

# **СТРАТЕГИЯ «ГАЗПРОМА» В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ**

**Денис Федоров**

начальник Управления ПАО «Газпром»,  
генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

# Ключевые события 2016 года для Группы «Газпром энергохолдинг»

## Операционная деятельность

Выработка электроэнергии **увеличилась на 6,1%** по сравнению с 2015 г.



Отпуск тепла **увеличился на 6,5%** по сравнению с 2015 г.

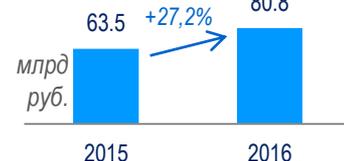


## Финансовые результаты

Выручка по РСБУ **увеличилась на 17,4%** по сравнению с 2015 г.



EBITDA по РСБУ **увеличилась на 27,2%** по сравнению с 2015 г.



## Инвестиции

Основная инвестиционная программа ДПМ завершена (построено более 8,5 ГВт)

- ✓ В 2016 г. введен порядка **1 ГВт** новой мощности (ОГК-2: ПСУ-660 Троицкой ГРЭС 660 МВт, ПСУ-330 Новочеркасской ГРЭС 330 МВт; ТГК-1: ГТУ-ТЭЦ Центральной ТЭЦ 100 МВт)
- ✓ Начата реализация последнего проекта ДПМ – строительство Грозненской ТЭС мощностью 360 МВт

## Основные события

- ✓ Существенно выросли основные производственные и финансовые показатели
- ✓ Долговая нагрузка снизилась на **13,6 млрд руб.**
- ✓ Получен положительный эффект от реализации Программ оптимизации затрат в размере **6,2 млрд руб.**
- ✓ Выведено **1,5 ГВт** неэффективного старого оборудования
- ✓ Существенно выросла капитализация генерирующих компаний

- ✓ В 2016 г. выработка электроэнергии выросла по всем компаниям
- ✓ На производственные результаты оказывает влияние ввод новых эффективных мощностей в рамках ДПМ, загрузка оборудования со стороны Системного оператора, действия компании по минимизации загрузки неэффективных мощностей и погодные факторы
- ✓ Снижение отпуска тепла МОЭК связано с передачей части котельных в контур Мосэнерго и переключение нагрузок с котельных на более эффективные ТЭЦ Мосэнерго

## Выработка электроэнергии

млрд кВт·ч.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	54,7	59,1	+8,0% ▲
ТГК-1	25,8	27,7	+7,2% ▲
ОГК-2	64,4	67,1	+4,2% ▲
МОЭК	0,1	-	-
<b>Итого</b>	<b>145,0</b>	<b>153,8</b>	<b>+6,1%</b> ▲

## Отпуск тепла

млн Гкал	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	71,7	81,8	+14,1% ▲
ТГК-1	23,0	24,4	+6,2% ▲
ОГК-2	6,5	6,9	+5,8% ▲
МОЭК	10,7	6,1	-43,3% ▼
<b>Итого</b>	<b>112,0</b>	<b>119,3</b>	<b>+6,5%</b> ▲

✓ Выручка «Газпром энергохолдинга» стабильно растет на протяжении последних лет и по итогам 2016 года составила почти **533,6 млрд руб.**

✓ EBITDA «Газпром энергохолдинга» составила **80,8 млрд руб.**, что выше показателей 2015 г. на **27,2%**

✓ Рост EBITDA обусловлен:

- Вводом новых эффективных мощностей
- Снижением неэффективной выработки
- Сокращением операционных расходов
- Ростом доходов от реализации электроэнергии и мощности

## Выручка

млн руб.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	164 508	190 342	+15,7% ▲
ТГК-1	71 235	80 132	+12,5% ▲
ОГК-2	112 116	134 285	+19,8% ▲
МОЭК	106 814	128 800	+20,6% ▲
<b>Итого</b>	<b>454 673</b>	<b>533 559</b>	<b>+17,4% ▲</b>

## EBITDA

млн руб.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	24 129	32 196	+33,4% ▲
ТГК-1	13 779	14 607	+6,0% ▲
ОГК-2	8 483	16 624	+96,0% ▲
МОЭК	17 110	17 332	+1,3% ▲
<b>Итого</b>	<b>63 501</b>	<b>80 759</b>	<b>+27,2% ▲</b>

