

Газпром

июль-
август
2008

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

6

Выручка «Газпрома»
растет

СТРАТЕГИЯ
ДОБЫЧИ

10

НУЖНА
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЛОГИКА

30



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 14 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России.

Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ».

Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!

СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24



Главный редактор
Сергей Правосудов
Редакторы
Денис Кириллов
Александр Рудаков
Ответственный секретарь
Лина Чернакова
Фоторедактор
Татьяна Ануфриева
Обозреватели
Наталья Гулейкова
Вера Филиппова
Владислав Корнейчук
Александр Фролов

Изготовление
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Благодарим
за предоставленные
фотоматериалы
ООО «ИРЦ Газпром»

Перепечатка материалов
допускается только по
согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ по делам
печати, телерадиовещания
и средств массовой
информации.

Свидетельство о регистрации
ПИ №77-17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина, д.16,
корп. 6, комн. 216
Телефоны: +7 (495) 719 1081,
719 1040

Факс: +7 (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:

phoenikx@interpochta.ru
www.interpochta.ru

Телефон: +7 (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

ГАЗ ВМЕСТО БИОТОПЛИВА

По традиции в конце июня состоялось ежегодное собрание акционеров ОАО «Газпром». Акционеры утвердили отчетность компании за 2007 год и размер дивидендов – 2,66 рубля на одну акцию (на 4,7% больше, чем в минувшем году). Собрание акционеров выбрало Совет директоров корпорации. В него вошли два новых представителя – Первый заместитель Председателя Правительства РФ **Виктор Зубков** сменил **Дмитрия Медведева**, а министр экономического развития РФ **Эльвира Набиуллина** – **Германа Грефа**. Председателем Совета директоров избран Виктор Зубков.

«Никакой реальной альтернативы использованию углеводородов в настоящее время нет и в ближайшие десятилетия не будет, – заявил во время собрания акционеров Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – Попытка замещения традиционного моторного топлива биотопливом привела к угрозе глобального продовольственного кризиса. А вот газ как замена бензина и дизеля, особенно с учетом цен на традиционные виды моторных топлив, – это реальная альтернатива. Ведь уже сейчас стоимость пробега автомобиля на бензине, например в Германии, выше, чем на газе, в 1,7 раза. Мы предлагаем нашим европейским партнерам совместно проработать проект создания масштабной сети автомобильных газонаполнительных станций в Европе с участием «Газпрома». Кроме того, по своим экологическим характеристикам газомоторное топливо гораздо лучше традиционных нефтепродуктов.

В последнее время аналитики всего мира активно обсуждают причины повышения цен на углеводородное сырье и пытаются спрогнозировать развитие ситуации в будущем. По мнению Алексея Миллера, спекулятивный фактор не является определяющим для роста нефтяных котировок. Глава «Газпрома» уверен, что увеличение цен на нефть носит долгосрочный характер. «Мы ожидаем, что в обозримой перспективе цена на нефть приблизится к уровню 250 долларов за баррель», – отметил он. Вслед за нефтью будет дорожать и газ.

Благоприятная экспортная конъюнктура и решение Правительства РФ о поэтапном подъеме цен на газ внутри страны позволяют корпорации уверенно смотреть в будущее. В этих условиях нет ничего удивительного в том, что «Газпром» решил пересмотреть в сторону повышения свои производственные планы. Предполагается, что к 2020 году корпорация будет добывать 650–670 млрд куб. м газа и не менее 100 млн т нефти. Кроме того, компания планирует наращивать собственные генерирующие мощности как в России, так и за ее пределами. С учетом гигантской ресурсной базы Группы «Газпром», которая, в отличие от других компаний, имеет тенденцию к увеличению, капитализация российской корпорации в обозримом будущем может достичь невиданной отметки в 1 трлн долларов.

«Газпром» помогает сбывать газ и своим партнерам из стран бывшего СССР. К традиционным поставщикам голубого топлива – Туркменистану, Казахстану и Узбекистану – в ближайшее время может присоединиться и Азербайджан. Недавно были достигнуты договоренности об организации своповых (обменных) операций с российским и азербайджанским газом и о начале коммерческих переговоров относительно закупки «Газпромом» голубого топлива в Азербайджане на базе долгосрочного контракта.

тема номера

Финансовая стабильность

Выручка «Газпрома» растет

6

рынок

Нужна модернизация

На вопросы журнала
отвечает генеральный директор
ОАО «Газпромрегионгаз»
Сергей Густов

18

крупнейший инвестор

Российская продукция

составит в 2010 году
95% от общего объема
закупок «Газпром»
газоперекачивающего
оборудования

20

1

от редакции

Газ вместо биотоплива

4

коротко

Собрание акционеров

Соглашение с VNG

Реализация «Южного потока»

Gasunie в «Северном потоке»

Кадровые перестановки

Продвижение газомоторки

Финансы для «Сахалина-2»

Представительство в Алжире

6

тема номера

Финансовая стабильность

10

добыча

Планомерное движение

12

экспорт

Очередной рекорд

Взаимовыгодный союз

15

восточный вектор

Азиатский экспортный коридор

16

рынок

«Газпром» выполняет обязательства

Нужна модернизация

20

крупнейший инвестор

Российская продукция

22

транспортировка

Путь к Ямалу

- 25** энергетика
Новый блок
- 26** дочери-матери
Уникальный комплекс
- 29** в блокнот акционера
Лучше рынка
- 30** ближнее зарубежье
Нужна экономическая логика
- 32** нефтяное крыло
Ставка на науку
- 34** партнерство
«Газпром» – генератор развития
- 38** наука
«Полный комплекс услуг»
- 42** культура
Петербургская интеллигенция
- 46** наши люди
**Казак, художник, газовик
Заклятие смехом**
- 49** «Газпром» – детям
Новый комплекс
- 50** вечное
«Мы – Стремские!»
- 54** увлечение
Стихи сочиняют поэта

транспортировка

Путь к Ямалу

прокладывает «Газпромтранс»



22

ближнее зарубежье

Нужна экономическая логика

На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Государственной Думы РФ, сопредседатель российско-украинской межпарламентской рабочей группы Александр Бабаков



30

культура

Петербургская интеллигенция

Михаил Боярский выступает за строительство «Охта-центра»



42

СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров ОАО «Газпром» утвердило годовой отчет и бухгалтерскую отчетность компании за 2007 год, в том числе отчет о прибылях и убытках. Принято решение о распределении прибыли корпорации, в том числе о выплате дивидендов. Размер дивидендов утвержден на максимальном уровне за всю историю компании –



АНДРЕЙ ПОМЯН

2,66 рубля на одну акцию (рост 4,7%). Общая сумма, которая будет направлена на выплату по результатам 2007 года, составляет около 62,976 млрд рублей, или 17,5% чистой прибыли. Датой завершения выплат определено 31 декабря 2008 года.

По итогам голосования годовым Общим собранием акционеров ОАО «Газпром» сформирован новый Совет директоров компании, в состав которого вошли: Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, Заместитель Председателя Правления **Александр Ананенков**, Заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления **Михаил Середа**, начальник Департамента экономической экспертизы и ценообразования корпорации **Елена Карпель**, член Совета директоров ОАО «Газпром» **Фарит Газизуллин**, Первый заместитель Председателя Правительства России **Виктор Зубков**, министр экономического развития **Эльвира Набиуллина**, министр промышленности и торговли **Виктор Христенко**, специальный представитель Президента России по международному энергетическому сотрудничеству **Игорь Юсуфов**, Председатель правления компании E.ON Ruhrgas AG **Буркхард Бергманн** и доктор экономических наук **Борис Федоров**.

Председателем Совета директоров ОАО «Газпром» избран Виктор Зубков, а его заместителем – Алексей Миллер.

СОГЛАШЕНИЕ С VNG

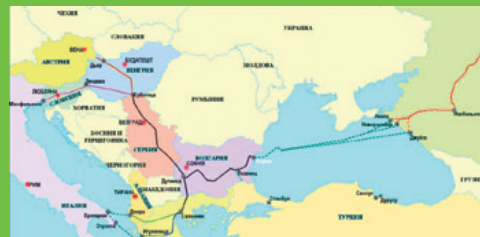
В рамках 12-й Международной выставки «Нефтегаз» Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**, Председатель Правления Verbundnetz Gas AG (VNG) доктор **Клаус-Эвальд Хольст** и член Правления VNG доктор **Герхард Хольтмайер** подписали Соглашение о научно-техническом сотрудничестве. Оно предусматривает расширение сотрудничества сторон в области транспортировки, распределения и использования газа, защиты трубопроводов от коррозии, энергосбережения. С целью реализации положений документа член Правления, начальник Департамента стратегического развития ОАО «Газпром» **Влада Русакова** и Клаус-Эвальд Хольст подписали дополнение к действующей Программе научно-технического сотрудничества компаний на 2007–2009 годы.

Напомним, что взаимодействие «Газпрома» и VNG в данной сфере началось в 1998 году с подписания Соглашения о кооперации по научно-исследовательским разработкам в области специальных технологий подземного хранения природного газа в кавернах, созданных в каменной соли.

РЕАЛИЗАЦИЯ «ЮЖНОГО ПОТОКА»

Правление ОАО «Газпром» приняло к сведению информацию о ходе реализации проекта «Южный поток». Профильным подразделением компании поручено продолжить работу по подготовке обоснования решения о переходе на инвестиционную стадию проекта.

В июне 2007 года «Газпром» и итальянский концерн ENI подписали Меморандум о взаимопонимании по реализации «Южного потока». Документ определяет направления сотрудничества в области проектирования, финансирования, строительства и управления газопроводом. В январе 2008 года в Швейцарии была зарегистрирована Компания специального назначения South Stream AG, учредителями которой на паритетной основе выступили «Газпром» и ENI. К настоящему моменту в целях реализации проекта заключены межправительственные соглашения с Болгарией, Сербией, Венгрией и Грецией. Начальный этап строительства «Южного потока» предполагает разработку сводного обоснования инвестиций, этот документ планируется подготовить к концу 2009 года.



GASUNIE В «СЕВЕРНОМ ПОТОКЕ»

10 июня 2008 года N.V. Nederlandse Gasunie была зарегистрирована в реестре акционеров Nord Stream AG в качестве нового акционера. В соответствии с Комплексным соглашением, заключенным между ОАО «Газпром» и Gasunie, голландская компания получила 9% акций в капитале Nord Stream AG за счет сокращения долей E.ON Ruhrgas и Wintershall Holding по 4,5%. В результате состав акционеров Nord Stream AG выглядит следующим образом: ОАО «Газпром» – 51%, Wintershall Holding и E.ON Ruhrgas – по 20%, N.V. Nederlandse Gasunie – 9%.

Положениями Комплексного соглашения предусмотрено получение Gasunie 9% акций в капитале Nord Stream AG, а Группой «Газпром» – опциона на приобретение 9% в BBL Company, которая отвечает за эксплуатацию недавно построенного газопровода BBL (соединяющего Нидерланды и Великобританию).

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

Александр Мандель избран генеральным директором ООО «Севморнефтегаз». С 2000-го по 2007 год он был генеральным директором другой «дочки» корпорации – ООО «Газфлот». **Юрий Комаров**, ранее возглавлявший «Севморнефтегаз», освобожден от занимаемой должности в связи с его избранием главным исполнителем директором Shtokman Development AG.

Председателем Совета директоров ОАО «ОГК-6» избран **Денис Федоров**, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа ОАО «Газпром», его заместителем стал **Анатолий Гавриленко**, генеральный директор ЗАО «Лидер». Совет директоров также принял решение о прекращении действия трудового договора генерального директора ОАО «ОГК-6» **Валентина Санько**. На эту должность утвержден **Алексей Митюшов**, генеральный директор ООО «Газпромэнерго».

ФИНАНСЫ ДЛЯ «САХАЛИНА-2»

В Токио в результате совместной успешной работы компаний – акционеров проекта «Сахалин-2» во главе с ОАО «Газпром» подписан пакет кредитной документации на общую сумму 5,3 млрд долларов. Со стороны «Газпрома» данный проект курировал Заместитель Председателя Правления – начальник Финансово-экономического департамента корпорации **Андрей Круглов**.

Основным кредитором «Сахалина-2» выступил Японский банк международного сотрудничества, предоставивший 3,7 млрд долларов. Оставшаяся доля финансирования в объеме 1,6 млрд долларов легла на консорциум крупнейших коммерческих банков Японии и Западной Европы.

ПРОДВИЖЕНИЕ ГАЗОМОТОРКИ



В Горно-Алтайске под руководством члена Правления ОАО «Газпром», начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа **Богдана Будзуляка** состоялось совместное заседание комиссий Правительства РФ и НП «РГО» по использованию природного и сжиженного нефтяного газа в качестве моторного топлива.

Участники заседания обсудили варианты эффективного взаимодействия администраций субъектов Федерации и ОАО «Газпром» в вопросе расширения применения природного газа в качестве моторного топлива в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах. Присутствующие подчеркнули необходимость ускорить принятие Федерального закона «Об использовании альтернативных видов моторного топлива» и Федеральной программы по газификации транспорта. По итогам заседания руководителям администраций субъектов Федерации, обеспеченных сетевым природным газом, рекомендовано разработать и внести на рассмотрение органов региональной законодательной власти проекты законодательных актов по регулированию и стимулированию использования газомоторки.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В АЛЖИРЕ

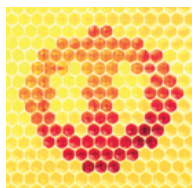
В Алжире состоялась торжественная церемония открытия официального Представительства ОАО «Газпром» – первого на Африканском континенте. Оно наделено полномочиями для установления и поддержания непрерывных рабочих контактов с Алжирской государственной нефтегазовой корпорацией (АГНК) Sonatrak по всем направлениям возможного сотрудничества.

В ходе переговоров Заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александра Медведева** и Вице-президента АГНК Sonatrak **Шауки Рахалы** были подведены итоги реализации Меморандума о взаимопонимании между компаниями и принято решение перейти на новый уровень сотрудничества – к осуществлению конкретных проектов. Основными направлениями предстоящей работы были названы совместное участие в нефтегазовых проектах на территории Алжира, России и третьих стран, включая возможные сделки по обмену активами, и повышение коммерческой эффективности экспорта за счет использования «разменных» операций СПГ – трубопроводный газ и СПГ – СПГ.



ФИНАНС СТАБИЛЬН

Выручка «Газпрома» растет



финансово-экономическая политика «Газпрома» нацелена на обеспечение устойчивого положения и стабильности развития, направленного на рост рыночной стоимости корпорации. В 2007 году компания продолжила успешно решать поставленные перед ней финансовые задачи, среди которых поддержание сбалансированного долгового портфеля и снижение стоимости заемного капитала, повышение кредитных рейтингов и обеспечение контроля над уровнем затрат. Об этом рассказал на брифинге Заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром» **Андрей Круглов**.

Положительные итоги

В соответствии со сводной бухгалтерской отчетностью Группы «Газпром», подготовленной по российским стандартам (РСБУ), в 2007 году корпорация продолжила демонстрировать высокие финансовые результаты. Так, выручка от реализации товаров, продукции, работ и услуг выросла по сравнению

В соответствии с отчетностью по РСБУ выручка ОАО «Газпром» от реализации товаров, продукции, работ и услуг выросла по сравнению с предыдущим годом на 317,54 млрд рублей, или на 14,4%, и составила свыше 2,52 трлн рублей

с предыдущим годом на 317,54 млрд рублей, или на 14,4%, и составила свыше 2,52 трлн рублей. Этого удалось достичь благодаря пяти основным факторам.

Прежде всего положительные результаты приносит политика постепенного перехода к рыночным отношениям с государствами бывшего СССР – увеличение чистой выручки от продажи газа в эти страны составило 19% общего прироста, данный показатель вырос на 59,926 млрд рублей, или на 29%. Положительную роль сыграло и наращивание объемов реализации продукции высокого передела – увеличение чистой выручки от продажи продуктов нефтегазопереработки достигло 81,365 млрд рублей, или 18% (26% от общего прироста). Рост чистой выручки от реализации газа в России составил 43,419 млрд рублей, или 12% (14% общего прироста), от сбыта голубого топлива в странах Дальнего Зарубежья – 27,543 млрд рублей, или 3% (9%). Увеличение чистой выручки от прочих продаж на 86,161 млрд рублей, или на 62% (27% общего при-

роста), связано в основном с ростом реализации материалов подрядчикам по строительству и ремонту, сбыту электро- и теплоэнергии, а также доходов от оказания работ, услуг и продаж продукции и товаров Группами «Газпром – Медиа», «Газпром Германия» и «Газпром нефть».

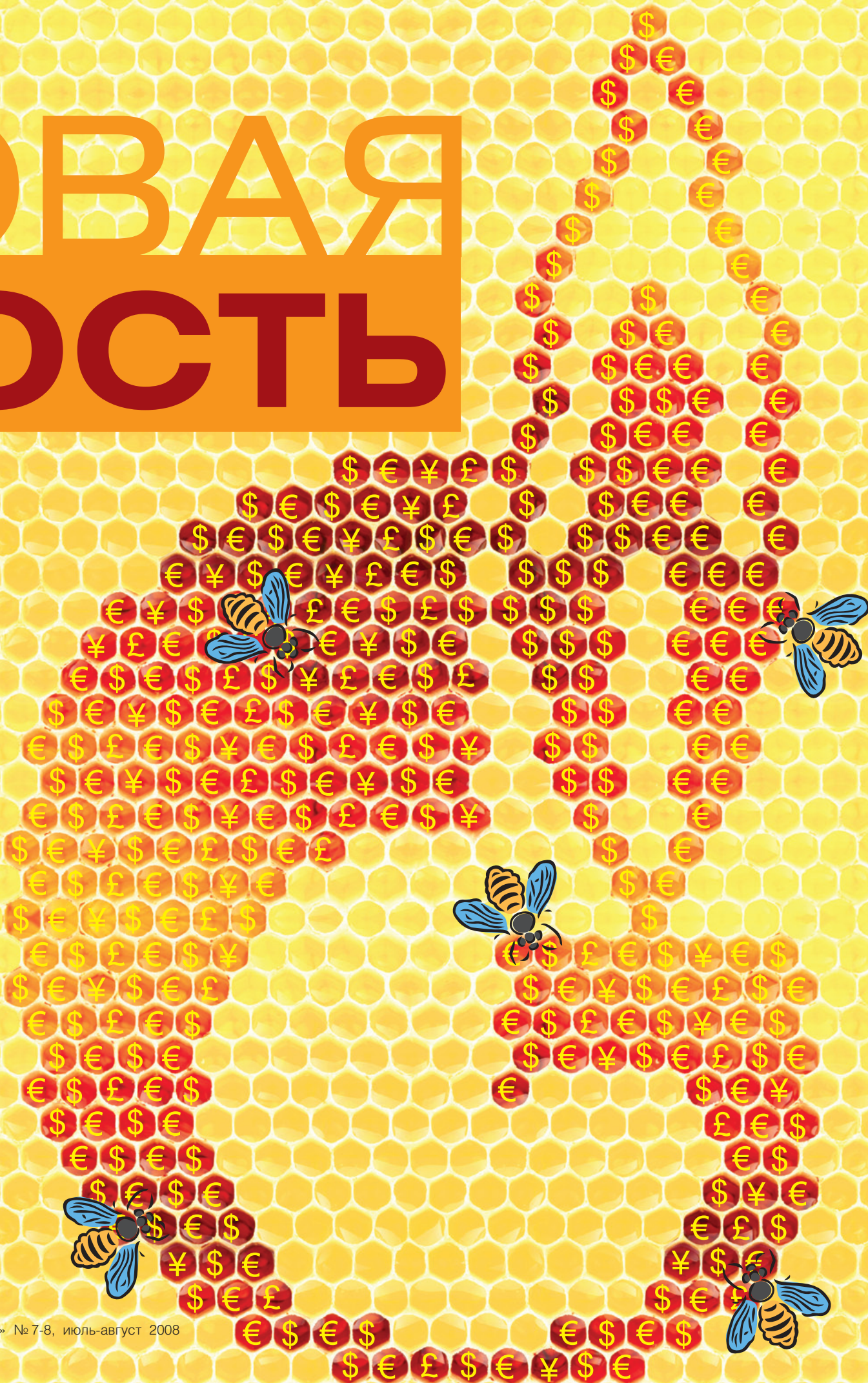
По сравнению с 2006 годом выручка от продажи газа в прошлом году увеличилась на 9%, что было вызвано ростом объемов поставок голубого топлива в страны Дальнего Зарубежья, подъемом тарифов на реализацию газа внутри страны, а также повышением стоимости сырья в государствах бывшего СССР.

Следует отметить, что в последнее время «Газпром» демонстрировал впечатляющий рост финансовых показателей. Так, за последние три года прибыль от продаж Группы увеличилась на 150%, чистая прибыль – на 145%. В 2007 году они составили соответственно 769,922 млрд и 492,747 млрд рублей. Денежный поток от операционной деятельности компании вырос примерно на 10% (за последние три года – на 165%) и достиг очередного рекордного уровня в 537 млрд рублей. Также в минувшем году «Газпром» получил весь-

В минувшем году «Газпром» получил весьма высокую валютную выручку от экспорта товарного газа в Дальнее Зарубежье – 39,5 млрд долларов, а в нынешнем году, с учетом роста цен на газ на внешних рынках, этот показатель прогнозируется в пределах 64 млрд долларов

ма высокую валютную выручку от экспорта товарного газа в Дальнее Зарубежье – 39,5 млрд долларов, а в нынешнем году, с учетом роста цен на газ на внешних рынках, этот показатель прогнозируется в пределах 64 млрд долларов.

ОВАЯ НОСТЬ





Общий долг корпорации по состоянию на конец 2007 года составил 1,138 трлн рублей, чистый долг – 967,797 млрд. «Структура задолженности улучшается по всем основным параметрам, – заявил на брифинге Андрей Круглов. – Доля обеспеченного долга в нашем портфеле снизилась с более чем 20% четыре года назад до около 2% в 2007-м. Нам удалось удержать среднюю стоимость долга на приемлемом для компании уровне, даже несмотря на ухудшение ситуации на финансовых рынках, связанное с банковским кризисом. В прошлом году мы выпустили ряд новых долговых инструментов в таких валютах, как фунты стерлингов и японские йены. Мы открыли для себя не только новые рынки – азиатские и британский, но и расширили базу инвесторов в наши долговые инструменты».

Проектное финансирование

Кроме того, Андрей Круглов отметил успешную реализацию «Газпромом» крупных проектов на принципах проектного финансирования, которое позволяет избежать дополнительных рисков и увеличения долговой нагрузки. Так, 16 июня 2008 года состоялось подписание кредитной документации по проекту «Сахалин-2» на общую сумму в 5,3 млрд долларов сроком на 12 лет. Для совершения данной сделки участникам проекта потребовалось более трех лет напряженной работы. Основным кредитором стал Японский банк международного сотрудничества, предоставивший финансирование в объеме 3,7 млрд долларов. Оставшаяся часть в 1,6 млрд долларов легла на консорциум крупнейших коммерческих банков Японии и Западной Европы. Условия сделки по привлечению финансирования не предполагают консолидацию задолженности на компаниях – акционерах проекта. «Работы в этом направлении по «Сахалину-2» позволили еще больше укрепить деловые связи с ведущими финансовыми институтами, государственными органами и неправительственными организациями наших стран. Данная сделка является беспрецедентной по сложности и объему в связи с тем, что она закладывает новые стандарты финансирования крупных инвестиционных проектов в России и в мире», – считает Андрей Круглов.

