

Газпром

ноябрь
2006

НЕФТЯНАЯ СТРАТЕГИЯ

6

В 2020 году «Газпром»
будет добывать
не менее 80 млн. т нефти

ВТОРОЕ
ДЫХАНИЕ

10

ПОЛИМЕРИЗАЦИЯ

30



**Наши клиенты
достигают
успеха.**



www.sogaz.ru

**Мы их
поддерживаем.**

Накопленный опыт работы, набор уникальных страховых программ и непрерывный процесс повышения качества нашей деятельности позволяют нам уже более 11 лет обеспечивать надежную защиту имущественных интересов компаний газовой отрасли России. Постоянно совершенствуя технологии комплексного страхования, внедряя элементы риск-менеджмента и активно участвуя в программах социальной защиты работников, мы считаем своей целью обеспечить стабильное и динамичное развитие нашего основного стратегического клиента и партнера – ОАО «ГАЗПРОМ». **Каждый день открывает новые горизонты, предоставляет новые возможности, приносит новые победы. Мы убеждены в том, что любое наше совместное достижение – это не предел. Самые смелые проекты у нас впереди!**

С №1208 77, П № 1208 7, С № 3297 77, П № 3297 77, С № 3230 77, С №3825 77, № 16988/8447

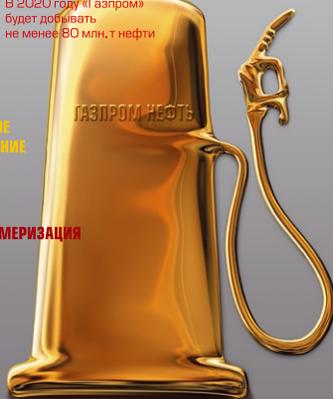
СОГАЗ

СТРАХОВАЯ ГРУППА

БОЛЬШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ. БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Координаты ближайшего представительства Страховой Группы «СОГАЗ» Вы можете узнать на нашем корпоративном сайте: **www.sogaz.ru**

Телефон: (495) 234-44-24

НЕФТЯНАЯ СТРАТЕГИЯ**6** В 2020 году («Газпром») будет добывать не менее 80 млн. т нефтиСТАТЬИ
ОБЪЕДИНЕНИЕ
70ПОЛИМЕРИЗАЦИЯ
30**Главный редактор**

Андрей Чернаков

Редакторы

Сергей Правосудов

Александр Рудаков

Ответственный секретарь

Лина Чернакова

Фоторедактор

Татьяна Ануфриева

Обозреватели

Наталья Гулейкова

Денис Кириллов

Системный администратор

Михаил Горбалетов

Макет, верстка,
изготовление СТР-форм
и печать – Locus Standi
Телефон: (495) 737 7887

Перепечатка материалов
допускается только
по согласованию с редакцией

Журнал зарегистрирован
в Министерстве РФ
по делам печати,
телерадиовещания
и средств массовой
информации.
Свидетельство о регистрации
ПИ № 77–17235
от 14 января 2004 г.

Учредитель ОАО «Газпром»

Адрес редакции:
117997, г. Москва,
ул. Наметкина,
д. 16, корп. 6, комн. 216
Телефоны: (495) 719 1081
719 1040
Факс: (495) 719 1081
E-mail: magazine@gazprom.ru

По вопросам подписки
и распространения
обращаться:
phoenikx@interpochta.ru
www.interpochta.ru
Телефон: (495) 225 5355,
доб. 522, 703

Тираж 10 150 экз.

На обложке использовано фото
Matthias Kulka/zefa/Corbis/RPG

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ

Правление ОАО «Газпром» одобрило проект инвестпрограммы на 2007 год. Предполагается, что общий объем инвестиций составит 531,78 млрд. рублей, из которых 360,56 млрд. придется на капитальные, а 171,22 млрд. – на долгосрочные финансовые вложения. Основными добычными проектами в следующем году будут обустройство Бованенковского, Харасавэйского, Южно-Русского, Штокмановского и Приразломного месторождений, а также Харвутинской площади Ямбургского месторождения.

В транспорте газа приоритетными названы строительство газопровода СРТО – Торжок (17,43 млрд. рублей) и расширение Уренгойского газотранспортного узла (16,5 млрд.). Кроме того, 26,78 млрд. рублей планируется направить на увеличение пропускной способности газотранспортной системы на Северо-Западе России, в том числе для обеспечения подачи газа по магистрали Nord Stream. В создание газопроводов-отводов и ГРС предполагается инвестировать 12,4 млрд. рублей, на реконструкцию объектов транспорта газа предусмотрено выделить 46,94 млрд.

В целом в 2007 году должны быть введены в эксплуатацию 1001,64 км магистральных газопроводов и отводов, 5 компрессорных станций, установка компрессорной подготовки газа, дожимная компрессорная станция и подключены 139 эксплуатационных газовых скважин.

План долгосрочных финансовых вложений на будущий год предусматривает финансирование проектов по освоению месторождений за рубежом: в Таджикистане, Кыргызстане, Республике Вьетнам, в Бенгальском заливе Индии, а также в Устюртском регионе Узбекистана. Кроме того, в плане учтено предоставление долгосрочных займов дочерним предприятиям ОАО «Газпром» для проведения работ на Штокмановском и Южно-Русском месторождениях, в Красноярском крае, в Венесуэле, на шельфе Каспийского моря.

В дальнейшем корпорация продолжит наращивать свой потенциал. Согласно прогнозу инвестпрограммы на 2008–2009 годы, общие объемы инвестиций составят 623,73 и 702,95 млрд. рублей соответственно. При этом капитальные вложения планируются в размере 521,63 и 588,5 млрд., долгосрочные финансовые вложения – 102,1 и 114,45 млрд. рублей.

Корпорация последовательно усиливает свои позиции в электроэнергетике. Совет директоров одобрил сделку по реализации НПФ «Газфонд» 24,9% акций АБ «Газпромбанк» (ЗАО), принадлежащих ОАО «Газпром». Одновременно «Газпром» приобрел у «Газфонда» 19,87% акций ОАО «Мосэнерго».

За счет объединения новых энергетических активов, в том числе «Мосэнерго», и традиционных направлений деятельности «Газпрома» будет обеспечен синергетический эффект, способствующий созданию вертикально интегрированной энергетической глобальной компании – мирового лидера.

Иностранные (в частности европейские) энергетические компании хотели бы видеть «Газпром» в числе своих акционеров. Это позволит им гарантировать поставки газа и повысить кредитный рейтинг проектов по строительству и реконструкции электростанций.

Примером успешной работы за рубежом является Армения. Совет директоров корпорации одобрил покупку дополнительной эмиссии акций ЗАО «АрмРосгазпром». В результате доля «Газпрома» в его уставном капитале увеличится с 45% до 58%. Сделка осуществлена в рамках соглашения о сотрудничестве между российской компанией и Правительством Республики Армения. Документом, в частности, предусмотрено приобретение компанией «АрмРосгазпром» у Правительства этой закавказской страны пятого энергоблока Разданской ТЭС (Раздан-5).

тема номера



Нефтяная стратегия

В 2020 году «Газпром» будет добывать не менее 80 млн. т нефти

6

добыча



Второе дыхание

«Надымгазпром» приступает к активному освоению полуострова Ямал

10

энергетика

Профильный бизнес

Интервью руководителя ООО «Газпромэнерго» Николая Иляхина

14



СОДЕРЖАНИЕ

- 1** от редакции
Стратегические задачи

- 4** коротко
По единому каналу
Укрепление в Армении
Рост инвестиций
Подарок к юбилею
Есть триллион!
Квоты на выброс
Банк и энергетика
Европейское признание

- 6** тема номера
Нефтяная стратегия

- 10** добыча
Второе дыхание
Полная автономность

- 14** энергетика
Профильный бизнес

- 17** рынок
Газ строгого режима

- 18** партнерство
Литва ждет свободного рынка

- 21** в блокнот акционера
Корпоративные новости

- 22** транспортировка
От Москвы до Москово

24 дочки-матери
Надежное звено

30 переработка
Полимеризация
Под управлением «Газпрома»

34 цена вопроса
**Так чего же не хватает –
газа или здравого смысла?**

36 технологии
Во всеоружии

38 наука
Уравнение успеха

40 наши люди
Ровесник отрасли

42 культура
Достоевский в Дрездене
Страна, где ценят Пикассо

47 конкурсы
При свете двух «Факелов»

50 вечное
Главный предмет – «дисциплина добра»

52 благотворительность
Меценатство рождает доверие

54 спорт
Бронза и золото этой осени

дочки-матери



Надежное звено

На вопросы
журнала отвечает
генеральный директор
ООО «Самаратрансгаз»
Олег Степаненко

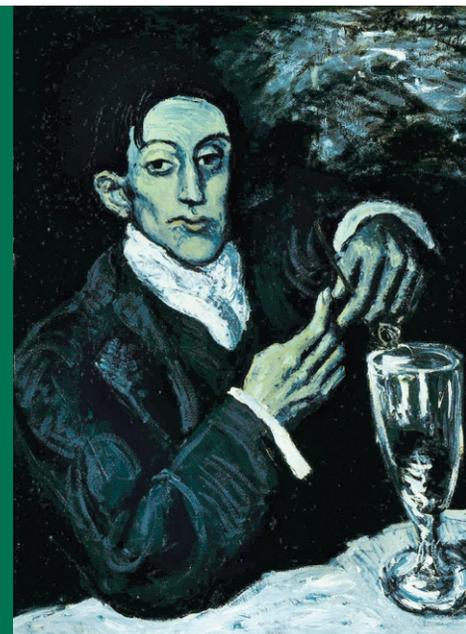
24

культура

Страна, где ценят Пикассо

При поддержке
«Газпромбанка»
в Москве побывала
знаменитая картина
великого испанца

44



конкурсы

При свете двух «Факелов»

Теперь в нашем корпоративном конкурсе
участвуют не только взрослые, но и дети



47

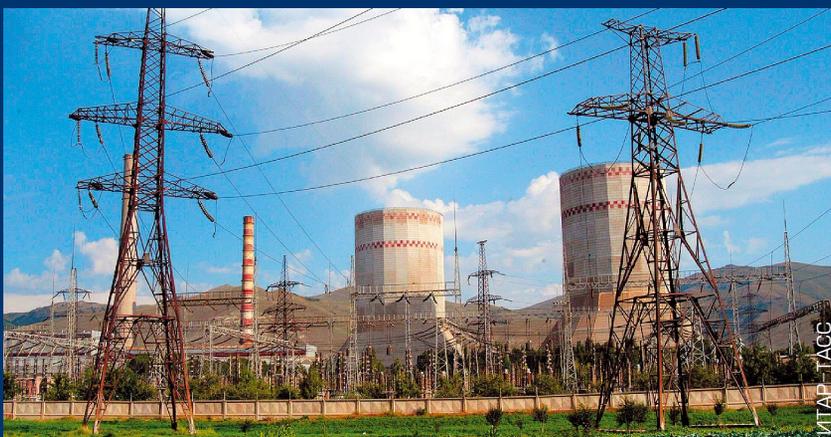
ПО ЕДИНОМУ КАНАЛУ

Состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Газпром» **Алексея Миллера** и Президента Китайской национальной нефтегазовой корпорации **Чэнь Гэна**. Стороны обсудили ход реализации «Протокола о поставках природного газа из России в КНР».

Речь шла о согласовании основных условий организации экспорта российского газа в Китай по западному и восточному маршрутам с учетом приоритетности первого из них. Алексей Миллер и Чэнь Гэн высказали единое мнение, что коммерческие переговоры продвигаются плодотворно.

Особое внимание было уделено растущему спросу экономики Китая на энергоносители и связанному с этим увеличению их закупок за рубежом. КНР отводит важное место организации импорта российского природного газа. При этом отмечалось, что любые поставки газа из РФ могут быть осуществлены только через единый экспортный канал при условии приоритетного удовлетворения спроса российских потребителей.

УКРЕПЛЕНИЕ В АРМЕНИИ



Доля «Газпрома» в уставном капитале ЗАО «АрмРосгазпром» возрастет с 45% до 58%: Совет директоров ОАО «Газпром» одобрил приобретение дополнительной эмиссии акций этой компании. Сделка осуществлена в рамках долгосрочного соглашения о сотрудничестве между корпорацией и Правительством Республики Армения. Документ, в частности, предусматривает покупку «АрмРосгазпромом» пятого энергоблока Разданской ТЭС (Раздан-5).

«АрмРосгазпром» занимается организацией поставок голубого топлива на внутренний рынок Армении, его транспортировкой, хранением, переработкой, распределением и реализацией, а также реконструкцией и расширением газотранспортной системы и подземных хранилищ газа.

РОСТ ИНВЕСТИЦИЙ

Правление ОАО «Газпром» одобрило проект инвестпрограммы, бюджета (финансового плана) и программы оптимизации (сокращения) затрат на 2007 год. В соответствии с проектом общий объем освоения инвестиций определен в размере 531,78 млрд. рублей, из которых 360,56 млрд. придется на капитальные, а 171,22 млрд. – на долгосрочные финансовые вложения. В будущем году планируется ввести в эксплуатацию 1001,64 км магистральных газопроводов и отводов, 5 КС, установку комплексной подготовки газа, дожимную компрессорную станцию и подключить 139 эксплуатационных газовых скважин.

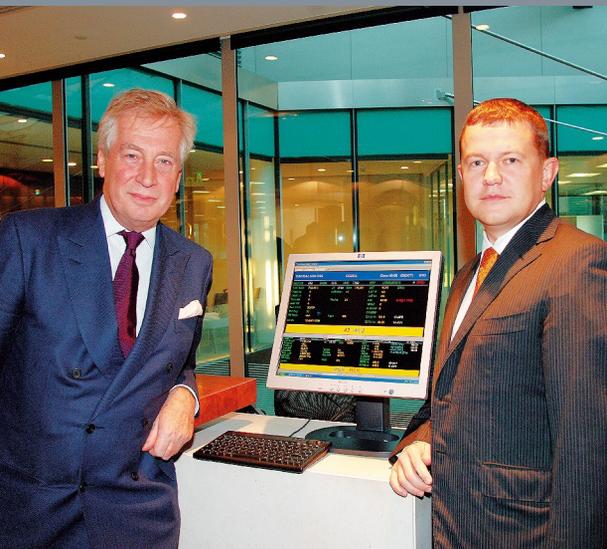
Согласно прогнозу инвестпрограммы на 2008–2009 годы, общие объемы инвестиций составят соответственно 623,73 и 702,95 млрд. рублей. При этом капитальные вложения планируются в размере 521,63 и 588,5 млрд. рублей, долгосрочные финансовые вложения – 102,1 и 114,45 млрд. рублей.

Исполнение инвестпрограммы, бюджета и программы оптимизации (сокращения) затрат ОАО «Газпром» в 2006 году ожидается в объеме 100% от заданных параметров.

ПОДАРОК К ЮБИЛЕЮ

В октябре исполнилось 10 лет с начала размещения депозитарных расписок на акции ОАО «Газпром» и старта торгов этими ценными бумагами на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ). По этому случаю делегации «Газпрома» во главе с Заместителем Председателя Правления **Алексеем Кругловым** (на фото справа) 27 октября было предоставлено право открытия торгов на ЛФБ. В этот же день состоялись встречи руководства корпорации с крупнейшими держателями депозитарных расписок и потенциальными инвесторами.

За 10 лет «Газпром» значительно увеличил благосостояние акционеров: с октября 1996 года рыночная капитализация компании в долларовом эквиваленте выросла почти в 30 раз. А после того как в прошлом месяце агентство Standard & Poor's в очередной раз повысило кредитный рейтинг «Газпрома» (до показателя BBB-), он достиг инвестиционного уровня у всех трех ведущих рейтинговых агентств. Это существенно расширит базу инвесторов компании за счет таких ориентированных на самые надежные ценные бумаги «консерваторов», как международные страховые компании и пенсионные фонды.



ЕСТЬ ТРИЛЛИОН!

24 октября ООО «Ноябрьскгаздобыча» перешло знаменательный для себя рубеж: в центральной диспетчерской службе этой компании зафиксировано извлечение из недр 1 трлн. куб. м газа.

Дочернее предприятие «Газпрома» добывает природный газ в юго-восточной части Ямало-Ненецкого автономного округа более 20 лет и имеет самые низкие в газовой корпорации затраты на производство основной продукции. Несмотря на то что эта «дочка» никогда не разрабатывала месторождений-гигантов, в настоящее время она занимает третье место в России по объемам производства природного газа.

Сегодня в состав «Ноябрьскгаздобычи» входят пять газовых промыслов: Вынгапуровский, Западно-Таркосалинский, Губкинский, Вынгайхинский и Комсомольский. Последний посетила делегация ОАО «Газпром», участвовавшая в торжествах по случаю знаменательного события.

БАНК И ЭНЕРГЕТИКА

Совет директоров корпорации одобрил сделку по реализации НПФ «Газфонд» 24,9% акций АБ «Газпромбанк» (ЗАО), принадлежащих ОАО «Газпром». Одновременно «Газпром» приобрел у «Газфонда» 19,87% акций ОАО «Мосэнерго».

Корпорация планирует укреплять позиции в области электроэнергетики. За счет объединения новых энергетических активов, в том числе «Мосэнерго», и традиционных направлений деятельности «Газпрома» будет обеспечен синергетический эффект, способствующий созданию вертикально интегрированной энергетической глобальной компании – мирового лидера.

Совет директоров также согласовал позицию, касающуюся голосования представителей ОАО «Газпром» в органах управления АБ «Газпромбанк» (ЗАО) по вопросу увеличения уставного капитала банка путем выпуска и размещения дополнительных акций в пользу НПФ «Газфонд». Допэмиссия проводится в целях расширения размера собственного капитала и повышения капитализации «Газпромбанка».

КВОТЫ НА ВЫБРОС



Компания Gazprom Marketing & Trading, входящая в Группу «Газпром», осуществила первую операцию на европейском рынке торговли разрешениями на выброс углекислого газа. Сделка по продаже газа и разрешений на выброс CO₂ в обмен на электроэнергию была совершена с фирмой Deeside Power Limited – британским торговым подразделением одного из ведущих поставщиков электроэнергии на мировом рынке компании International Power.

Торговля квотами на выброс CO₂ осуществляется в рамках Киотского протокола. Его цель – сокращение в 2008–2012 годах всеми промышленно развитыми странами выбросов парниковых газов на 5,2% от уровня 1990 года. Чтобы получить право на продажу квот, надо либо увеличить производство электроэнергии из экологически чистых энергоносителей, либо стать покупателем такой продукции.



ЕВРОПЕЙСКОЕ ПРИЗНАНИЕ

Журнал «Газпром» стал обладателем очередной высшей награды в области корпоративных СМИ. На этот раз наше издание удостоено золотой премии Best of Corporate Publishing Award-2006, которую присуждает крупнейшая в Европе ассоциация корпоративной прессы European Corporate Publishing Verband (ECPV). Церемония награждения состоялась в Москве в рамках III Международного форума «Корпресс-2006».

Вручая награду главному редактору журнала **Андрею Чернакову**, исполнительный директор ECPV **Михаэль Хефлих** подчеркнул, что в ассоциации хорошо знают корпоративное издание ОАО «Газпром», с удовольствием наблюдают за его качественным ростом.

Европейская ассоциация корпоративной прессы основана в 1999 году четырнадцатью крупнейшими медийными компаниями Германии, Австрии и Швейцарии. В настоящее время в нее входят ведущие медиакомпании стран Европы. Главная задача ECPV – профессиональное, экономическое и технологическое развитие европейских корпоративных СМИ.



С

**В 2020 году «Газпром»
будет добывать не менее
80 млн. т нефти**

СТРАТЕГИЯ



В минувшем году
Группа «Газпром»
произвела
46 млн. т нефти,
из которых
45 млн. пришлось
на «Сибнефть»
(с учетом 50%

доли в ОАО «Славнефть»
). В нынешнем году компания была
переименована в «Газпром нефть».
Совет директоров ОАО «Газпром»
одобрил стратегию развития нефтяного
бизнеса до 2020 года, согласно которой
позиции корпорации в этом сегменте
существенно укрепятся.
Реализация программы позволит
значительно увеличить капитализацию
«Газпрома».

Развитие нефтяного крыла направлено на превращение ОАО «Газпром» в диверсифицированную многопрофильную компанию, одного из лидеров мирового энергетического рынка. Международная практика показывает, что наиболее эффективно вести нефтяной и газовый бизнес в рамках единых холдинговых структур. Аналитики инвестиционных компаний уверены, что приобретение «Сибнефти» стало одной из ключевых причин мощного роста рыночной капитализации «Газпрома».

Нефти нужно все больше

По прогнозам Мирового энергетического агентства, с которыми соглашается большинство авторитетных организаций и участников рынка, до 2020 года спрос на нефть будет расти в среднем на 2% в год. Долгосрочные цены на нефть составят не менее 40 долларов за баррель, причем в ближайшие три года этот показатель будет удерживаться на уровне 60–70 долларов.

По такому показателю, как прогнозные ресурсы нефти, Россия входит в группу лидеров наряду с США, Саудовской Аравией и Ираном, и по мере снижения «странового» риска ее месторождения становятся все более привлекательными для отечественных и зарубежных компаний с точки зрения перспективного роста. В среднесрочной перспективе (3–5 лет) за доказанные запасы углеводородов в России развернется сильная конкуренция. Существенно их увеличить можно будет только за счет геологоразведки новых территорий, что связано со значительными капитальными вложениями.

У Группы «Газпром» есть серьезное ресурсное преимущество перед конкурентами: при добыче около 46 млн. т она имеет 1,7 млрд. т разведанных нефтяных запасов категории АВС1, из которых 900 млн. приходится на ОАО «Газпром», а 800 млн. – на ОАО «Газпром нефть» с учетом ее доли в «Славнефти»

У Группы «Газпром» есть серьезное ресурсное преимущество перед конкурентами: при добыче около 46 млн. т она имеет 1,7 млрд. т разведанных нефтяных запасов категории АВС1, из которых 900 млн. приходится на ОАО «Газпром», а 800 млн. – на «Газпром нефть» с учетом ее доли в «Славнефти».



Источники роста

Предполагается, что производство нефти будет увеличиваться в среднем на 4% в год и достигнет в 2020 году 80 млн. т. Ввод в разработку всех нефтяных месторождений ОАО «Газпром нефть» позволит выйти на пиковую добычу в объеме порядка 55 млн. т в 2010–2012 годах.

Предполагалось, что «Газпром нефть» заработает за первую половину нынешнего года 909 млн. долларов, между тем чистая прибыль составила 1,836 млрд. долларов

Кроме того, планируется освоение нефтяных запасов ОАО «Газпром»: Новопортовского, Долгинского и Приразломного месторождений, а также нефтяных оторочек и залежей Уренгойского, Заполярного, Оренбургского, Ен-Яхинского, Песцового и Тазовского. Работы на этих участках «Газпром нефть» будет вести в качестве компании-оператора, поскольку в ее распоряжении имеется и высококвалифицированный персонал, и передовые технологии. Передача лицензий на баланс нефтяной «дочки» пока не предусматривается, поскольку доля «Газпрома» в ее уставном капитале составляет не 100%, а 77%.

«Газпром нефть» продолжит увеличивать ресурсную базу за счет геологоразведки. При существующем налоговом режиме нефтяной отрасли геологоразведочные работы наиболее финансово привлекательны в Западной Сибири и Баренцевом море. Впрочем, планируемая дифференциация ставок налога на добычу полезных ископаемых позволит прибыльно осваивать запасы и Восточной Сибири. Для обеспечения устойчивого роста производства разработка новых месторождений (не состоящих в настоящее время на балансе ОАО «Газпром» и ОАО «Газпром нефть») должна начаться уже в 2017 году.

Эффективный бизнес

В нынешнем году «Газпром нефть» демонстрирует весьма успешные показатели. В первом полугодии компания намеревалась добыть 15,7 млн. т нефти, а произвела 16,1 млн. т. Эффективность добычи также находится на высоком уровне. Себестоимость извлечения тонны нефти у «Ноябрьскнефтегаза» («дочка» «Газпром

нефти») равняется 38 долларам. Для сравнения: у входящего в «Роснефть» «Пурнефтегаза» этот показатель выше на 3%, а «Сургутнефтегазу» сырье обходится дороже на целый 31%.

Финансовые результаты нефтяной компании можно охарактеризовать как блестящие. Так, полугодовая выручка достигла 10,2 млрд. долларов при плане 7,5 млрд. долларов. При этом чистая прибыль превысила ожидаемые показатели в два раза. Предполагалось, что компания заработает за первую половину нынешнего года 909 млн. долларов, между тем чистая прибыль составила 1,836 млрд. долларов.



Переработка и сбыт

В сфере нефтепереработки компания намерена расширять мощности путем покупки долей участия в уставном капитале Ярославского, Московского и Мозырского НПЗ или других заводов, расположенных вблизи привлекательных рынков. «Газпром нефть» будет стремительно разворачивать свою

сеть АЗС: сегодня у компании 813 заправок, а к 2020 году их число должно возрасти до 1400. В результате объем сбыта топлива через собственные бензоколонки удвоится и составит не менее 70% от всего производства нефтепродуктов. Кроме того, предполагается увеличить среднюю норму реализации на АЗС. Это произойдет за счет закрытия станций с низким объемом продаж и развития сопутствующего бизнеса (магазин, мойка и т.д.).

«Газпром нефть» будет стремительно разворачивать свою сеть АЗС: сегодня у компании 813 заправок, а к 2020 году их число должно возрасти до 1400. В результате объем реализации топлива через собственные бензоколонки удвоится и составит не менее 70% от всего производства нефтепродуктов

Пока все автозаправочные станции работают под старым названием «Сибнефть». Руководство компании полагает, что новые АЗС должны действовать под брендом «Газпром нефти». Сейчас здесь размышляют над тем, как он должен выглядеть, чтобы привлечь покупателей топлива.

Поскольку наибольшую прибыль традиционно приносят АЗС, расположенные в крупных населенных пунктах, в качестве приоритетных регионов для укрепления влияния рассматриваются Москва, Московская область и Санкт-Петербург. Как известно, с июня нынешнего года

«Газпром нефть» зарегистрирована в северной столице, и отношения с этим городом у компании заметно улучшаются.

«Мы придаем большое значение экспансии на рынок Санкт-Петербурга, — заявил вице-президент ОАО «Газпром нефть» **Анатолий Чернер**. — На сегодняшний день наша компания выиграла на аукционах 36 земельных участков, отведенных под строительство автозаправочных комплексов в городе и области. Мы планируем ввести эти АЗС в эксплуатацию до конца 2008 года. В результате под нашим флагом будут работать 50 станций. Также рассматриваем возможность приобретения действующих активов розничной торговли и нефтебаз».

Вертикальная интеграция

Поскольку в современной России отсутствует ликвидный внутренний рынок нефти, наиболее успешно развиваются вертикально интегрированные нефтяные компании, способные самостоятельно перерабатывать свою нефть (за вычетом экспортных объемов) и сбывать нефтепродукты через собственную сеть АЗС. Согласно одобренной Советом директоров ОАО «Газпром» стратегии, «Газпром нефть» продолжит существовать именно в виде вертикально интегрированной нефтяной компании. К тому же это логически вписывается в продолжение второго этапа реформирования Группы «Газпром», который предусматривает специализацию направлений бизнеса: ведь четкое разделение финансовых потоков по видам деятельности традиционно высоко ценится инвесторами и кредитными учреждениями.

