечал за разработку Юбилейного, Заполярного, Еты-Пуровского, Вынгайхинского, Песцового и других месторождений. Своей главной задачей на ближайшее время Василий Подюк считает освоение гигантских запасов углеводородов полуострова Ямал.

«В советское время мы осуществили несколько пилотных выходов на полуостров Ямал, – говорит В.Г. Подюк. – Специалисты «Комигазпрома» работали на Бованенковском и Харасвэйском месторождениях. Потом этот проект был заморожен, а сегодня его время наконец пришло». Еще одна задача – освоение шельфа северных морей. В первую очередь это Приразломное и Штокмановское месторож-

дения. Кроме того, «Газпрому» необходимо создать мощную систему газоснабжения в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Так что сделать начальнику Департамента по добыче предстоит еще очень и очень много...

Набираться сил юбилар предпочитает на даче. «В свободное от работы время люблю заниматься садоводством, чередуя тем самым умственную и физическую нагрузку», – рассказывает он. По стопам отца пошли и дети. Сын **Дмитрий** закончил МГИМО и занимается маркетингом газа в WIN-GAS – совместном предприятии «Газпрома» и немецкой компании Winter-shall. Дочь **Татьяна** получила высшее образование в Институте нефти и газа им. И.М. Губкина и теперь работает в «Стройтрансгазе».

С читателями журнала Василий Подюк поделился своим секретом успеха: «Я никогда никого не подсиживал, но и не сачковал. Должностей не просил, а когда назначали, не отказывался, а работал как надо. Если повышали – значит, соответствовал поставленным требованиям».

Лучше и не скажешь. С юбилеем вас, Василий Григорьевич! И успехов во всех ваших начинаниях!

Редакция журнала «Газпром»



ПОМНЯ О ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ

**«Уренгойгазпром» сохранит
для будущих поколений
уникальные экосистемы Севера**

Экологические особенности ямальской тундры учитывались газовиками с первых лет освоения Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения. Сегодня здесь еще более широко, чем прежде, применяются новейшие научно-технические и проектные решения, призванные минимизировать техногенное воздействие на природу. ООО «Уренгойгазпром» успешно реализует комплекс масштабных мероприятий, направленных на рациональное использование сырьевых, материальных и энергетических ресурсов, предотвращение загрязнения окружающей среды, повышение уровня охраны здоровья и экологической безопасности населения региона.

Безопасные технологии

Напомним, что именно на Большом Уренгое впервые в мировой практике добычи газа были построены крупно-блочные УКПГ (установки комплексной подготовки газа) повышенной производительности. Не занимая большой площади, они способны за год обеспечивать подготовку к дальнейшей транспортировке 15–25 млрд. кубометров голубого топлива.

Эксплуатация газовых скважин на Уренгойском месторождении также проводится на основе экологически безопасных технологий. К примеру, здесь активно внедряются установки

нагнетания газа, значительно сокращающие объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Снижению техногенной нагрузки на окружающую природную среду спо-



собствует и кустовой способ разбуривания месторождения (один куст состоит из 3–7 скважин), который применяется сейчас на новых площадях добычи газа. Важная деталь: для предотвращения сжигания жидких углеводородов на факелах кустов нефтяных скважин установлено специальное сепараторное оборудование.

Ситуация под контролем

Чтобы вести производственно-хозяйственную деятельность, не нанося ущерба природе, необходимо точно знать механизм взаимодействия техносферы и биосферы. В соответствии с этой задачей на предприятии ведется системный мониторинг состояния атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, осуществляется контроль над утилизацией отходов производства и потребления. Отметим, что

созданные ООО «Уренгойгазпром» и РГАНГ им. И.М. Губкина измерительные комплексы серии «Поток» и АМТ дали возможность снизить выбросы в атмосферу при исследовании скважин.

В свою очередь разработки специалистов «Уренгойгазпрома», выполненные совместно с ООО «ВНИИГАЗ», нашли свое воплощение в «Положении о гидрогеологическом контроле на Уренгойском специализированном полигоне закачки промышленных стоков», в соответствии с которым сточные воды после очистки закачиваются под газовую залежь. Тем самым предотвращается загрязнение рек и озер в районе деятельности предприятия.

Важно и то, что созданная на основе этого документа нормативно-правовая база позволила освободить «Уренгойгазпром» от ежегодных платежей за утилизацию сточных вод и тем самым принесла не только экологический, но и экономический эффект. Исследования последних лет также показывают, что газовикам удалось добиться существенного снижения объемов потребления свежей воды в производственных целях.

Уменьшается и уровень загрязнения атмосферного воздуха на территориях, где эта дочерняя компания осуществляет свою деятельность. Достаточно сказать, что в последние годы он составляет лишь 50–60% от установленных нормативов. С особым вниманием специалисты-экологи следят за такими источниками экологической опасности, как установки комплексной подготовки газа и дожимные компрессорные станции (ДКС).

Отметим, что использование современных технологий позволило решить проблему утилизации низкотемпературных газов, получаемых при переработке газового конденсата. К примеру, объемы выбросов оксидов азота на ДКС Уренгойского газопромыслового управления после их модернизации сократились более чем на 30%.

Высокая экозффективность

Хотя практически каждый сотрудник ООО «Уренгойгазпром» тем или иным образом вовлечен в деятельность по охране окружающей среды, для управления природоохранной деятельностью в структуре предприятия созданы и специализированные службы, работой которых руководит главный инженер предприятия **Григорий Ланчаков**. За почти 30-летний период разработки богатейших залежей Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения газовики накопили уникальный опыт взаимодействия человека и природы.



Своими знаниями и опытом специалисты-экологи «Уренгойгазпрома» делятся с коллегами на страницах научно-популярных и отраслевых журналов, сборников научных трудов и монографий, представляют свои разработки на научно-практических конференциях и выставках. Вполне закономерно, что природоохранная деятельность предприятия отмечена дипломом международной выставки «Экоэффективность-2005». За вклад в обеспечение безопасности окружающей среды и устойчивое развитие России награды удостоен авторский коллектив, подготовивший проект создания системы ресурсосберегающих технологий добычи и подготовки к транспорту валанжинского газа на Уренгойском месторождении.

Реализуемая «Уренгойгазпромом» стратегия по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов требует немалых капиталовложений. Достаточно сказать, что только в 2005 году предприятие направило более 300 млн. рублей на осуществление программ в этой сфере. В 2006 году Общество продол-

жило реконструкцию и техническое перевооружение очистных сооружений сточных вод на газовых промыслах, мероприятия по расчистке русел малых рек, наблюдения за содержанием загрязняющих веществ в подземных водах. Значительные средства были израсходованы на рекультивацию примерно 690 гектаров земель (это в два раза больше, чем в прошлом году), проводимую с использованием современных биотехнологий.

По оценкам ученых, восстановление верхнего почвенного и растительного слоя полярной тундры происходит в течение ста лет. Вести в таких усло-



Марат Фаизрашев

виях промышленную разработку недр, обеспечивая при этом максимальный уровень защиты окружающей природной среды, – задача очень непростая. Однако ООО «Уренгойгазпром» с успехом ее решает, работая так, чтобы не только не разрушать сложившиеся веками экосистемы, но и сохранить их для будущих поколений.

Татьяна Трофимова,

Служба развития общественных связей
ООО «Уренгойгазпром»
Новый Уренгой





НА СТЕНДАХ «ГАЗПРОМА»

Экспозиции нашей корпорации были в числе лучших



В первой половине нынешнего года выставочная активность «Газпрома» носила ярко выраженный диверсифицированный характер: корпорация приняла участие в десяти выставках, среди которых были как масштабные и авторитетные, так и небольшие специализированные, освещающие актуальные тематические направления нефтегазовой отрасли. Наша компания была представлена и на российских выставочных площадках (Москва и Санкт-Петербург), и в Европе (Германия, Нидерланды), и в Азии (Иран, Узбекистан).

Выставочный сезон для «Газпрома» начался в марте с участия во всемирно известной Международной ярмарке информационных технологий, телекоммуникаций и программного обеспечения **СеВIT-2006**, которая традиционно проводится в Ганновере (Германия). Основной целью ОАО «Газпром» на этом форуме была демонстрация достижений и создание условий для маркетинговой деятельности предприятий Группы, специализирующихся по профилю выставки.

Первым российским мероприятием 2006 года, в котором участвовал «Газпром», стала 3-я Международная выставка **«Недра-2006»**, прошедшая с 29 марта по 1 апреля в Выставочном зале мэрии Москвы. Она приурочена ко Дню геолога и является

знаменательным событием для профессионалов в геологоразведочной, горнодобывающей и смежных отраслях промышленности.

Если на СеВIT и «Недра» «Газпром» представил свою экспозицию впервые, то в Международном форуме **«Топливо-энергетический комплекс России»**, который проходил 11–13 апреля в Санкт-Петербурге, компания участвует уже с 2001 года. Главной обсуждаемой здесь темой были пути развития топливно-энергетического сектора и его сырьевой базы как России в целом, так и Северо-Западного региона в частности. К работе общекорпоративной экспозиции «Газпрома» были привлечены представители шести дочерних организаций Группы.

