

«Газпром» – новое качество роста

Доклад Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера на годовом Общем собрании акционеров, 27 июня 2008 г, г. Москва

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

От имени Правления Открытого акционерного общества «Газпром» и от себя лично приветствую вас на очередном Годовом Общем Собрании акционеров.

Вам представлен обширный фактический материал о деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ в 2007 году: годовой отчет, бухгалтерская отчетность, заключение Ревизионной комиссии, аудиторское заключение и другие материалы.

Собранию акционеров предлагается утвердить:

- годовой отчет ОАО «Газпром» за 2007 г.
- годовую бухгалтерскую отчетность ОАО «Газпром»
- распределение прибыли, и предложения Совета директоров о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2007 г.

Предлагается также утвердить размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии.

Суммы вознаграждений приведены в представленных Вам информационных материалах.

Аудитором для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» предлагается утвердить победителя открытого конкурса среди аудиторских компаний – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Уважаемые акционеры!

На протяжении последнего ряда лет «Газпром» стабильно демонстрирует рост всех основных показателей деятельности: производства, продаж, прибыли, инвестиций, капитализации. Особенность текущего момента в том, что «Газпром» показывает новое качество роста!

Давайте посмотрим, как это проявляется в основных событиях прошлого года и в наших сегодняшних планах.

Эффективное развитие ресурсной базы «Газпрома» является одним из важнейших факторов дальнейшего роста капитализации компании. Так, за счет геолого-разведочных работ прирост запасов газа в 2007 г. составил 592,1 млрд. кубометров, что более чем на 7 % превышает объем добычи. Таким образом, «Газпром» уже третий год подряд обеспечивают расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы. Это выгодно отличает нас от многих других мировых нефтегазовых компаний, у которых средний показатель восполнения запасов в последние годы не достигает даже 90%.

Ежегодно проводится международный аудит запасов ОАО «Газпром». Таким образом, у наших партнеров и инвесторов есть полная уверенность в высоком качестве ресурсной базы «Газпрома».

В наших планах – выход на качественно новый уровень восполнения минерально-сырьевой базы за счет существенного увеличения объемов геологоразведки, как в традиционных районах работы компании, так и в новых – на морском шельфе и на Востоке нашей страны.

В период 2008 – 2010 годов наши ежегодные инвестиции в геологоразведку только на территории России увеличатся в 2,5 раза и достигнут почти 70 млрд. руб., а в среднем в период до 2020 года составят порядка 90 млрд. руб. в год.

Качественно новое значение приобретает работа по расширению нашей сырьевой базы за рубежом и получению лицензий на геологоразведку и разработку месторождений углеводородов в различных регионах мира. Уже ведутся работы во Вьетнаме, Индии, Венесуэле, Ливии, Узбекистане, Киргизии, Таджикистане. Идут переговоры в Туркменистане, Нигерии, Иране, и этот список расширяется.

Уважаемые акционеры!

Структура акционерного капитала «Газпрома» полностью соответствует стратегии развития компании и актуальным тенденциям отрасли. «Газпром» удачно сочетает преимущества транснациональных энергетических гигантов с выгодными чертами национальных государственных компаний. Объединение государственных и коммерческих подходов позволяет обеспечить долгосрочное планирование

на основе перспективного баланса газа в масштабах всей страны и за её пределами.

Усиление глобальной конкуренции за обладание резервами углеводородного сырья приводит к тому, что компании с государственным участием имеют значительные преимущества в завоевании доминирующих позиций на международных рынках. Проявляется это новое качество в доступе к наиболее привлекательным проектам по добыче нефти и газа. Государственная поддержка обеспечивает выигрышную позицию «Газпрома» при получении лицензий на разработку новых, прежде всего стратегических месторождений в России. Это закреплено действующим законом «О недрах» и происходит на практике. Как вы знаете, «Газпром» получил ряд лицензий на основании решений Правительства.