Кроме того, для «Газпрома» добыча газа — как по объемам производства, так и по выручке — всегда была намного важнее нефтяного бизнеса. Поэтому отвлечение менеджмента ОАО «Газпром» на решение оперативных вопросов в сфере нефтедобычи представляется нецелесообразным. Это особенно актуально в свете реализации таких масштабных газовых проектов, как освоение месторождений полуострова Ямал, Восточной Сибири и Дальнего Востока, строительство газопроводов Nord Stream и «Алтай».

Непрерывный контроль развития своего нефтяного бизнеса ОАО «Газпром» сохранит через участие менеджеров корпорации в Совете директоров ОАО «Газпром нефть». Головная компания будет четко определять ключевые производственные и финансово-экономические параметры деятельности нефтяной «дочки» и строго отслеживать их выполнение.

Повышение капитализации

В настоящее время при расчете общей стоимости корпорации инвестиционные аналитики практически не учитывают запасы нефти ОАО «Газпром». После начала их освоения силами «Газпром нефти» ожидается существенный рост котировок акций головной компании и ее нефтяной «дочки». По оценкам международных консультантов, в 2020 году «Газпром нефть» будет стоить не менее 40 млрд. долларов. Как показывают экономическая теория и практика фондовых рынков, капитализация ОАО «Газпром» как главного акционера нефтяной

компании в этом случае также увеличится примерно на 30 млрд. долларов.

Необходимо отметить, что данные оценки весьма консервативны, поскольку базируются на долгосрочном прогнозе мировой цены нефти в 40 долларов за баррель. Для сравнения: рыночная капитализация «ЛУКОЙЛа» с добычей около 100 млн. т нефти в год при цене в 70 долларов за баррель составляла почти 70 млрд. долларов.



Объединение усилий

Для получения синергетического эффекта предполагается выборочно интегрировать газовые и нефтяные подразделения «Газпрома». В частности, это произойдет за счет создания новой дочерней компании ОАО «Газпром», главной задачей которой будет ведение геологоразведочных работ в еще не освоенных, труднодоступных регионах страны (условное название — ООО «Газпромгеологоразведка»).

В обозримом будущем не планируется привлекать в состав акционеров «Газпром нефти» стратегического партнера, хотя ее акции продолжают котируются на бирже. В то же время большой позитивный эффект может дать сотрудничество с различными нефтяными компаниями на проектной основе (совместная геологоразведка, освоение отдельных месторождений, повышение нефтеотдачи старых пластов и т.д.).

Реализация нефтяной стратегии позволит значитель-

По оценкам международных консультантов, в 2020 году «Газпром нефть» будет стоить не менее 40 млрд. долларов. Как показывают экономическая теория и практика фондовых рынков, капитализация ОАО «Газпром» как главного акционера нефтяной компании в этом случае также увеличится примерно на 30 млрд. долларов

но увеличить капитализацию Группы «Газпром». При этом инвестиционная программа «Газпром нефти» будет полностью финансироваться за счет денежных потоков от ее собственной деятельности, без привлечения средств материнской компании. Имеющийся у нефтяной «дочки» долг будет полностью погашен к 2012 году. К 2020 году она сгенерирует свободных денежных средств на сумму более 20 млрд. долларов США, которые ОАО «Газпром» сможет централизовать через дивидендную политику.

Сергей Правосудов

ВТОРОЕ

«Газпром»
приступает
к активному
освоению
полуострова Ямал

ДЫХАНИЕ

В декабре одной из самых легендарных «дочек» «Газпрома» – ООО «Надымгазпром» – исполняется 35 лет. Нынешний год стал не просто временем подведения итогов многолетней работы заслуженного газодобывающего предприятия, но и отправной точкой для его дальнейшего развития. В 1970–1980-х годах «Надымгазпром» осваивал крупнейшие месторождения «Газпрома» – Медвежье, Уренгойское и Ямбургское, а теперь будет разрабатывать запасы углеводородов полуострова Ямал, на базе которых после 2011 года в нашей стране появится новый центр добычи газа.

У газовых истоков

«Большой» газ России начался в 1971 году с решения об ускоренном промышленном освоении гигантского месторождения Медвежье. Его разработка была поручена производственному объединению «Надымгазпром», которое в то время возглавлял знаменитый генеральный директор **Владислав Стрижов**. Уже в апреле 1972 года

на газопроводе Медвежье – Надым – Пунга был сварен «красный стык», ознаменовавший готовность трассы к приему голубого топлива с месторождения. А в мае были открыты краны, и первые миллионы кубометров «медве-

жского» газа пошли по трубопроводной системе в города и на промышленные предприятия. В результате в 1992 году в эксплуатацию было введено Юбилейное, в 1997-м – Ямсовейское месторождение, а в 2003 году уровень накоп-

«Большой» газ России начался в 1971 году с решения об ускоренном промышленном освоении гигантского месторождения Медвежье. Его разработка была поручена производственному объединению «Надымгазпром»

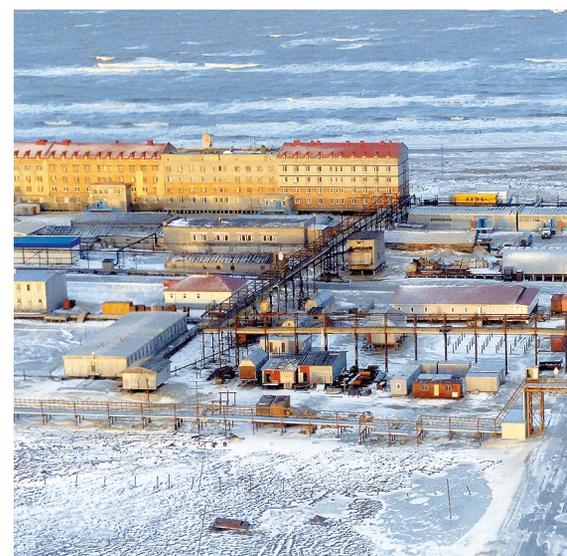
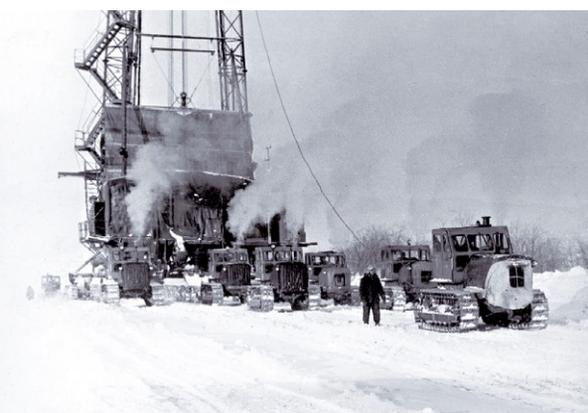
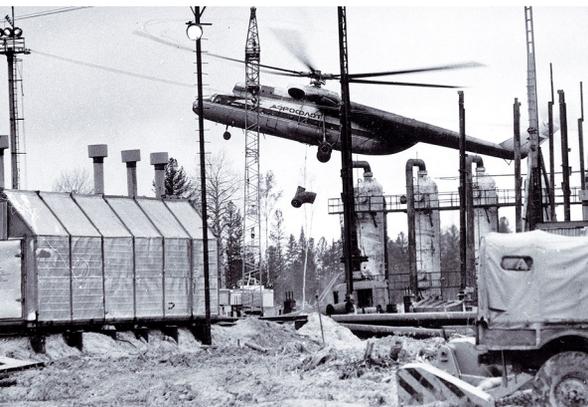
ленного добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа.

Однако новые месторождения оказались значительно меньше Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского. Поэтому долго держать высокую планку добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа.

Однако новые месторождения оказались значительно меньше Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского. Поэтому долго держать высокую планку добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа.

Однако новые месторождения оказались значительно меньше Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского. Поэтому долго держать высокую планку добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа.

Однако новые месторождения оказались значительно меньше Медвежьего, Уренгойского и Ямбургского. Поэтому долго держать высокую планку добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа.





по производству голубого топлива только за счет них было нереально. И надымские газовики – опять же первыми – обратили внимание на углеводородные кладовые полуострова Ямал.

Не по приказу

Напомним, что решение об освоении месторождений Ямала было принято еще в середине 1980-х годов, однако оно носило общий характер и отражало лишь намерение газовиков прийти в этот регион. Конкретные же сроки и объемы работ, а также исполнители ямальских проектов тогда не уточнялись.

Тем не менее с 1991 года, не являясь официально утвержденным заказчиком, «Надымгазпром» начал

готовить Бованенковское и Харасавэйское месторождения Ямала к промышленной разработке. На первом из них уже были построены пункт подготовки газа, котельная, водозабор, теплые склады, хлебопекарня, электростанция,

ОАО «Газпром» **Алексеем Миллером** первоочередных мероприятий на 2004–2005 годы по освоению Бованенковского месторождения и строительству системы транспорта газа.

Благодаря этой программе в ны-

В 1992 году в эксплуатацию было введено Юбилейное, в 1997 – Ямсовейское месторождения, а в 2003 году уровень накопленной добычи в «Надымгазпроме» достиг 2 трлн. куб. м газа

инженерные сети, вахтовый комплекс и узел связи. На втором – пункт подготовки газа, электростанция, котельная, общежитие, аэродром с грунтовой полосой и ряд других объектов.

Параллельно с этим шло строительство железнодорожной ветки от станции Обская в глубь полуострова до Бованенково (Северная железная дорога). Сегодня она доведена до разъезда Хралов, а рабочее движение составов организовано до 254-го километра: таким образом, до конечного пункта осталось построить еще порядка 270 км.

Наибольшую активность на Ямале «Надымгазпром» проявлял до 1997 года, затем темпы строительства здесь несколько затормозились. На прежний уровень они вышли после утверждения Председателем Правления

в следующем году на Бованенково будут введены в строй канализационная очистная станция, установка закачки стоков в пласт и сеть автодорог. В следующем году продолжится строительство баз капитального подземного ремонта скважин и автотранспортного предприятия, пункта приема грузов на реке Се-Яха, вертолетных площадок и других объектов. Кстати, не остановлена работа и на Харасавэе: в 2007 году здесь планируется ввести в эксплуатацию пожарное депо, базу дорожно-эксплуатационного комплекса и котельную.

Впрочем, теперь освоение Ямала пойдет значительно быстрее. Дело в том, что 18 октября нынешнего года Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** объявил на выездном



совещании в Надыме (на фото), что руководство корпорации приняло окончательное решение о начале промышленной разработки Бованенковского месторождения. Первый газ полуострова Ямал должен поступить в газотранспортную систему «Газпрома» в третьем квартале 2011 года. А генеральным заказчиком Бованенковского проекта и эксплуатирующим предприятием теперь уже официально стал легендарный «Надымгазпром».



Программа действий

Согласно утвержденному плану, строительство первоочередных объектов инфраструктуры на Бованенково завершится в 2009 году, а в течение последующих полутора лет к вводу в эксплуатацию будут подготовлены мощности, обеспечивающие непосредственно добычу газа. Проектный объем производства голубого топлива здесь определен на уровне 115 млрд. куб. м ежегодно. В долгосрочной перспективе он должен увеличиться до 140 млрд. куб. м в год.

По словам **Виктора Кононова**, генерального директора ООО «Надымгазпром», которое определено заказчиком основных работ в рамках Бованенковского проекта, его реализация требует принципиально новых технических и технологических решений как при создании добывающего комплекса, так и в ходе строительства ямальского газопровода.

Для вывода добытого газа в Единую систему газоснабжения России необходимо построить газотранспортную систему общей протяженностью 2451 км, включая новый коридор Бованенково – Ухта длиной 1100 км.

В частности, трубы для линейной части ветки Бованенково – Ухта будут иметь совершенно иное техническое исполнение, чем те, что применялись прежде в системе «Газпрома». Кроме того, они рассчитаны на давление газа



в 120 атмосфер (в то время как обычное рабочее давление в газопроводе составляет 75 атмосфер).

Заказы на изготовление трубной продукции для газовых месторождений Ямала предполагается разместить преимущественно на отечественных предприятиях. В частности, Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Валерий Голубев** считает, что выпускать необходимые для газопровода Бованенково – Ухта трубы уже сегодня готов Выксунский металлургический завод. По его словам, географическое расположение этого предприятия очень удобно для поставки труб по направлению Ухта – Воркута – Бованенково. Впрочем, для этого «Надымгазпрому» нужно в оперативном порядке завершить строительство железной дороги Обская – Бованенково.

Варианты развития

В настоящее время существует несколько схем поставки грузов в Бованенково. Например, их можно завозить речным транспортом из Тюменской и Омской областей по Обской губе и Карскому морю до порта Харасавэй. Там идет перегрузка на баржи, которые доставляют материалы и оборудование по реке Се-Яха до Бованенково. Кроме того, можно отправлять грузы из северо-западных портов России морем до Харасавэя – и дальнейший их путь полностью совпадает с предыдущим вариантом.

Еще одним перспективным направлением являются железнодорожные перевозки. Пока эффективно использовать недостроенную ветку Обская – Бованенково можно лишь зимой, когда недостающие 270 км превращаются в автомобильный зимник. Уже в следующем году на этом участке будет открыто активное движение – с тем чтобы в начале 2008 года накопленные грузы отправить по зимнику на месторождение.

Параллельно предполагается возобновить строительство железной дороги. В 2008 году завершатся работы на участке Хралов – Соханто, после чего железнодорожный путь будет достраиваться со стороны Соханто к Бованенково и в обратном направлении. По мнению Валерия Голубева, такая схема позволит пройти оставшееся расстояние за год и открыть полноценное движение поездов по маршруту Обская – Бованенково уже в 2009 году.

Первоначальный анализ ситуации показывает, что именно железная дорога способна стать основным транспортным коридором, который свяжет Ямал с Большой землей. Прежде всего потому, что грузы по ней смогут доставляться на полуостров невзирая на капризы погоды, а потребность в этом будет сохраняться достаточно долго, ведь Бованенковское – не единственное месторождение на Ямале. Кроме того, «Надымгазпром» получит дополнительную возможность вывоза добываемого здесь газового конденсата.

Следует отметить, что и вахтовиков, которых к 2011 году только на Бованенково будет работать до 10 тысяч человек, удобнее и дешевле перевозить на промыслы по «железке». Кстати, в этом случае отпадет необходимость строительства в Бованенково аэродрома с твердым покрытием, что значительно удешевит проект.

Не нужно забывать и о том, что параллельно с железной дорогой будет развиваться и социально-экономическая инфраструктура полуострова. Таким образом, у «Надымгазпрома», когда-то крупнейшего газодобывающего предприятия страны, откроется второе дыхание, а процесс освоения российского Севера перейдет на принципиально новый уровень.

Денис Кириллов

Фото Александра Мурчица

Использованы материалы Службы по связям с общественностью и СМИ ООО «Надымгазпром»

По словам главного инженера Управления капитального строительства ООО «Уренгойгазпром» **Олега Чернова**, отличительная особенность УКПГ-16 – в использовании высокоэффективного оборудования для осушки газа. Его работа основана на принципе регенерации диэтиленгликоля (ДЭГ) – химического реагента, который, соприкасаясь с газом, поглощает из него пары влаги. Таким образом, в цехе регенерации осушается уже не само голубое топливо, а ДЭГ, после чего он вновь направляется в производство.

С экологической точки зрения новая УКПГ также не вызывает никаких вопросов. «Газпром» уже практически отказался от устаревшей технологии нанесения изоляционного покрытия прямо на трассе, что связано с большим количеством отходов. На эту стройку доставлялись только трубы с заводской изоляцией. В итоге была не только обеспечена более качественная защита газопровода, но и сведен к минимуму ущерб природе. Сейчас на объекте осуществляется рекультивация земель и другие природоохранные меры.

Еще одной гордостью промысла стал вахтовый жилой комплекс, на территории которого разместились комфортабельные общежития для работников, просторный спортивный зал, библиотека, сауна, бильярдная.

Сегодня на Песцовой площади ведется добыча газа из сеноманской залежи, утвержденные запасы которой составляют порядка 740 млрд. куб. м, или 9% от общих ресурсов всех месторождений Большого Уренгоя. За 8–10 лет здесь планируется построить еще несколько крупных объектов добычи и транспортировки голубого топлива, а также приступить к освоению более глубоких продуктивных слоев валанжинского горизонта.

Наталья Гулейкова



ПОЛНАЯ АВТОНОМНОСТЬ

Промысел Песцовой площади вышел на проектную мощность

«Газпром» начал обустривать Песцовую площадь Уренгойского месторождения в 2002 году. За Полярным кругом, в 160 км от Нового Уренгоя, посреди голой тундры развернулась большая стройка. На протяжении четырех лет работа здесь не прекращалась ни на минуту. В результате возведен современный комплекс добычи, обработки и транспортировки природного газа, успешно внедрены самые передовые технологии. С установки комплексной подготовки газа (УКПГ-16) в магистральный газопровод ежегодно будет поступать не менее 27,5 млрд. куб. м голубого топлива.

Масштабы строительства, генеральным подрядчиком которого выступило ЗАО «Газпромстройинжиниринг», впечатляют: возведено 145 скважин,

объединенных в 39 кустов, установлено 225 км газосборных коллекторов, проложено более 130 км автодорог. Ситуация на объекте осложнялась отсутствием развитой инфраструктуры и неблагоприятными климатическими условиями. Поэтому первостепенное значение имела автономность будущего промысла. И вот сегодня здесь действует собственная электростанция, работающая на природном газе, есть спутниковое телевидение и связь, построен специальный водовод с обогревом, не замерзающий даже в самые лютые морозы. Подача воды осуществляется с помощью телемеханики. На газовых скважинах установлена также современная система телеметрии, передающая на диспетчерский пункт данные об уровне давления, температуре и расходе сырья.

ПРОФИЛЬНЫЙ БИЗНЕС

– Николай Васильевич, расскажите, пожалуйста, как была образована компания «Газпром-энерго»?

– Она появилась на свет в 1998 году, но тогда доля «Газпрома» в ее уставном капитале равнялась всего 20%. ООО «Газпромэнерго» должно было стать полигоном для привлечения инвесторов в энергетические проекты, которые бы работали на «Газпром». Корпорация не планировала вкладывать значительные средства в этот бизнес – со своей стороны она гарантировала поставки газа и покупку произведенной энергии. Мы обратились к иностранным компаниям, однако они не проявили большого интереса к нашим предложениям, так как отпускную цену электроэнергии в России определяет государство, а на тот момент она составляла не более одного цента за киловатт-час.

Стопроцентная «дочка»

– В 2003 году ООО «Газпром-энерго» превратилось в 100-процентную «дочку» «Газпрома». К этому времени отношение к электроэнергетике в корпорации изменилось: она была признана профильным видом деятельности газового гиганта. Теперь принято решение передать в управление нашей компании энергетические мощности, которые обеспечивают потребности предприятий Группы «Газпром».

На момент преобразования в 100-процентное дочернее общество нашим единственным активом был уставный капитал в размере 1 млн. рублей. В 2003 году в компании трудилось 12 человек, а сегодня – 4650.

Принято решение передать в управление компании энергетические мощности, которые обеспечивают потребности предприятий Группы «Газпром». По итогам нынешнего года оборот «Газпромэнерго» составит около 6 млрд. рублей

У «Газпромэнерго» уже 16 филиалов, крупнейшие из которых находятся в Новом Уренгое, Надыме, Оренбурге и Астрахани. В настоящее время «Газпромэнерго» арендует у ОАО «Газпром» и его дочерних обществ имущество стоимостью 27 млрд. рублей. Оборот компании по итогам нынешнего года составит около 6 млрд. рублей.



Андрей Помян

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Газпромэнерго» **Николай Иляхин**

– Какие задачи поставило перед вами руководство «Газпрома»?

– Их несколько. Главная – надежное энергообеспечение предприятий Группы «Газпром». Одновременно мы призваны отслеживать эффективность

энергопотребления. «Газпромэнерго» постоянно проводит энергоаудит газпромовских «дочек». Нам удалось внедрить систему энергосбережения, и она уже дает положительные результаты. В частности, реализация предложенных энергоаудиторами мероприятий позволила ООО «Баштрансгаз» ежегодно экономить топливный газ на

сумму 50 млн. рублей. Кроме того, мы принимали активное участие в разработке программы строительства генерирующих мощностей для собственных нужд Группы «Газпром», которая охватывает период до 2010 года. В настоящий момент эта программа успешно претворяется в жизнь.

Требуются генерация и сбыт

– Поскольку в результате реформирования РАО «ЕЭС России» Правительство РФ запретило совмещать в рамках одного юридического лица производство, транспортировку и сбыт электроэнергии, мы пока сконцентрировались на сетевом бизнесе и сегодня управляем активами в 43 субъектах Российской Федерации. При этом направили письмо в Федеральную антимонопольную службу с просьбой уточнить, имеет ли «Газпромэнерго» как юрлицо право совмещать гене-

рацию, сетевое хозяйство и сбыт электроэнергии в рамках Группы «Газпром». В постановлении Правительства есть оговорка, что к компаниям, использующим не менее 75% энергии для обеспечения своих потребностей, это ограничение не относится.

Очевидно, что «Газпромэнерго» может быть универсальной компанией. В законе «О газоснабжении» написано, что «Газпром» является единственным собственником ЕСГ. И уж если электростанции работают на Единую

станций, которые специально для этого «Газпром» передаст нам в аренду (опять же, если разрешит ФАС).

– Как сегодня обеспечены электроэнергией предприятия Группы «Газпром»?

– Всего «Газпром» ежегодно потребляет около 20 млрд. кВт/ч электроэнергии, из которых собственное производство составляет всего 1,5 млрд. кВт/ч. Сегодня генерирующие мощности «Газпрома» используются на 20–30%. Согласно действующим

ет у крупнейшего газодобывающего предприятия мощности по выработке и подаче электроэнергии, тепла и воды. Наши специалисты осуществляют технический контроль над строительством всех объектов энергоснабжения Харвутинской площади Ямбургского месторождения. Напряжение на промысел уже подали, и «Газпромэнерго» занимается эксплуатацией энергетического оборудования. Кроме того, мы полностью обеспечиваем коммунальными услугами Астраханский га-



Дмитрий Киселев

систему газоснабжения, то мы должны иметь право по поручению корпорации эксплуатировать эти объекты. Кстати, железнодорожникам уже разрешили совмещать эти виды деятельности. Надеюсь, позволят и нам.

нормативам у предприятий газовой промышленности должно быть два независимых источника электроэнергии, поэтому строили всегда с запасом. Следовательно, имеется большой потенциал для торговли электричеством.

зохимический комплекс и частично – Оренбургский.

В результате нашего прихода в этот бизнес издержки стали более прозрачными. Ранее затраты на электроэнергию, тепло, воду были включены в себестоимость газа, и никто их отдельно не считал. Мы же получаем доход не от добычи и транспортировки голубого топлива, а из тарифов, которые для нас устанавливают региональные энергетические комиссии. Многие опасались, что повышение прозрачности приведет к существенному росту затрат, но он составил всего 1,7%. Однако когда структура издержек ясна, можно заняться их оптимизацией. В результате эффективность увеличится, а тариф станет меньше.

«В результате нашего прихода в этот бизнес повышается прозрачность издержек. Ранее затраты на электроэнергию, тепло, воду были включены в себестоимость газа, и никто их отдельно не считал»

Рыночные отношения

– Впрочем, «Газпромэнерго» должно выводить газпромовские мощности и на сторонних потребителей, чем мы и начинаем заниматься. Например, электростанция на КС «Сальская» работает не только на «Кавказтрансгаз», но и на рынок. Всего же на взаимодействие с внешними потребителями мы планируем настроить 15 электро-

Например, Ямбургская ГТС могла бы уже начать работать с внешними потребителями. Но пока нашу электроэнергию не очень-то ждут в сетях РАО «ЕЭС», ведь для энергетиков это означает потерю прибыли. А собственных магистральных ЛЭП у нас нет.

Мы начинаем активно действовать на газовых промыслах «Ямбурггаздобычи». «Газпромэнерго» аренду-

Есть система!

– Как я уже говорил, будучи сетевой компанией, мы не имеем права



поставлять электроэнергию. Поэтому для Группы «Газпром» ее закупает «Русэнергосбыт».

– А тепловой энергетикой вы занимаетесь?

– Конечно. Мы управляем котельными, тепловыми сетями, водозаборами и т.д. На эти виды работ приходится более 70% нашей деятельности. «Газпромэнерго» полностью обеспечивает коммунальными услугами жителей Нового Уренгоя, Надыма, Пангоды, частично – Астрахани и Оренбурга.

– Каковы ближайшие планы компании?

– Мы смонтировали первую очередь Автоматической системы коммерческого учета электроэнергии АСКУЭ, которая позволяет приступить к закупкам электричества на оптовом

рынке. Хотя есть много предложений по управлению электростанциями и приобретению пакетов их акций как у нас в стране, так и в государствах ближнего и дальнего зарубежья. Иностранные (в частности европейские) энергетические компании хотели бы видеть «Газпром» в числе своих акционеров. Это позволит им гарантировать поставки газа и повысить кредитный рейтинг проектов по строительству и реконструкции электростанций.

– За счет чего формируется прибыль ООО «Газпромэнерго»?

– В принципе перед нами не стоит задача получать высокую прибыль. Ведь компания оказывает услуги дочерним обществам «Газпрома», и мы не должны, как говорится, драть с них три шкуры. По итогам минувшего года чистая прибыль «Газпромэнерго»

составила 8 млн. рублей. А вот если нам разрешат выйти на рынок, тогда, конечно, можно будет задуматься об увеличении доходов.

Кроме обеспечения потребностей «Газпрома» мы управляем мощностями коммунальных предприятий северных городов, но местные власти не дадут нам получать здесь сверхприбыль: если наша компания будет много зарабатывать, то «Газпромэнерго» просто снизит тариф. Ведь деятельность, которой мы занимаемся, жестко регулируется.

– А из каких средств вы осуществляете инвестиции?

– Деньги на внедрение АСКУЭ – 1,5 млрд. рублей – выделил «Газпром». Модернизацию активов в регионах мы осуществляем за счет предприятий, которым это имущество принадлежит. Специалисты «Газпромэнерго» готовят им свои предложения.

– Николай Васильевич, каким вам видится будущее компании «Газпромэнерго»?

– Здесь существует несколько вариантов. Можно сократить спектр работ в сетевом бизнесе и заниматься эксплуатацией только коммунальных систем, которые уже переданы муниципалитетам. А можно, наоборот, взять в управление все энергетические объекты Группы «Газпром». Второй вариант мне кажется оптимальным: ведь прозрач-



ность затрат необходима «Газпрому» для обоснования цен на газ.

Кроме того, выделение энергетических объектов дает возможность привлекать сторонних инвесторов. Рынок электроэнергии так или иначе будет либерализован, и тогда под гарантии поставок газа наверняка найдутся компании, желающие вложить свои средства в этот перспективный бизнес. А значит, можно будет развивать инфраструктуру.

Также мы хотели бы принимать участие в управлении энергетическими активами в России и за рубежом. В частности, переговоры ведутся в Греции, Болгарии, Молдавии. Причем речь идет не только о генерирующих мощностях, но и о сетевом хозяйстве.

В настоящее время специализированная консалтинговая фирма, имеющая опыт создания бизнес-планов для энергетических компаний, занимается в процессе реструктуризации ПАО «ЕЭС России», разрабатывает бизнес-план деятельности ООО «Газпромэнерго» на период до 2010 года. В нем будут даны перспективы развития нашего предприятия и определены основные ориентиры.

Беседу вел **Сергей Правосудов**

«Мы смонтировали первую очередь Автоматической системы коммерческого учета электроэнергии, которая позволяет приступить к закупкам электричества на оптовом рынке, где оно на 5–7% дешевле»

рынке, где оно на 5–7% дешевле. Уже выделены средства на создание второй очереди. В результате АСКУЭ сможет охватить 95% энергопотребления «Газпрома». Если ФАС нам разрешит заняться поставками энергии, то система заработает под нашим руководством. Если же нет, то мы передадим ее в управление сторонней компании, не входящей в Группу «Газпром». Но так или иначе электроэнергия станет дешевле.