## Чистая прибыль (убыток)

млн руб.	2015	2016	Изм. 2016/2015
Мосэнерго	6 411	11 062	+72,6% ▲
ТГК-1	2 757	3 834	+39,1% ▲
ОГК-2	3 002	3 497	+16,5% ▲
МОЭК	(498)	929	- ▲
<b>Итого</b>	<b>11 672</b>	<b>19 322</b>	<b>+65,5% ▲</b>

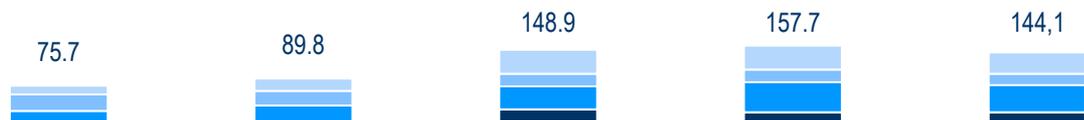
В течение 2017-2018 гг. «Газпром энергохолдинг» ожидает получить выручку от реализации мощности введенных ДПМ-объектов в размере **до 65 млрд руб. в год**

\* Показатели ПАО «ТГК-1» приведены с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»

# Долговая нагрузка компаний Группы «Газпром энергохолдинг»

- По итогам 2016 г. совокупный долг компаний Группы «Газпром энергохолдинг» РСБУ составил 144,1 млрд руб., что ниже показателя на конец 2015 г. на 8,6 %
- Долговая нагрузка снизилась в основном за счет завершения строительства ДПМ-объектов

## Долг (РСБУ)



млрд руб.	2012	2013	2014	2015	2016	Изм. 2016/2015
«Мосэнерго»	18,1	24,9	48,6	49,2	43,9	-11,0%
«ТГК-1»	34,3	30,3	26,5	25,9	23,2	-10,4%
«ОГК-2»	23,3	34,6	47,1	61,9	56,3	-9,2%
«МОЭК»			26,7	20,7	20,7	-
<b>Итого Долг</b>	<b>75,7</b>	<b>89,8</b>	<b>148,9</b>	<b>157,7</b>	<b>144,1</b>	<b>-8,6%</b>
<i>Доля/EBITDA</i>	<i>1,7x</i>	<i>1,9x</i>	<i>2,8x</i>	<i>2,5x</i>	<i>1,8x</i>	<i>-28,0%</i>

Долг привлекался на инвестиционную программу и **активно снижается**

# Дивиденды компаний «Газпром энергохолдинг»

Дивиденды: ретроспектива / долговая нагрузка компаний Группы «Газпром энергохолдинг»



Логика «Газпром энергохолдинга» в определении размера дивидендов:

Долговая нагрузка

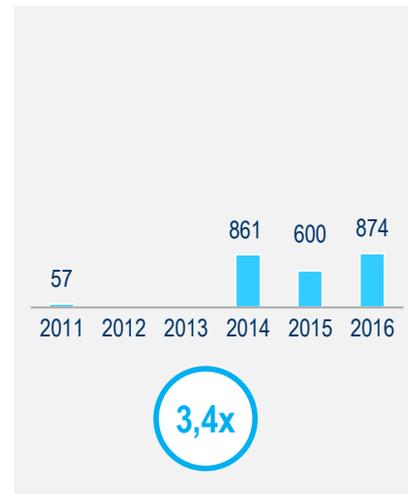
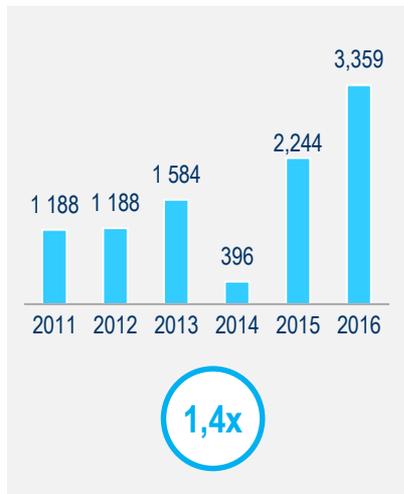
Соблюдение баланса между обслуживанием долга и выплатой дивидендов.

■ Объем дивидендов, млн руб.