Сегодня наиболее актуальная инвестиционная идея в энергетическом секторе — инвестировать вместе с государством!

Уважаемые акционеры!

Как известно, величина прироста добычи газа в России в последние шесть лет – самая высокая в мире. За последние несколько лет ежегодная добыча газа в «Газпроме» выросла на объем, почти в 4 раза превышающий наши поставки в такую страну как Франция.

Аномально теплая зима 2006/2007 гг. обусловила низкий спрос на газ и некоторое снижение объемов добычи в прошлом году — до 548,6 млрд. кубометров.

Однако в отличие от природных катаклизмов, долгосрочный рост спроса на газ, — фактор постоянный. С января по май 2008 года Группа «Газпром» произвела 246 млрд. кубометров газа, что на 6,3 млрд. кубометров больше, чем за аналогичный период 2007 года. План добычи на текущий год составляет 563 млрд. кубометров природного газа. То есть рост по сравнению с прошлым годом, 14,4 млрд. кубометров будет сопоставим, например, с объемом наших продаж в Великобритании.

В 2007 году «Газпром» ввел в эксплуатацию несколько крупных месторождений, которые позволят обеспечить необходимый уровень добычи компании на десятилетия вперед: Харвутинскую площадь Ямбургского месторождения и Южно-Русское месторождение. За счет ввода этих месторождений на проектную мощность, а также ввода новых мощностей на действующих промыслах Надым-Пур-Тазовского региона будет обеспечен плановый уровень добычи до 2010 года.

После 2010 года предполагается освоение новых стратегических районов газодобычи на полуострове Ямал, шельфе Баренцева моря, в акваториях Обской и Тазовской губ, в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Важно отметить, что «Газпром» значительно повысил долгосрочные цели по добыче газа. Согласно нашим планам, к 2010 году объем добычи газа «Газпромом» составит не менее 570 млрд. кубометров, в 2015 году достигнет 610-615 млрд. кубометров, в 2020 году – 650-670 млрд. кубометров. Это качественно более высокий уровень, чем предусмотрено принятой всего несколько лет назад Энергетической

Стратегией Российской Федерации. Этот документ нуждается в коренном пересмотре и «Газпром» примет активное участие в этой работе. ■

Уважаемые акционеры!

Говоря о добыче, нужно подробнее остановиться на нескольких качественно новых проектах. Южно-Русское месторождение – это совместный проект с германской компанией БАСФ.

На проектную мощность – 25 млрд. кубометров газа в год – месторождение планируется вывести в 2009 году. Проект представляет собой полный цикл – от добычи газа до доставки конечному потребителю и является совместным бизнесом, выходящим за рамки обычных отношений между продавцом и покупателем.

Еще одним знаковым проектом компании является разработка гигантского Штокмановского месторождения, которая будет вестись «Газпромом» совместно с французской компанией Тоталь и норвежской СтатойлГидро.

Запасы месторождения здесь составляют 3,8 трлн. кубометров газа и около 31 млн. тонн газового конденсата. Первая фаза освоения месторождения предусматривает добычу 23,7 млрд. кубометров природного газа в год, поставки по газопроводу начнутся в 2013 году, сжиженного природного газа – в 2014 году.

В начале 2007 года «Газпром» вошел в проект «Сахалин-2», приобретя 50% плюс одну акцию компании «Сахалин Энерджи», являющуюся оператором данного проекта.

Нашими партнерами в данном проекте являются «Шелл», «Митцуи» и «Митцубиши». Уже в ближайшее время будет завершено строительство первого в России завода по производству СПГ, проектная мощность которого составляет 9,6 млн. тонн в год. Войдя в проект, «Газпром» обеспечил себе выход на новых потребителей – страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также на американский рынок, и стал одним из крупных мировых игроков на рынке сжиженного природного газа.