Европейцы приглашают «Газпром»

– Пока в «Газпроме» не утверждена концепция работы на энергетическом рынке в России и за рубе-

ГАЗ СТРОГОГО РЕЖИМА

За хищение голубого топлива житель Кубани лишился свободы

На Кубани создан прецедент, позволяющий взглянуть на хищение газа как на уголовно наказуемое преступление. Северский районный суд Краснодарского края приговорил Олега Смирнова к 1 году 8 месяцам колонии строгого режима за несанкционированное подключение к газопроводу. Тем самым всем должникам «Краснодаррегионгаза» недвусмысленно дали понять: бесплатного газа больше не будет.

Следствием установлено, что в декабре 2005 года Смирнов скрутил заглушку газового стояка и подключился к центральному районному газопроводу. Самодельную «магистраль» он соорудил из обычного резинового шланга, по которому в течение четырех месяцев голубое топливо поступало к нему в дом. Незаконную врезку обнаружили сотрудники «Краснодаррегионгаза». Собрав необходимые документы и определив размер нанесенного ущерба, компания обратилась с иском о возмещении в суд.

Действия горе-газовика были квалифицированы как кража, и ему предъявили обвинение по статье 158 (ч. 2) Уголовного кодекса Российской Федерации. Уже в милиции Смирнов признал свою вину и, раскаявшись, помогал следователям восстановить картину преступления. В сентябре суд вынес решение, согласно которому Олег Смирнов проведет в колонии строгого режима 1 год и 8 месяцев. Кроме того, в заключении ему придется компенсировать стоимость похищенного топлива. «Это не просто кража, — считает заместитель генерального директора ООО «Краснодаррегионгаз» **Николай Дмитриев**, — ведь своими действиями преступник поставил под угрозу здоровье и даже жизнь окружающих. Хорошо еще, что не возникло утечки и обошлось без взрыва».

Сотрудники правоохранительных органов надеются, что столь суровое наказание поможет навести порядок в крае, где сложилась достаточно сложная ситуация с платежами за поставленное топливо. До сих пор все споры вокруг потребления газа решались исключительно в административном порядке: только за 9 месяцев этого года краевым и районны-

ми судами рассмотрено 3632 дела. Общая сумма долга по ним превышает 47 млн. рублей.

Сегодня администрация Краснодарского края совместно со специалистами «Краснодаррегионгаза» готовится к проведению инвентаризации газового хозяйства Кубани. А значит, в ближайшее время все потребители обязаны будут сообщить полную информацию об используемых газовых приборах, их мощности и назначении. Ожидается, что наступивший отопительный сезон, скорее всего, будет непростым, ведь предприятия тепловых сетей задолжали газовикам почти 157 млн. рублей. «Мы не сторонники крайних мер, — заявляет генеральный директор ООО «Краснодаррегионгаз»

Сергей Комиссаров, — И нам экономически невыгодно ограничивать или отключать газоснабжение потребителя, но на сегодняшний день это самая действенная мера в вопросах погашения дебиторской задолженности».

К решению данной проблемы подключилась и администрация края: составлены графики реструктуризации задолженности муниципальных котельных, рассматривается возможность выделения кредитных ресурсов для предприятий тепловых сетей. И все же их руководителям пора понять, что неоплата потребленного газа — не менее серьезное правонарушение, чем врезка в газопровод.

Наталья Гулейкова
Рисунки Юлии Русенко



ЛИТВА ЖДЕТ СВОБОДНОГО РЫНКА

– Г-н Валентукавичус, «Газпром» вошел в состав акционеров Lietuvos Dujos в ходе приватизации предприятия, второй этап которой завершился относительно недавно. Как это отразилось на работе литовской компании?

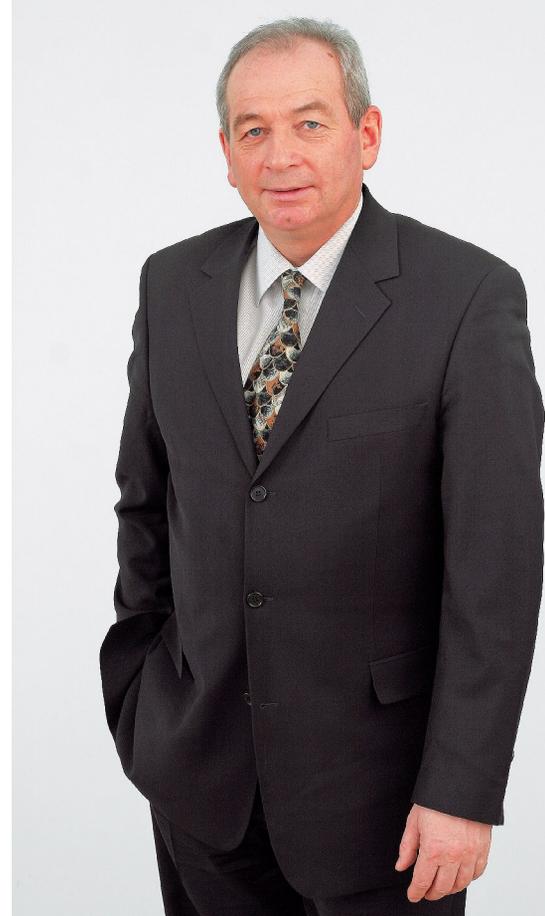
ционером и инвестором Lietuvos Dujos стал германский энергетический концерн E.ON Ruhrgas AG, а с 2004 года совладельцем нашей компании является крупнейший поставщик природного газа в прибалтийский регион – российский «Газпром».

«В 2004 году мы подписали с «Газпромом» долгосрочный договор о поставках природного газа до 2015 года. Благодаря этому в минувшем году объемы продаж Lietuvos Dujos на литовском рынке увеличились почти в 1,5 раза – с 1,045 млрд. до 1,426 млрд. куб. м газа»

– Разгосударствление нашего акционерного общества проходило в два этапа и, кроме того, несколько позже, чем приватизация аналогичных предприятий в соседних государствах Балтии. Напомню, что правительство Литвы приняло решение о начале этого процесса в 2001 году, в 2002 году ак-

Улучшение показателей

– В настоящее время основные акционеры Lietuvos Dujos – это E.ON Ruhrgas International AG (38,9%), ОАО «Газпром» (37,1%) и Фонд государственного имущества Литвы (17,7%). Остальные 6,3% акций принадлежат мелким инвесторам, среди которых



На вопросы журнала отвечает генеральный директор AB Lietuvos Dujos Викторас Валентукавичус

есть и физические, и юридические лица: например, около 2% бумаг приобрели скандинавские инвестиционные фонды.

После приватизации показатели работы предприятия стали заметно улучшаться. Стабилизировалось финансовое положение, увеличились объемы закупок и реализации газа на рынке, открылись более широкие перспективы для инвестиций в наш бизнес.

– А можете привести конкретные примеры?

– Конечно. В 2000 году долг Lietuvos Dujos перед кредиторами составлял свыше 400 млн. литов, а к концу 2005 года он сократился до 44,6 млн. В 2004 году мы подписали с «Газпромом» долгосрочный договор о поставках природного газа до 2015 года. Благодаря этому в минувшем году объемы продаж Lietuvos Dujos на литовском рынке увеличились почти в 1,5 раза – с 1,045 млрд. до 1,426 млрд. куб. м газа.

Капитальные вложения предприятия существенно выросли: в 2003 году в наш бизнес было инвестировано 41,9 млн. литов, в 2004 – уже 85,9 млн., а в 2005 – 187,3 млн. Именно эти факторы обусловили и приток по-



требителей. Например, до приватизации доля нашей компании на нерегулируемом рынке газа Литвы составляла всего лишь около 2%, сегодня же она достигла 34,1%.

– Куда были направлены инвестиции?

– Мы реализовали несколько крупных проектов. В частности, построили вторую нитку магистрального газопровода Каунас – Шакяй с увеличением мощности приграничной газоизмерительной станции (ГИС). Возвели новую ГИС на литовско-латвийской границе. Эти проекты значительно повышают надежность и безопасность транспортировки природного газа потребителям Литвы и Калининградской области России, а кроме того, дают возможность наращивать объемы поставок.

Рост потребления и цен

– Кроме того, завершено строительство магистрального газопровода Пабраде – Висагинас, что связано с запланированным прекращением эксплуатации Игналинской атомной электростанции.

– Остановка АЭС в 2009 году как-то отразится на литовском газовом рынке?

– Это будет зависеть от Правительства Литвы, которое в первом квартале 2007 года должно огласить планы по строительству новой электростанции в республике.

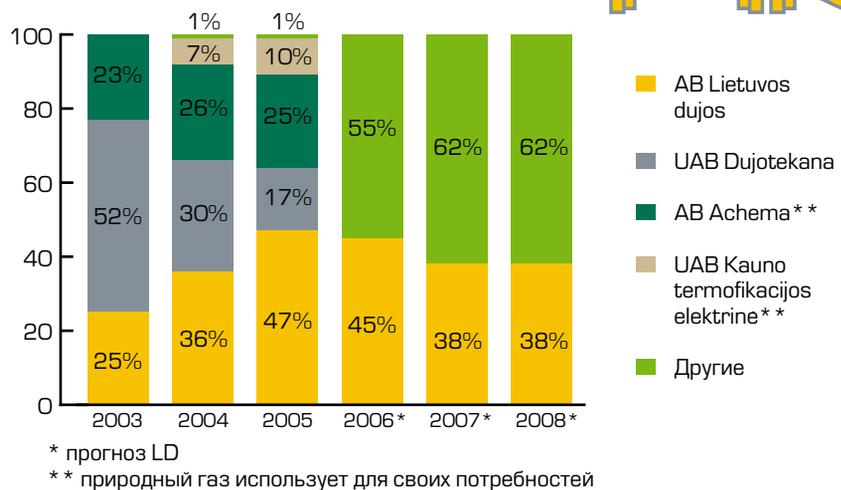
– И все же...

– Конечно, нельзя исключить, что прекращение эксплуатации Игналинской АЭС станет одной из причин существенного увеличения спроса на голубое топливо в Литве. Однако его потребление и без того растет: доля природного газа среди других энергоносителей на литовском рынке составляла в 2005 году порядка 28%, что говорит о достаточно большом потенциале расширения этого сегмента. Но рост использования газа у нас пока лишь приближается к 3%, поскольку дальнейшее увеличение спроса сдерживается повышением цен на голубое топливо.

– Изменение уровня цен на газ как-то связано со вступлением Литвы в ЕС?

– Безусловно. Перенос директив «Об общих правилах внутреннего рынка природного газа» и «О мерах, предназначенных для обеспечения надежности поставки природного газа» в правовую базу Литвы является обязательным. А регламент Европарламента и Евросовета «О праве пользоваться системами передачи природного газа» повлияет на деятельность Lietuvos Dujos.

Динамика доли поставок газа в Литву в 2003–2008 годах



Источник: Lietuvos Dujos

Такие требования ЕС, как правовое разделение деятельности (транспортировки и торговли природным газом), увеличат наши издержки.

Абсолютно ясно, что при росте стоимости энергетических ресурсов в Европе мы не можем остаться в стороне от этого процесса. Сегодня разница в цене российского газа на границах с Германией и Литвой не так значительна, как раньше, а в ближайшем будущем она еще больше сократится. Так, с начала 2006 года отпускные цены голубого топлива для литовских потребителей уже поднимались. Ожидается, что с 2007 года они продолжат свой рост. Для нас очень важно, что «Газпром» понимает необходимость постепенного осуществления этих изменений.

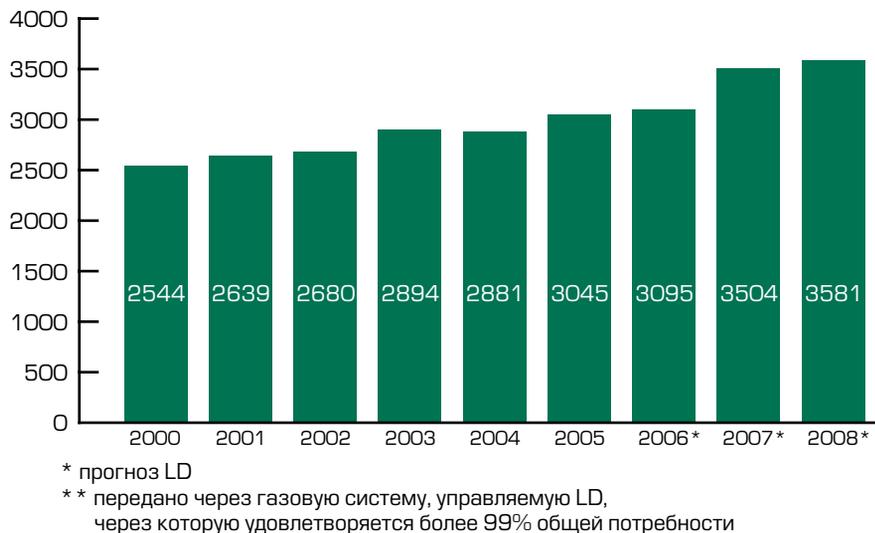
– А что мешает сразу удовлетворить все требования ЕС?

– Прежде всего то, что пока наш газовый рынок остается в значительной степени регулируемым: тарифы устанавливает Государственная комиссия по ценам и контролю за энергетикой (ГКЦКЭ).

Путь к свободе

– Сегодня регулируемые потребителями являются практически все, кто ежегодно закупает менее 15 тыс. куб. м газа. Согласно решению ГКЦКЭ, мы обязаны продавать им голубое топливо практически с нулевой торговой маржой. Отмечу, что в Литве природный газ используют 536 тыс.

Потребление природного газа в Литве в 2000–2008 годах (млн. куб. м)



Источник: Lietuvos Dujos

регулируемых потребителей и лишь 28 – свободных.

Обеспечение регулируемого рынка почти целиком возложено на Lietuvos Dujos, а на конкурентном, кроме нас, работает и другой поставщик – компания Dujotekana.

Несмотря на то что рост цен на газ – объективный и ожидаемый процесс, ГКЦКЭ стремится смягчить его

«Сегодня Lietuvos Dujos контролирует 1,8 тыс. км магистральных трубопроводов и 6,8 тыс. км сбытовых сетей»

последствия для конечных потребителей. Причем зачастую, на мой взгляд, не совсем адекватными методами. Например, в середине 2005 года комиссия в одностороннем порядке установила тарифы на транспортировку газа, в результате чего это направление деятельности стало для нас убыточным. Законность этих решений сегодня рассматривается в суде.

Очевидно, что такое регулирование не только противоречит основным законам экономики, но и ставит Lietuvos Dujos в неравное положение по сравнению с другими поставщиками. Ну и, конечно, это тормозит процесс дальнейшей либерализации газового рынка. Напомню о директиве ЕС, которой предусмотрено, что с 1 июля 2007 года все литовские потребители газа должны стать свободными.

– Как же решить эту проблему?

– В настоящее время в Сейме Литвы обсуждается проект закона «О природном газе», который предполагает переход к четкому выполнению обязательных директив ЕС. После его вступления в силу цены на газ в рес-

публике будет устанавливаться сам рынок. Затягивание с принятием этого документа препятствует началу данного процесса.

Если с 2001 по 2004 годы финансовые показатели нашей компании последовательно улучшались, то в 2005 году произошло значительное снижение прибыли из-за неадекватных решений регулирующих инстанций в области ценообразования. Негативное влияние на финансовый результат оказал низкий уровень прибыли от регулируемой деятельности. Кстати, итоги нынешнего года будут схожи с показателями прошлого.

– В случае скорого принятия закона «О природном газе» ситуация улучшится?

– Без сомнения. Все потребители, кроме мелких (то есть бытовых), должны стать нерегулируемыми. Мы надеемся, что это скоро произойдет.

– Крупнейшие литовские потребители покупают газ уже по свободным ценам?

– Да. Как я уже сказал, в настоящее время к нашей системе подключено 28 свободных потребителей. Основные из них – нефтехимическая компания Achema, получившая в минувшем году 802,8 млн. куб. м газа, электроэнергетические Vilniaus Energija (464 млн. куб. м) и Klaipėdos Energija (106 млн. куб. м), теплоэнергетическая Litesko (86 млн. куб. м), а также промышленные предприятия Grigiškės, Neogroup и Lifosa.

Структура рынка

– Еще раз напомню, что мы полностью обеспечиваем газом регулируемый рынок. Achema и Kauno termofikacijos elektrine (Каунасская ТЭЦ) закупают сырье напрямую у «Газпрома» – их доли в общем объеме поста-

вок голубого топлива в Литву составляют 26% и 10% соответственно. Если не брать в расчет эти две компании, то Lietuvos Dujos покрывает 61% свободного рынка газа, а нашим конкурентом здесь остается компания Dujotekana – на нее приходится порядка 38%. Ну и около 1% этого рынка находится в руках других, мелких, игроков.

– Какую долю занимает Dujotekana в общем объеме импорта газа в Литву?

– Около 17%, ее основными потребителями являются электроэнергетические и промышленные предприятия. Отмечу, что Lietuvos Dujos обеспечивает 47% всех поставок. В 2005 году потребление природного газа в Литве оценивалось в 3,045 млрд. куб. м, из этого объема 1,426 млрд. куб. м реализовала на рынке наша компания. Транзит российского газа в Калининградскую область составил 0,721 млрд. куб. м.

– С литовской стороны его осуществляет Lietuvos Dujos?

– Да, мы выполняем соглашения о транзите сырья в Калининградскую область, объемы которого постоянно растут благодаря построенной там новой электростанции, работающей на природном газе. В частности, в нынешнем году поставки достигнут 1,122 млрд. куб. м.

– Какими вам видятся новые направления развития бизнеса вашего предприятия?

– Lietuvos Dujos является оператором газопроводной системы Литвы. Как вы знаете, наша компания была зарегистрирована в 1995 году на базе активов газового объединения, которое обеспечивало поставки газа в Литву еще с 1961 года. Сегодня Lietuvos Dujos контролирует 1,8 тыс. км магистральных трубопроводов и 6,8 тыс. км сбытовых сетей. Через эксплуатируемую и управляемую нами газотранспортную систему удовлетворяется 99,5% всех потребностей страны в природном газе. Соответственно, мы планируем продолжать реализацию ряда стратегических инвестиционных проектов, связанных с развитием производственных мощностей и усилением позиций на газовом рынке.

– Например?

– Мы планируем построить газопровод от газоизмерительной станции на границе с Калининградской областью до Клайпеды. Этот проект даст возможность соединить крупнейший город страны газовым кольцом.

– Спасибо за интересный, содержательный разговор.

Беседу вел **Денис Кириллов**



КОРПОРАТИВНЫЕ НОВОСТИ

стали причиной
незначительного
снижения
котировок акций
«Газпрома»

В октябре положение глобального энергетического рынка оставалось достаточно спокойным. Цена на нефть (WTI), один из основных факторов влияния, колебалась в диапазоне 56–63 доллара и к концу месяца снизилась до 58 долларов за баррель. В такой ситуации значительное воздействие на котировки оказывали корпоративные новости.

Индекс РТС поднялся за месяц на 4,1% до 1,613 пунктов. Решающий вклад в позитивную динамику внесли акции «ЛУКОЙЛа», «Роснефти», «Норильского никеля», Сбербанк и «НОВАТЭКа». При этом бумаги нефтяных компаний росли на фоне постепенного снижения цен на нефть.

Акции «Газпрома» показали незначительную отрицательную динамику, несколько проиграв индексу РТС. На российском рынке ценные бумаги снизились на 1,5%, до 10,6 доллара, а АДР в Лондоне – на 2,2%, до 44,4 доллара.

Основными событиями для газовой корпорации стали публикация финансовых результатов за первый квартал по МСФО, отказ от участия иностранных партнеров в реализации проекта разработки Штокмановского месторождения, раскрытие данных по доказанным запасам углеводородов на

конец 2005 года и новая программа капитальных инвестиций на 2007–2009 годы.

Финансовые результаты за первый квартал оказались на 5–8% выше ожиданий, в результате чего рынок вполне мог рассчитывать на повышение ведущими брокерскими домами прогнозов финансовых показателей «Газпрома» на нынешний год. Отказ от иностранных партнеров в Штокмановском проекте также был расценен в целом позитивно. Однако сообщение о том, что доказанные запасы корпорации за 2005 год снизились на 2,3%, повлияло на котировки акций компании крайне негативно.

Наиболее важной новостью для «Газпрома» мы считаем оглашение новых планов по увеличению инвестиций компании. Согласно опубликованным данным, капитальные вложения вырастут на 17% в 2007 году, на 49% – в 2008-м и на 15% – в 2009-м, достигнув уровня 23,8 млрд. долларов в год (с учетом ожидаемого укрепления рубля), что значительно превысило наши ожидания. «Газпром», скорее всего, использует данное обстоятельство в ходе переговоров по повышению тарифов на газ на внутреннем рынке. Однако риск того, что значительное

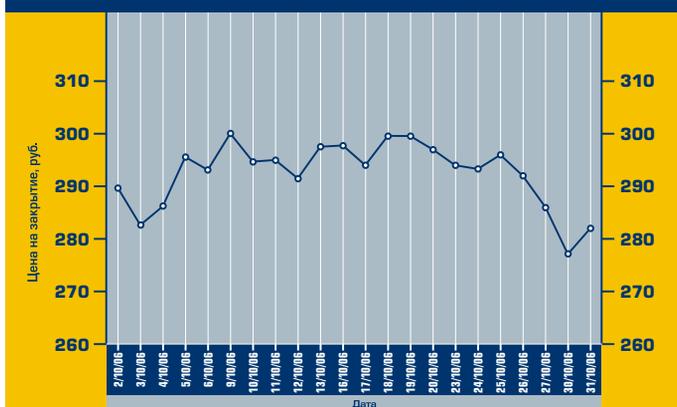
увеличение капвложений может привести к снижению акционерной стоимости и сохранению низкого уровня дивидендов, способен отрицательно повлиять на динамику акций.

В течение всего октября государственные чиновники и руководство «Газпрома» говорили о возможности кардинального пересмотра тарифов на газ на внутреннем рынке в самое ближайшее время. Совершенно понятно, что данный фактор – один из ключевых для газодобывающих компаний. Однако негативные новости (прежде всего колоссальный рост капитальных инвестиций) оказали гораздо большее влияние на котировки акций «Газпрома», которые за месяц снизились на 1,5%.

Участникам рынка понадобится еще какое-то время, чтобы переоценить потенциальные денежные потоки «Газпрома» в свете изменившихся ожиданий относительно операционной деятельности и капитальных инвестиций. Положительную роль здесь может сыграть подготовка к IPO «Газпромбанка», «Газпром-Медиа» и «СИБУР Холдинга», а также появление новых данных о стоимости этих активов.

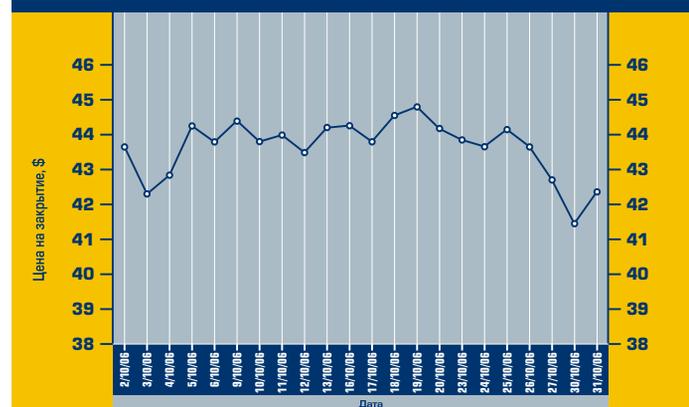
Андрей Громадин,
аналитик «МДМ Банка»

Динамика стоимости акций ОАО «Газпром»
на ФБ «Санкт-Петербург»
в октябре 2006 года



Источник: ФБСП

Динамика стоимости АДР ОАО «Газпром»
на Лондонской фондовой бирже
в октябре 2006 года



Источник: LSE

ОТ МОСКВЫ ДО МОСКОВО

«Газпром» продолжает обновлять свою газотранспортную систему

В конце октября в Дюртюлинском линейном производственном управлении ООО «Баштрансгаз» состоялся торжественный ввод в эксплуатацию компрессорной станции «Москово». Обновление этой КС – один из завершающих проектов комплексной программы реконструкции и перевооружения объектов Единой системы газоснабжения России, рассчитанной на 2002–2006 годы. Сегодня «Газпром» готовится приступить к новой программе, которая уже одобрена Правлением корпорации и будет действовать в 2007–2010 годах.



Подведение итогов

Программы реконструкции и технического перевооружения ЕСГ направлены на повышение эффективности работы газотранспортной системы (ГТС) «Газпрома» и ее промышленной и экологической безопасности, а также на обеспечение надежности поставок по ней голубого топлива потребителям.

«Модернизация ЕСГ ведется на основе комплексного, системного подхода, – объясняет Заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» **Александр Ананенков** (на фото). – Каждый объект рассматривается под углом решения локальных задач и с точки зрения его взаимодействия со всеми элементами системы, распо-

ложенными в одном технологическом пространстве». По его словам, благодаря такому подходу в последнее время корпорации удалось сократить падение пропускной способности ГТС на 16 млрд. куб. м в год. Одновременно мощность системы была увеличена на 2,5 млрд. куб. м.

При этом потребление «топливного» природного газа, который идет на собственные нужды «Газпрома» для обеспечения работы ЕСГ, снизилось на 1,3 млрд. куб. м. Такой экономии компания смогла достичь в основном за счет повышения КПД газотранспортного оборудования в результате обновления КС и установки на них новых газоперекачивающих агрегатов (ГПА). Так, работа башкирской КС «Москово» после реконструкции стала более эффективной, а ее обслуживание – менее затратным.

Объект повышенного внимания

В торжественном запуске КС-18А «Москово» приняли участие не только представители руководства российской газовой корпорации и ее транспортной «дочки» – Зампред Правления ОАО «Газпром» Александр Ананенков, Член Правления **Богдан Будзуляк** и гендиректор ООО «Баштрансгаз» **Сергей Пашин**, но и Президент Башкирии **Муртаза Рахимов** (фото на с. 23). Повышенное внимание к этому корпоративному событию далеко не случайно.

В структуру «Баштрансгаза» входит 7 КС, в составе которых 16 компрессорных цехов и 121 ГПА. А Дюртюлинское ЛПУ, отвечающее за КС «Москово», эксплуатирует 21 агрегат, свыше 750 км магистральных газопроводов, в том числе Челябинск – Петровск, Уренгой – Петровск и Уренгой – Новопсков.

Это ЛПУ ежегодно транспортирует почти пятую часть всего добываемого в России газа и обеспечивает подачу 20% используемого в Башкирии голубого топлива. Через 25 газораспре-



му, что раньше в цехе работало 8 ГПА, а теперь их стало лишь 5. Причем длина используемых производственных площадей сократилась на 90 м, что значительно снизило затраты на их содержание. В то же время удельный расход «топливного» газа уменьшился почти на 20%, а пускового – более чем в 10 раз.

Реконструкция КС «Москово» проводилась в комплексном режиме: помимо монтажа новых ГПА была осуществлена замена всего энергохозяйства, инженерных сетей и установки очистки газа. Кроме того, полностью переизолированы подземные технологические трубопроводы протяженностью 5,7 тыс. м.