В конце апреля, практически совпадая по срокам, в разных регионах мира с участием «Газпрома» прошли три разных по масштабу и тематике мероприятия: 11-я Международная нефтегазовая и нефтехимическая выставка **Iran Oil Show 2006**, **Международная Ганноверская ярмарка** и Международная специализированная выставка **«Трубопроводный транспорт-2006»**.

В Iran Oil Show «Газпром» принял участие уже в третий раз, поскольку эта страна рассматривается компанией в качестве перспективной площадки для реализации ряда совместных

проектов по поиску, разведке и добыче углеводородов. В этом контексте основой экспозиции на выставке в Тегеране стала информация об уже реализованном проекте «Газпрома» в этой стране: обустройстве второй и третьей фаз месторождения Южный Парс в Персидском заливе. Необходимо отметить, что в этом году Iran Oil Show собрала рекордное количество экспонентов – более тысячи компаний.

Одно из крупнейших ежегодных выставочных событий – Ганноверская ярмарка, к которой «Газпром» присоединился уже во второй раз, имеет большой авторитет на международной арене. В ярмарке 2006 года, которую открыла канцлер Германии **Ангела Меркель**, участвовали более 5 тысяч компаний из 67 стран. Свои стенды представили такие ведущие компании нефтегазовой отрасли, как E.ON Ruhrgas, Hydro, Iberdrola, Linde, Siemens. Стенд нашей компании, ставший частью объединенной российской экспозиции «Промышленность и энергетика России», посетил Первый Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации и Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев**.

В столичном комплексе «Экспо-центр» с 25 по 27 апреля состоялась ежегодная выставка «Трубопроводный транспорт-2006», проводимая в рам-

ках 5-го Международного трубопроводного форума. Само название выставки указывает на важность и актуальность этого мероприятия для ОАО «Газпром» и ряда дочерних структур, которые представили там свои разработки в области строительства, реконструкции, диагностики газопроводов и производства полиэтиленовых труб. В выставке принимали участие более 100 компаний из 18 стран мира.

С 16 по 18 мая в Ташкенте (Узбекистан) прошла 10-я Юбилейная международная выставка и конференция «Нефть и газ Узбекистана» (OGU-2006). За 10 лет своего существования это мероприятие получило широкое признание в странах СНГ. От российской корпорации на форум приехала делегация во главе с заместителем Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александром Рязановым**. Наше неизменное участие в этой выставке связано с плодотворным сотрудничеством с Узбекистаном в сфере закупок природного газа, реконструкции и модернизации газотранспортной системы, геологоразведки и добычи газа на условиях СРП.

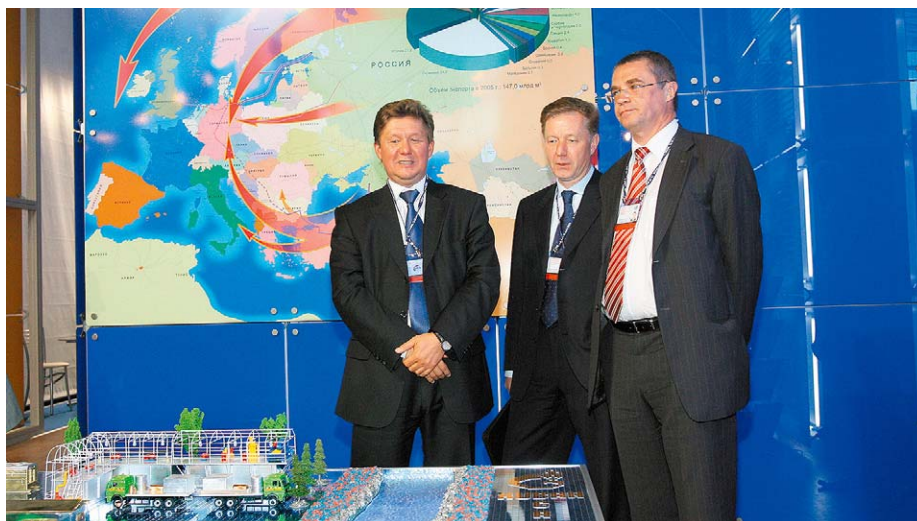
Самым главным событием мировой газовой отрасли последних трех лет, безусловно, явился 23-й Мировой газовый конгресс в Нидерландах, в рамках которого прошла **Мировая газовая выставка** (5-9 июня, Амстердам). ОАО «Газпром» традиционно участвует в этом форуме, что обусловлено членством компании в Мировом газовом союзе, а также масштабом и значимостью выставочных мероприятий, проводимых под его эгидой. Помимо «Газпрома» экспонентами были также авторитетные компании нефтегазового сектора, как BASF, BG, BP, ChevronTexaco, ConocoPhillips, ExxonMobil, ENI, Shell, Wintershall, E.ON Ruhrgas, Verbundnetz Gas, Gasunie, Gaz de France, Statoil, Total и многие другие. Тематика конгресса и выставки этого года в целом отражала проблемы рационального энергопотребления и защиты окружающей среды. Об уровне мероприятия говорит и тот факт, что на выставке присутствовала весьма представительная делегация «Газпрома» во главе с Председателем Правления корпорации **Алексеем Миллером**. На стенде был проведен ряд важных переговоров с руководителями практически всех основных зарубежных компаний-партнеров. По мнению большинства экспертов, стенд «Газпрома» в Амстердаме – как по своему дизайну, так и по способу подачи информационного контента – был одним из лучших.

Другие значимые события первой половины 2006 года состоялись в июне: это 11-я Международная выставка «Нефтегаз-2006», которая прошла на экспозиционных площадях столичного комплекса «Экспоцентр», и **Петербургский экономический форум**.

«Нефтегаз» давно стал крупнейшим отраслевым выставочным событием России и СНГ. Присутствие на

ных образцов высокотехнологичных разработок – последнее обстоятельство сделало экспозицию особенно живой и наглядной.

Петербургский экономический форум, прошедший в преддверии Петербургского саммита стран «Большой восьмерки», позиционировался как главный экономический саммит России. Его целью было обсуждение проблем устойчивого развития и по-



этом форуме ведущих российских и иностранных компаний свидетельствует о его высоком международном статусе. Традиционными участниками «Нефтегаза» являются основные партнеры ОАО «Газпром» – Gaz de France, немецкие компании E.ON Ruhrgas, Wingas, Verbundnetz Gas, а также норвежские Hydro и Statoil. На этом мероприятии, так же как и на Петербургском экономическом форуме, наша экспозиция помимо уже привычного корпоративного компонента включала значительный массив информации о деятельности дочерних компаний Группы «Газпром», в том числе ряд натур-

вышения эффективности ТЭК, реализации энергетической стратегии Российской Федерации, координации усилий государства и бизнеса в топливно-энергетической сфере. Для участия в форуме съехались более трех тысяч участников – глав государств и правительств, руководителей российских регионов, крупнейших российских и иностранных компаний, ученых и общественных деятелей из 50 стран мира. Мероприятие открыл Президент России **Владимир Путин**, после чего он вместе с Президентом Финляндии **Тарьей Халонен** и министром обороны России **Сергеем Ивановым** ознакомился с экспозицией ОАО «Газпром», где Председатель Правления Общества **Алексей Миллер** рассказал об экспортных планах компании.

По мнению наблюдателей, экспозиция «Газпрома» на всех выставках первого полугодия 2006 года выгодно отличалась оригинальным дизайном, корпоративными цветовыми решениями, использованием элементов флористики. Как и в прошлом году, на выставочных мероприятиях информационный контент передавался в формате компьютерных презентаций и карт-схем крупнейших проектов «Газпрома».

Наталья Конышева,
ООО «ИРЦ Газпром»



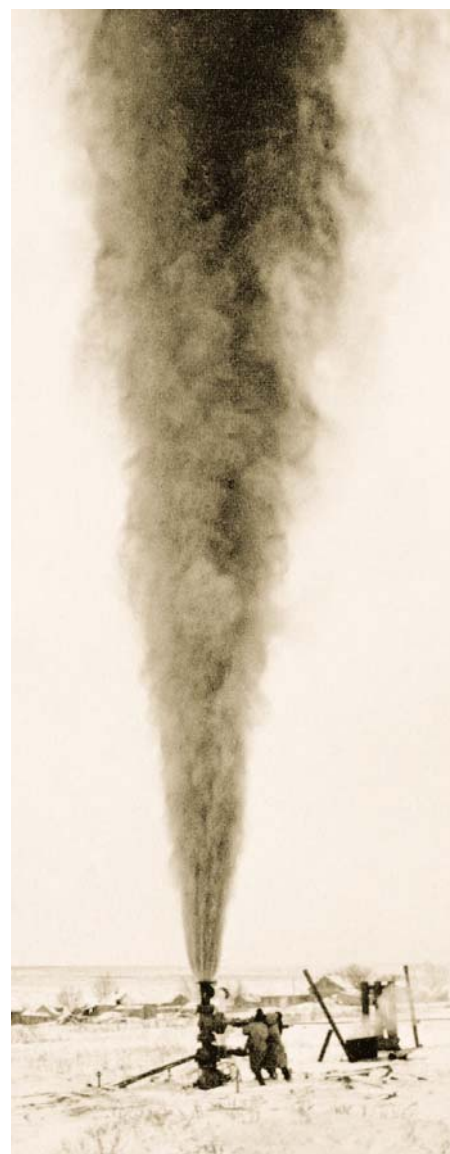
ТАК НАЧИНАЛАСЬ ГАЗОВАЯ ЭРА

Когда 60 лет
назад был
запущен первый
магистральный
газопровод
Саратов – Москва,
мало кто
предполагал,
какое значение
будет иметь
это событие

Предыстория великой стройки уходит своими корнями в 30-е годы XX века, когда учеными был сделан прогноз о наличии месторождений нефти и газа в Саратовской области. Начались геологоразведочные работы, и в 1940 году в поселке Тепловка ударил первый газовый фонтан. В 1941-м стала функционировать эксплуатационная скважина в районе поселка Елшанка с суточной продуктивностью 800 тыс. куб. м. В июне 1942 года в тех же

местах пробурили еще одну скважину, также оказавшуюся высокопродуктивной. Это привело специалистов к выводу о том, что обнаружено месторождение с промышленными запасами природного газа.