«Газпром» располагает крупнейшей в мире газотранспортной системой. Благодаря централизованному управлению, большой разветвленности и наличию дублирующих маршрутов транспортировки, газотранспортная система «Газпрома» обладает существенным запасом прочности и эффективно обеспечивает бесперебойную поставку газа даже при пиковых сезонных нагрузках. Это гарантия надежного выполнения контрактных обязательств перед нашими партнерами и значительные коммерческие преимущества для «Газпрома».

Транспортировка газа является одним из приоритетов нашей инвестиционной программы, особенно с учетом того, что доставка газа – это значительно более капиталоемкий процесс, чем сама добыча. Поэтому инвестиции в строительство газопроводов на данный момент являются приоритетными в бизнес-планах компании.

Возможности газотранспортной системы «Газпрома» постоянно растут. В 2007 г. введены в эксплуатацию магистральные газопроводы и отводы протяженностью

1 156,5 км, а также четыре КС на газопроводах общей мощностью 355 тыс. кВт.

Наиболее масштабными проектами в ближайшем будущем станут: строительство системы магистральных газопроводов от Бованенково для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал и строительство газопровода для транспортировки газа Штокмановского месторождения.

Еще одним приоритетным проектом «Газпрома» является создание и развитие газотранспортной системы Дальнего Востока с последующим ее подключением к действующей ЕСГ России. Газпром должен обеспечить надежное газоснабжение российских потребителей этого региона. На первом этапе основу ГТС Дальнего Востока составят газопровод Сахалин – Комсомольск-на-Амуре – Хабаровск – Владивосток, который позволит газифицировать Хабаровский и Приморский края, а также Еврейскую Автономную Область. В перспективе предполагается подключение к этой системе Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения.

Уважаемые акционеры!

Новое качество развития нашей газотранспортной системы в последние годы связано с тем, что мы вынуждены учитывать не только технологические, но и политические риски транзитных стран. Это касается таких объектов, как газопровод Сохрановка-Октябрьское, газопровод на Цхинвали, и, конечно же, мегапроектов -- «Северный Поток» и «Южный поток».

Совместно с нашими партнерами, компаниями БАСФ/Винтерсхалл, Э.ОН и «Газюни», «Газпром» успешно работает над реализацией проекта газопровода «Северный поток». По окончании строительства «Северный поток» обеспечит прямые поставки в объеме не менее 55 млрд. кубометров газа ежегодно на ряд рынков Европы, таких как Германия, Франция, Бельгия, Дания, Великобритания, и других. В случае необходимости, в дальнейшем мощность «Северного потока» может быть увеличена.

Особенность схемы реализации проекта в том, что впервые в истории поставок из России, газ на протяжении многих десятилетий будет поступать по газопроводу «Северный поток» из конкретного месторождения, одного из крупнейших в России, -- Штокмановского, напрямую связывая производителя с конечным потребителем.

В то же время, «Газпром» совместно с другим своим партнером, компанией ЭНИ, успешно продвигает ещё один проект – «Южный поток». Этот газопровод – еще одно средство обеспечения энергетической безопасности Европы и стабильного снабжения российским природным газом стран Центральной и Южной Европы.

Все хорошо помнят, что только благодаря «Газпрому» уже несколько раз подряд такие страны, как Турция и Греция, в зимний период были в полной мере обеспечены газом при возникновении форс-мажорных ситуаций на других маршрутах поставки.

По Южному Поток у уже заключены соглашения с Болгарией, Венгрией, Сербией и Грецией. «Газпром» также договорился о присоединении к проекту Словении и Австрии.

Морская часть газопровода Южный поток соединит побережье России и Болгарии, далее одна ветка будет проложена в направлении Греции, а другая — в направлении Сербии.