Мощность введенного в строй ГПА составляет 16 МВт (по сравнению с 10 МВт прежнего агрегата), КПД – 35,5% (28%), объемная производительность – 36 куб. м в сутки (18,4), а масса турбинной установки – всего 6 т (53 т)

Однако в Дюртюлинском ЛПУ не собираются останавливаться на достигнутом: в нынешнем году начата модернизация КС-5. Впрочем, комплексная программа реконструкции ГТС коснется не только этого ЛПУ, но и всего «Баштрансгаза» – наравне с другими транспортными «дочками» «Газпрома».

Есть над чем работать

По словам Александра Ананенкова, в газотранспортной системе «Газпрома» есть еще немало объектов, которые требуют незамедлительной модернизации. Например, необходимо провести реконструкцию около 4975 км трубопроводов большого диаметра и организовать техническое перевооружение или замену 501 ГПА. Именно эти проекты и легли в основу новой программы «Газпрома» на 2007–2010 годы.

В ближайшие четыре года в газотранспортную систему «Баштрансгаза» предполагается инвестировать порядка 27 млрд. рублей, из которых около 20 млрд. будет направлено на модернизацию оборудования транспорта газа, а остальное – на реконструкцию объектов хранения голубого топлива. Реализация этой программы позволит еще больше повысить надежность ЕСГ России.

Денис Кириллов
Москово – Уфа – Москва

делительных станций Дюртюлинского ЛПУ газ поступает в 11 районов и административных центров северо-западной части республики. Очевидно, что от эффективной работы и линейного управления в целом, и КС «Москово» в частности, зависит надежность снабжения башкирских потребителей, что напрямую связано с деятельностью и «Баштрансгаза», и всей ЕСГ России.

В ходе реконструкции КС-18А «Москово» 8 устаревших ГПА ГТК-10-4 были заменены современными и высокотехнологичными: четырьмя ГПА-16Р «Уфа» и одним ГПА-16Р-АЛ «Урал»

Замена устаревших ГПА современными началась в «Баштрансгазе» еще десять лет назад, но только в последние годы этот процесс стал набирать темпы. Так, в 2003–2006 годах компания освоила почти 7 млрд. рублей, из которых 6,5 млрд. направлено на ввод в эксплуатацию новых объектов ГТС. Результат не заставил себя долго

ждать: если раньше предприятие ежегодно вводило в строй не более одного агрегата, то в нынешнем году здесь будет запущено сразу шесть ГПА.

«Московский» пример

На модернизацию КС-18А затрачено в общей сложности более 1 млрд. рублей. В ходе реконструкции 8 устаревших ГПА ГТК-10-4 были заменены современными и высокотехнологичными: четырьмя ГПА-16Р «Уфа» производства ОАО «Уфимское МПО» (УМПО) и одним ГПА-16Р-АЛ «Урал», который является плодом совместной работы УМПО и ОАО «Пермский моторостроительный комплекс».

Новые агрегаты отличаются большей мощностью, повышенным КПД, увеличенным ресурсом эксплуатации и меньшим расходом топлива. В частности, мощность введенного в строй ГПА составляет 16 МВт (вместо 10 МВт прежнего агрегата), КПД – 35,5% (28%), объемная производительность – 36 куб. м в сутки (18,4), а масса турбинной установки – всего 6 т (53 т).

Насколько существенны эти изменения, можно судить уже хотя бы по то-





НАДЕЖНОЕ ЗВЕНО

На вопросы журнала отвечает генеральный директор ООО «Самаратрансгаз» **Олег Степаненко**

– Олег Александрович, какое место занимает ваше предприятие в системе «Газпрома»?

– На этот вопрос нельзя ответить однозначно. Если говорить в историческом плане, то «Самаратрансгаз» – это первое предприятие газовой промышленности России. Газопровод Бугуруслан – Похвистнево – Куйбышев, строительство которого было завершено в 1943 году, стал истоком большого «Газпрома». Да и по ряду других позиций мы тоже стараемся сохранять лидерство.

Важнее масштаба

– Если сравнивать производственные мощности, то по меркам «Газпрома» «Самаратрансгаз» – не очень большое предприятие: его доля составляет 3%. Но необходимо отметить, что поставка голубого топлива с северных месторождений до основных потребителей – это растянутый на большие расстояния непрерывный технологический процесс, в котором задействованы многие предприятия. Нарушение в работе одного из звеньев этой цепи при-

ведет к сбою всей системы. Поэтому очень важно не быть слабым звеном. И, с моей точки зрения, нам это удается. По степени надежности транспортировки газа «Самаратрансгаз» входит в число лучших предприятий «Газпрома».

Сегодня ООО «Самаратрансгаз» является главным поставщиком газа для двух областей: Самарской и Ульяновской. На входе в нашу транспортную систему мы получаем около 90 млрд. куб. м газа в год, из них более 15 млрд. остается в Самарской области и почти 3 млрд. поступает в Ульяновскую. Кроме того, газ транспортируется в Оренбургскую, Саратовскую, Пензенскую области, Татарстан и Мордовию. У нас в эксплуатации находится разветвленная система, состоящая из участков 16 газопроводов, в том числе таких крупных, как Уренгой – Новопсков, Уренгой – Петровск, Челябинск – Петровск, сети ГРС, четырех подземных хранилищ газа и двух отводов на Ульяновскую область: Старая Бинарадка – Димитровград – Ульяновск и Новоспаск – Ульяновск.

Для такого промышленно развитого региона, как Среднее Поволжье, «Самаратрансгаз» играет важную роль. Хватает и проблем. Особенностью региона является то, что он представляет собой транспортный перекресток и буквально изрезан газопроводами, нефтепроводами, продуктопроводами, аммиакопроводами, линиями электропередач и связи, железными и авто-



мобильными дорогами. К примеру, на 14-километровом участке газопровода Муханово – Самара только зарегистрированных пересечений более 80 и еще столько же неофициальных. Такие обстоятельства осложняют проведение ремонтных работ и эксплуатацию системы газоснабжения.

– В зоне вашей ответственности находится большое количество крупных потребителей...

– Это такие города, как Самара, Ульяновск, Тольятти. Несколько крупных ТЭЦ, гигантский химический комбинат «ТольяттиАзот». Мы подаем газ на Нижне-Камский промышленный узел.

– Есть проблемы с крупными потребителями?

– Да, есть. Увы, наши потребители не отличаются особой дисциплинированностью. Прошлогодняя зима научила нас бдительности. Проблема дисциплины газопотребления носит системный характер. Для ее решения необходимо задействовать экономические и законодательные механизмы.

Есть и проблема старых долгов. Причем она уже, как говорится, с бородой: имеется более 200 млн. рублей задолженности за газ, поставленный до 1 апреля 1997 года. И если в Самарской области проблема решается (подписано соглашение с газораспределительными организациями, есть графики погашения задолженности), то в Ульяновской области – а это 50% долгов – перспектива возврата средств не так очевидна. Должники не погашают долги в течение длительного срока, многие из них находятся в стадии банкротства.

– Пять лет работы в «Самаратрансгазе», из них более четырех



лет во главе предприятия, – достаточный срок для подведения итогов. Можете сказать, что довольны достигнутыми за этот период результатами?

– Главное, что «Самаратрансгаз» – надежное, стабильно работающее предприятие с квалифицированным персоналом. Удалось многое. Мы значительно снизили травматизм на производстве: до 2002 года ежегодно происходило 8–10 несчастных случаев, в период 2002–2004 – 4 в год, а в 2005-м – всего один. И это не просто цифры, за ними – жизнь и здоровье людей. Чтобы несчастные случаи стали редкостью, потребовалось провести большую работу. Прежде всего надо было избавиться от формального подхода к охране труда и промышленной безопасности. Научить, приучить, заинтересовать, кого-то заставить, чтобы все без исключения работники четко следовали требованиям норм. Предприятие увеличило затраты на охрану труда, обучение персонала, оснащение и оборудование рабочих мест. И результат говорит сам за себя: в 2005 году ООО «Самаратрансгаз» первым в «Газпроме» получило сертификат соответствия государственным стандартам в части охраны труда.

Финансовая стабильность

– Нынешние финансовые показатели внушают оптимизм. В 2001 году предприятие оказалось на грани банкротства, так как имело отрицательные чистые активы. Ошибочное решение конца 1990-х годов о принятии в расчеты векселей крупных нефтехимических предприятий, впоследствии признанных несостоятельными, на сумму 2,4 млрд. рублей создало огромные убытки и едва не привело к плачевной ситуации. К 2005 году благодаря поддержке и вниманию ОАО «Газпром», эффективной работе коллектива «Самаратрансгаза», который трудился, что называется, затянув пояс, финансовую ситуацию удалось выправить, и сегодня она не вызывает никаких опасений: баланс в полном порядке, и мы вполне платежеспособны.

Удалось разрешить и такую недопустимую, на мой взгляд, ситуацию, когда многие подразделения и службы предприятия (Ремонтно-строительное управление, Управление материально-технического снабжения и комплектации, Инженерно-технический центр, часть аппарата управления) располагались на чужих арендованных площадях без долгосрочных договоров и гарантий продления аренды. К настоящему





времени эта проблема во многом решена. Сегодня ведется строительство производственно-диспетчерского корпуса, который будет соответствовать статусу «Газпрома».

– Что делается для повышения эффективности работы предприятия?

– Для нас это постоянный процесс, и его главная особенность в том, что он осуществляется на непрерывном производстве, которое не может и не должно останавливаться ни на месяц, ни на день.

В ходе реорганизации структуры ООО «Самаратрансгаз» был реформирован специализированный филиал по подводно-техническим работам, который вошел в Управление аварийно-восстановительных и монтажных работ. Проведено разделение функций ремонтных, наладочных, диагностических работ между филиалами ПТП «Самарагазэнергоремонт» и Ремонтно-наладочным управлением, которое затем было преобразовано в Инженерно-технический центр. Реорганизована работа технологического транспорта, который весь, за исключением аварийных и части специализированных машин, передан в Управление технологического транспорта и специализированной техники (УТТиСТ), а в обслуживаемых филиалах созданы транспортные колонны. Создан Проектно-конструкторский центр. И еще многое другое. Сегодня эта работа проводится в рамках реформирования «Газпрома».



– Каким образом изменится облик «Самаратрансгаза» в результате второго этапа реформирования «Газпрома»?

– Надеюсь, в лучшую сторону – примерно как внешность человека, который избавился от ряда проблем, ненужных хлопот и высвободил время для занятия главным делом. Необходимость реорганизации назрела давно.

Оптимизация в действии

– В Самаре показатель численности работающих в транспорте газа в расчете на 100 км трубопроводов – один из самых высоких в «Газпроме». Дело в том, что на определенном этапе развития предприятия были созданы сервисные подразделения, которые занимались не только транспортировкой газа, но и ремонтом, диагностикой, строительством и т.д. Это было оправдано той обстановкой, когда приходилось рассчитывать в основном на себя. Сегодня другая ситуация. Поэтому с 2002 года одной из важнейших задач предприятия стало уменьшение численности и оптимизация структуры.

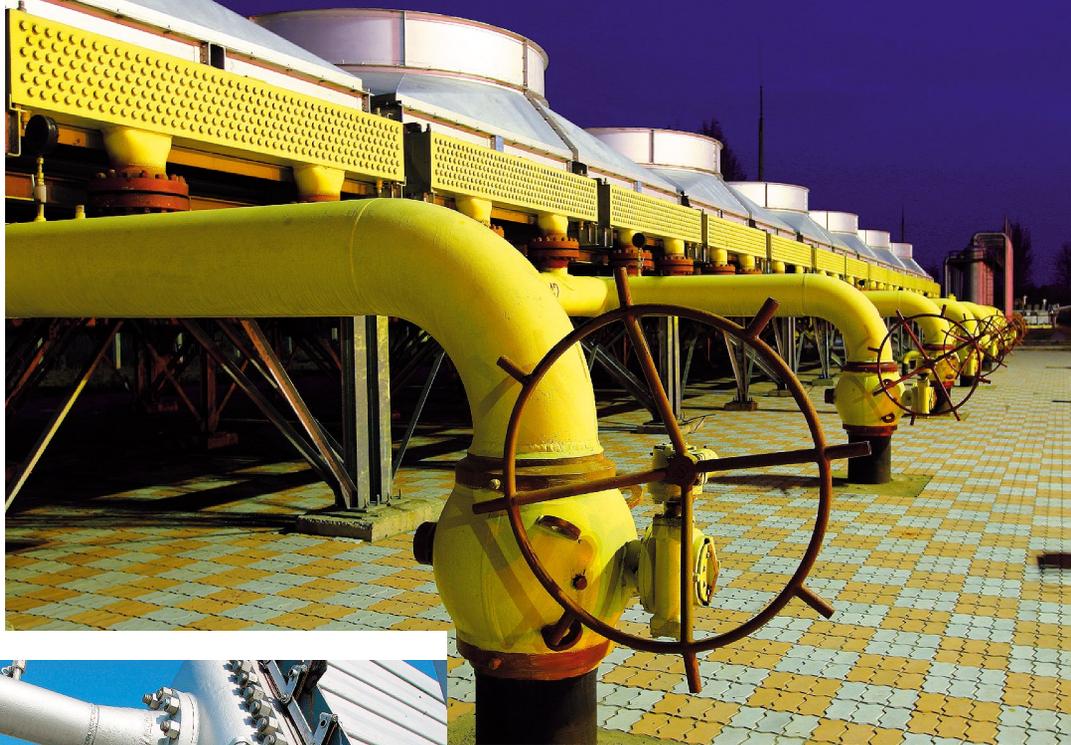
Ко второму этапу реформирования корпорации мы подошли, уже имея за плечами собственный опыт и наработки в этом направлении. С января нынешнего года у нас действует филиал ОАО «Центрэнергогаз». В него переведены службы, занимающиеся

специализированным ремонтом оборудования компрессорных станций. Подземное хранение газа также выделяется в дочернюю компанию ОАО «Газпром», которая затем волеется в «Газпром-ПХГ».

В каждом регионе процесс реформирования имеет свою специфику. Возьмем, например, технологический транспорт. Имеет смысл выделить транспорт общего назначения в отдельную структуру, которая начнет работать в рыночных условиях. И если не справится, то транспортные услуги можно будет получать в другой компании. Но в некоторых местах этот рынок пока отсутствует, как, скажем, в районном центре Павловка, где расположена наша компрессорная станция. Поиск оптимальных путей реформирования вызван важнейшим требованием реорганизации – не навредить производству, поскольку цена ошибки высока: под угрозу может быть поставлено надежное и бесперебойное газоснабжение. Но очевидно и другое: в сегодняшних условиях ничего не менять – значит, обречь себя на отставание, снижение эффективности.

У нас внедряется система управления производственно-хозяйственной деятельностью, являющаяся прообразом системы сбалансированных показателей. Разработана и внедрена автоматизированная система бухгалтерского учета, завершается создание





контроллинга в одном из филиалов. В 2007 году предприятие должно пройти сертификацию на соответствие системе менеджмента качества по стандартам ИСО 9001. И все это, в свою очередь, будет использовано в создаваемой интегрированной информационной автоматизированной системе управления предприятием.

Уделяем внимание и модернизации производства. Проводится замена газоперекачивающих агрегатов. К настоящему времени уже установлено 17 современных ГПА. Завершена программа замены на агрегатах ГТК-10-4 пластинчатых регенераторов трубчатými. Необходимо отметить, что ООО «Самаратрансгаз» лидирует в «Газпроме» по применению «сухих» нагнетателей. Сегодня в эксплуатации находятся 6 агрегатов с магнитными подвесами и «сухими» газодинамическими уплотнениями и 19 агрегатов с «сухими» уплотнениями. При этом на 21 агрегате установлены уплотнения,

изготовленные на нашем предприятии. Вообще «Самаратрансгаз» является российским лидером по производству данных уплотнений для газоперекачивающих агрегатов.

– Какими темпами осуществляется ремонт и модернизация газотранспортной системы?

– Для сравнения: в 2000 году затраты на капитальный ремонт основных фондов составили около 800 млн. рублей, а в 2004 году – более 2,5 млрд. рублей. За этими цифрами стоит большой труд. Предприятие участвует в корпоративной программе переизоляции линейной части, и в последнее время работа по ее реализации набирает обороты. В 2001 году замена изоляции была выполнена на 2,6 км трубы, в 2005-м – на 63 км, а к концу 2006-го планируем пройти более 100 км. Однако необходимо отметить, что сегодня темпы проведения ремонтных работ и выделяемые на капитальный ремонт средства недостаточны. Объемы капитального строительства и реконструкции могут и должны быть большими, и в настоящее время мы обсуждаем с нашей головной компанией ОАО «Газпром» вопрос увеличения инвестиций.

Неплохими темпами ведется телемеханизация магистралей. А вот с капитальным ремонтом и реконструкци-

ей ГРС мы пока отстаем: ежегодно необходимо выполнять работы на 10–12 станциях, между тем в 2006 году будет отремонтировано только 6.

Нельзя не сказать и о проблеме, которая является общей для многих предприятий. Спрос на потребление газа опережает развитие газотранспортной системы. В частности, в Ульяновской области наблюдается дефицит голубого топлива, связанный с недостаточной на сегодняшний день пропускной способностью двух отводов, через которые осуществляется газоснабжение региона. В ближайшее время нам предстоит реконструировать отвод Старая Бинарадка – Димитровград – Ульяновск, после чего появится возможность увеличения объема поставок газа.

Линейная часть также будет расширяться: в 2008 году планируется начать строительство лупинга на трассе Уренгой – Петровск. Этот проект очень важен по нескольким причинам. Во-первых, его реализация позволит решить проблему отключений отдельных участков для проведения длительного ремонта и переизоляции. Во-вторых, возрастет пропускная способность системы, что актуально с учетом перспективы увеличения подачи газа в направлении «Голубого потока».

Оперативная связь

– Много сделано для реконструкции системы технологической связи. До недавнего времени количество каналов и скорость передачи данных не соответствовали современным требованиям производства. Была установлена каналобразующая аппаратура «Мегатранс 3L», разработанная с участием наших специалистов. Это позволило при минимальных затратах,



не меняя кабельные линии в целом, получить цифровые каналы связи, что, в свою очередь, дало возможность высвободить и разгрузить часть аналоговых сетей. На некоторых участках были смонтированы новые системы радиорелейной связи, проложены оптоволоконные линии. В итоге сегодня в «Самаратрансгазе» создана зона цифровой связи. И все это, как говорится, малой кровью, без глобальной реконструкции.

– Каким образом «Самаратрансгаз» участвует в реализации программы «Газификация регионов Российской Федерации»?

– Самарский регион – один из самых газифицированных в России (95%), тогда как в Ульяновской области этот показатель гораздо ниже (52%). Поэтому неудивительно, что в 2006 году в рамках газификации регионов «Газпромом» на Ульяновскую область выделено 800 млн. рублей. С Правительством этой области у нас подписан протокол о намерениях, где говорится о конкретных действиях в сфере газоснабжения. Главная наша задача при реализации программы газификации – обеспечить возможность подачи газа из магистральной сети. Для Ульяновской области это связано

с реконструкцией газопровода-отвода Старая Бинарадка – Ульяновск.

Газ в моторах

– Актуальна ли для Самары и Ульяновска тема перевода автотранспорта на природный газ?

– Сейчас у нас действует 9 станций, позволяющих производить более 3,5 тыс. заправок автомобилей в сутки, что составляет 78 млн. куб. м метана в год.

За три последних года объем реализуемого сжатого газа вырос в четыре раза: с 2 млн. куб. м в 2002 году до более 8 млн. куб. м в 2005-м. И все же загрузка станций по-прежнему остается низкой. До конца этого года мы рассчитываем продать более 11 млн. куб. м, но и этого недостаточно, чтобы выйти на уровень рентабельности.

Наш собственный автотранспорт переведен на метан. Сегодня ищем новые способы расширения автопарка на сжатом газе и повышения объема продаж на заправках. Для этого привлекаем к сотрудничеству фирмы, занимающиеся работой с потребителями, закупками оборудования и установкой его на автомобили в расрочку. Начали эксплуатировать две передвижные автогазозаправочные станции.

В 2005 году были открыты новые пункты переоборудования и сервисного обслуживания автомобилей с газобаллонным оборудованием при АГНКС в Сызрани (Самарская область) и Димитровграде (Ульяновская область). В Ульяновской области газомоторка пользуется сегодня большим спросом: местные владельцы автотранспорта почувствовали выгоду от использования газа в качестве топлива.

Учитывая ухудшение экологической обстановки, растущие цены на нефть, удачный опыт европейских стран в использовании альтернативных видов топлива, в будущем, я уверен, нас ожидает газомоторный бум. Поэтому в ближайшее время мы планируем строительство еще двух АГНКС – в Сергиевском районе Самарской и Павловском – Ульяновской области. Кстати, сегодня имеет смысл строить быстрокупаемые малогабаритные станции с возможностью их расширения в будущем.

– Олег Александрович, как вы, выпускники авиационного института, пришли в газовую промышленность?

– В 1984 году по окончании факультета двигателестроения Куйбышевского авиационного института я получил распределение в «Газпром»,

где в то время шло бурное освоение газовых месторождений, строились новые газопроводы и компрессорные станции с широким применением авиационных турбин.

Счастливый человек

– Отрасли требовались специалисты. И поскольку выпускники авиационных институтов были хорошо знакомы с турбинами, которые начали использоваться в газовой промышленности, их стали направлять на работу в газотранспортные предприятия. Так я оказался на Севере, в Ягельном линейно-производственном управлении, входящем в Надымское управление магистральных газопроводов. За 17 лет прошел путь от машиниста турбокомпрессоров, сменного инженера, начальника цеха, главного инженера управления до главного диспетчера ООО «Тюментрансгаз».

В 2001 году вернулся на родину – сначала трудился в должности главного инженера ООО «Самаратрансгаз», а затем возглавил предприятие.

Я счастлив, что ни дня не работал через силу – только с чувством удовлетворения. Может быть, потому, что всегда видел результаты своего труда: введенную в строй электростанцию; построенную КС – сначала одну, потом вторую, третью; запущенную в далеком Ямбурге станцию охлаждения газа и многое другое. Полученные на производстве знания, северная закалка – это та бесценная школа, которая не раз выручала.

Но успокаиваться на достигнутом, на мой взгляд, не стоит. Поэтому продолжаю учиться.

– А как семья относится к вашей постоянной загруженности на работе?

– Жена **Ирина** со мной с самого начала: прошла «северную школу». И сыновья там выросли. Старший **Роман** пошел по моим стопам: окончил Уральский политехнический институт, сейчас работает на предприятии по использованию компримированного природного газа. Младший **Денис** в этом году поступил в МГИМО.

Считаю, не надо замыкаться исключительно на работе. Стараюсь находить время для общения с близкими и друзьями, для увлечений. Сколько себя помню, никогда не расставался с фотоаппаратом. В последнее время стараюсь вести активный образ жизни. Волжская природа к этому весьма располагает.

Беседу вела **Наталья Гулейкова**
Самара – Москва

AEG

Дарить тепло -
привилегия сильных

Газовые котлы и газовые проточные водонагреватели из Германии

Газовые проточные водонагреватели



- Производительность 11 – 14 л/мин
- Модели с пьезоэлектрическим и электронным зажиганием
- Автоматическое поддержание заданной температуры, модулирующая горелка
- Два режима мощности
- Теплообменник из электролитической меди
- Адаптированы для работы при низком давлении газа
- Минимальное давление воды – 0,35 бар
- Многоуровневая система безопасности
- Гарантия 2 года

Газовые котлы



- Мощность 24, 28, 30 кВт
- Производительность 13,6 - 17 л/мин
- Модели с открытой и закрытой камерой сгорания
- Надежная электроника, цифровой дисплей
- Адаптированы к российским условиям эксплуатации
- Современный дизайн
- Компактный размер
- Гарантия до 2 лет

товар сертифицирован

переработка



ПОЛИМЕРИЗАЦИЯ

Оренбургский гелиевый завод диверсифицирует ассортимент выпускаемой продукции

«Оренбурггазпром» и «СИБУР Холдинг» подписали соглашение о намерении сформировать совместное предприятие

на базе Оренбургского гелиевого завода для создания здесь новых мощностей по производству полимеров. Это позволит не только достичь максимальной глубины переработки голубого топлива на газохимическом комплексе, но и перейти от продаж сырья к реализации конечной продукции – полипропилена и полиэтилена.

Перенос акцентов

Мощности по переработке газа Оренбургского газоконденсатного месторождения (ГКМ) вводились в строй в 1977–1989 годах. А поскольку местное голубое топливо содержит определенную часть гелия, этот ценный элемент стал целевым продуктом созданного здесь комплекса. И хотя по нынешним меркам его концентрация в газе (например, по сравнению с месторождениями Восточной Сибири) не большая – всего лишь 0,055%, в со-

Впрочем, местный газохимический комплекс выпускает не только гелий. В частности, газ Оренбургского ГКМ содержит достаточно большое количество этана и ШФЛУ, которые также выделяют на заводе в ходе переработки сырья. Среди других получаемых здесь продуктов – сера, пентан-гексановая фракция, пропан и бутан. Все эти компоненты служат ценным сырьем для нефтегазохимии. Однако при строительстве комплекса их рассматривали лишь в качестве попутных про-

(главным образом этана и ШФЛУ), напротив, стала стремительно расти.

Следует также учитывать, что Оренбургское ГКМ перешло в стадию падающей добычи. В частности, с 1992 по 2005 год ежегодное производство газа здесь уменьшилось с 36,7 млрд. куб. м до 18,308 млрд. куб. м. Очевидно, что это не прибавило эффективности работе комплекса, мощность которого позволяет перерабатывать каждый год 37,5 млрд. куб. м. В минувшем году на предприятие поставлено в общей сложности порядка 26 млрд. куб. м газа, в том числе добытого на Карачаганакском месторождении в Казахстане, причем в этом газе гелий не содержится вообще.

Именно поэтому в «Газпроме» была разработана концепция развития Оренбургского газохимического комплекса до 2030 года, предусматривающая повышение эффективности предприятия за счет увеличения извлечения этана и ШФЛУ, а также организации выпуска конечных продуктов с высокой добавленной стоимостью.

Продолжающийся рост потребления полимеров дает основание сконцентрировать внимание именно на этом сегменте рынка. Например, в России спрос на полиэтилен до 2015 года, по прогнозам, вырастет на 5,2%, в Европе – на 2%, в Китае – на 7%

ветские времена именно оренбургский завод должен был обеспечивать этим стратегическим сырьем космонавтику, военную авиацию и медицину. Кстати, предприятие и сегодня остается единственным производителем гелия в России.

дуктов и отправляли перерабатывать на другие предприятия.

Но в 90-е годы ситуация резко изменилась. С развалом Советского Союза рентабельность производства гелия резко сократилась, а экономическая ценность попутных продуктов

Правильное восстановление

В сентябре нынешнего года «Оренбурггазпром» объявил о пуске в строй мощностей входящего в его структуру Оренбургского гелиевого завода после аварии, произошедшей в августе 2004 года. За время ремонта оборудование предприятия было не просто восстановлено, а практически полностью обновлено (см. №6, с. 40).

Например, модернизация процесса получения гелия и углеводородных компонентов позволила высвободить и направить на глубокую переработку еще порядка 1,2 млрд. куб. м газа ежегодно. В результате предприятие сможет дополнительно выпускать 380 тыс. куб. м гелия, около 7 тыс. т этана и 18 тыс. т ШФЛУ.

Кроме того, более эффективная работа гелиевых блоков даст возможность заводу нарастить выработку этановой фракции еще на 19 тыс. т, а ШФЛУ – на 22 тыс. т в год. Во время ремонта была проведена и реконструкция установки фракционирования ШФЛУ, существенно увеличившая ее производительность. Именно благодаря этому «Оренбурггазпром» теперь поставляет потребителям не «сырую» ШФЛУ, а продукты ее переработки с более высокой добавленной стоимостью.