Российский рынок остается для «Газпрома» основным направлением сбыта газа. Поэтому начавшийся процесс его либерализации является мощным стимулом роста стоимости компании. Для корпорации принципиально важно добиться принятия Правительством постановления о переходе с 2011 года от устанавливаемых государством оптовых цен на газ к регулированию тарифов на его транспортировку и предоставлению «Газпрому» возможно-

сти самостоятельно определять стоимость голубого топлива для всех потребителей, за исключением населения, на основе принципа равной доходности от поставок газа на внешний и внутренний рынки. Важнейшим фактором, влияющим на текущие показатели и перспективное развитие компании, оста-

«С начала 2005 года капитализация «Газпрома» выросла более чем вчетверо. На конец прошлого года она достигла рекордных показателей и составила 330 млрд долларов, увеличившись на 21%». Таким образом, российская корпорация вошла в число крупнейших мировых энергетических компаний, таких как PetroChina и ExxonMobil

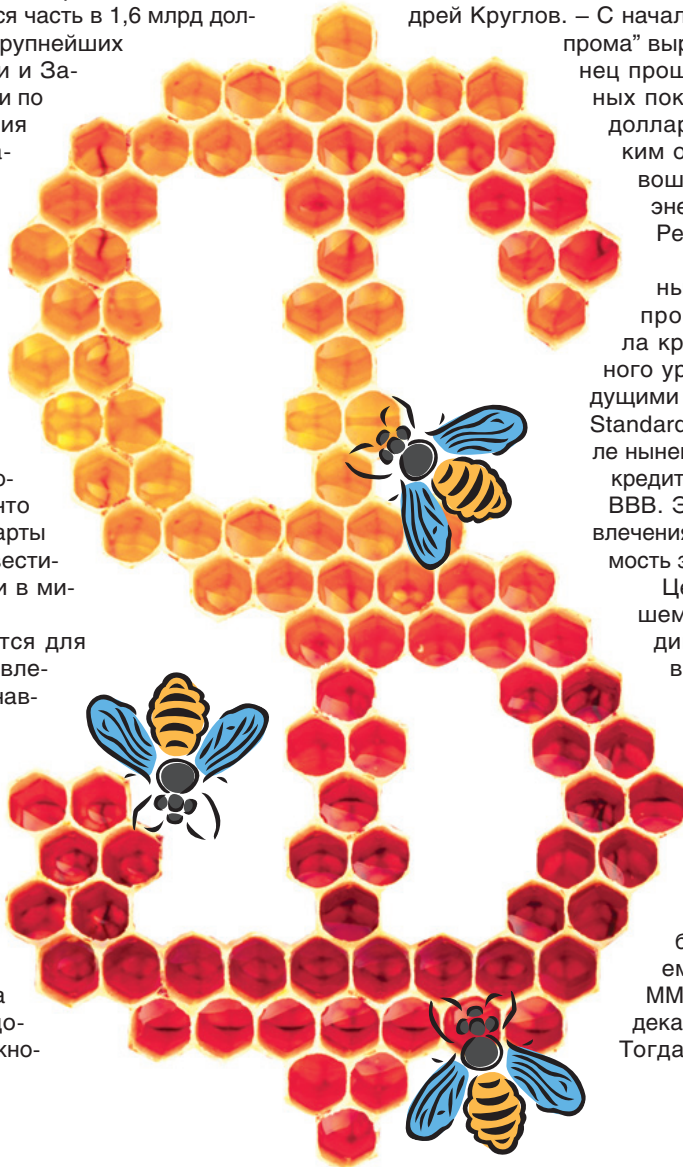
ется налогообложение. На высшем государственном уровне были приняты решения о сохранении стабильного налогового режима для газовой отрасли до 2011 года. Сейчас в «Газпроме» идет выработка предложений по дифференциации ставки налога на добычу полезных ископаемых, которая должна учитывать степень истощенности газовых месторождений, экономико-геологические и иные условия их освоения.

Реакция рынка

«Рынок высоко оценивает наши достижения, – уверен Андрей Круглов. – С начала 2005 года капитализация «Газпрома» выросла более чем вчетверо. На конец прошлого года она достигла рекордных показателей и составила 330 млрд долларов, увеличившись на 21%». Таким образом, российская корпорация вошла в число крупнейших мировых энергетических компаний, таких как PetroChina и ExxonMobil.

В 2007 году пересмотра кредитных рейтингов ОАО «Газпром» не проводилось – компания сохранила кредитные рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ей тремя ведущими мировыми агентствами: Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings. В апреле нынешнего года Fitch Ratings повысило кредитный рейтинг «Газпрома» с BBB- до BBB. Это расширяет возможности привлечения финансирования и снижает стоимость займов.

Ценные бумаги компании в минувшем году сохранили положительную динамику котировок. Так, обыкновенные акции «Газпрома» на Московской межбанковской валютной бирже (ММВБ) подорожали на 13%, АДР на акции компании на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) выросли на 23%. Среднедневной объем торгов бумагами «Газпрома» на ММВБ достиг 13,4 млрд рублей, увеличившись на 123,5 млн рублей. Максимальный дневной объем торгов акциями корпорации на ММВБ был зафиксирован в середине декабря 2007 года (44,6 млрд рублей). Тогда же был достигнут абсолютный



рекорд стоимости одной обыкновенной акции на внутреннем рынке: к закрытию торгов она составила 357,2 рубля. Среднегодовой объем торгов АДР на акции «Газпрома» достиг 320 млн долларов, что почти на 80% превысило аналогичный показатель предыдущего года. Максимальный объем торгов АДР составил в 2007 году 1,4 млрд долларов (рост более чем в два раза).

В течение 2002–2006 годов «Газпром» постоянно увеличивал уровень дивидендных выплат. Размер дивидендов в расчете на одну акцию за этот период вырос в 6,4 раза. По итогам работы в 2007 году Совет Директоров компании рекомендовал выплачивать акционерам дивиденды в размере 2,66 рубля на одну акцию, что на 4,7% больше, чем в 2006 году.

По МСФО

В конце июня 2008 года «Газпром» представил прошедшую аудит консолидированную финансовую отчетность за 2007 год, подготовленную в соответствии с международными стандартами (МСФО).

Согласно документу, выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС и таможенных пошлин) увеличилась на 11,07% – до 2,391 трлн рублей. Выручка от продаж газа выросла на 8% – до 1,528 трлн, что было вызвано в основном повышением цен на газ, реализованный в странах бывшего СССР и на внутреннем рынке России. Чистая выручка от сбыта газа в Дальнее Зарубежье выросла на 3% – до 873,41 млрд рублей. Чистая выручка от реализации газа в страны бывшего СССР выросла на 22% – до 254,841 млрд, что объясняется увеличением средних расчетных цен (без учета акциза, НДС и таможенных пошлин) на 27%. Чистая выручка от сбыта голубого топлива в

Величина прибыли, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», в соответствии с отчетностью по МСФО выросла на 7% и достигла 658,038 млрд рублей

России поднялась на 12% – до 399,452 млрд рублей, прежде всего благодаря увеличению на 15% цены на газ на внутреннем рынке. Чистая выручка от продаж продуктов нефтегазопереработки выросла в 2007 году на 13% и составила 492,438 млрд рублей. Чистая выручка от реализации сырой нефти и газового конденсата снизилась на 2% – до 167,758 млрд, что связано с наращиванием объемов переработки сырья.

Величина прибыли, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром», выросла на 7% и достигла 658,038 млрд рублей. Чистая сумма долга составила 1,229 трлн рублей.

Существенные факторы

На результаты деятельности Группы «Газпром» по МСФО существенное влияние оказали такие операции, как изменение порядка отражения

показателей НПФ «Газфонд» и справедливой стоимости опциона на покупку 20% акций ОАО «Газпром нефть» у итальянской ENI, а также сделка по обмену активами с BASF AG.

Так, в связи с изменениями в законодательстве, регламентирующими размещение пенсионных резервов, Группой «Газпром» принято решение о прекращении с 1-го квартала 2007 года включения показателей НПФ «Газфонд» как дочерней

компании в консолидированную финансовую отчетность. В результате инвестиционные активы фонда учитываются Группой как активы пенсионного плана в соответствии с МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Основное изменение: краткосрочные финансовые активы, прочие внеоборотные активы, резервы предстоящих расходов и платежей, доля меньшинства и выкупленные собственные акции. Совокупное влияние изменения порядка отражения НПФ «Газфонд» привело к признанию в отчете о прибылях и убытках дохода по строке «Изменение порядка отражения НПФ «Газфонд»» в сумме 44,692 млрд рублей, а также к увеличению капитала по строке «Нераспределенная прибыль и прочие резервы» в сумме 111,015 млрд рублей.

В апреле 2007 года ENI предложила Группе «Газпром» опцион на покупку 20% доли в ОАО «Газпром нефть», действующий до апреля 2009 года, за 3,7 млрд долларов плюс дополнительные расходы, связанные с

приобретением. Изменение справедливой стоимости данного опциона с момента подписания соответствующего соглашения до конца декабря прошлого года составило 50,738 млрд рублей. Этот финансовый актив был отражен в составе прочих внеоборотных активов консолидированного бухгалтерского баланса, а в составе доходов консолидированного отчета о прибылях и убытках отражен доход в сумме 50,738 млрд рублей.

В соответствии с Соглашением об обмене активами между Группой «Газпром» и BASF AG 17 декабря 2007 года российская корпорация получила 15% минус одна акция в уставном капитале компании Wintershall Gas GmbH, увеличив свой пакет с 35% до 50% минус одна акция, а также долю в Wintershall AG, которая контролирует ливийские нефтяные концессии C96 и C97, в размере 49%. Кроме того, в ходе сделки Группа получила 598 млн евро денежными средствами. BASF AG в свою очередь получила пакет в 25% минус одна акция и одну привилегированную акцию без права голоса (эквивалентна 10% доли участия в экономике проекта) ОАО «Севернефтегазпром». Доход, полученный Группой в результате данной операции, был показан отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 50,853 млрд рублей.

Денис Кириллов

Иллюстрации Полины Тепляковой

ПЛАНОМЕРНОЕ ДВИЖЕНИЕ

к надежной газодобыче на длительную перспективу



АНДРЕЙ ПОМЯН

Производство и планы

Текущая стоимость запасов «Газпрома» составляет 185 млрд долларов. «По состоянию на 31 декабря 2007 года оценку запасов прошли 28 месторождений, что равняется 94% запасов газа и 90% – жидких углеводородов», – отметил член Правления, начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром» **Василий Подюк** на брифинге, состоявшемся 16 июня.

Производство газа по итогам 2007 года составило 548,6 млрд куб. м. Основные объемы были обеспечены предприятиями, разрабатывающими месторождения Западной Сибири. «Газпром» планирует наращивать добычу газа: к 2015 году – до 610–615 млрд, а к 2020 году – до 650–670 млрд куб. м.

В целом за период 2002–2007 годов компания увеличила запасы с 26 до 29,8 трлн куб. м газа. Стоит отметить, что их прирост на тот же период составил 3,1 трлн куб. м, тогда как извлечено из недр было 3,31 трлн. Соответственно, коэффициент восполнения составил 93%. Компания стабильно наращивает уро-

«Газпром» успешно реализует запущенную в 2003 году программу развития минерально-сырьевой базы. Компания не только удовлетворяет растущие потребности внутреннего и внешнего рынков, но и создает условия для продолжения устойчивой газодобычи после 2030 года.

вень производства за счет дообустройства действующих месторождений и освоения новых (всего открыто 20 месторождений и 43 залежи нефти и газа). Последние три года прирост стал превышать объемы добычи.

Параллельно «Газпром» расширяет сотрудничество с зарубежными партнерами, проводятся геологоразведочные работы за рубежом – в частности, в Узбекистане, Венесуэле, Вьетнаме и Индии. Так, в 2007 году во Вьетнаме, в заливе Бак Бо на площади Бао Ванг, было обнаружено газоконденсатное месторождение.

Основные проекты

Большое внимание «Газпром» уделяет работам на континентальном шельфе России. В период 2007–2010 годов здесь планируется прирастить более 2,2 трлн куб. м газа и 90 млн т нефти. Основные газоносные регионы шельфа отличаются крайне сложными природно-климатическими и инженерно-геологическими условиями – высокая вероятность появления тяжелых дрейфующих льдов, возможно повреждение дна ледовыми образованиями и т. д. Соответственно, освоение месторождений шельфа требует целого ряда комплексных специализированных инженерных

мероприятий.

Стратегически важным для «Газпрома» является освоение полуострова Ямал. Первый газ с Бованенковского месторождения, расположенного на этом полуострове, планируется получить в 2011 году. После 2020-го Ямал будет приносить 250–300 млрд куб. м газа ежегодно. При этом необходимо сохранить традиции и уклад жизни местного населения, а также минимизировать техногенное воздействие на окружающую среду. С этой целью проводится целый ряд мероприятий. Это и соблюдение режимов освоения территорий, требующих сезонной регламентации при промышленном использовании, и охрана мест традиционного пребывания коренного населения.

Реконструкция и ремонт

Для поддержания добычи газа на действующих месторождениях систематически проводится мониторинг показателей, выполняется корректировка соответствующих

«Газпром» планирует увеличивать добычу газа: к 2015 году – до 610–615 млрд, а к 2020 году – до 650–670 млрд куб. м

проектов документов. Кроме того, «Газпром» реализует комплексную программу реконструкции и технического перевооружения. Согласно прогнозам, до 2020 года на реализацию планов по вве-



ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОВАЯ»

дению мощностей добычи и транспортировки газа будет потрачено от 8 до 10 трлн рублей. «Мы оцениваем нашу инвестиционную программу приблизительно в 700 млрд рублей в год. Основная нагрузка придется в период до 2013 года», — отметил заместитель начальника Департамента стратегического развития, начальник Управления перспективного развития **Сергей Панкратов**. В 2007 году план был выполнен на 106,5%. В линейной части было реконструировано 185 км трубопроводов, 14 переходов, 21 камера приема и 21 камера запуска очистных сооружений. В целом в 2007 году производственная мощность газотранспортной системы (ГТС) возросла на 1,24 млрд куб. м в год, а экономия топливного газа составила 207,06 млн куб. м.

Большое значение для развития ГТС имеют расширение Уренгойского газотранспортного узла, которое должно завершиться до 2010 года, и ввод компрессорных станций на газопроводе СРТО — Урал.

За период 2004–2007 годов отремонтировано 6500 км трубопроводов.

Из них 2181 км — в 2007 году. На данный момент наблюдается устойчивая тенденция к снижению аварийности. «Это говорит о том, что все приоритеты, которые нами выбраны, оправдали себя и дают хорошие результаты», — считает заместитель начальника Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» **Александр Шайхутдинов**. Также компания старается снизить протяженность газопроводов, работающих на пониженных показателях, — за 2007 год она сократилась на 23,5%.

Экспорт

Важной задачей, стоящей перед «Газпромом», является обеспечение надежных, бесперебойных поставок газа за рубеж. Вот почему возникла необходимость связать Единую систему газоснабжения России с Европейской газотранспортной системой, что позволит

избежать транзитных рисков при организации поставок газа на европейский рынок. Эту задачу решат газопроводы «Северный поток» и «Южный поток».

При их строительстве компания переходит на новые технические параметры. Северный газопровод спроектирован из расчета на давление в 9,8 МПа, морская часть — на 22 МПа. Линейная часть газопровода Бованенково — Ухта с полуострова Ямал рассчитана на давление 12 МПа. Здесь будут использованы агрегаты большой мощности — 25 МВт и 32 МВт.

Кроме того, компания готовится, обеспечив снабжение восточносибирских и дальневосточных районов стра-

Первый газ с Бованенковского месторождения планируется получить в 2011 году. После 2020-го полуостров Ямал будет приносить 250–300 млрд куб. м газа ежегодно

ны, организовать восточный экспортный коридор для поставок газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Александр Фролов



АНДРЕЙ ПОЛЯН

ОЧЕРЕДНОЙ РЕКОРД

поставила валютная выручка «Газпрома»

Неуклонный рост цен на нефть привел к аналогичной ситуации на газовом рынке. В результате экспортная выручка «Газпрома» в минувшем году снова увеличилась. Не помешало этому даже небольшое снижение объема продаж в Дальнее Зарубежье. Планы на 2008 год также не могут не радовать.

В минувшем году мировое газопотребление увеличилось на 2,5% по сравнению с предыдущим и вплотную приблизилось к 3 трлн куб. м. «Газпром» продолжает удерживать лидирующие позиции как в производстве, так и в сбыте газа и сегодня обеспечивает около четверти мирового экспорта голубого топлива (с учетом поставок в страны бывшего Советского Союза).

Из-за аномально теплой зимы 2006–2007 годов экспорт российского газа в Дальнее Зарубежье снизился на 0,4% и составил 150,5 млрд куб. м. При этом экспортная выручка в Дальнем Зарубежье достигла рекордных 39,5 млрд долларов (в 2006 году – 37,2 млрд долларов). За 54,6 млрд куб. м газа, направ-

ленных в Ближнее Зарубежье, удалось получить 5,3 млрд долларов. Таким образом, общая валютная выручка составила 44,8 млрд долларов.

Грандиозные планы

В 2007-м среднегодовая цена при поставках в Дальнее Зарубежье составила 272,84 доллара за тыс. куб. м газа. В нынешнем году этот показатель должен превысить отметку в 400 долларов. В 2008 году объем экспорта российского газа в Дальнее Зарубежье увеличится до более чем 163 млрд куб. м. Не менее 50 млрд куб. м пойдет в Ближнее Зарубежье. Кроме того, «Газпром экспорт» поставит в текущем году более 11 млрд куб. м газа других поставщиков (3 млрд куб. м – в Дальнее и 8 млрд куб. м в Ближнее Зарубежье). В результате общий объем продаж на внешних рынках по итогам 2008 года прогнозируется на уровне 225,3 млрд куб. м.

Валютная выручка в 2008 году достигнет 71,6 млрд долларов, из которых на Дальнее Зарубежье придется более 64 млрд (очередной рекорд). «Такие прогнозы нас не могут не радовать, поскольку доход от экспорта заложит хорошую основу для инвестиционной программы корпорации, которая, как и в прошлом году, будет увеличивать-

ся», – заявил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**. – Хочу подчеркнуть, что эти цифры базируются не только на благоприятной ценовой конъюнктуре, но и на последовательном увеличении объемов экспортных поставок в рамках как долгосрочных контрактов, заключенных с нашими партнерами, так и на основе новых форм торговли».

Либерализация и диверсификация

Составной частью экспортной стратегии «Газпрома» является максимальное использование тех возможностей, которые

Валютная выручка в 2008 году достигнет 71,6 млрд долларов, из которых на Дальнее Зарубежье придется более 64 млрд долларов

дает либерализация европейского рынка газа. Она проходит неоднозначно, но тем не менее «Газпром экспорт» активно работает на либерализованных рынках. Через свое дочернее предприятие Gazprom Marketing & Trading компания с 1999 года начала работать на рынке Великобритании. В последние годы сфера ее деятельности существенно расширилась, и теперь она присутствует также во Франции, Ирландии, Нидерландах, Бельгии, Германии, США и других странах. Помимо трейдинга и спотовых про-



«Сахалин Энерджи»

даж газа, Gazprom Marketing & Trading вышла на конечных потребителей в сегменте мелких и средних предприятий, на рынки СПГ и электроэнергии, а также занимается торговлей сертификатами на выброс CO₂. При этом компания закупает не только российское голубое топливо, но и газ из Северного моря.

Диверсификация экспортных маршрутов – ключевой элемент стратегии «Газпрома». С целью удовлетворения растущего спроса и оптимизации поставок корпорация инициировала два новых крупномасштабных проекта в сфере транспортной инфраструктуры – «Северный» и «Южный поток». Стремительное истощение собственной ресурсной базы вынуждает европейцев наращивать импорт. Расчеты показывают, что к 2015 году Европе дополнительно потребуется не менее 100 млрд куб. м голубого топлива.

Благодаря трансчерноморской магистрали «Голубой поток» «Газпром экспорт» успешно увеличивает объемы поставок в Турцию. В частности, минувшей зимой, когда из-за холодной погоды Иран не мог в полной мере выполнить свои экспортные обязательства, на выручку турецким потребителям пришел «Газпром». По газопроводу «Голубой поток» в 2007 году было поставлено 9,5 млрд куб. м газа. Выход на полную загрузку в 16 млрд куб. м намечен на 2010 год.

«Северный поток» находится в стадии получения согласований, необходи-

мых для начала строительства. Несмотря на то что некоторые страны Балтийского региона пытались политизировать этот вопрос, мы уверены, что проектная документация полностью соответствует всем техническим, технологическим и экологическим нормам и никаких поводов для отклонения разрешения на строительство нет и быть не может, – отметил Александр Медведев. – Надеемся, что документы будут выданы и мы начнем работы в соответствии с графиком, который позволит нам поставлять газ по первой нитке трансебальтийского газопровода в 2011 году». «Южный поток» – важнейший проект для удовлет-

поставки сжиженного природного газа должны начаться в январе будущего года. При определенных условиях это может произойти уже в декабре нынешнего года. Мощность двух очередей завода по производству СПГ составляет 9,6 млн т. Эти объемы пойдут в Японию, Корею и США. При этом имеется возможность увеличения объема поставок за счет строительства третьей очереди завода.

Помимо природного газа, ООО «Газпром экспорт» реализует за рубеж нефть, нефтепродукты, а также широкий ассортимент продуктов нефтехимии, включая мономеры, минеральные удобрения, полимеры и синтетические каучуки. На постав-

ки нефти и нефтепродуктов приходится около 30% валютной выручки от экспорта «не-

газовой» продукции. В 2007 году экспорт указанных товаров составил 1,5 млн т на сумму около 0,7 млрд долларов. В целом в 2007 году было экспортировано свыше 4,3 млн т «негазовой» продукции стоимостью более 2,4 млрд долларов. «Газпром экспорт» накопил уникальный опыт оптимизации и логистики поставок данной продукции. Эта деятельность будет продолжена и в будущем с учетом диверсификации товарной номенклатуры «Газпрома», его партнерских и дочерних предприятий», – заявил Александр Медведев.

Сергей Правосудов

Общая валютная выручка по итогам 2007 года составила 44,8 млрд долларов

ворения растущего спроса стран Центральной и Южной Европы. Так же, как и «Голубой поток», эта магистраль пройдет по дну Черного моря.

Сжиженный газ и нефтехимия

Стратегия корпорации предполагает поэтапный выход на мировой рынок СПГ. В минувшем году «Газпром» стал контролирующим акционером компании «Сахалин Энерджи». Проект «Сахалин-2» находится в завершающей стадии реализации, и при соблюдении темпа работ, который сейчас набран компанией,



ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ СОЮЗ

«Газпром» и Verbundnetz Gas AG вспомнили прошлое

В июне в Лейпциге российские и немецкие газовики торжественно отметили событие тридцатипятилетней давности: тогда Советский Союз начал поставлять в Германию природный газ.

Российский газ впервые поступил в Федеративную Республику Германию в 13 часов 15 минут 1 октября 1973 года, когда глава компании Ruhrgas **Херберт Шельбергер** в местечке Вайдхаус на границе Чехии и Баварии торжественно повернул кран, открывший голубому топливу дорогу в трубопроводную систему Западной Германии. Не секрет, что американцы категорически возражали против того, чтобы Германия как член НАТО была связана газовой трубой с потенциальным противником блока — Советским Союзом. Из-за океана звучали порой просто абсурдные аргументы этой «газобоязни». Например: в случае крупного вооруженного конфликта трубопроводы могут обеспечить снабжение военной техники горючим. К сча-

стью для нас и для немцев, возобладал все-таки здравый смысл, и между странами была заключена сделка века. Поставки голубого топлива с нашей территории с тех пор только росли, а надежность российского партнера стала примером для всех.

Однако прежде чем попасть в ФРГ, газ пришел в ГДР. Сегодня сеть газопроводов, проходящих по территории Восточной Германии, контролирует компания Verbundnetz Gas AG. На торжественном заседании, состоявшемся 11 июня в Старой Ратуше Лейпцига, Председатель Правления Verbundnetz Gas **Клаус-Эвальд Хольст**, в частности, сказал: «В течение 35 лет Россия была нашим надежным партнером. Несмотря на политические преобразования, исчезновение целых государств и общественных систем, мы всегда могли рассчитывать на стабильные поставки природного газа».

Вообще, атмосфера в Старой Ратуше с самого начала установилась почти домашняя и одновременно торжественная. Чувствовалось, что встретились давние и хорошие знакомые. Отмечая начало поставок природного газа на немецкую землю 35 лет назад, участники встречи не забыли и о другой важной дате в истории взаимоотношений на-

ших стран — 225-летию российского консульства в Лейпциге. Весной 1783 года **Екатерина II** приняла решение, повлиявшее на все последующие российско-саксонские отношения. Тогда императрица постановила создать дипломатическое представительство России в городе, где начиная с XII века проводились крупные ярмарки.

«У нас были времена взлетов и падений. Важно, что сейчас наши отношения качественно отличаются от периода конфронтации», — заметил в своем выступлении советник-посланник Посольства РФ в Германии **Александр Петров**.

Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**, говоря о взаимном влиянии наших государств, сказал так: «Вероятно, история сотрудничества между странами Восточной и Западной Европы, между европейцами и народами России пошла бы по иному пути, если бы документы, давшие повод нашей сегодняшней встрече, не были подписаны тридцать пять лет назад. Не будет преувеличением сказать, что без тогдашнего решения весь энергетический рынок Европы да и вся структура ее промышленности были бы сегодня другими».

Владислав Корнейчук

«Газпром» активно реализует Восточную программу, предусматривающую объединение четырех газовых центров Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также выход на рынки Китая и Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Компания планирует создание крупных газохимических производств и стремительное продвижение на рынке сжиженного природного газа (СПГ).

Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта голубого топлива на рынки Китая и стран АТР решает задачу комплексного координированного увеличения разработки ресурсов четырех газовых центров на востоке страны – на Сахалине, в Якутии, Красноярском крае и Иркутской области. «Газпром» планирует интегрировать эти центры в Единую систему газоснабжения (ЕСГ).

Выполнение программы требует строительства 11 тыс. км магистральных газопроводов. Для оптимизации затрат компания старается учитывать все существующие в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке газотранспортные коридоры. Кроме того, «Газпрому» необходимо нарастить в регионе собственную ресурсную базу. В настоящее время приобретены права на пользование недрами на 38 участках на востоке Сибири. Недавно корпорации были переданы Чаяндинское НГКМ в Якутии и Кириновское ГКМ на шельфе острова Сахалин.