Значение открытия мгновенно оценило руководство страны, хорошо отдававшее себе отчет в том, что саратовские электростанции, заводы и фабрики вот-вот остановятся из-за нехватки топлива. А это, в свою очередь, могло стать еще одним фактором, усугублявшим и без того непростое положение советских войск в районе Сталинграда. В такой ситуации Совнарком СССР 5 сентября 1942 года принимает постановление «Об эксплуатации природного газа Елшанского месторождения в Саратовской области и снабжении этим газом Саратовской ГРЭС».





Тысячи горожан-патриотов вышли на рытье траншей под газопровод. Работы велись круглые сутки. Не испугала строителей и угроза налетов вражеской авиации: в целях светомаскировки сварщики трудились по ночам под колпаками. Через 35 дней, 28 октября 1942 года, в самые тяжелые дни обороны волжской твердыни, газопровод был построен, и первые кубометры голубого топлива поданы в топку Саратовской ГРЭС. А 18 января 1943 года елшанский газ пришел и на Саратовскую ТЭЦ.

В это время сражение под Сталинградом достигло решающей фазы. Отпраздновав победу на Волге, наши специалисты продолжили поиски и обнаружили рядом с поселком Курдюм более значительные газовые залежи: было пробурено уже 22 высокочувствительные скважины. Первооткрывателями Елшанского, а затем и Курдюмского месторождений газа стали геолог **И.И. Енгуразов** и профессор Саратовского госуниверситета **Б.А. Можаровский**.

В следующем году стало очевидно: СССР побеждает, и нужно думать о том, как жить дальше в новом, послевоенном мире. Народный комиссар нефтяной промышленности **И.К. Седин** и начальник Главгазотпрома **В.А. Матвеев** направили на имя **И.В. Сталина** письмо, в котором указывали, что Москва — единственная в мире столица крупного промышленного государства, основным видом топлива в которой до сих пор остаются дрова. Это, во-первых, было дорого (древесину везли за 600–800 км), а во-вторых, отражалось на престиже СССР как великой державы. Строительство газопровода Саратов — Москва, по мысли авторов документа, должно было почти полностью избавить главный город страны

от необходимости закупки дров. Взяв все за и против, Государственный Комитет Обороны в конце 1944 года принял решение о реализации проекта. Так началась одна из первых мирныхстроек тогда еще военного времени, подлинное историческое значение которой стало очевидным лишь несколько десятилетий спустя.

Задача, поставленная ГКО, была не из легких: о ее сложности говорит тот факт, что трасса протяженностью



843 км пересекала 80 больших и малых рек (в их числе судоходные Цну, Оку, Москву-реку), 125 км лесных массивов и болот, десятки населенных пунктов, шоссе и железные дороги. Несмотря на это, газопровод был построен в рекордно короткие сроки, и уже летом 1946-го Москва стала получать 800 тыс. куб. м природного газа, заменив им 1 млн. куб. м дров, 650 тыс. т угля, 150 тыс. т керосина и 100 тыс. т топочного мазута.

Консерваторы от энергетики, с подозрением относившиеся к непривычному тогда еще голубому топливу и предлагавшие во избежание риска опираться на старые технологии, постепенно поняли, что правы оказались не они, а их оппоненты. Так в стране

начался новый, революционный виток технологических изменений, по своим последствиям сопоставимый с электрификацией СССР по плану ГОЭЛРО.

В приветственном слове по случаю 60-летней годовщины пуска первого в стране магистрального газопровода Саратов — Москва и образования первого в России предприятия по транспортировке газа — Управления эксплуатации газопровода Саратов — Москва (сегодня — ООО «Мострансгаз») Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** отметил: «Произошедшее 60 лет назад событие совершило переворот не только в экономике страны, но и в сознании целого поколения граждан. Люди не могли поверить, что их дома перестали отапливаться дровами и углем, а с кухонь исчезли легендарные примусы. Появился новый вид топлива — природный газ».

В свою очередь сам газопровод стал настоящим опытным полигоном, на котором выросла новая отрасль народного хозяйства страны. Здесь были определены основные принципы сооружения и эксплуатации магистральных газопроводов высокого давления, подготовлены и обучены квалифицированные кадры газовой промышленности. И, наконец, именно здесь, в конечном счете, и родилась новая профессия — газовик.

Александр Борисов

Использованы материалы Службы по связям с общественностью ООО «Югтрансгаз», Службы по связям с общественностью и работе с регионами ООО «Мострансгаз», Государственного архива кинофотодокументов



ТОЧКА ОТСЧЕТА

По случаю 60-летия газопровода Саратов – Москва по местам трудовой славы был организован пресс-тур



В офисе ООО «Югтрансгаз» журналисты смогли пообщаться с ветеранами, принимавшими непосредственное участие в строительстве и эксплуатации пилотного проекта отечественной газовой индустрии. Сегодня страшно даже подумать о том, в каких неимоверно тяжелых, практически нечеловеческих условиях им приходилось работать. Возведение магистрали шло, как говорится, всем миром: здесь трудились вернувшиеся с фронта солдаты, жители окрестных сел и деревень (в основном женщины и подростки) и даже военнопленные. Практически все делали вручную. О сложности строительства говорит хотя бы такой факт: трасса на своем пути пересекала 80 рек, 125 км лесных массивов, шоссейные и железные дороги, десятки населенных пунктов. Если учесть, что местами глубина траншеи достигала 15 м (поскольку тогда еще не умели иным способом обходить преграды), нетрудно представить, каково было людям работать в непогоду. Тем не менее возведенный в рекордно короткие сроки газопровод поражает своей надежностью: до сих пор по нему поставляется среднеазиатское голубое топливо потребителям Саратовской и Тамбовской областей.

Впрочем, по словам ветеранов, в те трудные дни никто себя героем не считал. Люди понимали, как много зависит от их работы – послевоенная страна испытывала острую нехватку энергетических ресурсов – и каждый просто трудился на своем конкретном участке не жалея сил. Помогал и опыт, который у саратовцев уже имелся. Еще в 1942 году, во время боев под Сталинградом, природный газ с Елшанского месторождения по построенному за 35 суток 16-километровому газопроводу поступил на Саратовскую ГРЭС. Таким образом, базировавшиеся в городе оборонные предприятия получили необходимое топливо.

Фронтная закалка также оказалась не лишней: демобилизовавшись, **Сергей Иванович Лоскутов, Алексей Филиппович Степанов, Дмитрий Григорьевич Иванов** попали на стройку прямо в шинелях и кирзовых сапогах. У этих бывших солдат, можно сказать, вся жизнь связана с первым газопроводом. Они до сих пор с волнением вспоминают, как целые недели приходилось проводить в траншеях. А однажды под Петровском во время опрессовки труб так рвануло, что среди местных жителей началась паника: они решили, что это бомба. И хотя в тот раз все обошлось, иногда случались и трагедии. Например, на первом сборном пункте газа в селе Песчаный Умет погибла от взрыва сепаратора молодая женщина-оператор. Этот сепаратор, в котором голубое топливо очищалось от механических примесей, конденсата и воды, как раз накануне случившегося был реконструирован на основе предложения **Василия Степановича Передреева**. Его намеревались тут же снять с работы, исключить из партии и отдать под суд. Но, выяснив подробности, специальная комиссия пришла к выводу, что причиной гибели оператора явилось нарушение техники безопасности. А рационализатора вскоре повысили в должности. И, надо сказать, заслуженно.



Этот человек отдал газопроводу Саратов – Москва более 40 лет жизни. В 1949 году он, выпускник техникума, стал оператором Песчано-Уметского промысла. А завершилась его трудовая биография в 1990 году на сборном пункте Елшанского ПХГ – там, где в свое время он работал и геологом, и главным инженером, и начальником... Кстати, в 1975 году Василий Степанович был награжден Госпремией именно за создание саратовских подземных хранилищ газа. Ну, а новых технических решений, автором которых является Василий Передрев, и не счесть. По его словам, когда все приходилось делать впервые, газовиков часто выручал творческий подход. В частности, именно Передрев первым в нашей стране осуществил кислотную обработку скважины. Его разработки позволили запустить Песчано-Уметское ПХГ на полтора года раньше намеченного срока.