Не меньшее внимание, чем транспорту, мы уделяем развитию подземного хранения. «Газпром» в 2007 г. на территории России эксплуатировал 25 объектов подземного хранения газа. Их потенциал позволяет обеспечить в отопительный период около 20 % внутренних и экспортных поставок газа, а в дни резких похолоданий эта доля достигает 30 %. В целях повышения гибкости и оптимальной загрузки системы «Газпром» расширяет мощности подземного хранения. Суммарная активная емкость подземных хранилищ газа на 31 декабря 2007 г. достигла 64,9 млрд. кубометров.

Важную роль для качественного повышения надежности и гибкости поставок газа потребителям Европы играют наши инвестиции в создание подземных газохранилищ в европейских странах. В апреле этого года было подписано Соглашение о сотрудничестве в области подземного хранения газа между «Газпромом» и «Фербунднетц газ АГ», в соответствии с которым партнеры построят новое хранилище близ г. Бернбурга. Совместно с компанией «Вингаз» «Газпром» хранит около 2,3 млрд. кубометров своего газа в подземном газохранилище Реден в Германии. Мы также развиваем крупное газохранилище Хайдах в Австрии, которое было введено в эксплуатацию с активным объемом хранения в 1,2 млрд. кубометров и будет в дальнейшем расширяться.

Уважаемые акционеры!

Общий объем продаж газа «Газпромом» в 2007 г. составил 576,4 млрд. кубометров, из них в России – 307 млрд. кубометров, в странах СНГ и Балтии – 100,9 млрд. кубометров, в странах дальнего зарубежья – 168,5 млрд. кубометров.

Уважаемые акционеры!

В минувшем году мы достигли рекордно высокой валютной выручки от экспорта товарного газа в дальнее зарубежье – 39,5 млрд. долл., а в текущем, с учетом роста экспортных цен на газ, выручка прогнозируется в пределах 64 млрд. долл.

В 2007 году «Газпром» продлил ряд действующих, и заключил новые долгосрочные контракты на поставку газа. Наши традиционные партнеры в Европе понимают, как важно заранее озаботиться вопросом обеспечения ресурсами и большинство из них имеют контракты с «Газпромом», которые уходят за 2030 год.

В прошлом году «Газпром» также провел ряд краткосрочных сделок по поставкам газа на рынки Италии и Голландии.

Новое качество нашей работы на рынках газа связано с тем, что одновременно с ростом собственной добычи мы всё более активно вовлекаем в баланс «Газпрома» газ других производителей. Последние годы мы успешно сотрудничаем с Туркменистаном, Узбекистаном, Казахстаном по закупке

всех доступных для «Газпрома» объемов газа. Это позволяет «Газпром» оптимизировать логистику поставок.

Взаимодействие с нашими партнерами в Средней и Центральной Азии приобретает новые очертания. Принимая во внимание процессы глобализации в мировой энергетике, мы понимаем необходимость перехода на работу по европейским ценам. Для увеличения поставок газа из этого региона в настоящее время реализуется проект строительства Прикаспийского газопровода.

В качестве ещё одного успешного примера сотрудничества с нашими партнерами в СНГ можно привести совместное предприятие «Газпрома» с Казахстаном – КазРосГаз. В настоящее время КазРосГаз закупает газ на Карачаганакском месторождении и после переработки на Оренбургском ГПЗ направляет часть объема в систему «Газпрома», а часть -- на внутренний рынок Республики Казахстан в рамках обменных операций. Это позволяет и «Газпрому», и казахским партнерам получать дополнительные доходы.

Мы провели переговоры по закупке газа в Азербайджане. Учитывая существующую газотранспортную инфраструктуру и нашу готовность покупать газ по рыночным ценам, мы оцениваем достижение договоренностей как вполне вероятное.

Наше дочернее предприятие в Великобритании успешно работает с газом из Северного моря. Будут расширяться своповые операции для выхода на новые для «Газпрома» рынки. Речь идет как о получении сжиженного природного газа в обмен на наши поставки газа в Европу, так и

трубопроводного -- в регионах, не связанных с системой газоснабжения «Газпрома».