Это, безусловно, повысит эффективность предприятия, но его основные перспективы связаны, прежде всего, с созданием новых производств, и в первую очередь полиэтилена и полипропилена.

Выбор направления

Оптимальная конфигурация мощностей, которые следует развивать на Оренбургском газохимическом комплексе, была определена в результате анализа технических возможностей и конкурентоспособности конечной продукции.

Согласно существующим прогнозам, спрос на гелий в России к 2030 году не превысит 5,5%, в мире – 5%. К тому же с введением в разработку нефтегазовых месторождений Восточной Сибири предложение этого компонента на отечественном рынке резко увеличится. И оренбургскому предприятию будет очень сложно конкурировать с потенциальными «гелиевыми» игроками – ведь содержание этого компонента в их сырье, как уже упоминалось, значительно превышает уровень его концентрации в газе Оренбургского ГКМ.

Между тем продолжающийся рост потребления полимеров дает основание сконцентрировать внима-

ние именно на этом сегменте рынка. Например, в России спрос на полиэтилен до 2015 года, как ожидается, вырастет на 5,2%, в Европе – на 2%, в Китае – на 7%. В то же время потребность в полипропилене повысится соответственно на 7,5%, 2,5% и 8%.

Кстати, в отличие от гелия, полимеры, выпускаемые на Оренбургском газохимическом комплексе, будут конкурентоспособны и на отечест-

Уровень производства пропана на Оренбургском гелиевом заводе уже сегодня позволяет обеспечить необходимые объемы сырья, а выпуск этана предприятию придется увеличивать почти вдвое. Между тем планируется провести реконструкцию гелиевых блоков, в результате чего ежегодное производство этана вырастет с нынешних 460,5 до 832,5 тыс. т, пропана – с 531 до 750 тыс. т.

Создание новых полимерных производств на базе активов «Оренбурггазпрома» предполагает строительство заводов по выпуску этилена и полиэтилена мощностью в 650 тыс. т, а также пропилена и полипропилена – в 450 тыс. т в год

венном, и на мировом рынке. Поэтому неудивительно, что именно данное направление стало базовым при определении перспектив развития перерабатывающих мощностей «Оренбурггазпрома».

Планы и намерения

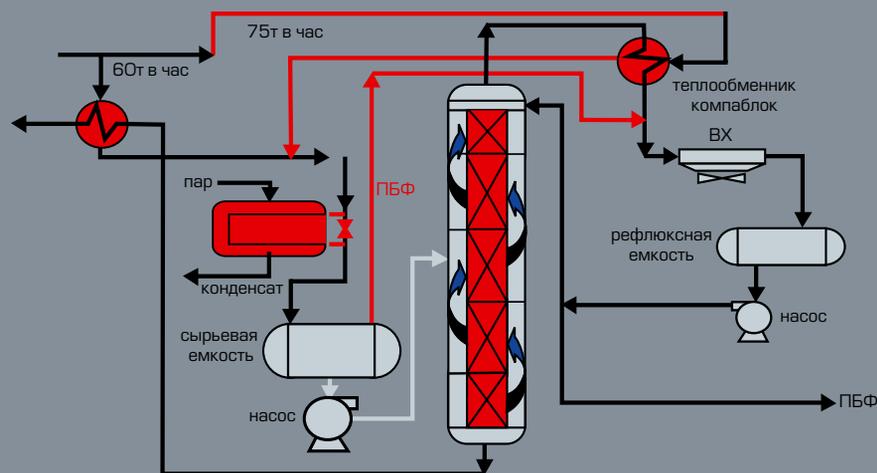
Создание новых полимерных производств на базе активов «Оренбурггазпрома» предполагает строительство заводов по выпуску этилена и полиэтилена мощностью в 650 тыс. т, а также пропилена и полипропилена – в 450 тыс. т в год. Для работы этих предприятий ежегодно потребуются 812,5 тыс. т этана и 531 тыс. т пропана.

Реализацией обоих проектов будет заниматься СП «Оренбурггазпрома» и «СИБУР Холдинга»: соглашение о намерении сформировать такое предприятие между этими компаниями уже подписано. В нынешнем году партнеры собираются подготовить ТЭО, в следующем – провести тендер и выбрать подрядчиков, а в 2008-м – начать строительство.

В случае оперативной реализации намеченного плана действий – а в чем, учитывая опыт обоих партнеров, сомневаться не приходится – запуск полимерных производств на Оренбургском газохимическом комплексе состоится уже в 2011 году.

Денис Кириллов

Модернизация установки по переработке ШФЛУ на Оренбургском гелиевом заводе



Для повышения производительности установки фракционирования ШФЛУ:
– на технологических потоках установлены дополнительные теплообменники
– в ректификационной колонне вместо ситчатых тарелок смонтирована перекрестноточная насадка фирмы «Петон»

Источник: ООО «Оренбурггазпром» и ОАО «СИБУР Холдинг»

ПОД УПРАВЛЕНИЕМ

ИТАР-ТАСС



«ГАЗПРОМ»

«Салаватнефтеоргсинтез» переходит к новому этапу развития

Благодаря интеграции в систему «Газпрома» одно из крупнейших в России нефтехимических предприятий «Салаватнефтеоргсинтез» решило свои главные проблемы. Сегодня башкирский комплекс полностью обеспечен сырьем и не испытывает трудностей с рынком сбыта продукции. Это позволило приступить к реализации инвестиционных проектов, которые заметно повысят эффективность его работы.

Уникальное предприятие

По ряду основных товаров «Салаватнефтеоргсинтез» (СНОС) является безусловным лидером отечественного рынка нефтехимической продукции. Предприятие выпускает около 50% от общероссийского производства бутиловых спиртов, 48% 2-этилгексанола, 52% пластификатора ДОФ, 65% целлолитов NaX, 32% полистирола ударопрочных марок, 17% вспенивающегося полистирола, 14% полиэтилена и 20% силикагелей.

Предприятие уникально в своем роде, поскольку на одной площадке развивается интегрированный комплекс нефтехимических и нефтеперерабатывающих производств. В структуру СНОС входят шесть технологических и один вспомогательный завод. Соответственно, в зависимости от ситуации на рынке «Салаватнефтеоргсинтез» может перераспределять товарные потоки, увеличивая или уменьшая при

необходимости выпуск топливной или химической продукции.

Кстати, на топливном рынке страны СНОС также занимает довольно серьезные позиции: здесь перерабатывается около 3,5% всей отечественной нефти с газоконденсатом и выпускается порядка 4% российского автобензина и 4,1% дизельного топлива. Еще одно немаловажное достоинство «Салаватнефтеоргсинтеза» заключается в том, что входящий в его состав НПЗ способен перерабатывать как сырую нефть, так и газовый конденсат. При общей мощности в 12 млн. т сырья в год предприятие может принимать на переработку до 6,5 млн. т нефти и 5,5 млн. т газоконденсата. Благодаря этим особенностям СНОС не имеет аналогов ни в России, ни за ее пределами, что дает предприятию неоспоримые преимущества перед конкурентами на отечественном и зарубежном рынках.

Впрочем, до интеграции в систему «Газпрома» финансовое и экономическое положение «Салаватнефтеоргсинтеза» оставляло желать лучшего.

Сырьевая проблема

Начиная с 90-х годов минувшего века основным поставщиком сырой нефти на СНОС была «Башнефть», на долю которой приходилось порядка 85% поступавшего на предприятие «черного золота». Небольшие объемы нефти шли на Салават из Удмуртии. Почти весь перерабатываемый здесь газоконденсат (81%) обеспечивало Карачаганакское месторождение в Казахстане.

Однако уровень производства башкирской нефти неуклонно сокращался, что напрямую влияло на масштабы ее переработки в Салавате. Одновременно прекратилось поступление сырья из Удмуртии. Карачаганакский газоконденсат начал экспортироваться по системе Каспийского трубопроводного консорциума. В результате цены на него резко возросли, а поставки на СНОС стали стремительно падать, сойдя на нет к концу 2005 года.

Все это привело к тому, что башкирское нефтехимическое предприятие столкнулось с проблемой дефицита собственного сырья, доля которого уменьшилась до 15%. Переход в режим переработки нефти и конденсата на давальческих условиях (по схеме процессинга) заметно ухудшил экономическое положение СНОС, и он потерял свои лидерские позиции в отрасли.

Ситуация изменилась весной 2003 года, когда был заключен договор между Башкортостаном (в собственности Минимущества республики находится контрольный пакет акций ОАО «Салаватнефтеоргсинтез») и ОАО «Газпром», согласно которому 53,92% акций нефтехимического предприятия на период до 2008 года переданы в доверительное управление крупнейшей российской компании.

Системный подход

Интеграция «Салаватнефтеоргсинтеза» в систему «Газпрома» вернула башкирское предприятие на передовые позиции в отрасли. В 2004 году собственное сырье в общей переработке СНОС составило уже 54%, в 2005 – 90%. Кстати, объемы поставок на комплекс выросли за последние три года на 22,6%.

Из полученных в 2005 году 7,12 млн. т углеводородов 5,302 млн. т пришлось на сырую нефть, а 1,818 млн. – на газовый конденсат. Отметим, что если раньше завод получал преимущественно тяжелую сернистую нефть Башкирии и Удмуртии, то в нынешнем году «Салаватнефтеоргсинтез» перерабатывает только западносибирскую, доля которой еще пять лет назад не превышала 10%.

Основным поставщиком сырой нефти на СНОС остается «Сургутнефтегаз», с ним подписан контракт на закупку 450 тыс. т сырья в месяц (95% перерабатываемой нефти) до конца 2006 года с возможностью его пролонгации. В то же время существует рамочное соглашение с ТНК-ВР, которая также готова направить часть своих объемов на это нефтехимическое предприятие. Газовый конденсат поступает на «Салаватнефтеоргсинтез» с предприятий «Газпрома» – «Оренбурггазпрома», «Сургутгазпрома» и «Астраханьгазпрома».

Такие перемены кардинально улучшили производственные показатели СНОС, что позволило увеличить реализацию продукции не только на российский, но и на внешнем рынке. За последние три года доля сбыта за пределами страны выросла почти в 2,5 раза – с 34% до 82%. Важнейшими экспортными продуктами нефтепереработки остаются дизельное топливо, газойль и бензин, а нефтехимии – стирол, бутиловые спирты и карбамид. География поставок охватывает 42 страны ближнего и дальнего зарубежья, а главными потребителями продукции «Салаватнефтеоргсинтеза» являются Китай, США и Великобритания.

Таким образом, с приходом «Газпрома» прежние проблемы башкирского

Структура производственных активов СНОС

Нефтеперерабатывающий завод
«Мономер»
«Синтез»
Нефтехимический завод
Завод минеральных удобрений
Завод катализаторов
Ремонтно-механический завод

Источник: ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»

предприятия были полностью решены и «Салаватнефтеоргсинтез» получил возможность заняться повышением эффективности своего бизнеса.

Курс на развитие

При активном участии «Газпрома» специалисты «Салаватнефтеоргсинтеза» разработали программу развития предприятия до 2010 года, которая начала реализовываться с 2003 года. За это время уже введены в эксплуатацию крупнотоннажная установка по производству вспенивающегося полистирола, первая из четырех печей пиролиза, воздуходелительная установка по выпуску азота и кислорода, проведена реконструкция установки платформинга.

На сегодняшний день степень загрузки вторичных процессов нефтепереработки, производства продуктов нефтехимии и минеральных удобрений СНОСа составляет 100%, а мощности по первичной переработке сырья работают лишь на 75%. Поэтому приоритетные проекты инвестиционной программы предприятия направлены на задействование свободных мощностей.

Прежде всего это строительство висбкрекинга и каталитического крекинга, которые позволят увеличить отбор светлых нефтепродуктов и повысить глубину переработки НПЗ с 78 до 85%, а также нарастить ее объем на 1,2 млн. т в год. Параллельно с этим завершается создание битумного производства мощностью 300 тыс. т в год, планируется приступить к выпуску суспензионного полиэтилена (120 тыс. т) и провести реконструкцию «карбамидных» мощностей.

В минувшем году «Салаватнефтеоргсинтез» затратил на капитальное

строительство 5,5 млрд. рублей, а в нынешнем собирается направить в инвестиционные проекты еще около 5 млрд. Всего же до 2008 года в рамках программы развития СНОС предполагается израсходовать порядка 830 млн. долларов.

По всей видимости, на этом сотрудничество «Газпрома» и башкирского предприятия не закончится. Сегодня «Салаватнефтеоргсинтез» финансирует свою деятельность в основном с помощью заемного капитала: бла-



годаря поддержке газового гиганта предприятию стало проще разговаривать с потенциальными инвесторами и кредитными организациями. Но не исключено, что в будущем программа развития СНОС будет утверждаться в Группе «Газпром». По крайней мере, такая возможность уже давно рассматривается акционерами башкирского предприятия и газовой корпорации.

Денис Кириллов

Использованы материалы Пресс-центра ОАО «Салаватнефтеоргсинтез»

Производственные показатели ОАО «Салаватнефтеоргсинтез» (тыс. т)

	2001	2002	2003	2004	2005
Переработка сырья	5957,8	5808,5	6218,0	6258,6	7120,0
Выпуск продукции:					
автобензин	944,3	1038,5	1259,3	1242,0	1273,9
дизельное топливо	1765,7	1835,8	2117,2	2081,0	2442,0
мазут	2141,5	1748,4	1526,7	1613,4	1775,8

Источник: ГП «ЦДУ ТЭК»

ТАК ЧЕГО ЖЕ НЕ ХВАТАЕТ – ГАЗА ИЛИ ЗДРАВОВОГО СМЫСЛА?

Если цена голубого топлива станет адекватной, то разговоры о его нехватке прекратятся

В последнее время в прессе активно муссируется тема дефицита газа в России. Якобы «Газпром» не может увеличить добычу голубого топлива, поэтому потребителям, в первую очередь РАО «ЕЭС России», его не хватает. На самом деле, нарастить производство газа можно, проблема в другом: будет ли он эффективно использоваться?

«Газпром» с его огромными запасами (29 трлн. куб. м газа) способен резко увеличить объем добычи. Об этом говорит опыт последней зимы. В период аномально низкой температуры корпорация фактически вышла на уровень добычи в 620 млрд. куб. м газа в пересчете на год (1,703 млрд. куб. м в сутки) при запланированных 548 млрд. куб. м (1,501 млрд. куб. м).

российского ВВП в 2,3 превышает среднемировой уровень. По этому показателю Россия уступает Китаю и Индии в 1,6 раза, США – в 2 раза, а Японии – в 6 раз. Как говорится, есть о чем задуматься. Иногда в качестве оправдания огромных затрат энергии можно услышать такой аргумент:

Энергоемкость российского ВВП в 2,3 раза превышает среднемировой уровень. По этому показателю Россия уступает Китаю и Индии в 1,6 раза, США – в 2 раза, а Японии – в 6 раз

Но нужно ли это делать – большой вопрос. Энергетики утверждают, что они испытывают дефицит газа. Однако общеизвестно, что КПД российских электростанций в два раза ниже, чем в Европе. Следовательно, половина газа попросту сжигается зря.

Высокая энергоемкость

Да и в других отраслях промышленности ситуация не лучше. Энергоемкость

«Россия – холодная страна с большими запасами ресурсов, поэтому мы не должны экономить на себе». Но почему-то в холодной и богатой углеводородами Норвегии энергоемкость валового внутреннего продукта почти вдвое ниже российского.

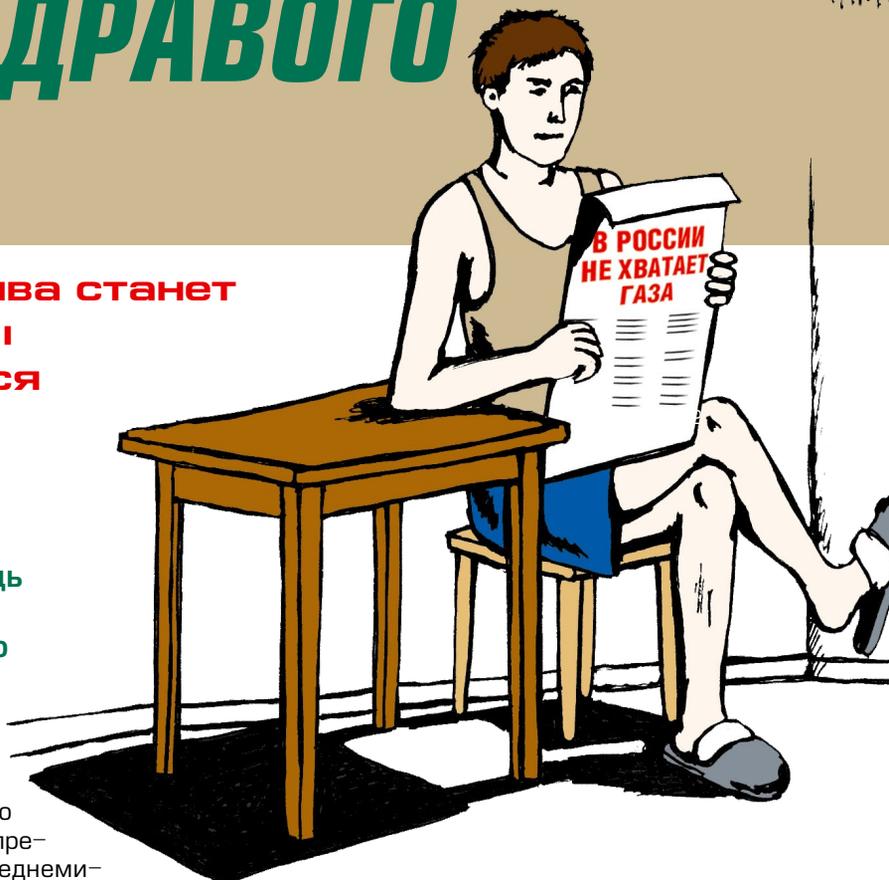
Согласно оценкам Центра по эффективному использованию энергии, потенциал снижения потребления природного газа в России составляет бо-

лее 170 млрд. куб. м в год – это почти 40% всего потребления! Почему же газ не экономят? Да потому что он дешевый!

В свое время аналогичная ситуация наблюдалась с нефтью. Об энергосбережении в мире заговорили только после 1973 года, когда страны Персидского залива в одностороннем порядке в несколько раз подняли цену на черное золото. Действительно, когда товар стоит копейки, никто не сможет убедить потребителя относиться к нему бережно.

Угроза национальной безопасности

Цену газа в России регулирует Правительство, поэтому он гораздо дешевле мазута и угля, стоимость которых определяет рынок. В результате потребление голубого топлива растет стремительными темпами. Например, в балансе РАО «ЕЭС России» доля газа уже достигла 70%, и при этом





То есть платят в бюджеты стран-импортеров то, что сэкономили на регулируемой цене «Газпрома».

«Газпром» – донор

В частности, это относится к производителям минеральных удобрений. В себестоимости азотных удобрений доля газа равняется 30–35%. По словам вице-президента компании «Акрон» **Александра Попова**, в апреле нынешнего года цена на аммиачную селитру в портах юга России составляла около 140 долларов за тонну, а пошлина ЕС для российских компаний – 64 доллара за тонну. «При обосновании подобных защитных мер главным аргументом европейцев служат низкие внутрироссийские цены на газ», – говорит генеральный директор

энергетики хотели бы еще увеличить его закупки. Однако опасность такого подхода очевидна всем. «Мы не можем всю экономику страны посадить на один энергоноситель – природный газ, – заявил недавно Президент России **Владимир Путин**. – Это недопустимо – даже с точки зрения национальной безопасности».

В сложившихся условиях «Газпром» вынужден дотировать остальные отрасли промышленности. По итогам минувшего года убытки компании от поставок на внутренний рынок достигли 8 млрд. рублей, да и в нынешнем году они будут не меньшими.

Поистине парадоксальная ситуация наблюдается в экспортноориентированных секторах российской экономики. Продавая за рубеж продукцию, значительная доля себестоимости которой приходится на дешевый природный газ, отечественные производители попадают под действие антидемпинговых пошлин или штрафов.

Цену газа в России регулирует Правительство, поэтому он гораздо дешевле мазута и угля, стоимость которых определяет рынок. В результате потребление голубого топлива растет стремительными темпами

«Фосагро АГ» **Максим Волков**. Но даже при таких пошлинах рентабельность производства минеральных удобрений в России значительно выше, чем у иностранных конкурентов: 35% против 7–8%.

С тем, что цены на газ в России должны расти, согласны все – споры идут о темпах и формах реформирования газового рынка. Еще до конца нынешнего года «Газпром» начнет реализовывать часть своего газа (не более 5 млрд. куб. м) по свободным ценам.

По словам министра промышленности и энергетики РФ **Виктора Христенко**, в следующем году эта цифра может увеличиться до 15 млрд. куб. м. В результате промышленные потребители, готовые покупать дополнительные объемы газа по более высокой цене, получат такую возможность. Необходимо напомнить, что энергетики начали продавать свою продукцию по свободным ценам раньше «Газпрома». Теперь развитие смежных отраслей синхронизируется.

Забывтый уголь

Увеличение цен на голубое топливо должно положительно сказаться на развитии угольной отрасли. Ведь сегодня складывается парадоксальная ситуация: даже тем электростанциям, которые находятся в непосредственной близости от угольных шахт, гораздо выгоднее использовать газ! В общемировой структуре производства электроэнергии на долю угля приходится около 40%, а в России этот показатель в два раза меньше. Современные технологии (факельное сжигание в кипящем слое и в парогенераторах, газификация угля и т.д.) позволяют радикально уменьшить негативное влияние угольных станций на окружающую среду. Они также дают возможность повысить КПД использования твердого топлива.

В последнее время производство угля в России растет только благодаря экспорту. Получается, что за границей он нужен, а внутри страны нет. А ведь за счет этого энергоносителя можно легко решить проблему «дефицита» газа на электростанциях. Тем более что Россия занимает третье место в мире по доказанным запасам угля и второе – по прогнозным!

При этом никто не говорит, что на уголь нужно переводить все электростанции без разбора. Здесь необходимо просчитывать экономическую эффективность. Вряд ли выгодно везти уголь из Кемерово в Смоленск (стоимость доставки не позволит сделать такой проект рентабельным), но и переоборудовать кемеровские электростанции под прием газа также нецелесообразно.

Петр Сергеев
Рисунок Юлии Русенко

ВО ВСЕОРУЖИИ

«Востокгазпром» ищет новые подходы к освоению сложных месторождений углеводородов

Сегодня в Томской области, где размещены главные добывающие активы «Востокгазпрома», тема инноваций на слуху. И это неслучайно, ведь здесь создается особая экономическая зона (ОЭЗ). На ее северной площадке, где основным резидентом является «СИБУР Холдинг», во время недавнего российско-германского саммита на высшем уровне побывал Президент РФ **Владимир Путин**. Сегодня в Академгородке начинается строительство южной площадки Томской ОЭЗ.

«Востокгазпром» не первый год идет по пути поиска и внедрения инноваций. Томские газовики уже давно работают со сложными по своему строению и составу сырья месторождениями углеводородов. Мыльджинское и Северо-Васюганское можно отнести к числу средних по запасам. Чтобы добиться экономической эффективности их разработки в условиях отсутствия транспортной инфраструктуры и удаленности от Большой земли, компания вынуждена использовать новые технологии добычи и переработки, логистики и сбыта и т.д. Один из примеров такого подхода – усовершенствованный метод так называемой отдувки метанола, который в настоящее время применяется на Северо-Васюганском месторождении.

Три в одном: газ, конденсат, ШФЛУ

Поиск инноваций продолжается и сегодня: компания готовится к выходу на Южную (Пудинскую) группу месторождений. Здесь надо сказать о Казанском лицензионном участке, расположенном на юго-западе Томской области. Его разработка осложняется наличием попутного газа, а также аномально высоким уровнем содержания конденсата в пластовом газе. Кроме того, «Казанка» имеет крайне сложное геологическое строение.

Поэтому требуется провести большой объем геологоразведочных работ, сделать скрупулезный анализ геофизической информации, принять нестандартные решения по технике и технологии добычи, подготовке и транспортировке углеводородов.

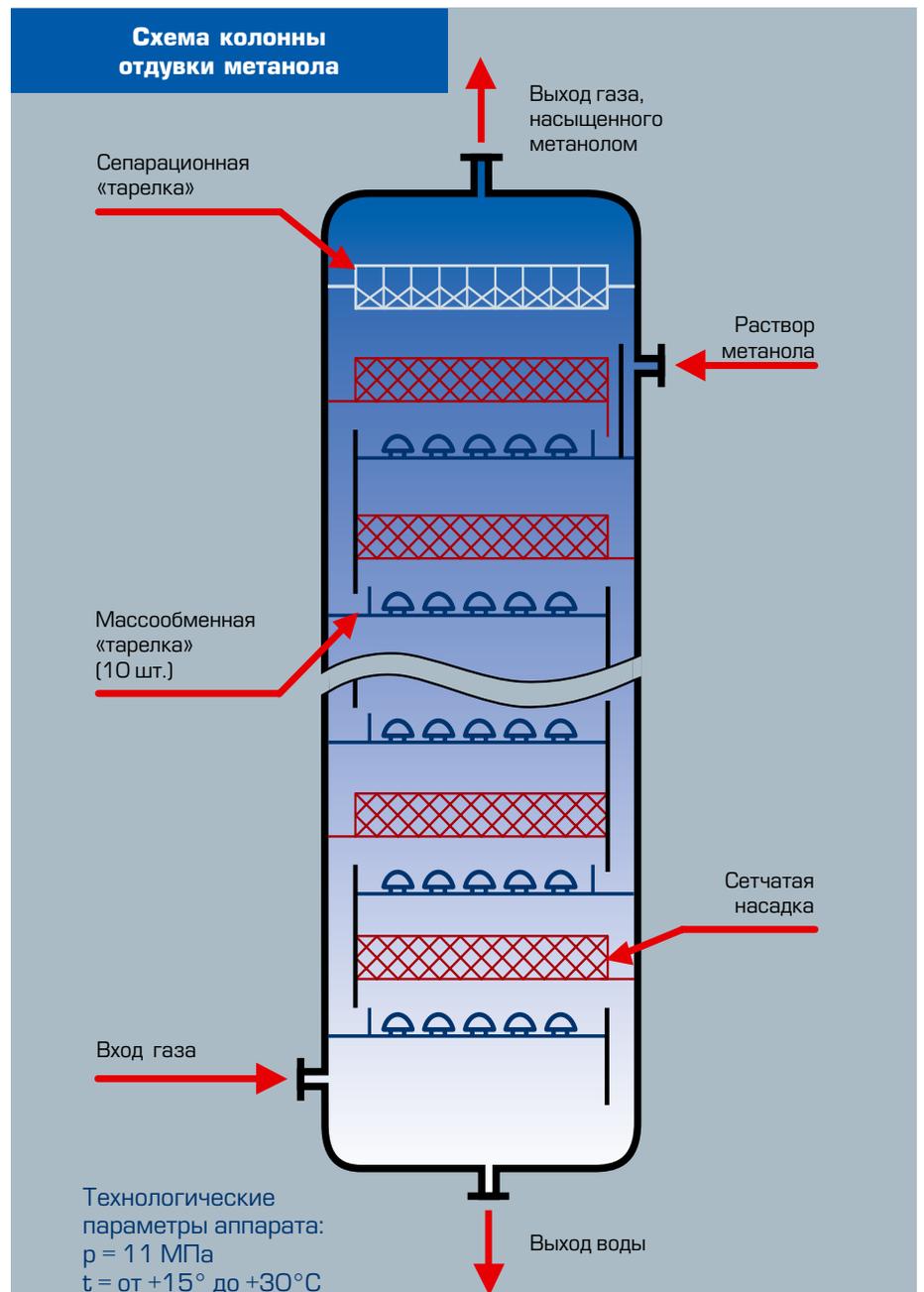
Максимальной эффективности разработки подобных месторождений не-

возможно добиться без мощного содействия науки. В Томской области сосредоточен большой интеллектуальный потенциал – научно-образовательный комплекс, в который входят и известные вузы, и академические институты.