Реализация Восточной программы не только позволит полностью удовлетворить потребности внутреннего рынка, но и сделает Россию одним из крупнейших экспортеров газохимической продукции и гелия.

Параллельно с разработкой месторождений Восточной Сибири и Дальнего Востока произойдет создание газоперерабатывающих мощностей. К 2015 году планируется построить в регионе целый ряд таких производств. Это сформирует условия для экспорта природного газа и продукции его переработки в страны АТР. В ближайшие 10 лет компания пла-



АЗИАТСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ КОРИДОР

**должен в ближайшее время освоить
«Газпром»**

нирует выйти на рынки Японии, Китая и Южной Кореи, а в будущем – Индии, Таиланда и других стран региона. «Азия, наряду с Европой, должна стать еще одним магистральным экспортным коридором», – отметил Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Медведев**. На сегодняшний день все действия в регионе координирует представительство «Газпрома» в Пекине, но в будущем компания планирует открыть офисы в Японии, Корее и Индии.

Долгосрочные экспортноориентированные проекты осуществляются на базе простого принципа: газ не будет добываться, пока он не продан. Выход на рынки Азии и Северной Америки в дополнение к традиционным заложит стратегию региональной диверсификации и становления «Газпрома» как вертикально интегрированной глобальной энергетической корпорации.

В 2007 году «Газпром» совершил пять сделок с сжиженным природным газом общим объемом более 700 млн куб. м. Всего же с сентября 2005 года Gazprom Marketing & Trading реализовал

1,7 млрд куб. м СПГ. В апреле минувшего года «Газпром» приобрел контрольный пакет акций проекта «Сахалин-2». Это позволит в ближайшее время начать экспорт СПГ и нефти в Японию, Южную Корею и США. Помимо данного проекта производство сжиженного природного газа на территории России будет осуществляться на базе Штокмановского месторождения. Основным рынком штокмановского СПГ станут страны Атлантического бассейна.

После завершения строительства газопровода Сахалин – Хабаровск – Владивосток планируется реализовать проект Якутия – Хабаровск – Владивосток. Со временем Владивосток может стать новым центром отгрузки СПГ. Выход на рынок сжиженного природного газа позволит «Газпрому» расширить географию присутствия, войти в новые сегменты бизнеса по всей цепочке создания стоимости, диверсифицировать риски и источники получения прибыли, повысить безопасность и стабильность поставок.

Александр Фролов
Фото Андрея Помяна

«ГАЗПРОМ» ВЫПОЛНЯЕТ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА



по газификации регионов и поставкам газа на внутренний рынок

На состоявшемся 17 июня брифинге член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», генеральный директор ООО «Межрегионгаз» (МРГ) **Кирилл Селезнев** рассказал о поставках газа на внутренний рынок, работе электронной торговой площадки (ЭТП) МРГ и газификации регионов.

Внутренний рынок

В 2007 году Группа «Газпром» поставила на внутренний рынок 307 млрд куб. м газа, т. е. более 50% от общего объема его реализации. При этом средняя цена на голубое топливо в России увеличилась по сравнению с показателем 2006-го на 15,6%. Сейчас она составляет без НДС и акцизного сбора 1301 рубль за тыс.

По итогам 2008 года объемы реализации газа через электронную площадку планируется довести до 15 млрд куб. м

куб. м. За 4 месяца текущего года «Межрегионгаз» вместе с региональными газовыми компаниями (РГК) реализовали на внутреннем рынке 130,7 млрд куб. м голубого топлива (на 4,7 млрд больше, чем за аналогичный период 2007 года).

Знаковым событием для газовой отрасли стал выход в мае прошлого года постановления Правительства Российской Федерации №333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ». Этот документ предусматривает, что для новых потребителей голубого топлива и покупателей, приобретающих его дополнительные объемы, цена на газ определяется по соглашению сторон в пределах минимальной и максимальной границ. При этом мини-

мальная планка соответствует оптовым ценам на газ, устанавливаемым Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Напомним, что с 2007 года ФСТ увеличила регулируемые оптовые цены на голубое топливо на 15%.

Благодаря этому постановлению «Газпром» получил возможность продавать газ ряду промышленных потребителей

по ценам, превышающим регулируемые. В рамках данной схемы в 2007 году покупателям было поставлено 6,2 млрд куб. м голубого топлива, а в нынешнем планируется довести этот показатель до 15 млрд.

Параллельно МРГ предлагает увеличить штрафные коэффициенты за несанкционированный отбор газа с 1,1 летом и 1,5 зимой до соответственно 1,5 и 3,0.

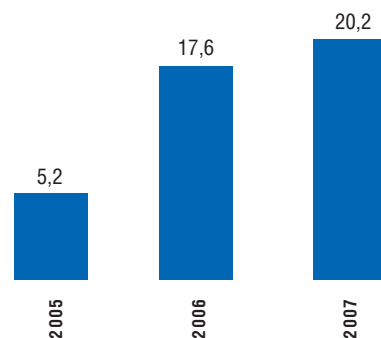
В рамках протокола Правительства РФ №42, при участии Минпромэнерго, совместно с РАО «ЕЭС России» и рядом промышленных холдингов «Газпром» разработал типовые долгосрочные договоры на поставку голубого топлива российским потребителям в 2008–2012 годах. Сейчас доля контрактного на этот период газа составила около 80%, заключено более 66 тыс. договоров.

Электронная торговая площадка

ЭТП МРГ успешно решает три основные задачи: оперативное обеспечение потребителей, индикация рыночных цен на газ в региональном разрезе, а также развитие электронных и биржевых технологий. За 2007 год через ЭТП продано 7,04 млрд куб. м голубого топлива: 4,26 млрд реализовал «Газпром» и аффилированные ли-

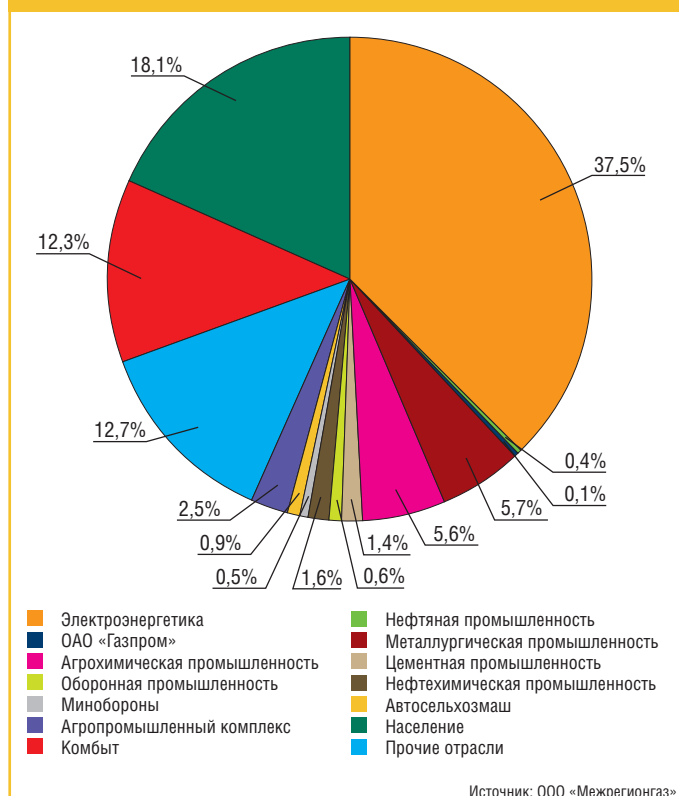
Этапы Программы газификации 2005–2007 гг.

Суммарные инвестиции за 3 года – 43 млрд рублей.
Количество участников в 2007 году составило 58 субъектов РФ.

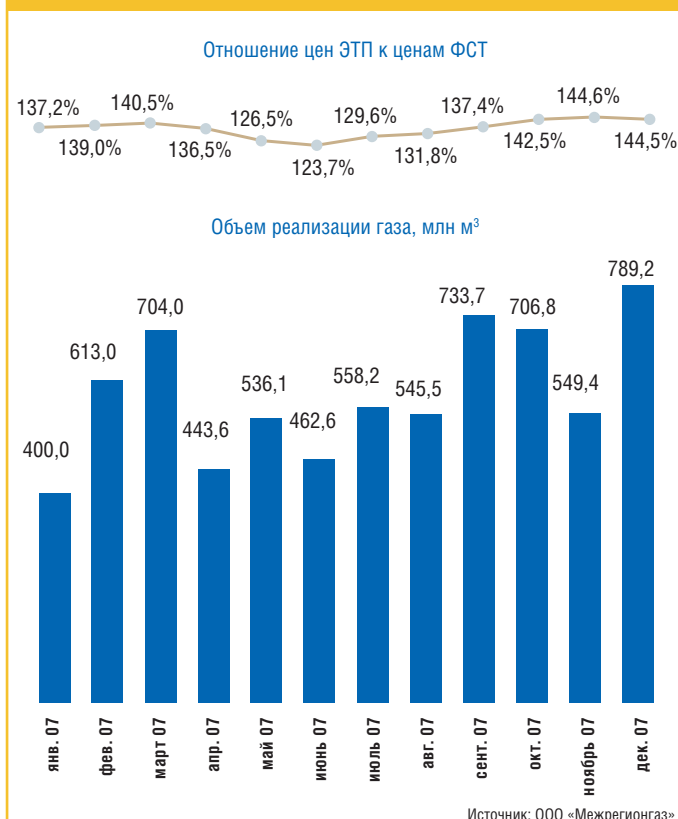


Источник: ООО «Межрегионгаз»

Поставка газа ООО «Межрегионгаз» потребителям РФ за 4 месяца 2008 г. в разрезе отраслей промышленности



Ценовые и объемные параметры торгов на ЭТП в 2007 г.



ца, а еще 2,78 млрд – независимые производители газа. По итогам торгов на электронной площадке превышение над ценами ФСТ составило в среднем 37%. За шесть месяцев текущего года на ЭТП было продано 3,5 млрд куб. м газа. Стоимость голубого топлива на торгах в среднем была на 40,9% больше, чем цены ФСТ. По итогам 2008 года объемы реализации газа через электронную площадку планируется довести до 15 млрд куб. м.

В настоящее время «Газпром» ведет работу над созданием в Санкт-Петербурге биржи, которая будет торговать товарными фьючерсами на газ. Одной из главных ее функций станет определение цены голубого топлива на долгосрочную перспективу (до 72 месяцев). Предполагается, что биржа заработает уже в будущем году.

Газификация регионов

Газификация регионов России является одним из стратегических направлений деятельности «Газпрома». Между тем этот процесс нужно организовывать грамотно, просчитывая все нюансы – эффективно сочетать экономический и социальный аспекты. Поэтому компания не ставит цели добиться стопроцентных показателей по всей стране. «Если до деревни, в которой три дома, нужно тя-

нуть трубу в пятьдесят километров – газификация становится неразумной», – отметил Кирилл Селезнев.

Суммарный объем инвестиций «Газпрома» на реализацию программы газификации составил в 2005–2007 годах 43 млрд рублей, что на 8 млрд больше, чем планировалось изначально. Дополнительные средства позволили сохранить уровень финансирования проектов газификации в регионах, где ранее была успешно выполнена подготовка потребителей к приему газа, а также включить в программу пять новых субъектов Федерации: Иркутскую область, Карелию, Алтай, Ямало-Ненецкий автономный округ и Дагестан. Всего в 2007 году в программе приняли участие 58 регионов. В 53 из них было завершено строительство 421 объекта газификации общей протяженностью 7100 км. Для сравнения: в 2006-м было построено только 122 объекта протяженностью 1300 км. Таким образом, прошлогодние результаты реализации проектов программы почти в три раза превысили показатели предыдущего года. За период с 2005-го уровень газификации увеличился в среднем по России на 8% и достиг 62%.

В текущем году в рамках программы газификации «Газпромом» предусмотрены инвестиции в размере 23,1 млрд рублей (для сравнения: в 2007-м было выделено 20,2 млрд). В ней участвуют уже 64 субъекта Федерации – в нее включены Красноярский и Хабаровский края, Республика Саха (Якутия), Сахалинская область, Ханты-

В 2007 году Группа «Газпром» поставила на внутренний рынок 307 млрд куб. м газа, то есть более 50% от общего объема его реализации

Мансийский автономный округ и Республика Северная Осетия – Алания.

«Газпром» своевременно и в полном объеме выполняет взятые на себя обязательства по газификации. К сожалению, администрации далеко не всех регионов России могут похвастаться тем же. Поэтому компания приняла решение сократить инвестиции в ряд субъектов Федерации – должников: довести до конца строительство уже начатых объектов, а к новым не приступать до тех пор, пока местные власти не завершат подготовку потребителей к приему газа.

Александр Фролов
Фото Андрея Помяна

На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ОАО «Газпромрегионгаз»
Сергей Густов

НУЖНА М



– Сергей Вадимович, с какими итогами ОАО «Газпромрегионгаз» завершило минувший год?

– По итогам работы в 2007 году консолидированная чистая прибыль «Газ-

«По итогам работы в 2007 году консолидированная чистая прибыль «Газпромрегионгаза» составила 2,307 млрд рублей, что на 38,5% превышает показатели 2006 года»

промрегионгаза» составила 2,307 млрд рублей, что на 38,5% превышает показатели 2006 года. Сегодня наш холдинг объединяет 197 газораспределитель-

ных организаций (ГРО) страны. В минувшем году мы приобрели более 30 тыс. км газораспределительных систем стоимостью свыше 18 млрд рублей. Еще около 4 тыс. км сетей низкого давления (на 9 млрд рублей) нам передало в аренду ОАО «Газпром». Общая протяженность наших газораспределительных систем на начало 2008 года достигла 508 тыс. км.

– Благодаря чему повышается рентабельность ГРО?

– В последнее время практически все ГРО стали получать прибыль и занялись формированием бюджетов развития. В минувшем году средний тариф на транспортировку газа по нашему холдингу увеличился на 17%. В нынешнем году он вырос еще на 26%. Это хороший показатель, и мы им довольны. Однако значительная часть доходов пошла на оплату аренды газопроводов, которые были построены для газификации сельских населенных пунктов, а также на перекрестное субсидирование продаж сжиженного газа. Напомню, что реализация сжиженного газа в целом по системе убыточна. Для погашения убытков используется прибыль от сбыта природного газа. Мы считаем, что любой товар должен иметь адекватную цену. Кроме того, некоторые сети, созданные по просьбе местных властей, загружены далеко не на полную мощность, поэтому их обслуживание не приносит прибыли.

Рост тарифа

– Мы будем настаивать на том, чтобы тариф в дальнейшем увеличивался такими же темпами, так как необходимо поднимать оплату труда сотрудников. В противном случае в нашей отрасли не останется хороших профессионалов. Кроме того, «Газпромрегионгаз» продолжит заниматься переоценкой основных фондов ГРО, поскольку благодаря амортизации можно модернизировать изношенные газораспределительные сети.

– Каковы источники инвестиций «Газпромрегионгаза»?

– Главный источник – тариф на транспортировку газа. В минувшем году наши ГРО направили на реконструкцию и техническое перевооружение около 2 млрд рублей. Однако в «Газпромрегионгазе» кроме 197 ГРО есть еще семь филиалов: Астраханский, Архангельский, Вологодский, Орловский, Московский, Калининградский, Ингушский и представительство на Северном Кавказе. На газораспределительные сети своих филиалов мы утверждаем тариф в ФСТ и инвестируем средства в модернизацию и строи-

ОДЕРНИЗАЦИЯ

тельство газопроводов. Кроме того, средства выделяет и ОАО «Газпром». В 2007 году из этих источников мы вложили в модернизацию сетей свыше 1,6 млрд рублей.

Получается, что на реконструкцию и техническое перевооружение ГРО средств выделяется недостаточно. Ведь

«В минувшем году мы приобрели более 30 тыс. км газораспределительных систем общей стоимостью свыше 18 млрд рублей»

протяженность их газопроводов в 13 раз больше, чем у филиалов ОАО «Газпромрегионгаз», а объемы финансирования соизмеримы. Для реализации комплексного подхода к безопасности газоснабжения необходимо провести масштабную диагностику газопроводов и сформировать для каждой газораспределительной организации программу реконструкции ветхих сетей.

Неотъемлемой частью деятельности по обеспечению безопасности газоснабжения является разработка системы современных нормативов и стандартов, учитывающих необходимость внедрения передовых методов работы, новых технологий и оборудования, в частности телеметрии. Для этого должны быть подготовлены новые правила работы и безопасности газового хозяйства, поскольку именно на их базе формируются и подходы к выполнению технологических операций, и собственно нормативы.

Единые стандарты

– В рамках этой работы уже созданы и апробированы в 16 ГРО Стандарты организации по ремонтно-техническому обслуживанию, расчету затрат на услуги ГРО по транспортировке природного газа и повышению эффективности и надежности работы газораспределительной системы, которые будут внедряться в компании в течение 2008 года.

Разработаны и находятся в стадии оформления 16 новых видов Стандартов организации, в том числе технологий ремонтно-технического обслуживания и ремонта газового оборудования жилых и общественных зданий, с нормативами затрат и прейскурантом.

В текущем году предполагаем завершить разработку Стандартов организации по деятельности ГРО в области реализации и переработки сжиженных углеводородных газов также с нормативами затрат и прейскурантом.

– Есть ли успехи в объединении разрозненных ГРО в рамках регионов?

– Конечно, есть. Например, в Ставропольском и Краснодарском краях все ГРО работают по единому тарифу. В Вологодской области из четырех газораспределительных организаций делаем одну, в Ярославской области из трех – одну. Этот процесс идет по всей стране. Мы придерживаемся базово-

го принципа: один регион – одна ГРО. Кстати, в Сибири у нас Восточная межрегиональная газовая компания действует даже в нескольких областях – Томской, Омской, Новосибирской и Кемеровской.

– В начале нынешнего года по стране прокатилась серия взрывов бытового газа. Чем это было вызвано?

– Основными причинами аварий и несчастных случаев являются утечки газа, связанные с неудовлетворительным техническим состоянием внутридомового газового оборудования (ВДГО), самовольным подключением, ремонтом и переустройством бытовой газоиспользующей техники, нарушением потребителями правил безопасного использования газа.

Наведение порядка

– Газовое оборудование жилых зданий не попало под действие Федерального закона «О безопасности опасных производственных объектов», а вопросы обеспечения его эксплуатации практически оказались за пределами правового поля. В связи с отменой лицензирования деятельности по эксплуатации инженерных коммуникаций зданий к выполнению работ по содержанию и ремонту ВДГО сегодня зачастую привлекаются организации, персонал которых не имеет соответствующей профессиональной подготовки. Обучение собственников квартир (квартиросъемщиков) Правилам безопасного пользования газом в быту не проводится.

Необходимо инициировать полномасштабную техническую инвентаризацию внутридомового газового оборудования, так как более 80% ВДГО не соответствует современным стандартам безопасной эксплуатации. Все договоры на обслуживание ВДГО должны заключаться ГРО, имеющими необходимое оснащение и обученный персонал. Мы направили свои предложения в профильный комитет Государственной Думы и рассчитываем на поддержку.

Беседу вел **Сергей Правосудов**
Фото из архива
ОАО «Газпромрегионгаз»



РОССИЙСКАЯ ПРОДУКЦИЯ

составит в 2010 году 95% от общего объема закупок «Газпромом» газоперекачивающего оборудования

Поддержка российских производителей является одной из приоритетных задач «Газпрома». Корпорация продолжает политику импортозамещения, в рамках которой оказывает научно-техническую, методическую и организационную помощь предприятиям, что способствует активному развитию отечественной промышленности. Главным успехом на данном направлении в последние годы стало достаточно существенное сокращение доли импортной продукции в общем объеме закупок «Газпрома». В частности, это касается поставок газоперекачивающего оборудования.

Создание отечественного производства

Газоперекачивающие агрегаты (ГПА) – основное технологическое оборудование компрессорных станций (КС), обеспечивающих компримирование газа для его дальнейшего транспорта по газопроводам и закачки в подземные хранилища (ПХГ). Чаще всего в ГПА используют газотурбинный стационарный авиационный и судовой привод (90%), а остальной объем приходится на электропривод. В системе «Газпрома» эти агрегаты приме-

няют на линейных КС газовых магистралей (около 75%), дожимных КС в районах добычи голубого топлива (15%) и компрессорных станциях ПХГ (10%).

Закупки ГПА, в том числе приводных двигателей и комплектующих для их ремонта, занимают около 20% от общего годового объема оборудования, поставляемого для предприятий «Газпрома» «Газкомплектимпэксом» (ГКИ – 100-процентная «дочка» корпорации, на которую возложено централизованное материально-техническое обеспечение «Газпрома» и его дочерних структур). С 2002 года ГКИ ежегодно приобретал порядка 55–75 таких агрегатов. С началом реализации крупных трубопроводных проектов «Газпрома» закупки газоперекачивающего оборудования поступательно увеличиваются. Предполагается, что в 2009–2012 годах поставки ГПА для корпорации вырастут до 80–85 агрегатов в год. В соответствии с проектом инвестиционной программы газовой отрасли доля импортных закупок данного оборудования в 2009 году составит не более 10%, а в 2010-м она сократится до 5%. Однако еще совсем недавно основой поставок ГПА для «Газпрома» был именно импорт.

Дело в том, что в советский период газоперекачивающее оборудование производилось за пределами СССР, а также украинским «Сумским НПО им. М. В. Фрунзе» и ленинградским «Невским заводом». Самые надежные двигатели для ГПА в Советском Союзе выпускались на Украине, на николаевском ПО «Зоря». С 1970-х годов газовая промышленность нашей страны комплектовала КС в основном оборудованием сумского объединения, и сегодня в газотранспортной системе «Газпрома» работает более 2000 ГПА украинского производства. Однако после развала



СССР сумское и николаевское предприятия оказались за пределами России и встал вопрос о необходимости создания и развития отечественного производства ГПА. Благодаря активному взаимодействию «Газпрома» и российских заводов выпуск газоперекачивающих агрегатов в нашей стране освоили пермские «Искра-Турбогаз» и «Искра-Авиагаз», «Казанское НПО», «Уфа-Авиагаз», самарский завод «Моторостроитель», рыбнинское НПО «Сатурн» и Санкт-Петербургский «РЭП-Холдинг». Производство приводных двигателей для ГПА было открыто на Пермском моторном заводе, «Уфимском НПО», а также на всё тех же «Казанском НПО», «Моторостроителе» в Самаре и НПО «Сатурн». Выпуск центробежных компрессоров освоили на предприятиях «Компрессорный комплекс» в Санкт-Петербурге, «Казанькомпрессормаш» и пермском НПО «Искра».

Благодаря проведенной работе в 2005–2006 годах доля российских производителей составила около 75% от общего объема поставок ГПА и приводов к ним. А в текущем году этот показатель превысит 85%.

Совершенствование оборудования

Импортные закупки газоперекачивающего оборудования распространяются на те образцы, которые в нашей стране пока не производятся, — это ГПА мощностью от 25 МВт и выше, многоступенчатые компрессоры, рассчитанные на конечное давление более 120 МПа. Следует отметить, что предприятия Пермского региона по качеству и объемам производства вышли на ведущие позиции по поставкам ГПА для «Газпрома», покрывая около 70% потребностей корпорации.

Сегодня ООО «Газком-плектимпэкс» закупает в основном ГПА, оснащенные авиационными

типами приводов с КПД не ниже 34%, системами автоматического управления и регулирования пятого поколения и КПД компрессора 85%, рассчитанные на конечное давление в 75–120 МПа. Порядка 70% поставок этого оборудования осуществляется для нового строительства, остальное идет на реконструкцию газотранспортной системы «Газпрома». Между тем активными темпами продолжаются работы по совершенствованию характеристик российских ГПА и наращиванию производственных мощностей по их изготовлению.

Так, в рамках целевых программ сотрудничества «Газпрома» с предприятиями Пермского региона и Татарстана разрабатываются новые ГПА — типов «Урал» и «Волга» соответственно. Основные параметры, определяющие коэффициент полезного действия агрегатов, — КПД газотурбинного привода и центробежного компрессора. Первый из этих показателей за последние 20 лет вырос на 20% — до 35–37%. Созданы и новые проточные части компрессоров, которые позволили увеличить их КПД до 87%. Впрочем, достигнутые КПД двигателей и компрессоров не являются предельными, и в ближайшее время они будут доведены на отечественных предприятиях до уровня в 42% и 89% соответственно.

Благодаря этому импорт ГПА и комплектующих к ним будет и дальше сокращаться. В 2010 году его доля не превысит 5%, а в перспективе снизится до минимально возможного уровня, тогда как российские предприятия станут практически полностью удовлетворять растущие потребности «Газпрома».

Денис Кириллов
Фото Дмитрия Киселева

ПУТЬ

прокладывает «Газпромтранс»

К ЯМАЛУ

С 1 июля 2008 года ООО «Газпромтранс» назначено заказчиком беспрецедентной стройки — новой железнодорожной линии Обская — Бованенково, по которой будут доставлять грузы для обустройства одного из крупнейших в мире Бованенковского газоконденсатного месторождения. Кроме того, компания продолжает наращивать свои транспортные мощности и объем перевозок продукции нефтеперерабатывающих предприятий России.