Таким образом, «Газпром» становится не только крупнейшим производителем природного газа, но и крупным международным игроком по сделкам покупки и продажи газа.

Уважаемые акционеры!

Работа «Газпрома» на российском рынке также приобретает новое качество. Российский рынок является приоритетным для Газпрома. Здесь Группа «Газпром» реализует более 50 % продаваемого газа. В 2007 году продажи в России составили 307 млрд. кубометров. «Газпром» реализует масштабную программу газификации страны. К концу 2007 г. уровень газификации в целом по России увеличился до 62 %, в том числе в городах – до 67 %, в сельской местности – до 44 %. Экономика нашей страны растет высокими темпами и для обеспечения этого роста требуется всё больше энергоресурсов. За три года – с 2005 по 2007, рост потребления в России составил 25,5 млрд. кубометров, что больше, чем например, объем наших экспортных поставок в Италию.

И если совсем недавно, работая на отечественном рынке, мы могли только продемонстрировать высокий уровень социальной ответственности компании, то теперь мы можем получать реальную прибыль.

Приняты важнейшие правительственные решения по достижению равнодоходности на внутреннем и внешнем

рынках. В 2007 году в рамках этого решения ОАО «Газпром» заключил среднесрочные контракты с промышленными потребителями на базе формулы цены.

На внутреннем рынке цена на газ должна побуждать потребителей к повышению эффективности его использования, способствовать формированию и развитию межтопливной конкуренции между замещающими видами топлива и установлению оптимального соотношения цен на газ, уголь, мазут.

Итоги проведенного в прошлом году эксперимента по продаже газа вне регулируемого сектора продемонстрировали готовность и возможности российской промышленности приобретать газ по рыночной цене. Электронные торги – один из инструментов перехода на рыночные принципы формирования цены на природный газ. Уже сейчас некоторые промышленные потребители газа готовы платить за газ цену, соответствующую европейской. Через три-четыре года в России будет сформирован рынок по доходам превосходящий традиционный европейский в два раза!

Уважаемые акционеры!

Новое качество роста «Газпрома», о котором мы говорили выше, основывается не только на развитии и трансформации газового бизнеса, но и на интенсивном росте двух других важных направлений – нефти и электроэнергетики.

С появлением в составе группы компании «Газпром нефть», мы удвоили свои запасы нефти и утроили возможности по добыче жидких углеводородов. Это хороший фундамент для дальнейшего развития нефтяного бизнеса «Газпрома».

В 2007 году Группа «Газпром» продолжила развивать и повышать эффективность своего нефтяного бизнеса. Добыча газового конденсата в 2007 г. составила 11,3 млн. тонн, нефти – 34,0 млн. тонн (в том числе добыча «Газпром нефти» – 32,7 млн. тонн).

Основным месторождением, давшим прирост добычи в 2006–2007 гг. стало Приобское. В 2007 году только за счет выполнения геолого-технических мероприятий «Газпром нефть» добыла 5,3 млн. тонн нефти.

В 2007 году открыто два новых месторождения: Воргенское нефтяное и Южно-Карасевское газоконденсатное в ЯНАО, а также 18 залежей.

Таким образом, за очень короткий срок «Газпром нефть» из компании с падающей добычей и сокращающейся минерально-сырьевой базой превращается в компанию с растущей добычей и опережающим ростом запасов. Группа «Газпром» в нефтяной отрасли России сегодня является одной из наиболее прогрессивных в технологическом плане компаний.

Стратегия развития нефтяного бизнеса «Газпрома» предусматривает рост годовой добычи нефти до 100 млн. тонн к 2020 году.

Капитализация «Газпром нефти» сейчас составляет около 38 млрд. долл. За неполных 2 года она выросла на 63%, что более чем вдвое превышает темпы роста капитализации в отрасли.

Газпром намерен продолжить расширение своего присутствия в нефтяном секторе, как в России, так и за ее пределами.