Из Саратова участники пресс-тура отправились в Тамбовскую область. Неподалеку от города Моршанска в 1946 году была построена первая КС, оснащенная передовой по тем временам техникой – компрессорами американской фирмы «Купер-Бессемер». Кстати, если их запустить, они и сегодня будут исправно работать. Начальник Моршанского УМГ **Юрий Соколов** надеется, что когда-нибудь такое непременно случится – но загудят эти моторы не на КС, а в музее. Тем более что почин уже положен: коллектив гордится своим музеем трудовой славы, который создал **Владимир Соловьев**, возглавлявший управление с 1954 по 1983 год. Здесь до сих пор работает **Василий Иванович Калинин**, начавший на Моршанской КС в 1949 году техником КИПиА, а впоследствии назначенный начальником линейно-эксплуатационной службы. Строила первый газопровод и его жена **Валентина Васильевна Калинина**. Традиции трудовой династии развивает их сын **Вячеслав**, занимающий должность начальника Моршанской промплощадки.

Словом, эстафета, старт которой был дан под Саратовом, продолжается и в наши дни.

Наталья Гулейкова

Фото Дмитрия Киселева
Саратов – Тамбов – Москва

САГА

О ПЕРВОПРОХОДЦЕ

В Центральном офисе ОАО «Газпром» прошла презентация книги-альбома «Мы пришли за сибирским газом. Владислав Стрижов – подвижник освоения Ямальского Приполярья».



На страницах уникального издания, удостоенного в нынешнем году первой премии Всероссийского журналистского конкурса «ПЕГАЗ», собраны фрагменты из книг и выступлений легендарного первопроходца и первого генерального директора «Надымгазпрома» **Владислава Стрижова**, свидетельства друзей, коллег и членов его семьи, статьи нынешних руководителей «Газпрома» и его дочерних предприятий: **Александра Ананенкова, Рима Сулейманова, Олега Андреева, Сергея Пашина, Ивана Никоненко, Леонида Чугунова, Виктора Кононова**. Кроме того, книга содержит также информацию обо всех ветеранах «Надымгазпрома», проработавших на Севере свыше двадцати пяти лет.

Перед началом презентации собравшимся показали кадры документальной кинохроники 70–80-х годов, на которых можно было увидеть Владислава Стрижова в рабочей обстановке. В его жестах, взглядах, выражении лица ощущалась внутренняя сила, энергия и железная воля. Многие из заслуженных работников отрасли, пришедших в «Газпром» отметить День газownika, именно таким и запомнили Стрижова. А вот для последнего поколения газпромовцев его образ ассоциируется уже с замечательным памятником, установленным в Надыме.

В своем выступлении автор-составитель альбома **Анатолий Плесовских** (на фото внизу) отметил, что наше общество еще не до конца осознало исторический масштаб событий, связанных с открытием и освоением газовых месторождений Западной Сибири. Между тем их значение судьбоносно не только для России, но и для многих других стран мира. По сути, речь идет о настоящем «энергетическом перевороте», последствия которо-

го, хочется надеяться, будут ощущаться по крайней мере на протяжении всего нынешнего века.

В то же время имена героев-первопроходцев этой великой эпохи до сих пор малоизвестны за пределами нашей страны. Анатолий Плесовских вспомнил о том, как в марте нынешнего года проходили торжества в честь передачи судна «Владислав Стрижов», изготовленного норвежской судостроительной компанией Navyard Leirvik AS по заказу ОАО «Газпром» (к слову, это самый мощный в мире ледокол, способный работать во льдах толщиной более 1,5 м при температурах ниже 50 градусов). Отпраздновав событие, норвежцы поинтересовались, чем, собственно, знаменит человек, именем которого назван только что построенный корабль. В ответ нашему коллеге пришлось прочесть скандинавам небольшую лекцию о том, кем был легендарный директор «Надымгазпрома» и какова его роль в разработке газовых кладовых Сибири.

Развивая эту тему, генеральный директор ООО «Ямалгазинвест» Леонид Чугунов, долгое время работавший вместе со Стрижовым, а затем и возглавлявший «Надымгазпром», высказал мысль о том, что новейшая история России во многом складывается из биографий таких лидеров производства, как знаменитый «покоритель Медвежьего».

А дочь Владислава Владимировича **Татьяна Стрижова** напомнила, что освоению северных месторождений посвятили себя многие целеустремленные, творческие и одухотворенные идеей служения общему благу люди. И автор книги-альбома Анатолий Плесовских – как раз из их числа.

Александр Борисов



Марат Фаизрахманов

НЕ ГОРЛОМ, А РАСЧЕТОМ

берут нынешние руководители газовой отрасли, считает известный журналист

День нефтяника и газовика отмечается в нашей стране не только в регионах добычи углеводородов и производства продуктов их переработки. Происходит это во многом благодаря работе журналистов, которые дают читателю возможность оказаться в курсе основных событий в отечественном топливно-энергетическом комплексе. В море информации, касающейся ТЭК, подлинную ценность представляют материалы опытных авторов – профессионалов своего дела. Один из них –

Рустем Тэлль. Специальный корреспондент общественно-политического еженедельника «Трибуна», многократный лауреат различных журналистских премий, обладатель Гран-при Международного конкурса «ПЕГАЗ» и член общероссийской Академии энергожурналистики – сегодня наш гость.

– **Рустем Вильгельмович, вы объездили самые отдаленные нефтегазовые промыслы нашей страны. А как все начиналось?**

– Нефтегазовая тематика стала «моей» в 1982 году – с работы в «Социалистической индустрии». Главная промышленная газета Советского Союза тогда не просто освещала, но и активно содействовала реализации важнейших государственных проектов. Будучи собкором в Среднеазиатском регионе, я часто бывал на туркменском Советабадском (ныне – Доулетабадское), узбекских Шуртанском и Газлийском газовых месторождениях, проезжал по трассам газопроводов Бухара – Урал, Средняя Азия – Центр (САЦ). Это было время всесоюзных ударных строек, находящихся под контролем ЦК КПСС. На Самотлор и БАМ, на северные и южные нефтегазовые месторождения организовано направляли молодежь, создавали строительные штабы, обязывали прессу вникать во все проблемы, писать о достижениях и недостатках.

Общение напрямую

– Понятно, что мы почти не вылезали из командировок (спорили даже, кто больше дней в году провел в поездках), месили строительную грязь, но зато и общались напрямую с историческими деятелями той эпохи, некоторые из которых и сегодня занимают высокие посты.

– С кем из них и при каких обстоятельствах вам удалось столкнуться?

– Со многими и в разных ситуациях. Скажем, мои пути пересекались с генсеком **Леонидом Брежневым**, первым и последним президентом Советского Союза **Михаилом Горбачевым**, вторым лицом в партии **Егором Лигачевым**, предсовмина СССР **Николаем Рыжковым**, советским министром внутренних дел **Вадимом Бакатиным**, союзным премьером **Валентином Павловым**, членом Политбюро и первым секретарем Московского горкома **Борисом Ельциным**, президентом Узбекистана **Исламом Каримовым** и другими.

Например, лидер Туркменистана **Сапармурат Ниязов** обязывал меня оставлять в приемной секретарю даже блокнот с авторучкой. После чего самолучно давал чистые листы бумаги и письменные приборы: «Пиши!..» Вероятно, в его кабинет можно входить только так.

Особое место

– В этом калейдоскопе лиц особое место для меня занимали **Василий Александрович Динков**, министр газовой, а впоследствии – нефтяной промышленности СССР, и **Борис Евдокимович Щербина**, министр строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности, заместитель Председателя Совета Министров СССР.

– Почему именно они?

– Оба жили проблемами нефтегазовой отрасли, часто выезжали на объекты, оба в ту пору олицетворяли высшее руководство союзного ТЭКа. Помнится, Динков и Щербина возглавили ликвидацию беспрецедентной даже

в мировом масштабе аварии на казахстанском месторождении Тенгиз. Гигантский факел был виден за сотни километров, а отброшенное скважиной мощное буровое оборудование разлетелось, как спички. Общую сумму потерь от аварии, устраненной в итоге только с помощью зарубежных специалистов за 400 дней, обозначили тогда в 1 млрд. долларов.

Другое ЧП случилось в 1984 году на газовом месторождении Газли. Здесь произошло землетрясение силой, по некоторым данным, до 10 баллов по шкале Рихтера (официально – 6 баллов, чтобы не вызвать паники). Подземные удары волнами раскатились по всей Средней Азии. Чтобы убедиться в техническом состоянии газовых ма-



гистралей и оборудования на установке комплексной подготовки газа под Бухарой, на место срочно отрядили комиссию из Москвы. Сейчас не помню, кто ее возглавлял, возможно, и первые лица отрасли. Главное было успокоить людей. По городам и весям уже ползли упорные слухи, что землетрясение (кстати, третье по счету в Газли за восемь лет) – результат опустошения газовых кладовых: то есть налицо эффект нежелательного вмешательства человека в природу. Опасения следовало развеять, чем вместе с газовиками занялась и пресса.

Журналист – как сапер

– И еще нередко Щербину, Динкова, **Виктора Черномырдина**, а до них – министра газовой промышленности СССР **Сабита Оруджева** можно было видеть в пустынях Туркменистана, где прокладывались нитки новых газопроводов системы Средняя Азия – Центр от Советабдского месторождения-гиганта с запасами 2,7 трлн. куб. м газа, на нефтяных место-

рождениях полуострова Челекен, Небит-Дага и других. Кстати, Доулетабад и сейчас поставляет голубое топливо «Газпрому», началась реконструкция газопроводов системы САЦ.