Новый статус

«Газпромтранс» был образован в 2002 году решением ОАО «Газпром». Основными задачами новой «дочки» корпорации стали организация централизованного управления железнодорожными перевозками и повышение эффективности работы вагонного парка Группы «Газпром». В 2003 году в состав учредителей ООО «Газпромтранс» вошли предприятия «Газпрома», которые передали новой компании свой подвижной состав и транспортную инфраструктуру. Основные филиалы «Газпромтранса» находились в местах производства товарной продукции «Газпрома», перевозимой по железной дороге, — в Астрахани, Новом Уренгое, Оренбурге, Сургуте и Ухте. Получив в свое распоряжение весь подвижной состав и транспортную инфраструктуру (за исключением погрузочных эстакад), «Газпромтранс» начал строить централизованные отношения с клиентами и партнерами. В кратчайшие сроки предприятие превратилось в высокоэффективную компанию.

Между тем собранный под единым управлением парк вагонов (около 8 тыс. единиц) обеспечивал вывоз лишь 50% продукции «Газпрома», из-за чего приходилось привлекать подвижной состав Министерства путей сообщения (МПС) и других собственников. Соответственно, существовал значительный риск невывоза готовой продукции и затоваривания товарно-сырьевых баз газоперерабатывающих заводов. «Газпромтранс» решал

Собранный под единым управлением парк вагонов (около 8 тыс. единиц) обеспечивал вывоз лишь 50% продукции «Газпрома»

данную проблему собственными силами — наращивал вагонный парк и повышал эффективность его работы. Для этого были привлечены значительные кредитные ресурсы и заключен ряд крупных лизинговых контрактов. К 2006 году подвижной состав, находящийся в управлении предприятия, достиг уже 16 тыс. единиц, а внедренная логистическая система позволила повысить производительность вагонов на 8%. Таким образом, проблема была снята с повестки дня.

К этому времени в железнодорожной отрасли назрели важные структурные изменения: МПС было преобразовано в ОАО «РЖД», для управления парком вагонов которого создали специализированную транспортно-экспедиторскую компанию; кроме того, заметно выросла рыночная доля независимых перевозчиков, особенно на рынке нефтепродуктов. В таких условиях руководство «Газпрома» приняло принципиальное решение – был согласован выход «Газпромтранса» на «внешние» рынки для оказания услуг сторонним нефтеперерабатывающим предприятиям. Новый вектор дал мощный толчок дальнейшему развитию компании. Кроме увеличения транспортных мощностей на первый план была выдвинута задача расширения рыночной доли «Газпромтранса» в непростых конкурентных условиях.

Объем перевозок компании в 2007 году составил почти 23 млн т, а в нынешнем году она планирует увеличить его до 27 млн т. Сейчас «Газпромтранс» управляет более чем 21 тыс. единиц подвижного состава и вывозит продукцию с 15 газо- и нефтеперерабатывающих заводов, среди которых предприятия «Газпрома», «Газпром нефти», «СИБУР Холдинга», «Транснефти» и др. География перевозок охватывает практически всю Россию. По итогам 2007 года компания вышла на второе место в нашей стране по объему транспортировки сжиженных газов и на пятое – по нефтепродуктам. Стоит заметить, что если в 2006 году доля грузов независимых производителей в общем объеме перевозок «Газпромтранса» составляла порядка 40%, то теперь – 52%. И, по всей видимости, она будет расти.

Между тем одним из самых значимых событий для компании в последние несколько лет стало изменение ее статуса. С 1 июля 2008 года «Газпромтранс» превратился в генерального заказчика строительства новой железнодорожной



линии Обская – Бованенково, открывающей путь к месторождениям Ямала. Сам по себе статус генерального заказчика для «Газпромтранса» не нов. Компании регулярно приходится заниматься реконструкцией и строительством железнодорожных веток. Но раньше масштабы работ ограничивались подъездными путями к газоперерабатывающим заводам. Теперь же перед предприятием стоит задача, по сути не имеющая аналогов в мире, – построить за Полярным кругом железнодорожную ветку длиной 526 км в условиях вечной мерзлоты.

Стройка «501»

История этой железной дороги напрямую связана со стройкой «501», начатой в 1947 году. Военные годы продемонстрировали уязвимость северных морских границ СССР. Правительство решило построить в устье Оби, на 60-й параллели, крупнейший на Севере морской порт и проложить к нему из района Воркуты железную дорогу. Уже к концу

1948 года на 200-километровом участке дороги от станции Чум до поселка Лабытнанги, на берегу Оби, пошли поезда. Однако на этом строительство пришлось остановить – выбранный участок не подходил для порта. Слишком мелко, и нет твердой породы, только «камень» – так на Ямале называют мерзлый, твердый грунт, который после двух-трех часов в теплом помещении размягчается, превращаясь в «сметану».

Сейчас «Газпромтранс» управляет более чем 21 тыс. единиц подвижного состава и вывозит продукцию с 15 газо- и нефтеперерабатывающих заводов

Порт решили перебазировать из устья Оби в Игарку, соответственно, пришлось переносить и строительство железной дороги от Оби до Енисея по маршруту Салехард – Игарка. В перспективе эту ветку можно было продолжить дальше на восток. На стройке работали молодые люди, приехавшие по комсомольской путевке, вольнонаемные и заключенные, для которых была введена особая система «зачетов»: тем, кто выработал дневную норму





на 115%, день считать за два, сделавшим 125% – за три. Некоторые заключенные таким образом значительно сократили свои сроки. Но в начале 1950-х годов проект был свернут.

Вновь к идее строительства железной дороги вернулись в 1985 году, когда встал вопрос об освоении газовых месторождений Ямала. Тогда и началось создание линии Обская – Бованенково: было построено 180 км до поселка Паюта, но через три года финансирование прекратилось, и проект «заморозили».

В 2005 году «Газпром» решил возобновить стройку. Перед этим были рассмотрены различные варианты доставки грузов для освоения месторождений Ямала. По воде – мешают льды, торосы, и возникает множество сложностей с обслуживанием порта. По воздуху – около 200 дней в году нелетная погода. Разумеется, за 20 лет появилась новая техника, но железная дорога для полуострова так и осталась самым оптимальным видом транспорта. Поэтому в 2005 году были проведены проектные работы, а с 2006-го началось строительство. Генеральным подрядчиком стало ОАО «Ямалтрансстрой», а генеральным заказчиком – ООО «Газпром добыча Надым», занимающееся обустройством Бованенковского месторождения. В декабре же 2007 года было принято решение назначить заказчиком строительства железнодорожной линии «Газпромтранс».

Ямальский проект

Перед «Газпромтрансом» поставлена задача – к 31 декабря 2009 года при-

йти от станции Обская на станцию Бованенково, то есть организовать сквозное сообщение с ямальским месторождением. Это 526 км по вечной мерзлоте. На данный момент у линии двойной статус – строящейся и работающей, в эксплуатацию уже запущены 267 км полотна, смонтировано более 400 км. На линии будет три железнодорожные станции – «Обская»,

Перед «Газпромтрансом» поставлена задача – к 31 декабря 2009 года прийти от станции Обская на станцию Бованенково; это 526 км по вечной мерзлоте

«Юрибей» и «Бованенково» и 24 развезда. После того как она будет введена в строй, объем перевозок составит здесь примерно 3 млн т в год. Сейчас грузы доставляются как для освоения Ямала, так и для строительства самой железной дороги.

Аналогов линии Обская – Бованенково по тем климатическим условиям, в которых ей придется функционировать, в мире нет. Подрядчики с Ямала даже подали документы на включение мостового перехода через реку Юрибей в список семи чудес России. Кстати, в ходе стройки сделаны и научные открытия – на реке Юрибей был найден отлично сохранившийся мамонтонок, которому дали имя Юрек.

Кстати, параллельно со строительством ветки Обская – Бованенково «Газпромтранс» занимается созданием компании, которая будет эксплуатировать эту железную дорогу. В ближайшие годы необходимо завершить строительство еще двух линий в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО): Новый Уренгой – Ямбург и Надым – Пангоды. Им предстоит сыграть ключевую роль в транспортном обеспечении предприятий «Газпрома», но пока обе линии находятся в критическом состоянии и нуждаются в серьезной доработке.

Между тем задачи железнодорожного строительства в ЯНАО, решаемые «Газпромом», тесно связаны и с другим важным проектом – «Урал промышленный – Урал полярный». Он реализуется в рамках Стратегии развития железнодорожной отрасли в Российской Федерации до 2030 года. Этот проект предусматривает строительство железнодорожной ветки вдоль восточного склона Уральских гор и восстановление железнодорожного сообщения между Салехардом и Надымом. Таким образом, через несколько лет в российском Заполярье должна быть создана единая транспортная сеть, связывающая крупнейшие газовые месторождения с регионами, где располагаются мощные перерабатывающие предприятия.

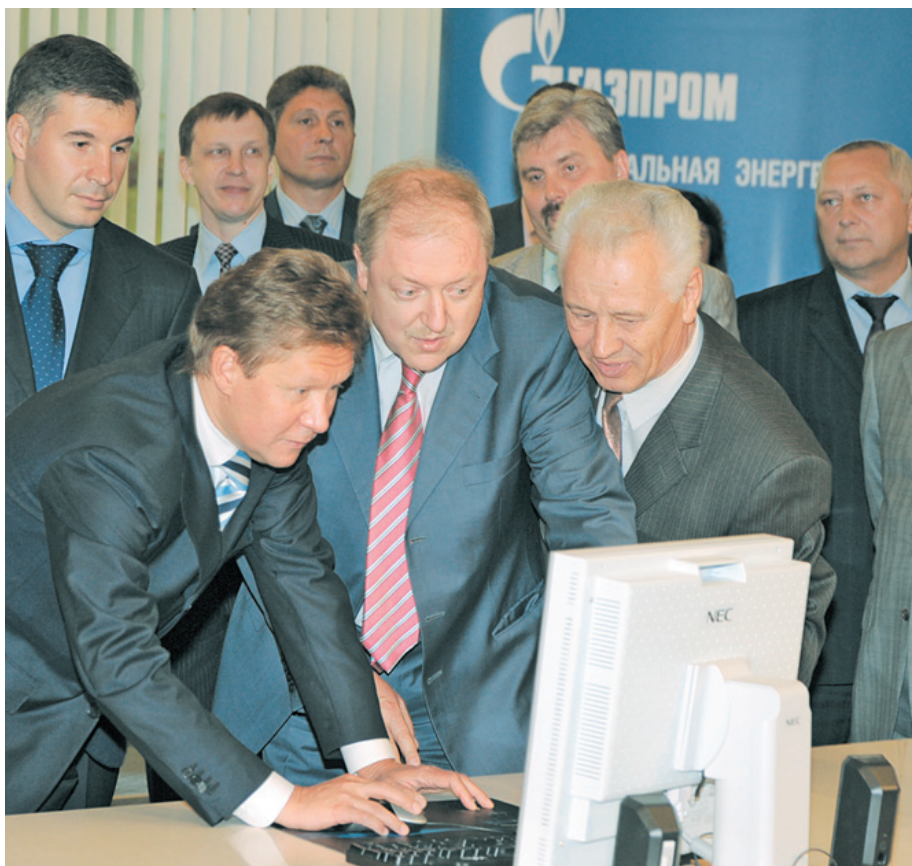
Александр Фролов

Фото предоставлены ИА «Рускомпресс» и ООО «Газпромтранс»



В середине июня ОАО «Мосэнерго» ввело в эксплуатацию парогазовый энергоблок №11 ПГУ-450Т на ТЭЦ-21. Новый объект позволит обеспечить электрической и тепловой энергией более 100 тыс. квартир Северо-Западного и Центрального округов Москвы, а также города Химки.

Ввод в эксплуатацию энергоблока №11 ТЭЦ-21 был осуществлен «Мосэнерго» в рамках реализации Программы развития и технического перевооружения. Электрическая мощность новой установки составляет 450 МВт, тепловая – 300 Гкал/час. В энергоблоке используется парогазовый цикл производства электроэнергии. Такая технология значительно улучшает рабочие и эксплуатационные характеристики блока по сравнению с установками, принцип ра-



НОВЫЙ БЛОК

«Мосэнерго» наращивает генерирующие мощности

боты которых основан на традиционном паросиловом цикле. В частности, КПД увеличивается с 38% до 51%, расход топлива сокращается на 30%. Кроме того, на треть снижается уровень вредных выбросов в атмосферу.

Строительство энергоблока №11 на ТЭЦ-21 началось 16 марта 2006 года. Проектировщиком и генеральным подрядчиком выступили филиалы ОАО «Мосэнерго» – «Мосэнергопроект» и «Мосэнергоспецремонт». Турбинное оборудование для энергоблока произведено концерном «Силовые машины», котельное – Подольским машиностроительным заводом, трансформаторное – компанией «Электрозавод».

Новый энергоблок обошелся в 12 млрд рублей. Это финансовые средства «Газпрома», привлеченные в результате дополнительной эмиссии акций «Мосэнерго». Вхождение «Газпрома» в капи-

тал столичной энергокомпании позволяет ей реализовывать весьма масштабную инвестиционную программу. До конца 2011 года «Мосэнерго» планирует ввести в эксплуатацию 3500 МВт новых мощностей. В настоящее время ведется строительство еще двух парогазовых энергоблоков общей мощностью 870 МВт на электростанциях ТЭЦ-26 и ТЭЦ-27.

«Сегодня мы сделали еще один важный шаг, направленный на повышение надежности энерго- и теплоснабжения потребителей московского региона,

обеспечение стабильной энергетической платформы для развития столичной экономики, – заявил Председатель Правления ОАО «Газпром» **Алексей Миллер**. – Ввод современной парогазовой установки дает простым гражданам и промышленным потребителям города Москвы дополнительную уверенность в том, что обязательства, взятые на себя компанией «Газпром» по обеспечению надежного функционирования не только московской, но и российской энергетики, будут выполнены».

Петр Сергеев

В состав генерирующей компании ОАО «Мосэнерго» входят 17 электростанций установленной электрической мощностью 10,6 тыс. МВт и тепловой мощностью 39 тыс. Гкал/час. Объекты «Мосэнерго» обеспечивают 75% потребностей Москвы в тепловой энергии и 85% потребностей Москвы и области в электроэнергии. Основным акционер «Мосэнерго» – ОАО «Газпром».

УНИКАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпром добыча Астрахань»
Сергей Михайленко

– **Сергей Анатольевич, какое положение занимает ваше предприятие в российской газовой отрасли?**

– «Астраханьгазпром» образован в октябре 1981 года. Сначала это был филиал производственного объединения «Оренбурггазпром», поэтому ветераны называют нашу компанию «Астрахань Оренбурговна». Вот очень краткая летопись ее развития: в конце 1986 года страна получила газ Астраханского газоконденсатного месторождения, в 1987-м были отлиты памятные медали из местной серы и добыт первый миллиард кубометров аксарайского газа, а уже в 2004-м этот показатель достиг 100 млрд.

Стабильный рост

– Строительство Астраханского газового комплекса (АГК) было ориентировано прежде всего на производство серы для нужд Минудобрений и на экспорт. Сложное геологическое строение

залежей с высоким пластовым давлением, насыщенность сырья коррозионно-активными и токсичными компонентами – все это потребовало принципиально новых подходов и закупок импортного оборудования. Особенностью проектных решений организации производства стала концентрация всех технологических процессов (от сепарации добытой на промысле газожидкостной смеси до получения товарной продукции) на Астраханском газоперерабатывающем заводе.

Сегодня ООО «Газпром добыча Астрахань» является крупнейшим предприятием на юге России по добыче и переработке углеводородного сырья. Ежегодно мы извлекаем из недр около 12 млрд куб. м пластового газа. Кроме того, в общем объеме производства корпорации наша доля составляет: бензина – 43%, дизельного топлива – 56%, мазута – 98%, сжиженного газа – 19%, серы – более 91%. В 2007 году «Газпром добы-

ООО «Газпром добыча Астрахань» является крупнейшим предприятием на юге России по добыче и переработке углеводородного сырья



ча Астрахань» заплатила в виде налогов 12,3 млрд рублей. Так что современное экономическое состояние компании можно оценить как стабильное, с устойчивым ростом рентабельности. И основ-

нологических процессов, начиная с добычи сырья и заканчивая получением товарной продукции. Не последняя роль здесь отводится автоматизированной системе, которая позволяет

в режиме реального времени управлять этими процессами. На Центральную диспетчерскую замыкаются 12 тыс. первичных датчи-

ков, более 1,5 тысяч исполнительных механизмов, свыше 400 интеллектуальных контроллеров и восемь управляющих электронно-вычислительных машин. Кроме того, специальными приборами определяется уровень загрязнения воздуха на каждой скважине, вдоль газопроводов, на газопере-

«В 2007 году качество атмосферного воздуха в населенных пунктах, расположенных неподалеку от АГК, по показателю комплексного индекса загрязнения было даже лучше, чем в Астрахани»

ные цели, которые ставились при создании АГК в расчете на добычу и переработку 12 млрд куб. м голубого топлива в год, достигнуты.

– Пожалуй, нигде в мире нет такого сложного для разработки месторождения, как Астраханское. Каким образом удастся решать проблемы, связанные с его освоением?

– Задачи, которые приходится решать астраханским газовикам, действительно очень непростые, ведь в поднимаемой на поверхность смеси содержится 25% сероводорода. При этом глубина залегания продуктивного горизонта составляет более 4000 метров, пластовая температура – 110 градусов, давление – свыше 60 МПа. Поэтому наши эксплуатационные скважины строятся в соответствии с жесткими требованиями безопасности. Их оборудование изготавливается из высоколегированных сталей и композитных материалов.

Будем строить базис

– Как я уже говорил, особенность нашего производства – концентрация в одном промышленном узле всех тех-

«Многие годы на Астраханском месторождении эксплуатационного бурения практически не велось. Теперь мы ежегодно будем строить 10 новых и осуществлять капитальный ремонт 11 скважин»

работывающем заводе и по периметру газового промысла со стороны населенных пунктов.

– В последнее время в «Газпром добыча Астрахань» взят курс на увеличение объемов бурения, активизацию обустройства и капремонта скважин. С чем это связано?

– Скважины – это базис достояния «Газпрома». Для того чтобы добывать газ в тех объемах, которые зафиксированы в проекте разработки, необходимо поддерживать фонд скважин в надлежащем техническом состоянии. Многие годы на Астраханском месторождении эксплуатационного бурения практически не велось. Нам удалось изменить ситуацию, и теперь мы ежегодно будем строить 10 новых и осуществлять капитальный ремонт 11 скважин.

Переходим на евростандарты

– «Газпром добыча Астрахань» вырабатывает более 10% общего объема серы, ежегодно выпускаемого на мировом рынке. Многие годы склады предприятия были переполнены, но в 2007-м был установлен рекорд по отгрузке этого продукта. Благодаря чему это произошло?

– В прошлом году мы произвели 4,8 млн т серы, а продали 5,3 млн т. С начала 2008-го цены существенно выросли, и на экспорт сера идет по 270 долларов за тонну. При этом наблюдается ажиотаж-





ный спрос. Не только «Газпром добыча Астрахань», но и другие производители «расписали» все контракты. Причин много, но основная – резко возросшая потребность в минеральных удобрениях как следствие продовольственного кризиса.

– **Что делается для улучшения качества горюче-смазочных материалов?**

– Мы реконструируем оборудование для первичной перегонки конденсата, а также строим установки гидроочистки бензиновой фракции и изомеризации, новые склады для хранения нефтепродуктов и сжиженных углеводородных газов. Это позволит перерабатывать ежегодно около 3 млн т стабильного конденсата и до 720 тыс. т широкой фракции легких углеводородов, а также начать выпуск бензина класса Евро-4.

– **Какое место в стратегии развития предприятия занимают вопросы повышения экологической безопасности и охраны окружающей среды?**

– Одно из самых главных. У нас создана система экологического мониторинга, которой охвачены все структурные подразделения. Эта сложная, многоуровневая защита – результат совершенствования технологий, разрабатываемых астраханскими газовиками, чтобы сохранить природу родного края.

Воздух становится чище

– Наше производство аттестовано в соответствии с требованиями международных стандартов в области защиты окружающей среды ISO серии 14001. Сертификационный аудит провела всемирно известная фирма DNV. Однако работа по совершенствованию систем экологического менеджмента продолжается.

Кроме того, у нас разработана и успешно реализуется система работы с отходами. Более половины образую-

щихся опасных веществ вовлекается в технологический цикл, обезвреживается или утилизируется. Стоит отметить, что расположенный в краю тысячи рек Астраханский газоперерабатывающий завод не имеет сброса очищенных сточных вод в поверхностные водотоки. Кроме того, по данным Астраханского областного центра по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, в 2007 году качество атмосферного воздуха в населенных пунктах, расположенных неподалеку от АГК, по показателю комплексного индекса загрязнения было даже лучше, чем в Астрахани.

– **По каким направлениям реализуется социальная политика компании?**

– Для нас одинаково важны как охрана труда и здоровья газовиков, так и выполнение обязательств по социальным льготам и гарантиям. Мы участвуем в реализации общенациональной программы «Газпром» – детям». По согласованию с «Газпромом» в этом году планируем начать проектирование Дворца культуры и спорта со зрительным залом на тысячу мест для отдыха и проведения официальных и праздничных мероприятий. Наши спортсмены и творческие коллективы из Центра культуры «Виктория» всегда успешно выступают на спартакиадах и корпоративном фестивале «Факел».

Будем углублять

– **А каковы перспективы развития «Газпром добыча Астрахань»?**

– Для обеспечения устойчивой и эффективной деятельности предприятия разработана генеральная схема его развития на период до 2020 года. Этот документ предусматривает инвестиции в проектирование и строительство новых объектов, в том числе наукоемких,

а также в реконструкцию и техническое перевооружение действующих производств.

Сегодня на первое место выходит углубление переработки сырья. Это потребует поэтапной реконструкции и расширения ГПЗ, развития мощностей по выпуску экологически чистой товарной продукции, отвечающей современным и перспективным европейским требованиям. В 2008 году нам предстоит направить на эти цели 16 млрд рублей капитальных вложений.

– **Коллектив предприятия «стареет», что делается для решения этой проблемы?**

– Сейчас у нас разрабатывается Положение о работе с молодыми специалистами. В нем учитывается возможность повышения квалификации, профессионального роста, а также кредитования покупки жилья молодыми семьями или предоставления им служебных квартир. Так мы сможем привлечь на работу лучших выпускников учебных заведений и готовить смену нашим ветеранам.

– **Астрахань на пороге своего 450-летия. Какой вклад внесли астраханские газовики в развитие своего края, подготовку к юбилею?**

– Новая медицинская клиника, оборудованная по последнему слову техники, и одетая в гранит набережная Волги – это самые крупные социальные объекты, которыми в последнее время занимался «Газпром» в регионе. Решение о реконструкции набережной было принято во время визита в Астрахань Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** в октябре 2006 года. И всё, что было намечено корпорацией, воплощается в жизнь.

Беседу вела **Наталья Гулейкова**

Фото из архива

ОАО «Газпром добыча Астрахань»

ЛУЧШЕ РЫНКА

В июне акции «Газпрома» стали страховкой для инвесторов

В первом месяце лета цена акций «Газпрома» в РТС снизилась на 4,33%. При этом индекс РТС упал на 6,36%. Следовательно, бумаги «Газпрома» котировались выше рынка.

Отрицательная динамика российского фондового рынка в целом и акций «Газпрома» в частности прежде всего объясняется желанием некоторых инвесторов зафиксировать прибыль на фоне негативных тенденций на мировых площадках. Следует отметить, что у многих финансовых игроков себестоимость входа в российские equity, в том числе в акции «Газпрома», намного ниже текущих котировок. Соответственно, продавая российские стоки и фиксируя прибыль, финансовые компании компенсируют убытки от других операций.

В июне ведущие финансовые дома пересмотрели в сторону повышения справедливые цены по нефтегазовому сектору в целом. Этот шаг был основан на налоговых новациях Правительства РФ и пересмотре долгосрочных прогнозов цен на нефть.

Снижение налогов на нефтяные компании положительно скажется на финансовых результатах «Газпрома», так как корпорация консолидирует в своей отчетности ОАО «Газпром нефть». Исходя из текущих нефтяных котировок, оптовая цена на газ в Европе составит 500 долларов за тыс. куб. м. Рынок ожидает очень значительных экспортных доходов «Газпрома» во второй половине нынешнего года.

Положительно повлияли на котировки акций «Газпрома» озвученные планы нового Правительства по увеличению тарифов на внутреннем рынке. Дополнительный спрос на бумаги компании наблюдался перед годовым собранием акционеров, которое состоялось 27 июня, и публикацией финансовых результатов за 2007 год по международным стандартам учета.

Собрание акционеров «Газпрома» подтвердило позитивное мнение участников рынка о компании. Особо следует отметить заявление менеджмента о том, что в случае необходимости компания сможет довести годовой объем добычи до 610–620 млрд куб. м газа. В текущем году добыча ожидается в размере 563 млрд куб. м. Руководство «Газпрома» также в очередной раз опровергло слухи о якобы планируемом вхождении корпорации в капитал ТНК-ВР. Рыночные слухи о возможной сделке провоцировали дополнительную волатильность акций «Газпрома».