«Золотой» метанол

Гидратные пробки – неотъемлемая часть газоподготовки, однако для спе-

циалистов они являются источником многих проблем. Чтобы избежать появления этих пробок в технологическом процессе, на многих месторождениях Группы «Газпром» в качестве ингибитора гидратообразования используется метанол – весьма дорогостоящее химическое сырье. А с учетом расходов на его транспортировку к отдаленным промыслам ингибитор и вовсе стано-



вится «золотым»). Кроме всего прочего, метанол — яд, что значительно усложняет утилизацию промышленных стоков. Поэтому для сокращения затрат газодобывающих предприятий на его закупку и транспортировку, а также для выполнения требований к промышленным стокам отраслевыми НИИ «ВНИИГАЗ» и «ЦКБН» в конце 70-х годов прошлого века была разработана технология рециркуляции метанола.

Однако ее внедрение на предприятиях «Газпрома» далеко не всегда приносило желаемый результат. Не выполнение проектных требований по комплектации оборудования, а также специфический состав добываемой углеводородной смеси являлись причиной того, что установки рециркуляции эксплуатировались неэффективно: ощутимого снижения потребления метанола не наблюдалось.

Отдуваемся по полной

В этом смысле не стало исключением и Северо-Васюганское ГКМ, где из-за нарушений проектных норм отдувочная колонна практически не работала, при этом фактическая концентрация метанола на ее нижней «тарелке» составляла 20–30% (по проекту — 0,5%).

После устранения выявленных недостатков и проведения испытаний колонны с варьированием технологических режимов установка вышла на проектные показатели. И сегодня через нее проходит метанольный раствор не только с Северо-Васюганского, но и с соседнего Мыльджинского месторождения, что позволяет максимально эффективно использовать оборудование.

Надо отметить, что до недавнего времени ежегодный расход метанола на Северо-Васюганском ГКМ составлял около 650 т, а после пуска реконструированной установки он уменьшился почти до 300. Таким образом, годовая экономия ингибитора достигла 350 т или около 3 млн. рублей. А если будет «доведена до ума» аналогичная колонна и на Мыльджинском промысле, счет пойдет уже на десятки миллионов рублей.

Сушим лампами

На недавно прошедшем в Томске XVI Международном конгрессе «Новые высокие технологии газовой, нефтяной промышленности, энергетики и связи» (CITOGIC-2006) «Востокгазпром» познакомил специалистов со своими инновационными разработками. Большинство из них находится в начальной стадии — как, например, производство мелкодисперсного углерода из попутного нефтяного газа или водорода на



основе СВЧ-реактора. А вот на способ осушки голубого топлива эксимерными лампами уже получено положительное решение Роспатента.

Новый способ осушки газа и увеличения выхода конденсата посредством воздействия УФ-излучения эксимерных ламп разработан по заказу «Томскгазпрома» («дочка» «Востокгазпрома») сотрудниками лаборатории оптических излучений Института сильноточной электроники Сибирского отделения РАН. Этот научный центр занимает ведущие позиции в мире по созданию источников спонтанного излучения. Томские эксилампы используются в России, Франции и Японии.

Сотрудничество института с «Томскгазпромом» началось в 2004 году, а уже в 2005-м были проведены первые эксперименты на Мыльджинском ГКМ. Сегодня в лабораторных условиях дорабатывается модель фотореактора с использованием ксеноновых ламп (длина волны — 172 нанометра), энергии которых достаточно для разложения молекулы воды.

Жесткий ультрафиолет

По сравнению с традиционными методами осушки разработанный томскими учеными способ позволяет значительно поднять выход конденсата из газа. «Предварительные результаты полевых испытаний положительные», — отметил руководитель проектной группы ОАО «Томскгазпром», доктор физико-математических наук **Юрий Медведев**. — Нам удалось уменьшить влажность сырья примерно в два раза и тем самым увеличить процент выхода конденсата, от реализации которого предприятие получает значительную часть прибыли.

Подчеркну, пока речь идет о результатах, полученных на экспериментальной установке. Сегодня проводится оптимизация режима ее работы, затем необходимо будет спроектировать более мощные лампы для фотореактора, действующие при давлении в 80 атмосфер, — и их можно ставить непосредственно на скважины. В результате существенно сократится использование метанола для осушки газа.

Практическое внедрение революционного ноу-хау (осушка с помощью жесткого ультрафиолета) «Томскгазпром» начнет на месторождениях Южной (Пудинской) группы. Как уже говорилось, эти залежи крайне сложны в геологическом отношении, и их освоение возможно только с использованием передовых технологий. Так, попутный газ, запасы которого здесь значительны, специалисты компании предполагают не сжигать, а конвертировать с помощью достижений науки. Например, с применением беспламенных горелок, разработанных отделом макрокинетики ТНЦ СО РАН, будет освоено новый метод получения синтез-газа.

В том, что за инновациями в сфере добычи и переработки сырья будущее, сомневаться не приходится. Так считают и в «Востокгазпроме», где делают ставку на сочетание интеллектуального и сырьевого потенциала. Компания готовится во всеоружии подойти к решению непростых задач, возникающих при освоении новых месторождений углеводородов.

Наталья Гулейкова

Использованы материалы Управления по связям с общественностью ОАО «Востокгазпром»

УРАВНЕНИЕ УСПЕХА

В том, что прирост промышленных запасов «Газпрома» впервые за последние 15 лет превысил годовой объем добычи, есть заслуга ВНИИГАЗа

Вопрос о восполнении сырьевой базы в газовой отрасли стоит достаточно остро, поскольку основные месторождения «Газпрома» с каждым годом дают все меньше сырья. При этом вложения в геологоразведку в районах традиционной газодобычи не окупаются в полном объеме. Одна из причин – потеря темпов, допущенная в этой сфере в 90-х годах. Чтобы устранить дефицит активных запасов, требуются нестандартные решения. К их числу можно отнести новую технологию подготовки запасов углеводородов промышленных категорий, осуществленную на Штокмановском газоконденсатном месторождении. Работа проведена учеными ВНИИГАЗа при участии «Газфлота», «Севморнефтегаза», «Газпрома» и отмечена корпоративной премией за 2005 год.

Трехмерка видит не все

Штокмановское ГКМ, недра которого содержат колоссальные запасы полезных ископаемых, раскинулось в Баренцевом море на площади в 1700 кв. км. Еще в 80-е годы прошлого века здесь было построено 6 разведочных скважин. Очевидно, что исследовать такую огромную территорию шестью скважинами просто нереально, и еще пару лет назад, когда интерес к залежам шельфа арктических морей начал расти, информации о «внутренностях» Штокмана явно не хватало.

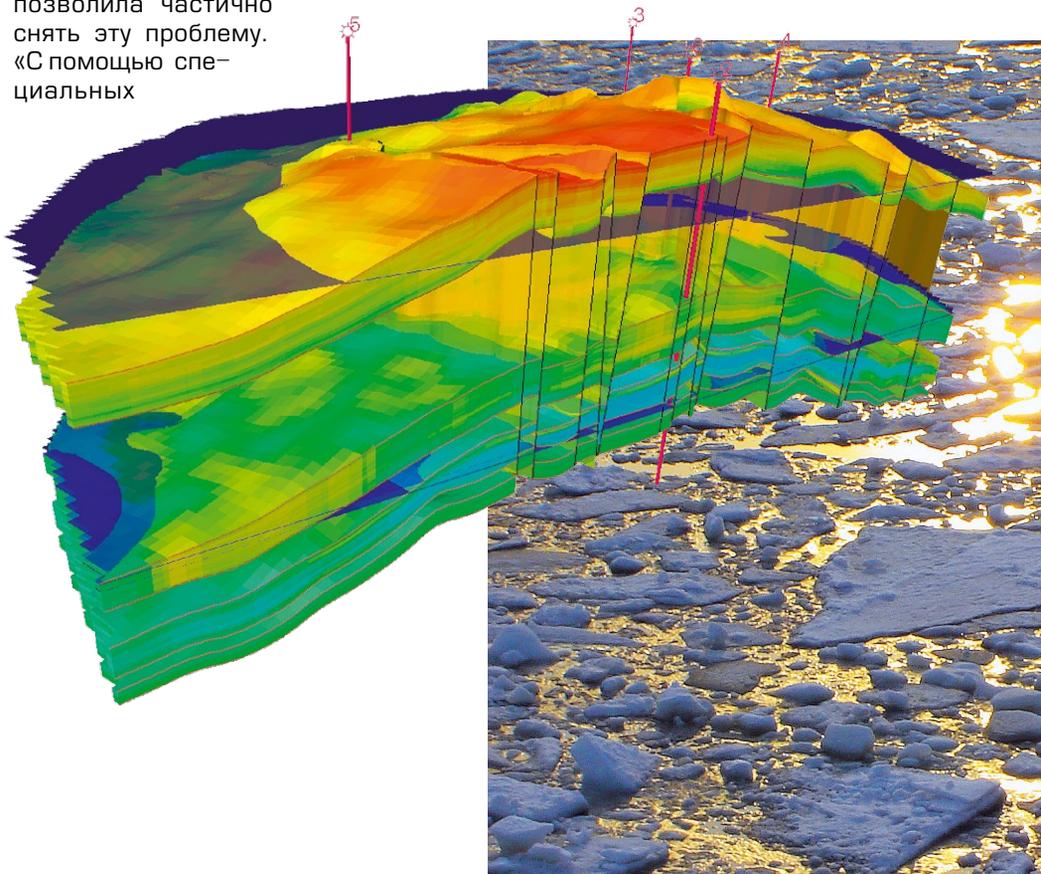
Проблема геологов в данном случае была сугубо финансовой: ведь месторождение удалено от берега и находится на значительной глубине, а значит, бурение каждой поисково-разведочной скважины обойдется в десятки миллионов долларов. Широко практикуемая сегодня сейсморазведка методом 3D дает много косвенных данных о состоянии залежей, но все же они не столь точны по сравнению с теми, которые могут быть получены в самой скважине. В частности, такие параметры, как пористость, проницаемость, газонасыщенность и литология коллектора (состав породы) остаются за пределами

традиционных возможностей трехмерной сейсмики.

И сейсмику можно научить

Разработка газпромовских ученых позволила частично снять эту проблему. «С помощью специальных

математических уравнений связи нам удалось сопоставить данные скважин и сейсмики 3D, – рассказывает начальник лаборатории геолого-геофизического моделирования на шельфе



ООО «ВНИИГАЗ» **Юрий Ампилов.** – Тем самым мы усовершенствовали интерпретацию пространственной сейсмике и сегодня можем более четко судить о пористости, проницаемости и газонасыщенности коллекторов

ные затраты на подготовку 1 тыс. куб. м газа почти в 40 раз: в среднем по отрасли разведка стоит 37,9 рублей на 1 тыс. куб. м, а на Штокмане она обошлась всего в 81 копейку! Подсчитанный «ВНИИГазэкономикой»

шей корпорации, конечно же, не удастся. Но теперь появилась возможность более аргументированно диктовать свои условия и настаивать на том, чтобы партнеры участвовали в проекте без прав на ресурсную базу.

Как показало время, интерес иностранцев к этому уникальному месторождению не угас: они по-прежнему выказывают желание разрабатывать Штокман, но уже на условиях подряда. Так, вслед за итальянской Eni об этом заявила англо-голландская нефтяная компания Roul Datch/Shell, в свое время не попавшая в список претендентов на участие в проекте.

Новая разработка газпромских ученых позволила без дополнительного бурения уточнить запасы Штокмановского месторождения в сторону увеличения – с 3,205 трлн. куб. м до 3,662 трлн. куб. м газа

Штокмановского ГКМ в межскважинном пространстве».

Это дало возможность без дополнительного бурения уточнить запасы месторождения в сторону увеличения. Более того, экспертизой Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых они были утверждены и отнесены к категории промышленных – случай беспрецедентный, поскольку раньше для этого надо было обязательно пробурить определенное количество поисково-разведочных стволов. Достоверность новой технологии подтвердили и данные, полученные на новой доразведочной скважине №7, местоположение которой также было выбрано с помощью «обученной» сейсмике. Благодаря этому ноу-хау впервые за последние 15 лет прирост промышленных запасов «Газпрома» в 2005 году превысил годовой объем добычи голубого топлива. В структуре прироста промышленных запасов корпорации на Штокман пришлось 66%.

Существенная разница

Расчеты показали, что использование новой технологии сокращает удель-

экономический эффект от внедрения разработки достиг 11 млрд. рублей, однако с учетом так называемой отложенной выгоды, по мнению Юрия Ампилова, удалось сэкономить до 12 млрд. долларов.

Кроме того, после объявления результатов нового исследования капитализация «Газпрома» всего за несколько дней выросла на 10 млрд. долларов.

Без прав на базу

Не стоит забывать и о том, что именно после уточнения запасов Штокмана

Сначала Штокман, далее – везде

По словам Юрия Ампилова, разработанный в его лаборатории новый метод подготовки запасов создавался специально для Штокмановского месторождения. Но в принципе сама идея интерпретации данных сейсмике 3D может быть использована и на других залежах средней степени сложности по сейсмогеологическим условиям.

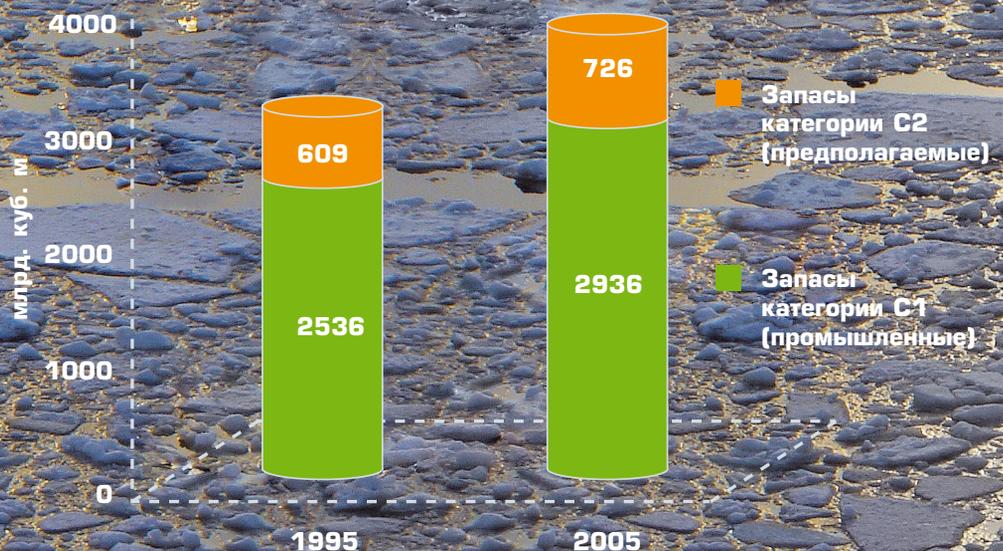
Расчеты показали, что использование новой технологии сокращает удельные затраты на подготовку 1 тыс. куб. м газа почти в 40 раз: в среднем по отрасли разведка стоит 37,9 рублей на 1 тыс. куб. м, а на Штокмане она обошлась всего в 81 копейку!

«Газпром» решился на радикальное изменение запланированной ранее схемы освоения месторождения, взяв все риски исключительно на себя. По мнению экспертов, освоить Штокман вовсе без иностранных компаний на-

Это особенно актуально для разведки на шельфе арктических морей. Сегодня подобная работа проводится на Северо-Каменномысском месторождении в акватории Обской губы.

Наталья Гулейкова

Прирост запасов по Штокмановскому ГКМ



РОВЕСНИК

ОТРАСЛИ



**Генеральному директору
ДОО «Спецгазавтотранс»
ОАО «Газпром» Владимиру Тумаеву
в декабре исполняется 60 лет**

В газовой промышленности трудится немало ярких и незаурядных людей, однако генеральный директор ДОО «Спецгазавтотранс» **Владимир Тумаев** выделяется даже на таком блестящем фоне. Этот человек как бы соединяет в себе сразу несколько личностей. Газовый «генерал», перво-

проходец северных месторождений. Талантливый топ-менеджер, сумевший еще в советское время с нуля создать не имевшее аналогов предприятие и позже обеспечить его эффективную работу в современных рыночных условиях. Общественный деятель, много сделавший для пропаганды здорово-

го образа жизни, профессиональный спортсмен и руководитель футбольной команды мастеров. И, наконец, энтузиаст художественной самодеятельности, записывающий студийные альбомы собственных песен. Тумаев продолжает удивлять друзей и коллег широтой своих интересов и масштабами достижений.

10 декабря Владимиру Алексеевичу исполняется 60 лет. Мы от всей души поздравляем юбиляра с праздником и публикуем небольшой очерк об этом замечательном человеке.

От машиниста до директора

Владимир Тумаев родился в городе Марксе Саратовской области, совсем недалеко от поселка Елшанка, где в год его рождения (1946-й) состоялся запуск первого в СССР магистрального газопровода Саратов – Москва. В 1966 он устроился машинистом на строительство компрессорной станции в казахстанском Индере. По окончании работ Владимир ненадолго уехал в Саратов, а затем вернулся в Казахстан, в поселок Кульсары, вместе со своим первым наставником в газовом деле – начальником цеха **Николаем Злобиным**. Здесь молодой рабочий сам стал инженером, а позже возглавил цех. После Казахстана Тумаев три года трудился в Туркмении заместителем начальника и начальником Бекдашского ЛПУ Закаспийского производственного объединения по транспортировке и поставке газа.

В 1978 году Владимира Алексеевича назначили уполномоченным по строительству 2-й очереди газопровода Пермь – Казань – Горький в Удмуртии, которая с тех пор стала его второй родиной. По действовавшим тогда правилам после успешной сдачи объекта руководитель мог выбрать себе любое место работы. Тумаев решил остаться там, где только что завершил стройку. В должности начальника СМУ треста «Удмуртнефтегазстрой» он занялся обустройством нефтяных месторождений. К 1984 году, когда Тумаев

вернулся под крыло Мингазпрома заместителем директора только что созданного ПО «Пермтрансгаз», на его счету были уже сотни километров трубопроводов и другие важные производственные объекты.

Вскоре на Тумаева обратило внимание и высшее руководство отрасли. Министр газовой промышленности СССР **Василий Динков** решил создать специализированное производственное объединение для освоения Ямбургского газоконденсатного месторождения и транспортного обслуживания предприятий отрасли. Возглавить этот абсолютно новый и не имевший аналогов в истории газовой промышленности проект было поручено Владимиру Алексеевичу.

Покоритель северного грунта

Работу в условиях Крайнего Севера приходилось начинать буквально с чистого листа. С учетом экстремальных природных условий, больших расстояний и отсутствия дорог Владимир Тумаев остановил выбор на вахтовом методе обустройства месторождения. Несмотря на все трудности, эту схему удалось отладить, и в дальнейшем она стала использоваться и на других предприятиях газовой отрасли.

В 1987 году Тумаев получил от **Виктора Черномырдина** задание вывести технику на Ямал. Скептики считали, что дороги на этом полуострове можно строить только из привозного грунта, однако Владимир Алексеевич опроверг это мнение. За несколько лет именно из местного ямальского грунта под его руководством было построено около ста километров высококачественных дорог. В кризисные 90-е годы, когда из-за отсутствия инвестиций освоение Ямала было приостановлено, Тумаев сумел сохранить опытный коллектив и производственную базу.

На Крайнем Севере «Спецгазавтотранс» является настоящим первопроходцем. За последние два десятилетия разработана таких крупных газовых месторождений, как Уренгойское, Ям-

бургское, Комсомольское, Медвежье, Западно-Таркосалинское, Юбилейное, Бованенковское, Песцовое, Ямсовейское, Харвутинское, Заполярное, началась со строительства дорог силами этого уникального коллектива.

В 2000 году, когда стало ясно, что объемы работ по обустройству газовых месторождений снижаются, Владимир Тумаев решил переориентировать часть мощностей предприятия на капитальный ремонт магистральных трубопроводов. В 2004 году начальник Департамента по транспортировке, переработке и хранению газа **Богдан Будзуляк** утвердил разработанную ДОО «Спецгазавтотранс» совместно с ОАО «Газпром» программу переизоляции газопроводов на 2005–2007 годы. К настоящему моменту в рамках реализации этой программы проведен комплексный ремонт 229 км газотранспортных артерий корпорации.

Очень многое делается подразделениями «Спецгазавтотранса» на территории Удмуртской Республики. Предприятие привело в порядок более 40 км дорог в Воткинском и Якшур-Бодьинском районах, построило в поселке Грахово газонаполнительную станцию, обеспечивающую сжатым газом пять южных районов республики, не охваченных сетевым газопроводом.

Успешно работает «Спецгазавтотранс» и с нефтяными компаниями («Газпром нефть», «Роснефть»), регулярно выигрывая тендеры на обустройство нефтяных месторождений.

Человек рекорда

Руководя производством, Тумаев ведет активную общественную деятельность, один из приоритетов которой – создание условий для привлечения детей и молодежи к занятиям физкультурой и спортом. Пожалуй, главным его успехом на этом направлении стала реконструкция Центрального республиканского стадиона в Ижевске. В результате это спортивное сооружение превратилось в современную арену для проведения престижных общерос-



сийских и международных соревнований (см. №9, 2006, с. 54).

Будучи руководителем Удмуртского регионального отделения Всероссийского добровольного общества «Спортивная Россия», Тумаев много сделал для того, чтобы Ижевск стал крупным центром спортивной жизни газовой отрасли. По инициативе Владимира Алексеевича в 1999–2005 годах в Ижевске прошли четыре зимних спартакиады ОАО «Газпром». О последнем из этих турниров мы подробно рассказывали читателям (см. №3, 2005, с. 56; №4, 2005, с. 53–56).

Руководитель предприятия и сам подает окружающим пример здорового образа жизни. Напомним, что он – старейший профессиональный футболист нашей страны, забивавший голы в первенстве и Кубке России по футболу. Это достижение зафиксировано в октябре 2005 года представителями Книги рекордов Гиннесса в Российской Федерации (см. №12, 2005, с. 46–47).

В преддверии своего 60-летнего юбилея Тумаев по-прежнему полон новых идей и планов. Обладая колоссальным опытом (Владимир Алексеевич прошел все ступени кадровой лестницы от машиниста третьего разряда до генерального директора), он буквально заряжает окружающих своей энергией и волей. Сегодня этот замечательный человек не только руководит производством и воплощает в жизнь масштабные социальные программы, но и подает своим коллегам пример того, как нужно относиться и к работе, и к жизни.

Такие люди, как генеральный директор «Спецгазавтотранса», никогда не останавливаются на достигнутом. Они всегда нацелены на большее, стремятся превзойти прежний результат. И все, что мы знаем о Тумаеве, убеждает в одном: он и впредь не сбавит обороты.

Александр Борисов

Использованы материалы, представленные ДОО «Спецгазавтотранс» ОАО «Газпром»



ДОСТОЕВСКИЙ В ДРЕЗДЕНЕ

В Германии установлен первый зарубежный памятник великому писателю

Культурное измерение диалога

10 октября Президент России **Владимир Путин**, канцлер Германии **Ангела Меркель** и премьер-министр федеральной земли Саксония **Георг Мильбрат** торжественно открыли в Дрездене памятник **Федору Михайловичу Достоевскому**. Спонсором проекта выступил многолетний партнер ОАО «Газпром» в Германии — компания Verbundnetzgas AG. Эта церемония состоялась в рамках российско-германского форума «Петербургский диалог», который проводится уже в шестой раз.

Место для акции выбрано неслучайно: в нынешнем году столице федеральной земли Саксония исполняется 800 лет. Немаловажно и то, что уже в течение 45 лет Дрезден является побратимом Санкт-Петербурга.

Партнерство, проверенное временем

Сотрудничество Verbundnetzgas AG с российскими партнерами имеет давнюю историю. Голубое топливо с советских месторождений пришло в Восточную Германию 1 мая 1973

года, однако еще с начала 60-х годов немецкие специалисты активно взаимодействовали с геологами, буровиками и геофизиками из СССР. Затем они вместе строили газопроводы из России в Западную Европу, подземные хранилища газа, обменивались накопленными знаниями в научно-технической сфере.

Сегодня Verbundnetzgas AG ведет активную благотворительную деятельность на территории России. В частности, компания организует новогодние ярмарки для детей и мастер-классы в Германии для студентов музыкальных вузов России, оказывает содействие российско-германскому межвузовскому обмену, интернатам и детским домам, помогает развитию детского кино. Участие в проекте создания памятника Ф.М. Достоевскому в Дрездене стало логическим продолжением этой линии.

Город-символ в биографии гения

История этого памятника началась в 90-е годы, когда в Дрездене появился Немецко-русский институт культуры. Под его эгидой была организована работа русской библиотеки и фильмотеки, стали регулярно проводиться встречи с представителями российской культурной элиты, концерты молодежных ансамблей, литературные вечера, диспуты, другие благотворительные акции. В ноябре 1996 года к 175-летию со дня рождения Достоевского при содействии этого института в Дрездене прошел посвященный великому писателю симпозиум, на котором и возникла идея поставить ему памятник в столице Саксонии.

Особую значимость этому решению придавал тот факт, что речь шла о первом скульптурном изображении Достоевского за пределами России. Вскоре в Дрездене в русской церкви Св. Симеона Дивногорца был заложен камень, символизирующий начало работ. Нельзя не упомянуть и о том, что в архиве этого храма хранится запись



Президент России Владимир Путин, канцлер Германии Ангела Меркель и премьер-министр федеральной земли Саксония Георг Мильбрат на церемонии открытия памятника Ф.М. Достоевскому в Дрездене

о крещении родившейся 14 сентября 1869 года в Дрездене дочери Федора Михайловича – **Любови Достоевской**. После этого радостного для него события Достоевский прожил в столице Саксонии еще почти год, вплоть до июля 1870 года. Это был самый длительный период пребывания писателя в одном зарубежном городе.

Перед тем как поселиться в Дрездене, Федор Михайлович трижды здесь побывал. Летом 1862 года он останавливался тут по пути в Париж и Лондон, затем возвращался сюда год спустя. А в апреле 1867-го, через два месяца после женитьбы на **Анне Григорьевне Сниткиной**, Достоевский прибыл с молодой супругой в главный город Саксонии, откуда затем выехал с Италию.

Дрезденский период имел большое значение для формирования эстетических воззрений «русского пророка», его суждений о необходимости духовного возрождения России и о высокой миссии искусства по нравственному преобразению человечества. В 1870 году здесь, в Дрездене, на фоне Франко-прусской войны, крушения наполеоновской монархии, Парижской коммуны и активизации радикально-нигилистов в России у Достоевского родился замысел романа «Бесы».

Огромное впечатление на писателя произвели шедевры Дрезденской галереи, которые он мог созерцать часами, буквально не сходя с места; особенно его поразила «Сикстинская Мадонна» **Рафаэля Санти**, ставшая для Достоевского символом тех высших ценностей, которые он отстаивал в литературе и жизни.