Инвест-программа

«Газпром энергохолдинг» учитывает объемы инвестиций, ожидаемые к осуществлению в ближайшие 2–3 года

○ Долг/ЕБИТДА (2016)



Объем дивидендов за 2016 год рекомендован Советами директоров Генерирующих компаний для утверждения

Объем денежных средств, направляемый на дивиденды, **ежегодно увеличивается**

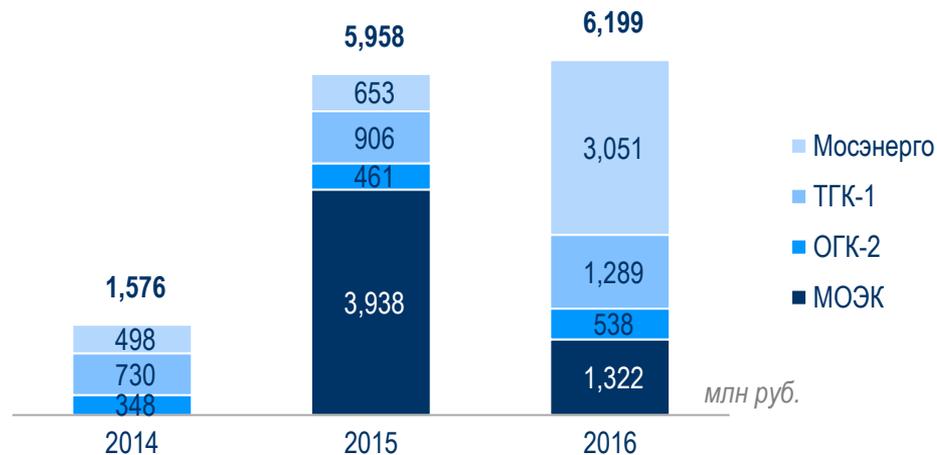
# Реализация программ сокращения затрат

Для обеспечения роста стоимости электроэнергетических активов Группы «Газпром» ведется работа по повышению их операционной эффективности, реализуются программы по оптимизации затрат, направленные на улучшение финансовых показателей

## Мероприятия по оптимизации

## Эффект от оптимизации

- ✓ Эффективность использования активов
- ✓ Сокращение затрат
- ✓ Сокращение инвестиционных расходов
- ✓ Импортозамещение
- ✓ Реализация непрофильных активов
- ✓ Дополнительные инициативы



- ✓ Актуализация Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике
- ✓ Строительство новой мощности и модернизация при наличии экономических стимулов в отрасли
- ✓ Оптимизация операционных и инвестиционных затрат:  
3 года - потенциал сокращения затрат
- ✓ Вывод мощностей  
- Согласован вывод до 1 ГВт мощности до 2022 г.
- ✓ Участие в крупных проектах «Газпрома» в части строительства генерирующих мощностей
- ✓ Приобретение профильных активов  
- Ведется мониторинг в части горизонтальной экспансии
- ✓ Участие в международных проектах  
- Ведется строительство ТЭС «Панчево» в Сербии, обсуждается возможность строительства объектов газовой генерации в Китае и Вьетнаме
- ✓ Рост выплат дивидендов
- ✓ Снижение долговой нагрузки за счет операционного потока и доходов от ДПМ-проектов



\* С участием ООО «Газпром инвестпроект»

# Ключевые проблемы на рынке теплоснабжения Санкт-Петербурга

К концу 1 кв. 2017 г. накопленная задолженность предприятий ЖКХ перед ГЭХ за тепловую энергию достигла 6,1 млрд руб.

**Просроченная задолженность, млрд руб.**



Тепловые сети Санкт-Петербурга характеризуются высокой степенью износа, устанавливаемый городом тариф не покрывает затраты на модернизацию

**Инвестиции в модернизацию теплосетей СПб**



- «Газпром энергохолдинг» предлагает различные варианты решения сложившейся ситуации (субсидии, займы, докапитализация компаний из средств городского бюджета и др.)
- Власти города не проявляют заинтересованности в решении накопившихся проблем, задолженность продолжает увеличиваться
- При этом собираемость средств с населения составляет почти 100%, но практически все платежи идут через посредника – городскую структуру ВЦКП (около 70%) или через УК

**!** Для недопущения роста аварийности в тепловых сетях городу необходимо пересмотреть подход к формированию тарифа на передачу т/э для «Теплосеть СПб» и/или изыскать дополнительные источники финансирования инвестпрограммы (дополнительно не менее 4 млрд руб.)

**!** Необходимо достичь понимания с городом по вопросу урегулирования ситуации с просроченной задолженностью компаний ЖКХ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!