Председателем Совета директоров корпорации был избран Первый заместитель Председателя Правительства РФ **Виктор Зубков**. Заместителем Председателя Совета директоров – Председатель Правления «Газпрома» **Алексей Миллер**. По результатам годового собрания рынок сделал вывод о том, что серьезные изменения в стратегии развития и стиле менеджмента в компании не ожидаются.

После завершения торгов на российских площадках 30 июня «Газпром» опубликовал финансовые результаты за 2007 год, которые, на наш взгляд, явля-

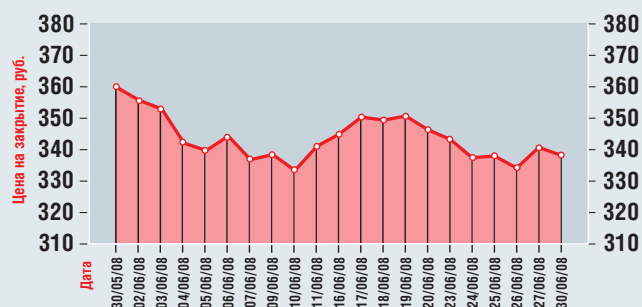
ются нейтральными. Выручка и чистая прибыль превзошли ожидания рынка, однако показатель EBITDA оказался хуже прогнозов. Стоит отметить, что финансовые результаты имеют ограниченное значение. Рынок всегда ориентируется на будущие прибыли, а не на прошлый результат. К сожалению, приходится признать, что в будущем году «Газпром» вряд ли сможет сдержать рост издержек, так как ожидается существенный подъем тарифов на среднеазиатский газ.

В случае стабилизации ситуации на мировых фондовых рынках можно ожидать значительного притока капитала в наши equity. С фундаментальной точки зрения Россия представляется тихой гаванью. Этому способствуют сильные значения макроэкономических индикаторов, политическая стабильность, значительная недооценка активов.

Акции «Газпрома» являются для нашего рынка знаковой бумагой. Это объясняется размерами компании, долей на европейском рынке, высокими стандартами корпоративного управления и капитализацией free float. Соответственно, именно в данные бумаги будут направлены основные вложения международных инвесторов. Мы сохраняем рекомендацию «покупать» акции газовой корпорации, справедливая цена – 23 доллара.

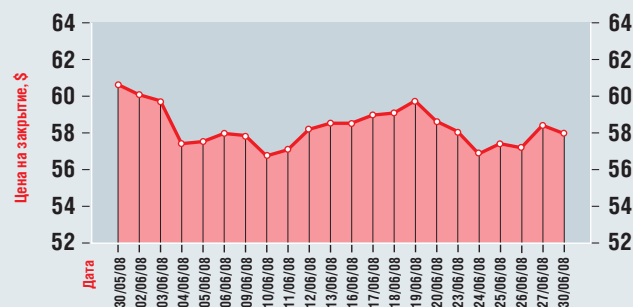
Александр Разуваев,
заместитель начальника
аналитического управления,
начальник отдела рыночного анализа
ОАО «Собинбанк»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург» в июне 2008 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже в июне 2008 года



Источник: LSE

НУЖНА ЭКОНОМИ



На вопросы журнала отвечает заместитель Председателя Государственной Думы РФ, сопредседатель российско-украинской межпарламентской рабочей группы
Александр Бабаков

– Александр Михайлович, в последнее время между Россией и Украиной часто возникают газовые конфликты. Чем, на ваш взгляд, это обусловлено?

– Газовые вопросы нельзя рассматривать в отрыве от общей конфигурации российско-украинских отношений, которые в последнее время переживают не лучшие времена. Складывается впечатление, что газ – главная тема этих отношений. Но это же смешно! У нас огромный объем не только экономических (30 млрд долларов товарооборота за 2007 год чего-то стоят!), но и культурных, гуманитарных связей, отношений и контактов простых людей, наконец.

Разменная монета?

– Зачастую украинские власти используют газ как разменную монету в политических баталиях. Необходимо наладить конструктивный диалог по все-

му спектру политических и экономических вопросов, тогда и газовая тема перестанет быть конфликтной. Сегодня всем очевидно, что цена на газ должна быть рыночной. Украинским политикам нужно принять это как данность. Нашим странам выгодно выходить на более тесное экономическое сотрудничество и создавать совместные предприятия, а не останавливаться на развитии торговых отношений. Кроме того, многие граждане и России, и Украины стремятся к межличностным контактам, и Правительства обеих стран должны помогать им в этом, а не мешать. Не секрет, что государства, входящие в ЕС, поощряют взаимодействие на всех уровнях, а мы с Украиной продолжаем разъединяться.

– Цены на газ растут во всем мире. Однако власти Украины настаивают на том, чтобы для их страны было сделано исключение. В этом есть ло-

гика?

– Действительно, логику здесь найти трудно. Хотя, смею вас уверить, не все украинские политики делают подобные заявления. Но значительная часть украинской элиты требует от России поставок газа по низким ценам и одновременно политических уступок. Их позиция проста: игра должна идти в одни ворота. При этом Украина подписала соглашение о вхождении во Всемирную торговую организацию. Безусловно, как суверенная страна, она имеет на это полное право. Но вступление в ВТО означает, что теперь украинской промышленности и сельскому хозяйству придется столкнуться с жесткой международной конкуренцией. И реальность такова, что некоторые отрасли украинской национальной экономики могут просто-напросто перестать существовать. Украина вошла в ВТО на относительно невыгодных условиях (это, кстати, тоже пример нелогичных действий). Очевидно, что продукция агропрома Украины не выдержит конкуренции с импортными продуктами питания, а значит – поток украинских товаров хлынет в Россию. Наша страна уже выразила готовность вводить защитительные барьеры на пути продукции украинского сельского хозяйства. На мой взгляд, здесь как раз нужен не протекционизм, а кооперация. Мы сейчас готовы протянуть руку украинским партнерам, чтобы совместно противостоять конкуренции с зарубежными производителями. Я думаю, это может оказаться эффективным.

Выгодный консорциум

– В отношениях с Россией украинским властям необходимо уходить от политических спекуляций и налаживать конструктивное взаимодействие в сфере экономики. Возвращаясь к газу, напомню, что Украина потребляет в основном туркменский газ, а власти Туркменистана абсолютно справедливо хотят получать за него рыночную цену. Поэтому стоимость газа для украинских потребителей неминуемо будет расти вслед за нефтяными котировками на международных биржах.

– Украинские власти признают, что их система магистральных газопроводов сильно изношена, так как «Нафтогазу Украины» не хватает средств на инвестиции. «Газпром» предложил «Нафтогазу» финансовую

ИЧЕСКАЯ ЛОГИКА

помощь в обмен на создание консорциума по управлению газотранспортной системой, но украинская сторона отказалась от этого предложения. «Газпрому» не остается ничего другого, как строить обходные газопроводы. В результате Украина лишится значительной части доходов от транзита газа...

— Многие украинские политики постоянно твердят о суверенитете своей страны и призывают Россию не вмешиваться в ее внутренние дела. В частности, они опасаются потерять контроль над своей газотранспортной системой. Однако создание международного консорциума позволит увеличить ее пропускную способность за счет модернизации и строительства новых газопроводов. В результате Украина сможет больше зарабатывать на транзите голубого топлива. Никто не собирается выкапывать трубу и увозить ее за пределы страны. Здесь мы снова видим политические спекуляции и неэффективную позицию «собаки на сене», не подтвержденную никакой экономической логикой. Западные страны, наоборот, стремятся всеми силами сохранить успешные экономические проекты, а не душат их в угоду каким-то мифическим опасениям. Любой экономике нужны иностранные инвестиции, развитые государства борются за приток свободных денежных средств из других стран. И если у Украины есть привлекательные объекты для инвестирования (а газотранспортная система, которую, кстати, строили в СССР, что называется, всем миром, безусловно, является привлекательным объектом), то грех подобной ситуацией не воспользоваться. В любом случае газопровод останется на украинской земле, принося постоянно растущий доход и украинскому государству, и ее национальной экономике.

— Президент Украины Виктор Ющенко и премьер-министр Юлия Тимошенко зачистают публично спорят по газовым вопросам. К чему это может привести?

— Я бы не хотел давать оценки действиям украинских политиков. Но, на мой взгляд, такое поведение не повышает авторитета исполнительной ветви власти Украины. Создается впечатление, что некоторые представители украинской элиты в пылу выяснения отношений между собой забывают об интере-

сах избирателей, которые, собственно, и делегировали им власть. Россия предлагает Украине реализовывать совместные проекты, в результате чего люди по обе стороны границы станут жить лучше. Я отчасти понимаю причины накала страстей на Украине — это предстоящие в следующем году президентские выборы. И газовая тема постоянно становится политической, хотя я не уверен, что это положительно скажется на росте уровня жизни украинских избирателей.

— Российско-украинская межпарламентская рабочая группа может способствовать улучшению отношений между нашими странами?

— Мы всеми силами к этому стремимся. Правда, сегодня у Председателя Верховной Рады Украины нет заместителей, ответственных за российско-украинские отношения (их никак не могут избрать). Поэтому у нашей рабочей группы нет сопредседателя с украинской стороны. Говорить о полноценном сотрудничестве в такой ситуации вряд ли возможно. Хотя мы активно встречаемся и с Председателем Верховной Рады, и с представителями депутатских групп и комитетов украинского парламента, стараемся наладить конструктивный диалог.

Необходимый диалог

— Нашим странам нужно решить очень много вопросов в законодательной сфере, что связано с активизацией межгосударственных экономических отношений. Приведу простой пример. Приграничные регионы России и Украины постоянно договариваются о прямых отношениях в экономической и гуманитарной сферах. Форма для такого сотрудничества предложена уже давно — это так называемые еврорегионы. В настоящее время и у нас в России, и на Украине отсутствует полноценная нормативно-правовая база функционирования еврорегионов. Разве это нормально? Получается, что мы, законодатели, не создаем условий для развития того же бизнеса, а плетемся в хвосте реальной экономической жизни. Сейчас мы, конечно, со своей стороны будем активизировать деятельность в этом направлении.

— Может ли Украина вступить в НАТО, и как этот вопрос влияет на российско-украинские отношения?

— Как известно, в начале нынешнего года представители НАТО отказались



перевести в практическую плоскость вопрос о приеме в эту организацию Украины и Грузии. Страны так называемой старой Европы выступают против стремительного расширения альянса на восток. И эта позиция вполне обоснованна, так как непонятно, от каких угроз смогут защитить Европу Украина и Грузия. Сегодня вполне очевидно, что большая часть населения Украины не поддерживает вступление в НАТО. Ведь это неминуемо приведет к ухудшению отношений с Россией и изменению геополитической ситуации в мире. Наша страна должна будет как-то реагировать на появление на своих границах военного блока. Понятно, что мы не будем нарушать украинский суверенитет и вмешиваться во внутренние дела этой страны, но Россия станет добиваться учета своих интересов. Для некоторой части украинской политической элиты вопрос о вступлении в НАТО является элементом предвыборной программы или даже идеологии, это, что называется, их право. Другие украинские политики используют проблему интеграции с Североатлантическим блоком как элемент политического торга или даже спекуляций. Это, на мой взгляд, неконструктивно. Наконец, огромная часть украинской политической элиты и в страшном сне не может представить себя внутри НАТО. Такие люди есть, и о них тоже нельзя забывать. Решение о вступлении в военный блок можно принять только на референдуме. Если украинский народ проголосует за этот шаг, то мы будем уважать его выбор. Но мне почему-то кажется, что большая часть украинского населения против идеи вступления в НАТО.

Беседу вел **Сергей Правосудов**



СТАВКА НА НАУКУ

В декабре 2007 года ОАО «Газпром нефть» на базе Научно-аналитического департамента создало дочернее предприятие «Газпромнефть Научно-технический центр» (НТЦ). НТЦ повысит эффективность разработки месторождений и развития минерально-сырьевой базы.

В мире почти не осталось нефтяных месторождений с легко извлекаемыми запасами. Это стало, среди прочего, причиной резкого роста цен на черное золото, а также потребовало инвестиций в месторождения, на которых себестоимость добычи одного барреля доходит до 40 долларов. Нефтедобывающие компании как никогда заинтересованы в снижении затрат за счет новых технологий разработки месторождений, а также оптимизации геологоразведочных работ.

Научно-аналитический департамент «Газпром нефти», в силу своей структуры и поставленных задач, занимался только текущими вопросами, практически не касаясь долгосрочной перспекти-

сделана ОАО «Газпром нефть»

вы. Назревала необходимость реформ, и в декабре 2007 года было принято решение о преобразовании департамента в Научно-технический центр. Уже с марта 2008 года НТЦ развернул активную деятельность. На данный момент у компании налажены контакты с дочерними обществами «Газпром нефти» и разрабатывается тематический план на 2009–2011 годы. Окончательная концепция будет принята нынешним летом, а до конца 2010 года сформируются все подразделения.

Организация

НТЦ расположится в Санкт-Петербурге. Для Центра выделено пятиэтажное здание и подготовлено около 200 рабочих мест. Сейчас в Питер переселяются геологи, в июле наступит очередь разработчиков и технологов. Подразделение проектировщиков будет формироваться уже на месте.

В Москве, Тюмени и Ноябрьске создаются обособленные подразделения. Это даст возможность специалистам оказывать оперативную помощь производству там, где она более всего необходима. На сегодняшний день в Московском и Санкт-Петербургском подразделениях НТЦ работают 120 человек. До

конца года планируется довести их количество до 220–230. В Тюмени уже наняты 22 специалиста и 50 – в Ноябрьске. В 2010 году общее число сотрудников Центра достигнет 350.

Кроме того что НТЦ привлекает лучших специалистов из уже работающих в отрасли, компания заботится и о кадровом пополнении. На данный момент Центром заключены договоры о долгосрочном сотрудничестве с Московским государственным университетом, Губкинским университетом и Санкт-Петербургским горным университетом. НТЦ привлечет к работе студентов 4-х и 5-х курсов, что позволит к окончанию вуза сделать из них высококлассных специалистов, знакомых с производством и спецификой работы в НТЦ.

Научно-технический центр может использовать лабораторные мощности вузов. Постановка задачи и регламент остаются за ним, а выполнять работы будут студенты и аспиранты, которые при этом получают материал для диссертаций и сформируются как научные работники. «Газпром нефть» закупила для Горного университета современное оборудование для исследования коллекторов и флюидов. Сейчас его устанавливают, и с 1 сентября оно начнет работать.

Задачи и решения

Структура и подбор кадров компании нацелены на решение трех базовых задач: восполнения минерально-сырьевой базы компании (обоснование геологоразведочных работ, подсчет/пересчет запасов); управления процессом извлечения нефти из недр с использованием постоянно действующих геолого-гидродинамических моделей (на данный момент обеспеченность ими составляет не более 25–30%); повышения качества проектирования освоения месторождений.

Для этого НТЦ будет отслеживать перспективные разработки в нашей стране и мире и рекомендовать внедрять их на предприятиях «Газпром нефти». Центр должен выбирать те технологии, которые гарантируют максимальную экономическую эффективность для компании и максимальный коэффициент извлечения нефти (КИН). Необходимо подобрать такие технологии, которые позволят увеличить КИН в среднем с 0,3 до 0,4.

К сожалению, не существует единого для всех стран и компаний рецепта эффективности, что связано с различиями в климате, технике, строительных материалах. Поэтому нужно разрабатывать эффективные технологии для каждого месторождения. В перспективе компания создаст собственную лабораторную базу, которая впервые в России позволит проводить комплексные исследования.

Научно-технический центр займется созданием проектов и технологических документов на разработку. Он будет сопровождать и обновлять проектную документацию – проект должен действовать минимум 5–10 лет с последующей небольшой корректировкой. У «Газпром нефти» сейчас имеется минимум 40 месторождений, которые требуют пристального внимания со стороны НТЦ. Проектную документацию необходимо обновить для половины из них.

Центр проводит ежемесячные «технические дни», на которые приглашаются специалисты из разных компаний с их современными наработками, а также производственники с мест. Это позволяет сформировать не только максимально полную картину научных и технологических инноваций, но и продемонстрировать, какие проблемы сегодня наиболее актуальны в отрасли.

Проблемы отрасли

Во всем мире нефтяная отрасль во многом зависит от эффективности ремонтно-изоляционных работ. Успешность ремонтов в нашей стране не превышает 30%. Это очень низкий параметр, и сейчас НТЦ проводит исследование в этой области. В сентябре результаты обобщат



и разработают программу внедрения на следующий год. Новые технологии должны дать ощутимую прибавку в добыче нефти. Успешным НТЦ будет считать для себя двукратное увеличение эффективности ремонтных работ – до 60%, приемлемым – 50%.

Одна из наиболее актуальных проблем, которую предстоит решить Центру, – это технология вскрытия продуктивных пластов. Не секрет, что многие буровые компании ориентируются не на высокую продуктивность скважин, а на качественное проведение процесса бурения.

При гидравлических разрывах пластов (ГРП) традиционно принято полагаться на наращивание объемов закач-

ки пропантов, гранулированных алюмосиликатных порошков, что создает иллюзию ненужности улучшения технологического процесса. Но при должном внимании к использованию пропантов разных фракций для конкретных коллекторов и к разработке методических рекомендаций существует возможность значительно снизить затраты. И в этом могут помочь специалисты по ГРП из Научно-технического центра.

Уже сейчас в части повышения нефтеотдачи пластов и химизации процесса добычи НТЦ активно занимается выравниванием профиля приемности так называемой технологией ВПП. По итогам 2007 года так было добыто более 200 тыс. т нефти. Результаты говорят о том, что ее надо развивать и внедрять на продуктивных месторождениях.

У НТЦ сложились хорошие контакты с научными подразделениями и внедренческими фирмами, которые готовы проводить опытно-промышленные работы 3–5 операций бесплатно, чтобы посмотреть, насколько их технологии выгодны компании.

Четкое выполнение Научно-техническим центром поставленных задач приведет к тому, что ежегодная добыча нефти в компании к 2020 году увеличится до 90–100 млн тонн, а сам Центр превратится в мобильную самообучающуюся организацию, обеспечивающую выполнение необходимого для «Газпром нефти» объема научно-исследовательских работ.

Александр Фролов

Фото предоставлены Департаментом корпоративных коммуникаций ОАО «Газпром нефть»





– Павел Евгеньевич, когда началось взаимодействие заводов, входящих сегодня в Группу ЧТПЗ, с предприятиями нефтегазовой отрасли?

– Сотрудничество началось еще в 1950–1960-е годы. Тогда перед нефтегазовой промышленностью Советского Союза остро встала проблема развития трубопроводных систем для транспортировки углеводородов, добыча которых стремительно росла. Открытие крупных месторождений газа в Средней Азии и нефти в Западной Сибири, а также введение ограничений на поставку в СССР трубной продукции потребовали создания в нашей стране собственного производства труб диаметром 1020 мм.

Челябинский трубопрокатный

– Для решения этой задачи на Челябинском трубопрокатном заводе в короткие сроки был освоен их выпуск. В то время отечественная металлургия не могла производить широкий стальной лист (штрипс) для изготовления одношовных прямошовных труб большого диаметра (ТБД), поэтому на ЧТПЗ впервые в мире был организован выпуск данного сортамента из двух полуцилиндров, то есть в двухшовном исполнении. Впоследствии эта продукция использовалась при прокладке 70% нефтегазовых магистра-

«ГАЗПРОМ» —

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ЗАО «Группа ЧТПЗ» Павел Пелюгин

лей страны, среди которых нефтепроводы «Дружба» и Сургут – Полоцк, а также газопроводы Бухара – Урал, Средняя Азия – Центр, Уренгой – Помары – Ужгород и «Сияние Севера».

– В постсоветский период сотрудничество продолжалось не менее активно?

– После многолетнего экономического спада к концу 1990-х интерес к трубной продукции снова стал расти, что было связано с очередным этапом бурного развития российского нефтегазового комплекса. Руководство ЧТПЗ приняло решение о реализации ряда инвестиционных проектов, направленных на повышение конкурентоспособности продукции завода. В первую очередь – труб для нефтяной и газовой отраслей. Благодаря этому на ЧТПЗ был построен не имеющий аналогов в России цех по выпуску сварочных флюсов, применяемых в производстве электросварных ТБД, запущен первый участок по нанесению антикоррозионного наружного полиэтиленового покрытия, которое позволяет вдвое увеличить срок эксплуатации нефтегазовых труб. Кроме того, на промышленной площадке предприятия был возведен завод по изготовлению соединительных отводов для трубопроводов – ЗАО «СОТ». В настоящее время он действует в составе нашего сервисного дивизиона и входит в структуру «ЧТПЗ – Комплексные Трубные Системы» (ЧТПЗ-КТС).

Создание группы

– Поэтому и в постсоветский период Челябинский трубопрокатный завод оставался одним из основных поставщиков труб для отечественных нефтегазовых компаний и отгружал свою продукцию практически для всех крупных российских трубопроводных проектов.

– Как повлияло на ситуацию создание Группы ЧТПЗ?

– В 2005 году с вхождением в Группу ЧТПЗ Первоуральского новотрубного завода (ПНТЗ) производственные мощности трубных предприятий были объединены в общую структуру, что повысило эффективность работы каждого из них и обеспечило взаимодополнение по сортаментному ряду. В настоящее время трубный дивизион Группы пред-



ГЕНЕРАТОР РАЗВИТИЯ

ставлен ЧТПЗ, ПНТЗ, компанией по заготовке и переработке металлолома «ЧТПЗ-Мета», Торговым Домом «Уралтрубосталь», а сервисный дивизион – компанией ЧТПЗ-КТС. Стратегия Группы направлена на комплексное удовлетворение потребностей отечественного топливно-энергетического комплекса.

Осуществленные проекты

– В связи с этим число наших инвестиционных проектов серьезно увеличилось, выросли объемы вложений в развитие бизнеса.

– Расскажите об уже осуществленных проектах. Сколько инвестиций направлено на их реализацию?

– На момент образования Группы в 2002 году возможности компании по производству продукции для нефтегазового комплекса включали ТБД диаметром 530–1220 мм с толщиной стенки до 16 мм, трубы обсадные (325–426 мм),

насосно-компрессорные (60–114 мм) и бесшовные нефтегазопроводные (89–426 мм). Однако растущие запросы по объему, сортаменту и качеству труб со стороны нефтегазовых компаний диктовали необходимость расширения, модернизации и строительства новых мощностей.

Поэтому в 2004 году ЧТПЗ первым в России освоил импортозамещающее производство высококачественного керамического флюса, применяемого при изготовлении электросварных ТБД. В 2006-м запустил вторую линию по нанесению на ТБД внешнего трехслойного полиэтиленового антикоррозионного покрытия. В цехе, выпускающем бесшовные горячедеформированные трубы, были реконструированы линии отделки, прокатная часть пильгерстана, введен в эксплуатацию новый высокоточный трубоотрезной комплекс. Освоение производства ТБД диаметром 1020–1220 мм со стенкой до 22 мм и классом прочности

K60 для строительства трубопроводов всех категорий в любых климатических зонах страны позволило ЧТПЗ войти в число участников крупнейшего нефтепроводного проекта «Транснефти» – «Восточная Сибирь – Тихий океан». Всего за последние годы объем инвестиций в реконструкцию и модернизацию ЧТПЗ превысил 150 млн долларов.

Что касается ПНТЗ, то здесь в четвертом квартале текущего года планируется запуск финишного центра для выполнения нарезки и термообработки насосно-компрессорных, обсадных и нефтегазопроводных труб. Поставщики основного оборудования в рамках этого проекта – германские SMS Meer и Emag, а также американская Tuboscope. Мощность финишного центра составит 115 тыс. т труб нефтегазового сортамента в год, в том числе 20 тыс. обсадных, 55 тыс. насосно-компрессорных и 40 тыс. нефтегазопроводных труб повышенной эксплуата-





ционной надежности. В результате реализации проекта, стоимость которого оценивается в 263 млн долларов, производственные мощности ПНТЗ по выпуску труб нефтегазового сортамента увеличатся до 300 тыс. т в год.

– А как выросла в результате завершенных проектов мощность ЧТПЗ, и каковы производственные возможности всей Группы?

– Если говорить о сегменте труб нефтегазового сортамента ЧТПЗ, то мощность завода по выпуску ТБД диаметром 1020–1220 мм с толщиной стенки до 22 мм и классом прочности К60 увеличилась до 320 тыс. т в год, по производству обсадных труб – до 50 тыс. В целом же возможности Группы достигают по сварным трубам – 1 млн т, по бесшовным – 1,3 млн т в год.

– Сколько средств в ближайшее время Группа ЧТПЗ предполагает вложить в дальнейшее развитие трубного бизнеса и на что они будут направлены?

– Стратегические инвестиции в развитие трубного дивизиона до 2011 года составят 1,5 млрд долларов.

План действий

– Средства будут направлены на проекты по производству труб малого, среднего и большого диаметра, строительство сталеплавильного комплекса для обеспечения потребностей предприятий компании в трубной заготовке. Кроме того, у нас разработана программа модернизации действующих мощностей, в рамках которой на сегодняшний день сформированы приоритетные проекты общей стоимостью более 200 млн долларов.