Искусство победило бюрократию

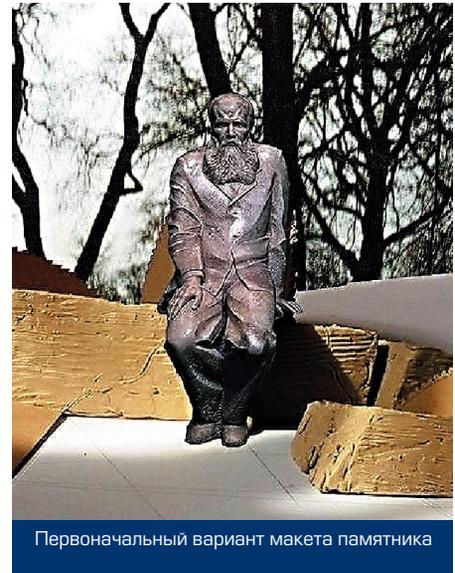
Когда решение было принято, Немецко-российский институт культуры обратился с предложением о создании



Скульптор Александр Рукавишников

памятника к известному скульптору **Александру Рукавишникову**. Такой выбор во многом был обусловлен тем, что резцу именно этого мастера принадлежит памятник Достоевскому, уже установленный в Москве, возле здания Российской государственной библиотеки. Во время «Петербургского диалога-2002» в Веймаре о проекте создания памятника сообщили Президенту России, который одобрил эту идею, и вскоре по просьбе института компания Verbundnetzgas AG взяла на себя обязательства по финансированию технического изготовления скульптуры. Впрочем, с момента принятия принципиального решения о том, чтобы поставить памятник, и до его открытия прошло целых четыре года.

В 2002 году казалось, что реализация проекта не предвещает каких-то неприятных неожиданностей. Однако вскоре выяснилось, что это не так. Основные сложности были связаны с выбором места для памятника и разрешительными процедурами при офор-



Первоначальный вариант макета памятника

млению отвода земли. Из-за этих проблем авторам – скульптору Александру Рукавишникову и архитектору **Сергею Шарову** – дважды пришлось менять проект архитектурной композиции и даже частично пересмотреть свой первоначальный замысел. Но в конечном счете все бюрократические препоны удалось преодолеть, чему очень помогли встречи в рамках «Петербургского диалога».

Сам Александр Рукавишников не скрывает своей радости от того, что созданная им скульптура наконец-то установлена в Дрездене. «Приятно сознавать, что в Европе появился памятник великому российскому мыслителю и писателю. Достоевский хотел донести до нас мысль о том, что красота спасет мир, и сегодня его творчество возвращает людям веру в добро и гармонию», – подчеркнул автор памятника.

Татьяна Бандлова,

Московское представительство
Verbundnetzgas AG

Для Verbundnetzgas AG нынешний «Петербургский диалог» имел особое значение, поскольку к его проведению было приурочено состоявшееся 10 октября в присутствии Владимира Путина и Ангелы Меркель подписание Меморандума о создании постоянно действующего российско-германского форума по вопросам использования сырьевых ресурсов. Он будет функционировать на базе двух старейших горных школ мира – Фрайбергской горной академии и Санкт-Петербургского государственного горного университета.

Среди главных задач форума – поиски путей устойчивого развития национальных экономик на основе эффективного и рационального потребления минеральных ресурсов и альтернативных видов сырья, реализации ресурсно-инновационных стратегий совершенствования сырьевого комплекса, а также формирование новых подходов к его кадровому, научно-методическому, исследовательскому и производственному обеспечению. Партнерами в осуществлении проекта форума выступили ООО «Газпром экспорт» и Verbundnetzgas AG.



СТРАНА, ГДЕ ЦЕНЯТ

ПИКАССО

При поддержке «Газпромбанка» в Москве побывала знаменитая картина великого испанца



Маэстро не прогадал

Мы уже рассказывали читателям о реализуемом АБ «Газпромбанк» (ЗАО) проекте «Art-banking», цель которого – сформировать в России цивилизованную инфраструктуру оборота произведений искусства, помочь российским коллекционерам в формировании частных собраний (№10, 2005, с. 48–51; №7–8, 2006, с. 40–42). И вот недавно в Москве произошло еще одно интересное событие, имеющее непосредственное отношение к этой теме. 19–20 октября в историческом особняке **Петра Смирнова** на Тверском бульваре при поддержке «Газпромбанка», Федерального комплекса «Кремлевский» Управления делами Президента РФ и Росохранкультуры состоялась выставка картины **Пабло Пикассо** «Портрет Анхеля Фернандеса де Сото», проведенная аукционным домом Christie's в преддверии ее продажи на торгах в Нью-Йорке.

Владелец уникального шедевра, знаменитый композитор **Эндрю Ллойд Уэббер**, автор мюзиклов «Кошки», «Призрак оперы», «Эвита» и других, приобрел его несколько лет назад. И хотя собственные художественные пристрастия маэстро относятся к другому

Владелец картины Эндрю Ллойд Уэббер



историческому периоду (Эндрю Ллойд Уэббер коллекционирует живопись викторианской эпохи), покупая портрет кисти Пикассо, классик современной музыки явно не прогадал. Заплатив в свое время за картину 29 млн. долларов, сейчас он намерен продать ее за 40–60 млн. Вырученные деньги предполагается направить в его благотворительный фонд, который потратит их на поддержку Британского национального молодежного музыкального театра и развитие музыкального образования в школах различных стран.

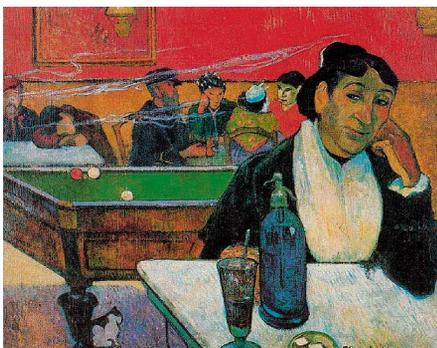


Эдгар Дега. Абсент. 1876

История шедевра

«Портрет Анхеля Фернандеса де Сото», написанный Пабло Пикассо в 1903 году, — одно из самых значительных полотен «голубого периода» в творчестве гениального художника. Изображенный на этой картине человек принадлежал к близким друзьям молодого Пикассо. Они познакомились в 1899 году в кафе «Четыре кота», где собиралась барселонская богема. В отличие от своего брата **Матеу**, который считался признанным скульптором, **Анхель Фернандес де Сото** работал обычным клерком в компании, торговавшей специями. Однако благодаря экстравагантным манерам и изысканному стилю он сумел стать своим среди деятелей искусства. На какое-то время Пабло Пикассо и Анхель де Сото даже сняли на двоих одну студию, однако это продолжалось недолго: компаньон использовал жилье не по назначению, устраивая там шумные застолья, что мешало Пикассо работать. В конце концов художнику это надоело, и он указал приятелю на дверь, что, впрочем, нисколько не помешало им и в дальнейшем сохранять прекрасные отношения. Анхель де Сото погиб во время Гражданской войны в Испании в 1938 году.

На портрете этот человек изображен сидящим за столиком кафе. Перед ним пустой бокал из-под абсента, над головой — облачко табачного дыма. Одинокая фигура за бокалом абсента — популярный мотив французской живописи прошлого века: достаточно назвать «Любителя абсента» **Эдуарда Мане**, «Абсент» **Эдгара Дега**, «В кафе в Арле» **Поля Гогена**, «Месье в Буало в кафе» **Анри Тулуз-Лотрека**. В то время испанские художники во многом ориентировались на французских, да и сам Пабло Пикассо (который позже, как известно, навсегда переехал во Францию) до создания «Портрета Анхеля Фернандеса де Сото» уже успел написать «Девушку в кафе» (1901), «Пьющего абсент» (1901), «Любитель-

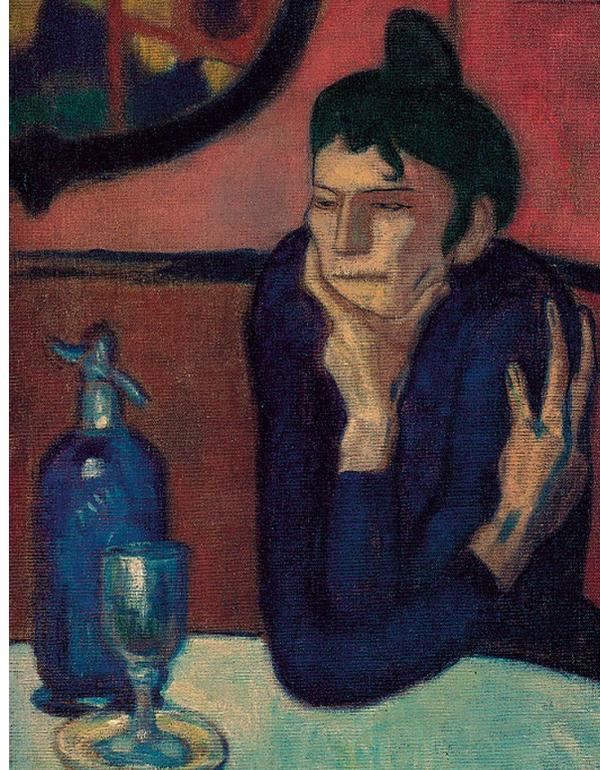


Поль Гоген. В кафе в Арле. 1888

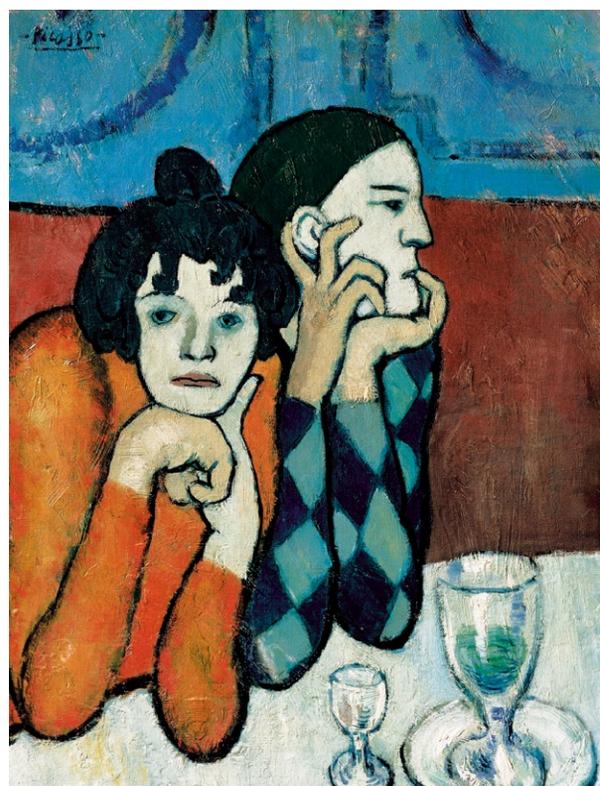
Время с осени 1901 по апрель 1904 года в творчестве Пабло Пикассо принято считать «голубым периодом». В эту пору художник находился под влиянием великого испанского живописца Эль Греко (1541–1614), что проявилось, в том числе, в очень бледном, почти белом цвете лица, а также в непропорционально удлиненных руках героев картин Пикассо. Кроме того, полотна Пикассо этого времени отличает характерный голубой колорит — отсюда и название периода, закрепившееся в искусствоведческой литературе.

ницу абсента» (1901) и «Двух женщин в баре» (1902).

Абсент, горький крепкий напиток зеленого цвета, в состав которого входили экстракты полыни и других растений, по общепринятому в те времена мнению, пробуждал творческие фантазии. Но с точки зрения психиатрии, его действие было сродни наркотическому: он вызывал галлюцинации и приводил к тяжелым расстройствам нервной системы. «Эра абсента» закончилась во Франции в 1915 году, когда «стимулирующий воображение» напиток был



Пабло Пикассо. Любительница абсента. 1901



Пабло Пикассо. Две женщины в баре. 1902

запрещен. Его современный вариант содержит в 25 раз меньше наркотических веществ. Таким образом, «Портрет Анхеля де Сото» стал одной из последних великих «абсентовых» картин, в которой Пикассо блестяще обобщил наиболее характерные психологические черты современной ему европейской творческой элиты. Главная из них — это идея одиночества, игравшая важнейшую роль в передаче «трагизма жизни», который Пабло Пикассо стремился отразить в большинстве произведений своего «голубого периода».

Выставка перед торгами

Эндрю Ллойд Уэббер лично приехал на презентацию своего сокровища в Москву в рамках предаукционного турне, маршрут которого проходит через Лондон, Кельн, Тайбэй и Гонконг. На приеме 19 октября, где присутствовало более 250 российских коллекционеров и меценатов, он подробно рассказал о картине, а также познакомил российскую публику с собственным музыкальным творчеством (произведения маэстро исполняли солисты Мариинского театра). На следующий день шедевр Пикассо по инициативе «Газпромбанка» и в соответствии с пожеланиями владельца смогли увидеть одаренные дети из художественных школ и училищ Москвы, студенты вузов, а также участники пресс-кон-

По желанию владельца картины шедевр Пикассо смогли увидеть молодые таланты из художественных школ, училищ и вузов Москвы



Андрей Помян

Алексей Тизенгаузен и Марина Ситнина



Андрей Помян

Йохан Пуллканен (слева) и Эдвард Долман



Андрей Помян

Йохан Пуллканен

Эдвард Долман

Основанный в 1766 году аукционный дом Christie's занимает лидирующее положение на мировом художественном рынке. Общая сумма его продаж в 2005 году составила 3,2 млрд. долларов США. Аукционный дом ежегодно проводит около тысячи торгов по более чем 80 категориям, включая предметы изобразительного и декоративного искусства, ювелирные изделия, вина, автомобили. Christie's активно реализует произведения русского искусства: в 2005 году их было продано на 88 млн. долларов, а за первую половину 2006 года – на 76 млн.

ференции, организованной Christie's и Министерством культуры и массовых коммуникаций РФ.

Отметим, что аукционный дом Christie's регулярно организует в России подобные выставки. Первая из них, на которой экспонировалась коллекция живописи импрессионистов, состоялась в Кремле в 1997 году. Спустя год там же прошла презентация собрания ювелирных изделий. В 2002 году Christie's представил в Государственном музее имени А.С. Пушкина императорское «Зимнее яйцо» Фаберже, которое впоследствии было продано в Нью-Йорке за 9,6 млн. долларов и по сей день остается самым дорогим произведением русского прикладного искусства. Так что приезд в нашу страну картины Пабло Пикассо – уже четвертая акция в этом ряду.

Меценатам нужна поддержка

Заместитель министра культуры и массовых коммуникаций РФ **Леонид Надиров** отметил, что богатейшие коллекции отечественных музеев начинались когда-то с частных собраний. Сегодня коллекционеры также оказывают большую услугу, помогая в возвращении на родину шедевров российского искусства. Закон о поддержке меценатства, обсуждаемый сегодня в Госдуме, должен создать более благоприятные, чем сегодня, условия для ценителей прекрасного.

Со своей стороны три высокопоставленных представителя фирмы Christie's рассказали о ее деятельности, связанной с русским искусством. Исполнительный директор Christie's **Эдвард Долман**, отвечающий за стратегию бизнеса и глобальное развитие компании, отметил, что аукционный дом и «Газпромбанк» объединяет общность мировоззрения, стремление заботиться о сохранении мирового культурного наследия, оказывать поддержку меценатству и благотворительной деятельности. Вопреки широко распространенному мнению, Christie's не только продает картины, но и организует выставки шедевров мирового искусства, которые доступны всем желающим. Г-н Долман пояснил, что

решение аукционного дома привезти картину в Россию было принято потому, что российские предприниматели стали полноправными членами всемирного элитного клуба коллекционеров.

Президент европейского отделения, глава международного отдела импрессионизма и современного искусства Christie's **Йохан Пуллканен** напомнил о том, что именно благодаря поддержке русских меценатов **Саввы Морозова** и в особенности **Сергея Щукина** молодой и еще не получивший тогда признания Пикассо смог встать на ноги, приобрести не только восторженных поклонников своего творчества, но и надежных покупателей. А поскольку именно в России хранится наиболее репрезентативное собрание картин раннего Пикассо, каждый, кто хочет составить представление об этом периоде его творчества, стремится посетить нашу страну.

Старший вице-президент, директор международного русского отдела Christie's **Алексей Тизенгаузен** сообщил о том, что 9–12 ноября при поддержке ООО «НОВАТЭК» (20-процентный пакет акций этой компании, как известно, с недавних пор принадлежит ОАО «Газпром») Christie's проведет в Самаре еще одну предаукционную выставку шедевров русского искусства, на которой будут представлены более 30 полотен **Репина, Поленова, Сомова, Серебряковой**.

Со своей стороны, комментируя итоги акции, вице-президент АБ «Газпромбанк» (ЗАО) **Марина Ситнина** подчеркнула, что сотрудничество клиентов банка с аукционным домом Christie's позволяет нашим соотечественникам получить более комфортный доступ на международный арт-рынок. Тем самым для них открываются дополнительные инвестиционные возможности, а российское общество в целом приобретает столь необходимый опыт формирования рыночных механизмов для сохранения и приумножения культурного наследия.

Александр Борисов

Благодарим аукционный дом Christie's и компанию «ИМА-Консалтинг» за предоставленные материалы

ПРИ СВЕТЕ ДВУХ «ФАКЕЛОВ»



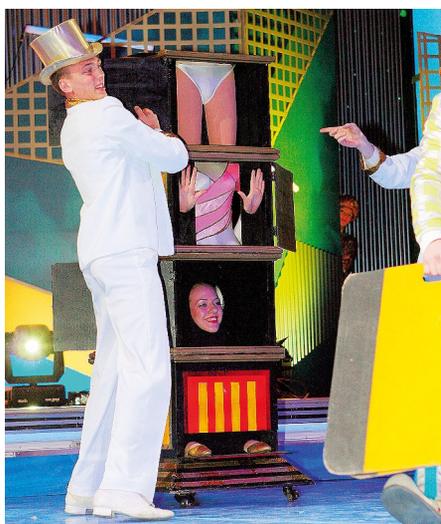
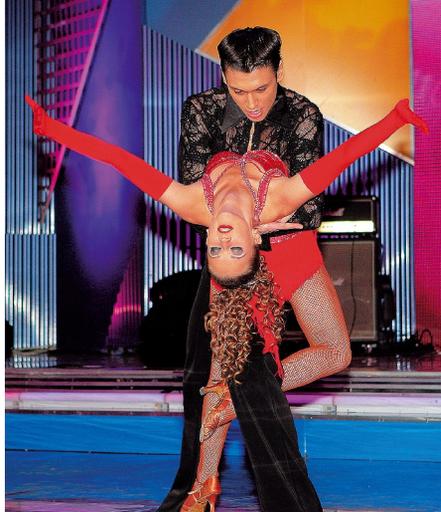
Теперь в корпоративном конкурсе ОАО «Газпром» участвуют не только взрослые, но и дети

С 2 по 13 ноября в Казани состоялся зональный тур «Факела» – корпоративного фестиваля самодеятельных творческих коллективов ОАО «Газпром». Напомним, что сама акция делится на региональные и зональные этапы, которые проходят в различных городах России. На сей раз ООО «Таттрансгаз» выступило хозяином южного тура фестиваля, собравшего также представителей «Астраханьгазпрома», «Баштрансгаза», «Волготрансгаза», «Волгоградтрансгаза», «Кавказтрансгаза», «Каспийгазпрома», «Лентрансгаза», «Мострансгаза», «Оренбурггазпрома»,

«Самаратрансгаза», «Югтрансгаза», «Бургаза», ВНИИГАЗа и «Межрегионгаза». Напомним, что аналогичный тур северной зоны состоится в феврале будущего года в Сургуте, а финал – в мае в Геленджике.

Особенность нынешнего конкурса заключается в том, что подобно сентябрьской Спартакиаде ОАО «Газпром» в Нижнем Новгороде, где выступили не только сотрудники компании, но и дети газовиков, «Факел» также стал площадкой для артистического самовыражения работников отрасли и их одаренных дочерей и сыновей.

В состав жюри зонального тура конкурса вошли хорошо знакомые газовикам деятели искусства, многие из которых уже давно «курируют» развитие художественной самодеятельности в нашей компании. Это известный искусствовед и телеведущий **Святослав Бэлза** (председатель), композиторы **Александра Пахмутова** и **Владимир Шаинский**, поэты **Николай Добролюбов** и **Юрий Энтин**, директор Государственного академического русского народного хора имени М.Е. Пятницкого **Александра Пермякова**, музыкальный продюсер **Бари Алибасов**,



телеведущий **Юрий Николаев**, художественный руководитель группы «Непоседы» **Елена Пинджоян**, народная артистка России **Гюзель Апанаева**.

После нескольких дней напряженной борьбы жюри определило победителей. Во взрослом конкурсе в номинации «Народный вокал» у солистов первенствовали **Филлос Кагиров** («Таттрансгаз») и **Оксана Кислова** («Волготрансгаз»), лучшей среди эстрадных вокалисток стала **Людмила Несветаева** («Оренбурггазпром»), а среди джазовых – **Виктория Заиченко** («Оренбурггазпром»). В эстрадной хореографии не было равных шоу-театру «Шарм» («Таттрансгаз»), среди народных ансамблей победил творческий коллектив «Юность» («Волготрансгаз»). В номинации «Спортивная бальная хореография»

всех опередили **Наталья Яковлева** и **Малик Шамсутдинов** («Оренбурггазпром»), из вокально-инструментальных ансамблей вне конкуренции оказался «Крутой ландыш» («Волготрансгаз»), а в оригинальном жанре всех превзошел народный эстрадно-цирковой театр «Иллюзион» («Оренбурггазпром»). Первое место среди инструменталистов присуждено **Ринату Валееву** («Таттрансгаз») и **Альберту Корабельникову** («Моострансгаз»), лучшим среди фольклорных коллективов стал ансамбль «Раштав» («Волготрансгаз»). В число победителей вошел и ансамбль народной песни «Теплостанские ребята» (ООО «Волготрансгаз»).

Среди самых юных конкурсантов (возраст до 10 лет) в номинации «Народный вокал» первенствовали **Зилия Вафина** («Таттрансгаз») и ее землячки из ансамбля «Сабантуй» («Таттрансгаз»). Лучшей среди маленьких эстрадных вокалисток признана **Луара Айрапетян** («Астраханьгазпром»), а в академическом вокале не было равных **Нариману Сахабиеву** («Таттрансгаз»). Детский ансамбль «Серпантин» («Самаратрансгаз») выиграл в конкурсе эстрадной хореографии, а **Умзахрат Агильбиева** («Каспийгазпром») победила среди исполнителей народных танцев.



Из тех, кто постарше (возраст от 10 до 14 лет), в категории «Народный вокал» лучшими признаны **Юлия Кантюкова** («Таттрансгаз») и **Анастасия Самсонова** («Оренбурггазпром»), а в эстрадном вокале – **Ильгиз Закиев** («Таттрансгаз»), **Дарья Арестова** («Кавказтрансгаз») и ансамбль «**Ай голь**» («Таттрансгаз»). В номинации «Народная хореография» победу праздновали ансамбли «**Пируэт**» («Таттрансгаз»), «**Шурампус**» («Волготрансгаз») и хореографический коллектив «**Дабл тон**» (ВНИИГАЗ). В состязаниях спортивных танцевальных пар первый приз выиграли **Татьяна Калугина** и **Николай Алексеев** из «Волготрансгаза», а в бальных танцах жюри больше других впечатлил ансамбль «**Жасмин**» («Оренбурггазпром»). Лучшим инструментальным ансамблем признана «**Дружба**» («Югтрансгаз»), в оригинальном жанре не было равных юным артистам из уже упомянутой студии «**Сerpантин**» («Самаратрансгаз»). Подводя итоги зонального тура, председатель жюри конкурса Святослав Бэлза выразил особую благодарность ООО «Таттрансгаз» за прекрасную организацию фестиваля. Он также подчеркнул, что по сравнению с конкурсом, состоявшимся два года назад, уро-



вень исполнительского мастерства самодеятельных коллективов существенно вырос и вышел на тот уровень, где уже трудно отделить любителя от профессионала. «В судействе мы старались свести наши споры к тому, чтобы все получилось по совести, – отметил известный искусствовед. – Рад поздравить победителей, а тем, кто не попал в финал, хочу пожелать дальнейшего развития и успехов. Главное – верить в звезду надежды».

Ну, а завершилась акция грандиозным гала-концертом в куль-

турно-развлекательном комплексе «Пирамида». С особым чувством зрители встретили приветственное слово выдающегося композитора Александры Пахмутовой и ее произведения в исполнении известного певца **Феликса Царикати**. Казалось, весь зал подхватил вслед за артистом слова таких знаковых для газовиков песен, как «Главное, ребята, сердцем не стареть» и «Надежда», ставших музыкальным символом великой эпохи освоения месторождений Сибири и Крайнего Севера.

В своем выступлении генеральный директор ООО «Таттрансгаз» **Рафкат Кантюков** еще раз напомнил: «Факел», один из крупнейших социальных проектов ОАО «Газпром», направлен на развитие творческих способностей человека, что и определяет поистине общенациональный успех этого конкурса.

В свою очередь вице-премьер и министр культуры Республики Татарстан **Зиля Валеева** особо подчеркнула, что фестиваль объединяет жителей многонациональной России, а номера, которые участники конкурса показали на зональном туре «Факела», отражают культурное разнообразие и духовное богатство нашего Отечества.

Александр Борисов



ГЛАВНЫЙ ПРЕДМЕТ – «ДИСЦИПЛИНА ДОБРА»

В Ставропольском крае открылся духовно-просветительский центр, построенный на средства «Кавказтрансгаза»

В сентябрьском номере журнала опубликовано интервью с генеральным директором ООО «Кавказтрансгаз» **Василием Зиновьевым** (№10, с. 22–26), одной из тем которого стала благотворительная деятельность предприятия, направленная на укрепление традиционных духовно-нравственных ценностей. В частности, Василий Васильевич рассказал, что еще в 2000 году в поселке Рыздвяный был возведен храм Рождества Христова (по общему мнению, один из самых красивых в Ставропольском крае). Недавно эта история получила продолжение: в октябре рядом с храмом открылся духовно-просветительский центр, также построенный на средства газозиков.