В начале 2008 года подписано соглашение об условиях приобретения контрольного пакета (51%) государственной компании «Нефтяная индустрия Сербии» (NIS). Это позволит «Газпрому» получить мощности по переработке нефти в Европе. Кроме добычи порядка 1 млн. тонн нефти, NIS владеет двумя нефтеперерабатывающими заводами годовой мощностью порядка 7 млн. тонн нефти и собственной сбытовой сетью.

В 2007 году в результате обмена активами с компанией «БАСФ» Группа «Газпром» получила 49% в двух ливийских нефтяных концессиях, принадлежащих компании «Винтерсхалл АГ». Соглашения по этим концессиям рассчитаны до 2026 года. В состав концессий входят девять месторождений.

Ведутся переговоры по участию «Газпром нефти» в разработке нефтяных месторождений в Иране.

Диверсификация активов и направлений деятельности «Газпрома» идет также за счет расширения участия в электроэнергетике.

Электроэнергетика становится профильным бизнесом для «Газпрома» и позволяет обеспечить значительный синергетический эффект. Обновление и повышение КПД генерирующих мощностей дает возможность высвободить значительные объемы газа, которые пока используются в российской энергетике недостаточно эффективно. И с этой точки зрения «Газпром» – самый эффективный инвестор в электроэнергетику России.

Приобретение «Газпромом» контрольного пакета «Мосэнерго», дало старт реализации масштабной программы развития и технического перевооружения крупнейшей теплоэнергетической компании страны. Осенью 2007 года это позволило ввести в эксплуатацию самый современный на настоящий момент в России парогазовый энергоблок общей мощностью 450 МВт на ТЭЦ-27. А уже в этом году, введен в эксплуатацию аналогичный парогазовый энергоблок на ТЭЦ-21. Общий объем мощностей, намеченных к вводу в текущем году, в «Мосэнерго» превысит 1110 МВт.

В течение 2008-2009 г. группа «Газпром» планирует довести долю в «ТГК-1», «ОГК-2» и «ОГК-6» до контрольного пакета.

В настоящий момент суммарная установленная мощность генерирующих компаний, контролируемых «Газпром», составляет более 35 000 МВт, к 2012 г. будет введено более 10 000 МВт новой мощности.

«Газпром» намерен и в дальнейшем расширять свое присутствие на отечественном энергорынке, участвовать в развитии рынка тепла, повышать эффективность работы на оптовом рынке электроэнергии.

Вхождение «Газпрома» в электроэнергетику позволит более гибко использовать различные виды топлива в регионах. «Газпром» сможет оптимизировать внутренний топливный баланс и устранить региональные перекосы по углю и мазуту, таким образом, обеспечив поддержку экономик регионов, где мазут и уголь используются в качестве доминирующего сырья для электроэнергетики.

Однако, наши планы в сфере электро- и теплоэнергетики не ограничиваются только российским рынком. Мы планируем развивать это направление бизнеса не только в России, но и за рубежом.

«Газпром» изучает возможности инвестирования в иностранные электроэнергетические активы с целью повышения эффективности своей деятельности и укрепления позиций на энергетических рынках этих стран. Успешность реализации таких проектов будет определяться увеличением прибыли «Газпрома» за счет дополнительных продаж газа, участия в переработке газа и продажи электроэнергии.

Возможно как приобретение действующих электростанций, так и строительство новых парогазовых электростанций.

Приоритетными странами для участия «Газпрома» в зарубежных проектах в электроэнергетике являются рынки с быстрорастущим спросом на электроэнергию, высоким уровнем цен, а также потенциальным недостатком генерирующих мощностей.

Уважаемые акционеры!