– Группа ЧТПЗ не обеспечена собственными ресурсами для производства стали – рудой, углем и так далее. Сырьем для литья заготовки (сляба) служит металлолом. Смогут ли данная технология обеспечить растущие потребности ваших предприятий?

– Как раз для этого мы планируем создание нового производства литой заготовки мощностью 950 тыс. т в год, которое позволит обеспечить основные потребности ЧТПЗ и ПНТЗ в металле при изготовлении бесшовных труб. Здесь будет применяться наиболее прогрессивная технология переработки железосодержащих материалов, поставщиком которой выступила немецкая SMS Demag. Запуск электросталеплавильного комплекса планируется в 2009 году, инвестиции в проект составляют более 585 млн долларов. После его реализации мы сможем получать сляб любого качества. Это очень важно, так как поставщикам металла невыгодно производить разнообразные марки стали с «плавающими» объемами трубной заготовки. Для Группы ЧТПЗ в контексте ужесточения и разнообразия требований конечных потребителей к продукции, это первостепенная задача, решение которой гарантирует компании независимость в плане обеспечения сырьем.

– А проблем с заготовкой металлолома для этого комплекса не возникнет?

– Чтобы исключить такую возможность, в 2004 году в Группе началось специальное подразделение по сбору и заготовке лома для обеспечения наших предприятий вторичным сы-

рьем – «ЧТПЗ-Мета». Сегодня эта компания осуществляет транзитные закупки лома на всей территории России. А учитывая будущий рост потребностей по слябу, она ведет активную работу по созданию ломоперерабатывающих мощностей в Уральском и Поволжском регионах. В ее состав входит крупнейшее предприятие Самарской области такого профиля – «Самаравормет». Кроме того, «ЧТПЗ-Мета» создает свои «дочки» в Санкт-Петербурге и Ростове-на-Дону для организации экспорта лома.

– Какие планы есть у Группы ЧТПЗ по выходу на рынок ТБД «русского размера» (диаметром 1420 мм), спрос на которые в последние годы растет?

– В текущем году на ЧТПЗ начато строительство нового цеха по производству одношовных прямошовных труб диаметром 530–1420 мм с толщиной стенки до 48 мм и классом прочности до Х100 с наружным и внутренним покрытием. Контракт на поставку оборудования для трубоэлектросварочного отделения цеха заключен с фирмой SMS Meer. Предполагается, что комплекс будет состоять из двух линий: для производства труб длиной 18 м с толщиной стенки до 38 мм и длиной 12 м с толщиной стенки до 48 мм соответственно. Ввод в эксплуатацию трубоэлектросварочного цеха годовой мощностью 600 тыс. т запланирован на 2009 год. Стоимость проекта оценивается в 600 млн долларов.

– Речь идет о трубосварочном производстве, а как вы намерены решать вопрос с поставкой для этого комплекса штрипса, ведь стана для

прокатки стали под «русский размер» на предприятиях Группы нет?

– На протяжении многих лет в части поставок листового проката мы успешно сотрудничаем с Магнитогорским металлургическим комбинатом (ММК), с которым у нас заключено стратегическое соглашение на период до 2015 года. В настоящее время ММК осуществляет строительство прокатного стана «5000». Наше стратегическое партнерство позволило синхронизировать реализацию проектов сооружения на ЧТПЗ трубопроводного и на ММК прокатного станов.

Надежды на будущее

– Поэтому в конце 2009 года выпуск труб «русского размера» на нашем комплексе начнется с использованием штрипса Магнитогорского комбината.

– В реализации каких газовых проектов участвуют предприятия Группы ЧТПЗ, и как вы оцениваете дальнейшие перспективы сотрудничества с «Газпромом»?

– Мы поставляли продукцию для газопроводов Ямал – Европа, Средняя Азия – Центр, веток на Архангельск и Северодвинск. Участвуем в расширении и модернизации Единой системы газоснабжения, а также практически

во всех проектах газификации России. С вводом в эксплуатацию нового трубоэлектросварочного стана на ЧТПЗ планируем начать отгрузку труб «русского размера» для строительства таких магистралей, как «Северный поток» и «Южный поток», «Алтай», Сахалин – Хабаровск – Владивосток. Также предполагаем стать участниками сооружения газотранспортных систем для освоения Штокмановского месторождения и углеводородных ресурсов востока нашей страны.

В рамках реализации стратегии, направленной на комплексное удовлетворение потребностей компаний нефтегазового сектора, Группа ЧТПЗ поставляет «Газпрому» не только трубы, но и соединительные детали трубопроводов, изготовленные предприятиями, входящими в сервисный дивизион Группы – компанию ЧТПЗ-КТС. На этом направлении мы сотрудничаем с «Газпромом» с 2005 года. Продукция предприятий ЧТПЗ-КТС отгружалась для таких проектов, как Nord Stream, газопроводы Иран – Армения и Дзурикау – Цхинвал, для второй очереди Пуровского завода по переработке конденсата, обустройства Заполярного и Южно-Русского месторождений. Пла-

нируются к поставке соединительные детали для строительства системы Бованенково – Ухта и конденсатопровода Пелятинское ГКМ – Дудинка. Кстати отмечу, что сегодня наш сервисный дивизион осваивает новые типоразмеры соединительных деталей и трубопроводной арматуры под потребности «Газпрома». Предполагается начать поставки трубных узлов – собранные в заводских условиях из отдельных деталей готовые конструкции, что значительно сократит время строительства газопроводов и повысит их качество.

– Как вы оцениваете активное взаимодействие «Газпрома» и трубных предприятий с точки зрения развития российской металлургической отрасли?

– Как крупнейший потребитель ТБД и нефтегазопроводных труб «Газпром», превратившись в одного из основных игроков глобального энергетического рынка, оказывает огромное влияние на развитие металлургических и трубных производств, увеличение объемов выпуска продукции, повышение ее качества, внедрение новых стандартов и технологий. Поэтому «Газпром» можно считать генератором развития металлургической отрасли – сталеплавильного, прокатного и трубного производств.

Беседу вел **Денис Кириллов**

Фото предоставлены пресс- службой Группы ЧТПЗ



«ПОЛНЫЙ КОМ



На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «ТюменНИИгипрогаз» **Георгий Крылов**

– **Георгий Васильевич, чем выделяется ТюменНИИгипрогаз среди других научных организаций ОАО «Газпром»?**

– Институт был создан более 40 лет назад на базе двух филиалов – ВНИИГАЗа и донецкого ЮжНИИгипрогаза – для освоения газового потенциала севера Тюменской области. Сегодня он является головным учреждением «Газпрома» по обеспечению научного и проектного сопровождения развития газовой промышленности в Западной Сибири и специализируется на разработке и обустройстве месторождений. В нашу структуру входят 30 подразделений научно-исследовательского профиля, 13 проектно-изыскательских отделов и экспериментальный завод. Что касается географии, то она также заметно расширилась: охватив всю Западную Сибирь, мы продвигаемся на Восток. В частности, сейчас

наш коллектив работает на пяти месторождениях «Красноярскгаздобычи», которые готовятся к вводу в эксплуатацию.

Заказчик выигрывает дважды

– У нас создан единый научно-проектно-производственный комплекс, который позволяет приступать к освоению продуктивных горизонтов буквально «с нуля» и, выполнив полный цикл, выдавать заказчику все необходимое для пуска промыслов, как говорится, под ключ. В этом и есть главная «изюминка» ТюменНИИгипрогаза. Так, сначала мы готовим технико-экономическое заключение, на основе которого заказчик принимает решение об участии в тендере на покупку того или иного лицензионного участка. Затем начинается его доразведка: проводятся сейсмические исследования, строится поисковая скважина, уточняются возможности пласта, окончательно

подсчитываются запасы – эта информация защищается в Государственной комиссии по запасам Министерства природных ресурсов РФ. После этого создаются технологическая схема, а также проекты разработки и обустройства месторождения. Если оно относится к числу малых или средних, на экспериментальном заводе выпускается специальное газопромысловое оборудование. Но и на этом наша роль не заканчивается, поскольку авторский надзор осуществляется практически за всей «жизнью» залежи. В общем, та структурная модель, которая действует в институте уже 15 лет, оказалась весьма эффективной. Именно она позволяет нашим ученым и конструкторам чувствовать себя уверенно в рыночных условиях, побеждать на тендерах различных уровней, в том числе и в системе «Газпрома». Ведь наш заказчик выигрывает дважды: сроки получения проектной документации сокращаются почти в два раза, а затраты – на треть.

За 40 лет с помощью нашего института освоено более 20 нефтегазоконденсатных месторождений. Среди них – практически все газовые гиганты сеноманского комплекса Западной Сибири и Крайнего Севера, включая уникальное Заполярное, а также нижнемеловые залежи Уренгойского, Ямбургского и Ен-Яхинского. Только за 2007 год нами выполнены 142 научно-исследовательские работы для «Газпрома» и его предприятий, создано 14 корпоративных стандартов, подготовлено 21 технико-экономическое предложение по лицензионным участкам в Ямало-Ненецком автономном округе, выставляемым на аукционы. При этом научное и проектное сопровождение велось одновременно по 40 месторождениям Западной и Восточной Сибири.

– **Расскажите, пожалуйста, об основных проектах института.**

– В области геологии усилия направлены, конечно же, на увеличение сырьевой базы «Газпрома». Для этого мы занимаемся поиском перспективных площадей, где могут быть обнаружены углеводороды, в частности, активно исследуем малоизученные территории полуостровов Гыдан и Ямал, акватории Обской и Тазовской губы, Карского моря, а также окраинные участки Западно-Сибирской низменности и Восточную

ПЛЕКС УСЛУГ»



Сибирь. Кроме того, идет анализ глубокозалегающих неокомских, ачимовских, юрских и палеозойских отложений Надым-Пур-Тазовской области – наша наука «спускается» все глубже и глубже. В последние годы по проектам института открыты крупные месторождения в Обской губе (Северо-Каменномысское и Каменномысское-море), Чиканское в Иркутской области. В итоге общий прирост запасов углеводородов превысил 1,5 млрд т условного топлива. Только в 2007 году более 20 технико-экономических обоснований для выхода «Газпрома» на новые участки были представлены в Центральную комиссию по недропользованию и управлению движением лицензий корпорации.

Модель невиданных размеров

– Научные подразделения института заняты сегодня ачимовскими залежами в районе Большого Уренгоя, которыми владеют три компании: «Газпром добыча Уренгой», «Роспан Интернешнл» и «Арктикгаз». Геолого-гидродинамическую систему этих залежей можно осваивать только комплексно, иначе произойдет снижение коэффициентов ее газо- и конденсатоотдачи. Таким образом, необходима единая для всей ачимовской толщи технологическая схема разработки. Право на ее соз-

дание мы выиграли на тендере. В рамках проекта надо обработать и интерпретировать более четырех тыс. км сейсмических профилей 2D и трех тыс. кв. км 3D, а также провести детальную корреляцию разрезов с использованием результатов бурения 350 скважин и исследований керна. Модели таких масштабов еще не создавались ни в России, ни за рубежом. Для выполнения этой задачи потребовалось оснастить институт самой современной техникой, какая есть сегодня на вооружении у западных компаний, программными продуктами, вычислительными комплексами последнего поколения. Выдать готовую схему заказчикам мы должны к концу 2010 года. Ее проектные решения позволят недропользователям спланировать размещение скважин, уровень добычи, сроки ввода в эксплуатацию отдельных производственных объектов, чтобы достичь максимального коэффициента извлечения сырья. В этом документе будут предложены способы дальнейшего совместного изучения ачимовских отложений, транспортировки и переработки добываемых углеводородов.





В этом году институт также готовит проекты обустройства 17 месторождений нефти и газа, среди которых Северо-Пуровское, Уренгойское (четвертый участок ачимовских отложений), Медвежье (альбские отложения Ныдинского участка), Новопортовское, Собинское, Юрхаровское, Пяяхинское, Сысконсыньинское.

Не отстают и наши буровики – ежегодно они создают более 20 проектов различных типов скважин. Так, в 2009 году в «Газпроме» впервые будут реализованы весьма интересные их разработки: на Ямбургском и Южно-Русском месторождениях начнется строительство многозабойных скважин, а на Бованенково – скважин, оснащенных дистанционно-управляемыми комплексами устьевого и подземного оборудования, а также датчиками регистрации температуры и давления. Кроме того, на Уренгое будут использованы проекты бурения на депрессии вторых стволов газоконденсатных скважин.

– Насколько активно у вас разрабатываются технологические и технические ноу-хау?

– Учитывая, что крупные месторождения заканчиваются и возрастает интерес недропользователей к освоению малых и средних, наш экспериментальный завод выпускает блочные малогабарит-

ные установки подготовки газа и конденсата производительностью от 0,05 до 10 млн куб. м в сутки. На российском рынке подобного оборудования не существует. Его работа основана на методе низкотемпературной сепарации, с помощью которого можно добиваться высокой степени очистки и разделения сырья. Кроме того, оборудование состоит из компактных блоков полной заводской готовности, которые легко монтировать и транспортировать железной или автодорогой. Существуют также варианты установок в горизонтальном исполнении с совмещением нескольких технологических процессов, что еще больше уменьшает их габариты. Использование этого оборудования позволяет подготовить месторождения к эксплуатации всего за год-полтора, как, например, Вьюжное и Западно-Таркосалинское в Тюменской области, Тевризское в Омской, Разумовское и Восточно-Терновское в Саратовской, Западно-Озерное на Чукотке.

Разработаны проекты еще для трех месторождений, которые планируется запустить в этом году: Ярейское в Ненецком автономном округе, Среднетюнгинское и Отрадинское в Якутии.

Стремление к оригинальности

– Кроме того, завод производит подогреватели нефти с прямым нагревом

и промежуточным теплоносителем, которые решают проблему предотвращения парафиновых отложений в системе внутрипромыслового сбора продукции. Для совершенствования технологических процессов подготовки газа нашими конструкторами создан также ультразвуковой прибор «Импульс», предназначенный для очистки теплообменного оборудования от твердых загрязнений. Разработаны факельные установки вертикального и горизонтального типа для сжигания промстоков, попутного или технологического газа. Не секрет, что зачастую работникам промыслов приходится самим буквально «раздувать» огонь в старом факеле, а это очень опасно. Наши же установки работают на принципе детонации, без подвода природного газа, и поэтому абсолютно безопасны и надежны. Есть у нас и собственная нанотехнология по подготовке питьевой воды. Как известно, в Западной Сибири в ней содержится много соединений марганца, кремния, железа и кальция. По заданию «Газпрома» сконструированы станции электрокоагуляционной обработки «Водопад», которыми сегодня оборудованы практически все предприятия нефтегазового комплекса Тюменской области.

– Что является главным в процессе создания того или иного ноу-хау?

– При разработке проектной доку-



ментации на обустройство месторождения мы стремимся максимально учесть все индивидуальные особенности залежей и, исходя из этого, создаем оригинальные технические решения, повышающие экономическую эффективность освоения и вложенных инвестиций. Так, Вынгяхинское и Етыпуровское газовые месторождения, расположенные на расстоянии 40 км друг от друга, обслуживает одна установка подготовки и компримирования голубого топлива. В итоге там сегодня самая низкая себестоимость добычи.

Надо сказать, что в институте всегда уделялось особое внимание созданию ноу-хау и внедрению научных разработок в производство. Именно поэтому сегодня в нашем активе 93 патента на изобретения и 13 – на полезные модели. Особенно мы стараемся поддерживать начинания молодых специалистов – их в институте 480 человек из 1500. Для этого раз в два года на протяжении последних 15 лет у нас проводятся специальные научные конференции, на которые съезжается молодежь из отраслевых и учебных институтов, а также производственных предприятий «Газпрома». В середине мая этого года на таком слете в Тюмени были заслушаны 130 докладов на различные темы и определены 34 призера. Среди наших участников хотелось

бы отметить научного сотрудника отдела геолого-геофизического мониторинга **Марину Мельникову**, которая представила оценку перспектив газоносности неокомских отложений на территории Гыданской нефтегазоносной области, научного сотрудника отдела разработки газовых месторождений **Антон Киселева** – за моделирование пластовых систем на базе трехмерных линий тока, а также авторский коллектив сектора анализа разработки газоконденсатных залежей, рассмотревший опыт освоения Ямбургского месторождения, и сотрудников лаборатории буровых растворов и специальных жидкостей, создавших новую методику расчета объема буровых растворов.

– Как вы оцениваете перспективы развития ТюменНИИгипрогаза?

– У нас есть специальная программа, разработанная по заданию Департамента стратегического развития «Газпрома», в которой расписана деятельность института до 2012 года. Согласно ей, объемы выполняемых нами работ будут расти, причем в основном за счет предприятий Группы «Газпром». Два года назад в нашем портфеле насчитывалось только 50% заказов корпорации, остальное приходилось на долю независимых производителей, среди которых крупнейшие – это «ЛУКОЙЛ» и «НОВАТЭК». Се-

годня наметилась устойчивая тенденция увеличения нагрузки на институт со стороны «Газпрома», который начинает испытывать острый дефицит в проектных услугах. Так, в этом году 87% наших научных работ и 100% работ по обустройству месторождений будут выполнены по заказу корпорации. При этом экономическая эффективность НИОКР института неизменно высока – более четырех рублей прибыли на один вложенный. Чтобы справиться с возрастающими объемами, запланировано строительство нового корпуса, а также расширение заводских мощностей в два раза.

Дальнейшее развитие ТюменНИИгипрогаза будет связано с планами «Газпрома» по освоению новых территорий. Прежде всего речь идет о Ямале, где наше буровое направление уже ведет подготовку к строительству скважин на Бованенковском месторождении. Кроме того, сейчас решается вопрос о назначении института головной научно-проектной организацией в Восточной Сибири (в рамках реализации Восточной программы). Мы уже приступили к геологическому изучению Оморинского, Собинского и Берямбинского месторождений, расположенных в этом регионе. Кроме того, подготовлено предложение о создании филиала института в Красноярске.

Беседу вела **Наталья Гулейкова**

A man with a mustache, wearing a black fedora and a dark double-breasted coat over a light-colored shirt, stands outdoors. He is holding a lit cigarette in his right hand. The background is a blurred cityscape.

Михаила Боярского
обозреватель журнала
«Газпром» встретил
на «Кинорынке» в Сочи,
где популярный артист
представлял фильм
«Возвращение мушкетеров,
или Сокровища кардинала
Мазарини», который выйдет
на экраны в конце года.

ПЕТЕРБУРГСКАЯ ИНТЕЛЛИГЕНЦИЯ

Михаил Боярский выступает за строительство «Охта-центра»

– Михаил Сергеевич, выдалась возможность пообщаться со старинными друзьями?

– Да, мы с Валентином Смирнитским, Игорем Старыгиным, Вениамином Смеховым, Георгием Юнгвальд-Хилькевичем представляем фильм «Возвращение мушкетеров». Рад, что появился предлог собраться всем вместе. Видимся, к сожалению, редко.

– Раз мы начали с кино, то прежде всего спрошу: что происходит с «Ленфильмом»? Легендарная киностудия была выставлена на торги, потом речь зашла о ее переходе из федеральной собственности в городскую. Есть повод для беспокойства? Или того «Ленфильма» уже нет, и волноваться в общем-то не о чем?

– От того, что киностудия внешне пришла в упадок (на ленфильмовское кафе, в котором собираются лучшие актеры страны, без слез не взглянешь) и по ней бегают крысы, или, наоборот, от того, что там сделают дорогой ремонт, а по территории будут ходить павлины, качество картин не улучшится и не ухудшится. Такие вещи зависят только от личности режиссера, актера, художника... Но если в эту киностудию перенести голливудские, допустим, павильоны, вы думаете, там хорошие фильмы станут снимать? Скорее всего будут больше и быстрее делать те же самые плохие сериалы.

– Вы как-то сказали, что неплохо бы цензуру ввести.

– Это должна быть мама общая такая, которая говорит, что вот того нельзя, а это – можно. Так было в детстве у каждого человека, если его растила добросовестная, умная и любящая мать. Спрашивать – почему, у мамы не надо, потому что на то она и мама, которая жизнь за своего ребенка отдаст. Это не означает, что не должно быть пляс-пигалей и рипербанов. Будучи битломаном, я в советское время доставал



пластинки, которые у нас нигде не продавались! Если кому-то нужна порнография, он ее найдет. Но сделать так, чтобы лишний раз она не появлялась где попало, необходимо.

Нужная башня

– К слову, лучшим видом цензуры, на мой взгляд, раньше была «сетка» для настройки телевизора: умные люди не пускали мусор в телеэфир. Представьте, у человека есть три костюма, он может надеть их в понедельник, среду и пятницу. На остальные четыре дня одежды у него нет. Голым же на улицу во вторник или четверг он не выйдет – сначала заработает и купит еще себе костюмов. Нечего надеть – не высовывайся из дома, «сетка»! Не надо пускать в телеэфир идиотов со своими программами, в которых повторяется одно и то же круглосуточно. К тому же «сетка» – это отличная возможность раскрыть, наконец, книгу.

– Кинорежиссер Алексей Герман-младший сказал мне как-то в интервью, что он предпочитает работать в

Санкт-Петербурге, потому что в Москве все зациклены на деньгах и сложно добиться, чтоб кто-то за относительно скромное вознаграждение снимался...

– Если бы я был режиссером, то, конечно, мог бы позвать друзей, которые бы не отказались сняться за небольшие деньги. Но прежде всего я бы подумал о них как о людях, которые отдают свой труд, сердце, душу, о том, что им необходимо достойное вознаграждение. Хорошим артистам надо платить много, тогда плохие отпадут или будут получать столько, сколько стоят. Что касается меня, то, дай бог, если я за всю свою жизнь заработал в кино двадцать-тридцать тысяч долларов! Мне приходилось сниматься бесплатно. Например, у Яна Фрида в «Тартюфе». И уже давно мог стать настоящим богачом, если бы, как за рубежом принято, платили за каждый показ на телевидении песни в моем исполнении.

Премьер-министр Владимир Путин подписал распоряжение об исключении «Ленфильма» из программы приватизации на 2008 год (100% акций киностудии находится в федеральной собственности). Власти сделали это после того, как прозвучали требования кинематографистов, различных творческих союзов Санкт-Петербурга и губернатора города не допустить продажи «Ленфильма». Вопрос о дальнейшей судьбе одной из некогда самых сильных киностудий страны пока открыт.



— Михаил Сергеевич, что вы думаете по поводу «Охта-центра», в котором будет находиться петербургский офис «Газпрома»? Многие живущие и работающие в Санкт-Петербурге деятели культуры возражают против этого строительства.

— Поскольку мнения разделились, надо провести референдум среди жителей города. Или, по крайней мере, пусть те, кто в этом действительно что-то понимает — архитекторы, художники, дизайнеры, — путем диалога решат вопрос. Также необходимо, чтобы высказались на этот счет разные социальные группы. Пусть свое мнение скажут те, кому жить в этом городе дальше. Если большинство петербуржцев против строительства «Охта-центра» в этом месте, если они считают, что его надо вынести за городскую черту, так и надо сделать. Хотя я в Санкт-Петербурге давно живу и знаю: на выбранном для строительства месте никаких достопримечательностей нет.

Что касается меня, то я — за возведение этого здания. Те картинки проекта, которые видел, мне кажутся чрезвычайно симпатичными. Плюс заинтриговала история с находившейся в этом месте шведской крепостью Ниеншанц, сожженной Петром Великим: вся Скандинавия поняла тогда, что Россия — мощный соперник. Если бы не эта победа, не было бы Санкт-Петербурга. Когда-то на берегу Охты стоял воздвигнутый в честь триумфа русского оружия памятник. Появление там похожего на огромный факел сооружения будет напоминать всем о судьбоносной для России победе.

— Нет гарантии, что «Охта-центр» для Санкт-Петербурга станет тем же, чем Эйфелева башня для Парижа, хотя кто знает...

— Примеров таких много. Построенные в Барселоне по проектам **Антонио Гауди** здания воспринимались современниками, мягко говоря, далеко не всегда с восторгом, но сегодня столица Каталонии немыслима без этих ар-

хитектурных шедевров. Практически рядом с Тауэром в Лондоне построили колесо обозрения, прокатившись на котором можно увидеть с высоты птичьего полета этот прекрасный город. Без него уже трудно представить британскую столицу. Приход «Газпрома» в город на Неве в смысле увеличения притока налогов всем, конечно, по душе, но вот только здание не всем нравится.

Интеллигенция и деньги

— У нас очень косный город. Мы все-го боимся. Многие считают, что наш город разрушается из-за того, что бизнес сейчас что-то строит и перестраивает по своему вкусу. Разумеется, памятники, которые надо сохранить в первоизданном виде, трогать нельзя. Но город — не музей, он должен развиваться. Наверное, строительство «Охта-центра» для города — не самая главная задача. Но без него, скорее всего, не будет активного дорожного строительства, очищения Невы...