Подготовка к духовному выбору

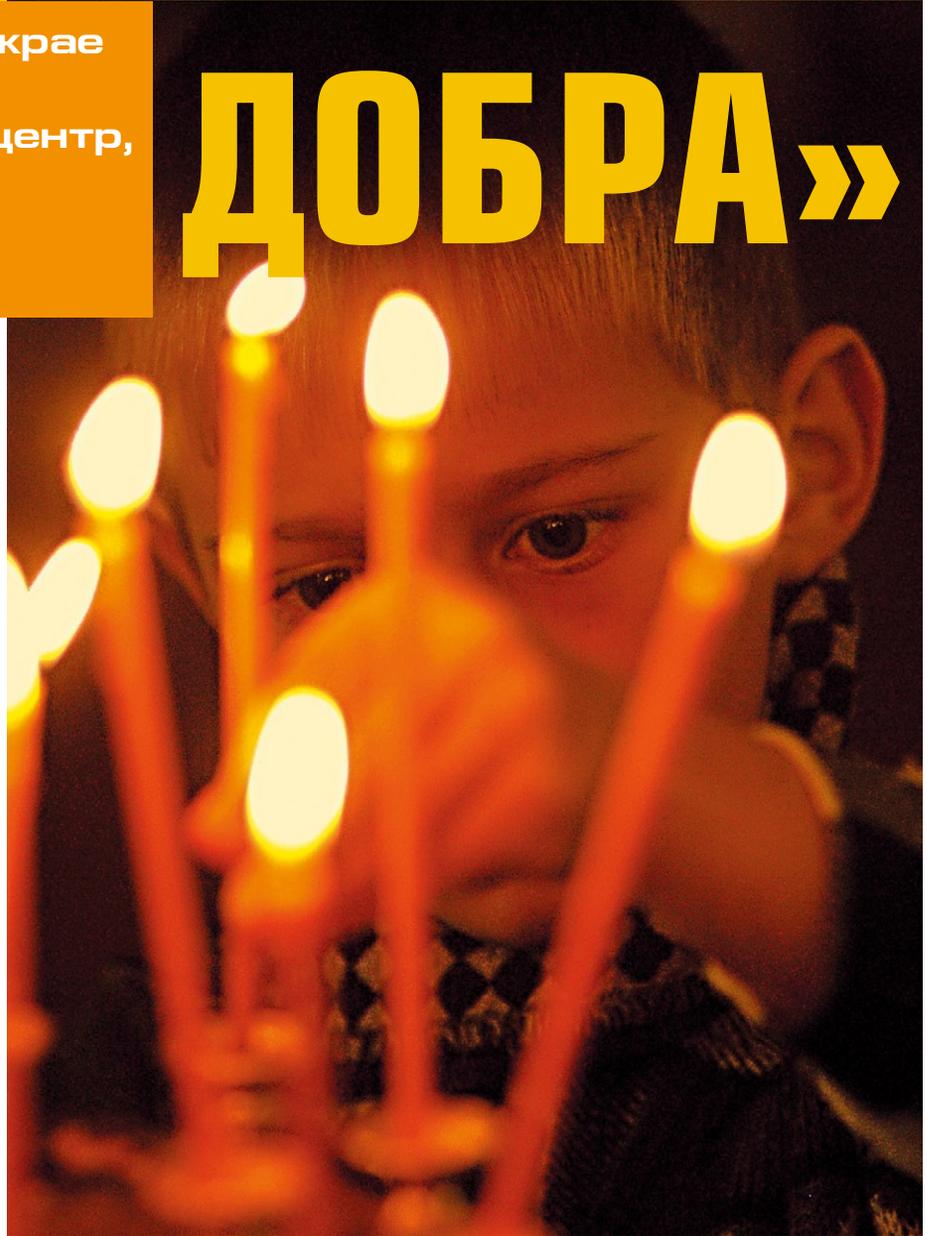
Воскресная школа при храме Рождества Христова возникла сразу после того, как в церкви прошли первые богослужения. Прихожане назвали это учебное заведение в честь в св. Иоанна Предтечи, чья проповедь две тысячи лет назад предшествовала провозглашению Евангелия. Символика такого посвящения в том, что знания, приобретаемые детьми в воскресной школе, готовят их к осознанному религиозному выбору и началу «взрослой» духовной жизни. Ребята изучали здесь Священное Писание, историю православия, занимались церковным пением, агиографией, в дни каникул совершали паломнические поездки, встречались с деятелями искусства и культуры, ветеранами войны, заслуженными работниками предприятия.

И вот появились первые результаты. Некоторые выпускники поступили в духовную семинарию, затем приняли

священнический сан и теперь служат в храмах Ставропольской и Владикавказской епархии. Студентам светских вузов также пригодились знания, полученные в воскресной школе: усвоенные за годы обучения нравственные принципы стали ориентирами на их жизненном пути.

Отметим еще одну важную деталь: в декабре 2003 года в Рыздвяном при поддержке «Кавказтрансгаза» прошел

I Съезд православной молодежи Юга России, собравший представителей органов власти, академий и институтов, военных училищ, казачьих организаций. Таким образом, при участии предприятия начался поиск новых форм сотрудничества церковных и светских деятелей, был дан мощный импульс выдвигению совместных инициатив, направленных на духовно-нравственное оздоровление общества.



Основы веры для детей и взрослых

«Возродить религиозные ценности нужно по велению сердца, не как дань моде или по приказу. Мы получили счастливую возможность принять участие в возведении храма в поселке Рыздвяном. Сегодня храм состоялся, но на этом не будем ставить точку. Наверняка возникнут новые замыслы, и мы станем воплощать их в жизнь», — заметил однажды Василий Зиновьев.

Прогноз руководителя предприятия оправдался уже в самое ближайшее время. Несмотря на достигнутые успехи, воскресной школе было тяжело без собственного помещения, поскольку в «чужих стенах» непросто создать атмосферу абсолютной погруженности в мир духовных интересов и поисков. В этой ситуации на помощь верующим вновь пришли газовики. В январе 2006 года, к пятилетней годовщине храма Рождества Христова, было начато строительство духовно-просветительского центра. Первый камень в его фундамент торжественно заложили епископ Ставропольский и Владикавказский **Феофан** и ктитор Храма Рождества Христова, генеральный директор ООО «Кавказтрансгаз» Василий Зиновьев.

К октябрю, когда «Кавказтрансгаз» праздновал свой полувековой юбилей, здание было уже готово. В рамках торжественной программы, посвященной 50-летию предприятия, состоялось и торжественное открытие центра, в котором приняла участие группа топ-менеджеров «большого» «Газпрома» (на фото).

Сегодня здесь есть все необходимое для серьезного и глубокого изучения основ веры и религиозной культуры. Центр располагается в двухэтажном особняке площадью 175 кв. м. На его территории находится не только воскресная школа, но и другие важные общественные учреждения: храмовая трапезная, благотворительная гостиница для паломников и нуждающихся, ремесленные кружки.

Особая гордость центра — библиотека, содержащая более 500 наименований книг по религиозно-философской тематике. Доступ к ее фондам открыт для прихожан и всех желающих. Планируется, что в помещении библиотеки будут проводиться конференции и семинары.

В самой воскресной школе в выходные дни начнет работать своеобразный «детский сад», где родители смогут оставлять ребятишек на время церковных служб. В помещениях, предназначенных и оформленных специально для малышей, детям покажут мультфиль-

мы, прочитают вслух книжки, помогут освоить развивающие игры. Не забыли здесь и о взрослых: для тех, кто решил приобщиться к традиционной российской духовности, в воскресной школе предусмотрены отдельные занятия — правда, в будние дни.

По велению сердца

Открывая духовно-просветительский центр, руководитель «Кавказтрансгаза» отметил, что несмотря на предпринимаемые в нашей стране попытки искоренить религиозное начало, оно вновь возрождается, поскольку лежащие в основе православия ценности любви и милосердия носят общечеловеческий характер.

Со своей стороны, владыка Феофан выразил надежду на то, что главным из изучаемых здесь предметов станет «дисциплина добра». «Богатства недр земли — Божий дар нам, на этой земле живущим, — значит, и мы должны воздавать за него благодарностью Богу», — подчеркнул православный архиерей. «Газовики



Духовно-просветительский центр
Святого Иоанна Крестителя
при храме Рождества Христова

поселок Рыздвяный



делают это щедро, по велению сердца, и я еще раз убедился в том, что недаром именно их усилиями был построен этот храм. Ведь в него идут дети, и это — великое дело», — отметил епископ Феофан.

Александр Рудаков

МЕЦЕНАТСТВО

РОЖДАЕТ ДОВЕРИЕ

«Межрегионгаз» провел на Северном Кавказе удачную благотворительную акцию



Летом и осенью нынешнего года в Нальчике, Владикавказе и других городах Кабардино-Балкарии и Северной Осетии была реализована масштабная благотворительная культурно-просветительская программа «Петербургские встречи на Северном Кавказе», участниками которой стали Мариинский театр, Государственный Эрмитаж и Общественный совет Санкт-Петербурга. Генеральным партнером и спонсором проекта выступило ООО «Межрегионгаз» (МРГ). Организационная поддержка и информационное сопровождение акции осуществлялись специалистами официального подрядчика МРГ – компании «РРОфи-групп» совместно с Отделом общественных связей МРГ.

«Травиата» и «Евгений Онегин» «Петербургские встречи» стали продолжением серии благотворительных мероприятий, которые проводятся

в республиках Северного Кавказа при поддержке ООО «Межрегионгаз». Около года назад, в декабре 2005-го, во Владикавказе состоялась премьера детского спектакля «Снежная королева». Постановка, имевшая огромный успех, явилась результатом совместных усилий Владикавказского театра оперы и балета, Мариинского театра, предоставившего костюмы и декорации, и генерального спонсора спектакля – «Межрегионгаза». Большую помощь в организации премьеры оказало Министерство культуры Республики Северная Осетия.

Спустя полгода Мариинский театр привез в Северную Осетию труппу Академии молодых певцов. Артисты дали серию благотворительных концертов для воспитанников детских домов, учащихся школ, ветеранов войны и труда, работников социальной сферы. По общему мнению, «Петербургские встречи» превратили открытие но-



Конкурс «Это моя Родина» в Художественном музее Владикавказе

вого сезона в настоящий праздник: публике была показана новая постановка «Травиаты», а также «Евгений Онегин» с участием ведущих артистов Мариинки и Владикавказского театра оперы и балета. Затем молодые певцы Мариинского театра отправились в столицу Кабардино-Балкарии Нальчик, где их выступления также восторженно встретили ценители музыки.

Вечера в музыкальной гостиной

В это же время во Владикавказе и Нальчике открылась «Музыкальная гостиная Ларисы Гергиевой», в рамках которой художественный руководитель Владикавказского театра оперы и балета пригласила на своеобразные творческие «посиделки» поэтов, писателей, музыкантов и художников. Гостями званых вечеров стали представители администраций республик Юга России, а также сотрудники МРГ и региональных компаний по реализации газа ООО «Аланиярегионгаз» и ЗАО «Каббалкрейонгаз».

В ходе диалога были подведены первые итоги «Петербургских встреч» в Северной Осетии и Кабардино-Балкарии. Выступающие отметили важную роль «Межрегионгаза» в организации культурно-просветительских программ в республиках Северного Кавказа.

Концерт в больнице Беслана. В первом зрительском ряду слева – Лариса Гергиева





Искусствоведы Эрмитажа на Северном Кавказе

По завершении музыкальной части «Петербургских встреч» во Владикавказе, Беслане и Нальчике открыл свои двери лекторий Государственного Эрмитажа. Известные искусствоведы и ученые рассказали о хранящихся там памятниках культуры и произведениях искусства, а также о своих последних археологических исследованиях.

Заместитель директора по выставкам и развитию Государственного Эрмитажа **Владимир Матвеев** особо подчеркнул, что «Петербургские встречи на Северном Кавказе» стартовали в канун второй годовщины событий в Беслане и спустя год после нападения террористов на Нальчик. Теперь же люди, пережившие эти трагедии, вновь ощутили свою причастность к мирной жизни «большой» России, почувствовали связь с единым культурным пространством нашей великой страны.

Две части одной картины

Завершила «Петербургские встречи на Северном Кавказе» масштабная акция «Солнечный круг», реализованная в рамках проекта «Газпром – детям». По мнению ее куратора, руководителя пресс-службы Общественного совета Санкт-Петербурга **Галины Осинской**, «Солнечный круг» стал первым за многие годы по-настоящему массовым благотворительным мероприятием



для детей и подростков Северного Кавказа.

Больше двух недель юные художники из Северной Осетии и Кабардино-Балкарии рисовали, участвовали в мастер-классах, показывали гостям из Петербурга и Москвы свои школы и студии, с гордостью демонстрировали собственные работы.

В такой незабываемой атмосфере во Владикавказе была создана первая половина гигантского полотна «Это моя Родина», которое затем дорисовали юные художники из Нальчика. В дальнейшем планируется, что не только эта необычная картина, но и другие художественные произведения, возникшие во время проведения «Солнечного круга», отправятся в длительное путешествие по городам России и зарубежным странам. Благодаря этому дети Северного Кавказа получат возможность передать эстафету мира и добра своим сверстникам.

Дети играют в «Газпром»

В ходе акции координаторы «Солнечного круга» и работники региональных компаний «Межрегионгаза» рассказывали юным слушателям о том, как добывается голубое топливо, какой непростой путь проходит оно от скважин до газовых плит в наших квартирах. Все сложности добычи, переработки и транспортировки природного газа были наглядно показаны с помощью ярких и запоминающихся иллюстраций. Ну а затем детям предложили поиграть в ролевую игру «У меня в квартире газ...», где нужно было выразить свое понимание работы газовой отрасли, ее важности для всех жителей города, республики, страны.

Самым неожиданным эпизодом этой акции стало выступление одного школьника из Владикавказа, который с воодушевлением рассказывал об ответственной работе газовиков и вдруг, несколько расширив тему, прилюдно пообещал, что дома обязательно напомним своим родителям о том, как важно, оказывается, вовремя платить за газ...

Пример нового подхода

Заметным событием «Петербургских встреч» стали и круглые столы во Владикавказе и Нальчике, посвященные сотрудничеству представителей власти, бизнеса и деятелей культуры. По словам их участников, масштабный благотворительный проект, организованный при поддержке МРГ, – это пример нового подхода к проведению общественно значимых мероприятий.

Комментируя итоги акции, заместитель генерального директора ООО «Межрегионгаз» по Южному федеральному округу **Алексей Власов** отметил, что активная социальная позиция и МРГ, и всего «Газпрома» в целом – залог успешной работы в сложных и проблемных регионах. Не секрет, что в республиках Юга России культура потребления газа и своевременных платежей за голубое топливо еще не слишком высока. В этих условиях лобовое «плати, или отключим газ» часто оказывается неэффективным. Именно поэтому так важно



Мастер-класс петербургского художника Раисы Курбангалеевой



Выставка «Солнечный круг» во Владикавказском музее искусств им. М. Туганова

воспитывать в сознании потребителей доверие к «Газпрому» и его политике. Речь идет о разъяснении позиции «Газпрома» через меценатство, благотворительность, спонсорские акции.

По мнению начальника Отдела общественных связей ООО «Межрегионгаз» **Марии Фроловой**, проект «Петербургские встречи на Северном Кавказе» еще раз показал, что реализация столь масштабных благотворительных программ способствует укреплению позитивного имиджа и МРГ, и всей газовой корпорации.

Алексей Гришко, руководитель группы по работе с корпоративными клиентами «ПРОфи-групп»

БРОНЗА И ЗОЛОТО ЭТОЙ ОСЕНИ

Спортсмены «Ямбурггаздобычи»
привычно раскрасили ее в любимые цвета



В 2006 году работники Службы безопасности ООО «Ямбурггаздобыча» в составе сборной России по кекусинкай карате приняли участие в пяти престижных турнирах, в том числе в четырех международных. Итог этих выступлений – 16 призовых мест: семь первых, два вторых и семь третьих. Последние четыре награды ямбуржцы привезли с берегов Темзы и Днепра.



Лондон. Начало октября

Какие ассоциации обычно возникают у человека при упоминании о Великобритании? В первую очередь на ум приходят дожди, промозглая лондонская сырость. Короче, туманный Альбион. Неслучайно в багаже российской сборной, которую по сложившейся уже традиции на турнире в Англии представляли спортсмены «Ямбурггаздобычи», оказалось 12 зонтиков – по одному на каждого из членов нашей делегации.

В аэропорту Хитроу самолет приземлился ближе к ночи. Странно, но дождей не было. Еще больше удивило следующее утро, порадовавшее гостей английской столицы синим безоблачным небом над головой, ярким солнцем и почти 20-градусной температурой. Да и сами англичане оказались не такими чопорными, как представлялось. Вот только хитрыми до невозможности, как потом выяснилось. Во всяком случае, та их часть, которая участвовала в организации традиционного открытого международного турнира Великобритании.

Всего соревнования собрали каратистов из десяти стран. Кроме россиян, спор за награды на трех татами вели атлеты Болгарии, Голландии, Дании, Ирана, Ирландии, Испании, Франции и Швейцарии. Хозяева – и это был первый сюрприз – выставили сразу десять команд. Причем жеребьевку они провели таким образом, что с самыми сильными представителями своей школы их главные конкуренты – россияне и датчане – могли встретиться лишь на поздних стадиях турнира, а до этого, по коварному замыслу организаторов, они должны были покрошить друг друга в предварительных боях. Местные же мастера в это время разыгрывали не слишком утомительный междусобойчик, разминаясь по пути к вершине пьедестала на менее опытных земляках.

Не очень, скажем прямо, затейливая тактика сработала: до золота нам добраться на этот раз не удалось. Но и три бронзовые медали в соревнованиях такого уровня можно считать несомненным успехом ямбуржцев. В каждой из трех весовых категорий они подтвердили свой класс, заняв законную ступеньку на пьедестале.

В самом легком весе соревновались **Александр Афанасьев** и **Владимир Костенко**. У Саши очень мощные удары с обеих рук, и соперники это хорошо знают. Про него говорят: бьет в грудь, а достает до позвоночника. В поединке с **Иваном Владимировым** он продемонстрировал свое умение самым наглядным образом: серия молниеносных ударов в корпус – и болгарин оказался на полу. Зато во втором поединке Афанасьев не столько бил, сколько догонял очередную потенциальную жертву из Датского королевства. Несколькими разами приложился, но для досрочной победы этого не хватило. А раз так – чем не повод снять претендента на чемпионство с дистанции! Судьи им воспользовались, объявив ничью в основное время. А по количеству досок, разбитых в тамэсивари, микроскопическое преимущество оказалось у более тяжелого соперника.

Два боя без поражений провел в спортивном зале «Кристал-Пэлас» Костенко. Для Володи они стали первыми после годичного перерыва, связанного с травмой. К сожалению, его прекрасное выступление было омрачено очередным серьезным повреждением. Выйдя в полуфинал и обеспечив себе как минимум третье место, он был снят врачом.

Андрей Носков и **Андрей Донов** выступали в категории до 80 кг. Неоднократный призер чемпионатов мира и множества международных турниров Носков чисто и быстро прошел первый круг, не очень любезно обойдясь с англичанином **Харрисом**. А затем с ним точно таким же образом обошлись судьи, и это их решение

было почище носковского нокаута. Андрей как минимум не проиграл сопернику из Дании в основное время, но и ничья выводила его в следующий круг, поскольку в тамэсивари он имел преимущество над датчанином в три разбитых доски. Даже зрители, для которых русские в полуфинале были нежелательным элементом, и те недоуменно загудели, когда рефери объявил свой вердикт. Что и говорить, судейство в таком виде спорта, как карате, весьма субъективно и специфично. Тут надо или валить соперника с ног досрочно, или рассчитывать на благосклонность людей с флажками.

А как валить, если тебе в партнеры достаются такие «кипарисы», какой достался Андрюше Донову! Первый, **Майкл Дурдинг**, – настоящая колумбийская верста, хоть и с западноевропейской «пропиской». Тем не менее судей Донов убедил, настолько очевид-



ным было его преимущество. Литовца **Тадаса** он срубил во втором раунде. Прошел и третьего соперника, смуглого англичанина с загадочной фамилией, которую не удалось отыскать ни в одном протоколе. Вообще с протоколами в Лондоне была сплошная нескончаемая беда. Это на турнире в Ямбурге напротив имени каждого из участников в стартовых листах красуется его цветная фотография. В столице же солнечного Альбиона и самих-то протоколов не было. Хорошо, если по окончании поединка удавалось отловить спортсмена за рукав кимоно и задать ему сакраментальное: «Сорри, уот из ё нэйм?» Но когда четвертьфинальная круговорот с участием наших ребят началась сразу на трех татами, стало уже не до охоты за именами.

В четвертом бою малышу Донову не удалось уронить на пол очередную колонну, и судьи ему этот факт злорадно зарегистрировали. Занявший в итоге третье место Андрей шел в разминочный зал, удивленно пожимая плечами: «Я вообще ничего не понял...»



Еще одну бронзу взял в «Кристал-Пэлэсе» **Сергей Павлов**. Вот он-то, пожалуй, единственный в команде, кто не может упрекнуть судей в предвзятости. В полуфинале нашему невысокому тягу достался здоровенный датчанин, который просто не давал Сергею сократить дистанцию. Везет же нам на дылд! Кстати, победитель этого боя в финале без особых проблем разобрался с английским каратистом и стал чемпионом. Так что поражение от него выглядело в целом не таким уж досадным. О чем рассуждать, если проиграл по делу! Зато другому тяжеловесу российской сборной – **Александру Каршигееву** в пору было посетовать на судьбу. Он лихо начал, с оценкой «вазари» победив англичанина **Ловетта**. «Злой волчонок, никого не боится», – прокомментировал его успех руководитель российской делегации, заместитель генерального директора ООО «Ямбурггаздобыча» **Рашид Шарипов**. – Вырос в Новом Уренгое, занимался вначале у **Владимира Самсонова**, потом у **Александра Ерахтина**, **Вячеслава Сильченко**. Теперь выступает под руководством **Николая Киселева**. Ушел в армию, отслужил – и сразу домой...»

«Волчонок» и во втором поединке гонял соперника по кругу, но чисто не выиграл. Какие там причины заставили рефери отдать победу датчанину, снова осталось загадкой.

Конец октября. Киев

Между тем в Лондон не поехали два сильнейших на сегодняшний день тяжеловеса «Ямбурггаздобычи» – **Александр Ибрагимов** и **Анзор Шихабахов** (на фото). Они в это время интенсивно готовились к чемпионату Европы



по версии ИКО Рояма, который прошел 29 октября в Киеве.

В столицу Украины прибыли 220 спортсменов из 30 стран. Среди них были победители и призеры чемпионатов мира как минимум по пяти версиям кекусинкай карате. Трехтысячный Дворец спорта оказался заполненным на две трети, что говорило о страстном желании хозяев утолить свой «международный» болельщический голод после горьких неудач футбольного «Динамо» в европейской Лиге чемпионов. Отчасти им это удалось, поскольку в самой легкой категории первенствовал украинец **Евгений Яковенко**. В остальных же весах успех праздновали россияне. Особенно приятно, что самая престижная награда – за победу в супертяжелой категории – досталась нашему спортсмену. Богатая коллекция в Ямбурге пополнилась еще одной золотой медалью.

Признаюсь честно, было предчувствие, что один из двух наших атлетов обязательно должен стать чемпионом, но вот кто именно, я для себя решить не мог никак. Саша Ибрагимов обладает какой-то нечеловеческой силой, один взгляд соперника на его широкие плечи (не зря ребята из команды в шутку называют его Русским Квадратом!) – и ноги сами подкашиваются. Анзор выглядит не столь мощно, но его филигранная техника и страшной силы удар в соревнованиях любого ранга делают его фаворитом. Итак, кто?

Ибрагимов в первом бою чуть не убил украинца **Руслана Еременко**. «Иппон», чистая победа! Но уже в следующем круге он вышел на **Тимура Гасташева** из Нальчика, чемпиона мира 2005 года. Александр и Тимур в минувшем сезоне встречались друг с другом, и тогда Гасташев оказался сильнее. Выиграл он и в Киеве, хотя на этот раз Ибрагимов находился от победы буквально на волосок. Во всяком случае, после двух продлений была ничья. Вот как прокомментировал этот поединок заслуженный тренер России, исполнительный директор ФКР **Константин Белый**:

– Прекрасный бой, Саша молодец! Единственной его ошибкой стало то, что он сделал ставку на «вертушку». Был близок к цели, но чуточку не хватило точности. Гасташев – очень терпеливый парень, его простыми ударами рукой не пробьешь. На мой взгляд, Ибрагимов включился слишком поздно. Но все равно в этот раз он выглядел здорово.

Когда Александр выбыл из борьбы за золото, все наши надежды теперь были связаны с Шихабаховым. И он не



подкачал, хотя, в отличие от товарища по команде, Анзору пришлось поучаствовать в боях приведения – поединка предварительного этапа. Но он все три встречи завершил без лишних энергозатрат – чисто и досрочно.

Очень серьезный соперник достался Шихабахову в полуфинале. Россиянин **Сергей Мелюк** – призер последнего чемпионата мира по версии кекусинкан. У него жесткий, сильный удар – недаром ему не было равных в развитии досок. В общем, с ним не соскучишься. Анзор и не скупал. Когда понял, что в ближнем бою такого не одолеешь, он быстро перестроился, ушел на дистанцию ног и уверенно победил по единогласному решению судей.

До общей победы оставался один шаг, но какой! Хозяин татами **Семен Гаран** только что выиграл свой полуфинал у Гасташева, и трибуны буквально выли от радостного возбуждения. Внешне Гаран выглядит как-то странно, неэффектно, и это подчас вводит в заблуждение не только зрителей, но тех, кто становится с ним в пару. А зря – просто так пятикратным призером чемпионатов мира в трех (!) версиях не будешь. За счет невероятной выносливости он неизменно прибавляет в концовках поединков. Так, к примеру, был повержен Гасташев.

В решающей схватке Гаран постоянно вязал Анзора, не давая тому работать ногами. Но не учел любимец местной публики, что Шихабахов – технар, каких мало. В итоге газпромовец перевел-таки бой на свою коронную дистанцию и буквально забил соперника в концовке. Полная и безоговорочная победа.

Нет, какой же он все-таки молодец!..

Анатолий Николенко
Фото Сергея Карайванского



ИПОТЕКА

На первичном и вторичном рынке недвижимости:

- до **20 лет** срок кредитования
- до **100 %** сумма кредита (от стоимости недвижимости)
- от **9%** ставки по кредиту в долларах США/евро
- от **11%** ставки по кредиту в рублях

Другие программы ипотечного кредитования:

- на улучшение жилищных условий
- на строительство и приобретение загородной недвижимости
- под залог недвижимости (квартиры, коттеджа)

Газпромбанк предоставляет возможность:

- обслуживать кредит без дополнительных комиссий
- погасить досрочно кредит через 6 месяцев без уплаты штрафных санкций
- рассчитать сумму кредита с учетом совокупного дохода супругов
- погашать кредит дифференцированными или аннуитетными платежами
- погашать задолженность по кредиту через банкоматы банка при помощи бесплатной банковской карты VISA Instant Issue



АВТОКРЕДИТОВАНИЕ

- от **9%** **Стандарт** на приобретение новых транспортных средств иностранного производства в долларах США/евро
- от **11%** на приобретение подержанных транспортных средств иностранного производства в долларах США/евро (срок кредитования до 3,5 лет)
- от **0%** **Автокредит без первоначального взноса** срок кредитования до 5 лет
- до **7 лет** **Автокредит долгосрочный** при первоначальном взносе от 10%
- 0%** **Солидный автокредит** первоначальный взнос для марок «Мерседес-Бенц», «Крайслер», «Джип», «Додж» (срок кредитования до 7 лет)

На потребительские цели

под залог имеющегося транспортного средства

Преимущества автокредитования в Газпромбанке:

- сумма кредита не ограничена
- бесплатное обслуживание кредита
- возможность приобретения автомобилей жителями регионов в московских автосалонах
- возможность оформления автомобиля на третье лицо
- возможность расчета кредита с учетом совокупного дохода супругов
- возможность включения страхового взноса за первый год в сумму кредитных средств
- бесплатное предоставление банковской карты VISA Instant Issue для погашения задолженности по кредиту через банкоматы банка
- возможность досрочного погашения кредита по истечении 6 месяцев с момента предоставления кредитных средств без штрафных санкций



ЕЩЕ ДОСТУПНЕЕ!

Только с 1 октября
по 31 декабря!
Более 80 каналов
на любой вкус
и возраст
всего за 3000 руб.*



ЗВОНИТЕ И ПОДКЛЮЧАЙТЕСЬ!

* Узнайте условия акции по телефонам
или на сайте компании

Москва (495) 755 55 45, Санкт-Петербург (812) 346 81 89, Ростов-на-Дону (863) 292 36 23,
Екатеринбург (343) 217 90 61, Самара (846) 270 32 32

8 800 200 5545 – бесплатный звонок из любой точки России

На правах рекламы

цифровое спутниковое
телевидение



www.ntvplus.ru