– В чем заключалась суть вашей работы?

– У нас были списки подконтрольных объектов на своей территории, и мы постоянно информировали через газету, как там идут дела. А они шли поразному. Как правило, царил неразбериха, практиковались авралы и штурмы, всегда недоставало какого-то оборудования, труб и комплектующих. И мы, журналисты, должны были доискиваться причин и называть виновных. Согласитесь, без хорошего знания предмета сделать это достаточно сложно.

– Между тем сегодня с этим нет проблем...

– ...А тогда короткую заметку на 60 строк в «Социндустрини», как правило, подкреплял пухлый том документов, охватывающих всю производственную цепочку – от предприятия до министерства, включая и транспортную инфраструктуру.

Если публикация в центральной партийной газете носила критический характер, то виновников проблемы за просто могли снять с должности, исключить из партии, что ставило крест на карьере.

Журналист в те времена, как сапер, не имел права на ошибку – иначе следовало суровое наказание.

– Получается, что сейчас имеет?..

– Нет, конечно. Но времена меняются, а с ними – и требования к журналистике. Сегодня в прессе море достоверной информации, вольной интерпретации фактов, необъективности в оценках, различных домыслов... Кстати,

«Газпрома» как крупнейшей российской компании это касается в первую очередь. Сужу об этом как журналист, обязанный по долгу службы вникать в работу отечественного ТЭК, знать его подлинные, а не мнимые проблемы.

– Для этого тоже приходится «копать», как в старые добрые времена?

– Представьте, нет. Потому что изменился подход к решению задач. Хаос, царивший прежде на стройках ТЭКа, уступил место организованному, синхронизированному действию, тесной увязке проекта с созданием инфраструктуры.

Совсем иная генерация

– Знаете, что меня особенно поразило в командировке в конце 90-х годов после тех приснопамятных «союзных штабов» с матюгами, разносами и водкой-валидолом? Абсолютно спокойный, тихий голос **Александра Георгиевича Ананенкова**, тогда – генерального директора «Ямбурггаздобычи», готовившего Заполярное месторождение к пуску в эксплуатацию. Распоряжался он, я бы сказал, интеллигентно, даже академично, но все исполнялось и решалось в соответствии с его указаниями, отданными негромким голосом. Тогда подумалось – это совсем иная генерация руководителей, берущих не горлом, как прежние, а глубоким знанием дела, точным инженерным и экономическим расчетом, не показной, а настоящей заботой о подчиненных.

Да и на других масштабных стройках «Газпрома», где довелось побывать за эти годы, наблюдается точно такая же картина. И это не может не радовать.

Беседу вел **Денис Кириллов**



ЧУДО-ШКОЛА

«Оренбурггазпром» создал в поселке газовиков образцовую гимназию

Мы уже рассказывали читателям о достижениях Образовательного центра

ОАО «Газпром», признанного лучшим в Москве. Между тем газовики основывают учебные заведения инновационного типа не только в столице, но и в российских регионах. Сегодня мы публикуем материал об образцовой гимназии, созданной усилиями ООО «Оренбурггазпром» и входящей в число тридцати лучших школ России.



Качество знаний

Оренбургская гимназия №4 открылась в поселке газовиков Ростоши в 1999 году. Строительство и оснащение образова-

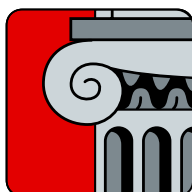
тельного учреждения проводилось за средства «Оренбурггазпрома», и с самого первого дня своей работы оно получило статус важнейшего социального объекта этой дочерней компании.

В сентябре 2001 года гимназия стала площадкой федерального эксперимента по совершенствованию среднего образования, в ходе которого апробировалась модель профильного обучения. В рамках этого проекта был создан полупансион для младших школьников, психолого-педагогический и медико-социальный центры.

Сегодня в гимназии учатся свыше 500 детей, с которыми работают лучшие педагоги: кандидаты педагогических наук, заслуженные учителя России, отличники просвещения. Качество обучения отмечено высокими оценками образовательного сообщества, что, в общем, вполне закономерно: абсолютное большинство учащихся сдают Единый государственный экзамен на «хорошо» и «отлично». В 2005 году гимназия стала лауреатом Российского конкурса педагогических инноваций и одним из лидеров национальной образовательной программы «Интеллектуально-творческий потенциал

России». А недавно учебное заведение вошло в финал I Всероссийского конкурса «Лучшие школы России» и было признано одним из самых перспективных в Российской Федерации.

В дополнение к этому ученики гимназии регулярно получают награды всевозможных интеллектуальных и творческих состязаний. Только за последние три года 105 ребят стали победителями Всероссийской олимпиады школьников, 210 – лауреатами национальных образовательных конкурсов, 14 – призерами дистанционных эвристических олимпиад.



Возможности для творчества

Созданию оптимальных условий для раскрытия детских способностей и талантов служит действующая

на базе гимназии система дополнительного образования. Она включает в себя различные спортивные секции, а также филиал детской школы искусств «Вдохновение» с отделениями по классу фортепиано, народных инструментов, хореографии, живописи, академического и эстрадного пения. Результаты работы впечатляют: учащиеся одерживают блестящие победы на спортивных турнирах и художественных выставках.

Среди них, к примеру, теннисист **Роман Огарков**, член сборной России по теннису, чемпион страны в воз-



растной группе до 14 лет, победитель пяти международных и девятнадцати всероссийских турниров. Признание своих способностей получила и юная ху-

дожница **Наиля Хасанова**, ставшая победителем международного конкурса рисунков в Индии «Шаг в новое тысячелетие». В числе других достижений гимназистов – дипломы и медали IX Всероссийского художественного фестиваля молодых дарований «Жигулевская палитра-2004», Национального конкурса юных вокалистов «Серебряные голоса», Международного конкурса детского художественного творчества в Германии.

Высокие показатели, достигнутые оренбургским образовательным учреждением, стали настоящей победой преподавательского коллектива гимназии, возглавляемого кандидатом педагогических наук **Татьяной Шамардиной** (на фото). С ребятами Татьяна Владиленовна держится просто и демократично. Оренбургские журналисты, которые не раз писали о чудо-школе, отмечали, что ученики в хорошем смысле слова чувствуют себя с ней на равных, много общаются,



Муниципальное общеобразовательное учреждение «Гимназия №4» занимает территорию в 7000 кв. м. Располагает двадцатью учебными классами с лабораториями для практических занятий, двумя компьютерными и пятью лингафонными кабинетами, двумя спортзалами, бассейном, тиром. Кроме того, у гимназии есть собственные теннисный корт, читальный зал, музей и картинная галерея.



делятся своими проблемами. Наверное, в том, чтобы поддерживать живой контакт с гимназистами, руководя при этом сложнейшим образовательным процессом, и заключается «высший пилотаж» педагогического мастерства.

Кузница кадров и связь поколений

Вложив значительные средства в современную материально-техническую базу гимназии, «Оренбурггазпром» видит в ней настоящую «кузницу специалистов», где создается будущий кадровый резерв предприятия. Сегодня 17 ее выпускников продолжают обучение в Российской академии нефти и газа, готовясь в самом ближайшем времени пойти по стопам своих родителей-газовиков. В свою очередь «Оренбурггазпром»

ализации проекта «Книга памяти», изданию сборника воспоминаний «XX век. О пережитом». При участии гимназистов были проведены исторические исследования, среди которых особый интерес вызвали такие, как «Художественная самодеятельность Оренбуржья в годы Великой Отечественной войны», «Архивы Оренбуржья в годы Великой Отечественной войны», «Женщины Оренбуржья в годы Великой Отечественной войны».

В то же время сотрудничество ветеранов с гимназией не исчерпывается одним лишь общением. К примеру, вместе с членами ветеранской организации ученики искали новые экспонаты для гимназического музея боевой и трудовой славы, закладывали Аллею Славы в память о юбилее Великой Победы.

Таким образом, гимназия постепенно превращается не только в образовательный, но и в социально-



старается не только финансировать образовательное учреждение, но и принимает активное участие в воспитательном процессе. К примеру, на традиционном уроке знаний 1 сентября работники компании рассказывают ребятам о своей деятельности, о профессии газовика.

Многолетняя дружба связывает гимназию с советом ветеранов ООО «Оренбурггазпром». Беседы с представителями старшего поколения имеют большое значение для становления гимназистов как будущих граждан, ответственно относящихся к своей жизни, своим поступкам.

Доверительный диалог ветеранов и школьников послужил импульсом к ре-

культурный центр поселка газовиков. Вместе с «Оренбурггазпромом» учебное заведение реализует важные социальные программы по оказанию помощи ветеранам, военно-патристическому воспитанию, сохранению профессиональных традиций. И во многом благодаря этому мальчишки и девчонки, которые обучаются здесь, вырастают не только высокообразованными и развитыми людьми, но и подлинными патриотами своей страны.