— Сегодня в Санкт-Петербурге зарегистрированы такие предприятия, как «Газпром нефть», «СИБУР Холдинг», «Газпромрегионгаз»... В северную столицу пришли большие деньги. Как это отразится, по вашему мнению, на специфической петербургской духовности, которую многие связывают с бедностью?

— Не знаю. Поживем — увидим. Не похоже, чтобы **Аль Пачино** или **Мерил Стрип** играли хуже оттого, что им много платят. Чиновники — другое дело: чем они больше получают, тем больше хотят. Вообще говоря, если в Санкт-Петербурге живут действительно духовные люди, то на них никак не смогут повлиять деньги. Если выйдет иначе, значит, петербуржцы всего лишь притворялись, что культурны, интеллигентны! Давайте проверим. Неужели лучше вообще денег не давать, думая, а вдруг они испортятся?

Есть, кстати сказать, в Санкт-Петербурге математик **Григорий Перельман**, который решил задачу, ока-

завшуюся не по зубам всем ученым мира. Так он даже за премией не поехал! Потому что он человек петербургский и интеллигентный. Если у нас такие люди есть, то деньги нам не помешают. Перельману же они не мешают. Даже заработанные. Они ему просто не нужны. К тому же, знаете, допущена огромная промашка в том смысле, что ни блокадники, ни вообще участники войны в большинстве своем так и не получили возможности поехать на машинах, искупаться в Средиземном море, полечиться в Израиле... Неплохо бы хоть что-то тут наверстать.

— Михаил Сергеевич, назовите, пожалуйста, основную, на ваш взгляд, причину, по которой «Зенит» добивается в последнее время выдающихся результатов? Спонсорство «Газпрома»? Дик Адвокат?..

— Коктейль получился серьезный. Материальный стимул, безусловно, сыграл значительную роль. Появилось больше легионеров. Хотя я и за то, чтоб хорошо играли российские футболисты, но на примере иностранцев и свои станут (и уже стали) подтягиваться. Вообще молодежь, которая в жизни еще не определилась, наверно, задумалась: тот же **Андрей Аршавин** — ничего особенного, парень невысокого роста, а бегаёт-забивает, миллионы получает — что я, хуже, что ли?!

«Зенит» — чемпион!

— Вообще нынешний успех «Зенита» очень важен для развития отечественного спорта. Его новый президент, глава ОАО «Газпром нефть» **Александр Дюков**, я уверен, сможет привести команду к хорошим результатам. Что касается **Дика Адвоката**, он пока загадка для меня. Я очень хорошо был знаком со всеми главными тренерами клуба, начиная с **Павла Садырина**. И поначалу я не принял Адвоката — предыдущий главный тренер «Зенита» **Властимил Петржела**, эдакий «английский бульдог», казался мне более обаятельным. Но победителей не судят. Адвокат привел команду к званию чемпионов России и к завоеванию Кубка УЕФА, и, надеюсь, продолжит в таком же духе и дальше. Я 29 августа обязательно буду болеть за команду в Монако на матче за Суперкубок УЕФА.

— При Адвокате мы все увидели других футболистов...

В снятом режиссером Георгием Юнгвальд-Хилькевичем фильме «Возвращение мушкетеров» всенародно любимая четверка героев наблюдает за приключениями и подвигами своих детей... с того света. Отпрыски, само собой, продолжают спасать честь королевны Франции. В какой-то момент мушкетеры даже начинают реально помогать своим детям...

Через несколько лет в Санкт-Петербурге на набережной реки Охта появится здание высотой около четырехсот метров. Инициаторы проекта — администрация города и ОАО «Газпром» — намереваются создать в Северной столице новый общественно-деловой район. На территории «Охта-центра» будут построены не только офисные здания, но и театр, парк скульптур, центр современного искусства, различные спортивные сооружения, музей истории первых поселений на территории Санкт-Петербурга.

— Я немного жалею о том непредсказуемом, по-мальчишески азартном «Зените». **Владимир Высоцкий** пел про наших хоккеистов: «А наши ребята за ту же зарплату уже семикратно уходят вперед...». Сегодня «наши ребята» получают баснословные деньги и снова становятся чемпионами мира: теперь они уже не упускают ни денег, ни титулов! Но по большому счету я за бессребреников.

— Вы же за достойную оплату артистов!

— Сам бы от больших денег не отказался. Хотя и не привык к ним. Если бы у меня было много денег, я бы, скорее всего, как все нормальные пираты, закопал это всё и ходил бы довольный: могу всё, что захочу, купить! Возникают лишние желания, надо их пресекать. И не переживать по поводу того, чего у тебя нет. Когда у человека что-то болит, у него никаких других желаний нет: только бы не болело, только бы быть здоровым. А когда он здоров, начинается: «Мне нужна вилла, Bentley...» Он не замечает, что уже счастлив. Как часто люди, к сожалению, тратят жизнь на прибавление к счастью еще чего-то! Слава богу, она довольно короткая, а потому человек быстро приходит к пониманию, что много времени потратил впустую.

— Михаил Сергеевич, вы по-прежнему интересуетесь философией?

— А как же! Вчера, поскольку хотелось об этом поразмышлять, еще раз прочел о смерти Сократа. Великий философ приговорил своей казнью и тем, что не стал даже пытаться как-то избежать этой участи, палачей своих. Это один из примеров его мудрости. Сократ, равно как и Диоген, никогда не был богатым. Мудрость — и есть богатство.

— У Сократа, несмотря на его мудрость, судя по всему, была довольно грустная жизнь...

— Не жалейте Сократа! Многие знания — многие печали, как сказал **Екклезиаст**. Он был счастливым человеком, на мой взгляд. Хотя и говорил: «Женишься или не женишься — всё равно раскаешься», — но тут уж у всех свои проблемы.

— После того как вы выступили в одном из известных московских ноч-

ных клубов, появились публикации, в которых с удивлением говорилось о том, что Михаил Боярский, оказывается, кумир не только 35–50-летних, но и современной молодежи...

— Мне всё равно, как меня воспринимают. Мне даже всё равно, кто в зрительном зале. Я делаю свою работу. Когда хирург оперирует, он же не обращает внимания на тех, кто наблюдает через стекло за его действиями. Мне нравится петь, и я занимаюсь этим с удовольствием. Радуюсь, когда удается выступить хорошо, потому что не всегда я, к сожалению, захожусь в должной форме: у меня и насморк бывает, и грипп. Но, к счастью, то, что я делаю, не требует консерваторского образования, какие-то огрехи прощаются. Многие артисты, в том числе мной уважаемые, отличают одну публику от другой. Мне же абсолютно всё равно: перед солдатами выступать или перед детским садом, я занимаюсь делом, мне некогда думать о том, кто в зале.

— Если вам в будущем станут предлагать выступления в ночных клубах, вы намерены, если правильно понял, соглашаться?

— Не знаю, не знаю, в этом случае всё как раз зависит от цифры.

— Михаил Сергеевич, вы как-то сказали, что есть песни, которые вас постоянно просят спеть публика и которые вам невероятно надоели...

— Да, но стараюсь исполнять и их достойно. Я всегда вспоминаю интервью **Пола Маккартни**, в котором он говорит: «Когда пою Yesterday, меня подташнивает». Был на двух-трех его концертах: он это делает великолепно. И кому какое дело, что на душе у артиста! Какая кому разница, тошнит его или нет? Главное, чтобы в результате проявилась поэтическая и музыкальная сущность песни. Болит у меня нога, без голоса я или спать хочу — кого это волнует?! Важен результат. Как у футболиста. Не выйдешь же на поле, сказав: «Ребята, у меня щиколотка болит». Надо забивать, ты нападающий... Посмотри потом на табло, там всё написано. У артиста в принципе то же самое.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото ИТАР-TACC и mushketers.ru



КАЗАК, ХУДОЖНИК, ГАЗОВИК

Оператор промысла №8 Уренгойского газопромыслового управления ООО «Газпром добыча Уренгой» **Андрей Лях** – не только потомственный газовик, но и потомственный казак родом с Кубани. Будучи есаулом Сибирского казачьего войска, Андрей Петрович преподает кадетам-казакам историю российского казачества и профессионально занимается живописью. Казаки и северные пейзажи здесь, разумеется, на первом месте.



– **Андрей Петрович, Лев Толстой утверждал, что «казаками построена Россия»...**

– С графом можно и нужно согласиться. Почти вся российская земля была ими открыта или присоединена силой – **Ермак, Дежнёв, Хабаров, Анциферов...** Казаки-первопроходцы, покорители сибирских и дальневосточных просторов были людьми, отвага которых вряд ли понятна большинству современников: версты непроходимой тайги, суровый климат, далеко не всегда гостеприимно настроенные местные племена, транспорт – лодка, конь, а чаще – собственные ноги. В те времена такой «госказак» качественно и с наименьшими затратами могло выполнить только казачество. Отважнее и боеспособнее людей в России не было. К тому же только казак в любой момент мог отправиться в поход, оставив устроенный быт и даже семью, которую тут же брали под свое крыло соседи-станичники.

– **Но зачем нужны казаки сегодня, когда новые земли ни открывать, ни присоединять уже не нужно? Многие считают, что быть казаком в наше время – это увлечение такое...**

– Как можно называть «хобби» деятельность людей, которые, невзирая на плохую погоду, вместе с милицией патрулируют полярной ночью городские улицы, бесплатно изо дня в день занимаются военно-патриотическим воспитанием детей и подростков, берут на работе отпуска и едут в Чечню, Абхазию, Приднестровье, чтобы помочь там русским людям, строят на личные сбережения храмы, помогают детским домам, не имея при этом больших доходов? По-моему, это не хобби, а образ жизни настоящих мужчин. Кстати, очень хорошо помню, как комбат под дембель сказал: «Как бы высоко ни взлетели, в каких бы машинах ни ездили, оставайтесь просто мужиками». Это – мое кредо.

И я сам, и мои товарищи могли бы после работы купить пива и, обняв жену, лежать на диване, наблюдая по телевизору происходящее в стране, но подобный обывательский подход чужд казакам.

– **Андрей Петрович, будучи оператором по добыче нефти и газа, вы в свободное от работы время пишете картины. Учились живописи?**

– Баловством с красками увлекся еще в детстве. Рисованию нигде не учился. Слава богу, родители не отдали меня

в художественную школу. Я – натура свободолюбивая и, скорее всего, потерял бы в этом случае интерес к рисованию.

Не каждый в школьные годы мог позволить себе не идти на математику, потому что директор школы дал задание срочно выпустить газету на конкурс ГорОНО. Подобного рода привилегиями я пользовался постоянно. Сейчас, конечно, жалею о недополученных знаниях. С другой стороны, такие поблажки помогали развивать навыки рисования, да и не хотелось мне уступать «привилегированное» место. Я был одним из лучших художников-школьников в Ленинском районе Оренбурга (в 1973 году отец Андрея Ляха, газовик, приехал работать на газовое месторождение Оренбургской области и перевез туда из Краснодарского края семью. – **Прим. ред.**).

Мне льстило, когда говорили: самоучка, самородок... Детское самолюбование, к счастью, переросло в нормальное взрослое качество доводить до конца начатое, делать все добротнo – эгоизм же со временем ушел куда-то...

– **Профессиональным – зарабатывающим своим творчеством – художником вы как стали?**



— Писать я по-настоящему начал в 1997–1998 годах, когда стало поменьше общественной работы, а чтобы прожить с растущей семьей, понадобилось больше денег. А когда пообещал хуторянам построить на малой родине, на Кубани, православный храм, средства еще и для этого пришлось доставать (слово сдержал: в августе в нем начнутся службы).

Сначала мне было очень неловко продавать картины: всю жизнь не любил спекулянтов и рвачей. Успокаивало то, что за свои картины много не просил. Людям нравилось, что мои полотна и качественные, и недорогие. Постепенно пришла известность. Расценки у меня до сих пор невысокие, этим сильно раздражаю многих новоуренгойских художников.

Картины пишу как «коммерческие», так и «для души». Первые — это, как правило, северные пейзажи. Их очень любят жители Нового Уренгоя. Работы, написанные «для души» (батальные сцены с участием казаков, натюрморты в русском деревенском стиле «а-ля Стожаров»), дарю или продаю.

Кстати, в молодости я все свои картины раздаривал друзьям и знакомым. Хотя, конечно, и писал в то время неча-

сто, потому что уставал сильно, а времени свободного было мало. Постигая азы мастерства оператора по добыче газа, орудовал в тундре кувалдой и огромными накидными ключами. К тому же совмещал трудовую деятельность с работой секретаря комсомольской организации Уренгойского газопромышленного управления.

— Андрей Петрович, расскажите, пожалуйста, о возрожденной церкви.

— Храм Святого князя Александра Невского построен мной в хуторе Куликовском Ленинградского района Краснодарского края. Это поселение было основано в 1910 году казаками, среди которых были и мои предки с обеих сторон.

Хуторской храм Святого князя Александра Невского, когда-то стоявший там, пришедшие большевики сначала превратили в амбар, затем в клуб, а потом и вовсе разобрали: камень растащили на свинарники и сараи, использовали при строительстве сельсовета. То, что можно было спасти — иконы и утварь, — попрятали люди. Одну из них недавно передал церкви мой племянник, работник ООО «Кубаньгазпром», хуторской наказной атаман **Павел Лях**

(сохранил эту икону наш прадед **Николай Лях**). Кстати, староста местного прихода **Василий Гришечко** также трудится в «Кубаньгазпроме».

— Вы не один возведением этого храма занимались?

— Большой вклад внесли жители Куликовского: хуторяне собрали около двухсот тысяч рублей. Помог строительству колхоз, а также руководители газпромовских предприятий, являющиеся уроженцами хутора.

— Как вам пришла в голову эта идея — храм построить?

— Она преследовала меня всю мою сознательную жизнь. «Кто, если не мы», — думал я. Есть и корысть: на тех, кто принял участие в строительстве церкви, а также на их предков и потомков до пятого поколения ниспадет благодать Господа нашего, и грехи простятся...

— Сколько вы своих средств вложили в строительство, если не секрет?

— Хороший японский джип приобрести можно было, но машина — это железа, со временем превращающаяся в прах, а храм, как и душа, живет вечно.

Беседу вел **Владислав Корнейчук**
Фото из архива Андрея Ляха

ЗАКЛЯТИЕ СМЕХОМ

Неофутуристы из «Газпрома» соревновались в остроумии



Третий Межрегиональный музыкальный фестиваль КВН «Голосящий смехач», посвященный 15-летию «Газпрома», прошел в Сургуте. Состязались шесть команд: сборная «Газпром добыча Оренбург», «Трубочисты» («Газпром трансгаз Югорск»), «Ямал-проект» («Газпром добыча Надым»), московский «СВ» («Газпромтранс»), «Экстрим» («Газпром переработка») и «Вне конкурса» («Газпром трансгаз Сургут»). В жюри вошли игроки Высшей лиги международного союза КВН телевизионного творческого объединения «АМиК», а возглавил судейскую бригаду заместитель председателя Межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» **Юрий Артемьев**.

*«О, рассмейтесь, смехачи!
О, засмейтесь, смехачи!
Что смеются смехами,
что смеяньствуют усмеяльно,
О, засмейтесь усмеяльно!
О рассмешищ надсмеяльных –
смех усмейных смехачей!»*

Эти строки из гимна русских футуристов, написанного ровно сто лет назад поэтом **Велимиром Хлебниковым**, могли бы быть девизом фестиваля «Голосящий смехач». Неофутуристы из газовых «дочек» вот уже в третий раз начали свой праздник с традиционного приветствия, темой которого стал слоган одного из национальных проектов корпорации «Мечты сбываются». Миниатюра команды «Вне конкурса» была посвящена известному дрессировщику **Юрию Куклачеву**, который якобы очень хочет работать в «Газпром трансгаз Сургут». Клоун умеет всё, но генеральный директор предприятия отказывается брать его на работу из-за отсутствия вакансий. В итоге капитан **Максим Новак**, он же Юрий Куклачев, зазывно мурлычет: «Ну, возьмите меня», трется о генеральский пиджак... и получает «добро», ведь мечты должны сбываться!

Публика бурно реагировала на блестящие описки команды из Оренбурга, например, на такой: «Надо позвонить

Александру Маслякову, пусть возьмет нас на «Первый канал», а если не возьмет – газ отключим». Или на другой: «Я – доктор Майоров, помогу выйти вам из запоя, если не помогу, тогда составлю компанию». В этот вечер сборная «Газпром добыча Оренбург» была в ударе: они оказались также и прекрасными музыкантами, исполнив «Утиный рэп», «Барабанную увертюру» на двадцатилитровых пустых бутылках из-под воды. Кавээнщики создали запоминающиеся образы звезды отечественной поптусовки, «находящейся в вечном шоке», **Сергея Зверева** и прославленной гимнастки **Алины Кабаевой**.

Казалось, эта команда – победительница прошлого года «Голосящего смехача» вне конкуренции, но «Газпром трансгаз Сургут» оказался сильнее: «Вне конкурса» блистала не только в миниатюрах и вокальном мастерстве, но и в самом серьезном испытании – в конкурсе «Биатлон», где нужно было мгновенно парировать, «стреляя» шутками. Запомнился один из остроумных «выстрелов» сургутских ребят: **Михаил Боярский** поехал в Англию на финал Кубка УЕФА и по привычке снял подвески с королевы». Неплохо смотрелись и «Экстрим», и москвичи из «СВ», а также первые победители фестиваля – команда «Ямал проект» из Надыма. Оставили

хорошее впечатление о себе и «Трубочисты» из Югорска, рассказав об уроке пения в 6 «Ё» классе.

Зрители за один конкурсный день «узнали» многое. Например, что **Дана Борисова** заблудилась в лесу, изображенном на фотообоях, а **Роман Абрамович**, собираясь в командировку, зашивает в нижнее белье годовой бюджет Монголии; что АвтоВАЗ запускает новую модель под названием «Анфиса Чехова» – и теперь можно будет смотреть «Секс с Анфисой Чеховой» в автосервисах России.

Победителей выявить было очень сложно. И все же главный приз – «Смехач в золотом» – достался команде «Вне конкурса»: с перевесом в 0,15 балла она выиграла у оренбуржцев, которые взяли «Смехача в светлом». А «Смехач в темном» достался «СВ» из Москвы. Специальным призом Межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» за лучшее освещение производственной тематики был награжден «Экстрим». Члены жюри из Новосибирска – представители команды высшей лиги «СТЭПиКо» – отметили искрометный юмор корпоративного фестиваля и сетовали на то, что в других корпорациях подобные мероприятия не проводятся.

Александр Комиссаров
г. Сургут

НОВЫЙ КОМПЛЕКС

появился в Ростовской области



В хуторе Калининский Шолоховского района Ростовской области ООО «Газпром трансгаз Волгоград» открыло современный детский спортивно-культурный центр. Он оснащен оборудованием для занятий атлетизмом, настольным теннисом, боевыми искусствами, в нем также имеются танцевальный зал и компьютерный класс. Здесь будет располагаться репетиционная база Калининского детского казачьего ансамбля «Донской родничок».



Во время торжественной церемонии открытия центра генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Волгоград» **Гасан Набиев** сказал: «Программа «Газпром» – детям» стартовала в 2005 году. На дворе уже 2008 год, а она продолжает работать. Яркое тому подтверждение – открытие этого современного детского центра, на создание которого мы направили 20 млн рублей. Центр уже стал жемчужиной хутора, его достопримечательностью».

В минувшем году «Газпром трансгаз Волгоград» в рамках реализации программы «Газпром» – детям» построил пять многофункциональных спортивных площадок для игры в мини-футбол, волейбол, баскетбол. Площадки открыты в Волгоградской области в станице Усть-Бузулукская (Алексеевский район), на хуторе Бубновский (Урюпинский район),

в райцентрах Палласовка и Ольховка, а также в селе Писаревка (Кантемировский район Воронежской области).

Кроме того, в 2007–2008 годах компания оказала финансовую помощь в приобретении спортивного инвентаря, музыкальных инструментов, концертных костюмов, мебели, оргтехники, игрушек и т. д. более чем 60 детским учреждениям Волгоградской, Воронежской и Ростовской областей.

В результате реализации программы «Газпром» – детям» к середине 2008 года «Газпром трансгаз Волгоград» планирует дополнительно привлечь к занятиям спортом и художественной самодеятельностью около 300 человек.

Иван Романов

Фото из архива

ООО «Газпром трансгаз Волгоград»

«МЫ — СТРЕМСКИЕ!»

Самая большая официально зарегистрированная в мире семья живет в селе Саракташ Оренбургской области

У отца Николая и матушки Галины Стремских 70 приемных детей, которым Свято-Троицкая обитель милосердия стала настоящим домом. Над ребятами с начала 90-х годов шефствует ООО «Газпром экспорт», а с 2004-го вступил в действие пятилетний договор пожертвования, где основными статьями расходов являются ремонтные работы, медикаменты, дополнительное питание, одежда, организация паломнических программ. Сумма благотворительной помощи «Газпром экспорта» в 2007 году составила 9,2 млн рублей. «Газпром добыча Оренбург» также принимает активное участие и в жизни воспитанников, оказывая регулярную помощь и с готовностью отзываясь на все просьбы. Так, в 2006 году предприятие перечислило в Саракташ 780 тыс. рублей, а в прошлом году сумма составила более 400 тыс. рублей.



«Андрей Первозванный» — за подвижничество

Оренбург расположен на границе Европы и Азии, и, может быть, поэтому семья Стремских так многонациональна — десять народностей представлено в ней. «Дети разные, но все они мои родные», — говорит священник о приемных сыновьях и дочерях. В соответствии с ограничением, установленным российским законодательством, батюшка усыновил 25 человек. Все они носят его фамилию. Над остальными ребятами оформлено опекуновство, но при получении паспорта они также хотят сменить свою фамилию, чтобы с гордостью произнести: «Мы тоже Стремские». На сегодняшний день многие из детей, как говорят здесь, повыходили в мир, обзавелись собственными семьями, так что теперь названные родители стали бабушкой и бабушкой.

А началась история саракташского «Ноева ковчега» в 1992 году — тогда Стремские сразу усыновили пятнадцать малышей в возрасте от полутора до семи лет. В те времена, после развала Советского Союза, семьи распадались особенно часто. «То, что к нам до сих пор стекаются дети, получается как-то само

собой. Я не ставлю задачу специально их искать», — рассказывает отец Николай. Многие ребята из неблагополучных семей, у кого-то родители спились, от кого-то при рождении отказались. Есть особенно трагичные истории, такая как у девочки-беженки из Узбекистана. Замерзающую в страшный 40-градусный мороз пятилетнюю малышку нашли рядом с погибшей матерью. Девочку отогрели и оставили жить в обители.

За свою подвижническую деятельность и пример духовно-нравственного воспитания подрастающего поколения в начале 2008-го года протоиерей Николай Стремский был удостоен международной премии Андрея Первозванного «За веру и верность». Кроме того отец Николай является кавалером орденов Гражданской чести, Благоверного царевича Дмитрия, Угличского и Московского, Преподобного Сергия Радонежского III степени.

Гармония души

На территории Саракташского храмового комплекса расположена не только семейная обитель, но и Орден милосердия, православная гимназия, дающая ребятам, помимо

духовного, полноценное светское образование. Кстати, они изучают не только православие, но и получают представление о других мировых религиях. А еще в Свято-Троицком православном комплексе действует Оренбургское епархиальное духовное училище.

Как считает батюшка, в деле воспитания ничего нового придумывать не надо. Главное, чтобы все были при деле, учились понимать и жалеть друг друга. Огромная семья живет по своим правилам: мальчишки и девчонки учатся в разные смены, их комнаты расположены в противоположных «крыльях» здания. После занятий у них остается время на игры и послушание — уборку в доме и во дворе, работу на кухне и в храме, чистку снега. Дважды в сутки вся семья собирается в церкви на молитву, а по вечерам — в большой гостиной. Здесь можно пообщаться, погасить все возникшие в течение дня ссоры, порукодельничать, с одобрения батюшки посмотреть телевизионные программы каналов «Спас» и «Звезда». «Я не отгораживаю детей от мира, я отгораживаю их от зла. Поэтому они не ходят на дискотеки и смотрят только фильмы, отобранные мною», — рассказывает о методах воспитания про-



тоиерей Стремский. В летние месяцы семейство часто отправляется в поездки по святым местам, выезжает на природу. А зимой по приглашению «Газпром экспорта» воспитанники ежегодно приезжают в Москву на благотворительную рождественскую ярмарку, которая проходит в стенах этого предприятия.

Особое место в обители отводится музыке: с детьми занимаются приходящие преподаватели. Ансамбль мальчишек-гусяров, наигрывающих старорусские песни, вызывает у зрителей самые восторженные отклики, а саракташский детский хор, исполняющий церковные песнопения и народные песни, объездил с гастрольями уже пол-России. В декабре 2007 года «Газпром экспорт» организовал поездку группы хористов в Австрию. Ребята выступали на рождественских концертах в Вене в одном из крупнейших соборов Вотивкирхе, в церкви Святой Анны и в Свято-Николаевском православном соборе, а также в театре Бадена. «Эта поездка как дар Божий. Общение с венскими музыкантами обогатило ребят. Ведь они — любители, а тут появилась возможность услышать замечания профессионалов», — радуется за своих детей отец Нико-

лай.