Финансовая политика ОАО «Газпром» направлена на обеспечение долгосрочной финансовой стабильности компании. Это подтверждается ведущими рейтинговыми агентствами. Так, в 2007 году «Газпром» подтвердил кредитные рейтинги инвестиционного уровня от трех ведущих мировых рейтинговых агентств, присвоенные в конце 2006 года. Кредитный рейтинг инвестиционного уровня обеспечивает «Газпрому» возможность свободного привлечения более дешевых финансовых ресурсов, как с российского, так и с международного рынков капитала.

В 2007 году консолидированная выручка компании увеличилась на 14,4% и составила 2 трлн. 522,4 млрд. руб., чистая прибыль превысила 490 млрд. руб. Высокие финансовые результаты позволили увеличить размер дивидендов по итогам работы за 2007 год.

Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 2,66 руб. на одну акцию, что почти на 5% превышает показатель 2006 года, и является максимальным уровнем дивидендов за всю историю компании.

Подводя итог, можно констатировать, что развитие «Газпрома» приобрело новое качество.

Так, система управления газовой отраслью, сложившаяся в пост-советской экономике, радикально реформирована на рыночных принципах и соответствует пост-индустриальным условиям развития.

«Газпром» стал координатором полномасштабного развития газовой промышленности в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Существующая производственная база динамично меняется в соответствии с новыми технологическими тенденциями в газовой отрасли — это сжиженный природный газ и масштабные шельфовые проекты.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» успешно обеспечивает все возрастающую потребность мировой экономики в энергии. За последние 10 лет потребление первичной энергии в мире выросло более чем на четверть, при этом в Китае, например, этот показатель увеличился вдвое. Высокими темпами развивается промышленность, строятся новые энергетические объекты, растет спрос на нефть и газ. Как следствие, отмечается рост цен на энергоносители и усиливается конкуренция за доступ к имеющимся энергетическим ресурсам.

Никакой реальной альтернативы использованию углеводородов в настоящее время нет, и в ближайшие десятилетия не будет.

Попытка замещения традиционного моторного топлива биотопливом привела к угрозе глобального продовольственного кризиса. А вот газ, как замена бензина и дизеля, особенно с учетом цен на традиционные виды моторных топлив – это реальная альтернатива. Ведь уже сейчас стоимость пробега автомобиля на бензине, например, в Германии, больше чем на газе в 1,7 раза.

Воспользуюсь случаем, чтобы объявить о новой инициативе «Газпрома». Мы предлагаем нашим европейским партнерам совместно проработать проект создания

масштабной сети автомобильных газонаполнительных станций в Европе с участием «Газпрома».

Уважаемые акционеры!

Запасы «Газпрома», наш опыт и технологический потенциал приобретают совершенно новое качество. В современном мире эффективно развивается только экономика, обеспеченная энергоресурсами. Только сочетание интеллектуального, промышленного, финансового и энергетического капиталов позволяет получить и удерживать экономическое лидерство. Из этого набора только энергетический капитал сейчас в дефиците. Соответственно тот, кто владеет этим капиталом, может претендовать на лидерство в мировом бизнесе.

Рынок начинает это понимать, поэтому «Газпром» и дальше будет демонстрировать устойчивый рост капитализации. Начиная с 2000 года, рыночная капитализация «Газпрома» увеличилась в 44 раза. Ни одна из ведущих энергетических компаний мира в современной истории не показывала таких темпов роста. Но «Газпром» все еще недооценен.

Недооцененными являются структура и объемы запасов углеводородов, возможности наращивания добычи сырья, разнообразие транспортных возможностей, стремительное развитие новых видов бизнеса Общества. «Газпром» будет и далее оставаться структурой с единым центром принятия решений, единой стратегией развития и возможностью

создавать дополнительную стоимость на всех звеньях цепочки от скважины до конечного потребителя.

Такого потенциала роста как у «Газпрома», нет не только у наших конкурентов по отрасли, но и в целом у лидеров мирового бизнеса. Газпром демонстрирует новое качество роста во всех сферах своей деятельности. Наши акционеры могут быть уверены — они сделали правильный выбор!

Благодарю за внимание!