Служба по связям с общественностью и СМИ ООО «Оренбурггазпром»

В публикации использованы материалы СМИ Оренбургской области
Оренбург



КОГДА ХУДОЖНИК –

САМА ПРИРОДА

В Центральном офисе ОАО «Газпром» прошла выставка работ Кима Гуларяна «Живопись в камне»

Ким Гуларян родился в 1932 году. По образованию он инженер-механик, кандидат технических наук, автор более полусотни изобретений в сфере металлообработки. Почти тридцать лет назад начал собирать редкие камни и минералы. Сегодня его картины из пейзажных агатов, яшмы, родонита, офикальцита, кремния завораживают неповторимой красотой красок и узоров. Обработывая шлифы камней, автор пытается найти наиболее выразительные сюжеты, удачно дополняя их оригинальными рамами из ценных пород деревьев. Ким Гуларян постоянно участвует в общероссийских выставках, его работы хранятся во многих частных и корпоративных коллекциях в России и за рубежом. Сегодня Ким Комитасович – наш гость.

В поисках древностей

– С чего началось ваше увлечение?

– В середине 70-х вместе с сыном-школьником я посетил выставку «Удивительное в камне» в столичном Государственном биологическом музее им. К.А.Тимирязева. Под впечатлением увиденного сын **Самвел** загорелся идеей разыскать какие-нибудь древние окаменелости, например останки доисторических моллюсков.

Мы жили в подмосковном Фрязине, и буквально в получасе ходьбы от нас находился Щелковский карьер, где в промышленных целях добывали песок и гальку. В выходные дни там собиралось множество ребятишек, искавших следы давно исчезнувших биологических видов. Закончились наши

походы тем, что Самвел посвятил себя науке, став ученым-биофизиком, а я... начал коллекционировать камни и минералы. Вот так родительская забота о развитии ребенка дала стимул моему увлечению.

Вскоре в моем собрании было уже большое количество кварцев, кристаллов, агатов. Затем я «перерос» подмосковный регион и обратил свой взор на богатую камнями (мрамор, яшма, оникс) и минералами Армению. Глава республиканского комитета по геологии был другом моего отца и оказал мне существенную помощь в пополнении коллекции, рассказав, что и где лучше искать. Через несколько лет у меня скопилось уже несколько тонн камней, которые я складировал в сарае на окраине города.

– А откуда сегодня поступают камни для вашей коллекции?

– С распадом СССР многое изменилось. В былые времена в любой точке Союза можно было набрать 40–50 килограммов камней и за 10–12 рублей отправить их контейнером на адрес своего почтового отделения. Сейчас же все это очень непросто. Взять то же Закавказье: автомобильные и железнодорожные пути из этого региона в Россию сегодня ненадежны, а если использовать авиационный вариант, то не избежать долгих объяснений с таможенниками. Зато теперь друзья привозят для меня китайские, южноафриканские, мадагаскарские камни, которые можно приобрести на международных выставках минералов в США и Германии.





Наследственная склонность

– **А как возникла идея делать из камня и дерева композиции?**

– Похоже, интерес к декоративно-прикладному искусству передался мне от отца **Комитаса Алибековича Гуларяна**, который стал профессиональным художником при весьма драматичных для нашей семьи обстоятельствах. В 1942 году во время десантной операции в Крыму его часть оказалась в окружении, оставшись без боеприпасов. Раненный в голову, он попал в плен, откуда смог бежать лишь через два года. Потом воевал в штрафбате, где смог даже вернуть себе одну офицерскую звезду (до плена отец был капитаном, а с войны вернулся младшим лейтенантом).

Однако дома он столкнулся с новыми проблемами: никто не хотел брать на работу человека с анкетной графой «был в плену». В итоге ему, квалифицированному инженеру-радиостроителю, удалось устроиться лишь простым рабочим. Чтобы как-то прокормить семью, он занялся декоративно-прикладным искусством: делал шахматы, портсигары, нардды, украшенные орнаментом в традиционном армянском стиле. Однажды на его работы обратил внимание пер-

вый секретарь ЦК КП Армении **Григорий Арутюнян**, после чего отец получил важный государственный заказ: ему поручили изготовить подарочные нардды для **Сталина, Берии и Микояна**. Особенно важен был, естественно, первый клиент. Судя по тому, что работы Комитаса Гуларяна экспонировались потом на выставке подарков к 75-летию вождя, юбиляру они понравились. А Анастас Микоян, как рассказывают, до самой смерти не расставался с отцовскими нарддами.

Подобно своему родителю, я тоже, будучи инженером, увлекся декоративным искусством уже в зрелом возрасте. Затем от коллекционирования камней перешел к поиску интересных сюжетов, которые таили в себе минералы.

В былые времена мне приходилось десятки раз разрезать камень, пока не появится контур интересного узора. И как же было радостно, когда это происходило! Передо мной открывались «естественные пейзажи». Одни напоминали творения средневековых китайских или японских живописцев (по причудливой прихоти природы на камне можно было различить и изгибы холмов, и ветви эк-

зотических деревьев), другие – картины европейских художников-импрессионистов, третьи – произведения современных авторов, пишущих космические полотна в стиле фэнтези.

Сейчас я покупаю уже готовые пластины. Однако временами бывает так, что после шлифовки орнаменты и линии на них неожиданно исчезают: природа далеко не всегда разрешает выставлять напоказ свои тайны.

Философия совершенства

– **Как вы сами думаете, что привлекает зрителя в ваших работах?**

– В какой-то момент у меня возникла идея вставлять «естественный пейзаж» не в традиционную круглую или квадратную, а в ассиметричную рамку, подчеркивающую красоту и естественную форму камня. Для изготовления таких рамок я использую более десяти сортов редкого красного дерева, например, палисандра. Благодаря этому мои работы, как говорят, идеально вписываются в любой интерьер. Глядя на них, зритель проникается гармонией, заключенной в природе, обретает мир и душевный покой. На это настраивают и названия композиций: «Спокойное течение реки в каньоне», «Сумерки, разбегющиеся вдоль дороги», «После заката солнца», «Облака над холмом». Ну, а такие работы, как «Неведомая жизнь в глубинах океана», «В волшебном лесу. Манящая вдаль дорога» или «Окно в параллельный мир» способствуют медитации, размышлению над тайнами бытия.

Стержень моей творческой философии – стремление раскрыть первозданную красоту, заложенную в камне. Для этого я готов работать над своим произведением до тех пор, пока сам не смогу назвать его совершенным. Не считаясь со временем, всегда стараюсь добиться наивысшего качества.

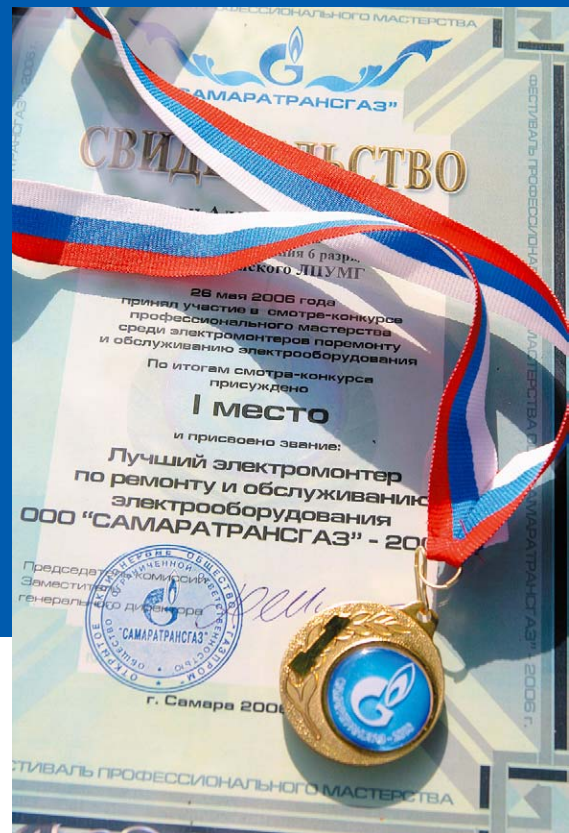
Беседу вел **Александр Борисов**

Фото Андрея Помяна



РАБОЧИЙ ФЕСТИВАЛЬ

**В «Самаратрансгазе» устроили
настоящий праздник труда**



Конкурсы профессионального мастерства давно стали доброй традицией многих дочерних компаний «Газпрома». В ООО «Самаратрансгаз» в 2003–2005 годах их прошло более двадцати, в них приняли участие свыше 2000 сотрудников. Главная цель таких конкурсов – повышение престижа рабочих профессий и уровня подготовки специалистов. При этом стимулы, вдохновляющие соревнующихся, имеют не только эмоционально-психологическую, но и финансовую сторону: победа вознаграждается ценными подарками и прибавкой к тарифной ставке лауреата.

В нынешнем году ООО «Самаратрансгаз» решило провести все шесть профессиональных конкурсов одновременно, объединив их в рамках нового корпоративного фестиваля, прошедшего на территории Тольяттинского ЛПУ.

Естественно, что организации столь масштабного праздника труда предшествовала длительная подготовка. Специалисты производственных отделов разрабатывали конкурсные задания и определяли критерии оценки их

выполнения, затем в филиалах общества проводились отборочные туры. На фестиваль попали только лучшие из лучших – профессионалы, достигшие в своем деле подлинных высот мастерства.

Те, кому удалось пробиться в «высшую лигу», с нетерпением ожидали начала соревнований. И вот – долгожданный старт! Борясь за лидерство, электромонтеры принялись производить работы по снятию напряжения, слесари по контрольно-измерительным приборам и автоматике – калибровать датчики давления, трубопроводчики – собирать стык под сварку, лаборанты химического анализа – «колдовать» над пробирками и колбами.