Двенадцатилетний участник хора **Андрей Михайлов** после занятий спешит с друзьями на репетицию ансамбля: он отлично играет на гуслях. А еще он любит пономарить, то есть убирать в алтаре, складывать облачение. «Там очень красиво и приятно пахнет», — говорит подросток. А **Саша Стремский** уже несколько лет осваивает другой струнный инструмент — гитару — и добился в этой сфере, по его собственному мнению, больших успехов. Ему 16 лет, и он принял важное решение — поступать в Суворовское училище. Отец Николай одобряет серьезное намерение своего чада. Саша говорит, не скрывая радости: «У нас классная семья. Столько народу! Очень весело. И еще: если кто и обидит тебя, то старшие обязательно защитят».

Ровесница Александра — **Люда Стремская**. Она в этой семье с самого раннего детства, поэтому даже не помнит, как попала в Саракташ. Девушка уже окончила школу, играет на фортепиано. «Я еще не определилась, кем хочу стать. Может быть, останусь с родителями. У нас многие здесь продолжают жить даже после замужества. Мне за маленькими ухаживать нравится, и я хо-

чу, чтобы у меня была своя семья, дети. Когда к нам других ребят из мира приводят, мы все делаем, чтобы им здесь стало хорошо и они обо всем плохом забыли», — рассуждает Люда.

В сутках всего лишь 24 часа, то есть 1440 минут. Если предположить, что человек может не спать и ничем, кроме семьи, не заниматься, то отец Николай может уделить каждому из своих 70 детей не более 20 минут. Это — теория, а на практике, к счастью, батюшке и матушке помогают воспитательницы — монахини и послушницы Ордена сестер милосердия — и преподаватели гимназии, в которой дети получают образование. Всего 250 человек, так что заботой никто из воспитанников не обделен!

Помочь и малым, и старым

Отец Николай делится планами: «У меня есть задумка, если Бог даст... Хочу организовать приют для детей по тому же семейному принципу, по которому сейчас мы воспитываем. Приют будет прямо при обители, сейчас уже представляю, как его расположить, и деньги начал собирать на перестройку одного здания. Опыт у нас есть, так что теперь дело стало за средствами. Мы будем



продолжать начатое, пусть у нас будет 200, 300 детей – внимания всем хватит. Из детского дома ребят по достижении 17-летия выпроваживают, и больше никого не волнует, как они дальше жить будут. А у нас есть дом, где они могут остаться, будучи уже взрослыми. Семья им всем поможет». И семья помогает: например, покупает молодоженам, которые хотят отделиться, жилье. Но самое главное – общение, налаженные контакты. Свобода у ребят – неограниченная, выбор специальности за ними, а задача приемных родителей – поощрять их благие стремления. Поэтому среди Стремских уже есть настоящие профессионалы: бухгалтеры, юристы, врачи, учителя.

2008 год объявлен в России Годом семьи: так государство старается поправить демографическую ситуацию. «Это очень хорошо, что правительство страны заботится о деторождении, но надо не только родить, накормить и одеть своих чад, главное – воспитать детей в вере, тогда они будут опорой общества», – убежден Николай Стремский.

Так же как и в случае с усыновлением детей, само собой получилось у священника создать приют для одиноких стариков. Некоторые из них приходили сюда сами, просили о пристанище на ночь, да так и оставались. Других, буквально с одним узелком, привозили и оставляли у ворот неблагодарные сыновья и дочери. Название «Дом милосердия» дали сами прихожане, и лишь впоследствии оно было зарегистрировано официально. В нем доживают свой век около 30 пожилых людей (самый почтенный возраст – 98 лет), большая часть из них – тяжелобольные, требующие осо-

бого ухода. На попечение их берут монахини и послушницы Ордена сестер милосердия.

Вера в человеческую доброту

Саракташский храмовый комплекс можно назвать архитектурной жемчужиной Урала – деревянные терема, часовни, ухоженные, словно игрушечные, домики с галереями и балкончиками. Когда видишь обитель впервые, на ум приходит полузабытое слово «зодчество». Духовный центр комплекса – Свято-Троицкий храм, построенный по образу и подобию Казанского Кафедрального собора города Оренбурга, который был взорван в 1932 году. Первый камень в основание новой святыни был заложен в 2001 году. Хотя строительство собора еще не завершено, в нижнем его приделе уже ведутся службы. Но главное – колокольная уже «обрела голос» и радуется серебряным звоном прихожан и паломников. Сейчас на средства, выделенные «Газпром экспортом», этот великолепный образец архитектуры в византийском стиле украшается внутри фресковой росписью.

Декоративный и строительный кирпич для собора обжигался в печах Саракташского фаянсового завода. Это предприятие несколько лет назад в собственность обители на безвозмездной основе передало ООО «Газпром добыча Оренбург». Сегодня на территории бывшего завода отец Николай ведет строительство учебного комплекса для детей «Дома милосердия» и детей из обычных семей, приезжающих в обитель учиться. Благодаря помощи «Газпром экспорта» новая гимназия, как надеются в Саракташе, уже в сентябре откроет свои двери.

Шефство над обителью «Газпром добыча Оренбург» взяло в 2006 году после проведения первого фестиваля «Тепло детских сердец», организованного газовиками области для детей-сирот. Этот праздник ежегодно собирает более 400 ребят из детских домов области и из соседних регионов. Генеральный директор компании **Сергей Иванов** считает, что из множества теорий о воспитании принцип «чтобы сделать детей хорошими, достаточно сделать их счастливыми» является наиболее эффективным. Сергей Иванович – частый гость в Саракташском храмовом комплексе. «Вера помогает людям творить великие дела, – говорит он. – Мы рады, что имеем возможность оказывать помощь этому удивительному семейству».

Старожилы рассказывают, что в 1990 году, когда в Саракташ приехал священник Николай Стремский, здесь произошло чудо – обновилась Казанская икона Богородицы. Изображение, напечатанное в обычной типографии, вероятно, в конце XIX – начале XX века, к этому времени настолько потемнело, что лик различить было нельзя. И вдруг, буквально за несколько дней до открытия молитвенного дома, с которого началась история храмового комплекса, икона просветлела. И верующие узрели образы Спасителя и Богородицы. Видно, не зря говорят, что божественные чудеса обычно случаются на местах, где потом суждено свершиться чуду человеческому.

**Марина Рукавицына,
Вера Филиппова**

Фото предоставлены Службой по связям с общественностью и СМИ ООО «Газпром добыча Оренбург»

Газовые колонки и котлы

На правах рекламы. Товар сертифицирован.



Thinking of you

Electrolux

Газовые проточные водонагреватели Серии GWH



- Производительность 11/14 л/мин.
- Пьезо/электронный розжиг
- Выбор режима мощности нагрева
- Модулирующая горелка
- Многоуровневая система безопасности
- Горелка из нержавеющей стали
- Теплообменник из высококачественной меди с защитным покрытием от высоких температур
- Защита теплообменника от образования накипи
- Диаметр дымохода 110 мм, возможность подключения практически к любой системе вытяжки
- Возможность работы при низком уровне давления воды и газа

2 года
гарантии

Thinking of you
Electrolux

Газовые котлы Серии BASIC, HI-TECH



- Битермальный или пластинчатый теплообменник ГВС
- Открытая и закрытая камера сгорания
- Постоянная модуляция мощности
- Режим «Affect floor» для работы с теплыми полами
- Функция «Water recall» - ускоренное производство горячей воды
- Встроенный программатор Programm Easy
- Система антизамерзания «No-freeze»
- Система d/y Electrolux «Fly-by-wire»
- Система динамического контроля (DTC) температуры горячей воды
- Система погодозависимого управления ETC

2 года
гарантии

Thinking of you
Electrolux

Electrolux is a registered trademark used under license from AB Electrolux (publ), S:t Göransgatan, 143, SE-105 45, Stockholm, Sweden

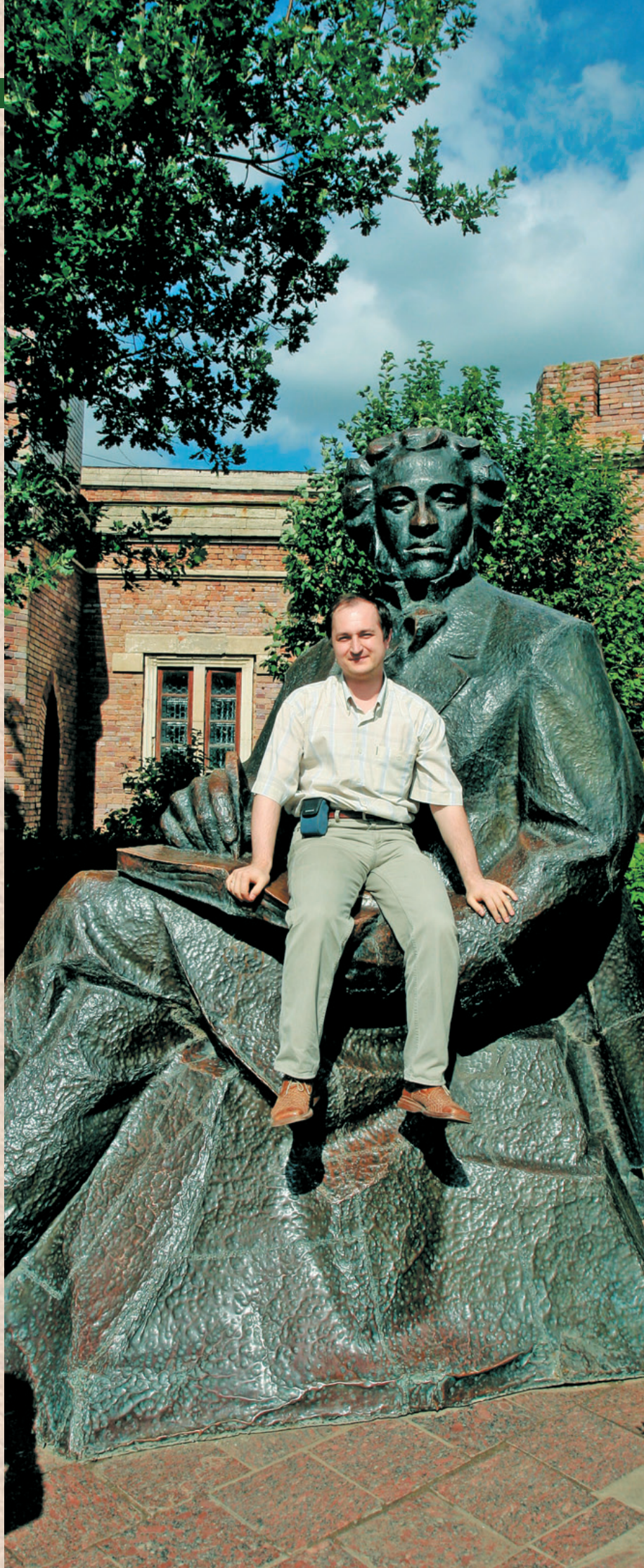
РУСКЛИМАТ



Компания «Русклимат»

125493, Москва, ул. Нарвская, 21

Тел. (495) 777-1997, e-mail: diler@rusklimat.ru, www.rusklimat.ru



СТИХИ

**считает газпромовец
Арсений Анненков**

В обыденном сознании прочно укоренился образ поэта как человека не от мира сего: богемный персонаж в драном свитере, с безумно горящими глазами, питающийся раз в неделю. К Анненкову этот штамп не применим – он производит вполне благополучное впечатление. Как же могут сочетаться в человеке столь разные ипостаси – чиновника и стихотворца? Ведь сложно представить, что автор «О любви к Родине» и главный эксперт Управления информации Департамента по информационной политике ОАО «Газпром» – одно лицо!

Мирный обыватель

«Поэт может быть типичным, аж до зубовного скрежета, обывателем, – заявляет Арсений. – Хотя бы потому, что он должен обладать устойчивой и здоровой психикой, ведь стихосложение – занятие на износ, на грани психических возможностей. Поэтому, чтобы не сгореть за год, в качестве противовеса стихотворец может зарабатывать деньги другой работой и вести размеренный образ жизни. Пример тому – судьба **Федора Тютчева**, который всю жизнь работал в Министерстве иностранных дел. Почти по **Владимиру Маяковскому**: «Сидят папаша, каждый хитр – землю попашет, попишет стихи». Но и этот – «негероический» – творческий путь вполне возможен. Во многом он определяется не столько сознательным выбором, сколько внутренним мироустройством, которое преимущественно «задается сверху», а не планируется.

СОЧИНЯЮТ ПОЭТА

«О любви к Родине»

Родину любить — дело славное,
 Временами-местами — выгодное,
 Немножечко календарное,
 Восторженно-допризывное,
 Ведь не каждому свое знамя шить...
 Но если удалось тебе полюбить
 Родину, которая убивает,
 Родину, которая забывает,
 Родину, которая сама помирает,
 Раздавленная на троих,
 Родину, которая о пустом хлопочет,
 Родину, которая знать не хочет
 Ни тебя, ни детей твоих,
 Быть по смерти тебе в Царстве
 Божьем,
 А до смерти ходить тебе с битой
 рожей.

Арсений Анненков вот уже восемь лет работает в Департаменте по информационной политике «Газпрома» и считает свой приход в газовую корпорацию закономерным. Он родился в Уфе в семье инженера, трудившегося в «Баштрансгазе», а до этого его отец был начальником первого в СССР аварийно-восстановительного поезда. Осознание смысла профессии газовика приходило к Арсению само собой, когда он, будучи ребенком, видел возвращавшегося с огневых работ отца. «Мне не нужно было рассказывать о важности отцовской работы — я это чувствовал. Это впечатление детства, чуть ли не малая Родина», — говорит он. После прохождения срочной службы на Северном флоте Анненков в 1992 году устроился оператором на газораспределительной станции, так как не хотел сидеть на шее у родителей в такое тяжелое время. И параллельно учился на журфаке Московского экстерного государственного университета, потом в аспирантуре МГУ, был внештатным корреспондентом «Московской правды», «Финансовых Известий», журнала «Журналист». Рубрику «Пресса о прессе» в журнале «Журналистика и медиарынок» он ведет до сих пор.

Союз стихов и нынешней службы Арсению не кажется противоречивым. На его взгляд, именно работа в департаменте помогает почувствовать свою аудиторию. «Читатель — главная ценность пишущего. Когда ты обращаешься к людям, то должен знать, чем они «дышат». Поэт — это небожитель, твердо стоящий

на земле. Поэзия — способ мышления и только во вторую очередь — образ жизни», — говорит он.

Потребность в родственной душе

Анненков публиковал свои стихи в газетах «Московский комсомолец», «Известия», «Трибуна», журнале «Смена», альманахе «Поэзия» (США). Сейчас с «анненковскими» пробами пера можно ознакомиться на многих тематических интернет-ресурсах. Литераторы (например, поэт **Лев Котюков**) называют творчество Арсения профессиональным. Анненков награжден почетным дипломом «Факела» 2003 года, а в 2006 году был принят в Союз писателей России. Но «серьезно к этому факту относиться невозможно, — комментирует свое членство Анненков. — Если тебе нужна чья-то подпись, дабы подтвердить, что ты, например, поэт, можешь не беспокоиться — ты им никогда не был».

Он требователен к себе — готов до бесконечности дорабатывать написанное. Стихотворение, достойное быть напечатанным, по выражению Анненкова, «вменяемое», он впервые написал только в 1993 году. Арсений даже помнит, где вдохновение к нему пришло — на московской площади трех вокзалов. «Поэт передает не то, что он думает, а то, что чувствует в данный момент. Приходит одна строчка (это может быть начало или концовка — неважно). Она задает настроение, ритм и объем стиха. Потом дело за малым — дописать к ней этот стих», — рассказывает про писательскую «кухню» Арсений.

«Вообще, это удивительный процесс... Щелчок — и строки у тебя в голове! Очень часто просто ждешь этого момента, а он не приходит. Прожив достаточно нескучную жизнь, я могу сказать, что ничто не сравнится с вдохновением. Такое состояние вырастает из чувства одиночества, душевного раздора. Должна быть бешеная потребность в родственной душе и ощущение того, что рядом ее нет», — продолжает делиться сокровенным наш герой.

Знает ли Анненков в лицо своих поклонников? Арсений признает-

ся, что он — сторонник дистанционного общения с читателями, ведь так интимнее получается. И даже если бы сейчас повторилась ситуация 60-х годов XX века, когда поэты собирали площади и стадионы, то Арсений бы не стал выступать перед публикой. Он убежден, что стихи лучше читать не авторам, это должны делать профессиональные актеры.

Но все-таки кто же они, нынешние родственные души поэта? Судя по отзывам, это чаще всего юные студентки и мужчины старше среднего возраста, с образованием выше среднего. Такие как экономист **Александр Матюхин**, который в 2005 году переложил на музыку строки «О любви к Родине». Такой яркий пример сотворчества свидетельствует о том, что человек не просто пробежал глазами строчки, он выстроил свое понимание чужого стиха. Подобное чтение — трудное дело, работа над собой. Оно — для приближенного к поэту кругу лиц: одиноких и ищущих, стремящихся что-то понять, неудовлетворенных миром.

Поэтические плоды

Стихи Анненкова кажутся написанными без всякой причины, то есть они не придуманы. По этому поводу вспоминается **Иоганн Вольфганг фон Гёте**, который в свое время добивался эффекта «не сочинительства»: немецкий классик хотел, чтобы его строки «вырастали» естественно, сами по себе, как плоды на дереве.

Но вернемся к нашему герою... Побывав в Тверской области, Арсений Анненков написал «Дом в деревне», палитра которого изобилует яркими образами: скульпы сундука, недоверчивая старость, чужие

МУСОР НА КРЫШЕ
 Мусор на крыше лежалый, покрытый пылью.
 Все оттого, что людей тут случается мало, а небу
 Мусор неинтересен. Так же, как люди. Но здесь
 В небе уже человек. И, в прозрачной тиши растворяясь,
 Слышу я странные мысли о том, что земли не бывает.
 Есть, дескать, высшее небо и небо пониже,
 Низкое небо совсем, а земли не бывает...
 Вежливо сдвинув консервную банку, смущенный,
 Тихой звездой проплываю сквозь тьму чердака.



облака, бережно несущие свою усталость, могучий стол, который подкосила служба, будущее этого дома, скрывающееся за холмом, за дорогой, за бряцаньем калитки. Поэт «очеловечивает» предметы и как бы предчувствует, что огромное, сто лет простоявшее строение скоро исчезнет – дом цепенеет от невидимой улыбки рока. Понятно также, что это стихотворение – не о судьбе конкретного дома, здесь скорее чувствуется скрытая тревога городского человека за судьбу российской деревни.

Переливы разнообразных мотивов – музыкально-архитектурных (арфы оград, свирели фонтанов, мосты-смычки, струны рек и каналов), ювелирных (пыльные алмазы побережий) – характеризуют «Петербург». Здесь успех Анненкова-романтика заключается в умелом использовании сравнений. Читатель путешествует вместе с автором по Питеру – городу-шкатулке, городу-фантазии, городу-позме. А в строчке «снова приди ко мне каменным гостем» угадывается ссылка на поэзию **Александра Пушкина**.

А стихотворение «Электричка», напротив, лишено романтического настроения, здесь доминирует интонация зарисовки:

*В электричку народ понапихан:
Кто стоит, а кто сидя едет,
Кто на снег сиганет в Химках,
Кто степенно на «Рижской» слезет...
И как мало из тех, кто в дороге,
Из какого бы ни были теста,
Знают точно – куда в итоге,
Еще меньше – зачем мы вместе...*

В другом стихотворении «На нас взгляни – и нечего спросить» Арсений Анненков описывает людей, не имеющих своей точки зрения, ведомых кем-то другим:

*Колючки звезд тревожат каждый лоб,
А наша невысокая звезда
Неразличима даже в телескоп
И первая – на зеркале пруда.*

И хотя кажется, что в творчестве Анненкова отсутствует любовная лирика, но Арсений с этим не согласен: «Это как кому покажется, как кому посчастливится... Любовь – понятие многостороннее. Можно быть влюбленным, например, в жизнь. Искренне и до самозабвения».

Смерть и Поэт

Несмотря на беззаветную любовь к жизни, в стихах Анненкова часто звучат и совсем иные мотивы. «У меня особое отношение к смерти, как, впрочем, у любого поэта. Смерть – это расторопный чиновник из параллельного ведомства, который всегда рядом с поэтом, когда тот инспектирует незнаемое – ему тоже интересно. Но кроме того, это еще и противная «училка» – может отобрать контрольную в самый неподходящий момент. Поэту хочется жить – надо быть ей интересным, дама все-таки...» – ошарашивает формулировкой Арсений.

*Друг мой – служащий Империи
В пиджачишке победитовом...
В человеческой бухгалтерии
Он заводит кредитами.
Он счета с моей фамилией
По всем папкам ищет-мается,
А найдет, так цифры синие
В книгу пишет. Улыбается.*

Действительно, поэт все время стремится противоборствовать смерти, оставив после себя нечто, что переживет его, хотя и понимает, что старуха с косой неотступно следует за ним:

*За охват, безотказность в приеме
Платим мы сколько надо и в срок –
Все у смерти на автодрозоне,
Каждый день как короткий гудок.*

Рассуждая на вечную тему, Арсений вспоминает такой случай: «Близость смерти о многом заставляет задуматься. Убедился на личном примере, когда побывал в октябре 1993 года в Белом доме – делал репортаж для студенческой газеты. Вошел туда вместе с десанниками-штурмовиками. Когда мы стали выносить раненых, со здания СЭВ начал бить снайпер. Я спрятался за выступ стены... Потом, когда стрельба окончилась, гранитный косяк на уровне моей головы с другой стороны был изрешечен. Обошлось. Но я убежден: смерть всегда приходит вовремя. Это неизбежное, но ответственное мероприятие, к которому надо готовиться с рождения».

На вопрос, чего бы он хотел от судьбы, Арсений не задумываясь отвечает: «Оставить след в русской поэзии, даже посмертный». Вот так – емко и не размениваясь по мелочам!

Вера Филиппова

Фото из личного архива
Арсения Анненкова

Дом в деревне. Скулы сундука
Сводит недоверчивая старость.
За окном чужие облака
Бережно несут свою усталость.

Темную скамейку клонит в сон.
Несмотря на знание мест филейных,
Всякий раз твой клетчатый капрон
Вызывает в ней недоумение.

Шторы еле помнят прежний цвет,
Стол могучий служба подкосила,
Нет здесь «завтра» и «сегодня» нет,
Все вросло в громаднейшее «было» ...

Будущее где-то за холмом,
За дорогой, бряцаньем калитки,
Но все глубже цепенеет дом
От его невидимой улыбки.

УТРО

Блеклых сумерек уродцы
Скрылись в неглубоких норах.
Золотые губы солнца
Обжигают тюль и штору.
Сотворяет свет обои,
Стол, кровати середину,
Мой зрачок, поклон алоэ
И мечты прямую спину.
И уже лечу в луче я
Самой верткой из пылинки.
Непосильный казначеям,
Я мельчу любой учёт.
Мной играет с увлеченьем
Свет, как я и прям, и зыбок
Просто в силу назначения –
Обнаруживать полёт.

**Работа по всем направлениям автоматизации
на объектах газовой промышленности и смежных отраслей**



Входящие в состав Общества научно-исследовательские, конструкторские, производственные, монтажно-наладочные и специализированные фирмы обеспечивают комплексный подход к решению проблем с выполнением полного цикла работ "научные исследования - разработка - изготовление - внедрение - строительно-монтажные и пуско-наладочные работы - сервисное обслуживание" на всей территории России.

Действующая в Обществе система менеджмента качества соответствует международному стандарту ISO 9001:2000.

Основные виды производимого оборудования и выполняемых работ:

- ✓ Оборудование для распределения, измерения и учета расхода газа;
- ✓ Энергетическое оборудование;
- ✓ Автоматизированные системы управления технологическими процессами;
- ✓ Газоизмерительные станции;
- ✓ Информационно-управляющие системы и системы безопасности;
- ✓ Системы технологической связи;
- ✓ Телемеханизация магистральных нефте-, газопроводов и других объектов;
- ✓ Метрологическое обеспечение объектов газовой отрасли;
- ✓ Строительно-монтажные и пусконаладочные работы для нефтегазовых объектов.



**ТОЛЬКО
ЭТИМ ЛЕТОМ!**



**ВЕРНЕМ
ДЕНЬГИ
ЗА РЕСИВЕР!***

* С 01.06.08 по 31.08.08 участвуйте в акции НТВ-ПЛЮС «Вернем деньги за ресивер!» и сумма в размере стоимости ресивера (3000 руб.) поступит на Ваш абонентский счет. Подробности акции можно узнать на сайте www.ntvplus.ru и по телефону 8 800 200 55 45 (звонок бесплатный). Условия акции не действительны при подключении к пакетам «НТВ-ПЛЮС ВОСТОК» и «НТВ-ПЛЮС ВОСТОК 1/2».

На правах рекламы



цифровое спутниковое
телевидение