Тем временем на площадке автомобильной газонаполнительной компрессорной станции состязались машинисты компрессорных установок, а за пределами территории Тольяттинского ЛПУ, на станции катодной защиты, – монтеры по защите подземных трубопроводов от коррозии.

Члены жюри внимательно следили за выполнением конкурсных заданий,

стараясь быть предельно объективными при определении победителя.

По окончании соревнований председатель центральной конкурсной комиссии, заместитель генерального директора ООО «Самаратрансгаз» по управлению персоналом **Николай Шумилов** вручил лауреатам дипломы, памятные медали и ценные подарки. В командном зачете лучшим филиалом было признано Тольяттинское ЛПУ, второе место – у Средневолжского ЛПУ, третье – у Павловского.

Анализируя итоги акции, организаторы пришли к выводу, что по сравнению с прошлым годом профессиональное мастерство конкурсантов значительно выросло.

Светлана Александрова,
начальник Отдела подготовки кадров
ООО «Самаратрансгаз»
Фото Дмитрия Чадаева

«ЗАНИМАЙТЕСЬ, ТРЕНИРУЙТЕСЬ, ПОБЕЖДАЙТЕ!»

В Уфе открыт новый спортивно-оздоровительный комплекс «Витязь», построенный на средства нашего дочернего предприятия ООО «Баштрансгаз»

Поддержка детского и юношеского спорта – одно из важнейших направлений благотворительной деятельности нашей компании. В рамках всероссийской программы «Газпром» – детям в регионах, где работают предприятия газовой корпорации, идет интенсивное строительство новых и реконструкция имеющихся спортивных объектов. На страницах журнала мы уже рассказывали читателям о вводе в эксплуатацию современных спорткомплексов в Сургуте (Ханты-Мансийский автономный округ), Красноармейском (Чувашия) и Починках (Нижегородская область). И вот – еще один шаг на пути реализации проекта «Газпром» – детям». 11 августа в Уфе Первый Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ОАО «Газпром» **Дмитрий Медведев** открыл спортивно-оздоровительный комплекс «Витязь», сооруженный на средства «Баштрансгаза». В торжественной церемонии приняли участие президент Республики Башкортостан **Муртаза Рахимов**, полпред Президента РФ в Приволжском федеральном округе **Александр Коновалов** и гендиректор ООО «Баштрансгаз» **Сергей Пашин**.

Спорткомплекс сооружен в уфимском микрорайоне Сипайлово на территории Инженерно-технического центра газотранспортного предприятия. Его общая площадь – 1248 кв. м, он оснащен самым современным оборудованием и инвентарем. В большом зале, занимающем 1008 кв. м, могут проводиться турниры сразу по нескольким видам спорта: мини-футболу, волейболу, баскетболу, настольному теннису. По общему мнению, такой зал идеально подходит для соревнований республиканского и городского уровня. Кроме того, в «Витязе» есть свой массажный кабинет и солярий, а также помещения с хореографическим станком, степ-досками, фитболами для занятий аэробикой и атлетической гимнастикой.

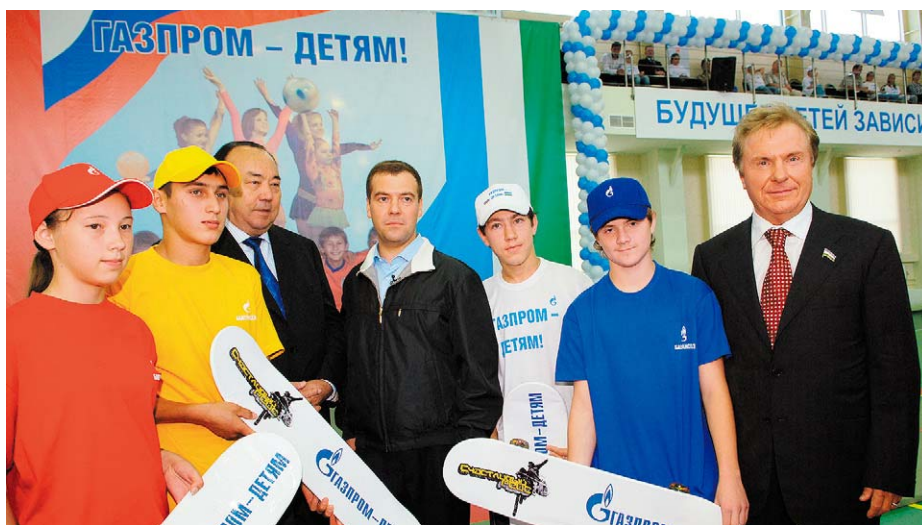
В своем выступлении Дмитрий Медведев отметил, что в рамках программы «Газпром» – детям строится все больше спортивных объектов. Благодаря этому юные граждане страны (как, впрочем, и взрослые) получают реальные возможности заниматься своим физическим развитием. Обратившись к будущим посетителям спорткомплекса, первый вице-премьер так напутствовал их: «В здоровом теле – здоровый дух. Занимайтесь, тренируйтесь, побеждайте!»



Осматривая «Витязь», Дмитрий Медведев заинтересовался залом для занятий общефизической подготовкой, оборудованным украинскими тренажерами. Отметив, что он надеется на качество этих спортивных снарядов, Председатель Совета директоров «Газпрома» распорядился оснастить это помещение также турником, зеркалами и шведской стенкой.

В свою очередь генеральный директор «Баштрансгаза» сообщил, что в организованных газотранспортным предприятием секциях 1412 детей и подростков занимаются 13 видами спорта. В 2006 году воспитанники спортклубов этой дочерней компании завоевали 19 призовых мест на мировых и российских первенствах. «Спорткомплекс «Витязь» – это очередной важный шаг в реализации программы «Газпром» – детям и еще один показательный пример заботы о здоровье нации, о будущем страны», – подчеркнул Сергей Пашин.

Напомним, что по замыслу организаторов этой общероссийской акции, ее осуществление позволит в итоге привлечь к занятиям спортом как минимум 60 тысяч юных физкультурников. На строительство и реконструкцию спортивных сооружений российский газовый гигант ориентировочно потре-



ДОСТОЯНИЕ РЕСПУБЛИКИ

Стадион «Газовик-Газпром» – лучший в Удмуртии



Центральный республиканский стадион «Газовик-Газпром» открылся в Ижевске 21 апреля 1968 года (тогда он носил название «Зенит»). В 1997 постановлением Правительства Удмуртии спортивный объект был передан в аренду «Спецгазавтотрансу», дочерней компании «Газпрома». С этого момента начался первый этап его масштабной реконструкции. Силами предприятия были отремонтированы инженерные системы, раздевалки для команд, восстановлен газон футбольного поля, появились новые пластиковые кресла для зрителей. После этого здесь стали регулярно проводить матчи первенства и кубка России по футболу с участием команды «Газовик-Газпром».

«Все отговаривали меня восстанавливать стадион, утверждали, что это утопия, для осуществления которой нужно вложить слишком много средств, – вспоминает генеральный директор ДОО «Спецгазавтотранс» **Владимир Тумаев**. – Но я верил, что настанет время, когда его трибуны будут заполнены до отказа». И эти надежды в итоге сбылись: стараниями газетчиков в столице республики и в самом деле создан спортивный объект, который не стыдно показать гостям.

Между тем новый этап строительства стадиона наступил нынешним летом, когда Удмуртия готовилась к Всероссийским сельским спортивным играм. Ижевскую арену решили вывести на уровень, достойный столь масштабных соревнований, и вполне закономерно, что генеральным подрядчиком всех работ по ее реконструкции стал «Спецгазавтотранс».

Работы шли под личным контролем Президента Удмуртской Республики



Александра Волкова. В кратчайшие сроки – всего за полтора месяца – были отремонтированы административно-бытовые помещения и городошная площадка, восстановлены секторы для прыжков, метания молота и диска. Беговую дорожку покрыли эластуром – материалом, сертифицированным Федерацией легкой атлетики России. Общее количество посадочных мест на стадионе увеличили до 18,5 тысяч.

Перед началом игр стадион посетили министр сельского хозяйства РФ **Алексей Гордеев**, руководитель Федерального агентства по физической культуре и спорту **Вячеслав Фетисов** и министр экономики и развития РФ **Герман Греф**. Результаты работы газетчиков понравились гостям: не случайно руководитель Росспорта назвал «Газовик-Газпром» одним из лучших стадионов страны.

На VI Всероссийские летние сельские спортивные игры, которые прошли в Ижевске с 9 по 14 августа, прибыли 3 тысячи спортсменов из 72 регионов Российской Федерации, а также Украины, Белоруссии и Казахстана. Настоящим событием для Ижевска стал приезд Президента России **Владимира Путина**, который приветствовал гостей и участников на торжественной церемонии открытия состязаний. Затем глава государства посетил одну из спортивных площадок, где попробовал свои силы в традиционной русской игре городки.

После того как Всероссийские сельские спортивные игры успешно завершились, перед стадионом «Газовик-Газпром» открылись новые перспективы. «В следующий раз проведем здесь Всемирные сельские игры», – пообещал, прощаясь с Ижевском, министр сельского хозяйства РФ **Алексей Гордеев**. И в самом деле, теперь спортивный объект, восстановленный газетчиками, вполне может принимать соревнования самого высокого международного уровня. Благодаря этому он стал главной визитной карточкой спортивной Удмуртии, настоящим достоянием республики.

Сергей Савинов
Ижевск

НА ЛЮБОЙ ВКУС

С помощью «Газпрома» проведена общенациональная массовая спортивная акция

Начало организованных Росспортом состязаний «Спортивная Россия – Российский вызов» по традиции было приурочено к празднованию Дня физкультурника, отмечаемого во второе воскресенье августа. В нынешнем году на старты этих соревнований вышли свыше 50 тысяч человек, попробовавших свои силы в более чем 40 видах спорта. Генеральным спонсором акции выступила наша корпорация.

В программу «Спортивной России» входили мини-футбол, пляжный волейбол, уличный баскетбол, гиревой спорт, армрестлинг, настольный теннис, перетягивание каната, легкоатлетическая эстафета, кросс, дартс, шахматы, велоспорт, маунтинбайк, шашки, состязания на лыжероллерах и роликах, теннис, городошный спорт, дзюдо, бадминтон, триатлон, скейтборд, спортивное ориентирование, стрельба из лука, стендовая стрельба, плавание, бокс, аэробика, пауэрлифтинг, тейквондо, борьба на поясах, каратэ, судомодельный спорт, силовое троеборье, картинг, парусный спорт, байдарки и каноэ, виндсерфинг, греко-римская борьба, конный спорт, лапта, мини-гольф, скалолаза-

ние, спортивная рыбалка, а также мас-рестлинг (традиционные якутские состязания по перетягиванию палки), петанк (французская национальная игра шары), страйкбол (военно-тактическая командная игра, которую часто сравнивают с пейнтболом), флорбол (хоккей с мячом, но не на льду, а в обычном спортзале).

В дополнение к этим видам участники могли проверить свои таланты



в брейк-дансе и даже... граффити. Оргкомитеты на местах самостоятельно отбирали те виды из этого списка, состязания по которым в рамках «Российского вызова» проводились на их территории.

География соревнований в нынешнем году была весьма обширной – достаточно сказать, что старты проходили в Майкопе, Архангельске, Астрахани, Уфе, Барнауле, Воронеже, Сочи, Йошкар-Оле, Омске, Пензе, Ростове-на-Дону, Самаре, Саратове, Твери, Чебоксарах, Чите, Ярославле и многих других населенных пунктах России.

Ну а завершилась «Спортивная Россия» 30 августа в столице Татарстана Казани, где состоялся праздник телеканала «Планета Спорт». Эту акцию, приуроченную ко Дню республики, открыли президент Татарстана **Минтимер Шаймиев** и руководитель Федерального агентства по физической культуре, спорту и туризму **Вячеслав Фетисов**.

Национальные виды (к примеру, борьба на поясах *курэш*) соседствовали на празднике с олимпийскими, иллюстрируя многомерность спортивной жизни в нашей стране. Кроме того, для зрителей были организованы всевозможные конкурсы. Самыми популярными оказались состязания силачей, где каждый мог проверить свои физические возможности, попытавшись передвинуть на 50 м автомобили «УАЗ» или «Таврию».

Александр Борисов



И ВНОВЬ — «БИТВА ГИГАНТОВ»

При поддержке ОАО «Газпром»
прошел традиционный
легкоатлетический матч
«Вызов России» (Russian Challenge)

Соревнования, собравшие на Северном ядре столичного спорткомплекса «Лужники» звезд легкой атлетики и не уступавшие по своему составу крупнейшим турнирам серии «Гран-при» (абсолютное большинство его участников — победители и призеры мировых первенств), проходили в десяти дисциплинах. Женщины сражались за победу в беге с барьерами на 100 и 400 метров, в гладкой стометровке и прыжках в длину, а мужчины определяли сильнейшего на дистанциях 100, 800 и 110 метров с барьерами, а также в прыжках в высоту. Кроме того, в программу соревнований входили мужские и женские эстафеты 4x100 метров.

Отметим, что поединки двух сильнейших сборных возобновились в 2004 году, когда было решено возродить традицию «битвы гигантов» — проходивших с 1956 по 1983 годы состязаний советских и американских легкоатлетов. Из восемнадцати подобных соревнований наши мастера выиграли четырнадцать, проиграли три и одно свели вничью. Успех сопутствовал россиянам и в двух последних легкоат-

летических матчах. Однако на сей раз в «Лужниках» победили американцы, хоть и с минимальным преимуществом — 98,5:93,5. При этом, как и в прошлом году, мужская сборная России оказалась слабее соперников из США, ведомых олимпийским чемпионом **Шоном Кроуфордом** (43,5:52,5), а вот наши девушки, напротив, превзошли американок (50:46). Отметим, что очки начислялись за результаты во всех видах, первое место оценивалось в семь баллов, второе — в шесть и далее по убывающей.

Как заявил президент Всероссийской федерации легкой атлетики **Валентин Балахничев**, он не расстроен поражением сборной России в командном зачете. Если последние встречи выигрывали исключительно российские атлеты, то теперь ситуация изменилась, стала более острой и непредсказуемой. Очевидно, что от этого интерес публики к «Вызову России» (и, соответственно, число болельщиков, приходящих на такие соревнования) в будущем только возрастет.

По общему мнению, самыми яркими моментами матча были блес-

тящее выступление двукратной рекордсменки мира **Юлии Носовой-Печенкиной**, показавшей отличный результат на 400-метровке с барьерами — 53,14 сек, и победа чемпионки Европы-2006 в прыжках в длину **Людмилы Колчановой** (7,01 м) над куда более именитой соперницей — обладательницей олимпийского золота **Татьяной Лебедевой**.

Оптимизма российским зрителям добавил и тот факт, что по количеству первых мест матч вообще-то закончился вничью. И россияне, и американцы победили в пяти дисциплинах. Наши отличились в прыжках в высоту (**Ярослав Рыбаков**) и длину (**Людмила Колчанова**), в беге на 400 метров с барьерами (**Юлия Носова-Печенкина**), а также в эстафетах 4x100 среди мужчин и женщин. Американцы оказались лучшими на гладких дистанциях в 100 (**Шон Кроуфорд** и **Стефани Дерст**) и 800 метров (**Кедивис Робинсон**) и в барьерном спринте (**Терренс Трэммелл** и **Мишель Пери**).

Поражение команды РФ на Russian Challenge-2006, возможно, будет иметь и еще одно, приятное для болельщиков последствие. Не исключено, что в следующем по счету «Вызове России» примут участие и те из наших именитых атлетов, которые в нынешнем году по различным причинам не смогли выступить в Лужниках.

Александр Борисов



Лидер банковского сектора России



На правах рекламы

Акционерный банк газовой промышленности «Газпромбанк» (ЗАО) – лидер банковского сектора России по многим параметрам. Банк обладает сегодня одним из самых высоких международных рейтинговых показателей, что обусловлено успешной профессиональной деятельностью и стабильно высокими результатами его работы, а также тесной взаимосвязью с материнской компанией ОАО «Газпром».



По капиталу, активам, объему выпущенных еврооблигаций, по средствам, привлеченным от организаций и предприятий, банк уверенно держит 2-3 места. По предоставлению услуг населению (депозиты, пластиковые карты, автокредитование и ипотека) банк входит в шестерку лидеров.

Разветвленная региональная сеть включает 33 филиала, пять дочерних и аффилированных банков в России и один аффилированный банк в Белоруссии — всего около 450 офисов банковского обслуживания клиентов в 55 регионах России и Белоруссии.

Банк входит в число немногих банков, чьи поручительства принимаются в обеспечение по кредитам Банка России.

Газпромбанк является финансовым агентом ОАО «Газпром» в странах СНГ и ведущих государствах Европы.

Международный журнал The Banker признал Газпромбанк лучшим банком России дважды: в 2001 и 2005 годах. Эта престижная награда отражает успехи банка в диверсификации бизнеса, использовании современных банковских технологий, сотрудничестве с крупнейшими мировыми банками и финансовыми компаниями.

По данным The Banker, Газпромбанк входит в первые три сотни крупнейших банков мира TOP-1000 и занимает 5-е место среди крупнейших банков Центральной и Восточной Европы. Летом 2006 года Газпромбанк третий раз подряд награжден грамотой Deutsche Bank за высокое качество платежных инструментов (STP Excellent Award).

Сегодня Газпромбанк по праву считается крупным международным финансовым учреждением, ведущим прозрачный и социально ответственный бизнес.



ГАЗПРОМБАНК

Генеральная лицензия Банка России № 354

117420, Москва,
ул. Наметкина, д. 16, корпус 1
Телефон: +7 (495) 913-74-74
Факс: +7 (495) 913-73-19

www.gazprombank.ru

**САМЫЙ БОЛЬШОЙ ПОКАЗ ЛИГИ ЧЕМПИОНОВ –
ТОЛЬКО НА НТВ-ПЛЮС!**



СМОТРИТЕ С СЕНТЯБРЯ НА КАНАЛАХ "СПОРТ", "ФУТБОЛ" И "СПОРТ ОН-ЛАЙН"



**ЗВОНИТЕ
И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!**

Москва (495) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

**цифровое спутниковое
телевидение**



www.ntvplus.ru